

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**Открытого акционерного общества  
«Объединенная авиастроительная корпорация»  
за 2009 год**

г. Москва  
2010 год

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТИТОРАМ .....</b>	<b>4</b>
<b>2. КЛЮЧЕВЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2009 ГОДА.....</b>	<b>6</b>
<b>3. О КОМПАНИИ.....</b>	<b>13</b>
3.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ .....	13
3.2. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА .....	15
3.2.1. Структура управления.....	15
3.2.2. Основные активы группы .....	17
3.3. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ.....	19
3.4. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ.....	21
<b>4. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2009 ГОД.....</b>	<b>23</b>
4.1. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ОАК» .....	23
4.2. ОСНОВНЫЕ НЕФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ОАК».....	28
4.3. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ В 2009 ГОДУ.....	34
4.4. АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ .....	34
<b>5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....</b>	<b>36</b>
5.1. ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	36
5.2. РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ .....	37
5.3. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	39
5.4. КОРПОРАТИВНАЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ .....	41
5.5. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ .....	44
5.6. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ .....	46
<b>6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....</b>	<b>49</b>
6.1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ.....	49
6.2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	52
6.3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ .....	52
6.3.1. Состав Совета директоров .....	52
6.3.2. Информация о деятельности Совета директоров ОАО «ОАК» в 2009 году.....	59
6.4. ПРЕЗИДЕНТ И ЧЛЕНЫ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ОАК» .....	61
6.4.1. Президент ОАО «ОАК» .....	61
6.4.2. Состав Правления.....	62
6.4.3. Доклад о деятельности исполнительных органов Общества за 2009 год.....	66
6.4.4. Критерии определения и общий размер вознаграждения (компенсации расходов), выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года лицам, входящим в органы управления Общества.....	68
<b>7. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.....</b>	<b>69</b>
<b>8. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....</b>	<b>73</b>
<b>9. ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>74</b>
9.1. ПРИЛОЖЕНИЕ №1. ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОАО «ОАК» В 2009 ГОДУ .....	74

9.2.	Приложение №2. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ОАК» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ .....	80
9.3.	Приложение №3. ФИНАНСОВАЯ (БУХГАЛТЕРСКАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ОАК» ЗА 2009 ГОД.....	90
9.4.	Приложение №4. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ КОМПАНИЯХ ГРУППЫ .....	92

## 1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТИТОРАМ

### Уважаемые Господа!

Прошедший, 2009 год, был для ОАО «ОАК» успешным, несмотря на негативные тенденции, связанные с мировым финансовым кризисом. Корпорация продолжила и практически завершила работу по консолидации своих дочерних обществ. В состав Корпорации вошли ОАО «РСК «МиГ» и ОАО «КАПО им.С.П. Горбунова». Тем самым завершено выполнение Указа Президента Российской Федерации №140 от 20 февраля 2006 г. «Об открытом акционерном обществе «Объединенная авиастроительная корпорация». В прошлом году акционерами ОАО «ОАК» стали более 700 частных акционеров, которые обменяли принадлежавшие им акции дочерних обществ Корпорации на акции ОАО «ОАК». Уставный капитал ОАО «ОАК» увеличился на 26 634 755 005 рублей. С 16 ноября 2009 года акции ОАО «ОАК» допущены к торгам в ОАО «РТС».

Корпорация продолжила наращивать объемы продаж и производства. Несмотря на последствия мирового финансово-экономического кризиса, Корпорация в 2009 году поставила гражданским и военным заказчикам в Российской Федерации и за рубежом 96 самолетов.

В области военной авиации (фронтовые самолеты, самолеты дальней авиации, военно-транспортные и специальные самолеты, учебно-тренировочные самолеты) было поставлено 84 новых самолета и технических комплекта. Более 60 самолетов прошли ремонт и/или модернизацию. Продажи продукции военного назначения в 2009 году выросли на 19,6% и составили порядка 86,0 млрд. рублей. Значительно увеличился объем государственного оборонного заказа, его доля в поставках составила около 40%.

Продажи коммерческих самолетов выросли в 2009 году на 8,7% и достигли 12,5 млрд. рублей. Финансирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ со стороны Российской Федерации и коммерческих заказчиков было увеличено на 18,3%. Выручка в целом составила 114 млрд. рублей, увеличившись по сравнению с 2008 годом на 18,1%.

Перспективы ОАО «ОАК» остаются позитивными – в 2009 году начались поставки региональных самолетов Ан-148 и была реализована значительная часть работ по испытаниям и сертификации самолета Сухой Суперджет-100. Начались поставки грузового самолета Ил-96-400. В области военной авиации были осуществлены первые поставки учебно-боевых самолетов Як-130.

В ноябре 2009 года было одобрено проведение реструктуризации Корпорации путем создания трех бизнес-единиц: «ОАК – Боевые самолеты», «ОАК – Коммерческие самолеты» и «ОАК – Специальные самолеты». Создание этих структур в рамках мероприятий по корпоративной реструктуризации группы намечено на 2010-2012 годы.

В 2009 году Правительством Российской Федерации был принят и исполнен ряд решений об оказании дополнительной государственной поддержки предприятиям ОАО «ОАК» в целях пополнения оборотного капитала предприятий и урегулирования их финансового дефицита, накопленного за годы недостаточного финансирования отрасли. Посредством внесения средств в уставный капитал было обеспечено необходимое финансирование основной деятельности ОАО «РСК «МиГ», ОАО «КАПО им.С.П.Горбунова» и ОАО «Компания «Сухой» в размере более 37,3 млрд. рублей, что обеспечило финансовую устойчивость предприятий и необходимые долгосрочные инвестиции в приоритетные проекты. Также в ходе проведения дополнительных эмиссий акций за счет бюджетных источников ОАО «ОАК» были получены средства на поддержание необходимого уровня оборотного капитала, осуществление долгосрочных инвестиций и снижение долговой нагрузки, как самой корпорации, так и входящих в нее предприятий.

В декабре 2009 года Правительством РФ были приняты решения о реструктуризации консолидированного долга ОАО «ОАК» на общую сумму около 70,5 млрд. рублей. В частности, на эти цели должны быть направлены средства в размере 21 млрд. рублей, выделенные Правительством РФ ГК «Внешэкономбанк». По рефинансированию остальной части долга решения должны быть реализованы в течение 2010 года.

Расширяя свой модельный ряд и используя созданные в 2009 году заделы ОАО «ОАК» продолжит динамичное развитие на благо всех своих акционеров – достигнутые темпы роста, будут сохранены и в 2010 году.

## 2. КЛЮЧЕВЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2009 ГОДА

### ЯНВАРЬ 2009

- 29 января Европейское агентство по авиационной безопасности (EASA) вручило ОАО «Туполев» сертификат типа на среднемагистральный грузовой самолет Ту-204-120СЕ. Сертификат типа на российское ВС выдан EASA впервые, что означает признание российской школы авиастроения в Европе.

### ФЕВРАЛЬ 2009

- 6 февраля Президент, председатель правления ОАО «ОАК» Алексей Федоров избран президентом Международного союза авиапромышленности (МСА)<sup>1</sup>. Его кандидатура была утверждена на конференции Союза. МСА – организация, объединяющая все подотрасли авиационной промышленности для координации планов и работ, а также для выработки совместных решений.
- 26 февраля Наблюдательный совет Некоммерческого партнерства «Национальный центр авиастроения» утвердил концепцию создания Национального центра авиастроения (НЦА)<sup>2</sup>. Концепция разработана во исполнение Указа Президента Российской Федерации №217 от 20 февраля 2008 года. Создание НЦА позволит создать эффективную инфраструктуру для развития российской авиационной отрасли на качественно новом уровне.

### МАРТ 2009

- 11 марта Государственная корпорация «Ростехнологии» и ОАО «ОАК» заключили Соглашение о сотрудничестве. Цель соглашения – развитие существующей системы производственной кооперации, повышение конкурентоспособности создаваемой продукции, концентрация производственных и финансовых ресурсов для эффективной реализации программ по созданию перспективной авиационной техники.
- 20 марта многофункциональный истребитель Су-35 совершил сотый вылет, в ходе которого проводились завершающие испытания системы управления полетом. Все системы самолета работали в штатном режиме. К летным испытаниям Су-35 компания «Сухой» приступила в феврале 2008 г. Первый вылет состоялся на аэродроме Летно-исследовательского института им. М. М. Громова в подмосковном Жуковском.
- 26 марта состоялось заседание Координационного совета Российского профсоюза трудящихся авиационной промышленности (Профавиа) по взаимодействию профсоюзов с ОАО «ОАК». Участники заседания согласовали позиции по вопросам непрерывного профессионального образования, охраны труда и молодежной политики. Особое место в обсуждении занимали вопросы оплаты труда и социальной политики Корпорации, а также взаимодействия ОАК с первичными профсоюзными организациями и профсоюзом в целом.
- 31 марта ЗАО «Авиастар-СП» передало заказчику – авиакомпании ЗАО «Red Wings» («Авиалинии 400») 50-й самолет Ту-204-100В (бортовой номер RA-64050). Поставка

---

<sup>1</sup> Некоммерческое партнерство «Союз авиапромышленности» (до апреля 2009 г. – Международный союз авиапромышленности) было создано в июле 2002 г. по инициативе ведущих предприятий авиационной промышленности России и является отраслевой ассоциацией, координирующей взаимодействие предприятий авиапрома на всех уровнях законодательной и исполнительной власти, а также в различных международных организациях.

<sup>2</sup> НП «НЦА» – специализированная структура, созданная в целях управления проектом создания Национального центра авиастроения. НП «НЦА» представляет интересы инициаторов проекта НЦА: ОАО «ОАК», ГК «Ростехнологии» и Московской области (ГО Жуковский), а также обеспечивает соблюдение государственных интересов и играет интеграционную роль в проекте с момента учреждения.

осуществлена в рамках контракта, подписанного авиакомпанией и лизинговой компанией ОАО «Ильюшин Финанс Ко», входящей в состав ОАО «ОАК».

## **АПРЕЛЬ 2009**

- 1 апреля два опытных самолета Sukhoi SuperJet 100, 95001 и 95003, выполнив перелет по маршруту Комсомольск – Новосибирск – Жуковский, успешно совершили посадку в ЛИИ им. Громова. Обе машины продолжают программу сертификационных летных испытаний на базе Летно-испытательного комплекса «Гражданских самолетов «Сухого», оснащенного полным комплексом оборудования и соответствующими программными продуктами, необходимыми для обработки полетных данных.
- 7 апреля в присутствии Виктора Христенко, Министра промышленности и торговли Российской Федерации, и Клаудио Скайолы, Министра экономического развития Италии, Михаил Погосян, Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой», и Пьер Франческо Гуаргуальдини, Президент концерна Finmeccanica, официально объявили о закрытии сделки по приобретению Alenia Aeronautica 25% + 1 акции компании «Гражданские самолеты Сухого». Общая стоимость акций, приобретенных компанией Alenia Aeronautica, превышает 183 млн. долларов США (138 млн. евро), что превращает проект Sukhoi SuperJet 100 в крупнейший авиационный альянс между Россией и Европой.
- 10 апреля еще один стратегический бомбардировщик Ту-160 передан на вооружение ВВС России. Церемония передачи самолета состоялась на летно-испытательном полигоне ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова».
- 23 апреля лизинговая компания ОАО «Ильюшин Финанс Ко.» и ОАО «ВАСО», входящие в ОАО «ОАК», передали заказчикам два новых самолета семейства Ил-96: пассажирский самолет Ил-96-300 (бортовой номер RA-96019) был поставлен Специальному авиаотряду Управления делами Президента Российской Федерации, дальнемагистральный грузовой самолет Ил-96-400Т (бортовой номер RA-96101) - воронежской авиакомпании «Полет». Борт RA-96019 станет четвертым самолетом типа Ил-96-300 в составе президентского авиаотряда. Самолет Ил-96-400Т является новейшей модификацией семейства самолетов Ил-96 с удлиненным фюзеляжем, новыми двигателями, новейшим пилотажно-навигационным комплексом российского производства, позволяющим эксплуатировать воздушное судно без каких-либо ограничений по всему миру.

## **МАЙ 2009**

- 19 мая впервые поднялся в воздух первый из двенадцати самолетов Як-130, заказанных ВВС России по государственному контракту. Самолет передан заказчику после завершения приемо-сдаточных заводских испытаний, проведенных на ОАО «НАЗ «Сокол».
- 27 мая состоялось очередное заседание Совета директоров ОАО «ОАК». Советом директоров приняты решения о консолидации акций ДЗО ОАО «ОАК» и утверждены параметры обмена.

## **ИЮНЬ 2009**

- 1 июня ОАО «Казанское авиационное производственное объединение имени С.П.Горбунова» (КАПО) передало заказчику – Специальному авиаотряду Управления делами Президента РФ – два самолета Ту-214СР (бортовые номера RA-64515 и RA-64516). Управление делами президента РФ разместило заказ на изготовление шести самолетов специального назначения на КАПО в 2005 году. Передача остальных четырех машин намечена на 2010-2011 годы.
- 10 июня среднемагистральный пассажирский лайнер «Sukhoi SuperJet 100» совершил посадку в аэропорту «Ле Бурже», где в рамках 48-го парижского авиасалона состоялся его премьерный показ. Это событие стало одним из центральных на отметившей свой столетний

юбилей выставке. «Sukhoi SuperJet 100» – единственный новый пассажирский самолет, который могли увидеть ее посетители во время демонстрационных полетов.

- 11 июня из ворот Цеха №7 ОАО «ВАСО» выкатили первый серийный самолет Ан-148 – машину с заводским индексом 40-03. В тот же день на открытой площадке завода был выполнен ряд тестов, в том числе опрессовка (высокое избыточное давление в салоне) и дождевание.
- 25 июня состоялось внеочередное общее собрание акционеров ОАО «ОАК». Акционерами ОАО «ОАК» было принято решение о возможности размещения Корпорацией до 140 000 000 000 (Сто сорок миллиардов) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая и увеличения уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ОАК». Увеличение уставного капитала будет осуществлено проведением трех дополнительных эмиссий.

## **ИЮЛЬ 2009**

- 19 июля первый собранный в России самолет типа Ан-148, регистрационный номер RA-61701, совершил первый полет. По итогам выполненного полета Ан-148-100В был признан готовым к началу сертификационных и приемо-сдаточных испытаний. Впоследствии на Воронежском акционерном самолетостроительном обществе прошла презентация первого серийного Ан-148 российской сборки. Самолет осмотрели представители Управления делами президента РФ, авиакомпаний «Полет», «Атлант-Союз», ГТК «Россия», «Авиалиний Кубани», «Волга авиаэкспресс» и других.
- 25 июля 2009 третий опытный Sukhoi Superjet 100 присоединился к программе летных испытаний. Самолет SN 95004 взлетел с заводской полосы в Комсомольске-на-Амуре. Наличие третьего самолета позволило увеличить интенсивность летных испытаний, которые ранее осуществлялись силами двух опытных самолетов.

## **АВГУСТ 2009**

- 18 августа ФСФР России осуществила государственную регистрацию отчета об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «ОАК». В ходе дополнительной эмиссии ОАО «ОАК» были размещены 6 000 000 000 именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Ценные бумаги размещены по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом (Росимущество).
- 18 августа в рамках открывшегося в подмосковном Жуковском авиакосмического салона МАКС-2009 заключена крупнейшая в России за последние десятилетия сделка по закупке боевых самолетов. Министерство обороны Российской Федерации и ОАО «Компания «Сухой» подписали три государственных контракта на поставку авиатехники, согласно которым авиастроительный холдинг произведет и передаст ВВС России в период с 2010 по 2015 г. включительно 48 новейших многофункциональных сверхманевренных истребителей Су-35С, в 2009-2011 г.г. – двенадцать Су-27СМ и до конца 2011 г. – четыре Су-30М2. Свои подписи под документами поставили Начальник Вооружения Вооруженных Сил, заместитель Министра обороны Российской Федерации Владимир Поповкин и Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой» Михаил Погосян.
- 20 августа ОАО «Корпорация «Иркут» выбрала поставщиков первого уровня по ряду систем для программы МС-21: система шасси – выбраны предложения компании «Гидромаш» (Россия); вспомогательная силовая установка – выбрано предложение компании Hamilton Sundstrand (США); комплексная система кондиционирования – выбрано предложение компании «Наука» (Россия), которое сделано совместно с компанией Hamilton Sundstrand (США) и совместным предприятием «Hamilton Sundstrand – Наука»;



электрическая система – выбрано совместное предложение компании ESE (Франция), входящей в корпорацию Zodiac Aerospace (Франция), и компании Hamilton Sundstrand (США); интерьер – выбрано предложение компании C&D (США), входящей в корпорацию Zodiac Aerospace (Франция); топливная система – выбрано предложение компании Intertechnique (Франция), входящей в корпорацию Zodiac Aerospace (Франция); кислородная система – выбрано предложение компании Intertechnique (Франция), входящей в корпорацию Zodiac Aerospace (Франция); система нейтрального газа – выбрано совместное предложение компании Intertechnique (Франция), входящей в корпорацию Zodiac Aerospace (Франция), и компании Hamilton Sundstrand (США); система противопожарной защиты – выбрано предложение компании L’Hotellier (Франция), входящей в корпорацию Kidde Technologies (США) и компании Hamilton Sundstrand (США) соответственно; гидравлическая система – выбрано предложение корпорации Eaton (США). При этом корпорация Eaton будет размещать заказы на изготовление более 50% деталей и узлов гидравлической системы на российских предприятиях – ПМЗ «Восход», ПКО «Теплообменник», МИЗ «Знамя», «Техприбор»; антиобледенительная система крыла – выбрано предложение компании Hamilton Sundstrand (США). По трем системам первого уровня выбрано два лучших предложения и принято решение продолжить переговоры: маршевая силовая установка – выбраны предложения компании Pratt&Whitney (США) и компании Rolls-Royce (Великобритания); система авионики – выбраны предложения компании Rockwell Collins (США) и компании «Концерн «Авионика» (Россия); комплексная система управления самолёта - выбраны предложения компании «Авиаприбор-Холдинг» (Россия) совместно с компаниями Goodrich AS (Франция) и Moog (США), а также компании Liebherr Aerospace (Германия).

- 21 августа первый учебно-боевой самолет Як-130, изготовленный для иностранного заказчика на Иркутском авиационном заводе – филиале ОАО «Корпорация «Иркут», впервые поднялся в воздух. В ходе полета, продолжавшегося 40 минут, были проверены летно-технические характеристики машины на разных высотах и скоростях, маневренность самолета, устойчивость управления, функционирование всех систем, работа силовой установки. Летчики-испытатели Роман Таскаев и Сергей Михайлюк высоко отозвались о самолете, отметив, что «в ходе полета все системы работали штатно».
- В рамках прошедшего с 18 по 23 августа 2009 года в Жуковском Международного авиационно-космического салона "МАКС-2009" ОАО "Ильюшин Финанс Ко." (ИФК) заключило договоры и предконтрактные соглашения на поставку 90 самолетов Ил-96, Ан-148 и Ту-204 на общую сумму, превышающую \$2 млрд. Кроме того, в рамках авиасалона между ОАО "ИФК" и Государственной корпорацией "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" (Внешэкономбанк) было заключено соглашение о сотрудничестве в сфере организации финансирования перспективных инвестиционных программ ОАО "ИФК", в том числе в сфере разработки совместных стратегий продаж воздушных судов российского производства - Ил-96, Ту-204 и Ан-148, на внутреннем и внешнем рынках с использованием механизмов лизинга и экспортного финансирования.

## **СЕНТЯБРЬ 2009**

- 4 сентября 2009г. совет директоров ОАО "Туполев" назначил Александра Петровича Бобрышева Президентом ОАО "Туполев".
- 25 сентября самолет Ил-96-400Т с бортовым номером RA-96101 перелетел из Ульяновска в Московский аэропорт «Домодедово». А 27 сентября, с грузом на борту, самолет совершил перелет по маршруту Москва – Якутск. Начало коммерческих перевозок на новом типе воздушного судна позволит полностью продемонстрировать возможности самолета Ил-96-400Т, а продолжение серийного производства – сохранит компетенции ОАК в изготовлении широкофюзеляжных самолетов.

- 29 сентября ОАО «РСК «МиГ» успешно провело на тяжелом авианесущем крейсере (ТАВКР) «Адмирал Флота Советского Союза Н.Г.Кузнецов» летные испытания корабельных истребителей МиГ-29К/КУБ, серийно выпускаемых по заказу ВМС Индии. В рамках испытаний самолеты МиГ-29К и МиГ-29КУБ совершили несколько посадок и взлетов на палубе крейсера, находящегося в Баренцевом море. В ходе испытательных полетов самолеты пилотировали летчики-испытатели РСК «МиГ» Михаил Беляев, Павел Власов, Николай Диордица и летчик-испытатель ВВС России полковник Олег Спичка.

## **ОКТАБРЬ 2009**

- 1 октября лизинговая компания ОАО «Ильюшин Финанс Ко.» и ОАО «ВАСО», входящие в ОАО «ОАК», передали заказчикам два новых самолета. Воронежской авиакомпания «Полет» был передан второй дальнемагистральный грузовой самолет Ил-96-400Т (бортовой номер RA-96102). ФГУП «ГТК «Россия» был передан первый серийный самолет Ан-148-100 (бортовой номер RA-61701). В церемонии передачи приняли участие Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Сергей Иванов, губернатор Воронежской области Алексей Гордеев и председатель правления ОАО «ОАК» Алексей Федоров. Постановка серийного производства Ан-148 на ОАО «ВАСО» и начало поставок этих самолетов коммерческим заказчикам стали возможными благодаря непосредственному содействию ОАО «ОАК».
- 2 октября авиапарк АК «Трансаэро» пополнился третьим по счету самолетом Ту-214 производства ОАО «Казанское авиационно-производственное объединение им. С.П. Горбунова». После подписания актов приема-передачи воздушных судов представителями ОАО «ФЛК» и ОАО «АК «Трансаэро», самолет с бортовым номером 518 взял курс на аэропорт базирования.
- 17 октября летающая лаборатория, созданная на базе самолета Ту-204 (регистрационный номер RA-64048), совершила первый полет с двигателем ПС-90А2, разработанным ОАО «Пермский Моторный Завод», входящим в ОПК «Оборонпром». Машина находилась в воздухе 1 час 25 минут. В ходе испытаний оценивались характеристики ПС-90А2 при различных режимах полета.
- 26 октября ОАО «РСК «МиГ» и ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова» вошли в состав ОАО «ОАК». В рамках дополнительной эмиссии акций ОАО «ОАК» были переданы пакеты акций предприятий авиастроительного комплекса, находившиеся в государственной собственности (ОАО «ВАСО» в размере 0,22 % уставного капитала; ОАО «Финансовая лизинговая компания» в размере 28,69 % уставного капитала; ОАО «Казанское авиационное производственное объединение имени С.П.Горбунова» в размере 100 % уставного капитала; ОАО «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ» в размере 100 % уставного капитала; ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой» в размере 1,17 % уставного капитала и ОАО «Ильюшин Финанс Ко.» в размере 17,31 % уставного капитала). Вхождение ОАО «Казанское авиационное производственное объединение имени С.П.Горбунова» и ОАО «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ» завершило выполнение Указа Президента РФ №140, в соответствии с которым было создано ОАО «ОАК».

## **НОЯБРЬ 2009**

- 16 ноября обыкновенные именные акции ОАО «ОАК» допущены к торгам в ОАО «РТС» и включены в раздел Списка «Ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга». Код акций ОАО «ОАК» в режиме неанонимной торговли – UNAC, код акций ОАО «ОАК» в режиме биржевой торговли с расчетами T+0 – UNACG.
- 19 ноября ФСФР России был зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «ОАК» (Государственный регистрационный номер 1-01-55306-Е-004D).

В ходе дополнительной эмиссии ОАО «ОАК», проведенной в период с 30 сентября по 28 октября 2009 года, были размещены 15 325 020 492 именных бездокументарных акции номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Ценные бумаги размещены по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом (Росимущество) и негосударственных акционеров дочерних и зависимых обществ ОАО «ОАК». Оплата размещенных ОАО «ОАК» акций осуществлена акциями дочерних и зависимых обществ ОАО «ОАК». Уставный капитал ОАО «ОАК» по завершении дополнительной эмиссии составил 131 605 358 105 именных бездокументарных акций, доля Российской Федерации в уставном капитале снизилась до 89,04%, доля владения частных акционеров увеличилась до 10,96% уставного капитала ОАО «ОАК». Акционерам ОАО «ОАК» стали более 700 физических и юридических лиц.

- 19 ноября в доме Правительства Российской Федерации состоялось очередное заседание Совета директоров ОАО «ОАК». Ключевыми вопросами повестки дня заседания стали стабилизация финансово-экономического состояния ОАО «ОАК» и дочерних обществ, корпоративная реструктуризация группы ОАО «ОАК» и изменение организационной структуры ОАО «ОАК». Приоритетами корпоративной реструктуризации группы ОАО «ОАК» на период 2010-2012 годов станет создание интегрированных структур (бизнес-единиц) – «ОАК – Боевые самолеты», «ОАК – Коммерческие самолеты» и «ОАК – Специальные самолеты». В целях обеспечения конструктивного взаимодействия между ОАО «ОАК» и создаваемыми бизнес-единицами Совет директоров утвердил обновленную организационную структуру Общества. Введены должности старшего вице-президента по коммерческой авиации и старшего вице-президента по стратегической и специальной авиации, которые займут, соответственно, Президент – Председатель Правления ОАО «Корпорация «Иркут» О.Ф. Демченко и Президент ОАО «Туполев» А.П. Бобрышев. Первый вице-президент ОАО «ОАК» по координации программ, Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой», Генеральный директор - Генеральный конструктор ОАО «РСК «МиГ» М.А. Погосян одновременно возглавит бизнес-единицу «ОАК – Боевые самолеты».
- 25 ноября Президент Индии Пратибха Патил совершила полет на самом современном самолете национальных ВВС – многофункциональном истребителе Су-30МКИ производства Корпорации «Иркут». После полета 74-летняя глава государства, являющаяся также верховным главнокомандующим вооруженных сил Индии, заявила представителям СМИ, ожидавшим ее на авиабазе Лохегаон близ города Пуне, что она не испытала ни малейшего дискомфорта во время полета на российском военном самолете.

## **ДЕКАБРЬ 2009**

- 8 декабря первая партия корабельных истребителей МиГ-29К/КУБ, разработанных и построенных ОАО «РСК «МиГ», поставлена в Республику Индия.
- 10 декабря Корпорация «Иркут» завершила выбор поставщиков основных систем для программы МС-21. По системе авионики выбрано совместное предложение компании «Концерн «Авионика» (Россия) и компании Rockwell Collins (США). Функцию интегратора системы авионики взяла на себя Корпорация «Иркут». По комплексной системе управления самолёта выбрано совместное предложение компании «Авиаприбор-Холдинг» (Россия), компании Goodrich AS (Франция) и компании Rockwell Collins (США). По маршевой силовой установке выбрано предложение компании Pratt&Whitney (США) с перспективным редукторным двигателем PW1000G. В разработке и производстве двигателя предполагается участие «Объединенной двигателестроительной корпорации» (Россия). Кроме этого, в Программе МС-21 будут использованы и российские двигатели, разрабатываемые «Объединенной двигателестроительной корпорацией» в соответствии с Федеральной целевой программой.

- 21 декабря первый самолет Ан-148-100В российской сборки, регистрационный номер RA-61701, совершил первый коммерческий полет с пассажирами на борту. Рейс FV135 (ПЛ135) по центральному расписанию выполнен Государственной Транспортной Компанией «Россия» из «Пулково-1» г. Санкт-Петербург в московский международный аэропорт «Шереметьево». На этом рейсе новейший отечественный самолет заменил использовавшийся ранее Boeing 737-500.
- 22 декабря главнокомандующий ВВС России генерал-полковник Александр Зелин подписал «Акт о завершении государственных совместных испытаний учебно-боевого самолёта Як-130». Этот документ разрешает эксплуатацию самолета Як-130 в войсковых частях ВВС РФ с решением задач как обучения, так и боевого применения.

### 3. О КОМПАНИИ

#### 3.1. Общие сведения об Обществе

**Полное фирменное наименование Общества:**

на русском языке – Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»;

на английском языке – Joint Stock Company «United Aircraft Corporation».

**Сокращенное фирменное наименование Общества:**

на русском языке – ОАО «ОАК»;

на английском языке – JSC «UAC».

**Сведения о государственной регистрации:**

Свидетельство о государственной регистрации: 77 008502150;

Выдано Межрайонной инспекцией ФНС России №46 по г. Москве 20.11.2006г.;

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1067759884598;

Дата присвоения ОГРН: 20 ноября 2006 года;

ИНН/КПП: 7708619320 / 770801001.

**Сведения о ценных бумагах ОАО «ОАК»:**

На момент учреждения уставный капитал Общества составлял 96 724 000 000 рублей и был разделен на 96 724 000 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-55306-Е.

За период с 2006 года по настоящее время ОАО «ОАК» размещено по закрытой подписке четыре дополнительных выпуска ценных бумаг Общества номинальной стоимостью 1 рубль каждая, из них:

- три дополнительных выпуска в пользу Российской Федерации,
- один дополнительный выпуск – в пользу Российской Федерации и владельцев именных ценных бумаг дочерних и зависимых обществ ОАО «ОАК».

08 декабря 2009 г. ФСФР России зарегистрирован пятый выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества. В соответствии с условиями выпуска размещению подлежат дополнительные обыкновенные именные акции ОАО «ОАК» в количестве до 43 000 000 000 штук номинальной стоимостью 1 руб. в пользу Российской Федерации в лице Росимущества (до 23 000 000 000 штук) и Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» (до 20 000 000 000 штук). Оплата размещенных акций должна осуществляться денежными средствами. Срок окончания размещения 31.03.2010г.

На 31.12.2009г. уставный капитал Общества составлял 131 605 358 105 рублей и был разделен на 131 605 358 105 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

### **Сведения о Регистраторе ОАО «ОАК»:**

Полное наименование: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»).

Юридический адрес: г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, а/я 9

тел.: (495) 771-73-35, факс: (495) 771-73-34

e-mail: rost@rrost.ru

### **Сведения об аудиторе ОАО «ОАК» на 2009 год:**

Наименование: Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит», (ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»)

ИНН: 7706118254

КПП: 770601001

Место нахождения (адрес с индексом). 123610, г.Москва, Краснопресненская наб., д.12, подъезд 3, офис 701

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности № У 000548, выдана Министерством финансов Российской Федерации 25.06.2002г. сроком действия до 25.06.2012г.

### **Основные виды деятельности ОАО «ОАК»:**

- Разработка, производство, реализация и сопровождение эксплуатации авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- гарантийное и сервисное обслуживание авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- модернизация и ремонт авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- внедрение новых технологий и разработок в области самолетостроения;
- разработка, производство, модернизация и ремонт вооружения и военной техники;
- деятельность по обеспечению авиационной безопасности;
- образовательная деятельность (подготовка и переподготовка кадров, повышение квалификации);
- оказание консультационных, информационных, аналитических, управленческих, посреднических и иных услуг.

### **Перечень лицензий:**

1. На осуществление разработки авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения (№6056-А-АТ-Р, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).
2. На осуществление производства авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения (№6057-А-АТ-П, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).
3. На осуществление ремонта авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения (№6058-А-АТ-Рм, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).

4. На осуществление разработки вооружения и военной техники (№6061-А-ВТ-Р, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).
5. На осуществление производства вооружения и военной техники (№6060-А-ВТ-П, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).
6. На осуществление ремонта вооружения и военной техники (№6059-А-ВТ-Рм, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).
7. На осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну (ГТ №0013762 регистрационный номер 3096 от 15.08.2008г. по 15.08.2011г.).

## **3.2. Организационная структура**

### **3.2.1. Структура управления**

В 2009 году Совет директоров ОАО «ОАК» дважды принимал решения об изменении организационной структуры Общества. Указанные изменения производились с целью последовательного приведения системы управления ОАО «ОАК» в соответствие с объемом поставленных перед Корпорацией задач по реформированию российской самолетостроительной отрасли.

Характерными отличиями организационной структуры ОАО «ОАК», утвержденной 29 апреля 2009 года (протокол заседания Совета директоров от 29.04.2009 г. №20), являются:

- введение должностей Вице-президентов ОАО «ОАК» по функциональным направлениям, призванное повысить качество проработки управленческих решений по различным аспектам деятельности Общества, оперативность их принятия и реализации;
- оптимизация функциональной нагрузки подразделений ОАО «ОАК» при сокращении их численности с учетом соблюдения норм управляемости.

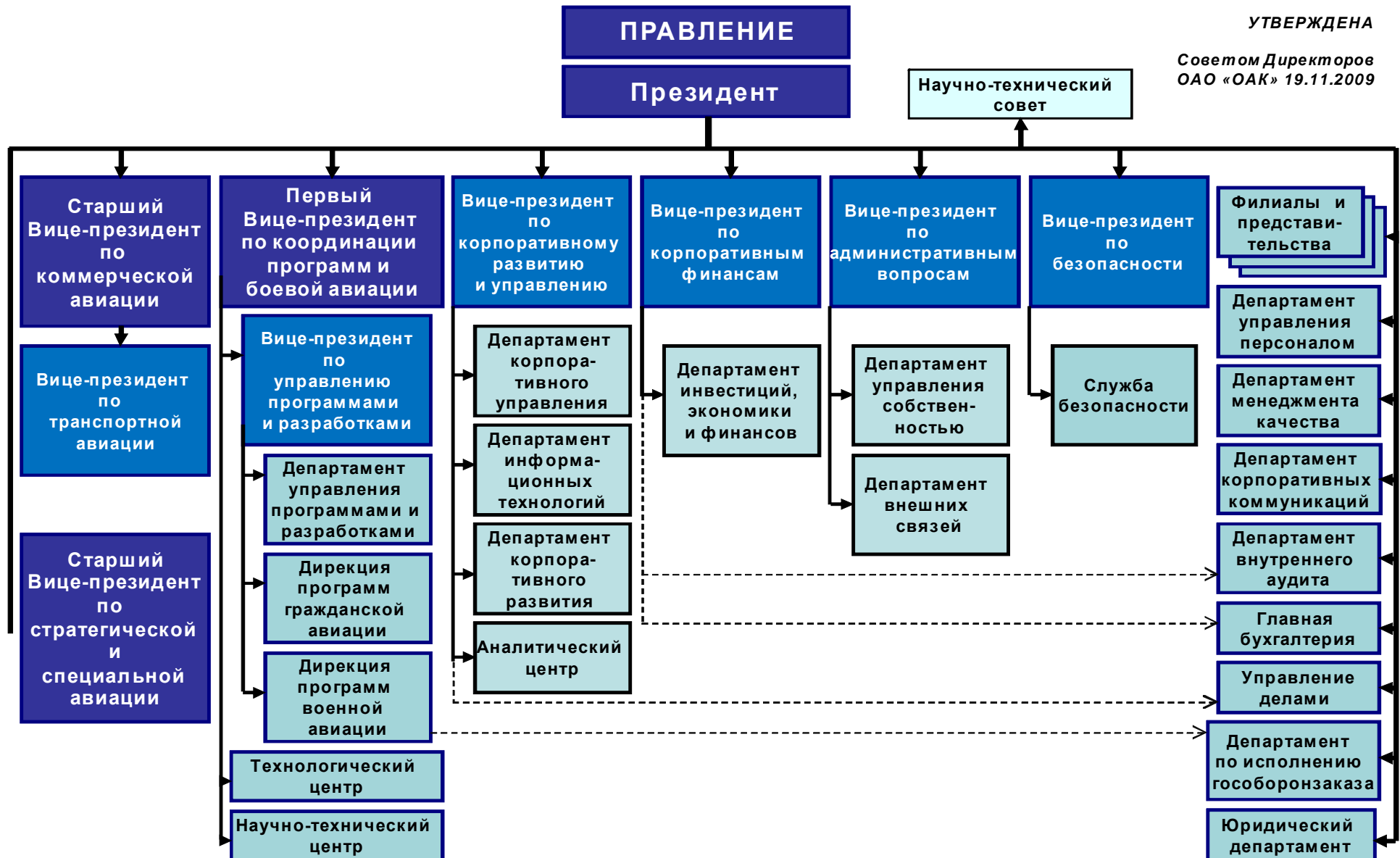
Переход от централизованного менеджмента, свойственного ОАО «ОАК» на этапе становления, к более гибкой схеме, основанной на широком делегировании полномочий и адекватной действующим требованиям деловой активности, не нарушил матричного принципа построения системы управления Общества на уровне исполнительных органов, при котором:

- В непосредственном ведении Президента ОАО «ОАК» находятся подразделения, выполняющие типовые управленческие функции (бухгалтерия, управление персоналом и др.);
- Первый Вице-президент по координации программ возглавляет проектный блок;
- Вице-президенты по направлениям обеспечивают решение задач в рамках соответствующих функциональных областей.

Решение о формировании бизнес-единиц, специализирующихся на разработке, производстве и послепродажном обслуживании авиационной техники различного назначения, нашло отражение в организационной структуре ОАО «ОАК», утвержденной 19 ноября 2009 года (протокол заседания Совета директоров ОАО «ОАК» от 20.11.2009 года №30). Так, для обеспечения конструктивного взаимодействия ОАО «ОАК» с вновь создаваемыми бизнес-единицами, были введены должности Старших Вице-президентов по соответствующим сегментам авиации и уточнена компетенция Первого Вице-президента в части управления бизнес-единицей «ОАК – Боевые самолеты».

Организационная структура ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» в 2009 году

УТВЕРЖДЕНА  
Советом Директоров  
ОАО «ОАК» 19.11.2009





### 3.2.2. Основные активы группы

Существующая в настоящее время корпоративная структура владения акциями дочерних и зависимых, а также иных обществ, интегрированных в ОАО «ОАК» (далее - ДЗО), сложилась в результате формирования уставного капитала ОАО «ОАК» в соответствии с Указами Президента Российской Федерации от 20.02.2006г. №140, от 03.02.2007г. №122 и от 19.01.2009г. №69.

В 2009 году в уставный капитал ОАО «ОАК» были внесены как государственные пакеты акций самолетостроительных предприятий, так и акции, принадлежавшие частным акционерам.

В результате по состоянию на 01.01.2010г. ОАО «ОАК» владеет пакетами акций следующих компаний: ОАО «Компания «Сухой», ОАО «ОАК-ТС», ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «Туполев», ОАО «КНААПО», ОАО «НАПО им.В.П.Чкалова» ОАО «ИФК», ОАО «Финанс-Лизинг», ОАО «В/О «Авиаэкспорт», ОАО «ТАВИА», ОАО «НАЗ «Сокол», ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «ВАСО», ОАО «КАПО им.С.П.Горбунова», ОАО «РСК «МиГ», ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева», ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева», ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «Ил».

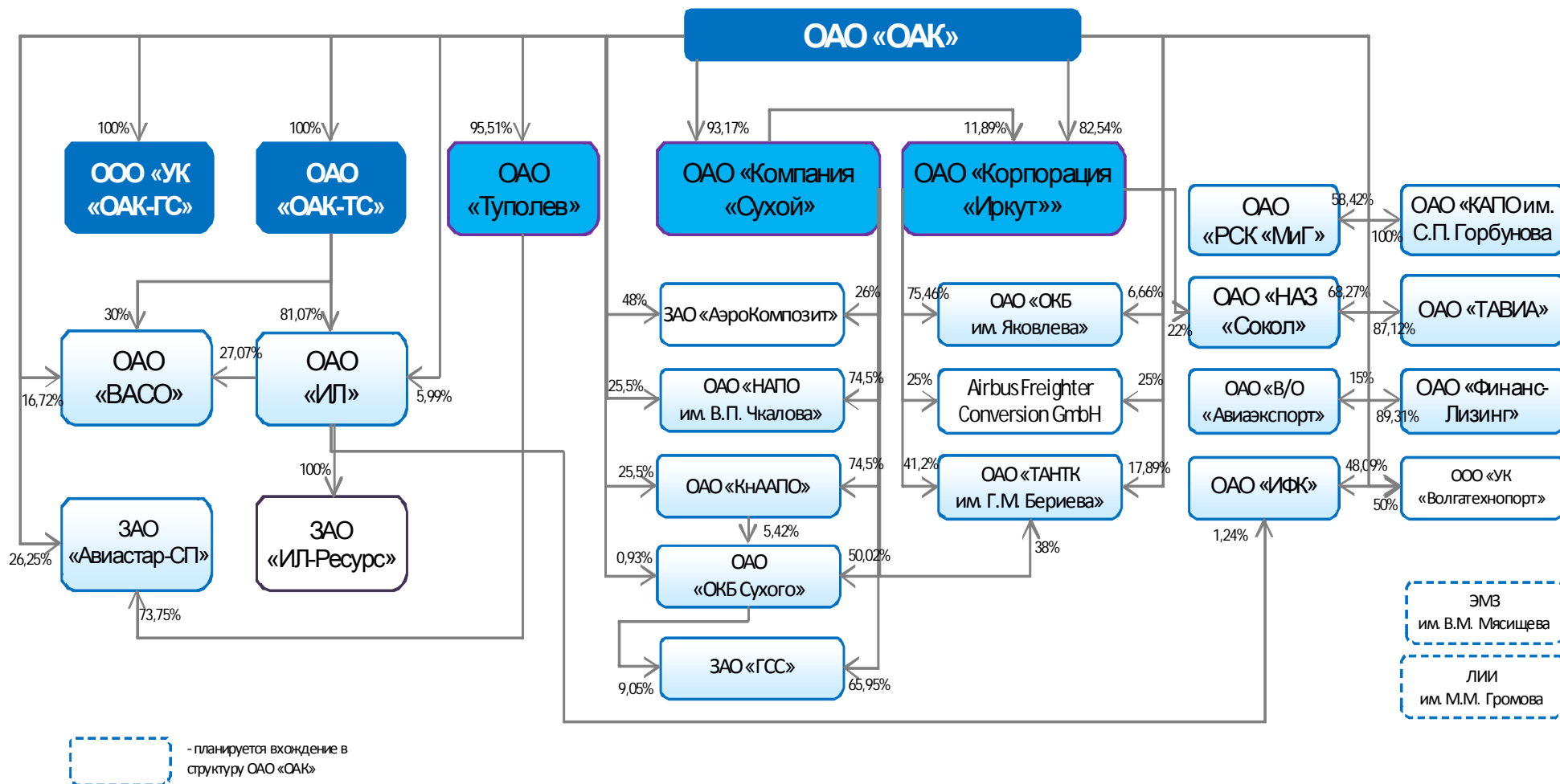
После внесения государственного пакета акций ОАО «РСК «МиГ» в уставный капитал ОАО «ОАК» (100% на момент внесения) была проведена дополнительная эмиссия акций ОАО «РСК «МиГ» в пользу Российской Федерации на сумму 15 млрд.руб. Всего объем допэмиссии акций ОАО «РСК «МиГ» составил 15 млн. акций по цене размещения 1 000 руб. за акцию. Денежные средства были переведены на счет ОАО «РСК «МиГ» 29.12.2009г., а размещенные акции на счет Российской Федерации – 11.01.2010г. В результате размещений указанной допэмиссии доля ОАО «ОАК» в уставном капитале ОАО «РСК «МиГ» составила 58,42%.

Согласно Указу Президента Российской Федерации от 20.02.2008г. №217 ФГУП «Экспериментальный машиностроительный завод им.В.М.Мясищева» и ФГУП «Летно-испытательный институт им.М.М.Громова» должны быть преобразованы в акционерные общества с последующим внесением 100% акций обоих обществ в уставный капитал ОАО «ОАК». По состоянию на 01.01.2010г. оба предприятия проходят процедуры подготовки к акционированию.

Сформировавшаяся на 01.01.2010г структура владения ОАО «ОАК» акциями самолетостроительных компаний представлена на рисунке ниже.

### Предприятия, интегрированные в ОАО «ОАК»

(по состоянию на 31.12.2009г.)



### 3.3. Положение в отрасли

#### Обзор ключевых рынков:

##### Внешний рынок.

Экономический кризис прервал устойчивое и динамичное развитие авиаперевозок, наблюдавшееся в предшествующие годы. По данным IATA:

- В 2009 году объем пассажирских авиаперевозок в мире упал на 3,5% со средним коэффициентом загрузки в 75,6%. Грузовые авиаперевозки сократились на 10,1% при среднем коэффициенте загрузки на уровне 49,1%.
- В 2009 убытки авиакомпаний составили около \$11 млрд. В 2010 году по прогнозам ожидаются убытки в размере \$5,6 млрд.
- В 2009 году клиенты ведущих мировых производителей потеряли около 200 заказов на поставку новых воздушных судов. В частности, клиенты Boeing отменили заказов на 120 самолетов, поставки еще 270 самолетов отложены на более поздний срок. Airbus и Embraer по итогам года потеряли примерно по 40 ранее сделанных заказов.

Для восстановления докризисного объема пассажирских перевозок по прогнозам IATA потребуется 2-2,5, грузовых – 3,5 года. Таким образом, мировой авиатранспортный рынок преодолеет последствия кризиса и вернется на траекторию роста только в 2012 году. Средние темпы увеличения пассажирооборота составят 4,5-5% в год.

По результатам долгосрочного прогнозирования потребности мирового рынка в пассажирских самолетах до 2028 года составят 28 – 29 тыс. штук. Кризис в экономике привел к обострению конкуренции между основными производителями авиационной техники. Кроме традиционных производителей дальне- и среднемагистральных самолетов Airbus и Boeing анонсированы планы Китая по созданию и выводу на рынок в 2016 году магистрального самолета C-919, который явится конкурентом как наиболее успешным и востребованным самолетам семейств A-320 и B-737, так и проекту MC-21, реализуемому ОАК. С целью удержать свою долю рынка в этом сегменте и Airbus и Boeing планируют провести ремоторизацию обоих семейств к 2015 году, т.е. на год раньше выхода на рынок потенциальных конкурентов.

Китай также планирует ускорить работы по проведению испытаний и сертификации регионального ARJ-21, а канадская фирма Bombardier к 2014 году запускает в серию семейство самолетов CSeries, которые являются конкурентами SSJ-100.

На мировом рынке продаж боевых самолетов Россия удерживает достаточно прочные позиции и поставляет (модернизирует и ремонтирует) продукцию более чем в двадцати странах мира. Доля России на мировом рынке составляет около 11%.

В 2009 году на внешние рынки (Алжир, Индия, Малайзия и др.) было поставлено 36 фронтовых самолетов и 11 техкомплектов для их последующей локальной сборки. Также проведены работы по ремонту и модернизации 45 военных воздушных судов.

На мировом рынке продаж военно-транспортных самолетов в настоящее время Россия практически не представлена. В основном проводился ремонт и модернизация тяжелых самолетов Ил-76 (Индия, Алжир). Конкурентную ситуацию на рынке рамповых транспортных самолетов может изменить начало выпуска нового европейского самолета A-400 и транспортной версии бразильского Embraer KC-390. Вместе с тем, возможности расширения поставок новых моделей российских транспортных самолетов на традиционные рынки Индии, стран Азии и Латинской Америки остаются оцениваются позитивно в связи с замещением устаревших моделей транспортных самолетов российского производства.

### **Внутренний рынок.**

Российский рынок гражданских воздушных судов отреагировал на кризис более резко по сравнению с мировым снижением объема авиаперевозок. Уменьшение пассажирооборота в 2009 году составило около 9% при среднем коэффициенте загрузки в 73,4%. Доля простаивающих самолетов составила 39% в магистральном пассажирском парке, 43% в региональном и 51% - в грузовом.

В условиях кризиса применение эффективных западных типов воздушных судов стало более значимым. В 2009 году на них было выполнено уже 69% грузооборота и 74% пассажирооборота, в том числе 62% внутреннего. Российскими авиакомпаниями в 2008-2009 годах было приобретено и ввезено в страну 118 ранее заказанных самолетов иностранного производства.

Зарубежные компании за счет преимуществ в эксплуатационных характеристиках и обеспечения льготных условий финансирования ориентированы на занятие доминирующих позиций на российском рынке. Благодаря сохраняющимся мерам таможенного регулирования и сохранению пошлин на отдельные классы воздушных судов на российском рынке сохраняется тенденция приобретения зарубежных самолетов по лизинговым схемам. В результате структура парка российских авиакомпаний предусматривает возврат (вывоз) значительной части эксплуатируемых самолетов в 2015-2018 годах. В указанный период следует ожидать обострения конкуренции новых проектов ОАК (прежде всего МС-21) с иностранными поставщиками на внутреннем рынке.

Спад промышленного производства в целом по России в 2009 году достиг 10,8%, а производство транспортных средств и оборудования составило всего 62% от уровня 2008 года. В то же время в авиастроительной отрасли производство и продажи продукции военного назначения в 2009 году выросли на 19,6% и составили порядка 86,0 млрд. рублей. Продажи коммерческих самолетов выросли в 2009 году на 8,7% и достигли 12,5 млрд. рублей.

В 2009 году предприятиями ОАО «ОАК» были построены и переданы заказчикам 95 воздушных судов по сравнению с немногим более 70 самолетов, построенных в течение 2008 года.

Существенно возросла доля государственного оборонного заказа (41%) от общих объемов поставок продукции военного назначения (ПВН). Поставки боевых и учебно-боевых самолетов для целей Министерства обороны России составили 36 воздушных судов. Также проведены ремонт и модернизация самолетов дальней, морской и транспортной авиации.

В 2009 году были построены 17 и переданы заказчикам 12 гражданских воздушных судов. Три самолета участвовали в летных испытаниях нового семейства региональных самолетов SSJ-100, международная премьера которого состоялась на парижском авиасалоне Ле Бурже в июне 2009 года. По сравнению с 2008 годом объем поставок коммерческих воздушных судов вырос с 9 до 12 самолетов.

Исходя из макроэкономических прогнозов развития страны, восстановления рынка авиаперевозок в России можно ожидать в 2012-2013 году. В дальнейшем средний темп роста авиаперевозок до 2025 года составит примерно 4,7% в год. К этому времени пассажирооборот вырастет в 2,5 - 3 раза - до 250 - 400 млрд. пассажирокилометров. Доля российских авиакомпаний вырастет до 4% в мировом пассажирообороте. Емкость перспективного российского рынка составит до 5,5 - 6% от емкости мирового рынка пассажирских самолетов.

### 3.4. Стратегия развития

Основные положения стратегии развития ОАО «ОАК» до 2025 года, утвержденные Советом директоров Общества в феврале 2008 года, определяют основные принципы и направления, обеспечивающие развитие Корпорации с целью приобретения статуса одного из крупнейших мировых центров самолетостроения с широко диверсифицированным продуктовым рядом.

Реализация Стратегии должна способствовать решению приоритетных задач, стоящих перед ОАО «ОАК» в области развития военной, гражданской и транспортной авиации России, в том числе:

- удовлетворение потребностей государственных заказчиков (Минобороны России, МВД России, МЧС России и др.) в современной авиационной технике;
- удержание паритетных позиций с американскими и европейскими поставщиками на рынках военной авиации третьих стран;
- динамичное увеличение продаж гражданских воздушных судов, производимых на предприятиях ОАО «ОАК», на внутреннем рынке за счет выпуска продукции, конкурентоспособной по отношению к зарубежным аналогам;
- вывод новых моделей коммерческих самолетов на внешние рынки в сегментах региональных и ближнесреднемагистральных самолетов, а также организация производства и поставок основных видов транспортных самолетов.

Целевыми ориентирами стратегии развития ОАО «ОАК» являются:

- достижение сбалансированного портфеля бизнесов за счет роста производства в сегменте гражданской авиационной техники;
- восстановление промышленного потенциала и освоение производства основных моделей военно-транспортных самолетов под контролем национальной промышленности;
- сохранение и укрепление лидирующих позиций в сегменте боевой авиации, обеспечение приоритетов национальной безопасности.

Запланированный в стратегии рост объемов деятельности в 3 раза (2015 год к 2007 году по общей выручке) обеспечивается преимущественно за счет опережающего роста продаж в сегменте гражданской авиации и военно-транспортной авиации. Одновременно, за счет интенсификации НИОКР в период 2015-2020 годов должен быть обновлен модельный ряд производимой продукции во всех сегментах.

Авиационная промышленность является одним из приоритетных секторов российской экономики, государственная поддержка которого через различные федеральные целевые программы в 2011-2020 годах будет направлена на интенсивное развитие приоритетных программ и технологическую модернизацию. В этот период будет происходить ускоренное обновление парка воздушных судов, как в государственном, так и в коммерческом секторе.

В переходный период 2010-2015 годов среднесрочными задачами менеджмента являются:

- сохранение стратегических позиций российского вооружения на традиционных рынках присутствия СССР и Российской Федерации, реализация экспортных контрактов в рамках военно-технического сотрудничества с иностранными государствами;
- исполнение государственного оборонного заказа, прежде всего за счет поставок новых моделей воздушных судов;

- осуществление инвестиционной программы – разработки, техническое перевооружение и реструктуризация предприятий, создание новой индустриальной модели для производства воздушных судов нового поколения;
- сохранение финансовой устойчивости и повышение операционной эффективности деятельности всех структур, входящих в состав ОАО «ОАК»;
- реализация программ по формированию бизнес-единиц в ключевых сегментах бизнеса – боевой, коммерческой и специальной авиации;
- развитие системы послепродажного обслуживания самолетов, обеспечение современного уровня сервиса для эксплуатантов авиационной техники.

К 2015 году должны быть завершены все основные мероприятия структурной перестройки авиастроительного комплекса, включенного в ОАО «ОАК», глубоко реструктурирована унаследованная советская модель заводов полного цикла, обеспечена конкурентоспособность на международном рынке в целевых сегментах позиционирования новых продуктов.

Промежуточным результатом, достижение которого запланировано на 2011-2013 годы, является вывод на безубыточное производство всех продолжающихся программ, а также закрытие или реструктуризация неэффективных программ и производств.

Реализация стратегии развития ОАО «ОАК» предусматривает, прежде всего, концентрацию на ключевых направлениях и координацию использования ресурсов интегрированных в ОАО «ОАК» конструкторских бюро и заводов, реструктуризацию активов ОАО «ОАК»; интеграцию необходимых ресурсов авиастроительных комплексов через реализацию совместных проектов с зарубежными компаниями, в том числе из стран СНГ, рациональное использование аутсорсинга.

Создание необходимых ресурсов будет происходить поэтапно. Для достижения конкурентного уровня ряда ресурсов – трудовых и инженерно-технологических потребуются время и инвестиции, выходящие за пределы полномочий ОАО «ОАК».

Ключевыми ресурсами являются персонал, передовые технологии и организация бизнеса.

Наращивание ресурсов будет происходить за счет опережающего роста инвестиций в новые программы и технологическое перевооружение, создания научно-технических заделов и приоритетного развития критических технологий.

Переход на новый технологический уровень потребует глубокой технологической и организационной реструктуризации путем внедрения индустриальной модели, основанной на концентрации ключевых функций интеграции в головных структурах бизнес-единиц, развитие системы центров компетенций и специализированных производств.

Реализация Стратегии должна обеспечить вклад авиационной промышленности в решение общенациональных задач современного этапа экономического развития России: диверсификацию промышленного роста, модернизацию как авиастроительной, так и смежных отраслей и дополнительный прирост темпов экономического развития страны сверх тех значений, которые могут быть достигнуты в преимущественно сырьевой структуре экономики.

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2009 ГОД

### 4.1. Основные финансовые показатели деятельности ОАО «ОАК»

#### *Основные финансовые показатели ОАО «ОАК» за 2009 год*

ОАО «ОАК» осуществляет бухгалтерский учет в соответствии с принятыми в Российской Федерации стандартами финансовой отчетности, в том числе в соответствии с формами и методами, установленными Законом о бухгалтерском учете, Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий и Инструкцией по его применению. Бухгалтерская отчетность ОАО «ОАК» отражает нарастающим итогом имущественное и финансовое положение Общества и результаты хозяйственной деятельности за 2009 год.

Основные финансовые показатели ОАО «ОАК» за 2009 год отражают текущее финансовое состояние ОАО «ОАК» как Общества, управляющего компаниями группы.

Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «ОАК» раскрывается Обществом в порядке, предусмотренном действующим законодательством.

Основные финансовые показатели ОАО «ОАК» за 2009 год в соответствии с российскими стандартами финансовой отчетности (Приложение №3 к настоящему Годовому отчету):

- Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей) – 3 414 582 тыс. рублей;
- Валовая прибыль – 15 893 тыс. рублей;
- Доход от участия в других организациях и прочие доходы – 1 190 584 тыс. рублей;
- Чистый убыток – 10 067 697 тыс. рублей;
- Долг (сумма долгосрочных и краткосрочных займов и кредитов, а также краткосрочной кредиторской задолженности) – 24 506 632 тыс. рублей.

Рост выручки ОАО «ОАК» с 2,47 млрд. рублей в 2008 году до 3,41 млрд. рублей в 2009 году обусловлен участием ОАО «ОАК» в исполнении научно-исследовательских работ, заказчиком которых выступает Министерство промышленности и торговли Российской Федерации.

Убыток ОАО «ОАК» за отчетный период, составивший 10,1 млрд. рублей, был в значительной мере связан с созданием резерва на обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений в сумме 9,5 млрд. рублей, а также с курсовой разницей по операциям в иностранной валюте в размере 1,1 млрд. рублей.

#### *Чистые активы общества:*

По итогам 2009 года чистые активы Общества оказались меньше размера уставного капитала с учетом дополнительно выпущенных акций. Ниже представлена информация о величине чистых активов Общества за период с 2007 по 2009 годы.

Таблица 2. Динамика чистых активов ОАО «ОАК» (тыс.руб.)

Показатель	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009	прогноз на 30.06.2010
Уставный капитал	96 724 000	104 970 603	131 605 358	174 605 358
Дополнительно выпущенные акции	-	6 000 000	23 518 423	-
в том числе номинальная стоимость акций	-	5 714 286	22 398 498	-
в том числе эмиссионный доход	-	285 714	1 119 925	-
Добавочный капитал	-	659 728	2 416 245	4 566 245
Резервный капитал	-	12 103	12 103	12 103
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	121 034	(905 692)	(10 973 389)	(10 496 023)
<b>Итого Капитал и резервы</b>	<b>96 845 034</b>	<b>110 736 742</b>	<b>146 578 740</b>	<b>168 687 683</b>
<b>Чистые активы в соответствии с расчетом, рекомендованным Минфином РФ</b>	<b>96 845 034</b>	<b>110 736 742</b>	<b>146 578 740</b>	<b>168 687 683</b>
<b>Разница между чистыми активами и уставным капиталом без учета дополнительно выпущенных акций</b>	<b>121 034</b>	<b>5 766 139</b>	<b>14 973 382</b>	<b>(5 917 675)</b>
<b>Разница между чистыми активами и уставным капиталом с учетом дополнительно выпущенных акций</b>	<b>121 034</b>	<b>51 853</b>	<b>(7 425 116)</b>	<b>(5 917 675)</b>

По строке «Дополнительно выпущенные акции» в разделе «Капитал и резервы» баланса отражены акции, размещенные (переданные акционерам и оплаченные ими) в рамках размещения дополнительных акций при увеличении уставного капитала Общества. Данные акции будут отражены по строке уставный капитал (в части номинальной стоимости акций) и добавочный капитал (в части эмиссионного дохода) после регистрации изменений в уставе общества. Размещение дополнительной эмиссии акций на общую сумму 45 150 000 тыс.рублей было завершено в марте 2010 года. С учетом событий, произошедших после отчетной даты, в таблице приведен прогноз соотношения чистых активов и уставного капитала по состоянию на 30 июня 2010 года.

По данным бухгалтерской отчетности ОАО «ОАК» за 2009 год убыток в отчетном периоде составил 10 067 697 тыс. рублей. Формирование такого убытка вызвано следующими основными причинами:

- в IV квартале 2009 года ОАО «ОАК» провел проверку на обесценение финансовых вложений в соответствии с требованиями ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». В результате были выявлены признаки обесценения по ряду финансовых вложений (а именно, ОАО «Финанс-Лизинг», ОАО «Туполев», ОАО «Компания «Сухой», ОАО «НАЗ «Сокол», ОАО «КнААПО им. Ю.А. Гагарина», ЗАО «Авиастар-СП»), на основании которых было произведено уменьшение балансовой стоимости финансовых вложений до стоимости, определенной независимым оценщиком. Совокупный объем обесценения составил 9 547 885 тыс. рублей;
- в 2009 году ввиду отрицательной рентабельности операционной деятельности, был сформирован убыток в размере 519 812 тыс. рублей.

Кроме того, накопленный убыток за предыдущие периоды составил 905 692 тыс. рублей. Таким образом, по окончании 2009 года общий накопленный убыток Корпорации составил 10 973 389 тыс. руб.



### ***Консолидированные показатели деятельности***

Финансовые показатели группы компаний, входящих в ОАО «ОАК», в значительной степени определяются результатами финансовой деятельности дочерних и зависимых обществ. Предварительные (неаудированные) консолидированные финансовые показатели ОАО «ОАК» за 2009 год:

- Выручка (нетто) – 114 000 000 тыс. рублей;
- Операционная прибыль – 1 026 000 тыс. рублей;
- Чистый убыток – 20 837 000 тыс. рублей;
- Консолидированный долг (без учета остатков на денежных счетах) – 157 000 000 тыс. рублей.

ОАО «ОАК» планирует подготовить консолидированную финансовую отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (IFRS) за 2009 год.

В 2009 году предприятия, входящие в бизнес-единицу «ОАК - Коммерческие самолеты» демонстрировали различные по характеру результаты. ОАО «Корпорация «Иркут» сохранила высокий уровень производства и продаж, что обеспечило положительную рентабельность. Предприятия, осуществляющие деятельность по проектированию воздушных судов (ОАО «Ил», ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева», ОАО «ОАК-ТС») имели положительные результаты, благодаря сохранившемуся высокому уровню заказа на новые разработки. Вместе с тем, деятельность предприятий, находящихся на стадии восстановления серийного производства самолетов, объем загрузки производства которых на текущий момент значительно меньше имеющихся производственных мощностей (ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «ВАСО»), являлись планово убыточными.

Предприятия, входящие в Группу «Сухой», демонстрировали, в целом, стабильность основных финансово-экономических показателей в течение 2009 года. На результаты деятельности других предприятий бизнес-единицы «ОАК - Боевые самолеты» повлияли накопленные за предыдущий период издержки и высокий уровень долговой нагрузки. Стабилизация финансового положения ряда предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОАО «РСК «МиГ», ОАО «НАЗ «Сокол») будет возможно только после 2010 года в результате оказываемой этим компаниям государственной поддержки.

Предприятия, входящие в БЕ «ОАК - Специальные самолеты», находились под значительным давлением переразмеренности производства, особенно в части расходов на содержание и эксплуатацию промышленных объектов. При этом обеспечение предприятий бизнес-единицы достаточным государственным заказом на строительство и ремонт воздушных судов, а также успешная реализация инвестиционного проекта по серийному производству самолетов Бе-200 будут являться залогом будущего улучшения финансовых показателей этих предприятий.

**Основные показатели деятельности предприятий корпорации за 2009 год**

тыс.руб.

№ п/п	Наименование общества	Нетто-выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг		Валовая прибыль		Чистая прибыль (убыток)		Долг (сумма долгосрочных и краткосрочных займов и кредитов)	
		2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
<b>Бизнес-единица «ОАК - Коммерческие самолеты»</b>									
1.	ОАО «Корпорация «Иркут»	36 806 689	31 242 811	13 977 218	9 704 037	1 637 056	315 702	32 812 802	31 115 513
2.	ЗАО «Авиастар-СП»	5 066 238	5 789 756	(587 029)	(2 671 514)	(1 763 572)	(3 175 323)	15 618 149	10 751 325
3.	ОАО «Ил»	4 261 447	2 604 772	150 256	362 237	2 555	6 222 791	740 997	150 264
4.	ОАО «ВАСО»	4 234 093	1 280 130	(1 298 588)	(692 249)	(2 760 360)	(1 020 533)	9 553 500	7 045 427
5.	ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева»	2 198 056	2 344 220	105 593	68 237	24 941	(119 176)	-	100 000
6.	ОАО «ОАК-ТС»	1 935 142	1 774 000	144 975	206 144	173 401	146 123	-	20 000
7.	ООО «УК «ОАК-ГС»	142 550	34 508	58 530	12 265	(1 456)	833	-	-
<b>Бизнес-единица «ОАК - Боевые самолеты»</b>									
8.	ОАО «Компания «Сухой»	34 098 280	38 777 086	12 399 538	13 749 452	611 682	(1 585 097)	12 689 807	16 708 967
9.	ОАО «РСК «МиГ»	24 857 768	1 806 311	1 215 233	3 802	(7 908 631)	(10 838 001)	31 018 090	48 417 063
10.	ОАО «ОКБ Сухого»	10 808 244	11 466 184	1 090 028	1 789 995	916 589	1 247 263	Не рас- крывается	Не рас- крывается
11.	ОАО «КнААПО»	6 014 130	15 618 670	289 027	1 100 846	6 488	16 890	1 507 700	1 013 128
12.	ОАО «НАЗ «Сокол»	5 517 857	3 044 574	(579 006)	314 338	(1 493 251)	(142 024)	5 280 638	7 524 205
13.	ЗАО «ГСС»	3 420 008	1 329 900	1 161 245	416 338	(841 220)	(1 538 398)	23 746 061	23 349 782
14.	ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова»	3 346 009	3 312 308	(320 422)	195 127	(473 628)	(20 261)	3 878 496	2 686 376
<b>Бизнес-единица «ОАК - Специальные самолеты»</b>									
15.	ОАО «Туполев»	3 509 751	2 436 191	116 912	148 838	(129 642)	20 157	679 485	694 549
16.	ОАО «КАПО им.С.П.Гобунова»	3 754 373	1 562 208	(1 567 525)	(126 738)	(1 474 334)	(226 986)	595 523	441 576
17.	ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева»	1 363 849	1 893 189	126 196	275 294	(328 952)	(108 832)	3 327 244	2 264 370
18.	ОАО «ТАВИА»	547 024	379 887	40 979	23 988	206	1 019	991 981	29 662
<b>Иные компании</b>									

19.	ОАО «ИФК»	6 984 239	3 052 610	1 523 985	1 084 006	48 669	(743 515)	11 941 198	10 267 357
20.	ОАО «Финанс-Лизинг»	1 781 538	858 689	380 110	85 634	(2 353 534)	(1 683 047)	13 925 758	7 179 038
21.	ЗАО «АэроКомпозит»	995 783	-	29 672	-	33 503	-	-	-
22.	ЗАО «Ил-Ресурс»	241 971	-	(127 627)	-	(267 167)	(830)	155 265	9 006
23.	ОАО «В/О «Авиаэкспорт»	100 360	91 226	72 978	50 686	(11 671)	25 168	-	-
24.	ООО «ВолгаТехнопорт»	-	-	-	-	(2 408)	-	-	-

### Примечания:

- Информация указана в соответствии с предварительными данными бухгалтерской отчетности, подлежащими утверждению годовыми общими собраниями акционеров соответствующих обществ.
- Убытки от операционной деятельности заводов (ОАО «ВАСО», ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «КАПО им.С.П.Горбунова») обусловлены, с одной стороны, недостаточной загрузкой производственных мощностей, с другой стороны, использованием старых технологий, а также высокими затратами на поставки систем и комплектующих.
- Дополнительным фактором, обусловившим повышенные затраты на заводах (ОАО «ВАСО», ОАО «НАПО им.В.П.Чкалова») является прохождение заводами стадии постановки на производство новой продукции, что создает дополнительные затраты на отладку технологических процессов, а также повышенные трудовые затраты, отражаемые кривой обучения.
- Неоперационные убытки (ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «ВАСО», ОАО «РСК «МиГ», ОАО «НАЗ «Сокол») обусловлены высокими обязательствами по процентным платежам за привлеченные кредиты, а также переоценкой валютных статей баланса.
- Высокая долговая нагрузка заводов (ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «ВАСО») сформирована внутригрупповыми займами, полученными от ОАО «ОАК» как целевого использования государственного финансирования в рамках федеральной целевой программы «Развитие гражданской авиационной техники России в 2002 – 2010 годы и на период до 2015 года» и обеспечивающими проведение техперевооружения заводов.
- Высокая долговая нагрузка ОАО «РСК «МиГ» и ОАО «НАЗ «Сокол» обусловлена внешними (банковскими) кредитами, привлеченными компаниями для пополнения оборотных средств. За 2009 год произошло снижение их долговой нагрузки, в том числе благодаря государственной поддержке.

## 4.2. Основные нефинансовые результаты деятельности ОАО «ОАК»

В 2009 году Обществом были получены следующие результаты по основным направлениям деятельности.

### *Координация разработок и производства воздушных судов*

#### В сегменте фронтовой авиации.

На внутренний рынок по заказам Минобороны России были поставлены новые самолеты Су-34, МиГ-29СМТ и Як-130, отремонтированы и модернизированы Су-27СМ, Су-24М2, МиГ-31БМ. Подписан ряд долгосрочных контрактов на поставку крупной партии самолетов марки «Су».

План опытно-конструкторских работ по разработке перспективных авиационных комплексов выполнен полностью.

Завершены экспортные поставки самолетов в Малайзию и Алжир. Продолжается исполнение контрактов по поставкам продукции военного назначения в Республику Индия (самолеты Су-30МКИ, МиГ-29К/КУБ). Подписан ряд новых контрактов на поставку самолетов марки «Су».

#### В сегменте дальней авиации.

Проводились плановые ремонты самолетов Ту-160 и Ту-95МС для Минобороны России. Выполнен комплекс работ в интересах Министерства обороны РФ по модернизации и продлению сроков летной годности самолетов дальней авиации.

#### В сегменте военно-транспортной и специальной авиации.

Проводились плановые ремонты самолетов Ил-62, Ту-142МР, Ан-124 для Минобороны России. Завершены предусмотренные планом опытно-конструкторских работ этапы проектов по разработке самолетов Ил-112 и Ил-476. Начата подготовка производства по проекту Ил-476 на заводах Авиастар-СП (г. Ульяновск) и ВАСО (г. Воронеж).

Для инозаказчика проведены ремонт и/или модернизация Ту-142МР, Ил-76МД/78, Ил-38SD. Поставлен новый комплекс АИ (А-50).

С учетом внутреннего и внешнего рынка обеспечен значительный объем выпуска продукции военного назначения. Всего выпущено 145 самолетов различного типа и назначения (новые, модернизированные, отремонтированные, техкомплекты).

#### В сегменте гражданской авиации.

В 2009 году заказчикам было поставлено 12 воздушных судов (ВС), в том числе по типам Ил-96 – 4 ВС, Ту-204 – 3 ВС, Ту-214 – 3 ВС, Ан-148 – 2 ВС. Кроме этого завершены строительством 5 воздушных судов, предназначенных для передачи заказчикам и использования в сертификационных испытаниях в 2010 году.

### *Координация исследований и разработок*

В 2009 году ОАО «ОАК» продолжил выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по перспективным проектам. Работа велась по следующим направлениям:

- Глубокая модернизация самолета Ту-204 (Ту-204СМ). Повышение технико-экономических характеристик самолёта Ту-204 с использованием результатов для глубокой модернизации (Ту-204СМ). Начата передача рабочей документации на завод-производитель (Авиастар-СП). Заключены соглашения с основными

поставщиками ПКИ в отношении доработки и поставок модернизированных систем. Двигатель ПС-90А2 получил сертификат типа АР МАК.

- Проведение комплекса маркетинговых исследований и прогнозного анализа макроэкономических показателей, направленных на формирование требований к новому семейству ближне-среднемагистральных самолетов (МС-21), формирование сертификационного базиса и системы интегрированной логистической поддержки самолета МС-21. Подготовлена документация для прохождения программой «ворот качества» (Gate3)-этап «Эскизный проект». Проведены тендеры и определены поставщики основных систем семейства самолетов МС-21. Проведен Первый консультационный совет с авиакомпаниями по проекту МС-21.
- Разработка концепции программы создания широкофюзеляжного ближне-среднемагистрального самолета (ШФ БСМС). Разработана концепция ШФ БСМС, включающая в себя техническое предложение, оценку конкурентоспособности, маркетинговые исследования рынка широкофюзеляжных самолетов.
- Проведен комплекс исследований по определению требуемого облика гражданских самолетов нового поколения для обеспечения их конкурентоспособности, в том числе по повышению уровня электрификации самолетов в обеспечение их конкурентоспособности по летно-техническим и эксплуатационным характеристикам, использованию альтернативных видов топлива.
- Осуществлялась координация приоритетных направлений работ в области нанотехнологий. Проведено 8 семинаров «Развитие авиационных технологий на базе достижений нанонауки».
- Создан научно-технический совета ОАО «ОАК» (проведено его первое заседание, на котором утверждены нормативные документы и планы работ).
- Подготовлено и подписано соглашение о сотрудничестве ОАО «ОАК» с РНЦ «Курчатовский институт» и определены приоритетные направления совместных работ.
- Организована и проведена конференция Россия – Германия по перспективным технологиям.
- Организовано взаимодействие ОАО «ОАК» с институтами Фраунгоферского общества и Белорусским государственным университетом по перспективным направлениям исследований.

### ***Управление производственными мощностями и техническое перевооружение***

- Скорректирована сводная программа технического перевооружения предприятий Корпорации в соответствии с производственной программой ОАО «ОАК», с предложениями об уточнении объемов и сроков финансирования по профильным федеральным целевым программам до 2020 года, которая была представлена на заседании Совета директоров ОАО «ОАК». С целью повышения эффективности капитальных вложений проводятся работы по ее оптимизации и актуализации на основании анализа текущего состояния и технико-экономических обоснований. Осуществляется доработка и актуализация разработанной ранее производственной модели Корпорации.

- Подготовлены и переданы в Минпромторг России предложения по актуализации и корректировке проекта Концепции Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 годы» в обеспечение программ технического перевооружения предприятий Корпорации.
- В рамках реализации программ технического перевооружения и реконструкции:
  - Организованы проектно-изыскательные работы по 8 объектам капитального строительства с подготовкой соответствующих технических заданий, проведением отборочных процедур, заключением трехсторонних договоров с Минпромторгом России и договоров с исполнителями. В результате работ подготовлена проектно-сметная документация, которая проходит государственную экспертизу.
  - Начата реализация комплекса работ по 3 объектам капитального строительства. Результатом будет запуск модернизированных производств деталей, узлов и агрегатов из полимерно-композитных материалов, заготовительных, гальванических и механообрабатывающих производств на ОАО «ВАСО» и ЗАО «Авиастар-СП».
- Мониторинг текущей деятельности и состава технологического оборудования распространен на все предприятия Корпорации.
- Продолжаются работы по проведению мониторинга рынка технологического оборудования и формированию базы данных потенциальных поставщиков технологического оборудования.

#### *Развитие поставщиков покупных комплектующих изделий и основных материалов*

- Подписано Соглашение о сотрудничестве с ГК «Ростехнологии» в рамках реализации Программы развития поставщиков между ОАО «ОАК» и ГК «Ростехнологии», с соответствующим Планом совместных действий на 2009-2010 г.г.
- В рамках реализации Плана совместных действий с ГК «Ростехнологии» проводится анализ имеющихся проблем по поставщикам, возможных путей их решения, решаются вопросы переноса производства части комплектующих изделий с предприятий ближнего зарубежья на отечественные предприятия, разрабатываются и реализуются предложения по улучшению технических характеристик и повышению качества самолетов.
- Определены и предварительно согласованы механизмы инвестиций для развития поставщиков комплектующих и систем, по направлениям НИР, ОКР, техническое перевооружение, развитие кадров, послепродажное обслуживание.
- Проводятся работы по выбору, замене, локализации и консолидации поставщиков для SSJ-100 и MC-21.
- Проводятся работы по консолидации объемов закупок, заключению долгосрочных договоров с формулой цены, гарантией платежей и заказов, что позволило снизить стоимость комплектации воздушных судов по основным системам в среднем на 5-10% по сравнению с заявленными параметрами.

### ***Управление издержками***

- На предприятиях ОАО «ОАК» разработаны и реализуются планы мероприятий и программы повышения энергоэффективности.
- Проведен расширенный энергетический аудит на части предприятий ОАО «ОАК» с составлением соответствующих отчетов, актуализацией энергетических паспортов, формированием программ повышения энергоэффективности с соответствующими технико-экономическими обоснованиями.
- Реализованы мероприятия по снижению энергозатрат на части предприятий ОАО «ОАК» в рамках соответствующих планов мероприятий и программ в области энергоэффективности. В частности, на ОАО «ВАСО» по результатам проведенного тепловизионного исследования проведено утепление конструкций зданий, остекления, зенитных фонарей, а также инициирована процедура замены компрессорного оборудования, что позволит в дальнейшем снизить на 8% затраты на электроэнергию.
- Проведена регламентация деятельности в области повышения энергоэффективности и формирования программ повышения энергоэффективности.
- Проведены мероприятия по обучению и обмену опытом в области эффективного использования энергоресурсов между представителями предприятий ОАО «ОАК».
- На 7 производственных предприятиях организованы проекты по внедрению технологий бережливого производства (LEAN-технологии).
- На ОАО «ВАСО», ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова» созданы дочерние общества, разработаны бизнес-планы, проведены работы по переводу персонала, ранее осуществляющего непрофильные функции, а также функции обеспечения поддержки производства и соответствующих услуг, осуществляется заключение договоров обслуживания. Проводится оценка целесообразности формирования и формирование Служб заказчика и единых диспетчерских центров с целью обеспечения эффективности работы обслуживающих компаний.

### ***Обеспечение финансирования текущих программ***

Финансирование программ, находящихся под непосредственным контролем ОАО «ОАК» было организовано за счет средств, привлекаемых из федерального бюджета и ГК «Внешэкономбанк», а также коммерческого долгового финансирования. Общий размер привлеченных средств составил около 35,4 млрд. рублей.

За счет привлеченных средств финансировалось строительство гражданских самолетов Ан-148 и Ту-204 на ОАО «ВАСО» и ЗАО «Авиастар-СП» и программы технического перевооружения вышеуказанных предприятий.

В 2009 году ОАО «ОАК» была начата программа финансового оздоровления дочерних и зависимых предприятий, в том числе через урегулирование финансового дефицита предприятий группы.

Дополнительно была получена государственная поддержка на цели финансового оздоровления предприятий ОАО «РСК «МиГ» и ОАО «КАПО им.А.П.Горбунова» в размере 34 млрд.руб., осуществленная путем вноса в уставный капитал вышеуказанных Обществ.

За целевым расходованием денежных средств установлен регулярный контроль, осуществляемый финансовой службой Общества и ОАО «ОАК-ГС».

### ***Корпоративная деятельность***

В целях консолидации активов ОАО «ОАК» было проведено размещение очередной эмиссии акций в пользу Российской Федерации и владельцев акций ДЗО «ОАО «ОАК» для привлечения дополнительных пакетов акций дочерних и зависимых обществ. В ходе данной эмиссии была обеспечена консолидация акций акционеров дочерних и зависимых обществ путем их обмена на размещаемые акции ОАО «ОАК». Со стороны Российской Федерации были внесены акции компаний ОАО «ВАСО» (0,22%), ОАО «ИФК» (17,31%), ОАО «Финанс-Лизинг» (28,69%), ОАО «Компания «Сухой» (1,17%), а также ОАО «РСК «МиГ» (100%) и ОАО «КАПО им.С.П.Горбунова» (100%).

Таким образом, полностью завершены корпоративные процедуры по реализации Указа Президента Российской Федерации №140 от 20.02.2006 года.

В целях выполнения Указа Президента Российской Федерации №217 от 20.02.2008 года был проведен комплекс мероприятий по подготовке к акционированию ФГУП «Экспериментальный машиностроительный завод им.В.М.Мясищева» и ФГУП «Летно-испытательный институт им.М.М.Громова». Распоряжение Росимущества об условиях акционирования ФГУП «Экспериментальный машиностроительный завод им.В.М.Мясищева» было подписано 31.12.2009г.

В части формирования бизнес-единиц и корпоративной реструктуризации в 2009 году была разработана концепция структуризации бизнеса ОАО «ОАК» путем формирования трех бизнес-единиц (БЕ «ОАК – Боевые самолеты», БЕ «ОАК – Коммерческие самолеты» и БЕ «ОАК – Специальные самолеты») в формате субхолдингов. Определены головные компании каждой бизнес-единицы (ОАО «Компания Сухой», ОАО «Корпорация «Иркут» и ОАО «Туполев», соответственно), а также перечень компаний, консолидируемых в рамках каждой бизнес-единицы. Концепция формирования бизнес-единиц была утверждена Советом директоров 19.11.2009г. (протокол № 30).

### ***Национальный центр авиastroения (НЦА)***

Управление проектом НЦА осуществляет некоммерческое партнерство «Национальный центр авиastroения» (НП «НЦА»), учрежденное ОАО «ОАК», ГК «Ростехнологии» и Правительством Московской области.

В 2009 году подготовленная Некоммерческим партнерством Концепция создания Национального центра авиastroения в г. Жуковском была утверждена Наблюдательным советом и Общим собранием членов НП «НЦА», принята к сведению Советом директоров ОАО «ОАК».

На основании Концепции создания Национального центра авиastroения Некоммерческое партнерство приступило к разработке отраслевых подпрограмм Комплексной программы создания НЦА, в т.ч.:

- «Объекты ОАО «ОАК» в составе НЦА»;
- «Аэродром «Раменское»;
- «Развитие имущественного комплекса и инженерной инфраструктуры ФГУП «ЛИИ им. М.М. Громова» и ФГУП «ЭМЗ им. В.М. Мясищева» в интересах НЦА»;
- «Особая экономическая зона портового типа на территории г. Жуковский».



В рамках проведения МАКС-2009 подписан ряд соглашений о сотрудничестве в вопросах создания НЦА с ведущими предприятиями оборонной промышленности и крупнейшими авиастроительными регионами России.

### ***Портовая особая экономическая зона на базе международного аэропорта «Ульяновск-Восточный»***

Согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 30.12.2009г. № 1163 на территории Ульяновской области будет создана портовая особая экономическая зона, которая будет располагаться на территории муниципального образования «Чердаклинский район» Ульяновской области на базе международного аэропорта «Ульяновск-Восточный».

С целью развития проекта ПОЭЗ в 2008 году была создана управляющая компания ООО «ВолгаТехнопорт», учредителями которой выступили ОАО «ОАК» и ОАО «Корпорация развития Ульяновской области» (100% акций общества принадлежат Ульяновской области).

ООО «ВолгаТехнопорт» провело разработку предварительных концепций и мастер-плана ПОЭЗ, осуществлен поиск резидентов. В результате достигнут ряд договоренностей с потенциальными резидентами, доработано финансово-экономическое обоснование развития зоны, определены её границы и территория возможного развития.

Участие ОАО «ОАК» в этом проекте позволит снизить себестоимость самолетов, которые выпускаются на «Авиастар-СП». В 2010 году будут продолжены работы по разработке концепции создания и развития портовой ОЭЗ, включая архитектурно-строительную концепцию, утверждению проекта территории портовой ОЭЗ и плана обустройства соответствующего материально-технического оснащения портовой ОЭЗ и прилегающей к ней территории.

### ***Проекты в области развития персонала.***

В целях обеспечения предприятий Корпорации кадровыми ресурсами в 2009 году ОАО «ОАК» была продолжена реализация проектов по направлению «Система подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников». По данному направлению эксперты ОАО «ОАК» приняли участие в разработке и экспертизе образовательных стандартов (по направлениям), а также участие в базовых УМО (МАИ, МГТУ) для совместной работы по образовательным стандартам и по развитию системы подготовки специалистов для авиастроительной отрасли.

Проведено реформирование образовательных программ в соответствии с разработанными профессиональными стандартами по профессиональным компетенциям: «Проектирование», «Прочность», «Динамика».

В развитие системы профориентации заключен договор с МАИ на проведение олимпиады, разработки Положения и пакета документов о Всероссийской профильной олимпиаде для школьников и студентов.

В рамках аэрокосмического салона МАКС-2009 проведена конференция «Создание НЦА и система подготовки кадров для авиационной промышленности». Организован и проведен конкурс молодых ученых и студентов ВУЗов и ССУЗов России «Молодые ученые – авиастроению»

Правлением ОАО «ОАК» утверждены концепция и план работы Корпоративного Университета. Основные мероприятия Корпоративного университета в 2009 году:

- Подготовка Кадрового резерва ДЗО. Для резервистов составлены индивидуальные планы развития и начато проведение обучающих программ, системное корпоративное обучение по управленческим компетенциям, профессиональному и техническому направлению, управлению проектами. В 2009 году для резервистов проведены тренинги силами внутреннего тренера ОАО «ОАК».
- Молодежная программа. Образована инициативная молодежная группа, целью которой является возрождение молодежного движения. На заседаниях группы обсуждаются актуальные вопросы развития отечественного авиапрома

В 2009 году организованы и проведены (совместно с Росмолодежью) международные стажировки 30 молодых специалистов в Тулузу (Institut Aéronautique et Spatial, Airbus, SAFRAN, Сборочная площадка A380) и Гамбург (Hamburg University of Technology и Helmut Schmidt University, Airbus, Hamburg Airport, CFK Valley Stadte Lufthansa Technik).

- Организованы и проведены стажировки студентов и преподавателей профильных ВУЗов и ССУЗов между 4 регионами (Москва – МАИ; Казань – КАИ, КАТК; Новосибирск – НГТУ, НАТК; Иркутск – ИГУ, ИрГТУ, ИАТ). В 2009 году организованы и проведены международные стажировки студентов из 4 регионов (Москва, Казань, Новосибирск, Иркутск), а также преподавателей и наставников в Тулузу на зарубежных предприятиях высокотехнологичных отраслей.

Повышение квалификации на предприятиях ОАО «ОАК» осуществляется на регулярной основе и включает 2 основных направления:

- организацию обучения руководителей, специалистов и других служащих;
- организацию обучения рабочих.

За 2009 г. квалификацию на базе предприятия и внешних учебных заведений повысили свыше 34 000 чел., из них свыше 20 000 рабочих.

#### **4.3. Отчет о выплате дивидендов в 2009 году**

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «ОАК» выплата дивидендов по акциям Общества производится по результатам финансового года в зависимости от результатов финансово-хозяйственной деятельности Общества, и в размере, утвержденном Общим собранием акционеров. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров ОАО «ОАК».

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ОАК» по итогам 2008 финансового года, которое состоялось 29 июня 2009 года, дивиденды не выплачивались в связи с получением Обществом убытка в 2008 году в размере 965 714 тыс.руб.

#### **4.4. Антикризисные меры**

В связи с финансово-экономическим кризисом Правительством Российской Федерации осуществляются мероприятия, обеспечивающие приоритетное развитие отечественного авиастроения. В 2009 году размер ассигнований из федерального бюджета на Федеральные целевые программы и иные формы государственной поддержки был существенно увеличен. Введены в действие механизмы государственной поддержки, предусматривающее увеличение капитала ОАО «ОАК» и его дочерних обществ, субсидирование процентных ставок по привлекаемым кредитам для лизинговых компаний и для предприятий ОАО «ОАК», осуществляющих техническое перевооружение.

В 2009 году по различным направлениям финансирования предприятиям ОАО «ОАК» было перечислено около 70 миллиардов рублей бюджетных средств без учета финансирования по программам ФЦП «Развитие гражданской авиационной техники Российской Федерации» и ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации». Непосредственно ОАО «ОАК» в виде взносов в уставный капитал было направлено 29 112 523 тыс.руб.

В соответствии с целевыми направлениями использования средств, государственное финансирование обеспечило достижение следующих результатов в стабилизации деятельности и развитии авиапромышленного комплекса Российской Федерации.

В части финансирования затрат на строительство гражданских воздушных судов, освоенных в производстве (типы воздушных судов: Ту-204, Ил-96 и Ан-148), предусмотренные бюджетом средства в размере 9,04 млрд.рублей были направлены на предприятия ОАО «ОАК» (ОАО «ВАСО» и ЗАО «Авиастар-СП»), а также на закупку комплектующих, что обеспечило выполнение плана производства и передачи заказчикам 4 самолетов типа Ил-96, 3 самолетов Ту-204 и 2 самолетов Ан-148. Помимо этого, государственные инвестиции обеспечили производство заделов по программе Ан-148 под программу 2010 года в количестве 10 воздушных судов и Ту-204 в количестве 7 воздушных судов. Общий объем товарной продукции в 2009 году по этим программам превысил 12 млрд.рублей.

Помимо инвестиций в оборотный капитал за счет вышеуказанных средств федерального бюджета была завершена подготовка производства самолетов Ан-148 на ОАО «ВАСО» и первый серийный самолет российского производства был передан заказчику – ГТК «Россия» – в сентябре 2009 года.

В декабре 2009 года, в соответствии с решениями Правительства Российской Федерации в порядке реализации антикризисных мер ОАО «ОАК» было направлено дополнительное финансирование в размере 13,6 млрд.рублей. Основное направление использование данных средств – замещение оборотного капитала в целях обеспечения программ строительства воздушных судов гражданского и специального назначения.

Выделение дополнительного государственного финансирования в условиях ограничения доступности заемного капитала и его высокой стоимости, а также снижением платежеспособности коммерческих заказчиков воздушных судов в 2009 году и начале 2010 года обеспечило и продолжает обеспечивать стабильный производственный ритм выпуска ранее освоенных моделей воздушных судов и выполнение инвестиционных программ предприятий. Как следствие, консолидированная выручка ОАО «ОАК» в 2009 году выросла по отношению к 2008 году более чем на 15% при общем падении показателей производства по промышленности в целом. На всех предприятиях ОАК был сохранен рабочий режим производства и персонал основных производственных и инженерных категорий.

В рамках осуществления антикризисных мероприятий в 2009 году была оказана дополнительная государственная поддержка ОАО «РСК «МиГ» и ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова» в размере 30 млрд. рублей и 4,128 млрд. рублей соответственно.

В целях финансового оздоровления предприятий ОАО «ОАК» Правительством Российской Федерации было принято решение о выделении дополнительного финансирования в объеме 21 млрд. рублей через ГК «Внешэкономбанк» посредством взноса в уставный капитал ОАО «ОАК» для целей погашения части дефицита, накопленного предприятиями авиастроения. В 2009 году была согласована схема реструктуризации задолженности предприятий ОАО «ОАК» перед коммерческими банками на общую сумму 70,5 млрд.руб. с использованием прямого погашения задолженности и выпуска облигационного займа под гарантии Правительства Российской Федерации.

## 5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 5.1. Основная деятельность

#### *Гражданская авиационная техника*

##### Текущие проекты.

Планируется проведение модернизации и переход к серийному выпуску освоенных в производстве самолетов семейства Ту-204/214, Ан-148, Ил-96. Запланировано повышение серийности производства самолетов Ан-148 в соответствии с растущим спросом на эти воздушные суда. В зону компетенции ОАО «ОАК» планируется перевод производства самолетов Ан-140.

Техническое перевооружение производства выпускающих заводов будет направленно не только на увеличение выпуска по текущим проектам, но и на подготовку к выпуску перспективных самолетов.

Для повышения эффективности реализуются мероприятия по глубокой кооперации и специализации производств.

##### Перспективные проекты нишевого позиционирования.

Планируется разработка и организация серийного выпуска самолетов, спроектированных и построенных с использованием новых технологий, не только технических, но и информационных, управленческих и других. К этой категории проектов относятся воздушные суда семейства SSJ (SSJ-100 и последующие), Ту-204СМ.

В мае 2010 года планируется получение сертификата типа на двигатель SaM-146, после чего станет возможным получение сертификата типа на самолет SSJ-100, а к концу года – начало поставок самолета стартовым заказчикам. Данная группа проектов должна обеспечить выход на новые международные рынки и позиционирование ОАО «ОАК», как поставщика, предлагающего современный продукт.

Ввиду существования технологических, финансовых и рыночных барьеров, реализация перспективных проектов предполагает кооперацию и альянсы с иностранными авиастроительными компаниями.

##### Перспективные проекты глобального позиционирования.

В ходе реализации проектов первых двух категорий создается основа для рыночного позиционирования в наиболее массовых сегментах мирового рынка. В период до 2015 года должна быть завершена разработка семейства узкофюзеляжных самолетов МС-21 вместимостью от 150 до 210 мест (верхняя граница семейства определяется максимальной вместимостью самолетов с одним проходом.)

Перспективные разработки нацелены на достижение технических характеристик, превосходящих параметры самолетов, выпускаемых основными конкурентами. Превосходство технических характеристик должно способствовать преодолению объективных барьеров для выхода на рынок нового игрока.

Общий размер портфеля заказов в сегменте гражданской авиационной техники составляет более 150 самолетов всех типов. До конца 2010 года должны быть определены стартовые заказчики для самолетов семейства МС-21 и подписаны соответствующие соглашения.

## ***Военная авиационная техника***

### Дальняя авиация

На среднесрочную перспективу будет обеспечена модернизация и ремонт самолетов Ту-160, Ту-95МС и Ту-22М3. В долгосрочной перспективе основными проектами будут создание перспективного авиационного комплекса дальней авиации (ПАК ДА) и перспективного самолета заправщика (ПСЗ).

### Боевые самолеты фронтовой (тактической) авиации.

Анализ внутреннего и внешнего рынков самолетов фронтовой авиации показывает, что поставки перспективных комплексов должны остаться в будущем одним из главных источников доходов ОАО «Компания «Сухой» и ОАО «РСК «МиГ». При этом, несмотря на ожидаемый резкий рост доходов от поставок для Минобороны России, не менее половины доходов могут быть получены от экспортных поставок самолетов фронтовой авиации (планируемые индикаторы в период 2015-2020 годов составляют 40% - 60%).

Рост объемов производства связан со сменой поколений самолетов (3-го и 4-го), массовым производством многофункциональных истребителей поколений «4+» и «5», возрастанием стоимости авиационных комплексов.

В долгосрочной перспективе (до 2025 года) основным продуктом в области военной авиации станет авиационный комплекс 5-го поколения - ПАК ФА/ПМИ, необходимый для перевооружения ВВС России, наших союзников, стратегических партнеров, а также традиционных и перспективных партнеров России по военно-техническому сотрудничеству.

За счет создания ПАК ФА/ПМИ возможно усиление позиций России на рынке в период до 2025 года (15%-16% объемов мирового рынка).

### Военно-транспортная авиация.

В период 2011-2016 годов ОАО «ОАК» планирует завершить разработку и постановку на производство новых или глубоко модернизированных самолетов легкого класса - Ил-112, среднего класса – МТА (МТС), тяжелого класса - Ил-76МД-90. Продуктовый портфель и перспективный спрос на рамповые самолеты позволяют занять 10% - 12% мирового рынка военно-транспортных самолетов и восстановить компетенции в этом сегменте.

Прорывным продуктом транспортной авиации является самолет МТА (совместная российско-индийская разработка). Для сокращения затрат на этот проект должна быть предусмотрена технологическая общность с проектом МС-21.

Для реализации планов России в сегменте самолетов военно-транспортной авиации возможна научно-техническая кооперация с Украиной по проектам МТА (МТС), Ан-124-300, что потребует решения вопросов прав на результаты интеллектуальной деятельности и возможной интеграции ОАО «ОАК» и ГК «Антонов».

## **5.2. Развитие производственной базы**

В целях увеличения объемов производства воздушных судов, повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции и увеличения доли продаж самолетов ОАО «ОАК» продолжит работу по развитию производственной базы предприятий по следующим направлениям:

- *Трансформация производственной модели Корпорации.*

Новая производственная модель Корпорации формируется на основе производственных моделей создаваемых бизнес-единиц, что позволяет сформировать более эффективные схемы кооперации и специализации предприятий авиастроительной отрасли и

в результате приведет к повышению эффективности производств, снижению трудоемкости и себестоимости продукции, обеспечит баланс производственных мощностей, позволит более эффективно реализовать программу производства воздушных судов.

- *Внедрение новых технологий.*

Реализация программ технического перевооружения нацелена на обновление и оптимизацию производственных мощностей.

В 2009 году осуществлена подготовка материалов, проектной документации, планировок развиваемых производств для выпуска самолетов гражданской и военно-транспортной авиации, уточнено размещение развиваемых производств на генпланах заводов, проведены отборочные процедуры на выбор подрядчиков по работам и поставщиков оборудования по проектам развития механообрабатывающего, заготовительно-штамповочного и полимерно-композитного производства, подписаны соответствующие договора, организованы требуемые работы со стороны исполнителей, осуществляется изготовление, поставка и ввод в эксплуатацию оборудования.

По прогнозным оценкам при условии планового финансирования программ технического перевооружения к 2012 году должно быть закуплено порядка 2 тысяч единиц современных производственных станков. При этом за счет более высокой производительности современного закупаемого оборудования, списания неиспользуемого и законсервированного оборудования, а также проведения модернизации общее количество технологического оборудования должно уменьшиться приблизительно в 1,3-1,5 раза по сравнению с 2008 годом. Доля нового высокопроизводительного оборудования, отвечающего современным требованиям, в общем количестве работающего оборудования, должна составить около 12-15%. Средний возраст используемого оборудования должен уменьшиться и составить 20-23 года. Объем ручного труда при этом по экспертным прогнозам должен уменьшиться и составить в среднем 42-45%, трудоемкость также должна уменьшиться в среднем в 1,5 раза.

Программы технического перевооружения реализуются в соответствии с «Планом мероприятий по обеспечению выпуска отечественных воздушных судов в 2007-2015 г.г.», федеральной целевой программой «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2007 - 2010 годы и на период до 2015 года». Мероприятия по техническому перевооружению финансируются за счет указанных программ, а также за счет собственных и заемных средств Корпорации.

По предварительным оценкам, фактический общий объем финансирования по предприятиям ОАО «ОАК» на программы технического перевооружения и реконструкции в 2009 году составил около 7,5 млрд.руб, за данный период было поставлено около 350 единиц современного технологического оборудования, около 330 единиц – введено в эксплуатацию, по части оборудования проведена контрактация, поставка будет осуществляться в 2010г..

Для обеспечения финансирования проектов техперевооружения бюджетными средствами подготовлены предложения по актуализации и корректировке проекта Концепции Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011- 2020 годы», актуализирован сводный план технического перевооружения предприятий ОАО «ОАК» с предложениями об уточнении объемов и сроков финансирования.

- *Управление производственными мощностями.*

В рамках стандартизации деятельности в области управления производственными мощностями и с целью обеспечения эффективности реализации программ и проектов технического перевооружения на предприятиях ОАО «ОАК» разработаны и внедряются основные принципы и единые требования по формированию программ технического

первооружения, вводится система периодической отчетности по программам технического перевооружения.

В 4-ом квартале 2009 года для выработки управленческих решений в части обеспечения выполнения производственной программы ОАО «ОАК» и развития производственного потенциала внедрена система мониторинга информации об имеющихся производственных мощностях, их состоянии, динамике, и система мониторинга результатов деятельности производств предприятий, позволяющая анализировать загруженность производств, оценивать эффективность использования ресурсов, контролировать выполнение производственных программ.

Продолжаются работы по переводу производства ряда комплектующих изделий с предприятий ОАО «ОАК» на предприятия поставщиков с целью повышения эффективности производства, снижения трудоемкости и себестоимости изготавливаемой продукции, оптимизации программ технического перевооружения.

### 5.3. Международная деятельность

Международная деятельность ОАО «ОАК» осуществляется в соответствии с Основными положениями корпоративной стратегии развития до 2025 г. и направлена на:

- удовлетворение потребностей зарубежных партнеров по текущим проектам поставки военной и гражданской авиационной техники;
- маркетинг гражданских самолетов, производимых ОАО «ОАК», с целью завоевания позиций на мировом рынке;
- расширение кооперационных связей с зарубежными самолетостроительными компаниями в рамках совместного производства авиатехники.

В интересах продвижения продукции российского самолетостроения на внешние рынки осуществлен широкий круг мероприятий. ОАО «ОАК» принимало участие в подготовке и проведении переговоров по соответствующей тематике в рамках зарубежных визитов российских руководителей на высшем и высоком уровнях (Йемен, Италия, Узбекистан, Украина, страны Африки, Китай и др.) Немалое значение имело участие представителей ОАО «ОАК» в работе межправительственных органов по экономическому и военно-техническому сотрудничеству России с зарубежными странами (Франция, Германия, Италия, Индия, Индонезия, Малайзия, Израиль, Узбекистан, Украина, Аргентина, Греция, Турция, Армения, Бразилия, Никарагуа, Эквадор, Египет, Йемен, Нигерия, Намибия, Ангола, Перу, ЮАР, Ливия, Китай, Южная Корея и др. Всего – более 40 стран).

Получили развитие программы производственной кооперации с европейской самолетостроительной компанией **Airbus (Франция)**, реализуемые с участием Иркутского и Воронежского авиазаводов. В рамках проекта производства компонентов для самолетов семейства А320/321 ОАО «Корпорация «Иркут» провело оптимизацию производственного процесса, позволившую вдвое снизить трудоемкость работ, повысить эффективность и масштабы производства. Проведены переговоры о повышении контрактных цен на поставляемые ОАО «Корпорация «Иркут» компоненты с учетом изменения рыночных факторов и текущим состоянием программы выпуска самолетов Airbus. На 2010 год запланировано увеличение производства компонентов для А320/321 в полтора раза.

Сделаны важные шаги в выполнении программы конвертации самолетов А320/321 из пассажирской в грузовую версию. В 2009 году в соответствии с графиком реализации проекта осуществлялся его инжиниринговый этап, были определены основные поставщики комплектующих и систем. С Airbus достигнуто соглашение о закупках материалов для производства комплектующих у существующих поставщиков этой компании на условиях и

по ценам Airbus. Аналогичное соглашение заключено с поставщиками стандартного оборудования. Отбор поставщиков предполагается завершить в начале 2010 года.

Продолжалась активное сотрудничество с компанией **Alenia Aeronautica (Италия)** по проекту SSJ-100. В апреле 2009 г. начаты сертификационные испытания самолета SSJ-100 (в том числе в рамках сертификационной программы EASA). В течение года завершена программа испытаний на флаттер, первый и второй этапы программы по большим углам атаки и сваливанию, испытания в условиях высокогорья, обледенения и т.д. Получение сертификата типа AP МАК и EASA запланировано на 2010 год.

В июне 2009 года на Парижском международном авиасалоне проведена мировая премьера SSJ-100. Совокупный объем твердых заказов на этот самолет, полученных российско-итальянским совместным предприятием «Суперджет Интернешнл», достиг примерно 300 млн. долл. Поставка самолетов первым заказчикам запланирована на конец 2010 года. Сдвиг сроков программы SSJ-100 связан с задержкой сертификации и поставок двигателей SaM146.

Развивалось сотрудничество в области совместной разработки и производства авиационной техники с **Украиной**. На основе производственной кооперации с Концерном «Антонов» начато серийное производство самолетов Ан-148 на Воронежском авиазаводе. Сформирован портфель заказов на 110 самолетов Ан-148 (56 твердых договоров и 54 опциона).

Завершены переговоры и подписан Протокол к Межправительственному российско-украинскому соглашению от 1993 года о совместной разработке и производстве самолетов Ан-70 и Ан-70Т.

Правительству Российской Федерации представлены предложения ОАО «ОАК» по возобновлению производства тяжелого транспортного самолета Ан-124 на основе промышленной кооперации с украинскими авиастроителями. Начиная с 2014 года ОАО «ОАК» сможет начать поставки обновленных Ан-124 с увеличенной грузоподъемностью. Президент Российской Федерации Д.А. Медведев поручил Правительству включить закупку самолетов Ан-124 в государственную программу вооружений до 2020 года.

Взаимодействие с авиастроителями **Республики Узбекистан** осуществлялось на основе двусторонних договоров с ГАО «ТАПОиЧ» (г. Ташкент) в соответствии с «Планом мероприятий к Программе экономического сотрудничества между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Узбекистан на 2008-2012 гг.» от 2008 г. В кооперации с ГАО «ТАПОиЧ» ведутся работы по строительству самолетов и поставкам комплектующих изделий для воздушных судов типа Ил-76 и Ил-114 (специальные модификации).

С **Республикой Индия** в декабре 2009 года подписан Протокол к Межправительственному российско-индийскому соглашению о сотрудничестве в области разработки и производства многоцелевого транспортного самолета от ноября 2007 года, включающий ОАО «ОАК-Транспортные самолеты» в состав уполномоченных российских организаций. Стороны приступили к согласованию уставных документов, механизма создания и финансирования совместного предприятия в Индии.

Российско-индийское сотрудничество в области разработки и производства перспективного многофункционального истребителя осуществляется в рамках Межправительственного соглашения от 2007 года. Участниками проекта с индийской стороны являются Корпорация «Хиндустан Аэронавтик Лимитед» (далее – Корпорация ХАЛ), с российской – ФГУП «Рособоронэкспорт» и ОАО «Компания «Сухой». В соответствии с планом реализации проекта утвержден паспорт экспортного облика самолета, подписан генеральный контракт на общие условия проведения работ, согласованы



технические требования к самолету, индийской стороне представлены стоимостные характеристики ОКР и проект контракта на разработку эскизно-технического проекта.

В 2009 году с участием Корпорации ХАЛ, ФГУП «Рособоронэкспорт» и ОАО «Корпорация «Иркут» продолжалась реализация программы лицензионного производства самолетов Су-30МКИ, предусматривающая передачу индийской стороне лицензионно-технической документации и поставку технологических комплектов для изготовления самолетов.

Совместно с компанией «IAI» (Израиль) осуществлялся проект создания для ВВС Индии самолетов дальнего радиолокационного обнаружения и управления на базе Ил-76. В мае 2009 года сдана первая машина, поставка второго и третьего самолетов запланирована на 2010 год.

Продолжались переговоры между ООО «УК ОАК-Гражданские самолеты» и Организацией авиационной промышленности **Ирана** по проекту лицензионного производства самолетов Ту-204-100Е и Ту-204СМ в г. Исфахане. Поскольку с иранской стороны был проявлен интерес и к самолету Ан-148, в проект контракта включено также положение о лицензионном производстве этого самолета в кооперации с АНТК им. О.К.Антонова (Украина). К концу 2009 года согласованы и парафированы практически все статьи контракта и приложений к нему.

В 2009 году были продолжены переговоры с руководством авиационной промышленности **КНР** и китайскими авиастроительными компаниями по возможному совместному производству коммерческого транспортного и широкофюзеляжного ближне-среднемагистрального самолетов.

В рамках **координации международной научной деятельности** по программе Евросоюза FP7 осуществлялось руководство рабочей группой в проекте CREAM («Инновационная технологическая платформа для компактных и надежных электрических интегрированных приводов и силовых установок»). Подготовлены материалы по возможному взаимодействию с европейскими организациями и производителями в проекте SVETLANA (разработка автоматизированной системы повышения безопасности эксплуатации пассажирских самолетов на основе комплексной оценки технического состояния самолета, проводимого технического обслуживания, оценки деятельности экипажа с применением алгоритмов интеллектуального анализа данных и адаптивного предсказания развития ситуации).

#### 5.4. Корпоративная реструктуризация

Программа организационной консолидации и реструктуризации ОАО «ОАК» носит этапный характер. Этап консолидации активов будет завершен после внесения дополнительных самолетостроительных активов, определенных Указом Президента от 20.02.2008г. № 217 (ЛИИ им. М.М. Громова, ЭМЗ им. В.М. Мясищева).

В 2010-2012 гг. планируется осуществить формирование корпоративных структур (бизнес-единиц), передачу им соответствующих активов и локальную интеграцию авиастроительных предприятий в рамках бизнес-единиц.

Процесс формирования бизнес-единиц базируется на следующих основных принципах:

- получение акционерного контроля над основными компаниями производства и разработки;
- этапность проведения и контролируемость корпоративных действий (преобразований);

- сохранение контроля государства за реализацией стратегии развития и приоритетных направлений деятельности, управление программой реструктуризации со стороны ОАО «ОАК»
- минимизация влияния процессов реструктуризации на реализацию продуктовых программ;
- аутсорсинг непрофильных активов и функций;
- взаимный учет интересов акционеров ОАО «ОАК» и миноритарных акционеров ДЗО;
- минимизация издержек на проведение реструктуризации при соблюдении требования роста капитализации.

Согласно концепции реструктуризации группы ОАО «ОАК», утвержденной на заседании Совета директоров ОАО «ОАК» 19.11.1009г., планируется формирование трех специализированных бизнес-единиц в сегментах боевой, коммерческой и специальной авиации.

Бизнес-единица «ОАК – Боевые самолеты». Областью деятельности бизнес-единицы «ОАК – Боевые самолеты» являются проекты, связанные с разработкой, постановкой на производство, серийным производством и послепродажным обслуживанием военной техники в сегменте фронтовой авиации.

Включению в бизнес-единицу «ОАК – Боевые самолеты» подлежат 7 основных акционерных обществ: ОАО «Компания «Сухой», ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «КнААПО», ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова», ОАО «РСК «МиГ», ОАО «НАЗ «Сокол», их дочерние общества (более 40), а также ЗАО «ГСС», реализующее проект SSJ-100 (до сертификации типовой конструкции воздушного судна и стабилизации серийных поставок самолетов). Решение о передаче проекта SSJ-100 под управление бизнес-единицы «ОАК – Коммерческие самолеты» и изменение структуры акционерного капитала ЗАО «ГСС» будет принято отдельным решением после 2012 г.

На данном шаге планируется создание бизнес-единицы в виде двух самостоятельных интегрированных структур филиального типа и ЗАО «ГСС», подчиненных управляющей (головной) компании. Указанные интегрированные структуры:

- образуются на базе ОАО «Компании «Сухой» и ОАО «РСК «МиГ» путем присоединения к ним ОКБ и серийных заводов, традиционно работающих по тематике «Су» и «МиГ» соответственно;
- обеспечивают полный цикл разработки, производства и послепродажного обслуживания военной АТ;
- располагают индивидуальным продуктовым рядом и являются самодостаточными с позиций обеспеченности инженерно-техническими и производственными ресурсами.

Бизнес-единица «ОАК – Коммерческие самолеты». Целью деятельности бизнес-единицы «ОАК – Коммерческие самолеты» является коммерциализация существующих продуктов и вывод на рынок новых образцов гражданской и транспортной авиации.

Периметр консолидации бизнес-единицы составляют: ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева», ОАО «Ил», ОАО «ВАСО», ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «ОАК-ТС» и ООО «УК «ОАК-ГС», а также более 30 их ДЗО.

В качестве головной компании выступает Корпорация «Иркут», выбор которой предопределяется ее финансовой устойчивостью, наличием положительного опыта

реструктуризации авиастроительных предприятий, развития производственных мощностей, управления издержками и выстраивания эффективного бизнеса.

Бизнес-единица «ОАК – Специальные самолеты». Под тематикой специальной авиации понимается широкий спектр уникальных в мировом масштабе проектов, связанных с созданием стратегической и амфибийной АТ, а также специализированных воздушных судов (командные пункты, ДРЛО и др.). Особенностью специальной авиации как продукта является ее малосерийность и ограниченная коммерциализация, предполагающая сфокусированность на выполнении работ по госзаказу.

Включению в бизнес-единицу «ОАК – Специальные самолеты» подлежат следующие компании: ОАО «Туполев», ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева», ОАО «ТАВИА», ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова» и ОАО «ЭМЗ им. В.М. Мясищева», а также их ДЗО.

В качестве головной компании выбрано ОАО «Туполев» как организация, обладающая наибольшим опытом в области разработки стратегической и специальной авиации.

На первом шаге корпоративной реструктуризации бизнес-единицы будут сформированы в виде субхолдингов. В процессе создания субхолдингов ОАО «ОАК» будет отчуждать акции своих дочерних акционерных обществ в пользу тех дочерних компаний, которые определены в качестве головных компаний бизнес-единиц. По результатам процедур этого шага ОАО «ОАК» будет владеть акциями головных компаний бизнес-единиц (ОАО «Компания «Сухой», ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «Туполев»).

В последующем предполагается в рамках каждой бизнес-единицы провести реорганизацию и преобразование в интегрированные структуры филиального типа с переходом на единую акцию.

Консолидация и структуризация активов с формированием бизнес-единиц обеспечит улучшение деятельности компаний, входящих в ОАО «ОАК»:

- оптимизация производственно-технологической модели (цепочек создания стоимости);
- снижение рисков деятельности группы.
- повышение финансовой устойчивости,
- повышение рентабельности бизнеса,
- сокращение сроков разработки и вывода на рынок новой техники за счет концентрации ресурсов.

Вследствие увеличения масштабов деятельности, целенаправленной концентрации ресурсов, структуризации их в рамках бизнес-единиц и оптимизации их системы управления к 2015 году прогнозируется рост продаж авиационной техники и повышение рентабельности ее производства:

- в сегменте боевой авиации: годовая выручка – со 105 млрд. руб. до не менее чем 200 млрд. руб. при достижении средней операционной рентабельности не менее 20%;
- в сегменте коммерческой авиации: годовая выручка – с 22 млрд. руб. до 140 млрд. руб. при достижении средней операционной рентабельности не менее 2%;
- в сегменте специальной авиации: годовая выручка – с около 7 млрд. руб. до не менее, чем 20 млрд. руб. при достижении средней операционной рентабельности на уровне 15%.

## 5.5. Кадровая политика и социальная ответственность

Среднесписочная численность рабочих и служащих ОАО «ОАК» за 2009 год составила 176 человек.

Динамику изменений кадрового состояния предприятий Корпорации в 2009 году в целом можно охарактеризовать как положительную.

Несмотря на финансовый кризис 2008-2009 годов удалось:

- сохранить основные кадровые ресурсы предприятий.
- обеспечить рост средней заработной платы на основной части наших предприятий;
- сохранить интерес молодежи к отрасли и обеспечить приток молодых специалистов на наши предприятия;
- продолжить реализацию мероприятий, направленных на сохранение и развитие кадрового потенциала отрасли.

### 1. Численность и структура персонала

По состоянию на 01.01.2010 численность персонала всех предприятий Корпорации, включая лизинговые и управляющие компании, составляет 97 500 чел. Динамика изменения численности за период с 2006 по 2009 гг. представлена в Таблице 1.

Таблица 1.

Период	Общая численность	Заводы	КБ	Управляющие и лизинговые компании
2006	103 300	91 150	11 590	560
2007	105 130	93 210	11 130	790
2008	102 700	90 600	11 130	970
2009	97 500	85 500	11 100	900

В связи с последствиями финансового кризиса в 2008-2009 гг. отмечена тенденция к снижению численности персонала предприятий Корпорации (прежде всего, на производственных предприятиях, за исключением ОАО «Компания «Иркут»), в основном за счет планового сокращения численности вспомогательных рабочих, непромышленного персонала, работников пенсионного возраста, а также перевода персонала непрофильных подразделений в другие юридические лица. Процедуры сокращения проводились в соответствии с действующим законодательством.

Планируется, что с учетом повышения уровня механизации и автоматизации производственных процессов, внедрения цифрового оборудования, доля основных производственных рабочих в структуре персонала производственных предприятий должна возрасти и составить к 2015 г. не менее 40%.

Структура персонала предприятий ОАО «ОАК» на 01.01.2010 (конструкторские бюро и заводы): руководители – 14 000 чел. (15%); специалисты – 29 200 чел. (30%); служащие – 2 200 чел. (2%); рабочие – 51 200 чел. (53%), из них численность основных производственных рабочих - 23 450 чел. (24% от общей численности персонала всех предприятий Корпорации). Структура персонала в течение 2009 года изменилась следующим образом: доля специалистов возросла с 29% до 30%; доля рабочих уменьшилась с 54% до 53%, при этом доля основных производственных рабочих осталась без изменений.

Численность руководителей высшего и среднего звена, а также служащих существенно не изменилась.

Всего принято работников за 2009 год (конструкторские бюро и заводы) – свыше 12 700 чел., из них более 8 000 чел. составляют рабочие. Принято всего из профильных учебных заведений – 3 450 чел. (27% от общего числа принятых), из них 1 650 чел. из ВУЗов; 1 800 чел. – из профильных средних и начальных учебных заведений. Данный показатель соответствует аналогичному показателю 2008 г.

## 2. Возрастной состав

По состоянию на 01.01.2010 доля работников на предприятиях Корпорации (конструкторские бюро и заводы) в возрасте до 30 лет составляет 24%; от 30 до 39 лет – 15%; от 40 до 49 лет – 19%; от 50 до 59 лет – 29%, старше 60 лет – 13%. При этом динамика изменения возрастного состава в 2009 г. показала увеличение доли работников в возрасте до 30 лет (с 23% до 24%), уменьшение возрастной группы от 30 до 50 лет (с 35% до 34%), сохранение возрастной группы свыше 50 лет (42%).

Средний возраст составляет:

- По производственным предприятиям ОАО «ОАК» - 44 года (от 40 до 47 лет)
- По конструкторским бюро ОАО «ОАК» - 49 лет (от 47 до 53 лет).

## 3. Образовательный уровень персонала

По состоянию на 01.01.2010 численность персонала предприятий Корпорации с высшим образованием составляет 34% (увеличение на 3% с начала 2009 г.); численность персонала с полным средним и средним профессиональным образованием предприятий ОАК составляет 61% (осталась неизменной).

## 4. Социальная ответственность

Социальная ответственность ОАО «ОАК» включает меры, направленные на улучшение качества трудовой жизни работников предприятий, входящих в состав Корпорации: развитие системы социального партнерства, а также контроль за ходом выполнения коллективных договоров предприятий Корпорации и Федерального отраслевого соглашения по авиационной промышленности на 2008-2010 гг. по вопросам соблюдения социальных гарантий.

### 4.1. Оплата труда

Среднемесячная заработная плата на предприятиях Корпорации в 2009 году составляла около 20 700 руб. Рост среднемесячной зарплаты за 2009 год к уровню предыдущего года составил 11,2%.

Среднемесячная зарплата на предприятиях Корпорации, расположенных в г. Москве, в 2009 году составила 29 900 руб.

Положительная динамика по росту среднемесячной заработной платы наблюдается на 13-ти из 18-ти предприятиях Корпорации.

В настоящее время, уровень среднемесячной заработной платы работников большинства предприятий Корпорации соответствует аналогичному показателю в географическом регионе.

В 2010 г. планируется обеспечить планирование и контроль исполнения решений по изменению уровня среднемесячной заработной платы на предприятиях на уровне,

определенном в Федеральном отраслевом соглашении по авиационной промышленности и других нормативных актах; продолжить участие предприятий Корпорации в региональных, отраслевых и индустриальных обзорах заработной платы.

#### 4.2. Корпоративная пенсионная программа

В соответствии с ранее принятыми Правлением ОАО «ОАК» решениями в марте-апреле 2010 г. начинается функционирование корпоративных пенсионных систем (подписание договоров и принятие соответствующих положений) в первой группе предприятий ОАО «ОАК», включаемых в бизнес-единицы «Коммерческие самолеты» и «Специальные самолеты» (ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «Туполев» и другие).

#### 4.3. Развитие системы социального партнерства

В 2009 году в рамках развития социального партнерства ОАО «ОАК» и Российский профсоюз трудящихся авиационной промышленности (Профавиа) одобрили Концепцию социального партнерства, согласно которой в 2010 году будет продолжена работа по заключению Федерального отраслевого соглашения по авиационной промышленности РФ (ФОС) и Корпоративного соглашения между ОАО «ОАК» и Российским профсоюзом трудящихся авиационной промышленности (Профавиа) на 2011-2013 гг. В указанных документах социального партнерства будут обозначены как базовые принципы регулирования социально-трудовых отношений, так и конкретные меры и перспективные показатели, которые должны быть достигнуты и применяться на предприятиях ОАО «ОАК» в сфере организации оплаты и охраны труда, предоставления социальных льгот и гарантий. В настоящее время сформированы двусторонние комиссии из числа представителей предприятий ОАО «ОАК» и Профавиа по формированию проектов ФОС и Корпоративного соглашения на 2011-2013 гг.

В ноябре 2009 г. состоялся Координационный совет профсоюзов с участием руководства ОАО «ОАК», на котором была представлена информация по выполнению ФОС и коллективных договоров на предприятиях ОАО «ОАК»:

- 70% предприятий ОАО «ОАК» выполняют ФОС на 76-100%;
- 86% предприятий ОАО «ОАК» выполняют коллективные договора на 76-100%.

В 2010 г. будет продолжена работа по улучшению этих показателей.

## 5.6. **Управление качеством продукции**

Целью ОАО «ОАК» в области качества определено достижение конкурентного уровня авиационной техники, обеспечивающего удовлетворенность потребителей и других заинтересованных сторон.

Установлено, что основным средством достижения этой цели является система гарантий обеспечения качества, базирующаяся на системе менеджмента качества (СМК).

Основными направлениями деятельности ОАО «ОАК» в области качества являются реализация корпоративных проектов в области качества:

- создание системы гарантий качества (на основе проекта создания корпоративной СМК);
- реорганизация системы управления нормативной документацией в авиастроении;
- разработка автоматизированной централизованной информационно-аналитической системы состояния надежности и безопасности авиационной техники.

Принято, что СМК предприятий ОАО «ОАК» должны соответствовать стандарту AS/EN/JISQ 9100 (ОСТ 1 02773) с учётом дополнительных требований: в области гражданской авиации – правил и требований AP МАК, в области военной авиации – стандартов СРПП ВТ.

В соответствии с принятой Политикой ОАО «ОАК» в области качества разработаны Программы совершенствования систем менеджмента качества (СМК) предприятий, входящих в ОАО «ОАК», направленные на обеспечение предприятиями соответствия требованиям стандартов AS/EN/JISQ 9100.

В соответствии с этими требованиями:

- В 2009 году СМК ЗАО «Авиастар-СП» сертифицирована ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» на соответствие требованиям международного стандарта EN 9100:2003.
- ОАО «Корпорация «Иркут» прошла аудит (оценку) AP МАК как Разработчика ВС.
- ЗАО «ГСС» получены лицензии на осуществление разработки и производства авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения.
- ОАО «КАПО им.С.П.Горбунова» продлено Свидетельство об одобрении производства образца авиационной техники AP МАК на производство самолетов Ту-214

В рамках действующего корпоративного проекта "Создание корпоративной системы менеджмента качества" при ОАО «ОАК» из числа полномочных представителей ДЗО ОАО «ОАК» создан Координационный совета по качеству, направленный на решение следующих задач:

- Разработка нормативной документации и организация в России единой системы сбора, обработки и предоставления информации о надёжности АТ между эксплуатирующими организациями, разработчиками и изготовителями.
- Разработка, производство и применение современной элементной базы (электро-радио изделий (ЭРИ)) в бортовом авиационном оборудовании.
- Решение вопроса (на правительственном и законодательном уровне) по сокращению сроков поставки инозаказчику кондиционного технического имущества, взамен отказавшего для восстановления АТ в гарантийный период, поставленным по государственным экспортным поставкам.
- Организация централизованной закупки отраслевых инструкций в связи с их большой стоимостью.
- Разработка нормативной базы по сопровождению АТ на протяжении всего жизненного цикла АТ.
- Внедрение абонентного обслуживания АТ в послегарантийный период предприятиями изготовителями на контрактной основе.
- Разработка методических документов, устанавливающих типовые структуру и функции служб качества для предприятий-разработчиков и предприятий-изготовителей АТ.

Развитие работ по гармонизации системы стандартов и обеспечения качества будет осуществляться во взаимодействии с международной группой по качеству в авиастроении IAQG, европейской ассоциацией авиастроительной отрасли ASD.

В рамках Проекта сотрудничества России и ЕС в области гражданской авиации (ERAC) завершены работы по направлению «Летная годность» (AW). Оформлен буклет рекомендаций авиационным властям Европы и России по изменению авиационных правил в следующих областях:

- Сертификация организации-разработчика (DOA);
- Сертификация организации-изготовителя (POA);
- Сертификация (квалификация) систем;
- Квалификация материалов;
- Управление цепочкой поставщиков.

Предложения ОАО «ОАК» по повышению качества сведены в «Перечень долгосрочных мероприятий для реализации основных направлений работ по решению проблемы повышения качества продукции военного назначения» и будут реализовываться в рамках общего плана работ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.



## 6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 6.1. Акционерный капитал

1. ОАО «ОАК» зарегистрировано 20.11.2006г. в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 20.02.2006г. № 140 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная авиастроительная корпорация» и Постановлением Правительства Российской Федерации от 20.04.2006г. № 224 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 20 февраля 2006 г. № 140 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная авиастроительная корпорация».

При учреждении уставный капитал Общества был сформирован в размере 96 724 000 000 рублей и состоял из 96 724 000 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая (государственный регистрационный номер - 1-01-55306-Е).

Между учредителями акции Общества были распределены следующим образом:

Учредитель	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Российская Федерация, в лице Росимущества	87 174 000 000	90,13
ЗАО «Компания «ФТК»	6 723 904 062	6,95
ООО «Одитэрс»	2 107 240 264	2,18
ЗАО «Фин-маркет»	718 855 674	0,74

Со стороны Российской Федерации уставный капитал ОАО «ОАК» был оплачен в соответствии с Приложением 1 к Указу Президента Российской Федерации от 20 февраля 2006 г. № 140 акциями следующих обществ:

Общество	Количество акций, шт.
Открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой»	17 915 457
Открытое акционерное общество «Туполев»	7 173 580 445
Открытое акционерное общество «Межгосударственная авиастроительная компания «Ильюшин»	1 750 954 000
Открытое акционерное общество «Финансовая лизинговая компания»	40 521 660
Открытое акционерное общество «Ильюшин Финанс Ко.»	68 953
Открытое акционерное общество «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол»	5 798 440
Открытое акционерное общество «Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение имени Ю.А. Гагарина»	5 312 023
Открытое акционерное общество «Новосибирское авиационное производственное объединение имени В.П. Чкалова»	263 898
Открытое акционерное общество «Внешнеэкономическое объединение «Авиаэкспорт»	12 015

Со стороны остальных учредителей уставный капитал ОАО «ОАК» был оплачен акциями Открытого акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Иркут» в количестве 373 824 489 штук.

2. Первый выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества был зарегистрирован ФСФР России 6 декабря 2007 г. (государственный регистрационный номер - 1-01-55306-Е-001D). Ценные бумаги в количестве 8 246 603 100 штук номинальной стоимостью 1 рубль были размещены по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Росимущества.

Оплата размещенных акций осуществлялась денежными средствами в сумме 6 040 000 000 руб., а также в соответствии с Приложением 1 к Указу Президента Российской Федерации от 3 февраля 2007 г. № 122 пакетами акций следующих акционерных обществ:

Общество	Количество акций, шт.
Открытое акционерное общество «Финансовая лизинговая компания»	13 640 340
Открытое акционерное общество «Ильюшин Финанс Ко.»	15 176
Открытое акционерное общество «Таганрогская авиация»	114 048
Закрытое акционерное общество «Авиастар-СП»	59 990 000

Отчет об итогах выпуска (первого дополнительного выпуска акций Общества) был зарегистрирован ФСФР России 20 марта 2008 г.

В результате размещения уставный капитал Общества составил 104 970 603 100 руб. и состоял из 104 970 603 100 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб.

3. Второй выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества был зарегистрирован ФСФР России 17 июля 2008 г. (государственный регистрационный номер - 1-01-55306-Е-002D). Ценные бумаги в количестве 5 309 734 513 штук номинальной стоимостью 1 руб. были размещены по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Росимущества.

Оплата размещенных акций осуществлялась денежными средствами в сумме 5 999 999 999,69 руб.

Отчет об итогах выпуска (второго дополнительного выпуска акций Общества) был зарегистрирован ФСФР России 18 сентября 2008 г.

В результате размещения уставный капитал Общества составил 110 280 337 613 руб., и состоит из 110 280 337 613 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. Государственная регистрация изменений в Устав Общества по результатам размещения была осуществлена 6 февраля 2009 г.

4. Третий выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества был зарегистрирован ФСФР России 16 июля 2009 г. (государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-55306-Е-003D). Ценные бумаги в количестве 6 000 000 000 штук номинальной стоимостью 1 руб. были размещены по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Росимущества.

Оплата размещенных акций осуществлялась денежными средствами в сумме 6 300 000 000 руб.

Отчет об итогах выпуска (третьего дополнительного выпуска акций Общества) был зарегистрирован ФСФР России 18 августа 2009 г.

В результате размещения уставный капитал Общества составил 116 280 337 613 руб., и состоит из 116 280 337 613 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. Государственная регистрация изменений в Устав Общества по результатам размещения была осуществлена 03 сентября 2009 г.

5. Четвертый выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества был зарегистрирован ФСФР России 11 сентября 2009 г. (государственный регистрационный номер - 1-01-55306-Е-004D). Ценные бумаги в количестве 15 325 020 492 штук номинальной стоимостью 1 руб. были размещены по закрытой подписке в пользу:

- Российской Федерации в лице Росимущества (10 456 615 885 штук);
- владельцев обыкновенных и привилегированных акций следующих обществ: ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «ОКБ «Сухого», ОАО «ТАВИА», ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева», ОАО «Туполев», ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «ОАК-ТС», ОАО «Ил», ОАО «ВАСО», ОАО «НАЗ «Сокол», ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева», ОАО «Финанс-Лизинг».

Оплата размещенных акций осуществлялась неденежными средствами на общую сумму 16 091 271 516,69 руб., в том числе:

- Российская Федерация в соответствии с Указом Президента Российской Федерации 20.02.2006г. № 140 и Приложением к Указу Президента Российской Федерации от 19.01.2009 г. № 69 внесла в оплату пакеты обыкновенных акций следующих акционерных обществ: ОАО «РСК «МиГ» (100% от уставного капитала), ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова» (100%), ОАО «Компания «Сухой» (1,17%), ОАО «ИФК» (17,31%), ОАО «ВАСО» (0,22%), ОАО «Финанс-Лизинг» (28,69%);
- владельцы акций указанных выше дочерних и зависимых обществ ОАО «ОАК» в соответствии с Приложением 2 к Указу Президента Российской Федерации 20.02.2006г. № 140 (в редакции Указа Президента РФ от 19.01.2009г. № 69) внесли в оплату пакеты:
  - обыкновенных акций следующих акционерных обществ: ОАО «Корпорация «Иркут» (1,65% от уставного капитала общества), ОАО «ОКБ «Сухого» (0,93%), ОАО «ТАВИА» (36,12%), ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева» (4,89%), ОАО «Туполев» (4,72%), ЗАО «Авиастар-СП» (25%), ОАО «ОАК-ТС» (14,07%), ОАО «Ил» (5,99%), ОАО «Финанс-Лизинг» (7,8%), ОАО «ВАСО» (7,6%), ОАО «НАЗ «Сокол» (25,81%), ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева» (3,97%);
  - привилегированных акций следующих акционерных обществ: ОАО «ВАСО» (8,9%), ОАО «НАЗ «Сокол» (4,46%), ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева» (2,69%).

Общее количество заключенных договоров, направленных на размещение дополнительных акций – 1334.

Отчет об итогах выпуска (четвертого дополнительного выпуска акций Общества) был зарегистрирован ФСФР России 19 ноября 2009 г.

В результате размещения уставный капитал Общества составил 131 605 358 105 руб., и состоит из 131 605 358 105 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. Государственная регистрация изменений в Устав Общества по результатам размещения была осуществлена 03 декабря 2009 г.

6. 08 декабря 2009 г. ФСФР России зарегистрирован пятый выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества (государственный регистрационный номер - 1-01-55306-Е-005D).

В соответствии с условиями выпуска размещению подлежат дополнительные обыкновенные именные акции ОАО «ОАК» в количестве до 43 000 000 000 штук номинальной стоимостью 1 руб. в пользу Российской Федерации в лице Росимущества (до 23 000 000 000 штук) и Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» (до 20 000 000 000 штук).

Оплата размещенных акций должна осуществляться денежными средствами.

Срок окончания размещения 31.03.2010г.

7. По состоянию на 31.12.2009г. уставный капитал Общества составлял 131 605 358 105 руб. и состоял из 131 605 358 105 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб.

## 6.2. Органы управления

**Общее собрание акционеров** - высший орган управления Общества.

**Совет директоров** - является органом управления Общества, который в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом организации осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

**Правление** – коллегиальный исполнительный орган Общества.

**Президент** - единоличный исполнительный орган Общества.

## 6.3. Совет директоров

### 6.3.1. Состав Совета директоров

В период с 1 января 2009 года и до проведения годового Общего собрания акционеров по итогам 2008 финансового года (состоялось 29 июня 2009 г.), Совет директоров Корпорации действовал в составе, избранном на годовом Общем собрании акционеров 30 июня 2008 г.

**1. Иванов Сергей Борисович, Председатель Совета директоров.**

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

**2. Белоусов Андрей Рэмович, член Совета директоров.**

Директор Департамента экономики и финансов Правительства Российской Федерации.

**3. Дмитриев Владимир Александрович, член Совета директоров.**

Председатель государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

**4. Дмитриев Михаил Аркадьевич, член Совета директоров.**

Директор Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству.

**5. Зелин Александр Николаевич, член Совета директоров.**

Главнокомандующий Военно-воздушными силами Российской Федерации.

**6. Костин Андрей Леонидович, член Совета директоров**

Президент - председатель Правления ОАО «Банк ВТБ» (Внешторгбанк).

**7. Левитин Игорь Евгеньевич, член Совета директоров.**

Министр транспорта Российской Федерации.

**8. Мантуров Денис Валентинович, член Совета директоров.**

Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

**9. Назаров Валерий Львович, член Совета директоров.**

**10. Путилин Владислав Николаевич, член Совета директоров.**

Первый заместитель председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации.

**11. Федоров Алексей Иннокентьевич, член Совета директоров.**

Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК».

**12. Чemezov Сергей Викторович, Член Совета директоров**

Генеральный директор Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной продукции «Ростехнологии».

**13. Шувалов Игорь Иванович, член Совета директоров.**

Помощник Президента Российской Федерации.

29 июня 2009 г. Совет директоров ОАО «ОАК» избран в следующем составе:

**1. ИВАНОВ Сергей Борисович, Председатель Совета директоров.**

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

Родился 31 января 1953 г. в Ленинграде.

**Образование:**

В 1975 году окончил Ленинградский государственный университет (филологический факультет).

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 28 марта 2001 г. - Министр обороны Российской Федерации.

С 14 ноября 2005 г. - заместитель Председателя Правительства Российской Федерации - Министр обороны Российской Федерации.

С 16 февраля 2007 г. – первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

С 12 мая 2008 г. по настоящее время замещает должность заместителя Председателя Правительства Российской Федерации.

**2. БЕЗВЕРХНИЙ Валерий Борисович, член Совета директоров.**

Исполнительный вице-президент ОАО «ОАК».

Родился 1 мая 1959 г. в поселке Новая Ушица Хмельницкой области Украинской ССР.

**Образование:**

В 1981 году окончил Украинский институт инженеров водного хозяйства; в 1991 году - Всесоюзную ордена Дружбы народов Академию внешней торговли.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

В 2001 – 2007 гг. - ОАО «Корпорация «Иркут»: вице-президент; старший вице-президент по планированию и развитию бизнеса; Первый вице-президент.  
С 2005 по 2007 гг. – президент Некоммерческого партнерства «Объединенный авиастроительный консорциум».

2007 – 2009 гг. - исполнительный вице-президент ОАО «ОАК».

**3. ДМИТРИЕВ Владимир Александрович, член Совета директоров.**

Председатель государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

**Родился** 25 августа 1953 г. в Москве.

**Образование:**

В 1975 году окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения».

Доктор экономических наук, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С июля 2002 по май 2004 г. – заместитель президента-председателя Правления ОАО «Банк внешней торговли».

С мая 2004 по июнь 2007 г. – председатель Банка внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк).

18 июня 2007 г. назначен председателем государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

**4. ЗЕЛИН Александр Николаевич, член Совета директоров.**

Главнокомандующий Военно-воздушными силами Российской Федерации.

**Родился** 6 мая 1953 года в г. Перевальск Ворошиловградской области Украинской ССР.

**Образование:**

В 1976 году окончил Харьковское высшее военное авиационное училище летчиков (с отличием).

В 1988 году окончил Военно-воздушную академию имени Ю.А.Гагарина; в 1997 году — Военную академию Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2002 - 2007 гг. - начальник авиации - заместитель Главнокомандующего Военно-воздушными силами по авиации.

9 мая 2007 г. назначен Главнокомандующим Военно-воздушными силами.

**5. КЛЕПАЧ Андрей Николаевич, член Совета директоров.**

Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации.

**Родился** 4 марта 1959 г. в Москве.

**Образование:**

В 1981 году окончил экономический факультет Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова.

Кандидат экономических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 2004 года – руководитель Департамента макроэкономического прогнозирования Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации.

В 2008 году назначен заместителем Министра экономического развития Российской Федерации.

**6. КОСТИН Андрей Леонидович, член Совета директоров.**

Президент - председатель Правления ОАО Банк ВТБ.

Родился 21 сентября 1956 года в Москве.

**Образование:**

В 1979 году окончил Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова (экономический факультет), специальность - экономист-международник.

Кандидат экономических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

В 2000 году - председатель Внешэкономбанка.

11 июня 2002 г. утвержден на пост президента, председателя правления Внешторгбанка.

4 апреля 2007 г. Наблюдательным советом Внешторгбанка полномочия А.Л.Костина продлены до 2012 года.

**7. ЛЕВИТИН Игорь Евгеньевич, член Совета директоров.**

Министр транспорта Российской Федерации.

Родился 21 февраля 1952 г. в поселке Цебриково Одесской области Украинской ССР.

**Образование:**

В 1973 году окончил училище военных железнодорожных войск и военного сообщения в Ленинграде.

В 1983 году окончил Военную академию тыла и транспорта по специальности «Инженер путей сообщения».

Кандидат политических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 1996 по 2004 гг. работал в ЗАО «Северстальтранс», с 1998 года – заместитель генерального директора компании.

20 мая 2004 г. назначен Министром транспорта Российской Федерации

**8. МАНТУРОВ Денис Валентинович, член Совета директоров.**

Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

**Родился** 23 февраля 1969 г. в Мурманске.

**Образование:**

В 1994 году окончил Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова по специальности «Социология».

В 1997 году закончил аспирантуру МГУ, кандидат экономических наук.

2000-2002 гг. – докторантура Московского авиационного института.

В 2006 году закончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Юриспруденция».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 2003 г. по сентябрь 2007 г. – генеральный директор ОАО «ОПК «Оборонпром».

11 сентября 2007 г. назначен заместителем Министра промышленности и энергетики Российской Федерации.

С 19 мая 2008 г. - заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

**9. ПЕТРОВ Юрий Александрович, член Совета директоров.**

Руководитель Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

**Родился** 10 апреля 1947 г. в Ленинграде.

**Образование:**

В 1971 году окончил юридический факультет Ленинградского государственного университета по специальности «Правоведение».

Кандидат юридических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 2002 по 2008 гг. работал в Российском фонде федерального имущества (советник председателя, начальник Правового управления, временно исполняющий обязанности председателя).

С 12 апреля 2006 г. - председатель Российского фонда федерального имущества.

26 мая 2008 г. назначен руководителем Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

**10. ПОГОСЯН Михаил Асланович, член Совета директоров.**

Первый вице-президент ОАО «ОАК» по координации программ и боевой авиации.

**Родился** 18 апреля 1956 г. в Москве.

**Образование:**

В 1979 году окончил Московский ордена Ленина авиационный институт им. С.Орджоникидзе (МАИ), квалификация – «Инженер-механик».

Доктор технических наук.

Член-корреспондент Российской академии наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 1998 года по наст. время – ОАО «Компания «Сухой», генеральный директор.



В 1999 – 2007 гг. - ОАО «ОКБ Сухого», генеральный директор.

С 2007 года по наст. время – ОАО «ОАК», Первый вице-президент.

С 2009 года по наст. время - ОАО «РСК «МиГ», генеральный директор - генеральный конструктор.

#### **11. ПОПИК Василий Михайлович, член Совета директоров.**

Заместитель начальника Экспертного управления Президента Российской Федерации.

**Родился** 10 июня 1970 г. в г. Ужгород Украинской ССР.

##### **Образование:**

В 1994 году окончил Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова (экономический факультет).

##### **Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 2004 по 2007 гг. - Экспертное управление Президента Российской Федерации, референт.

В 2007 году назначен заместителем начальника Экспертного управления Президента Российской Федерации.

#### **12. ПУТИЛИН Владислав Николаевич, член Совета директоров.**

Первый заместитель Председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации.

**Родился** 1 февраля 1947 г. в селе Листопадовка Грибановского района Воронежской области.

##### **Образование:**

В 1969 году окончил Харьковское высшее командно-инженерное училище.

В 1979 году - Военно-политическую академию им. В.И.Ленина (с золотой медалью).

Специальность - офицер с высшим военным образованием, политработник.

Кандидат философских наук, доктор экономических наук.

##### **Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2002 - 2004 - заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации.

2004 - 2006 - директор Департамента экономики программ обороны и безопасности Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации.

В 2006 году назначен первым заместителем Председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации - Министром Российской Федерации.

С июня 2008 г. - первый заместитель Председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации.

#### **13. ФЕДОРОВ Алексей Иннокентьевич, член Совета директоров.**

Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК».

**Родился** 14 апреля 1952 г. в городе Улан-Удэ.

**Образование:**

В 1974 г. окончил Иркутский политехнический институт по специальности «Инженер-механик по самолетостроению».

В 1989 г. окончил Бизнес-школу Университета штата Оклахома (США).

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1998 – 2005 - ОАО «Иркутское авиационное производственное объединение» (в настоящее время - ОАО «Корпорация «Иркут»), президент.

2004 – 2007 - ФГУП «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ» - генеральный директор - генеральный конструктор.

С 2006 года по наст. время - Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК».

**14. ЧЕМЕЗОВ Сергей Викторович, Член Совета директоров**

Генеральный директор Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной продукции «Ростехнологии».

Родился 20 августа 1952 г. в селе Черемхово Иркутской области.

**Образование:**

В 1975 году окончил Иркутский институт народного хозяйства.

Закончил Высшие курсы Академии Генштаба Вооруженных сил Российской Федерации.

Доктор экономических наук.

Действительный член Академии военных наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2000 – 2004 гг. - первый заместитель генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт».

С апреля 2004 года - генеральный директор ФГУП «Рособоронэкспорт».

В ноябре 2007 г. назначен генеральным директором государственной корпорации «Ростехнологии».

Входит в состав комиссии по вопросам военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами.

---

Для оценки независимости директоров Общества, помимо критериев, указанных в пункте 3 статьи 83 Федерального закона «Об акционерных обществах», использует дополнительные критерии независимости, содержащиеся в нормативных актах федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

В соответствии с дополнительными критериями независимые директора должны соответствовать следующим требованиям:

- не являться на момент избрания и в течение 3 лет, предшествующих избранию, должностными лицами или работниками Общества, а также должностными лицами или работниками управляющей организации Общества;
- не являться должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц Общества является членом комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям;

- не являться супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц Общества (должностного лица управляющей организации Общества);
- не являться аффилированными лицами Общества (за исключением члена Совета директоров), а также аффилированными лицами таких аффилированных лиц;
- не являться сторонами по обязательствам с Обществом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Общества;
- не являться представителями государства, то есть лицами, избранными в Совет директоров из числа кандидатов, выдвинутых Российской Федерацией или субъектом Российской Федерации, если такие члены Совета директоров должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) Российской Федерации или субъекта Российской Федерации;
- не являться членами Совета директоров Общества более 5 лет.

На основании перечисленных требований в составе Совета директоров ОАО «ОАК» по состоянию на 01.01.2010г. нет независимых директоров.

---

**При Совете директоров сформированы следующие комитеты:**

**1. Комитет по аудиту:**

Председатель Комитета – В.А.Дмитриев, председатель государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

Члены Комитета: В.Б.Безверхний, Ю.А.Петров.

**2. Комитет по кадрам и вознаграждениям:**

Председатель Комитета – А.Л.Костин, президент - председатель Правления ОАО Банк ВТБ.

Члены Комитета: Д.В.Мантуров, В.Н.Путилин.

**3. Комитет по стратегии:**

Председатель Комитета – Д.В.Мантуров, заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

Члены Комитета: В.Б.Безверхний, А.Н.Зелин, А.Н.Клепач, И.Е.Левитин, М.А.Погосян, В.М.Попик, В.Н.Путилин, А.И.Федоров, С.В.Чемезов.

---

**6.3.2. Информация о деятельности Совета директоров ОАО «ОАК» в 2009 году**

В июне 2009 года в состав Совета директоров ОАО «ОАК» вошли представители Российской Федерации, включая руководителей (заместителей руководителей) профильных министерств и ведомств, представителя Администрации Президента Российской Федерации, главнокомандующего Военно-воздушными силами, руководителя госкорпорации «Ростехнологии», руководители Внешэкономбанка и Внешторгбанка, а также Президент и вице-президенты Общества.

В течение 2009 года проведено 14 заседаний Совета директоров, из них 2 - в форме совместного присутствия, где рассматривались наиболее важные вопросы деятельности и развития ОАО «ОАК» и авиационной отрасли в целом. 12 заседаний состоялись в форме заочного голосования.

Председателем Совета директоров ОАО «ОАК» в действующем составе избран Иванов Сергей Борисович, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

Наиболее значимыми решениями Совета директоров Общества в отчетном периоде были следующие.

29 апреля 2009 г. рассмотрен подготовленный Корпорацией план производства воздушных судов в 2009 – 2012 годах с учетом проводимого мониторинга потребностей и заказов на производство и поставку отечественных воздушных судов.

Принимая во внимание осложнение финансового положения многих заказчиков авиационной техники из-за общего финансово-экономического спада, связанное с этим снижение объемов заказов и отказ потребителей от ряда ранее достигнутых договоренностей по поставкам самолетов, принято решение ежегодно рассматривать на заседании Совета директоров уточненный при необходимости план, а также отчет о выполнении плана за прошедший год.

На этом же заседании рассмотрены программа технического перевооружения предприятий ОАО «ОАК» и предложения по финансовому оздоровлению и привлечению средств для финансирования приоритетных программ по строительству воздушных судов, которые легли в основу для принятия последующих решений о дополнительной государственной поддержке российской авиационной отрасли.

В итоге общая сумма средств государственной поддержки, поступивших в оплату дополнительно выпущенных в пользу Российской Федерации акций ОАО «ОАК», составила в 2009 году 29,1 млрд. рублей, в том числе в рамках опережающего финансирования за 2010 год – 3,2 млрд. рублей.

На указанном заседании Совета директоров также утверждена скорректированная и действующая в настоящее время организационная структура ОАО «ОАК».

19 ноября 2009 г. Совет директоров детально рассмотрел вопрос о мерах по стабилизации финансово-экономического состояния ОАО «ОАК» и предприятий группы, включая уровень долговой нагрузки и пути его снижения. Определено, что основными направлениями снижения долговой нагрузки в 2009-2011 гг. должны быть:

- максимально эффективное использование собственного капитала;
- погашение и (или) реструктуризация задолженности с использованием непрофильных активов (имущества) предприятий;
- приоритетное использование средств полученной государственной поддержки на реструктуризацию и погашение «проблемных» кредитов.

Эта работа в настоящее время активно проводится во взаимодействии с Минпромторгом России, Минэкономразвития России и Минфином России.

Решения Совета директоров от 19 ноября 2009 г. положили начало корпоративной реструктуризации группы ОАО «ОАК» на период 2010-2012 годов, главной целью которой является создание единых управляющих структур (бизнес-единиц) в коммерческой, боевой и специальной авиации. Определено, что ключевыми компаниями должны стать: в коммерческой авиации – ОАО «Корпорация «Иркут», в боевой – ОАО «Компания «Сухой», в специальной - ОАО «Туполев».

В отчетном году Советом директоров приняты все необходимые решения, направленные на осуществление Обществом консолидации акций дочерних и зависимых обществ.

Предварительно рассмотрен вопрос о включении в Корпорацию завода «Авиакор» (г. Самара), принадлежащего в настоящее время ОАО «Русские машины». Определены

условия, которые необходимо выполнить для возможной интеграции самарского завода в ОАО «ОАК».

Также Совет директоров рассмотрел Концепцию создания Национального центра авиастроения (НЦА) в г. Жуковском.

В связи с заключением в 2009 году большого количества сделок, связанных с финансированием дочерних и зависимых обществ Корпорации, Совет директоров уделил отдельное внимание порядку и принципам финансирования ДЗО.

Признано целесообразным заключение договоров займа, договоров купли-продажи, договоров поручительства ОАО «ОАК» перед третьими лицами по обязательствам дочерних (зависимых) обществ ОАО «ОАК» и договоров на выполнение работ (оказание услуг) как основных видов сделок, совершаемых между ОАО «ОАК» и его ДЗО в процессе текущей хозяйственной деятельности.

В соответствии с решением Совета директоров, при подготовке проектов решений по вопросам финансирования по основным направлениям деятельности в рамках группы ОАО «ОАК» основными принципами должны являться:

- централизация финансирования на уровне головной компании;
- предоставление дочерним и зависимым обществам на условиях беспроцентных займов средств, получаемых ОАО «ОАК» из федерального бюджета на соответствующий период для финансирования конкретных задач (работ, услуг), выполняемых дочерними (зависимыми) обществами;
- соблюдение рыночных условий заключения договоров (платная и возвратная основа), за исключением договоров с использованием средств федерального бюджета;
- обеспечение доходности на капитал на уровне не ниже стоимости капитала;
- удовлетворение взаимных коммерческих интересов ОАО «ОАК» и соответствующего дочернего (зависимого) общества.

В течение отчетного периода Советом директоров ОАО «ОАК» рассматривались вопросы об одобрении ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, которые в установленных законом случаях выносились на одобрение общего собрания акционеров (перечень сделок указан в Приложении № 1 к настоящему Годовому отчету).

---

Члены Совета директоров акциями общества в течение отчетного года не владели.

Сделки между членами Совета директоров и Обществом в течение отчетного года не совершались.

## **6.4. Президент и члены Правления ОАО «ОАК»**

### **6.4.1. Президент ОАО «ОАК»**

**Федоров Алексей Иннокентьевич**

Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК».

**Родился** 14 апреля 1952 года в городе Улан-Удэ.

### **Образование:**

1974 - Иркутский политехнический институт, специальность - инженер-механик по самолетостроению.

1989 - Бизнес-школа Университета штата Оклахома (США).

### **Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1998 – 2005: ОАО «Иркутское авиационное производственное объединение» (в настоящее время - ОАО «Корпорация «Иркут») – Президент;

2004 – 2007: ФГУП «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ» - Генеральный директор - Генеральный конструктор;

2006 - н.в.: ОАО «ОАК» - Президент, Председатель Правления.

Доля участия в уставном капитале ОАО «ОАК»: 0%.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций ОАО «ОАК» в течение отчетного года не совершались

### **6.4.2. Состав Правления**

**В период с 29.08.2008 года до 19.11.2009 года.**

Действовавшее с начала 2009 года Правление ОАО «ОАК» образовано 29 августа 2008 года Советом директоров ОАО «ОАК» в количестве 10 человек, в состав которого по представлению Президента, Председателя Правления Общества Федорова А.И. избраны:

- 1) **Федоров Алексей Иннокентьевич** (Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК»).
- 2) **Безверхний Валерий Борисович**, член Правления.
- 3) **Белов Анатолий Георгиевич**, член Правления.
- 4) **Демченко Олег Федорович**, член Правления (Президент, Председатель Правления ОАО «Корпорация «Иркут», Старший Вице-президент по коммерческой авиации ОАО «ОАК»).
- 5) **Ливанов Виктор Владимирович**, член Правления (Генеральный директор ОАО «ОАК-ТС», Генеральный директор – Генеральный конструктор ОАО «Авиационный комплекс им. С.В.Ильюшина», Вице-президент по транспортной авиации ОАО «ОАК»).
- 6) **Малютин Наиль Анварович**, член Правления (Генеральный директор ОАО «Финанс-Лизинг»).
- 7) **Погосян Михаил Асланович**, член Правления (Первый вице-президент по координации программ и боевой авиации ОАО «ОАК», Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой», Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ»).
- 8) **Прутковский Василий Борисович**, член Правления (Вице-президент по корпоративному развитию и управлению ОАО «ОАК»).
- 9) **Рубцов Александр Иванович**, член Правления (Генеральный директор ОАО «Ильюшин Финанс Ко.»).
- 10) **Шевчук Игорь Сергеевич**, член Правления (Генеральный конструктор ОАО «Туполев»).

**В период с 20.11.2009 года по 31.12.2009 года.**

В соответствии с решением Совета директоров от 19 ноября 2009 года Правление ОАО «ОАК» сформировано в количестве 10 человек в следующем составе:

**1) Федоров Алексей Иннокентьевич**

Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК».

**Родился** 14 апреля 1952 года в городе Улан-Удэ.

**Образование:**

1974 - Иркутский политехнический институт, специальность - инженер-механик по самолетостроению.

1989 - Бизнес-школа Университета штата Оклахома (США).

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1998 – 2005: ОАО «Иркутское авиационное производственное объединение» (в настоящее время - ОАО «Корпорация «Иркут») – Президент;

2004 – 2007: ФГУП «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ» - Генеральный директор - Генеральный конструктор;

2006 - н.в.: ОАО «ОАК» - Президент, Председатель Правления.

**2) Демченко Олег Федорович, член Правления**

Президент, Председатель Правления ОАО «Корпорация «Иркут», Старший Вице-президент по коммерческой авиации ОАО «ОАК».

**Родился** 13 октября 1944 года в селе Пресновка Северо-Казахстанской обл., Казахской ССР.

**Образование:**

1968 - Куйбышевский авиационный институт.

1987 - Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2003 - н.в. - Генеральный директор - Генеральный конструктор ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева»;

2005 - н.в. - ОАО «Корпорация «Иркут», Президент, Председатель Правления.

2008 – 2009 – ОАО «ОАК», Вице-президент по проекту МС-21,

2009 – н.в. – ОАО «ОАК», Старший Вице-президент по коммерческой авиации.

**3) Ливанов Виктор Владимирович, член Правления**

Генеральный директор ОАО «ОАК-ТС», Генеральный директор – Генеральный конструктор ОАО «Авиационный комплекс им. С.В.Ильюшина», Вице-президент по транспортной авиации ОАО «ОАК».

**Родился** 17 сентября 1943 года, в городе Хабаровске.

**Образование:**

1967 - МАТИ им. К.Э. Циолковского, квалификация - инженер-механик.

1989 - Университет Оклахома-Сити (США), квалификация – МБА.

Доктор экономических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1997 – н.в. - ОАО «Авиационный комплекс им. С.В.Ильюшина», Генеральный директор – Генеральный конструктор;

2002 - н.в. - ОАО «ОАК-ТС» (ОАО «МАК «Ильюшин»), Генеральный директор.

2008 – н.в. – ОАО «ОАК», Вице-президент по транспортной авиации.

**4) Погосян Михаил Асланович, член Правления**

Первый вице-президент по координации программ и боевой авиации ОАО «ОАК», Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой», Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ».

**Родился** 18 апреля 1956 года в Москве.

**Образование:**

1979 - Московский ордена Ленина авиационный институт им. С. Орджоникидзе (МАИ), квалификация - инженер-механик.

Доктор технических наук, Член-корреспондент российской академии наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1999 – 2007 - ОАО «ОКБ Сухого», Генеральный директор;

1998 – н.в. - ОАО «Компания «Сухой», Генеральный директор;

2009 – н.в. – ОАО «РСК «МиГ», Генеральный директор;

2007 – 2009 - ОАО «ОАК», Первый вице-президент по координации программ;

2009 – н.в. - ОАО «ОАК», Первый вице-президент по координации программ и боевой авиации.

**5) Прутковский Василий Борисович, член Правления**

Вице-президент по корпоративному развитию и управлению ОАО «ОАК».

**Родился** 1 ноября 1955 года в городе Химки Московской области.

**Образование:**

1978 - Московский энергетический институт, специальность - прикладная математика.

1988 - Институт марксизма-ленинизма при МГК КПСС (теория и методы идеологической борьбы).

1998 - Институт бизнеса и делового администрирования (МБА), специальность - стратегический менеджмент.

Кандидат технических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1997 - 2004 - ЗАО «БДО Юникон Консалтинг», заместитель Генерального директора;

2004 – 2005 - ОАО «Корпорация «Иркут», Вице-президент;

2005 – н.в. - НП «Объединенный авиастроительный консорциум», Вице-президент;

2007 – 2009 - ОАО «ОАК», Директор департамента корпоративного управления;

2009 – н.в. – ОАО «ОАК», Вице-президент по корпоративному развитию и управлению.



**б) Рубцов Александр Иванович, член Правления**

Генеральный директор ОАО «Ильюшин Финанс Ко.».

**Родился** 3 января 1958 года в Москве.

**Образование:**

1980 - МГИМО МИД СССР (факультет МЭО).

Кандидат экономических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1997 – 1999 - АКБ «Национальный резервный банк», заместитель Председателя Правления

1999 – н.в. ОАО «Ильюшин Финанс Ко.», Генеральный директор.

**7) Бобрышев Александр Петрович, член Правления**

Старший Вице-президент по стратегической и специальной авиации ОАО «ОАК», Президент ОАО «Туполев».

**Родился** 8 января 1949 года в г. Новокузнецк Кемеровской области.

**Образование:**

В 1969 году окончил Новосибирский авиационный техникум.

В 1978 году окончил самолетостроительный факультет Новосибирского электротехнического института (без отрыва от производства).

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2006 – 2009 - Депутат Новосибирского областного Совета, заместитель председателя комитета областного Совета депутатов по науке, промышленности, строительству и топливно-энергетическому комплексу, заместитель председателя комиссии по молодежной политике. Действительный государственный советник РФ 3 класса.

2009 – н.в. - Президент ОАО «Туполев», член Правления ОАО «ОАК», Старший вице-президент ОАО «ОАК» по стратегической и специальной авиации

**8) Комм Леонид Нафтольевич, член Правления**

Вице-президент по управлению программами и разработками ОАО «ОАК».

**Родился** . 1947 г. в г. Умань, Украина, Черкасская обл.

**Образование:**

1970 г. - Ленинградский политехнический институт (специальность: инженер – экономист).

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2005 – 2007 - НП «Объединенный авиастроительный консорциум», Директор по перспективным технологиям

2007 – н.в. ОАО «ОАК», Директор департамента по управлению программами и разработками, с 2009 г. - Вице-президент по управлению программами и разработками

**9) Сливченко Андрей Андреевич, член Правления**

Вице-президент по корпоративным финансам ОАО «ОАК».

**Родился** 15 сентября 1975 года в г. Красногорск Московской области.

**Образование:**

1996 - Московский международный университет (специальность - финансист).

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2003 – 2007 - Аптечная сеть 36.6, Директор по корпоративным финансам

2007 – 2009 - ОАО «ОАК», Директор департамента инвестиций, экономики и финансов

С апреля 2009 - ОАО «ОАК», Вице-президент по корпоративным финансам

**10) Туляков Александр Владимирович, член Правления**

Вице-президент по административным вопросам ОАО «ОАК».

Родился 7 сентября 1971 года в Москве.

**Образование:**

2001 – Высшая школа экономики и предпринимательства

2003 – Институт экономики и финансов «Синергия».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2001 – 2006 - Директор департамента по управлению имуществом

2006 – 2008 - Заместитель генерального директора - генерального конструктора по имущественно - хозяйственному комплексу

2008 – н.в. ОАО «ОАК», Директор департамента управления собственностью,

с апреля 2009 года - Вице-президента по административным вопросам.

---

Члены Правления акциями Общества в течение отчетного года не владели.

Сделки между членами Правления и Обществом в течение отчетного года не совершались.

---

**6.4.3. Доклад о деятельности исполнительных органов Общества за 2009 год**

В течение 2009 года руководство текущей деятельностью ОАО «ОАК» осуществлялось Правлением и Президентом Общества в соответствии с распределением их компетенций, закрепленным в Уставе ОАО «ОАК».

В связи с этим внимание исполнительных органов ОАО «ОАК» в течение отчетного периода было сконцентрировано на выработке решений по приоритетным направлениям деятельности Общества, контроле реализации перспективных планов и основных программ деятельности Общества и предприятий, интегрированных в ОАО «ОАК», разработке хозяйственной политики и координации деятельности дочерних и зависимых обществ и подразделений ОАО «ОАК».

За период с января по декабрь 2009 года проведено 20 заседаний коллегиального исполнительного органа - Правления ОАО «ОАК», на которых рассматривались как вопросы стратегического развития и планирования, так и вопросы оперативного характера, требующие неотложных решений органов управления Общества. Рассматривались вопросы реализации утвержденных продуктовых программ ОАО «ОАК», технического обеспечения и перевооружения существующих производственных мощностей, а также корпоративного развития и реформирования.

Среди наиболее значимых и актуальных вопросов, рассматриваемых исполнительными органами ОАО «ОАК», следует отметить следующие вопросы:

1) Утверждение и контроль выполнения утвержденного плана мероприятий, обеспечивающих выпуск отечественных воздушных судов, а также регулярное рассмотрение конкретных продуктовых программ.

К числу программ, которым было посвящено особое внимание исполнительных органов ОАО «ОАК» относятся программы в сфере гражданской авиации, в том числе «SSJ-100», «Ту-204СМ», «Ан-148», «Бе-200».

Кроме того, были рассмотрены проекты, находящиеся в стадии подготовки и конструкторской разработки: МТА (МТС), МС-21, ШФ БСМС, проект восстановления производства Ан-124, Промышленная концепция развития беспилотной авиационной техники.

2) Формирование плана работ и контроль выполнения хода работ в соответствии с поручениями по созданию Национального центра авиастроения.

Рассматривался ход проведения подготовительных мероприятий по созданию Национального центра авиастроения в г. Жуковский (НЦА) и текущие реализуемые задачи. Одобрена Концепция создания НЦА.

3) Рассмотрение хода выполнения Государственного оборонного заказа и плана экспортных поставок. Планирование деятельности предприятий ОАО «ОАК» в рамках ГОЗ и ВТС в 2009 году.

4) Техническое перевооружение предприятий авиастроительной отрасли, оптимизация производства, сокращения издержек (в т.ч. оптимизации цен на покупные комплектующие изделия и основные материалы), программа развития поставщиков авиастроения (совместно с ГК «Ростехнологии»), внедрение технологии «бережливого производства» на предприятиях ОАО «ОАК», разработка Программы и политики повышения энергоресурсоэффективности ОАО «ОАК».

5) Рассмотрение концепции и плана мероприятий по совершенствованию корпоративной структуры группы ОАО «ОАК», а также связанный с этим комплекс мероприятий. Разработка концепции корпоративной реструктуризации с созданием трех бизнес-единиц (утверждена Советом директоров ОАО «ОАК»).

6) Сотрудничество ОАО «ОАК» в рамках международных авиационных программ, в том числе программ Евросоюза, взаимодействие и сотрудничество с международными авиационными органами.

7) Разработка Программы антикризисных мероприятий и механизмов управления ОАО «ОАК» и ДЗО в условиях финансово-экономического кризиса. Финансовое оздоровление предприятий, интегрированных в ОАО «ОАК».

Правлением рассматривалось фактическое состояние дел и предложения, направленные на стабилизацию финансово-экономического состояния предприятий, выпускающих авиационную технику, в том числе в условиях финансового кризиса.

8) Реструктуризация имущественного комплекса ДЗО и управление непрофильными активами и недвижимостью.

9) Разработка предложений в проекты концепций федеральных целевых программ в части авиастроения: «Развитие гражданской авиационной техники России на 2011-2015 г.г. и до 2020г.», «Развитие оборонно-промышленного комплекса России на 2011-2020 годы».

10) Реорганизация системы управления нормативной документацией в отрасли (утвержден корпоративный проект), создание системы гарантий качества и обеспечения летной годности самолетов, поставляемых ОАО «ОАК» в эксплуатирующие организации.

11) Создание системы ППО гражданской авиатехники, разработка проекта ИЛП новой авиационной техники российского производства.

---

В соответствии с Уставом ОАО «ОАК» исполнительные органы Общества осуществляли подготовку материалов и рекомендаций Совету директоров Общества по ключевым вопросам, вынесенным на его рассмотрение, включая предложения по:

- 1) новой организационной структуре ОАО «ОАК»;
- 2) одобрению сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- 3) параметрам увеличения уставного капитала ОАО «ОАК» путем выпуска дополнительных акций Общества, размещенных в 2009 году;
- 4) формированию финансово-хозяйственного плана (бюджета) на 2009 год и отчета по его исполнению;
- 5) созданию и участию в других юридических лицах;

и др.

Правлением в 2009 году подготовлены необходимые предложения Совету директоров ОАО «ОАК» по кадровому составу представителей Общества в органах управления ДЗО, которые были сформированы на годовых общих собраниях акционеров ДЗО в 2009 году.

#### **6.4.4. Критерии определения и общий размер вознаграждения (компенсации расходов), выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года лицам, входящим в органы управления Общества**

Оплата труда Президента ОАО «ОАК» в отчетном периоде осуществлялась в соответствии с Трудовым договором, утвержденным Советом директоров Общества.

Членам Правления ежемесячно выплачивается должностной оклад.

В 2009 году общий размер вознаграждения, выплаченного ОАО «ОАК» членам Правления, составил 8 640 000 рублей. При этом премии членам Правления и Президенту Общества в 2009 году не выплачивались.

Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров Общества, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров ОАО «ОАК», в течение отчетного года не выплачивались"

По решению Совета директоров после утверждения годовым общим собранием акционеров Общества годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе, отчетов о прибылях и убытках, Члену Правления может выплачиваться премия по итогам работы за год.

Критериями для оценки деятельности Члена Правления являются:

- 1) Выполнение планово-экономических показателей Корпорации.
- 2) Выполнение производственных программ Корпорации.
- 3) Качественное и своевременное выполнение решений Совета директоров Корпорации.

## 7. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Деятельность ОАО «ОАК» и его дочерних и зависимых обществ подвержена воздействию ряда рисков, которые могут существенно изменять прогнозируемые результаты деятельности. В Обществе предпринимаются необходимые действия для предупреждения возникновения и снижения возможных последствий воздействия негативных факторов различного происхождения на его производственную и коммерческую деятельность.

Управление рисками позволяет снизить возможность их влияния на результаты деятельности ОАО «ОАК» и направлено на обеспечение устойчивого, безопасного и максимально эффективного функционирования Общества, оптимизацию соотношения затрат и степени риска. Стратегическое руководство в области управления рисками осуществляет Совет директоров Общества. Реализация утвержденной Советом директоров стратегии осуществляется в текущей деятельности через решения Правления и издание соответствующих приказов и распоряжений Президента Общества.

Основными группами рисков Общества являются: предпринимательские, финансовые, технические, политические и правовые риски.

### *Предпринимательские риски*

Основные предпринимательские риски связаны с:

- 1) существующим невысоким спросом на производимую дочерними и зависимыми обществами продукцию и недостаточным спросом на вновь разрабатываемую продукцию;
- 2) возможным удовлетворением спроса традиционных зарубежных заказчиков на самолеты боевой авиации, производимые дочерними и зависимыми обществами;
- 3) возможностью возникновения обстоятельств, препятствующих реализации дочерними и зависимыми обществами произведенной продукции как по линии государственных, так и коммерческих заказов на поставку военной и гражданской продукции;
- 4) тем, что практически единственным и основным заказчиком научно-исследовательских разработок, проводимых дочерними и зависимыми обществами, является государство. В случае сокращения государственного финансирования Общество не сможет самостоятельно исполнять планы разработки и модернизации воздушных судов;
- 5) тем, что значительная часть компонентов воздушных судов (в том числе двигатели, системы авионики и салоны самолетов) закупается у предприятий-смежников, и в случае срыва партнерами Общества сроков и объемов поставки компонентов Общество не сможет своевременно исполнять взятые на себя контрактные обязательства;
- 6) неготовностью (изношенностью) производственных мощностей предприятий авиастроения, что может привести к невозможности изготовить в полном объеме требуемое количество воздушных судов.

Общество прикладывает все необходимые усилия для снижения предпринимательских рисков, а именно:

- 1) были заключены долгосрочные контракты с Министерством обороны Российской Федерации, вследствие этого снизился уровень предпринимательских рисков, связанных с поставками дочерними и зависимыми обществами военной авиационной техники по государственному оборонному заказу;
- 2) общество оказывает поддержку всестороннему продвижению продукции военного и гражданского назначения, как на традиционных рынках, так и при освоении рынков с новыми заказчиками, стремящимися к диверсификации портфеля имеющейся у них военной и гражданской техники. В рамках этого проводятся исследования потребностей рынка,

консультации с потенциальными и существующими заказчиками. Общество заключает долгосрочные контракты на разработку и совместное производство перспективных моделей воздушных судов, что позволяет обеспечивать финансирование производственных программ совместно с потенциальными зарубежными заказчиками, а также повышает уровень заинтересованности зарубежных заказчиков в успешной реализации программ;

- 3) проводится работа по расширению ассортимента продукции: ведется разработка новых типов и модификаций военной продукции, конкурентоспособной и востребованной как внутри страны, так и на зарубежных рынках;
- 4) обществом подготовлены и планируются к реализации начиная с 2011 года новые механизмы финансирования продаж авиационной техники, основанные на лучших образцах мировой практики с учетом норм ОЭСР и ВТО;
- 5) значительное внимание уделяется послепродажному обслуживанию и оказанию сервисных услуг, что повышает привлекательность продукции в глазах заказчиков;
- 6) применение риск-разделенного партнерства с коллегами по кооперации при разработке новой техники. Благодаря такому партнерству, смежники становятся финансово заинтересованными в коммерческом успехе проекта и берут на себя частичное финансирование проекта в целом;
- 7) общество при поддержке бюджетного финансирования проводит глубокую программу технической модернизации на дочерних и зависимых обществах. Общество также реализует программу по созданию специальных производств, что позволит повысить эффективность деятельности производственных предприятий и усилить технологическую кооперацию как внутри Общества, так и с внешними заказчиками производимой продукции.

### ***Финансовые риски***

Финансовые риски Общества разделяются на валютные, кредитные, инфляционные и риски ликвидности.

Валютные риски возникают вследствие неблагоприятного изменения стоимости валюты, применяемой в отношениях с заказчиками, поставщиками, по отношению к той валюте, в которой Обществом производятся финансовые операции. Экспортные поставки продукции Общества, его дочерних и зависимых обществ, как правило, номинированы в долларах США. Для снижения риска валютных колебаний Общество, его дочерние и зависимые общества привлекают кредитные ресурсы, связанные с исполнением экспортных контрактов, в виде валютных кредитов. Значительные колебания курса рубля по отношению к американской валюте, наблюдаемые в 2008-2009 годах, могут привести к росту изменению планируемых объемов экспортной выручки Общества, а также изменению плановой себестоимости программ. В среднесрочной перспективе Общество планирует предпринимать корректирующие меры в виде отказа от использования доллара США, иных валют в качестве расчетной единицы для определения стоимости производимой Обществом продукции (работ, услуг), а также в процессе бюджетирования расходов Общества.

Кредитные риски возможны по причине неблагоприятного изменения процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых показателях Общества. Финансовое состояние Общества является достаточно устойчивым. В 2009 году Обществом своевременно погашались задолженности по кредитам, что позволило избежать начисления пени, штрафов и дополнительных процентных платежей. В результате начавшегося в 2008 году мирового финансового кризиса выросли процентные ставки по кредитам, привлекаемым и привлеченным дочерними и зависимыми обществами. В связи с увеличением финансовой нагрузки ряд дочерних обществ допустили просрочки по исполнению долговых обязательств. Общество оказывает дочерним и зависимым обществам финансовую поддержку для пополнения оборотного капитала и осуществления инвестиций

во исполнение стратегии Общества. Для реализации текущих крупномасштабных проектов по выпуску новых типов продукции и технической модернизации требуются долгосрочные финансовые ресурсы. Основным источником поступления финансовых ресурсов являются средства федерального бюджета. Целевое финансирование расходов Общества государством позволяет Обществу повышать свою надежность как получателя кредитов и снижать процентные ставки по привлекаемым кредитным ресурсам. Дополнительную поддержку деятельности Общества оказывает включение Общества в перечень стратегических предприятий Российской Федерации, а также предоставление возможности коммерческим банкам рефинансировать кредитные обязательства Корпорации в Центральном банке Российской Федерации. В 2009 году Правительством Российской Федерации были приняты решения по реструктуризации части финансового долга Общества; реализация этих решений планируется в течение 2010 года.

Инфляционные риски существуют вследствие влияния инфляционных процессов на финансово-хозяйственную деятельность Общества и на финансовые результаты Общества. В хозяйственной деятельности Общества возможны ситуации, при которых Общество, дочерние и зависимые общества отгружают продукцию (передают результаты работ, услуг и т.д.) на условиях последующей оплаты. При этом возникает временной разрыв между моментом отгрузки продукции (работ, услуг) потребителю до момента их полной оплаты. В 2008 году величина инфляции составила порядка 13,5%, в 2009 году согласно данным Росстата инфляция снизилась до 8,8%. В целях минимизации данного риска Обществом предпринимались корректирующие действия, направленные на получение от потребителей предварительной оплаты за подлежащую поставке продукцию (работы, услуги), а также по сокращению сроков взаиморасчетов.

Риски ликвидности возможны при нехватке финансовых средств для исполнения текущих обязательств. Финансовое состояние в настоящее время позволяет не опасаться подобных рисков. Тем не менее, в целях минимизации данного риска используется процедуры бюджетирования, прогнозирования движения денежных средств и составления финансово-производственных планов, позволяющие вовремя обнаружить недостаток ликвидности и своевременно привлечь или перераспределить необходимые финансовые ресурсы. Снижение риска неплатежей со стороны покупателей, которые также могут привести к проблемам с ликвидностью, достигается применением авансовой формы оплаты. Общество планирует выступать поручителем по ряду кредитных обязательств дочерних и зависимых обществ. В целях минимизации риска появления у Общества финансовых обязательств по выплате кредитов, привлеченных дочерними и зависимыми обществами, Общество осуществляет контроль целевого расходования денежных средств, платежной позиции данных обществ, а также принимает участие в работе органов управления данных обществ.

### ***Технические риски***

Под техническими рисками понимается риск возникновения убытков (причинения ущерба) у Общества, дочерних и зависимых обществ, третьих лиц вследствие нарушения нормального (запланированного) хода производственного процесса. В основном данные риски связаны с уровнем технического развития самих дочерних и зависимых обществ, а также предприятий-смежников. Для соответствия технического оснащения Общества требованиям, предъявляемым к современной авиатехнике, проводится масштабная модернизация оборудования и техническое перевооружение производства. Широко внедряются информационные технологии в практику управления предприятиями и проектирования авиационной техники. В последние годы возник риск отставания российской авиапромышленности в области технологий производства бортового оборудования, авиационных двигателей и средств поражения. Для повышения уровня и качества продукции, поставляемой смежниками, осуществляется конкурсный отбор поставщиков, в

том числе зарубежных, проводится аудит системы менеджмента качества партнеров по технологической кооперации.

### ***Политические риски***

Политические риски являются одними из ключевых рисков при реализации продукции военного назначения. Они связаны с внутренней политикой государства в области военного строительства, внешней политикой Российской Федерации, а также политикой зарубежных стран – основных поставщиков и заказчиков авиационной техники на мировом рынке. Особое значение имеет смена политических режимов в странах-импортерах авиационной военной техники. На поставки вооружений и военной техники в некоторые страны, являющиеся заказчиками военной продукции Общества, наложено эмбарго со стороны США и стран Евросоюза в силу политических причин. Возможное снятие запретов может повлечь переориентацию военно-технического сотрудничества этих государств и, соответственно, сокращение спроса на российское вооружение. С другой стороны, введение эмбарго на ряд стран может привести к необходимости прекратить военно-техническое сотрудничество России с этими странами во избежание санкций. Изменение внутривнутриполитической ситуации может переориентировать страны на других поставщиков военной техники. Для предотвращения снижения спроса на продукцию Общества проводится поиск новых заказчиков, предлагаются расширенные условия сотрудничества, в частности, лицензионное производство на территории заказчика, участие заказчика в производстве комплектующих на собственной производственной базе.

### ***Правовые риски***

Правовые риски связаны с возможным принятием нормативно-правовых актов, которые могут повлиять на налоговый, таможенный и валютный режимы работы Общества. Одним из таких рисков является риск снижения таможенных пошлин на иностранную авиационную технику, ввозимую в Россию, что может вызвать усиление конкуренции для гражданской авиатехники, производимой Обществом и его дочерними и зависимыми обществами. К рискам данной категории относится также неразрешенность проблем с правами на интеллектуальную собственность. Для снижения влияния названных рисков Общество вносит соответствующие предложения в органы государственной власти и управления, активно участвует в обсуждении и принятии правовых решений, связанных с перспективами российской авиационной промышленности.



## **8. Контактная информация**

Место нахождения Общества: г. Москва, 101000, Уланский переулок, 22, стр. 1;

Телефон: (495) 926-14-20;

Факс: (495) 926-14-21;

Адрес электронной почты: [office@uacrussia.ru](mailto:office@uacrussia.ru);

Адрес Интернет-сайта: [www.uacrussia.ru](http://www.uacrussia.ru).

## 9. Приложения

### 9.1. Приложение №1. ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОАО «ОАК» В 2009 ГОДУ

#### Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Сделка	Существенные условия	Основания заинтересованности (на дату совершения сделки)	Орган управления, принявший решение об ее одобрении
1.	Договор поручительство за ЗАО «Авиастар-СП»	<p>Дата совершения сделки: <b>20.04.2009г.</b></p> <p>ОАО «ОАК» – Поручитель, Сбербанк России ОАО – Кредитор (Банк), ЗАО «Авиастар-СП» – Выгодоприобретатель.</p> <p>Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Выгодоприобретателем обязательств, на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• лимит кредитной линии – 600 000 000 руб.,</li> <li>• срок кредитования – по 28.10.2013 г.,</li> <li>• процентная ставка – 16% годовых,</li> <li>• цель кредитования – финансирование затрат в рамках реализации инвестиционного проекта «Техническое перевооружение действующего производства Авиастара в том числе приобретение оборудования, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ, обучение персонала, оплата таможенных платежей, транспортные расходы</li> <li>• плата за пользование лимитом кредитной линии – 0,2% годовых от невыбранных сумм транша,</li> <li>• плата за резервирование ресурсов – 8% годовых от невыбранных сумм транша,</li> <li>• компенсация за досрочный возврат кредита –</li> </ul>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Прутковский В.Б., Безверхний В.Б., Шевчук И.С. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являлись членами Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»)</p>	<p>Одобрено СД ОАК 06.03.2009</p>

		<p>5% годовых,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• неустойка за несвоевременное погашение обязательств по договору – в размере удвоенной ставки рефинансирования от суммы просроченного платежа за каждый день просрочки.</li> </ul>		
2.	<p>Договор поручительства с Банк ВТБ (Воронеж)</p>	<p>Дата совершения сделки: <b>01.06.2009г.</b>          ОАО «ОАК» – Поручитель,          Банк ВТБ (Воронеж) – Кредитор (Банк),          ОАО «ВАСО» – Выгодоприобретатель.          Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Выгодоприобретателем следующих обязательств:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сумма обязательств по основному договору: 870 000 000 руб. – сумма основного долга, а также сумма процентов по кредиту, исходя из ставки MosPrime Rate на срок 3 месяца, увеличенной на 5,65% годовых и пересматриваемой и фиксируемой ОАО Банк ВТБ г. Воронеж в одностороннем порядке через каждые 3 месяца от даты первого использования кредитной линии на срок до 25.02.2015 г. с учетом того, что на период с 10.01.2009 г. до 09.01.2010 г. процентная ставка устанавливается на уровне ставки рефинансирования Банка России плюс 5% годовых, а также комиссии за обязательство по ставке 0,5% годовых, начисляемой на неиспользованную сумму кредитной линии, начиная с даты, следующей за датой вступления соглашения в силу;</li> <li>• цель кредитной линии – финансирование затрат на приобретение оборудования.</li> </ul>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Костин А.Л. – член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно является Председателем Правления, членом Наблюдательного совета Банка ВТБ (открытое акционерное общество);</p> <p>- Прутковский В.Б., Ливанов В.В. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВАСО»).</p>	<p>Одобрено СД ОАК 29.04.2009</p>
3.	<p>Договор займа с ОАО «РСК «МиГ»</p>	<p>Дата совершения сделки: <b>30.07.2009г.</b>          Заемщик - ОАО «РСК «МиГ»,          Займодавец - ОАО «ОАК».          Предмет сделки и цена: предоставление займа в сумме 70 000 000 руб. под 14,5% годовых.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Федоров А.И. (член Совета директоров, Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета</p>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2009</p>

		Цель займа – исполнение Заемщиком обязательств по договору купли-продажи векселей.	директоров ОАО «РСК «МиГ»), - Погосян М.А. (член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ»), - Прутковский В.Б. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно – член Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»).	
4.	Договор займа с ЗАО «ГСС»	Дата совершения сделки: <b>06.08.2009г.</b> Заемщик - ЗАО «ГСС», Займодавец - ОАО «ОАК». Договор № 23-10-09/01 от 07.10.2009 Предмет сделки и цена: предоставление займа в сумме 5 000 000 у.е. до 11.01.2010 под 14% годовых. Цель займа – пополнение оборотных средств, в том числе операций по проекту SSJ-100.	Лицо, имеющее заинтересованность в совершении сделки: - Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ЗАО «ГСС»).	Одобрено СД ОАК 19.10.2009
5.	Договор займа с ОАО «ВАСО»	Дата совершения сделки: <b>10.08.2009г.</b> Заемщик - ОАО «ВАСО», Займодавец - ОАО «ОАК». Договор № 15-08-09/10 от 10.08.2009 г. Предмет сделки и цена: предоставление займа в сумме 1 000 000 000 руб. под 14,5% годовых на срок не позднее 31.12.2010 г. Цель займа – финансирование затрат Заемщика на строительство партии самолетов Ил-96, в том числе на оплату материалов, инструмента, покупных полуфабрикатов, покупных комплектующих изделий и т.п.	Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Прутковский В.Б., Ливанов В.В. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВАСО»).	Одобрено СД ОАК 19.10.2009
6.	Договор займа с ОАО «ВАСО»	Дата совершения сделки: <b>12.08.2009г.</b> Заемщик - ОАО «ВАСО», Займодавец - ОАО «ОАК». Договор № 14-08-09/10 от 10.08.2009 г.	Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Прутковский В.Б., Ливанов В.В. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВАСО»).	Одобрено СД ОАК 19.10.2009

		<p>Предмет сделки и цена: предоставление займа в сумме 1 200 000 000 руб. под 14,5% годовых на срок не позднее 31.12.2010 г.</p> <p>Цель займа – пополнение оборотных средств Заемщика, в том числе финансирование расходов на оплату коммунальных платежей, налогов, заработной платы, процентов по кредитам и займам</p>		
7.	<p>Договор займа с ОАО «РСК «МиГ»</p>	<p>Дата совершения сделки: <b>14.08.2009г.</b></p> <p>Заемщик - ОАО «РСК «МиГ», Займодавец - ОАО «ОАК».</p> <p>Договор № 16-08-09/12 от 14.08.2009г.</p> <p>Предмет сделки и цена: предоставление займа в сумме 600 000 000 руб. под 14,5% годовых на срок не позднее 15.09.2009 г.</p> <p>Цель займа – финансирование хозяйственной деятельности.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федоров А.И. (член Совета директоров, Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»),</li> <li>- Погосян М.А. (член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ»),</li> <li>- Прутковский В.Б. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно – член Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»).</li> </ul>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2009</p>
8.	<p>Договор займа с ЗАО «ГСС»</p>	<p>Дата совершения сделки: <b>08.10.2009г.</b></p> <p>Заемщик - ЗАО «ГСС», Займодавец - ОАО «ОАК».</p> <p>Договор № 23-10-09/01 от 07.10.2009г.</p> <p>Предмет сделки и цена: предоставление займа в сумме 5 000 000 у.е. под 14% годовых на срок до 11.01.2010 г.</p> <p>Цель займа – пополнение оборотных средств, в том числе финансирование операций по проекту SSJ-100</p>	<p>Лицо, имеющее заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ЗАО «ГСС»).</li> </ul>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2009</p>
9.	<p>Договор займа с ЗАО «ГСС»</p>	<p>Дата совершения сделки: <b>12.10.2009г.</b></p> <p>Заемщик - ЗАО «ГСС», Займодавец - ОАО «ОАК».</p> <p>Договор № 22-10-09/01 от 12.10.2009г.</p> <p>Предмет сделки и цена: предоставление займа в сумме 300 000 000 руб. под 14% годовых на срок до</p>	<p>Лицо, имеющее заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ЗАО «ГСС»).</li> </ul>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2009</p>

		11.01.2010 г. Цель займа – пополнение оборотных средств, в том числе финансирование операций по проекту SSJ-100		
10.	<p>Договор поручительства с ОАО «Банк Санкт-Петербург» за ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова»</p>	<p>Дата совершения сделки: <b>26.10.2009г.</b></p> <p>ОАО «ОАК» – Поручитель, ОАО «Банк Санкт-Петербург» – Кредитор (Банк), ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова» – Выгодоприобретатель.</p> <p>Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Выгодоприобретателем всех обязательства по кредитному договору:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сумма кредита (лимит кредитной линии): 1 000 000 000 руб.;</li> <li>- срок возврата кредита: 12 месяцев с момента заключения кредитного договора;</li> <li>- процентная ставка: 17,75% годовых;</li> </ul> <p>В случае несвоевременного исполнения обязательств ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова» по возврату кредита и/или уплате процентов Банк вправе взыскать пени, рассчитанные исходя из 6,25 % годовых от суммы просроченной задолженности, за каждый день просрочки платежа.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федоров (Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК», одновременно являлся Председателем Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова»);</li> <li>- Прутковский В.Б., Шевчук И.С. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являлись членами Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова»).</li> </ul>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2009</p>
11.	<p>Договор поручительства за ОАО «НАЗ «Сокол»</p>	<p>Дата совершения сделки: <b>28.12.2009г.</b></p> <p>ОАО «ОАК» – Поручитель, Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество) – Кредитор (Банк), ОАО «НАЗ «Сокол» – Выгодоприобретатель.</p> <p>Договор № 7339-ПОР от 28.12.2009г.</p> <p>Поручитель обязуется перед Банком отвечать за исполнение Выгодоприобретателем всех обязательства</p>	<p>Лицо, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол»</li> </ul>	<p>Одобрено СД ОАК 12.02.2010</p>

		<p>по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии, заключенному между Банком и ОАО «НАЗ «Сокол» на следующих существенных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сумма кредита (лимит кредитной линии): 1 300 000 000 руб.;</li> <li>- срок возврата кредита: по 01.04.2010г., задолженность по кредиту (основному долгу) становится срочной к погашению либо может быть объявлена срочной к погашению полностью или частично до 01.04.2010г.;</li> <li>- процентная ставка: 12,5 процента годовых.</li> </ul>		
--	--	--	--	--

Крупных сделок ОАО «ОАК» за отчетный период 2009 года не совершалось.

## 9.2. Приложение №2. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ОАК» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

### I. Общее собрание акционеров

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Да	пункт 13.5 Устава Общества
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Да	пункт 3.8 Положения об Общем собрании акционеров Общества, пункт 3.2 Кодекса корпоративного поведения Общества
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Нет	Уставом предусмотрено посредством сети Интернет только информирование об общем собрании акционеров
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо – достаточно выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Да	Абз.2 п.2.2. и п.2.3 Положения об общем собрании акционеров.
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров Президента, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и Аудитора акционерного общества	Нет	пунктом 3.6 Кодекса корпоративного поведения Общества предусмотрено, что Общество будет принимать все необходимые меры для обеспечения присутствия на Общем собрании акционеров руководителей органов управления и ревизионной комиссии Общества, представителя внешнего аудитора.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Президента, членов Правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении Аудитора акционерного общества	Нет	пунктом 3.6 Кодекса корпоративного поведения Общества предусмотрено, что Общество будет принимать все необходимые меры для обеспечения присутствия на Общем собрании акционеров кандидатов в члены органов управления и контроля Общества.
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Да	пункты 6.2 – 6.6 Положения об Общем собрании акционеров



## II. Совет директоров

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
8.	Наличие в Уставе акционерного общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Да	подпункт 33 пункта 16.1 Устава Общества
9.	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Нет	Утверждение внутренних процедур Общества по управлению рисками отнесено к компетенции Совета директоров Общества (подпункт 50 пункта 16.1 Устава Общества). Общество осуществляет управление рисками в процессе осуществления текущей деятельности.
10.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Президента, назначаемого общим собранием акционеров	–	В соответствии с пунктом 3 статьи 69 ФЗ «Об АО» право Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Президента может быть предусмотрено уставом Общества <u>только</u> если избрание Президента осуществляется общим собранием акционеров. Уставом Общества образование исполнительных органов отнесено к компетенции Совета директоров (подпункт 19 п. 16.1 Устава)
11.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Президента, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Да	подпункт 25 пункта 16.1 Устава Общества
12.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Президентом и членами Правления	Да	подпункт 23 пункта 16.1 Устава Общества
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с Президентом (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления голоса членов Совета директоров, являющихся Президентом и членами Правления, при подсчете голосов не учитываются	Нет	
14.	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Нет	
15.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов,	Да	по имеющейся в Обществе информации

	налогов и сборов, рынка ценных бумаг		
16.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, Президентом (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Да	
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием	Да	пункт 15.3 Устава Общества
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте	Да	подпункты 1 и 8 пункта 3.4 Положения о Совете директоров Общества
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Да	п.8 .3.4 Положения о Совете директоров Общества
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Нет	В соответствии с пунктом 5.2 Положения о Совете директоров Общества заседания Совета директоров проводятся не реже 1 раза в 2 месяца.
21.	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Да	Проведено 13 заседаний
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров	Да	статья 8 Положения о Совете директоров Общества; регламент подготовки и проведения заседаний Совета директоров
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Да	подпункт 41 пункта 16.1 Устава Общества
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Да	Подпункт 5 пункта 3.1, подпункт 7 пункта 4.6 Положения о Совете директоров Общества, (ответственность за непредоставление информации внутренними документами Общества не предусмотрена и наступает в соответствии с действующим законодательством).

25.	Наличие комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Да	Образование комитета предусмотрено подпунктом 53 пункта 16.1 Устава Общества. Комитет сформирован.
26.	Наличие комитета Совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Да	Образование комитета предусмотрено подпунктом 53 пункта 16.1 Устава Общества. Комитет сформирован.
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Нет	
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Нет	
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Да	пункт 5.7 Положения о комитете Совета директоров по аудиту Общества
30.	Создание комитета Совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Да	пункт 2.1 Положения о комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям Общества
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Нет	
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Да	А.Л.Костин, Д.В.Мантуров, В.Н.Путилин
33.	Создание комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Да	указанные функции возложены на Комитет Совета директоров по стратегии (пункт 2.1, Положения о комитете Совета директоров по стратегии, п. 2.2. – 2.14 Приложения к Положению о комитете Совета директоров по стратегии)
34.	Создание комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Нет	
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	–	комитет не создан
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	–	комитет не создан
37.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Да	Советом директоров Общества утверждены Положения о Комитетах Совета директоров по аудиту, по стратегии и по кадрам и вознаграждениям

38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров	Нет	
-----	--	-----	--

### III. Исполнительные органы

N п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Да	статья 21 Устава Общества
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	–	В соответствии с Уставом Общества одобрение сделок с недвижимостью относится к компетенции Совета директоров (подпункт 42 пункта 16.1 Устава Общества)
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Нет	
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, Президентом (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Да	
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим - соответствие Президента и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к Президенту и членам правления акционерного общества	Да	по имеющейся в Обществе информации
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Нет	
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров	Да	пункты 4.1, 4.2, 8.4, 8.5 Положения об исполнительных органах Общества п.5.4.3 Кодекса корпоративного поведения Общества

46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Нет	
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров	Нет	пп.7 п.20.6 Устава предусматривает обязанность Президента <u>ежеквартально</u> представлять на рассмотрение Совету директоров отчеты об исполнении квартальных планов работы Правления. пп.28 п.16.1 Устава Общества предусматривает утверждение Советом директоров <u>годовых</u> отчетов о работе органов управления Общества
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с Президентом (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Да	

#### IV. Секретарь общества

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Да	подпункт 27 пункта 16.1 и пункт 18.4 Устава Общества, пункт 4.5., 4.6 Положения о Совете директоров Общества
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Да	подпункт 27 пункта 16.1 Устава Общества, пункты 4.5 и 4.6 Положения о Совете директоров Общества, статья 9 Положения об исполнительных органах Общества
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Нет	

#### V. Существенные корпоративные действия

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Да	п.8.5.2 Кодекса корпоративного поведения Общества. Подпункт 18 пункта 11.1 и подпункт 38 пункта 16.1 Устава Общества
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Нет	В соответствии с п.8.5.3 Кодекса корпоративного поведения Общества, «...для определения условий совершения крупной сделки Общество будет

			привлекать независимого оценщика».
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие Советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Нет	
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Нет	
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Да	
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Да	Пункт 8.1.2 Кодекса корпоративного поведения Общества

## VI. Раскрытие информации

N п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
58.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Нет	Информация раскрывается в соответствии с Приказом ФСФР от 10 октября 2006 г. №06-117/пз-н.
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации, о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Нет	Информация раскрывается в соответствии с Приказом ФСФР от 10 октября 2006 г. №06-117/пз-н.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Да	пункты 3.17-3.19 Положения об Общем собрании акционеров Общества
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Да	www.uacrussia.ru

62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Нет	Информация раскрывается в соответствии с Приказом ФСФР от 10 октября 2006 г. N 06-117/пз-н, п.8.6
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Нет	Информация раскрывается в соответствии с Приказом ФСФР от 10 октября 2006 г. N 06-117/пз-н
64.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Нет	Пунктом 9.9 Кодекса корпоративного поведения Общества определено, что Общество осуществляет контроль за использованием инсайдерской информации. Инсайдерской является существенная информация о деятельности Общества, акциях и других ценных бумагах Общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг Общества.

## VII. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
65.	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Нет	Общество осуществляет внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, однако формализованная процедура такого контроля не утверждена.
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Да	Департамент внутреннего аудита
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества Советом директоров	Нет	
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения	Да	

	в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг		
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, Президентом (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Да	
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Нет	
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия - Совету директоров акционерного общества	Да	пункт 10.2.2 Кодекса корпоративного поведения Общества
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Нет	В соответствии с п.10.2.3 Кодекса корпоративного поведения Общества совершение нестандартных операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом, требует предварительной оценки их контрольно-ревизионной службой Общества
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с Советом директоров	Нет	В соответствии с пунктом 10.2.3 Кодекса корпоративного поведения Общества совершение нестандартных операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом, требует предварительной оценки их контрольно-ревизионной службой Общества, (при этом руководство контрольно-ревизионной службой осуществляет комитет Совета директоров по аудиту)
74.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Нет	
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Да	пункт 2.1 Положения о комитете Совета директоров по аудиту и пункт 2.2. Приложения к Положению о комитете Совета директоров по аудиту Общества



### VIII. Дивиденды

N п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
76.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Нет	
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	–	Положение о дивидендной политике не принято
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	–	Положение о дивидендной политике не принято

## 9.3. Приложение №3.

## ФИНАНСОВАЯ (БУХГАЛТЕРСКАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ОАК» ЗА 2009 ГОД

## Бухгалтерский баланс (по состоянию на 31.12.2009г.)

тыс. руб.

АКТИВ	Код показателя	На конец отчетного периода
<b>I. Внеоборотные активы</b>		
Нематериальные активы	110	690
Основные средства	120	62 722
Незавершенное строительство	-	296
Долгосрочные финансовые вложения	140	116 488 743
Отложенные налоговые активы	145	214 007
Прочие внеоборотные активы	150	1 228
<b>Итого по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>116 767 686</b>
<b>II. Оборотные активы</b>		
Запасы	210	266 842
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	37 664
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	2 998 208
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) в том числе:	240	4 153 186
Краткосрочные финансовые вложения	250	25 569 573
Денежные средства	260	21 292 235
<b>Итого по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>54 317 708</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>171 085 394</b>

ПАССИВ	Код строки	На конец отчетного периода
<b>III. Капитал и резервы</b>		
Уставный капитал	410	131 605 358
Дополнительно выпущенные акции	412	23 518 423
Добавочный капитал	420	2 416 245
Резервный капитал	430	12 103
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	(10 973 389)
<b>Итого по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>146 578 740</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>		
Займы и кредиты	510	17 597 452
Отложенные налоговые обязательства	515	22
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>17 597 474</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>		
Займы и кредиты	610	6 060 441
Кредиторская задолженность	620	848 739
<b>Итого по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>6 909 180</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>171 085 394</b>

**Отчет о прибылях и убытках**  
(за период с 1 января по 31 декабря 2009 год)

тыс. руб.

ПОКАЗАТЕЛЬ	За отчетный период
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>	
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	3 414 582
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(2255540)
Валовая прибыль	216365
Управленческие расходы	(3 398 689)
Прибыль (убыток) от продаж	15 893
<b>Прочие доходы и расходы</b>	
Проценты к получению	2 953 790
Проценты к уплате	(2 535 646)
Доходы от участия в других организациях	32 651
Прочие доходы	1 157 933
Прочие расходы	(11 113 166)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>(10 100 030)</b>
Отложенные налоговые активы	32 445
Отложенные налоговые обязательства	(10)
Налоговые санкции	-
Текущий налог на прибыль удержанный налоговым агентом	(102)
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>(10 067 697)</b>
СПРАВОЧНО:	
Постоянные налоговые обязательства (активы)	1 987 591

## 9.4. Приложение №4.

### КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ КОМПАНИЯХ ГРУППЫ

**ОАО «Компания «Сухой»** создано как холдинг, объединяющий пакеты акций компаний, занимающихся проектированием и разработкой, серийным производством и послепродажным обслуживанием самолетов. В ОАО «Компания «Сухой» входят: ОАО «НАПО им.В.П. Чкалова», ОАО «КнААПО», ЗАО «ГСС», ОАО «ОКБ Сухого». Также предприятие владеет пакетами акций ОАО «Корпорация «Иркут» и ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева».

На заводах ОАО «Компания «Сухой» производятся боевые и гражданские самолеты марки «Су». Разработчиком самолетов является ОАО «ОКБ Сухого». Продукция поставляется на экспорт и для Минобороны России.

К основным боевым маркам самолетов относятся: Су-27СМ, Су-30МК2/Су-30МКИ, Су-34, Су-35. К гражданским - современная разработка регионального самолета Sukhoi Superjet 100 (SSJ). На стадии испытаний находится перспективный авиационный комплекс 5-го поколения (ПАК ФА). В разработке также находится проект беспилотного авиационного комплекса. ОАО «Компания «Сухой» оказывает ряд сопутствующих услуг: послепродажное обслуживание, ремонтные услуги, модернизация, восстановление и увеличение ресурса самолетов, обучение пилотов, техническая диагностика самолетов.

**ОАО «КнААПО»** – крупнейшее авиастроительное предприятие России, специализирующееся на выпуске истребителей, а также на оказании услуг по ремонту, техническому обслуживанию и модернизации ранее поставленных истребителей. ОАО «КнААПО» является ведущим производственным предприятием ОАО «Компания «Сухой» - выпускает самолеты марки «Су» (Су-27, Су-30, Су-35), а также участвует в реализации перспективных программ – ПАК ФА и SSJ.

**ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова»** было создано на базе Новосибирского завода Горного оборудования, который в 1936 году был перепрофилирован для производства самолётов. Сегодня основная деятельность ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» сосредоточена на производстве боевых самолетов, авиационных комплектующих, а также предоставлении услуг по ремонту и модернизации авиационной техники.

ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» выпускает: фронтовой бомбардировщик Су-34, участвует в реализации перспективных программ – ПАК ФА и SSJ, производит авиационные комплектующие (катапультные устройства, балочные держатели, системы подвески грузов, носовые радиопрозрачные обтекатели для самолетов Су-30, штанги дозаправки топливом в полете).

Кроме того, ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» осуществляет ремонт и модернизацию самолетов Су-24М для ВВС РФ и Су-24МК для ВВС иностранных государств, производит стендовое и вспомогательное оборудование для ремонта и диагностики ранее реализованной авиатехники, поставляет запчасти, а также эксплуатационно-техническую и ремонтную документацию. Основными заказчиками услуг ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» по ремонту и другим видам послепродажного обслуживания самолетов Су-24 всех модификаций являются: Минобороны РФ и Алжир.

**ОАО «ОКБ Сухого» образовано на базе** Конструкторского бюро П.О. Сухого, основанного на базе бригады №4 АГОС ЦАГИ. Основной деятельностью ОАО «ОКБ Сухого» является выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области создания и модернизации авиационной техники, в том числе гражданской, двойного применения и военной.

**ОАО «Корпорация «Иркут»** было создано в 2002 году на базе ОАО «Иркутское авиационное производственное объединение» (ОАО «ИАПО»), которое в свою очередь было образовано в 1993 году на базе Иркутского авиастроительного завода. ОАО «Корпорация «Иркут» представляет собой вертикально-интегрированный холдинг, деятельность которого направлена на проектирование, производство, реализацию и послепродажное обслуживание авиационной техники военного и гражданского назначения.

В области военного авиастроения ОАО «Корпорация «Иркут» специализируется на выпуске тяжелых истребителей семейства Су-30МК. В 2009 году завершена постройка на производство и начат выпуск учебно-боевого самолета Як-130.

Также ОАО «Корпорация «Иркут» участвует в ряде перспективных проектов, которые, по прогнозам, позволят увеличить составляющую выручки от реализации гражданской продукции и продукции двойного назначения. В рамках проекта Международной промышленной кооперации компания выполняет работы по производству комплектующих для самолетов семейства Airbus A320. С 2007 года компания является головным исполнителем работ по проекту создания перспективного ближнесреднемагистрального самолета МС-21.

**ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева»** ведет свою историю с конструкторско-производственной группы А.С. Яковлева. Основными видами работ, выполняемых ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева», является разработка конструкторской, технической, эксплуатационно-технологической документации гражданской и военной авиационной техники. Также ОКБ занимается обслуживанием парка самолетов «Як», осуществляет авторский надзор, продление ресурсов, календарных сроков, сопровождение ремонта и технического обслуживания данных самолетов.

**ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева»** образовано в 1998 году на базе государственного предприятия «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им. Г.М. Бериева», основанного в 1934 году. Основным видом деятельности ОАО «ТАНТК» является проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области гидроавиации, проведение модернизации существующих образцов гражданской и военной авиационной техники, а также создание летательных аппаратов специального назначения (поисково-спасательных, радиолокационного дозора и обнаружения). В ближайшее время на мощностях компании планируется организовать серийное производство самолетов семейства Бе-200.

ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева» выполняет большой объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в интересах создания, применения и эксплуатации перспективных гидросамолетов и самолетов-амфибий. Теоретические разработки и экспериментальные исследования проводятся по аэро- и гидродинамике, механике жидкости и газа, системотехнике, прочности авиационных конструкционных материалов.

**ОАО «Таганрогская авиация»** было создано 5 сентября 1996 года на базе «Таганрогского авиационного завода им. Дмитрова», который в свою очередь был образован в конце 40-х годов на территории «Государственного союзного опытного завода морского самолетостроения №86». За прошедшие годы было освоено производство самолетов-разведчиков, тяжелых и легких бомбардировщиков. По типу базирования производились аппараты как сухопутного, так и водного базирования.

В область специализации Компании включаются работы по ремонту авиационной техники военного назначения, а также работы по изготовлению средств десантной техники.

Сегодня основная деятельность Компании заключается в предоставлении услуг по модернизации и продлению ресурса бомбардировщика Ту-95 и противолодочного самолета Ту-142. Также Компания является головным изготовителем парашютных бесплатформенных

систем (ПБС), которые используются воздушно-десантными войсками России для десантирования техники и грузов.

Потребителем основного объема военной продукции и услуг является МО РФ.

**ОАО «Туполев»** - предприятие, образованное на базе конструкторского бюро им. А.Н. Туполева. Основной хозяйственной деятельностью ОАО «Туполев» является выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области создания и модернизации авиационной техники, в том числе гражданской, двойного применения и военной.

Основной продукцией ОАО «Туполев» являются результаты интеллектуальной деятельности, в том числе результаты НИОКР, выполняемых по договорам с бюджетным финансированием. Сфера деятельности ОАО «Туполев» включает создание и производство военной и гражданской авиационной техники и вооружения, экспериментальной авиации; решение вопросов обеспечения летной годности и сертификации воздушных судов; оказание научно-технических услуг, в том числе ремонт, авторский надзор и гарантийное обслуживание авиационной техники; модернизация и модификация существующих образцов авиационной техники, научно-техническое сопровождение эксплуатации изделий заказчика.

В настоящее время ОАО «Туполев» ведет работы по дальнейшему развитию программы семейства самолетов Ту-204/214 и других моделей. Также проводятся работы по практическому внедрению в эксплуатацию самолетов на альтернативных видах топлива. ОАО «Туполев» осуществляет модернизацию самолетов дальней авиации и авиации ВМФ.

Основным заказчиком работ в области военной тематики является Министерство обороны Российской Федерации. В области гражданской продукции, по работам модернизации, продления ресурса самолетов и прочим видам деятельности, работы выполняются как для российских, так и для иностранных авиакомпаний.

**ОАО «ОАК-ТС»** была создана в 2000 году (название общества при учреждении – ОАО «МАК «Ильюшин») для управления пакетами акций в компаниях ОАО «ВАСО» и ОАО «Ил». С 2007 года на базе ОАО «ОАК-ТС» формируется управляющая компания бизнес-единицы ОАК по проектам военно-транспортной авиации. Основным проектом, реализуемым непосредственно ОАО «ОАК-ТС» является проект разработки и переноса производства в Российскую Федерацию тяжелого военно-транспортного самолета Ил-76, а также развитие перспективного проекта создания среднего военно-транспортного самолета.

**ОАО «Ил»** является одним из старейших предприятий в области создания авиационной техники. ОАО «Ил» занимается разработкой самолетов марки «Ил». В настоящее время разрабатываются и продолжают эксплуатироваться пассажирские самолеты Ил-114, Ил-62, Ил-86, Ил-96-300, Ил-103; транспортно-грузовые самолеты Ил-76 и его модификации; Ил-114Т, Ил-96-400Т, а также противолодочный самолет Ил-38.

**ОАО «ВАСО»** было образовано в 1993 году на базе Воронежского авиационного завода. В 2002 году предприятию исполнилось 70 лет. ОАО «ВАСО» специализируется на выпуске самолетной продукции в основном гражданского назначения. Наряду с этим, продуктовая линейка предприятия включает военно-транспортные самолеты средней дальности.

ОАО «ВАСО» производит также работы по ремонту, техническому обслуживанию и замене двигателей всего модельного ряда своей продукции, кроме того, имеет заказы на производство отдельных агрегатов для крупных международных авиастроителей.

Основу производственной программы ОАО «ВАСО» составляют самолеты семейства Ил-96. В настоящее время компания осваивает производство агрегатов для SSJ-100 и сборку самолетов Ан-148, идет подготовка производства самолета Ил-112 и агрегатов Ил-476 для последующей сборки на производстве ЗАО «Авиастар-СП».

**ЗАО «Авиастар-СП»** было образовано на базе Ульяновского авиационного промышленного комплекса. В настоящее время ЗАО «Авиастар-СП» специализируется на выпуске современных пассажирских и грузовых самолетов семейства Ту-204. Также Компания занимается сервисным обслуживанием воздушных судов Ан-124 в послепродажный период. В рамках поручения Правительства РФ по переносу производства самолетов семейства Ил-76 на российские предприятия, на производственной базе ЗАО «Авиастар-СП» ведется подготовка серийного производства самолетов семейства Ил-476.

**ОАО «Ильюшин Финанс Ко.»** было создано в 1999 году по инициативе ОАО «Ил». Основным видом деятельности ОАО «ИФК» является финансовый и операционный лизинг современных гражданских самолетов российского производства, оборудования для авиастроительных предприятий и прочего оборудования, а также техническое сопровождение эксплуатации современной авиационной техники и оборудования.

Кроме того, ОАО «ИФК» оказывает агентские услуги по поставке гражданских воздушных судов отечественного производства и консультационные услуги предприятиям авиастроения и гражданской авиации.

**ОАО «Финансовая Лизинговая Компания»** является авиализинговой компанией, которая была учреждена в 1997 году (первоначально в форме ЗАО). Основным видом деятельности ОАО «Финанс-Лизинг» является финансовый и операционный лизинг современных гражданских самолетов российского производства, оборудования для авиастроительных предприятий и прочего оборудования, а также техническое сопровождение эксплуатации современной авиационной техники и оборудования.

**ОАО «НАЗ «Сокол»** - одно из старейших авиастроительных предприятий России. За 75-летнюю историю завод выпустил более 43,5 тысяч самолетов, в том числе около 13,5 тысяч истребителей марки «МиГ». ОАО «НАЗ «Сокол» поставлял технику более чем в 30 стран мира.

ОАО «НАЗ «Сокол» занимается производством учебно-боевых истребителей и истребителей ПВО – МиГ-29УБ, МиГ-31БМ, а также учебно-тренировочных самолетов Як-130. Кроме того, ОАО «НАЗ «Сокол» оказывает услуги по модернизации и ремонту самолетов как для Минобороны России, так и инозаказчика.

**ОАО «В/О «Авиаэкспорт»** - экспортёр российской авиационной техники и авиационного оборудования. ОАО «В/О «Авиаэкспорт» занимается организацией и участвует в реализации проектов в аэрокосмической области; экспортно-импортных операциях в области пассажирской и транспортной авиатехники, запасных частей, оборудования и приборов. Также объединение занимается организацией технического обслуживания и ремонта эксплуатируемой авиатехники; организацией обучения летного состава и наземного персонала заказчиков; маркетинговыми услугами на мировом рынке авиатехники и содействует в осуществлении финансово-расчетных операций.

Кроме того, ОАО «В/О «Авиаэкспорт» организует участия предприятий и фирм СНГ в международных авиационных салонах и выставках, а также занимается проектами международного научно-технического сотрудничества.

**ОАО «РСК «МиГ»** - представляет собой полностью интегрированную компанию, в которой все технологии разработки, опытного и серийного производства и совершенствования конечного продукта - самолета - собраны вместе в одной юридически оформленной структуре. В корпорацию входят Инженерный центр (ОКБ им. А.И. Микояна), Производственный центр им. П.А. Воронина с тремя площадками (в Москве, Луховицах и Калязине), Центр логистической поддержки авиатехники, Центр маркетинга и продаж, Финансово-экономический центр, Центр стратегического развития и планирования, Летно-испытательный центр им. А.В. Федотова.

Продуктовый ряд компании включает в себя современные истребители-перехватчики, многофункциональные боевые самолеты, в том числе истребители унифицированного семейства МиГ-29К/КУБ, МиГ-29М/М2 и новейший МиГ-35.

В настоящее время ОАО «РСК «МиГ» осуществляет разработку, производство и поставки авиационной техники, а также обеспечивает ее эксплуатацию, ремонт и модернизацию.

**ОАО «КАПО им.С.П.Горбунова»** - авиастроительное предприятие, специализирующееся на производстве воздушных судов стратегической авиации, разработанных ОКБ А.Н.Туполева, магистрального пассажирского самолета Ил-62. В настоящее время компания осуществляет производство среднего магистрального пассажирского самолета Ту-214 и его специальных модификаций в интересах Министерства обороны и высшего руководства РФ. Осуществляется ремонт и модернизация самолетов дальней авиации ВВС МО РФ.

**ООО «УК «ОАК-ГС»** - было создано в 2008 году как 100% дочернее общество ОАО «ОАК». Компания интегрировала основные процессы управления реализацией текущих программ в сегменте гражданского авиастроения, включая обеспечение финансирования и бюджетного контроля, консолидацию процесса поставок критических позиций материалов и комплектующих изделий.

**ООО «Волга-Технопорт»** было создано в 2008 году по инициативе ОАО «ОАК» и ОАО «Корпорация развития Ульяновской области» (100% акций указанного общества принадлежат Ульяновской области) с целью развития проекта портовой особой экономической зоны (ПОЭЗ) на территории Ульяновской области. В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.12.2009г. ПОЭЗ будет располагаться на территории муниципального образования «Чердаклинский район» Ульяновской области на базе международного аэропорта «Ульяновск-Восточный».

В настоящее время основным видом деятельности ООО «ВолгаТехнопорт» является деятельность, направленная на разработку предварительных концепций и мастер – плана ПОЭЗ.

**ЗАО «Аэрокомпозит»** - было создано в 2008 году как центр компетенции по разработке и производству изделий для авиационной промышленности из композиционных материалов. Основными видами деятельности созданного ЗАО «Аэрокомпозит» должны стать разработка, испытание, производство и реализация деталей, агрегатов и компонентов авиационной техники гражданского назначения из полимерных и композитных материалов. В планах компании создание проектно-конструкторской и производственно-технологической базы для разработки и производства конструкций из полимерных и композитных материалов.

ЗАО «Аэрокомпозит» работает над созданием крыла, полностью выполненного из композитных материалов, для перспективных российских пассажирских самолетов - МС-21 и новых модификаций регионального самолета Сухой Суперджет 100.