

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**Открытого акционерного общества  
«Объединенная авиастроительная корпорация»  
за 2010 год**

г. Москва  
2011

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ .....</b>	<b>4</b>
<b>КЛЮЧЕВЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА .....</b>	<b>5</b>
<b>1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ.....</b>	<b>11</b>
1.1. ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА .....	11
1.2. СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА .....	11
1.3. СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ: .....	11
1.4. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	11
1.5. ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	11
1.6. СВЕДЕНИЯ О ВКЛЮЧЕНИИ В ПЕРЕЧЕНЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ:.....	12
1.7. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА .....	13
1.8. СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ.....	15
1.9. СВЕДЕНИЯ О ЦЕННЫХ БУМАГАХ.....	15
1.10. СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ ОБЩЕСТВА НА 2010 ГОД:.....	19
<b>2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....</b>	<b>20</b>
2.1. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ .....	20
2.2. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ.....	20
2.3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ.....	22
2.3.1. Состав Совета директоров.....	22
2.3.2. Специализированные комитеты при Совете директоров.....	29
2.3.3. Информация о деятельности Совета директоров ОАО «ОАК» в 2010 году .....	30
2.4. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ.....	32
2.5. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ .....	33
2.5.1. Президент ОАО «ОАК».....	33
2.5.2. Правление.....	33
2.5.3. Доклад о деятельности исполнительных органов Общества за 2010 год .....	37
2.5.4. Критерии определения и общий размер вознаграждения (компенсации расходов), выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года лицам, входящим в органы управления Общества .....	38
<b>3. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ .....</b>	<b>40</b>
<b>4. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ И СТРАТЕГИЯ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>43</b>
<b>5. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ .....</b>	<b>46</b>
<b>6. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА И РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2010 ГОД.....</b>	<b>51</b>
6.1. ФИНАНСОВАЯ (БУХГАЛТЕРСКАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ОАК» ЗА 2010 И 2009 ГОДЫ.....	51
6.2. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	55
6.3. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	58
6.4. ОСНОВНЫЕ НЕФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	63
6.5. СОВЕРШЕННЫЕ ОБЩЕСТВОМ КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ.....	72
6.6. ИНФОРМАЦИЯ О РАСПРЕДЕЛЕНИИ ПРИБЫЛИ И ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ В 2010 ГОДУ .....	72
6.7. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА И АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ .....	72
6.8. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА .....	75
<b>7. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....</b>	<b>80</b>
7.1. ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	80
7.2. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ.....	82

7.3.	РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ .....	83
7.4.	МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	85
7.5.	КОРПОРАТИВНАЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ .....	88
7.6.	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ .....	88
7.7.	УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ .....	91
<b>8.</b>	<b>ПРИЛОЖЕНИЯ.....</b>	<b>92</b>
8.1.	ПРИЛОЖЕНИЕ №1. ПЕРЕЧЕНЬ СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОАО «ОАК» В 2010 ГОДУ .....	92
8.2.	ПРИЛОЖЕНИЕ №2. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ОАК» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ.....	122
8.3.	ПРИЛОЖЕНИЕ №3. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ КОМПАНИЯХ ГРУППЫ .....	131
8.4.	ПРИЛОЖЕНИЕ №4. ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ОАК» В 2010 ГОДУ .....	137

## ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТИТОРАМ

### Уважаемые Господа!

Прошлый, 2010 год, был для ОАО «ОАК» в целом успешным. Консолидированная выручка в 2010 году выросла на 12,4% по сравнению с 2009 годом и составила порядка 128,2 млрд. рублей. В 2010 году поставлено гражданским и военным заказчикам в Российской Федерации и за рубежом 75 воздушных судов (включая техкомплекты), с учетом проведенных работ по модернизации и ремонту - более 100 воздушных судов. Портфель заказов предприятий ОАО «ОАК» составляет около 1,0 трлн. рублей, из которых 40% – заказы на гражданские самолеты.

Основным сегментом бизнеса остается военный сегмент. Продажи продукции военного назначения в 2010 году выросли на 21,6% и достигли порядка 104,6 млрд. рублей, что составляет более 80% от общего объема выручки. Выручка от продаж коммерческих самолетов сократилась в 2010 году на 33,5% и составила порядка 8 млрд. рублей. Портфель заказов на коммерческие самолеты, сформированный в 2009-2010 гг., а также поступающие от заказчиков авансовые платежи по заключенным контрактам позволили предприятиям корпорации продолжить развитие в гражданском сегменте. Объем финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ остался на уровне 2009 года. Суммарная выручка от реализации НИОКР достигла в 2010 году порядка 15 млрд. рублей.

В 2010 году была успешно завершена программа сертификационных летных испытаний SSJ-100. В феврале 2011 года получен сертификат типа на первый российский гражданский самолет. Значимыми событиями для ОАО «ОАК» стали заключение в 2010 году первых контрактов на поставку ближне-среднемагистральных пассажирских самолетов МС-21, успешный старт программы испытаний авиационного комплекса пятого поколения и начало летных испытаний магистральных самолетов Ту-204СМ.

Благодаря реализованным в течение 2010 года мерам государственной поддержки качественно изменилась структура задолженности ОАО «ОАК». Значительная часть задолженности перед банками и финансовыми институтами в размере более 70 млрд. рублей была погашена или реструктурирована. Консолидированный долг ОАО «ОАК» по итогам 2010 года сократился на 4,8% и составил порядка 137,9 млрд. рублей, из которых 46,3 млрд. рублей - долгосрочная задолженность, обеспеченная гарантией Российской Федерации до 2020 года. В 2011 году будущее погашение кредитного портфеля предприятий ОАО «ОАК» обеспечено выручкой, поступающей по заключенным контрактам.

Перспективы ОАО «ОАК» остаются позитивными – с 2011 года начнутся поставки самолетов SSJ-100 и продолжится работа по перспективным программам военной, транспортной и гражданской авиации. Утвержденная в конце 2010 года новая Государственная программа вооружений на 2011-2020 годы предусматривает существенный рост закупок авиационной техники, что обеспечит стабильную загрузку большинства предприятий Корпорации и возможности для роста инвестиций в новые проекты.

В 2011 году ОАО «ОАК» исполняется 5 лет с момента создания. Акционеры, руководители и сотрудники всех предприятий, объединенных в Корпорацию, уверены в том, что она продолжит динамичное развитие на благо всех своих акционеров и покажет значительный рост по основным показателям деятельности.

## КЛЮЧЕВЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА

### ЯНВАРЬ 2010

- 26 января начались торги обыкновенными именованными бездокументарными акциями ОАО «ОАК» в ЗАО «ФБ ММВБ». Решением ЗАО «ФБ ММВБ» обыкновенные акции ОАО «ОАК» включены в раздел «Перечень внесписочных ценных бумаг» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ». Акциям ОАО «ОАК» присвоен торговый код UNAC.
- 29 января в Комсомольске-на-Амуре состоялся первый полет опытного авиационного комплекса пятого поколения. Самолет пилотировал заслуженный летчик-испытатель Российской Федерации Сергей Богдан. Опытный образец ПАК ФА провел в воздухе 47 минут и совершил посадку на взлетно-посадочной полосе заводского аэродрома. Полет прошел успешно, в полном соответствии с полетным заданием.

### ФЕВРАЛЬ 2010

- 1 февраля ОАО «ОАК» подвело предварительные итоги 2009 года. По данным управленческой отчетности консолидированная выручка ОАО «ОАК» в 2009 году выросла на 18,1% по сравнению с 2008 годом и составила порядка 114 млрд. рублей. Продажи продукции военного назначения в 2009 году выросли на 19,6% и составили порядка 86,0 млрд. рублей. Продажи коммерческих самолетов выросли в 2009 году на 8,7% и достигли 12,5 млрд. рублей. Финансирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ было увеличено на 18,3%.
- 10 февраля ОАО «Корпорация «Иркут» завершило работы по прохождению третьего контрольного рубежа программы МС-21. Комиссия, в состав которой входили представители промышленности, отраслевых институтов, государственных органов, одобрила представленные материалы. Прохождение третьего контрольного рубежа предусматривало анализ бизнес-плана и экономической эффективности программы, оценку рынка и маркетинговой политики, рассмотрение и утверждение эскизного проекта, оценку принятых технических и технологических решений и анализ решений по поддержке жизненного цикла, использованию информационных технологий и интегрированной логистической поддержке. Комиссия также утвердила бюджет и план-график следующего этапа работ по программе МС-21.
- 15 февраля в штаб-квартире ОАО «ОАК» было подписано соглашение о сотрудничестве между Правительством Ульяновской области, ОАО «ОАК» и ЗАО «АэроКомпозит» (дочернее общество ОАО «ОАК»). Предметом соглашения является сотрудничество сторон при реализации инвестиционного проекта «Строительство завода по производству композиционных конструкций» на территории Ульяновской области.
- 15 февраля ОАО «ОАК» при участии Московской школы управления «СКОЛКОВО» стартовал многомодульный образовательный проект по развитию стратегического кадрового резерва Корпорации. Для участия в программе отобраны сто лучших сотрудников предприятий. Из них в рамках отборочного модуля были определены первые пятьдесят, которые прошли обучение по программе. По планам Корпорации участники программы в течение трех-пяти лет станут высшими руководителями в управляющей компании и на предприятиях корпорации.
- 18 февраля первый серийный учебно-боевой самолет Як-130, переданный Военно-воздушным силам России, прибыл в 4-й Центр боевого применения и переучивания лётного состава имени В.П.Чкалова.
- 19 февраля на базе Военно-морских сил Индии Ханса состоялась торжественная церемония принятия на вооружение первой партии корабельных истребителей МиГ-29К/КУБ. ОАО «РСК «МиГ» поставило ВМС Индии первую партию самолетов МиГ-29К/КУБ в декабре 2009г. Летный и технический персонал ВМС Индии прошел

обучение эксплуатации истребителей в России. Самолеты поступили на вооружение эскадрильи «Черные пантеры».

### **МАРТ 2010**

- 2 марта в штаб-квартире ОАО «ОАК» под председательством Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, Председателя Совета директоров ОАО «ОАК» С.Б. Иванова состоялось очередное заседание Совета директоров Корпорации. Ключевыми вопросами повестки дня стали урегулирование финансового дефицита ОАО «ОАК» и его дочерних и зависимых обществ, подведение итогов работы Корпорации в 2009 году и утверждение производственных и финансовых планов на 2010 год. Совет директоров одобрил план реструктуризации части долга Корпорации в размере 46,28 млрд. рублей путем замены обязательств Корпорации и ее дочерних обществ перед банками-кредиторами на облигации ОАО «ОАК», обеспеченные гарантией Минфина России.
- 29 марта ОАО «ОАК» объявило о снижении консолидированного финансового долга на 18,3 млрд. рублей. Погашение части банковских кредитов завершило первый этап утвержденной Советом директоров ОАО «ОАК» программы по снижению объема финансового дефицита предприятий корпорации. В результате проведенных мероприятий консолидированный внешний долг Корпорации снизился на 12,6%.

### **АПРЕЛЬ 2010**

- 2 апреля ОАО «Корпорация «Иркут» заключило первый контракт с поставщиком систем для семейства самолетов МС-21. Контракт подписан с компанией Pratt&Whitney (США), являющейся структурным подразделением United Technologies Corp. В 2009 г. в ходе тендера компания Pratt&Whitney была выбрана разработчиком и поставщиком маршевой силовой установки PW1400G для самолетов семейства МС-21. В разработке и производстве перспективного редукторного двигателя PW1400G также предполагается участие ОАО «Объединенной двигателестроительной корпорации» (Россия).
- 7 апреля новый авиалайнер Ту-204-300А под заводским номером 010 передан в эксплуатацию. Его хозяином стал «ВТБ лизинг».
- 7 апреля завершена постройка очередного самолета Ил-76ТД-90ВД сборки ГАО «ТАПОиЧ» (г.Ташкент) в рамках контракта ОАО «ОАК-ТС» с группой компаний «Волга-Днепр». Самолет является результатом глубокой модернизации Ил-76, проведенной ОАО «Ил», и прошел полный цикл наземных и летных испытаний, подтвердивших его годность для дальнейшей эксплуатации. На самолете установлены современные двигатели ПС-90А-76 производства ОАО «Пермский моторный завод», цифровой навигационный комплекс КУПОЛ-III производства ЗАО «Котлин-Новатор» и ряд других модернизированных систем, позволяющих эксплуатировать самолет на авиалиниях всех регионов мира без ограничений.
- 8 апреля из Комсомольска–на-Амуре на военно-транспортном самолете ВВС России АН-124 «Руслан» на аэродром Летно-исследовательского института им. М.М. Громова в подмосковном Жуковском доставлен первый летный образец авиационного комплекса пятого поколения (ПАК ФА), а также комплексный наземный стенд, на котором проводится отработка оборудования и систем в обеспечение программы летных испытаний. После сборки истребителя ОАО «Компания «Сухой» продолжает летные испытания. На комплексном стенде будет осуществляться отработка систем и оборудования самолета.
- 12 апреля четвертый опытный самолет SSJ-100 бортовой номер 95005 выполнил перелет из Комсомольска-на-Амуре в г.Жуковский на летно-испытательный комплекс (ЛИК) ЗАО "ГСС", где продолжил выполнение полетов по программе сертификационных летных испытаний.
- 23 апреля в рамках российской сертификации самолетов SSJ-100 Сертификационный центр «Материал» Авиационного регистра Межгосударственного Авиационного Комитета

выдал заключение о соответствии материалов, используемых при производстве самолета, требованиям российских авиационных правил. Сертификация материалов является составной частью работ, направленных на получение российского сертификата типа на самолет в целом. Полученное заключение свидетельствует о том, что с учетом ожидаемых условий эксплуатации установлена пригодность и долговечность материалов, использованных в конструкции, а так же то, что используемые металлические и неметаллические материалы гарантируют прочностные и другие свойства.

## **МАЙ 2010**

- 5 мая в штаб-квартире ОАО «ОАК» под председательством Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, Председателя Совета директоров ОАО «ОАК» Сергея Борисовича Иванова состоялось очередное заседание Совета директоров Корпорации. Совет директоров предварительно утвердил годовой отчет за 2009 год и годовую бухгалтерскую отчетность Корпорации, приняты решения о подготовке и проведении годового общего собрания акционеров ОАО «ОАК».

## **ИЮНЬ 2010**

- В соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 6 июня 2010 г. ОАО «Корпорация «Иркут» определено единственным исполнителем государственных заказов на проведение работ по разработке и сертификации самолетов семейства МС-21. Распоряжение выпущено в соответствии с Федеральным законом от 21 июля 2005 г. №94-ФЗ «О размещении заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд».

- 16 июня в штаб-квартире ОАО «ОАК» под председательством Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, Председателя Совета директоров ОАО «ОАК» Сергея Борисовича Иванова состоялось очередное заседание Совета директоров Корпорации. Совет директоров рассмотрел вопросы разработки и принятия программ инновационного развития ОАО «ОАК», увеличения расходов Корпорации на исследовательские работы и модернизацию технологий. На заседании рассмотрено участие ОАО «ОАК» в создании и функционировании технологических платформ, подготовке прогнозов научно-технического развития, модернизации и оптимизации применяемых технологий и формировании заказа на инновационные исследования. Совет директоров рассмотрел вопрос создания совместного российско-украинского предприятия между ОАО «ОАК» и Государственным авиационным концерном «Антонов», одобрив возможность создания совместного предприятия «ОАК - Антонов» на паритетной основе.

- 17 июня ОАО «Компания «Сухой» полностью завершило комплекс предварительных наземных и летных работ по программе перспективного авиационного комплекса пятого поколения (ПАК ФА). В них были задействованы все три опытных образца, на которых проводились стендовые прочностные испытания, наземная отработка топливных систем и другие работы в обеспечение программы летных испытаний. На летном образце было совершено 16 полетов.

- 23 июня Патрик Гуду, исполнительный директор Европейского агентства авиационной безопасности (EASA), передал сертификат типа на двигатель SaM146 Жан-Полю Эбанга (Jean-Paul Ebanga), генеральному директору компании PowerJet. Полученный сертификат подтверждает, что SaM146, устанавливаемый на самолет SSJ-100, готов к регулярной эксплуатации.

- 30 июня состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «ОАК». Собрание избрало новый состав Совета директоров ОАО «ОАК» на 2010-2011 гг. и утвердило Годовой отчет ОАО «ОАК» за 2009 год и Годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и об убытках (счет прибылей и убытков) Корпорации за 2009 год.

## ИЮЛЬ 2010

- 7 июля ОАО «ОАК» объявило о погашении 100 % выпуска нот участия в кредите (LPN) общим объемом 200 млн. долларов США, а также выплате четвертого купонного дохода на сумму 10,8 млн. долларов США по погашенному выпуску LPN. Выпуск LPN ОАО «ОАК» общим объемом 200 млн. долларов США был размещен 27 июня 2008 года.
- 20 июля между НП «Союз авиапроизводителей», созданным с участием ОАО «ОАК», и AeroSpace, Defence and Security Industries (ADS) подписан меморандум о взаимопонимании с целью дальнейшего развития двухсторонних отношений. Обе организации выразили намерение развивать существующее индустриальное и организационное сотрудничество между промышленностями своих стран, в особенности в области авиационных стандартов, законодательства в области обеспечения летной годности, а также в области ведения совместного бизнеса, особенно между средними и малыми инновационными предприятиями.
- 20 июля ОАО «Компания «Сухой» завершает предварительные испытания многофункционального истребителя Су-35. Самолет полностью подтверждает установленные характеристики комплекса бортового оборудования и характеристики сверхманевренности. Достигнутая максимальная скорость у земли составляет 1400 км./ч., на высоте – 2500 км\ч., потолок - 19 тыс. м. Дальность обнаружения целей в режиме «воздух»-«воздух» - свыше 400 км., что существенно превышает аналогичный показатель стоящих на вооружении самолетов. Комплекс готов к прохождению испытаний на боевое применение.
- 21 июля в ходе авиасалона в Фарнборо (Великобритания) компания SuperJet International, совместное предприятие компании Alenia Aeronautica (Finmeccanica Company) и ОАО «Компания «Сухой», подписала соглашение с перевозчиком Pearl Aircraft Corporation о продаже 30 самолетов Sukhoi Superjet 100 и опционе еще на 15 машин. Двумя днями ранее компания «Гражданские самолеты Сухого» (ГСС) и индонезийский региональный авиаперевозчик Kartika Airlines заключили контракт на поставку 30 самолетов SSJ100 в базовой конфигурации.
- 22 июля в ходе авиационного салона «Фарнборо-2010» ОАО «Корпорация «Иркут» и малайзийская компания «Креком Бурж Ресорсез ЛТД» подписали контракт на поставку 50 самолетов МС-21. Контрактом предусмотрена поставка 25 самолетов МС-21-200 и 25 МС-21-300, начиная с 2016 г. Стоимость контракта составляет около 3 млрд. долларов. Стороны также зафиксировали свое намерение развивать индустриальное и технологическое сотрудничество в рамках реализации подписанного контракта.

## АВГУСТ 2010

- 10 августа в ходе проведения 5-ой международной специализированной выставки «Авиакосмические технологии, современные материалы и оборудование. Казань-2010» Правительство Республики Татарстан и ОАО «ОАК» заключили соглашение по вопросам комплексного развития Открытого акционерного общества «Казанское авиационное производственное объединение имени С.П. Горбунова». Еще одно соглашение, трехстороннее, было подписано между Правительством Татарстана, ОАО «ОАК» и ЗАО «Аэрокомпозит». Это соглашение об организации на базе казанского авиастроительного завода производства изделий из композиционных материалов.
- 19 августа состоялось заседание Совета директоров ОАО «ОАК», на котором С.Б. Иванов, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации был единогласно избран Председателем Совета директоров ОАО «ОАК». Советом директоров ОАО «ОАК» были также сформированы комитеты Совета директоров по аудиту, по кадрам и вознаграждениям и по стратегии. Совет директоров избрал председателем комитета Совета директоров ОАО «ОАК» по стратегии Д.В. Мантурова; председателем комитета Совета директоров ОАО «ОАК» по аудиту С.В. Алексашенко; председателем комитета Совета директоров ОАО «ОАК» по кадрам и вознаграждениям В.А. Дмитриева.



## СЕНТЯБРЬ 2010

- 9 сентября в г.Нью-Дели было подписано соглашение о создании совместного Российско-Индийского предприятия по проектированию и разработке Многоцелевого Транспортного Самолета (МТС). Акционерами новой компании стали с индийской стороны: Государственная авиастроительная корпорация «Hindustan Aeronautics Limited», с российской стороны: ОАО «ОАК - Транспортные самолеты» и ФГУП «Рособоронэкспорт». Штаб-квартира совместного предприятия, получившего название «MTA Limited», располагается в Индии.
- В период с 30 августа по 3 сентября в Москве состоялось очередное 24-е заседание Подгруппы по авиастроению Индийско-Российской Межправительственной комиссии по военно-техническому сотрудничеству (ИРПА). В работе ИРПА приняли участие представители Министерства обороны и штаба ВВС Индии, представители ФСВТС России, «Рособоронэкспорт», руководители российских авиастроительных, двигателестроительных и авиаприборостроительных предприятий. В рамках работы Подгруппы состоялись консультации экспертов, переговоры индийских промышленников и военных с руководством российских субъектов ИРПА, посещение индийской делегацией Летно-исследовательского института в г.Жуковском, ознакомление с производством самолетов Су-30МКИ на мощностях корпорации «Иркут».
- 17 сентября в ходе работы инвестиционного форума «Сочи 2010» состоялась церемония подписания соглашения о поставке ближнесреднемагистральных самолетов МС-21. Соглашение подписали Генеральный директор ГК «Ростехнологии» С.В. Чемезов и Президент ОАО «Корпорация «Иркут» О.Ф. Демченко. В соответствии с документом ОАО «Корпорация «Иркут» поставит ГК «Ростехнологии» 50 самолетов МС-21 в период 2016-2022 годы.

## ОКТАБРЬ 2010

- 11 октября ОАО «Компания «Сухой» завершило общую стыковку агрегатов первого серийного истребителя Су-35С. Работы по выполнению подписанного в рамках авиакосмического салона «МАКС-2009» государственного контракта на поставку Министерству обороны России в период до 2015г. 48 многофункциональных сверхманевренных истребителей начались осенью 2009 г. во входящем в холдинг Комсомольском-на-Амуре авиационном производственном объединении им. Ю.А.Гагарина (ОАО «КнААПО»).
- 12 октября в Турине (Италия) под руководством AP МАК и EASA самолет SSJ-100 успешно завершил программу испытаний по определению уровня шума, которая является частью общей сертификационной программы. Всего самолет выполнил 5 валидационных и 8 сертификационных полетов на базе аэропорта г.Кунео - Levaldigi.
- 12 октября в здании Правительства Воронежской области подписаны контракты на поставку 10 региональных самолетов Ан-148-100Е. ОАО «ВАСО» и ЗАО «Сбербанк Лизинг» подписали договор купли-продажи указанных воздушных судов. ЗАО «Авиакомпания «Полет» и ЗАО «Сбербанк Лизинг» подписали договор лизинга (финансовой аренды).
- 27 октября ОАО «ОАК» и Государственный авиастроительный концерн «Антонов» (ГАК «Антонов», Украина) заключили соглашение о создании совместного предприятия на основе ООО «УК «ОАК - ГС», 100% уставного капитала которого находилось в собственности ОАО «ОАК».

## НОЯБРЬ 2010

- 13 ноября ОАО «ОАК» победило в тендере на поставку двух самолетов Ан-148, проведенном Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (МЧС России).

- 24 ноября в Турине (Италия) самолет SSJ-100 сер. №95004 успешно завершил программу испытаний в условиях электромагнитных полей высокой интенсивности (HIRF). SSJ 100 - первый российский лайнер, который в полном объеме успешно выполнил программу сертификационных испытаний по HIRF, согласованную с AP МАК и EASA. В сентябре специалисты европейских сертификационных властей одобрили также методы проведения испытаний ЗАО «ГСС», в частности, подход к оценке оборудования и испытанию систем.
- 26 ноября в штаб-квартире ОАО «ОАК» под председательством Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации С.Б. Иванова состоялось очередное заседание Совета директоров ОАО «ОАК». Совет директоров одобрил процедуру реорганизации в форме присоединения ОАО «ТАВИА» к ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева». Совет директоров ОАО «ОАК» также одобрил размещение по открытой подписке документарных неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя серии 01 с обязательным централизованным хранением в количестве 46 280 000 (сорок шесть миллионов двести восемьдесят тысяч) штук, номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая.
- 29 ноября финишировал многомодульный образовательный проект по развитию стратегического кадрового резерва Корпорации, проводимый совместно с Московской школы управления «СКОЛКОВО». Ряд итоговых проектов участников образовательной программы утверждены как целесообразные к реализации на уровне ОАО «ОАК».

## ДЕКАБРЬ 2010

- 1 декабря индийскими властями был выдан сертификат регистрации совместного российско-индийского предприятия «Multirole Transport Aircraft Limited». Штаб-квартира зарегистрирована по адресу: 15/1 Cubbon road, Bangalore, India.
- 24 декабря ОАО «Компания «Сухой» передало ВВС России партию серийных фронтовых бомбардировщиков Су-34. Соответствующий акт был подписан в Новосибирском авиационном производственном объединении им. В.П.Чкалова (НАПО) группой летных и технических специалистов ВВС после проведенных наземных испытаний и облетов новых самолетов.
- 29 декабря состоялся первый испытательный полет авиалайнера Ту-204СМ. Программа испытаний, заданная для первого полета, успешно выполнена.
- 30 декабря состоялось заседание Совета директоров ОАО «ОАК». Совет директоров принял решение об увеличении уставного капитала Корпорации путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ОАК» в количестве 20 000 000 000 (двадцать миллиардов) штук. Утвержденная цена размещения одной акции номинальной стоимостью 1 рубль - 1 рубль 00 копеек. В качестве формы оплаты дополнительных акций ОАО «ОАК» в уставный капитал ОАО «ОАК» будут вноситься денежные средства и 100% обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ЭМЗ им.В.М. Мясищева» (в соответствии с Указом Президента РФ № 217 от 20 января 2008 года).
- 30 декабря Министерство финансов Российской Федерации, ГК «Внешэкономбанк» и ОАО «ОАК» подписали договор о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации по облигационному займу, привлекаемому ОАО «ОАК». Гарантия предоставляется держателям облигаций на общую сумму до 46 280 000 000 (сорока шести миллиардов двухсот восьмидесяти миллионов) рублей и имеет срок действия 3 360 (три тысячи триста шестьдесят) дней со дня начала размещения облигаций.

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

### 1.1. Полное фирменное наименование Общества

на русском языке – Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»;

на английском языке – Joint Stock Company «United Aircraft Corporation».

### 1.2. Сокращенное фирменное наименование Общества

на русском языке – ОАО «ОАК»;

на английском языке – JSC «UAC».

### 1.3. Сведения о государственной регистрации:

Свидетельство о государственной регистрации: 77 008502150;

Выдано Межрайонной инспекцией ФНС России №46 по г. Москве 20.11.2006г.;

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1067759884598;

Дата присвоения ОГРН: 20 ноября 2006 года;

ИНН/КПП: 7708619320 / 770801001.

### 1.4. Контактная информация

Место нахождения Общества: г. Москва, 101000, Уланский переулок, 22, стр. 1;

Телефон: (495) 926-14-20;

Факс: (495) 926-14-21;

Адрес электронной почты: [office@uacrussia.ru](mailto:office@uacrussia.ru);

Адрес Интернет-сайта: [www.uacrussia.ru](http://www.uacrussia.ru).

### 1.5. Основные виды деятельности

- разработка и испытания, производство, реализация и сопровождение эксплуатации авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- гарантийное и сервисное обслуживание авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- модернизация и ремонт авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- внедрение новых технологий и разработок в области самолетостроения;
- разработка, производство и реализация, модернизация и ремонт вооружения и военной техники;
- деятельность по обеспечению авиационной безопасности;
- образовательная деятельность (подготовка и переподготовка кадров, повышение квалификации);
- оказание консультационных, информационных, аналитических, управленческих, посреднических и иных услуг.

### **Перечень лицензий:**

1. На осуществление разработки авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения (№6056-А-АТ-Р, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).
2. На осуществление производства авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения (№6057-А-АТ-П, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).
3. На осуществление ремонта авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения (№6058-А-АТ-Рм, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).
4. На осуществление разработки вооружения и военной техники (№6061-А-ВТ-Р, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).
5. На осуществление производства вооружения и военной техники (№6060-А-ВТ-П, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).
6. На осуществление ремонта вооружения и военной техники (№6059-А-ВТ-Рм, выдано Федеральным агентством по промышленности 29.12.2007г. по 29.12.2012г.).
7. На осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну (ГТ №0013762 регистрационный номер 3096 от 15.08.2008г. по 15.08.2011г.).

### **1.6. Сведения о включении в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ:**

Указом Президента РФ от 03.02.2007 № 122 "О некоторых вопросах открытого акционерного общества "Объединенная авиастроительная корпорация" ОАО «ОАК» внесено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009 "Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ".

Распоряжением Правительства РФ от 23.08.2007 N 1092-р ОАО «ОАК» внесено в перечень открытых акционерных обществ, в отношении которых определение позиции акционера - Российской Федерации по вопросам назначения представителя для голосования на общем собрании акционеров, внесения вопросов в повестку дня общего собрания акционеров, выдвижения кандидатов для избрания в органы управления, ревизионную и счетную комиссии, предъявления требования о проведении внеочередного общего собрания акционеров, созыва внеочередного общего собрания акционеров, голосования по вопросам повестки дня общего собрания акционеров, а также согласование директив представителям Российской Федерации и представителям интересов Российской Федерации в советах директоров (наблюдательных советах) осуществляется Правительством Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации (утвержден распоряжением Правительства РФ от 23 января 2003 г. N 91-р)

Поскольку Общество включено в указанные списки, в своей деятельности ОАО «ОАК» руководствуется как разработанными и утвержденными Обществом планами, так поручениями Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.

## 1.7. Организационная структура

В июне 2010 года Совет директоров ОАО «ОАК» принял решение об изменении организационной структуры Общества. Изменения были вызваны потребностью усиления отдельных существующих направлений деятельности ОАО «ОАК».

Принятые изменения включают:

- реорганизацию Департамента инвестиций, экономики и финансов с созданием на его базе Департамента корпоративных финансов и отношений с инвесторами и Департамента экономики и стратегического анализа;
- реорганизацию Департамента внешних связей с созданием на его базе Департамента по взаимодействию с государственными органами и общественными организациями и Департамента международного сотрудничества;
- создание Департамента стандартизации;
- функциональное подчинение Департамента корпоративных коммуникаций Вице-президенту по административным вопросам.

Списочная численность ОАО «ОАК» на 01.01.2010 года составила 219 человек, на 31.12.2010 года – 239 человек.



## 1.8. Сведения о Регистраторе

Полное наименование: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»).

Юридический адрес: г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, а/я 9

тел.: (495) 771-73-35, факс: (495) 771-73-34

e-mail: rost@rrost.ru

## 1.9. Сведения о ценных бумагах

На момент учреждения уставный капитал Общества составлял 96 724 000 000 рублей и был разделен на 96 724 000 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

За период с 2006 года по 2010 год (включительно) ОАО «ОАК» размещено по закрытой подписке шесть дополнительных выпусков ценных бумаг номинальной стоимостью 1 рубль каждая, из них:

- четыре дополнительных выпуска в пользу Российской Федерации,
- один дополнительный выпуск – в пользу Российской Федерации и владельцев именных ценных бумаг дочерних и зависимых обществ ОАО «ОАК»,
- один дополнительный выпуск – в пользу Российской Федерации и ГК «Внешэкономбанк».

На 31.12.2010г. уставный капитал Общества составлял 188 632 912 598 рублей и был разделен на 188 632 912 598 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

Таблица 1. Акционеры, доля которых в уставном капитале Общества на 31.12.2010 г. составляет более 2 %

Акционер	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Российская Федерация в лице Росимущества	154 214 395 495	81,7537
ГК «Внешэкономбанк»	20 000 000 000	10,6026
Nexgen Capital Limited	5 200 000 000	2,7567

Привилегированные акции Обществом не размещались.

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

### *Изменение акционерного капитала*

1. ОАО «ОАК» зарегистрировано 20.11.2006г. в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 20.02.2006г. № 140 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная авиастроительная корпорация» и Постановлением Правительства Российской Федерации от 20.04.2006г. № 224 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 20 февраля 2006 г. № 140 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная авиастроительная корпорация».

При учреждении уставный капитал Общества был сформирован в размере 96 724 000 000 рублей и состоял из 96 724 000 000 обыкновенных именных акций

номинальной стоимостью 1 рубль каждая (государственный регистрационный номер 1-01-55306-Е, дата регистрации 18.10.2007г.).

Таблица 2. Распределение акций Общества между учредителями

Учредитель	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Российская Федерация в лице Росимущества	87 174 000 000	90,13
ЗАО «Компания «ФТК»	6 723 904 062	6,95
ООО «Одитэрс»	2 107 240 264	2,18
ЗАО «Фин-маркет»	718 855 674	0,74

Со стороны Российской Федерации уставный капитал ОАО «ОАК» был оплачен в соответствии с Приложением 1 к Указу Президента Российской Федерации от 20 февраля 2006 г. № 140 акциями самолетостроительных обществ, как отражено в таблице ниже.

Таблица 3. Акции, внесенные Российской Федерацией в уставный капитал ОАО «ОАК» при его учреждении

Общество	Количество акций, шт.
Открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой»	17 915 457
Открытое акционерное общество «Туполев»	7 173 580 445
Открытое акционерное общество «Межгосударственная авиастроительная компания «Ильюшин»	1 750 954 000
Открытое акционерное общество «Финансовая лизинговая компания»	40 521 660
Открытое акционерное общество «Ильюшин Финанс Ко.»	68 953
Открытое акционерное общество «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол»	5 798 440
Открытое акционерное общество «Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение имени Ю.А. Гагарина»	5 312 023
Открытое акционерное общество «Новосибирское авиационное производственное объединение имени В.П. Чкалова»	263 898
Открытое акционерное общество «Внешнеэкономическое объединение «Авиаэкспорт»	12 015

Со стороны остальных учредителей уставный капитал ОАО «ОАК» был оплачен акциями Открытого акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Иркут» в количестве 373 824 489 штук.

2. Первый выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества был зарегистрирован ФСФР России 6 декабря 2007 г. (государственный регистрационный номер - 1-01-55306-Е-001D). Ценные бумаги в количестве 8 246 603 100 штук номинальной стоимостью 1 рубль были размещены по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Росимущества.

Оплата размещенных акций осуществлялась денежными средствами в сумме 6 040 000 000 руб., а также в соответствии с Приложением 1 к Указу Президента Российской Федерации от 3 февраля 2007 г. № 122 пакетами акций акционерных обществ.



Таблица 4. Акции, внесенные Российской Федерацией

Общество	Количество акций, шт.
Открытое акционерное общество «Финансовая лизинговая компания»	13 640 340
Открытое акционерное общество «Ильюшин Финанс Ко.»	15 176
Открытое акционерное общество «Таганрогская авиация»	114 048
Закрытое акционерное общество «Авиастар-СП»	59 990 000

Отчет об итогах выпуска (первого дополнительного выпуска акций Общества) был зарегистрирован ФСФР России 20 марта 2008 г.

В результате размещения уставный капитал Общества составил 104 970 603 100 руб. и состоял из 104 970 603 100 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб.

3. Второй выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества был зарегистрирован ФСФР России 17 июля 2008 г. (государственный регистрационный номер - 1-01-55306-Е-002D). Ценные бумаги в количестве 5 309 734 513 штук номинальной стоимостью 1 руб. были размещены по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Росимущества.

Оплата размещенных акций осуществлялась денежными средствами в сумме 5 999 999 999,69 руб.

Отчет об итогах выпуска (второго дополнительного выпуска акций Общества) был зарегистрирован ФСФР России 18 сентября 2008 г.

В результате размещения уставный капитал Общества составил 110 280 337 613 руб., и состоял из 110 280 337 613 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. Государственная регистрация изменений в Устав Общества по результатам размещения была осуществлена 6 февраля 2009 г.

4. Третий выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества был зарегистрирован ФСФР России 16 июля 2009 г. (государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-55306-Е-003D). Ценные бумаги в количестве 6 000 000 000 штук номинальной стоимостью 1 руб. были размещены по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Росимущества.

Оплата размещенных акций осуществлялась денежными средствами в сумме 6 300 000 000 руб.

Отчет об итогах выпуска (третьего дополнительного выпуска акций Общества) был зарегистрирован ФСФР России 18 августа 2009 г.

В результате размещения уставный капитал Общества составил 116 280 337 613 руб., и состоял из 116 280 337 613 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. Государственная регистрация изменений в Устав Общества по результатам размещения была осуществлена 03 сентября 2009 г.

5. Четвертый выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества был зарегистрирован ФСФР России 11 сентября 2009 г. (государственный регистрационный номер - 1-01-55306-Е-004D). Ценные бумаги в количестве 15 325 020 492 штук номинальной стоимостью 1 руб. были размещены по закрытой подписке в пользу:

- Российской Федерации в лице Росимущества (10 456 615 885 штук);
- владельцев обыкновенных и привилегированных акций следующих обществ: ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «ТАВИА», ОАО «ТАНТК им. Г.М.

Бериева», ОАО «Туполев», ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «ОАК-ТС», ОАО «Ил», ОАО «ВАСО», ОАО «НАЗ «Сокол», ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева», ОАО «Финанс-Лизинг».

Оплата размещенных акций осуществлялась неденежными средствами на общую сумму 16 091 271 516,69 руб., в том числе:

- Российская Федерация в соответствии с Указом Президента Российской Федерации 20.02.2006г. № 140 и Приложением к Указу Президента Российской Федерации от 19.01.2009 г. № 69 внесла в оплату пакеты обыкновенных акций следующих акционерных обществ: ОАО «РСК «МиГ» (100%), ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова» (100%), ОАО «Компания «Сухой» (1,17%), ОАО «ИФК» (17,31%), ОАО «ВАСО» (0,22%), ОАО «Финанс-Лизинг» (28,69%);
- владельцы акций указанных выше дочерних и зависимых обществ ОАО «ОАК» в соответствии с Приложением 2 к Указу Президента Российской Федерации 20.02.2006г. № 140 (в редакции Указа Президента РФ от 19.01.2009г. № 69) внесли в оплату пакеты:
  - обыкновенных акций следующих акционерных обществ: ОАО «Корпорация «Иркут» (1,65% от уставного капитала общества), ОАО «ОКБ Сухого» (0,93%), ОАО «ТАВИА» (36,12%), ОАО «ГАНТК им. Г.М. Бериева» (4,89%), ОАО «Туполев» (4,72%), ЗАО «Авиастар-СП» (25%), ОАО «ОАК-ТС» (14,07%), ОАО «Ил» (5,99%), ОАО «Финанс-Лизинг» (7,8%), ОАО «ВАСО» (7,6%), ОАО «НАЗ «Сокол» (25,81%), ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева» (3,97%);
  - привилегированных акций следующих акционерных обществ: ОАО «ВАСО» (8,9%), ОАО «НАЗ «Сокол» (4,46%), ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева» (2,69%).

Общее количество заключенных договоров, направленных на размещение дополнительных акций – 1334.

Отчет об итогах выпуска (четвертого дополнительного выпуска акций Общества) был зарегистрирован ФСФР России 19 ноября 2009 г.

В результате размещения уставный капитал Общества составил 131 605 358 105 руб., и состоял из 131 605 358 105 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб., из них в собственности Российской Федерации находилось 117 186 953 498 обыкновенных именных акций (89,0442 % от общего количества обыкновенных акций).

Государственная регистрация изменений в Устав Общества по результатам размещения была осуществлена 03 декабря 2009 г.

6. Пятый выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества был зарегистрирован ФСФР России 08 декабря 2009г. (государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-55306-Е-005D). Ценные бумаги в количестве 43 000 000 000 штук номинальной стоимостью 1 руб. были размещены по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Росимущества (23 000 000 000 штук) и Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» (20 000 000 000 штук).

Оплата размещенных акций осуществлялась денежными средствами в сумме 45 150 000 000 руб. (цена размещения одной дополнительной акции – 1,05 руб.).

Отчет об итогах выпуска (пятого дополнительного выпуска акций Общества) был зарегистрирован ФСФР России 13 мая 2010г.

В результате размещения уставный капитал Общества составил 174 605 358 105 руб. (174 605 358 105 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб.). Государственная регистрация изменений в Устав Общества по результатам размещения была осуществлена 28 мая 2010 г.

7. Шестой выпуск дополнительных обыкновенных акций Общества был зарегистрирован ФСФР России 27 июля 2010г. (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55306-Е-006D). Ценные бумаги в количестве 14 027 554 493 штук номинальной стоимостью 1 руб. были размещены по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Росимущества (14 027 441 997 штук) и частным акционерам в порядке осуществления преимущественного права приобретения размещаемых ценных бумаг (112 496 штук).

Оплата размещенных акций осуществлялась денежными средствами в сумме 14 027 554 493 руб.

Отчет об итогах выпуска (шестого дополнительного выпуска акций Общества) был зарегистрирован ФСФР России 14 декабря 2010г.

В результате размещения уставный капитал Общества составил 188 632 912 598 руб. (188 632 912 598 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб.). Государственная регистрация изменений в Устав Общества по результатам размещения была осуществлена 27 декабря 2010 г.

8. По состоянию на 31.12.2010г. уставный капитал Общества составлял 188 632 912 598 руб. и состоял из 188 632 912 598 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль, из них в собственности Российской Федерации находится 154 214 395 495 обыкновенных именных акций, что составляет 81,7537% от общего количества обыкновенных акций.

30 декабря 2010 г. Советом директоров Общества принято решение о седьмом выпуске дополнительных обыкновенных именных акций Общества (протокол от 30.12.2010г. № 45).

В соответствии с условиями выпуска размещению по открытой подписке (среди неограниченного круга лиц) подлежат дополнительные обыкновенные именные акции ОАО «ОАК» в количестве до 20 000 000 000 штук номинальной стоимостью 1 руб.

Цена размещения – 1 руб. (по номинальной стоимости).

Оплата размещаемых акций должна осуществляться денежными средствами, а также обыкновенными именными акциями Открытого акционерного общества «Экспериментальный машиностроительный завод имени В.М. Мясищева» (ОГРН - 1105040001549) номинальной стоимостью 100 руб. Внесение государственного пакета акций данного общества (100%) в уставный капитал ОАО «ОАК» осуществлено в марте 2011г.

#### **1.10. Сведения об аудиторе Общества на 2010 год:**

Наименование: Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит», (ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»)

ИНН: 7706118254

КПП: 770601001

Место нахождения (адрес с индексом). 123610, г.Москва, Краснопресненская наб., д.12, подъезд 3, офис 701

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности № У 000548, выдана Министерством финансов Российской Федерации 25.06.2002г. сроком действия до 25.06.2012г.

## 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 2.1. Органы управления

**Общее собрание акционеров** - высший орган управления Общества.

**Совет директоров** - является органом управления Общества, который в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом организации осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

**Правление** – коллегиальный исполнительный орган Общества.

**Президент** - единоличный исполнительный орган Общества.

### 2.2. Общее собрание акционеров

#### *Сведения о проведении общих собраний акционеров в 2010 году*

В 2010 году Общество провело 7 собраний акционеров – одно годовое общее собрание акционеров и шесть внеочередных общих собраний акционеров. Информация о протоколах собраний акционеров и вопросах повестки дня каждого собрания приведены в таблице ниже.

Таблица 5. Реквизиты протоколов и вопросы повестки дня собраний акционеров ОАО «ОАК» в 2010 году

№ п/п	Протокол (№, дата) Повестка дня собрания.	Принятые решения
1	<b>№ 10 от 14 января 2010 г.</b> 1. Утверждение аудитора открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» на 2009 год.	1. Утвердить ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» (г. Москва) аудитором ОАО «ОАК» на 2009 год.
2	<b>№ 11 от 19 февраля 2010 г.</b> 1. Об одобрении сделки купли-продажи размещаемых по закрытой подписке акций ОАО «ОАК» дополнительного выпуска между ОАО «ОАК» и Российской Федерацией, в совершении которой имеется заинтересованность. 2. Об одобрении сделки купли-продажи размещаемых по закрытой подписке акций ОАО «ОАК» дополнительного выпуска между ОАО «ОАК» и государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», в совершении которой имеется заинтересованность.	1. Одобрить сделку. 2. Одобрить сделку.
3	<b>№12 от 29 июня 2010 г.</b> 1. Об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций посредством закрытой подписки.	1. Увеличить уставный капитал Общества.
4	<b>Протокол ГОСА от 02 июля 2010 года.</b> 1. Утверждение годового отчета Общества. 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества. 3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2009 года. 4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по	1. Утвердить годовой отчет Общества за 2009 год. 2. Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) Общества за 2009 год.

	<p>результатам 2009 года.</p> <p>5. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров (наблюдательного совета) членам Совета директоров – негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами Общества.</p> <p>6. Избрание членов Совета директоров (наблюдательного совета) Общества.</p> <p>7. Избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) Общества.</p> <p>8. Утверждение аудитора Общества.</p>	<p>3. В связи с отсутствием чистой прибыли у Общества по итогам 2009 года чистую прибыль Общества не распределять; вознаграждения и компенсации членам СД Общества не выплачивать; вознаграждения и компенсации членам РК Общества не выплачивать.</p> <p>4. Дивиденды по акциям ОАО «ОАК» не выплачивать в связи с отсутствием чистой прибыли у Общества в отчетном периоде.</p> <p>5. В связи с отсутствием чистой прибыли у Общества по итогам 2009 года вознаграждения за работу в составе СД членам СД – негосударственным служащим не выплачивать.</p> <p>6. Члены СД (наблюдательного совета) Общества избраны.</p> <p>7. Члены РК (наблюдательного совета) Общества избраны.</p> <p>8. Утвердить аудитором ОАО «ОАК» на 2010 год ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» (г. Москва).</p>
5	<p><b>№ 13 от 19 августа 2010 г</b></p> <p>1. Об одобрении сделки купли-продажи размещаемых по закрытой подписке акций ОАО «ОАК» дополнительного выпуска между ОАО «ОАК» и Российской Федерацией, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - договора купли-продажи размещаемых по открытой подписке акций ОАО «ВАСО» дополнительного выпуска.</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - договора купли-продажи размещаемых по закрытой подписке акций ЗАО «Авиастар-СП» дополнительного выпуска.</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - договора займа между ОАО «ОАК» и ОАО «Корпорация «Иркут».</p> <p>5. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - договора купли-продажи размещаемых по открытой подписке акций ОАО «Корпорация «Иркут» дополнительного выпуска.</p>	<p>1. Одобрить сделку.</p> <p>2. Решение не принято.</p> <p>3. Решение не принято.</p> <p>4. Решение не принято.</p> <p>5. Решение не принято.</p> <p>6. Решение не принято.</p> <p>7. Решение не принято.</p> <p>8. Решение не принято.</p> <p>9. Решение не принято.</p> <p>10. Решение не принято.</p> <p>11. Решение не принято.</p>

	<p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - договора залога ценных бумаг между ОАО «ОАК» и ОАО «Ил».</p> <p>7. Утверждение Устава Общества в новой редакции.</p> <p>8. Утверждение Положения об Общем собрании акционеров Общества в новой редакции.</p> <p>9. Утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции.</p> <p>10. Утверждение Положения об исполнительных органах Общества в новой редакции.</p> <p>11. Утверждение Положения о Ревизионной комиссии Общества.</p>	
6	<p><b>№ 14 от 21 октября 2010 г.</b></p> <p>1. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи размещаемых по открытой подписке акций ОАО «ВАСО» дополнительного выпуска.</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи размещаемых по закрытой подписке акций ЗАО «Авиастар-СП» дополнительного выпуска.</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ОАО «ОАК» и ОАО «Корпорация «Иркут».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи размещаемых по открытой подписке акций ОАО «Корпорация «Иркут» дополнительного выпуска.</p> <p>5. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора залога ценных бумаг между ОАО «ОАК» и ОАО «Ил».</p> <p>6. Утверждение Устава Общества в новой редакции.</p> <p>7. Утверждение Положения об Общем собрании акционеров Общества в новой редакции.</p> <p>8. Утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции.</p> <p>9. Утверждение Положения об исполнительных органах Общества в новой редакции.</p> <p>10. Утверждение Положения о Ревизионной комиссии Общества.</p>	<p>1. Одобрить сделку.</p> <p>2. Одобрить сделку.</p> <p>3. Одобрить сделку.</p> <p>4. Одобрить сделку.</p> <p>5. Одобрить сделку.</p> <p>6. Утвердить Устав Общества в новой редакции.</p> <p>7. Утвердить Положение об ОСА в новой редакции.</p> <p>8. Утвердить Положение о СД Общества в новой редакции.</p> <p>9. Утвердить Положение об исполнительных органах Общества в новой редакции.</p> <p>10. Утвердить Положение о РК Общества.</p>
7	<p><b>№ 15 от 30 декабря 2010 года.</b></p> <p>1. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - договора о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации по облигационному займу, привлекаемому ОАО «ОАК», между Российской Федерацией, Внешэкономбанком и ОАО «ОАК».</p>	<p>1. Одобрить сделку.</p>

## 2.3. Совет директоров

### 2.3.1. Состав Совета директоров

В период с 1 января 2010 года и до проведения годового Общего собрания акционеров по итогам 2009 финансового года (состоялось 30 июня 2010 г.), Совет директоров

ОАО «ОАК» действовал в составе, избранном на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2009 г.:

1. **ИВАНОВ Сергей Борисович**, Председатель Совета директоров.  
Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.
2. **БЕЗВЕРХНИЙ Валерий Борисович**, член Совета директоров.
3. **ДМИТРИЕВ Владимир Александрович**, член Совета директоров.  
Председатель государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».
4. **ЗЕЛИН Александр Николаевич**, член Совета директоров.  
Главнокомандующий Военно-воздушными силами Российской Федерации.
5. **КЛЕПАЧ Андрей Николаевич**, член Совета директоров.  
Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации.
6. **КОСТИН Андрей Леонидович**, член Совета директоров.  
Президент - председатель Правления ОАО Банк ВТБ.
7. **ЛЕВИТИН Игорь Евгеньевич**, член Совета директоров.  
Министр транспорта Российской Федерации.
8. **МАНТУРОВ Денис Валентинович**, член Совета директоров.  
Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.
9. **ПЕТРОВ Юрий Александрович**, член Совета директоров.  
Руководитель Федерального агентства по управлению государственным имуществом.
10. **ПОГОСЯН Михаил Асланович**, член Совета директоров.  
Первый вице-президент ОАО «ОАК» по координации программ и боевой авиации, член Правления ОАО «ОАК», Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой», Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ».
11. **ПОПИК Василий Михайлович**, член Совета директоров.  
Заместитель начальника Экспертного управления Президента Российской Федерации.
12. **ПУТИЛИН Владислав Николаевич**, член Совета директоров.  
Первый заместитель Председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации.
13. **ФЕДОРОВ Алексей Иннокентьевич**, член Совета директоров.  
Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК».
14. **ЧЕМЕЗОВ Сергей Викторович**, член Совета директоров.  
Генеральный директор государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной продукции «Ростехнологии».

30 июня 2010 г. Совет директоров ОАО «ОАК» избран в следующем составе:

1. **ИВАНОВ Сергей Борисович**, Председатель Совета директоров.

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

Родился 31 января 1953 г. в г. Ленинграде.

**Образование:**

В 1975 году окончил Ленинградский государственный университет (филологический факультет).

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 28 марта 2001 г. - Министр обороны Российской Федерации.

С 14 ноября 2005 г. - заместитель Председателя Правительства Российской Федерации - Министр обороны Российской Федерации.

С 16 февраля 2007 г. – первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

С 12 мая 2008 г. по настоящее время занимает должность заместителя Председателя Правительства Российской Федерации.

## **2. АЛЕКСАШЕНКО Сергей Владимирович, член Совета директоров (независимый директор).**

Директор по макроэкономическим исследованиям ГОУ ВПО «Государственный Университет – Высшая школа экономики».

**Родился** 23 декабря 1959 г. в г. Ликино-Дулёв Орехово-Зуевского района Московской области.

### **Образование:**

Окончил экономический факультет Московского государственного университета в 1986 г.

Кандидат экономических наук; почётный профессор Цзилиньского университета (Китай).

### **Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

В 2004 году - управляющий директор холдинга «Интеррос».

С 2004 года - президент компании «Антанта Капитал».

С апреля 2006 по апрель 2008 г. — управляющий директор, руководитель представительства инвестиционного банка «Merrill Lynch» в Москве.

С декабря 2008 года - директор по макроэкономическим исследованиям Государственного университета «Высшая школа экономики».

## **3. ДЕМЧЕНКО Олег Федорович, член Совета директоров.**

Старший вице-президент ОАО «ОАК» по коммерческой авиации, член Правления ОАО «ОАК», Президент ОАО «Корпорация «Иркут», Генеральный директор ОАО «ОКБ им.А.С.Яковлева»

**Родился** 13 октября 1944 г. в с. Пресновка Северо-Казахстанской обл., Казахская ССР.

### **Образование:**

В 1968 году окончил Куйбышевский авиационный институт.

В 1987 году - Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

### **Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 2003 года по настоящее время - генеральный директор - генеральный конструктор ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева».

С 2005 года по настоящее время - президент ОАО «Корпорация «Иркут».

С июля 2008 г. - ОАО «ОАК», вице-президент по проекту «МС-21», затем - старший вице-президент по коммерческой авиации.

## **4. ДМИТРИЕВ Владимир Александрович, член Совета директоров.**

Председатель государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

**Родился** 25 августа 1953 г. в г.Москве.



**Образование:**

В 1975 году окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения».

Доктор экономических наук, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С июля 2002 по май 2004 г. – заместитель президента-председателя Правления ОАО «Банк внешней торговли».

С мая 2004 по июнь 2007 г. – председатель Банка внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк).

18 июня 2007 г. назначен председателем государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

**5. ЗЕЛИН Александр Николаевич, член Совета директоров.**

Главнокомандующий Военно-воздушными силами Российской Федерации.

**Родился** 6 мая 1953 года в г. Перевальск Ворошиловградской области, Украинская ССР.

**Образование:**

В 1976 году окончил Харьковское высшее военное авиационное училище летчиков (с отличием).

В 1988 году окончил Военно-воздушную академию имени Ю.А.Гагарина; в 1997 году — Военную академию Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2002 - 2007 гг. - начальник авиации - заместитель Главнокомандующего Военно-воздушными силами по авиации.

9 мая 2007 г. назначен Главнокомандующим Военно-воздушными силами.

**6. КЛЕПАЧ Андрей Николаевич, член Совета директоров.**

Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации.

**Родился** 4 марта 1959 г. в г. Москве.

**Образование:**

В 1981 году окончил экономический факультет Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова.

Кандидат экономических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 2004 года – руководитель Департамента макроэкономического прогнозирования Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации.

В 2008 году назначен заместителем Министра экономического развития Российской Федерации.

**7. ЛУКЪЯНЕНКО Валерий Васильевич, член Совета директоров.**

Член Правления ОАО «Банк ВТБ».

**Родился** 5 августа 1955 г.

**Образование:**

В 1981 году окончил Новосибирский аграрный университет, Академию общественных наук, специальность – экономист.

Доктор экономических наук. Профессор кафедры конкретной экономики и финансов Российской Академии государственной службы при Президенте Российской Федерации, член Докторского совета.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

В 2002 - 2008 гг. - ОАО «Внешторгбанк», руководитель первого корпоративного блока, старший вице-президент – начальник управления по работе со средними клиентами корпоративного блока, старший вице-президент корпоративного блока, вице-президент – начальник четвертого управления по работе с крупными клиентами корпоративного блока, вице-президент, советник президента – председателя правления.

С декабря 2008 г. – член правления ОАО Банк ВТБ.

**8. МАНТУРОВ Денис Валентинович, член Совета директоров.**

Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

Родился 23 февраля 1969 г. в г. Мурманске.

**Образование:**

В 1994 году окончил Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова по специальности «Социология».

В 1997 году закончил аспирантуру МГУ, кандидат экономических наук.

2000-2002 гг. - докторантура Московского авиационного института.

В 2006 году закончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Юриспруденция».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 2003 г. по сентябрь 2007 г. - генеральный директор ОАО «ОПК «Оборонпром».

11 сентября 2007 г. назначен заместителем Министра промышленности и энергетики Российской Федерации.

С 19 мая 2008 г. - заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

**9. НОВАК Александр Валентинович, член Совета директоров.**

Заместитель министра финансов Российской Федерации.

Родился 23 августа 1971 г. в г. Авдеевка.

**Образование:**

В 1993 г. окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Экономика и управление в металлургии».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2002 - 2007 - и.о. начальника главного финансового управления администрации Красноярского края, заместитель Губернатора Красноярского края - начальник главного финансового управления администрации Красноярского края.

В 2007 - 2008 гг. - первый заместитель Губернатора Красноярского края.

В 2008 году - первый заместитель Губернатора Красноярского края - председатель Правительства Красноярского края.

С 2008 года - заместитель Министра финансов Российской Федерации.

**10. ОКУЛОВ Валерий Михайлович, член Совета директоров.**

Заместитель Министра транспорта Российской Федерации.

Родился 22 апреля 1952 г. в г. Киров.

**Образование:**

В 1975 году окончил штурманский факультет Академии гражданской авиации в Ленинграде по специальности «инженер-штурман».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1997 - 2009 гг. - генеральный директор ОАО «Аэрофлот — Российские авиалинии».

3 апреля 2009 г. назначен заместителем Министра транспорта Российской Федерации.

**11. ПОГОСЯН Михаил Асланович, член Совета директоров.**

Первый Вице-президент по координации программ и боевой авиации (до 25.02.2011 года), Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК» (с 26.02.2011 года), член Правления ОАО «ОАК», Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой», Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ».

Родился 18 апреля 1956 г. в г. Москве.

**Образование:**

В 1979 году окончил Московский ордена Ленина авиационный институт им. С.Орджоникидзе (МАИ), квалификация – «Инженер-механик».

Доктор технических наук. Член-корреспондент Российской академии наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 1998 года по настоящее время - ОАО «Компания «Сухой», генеральный директор.

В 1999 – 2007 гг. - ОАО «ОКБ Сухого», генеральный директор.

С 2007 года по 25 февраля 2011 г. - первый вице-президент ОАО «ОАК» по координации программ и боевой авиации.

С 2009 года по настоящее время - генеральный директор - генеральный конструктор ОАО «РСК «МиГ».

25 февраля 2011 г. избран Президентом ОАО «ОАК».

**12. ПУТИЛИН Владислав Николаевич, член Совета директоров.**

Первый заместитель Председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации.

Родился 1 февраля 1947 г. в с. Листопадовка Грибановского района Воронежской области.

**Образование:**

В 1969 году окончил Харьковское высшее командно-инженерное училище.

В 1979 году - Военно-политическую академию им. В.И.Ленина (с золотой медалью).

Специальность - офицер с высшим военным образованием, политработник.

Кандидат философских наук, доктор экономических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2002 - 2004 - заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации.

2004 - 2006 - директор Департамента экономики программ обороны и безопасности Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации.

В 2006 году назначен первым заместителем Председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации - Министром Российской Федерации.

С июня 2008 г. по март 2011 г. - первый заместитель Председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации.

**13. ФЕДОРОВ Алексей Иннокентьевич, член Совета директоров.**

Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК» (до 25.02.2011 года).

**Родился** 14 апреля 1952 г. в г. Улан-Удэ.

**Образование:**

В 1974 г. окончил Иркутский политехнический институт по специальности «Инженер-механик по самолетостроению».

В 1989 г. окончил Бизнес-школу Университета штата Оклахома (США).

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1998 – 2005 - ОАО «Иркутское авиационное производственное объединение» (в настоящее время - ОАО «Корпорация «Иркут»), президент.

2004 – 2007 - ФГУП «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ» - генеральный директор - генеральный конструктор.

С декабря 2006 г. по февраль 2011 г. - Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК».

**14. ЧЕМЕЗОВ Сергей Викторович, Член Совета директоров**

Генеральный директор Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной продукции «Ростехнологии».

**Родился** 20 августа 1952 г. в с. Черемхово Иркутской области.

**Образование:**

В 1975 году окончил Иркутский институт народного хозяйства.

Закончил Высшие курсы Академии Генштаба Вооруженных сил Российской Федерации.

Доктор экономических наук.

Действительный член Академии военных наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2000 – 2004 гг. - первый заместитель генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт».

С апреля 2004 года - генеральный директор ФГУП «Рособоронэкспорт».

В ноябре 2007 г. назначен генеральным директором государственной корпорации «Ростехнологии».

Входит в состав Комиссии по вопросам военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами.

---

Для оценки независимости директоров Общество, помимо критериев, указанных в пункте 3 статьи 83 Федерального закона «Об акционерных обществах», использует дополнительные критерии независимости, содержащиеся в нормативных актах федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

В соответствии с дополнительными критериями независимые директора должны соответствовать следующим требованиям:

- не являться на момент избрания и в течение 3 лет, предшествующих избранию, должностными лицами или работниками Общества, а также должностными лицами или работниками управляющей организации Общества;
- не являться должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц Общества является членом комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям;

- не являться супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц Общества (должностного лица управляющей организации Общества);
- не являться аффилированными лицами Общества (за исключением члена Совета директоров), а также аффилированными лицами таких аффилированных лиц;
- не являться сторонами по обязательствам с Обществом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Общества;
- не являться представителями государства, то есть лицами, избранными в Совет директоров из числа кандидатов, выдвинутых Российской Федерацией или субъектом Российской Федерации, если такие члены Совета директоров должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) Российской Федерации или субъекта Российской Федерации;
- не являться членами Совета директоров Общества более 5 лет.

На основании перечисленных требований в составе Совета директоров ОАО «ОАК» по состоянию на 01.01.2011 С.В.Алексащенко является независимым директором.

---

Члены Совета директоров акциями Общества в течение отчетного года не владели.

Сделки между членами Совета директоров и Обществом в течение отчетного года не совершались.

Положение о Совете директоров ОАО «ОАК» (редакция № 2) утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ОАК» (протокол № 14 от 21 октября 2010 года).

Согласно решениям годового общего собрания вознаграждения членам Совета директоров в 2010 году не выплачивались.

Положение о вознаграждении членов Совета директоров в Обществе не утверждено.

### **2.3.2. Специализированные комитеты при Совете директоров**

При Совете директоров сформированы следующие комитеты:

1. Комитет по аудиту,
2. Комитет по кадрам и вознаграждениям,
3. Комитет по стратегии.

В период с 1 января 2010 года по 16 августа 2010 года комитеты при Совете директоров действовали в составе, избранном на заседании Совета директоров 30 июля 2009 г. (протокол № 24):

#### **1. Комитет по аудиту:**

Председатель Комитета – В.А.Дмитриев.

Члены Комитета: В.Б.Безверхний, Ю.А.Петров.

#### **2. Комитет по кадрам и вознаграждениям:**

Председатель Комитета – А.Л.Костин.

Члены Комитета: Д.В.Мантуров, В.Н.Путилин.

#### **3. Комитет по стратегии:**

Председатель Комитета – Д.В.Мантуров.

Члены Комитета: В.Б.Безверхний, А.Н.Зелин, А.Н.Клепач, И.Е.Левитин, М.А.Погосян, В.М.Попик, В.Н.Путилин, А.И.Федоров, С.В.Чемезов.

В период с 17 августа 2010 года и до 31 декабря 2010 года, комитеты при Совете директоров действовали в составе, избранном на заседании Совета директоров 16 августа 2010 г. (протокол №40):

**1. Комитет по аудиту:**

Председатель Комитета - Алексащенко С.В. (независимый директор).

Члены Комитета: Лукьяненко В.В., Новак А.В.

**2. Комитет по кадрам и вознаграждениям:**

Председатель Комитета - Дмитриев В.А.

Члены Комитета: Клепач А.Н., Путилин В.Н.

**3. Комитет по стратегии:**

Председатель Комитета - Мантуров Д.В.

Члены Комитета: Алексащенко С.В., Демченко О.Ф., Зелин А.Н., Клепач А.Н. Новак А.В., Окулов В.М., Погосян М.А., Путилин В.Н., Федоров А.И., Чемезов С.В.

Положения о комитетах были утверждены Советом директоров Общества 26 февраля 2007 г. (протокол № 2).

### **2.3.3. Информация о деятельности Совета директоров ОАО «ОАК» в 2010 году**

В июне 2010 года в состав Совета директоров ОАО «ОАК» вошли представители Российской Федерации, включая руководителей (заместителей руководителей) профильных федеральных органов исполнительной власти, главнокомандующего Военно-воздушными силами, руководителя госкорпорации «Ростехнологии», руководителей Внешэкономбанка и Внешторгбанка, Президента и вице-президентов Общества, а также одного директора в статусе независимого.

В течение 2010 года проведено 14 заседаний Совета директоров, из них 4 - в форме совместного присутствия, где рассматривались наиболее важные вопросы деятельности и развития ОАО «ОАК» и авиационной отрасли в целом. 10 заседаний состоялись в форме заочного голосования.

Председателем Совета директоров ОАО «ОАК» в действующем составе избран Иванов Сергей Борисович, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

Наиболее значимыми решениями Совета директоров Общества в отчетном периоде были следующие.

2 марта 2010 г. был одобрен представленный исполнительными органами Общества проект плана производства воздушных судов на 2010-2012 годы.

При этом было констатировано, что для выполнения плановых показателей на 3-летний период необходимо решение следующих задач:

- подготовка и представление в Правительство Российской Федерации предложений по обеспечению увеличения объемов производства авиационных двигателей предприятиями «ММПП «Салют» и «НПО «Сатурн»;
- перевод в статус твердых заказов имеющихся предварительных соглашений на производство и поставку самолетов, в том числе с Минобороны России;

- формирование ценовой политики, обеспечивающей рентабельность производства;
- скорейшее получение сертификата типа и начало серийных поставок самолётов SSJ-100, ориентация на замену поставляемых в настоящее время самолётов семейства Ту-204/214 на перспективную модель MC-21 после начала её серийного производства;
- привлечение дополнительных заказов, связанных с решением вопроса о выкупе государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» принадлежащего частным акционерам пакета акций ОАО «Ильюшин Финанс Ко.».

Указанные предложения, наряду с мерами по сокращению издержек и обеспечению финансирования производства воздушных судов с поддержкой их продаж, было решено учесть при разработке новой редакции федеральной целевой программы по развитию гражданской авиации.

На этом же заседании рассмотрены и одобрены предложения по урегулированию финансового дефицита ОАО «ОАК» и его дочерних и зависимых обществ в размере 70,54 млрд. рублей путём погашения кредитных обязательств на сумму 24,26 млрд. рублей и реструктуризации кредитных обязательств на сумму 46,28 млрд. рублей.

С целью погашения кредитных обязательств было признано целесообразным:

- привлечение средств Внешэкономбанка в размере 21 млрд. рублей для приобретения этим банком дополнительно размещаемых акций ОАО «ОАК» (в настоящее время Внешэкономбанк является акционером ОАО «ОАК»);
- реструктуризация задолженности ОАО «ОАК» и его дочерних (зависимых) обществ в размере 46,28 млрд. рублей путём привлечения Обществом облигационного займа с предоставлением по данному займу государственной гарантии Российской Федерации и субсидий на обслуживание процентных расходов (затем необходимые средства были предусмотрены в федеральном бюджете на 2010 год, а 30 декабря 2010 г. заключен договор с Минфином России о предоставлении Обществу государственной гарантии на всю сумму задолженности).

Андеррайтером размещения на всю указанную сумму выступила дочерняя компания Банка ВТБ – ЗАО «ВТБ Капитал», а организаторами размещения - ЗАО «ВТБ Капитал», ООО «ВЭБ Капитал» и Сбербанк России, заключение соответствующих договоров с которыми одобрено Советом директоров Общества 30 декабря 2010 г.

16 июня 2010 г. Совет директоров рассмотрел ряд вопросов, связанных с подготовкой программы инновационного развития ОАО «ОАК», планированием инвестиций, направляемых на инновационное развитие реализуемых проектов, и участием ОАО «ОАК» в создании технологических платформ. По указанным вопросам приняты следующие решения:

- сводная программа инновационного развития ОАО «ОАК» должна быть подготовлена в течение года;
- исполнительные органы Общества при формировании бюджетов на 2011-2013 годы и долгосрочных программ развития Корпорации должны определять объёмы финансирования НИОКР (из всех источников) на уровне не ниже 10% от общей выручки ОАО «ОАК»;
- финансирование НИОКР необходимо предусматривать в качестве самостоятельного раздела бюджетов при формировании структуры бюджетов ОАО «ОАК» на очередной период.

ОАО «ОАК» подготовит предложения по созданию технологической платформы «Промышленные технологии проектирования, изготовления и сборки крупногабаритных композитных конструкций с использованием роботизированных комплексов».

На этом же заседании Совета директоров одобрены и рекомендованы общему собранию акционеров ОАО «ОАК» к утверждению:

- Устав Общества в новой редакции;
- положение об общем собрании акционеров Общества в новой редакции;
- положение о Совете директоров Общества в новой редакции;
- положение об исполнительных органах Общества в новой редакции;
- положение о ревизионной комиссии Общества.

Перечисленные документы утверждены внеочередным общим собранием акционеров Общества 18 октября 2010 г.

Кроме того, в обеспечение принятых Межправительственной российско-украинской комиссией решений Советом директоров 16 июня 2010 г. одобрено создание совместного российско-украинского предприятия с участием ОАО «ОАК» и Государственного авиастроительного концерна «Антонов» (ГАК «Антонов»). Сделка между ОАО «ОАК» и ГАК «Антонов» по приобретению последней части доли в уставном капитале ООО «Управляющая компания «ОАК – Гражданские самолеты» одобрена Советом директоров ОАО «ОАК» 19 октября 2010 г.

Планируется, что в первом полугодии 2011 года Советом директоров будет принята уточненная Стратегия ОАО «ОАК» на период до 2025 года. Ознакомиться с этим документом можно будет на интернет-сайте Корпорации.

Подробная информация о реквизитах протоколов заседаний Совета директоров, вопросах, рассмотренных на заседаниях, и принятых решениях приведена в Приложении «Заседания Совета директоров ОАО «ОАК» в 2010 году».

## 2.4. Ревизионная комиссия

В период с 1 января 2010 года и до проведения годового Общего собрания акционеров по итогам 2009 финансового года (состоялось 30 июня 2010 г.) Ревизионная комиссия ОАО «ОАК» действовала в составе, избранном на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2009 г.:

1. Васильева Алла Григорьевна,
2. Кадылинская Наталья Владимировна,
3. Максименко Владимир Михайлович,
4. Маркина Надежда Анатольевна,
5. Фешин Геннадий Анатольевич.

Решением годового Общего собрания акционеров по итогам 2010 финансового года 30 июня 2010 г. Ревизионная комиссия ОАО «ОАК» избрана в следующем составе:

1. **Бовырин Константин Владимирович**, Главный специалист отдела управления Росимущества.
2. **Максименко Владимир Михайлович**, Начальник отдела управления Росимущества.
3. **Маркина Надежда Анатольевна**, Заместитель начальника отдела управления Росимущества.
4. **Федотов Владислав Евгеньевич**, Начальник отдела департамента Минэкономразвития России.
5. **Фешин Геннадий Анатольевич**, Начальник отдела департамента Минпромторга России.



Согласно решениям годового общего собрания вознаграждения членам Ревизионной комиссии в 2010 году не выплачивались.

## **2.5. Исполнительные органы**

### **2.5.1. Президент ОАО «ОАК»**

**Федоров Алексей Иннокентьевич**

Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК» (до 25 февраля 2011 г.).

Родился 14 апреля 1952 г. в г. Улан-Удэ.

#### **Образование:**

1974 - Иркутский политехнический институт, специальность - инженер-механик по самолетостроению.

1989 - Бизнес-школа Университета штата Оклахома (США).

#### **Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1998 – 2005 - ОАО «Иркутское авиационное производственное объединение» (в настоящее время - ОАО «Корпорация «Иркут»), президент.

2004 – 2007 - ФГУП «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ» - генеральный директор - генеральный конструктор.

С декабря 2006 г. по 25 февраля 2011 г. - Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК».

Доля участия в уставном капитале ОАО «ОАК»: 0%.

Акциями Общества в течение отчетного года не владел.

### **2.5.2. Правление**

Действовавшее в течение 2010 года Правление ОАО «ОАК» образовано 19 ноября 2009 г. решением Совета директоров ОАО «ОАК» в количестве 10 человек, в состав которого избраны:

#### **1) Федоров Алексей Иннокентьевич**

Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК».

Родился 14 апреля 1952 г. в г. Улан-Удэ.

#### **Образование:**

1974 - Иркутский политехнический институт, специальность - инженер-механик по самолетостроению.

1989 - Бизнес-школа Университета штата Оклахома (США).

#### **Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1998 – 2005 - ОАО «Иркутское авиационное производственное объединение» (в настоящее время - ОАО «Корпорация «Иркут»), президент.

2004 – 2007 - ФГУП «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ» - генеральный директор - генеральный конструктор.

С декабря 2006 г. по 25 февраля 2011 г. - Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК».

01.04.2011г. – н.в. – Президент ОАО «Корпорация «Иркут»

## **2) Бобрышев Александр Петрович, член Правления**

Старший Вице-президент по стратегической и специальной авиации ОАО «ОАК», Президент ОАО «Туполев».

**Родился** 8 января 1949 года в г. Новокузнецк Кемеровской области.

### **Образование:**

В 1969 году окончил Новосибирский авиационный техникум.

В 1978 году окончил самолетостроительный факультет Новосибирского электротехнического института (без отрыва от производства).

### **Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2006 – 2009 - Депутат Новосибирского областного Совета, заместитель председателя комитета областного Совета депутатов по науке, промышленности, строительству и топливно-энергетическому комплексу, заместитель председателя комиссии по молодежной политике. Действительный государственный советник РФ 3 класса.

2009 – н.в. - Президент ОАО «Туполев», член Правления ОАО «ОАК», Старший вице-президент ОАО «ОАК» по стратегической и специальной авиации.

## **3) Демченко Олег Федорович, член Правления**

Президент, Председатель Правления ОАО «Корпорация «Иркут», Старший Вице-президент по коммерческой авиации ОАО «ОАК».

**Родился** 13 октября 1944 г. в с. Пресновка Северо-Казахстанской обл., Казахская ССР.

### **Образование:**

1968 - Куйбышевский авиационный институт.

1987 - Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

### **Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2003 - н.в. - Генеральный директор - Генеральный конструктор ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева».

2005 – 31.03.2011г. - ОАО «Корпорация «Иркут», Президент, Председатель Правления.

2008 – 2009 – ОАО «ОАК», Вице-президент по проекту МС-21.

2009 – н.в. – ОАО «ОАК», Старший Вице-президент по коммерческой авиации.

## **4) Комм Леонид Нафтольевич, член Правления**

Вице-президент по управлению программами и разработками ОАО «ОАК».

**Родился** в 1947 году в г. Умань Черкасской обл. Украинской ССР.

### **Образование:**

1970 г. - Ленинградский политехнический институт, специальность – инженер-экономист.

### **Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2005 – 2007 - НП «Объединенный авиастроительный консорциум», Директор по перспективным технологиям.

2007 – н.в. - ОАО «ОАК», директор Департамента по управлению программами и разработками; с 2009 г. - Вице-президент по управлению программами и разработками.

**5) Ливанов Виктор Владимирович, член Правления**

Генеральный директор ОАО «ОАК-ТС», Генеральный директор – генеральный конструктор ОАО «Авиационный комплекс им. С.В.Ильюшина», Вице-президент по транспортной авиации ОАО «ОАК».

**Родился** 17 сентября 1943 года в г. Хабаровске.

**Образование:**

1967 - МАТИ им. К.Э. Циолковского, квалификация - инженер-механик.

1989 - Университет Оклахома-Сити (США), квалификация - МБА.

Доктор экономических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1997 – н.в. - ОАО «Авиационный комплекс им. С.В.Ильюшина», Генеральный директор – генеральный конструктор.

2002 – 2010гг. - ОАО «ОАК-ТС» (ОАО «МАК «Ильюшин»), Генеральный директор.

2008 – н.в. – ОАО «ОАК», Вице-президент по транспортной авиации.

**б) Погосян Михаил Асланович, член Правления**

Первый вице-президент по координации программ и боевой авиации ОАО «ОАК», Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой», Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ».

**Родился** 18 апреля 1956 года в г.Москве.

**Образование:**

1979 - Московский ордена Ленина авиационный институт им. С. Орджоникидзе (МАИ), квалификация - инженер-механик.

Доктор технических наук, Член-корреспондент российской академии наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

С 1998 года по настоящее время - ОАО «Компания «Сухой», Генеральный директор.

В 1999 – 2007 гг. - ОАО «ОКБ Сухого», Генеральный директор.

С 2007 года по февраль 2011 г. - Первый вице-президент ОАО «ОАК» по координации программ и боевой авиации.

С 2009 года по н.в. - Генеральный директор - генеральный конструктор ОАО «РСК «МиГ».

С 26 февраля 2011 г. избран Президентом ОАО «ОАК».

**7) Прутковский Василий Борисович, член Правления**

Вице-президент по корпоративному развитию и управлению ОАО «ОАК».

**Родился** 1 ноября 1955 г. в г. Химки Московской области.

**Образование:**

1978 - Московский энергетический институт, специальность - прикладная математика.

1988 - Институт марксизма-ленинизма при МГК КПСС (теория и методы идеологической работы).

1998 - Институт бизнеса и делового администрирования (МБА), специальность - стратегический менеджмент.

Кандидат технических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1997 - 2004 - ЗАО «БДО Юникон Консалтинг», заместитель Генерального директора.  
2004 – 2005 - ОАО «Корпорация «Иркут», Вице-президент.  
2005 – н.в. - НП «Объединенный авиастроительный консорциум», Вице-президент.  
2007 – 2009 - ОАО «ОАК», директор Департамента корпоративного управления.  
2009 – н.в. – ОАО «ОАК», Вице-президент по корпоративному развитию и управлению.

**8) Рубцов Александр Иванович, член Правления**

Генеральный директор ОАО «Ильюшин Финанс Ко.».

Родился 3 января 1958 г. в г.Москве.

**Образование:**

1980 - МГИМО МИД СССР (факультет международных экономических отношений).  
Кандидат экономических наук.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

1997 – 1999 - АКБ «Национальный резервный банк», заместитель Председателя Правления.  
1999 – н.в. - ОАО «Ильюшин Финанс Ко.», Генеральный директор.

**9) Сливченко Андрей Андреевич, член Правления**

Вице-президент по корпоративным финансам ОАО «ОАК».

Родился 15 сентября 1975 года в г. Красногорск Московской области.

**Образование:**

1996 - Московский международный университет (специальность - финансист).

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2003 – 2007 - Аптечная сеть «36,6», Директор по корпоративным финансам.  
2007 – 2009 - ОАО «ОАК», директор Департамента инвестиций, экономики и финансов.  
С апреля 2009 - ОАО «ОАК», Вице-президент по корпоративным финансам.

**10) Туляков Александр Владимирович, член Правления**

Вице-президент по административным вопросам ОАО «ОАК».

Родился 7 сентября 1971 года в Москве.

**Образование:**

2001 – Высшая школа экономики и предпринимательства.  
2003 – Институт экономики и финансов «Синергия».

**Должности, занимаемые за последние 5 лет по основному месту работы:**

2001 – 2006 - директор Департамента по управлению имуществом ОАО «РСК «МиГ».  
2006 – 2008 - заместитель Генерального директора - генерального конструктора по имущественно - хозяйственному комплексу ОАО «РСК «МиГ».  
2008 – н.в. ОАО «ОАК», директор Департамента управления собственностью; с апреля 2009 года - Вице-президент по административным вопросам.

Срок полномочий всех членов Правления в соответствии с трудовым договором: до 12.12.2011 г.

В период с 1 января 2010 года по 31 декабря 2010 года состав Правления не изменялся.

Члены Правления акциями Общества в течение отчетного года не владели.

Сделки между членами Правления и Обществом в течение отчетного года не совершались.

### **2.5.3. Доклад о деятельности исполнительных органов Общества за 2010 год**

В течение 2010 года руководство текущей деятельностью ОАО «ОАК» осуществлялось Правлением и Президентом Общества в соответствии с распределением их компетенций, закрепленным в Уставе ОАО «ОАК».

В связи с этим внимание исполнительных органов ОАО «ОАК» в течение отчетного периода было сконцентрировано на выработке решений по приоритетным направлениям деятельности Общества, контроле реализации перспективных планов и основных программ деятельности Общества и предприятий, интегрированных в ОАО «ОАК», разработке хозяйственной политики и координации деятельности дочерних и зависимых обществ и подразделений ОАО «ОАК».

За период с января по декабрь 2010 года проведено 18 заседаний коллегиального исполнительного органа - Правления ОАО «ОАК», на которых рассматривались как вопросы стратегического развития и планирования, так и вопросы оперативного характера, требующие неотложных решений органов управления Общества. Рассматривались вопросы реализации утвержденных продуктовых программ ОАО «ОАК», технического обеспечения и перевооружения существующих производственных мощностей, а также корпоративного развития и реформирования.

Среди наиболее значимых и актуальных вопросов, рассматриваемых исполнительными органами ОАО «ОАК», следует отметить следующие вопросы:

1) Утверждение и контроль выполнения утвержденного плана производства и поставок авиационной техники в 2010-2012 годах (по бизнес-единицам).

К числу программ, которым было посвящено особое внимание исполнительных органов ОАО «ОАК», относятся программы в сфере гражданской авиации, в том числе «SSJ-100», «Ту-204СМ», «Ан-148», «Бе-200», «Ил-112», «Ил-476», программы дальней авиации.

Кроме того, были рассмотрены проекты, находящиеся в стадии подготовки и конструкторской разработки: МТА (МТС), МС-21.

Разработка Положения о порядке создания авиационной техники гражданского назначения. Распространение (адаптация) разрабатываемой системы ППО на продуктовые программы, реализуемые в рамках Корпорации.

2) Мониторинг процесса сертификационных испытаний по программе «SSJ» и финансирования программы.

3) Рассмотрение хода выполнения Государственного оборонного заказа и плана экспортных поставок. Планирование деятельности предприятий ОАО «ОАК» в рамках ГОЗ и ВТС в 2010 году. Организация сервисного обслуживания ВАТ в интересах Министерства обороны РФ силами ДЗО ОАО «ОАК».

4) Разработки предложений к проекту ФЦП «Развитие гражданской авиационной техники России на 2011-2015 годы и на период до 2020 года» и согласование с федеральными органами исполнительной власти.

5) Развитие сотрудничества с Украиной, создание совместного предприятия ООО «ОАК-Антонов».

- 6) Разработка стратегии развития и концепции и программы инновационного развития ОАО «ОАК».
- 7) Формирование и осуществление единой корпоративной политики в области управления интеллектуальной собственностью Корпорации.
- 8) Совершенствование СМК предприятий ОАО «ОАК».
- 9) Рассмотрение и одобрение основных положений концепции реструктуризации московских площадок и реализации мероприятий по созданию Национального центра авиастроения в г. Жуковском.
- 10) Разработка единой системы управления непрофильными активами и активами в сфере недвижимости ОАО «ОАК» и ДЗО ОАО «ОАК».
- 11) Проведение мероприятий по корпоративной реструктуризации и формированию бизнес-единиц.
- 12) Формирование и реализация программы подготовки кадрового резерва совместно с бизнес-школой «Сколково».
- 13) Подготовка и участие в подготовке предложений в проекты нормативных актов, направленных на повышение эффективности государственного регулирования развития авиации и авиастроения РФ.

В соответствии с Уставом ОАО «ОАК» исполнительные органы Общества осуществляли подготовку материалов и рекомендаций Совету директоров Общества по ключевым вопросам, вынесенным на его рассмотрение, включая предложения по:

- 1) новой организационной структуре ОАО «ОАК»;
- 2) одобрению сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- 3) параметрам увеличения уставного капитала ОАО «ОАК» путем выпуска дополнительных акций Общества, размещенных в 2010 году;
- 4) формированию финансово-хозяйственного плана (бюджета) на 2010 год и отчета по его исполнению;
- 5) созданию и участию в других юридических лицах; и др.

Правлением в 2010 году подготовлены необходимые предложения Совету директоров ОАО «ОАК» по кадровому составу представителей Общества в органах управления ДЗО, которые были сформированы на годовых общих собраниях акционеров ДЗО в 2010 году.

#### **2.5.4. Критерии определения и общий размер вознаграждения (компенсации расходов), выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года лицам, входящим в органы управления Общества**

Оплата труда Президента ОАО «ОАК» в отчетном периоде осуществлялась в соответствии с Трудовым договором, утвержденным Советом директоров Общества.

Членам Правления ежемесячно выплачивается должностной оклад.

В 2010 году общий размер вознаграждения, выплаченного ОАО «ОАК» Президенту общества и членам Правления, составил 19 989 714,42 рублей.

По решению Совета директоров после утверждения годовым общим собранием акционеров Общества годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках, Членам Правления могут выплачиваться премии по итогам работы за год.

Положение о вознаграждении исполнительного органа общества в Корпорации не утверждено. Размер и условия выплаты вознаграждения Президенту и членам Правления определяются соответствующими контрактами, утвержденными Советом директоров ОАО «ОАК».

Критериями для оценки деятельности Членов Правления являются:

1. Выполнение планово-экономических показателей Корпорации.
2. Выполнение производственных программ Корпорации.
3. Качественное и своевременное выполнение решений Совета директоров Корпорации.

В 2010 году в связи с оказанием господдержки ОАО «ОАК» и его ДЗО Президенту ОАО «ОАК» и членам Правления общества бонусы и премии не выплачивались.

Согласно решениям годового общего собрания вознаграждения членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии в 2010 году не выплачивались.

### 3. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

ОАО «ОАК» с 2007 года является одним из ключевых игроков на мировом рынке гражданского и военного самолетостроения. Основными конкурентами Корпорации являются практически все ведущие зарубежные производители авиатехники: Boeing, Bombardier, Embraer, EADS, LockheedMartin, COMAC, «Mitsubishi Heavy Industries» и др. Доля ОАК на рынке поставок военной авиационной техники за последние три года составляет около 15%, на рынке гражданской – около 1%.

По объемам продаж ОАО «ОАК» с выручкой более 4 млрд. долларов в год занимает 5-6 позиции среди ведущих компаний самолетостроения, однако долгосрочная Стратегия развития Корпорации предусматривает достижение 10% доли мирового рынка в гражданской авиации в 2025 году; сохранение доли рынка военной (включая военно-транспортную) авиации на уровне 12-15%, что позволит существенно улучшить положение в отрасли и сократить разрыв в основных показателях от лидеров отрасли – Boeing и EADS.

В условиях преодоления кризисных явлений Правительство Российской Федерации в 2010 году действовал в отношении отрасли авиационной промышленности по двум ключевым направлениям: обеспечение финансовой устойчивости предприятий и оптимизация инструментов реализации программных документов. Результатом антикризисных мер стало оживление отрасли в 2010 году. Положительная в целом динамика темпов роста сохранилась как в самолетостроении - 114,9%, так и в авиадвигателестроении - 128,5% и в авиаприборостроении - 135,3%.

#### **Обзор ключевых рынков**

##### **Внешний рынок. Гражданская авиация**

Мировой рынок авиаперевозок в 2010 году показал устойчивый рост и, вопреки предсказаниям, восстановился практически по всем показателям.

По данным IATA наибольший рост наблюдался в грузовых авиаперевозках и превысил 20%. В результате объем перевезенных грузов на 4% превысил результат докризисного 2008 года. Пассажирский трафик рос медленнее - на 8,2%, но по итогам года также оказался выше, чем в 2008-м (на 1%). При этом средняя коммерческая загрузка пассажирских кресел составила 78,4%, что на 2,7% выше, чем в 2009 году. Коэффициент загрузки грузовых рейсов вырос на 5,2% - до 53,8%.

Если в 2009 году убытки отрасли превысили 9,9 млрд. долларов, то по итогам 2010 года авиакомпаниями всего мира получили доход в 16 млрд. долларов США. Средний уровень рентабельности вышел на уровень «благополучного» 2007 года и составил 2,9%.

Стабилизация финансового положения компаний и рост рынка авиаперевозок способствовали увеличению спроса на новые самолеты. В 2010 году на мировой рынок всеми производителями поставлено 1177 самолетов коммерческой авиации, из них 749 - узкофюзеляжных, 188 - широкофюзеляжных и 240 - региональных (131 турбореактивных и 109 турбовинтовых). По итогам года Airbus получил 566 новых заказов, Boeing - 533, COMAC (Китай) - 102 заказа на ARJ-21, Embraer - 86, ATR - 79 и Bombardier - 55. Количество новых заказов, полученных предприятиями ОАО «ОАК» в 2010 году, составляет 105 самолетов всех типов.

На фоне преодоления кризисных явлений в экономике основные производители авиационной техники Airbus и Boeing анонсировали планы по развитию основных моделей самолетов. Airbus принял решение провести ремоторизацию семейства A-320 к 2015 году (т.е. на год раньше выхода на рынок потенциальных конкурентов), а Boeing рассматривает вариант вывода на рынок к 2018 году нового перспективного самолета на замену B-737.



Конкуренцию наиболее популярным на рынке моделям должны составить китайский С-919 и российский МС-21.

Китай также планирует ускорить работы по проведению испытаний и сертификации регионального ARJ-21, а канадская Bombardier к 2014 году запускает в серию семейство самолетов CSeries, которые являются конкурентами SSJ-100 и SSJ-NG.

В долгосрочном плане в IATA полагают, что в ближайшее время спрос на авиаперевозки будет превышать предложение, так как количество перевезенных пассажиров и грузов растет быстрее, чем авиакомпании успевают увеличивать парк самолетов. В пассажирских авиакомпаниях разница между ростом трафика и обновлением парка составляет 4,4%, в грузовых - 8,9%. Однако, по оценке специалистов IATA, рост вряд ли сохранится на нынешнем уровне, пик роста авиаперевозок пройден в 2010 году.

По обновленным прогнозам основных производителей авиатехники в период 2010-2029 г.г. на мировой рынок будет поставлено от 24 975 (Airbus) до 30 900 (Boeing) пассажирских и грузовых самолетов. Наибольший спрос по-прежнему ожидается в сегменте узкофюзеляжных самолетов (от 17870 до 21150 ед.). Рынок широкофюзеляжных самолетов составит от 7105 (Airbus) до 7820 (Boeing) самолетов, региональных от 6875 (Embraer) до 10 400 (Bombardier) самолетов. В стоимостном выражении 46-51% от общей суммы поставок придется на продажи широкофюзеляжных самолетов.

#### **Внешний рынок. Военная авиация**

Мировой экспорт вооружения в 2010 году достиг более 70,0 млрд. долларов. В его структуре доля военной авиационной техники на протяжении ряда лет составляет около 50% от всего мирового рынка вооружений и военной техники.

Доля России на мировом рынке вооружений и военной техники составляет 12%, что позволяет нашей стране уверенно удерживать за собой второе место, превысив отметку в 8,6 млрд. дол.

Наибольшие объемы экспорта продукции военного назначения (ПВН), осуществленного ФГУП «Рособоронэкспорт», традиционно пришлись на авиационную технику. Ее доля превысила 43% от общего объема поставок (около 3,1 млрд. долларов в 2010 г.).

По данным Центра анализа стратегий и технологий доля заключенных в 2010 году новых контрактов на поставку авиационной техники составила 65% всех идентифицированных контрактов о закупках российской ПВН и достигла суммы 5,54 млрд. долларов. Больше половины (3,15 млрд. долларов) принесли контракты на поставку и модернизацию истребителей семейства Су-30. Наиболее крупными экспортерами российской авиационной техники военного назначения стали Индия, Алжир и Вьетнам.

По прогнозам Центра анализа мировой торговли оружием на мировом рынке новых многофункциональных истребителей в предстоящие 4 года ожидается существенный рост как по количественному, так и стоимостному параметрам по сравнению с предыдущим 4-летним периодом (2007-2010 гг.). Ежегодная потребность рынка только в этом сегменте составит около 200 единиц в год (12-13 млрд. долларов).

На период до 2013 года экспортные возможности предприятий ОАО «ОАК» оцениваются в объеме до 200 авиационных комплексов различных типов (включая модернизацию ранее поставленных самолетов). В настоящее время принимаются меры по формированию портфеля заказов, обеспечивающего выпуск продукции на экспорт на достигнутом уровне.

#### **Внутренний рынок. Гражданская авиация**

Российский рынок авиаперевозок также показал в 2010 году существенный рост. Пассажирооборот за год увеличился на 30,8% и достиг 147,1 млн. пкм, грузооборот возрос на

31,2% и составил 17,95 млн. ткм. Средняя занятость кресел стала выше на 3,9% и достигла 78,2%. Коммерческая загрузка возросла на 1,8% и достигла 66,4%.

В условиях сохранения высоких цен на топливо авиакомпании продолжили обновление самолетного парка в основном за счет западных типов ВС с высокой топливной эффективностью. В 2010 году российские авиаперевозчики ввезли 83 самолета зарубежного производства. При этом только «Аэрофлот» закупал новые ВС (всего 8), остальные поступили со вторичного рынка. Одновременно продолжился процесс списания устаревших типов отечественного производства. Практически полностью прекращена эксплуатация самолетов Ил-86 и Ту-154Б, выводятся из эксплуатации самолеты Ту-134. Доля простаивающих по различным причинам самолетов составила до 39% в магистральном пассажирском парке, 43% - в региональном и 51% - в грузовом.

В 2010 году увеличилось и число заказов нашими авиакомпаниями ВС иностранного производства. Так, ГК «Ростехнологии» подписали контракт на закупку 50 самолетов В-737 для группы компаний «Аэрофлот», сам перевозчик напрямую заказал 11 А-350 и 8 В-777 со сроками поставок до 2016 года.

По долгосрочным прогнозам средний темп роста пассажирских авиаперевозок в России и СНГ на ближайшие 20 лет ожидается на уровне 4,8%, грузовых - 5,7%. Для обеспечения перевозок авиакомпаниям за это время потребуется по различным оценкам от 840 до 960 новых самолетов, большая часть которых будет приходиться на сегмент среднемагистральных и тяжелых региональных самолетов, производство которых планируется ОАК в рамках семейств SSJ и МС-21. Емкость перспективного российского рынка составит до 5,5 - 6% от емкости мирового рынка пассажирских самолетов.

#### **Внутренний рынок. Военная авиация**

В части военной авиационной техники закупки для Минобороны России планируются в соответствии с Государственной программой вооружений на период до 2020 года (утверждена Указом Президента РФ 31.12.2010 г.) и Государственным оборонным заказом на период 2011-2013 годы, которые предусматривают существенное увеличение как объемов, так и номенклатуры поставляемых в войска боевых самолетов. В соответствии с планами, доля поставок на внутренний рынок будет доведена до 60% от общего объема военной продукции Корпорации. Возможности Корпорации по поставкам для Минобороны России оцениваются в более чем 100 авиационных комплексов различного назначения на период до 2013 года. В настоящее время принимаются меры по существенному росту выпуска авиационной техники для внутреннего рынка на базе долгосрочных контрактов.

## 4. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ И СТРАТЕГИЯ ОБЩЕСТВА

Основные положения стратегии развития ОАО «ОАК», утвержденные Советом директоров Общества в феврале 2008 года (протокол № 9 от 12 февраля 2008г.), определяют основные направления действий, обеспечивающие развитие Корпорации с целью приобретения статуса одного из крупнейших мировых центров самолетостроения с широко диверсифицированным продуктовым рядом. В 2010 году комитетом Совета директоров по стратегии начата работа по уточнению стратегии развития ОАО «ОАК» на 2011-2025 годы. Данная работа проводится в увязке с разрабатываемой государственной программой развития авиационной промышленности и новыми редакциями федеральных целевых программ развития гражданской авиационной техники и развития оборонно-промышленного комплекса.

Реализация Стратегии должна способствовать решению приоритетных задач, стоящих перед ОАО «ОАК» в области развития военной, гражданской и транспортной авиации, в том числе:

- удовлетворение потребностей государственных заказчиков (Минобороны России, МВД России, МЧС России и др.) в современной авиационной технике;
- удержание паритетных позиций с американскими и европейскими поставщиками на рынках военной авиации третьих стран;
- динамичное увеличение продаж гражданских воздушных судов, производимых на предприятиях ОАО «ОАК», на внутреннем рынке за счет выпуска продукции, конкурентоспособной по отношению к зарубежным аналогам;
- вывод новых моделей коммерческих самолетов на внешние рынки в сегментах региональных и ближнесреднемагистральных самолетов, а также организация производства и поставок основных видов транспортных самолетов.

Целевыми ориентирами стратегии развития ОАО «ОАК» являются:

- достижение сбалансированного портфеля бизнесов за счет роста производства в сегменте гражданской авиационной техники;
- восстановление промышленного потенциала и освоение производства основных моделей военно-транспортных самолетов под контролем национальной промышленности;
- сохранение и укрепление лидирующих позиций в сегменте боевой авиации, обеспечение приоритетов национальной безопасности.

Запланированный в стратегии рост объемов деятельности в 3 раза (2015 год к 2007 году по общей выручке) обеспечивается преимущественно за счет опережающего роста продаж в сегменте гражданской авиации и военно-транспортной авиации. Поставки военной авиационной техники будут распределены между внутренним и внешним рынком в равных долях. Одновременно, за счет интенсификации НИОКР в период 2015-2020 годов должен быть обновлен модельный ряд производимой продукции во всех сегментах.

Стратегическими приоритетами ОАО «ОАК» на среднесрочную перспективу являются:

1) **Выполнение заданий гособоронзаказа**, предусмотренного новой государственной программой вооружений на 2011-2020 годы. Объем поставок в адрес Министерства обороны России и других государственных заказчиков в период 2011-2020 годов существенно увеличится. Объем закупок вооружений и военной техники, обусловленный выполнением задачи 70% обновления парка самолетов Министерства обороны России, обеспечивает 2-3-х кратное в годовом исчислении увеличение выпуска военной продукции.

2) **Развитие производства самолетов военно-транспортной авиации.** Начиная с 2014 года должны начаться поставки тяжелых военно-транспортных самолетов (типа Ил-76-МД90А). В последующий период предусмотрено освоение производства самолетов в остальных классах военно-транспортной авиации. Развитие данного сегмента позволит повысить долю выручки по данному виду продукции в общем портфеле Корпорации до 10% с перспективой дальнейшего роста.

3) **Создание конкурентоспособной линейки гражданских воздушных судов.** Вывод на рынок в 2011 году самолетов семейства SSJ и развитие проекта MC-21 с учетом унификации и развития конструкторско-технологических решений для нового семейства самолетов, должны обеспечить в 2015-2016 годах 3-х кратный рост портфеля заказов на перспективные гражданские воздушные суда. Доля гражданской продукции в общем портфеле заказов должна достигнуть 20-25% на рубеже 2015/16 годов и увеличиться до 30-35% к 2020 году.

В переходный период 2010-2015 годов среднесрочными задачами менеджмента являются:

- сохранение стратегических позиций российского вооружения на традиционных рынках присутствия СССР и Российской Федерации, реализация экспортных контрактов в рамках военно-технического сотрудничества с иностранными государствами;
- исполнение государственного оборонного заказа, прежде всего за счет поставок новых моделей воздушных судов;
- осуществление инвестиционной программы - разработки, техническое перевооружение и реструктуризация предприятий, создание новой индустриальной модели для производства воздушных судов нового поколения;
- сохранение финансовой устойчивости и повышение операционной эффективности деятельности всех структур, входящих в состав ОАО «ОАК»;
- реализация программ по формированию бизнес-единиц в ключевых сегментах бизнеса - боевой, коммерческой и специальной авиации;
- развитие системы послепродажного обслуживания самолетов, обеспечение современного уровня сервиса для эксплуатантов авиационной техники.

К 2015 году должны быть завершены все основные мероприятия структурной перестройки авиастроительного комплекса, включенного в ОАО «ОАК», глубоко реструктурирована унаследованная советская модель заводов полного цикла, обеспечена конкурентоспособность на международном рынке в целевых сегментах позиционирования новых продуктов.

Промежуточным результатом, достижение которого запланировано на 2011-2013 годы, является вывод на безубыточное производство всех продолжающихся программ, а также закрытие или реструктуризация неэффективных программ и производств.

Реализация стратегии развития ОАО «ОАК» предусматривает, прежде всего, концентрацию на ключевых направлениях и координацию использования ресурсов интегрированных в ОАО «ОАК» конструкторских бюро и заводов, реструктуризацию активов ОАО «ОАК»; интеграцию необходимых ресурсов авиастроительных комплексов через реализацию совместных проектов с зарубежными компаниями, в том числе из стран СНГ, рациональное использование аутсорсинга.

Создание необходимых ресурсов будет происходить поэтапно. Ключевыми ресурсами являются персонал, передовые технологии и организация бизнеса.

Наращивание ресурсов будет происходить за счет опережающего роста инвестиций в новые программы и технологическое перевооружение, создания научно-технических заделов и приоритетного развития критических технологий.

Переход на новый технологический уровень потребует глубокой технологической и организационной реструктуризации путем внедрения индустриальной модели, основанной на концентрации ключевых функций интеграции в головных структурах бизнес-единиц, развитие системы центров компетенций и специализированных производств.

Реализация Стратегии должна обеспечить вклад авиационной промышленности в решение общенациональных задач современного этапа экономического развития России: диверсификацию промышленного роста, модернизацию как авиастроительной, так и смежных отраслей и дополнительный прирост темпов экономического развития страны сверх тех значений, которые могут быть достигнуты в преимущественно сырьевой структуре экономики.

Стратегические изменения позиции ОАО «ОАК» в результате реализации стратегии должны быть достигнуты по всем основным параметрам:

- Рост объемов бизнеса позволит занять третью - четвертую позицию в ряду ведущих мировых компаний по объему выручки.
- Структура бизнеса группы ОАО «ОАК» станет более сбалансированной за счет роста сегмента гражданской авиатехники до 40%, а также существенного роста сегмента транспортной авиатехники.
- Во всех сегментах присутствия доля ОАО «ОАК» в долгосрочной перспективе на мировом рынке будет превышать 15%.

Основные инвестиционные программы и проекты, реализуемые в соответствии со стратегией развития группы ОАК, осуществляются в рамках ДЗО ОАО «ОАК». В рамках ОАО «ОАК» осуществляются инвестиционные программы в соответствии с ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса России на 2006-2010 годы и до 2015 года». Источником финансирования указанных инвестиций выступают бюджетные средства в рамках указанной программы, полученные ОАО «ОАК» в форме вноса Российской Федерации в уставный капитал.

В 2010 году за счет полученных средств ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса России на 2006-2010 годы и до 2015 года» ОАО «ОАК» осуществило инвестиции в техническое перевооружение в сумме 1,187 млрд.руб.

## 5. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ

Существующая в настоящее время корпоративная структура владения акциями дочерних и зависимых, а также иных обществ, интегрированных в ОАО «ОАК» (далее - ДЗО), сложилась в результате формирования уставного капитала ОАО «ОАК» в соответствии с Указами Президента Российской Федерации от 20.02.2006г. №140, от 03.02.2007г. №122 и от 19.01.2009г. №69, а также дополнительных процедур по учреждению специализированных обществ в составе группы ОАО «ОАК».

Согласно Указу Президента Российской Федерации от 20.02.2006г. №140 основными целями создания интегрированной структуры ОАО «ОАК» являются сохранение и развитие научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса Российской Федерации, обеспечение безопасности и обороноспособности государства, концентрация интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации перспективных программ создания авиационной техники.

В соответствии с перечисленными Указами в уставный капитал ОАО «ОАК» были внесены государственные пакеты акций самолетостроительных компаний. В 2009 году в уставный капитал ОАО «ОАК» также были внесены пакеты акций самолетостроительных предприятий, принадлежавшие частным акционерам.

В результате по состоянию на 31.12.2010 г. ОАО «ОАК» владеет пакетами акций следующих самолетостроительных компаний: ОАО «Компания «Сухой», ОАО «ОАК-ТС», ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «Туполев», ОАО «КнААПО», ОАО «НАПО им.В.П.Чкалова», ОАО «ТАВИА», ОАО «НАЗ «Сокол», ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «ВАСО», ОАО «КАПО им.С.П.Горбунова», ОАО «РСК «МиГ», ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева», ОАО «ГАНТК им. Г.М.Бериева», ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «Ил», ОАО «ИФК», ОАО «Финанс-Лизинг», ОАО «В/О «Авиаэкспорт».

Согласно Указу Президента Российской Федерации от 20.02.2008г. №217 ФГУП «Экспериментальный машиностроительный завод им.В.М.Мясищева» и ФГУП «Летно-испытательный институт им.М.М.Громова» должны быть преобразованы в акционерные общества с последующим внесением 100% акций обоих обществ в уставный капитал ОАО «ОАК». Приватизация ФГУП «ЭМЗ им.В.М.Мясищева» была завершена в 2010 г., и 05.03.2010 г. в результате приватизации было организовано ОАО «ЭМЗ им.В.М.Мясищева». Внесение 100% акций ОАО «ЭМЗ им.В.М.Мясищева» в уставный капитал ОАО «ОАК» произведено в марте 2011 года. На текущий момент ФГУП «ЛИИ им.М.М.Громова» проходит процедуры подготовки к акционированию.

В конце 2010 года ОАО «ОАК» приобрело у ЗАО «Прогрестех» пакет акций ЗАО «АэроКомпозит» (26% от уставного капитала, 6 240 000 акций) за 7 675 200 рублей. В результате сделки ОАО «ОАК» стало владельцем 74% акций ЗАО «АэроКомпозит». С учетом доли владения ОАО «Компания «Сухой», равной 26%, Корпорация в целом стала владельцем 100% акций ЗАО «АэроКомпозит».

Помимо компаний, акции которых внесены в уставный капитал ОАО «ОАК», в группу входят компании, принимающие участие в основном бизнесе группы:

- компании, акциями которых владеют ДЗО ОАО «ОАК»,
- компании, учрежденные с участием ОАО «ОАК».

Информация о финансовых показателях деятельности ДЗО и полученных в 2010 году ОАО «ОАК» дивидендах приведена в разделе «Основные финансовые показатели деятельности ОАО «ОАК».

Сформировавшаяся на 31.12.2010 г структура владения ОАО «ОАК» акциями самолетостроительных компаний с указанием долей владения представлена на рисунке ниже.



Информация о формах и финансовых параметрах участия в ДЗО (по состоянию на 31.12.2010г.) приведена в таблице ниже.

Таблица 6. Участие в коммерческих организациях

№ п/п	Наименование	Доля в уставном капитале, %	Форма участия	Основные виды деятельности
<b>от 50 до 100% в уставном капитале организации</b>				
1	Открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой»	91,84	Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК»	Разработка, производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
2	Открытое акционерное общество «Научно - производственная корпорация «Иркут»	85,36	1. Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК». 2. Приобретение у акционеров в рамках обязательного предложения. 3. Приобретение дополнительных акций на сумму 4 552 255 348,6 руб. (декабрь 2010г.)	Разработка, производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
3	Открытое акционерное общество "Казанское авиационное производственное объединение имени С.П.Горбунова"	100,00	Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК»	Разработка, производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
4	Открытое акционерное общество "Российская самолетостроительная корпорация "МиГ"	58,42	Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК»	Разработка, производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
5	Открытое акционерное общество "Нижегородский авиационный завод "Сокол"	68,27	Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК»	Производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
6	Открытое акционерное общество "Туполев"	95,52	Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК»	Разработка, производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
7	Открытое акционерное общество «Таганрогская авиация»	87,12	Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК»	Производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
8	Закрытое акционерное общество "Авиастар-СП"	89,74	1. Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК».	Производство, продажа, послепродажное обслуживание



			2. Приобретение дополнительных акций на сумму 10 692 000 000 руб. (октябрь 2010г.)	авиатехники
9	Открытое акционерное общество "ОАК-Транспортные самолеты"	100,00	1. Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК». 2. Приобретение дополнительных акций на сумму 27 000 000,6 руб. (декабрь 2010г.)	Разработка, производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
10	Открытое акционерное общество "Воронежское акционерное самолетостроительное общество"	89,44	1. Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК». 2. Приобретение дополнительных акций на сумму 8 179 864 000 руб. (ноябрь 2010г.)	Производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
11	Открытое акционерное общество "Финансовая Лизинговая Компания"	89,31	1. Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК». 2. Приобретено 1 070 545 акций у ООО «Антанта-Капитал» (октябрь 2008г.)	Лизинг
12	Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «ОАК – Гражданские самолеты»	100,00	Оплата 25 000 000 руб. при учреждении общества	Продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
13	Закрытое акционерное общество "АэроКомпозит"	74,00	1. Оплата 11 520 000 руб. при учреждении общества (48 % от уставного капитала). 2. Приобретено 6 240 000 акций у ООО «Прогрестех» (26%).	Разработка, производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
14	Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания "ВолгаТехнопорт»	64,29	Оплата 9 000 000 руб. при учреждении общества	Оказание консультационных, маркетинговых, управленческих, посреднических и представительских услуг
<b>от 20 до 50% в уставном капитале организации</b>				
15	Открытое акционерное общество "Ильюшин Финанс Ко"	48,4	Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК»	Лизинг
16	Открытое акционерное общество "Новосибирское авиационное производственное объединение им.В.П.Чкалова"	21,68	Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК»	Разработка, производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
17	Открытое акционерное общество	24,77	Внесены в качестве вклада в уставный	Разработка, производство,

	"Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение имени Ю.А. Гагарина"		капитал ОАО «ОАК»	продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
18	Airbus Freighter Conversion GmbH	25,00	Оплата 85 000 евро при учреждении общества	Послепродажное обслуживание авиатехники
<b>от 2 до 20% в уставном капитале организации</b>				
19	Открытое акционерное общество "Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им.Г.М.Бериева"	17,89	1. Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК». 2. Приобретение акций у ОАО «Корпорация «Иркут»	Разработка, производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники
20	Открытое акционерное общество "Внешнеэкономическое объединение "Авиаэкспорт"	15,00	Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК»	Послепродажное обслуживание авиатехники
21	Открытое акционерное общество "Опытно-конструкторское бюро им. А.С. Яковлева"	6,67	Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК»	Разработка авиатехники
22	Открытое акционерное общество "Авиационный комплекс им. С.В.Ильюшина"	5,99	Внесены в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ОАК»	Разработка, производство, продажа, послепродажное обслуживание авиатехники

Таблица 7. Участие в некоммерческих организациях

№ п/п	Наименование	Форма участия	Основные виды деятельности
1	Некоммерческое партнерство «Национальный центр авиастроения»	Вступительный и годовой членские взносы	разработка и согласование концепции Проекта по созданию Национального центра авиастроения в г. Жуковском
2	Некоммерческое партнерство «Союз авиапроизводителей»	Вступительный и годовой членские взносы	выработке единой позиции по ключевым направлениям развития российской авиастроительной отрасли
3	Объединение корпоративных юристов	Вступительный и годовой членские взносы	образовательная деятельность (проведение семинаров, конференций); продвижение законодательных инициатив

Дополнительная информация о направлениях деятельности предприятий группы представлена в Приложении «Краткая информация об основных компаниях группы».

## 6. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА И РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2010 ГОД

### 6.1. Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «ОАК» за 2010 и 2009 годы

Бухгалтерский баланс (по состоянию на 31.12.2010г.),

тыс. руб.

АКТИВ	Код показателя	На конец отчетного периода
<b>I. Внеоборотные активы</b>		
Нематериальные активы	110	1043
Основные средства	120	66 766
Незавершенное строительство	130	7 907
Долгосрочные финансовые вложения	140	131 638 253
Отложенные налоговые активы	145	55 640
Прочие внеоборотные активы	150	21 956
<b>Итого по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>131 791 565</b>
<b>II. Оборотные активы</b>		
Запасы	210	1 028 499
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	81 584
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	12 189 426
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) в том числе:	240	17 939 209
Краткосрочные финансовые вложения	250	19 000 947
Денежные средства	260	13 842 716
<b>Итого по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>64 082 381</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>195 873 946</b>

ПАССИВ	Код строки	На конец отчетного периода
<b>III. Капитал и резервы</b>		
Уставный капитал	410	188 632 913
Дополнительно выпущенные акции	412	
Добавочный капитал	420	4 566 245
Резервный капитал	430	12 103
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	(18 126 791)
<b>Итого по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>175 084 470</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>		
Займы и кредиты	510	7 084 361
Долгосрочная кредиторская задолженность	511	4 407 324
Отложенные налоговые обязательства	515	26
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>11 491 711</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>		
Займы и кредиты	610	7 480 153
Кредиторская задолженность	620	1 816 731
Доходы будущих периодов	640	880
<b>Итого по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>9 297 764</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>195 873 946</b>

**Отчет о прибылях и убытках**  
 (за период с 1 января по 31 декабря 2010 год),

тыс. руб.

ПОКАЗАТЕЛЬ	За отчетный период
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>	
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	2 864 438
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(2 728 023)
Валовая прибыль	136 415
Управленческие расходы	(595 339)
Прибыль (убыток) от продаж	(458 924)
<b>Прочие доходы и расходы</b>	
Проценты к получению	2 986 917
Проценты к уплате	(1 590 747)
Доходы от участия в других организациях	732 545
Прочие доходы	1 996 998
Прочие расходы	(10 661 819)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>(6 995 030)</b>
Отложенные налоговые активы	(158 366)
Отложенные налоговые обязательства	(6)
Налоговые санкции	-
Текущий налог на прибыль удержанный налоговым агентом	-
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>(7 153 402)</b>
СПРАВОЧНО:	
Постоянные налоговые обязательства (активы)	1 557 378

Использование Обществом энергоресурсов в форме электроэнергии составило за 2010 год 153 656 кВт на сумму 788 795 рублей.

Бухгалтерский баланс (по состоянию на 31.12.2009г.),

тыс. руб.

АКТИВ	Код показателя	На конец отчетного периода
<b>I. Внеоборотные активы</b>		
Нематериальные активы	110	690
Основные средства	120	62 722
Незавершенное строительство	-	296
Долгосрочные финансовые вложения	140	116 488 743
Отложенные налоговые активы	145	214 007
Прочие внеоборотные активы	150	1 228
<b>Итого по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>116 767 686</b>
<b>II. Оборотные активы</b>		
Запасы	210	266 842
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	37 664
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	2 998 208
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) в том числе:	240	4 153 186
Краткосрочные финансовые вложения	250	25 569 573
Денежные средства	260	21 292 235
<b>Итого по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>54 317 708</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>171 085 394</b>

ПАССИВ	Код строки	На конец отчетного периода
<b>III. Капитал и резервы</b>		
Уставный капитал	410	131 605 358
Дополнительно выпущенные акции	412	23 518 423
Добавочный капитал	420	2 416 245
Резервный капитал	430	12 103
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	(10 973 389)
<b>Итого по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>146 578 740</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>		
Займы и кредиты	510	17 597 452
Отложенные налоговые обязательства	515	22
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>17 597 474</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>		
Займы и кредиты	610	6 060 441
Кредиторская задолженность	620	848 739
<b>Итого по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>6 909 180</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>171 085 394</b>

**Отчет о прибылях и убытках**  
(за период с 1 января по 31 декабря 2009 год),

тыс. руб.

ПОКАЗАТЕЛЬ	За отчетный период
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>	
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	3 414 582
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(2 255 540)
Валовая прибыль	216 365
Управленческие расходы	(3 398 689)
Прибыль (убыток) от продаж	15 893
<b>Прочие доходы и расходы</b>	
Проценты к получению	2 953 790
Проценты к уплате	(2 535 646)
Доходы от участия в других организациях	32 651
Прочие доходы	1 157 933
Прочие расходы	(11 113 166)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>(10 100 030)</b>
Отложенные налоговые активы	32 445
Отложенные налоговые обязательства	(10)
Налоговые санкции	-
Текущий налог на прибыль удержанный налоговым агентом	(102)
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>(10 067 697)</b>
СПРАВОЧНО:	
Постоянные налоговые обязательства (активы)	1 987 591

ОАО «ОАК» осуществляет бухгалтерский учет в соответствии с принятыми в Российской Федерации стандартами финансовой отчетности, в том числе в соответствии с формами и методами, установленными Законом о бухгалтерском учете, Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий и Инструкцией по его применению. Бухгалтерская отчетность ОАО «ОАК» отражает нарастающим итогом имущественное и финансовое положение Общества и результаты хозяйственной деятельности за отчетный год.

Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «ОАК» раскрывается Обществом в порядке, предусмотренном действующим законодательством.

## 6.2. Аудиторское заключение



### Аудиторское заключение

**Адресат:** акционеры Открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» и иные пользователи бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация».

**Сведения об аудируемом лице:**

**Полное наименование:** Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация».

**Сокращенное наименование:** ОАО «ОАК».

**Основной государственный регистрационный номер:** 1067759884598 (свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц серия 77 № 008502150 от 20 ноября 2006 года, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве).

**Место нахождения:** 101000, г. Москва, Уланский переулок, д. 22, стр. 1.

**Сведения об аудиторе:**

**Полное наименование:** Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит».

**Сокращенное наименование:** ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит».

**Основной государственный регистрационный номер:** 1027739314448 (свидетельство о государственной регистрации № 470.740 от 17 февраля 1992 года, выданное Московской регистрационной палатой; свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц серия 77 № 007858681 от 4 октября 2002 года, выданное Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве).

**Место нахождения:** 109180, г. Москва, ул. Большая Якиманка, д. 25-27/2 (тел. 967-0495, факс 967-0497).

**Почтовый адрес:** 123610, г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12, подъезд 3, офис 701.

**Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которого является ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»:** Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов».

**Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций:** основной регистрационный номер записи 10202000095.

### Global in Reach, Local in Touch

ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»

Россия, 123610, Москва, Краснопресненская наб. 12, подъезд 3, офис 701, Тел.: (495) 967-04-95, факс: (495) 967-04-97, e-mail: info@vneshaudit.ru, www.vneshaudit.ru  
ИНН 7706118254 Р/с 40702810538040102385 в Тверском ОДБ 7982 Сбербанка России г. Москва К/с 30101810400000000225 БИК 044525225

HLB Внешаудит - член Ассоциация - международной организации профессиональных бухгалтерских фирм и бизнес консультантов



Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «ОАК», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2010 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменении капитала и отчета о прибылях и убытках за 2010 год, других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках, пояснительной записки.

#### *Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность*

Руководство ОАО «ОАК» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### *Ответственность аудитора*

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством ОАО «ОАК», а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

#### *Мнение*

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» по состоянию на 31 декабря 2010 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности Российской Федерации.





*Важные обстоятельства*

*Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, мы обращаем внимание на информацию, отраженную в разделе «Финансовые вложения» пояснительной записки к бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация», а именно на то, что:*

*ОАО «ОАК» отступило от правил ведения бухгалтерского учета, установленных требованиями ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», в отношении оценки финансовых вложений в акции ОАО «Корпорация «Иркут» и ОАО «Финанс-лизинг», поскольку примененная ОАО «ОАК» оценка более достоверно отражает действительную стоимость финансовых вложений в акции ОАО «Корпорация «Иркут» и ОАО «Финанс-лизинг».*

*Генеральный директор ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»*

*(квалификационный аттестат аудитора № К010089 от 2007 г. в области общего аудита, номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 20402002484)*



*Митрофанов*

*Дата аудиторского заключения – 31 марта 2011 г.*

### 6.3. Основные финансовые показатели деятельности

#### Основные финансовые показатели деятельности ОАО «ОАК»

Основные финансовые показатели ОАО «ОАК» за 2010 год отражают текущее финансовое состояние ОАО «ОАК» как Общества, управляющего компаниями группы.

В соответствии с российскими стандартами финансовой отчетности ОАО «ОАК» имеет следующие основные финансовые показатели за 2010 год:

- Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей) – 2 864 438 тыс. рублей;
- Валовая прибыль – 136 415 тыс. рублей;
- Доход от участия в других организациях и прочие доходы – 732 545 тыс. рублей;
- Чистый убыток – 7 153 402 тыс. рублей;
- Долг (сумма долгосрочных и краткосрочных займов и кредитов, а также краткосрочной кредиторской задолженности) – 16 381 245 тыс. рублей.

Формирование убытка за 2010 год вызвано тем, что в IV квартале 2010 года ОАО «ОАК» провело проверку на обесценение финансовых вложений согласно учетной политике Общества и требований ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». В результате были выявлены признаки обесценения по ряду финансовых вложений (а именно, ОАО «Финанс-Лизинг», ОАО «Компания «Сухой», ОАО «НАЗ «Сокол», ЗАО «Авиастар-СП»), на основании которых было произведено уменьшение балансовой стоимости финансовых вложений до стоимости, рассчитанной из доли чистых активов эмитента финансового вложения. Совокупный объем обесценения в 2010 году составил 8 191 582 тыс. рублей, в т.ч.:

- ЗАО «Авиастар-СП» (обесценение составило 2 331 831 тыс. руб.);
- ОАО «Компания «Сухой» (обесценение составило 3 566 785 тыс. руб.);
- ОАО «НАЗ «Сокол» (обесценение составило 1 147 083 тыс. руб.);
- ОАО «Финанс-Лизинг» (обесценение составило 1 542 918 тыс. руб.);

Накопленный убыток за предыдущие периоды составил 10 973 387 тыс. рублей. Таким образом, по окончании 2010 года общий накопленный убыток Корпорации составил 18 126 791 тыс. руб.

В 2010 году ОАО «ОАК» получил от ДЗО дивиденды в размерах, представленных в таблице ниже

Таблица 8. Дивиденды, полученные ОАО «ОАК» в 2010 г. (за 2009 г.), руб.

ДЗО	Полученная сумма, руб.
ОАО «Компания «Сухой»	342 050 319,51
ОАО «ОКБ Сухого»	425 388,60
ОАО «Корпорация «Иркут»	363 341 659,05
ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева»	392 035,00
ОАО «ИФК»	10 727 180,10
<b>ИТОГО (получено)</b>	<b>716 936 582,26</b>

### **Чистые активы общества**

По итогам 2010 года чистые активы Общества оказались меньше размера уставного капитала. Ниже представлена информация о величине чистых активов Общества за период с 2008 по 2010 годы.

Таблица 9. Динамика чистых активов ОАО «ОАК» (тыс. руб.)

Показатель	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
Уставный капитал	104 970 603	131 605 358	188 632 913
Чистые активы в соответствии с расчетом, рекомендованным Минфином РФ	110 736 742	146 578 740	175 085 352
Разница между чистыми активами и уставным капиталом	5 766 139	14 973 382	(13 547 561)

К основным причинам, вызвавшим снижение стоимости чистых активов Общества, можно отнести следующие:

- обесценение ряда долгосрочных финансовых вложений (как изложено выше),
- рентабельности по основной деятельности Общества недостаточно для покрытия накладных расходов.

### **Основные меры по приведению стоимости чистых активов общества в соответствие с величиной его уставного капитала**

К основным направлениям приведения стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала можно отнести мероприятия, предусматривающие оптимизацию деятельности ДЗО и ОАО «ОАК», а также поддержку ДЗО со стороны ОАО «ОАК»:

- в части оздоровления ситуации в дочерних и зависимых обществах основной задачей должно стать обеспечение безубыточной деятельности ДЗО, что предполагает разработку и реализацию целевой программы повышения эффективности основной производственной деятельности и как следствие – повышение капитализации ДЗО и роста их ликвидности. В первую очередь речь идет о заводах – ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «НАЗ «Сокол», ОАО «ВАСО»;
- в качестве одного из механизмов повышения стоимости чистых активов ДЗО (и, следовательно, ОАО «ОАК») будут выступать эмиссии дополнительных акций ДЗО в счет погашения задолженности обществ перед ОАО «ОАК»;
- в части ОАО «ОАК» будут оптимизированы НИОКР с целью повышения рентабельности этого вида работ, а также организационные и управленческие расходы.

### **Консолидированные показатели деятельности Корпорации с учетом результатов предприятий группы**

Финансовые показатели группы компаний, входящих в ОАО «ОАК», в значительной степени определяются результатами финансовой деятельности дочерних и зависимых обществ. Предварительные (неаудированные) консолидированные финансовые показатели ОАО «ОАК» за 2010 год:

- Выручка (нетто) – 128 165 млн. рублей;
- Валовая прибыль – 36 050 млн. рублей;

- Чистый убыток – 19 417 млн. рублей (в т.ч. за счет создания резервов под обесценение долгосрочных финансовых вложений на балансе ОАО «ОАК» - на 8 192 млн.руб. и на балансе ОАО «Ил» - на 3 481 млн.руб.);
- Консолидированный долг (без учета остатков на денежных счетах) – 137 885 млн. рублей.

ОАО «ОАК» планирует подготовить консолидированную финансовую отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (IFRS) за 2010 год.

В 2010 году предприятия, осуществляющие свою основную деятельность в области разработки и поставок военной техники, демонстрировали, в целом, стабильность основных финансово-экономических показателей в течение 2010 года. Предприятия, входящие в Группу «Сухой» и ОАО «Корпорация «Иркут», улучшили свои финансовые результаты и сохранили прибыльность деятельности, достигнутую в 2009 году. На результаты деятельности других предприятий повлияли накопленные за предыдущий период издержки и высокий уровень долговой нагрузки. В течение 2010 года были проведены мероприятия по стабилизации финансового положения ряда предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОАО «РСК «МиГ», ОАО «НАЗ «Сокол») как результат оказываемой этим компаниям государственной поддержки.

Предприятия, осуществлявшие деятельность в сегменте гражданского и транспортного самолетостроения, демонстрировали различные по характеру результаты. Предприятия, осуществляющие деятельность по проектированию воздушных судов (ОАО «Ил», ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева», ОАО «ОАК-ТС»), имели положительные результаты, благодаря сохранившемуся высокому уровню заказа на новые разработки. Вместе с тем, деятельность предприятий, находящихся на стадии восстановления серийного производства гражданских и транспортных самолетов, объем загрузки производства которых на текущий момент значительно меньше имеющихся производственных мощностей (ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «ВАСО»), продолжали оставаться планово убыточными.

Предприятия, производящие работы в сегменте дальней и специальной авиации, находились под значительным давлением переразмеренности производства, особенно в части расходов на содержание и эксплуатацию промышленных объектов. При этом обеспечение предприятий достаточным государственным заказом на строительство и ремонт воздушных судов, проведение корпоративной реструктуризации производственной площадки в г. Таганрог, а также реализация проекта серийного производства самолетов Бе-200 будут являться залогом будущего улучшения финансовых показателей этих предприятий.

Таблица 10. Основные показатели деятельности предприятий корпорации за 2010 год,

тыс. руб.

№ п/п	Наименование общества	Нетто-выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг		Валовая прибыль		Чистая прибыль (убыток)		Долг (сумма долгосрочных и краткосрочных займов и кредитов)	
		2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010
<b>Военный сегмент</b>									
1.	ОАО «Компания «Сухой»	34 098 280	20 228 730	12 399 538	8 380 828	611 682	989 304	12 689 807	8 992 858
2.	ОАО «Корпорация «Иркут»	36 806 689	47 013 259	13 977 218	18 125 097	1 637 056	1 697 925	32 812 802	29 509 693
3.	ОАО «РСК «МиГ»	24 857 768	10 756 611	1 215 233	1 350 083	(7 908 631)	(5 833 381)	31 018 090	32 636 590
4.	ОАО «ОКБ Сухого»	10 808 244	13 024 051	1 090 028	1 289 311	916 589	964 439	Не рас- крывается	Не рас- крывается
5.	ОАО «КнААПО»	6 014 130	17 203 666	289 027	1 351 746	6 488	345 538	1 507 700	-
6.	ОАО «НАЗ «Сокол»	5 517 857	3 916 730	(579 006)	(840 096)	(1 493 251)	(1 822 127)	5 280 638	9 466 236
7.	ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова»	3 346 009	5 248 359	(320 422)	(885 895)	(473 628)	(777 554)	3 878 496	5 732 164
<b>Гражданский сегмент</b>									
8.	ЗАО «Авиастар-СП»	5 066 238	2 515 990	(587 029)	177 688	(1 763 572)	(1 269 243)	15 618 149	10 787 561
9.	ОАО «Ил»	4 261 447	2 890 181	(56 331)	212 398	(148 399)	(3 460 361)*	740 997	2 114 798
10.	ОАО «ВАСО»	4 234 093	3 813 689	(1 298 588)	(1 736 492)	(2 760 360)	(2 432 789)	9 553 500	11 415 532
11.	ЗАО «ГСС»	3 420 008	1 426 953	1 161 245	428 275	(841 220)	540 143	23 746 061	37 712 167
12.	ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева»	2 198 056	4 758 553	105 593	72 166	24 941	45 052	-	-
13.	ОАО «ОАК-ТС»	1 935 142	4 234 441	144 975	134 829	173 401	110 911	-	297 337
14.	ООО «УК «ОАК-ГС»	142 550	75 468	58 530	38 940	(1 456)	2 419	-	-
<b>Специальные самолеты</b>									
15.	ОАО «Туполев»	3 509 751	3 320 899	116 912	182 128	(129 642)	2 825	679 485	1 132 890
16.	ОАО «КАПО им.С.П.Гобунова»	3 754 373	4 213 422	(1 567 525)	(205 912)	(1 474 334)	(1 308 814)	595 523	3 180 378
17.	ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева»	1 363 849	1 602 820	126 196	150 063	(328 952)	68 315	3 191 431	5 154 964
18.	ОАО «ТАВИА»	547 024	1 268 279	40 979	272 835	206	(72 871)	991 981	1 225 260

№ п/п	Наименование общества	Нетто-выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг		Валовая прибыль		Чистая прибыль (убыток)		Долг (сумма долгосрочных и краткосрочных займов и кредитов)	
		2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010
<b>Иные компании</b>									
19.	ОАО «ИФК»	6 984 239	6 860 558	1 523 985	1 989 345	48 669	284 349	11 941 198	13 808 228
20.	ОАО «Финанс-Лизинг»	1 781 538	1 035 733	380 110	(107 818)	(2 353 534)	(1 483 483)	13 925 758	11 788 076
21.	ЗАО «АэроКомпозит»	995 783	1 369 618	29 672	159 586	33 503	79 686	-	-
22.	ЗАО «Ил-Ресурс»	241 971	201 638	(127 627)	7 450	(267 167)	(64 193)	155 265	294 485
23.	ОАО «В/О «Авиаэкспорт»	100 360	66 270	72 978	39 766	(11 671)	(14 598)	-	-
24.	ООО «ВолгаТехнопорт»	-	-	-	-	(325)	(52)	-	-

#### Примечания:

- Информация указана в соответствии с предварительными данными бухгалтерской отчетности, подлежащими утверждению годовыми общими собраниями акционеров соответствующих обществ.
- ОАО «Ил» за 2009 год внесены изменения в соответствии с ПБУ 22/10, а именно:
  - увеличены расходы, связанные с производственной деятельностью на 206 587 тыс. руб.,
  - увеличен показатель «Проценты к уплате» на 26 330 тыс. руб.,
  - увеличен показатель «Прочие расходы» на 8 434 тыс. руб.,
  - увеличен показатель «Отложенные налоговые обязательства» на 28 793 тыс. руб.,
  - увеличен показатель «Текущий налог на прибыль» на 8 944 тыс. руб.
- Убыток ОАО «Ил» за 2010 год сформирован за счет обесценение находящихся на балансе акций ЗАО «Ил-Ресурс».

#### **6.4. Основные нефинансовые результаты деятельности**

В 2010 году Обществом были получены следующие результаты по основным направлениям деятельности.

##### ***Координация разработок и производства воздушных судов***

###### В сегменте гражданской авиации

В 2010 году эксплуатантам было поставлено 7 воздушных судов (ВС), в том числе по типам: Ту-204 – 2 ВС, Ту-214 – 1 ВС, Ан-148 – 4 ВС (без учета 2 Ту-204, сданных заказчику в лице ОАО «ИФК», однако не переданных на конец года в авиакомпанию). Кроме того, завершено строительство 3 ВС для передачи заказчику после получения Сертификата Типа, и 2 ВС для передачи иностранному заказчику после получения Дополнения к Сертификату Типа в части англоязычной кабины и высотности аэродрома.

Выручка от продаж коммерческих самолетов сократилась в 2010 году на 33,5% и составила порядка 8 млрд. рублей (против 12,5 млрд. рублей).

###### В сегменте фронтовой авиации

В 2010 году предприятиями, входящими в Корпорацию, выполнены контракты на поставку, модернизацию и ремонт в интересах Минобороны России и экспорта боевых самолетов фронтовой авиации Су-27СМ, Су-30М2, Су-34, Су-27СКМ, Су-30МК2, Су-30МКИ, МиГ-29СМТ, Су-24МК.

Для Минобороны России поставлены учебно-тренировочные самолеты Як-130, отремонтированы и модернизированы самолеты Су-33, МиГ-31БМ.

###### В сегменте дальней и морской авиации

Выполнено контрольно-восстановительное обслуживание самолетов Ту-160, а также ремонт самолетов Ту-95МС и Ту-142МР.

###### В сегменте военно-транспортной и специальной авиации

Отремонтированы для Минобороны России Ан-124, для иностранных заказчиков - Ил-76МД/ТД, Ил-38SD, Ту-142МК. Поставлен новый комплекс АИ (А-50) ДРЛОУ для иностранного заказчика.

Всего в 2010 г. осуществлены поставки 21 самолета в рамках выполнения государственного оборонного заказа (84% от плановых показателей 2010 года). В рамках планов военно-технического сотрудничества выпущено 45 самолетов (74% от плановых показателей 2010 года). Отремонтированы и модернизированы 28 самолетов.

В целом продажи продукции военного назначения в 2010 году выросли на 21,6% и достигли порядка 104,6 млрд. рублей (против 86,0 млрд. рублей в 2009 году).

##### ***Инновационное развитие***

В 2010 году в ОАО «ОАК» во исполнение поручения Президента Российской Федерации от 4 января 2010 г. №Пр-22 и в соответствии с решениями заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям (протокол №4 от 3 августа 2010 г.) начата целенаправленная деятельность по разработке и реализации Программы инновационного развития.

В своей деятельности ОАО «ОАК» исходит из того, что для реализации основной стратегической цели по приобретению паритетных с ведущими игроками позиций на мировом рынке авиастроения необходимо создавать новые конкурентоспособные образцы

авиационной техники, которые смогут на равных конкурировать с самыми современными воздушными судами зарубежного производства. Без усовершенствования имеющихся технологий, внедрения значительного количества инноваций при реализации ключевых проектов (развития семейства самолетов SSJ и вывода на рынок самолетов семейства MC-21, ПАК ФА), повышения технологического и технического уровней финальной продукции на базе передовых достижений науки и техники, решение вышеуказанных целей и задач является практически нереализуемым. Понимая и принимая во внимание все вышеизложенное, в ОАО «ОАК», на уровне Головной компании Корпорации и предприятий, входящих в ее состав, реализуются следующие мероприятия, направленные на инновационное развитие и технологическую модернизацию:

- разработка перспективных моделей ВС с внедрением новых технологий проектирования и производства,
- выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по перспективным проектам,
- проведение технического перевооружения и внедрение новых промышленных технологий на предприятиях на этапе серийного производства ВС,
- реализация мероприятий и программ повышения энергоресурсоэффективности,
- проведение работ по оптимизации корпоративного управления,
- реализация проектов в области развития персонала.

На основе уже выполняемых мероприятий в ОАО «ОАК» с конца 2010 года начата работа по формированию единой Программы инновационного развития Корпорации. В декабре 2010 года была завершена разработка «Концепции инновационного развития ОАО «ОАК», получившая одобрение на заседании Правления ОАО «ОАК» и в Минпромторге России.

В концепции систематизированы общие принципы и установлены ключевые ориентиры для формирования и развития интегрированной корпоративной инновационной системы, обеспечивающей устойчивое сбалансированное развитие Корпорации за счет:

- создания условий для раскрытия инновационного потенциала и повышения конкурентоспособности производства;
- реализации инновационных решений на предприятиях Корпорации;
- вывода инновационной продукции на внутренний и внешний рынки.

На основе Концепции в начале 2011 года будет разработана Программа инновационного развития ОАО «ОАК» с перечнем мероприятий и проектов.

### ***Координация исследований и разработок***

В 2010 году ОАО «ОАК» продолжил выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по перспективным проектам. Работа велась по следующим направлениям:

- глубокая модернизация самолета Ту-204 (Ту-204СМ), повышение технико-экономических характеристик самолёта Ту-204 с использованием результатов для глубокой модернизации (Ту-204СМ). Построен первый опытный образец, на нем начаты сертификационные испытания. Завершение ОКР, проведение сертификационных испытаний, получение дополнения к сертификату типа (ДСТ) планируется на конец 2011 г. Параллельно ведутся работы по снижению себестоимости продукта;



- проведение комплекса маркетинговых исследований и уточнение требований к потребительским свойствам семейства самолетов МС-21, освоение новых технологических процессов на основе цифровых, автоматизированных и иных прогрессивных методов. В январе программа прошла «ворота качества» (Gate3)-этап «Эскизный проект». В ноябре проведена макетная комиссия;
- программа SSJ-NG - проект нового ближнемагистрального самолета нового поколения в ноябре 2010 года успешно прошла первые «ворота качества» (Gate 1);
- Координация работ, выполняемых по Европейской рамочной программе FP7: проект CREAM («Инновационная технологическая платформа для компактных и надежных электрических интегрированных приводов и силовых установок») и проект SWETLANA («Проведение исследований в области разработки перспективных технологий автоматизации процессов сбора, обработки и анализа полетной информации для повышения безопасности полетов гражданских ВС»);
- подготовлено и подписано Соглашение между ОАО «ОАК» и ГК «Ростехнологии» о сотрудничестве в инновационной деятельности;
- подготовлена совместная технологическая платформа ОАО «ОАК» и ГК «Ростехнологии» «Технологии нового поколения в авиационной промышленности»;
- проведена работа по формированию концепции и предварительного облика перспективного глобального транспортного самолета, оптимизированного по критерию минимизации стоимости перевозок;
- начаты исследования по оценке целесообразности создания глобального транспортного самолета для перспективной мировой транспортной сети. В рамках выполнения НИР должны быть сформированы возможные сценарии развития грузо- и пассажиро- потоков в России и за рубежом с учетом глобализации экономики и международного разделения труда, разработаны критерии конкурентоспособности способов их реализации по стоимости перевозок и времени доставки к месту назначения, сформирована перспективная мировая транспортная сеть, распределены объемы перевозок по компонентам мировой транспортной системы и оценена целесообразность создания отечественного глобального транспортного самолета. Результаты работы позволят комплексно и взаимосвязано развивать все компоненты отечественной транспортной системы и динамично вписывать их в глобальную мировую транспортную сеть;
- в рамках НИР «Исследования по повышению уровня электрификации самолетов в обеспечение их конкурентоспособности по эксплуатационным характеристикам» созданы и испытаны демонстрационные образцы отдельных элементов и систем «более электрического самолета», что позволяет перейти к созданию их опытных образцов;
- начат комплекс работ по разработке экспериментальной беспилотной авиационной системы с водородным топливным элементом, которую предполагается продемонстрировать на МАКС-2011. Результаты работы планируется реализовать при создании БЛА - начиная с 2012 года, в пилотируемой авиации – с 2015 года;
- в рамках поддержки комплексных проектов по созданию высокотехнологичных производств (конкурс Минобрнауки России в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 09.04.10 № 218) три проекта авиационной отрасли совместно с высшими учебными заведениями стали победителями конкурса (ОАО «НПК «Иркут» и Иркутский государственный технический университет - «Разработка и внедрение комплекса высокоэффективных технологий проектирования, конструкторско-технологической подготовки и изготовления самолета МС-21»; ОАО «РСК «МиГ» и Московский авиационный институт - «Разработка и изготовление моделирующего комплекса, снабженного стереоскопической системой визуализации окружающей обстановки, для

моделирования режимов точного пилотирования»; ОАО «ВАСО» и Воронежский государственный технический университет - «Создание высокотехнологичного производства авиационных агрегатов гражданских самолетов нового поколения с применением концепции гибких производств (гибких производственных систем) для постановки в серийное производство регионального самолета Ан-148»);

- принято участие в подготовке и проведении пяти заседаний Научно-технического совета Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации по специальным темам, а также участие в секции НТС Минпромторга.

### ***Управление производственными мощностями и техническое перевооружение***

- В 2010 году инвестиции в развитие производственной базы осуществлялись на основе сводной программы технического перевооружения предприятий ОАО «ОАК» на очередной финансовый год и на плановый период с учетом хода реализации мероприятий в текущем году, с предложениями об уточнении объемов и сроков финансирования по профильным федеральным целевым программам до 2020 года.

- Осуществлена доработка и корректировка предложений по Федеральной целевой программе «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 г.г.» в обеспечение программ технического перевооружения предприятий ОАО «ОАК», которые переданы в Минпромторг России.

- Проведены работы по регламентации деятельности в области управления проектами технического перевооружения, реконструкции и модернизации объектов капитального строительства, в том числе в рамках федеральной целевой программы.

- Проведены работы по паспортизации предприятий, входящих в состав ОАО «ОАК».

- В рамках реализации программ технического перевооружения и реконструкции, финансируемых частично или полностью за счет бюджетных ассигнований:

- Проведены проектно-изыскательские работы с разработкой проектно-сметной документации по 8 объектам капитального строительства в рамках работ 2010-2012 г.г. Получено положительное заключение Главгосэкспертизы РФ по разработанной проектно-сметной документации.
- Реализуется комплекс работ по 3 объектам капитального строительства в рамках работ 2009-2011 г.г. с проведением строительно-монтажных работ, разработкой рабочей документации и поставкой оборудования по производству деталей, узлов и агрегатов из полимерно-композитных материалов, заготовительных, гальванических и механообрабатывающих производств на ОАО «ВАСО» и ЗАО «Авиастар-СП».
- Осуществлена организация работ по 6 объектам капитального строительства в рамках работ 2010-2012 г.г., включающая в себя подготовку технических заданий на разработку рабочей документации, проведение отборочных процедур по определению генерального подрядчика и заключение договоров капитального строительства и на осуществление строительного контроля за реализацией работ. Результатом реализации данных работ станет приведение аэродромной базы ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова» в соответствие с нормами годности к эксплуатации аэродромов экспериментальной авиации; реконструкция опытного производства Жуковской лётно-испытательной и доводочной базы ОАО «Туполев»; агрегатно-сборочного, заготовительного, гальванического и механообрабатывающего производства на ЗАО «Авиастар-СП»; производства Иркутского авиационного завода.

- Продолжаются работы по реализации ряда тематических проектов по техническому перевооружению с использованием собственных и заемных средств Корпорации.
- Продолжаются начатые ранее работы по проведению мониторинга рынка технологического оборудования и актуализации базы данных потенциальных поставщиков технологического оборудования.

### ***Развитие поставщиков покупных комплектующих изделий и основных материалов***

- В рамках реализации Программы развития поставщиков между ОАО «ОАК» и ГК «Ростехнологии» в целях улучшения качества и технических характеристик конечной продукции подготовлено и находится на согласовании Соглашение по качеству поставляемой продукции с ГК «Ростехнологии», разрабатываются и реализуются предложения по улучшению технических характеристик и повышению качества самолетов.
- Проводятся мероприятия по планированию и анализу проектов создания специализированных металлообрабатывающих предприятий с участием ОАО «ОАК» (по титановым сплавам и комплектующим на базе СЭЗ «Титановая долина» в г. Верхняя Салда, и по алюминиевым сплавам и комплектующим на базе ОАО «КУМЗ» в г. Каменск-Уральский).
- Начаты работы по формированию центров отраслевых компетенций для авиастроения на базе ключевых предприятий-поставщиков материалов и комплектующих и НИИ (в частности, ОАО «Электроприбор», НИИ ВНИИСВ, ФГУП «ВНИИП»).
- Проводятся работы по оптимизации поставок сборочного инструмента и расходных материалов к нему на льготных условиях от производителей.
- Проводятся работы с конфликтными и проблемными поставщиками с привлечением всех заинтересованных участников, с анализом причин возникающих проблем, разработкой и реализацией возможных и эффективных путей решения (в частности, по проблемам ПАН-волокна, антипиренов, органического стекла и проч.). Данные работы проводятся как в рамках реализации Плана совместных действий с ГК «Ростехнологии», так и по мере выявления проблем.
- Проводятся работы по разработке и внедрению системы управления стоимостью комплектующих для авиастроения, механизмов финансирования технического перевооружения предприятий-поставщиков авиастроения.
- Осуществляется работа с потенциальными зарубежными и отечественными поставщиками покупных комплектующих изделий и основных материалов для обеспечения более эффективной реализации текущих и перспективных производственных программ.

### ***Управление издержками: энергоэффективность***

- Предприятиями разработаны программы повышения эффективности использования энергоресурсов в едином формате, утвержденном в Корпорации, с разработкой технико-экономических обоснований по каждому мероприятию. Данные программы стали основой для формирования Корпоративной программы энергоэффективности ОАО «ОАК».
- На предприятиях ОАО «ОАК» продолжается реализация отдельных мероприятий по снижению энергозатрат в соответствии с планами мероприятий и программами повышения энергоэффективности. В частности, на ОАО «ВАСО» завершено выполнение мероприятия по замене компрессорного оборудования, предусмотренного программой повышения энергоресурсоэффективности. Энергопотребление системы подачи сжатого воздуха за счет модернизации оборудования и оптимизации потребления снижено более чем на 20%.

- Выполнены работы по мониторингу состояния потребления энергоресурсов предприятий, входящих в ОАО «ОАК», с подготовкой данных для проведения комплексного анализа структуры энергопотребления предприятий, разработкой предварительных предложений по мероприятиям, направленным на повышение энергоэффективности предприятий.

### **Обеспечение финансирования текущих программ**

Финансирование программ, находящихся под непосредственным контролем ОАО «ОАК», было организовано за счет средств, поступающих из федерального бюджета, а также коммерческого долгового финансирования.

Общий размер привлеченного коммерческого финансирования в 2010 году составил порядка 6,5 млрд. рублей. Привлеченные денежные средства были направлены в ЗАО «ГСС» на финансирование программы строительства самолетов SSJ-100 в размере 6,0 млрд. рублей, а также в ОАО «Ил» для исполнения экспортного контракта по поставке самолетов Ил-76 в размере 0,5 млрд. рублей.

За целевым расходованием денежных средств установлен регулярный контроль, осуществляемый финансовой службой ОАО «ОАК».

### **Корпоративная деятельность**

В течение 2010 года проводились корпоративные мероприятия по реализации утвержденной концепции структурирования управления бизнесом по стратегическим направлениям деятельности.

В целях финансирования программы SSJ-100 проведены эмиссии дополнительных акций компаний группы «Сухой» (за счет средств федерального бюджета в соответствии с программой финансирования разработки и подготовки производства SSJ-100 на сумму 3,2 млрд. рублей). Распределение полученных средств и увеличены доли владения ОАО «Компания «Сухой» в УК ДЗО в результате дополнительных эмиссий представлено в таблице 11.

Таблица 11. Распределение полученных бюджетных средств и изменение долей участия ОАО «Компания «Сухой» в уставных капиталах ДЗО

Наименование ДЗО	Доля в УК ДЗО 01.01.2010	Объем полученных средств, руб.	Доля в УК ДЗО 31.12.2010
ОАО «КнААПО»	74,5%	937 045 300	75,23%
ОАО «НАПО им.В.П.Чкалова»	74,5%	678 550 060	78,32%
ЗАО «ГСС»	65,95%	1 584 404 640	71,99%
Всего		3 200 000 000	

В 2010 году завершён очередной этап мероприятий, связанных с финансовым оздоровлением ОАО «РСК «МиГ». В результате увеличения уставного капитала ОАО «РСК «МиГ» путем внесения бюджетных средств доли акционеров составили: ОАО «ОАК» – 58,42%, РФ – 41,58%.

В целях финансового оздоровления ОАО «НАЗ «Сокол» и улучшения структуры баланса предприятия проводится подготовка к увеличению уставного капитала ОАО «НАЗ «Сокол» на сумму 1,6 млрд.руб.

Проведены мероприятия по финансовому оздоровлению и реструктуризации накопленной задолженности ряда предприятий путем предоставления финансирования с использованием механизма увеличения уставного капитала, в т.ч. состоялось увеличение уставных капиталов ОАО «ВАСО», ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «Корпорация «Иркут»:

Таблица 12. Результаты эмиссий дополнительных акций ДЗО

Наименование ДЗО	Доля в УК ДЗО 01.01.2010	Объем полученных средств, руб.	Доля в УК ДЗО 31.12.2010
ОАО «ВАСО»	16,73 (73,79) %	8 179 864 000	89,44 (96,67) %
ЗАО «Авиастар-СП»	26,25 (100) %	10 692 000 000	89,74 (100) %
ОАО «Корпорация «Иркут»	82,55 (94,45) %	4 552 255 348,6	85,36 (95,33)%

*Примечание.* В скобках приведены эффективные доли участия в уставном капитале ДЗО с учетом участия других компаний группы ОАО «ОАК».

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «ОАК» на базе ООО «УК «ОАК-ГС» создается совместное с ГАК «Антонов» (Украина) предприятие ООО «ОАК – Антонов».

Проведен комплекс мероприятий в целях присоединения ОАО «ТАВИА» к ОАО «ТАНТК им.Г.М.Бериева», в т.ч. разработано ТЭО реорганизации, обеспечен выпуск необходимого распоряжения Правительства Российской Федерации. Корпоративные процедуры по реорганизации указанных обществ в форме присоединения ОАО «ТАВИА» к ОАО «ТАНТК им.Г.М.Бериева» завершены в первом квартале 2011 года, получены свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ от 01.04.2011г. о прекращении деятельности ОАО «ТАВИА» и свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ от 01.04.2011г. о реорганизации ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева» в форме присоединения.

Завершено акционирование ФГУП «ЭМЗ им.В.М.Мясищева», внесение акций ОАО «ЭМЗ им.В.М.Мясищева» в уставный капитал ОАО «ОАК» осуществлено в марте 2011 года.

В рамках задачи по консолидации активов и в целях выполнения Указа Президента Российской Федерации №217 от 20.02.2008 года проводились процедуры подготовки к приватизации ФГУП «Летно-испытательный институт им.М.М.Громова», акционирование которого планируется провести в 2011 году.

В конце 2010 года ОАО «ОАК» приобрело у ЗАО «Прогрестех» пакет акций ЗАО «АэроКомпозит» (26% от уставного капитала, 6 240 000 акций) за 7 675 200 рублей. В результате сделки ОАО «ОАК» стало владельцем 74% акций ЗАО «АэроКомпозит». С учетом доли владения ОАО «Компания «Сухой», равной 26%, Корпорация в целом стала владельцем 100% акций ЗАО «АэроКомпозит».

### **Управление качеством продукции**

Цель ОАО «ОАК» в области качества – достижение конкурентного уровня авиационной техники, обеспечивающего удовлетворенность потребителей и других заинтересованных сторон.

Основным средством достижения этой цели является создание системы гарантий качества, базирующейся на системе менеджмента качества (СМК), соответствующей признанным международным стандартам.

В 2010 году сертифицировали по ISO 9001 и EN 9100 в международной системе и поддерживали в работоспособном состоянии системы менеджмента качества:

- ОАО «Корпорация «Иркут»;
- ОАО «КнААПО»;
- ОАО «ВАСО»;
- ЗАО «Авиастар-СП».

Остальные предприятия, входящие в ОАО «ОАК», разработали и реализуют Программы совершенствования систем менеджмента качества, направленные на обеспечение предприятиями соответствия требованиям стандартов AS/EN 9100 (где это приемлемо).

Организована работа по внедрению международных стандартов AS/EN 9100 поставщиками предприятий ОАО «ОАК»: ОАО «РПКБ», ОАО «ОДК», ОАО «Авиаприбор-холдинг» и др.

Подготовлено Соглашение по качеству с ГК «Ростехнологии», которое должно позволить организовать работу с поставщиками по повышению качества и надёжности комплектующих изделий на постоянной основе.

В 2010 году была проведена работа в сфере исследования проблем качества продукции авиационной промышленности:

- разработаны предложения по формализации понятия качества продукции авиационной промышленности на этапах ее разработки, производства, ремонта и эксплуатации;
- проведена оценка состояния качества, с учетом выбранных типовых показателей для всех периодов жизненного цикла изделий АТ;
- подготовлены предложения по первоочередным мерам повышения качества продукции авиационной промышленности;
- разработаны технические предложения по аттестации технологических процессов создания авиационной техники.

### ***Проекты в области развития персонала***

В целях обеспечения предприятий ОАО «ОАК» кадровыми ресурсами в 2010 году ОАО «ОАК» была продолжена реализация проектов по направлению «Система подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников».

#### **1. По направлению «Взаимодействие с учебными заведениями профессионального образования»:**

- эксперты ОАО «ОАК» приняли участие в разработке и экспертизе образовательных стандартов (по направлениям), а также в базовых УМО (МАИ, МГТУ) для совместной работы по образовательным стандартам и по развитию системы подготовки специалистов для авиастроительной отрасли;
- проведена апробация разработанной ОАО «ОАК» совместно с ГК «Роснано» методики профессиональной аккредитации образовательных программ в соответствии с разработанными профессиональными стандартами «Проектирование и конструирование авиационной техники», «Прочностные расчеты авиационных конструкций» (НИР Министерства промышленности и торговли Российской Федерации);

- в рамках реализации НИР Минпромторга России «Разработка и апробация методики сертификации выпускников высших учебных заведений в соответствии с профессиональными стандартами в высокотехнологичных отраслях промышленности» проведена сертификация выпускников ВУЗов – молодых специалистов ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «РСК МиГ» в соответствии с разработанными профессиональными стандартами «Проектирование и конструирование авиационной техники», «Прочностные расчеты авиационных конструкций»;
- в рамках развития системы профориентации впервые была организована и проведена Всероссийская (отраслевая) олимпиада студентов «Авиация и авиационная техника» (количество участников – 573 студента ВУЗов и ССУЗов из 25 субъектов РФ).
- организованы и проведены стажировки студентов и преподавателей профильных ВУЗов и ССУЗов между 5 регионами (Москва – МАИ; Казань – КАИ, КАТК; Новосибирск – НГТУ; Иркутск – ИрГТУ, ИАТ, Воронеж – ВГТУ).

## 2. По направлению «Подготовка стратегического кадрового резерва»:

Совместно с Московской Школой Управления «Сколково» была подготовлена и проведена программа подготовки стратегического кадрового резерва ОАО «ОАК». В качестве преподавателей программы выступили профессора Московской Школы Управления «Сколково». Эксперты программы: профессора ведущих бизнес-школ мира; ведущие эксперты компаний Airbus и Boeing; бизнес-практики, топ-менеджеры российских и международных компаний; представители государственных структур; лидеры искусства, науки и спорта.

Основные темы программы:

- Перспективы развития отрасли и стратегия корпорации;
- Принятие стратегических решений;
- Управление стратегическими проектами;
- Управление кооперацией;
- Корпоративное управление и оргстроительство;
- Стратегии лидерства в условиях изменений.

В рамках программы состоялись стажировки на предприятиях авиастроительной отрасли Франции и Германии, а также на передовых предприятиях авиастроительной отрасли в России (Иркутский авиационный завод, ОАО «КнААПО»).

В ходе программы участниками были подготовлены проекты, нацеленные на развитие стратегически важных направлений деятельности корпорации.

## 3. По направлению «Работа с молодежью»:

15-16 апреля 2010 г. проведена Инновационная сессия молодых специалистов, в работе которой приняли участие 65 молодых специалистов ОАО «ОАК» и ДЗО, руководство ОАК. В ходе сессии обсуждались основные стратегические направления деятельности Корпорации, были выработаны и систематизированы ключевые молодежные инициативы.

10-12 ноября 2010 г. в г.Казани прошла Первая научно-практическая конференция молодых специалистов и ученых ОАО «ОАК». В конкурсном отборе конференции участвовали более 80 работ по секциям: «Разработка и проектирование воздушных судов»; «Производство»; «Летные испытания и сертификация самолетов»; «Послепродажное обслуживание и менеджмент». В работе конференции приняли участие более 100 молодых специалистов ОАО «ОАК» и ДЗО.

В течение 2010 г. организованы 2 стажировки молодых специалистов ОАО «ОАК» и ДЗО на предприятиях Израиля и Германии с целью знакомства и осмысления успешного

международного опыта по темам: «Современное состояние и тенденции развития беспилотной техники», «ППО, Управление цепочкой поставщиков, Композиционные материалы». В стажировках приняли участие 23 молодых специалиста Корпорации.

#### 4. По направлению «Повышение квалификации работников предприятий ОАО «ОАК»:

В 2010 г. квалификацию на базе предприятий и внешних учебных заведений повысили свыше 32 000 чел. (*более 34% от общего числа работников предприятий Корпорации*), из них свыше 20 000 рабочих (обучено вторым профессиям – 1573 чел.; переподготовлено – 194 чел.).

Общая сумма расходов на повышение квалификации работников составила: 141 685 080 руб., из них расходы на профессиональное обучение рабочих - 58 844 630 руб. (41,5%).

### **6.5. Совершенные Обществом крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность**

Крупных сделок с участием ОАО «ОАК» за отчетный период 2010 года не совершалось.

За отчетный период 2010 года органами управления Общества (собранием акционеров и Советом директоров) было одобрено 60 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность. Подробная информация о сделках приведена в приложении «Перечень крупных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «ОАК» в 2010 году».

### **6.6. Информация о распределении прибыли и выплате дивидендов в 2010 году**

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «ОАК» выплата дивидендов по акциям Общества производится по результатам финансового года в зависимости от результатов финансово-хозяйственной деятельности Общества и в размере, утвержденном Общим собранием акционеров. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров ОАО «ОАК».

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ОАК» по итогам 2009 финансового года, которое состоялось 30 июня 2010 года, дивиденды не выплачивались в связи с получением Обществом убытка в 2008 году в размере 10 067 697 тыс. руб. Задолженности по выплате дивидендов, в том числе в федеральный бюджет, общество не имеет.

В 2010г. (по результатам 2009 финансового года) отчисления в резервный и иные фонды не производились.

В связи с полученными убытками собственные средства на инвестиционные проекты в рамках ОАО «ОАК» не направлялись.

### **6.7. Государственная поддержка и антикризисные меры**

В целях преодоления последствий финансово-экономического кризиса Правительством Российской Федерации осуществляются мероприятия, обеспечивающие приоритетное развитие отечественного авиастроения. В 2010 году введены в действие механизмы государственной поддержки, предусматривающее увеличение капитала ОАО «ОАК» и его дочерних обществ, субсидирование процентных ставок по привлекаемым



кредитам для лизинговых компаний и для предприятий ОАО «ОАК», осуществляющих техническое перевооружение. Также в 2010 году впервые был реализован механизм обеспечения финансирования предприятий авиастроения через предоставление государственной гарантии по размещаемому ОАО «ОАК» облигационному займу.

Непосредственно ОАО «ОАК» в виде взносов в уставный капитал в 2010 году было получено 35 659 018 тыс. рублей.

По различным направлениям финансирования предприятиям ОАО «ОАК» в 2010 году было перечислено 34 472 018 тыс. рублей бюджетных средств без учета финансирования по программам ФЦП «Развитие гражданской авиационной техники Российской Федерации» и ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации».

В соответствии с целевыми направлениями использования средств, государственное финансирование обеспечило достижение следующих результатов в стабилизации деятельности и развитии авиапромышленного комплекса Российской Федерации.

В части финансирования затрат на строительство гражданских воздушных судов, освоенных в производстве (типы воздушных судов: Ту-204, Ил-96 и Ан-148), предусмотренные бюджетом средства в размере 2 772 018 тыс.рублей были направлены на предприятия ОАО «ОАК» (ОАО «ВАСО», ЗАО «Авиастар-СП»), ОАО «КАПО им.С.П.Горбунова»), а также на закупку комплектующих, что обеспечило выполнение плана производства 4 самолетов типа Ан-148 и 3 самолетов Ту-204/214. Общий объем товарной продукции в 2010 году по этим программам составил 10,25 млрд. рублей.

Часть привлеченных в уставный капитал ОАО «ОАК» средств (дополнительное финансирование в объеме 21 млрд. рублей, внесенных ГК «Внешэкономбанк» в марте 2010 года) была направлена на погашения части дефицита, накопленного предприятиями авиастроения. В результате проведенных мероприятий консолидированный внешний долг ОАО «ОАК» снизился на 18,3 млрд. рублей. Погашение накопленного финансового дефицита позволило существенно улучшить экономическое положение как ОАО «ОАК», так и ряда предприятий: ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «НАЗ «Сокол», ОАО «ТАВИА» и ОАО «ВАСО». Задолженность ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева» и ОАО «Туполев» перед банками-кредиторами была погашена в объеме 100% обязательств. Объемы произведенного погашения внешнего долга приведены в таблице 4.

Таблица 13. Погашение внешних кредитов

№ п/п	Название предприятия	Сумма погашенного внешнего долга, тыс.руб.
1	ОАО «ОАК»	9 302 253
2	ОАО «Корпорация «Иркут»	4 861 000
3	ОАО «НАЗ «Сокол»	1 627 140
4	ОАО «ТАВИА»	543 422
5	ОАО «ВАСО»	450 000
6	ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева»	1 151 978
7	ОАО «Туполев»	402 000
	<b>Всего</b>	<b>18 337 793</b>

2 662 207 тыс. рублей из полученного от ГК «Внешэкономбанк» финансирования были направлены на исполнения обязательств по погашению в июле 2010 года CLN (еврооблигаций) ОАО «ОАК».

В сентябре 2010 года, в соответствии с решениями Правительства Российской Федерации в порядке реализации антикризисных мер ОАО «ОАК» было направлено дополнительное финансирование в размере 10,7 млрд. рублей. Основное направление использования данных средств - компенсация процентов по кредитам ОАО «ОАК» и его дочерних и зависимых обществ, подлежащим погашению из средств размещаемого ОАО «ОАК» облигационного займа, а также исполнение обязательств ОАО «ОАК» по погашению еврооблигаций.

Распределение полученных в 2010 году бюджетных средств по предприятиям ОАО «ОАК» представлено в таблице 14.

Таблица 14. Распределение бюджетных средств по предприятиям группы ОАО «ОАК» в 2010 г.

Наименование предприятия	Сумма
<b>Средства на финансирование затрат на строительство гражданских воздушных судов, освоенных в производстве, всего</b>	<b>2 772 018</b>
<i>в том числе:</i>	
ОАО «ВАСО»	931 661
ЗАО «Авиастар-СП»	995 684
ОАО «КАПО им.С.П. Горбунова»	240 000
ОАО «ВАСО»	604 673
<b>Средства на погашение накопленного финансового дефицита предприятий ОАО «ОАК», всего</b>	<b>21 000 000</b>
<i>в том числе:</i>	
ОАО «ВАСО»	450 000
ОАО «Туполев»	402 000
ОАО «НАЗ «Сокол»	1 627 140
ОАО «Корпорация «Иркут»	4 861 000
ОАО «ТАВИА»	538 400
ОАО «ТАВИА»	5 022
ОАО «ТАНТК им.Г.М.Бериева»	1 151 978
ОАО «ОАК»	9 302 253
ОАО «ОАК»	2 662 207
<b>Средства на компенсацию процентов по кредитам ОАО «ОАК» и его ДЗО, подлежащим погашению из средств размещаемого ОАО «ОАК» облигационного займа, а также исполнение обязательств ОАО «ОАК» по погашению еврооблигаций, всего</b>	<b>10 700 000</b>
<i>в том числе:</i>	
ОАО «ОАК»	3 259 000
ОАО «ОАК»	2 455 260
ЗАО «Авиастар-СП»	131 000
ОАО «ВАСО»	234 000
ОАО «Корпорация «Иркут»	1 655 000
ОАО «Компания «Сухой»	460 000
ЗАО «ГСС»	257 500
ОАО «ОКБ Сухого»	144 000
ОАО «НАПО им.В.П. Чкалова»	20 500
ОАО «НАЗ «Сокол»	562 000
ОАО «РСК «МиГ»	1 233 000

Наименование предприятия	Сумма
ОАО «ТАВИА»	56 000
ОАО «ТАНТК им.Г.М. Бериева»	118 000
ОАО «Туполев»	41 000
ОАО «ОАК»	73 740
<b>ИТОГО</b>	<b>34 472 018</b>

В целях финансового оздоровления предприятий ОАО «ОАК» Правительством Российской Федерации было принято решение о предоставлении ОАО «ОАК» государственной гарантии по размещаемому облигационному займу на сумму 46,28 млрд. рублей. Соответствующий договор был подписан между Министерством финансов Российской Федерации, Внешэкономбанком и ОАО «ОАК» в декабре 2010 года. Для возмещения затрат ОАО «ОАК» по уплате купонного дохода по облигациям в Федеральном законе «О федеральном бюджете на 2011 год и на плановый период 2012 и 2013 годов» предусматривается расходная статья для возмещения таких расходов в размере 3,7 млрд. руб. ежегодно.

Выделение дополнительного государственного финансирования в условиях ограничения доступности заемного капитала и его высокой стоимости, а также снижением платежеспособности коммерческих заказчиков воздушных судов обеспечило стабильный производственный ритм выпуска воздушных судов и выполнение инвестиционных программ предприятий. Как следствие, консолидированная выручка ОАО «ОАК» в 2010 году выросла по отношению к 2009 году более чем на 12,4%.

## 6.8. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Деятельность ОАО «ОАК» и его дочерних и зависимых обществ подвержена воздействию ряда рисков, которые могут существенно изменять прогнозируемые результаты деятельности. В Обществе предпринимаются необходимые действия для предупреждения возникновения и снижения возможных последствий воздействия негативных факторов различного происхождения на его производственную и коммерческую деятельность.

Управление рисками позволяет снизить возможность их влияния на результаты деятельности ОАО «ОАК» и направлено на обеспечение устойчивого, безопасного и максимально эффективного функционирования Общества, оптимизацию соотношения затрат и степени риска. Стратегическое руководство в области управления рисками осуществляет Совет директоров Общества. Реализация утвержденной Советом директоров стратегии осуществляется в текущей деятельности через решения Правления и издание соответствующих приказов и распоряжений Президента Общества.

Основными группами рисков Общества являются: предпринимательские, финансовые, технические, политические и правовые риски.

### *Предпринимательские риски*

Основные предпринимательские риски связаны с:

- 1) существующим невысоким спросом на производимую дочерними и зависимыми обществами продукцию и недостаточным спросом на вновь разрабатываемую продукцию;
- 2) возможным удовлетворением спроса традиционных зарубежных заказчиков на самолеты боевой авиации, производимые дочерними и зависимыми обществами;

- 3) возможностью возникновения обстоятельств, препятствующих реализации дочерними и зависимыми обществами произведенной продукции как по линии государственных, так и коммерческих заказов на поставку военной и гражданской продукции;
- 4) тем, что практически единственным и основным заказчиком научно-исследовательских разработок, проводимых дочерними и зависимыми обществами, является государство. В случае сокращения государственного финансирования Общество не сможет самостоятельно исполнять планы разработки и модернизации воздушных судов;
- 5) тем, что значительная часть компонентов воздушных судов (в том числе двигатели, системы авионики и салоны самолетов) закупается у предприятий-смежников, и в случае срыва партнерами Общества сроков и объемов поставки компонентов Общество не сможет своевременно исполнять взятые на себя контрактные обязательства;
- 6) неготовностью (изношенностью) производственных мощностей предприятий авиастроения, что может привести к невозможности изготовить в полном объеме требуемое количество воздушных судов.

Общество прикладывает все необходимые усилия для снижения предпринимательских рисков, а именно:

- 1) были заключены долгосрочные контракты с Министерством обороны Российской Федерации, вследствие этого снизился уровень предпринимательских рисков, связанных с поставками дочерними и зависимыми обществами военной авиационной техники по государственному оборонному заказу;
- 2) общество оказывает поддержку всестороннему продвижению продукции военного и гражданского назначения, как на традиционных рынках, так и при освоении рынков с новыми заказчиками, стремящимися к диверсификации портфеля имеющейся у них военной и гражданской техники. В рамках этого проводятся исследования потребностей рынка, консультации с потенциальными и существующими заказчиками. Общество заключает долгосрочные контракты на разработку и совместное производство перспективных моделей воздушных судов, что позволяет обеспечивать финансирование производственных программ совместно с потенциальными зарубежными заказчиками, а также повышает уровень заинтересованности зарубежных заказчиков в успешной реализации программ;
- 3) проводится работа по расширению ассортимента продукции: ведется разработка новых типов и модификаций военной продукции, конкурентоспособной и востребованной как внутри страны, так и на зарубежных рынках;
- 4) обществом подготовлены и планируются к реализации начиная с 2011 года новые механизмы финансирования продаж авиационной техники, основанные на лучших образцах мировой практики с учетом норм ОЭСР и ВТО;
- 5) значительное внимание уделяется послепродажному обслуживанию и оказанию сервисных услуг, что повышает привлекательность продукции в глазах заказчиков;
- 6) применение риск-разделенного партнерства с коллегами по кооперации при разработке новой техники. Благодаря такому партнерству, смежники становятся финансово заинтересованными в коммерческом успехе проекта и берут на себя частичное финансирование проекта в целом;
- 7) общество при поддержке бюджетного финансирования проводит глубокую программу технической модернизации на дочерних и зависимых обществах. Общество также реализует программу по созданию специальных производств, что позволит повысить эффективность деятельности производственных предприятий и усилить технологическую кооперацию как внутри Общества, так и с внешними заказчиками производимой продукции.

8) по состоянию на 31.12.2010 г. Общество не является ответчиком по какому-либо судебному делу, а также не выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности

### ***Финансовые риски***

Финансовые риски Общества разделяются на валютные, кредитные, инфляционные и риски ликвидности.

Валютные риски возникают вследствие неблагоприятного изменения стоимости валюты, применяемой в отношениях с заказчиками, поставщиками, по отношению к той валюте, в которой Обществом производятся финансовые операции. Экспортные поставки продукции Общества, его дочерних и зависимых обществ, как правило, номинированы в долларах США. Для снижения риска валютных колебаний Общество, его дочерние и зависимые общества привлекают кредитные ресурсы, связанные с исполнением экспортных контрактов, в виде валютных кредитов. Значительные колебания курса рубля по отношению к американской валюте, наблюдаемые в 2008-2010 годах, могут привести к росту изменению планируемых объемов экспортной выручки Общества, а также изменению плановой себестоимости программ. В среднесрочной перспективе Общество планирует предпринимать корректирующие меры в виде отказа от использования доллара США, иных валют в качестве расчетной единицы для определения стоимости производимой Обществом продукции (работ, услуг), а также в процессе бюджетирования расходов Общества.

Кредитные риски возможны по причине неблагоприятного изменения процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых показателях Общества. Финансовое состояние Общества является достаточно устойчивым. В 2010 году Обществом своевременно погашались задолженности по кредитам, что позволило избежать начисления пени, штрафов и дополнительных процентных платежей. В связи с увеличением финансовой нагрузки ряд дочерних обществ допустили просрочки по исполнению долговых обязательств. Общество оказывает дочерним и зависимым обществам финансовую поддержку для пополнения оборотного капитала и осуществления инвестиций во исполнение стратегии Общества. Для реализации текущих крупномасштабных проектов по выпуску новых типов продукции и технической модернизации требуются долгосрочные финансовые ресурсы. Основным источником поступления финансовых ресурсов являются средства федерального бюджета. Целевое финансирование расходов Общества государством позволяет Обществу повышать свою надежность как получателя кредитов и снижать процентные ставки по привлекаемым кредитным ресурсам. Дополнительную поддержку деятельности Общества оказывает включение Общества в перечень стратегических предприятий Российской Федерации, а также предоставление возможности коммерческим банкам рефинансировать кредитные обязательства Корпорации в Центральном банке Российской Федерации. В течение 2010 года были реализованы принятые ранее Правительством Российской Федерации решения по погашению части финансового долга предприятий, входящих в Общество.

Инфляционные риски существуют вследствие влияния инфляционных процессов на финансово-хозяйственную деятельность Общества и на финансовые результаты Общества. В хозяйственной деятельности Общества возможны ситуации, при которых Общество, дочерние и зависимые общества отгружают продукцию (передают результаты работ, услуг и т.д.) на условиях последующей оплаты. При этом возникает временной разрыв между моментом отгрузки продукции (работ, услуг) потребителю до момента их полной оплаты. В 2010 году величина инфляции соответствует уровню 2009 года и составляет согласно данным Росстата порядка 8,8%. В целях минимизации данного риска Обществом предпринимались корректирующие действия, направленные на получение от потребителей предварительной оплаты за подлежащую поставке продукцию (работы, услуги), а также по сокращению сроков взаиморасчетов.

Риски ликвидности возможны при нехватке финансовых средств для исполнения текущих обязательств. Финансовое состояние в настоящее время позволяет не опасаться подобных рисков. Тем не менее, в целях минимизации данного риска используется процедуры бюджетирования, прогнозирования движения денежных средств и составления финансово-производственных планов, позволяющие вовремя обнаружить недостаток ликвидности и своевременно привлечь или перераспределить необходимые финансовые ресурсы. Снижение риска неплатежей со стороны покупателей, которые также могут привести к проблемам с ликвидностью, достигается применением авансовой формы оплаты. Общество планирует выступать поручителем по ряду кредитных обязательств дочерних и зависимых обществ. В целях минимизации риска появления у Общества финансовых обязательств по выплате кредитов, привлеченных дочерними и зависимыми обществами, Общество осуществляет контроль целевого расходования денежных средств, платежной позиции данных обществ, а также принимает участие в работе органов управления данных обществ.

Общество не осуществляет рискованных инвестиционных вложений (с доходностью выше 10%). Инвестиционные проекты, осуществляемые в рамках группы ОАК, реализуются дочерними обществами.

### *Технические риски*

Под техническими рисками понимается риск возникновения убытков (причинения ущерба) у Общества, дочерних и зависимых обществ, третьих лиц вследствие нарушения нормального (запланированного) хода производственного процесса. В основном данные риски связаны с уровнем технического развития самих дочерних и зависимых обществ, а также предприятий-смежников. Для соответствия технического оснащения Общества требованиям, предъявляемым к современной авиатехнике, проводится масштабная модернизация оборудования и техническое перевооружение производства. Широко внедряются информационные технологии в практику управления предприятиями и проектирования авиационной техники. В последние годы возник риск отставания российской авиапромышленности в области технологий производства бортового оборудования, авиационных двигателей и средств поражения. Для повышения уровня и качества продукции, поставляемой смежниками, осуществляется конкурсный отбор поставщиков, в том числе зарубежных, проводится аудит системы менеджмента качества партнеров по технологической кооперации.

### *Политические риски*

Политические риски являются одними из ключевых рисков при реализации продукции военного назначения. Они связаны с внутренней политикой государства в области военного строительства, внешней политикой Российской Федерации, а также политикой зарубежных стран – основных поставщиков и заказчиков авиационной техники на мировом рынке. Особое значение имеет смена политических режимов в странах-импортерах авиационной военной техники. На поставки вооружений и военной техники в некоторые страны, являющиеся заказчиками военной продукции Общества, наложено эмбарго со стороны США и стран Евросоюза в силу политических причин. Возможное снятие запретов может повлечь переориентацию военно-технического сотрудничества этих государств и, соответственно, сокращение спроса на российское вооружение. С другой стороны, введение эмбарго на ряд стран может привести к необходимости прекратить военно-техническое сотрудничество России с этими странами во избежание санкций. Изменение внутривнутриполитической ситуации может переориентировать страны на других поставщиков военной техники. Для предотвращения снижения спроса на продукцию Общества проводится поиск новых заказчиков, предлагаются расширенные условия сотрудничества, в частности, лицензионное производство на территории заказчика, участие заказчика в производстве комплектующих на собственной производственной базе.

### ***Правовые риски***

Правовые риски связаны с возможным принятием нормативно-правовых актов, которые могут повлиять на налоговый, таможенный и валютный режимы работы Общества. Одним из таких рисков является риск снижения таможенных пошлин на иностранную авиационную технику, ввозимую в Россию, что может вызвать усиление конкуренции для гражданской авиатехники, производимой Обществом и его дочерними и зависимыми обществами. К рискам данной категории относится также неразрешенность проблем с правами на интеллектуальную собственность. Для снижения влияния названных рисков Общество вносит соответствующие предложения в органы государственной власти и управления, активно участвует в обсуждении и принятии правовых решений, связанных с перспективами российской авиационной промышленности.

## 7. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 7.1. Основная деятельность

#### *Гражданская авиационная техника*

##### Текущие проекты

На ближайшую перспективу запланировано повышение серийности производства самолетов Ан-148 в соответствии с имеющимся спросом на эти воздушные суда при увеличении локализации изготовления агрегатов и деталей самолета на авиационных предприятиях России.

В то же время планируется единичное производство самолетов Ту-204/214, Ил-96-300 и Ил 96-400Т.

При этом техническое перевооружение производства выпускающих заводов будет направленно на подготовку к выпуску перспективных самолетов семейств SSJ и MC-21.

Для повышения эффективности деятельности производственных предприятий реализуются мероприятия по глубокой кооперации и специализации производств.

В феврале 2011г. получен сертификат типа на самолет SSJ-100, спроектированный и построенный с использованием новых технологий, как технических, так и информационных, управленческих и других. В первой половине 2011 года будет осуществлена поставка первых ВС стартовым заказчиком и, в дальнейшем, переход к серийному выпуску самолетов. В 2011г. планируется производство еще 14-ти SSJ-100.

В 2011г. планируется завершить ОКР по самолету Ту-204СМ, провести сертификационные испытания и в ноябре получить дополнение к сертификату типа (ДСТ), параллельно проводя комплекс работ по снижению себестоимости ВС в части снижения стоимости ПКИ и трудоемкости производства. При наличии твердых заказов начало серийного производства планируется на середину 2012 года.

##### Перспективные проекты

В ходе реализации текущих проектов создается основа для рыночного позиционирования в наиболее массовых сегментах мирового рынка. В период до 2015 года должна быть завершена разработка семейства узкофюзеляжных самолетов MC-21 вместимостью от 150 до 210 мест (верхняя граница семейства определяется максимальной вместимостью самолетов с одним проходом.) В это же время планируется вывод на рынок самолета SSJ-NG, регионального самолета вместимостью 130 пассажиров. При работе над этими проектами разработчики будут придерживаться принципа максимально возможной унификации при формировании перспективного продуктового ряда ОАО «ОАК».

Перспективные разработки нацелены на достижение технических характеристик, превосходящих параметры самолетов, выпускаемых основными конкурентами. Превосходство технических характеристик должно способствовать преодолению объективных барьеров для вывода на рынок нового продукта.

В 2011г. ОАО «ОАК» планирует произвести 30 ВС, в том числе: SSJ-100 – 14 ВС, Ан-148 – 8 ВС, Ил-96-400Т – 1 ВС, Ту-204-300 – 2 ВС, Ту-214 / Ту-204 СМ (при условии получения Сертификата Типа и наличия стартового заказчика) – до 5 ВС.



## ***Военная авиационная техника***

### Текущие проекты

Основными программами, обеспечивающими загрузку производственных мощностей предприятий ОАО «ОАК», являются боевые самолеты фронтовой (тактической) авиации, поставляемые для инозаказчиков - Су-30МК2, Су-30МКИ(А), МиГ-29К/КУБ, МиГ-29М/М2, МиГ-29СЭ/УБ и для Минобороны России – МиГ-29, Су-27СМ, Су-34, Су-35. В качестве учебно-боевых самолетов основным продуктом выступает самолет Як-130.

В целях реализации планов ГОЗ и экспорта в 2011 г. планируется:

- заключение долгосрочных контрактов с Минобороны России в сегменте военно-транспортной авиации;
- финансирование технического перевооружения и реконструкции предприятий, входящих в ОАО «ОАК» в рамках Федеральной адресной инвестиционной программы (ФАИП);
- своевременное выполнение контрактных обязательств по экспортным заказам и заключение новых контрактов через ФГУП «Рособоронэкспорт» на поставку новых самолетов.

### Перспективные проекты

Перспективы развития связаны как с созданием новых образцов военной авиационной техники, так и ростом их объемов производства, прежде всего по линии Государственного оборонного заказа.

В сфере фронтовой (тактической) авиации основные разработки будут сфокусированы на создании перспективного авиационного комплекса фронтовой авиации (ПАК ФА) для Минобороны России, а также на российско-индийский проекте создания перспективного многофункционального истребителя (ПМИ).

Работы по программам в военно-транспортной авиации будут проводиться по подготовке производства тяжелого военно-транспортного самолета Ил-76МД-90А, а также по реализации российско-индийский проекта создания среднего военно-транспортного самолета (МТС).

В дальней авиации продолжатся работы по контрольно-восстановительному обслуживанию и ремонту самолетов Ту-160, Т-95МС, Ту-22М3, Ту-142М3. Важным элементом оборонного заказа также является выполнение модернизации самолетов ДА ВВС и МА ВМФ.

## ***Перспективные исследования и разработки***

Перспективные исследования планируется проводить в рамках единой отраслевой авиационной технологической платформы «Авиационная мобильность». Предполагается развивать широкий комплекс взаимосвязанных технологий, среди которых можно отметить:

- применение улучшенной аэродинамики (новых аэродинамических форм крыла, оптимизация форм фюзеляжа);
- создание перспективных бортовых систем (цифровых комплексов авионики интегрально-модульной архитектуры, бесплатформенных инерциальных систем, оптоволоконных, новых систем измерения воздушных сигналов, новых комплексных систем связи и наблюдения);

- создание новых интеллектуальных конструкций на основе применения новых композитных, наноструктурных и других искусственных материалов;
- создание перспективных силовых установок, новых топлив и технологий прямого получения энергии (в том числе электро-химических генераторов);
- создание технологий виртуального проектирования, которые позволят значительно сократить цикл проектирования воздушных судов и повысит степень достоверности результатов;
- создание новых производственных технологий, обеспечивающих технологическую готовность к созданию конкурентоспособной авиационной техники (скоростные методы механической обработки металла, лазерного прототипирования, создание энергосберегающих технологий в производстве);
- коммерциализация технологий.

Обеспечение конкурентоспособности производственного сектора авиационной промышленности будет осуществляться в направлении построения более рациональной структуры, создание которой необходимо осуществлять с учетом требований по:

- оптимизации издержек на всех стадиях производства летательного аппарата и его компонентов;
- обеспечению высокой конкурентоспособности продукта;
- созданию предпосылок для сохранения и интенсивного развития технологического и кадрового потенциала.

Результаты перспективных исследований будут положены в основу развития индустриальной модели ОАО «ОАК», базирующейся на концепции инновационного развития отрасли, и позволят:

- решить задачу снижения производственных издержек (преимущественно за счет снижения условно-постоянных расходов, эффекта серийности специализированного производства);
- повысить качество продукта и его конкурентоспособность (за счет использования авиационных компонент, произведенных на специализированных, обладающих высокими технологическими возможностями, производственных площадках);
- повысить доходность и рентабельность авиастроительного бизнеса в целом;
- обеспечить переход отрасли на новый технологический уклад за счет концентрации ресурсов на ограниченном множестве имеющих потенциал роста технологических площадок.

## **7.2. Инновационное развитие**

В 2011 году будет завершена работа по формированию единой Программы инновационного развития Корпорации. Программа разрабатывается на основе разработанной «Концепции инновационного развития ОАО «ОАК», одобренной Правлением ОАО «ОАК» и Минпромторгом России.

Реализация Программы инновационного развития позволит выстроить эффективную систему управления инновационной деятельностью, которая, в свою очередь, позволит повысить эффективность основной деятельности посредством масштабного внедрения новых технологий, освоения выпуска новой продукции, реализации организационно-технических решений, продвигающих технологические и продуктовые новшества на рынок для

обеспечения конкурентоспособности. Помимо этого развитие разработок и производства современных воздушных судов будет служить драйвером внедрения новых технологий в смежных сегментах авиационного производства.

Система управления инновациями ОАО «ОАК» будет встроена в уже внедренную корпоративную модель управления авиационными программами. Данная модель будет дополнена требованиями инновационного развития на всех этапах жизненного цикла авиационных программ с созданием методологии управления инновациями, для чего в утвержденный Стандарт «Порядок управления авиационными программами» вносится специальный раздел, касающийся управления инновациями. При этом корпоративная инновационная программа будет представлять собой перечень инновационных проектов в рамках реализуемых авиационных программ и проектов межпрограммного характера. В нее войдут как инновации на ближайшую перспективу, уже внедряемые или планируемые для внедрения для перспективных моделей воздушных судов, так и инновации на долгосрочную перспективу.

Программа инновационного развития формируется в разрезе авиационных программ и включает в себя технические, технологические, организационные, маркетинговые инновации, которые при своем внедрении в значительной степени улучшат свойства выпускаемой конечной продукции.

При реализации Программы инновационного развития ОАО «ОАК» будет использоваться механизм технологических платформ. В 2010 году были подготовлены соответствующие предложения по формированию шести технологических платформ в части самолетостроения, которые позволят активизировать усилия и организовать эффективное взаимодействие наиболее значимых и заинтересованных сторон (государства, поставщиков, партнеров, ВУЗов, НИИ) при разработке и внедрении инноваций в области авиастроения, привлечь дополнительные ресурсы для проведения исследований и разработок на основе участия всех заинтересованных сторон. В настоящее время подготовленные предложения дорабатываются с точки зрения их укрупнения и оптимизации, и после утверждения в 2011 году будут приняты к реализации.

### **7.3. Развитие производственной базы**

Внедрение современных технологий и повышение эффективности производства являются одними из ключевых направлений инновационного развития ОАО «ОАК».

Основная работа в ОАО «ОАК» по развитию производственной базы предприятий направлена на наращивание производственного потенциала предприятий в части обеспечения производства перспективных моделей самолетов и на оптимизацию производственных мощностей в части обеспечения производства текущих моделей самолетов.

В целях увеличения объемов производства воздушных судов, повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции и увеличения доли продаж самолетов ОАО «ОАК» продолжит работу по развитию производственной базы предприятий по перечисленным ниже направлениям.

#### ***Внедрение инновационных технологий в производстве***

ОАО «ОАК» стремится внедрять инновации в производство в виде новых или усовершенствованных технологических процессов. При этом акцент делается не на поддержание производства и модернизацию существующей продукции и устаревших технологий, а на разработку и развитие новых перспективных изделий и технологий.

Согласно разрабатываемой общекорпоративной политике и реализуемым программам технического перевооружения, ОАО «ОАК» планирует и осуществляет развитие следующих

специализированных производств и центров компетенции, а так же сопутствующих им технологий:

- Производство отсеков фюзеляжа,
- Производство оснащения,
- Производство крыльев, механизации, оперения и рулей,
- Производство пилонов и мотогондол,
- Производство узлов и агрегатов из полимерно-композитных материалов (ПКМ),
- Производство крупногабаритных радио-прозрачных обтекателей.

На предприятиях ОАО «ОАК» осваиваются принципиально новые технологии, среди которых наиболее эффективными в настоящий момент являются:

- Автоматизированная стыковка фюзеляжа,
- Технология зеркального фрезерования,
- Высокоскоростная механообработка деталей из алюминиевых, титановых сплавов и сталей,
- Бесштамповые процессы раскроя заготовок на основе цифровой информации,
- Автоматизированный контроль механообработанных деталей с использованием контрольно-измерительных машин,
- Монтаж стапельно-сборочной оснастки с использованием лазерных треккеров на основе цифровой информации

Для начала реализации с 2011 года подготовлен перечень работ по разработке проектной документации по целому ряду критических технологий в области самолетостроения.

### ***Трансформация индустриальной модели Корпорации***

На основе индустриальных моделей предприятий и уточненной производственной программы ОАО «ОАК» продолжается работа по доработке и актуализации индустриальной модели Корпорации, направленной на эффективную реализацию производственной программы и максимального использования имеющихся ресурсов.

Основная суть корпоративной индустриальной модели состоит в переходе от заводов полного цикла, включающих все технологические процессы производства самолетов, к модели развития конкурентных технологий и компетенций. При реализации данной модели подразумевается создание и развитие внутри Корпорации заводов-финалистов, центров компетенции и центров специализации, вовне - поставщиков комплектующих и материалов, поставщиков-аутсорсеров.

### ***Управление производственными мощностями и техническое перевооружение***

На предприятиях ОАО «ОАК» продолжается реализация программ технического перевооружения, приводящих к обновлению и оптимизации производственных мощностей, повышению технологического и технического уровней на базе передовых достижений науки и техники.

Основу современного оборудования, поставляемого в рамках реализуемых программ технического перевооружения и реконструкции, составляют:

- Высокопроизводительные многоосевые центры с ЧПУ.
- Автоматизированные прессы для клепки с ЧПУ.
- Оборудование для изготовления композитных материалов и конструкций из них (с применением метода вакуумной инфузии, RTM, станков для автоматической выкладки).
- Роботизированные платформы сборки летательных аппаратов.

Программы технического перевооружения реализуются во исполнение «Плана мероприятий по обеспечению выпуска отечественных воздушных судов в 2007-2015 г.г.», финансирование осуществляется в рамках федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2007 - 2010 годы и на период до 2015 года», а также за счет собственных и привлеченных средств.

Фактический общий объем финансирования по предприятиям ОАО «ОАК» на программы технического перевооружения и реконструкции в 2010 году составил порядка 7 млрд. руб. За данный период было поставлено около 700 единиц современного технологического и инженерного оборудования и около 360 единиц оборудования было введено в эксплуатацию, по части оборудования проведена контрактация, поставка будет осуществляться начиная с 2011 года.

В рамках реализации данных программ в 2010 году осуществлены работы 1-го этапа по подготовке материалов, проектной документации, планировок развиваемых производств для выпуска самолетов гражданской и военно-транспортной авиации, уточнению размещения развиваемых производств на генпланах заводов, проведению отборочных процедур на выбор генеральных подрядчиков на осуществление комплекса работ по объектам капитального строительства. Заключены соответствующие договоры по проектам развития аэродромной базы ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова», опытного производства Жуковской летно-испытательной и доводочной базы ОАО «Туполев», Иркутского авиационного завода, агрегатно-сборочного, механообрабатывающего, заготовительно-штамповочного производства.

В рамках работ, начатых в 2009 году по механообрабатывающему, заготовительно-штамповочному и полимерно-композитному производству, организованы требуемые работы со стороны исполнителей, проведены строительно-монтажные работы, осуществляется изготовление, поставка и ввод в эксплуатацию технологического оборудования.

### ***Оптимизация производственных систем***

На части предприятий ОАО «ОАК» реализуются отдельные проекты, направленные на оптимизацию производственных систем на основе элементов бережливого производства (LEAN-технологии), «точно во время», других методов и их комбинаций. Это позволит, в конечном итоге, повысить производительность труда, сократить потери, поднять заинтересованность персонала в результатах своего труда.

### ***Реализация программ повышения энергоэффективности***

На предприятиях ОАО «ОАК» реализуются планы мероприятий и программы повышения энергоэффективности. С 2010 года введена в действие корпоративная программа повышения энергоэффективности предприятий, которая позволит сократить потребление энергоресурсов ориентировочно на 280 млн.руб. в год, финансирование и реализацию которой планируется осуществить начиная с 2011 года.

При реализации программ технического перевооружения при выборе и поставке технологического оборудования учитывается наличие не только таких характеристик, как высокопроизводительность, но и энергоэффективность и экологичность оборудования.

## **7.4. Международная деятельность**

Международная деятельность ОАО «ОАК» осуществлялась в соответствии с «Основными положениями стратегии развития ОАО «ОАК» до 2025 г.» и была направлена на:

- удовлетворение потребностей зарубежных партнеров по текущим проектам поставки военной и гражданской авиационной техники;
- маркетинг гражданских самолетов, производимых ОАО «ОАК», с целью завоевания позиций на мировом рынке;
- расширение кооперационных связей с зарубежными самолетостроительными компаниями в рамках совместного производства авиатехники.

В интересах продвижения продукции российского самолетостроения на внешние рынки осуществлен широкий круг мероприятий. ОАО «ОАК» принимало участие в подготовке и проведении переговоров по соответствующей тематике в рамках зарубежных визитов российских руководителей на высшем и высоком уровнях (Германия, Франция, Италия, Словакия, Узбекистан, Украина, страны Африки, Китай и др.) Немалое значение имело участие представителей ОАО «ОАК» в работе межправительственных органов по экономическому и военно-техническому сотрудничеству России с зарубежными странами (Франция, Германия, Италия, Индия, Турция, Великобритания, Словения, Чехия, Хорватия, Португалия, Р.Корея, Китая, Вьетнам, Камбоджа, Лаос, Япония, Узбекистан, Никарагуа, Тунис, Алжир, Венесуэла, Ангола, Эквадор, Намибия, Марокко, Боливия, Чили, ЮАР, Перу, Израиль, Индонезия, Мьянма, Таиланд, Сирия, Куба, Египет, Словакия, Украина и др.)

Дальнейшие импульсы развития получило сотрудничество с Республикой Индия. В течение года совместно с ФГУП «Рособоронэкспорт» дочерние компании ОАО «ОАК» вели работы в рамках ряда проектов, включая, в частности, лицензионное производство в Индии самолетов Су-30МКИ; модернизацию индийского парка самолетов МиГ-29; поставку для ВМС Индии корабельных самолетов МиГ-29К/КУБ; техническое сопровождение ранее поставленной авиационной техники. Совместно с компанией «IAI» (Израиль) осуществлялся проект создания для ВВС Индии трех самолетов дальнего радиолокационного обнаружения и управления на базе Ил-76.

В рамках Проекта совместной разработки и создания Многоцелевого транспортного самолета при участии ОАО «ОАК-Транспортные самолеты» и корпорации *Hindustan Aeronautic Ltd* создано совместное предприятие *Multirole Transport Aircraft Ltd*.

По Проекту совместной разработки и производства перспективного многофункционального истребителя в конце 2010 г. подписан Контракт на эскизно-техническое проектирование с началом работ в 2011 г. Истребитель, над которым начинают работать ОАО «ОАК» и HAL, будет создан на базе российского перспективного авиационного комплекса фронтовой авиации (ПАК ФА), разработанного в ОАО «ОКБ Сухого».

В области гражданского авиастроения осуществлена демонстрация самолета Ан-148 на международной выставке «India Aviation 2010» в г. Хайдерабаде, ОАО «ОАК» совместно с ГАК «Антонов» (Украина) приступила к процессу валидации сертификата типа этого самолета в Индии (получение сертификата, позволяющего эксплуатацию самолета Ан-148 в Индии, ожидается в 2011 г.). В ходе Российско-Индийской межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству стороны подтвердили готовность к развитию сотрудничества в области гражданской авиации.

Продолжалось активное сотрудничество с компанией Alenia Aeronautica (Италия) по проекту регионального российского самолета SSJ-100. В июне 2010 г. на силовую установку SaM-146 получен сертификат типа EASA, в августе – сертификат AP МАК. В течение года были практически завершены сертификационные испытания SSJ-100, начаты работы по валидации результатов сертификации самолета в EASA. Получение сертификата типа AP МАК запланированы на первый квартал 2011 г., получение сертификата типа EASA - на конец 2011 г. По состоянию на декабрь 2010 г. российско-итальянским совместным

предприятием «Суперджет Интернешнл» сформирован портфель заказов на 155 самолетов SSJ-100.

Активизировалось деловое взаимодействие в области авиастроения с Украиной, являющееся одним из приоритетов российско-украинского экономического сотрудничества и предусматривающее реализацию проектов, связанных с совместным производством самолетов семейства «Антонов», а также интеграцию авиастроительных комплексов России и Украины. В 2010 г. эти вопросы неоднократно являлись предметом рассмотрения и принятия соответствующих решений в рамках российско-украинских межгосударственных структур по экономическому сотрудничеству различного уровня. В начале 2011 года стороны завершают создание совместного предприятия ООО «ОАК-Антонов».

На основе производственной кооперации с ГАК «Антонов» начато серийное производство самолетов Ан-148 на Воронежском авиазаводе, началась их коммерческая эксплуатация в России.

В 2010 г. сделаны дальнейшие шаги по реализации программы производственной кооперации с самолетостроительной компанией *Airbus* при участии Иркутского и Воронежского авиазаводов. С компаниями *Premium Aerotec* (Германия) и *Aerolia* (Франция) достигнуты договоренности о повышении контрактных цен и увеличении заказов на поставляемые ОАО «Корпорация «Иркут» компоненты с учетом изменения рыночных факторов и текущего состояния программы выпуска самолетов *Airbus*. Переговоры по ценам на материалы и готовые компоненты будут продолжены в первом квартале 2011 года.

В соответствии с имеющимися договоренностями продолжалось сотрудничество с компанией *Airbus* по программе конвертации самолетов А320/321 в грузовую версию. В 2010 г. на завершающей стадии находился его инжиниринговый этап, были определены основные поставщики комплектующих и систем первого уровня.

Результативно продолжается сотрудничество с концерном EADS в части завершения процедур получения сертификата Европейского агентства по безопасности полетов (далее - EASA) на противопожарную модификацию самолета Бе-200ЧС-Е. В ходе Восьмой международной выставки «Гидроавиасалон-2010» (г. Геленджик, сентябрь 2010 г.) самолет-амфибия Бе-200ЧС-Е официально получил сертификат EASA. Работа по сертификации других модификаций самолета Бе-200 в соответствии с нормами EASA продолжается.

Динамично продвигалась работа по проекту создания ближне-/среднемагистрального самолета МС-21, реализуемого ОАО «Корпорация «Иркут» в рамках широкой промышленной кооперации с авиастроительными компаниями ЕС и США. В 2010 г. завершен конкурсный отбор поставщиков систем первого уровня. В число победителей, наряду с российскими производителями, вошли известные американские компании (*Hamilton Sundstrand* - вспомогательная силовая установка, антиобледенительная система крыла; *C&D* - интерьер; *Eaton* - гидравлическая система; *Pratt & Whitney* - маршевая силовая установка; *Rockwell Collins* - система авионики и др.) и Франции (*ECE* - электрическая система; *Intertechnique* - топливная система, кислородная система, система нейтрального газа; *L'Hotellier* - система противопожарной защиты; *Goodrich AS* - комплексная система управления самолетом). Работа по отбору поставщиков систем второго уровня завершается в начале 2011 г.

Взаимодействие с Республикой Узбекистан осуществлялось на основе двусторонних договоров ДЗО ОАО «ОАК» с ГАО «ТАПОиЧ» (г. Ташкент) в соответствии с «Планом мероприятий к Программе экономического сотрудничества между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Узбекистан на 2008-2012 гг.» и Соглашением между ОАО «ОАК» и ГАО «ТАПОиЧ». В 2010 г. авиакомпания ОАО «Волга-Днепр» был поставлен один из трех ранее заказанных самолетов Ил-76ТД-90ВД, а также передан российской стороне для завершения работ один из двух ранее заказанных

Иорданием самолетов Ил-76МФ. Строительство оставшихся воздушных судов планируется завершить в 2011 г.

В 2010 г. были продолжены переговоры с руководством авиационной промышленности КНР и китайскими авиастроительными компаниями по ряду проектов, включая возможное совместное производство коммерческого транспортного и широкофюзеляжного самолетов. ОАО «ОАК» и Китайская корпорация коммерческих самолетов организовали рабочие группы и провели совместные исследования российского и китайского рынка для широкофюзеляжных самолетов. Одновременно с Корпорацией авиационной промышленности Китая начато обсуждение организации сотрудничества по совместному созданию перспективного большого самолета-амфибии, а также по промышленному производству в КНР цельнокомпозитной модификации малого самолета-амфибии Бе-103 для китайского рынка.

В рамках координации международной научной деятельности по Седьмой Рамочной программе Евросоюза (FP7) осуществлялось руководство рабочей группой в проекте CREAM («Инновационная технологическая платформа для компактных и надежных электрических интегрированных приводов и силовых установок»). В 2010 г. был заключен договор с Минпромторгом России по участию ОАО «ОАК» в работах по международному проекту SVETLANA (разработка автоматизированной системы повышения безопасности эксплуатации пассажирских самолетов на основе комплексной оценки технического состояния самолета, проводимого технического обслуживания, оценки деятельности экипажа с применением алгоритмов интеллектуального анализа данных и адаптивного предсказания развития ситуации). В середине 2010 г. был выполнен первый этап работы по этому международному проекту.

ОАО «ОАК» активно взаимодействует с научно-исследовательскими организациями, компаниями и институтами Свободного Государства Саксония (ФРГ). Цель взаимодействия состоит в организации эффективного совместного трансфера инновационных технологий из научных и исследовательских организаций России и Саксонии в промышленность, развитии подходов, механизмов и инструментов управления инновационной деятельностью компаний.

Основными направлениями сотрудничества являются:

- повышение эффективности и снижение затрат при серийном производстве авиационной техники;
- повышение эксплуатационной эффективности и безопасности авиационной техники;
- создание единой научно-исследовательской среды и решение вопросов эффективного внедрения инноваций в промышленность.

## **7.5. Корпоративная реструктуризация**

В рамках завершения задачи консолидации самолетостроительных активов планируется завершение процедур акционирования ФГУП «Летно-исследовательский институт им.М.М.Громова» и внесение 100% акций образованного акционерного общества в уставный капитал ОАО «ОАК» в соответствии с Указом Президента от 20.02.2008 г. №217 «О национальном центре авиастроения».

## **7.6. Кадровая политика и социальная ответственность**

Динамику изменений кадрового состояния предприятий ОАО «ОАК» в 2010 г. в целом можно охарактеризовать как положительную. В отчетном году была продолжена



реализация мероприятий, направленных на сохранение и развитие кадрового потенциала отрасли.

### **Численность и структура персонала**

Списочная численность ОАО «ОАК» на 01.01.2010 года составила 219 человек, на 31.12.2010 года – 239 человек.

По сост. на 31.12.2010 численность персонала всех предприятий Корпорации, включая лизинговые и управляющие компании, составила 95 900 чел. Динамика изменения численности за период с 2006 по 2010 гг. представлена в Таблице 15.

Таблица 15. Динамика численности персонала ДЗО ОАК

Период	Общая численность	Заводы	КБ	Управляющие и лизинговые компании
2006	103 300	91 150	11 590	560
2007	105 130	93 210	11 130	790
2008	102 700	90 600	11 130	970
2009	97 500	85 500	11 100	900
2010	95 900	84 500	10 500	900

За 2010 год численность персонала уменьшилась с 97 500 чел. до 95 900 чел. Продолжена тенденция к снижению численности персонала предприятий (как на заводах, так и в конструкторских бюро) в основном за счет планового сокращения численности вспомогательных рабочих, а также перевода персонала непрофильных подразделений в самостоятельные юридические лица. Процедуры сокращения проводились в соответствии с действующим законодательством.

Структура персонала предприятий на 31.12.2010 (конструкторские бюро и заводы): руководители – 13 980 чел. (14,7%); специалисты – 30 070 чел. (31,7%); служащие – 2 190 чел. (2,3%); рабочие – 48 760 чел. (51,3%), из них численность основных производственных рабочих - 22 100 чел. (23% от общей численности персонала всех предприятий, входящих в состав ОАК). Структура персонала в течение 2010 года изменилась следующим образом: доля специалистов возросла с 30,2% до 31,7%; доля рабочих уменьшилась с 53% до 51,3%, при этом доля основных производственных рабочих осталась без существенных изменений. Численность руководителей высшего и среднего звена, а также служащих существенно не изменилась.

Всего принято работников за 2010 год (конструкторские бюро и заводы) – свыше 12 840 чел., из них более 64% (8 200 чел.) составляют рабочие. Принято всего из профильных учебных заведений – 3 320 чел. (26% от общего числа принятых), из них 1 530 чел. из ВУЗов; 1 790 чел. – из профильных учебных заведений начального и среднего профессионального образования. Данный показатель соответствует аналогичному показателю 2009 г.

### **Возрастной состав**

По сост. на 31.12.2010 доля работников на предприятиях ОАК (конструкторские бюро и заводы) в возрасте до 30 лет составляет 24,5%; от 30 до 39 лет – 16,4%; от 40 до 49 лет – 17,4%; от 50 до 59 лет – 28,5%; старше 60 лет – 13,2%. При этом динамика изменения возрастного состава в 2010 г. показала увеличение доли работников в возрасте до 30 лет (с 24,1% до 24,5%), увеличение доли работников в возрасте от 30 до 39 лет (с 15,4% до 16,4%),

уменьшение возрастной группы от 40 до 49 лет (с 18,8% до 17,4%), сохранение возрастной группы свыше 50 лет (41,7%).

Увеличение возрастной группы работников до 40 лет явилось результатом проведения активных мероприятий по привлечению и удержанию молодых кадров (отраслевые и локальные профориентационные мероприятия, обучающие программы, программы стажировок, поддержка деятельности молодежных советов, укрепление социальных гарантий, др.).

#### Средний возраст:

- По производственным предприятиям - 44 года (от 41 до 47 лет).
- По основным производственным рабочим - 42 года (от 38 до 46 лет).
- По конструкторским бюро - 49 лет (от 46 до 52 лет).
- По инженерам-конструкторам - 41 год (от 31 до 46 лет).

#### **Образовательный уровень персонала**

По сост. на 31.12.2010 численность персонала предприятий с высшим образованием составляет 34% (без изменений с начала 2010 г.); численность персонала с полным средним и средним профессиональным образованием составляет 60% (без существенных изменений с начала 2010 г.).

#### **Социальная ответственность**

Социальная ответственность ОАО «ОАК» включает следующие основные меры, направленные на привлечение и удержание квалифицированного персонала, увеличение производительности труда, улучшение качества трудовой жизни работников предприятий, укрепление социального имиджа Корпорации:

- обеспечение устойчивой загрузки работников предприятий, сокращение простоев;
- мониторинг уровня средней заработной платы работников предприятий ОАК, в том числе низкооплачиваемых категорий персонала;
- установление зависимости уровня зарплаты от результатов труда;
- развитие системы переподготовки работников;
- развитие программ привлечения и удержания молодежи (профориентация, целевая подготовка, комплексные программы по работе с молодежью);
- внедрение корпоративной пенсионной системы.

Некоторые показатели и мероприятия, характеризующие деятельность по вышеуказанным направлениям, приведены в разделе «Основные нефинансовые результаты деятельности. Проекты в области развития персонала».

#### **Оплата труда**

Средняя заработная плата на предприятиях Корпорации в 2010 году составила около 25 800 руб. Рост средней заработной платы за 2010 год к уровню предыдущего составил 24,6%.

Средняя заработная плата на предприятиях Корпорации, расположенных в г. Москве, в 2010 году составила 32 900 руб. (рост составил 10%).

Положительная динамика по росту средней заработной платы наблюдается на всех предприятиях Корпорации.

В настоящее время уровень средней заработной платы работников большинства предприятий Корпорации соответствует аналогичному показателю в географическом регионе. Превышает уровень средней заработной платы в географическом регионе присутствия уровень средней заработной платы на следующих предприятиях: ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева», ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «НАЗ «Сокол», ЗАО «ГСС».

Тем не менее, уровень средней заработной платы по ряду предприятий - ОАО «КАПО им.С.П.Горбунова», ОАО «РСК «МиГ», ОАО «ТАВИА», ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева», ОАО «Туполев», ОАО «Ил» ниже уровня средней заработной платы географического региона присутствия предприятий.

В 2011 г. будет продолжена работа по улучшению этих показателей.

### ***Корпоративная пенсионная программа***

В соответствии с ранее принятыми решениями в 2010 г. продолжилась реализация мероприятий по формированию Корпоративной пенсионной системы ОАО «ОАК».

Для работодателей корпоративные пенсионные системы будут являться эффективным инструментом долгосрочной мотивации и удержания персонала, особенно ключевых специальностей, в которых отрасль испытывает потребность.

Расходы на реализацию корпоративных пенсионных систем включены в бюджеты предприятий.

В 2011 г. работа по внедрению Корпоративной пенсионной системы на предприятиях ОАО «ОАК» будет продолжена.

## **7.7. Управление качеством продукции**

Приоритетными направлениями ОАО «ОАК» и предприятий ОАО «ОАК» по совершенствованию систем менеджмента качества на ближайшую перспективу являются:

- выполнение принятых Программ совершенствования систем менеджмента качества (СМК) ДЗО ОАО «ОАК»;
- сертификация систем менеджмента качества ДЗО ОАО «ОАК» на соответствие AS/EN 9100 в органах по сертификации, имеющих международное признание;
- создание систем гарантий качества, соответствующих современным требованиям;
- создание СМК ОАО «ОАК»;
- работа с поставщиками.

Основное внимание в части управления качеством авиационной техники будет уделяться работе с поставщиками и созданию на предприятиях ОАО «ОАК» систем гарантий качества продукции.

В соответствии с решениями Правления ОАО «ОАК», для реализации приоритетных направлений работ в области качества разрабатывается Программа совершенствования систем менеджмента качества предприятий ОАО «ОАК» на 2011-2012 годы.

## 8. ПРИЛОЖЕНИЯ

### 8.1. Приложение №1. Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «ОАК» в 2010 году

Таблица 16. Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Сделка	Существенные условия	Основания заинтересованности (на дату совершения сделки)	Орган управления, принявший решение об ее одобрении
1.	Договор поручительства между ОАО «ОАК» и ГК «Агентство по страхованию вкладов» за ОАО «НАЗ «Сокол»	<p><b>Дата совершения сделки: 01.11.2010 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Поручитель, ГК «Агентство по страхованию вкладов» – Кредитор по основному обязательству, <b>Выгодоприобретатель:</b> ОАО «НАЗ «Сокол».</p> <p><b>Сумма обязательств по договору поручительства:</b> 100 000 000 (сто миллионов) рублей под 12% годовых с 25.06.2008, а с 27.10.2008 - 14,5% годовых со сроком возврата 31.12.2010.</p> <p><b>Стороны договора:</b> Кредитор - ЗАО «Нижегородпромстройбанк» (с 24.11.2008 - по договору уступки прав требований между ЗАО «Нижегородпромстройбанк» и ГК «Агентство по страхованию вкладов» - ГК «Агентство по страхованию вкладов»), Заемщик – ОАО «НАЗ «Сокол».</p> <p><b>Предметом договора</b> является обязательство открыть ОАО «НАЗ «Сокол» невозобновляемую кредитную линию, обеспечивающую ему право иметь задолженность по кредитам в размере, не превышающем лимит выдачи 100 000 000 (сто миллионов) рублей, а ОАО «НАЗ «Сокол» - использовать кредит по целевому назначению.</p> <p><b>Целевое назначение кредита</b> – оплата производственных затрат ОАО «НАЗ «Сокол».</p>	<p>Лицо, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно - Председатель Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол».</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции.</p>	Одобрено СД ОАК 30.12.2009
2.	Договор поручительства между ОАО «ОАК» и ГК «Агентство по страхованию	<p><b>Дата совершения сделки: 01.11.2010 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Поручитель, ГК «Агентство по страхованию вкладов» - Кредитор по основному обязательству. <b>Выгодоприобретатель</b> - ОАО «НАЗ «Сокол».</p>	<p>Лицо, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно - Председатель Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол».</p>	Одобрено СД ОАК 30.12.2009

	<p>вкладов» за ОАО «НАЗ «Сокол»</p>	<p><b>Сумма обязательств по договору поручительства:</b> 100 000 000 (сто миллионов) рублей под 12% годовых с 07.07.2008, а с 27.10.2008 - 14,4% годовых со сроком возврата 31.12.2010.</p> <p><b>Стороны договора:</b> Кредитор - ЗАО «Нижегородпромстройбанк» (с 24.11.2008 - по договору уступки прав требований между ЗАО «Нижегородпромстройбанк» и ГК «Агентство по страхованию вкладов» - ГК «Агентство по страхованию вкладов»), Заемщик – ОАО «НАЗ «Сокол».</p> <p><b>Предметом договора</b> является обязательство открыть ОАО «НАЗ «Сокол» невозобновляемую кредитную линию, обеспечивающую ему право иметь задолженность по кредитам в размере, не превышающем лимит выдачи 100 000 000 (сто миллионов) рублей, а ОАО «НАЗ «Сокол» - использовать кредит по целевому назначению.</p> <p><b>Целевое назначение кредита</b> – оплата производственных затрат ОАО «НАЗ «Сокол».</p>	<p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «НАЗ «Сокол».</p>	
<p>3.</p>	<p>Договор поручительства между ОАО «ОАК» и ГК «Агентство по страхованию вкладов» за ОАО «НАЗ «Сокол»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 01.11.2010 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Поручитель, ГК «Агентство по страхованию вкладов» - Кредитор по основному обязательству.</p> <p><b>Выгодоприобретатель</b> - ОАО «НАЗ «Сокол».</p> <p><b>Предмет договора:</b> Поручитель обязуется солидарно отвечать перед Кредитором за исполнение ОАО «НАЗ «Сокол» обязательств по возврату кредита и процентов по нему.</p> <p><b>Сумма обязательств по договору поручительства:</b> 100 000 000 (сто миллионов) рублей под 12% годовых с 16.07.2008, а с 27.10.2008 - 14,25% годовых со сроком возврата 31.12.2010.</p> <p><b>Стороны договора:</b> Кредитор - ЗАО «Нижегородпромстройбанк» (с 24.11.2008 - по договору уступки прав требований между ЗАО «Нижегородпромстройбанк» и ГК «Агентство по страхованию вкладов» - ГК «Агентство по страхованию вкладов»), Заемщик – ОАО «НАЗ «Сокол».</p> <p><b>Предметом договора</b> является обязательство открыть ОАО «НАЗ «Сокол» невозобновляемую кредитную линию, обеспечивающую ему право иметь задолженность по кредитам в размере, не превышающем лимит выдачи 100 000 000 (сто миллионов) рублей, а ОАО «НАЗ «Сокол» - использовать кредит по целевому назначению.</p>	<p>Лицо, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно - Председатель Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол».</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «НАЗ «Сокол».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 30.12.2009</p>

		<b>Целевое назначение кредита</b> – оплата производственных затрат ОАО «НАЗ «Сокол».		
4.	<p>Договор поручительства между ОАО «ОАК» и «ВТБ Банк (Дойчланд) АГ» (VTB Bank (Deutschland) AG) за ЗАО «ГСС»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 16.02.2010 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> «ВТБ Банк (Дойчланд) АГ» (VTB Bank (Deutschland) AG) – Кредитор по основному обязательству; ОАО «ОАК» - Поручитель.</p> <p><b>Выгодоприобретатель:</b> ЗАО «ГСС».</p> <p><b>Предмет договора:</b> Кредитор предоставляет Заемщику срочную кредитную линию на общую сумму, равную 50 000 000 долларам США на срок 12 месяцев после даты выборки (с возможностью пролонгации на 12 месяцев) – даты, в которую должен быть предоставлен кредит.</p> <p><b>Назначение кредита:</b> финансирование текущей деятельности и оборотного капитала Заемщика.</p> <p><b>Процентная ставка:</b> проценты за пользование кредитом начисляются по ставке LIBOR + 7% годовых.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Костин А.Л. – являлся членом Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно является Председателем Правления, членом Наблюдательного совета Банка ВТБ (открытое акционерное общество);</p> <p>- Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ЗАО «ГСС»).</p> <p>ОАО «ОАК» совместно с его аффилированным лицом ОАО «Компания «Сухой» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ЗАО «ГСС».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 12.02.2010</p>
5.	<p>Договор займа между ОАО «ОАК» и ЗАО «Ил-Ресурс»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 25.12.2009 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> Заемщик - ЗАО «Ил-Ресурс»; Займодавец – ОАО «ОАК».</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Займодавец передает в собственность Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) и проценты.</p> <p><b>Сумма сделки:</b> Сумма займа составляет 35 000 000 (тридцать пять миллионов) рублей; Заемщик уплачивает проценты за пользование займом в размере 14,5% годовых.</p>	<p>Лицо, имеющее заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров ЗАО «Ил-Ресурс»).</p> <p>ОАО «ОАК» совместно с его аффилированным лицом ОАО «Ил» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ЗАО «Ил-Ресурс».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 12.02.2010</p>

6.	<p>Договор купли-продажи части доли в уставном капитале ООО «ВолгаТехнопорт» между ОАО «ОАК» и ООО «ВолгаТехнопорт»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 15.03.2010</b> (дата проведения операции в ЕГРЮЛ)</p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Покупатель; ООО «ВолгаТехнопорт» - Продавец.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Продавец обязуется передать в собственность Покупателю часть доли в уставном капитале общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «ВолгаТехнопорт» (ОГРН 1087310001030, место нахождения: 433400, Россия, Ульяновская область, Чердаклинский район, аэропорт «Ульяновск-Восточный») номинальной стоимостью 3 000 000 (три миллиона) рублей, что составляет 10 (десять) процентов в уставном капитале Общества, а Покупатель обязуется принять и оплатить стоимость части доли.</p> <p><b>Сумма сделки:</b> 3 000 000 (три миллиона) рублей.</p> <p><b>Иные существенные условия договора:</b> Покупатель произвёл предоплату стоимости части доли 3 сентября 2009 г. на расчетный счет Продавца (платежное поручение от 3 сентября 2009 г. № 6733).</p>	<p>Лицо, имеющее заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ООО «ВолгаТехнопорт»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ООО «ВолгаТехнопорт».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 12.02.2010</p>
7.	<p>Договор займа между ОАО «ОАК» и ЗАО «ГСС»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 21.01.2010 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Займодавец, ЗАО «ГСС» - Заемщик.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение займа:</b> пополнение оборотных средств, в том числе финансирование операций по проекту SSJ-100.</p> <p><b>Сумма займа:</b> рублевый эквивалент 10 000 000 долларов США по курсу ОАО «МДМ-Банк» на дату совершения сделки.</p> <p><b>Процентная ставка:</b> процент за пользование заемными средствами составляет 12 процентов годовых от суммы займа.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ЗАО «ГСС»).</p> <p>ОАО «ОАК» совместно с его аффилированным лицом ОАО «Компания «Сухой» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ЗАО «ГСС».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 02.03.2010</p>

8.	<p>Договор купли-продажи размещаемых по закрытой подписке акций ОАО «ОАК-ТС» дополнительного выпуска</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 31.03.2010</b> (дата заключения договора).</p> <p><b>Стороны сделки:</b> Открытое акционерное общество «ОАК-Транспортные самолеты» - Продавец, Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация» – Покупатель.</p> <p><b>Цена сделки:</b> не более 2 499 999 996, 18 руб. (два миллиарда четыреста девяносто девять миллионов девятьсот девяносто девять тысяч девятьсот девяносто шесть рублей 18 копеек).</p> <p><b>Предмет сделки:</b> передача в собственность Открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» обыкновенных именных бездокументарных акций дополнительного выпуска Открытого акционерного общества «ОАК - Транспортные самолеты», размещаемых по закрытой подписке, в количестве не более 360 230 547 (триста шестьдесят миллионов двести тридцать тысяч пятьсот сорок семь) штук на условиях, определенных решением о выпуске.</p> <p><b>Порядок оплаты:</b> оплата размещаемых акций осуществляется денежными средствами в размере не более 2 499 999 996, 18 руб. (два миллиарда четыреста девяносто девять миллионов девятьсот девяносто девять тысяч девятьсот девяносто шесть рублей 18 копеек).</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров «ОАК-ТС»);</li> <li>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров «ОАК-ТС»);</li> <li>- Комм Л.Н. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров «ОАК-ТС»);</li> <li>- Пругковский В.Б. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров «ОАК-ТС»);</li> <li>- Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ЗАО «ОАК-ТС»).</li> </ul> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции «ОАК-ТС».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 02.03.2010</p>
9.	<p>Договор займа между ОАО «ОАК» и ОАО «ТАВИА»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 30.12.2010 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Займодавец, ОАО «ТАВИА» - Заемщик. ОАО «НОВИКОМБАНК», г.Москва, Ф-л ОАО «Ханты-Мансийский банк», г.Москва - кредиторы</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение займа:</b> погашение обязательств Заемщика по кредитным договорам, заключенным со следующими кредитными организациями Российской Федерации, в целях урегулирования финансового дефицита:</p> <p><b>Сумма займа:</b> 56 млн. руб.</p> <p><b>Процентная ставка:</b></p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Чемезов С.В. (член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «НОВИКОМБАНК», г.Москва,);</li> <li>- Бобрышев А.П. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров и ОАО «ТАВИА»).</li> </ul> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции «ОАК-ТС».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 07.06.2010</p>



		заем является беспроцентным.		
10.	<p>Договор займа между ОАО «ОАК» и ОАО «Туполев»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 30.12.2010 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Займодавец, ОАО «Туполев» - Заемщик. Московский Индустриальный Банк - Кредитор</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение займа:</b> погашение обязательств Заемщика по кредитным договорам, заключенным со следующими кредитными организациями Российской Федерации, в целях урегулирования финансового дефицита:</p> <p><b>Сумма займа:</b> 41 млн. руб.</p> <p><b>Процентная ставка:</b> заем является беспроцентным.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «Туполев»);</li> <li>- Бобрышев А.П. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Туполев»);</li> <li>- Демченко О.Ф. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Туполев»);</li> <li>- Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров ОАО «Туполев»);</li> <li>- Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Туполев»).</li> </ul> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «Туполев»</p>	<p>Одобрено СД ОАК 07.06.2010</p>
11.	<p>Договор займа между ОАО «ОАК» и ОАО «НАЗ «Сокол»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 20.12.2010 г. и 30.12.2010 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Займодавец, ОАО «НАЗ «Сокол» - Заемщик. АКБ Сбербанк РФ, Международный банк Санкт-Петербурга - Кредиторы</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение займа:</b> погашение обязательств Заемщика по кредитным договорам, заключенным со следующими кредитными организациями Российской Федерации, в целях урегулирования финансового дефицита:</p> <p><b>Сумма займа:</b> 137 млн. руб. и 425 млн. руб.</p>	<p>Лицо, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол».</li> </ul> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «НАЗ «Сокол».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 07.06.2010</p>

		<p><b>Процентная ставка:</b> заем является беспроцентным.</p>		
12.	<p>Договор займа между ОАО «ОАК» и ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 30.12.2010 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Займодавец, ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева» - Заемщик. ОАО Банк ВТБ, АКБ «РУССЛАВБАНК» (ЗАО), АКБ «МДМ-Банк», ОАО «НОВИКОМБАНК» ЗАО, г.Москва, Ф-л ОАО Ханты-Мансийский банк, г.Москва - Кредиторы</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение займа:</b> погашение обязательств Заемщика по кредитным договорам, заключенным со следующими кредитными организациями Российской Федерации, в целях урегулирования финансового дефицита:</p> <p><b>Сумма займа:</b> 118 млн. руб.</p> <p><b>Процентная ставка:</b> заем является беспроцентным.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Чемезов С.В. (член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «НОВИКОМБАНК», г.Москва,);</p> <p>- Костин А.Л. – являлся членом Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно является Председателем Правления, членом Наблюдательного совета Банка ВТБ (открытое акционерное общество);</p> <p>- Бобрышев А.П. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева»).</p> <p>ОАО «ОАК» совместно с его аффилированными лицами ОАО «Компания «Сухой» и ОАО «Корпорация «Иркут» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 07.06.2010</p>
13.	<p>Договор аренды нежилых помещений между ОАО «ОАК» и ОАО «РСК «МиГ»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 16.04.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «РСК «МиГ» - Арендодатель; ОАО «ОАК» - Арендатор.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование нежилые помещения общей площадью 4 185,3 кв.м, расположенные в административном здании по адресу: г. Москва, Уланский пер., д. 22, стр. 1.</p> <p><b>Целевое назначение арендуемых помещений:</b> для использования под офис.</p> <p><b>Сумма ежемесячной арендной платы:</b> 6 173 317,50 рублей (включая НДС 18%).</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»);</p> <p>- Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно является членом Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»;</p> <p>- Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»);</p> <p>- Пругковский В.Б. (член Правления ОАО «ОАК»)</p>	<p>Одобрено СД ОАК 07.06.2010</p>

			и одновременно – член Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»).	
			ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «РСК «МиГ».	
14.	Доп. соглашение к договору аренды нежилых помещений между ОАО «ОАК» и ОАО «РСК «МиГ»	<p><b>Дата совершения сделки: 28.06.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «РСК «МиГ» - Арендодатель ОАО «ОАК» - Арендатор.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование нежилые помещения общей площадью 4 116,4 кв.м., расположенные в административном здании по адресу: г. Москва, Уланский пер., д. 22, стр. 1.</p> <p><b>Целевое назначение арендуемых помещений:</b> для использования под офис.</p> <p><b>Сумма ежемесячной арендной платы:</b> 6 071 690,00 рублей (включая НДС 18%).</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»);</li> <li>- Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно является членом Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»;</li> <li>- Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»);</li> <li>- Прутковский В.Б. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»).</li> </ul> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «РСК «МиГ».</p>	Одобрено СД ОАК 07.06.2010
15.	Договор субаренды нежилых помещений между ОАО «ОАК» и ООО «УК «ОАК-ГС»	<p><b>Дата совершения сделки: 20.01.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Арендатор, ООО «УК «ОАК-ГС» - Субарендатор.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Арендатор с письменного согласия Арендодателя (ООО «Уланское») передает, а Субарендатор принимает во временное владение и пользование нежилые помещения, общей площадью 616,23 кв.м., расположенные в здании по адресу: г. Москва, Уланский пер., д. 22, стр. 1 (5 этаж).</p> <p><b>Целевое назначение арендуемых помещений:</b> для использования под офис.</p> <p><b>Сумма ежемесячной арендной платы:</b> 770 287,50 рублей (включая НДС 18%).</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ООО «УК «ОАК-ГС»);</li> <li>- Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ООО «УК «ОАК-ГС»);</li> <li>- Демченко О.Ф. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ООО «УК «ОАК-ГС»);</li> <li>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ООО «УК «ОАК-ГС»);</li> </ul>	Одобрено СД ОАК 07.06.2010

			<p>- Бобрышев А.П. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ООО «УК «ОАК-ГС»);</p> <p>- Пругковский В.Б. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ООО «УК «ОАК-ГС»);</p> <p>- Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ООО «УК «ОАК-ГС»);</p> <p>- Комм Л.Н. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ООО «УК «ОАК-ГС»);</p> <p>- Рубцов А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ООО «УК «ОАК-ГС»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ООО «УК «ОАК-ГС».</p>	
16.	<p>Договор субаренды нежилых помещений между ОАО «ОАК» и ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 01.08.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Арендатор; ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева» - Субарендатор.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Арендатор с письменного согласия Арендодателя (ООО «Уланское») передает, а Субарендатор принимает во временное владение и пользование нежилые помещения, общей площадью 58,3 кв.м., расположенные в здании по адресу: г. Москва, Уланский пер., д. 22, стр. 1 (5 этаж).</p> <p><b>Целевое назначение арендуемых помещений:</b> для использования под офис.</p> <p><b>Сумма ежемесячной арендной платы:</b> 80 162,50 руб. (вкл. НДС 18%).</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Бобрышев А.П. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева»).</p> <p>ОАО «ОАК» совместно с его аффилированными лицами ОАО «Компания «Сухой» и ОАО «Корпорация «Иркут» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 07.06.2010</p>
17.	<p>Договор субаренды нежилых помещений между ОАО «ОАК» и НП «МСА»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 01.03.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Арендатор; НП «МСА» - Субарендатор.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Арендатор с письменного согласия Арендодателя (ООО «Уланское») передает, а</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Президент НП «МСА»).</p>	<p>Одобрено СД ОАК 07.06.2010</p>

		<p>Субарендатор принимает во временное владение и пользование нежилые помещения, общей площадью 34,8 кв.м, расположенные в здании по адресу: г. Москва, Уланский пер., д. 22, стр. 1 (5 этаж).</p> <p><b>Целевое назначение арендуемых помещений:</b> для использования под офис.</p> <p><b>Сумма ежемесячной арендной платы:</b> 43 500 рублей (включая НДС 18%).</p>		
18.	<p>Сделка купли-продажи размещаемых по закрытой подписке акций ОАО «ОАК» дополнительного выпуска между Обществом и Российской Федерацией</p>	<p><b>Дата совершения сделки (дата операции в реестре):</b> 28.09.2010г. (по договорам от 23.09.2010г.); 03.11.2010г. (по договору от 04.10.2010г.).</p> <p><b>Стороны сделки:</b> открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАО «ОАК») - продавец; Российская Федерация - покупатель.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> передача в собственность Российской Федерации обыкновенных именных бездокументарных акций дополнительного выпуска ОАО «ОАК», размещаемых посредством закрытой подписки, в количестве до 14 028 000 000 (четырнадцать миллиардов двадцать восемь миллионов) штук на условиях, определенных решением о выпуске ценных бумаг.</p> <p><b>Цена сделки:</b> до 14 028 000 000 (четырнадцать миллиардов двадцать восемь миллионов) рублей, определяемой исходя из цены размещения обыкновенных именных бездокументарных акций дополнительного выпуска, установленной в размере 1 (один) рубль.</p>	<p>Российская Федерация является акционером, владеющим более 20% голосующих акций ОАО «ОАК»</p>	<p>Одобрено СД ОАК 16.06.2010</p>
19.	<p>Договор купли-продажи размещаемых по открытой подписке акций ОАО «ВАСО»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 12.11.2010г.</b> (дата операции в реестре)</p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ВАСО» - продавец; ОАО «ОАК» - покупатель.</p> <p><b>Цена сделки:</b> не более 8 179 864 000 (восемь миллиардов сто семьдесят девять миллионов восьмисот шестьдесят четыре тысячи) рублей.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> передача в собственность ОАО «ОАК» обыкновенных именных бездокументарных акций дополнительного выпуска ОАО «ВАСО», размещаемых по открытой подписке, в количестве не более 32 719 456 (тридцать два миллиона семьсот девятнадцать тысяч четыреста пятьдесят шесть) штук на условиях,</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ВАСО».);</li> <li>- Прутковский В.Б., Ливанов В.В. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВАСО»);</li> <li>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «ВАСО»);</li> <li>- Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и</li> </ul>	<p>Одобрено СД ОАК 16.06.2010</p>

		определенных решением о выпуске.	одновременно – являлся членом Совета директоров ОАО «ВАСО»).	
20.	Договор купли-продажи размещаемых по закрытой подписке акций ЗАО «Авиастар-СП»	<p><b>Дата совершения сделки: 29.10.2011г.</b> (дата операции в реестре).</p> <p><b>Стороны сделки:</b> ЗАО «Авиастар-СП» - продавец, ОАО «ОАК» - покупатель.</p> <p><b>Цена сделки:</b> не более 10 692 000 000 (десять миллиардов шестьсот девяносто два миллиона) рублей.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> передача в собственность ОАО «ОАК» обыкновенных именных бездокументарных акций дополнительного выпуска ЗАО «Авиастар-СП», размещаемых по закрытой подписке, в количестве не более 29 700 000 000 (двадцать девять миллиардов семьсот миллионов) штук на условиях, определенных решением о выпуске.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»);</p> <p>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»);</p> <p>- Прутковский В.Б., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ЗАО «Авиастар-СП».</p>	Одобрено СД ОАК 16.06.2010
21.	Договор займа между ОАО «ОАК» и ОАО «Корпорация «Иркут»	<p><b>Дата совершения сделки: 24.03.10</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Займодавец, ОАО «Корпорация «Иркут» - Заемщик. АКБ Сбербанк РФ - Кредитор</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение займа:</b> погашение обязательств Заемщика по кредитным договорам, заключенным со следующими кредитными организациями Российской Федерации, в целях урегулирования финансового дефицита:</p> <p><b>Сумма займа:</b> не более 4 861 000 000 (четыре миллиарда восемьсот шестьдесят один миллион) рублей.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»);</p> <p>- Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»);</p> <p>Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «Корпорация «Иркут».</p>	Одобрено СД ОАК 16.06.2010

		<p><b>Процентная ставка:</b> заем является беспроцентным.</p>		
22.	<p>Договор купли-продажи размещаемых по открытой подписке акций ОАО «Корпорация «Иркут» дополнительного выпуска</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 02.12.2010г.</b> (дата операции в реестре). <b>Стороны сделки:</b> ОАО «Корпорация «Иркут» - продавец; ОАО «ОАК» - покупатель. <b>Цена сделки:</b> не более 4 552 255 348,6 рублей (четыре миллиарда пятьсот пятьдесят два миллиона двести пятьдесят пять тысяч триста сорок восемь рублей 60 копеек). <b>Предмет сделки:</b> передача в собственность ОАО «ОАК» обыкновенных именных бездокументарных акций дополнительного выпуска ОАО «Корпорация «Иркут», размещаемых по открытой подписке, в количестве не более 187 876 820 (сто восемьдесят семь миллионов восемьсот семьдесят шесть тысяч восемьсот двадцать) штук на условиях, определенных решением о выпуске.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»); - Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»); Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»)). ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «Корпорация «Иркут».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 16.06.2010</p>
23.	<p>Договор займа между ОАО «ОАК» и ОАО «Ил»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 23.04.2010 г.</b> <b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Займодавец; ОАО «Ил» - Заемщик. <b>Целевое назначение займа:</b> Заем предоставляется на финансирование затрат Заемщика по Государственному контракту № Р/540011321003-632697 от 12 октября 2007 г. на поставку двух самолетов Ил-76МФ Личному Военному Бюро Его Величества Верховного Главнокомандующего Иорданскими Вооруженными Силами, Иорданское Хашимитское Королевство (Госконтракт) и проведению комплекса летных испытаний, необходимых для поставки самолетов Личному Военному Бюро Его Величества Верховного Главнокомандующего Иорданскими Вооруженными Силами, Иорданское Хашимитское Королевство (Проект). <b>Сумма сделки:</b> сумма займа в размере не более 730 000 000 (семьсот тридцать миллионов) рублей, а также сумма процентов по ставке не менее 11% годовых (включительно)</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «Ил»); - Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «Ил»); - Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Ил»)). ОАО «ОАК» совместно с его аффилированным лицом ОАО «ОАК-ТС» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «Ил».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 16.06.2010</p>

		<p>при сроке возврата займа не позднее 31.12.2015.</p> <p><b>Процентная ставка и порядок уплаты процентов:</b></p> <p>не менее 11% годовых (включительно); проценты начисляются со дня, следующего за датой предоставления займа по дату полного погашения займа (включительно).</p>		
24.	<p>Договор залога ценных бумаг между ОАО «ОАК» и ОАО «Ил»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 23.04.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Залогодержатель; ОАО «Ил» - Залогодатель.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> передача Залогодателем принадлежащих ему на праве собственности поименованных ниже акций ЗАО «Ил-Ресурс» (далее - Предмет залога) в залог Залогодержателю.</p> <p><b>Оценка Предмета залога:</b> общая оценочная стоимость Предмета залога составляет 4 000 000 000 (четыре миллиарда) рублей.</p> <p><b>Обязательство, обеспечиваемое залогом:</b> Предметом залога обеспечивается исполнение Залогодателем всех обязательств по Договору займа № 266-19-04/10 от 23.04.2010, заключенному между ОАО «ОАК» (Займодавец) и ОАО «Ил» (Заемщик) (далее – «Договор займа»).</p> <p><b>Предмет залога</b> обеспечивает требование Залогодержателя по Договору займа в том объеме, какой оно имеет к моменту удовлетворения, в частности, проценты, неустойку, возмещение убытков, причиненных просрочкой исполнения, а также возмещение необходимых расходов Залогодержателя по взысканию.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «Ил»);</li> <li>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «Ил»);</li> <li>- Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Ил»).</li> </ul> <p>ОАО «ОАК» совместно с его аффилированным лицом ОАО «ОАК-ТС» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «Ил».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 16.06.2010</p>
25.	<p>Договор займа между ОАО «ОАК» и ЗАО «Авиастар-СП»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 21.01.2010 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Займодавец, ЗАО «Авиастар-СП» - Заемщик.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение займа:</b> финансирование комплекса работ по объекту капитального строительства «Техническое перевооружение и реконструкция заготовительных производств, гальваник на предприятиях ОАО «ВАСО» г. Воронеж, ОАО «Туполев» г. Москва,</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»);</li> <li>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»);</li> <li>- Прутковский В.Б., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»).</li> </ul>	<p>Одобрено СД ОАК 29.06.2010</p>



		г. Ульяновск, «КАПО им. С.П. Горбунова» г. Казань, ОАО «ОАК» г. Москва для производства самолетов, 1 этап». <b>Сумма займа:</b> не более 93 млн. руб. <b>Процентная ставка:</b> займ является беспроцентным.	ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ЗАО «Авиастар-СП».	
26.	Договор займа между ОАО «ОАК» и ОАО «ВАСО»	<b>Дата совершения сделки: 27.01.2010</b> <b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Займодавец, ОАО «ВАСО» - Заемщик. <b>Предмет сделки:</b> Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях договора. <b>Целевое назначение займа:</b> финансирование комплекса работ по объекту капитального строительства «Техническое перевооружение и реконструкция производства деталей, узлов и агрегатов из ПКМ на предприятиях ОАО «ВАСО» г. Воронеж, ОАО «Туполев» г. Москва, г. Ульяновск, ОАО «ОАК» г. Москва, для производства самолетов, 1 этап». <b>Сумма займа:</b> 23 050 000 руб. <b>Процентная ставка:</b> заем является беспроцентным.	Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ВАСО».); - Прутковский В.Б., Ливанов В.В. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВАСО»); - Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «ВАСО»); - Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – являлся членом Совета директоров ОАО «ВАСО»); ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «ВАСО».	Одобрено СД ОАК 29.06.2010
27.	Договор займа между ОАО «ОАК» и ОАО «ВАСО»	<b>Дата совершения сделки: 24.03.2010</b> <b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Займодавец, ОАО «ВАСО» - Заемщик. АКБ «НРБанк» (ОАО) филиал «Воронеж», АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО) - Кредиторы <b>Предмет сделки:</b> Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях договора. <b>Целевое назначение займа:</b> погашение обязательств Заемщика по кредитным договорам, заключенным со следующими кредитными организациями Российской Федерации, в целях урегулирования финансового дефицита:	Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ВАСО».); - Прутковский В.Б., Ливанов В.В. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВАСО»); - Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «ВАСО»); - Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – являлся членом Совета директоров ОАО «ВАСО»);	Одобрено СД ОАК 29.06.2010

		<p><b>Сумма займа:</b> не более 450 000 000 рублей. <b>Процентная ставка:</b> заем является беспроцентным.</p>	<p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «ВАСО».</p>	
28.	<p>Договор о предоставлении поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 01.07.2010</b> <b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК», ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова». <b>Предмет договора:</b> ОАО «ОАК» обязуется заключить договор поручительства с ОАО Ханты-Мансийский Банк (кредитор по основному обязательству), в соответствии с которым ОАО «ОАК» принимает на себя безусловно и безотзывно обязательства нести солидарную ответственность перед ОАО Ханты-Мансийский Банк за неисполнение или ненадлежащее исполнение ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова» всех обязательств по договору кредитной линии № 271-06/08-10 от «07» мая 2010 года заключенному между ОАО Ханты-Мансийский Банк и ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова». <b>Цель использования кредита:</b> Кредитная линия имеет целевое назначение и предоставляется на пополнение оборотных средств для выполнения работ по Государственному контракту на выполнение опытно-конструкторской работы № ЦП-06/02/1ВР от «29» ноября 2002 года, заключенному между Войсковой частью 45807, ОАО «Туполев» и ФГУП «КАПО им. С.П. Горбунова». <b>Сумма сделки (лимит кредитования):</b> 1 000 000 000 рублей. <b>Цена договора (плата за выдачу поручительства):</b> 10 000 000,00 (десять миллионов) рублей.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Бобрышев О.П., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»); - Прутковский В.Б., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»); - Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 29.06.2010</p>
29.	<p>Договор поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «Ханты-Мансийский банк» для обеспечения исполнения обязательств ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 01.07.2010</b> <b>Стороны сделки:</b> ОАО «Ханты-Мансийский банк» – Кредитор по основному обязательству, Банк; ОАО «ОАК» - Поручитель. <b>Выгодоприобретатель:</b> ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова», Заемщик. <b>Предмет сделки:</b> В соответствии со ст.ст. 361-367 ГК РФ Поручитель принимает на себя безусловно и безотзывно обязательства нести солидарную ответственность перед Банком за неисполнение или ненадлежащее исполнение ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова» (Заемщик) всех обязательств по договору кредитной линии № 271-06/08-10 от «07» мая 2010 года, заключенному между Заемщиком и Банком <b>Цена сделки:</b> Сумма кредита, равная 1 000 000 000 рублей, а также суммы начисленных процентов за пользование кредитом.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Бобрышев О.П., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»); - Прутковский В.Б., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров «КАПО им. С.П.Горбунова»); - Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров «КАПО им. С.П.Горбунова»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 29.06.2010</p>

30.	<p>Договоры поручительства между ОАО «ОАК» и Сбербанком России ОАО для обеспечения исполнения обязательств ОАО «НАЗ «Сокол»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 20.07.2010</b>  <b>Стороны сделки:</b> Сбербанк России ОАО – Кредитор по основному обязательству, Банк, ОАО «ОАК» - Поручитель.  <b>Выгодоприобретатель:</b> ОАО «НАЗ «Сокол» - Заемщик.  <b>Предмет сделки:</b> Начиная с даты подписания договора поручительства в соответствии со ст.ст. 361-367 ГК РФ Поручитель принимает на себя безусловно и безотзывно обязательства нести солидарную ответственность перед Банком за неисполнение или ненадлежащее исполнение ОАО «НАЗ «Сокол» (Заемщик) всех обязательств по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии № 7063 от 04.05.2005 г., заключенному между Заемщиком и Банком.          Перечень договоров между ОАО «НАЗ «Сокол» и Сбербанком России ОАО, по которым заключаются договоры поручительства между ОАО «ОАК» и Сбербанком России ОАО для обеспечения исполнения обязательств ОАО «НАЗ «Сокол»: № 7063 от 04.05.2005 г., № 7133 от 11.05.2006 г., № 7226 от 20.06.2007 г., № 7287 от 14.04.2008 г., № 7180 от 12.12.2006 г., № 7206 от 28.04.2007 г., № 7227 от 05.07.2007 г., № 7245 от 11.09.2007 г., № 7257 от 27.11.2007 г.</p>	<p>Лицо, имеющие заинтересованность в совершении сделки:          - Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол».          ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ОАО «НАЗ «Сокол».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 29.06.2010</p>
31.	<p>Сублицензионный договор между ОАО «ОАК» и ОАО «НАЗ «Сокол»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 30.06.10</b>  <b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Сублицензиар, ОАО «НАЗ «Сокол» - Сублицензиат.  <b>Предмет сделки:</b> Сублицензиар передает Сублицензиату право на использование лицензионного программного обеспечения компании Microsoft, указанного в спецификации к сублицензионному договору, в установленных настоящим договором пределах, а Сублицензиат обязуется оплатить предоставление указанного права на условиях договора.  <b>Целевое назначение программного обеспечения:</b> обеспечение работоспособности ИТ-инфраструктуры предприятия посредством использования закупленного по договору лицензионного программного обеспечения.  <b>Сумма договора:</b> 14 372 759,05 рублей 05 копеек, что эквивалентно 467 558,85 долларам США по курсу ЦБ РФ на 01.06.2010, равном 30,74 рубля за 1 доллар США, НДС не облагается.</p>	<p>Лицо, имеющие заинтересованность в совершении сделки:          - Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол».          ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ОАО «НАЗ «Сокол».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 29.06.2010</p>
32.	<p>Сублицензионный договор между ОАО «ОАК» и ОАО «ВАСО»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 30.06.10</b>  <b>Стороны сделки:</b>          ОАО «ОАК» - Сублицензиар,          ОАО «ВАСО» - Сублицензиат.  <b>Предмет сделки:</b>          Сублицензиар передает Сублицензиату право на использование лицензионного программного обеспечения компании Microsoft, указанного в спецификации к сублицензионному договору, в установленных настоящим договором пределах, а Сублицензиат обязуется оплатить предоставление указанного права на условиях</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:          - Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ВАСО».);          - Прутковский В.Б., Ливанов В.В. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВАСО»);          - Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК» и</p>	<p>Одобрено СД ОАК 29.06.2010</p>

		<p>договора.</p> <p><b>Целевое назначение программного обеспечения:</b> обеспечение работоспособности ИТ-инфраструктуры предприятия посредством использования закупленного по договору лицензионного программного обеспечения.</p> <p><b>Сумма договора:</b> 12 884 719,26 (двенадцать миллионов восемьсот восемьдесят четыре тысячи семьсот девятнадцать) рублей 26 копеек, что эквивалентно 419 151,57 долларам США по курсу ЦБ РФ на 01.06.2010, равном 30,74 рубля за 1 доллар США, НДС не облагается.</p>	<p>одновременно – член Совета директоров ОАО «ВАСО»);</p> <p>- Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – являлся членом Совета директоров ОАО «ВАСО»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «ВАСО».</p>	
33.	<p>Сублицензионный договор между ОАО «ОАК» и ЗАО «Авиастар-СП»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 30.06.10</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Сублицензиар, ЗАО «Авиастар-СП» - Сублицензиат.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Сублицензиар передает Сублицензиату право на использование лицензионного программного обеспечения компании Microsoft, указанного в спецификации к сублицензионному договору, в установленных настоящим договором пределах, а Сублицензиат обязуется оплатить предоставление указанного права на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение программного обеспечения:</b> обеспечение работоспособности ИТ-инфраструктуры предприятия посредством использования закупленного по договору лицензионного программного обеспечения.</p> <p><b>Сумма договора:</b> 17 495 517,30 рублей 30 копеек, что эквивалентно 569 145,00 долларам США по курсу ЦБ РФ на 01.06.2010, равном 30,74 рубля за 1 доллар США, НДС не облагается.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»);</p> <p>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»);</p> <p>- Прутковский В.Б., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ЗАО «Авиастар-СП».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 29.06.2010</p>
34.	<p>Сублицензионный договор между ОАО «ОАК» и ОАО «Туполев»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 30.06.10</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Сублицензиар, ОАО «Туполев» - Сублицензиат.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Сублицензиар передает Сублицензиату право на использование лицензионного программного обеспечения компании Microsoft, указанного в спецификации к сублицензионному договору, в установленных настоящим договором пределах, а Сублицензиат обязуется оплатить предоставление указанного права на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение программного обеспечения:</b> обеспечение работоспособности ИТ-инфраструктуры предприятия посредством использования закупленного по договору лицензионного программного обеспечения.</p> <p><b>Сумма договора:</b> 10 060 179,59 рублей 59 копеек, что эквивалентно 327 266,74 долларам США по курсу ЦБ РФ на 01.06.2010, равном 30,74 рубля за 1 доллар США, НДС не облагается.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «Туполев»);</p> <p>- Бобрышев А.П. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Туполев»);</p> <p>- Демченко О.Ф. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Туполев»);</p> <p>- Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров</p>	<p>Одобрено СД ОАК 29.06.2010</p>

			<p>ОАО «Туполев»);</p> <p>- Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Туполев»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «Туполев»</p>	
35.	<p>Сублицензионный договор между ОАО «ОАК» и ЗАО «АэроКомпозит»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 11.11.10</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Сублицензиар, ЗАО «АэроКомпозит» - Сублицензиат.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Сублицензиар передает Сублицензиату право на использование лицензионного программного обеспечения компании Microsoft, указанного в спецификации к сублицензионному договору, в установленных настоящим договором пределах, а Сублицензиат обязуется оплатить предоставление указанного права на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение программного обеспечения:</b> обеспечение работоспособности ИТ-инфраструктуры предприятия посредством использования закупленного по договору лицензионного программного обеспечения.</p> <p><b>Сумма договора:</b> 734 808,96 рублей 96 копеек, что эквивалентно 23 904,00 долларам США по курсу ЦБ РФ на 01.06.2010, равном 30,74 рубля за 1 доллар США, НДС не облагается.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ЗАО «АэроКомпозит»);</p> <p>- М.А. Погосян (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров ЗАО «АэроКомпозит»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ЗАО «АэроКомпозит».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 29.06.2010</p>
36.	<p>Договор купли-продажи между ОАО «ОАК» и ОАО «Корпорация «Иркут»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 17.09.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Продавец. ОАО «Корпорация «Иркут» - Покупатель.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Продавец передает Покупателю Товар в виде компьютерной техники, указанный в приложении к договору купли-продажи после оплаты Покупателем данного Товара на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение Товара (компьютерной техники):</b> обеспечение выполнения своих штатных обязанностей сотрудниками ООО «УК «ОАК-ГС», переводимых в штатные структуры и на территорию ОАО «Корпорация «Иркут».</p> <p><b>Сумма договора:</b> 219 008,00 руб. (двести девятнадцать тысяч восемь рублей 00 копеек), в том числе НДС 18%.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»);</p> <p>- Безверхний В.Б. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»);</p> <p>- Демченко О.Ф. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»);</p> <p>- Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «Корпорация «Иркут».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 29.06.2010</p>

37.	<p>Договора займа между ОАО «ОАК» и ЗАО «ГСС»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 01.10.2010</b>  <b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Займодавец, ЗАО «ГСС» - Заемщик.  <b>Предмет сделки:</b> Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях договора.  <b>Целевое назначение займа:</b> Заем предоставляется на финансирование затрат Заемщика по проекту Sukhoi Superjet 100 для строительства самолетов под номерами с № 95007 по № 95023, финансирование НИОКР, обслуживание текущей кредитной задолженности, а также иных расходов согласно реестра затрат, являющегося приложением к договору.  <b>Сумма займа:</b> 2 625 000 000 руб.  <b>Процентная ставка:</b> процент за пользование заемными средствами составляет не менее 10 % годовых.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:          - Комм Л.Н. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ЗАО «ГСС»);          - Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ЗАО «ГСС»);          - Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ЗАО «ГСС»);          ОАО «ОАК» совместно со своим аффилированным лицом ОАО «Компания «Сухой» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции «ГСС».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 16.08.2010</p>
38.	<p>Договор об открытии возобновляемой кредитной линии между ОАО «ОАК» и ЗАО АКБ «Новикомбанк»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 16.09.2010</b>  <b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Заемщик, ЗАО АКБ «Новикомбанк» - Кредитор, Банк.  <b>Предмет сделки:</b> Кредитор предоставляет Заемщику денежные средства в форме кредитной линии с лимитом задолженности (возобновляемая) (далее - Кредит), а Заемщик обязуется в установленные договором сроки возвратить Кредит, уплатить Кредитору проценты за пользование Кредитом и исполнить другие обязательства по договору.  <b>Сумма сделки (лимит задолженности):</b> 1 200 000 000 рублей.  <b>Целевое назначение кредита:</b> финансирование текущей деятельности, в том числе программ авиастроения ОАО «ОАК», в виде предоставления займов дочерним компаниям ОАО «ОАК», а именно ЗАО «ГСС», ОАО «Ил», ФГУП «ЛИИ им. Громова» (далее – дочерние компании).          Процентная ставка, порядок уплаты процентов: процентная ставка составляет 10% годовых.</p>	<p>Лицо, имеющее заинтересованность в совершении сделки:          - Чemezov С.В. (член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «НОВИКОМБАНК», г.Москва,);          - Комм Л.Н. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ЗАО «ГСС»);          - Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ЗАО «ГСС»);          - Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ЗАО «ГСС»);          - Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «Ил»);          - Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «Ил»);</p>	<p>Одобрено СД ОАК 16.08.2010</p>

			<p>- Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Ил»).</p> <p>ОАО «ОАК» совместно со своим аффилированным лицом ОАО «Компания «Сухой» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции «ГСС».</p> <p>ОАО «ОАК» совместно с его аффилированным лицом ОАО «ОАК-ТС» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ОАО «Ил».</p>	
39.	<p>Договор купли-продажи авиаимущества и предоставления услуг, связанных с подготовкой авиаимущества для экспорта в Союз Мьянма, между ОАО «ОАК» и ОАО «ВАСО»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 18.05.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Покупатель; ОАО «ВАСО» - Продавец.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Продавец обязуется закупить/изготовить авиаимущество в номенклатуре и количестве, указанном в приложениях 1-4 к договору, и предоставить Покупателю услуги, связанные с подготовкой авиаимущества для экспорта в Союз Мьянма, а Покупатель обязуется оплатить стоимость авиаимущества и услуг в соответствии с протоколом согласования цены (приложение 5 к договору)</p> <p><b>Целевое назначение закупаемого авиаимущества:</b> бесперебойная эксплуатация двух самолетов Ан-148-100Е в Союзе Мьянма.</p> <p><b>Сумма по договору:</b> 127 276 487,46 рублей (включая НДС 18%).</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ВАСО».);</p> <p>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «ВАСО»);</p> <p>- Прутковский В.Б., Ливанов В.В. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВАСО»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ОАО «ВАСО».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 16.08.2010</p>
40.	<p>Дополнительное соглашение № 2 к договору от 20.11.2009 № 537-15-11/09 на составную часть НИОКР между ОАО «ОАК» и ЗАО «АэроКомпозит»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 28.06.2010</b></p> <p><b>Сроки исполнения обязательств:</b></p> <p>Для Исполнителя: выполнить НИОКР в соответствии с дополнением к техническому заданию и передать Заказчику ее результаты, а также документацию, предусмотренную дополнением к техническому заданию, в предусмотренный дополнительным соглашением № 2 к договору срок.</p> <p><b>Стоимость работ по договору и порядок оплаты:</b> цена договора (стоимость работ) – 1 474 879 235,00 рублей, в том числе: в 2009 году - 574 807 235,00 рублей; в 2010 году - 850 000 000,00 рублей.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- А.И. Фёдоров (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно член; Совета директоров ЗАО «АэроКомпозит»);</p> <p>- М.А. Погосян, (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно член; Совета директоров ЗАО «АэроКомпозит»);</p> <p>- Демченко О.Ф. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно член; Совета директоров ЗАО «АэроКомпозит»).</p>	<p>Одобрено СД ОАК 16.08.2010</p>

			ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ЗАО «АэроКомпозит».	
41.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 30.07.2009 № 32/08 на выполнение работы между ОАО «ОАК» и ОАО «ОКБ Сухого»	<p><b>Дата совершения сделки: 23.06.2010</b></p> <p><b>Сроки исполнения обязательств:</b></p> <p><b>Для Исполнителя:</b> выполнить работу в соответствии с дополнением № 1 к ТЗ и передать Заказчику ее результаты, а также документацию, предусмотренную дополнением № 1 к ТЗ, в предусмотренный договором срок - 20 ноября 2010 года.</p> <p><b>Стоимость работ по договору и порядок оплаты:</b> цена договора (стоимость работ) – 193 928 000,00 рублей, в том числе: в 2009 году – 100 000 000,00 рублей; в 2010 году - 93 928 000,00 рублей.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «ОКБ Сухого»);</p> <p>- Комм Л.Н. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «ОКБ Сухого»).</p> <p>ОАО «ОАК» совместно с его аффилированным лицом ОАО «Компания «Сухой» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «ОКБ Сухого».</p>	Одобрено СД ОАК 16.08.2010
42.	Договор о предоставлении поручительства между ОАО «ОАК» (поручитель) и ОАО «ВАСО»	<p><b>Дата совершения сделки: 20.09.10</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК», ОАО «ВАСО».</p> <p><b>Предмет договора:</b> ОАО «ОАК» предоставляет поручительство Банку ВТБ (ОАО) (кредитор по основному обязательству) по исполнению обязательств ОАО «ВАСО» (должник по основному обязательству) по Кредитному соглашению №КЛ-725000/2008/00392 от 05.12.2008г. с лимитом 240 000 000 рублей и Кредитному соглашению №КЛ-725000/2009/00001 от 12.01.2009г. с лимитом 175 000 000 рублей. Общий объем обязательств по основной задолженности ОАО «ВАСО» перед Банком ВТБ (ОАО) составляет 415 000 000 рублей на срок до 27.03.2011г.</p> <p><b>Цена договора (плата за выдачу поручительства):</b> 100 000,00 рублей.</p> <p><b>Целевое назначение кредита:</b> финансирование текущей деятельности, предусмотренной Уставом Заемщика.</p> <p><b>Сумма договора:</b> 240 000 000 рублей. Остаток ссудной задолженности на 23.07.2010 – 240 000 000 рублей.</p> <p><b>Процентная ставка, порядок уплаты процентов, комиссии:</b> Проценты по Кредитной линии по состоянию на 23.07.2010 - 17% (семнадцать) процентов годовых.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ВАСО».);</p> <p>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров ОАО «ВАСО»);</p> <p>- Пругковский В.Б. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров ОАО «ВАСО»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «ВАСО».</p>	Одобрено СД ОАК 16.08.2010



43.	<p>Договор поручительства между ОАО «ОАК» и Банком ВТБ (ОАО)</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 07.09.2010</b>  <b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Поручитель, Банком ВТБ (ОАО) – Кредитор/Банк.  <b>Выгодоприобретатель</b> – ОАО «ВАСО».  <b>Предмет договора:</b> Поручитель обязуется солидарно отвечать перед Кредитором за исполнение ОАО «ВАСО» обязательств по Кредитным соглашениям №КЛ-725000/2008/00392 от 05.12.2008 и №КЛ-725000/2009/00001 от 12.01.2009.  <b>Целевое назначение кредита:</b> финансирование текущей деятельности, предусмотренной Уставом Заемщика.  <b>Сумма договора:</b> 240 000 000 рублей. Остаток ссудной задолженности на 23.07.2010 – 240 000 000 рублей.  <b>Процентная ставка, порядок уплаты процентов, комиссии:</b> Проценты по Кредитной линии по состоянию на 23.07.2010 - 17% (семнадцать) процентов годовых.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:  - Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ВАСО»);  - Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров ОАО «ВАСО»);  - Прутковский В.Б. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров ОАО «ВАСО»);  - Лукьяненко В.В. (член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является членом Правления Банка ВТБ (ОАО)).  ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «ВАСО».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 16.08.2010</p>
44.	<p>Дополнительное соглашение к агентскому договору от 30 ноября 2009 г. № 603-24-12/09 между ОАО «ОАК» и НП «НЦА»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 27.08.2010</b>  <b>Предмет сделки:</b>  - продление срока действия агентского договора № 603-24-12/09 от 30 ноября 2009 г. до 01.10.2010 г.;  - увеличение суммы сделки (вознаграждения Агента по договору) до суммы не более 43 100 000 рублей.  <b>Стороны договора:</b> ОАО «ОАК» (Принципал), НП «НЦА» (Агент).  <b>Цена договора:</b> вознаграждение Агента по договору составит не более 43 100 000 (сорок три миллиона сто тысяч) рублей.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:  - Прутковский В.Б. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров НП «НЦА»);  - Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров НП «НЦА»);  - Мантуров Д.В. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров НП «НЦА»).</p>	<p>Одобрено СД ОАК 16.08.2010</p>
45.	<p>Договор о предоставлении поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «РСК «МиГ»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 08.11.2010</b>  <b>Стороны сделки:</b>  ОАО «ОАК» - Поручитель;  ОАО «РСК «МиГ» - Принципал.  <b>Предмет договора:</b> ОАО «ОАК» принимает на себя обязательство заключить договор поручительства, в соответствии с которым Поручитель обязуется перед ФГУП «Рособоронэкспорт» (далее именуется «Предприятие») солидарно отвечать за исполнение Принципалом его финансовых обязательств по перечислению Предприятию денежных средств (возмещению расходов), в случае предъявления</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:  - Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»);  - Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно является членом Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»;</p>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2010</p>

		<p>Директоратом закупок Министерства обороны Союза Мьянмы (далее – Бенефициар) требования о возврате авансовых платежей и/или осуществления выплат по гарантиям возврата авансовых платежей в рамках Договора комиссии №Р/910411151637-914700/100002304 от 27.11.2009 г. (далее – Договор комиссии) на общую сумму 88 024 561,50 евро, а также предусмотренных п. 3.12 Дополнения № 910411151637-915565/100002382 от 23.03.2010 и п. 3.23. Дополнения № 910411151637-915478 к Договору комиссии сумм неустойки за задержку перечисления средств Предприятию Принципалом для оплаты предъявленных Бенефициаром сумм и/или возмещения понесенных Предприятием расходов. <b>Цена договора (плата за выдачу поручительства):</b> 54 752 000 руб.</p>	<p>- Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»); - Пругковский В.Б. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»); - Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «РСК «МиГ».</p>	
46.	<p>Договор поручительства между ОАО «ОАК» и ФГУП «Рособоронэкспорт»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 08.11.2010</b> <b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Поручитель; ФГУП «Рособоронэкспорт» - Предприятие; ОАО «РСК «МиГ» - Принципал. <b>Выгодоприобретатель:</b> ОАО «РСК «МиГ». <b>Предмет договора:</b> Поручитель обязуется перед Предприятием солидарно с Принципалом и в полном объеме отвечать за исполнение Принципалом финансовых обязательств по перечислению Предприятию денежных средств (возмещению расходов) в случае предъявления Директоратом Закупок Министерства обороны Союза Мьянмы (далее – «Бенефициар») требования о возврате авансовых платежей и/или осуществления выплат по гарантиям возврата авансовых платежей в рамках Договора комиссии № Р/910411151637-914700/100002304 от 27.11.2009 на общую сумму 88 024 561,50 евро, а также предусмотренных п. 3.12 Дополнения № 910411151637-915565/100002382 от 23.03.2010 и п. 3.23. Дополнения № 910411151637-915478 к Договору комиссии сумм неустойки за задержку перечисления средств Предприятию Принципалом для оплаты предъявленных Бенефициаром сумм и/или возмещения понесенных Предприятием расходов. <b>Сумма обязательств по договору поручительства:</b> 88 024 561,50 евро а также комиссии в размере 0,04% за задержку платежа в течении менее чем 30 календарных дней и 0,1% за задержку платежа в течении более чем 30 календарных дней.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»); - Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно является членом Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»; - Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»); - Пругковский В.Б. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»); - Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «РСК «МиГ»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «РСК «МиГ».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2010</p>
47.	<p>Договор поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «Русь-</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 25.10.2010</b> <b>Стороны сделки:</b> ОАО «Русь-Банк» – Кредитор по основному обязательству, Банк; ОАО «ОАК» - Поручитель. <b>Выгодоприобретатель:</b> ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова», Заемщик. <b>Предмет сделки:</b> Поручитель обязуется отвечать солидарно с ОАО «КАПО им.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Бобрышев О.П., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»);</p>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2010</p>

	<p>Банк» в обеспечение исполнения обязательств ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»</p>	<p>С.П. Горбунова» (Заемщик) перед Кредитором за исполнение Заемщиком обязательств по Договору об открытии кредитной линии «под лимит задолженности» № 0124/2010 от 19.07.2010, согласно которому Кредитор предоставляет Заемщику денежные средства на сумму 500 000 000 руб. с взиманием процентов по ставке рефинансирования Банка России, увеличенной на 4,2% годовых, на срок до 18.01.2012.</p> <p><b>Цена сделки:</b> Сумма кредита, равная 500 000 000 руб., а также сумма начисленных процентов за пользование кредитом из расчета годовой процентной ставки в размере ставки рефинансирования Банка России, увеличенной на 4,2% годовых.</p> <p><b>Цель использования кредита:</b> Денежные средства предоставляются для пополнения оборотных средств.</p> <p><b>Сумма сделки (лимит кредитования):</b> 500 000 000 руб.</p> <p><b>Процентная ставка, порядок уплаты процентов:</b> За пользование денежными средствами Заемщик уплачивает Банку проценты из расчета годовой процентной ставки в размере ставки рефинансирования Банка России, увеличенной на 4,2% годовых.</p>	<p>- Прутковский В.Б., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»);</p> <p>- Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»);</p> <p>- Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова».</p>	
48.	<p>Договор о предоставлении поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «Ил»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 24 августа 2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК», ОАО «Ил». ЗАО АКБ «Новикомбанк» – Кредитор/Банк;</p> <p><b>Предмет договора:</b> ОАО «ОАК» предоставляет поручительство ЗАО АКБ «Новикомбанк» (кредитор по основному обязательству) по исполнению обязательств ОАО «Ил» (должник по основному обязательству) по Кредитному договору №568кл/10 с лимитом 400 0000 000,00 (четыреста миллионов) рублей на срок до 30.11.2015.</p> <p><b>Цена договора (плата за выдачу поручительства):</b> 100 000,00 рублей.</p> <p><b>Целевое назначение кредита:</b> финансирование затрат по Государственному контракту № Р/540011321003-632697 от 12.10.2007, в том числе программы лётных испытаний, заключенному Заемщиком с ФГУП «Рособоронэкспорт».</p> <p><b>Сумма договора:</b> 400 000 000,00 (четыреста миллионов) рублей.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «Ил»);</p> <p>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «Ил»);</p> <p>- Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Ил»);</p> <p>- Чemezov С.В. (член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «НОВИКОМБАНК», г.Москва,).</p> <p>ОАО «ОАК» совместно с его аффилированным лицом ОАО «ОАК-ТС» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «Ил»».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2010</p>

49.	<p>Договор поручительства между ОАО «ОАК» и ЗАО АКБ «Новикомбанк»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 24.08.2010</b>  <b>Стороны договора:</b> ЗАО АКБ «Новикомбанк» – Кредитор/Банк; ОАО «Ил» - Заемщик.  <b>Предмет договора:</b> Кредитор обязуется открыть Заемщику Кредитную линию с лимитом 400 000 000,00 рублей и предоставить Заемщику Кредиты в размере и на условиях, указанных в Кредитном договоре, а Заемщик обязуется возвратить Кредиты, уплатить проценты по Кредитам и исполнить иные обязательства, предусмотренные Кредитным договором.  <b>Целевое назначение кредита:</b> финансирование затрат по Государственному контракту № Р/540011321003-632697 от 12.10.2007, в том числе программы летных испытаний, заключенному Заемщиком с ФГУП «Рособоронэкспорт».  <b>Сумма договора:</b> 400 000 000,00 (Четыреста миллионов) рублей.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:          - Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «Ил»);          - Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «Ил»);          - Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Ил»);          - Чемезов С.В. (член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «НОВИКОМБАНК», г.Москва,).          ОАО «ОАК» совместно с его аффилированным лицом ОАО «ОАК-ТС» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «Ил».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2010</p>
50.	<p>Договор о возмездной частичной уступке прав (цессии) между ОАО «ОАК» и ОАО «ИФК»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 09.07.2010</b>  <b>Стороны сделки:</b>          ОАО «ОАК» - Цессионарий;          ОАО «ИФК» – Цедент.  <b>Должник:</b> ОАО «ВАСО».  <b>Предмет договора:</b> Цедент уступает Цессионарию право (требование) уплаты денежных средств в части, предусмотренной п. 2 Соглашения о расторжении Договора купли-продажи самолетов № 05-56/07-1152 от 23.08.2007, заключенного 01.07.2010 между Цедентом и Должником – ОАО «ВАСО», на сумму 1 033 003 677,14 руб., в том числе 1 033 003 677,14 руб. за полученные Должником авансы за самолет Ил-96-400Т №01005 (частичная уступка права). При этом в п.2 Соглашения о расторжении Договора купли-продажи самолетов № 05-56/07-1152 от 23.08.2007, заключенного 01.07.2010 между Цедентом и Должником, говорится, что ОАО «ВАСО» в срок до 10.07.2010 возвращает ранее полученные от ОАО «ИФК» авансы за самолет Ил-96-400Т № 01005 в сумме 1 033 003 677,14 руб., включая НДС 18%.  <b>Размер вознаграждения по договору возмездной уступки прав:</b> Размер вознаграждения по договору составляет 1 033 003 677,14 руб.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:          - Демченко О.Ф. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ВАСО»);          - Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров ОАО «ВАСО»);          - Прутковский В.Б., Ливанов В.В. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВАСО»);          - Федоров А.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «ИФК»);          - Рубцов А.И. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «ИФК»);</p>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2010</p>

			<p>- Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «ИФК»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «ВАСО» и ОАО «ИФК».</p>	
51.	<p>Договор о возмездной уступке прав (цессии) между ОАО «ОАК» и ОАО «ИФК»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 01.07.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Цессионарий; ОАО «ИФК» – Цедент.</p> <p><b>Должник по основному обязательству, Должник:</b> ОАО «ВАСО».</p> <p><b>Предмет договора:</b> Цедент уступает, а Цессионарий принимает право (требование) получения денежных средств, возврат которых предусмотрен Договором купли-продажи самолетов Ил-96-400Т № 05-56/07-1153 от 23.08.2007 и соглашением от 15.02.2010 о расторжении Договора купли-продажи самолетов Ил-96-400Т № 05-56/07-1153 от 23.08.2007, между Цедентом и Должником - ОАО «ВАСО», на сумму 1 852 415 815,09 руб., в том числе 1 294 151 542,15 руб. за полученные Должником авансы за самолеты Ил-96-400Т №№ 01006, 01007, 01008, и 558 264 272,94 руб. в качестве компенсации за использование средств Цедента.</p> <p><b>Размер вознаграждения по договору возмездной уступки прав:</b> Размер вознаграждения по договору составляет 1 852 415 815,09 руб.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ВАСО».);</p> <p>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - член Совета директоров ОАО «ВАСО»);</p> <p>- Прутковский В.Б., Ливанов В.В. (члены Правления ОАО «ОАК», одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ВАСО»);</p> <p>- Федоров А.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «ИФК»);</p> <p>- Рубцов А.И. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «ИФК»);</p> <p>- Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «ИФК»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «ВАСО» и ОАО «ИФК».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2010</p>
52.	<p>Дополнительное соглашение к договору от 02.11.2009 № 19/09 между ОАО «ОАК» и ОАО «ОКБ»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 30.07.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> Заказчик: ОАО «ОАК»; Исполнитель: ОАО «ОКБ Сухого».</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Исполнитель обязуется выполнить работу по теме «Разработка рекомендаций по построению системы управления жизненным циклом изделия», а Заказчик обязуется принять и оплатить ее.</p> <p><b>Стоимость работ по договору:</b> Цена договора (стоимость работ) – 10 000 000,00 (Десять миллионов) рублей.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «ОКБ Сухого»);</p> <p>- Комм Л.Н. (член Правления ОАО «ОАК» и</p>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2010</p>

	Сухого»		<p>одновременно – член Совета директоров ОАО «ОКБ Сухого»).</p> <p>ОАО «ОАК» совместно с его аффилированным лицом ОАО «Компания «Сухой» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ОАО «ОКБ Сухого».</p>	
53.	<p>Договор субаренды помещений между ОАО «ОАК» и НП «Союз авиапроизводителей»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 01.09.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Арендатор; НП «Союз авиапроизводителей» - Субарендатор.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Арендатор с письменного согласия Арендодателя (ООО «Уланское») передает, а Субарендатор принимает во временное владение и пользование нежилые помещения, общей площадью 12,2 кв.м., расположенные в здании по адресу: г. Москва, Уланский пер., д. 22, стр. 1 (5 этаж).</p> <p><b>Целевое назначение арендуемых помещений:</b> для использования под офис.</p> <p><b>Сумма ежемесячной арендной платы:</b> 16 775 рублей (включая НДС 18%).</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Федоров А.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Президент НП «Союз авиапроизводителей»).</p>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2010</p>
54.	<p>Договор купли-продажи между ОАО «ОАК» и ОАО «Корпорация «Иркут»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 26.10.2010</b></p> <p><b>Стороны сделки:</b> ОАО «ОАК» - Продавец, ОАО «Корпорация «Иркут» - Покупатель.</p> <p><b>Предмет сделки:</b> Продавец передает Покупателю Товар в виде компьютерной техники, указанный в приложении № 1 к договору купли-продажи, после оплаты Покупателем данного Товара на условиях договора.</p> <p><b>Целевое назначение Товара (компьютерной техники):</b> обеспечение разграничения доступа к сетевым ресурсам ИТ-инфраструктуры ОАО «Корпорация «Иркут».</p> <p><b>Сумма договора:</b> 130 000,00 руб. (сто тридцать тысяч рублей 00 копеек), в том числе НДС 18%.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:</p> <p>- Федоров А.И. (Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – Председатель Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»);</p> <p>- Бобрышев А.П. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»);</p> <p>- Демченко О.Ф. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»);</p> <p>- Погосян М.А. (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»);</p> <p>- Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ОАО «Корпорация «Иркут».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 19.10.2010</p>

55.	<p>Договор займа между ОАО «ОАК» и ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 08.07.2010</b>  <b>Стороны сделки:</b>          ОАО «ОАК» - Займодавец,          ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова» - Заемщик.  <b>Предмет сделки:</b> Займодавец предоставляет Заемщику заем, частями на общую сумму не более 39 952 300 рублей, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму займа.  <b>Целевое назначение займа:</b> Заемщик обязуется использовать полученный Заем в указанном далее объеме исключительно на финансирование следующих проектов: 21 277 300 - «Децентрализация производства сжатого воздуха», 5 223 000 - «Автоматизированная информационно-измерительная система контроля и учета электрической энергии АИИСКУЭ КАПО»; 13 452 000 - «Весы для взвешивания самолетов».  <b>Сумма займа:</b> 39 952 300 рублей.  <b>Процентная ставка:</b> Процент за пользование заемными средствами составляет 13 процентов годовых.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:          - Бобрышев О.П., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»);          - Прутковский В.Б., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров «КАПО им. С.П.Горбунова»);          - Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров «КАПО им. С.П.Горбунова»);          - Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров «КАПО им. С.П.Горбунова»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 26.11.2010</p>
56.	<p>Договор займа между ОАО «ОАК» и ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 08.07.2010</b>  <b>Стороны сделки:</b>          ОАО «ОАК» - Займодавец,          ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова» - Заемщик.  <b>Предмет сделки:</b> В соответствии с договором Займодавец предоставляет Заемщику заем, частями, на общую сумму не более 40 819 328,76 рублей, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму займа.  <b>Целевое назначение займа:</b> Заемщик обязуется использовать полученный заем в указанном далее объеме исключительно на приобретение оборудования.  <b>Сумма займа:</b> не более 40 819 328,76 рублей.  <b>Процентная ставка:</b> процент за пользование заемными средствами составляет 13 процентов годовых.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:          - Бобрышев О.П., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова»);          - Прутковский В.Б., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно является членом Совета директоров «КАПО им. С.П.Горбунова»);          - Сливченко А.А. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров «КАПО им. С.П.Горбунова»);          - Туляков А.В. (член Правления ОАО «ОАК» и одновременно – член Совета директоров «КАПО им. С.П.Горбунова»).</p> <p>ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 26.11.2010</p>

57.	<p>Договор о назначении андеррайтера выпуска облигаций ОАО «ОАК» серии 01 между ОАО «ОАК» и ЗАО «ВТБ Капитал»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 27.01.2011</b>  <b>Стороны сделки:</b>          ОАО «ОАК» - Эмитент,          ЗАО «ВТБ Капитал» - Андеррайтер.  <b>Предмет сделки:</b> Эмитент поручает, а Андеррайтер принимает на себя обязательство за вознаграждение в ходе размещения неконвертируемых процентных документарных облигаций Эмитента серии 01 в количестве 46 280 000 штук общей номинальной стоимостью 46 280 000 000 рублей на предъявителя с обязательным централизованным хранением со сроком погашения в 3 290-й день с даты начала размещения облигаций выпуска (далее – Облигации) выполнять обязанности продавца Облигаций, действуя от своего имени и за счет Эмитента в соответствии с процедурой, установленной эмиссионными документами, в ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа» или ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».  <b>Сумма сделки:</b> не более 1 638 312 (один миллион шестьсот тридцать восемь тысяч триста двенадцать) рублей (с учетом НДС).  <b>Вознаграждение и порядок расчетов:</b> Вознаграждение Андеррайтера по настоящему Договору составляет не более 0,003% (Ноль целых три тысячных процента) от номинальной стоимости Облигаций, составляющей 46 280 000 000 (Сорок шесть миллиардов двести восемьдесят миллионов), без учета НДС. НДС уплачивается сверх суммы</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:          Российская Федерация, акционер, владеющий более 20% голосующий акций ОАО «ОАК» и Банк ВТБ (ОАО), который в свою очередь владеет 100% голосующих акций ЗАО «ВТБ Капитал».</p>	<p>Одобрено СД ОАК 30.12.2010</p>
58.	<p>Договор об организации облигационного займа между ОАО «ОАК», ЗАО «ВТБ Капитал», ООО «ВЭБ Капитал» и ОАО «Сбербанк России»</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 24.01.2011</b>  <b>Стороны сделки:</b>          ОАО «ОАК» - Эмитент,          ЗАО «ВТБ Капитал» - Организатор 1,          ООО «ВЭБ Капитал» - Организатор 2,          ОАО «Сбербанк России» - Организатор 3.  <b>Предмет сделки:</b> Организаторы соглашаются оказать Эмитенту консультационные и информационные услуги, связанные с организацией выпуска и размещения Облигаций, а Эмитент обязуется такие услуги принять и оплатить в порядке и на условиях Соглашения.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:          - Российская Федерация, акционер, владеющий более 20% голосующий акций ОАО «ОАК» и Банк ВТБ (ОАО), который в свою очередь владеет 100% голосующих акций ЗАО «ВТБ Капитал»;          - Дмитриев В.А. (член Совета директоров ОАО «ОАК» и одновременно – член Наблюдательного совета ООО «ВЭБ Капитал»).</p>	<p>Одобрено СД ОАК 30.12.2010</p>
59.	<p>Дополнительное соглашение № 1 к договору поручительства от 20.04.2009 № 10/13/2009 между ОАО «ОАК» и</p>	<p><b>Дата совершения сделки: 17.01.11</b>  <b>Стороны сделки:</b> ОАО «Сбербанк России» – Кредитор по основному обязательству; ОАО «ОАК» - Поручитель.  <b>Выгодоприобретатель:</b> ЗАО «Авиастар-СП» (Заемщик).  <b>Предмет сделки:</b> С 26.11.2010 сторонами изменяется п.1.2.1. Договора поручительства №10/13/2009 от 20.04.2009.</p>	<p>Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки:          - Демченко О.Ф., (член Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», одновременно - Председателем Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»);          - Ливанов В.В. (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - членом Совета директоров</p>	<p>Одобрено СД ОАК 30.12.2010</p>



	ЗАО «Авиастар-СП»		ЗАО «Авиастар-СП»); - Прутковский В.Б., (член Правления ОАО «ОАК», одновременно - членом Совета директоров ЗАО «Авиастар-СП»); ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ЗАО «Авиастар-СП».	
60.	Дополнительные соглашения к договорам поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «Сбербанк России» по обязательствам ОАО «НАЗ «Сокол»	<b>Дата совершения сделки: 30.12.2010</b> <b>Стороны сделки:</b> ОАО «Сбербанк России» – Кредитор по основному обязательству, Банк ОАО «ОАК» - Поручитель. <b>Выгодоприобретатель:</b> ОАО «НАЗ «Сокол» - Заемщик Дополнительные соглашения между ОАО «ОАК» и ОАО «Сбербанк России» заключаются к договорам поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «Сбербанк России» в целях обеспечения исполнения обязательств ОАО «НАЗ «Сокол» по следующим договорам: № 7063 от 04.05.2005, № 7133 от 11.05.2006, № 7226 от 20.06.2007, № 7287 от 14.04.2008, № 7180 от 12.12.2006, № 7206 от 28.04.2007, № 7227 от 05.07.2007, № 7245 от 11.09.2007, № 7257 от 27.11.2007.	Лицо, имеющие заинтересованность в совершении сделки: - Погосян М.А. – член Совета директоров, член Правления ОАО «ОАК» и одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол»); ОАО «ОАК» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции ОАО «НАЗ «Сокол».	Одобрено СД ОАК 30.12.2010

## 8.2. Приложение №2. Сведения о соблюдении ОАО «ОАК» Кодекса корпоративного поведения

Таблица 17. Общее собрание акционеров

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Да	пункт 13.5 Устава Общества
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Да	пункт 3.8 Положения об Общем собрании акционеров Общества, пункт 3.2 Кодекса корпоративного поведения Общества
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Нет	Уставом предусмотрено посредством сети Интернет только информирование об общем собрании акционеров
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо – достаточно выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Да	П.п.2.1., 2.6., 2.7. Положения об общем собрании акционеров.
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров Президента, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и Аудитора акционерного общества	Нет	пунктом 3.6 Кодекса корпоративного поведения Общества предусмотрено, что Общество будет принимать все необходимые меры для обеспечения присутствия на Общем собрании акционеров руководителей органов управления и ревизионной комиссии Общества, представителя внешнего аудитора.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Президента, членов Правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении Аудитора акционерного общества	Нет	пунктом 3.6 Кодекса корпоративного поведения Общества предусмотрено, что Общество будет принимать все необходимые меры для обеспечения присутствия на Общем собрании акционеров кандидатов в члены органов управления и контроля Общества.
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Да	пункты 6.2 – 6.6 Положения об Общем собрании акционеров

Таблица 18. Совет директоров

N п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
8.	Наличие в Уставе акционерного общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Да	подпункт 33 пункта 16.1 Устава Общества
9.	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Нет	Утверждение внутренних процедур Общества по управлению рисками отнесено к компетенции Совета директоров Общества (подпункт 49 пункта 16.1 Устава Общества). Общество осуществляет управление рисками в процессе осуществления текущей деятельности.
10.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Президента, назначаемого общим собранием акционеров	–	В соответствии с пунктом 3 статьи 69 ФЗ «Об АО» право Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Президента может быть предусмотрено уставом Общества <u>только</u> если избрание Президента осуществляется общим собранием акционеров. Уставом Общества образование исполнительных органов отнесено к компетенции Совета директоров (подпункты 18, 19 п. 16.1 Устава)
11.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Президента, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Да	подпункт 25 пункта 16.1 Устава Общества
12.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Президентом и членами Правления	Да	подпункт 23 пункта 16.1 Устава Общества
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с Президентом (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления голоса членов Совета директоров, являющихся Президентом и членами Правления, при подсчете голосов не учитываются	Да	Пункт 19.7 Устава
14.	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Нет	В составе Совета директоров ОАО «ОАК» только один независимый директор – С.В.Алексашенко
15.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Да	по имеющейся в Обществе информации

16.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, Президентом (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Да	
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием	Да	пункт 15.3 Устава Общества
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте	Да	подпункты 1, 5 пункта 3.4 Положения о Совете директоров Общества
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Да	Подпункт 8 пункта 3.4 Положения о Совете директоров Общества
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Да	В соответствии с пунктом 5.2 Положения о Совете директоров Общества заседания Совета директоров проводятся не реже 1 раза в 6 недель.
21.	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Да	Проведено 14 заседаний
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров	Да	статья 8 Положения о Совете директоров Общества; регламент подготовки и проведения заседаний Совета директоров
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Да	подпункт 41 пункта 16.1 Устава Общества
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Да	Подпункт 5 пункта 3.1, Положения о Совете директоров Общества, (ответственность за непредоставление информации внутренними документами Общества не предусмотрена и наступает в соответствии с действующим законодательством).
25.	Наличие комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Да	Образование комитета предусмотрено подпунктом 52 пункта 16.1 Устава Общества. Комитет сформирован.
26.	Наличие комитета Совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует Совету	Да	Образование комитета предусмотрено подпунктом 52

	директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества		пункта 16.1 Устава Общества. Комитет сформирован.
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	<b>Нет</b>	
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	<b>Да</b>	Председатель комитета по аудиту – независимый директор С.В.Алексащенко
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	<b>Да</b>	пункт 5.7 Положения о комитете Совета директоров по аудиту Общества
30.	Создание комитета Совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	<b>Да</b>	пункт 2.1 Положения о комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям Общества. Комитет сформирован
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	<b>Нет</b>	
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	<b>Да</b>	
33.	Создание комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	<b>Да</b>	указанные функции возложены на Комитет Совета директоров по стратегии (пункт 2.1, Положения о комитете Совета директоров по стратегии, п. 2.2. – 2.14 Приложения к Положению о комитете Совета директоров по стратегии)
34.	Создание комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	<b>Нет</b>	Подпунктом 51 пункта 16.1 Устава урегулирование внутрикорпоративных конфликтов возложено на Совет директоров
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	–	комитет не создан
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	–	комитет не создан
37.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	<b>Да</b>	Советом директоров Общества утверждены Положения о Комитетах Совета директоров по аудиту, по стратегии и по кадрам и вознаграждениям
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров	<b>Нет</b>	

Таблица 19. Исполнительные органы

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Да	статья 21 Устава Общества
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	-	В соответствии с Уставом Общества одобрение сделок с недвижимостью относится к компетенции Совета директоров (подпункт 42 пункта 16.1 Устава Общества)
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Нет	
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, Президентом (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Да	
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим - соответствие Президента и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к Президенту и членам правления акционерного общества	Да	по имеющейся в Обществе информации
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Нет	
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров	Да	пункты 4.1, 4.2, 4.3, 8.4, 8.5, 8.6 Положения об исполнительных органах Общества п.5.4.3 Кодекса корпоративного поведения Общества
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Нет	
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров	Нет	пп.7 п.20.6 Устава предусматривает обязанность Президента <u>ежеквартально</u> представлять на рассмотрение Совету директоров отчеты об исполнении квартальных планов работы Правления.

			пп.28 п.16.1 Устава Общества предусматривает утверждение Советом директоров <i>годовых</i> отчетов о работе органов управления Общества
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с Президентом (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Да	

Таблица 20. Секретарь общества

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Да	подпункт 27 пункта 16.1 и пункт 18.4 Устава Общества, пункт 4.5., 4.6 Положения о Совете директоров Общества
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Да	подпункт 27 пункта 16.1 Устава Общества, пункты 4.5 и 4.6 Положения о Совете директоров Общества, статья 9 Положения об исполнительных органах Общества
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Нет	

Таблица 21. Существенные корпоративные действия

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Да	п.8.5.2 Кодекса корпоративного поведения Общества. Подпункт 18 пункта 11.1 и подпункт 38 пункта 16.1 Устава Общества
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Да	В соответствии с п.8.5.3 Кодекса корпоративного поведения Общества, «...для определения условий совершения крупной сделки Общество будет привлекать независимого оценщика».
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие Советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения	Нет	

	акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)		
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Нет	
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Да	
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Да	Пункт 8.1.2 Кодекса корпоративного поведения Общества

Таблица 22. Раскрытие информации

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
58.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Нет	Информация раскрывается в соответствии с Приказом ФСФР от 10 октября 2006 г. №06-117/пз-н.
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации, о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Нет	Информация раскрывается в соответствии с Приказом ФСФР от 10 октября 2006 г. №06-117/пз-н.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Да	пункты 3.13-3.15,3.17 Положения об Общем собрании акционеров Общества
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Да	www.uacrussia.ru
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Нет	Информация раскрывается в соответствии с Приказом ФСФР от 10 октября 2006 г. N 06-117/пз-н, п.8.6
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Нет	Информация раскрывается в соответствии с Приказом ФСФР от 10 октября 2006 г. N 06-117/пз-н
64.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию	Нет	Пунктом 9.9 Кодекса корпоративного поведения Общества определено, что Общество осуществляет



	<p>существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества</p>		<p>контроль за использованием инсайдерской информации. Инсайдерской является существенная информация о деятельности Общества, акциях и других ценных бумагах Общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг Общества.</p>
--	---	--	--

Таблица 23. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью

N п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
65.	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Нет	Общество осуществляет внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, однако формализованная процедура такого контроля не утверждена.
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Да	Департамент внутреннего аудита
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества Советом директоров	Нет	
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Да	
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, Президентом (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Да	
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Нет	
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия - Совету директоров акционерного общества	Да	пункт 10.2.2 Кодекса корпоративного поведения Общества

72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Нет	В соответствии с п.10.2.3 Кодекса корпоративного поведения Общества совершение нестандартных операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом, требует предварительной оценки их контрольно-ревизионной службой Общества
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с Советом директоров	Нет	В соответствии с пунктом 10.2.3 Кодекса корпоративного поведения Общества совершение нестандартных операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом, требует предварительной оценки их контрольно-ревизионной службой Общества, (при этом руководство контрольно-ревизионной службой осуществляет комитет Совета директоров по аудиту)
74.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Да	Статья 5 Положения о Ревизионной комиссии
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Да	пункт 2.1 Положения о комитете Совета директоров по аудиту и пункт 2.2. Приложения к Положению о комитете Совета директоров по аудиту Общества

Таблица 24. Дивиденды

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
76.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Нет	
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	–	Положение о дивидендной политике не принято
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	–	Положение о дивидендной политике не принято

### 8.3. Приложение №3. Краткая информация об основных компаниях группы

**ОАО «Компания «Сухой»** создано как холдинг, объединяющий пакеты акций компаний, занимающихся проектированием и разработкой, серийным производством и послепродажным обслуживанием самолетов. В холдинг ОАО «Компания «Сухой» входят: ОАО «НАПО им.В.П. Чкалова», ОАО «КнААПО», ЗАО «ГСС», ОАО «ОКБ Сухого», SJJ (Super Jet International). Также предприятие владеет пакетами акций ОАО «Корпорация «Иркут» и ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева».

На заводах ОАО «Компания «Сухой» производятся боевые самолеты марки «Су». Разработчиком самолетов является ОАО «ОКБ Сухого». Продукция поставляется на экспорт и для Минобороны России. В секторе гражданского авиастроения производятся самолеты марки SSJ-100 разработанные в ЗАО «ГСС».

К основным боевым маркам самолетов относятся Су-27СМ, Су-30МК2/Су-30МКИ, Су-34, Су-35; к гражданским - современная разработка регионального самолета Sukhoi Superjet 100 (SSJ). На стадии испытаний находится перспективный авиационный комплекс 5-го поколения (ПАК ФА). В разработке также находится проект беспилотного авиационного комплекса. ОАО «Компания «Сухой» оказывает ряд сопутствующих услуг: послепродажное обслуживание, ремонтные услуги, модернизация, восстановление и увеличение ресурса самолетов, обучение пилотов, техническая диагностика самолетов.

**ОАО «КнААПО»** – крупнейшее авиастроительное предприятие России, специализирующееся на выпуске истребителей, а также на оказании услуг по ремонту, техническому обслуживанию и модернизации ранее поставленных истребителей. ОАО «КнААПО» является ведущим производственным предприятием ОАО «Компания «Сухой» - выпускает самолеты марки «Су» (Су-27, Су-30, Су-35), а также участвует в реализации перспективных программ, в том числе ПАК ФА.

**ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова»** создано на базе Новосибирского завода Горного оборудования, который в 1936 году был перефилирован для производства самолётов. Сегодня основная деятельность ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» сосредоточена на производстве боевых самолетов, авиационных комплектующих, а также предоставлении услуг по ремонту и модернизации авиационной техники.

В части производства ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» выпускает фронтовой бомбардировщик Су-34 (Су-32), участвует в реализации перспективных программ – ПАК ФА и SSJ, производит авиационные комплектующие (катапультные устройства, балочные держатели, системы подвески грузов, носовые радиопрозрачные обтекатели для самолетов Су-30, штанги дозаправки топливом в полете).

В части предоставления услуг ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» осуществляет ремонт и модернизацию самолетов Су-24М для ВВС РФ и Су-24МК для ВВС иностранных государств, производит стендовое и вспомогательное оборудование для ремонта и диагностики ранее реализованной авиатехники, поставляет запчасти, а также эксплуатационно-техническую и ремонтную документацию. Основными заказчиками услуг ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» по ремонту и другим видам послепродажного обслуживания самолетов Су-24 всех модификаций являются Минобороны РФ и Алжир.

**ОАО «ОКБ Сухого»** образовано на базе Конструкторского бюро П.О. Сухого, основанного на базе бригады №4 АГОС ЦАГИ. Основной деятельностью ОАО «ОКБ Сухого» является выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области создания и модернизации авиационной техники, в том числе гражданской, двойного применения и военной.

**ЗАО «ГСС»** было создано в 2000 году для разработки, производства и продаж новых образцов гражданской авиационной техники. В настоящее время основным проектом

является SSJ-100. Самолет прошел полный цикл сертификационных испытаний и в феврале 2011 г. получил сертификат типа.

**Super Jet International S.p.A. (SJI)** является партнером ЗАО «ГСС» по проекту создания семейства самолетов SSJ. Планируется, что SJI будет заниматься продвижением и продажами SSJ на западноевропейском и американском рынках, оказывать услуги по обучению летного и наземного персонала, поставке запасных частей и послепродажному обслуживанию лайнеров. Контрольный пакет SJI (51%) принадлежит компании Alenia Aeronautica.

**ОАО «РСК «МиГ»** - представляет собой вертикально интегрированную компанию, в которой все технологии разработки, опытного и серийного производства и совершенствования конечного продукта - самолета - собраны в рамках одного юридического лица. В корпорацию входят Инженерный центр (ОКБ им. А.И. Микояна), Производственный центр им. П.А. Воронина с тремя площадками (в Москве, Луховицах и Калязине), Центр логистической поддержки авиатехники, Центр маркетинга и продаж, Финансово-экономический центр, Центр стратегического развития и планирования, Летно-испытательный центр им. А.В. Федотова.

Продуктовый ряд компании включает в себя современные истребители-перехватчики, многофункциональные боевые самолеты, в том числе истребители унифицированного семейства МиГ-29К/КУБ, МиГ-29М/М2 и новейший МиГ-35.

В настоящее время ОАО «РСК «МиГ» осуществляет разработку, производство и поставки авиационной техники, а также обеспечивает ее эксплуатацию, ремонт и модернизацию.

**ОАО «НАЗ «Сокол»** - одно из старейших авиастроительных предприятий России. За 75-летнюю историю завод выпустил более 43,5 тысяч самолетов, в том числе около 13,5 тысяч истребителей марки «МиГ». ОАО «НАЗ «Сокол» поставлял технику более чем в 30 стран мира.

ОАО «НАЗ «Сокол» занимается производством учебно-боевых истребителей, истребителей ПВО и карабельной авиации – МиГ-29УБ, МиГ-31БМ, МиГ-29К/КУБ, учебно-тренировочных самолетов Як-130, а также оказывает услуги по модернизации и ремонту самолетов как для Минобороны России, так и инозаказчика.

**ОАО «Корпорация «Иркут»** было создано в 2002 году на базе ОАО «Иркутское авиационное производственное объединение» (ОАО «ИАПО»), которое в свою очередь было образовано в 1993 году на базе Иркутского авиастроительного завода. ОАО «Корпорация «Иркут» представляет собой вертикально-интегрированный холдинг, деятельность которого направлена на проектирование, производство, реализацию и послепродажное обслуживание авиационной техники военного и гражданского назначения.

В области военного авиастроения ОАО «Корпорация «Иркут» специализируется на выпуске тяжелых истребителей семейства Су-30МК. В 2009 году завершена постановка на производство и начат выпуск учебно-боевого самолета Як-130.

ОАО «Корпорация «Иркут» участвует в ряде перспективных проектов, которые, по прогнозам, позволят увеличить составляющую выручки от реализации гражданской продукции и продукции двойного назначения. В рамках проекта Международной промышленной кооперации компания выполняет работы по производству комплектующих для самолетов семейства Airbus A320. С 2007 года компания является головным исполнителем работ по проекту создания перспективного ближнесреднемагистрального самолета МС-21.

**ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева»** ведет свою историю с конструкторско-производственной группы А.С. Яковлева. Основными видами работ, выполняемых

ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева», является разработка конструкторской, технической, эксплуатационно-технологической документации гражданской и военной авиационной техники. Также ОКБ занимается обслуживанием парка самолетов «Як», осуществляет авторский надзор, продление ресурсов, календарных сроков, сопровождение ремонта и технического обслуживания данных самолетов.

**ОАО «ОАК-ТС»** была создана в 2000 году (название общества при учреждении – ОАО «МАК «Ильюшин») для управления пакетами акций в компаниях ОАО «ВАСО» и ОАО «Ил». С 2007 года на базе ОАО «ОАК-ТС» формируется управляющая компания по проектам военно-транспортной авиации. Основным проектом, реализуемым непосредственно ОАО «ОАК-ТС» является проект разработки тяжелого военно-транспортного самолета Ил-76МД-90А (проект «476»), а также программа по разработке и выпуску многофункционального транспортного самолета совместно с индийской компанией HAL..

**ОАО «Ил»** является одним из старейших предприятий в области создания авиационной техники. ОАО «Ил» занимается разработкой, модернизацией и модификацией самолетов гражданского и военно-транспортного назначения. В настоящее время осуществляется поддержка в эксплуатации и модернизация гражданских самолетов Ил-114, Ил-62, Ил-86, Ил-96-300, Ил-103; военно-транспортно самолетов Ил-76 и его модификации; Ил-114Т, Ил-96-400Т, а также противолодочного самолета Ил-38.

**ОАО «ВАСО»** было образовано в 1993 году на базе Воронежского авиационного завода. В 2002 году предприятию исполнилось 70 лет. ОАО «ВАСО» специализируется на выпуске самолетной продукции в основном гражданского назначения. Наряду с этим, продуктовая линейка предприятия включает военно-транспортные самолеты средней дальности.

ОАО «ВАСО» производит также работы по ремонту, техническому обслуживанию и замене двигателей всего модельного ряда своей продукции, кроме того, производит отдельные агрегаты по заказам крупных международных авиастроителей.

Основу производственной программы ОАО «ВАСО» составляют самолеты семейства Ил-96 и Ан-148. В настоящее время компания осваивает производство агрегатов для SSJ-100, идет подготовка производства агрегатов Ил-476 для последующей сборки на производстве ЗАО «Авиастар-СП».

**ЗАО «Авиастар-СП»** было образовано на базе Ульяновского авиационного промышленного комплекса. В настоящее время ЗАО «Авиастар-СП» специализируется на выпуске современных пассажирских и грузовых самолетов семейства Ту-204. В части оказания услуг Компания занимается сервисным обслуживанием воздушных судов Ан-124 в послепродажный период. В рамках поручения Правительства РФ по переносу производства самолетов семейства Ил-76 на российские предприятия, на производственной базе ЗАО «Авиастар-СП» ведется подготовка серийного производства самолетов семейства Ил-476.

**Multirole Transport Aircraft Limited (MTA Ltd)** – российско-индийское предприятие, созданное в рамках Межправительственного соглашения между Россией и Индией в целях разработки, производства, продаж и послепродажного обслуживания многоцелевого транспортного самолета средней грузоподъемности (МТС). Предприятие зарегистрировано в Индии 01.10.2010г. Разработчиком с российской стороны является ОАО «ОАК-ТС», с индийской стороны – Hindustan Aeronautics Ltd. Программа находится в стадии проектирования МТС. Первый полет МТС запланирован на 2016 год.

**ООО «УК «ОАК-ГС»** - было создано в 2008 году как 100% дочернее общество ОАО «ОАК». Компания интегрировала основные процессы управления реализацией текущих программ в сегменте гражданского авиастроения, включая обеспечение финансирования и бюджетного контроля, консолидацию процесса поставок критических

позиций материалов и комплектующих изделий. В начале 2011 года на базе ООО УК «ОАК-ГС» совместно с ГАК «Антонов» создано совместное предприятие, в котором по 50% принадлежит каждой из сторон.

**ОАО «Туполев»** - предприятие, образованное на базе конструкторского бюро им. А.Н. Туполева. Сфера деятельности ОАО «Туполев» включает создание и производство военной и гражданской авиационной техники и вооружения, экспериментальной авиации; решение вопросов обеспечения летной годности и сертификации воздушных судов; оказание научно-технических услуг, в том числе ремонт, авторский надзор и гарантийное обслуживание авиационной техники; модернизация и модификация существующих образцов авиационной техники, научно-техническое сопровождение эксплуатации изделий заказчика.

В настоящее время ОАО «Туполев» ведет работы по дальнейшему развитию программы семейства самолетов Ту-204/214 и других моделей, а также осуществляет модернизацию самолетов дальней авиации и авиации ВМФ.

Основным заказчиком работ в области военной тематики является Министерство обороны Российской Федерации. В области гражданской продукции, по работам модернизации, продления ресурса самолетов и прочим видам деятельности, работы выполняются как для российских, так и для иностранных авиакомпаний.

**ОАО «КАПО им.С.П.Горбунова»** - авиастроительное предприятие, специализирующееся на производстве воздушных судов стратегической авиации, разработанных ОКБ А.Н.Туполева, магистрального пассажирского самолета Ил-62. В настоящее время компания осуществляет производство среднего магистрального пассажирского самолета Ту-214 и его специальных модификаций в интересах Министерства обороны и высшего руководства РФ, осуществляет ремонт и модернизацию самолетов дальней авиации ВВС России.

**ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева»** образовано в 1998 году на базе государственного предприятия «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им. Г.М. Бериева», основанного в 1934 году. Основным видом деятельности ОАО «ТАНТК» является проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области гидроавиации, модернизация существующих образцов гражданской и военной авиационной техники, создание летательных аппаратов специального назначения (поисково-спасательных, радиолокационного дозора и обнаружения). Теоретические разработки и экспериментальные исследования проводятся по аэро- и гидродинамике, механике жидкости и газа, системотехнике, прочности авиационных конструкционных материалов.

В ближайшее время на мощностях объединенной компании планируется организовать серийное производство самолетов семейства Бе-200.

01.04.2011 г. завершена реорганизация общества в форме присоединения к нему ОАО «ТАВИА».

**ОАО «Таганрогская авиация»** было создано 5 сентября 1996 года на базе «Таганрогского авиационного завода им. Дмитрова», который в свою очередь был образован в конце 40-х годов на территории «Государственного союзного опытного завода морского самолетостроения №86». За прошедшие годы было освоено производство самолетов-разведчиков, тяжелых и легких бомбардировщиков. По типу базирования производились аппараты как сухопутного, так и водного базирования. В область специализации Компании включаются работы по ремонту авиационной техники военного назначения, а также работы по изготовлению средств десантной техники.

01.04.2011 г. завершены процедуры реорганизации в форме присоединения к ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева».

Основная деятельность Компании заключалась в модернизации и продлении ресурса бомбардировщика Ту-95 и противолодочного самолета Ту-142. Также Компания являлась головным изготовителем парашютных бесплатформенных систем (ПБС), которые используются воздушно-десантными войсками России для десантирования техники и грузов.

Потребителем основного объема военной продукции и услуг являлось МО РФ.

Правопреемником Компании по основной деятельности после реорганизации выступает ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева».

**ОАО «Ильюшин Финанс Ко.»** было создано в 1999 году. Основным видом деятельности ОАО «ИФК» является финансовый и операционный лизинг современных гражданских самолетов российского производства, оборудования для авиастроительных предприятий и прочего оборудования, а также техническое сопровождение эксплуатации современной авиационной техники и оборудования, оказывает агентские услуги по поставке гражданских воздушных судов отечественного производства и консультационные услуги предприятиям авиастроения и гражданской авиации.

**ОАО «Финансовая Лизинговая Компания»** является авиализинговой компанией, которая была учреждена в 1997 году (первоначально в форме ЗАО). Основным видом деятельности ОАО «Финанс-Лизинг» является финансовый и операционный лизинг современных гражданских самолетов российского производства, оборудования для авиастроительных предприятий и прочего оборудования, а также техническое сопровождение эксплуатации современной авиационной техники и оборудования.

**ОАО «В/О «Авиаэкспорт»** - экспортёр российской авиационной техники и авиационного оборудования. ОАО «В/О «Авиаэкспорт» занимается организацией и участвует в реализации проектов в аэрокосмической области; экспортно-импортных операциях в области пассажирской и транспортной авиатехники, запасных частей, оборудования и приборов.

Объединение занимается организацией технического обслуживания и ремонта эксплуатируемой авиатехники; организацией обучения летного состава и наземного персонала заказчиков; маркетинговыми услугами на мировом рынке авиатехники и содействует в осуществлении финансово-расчетных операций, а также организует участия предприятий и фирм СНГ в международных авиационных салонах и выставках, а также занимается проектами международного научно-технического сотрудничества.

**ООО «ВолгаТехнопорт»** было создано в 2008 году по инициативе ОАО «ОАК» и ОАО «Корпорация развития Ульяновской области» (100% акций указанного общества принадлежат Ульяновской области) с целью развития проекта портовой особой экономической зоны (ПОЭЗ) на территории Ульяновской области. В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.12.2009г. ПОЭЗ будет располагаться на территории муниципального образования «Чердаклинский район» Ульяновской области на базе международного аэропорта «Ульяновск-Восточный».

В настоящее время основным видом деятельности ООО «ВолгаТехнопорт» является деятельность, направленная на разработку предварительных концепций и мастер – плана ПОЭЗ.

**ЗАО «Аэрокомпозит»** - было создано в 2008 году как центр компетенции по разработке и производству изделий для авиационной промышленности из композиционных материалов. Основными видами деятельности созданного ЗАО «Аэрокомпозит» являются разработка, испытание, производство и реализация деталей, агрегатов и компонентов авиационной техники гражданского назначения из полимерных и композитных материалов. В настоящее время компания создает проектно-конструкторскую и производственно-

технологическую базы для разработки и производства конструкций из полимерных и композитных материалов.

ЗАО «Аэрокомпозит» работает над созданием крыла, полностью выполненного из композитных материалов, для перспективных российских пассажирских самолетов МС-21 и новых модификаций регионального самолета SSJ-100.

**Некоммерческое партнерство «Национальный центр авиастроения» (НП «НЦА»)** создано в 2008 году в соответствии с Указом Президента от 20.02.2008 г. № 217 «О национальном центре авиастроения». Учредителями выступили ОАО «ОАК», ГК «Ростехнологии» и Правительство Московской области.

В 2009 году подготовленная Некоммерческим партнерством Концепция создания Национального центра авиастроения в г. Жуковском была утверждена Наблюдательным советом и Общим собранием членов НП «НЦА», принята к сведению Советом директоров ОАО «ОАК». На основании Концепции создания Национального центра авиастроения Некоммерческое партнерство приступило к разработке отраслевых подпрограмм Комплексной программы создания НЦА.



#### 8.4. Приложение №4. Заседания Совета директоров ОАО «ОАК» в 2010 году

Таблица 25. Информация о решениях, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ОАО «ОАК» в 2010 году

№ п/п	Протокол заседания (№, дата) Повестка дня.	Принятые решения
1	<p><b>№ 32 от 16 февраля 2010 г.</b></p> <p>1. Определение позиции ОАО «ОАК» в отношении избрания членов советов директоров дочерних и зависимых обществ и формирования исполнительных органов дочерних и зависимых обществ.</p> <p>2. Утверждение Дополнительного соглашения № 1 к Договору на оказание услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг от 27 августа 2008 г. № 27-08-08/01 [3388].</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность–договора о предоставлении поручительства между ОАО «ОАК» и закрытым акционерным обществом «Гражданские самолеты Сухого» (ЗАО «ГСС»).</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность–договора поручительства между ОАО «ОАК» и «ВТБ Банк (Дойчланд) АГ» (VTB Bank (Deutschland) AG).</p> <p>5. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность–договора о предоставлении поручительства между ОАО «ОАК» и открытым акционерным обществом «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол» (ОАО «НАЗ «Сокол»).</p> <p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность–договора поручительства между ОАО «ОАК» и Сбербанком России ОАО.</p> <p>7. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность– договора займа между ОАО «ОАК» и закрытым акционерным обществом «Ил-Ресурс».</p> <p>8. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность–договора купли-продажи части доли в уставном капитале общества с ограниченной ответственностью «ВолгаТехнопорт» между ОАО «ОАК» и ООО «ВолгаТехнопорт».</p>	<p>1. Позиция по данному вопросу определена.</p> <p>2. Утвердить Дополнительное соглашение № 1 к Договору.</p> <p>3. Одобрить сделку.</p> <p>4. Одобрить сделку.</p> <p>5. Одобрить сделку.</p> <p>6. Одобрить сделку.</p> <p>7. Одобрить сделку.</p> <p>8. Одобрить сделку.</p>
2	<p><b>№ 33 от 5 марта 2010 г.</b></p> <p>1. Об исполнении плана производства воздушных судов за 2009 год и проекте плана на 2010-2012 годы.</p> <p>2. О поступивших предложениях акционеров к годовому общему собранию акционеров ОАО «ОАК».</p> <p>3. Об исполнении бюджета ОАО «ОАК» за 2009 год.</p> <p>4. О бюджете ОАО «ОАК» на 2010 год.</p> <p>5. О предложениях по урегулированию финансового дефицита ОАО «ОАК» и его дочерних и зависимых обществ.</p> <p>6. Об организации подготовки уточненной Стратегии развития ОАО «ОАК» на период до 2025 года.</p> <p>7. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ОАО «ОАК» и закрытым акционерным обществом «Гражданские самолёты Сухого» (ЗАО «ГСС»).</p>	<p>1. Принять к сведению информацию по данному вопросу.</p> <p>2. Вопрос рассмотрен, предложения учтены.</p> <p>3. Принять к сведению информацию по данному вопросу.</p> <p>4. Утвердить бюджет ОАО «ОАК» на 2010 год.</p> <p>5. Одобрить предложенную исполнительными органами ОАО «ОАК» схему урегулирования финансового дефицита ОАО «ОАК» и его ДЗО.</p> <p>6. Принять к сведению</p>

	8. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи размещаемых по закрытой подписке акций открытого акционерного общества «ОАК – Транспортные самолеты» (ОАО «ОАК-ТС») дополнительного выпуска.	информацию по данному вопросу. 7. Одобрить сделку. 8. Одобрить сделку.
3	<b>№ 34 от 13 апреля 2010 г.</b> 1. Утверждение Отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «ОАК». 2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ОАО «ОАК» и ОАО «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им. Г.М.Бериева» (ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева»).	1. Утвердить Отчёт об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «ОАК». 2. Одобрить сделку.
4	<b>№ 35 от 5 мая 2010 г</b> 1. О консолидированных показателях исполнения бюджета ОАО «ОАК» за 2009 год с учётом результатов деятельности дочерних и зависимых обществ. 2. Об основных консолидированных прогнозных показателях группы ОАО «ОАК» на 2010 год. 3. Предварительное утверждение годового отчёта Общества за 2009 год, годовой бухгалтерской отчётности, в том числе отчётов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества по результатам финансового года. 4. Рекомендации годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли Общества по результатам 2009 финансового года, в том числе по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты. 5. О кандидатуре аудитора Общества на 2010 год. 6. О созыве годового общего собрания акционеров Общества. 7. Утверждение повестки дня годового общего собрания акционеров Общества. 8. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров Общества, и другие вопросы, связанные с подготовкой и проведением годового общего собрания акционеров.	1. Принять к сведению информацию по данному вопросу. 2. Принять к сведению информацию по данному вопросу. 3. Предварительно утвердить годовую финансовую (бухгалтерскую) отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) Общества по результатам 2009 финансового года и годовой отчёт Общества за 2009 год 4. Рекомендовать ГОСА ОАО «ОАК» в связи с отсутствием чистой прибыли у Общества по итогам 2009 года чистую прибыль Общества не распределять, дивиденды по акциям ОАО «ОАК» не выплачивать; вознаграждения и компенсации членам СД Общества не выплачивать; вознаграждения и компенсации членам РК Общества не выплачивать. 5. Выдвинуть в качестве кандидатуры аудитора Общества на 2010 год ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» (г. Москва). 6. Созвать ГОСА ОАО «ОАК» 30 июня 2010 г. в форме собрания. 7. Утвердить повестку дня ГОСА Общества. 8. Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в ГОСА Общества, и другие вопросы определены.
5	<b>№ 36 от 14 мая 2010 г.</b> 1. Об определении цены размещения дополнительных акций	1. Цена размещения дополнительных акций Общества определена.

	<p>Общества.</p> <p>2. О предложениях внеочередному общему собранию акционеров ОАО «ОАК» по увеличению уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций.</p> <p>3. О созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества.</p> <p>4. Утверждение повестки дня внеочередного общего собрания акционеров Общества.</p> <p>5. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров Общества, и другие вопросы, связанные с подготовкой и проведением внеочередного общего собрания акционеров.</p>	<p>2. Рекомендовать ВОСА ОАО «ОАК» увеличить уставный капитал Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ОАК».</p> <p>3. Провести ВОСА ОАО «ОАК» 24 июня 2010 г. в форме заочного голосования.</p> <p>4. Утвердить повестку дня ВОСА ОАО «ОАК»:</p> <p>5. Дата составления списка лиц, имеющих право на участие во ВОСА Общества, и другие вопросы определены.</p>
6	<p><b>№37 от 9 июня 2010 г.</b></p> <p>1. О размещении документарных неконвертируемых процентных облигаций ОАО «ОАК».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ОАО «ОАК» и ОАО «ТАВИА».</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ОАО «ОАК» и ОАО «Туполев».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ОАО «ОАК» и ОАО «НАЗ «Сокол».</p> <p>5. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ОАО «ОАК» и ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева».</p> <p>6. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность – договоров аренды нежилых помещений между ОАО «ОАК» и ОАО «РСК «МиГ».</p> <p>7. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора субаренды нежилых помещений между ОАО «ОАК» и ООО «УК «ОАК-ГС».</p> <p>8. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора субаренды нежилых помещений между ОАО «ОАК» и ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева».</p> <p>9. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора субаренды нежилых помещений между ОАО «ОАК» и НП «МСА».</p>	<p>1. Разместить документарные неконвертируемые процентные облигации ОАО «ОАК» серии 01 с обязательным централизованным хранением в количестве 46 280 000 штук номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая.</p> <p>2. Одобрить сделку.</p> <p>3. Одобрить сделку.</p> <p>4. Одобрить сделку.</p> <p>5. Одобрить сделку.</p> <p>6. Одобрить сделку.</p> <p>7. Одобрить сделку.</p> <p>8. Одобрить сделку.</p> <p>9. Одобрить сделку.</p>
7	<p><b>№ 38 от 16 июня 2010 г.</b></p> <p>1. О разработке и принятии программ инновационного развития.</p> <p>2. Об увеличении расходов на исследовательские работы и модернизацию технологий, а также создание фондов в целях обеспечения устойчивого долгосрочного финансирования ими разработки новейших технологий, оборудования и приборов, их коммерческой реализации.</p> <p>3. Об участии в создании и функционировании технологических платформ, подготовке прогнозов научно-технического развития, модернизации и оптимизации применяемых технологий и формировании заказа на инновационные исследования, в том</p>	<p>1. Принять к сведению информацию по данному вопросу.</p> <p>2. Принять к сведению информацию по данному вопросу.</p> <p>3. Принять к сведению информацию по данному вопросу.</p> <p>4. Рекомендовать ОСА ОАО «ОАК» утвердить внутренние</p>

	<p>числе с привлечением к работе организаций малого и среднего бизнеса, а также определении лиц, ответственных за реализацию указанных направлений, оптимизацию структуры управления инновационным развитием.</p> <p>4. Об утверждении внутренних документов ОАО «ОАК».</p> <p>5. Об организационной структуре ОАО «ОАК».</p> <p>6. Об одобрении сделки купли-продажи размещаемых по закрытой подписке акций ОАО «ОАК» дополнительного выпуска между Обществом и Российской Федерацией, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>7. Определение позиции ОАО «ОАК» в отношении увеличения уставных капиталов дочерних и зависимых обществ (ДЗО) и формирование соответствующих указаний исполнительным органам ОАО «ОАК» по голосованию на общих собраниях акционеров (участников) и в иных органах управления ДЗО, а также по представлению интересов ОАО «ОАК» в органах управления ДЗО по данным вопросам.</p> <p>8. Об одобрении сделок между ОАО «ОАК» и его дочерними (зависимыми) обществами, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> <p>9. О созыве внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ОАК».</p> <p>10. Утверждение повестки дня внеочередного общего собрания акционеров Общества.</p> <p>11. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров Общества, и другие вопросы, связанные с подготовкой и проведением внеочередного общего собрания акционеров.</p> <p>12. О создании совместного российско-украинского предприятия с Государственным авиастроительным концерном «Антонов» (Украина).</p> <p>13. Разное.</p>	<p>документы Общества.</p> <p>5. Принять предложение исполнительных органов ОАО «ОАК» о внесении изменений в организационную структуру Общества, и утвердить её.</p> <p>6. Рекомендовать ОСА ОАО «ОАК» одобрить сделку.</p> <p>7. Позиция по данному вопросу определена.</p> <p>8. Рекомендовать ОСА ОАО «ОАК» одобрить сделки.</p> <p>9. Принять решение по данному вопросу в установленном порядке после выпуска директив Правительства РФ для голосования представителям интересов РФ в СД Общества по утверждению повестки дня ВОСА.</p> <p>10. Принять решение по данному вопросу в установленном порядке после выпуска директив Правительства РФ для голосования представителям интересов РФ в СД Общества по утверждению повестки дня ВОСА.</p> <p>11. Принять решение по данному вопросу в установленном порядке после выпуска директив Правительства РФ для голосования представителям интересов РФ в СД Общества по утверждению повестки дня ВОСА.</p> <p>12. Одобрить создание совместного российско-украинского предприятия с участием ОАО «ОАК» и ГАК «Антонов».</p>
8	<p><b>№39 от 29 июня 2010 г.</b></p> <p>1. Определение печатного средства массовой информации для публикации уведомления о возможности осуществления преимущественного права приобретения размещаемых ценных бумаг ОАО «ОАК».</p> <p>2. Утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг ОАО «ОАК».</p> <p>3. Утверждение проспекта ценных бумаг ОАО «ОАК».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ОАО «ОАК» и ЗАО «Авиастар-СП».</p> <p>5. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность – договоров займа между ОАО «ОАК» и ОАО «ВАСО».</p>	<p>1. Определить газету «Российская газета» в качестве печатного средства.</p> <p>2. Утвердить решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг ОАО «ОАК».</p> <p>3. Утвердить проспект ценных бумаг ОАО «ОАК».</p> <p>4. Одобрить сделку.</p> <p>5. Одобрить сделку.</p> <p>6. Одобрить сделку.</p> <p>7. Одобрить сделку.</p> <p>8. Одобрить сделку.</p>

	<p>6. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность – договоров поручительства ОАО «ОАК» по обязательствам ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова».</p> <p>7. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность – договоров поручительства ОАО «ОАК» по обязательствам ОАО «НАЗ «Сокол».</p> <p>8. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность – сублицензионных договоров между ОАО «ОАК» и его дочерними (зависимыми) обществами.</p> <p>9. О созыве внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ОАК».</p> <p>10. Утверждение повестки дня внеочередного общего собрания акционеров Общества.</p> <p>11. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров Общества, и другие вопросы, связанные с подготовкой и проведением внеочередного общего собрания акционеров.</p>	<p>9. Провести ВОСА ОАО «ОАК» 16 августа 2010 г. в форме заочного голосования.</p> <p>10. Утвердить следующую повестку дня ВОСА ОАО «ОАК»:</p> <p>11. Дата составления списка лиц, имеющих право на участие во ВОСА Общества и другие вопросы определены.</p>
9	<p><b>№ 40 от 16 августа 2010 г.</b></p> <p>1. Избрание Председателя Совета директоров ОАО «ОАК».</p> <p>2. Образование комитетов Совета директоров ОАО «ОАК» в новом составе.</p> <p>3. Утверждение плана работы Совета директоров ОАО «ОАК».</p> <p>4. Определение размера оплаты услуг аудитора Общества.</p> <p>5. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ОАО «ОАК» и ЗАО «ГСС».</p> <p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – кредитного договора между ОАО «ОАК» и ЗАО АКБ «Новикомбанк».</p> <p>7. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи авиаимущества и предоставления услуг, связанных с подготовкой авиаимущества для экспорта в Союз Мьянма, между ОАО «ОАК» и ОАО «ВАСО».</p> <p>8. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительного соглашения к договору на составную часть НИОКР по теме «Разработка конструктивно-технологических решений, изготовление конструктивно-подобных образцов, формирование рекомендаций по технологической подготовке и созданию производства (завода) в обеспечение разработки и изготовления крыла из ПКМ для перспективных гражданских судов» между ОАО «ОАК» и ЗАО «АэроКомпозит».</p> <p>9. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительного соглашения к договору на выполнение работы по теме «Создание альтернативного комплекта прототипа консоли крыла для подтверждения возможности реализации заложенных конструкторско-технологических и прочностных решений» между ОАО «ОАК» и ОАО «ОКБ Сухого».</p> <p>10. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора о предоставлении поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «ВАСО».</p> <p>11. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется</p>	<p>1. Избрать Председателем СД ОАО «ОАК» Иванова С.Б.</p> <p>2. Сформировать составы комитета по аудиту, комитета по кадрам и вознаграждениям и комитета по стратегии.</p> <p>3. Утвердить примерный план работы СД ОАО «ОАК» на период до следующего ГОСА Общества.</p> <p>4. Определить стоимость услуг аудитора ОАО «ОАК» на 2010 год – ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» (г. Москва) – в размере 1 073 800 рублей, включая НДС 18%.</p> <p>5. Одобрить сделку.</p> <p>6. Одобрить сделку.</p> <p>7. Одобрить сделку.</p> <p>8. Одобрить сделку.</p> <p>9. Одобрить сделку.</p> <p>10. Одобрить сделку.</p> <p>11. Одобрить сделку.</p> <p>12. Одобрить сделку</p> <p>13. Принять участие ОАО «ОАК» НП «Союз авиапроизводителей». Прекратить участие ОАО «ОАК» в НП «Международный союз авиапромышленности».</p> <p>14. Принять участие ОАО «ОАК» в НП «Объединение корпоративных юристов» в качестве корпоративного члена.</p> <p>15. Согласиться с совмещением</p>

	<p>заинтересованность – договора поручительства между ОАО «ОАК» и Банком ВТБ (ОАО).</p> <p>12. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительного соглашения к агентскому договору между ОАО «ОАК» и НП «НЦА».</p> <p>13. Об участии ОАО «ОАК» в Некоммерческом партнерстве «Союз авиапроизводителей» и прекращении участия ОАО «ОАК» в Некоммерческом партнерстве «Международный союз авиапромышленности».</p> <p>14. Об участии ОАО «ОАК» в Некоммерческом партнерстве «Объединение корпоративных юристов».</p> <p>15. О согласии на совмещение должностей в органах управления других организаций Президентом ОАО «ОАК» и членами Правления ОАО «ОАК».</p>	<p>должностей в органах управления других организаций Президентом ОАО «ОАК» и членами Правления ОАО «ОАК».</p>
<p>10</p>	<p><b>№ 41 от 13 сентября 2010 г.</b></p> <p>1. О созыве внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ОАК».</p> <p>2. Утверждение повестки дня внеочередного общего собрания акционеров Общества.</p> <p>3. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрания акционеров Общества, и другие вопросы, связанные с подготовкой и проведением внеочередного общего собрания акционеров.</p>	<p>1. Провести ВОСА ОАО «ОАК» 18 октября 2010 г. в форме заочного голосования.</p> <p>2. Утвердить повестку дня ВОСА ОАО «ОАК»:</p> <p>3. Дата составления списка лиц, имеющих право на участие во ВОСА и другие вопросы определены.</p>
<p>11</p>	<p><b>№42 от 22 октября 2010 г.</b></p> <p>1. Об одобрении сделки между ОАО «ОАК» и государственным авиастроительным концерном «Антонов» (ГАК «Антонов», Украина).</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора о предоставлении поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ» (ОАО «РСК «МиГ»).</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора поручительства между ОАО «ОАК» и ФГУП «Рособоронэкспорт».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора о предоставлении поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «Казанское авиационное производственное объединение имени С.П. Горбунова» (ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова»).</p> <p>5. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «Русь-Банк».</p> <p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора о предоставлении поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «Авиационный комплекс имени С.В. Ильюшина» (ОАО «Ил»).</p> <p>7. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора поручительства между ОАО «ОАК» и ЗАО АКБ «Новикомбанк».</p> <p>8. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора о возмездной частичной уступке прав (цессии) между ОАО «ОАК» и ОАО «Ильюшин Финанс Ко.» (ОАО «ИФК»).</p>	<p>1. Одобрить сделку.</p> <p>2. Одобрить сделку.</p> <p>3. Одобрить сделку.</p> <p>4. Одобрить сделку.</p> <p>5. Одобрить сделку.</p> <p>6. Одобрить сделку</p> <p>7. Одобрить сделку.</p> <p>8. Одобрить сделку</p> <p>9. Одобрить сделку.</p> <p>10. Одобрить сделку.</p> <p>11. Одобрить сделку.</p> <p>12. Одобрить сделку.</p>

	<p>9. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора о возмездной уступке прав (цессии) между ОАО «ОАК» и ОАО «Ильюшин Финанс Ко.» (ОАО «ИФК»).</p> <p>10. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительного соглашения к договору от 02.11.2009 № 19/09 между ОАО «ОАК» и ОАО «ОКБ Сухого».</p> <p>11. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора субаренды нежилых помещений между ОАО «ОАК» и НП «Союз авиапроизводителей».</p> <p>12. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи между ОАО «ОАК» и ОАО «Корпорация «Иркут».</p>	
12	<p><b>№43 от 26 ноября 2010 г.</b></p> <p>1. Рассмотрение проекта документа о стратегии развития ОАО «ОАК» на 2011-2025 гг.</p> <p>2. О ходе работ по корпоративной реструктуризации группы ОАО «ОАК».</p> <p>3. О состоянии и перспективах реализации проектов создания самолетов Ту-204СМ, МТС и МС-21.</p> <p>4. Рассмотрение отчета об исполнении финансово-хозяйственного плана (бюджета) ОАО «ОАК» на 2010 г. по итогам 1-го полугодия, прогноза его исполнения на 2010 г. и утверждение скорректированного финансово-хозяйственного плана (бюджета) ОАО «ОАК» на 2010 г.</p> <p>5. Определение позиции ОАО «ОАК» в отношении реорганизации ОАО «ТАВИА» и ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева» в форме присоединения ОАО «ТАВИА» к ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева» и формирование соответствующих указаний исполнительным органам ОАО «ОАК» по голосованию на общих собраниях акционеров и в иных органах управления ОАО «ТАВИА» и ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева», а также по представлению интересов ОАО «ОАК» в органах управления ОАО «ТАВИА» и ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева» по данным вопросам.</p> <p>6. Определение позиции ОАО «ОАК» по вопросам увеличения уставного капитала ОАО «НАЗ «Сокол» и формирование соответствующих указаний исполнительным органам ОАО «ОАК» по голосованию в органах управления ОАО «НАЗ «Сокол» по данным вопросам.</p> <p>7. О внесении изменения в решение о размещении документарных неконвертируемых процентных облигаций ОАО «ОАК».</p> <p>8. Утверждение решения о выпуске ценных бумаг ОАО «ОАК».</p> <p>9. Утверждение проспекта ценных бумаг ОАО «ОАК».</p> <p>10. Об одобрении сделок между ОАО «ОАК» и его дочерними и зависимыми обществами, в совершении которых имеется заинтересованность.</p>	<p>1. Проект документа рассмотрен.</p> <p>2. Принять к сведению информацию по данному вопросу.</p> <p>3. Принять к сведению информацию по данному вопросу.</p> <p>4. Принять отчет об исполнении финансово-хозяйственного плана (бюджета) ОАО «ОАК» на 2010 г. по итогам 1-го полугодия и прогноз его исполнения на 2010 г. Утвердить скорректированный финансово-хозяйственный план (бюджет) ОАО «ОАК» на 2010 г.</p> <p>5. Позиция по данному вопросу определена.</p> <p>6. Позиция по данному вопросу определена.</p> <p>7. Снять данный вопрос с рассмотрения.</p> <p>8. Снять данный вопрос с рассмотрения.</p> <p>9. Снять данный вопрос с рассмотрения.</p> <p>10. Одобрить сделку.</p>
13	<p><b>№ 44 от 26 ноября 2010 г.</b></p> <p>1. Об утверждении решения о размещении документарных неконвертируемых процентных облигаций ОАО «ОАК».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - договора о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации по облигационному займу, привлекаемому ОАО «ОАК», между Российской Федерацией,</p>	<p>1. Разместить документарные неконвертируемые процентные облигации ОАО «ОАК».</p> <p>2. Одобрить сделку.</p> <p>3. Провести ВОСА ОАО «ОАК» 30 декабря 2010 г. в форме</p>

	<p>Внешэкономбанком и ОАО «ОАК».</p> <p>3. О созыве внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ОАК».</p> <p>4. Утверждение повестки дня внеочередного общего собрания акционеров Общества.</p> <p>5. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров Общества, и другие вопросы, связанные с подготовкой и проведением внеочередного общего собрания акционеров.</p>	<p>заочного голосования.</p> <p>4. Утвердить повестку дня ВОСА ОАО «ОАК».</p> <p>5. Определить датой составления списка лиц, имеющих право на участие во ВОСА, 26 ноября 2010 г.</p>
14	<p><b>№ 45 от 30 декабря 2010 г.</b></p> <p>1. Об определении цены размещения дополнительных акций Общества.</p> <p>2. Об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций посредством открытой подписки.</p> <p>3. Определение печатного средства массовой информации для публикации уведомления о возможности осуществления преимущественного права приобретения размещаемых ценных бумаг.</p> <p>4. Об утверждении Решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» - обыкновенных именных бездокументарных акций.</p> <p>5. Об утверждении Проспекта ценных бумаг открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» - обыкновенных именных бездокументарных акций.</p> <p>6. Об утверждении Решения о выпуске ценных бумаг открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» - документарных неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя серии 01 с обязательным централизованным хранением, в количестве 46 280 000 (сорок шесть миллионов двести восемьдесят тысяч) штук номинальной стоимостью 1 000 (одна тысяча) рублей каждая, со сроком погашения в 3 290-й (три тысячи двести девяностый) день с даты начала размещения облигаций выпуска, размещаемых по открытой подписке.</p> <p>7. Об утверждении Проспекта ценных бумаг открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» - документарных неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя серии 01 с обязательным централизованным хранением, в количестве 46 280 000 (сорок шесть миллионов двести восемьдесят тысяч) штук номинальной стоимостью 1 000 (одна тысяча) рублей каждая, со сроком погашения в 3 290-й (три тысячи двести девяностый) день с даты начала размещения облигаций выпуска, размещаемых по открытой подписке.</p> <p>8. Определение суммы сделки (цены имущества), в совершении которой имеется заинтересованность – договора о назначении андеррайтера выпуска облигаций ОАО «ОАК» серии 01 между ОАО «ОАК» и ЗАО «ВТБ Капитал».</p> <p>9. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора о назначении андеррайтера выпуска облигаций ОАО «ОАК» серии 01 между ОАО «ОАК» и ЗАО «ВТБ Капитал».</p> <p>10. Определение суммы сделки (цены имущества), в</p>	<p>1. Цена размещения дополнительных акций Общества определена.</p> <p>2. Увеличить уставный капитал Общества.</p> <p>3. Определить газету «Российская газета» в качестве печатного средства.</p> <p>4. Утвердить Решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг ОАО «ОАК».</p> <p>5. Утвердить Проспект ценных бумаг ОАО «ОАК».</p> <p>6. Утвердить Решение о выпуске ценных бумаг ОАО «ОАК».</p> <p>7. Утвердить Проспект ценных бумаг ОАО «ОАК».</p> <p>8. Сумма сделки определена.</p> <p>9. Одобрить сделку.</p> <p>10. Сумма сделки определена.</p> <p>11. Одобрить сделку.</p> <p>12. Сумма сделки определена.</p> <p>13. Одобрить сделку.</p> <p>14. Одобрить сделку.</p> <p>15. Одобрить сделки.</p>



<p>совершении которой имеется заинтересованность – договора об организации облигационного займа между ОАО «ОАК», ЗАО «ВТБ Капитал», ООО «ВЭБ Капитал» и ОАО «Сбербанк России».</p> <p>11. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора об организации облигационного займа между ОАО «ОАК», ЗАО «ВТБ Капитал», ООО «ВЭБ Капитал» и ОАО «Сбербанк России».</p> <p>12. Определение суммы сделки (цены имущества), в совершении которой имеется заинтересованность – договора о выполнении агентских функций между ОАО «ОАК», Министерством финансов Российской Федерации и Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».</p> <p>13. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора о выполнении агентских функций между ОАО «ОАК», Министерством финансов Российской Федерации и Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».</p> <p>14. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительного соглашения № 1 к договору поручительства от 20.04.2009 № 10/13/2009 между ОАО «ОАК» и ЗАО «Авиастар-СП».</p> <p>15. Об одобрении взаимосвязанных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность – дополнительных соглашений к договорам поручительства между ОАО «ОАК» и ОАО «Сбербанк России», одобренным Советом директоров ОАО «ОАК» (протокол от 29 июня 2010 г. № 39) в целях обеспечения исполнения обязательств ОАО «НАЗ «Сокол».</p>	
--	--