

WWW.UACRUSSIA.RU



# СОВРЕМЕННАЯ РОССИЙСКАЯ АВИАЦИЯ

Годовой отчет 2015



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2015

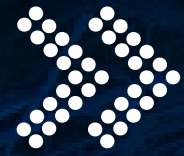
ПАО «ОАК»



Наличие логотипа FSC означает, что бумага, на которой напечатан этот отчет, происходит из лесов, где ведется ответственное лесное хозяйство



ОБЪЕДИНЕННАЯ  
АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ



# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>О КОРПОРАЦИИ</b> .....	<b>2</b>
ОАК сегодня .....	2
Ключевые показатели .....	4
Модельный ряд .....	6
География деятельности .....	16
Основные события .....	18

<b>ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b> .....	<b>24</b>
-----------------------------------------------------------	-----------

<b>ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ</b> .....	<b>26</b>
---------------------------------------------------------------	-----------

<b>СТРАТЕГИЯ</b> .....	<b>28</b>
------------------------	-----------

Положение Корпорации на рынке .....	30
Обзор стратегии .....	38
Бизнес-модель .....	46
Реализация основных самолетостроительных программ .....	48
Инвестиционная программа .....	52
Формирование новой индустриальной модели и техническое перевооружение .....	54
Развитие технологий, инновации и НИОКР .....	56
Международное сотрудничество .....	59

<b>ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ</b> .....	<b>62</b>
Поставки воздушных судов .....	64
Расширение портфеля заказов .....	66
Управление качеством продукции .....	68

<b>ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ</b> .....	<b>70</b>
Финансовые результаты за 2015 год .....	72

<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b> .....	<b>76</b>
Корпоративная структура .....	78
Система и принципы корпоративного управления .....	80
Структура органов управления и контроля .....	81
Общее собрание акционеров .....	81
Совет директоров .....	82
Комитеты при Совете директоров .....	83
Президент .....	84
Правление .....	85
Ревизионная комиссия .....	86
Внешний аудит .....	86
Совершенные ПАО «ОАК» крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность .....	87
Соблюдение рекомендаций Кодекса корпоративного управления .....	87

<b>ЦЕННЫЕ БУМАГИ</b> .....	<b>88</b>
Акционерный капитал .....	90
Дивиденды .....	92
Облигации .....	93

<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b> .....	<b>94</b>
Кадровая политика .....	96
Охрана труда и промышленная безопасность .....	101
Благотворительность и спонсорство .....	102
Экология .....	105

<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b> .....	<b>106</b>
-------------------------	------------

Примечания:

В настоящем годовом отчете термины «ПАО «ОАК»», «Общество», «ОАК» относятся к головной компании Группы компаний ОАК — Публичному акционерному обществу «Объединенная авиастроительная корпорация».

Под Группой компаний ОАК, Корпорацией в настоящем Отчете следует понимать ПАО «ОАК» и его дочерние общества.

16 апреля 2015 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о государственной регистрации изменений, вносимых в учредительные документы юридического лица, связанных с изменением наименования, в связи с приведением его в соответствие с нормами главы 4 Гражданского кодекса РФ. С момента внесения изменений полное фирменное наименование Общества на русском языке — Публичное акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация», сокращенное фирменное наименование на русском языке — ПАО «ОАК».

Раздел для инвесторов на корпоративном веб-сайте  
<http://www.uacrussia.ru/ru/investors/>



# ОАК СЕГОДНЯ

## 1 ПРОФИЛЬ

Объединенная авиастроительная корпорация — один из ведущих игроков на мировом рынке военного и гражданского самолетостроения. Объединенная авиастроительная корпорация создана в 2006 году в целях сохранения и развития научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса Российской Федерации, обеспечения безопасности и обороноспособности государства, концентрации интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации перспективных

программ создания авиационной техники. Корпорация входит в число интегрированных структур отечественного оборонно-промышленного комплекса (ОПК). С 2007 года Корпорация включена в перечень стратегических предприятий РФ. В своей работе ОАК руководствуется задачами по обеспечению социально-экономического развития и национальной безопасности Российской Федерации.

## 2 НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В сферу деятельности Корпорации входят разработка, производство, испытания и сопровождение эксплуатации, гарантийное и сервисное обслуживание авиационной техники гражданского и военного назначения, а также модернизация, ремонт и утилизация воздушных судов, подготовка кадров и переучивание летного состава на новые образцы авиационной техники, выпускаемые Корпорацией.

Продуктовый портфель ОАК включает в себя широкий спектр самолетостроительных проектов на разных стадиях жизненного цикла. В Корпорацию входят предприятия, производящие продукцию под всемирно известными брендами «Су», «МиГ», «Ил», «Ту», «Як», «Бе». Мировую известность получили новые типы самолетов — SSJ, MC-21.

**351,8** млрд руб.  
выручка Корпорации по итогам 2015 года

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2015 году Корпорация поставила заказчикам 156 воздушных судов, включая 124 военных, 29 гражданских, 2 транспортных и 1 самолет специального назначения. Выручка составила около 352 млрд руб. На предприятиях Группы работают 101 380 человек\*. >>> с. 62

**156** самолетов поставлено российским и зарубежным заказчикам в 2015 году

## 4 СТРАТЕГИЯ

Ключевая стратегическая цель Корпорации — достижение к 2025 году статуса третьего мирового центра авиастроения. Продуктовая стратегия предусматривает повышение доли Корпорации на мировом рынке гражданской авиации за счет формирования линейки глобальных продуктов: SSJ 100, MC-21, а также других перспективных проектов, в том числе широкофюзеляжного самолета. >>> с. 38

## 5 АКЦИИ

Акционерами Корпорации являются Российская Федерация в лице Росимущества (90,4 % уставного капитала), ВЭБ (5,6 %), прочие акционеры (4,0 %). Государственная программа приватизации предусматривает продажу части государственного пакета акций ПАО «ОАК» в период

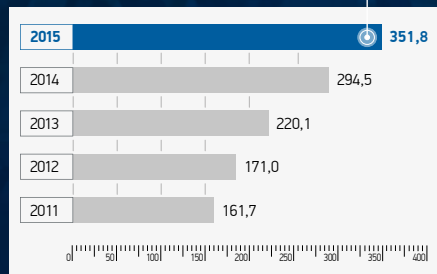
до 2024 года, при этом в собственности государства останется 50 % плюс одна акция. Акции ПАО «ОАК» торгуются на Московской бирже под тикером UNAC, включены в котировальный список второго уровня и сектор «Рынок инноваций и инвестиций». >>> с. 88

**920,3** млрд руб.  
балансовая стоимость активов

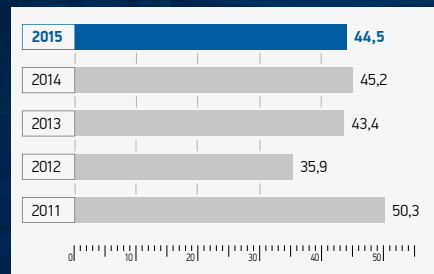
**101,4** тыс. человек  
численность сотрудников

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

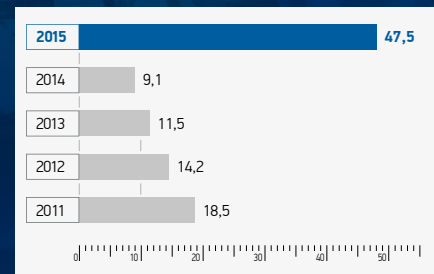
Выручка, млрд руб.



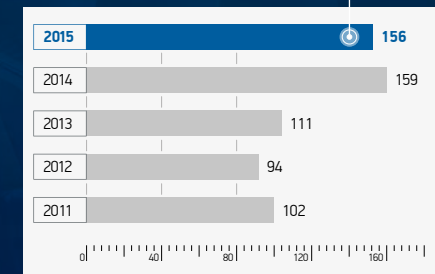
Валовая прибыль, млрд руб.



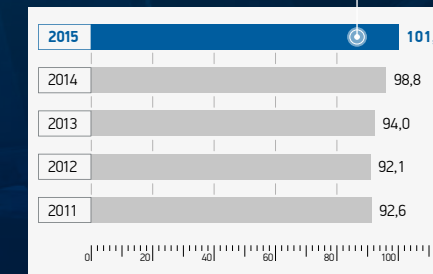
Рыночная цена одной акции, коп.



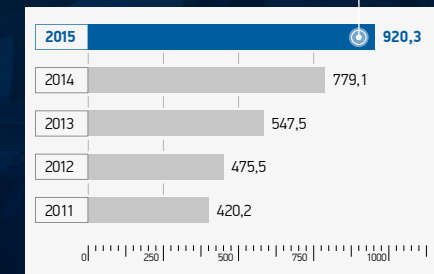
Поставка воздушных судов, шт.



Численность сотрудников, тыс. человек



Балансовая стоимость активов, млрд руб.



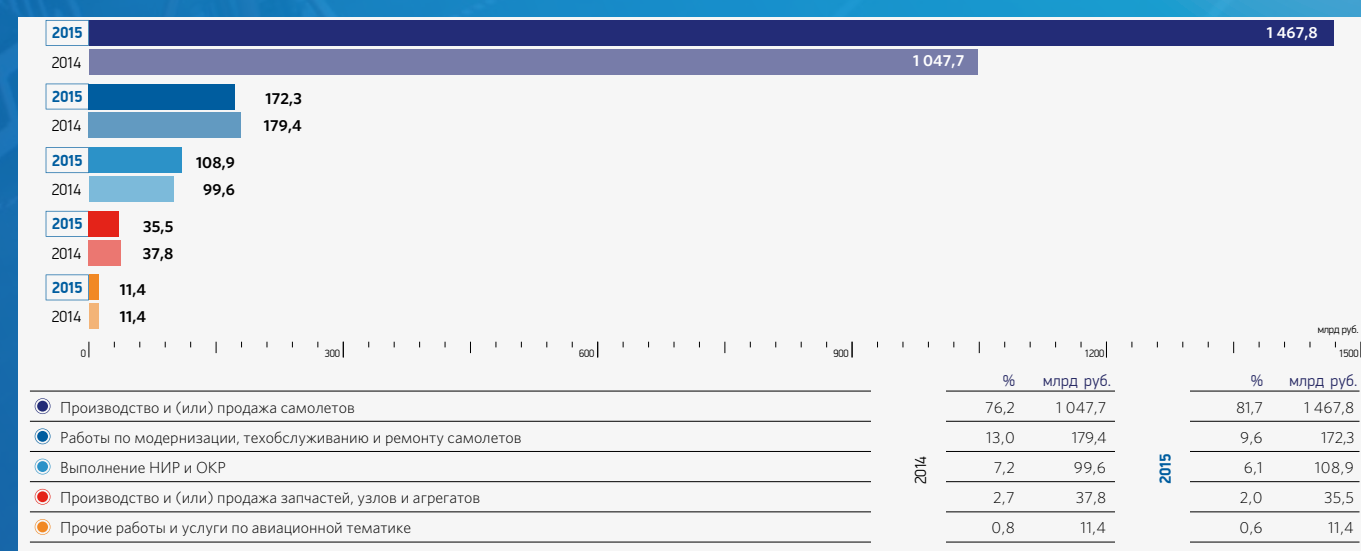
# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

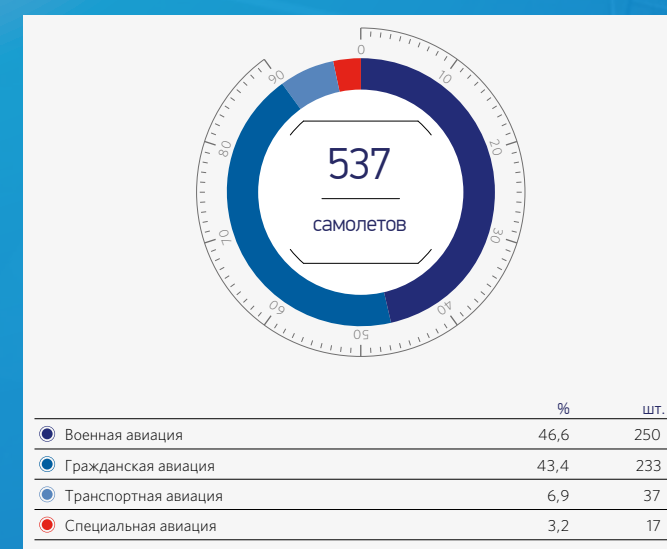
Показатель (МСФО)	Ед. изм.	2011	2012	2013	2014	2015
Поставка воздушных судов	шт.	102	94	111	159	156
Выручка	млн руб.	161 653	171 019	220 065	294 538	351 842
Валовая прибыль (убыток)	млн руб.	50 317	35 887	43 352	45 245	44 534
Прибыль (убыток) от операционной деятельности	млн руб.	3	602	1135	4212	(71 935)
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	(13 346)	(5 650)	(13 508)	(13 654)	(108 767)
ЕБИТДА	млн руб.	14 987	4 483	16 486	23 905	(21 756)
Чистый долг	млн руб.	148 983	162 746	201 682	262 346	169 315
Численность сотрудников	чел.	92 600	92 100	93 950	98 800	101 380

Тип воздушного судна	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Военная авиация</b>	<b>88</b>	<b>71</b>	<b>79</b>	<b>124</b>	<b>124</b>
Внутренний рынок	19	35	54	102	90
Экспорт	69	36	25	22	34
<b>Гражданская авиация</b>	<b>7</b>	<b>18</b>	<b>29</b>	<b>33</b>	<b>29</b>
Внутренний рынок	6	15	15	24	24
Экспорт	1	3	14	9	5
<b>Транспортная авиация</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
Внутренний рынок	1	2	-	-	2
Экспорт	2	-	-	-	-
<b>Специальная авиация</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Внутренний рынок	4	3	3	2	1
Экспорт	-	-	-	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>102</b>	<b>94</b>	<b>111</b>	<b>159</b>	<b>156</b>

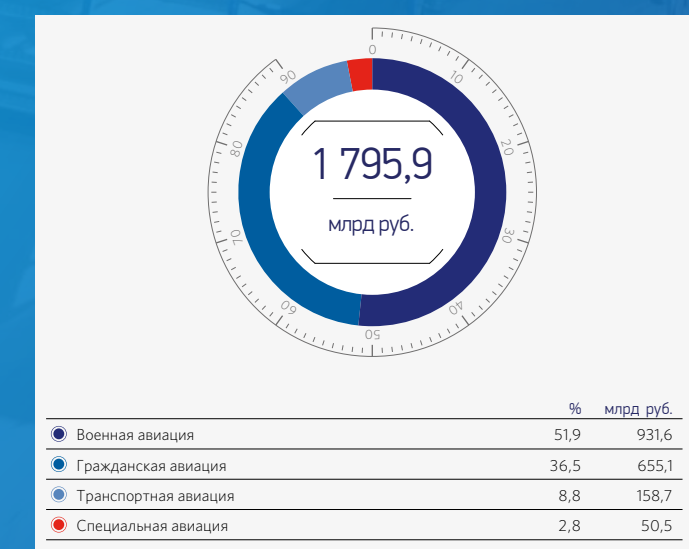
Портфель твердых заказов в 2014–2015 годах по видам деятельности (без НДС), млрд руб.



Портфель твердых заказов в 2015 году по бизнес-направлениям, шт.

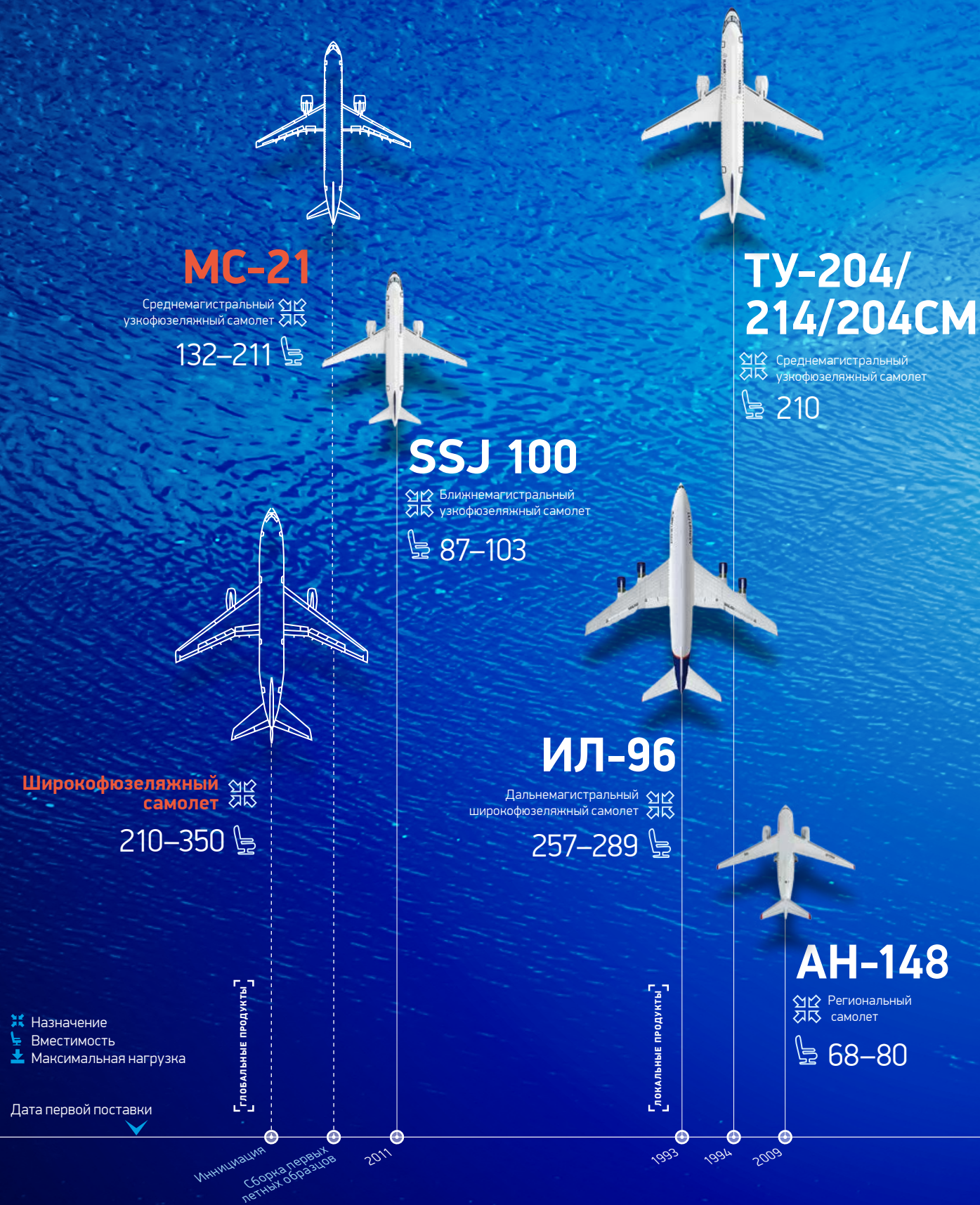


Портфель твердых заказов в 2015 году по бизнес-направлениям (без НДС), млрд руб.



# МОДЕЛЬНЫЙ РЯД

## ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ



## ТРАНСПОРТНАЯ АВИАЦИЯ



Назначение  
Вместимость  
Максимальная нагрузка

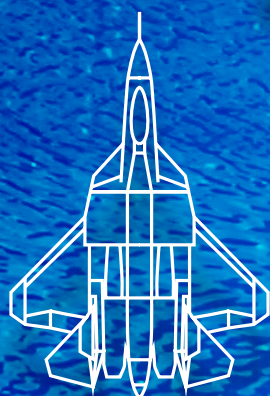
Дата первой поставки

Глобальные продукты

Локальные продукты

# МОДЕЛЬНЫЙ РЯД

## ★ ВОЕННАЯ АВИАЦИЯ



### МиГ-29К/М

Средний многофункциональный истребитель поколения 4+  
4,5 т



### СУ-35

Тяжелый многофункциональный истребитель поколения 4+  
8 т



### СУ-30

Тяжелый многофункциональный истребитель поколения 4+  
8 т



### МиГ-35

Средний многофункциональный истребитель поколения 4+  
4,5 т



### СУ-34

Тяжелый фронтальной истребитель-бомбардировщик поколения 4+  
8 т

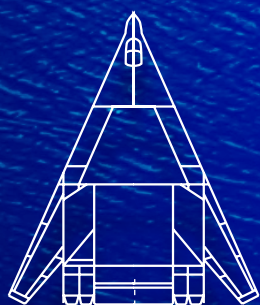


### ЯК-130

Учебно-боевой и тренировочный самолет  
3 т

### ПАК ФА

Тяжелый многофункциональный истребитель поколения 5



### ПАК ДА

Стратегический бомбардировщик-ракетоносец

- Назначение
- Вместимость
- Максимальная нагрузка

Дата первой поставки





# ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ

# 29

пассажирских самолетов  
поставлено в 2015 году

# 25

самолетов SSJ 100  
поставлено в 2015 году



ГЛОБАЛЬНЫЕ ПРОДУКТЫ

## Широкофюзеляжный самолет

Вместимость: 210–350 мест  
Дата первой поставки:  
идет согласование сроков работ

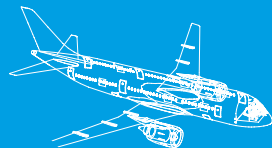


Инициация<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Согласование формата партнерства с COMAC

## МС-21

Среднемагистральный  
узкофюзеляжный самолет  
Вместимость: 132–211 мест  
Дата первой поставки: 2018



Сборка первых летных образцов

## Sukhoi Superjet 100

Ближнемагистральный  
узкофюзеляжный самолет  
Вместимость: 87–103 места  
Дата первой поставки: 2011



Серийное производство

ЛОКАЛЬНЫЕ ПРОДУКТЫ

## Ил-96

Дальнемагистральный  
широкофюзеляжный самолет  
Вместимость: 257–289 мест  
Дата первой поставки: 1993



Серийное производство

## ТУ-204/214/204СМ

Среднемагистральный  
узкофюзеляжный самолет  
Вместимость: 210 мест  
Дата первой поставки: 1994



Серийное производство

## Ан-148

Региональный самолет  
Вместимость: 68–80 мест  
Дата первой поставки: 2009



Серийное производство

# ТРАНСПОРТНАЯ И СПЕЦИАЛЬНАЯ АВИАЦИЯ

## МОДЕЛЬНЫЙ РЯД

### Ил-76МД-90А

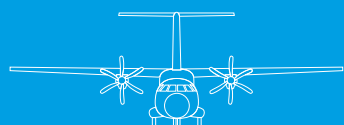
Тяжелый военно-транспортный самолет  
Максимальная нагрузка — 60 т



Серийное производство

### Ил-112В

Легкий военно-транспортный самолет  
Максимальная нагрузка — 5 т



Проектирование

### Бе-200

Многофункциональный самолет-амфибия  
Максимальная нагрузка — 12 т



Серийное производство

### СВТС (МТА)

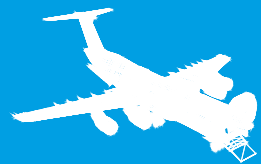
Средний военно-транспортный самолет  
Максимальная нагрузка — 20 т



Проектирование

### ПТС

Сверхтяжелый военно-транспортный самолет  
Максимальная нагрузка — 80, 160, 240 т



Инициация

# 2015

поставка первых двух  
Ил-76МД-90А



# ВОЕННАЯ АВИАЦИЯ

# 90

самолетов  
поставлено на внутренний  
рынок в 2015 году

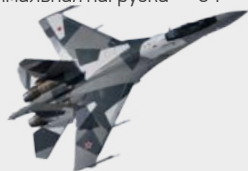
# 34

самолета  
поставлено на экспорт  
в 2015 году



## Су-35

Тяжелый многофункциональный истребитель поколения 4++  
Максимальная нагрузка — 8 т



Серийное производство

## Су-34

Тяжелый фронтальной истребитель-бомбардировщик поколения 4+  
Максимальная нагрузка — 8 т



Серийное производство

## Су-30

Тяжелый многофункциональный истребитель поколения 4+  
Максимальная нагрузка — 8 т



Серийное производство

## ПАК ДА

Стратегический бомбардировщик-ракетоносец



Инициация

## МиГ-35

Средний многофункциональный истребитель поколения 4++  
Максимальная нагрузка — 4,5 т



Развертывание производства

## МиГ-29К/М

Средний многофункциональный истребитель поколения 4+  
Максимальная нагрузка — 4,5 т



Серийное производство

## Як-130

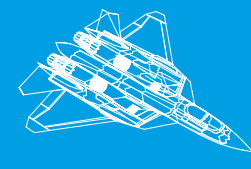
Учебно-боевой и тренировочный самолет  
Максимальная нагрузка — 3 т



Серийное производство

## ПАК ФА

Тяжелый многофункциональный истребитель поколения 5



Разработка и испытания

МОДЕЛЬНЫЙ РЯД

О КОРПОРАЦИИ

ОБЪЕМЫ  
ПРОИЗВОДСТВА

СТРАНЫ

ОБЪЕМ ОПЕРАЦИОННЫХ  
РЕЗУЛЬТАТОВ

ОБЪЕМ ФИНАНСОВЫХ  
РЕЗУЛЬТАТОВ

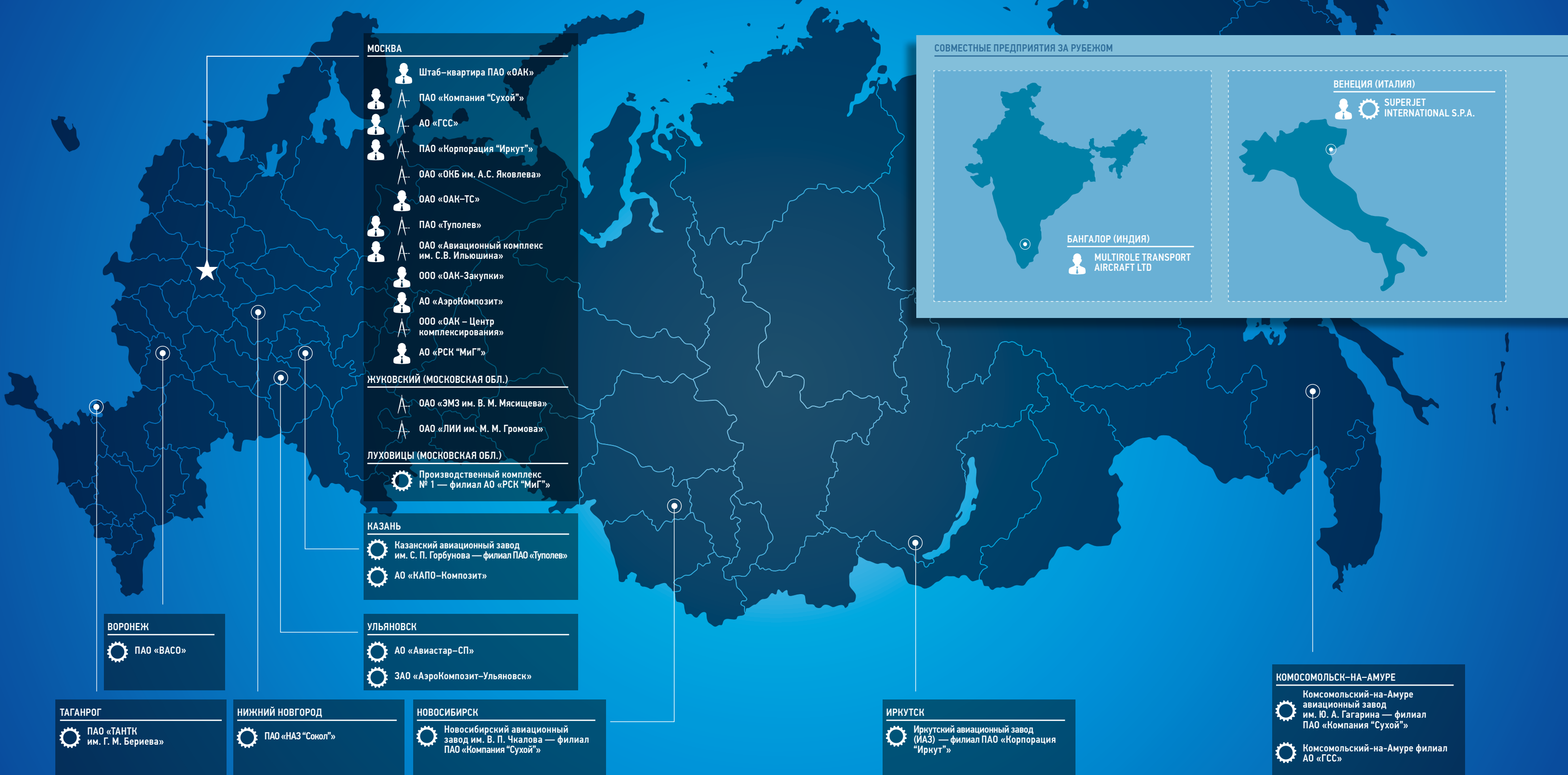
КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ЦЕННЫЕ ВКЛАДЫ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

ПРОДОЛЖЕНИЕ

# ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



- МОСКВА**
- Штаб-квартира ПАО «ОАК»
  - ПАО «Компания "Сухой"»
  - АО «ГСС»
  - ПАО «Корпорация "Иркут"»
  - ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева»
  - ОАО «ОАК-ТС»
  - ПАО «Туполев»
  - ОАО «Авиационный комплекс им. С.В. Ильюшина»
  - ООО «ОАК-Закупки»
  - АО «АэроКомпозит»
  - ООО «ОАК – Центр комплексирования»
  - АО «РСК "МиГ"»
- ЖУКОВСКИЙ (МОСКОВСКАЯ ОБЛ.)**
- ОАО «ЭМЗ им. В. М. Мясищева»
  - ОАО «ЛИИ им. М. М. Громова»
- ЛУХОВИЦЫ (МОСКОВСКАЯ ОБЛ.)**
- Производственный комплекс № 1 — филиал АО «РСК "МиГ"»

- КАЗАНЬ**
- Казанский авиационный завод им. С. П. Горбунова — филиал ПАО «Туполев»
  - АО «КАПО-Композит»

- ВОРОНЕЖ**
- ПАО «ВАСО»

- УЛЬЯНОВСК**
- АО «Авиастар-СП»
  - ЗАО «АэроКомпозит-Ульяновск»

- ТАГАНРОГ**
- ПАО «ТАНТК им. Г. М. Бериева»

- НИЖНИЙ НОВГОРОД**
- ПАО «НАЗ "Сокол"»

- НОВОСИБИРСК**
- Новосибирский авиационный завод им. В. П. Чкалова — филиал ПАО «Компания "Сухой"»

- ИРКУТСК**
- Иркутский авиационный завод (ИАЗ) — филиал ПАО «Корпорация "Иркут"»

- КОМСОМОЛЬСК-НА-АМУРЕ**
- Комсомольский-на-Амуре авиационный завод им. Ю. А. Гагарина — филиал ПАО «Компания "Сухой"»
  - Комсомольский-на-Амуре филиал АО «ГСС»

**СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗА РУБЕЖОМ**

**БАНГАЛОР (ИНДИЯ)**

- MULTIROLE TRANSPORT AIRCRAFT LTD

**ВЕНЕЦИЯ (ИТАЛИЯ)**

- SUPERJET INTERNATIONAL S.P.A.

# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

Продвижение продукции на российском и зарубежных рынках  
 Корпоративные изменения, работа на рынках капитала  
 Разработка и модернизация воздушных судов  
 Поставки воздушных судов, получение заказов

15 января  
 16 января



АО «Гражданские самолеты Сухого» и «Аэрофлот» заключили соглашение о поставке 20 новейших российских самолетов Sukhoi Superjet 100 (SSJ 100).



Совет директоров ОАК избрал Президентом Юрия Слюсаря. Одновременно были прекращены полномочия Михаила Погосяна как Президента Общества.



16 февраля  
 18-25 февраля



На ульяновском заводе АО «Авиастар-СП» заложен в производство первый самолет-топливозаправщик Ил-78М-90А разработки ОАО «Ил».



ОАК на авиасалоне Aero India 2015 в Бангалоре впервые продемонстрировала самолет Sukhoi Superjet 100 в VIP-конфигурации, а также показала свои возможности по продолжению работы с Индией в рамках программы Make in India.



Мексиканская авиакомпания Interjet подтвердила опцион на десять самолетов Sukhoi Superjet 100, переводя его в твердый заказ.

4 марта  
 10 марта



В АО «Авиастар-СП» завершилось изготовление комплекта панелей отсека фюзеляжа для первого летного образца самолета MC-21.



В компании «АэроКомпозит», входящей в ОАК, начала работу новая испытательная лаборатория материалов и элементов конструкций из полимерных композитных материалов.



На Иркутский авиационный завод доставлен центроплан с элементами отсека фюзеляжа для сборки первого летного самолета MC-21.



Министерство обороны Республики Казахстан на авиационной базе в городе Талдыкорган осуществило приемку новых истребителей Су-30СМ.

15 апреля  
 17 апреля



На аэродроме Лида прошло вручение личному составу 116-й гвардейской штурмовой авиационной базы Республики Беларусь новых учебно-боевых самолетов Як-130.



Министерству обороны Российской Федерации передан первый серийный самолет Ил-76МД-90А, произведенный АО «Авиастар-СП».



В Москве подписано рамочное соглашение о создании лизинговой компании для поддержки продаж самолета Sukhoi Superjet 100 на территории Китая и стран Юго-Восточной Азии. Участниками соглашения выступили Российско-китайский инвестиционный фонд, «Гражданские самолеты Сухого», Комитет по управлению Новой областью Сисянь (КНР), а также китайская компания New Century International Leasing.



АО «Авиастар-СП», входящее в структуру ОАК, завершило работы по установке носовой части первого кессона киля из композитных материалов для самолета MC-21.

8 мая

20 мая

# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

Продвижение продукции на российском и зарубежных рынках  
Корпоративные изменения, работа на рынках капитала  
Разработка и модернизация воздушных судов  
Поставки воздушных судов, получение заказов

15-21 июня  
16-19 июня  
10 июля  
16 июля  
21 июля

25-30 августа

16-19 сентября  
30 сентября  
5 октября  
22 октября  
23 октября

18 ноября  
25 ноября  
7 декабря  
9 декабря



ОАК приняла участие в авиакосмическом салоне Paris Air Show. АО «Гражданские самолеты Сухого» и авиакомпания «Якутия» подписали двухсторонний договор на поставку трех самолетов Sukhoi Superjet 100 начиная с 2017 года. На авиасалоне ПАО «ОАК» был впервые представлен новый вариант процедурного тренажера для подготовки (переподготовки) летных экипажей пассажирских самолетов семейства МС-21. На статической стоянке демонстрировался Sukhoi Superjet 100 в ливрее мексиканской авиакомпании Interjet.



ПАО «ОАК» продемонстрированы прототипы перспективного авиационного комплекса фронтовой авиации (Т-50), а также тренажеры и учебно-тренировочные комплексы боевых и учебно-тренировочных самолетов Су-35, МиГ-29СМТ и Як-130 на форуме «Армия» в Подмоскowie.



Председателем Совета директоров Объединенной авиастроительной корпорации избран Министр промышленности и торговли Российской Федерации Денис Мантуров.



АО «Гражданские самолеты Сухого» завершило комплекс работ по контракту на поставку Sukhoi Superjet 100 авиакомпании «Газпром авиа», осуществив поставку десятого самолета с бортовым номером RA-89054.



ПАО «Компания «Сухой»» передало Министерству обороны Российской Федерации партию сверхманевренных многофункциональных истребителей Су-35С, а также фронтовых истребителей-бомбардировщиков Су-34 в рамках единого дня военной приемки.



Экспозиция ОАК стала крупнейшей на Международном авиасалоне МАКС-2015. В ходе авиасалона по телемосту из Иркутского авиационного завода была продемонстрирована стыковка фюзеляжа первого летного экземпляра самолета МС-21, а также подписан ряд соглашений, в том числе меморандум об участии ВЭБ в поставках SSJ 100 мексиканской авиакомпании Interjet, твердый контракт АО «ГСС» и ПАО «ГТЛК» на поставку 32 самолетов Sukhoi Superjet 100 с целью последующей передачи на условиях операционного лизинга российским региональным авиакомпаниям, соглашение о стратегическом партнерстве между ПАО Сбербанк и ООО «ОАК-Капитал», соглашение между ПАО «Корпорация «Иркут»» и Министерством обороны Республики Беларусь о поставке партии учебно-боевых самолетов Як-130.



ОАК впервые приняла участие в международной выставке Aviation Expo China 2015 в Пекине. В рамках визита в Китай была проведена встреча с COMAC по проекту создания совместного широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета.



Российская авиагруппа, размещенная на сирийском аэродроме Хмеймим, нанесла первые точечные удары по объектам международной террористической организации ИГИЛ (запрещена в РФ). В авиационную группу были включены, в частности, самолеты Су-34, производимые предприятиями, входящими в структуру ОАК.



В Комсомольске-на-Амуре завершились работы по сборке сотого по счету самолета SSJ 100.



В Центральном аэрогидродинамическом институте (ЦАГИ) им. профессора Н. Е. Жуковского начались ресурсные испытания планера самолета SSJ 100 с увеличенной дальностью полета, которые должны подтвердить проектный ресурс конструкции данной модели самолета в 70 тыс. летных часов и 54 тыс. полетов.



Годовой отчет ОАК признан победителем в номинации «Лучший годовой отчет промышленного сектора экономики» на XVIII Ежегодном конкурсе годовых отчетов, организованном Московской биржей и медиагруппой РЦБ.



МЧС России и АО «Авиастар-СП» подписали соглашение о поставке шести самолетов Ил-76ТД-90А с 2018 по 2022 год.



Нижегородский авиастроительный завод «Сокол» передал партию модернизированных истребителей МиГ-31 Министерству обороны РФ.




Правительство РФ одобрило присоединение ПАО «НАЗ «Сокол»» к АО «РСК «МиГ»». Реорганизация обеспечит централизацию управления, позволит сократить административные и производственные затраты.




Совет директоров ОАК утвердил новую организационную структуру ПАО «ОАК», призванную улучшить управляемость компании и повысить эффективность корпоративных функций.

# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ


## СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

 АО «Авиастар-СП» изготовлены панели фюзеляжа для второго опытного самолета МС-21.





 ПАО «Аэрофлот — Российские авиалинии» получен двадцать пятый самолет Sukhoi Superjet 100.




 Казанский авиационный завод им. С. П. Горбунова — филиал ПАО «Туполев» передал ВКС России очередной бомбардировщик Ту-160, носящий имя «Василий Сенюк», после капитального ремонта с модернизацией.





 Очередной модернизированный Ту-95МС поступил на вооружение ВКС России. Работы в рамках государственного контракта проводились специалистами ПАО «Туполев».


 Первый модернизированный военно-транспортный самолет Ил-76МД-М совершил первый полет. Модернизация затронула пилотажно-навигационное, радиосвязное, светотехническое и бытовое оборудование, средства обороны.

 Совет директоров ПАО «ОАК» избрал новый состав Правления Корпорации. В состав Правления вошли вице-президенты Корпорации по направлениям деятельности. Состав Правления определен в количестве десяти человек.





 Президент Объединенной авиастроительной корпорации Юрий Борисович Слюсарь и Президент Республики Татарстан Рустам Нургалиевич Минниханов подписали соглашение о сотрудничестве и объявили о модернизации Казанского авиационного завода (КАЗ) им. С. П. Горбунова (филиал ПАО «Туполев»).

 Совет директоров принял решение об увеличении уставного капитала ПАО «ОАК» путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций.

 В ОАК начало работу «виртуальное КБ», объединившее несколько крупных отечественных конструкторских бюро.



 АО «РСК "МиГ"» и МАИ объявили о планах по созданию технологии дополненной реальности для истребителей ОАК. Министерство образования и науки Российской Федерации выделило грант в размере 37,5 млн руб. на разработку многофункциональной нашиваемой системы дополненной реальности для летчиков.

 Совет директоров ОАК одобрил передачу в ОАК полномочий единоличного исполнительного органа ряда дочерних компаний (ОАО «ОАК-ТС», ОАО «Ил», АО «Авиастар-СП», ПАО «ВАСО», ООО «ОАК-Капитал»).

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

ГРУППА КОМПАНИЙ ОАК ЯВЛЯЕТСЯ СЕГОДНЯ ОДНИМ ИЗ ЛИДЕРОВ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ГРАЖДАНСКОГО И ВОЕННОГО САМОЛЕТОСТРОЕНИЯ. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОРПОРАЦИИ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ВХОЖДЕНИЕ К 2025 ГОДУ В ТРОЙКУ ЛИДЕРОВ МИРОВОГО АВИАСТРОЕНИЯ.

ОАК вносит существенный вклад в развитие отечественной промышленности России. Консолидируя самолетостроительные предприятия страны, Корпорация обеспечивает системное, согласованное, последовательное развитие отрасли. Деятельность ОАК имеет стратегическое значение для обеспечения обороноспособности страны, развития гражданской авиации и смежных отраслей промышленности, укрепления национальной экономики.

В 2015 году ОАК активно занималась развитием основных самолетостроительных программ, выполнением государственного оборонного заказа, производством и продажами гражданской воздушной техники. Результаты отчетного периода свидетельствуют о том, что даже в непростых макроэкономических условиях Корпорации удастся реализовывать долгосрочную стратегию, направленную прежде всего на сохранение и развитие научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса Российской Федерации, обеспечение безопасности и обороноспособности государства, реализацию перспективных программ создания авиационной техники.

Деятельность ОАК имеет стратегическое значение для обеспечения обороноспособности страны, развития гражданской авиации и смежных отраслей промышленности, укрепления национальной экономики

Долгосрочными ориентирами для ОАК остаются наращивание присутствия на рынке гражданской авиации, удержание лидерских позиций в сегменте боевой авиации и увеличение присутствия в сегментах транспортной и специальной авиации

Корпорация проводит трансформацию индустриальной модели, работая над развитием горизонтальных кооперационных связей и созданием центров компетенций

В связи с существенными изменениями как геополитической, так и макроэкономической ситуации в Российской Федерации и в мире в настоящее время проводится актуализация и уточнение комплексной стратегии развития ПАО «ОАК» с одновременным увеличением горизонта планирования до 2035 года. В документе будет предусмотрена программа действий по преодолению негативных последствий секторальных торгово-экономических санкций.

Долгосрочными ориентирами для ОАК остаются наращивание присутствия на рынке гражданской авиации, удержание лидерских позиций в сегменте боевой авиации и увеличение присутствия в сегментах транспортной и специальной авиации, а также разработка перспективной авиатехники наряду с повышением эффективности производственной и коммерческой деятельности.

Продолжается системная работа по реструктуризации активов, консолидации основных российских авиастроительных предприятий в составе Корпорации. В декабре 2015 года на заседании Совета директоров мы утвердили новую организационную структуру Корпорации, которая призвана повысить эффективность управления, обеспечить синергию между предприятиями, ускорить формирование центров компетенций и способствовать реализации долгосрочной стратегии.

В целях повышения эффективности производства Корпорация проводит трансформацию индустриальной модели, работая над развитием горизонтальных кооперационных связей и созданием центров компетенций. Формирование новой индустриальной модели предусматривает совершенствование производственного ландшафта, оптимизацию всех направлений деятельности, сокращение издержек, вывод на аутсорсинг непрофильных активов и компетенций.

В ПАО «ОАК» действует эффективная система корпоративного управления, выстроенная в строгом соответствии со всеми законодательными требованиями, а также с учетом лучших практик российских и зарубежных компаний. В 2015 году продолжили работу Совет директоров ПАО «ОАК» и созданные при нем Комитеты по стратегии, аудиту, бюджету, кадрам и вознаграждениям. В 2016 году Корпорация продолжит работать над повышением эффективности и прозрачности системы корпоративного управления.

С момента своего создания в 2006 году Корпорация проделала масштабную работу по объединению широчайшего круга разрозненных активов в мощную структуру с общей стратегией. На базе ОАК формируется конкурентоспособная высокотехнологичная компания с широким продуктовым рядом, линейкой перспективных проектов и серьезным кадровым потенциалом.

Сегодня перед Корпорацией стоят масштабные задачи, требующие больших интеллектуальных и материальных ресурсов, концентрации усилий тысяч специалистов. Мы вместе приложим все усилия для укрепления позиций России на мировом авиастроительном рынке и обеспечения устойчивого долгосрочного развития российских авиапромышленных предприятий.

Председатель Совета директоров ПАО «ОАК»  
Д. В. Мантуров

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

В 2015 ГОДУ ОБЪЕДИНЕННАЯ АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ СОХРАНИЛА УРОВЕНЬ ПРОИЗВОДСТВА САМОЛЕТОВ И ПОСТАВИЛА ЗАКАЗЧИКАМ 156 ВОЗДУШНЫХ СУДОВ. ВЫРУЧКА КОРПОРАЦИИ ДОСТИГЛА 352 МЛРД РУБ. — ЭТО НАИБОЛЬШИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ЗА ВСЮ ИСТОРИЮ ОАК. ОДНОВРЕМЕННО ПРИ ФОРМИРОВАНИИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ БЫЛО ПРИНЯТО РЕШЕНИЕ ПРОВЕСТИ РАЗОВЫЕ ОПЕРАЦИИ ПО ОБЕСЦЕНЕНИЮ ВНЕБОРОТНЫХ АКТИВОВ И СПИСАНИЮ НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА, ЧТО ВЫНУЖДАЕТ КОНСТАТИРОВАТЬ СУЩЕСТВЕННЫЙ ЧИСТЫЙ УБЫТОК ПО ИТОГАМ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА. МЫ РАССЧИТЫВАЕМ, ЧТО ЭФФЕКТ ОТ ДАННЫХ МЕР БУДЕТ В ПОЛНОЙ МЕРЕ СПОСОБСТВОВАТЬ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛИЗАЦИИ ОАК УЖЕ В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ.

Основную долю рекордной выручки обеспечивает сегмент военной авиации: как и годом ранее, заказчики получили 124 боевых самолета. Позитивная динамика появилась и в сегменте транспортной авиации: на ульяновском заводе «Авиастар-СП» налажено серийное производство самолетов Ил-76МД-90А, и в 2015 году заказчики получили два первых воздушных судна.

На рынке гражданских самолетов сказался прежде всего спад перевозок на внутренних линиях в России и финансовые сложности у ряда авиакомпаний, что не позволило нам в полной мере реализовать планы по продажам самолетов Sukhoi Superjet 100. Однако ситуацию значительно улучшила стратегическая поддержка со стороны основного акционера — Российской Федерации, — выразившаяся в докапитализации ОАК на 100 млрд руб. в целях финансового оздоровления программы «Гражданских самолетов Сухого», а также докапитализации ГТЛК на 30 млрд руб. в целях покупки не менее 32 судов Sukhoi Superjet 100. Эти и другие меры государственной поддержки значительно смягчили негативный эффект от спада 2015 года на рынке гражданских авиаперевозок. Как следствие принятых мер, поставки SSJ составили 25 воздушных судов.

**352** млрд  
рублей

консолидированная  
выручка ОАК  
за 2015 год

**156** самолетов

поставлено  
заказчикам  
в 2015 году

Значительный  
прогресс достигнут  
в создании  
семейства МС-21

Значительный прогресс достигнут в создании следующего продукта нашей гражданской линейки — семейства ближне-среднемагистральных самолетов МС-21. В августе 2015 года официальные гости Московского авиационно-космического салона во главе с Президентом Российской Федерации наблюдали по телемосту из Иркутска процесс стыковки фюзеляжа первого летного образца самолета. В 2016 году мы проведем выкатку и рассчитываем начать летные испытания.

Мы отчетливо понимаем, что в ответ на поддержку ключевых проектов Корпорации — в первую очередь, программ SSJ 100 и МС-21 — акционеры в лице, прежде всего, государства, ожидают от ОАК встречных шагов: повышения эффективности и производительности, увеличения конкурентоспособности продукции.

В течение 2015 года разрабатывались меры по повышению эффективности системы управления Корпорацией. Получив в декабре одобрение от Совета директоров новой организационной структуры и основных шагов по реформе управления, мы приступили к изменениям, призванным повысить эффективность ключевых корпоративных функций. Мы движемся к тому, чтобы стать действительно единой Корпорацией, а для ключевых заказчиков — как гражданской продукции, так и военной, и специальной — переходить на работу по принципу «одного окна», выстраивая отношения через головную компанию. Основной эффект от этих изменений мы ожидаем в 2016 и 2017 годах.

Корпоративное строительство шло и по другим направлениям: продолжилась интеграция переданных из Минобороны авиаремонтных заводов, в 2015 году одобрено объединение РСК «МиГ» и Нижегородского авиационного завода «Сокол», которое произойдет в 2016 году.

Понимая, что конкурентную продукцию могут создать только высококвалифицированные специалисты, ОАК продолжает последовательную работу по развитию кадров, повышению компетенций сотрудников наших предприятий. Так, за 2015 год доля работников в возрасте до 40 лет увеличилась с 44,6% до 46,1%. Это результат активных мероприятий по привлечению и удержанию молодежи. Доля сотрудников с высшим образованием увеличилась за год с 41% до 43%. Одновременно предприятия ОАК продолжают выступать как одни из лучших работодателей в каждом из регионов присутствия. Более того, заводы ОАК — одни из немногих ведущих интенсивный прием людей на работу.

В 2016 году исполнится десять лет с момента образования ОАК. За это время сделано немало, но впереди еще очень много работы по достижению эффективности и укреплению корпоративной структуры с использованием лучших мировых и российских практик. Немаловажную роль играет развитие общей корпоративной культуры, современных коммуникаций и стандартов. Наша цель — быть Корпорацией мирового уровня для наших акционеров, заказчиков, работников и для всех заинтересованных сторон.

Мы приступили  
к изменениям,  
призванным повысить  
эффективность  
ключевых  
корпоративных  
функций

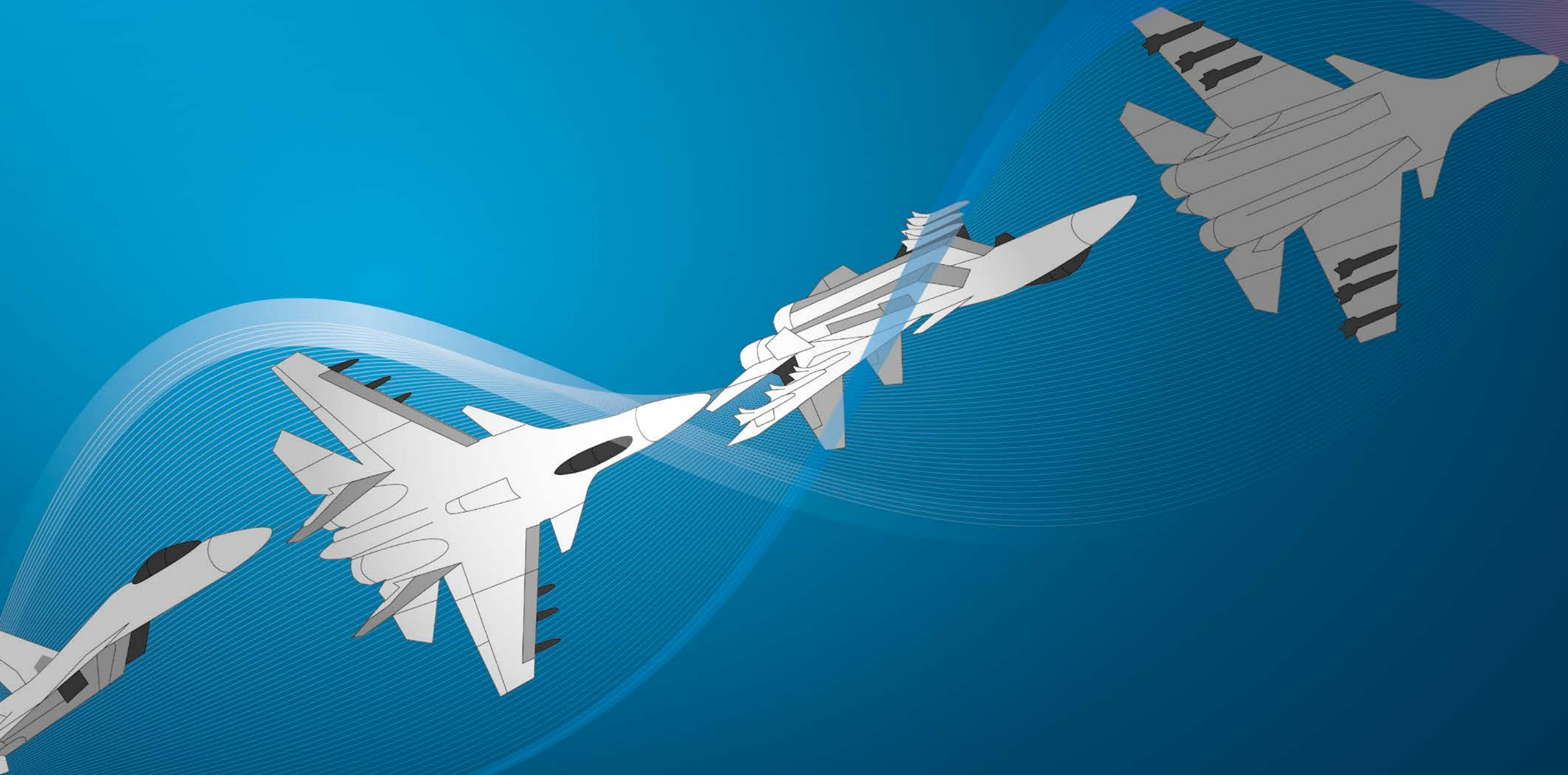
**10** лет

исполняется ОАК  
в 2016 году

Президент, Председатель Правления ПАО «ОАК»

Ю. Б. Слюсарь

# » [ СТРАТЕГИЯ ] »





# ПОЛОЖЕНИЕ КОРПОРАЦИИ НА РЫНКЕ



ОАК ВХОДИТ В ЧИСЛО КЛЮЧЕВЫХ ИГРОКОВ МИРОВОГО РЫНКА ГРАЖДАНСКОГО И ВОЕННОГО САМОЛЕТОСТРОЕНИЯ. КОНКУРЕНТАМИ ОАК ЯВЛЯЮТСЯ ВЕДУЩИЕ МИРОВЫЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ АВИАТЕХНИКИ, ВКЛЮЧАЯ AIRBUS GROUP, BOEING, EMBRAER, BOMBARDIER, LOCKHEED MARTIN.

Долгосрочная стратегия ОАК предусматривает вхождение в тройку лидеров мирового авиастроения. Планируется, что к 2025 году на долю ОАК будет приходиться до 3,2% мирового рынка гражданской авиатехники и 10,9% рынка военной авиатехники в денежном выражении.

**14 %**

Доля Корпорации на мировом рынке ближне-магистральных реактивных самолетов по итогам 2015 года

Стратегия ОАК предусматривает вхождение в тройку лидеров мирового авиастроения

## ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

В 2015 году продолжился рост объемов мирового рынка авиаперевозок. По данным IATA, за 2015 год коммерческий пассажирооборот увеличился на 6,7%, процент занятости пассажирских кресел — на 0,6 п.п., объем воздушных грузовых перевозок — на 2,2%. Несмотря на это рост операционных показателей не привлек к соответствующему увеличению спроса на новые самолеты.

В 2015 году мировые производители поставили заказчикам 1 532 пассажирских воздушных судна вместимостью более 20 мест и 42 грузовых самолета. Наиболее емким сегментом мирового рынка являются узкофюзеляжные самолеты вместимостью от 121 до 250 мест: в 2015 году в этом сегменте на рынок было поставлено 919 самолетов. При этом объем поставок узкофюзеляжных воздушных судов вместимостью от 20 до 120 мест составил 271 единицу. В широкофюзеляжном сегменте в отчетном периоде было поставлено 342 воздушных судна, включая 305 самолетов вместимостью от 351 до 450 мест и 37 самолетов вместимостью более 450 мест.

Мировыми лидерами по объемам поставок воздушных судов вместимостью более 20 мест по-прежнему остаются Boeing и Airbus: в 2015 году они поставили заказчикам, соответственно, 662 и 599 пассажирских воздушных судов.

### Поставки гражданских воздушных судов вместимостью более 20 мест в 2015 году (по типам самолетов и производителям)



32 самолета

совокупный объем поставок SSJ 100 зарубежным заказчикам в 2011–2015 годах



МС-21

Начало поставок новых самолетов семейства МС-21 запланировано на 2018 год

Объем поставок ОАК в сегменте узкофюзеляжных самолетов вместимостью от 20 до 120 мест составил 24 самолета типа SSJ 100 и Ан-148. Кроме того, пять самолетов SSJ 100 было передано лизинговым компаниям в рамках договоров ремаркетинга. По итогам 2015 года доля Корпорации на мировом рынке ближнемагистральных реактивных самолетов составила около 14 %.

ОАК стремится к расширению своего присутствия в наиболее емких сегментах мирового рынка гражданской авиатехники, уделяя приоритетное внимание реализации программ производства новых самолетов SSJ 100 и МС-21, включая запуск и совершенствование системы послепродажного обслуживания.

SSJ 100 — эффективный и высокотехнологичный коммерческий самолет, созданный с применением новейших технологий в области аэродинамики, силовой установки и систем самолета. ОАК осуществляет экспортные поставки самолетов семейства SSJ 100 с 2011 года. Совокупный объем поставок зарубежным заказчикам за этот период составил 32 воздушных судна этого типа. В 2015 году пять воздушных судов SSJ 100 было поставлено на экспорт, включая четыре самолета для мексиканской авиакомпании Interjet и один самолет для компании Comlux.

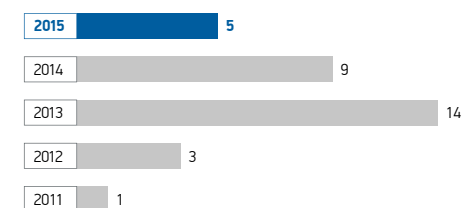
Начало поставок новых самолетов семейства МС-21 запланировано на 2018 год. Ключевыми факторами, определяющими стратегию вхождения на рынок, являются преимущества самолетов семейства МС-21 по сравнению с основными конкурентами, которые были заложены на начальных стадиях проектирования семейства. Прежде всего, это сокращение непосредственных эксплуатационных расходов на 12–15 % по сравнению с зарубежными аналогами и ожидаемое превосходство на 7–9 % относительно самолетов семейств А320NEО и В737МАХ, повышение комфортности пассажирской кабины, сокращение времени транзитного обслуживания в аэропорту, расширенные характеристики по условиям базирования и дальности полета, рациональная унификация между членами семейства, соответствие перспективным требованиям по воздействию на окружающую среду.

Также ОАК планирует вывести на рынок новый широкофюзеляжный самолет в сотрудничестве с китайской авиационной промышленностью в период до 2025 года. Самолет будет строиться на новой технологической платформе на принципах риск-разделенного партнерства, что будет способствовать формированию значительного защищенного рынка сбыта, а также поможет оптимизировать потребный объем инвестиций, снизить инвестиционные, технологические и временные риски проекта.



По долгосрочному прогнозу ОАК, в ближайшие двадцать лет среднегодовые темпы роста мирового пассажирооборота составят 4,7 %, что приведет к увеличению мирового пассажирского парка в 1,6 раза. Как ожидается, количественный спрос на новые пассажирские самолеты вместимостью 20 и более мест составит 37,4 тыс. бортов, из которых 24,5 тыс. придется на узкофюзеляжные самолеты вместимостью более 112 кресел, 6,9 тыс. — на широкофюзеляжные самолеты и 6 тыс. — на региональные самолеты вместимостью до 112 кресел.

### Поставки гражданских воздушных судов ОАК на зарубежный рынок в 2011–2015 годах



ПАРК АВИАКОМПАНИЙ РОССИИ

В 2013–2015 годах авиакомпании РФ пополнили свой парк 319 самолетами

24 пассажирских самолета

поставила ОАК российским заказчикам в 2015 году



62 самолета

совокупный объем поставок SSJ 100 российским заказчикам в 2011–2015 годах

## РОССИЙСКИЙ РЫНОК

В 2001–2014 годах российский рынок авиаперевозок рос почти в два раза быстрее, чем мировой: среднегодовые темпы роста составили 11,4 % по пассажирообороту и 5,3 % по грузообороту. В 2014 году темпы роста пассажирооборота отечественных авиакомпаний замедлились до 7,2 %, а в 2015 году стали отрицательными (–6,0 %). Спад перевозок на внутренних линиях и финансовые сложности у ряда авиакомпаний оказали негативное влияние на рынок гражданских самолетов. Объемы поставок авиатехники в российские авиакомпании снизились почти в два раза, до 66 воздушных судов.

В 2013–2015 годах авиакомпании РФ пополнили свой парк 319 самолетами, включая новые воздушные суда и самолеты со вторичного рынка вместимостью 20 и более кресел. Около 25 % общего объема пришлось на воздушные суда отечественного производства. Самым востребованным сегментом российского рынка являются ближнесреднемагистральные пассажирские самолеты вместимостью от 100 до 210 мест: на их долю приходится до 80 % импорта. Остальную часть занимает импорт дальнемагистральных пассажирских самолетов с большей вместимостью.

Увеличение количества самолетов отечественного производства в парке российских авиакомпаний является необходимым элементом формирования базового опорного рынка для продукции авиационной промышленности России и обеспечения транспортной безопасности страны.

В 2015 году укреплению положения ОАК на рынке способствовала стратегическая поддержка со стороны основного акционера — Российской Федерации — в форме докапитализации ОАК на 100 млрд руб. в целях финансового оздоровления программы Sukhoi Superjet, а также докапитализации ГТЛК на 30 млрд руб. в целях покупки не менее 32 судов Sukhoi Superjet 100.

С целью удовлетворения спроса в наиболее емком сегменте российского рынка ОАК реализует программы производства самолетов SSJ 100 и МС-21. Совокупный объем поставок на российский рынок в 2011–2015 годах составил 84 пассажирских воздушных судна, включая 62 самолета SSJ 100 (в том числе 11 самолетов по договорам ремаркетинга).

В 2015 году ОАК поставила российским заказчикам 24 гражданских воздушных судна, в том числе 15 новых самолетов SSJ 100, включая 10 самолетов для авиакомпании «Аэрофлот», три самолета для «Газпром авиа», два воздушных судна в МЧС России. По договорам ремаркетинга заказчикам было передано пять воздушных судов SSJ 100. Также на внутренний рынок было поставлено четыре самолета Ан-148.

До освоения массового серийного выпуска новых перспективных типов отечественных самолетов ОАК будет продолжать реализацию программ серийного производства самолетов Ил-96 и Ту-204/214. Сохранение в производственных планах Корпорации этих программ позволяет загрузить производственные мощности до начала масштабного производства новых продуктов, удовлетворить потребности органов исполнительной власти РФ, а также помогает поддерживать смежные отрасли авиастроения.

В соответствии с долгосрочным прогнозом ПАО «ОАК», среднегодовые темпы роста пассажирских авиаперевозок в России в ближайшие 20 лет ожидаются на уровне 3,8 %, что ниже прогнозируемых среднемировых темпов роста (4,7 %). Спрос на новые пассажирские самолеты у российских авиакомпаний в этот период составит примерно 850 воздушных судов. Доля российского рынка оценивается на уровне 2,6 % мирового рынка продаж новых пассажирских самолетов в количественном выражении и 2,0 % в стоимостном выражении.

### Поставки гражданских воздушных судов ОАК на внутренний рынок в 2011–2015 годах

Тип воздушного судна	2011	2012	2013	2014	2015
SSJ 100	4	9	11	18	20
Ан-148	2	4	4	6	4
Ту-204	–	2	–	–	–
<b>Всего</b>	<b>6</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>24</b>	<b>24</b>

## РАЗВИТИЕ ГЛОБАЛЬНОЙ СЕРВИСНОЙ СЕТИ И СИСТЕМЫ ПОСЛЕПРОДАЖНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ



В целях повышения конкурентоспособности своей продукции на мировом рынке Корпорация уделяет существенное внимание формированию системы послепродажного обслуживания. В отчетном периоде ОАК продолжила работу над созданием комплекса информационных систем единого центра поддержки заказчика (ЦПЗ) гражданской авиационной техники, включая отработку программно-технических решений, формирование нормативно-правовой базы и организационно-методической документации. В частности, в 2015 году на базе ЦПЗ был рассчитан план потребности в запасных частях для самолетов SSJ 100 на 2016 год на общую сумму более 4 млрд руб.



### Запуск системы ACARS

На самолетах SSJ 100 в парке компании «Аэрофлот» была запущена в эксплуатацию система ACARS, предназначенная для передачи сообщений между летательным аппаратом и наземными станциями. С помощью ACARS информационная система ЦПЗ ОАК в режиме реального времени получает информацию о фактическом налете со всех находящихся в полете бортов SSJ 100, что служит основой для планирования технического обслуживания самолета и обеспечения поставок и ремонта запасных частей.

## РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ПРОДАЖ



Корпорация стремится к укреплению своих позиций на мировом и российском рынках гражданской авиатехники, уделяя приоритетное внимание реализации ключевых продуктовых программ. Предприятия ОАК работают над развитием линейки конкурентоспособных на мировом рынке гражданских самолетов, формированием систем продаж и послепродажного обслуживания. Ведется работа по расширению портфеля заказов ОАК на российском и зарубежном рынках. В частности, в сентябре 2015 года было подписано соглашение о намерениях с европейским авиаперевозчиком CityJet на поставку 15 самолетов SSJ 100 начиная с 2016 года. Также в отчетном периоде, 15 января 2015 года, АО «Гражданские самолеты Сухого» (ГСС) и ПАО «Аэрофлот — Российские авиалинии» заключили соглашение о поставке 20 самолетов SSJ 100 в дополнение к подписанному ранее твердому контракту на поставку 30 воздушных судов этого типа. Мексиканская авиакомпания Interjet 2 марта 2015 года подтвердила опцион на десять самолетов SSJ 100. В мае в Москве было подписано рамочное соглашение о создании лизинговой компании для поддержки продаж самолета Sukhoi Superjet 100 на территории Китая и стран Юго-Восточной Азии. В целях формирования благоприятных условий для развития авиационной отрасли России в 2015 году Правительством РФ была продолжена реализация программ поддержки, в том числе:

- субсидии российским лизинговым компаниям на уплату процентов по кредитам, полученным в российских банках на закупку воздушных судов с последующей их передачей российским авиакомпаниям по договорам лизинга (аренды) (согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 №1073);
- субсидии на возмещение российским авиакомпаниям части затрат на уплату лизинговых платежей за воздушные суда, используемые для осуществления внутренних региональных и местных воздушных перевозок (согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 30.12.2011 №1212);
- субсидии в виде имущественного взноса во Внешэкономбанк на возмещение части затрат, связанных с поддержкой произ-

водства высокотехнологичной продукции, в том числе ее экспорта (согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 13.12.2012 №1302).

Кроме того, в 2015 году начали функционировать новые программы государственной поддержки авиастроительной отрасли:

- 23 июня 2015 года было создано дочернее общество ОАК — ООО «ОАК-Капитал», основной задачей которого является реализация механизма гарантии остаточной стоимости гражданских воздушных судов, предусматривающего обязательство гаранта компенсировать покупателю разницу в пределах, согласованных сторонами, в случае если стоимость воздушного судна на вторичном рынке будет ниже остаточной стоимости по договору по истечении согласованного периода. В 2015 году Росимуществом осуществлен взнос в уставный капитал ПАО «ОАК» на сумму 1,24 млрд руб. с целью последующего взноса в уставный капитал ООО «ОАК-Капитал» на реализацию данного механизма;
- предоставление субсидий изготовителям воздушных судов на возмещение части затрат на формирование первоначального склада запасных частей покупателей воздушных судов, обеспечение средствами наземного обслуживания, переподготовку авиационного персонала для воздушных судов нового типа (согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 23.07.2015 №745);
- в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 14.10.2015 №2045-р в уставный капитал ПАО «ГТЛК» было внесено 30 млрд руб. для приобретения 32 самолетов SSJ 100.

В соответствии с федеральным законом от 14.12.2015 №359-ФЗ «О федеральном бюджете на 2016 год» в 2016 году предусмотрены средства для предоставления субсидий российским компаниям в целях компенсации части затрат на реализацию проектов по созданию сети авиационных сервисных центров, оказывающих поддержку по системе 24/365 на глобальном уровне.

## ВОЕННАЯ АВИАЦИЯ

# 11,3%

доля ОАК на мировом рынке в сегменте военных, транспортных и специальных самолетов

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

ОАК сохраняет и укрепляет позиции одного из ведущих мировых производителей военной авиатехники. В 2015 году ПАО «ОАК» поставило заказчикам 127 военных, транспортных самолетов и самолетов специальной авиации, превысив показатели ряда ключевых игроков. По итогам 2015 года доля ПАО «ОАК» на мировом рынке в сегменте военных, транспортных и специальных самолетов составила 11,3%.

В 2015 году ОАК передала зарубежным заказчикам 34 военных судна, включая поставки самолетов Су-30, МиГ-29 и Як-130 в Беларусь, Казахстан, Вьетнам и Индию.

### Поставки воздушных судов военной, транспортной и специальной авиации производства ОАК на экспорт в 2011–2015 годах

	2011	2012	2013	2014	2015
Военная авиация	69	36	25	22	34
Транспортная авиация	2	-	-	-	-
Специальная авиация	-	-	-	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>71</b>	<b>36</b>	<b>25</b>	<b>22</b>	<b>34</b>

Безусловным приоритетом ОАК является поддержание обороноспособности Российской Федерации и выполнение гособоронзаказа по поставкам военной техники. В то же время Корпорация расширяет присутствие на зарубежных рынках, осуществляя поставки конкурентоспособной продукции и работая над новыми перспективными программами военного самолетостроения. Реализуются программы ремонта и модернизации самолетов МиГ-31БМ, Ту-160, Ту-95МС, Ту-22М3. Ведется интеграция 15 авиаремонтных заводов Минобороны России в составе ОАК.

В 2015 году самолеты, произведенные предприятиями ОАК, были включены в состав российской авиагруппы в рамках спецоперации в Сирии.

В дальнейшем, как ожидается, наиболее крупными импортерами российской авиационной техники военного назначения останутся Китай, Индия, Алжир, Вьетнам и Индонезия. Также в качестве потенциальных покупателей российской военной авиатехники рассматриваются страны Ближнего Востока и Латинской Америки. В целом наиболее популярными самолетами производства ОАК на мировом рынке военной авиатехники будут Су-30, МиГ-29 и Як-130. В то же время Ил-76 в различных модификациях может быть востребован на некоторых рынках.

В настоящее время более 6 тыс. самолетов истребительной авиации мирового парка старше 25 лет и требуют замены, однако высокие цены на современные многоцелевые самолеты и бюджетные ограничения препятствуют росту закупок новой техники. Согласно прогнозам ОАК и международных экспертов, в 2015–2024 годах в мире будет произведено более 2,8 тыс. самолетов истребительной авиации. Доля ОАК, согласно прогнозу, составит около 16%.

В сегменте учебно-боевой авиации объем производства в ближайшие десять лет составит около 810 реактивных учебно-боевых самолетов. ПАО «ОАК» входит в число ведущих игроков этого рынка. В этом сегменте сильные позиции имеет российский Як-130. На рынке военно-транспортной авиации, как ожидается, в 2015–2024 годах будет произведено около 780 самолетов, включая более 470 тяжелых военно-транспортных самолетов. В этом сегменте ОАК предлагает заказчикам самолеты Ил-76. В сегменте самолетов специального назначения в 2015–2024 годах, согласно прогнозам, будет произведено 613 единиц техники.



### БОРЬБА С ТЕРРОРИЗМОМ

Самолеты, произведенные предприятиями ОАК, включены в состав российской авиагруппы в рамках спецоперации в Сирии



### ЯК-130

ОАК входит в число ведущих игроков рынка реактивных учебно-боевых самолетов. В этом сегменте сильные позиции имеет российский Як-130

# 318

самолетов

в сегментах военной, транспортной и специальной авиации поставлено на внутренний рынок в 2011–2015 годах



### ИЛ-76МД-90А

ОАК поставила первые два самолета Ил-76МД-90А в рамках контракта с Министерством обороны РФ

### РОССИЙСКИЙ РЫНОК

ОАК производит военную технику для Министерства обороны России в соответствии с Государственной программой вооружений на период до 2020 года, утвержденной указом Президента РФ, и государственным оборонным заказом, которые предусматривают дальнейшее увеличение объемов и номенклатуры поставляемых в войска боевых самолетов.

Общий объем поставок ОАК на внутренний рынок в сегментах военной, транспортной и специальной авиации в 2011–2015 годах составил 318 воздушных судов.

В 2015 году ОАК поставила по заказам Министерства обороны России 90 военных самолетов типов Су-30, Су-34, Су-35, МиГ-29 и Як-130. Кроме того, в отчетном периоде на внутренний рынок было поставлено три воздушных судна транспортной и специальной авиации.

### Поставки воздушных судов военной, транспортной и специальной авиации производства ОАК на российский рынок в 2011–2015 годах

Тип воздушного судна	2011	2012	2013	2014	2015
Военная авиация	19	35	54	102	90
Транспортная авиация	1	2	-	-	2
Специальная авиация	4	3	3	2	1
<b>ИТОГО</b>	<b>24</b>	<b>40</b>	<b>57</b>	<b>104</b>	<b>93</b>

В 2015 году была отмечена позитивная динамика в сегменте транспортной авиации. В отчетном периоде ОАК поставила первые два самолета Ил-76МД-90А в рамках контракта с Министерством обороны РФ. Самолеты были произведены АО «Авиастар-СП». Ил-76МД-90А является глубоко модернизированной версией хорошо зарекомендовавшего себя самолета Ил-76. Новые пилотажно-навигационный комплекс, система автоматического управления, комплекс связи и «стеклянная» кабина отвечают всем современным требованиям к авионике воздушных судов и значительно увеличивают безопасность полетов, точность самолетовождения и десантирования. Замена штатных двигателей Д-30КП2 на более современные ПС-90А-76, установка модифицированного крыла и усиленного шасси позволили расширить эксплуатационные возможности воздушного судна.



# ОБЗОР СТРАТЕГИИ

## МИССИЯ

Разработка, производство и послепродажное обслуживание самолетов военного и гражданского назначения с приоритетом потребностей государственных заказчиков, достижение и удержание долгосрочной конкурентоспособности авиастроительного комплекса России на глобальном рынке авиационной техники.

## КЛЮЧЕВАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

В соответствии со стратегией развития ПАО «ОАК», принятой Советом директоров 23 октября 2014 года, ключевой стратегической целью Корпорации является достижение к 2025 году статуса третьего мирового центра авиастроения, обладающего устойчивой позицией на глобальном рынке самолетостроения.

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Государство как главный акционер ПАО «ОАК» определяет целевые ориентиры развития Корпорации.

Президентом Российской Федерации 1 апреля 2012 года приняты «Основы государственной политики Российской Федерации в области авиационной деятельности на период до 2020 года», в соответствии с которыми наличие мощного авиационного потенциала признано необходимым условием социально-экономического и инновационного развития, а также условием обеспечения безопасности Российской Федерации.

Ключевые направления деятельности Корпорации определены указом Президента Российской Федерации от 20.02.2006 №140 «Об открытом акционерном обществе "Объединенная авиастроительная корпорация"»:

- сохранение и развитие научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса Российской Федерации;
- обеспечение безопасности и обороноспособности государства;
- концентрация интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации перспективных программ создания авиационной техники;
- осуществление разработки, производства, реализации, сопровождения эксплуатации, гарантийного и сервисного обслуживания, модернизации, ремонта и утилизации авиационной техники военного и гражданского назначения в интересах государственных и прочих, в том числе иностранных заказчиков;
- внедрение новых технологий и разработок в области самолетостроения.

## РУКОВОДЯЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

Планирование в ОАК осуществляется на уровне государства и отрасли, ПАО «ОАК», дочерних предприятий.

Уровень отрасли и государства	<b>Основы государственной политики Российской Федерации в области авиационной деятельности на период до 2020 года</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Прогнозы социально-экономического развития Российской Федерации и отдельных секторов экономики</li> <li>• Государственная программа «Развитие авиационной промышленности на 2013–2025 годы», утвержденная постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 №303</li> <li>• Федеральная целевая программа «Развитие оборонно-промышленного комплекса на 2011–2020 годы»</li> <li>• Государственная программа вооружений до 2020 года</li> <li>• Проекты федерального закона о бюджете на плановый период</li> <li>• Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 года</li> </ul>
Уровень компании	<b>Стратегия развития ОАО «ОАК»</b> (утверждена Советом директоров ОАО «ОАК» 23 октября 2014 года)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• горизонт планирования: 7–10 лет;</li> <li>• пересматривается раз в 2–3 года.</li> </ul>
	<b>Долгосрочная программа развития ОАО «ОАК» на период до 2025 года</b> (утверждена Советом директоров ОАО «ОАК» 8 декабря 2014 года) <b>Инвестиционная программа</b> <b>Программа инновационного развития</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• горизонт планирования: 3–5 лет;</li> <li>• пересматривается ежегодно;</li> <li>• KPI Корпорации и менеджмента.</li> </ul>
	<b>Бюджеты отдельных дочерних предприятий и планы мероприятий</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• горизонт планирования: 1–3 года;</li> <li>• тактический инструмент управления.</li> </ul>

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОАК

Стратегия развития ОАК на период до 2025 года была принята Советом директоров 23 октября 2014 года. В связи с существенными изменениями внешней среды Корпорация проводит актуализацию и уточнение комплексной стратегии развития с увеличением горизонта планирования до 2035 года. В обновленной стратегии будет предусмотрена реализация комплекса мер, направленных на парирование негативных последствий секторальных торгово-экономических санкций в условиях изменившейся геополитической ситуации. Изменения затронут все основные сферы работы Корпорации, включая рыночно-продуктовую, индустриальную, кадровую, организационную и финансовую модели развития ПАО «ОАК».

## РЫНОЧНО-ПРОДУКТОВАЯ СТРАТЕГИЯ

Становление Корпорации в качестве третьего мирового центра авиастроения осуществляется путем реализации сбалансированной рыночно-продуктовой стратегии, основные приоритеты которой — сохранение позиций на рынке военной авиации, расширение и укрепление позиций на рынке коммерческой авиации.

В соответствии с рыночно-продуктовой стратегией Корпорация работает над выводом на рынок эффективного продуктового ряда самолетов коммерческой авиации и расширением клиентской базы. В то же время Корпорация продолжает выполнение государственного заказа и стремится к сохранению выручки от экспортных поставок военной авиатехники.

### Принципы рыночно-продуктовой стратегии Корпорации

- максимально полное удовлетворение государственных потребностей в авиационной технике с целью обеспечения национальной безопасности;
- оптимизация продуктовой линейки по критерию минимизации ресурсов, требуемых для преодоления входных барьеров на рынках;
- расширение присутствия, наращивание портфеля и максимизация продаж на глобальном рынке.

### Приоритетные рынки Корпорации


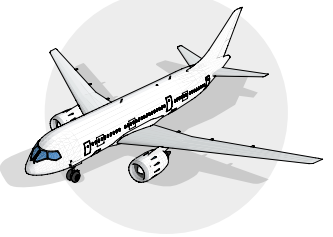

Сегмент рынка	Характеристика сегмента
<b>Коммерческая пассажирская авиация</b> (воздушные суда с числом мест более 50) 	<p>Мировой рынок самолетов гражданской авиации как наиболее емкий является главным приоритетом в деятельности ПАО «ОАК». Полноценный выход в этот сегмент мирового рынка позволит иметь конкурентоспособный масштаб отрасли и полноценно использовать синергетические эффекты при проектировании и производстве военных и гражданских самолетов. При текущем распределении сил на мировом рынке устойчивое положение третьего игрока сможет обеспечить доля не менее 10%.</p> <p>В целях увеличения доли на рынке и повышения эффективности продаж ОАК работает над повышением конкурентоспособности продуктов по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• технические характеристики продуктов;</li> <li>• стоимость и оперативность ТОиР;</li> <li>• доступность мировых финансовых инструментов поддержки продаж;</li> <li>• предложение всей линейки размерностей магистральных самолетов, образующих продуктовый ряд без «разрывов».</li> </ul>
<b>Боевая авиация</b> (тактические истребители, учебно-тренировочные и учебно-боевые самолеты) 	<p>Второй по значимости рынок для Корпорации — самолеты боевой авиации. На сегодняшний день ПАО «ОАК» занимает около 17% этого рынка (с учетом закрытых сегментов), или примерно 50% конкурентного рынка. Сильные позиции компании на рынке обеспечены продажей техники четвертого поколения и их производными (4+, 4++ и так далее). Удержание этих позиций в будущем должно осуществляться с учетом переориентации ключевых покупателей на комплексы пятого поколения.</p> <p>Таким образом, основная стратегическая цель Корпорации в сегменте — удержание существующих позиций за счет разработки продуктов следующего поколения.</p>
<b>Транспортная авиация</b> (коммерческие транспортные воздушные суда, военно-транспортные самолеты) 	<p>Обновление парка военно-транспортных самолетов (ВТС) входит в число приоритетов принятой Государственной программы вооружений до 2020 года. Перед Корпорацией стоит задача запуска в производство рамповых транспортных самолетов всех основных классов. Продуктовую стратегию ПАО «ОАК» в этом сегменте определяют потребности силовых ведомств РФ: на их долю приходится более 80% планируемых поставок. Кроме того, в отдельных классах прогнозируются значительные поставки для коммерческих заказчиков (сверхтяжелые ВТС) и для ВВС стран — стратегических партнеров (средние ВТС).</p>

## Гражданская авиация

Корпорация работает над формированием продуктовой линейки глобальных продуктов. В сегменте воздушных судов вместимостью 75–120 кресел ОАК с 2011 года поставляет на рынок самолет SSJ 100, в наиболее емкой нише — сегменте узкофюзеляжных магистральных самолетов вместимостью 150–180 кресел — ОАК планирует поставки нового самолета MC-21. В то же время, изучаются возможности создания широкофюзеляжного самолета с привлечением зарубежных партнеров.

Корпорация также будет продолжать реализацию программ производства самолетов Ил-96, Ан-148, Ту-204/204СМ/214. Эти программы позволяют загрузить производственные мощности до начала масштабного производства глобальных продуктов, удовлетворить потребности органов исполнительной власти РФ, а также поддержать смежные отрасли авиастроения.

### Линейка глобальных продуктов

Сегмент	Модель	Описание проекта
<b>Ближнемагистральные узкофюзеляжные реактивные самолеты</b> 	SSJ 100 Вместимость: 87–103 кресла	Региональный самолет нового поколения, который объединяет в себе новейшие технологии в области авиастроения. SSJ 100 предлагает непревзойденный комфорт пассажирам, значительные экономические преимущества перевозчикам, удобство для экипажа и максимальную экологическую безопасность для окружающей среды. SSJ 100 поставляется с 2011 года.
<b>Среднемагистральные узкофюзеляжные самолеты</b> 	MC-21 Вместимость: 132–211 кресел	MC-21 — семейство пассажирских самолетов нового поколения, ориентированных на самый массовый сегмент мирового рынка авиалайнеров. Использование передовых технических решений в сферах аэродинамики, двигателестроения, установки самолетных систем последнего поколения и новых решений в области комфорта обеспечивают самолетам семейства конкурентные преимущества над существующими и модернизированными самолетами других производителей. Начало поставок самолетов MC-21 планируется на 2018 год.
<b>Широкофюзеляжные самолеты</b> 	ШФС Вместимость: 210–350 кресел	Рассматривается возможность реализации в период до 2025 года проекта создания широкофюзеляжного самолета на новой технологической платформе. На ближайшие годы запланировано решение принципиальных вопросов программы.

**Военная авиация**

Корпорация осуществляет серийное производство военных самолетов для российских заказчиков в рамках гособоронзаказа, а также осуществляет поставки военной авиатехники за рубеж. Продуктовая стратегия в этом сегменте формируется на основе конъюнктуры внутреннего рынка РФ — основного заказчика самолетов боевой авиации Корпорации.

Текущая продуктовая линейка Корпорации в сегменте военной авиации включает истребители поколений 4+/4++ Су-30, Су-34, Су-35, МиГ-29, МиГ-35, а также учебно-боевые самолеты нового поколения Як-130, которые позволяют обеспечить основную загрузку производственных мощностей Корпорации на период до 2025 года.

В то же время Корпорация уделяет существенное внимание разработке продуктов следующего поколения, включая программу ПАК ФА и ее версию ПМИ для экспорта.

**Линейка перспективных продуктов**

Модель	Описание проекта
Перспективный авиационный комплекс фронтовой авиации (ПАК ФА)	Программа ПАК ФА предусматривает создание, организацию серийного производства и принятие на вооружение ВВС России авиационного комплекса пятого поколения. Это позволит повысить их боевой потенциал, поможет вывести авиационную и смежные отрасли промышленности на новый производственно-технический уровень, дать импульс развитию научных школ, обеспечить устойчивую загрузку предприятий оборонной промышленности, участвующих в разработке и производстве.
Перспективный многофункциональный истребитель (ПМИ)	ПМИ — совместный проект России и Индии по разработке многофункционального истребителя пятого поколения.
Перспективный авиационный комплекс дальней авиации (ПАК ДА)	Работы по проекту ведутся в соответствии с графиком. Решение о начале следующего этапа реализации программы будет принято с учетом планов Министерства обороны России по развитию стратегической авиации.

**Линейка продуктов поколений 4+/4++**

**Су-30**

Тяжелый многофункциональный истребитель поколения 4+  
Макс. нагрузка: 8 т  
Первая поставка: 1996 год  
Серийное производство

**Су-34**

Тяжелый фронтовой истребитель-бомбардировщик поколения 4+  
Макс. нагрузка: 8 т  
Первая поставка: 2008 год  
Серийное производство

**МиГ-29К/М**

Средний многофункциональный истребитель поколения 4+  
Макс. нагрузка: 4,5 т  
Первая поставка: 2010 год  
Серийное производство

**Як-130**

Учебно-боевой и тренировочный самолет  
Макс. нагрузка: 3 т  
Первая поставка: 2009 год  
Серийное производство

**Су-35**

Тяжелый многофункциональный истребитель поколения 4++  
Макс. нагрузка: 8 т  
Первая поставка: 2011 год  
Серийное производство

**МиГ-35**

Средний многофункциональный истребитель поколения 4++  
Макс. нагрузка: 4,5 т  
Развертывание серийного производства

**Транспортная авиация**

В сегменте рамповых транспортных самолетов Корпорация осуществляет поставки в интересах госструктур и коммерческих авиакомпаний. Модельный ряд Корпорации в сегменте рамповых транспортных самолетов определяется номенклатурой самолетов, закупаемых в соответствии с Государственной программой вооружения на период до 2020 года. При перевооружении ВВС РФ приоритетным сегментом признан класс тяжелых военно-транспортных самолетов.

Корпорация продолжает реализацию программ в сфере транспортной авиации, включая серийное производство, проведение опытно-конструкторских работ, организацию послепродажного обслуживания. В число приоритетных проектов входит разработка самолетов Ил-112В, МТС, Ил-76МД-90А.

**Линейка перспективных продуктов**

Модель	Описание проекта
Легкий военно-транспортный самолет Ил-112	Легкий военно-транспортный самолет Ил-112В предназначен для транспортировки и воздушного десантирования легких образцов вооружения и военной техники, грузов и личного состава, а также для транспортировки широкой номенклатуры разнообразных грузов при коммерческой эксплуатации самолета.
Средний военно-транспортный самолет (МТА)	Оперативно-стратегический средний военно-транспортный самолет, способный перевозить до 80% применяемых в настоящее время видов вооружений и военной техники.
Тяжелый военно-транспортный самолет Ил-76МД-90А	Самолет Ил-76МД-90А создан на базе серийного самолета Ил-76МД в целях дальнейшего совершенствования самолетов этого типа и расширения их транспортных возможностей за счет модернизации крыла и установки более мощных, экономичных и малолушумных двигателей ПС-90А-76 взамен двигателей Д-30КП-2. Ил-76МД-90А предназначен для парашютного и посадочного десантирования личного состава, военной техники, грузов, топлива, контейнеров.
Сверхтяжелый военно-транспортный самолет: семейство перспективных транспортных самолетов (ПТС)	Проект создания самолета находится в стадии инициации. Предполагается, что первая поставка будет осуществлена в 2025 году. Максимальная грузоподъемность воздушных судов этого типа составит в разных модификациях 80 тонн, 160 тонн и 240 тонн.

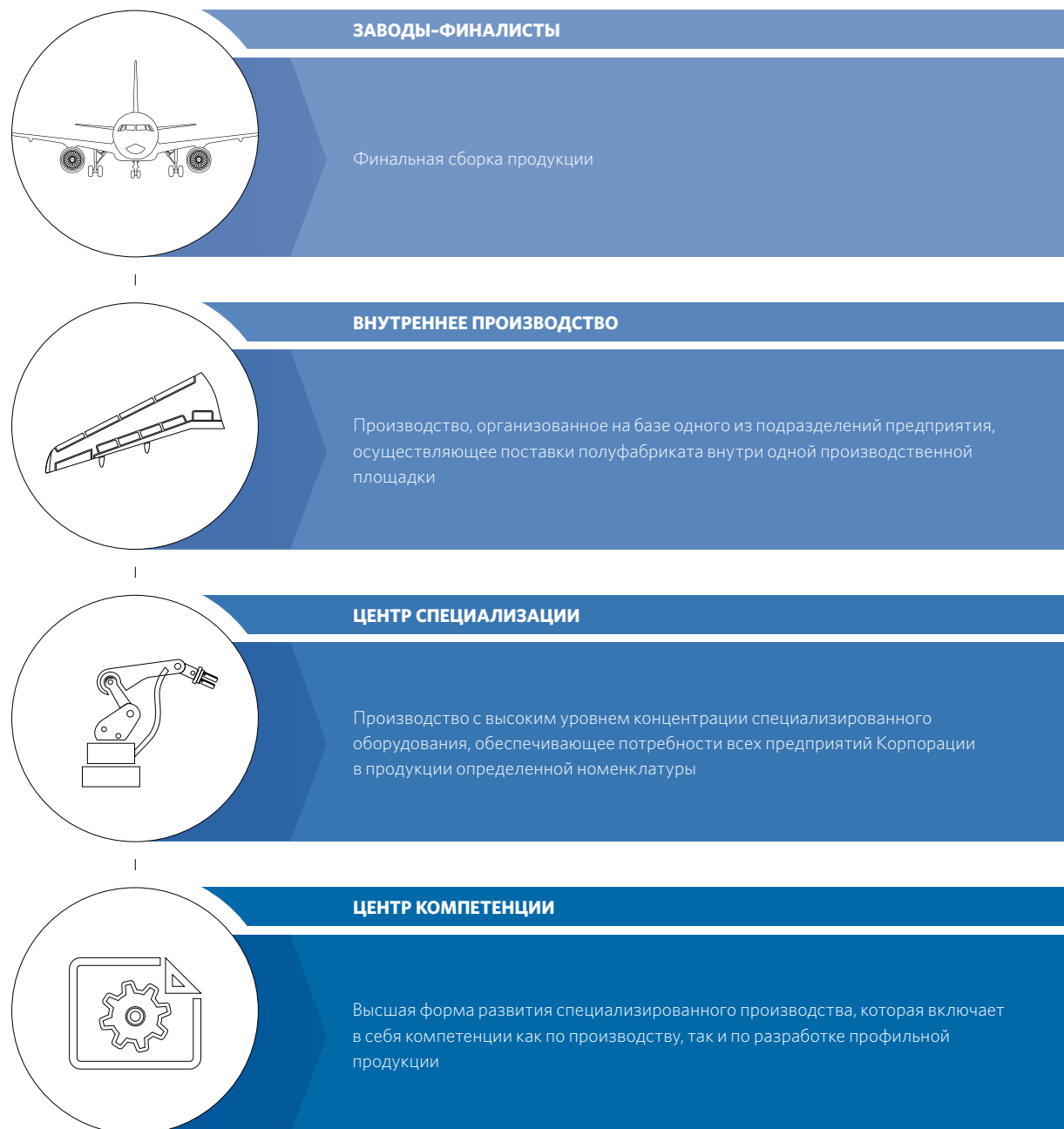
### ОПЕРАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ

В основе операционной стратегии Корпорации — построение новой индустриальной модели и обеспечение научно-технического развития. От организации производства на базе заводов полного цикла ОАК переходит к формированию заводов-финалистов, центров компетенции и центров специализации, технопарков. Новый подход включает реинжиниринг технологических процессов и минимизацию дублирующих производств.

Корпорация планирует к 2025 году перейти к роли интегратора верхнего уровня при сохранении в периметре Корпорации части нижних пределов, необходимых для обеспечения устойчивости бизнеса.

Формирование новой индустриальной модели включает концентрацию инженерных, производственных ресурсов, сокращение издержек и инвестиционных затрат, а также модернизацию технологических платформ.

### ЦЕЛЕВАЯ ИНДУСТРИАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ КОРПОРАЦИИ



### КАДРОВАЯ СТРАТЕГИЯ

Кадровая стратегия Корпорации направлена на развитие принципов и технологий управления персоналом в целях обеспечения успешного достижения бизнес-задач Корпорации. Для укрепления кадрового потенциала предприятий авиационной промышленности необходимо обеспечить:

- привлечение и удержание квалифицированных кадров;
- развитие системы материального стимулирования на основе ключевых показателей эффективности;
- развитие системы социального партнерства, социальных гарантий.

#### Приоритеты кадровой стратегии

Обеспечение реализации бизнес-стратегии Корпорации	Качественное формирование и эффективное использование кадровых ресурсов на основе лучших российских и международных практик в области управления персоналом.
Укрепление имиджа Корпорации как привлекательного работодателя	Создание условий для привлечения и удержания квалифицированных кадров (современное оснащение рабочих мест, адекватная оплата труда и социальная политика, возможность обучения и карьерного роста), формирование новых подходов к подготовке кадров, в том числе в рамках сотрудничества с учебными заведениями. Профорентация учащихся средних школ и студентов профильных учебных заведений.
Развитие корпоративной социальной ответственности	Реализация мероприятий, направленных на улучшение условий труда и качества жизни персонала Группы компаний ПАО «ОАК», максимально возможное сохранение рабочих мест на градообразующих предприятиях.
Управление результативностью труда	Создание системы мотивации на основе ключевых показателей эффективности.
Омоложение персонала предприятий Корпорации	Привлечение и удержание более молодого персонала.



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

## РЫНОК

### ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ

Рынок пассажирских самолетов — динамичный и наиболее емкий рынок авиационной техники. Ключевую роль в успешном продвижении продукции играют летно-технические и эксплуатационные характеристики самолета, наличие системы продаж и послепродажного обслуживания, бренд и устойчивость производителя.

### ВОЕННАЯ АВИАЦИЯ

Для рынка военной авиации характерна волнообразность спроса, что связано с цикличностью разработки поколений самолетов и высоким уровнем политизированности поставок. Основной характерной тенденцией мирового рынка боевой авиации в последующее десятилетие станет постепенное сокращение производства истребителей четвертого поколения и начало производства истребителей пятого поколения. Объемы выпуска авиатехники в каждом следующем поколении снижаются, при этом в денежном выражении рынок постоянно растет из-за резкого увеличения стоимости производства.

### ТРАНСПОРТНАЯ АВИАЦИЯ

На рынке рамповых транспортных самолетов поставки осуществляются двум обособленным группам заказчиков — госструктурам и коммерческим авиакомпаниям, выполняющим перевозки негабаритных грузов. При перевооружении ВВС РФ главным сегментом, поставки в который должны начаться в первую очередь, признан класс тяжелых военно-транспортных самолетов. Наиболее интенсивное увеличение спроса на тяжелые транспортные самолеты прогнозируется в 2015–2017 годах, легкие и средние — в 2018–2020 годах, сверхтяжелые — после 2020 года. После 2020–2023 годов ожидается существенный рост спроса на рамповые транспортные самолеты со стороны коммерческих перевозчиков в связи с исчерпанием ресурса воздушных судов, построенных во времена СССР.

### СПЕЦИАЛЬНАЯ АВИАЦИЯ

В бизнес-направлении специальной авиации самолеты поставляются прежде всего государственным заказчикам под конкретные нужды отдельных ведомств.

## ОАК

### ЭТАПЫ СОЗДАНИЯ ВОЗДУШНОГО СУДНА

- 0 Формулировка бизнес-идеи
- 1 Концептуальные исследования. Бизнес-возможность подтверждена
- 2 Концепция выполнима. Готовность «показать»
- 3 Выбор поставщиков, определение инвесторов и стартовых заказчиков. Эскизный проект
- 4 Готовность запуска программы. Контракт на стартовые поставки
- 5 Утверждение конфигурации воздушного судна
- 6 Изготовление опытных образцов. Первый полет воздушного судна
- 7 Ввод воздушного судна в эксплуатацию
- 8 Выход серийного производства на проектную мощность. Эксплуатационная поддержка

### РЕСУРСЫ



## ПРОДУКТЫ ОАК

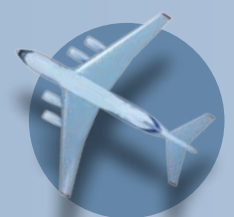
ЛИНЕЙКА ГЛОБАЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ ВМЕСТИМОСТЬЮ БОЛЕЕ 50 КРЕСЕЛ



СРЕДНИЕ И ТЯЖЕЛЫЕ ИСТРЕБИТЕЛИ ПОКОЛЕНИЙ 4+, 4++ И 5, УЧЕБНО-ТРЕНИРОВОЧНЫЕ И УЧЕБНО-БОЕВЫЕ САМОЛЕТЫ, АВИАЦИОННЫЕ КОМПЛЕКСЫ ДАЛЬНЕЙ АВИАЦИИ



ЛИНЕЙКА РАМПОВЫХ ТРАНСПОРТНЫХ САМОЛЕТОВ



ВОЗДУШНЫЕ СУДА СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ



## СХЕМА ПРОДАЖИ

- ФИНАНСОВЫЙ ЛИЗИНГ
- ОПЕРАЦИОННЫЙ ЛИЗИНГ
- ПРЯМАЯ ПРОДАЖА

## ЭКСПЛУАТАНТ

- АВИАКОМПАНИИ
- ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СТРУКТУРЫ
- ЧАСТНЫЕ ЛИЦА/ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЕ ГРУППЫ

- ГОСОБОРОНЗАКАЗ
- ПРОДАЖА СТРАНАМ-ПАРТНЕРАМ В ОБЛАСТИ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА (ЧЕРЕЗ АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ»)

- ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ РФ
- ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ СТРАН-ПАРТНЕРОВ В ОБЛАСТИ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

- ГОСОБОРОНЗАКАЗ
- ФИНАНСОВЫЙ ЛИЗИНГ
- ОПЕРАЦИОННЫЙ ЛИЗИНГ
- ПРОДАЖА СТРАНАМ-ПАРТНЕРАМ В ОБЛАСТИ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА (ЧЕРЕЗ АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ»)

- ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ РФ
- АВИАКОМПАНИИ
- ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ СТРАН-ПАРТНЕРОВ В ОБЛАСТИ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

- ГОСЗАКАЗ И ГОСОБОРОНЗАКАЗ
- ПРЯМАЯ ПРОДАЖА
- ПРОДАЖА СТРАНАМ-ПАРТНЕРАМ В ОБЛАСТИ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА (ЧЕРЕЗ АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ»)

- ГОССТРУКТУРЫ РФ
- ЗАРУБЕЖНЫЕ ЭКСПЛУАТАНТЫ

ФОРМИРОВАНИЕ ТРЕБОВАНИЙ К АВИАЦИОННОЙ ТЕХНИКЕ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЪЕМОВ РЫНКА

ФОРМИРОВАНИЕ ТРЕБОВАНИЙ

К АВИАЦИОННОЙ ТЕХНИКЕ

# РЕАЛИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ САМОЛЕТОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ

## SSJ 100



### САМОЛЕТОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ В ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

#### Основные результаты 2015 года

В 2015 году были продолжены работы по совершенствованию самолета SSJ 100 в соответствии с принятым планом-графиком. Программа «Совершенствование SSJ 100» направлена на улучшение характеристик и укрепление конкурентоспособности самолетов SSJ 100.

В 2013–2015 годах было сертифицировано 35 главных изменений типовой конструкции и значительное количество второстепенных изменений, что позволило заметно улучшить технические и эксплуатационные характеристики, повысить надежность и эксплуатационную технологичность парка самолетов.

Ключевые показатели по программе «Совершенствование SSJ» в рамках ФЦП «Развитие гражданской авиационной техники России на 2002–2010 годы и на период до 2015 года» достигнуты.

Также в отчетном периоде продолжилась работа по реализации действующих и принятию новых мер государственной поддержки продаж отечественных воздушных судов.

#### Перспективы развития

- исполнение бизнес-плана программы, утвержденного Советом директоров ПАО «ОАК» 23.09.2015;
- выполнение плана-графика работ по программе «Совершенствование SSJ 100»;
- дальнейшее развитие системы послепродажного обслуживания;
- развитие системы продаж и стимулирование спроса, запуск механизма гарантии остаточной стоимости на базе специализированной компании «ОАК-Капитал», вывод на рынок нового продукта по финансированию продаж;
- открытие представительств в целевых географических регионах;
- обеспечение разработки, утверждение правил предоставления государственных субсидий на возмещение процентных расходов по кредитам, полученным на формирование склада запасных частей и средств наземного обслуживания;
- создание удлиненной версии самолета (SSJ SV).

## МС-21



#### Основные результаты 2015 года

Предприятия, входящие в структуру ОАК, продолжили работу по созданию первого летного образца. На Иркутском авиационном заводе (ИАЗ) закончен монтаж автоматизированной линии окончательной сборки Broetje Automation Assembly & Turnkey Systems GmbH — BA ATS. На АО «Авиастар-СП» закончен монтаж станций фирмы ThyssenKrupp System Engineering GmbH линии сборки панелей, отсека вспомогательной силовой установки и подкилевого отсека. АО «Авиастар-СП» и ПАО «ВАСО» поставили серию элементов конструкции самолета на ИАЗ. На ИАЗ завершена существенная часть работ по созданию первого летного образца.

Полностью подготовлена стендовая база для первого вылета. Изготовлено 22 стенда, из них 16 прочностных, четыре интеграционных и два стенда самолетных систем.

#### Перспективы развития

- изготовление статического образца самолета МС-21-300;
- изготовление первого летного образца самолета МС-21-300 с двигателями фирмы Pratt & Whitney, проведение стендовых испытаний агрегатов и систем самолета;
- первый полет воздушного судна;
- начало летных заводских, доводочных и сертификационных испытаний самолета МС-21-300 с двигателями PW-1400.

## ШФС



#### Основные результаты 2015 года

В 2015 году велась разработка концепции широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета, включая материалы технического предложения (аванпроекта), в частности:

- разработаны варианты облика и определены основные технические характеристики самолета;
- определены внешние нагрузки и разработаны варианты конструкции агрегатов планера самолета;
- проведена оценка вариантов, сформирован облик и технические характеристики силовой установки;
- разработаны предложения по вариантам технического облика систем самолета и комплексу бортового оборудования;
- проведены маркетинговые исследования рынка широкофюзеляжных самолетов.

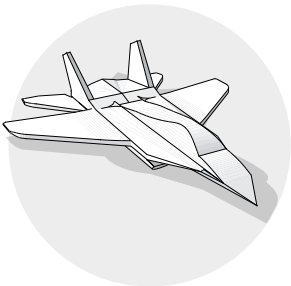
#### Перспективы развития

- прохождение второго этапа, определение предварительных характеристик образца воздушного судна, состава функциональных систем, устройств и оборудования, разработка бизнес-плана программы;
- определение источников финансирования программы, определение формата сотрудничества с партнером (КНР);
- выбор головного исполнителя — разработчика со стороны ОАК;
- подписание межправительственного соглашения.

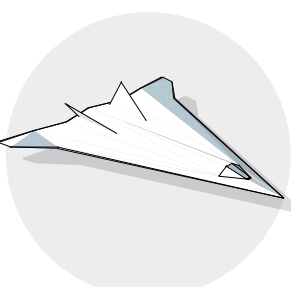
## ПАК ФА



## ПМИ



## ПАК ДА



## САМОЛЕТОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ В ВОЕННОЙ АВИАЦИИ

## Основные результаты 2015 года

Построено семь опытных образцов первого этапа, участвующих в летных и наземных испытаниях. Работы по второму предварительному этапу (ПИ-2) и ГСИ-1 выполнены в объеме, запланированном на 2015 год.

## Перспективы развития

- получение предварительного заключения на производство установочной партии ПАК ФА;
- подготовка к заключению государственного контракта на поставку серийных самолетов в 2017–2018 годах.

## Основные результаты 2015 года

В течение 2015 года было продолжено согласование параметров проекта с индийской стороной.

## Перспективы развития

- подписание контракта на проведение опытно-конструкторских работ, выполнение запланированных работ.

## Основные результаты 2015 года

В отчетном периоде выполнялись опытно-конструкторские работы первого этапа.

## Перспективы развития

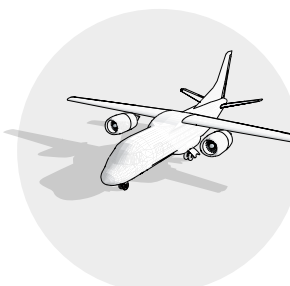
- завершение первого этапа опытно-конструкторских работ, по результатам которого будет уточнен график продолжения работ.

ИЛ-76МД-90А /  
ИЛ-78М-90А

## ИЛ-112В



## СВТС (МТА)



## САМОЛЕТОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ В ТРАНСПОРТНОЙ АВИАЦИИ

## Основные результаты 2015 года

В 2015 году было произведено два авиационных комплекса Ил-76МД-90А.

## Перспективы развития

- реализуется проект по созданию первого опытного образца перспективного самолета-топливозаправщика Ил-78М-90А. Самолет находится на этапе окончательной сборки. К концу 2016 года планируется завершить производство первого образца и отправить его на государственные испытания.

## Основные результаты 2015 года

В течение 2015 года велись опытно-конструкторские работы по созданию легкого военно-транспортного самолета Ил-112В для Министерства обороны Российской Федерации. Состоялась защита технического проекта самолета перед заказчиком. Для защиты технического проекта был изготовлен и предъявлен заказчику полноразмерный макет кабины экипажа, позволяющий оценить эргономику рабочих мест, удобство расположения органов управления и жидкокристаллических дисплеев.

## Перспективы развития

- завершение разработки рабочей конструкторской документации самолета Ил-112В, запуск в производство двух первых самолетов в рамках выполнения опытно-конструкторских работ с заключением дополнительного соглашения к государственному контракту;
- подписание контракта на поставку 48 самолетов Ил-112В.

## Основные результаты 2015 года

В соответствии с п. 7 протокола 15-го заседания Российско-Индийской межправительственной комиссии по военно-техническому сотрудничеству от 02.11.2015 российская сторона продолжит реализацию программы в интересах Министерства обороны РФ самостоятельно. Начато согласование условий и порядка проведения опытно-конструкторских работ с Министерством обороны России.

## Перспективы развития

- подготовка технико-экономического обоснования программы и его утверждение на Совете директоров ПАО «ОАК»;
- подписание госконтракта на проведение опытно-конструкторских работ по проекту СВТС с привлечением дополнительного госфинансирования.

# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА



**71,3** млрд рублей

совокупный объем Инвестиционной программы Корпорации в 2015 году

**20,9** млрд рублей

совокупный объем инвестиций в техническое перевооружение в 2015 году

В КОРПОРАЦИИ ВЫСТРОЕНА ЕДИНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЦЕССОМ, ВКЛЮЧАЯ СБОР, АНАЛИЗ, ОЦЕНКУ И СОГЛАСОВАНИЕ ПРИОРИТЕТНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.

Методологическая база по планированию и учету инвестиций в Корпорации основана на следующих документах:

- Инвестиционная политика ПАО «ОАК»;
- Положение об Инвестиционном комитете ПАО «ОАК»;
- Положение о порядке рассмотрения, согласования и последующего контроля инвестиционных проектов в Корпорации.

В соответствии с принятой методикой до начала бюджетного процесса на заседании Инвестиционного комитета ПАО «ОАК» утверждаются лимиты на инвестиции по Корпорации в целом и по дочерним предприятиям.

В рамках утвержденных лимитов Корпорация реализует масштабную Инвестиционную программу в соответствии со своей стратегией, направленной на укрепление рыночных позиций в военном и гражданском авиастроении. Приоритетное внимание уделяется поддержке перспективных самолетостроительных проектов в военной авиации, таких как Ту-160, ПАК ФА, и гражданском авиастроении, прежде всего, МС-21. Наиболее существенный объем инвестиций приходится на техническое перевооружение и НИОКР.



**ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОРУЖЕНИЕ И НИОКР**

Наибольший объем инвестиций в 2015 году пришелся на проекты НИОКР (62%), при этом инвестиции в проект создания гражданского самолета МС-21 составили 40% общего объема финансирования НИОКР

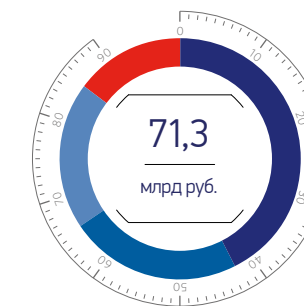
## РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2015 ГОДУ

В 2015 году совокупный объем инвестиций составил 71,3 млрд руб. Программа финансируется за счет бюджетных средств в рамках Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 годы» (15%), государственных контрактов (43%), а также за счет собственных средств Корпорации.

Наибольший объем инвестиций в 2015 году пришелся на проекты НИОКР (62%), при этом инвестиции в проект создания гражданского самолета МС-21 составили 40% общего объема финансирования НИОКР. Около 29% инвестиций было направлено на техническое перевооружение предприятий, включая масштабную модернизацию существующих производств и развитие аэродромной базы. На долю проектов развития объектов строительства было направлено около 6% инвестиций. Около 3% общего объема инвестиций пришлось на прочие программы, включая проекты в сферах энергоэффективности, безопасности, логистики, а также общекорпоративные проекты.

В 2015 году в рамках Инвестиционной программы Корпорация проводила реконструкцию и техническое перевооружение ряда дочерних предприятий. В отчетном периоде было введено в эксплуатацию четыре объекта капитального строительства.

## Структура Инвестиционной программы по источникам финансирования в 2015 году, млрд руб.



	%	млрд руб.
● Инвестиции в НИОКР в рамках госконтракта	42,6	30,4
● Собственные средства, в том числе софинансирование ФЦП ОПК	23,1	16,5
● Инвестиции в НИОКР за собственные средства	19,5	13,9
● Бюджетные средства ФЦП ОПК	14,7	10,5

# ФОРМИРОВАНИЕ НОВОЙ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ МОДЕЛИ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ



## СОЗДАНИЕ ТЕХНОПАРКОВ

Приняты решения о создании технопарков в Казани, Воронеже и Нижнем Новгороде

# 15

%

доля отечественного оборудования в общем объеме закупок



## АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СБОРОЧНЫЕ ЛИНИИ

Осуществляется создание автоматизированных сборочных линий по производству МС-21

В 2015 ГОДУ КОРПОРАЦИЯ ПРОДОЛЖИЛА РАБОТУ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ И ФОРМИРОВАНИЮ ПЕРСПЕКТИВНОЙ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ МОДЕЛИ. С ПРИВЛЕЧЕНИЕМ ПАРТНЕРОВ БЫЛА ВЫПОЛНЕНА ДИАГНОСТИКА СУЩЕСТВУЮЩЕЙ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ МОДЕЛИ, РАССМОТРЕНЫ ВАРИАНТЫ ЕЕ РАЗВИТИЯ НА ПЕРИОД ЗАГРУЗКИ ДО 2025 ГОДА.

Трансформация корпоративной индустриальной модели предусматривает переход от заводов полного цикла, выполняющих все технологические процессы производства самолетов, к модели развития конкурентных технологий и компетенций. При этом на базе предприятий ПАО «ОАК» формируются заводы-финалисты, центры компетенции и центры специализации, технопарки.

Приняты решения о создании технопарков в Казани на базе Казанского авиационного завода им. С. П. Горбунова — филиала ПАО «Туполев», в Воронеже на базе ПАО «ВАСО», в Нижнем Новгороде на мощностях Нижегородского авиастроительного завода «Сокол» — филиала АО «РСК «Миг». Изучается возможность переноса части объемов механообработки в зону опережающего развития в Комсомольске-на-Амуре.

Программы технического перевооружения реализуются во исполнение «Плана мероприятий по обеспечению выпуска отечественных воздушных судов в 2007–2015 годах». В 2015 году развитие производственной базы дочерних предприятий ПАО «ОАК» финансировались из ряда источников, включая ФЦП, программы финансирования НИОКР в рамках гособоронзаказа, а также за счет собственных и заемных средств.

В рамках ФЦП ОПК выполнялись работы по 42 проектам в интересах 15 направлений. В рамках передачи авиаремонтных заводов Министерства обороны были реализованы проекты по развитию ремонтной базы предприятий на сумму 812,9 млн руб.

## НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПЕРЕВООРУЖЕНИЮ

Программа технологического перевооружения призвана обновить и оптимизировать производственные мощности предприятий ПАО «ОАК», повысить технический и технологический уровень производства на базе передовых достижений науки. В 2015 году ОАК продолжила работу по обновлению производственных мощностей, при этом доля отечественного оборудования в общем объеме закупок выросла до 15%.

В рамках программ технологического перевооружения и реконструкции предприятия ОАК оснащаются современным оборудованием, включая:

- многоосевые фрезерные центры с числовым программным управлением (ЧПУ) с магазином инструмента 40–60 единиц;
- автоматы для автоматической клепки панелей фюзеляжа и крыла с ЧПУ;
- обтяжное оборудование с ЧПУ;
- высокопроизводительное оборудование для изготовления изделий из полимерно-композитных материалов (в том числе с применением метода вакуумной инфузии, метода пропитки под давлением (RTM), станков для автоматической выкладки);
- роботизированные платформы сборки летательных аппаратов.

В 2015 году на предприятиях ПАО «ОАК» было введено в эксплуатацию 762 единицы нового технологического оборудования, включая оборудование для летных испытаний, сборочных работ, механообработки, штампо-заготовительных работ, сварочных работ, термообработки, производства полимерно-композитных материалов (ПКМ), а также прочего оборудования.



## ФОРМИРОВАНИЕ ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИИ

Приоритетное внимание уделяется формированию специализированных производств и центров компетенции

В рамках технологического перевооружения планируется создание автоматизированных сборочных линий по производству МС-21, включая линии агрегатной и окончательной сборки на ИАЗ-филиале «Корпорация "Иркут"», линии агрегатной сборки киля и оперения МС-21, линии сборки головной части фюзеляжа МС-21 на АО «Авиастар-СП».

Ведется работа по развитию ИТ-инфраструктуры на предприятиях: в 2015 году было введено в эксплуатацию 959 новых персональных электронно-вычислительных машин, в том числе 704 компьютера для систем автоматизированного проектирования, было получено 16 260 лицензий прикладного программного обеспечения.

## ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОИЗВОДСТВЕ

В 2015 году на предприятиях ПАО «ОАК» продолжилась реализация программ по развитию цифрового производства, внедрению новых прорывных технологий, технологий поддержания производства. Также осуществляются проекты по возобновлению ранее утраченных технологий на новом технологическом уровне.

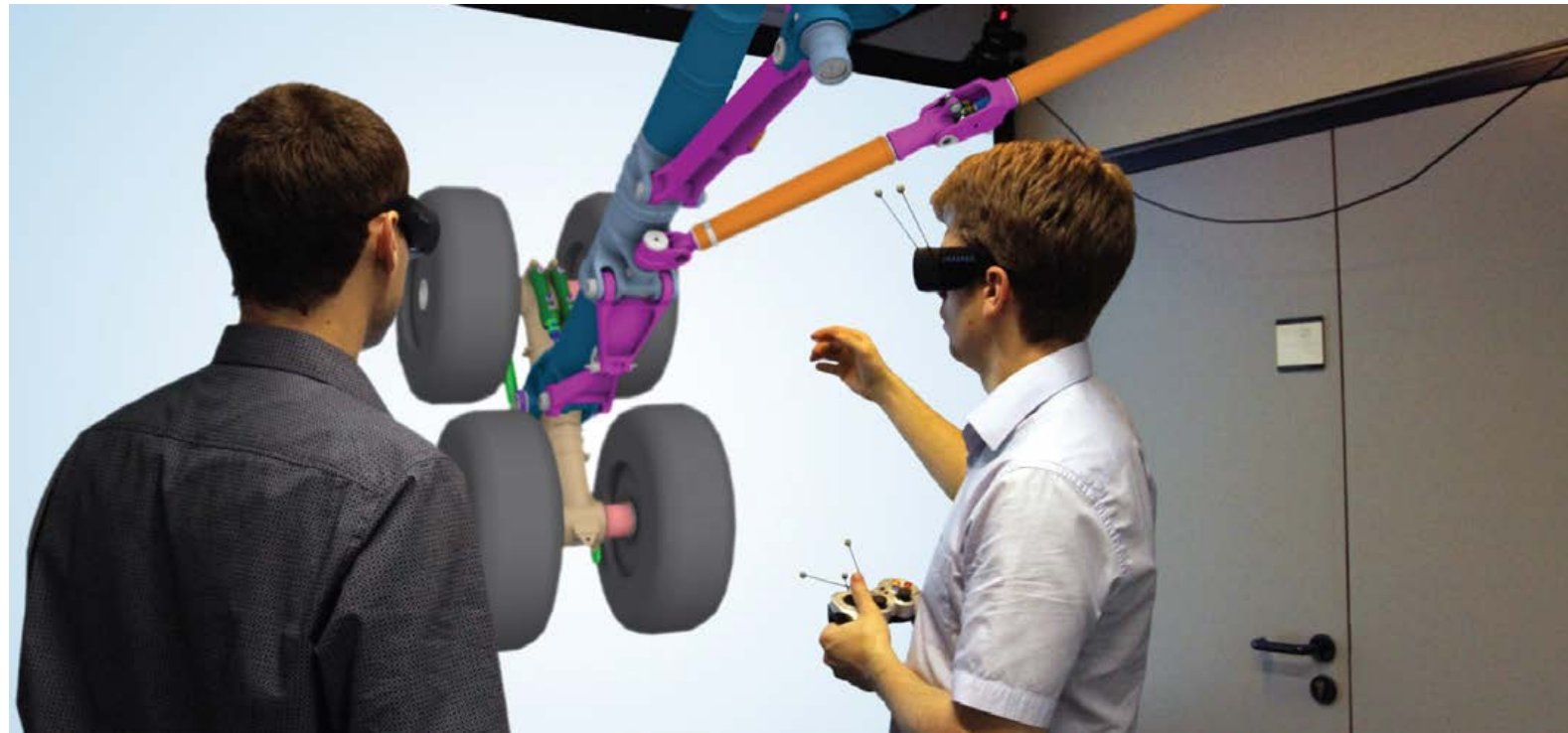
Приоритетное внимание уделяется формированию специализированных производств и центров компетенции, прежде всего по таким направлениям, как:

- производство радиопрозрачных обтекателей;
- центр комплексирования бортового радиоэлектронного оборудования;
- производство силовых узлов и агрегатов из современных полимерно-композитных материалов;
- производство панелей фюзеляжа;
- производство крыльев, механизации, оперения и рулей;
- производство пилонов и мотогондол.

На предприятиях ПАО «ОАК» осваиваются и внедряются принципиально новые технологии, в том числе:

- автоматизированная стыковка агрегатов планера на базе ЧПУ с контролем лазерным треккером;
- сборка отсеков фюзеляжа с использованием систем цифрового позиционирования и лазерных треккеров;
- автоматическая клепка панелей, суперпанелей и деталей с ЧПУ;
- использование систем сборки агрегатов на базе спутников (палетная сборка);
- применение роботизированного сверления при сборке агрегатов;
- автоматизированная выкладка препрега и сухой ткани для сложных деталей из ПКМ;
- выкладка деталей из ПКМ с использованием лазерных проекторов;
- роботизированный ультразвуковой контроль деталей из ПКМ;
- контурная обработка деталей из ПКМ, формообразованных обшивок, гнутых профилей с использованием переналаживаемого стола с ЧПУ;
- групповой раскрой препрегов на оборудовании с ЧПУ;
- автоматизированная пропитка тканей с управлением режимами системами SCADA;
- обтяжка листовых обшивок и профилей с использованием 3D-информации;
- высокоскоростная и высокопроизводительная механообработка деталей из алюминиевых, титановых сплавов и конструкционных сталей;
- монтаж стапельно-сборочной оснастки с использованием лазерных треккеров на основе цифровой информации.

# РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ, ИННОВАЦИИ И НИОКР



## «БОЛЕЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ САМОЛЕТ»

Реализация программы призвана повысить конкурентоспособность отечественных самолетов и способствовать импортозамещению в отрасли

РАЗВИТИЕ АВИАСТРОЕНИЯ КАК ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ОТРАСЛИ ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО ПРИ УСЛОВИИ ПОСТОЯННОГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ. НАРЯДУ С РАСШИРЕНИЕМ СФЕР ПРИМЕНЕНИЯ ПЕРЕДОВЫХ МИРОВЫХ РАЗРАБОТОК И ТЕХНОЛОГИЙ ОАК ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО УСИЛИВАЕТ СОБСТВЕННЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ В ОБЛАСТИ НИОКР. СОЗДАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ ВХОДЯТ В ЧИСЛО ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИИ.

## РАЗРАБОТКА ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ, ИННОВАЦИИ И НИОКР

Корпорация реализует широкий спектр программ в области НИОКР в рамках самолетостроительных проектов, таких как производство SSJ 100, MC-21, ШФС, ПАК ФА, ПАК ДА, ПМИ, а также беспилотных летательных аппаратов. В частности, ведутся научно-исследовательские и конструкторские разработки по таким направлениям, как:

- противообледенительные покрытия;
- прочность металлокомпозитных конструкций;
- мониторинг внутреннего состояния металлических и композитных конструкций;
- бортовые интеллектуальные информационно-управляющие системы;
- активные методы шумоподавления планера и силовых установок летательных аппаратов;
- новые источники энергии для бортовых систем перспективных самолетов;
- сверхпроводимость;
- защита от электромагнитного излучения;
- перспективные огнегасящие составы — ингибиторы горения;
- новые методы высокоточной автономной навигации летательных аппаратов;
- конструкционные материалы с изменяемой прозрачностью в фиксированном диапазоне;
- частотно-селективное управление прозрачностью.



## ИСПЫТАТЕЛЬНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ МАТЕРИАЛОВ И ЭЛЕМЕНТОВ КОНСТРУКЦИЙ

Лаборатория расширила возможности ОАК по самостоятельным испытаниям выпускаемой продукции из композиционных материалов

## «Более электрический самолет»

Предприятия Корпорации продолжили реализацию программы «Более электрический самолет», направленной на улучшение летно-технических и экологических характеристик, снижение стоимости эксплуатации отечественных самолетов. В задачи программы входит:

- повышение топливной экономичности отечественных самолетов на 15–20 %;
- повышение надежности и ресурса самолета;
- снижение стоимости жизненного цикла самолета на 5 %;
- увеличение наработки на отказ на 5–6 %;
- снижение эмиссии оксида азота NOx на 45 % и 60 % относительно норм ICAO 2008 года к 2020 году и 2030 году соответственно;
- снижение шумового воздействия в салоне и на местности.

Реализация программы «Более электрический самолет» призвана повысить конкурентоспособность отечественных самолетов и способствовать импортозамещению в отрасли.

## Системный инжиниринг

Корпорация работает над внедрением современных технологий проектирования на основе методов системного инжиниринга, что призвано способствовать:

- обеспечению требуемого уровня качества с первого изделия;
- соблюдению графика работ;
- сокращению сроков разработки авиатехники и выхода на рынок;
- оптимизации затрат на разработку авиатехники.

## Формирование единой информационной среды

В Корпорации запущена работа по формированию единой базы знаний и информационной среды, которая позволит оптимизировать хранение, поиск и анализ больших объемов данных по самолетостроительным проектам.

База данных будет содержать информацию о научно-исследовательских разработках, характеристиках готовых и покупных изделий, а также математические модели поставщиков узлов, агрегатов, систем. Работа системы позволит исключить дублирование функций, существенно увеличить скорость технологического развития и повысить эффективность работ.

## Программа развития авиационной техники общего назначения

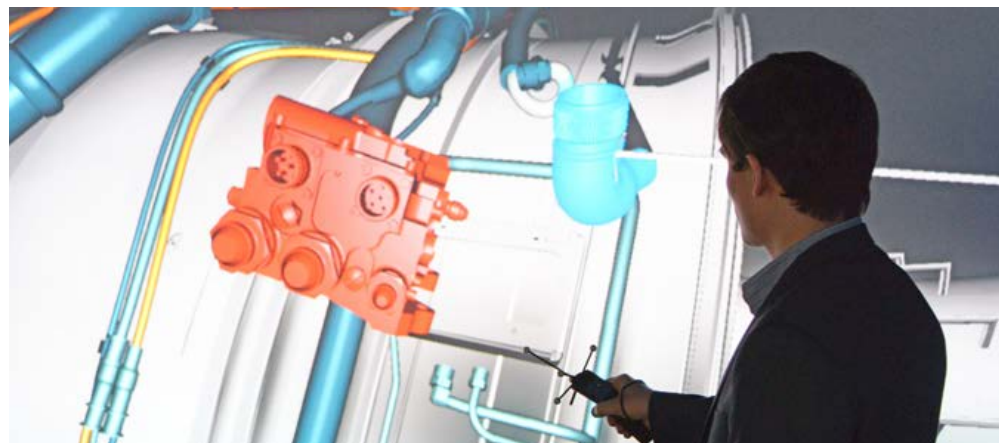
Специалисты Корпорации ведут работу по формированию комплексной объектно-ориентированной программы по развитию авиационной техники общего назначения с выделением общих направлений развития технологий.

## Формирование единой научно-образовательной инфраструктуры

Предприятия ПАО «ОАК» работают над развитием научно-образовательной инфраструктуры на основе современной материально-технической и стендовой базы для подготовки квалифицированных кадров, владеющих знаниями по новым технологиям проектирования, конструирования и производства.

## 3D-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

В начале 2015 года ОАК открыла новый центр проектирования на базе КБ Туполева в Москве, оснащенный одним из самых мощных в России компьютеров. Специальные выделенные каналы связи позволяют обмениваться данными между дочерними предприятиями ОАК, расположенными по всей стране, а также работать с крупнейшими компаниями-проектировщиками. Новейшие технологии позволяют в формате 3D решать задачи по проектированию, а также обучению эксплуатации сложных узлов и агрегатов. Работа центра ускорит реализацию крупных проектов в области авиастроения.



## ОТКРЫТИЕ ЛАБОРАТОРИИ ПО ИСПЫТАНИЮ КОМПОЗИТНЫХ КОНСТРУКЦИЙ

В 2015 году в компании «АэроКомпозит», входящей в структуру ОАК, начала работу новая Испытательная лаборатория материалов и элементов конструкций из полимерных композиционных материалов. Техническая компетентность лаборатории и ее персонала были подтверждены аттестатом аккредитации авиационного регистра Межгосударственного авиационного комитета. Лаборатория приступила к работам по сопровождению производства агрегатов и элементов конструкций самолетов MC-21 и SSJ 100, по испытаниям образцов деталей-спутников и входного контроля материалов. Лаборатория расширила возможности ОАК по самостоятельным испытаниям выпускаемой продукции из композиционных материалов. Ранее, в 2013-2014 годах, Корпорация открыла два новых производства: «КАПО-Композит» в Казани и «АэроКомпозит-Ульяновск».



# МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

ОАК КАК ОДИН ИЗ ВЕДУЩИХ ИГРОКОВ МИРОВОГО САМОЛЕТОСТРОИТЕЛЬНОГО РЫНКА РЕАЛИЗУЕТ ШИРОКИЙ СПЕКТР МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТОВ С УЧАСТИЕМ КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ ОТРАСЛИ ИЗ ЕВРОПЫ, США, АЗИИ. КОРПОРАЦИЯ РАЗВИВАЕТ СОТРУДНИЧЕСТВО С ЗАРУБЕЖНЫМИ ПАРТНЕРАМИ ПО МНОГИМ ПЕРСПЕКТИВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ, ВКЛЮЧАЯ ПОСТАВКИ ГРАЖДАНСКОЙ И ВОЕННОЙ АВИАЦИОННОЙ ТЕХНИКИ, ПРОМЫШЛЕННУЮ КООПЕРАЦИЮ, РАЗРАБОТКУ И ПРОИЗВОДСТВО НОВЫХ АВИАЦИОННЫХ СИСТЕМ.

**30** самолетов  
SSJ 100

контракт  
на поставку  
для мексиканской  
авиакомпания  
Interjet



РОССИЙСКО-КИТАЙСКИЙ  
ПРОЕКТ

*Инженерные команды ОАК и СОМАС сформировали концепции семейств самолета. Начата подготовка документов по созданию совместного российско-китайского предприятия для управления программой*

## ПРОДВИЖЕНИЕ АВИАТЕХНИКИ НА ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ

В 2015 году ОАК продолжила работу по расширению географии продаж гражданской техники. Основными достижениями отчетного периода в этой сфере стали:

- Поставка четырех самолетов SSJ 100 для мексиканской авиакомпании Interjet в рамках контракта на 30 самолетов и одного SSJ 100 авиакомпании Comlux.
- Подписание соглашения о намерениях с ирландским перевозчиком CityJet на поставку 15 самолетов начиная с 2016 года.
- Подписание договора между АО «ГСС» и пограничной службой Комитета национальной безопасности Республики Казахстан на поставку в 2016 году одного самолета Sukhoi Business Jet.
- Подписание рамочного соглашения с Управляющим комитетом района Сисянь (КНР) о продвижении самолета SSJ 100 на китайский рынок.
- Подписание соглашения между ПАО «Корпорация "Иркут"» и египетской авиакомпанией Cairo Aviation о закупке шести самолетов MC-21 с опционом еще на четыре машины.
- Реализация серии мероприятий по продвижению самолетов SSJ 100 и MC-21 на индийский рынок.
- Проведение переговоров с потенциальными заказчиками из Вьетнама, Египта, Камбоджи, Мьянмы, Никарагуа, Кубы, Киргизии, Узбекистана, Белоруссии, Индонезии, Алжира, ЮАР, Эфиопии о поставке самолетов SSJ 100 и MC-21.

## РАЗРАБОТКА НОВЫХ АВИАЦИОННЫХ СИСТЕМ

В 2015 году был достигнут прогресс по ряду проектов создания новых авиационных систем, включая:

- **Российско-индийский проект создания перспективного многофункционального истребителя.** ПАО «Компания "Сухой"» и авиастроительная корпорация Hindustan Aeronautical Ltd (HAL) завершили этап эскизно-технического проектирования и согласовали организационно-технические и финансовые параметры контракта на опытно-конструкторские работы.
- **Российско-китайский проект создания широкофюзеляжного дальнемагистрального пассажирского самолета (ШФС).** В сотрудничестве с Китайской корпорацией гражданских самолетов (COMAC) в 2015 году осуществлялась подготовка технического предложения и других материалов, необходимых для прохождения контрольного рубежа второго этапа. Инженерные команды ПАО «ОАК» и СОМАС сформировали концепции семейств самолета. Начата подготовка документов по созданию совместного российско-китайского предприятия для управления программой.

**5,5** млн  
долларов США

выручка  
от поставки ниш  
передней стойки  
шасси для Airbus



МОДЕРНИЗАЦИЯ  
ИНДИЙСКОГО ПАРКА  
САМОЛЕТОВ МИГ-29

В 2015 году индийские партнеры при содействии РСК «МиГ» выполнили модернизационные работы на четырех самолетах

## ПРОМЫШЛЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ

Предприятия, входящие в структуру ОАК, имеют многолетний опыт развития программ промышленной кооперации с иностранными компаниями. В 2015 году в число основных направлений работы в этой области вошли:

- **Производство комплектующих для самолета A320 Airbus (Франция).** В 2015 году Иркутский авиазавод поставил 114 единиц ниш передней стойки шасси общей стоимостью 5,5 млн долларов США.
- **Производство деталей для SSJ 100 Шэньянской самолетостроительной корпорацией (КНР).** В рамках сотрудничества китайская компания поставляла КНААЗ им. Ю. А. Гагарина изготовленные на давальческой основе комплекты деталей для самолета SSJ 100.
- **Сотрудничество по проекту создания ближне-среднемагистрального самолета MC-21.** В 2015 году Иркутский авиазавод и АО «Авиастар-СП» (Ульяновск) вели работу по изготовлению опытных самолетов MC-21 (прототипов).
- **Лицензионное производство и серийный капитальный ремонт самолетов Су-30МКИ в Индии.** Корпорация «Иркут» совместно с индийской авиастроительной Корпорацией HAL продолжили работу по организации лицензионного производства и капитального ремонта Су-30МКИ на производственных мощностях HAL. Кроме того, велись переговоры по включению в проект производственных мощностей ВВС Индии.
- **Модернизация индийского парка самолетов МиГ-29.** В 2015 году индийские партнеры при содействии РСК «МиГ» выполнили модернизационные работы на четырех самолетах.



## ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

ОАК в сотрудничестве с зарубежными партнерами, заказчиками развивает программы послепродажного обслуживания и модернизации поставленной техники. В частности, в 2015 году предприятия Корпорации выполняли работы в странах:

- **Алжир:** технико-логистическая поддержка тренажеров самолета Су-30МКИ(А), ремонт и продление срока службы самолетов МиГ-29, капитальный ремонт комплектующих самолетов Су-24 ВВС Алжира.
- **Венесуэла:** ремонт Су-30МК2 ВВС Венесуэлы.
- **Китай:** организованы поставки запасных частей и имущества для обеспечения эксплуатации и ремонта Су-27, Су-30, Ил-76МД и Ил-76ТД ВВС Китая.
- **Индия:** ремонт Ил-76МД ВВС Индии. Кроме того, проведена серия заседаний Российско-индийской трехсторонней группы по вопросам исправности российских боевых самолетов, состоящих на вооружении ВВС Индии, рассмотрены меры по повышению надежности авиационных узлов и агрегатов.

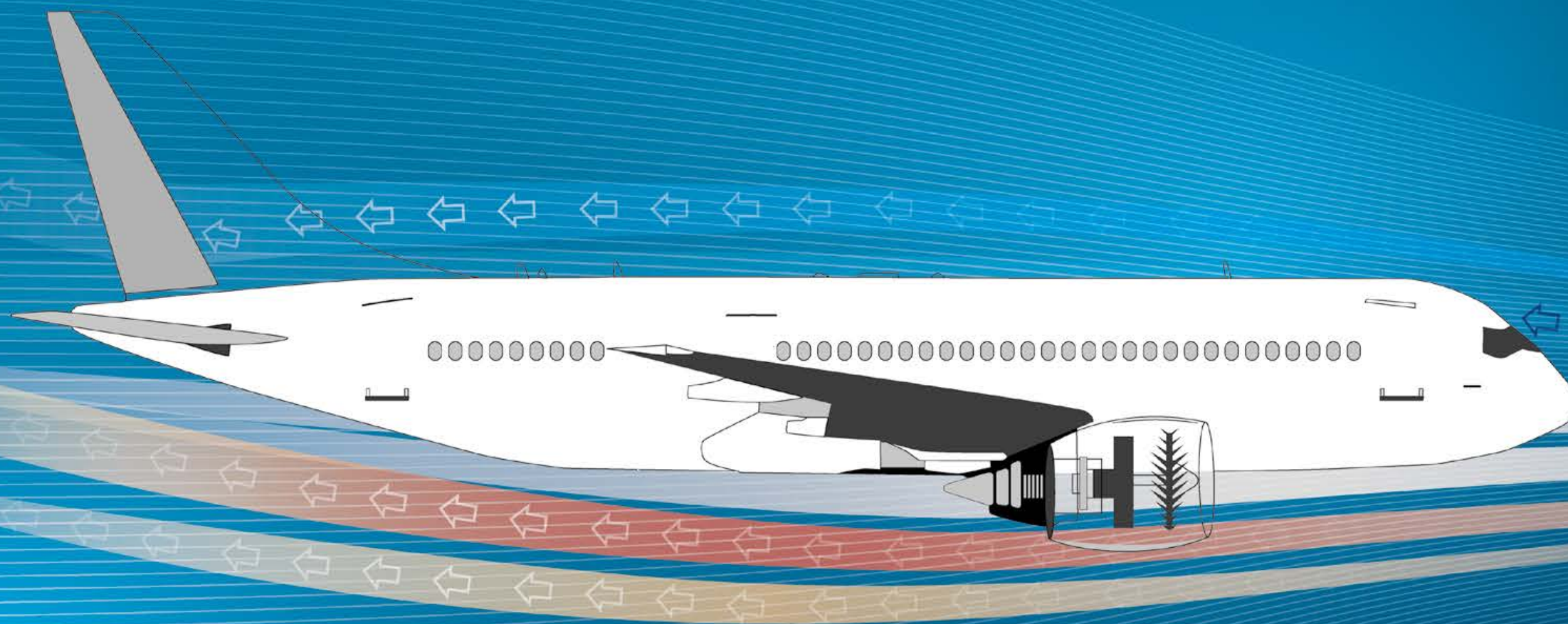
## ИНДУСТРИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Индустриальное партнерство с зарубежными компаниями развивалось прежде всего в рамках проекта SSJ 100 и по вопросам вхождения ПАО «ОАК» в состав акционеров ОАО «558 авиационный ремонтный завод» (г. Барановичи, Белоруссия).

- **Партнерство с Alenia Aermacchi S.p.A. (Италия).** В 2015 году ПАО «ОАК», ПАО «Компания "Сухой"» и АО «ГСС» вели работу по оптимизации управления программой SSJ 100 совместно с итальянскими партнерами. На основе объединения блоков продаж АО «ГСС» и компании SuperJet International (Венеция, Италия), дочерних компаний ПАО «Компания "Сухой"» и Alenia Aermacchi была создана интегрированная коммерческая служба. Проведены переговоры с итальянской стороной по вопросам формата ее участия в программе SSJ 100 и маркетинговой поддержки продвижения самолета на зарубежные рынки.



# »» ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ »»



# ПОСТАВКИ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ



**25** самолетов SSJ 100

передано заказчикам в 2015 году



**124** самолета военной авиации

передано заказчикам в 2015 году

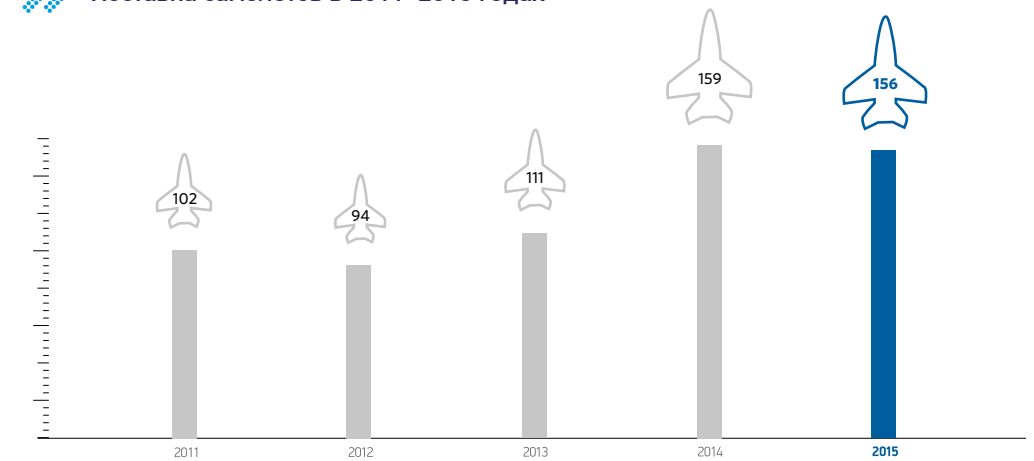
В 2015 ГОДУ КОРПОРАЦИЯ ПОСТАВИЛА ЗАКАЗЧИКАМ 156 ВОЗДУШНЫХ СУДОВ, ВКЛЮЧАЯ 124 ВОЕННЫХ, 29 ГРАЖДАНСКИХ, ДВА ТРАНСПОРТНЫХ САМОЛЕТА И ОДНО ВОЗДУШНОЕ СУДНО СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ.

В сегменте военной авиации объем поставок сохранился на уровне 2014 года. В интересах Минобороны России было поставлено 90 самолетов типа Су-30, Су-34, Су-35, МиГ-29 и Як-130. В рамках экспортных контрактов за рубеж было поставлено 34 самолета типа Су-30, МиГ-29 и Як-130 в Беларусь, Казахстан, Вьетнам и Индию.

В гражданском сегменте заказчиком было поставлено 29 самолетов, включая 24 самолета для внутренних и пять для зарубежных заказчиков. Наибольшая доля поставок пришлась на самолеты SSJ 100: Корпорация поставила российским заказчикам 20 самолетов этого типа, в том числе десять самолетов для авиакомпании «Аэрофлот», три самолета для «Газпром авиа», два воздушных судна в МЧС России. Также в рамках процедур ремаркетинга пять воздушных судов SSJ 100 было поставлено Государственной транспортной лизинговой компании для их последующей передачи на условиях операционного лизинга российским региональным авиакомпаниям. Кроме того, в отчетном периоде государственным заказчиком было поставлено четыре воздушных судна Ан-148. В рамках экспортных поставок четыре самолета SSJ 100 было передано мексиканской авиакомпании Interjet и один самолет — компании Comlux.

В 2015 году первые два новейших российских серийных военно-транспортных самолета Ил-76МД-90А, построенных на ульяновском предприятии АО «Авиастар-СП», были переданы заказчику. Самолеты произведены в рамках контракта с Минобороны РФ на 39 машин этого типа. Также в течение года Корпорация поставила одно воздушное судно специального назначения Ту-214СР в Управление делами Президента РФ.

Поставка самолетов в 2011–2015 годах



	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Военная авиация</b>	88	71	79	124	124
Внутренний рынок	19	35	54	102	90
Экспорт	69	36	25	22	34
<b>Гражданская авиация, в т. ч.:</b>	7	18	29	33	29
Внутренний рынок, в т. ч.:	6	15	15	24	24
SSJ 100*	4	9	11	18	20
Ан-148	2	4	4	6	4
Экспорт, в т. ч.:	1	3	14	9	5
SSJ 100	1	3	14	9	5
<b>Транспортная авиация</b>	3	2	-	-	2
Внутренний рынок	1	2	-	-	2
Экспорт	2	-	-	-	-
<b>Специальная авиация</b>	4	3	3	2	1
Внутренний рынок	4	3	3	2	1
Экспорт	-	-	-	-	-

\* в т. ч. ремаркетинг

## РАСШИРЕНИЕ ПОРТФЕЛЯ ЗАКАЗОВ

В 2015 ГОДУ КОРПОРАЦИЯ ПРОДОЛЖИЛА РАБОТУ НАД РАСШИРЕНИЕМ ПОРТФЕЛЯ ЗАКАЗОВ В СЕГМЕНТАХ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАТЕХНИКИ, САМОЛЕТОВ ВОЕННОЙ, ТРАНСПОРТНОЙ, СПЕЦИАЛЬНОЙ АВИАЦИИ.

В 2015 году было заключено соглашение между компаниями АО «Гражданские самолеты Сухого» (ГСС) и «Аэрофлот» на поставку 20 самолетов SSJ 100 в дополнение к подписанному ранее твердому контракту на поставку 30 таких машин. Соглашение открыло новый этап в истории сотрудничества «Аэрофлота» с Объединенной авиастроительной корпорацией, в которую входит АО «ГСС»: предусматривается корреляция планов долгосрочного стратегического развития обеих компаний, что придаст мощный импульс развитию российского самолетостроения. Таким образом, парк ведущей российской авиакомпании в будущем будет насчитывать 50 воздушных судов SSJ 100.

В августе 2015 года в рамках Международного авиационно-космического салона МАКС АО «ГСС» и ПАО «ГТЛК» подписали твердый контракт на поставку 32 самолетов SSJ 100 для их последующей передачи на условиях операционного лизинга российским региональным авиакомпаниям. Поставки новых самолетов SSJ 100 позволят обновить и расширить парк отечественных авиаперевозчиков. В соответствии с контрактом заказанные самолеты будут поставаться АО «ГСС» лизинговой компании с 2015 года до конца 2017 года. Договором также предусмотрен опцион на 28 дополнительных самолетов SSJ 100.

В июне 2015 года в рамках международного авиакосмического салона Paris Air Show 2015 АО «ГСС» и авиакомпания «Якутия» подписали договор о поставке трех самолетов Sukhoi Superjet 100 с началом поставок в 2017 году. Реализация соглашения станет продолжением успешного сотрудничества АО «ГСС» и авиакомпании «Якутия», которая с начала 2013 года эксплуатирует два самолета SSJ 100 на внутренних и международных маршрутах.



Ведется работа по расширению портфеля заказов на зарубежных рынках. В марте 2015 года компания SuperJet International, совместное предприятие Finmeccanica-Alenia Aermacchi и ПАО «Компания "Сухой"», сообщила, что мексиканская авиакомпания Interjet подтвердила опцион на десять дополнительных самолетов Sukhoi Superjet 100. В мае 2015 года в Москве было подписано рамочное соглашение о создании лизинговой компании для поддержки продаж самолета SSJ 100 на территории Китая и стран Юго-Восточной Азии. Участниками четырехстороннего соглашения выступили Российско-китайский инвестиционный фонд, АО «Гражданские самолеты Сухого», Комитет по управлению Новой областью Сисянь (КНР), а также китайская компания New Century International Leasing. Соглашение было заключено при поддержке Российско-Китайской межправительственной комиссии. Согласно договоренностям, в течение трех лет российско-китайская лизинговая компания приобретет у АО «Гражданские самолеты Сухого» до 100 самолетов SSJ 100 на общую сумму около 3 млрд долларов США. Штаб-квартира новой лизинговой компании будет находиться на территории российско-китайского технопарка в городе Сисянь, провинция Шэньси, столице авиационного кластера Китая.

Корпорация также работает над привлечением новых заказчиков и расширением портфеля заказов в сегментах военной, транспортной, специальной авиации. В частности, в ноябре 2015 года МЧС России и АО «Авиастар-СП», входящее в ОАК, подписали соглашение о сотрудничестве, предусматривающее поставку шести самолетов Ил-76ТД-90А в период с 2018 по 2022 год. Самолеты будут использоваться для доставки грузов гуманитарной помощи, санитарной эвакуации и выполнения широкого круга задач МЧС России. Кроме того, на МАКС-2015 Минобороны Республики Беларусь и Корпорация «Иркут» подписали контракт на поставку партии учебно-боевых самолетов Як-130 с началом поставок в 2016 году. Ведется работа по продвижению военной авиатехники производства ОАК и на других зарубежных рынках.

# УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ

ПРЕДПРИЯТИЯ ПАО «ОАК» РЕАЛИЗУЮТ КОМПЛЕКС ПРОГРАММ ПО УПРАВЛЕНИЮ КАЧЕСТВОМ, ОБЕСПЕЧИВАЯ ТРЕБУЕМЫЙ УРОВЕНЬ НАДЕЖНОСТИ РАЗРАБАТЫВАЕМОЙ, СЕРИЙНО ВЫПУСКАЕМОЙ И РЕМОНТИРУЕМОЙ ПРОДУКЦИИ.

## АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КАЧЕСТВА АВИАЦИОННОЙ ТЕХНИКИ ЗА 2015 ГОД

Результаты анализа показателей качества и надежности авиационной техники за 2015 год свидетельствуют о соответствии выпускаемой продукции требованиям нормативной и контрактной документации. Большинство отказов и рекламаций по гарантийным самолетам были связаны с отказами покупных комплектующих изделий. По мере освоения продукции в производстве и эксплуатации по каждому типу авиационной техники отмечается положительная динамика постепенного снижения относительного количества рекламационных актов (количество рекламаций на одно гарантийное изделие) и количества претензий со стороны эксплуатантов.

## ПОЛОЖЕНИЕ О СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПАО «ОАК»

В ноябре 2015 года Совет директоров ПАО «ОАК» утвердил Положение о системе управления качеством ПАО «ОАК». Положение предусматривает реализацию серии мер по дальнейшему развитию системы управления качеством, включая создание единого нормативного, правового и методологического обеспечения деятельности по управлению качеством, создание корпоративной многоуровневой системы сбора данных, создание системы подготовки и повышения квалификации специалистов в области технического регулирования, управления, обеспечения и контроля качества. Кроме того, планируется разработать комплексный план обеспечения качества, в котором будут предусмотрены меры по внедрению Положения.



## АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КАЧЕСТВА

*Результаты анализа показателей качества и надежности авиационной техники за 2015 год свидетельствуют о соответствии выпускаемой продукции требованиям нормативной и контрактной документации*



## СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

*На всех предприятиях ОАК внедрены системы менеджмента качества (СМК), имеются сертификаты соответствия требованиям стандартов отечественных и международных систем сертификации*

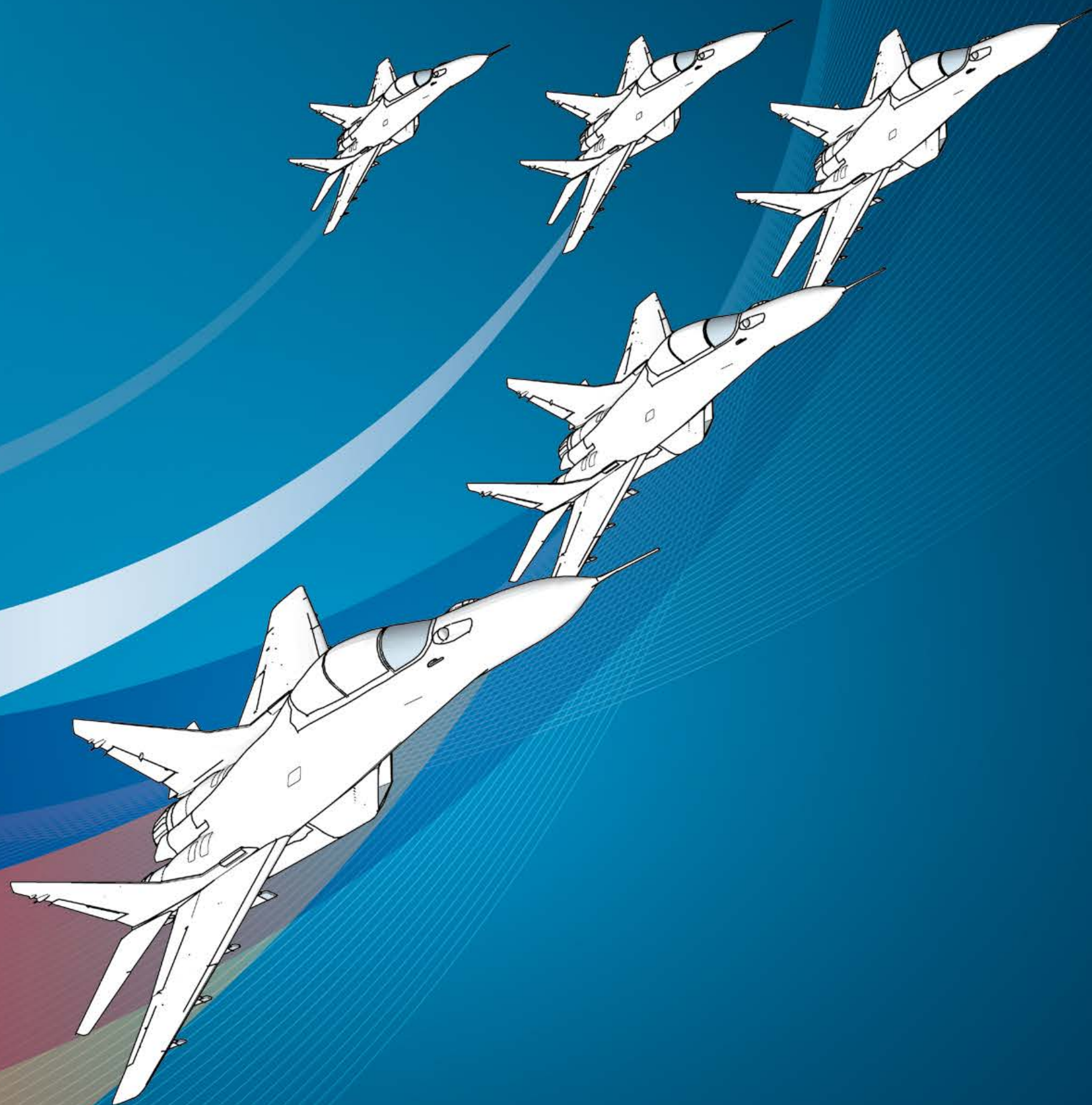
## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПАО «ОАК»

В настоящее время на всех предприятиях ПАО «ОАК» внедрены системы менеджмента качества (СМК), имеются сертификаты соответствия СМК требованиям стандартов отечественных систем добровольной сертификации «Военный регистр», «Оборонсертифика», международной системы IAQG (International Aerospace Quality Group, Международная авиакосмическая группа по качеству), а также лицензии на право деятельности.

С целью повышения качества продукции предприятия регулярно проводят дни качества, аудиты качества, а также совещания и технические конференции по качеству с анализом причин отказов авиационной техники и выработкой необходимых мероприятий. Разработан комплекс методических указаний ПАО «ОАК» по отдельным аспектам взаимодействия с поставщиками, организована работа по созданию концепции повышения эффективности взаимодействия с поставщиками. Продолжается совместная с АО «Вертолеты России» работа по внедрению в России системы контроля за органами по аккредитации и сертификационным центрами в авиакосмической отрасли в РФ со стороны промышленности (схема ICOP — Industry Controlled Other Party).



# »» [ ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ] »»



# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2015 ГОД

ЗА ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ ГРУППА ОАК ВЫРОСЛА ИЗ ОБЪЕДИНЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО НЕБОЛЬШИХ КОМПАНИЙ В КРУПНУЮ КОРПОРАЦИЮ, КОНСОЛИДИРУЮЩУЮ АКТИВЫ КРУПНЕЙШИХ АВИАСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИИ. КОРПОРАЦИЯ РАСТЕТ И РАЗВИВАЕТСЯ, УВЕЛИЧИВ СВОЙ ОБОРОТ В 2015 ГОДУ ДО 352 МЛРД РУБ. НА ФОНЕ СТАБИЛЬНОГО РОСТА ПОРТФЕЛЯ ЗАКАЗОВ.

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (ПО МСФО)

Показатель (МСФО)	Единица измерения	2013	2014	2015
Поставка воздушных судов	шт.	111	159	156
Выручка	млн руб.	220 065	294 538	351 842
Валовая прибыль (убыток)	млн руб.	43 352	45 245	44 534
ЕБИТДА	млн руб.	16 486	23 905	(21 756)
Прибыль (убыток) от операционной деятельности	млн руб.	1 135	4 212	(71 935)
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	(13 508)	(13 654)	(108 767)
Чистый долг / выручка		0,92	0,89	0,48

В 2013-2015 годах операционная деятельность Корпорации характеризуется:

- устойчивым ростом поставок (среднегодовой темп прироста — 19%);
- устойчивым ростом объемов продаж (среднегодовой темп прироста выручки — 26%).

**351,8** млрд  
рублей

выручка в 2015 году

**19,5** %

рост выручки  
в 2015 году



**60,7** %

доля доходов  
от строительства  
самолетов  
в структуре  
выручки 2015 года



**17,2** %

доля работ  
по модернизации  
и ремонту самолетов  
в структуре выручки  
2015 года (по МСФО)

Выручка Группы ОАК по итогам 2015 года выросла на 19% и достигла 352 млрд руб. — это наибольший показатель за всю историю ОАК.

## Динамика поставок воздушных судов и выручки Корпорации



Рост выручки в отчетном году связан, прежде всего, с ростом дохода от:

- выполнения договоров на строительство самолетов — на 50 млрд руб.;
- модернизации и капитального ремонта техники — на 10 млрд руб.

Наибольшую долю в структуре выручки Группы ОАК традиционно занимают доходы от выполнения договоров на строительство самолетов (доля в 2015 году: 60,7%).

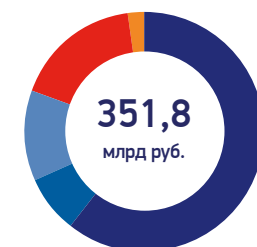
Кроме того, важными статьями дохода являются выполнение работ по модернизации и капитальному ремонту (17,2%), выполнение НИОКР (12,1%) и реализация комплектующих к самолетам и авиационного имущества (7,9%).

## Структура выручки в 2014 году



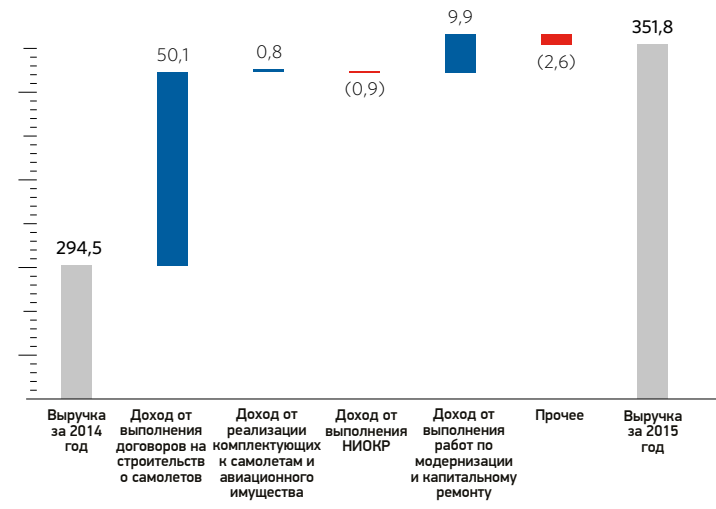
	%	млрд руб.
Доход от выполнения договоров на строительство самолетов	55,5	163,5
Доход от реализации комплектующих к самолетам и авиационного имущества	9,2	27,1
Доход от выполнения НИОКР	14,7	43,3
Доход от выполнения работ по модернизации и капитальному ремонту	17,2	50,6
Прочее	3,4	10,0

## Структура выручки в 2015 году



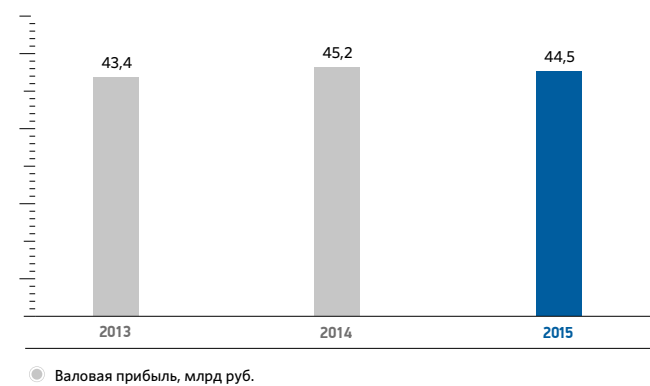
	%	млрд руб.
Доход от выполнения договоров на строительство самолетов	60,7	213,5
Доход от реализации комплектующих к самолетам и авиационного имущества	7,9	27,9
Доход от выполнения НИОКР	12,1	42,5
Доход от выполнения работ по модернизации и капитальному ремонту	17,2	60,5
Прочее	2,1	7,4

### Факторный анализ изменения выручки в 2014–2015 годах, млрд руб.



В отчетном году валовая прибыль Группы компаний ПАО ОАК составила 45 млрд руб., при этом показатель валовой рентабельности на уровне 13 % обусловлен высокой долей выручки в рамках гособоронзаказа (данные контракты имеют ограничения по маржинальному доходу, установленные нормативно-правовыми актами).

### Валовая прибыль, млрд руб.



Одновременно, при формировании консолидированной финансовой отчетности, было принято решение провести разовые операции, повлекшие изменение операционного результата, в т.ч.:

- обесценение внеоборотных активов — на 30 млрд руб.;
- списание и обесценение оборотных активов — на 17 млрд руб.;
- создание резервов — на 12 млрд руб.

Операции по обесценению и списанию активов, сформированных на балансе Группы компаний ОАК в течение последних нескольких лет, проведены по результатам оценки их справедливой стоимости.

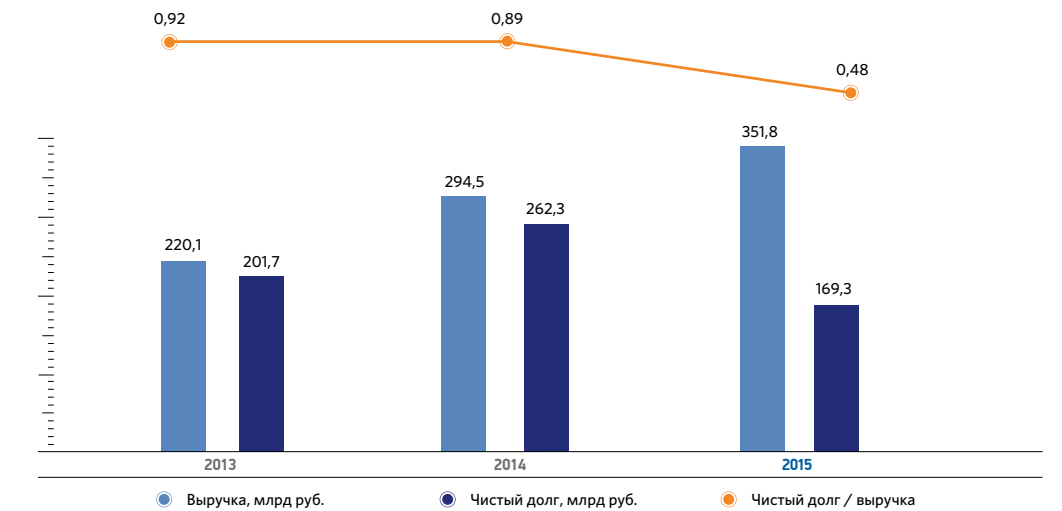
Кроме того, существенное влияние на итоговый финансовый результат оказал рост финансовых расходов, произошедший, в том числе, из-за изменения макроэкономической конъюнктуры:

- рост процентных расходов — на 11 млрд руб.;
- рост прочих финансовых расходов — на 14 млрд руб.

Как следствие, по итогам отчетного периода сформировался чистый убыток Группы компаний ПАО ОАК в размере 109 млрд руб.

В 2015 году консолидированный чистый долг Корпорации снизился на 35 %, с 262,3 млрд руб. до 169 млрд руб., в основном за счет роста собственного капитала ОАК, произошедшего, прежде всего, в результате взноса в уставный капитал облигаций федерального займа (ОФЗ) в целях финансового оздоровления АО «ГСС».

### Чистый долг / выручка



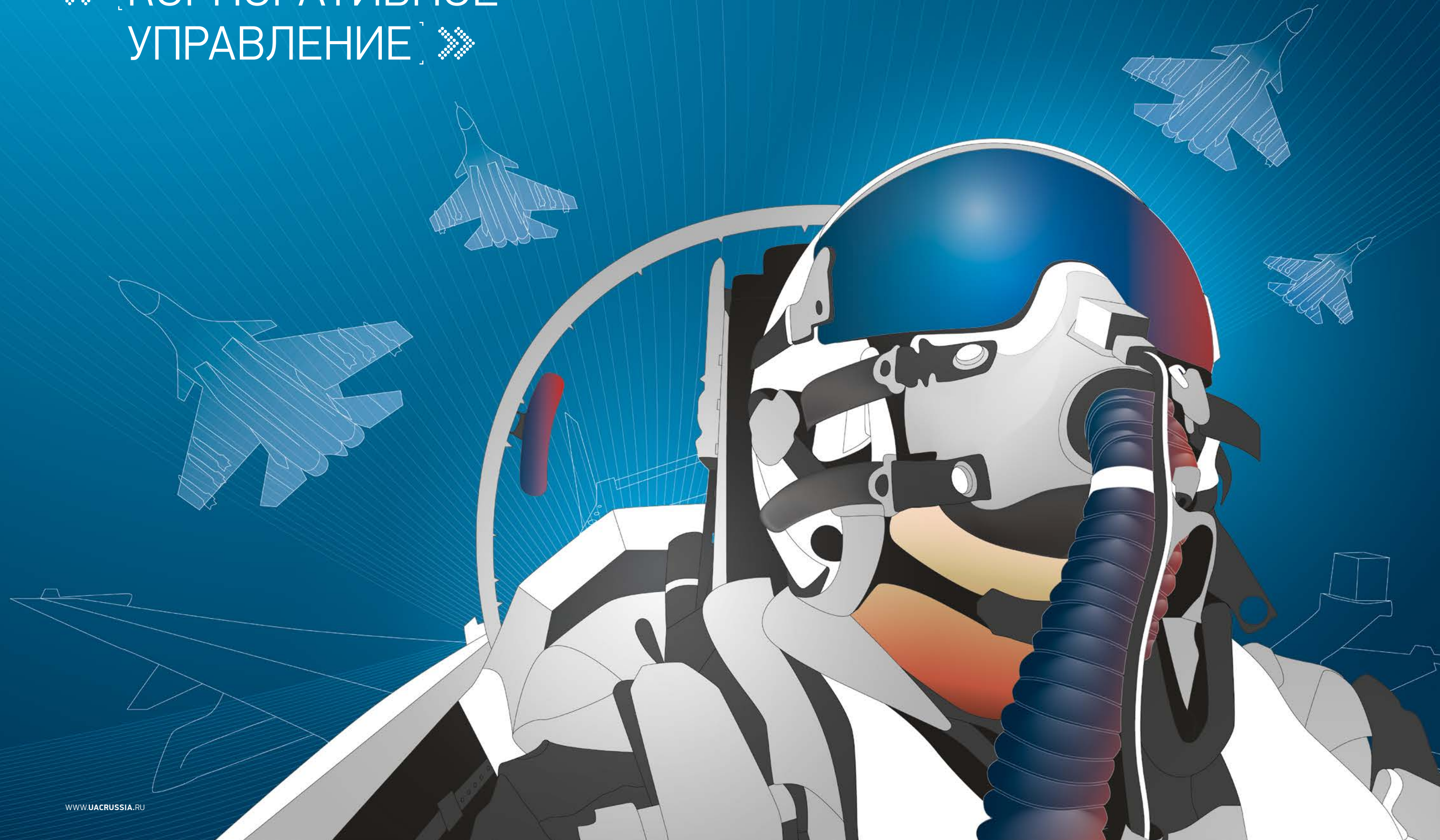
# 44,5

 млрд рублей

валовая прибыль  
ОАК в 2015 году



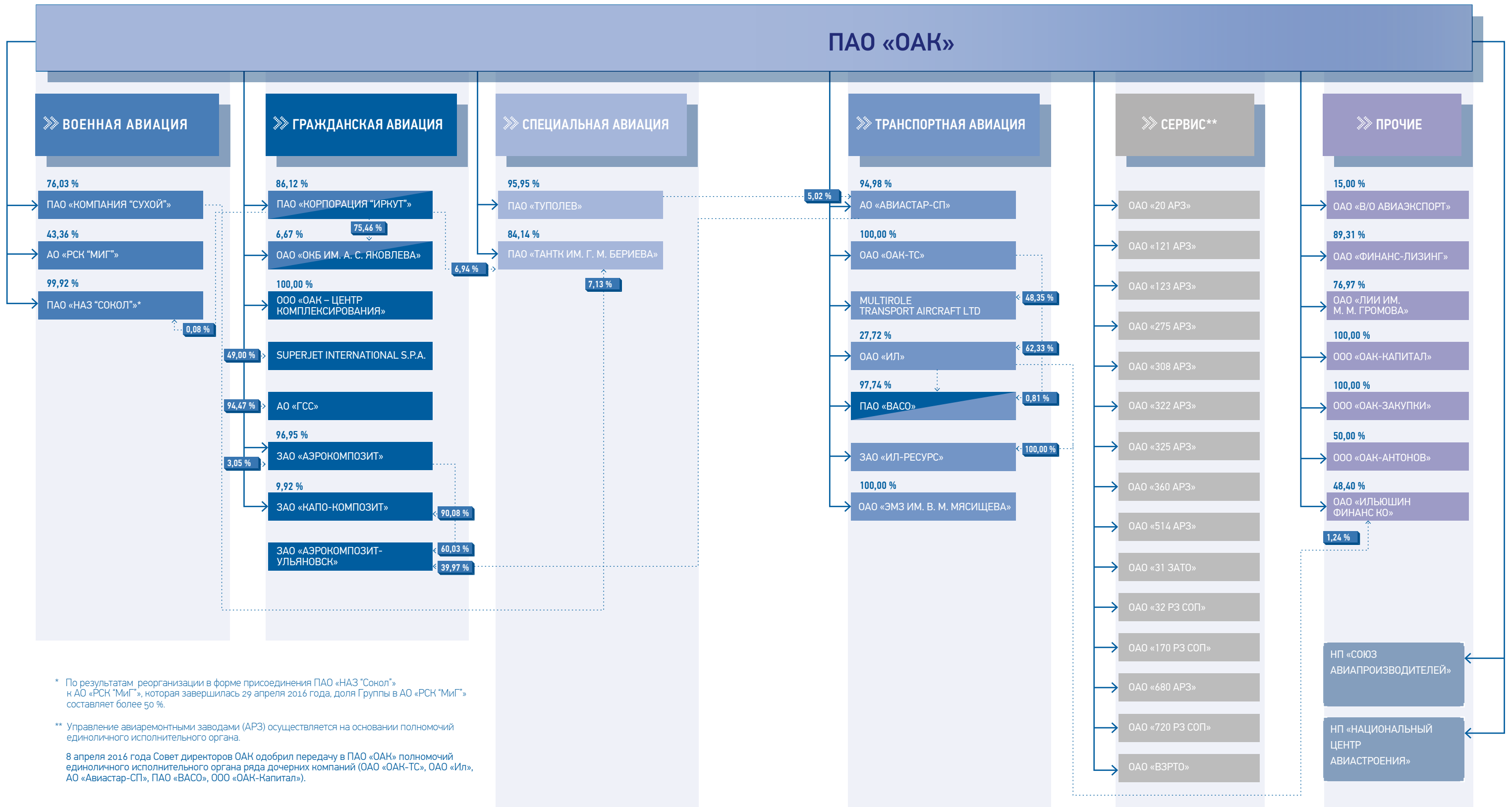
# Корпоративное управление





# КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА

(ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА)



\* По результатам реорганизации в форме присоединения ПАО «НАЗ «Сокол» к АО «РСК «МиГ», которая завершилась 29 апреля 2016 года, доля Группы в АО «РСК «МиГ» составляет более 50 %.

\*\* Управление авиаремонтными заводами (АРЗ) осуществляется на основании полномочий единоличного исполнительного органа.

8 апреля 2016 года Совет директоров ОАК одобрил передачу в ПАО «ОАК» полномочий единоличного исполнительного органа ряда дочерних компаний (ОАО «ОАК-ТС», ОАО «Ил», АО «Авиастар-СП», ПАО «ВАСО», ООО «ОАК-Капитал»).

# СИСТЕМА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В ПАО «ОАК» ДЕЙСТВУЕТ ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ВЫСТРОЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ОРИЕНТИРОВАННАЯ НА ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ РОССИЙСКИХ И ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПАНИЙ. УЧАСТНИКАМИ КОРПОРАТИВНЫХ ОТНОШЕНИЙ ЯВЛЯЮТСЯ ПАО «ОАК», ЕГО АКЦИОНЕРЫ, ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА, ЧЛЕНЫ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСОНАЛ.

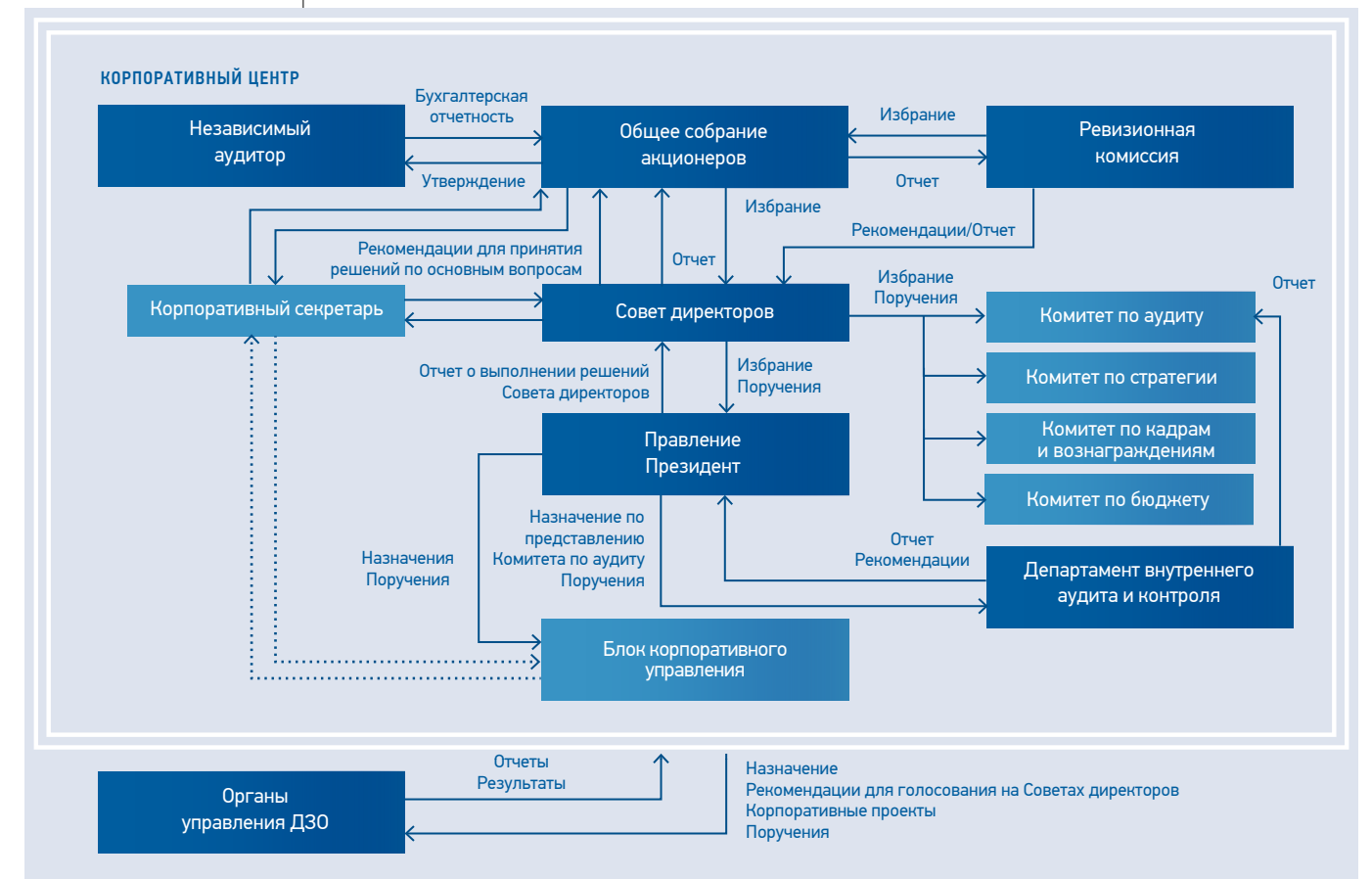
Практики корпоративного управления основываются на нормах действующего российского законодательства, а также принципах и рекомендациях, сформулированных в Кодексе корпоративного управления (Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года №06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»). Модель корпоративного управления обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам, контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, эффективную работу системы управления рисками и внутреннего контроля, своевременное раскрытие информации.

## Принципы корпоративного управления

Создание атмосферы взаимного доверия и уважения между всеми участниками корпоративных отношений	Обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять права, обусловленные фактом владения акциями	Строгое соблюдение общепринятых стандартов деловой этики; обеспечение равного отношения ко всем акционерам, включая миноритарных и иностранных инвесторов
Обеспечение реальной защиты прав и интересов акционеров	Создание оптимальной структуры и внедрение современных методов и технологий корпоративного управления	Обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью
Совершенствование стандартов корпоративного поведения	Социальная ответственность: соблюдение законодательных и этических норм деятельности	

# СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

В СТРУКТУРУ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ВХОДЯТ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ, СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, ПРАВЛЕНИЕ И ПРЕЗИДЕНТ. ОРГАНАМИ КОНТРОЛЯ ЯВЛЯЮТСЯ РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ И ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА И КОНТРОЛЯ.



# ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В 2015 году ПАО «ОАК» провело четыре Общих собрания акционеров, включая одно годовое и три внеочередных. Годовое общее собрание акционеров было проведено 30 июня 2015 года (протокол от 2 июля 2015 года). Внеочередные общие собрания акционеров были проведены 6 апреля 2015 года (протокол от 8 апреля 2015 года №23), 28 мая 2015 года (протокол от 29 мая 2015 года № 24) и 2 ноября 2015 года (протокол от 5 ноября 2015 года №25).

Внеочередные общие собрания акционеров были созданы с целью принятия решений по вопросам одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, о внесении изменений и дополнений в Устав ПАО «ОАК», а также об увеличении уставного капитала ПАО «ОАК» путем размещения дополнительных акций посредством открытой подписки и об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «ОАК», за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров. В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Совете директоров ПАО «ОАК». В период с 1 января 2015 года и до проведения Годового общего собрания акционеров по итогам 2014 финансового года 30 июня 2015 года Совет директоров ПАО «ОАК» действовал в составе, избранном на Годовом общем собрании акционеров 30 июня 2014 года. На Годовом общем собрании 30 июня 2015 года Совет директоров ПАО «ОАК» был избран в новом составе: Погосян Михаил Асланович вышел из состава Совета директоров, при этом в состав Совета был включен Мантуров Денис Валентинович.

Председателем Совета директоров в составе, избранном 30 июня 2014 года, был Дмитриев Владимир Александрович. Председателем Совета директоров в составе, избранном 30 июня 2015 года, стал Мантуров Денис Валентинович.

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (В СООТВЕТСТВИИ С РЕШЕНИЕМ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ОТ 30 ИЮНЯ 2015 ГОДА)



**Мантуров  
Денис Валентинович**  
Председатель Совета директоров



**Алëshин  
Борис Сергеевич**



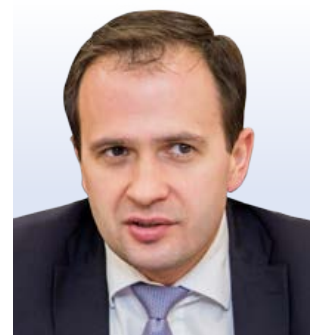
**Борисов  
Юрий Иванович**



**Дмитриев  
Владимир Александрович**



**Иванов  
Андрей Юрьевич**



**Кадочников  
Павел Анатольевич**



**Клепач  
Андрей Николаевич**



**Окулов  
Валерий Михайлович**



**Слюсарь  
Юрий Борисович**



**Харченко  
Иван Николаевич**



**Чемезов  
Сергей Викторович**

В течение отчетного года члены Совета директоров ПАО «ОАК» акциями Общества не владели. По имеющейся информации, сделки по приобретению или отчуждению акций ПАО «ОАК» членами Совета директоров в течение отчетного года не совершались.

## КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

При Совете директоров ПАО «ОАК» действуют Комитеты по стратегии, аудиту, кадрам и вознаграждениям, бюджету. Положения о Комитетах первоначально утверждены Советом директоров ПАО «ОАК» 12 декабря 2006 года и актуализированы в 2013–2014 годах.

В течение 2015 года было проведено 51 заседание Комитетов при Совете директоров.

### Состав Комитетов при Совете директоров (по состоянию на 31 декабря 2015 года)

Название Комитета	Состав Комитета
Комитет по стратегии	Председатель: Алëshин Б. С. Члены: Борисов Ю. И., Клепач А. Н., Дмитриев В. А., Слюсарь Ю. Б., Чемезов С. В., Богинский А. И.
Комитет по аудиту	Председатель: Кадочников П. А.. Члены: Харченко И. Н., Лелеков А. А.
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Председатель: Харченко И. Н. Члены: Алëshин Б. С., Окулов В. М.
Комитет по бюджету	Председатель: Иванов А. Ю. Члены: Клепач А. Н., Слюсарь Ю. Б., Богинский А. И.

На заседаниях Комитетов при Совете директоров в 2015 году был рассмотрен широкий спектр вопросов деятельности ПАО «ОАК», включая:

- повышение эффективности деятельности;
- совершенствование практик корпоративного управления;
- исполнение бюджета;
- внесение изменений в организационную структуру;
- реализация приоритетных направлений деятельности ПАО «ОАК».

# ПРЕЗИДЕНТ

Президент является единоличным исполнительным органом ПАО «ОАК».

По состоянию на 1 января 2015 года должность Президента ПАО «ОАК» занимал Погосян Михаил Асланович. 16 января 2015 года Совет директоров ПАО «ОАК» принял решение о назначении Слюсаря Юрия Борисовича на пост Президента ПАО «ОАК» сроком на пять лет.



## Слюсарь Юрий Борисович

Президент, Председатель Правления ПАО «ОАК».

### Образование

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (1996), специальность — «Юриспруденция».  
Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, кандидат экономических наук (2003).

### Должности, занимаемые за последние пять лет по основному месту работы

2015 — н. в.  
ПАО «ОАК», Президент, Председатель Правления;  
2009–2015  
Министерство промышленности и торговли Российской Федерации, Помощник министра;  
Директор департамента авиационной промышленности;  
Заместитель министра.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ОАК»: 0%.  
Акциями ПАО «ОАК» в течение отчетного года не владел.

По имеющейся информации, сделки по приобретению или отчуждению акций ПАО «ОАК» единоличным исполнительным органом в течение отчетного года не совершались.

# ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «ОАК». До 10 августа 2015 года Правление ПАО «ОАК» действовало в составе, образованном 30 декабря 2011 года решением Совета директоров. В связи с решением Совета директоров ПАО «ОАК» от 16 января 2015 года были досрочно прекращены полномочия Президента ПАО «ОАК» Погосяна Михаила Аслановича, на должность Президента и Председателя Правления ПАО «ОАК» был избран Слюсарь Юрий Борисович.

Решениями Совета директоров ПАО «ОАК» от 10 августа 2015 года и 4 марта 2016 года были внесены изменения в состав Правления ПАО «ОАК».

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ (В СООТВЕТСТВИИ С РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОТ 4 МАРТА 2016 ГОДА)



Слюсарь  
Юрий Борисович  
Президент, Председатель Правления



Бобрышев  
Александр Петрович



Коротков  
Сергей Сергеевич



Озар  
Игорь Яковлевич



Туляков  
Александр Владимирович



Юрасов  
Сергей Павлович



Демидов  
Алексей Владимирович



Конюхов  
Александр Владимирович



Масалов  
Владислав Евгеньевич



Скоков  
Александр Николаевич

В течение отчетного года члены Правления ПАО «ОАК» акциями Общества не владели.

По имеющейся информации, сделки по приобретению или отчуждению акций ПАО «ОАК» членами Правления в течение отчетного года не совершались.

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

В ПАО «ОАК» выстроена многоуровневая система контроля. Информация об основных элементах системы внутреннего контроля ПАО «ОАК» представлена в разделе «Система управления рисками» (Приложение к настоящему Годовому отчету).

Ревизионная комиссия является одним из основных субъектов внутреннего контроля ПАО «ОАК», выполняя функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью. Ревизионная комиссия избирается в количестве пяти членов на срок до следующего Годового общего собрания акционеров.

Решением Годового общего собрания акционеров по итогам 2014 финансового года от 30 июня 2015 года Ревизионная комиссия ПАО «ОАК» избрана в следующем составе:

- 1. Милованова Оксана Юрьевна** — Заместитель начальника управления — Начальник отдела Росимущества;
- 2. Воронкова Анна Леонидовна** — Заместитель начальника управления Росимущества;
- 3. Мусина Земфира Рамилевна** — Заместитель начальника отдела стратегического развития и корпоративного управления департамента авиационной промышленности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации;
- 4. Пома Сергей Иванович** — Заместитель Председателя Правления саморегулируемой (некоммерческой) организации «Национальная ассоциация участников фондового рынка» (НАУФОР);
- 5. Панина Анна Григорьевна** — Ведущий специалист-эксперт, Главный специалист-эксперт, Ведущий советник отдела Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии осуществляется на основании Положения Корпорации о порядке выплаты вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «ОАК» с соблюдением всех норм и требований законодательства Российской Федерации.

Расчет размера выплаты вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям за период исполнения членами Ревизионной комиссии своих обязанностей пропорционально отработанному времени и подлежит одобрению Советом директоров.

## ВНЕШНИЙ АУДИТ

В 2015 году проверку финансовой отчетности ПАО «ОАК» по российским стандартам бухгалтерского учета осуществляло общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская и консалтинговая фирма "Топ-Аудит"», член саморегулируемой организации аудиторов «Некоммерческое партнерство "Российская коллегия аудиторов"».

Проверку финансовой отчетности ПАО «ОАК» по международным стандартам финансовой отчетности в 2015 году выполняло закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит». 30 июня 2015 года ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» представило отчет о реализации в 2014 году Долгосрочной программы развития ПАО «ОАК» на период до 2025 года.

## СОВЕРШЕННЫЕ ПАО «ОАК» КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Крупных сделок с участием ПАО «ОАК» за отчетный период 2015 года не совершалось. Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, заключенных ПАО «ОАК» и одобренных органами управления ПАО «ОАК» (Советом директоров и Общим собранием акционеров) в отчетном периоде, содержатся в Интернет-приложениях к Годовому отчету.

## СОБЛЮДЕНИЕ РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В отчетном году была проведена оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления. При этом были использованы критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления, рекомендованные Кодексом.

Отчет о соблюдении рекомендаций Кодекса, а также пояснения причин и обстоятельств, в силу которых не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме закрепленные в Кодексе принципы корпоративного управления, отражены в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Интернет-приложениях к настоящему Годовому отчету.

# ЦЕННЫЕ БУМАГИ



# АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ПАО «ОАК» РАЗДЕЛЕН НА 235 863 749 128 ОБЫКНОВЕННЫХ ИМЕННЫХ АКЦИЙ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТЬЮ 86 КОПЕЕК КАЖДАЯ. ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО БЕЗДОКУМЕНТАРНЫХ АКЦИЙ ПАО «ОАК» СОСТАВЛЯЕТ 360 059 133 965 ШТ. (В ТОМ ЧИСЛЕ 124 195 384 837 РАЗМЕЩЕННЫХ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ АКЦИЙ В РАМКАХ НЕЗАВЕРШЕННОЙ ЭМИССИИ ЦЕННЫХ БУМАГ).

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

В число крупнейших акционеров ПАО «ОАК» входят Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (90,4%) и Внешэкономбанк (5,6%), при этом частным акционерам принадлежит 4,0% общего числа размещенных на 31.12.2015 акций.

Привилегированные акции Обществом не размещались. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

### Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2014



	%	акций
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	85,3	199 557 161 902
Государственная корпорация «Банк развития и внешне-экономической деятельности (Внешэкономбанк)»	8,5	20 000 000 000
Частные акционеры	6,2	14 418 680 251

### Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2015



	%	акций
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	90,4	325 640 415 385
Государственная корпорация «Банк развития и внешне-экономической деятельности (Внешэкономбанк)»	5,6	20 000 000 000
Частные акционеры	4,0	14 418 718 580

## БИРЖЕВОЕ ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ

Акции ПАО «ОАК» обращаются на ведущей российской площадке — Московской бирже (MOEX) под тикером UNAC (наименование ценной бумаги — iАвиастКао).

Акции ПАО «ОАК» были допущены к торгам на Московской бирже 17 сентября 2013 года путем их включения в раздел «Перечень внесписочных ценных бумаг» списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ».

30 января 2014 года обыкновенные акции ПАО «ОАК» были переведены в котировальный список «Б» Московской биржи. В рамках реформы листинга Московской биржи 9 июня 2014 года обыкновенные акции ПАО «ОАК» были переведены из котировального списка «Б» в котировальный список второго уровня Московской биржи.

### Информация об обращении акций ПАО «ОАК» на бирже

Наименование торговой площадки	MOEX
Код эмитента	UNAC

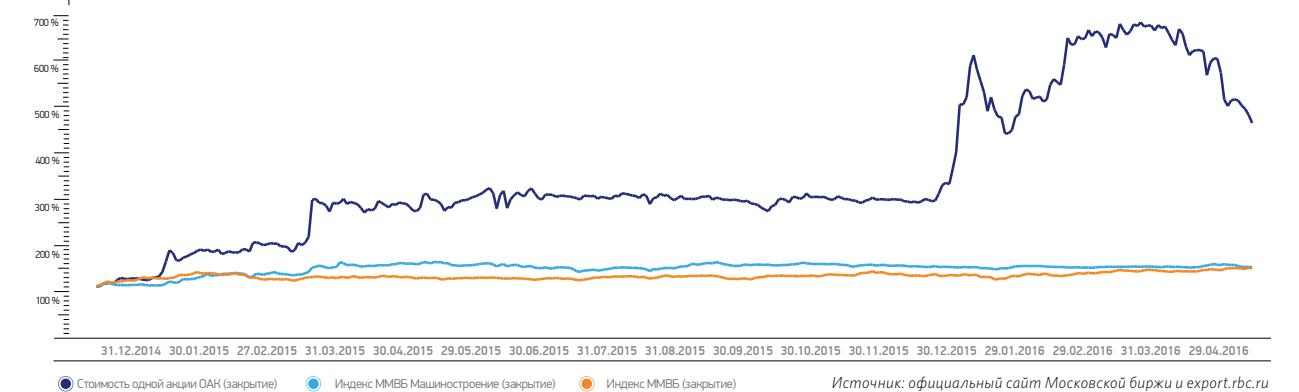
17 апреля 2014 года ЗАО «ФБ ММВБ» включило обыкновенные акции ПАО «ОАК» в сектор «Рынок инноваций и инвестиций» (РИИ), являющийся биржевой площадкой для привлечения инвестиций в компании инновационного сектора российской экономики. Включение ценных бумаг Корпорации в сектор РИИ позволяет получать всестороннюю маркетинговую и информационно-аналитическую поддержку от Московской биржи. 21 сентября 2015 года акции ПАО «ОАК» были включены в программу поддержки ликвидности в секторе РИИ. Программа распространялась на топ-5 акций, входящих в базу расчета индекса ММВБ-Инновации с наибольшими весами. Цель программы — повышение ликвидности рынка ценных бумаг сектора РИИ. Операции по повышению ликвидности акций ПАО «ОАК» в рамках программы обеспечивало АО «ФИНАМ», при этом маркет-мейкерская поддержка действовала до 31 декабря 2015 года.

Согласно решению Московской биржи, по состоянию на конец 2015 года акции ПАО «ОАК» включены в базу расчета следующих индексов:

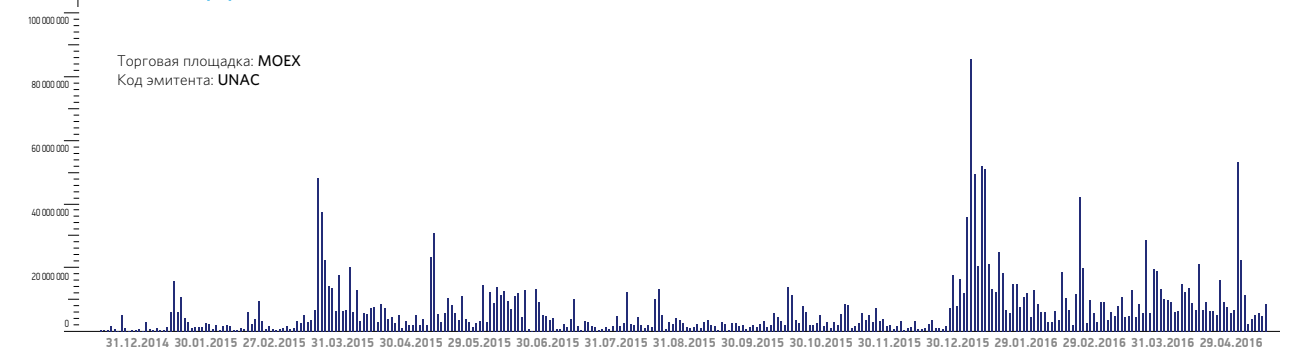
Индекс	Доля ПАО «ОАК»
Индекс ММВБ-Инновации	15%
Индекс акций компаний с государственным участием	0,2%

После отчетной даты, согласно решениям Московской биржи, на период с 16 марта 2016 года по 15 июня 2016 года акции ПАО «ОАК» включены в базу расчета индекса ММВБ-Инновации (вес акций ПАО «ОАК» в индексе — 15%). Кроме того, с 4 января 2016 года по 29 декабря 2016 года акции ПАО «ОАК» включены в базу расчета Индекса Московской биржи акций компаний с государственным участием (вес акций ПАО «ОАК» в индексе — 0,89%).

### Динамика стоимости обыкновенных акций ПАО «ОАК» в сопоставлении с динамикой Индекса ММВБ и Индекса ММВБ Машиностроение



### Объем торгов обыкновенными акциями ПАО «ОАК», руб.



## АНАЛИТИЧЕСКОЕ ПОКРЫТИЕ

По состоянию на конец отчетного года аналитическое покрытие ПАО «ОАК» осуществлялось аналитиками ряда ведущих инвестиционных компаний и банков, включая ВТБ 24, ИФК «Метрополь», «Атон», Промсвязьбанк, Raiffeisenbank, УК «Арсатера». Информация об аналитиках и их контактные данные представлены на корпоративном сайте по адресу: [http://www.uacrussia.ru/investors/analyst\\_coverage/](http://www.uacrussia.ru/investors/analyst_coverage/).

# ДИВИДЕНДЫ

ПОСТОЯННЫЕ И СТАБИЛЬНЫЕ ДИВИДЕНДЫ ЯВЛЯЮТСЯ ЗАЛОГОМ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИИ И ДОХОДНОСТИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ.

## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика ПАО «ОАК»<sup>1</sup> направлена на соблюдение следующих принципов:

- создание необходимых условий для роста инвестиционной привлекательности и капитализации ПАО «ОАК»;
- повышение благосостояния акционеров за счет выплаты дивидендов и роста капитализации;
- обеспечение баланса интересов акционеров и ПАО «ОАК» при распределении чистой прибыли.

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль, рассчитанная на основе бухгалтерской отчетности за соответствующий отчетный период, составленной в соответствии с требованиями российского законодательства (российские стандарты бухгалтерского учета, РСБУ).

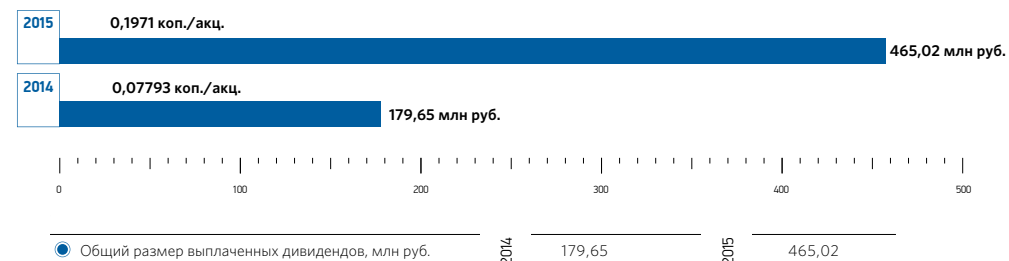
При формировании позиции акционера — Российской Федерации по вопросам выплаты дивидендов федеральные органы исполнительной власти руководствуются распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2006 года №774-р, в соответствии с которым необходимо обеспечить направление на выплату дивидендов не менее 25 % чистой прибыли акционерного общества (без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений), если иное не установлено актами Правительства Российской Федерации.

## ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ПАО «ОАК»

30 июня 2015 года Общим собранием акционеров ОАК было принято решение направить на выплату дивидендов 25 % чистой прибыли по РСБУ за 2014 год без учета курсовых разниц, что составило 465 015 678,84 руб., или 0,001971 руб. на акцию.

Ранее, в 2014 году впервые за пять лет ОАК выплатила дивиденды. Общий объем объявленных дивидендов за 2013 год составил 179 652 594,92 руб., или 0,0007793 руб. на акцию, что соответствовало 25,6 % чистой прибыли по РСБУ за предшествовавший отчетный период.

### Дивиденды по акциям ПАО «ОАК» за 2014–2015 годы



<sup>1</sup> Дивидендная политика ПАО «ОАК» размещена на официальном сайте ПАО «ОАК» [www.uacrussia.ru](http://www.uacrussia.ru)

# ОБЛИГАЦИИ

ПАО «ОАК» ЯВЛЯЕТСЯ ЭМИТЕНТОМ КОРПОРАТИВНЫХ ОБЛИГАЦИЙ. СРЕДСТВА ОТ РАЗМЕЩЕНИЯ ОБЛИГАЦИЙ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ ПАО «ОАК», ПРЕЖДЕ ВСЕГО, ДЛЯ РЕФИНАНСИРОВАНИЯ ДОЛГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ.

ПАО «ОАК» в 2011 году разместило процентные неконвертируемые облигации номиналом 1 тыс. руб. в количестве 46 280 000 штук сроком обращения 3 290 дней с купоном 8 % годовых (дата государственной регистрации — 22 февраля 2011 года, государственный регистрационный номер 4-01-55306-Е).

Исполнение обязательств по выпуску обеспечивается государственной гарантией Российской Федерации по выплате номинальной стоимости облигаций при погашении номинальной стоимости облигаций.

Биржевая торговля облигациями ПАО «ОАК»	
Организатор торгов	ЗАО «ФБ ММВБ»
Выпуск, допущенный к торгам	4-01-55306-Е от 22.02.2011
Код ценной бумаги	RU000A0JRA65
Наименование ценной бумаги в ЗАО «ФБ ММВБ»	ОАК1
Дата начала торгов в ЗАО «ФБ ММВБ»	15 марта 2011 года
Уровень листинга	Третий уровень

В 2015 году ПАО «ОАК» произвело очередные выплаты по купонам: 10 марта 2015 года по восьмому купону (1 846 109 200 руб.) и 8 сентября 2015 года по девятому купону (1 846 109 200 руб.).

Облигации ПАО «ОАК» торгуются на Московской бирже с 18 марта 2011 года в третьем уровне листинга под наименованием ОАК1. Код ценной бумаги — RU000A0JRA65.

Выпуски облигаций	
Эмитент	ПАО «ОАК»
Тип ценной бумаги	Процентные, неконвертируемые
Дата государственной регистрации выпуска	22.02.2011
Государственный регистрационный номер выпуска	4-01-55306-Е
Валюта выпуска	рубль
Сумма выпуска (по номинальной стоимости)	46 280 000 000
Процент по купону	8,0 % годовых
Купонный период	Купон 1-17 — 182 дня Купон 18 — 196 дней
Дата размещения	15.01.2011
Дата погашения	18.03.2011
ISIN код выпуска	RU000A0JRA65



# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



# КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА



ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ КОРПОРАЦИИ НАПРАВЛЕНА НА ПРИВЛЕЧЕНИЕ И УДЕРЖАНИЕ ВЫСОКОВКВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, РЕАЛИЗАЦИЮ ИХ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ПОТЕНЦИАЛА, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА, СОЗДАНИЕ КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО И ЛИЧНОСТНОГО РАЗВИТИЯ СОТРУДНИКОВ.

Мы стремимся к обеспечению конкурентоспособности, в том числе на региональных рынках, повышению привлекательности предприятий для специалистов авиастроительной отрасли.

## КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

В число ключевых направлений Политики управления персоналом Корпорации входит:

- обеспечение реализации бизнес-стратегии Корпорации путем качественного формирования и эффективного использования кадровых ресурсов на основе лучших российских и международных практик в области управления персоналом;
- повышение привлекательности Корпорации в качестве социально-ответственного работодателя среди действующих и потенциальных сотрудников;
- создание необходимых условий для привлечения и удержания квалифицированных кадров;
- формирование новых подходов к системе отбора, привлечения персонала и его адаптации;
- формирование конкурентоспособной системы оплаты труда путем построения системы мотивации на основе ключевых показателей эффективности.

**101,4** тыс.  
человек

численность  
персонала  
по состоянию  
на 31 декабря  
2015 года

## КОДЕКС КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ

В целях создания благоприятного корпоративного климата Корпорации с февраля 2015 года был внедрен Кодекс корпоративной этики, основанный на принципах:

- открытости и честности;
- уважения и доброжелательности;
- социальной ответственности;
- справедливости и добросовестности.

Кодекс регулирует вопросы конфликта интересов, поддерживает антикоррупционные меры, направлен на улучшение внутренних и внешних взаимоотношений сотрудников Корпорации в соответствии с принципами открытости, прозрачности и взаимного уважения.

## ГИБКОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

В целях повышения эффективности и управляемости руководством была проведена реорганизация корпоративной структуры, в рамках которой был пересмотрен ряд направлений, задач, направленных на реализацию стратегии Корпорации в долгосрочной перспективе.



#### ОТКРЫТЫЙ КОРПОРАТИВНЫЙ ЧЕМПИОНАТ ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ МАСТЕРСТВУ WORLDSKILLS

В июне 2015 года ПАО «ОАК» впервые в России проведен Открытый корпоративный чемпионат по профессиональному мастерству в авиационной сфере по стандартам WorldSkills.

**34,8** тыс. человек

прошли повышение квалификации в 2015 году

### СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА И КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Стремясь к привлечению квалифицированных сотрудников, Корпорация поддерживает конкурентоспособный уровень оплаты труда. При этом учитываются профессиональный уровень и компетенции сотрудников, стаж работы, а также социально-экономическое положение в регионах присутствия.

В настоящее время уровень средней заработной платы работников большинства предприятий Корпорации соответствует аналогичному показателю в географическом регионе либо превышает его. При этом Корпорация продолжает работу над построением эффективной системы оплаты труда, направленной на повышение операционной эффективности.

В Корпорации действует система вознаграждения топ-менеджмента, включающая премирование за выполнение КПЭ, сформированных исходя из реализации стратегических задач развития Группы.

Ежеквартальное премирование руководителей и сотрудников среднего и высшего звена осуществляется на базе выполнения ежеквартальных планов.

### ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

Одной из ключевых задач развития персонала Корпорации является постоянное повышение квалификационного уровня сотрудников. Приоритетными направлениями обучения, подготовки и развития персонала являются следующие:

- адаптация новых сотрудников;
- реализация программ повышения профессиональной квалификации и переподготовки персонала;
- подготовка учащихся высших и средних специальных учебных заведений, использование механизмов финансовой поддержки в рамках различных программ и проектов;
- разработка и внедрение профессиональных и образовательных стандартов.

В 2015 году на базе предприятий ОАК повысили квалификацию свыше 34 800 человек, включая 18 600 рабочих.

Корпорация активно работает над развитием управленческих компетенций сотрудников. В рамках корпоративного университета ПАО Сбербанк прошла стратегическая сессия руководителей ПАО «ОАК» — «Применение опыта и технологий менеджмента Сбербанка для решения стратегических задач ОАК».

Стремясь к развитию молодых специалистов, ОАК уделяет особое внимание реализации программ развития. В 2015 году проведен общекорпоративный конкурс научно-технических работ молодых специалистов в рамках авиасалона МАКС-2015. В 2015 году Корпорацией был проведен международный форум «Инженеры будущего», объединивший специалистов, ученых, аспирантов и студентов, молодых инженеров России и мира.



#### СОТРУДНИЧЕСТВО С УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ

В 2015 году ряд дочерних предприятий Корпорации разработал дорожные карты по взаимодействию с семью профильными учреждениями, которые предусматривают целевое обучение студентов, подготовку кадров на основе модели дуального образования.

**600** человек

были приняты на программы обучения по профильным специальностям в рамках подготовки кадров для ОАК в 2015 году

### СОТРУДНИЧЕСТВО С ВЫСШИМИ, СРЕДНИМИ И СРЕДНИМИ СПЕЦИАЛЬНЫМИ УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ

Корпорация активно работает над развитием кадрового потенциала в долгосрочной перспективе, реализуя серию программ в области подготовки, развития и профессиональной ориентации специалистов авиационной отрасли. Для практической подготовки кадров на предприятиях Корпорации создано семь базовых кафедр, в общей сложности по программам Корпорации прошли обучение 1 890 человек.

Предприятия, входящие в структуру ОАК, тесно взаимодействуют с высшими учебными заведениями в регионах присутствия. С 2015 года Корпорация реализует программы сотрудничества с МАИ в сфере подготовки кадров и в области НИОКТР, включая участие МАИ в проектах ОАК. Подписано соглашение с Правительством Московской области о сотрудничестве в сфере подготовки квалифицированных кадров.

Предприятия Корпорации совместно с высшими учебными заведениями приняли участие в конкурсе Министерства образования и науки Российской Федерации «Новые кадры для ОПК», программе «Повышение квалификации инженерно-технических кадров на 2015–2016 годы».

Руководители ОАК и ЦАГИ выступили с лекциями о перспективах развития отечественного авиационного в ходе крупнейшего научно-популярного мероприятия года — Фестиваля НАУКА0+ в Московском государственном университете.

В 2015 году ряд дочерних предприятий Корпорации разработал «дорожные карты» по взаимодействию с семью профильными учреждениями, которые предусматривают целевое обучение студентов, подготовку кадров на основе модели дуального образования.

В июне 2015 года Корпорацией впервые в России проведен Открытый корпоративный чемпионат по профессиональному мастерству в авиационной сфере по стандартам WorldSkills. Корпорация выступила соорганизатором заключительного этапа Всероссийской олимпиады профессионального мастерства обучающихся по специальности «Производство летательных аппаратов».

В настоящее время Корпорация взаимодействует с 17 профильными школами в шести регионах страны. В 2015 году учащиеся профильных школ Корпорации впервые приняли участие в национальном чемпионате школьников в профессиональном мастерстве JuniorSkills.

ОАК регулярно реализует проект «День Корпорации в регионе» в целях повышения привлекательности авиационных предприятий для школьников, студентов и специалистов, проводит виртуальные чемпионаты «Управление авиационным бизнесом» для учащихся профильных образовательных учреждений.



## СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ

Предприятия Корпорации реализуют широкий комплекс мер, направленных на повышение социальной защищенности сотрудников и создание благоприятных условий для их профессионального и личного роста.

Социальные гарантии включают минимальный обязательный набор социальных льгот для работников:

- организацию питания;
- добровольное медицинское страхование;
- материальную помощь по случаям смерти или потери трудоспособности работника, его близких родственников, лишения места проживания в результате стихийных бедствий или других форс-мажорных обстоятельств.

Кроме того, предприятия, входящие в Корпорацию, оказывают дополнительную социальную поддержку работникам, включая выплату пособий при рождении ребенка или выходе на пенсию, предоставление возможности участия в корпоративных пенсионных программах, санаторно-курортное лечение и оздоровление, отдых работников и их детей, предоставление дополнительных отпусков.

Важной частью социальной политики Корпорации является обеспечение сотрудников жильем. В 2011–2015 годах более 1 500 сотрудников Корпорации приобрели жилье на льготных условиях в рамках жилищных программ.



# ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



В КОРПОРАЦИИ ДЕЙСТВУЕТ КОМПЛЕКСНАЯ СИСТЕМА ОХРАНЫ ТРУДА И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ. РЕГУЛЯРНО ОРГАНИЗУЕТСЯ ОБУЧЕНИЕ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА, ПОДДЕРЖАНИЯ ЭЛЕКТРОБЕЗОПАСНОСТИ, ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ПРОВОДИТСЯ СПЕЦИАЛЬНАЯ ОЦЕНКА УСЛОВИЙ ТРУДА НА РАБОЧИХ МЕСТАХ.

Система охраны труда в ПАО «ОАК» регламентируется локальными нормативными актами. В настоящее время идет процесс формирования корпоративной системы охраны труда, предполагающий выработку единых подходов к основным направлениям обеспечения безопасных условий труда на предприятиях Корпорации с учетом отраслевых особенностей. Дочерние предприятия ОАК переходят от аттестации рабочих мест к специальной оценке условий труда с привлечением разработчиков соответствующих законодательных и нормативных актов. ПАО «ОАК» осуществляет консультационное обеспечение и мониторинг перехода дочерних предприятий к специальной оценке условий труда. В течение 2015 года была проведена процедура специальной оценки условий труда на 25 тыс. рабочих мест. По состоянию на конец 2015 года около 67,8 тыс. рабочих мест в Корпорации аттестовано по условиям труда.

ПАО «ОАК» принимает участие в рабочих Группы Минтруда России по вопросам разработки нормативных актов в области охраны труда, взаимодействует с Российским профессиональным союзом трудящихся авиационной промышленности, активно участвует в общественном обсуждении законопроектов по вопросам охраны труда.

В 2015 году предприятия Корпорации направили около 895 млн руб. на мероприятия в области охраны труда, что на 22,6% больше, чем годом ранее. Была продолжена работа по таким направлениям, как:

- организация производственного контроля, обязательных предварительных и периодических медосмотров;
- улучшение естественного и искусственного освещения на рабочих местах, систем отопления и кондиционирования воздуха;
- установка автоматов для обеспечения работников питьевой водой;
- устройство и модернизация средств коллективной защиты, систем автоматического контроля, механизации работ;
- обеспечение специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты;
- приобретение стендов, тренажеров, наглядных материалов, научно-технической литературы для проведения инструктажей по охране труда, обучения безопасным приемам и методам выполнения работ;
- организация обучения работников оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, обучение лиц, ответственных за эксплуатацию опасных производственных объектов;
- организация мест отдыха, реконструкция и оснащение санитарно-бытовых помещений;
- строительство и капитальная реконструкция производственных зданий и сооружений, модернизация оборудования, совершенствование технологических процессов.

# БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСТВО



ПРЕДПРИЯТИЯ КОРПОРАЦИИ РЕАЛИЗУЮТ СЕРИЮ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ И СПОНСОРСКИХ ПРОГРАММ РАЗЛИЧНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ, ИНИЦИИРУЯ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ ПРОЕКТЫ КАК ФЕДЕРАЛЬНОГО, ТАК И РЕГИОНАЛЬНОГО МАСШТАБА.

В течение 2015 года предприятия Корпорации оказывали существенную благотворительную поддержку высшим и средним учебным заведениям, школам. В число приоритетных направлений благотворительных программ вошли поддержка спорта, оказание помощи детям, финансирование восстановления социальной инфраструктуры, поддержка патриотических проектов, предоставление помощи религиозным организациям, финансирование культурно-просветительских проектов, оказание адресной благотворительной помощи.

В области спонсорства в течение года особое внимание уделялось поддержке спорта: на эти цели было выделено 98,9 млн руб. В частности, ПАО «ОАК» является титульным спонсором профессионального баскетбольного клуба ЦСКА (ПБК ЦСКА), спонсором хоккейного клуба ЦСКА. ПАО «Компания "Сухой"» выступает генеральным спонсором хабаровского хоккейного клуба «Амур». В то же время предприятия Корпорации оказывают спонсорскую поддержку программам помощи детям, развития высших и средних учебных заведений, школ, восстановления социальной инфраструктуры. Кроме того, предприятия ОАК реализуют проекты адресной спонсорской помощи.

## ПОДДЕРЖКА ПЕНСИОНЕРОВ И ВЕТЕРАНОВ

Важным направлением социальной политики является поддержка пенсионеров и ветеранов. ПАО «Компания "Сухой"» оказывает социальную и материальную поддержку неработающим пенсионерам, выплачивая негосударственную пенсию, предоставляя льготные путевки в санаторий «Кедр». Только в 2015 году ветеранам было выделено 280 путевок на сумму 8,5 млн руб. Давней доброй традицией стала бесплатная подписка пенсионеров на заводскую газету «Крылья Советов».



### ПОДДЕРЖКА СПОРТА

ПАО «ОАК» является титульным спонсором профессионального баскетбольного клуба ЦСКА (ПБК ЦСКА), спонсором хоккейного клуба ЦСКА



### УЧАСТИЕ В ПАРАДЕ ПОБЕДЫ — 9 МАЯ

В параде в честь 70-летия победы в Великой Отечественной войне в Москве приняли участие самолеты Су-24, Су-34, Су-25, Су-30, Ту-22, Ту-95 и Ту-160

## ПРАЗДНОВАНИЕ 70-ЛЕТИЯ ПОБЕДЫ В ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЕ

Предприятия Корпорации приняли активное участие в подготовке к празднованию 70-летия победы в Великой Отечественной войне. В частности, ЗАО «Авиастар-СП» реализовало программу мероприятий, знаковым событием стало участие авиастроительного предприятия в благотворительном марафоне «Наша Победа».

В соответствии с планом мероприятий Росавиации по подготовке и проведению празднования 70-летия победы в Великой Отечественной войне, в период с 25 по 30 мая 2015 года на спортивной базе Егорьевского авиационного технического колледжа им. В. П. Чкалова — филиала ФГБОУ ВПО «Московский государственный технический университет гражданской авиации» была проведена VIII Спартакиада студентов и курсантов учебных заведений гражданской авиации.

В параде в честь 70-летия победы в Великой Отечественной войне в Москве приняли участие фронтовые бомбардировщики Су-24 и Су-34, штурмовики Су-25, многоцелевые истребители Су-30, стратегическая авиация — самолеты Ту-22, Ту-95 и Ту-160.

## ПОМОЩЬ ДЕТЯМ

Предприятия Корпорации оказывают поддержку детям и воспитанникам детских домов. В частности, в 2015 году авиастроительная компания «МиГ» оказала поддержку детям беженцев, выделив средства на размещение в хостелах.

Поддержку воспитанникам детских домов оказывает и ПАО «Компания "Сухой"». Филиал ПАО «Компания "Сухой"» «КНААЗ им. Ю. А. Гагарина» учредил грант с целью усиления заинтересованности педагогов КГКОУ «Детский дом №34» в развитии творческой активности и повышения качества образовательного процесса. Он присуждается за участие в совместных мероприятиях по профессиональной ориентации воспитанников в целях подготовки квалифицированных кадров для авиационного завода. За хорошие результаты в учебе воспитанникам детского дома №34 Комсомольска-на-Амуре были вручены именные стипендии.

В 2015 году более 400 детей отдохнут в детском оздоровительном лагере «Чайка», который входит в комплекс объектов социально-бытового назначения российской самолетостроительной корпорации «МиГ» — крупнейшего предприятия авиационной промышленности Российской Федерации.



>400  
учащихся

прошли практику  
в филиале  
ПАО «Компания  
«Сухой»» «КНААЗ  
им. Ю. А. Гагарина»  
в 2015 году



## ПОДДЕРЖКА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

Большое внимание уделяется поддержке молодых специалистов. ОАО «Ил» третий год участвует в государственной программе подготовки специалистов для организаций оборонно-промышленного комплекса. В 2015 году более 400 учащихся вузов и техникумов прошли практику в филиале ПАО «Компания «Сухой»» «КНААЗ им. Ю. А. Гагарина». Кроме того, филиал ПАО «Компания «Сухой»» «КНААЗ им. Ю. А. Гагарина» назначил именные стипендии студентам Томского государственного университета систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР) и Казанского национального исследовательского технического университета им. А. Н. Туполева — Казанского авиационного института (КНИТУ — КАИ). 25 студентов третьего и четвертого курсов, обучающихся по специальностям «Производство летательных аппаратов» и «Технология машиностроения» в Комсомольском-на-Амуре авиационно-техническом техникуме, получили именные стипендии «КНААЗ им. Ю. А. Гагарина».

В настоящее время в рамках соглашения с Комсомольским-на-Амуре государственным техническим университетом (КНАГТУ), Комсомольским-на-Амуре авиационно-техническим техникумом и Комсомольским-на-Амуре судомеханическим техникумом о сотрудничестве по подготовке квалифицированных кадров в цехах и отделах завода работает 118 студентов.

ПАО «Туполев» выделило добровольные пожертвования НП «Клуб выпускников МАИ» на программу «Молодежь и будущее авиации и космонавтики», а также целевые средства на программу развития факультета «Авиационная техника МАИ».

# ЭКОЛОГИЯ



## НА РАБОТУ НА ВЕЛОСИПЕДЕ

В мае 2015 года сотрудники ОАО «Ил» приняли участие в столичной акции «На работу на велосипеде», организованной Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы и командой проекта по развитию велодвижения в России. Участники акции продемонстрировали, что вопреки существующим стереотипам, велосипед может быть эффективной и экологичной транспортной альтернативой



## ЭКОНОМНЫЙ ГЛЯНЕЦ

Летом 2015 года в Ульяновске на предприятии «Спектр-Авиа» была внедрена новая технология покраски самолетов SSJ 100. Нанесение специального лакового покрытия позволит не только сократить время на «переодевание» в ливрею авиакомпании, но и добиться экономии топлива на 2–3 %, что положительно скажется на экологических характеристиках авиатехники

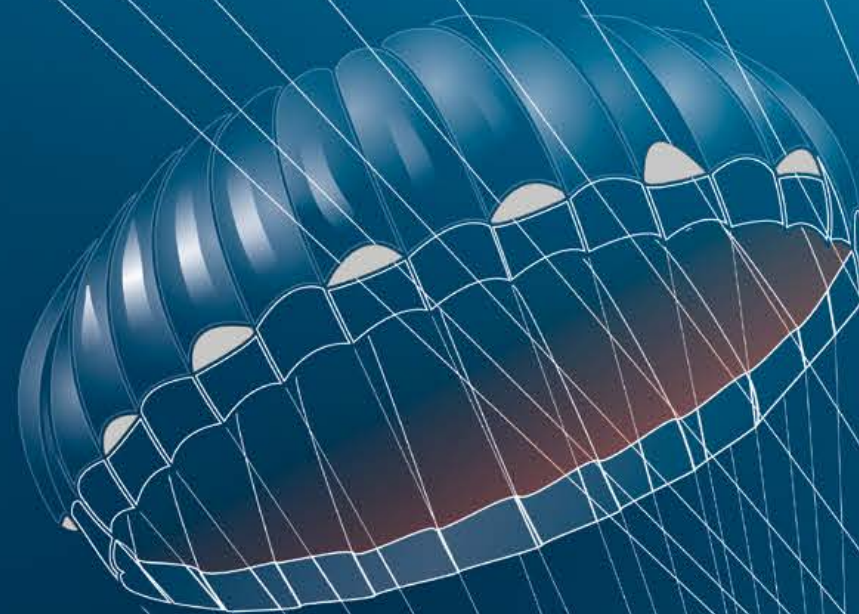
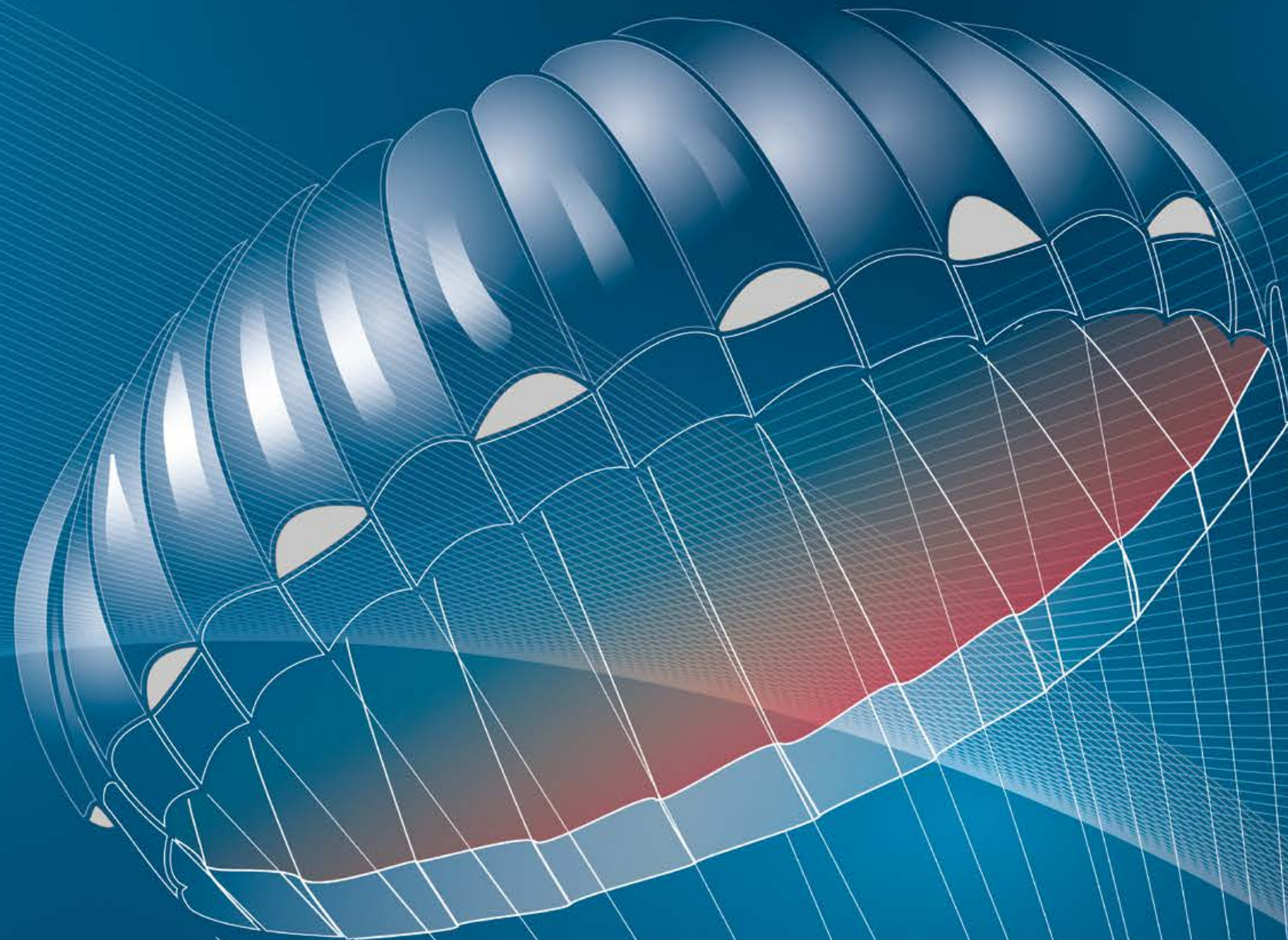
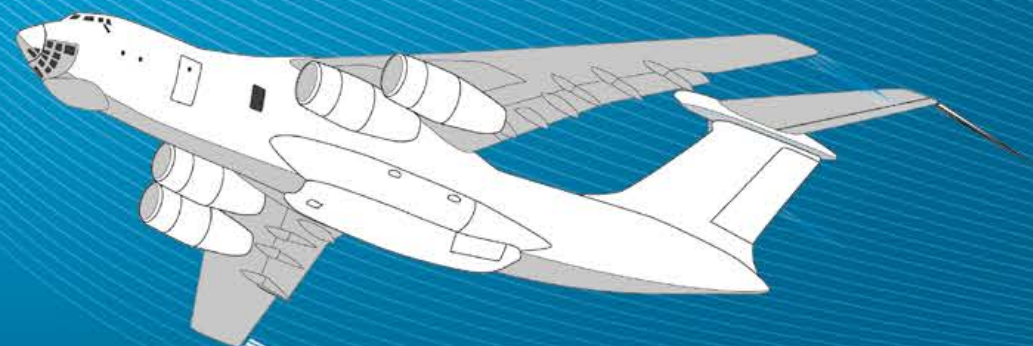


КОРПОРАЦИЯ СТРЕМИТСЯ ПРИДЕРЖИВАТЬСЯ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ, УДЕЛЯЯ СУЩЕСТВЕННОЕ ВНИМАНИЕ ВОПРОСАМ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ. НЕКОТОРЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, ВХОДЯЩИЕ В СТРУКТУРУ ОАК, РАСПОЛОЖЕНЫ ВБЛИЗИ ОСОБО ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ЗОН, ЧТО НАКЛАДЫВАЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО СОБЛЮДЕНИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ НОРМ.

В 2015 году Корпорация осуществляла мероприятия по энергосбережению и повышению энергоэффективности производства в рамках Программы инновационного развития. Планируется включить повышение экологичности и энергоэффективности производства в число показателей эффективности реализации Программы инновационного развития на 2016–2020 годы.

В число приоритетов ОАК при разработке программ производства и модернизации самолетов входит обеспечение улучшения экологических характеристик техники, соответствия действующим и перспективным требованиям по воздействию на окружающую среду. Все самолеты гражданского назначения, проектируемые и производимые дочерними зависимыми организациями ПАО «ОАК», сертифицируются на соответствие требованиям российских авиационных правил, устанавливающих в том числе требования по охране окружающей среды.

# ▶▶▶ ПРИЛОЖЕНИЯ ▶▶▶



# ПРИЛОЖЕНИЕ 1. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО



## Аудиторское заключение

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» и его дочерних компаний (далее — Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года и консолидированных отчетов о прибылях и убытках, о совокупном доходе, об изменениях собственного капитала и о движении денежных средств за 2015 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

### Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения с оговоркой.

Global in Reach, Local in Touch

3

ЗАО «Эйч Эл Би ВнешАудит»  
Россия, 123610, Москва, Краснопресненская наб., 12, подъезд 3, офис 701, Тел.: (495) 967-04-95, факс: (495) 967-04-97, e-mail: info@vneshaudit.ru, www.vneshaudit.ru  
ИНН 7706118254 Р/с 40702810538040102385 в Московском банке Сбербанка России ОАО г. Москва И/с 30101810400000000225 БИК 044525225

HLB ВнешАудит - член HLB International международной организации профессиональных бухгалтерских фирм и бизнес-консультантов



## Основания для выражения мнения с оговоркой

1. Группа учитывает определенные государственные субсидии как выручку и соответствующие затраты как себестоимость продаж, что не соответствует требованиям Международного стандарта финансовой отчетности (МСФО) 20 «Учет государственных субсидий и раскрытие информации о государственной помощи». Признание полученных субсидий в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности привело бы к уменьшению выручки на 19 581 миллион рублей за 2015 год (16 304 миллиона рублей за 2014 год), себестоимости продаж на 15 738 миллионов рублей за 2015 год (13 108 миллионов рублей за 2014 год) и к увеличению государственных субсидий, отнесенных к доходу в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках, на 3 843 миллиона рублей за 2015 год (3 196 миллионов рублей за 2014 год).

2. В составе внеоборотных активов отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года отражены основные средства в размере 169 780 миллионов рублей. Мы не имели возможности получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении возмещаемой стоимости основных средств, относящихся к отдельным дочерним компаниям Группы. Существуют признаки того, что возмещаемая стоимость основных средств, относящихся к отдельным дочерним компаниям Группы, может быть значительно ниже, чем их балансовая стоимость, отраженная в размере 63 273 миллионов рублей на 31 декабря 2015 года (55 433 миллиона рублей на 31 декабря 2014 года). Международный стандарт финансовой отчетности (МСФО) 36 «Обесценение активов» требует, чтобы при наличии указанных признаков руководство проводило оценку возмещаемой стоимости. Такой оценки проведено не было. Влияние данного отклонения от требований Международных стандартов финансовой отчетности на консолидированную финансовую отчетность не было определено.

### Мнение с оговоркой

По нашему мнению, за исключением влияния обстоятельств, изложенных в первом параграфе, и возможного влияния обстоятельств, изложенных во втором параграфе раздела «Основания для выражения мнения с оговоркой», консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2015 года, ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Генеральный директор ЗАО «Эйч Эл Би ВнешАудит»

15 апреля 2016 г.



Л. М. Митрофанов

Аудируемое лицо:  
Наименование: Публичное акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация».

Основной государственный регистрационный номер: 1067759884598 (свидетельство о государственной регистрации юридического лица серия 77 № 008502150 от 20 ноября 2006 года, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве).

Место нахождения: 101000, г. Москва, Уланский переулок, 22, стр. 1.

Независимый аудитор:  
Наименование: Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би ВнешАудит».

Основной государственный регистрационный номер: 1027739314448 (свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц серия 77 № 007858681 от 4 октября 2002 года, выданное Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве).

Место нахождения: 109180, г. Москва, ул. Большая Якиманка, д. 25-27/2.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов: Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов».

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в Реестре аудиторов и аудиторских организаций — 10202000095.

4



# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ И УБЫТКАХ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

Млн руб.	Примечание	2015	2014 Скорректированный*
<b>Выручка</b>	<b>7</b>	<b>351 842</b>	<b>294 538</b>
Себестоимость		(307 308)	(249 293)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>44 534</b>	<b>45 245</b>
Государственные субсидии, отнесенные к доходу	25	242	332
Расходы на разработки и исследования		(285)	(651)
Коммерческие расходы		(15 394)	(7 785)
Управленческие расходы		(34 282)	(26 636)
Обесценение внеоборотных активов		(30 107)	-
Прочие операционные доходы	10	1 935	3 261
Прочие операционные расходы	9	(38 578)	(9 554)
<b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности</b>		<b>(71 935)</b>	<b>4 212</b>
Финансовые доходы	11	8 632	6 026
Финансовые расходы	11	(45 404)	(20 045)
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	15	(295)	(2 093)
<b>Убыток до налогообложения</b>		<b>(109 002)</b>	<b>(11 900)</b>
Доходы /(расходы) по налогу на прибыль	12	235	(1 754)
<b>Убыток за год</b>		<b>(108 767)</b>	<b>(13 654)</b>
Распределяемый:			
Акционерам материнской Компании		(83 159)	(7 891)
Держателям неконтролирующих долей участия		(25 608)	(5 763)
<b>Убыток за год</b>		<b>(108 767)</b>	<b>(13 654)</b>
Базовый и разводненный убыток на акцию (руб.)	22	(0,36338)	(0,0359)

Консолидированная финансовая отчетность была утверждена 15 апреля 2016 года:

Юрий Слюсарь,  
Президент

Алексей Демидов,  
Вице-президент по экономике и финансам

# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

Млн руб.	2015	2014
<b>Убыток за год</b>	<b>(108 767)</b>	<b>(13 654)</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>		
<b>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</b>		
Курсовые разницы	32 717	9 379
<b>Статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		
Актuarные убытки по планам с установленными выплатами за вычетом налога	210	(43)
<b>Общий совокупный убыток за год</b>	<b>(75 840)</b>	<b>(4 318)</b>
<b>Общий совокупный убыток, причитающийся:</b>		
Собственникам Компании	(58 287)	1 517
Держателям неконтролирующих долей участия	(17 553)	(5 835)
	<b>(75 840)</b>	<b>(4 318)</b>

# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

Млн руб.	Примечание	31 декабря 2015	31 декабря 2014
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	13	169 780	151 955
Нематериальные активы	14	93 389	93 517
Инвестиции в зависимые компании и совместную деятельность	15	8 255	8 205
Прочие инвестиции и внеоборотные финансовые активы	16	3 493	3 480
Дебиторская задолженность по финансовой аренде		2 377	1 916
Отложенные налоговые активы	17	14 051	9 608
Прочие внеоборотные активы		127	655
Прочая дебиторская задолженность	19	14 763	2 187
<b>Итого внеоборотных активов</b>		<b>306 235</b>	<b>271 523</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Инвестиции	16	377	752
Запасы	18	266 787	250 895
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	186 587	158 665
Дебиторская задолженность по финансовой аренде		192	107
Авансовые платежи по налогу на прибыль		345	379
Денежные средства и их эквиваленты	20	155 245	92 667
Прочие оборотные активы		4 574	4 150
<b>Итого оборотных активов</b>		<b>614 107</b>	<b>507 615</b>
<b>Всего активов</b>		<b>920 342</b>	<b>779 138</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
<b>21</b>			
Уставный капитал		202 843	188 903
Эмиссионный доход		4 566	4 566
Резерв по переоценке		207	207
Предоплаченные акции		114 220	12 343
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(410)	(410)
Резерв по курсовым разницам		39 357	13 870
Накопленный убыток		(174 513)	(90 949)
<b>Итого собственного капитала, принадлежащего собственникам Компании</b>		<b>186 270</b>	<b>128 530</b>
Доля держателей неконтролирующих долей владения		10 042	9 671
<b>Итого собственного капитала</b>		<b>196 312</b>	<b>138 201</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	23	215 072	204 228
Отложенные налоговые обязательства	17	13 482	10 020
Обязательства по вознаграждениям работникам	26	3 707	3 598
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	57 393	44 940
Обязательства по производным финансовым инструментам		9 166	1 081
Резервы	27	15 376	-
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>		<b>314 196</b>	<b>263 867</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	23	109 488	150 785
Обязательства по текущему налогу на прибыль		1 068	118
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	285 921	222 393
Обязательства по производным финансовым инструментам		2 210	-
Обязательства по вознаграждениям работникам	26	887	873
Резервы	27	10 260	2 901
<b>Итого краткосрочных обязательств</b>		<b>409 834</b>	<b>377 070</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>920 342</b>	<b>779 138</b>

# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

Млн руб.	2015	2014
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
<b>Убыток до налогообложения</b>	<b>(109 002)</b>	<b>(11 900)</b>
Корректировки:		
Амортизация	20 398	21 786
Обесценение внеоборотных активов	30 107	-
Курсовые разницы по статьям, не относящимся к операционной деятельности	(9 823)	12 070
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	295	2 093
Изменение резерва просроченной задолженности и списание просроченных долгов	2 219	1 282
Прибыль/(Убыток) от выбытия основных средств и нематериальных активов	(1 478)	1 420
Расходы по процентам	33 873	22 633
Государственная субсидия в виде компенсации расходов по процентам	(7 704)	(6 377)
Доходы по процентам	(8 519)	(5 917)
<b>Потоки денежных средств, использованные в операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов</b>	<b>(49 634)</b>	<b>37 090</b>
Изменение запасов	(20 204)	(80 946)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	(30 130)	(46 551)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	80 200	97 132
Изменение дебиторской задолженности по финансовому лизингу	(551)	1 645
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам	(173)	294
Изменение прочих оборотных и внеоборотных активов	990	(4 100)
Изменение резервов	22 735	(217)
<b>Потоки денежных средств, использованные в операционной деятельности, до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>3 232</b>	<b>4 347</b>
Налог на прибыль полученный/(уплаченный)	789	(314)
Проценты уплаченные (за вычетом полученной государственной субсидии)	(37 263)	(17 140)
<b>Денежный поток, использованный в операционной деятельности</b>	<b>(33 243)</b>	<b>(13 107)</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Поступления от продажи объектов основных средств	443	438
Приобретение объектов основных средств	(21 899)	(30 020)
Поступление инвестиций	(50)	250
Взносы в капитал зависимых компаний		-
Приобретение нематериальных активов	(17 614)	(8 979)
Изменение займов предоставленных и депозитов размещенных	(303)	778
Государственная субсидия, связанная с активами	242	332
Проценты полученные	5 915	5 917
Дивиденды полученные	46	72
<b>Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>	<b>(33 221)</b>	<b>(31 212)</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Привлечение заемных средств	185 863	236 826
Возврат заемных средств	(247 294)	(208 763)
Выпуск акций	115 817	8 145
Взносы в капитал дочерних компаний неконтролирующими акционерами	18 792	30 147
Приобретение неконтролирующих долей	-	191
Дивиденды выплаченные	(655)	(329)
<b>Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности</b>	<b>72 522</b>	<b>66 217</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>6 059</b>	<b>21 898</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	92 667	52 453
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	56 519	11 671
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года (Примечание 20)</b>	<b>155 245</b>	<b>92 667</b>

# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

Млн руб.	Собственный капитал, принадлежащий акционерам Компании					Собственный капитал, принадлежащий акционерам Компании				Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Предоплаченные акции	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв переоценки	Резерв по хеджированию	Резерв по курсовым разницам	Накопленные убытки	Итого		
<b>Остаток на 1 января 2014</b>	<b>188 903</b>	<b>4 566</b>	<b>4 198</b>	<b>(410)</b>	<b>207</b>	-	<b>4 420</b>	<b>(93 056)</b>	<b>108 828</b>	<b>(4 272)</b>	<b>104 556</b>
<b>Общий совокупный убыток за год</b>											
Убыток за год	-	-	-	-	-	-	-	(7 891)	(7 891)	(5 763)	(13 654)
Актuarные убытки	-	-	-	-	-	-	-	(43)	(43)	-	(43)
Эффективная часть изменений в справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков											
Курсовые разницы	-	-	-	-	-	-	9 450	-	9 450	(71)	9 379
<b>Общий совокупный убыток за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9 450</b>	<b>(7 934)</b>	<b>1 516</b>	<b>(5 834)</b>	<b>(4 318)</b>
<b>Прямые взносы в капитал</b>											
<i>Выпуск акций компании:</i>											
Уменьшение уставного капитала путем уменьшения номинальной стоимости акций											
Получено внесением неденежных средств	-	-	8 145	-	-	-	-	-	8 145	-	8 145
	-	-	8 145	-	-	-	-	-	8 145	-	8 145
<i>Прочие изменения в капитале:</i>											
Взносы в капитал дочерних обществ неконтролирующими акционерами	-	-	-	-	-	-	-	10 232	10 232	19 915	30 147
Выкуп акций у неконтролирующих акционеров	-	-	-	-	-	-	-	(191)	(191)	191	-
Выплата дивидендов	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(329)	(329)
<b>Баланс на 31 декабря 2014</b>	<b>188 903</b>	<b>4 566</b>	<b>12 343</b>	<b>(410)</b>	<b>207</b>	<b>-</b>	<b>13 870</b>	<b>(90 949)</b>	<b>128 530</b>	<b>9 671</b>	<b>138 201</b>

Млн руб.	Собственный капитал, принадлежащий акционерам Компании					Собственный капитал, принадлежащий акционерам Компании				Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Предоплаченные акции	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв переоценки	Резерв по хеджированию	Резерв по курсовым разницам	Накопленные убытки	Итого		
<b>Остаток на 1 января 2015</b>	<b>188 903</b>	<b>4 566</b>	<b>12 343</b>	<b>(410)</b>	<b>207</b>	-	<b>13 870</b>	<b>(90 949)</b>	<b>128 530</b>	<b>9 671</b>	<b>138 201</b>
<b>Общий совокупный доход за год</b>											
Убыток за год	-	-	-	-	-	-	-	(83 159)	(83 159)	(25 608)	(108 767)
Актuarные убытки	-	-	-	-	-	-	-	148	148	62	210
Курсовые разницы	-	-	-	-	-	-	25 487	-	25 487	7 230	32 717
Влияние дисконтирования	-	-	-	-	-	-	-	(763)	(763)	763	-
<b>Общий совокупный доход за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25 487</b>	<b>(83 774)</b>	<b>(58 287)</b>	<b>(17 553)</b>	<b>(75 840)</b>
<b>Прямые взносы в капитал</b>											
<i>Выпуск акций компании:</i>											
Получено внесением денежных средств	13 940	-	1 877	-	-	-	-	-	15 817	-	15 817
Получено внесением облигаций	-	-	100 000	-	-	-	-	-	100 000	-	100 000
	13 940	-	101 877	-	-	-	-	-	115 817	-	115 817
<i>Прочие изменения в капитале:</i>											
Взносы в капитал дочерних обществ неконтролирующими акционерами	-	-	-	-	-	-	-	681	681	18 107	18 788
Выплата дивидендов	-	-	-	-	-	-	-	(472)	(472)	(182)	(654)
<b>Остаток на 31 декабря 2015</b>	<b>202 843</b>	<b>4 566</b>	<b>114 220</b>	<b>(410)</b>	<b>207</b>	<b>-</b>	<b>39 357</b>	<b>(174 513)</b>	<b>186 270</b>	<b>10 042</b>	<b>196 312</b>









Млн руб.	2015	2014 Скорректированный*
Консолидированная прибыль операционных сегментов	38 009	32 356
Корректировки:		
Справедливая стоимость запасов	1 992	1 453
Справедливая стоимость активов, относящихся к SSJ 100	-	1 759
Разница во времени признания административных расходов	15 253	12 993
Корректировка стоимости нематериальных активов и основных средств до возмещаемой стоимости	1 157	241
Разница во времени признания выручки и затрат	(7 221)	6 487
Прочие	(4 656)	(10 044)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>44 534</b>	<b>45 245</b>

**(iii) Основной заказчик**

В 2015 и 2014 годах выручка от Министерства обороны Российской Федерации составила соответственно 47 % и 49 % от общей выручки Группы.

**7 ВЫРУЧКА**

Млн руб.	2015	2014 Скорректированный*
Доход от выполнения договоров на строительство самолетов	213 536	163 455
Доход от реализации комплектующих к самолетам и авиационного имущества	27 902	27 130
Доход от выполнения НИОКР	42 459	43 330
Доход от выполнения работ по модернизации и капитальному ремонту	60 507	50 618
Прочее	7 438	10 005
<b>Итого</b>	<b>351 842</b>	<b>294 538</b>

**8 РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ**

Млн руб.	2015	2014
Заработная плата	45 342	38 572
Выплаты по страховым взносам	11 386	9 885
Расходы, отнесенные к пенсионным планам	382	288
<b>Итого</b>	<b>57 110</b>	<b>48 745</b>

**9 ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ**

Млн руб.	2015	2014 Скорректированный*
Списание и обесценение прочих активов	16 609	2 289
Резервы	12 109	-
Списание и изменение резерва по сомнительной дебиторской задолженности	3 242	2 762
Налог на имущество и прочие налоги	1 456	721
Расходы на социальную сферу и благотворительность	1 155	1 340
Расходы от выбытия основных средств, нематериальных активов	1 035	1 184
Штрафы и неустойки	1 002	208
Прочие расходы	1 970	1 050
<b>Итого</b>	<b>38 578</b>	<b>9 554</b>

**10 ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ**

Млн руб.	2015	2014 Скорректированный*
Доход от аренды	-	339
Восстановление резерва	-	2 576
Дивиденды (полученные от компаний, не являющихся компаниями Группы)	46	72
Суммы кредиторской задолженности, по которым истек срок исковой давности	120	255
Возмещение по страховому случаю	1 770	2
Прочие доходы	-	17
<b>Итого</b>	<b>1 935</b>	<b>3 261</b>

**11 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ**

Млн руб.	2015	2014
<b>Финансовые доходы</b>		
Доходы по процентам	8 519	5 917
Чистая прибыль по договорам финансовой аренды	113	109
<b>Итого</b>	<b>8 632</b>	<b>6 026</b>
<b>Финансовые расходы</b>		
Расходы по процентам	(33 873)	(22 633)
Государственные субсидии, относящиеся к компенсации расходов на проценты	7 704	6 377
	(26 169)	(16 256)
Убыток по курсовым разницам	(3 267)	(3 284)
Прочие финансовые расходы	(15 968)	(505)
<b>Итого</b>	<b>(45 404)</b>	<b>(20 045)</b>

**12 ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ) ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ**

Млн руб.	2015	2014
<b>Доходы/(расходы) по текущему налогу</b>	<b>(2 470)</b>	<b>(527)</b>
Текущий налог на прибыль	213	354
Корректировки в отношении прошлых периодов	(2 257)	(173)
<b>Доходы/(расходы) по отложенному налогу</b>	<b>2 396</b>	<b>(1 627)</b>
Возникновение и восстановление временных разниц	96	46
Изменение признанных отложенных налоговых активов	2 492	(1 581)
<b>Итого</b>	<b>235</b>	<b>(1 754)</b>

Группа применяет ставку налога на прибыль в размере 20 %.

**Сверка эффективной ставки налога на прибыль:**

Млн руб.	2015	%	2014	%
Убыток до налогообложения	(109 002)	100	(11 900)	100
Налог на прибыль по действующей ставке	21 800	(20)	2 380	(20)
Доходы и расходы, не учитываемые для целей налогообложения	(27 355)	26	(1 204)	(10)
Корректировки в отношении прошлых периодов	213	0	354	3
Курсовые разницы	2 780	(3)	195	2
Неиспользованная налоговая льгота, относящаяся к расходам на НИОКР отчетного периода	-	-	99	1
Признание ранее непризнанных налоговых убытков	-	-	270	2
Изменение признанных отложенных налоговых активов	96	0	46	0
Непризнанные отложенные налоговые активы	2 701	(3)	(3 894)	(33)
<b>Итого</b>	<b>235</b>	<b>0</b>	<b>(1 754)</b>	<b>(15)</b>

**13 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

Млн руб.	Земля и здания	Машины и оборудование	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<b>Стоимость</b>					
На 1 января 2014	65 091	75 658	10 724	29 760	181 233
Поступления и перемещения	6 452	2 569	7 703	13 280	
Реклассификация	(106)	201	1	(80)	16
Выбытия	(792)	(1 248)	(1 986)	(8 635)	(12 661)
Курсовые разницы	11 210	21 326	2 993	1 693	37 222
<b>На 31 декабря 2014</b>	<b>81 855</b>	<b>98 506</b>	<b>19 435</b>	<b>36 018</b>	<b>235 814</b>
Поступления и перемещения	15 199	20 308	(6 042)	12 614	42 079
Реклассификация	(1 617)	30	736	1 187	336
Выбытия	(2 257)	(8 172)	(2 89)	(10 003)	(20 721)
Курсовые разницы	1 561	9 974	868	1 503	13 906
<b>На 31 декабря 2015</b>	<b>94 741</b>	<b>120 646</b>	<b>14 708</b>	<b>41 319</b>	<b>271 414</b>





Обобщенная финансовая информация в отношении зависимых компаний Группы представлена ниже:

2015				
Млн руб.	ИФК	SJI	MTAL	Итого
Доля участия, %	49,48	37,26	48,35	
Оборотные активы	22 367	17 759	937	41 063
Внеоборотные активы	11 932	5 779	1 420	19 131
<b>Итого активы</b>	<b>34 299</b>	<b>23 538</b>	<b>2 357</b>	<b>60 194</b>
Краткосрочные обязательства	6 578	20 479	9	27 065
Долгосрочные обязательства	8 917	2 475	-	11 392
<b>Итого обязательства</b>	<b>15 495</b>	<b>22 954</b>	<b>9</b>	<b>38 457</b>
Выручка и доход от финансового лизинга	22 591	12 461	70	35 122
Расходы	(22 540)	(13 081)	(19)	(35 640)
Прочий совокупный доход/(убыток)	-	(306)	-	(306)
<b>Убыток за год</b>	<b>51</b>	<b>(926)</b>	<b>51</b>	<b>(824)</b>
<b>Доля Группы в прибыли/(убытках)</b>	<b>25</b>	<b>(345)</b>	<b>25</b>	<b>(295)</b>

2014				
Млн руб.	ИФК	SJI	MTAL	Итого
Доля участия, %	49,48	27,96	48,35	
Оборотные активы	27 819	15 597	770	44 186
Внеоборотные активы	19 430	5 118	1 150	25 698
<b>Итого активы</b>	<b>47 249</b>	<b>20 715</b>	<b>1 920</b>	<b>69 884</b>
Краткосрочные обязательства	15 977	21 621	7	37 605
Долгосрочные обязательства	11 382	1 841	-	13 223
<b>Итого обязательства</b>	<b>27 359</b>	<b>23 462</b>	<b>7</b>	<b>50 828</b>
Выручка и доход от финансового лизинга	10 311	9 297	30	19 638
Расходы	(13 239)	(10 951)	(13)	(24 203)
Прочий совокупный доход/(убыток)	-	(677)	-	(677)
<b>Убыток за год</b>	<b>(2 928)</b>	<b>(2 331)</b>	<b>17</b>	<b>(5 242)</b>
<b>Доля Группы в прибыли/(убытках)</b>	<b>(1 449)</b>	<b>(653)</b>	<b>8</b>	<b>(2 093)</b>

Отчетной датой для всех выше указанных зависимых компаний является 31 декабря.

Ниже представлено движение инвестиций в зависимые компании:

2014				
Млн руб.	ИФК	SJI	MTAL	Итого
<b>Инвестиции в зависимые компании на 31 декабря 2013</b>	-	104	618	722
Доля Группы в прибыли/(убытках)	(1 449)	(652)	8	(2 093)
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи	9 028	-	-	9 028
Признание обязательств, связанных с долей в убытках	-	1 346	-	1 346
Курсовые разницы	-	(798)	-	(798)
<b>Инвестиции в зависимые компании на 31 декабря 2014</b>	<b>7 579</b>	<b>-</b>	<b>626</b>	<b>8 205</b>
Доля Группы в прибыли/(убытках)	25	(345)	25	(295)
Курсовые разницы	-	(89)	-	(89)
Признание обязательств, связанных с долей в убытках	-	434	-	434
<b>Инвестиции в зависимые компании на 31 декабря 2015</b>	<b>7 604</b>	<b>-</b>	<b>651</b>	<b>8 255</b>

## 16 ИНВЕСТИЦИИ И ВНЕБОРОТНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Млн руб.	2015	2014
<b>Внеоборотные</b>		
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	3 270	3 325
Предоставленные займы	223	146
Векселя	-	9
<b>Итого</b>	<b>3 493</b>	<b>3 480</b>
<b>Оборотные</b>		
Депозиты	91	564
Предоставленные займы	275	176
Векселя	-	7
Прочие финансовые активы	11	5
<b>Итого</b>	<b>377</b>	<b>752</b>

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи по цене себестоимости представлены некотирующимися ценными бумагами авиационной и военной промышленности. В силу того, что для данных ценных бумаг не существует рынка, а так же не было операций в недавнем прошлом, справедливая стоимость не может быть оценена. По мнению руководства, на отчетную дату вероятность возникновения существенной разницы между справедливой и балансовой стоимостью незначительна.

Инвестиции предназначены для продажи по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года в основном состоят из акций ОАО «Оборонпром», которыми владеет дочерняя компания Группы ОАО «РСК «МиГ». Акции имеют балансовую стоимость 2 698 миллионов рублей, и составили на 31 декабря 2015 года 5,01 % акционерного капитала ОАО «Оборонпром» (31 декабря 2014 года: 5,01 %).

## 17 ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Млн руб.	Активы		Обязательства			Нетто
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Основные средства	113	384	(17 862)	(14 278)	(17 749)	(13 894)
Нематериальные активы	3 183	3 684	(4 340)	(9 470)	(1 157)	(5 786)
Инвестиции	352	1 279	(865)	(1 523)	(513)	(244)
Запасы	15 728	17 631	(8 273)	(11 286)	7 455	6 345
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2 471	3 042	(6 039)	(9 222)	(3 568)	(6 180)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2 369	3 322	(8 022)	(7 367)	(5 653)	(4 045)
Кредиты и займы	6 787	5 809	(2 384)	(1 208)	4 403	4 601
Резервы и обязательства по вознаграждениям работникам	3 669	1 522	(944)	(141)	2 725	1 381
Налоговая льгота по НИОКР	-	99	-	-	-	99
Налоговые убытки	14 626	17 311	-	-	14 626	17 311
<b>Итого налоговые активы/(обязательства)</b>	<b>49 298</b>	<b>54 083</b>	<b>(48 729)</b>	<b>(54 495)</b>	<b>569</b>	<b>(412)</b>
Зачет налога	(35 247)	(44 475)	35 247	44 475	-	-
<b>Нетто налоговые активы/(обязательства)</b>	<b>14 051</b>	<b>9 608</b>	<b>(13 482)</b>	<b>(10 020)</b>	<b>569</b>	<b>(412)</b>

Изменение налогового эффекта временных разниц после зачета в течение года:

Млн руб.	1 января 2014	Признано в составе прочего совокупного дохода	Признано в составе прибыли и убытка	Курсовые разницы	31 декабря 2014
Основные средства	(6 956)	-	(4 297)	(2 641)	(13 894)
Нематериальные активы	(1 582)	-	(2 330)	(1 874)	(5 786)
Инвестиции	1 989	-	(2 177)	(56)	(244)
Запасы	5 331	-	1 241	(227)	6 345
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(7 731)	-	2 663	(1 112)	(6 180)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(374)	-	(4 243)	572	(4 045)
Кредиты и займы	679	-	3 144	778	4 601
Резервы и обязательства по вознаграждениям работникам	773	(10)	596	22	1 381
Налоговая льгота по НИОКР	-	-	99	-	99
Налоговые убытки	12 017	-	3 723	1 571	17 311
<b>Итого</b>	<b>4 146</b>	<b>(10)</b>	<b>(1 581)</b>	<b>(2 967)</b>	<b>(412)</b>

Млн руб.	1 января 2015	Признано в составе прочего совокупного дохода	Признано в составе прибыли и убытка	Курсовые разницы	31 декабря 2015
Основные средства	(13 894)	-	1 837	(5 692)	(17 749)
Нематериальные активы	(5 786)	-	5 824	(1 195)	(1 157)
Инвестиции	(244)	-	(308)	39	(513)
Запасы	6 345	-	726	384	7 455
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(6 180)	-	3 275	(663)	(3 568)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(4 045)	-	(1 941)	333	(5 653)
Кредиты и займы	4 601	-	(2 145)	1 947	4 403
Резервы и обязательства по вознаграждениям работникам	1 381	31	1 307	6	2 725
Налоговая льгота по НИОКР	99	-	(99)	-	-
Налоговые убытки	17 311	-	(5 890)	3 205	14 626
<b>Итого</b>	<b>(412)</b>	<b>31</b>	<b>2 586</b>	<b>(1 636)</b>	<b>569</b>

Срок истечения периода возможного использования признанных переносимых налоговых убытков представлен ниже:

Млн руб.	2015	2014
2015-2020	6 905	8 063
2021-2022	4 680	2 853
2023-2025	3 041	6 394
	<b>14 626</b>	<b>17 310</b>

Срок и возможность зачесть существенную часть налоговых убытков истекает в период с 2016 по 2025 годы. Отложенные налоговые активы, в том числе по неиспользованным налоговым убыткам, были признаны в связи с ожиданиями Руководства Группы получить

достаточный объем налогооблагаемой прибыли в обозримом будущем, против которой Группа могла бы использовать данные налоговые убытки до истечения указанного срока.

Млн руб.	2015	2014
Непризнанные отложенные налоговые активы по временным различиям по расходам, предназначенным к вычету	8 902	3 956
Налоговые убытки	15 514	20 204
<b>Итого</b>	<b>24 417</b>	<b>24 160</b>

Отложенные налоговые активы не были признаны по вышеуказанным статьям по причине недостаточной вероятности в том, что будущая налоговая прибыль Группы покроет данные налоговые активы в соответствующие периоды.

Срок истечения периода возможного использования непризнанных переносимых налоговых убытков представлен ниже:

#### (b) Непризнанные отложенные налоговые активы

Млн руб.	2015	2014
2019-2024	13 190	13 150
2016-2018	2 324	6 079
2014-2015	-	975
<b>Итого</b>	<b>15 514</b>	<b>20 204</b>

#### (с) Непризнанные налоговые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2015 года временные различия в размере 1 651 миллион рублей (31 декабря 2014 года: 1 681 миллион рублей), связанные с инвестициями в дочер-

ние компании не были признаны, поскольку Группа контролирует сроки возникновения этого обязательства и убеждена, что в обозримом будущем оно не возникнет.

## 18 ЗАПАСЫ

Млн руб.	2015	2014
Авансы, выданные поставщикам	90 536	78 608
Сырье и материалы	31 687	34 569
Комплекующие	59 910	50 184
Товары для продажи	7 355	5 031
Обесценение ТМЦ	(3 597)	(3 556)
	<b>185 891</b>	<b>164 836</b>
Прочее незавершенное производство	70 816	66 894
Обесценение незавершенного производства	(8 439)	(8 771)
	<b>248 268</b>	<b>222 959</b>
Затраты и прибыль по договорам на строительство	18 519	27 936
<b>Итого</b>	<b>266 787</b>	<b>250 895</b>

#### (а) Обеспечения

Запасы на 31 декабря 2015 года стоимостью 39 959 миллиона рублей (31 декабря 2014 года: 84 миллиона рублей) являются залогом по обеспеченным кредитам (см. примечание 23(б)).

## 19 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Млн руб.	2015	2014
<b>Краткосрочная</b>		
Задолженность по торговым операциям	111 067	84 661
Обесценение	(7 235)	(6 011)
	<b>103 832</b>	<b>78 650</b>
НДС к возмещению	28 295	27 877
Авансы выданные	25 181	43 367
Требования к налоговой службе по возврату налогов	2 477	2 245
Прочая задолженность и беспроцентные займы	32 319	11 441
Обесценение прочей дебиторской задолженности	(5 517)	(4 915)
<b>Итого</b>	<b>186 587</b>	<b>158 665</b>

#### Долгосрочная

Задолженность по торговым операциям	8 911	-
Авансы выданные	4 382	1 979
НДС к возмещению	-	136
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	1 571	72
Обесценение прочей дебиторской задолженности	(100)	-
<b>Итого</b>	<b>14 763</b>	<b>2 187</b>

Подверженность Группы кредитному и валютному риску, а также убыткам по сомнительным долгам (за исключением незавершенного производства по строительным договорам) раскрыты в примечании 28.

## 20 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Млн руб.	2015	2014
Остатки на банковских счетах в рублях	72 075	39 851
Остатки на банковских счетах в иностранной валюте	66 138	46 251
Депозиты	14 871	5 652
Прочие денежные средства и их эквиваленты	2 161	913
<b>Итого</b>	<b>155 245</b>	<b>92 667</b>

Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов и обязательств раскрыты в примечании 28.

## 21 КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

#### (а) Акционерный капитал и эмиссионный доход

	Акции обыкновенные	
В тысячах акций	2015	2014
Размещенные и зарегистрированные акции (тыс. штук)	219 654 789	219 654 789
Номинальная стоимость, руб.	0,86	0,86
В обращении на начало года	219 654 789	219 654 789
Выпущено в мае	16 208 960	-
<b>В обращении на конец года, полностью оплаченные</b>	<b>235 863 749</b>	<b>219 654 789</b>

	Номинальная стоимость акции	
В рублях	2015	2014
На начало года	0,86	0,86
Уменьшение номинальной цены акции	-	-
<b>На конец года</b>	<b>0,86</b>	<b>0,86</b>

По состоянию на 31 декабря 2015 года уставный капитал составлял 202 843 миллиона рублей (31 декабря 2014 года: 188 903 миллиона рублей).

На дату подписания данной консолидированной финансовой отчетности зарегистрированный и оплаченный уставный капитал составлял 361 500 994 тысяч акций, объявленные акции составили 94 362 755 тысяч акций по состоянию на 31 декабря 2015 года (31 декабря 2014 года: 235 863 749 тысяч акций).

#### (б) Предоплаченные акции

Советом директоров ПАО «ОАК» было принято решение об увеличении Уставного капитала путем размещения дополнительных акций (Протокол №132 от 29 мая 2015 года, на основании решения об увеличении уставного капитала ПАО «ОАК» путем размещения дополнительных акций, принятого внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «ОАК» 28 мая 2015 года, протокол №24 от 29 мая 2015 года). Общее количество размещаемых акций в соответствии с решением Совета директоров ПАО «ОАК» – 150 000 000 тысяч штук. Решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг.

ПАО «ОАК» номинальной стоимостью 0,86 руб. в количестве 124 195 384 837 тысяч штук зарегистрировано Банком России 16 июня 2015 года, государственный регистрационный номер 1-02-55306-Е-002D. Объем размещаемых ценных бумаг номинальной стоимости составил 108 078 миллионов рублей.

По состоянию на 31 декабря 2015 года в составе предоплаченных акций учтены денежные средства в сумме 8 048 миллионов рублей, поступившие в оплату 9 358 175 тысяч акций (31 декабря 2014 года: 14 352 332 тысяч акций на сумму 12 343 миллиона рублей), имущество стоимостью 99 999 миллионов рублей, поступившее в оплату 116 279 070 тысяч акций (31 декабря 2014 года: 0 рублей).

Также Группа классифицирует кредитные средства в размере 6 172 миллионов рублей, привлеченные в целях опережающего исполнения инвестиционных проектов, осуществляемых в рамках Федеральной целевой программы, как предоплаченные акции ввиду того, что погашение данных кредитов будет осуществляться посредством передачи в собственность Российской Федерации пакета акций материнской компании.

#### (с) Резерв по переоценке

Резерв по переоценке предназначен для отражения результатов по переоценке доли участия Группы компаний до приобретения контрольного пакета акций ПАО «Корпорация "Иркут"» в 2007 году.

#### (д) Резерв накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют

В данный резерв включаются все курсовые разницы, возникающие при пересчете показателей финансовых отчетностей дочерних компаний Группы из функциональных валют, отличных от Российского рубля.









дарственных задач. Руководство Группы контролирует размер, сроки и другие факторы контрактных соглашений для того, чтобы определить, приведет ли это в совокупности к конкретной сделке, которая может быть квалифицирована, как существенная.

К концу 2015 года руководство оценило, что совокупное количество существенных сделок Группы с компаниями с государственным участием достигло 93 % (2014 год: 47 %) от общих доходов, 16 % (2014 год: 28 %) от приобретенных материалов, оборудования и услуг, и до 64 % от общего количества займов (2014 год: 40 %).

### 32 СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Перечень дочерних предприятий, которые сформировали Группу на 31 декабря 2015 года на 31 декабря 2014 года приведен ниже:

Компания Группы	Эффективная доля владения	
	2015	2014
<b>Группа «Сухой»</b>		
ПАО «Компания "Сухой"»	76,03 %	57,06 %
АО «ГСС»	71,83 %	53,69 %
ОАО «Новые гражданские технологии Сухого»	-	57,06 %
<b>Группа «Иркут»</b>		
ПАО «Корпорация "Иркут"»	93,31 %	91,37 %
ОАО «ОКБ им. А. С. Яковлева»	6,66 %	78,73 %
ЗАО «Бета-Ир»	82,32 %	83,99 %
<b>Прочие дочерние предприятия</b>		
ПАО «Туполев»	95,95 %	94,37 %
ПАО «ТАНТК им. Г. М. Бериева»	97,55 %	94,21 %
АО «Авиастар-СП»	99,80 %	99,74 %
ОАО «ОАК-ТС»	100,00 %	100,00 %
ОАО «Ил»	93,49 %	89,50 %
ПАО «ВАСО»	98,78 %	98,73 %
ООО «ОАК-Антонов»	-	50,00 %
ПАО «НАЗ "Сокол"»	99,99 %	100,00 %
ЗАО «АэроКомпозит»	99,27 %	98,69 %
ООО «ОАК — Центр комплексирования»	100,00 %	100,00 %
АО «РСК "МиГ"»*	43,36 %	66,86 %
ОАО «КАПО им. С. П. Горбунова»	-	-
ОАО «ЭМЗ им. В. М. Мясищева»	100,00 %	100,00 %
ЗАО «Ил-Ресурс»	93,49 %	89,50 %
ЗАО «КАПО-Композит»	99,34 %	100,00 %
ЗАО «АэроКомпозит - Ульяновск»	99,48 %	100,00 %
ОАО «ЛИИ им. М. М. Громова»	76,97 %	86,85 %
ООО «ОАК-Капитал»	100,00 %	-
ООО «ОАК-Закупки»	100,00 %	100,00 %

\* В 2014 году ОАО «КАПО им. С. П. Горбунова» было присоединено к ОАО «Туполев»

\*\* По результатам реорганизации, в форме присоединения ПАО «НАЗ "Сокол"» к АО «РСК "МиГ"», которая завершится в 2016 году, доля Группы в АО «РСК "МиГ"» будет более 50 %.

Помимо указанных выше в Группу входят прочие дочерние компании незначительные для Группы как индивидуально, так и в совокупности.

### 33 EBITDA

Руководство оценивает финансовые результаты деятельности Группы основываясь на показателе EBITDA, который рассчитывается как убыток до налогообложения, скорректированный на чистые финансовые расходы/(доходы), амортизацию основных средств

и нематериальных активов, обесценение внеоборотных активов и чрезвычайные доходы/расходы. В связи с тем, что показатель не регулируется стандартами МСФО, методология его расчета может отличаться от методологии других компаний.

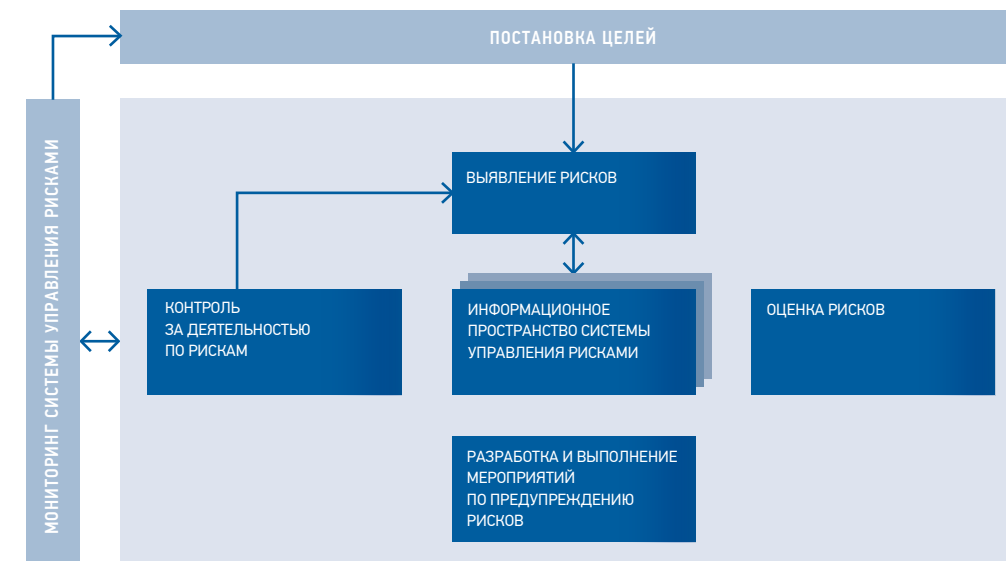
Млн руб.	2015	2014
Убыток до налогообложения	(109 002)	(11 900)
<i>Скорректировано на</i>		
Чистые финансовые расходы	36 770	14 019
<b>EBIT</b>	<b>(72 232)</b>	<b>2 119</b>
<i>Скорректировано на</i>		
Амортизация основных средств	14 848	17 916
Амортизация нематериальных активов	5 521	3 870
Обесценение внеоборотных активов	30 107	-
<b>EBITDA</b>	<b>(21 756)</b>	<b>23 905</b>

### 34 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

21 января 2016 года общими собраниями акционеров ПАО «НАЗ "Сокол"» и АО «РСК "МиГ"» принято решение о реорганизации ПАО «НАЗ "Сокол"» в форме присоединения к АО «РСК "МиГ"».

24 марта 2016 года Советом директоров ПАО «ОАК» принято решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций (по цене размещения 0,86 руб) на общую сумму 89 619 миллионов рублей.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



### ОПИСАНИЕ РИСКОВ И МЕР ПО ИХ МИНИМИЗАЦИИ

Риски	Описание	Меры по минимизации
<b>Отраслевые риски</b>		
Риски изменения спроса и риски, связанные с рыночной конкуренцией	Введенные международные экономические санкции в отношении России могут привести к активизации деятельности ряда стран Евросоюза, направленной на снижение поставок агрегатов и самолетов российского производства, что в свою очередь приведет к уменьшению доли ОАК на мировом рынке.	Для снижения рисков Корпорация проводит оптимизацию ценовой политики, а также географическую диверсификацию.
Риски, связанные с деятельностью поставщиков	В связи с осложнением международных отношений вероятными становятся сценарии, при которых международное сотрудничество российской и зарубежной промышленности будет ограничено. Наиболее вероятным и фактически уже реализуемым является сценарий, предусматривающий ограничение поставок высокотехнологичного производственного оборудования и современных технологий для предприятий авиационной промышленности и прекращение поставок компонентов и продукции из Украины.	Вполне возможно, что потребуются локализация на территории России производства всех видов компонентов и производственных услуг, требующихся для создания готового финального изделия.
Риски, связанные с невыполнением госзаказа	ОАК заключает долгосрочные контракты с Министерством обороны Российской Федерации, связанные с поставками военной авиационной техники по госзаказу. При высокой стоимости работ, осуществляемых в рамках государственного заказа, в случае их невыполнения прямой ущерб может достигать значительных размеров.	Важной задачей для снижения таких рисков является организация страхования рисков при выполнении государственного оборонного заказа.
Риски изменения цен на сырье и услуги, используемые Корпорацией в своей деятельности	Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, исполнение обязательств по ценным бумагам: <ul style="list-style-type: none"> <li>ряд поставщиков сырья и материалов ОАК и его дочерних и зависимых обществ являются монополистами;</li> <li>возможность существенного повышения цен на иностранные комплектующие для современных и перспективных самолетов гражданского назначения;</li> <li>возможность повышения цен на транспортировку материалов и комплектующих.</li> </ul>	В целях минимизации рисков Корпорация поддерживает долгосрочные партнерские отношения с поставщиками основных комплектующих изделий и материалов, рассматривает возможности по кооперации и импортозамещению. На внутреннем рынке динамика роста цен на основные материалы и комплектующие, используемые в производстве, соответствует общероссийским показателям роста цен и не оказывает существенного влияния на результаты деятельности Корпорации.



## ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ СТАНДАРТОВ GRI

При подготовке годовых отчетов ПАО «ОАК» стремится соответствовать не только законодательным требованиям, но и передовым практикам в области раскрытия информации и коммуникаций с внешними аудиториями.

Третий год подряд Корпорация включает в свой годовой отчет для инвесторов Стандартные элементы отчетности из Руководства GRI, требуемые для Основного варианта отчета. Ниже представлен указатель стандартных элементов отчетности, раскрытых в настоящем отчете, и сведения об их местонахождении (составлено в соответствии с «Руководством по отчетности в области устойчивого развития G4»).

Риски	Описание	Меры по минимизации
Риски изменения цен на продукцию и услуги Корпорации	По оценке ОАК, риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию Корпорации, являются незначительными.	ОАК оказывает поддержку продвижению своей продукции, проводит работу по расширению ассортимента, внедряет новые механизмы финансирования продаж авиационной техники, развивает послепродажное обслуживание в целях расширения взаимодействия с заказчиками, проводит глубокую программу технической модернизации, реализует программу по созданию специальных производств.
<b>Страновые и региональные риски</b>		
Политико-экономические риски	Риски, связанные с усилением санкций со стороны Евросоюза, США и некоторых других стран. А именно: 8 сентября 2014 года Совет ЕС одобрил регламент Совета №960/2014 («регламент №960»), который внес изменения в регламент №833 и ввел запрет на поставку товаров и технологий двойного назначения девяти российским компаниям военного и оборонного секторов, в данный список входит и ОАК. Регламентом №960 также введен запрет на приобретение, продажу, оказание инвестиционных услуг и содействие при выпуске или совершении иных сделок с ценными бумагами и инструментами денежного рынка.	Санкции оказали незначительное воздействие на бизнес и финансовое состояние ОАК. В настоящее время Корпорация продолжает оценку влияния санкций, но не считает, что они окажут существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность.
Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайных положений, забастовками	Появление предпосылок для изменения ситуации в среднесрочной перспективе не прогнозируется.	В условиях сравнительно стабильной политической обстановки в России и положительной динамики выхода из финансово-экономического кризиса указанные риски, а также риски, связанные с различными социальными проявлениями, Корпорация рассматривает как маловероятные.
Риски, связанные с географическими особенностями регионов присутствия	ОАК рассматривает наступление положительных и отрицательных изменений региональных уровней в обозримом будущем как маловероятное.	Регионы, в которых Корпорация осуществляет основную деятельность, не характеризуются повышенной опасностью стихийных бедствий, не являются удаленными или труднодоступными.
<b>Финансовые риски</b>		
Валютные риски	ОАК является участником внешнеэкономических отношений, имеет часть своих активов и обязательств в иностранной валюте, соответственно, Корпорация подвержена рискам, связанным с колебанием обменных курсов рубля к тем иностранным валютам, в которых номинирована часть доходов, расходов и обязательств.	Данные риски в части денежного потока могут быть частично нивелированы за счет увеличения рублевого эквивалента выручки от экспортных контрактов, номинированных в иностранной валюте.
Кредитные риски	Компания является крупным заемщиком и подвержена воздействию рисков, связанных с изменениями процентных ставок. Для снижения данного риска сохраняется тенденция, связанная с преобладанием в долговом портфеле кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой.	Целевое финансирование расходов ОАК государством позволяет Корпорации повышать свою надежность как получателя кредитов и снижать процентные ставки по привлекаемым кредитным ресурсам. Дополнительную поддержку ОАК оказывает включение в перечень стратегических предприятий Российской Федерации.
Инфляционные риски	Неопределенность развития ситуации на рынках капитала может потребовать пересмотра прогнозов Корпорации в отношении будущих денежных потоков и резервов под обесценение финансовых и нефинансовых активов.	В текущих условиях ОАК принимаются необходимые меры по обеспечению устойчивого развития деятельности. Финансовая стратегия ОАК предусматривает постепенную эскалацию цены на реализуемую продукцию, при заключении контрактов предусматривается инфляционная составляющая.
Риски ликвидности	Риски ликвидности возможны при нехватке финансовых средств для исполнения текущих обязательств. Финансовое состояние в настоящее время позволяет не опасаться подобных рисков.	Для минимизации рисков ликвидности в Корпорации используются процедуры бюджетирования, прогнозирования движения денежных средств и составления финансово-производственных планов, позволяющие вовремя обнаружить недостаток ликвидности и своевременно привлечь или перераспределить необходимые финансовые ресурсы. Снижение риска неплатежей со стороны покупателей, которые также могут привести к проблемам с ликвидностью, достигается применением авансовой формы оплаты.
<b>Правовые риски</b>		
Риски изменения законодательства и регулирования	ОАК является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации, осуществляющих уплату федеральных, региональных и местных налогов. ОАК особое внимание уделяет влиянию «налогового маневра» на результаты деятельности Корпорации.	Специалисты Корпорации ведут непрерывный мониторинг изменений налогового законодательства, изменений в практике толкования и применения норм действующего налогового законодательства. Корпорация выступает в качестве эксперта в процессе совершенствования нормативной базы и разработки новых правовых актов налогового законодательства. Риски, обусловленные «налоговым маневром», своевременно оцениваются и учитываются при составлении бюджета.

Стандарт GRI	Соблюдение	Сведения о местонахождении в отчете
<b>Стратегия и анализ</b>		
G4-1 Заявление самого старшего руководителя	Раскрыто	с. 24-27
G4-2 Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Раскрыто	с. 28-61, Приложение 2
<b>Профиль организации</b>		
G4-3 Название организации	Раскрыто	Обложка, с. 1
G4-4 Основные бренды, продукция и услуги	Раскрыто	с. 1-15
G4-5 Местонахождение штаб-квартиры организации	Раскрыто	с. 16-17, 146
G4-6 Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность	Раскрыто	с. 16-17
G4-7 Характер собственности и организационно-правовая форма	Раскрыто	с. 1, 90-91
G4-8 Рынки, на которых работает организация	Раскрыто	с. 30-37
G4-9 Масштаб организации	Раскрыто	с. 1-17
G4-10 Общая численность сотрудников с разбивкой по категориям	Раскрыто частично	с. 97
G4-12 Цепочка поставок организации	Раскрыто частично	с. 46-47, 62-69
G4-13 Существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации на протяжении отчетного периода	Раскрыто частично	с. 1, 78-79, 90-91
<b>Выявленные существенные аспекты и границы</b>		
G4-17 Все юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Раскрыто	Приложение 1
G4-22 Результаты всех переформулировок показателей, приведенных в предыдущих отчетах, и причины таких переформулировок	Раскрыто частично	Приложение 1
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>		
G4-24 Список групп заинтересованных сторон	Раскрыто частично	с. 46-47, 94-105
G4-25 Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	Раскрыто частично	с. 46-47, 94-105
G4-26 Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Раскрыто частично	с. 46-47, 94-105
G4-27 Ключевые темы и опасения, поднятые заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также реакция организации на эти опасения, в том числе с помощью подготовки своей отчетности	Раскрыто частично	Приложение 2
<b>Общие сведения об отчете</b>		
G4-28 Отчетный период, за который предоставляется информация	Раскрыто	Обложка, с. 4-5
G4-30 Цикл отчетности	Раскрыто	Обложка, с. 4-5
G4-31 Контактная информация	Раскрыто	с. 146
G4-32 Вариант подготовки отчета «в соответствии» с руководством GRI, выбранный организацией	Раскрыто	с. 143

Стандарт GRI	Соблюдение	Сведения о местонахождении в отчете
<b>Корпоративное управление</b>		
G4-34 Структура корпоративного управления организацией	Раскрыто	с. 80-87
G4-35 Порядок делегирования полномочий от высшего органа корпоративного управления исполнителям руководителем высшего ранга и другим сотрудникам	Раскрыто	с. 80-87
G4-36 Наличие в организации руководящих должностей, предполагающих ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем	Раскрыто	с. 80-87
G4-37 Процедуры проведения консультаций по экономическим, экологическим и социальным проблемам между заинтересованными сторонами и высшим органом корпоративного управления	Раскрыто частично	с. 80-87
G4-38 Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Раскрыто	с. 80-87
G4-39 Указание того, является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнителем директором, и причины такого совмещения должностей	Раскрыто	с. 80-87
G4-42 Роль высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга в разработке, утверждении и обновлении формулировок целей организации, ценностей, миссии, стратегий	Раскрыто	с. 80-87
G4-43 Меры, принимаемые для выработки и повышения коллективного знания членов высшего органа корпоративного управления, в связи с экономической, экологической и социальной проблематикой	Раскрыто	с. 80-87
G4-47 Частота проведения высшим органом корпоративного управления анализа экономических, экологических и социальных воздействий, рисков и возможностей	Раскрыто	с. 80-87
G4-49 Процедура информирования высшего органа корпоративного управления о критически важных проблемах	Раскрыто частично	с. 80-87
G4-50 Характер, общее количество и механизмы решения важных проблем, доведенных до сведения высшего органа корпоративного управления	Раскрыто частично	с. 80-87
<b>Этика и добросовестность</b>		
G4-56 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации (кодексы поведения и этические кодексы)	Раскрыто	с. 94-105
<b>Специфические стандартные элементы отчетности</b>		
<b>Показатели по Аспектам - категория «Экономическая»</b>		
G4-EC1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость (СиРПЭС), включая доходы, операционные затраты, заработную плату и другие выплаты и льготы сотрудникам, выплаты поставщикам капитала и государству (по странам), инвестиции в местные сообщества	Раскрыто частично	с. 90-93, Приложение 1
G4-EC4 Финансовая помощь, полученная от государства	Раскрыто	с. 26-27, 33
G4-EC5 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в регионах деятельности организации	Раскрыто частично	с. 98
G4-EC7 Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Раскрыто частично	с. 52-53, 102-104
G4-EC8 Существенные непрямые экономические воздействия, включая область воздействия	Раскрыто частично	с. 24-27, 28-61
<b>Показатели по Аспектам - категория «Социальная»</b>		
G4-LA2 Льготы, предоставляемые сотрудникам	Раскрыто	с. 100
G4-LA8 Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Раскрыто частично	с. 100-101
G4-LA10 Существующие программы развития навыков и образования сотрудников, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Раскрыто	с. 98
G4-LA12 Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по признакам разнообразия	Раскрыто частично	с. 82, 84-85, 96-97

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4

### ГЛОССАРИЙ

#### Термины и сокращения

**АРЗ** — авиаремонтный завод

**ДЗО** — дочерние и зависимые общества ПАО «ОАК»

**КПЭ** — ключевые показатели эффективности

**МТА** — средний военно-транспортный самолет (российско-индийский проект)

**НЦА** — Национальный центр авиационной безопасности

**ПАК ФА** — перспективный авиационный комплекс фронтовой авиации пятого поколения (Т-50)

**ПАК ДА** — перспективный авиационный комплекс дальней авиации

**ПМИ** — перспективный многофункциональный истребитель пятого поколения (российско-индийский проект)

**ПИР** — Программа инновационного развития ПАО «ОАК»

**ПТС** — перспективный транспортный самолет

**СМК** — система менеджмента качества

**ШФС** — широкофюзеляжный самолет

**ФЦП ОПК** — Федеральная целевая программа «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 годы»

**ЧПУ** — числовое программное управление

**EASA** — Европейское агентство по безопасности полетов

**IATA (International Air Transport Association)** — Международная ассоциация воздушного транспорта

**IAQG (International Aerospace Quality Group)** — Международная авиакосмическая группа по качеству

**ICAO (International Civil Aviation Organisation)** — Международная организация гражданской авиации

**ICOP (Industry Controlled Other Party)** — система промышленного контроля органов по аккредитации и сертификации системы менеджмента качества в авиационной отрасли, которая была создана и контролируется Международной авиакосмической группой по качеству (IAQG) с целью глобальной гармонизации схем сертификации

## ПРИЛОЖЕНИЕ 5

### ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет ПАО «ОАК» (далее - Годовой отчет) не является офертой либо приглашением делать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги ПАО «ОАК». Ни Годовой отчет, ни какая-либо его часть, ни факт ее представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и на Годовой отчет не следует полагаться в этом отношении.

ПАО «ОАК» не несет ответственности за последствия использования содержащихся в Годовом отчете мнений, или заявлений, или неполноту информации.

#### Информация о будущих событиях

Годовой отчет может содержать утверждения, которые относятся к будущим событиям. Эти утверждения о будущем можно отличить по тому, что они не относятся к событиям прошлого или настоящего. В утверждениях о будущем часто используются такие слова, как «предполагать», «целесообразно», «ожидать», «оценивать», «намереваться», «ожидаемый», «планируемый», «целевой», «полагать» и другие, сходные по значению.

По своему характеру утверждения о будущем являются рискованными и неопределенными, поскольку они относятся к событиям и обстоятельствам будущего, часть которых не контролируется ПАО «ОАК». Таким образом, фактические будущие результаты могут существенно отличаться от планов, целей и ожиданий, содержащихся в утверждениях о будущем.

Любое заявление о будущем, сделанное от имени ПАО «ОАК», действительно только на момент заявления. Кроме как по требованию соответствующих законов и нормативных актов Корпорация не берет на себя обязательств по раскрытию результатов пересмотра содержащихся в данном документе заявлений о будущем в случае изменения ожиданий Корпорации или в связи с наступлением событий или обстоятельств после опубликования данного документа.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 6

### ИНТЕРНЕТ-ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

Интернет-приложения к настоящему годовому отчету представлены на интернет-сайте Корпорации [www.uacrussia.ru](http://www.uacrussia.ru) в разделе «Инвесторам и акционерам» / «Раскрытие информации» / «Годовые отчеты» в документе «Годовой отчет ПАО "ОАК" за 2015 год», утвержденный Годовым общим собранием акционеров ПАО «ОАК» 28 июня 2016 года (далее - Отчет), включая:

- Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ПАО «ОАК» в 2015 году (Приложение №1 к Отчету);
- Сведения о соблюдении ПАО «ОАК» Кодекса корпоративного управления (Приложение №2 к Отчету);
- Краткая информация об основных компаниях группы (Приложение №3 к Отчету);
- Заседания специализированных Комитетов при Совете директоров ПАО «ОАК» в 2015 году (Приложение №4 к Отчету);
- Заседания Совета директоров ПАО «ОАК» в 2015 году (Приложение №5 к Отчету);
- Информация о формах и финансовых параметрах участия в ДЗО (по состоянию на 31.12.2015) (Приложение №6 к Отчету);
- Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации (Приложение №7 к Отчету);
- Заключение аудитора о реализации ДПР в 2014 году (п. 3.5 Отчета);
- Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ОАК» по РСБУ (п. 4.2 Отчета).

# КОНТАКТЫ

## ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

на русском языке — Публичное акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»;  
на английском языке — Public Joint Stock Company United Aircraft Corporation.

## СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

на русском языке — ПАО «ОАК»;  
на английском языке — PJSC UAC.

## СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ

Свидетельство о государственной регистрации: 77 008502150,  
выданное Межрайонной инспекцией ФНС России №46 по г. Москве 20.11.2006;  
основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1067759884598;  
дата присвоения ОГРН: 20.11.2006;  
ИНН/КПП: 7708619320/997850001.

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

101000, г. Москва, Уланский переулок, д. 22, стр. 1;  
тел.: +7 (495) 926-14-20;  
факс: +7 (495) 926-14-21;  
е-mail: office@uacrussia.ru;  
адрес интернет-сайта: www.uacrussia.ru

## СВЕДЕНИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ

Полное наименование: акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»;  
сокращенное наименование: АО «Регистратор Р.О.С.Т.»;  
место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13;  
почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9;  
тел.: +7 (495) 771-73-36;  
факс: +7 (495) 771-73-34;  
е-mail: rost@rrost.ru

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Аудитор, осуществляющий проверку финансовой отчетности ПАО «ОАК» по российским стандартам бухгалтерского учета:  
полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская консалтинговая фирма “Топ-Аудит”»;  
сокращенное наименование: ООО «Топ-Аудит»;  
ОГРН 1027739441553  
ИНН 7733059640 / КПП 773301001  
юридический адрес: 123424, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 73;  
почтовый и фактический адрес: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;  
тел.: +7 (495) 363-28-48;  
адрес интернет-сайта: www.top-audit.ru;  
е-mail: mail@top-audit.ru;  
наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является ООО «Топ-Аудит»: Некоммерческое партнерство «Российская коллегия аудиторов»;  
основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций: 10205026301.

Аудитор, осуществляющий проверку финансовой отчетности ПАО «ОАК» по международным стандартам финансовой отчетности:  
полное наименование: Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит»;  
сокращенное наименование: ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»;  
ОГРН 1027739314448  
ИНН 7706118254 / КПП 770601001  
юридический адрес: 109180, г. Москва, ул. Большая Якиманка, д. 25-27/2;  
почтовый и фактический адрес: 123610, г. Москва, Краснопресненская набережная, д. 12, подъезд №3, офис 701;  
тел.: +7 (495) 967-04-95;  
факс: +7 (495) 967-04-97;  
адрес интернет-сайта: www.vneshaudit.ru;  
е-mail: info@vneshaudit.ru;  
наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»: Некоммерческое партнерство «Институт профессиональных аудиторов»;  
основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций: 10202000095.

## СЛУЖБА IR

Twitter: @UAC\_IR  
E-mail: ir@uacrussia.ru

## СЛУЖБА PR

Twitter: @UAC\_Russia  
Facebook: UAC.RUSSIA  
E-mail: press@uacrussia.ru