

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД

# ЭФФЕКТИВНОСТЬ КАК ИСТОЧНИК РОСТА

# ЭФФЕКТИВНОСТЬ КАК ИСТОЧНИК РОСТА

Группа «УРАЛХИМ» в 2013 году продемонстрировала стабильные финансовые и операционные показатели, несмотря на сложные рыночные условия. В основе этих достижений лежат профессионализм и напряженная работа сотрудников Группы, а также устойчивая и гибкая бизнес-модель, позволяющая обеспечить высокую эффективность при любой конъюнктуре рынка.

В 2013 году мы вновь подтвердили свой статус одного из ведущих производителей азотных удобрений в России. Постоянное повышение эффективности производства и стабильное финансовое положение дают нам уверенность в способности обеспечить долгосрочный рост стоимости бизнеса Группы «УРАЛХИМ».

Показатели, указанные в настоящем Годовом отчете, представлены по состоянию на 31 декабря 2013 года, за исключением тех показателей, в отношении которых прямо указаны иные периоды и даты.

Финансовая информация характеризует деятельность Группы «УРАЛХИМ», если иное не указано в тексте Годового отчета.

Некоторые заявления в данном документе могут содержать проекты или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых результатов компании. Компания хотела бы предупредить, что эти заявления являются только предположениями и реальный ход событий или результаты могут отличаться от заявленных. Компания не обязуется пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными результатами.



**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ**

- 12 / Группа «УРАЛХИМ»
- 14 / География бизнеса
- 16 / История
- 18 / Ключевые результаты 2013 года
- 20 / Обращение Председателя Совета директоров
- 22 / Обращение Генерального директора
- 24 / Бизнес-модель
- 26 / Стратегия
- 30 / Рынок минеральных удобрений
- 36 / Операционная деятельность
- 46 / Обзор финансовых результатов
- 52 / Устойчивое развитие
- 64 / Система управления рисками

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

- 68 / Корпоративное управление
- 75 / Информация для акционеров и инвесторов

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

- 77 / Приложение 1: Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность
- 78 / Приложение 2: Крупные сделки
- 80 / Приложение 3: Сведения о соблюдении ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» Кодекса корпоративного поведения
- 84 / Приложение 4: Перечень основных терминов и сокращений

**ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

Мы внимательно следим за динамикой спроса на рынке минеральных удобрений и последовательно наращиваем объем производства. В 2013 году выработка аммиачной селитры увеличилась на 15%, а общий объем производства товарной продукции составил 6,039 млн тонн.

**ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА  
В 2013 ГОДУ****6,039** МЛН ТОНН
 Подробнее читайте на с. 36
**СПРОС**

Спрос на минеральные удобрения продолжает расти. Если в 2013 году, по оценкам IFA, потребление минеральных питательных веществ увеличилось на 0,5%, то в 2014 году рост прогнозируется на уровне 2,3%.

**ОБЪЕМ СПРОСА В 2014 ГОДУ****182,7** МЛН ТОНН  
**ПИТАТЕЛЬНЫХ ВЕЩЕСТВ**
 Подробнее читайте на с. 30


# ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

МЫ ПРОДОЛЖАЕМ ИНВЕСТИРОВАТЬ В  
МОДЕРНИЗАЦИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
МОЩНОСТЕЙ, ПОВЫШАЯ ИХ ЭФФЕКТИВНОСТЬ  
И НАЛАЖИВАЯ ВЫПУСК НОВЫХ  
ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ





### Ресурсоэффективность и стабильность

Расходные нормы использования газа в выработке одной тонны аммиака в 2013 году снизились на 0,6%, а суточная норма выработки аммиака выросла на 1,5% по сравнению с 2012 годом. Производственный процесс стал более стабильным – часы простоев снизились в среднем на 12% по всем предприятиям Группы «УРАЛХИМ».

### Модернизация завода в Кирово-Чепецке, инвестиции: US\$46 млн

Крупнейший объект инвестиций Группы «УРАЛХИМ» в 2013 году – модернизация ЗМУ КЧХК. Основными направлениями капитальных вложений стало создание мощностей по производству нитрата кальция, а также модернизация оборудования с целью увеличения производства минеральных удобрений и химической продукции.

 Подробнее читайте на с. 43

КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ  
В 2013 ГОДУ

**US\$174** МЛН

# ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ



**ГРУППА «УРАЛХИМ» ОБЛАДАЕТ ШИРОКИМ АССОРТИМЕНТОМ ПРОДУКЦИИ, ЧТО ПОЗВОЛЯЕТ НАМ ГИБКО РЕАГИРОВАТЬ НА ИЗМЕНЕНИЕ КОНЪЮНКТУРЫ РЫНКА МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ. ОСВОЕНИЕ ВЫПУСКА НОВЫХ ПРОДУКТОВ ПОВЫШАЕТ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОДАЖ ГРУППЫ И ПОЗВОЛЯЕТ ВЫХОДИТЬ В НОВЫЕ РЫНОЧНЫЕ НИШИ**



## НАИМЕНОВАНИЙ ПРОДУКЦИИ

80

**Запуск водорастворимого моноаммонийфосфата и нитрата кальция безводного**

В 2013 году мы выпустили на рынок два новых продукта – водорастворимый моноаммонийфосфат (МАФ) производства ВМУ и нитрат кальция безводный производства ЗМУ КЧХК. Это планомерный шаг развития проекта «Водорастворимые продукты», начатого Группой в 2011 году и предполагающего выход в новый сегмент водорастворимых удобрений – наиболее быстрорастущий в мире. В 2013 году продажи этих двух продуктов начались в более чем 20 странах мира.



Подробнее читайте на с. 38

# НАДЕЖНАЯ ЛОГИСТИКА

**ВАЖНЕЙШИМ НАПРАВЛЕНИЕМ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ЯВЛЯЕТСЯ  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ ЗА СЧЕТ РАЗВИТИЯ  
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ И ПОРТОВОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ. СОБСТВЕННЫЙ  
ПАРК ВАГОНОВ И МОРСКОЙ  
ТЕРМИНАЛ В РИГЕ ПОЗВОЛЯЮТ НАМ  
ГАРАНТИРОВАТЬ БЕСПЕРЕБОЙНОСТЬ  
ПОСТАВОК**



### Открытие терминала в Риге

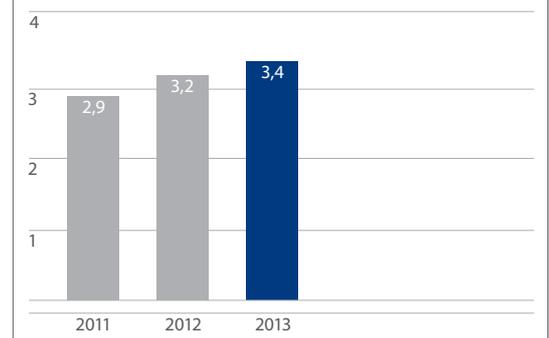
Важнейшим событием в области инфраструктурных проектов Группы «УРАЛХИМ» в 2013 году стало завершение строительства первой очереди терминала по перевалке удобрений в порту Риги (Латвия) мощностью 2 млн тонн в год. Терминал рассчитан на обслуживание судов всех классов, использующихся на Балтике для перевозки минеральных удобрений. В четвертом квартале 2013 года был произведен запуск терминала с выходом на максимальный объем перевалки в 2014 году.

 Подробнее читайте на с. 44

### МОЩНОСТЬ МОРСКОГО ТЕРМИНАЛА В РИГЕ

**2** МЛН  
ТОНН В ГОД

Объем отгрузки товарной продукции в портах,  
млн тонн



# КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

МЫ ПРИДАЕМ БОЛЬШОЕ  
ЗНАЧЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЮ  
ВЫСОКОПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ТРУДОВОГО КОЛЛЕКТИВА И  
МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА





СОТРУДНИКА

11 492

**Создание лучшей команды профессионалов**

Группа «УРАЛХИМ» предпринимает максимум усилий для удержания и привлечения лучших профессионалов отрасли. Мы не только предлагаем прозрачные и привлекательные условия материальной мотивации, но и заботимся о постоянном развитии сотрудников. В Группе действуют программы управленческого и производственного обучения, а в 2013 году началась реализация программы преемственности. Особое значение мы придаем привлечению талантливой молодежи. В 2013 году приток молодых специалистов на предприятия Группы вырос на 40%.



Подробнее читайте на с. 56

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНВЕСТИЦИИ

**ИНВЕСТИЦИИ ГРУППЫ  
«УРАЛХИМ» В ПЕРСПЕКТИВНЫЕ  
СЕКТОРЫ РЫНКА  
МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ  
В УСЛОВИЯХ СТАБИЛЬНОГО  
ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ  
ОБЕСПЕЧИВАЮТ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ РОСТ ЕЕ  
АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ**

ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ  
ОАО «УРАЛКАЛИЙ»

19,99%

### Стратегическая инвестиция, повышающая акционерную стоимость Группы

В 2013 году Группа «УРАЛХИМ» продемонстрировала высокие финансовые показатели, доведя к началу 2013 года чистый долг до 1,0 EBITDA – самого низкого уровня в истории компании и одного из самых низких в отрасли. Это позволило нам инвестировать средства в покупку 19,99% доли в уставном капитале ОАО «Уралкалий» – компании, обладающей высоким уровнем рентабельности и оперирующей в перспективном сегменте рынка минеральных удобрений. Мы рассчитываем на дальнейший рост капитализации приобретенного актива, а также на высокий уровень дивидендных выплат.



Подробнее читайте на с. 45

# ГРУППА «УРАЛХИМ»

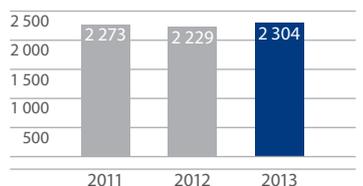
«УРАЛХИМ» – одна из крупнейших компаний на рынке азотных и фосфорных удобрений в России, странах СНГ и Восточной Европе.

## 01

ОАО «ЗМУ КЧХК» (ЗМУ КЧХК), Кирово-Чепецк

✓ Завод является одним из крупнейших в России предприятий по производству азотных и комплексных минеральных удобрений. На ЗМУ КЧХК налажен выпуск свыше десяти марок минеральных удобрений: аммиачной селитры, азотофосфата, сложных NPK/NPKS удобрений. Мощности завода позволяют производить 1 150 тыс. тонн аммиака и 1 250 тыс. тонн аммиачной селитры ежегодно.

Выпуск товарной продукции ЗМУ КЧХК, тыс. тонн

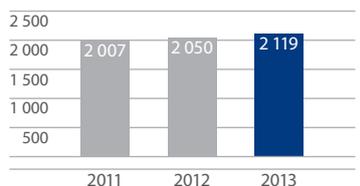


## 02

Филиал «Азот»  
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,  
Березники

✓ Одно из крупнейших российских предприятий по производству аммиака и азотных удобрений. Единственный в России производитель высших алифатических аминов, калиевой и натриевой селитры, а также кристаллического нитрита натрия. Мощности завода позволяют производить 1 100 тыс. тонн аммиака, 1 250 тыс. тонн аммиачной селитры, а также 530 тыс. тонн карбамида в год.

Выпуск товарной продукции филиала «Азот», тыс. тонн



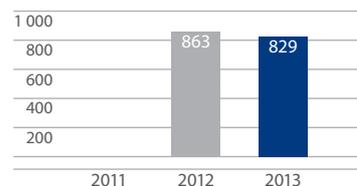
## 03

ОАО «Минеральные удобрения» (ПМУ), Пермь

✓ Один из крупнейших производителей азотных удобрений Урала и Западной Сибири. Мощности предприятия позволяют производить 580 тыс. тонн аммиака и 670 тыс. тонн карбамида ежегодно.

Предприятие вошло в состав Группы «УРАЛХИМ» в 2012 году.

Выпуск товарной продукции ПМУ, тыс. тонн



## МЕСТО В РОССИИ

1

ПО ВЫПУСКУ АММИАКА

## МЕСТО В РОССИИ

1

ПО ВЫПУСКУ АММИАЧНОЙ  
СЕЛИТРЫ

## МЕСТО В РОССИИ

2

ПО ВЫПУСКУ АЗОТНЫХ  
УДОБРЕНИЙ

## МЕСТО В РОССИИ

2

ПО ВЫПУСКУ КАРБАМИДА

## Годовая производственная мощность

2,8 млн тонн аммиака

2,5 млн тонн аммиачной селитры

1,2 млн тонн карбамида

0,8 млн тонн моно- и диаммонийфосфата

0,8 млн тонн сложных NPK/NPKS удобрений

04

ОАО «Воскресенские  
минеральные удобрения»  
(ВМУ), Воскресенск

✓ ВМУ входит в четверку крупнейших российских предприятий по выпуску фосфорсодержащих удобрений, кормовых добавок, фосфорной и серной кислоты. Мощности завода позволяют производить по 750 тыс. тонн моно- и диаммонийфосфата и азотно-фосфорных удобрений, а также 1 050 тыс. тонн серной и 330 тыс. тонн фосфорной кислоты в год.

Выпуск товарной продукции  
ВМУ, тыс. тонн

05

## Логистика

- ✓ Свыше 95% продукции Группы перевозится по железным дорогам компанией ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС». «УРАЛХИМ-ТРАНС» обладает достаточным для обеспечения гарантированного вывоза продукции Группы «УРАЛХИМ» парком железнодорожных вагонов и ремонтным депо «Мураши». Объем перевозок железнодорожным транспортом в 2013 году составил 6,7 млн тонн продукции и сырья.
- ✓ Экспорт продукции Группы осуществляется в основном морским транспортом. Организацией перевалки в портах и перевозок морским транспортом продукции занимается SIA URALCHEM Trading (Рига, Латвия). В 2013 году на экспорт через порты Санкт-Петербурга, Риги, Выборга и Новороссийска было отгружено 3,4 млн тонн удобрений и аммиака.



06

## Продажи

- ✓ Группа «УРАЛХИМ» реализует порядка 80 наименований продукции в более чем 60 странах мира. В 2013 году Группой было поставлено на экспорт, в страны дальнего зарубежья, 69% от общего объема произведенных минеральных удобрений и аммиака, 31% – реализован в России и странах СНГ. Крупнейшими странами-импортерами являются Бразилия, Мексика, Финляндия, Ирландия, Перу и Швеция.
- ✓ Продажи продукции Группы «УРАЛХИМ» на территории России и стран СНГ осуществляет ООО ТД «УРАЛХИМ», а на зарубежных рынках продукцию Группы реализуют SIA URALCHEM Trading (Латвия) и URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA. (Бразилия).



# ГЕОГРАФИЯ БИЗНЕСА

«УРАЛХИМ» – надежный поставщик высококачественных минеральных удобрений. Мы производим около 80 наименований продукции и поставляем их в более чем 60 стран мира.

## Условные обозначения

- ★ Холдинговые компании
- Управляющие компании
- Производственные предприятия
- ▲ Транспорт и логистика
- ◆ Торговля
- ✚ Сервис

## Латинская Америка

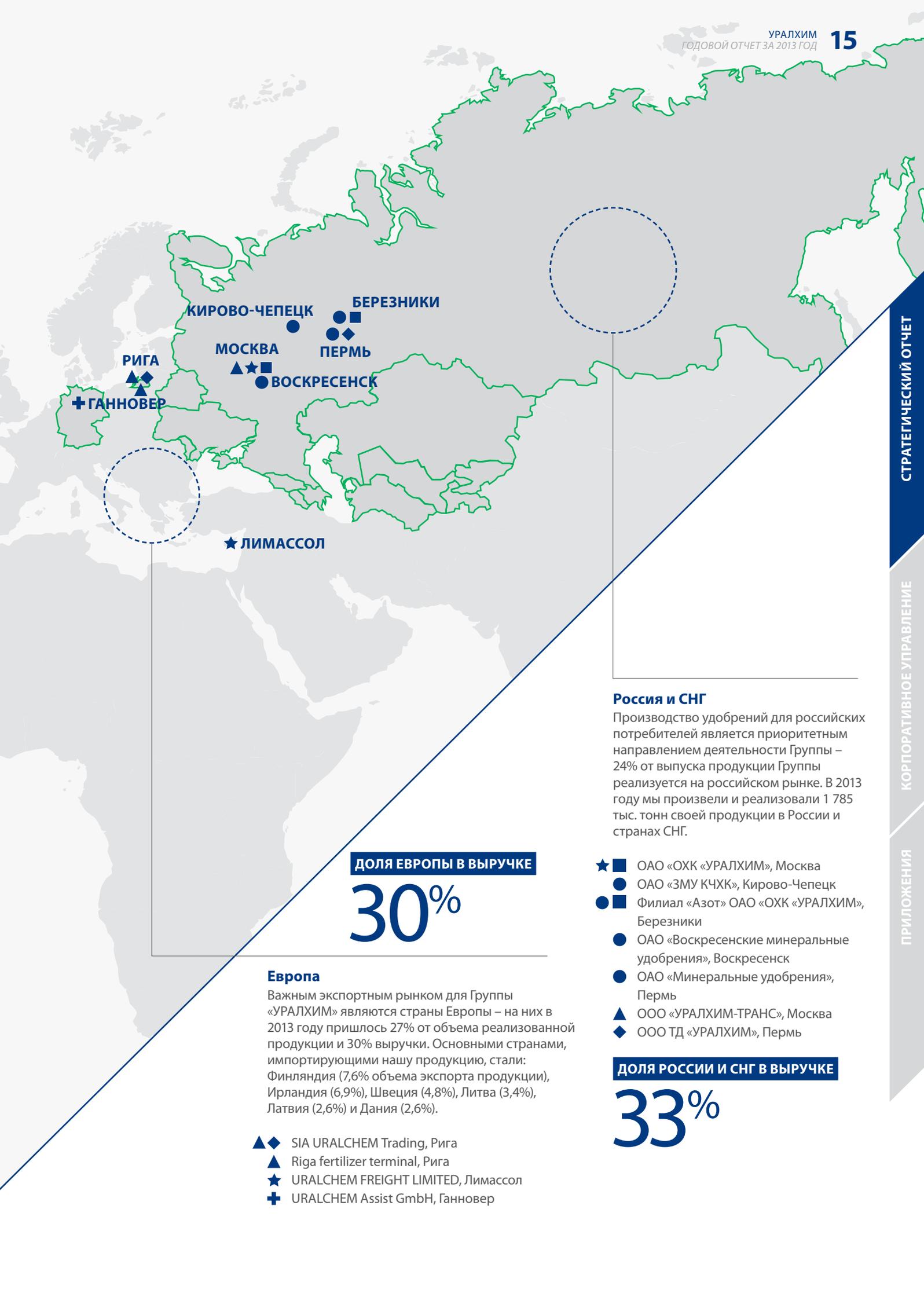
Крупнейшим по объему импортируемой продукции Группы регионом мира являются Южная и Центральная Америка – на страны региона в 2013 году пришлось 32% объема экспорта всей продукции Группы. Первое место по объемам продаж в регионе занимает Бразилия (21,6% от объема экспорта продукции).

- ◆ URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA., Сан-Паулу

САН-ПАУЛУ

ДОЛЯ ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ  
В ВЫРУЧКЕ

28%



## ДОЛЯ ЕВРОПЫ В ВЫРУЧКЕ

30%

**Европа**

Важным экспортным рынком для Группы «УРАЛХИМ» являются страны Европы – на них в 2013 году пришлось 27% от объема реализованной продукции и 30% выручки. Основными странами, импортирующими нашу продукцию, стали: Финляндия (7,6% объема экспорта продукции), Ирландия (6,9%), Швеция (4,8%), Литва (3,4%), Латвия (2,6%) и Дания (2,6%).

- ▲◆ SIA URALCHEM Trading, Рига
- ▲ Riga fertilizer terminal, Рига
- ★ URALCHEM FREIGHT LIMITED, Лимассол
- + URALCHEM Assist GmbH, Ганновер

**Россия и СНГ**

Производство удобрений для российских потребителей является приоритетным направлением деятельности Группы – 24% от выпуска продукции Группы реализуется на российском рынке. В 2013 году мы произвели и реализовали 1 785 тыс. тонн своей продукции в России и странах СНГ.

- ★ ■ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Москва
- ОАО «ЗМУ КЧК», Кирово-Чепецк
- ■ Филиал «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Березники
- ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», Воскресенск
- ОАО «Минеральные удобрения», Пермь
- ▲ ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС», Москва
- ◆ ООО ТД «УРАЛХИМ», Пермь

## ДОЛЯ РОССИИ И СНГ В ВЫРУЧКЕ

33%

# ИСТОРИЯ

С момента создания в 2007 году Группа «УРАЛХИМ» последовательно консолидировала активы в азотном сегменте российской отрасли минеральных удобрений, одновременно диверсифицируя бизнес в сегментах фосфорных и комплексных удобрений. В 2012 году Группа вышла на первое место в России по производству аммиака и аммиачной селитры и сегодня фокусируется на повышении эффективности производства и выпуске новых высокомаржинальных продуктов.

2007

- ✓ Создание ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и приобретение им контрольных пакетов акций ОАО КЧХК («Кирово-Чепецкий химический комбинат имени Б.П. Константинова») и ОАО «Азот» (г. Березники)
- ✓ Продукция: начало производства кальцийазотосульфата (CNS) и линейки высокоазотных NPKS на ЗМУ КЧХК

2008

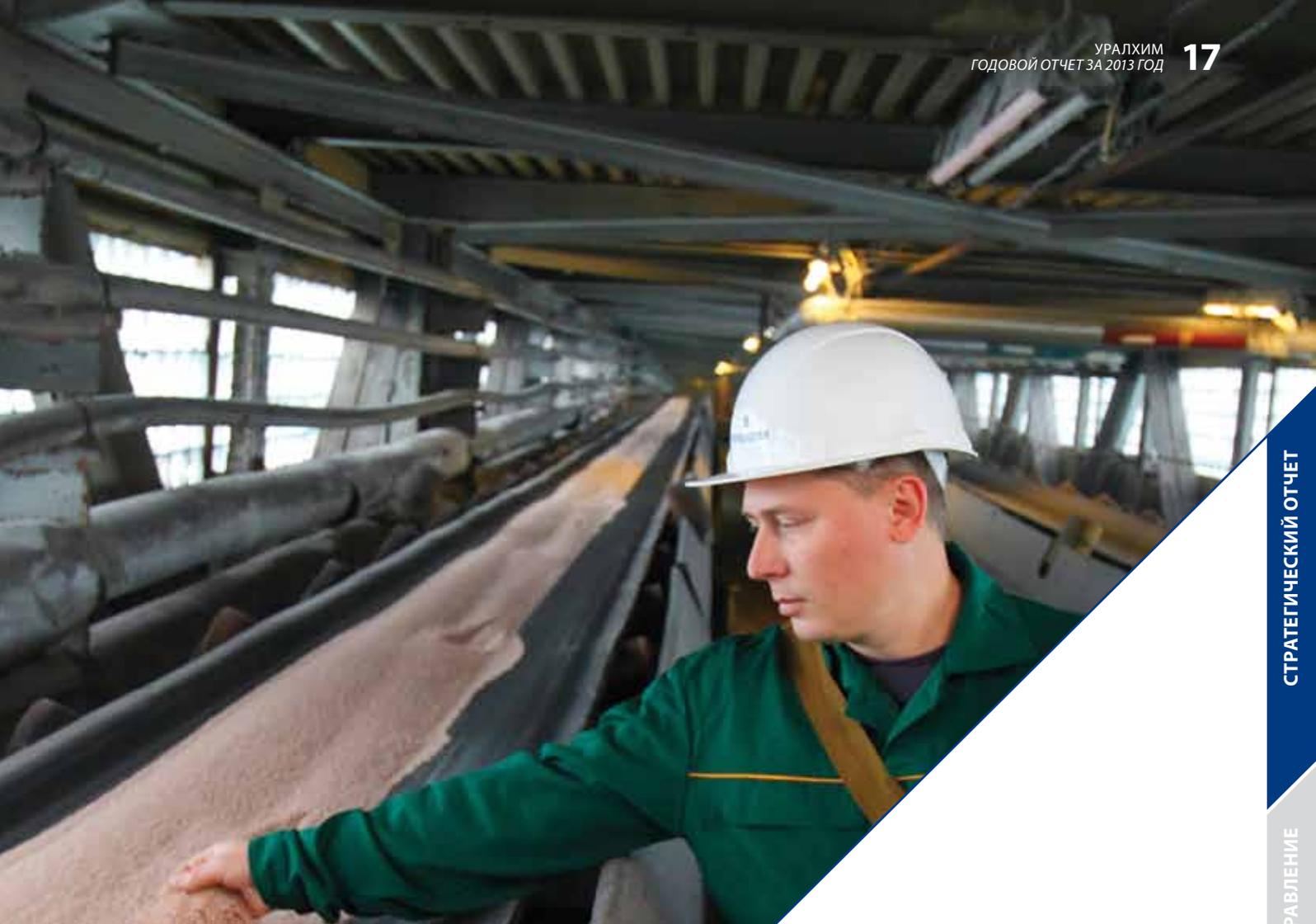
- ✓ Консолидация 100% акций ОАО «Азот» в Группу «УРАЛХИМ»
- ✓ Приобретение ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» 71,7% акций ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»
- ✓ Создание ООО ТД «УРАЛХИМ» для реализации продукции в России и URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA. – в Центральной и Южной Америке
- ✓ Начало деятельности ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»

2009

- ✓ Приобретение Группой «УРАЛХИМ» 46,5% акций ОАО «Минеральные удобрения» (г. Пермь)
- ✓ Создание SIA URALCHEM Trading (Рига, Латвия) в целях консолидации экспортных продаж и международной логистики
- ✓ Продукция: начало производства NPK с повышенным содержанием фосфора и калия на ВМУ

2010

- ✓ Увеличение доли ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» до 89,89%
- ✓ Присоединение ОАО КЧХК к ОАО «ЗМУ КЧХК»
- ✓ Присоединение ОАО «Азот» к ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» с передачей его имущества Филиалу «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в г. Березники
- ✓ Регистрация всей продукции Группы «УРАЛХИМ» в Европейском химическом агентстве в соответствии с регламентом REACH



2011

- ✓ Консолидация в собственности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» 100% акций ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» и ОАО «ЗМУ КЧХК»
- ✓ Сертификация SIA URALCHEM Trading в рамках FIAS (Схемы соблюдения законности и безопасности отрасли минеральных удобрений)

2012

- ✓ Консолидация 100% акций ОАО «Минеральные удобрения» (г. Пермь) в собственности Группы «УРАЛХИМ»
- ✓ Группа «УРАЛХИМ» – крупнейший производитель аммиака и аммиачной селитры и второй производитель карбамида в России
- ✓ Продукция: начало производства инновационного продукта NS 30:7 на ЗМУ КЧХК

2013

- ✓ Сохранение лидирующих позиций в России по производству аммиака и аммиачной селитры и второго места по производству карбамида
- ✓ Запуск в порту Риги собственного терминала по перевалке и краткосрочному хранению сыпучих минеральных удобрений
- ✓ Приобретение ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» 19,99% доли в уставном капитале ОАО «Уралкалий»
- ✓ Продукция: начало производства водорастворимых удобрений: моноаммоний-фосфата на ВМУ и нитрата кальция на ЗМУ

# КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013 ГОДА

## 01

Финансовые  
показатели

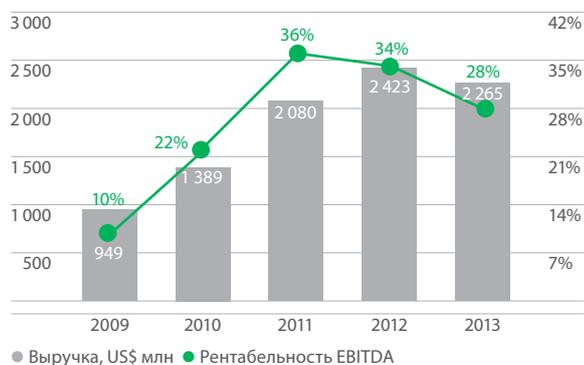
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA

28%

ВЫРУЧКА

US\$2 265<sup>млн</sup>

Выручка и рентабельность EBITDA за 2009–2013 гг.



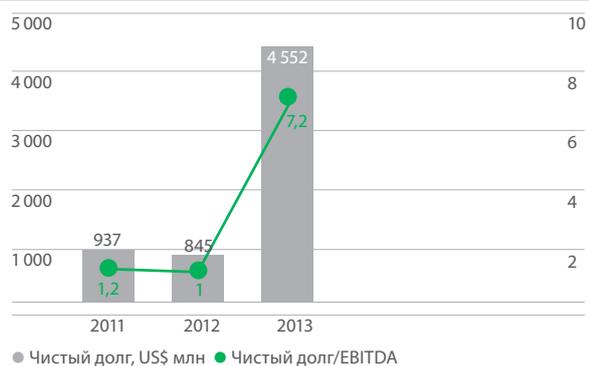
Структура выручки от продажи минеральных удобрений



Денежный поток и инвестиции, US\$ млн



Финансовое положение



ВИДОВ ПРОДУКЦИИ

80

СТРАН ПРИСУТСТВИЯ

60 

СОТРУДНИКОВ

11 492 

02

Операционные  
показатели

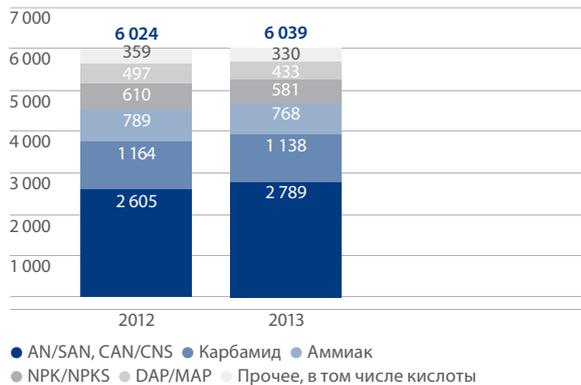
РОСТ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ  
ТРУДА

+7%

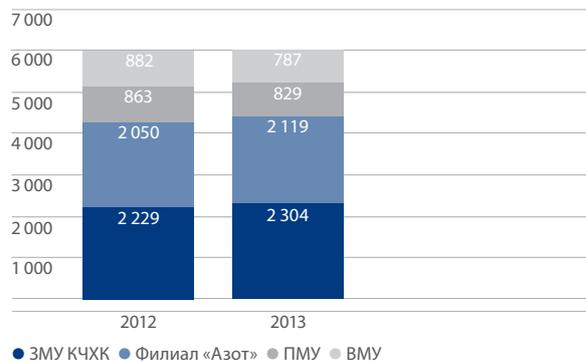
ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА

6 039 ТЫС. ТОНН

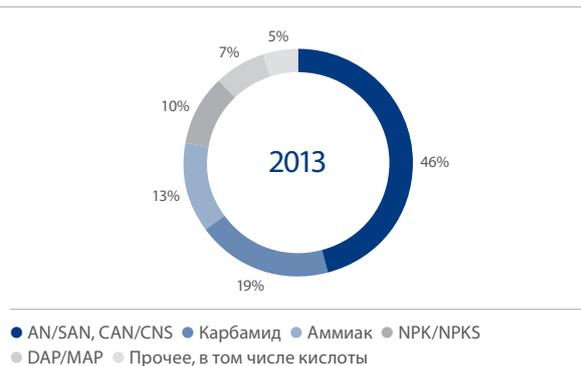
Динамика производства по видам продукции, тыс. тонн



Динамика производства по предприятиям, тыс. тонн



Структура производства по видам продукции



Структура выпуска товарной продукции по предприятиям



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



2013 год стал для отрасли минеральных удобрений достаточно непростым после периода динамичного роста рынка 2010–2012 годов. Отрасль ощутила на себе негативные последствия снижения активности рынков и падения мировых цен на большинство видов продукции. Для многих производителей 2013 год стал проверкой на прочность и правильность избранной стратегии. «УРАЛХИМ» подошел к этому рубежу подготовленным. За предыдущие годы работы мы создали прочный фундамент, который обеспечил долгосрочную устойчивость бизнеса. Учитывая негативные рыночные прогнозы, мы скорректировали краткосрочную стратегию и сосредоточились на направлениях, способных принести максимальный эффект в условиях рецессии. Основными приоритетами развития компании в 2013 году стали меры, направленные на повышение эффективности бизнеса и увеличение объемов производства на имеющихся мощностях. Эта стратегия позволила Группе упрочить свои рыночные позиции среди ведущих производителей азотных удобрений.

Развивавшаяся в 2013 году ситуация на рынке фосфорных удобрений подтвердила негативные ожидания. «Воскресенским минеральным удобрениям» пришлось решать серьезные проблемы. Поставщик апатитового сырья отказался от продления контракта с ВМУ на прежних ценовых условиях. На фоне падения мировых цен на фосфорные удобрения новые условия ценообразования на сырье поставили предприятие за грань рентабельности. Не удалось прийти к соглашению с поставщиком и относительно объемов апатита, необходимых для загрузки мощностей ВМУ на 2014 год. Крайне негативная ситуация с поставками сырья продолжается и в 2014 году, и это означает, что ВМУ предстоит столкнуться с существенными трудностями.

«Основными приоритетами развития компании в 2013 году стали меры, направленные на повышение эффективности бизнеса и увеличение объемов производства на имеющихся мощностях».

НА НАЧАЛО 2013 ГОДА  
СООТНОШЕНИЕ ЧИСТЫЙ  
ДОЛГ/ЕБИТДА

1,0

Несмотря на это я считаю 2013 год достаточно успешным для компании. В декабре мы завершили один из самых значимых для Группы инвестиционных проектов последних лет и ввели в строй стратегически важный для компании логистический объект – терминал по перевалке сыпучих минеральных удобрений в Рижском порту. Строительство терминала стало ярким примером взаимовыгодного сотрудничества двух стран – России и Латвии, которое позволило в короткие сроки и на самом современном уровне реализовать масштабный инфраструктурный проект. Собственный терминал позволит нам усилить позиции Группы на международном рынке, оптимизировать логистические потоки, снизить транспортные издержки, более гибко и оперативно удовлетворять запросы потребителей.

К началу 2013 года «УРАЛХИМ» пришел с хорошим запасом финансовой устойчивости, доведя чистый долг до 1,0 ЕБИТДА – самого низкого уровня в истории Группы и одного из самых низких в отрасли. Ведущие финансовые институты признали репутацию «УРАЛХИМа» как надежного заемщика и ответственного партнера. Рассматривая варианты новых долгосрочных инвестиций, мы приняли решение о покупке 20-процентного пакета акций ОАО «Уралкалий». Это приобретение было осуществлено за счет кредитных ресурсов и основано на нашей уверенности в фундаментальной привлекательности и долгосрочных позитивных перспективах калийного рынка. Покупку акций «Уралкалия» я рассматриваю не просто как выгодную стратегическую инвестицию, а как возможность создания новой существенной для обеих компаний стоимости путем обмена лучшим опытом и управленческими технологиями. Наша задача – взяв эстафету у предыдущих акционеров, продолжить успешное развитие компании «Уралкалий» как крупнейшего производителя калия в мире.

Я благодарю Совет директоров, менеджмент и всех сотрудников компании за напряженную и эффективную работу, которая позволила в непростых рыночных условиях упрочить наши позиции и обеспечить дальнейшее стабильное развитие. Все вместе мы продолжаем строить высокоэффективную компанию, которая работает на одном из самых перспективных и привлекательных рынков, производя востребованную обществом продукцию.

**Мазепин Дмитрий Аркадьевич**  
Председатель Совета директоров  
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Покупка акций «Уралкалия» - не только выгодная стратегическая инвестиция Группы «УРАЛХИМ», но и возможность создания новой существенной для обеих компаний стоимости путем обмена лучшим опытом и управленческими технологиями.

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



«Благодаря верно выбранной стратегии «УРАЛХИМ» сохранил лидирующие позиции среди российских производителей по показателям маржинальности, продемонстрировав в 2013 году рентабельность по показателю EBITDA на уровне 28%».

Прошедший год оказался для нашей компании трудным, но плодотворным – нам пришлось приложить немало усилий, чтобы на фоне развития неблагоприятных рыночных тенденций достичь высоких показателей. основополагающей задачей года стало повышение эффективности бизнес-процессов, увеличение производительности, рентабельности и сокращение операционных издержек. Нам удалось не только справиться с этой задачей, но и реализовать крупные проекты, которые будут иметь для компании долгосрочный позитивный эффект.

В 2013 году «УРАЛХИМ» укрепил свое лидерство в азотном сегменте, показав рекордный в России валовый выпуск аммиака в размере свыше 2,8 млн тонн, что на 1,3% больше, чем годом ранее. Мы сохранили за собой традиционное первое место по выпуску аммиачной селитры с 15-процентным ростом к уровню 2012 года и второе – по выпуску карбамида, объем производства которого незначительно сократился. Кроме того, мы удержали первое место в России по объему выработки аммиака в расчете на один агрегат со среднесуточным производством 1 656 тонн.

Снижение мировых цен на продукцию на 10–15%, особенно выраженное в сегменте фосфорных удобрений, сказалось на финансовых результатах всех основных игроков отрасли, и «УРАЛХИМ» не стал исключением. Консолидированная выручка Группы сократилась на 7% до US\$2,27 млрд, а показатель EBITDA упал на 24% до US\$632 млн. Однако благодаря верно выбранной стратегии «УРАЛХИМ» сохранил лидирующие позиции среди российских производителей по показателям маржинальности, продемонстрировав в 2013 году рентабельность по показателю EBITDA на уровне 28%.

Даже в условиях падения рынков Группа показала способность развиваться. Мы продолжили реализацию долгосрочной инвестиционной программы, направленной на техническое перевооружение существующих мощностей и новые стратегические проекты. Общий объем инвестиций в 2013 году был увеличен на 5,5% до US\$174 млн, из которых US\$84 млн было направлено на реализацию инвестиционных проектов, а US\$90 млн – на капитальные вложения в модернизацию оборудования и капитализируемые ремонты на наших производственных площадках.

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ВЫРУЧКА ГРУППЫ**

**US\$2,27**МЛРД

ЗМУ КЧХК завершил проект по увеличению мощности одного из двух агрегатов азотной кислоты и начал работы по увеличению мощности второго агрегата, что дало возможность увеличить выработку аммиачной селитры в 57 цехе. Продолжилась реализация программы мероприятий, нацеленных на повышение мощности агрегата аммиака. Пермские «Минеральные удобрения» осуществили первый этап масштабной модернизации агрегата аммиака. Филиалом «Азот» проведены работы на агрегатах производства аммиака, карбамида и азотной кислоты. Одновременно нами решалась задача повышения ресурсоэффективности производства. Расходные нормы использования газа в выработке одной тонны аммиака снизились на 0,6%, а суточная норма выработки аммиака выросла на 1,5%. Кроме того, мы добились снижения часов простоев по всем предприятиям в среднем на 12% – до минимального за последние годы показателя.

В 2013 году мы продолжили развитие перспективных технологий. В 2013 году начат долгосрочный проект в области научно-технических разработок – подписано соглашение о совместном создании новой технологии синтеза карбамида с компанией Stamicarbon, мировым лидером в области разработки и лицензирования технологий производства карбамида. На базе ПМУ началось проектирование пилотной установки.

В 2013 году мы завершили унификацию организационных структур Группы «УРАЛХИМ», которая была направлена на совершенствование модели управления и повышение эффективности ключевых бизнес-процессов. Созданный чуть более года назад в Перми филиал «Объединенный центр обслуживания» (ОЦО) взял на себя функции централизованного обслуживания производственных площадок компании в области ИТ, бухгалтерии, обработки первичной документации, подготовки отчетности и налогового учета.

Конец года ознаменовался двумя важными событиями, оказавшими позитивное влияние на фундаментальные перспективы компании.

Завершен крупнейший логистический проект, над которым мы напряженно работали три последних года. В Риге запущен в эксплуатацию терминал по перевалке и краткосрочному хранению сыпучих минеральных удобрений мощностью до 2 млн тонн в год. Реализация этого проекта выведет Группу на новый уровень логистической эффективности, снизив наши издержки по транспортировке и перевалке продукции холдинга, направляемой на экспорт. Мы планируем, что в 2014 году терминал выйдет на проектную мощность и позволит перевести наши основные экспортные потоки от сторонних стивидорных компаний на собственное обслуживание. Суммарный объем инвестиций в этот проект составил US\$78 млн, US\$34 млн из которых было вложено в 2013 году.

В декабре 2013 года «УРАЛХИМ» осуществил стратегически важную инвестицию. Оценивая различные варианты дальнейшего развития Группы в рамках greenfield-проектов или сделок M&A, мы приняли решение инвестировать средства в покупку 19,99% акций ОАО «Уралкалий». Для Группы «УРАЛХИМ» эта сделка стала вхождением в новый сегмент рынка и расширением перспектив в отрасли. Мы сделали ставку на крупнейшего в мире производителя калия, разрабатывающего уникальное месторождение качественного сырья. Высокая рентабельность и предпосылки дальнейшего развития ОАО «Уралкалий» послужили для нас основой уверенности в том, что мы сделали правильный выбор.

Результаты работы Группы в 2013 году – это заслуга наших работников. «УРАЛХИМ» ценит своих сотрудников и продолжает делать многое для того, чтобы обеспечить персоналу привлекательные условия труда. Это конкурентоспособная заработная плата и широкий социальный пакет, программы обучения и профессионального развития, спортивные и досуговые мероприятия. В 2013 году на предприятиях Группы стартовала программа преемственности, цель которой – подготовка и продвижение энергичных и талантливых сотрудников на ключевые должности, возвращение собственных руководящих кадров.

Подводя итоги года, я хотел бы выразить благодарность всем нашим сотрудникам за успешную работу, достигнутые результаты и личный вклад каждого в общее дело. Мы – одна большая команда, которая доказала свою эффективность и способность справляться со сложными задачами, принимать грамотные решения и развиваться. Впереди у нас 2014 год, который обещает стать столь же интересным, как и прошедший.

**Коняев Дмитрий Владимирович**

Генеральный директор  
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Создавая конкурентные преимущества для роста.

## ПРОДАЖИ

- ✓ Прогнозирование спроса
- ✓ Расширение присутствия на премиальных рынках
- ✓ Прямые продажи продукции
- ✓ Дополнительные услуги клиентам
- ✓ Нарастивание объемов реализации

Инновационные продукты

Создание конкурентных преимуществ

Повышение операционной эффективности

## ЛОГИСТИКА

- ✓ Стремление к логистической независимости
- ✓ Собственный парк железнодорожных вагонов
- ✓ Собственный терминал по перевалке минеральных удобрений в Риге

## Драйверы роста

- ✓ Оптимизация производственного процесса
- ✓ Повышение логистической эффективности
- ✓ Развитие дистрибуционной инфраструктуры
- ✓ Снижение операционных издержек

# Инструменты развития

- ✓ Ориентация на запросы рынка
- ✓ Создание инновационных продуктов
- ✓ Высокая производительность
- ✓ Гибкая структура производства
- ✓ Повышение эффективности производственных мощностей

## ПОСТАВЩИКИ И СЫРЬЕ

- ✓ Снижение норм потребления сырья и энергоресурсов
- ✓ Заключение долгосрочных контрактов

## ПРОИЗВОДСТВО

- ✓ Гибкость за счет сбалансированного ассортимента продукции
- ✓ Повышение операционной эффективности
- ✓ Инвестиции в рост производства
- ✓ Экологическая и социальная ответственность

Инвестиции

Мотивированный персонал

Клиентоориентированная бизнес-модель

НИОКР

# СТРАТЕГИЯ

Группа «УРАЛХИМ» нацелена на укрепление лидирующих позиций на российском рынке азотных удобрений и динамичное развитие. Мы намерены планомерно увеличивать производство товарной продукции, используя все преимущества интегрированной бизнес-модели, делая ставку на органический рост, повышение рентабельности бизнеса и эффективное управление.

## Стратегические цели

## Приоритеты

01

Увеличение объемов производства за счет органического роста выпуска продукции

- ✓ Увеличение производительности существующего оборудования;
- ✓ Снижение до минимума аварийности и простоев на производстве;
- ✓ Снижение расходных норм сырья и энергопотребления.

02

Эффективное управление затратами

- ✓ Оптимизация себестоимости;
- ✓ Рост выручки;
- ✓ Повышение производительности труда;
- ✓ Повышение эффективности операционной деятельности.

03

Повышение эффективности сбыта

- ✓ Увеличение продаж продукции за счет улучшения ее качественных характеристик, широкого ассортимента, диверсификации структуры продаж;
- ✓ Увеличение продаж высокомаржинальных продуктов;
- ✓ Расширение каналов сбыта, активное взаимодействие с непосредственными потребителями продукции;
- ✓ Нарращивание сбыта через прямые продажи;
- ✓ Фокус на продажи конечным потребителям на внутреннем рынке;
- ✓ Тщательное изучение рынков сбыта в целях формирования оптимального предложения.

## Основные результаты 2013 года

- ✓ Рост производства товарной продукции на 0,3% на фоне негативной рыночной конъюнктуры;
- ✓ 1-е место в России по выпуску аммиака с рекордным показателем производства – 2,8 млн тонн;
- ✓ 1-е место в России по выпуску аммиачной селитры – рост производства на 15% за год;
- ✓ 2-е место в России по производству азотных удобрений;
- ✓ 2-е место по выпуску карбамида в России;
- ✓ Снижение аварийности и простоев на 12%;
- ✓ Увеличение суточной нормы выработки аммиака на 1,5%;
- ✓ Снижение расходных норм газа на производство одной тонны аммиака на 0,6%.

- ✓ Сокращение издержек и оптимизация себестоимости продукции за счет повышения эффективности производства, сбыта, логистики и персонала;
- ✓ Рост производительности труда на предприятиях на 7% по сравнению с 2012 годом;
- ✓ Повышение управляемости персонала;
- ✓ Унификация организационных структур;
- ✓ Повышение эффективности закупочной деятельности;
- ✓ Внедрение IT-решений для планирования и контроля ремонтной деятельности;
- ✓ Оптимизация условий кредитования.

- ✓ Улучшение качественных характеристик продукции;
- ✓ Увеличение клиентской базы и лояльности покупателей;
- ✓ Коммерциализация водорастворимых продуктов: нитрата кальция безводного и водорастворимого моноаммонийфосфата;
- ✓ Выручка от реализации премиальных продуктов осталась на уровне 2012 года;
- ✓ Доля прямых продаж продукции составила 75%.

## Основные задачи на 2014 год

- ✓ Выполнение программы производства продукции предприятиями Группы;
- ✓ Реализация программы модернизации и технологического перевооружения производства;
- ✓ Увеличение производительности оборудования;
- ✓ Снижение норм ресурсо- и энергопотребления;
- ✓ Обеспечение бесперебойной и безаварийной работы производственных мощностей.

- ✓ Дальнейшее сокращение издержек и оптимизация себестоимости продукции за счет повышения эффективности производства, сбыта, логистики и персонала;
- ✓ Повышение эффективности механизмов управления издержками;
- ✓ Оптимизация условий кредитования.

- ✓ Увеличение продаж продукции за счет улучшения ее качественных характеристик, широкого ассортимента, диверсификации структуры продаж по рынкам сбыта и продуктового портфелю;
- ✓ Увеличение продаж высокомаржинальных продуктов, их продвижение на целевых рынках;
- ✓ Расширение каналов сбыта, взаимодействие с конечными потребителями продукции для максимального удовлетворения их потребностей;
- ✓ Увеличение доли прямых продаж.

# СТРАТЕГИЯ

Продолжение

## Стратегические цели

## Приоритеты

**04**

Обеспечение логистической безопасности

- ✓ Формирование единого центра ответственности железнодорожной логистики в Группе – ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»;
- ✓ Запуск собственного портового терминала в г. Рига, Латвия.

**05**

Повышение эффективности управления персоналом

- ✓ Создание эффективной системы оплаты труда;
- ✓ Привлечение молодых специалистов и омоложение трудового коллектива;
- ✓ Развитие профессиональных и управленческих навыков сотрудников.

**06**

Эволюция операционной модели

- ✓ Централизация отдельных функций, общих для предприятий Группы;
- ✓ Аутсорсинг непрофильных функций.

**07**

Повышение эффективности корпоративного управления

- ✓ Соответствие российским и международным практикам корпоративного управления.

**08**

Обеспечение правовой безопасности

- ✓ Предупреждение и минимизация правовых рисков при совершении и исполнении гражданско-правовых сделок;
- ✓ Претензионная и судебная работа с контрагентами компаний Группы и органами государственной власти в целях защиты прав и законных интересов компаний Группы «УРАЛХИМ»;
- ✓ Защита прав и законных интересов компаний Группы «УРАЛХИМ» как миноритарных акционеров других акционерных обществ.

## Основные результаты 2013 года

- ✓ Расширение парка железнодорожных вагонов в среднем по 2013 году – до 8 471, из которых 59% находятся в собственности/финансовом и операционном лизинге;
- ✓ Завершение передачи железнодорожных цехов предприятий в структуру «УРАЛХИМ-ТРАНС»;
- ✓ Увеличение доли морских поставок через собственную портовую инфраструктуру благодаря введению в эксплуатацию Рижского портового терминала.

## Основные задачи на 2014 год

- ✓ Развитие ж/д инфраструктуры и вагонного парка;
- ✓ Эффективная эксплуатация портовых мощностей.

- ✓ Запуск автоматизированной системы управления персоналом «Фактор успеха»;
- ✓ Реализация программы дополнительной поддержки работников, достигших пенсионного возраста;
- ✓ Сокращение доли сотрудников пенсионного возраста на производствах с 10% до 8%;
- ✓ Увеличение притока молодых специалистов на 40%;
- ✓ Разработка и начало реализации модульной программы управленческого обучения;
- ✓ Создание программы развития системы производственного обучения.

- ✓ Совершенствование системы оплаты труда, в том числе расширение перечня должностей, участвующих в системе управления по целям;
- ✓ Внедрение на производственных предприятиях Группы единой целевой системы оплаты труда;
- ✓ Последовательная реализация программ дополнительной поддержки пенсионеров, стимулирования притока молодых специалистов и программы преемственности;
- ✓ Реализация и каскадирование программы управленческого обучения линейных руководителей;
- ✓ Внедрение программы обучения руководителей среднего и высшего звена;
- ✓ Разработка профессиональных стандартов и их интеграция в систему производственного обучения.

- ✓ Создание Объединенного центра обслуживания (ОЦО) с передачей ему функций в области финансов и ИТ;
- ✓ Оптимизация численности персонала за счет вывода непрофильной деятельности.

- ✓ Завершение процесса передачи в ОЦО функций в области финансов и ИТ;
- ✓ Оценка целесообразности передачи в ОЦО иных общих функций в целях совершенствования управляемости и повсеместного внедрения лучших практик.

- ✓ Оптимизация структуры Группы лиц ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

- ✓ Совершенствование учредительных и внутренних документов ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и обществ Группы;
- ✓ Принятие нового Кодекса корпоративного поведения ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

- ✓ Оптимизация процесса согласования договоров в обществах Группы «УРАЛХИМ»;
- ✓ Высокий процент признания необоснованными в судебном и внесудебном порядке претензий, предъявленных сторонними организациями;
- ✓ Высокий процент удовлетворения судебными и иными государственными органами требований, предъявленных компаниями Группы «УРАЛХИМ» по защите своих прав и законных интересов;
- ✓ Отсутствие фактов негативных последствий для предприятий Группы, вызванных неверной правовой квалификацией и оценкой рисков.

- ✓ Продолжение мероприятий по оптимизации и повышению эффективности договорной работы и организации конкурентных процедур;
- ✓ Продолжение эффективной судебной и внесудебной работы по защите прав и законных интересов компаний Группы «УРАЛХИМ»;
- ✓ Продолжение работы по обеспечению соблюдения прав и законных интересов компаний Группы «УРАЛХИМ» как миноритарных акционеров;
- ✓ Продолжение работы по обеспечению эффективной правовой оценки рисков и подготовке рекомендаций по их минимизации либо устранению.

# РЫНОК МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

## Внешний рынок

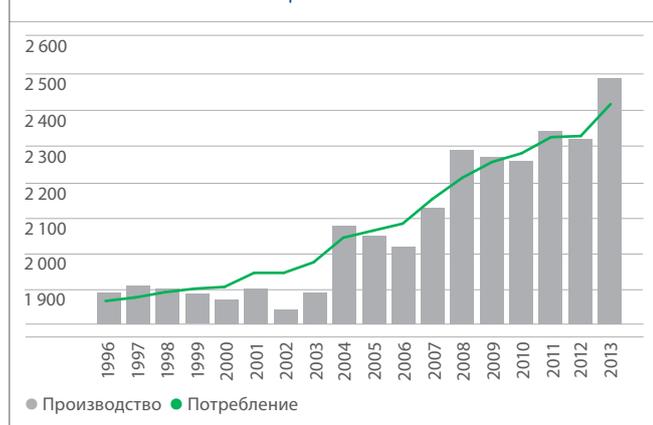
### Спрос на минеральные удобрения

В 2013 году глобальный спрос на минеральные удобрения, по данным Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), увеличился на 0,5% по сравнению с 2012 годом и составил 178,6 млн тонн питательных веществ. При этом потребление азотных и калийных удобрений выросло на 1,1% и 0,7% соответственно, тогда как спрос на фосфорные удобрения снизился на 1,1%.

Основное влияние на развитие рынка минеральных удобрений оказали благоприятные погодные условия в большинстве регионов мира, которые способствовали росту производства зерновых культур на 8% по сравнению с 2012 годом<sup>1</sup> и, соответственно, снижению цен на минеральные удобрения.

Дополнительными негативными факторами рынка стали сокращение субсидий на удобрения в Индии и снижение курсов региональных валют в странах Южной и Юго-Восточной Азии – ведущих импортерах минеральных удобрений (тайский бат и индийская рупия за год потеряли 10% по отношению к доллару США), а также в Бразилии и Турции – традиционно важных для российского экспорта удобрений стран (курс бразильского реала снизился на 15% по отношению к доллару США, турецкой лиры – на 19%). Неопределенности добавила реструктуризация продаж калия и дефицит поставок природного газа для азотного сектора в Египте, странах Юго-Восточной и Южной Азии, Латинской Америки.

### Мировое производство и использование зерновых культур, млн тонн питательных веществ

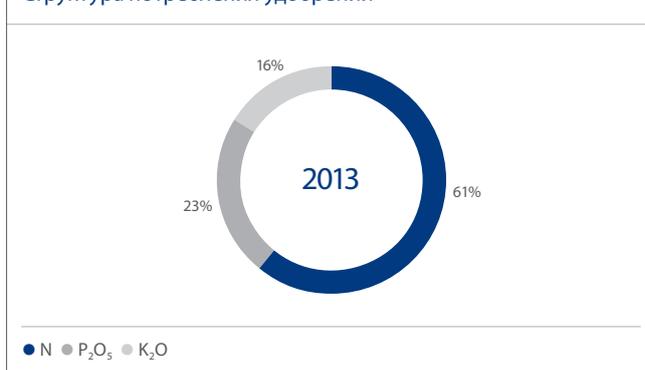


Структура потребления по видам удобрений в 2013 году, как и годом ранее, осталась неизменной: 61% приходилось на азотные удобрения, 23% – на фосфорные и 16% – на калийные.

<sup>1</sup> По оценкам Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО).

<sup>2</sup> Здесь и далее данные P. Heffer, IFA, December 2013, если не указано иное.

### Структура потребления удобрений



### Глобальное потребление удобрений, 2012–2014 гг., млн тонн питательных веществ<sup>2</sup>

	2012	2013	2014 (прогноз)
Азотные удобрения (N)	108,0	109,1	111,3
Фосфорные удобрения (P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> )	41,3	40,9	41,8
Калийные удобрения (K <sub>2</sub> O)	28,4	28,6	29,6
<b>Итого</b>	<b>177,7</b>	<b>178,6</b>	<b>182,7</b>

### Производственные мощности

Совокупный мировой объем производства аммиака, фосфатной руды и калийного сырья в 2013 году составил 234,4 млн тонн питательных веществ (N, P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>, K<sub>2</sub>O). Из них в качестве удобрений было использовано 179 млн тонн питательных веществ и 54 млн тонн питательных веществ было направлено на другие цели. В 2013 году совокупные мощности по выпуску аммиака, фосфорной кислоты и калия составили 278 млн тонн питательных веществ, увеличившись на 11 млн тонн по сравнению с 2012 годом, в том числе мощности по выпуску аммиака увеличились на 5 млн тонн азота, фосфорной кислоты – на 2 млн тонн оксида фосфора (P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>), калия – на 4 млн тонн оксида калия (K<sub>2</sub>O). Вместе с тем 60 проектов по вводу новых мощностей из 90, запланированных на 2012–2013 гг., были перенесены на более поздний срок. В 2014 году ожидается прирост мировых мощностей на 7 млн тонн питательных веществ, или на 3% к уровню 2013 года.

Загрузка производственных активов отрасли минеральных удобрений в отчетном периоде составила 87%, как и годом ранее. Максимальная загрузка наблюдалась по выпуску аммиака и карбамида, минимальная – по калию. При этом производство аммиака и карбамида выросло на 2% и 5% соответственно, выработка фосфорных удобрений осталась на уровне 2012 года, а производство калийных удобрений увеличилось на 2%.

В отчетном периоде, как и в 2012 году, сформировался традиционный профицит в пользу предложения.

## Динамика мировых цен на минеральные удобрения

Сложившаяся ситуация на рынках минеральных удобрений и полупродуктов свидетельствует о том, что оптимистичные подходы к оценкам перспектив мирового рынка, которые использовались прежде, должны быть пересмотрены. Факторы, ранее определяемые как способствующие росту спроса, такие как рост численности населения и сокращение площади пахотных земель в расчете на душу населения, определяют потребность в удобрениях, но не спрос на них. В ряде случаев эта потребность не подкреплена платежеспособностью. Так, в связи с ухудшением общей макроэкономической конъюнктуры, в частности девальвацией национальных валют стран – импортеров минеральных удобрений и ужесточением условий кредитования, платежеспособность импортеров заметно снизилась, что отразилось в падении цен на основные виды удобрений и полупродуктов.



Цена на аммиак на базе FOB Южный в течение 2013 года снизилась с US\$600 за тонну в январе до US\$385–425 за тонну в декабре. Основными факторами негативной динамики стали падение спроса со стороны индийских производителей удобрений, умеренный спрос со стороны промышленно развитых стран Азии, ослабление рынка фосфорных удобрений и снижение цен на карбамид.

Цена на карбамид на базе FOB Южный по итогам отчетного периода снизилась на 24% и составила US\$312 за тонну по сравнению с US\$408 за тонну в 2012 году. Наиболее значимым фактором снижения цен стало усиление позиций Китая на экспортных рынках, при этом издержки производства карбамида в Китае существенно снизились в связи с понижением цен на уголь.

Цена фосфорных удобрений на базе FOB Тампа в среднем за 2013 год составила US\$443 за тонну, что на 17,4% ниже, чем в 2012 году. Основным фактором снижения цены стало резкое падение импортного спроса в Индии, обусловленное накоплением существенных запасов фосфорных и комплексных удобрений в стране. Рост запасов был связан с низкими объемами внесения фосфора в 2012 году из-за засухи, поразившей страну в период внесения.

В 2013 году сложились существенные предпосылки для общего снижения цен в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Имеющаяся потребность в минеральных удобрениях не обеспечивается платежеспособностью и тем самым не преобразуется в спрос. Усиление роли Китая как поставщика удобрений при ожидаемом сохранении издержек в стране на текущем уровне либо их медленном снижении будет существенно сдерживать возможности повышения цен даже сезонного характера. При этом ориентация США на замещение импорта азотных продуктов внутренним производством усилит конкуренцию в иных региональных сегментах и также окажет дополнительное давление на цены.

## Баланс спроса и предложения по сегментам минеральных удобрений

### Азотные удобрения

#### Аммиак

В 2013 году предложение аммиака превышало спрос на 6,3%, или 9,5 млн тонн, при этом его экспорт в отчетном периоде по сравнению с 2012 годом сократился на 4,7% до 17,9 млн тонн. В странах Юго-Восточной Азии, Европы и Латинской Америки дефицит аммиака в отчетном периоде вырос, что привело к необходимости дополнительных закупок этого удобрения из других регионов. В Северной Америке дефицит аммиака сократился по сравнению с 2012 годом. Промышленный спрос на аммиак в 2013 году оставался высоким, а спрос на него со стороны производителей удобрений – низким. В 2014 году ожидается прирост объема мировой торговли аммиаком на 800 тыс. тонн по сравнению с 2013 годом как за счет промышленного спроса, так и за счет роста спроса со стороны производителей минеральных удобрений. По оценкам IFA, мировой рынок аммиака останется в целом сбалансированным.

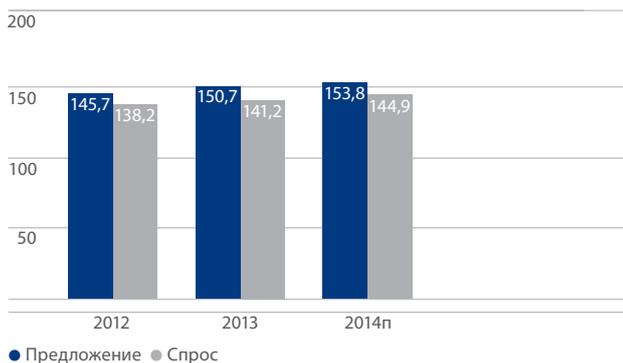
<sup>3</sup> Расчеты Группы «УРАЛХИМ».

# РЫНОК МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

## Внешний рынок

### Продолжение

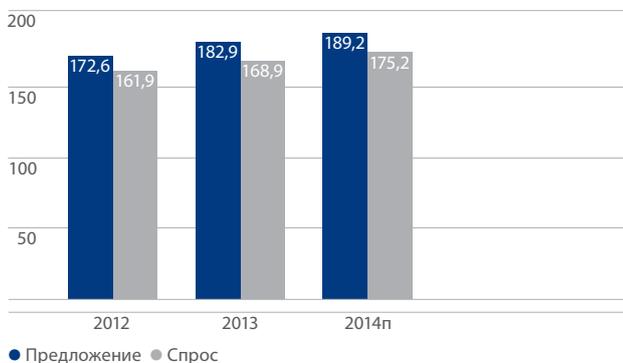
Мировой баланс спроса и предложения аммиака, 2012–2014 гг., млн метрических тонн



### Карбамид

Профицит предложения карбамида в 2013 году вырос до 14 млн тонн и составил 8%, при этом его экспорт в 2013 году по сравнению с 2012 годом увеличился на 3,4% до 44,5 млн тонн. Увеличение произошло за счет роста производства в Алжире, Китае и ОАЭ, значительно превосходящего дефицит карбамида в странах Европы, Северной и Латинской Америк и Южной Азии. В 2014 году дисбаланс между предложением и спросом сохранится на уровне 2013 года и составит около 8%. Ожидаемый рост спроса на карбамид будет полностью покрыт вводом в эксплуатацию новых комплексов по производству минеральных удобрений в Алжире (завод компании EDEOLA 1 мощностью 1,3 млн тонн/год) и Саудовской Аравии (завод Safco V мощностью 1,3 млн тонн/год), а также наращиванием объемов производства на уже существующих заводах Sorfert (Алжир) и Fertil (ОАЭ).

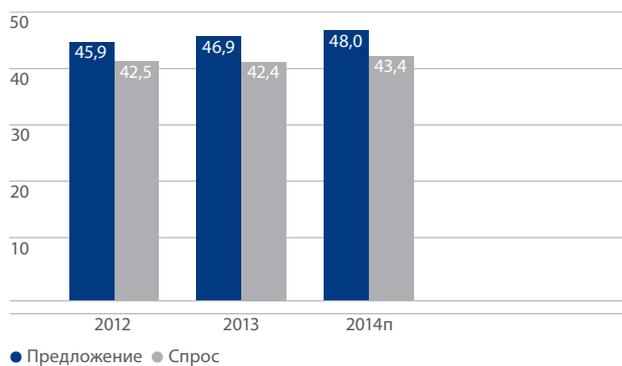
Мировой баланс спроса и предложения карбамида, 2012–2014 гг., млн метрических тонн



### Фосфорные удобрения

В отчетном периоде предложение фосфорной кислоты превышало спрос на 4,6 млн тонн, или 10%. В 2014 году этот баланс останется на уровне 2013 года. Основные страны-импортеры, расположенные в странах Южной и Юго-Восточной Азии и Латинской Америки, будут испытывать дефицит фосфорной кислоты, что приведет к увеличению ее импорта из других регионов мира. В большинстве экспортных регионов мира произойдет увеличение как производства, так и поставок фосфорной кислоты в другие страны. В частности, Саудовская Аравия планирует запустить в 2016 году химический комплекс Wa'ad al-Shammal, что позволит королевству увеличить производство фосфорной кислоты на 1,5 млн тонн к 2018 году. Марокко также планирует значительно расширить мощности завода в Джорф-Ласфаре, что позволит стране нарастить производство фосфорной кислоты на 20% до 5,4 млн тонн.

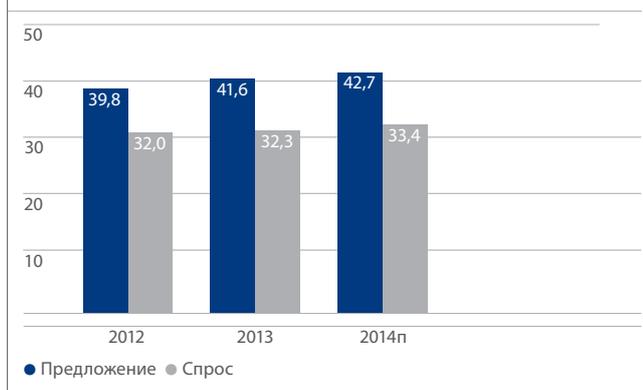
Мировой баланс спроса и предложения фосфорной кислоты, 2012–2014 гг., млн метрических тонн



### Калийные удобрения

В 2013 году превышение предложения калийных удобрений над спросом составило 9,4 млн тонн за счет ввода в эксплуатацию новых мощностей в Северной Америке и Восточной Европе. Наибольший вклад внесли американская Intrepid, ОАО «Уралкалий» и ОАО «Беларуськалий». При этом спрос остался на уровне 2012 года, а экспорт незначительно увеличился – с 38,3 до 39,8 млн тонн. В 2014 году баланс между спросом и предложением калийных удобрений, по нашим оценкам, останется на уровне 2013 года.

Мировой баланс спроса и предложения калийных удобрений, 2012–2014 гг., млн метрических тонн



# РЫНОК МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

## Внутренний рынок

### Производство минеральных удобрений в России

В 2013 году в России было произведено 17,4 млн тонн<sup>4</sup> минеральных удобрений в питательных веществах, что больше показателя 2012 года на 3,6%. Прирост был обеспечен за счет азотных и калийных удобрений, выпуск фосфорных удобрений при этом из-за неблагоприятной конъюнктуры на мировых рынках незначительно снизился.

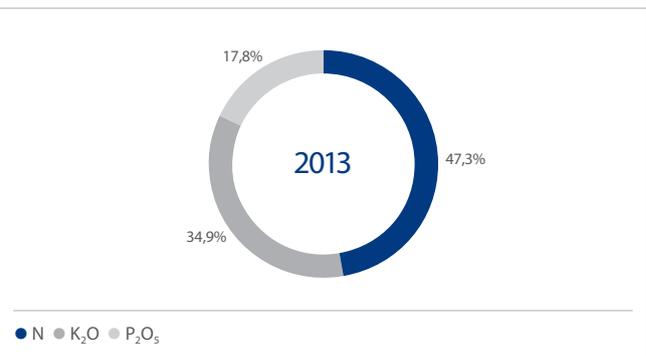
Производство азотных удобрений в отчетном периоде благодаря росту экспортных поставок выросло на 2,7% по сравнению с 2012 годом и достигло 8,24 млн тонн в пересчете на азот – максимальный уровень за последние 20 лет.

Производство калийных удобрений в 2013 году увеличилось на 7,5% по сравнению с результатом 2012 года и составило 6,08 млн тонн  $K_2O$ . Подобный рост стал возможен за счет существенного увеличения выпуска хлористого калия на ОАО «Уралкалий».



В 2013 году в структуре российского производства минеральных удобрений немного снизилась доля азотных удобрений – на 0,4% (47,3% по сравнению с 47,7% в 2012 году), на 0,8% уменьшилась доля фосфорных удобрений (17,8% по сравнению с 18,6% в 2012 году) и на 1,3% (34,9% по сравнению с 33,6% в 2012 году) увеличилась доля калийных удобрений.

Структура выпуска минеральных удобрений в России



Загрузка мощностей в производстве минеральных удобрений в отчетном периоде составила 81%, что на 0,8% меньше, чем годом ранее. При этом использование мощностей в азотном сегменте выросло на 0,7% и составило 83,7%, в сегменте производства фосфорных удобрений – снизилось на 1,3% до 83,8%, а при производстве калийных – сократилось на 2,1% до 76,4%.

Основную долю в ассортименте выпущенных в 2013 году минеральных удобрений в расчете на физический вес продукта занимают азотные удобрения – на них приходится 48%, что незначительно меньше, чем в 2012 году. На производство калийных удобрений, без учета питательного калия в составе сложных удобрений, приходится 24% по сравнению с 21% в 2012 году. Доля NPK-удобрений всех видов, включая тукосмеси заводского изготовления, составила 16% (17% в 2012 году) всего объема удобрений. Традиционные фосфорные удобрения (DAP/MAP) обеспечили 10% совокупного выпуска удобрений, как и годом ранее. Прочие удобрения занимают, как и в 2012 году, 3%. По итогам 2013 года доля трех основных видов удобрений – хлористого калия (23%), аммиачной селитры (20%) и карбамида (16%) – составила 59% от выпущенных в физическом весе минеральных удобрений.

<sup>4</sup> Здесь и далее в подразделе использованы данные исследования «Азотэкон-Плюс», если не указано иное.

### Потребление на внутреннем рынке

В 2013 году российские сельхозпроизводители приобрели 2,4 млн тонн минеральных удобрений в пересчете на питательные вещества, что на 3,1% меньше, чем в 2012 году. В отчетном периоде уменьшились закупки азотных и калийных удобрений (-2,5% и -11,1% соответственно), тогда как закупки фосфорсодержащих удобрений остались на прежнем уровне (+0,1%). Всего сельхозпроизводители приобрели в 2013 году 13,9% от произведенных в России минеральных удобрений, что на 0,9% ниже показателя 2012 года.

Снижению закупок минеральных удобрений сельхозпроизводителями способствовали поздняя весна и летняя засуха в ряде регионов, которая сменилась аномальными осадками, повлиявшими на уборочную кампанию и озимый сев. Негативное влияние оказало также сокращение посевов сахарной свеклы (которая потребляет много калия) примерно на 21% к уровню 2012 года.

В последнее десятилетие началось возрождение сельскохозяйственного сектора России, и объемы закупок удобрений стали расти. Несмотря на сокращение потребления удобрений в 2013 году относительно предыдущего года, закупки минеральных удобрений сельхозпроизводителями выросли по сравнению с 2002 годом на 1 млн тонн в расчете на питательные вещества: с 1,4 млн тонн в 2002 году до 2,4 млн тонн в 2013 году.



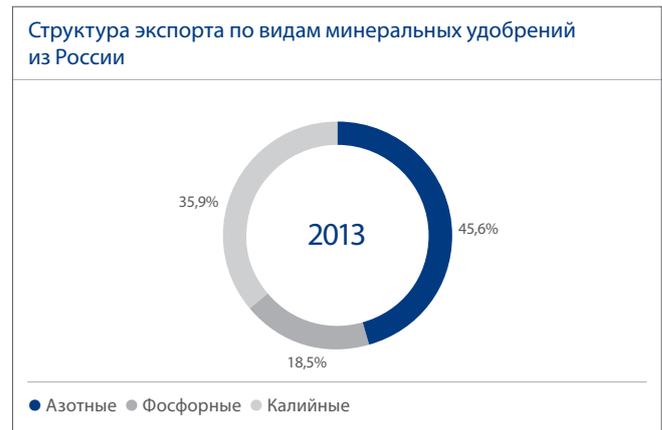
В 2014 году, по оценкам Минсельхоза России, потребность сельхозпроизводителей в минеральных удобрениях для проведения сезонных полевых работ увеличится до 2,55 млн тонн: 1,76 млн тонн потребуется для проведения весенних полевых работ и около 0,6 млн тонн – для подкормки озимых культур.

### Экспортные продажи

В 2013 году экспорт российских минеральных удобрений, включая страны СНГ, снизился на 7,7% по сравнению с 2012 годом и составил 12,8 млн тонн в пересчете на 100% питательных веществ. Снижение экспортных поставок произошло в связи с существенным снижением цен на калийные удобрения в мире. Всего в отчетном периоде экспорт калийных удобрений из России сократился на 25,2%, тогда как экспорт азотных и фосфорсодержащих удобрений, напротив, увеличился по сравнению с 2012 годом на 7,4% и 3,2% соответственно.

В отчетном периоде российские производители отгрузили на внешний рынок 71% от произведенных азотных удобрений (67,9% в 2012 году), а также 76,5% от выпущенных фосфорных удобрений (73,3% в 2012 году). В структуре экспорта минеральных удобрений за 2013 год в натуральном выражении на долю хлористого калия пришлось 23,2%, карбамида – 19,4%, NPK удобрений – 17,4%, аммиачной селитры – 16,1%, DAP/MAP – 11,1%.

В сегменте сырья и полупродуктов наибольшее увеличение экспорта в 2013 году показали отгрузки апатитового концентрата, увеличившиеся по сравнению с 2012 годом на 37,7%. Экспорт аммиака в 2013 году превысил объемы 2012 года на 11,1%. Снижение российского экспорта в сегменте сырья и полупродуктов наблюдалось в 2013 году только в поставках серы, снизившихся на 17,1% по отношению к 2012 году.



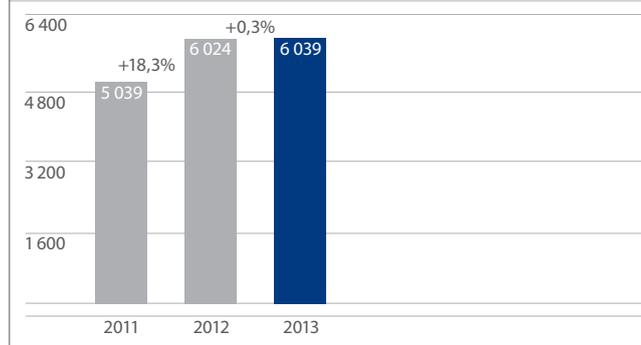
# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## Производство

Сегодня «УРАЛХИМ» – эффективная и динамично развивающаяся инновационная компания, ставшая за несколько лет одним из крупнейших производителей агрохимической отрасли России.

Несмотря на неблагоприятную конъюнктуру мирового рынка минеральных удобрений, в 2013 году нам удалось увеличить объем производства основных видов товарной продукции до 6 039 тыс. тонн, что на 0,3% больше, чем в 2012 году. В отчетном периоде Группа «УРАЛХИМ» закрепила свое лидерство в азотном сегменте, сохранив первое место в России по выпуску аммиака и аммиачной селитры, а также второе по выпуску карбамида. В 2013 году ВМУ было вынуждено сократить производство фосфорных удобрений, главным образом в связи с неблагоприятной ситуацией на международном рынке этих видов удобрений и невозможностью продления на прежних условиях договорных отношений с монопольным поставщиком сырья для их производства.

Выпуск товарной продукции в 2011–2013 гг., тыс. тонн



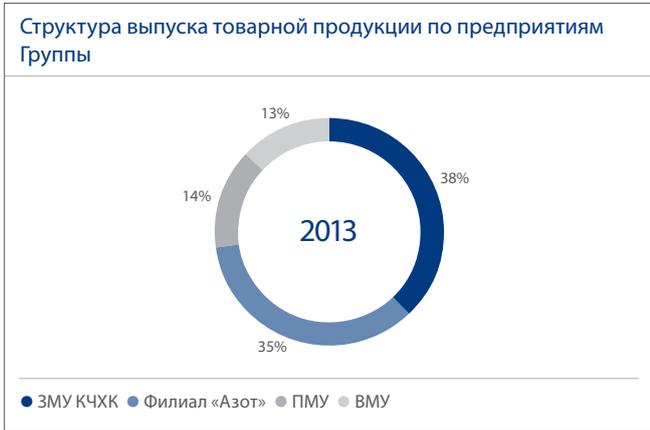
Группа смогла смягчить негативный эффект от снижения цен в отдельных сегментах рынка за счет увеличения производства в сегменте аммиачной селитры, где рыночная ситуация была наиболее благоприятной. По итогам 2013 года «УРАЛХИМ» поставил российский рекорд по выработке аммиака, показав общий объем валового выпуска в размере 2 819 тыс. тонн, что на 1,3% больше, чем годом ранее. Увеличение выработки было достигнуто благодаря стабильной работе агрегатов в течение года, проведенным работам по увеличению суточной выработки на заводах в Пермском крае и на ЗМУ КЧХК, а также сокращению сроков ремонтов, вынужденных и внеплановых простоев.

Выпуск аммиачной селитры и ее производных в отчетном периоде вырос на 7% и достиг 2 789 тыс. тонн. В 2013 году незначительно сократилось производство товарного аммиака (снижение на 3% до 768 тыс. тонн по сравнению с 2012 годом ввиду увеличения выпуска аммиачной селитры), карбамида (снижение на 2% до 1 138 тыс. тонн по сравнению с 2012 годом, главным образом ввиду продолжительного капитального ремонта оборудования на ПМУ). Производство сложных удобрений сократилось на 5% до 581 тыс. тонн ввиду капитальных ремонтных работ в цехе сложных удобрений на ЗМУ, а также из-за сокращения производства на ВМУ. Выпуск фосфорных удобрений (MAP/DAP) снизился на 13% до 433 тыс. тонн по причине сокращения производства на ВМУ.

Сравнительные производственные показатели товарной продукции Группы «УРАЛХИМ», тыс. тонн

Наименование продукции	2013	2012	Изменение, тыс. тонн	Изменение
Аммиачная селитра и ее производные	2 789	2 605	184	7%
Карбамид	1 138	1 164	-26	-2%
Аммиак товарный	768	789	-21	-3%
Сложные NPK/NPKS удобрения	581	610	-29	-5%
DAP/MAP	433	497	-64	-13%
Другие продукты, в том числе кислоты	330	359	-29	-8%
<b>Всего</b>	<b>6 039</b>	<b>6 024</b>	<b>15</b>	<b>0,3%</b>

Основной вклад в увеличение объема производства Группы в отчетном периоде внес ЗМУ КЧХК, нарастивший выпуск на 75,1 тыс. тонн, что на 3,4% больше, чем годом ранее. Далее следует филиал «Азот», где рост объема производства составил 68,9 тыс. тонн, или 3,4%. Максимальная доля выпуска товарной продукции в 2013 году, как и годом ранее, пришлось на ЗМУ КЧХК (38%).



В 2013 году Группа продолжала уделять пристальное внимание оптимизации расходов. Мы интенсивно работали над сокращением постоянных расходов, над снижением расходных норм основного сырья и энергоресурсов, оптимизацией расходов при закупках прочего сырья, повышением энергоэффективности и установлением лимитов расходов при проведении ремонтов.

В отчетном периоде «УРАЛХИМ» проделал большую работу по сокращению внеплановых простоев основного производственного оборудования, благодаря которой за год часы простоев сократились на 12%, что, в свою очередь, позволило увеличить выпуск азотных удобрений и аммиака.

#### Повышение эффективности производства

В 2013 году мы реализовали комплексную программу модернизации мощностей и совершенствования технологического процесса на предприятиях Группы, что привело к росту производительности труда. В отчетном периоде объем выпуска продукции в расчете на одного сотрудника вырос в ПМУ – на 14,1% до 912 тонн/чел., филиале «Азот» – на 15,3% до 753 тонн/чел., ЗМУ КЧХК – на 15,4% до 652 тонн/чел. При этом объем выпуска продукции в расчете на одного сотрудника ВМУ сократился на 7,3% до 331 тонн/чел. в результате снижения выработки фосфорных удобрений.

Сокращение внеплановых простоев производственных мощностей является существенным внутренним резервом повышения эффективности производства и снижения затрат.

# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Продолжение

## Расширение ассортимента

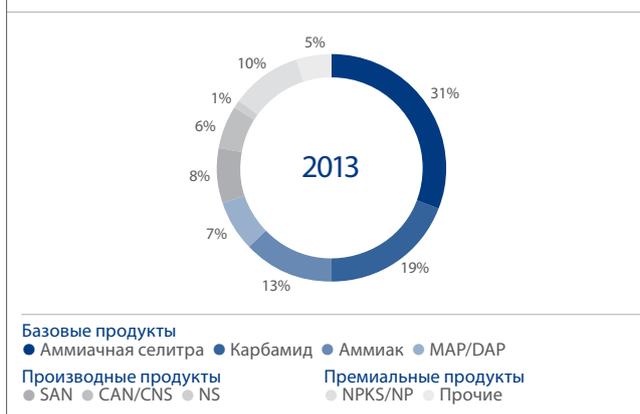
Ассортимент продукции, производимой предприятиями Группы «УРАЛХИМ», является одним из наиболее разнообразных и сбалансированных в отрасли. Наша основная задача – обеспечение сельхозпроизводителей минеральными удобрениями. Мы также выпускаем сырье для химической промышленности и производства взрывчатых веществ. Всего в отчетном периоде было произведено порядка 80 наименований продукции.

В ассортименте продукции Группы представлены азотные, фосфорные и комплексные минеральные удобрения. Ассортимент выпускаемой продукции регулярно пополняется новыми ее видами, что позволяет удовлетворять потребности максимального числа потребителей. Широкая линейка продукции позволяет нам гибко реагировать на изменения внешней конъюнктуры и оперативно корректировать производственную деятельность для сокращения возможных потерь и получения максимальной прибыли в конкретных рыночных условиях.

Ассортимент продукции Группы «УРАЛХИМ» разделен на три сегмента: базовые, производные и премиальные (нишевые) продукты. К базовым относятся аммиак, аммиачная селитра, карбамид, аммофос и диаммонийфосфат. Именно базовые продукты занимают основную долю выпуска и продаж продукции. Их доля в структуре выпуска по итогам 2013 года незначительно увеличилась по сравнению с 2012 годом и составила 70%.

Группа стремится максимально диверсифицировать ассортимент продукции, в первую очередь за счет инновационных продуктов, обеспечивающих высокую маржу. В 2013 году «УРАЛХИМ» продолжил расширять продуктовый портфель – мы начали продажи пробных партий двух новых продуктов – водорастворимого моноаммонийфосфата (МАФ) производства ВМУ и нитрата кальция безводного производства ЗМУ. Вывод на рынок обоих продуктов стал планомерным шагом развития проекта «Водорастворимые продукты», начатого в 2011 году и предполагающего выход Группы в новый быстрорастущий сегмент водорастворимых удобрений. В 2013 году эти продукты продавались в более чем 20 странах мира.

Структура выпуска по группам продуктов



В 2013 году азотосульфат NS 30:7, производимый ЗМУ, стал лауреатом Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России», а также был отмечен в номинации «Новинка года». Азотосульфат является инновационным продуктом, в котором безупречно сбалансированы азот и сера. Он эффективно стимулирует поглощение растениями фосфора, способствует извлечению фосфатов, накопившихся в почве, и в результате улучшает товарные качества получаемой сельхозпродукции, особенно хлебопекарные свойства.

## Дистрибуция и логистика

### Железнодорожный транспорт

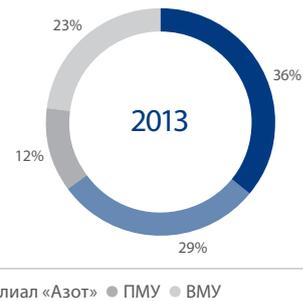
Географическое положение предприятий Группы и специфика самой продукции – минеральных удобрений – делает железнодорожный транспорт наиболее эффективным средством ее доставки покупателям. Свыше 95% нашей продукции перевозится по железным дорогам. Управление логистикой железнодорожных перевозок всех предприятий Группы «УРАЛХИМ» осуществляет ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС», обладающее развитой инфраструктурой, а также парком как собственных, так и арендованных вагонов.

В 2013 году объем перевозок грузов железнодорожным транспортом остался на уровне 2012 года и составил 6,7 млн тонн, включая перевозки сырья.

Группа постоянно расширяет вагонный парк с учетом растущего объема производства и расширения географии поставок. В 2013 году мы увеличили парк собственного подвижного состава на 400 новых железнодорожных вагонов, в том числе 200 специализированных вагонов для перевозки минеральных удобрений (минераловозов) и 200 вагонов-цистерн для перевозки сжиженного аммиака. Среднегодовое число вагонов, находящихся в управлении «УРАЛХИМ-ТРАНС», в 2013 году составило 8 471 единицу подвижного состава, что позволяет гарантировать бесперебойность поставок нашей продукции.

В отчетном периоде мы продолжили повышать эффективность железнодорожных перевозок. В частности, был завершен процесс передачи функционала железнодорожных цехов заводов в структуру «УРАЛХИМ-ТРАНС». Этот шаг позволил сформировать единый центр ответственности за железнодорожную логистику, позволяющий комплексно управлять перевозками Группы «УРАЛХИМ» и перераспределять подвижной состав между предприятиями с учетом текущей ситуации, оперативно взаимодействовать с субэкспедиторами и уменьшать расходы по перевозкам грузов.

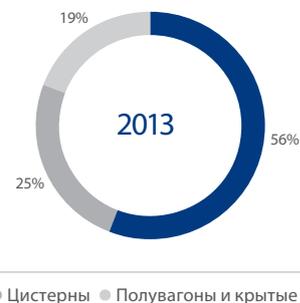
Структура перевозок «УРАЛХИМ-ТРАНС»



Структура перевозок сыпучих минеральных удобрений Группы по направлениям отгрузок



Структура парка подвижного состава, находящегося в управлении ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» (среднегодовые показатели)



# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Продолжение

В 2013 году продолжилось активное развитие перевозок готовой продукции Группы прямыми отправительскими маршрутами. За год с заводов Группы «УРАЛХИМ» были отправлены 108 маршрутов с аммиаком, что почти в два раза больше, чем годом ранее, и 434 маршрута с удобрениями, что более чем в два раза превосходит показатель 2012 года. Суммарная экономия на железнодорожных тарифах в отчетном периоде составила US\$3,1 млн, что в два раза больше, чем в 2012 году.

Филиалы «УРАЛХИМ-ТРАНС» имеют современную производственную базу для технического обслуживания подвижного состава – как при подготовке вагонов под погрузку на заводах, так и для проведения регламентных ремонтов в собственном депо «Мураши» в Кировской области. Группа стремится обеспечить максимальную загрузку ремонтной инфраструктуры. Сегодня депо «Мураши» готово проводить любые регламентные ремонты собственного парка, за исключением капитального ремонта с продлением срока службы по техническим условиям.

С целью минимизации порожнего пробега вагонов из-под выгрузки минеральных удобрений постоянно оказываются услуги по организации перевозок грузов сторонним клиентам. В 2013 году экономический эффект от оказания услуг сторонним организациям составил US\$3,8 млн.

## Морские перевозки

Экспортные поставки осуществляются преимущественно морским транспортом. До морского порта продукция транспортируется по железной дороге или по реке (в летний период). Организацией перевалки в портах и перевозок морским транспортом продукции занимается компания SIA URALCHEM Trading (Рига, Латвия), осуществляющая, помимо продаж продукции Компании на внешние рынки, погрузку товара в портах и фрахтование судов.

В 2013 году Группа «УРАЛХИМ» осуществляла отгрузки продукции через порты Санкт-Петербурга, Риги, Выборга и Новороссийска. Всего на экспорт через порты было отгружено 3 372 тыс. тонн товарной продукции, в том числе 3 078 тыс. тонн удобрений и 294 тыс. тонн аммиака, что на 4% больше показателя прошлого года.

В конце 2013 года Группой «УРАЛХИМ» совместно с латвийским ООО «Рижский торговый порт» был введен в эксплуатацию новый специализированный портовый терминал по хранению и перевалке сыпучих удобрений мощностью до 2 млн тонн в год. Собственные портовые мощности позволят Группе в 2014 году повысить надежность экспортных поставок готовой продукции (подробнее о строительстве порта в Риге см. раздел «Инвестиционная программа и капитальные вложения» на с. 44).

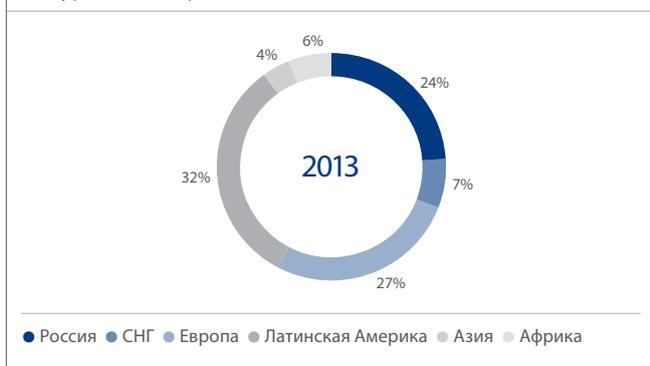
## Автомобильные перевозки

В 2013 году мы продолжили точно развивать автомобильную доставку продукции конечным покупателям в России, увеличив количество доставленных данным способом удобрений почти вдвое по сравнению с 2012 годом. В основном автомобильным транспортом перевозились аммофос и диаммофоска производства ВМУ. Группа планирует развивать такой вид поставок, насколько это позволяют их экономическая эффективность и требования к безопасности перевозок.

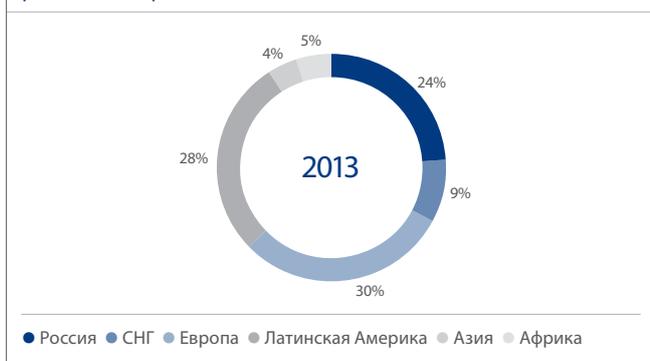
## Продажи

В 2013 году продажи готовой продукции Группы «УРАЛХИМ» в натуральном выражении остались практически на уровне 2012 года, составив 5 794 тыс. тонн: 69% объема продаж пришлось на экспорт в страны дальнего зарубежья, еще 31% – на продажи в России и странах СНГ.

Структура продаж готовой продукции по регионам мира (натуральное выражение)



Структура выручки от продаж готовой продукции по регионам мира



### Продажи в России и странах СНГ

В 2013 году на внутреннем рынке и рынке СНГ Группа реализовала 1,785 тыс. тонн продукции, что на 2 тыс. тонн больше, чем годом ранее.

Традиционно основной спрос в России и странах СНГ пришелся на аммиачную селитру и ее производные – доля этой продукции в продажах составила 48,1% - 859,3 тыс. тонн, что на 51 тыс. тонн меньше, чем годом ранее. Снижение доли продаж аммиачной селитры на рынках РФ и СНГ связано с увеличением ее продаж на экспорт. Продажи карбамида составили 199,5 тыс. тонн, на уровне 2012 года, продажи моно- и диаммонийфосфата незначительно увеличились и составили 198,2 тыс. тонн. Доля продаж сложных удобрений также немного выросла по сравнению с 2012 годом до 9,2%, что составило в натуральном выражении 164,5 тыс. тонн. Продажи аммиака остались на уровне 2012 года и составили 130,9 тыс. тонн.

В 2013 году мы продолжили повышать эффективность продаж в соответствии с маркетинговой политикой, направленной на продвижение продукции и работе с дистрибьюторами и конечными потребителями в регионах присутствия. Совокупная доля прямых продаж осталась на уровне 2012 года и составила более 75%. Мы намерены развивать прямые продажи, повышая доходность реализации продукции.

Структура продаж в России и странах СНГ в 2011–2013 гг., тыс. тонн

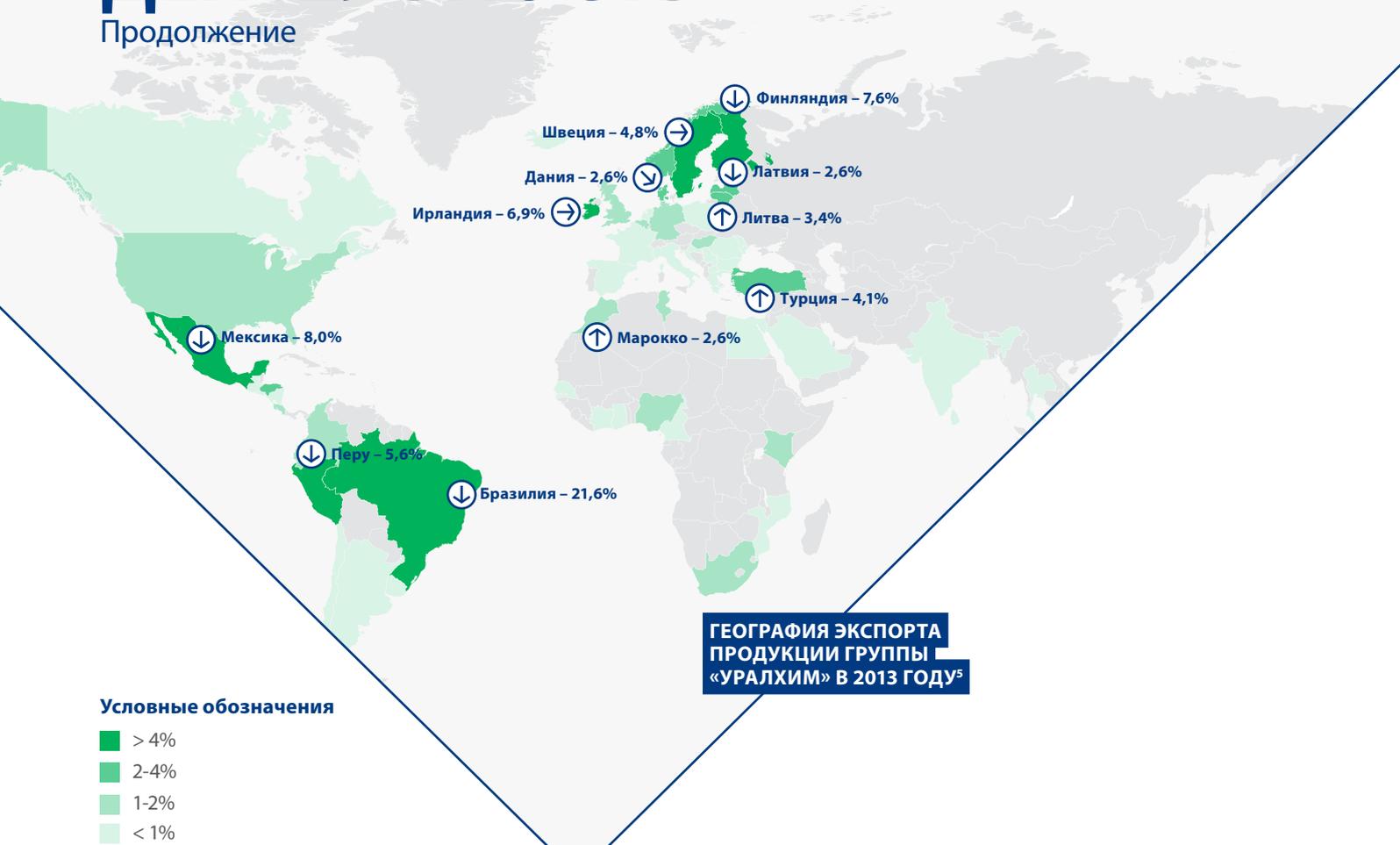


Реализацию продукции Группы на внутреннем российском рынке, а также в странах СНГ осуществляет Торговый дом «УРАЛХИМ» (ТД «УРАЛХИМ») с основным офисом в Перми. ТД «УРАЛХИМ» имеет свои подразделения в Москве, Воскресенске, Нижнем Новгороде, Кирово-Чепецке и Березниках, а также базу хранения минеральных удобрений в городе Сергач Нижегородской области.

Приоритетное направление развития внутренних продаж – работа напрямую с сельскохозяйственными производителями. С начала 2013 года в отношении продаж минеральных удобрений на российском рынке начала действовать Торговая политика ТД «УРАЛХИМ», которая регламентирует процесс проведения переговоров и определения цены при продаже минеральных удобрений, а также иные правила при взаимодействии с клиентами ТД «УРАЛХИМ». Основная цель Торговой политики – установление объективных, прозрачных механизмов ценообразования на товарных рынках Российской Федерации, достижение баланса интересов Группы «УРАЛХИМ» и потребителей нашей продукции. Четкое соблюдение торговой политики способствовало расширению клиентской базы Группы и росту доли прямых продаж в России.

# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Продолжение



## Экспортные продажи

В отчетном периоде Группа «УРАЛХИМ» экспортировала 4 009 тыс. тонн продукции, что примерно соответствует уровню 2012 года.

Основной спрос за рубежом, как и в России, пришелся на аммиачную селитру и ее производные, доля этой продукции составила 46,4% экспортных поставок. Продажи аммиачной селитры и ее производных возросли по сравнению с 2012 годом на 9% (или 151 тыс. тонн) до 1 860 тыс. тонн. Позитивная динамика была обусловлена благоприятной рыночной конъюнктурой. Продажи карбамида в 2013 году снизились по сравнению с 2012 годом на 47 тыс. тонн, главным образом по причине уменьшения его производства. На продажи карбамида пришлось 23,3% от всей реализованной за пределами России и стран СНГ продукции (933 тыс. тонн). Продажи аммиака остались практически на уровне 2012 года и составили 13,6% (547 тыс. тонн) экспортных продаж. Объем экспорта сложных удобрений сократился по сравнению с 2012 годом на 7 тыс. тонн и составил 10,8% (434 тыс. тонн) от объема экспорта. Продажи моно- и диаммонийфосфата за рубежом снизились на 103 тыс. тонн из-за падения спроса, связанного с неблагоприятной конъюнктурой на мировом рынке фосфорных удобрений и сокращением их производства, и составили 5,6% (224 тыс. тонн).

Таким образом, неизменно высоким спросом на зарубежных рынках пользуются аммиачная селитра и ее производные, карбамид, сложные NPKS удобрения и аммиак.

Всего в 2013 году продукция Группы экспортировалась более чем в 60 стран мира.

Структура экспортных продаж по видам продукции в 2011–2013 гг., тыс. тонн



<sup>5</sup> Данные экспорта представлены для стран дальнего зарубежья.

### Инвестиционная программа и капитальные вложения

В 2013 году Группа «УРАЛХИМ» продолжила реализацию долгосрочной инвестиционной программы, направленной на реализацию новых производственных проектов, техническое перевооружение существующих мощностей и приобретение перспективных активов. Долгосрочной целью Группы является увеличение объема производства (в том числе запуск производства новых высокомаржинальных видов продукции), а также рост эффективности и снижение норм расхода потребляемых ресурсов.

Программа капитальных вложений 2013 года была направлена на реализацию проектов по следующим приоритетным направлениям:

- ✓ замена изношенного и морально устаревшего оборудования;
- ✓ повышение эффективности и экологичности производства;
- ✓ выпуск новых высокомаржинальных видов продукции;
- ✓ развитие логистики путем увеличения парка ж/д вагонов и создание собственных портовых мощностей.

Общий объем капитальных вложений по итогам 2013 года вырос на 5,5% и составил US\$174 млн. Из общей суммы капитальных вложений на инвестиционные проекты было направлено US\$84 млн, US\$77 млн – на капитальные вложения в модернизацию изношенного и морально устаревшего оборудования, US\$13 млн – на капитализируемые ремонты.

Инвестиционные вложения Группы осуществляются по трем направлениям:

- ✓ Инвестиционные проекты – проекты, направленные на создание технологий по увеличению эффективности производственного процесса, а также на создание новых продуктов. «УРАЛХИМ» стремится достичь роста производства и/или снижения потребления ресурсов в качестве ключевых показателей данных инвестиций.
- ✓ Капитальные вложения – проекты, направленные на поддержание или модернизацию имеющихся мощностей.
- ✓ Капитализируемые ремонты – ремонты, проводимые не чаще, чем раз в 18 месяцев, в рамках эксплуатации оборудования для поддержания его в рабочем состоянии.

### Инвестиционные вложения Группы «УРАЛХИМ» по направлениям в 2013 году

	US\$ млн	Доля
Инвестиционные проекты	84	48%
Капитальные вложения	77	44%
Ремонты (более 18 месяцев)	13	8%
<b>Итого</b>	<b>174</b>	<b>100%</b>

### Распределение инвестиций по предприятиям Группы в 2013 году, US\$ млн

	US\$ млн
ОАО «ЗМУ КЧХК»	46
Филиал «Азот»	41
ОАО «Минеральные удобрения»	26
ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	13
Терминал по перевалке удобрений в порту г. Рига	34
Прочие	14
<b>Итого</b>	<b>174</b>

### Ключевые инвестиционные проекты 2013 года ЗМУ КЧХК

*Инвестиции: US\$46 млн.*

Основными направлениями инвестиций на ЗМУ КЧХК в 2013 году было создание мощностей по производству новых продуктов, а также реконструкция существующих установок с целью увеличения производства минеральных удобрений и химической продукции.

В отчетном периоде была продолжена реализация проекта по созданию производства нового продукта – нитрата кальция (безводного и двухводного). Общий бюджет проекта составит US\$16 млн. В 2013 году было закуплено основное технологическое оборудование для производства нитрата кальция двухводного и начаты строительно-монтажные работы. Запуск первого этапа производства запланирован на первый квартал 2014 года, завершение второго этапа – производство нитрата кальция двухводного для использования в качестве минерального удобрения – ожидается в конце 2014 года. Выход на полную мощность запланирован на 2015 год.

В 2013 году велась подготовка проектной и рабочей документации технического перевооружения действующего производства сложных минеральных удобрений с целью существенного увеличения выпуска азотосульфата марки NS 30:7. Разработка проекта будет завершена в первом квартале 2014 года.

В отчетном периоде была продолжена реализация проекта по увеличению мощности агрегата аммиака: производительность агрегата достигла 1 700 тонн в сутки. Общий бюджет проекта составил US\$7,6 млн.

# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## Продолжение

В 2013 году мы завершили проект по увеличению мощности одного из двух агрегатов азотной кислоты, начатый годом ранее. Реализация этого проекта позволила увеличить производство аммиачной селитры, сырьем для производства которой является азотная кислота. Общий бюджет проекта составил US\$7,2 млн. Мы также приступили к аналогичным работам на втором агрегате азотной кислоты. Завершение работ запланировано на 2014 год.

В 2013 году Группа завершила проект по созданию дополнительных мощностей по получению раствора аммиачной селитры и техническое перевооружение узла приготовления магнизиальной добавки. Реализация проекта позволила нам увеличить выпуск аммиачной селитры, а также повысить безопасность производства.

Одним из важнейших проектов в 2013 году стало внедрение системы автоматического управления технологическим процессом производства на агрегате аммиака. Завершить проект планируется в 2014 году. Новая система позволит оптимизировать процесс управления и сократить количество внеплановых простоев.

### Филиал «Азот»

*Инвестиции: US\$41 млн.*

Основными направлениями инвестиций в 2013 году на филиале «Азот» являлись проекты по увеличению выпуска продукции и снижению расходных норм сырья: работы велись на агрегатах производства аммиака, карбамида и азотной кислоты.

В 2013 году мы реализовали ряд проектов по замене технологического оборудования, направленных на обеспечение бесперебойной работы предприятия, в том числе:

- ✓ приобретение и монтаж подогревателя питательной воды в одном из цехов производства аммиака;
- ✓ приобретение и монтаж конденсатора первой ступени дистилляции в цех производства карбамида.

В отчетном периоде был реализован проект по модернизации системы управления технологическим процессом (АСУТП) в производстве аммиака в одном из цехов аммиака и начаты аналогичные работы в другом цехе.

В 2013 году на предприятии проведены подготовительные работы и осуществлена закупка основного технологического оборудования по ряду проектов, в том числе:

- ✓ замена турбины компрессора синтез-газа;
- ✓ приобретение и монтаж подогревателя питательной воды в цехе производства аммиака;
- ✓ модернизация отделения абсорбционной очистки синтез-газа.

Выполнение работ по монтажу и пуско-наладке оборудования по данным проектам запланировано в период остановочного ремонта в 2014 году.

В отчетном периоде Группа «УРАЛХИМ» приступила к реализации проекта по реконструкции биологических очистных сооружений «Бератон», инвестиции в который превысят US\$13 млн.

### ПМУ

*Инвестиции: US\$26 млн.*

В 2013 году на «Минеральных удобрениях» была продолжена реализация программы модернизации агрегата аммиака, направленной на увеличение объема производства, снижение расходных норм сырья и влияния погодных факторов на стабильную работу установки.

В рамках программы модернизации агрегата аммиака в 2013 году были реализованы следующие мероприятия:

- ✓ реконструкция паровой турбины и компрессора технологического воздуха;
- ✓ реконструкция паровой турбины и компрессора синтез-газа;
- ✓ установка дополнительного аммиачного испарительного конденсатора.

Первые результаты работы агрегата в четвертом квартале 2013 года подтвердили высокую эффективность реализованных мероприятий.

### ВМУ

*Инвестиции: US\$13 млн.*

Крупнейшим проектом 2013 года на ВМУ стал проект по строительству установки для производства нового премиального удобрения – особо чистого моноаммонийфосфата. Установка была запущена весной 2013 года. В соответствии с пожеланиями потребителей к качеству продукта в технологическую схему производства были внесены изменения. Изготовление и монтаж основного производственного оборудования запланированы на второе полугодие 2014 года. Объем инвестиций по данному проекту составит свыше US\$10 млн.

### Терминал по перевалке удобрений в порту г. Рига

*Инвестиции: US\$34 млн.*

Одним из важнейших инфраструктурных проектов Группы «УРАЛХИМ» стало строительство первой очереди терминала по перевалке удобрений в порту Риги мощностью 2 млн тонн в год. Терминал рассчитан на обслуживание судов всех классов, использующихся на Балтике для перевалки минеральных удобрений. Для реализации проекта в 2009 году было создано совместное предприятие SIA «Riga fertilizer terminal», в котором 51% принадлежит Группе «УРАЛХИМ», а 49% – SIA Rīgas tirdzniecības osta (ООО «Рижский торговый порт»).

В четвертом квартале 2013 года был произведен запуск терминала с выходом на максимальный объем перевалки в 2014 году. Суммарный объем инвестиций по проекту составит US\$78 млн, из которых в 2013 году были инвестированы US\$34 млн.

#### «УРАЛХИМ-ТРАНС»

В 2013 года Группа «УРАЛХИМ» продолжила инвестиции в увеличение парка подвижного железнодорожного состава. Финансирование роста парка вагонов и цистерн осуществляется по схеме финансового лизинга. В 2013 году на приобретение 200 новых минераловозов, 200 новых аммиачных цистерн и 151 б/у аммиачных цистерн было направлено около US\$3 млн. За счет перехода к схеме безавансового финансового лизинга удалось, с одной стороны, приобрести большее количество вагонов, с другой – сократить объемы финансирования лизинговой программы по приобретению вагонов в 2013 году на US\$5 млн в виде экономии на авансовых платежах.

Кроме лизинга, «УРАЛХИМ-ТРАНС» осуществлял самостоятельные капитальные вложения на сумму US\$7 млн, из них US\$2 млн – на реализацию инвестиционных проектов по созданию и развитию инфраструктурных объектов и US\$5 млн – на модернизацию и поддержание основных средств.

#### Инвестиции в ОАО «Уралкалий»

Благодаря эффективной работе Группе «УРАЛХИМ» к началу 2013 года удалось снизить показатель долговой нагрузки до минимального уровня в истории компании, доведя чистый долг до 1,0 EBITDA, а также продемонстрировать высокие финансовые показатели. Было принято решение инвестировать средства в покупку акций, составляющих 19,99% долю в уставном капитале ОАО «Уралкалий» – крупнейшего российского и мирового производителя калийных удобрений, с высоким уровнем рентабельности и прибыльности. Основная цель приобретения данного актива – повышение собственной капитализации, а также получение прибыли в виде дивидендов. Немаловажным фактором, повлиявшим на принятие этого важного инвестиционного решения, является наша убежденность, что рынок калийных удобрений имеет большой потенциал роста и благоприятные долгосрочные перспективы.

#### НИОКР и инновации

«УРАЛХИМ» активно инвестирует в научные исследования и разработки, внедряет на своих заводах уникальные технологии, направленные на повышение качества производимой продукции, выпуск новых видов продукции, повышение производительности труда, снижение потребления сырья, увеличение энергоэффективности и экологичности производства. В сфере НИОКР занято свыше 100 сотрудников Группы. Расходы Группы «УРАЛХИМ» на НИОКР в 2013 году составили US\$1,7 млн, что на 43,7% больше, чем в 2012 году.

Группа «УРАЛХИМ» в области инновационных исследований успешно сотрудничает со многими научно-исследовательскими центрами, институтами и организациями, как отечественными, так и зарубежными. Среди них: МГУ им. М.В. Ломоносова, РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева, Пензенский государственный университет, Новосибирский государственный университет, НИИЖБ им. А.А. Гвоздева, CERIB (Франция), Geneseeds Recursos Geneticos Ltda (Бразилия), ADUAI Consultoria Ltda (Бразилия), Inifap (Мексика) и другие.

Основными направлениями исследований в 2013 году являлись:

- ✓ изучение методов извлечения редкоземельных металлов (РЗМ) из фосфогипса (полугидрата). Результатом исследований стало создание новой технологии, позволяющей использовать полугидратный фосфогипс для выделения из него ценных для высокотехнологичного производства РЗМ с высокой степенью извлечения (90–95%) в коллективный концентрат РЗМ, с одновременным получением высококачественного дигидратного гипса, не уступающего по качеству природному гипсу и удовлетворяющего требованиям строительной индустрии;
- ✓ совместный проект с МИСиС по изучению методов извлечения РЗМ из фосфогипса длительного хранения (дигидрата) и методов очистки дигидратного фосфогипса от примесей, в ходе которого показана возможность переработки дигидратного фосфогипса с извлечением РЗМ и очистки фосфогипса от фосфатов и фторидов по усовершенствованной схеме;
- ✓ изучение методов получения бесхлорного сульфата калия обработкой плава дисульфата калия в паровой атмосфере, что показало возможность получения  $K_2S_2O_4$  с низким остаточным уровнем хлора.

В отчетном периоде «УРАЛХИМ» приступил к разработке новой технологии производства карбамида совместно с компанией Stamicarbon, мировым лидером в области разработки и лицензирования технологий производства карбамида. В основе новой технологии лежат интеллектуальная собственность Stamicarbon, а также результаты совместных исследований Группы и химического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. Новая технология позволит получать карбамид более высокого качества с меньшими затратами.

# ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Настоящий обзор финансовых результатов подготовлен на основе аудированной консолидированной финансовой отчетности ОАО «УРАЛХИМ» по МСФО за год, завершившийся 31 декабря 2013 года.

## Ключевые финансовые показатели

Одним из важнейших фактов, повлиявших на финансовые результаты Группы в 2013 году, стала неблагоприятная ситуация на международных рынках и падение цен на минеральные удобрения. Несмотря на непростые рыночные условия, «УРАЛХИМ» продолжил реализацию стратегии по повышению операционной эффективности, оптимизируя производственные, логистические, финансовые и административные затраты. Благодаря этому Группа сумела сократить негативный эффект от падения цен на минеральные удобрения и получить положительный денежный поток. Важными событиями 2013 года, значительно повлиявшим на содержание и структуру финансовой отчетности Группы, стали приобретение 19,99% акций ОАО «Уралкалий», а также переоценка активов ВМУ, произведенная из-за сложной ситуации вокруг поставок сырья и уровнем цен на фосфорные удобрения.

Несмотря на то, что по итогам 2013 года объем производства товарной продукции Группы остался на уровне 2012 года, выручка Группы снизилась на 7% до US\$2 265 млн, что объясняется снижением цен на минеральные удобрения.

По итогам отчетного периода EBITDA<sup>6</sup> Группы составила US\$632млн, что на US\$202 млн, или на 24%, меньше показателя 2012 года. На снижение показателя EBITDA повлияло сокращение выручки и рост цен на сырье. Рентабельность по EBITDA составила 28%, что на 6% ниже показателя 2012 года, однако является одной из самых высоких в отрасли.

Консолидированная чистая прибыль в 2013 году сократилась до US\$261 млн, что на US\$403 млн меньше показателя 2012 года. На снижение чистой прибыли повлияли сокращение валовой прибыли в силу неблагоприятной ценовой конъюнктуры, эффект от курсовых разниц, а также переоценка активов ВМУ.

Чистый долг Группы в отчетном периоде вырос существенно – с US\$845 млн до US\$4 552 млн в связи с привлечением долгосрочного кредита для приобретения акций ОАО «Уралкалий».

	2013	2012	2011
Выпуск товарной продукции, тыс. тонн	6 039	6 024	5 093
Темп роста	0,3%	18%	5%
Выручка, US\$ млн	2 265	2 423	2 080
Темп роста	-7%	16%	50%
EBITDA, US\$ млн	632	834	751
Рентабельность EBITDA	28%	34%	36%
Чистая прибыль, US\$ млн	261	664	447
Чистая рентабельность	12%	27%	21%
Чистый долг, US\$ млн	4 552	845	937
Чистый долг/EBITDA	7,2	1,0	1,2
Выручка на сотрудника, US\$	197 094	196 898	183 952
Темп роста	0,1%	7%	64%
EBITDA на сотрудника, US\$	54 829	67 777	66 420
Темп роста	-19%	2%	164%
Выпуск товарной продукции на сотрудника, тонн	525	490	450
Темп роста	7%	9%	15%

Выручка на одного сотрудника в 2013 году осталась на уровне 2012 года благодаря эффективному ведению бизнеса и продаже/закрытию непрофильных видов бизнеса. EBITDA в расчете на одного сотрудника уменьшилась в отчетном периоде на US\$13 тыс. по сравнению с 2012 годом и составила US\$55 тыс.

<sup>6</sup> Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений.

## Выручка

Выручка Группы «УРАЛХИМ» в 2013 году составила US\$2 265 млн по сравнению с US\$2 423 млн в 2012 году. Ухудшение показателя вызвано негативной динамикой цен на рынке минеральных удобрений. На этом фоне в течение отчетного периода незначительно изменилась структура выручки по типу удобрений: доля азотных увеличилась на 2% до 73%, компенсировав снижение продаж фосфорных удобрений, ставшее результатом ситуации неопределенности вокруг поставок апатита на ВМУ и неблагоприятной конъюнктуры на рынке фосфорных удобрений.

### Выручка по видам продукции

US\$ млн	2013	2012	2011	Темп роста 2013/2012	Темп роста 2012/2011
<b>Удобрения</b>	<b>2 179</b>	2 333	1 998	-7%	17%
Минеральные удобрения	<b>1 761</b>	1 889	1 692	-7%	12%
Аммиак	<b>334</b>	359	231	-7%	55%
Неорганическая кислота	<b>31</b>	33	30	-6%	10%
Прочие удобрения	<b>53</b>	52	45	2%	14%
<b>Прочая деятельность</b>	<b>86</b>	90	82	-4%	10%
<b>Выручка всего</b>	<b>2 265</b>	2 423	2 080	-7%	16%

### Структура выручки от продажи минеральных удобрений по их видам

US\$ млн	2013	2012	2011
Азотные удобрения	<b>1 293</b>	1 346	1 058
Доля азотных удобрений	<b>73%</b>	71%	63%
Фосфорные удобрения	<b>213</b>	286	344
Доля фосфорных удобрений	<b>12%</b>	15%	20%
Комплексные удобрения	<b>255</b>	257	290
Доля комплексных удобрений	<b>15%</b>	14%	17%
<b>Минеральные удобрения всего</b>	<b>1 761</b>	1 889	1 692

Географическая структура выручки за 2013 год существенно не изменилась, как и в прошлые годы, наибольшую долю, около 70%, занимают доходы от продаж продукции в страны дальнего зарубежья.

## Себестоимость

Затраты Группы «УРАЛХИМ» на производство продукции в 2013 году выросли на 3% по сравнению с 2012 годом и составили US\$1 052 млн. Рост себестоимости был обусловлен главным образом увеличением расходов на газ и энергию, проведение ремонтов и оплату труда.

Расходы Группы на сырье в отчетном периоде повысились на 2,6% до US\$667 млн. Как и годом ранее, основная доля сырьевых затрат пришлась на покупку газа. В течение 2013 года «УРАЛХИМ» направил на закупку газа US\$403 млн, что на 12% больше, чем в 2012 году. Рост затрат на газ обусловлен главным образом увеличением тарифа примерно на 14%, что было частично компенсировано снижением норм расхода газа при производстве аммиака. По всем остальным статьям снижение расходов обусловлено изменением в структуре выпуска продукции, а именно, увеличением производства азотных удобрений. В части апатитового концентрата расходы сокращаются на US\$23 млн, что связано, прежде всего, с сокращением производства фосфорных удобрений.

По хлористому калию Группа снижает расходы благодаря снижению закупочных цен на 4%, а также за счет изменения структуры выпуска. По сере Группа снижает расходы за счет снижения объемов производства из-за отсутствия спроса на рынке серных кислот и, соответственно, снижения выпуска серных кислот на ВМУ.

# ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Продолжение

## Структура себестоимости Группы «УРАЛХИМ»

US\$ млн	2013		2012		2011	
<b>Себестоимость:</b>	<b>1 052</b>	<b>100%</b>	1 023	100%	868	100%
Сырье	667	63%	650	63%	541	62%
Энергия	157	15%	141	14%	134	15%
Оплата труда	121	12%	117	11%	102	12%
Амортизация	81	8%	78	8%	69	8%
Ремонты	14	1%	8	1%	7	1%
Прочее	12	1%	29	3%	15	2%

## Структура затрат Группы «УРАЛХИМ» на сырье

US\$ млн	2013	2012	2011	Темп роста 2013/2012	Темп роста 2012/2011
Газ	403	359	285	12%	26%
Апатитовый концентрат	129	152	134	-15%	13%
Хлористый калий	32	46	28	-30%	64%
Сера	20	24	33	-17%	-27%
Прочее	83	69	61	20%	13%
<b>Сырье всего</b>	<b>667</b>	<b>650</b>	<b>541</b>	<b>2,6%</b>	<b>20%</b>

Затраты Группы «УРАЛХИМ» на энергию выросли за год на 11%, что было обусловлено ростом тарифа на электроэнергию на 8%, а также значительным повышением тарифов на прочие коммунальные услуги.

Расходы на оплату труда по итогам 2013 года выросли на 3,4% и составили US\$121 млн. Увеличение затрат на персонал обусловлено повышением заработных плат персонала предприятий Группы в рамках программ мотивации, удержания и развития сотрудников.

В 2013 году Группа успешно справилась с задачей эффективного управления себестоимостью. При увеличении тарифов на ключевые ресурсы – на 14% на газ и на 8% на электроэнергию – общий рост себестоимости не превысил 3% при объеме производства на уровне 2012 года. В 2014 году «УРАЛХИМ» продолжит фокусировать свое внимание на росте производственной эффективности.

### Коммерческие и административные затраты

В 2013 году коммерческие и административные расходы Группы выросли на 4% до US\$695 млн. Увеличение затрат произошло преимущественно в коммерческой части за счет роста объемов продаж на базисах FOB и CFR, увеличения ставок фрахта относительно 2012 года, а также изменения структуры отгрузок.

US\$ млн	2013	2012	2011	Темп роста 2013/2012	Темп роста 2012/2011
<b>Коммерческие и административные расходы</b>	<b>695</b>	671	552	4%	22%
В том числе:					
Коммерческие расходы	<b>524</b>	498	443	5%	12%
Административные и прочие расходы	<b>171</b>	173	109	-1%	59%

US\$ млн	2013	2012	2011	Темп роста 2013/2012	Темп роста 2012/2011
<b>Коммерческие затраты</b>	<b>524</b>	498	443	5%	12%
Транспортировка	<b>429</b>	416	378	3%	10%
ж/д тариф	<b>217</b>	210	181	3%	16%
фрахт и перевалка	<b>153</b>	138	139	11%	-1%
аренда ж/д вагонов	<b>37</b>	44	40	-16%	10%
прочее	<b>22</b>	24	18	-8%	33%
Оплата труда	<b>35</b>	27	21	30%	29%
Амортизация	<b>18</b>	15	12	20%	25%
Реклама и маркетинг	<b>9</b>	10	8	-10%	25%
Таможенные и прочие затраты	<b>33</b>	30	24	10%	25%

Рост затрат на персонал, занятый в сфере логистики, дистрибуции и продвижения продукции, вызван увеличением его численности, а также пересмотром заработных плат и увеличением отчислений в социальные фонды.

В отчетном периоде «УРАЛХИМ» существенно сократил затраты на аренду ж/д вагонов – на 16% до US\$37 млн. Это стало возможным в результате последовательной реализации стратегии увеличения собственного подвижного ж/д состава, что в то же время привело к росту амортизации (на 20% до US\$18 млн). Несмотря на рост амортизационных отчислений, Группа продолжит увеличивать собственный парк вагонов в целях обеспечения логистической безопасности и повышения общей эффективности своей деятельности.

### Долговая нагрузка

В 2013 году долговые обязательства Группы «УРАЛХИМ» увеличились в 4,6 раза до US\$4 668 млн. Столь существенное увеличение обязательств обусловлено привлечением кредитных ресурсов на покупку 19,99% акций ОАО «Уралкалий». Кредитные средства привлечены в иностранной валюте и являются долгосрочными.

# ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Продолжение

US\$ млн	2013	2012	2011
Долгосрочные займы и кредиты	3 909	850	792
Темп роста	360%	7%	
Краткосрочные займы и кредиты	665	107	344
Темп роста	521%	-69%	
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде	69	48	40
Темп роста	44%	20%	
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	25	18	13
Темп роста	39%	38%	
<b>Общий долг, в том числе:</b>	<b>4 668</b>	<b>1 023</b>	<b>1 189</b>
Номинарованный в валюте	4 606	986	967
Темп роста	367%	2%	
Номинарованный в рублях	62	37	222
Темп роста	69%	-84%	
<b>Чистый долг</b>	<b>4 552</b>	<b>845</b>	<b>937</b>
Расходы по процентам	76	77	115
Темп роста	-1%	-33%	

В течение отчетного периода и до момента сделки Группа планомерно уменьшала свои долговые обязательства и сокращала процентные расходы. Несмотря на существенное увеличение долговой нагрузки в декабре, по итогам года Группе удалось удержать совокупный размер процентных выплат на уровне 2012 года.

Группа «УРАЛХИМ» имеет успешный опыт эффективного управления высоким уровнем долга. Так, например, в 2009 году Группа имела самый высокий показатель Чистый долг/ EBITDA в отрасли, однако уже к концу 2012 года довела этот показатель до минимального среди сопоставимых компаний в России – 1х. «УРАЛХИМ» рассчитывает успешно справиться с возросшим долгом на фоне ожидаемого роста стоимости приобретенного пакета акций и их высокой дивидендной доходности.

## Движение денежных средств и капитальные затраты

Чистый денежный поток от операционной деятельности в 2013 году составил US\$473 млн по сравнению с US\$664 млн в 2012 году. Негативная динамика показателя обусловлена, в первую очередь, снижением цен на рынке минеральных удобрений, что связано с сокращением поступлений денежных средств от продаж продукции Группы. Чистый

US\$ млн	2013	2012	2011
Операционный денежный приток до уплаты налога на прибыль	643	843	715
Темп роста	-24%	18%	
Операционный денежный приток	473	664	525
Темп роста	-29%	26%	
Инвестиционный денежный отток	-3 916	-390	-51
Темп роста	904%	665%	
Финансовый денежный отток	3 397	-367	-263
Темп роста	-1 026%	40%	
Чистое снижение/увеличение денежных средств и эквивалентов	-46	-93	211
Темп роста	-51%	-144%	
Денежные средства на начало года	178	252	46
Темп роста	-29%	448%	
Эффект от изменения курсов валют	-16	19	-5
Темп роста	-184%	-480%	
Денежные средства на конец года	116	178	252
Темп роста	-35%	-29%	

денежный поток от финансовой деятельности существенно вырос – до US\$3 397 млн – ввиду привлечения Группой «УРАЛХИМ» кредитных ресурсов для финансирования сделки по приобретению пакета акций ОАО «Уралкалий».

В 2013 году Группа «УРАЛХИМ» продолжила масштабную инвестиционную программу компании, направленную на техническое перевооружение существующих активов, создание мощностей для производства новых продуктов и повышение эффективности. Объем инвестиционных вложений по итогам года составил US\$174 млн, что на 5,5% выше показателя 2012 года. Основным инфраструктурным проектом Группы стало завершение строительства терминала по перевалке удобрений в порту г. Рига, суммарный объем инвестиций по которому составил около US\$78 млн, US\$34 млн из которых было инвестировано в 2013 году.

Несмотря на снижение выручки, рост цен на ключевые ресурсы, увеличение инвестиционной программы и финансирование приобретения доли в уставном капитале ОАО «Уралкалий», Группе удалось существенно сократить размер чистого денежного оттока – с US\$93 млн в 2012 году до US\$46 млн в 2013 году. На конец отчетного периода Группа располагала US\$116 млн денежных средств.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ВЫРУЧКА ГРУППЫ

US\$2 265<sup>МЛН</sup>

ЕВИТДА

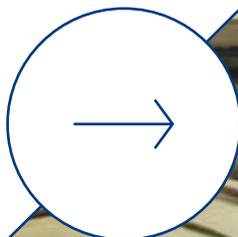
US\$632<sup>МЛН</sup>

### Устойчивое развитие

Подробнее об устойчивом развитии читайте на следующей странице

Пример

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ПРОГРАММА**



Инвестиционная программа компании направлена на техническое перевооружение существующих активов, создание мощностей для производства новых продуктов и повышение эффективности.

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

В ближайшей перспективе усилия Группы «УРАЛХИМ» будут направлены на повышение эффективности производственных процессов, снижение удельных показателей по выбросам и сбросам загрязняющих веществ и дальнейшей модернизации производства с использованием технологий, имеющих улучшенные экологические показатели.

## Охрана окружающей среды

### Экологическая политика

Мы осознаем, что производственная деятельность Группы «УРАЛХИМ» оказывает влияние на экологию. Группа уделяет серьезное внимание экологической безопасности и реализует мероприятия, направленные на снижение уровня нагрузки на окружающую среду.

Деятельность производственных предприятий Группы в сфере природопользования и охраны окружающей среды регламентируется внутренними документами – политиками, которые устанавливают необходимость соответствия производственной деятельности законодательным требованиям, соблюдения баланса интересов бизнеса и общества, реализации инвестиционных проектов в части рационального природопользования и экологически безопасного производства. Также в политиках подчеркивается необходимость постоянного контроля воздействия предприятий Группы на окружающую среду.

Основываясь на базовых положениях политик в сфере природопользования и охраны окружающей среды, ЗМУ КЧХК, филиал «Азот», ПМУ и ВМУ внедряют современные технологические установки и системы очистки выбросов и стоков, надлежащим образом утилизируют промышленные отходы и проводят рекультивацию площадок их размещения.

### Экологический менеджмент

Управление деятельностью по охране окружающей среды Группы осуществляет экологическая служба, работа которой базируется на российском законодательстве, внутренних документах Группы «УРАЛХИМ» и передовых системах экологического менеджмента, таких как ISO 14001.

На предприятиях Группы функционируют подразделения, осуществляющие разработку и актуализацию документов и процедур, связанных с природоохранными мероприятиями, ведение предусмотренной стандартами документации, проведение внутренних экологических аудитов.

### Соответствие международным стандартам

В ПМУ, ВМУ, ЗМУ КЧХК и филиале «Азот» системы экологического менеджмента сертифицированы на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 в международных органах по сертификации. В отчетном периоде на всех сертифицированных предприятиях проведены надзорные аудиты, подтвердившие соответствие систем экологического менеджмента предприятий требованиям стандарта.

«УРАЛХИМ» внимательно следит за выполнением европейского законодательства по обращению химических веществ, соблюдает соответствующие требования и проводит необходимые исследования состава экспортируемой продукции, ее токсикологических и эко-токсикологических свойств.

### Маркировка продукции

«УРАЛХИМ» четко выполняет требования Европейского регламента по классификации, маркировке и упаковке (CLP) при поставках продукции в страны ЕС.

Маркируя продукцию для поставок в страны Европы, мы руководствуемся требованиями Регламента Европейского союза по химическим веществам (REACH) и Европейского регламента по классификации, маркировке и упаковке (CLP). В рамках выполнения требований CLP Regulation (EC) No 1272/2008 специалисты Группы проводят регулярный мониторинг классификации химических веществ и при необходимости обновляют маркировку продукции.

При поставках в другие страны учитываются требования международной системы классификации опасности и маркировки химической продукции – Globally Harmonised System of Classification and Labelling of Chemicals (GHS), а также требования законодательства стран – импортеров продукции и пожелания клиентов.

Все производственные предприятия Группы «УРАЛХИМ» сертифицированы на соответствие требованиям международного экологического стандарта ISO 14001.

**Снижение уровня выбросов**  
«УРАЛХИМ» последовательно реализует природоохранные мероприятия, что позволяет Группе соответствовать нормативам выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. При этом показатели фактических выбросов остаются ниже установленных законодательством, несмотря на рост производства. Мы постоянно проводим работы по модернизации и реконструкции установок для очистки выбросов.

Предприятия Группы «УРАЛХИМ» прикладывают значительные усилия для снижения объемов сбрасываемых в процессе производства сточных вод и их максимальной очистки. Для этой цели используются современные технологии многоуровневой очистки вод с возвратным циклом.

Пример  
**СООТВЕТСТВИЕ  
СТАНДАРТАМ**

В 2013 году в Европейском химическом агентстве был зарегистрирован безводный нитрат кальция согласно требованиям регламента ЕС 1907/2006 по регистрации, оценке, разрешению и ограничению химических веществ (REACH), что дает возможность поставлять продукт на рынок Евросоюза.

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## Продолжение

### Энерго- и ресурсосбережение

Группа разработала план энерго- и ресурсосберегающих мероприятий до 2016 года. «УРАЛХИМ» постоянно наращивает производственные мощности, что неизбежно приводит к увеличению потребления электрической энергии. Вместе с тем мы регулярно проводим модернизацию основного технологического оборудования, в результате чего в 2013 году потребление электрической энергии, затрачиваемое на выпуск одной тонны аммиака, снизилось по Группе относительно 2012 года на 1,66 кВтч.

Из девяти приоритетных мероприятий по реконструкции основного технологического оборудования, запланированных на 2013 год, в отчетном периоде были выполнены шесть, в том числе мероприятия, направленные на снижение удельного потребления природного газа и увеличение выпуска продукции. Благодаря проведенным мероприятиям нам удалось снизить потребление природного газа при производстве аммиака с 1 159 н.м<sup>3</sup> в 2011 году до 1 130 н.м<sup>3</sup> в 2013 году. Незавершенные проекты мы планируем полностью реализовать в 2014 году.

В среднесрочной перспективе перед Группой стоит задача снижения водопотребления на 3% ежегодно до уровня, не превышающего 50 млн м<sup>3</sup> в год.

Наиболее значимыми энергетическими объектами, потребляющими речную воду в качестве сырьевого источника, являются установки деминерализации воды и водоохладительные системы производств. На период до 2016 года нами предусмотрена реализация целой серии мероприятий в сфере водосбережения и максимальной очистки сточных вод, в том числе замена водооборотных циклов, внедрение реагентной обработки воды, реконструкция водооборотных охлаждающих циклов. В 2013 году мы смогли снизить удельную норму потребления оборотной воды на производство слабой азотной кислоты на 6 м<sup>3</sup>/тн.

В 2013 году в целях экономии энергетических ресурсов Группа реализовала следующие проекты:

- ✓ внедрение частотного регулирования электроприводного оборудования;
- ✓ замена осветительного оборудования на более энергоэффективное;
- ✓ замена изношенного теплоизоляционного покрытия тепловых устройств;
- ✓ реконструкция тепловых сетей.

Все достигнутые результаты в сфере энерго- и ресурсосбережения неразрывно связаны с повышением эффективности производственной деятельности предприятий Группы.

### Потребление основных энергоресурсов

Ниже представлена информация по объемам потребления Группой «УРАЛХИМ» природного газа и электроэнергии в 2013 году.

	Объем в натуральном выражении	Объем в денежном выражении, тыс. рублей
<b>ЗМУ КЧХК</b>		
Природный газ, тыс. м <sup>3</sup>	1 485 911	5 209 437
Электроэнергия, кВтч	529 300 473	1 268 115
<b>Филиал «Азот»</b>		
Природный газ, тыс. м <sup>3</sup>	1 599 278	5 091 184
Электроэнергия, кВтч	430 042 989	940 232
<b>ПМУ</b>		
Природный газ, тыс. м <sup>3</sup>	722 065	2 220 282
Электроэнергия, кВтч	105 840 687	242 599
<b>ВМУ</b>		
Природный газ, тыс. м <sup>3</sup>	83 848	334 514
Электроэнергия, кВтч	265 505 972	463 924
<b>ИТОГО Группа «УРАЛХИМ»</b>		
Природный газ, тыс. м <sup>3</sup>	3 891 102	12 855 418
Электроэнергия, кВтч	1 330 690 121	2 914 871

### Энергетический аудит

«УРАЛХИМ» регулярно проводит энергетические аудиты, в результате которых определяются общие для всех предприятий Группы мероприятия по энергосбережению. Мы отдаем предпочтение малозатратным и быстро окупаемым или среднетратным мероприятиям, однако в ряде случаев реализуем проекты, срок окупаемости которых превышает три года, но которые дополнительно решают задачи охраны окружающей среды и труда.

До 2016 года на реализацию усовершенствований, необходимость которых была выявлена в результате проведенных энергоаудитов, планируется инвестировать не менее US\$4,2 млн. Срок окупаемости инвестиций составит от одного до четырех лет. В энергосберегающие мероприятия до 2016 года Группа планирует инвестировать US\$11,7 млн. Срок окупаемости составит от одного до двух лет.

**Утилизация отходов**

«УРАЛХИМ» планомерно реализует мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду, вызванного отходами производства и потребления.

Политика Группы в этой области реализуется по двум направлениям:

- ✓ увеличение доли отходов, повторно используемых на предприятиях, а также максимальное отделение полезных компонентов с дальнейшей их реализацией или передачей третьим лицам для повторного использования;
- ✓ переработка и обезвреживание отходов на специализированных предприятиях.

Силами специально созданного подразделения ведется работа с потенциальными потребителями отходов производства. В ближайшее время мы планируем открыть электронную площадку, на которой заинтересованные стороны смогут приобрести компоненты, получаемые из отходов производства предприятий Группы «УРАЛХИМ».



Пример

**ПРИРОДООХРАННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Расходы Группы на природоохранную деятельность в 2013 году составили 584 млн рублей, что на 26% превышает объем финансирования 2012 года. Ключевым фактором, повлекшим увеличение инвестиций, стало приобретение и монтаж на филиале «Азот» конденсатора дистилляции для снижения сбросов аммиака в сточные воды.

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Продолжение

**Система мотивации Группы «УРАЛХИМ» предусматривает поощрение сотрудников как в зависимости от индивидуальных показателей работы и достижения индивидуальных целей, так и по итогам достижения командных и общих для Группы целей.**

## Управление персоналом

Основной актив и основная ценность Группы «УРАЛХИМ» – наши сотрудники. Динамичное развитие Группы в значительной степени зависит от профессионализма и энтузиазма людей, поэтому мы уделяем особое внимание повышению эффективности управления персоналом и реализуем мероприятия, направленные на удержание и привлечение квалифицированных специалистов. Деятельность всех компаний, входящих в Группу, осуществляется в полном соответствии с трудовым законодательством. Наши сотрудники получают не только обязательные, но и дополнительные социальные гарантии, работают в безопасных условиях и строят свою карьеру в «УРАЛХИМе».

Сегодня «УРАЛХИМ» – один из крупнейших работодателей на российском рынке минеральных удобрений. Среднесписочная численность персонала Группы в 2013 году составляла 11 492 человека. Группа «УРАЛХИМ» постоянно повышает производительность труда и улучшает условия труда своих сотрудников.



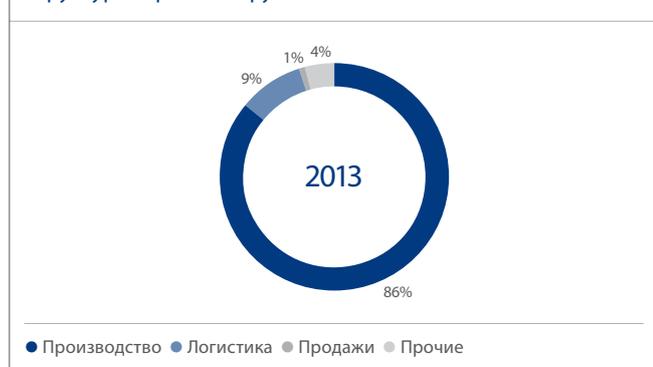
## Оплата труда

В области материального вознаграждения сотрудников Группа «УРАЛХИМ» ориентируется на рынок труда и связывает размер денежного вознаграждения с личной эффективностью каждого сотрудника.

Мы регулярно принимаем участие в независимых исследованиях уровня заработных плат на рынке труда и устанавливаем конкурентоспособный размер вознаграждения на уровне ведущих производственных компаний в регионах присутствия предприятий Группы. Сотрудники, работающие на ключевых, критически значимых для успеха и стабильности бизнеса должностях, получают заработную плату на уровне, который находится выше рынка. При этом «УРАЛХИМ» использует дифференцированный подход в оплате труда персонала в зависимости от опыта, квалификации и личной эффективности.

В 2013 году уровень заработной платы на предприятиях Группы вырос на 8,6% по сравнению с 2012 годом, что превышает индексы роста потребительских цен по регионам присутствия «УРАЛХИМа» и обязательства по коллективным договорам.

## Структура персонала Группы «УРАЛХИМ»



ПРАКТИКУ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПРОШЛИ

697 СТУДЕНТОВ

НА РАБОТУ ПРИНЯТО

157 МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

Система мотивации Группы «УРАЛХИМ» предусматривает поощрение сотрудников как в зависимости от индивидуальных показателей работы и достижения индивидуальных целей, так и по итогам достижения командных и общих для Группы целей. Соотношение фиксированной и переменной частей заработной платы составляет 70% и 30% соответственно.

Оценка работы сотрудников в зависимости от целевых показателей осуществляется с помощью программы Управления по целям, в которой принимают участие 400 сотрудников Группы. В 2013 году на базе платформы SuccessFactors (SAP) мы приступили к автоматизации процессов, связанных с управлением персоналом, в рамках которой одной из первых была автоматизирована программа Управления по целям.

Пример

**ВОВЛЕЧЕННЫЙ  
ПЕРСОНАЛ**

В отчетном периоде компания AON Hewitt провела исследование вовлеченности сотрудников Группы «УРАЛХИМ», согласно которому индекс удовлетворенности заработной платой производственного персонала на предприятиях «УРАЛХИМа» в 2013 году вырос на 2–5 пунктов по сравнению с 2012 годом.

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## Продолжение

### Социальные гарантии и льготы

Группа «УРАЛХИМ» предоставляет сотрудникам социальные гарантии, предусмотренные законодательством, а также дополнительные льготы и компенсации, в том числе оплату питания, добровольное медицинское страхование, материальную помощь сотрудникам в важных жизненных событиях (бракосочетания, рождение детей и т.д.), дополнительные оплачиваемые отпуска, пребывание детей сотрудников в детских оздоровительных учреждениях, а также новогодние подарки детям сотрудников.

Более 80% сотрудников Группы охвачены коллективными трудовыми договорами, защищающими социально-трудовые права и профессиональные интересы работников предприятий, а также регламентирующими взаимодействие работодателя, сотрудников и профсоюзных организаций. В четырех производственных предприятиях Группы – филиале «Азот», ПМУ, ЗМУ КЧХК и ВМУ – существуют первичные профсоюзные организации, они участвуют в обсуждении вопросов, касающихся системы оплаты труда, уровня заработных плат, изменения численности сотрудников и т.д. «УРАЛХИМ» оказывает финансовую поддержку социальным программам, реализуемым профсоюзами.

В 2013 году мы утвердили программу дополнительной поддержки сотрудников, достигших пенсионного возраста. Работники пенсионного возраста могут выступать в качестве наставников для молодых сотрудников, после обучения которых пенсионерам гарантируется дополнительная компенсационная выплата.

### Обучение и развитие сотрудников

«УРАЛХИМ» создает все необходимые условия для профессионального и личностного роста персонала. Мы ведем систематическую работу по выявлению и удовлетворению потребностей в обучении и профессиональном развитии, помогая сотрудникам приобретать необходимые знания и навыки.

### Профессиональное обучение

Повышение квалификации персонала Группы ведется по трем основным направлениям:

- ✓ обязательное профессиональное обучение рабочих и специалистов;
- ✓ функциональное обучение;
- ✓ управленческое обучение.

Обязательное профессиональное обучение рабочих и специалистов носит системный характер и реализуется в лицензированных учебных центрах. Такие центры уже действуют в ПМУ и ВМУ. В настоящее время идет процесс создания собственного учебного центра в филиале «Азот».

Кроме обязательного профессионального обучения рабочих и специалистов с 2013 года в Группе реализуется Программа развития руководителей, призванная обеспечить рост эффективности предприятий за счет повышения уровня управленческих навыков. Программа является обязательной для действующих и будущих менеджеров.

В отчетном периоде высший менеджмент Группы, включая членов Совета директоров, проходил обучение в бизнес-школе INSEAD (Франция) по программе Executive MBA, одной из лучших в Европе. Кроме того, один из членов Совета директоров прошел обучение по программе «Управление общей результативностью компании» в Гарвардской школе бизнеса.

### Программа преемственности

В Группе «УРАЛХИМ» действует «Программа преемственности», основная цель которой – подготовка потенциальных кандидатов-преемников для ключевых позиций, влияющих на успешную и стабильную работу предприятий и Группы в целом.

Реализация программы проходит в три этапа: оценка потребности в преемниках на ключевые позиции, отбор, развитие преемников и назначение на должность. Кандидаты в преемники выдвигаются либо руководителем подразделения, либо самостоятельно. Все потенциальные преемники в обязательном порядке проходят тестирование способностей и потенциала, оценку по модели компетенций, а также комплексные центры оценки. Отобранные кандидаты проходят специальное обучение.

По состоянию на 31 декабря 2013 года в Группе выделено 358 ключевых позиций руководителей, 713 позиций специалистов, а также 60 позиций высококвалифицированных рабочих. В настоящее время происходит адресная и фокусная подготовка преемников под конкретные ключевые позиции.

### Привлечение молодых специалистов

Привлечение талантливой молодежи входит в число приоритетных направлений кадровой политики Группы «УРАЛХИМ». Решение этой задачи Группа видит, в том числе, в активном и эффективном взаимодействии с профильными учебными заведениями.

В 2013 году «УРАЛХИМ» предпринял шаги, нацеленные на расширение сотрудничества с вузами. Разработаны специальные корпоративные программы партнерских отношений с учебными заведениями. В частности, было заключено соглашение с Вятским государственным университетом о воссоздании лаборатории для подготовки специалистов в области технологии неорганических веществ. Кроме того, «УРАЛХИМ» продолжил практику организации стажировок студентов на предприятиях Группы. В 2013 году практику на наших производственных площадках прошли 697 студентов из 27 учебных заведений.

В рамках привлечения и адаптации молодых специалистов на предприятиях Пермского края реализуется программа «Кадры под ключ», обеспечивающая экономику края и Группу квалифицированными кадрами рабочих специальностей и переориентирующая систему среднего профессионального образования на подготовку специалистов, востребованных в промышленном секторе.

С целью создания условий, способствующих повышению заинтересованности молодежи в работе на предприятиях Группы «УРАЛХИМ», действует программа «Формула молодости», в рамках которой проводятся различные социальные и образовательные мероприятия.

В 2013 году в «УРАЛХИМ» были приняты на работу 157 молодых специалистов, выпускников технических вузов.

#### Безопасность труда

Безопасность труда выступает неизменным приоритетом Группы «УРАЛХИМ». На всех предприятиях Группы неукоснительно соблюдаются требования законодательства и отраслевые нормативы, касающиеся безопасности труда, разработаны документы, стандартизирующие требования к средствам индивидуальной защиты, а также процедуры по взаимодействию с подрядчиками и оповещению о происшествиях в области охраны труда и промышленной безопасности.

В ПМУ, ВМУ, ЗМУ КЧХК и филиале «Азот» системы охраны труда и промышленной безопасности сертифицированы на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007 в международных органах по сертификации.

Все предприятия Группы организуют и проводят для своих сотрудников, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, связанных с движением транспорта, обязательные медицинские осмотры. Работники не допускаются к выполнению трудовых обязанностей без прохождения обязательных медосмотров или при наличии медицинских противопоказаний.

В 2013 году мы разработали единую Политику в области охраны труда и промышленной безопасности, которая была доведена до сведения каждого сотрудника. На всех предприятиях действуют «Ключевые правила безопасности», обязательные для всех работников и направленные на исключение потенциально опасных ситуаций.

В структуре Группы функционирует департамент охраны труда и промышленной безопасности, который регулярно проводит внутренние аудиты в области охраны труда. В 2013 году такой аудит проводился в ПМУ, ЗМУ КЧХК и филиале «Азот».

#### Корпоративная культура и внутренние коммуникации

Мы понимаем всю важность вовлеченности сотрудников в процессы управления Группой. В 2013 году «УРАЛХИМ» продолжал развивать систему внутренних коммуникаций и совершенствовать каналы взаимодействия менеджмента и сотрудников.

На производственных площадках регулярно проводятся встречи руководителей предприятий с трудовыми коллективами, где обсуждаются ключевые события, результаты работы и вырабатывается дальнейший план действий.

Особое значение в жизни Группы имеют мероприятия, объединяющие сотрудников. В рамках празднования, приуроченного к дню рождения ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», была проведена корпоративная регата на яхтах. В канун Нового года регулярно проводятся праздничные мероприятия для детей и семей сотрудников.

В Группе с большим вниманием относятся к признанию сотрудников, которые внесли особый вклад в успешное развитие своего предприятия. Ежегодно высшее руководство Группы «УРАЛХИМ» награждает победителей программы «Сотрудник года» памятными золотыми значками и сертификатами, которые дают возможность совершить путешествие или пройти программу обучения.

В 2013 году квалификацию повысили более 6800 сотрудников Группы, что составляет свыше 62% от общей численности персонала.

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Продолжение

В целях обеспечения эффективности расходов на благотворительные цели все проекты в этой сфере оцениваются с точки зрения соответствия избранным направлениям, указанным в Политике благотворительной и спонсорской деятельности.

## Социальные инвестиции

Социальные инвестиции являются неотъемлемой частью деятельности Группы. Мы стремимся внести максимальный вклад в развитие регионов своего присутствия. В Московской и Кировской областях, Пермском крае и Латвии мы реализуем благотворительные и спонсорские проекты, направленные на развитие системы образования, поддержку социально незащищенных слоев населения, улучшение условий жизни, здравоохранение и популяризацию занятий спортом.

Благотворительная и спонсорская деятельность Группы «УРАЛХИМ» ведется в соответствии с федеральными законами «О благотворительной деятельности и благотворительных организациях» и «О рекламе», а также основывается на внутренних документах Группы. С 2011 года в Группе действует Политика благотворительной и спонсорской деятельности, регламентирующая нашу работу в этом направлении.

Группа «УРАЛХИМ» ставит перед собой следующие цели в сфере благотворительности:

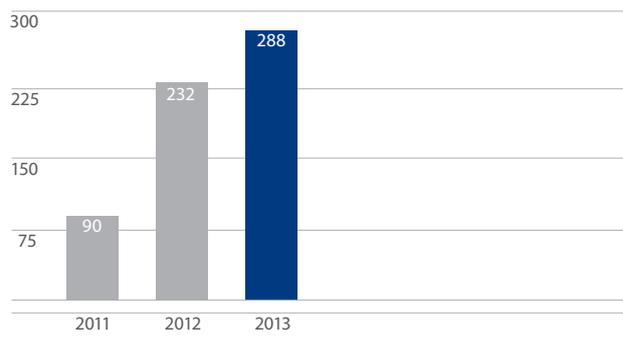
- ✓ соблюдение баланса бизнес-интересов Группы и общества;
- ✓ улучшение социально-экономических условий в регионах присутствия;
- ✓ снижение нефинансовых рисков;
- ✓ обеспечение реализации концепции устойчивого развития.

Для достижения этих целей мы реализуем проекты по следующим направлениям:

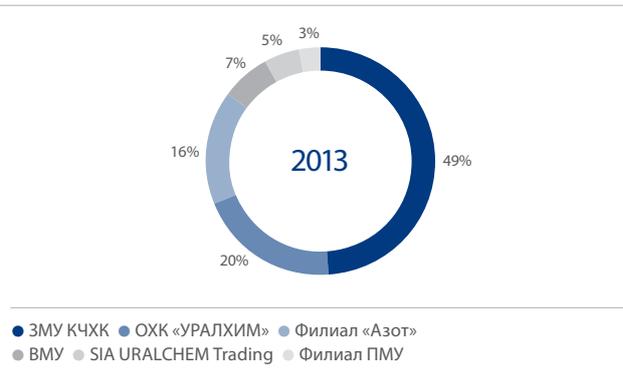
- ✓ развитие детского и молодежного спорта;
- ✓ поддержка детских и молодежных оздоровительных, образовательных и досуговых программ;
- ✓ помощь ветеранам;
- ✓ поддержка культурных программ.

В 2013 году расходы Группы «УРАЛХИМ» на благотворительность составили 288 млн рублей, что на 24% больше, чем в 2012 году.

Финансирование социальных и благотворительных программ в 2011–2013 гг., млн руб.



Структура финансирования социальных и благотворительных программ



## Управление благотворительной деятельностью

В целях обеспечения эффективности расходов на благотворительные цели все проекты в области благотворительности оцениваются с точки зрения соответствия избранным направлениям, указанным в Политике благотворительной и спонсорской деятельности.

Объем финансирования на предстоящий год определяется в рамках единого бюджетного процесса в Группе и утверждается Генеральным директором ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». При выборе проектов предпочтение отдается тем, которые являются социально эффективными, оказывают наиболее позитивное влияние на основную деятельность Группы, ее репутацию и имидж.

### Проекты

#### Поддержка спорта

Здоровый образ жизни и занятия спортом очень важны для качества жизни людей, особенно молодежи. Предприятия, входящие в Группу «УРАЛХИМ», поддерживают спортивные объединения, проекты и мероприятия в сфере детского и юношеского спорта.

На ЗМУ КЧХК уже несколько лет реализуется программа «УРАЛХИМ – детям», в рамках которой в 2013 году были выделены средства на поддержку работы детских секций хоккея и фигурного катания на базе спортивных школ Кирово-Чепецка. Благодаря этому проекту каждый юный житель города имеет возможность посещать секции бесплатно. Предприятие выступает основным спонсором всероссийских соревнований по плаванию памяти Яны Самаровой, турниров по греко-римской борьбе, дзюдо и других спортивных мероприятий, которые традиционно проводятся в Кирово-Чепецке.

Филиал «Азот» в Березниках содействует как развитию спорта высших достижений, так и физкультурно-оздоровительным занятиям горожан, прежде всего молодежи. Филиал «Азот» ежегодно осуществляет финансовую поддержку Федерации плавания Пермского края, а также содержит городской культурно-спортивный комплекс «Азот», который могут посещать все березниковцы.

На протяжении многих лет ВМУ поддерживает крупнейшее детское спортивное объединение региона – АНО «ДРОЗД-Воскресенск», в состав которого входят шесть средних школ и два дошкольных учреждения. Здесь дети занимаются дзюдо, самбо, боксом, волейболом и художественной гимнастикой. Благодаря поддержке со стороны предприятия объединение имеет хорошо оснащенную материально-техническую базу, а юные спортсмены успешно выступают на соревнованиях различного уровня. ВМУ также оказывает спонсорскую помощь местному хоккейному клубу «Химик».

В отчетном периоде Группа «УРАЛХИМ» продолжила оказывать финансовую поддержку Всероссийской Федерации плавания, Федерации плавания Пермского края и Федерации бокса Пермского края, а также различным спортивным мероприятиям.

#### Образовательные проекты

«УРАЛХИМ» с большим вниманием относится к детям и считает заботу о подрастающем поколении одним из основных элементов своей социальной политики. Особое значение мы придаем качественному образованию, которое является залогом успешного развития не только нашей Группы, но и российской экономики в целом. «УРАЛХИМ» реализует проекты, направленные на поддержку всех уровней системы образования – школьного, вузовского и послевузовского.

С 2011 года Группа сотрудничает с МГУ им. М.В. Ломоносова. В отчетном периоде на средства Группы была полностью отреставрирована с сохранением исторического декора одна из аудиторий химического факультета. «УРАЛХИМ» взял на себя финансирование и организацию всех этапов проекта – от разработки плана и капитального ремонта до закупки компьютерной техники и мебели. Теперь обновленное учебное помещение обеспечено новейшим лабораторным оборудованием, компьютерами, оргтехникой и видеоконференц-связью.

Один из приоритетов благотворительной деятельности филиала «ПМУ» – помощь учебным заведениям, занимающимся подготовкой кадров для предприятия. В 2013 году Краевому индустриальному техникуму были предоставлены средства на ремонт лаборатории контрольно-измерительных приборов и автоматики, а также учебно-производственной мастерской, которая была отремонтирована и оборудована тренажером измерительной линии.

Уже не первый год Группа практикует шефство над общеобразовательными школами. В 2013 году ЗМУ КЧХК предоставило материальную помощь двум средним учебным заведениям с углубленным изучением химии: школе № 8 в Кирово-Чепецке и лицей № 21 в Кирове. Средства предприятия позволили частично обновить материально-техническую базу химических лабораторий и школ в целом.

В 2013 году ЗМУ КЧХК подписало Соглашение об оказании поддержки в становлении и развитии Просницкого лицея Кировской области. Это уникальное учебное заведение соберет под своей крышей наиболее одаренных детей, проживающих в сельской местности, и таким образом обеспечит учащимся доступ к качественному образованию независимо от места жительства.

В отчетном периоде продолжилось стратегическое сотрудничество Группы «УРАЛХИМ» и Пермского политехнического университета, в рамках которого учебному заведению была оказана помощь в развитии материально-технической базы кафедры «Технология неорганических веществ».

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## Продолжение

В 2013 году Группа «УРАЛХИМ» существенно расширила объем благотворительной деятельности в Латвии. В феврале 2013 года стартовала программа помощи рижским средним школам, расположенным в районе Вецмилгривис. В рамках этой программы, организованной совместно с ведущим благотворительным фондом Латвии Ziedot.lv, «УРАЛХИМ» выделил около 100 тыс. евро на оборудование современных кабинетов химии, закупку интерактивных досок и другой необходимой техники и мебели, а также на обновление и благоустройство зданий школ.

В 2013 году был реализован совместный проект Группы «УРАЛХИМ» и ВГТРК «Гостелерадиокомпания «Пермь» телеигра «Уралхимика» – телевизионная викторина для старшеклассников, изучающих химию и уже показавших себя на Всероссийских и краевых школьных олимпиадах по этому предмету. Цель проекта – не только выявить лучшего школьника-химика, но и представить химию как увлекательный предмет и популяризировать его среди школьников.

**Помощь социально незащищенным группам**  
«УРАЛХИМ» стремится содействовать улучшению социального климата в регионах присутствия. В фокусе нашего внимания – социально незащищенные группы населения: многодетные и малообеспеченные семьи, пенсионеры и люди с ограниченными возможностями.

В декабре 2013 года в Кирово-Чепецке по инициативе Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» Дмитрия Мазепина была проведена благотворительная акция «Школьные автобусы детским домам», в рамках которой 19 детских домов Кировской области получили от ЗМУ КЧХК новые комфортабельные школьные автобусы.

ЗМУ КЧХК не первый год сотрудничает с Кирово-Чепецким центром социальной помощи семье и детям, находящимся в трудной жизненной ситуации. В отчетном периоде предприятие оказало помощь первоклассникам, воспитывающимся в этих семьях, и помогло подготовиться к новому учебному году.

Особое внимание ЗМУ КЧХК уделяет поддержке ветеранов и неработающих пенсионеров. Ветеранская организация предприятия является крупнейшей в Кировской области и насчитывает свыше 8 тыс. человек. Традиционно ветеранам оказывается материальная помощь, выделяются средства на ремонт квартир, проведение мероприятий, организацию экскурсий по родному краю.

С 2012 года «УРАЛХИМ» сотрудничает с латвийским благотворительным фондом Ziedot.lv по оказанию помощи тяжелобольным детям, которым необходимо специфическое лечение или реабилитация в ведущих клиниках России. В программе участвуют дети, чьи семьи не имеют возможности самостоятельно оплатить все расходы. В 2013 году на помощь тяжелобольным детям было выделено 80 тыс. евро.

Важное направление благотворительной деятельности Группы «УРАЛХИМ» в Пермском крае – поддержка детей-инвалидов. В отчетном периоде было выделено финансирование общественной организации детей-инвалидов детства Перми на лечение и восстановление маленьких пациентов, а также Пермской краевой федерации физической культуры и спорта лиц с поражением опорно-двигательного аппарата на организацию и проведение спортивного праздника – XIII Фестиваля спорта детей-инвалидов Пермского края.

### Культурные проекты

Поддержка культурных программ является одним из ключевых направлений социальных инвестиций Группы. «УРАЛХИМ» организует мероприятия, нацеленные на популяризацию лучших образцов российского культурного наследия, а также проекты, имеющие общественно полезную направленность.

В 2013 году при содействии Группы Российский национальный оркестр под управлением выдающегося пианиста, дирижера и композитора Михаила Плетнева впервые выступил в Латвии. Концерт одного из лучших музыкальных коллективов мира состоялся в день празднования Дня России 12 июня 2013 года. Воспитанники Латвийской музыкальной академии им. Язепа Витола и музыкальной школы им. Эмиля Дарзиня получили возможность посетить выступление бесплатно и принять участие в репетиционном процессе.

В декабре 2013 года при нашей финансовой поддержке в рижской Опере выступила балетная труппа Мариинского театра.

В канун Дня Победы на всех предприятиях Группы «УРАЛХИМ» прошли мероприятия в рамках всероссийской акции «Георгиевская ленточка». На улицах Перми, Березников, Кирово-Чепецка и Воскресенска активисты совета молодежи и волонтеры раздавали Георгиевские ленточки и поздравляли жителей с Днем Победы. Всего за время проведения праздничных мероприятий активисты раздали более 80 тыс. ленточек. Во всех городах присутствия Группы прошли Вахты памяти у Вечного огня и возложение венков к монументам павших защитников Родины.

В отчетном периоде мы также оказывали спонсорскую поддержку другим важным проектам, имеющим социальную направленность. Так, например, Первый Всероссийский благотворительный бал «Доброе сердце России» в Перми, организованный при содействии Группы «УРАЛХИМ», собрал лидеров в области развития благотворительности и волонтерства из 70 регионов России и 14 стран.

ЗАТРАТЫ НА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

288 МЛН РУБЛЕЙ

Пример

В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ



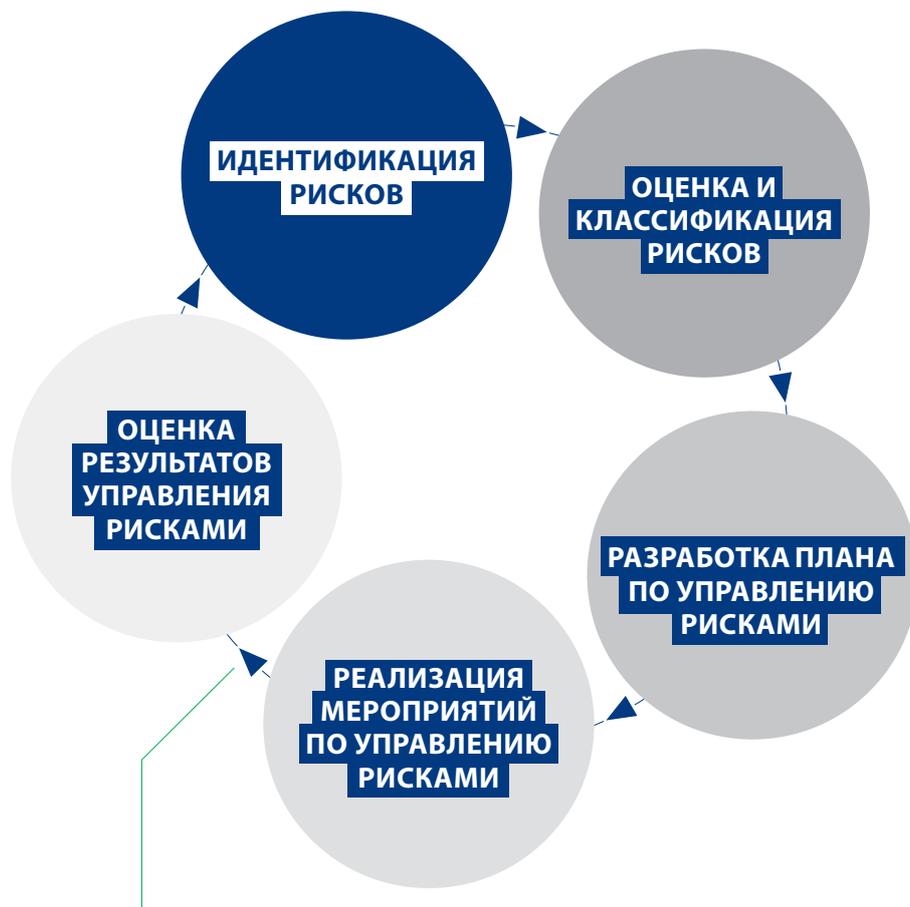
С 2013 года Группа «УРАЛХИМ» приступила к реализации проекта по созданию корпоративных представительств на наиболее популярных интернет-площадках, таких как Facebook, «ВКонтакте» и YouTube. Цель программы – привлечение молодых и высокопрофессиональных специалистов и освоение новых каналов коммуникации с внешними аудиториями. На наших страницах в Интернете представлена как научно-практическая, так и интересная информация о химии, полезные советы студентам-химикам.

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Успех Группы «УРАЛХИМ» в значительной степени зависит от умения эффективно управлять рисками.

Мы шаг за шагом выстраиваем эффективную систему управления рисками, нацеленную на защиту акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» от возможных убытков, а также способствующую достижению стратегических и операционных целей Группы «УРАЛХИМ».

Система риск-менеджмента Группы базируется на интегрированной концепции управления рисками COSO, в основе которой лежат следующие компоненты: идентификация рисков, оценка и классификация рисков, разработка плана по управлению рисками, реализация мероприятий по управлению рисками и оценка результатов управления рисками.



● **Идентификация рисков**

- ✓ Выявление рисков
- ✓ Описание и внесение рисков в реестр

● **Оценка и классификация рисков**

- ✓ Составление карты рисков: оценка степени ущерба от реализации рисков и вероятности их реализации для приоритизации мероприятий по их снижению

● **Разработка плана по управлению рисками**

- ✓ Формирование перечня мероприятий по минимизации/устранению рисков и определение сроков их выполнения
- ✓ Назначение риск менеджеров

● **Реализация мероприятий по управлению рисками**

- ✓ Реализация мероприятий по минимизации/устранению рисков
- ✓ Реагирование на риски
- ✓ Мониторинг рисков

● **Оценка результатов управления рисками**

- ✓ Анализ результатов проведения мероприятий по устранению/снижению рисков
- ✓ Регулярный мониторинг реестра рисков: изменение статуса выявленных рисков

Все риски ранжируются по рейтингу и размещаются в реестре рисков. Рейтинг риска рассчитывается путем умножения степени воздействия события на бизнес (исчисляется в денежном выражении) на вероятность наступления данного события.

Рейтинг рисков регулярно актуализируется. С 2013 года Группа производит переоценку рисков не менее одного раза в квартал. Пересматриваются не только вероятность наступления риска и его потенциальный ущерб, но и адекватность мер по его минимизации.

За каждым риском закреплен риск-менеджер, который прорабатывает план мероприятий по минимизации риска. Также риск-менеджеры на регулярной основе отчитываются о проведенной работе по управлению рисками. Все актуальные, а также исторические реестры рисков Группы хранятся на специальном электронном ресурсе share-point, доступ к которому имеют все риск-менеджеры Группы. Информация на share-point регулярно обновляется на основании отчетов риск-менеджеров по их действиям по управлению рисками. Это позволяет отследить историю проработки рисков Компании. Контроль и администрирование процесса по управлению рисками в Группе «УРАЛХИМ» осуществляет Комитет по аудиту, действующий при Совете директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

Воздействие	US\$ млн	Рейтинг-фактор	Вероятность	Рейтинг-фактор
Критический	свыше 50	6	Уже случилось	5
Материальный	20-50	4	Наверняка	4
Существенный	5-20	3	Высокая	3
Заметный	1-5	2	Средняя	2
Малозаметный	менее 1	1	Низкая	1

В течение 2013 года Группа продолжала развивать систему управления рисками, повышая ее эффективность. В 2014 году мы планируем совершенствовать процедуры управления рисками, в том числе ввести ежегодное тестирование ключевых контрольных процедур.

#### Основные риски Группы «УРАЛХИМ»

Группа «УРАЛХИМ» в ходе своей повседневной деятельности сталкивается с рядом рисков. Ниже представлено описание основных рисков, выделяемых Группой, а также меры, предпринимаемые нами для их минимизации.

Риск	Рейтинг	Описание риска	Меры по минимизации риска
<b>Отраслевые риски</b>			
Значительное снижение цен на минеральные удобрения	20	Существует риск, что рыночные цены на нашу продукцию могут стать ниже критического уровня и повлечь убытки от продаж или сокращение выручки.	Группа не имеет возможности влиять на цены на мировом рынке минеральных удобрений. Для минимизации указанного риска Группа «УРАЛХИМ» планомерно повышает эффективность производства и сбыта своей продукции, в том числе расширяет географию поставок продукции, ищет альтернативные рынки сбыта, расширяет ассортимент, диверсифицирует структуру продаж по продуктовому портфелю и рынкам сбыта и повышает качество своей продукции.
Значительное повышение цен на сырье и услуги, используемые Группой	18	Значительное увеличение цен на сырье и услуги, используемые Группой «УРАЛХИМ» в своей основной деятельности, могут привести к росту себестоимости нашей продукции, а также к дополнительным затратам, убыткам или сокращению выручки.	Группа не имеет возможности влиять на цены на основное сырье для производства минеральных удобрений. Для минимизации указанного риска Группа «УРАЛХИМ» взаимодействует с Федеральной антимонопольной службой в целях недопущения поставщиками сырья, занимающими монопольное положение на рынке, злоупотреблений при формировании цен. Также Группа планомерно повышает эффективность производства и сбыта своей продукции, в том числе реализует мероприятия по ресурсо- и энергосбережению, модернизации производственных мощностей. Влияние данного риска снижается за счет заключения долгосрочных контрактов на поставку сырья, предусматривающих прозрачные механизмы ценообразования. Группа постоянно оптимизирует свои затраты и управляет себестоимостью.

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Продолжение

Риск	Рейтинг	Описание риска	Меры по минимизации риска
<b>Финансовые риски</b>			
Чувствительность бизнеса к курсу рубля	18	Бизнес Группы чувствителен к курсу рубля к доллару США и евро ввиду того, что основная часть продукции реализуется за рубежом. Операционные расходы Группы в основном номинированы в рублях, тогда как доходы – преимущественно в долларах. При изменении курса валют на 10%, показатель EBITDA меняется более чем на US\$50млн в год.	Группа не имеет возможности влиять на курсы мировых валют. В целях минимизации данного риска привлечение кредитов осуществляется в основной валюте выручки.
<b>Операционные риски</b>			
Инвестиционные риски	15	Группа «УРАЛХИМ» ежегодно выделяет крупные суммы на расширение и модернизацию производственных мощностей. Существует риск превышения сроков и бюджетов по инвестиционным проектам.	В 2013 году Группа существенно усилила направление «Управление инвестиционными проектами». Было создано новое структурное подразделение по управлению проектами – «Проектный офис». Управление каждым проектом осуществляется в порядке, определенном Регламентом по осуществлению инвестиционной деятельности. При принятии инвестиционных решений мы оцениваем ситуацию на рынке, проводим экспертизу технических решений, оценку стоимости проектов, разрабатываем и выбираем наиболее привлекательные с экономической точки зрения проекты. В рамках деятельности по управлению проектами Проектный офис приступил к разработке методики анализа и управления рисками инвестиционных проектов. В целях недопущения нарушения сроков и бюджетов проводится поэтапная проработка проектов с уточнением параметров оценки на каждом этапе.
Риски, связанные с персоналом	15	Успешное ведение деятельности Группы невозможно без подготовленных высококвалифицированных сотрудников. Существует риск того, что «УРАЛХИМ» столкнется с недостаточным притоком, невозможностью удержания или потерей квалифицированного персонала, что может повлечь за собой дополнительные временные и материальные затраты на обучение новых сотрудников и, как следствие, привести к снижению финансовых и операционных показателей Группы.	Группа «УРАЛХИМ» ведет планомерную работу по привлечению и повышению качества подготовки молодых специалистов с учетом специфики нашего производства, включая сотрудничество с ведущими профильными образовательными учреждениями. Мы реализуем программы по привлечению квалифицированных молодых специалистов, наставничеству, улучшению условий труда. Проводится профориентационная работа с целью привлечения молодежи для получения образования в вузах и ссузах по профильным специальностям; в ряде регионов работают программы целевого набора в образовательные учреждения. С 2013 года реализуется проект по совершенствованию системы профессиональной подготовки производственного персонала и разработке профессиональных стандартов. Для обеспечения контролируемого оттока высококвалифицированных работников, достигших пенсионного возраста, реализуется программа, задачами которой является своевременная передача ценного опыта и экспертизы преемникам, молодым специалистам.

Риск	Рейтинг	Описание риска	Меры по минимизации риска
Риски, связанные с персоналом (продолжение)	15		<p>С 2013 года реализуется программа, направленная на удержание молодых работников путем вовлечения их в проекты социального и образовательного характера, не связанные непосредственно с основной работой данных специалистов.</p> <p>С 2013 года мы также реализуем программу преемственности для обеспечения защищенности ключевых позиций: проводится ежегодный анализ рисков освобождения ключевых позиций и целевая подготовка специалистов для их замещения. «УРАЛХИМ» ежегодно пересматривает размер заработной платы, устанавливая его на уровне ведущих производственных компаний регионов своего присутствия. При этом проводится адресный пересмотр зарплаты сотрудников, работающих на ключевых позициях, чья заработная плата устанавливается на уровне выше среднерыночного.</p>
Экологические риски	12	Деятельность Группы «УРАЛХИМ» напрямую влияет на экологию в регионах присутствия. Компания подвержена рискам, связанным с нарушением экологических норм в процессе производства и транспортировки минеральных удобрений, что может привести к возникновению дополнительных издержек и снижению эффективности бизнеса.	<p>Группа строго контролирует соблюдение нормативных требований в сфере экологии и промышленной безопасности, регулярно проводится экспертиза промышленной безопасности производственных объектов.</p> <p>Для минимизации данного риска мы регулярно осуществляем контроль за соблюдением экологических нормативов.</p> <p>Компания проводит модернизацию оборудования и совершенствует производственные процессы, что минимизирует реализацию данного риска.</p> <p>Все предприятия Группы имеют необходимые разрешения и лицензии на эксплуатацию опасных объектов.</p>
<b>Регуляторные и правовые риски</b>			
Риски, связанные с антимонопольным законодательством	12	<p>Российское антимонопольное законодательство в последние годы претерпело значительные изменения.</p> <p>Группа «УРАЛХИМ» выделяет два типа рисков, связанных с антимонопольным законодательством: нарушение антимонопольного законодательства поставщиками стратегического сырья, а также изменение антимонопольного законодательства, регулирующего условия поставки стратегического сырья.</p>	<p>Группа «УРАЛХИМ» осуществляет свою деятельность в полном соответствии с антимонопольным законодательством России, не предпринимает действий, ограничивающих конкуренцию на рынке минеральных удобрений, ведет конкурентную борьбу честно и открыто.</p> <p>В целях минимизации негативного воздействия риска нарушения антимонопольного законодательства поставщиками стратегического сырья Группа ведет претензионную и судебную работу, направленную на устранение нарушений антимонопольного законодательства.</p> <p>В целях минимизации негативного воздействия риска изменения антимонопольного законодательства, регулирующего условия поставки стратегического сырья, Группа оперативно отслеживает все изменения действующего законодательства и практики его применения, а также осуществляет мониторинг законопроектов в области антимонопольного регулирования для своевременного выявления возможных негативных эффектов в случае принятия таких законопроектов.</p>

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Важнейшим компонентом успеха и залогом эффективности Группы «УРАЛХИМ» является система корпоративного управления, поэтому ее совершенствованию мы уделяем особое внимание. Система корпоративного управления Группы основана на нормах российского законодательства и ориентируется на соответствие требованиям международных стандартов в этой сфере. «УРАЛХИМ» регулярно совершенствует механизмы принятия решений и постоянно повышает эффективность работы всех органов управления.

В основе системы корпоративного управления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» лежат следующие принципы:

- ✓ равное отношение к акционерам, соблюдение их прав и интересов;
- ✓ осуществление Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» стратегического управления деятельностью Группы;
- ✓ обеспечение эффективной системы внутреннего контроля и аудита;
- ✓ поддержание высокого уровня информационной и финансовой прозрачности;
- ✓ соблюдение норм деловой этики.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» стремится выстроить максимально прозрачную вертикальную систему корпоративного управления всеми обществами, входящими в Группу «УРАЛХИМ», основанную на единых эффективных принципах принятия решений и контроля за их выполнением, а именно:

- ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» осуществляет функции единоличного исполнительного органа ОАО «ЗМУ КЧХК» и ОАО «Минеральные удобрения» – важнейших производственных активов Группы;
- общества, имеющие стратегическое значение для эффективного развития Группы, имеют статус «приоритетных дочерних обществ» (подробнее о приоритетных дочерних обществах – на с. 69). Важнейшие решения по управлению данными обществами принимаются Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и каскадируются на соответствующий уровень исполнения в соответствии с корпоративными процедурами, предусмотренными Уставом ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и Уставами приоритетных дочерних обществ;
- в обществах, не входящих в перечень «приоритетных дочерних обществ», осуществляется управление по региональному и/или функциональному принципу с последующим отчетом об эффективности их деятельности перед Генеральным директором ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

Система корпоративного управления Группы регулируется учредительными и внутренними документами, с которыми можно ознакомиться на нашей странице в сети Интернет по адресу [http://www.uralchem.ru/rus/to\\_shareholders\\_and\\_investors/information\\_disclosure/](http://www.uralchem.ru/rus/to_shareholders_and_investors/information_disclosure/)

С 2008 года в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» утвержден и действует Кодекс корпоративного поведения, разработанный на основе законодательных требований и рекомендаций Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг (Распоряжение № 421.р от 04.04.2002). Таким образом, в повседневную практику деятельности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» введены принципы и правила корпоративного поведения, отвечающие мировым стандартам и лучшим практикам корпоративного управления, для успешного осуществления своей деятельности и роста капитализации Общества, защиты законных интересов и прав его акционеров. Подробнее с информацией о соблюдении ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» Кодекса можно ознакомиться на с. 80.

## Органы управления

Органами управления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» являются:

- ✓ Общее собрание акционеров;
- ✓ Совет директоров;
- ✓ Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

## Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является Общее собрание акционеров. Годовое Общее собрание проводится не реже одного раза в год в период с 1 марта по 30 июня. Внеочередное Общее собрание акционеров проводится по решению Совета директоров по его собственной инициативе либо по требованию Ревизионной комиссии, аудитора или акционера (акционеров), владеющего (владеющих) не менее чем 10% голосующих акций ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Порядок созыва и проведения Общего собрания акционеров закреплен в Уставе и Положении об Общем собрании акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», которое размещено на нашей странице в сети Интернет по адресу [http://www.uralchem.ru/rus/to\\_shareholders\\_and\\_investors/information\\_disclosure/uralchem/333/](http://www.uralchem.ru/rus/to_shareholders_and_investors/information_disclosure/uralchem/333/)

В 2013 году были проведены одно годовое и два внеочередных Общих собрания акционеров, в ходе которых были приняты решения по следующим вопросам:

- ✓ внесение изменений в Устав;
- ✓ утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности за 2012 год;
- ✓ объявление дивидендов по результатам 2012 года и 9 месяцев 2013 года;
- ✓ избрание Совета директоров;
- ✓ избрание Ревизионной комиссии;
- ✓ утверждение аудитора;
- ✓ одобрение крупных сделок.

Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция – один голос», за исключением проведения кумулятивного голосования при избрании членов Совета директоров.

### Совет директоров

Общее руководство деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, осуществляет Совет директоров. Компетенция Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» значительно шире нормативной компетенции, предусмотренной действующим законодательством. Это связано с основной задачей данного органа – осуществлять стратегическое управление и устанавливать единые принципы для эффективного функционирования всех компаний Группы. Совет директоров участвует в принятии наиболее важных решений приоритетных дочерних обществ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», к которым отнесены:

- ОАО «ЗМУ КЧХК», ОАО «Минеральные удобрения», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» (производство продукции);
- ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» (транспорт и логистика);
- ООО ТД «УРАЛХИМ», SIA URALCHEM Trading (реализация продукции на внутреннем и внешнем рынках);
- URALCHEM FREIGHT LIMITED, HAVENPORT INVESTMENTS LIMITED (владение долями в уставных капиталах других компаний), подробнее – на с. 75.

Деятельность Совета директоров регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о Совете директоров.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

С начала 2013 года, после избрания на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2012 года, в состав Совета директоров входили:

- ✓ Мазепин Дмитрий Аркадьевич
- ✓ Осипов Дмитрий Васильевич
- ✓ Орловская Юлия Евгеньевна
- ✓ Коняев Дмитрий Владимирович
- ✓ Генкин Михаил Владимирович
- ✓ Татьянин Димитрий Виталиевич
- ✓ Вергнас Соколов Софи Жоэль Лиз
- ✓ Крупнов Петр Владимирович

28 июня 2013 года на годовом Общем собрании акционеров Совет директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» был избран в следующем составе:

- ✓ Мазепин Дмитрий Аркадьевич
- ✓ Осипов Дмитрий Васильевич
- ✓ Орловская Юлия Евгеньевна
- ✓ Коняев Дмитрий Владимирович
- ✓ Генкин Михаил Владимирович
- ✓ Татьянин Димитрий Виталиевич
- ✓ Пахоменков Андрей Сергеевич
- ✓ Крупнов Петр Владимирович

В результате переизбрания Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» на внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 23 декабря 2013 года, из его состава вышел Осипов Д.В., по состоянию на 31 декабря 2013 года Совет директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» состоял из семи членов, в том числе одного независимого директора:

- ✓ Мазепин Дмитрий Аркадьевич
- ✓ Орловская Юлия Евгеньевна
- ✓ Коняев Дмитрий Владимирович
- ✓ Генкин Михаил Владимирович
- ✓ Татьянин Димитрий Виталиевич
- ✓ Пахоменков Андрей Сергеевич
- ✓ Крупнов Петр Владимирович

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» прилагает все возможные усилия, чтобы обеспечить максимально эффективную работу Совета директоров. С этой целью Совет директоров осуществляет планирование своей работы и проводит оценку эффективности своей деятельности.

Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров определяется Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Процесс подготовки и проведения заседаний Совета директоров выстроен таким образом, чтобы члены Совета директоров заблаговременно получили доступ к полной информации, необходимой для принятия обоснованного решения.

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» на 31 декабря 2013 года



**Мазепин Дмитрий Аркадьевич**  
Председатель Совета директоров,  
исполнительный директор

**Год рождения:** 1968 г.  
**В Совете директоров:** с 2007 года.  
Г-н Мазепин является Председателем Совета директоров с 2007 года. Ранее с 2005 по 2007 гг. являлся Генеральным директором ООО «Конструктивное бюро». До этого в период 2002-2003 гг. возглавлял ОАО «АК «Сибур» в должности Президента. С середины 1990-х годов г-н Мазепин занимал высшие руководящие должности в государственных структурах и крупных компаниях: «Тюменская нефтяная компания», «Нижневартовскнефтегаз», «Угольная компания «Кузбассуголь», Российский фонд федерального имущества. Г-н Мазепин занимает должность Председателя Совета директоров URALCHEM HOLDING P.L.C. и ОАО «ГалоПолимер», а также является Директором CI-CHEMICAL INVEST LIMITED.

Выпускник Минского суворовского училища, а также МГИМО Министерства иностранных дел Российской Федерации по специальности международные отношения стран Востока, затем окончил Санкт-Петербургский институт экономики и управления по специальности менеджмент организации, а также аспирантуру «ВНИИНефть». Кандидат экономических наук.

Не имеет доли участия в уставном капитале и не владеет обыкновенными акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Сделки с акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в 2013 году не совершал.



**Коняев Дмитрий Владимирович**  
Исполнительный директор

**Год рождения:** 1971 г.  
**В Совете директоров:** с 2007 года.  
Г-н Коняев является членом Совета директоров с 2007 года, а с 2011 года входит в состав Комитета по стратегии и инвестициям, Комитета по назначениям и Комитета по вознаграждениям. В настоящее время занимает должность Генерального директора ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». В период 2010-2011 гг. являлся коммерческим директором ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», а ранее с 2007 по 2010 гг. занимал аналогичную должность в ООО УК «УРАЛХИМ». До этого, начиная с 1998 года, занимал ряд высших руководящих должностей в крупных производственно-торговых компаниях: «Седеррот Интернэшнл АБ», «Минерал Трейдинг», Uralkali Trading SA (Сингапур). Г-н Коняев входит в состав Совета директоров ОАО «ЗМУ КЧХК», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «Минеральные удобрения», а также занимает должность Председателя Совета в компании SIA «Riga fertilizer terminal».

Выпускник МГУ им. М.В. Ломоносова, имеет степень MBA по маркетингу в California State University Hayward.

Не имеет доли участия в уставном капитале и не владеет обыкновенными акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Сделки с акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в 2013 году не совершал.



**Татьянин Дмитрий Виталиевич**  
Заместитель Председателя Совета директоров, исполнительный директор

**Год рождения:** 1967 г.  
**В Совете директоров:** с 2007 года.  
Г-н Татьянин является членом Совета директоров с 2007 года, а с 2011 года входит в состав Комитета по вознаграждениям.

В настоящее время занимает должность юридического директора ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Ранее занимал высшие руководящие должности в юридических подразделениях крупнейших компаний: «Инфистрах», «Кредобанк», группа «Альфа-Эко», «АК «Сибур». Г-н Татьянин также является членом Совета директоров ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» и ОАО «ГалоПолимер», а с 2012 года занимает должность Председателя Совета директоров ОАО «Минеральные удобрения».

Выпускник юридического факультета Воронежского государственного университета, имеет степень EMBA в Институте бизнеса и делового администрирования Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

Не имеет доли участия в уставном капитале и не владеет обыкновенными акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Сделки с акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в 2013 году не совершал.



**Генкин Михаил Владимирович**  
Исполнительный директор

**Год рождения:** 1967 г.  
**В Совете директоров:** с 2007 года.  
Г-н Генкин является членом Совета директоров с 2007 года, с 2011 года входит в состав Комитета по стратегии и инвестициям, а также Комитета по назначениям. В настоящее время занимает должность директора по развитию бизнеса ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». До этого занимал ряд руководящих должностей в компаниях химической отрасли: «Национальная газовая компания», «АК «Сибур». Г-н Генкин также входит в состав Совета директоров ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «ГалоПолимер», ОАО «ЗМУ КЧХК» и ОАО «Минеральные удобрения».

Выпускник радиофизического факультета Горьковского государственного университета им. Н.И. Лобачевского.

Не имеет доли участия в уставном капитале и не владеет обыкновенными акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Сделки с акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в 2013 году не совершал.



**Орловская Юлия Евгеньевна**  
Неисполнительный директор

**Год рождения:** 1972 г.  
**В Совете директоров:** с 2009 года.  
Г-жа Орловская входит в Совет директоров с 2009 года, а с 2011 года является Председателем Комитета по аудиту и Комитета по вознаграждениям, а также членом Комитета по стратегии и инвестициям. В настоящее время занимает позицию Советника Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». В 2008-2009 гг. занимала должность директора по маркетингу GE Money Bank. С 2005 по 2008 гг. являлась директором по маркетингу ОАО «Кондитерское объединение «СладКо». Ранее занимала руководящие позиции в маркетинговых подразделениях компаний The Coca-Cola Company и Kraft Foods.

Выпускница факультета международных экономических отношений МГИМО Министерства иностранных дел Российской Федерации.

Не имеет доли участия в уставном капитале и не владеет обыкновенными акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Сделки с акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в 2013 году не совершала.



**Пахоменков Андрей Сергеевич**  
Исполнительный директор

**Год рождения:** 1977 г.  
**В Совете директоров:** с 2013 года.  
Г-н Пахоменков входит в состав Совета директоров и Комитета по стратегии и инвестициям с 2013 года. В настоящее время является финансовым директором ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». С 2009 года занимал руководящие должности в финансовой дирекции ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». В 2008-2009 гг. являлся директором департамента казначейства ООО УК «УРАЛХИМ». В 2007-2008 гг. руководил отделом казначейства и кредитного контроля ОАО «Вимм-Билль-Данн напитки». Г-н Пахоменков входит в Совет директоров ОАО «Минеральные удобрения» и ОАО «Воскресенские минеральные удобрения».

Выпускник Московской государственной академии водного транспорта.

Не имеет доли участия в уставном капитале и не владеет обыкновенными акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Сделки с акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в 2013 году не совершал.



**Крупнов Петр Владимирович**  
Независимый директор

**Год рождения:** 1962 г.  
**В Совете директоров:** с 2011 года.  
Г-н Крупнов является членом Совета директоров с 2011 года. В 2013 году избран Председателем Комитета по стратегии и инвестициям и Комитета по назначениям. Входит в состав Комитета по аудиту. В 2012-2013 гг. возглавлял Уфимский филиал ОАО «Объединенная нефтехимическая компания». В 2010 году являлся советником Президента ООО «СИБУР». С 2003 по 2010 гг. работал в ОАО «Сибур-Нефтехим», где занимал должность Генерального директора. В период 2002-2003 гг. возглавлял ОАО «Сибур-Тюмень». До этого более десяти лет проработал в белорусской компании ПО «Полимир», где занимал ряд руководящих должностей.

Выпускник Новополоцкого политехнического института им. ЛКСМБ.

Не имеет доли участия в уставном капитале и не владеет обыкновенными акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Сделки с акциями ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в 2013 году не совершал.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## Продолжение

### Председатель Совета директоров

Председатель организует работу Совета директоров, руководствуясь принципами конструктивного и открытого делового общения и профессионализма. Председатель Совета директоров принимает решение о созыве заседания Совета и форме его проведения, а также председательствует на заседаниях, организует ведение протокола, осуществляет контроль за исполнением решений Совета директоров и решает другие вопросы. Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов.

Председателем Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», начиная с 2007 года, является Мазепин Дмитрий Аркадьевич (краткие биографические данные изложены на с. 70).

### Деятельность Совета директоров в 2013 году

Совет директоров активно участвует в решении важнейших задач, стоящих перед Группой «УРАЛХИМ», в том числе в сфере стратегии развития и инвестиционной деятельности, риск-менеджмента, внутреннего контроля и аудита, управлении приоритетными дочерними обществами. В 2013 году было проведено 83 заседания Совета директоров, в том числе 13 заседаний в форме совместного присутствия членов Совета директоров и 70 – в заочной форме. Основными вопросами, рассматриваемыми на Совете директоров, были: одобрение Бизнес-плана Общества и контроль за его выполнением, одобрение в предусмотренных Уставом случаях сделок ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», одобрение инвестиционных проектов и контроль за их исполнением, одобрение участия/прекращения участия ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в других организациях, утверждение значимых внутренних документов. Все важнейшие вопросы для эффективного развития Общества рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров, которые проводятся с периодичностью один раз в месяц.

Кроме того, в отчетном периоде Совет директоров принял комплекс корпоративных решений, направленных на устойчивое развитие Группы «УРАЛХИМ» и эффективное выстраивание бизнес-стратегии. Совет директоров также обеспечивал системный контроль над мероприятиями по развитию Группы и реализацией менеджментом стратегии, целей и задач Группы.

В 2014 году Совет директоров продолжит работу над построением максимально эффективной системы и методов корпоративного управления и управления рисками, что будет способствовать оперативному и обоснованному принятию решений в отношении существенных вопросов реализации стратегии развития Группы «УРАЛХИМ».

### Комитеты при Совете директоров

При Совете директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» действуют комитеты, выполняющие консультативно-совещательные и контрольные функции, и обеспечивающие эффективную работу Совета директоров. Основная задача комитетов – предварительное рассмотрение вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, а также подготовка рекомендаций и заключений Совету директоров по профильным вопросам их деятельности.

В 2013 году в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» работали четыре комитета при Совете директоров:

- ✓ Комитет по аудиту;
- ✓ Комитет по стратегии и инвестициям;
- ✓ Комитет по назначениям;
- ✓ Комитет по вознаграждениям.

Всего в отчетном периоде прошло 66 заседаний комитетов Совета директоров, в том числе четыре заседания Комитета по назначениям, 18 заседаний Комитета по вознаграждениям, 30 заседаний Комитета по стратегии и инвестициям и 14 заседаний Комитета по аудиту. Комитеты ежегодно проводят анализ и оценку эффективности своей деятельности. Отчеты о работе комитетов обсуждаются и утверждаются на очном заседании Совета директоров, а также включаются в общий ежегодный отчет Совета директоров о своей деятельности.

Председателями всех четырех комитетов являются неисполнительные члены Совета директоров, что позволяет комитетам наиболее эффективно выполнять задачи, для которых они созданы, а также соответствует лучшим практикам корпоративного управления.

### Комитет по аудиту

Основная цель деятельности Комитета по аудиту – осуществление регулярного контроля и обеспечение максимальной прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, в том числе, основных бизнес процессов, связанных с движением денежных средств.

К компетенции Комитета относятся вопросы, связанные с внутренним и внешним аудитом, обеспечением контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, подготовкой финансовой отчетности и мониторингом системы внутреннего контроля. Комитет по аудиту действует на основании Положения о Комитете по аудиту, утвержденного Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» 15 июня 2011 года.

При формировании состава Комитета по аудиту значительное влияние имеет принцип независимости членов Комитета, в него не входят исполнительные члены Совета директоров, что соответствует лучшим практикам корпоративного управления и обеспечивает эффективность его деятельности.

Состав комитета на 31 декабря 2013 года:

- / Юлия Орловская, Председатель комитета, неисполнительный директор;
- / Петр Крупнов, независимый директор.

#### Комитет по стратегии и инвестициям

Основной целью деятельности Комитета по стратегии и инвестициям является обеспечение эффективной работы Совета директоров при принятии им решений в области управления стратегией и инвестициями.

К задачам Комитета относятся выработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по вопросам определения приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития, повышения инвестиционной привлекательности, совершенствование инвестиционной деятельности и принятия обоснованных решений. Комитет действует на основании Положения о Комитете по стратегии и инвестициям ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», действующая редакция которого была утверждена 6 февраля 2012 года.

Состав комитета на 31 декабря 2013 года:

- / Петр Крупнов, Председатель комитета, независимый директор;
- / Дмитрий Коняев, исполнительный директор;
- / Юлия Орловская, неисполнительный директор;
- / Андрей Пахоменков, исполнительный директор;
- / Михаил Генкин, исполнительный директор.

#### Комитет по назначениям

Основная цель деятельности Комитета по назначениям – обеспечение эффективной работы Совета директоров при принятии решений о кадровом наполнении должностей, отнесенных к категории «менеджеры высшего звена».

К компетенции Комитета относятся рассмотрение и согласование кандидатур на должность Генерального директора, руководителей основных структурных подразделений и филиалов ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», а также вопросы, касающиеся стратегии кадрового резерва. Комитет действует на основании Положения о Комитете по назначениям Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», действующая редакция которого была утверждена 6 февраля 2012 года.

Состав комитета на 31 декабря 2013 года:

- / Петр Крупнов, Председатель комитета, независимый директор;
- / Дмитрий Коняев, исполнительный директор;
- / Михаил Генкин, исполнительный директор.

#### Комитет по вознаграждениям

Основной целью деятельности Комитета по вознаграждениям является обеспечение эффективной работы Совета директоров при принятии решений в области управления системой вознаграждений и компенсаций, системами премирования в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и в приоритетных дочерних обществах членам совета директоров и топ-менеджменту ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его приоритетных дочерних обществ.

Комитет действует на основании Положения о Комитете по вознаграждениям Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», действующая редакция которого была утверждена 6 февраля 2012 года.

Состав комитета на 31 декабря 2013 года:

- / Юлия Орловская, Председатель комитета, неисполнительный директор;
- / Дмитрий Коняев, исполнительный директор;
- / Дмитрий Коняев, исполнительный директор.

#### Вознаграждение членов Совета директоров и Генерального директора

Общий размер вознаграждения и компенсации расходов Генерального директора и членов Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», выплаченных в течение 2013 года, составляет 230 780,5 тыс. рублей.

#### Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» осуществляет единоличный исполнительный орган – Генеральный директор, который избирается Советом директоров. С 25 января 2011 года Генеральным директором ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является Коняев Дмитрий Владимирович (краткие биографические данные изложены на с. 70).

В январе 2014 года Коняев Д.В. избран Генеральным директором ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» на новый трехлетний срок.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## Продолжение

### Аудит и контроль

#### Внутренний контроль

Система внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Группы «УРАЛХИМ» направлена на повышение эффективности работы предприятий, входящих в Группу, получение достоверной отчетности и информации о Группе, а также обеспечение соблюдения требований действующего законодательства, учредительных и внутренних документов обществ Группы «УРАЛХИМ».

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» осуществляет Ревизионная комиссия, состоящая из трех человек. На годовом Общем собрании акционеров 28 июня 2013 года была избрана Ревизионная комиссия в составе:

- ✓ Кузьмина Мария Александровна, Председатель;
- ✓ Ермизин Андрей Васильевич;
- ✓ Буланцева Юлия Вячеславовна.

Ревизионная комиссия проводит проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по своей инициативе, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционера (акционеров), владеющего в совокупности не менее чем 10% голосующих акций.

В 2013 году вознаграждение за участие в работе Ревизионной комиссии ее членам не выплачивалось.

В 2013 году, помимо Ревизионной комиссии ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», функции внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в Группе «УРАЛХИМ» осуществляли:

- Совет директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и Комитет по аудиту Совета директоров;
- Генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»;
- Директора филиалов ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»;
- Контрольно-ревизионное управление ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»;
- Единоличные исполнительные органы дочерних и зависимых обществ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»;
- Ревизионные комиссии дочерних и зависимых обществ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

Деятельность органов внутреннего контроля обществ Группы «УРАЛХИМ» регулируется учредительными документами и другими внутренними документами обществ.

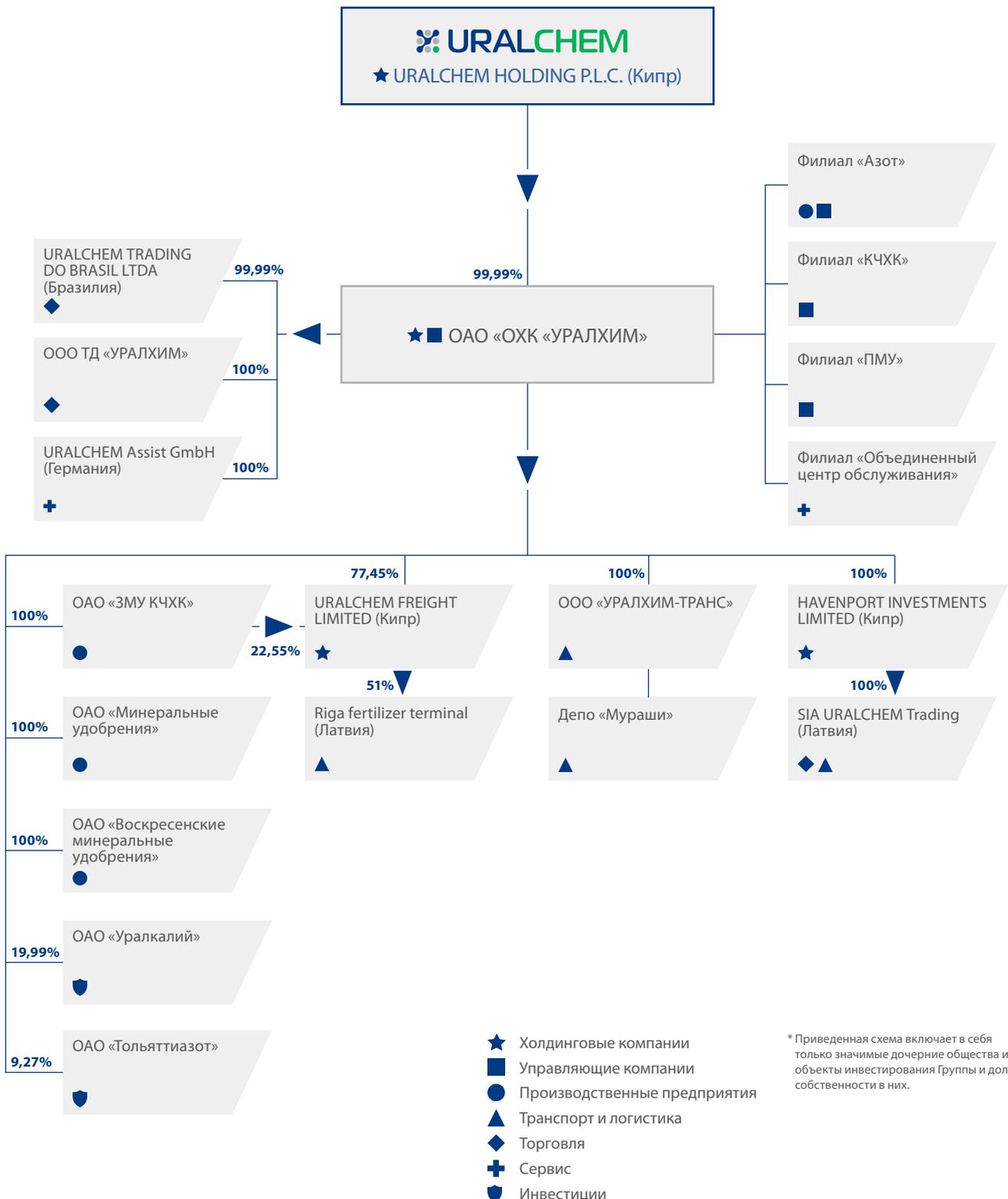
Органы внутреннего контроля призваны содействовать в решении основных задач по реализации стратегии развития Группы «УРАЛХИМ», увеличению прибыльности и конкурентоспособности, обеспечению устойчивого финансово-экономического состояния, реализации прав и защите законных интересов акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и акционеров либо участников его дочерних, зависимых и управляемых обществ.

#### Внешний аудитор

В Группе «УРАЛХИМ» ежегодно проводится проверка финансово-хозяйственной деятельности внешним аудитором. Аудит индивидуальной финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» за 2013 год, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета и консолидированной финансовой отчетности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» за 2013 год, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, проводило ЗАО «Делойт и Туш СНГ».

# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Структура основных активов Группы «УРАЛХИМ» на 31 декабря 2013г.\*



# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

## Продолжение

Уставный капитал ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» составляет 2 000 000 000 (два миллиарда) рублей. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью четыре рубля каждая в количестве 500 000 000 (пятьсот миллионов) штук.

Акционерами ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» являются:

- ✓ URALCHEM HOLDING P.L.C. с долей в уставном капитале 99,9999998%;
- ✓ Private Company Limited CI-CHEMICAL INVEST LIMITED с долей в уставном капитале 0,0000002%.

### Выплата дивидендов

28 июня 2013 года Общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов по результатам 2012 года в общем размере 1,6 млрд рублей из расчета 3,2 рубля на одну обыкновенную акцию, не включая промежуточные дивиденды, выплаченные по обыкновенным именованным бездокументарным акциям ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по результатам первого квартала 2012 года в общем размере 2,5 млрд рублей из расчета пять рублей на одну обыкновенную акцию и по результатам девяти месяцев 2012 года в общем размере 4,2 млрд рублей из расчета 8,4 рубля на одну обыкновенную акцию.

Дивиденды выплачены ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в полном объеме.

23 декабря 2013 года Общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов по результатам девяти месяцев 2013 года в общем размере 3,475 млрд рублей из расчета 6,95 рублей на одну обыкновенную акцию. Дивиденды выплачены ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в полном объеме в феврале 2014 года.

### Дивидендная политика

Порядок принятия решения о выплате дивидендов и расчета размера дивидендов регламентируется действующим законодательством, Уставом и Положением о дивидендной политике ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». При выдаче рекомендаций Общему собранию акционеров по размеру дивидендов и порядке их выплаты, Совет директоров руководствуется принципом оптимального сочетания эффективного развития ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и соблюдения прав акционеров на получение части чистой прибыли в виде дивидендов.

Дивиденды выплачиваются из чистой прибыли ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», определяемой по данным бухгалтерской отчетности составленной в соответствии с требованиями РСБУ. Дивиденды могут быть выплачены из нераспределенной прибыли прошлых лет. Решение о выплате дивидендов принимает Общее собрание акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» на основании рекомендации Совета директоров. При этом размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров.

### Налогообложение дивидендов

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» выступает налоговым агентом при выплате акционерам доходов по принадлежащим им акциям. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» производит расчет, удержание и перечисление в бюджет сумм налогов из доходов акционеров – получателей дивидендов. Таким образом, сумма дивидендов, выплачиваемых акционерам, уменьшается на сумму налога.

Ставка налога на доходы в виде дивидендов зависит от статуса получателя дивидендов: в отношении физических и юридических лиц-резидентов России действует ставка 9%, в отношении доходов нерезидентов применяются ставка 15%. При расчете сумм налогов, подлежащих удержанию из доходов нерезидентов РФ, учитывается наличие или отсутствие договоров и соглашений об избежании двойного налогообложения с иностранными государствами.

### Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупные сделки

В 2013 году ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» совершило несколько сделок, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, с перечнем которых можно ознакомиться в Приложении 1 на с. 77. Согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» одобрение подобных сделок относится к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров, в зависимости от суммы сделки, состава, количества заинтересованных лиц и других нормативных требований.

Все сделки ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», в совершении которых имеется заинтересованность, были одобрены Советом директоров, что исключило возникновение конфликта интересов при их совершении.

Со списком сделок ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и совершенными в 2013 году можно ознакомиться в Приложении 2 на с. 78.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1

## Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Существенные условия сделки	Одобрение сделки Советом директоров Общества	Заинтересованное в сделке лицо
1	<p>Взаимосвязанные сделки между ОАО «Сбербанк России» и ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», в совершении которых имеется заинтересованность:</p> <p>Договор поручительства ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» перед ОАО «Сбербанк России» по кредитному договору и Соглашение к договорам банковского счета ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» о согласии на списание денежных средств.</p> <p>Цена Договора поручительства: складывается из общей суммы кредита (1 500 000 рублей), а также начисленных процентов за пользование кредитом, штрафов, пеней, неустоек и любых иных платежей, предусмотренных кредитным договором. Размер обязательств поручителя по договору поручительства не превысит 3 000 000 рублей.</p>	Протокол № 94 от 15.02.2013.	Член Совета директоров Осипов Д.В., являющийся выгодоприобретателем по сделкам.
2	<p>Взаимосвязанные сделки между ОАО «Сбербанк России» и ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», в совершении которых имеется заинтересованность:</p> <p>Договор поручительства ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» перед ОАО «Сбербанк России» по кредитному договору и Соглашение о безакцептном списании к договорам банковского счета.</p> <p>Цена договора поручительства: складывается из общей суммы кредита (3 500 000 рублей), а также начисленных процентов за пользование кредитом, штрафов, пеней, неустоек и любых иных платежей, предусмотренных кредитным Договором. Размер обязательств Поручителя по Договору поручительства не превысит 5 000 000 рублей.</p>	Протокол № 104 от 08.04.2013.	Член Совета директоров Осипов Д.В., являющийся выгодоприобретателем по сделкам.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 2

## Крупные сделки

№ п/п	Существенные условия сделки	Одобрение сделки компетентным органом управления Общества
1	Генеральное соглашение о проведении депозитных операций между Акционерным коммерческим банком «РОСБАНК» и ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Цена крупной сделки определяется как совокупность цен (в рублевом эквиваленте) заключаемых в рамках него депозитных сделок исходя из следующей формулы: сумма депозита плюс процент, полученный за размещение депозита на определенный срок. Предельная цена сделки не может превышать 25 578 037 730 рублей.	
2	Генеральное соглашение об общих условиях проведения конверсионных операций между Акционерным коммерческим банком «РОСБАНК» и ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Цена крупной сделки определяется как совокупность цен (в рублевом эквиваленте) заключаемых в рамках него конверсионных сделок исходя из следующей формулы: сумма продаваемой или покупаемой валюты, умноженная на курс конвертации. Предельная цена сделки не может превышать 25 578 037 730 рублей.	Протокол заседания Совета директоров № 99 от 13.03.2013.
3	Взаимосвязанные сделки, являющиеся крупной сделкой – два Генеральных соглашения об общих условиях проведения кассовых конверсионных сделок между ОАО «Сбербанк России» и ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Порядок определения цены взаимосвязанной сделки, составляющей крупную сделку, определяется как совокупность цен (в рублевом эквиваленте) заключаемых в рамках него конверсионных сделок исходя из следующей формулы: сумма продаваемой или покупаемой валюты, умноженная на курс конвертации. Предельная цена каждой из взаимосвязанных сделок, составляющих крупную сделку, не может превышать 12 789 018 865 рублей.	
4	Генеральное соглашение о срочных сделках на финансовых рынках, как взаимосвязанных сделках, составляющих крупную сделку между «Эйч-эс-би-си Банк (РР)» (Общество с ограниченной ответственностью) и ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Предельная цена сделки: 23 959 124 280 рублей.	
5	Генеральное соглашение об общих условиях и принципах совершения операций купли-продажи безналичной иностранной валюты, как взаимосвязанных сделках, составляющих крупную сделку между ОАО «АЛЬФА-БАНК» и ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Предельная цена сделки 23 959 124 280 рублей.	Протокол заседания Совета директоров № 109 от 15.05.2013.
6	Генеральное соглашение о срочных сделках на финансовых рынках, как взаимосвязанных сделках, составляющих крупную сделку между «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» (ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО) и ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Предельная цена сделки: 23 959 124 280 рублей.	
7	Генеральное соглашение о срочных сделках на финансовых рынках, как взаимосвязанных сделках, составляющих крупную сделку между ОАО «Сбербанк России» и ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Предельная цена сделки: 23 959 124 280 рублей.	

№ п/п	Существенные условия сделки	Одобрение сделки компетентным органом управления Общества
8	<p>Договор купли-продажи обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Минеральные удобрения» между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и URALCHEM FREIGHT LIMITED (УРАЛХИМ ФРАХТ ЛИМИТЕД). Цена сделки: 397 000 000 долларов США.</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров № 117 от 07.06.2013.</p>
9	<p>Крупная сделка (совокупность взаимосвязанных сделок):</p> <p>1) Кредитный договор с инкорпорированными гарантиями между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», ОАО «ЗМУ КЧХК» (заемщики/выгодоприобретатели), ВТБ Капитал Плс (VTB Capital Plc) (первоначальный кредитор), ВТБ Капитал Плс (VTB Capital Plc) (агент по кредиту), ВТБ Капитал Плс (VTB Capital Plc) (агент по документации), ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ООО ТД «УРАЛХИМ», ОАО «Минеральные удобрения», URALCHEM HOLDING P.L.C (УРАЛХИМ ХОЛДИНГ Пи.Эл.Си.) и SIA URALCHEM Trading (ООО УРАЛХИМ Трейдинг) (гаранты). Цена сделки: Размер сделки по кредиту определяется размером обязательств заемщиков по кредитному договору, включающих суммы, которые заемщики обязуются уплатить кредиторам в соответствии с условиями кредитного договора, а именно: по возврату основной суммы кредита в размере, не превышающем 4 500 000 000 долларов США, уплате процентов, иных платежей, комиссий, выплат, предусмотренных кредитным договором. Предполагаемый размер сделки в денежном выражении составляет сумму не менее 6 141 286 632 долларов США.</p> <p>2) Договор купли-продажи ценных бумаг между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (покупатель) и BEAM Services Inc, COSMOPRO TRADING LIMITED, Весоуниосо Holdings Limited, FENGUARD LTD и WADENO INVESTMENTS LIMITED (продавцы), по которому покупатель приобретает ценные бумаги (обыкновенные именные бездокументарные акции ОАО «Уралкалий» и глобальные депозитарные расписки ОАО «Уралкалий»), составляющие не более 20% в уставном капитале ОАО «Уралкалий». Цена сделки: 3 799 436 915,13 долларов США.</p> <p>3) Договор залога акций ОАО «Уралкалий» между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (залогодатель) и ВТБ КАПИТАЛ ПЛС (VTB CAPITAL PLC) (залогодержатель), по которому в качестве обеспечения исполнения обязательств ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по кредитному договору, залогодатель передает залогодержателю в первоначальный залог приобретенные обыкновенные именные бездокументарные акции ОАО «Уралкалий».</p> <p>4) Договор залога глобальных депозитарных расписок ОАО «Уралкалий» между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (залогодатель) и ВТБ КАПИТАЛ ПЛС (VTB CAPITAL PLC) (залогодержатель), по которому в качестве обеспечения исполнения обязательств ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по кредитному договору, залогодатель передает залогодержателю в первоначальный залог приобретенные глобальные депозитарные расписки ОАО «Уралкалий».</p>	<p>Протокол внеочередного Общего собрания акционеров № 33 от 23.12.2013.</p>

# ПРИЛОЖЕНИЕ 3

## Сведения о соблюдении ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» Кодекса корпоративного поведения

В 2013 году ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» строило свою корпоративную политику, исходя из следующих норм Кодекса корпоративного поведения:

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Информация о соблюдении
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок.	соблюдается
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.	соблюдается
3	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.	соблюдается
4	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров.	соблюдается
5	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества.	соблюдается
6	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к размеру вознаграждения генерального директора, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества.	соблюдается
7	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договора с генеральным директором.	соблюдается
8	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее одного независимого директора, отвечающего требованиям Кодекса корпоративного поведения.	соблюдается
9	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	соблюдается
10	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	соблюдается
11	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием.	соблюдается

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Информация о соблюдении
12	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте.	соблюдается
13	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами.	соблюдается
14	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель.	соблюдается
15	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров.	соблюдается
16	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму десяти и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности.	соблюдается
17	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от генерального директора акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций.	соблюдается
18	Наличие комитета совета директоров по стратегии и инвестициям.	соблюдается
19	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества.	соблюдается
20	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров.	соблюдается
21	Создание комитетов совета директоров (комитета по кадрам и комитета по вознаграждениям), функцией которых является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения.	соблюдается
22	Осуществление руководства комитетом по вознаграждениям независимым директором.	соблюдается
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации.	соблюдается

# ПРИЛОЖЕНИЕ 3

## Продолжение

### Сведения о соблюдении ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» Кодекса корпоративного поведения

#### ПРОДОЛЖЕНИЕ

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Информация о соблюдении
24	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров.	соблюдается
25	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества.	соблюдается
26	Отсутствие в составе исполнительного органа лица, являющегося участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	соблюдается
27	Отсутствие в составе исполнительного органа акционерного общества лица, которое признавалось виновным в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которому применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	соблюдается
28	Представление генеральным директором акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров.	соблюдается
29	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.	соблюдается
30	Наличие в уставе и внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря совета директоров общества и обязанностей секретаря совета директоров общества.	соблюдается
31	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении.	соблюдается
32	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике).	соблюдается
33	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров.	соблюдается
34	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и страницы в сети Интернет, предоставляемой одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг, и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом вебсайте и на странице в сети Интернет.	соблюдается

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Информация о соблюдении
35	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества.	соблюдается
36	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества.	соблюдается
37	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы).	соблюдается
38	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	соблюдается
39	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительного органа акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	соблюдается
40	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок.	соблюдается
41	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике).	соблюдается
42	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов.	соблюдается
43	Размещение сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет и странице в сети Интернет, предоставляемой одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг.	соблюдается

# ПРИЛОЖЕНИЕ 4

## Перечень основных терминов и сокращений

Термины и сокращения используются в тексте Годового отчета ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» за 2013 год в нижеуказанном значении, если иное не оговорено по тексту Годового отчета.

Термины/сокращения	Определение термина или официальное наименование
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Общество	Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ»
Группа «УРАЛХИМ»; Группа; «УРАЛХИМ»; компания	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерние, прямо или косвенно контролируемые компании (общества)
Воскресенские минеральные удобрения; ВМУ	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»
Депо «Мураши»	Филиал ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» - вагонное ремонтное депо Мураши
ЗМУ КЧХК; ЗМУ	ОАО «ЗМУ КЧХК» (ОАО «Кирово-Чепецкий химический комбинат»)
Минеральные удобрения; ПМУ	ОАО «Минеральные удобрения»
ТД «УРАЛХИМ»; Торговый дом «УРАЛХИМ»	ООО ТД «УРАЛХИМ»
«УРАЛХИМ-ТРАНС»	ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»
Филиал «Азот»	Филиал «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Березники
Филиал «КЧХК»	Филиал «КЧХК» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Кирово-Чепецке
Филиал «Объединенный центр обслуживания»; Объединенный центр обслуживания; ОЦО	Филиал «ОЦО» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»
Филиал «ПМУ»	Филиал «ПМУ» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Перми
Riga fertilizer terminal	SIA «Riga fertilizer terminal» (Латвия)
URALCHEM TRADING DO BRASIL	URALCHEM TRADING DO BRASIL LTDA. (Бразилия)

# КОНТАКТЫ

## **Место нахождения и почтовый адрес**

123317, Россия, г. Москва, Пресненская  
набережная, дом 10  
Тел.: +7 (495) 721 89 89  
Факс: + 7 (495) 721 85 85  
E-mail: [info@uralchem.com](mailto:info@uralchem.com)

