



ОБЪЕДИНЕННАЯ
АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОРПОРАЦИЯ



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2016



ОГЛАВЛЕНИЕ

» О КОРПОРАЦИИ	2
» ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	26
» ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ	28
» СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	30
Положение ОАК на рынке	30
Стратегия	40
Бизнес-модель	43
Инвестиционная программа	44
Инновации и НИОКР	47
Реализация основных перспективных самолетостроительных проектов	50
Обзор операционной деятельности	54
Финансовые результаты за 2016 год	58
» УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	60
Кадровая политика	60
Социальные проекты и благотворительность	65
Охрана труда и промышленная безопасность	67
Охрана окружающей среды	68
» КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ	72
Система и принципы корпоративного управления	72
Корпоративная структура ОАК	74
Структура органов управления и контроля	75
Общее собрание акционеров	76
Совет директоров	76
Президент	84
Правление	85
Система контроля и аудита	89
Совершенные ПАО «ОАК» крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность	90
Ценные бумаги	91
» ПРИЛОЖЕНИЯ	96

Примечание:

В настоящем годовом отчете термины «ПАО "ОАК"», «Общество», «Компания» относятся к Публичному акционерному обществу «Объединенная авиастроительная корпорация».

Под «Группой компаний ОАК», «Группой ОАК», «Корпорацией», «ОАК», «Объединенной авиастроительной корпорацией» в настоящем Отчете следует понимать ПАО «ОАК» и его дочерние общества.

416,9

млрд руб.

выручка Корпорации
по итогам 2016 года

78,6

млрд руб.

валовая прибыль Корпорации
по итогам 2016 года

33,2

млрд руб.

показатель EBITDA
Корпорации
по итогам 2016 года

ОАК СЕГОДНЯ

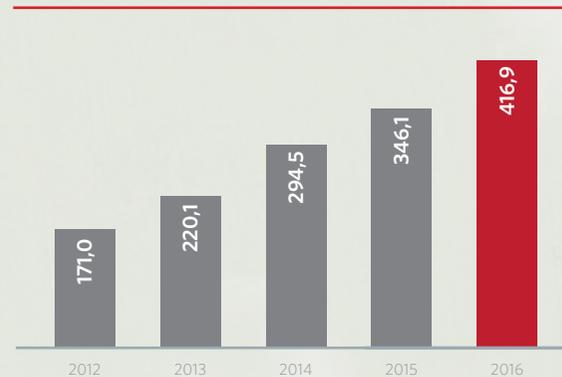
ОБЪЕДИНЕННАЯ АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ — ОДИН ИЗ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ АВИАЦИОННОЙ ТЕХНИКИ ГРАЖДАНСКОГО И ВОЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ

ПАО «ОАК» было создано в 2006 году в целях сохранения и развития научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса Российской Федерации, обеспечения безопасности и обороноспособности государства, концентрации интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации перспективных программ создания авиационной техники. Корпорация входит в число интегрированных структур отечественного оборонно-промышленного комплекса, с 2007 года включена в перечень стратегических предприятий Российской Федерации.

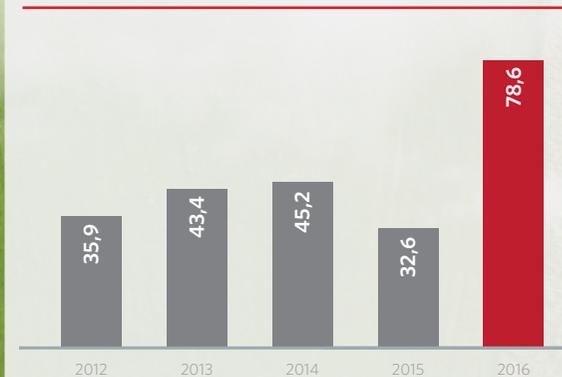
В сферу деятельности Корпорации входят разработка, производство, испытания и сопровождение эксплуатации, гарантийное и сервисное обслуживание гражданской и военной авиатехники, а также модернизация, ремонт и утилизация воздушных судов, подготовка кадров и повышение квалификации летного состава. Модельный ряд Корпорации включает самолеты «Су», «МиГ», «Ил», «Ту», «Як», MC-21, SSI 100, «Бе» и другие.

Основным акционером Корпорации является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом с долей в уставном капитале свыше 90%. Акции ПАО «ОАК» торгуются на Московской бирже под тикером UNAC.

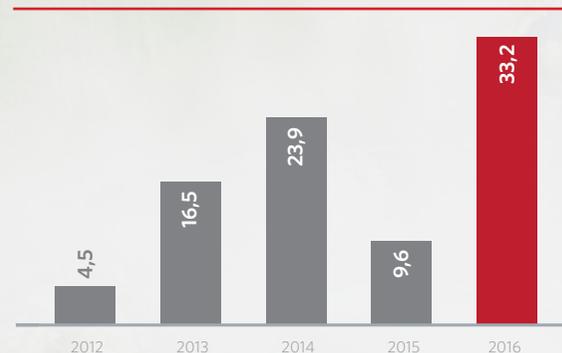
Выручка, млрд руб.



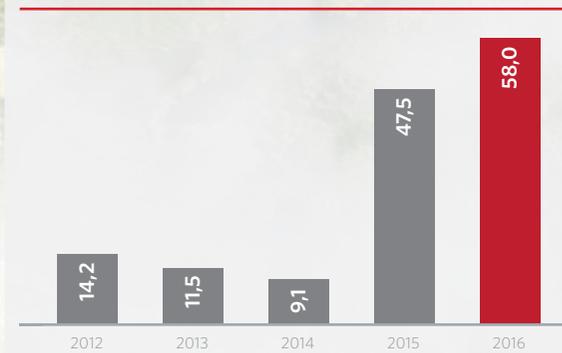
Валовая прибыль, млрд руб.



EBITDA, млрд руб.



Рыночная цена одной акции на Московской бирже на конец периода, коп.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ



104

воздушных судна
военной и транспортной авиации
поставлено заказчикам
в 2016 году

37

воздушных
судов гражданской
авиации поставлено
заказчикам
в 2016 году

141

воздушное
судно всех типов
поставлено заказчикам
в 2016 году

ДИНАМИКА ПОСТАВОК ВОЗДУШНЫХ СУДОВ

» ВОЕННАЯ АВИАЦИЯ



Тип воздушного судна	2012	2013	2014	2015	2016
Военная авиация*:	71	79	124	124	103
Внутренний рынок	35	54	102	90	72
Экспорт	36	25	22	34	31

» ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ



Гражданская авиация**:	21	32	35	30	37
Внутренний рынок	18	18	26	25	26
Экспорт	3	14	9	5	11

» ТРАНСПОРТНАЯ АВИАЦИЯ



Транспортная авиация:	2	-	-	2	1
Внутренний рынок	2	-	-	2	1
Экспорт	-	-	-	-	-

ИТОГО:	94	111	159	156	141
---------------	-----------	------------	------------	------------	------------

* в том числе опытные машины.

** в том числе опытные машины, ремаркетинг, воздушные суда государственной авиации специального назначения.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



1 МОСКВА

-  Штаб-квартира ПАО «ОАК»
-  ПАО «Компания "Сухой"»
-  ПАО «ГСС»
-  ПАО «Корпорация "Иркут"»
-  ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева»
-  АО «ОАК-ТС»
-  ПАО «Туполев»
-  ПАО «Авиационный комплекс им. С.В. Ильюшина»
-  ООО «ОАК-Закупки»
-  АО «АэроКомпозит»
-  ООО «ОАК - Центр комплексирования»
-  ПАО «РСК "МиГ"»

2 ЖУКОВСКИЙ (МОСКОВСКАЯ ОБЛ.)

-  ОАО «ЭМЗ им. В. М. Мясничева»
-  АО «ЛИИ им. М. М. Громова»

3 ЛУХОВИЦЫ (МОСКОВСКАЯ ОБЛ.)

-  Производственный комплекс № 1 — филиал АО «РСК "МиГ"»

4 КУБИНКА (МОСКОВСКАЯ ОБЛ.)

-  АО «121 АРЗ»

5 ЛЮБЕРЦЫ (МОСКОВСКАЯ ОБЛ.)

-  АО «Авиаремонт»

6 КАЗАНЬ (ТАТАРСТАН)

-   Казанский авиационный завод им. С. П. Горбунова — филиал ПАО «Туполев»
-  АО «КАПО-Композит»

7 УЛЬЯНОВСК (УЛЬЯНОВСКАЯ ОБЛ.)

-   АО «Авиастар-СП»
-  АО «АэроКомпозит-Ульяновск»

8 ВОРОНЕЖ (ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛ.)

-  ПАО «ВАСО»

9 ТАГАНРОГ (РОСТОВСКАЯ ОБЛ.)

-   ПАО «ТАНТК им. Г. М. Бериева»
-  ОАО «325 АРЗ»

10 НИЖНИЙ НОВГОРОД (НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛ.)

-   Нижегородский авиационный завод «Сокол» - филиал АО «РСК "МиГ"»
-  ОАО «170 РЗ СОП»

11 НОВОСИБИРСК (НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛ.)

-   Новосибирский авиационный завод им. В. П. Чкалова — филиал ПАО «Компания "Сухой"»

12 ИРКУТСК (ИРКУТСКАЯ ОБЛ.)

-   Иркутский авиационный завод — филиал ПАО «Корпорация "Иркут"»

13 КОМОСОЛЬСК-НА-АМУРЕ (ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ)

-   Комсомольский-на-Амуре авиационный завод им. Ю. А. Гагарина — филиал ПАО «Компания "Сухой"»
-  Комсомольский-на-Амуре филиал АО «ГСС»

14 ПУШКИН (САНКТ-ПЕТЕРБУРГ)

-  ОАО «20 АРЗ»

15 Г. БЕЛОГОРСК (АМУРСКАЯ ОБЛ.)

-  ОАО «680 АРЗ»

16 СТАРАЯ РУССА (НОВГОРОДСКАЯ ОБЛ.)

-  АО «123 АРЗ»

17 КРАСНОДАР (КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ)

-  ОАО «275 АРЗ»

18 ИВАНОВО (ИВАНОВСКАЯ ОБЛ.)

-  ОАО «308 АРЗ»

19 ВОЗДВИЖЕНКА (ПРИМОРСКИЙ КРАЙ)

-  ОАО «322 АРЗ»

20 РОСЛАВЛЬ (СМОЛЕНСКАЯ ОБЛ.)

-  ОАО «720 РЗ СОП»

21 ВОЛГОГРАД (ВОЛГОГРАДСКАЯ ОБЛ.)

-  ОАО «ВЗРТО»

22 НОВОЧЕРКАССК (РОСТОВСКАЯ ОБЛ.)

-  ОАО «31 ЗАТО»

23 РЯЗАНЬ (РЯЗАНСКАЯ ОБЛ.)

-  АО «360 АРЗ»

24 РЖЕВ-3 (ТВЕРСКАЯ ОБЛ.)

-  АО «514 АРЗ»

25 СПАССК-ДАЛЬНИЙ (ПРИМОРСКИЙ КРАЙ)

-  ОАО «32 РЗ СОП»

Совместные предприятия за рубежом



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-  ОКБ
-  ЗАВОД
-  УК



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСЛОВИЙНОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ

МОДЕЛЬНЫЙ РЯД

Sukhoi Superjet 100



- Ближне-среднемагистральный узкофюзеляжный самолет
- 87-103 мест

Серийное производство

МС-21



- Среднемагистральный узкофюзеляжный самолет
- 132-211 мест

Сборка первых летных образцов

Ил-96-400М



- Дальнемагистральный широкофюзеляжный самолет
- 305-370 мест

Модернизация и перезапуск в производство

ШФДМС



- Широкофюзеляжный дальнемагистральный самолет
- 210-350 мест

Инициация¹

Ил-114



- Турбовинтовой региональный самолет
- 52-64 мест

Модернизация и перезапуск в производство

¹ Согласование формата партнерства с COMAC.

ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА



Поставка Sukhoi SuperJet 100 авиакомпании CityJet

24 мая 2016 года самолет SSJ 100 пополнил парк ирландской региональной авиакомпании CityJet. Самолет был передан в рамках контракта на поставку пятнадцати Sukhoi Superjet 100 с опционом еще на 16 самолетов. Воздушные суда для CityJet поставляются в конфигурации на 98 мест с эксклюзивным интерьером, разработанным итальянским дизайн-бюро Pininfarina. В салоне SSJ 100 в одном ряду расположено пять широких сидений с большим межкресельным расстоянием 32 дюйма. Высота салона составляет более двух метров, что позволяет пассажирам путешествовать с комфортом.



SSJ 100 доставил ирландских футболистов на Евро-2016

8 июня 2016 года авиакомпания CityJet совершила первый регулярный рейс по маршруту Дублин-Париж на самолете Sukhoi Superjet 100, доставив сборную Ирландии по футболу на Чемпионат Европы 2016.



Выкатка самолета MC-21 в Иркутске

8 июня 2016 года на Иркутском авиационном заводе состоялась торжественная церемония выкатки новейшего российского пассажирского самолета MC-21, одного из ключевых гражданских проектов ОАК. MC-21 включает в себя все новейшие разработки в области самолето- и двигателестроения. Композитное крыло, увеличенный диаметр фюзеляжа, двигатели и системы последнего поколения обеспечивают конкурентные преимущества лайнера: снижение эксплуатационных расходов, повышенный комфорт для пассажиров, удовлетворение требованиям перспективных норм по воздействию на окружающую среду.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА ПРОДОЛЖЕНИЕ



Старт Программы создания нового широкофюзеляжного дальнемагистрального пассажирского самолета

Перспективный российско-китайский самолет ШФДМС

25 июня 2016 года в рамках официального визита Президента Российской Федерации Владимира Путина в Китай был подписан ряд документов по программе создания нового широкофюзеляжного дальнемагистрального пассажирского самолета. Также в ходе визита были подписаны документы о создании совместного предприятия, необходимого для реализации программы.



Sukhoi Business Jet передан ВВС Таиланда

15 июля 2016 года два самолета Sukhoi Business Jet были переданы Королевским военно-воздушным силам Таиланда (Royal Thai Air Force, RTAF). Церемония передачи воздушных судов состоялась в Венеции, где расположена штаб-квартира SuperJet International.

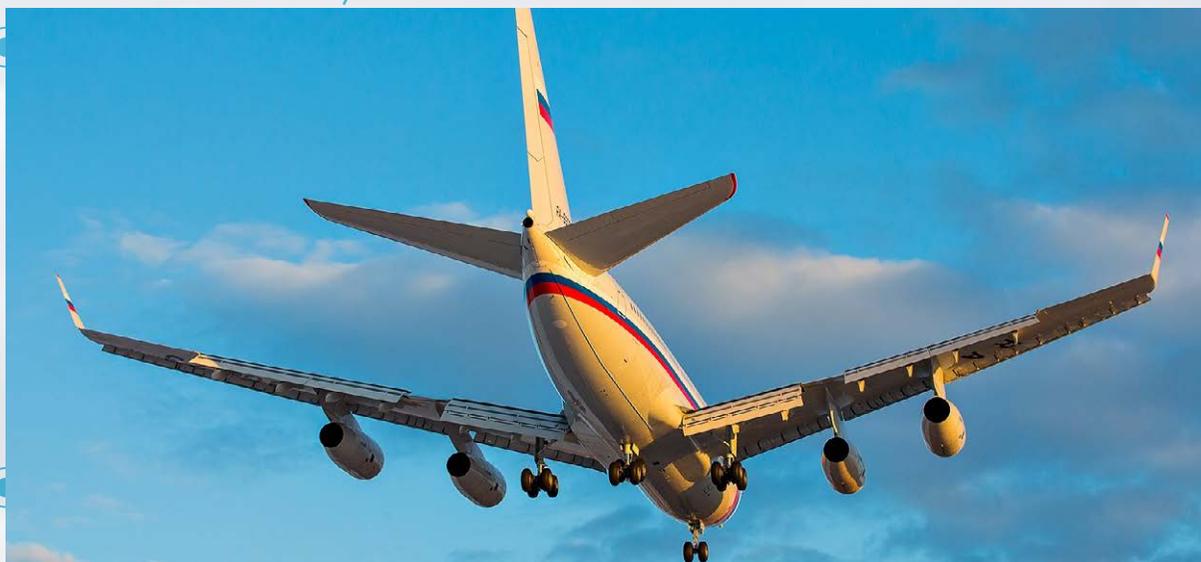


Организация производства модернизированных самолетов Ил-96 и Ил-114



Первый полет MC-21

28 мая 2017 года на аэродроме Иркутского авиационного завода состоялся первый полет новейшего ближне-среднемагистрального пассажирского авиалайнера MC-21-300. Полет продолжался 30 минут и проходил на высоте 1 тыс. метров при скорости 300 км/час. План полета включал проверку самолета на устойчивость и управляемость, а также на управляемость двигателей. Первый полет MC-21 прошел успешно.



Проекты модернизации Ил-96 и Ил-114

26 декабря 2016 года в целях развития производства основной номенклатуры воздушных судов, востребованных отечественными авиакомпаниями и имеющих экспортный потенциал, принято решение о поддержке проектов модернизации самолетов Ил-96 и Ил-114.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ АВИАЦИЯ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

МОДЕЛЬНЫЙ РЯД

Ан-148



- Региональный самолет
- 68-80 мест

Серийное производство

Ту-204/214/204СМ



- Среднемагистральный узкофюзеляжный самолет
- 182-210 мест

Серийное производство

Ил-96



- Дальнемагистральный широкофюзеляжный самолет
- 257-289 мест

Серийное производство

ГОСУДАРСТВЕННАЯ АВИАЦИЯ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА



Новые Ил-96-300 для СЛО «Россия»

Новые Ил-96-300 переданы Специальному летному отряду «Россия» Управления делами Президента Российской Федерации: Ил-96-300 с усовершенствованной системой от внешних угроз и пилотажно-навигационным комплексом и Ил-96-300 с усовершенствованной трехклассной компоновкой пассажирского салона.



Ил-96-400 передан Министерству обороны

Министерству обороны России был передан в эксплуатацию Ил-96-400. Воздушное судно специальной комплектации произведено на ПАО «ВАСО», входящем в состав Группы ОАК.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ВОЕННАЯ АВИАЦИЯ

МОДЕЛЬНЫЙ РЯД

Су-35



- Тяжелый многофункциональный истребитель поколения 4++
- Максимальная нагрузка — 8 т

Серийное производство

МиГ-29



- Средний многофункциональный истребитель поколения 4+
- Максимальная нагрузка — 4,5 т

Серийное производство

Су-34



- Тяжелый фронтовой истребитель-бомбардировщик поколения 4+
- Максимальная нагрузка — 8 т

Серийное производство

МиГ-35



- Средний многофункциональный истребитель поколения 4++
- Максимальная нагрузка — 4,5 т

Разработка и испытание

Су-30



- Тяжелый многофункциональный истребитель поколения 4+
- Максимальная нагрузка — 8 т

Серийное производство

ПАК ФА



- Тяжелый многофункциональный истребитель 5-го поколения

Разработка и испытание

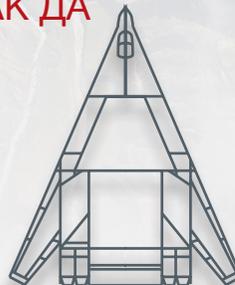
Ту-160



- Стратегический бомбардировщик-ракетоносец

Модернизация и перезапуск в производство

ПАК ДА



- Стратегический бомбардировщик-ракетоносец

Разработка

Як-130



- Учебно-боевой и тренировочный самолет
- Максимальная нагрузка — 3 т

Серийное производство

Як-152



- Учебно-тренировочный самолет

Развертывание производства

ВОЕННАЯ АВИАЦИЯ. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА



Ту-160 — сверхзвуковой стратегический ракетоносец с изменяемой геометрией крыла. На счету Ту-160 зарегистрировано 44 мировых рекорда

Модернизированный Ту-160 передан ВКС России

28 января 2016 года сверхзвуковой стратегический бомбардировщик Ту-160, носящий имя «Василий Сенько», передан ВКС России после капитального ремонта с модернизацией на Казанском авиационном заводе им. С.П. Горбунова. Главнокомандующий ВКС РФ генерал-полковник Виктор Бондарев заявил, что летно-технические характеристики Ту-160 на сегодняшний день остаются непревзойденными



Су-30СМ стал самым массовым российским истребителем

4 апреля 2016 года Министерство обороны Российской Федерации и ПАО «Корпорация "Иркут"» заключили контракт на поставку ВКС России высокоманевренных многоцелевых истребителей Су-30СМ. С учетом нового соглашения Су-30СМ станет самым массовым истребителем российской армии.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ВОЕННАЯ АВИАЦИЯ. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА ПРОДОЛЖЕНИЕ



Як-152 совершил первый испытательный полет

29 сентября 2016 года с аэродрома Иркутского авиационного завода — филиала ПАО «Корпорация "Иркут"» впервые поднялся в воздух учебно-тренировочный самолет первоначальной подготовки Як-152. В ходе полета машину пилотировал летчик-испытатель ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева» Василий Севастьянов.



Сервисное обслуживание и ремонт военной техники в мировом масштабе

15 декабря 2016 года ПАО «ОАК» получило право на осуществление внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения. Свидетельство позволит ОАК осуществлять сервисное обслуживание и ремонт ранее поставленной за рубеж техники — всех самолетов марок «Су», «МиГ», «Ил», «Як» и «Ту», а также осуществлять модернизацию ранее поставленной техники и проводить обучение зарубежных специалистов сервисному обслуживанию и ремонту продукции предприятий ОАК.



Выкатка новейшего истребителя МиГ-35

27 января 2017 года на производственном комплексе АО «РСК "МиГ"» состоялась мировая презентация новейшего многофункционального авиационного комплекса МиГ-35 поколения 4++.



МиГ-35 — самый совершенный в семействе истребителей «МиГ»

На сегодняшний день МиГ-35 является самым совершенным самолетом семейства «МиГ». Все системы — российской разработки и производства, включая инерциальные и наשלменные системы целеуказания. Истребитель МиГ-35 обладает новой оптико-локационной станцией и функцией дозаправки в воздухе.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ТРАНСПОРТНАЯ И СПЕЦИАЛЬНАЯ АВИАЦИЯ

МОДЕЛЬНЫЙ РЯД

Ил-76МД-90А



- Тяжелый военно-транспортный самолет
- Максимальная нагрузка — 60 т

Серийное производство

Ил-112В



- Легкий военно-транспортный самолет
- Максимальная нагрузка — 5 т

Сборка первых летных образцов

Бе-200



- Многофункциональный самолет-амфибия
- Максимальная нагрузка — 12 т

Серийное производство

СВТС



- Средний военно-транспортный самолет
- Максимальная нагрузка — 20 т

Проектирование

ТРАНСПОРТНАЯ И СПЕЦИАЛЬНАЯ АВИАЦИЯ. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА



Первый полет модернизированного Ил-76МД-М

28 февраля 2016 года состоялся полет первого модернизированного военно-транспортного самолета Ил-76МД-М. Модернизация затронула пилотажно-навигационное, радиосвязное, светотехническое и бытовое оборудование, средства обороны.



Выкатка первого серийного самолета-амфибии Бе-200ЧС

30 мая 2016 года состоялась выкатка первого многоцелевого реактивного самолета-амфибии Бе-200ЧС для МЧС России производства ПАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева». По ряду летно-технических характеристик Бе-200 не имеет аналогов в мире и незаменим при тушении пожаров, поисково-спасательных операциях, а также для экологической миссии. В 2017 году первый серийный самолет-амфибия Бе-200ЧС был поставлен МЧС РФ.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ТРАНСПОРТНАЯ И СПЕЦИАЛЬНАЯ АВИАЦИЯ. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА ПРОДОЛЖЕНИЕ



Ил-76МД-90А для ВКС России

27 января 2016 года очередной тяжелый военно-транспортный самолет Ил-76МД-90А, переданный Военно-транспортной авиации ВКС России, перебазируется к месту постоянной дислокации в Центр военно-транспортной авиации в г. Иваново. Самолет был построен по заказу Министерства обороны РФ и стал шестым в России Ил-76МД-90А разработки Авиационного комплекса им. С.В. Ильюшина.



Ил-76МД-90А подтвердил свои прочностные характеристики

21 февраля 2017 года проведены испытания на статическую прочность консоли крыла тяжелого военно-транспортного самолета Ил-76МД-90А, которые подтвердили заявленные характеристики статической прочности.

ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ И НИОКР

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА



ОАК внедряет технологии, которые позволяют повысить производительность и качество

Вслед за переходом на безбумажные технологии проектирования и новые материалы при выпуске самолетов, новые роботизированные установки ОАК (в 2016 году начали работу более 50) улучшают и минимизируют цикл производства, что незаменимо при производстве панели кессона крыла, центроплана, композиционных изделий для воздушных судов.



Совместная группа ОАК и РАН установила мировой рекорд в пилотировании октокоптера

22 апреля 2016 года в ходе испытаний октокоптер производства российской фирмы ЗАО НПЦ Фирма «НЕЛК», снабженный водородно-воздушными топливными элементами, созданными специалистами Института проблем химической физики РАН, ОАК и Центрального института авиационного моторостроения им. П.И. Баранова, установил мировой рекорд по продолжительности полета на открытых пространствах. Топливная система беспилотника является весьма перспективной: ее компоненты могут быть использованы при создании новых воздушных судов ОАК.



ОАК внедряет инновационные покрытия для ремонта

Вместо традиционного хромирования (шестивалентный хром является канцерогеном 1-го класса опасности) предприятия и партнеры ОАК применяют метод высокоскоростного газопламенного нанесения порошковых покрытий на основе твердых сплавов, что позволяет не только увеличивать ресурс ответственных узлов и деталей агрегатов до 6 000 приземлений, но и отказаться от трудоемкого, экологически вредного производства.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ



Испытание ЛИИ им. М. М. Громова нового авиадвигателя ПД-14

21 апреля 2016 года в летно-исследовательском институте им. М.М. Громова (ЛИИ им. М.М. Громова) начаты испытания нового отечественного двигателя ПД-14 для гражданской авиации. Он составит прямую конкуренцию иностранным аналогам, устанавливаемым на самолеты производства Boeing и Airbus. При этом российским авиастроителям удалось освоить не только новые технологии производства самолетов и двигателей, но и кардинально улучшить методику летных испытаний.



Комплекс бортовых траекторных измерений и новые технологии летных испытаний

В 2016 году ЛИИ им. М.М. Громова разработал и внедрил комплекс бортовых траекторных измерений и новые технологии летных испытаний авионики на его основе, что позволяет за несколько часов проводить обработку полетных данных и получать конечные результаты оценки авионики. Авиационные специалисты ряда стран, в т.ч. США, Китая, Индии, заинтересованы в приобретении новых технологий испытаний.



Централизованное конструкторское бюро

В ОАК начало работу централизованное конструкторское бюро с территориально-распределенной производственной структурой, объединившее сразу несколько крупных отечественных конструкторских бюро. Одновременно с этим ОАК завершила перевод всех конструкторских бюро на работу по безбумажным технологиям.



Композитные элементы и безавтоклавный метод вакуумной инфузии

Завод «Аэрокомпозит» в Ульяновске стал первым в мировой гражданской авиации применять безавтоклавный метод вакуумной инфузии (VARTM) для изготовления крупных интегральных конструкций первого уровня из полимерных композитных материалов. Оптимальное использование композитов в конструкции MC-21 позволяет снизить вес лайнера, уменьшить производственные затраты на 45%, снизить потребление энергии, производить цельные панели крыла большого удлинения — до 20 метров.



Совместный проект по разработке модульной авионики для обновленного Ту-160

Государственный научно-исследовательский институт авиационных систем и ПАО «Туполев» проводят системную интеграцию бортового оборудования для нового стратегического бомбардировщика Ту-160. Бортовое радиоэлектронное оборудование и инновационная система компоновки – модульная авионика – станут отличительной особенностью обновленного авиационного комплекса. Предполагается, что в Ту-160 будет внедрена система дополненной виртуальной реальности, что позволит пилотировать в условиях плохой видимости, а также система голосовых команд для снижения нагрузки на экипаж в длительных полетах.



Новый комплекс бортовых кабельных сетей и трубопроводов

ОАК переходит на новую индустриальную модель, которая предусматривает развитие новых направлений. В их числе — разработка и производство высокотехнологичных, легких и надежных бортовых кабельных сетей и трубопроводных систем самолетов. Рядом с заводами ОАК холдингом «Промышленные технологии» созданы предприятия, специализирующиеся в этом направлении. Уровень сотрудничества ОАК и «Промышленные технологии» постоянно растет. Благодаря этому, комплекс бортовых кабельных сетей и трубопроводов MC-21 впервые полностью спроектирован и поставлен российским предприятием, не входящим в Группу компаний ОАК.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

КОРПОРАТИВНОЕ РАЗВИТИЕ

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА



Избран Председатель Совета директоров ОАК

5 августа 2016 года Совет директоров в обновленном составе избрал своим Председателем Министра промышленности и торговли Российской Федерации Дениса Мантурова. Кроме того, на заседании Совета директоров, прошедшем 4 августа, были сформированы составы Комитетов, а также выбраны их председатели. Совет директоров также рассмотрел ряд вопросов, направленных на повышение эффективности работы Корпорации и одобрил ряд сделок с заинтересованностью.



Трансформация корпоративной структуры

12 декабря 2016 года Совет директоров ПАО «ОАК» рассмотрел вопросы трансформации корпоративной структуры. Целевая модель предполагает поэтапный переход к единой Корпорации с формированием четырех бизнес-направлений (дивизионов): гражданской, военной, транспортной, стратегической и специальной авиации.



Принята актуализированная Стратегия развития до 2035 года

15 декабря 2016 года было объявлено о принятой Советом директоров ОАК актуализированной Стратегии Корпорации. В соответствии со Стратегией, целями Корпорации являются увеличение доли выручки от продаж гражданских самолетов к 2035 году до 45% (с уровня 20% в 2015 году) и наращивание доли на мировом рынке военной авиации с 5,6% в 2015 году до 8% к 2035 году. В целях повышения эффективности бизнеса Стратегия предусматривает изменение индустриальной модели Корпорации, а также реорганизацию системы управления с формированием в ОАК дивизиональной структуры.



Акции ПАО «ОАК» переведены в сегмент РИИ-Прайм

С 1 февраля 2017 года обыкновенные акции ПАО «ОАК», включенные во второй уровень списка ценных бумаг Московской биржи, были переведены из сектора Рынка инноваций и инвестиций в сегмент РИИ-Прайм.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Группа компаний ОАК является одной из системообразующих для российской промышленности и одной из ключевых корпораций в мировом авиастроении. Деятельность ОАК имеет стратегическое значение, как для обеспечения обороноспособности России, так и для развития передовой техники и инновационных технологий, обеспечивающих глобальную конкурентоспособность России на мировой арене.

Со времени образования Объединенной авиастроительной корпорации в 2006 году удалось решить важнейшие задачи — сохранить авиационные предприятия и конструкторские бюро, сберечь лучшие кадры, консолидировать усилия и ресурсы для создания и производства современных самолетов.

В настоящее время ОАК перешла к решению следующих задач: повышение эффективности и конкурентоспособности, что особенно актуально в условиях осложнившейся макроэкономической и геополитической ситуации.

Совет директоров выступил активным участником выработки видения развития Корпорации и претворения в жизнь изменений, направленных на повышение операционной эффективности. Эти изменения стартовали еще в конце 2015 года, когда мы приняли решение об изменении организационной структуры ПАО «ОАК», в 2016 году вступила в активную фазу выработка обновленной Стратегии развития ОАК. В эту работу были вовлечены интеллектуальные ресурсы самой Корпорации, лучшие отраслевые и экономические эксперты, Стратегия неоднократно и заинтересованно обсуждалась в Комитетах и на заседаниях Совета директоров.

В итоге Стратегия Объединенной авиастроительной корпорации до 2025 года и на период до 2035 года была одобрена. Согласно документу, доля выручки Корпорации от продаж гражданских самолетов должна вырасти с 20% в 2015 году до 45% к 2035 году, а в целом на мировом рынке гражданской авиации доля ОАК с уровня менее 1% должна к 2025 году возрасти до 4,5%. Доля продукции ОАК на рынке военной авиации с 5,6% в 2015 году должна к 2035 году вырасти до 8%.

Основными задачами Стратегии являются, во-первых, обеспечение требований государства в области национальной безопасности, в том числе транспортной, во-вторых, максимизация продаж на глобальном гражданском рынке в сегментах региональных реактивных, узкофюзеляжных и широкофюзеляжных воздушных судов, и, в-третьих, сбалансированность продуктовой линейки по этапам жизненного цикла.

Стратегия ОАК должна постоянно актуализироваться. Уже сейчас эту работу предстоит провести в связи с выходом новой государственной программы вооружений до 2025 года. Но главное должно оставаться неизменным: ОАК должна стать прибыльным и привлекательным для инвесторов бизнесом, снизив зависимость от государства в части инвестиций.

Чтобы добиться таких амбициозных целей, в ОАК приступили к изменению индустриальной модели Корпорации и продолжили совершенствование структуры управления, направленное на повышение качества управляемости программам при выполнении любых заданий заказчиков и корпоративных задач. На базе головных предприятий по направлениям создается четыре дивизиона: военной авиации, гражданской авиации, транспортной авиации и дивизион стратегической и специальной авиации. Под единым корпоративным научно-техническим руководством со стороны Генерального конструктора — Вице-президента по инновациям создается единый инженерный центр ОАК по проектированию и разработке, призванный сделать следующий шаг по интеграции и концентрации усилий конструкторских и лабораторно-стендовых ресурсов для создания и производства современных самолетов.

В ПАО «ОАК» действует эффективная система корпоративного управления, построенная в соответствии с действующим законодательством и учитывающая лучшие практики российских и зарубежных компаний. Все Комитеты Совета директоров — по стратегии, по аудиту, по бюджету, по кадрам и вознаграждениям вели активную работу в 2016 году. ОАК и далее продолжит повышать эффективность и прозрачность системы корпоративного управления.

На 2017 год и дальнейшую перспективу перед ОАК стоят масштабные задачи, требующие концентрации значительных усилий и ресурсов. Мы сделаем все от нас зависящее, чтобы Корпорация устойчиво развивалась и укрепляла свои позиции на мировом рынке.

Д.В. МАНУРОВ

Председатель Совета директоров



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

2016 год стал плодотворным и результативным для Объединенной авиастроительной корпорации. Консолидированная выручка ОАК по итогам 2016 года составила 417 млрд руб., что является рекордной величиной. Рост выручки более чем на 20% по сравнению с предыдущим годом в первую очередь обусловлен 60% ростом объемов послепродажной поддержки и модернизации авиационной техники, включая поставку комплектующих. При этом экспортная выручка в отчетном году выросла более чем в два раза, до 203 млрд руб. Выручка гражданского сегмента в отчетном году превысила 69 млрд руб. Увеличение обоих показателей является важной частью реализации Стратегии ОАК.

Прибыль от операционной деятельности в отчетном году составила 11 млрд руб. против убытка в сумме 69 млрд руб. по итогам 2015 года. Положительные результаты операционной деятельности позволили ОАК в значительной степени покрыть финансовые расходы. Это обусловило кардинальное сокращение убытка в 25 раз, до уровня 4,5 млрд руб., что является лучшим показателем деятельности ОАК по МСФО с 2007 года.

Поставки ОАК составили 141 самолет, включая семь опытных машин. Незначительное снижение поставок по сравнению с уровнем 2015 года связано с плановым сокращением объемов государственного оборонного заказа. При этом в остальных сегментах, включая поставки на внутренний рынок и на экспорт, число переданных заказчикам самолетов увеличилось.

Самым важным и ярким событием 2016 года стала выкатка нашего нового пассажирского самолета МС-21. И наши работники, и наш основной акционер в лице государства, — все вложили значительные силы и ресурсы в продвижение этой программы. Воздушному судну еще предстоят летные испытания и сертификация, но мы верим в большие перспективы столь востребованного рынком воздушного судна. Успех МС-21 позволит добиться одной из наших стратегических целей — существенного увеличения доли гражданской продукции в портфеле ОАК.

В 2016 году продолжилась реализация всех актуальных самолетостроительных программ, к которым добавилось создание обновленных машин на базе Ил-114 и Ил-96. Стартовала программа обновления стратегического бомбардировщика Ту-160, значительный прогресс достигнут в создании транспортного самолета Ил-112В, совершила первый полет амфибия Бе-200 таганрогской сборки, в Иркутске первый полет совершил учебно-тренировочный самолет Як-152.

В 2016 году европейский рынок открыл для себя наши самолеты Sukhoi Superjet 100 — первые машины отправились в ирландскую компанию CityJet. При этом наряду с наращиванием продаж SSJ 100, мы работаем над совершенствованием системы послепродажного обслуживания этого воздушного судна, впоследствии эта система будет введена и для обслуживания МС-21 и других воздушных судов ОАК, находящихся в эксплуатации.

Развитие и совершенствование сервисного обслуживания активно ведется для всех сегментов боевой авиации Министерства обороны Российской Федерации, при модернизации самолетов учитывается опыт, полученный в ходе спецоперации в Сирии.

Принятая в 2016 году обновленная Стратегия развития ОАК показывает нам четкую траекторию развития бизнеса, ставит перед менеджментом и коллективом ОАК задачи по оптимальному изменению индустриальной модели, повышению производительности труда и эффективности бизнес-процессов по всем направлениям. Одобренное Советом директоров образование четырех дивизионов по направлениям деятельности повысит качество управляемости программами Корпорации.

Поставленных целей ОАК может достичь только благодаря людям, которые работают на предприятиях, в конструкторских бюро, в корпоративном центре. Сбережение ценных специалистов, привлечение и обучение молодежи, увеличение числа высокотехнологичных рабочих мест с достойной зарплатой — таковы наши приоритеты в кадровой политике. Далеко не на последнем месте перед менеджментом стоят задачи по улучшению коммуникаций и развитию общей корпоративной культуры Корпорации. Ведь только в единой команде мы сможем работать эффективно и быть конкурентоспособными на глобальном уровне.

Ю.Б. СЛЮСАРЬ

Президент,
Председатель Правления




О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

ПОЛОЖЕНИЕ ОАК НА РЫНКЕ



ОАК ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ИГРОКОВ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ГРАЖДАНСКОГО И ВОЕННОГО САМОЛЕТОСТРОЕНИЯ. ОБЪЕМ ПРОДАЖ КОРПОРАЦИИ В 2016 ГОДУ СОСТАВИЛ 417 МЛРД РУБЛЕЙ. ТАКИМ ОБРАЗОМ, ОАК ЗАНИМАЕТ ШЕСТУЮ ПОЗИЦИЮ СРЕДИ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ САМОЛЕТОСТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ ПО ОБЪЕМУ ПРОДАЖ

» ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ

Международный рынок

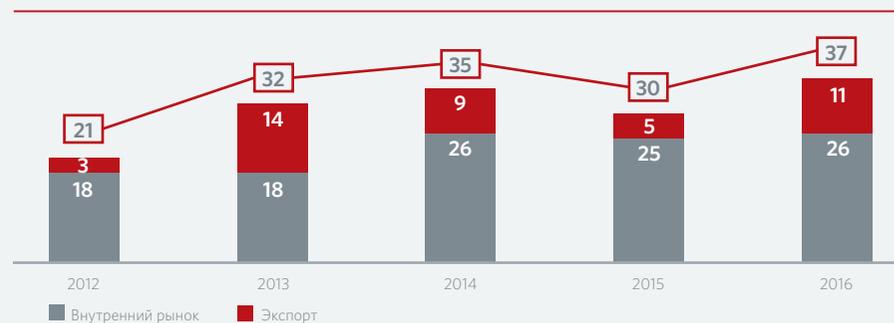
В 2016 году Корпорация продолжила укрепление позиций на международном рынке. Основными конкурентами ОАК являются Boeing, Airbus, Embraer и Bombardier. Следует отметить, что тенденции развития мирового рынка пассажирских перевозок создают предпосылки для роста спроса на новые гражданские самолеты со стороны международных авиакомпаний. Так, в 2016 году на фоне низких цен на авиатопливо мировой пассажирооборот вырос на 6,3%, что на 0,4 п.п. превышает средний уровень последнего десятилетия. Рост предложения пассажирских перевозок (располагаемые кресло-километры) был на 0,1 п.п. выше роста фактического пассажирооборота. Регулярные грузовые авиаперевозки, выраженные в грузовых тонно-километрах, по данным Международной организации гражданской авиации (ИКАО) увеличились на 2,7%, что на 1 п.п. превышает показатель 2015 года.

На фоне общего роста глобального рынка гражданского самолетостроения в 2016 году в сегментах присутствия ОАК было поставлено 1 636 новых самолетов. Следует отметить, что наибольшую долю в количестве поставленных самолетов занимают узкофюзеляжные магистральные самолеты — 1 045 шт. или 64% от общего количества поставок. При этом было реализовано 404 широкофюзеляжных самолета. Общее количество поставленных региональных реактивных самолетов составило 187 воздушных судов.

В сегменте гражданской авиации в отчетном году Корпорация поставила 37 воздушных судов, в том числе 28 новых SSJ 100, из них два SSJ 100 было поставлено государственному заказчику — Управлению делами Президента Российской Федерации. В рамках экспортных контрактов было поставлено два SSJ 100 для Королевских военно-воздушных сил Таиланда и один SSJ 100 — в пограничную службу Казахстана. Также Корпорацией было поставлено восемь воздушных судов SSJ 100 в Венецию в компанию SuperJet International на кастомизацию — четыре самолета SSJ 100 для мексиканской авиакомпании Interjet и четыре самолета SSJ 100 для компании CityJet — первого европейского заказчика SSJ 100.

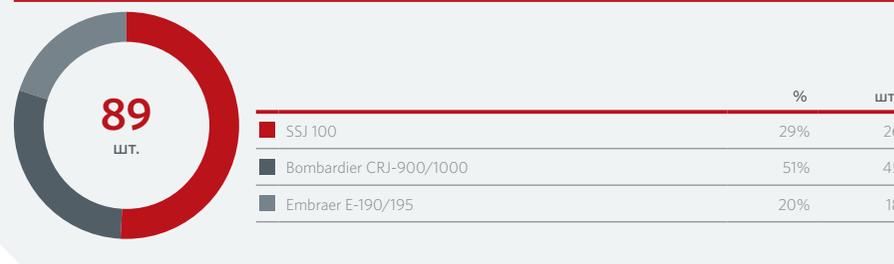
В сегменте пассажирских реактивных самолетов вместимостью 100 кресел Корпорация занимает устойчивые позиции — доля ОАК по количеству переданных новых воздушных судов на мировом рынке в этом сегменте в 2016 году составила 29% мирового рынка.

Поставки гражданских воздушных судов ОАК в 2012–2016 годах, шт.*



* В том числе опытные машины, ремаркетинг, воздушные суда государственной авиации специального назначения

Поставки пассажирских реактивных самолетов вместимостью 100 кресел коммерческим заказчикам в 2016 году





Согласно обновленному долгосрочному прогнозу ОАК, в ближайшее двадцатилетие среднегодовые темпы роста мирового пассажирооборота составят 4,5%. Суммарный спрос на новые пассажирские самолеты оценивается на уровне 41,6 тысячи воздушных судов, а без учета сегмента региональных турбовинтовых самолетов — на уровне 39 тысяч судов. В сегменте узкофюзеляжных самолетов ожидается поставка 28,2 тысячи самолетов, в сегменте широкофюзеляжных самолетов — 7,1 тысячи, в сегменте региональных реактивных самолетов вместимостью от 20 до 112 кресел — 3,7 тысячи воздушных судов.

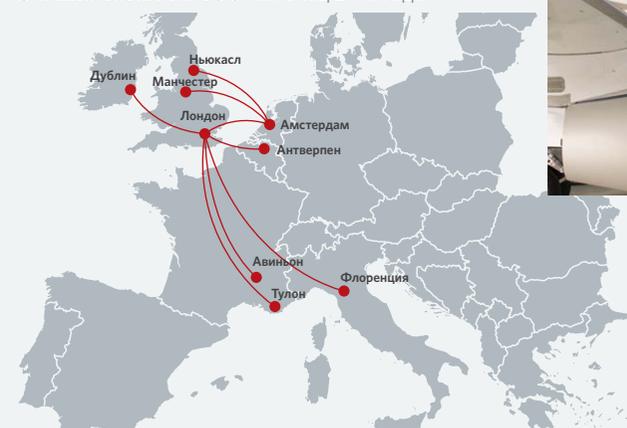
Учитывая перспективы развития отрасли, ОАК стремится к расширению своего присутствия в наиболее емких сегментах мирового рынка гражданской авиатехники. В дополнение к ближнемагистральному реактивному самолету SSJ 100, который поставляется заказчикам с 2011 года, на 2019 год запланировано начало поставок новых самолетов семейства MC-21. Ключевыми факторами, определяющими стратегию вхождения на рынок, являются преимущества самолетов семейства MC-21 по сравнению с основными конкурентами, которые были заложены на начальных стадиях проектирования семейства.

Также ОАК планирует вывести на рынок новый широкофюзеляжный самолет в сотрудничестве с китайской авиапромышленностью в период до 2025 года. Самолет будет строиться на новой технологической платформе на принципах риск-разделенного партнерства, что будет способствовать формированию значительного защищенного рынка сбыта, а также поможет оптимизировать требуемый объем инвестиций, снизить инвестиционные, технологические и временные риски проекта.

» КРУПНЕЙШИЕ ЗАРУБЕЖНЫЕ ЭКСПЛУАТАНТЫ SSJ 100

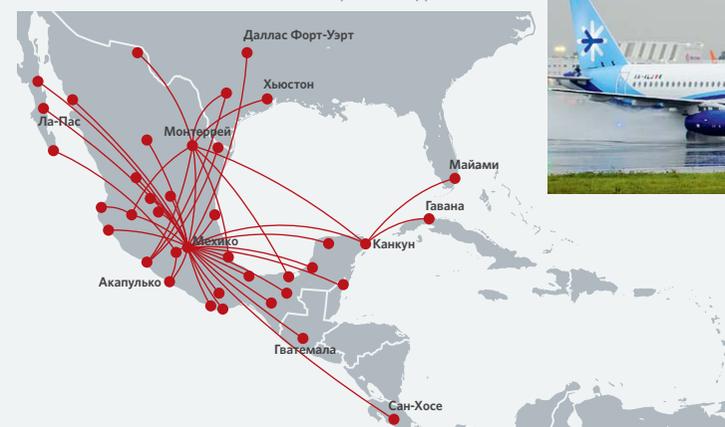
CITYJET

3 самолета SSJ 100 на конец 2016 года



interjet

22 самолета SSJ 100 на конец 2016 года



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

» ВЫКАТКА ПЕРВОГО САМОЛЕТА MC-21-300



MC-21 — СЕМЕЙСТВО ПАССАЖИРСКИХ САМОЛЕТОВ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ НА САМЫЙ МАССОВЫЙ СЕГМЕНТ МИРОВОГО РЫНКА АВИАЛАЙНЕРОВ. ОСОБЕННОСТЬЮ САМОЛЕТОВ MC-21 ЯВЛЯЮТСЯ КОМПОЗИТНОЕ КРЫЛО БОЛЬШОГО УДЛИНЕНИЯ И УВЕЛИЧЕННЫЙ ДИАМЕТР ФЮЗЕЛЯЖА. ДВИГАТЕЛИ И СИСТЕМЫ ПОСЛЕДНЕГО ПОКОЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮТ СНИЖЕННЫЕ ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

8 июня 2016 года на Иркутском авиационном заводе состоялась торжественная церемония выкатки новейшего российского ближне-среднемагистрального узкофюзеляжного пассажирского самолета MC-21, одного из ключевых гражданских проектов Корпорации. В торжественной церемонии приняли участие Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Медведев, представители федеральных и региональных органов власти и руководители предприятий – участников кооперации, а также делегации авиакомпаний – нынешних и потенциальных заказчиков самолета MC-21.

Перед выкаткой главе Правительства Российской Федерации была представлена уникальная сборочная линия, на которой ведется строительство MC-21. Дмитрий Медведев также ознакомился с кабиной пилотов нового самолета.

Глава Правительства отметил, что «государств, у которых развито авиастроение, очень немного, это, что называется, высшая лига, и мы ни в коем случае не должны из этой высшей лиги исчезнуть, поэтому мы работаем на перспективу и будем и дальше обновлять парк российской гражданской авиации. MC-21 по своему технологическому уровню превосходит те гражданские суда аналогичного класса, которые в настоящий момент летают. Уверен, что это будет очень хорошая машина, экономичная, надежная».

Президент Объединенной авиастроительной корпорации Юрий Слюсарь подчеркнул, что «создание самолета MC-21 – это результат огромной совместной работы, это первая программа, в которой по единому плану работают ведущие предприятия ОАК, в том числе завод «Авиастар-СП» и вновь созданные компании «АэроКомпозит» и «ОАК-Центр комплексирования». На базе ОАК создается современная высокотехнологичная производственная инфраструктура. Она включает центры компетенции по ключевым агрегатам и системам, широкую кооперацию для создания новых продуктов на основе цифрового проектирования. MC-21 – продукт обновленного самолетостроения России».

MC-21 – семейство пассажирских самолетов нового поколения, ориентированных на самый массовый сегмент мирового рынка авиалайнеров. Преимущества MC-21 по сравнению с основными конкурентами были заложены на начальных стадиях проектирования семейства. Прежде всего, это сокращение непосредственных эксплуатационных расходов на 12-15% по сравнению с зарубежными аналогами, значительное повышение комфортности пассажирской кабины, сокращение времени транзитного обслуживания в аэропорту и расширенные характеристики по условиям базирования и дальности полета.

Разработка MC-21 дала мощный технологический толчок большинству предприятий ОАК. В рамках реализации программы MC-21 проведено масштабное техническое перевооружение производственных мощностей в Иркутске, Ульяновске, Воронеже, Казани. На Иркутском авиационном заводе смонтирована самая современная в России автоматизированная линия агрегатной и окончательной сборки самолетов.

» СБОРНАЯ ИРЛАНДИИ ОТПРАВИЛАСЬ НА ЕВРО-2016 ПО ФУТБОЛУ НА SUKHOI SUPERJET 100



9 июня 2016 года авиакомпания CityJet совершила первый регулярный рейс на самолете SSJ 100, доставив сборную Ирландии на Чемпионат Европы по футболу 2016.

Главный тренер сборной Ирландии по футболу Мартин О'Нил, помощник Рой Кин, 23 члена основного состава команды и запасные игроки прибыли в аэропорт Ле-Бурже в Париже рейсом WX9380 авиакомпании CityJet — официального партнера Футбольной ассоциации Ирландии (FAI).

Рейс Дублин-Париж стал первым коммерческим рейсом CityJet, выполненным на SSJ 100. Самолет с заводским номером 95102 прибыл из Венеции в Дублин и стал первым из трех SSJ 100, которые пополняют парк авиакомпании до конца 2016 года.

«Мы рады тому, что стали официальным оператором Футбольной ассоциации Ирландии и надеемся продолжить партнерство в будущем. CityJet — европейский оператор с развитой маршрутной сетью по всему континенту, совершающий перелеты от северных стран Европы до Италии, и один из крупнейших операторов во Франции. Сотрудничество с FAI в то время, когда весь футбольный мир сфокусирован на Европе, является для нас отличной возможностью».

Пэт Бирн

Председатель совета директоров CityJet

«Первый рейс для SSJ 100 в Европе стал особенным — на Чемпионат Европы по футболу во Францию доставлена национальная сборная Ирландии, надежда страны. В мире спортивные авиаперевозки активно развиваются, и для «Гражданских самолетов Сухого» данное направление является стратегическим».

Илья Тарасенко

Президент АО «Гражданские самолеты Сухого»



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСЛУЖИВНОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Российский рынок

За последнее десятилетие средние годовые темпы роста авиаперевозок в России составили 8,7% по пассажирообороту и 8,4% по грузообороту, что существенно выше среднемировых значений в 5,9% и 2,2%, соответственно. Тем не менее, из-за стагнации в российской экономике в 2015 и 2016 годах, пассажирооборот в России снизился на 6,0% и 5,0%, соответственно. При этом на рынке грузоперевозок рост продолжался и составил 5,8% в 2015 году и 20,0% в 2016 году.

Всего в прошедшем году отечественные авиакомпании перевезли 88,6 млн пассажиров при общем количестве пассажиро-километров в 215,6 млрд. Занятость пассажирских кресел достигла 81,1% в 2016 году, что на 1,4 п.п. превысило показатель прошлого года. Грузооборот при этом составил 6 575 млн тонно-километров при коэффициенте коммерческой загрузки в 67,7%, что на 1,5 п.п. выше значения в 2015 году.

На конец 2016 года в России насчитывалось 110 действующих авиакомпаний, согласно данным Федерального агентства воздушного транспорта, при этом в 2014 и 2015 годах их количество составляло 121 и 115 соответственно. Совокупная доля пяти крупнейших перевозчиков в 2016 году составила 68% по пассажирообороту и 67% по количеству перевезенных пассажиров.

В 2014-2016 годах российские авиакомпании расширили свой парк на 301 самолет, включая как новые, так и воздушные суда с вторичного рынка. При этом 97 из них являлись воздушными судами отечественного производства. В 2016 году было поставлено в общей сложности 104 самолета, среди которых 36 – отечественного производства, а 68 – иностранного. При этом доля новых воздушных судов составила 56%.

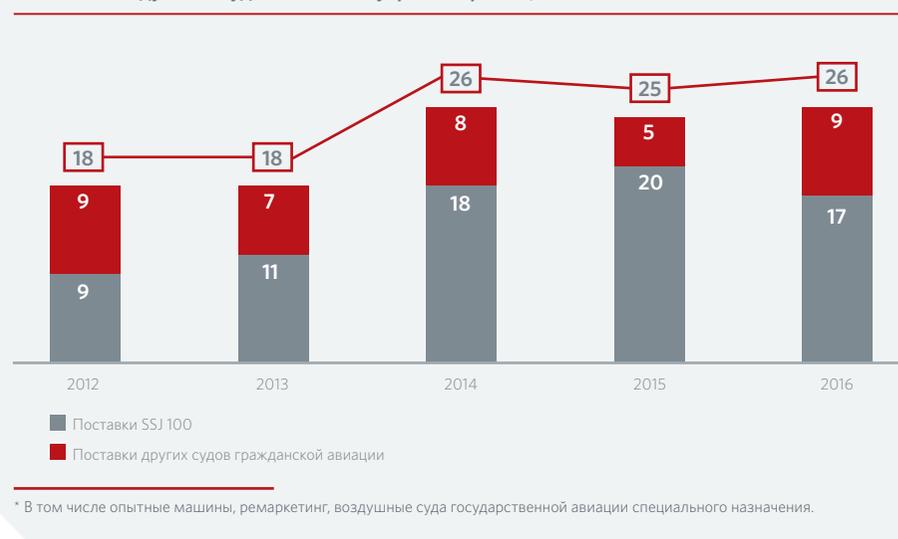
В отчетном году Корпорация поставила коммерческим и государственным заказчикам на внутренний рынок 26 гражданских воздушных судов, в том числе 15 самолетов SSJ 100 – коммерческим заказчикам, два самолета SSJ 100 – Управлению делами Президента Российской Федерации и девять самолетов специального назначения на платформах Ан-148, Ту-214 и Ил-96 – государственным заказчикам Российской Федерации.

В 2016 году ОАК продолжила работу по развитию механизмов поддержки продаж и продвижения своей продукции, в том числе с привлечением государственной поддержки. Это позволило довести количество воздушных судов SSJ 100, эксплуатируемых в российских коммерческих авиакомпаниях, до 51 самолета к концу 2016 года (кроме того, шесть самолетов находились в это время в эксплуатации в ведомственной и бизнес-авиации).

В соответствии с долгосрочным прогнозом ОАК, среднегодовые темпы роста пассажирских авиаперевозок в России в ближайшие 20 лет составят около 4,3%, что ниже прогнозируемых мировых темпов роста в 4,5%. При этом спрос на новые пассажирские самолеты у российских авиакомпаний в этот период составит примерно 1 050 воздушных судов, а с учетом региональных турбовинтовых самолетов – около 1 160 бортов.

Перспективный модельный ряд Корпорации на внутреннем рынке включает, помимо моделей глобального позиционирования, региональный турбовинтовой самолет Ил-114-300 и дальнемагистральный широкофюзеляжный самолет Ил-96-400М.

Поставки воздушных судов ОАК на внутренний рынок, шт.*



» КРУПНЕЙШИЕ РОССИЙСКИЕ ЭКСПЛУАТАНТЫ SSJ 100



30 самолетов SSJ 100 на конец 2016 года



10 самолетов SSJ 100 на конец 2016 года



5 самолетов SSJ 100* на конец 2016 года



9 самолетов SSJ 100* на конец 2016 года



* С учетом воздушных судов, по которым в конце декабря 2016 года были подписаны Акты сдачи-приемки воздушных судов с Государственной транспортной лизинговой компанией (ГТЛК). В 2017 году ГТЛК передало эти воздушные судна авиакомпаниям Ямал (шесть воздушных судов) и Якутия (одно воздушное судно).



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСЛОВИЯ РАЗВИТИЯ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

» ОАК МОДЕРНИЗИРУЕТ И ПЕРЕЗАПУСКАЕТ ПРОИЗВОДСТВО САМОЛЕТОВ СЕМЕЙСТВА ИЛ-114 И ИЛ-96



Ил-114-300

Пассажирский самолет Ил-114-300, предназначенный для эксплуатации на местных воздушных линиях, является модернизированной версией турбовинтового самолета Ил-114. Производство самолета будет осуществляться на отечественных авиапредприятиях.

Экипаж самолета состоит из командира и второго пилота. Для успешного выполнения экипажем своих обязанностей на Ил-114-300 устанавливается цифровой пилотажно-навигационный комплекс, обеспечивающий взлет и посадку в метеоусловиях, соответствующих категории II ИКАО. Вся пилотажно-навигационная информация и сведения о работе самолетных систем отображаются на пяти цветных жидкокристаллических дисплеях.

Применение в качестве силовой установки двигателей ТВ7-117СМ позволит увеличить, по сравнению с Ил-114, дальность полета с максимальным числом пассажиров до 1900 км.

Входящая в состав ОАК РСК «МиГ» станет головным исполнителем по производству Ил-114-300 (включая производство опытного образца).



Ил-96-400М

Широкофюзеляжный дальнемагистральный пассажирский самолет Ил-96-400М создается на базе серийного самолета Ил-96-300 в целях дальнейшего совершенствования самолетов этого типа и расширения их транспортных возможностей за счет удлинения фюзеляжа и установки более мощных двигателей ПС-90А1 взамен ПС-90А.

Ил-96-400М может взять на борт до 370 пассажиров. Фюзеляж большого диаметра обеспечивает пассажирам современный уровень комфорта в длительных перелетах. По показателям надежности, безопасности и экономичности Ил-96-400М стоит на одном уровне с мировыми аналогами.

Серийное производство самолета Ил-96-400М будет проходить на Воронежском авиастроительном предприятии.

» ВОЕННАЯ, ВОЕННО-ТРАНСПОРТНАЯ И СПЕЦИАЛЬНАЯ АВИАЦИЯ



Международный рынок

В прошедшем году ОАК сохранила свои лидирующие позиции мирового поставщика военных, военно-транспортных и специальных самолетов. По итогам 2016 года на мировом рынке доля Корпорации по количеству переданных заказчикам воздушных судов в сегменте военных, транспортных и специальных самолетов составила 24,2%. Основными конкурентами ОАК в среднесрочной перспективе выступают компании Boeing, Airbus, Lockheed Martin и AVIC.

Несмотря на то, что ОАК выпускает больше боевых самолетов, чем другие мировые авиастроительные компании, выручка значительно отличается от зарубежных производителей, прежде всего, из-за различий в механизме ценообразования и условий контрактов, не предполагающих включение в стоимость самолетов дополнительного оборудования, работ и услуг.

Всего в 2016 году Корпорация поставила 103 новых боевых самолета на внутренний и внешние рынки. При этом на международный рынок был поставлен 31 военный самолет. Наиболее крупными импортерами российской военной авиационной техники являются Китай, Индия, Алжир, Вьетнам и Индонезия. В качестве потенциальных покупателей рассматриваются страны Ближнего Востока, Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

На период до 2035 года объем мирового производства военной, военно-транспортной и специальной авиации оценивается в 1 140 млрд долларов США. При этом объем военной авиации ожидается на уровне 723 млрд долларов США, военно-транспортной – 223 млрд долларов США, а специальной – 194 млрд долларов США. В тоже время суммарный объем внешнего доступного и конкурентного для ОАК рынка военно-транспортной авиации на указанный период оценивается в 37 млрд долларов США.

Объем внешнего рынка военной авиационной техники производства ОАК до 2035 года может составить до 117 млрд долларов США. При этом Стратегия развития Корпорации на период до 2035 года предусматривает увеличение доли на внешнем и внутреннем рынке в сегменте военной авиации до уровня не ниже 45% и не менее 8% на всем рынке.

В период до 2020-2025 годов основными образцами военной авиационной техники Корпорации, востребованными на внешнем рынке, будут истребители поколения 4++ типа Су-35, Су-30, МиГ-29, а также учебно-тренировочные самолеты повышенной подготовки Як-130. Экспортные варианты авиационной техники ОАК по своим тактико-техническим характеристикам и боевым возможностям соответствуют современному мировому уровню развития вооружения и военной техники.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Российский рынок



Поставки военной авиационной техники для Министерства обороны России в настоящее время осуществляются в соответствии с Государственной программой вооружений на период с 2011 до 2020 года, при этом завершается формирование проекта новой программы на период с 2018 до 2025 года. Производственные возможности Корпорации по поставкам Министерству обороны Российской Федерации военной авиационной техники оценивается в 110 авиационных комплексов в год.

В 2016 году Корпорация по заказам Министерства обороны России поставила 72 военных самолета и, по согласованию с заказчиком, один военно-транспортный самолет Ил-76МД-90А в рамках заключенного контракта. Полученные в 2016 году запросы ряда отечественных заказчиков позволяют сформировать ПАО «ОАК» сбалансированную производственно-сбытовую программу по самолетам Ил-76МД-90А и Ил-78М-90А на период до 2025 года. Планируемая передача в 2017 году легкого военно-транспортного самолета Ил-112В на летные испытания позволяет ПАО «ОАК» уже в среднесрочной перспективе существенно нарастить свою долю в этом сегменте.

В то же время ОАК производит и в дальнейшем планирует развивать направления авиационных комплексов специального назначения в части решения задач топливозаправки, разведки, ретрансляции, управления, наведения и целеуказания, радиоэлектронной борьбы, патрульной и противолодочной авиации, гидроавиации и ряда других.



В 2016 году ОАК поставила на российский рынок 73 военных и военно-транспортных самолета



» НОВЕЙШИЙ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ АВИАЦИОННЫЙ КОМПЛЕКС ПОКОЛЕНИЯ 4++ МИГ-35



В январе 2017 года состоялась международная презентация новейшего многофункционального авиационного комплекса поколения 4++ МиГ-35, на которой присутствовали представители более двадцати стран мира. Корпорация успешно ведет переговоры с потенциальными заказчиками, и ряд стран уже подтвердили свою заинтересованность в поставках самолета.

Конструкция МиГ-35 – дальнейшая эволюция достижений, реализованных на истребителях МиГ-29. Новый самолет будет оснащен новейшим бортовым оборудованием и передовым вооружением.

Летные испытания МиГ-35 начнутся до конца 2017 года. В данный момент заканчивается сборка первых опытных экземпляров самолета, которые в следующем году поступят на государственные совместные испытания.

«Истребитель спроектирован специально для ведения боевых действий в условиях конфликтов повышенной интенсивности, в условиях высокой плотности ПВО. Высокие показатели, которыми обладает самолет, достигнуты благодаря использованию впервые установленного бортового комплекса обороны, новой оптико-локационной станции. Снижена в разы радиолокационная заметность, мы увеличили с шести до восьми количество точек подвески, что позволяет использовать и текущие, и перспективные образцы авиационных средств поражения, включая лазерное оружие».

Юрий Слюсарь
Президент ОАК



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСЛОЖНИВ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

СТРАТЕГИЯ



» МИССИЯ

Миссия Корпорации – разработка, производство и послепродажное обслуживание самолетов гражданского и военного назначения с приоритетом обеспечения требований государства в области национальной безопасности, достижение и удержание долгосрочной конкурентоспособности авиастроительного комплекса России на глобальном уровне.

» СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Цели 2025

- Достижение доли 4,5% на рынке гражданской авиации.
- Доля самолетов гражданской авиации в структуре выручки не менее 40%.
- Обеспечение доли на рынке военной авиации на уровне 8%.
- Выход на уровень безубыточности по чистой прибыли.

Цели 2035

- Сохранение доли не менее 4,5% на рынке гражданской авиации.
- Сохранение доли самолетов гражданской авиации в структуре выручки не менее 45%.
- Сохранение доли на мировом рынке военной авиации на уровне 8%.
- Создание прибыльного бизнеса, привлекательного для инвесторов.
- Снижение зависимости от государства в части инвестиций.

Стратегические приоритеты развития ПАО «ОАК» определяются Российской Федерацией как главным акционером. В соответствии с указом Президента Российской Федерации от 20 июня 2006 года № 140 «Об открытом акционерном обществе "Объединенная авиастроительная корпорация"», ключевыми направлениями деятельности ОАК являются:

- сохранение и развитие научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса Российской Федерации;
- обеспечение безопасности и обороноспособности государства;
- концентрация интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации перспективных программ создания авиационной техники;
- осуществление разработки, производства, реализации, сопровождения эксплуатации, гарантийного и сервисного обслуживания, модернизации, ремонта и утилизации авиационной техники военного и гражданского назначения в интересах государственных и прочих, в том числе иностранных заказчиков;
- внедрение новых технологий и разработок в области самолетостроения.

» АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

В 2015-2016 годах Стратегия ПАО «ОАК» была обновлена с учетом изменения макроэкономической ситуации и внешней среды в целом, запуска новых авиационных программ. Актуализированная Стратегия ПАО «ОАК» до 2025 года и на период до 2035 года (Стратегия) была одобрена Советом директоров ПАО «ОАК» в сентябре 2016 года (протокол от 23 сентября 2016 года № 166). Также в 2016 году ПАО «ОАК» разработало и утвердило план мероприятий по реализации Стратегии и начало его выполнение.

Стратегия развития ПАО «ОАК» на период до 2035 года направлена на увеличение рыночной доли Корпорации, расширение присутствия на мировом рынке гражданской авиационной техники, сокращение издержек, повышение операционной эффективности Корпорации. Для достижения этих целей ОАК работает над развитием продуктового портфеля и системы послепродажного обслуживания, совершенствованием операционной модели деятельности и организационной структуры.

» СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Реализация рыночно-продуктовой стратегии

Корпорация реализует сбалансированную рыночно-продуктовую стратегию, направленную на укрепление и развитие всех сегментов гражданской авиации при сохранении позиций на рынке военной авиации.

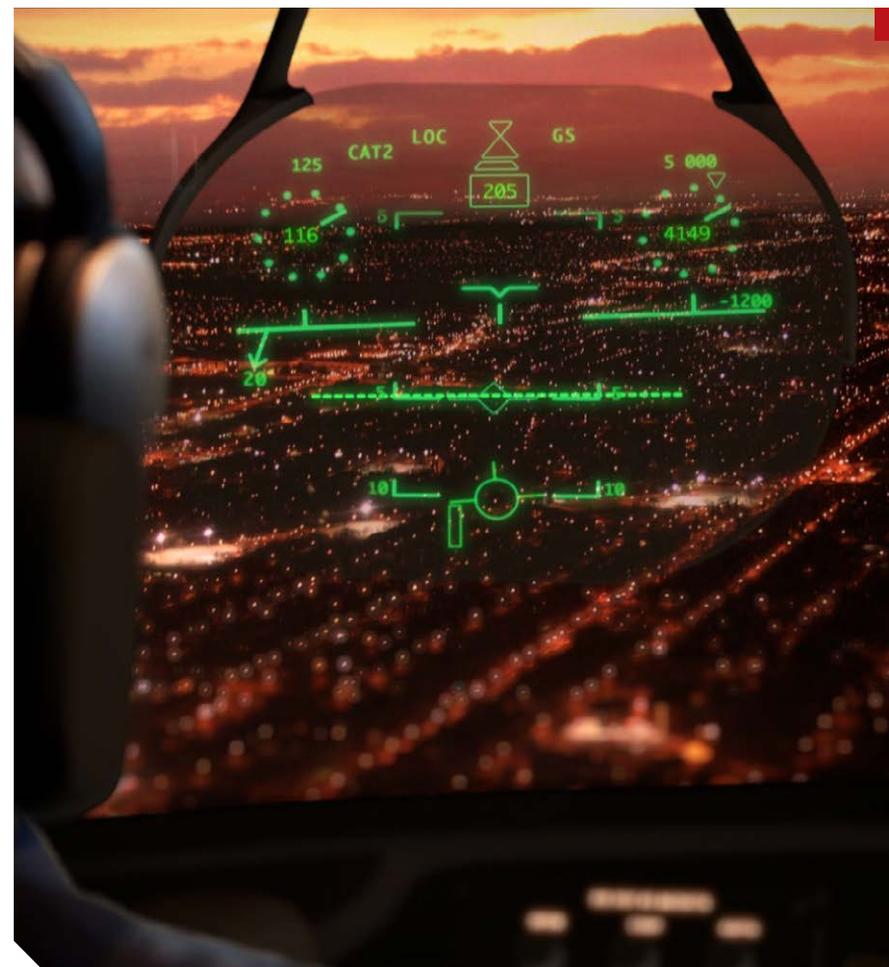
Основными приоритетами рыночно-продуктовой стратегии ОАК являются:

- обеспечение требований государства в области национальной безопасности за счет удовлетворения потребностей в авиационной технике;
- максимизация продаж на глобальном гражданском рынке в сегментах ближнемагистральных реактивных, узкофюзеляжных и широкофюзеляжных воздушных судов;
- сохранение доли на рынке военной авиации и увеличение присутствия в сегментах транспортной и специальной авиации;
- обеспечение сбалансированности продуктовой линейки по этапам жизненного цикла.

Наиболее устойчивые позиции ОАК имеет в военной авиации, где Корпорация является одним из мировых лидеров. Продажи военной, военно-транспортной и специальной авиатехники в настоящее время формируют более 80% выручки Корпорации. Стратегической целью является рост выручки гражданских программ в размере не менее 40% от общего объема продаж к 2025 году и не менее 45% — к 2035 году.

В соответствии с рыночно-продуктовой стратегией, ОАК стремится:

- обеспечить выполнение государственного оборонного заказа;
- реализовать программы производства гражданской авиатехники;
- внедрить управление программами и сбалансировать портфель по стадиям жизненного цикла;
- выстроить систему продаж на рынках гражданской и военной авиации;
- усовершенствовать систему послепродажного обслуживания, включая переход к контрактам жизненного цикла.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Трансформация индустриальной модели

Для обеспечения успешного развития Корпорации по принятым стратегическим направлениям ОАК проводит структурную перестройку индустриальной модели и организует техническое перевооружение производственных предприятий. При этом в составе Корпорации формируются специализированные производства нижних переделов, работающие в интересах всех предприятий ОАК. В цепочке создания стоимости ПАО «ОАК» будет играть роль финального интегратора, специализирующегося на разработке авиационной техники, испытаниях, сертификации и производстве, а также на предоставлении клиентской поддержки и управлении цепочками поставок. В рамках трансформации индустриальной модели ОАК ставит перед собой следующие задачи:

- реализация мер по повышению операционной эффективности;
- создание центров специализации и компетенций в производстве и разработке;
- передача неключевых операций на аутсорсинг и построение системы управления поставщиками;
- вывод из эксплуатации избыточных мощностей.

В 2017 году ОАК планирует сосредоточиться на запуске проектов трансформации индустриальной модели первой очереди, формировании инвестиционной программы перехода на новую индустриальную модель, внедрении программы бережливого производства на предприятиях.

Трансформация организационной структуры

В соответствии с утвержденной Стратегией, одной из ключевых целей Корпорации является поэтапная трансформация организационной структуры с выделением четырех бизнес-направлений (дивизионов). В частности, перед ОАК стоят следующие задачи:

- повысить управляемость бизнеса как единой компании;
- сформировать дивизионы по основным бизнес-направлениям;
- сформировать эффективную систему управления, основанную на программном принципе;
- внедрить единые стандарты и политики, программы развития по функциональным блокам.

Для решения этих задач ОАК разрабатывает целевую систему управления, планы поэтапной трансформации корпоративной структуры, работает над формированием глобальной организационно-технической системы создания авиационных комплексов.

Реализация кадровой стратегии

Кадровая стратегия ОАК направлена на формирование и эффективное использование кадровых ресурсов, укрепление имиджа Корпорации как привлекательного работодателя, привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов, реализацию их профессионального потенциала, повышение эффективности бизнес-процессов и производительности труда, создание комфортных условий для профессионального и личностного роста сотрудников. ОАК стремится к обеспечению конкурентоспособности, в том числе на региональных рынках, повышению привлекательности предприятий для потенциальных сотрудников авиастроительной отрасли.

Реализация финансовой стратегии

Финансовая стратегия ОАК нацелена на повышение операционной рентабельности, минимизацию потребности в дополнительной поддержке гражданских программ со стороны государства, снижение долговой нагрузки, повышение эффективности и инвестиционной привлекательности бизнеса. Основными целями ОАК на 2017 год в сфере управления финансами являются разработка программы финансового оздоровления проблемных активов, повышение операционной эффективности, развитие системы КПЭ, управление ценообразованием и стоимостью, совершенствование системы управления инвестициями ОАК.

Развитие сотрудничества с ГК «Ростех»

В целях укрепления кооперационных связей между российскими предприятиями, участвующими в развитии авиационной отрасли, ПАО «ОАК» разрабатывает план производственной кооперации и взаимодействия с предприятиями ГК «Ростех». В частности, совместным приказом ПАО «ОАК» и ГК «Ростех» от 12 декабря 2016 года № 241/150 была сформирована рабочая группа по организации взаимодействия и достижения целевых показателей Стратегии развития ГК «Ростех» до 2025 года и Стратегии ПАО «ОАК» до 2025 года и на период до 2035 года.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

РЫНОК

ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ

Рынок пассажирских самолетов — динамичный и наиболее емкий рынок авиационной техники. Ключевую роль в успешном продвижении продукции играют летно-технические и эксплуатационные характеристики самолета, наличие системы продаж и послепродажного обслуживания, бренд и устойчивость производителя.

ВОЕННАЯ АВИАЦИЯ

Для рынка военной авиации характерна волнообразность спроса, что связано с цикличностью разработки поколений самолетов и высоким уровнем политизированности поставок. Основной характерной тенденцией мирового рынка военной авиации в последнее десятилетие станет постепенное сокращение производства истребителей четвертого поколения и начало производства истребителей пятого поколения. Объемы выпуска авиатехники в каждом следующем поколении снижаются, при этом в денежном выражении рынок постоянно растет из-за резкого увеличения стоимости производства.

ТРАНСПОРТНАЯ АВИАЦИЯ

На рынке рамповых транспортных самолетов поставки осуществляются двум обособленным группам заказчиков — госструктурам и коммерческим авиакомпаниям, выполняющим перевозки негабаритных грузов. При перевооружении ВКС РФ главным сегментом, поставки в который должны начаться в первую очередь, признан класс тяжелых военно-транспортных самолетов.

СПЕЦИАЛЬНАЯ АВИАЦИЯ

В бизнес-направлении специальной авиации самолеты поставляются прежде всего государственным заказчикам под конкретные нужды отдельных ведомств.

ОАК

ЭТАПЫ СОЗДАНИЯ ВОЗДУШНОГО СУДНА

- 0 Формулирование бизнес-идеи
- 1 Концептуальные исследования. Бизнес-возможность подтверждена
- 2 Концепция выполнима. Готовность «показать»
- 3 Выбор поставщиков, определение инвесторов и стартовых заказчиков. Эскизный проект
- 4 Готовность запуска программы. Контракт на стартовые поставки
- 5 Утверждение конфигурации воздушного судна
- 6 Изготовление опытных образцов. Первый полет воздушного судна
- 7 Ввод воздушного судна в эксплуатацию
- 8 Выход серийного производства на проектную мощность. Эксплуатационная поддержка

РЕСУРСЫ



ПРОДУКТЫ ОАК

ЛИНЕЙКА ПРОДУКТОВ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ ВМЕСТИМОСТЬЮ БОЛЕЕ 50 КРЕСЕЛ



СРЕДНИЕ И ТЯЖЕЛЫЕ ИСТРЕБИТЕЛИ ПОКОЛЕНИЙ 4+, 4++ И 5, УЧЕБНО-ТРЕНИРОВОЧНЫЕ И УЧЕБНО-БОЕВЫЕ САМОЛЕТЫ, АВИАЦИОННЫЕ КОМПЛЕКСЫ ДАЛЬНЕЙ АВИАЦИИ



ЛИНЕЙКА ТРАНСПОРТНЫХ САМОЛЕТОВ



ВОЗДУШНЫЕ СУДА СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ



СХЕМА ПРОДАЖИ

- ФИНАНСОВЫЙ ЛИЗИНГ
- ОПЕРАЦИОННЫЙ ЛИЗИНГ
- ПРЯМАЯ ПРОДАЖА

ЭКСПЛУАТАНТ

- АВИАКОМПАНИИ
- ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СТРУКТУРЫ
- ЧАСТНЫЕ ЛИЦА/ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЕ ГРУППЫ

- ГОСОБОРОНЗАКАЗ
- ПРОДАЖА СТРАНАМ-ПАРТНЕРАМ В ОБЛАСТИ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА (ЧЕРЕЗ АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ»)

- ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ РФ
- ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ СТРАН-ПАРТНЕРОВ В ОБЛАСТИ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

- ГОСОБОРОНЗАКАЗ
- ФИНАНСОВЫЙ ЛИЗИНГ
- ОПЕРАЦИОННЫЙ ЛИЗИНГ
- ПРОДАЖА СТРАНАМ-ПАРТНЕРАМ В ОБЛАСТИ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА (ЧЕРЕЗ АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ»)

- ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ РФ
- АВИАКОМПАНИИ
- ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ СТРАН-ПАРТНЕРОВ В ОБЛАСТИ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

- ГОСЗАКАЗ И ГОСОБОРОНЗАКАЗ
- ПРЯМАЯ ПРОДАЖА
- ПРОДАЖА СТРАНАМ-ПАРТНЕРАМ В ОБЛАСТИ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА (ЧЕРЕЗ АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ»)

- ГОССТРУКТУРЫ РФ
- ЗАРУБЕЖНЫЕ ЭКСПЛУАТАНТЫ

ФОРМИРОВАНИЕ ТРЕБОВАНИЙ К АВИАЦИОННОЙ ТЕХНИКЕ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЪЕМОВ РЫНКА

ФОРМИРОВАНИЕ ТРЕБОВАНИЙ К АВИАЦИОННОЙ ТЕХНИКЕ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЪЕМОВ РЫНКА



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЪЕМОВ РЫНКА

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА



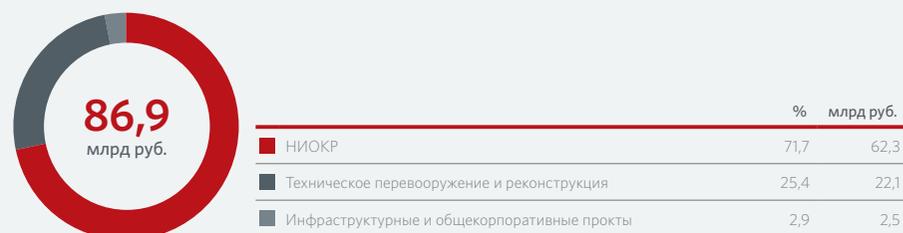
Группа ОАК реализует масштабную инвестиционную программу, направленную прежде всего на развитие перспективных авиационных программ в военной и гражданской авиации, в том числе: МС-21, ПАК ФА, Су-35, SSJ 100, Ил-96-400, Ил-114, Ту-160, Ил-76/78.

В 2016 году объем инвестиций вырос в сравнении с 2015 годом на 21,9% и составил 86,9 млрд руб. Наибольшую долю в инвестиционной программе занимали проекты НИОКР (около 70% от общего объема инвестиций Корпорации), при этом основная доля инвестиций в НИОКР приходилась на МС-21, перспективные авиационные комплексы Ил-76/78, SSJ 100 и др.

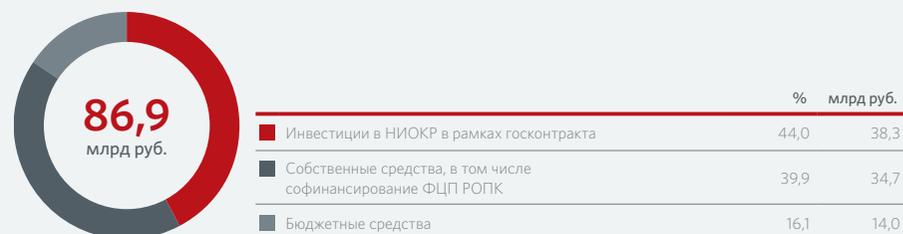
Техническое перевооружение, а также реконструкция предприятий, включая масштабную модернизацию существующих производств и развитие аэродромной базы составили около 25% инвестиционного бюджета в 2016 году.

Основными источниками финансирования инвестиционной программы ОАК в 2016 году стали собственные и бюджетные средства (около 40%), а также средства, полученные в рамках государственных контрактов (44%).

Структура инвестиционной программы ОАК в 2016 году по направлениям, млрд руб.



Структура инвестиционной программы ОАК в 2016 году по источникам финансирования, млрд руб.



В 2016 году в рамках Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 годы» (ФЦП РОПК) наибольший объем инвестиций был направлен на финансирование мероприятий по реконструкции и техническому перевооружению дочерних и зависимых предприятий ПАО «ОАК», включая ПАО «Туполев», АО «Авиастар-СП», ПАО «Компания "Сухои"», ОАО «Ил», АО «ЛИИ им. М.М. Громова», ПАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева», ПАО «ВАСО», АО «РСК "МиГ"».

Так, в отчетном периоде были введены в эксплуатацию два объекта капитального строительства на ПАО «Туполев», ПАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева».



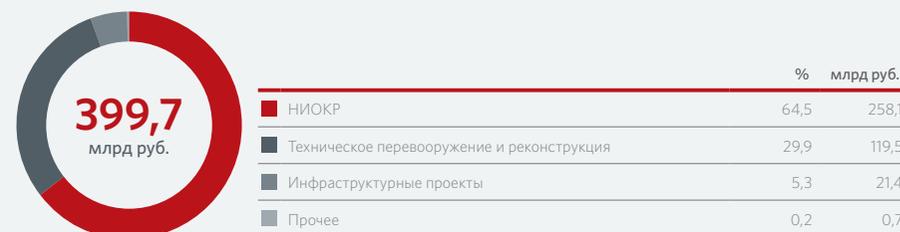
Инвестиционный портфель ОАК на 2017-2019 годы в соответствии с утвержденным планом составляет около 400 млрд руб. Программа включает собственные проекты Корпорации, проекты, реализуемые в рамках ФЦП РОПК, а также проекты НИОКР, финансируемые в рамках государственных контрактов. При этом наибольший объем инвестиций (около 65%) будет направлен на проекты НИОКР, около 30% - на техническое перевооружение.

Планируется, что около 70% всех инвестиций в 2017-2019 годы будет направлено на проекты в сфере военной, военно-транспортной и специальной авиации, 30% - на программы гражданской авиации.

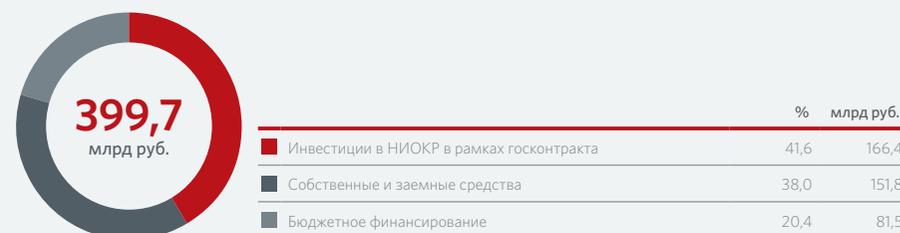
В военной авиации наиболее капиталоемкими будут проекты создания перспективных авиационных комплексов и сверхзвукового бомбардировщика на базе Ту-160, ПАК ФА, Су-35.

В гражданском сегменте инвестиции направлены, прежде всего на реализацию программы МС-21 (около 20% от инвестиционной программы Корпорации) и Ил-114 (5%), а также развитие программы SSJ 100 (2%), как на НИОКР, так и на техническое перевооружение. На текущий момент программа МС-21 находится в активной инвестиционной фазе, завершен 6-ой этап, включающий изготовление опытных образцов сборочных единиц самолета и проведение их статических испытаний. На следующем этапе будет завершена сборка первых летных образцов самолета и начаты летные сертификационные испытания.

Инвестиционная программа в 2017-2019 годах по направлениям, млрд руб.



Инвестиционная программа в 2017-2019 годах по источникам финансирования, млрд руб.



В военно-транспортной авиации приоритетным проектом инвестиционной программы является разработка Ил-76МД-90А и Ил-112.

Планируется, что в 2019 году объем инвестиционной программы ОАК снизится в сравнении с 2017 годом в связи с завершением активной инвестиционной фазы ряда ключевых программ, таких как МС-21, ПАК ФА, Су-35.

В 2017-2019 годах около 38% проектов инициируются Корпорацией и финансируются за счет собственных средств. При этом доля всех инвестиций финансируемых за счет бюджетных средств в рамках государственных контрактов (в части проектов НИОКР) составит 41,6%. Около 20% инвестиционных проектов будут профинансированы за счет бюджетных средств через вклады в уставный капитал в рамках программы ФЦП РОПК и других программ.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

» РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ



В 2016 году ОАК продолжила реализацию ряда программ по развитию производственной базы и техническому перевооружению, как в рамках программы ФЦП РОПК, так и с привлечением собственных, заемных средств, а также средств, полученных в рамках выполнения контрактов государственного оборонного заказа.

В рамках ФЦП РОПК проведены работы по подготовке 18 новых проектов и текущим 42 проектам в интересах 15 самолетных тем, включая проекты, связанные со строительством и реконструкцией производственных площадей и аэродромов, техническим перевооружением, развитием ремонтной базы.

В число приоритетных направлений развития производственной базы входит создание автоматизированных сборочных линий по производству МС-21. На всех предприятиях, занятых в создании МС-21, реализованы масштабные программы технологического перевооружения.

В целом в течение отчетного периода на предприятиях Группы ОАК введено в эксплуатацию около двух тысяч единиц нового технологического оборудования. При этом доля закупок отечественного оборудования выросла с 20% до 100%.

» ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В 2016 году на предприятиях ОАК продолжались работы по расширению цифрового проектирования и производства и внедрению новых инновационных технологий. Корпорации удалось добиться существенного прогресса в развитии специализированных производств и центров компетенций, а также сопутствующих технологий, включая производство радиопрозрачных обтекателей, панелей фюзеляжа, крыльев, оперения и рулей, пилонов и мотогондол, силовых узлов и агрегатов из современных полимерно-композитных материалов, а также разработку, интеграцию и отладку комплексов бортового оборудования.

» ВНЕДРЕНИЕ НОВОЙ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ

В 2016 году ОАК работала над внедрением новой системы планирования и мониторинга на предприятиях в целях сокращения цикла сборки самолетов, увеличения производительности труда, повышения эффективности операционных процессов. Один из ключевых принципов системы – позаказное производство, в соответствии с которым в системе осуществляется планирование закупок тысяч комплектующих для каждого конкретного самолета с учетом особенностей отдельного изделия и требований заказчиков. Такой подход позволяет в сжатые сроки анализировать большие массивы данных и оперативно влиять на все элементы производственно-логистической цепочки.

» ВНЕДРЕНИЕ KAIZEN-ПРЕДЛОЖЕНИЙ

Предприятия ОАК поощряют процессы непрерывных улучшений на предприятиях с помощью внедрения рационализаторских (kaizen) предложений, помогающих осуществлять незатратные изменения во всех сферах производства. ОАК регулярно проводит конкурс по бережливому производству среди своих предприятий. В частности, в Комсомольском-на-Амуре филиале (КНАФ) компании АО «Гражданские самолеты Сухого» почти 80% инженерно-технических работников производственных участков вовлечено в процесс непрерывных улучшений. Среди внедренных улучшений большинство направлено на сокращение потерь в различных областях (ожидание, перепроизводство, лишние запасы, брак, перемещение, лишняя обработка, транспортировка). Также было реализовано множество предложений по усовершенствованию рабочих мест, технологической оснастки и защиты. В прошедшем году было зарегистрировано 2 600 рационализаторских предложений сотрудников компании «Сухой», из которых более половины было внедрено в производство, при этом общий эффект от их внедрения составил около 39 млн рублей. Подобная практика внедряется и на других предприятиях Корпорации.

ИННОВАЦИИ И НИОКР

ЯВЛЯЯСЬ ОДНИМ ИЗ ВЕДУЩИХ ИГРОКОВ В МИРОВОЙ АВИАСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ, ОАК УДЕЛЯЕТ ПРИОРИТЕТНОЕ ВНИМАНИЕ ВНЕДРЕНИЮ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ ВО ВСЕХ СФЕРАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наряду с расширением сфер применения мировых разработок и технологий, Корпорация усиливает собственные компетенции в области НИОКР и реализует широкий спектр инновационных программ. Создание и внедрение инновационных решений входят в число приоритетных направлений деятельности Корпорации.

» СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ

Программа инновационного развития (ПИР) реализуется в Группе ОАК с 2011 года. Программа инновационного развития Группы ОАК предусматривает осуществление комплекса научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, производственных и организационных мероприятий по повышению конкурентоспособности авиатехники и эффективности деятельности Корпорации в соответствии с реализацией приоритетных направлений Стратегии развития Корпорации.

В соответствии с ПИР, в перечень ключевых инновационных проектов на среднесрочный период входят:

- комплексный проект «Программа создания семейства перспективного широкофюзеляжного дальнемагистрального российско-китайского самолета (ШФДМС)»;
- комплексный проект «Ближне-среднемагистральный самолет МС-21»;
- проекты создания авиатехники в обеспечение государственного заказа;
- создание линии сборки самолета МС-21 с использованием цифрового позиционирования и лазерных систем;
- реконструкция и техническое перевооружение производства на ПАО «Туполев»;
- технологическое перевооружение и реконструкция производства АО «Авиастар-СП»;
- техническое перевооружение и реконструкция агрегатно-сборочного и вспомогательного производства ПАО «Компания «Сухой»;
- создание центра специализации «Мотогондолы и пилоны».

С 2016 года действует актуализированная ПИР на период 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года (утверждена Советом директоров ПАО «ОАК» 5 октября 2016 года, протокол № 167).

Межведомственная группа на базе ПАО «ОАК» в рамках ПИР Корпорации активно осуществляет свою деятельность в рамках сразу нескольких секций:

Интеллектуальный самолет/вертолет	Экологический самолет	Безопасный самолет
«Умный» энергетический борт, беспилотные комплексы, поддержка принятия решения, интеллектуальный борт для снижения требований к региональным аэродромам	Технологии снижения шума, снижения эмиссии, более электрические системы	Новые принципы локации, управление движением
Военная тематика	Новые конфигурации летательных аппаратов	Перспективные материалы и технологии
Технологии боевых и специальных летательных аппаратов	Новые аэродинамические эффекты, энергетические установки, аэродинамические схемы	Перспективные технологии материаловедения, технологии создания авиационных конструкций
Перспективные технологии и концепции	Информационно-аналитическая поддержка инноваций	Экономические и правовые аспекты инноваций
«Форсайтный» летательный аппарат, устойчивый гиперзвук, новое применение авиационной техники, новые принципы борьбы с обледенением, заметностью	Управление отраслевыми инженерными знаниями с применением инструментов искусственного интеллекта для «форсайтных» исследований	Вопросы охраны и экономического использования прав на результаты интеллектуальной деятельности



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

» ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЕ КОНСТРУКТОРСКОЕ БЮРО



Для ускорения работ по модернизации стратегического бомбардировщика Ту-160 в ПАО «ОАК» было создано централизованное конструкторское бюро с территориально-распределенной проектно-производственной структурой, объединившее в единое информационное пространство сразу шесть крупных отечественных конструкторских бюро (КБ),

выполняющих единую задачу и расположенных примерно на сорока различных площадках.

Развернуты работы по выпуску электронной конструкторской документации по планеру самолета в 3D-формате в современных программах, проектированию и подготовке к промышленному производству стратегического бомбардировщика Ту-160.

Опыт взаимодействия нескольких КБ стал первым шагом на пути к созданию «виртуального КБ ОАК», способного в будущем решать комплексные задачи по разработке перспективных воздушных судов в сжатые сроки.

» 3D-ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Цифровое проектирование в России стало применяться сравнительно недавно, первыми «безбумажными» изделиями стали истребитель поколения 4++ Су-35 и гражданский лайнер SSJ 100 (оба созданы ОКБ Сухого), при этом сегодня все самолеты ОАК проектируются в 3D-программах.



Проектирование самолета требует сотен тысяч чертежей и документов. Использование ОАК со-

временных цифровых технологий позволяет сократить процесс с 7-8 до 3-4 лет и повысить технологичность выпуска. После обработки 3D-модели передаются для производства деталей на современных станках с числовым программным обеспечением. Проекты с цифровым проектированием развивались в тесном сотрудничестве с рядом партнеров, в частности, с вычислительным центром Госкорпорации «Росатом» в г. Сарове.

Конструкторы ОАК работают над десятками проектов создания новых и модернизацией действующих моделей самолетов.

» ТЕХНОЛОГИИ ДОПОЛНЕННОЙ РЕАЛЬНОСТИ

Корпорация «МиГ» и МАИ проводят разработку многофункциональной нашиваемой системы дополненной реальности для летчиков, в рамках которой будут созданы новые принципы и алгоритмы отображения прогнозной информации. Новая технология позволит расширить круг задач пилотирования и сделать более безопасной работу летчиков в условиях дозаправки в воздухе, при огибании рельефа местности на малых высотах, в режиме взлета и посадки на авианосец, сверхкороткую полосу, а также в сложных метеоусловиях и горной местности. Технология может быть использована для всех истребителей, проектируемых и производимых КБ и заводами ОАК, а также для пилотов вертолетов и операторов, управляющих другими транспортными системами.

» СОТРУДНИЧЕСТВО С РАН

ОАК и Российская академия наук создали совместную рабочую группу в области обработки данных и математического моделирования для координации усилий профильных институтов РАН. Это позволит исключить дублирование усилий по покупке и адаптации агрегатов и технологий, существенно ускорить и удешевить адаптацию готовых решений. Еще одно из направлений совместной работы – создание отраслевой базы знаний с возможностью интеллектуального поиска информации и анализа больших объемов данных, которая позволит эффективно анализировать разработку и закупку различных комплектующих и технологий.

В целом сотрудничество предусматривает участие ряда ведущих институтов РАН в исследованиях по более чем 20 направлениям как для действующих программ, так и для перспективных. Среди наиболее важных направлений работ на ближайшие годы – совершенствование систем управления самолетом, создание новых источников энергии, противообледенительных систем, а также улучшение экологичности и безопасности самолетов.

» ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ФОНДОМ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ



ОАК и Фонд перспективных исследований начали разработку совместной программы внедрения перспективных технологий и материалов в отечественном авиастроении. Ряд передовых разработок в области систем молниезащиты, электромагнитной совместимости компонентов электрических систем, перспективных технологий в области энергетики могут быть внедрены при создании новых отечественных самолетов уже в обозримом будущем. ОАК реализует обширный спектр собственных программ в области исследований и разработок.

«Сегодня ОАК работает примерно с двумя десятками фундаментальных и отраслевых институтов. Мы стараемся не только находить и адаптировать отечественные технологии к потребностям новых программ, но и формировать научный задел для создания перспективных самолетов».

Владимир Каргопольцев
Директор научно-технического центра ОАК

» УЧЕБНО-НАУЧНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ CALS-ТЕХНОЛОГИЙ

В 2016 году в Московском авиационном институте состоялось открытие учебно-научной лаборатории «Цифровые технологии проектирования и производства», которая займет ключевое место в модернизации процесса обучения. Основным направлением работы лаборатории является обучение студентов элементам комплекса CALS-технологий, обеспечивающего безбумажную информационную поддержку жизненного цикла продукта.

Запуск лаборатории позволит поднять профессиональное обучение на более высокий уровень, приблизить учебные задачи к практическим проблемам, решаемым на предприятиях. В рамках проекта предусмотрена организация стажировок студентов в ОАК.

Также Корпорация участвует в межотраслевом информационно-аналитическом взаимодействии, в формировании стратегических программ исследований технологических платформ, в развитии инновационных территориальных кластеров.

» ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНЕЙ ИННОВАЦИОННОЙ СРЕДОЙ

В 2016 году были тщательно переработаны и расширены механизмы взаимодействия с внешней инновационной средой и существенно расширены функции информационного портала «одного окна» – ключевого инструмента такого взаимодействия. Сотрудничество в области инноваций развивается, прежде всего, по таким направлениям как безопасность, развитие летно-технических характеристик, проектирование, экология, технологии БЭС (более электрический самолет), БРЭО (бортовое радиоэлектронное оборудование), производственные технологии, технологии и средства летных исследований и испытаний летательных аппаратов и их систем.

В 2016 году было разработано и утверждено «Положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений субъектов внешней инновационной среды в ПАО “ОАК”», которое устанавливает порядок взаимодействия с внешними партнерами по вопросам использования результатов интеллектуальной деятельности.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

РЕАЛИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ ПЕРСПЕКТИВНЫХ САМОЛЕТОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

» ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ

SSJ 100



БЛИЖНЕМАГИСТРАЛЬНЫЕ УЗКОФЮЗЕЛЯЖНЫЕ РЕАКТИВНЫЕ САМОЛЕТЫ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ. ПОСТАВЛЯЮТСЯ С 2011 ГОДА

- Развитие системы послепродажного обслуживания, включая совершенствование управления жизненным циклом продукта и материально-технического обеспечения. По итогам года улучшено наполнение складов запасных частей, увеличена численность гарантийной бригады в аэропорту Шереметьево, заключены новые соглашения с предприятиями, осуществляющими ремонт компонентов.
- Развитие инструментов финансирования продаж, реализация механизма гарантии остаточной стоимости на базе дочерней компании ООО «ОАК-Капитал».

Приоритеты на 2017 год

- Осуществление поставок SSJ 100 в соответствии с утвержденной товарной программой.
- Утверждение программы развития семейства самолетов SSJ 100.

Основные направления работы и результаты 2016 года

- Реализация программы «Совершенствование SSJ 100» в целях дальнейшего повышения конкурентоспособности самолетов на мировом рынке.
- Актуализация бизнес-плана программы производства SSJ 100.
- Развитие продаж и стимулирование спроса, подписание новых твердых контрактов на поставку самолетов российским и зарубежным заказчикам, включая CityJet, Royal Thai Air Force, ПАО «ГТЛК».

МС-21



СЕМЕЙСТВО СРЕДНЕМАГИСТРАЛЬНЫХ УЗКОФЮЗЕЛЯЖНЫХ САМОЛЕТОВ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ НА САМЫЙ МАССОВЫЙ СЕГМЕНТ МИРОВОГО РЫНКА. НАЧАЛО ПОСТАВОК ЗАПЛАНИРОВАНО НА 2019 ГОД

- моделированием КСУ на интеграционных стендах, испытания бортового оборудования.
- Изготовление статического образца самолета МС-21-300: в 2016 году была завершена сборка фюзеляжа статического самолета и начаты работы по стыковке крыла и фюзеляжа.

Основные направления работы и результаты 2016 года

- Выкатка первого летного образца МС-21-300 состоялась 8 июня 2016 года в Иркутске.
- Проведение стендовых испытаний агрегатов и систем самолета, включая статические испытания кессона киля, кессона стабилизатора, внутреннего закрылка, воздушного тормоза, элерона, интерцептора, рулей направления и высоты; испытания электронного и полунатурного моделирования комплексной системы управления (КСУ), гидросистемы и механизмов с полунатурным

Приоритеты на 2017 год

- Выполнение первого полета МС-21-300.
- Проведение наземных и летных сертификационных испытаний МС-21-300.

» ГРАЖДАНСКАЯ АВИАЦИЯ

ШФДМС

ШИРОКОФЮЗЕЛЯЖНЫЙ САМОЛЕТ НА
НОВОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЕ

этап по программе будет согласован после распределения работ и разграничения ответственности между ПАО «ОАК» и СОМАС.

- Решение принципиальных вопросов программы, таких как определение источников финансирования, формата сотрудничества с партнером по проекту – СОМАС.
- Подписание Межправительственного соглашения с КНР 25 июня 2016 года о реализации программы создания ШФДМС.
- Запуск процесса регистрации совместного предприятия по программе ШФДМС в 2016 году.
- 2 ноября 2016 года на авиасалоне Airshow China 2016 в г. Чжухай в Китае состоялась торжественная церемония открытия модели самолета ШФДМС с участием Министра промышленности и торговли Российской Федерации Д.В. Мантурова.

Приоритеты на 2017 год

- Прохождение контрольного рубежа (этап 2) по программе.
- Создание совместного предприятия с СОМАС.

Основные направления работы
и результаты 2016 года

- Завершение работ по определению исходных данных для проектирования самолета, включая утверждение предварительных характеристик, состава функциональных систем, устройств и оборудования, геометрических обводов, вариантов принципиальных схем. Окончательно план-график инженерно-конструкторских работ на следующий

» ВОЕННАЯ АВИАЦИЯ

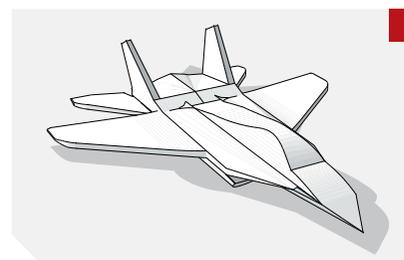
ПАК ФА

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ АВИАЦИОННЫЙ КОМПЛЕКС
ФРОНТОВОЙ АВИАЦИИ ПЯТОГО ПОКОЛЕНИЯ

Приоритеты на 2017 год

- Завершение изготовления опытных образцов.
- Получение Акта Государственных совместных испытаний (ГСИ).

ПМИ

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ
ИСТРЕБИТЕЛЬ ПЯТОГО ПОКОЛЕНИЯОсновные направления работы
и результаты 2016 года

- Подготовка к получению предварительного заключения на производство установочной партии ПАК ФА. Ожидается, что предварительное заключение будет получено в 2017 году.
- Подготовка к заключению государственного контракта на поставки серийных самолетов, которые в соответствии с планами должны начаться в 2019 году.

Основные направления работы
и результаты 2016 года

- Завершение технических переговоров, согласование ключевых вопросов технического задания.
- Согласование контракта на опытно-конструкторские работы по программе проходит в государственных органах Республики Индия.



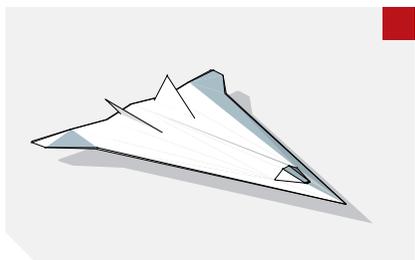
О КОРПОРАЦИИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТУСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЯ

» ВОЕННАЯ АВИАЦИЯ

ПАК ДА



ПЕРСПЕКТИВНЫЙ АВИАЦИОННЫЙ КОМПЛЕКС ДАЛЬНЕЙ АВИАЦИИ

Приоритеты на 2017 год

- Заключение государственного контракта на опытно-конструкторские работы.

Основные направления работы и результаты 2016 года

- Завершение эскизно-технического проектирования.
- Подготовка к следующему этапу реализации программы с учетом планов Минобороны России по развитию стратегической авиации. Решение о начале следующего этапа реализации программы принято.

» ТРАНСПОРТНАЯ И СПЕЦИАЛЬНАЯ АВИАЦИЯ

Ил-76МД-90А / Ил-78М-90А



ТЯЖЕЛЫЕ ВОЕННО-ТРАНСПОРТНЫЕ САМОЛЕТЫ

Приоритеты на 2017 год

- Изготовление самолетов в соответствии с программой выпуска.

Основные направления работы и результаты 2016 года

- Разработка опытного образца перспективного самолета-заправщика.
- Завершение модернизации Ил-76МД-М и проведение предварительных испытаний.
- Подготовка к проведению модернизации Ил-78(М)2.

Ил-112В



ЛЕГКИЙ ВОЕННО-ТРАНСПОРТНЫЙ САМОЛЕТ

Приоритеты на 2017 год

- Проведение окончательной сборки ресурсного/статического образца Ил-112В.
- Проведение окончательной сборки опытного образца Ил-112В.

Основные направления работы и результаты 2016 года

- Завершение подготовки рабоче-конструкторской документации самолета Ил-112В.
- Заключение дополнительного соглашения к государственному контракту.
- Подготовка к запуску в производство двух первых самолетов, включая изготовление основных агрегатов планера летного и статического опытных образцов.

» ИЛ-112В: ПЕРВЫЙ РОССИЙСКИЙ ЛЕГКИЙ ВОЕННО-ТРАНСПОРТНЫЙ САМОЛЕТ



В 2014 году был подписан контракт с Министерством обороны Российской Федерации на опытно-конструкторские работы по Ил-112В. В 2015 году компания «Ил» защитила технический проект, в 2016 году выпущена вся документация и передана на завод-изготовитель «ВАСО».

Планируется, что окончательная сборка первого летного Ил-112В завершится в 2017 году.

Легкий военно-транспортный самолет Ил-112В предназначен для транспортировки широкой номенклатуры грузов, включая различные виды вооружений, военной техники и личного состава. Ил-112 придет на смену самолетам Ан-26 российских воздушно-космических сил. Самолеты Ил-112В предназначены для выполнения задач материально-технического обеспечения на небольших, в том числе малооборудованных, аэродромах, имеющих как бетонированные, так и грунтовые покрытия взлетно-посадочных полос.

В новом самолете обеспечивается возможность автоматического захода на посадку на категорированные аэродромы по минимуму CAT II ICAO и ручной заход на посадку на слабо оборудованные и необорудованные в радиотехническом отношении аэродромы.

В военное время самолеты Ил-112 могут также обеспечивать десантирование легкого вооружения, военной техники и личного состава.

» ПАК ФА: ПЕРСПЕКТИВНЫЙ АВИАЦИОННЫЙ КОМПЛЕКС ФРОНТОВОЙ АВИАЦИИ



Одним из ключевых элементов комплекса ПАК ФА являются его системы вооружения. Ключевым требованием к оружию для ПАК ФА стала адаптация новых ракет для применения из внутренних отсеков, что потребовало применения складывающихся плоскостей, а также серьезных изменений в алгоритмах пуска. ПАК ФА должен получить три типа новых ракет класса «воздух-воздух» – РВВ-МД (малой РВВ-СД (средней дальности) и РВВ-БД (большой дальности).

Новые ракеты должны отличаться от предыдущего поколения повышенной дальностью, высокой маневренностью, всепогодностью, улучшенными средствами самонаведения.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

» ПОСТАВКИ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ



В 2016 году ОАК поставила заказчикам 141 воздушное судно, обеспечив рост прежде всего в сегменте гражданской авиации.

В сегменте гражданской авиации, как и годом ранее, основные продажи пришлись на флагманскую модель SSJ 100: в 2016 году Корпорация поставила заказчикам 28 воздушных судов SSJ 100, из них два воздушных судна было поставлено государственному заказчику - Управлению делами Президента Российской Федерации. На внутреннем рынке РФ было поставлено девять самолетов для авиакомпании «Ямал», четыре самолета - для «Аэрофлота», два самолета - для авиакомпании «Якутия». В рамках экспортных контрактов было поставлено два самолета для Королевских военно-воздушных сил Таиланда и один самолет - в пограничную службу Казахстана. Также Корпорацией было поставлено восемь самолетов в Венецию в компанию SuperJet International на кастомизацию - четыре воздушных судна для поставки в дальнейшем мексиканской авиакомпании Interjet и четыре воздушных судна для поставки в дальнейшем авиакомпании CityJet - первому европейскому заказчику SSJ 100.

Кроме того, по направлению государственной авиации специального назначения в отчетном году было поставлено девять воздушных судов на платформах Ту-214, Ил-96 и Ан-148.

В сегменте военной авиации в интересах Министерства обороны Российской Федерации поставлено 72 самолета типов Су-30, Су-34, Су-35, МиГ-29 и Як-130.

В рамках экспортных контрактов по военной технике в 2016 году был поставлен в общей сложности 31 самолет типов Су-30, Су-35, МиГ-29 и Як-130, в т.ч. в Китай, Индию, Беларусь, Казахстан и другие страны.

Кроме того, Корпорация передала один борт Ил-76МД-90А для Министерства обороны Российской Федерации.

Поставка SSJ 100 на внутренний и международный рынки в 2012-2016 годах, шт.*



* В том числе ремаркетинг и воздушные суда государственной авиации специального назначения.

Тип ВС	2012	2013	2014	2015	2016
Военная авиация* в т.ч.:	71	79	124	124	103
Внутренний рынок	35	54	102	90	72
Экспорт	36	25	22	34	31
Гражданская авиация** в т.ч.:	21	32	35	30	37
Внутренний рынок	18	18	26	25	26
SSJ 100	9	11	18	20	17
Ан-148, Ту-204/214, Ил-96	9	7	8	5	9
Экспорт	3	14	9	5	11
Транспортная авиация в т.ч.:	2	-	-	2	1
Внутренний рынок	2	-	-	2	1
Экспорт	-	-	-	-	-
ИТОГО:	94	111	159	156	141

* В том числе опытные машины.

** В том числе опытные машины, ремаркетинг, воздушные суда государственной авиации специального назначения.

» ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ



В целях повышения конкурентоспособности своей продукции на международном рынке ПАО «ОАК» создает современную клиентоориентированную систему послепродажной поддержки авиатехники, а также систему интегрированной логистической поддержки. Работа ведется с учетом географии продаж и возможностей достижения синергии на пересекающихся целевых рынках различных продуктов. В то же время Корпорация работает над проектами стратегического партнерства с ведущими мировыми поставщиками услуг по техническому обслуживанию и ремонту и материально-техническому обеспечению.

Современная система логистической поддержки гарантирует заказчику поставку запасных частей в максимально короткие сроки, организацию и управление запасами запчастей, доступ к пулу запасных частей или лизингу компонентов. Система обеспечивает организацию сервисного обслуживания и ремонта компонентов самолета. При этом автоматизированная обработка заказов, в том числе и через интернет, позволяет оперативно реагировать на ситуации AOG¹.

¹ AOG (airplane on the ground — «самолет на земле») – состояние воздушного судна, при котором его вылет невозможен из-за дефекта.

Результаты 2016 года

В отчетном году выполнялись мероприятия по развитию системы послепродажного обслуживания, направленные на повышение коэффициента исправности эксплуатируемого парка, в том числе за счет развития системы управления жизненным циклом продукта и совершенствования системы материально-технического обеспечения.

В 2016 году ПАО «ОАК» получило свидетельство на осуществление внешнеэкономической деятельности в отношении продукции военного назначения, которое дает право на выполнение экспортных контрактов на сервисное обслуживание, модернизацию и ремонт ранее поставленной за рубеж техники. Помимо этого, свидетельство позволяет организовывать за рубежом совместные предприятия для технического обслуживания и ремонта авиационной техники, а также проводить обучение зарубежных специалистов сервисному обслуживанию и ремонту продукции предприятий ОАК.

Получение свидетельства позволит ОАК улучшить координацию работ в этой области, выработать единую корпоративную систему послепродажного обслуживания на основе существующего опыта и обеспечит наиболее эффективную деятельность на рынках, где присутствует продукция нескольких брендов.

Для проведения послепродажного обслуживания военной техники иностранным заказчикам будет предложена система комплексного сервисного обслуживания, построенная на принципах Performance Based Lifecycle – концепции сервисной поддержки, ориентированной на поддержание заданного уровня исправности авиатехники.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

» СИСТЕМА ПОСЛЕПРОДАЖНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ SSJ 100



В АО «Гражданские самолеты Сухого» выстроена эффективная система послепродажного обслуживания, позволяющая реализовывать программы для нового гражданского самолета SSJ 100.

Специалисты центра поддержки заказчиков в режиме 24-часовой поддержки помогают авиакомпаниям обрабатывать запросы и получать консультации, находить решения, помогающие самолетам летать, координируют взаимодействие по поставке запасных частей в любую точку мира. Помимо центров поддержки заказчиков в Москве и Венеции, Корпорация активно развивает сеть независимых провайдеров технического обслуживания и ремонта как в России, так и за рубежом. Сегодня уже восемь организаций, среди которых и авиакомпании, и независимые сервисные провайдеры, оказывают услуги по техническому обслуживанию. Кроме того, переговоры продолжаются с рядом новых потенциальных партнеров.

Ранее в системе послепродажного обслуживания самолета SSJ 100 в России работал лишь один склад — в аэропорту Шереметьево, который помогал снабжать запчастями и комплектующими SSJ 100 преимущественно из парка компании «Аэрофлот». В конце 2016 года АО «Гражданские самолеты Сухого» запустило в работу новый подпитывающий склад в подмосковном г. Жуковском



на базе современного ангарного комплекса, в котором проходит оперативное и периодическое техобслуживание самолетов, сервисное обслуживание агрегатов и комплектующих изделий, а также выполнение доработок и внедрения сервисных бюллетеней самолетов, в том числе с возможностью реализации в любой точке мира.

Система складского хранения авиационно-технического имущества, созданная на базе комплекса в Жуковском, позволяет обеспечивать запасными частями заказчиков по всему миру.

За последние два года в Жуковском удалось оптимизировать систему пономерной документации на паспортизируемые импортируемые комплектующие изделия, входящие в состав воздушного судна SSJ 100, привести ее к единым российским стандартам и требованиям. Условия хранения запчастей приведены к международным стандартам, внедрено современное программное обеспечение по управлению запасами авиационно-технического имущества. Тем самым была оптимизирована система складского хранения запасных частей. Кроме того, заложен фундамент по изготовлению деталей и сборочных единиц в локальных масштабах, позволяющих сократить затраты времени на ожидание поставок с заводов.

» УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ



ПАО «ОАК» постоянно работает над обеспечением строгого контроля качества выпускаемой продукции. На всех предприятиях Корпорации внедрены системы менеджмента качества (СМК). Анализ показателей качества и надежности авиационной техники за 2016 год свидетельствует о соответствии продукции ПАО «ОАК» требованиям нормативной и контрактной документации. Отмечается постепенное снижение количества рекламационных актов по каждому типу выпускаемой авиационной техники.

В декабре 2016 года Президент ПАО «ОАК» утвердил новую редакцию Политики в области качества, согласно которой целью ПАО «ОАК» в сфере качества является обеспечение конкурентного уровня авиационной техники, соответствующего запросам потребителей и других заинтересованных сторон. В число приоритетных направлений работы входят постоянный мониторинг и анализ потребностей заказчиков, расширение взаимодействия с поставщиками, постоянное улучшение и повышение эффективности деятельности, совершенствование и развитие системы управления

качеством. В 2016 году был назначен ответственный представитель руководства по качеству, организована работа Координационного совета по качеству, созданы рабочие группы по подготовке предложений и проектов решений, разработана и внедрена процедура периодического анализа рекламаций авиационной техники. Кроме того, в рамках развития системы управления качеством в 2016 году велась работа по следующим направлениям:

- Реализация мероприятий по ужесточению контроля, совершенствованию конструкторской документации, развитию технологических и производственных процессов, улучшению технического оснащения производства.
- Совершенствование инструментов мотивации и развитие программ профессиональной подготовки персонала.
- Работа в рамках Европейской аэрокосмической группы по качеству (European Aerospace Quality Group, EAQG), включая участие в разработке стандарта AS/EN 9145 APQP/PPAP (Перспективное планирование качества продукции/Процесс одобрения производства компонента).
- Реализация мероприятий в рамках внедрения в России системы контроля за органами по аккредитации и сертификационным центрами в аэрокосмической отрасли в Российской Федерации со стороны промышленности (схема ICOP – Industry Controlled Other Party). В 2016 году были проведены аудиты органов по сертификации «Русский Регистр», «Бюро Веритас сертификайшн Рус», «Тюф зюд» и органов по аккредитации Великобритании и Испании; в декабре 2016 года был подписан Регламент взаимодействия организаций авиационной промышленности России – участников Европейской аэрокосмической группы по качеству с Союзом авиапроизводителей России.
- Выполнение программ повышения эффективности взаимодействия с поставщиками, включая подписание соглашения с ГК «Ростех», объединяющей значительное количество поставщиков ПАО «ОАК», о сотрудничестве в сфере обеспечения качества авиационной техники.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2016 ГОД

Консолидированная выручка Корпорации по МСФО в 2012-2016 годах демонстрировала стабильный рост и в 2016 году достигла рекордного значения в 417 млрд руб., превысив аналогичный показатель 2015 года на 20,5%.

Существенный рост выручки в отчетном году был обусловлен, в первую очередь, ростом реализации комплектующих к самолетам на 92,4%, с 28 млрд руб. в 2015 году до 54 млрд руб. в 2016 году, а также увеличением выручки от выполнения договоров по строительству воздушных судов на 20,9%, с 206 млрд руб. в 2015 году до 249 млрд руб. в 2016 году. Кроме того, важными статьями в структуре выручки остаются доход от выполнения НИОКР и работ по модернизации и капитальному ремонту.

Экспортная выручка Корпорации в отчетном году выросла более чем в два раза, до 203 млрд руб., в то время как выручка гражданского сегмента в отчетном году превысила 68 млрд руб.

Доля выручки от продаж основному покупателю – Министерству обороны Российской Федерации – снизилась и составила около 43% в 2016 году по сравнению с 47% в 2015 году. Изменения в структуре выручки являются важной частью реализации Стратегии Корпорации по увеличению доли сегмента гражданской авиации в объеме продаж и наращиванию экспортных поставок.

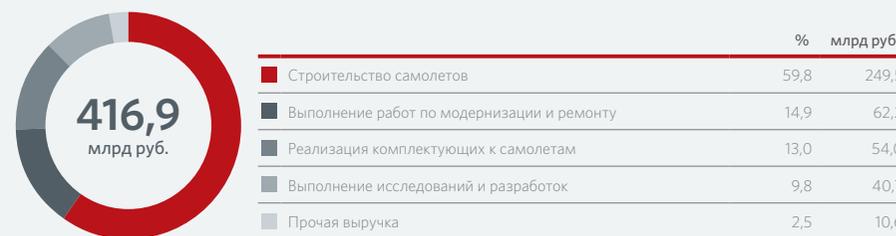
Изменение выручки в 2015-2016 годах, млрд руб.



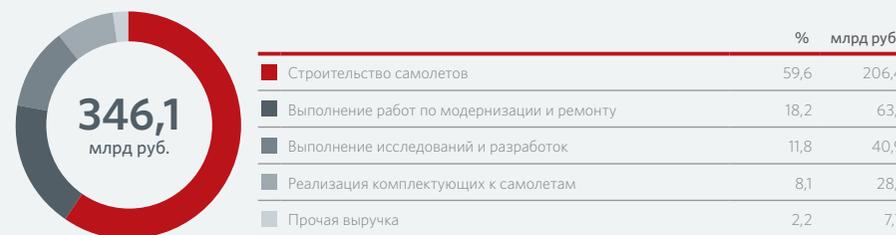
Динамика выручки Корпорации в 2012-2016 годах



Выручка по видам продукции и услуг в 2016 году



Выручка по видам продукции и услуг в 2015 году



Ключевые финансовые показатели (МСФО) в 2012-2016 годах, млн руб.

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016
Выручка	171 019	220 065	294 538	346 120	416 926
Валовая прибыль	35 887	43 352	45 245	32 551	78 637
Рентабельность по валовой прибыли	21,0%	19,7%	15,4%	9,4%	18,9%
EBITDA ¹	4 483	16 486	23 905	9 640	33 214
Рентабельность по EBITDA	2,6%	7,5%	8,1%	2,8%	8,0%
Прибыль (убыток) от операционной деятельности	602	1 135	4 212	(69 412)	11 203
Операционная рентабельность	0,4%	0,5%	1,4%	(20,1)%	2,7%
Чистая прибыль (убыток)	(5 650)	(13 508)	(13 654)	(109 946)	(4 481)

Благодаря более высокой маржинальности экспортных контрактов в отчетном году отмечена положительная динамика рентабельности деятельности Корпорации:

- валовая прибыль выросла в 2,4 раза, до 79 млрд рублей;
- показатель EBITDA вырос более чем в 3 раза — с 10 млрд рублей до 33 млрд рублей;
- операционная прибыль составила 11 млрд руб. в сравнении с операционным убытком в размере 69 млрд рублей годом ранее.

Положительные результаты операционной деятельности позволили Корпорации в значительной степени покрыть финансовые расходы, благодаря чему чистый убыток в 2016 году уменьшился почти в 25 раз, что является лучшим показателем Группы ОАК с 2007 года.

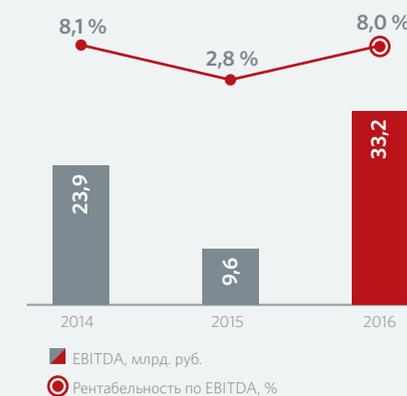
Следует отметить, что консолидированный чистый долг Корпорации на конец 2016 года составил 197 млрд руб. по сравнению с 148 млрд руб. в 2015 году. При этом, благодаря существенному увеличению выручки, соотношение чистого долга и выручки изменилось незначительно, сохраняя комфортный для Корпорации уровень в размере 0,47.

¹ Показатель EBITDA рассчитывается как убыток до налогообложения, скорректированный на чистые финансовые расходы (доходы), обесценение внеоборотных активов и амортизацию основных средств и нематериальных активов. EBITDA не регулируется стандартами МСФО, и методология его расчета может отличаться от методологии других организаций. Представленный показатель является неуадируемым.

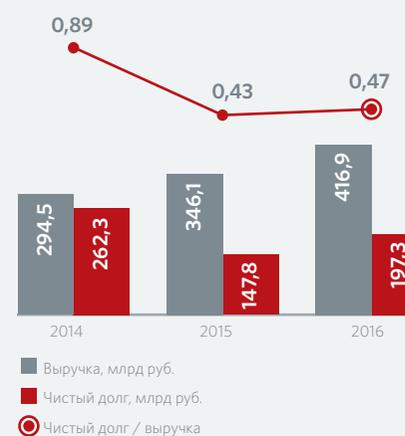
Динамика валовой прибыли (млрд руб.) и рентабельности (%) по валовой прибыли в 2014–2016 годах



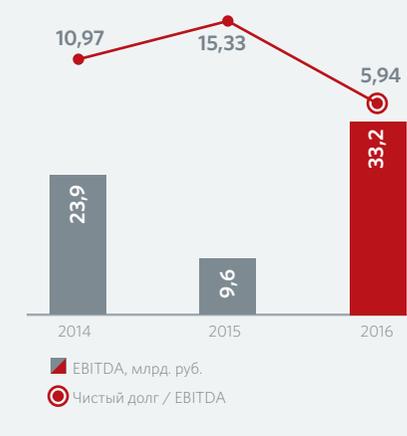
Динамика показателя EBITDA (млрд руб.) и рентабельности (%) по EBITDA в 2014–2016 годах



Чистый долг / выручка в 2014–2016 годах



Чистый долг / EBITDA в 2014–2016 годах



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Являясь ключевым игроком на мировом рынке гражданского и военного самолетостроения и объединяя все крупнейшие предприятия российского авиастроения, ОАК играет системообразующую роль в стратегически важной отрасли для страны, вносит существенный вклад в развитие высоких технологий и научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса и обеспечение обороноспособности страны. На предприятиях Корпорации заняты более 100 тысяч человек.

Широкая сеть контактов в России и по всему миру, высокий уровень ответственности перед всеми заинтересованными сторонами определяют ключевые направления устойчивого развития Корпорации:

- поддержание прозрачности Группы и совершенствование системы управления;
- укрепление имиджа и деловой репутации Корпорации;
- интеграция корпоративной социальной ответственности во все аспекты деятельности Группы;
- равноправное отношение ко всем заинтересованным сторонам;
- эффективное и разумное использование природных ресурсов;
- поддержание здоровья и благосостояния сотрудников;
- содействие экономическому и социальному развитию программ в интересах развития общества.

В целях реализации устойчивого развития Корпорация применяет систему мер, направленную на интеграцию корпоративной социальной ответственности во все сферы деятельности, включая управление персоналом, управление рисками, отношения с сотрудниками, клиентами и партнерами, соблюдение экологических норм, участие в жизни общества в целом.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Политика управления персоналом Корпорации направлена на привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов, реализацию их профессионального потенциала, повышение эффективности бизнес-процессов и производительности труда, создание комфортных условий для профессионального и личностного роста сотрудников.

Мы стремимся к обеспечению конкурентоспособности, в том числе на региональных рынках, повышению привлекательности предприятий для потенциальных сотрудников авиастроительной отрасли.

Ключевые направления кадровой политики

В число ключевых направлений Политики управления персоналом Корпорации входит:

- обеспечение реализации бизнес-стратегии Корпорации путем качественного формирования и эффективного использования кадровых ресурсов на основе лучших российских и международных практик в области управления персоналом;
- повышение привлекательности Корпорации в качестве социально-ответственного работодателя среди действующих и потенциальных сотрудников;
- создание необходимых условий для привлечения и удержания квалифицированных кадров;
- формирование новых подходов к системе привлечения, отбора персонала и его адаптации;
- формирование конкурентоспособной системы оплаты труда и системы мотивации персонала на основе ключевых показателей эффективности.

Кодекс корпоративной этики

В целях создания благоприятного корпоративного климата Корпорации с февраля 2015 года был внедрен Кодекс корпоративной этики, основанный на принципах:

- открытости и честности;
- уважения и доброжелательности;
- социальной ответственности;
- справедливости и добросовестности.

Кодекс регулирует вопросы конфликта интересов, поддерживает антикоррупционные меры, направлен на улучшение внутренних и внешних взаимоотношений сотрудников Корпорации в соответствии с принципами открытости, прозрачности и взаимного уважения.

Программы повышения лояльности

ОАК активно реализует программы по повышению лояльности сотрудников, включая развитие прозрачной системы управления с четким разграничением полномочий, зон ответственности и принятия решений, предоставление конкурентной заработной платы, комплексного социального пакета, реализацию различных программ обучения и развития. Основные социальные программы Корпорации направлены на обеспечение безопасных и комфортных условий труда, поддержку и продвижение здорового образа жизни, улучшение жилищных условий и качества жизни сотрудников и их семей.

Профессиональное развитие

Стремясь к профессиональному развитию своих сотрудников, ОАК реализует широкий спектр программ повышения квалификации и переподготовки действующего персонала по приоритетным для Корпорации компетенциям.

Приоритетными направлениями обучения, подготовки и развития персонала являются:

- адаптация новых сотрудников;
- реализация программ повышения профессиональной квалификации и переподготовки персонала;
- подготовка учащихся высших и средних специальных учебных заведений;
- использование механизмов финансовой поддержки в рамках различных программ и проектов;
- разработка и внедрение профессиональных и образовательных стандартов.



В 2016 году ОАК провела II Открытый корпоративный чемпионат по профессиональному мастерству в авиационной промышленности по стандартам WorldSkills. Соревнования проводились по пяти компетенциям, при этом участникам чемпионата предложили соревноваться в новой компетенции — монтаже электрооборудования летательных аппаратов.

Чемпионат проходил при активной партнерской поддержке Губернатора Ульяновской области, АО «Авиастар-СП», DMG Mori, Ульяновского авиационного колледжа и Ульяновского государственного университета. В отборочных соревнованиях на предприятиях принимали участие более 600 молодых рабочих всех заводов Группы.

Внедрение стандартов WorldSkills в систему профессиональной подготовки кадров является одним из приоритетных направлений кадровой политики ОАК. Международные стандарты задают более широкие компетенции для специалистов. Для молодых рабочих и инженеров – это возможность повысить уровень навыков и компетенций по отношению к сотрудникам ведущих мировых авиапроизводителей. Лидером в общекомандном зачете Корпоративного чемпионата-2016 по стандартам WorldSkills стал филиал ПАО «Компания "Сухой"» — «КнААЗ им. Ю.А. Гагарина», получивший наибольшее количество призовых мест в компетенциях чемпионата.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

В июле 2016 года ОАК приняла участие в VI Международном молодежном промышленном форуме «Инженеры будущего 2016», который объединил специалистов, ученых, аспирантов и студентов – молодых инженеров России и мира. В форуме приняли участие более 1 000 участников из 70 регионов Российской Федерации, а также около 20 иностранных делегаций. Для участников форума была представлена насыщенная образовательная и деловая программа с участием преподавателей ведущих вузов и корпоративных университетов предприятий.



Сотрудничество с высшими, средними и специальными учебными заведениями

Целевая подготовка инженерных кадров для ОАК осуществляется ведущими авиационно-техническими вузами страны, 13 из которых имеют статус опорных для Корпорации. Основными направлениями подготовки являются самолето- и вертолетостроение, авиастроение, конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительного производства, радиоэлектронные системы и комплексы.

С 2015 года Корпорация реализует программы сотрудничества с МАИ в сфере подготовки кадров и в области НИОКР, включая участие МАИ в проектах ОАК. Студенты активно вовлекаются в проведение научно-технических и опытно-конструкторских работ, выполняемых вузами по заказу предприятий Корпорации. В 2016 году ОАК с Министерством образования и науки Российской Федерации договорились о финансировании 12 проектов компаний «Сухой», «Иркут» и «Туполев», реализуемых совместно с девятью опорными вузами.



В целях ознакомления школьников и студентов с деятельностью Корпорации, ОАК представила специализированную экспозицию о современных технологиях в гражданской и боевой авиации и провела серию лекций об авиастроении на фестивале Наука 0+ в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова.

ОАК регулярно реализует проект «День Корпорации в регионе» в целях повышения привлекательности авиастроительных предприятий для школьников, студентов и специалистов. В рамках мероприятия для ребят были проведены тренинги, экскурсии в заводской музей и цеха предприятия. Руководители Корпорации и учебных заведений провели круглый стол по актуальным вопросам подготовки кадров для авиастроения.



С целью подготовки рабочих кадров ОАК реализует ряд проектов совместно с образовательными учреждениями среднего профессионального образования (СПО), профильными школами в различных регионах страны, выступает организатором олимпиад.

В 2016 году ОАК совместно с МАИ провела в международном детском центре «Артек» (Республика Крым) большой профориентационный проект «Курс на взлет!» — «авиационные» смены для школьников 12–17 лет. Участниками этих смен стали победители авиационных олимпиад. Всего в 2016 году в авиационных сменах приняли участие школьники из 15 регионов страны.

В ноябре 2016 года ОАК впервые представила свою компетенцию «Производство и обслуживание авиационной техники» на соревнованиях программы ранней профориентации детей JuniorSkills в ходе чемпионата WorldSkills Hi-tech в г. Екатеринбурге.



Система оплаты труда

Стремясь к привлечению квалифицированных сотрудников, Корпорация поддерживает конкурентоспособный уровень оплаты труда. При этом учитываются профессиональный уровень и компетенции сотрудников, стаж работы, а также социально-экономическое положение в регионах присутствия.

В настоящее время уровень средней заработной платы работников большинства предприятий Корпорации соответствует аналогичному показателю в географическом регионе либо превышает его. В Корпорации действует система вознаграждения топ-менеджмента, включающая премирование за выполнение КПЭ, сформированных исходя из реализации стратегических задач развития Группы.

Ежеквартальное премирование руководителей и сотрудников высшего и среднего звена осуществляется в соответствии с фактическим исполнением ежеквартальных плановых задач.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Социальные гарантии

Предприятия Корпорации реализуют широкий комплекс мер, направленных на повышение социальной защищенности сотрудников и создание благоприятных условий труда. В ОАК действует Корпоративное соглашение между ПАО «ОАК», его дочерними предприятиями и Российским профсоюзом трудящихся авиационной промышленности (ПРОФАВИА), содержащее перечень показателей по труду и социальным гарантиям работников предприятий Корпорации.

Социальные гарантии включают минимальный пакет социальных компенсаций и льгот для сотрудников, отвечающий имеющимся на рынке труда практикам:

- организацию питания;
- добровольное медицинское страхование;
- материальную помощь в экстренных ситуациях;
- реализацию жилищных программ.



Дополнительно предприятия ОАК в целях обеспечения конкурентоспособности на региональном рынке труда осуществляют социальную поддержку работников по таким направлениям, как выплаты пособий при рождении ребенка и при выходе на пенсию, участие работников в пенсионной программе предприятия, санаторно-курортное лечение и оздоровление, отдых работников и их детей, предоставление дополнительных отпусков.

В Корпорации есть семь корпоративных баз отдыха, расположенных в различных регионах России, где ежегодно могут отдыхать свыше 5 000 сотрудников и членов их семей.



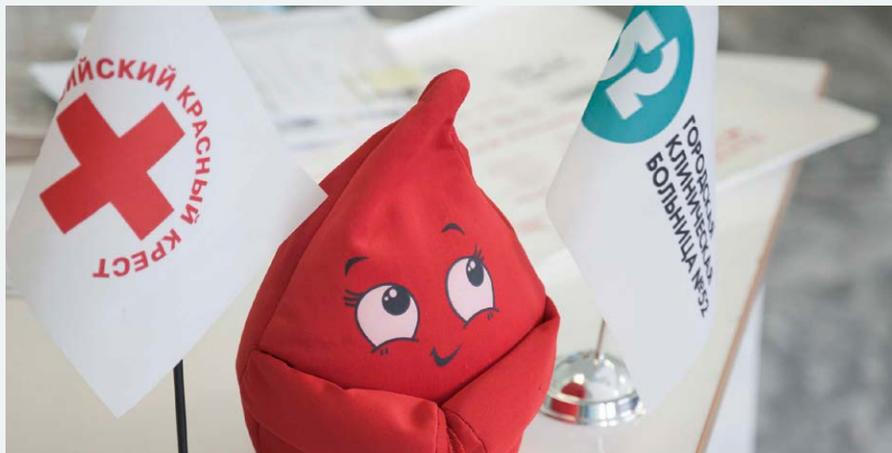
СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

ПРЕДПРИЯТИЯ КОРПОРАЦИИ РЕАЛИЗУЮТ СЕРИЮ СОЦИАЛЬНЫХ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ РАЗЛИЧНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ, ИНИЦИИРУЯ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ ПРОЕКТЫ КАК ФЕДЕРАЛЬНОГО, ТАК И РЕГИОНАЛЬНОГО МАСШТАБА

В 2016 году была утверждена новая версия Положения о спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «ОАК». Положение определяет принципы и направления спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «ОАК», а также порядок формирования и использования средств Фонда спонсорской поддержки и благотворительности.

Дни донора

В течение 2016 года сотрудники корпоративного центра и предприятий ОАК дважды приняли участие в благотворительных акциях по сдаче крови. Акции проводились в рамках Программы развития массового добровольного донорства крови, проводимой Федеральным медико-биологическим агентством. Это важнейшая социальная акция, направленная на помощь пациентам, остро нуждающимся в донорской крови и ее компонентах.



Благотворительная деятельность Корпорации включает в себя следующие направления:

- поддержка культуры и спорта;
- оказание помощи детям;
- реализация социальных и благотворительных проектов в сфере здравоохранения;
- финансирование восстановления социальной инфраструктуры;
- поддержка проектов в сфере образования;
- поддержка патриотических проектов;
- предоставление помощи религиозным организациям;
- оказание адресной благотворительной помощи социально незащищенным слоям населения.

Поддержка спорта

ПАО «ОАК» с 2010 года является титульным спонсором профессионального баскетбольного клуба ЦСКА. В 2016 году было заключено новое соглашение с московским баскетбольным клубом ЦСКА, которое рассчитано на сезон 2016/17.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Sukhoi Superjet – официальный самолет Олимпийской сборной России

В 2016 году ОАК подписала соглашение о партнерстве с Олимпийским комитетом России. Одним из стратегических направлений сотрудничества стало создание концепта SportJet by Sukhoi как первого на рынке самолета со специально разработанным интерьером для перевозки профессиональных спортивных команд. На борту SportJet by Sukhoi будут представлены инновационные медицинские и ИТ-решения для восстановления и отдыха атлетов. Салон самолета будет разделен на четыре функциональные зоны: зона восстановления; зона отдыха спортсменов; тренерская зона и зона административного персонала. SportJet by Sukhoi станет третьим продуктом в линейке АО «ГСС» наряду с Sukhoi SuperJet 100 и Sukhoi BusinessJet, что позволит расширить рынки сбыта и возможности продвижения самолета.



Помощь детям

Предприятия Корпорации оказывают поддержку детям и воспитанникам детских домов.

В 2016 году во второй раз при поддержке депутатского корпуса и бизнеса Ульяновска в канун Нового года в Ульяновском физкультурно-оздоровительном комплексе «Лидер» прошел благотворительный хоккейный матч для воспитанников социально-реабилитационного центра «Причал надежды» и детей из малообеспеченных семей. Перед матчем для всех участников мероприятия была организована развлекательная игровая программа и праздничные подарки.

В 2016 году филиал компании «Сухой» — «КНААЗ им. Ю.А. Гагарина» вручил гранты педагогам Краевого государственного образовательного учреждения «Детского дома № 34» на улучшение материально-технической базы детского дома.

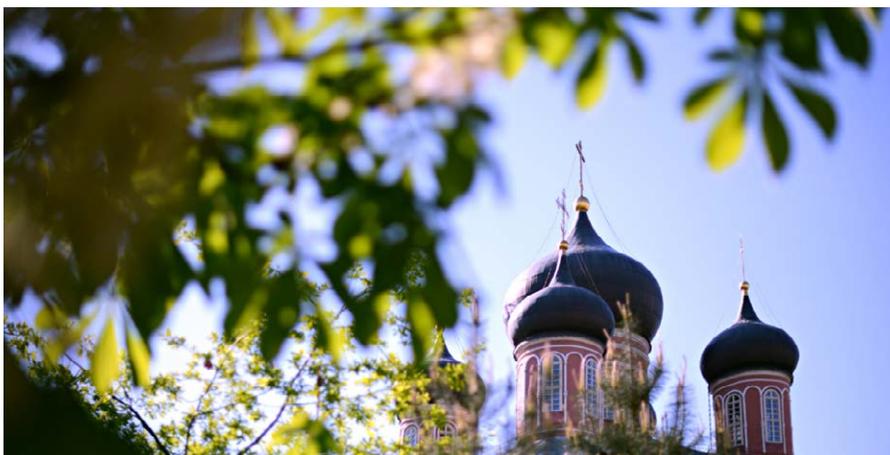
В октябре 2016 года на территории ТАНТК им. Г.М. Бериева состоялась экскурсия для первокурсников школы №30, в рамках которой ребята посетили цех окончательной сборки самолетов-амфибий и увидели, как строятся самолеты. Одаренные воспитанники московской школы «Мир знаний» посетили Производственный комплекс №1 Корпорации «МиГ» (г. Луховицы), где во время подробной экскурсии детям рассказали о том, как сегодня строят боевые авиационные комплексы.



Поддержка общественных и религиозных организаций

В течение 2016 года предприятия Корпорации оказывали благотворительную поддержку общественным и религиозным организациям. В частности, в 2016 году из средств ОАК и дочерних компаний были сделаны пожертвования на благоустройство мемориального ансамбля «Могила Жуковского Н.Е. (1847-1921 годы)» на территории Донского ставропигиального мужского монастыря.

В 2016 году ПАО «Туполев» участвовало в восстановлении самолета-памятника Ту-104А в г. Рыбинске, в течение нескольких месяцев был выполнен большой объем работ по восстановлению внешнего облика самолета, установлена система декоративного освещения.



Поддержка пенсионеров и ветеранов

Важным направлением социальной политики является поддержка пенсионеров и ветеранов. Ежегодно предприятия Корпорации принимают активное участие в подготовке к празднованию Дня победы в Великой Отечественной войне, самолеты производства ОАК являются участниками воздушного парада.

ПАО «Компания «Сухой»» оказывает социальную и материальную поддержку неработающим пенсионерам, выплачивая негосударственную пенсию, предоставляя льготные путевки в санаторий «Кедр».

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ПОЛИТИКА КОРПОРАЦИИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА НАПРАВЛЕНА НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И СОХРАНЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ ВСЕХ СОТРУДНИКОВ КОРПОРАЦИИ

Наши работники — самый ценный актив Корпорации. Поэтому мы стремимся обеспечить безопасные условия труда, сократить количество рабочих мест с вредными условиями труда. В ОАК действует комплексная система охраны труда и обеспечения промышленной безопасности. Наша цель — снижение травматизма на производстве и отсутствие смертельных случаев. В настоящее время продолжается процесс формирования корпоративной системы охраны труда, предполагающий выработку единых подходов к основным направлениям обеспечения безопасных условий труда и установления компенсаций для предприятий Корпорации с учетом отраслевых особенностей.

ОАК принимает участие в рабочих группах Министерства труда России по вопросам разработки нормативных актов в области охраны труда, взаимодействует с Российским профессиональным союзом трудящихся авиационной промышленности, активно участвует в общественном обсуждении законопроектов по вопросам охраны труда.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСЛОВИЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ОАК осуществляет консультационное обеспечение и мониторинг перехода дочерних предприятий к специальной оценке условий труда. Ежегодно проводятся корпоративные совещания по вопросам охраны труда с привлечением ведущих экспертов, в том числе на площадке Всероссийской недели охраны труда.

На предприятиях ОАК реализуется широкий спектр программ по улучшению условий труда, включая:

- организацию производственного контроля, обязательных предварительных и периодических медосмотров;
- улучшение естественного и искусственного освещения на рабочих местах, систем отопления и кондиционирования воздуха;
- установку автоматов для обеспечения работников питьевой водой;
- устройство и модернизацию средств коллективной защиты, систем автоматического контроля, механизации работ;
- обеспечение специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты;
- приобретение стендов, тренажеров, наглядных материалов, научно-технической литературы для проведения инструктажей по охране труда, обучения безопасным приемам и методам выполнения работ;
- организацию обучения работников оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, обучение лиц, ответственных за эксплуатацию опасных производственных объектов;
- организацию мест отдыха, реконструкцию и оснащение санитарно-бытовых помещений;
- строительство и капитальную реконструкцию производственных зданий и сооружений, модернизацию оборудования, совершенствование технологических процессов.

В течение 2016 года в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 28 декабря 2013 года №426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» проведена процедура специальной оценки условий труда. По состоянию на конец 2016 года 72 тыс. рабочих мест Корпорации аттестовано по условиям труда.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИЯ ПРИДЕРЖИВАЕТСЯ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ, УДЕЛЯЯ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ ВОПРОСАМ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ. СТРЕМЛЕНИЕ СООТВЕТСТВОВАТЬ ВЫСОКИМ ТРЕБОВАНИЯМ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ИКАО, А ТАКЖЕ РАСПОЛОЖЕННОСТЬ НЕКОТОРЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОАК ВБЛИЗИ ПРИРОДООХРАННЫХ ЗОН НАКЛАДЫВАЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО СОБЛЮДЕНИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ НОРМ

Играя стратегическую роль в развитии страны, в то же время расширяя географию своей деятельности, ОАК в полной мере осознает социальные обязательства и осуществляет свою деятельность строго в соответствии с принципами бережного отношения к окружающей среде.



Политика ОАК в сфере охраны окружающей среды направлена на обеспечение соблюдения установленных требований действующего природоохранного законодательства в сфере рационального природопользования и охраны окружающей среды, повышение уровня экологической безопасности производственной деятельности и осуществления полетов, обеспечение единой политики в области экологического менеджмента Корпорации и дочерних предприятий. Некоторые предприятия, входящие в структуру ОАК, расположены вблизи особо охраняемых природных зон, что накладывает дополнительные обязательства по соблюдению экологических норм.



В своей деятельности Корпорация ориентирована на постоянное совершенствование природоохранной деятельности и рациональное использование природных ресурсов. Главной целью природоохранной деятельности ОАК является применение природосберегающих технологий при создании авиационной техники, оказывающих наименьшее негативное влияние на окружающую среду.

Пожаротушение

На сегодняшний день одной из важнейших проблем мирового масштаба является охрана окружающей среды, с каждым годом происходит увеличение числа природных и техногенных катастроф. Проведение широкомасштабного экологического мониторинга и спасательных операций, операций по лесоохране, ликвидации последствий стихийных бедствий без привлечения авиации практически невозможно. В настоящее время МЧС применяет ИЛ-76 со стационарной противопожарной системой, многоцелевой самолет-амфибия Бе-200 в различных модификациях, что позволяет оперативно и эффективно вести борьбу с пожарами, как локального характера, так и охватывающие значительные территории. Помимо этого, Бе-200 применяется для контроля морской экономической зоны, борьбы с загрязнениями водной поверхности.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

На регулярной основе на всех предприятиях Корпорации проводятся природоохранные мероприятия, направленные на решение следующих задач:

- обеспечение соответствия деятельности самым высоким требованиям в области охраны окружающей среды, здоровья и безопасности населения;
- рост пропускной способности без повышения уровня шума;
- снижение общего уровня показателей авиационной эмиссии (НС, Со, NOx);
- улучшение топливной эффективности (освоение и внедрение альтернативных видов энергии и топлива, повышение эффективности использования традиционного топлива);
- сокращение количества и снижение токсичности выбросов, загрязняющих веществ и отходов;
- применение рекомендаций международного стандарта ISO 14001, развитие систем производственного экологического контроля;
- оценка экологических аспектов планируемой деятельности и проведение экологического аудита производственной деятельности.

В течение 2015-2016 годов предприятиями ОАК велась активная работа по охране воздушной среды, водных и земельных ресурсов; снижению выбросов CO₂ самолетов нового поколения; мониторингу состояния природной среды и оказываемого на нее влияния производственными объектами; контролю нормативов промышленных выбросов. Помимо этого, внедрялись программы по повышению экологичности и энергоэффективности производства и проводилось экологическое обучение персонала.

В то же время Корпорация планирует включить повышение экологичности и энергоэффективности производства в число показателей эффективности реализации Программы инновационного развития до 2020 года и, начиная с 2017 года, начать ежегодное снижение энергозатрат на 5% от себестоимости продукции.

Экологические проекты дочерних предприятий

Дочерние предприятия на регулярной основе проводят мероприятия и реализуют различные проекты экологической направленности, которые способствуют энергосбережению, рациональному использованию природных ресурсов.

На Казанском авиационном заводе им. С.П.Горбунова (входит в компанию «Туполев») были внедрены энергосервисные контракты, что позволило полностью отказаться от покупки тепловой энергии у теплоснабжающей компании и сократить затраты на отопление корпусов до 200 млн рублей в год. На Иркутском авиационном заводе – филиале ПАО «Корпорация "Иркут"» реализуется проект по экологическому мониторингу подземных вод на шламонакопителях. Проект включает в себя цикл наблюдений за подземными водами, в т.ч. был сделан замер глубины скважин предприятия, замер температуры, выполнен забор воды и проведен лабораторный химический анализ подземных и поверхностных вод. По результатам исследований будут реализованы корректирующие мероприятия.

Объем потребления энергетических ресурсов на основных производственных площадках Группы компаний ОАК в 2016 году¹

Показатель	ед. изм.	Объем энергоресурсов	Затраты на энергоресурсы, млн руб.
Электроэнергия	тыс. кВт·ч	555 652	2 439
Тепловая энергия	Гкал	1 153 691	1 080
Газ природный	тыс. м ³	188 944	1 012
Водоснабжение и водоотведение	тыс. м ³	16 397	371
Прочее	-	-	134

¹ Контур консолидации показателей: АО «РСК "МиГ"», ПАО «Корпорация "Иркут"», ПАО «Компания "Сухой"», АО «Авиастар-СП», ПАО «ВАСО», КАЗ им. С.П. Горбунова - филиал ПАО «Туполев», ПАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева», АО «Гражданские самолеты Сухого», ОАО «ЭМЗ им. В.М. Мясищева».

Повышение экологических характеристик и топливной эффективности самолетов

Помимо реализуемых мероприятий по охране окружающей среды, при разработке программ производства и модернизации самолетов ОАК уделяет особое внимание повышению топливной эффективности и улучшению экологических характеристик авиационной техники, соответствию действующим и перспективным требованиям по воздействию на окружающую среду. Благодаря техническим нововведениям и, как следствие, повышению эффективности потребления топлива, уровень авиационной эмиссии двуокиси углерода растет медленнее, чем объем перевозок эксплуатируемых судов. Учитывая тенденции на ужесточение экологических требований к гражданской авиации, ОАК ставит перед собой задачи по дальнейшему улучшению топливной эффективности, снижению показателей шума и эмиссии, снижению энергоемкости и внедрению экологических технологий. В этих целях Корпорация развивает и внедряет перспективные технологии:

- Внедрение в программы создания перспективной авиационной техники:
 - усовершенствованные компоненты двигателя;
 - более легкие материалы;
 - энергосберегающее освещение;
 - законцовки крыла;
 - полномасштабное использование более легких композитных материалов;
 - усовершенствованные двигатели для текущих серий самолетов.
- Исследования на уровне опытных образцов:
 - снижение аэродинамического сопротивления (экономия топлива на 10-15%);
 - изменение геометрии самолета;
 - революционные предложения в двигателестроении;
 - двигатель с открытым ротором (экономия топлива на 25%);
 - альтернативные виды энергии, использование топливных элементов.

Внедрение перспективных технологий в полном объеме позволит Корпорации повысить экологическую безопасность авиационной техники и будет способствовать эффективной реализации программы инновационного развития.

Экспедиция по изучению глобального климата

В 2016 году самолет М-55 «Геофизика» ЭМЗ им. В. М. Мясищева (входит в ОАК) провел исследование стратосферы над Средиземным морем. Экспедиция проводилась в интересах проекта StratoClim Европейского союза, в котором участвуют 28 научно-исследовательских организаций из 11 стран. Ученые изучали химический состав «хвоста» Азиатского муссона, который простирается от Филиппин над Индией и арабским регионом и выходит за границы Испании. «Геофизика» провела исследования в стратосфере на высотах 17-20 км. Полученные данные лягут в основу создания климатических моделей атмосферы Земли. Ранее М-55 «Геофизика» уже выполнял полеты над Арктикой, Антарктидой, континентальной частью Бразилии, Австралией и Африкой.

Участие в заседании Комитета по охране окружающей среды ИКАО

В феврале 2016 года состоялось заседание Комитета по охране окружающей среды (САЕР¹) Международной организации гражданской авиации (ИКАО²), на котором обсуждался вопрос принятия одного из наиболее важных экологических стандартов для авиации. Стандарт нацелен на снижение выбросов CO₂ и предполагает применение новых требований ко всем пассажирским самолетам нового типа с 1 января 2020 года. Генеральный секретарь ООН Пан Ги Мун отметил, что новый стандарт является важным вкладом в реализацию Парижского соглашения по климату.

В рамках заседания российской делегации и других стран-членов САЕР был согласован ряд приемлемых для отечественных авиапроизводителей вариантов уровней ограничения и даты начала применения Стандарта CO₂, а также решен ряд важных экологических вопросов глобального масштаба.

¹ САЕР — Комитет по защите окружающей среды от воздействия авиации, является техническим комитетом Совета ИКАО. САЕР помогает Совету в формировании новой политики и адаптации новых экологических Стандартов и рекомендуемой практики, прежде всего в отношении шума самолета и эмиссий, и в целом в отношении воздействия авиации на окружающую среду.

² ИКАО — Международная организация гражданской авиации (International Civil Aviation Organization), является специализированным учреждением ООН, устанавливающим международные нормы гражданской авиации и координирующим ее развитие с целью повышения безопасности и эффективности.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

СИСТЕМА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В ПАО «ОАК» ДЕЙСТВУЕТ ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ВЫСТРОЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ОРИЕНТИРОВАННАЯ НА ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ РОССИЙСКИХ И ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПАНИЙ. УЧАСТНИКАМИ КОРПОРАТИВНЫХ ОТНОШЕНИЙ ПАО «ОАК» ЯВЛЯЮТСЯ МАЖОРИТАРНЫЕ И МИНОРИТАРНЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА, МЕНЕДЖМЕНТ КОРПОРАЦИИ, ПАРТНЕРЫ

» МОДЕЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Принятая в ПАО «ОАК» модель корпоративного управления основывается на нормах действующего законодательства Российской Федерации, требованиях, предъявляемых к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в котировальный список второго уровня на Московской бирже, а также принципах и рекомендациях, сформулированных в Кодексе корпоративного управления.

Модель обеспечивает эффективность системы корпоративного управления Группы, соблюдения интересов акционеров и стандартов раскрытия информации, предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления Корпорации.

» ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Реализуемая в ПАО «ОАК» модель корпоративного управления основана на следующих принципах:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам, включая миноритарных и иностранных инвесторов, при реализации ими прав, связанных с участием в ПАО «ОАК» и обусловленное фактом владения акциями;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью ПАО «ОАК»;
- обеспечение контроля со стороны Совета директоров за деятельностью исполнительных органов, а также подотчетность членов Совета директоров акционерам;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «ОАК»;
- эффективное функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля, направленной на достижение поставленных перед ПАО «ОАК» целей;

- создание атмосферы взаимного доверия и уважения между всеми участниками корпоративных отношений и обеспечение защиты прав всех заинтересованных сторон;
- соблюдение общепринятых стандартов деловой этики;
- соблюдение принципов корпоративной социальной ответственности;
- своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности ПАО «ОАК».

» ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Общее собрание акционеров — высший орган управления ПАО «ОАК».

Совет директоров — орган управления ПАО «ОАК», который в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом организации осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «ОАК», за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

Правление — коллегиальный исполнительный орган ПАО «ОАК».

Президент — единоличный исполнительный орган ПАО «ОАК».

В соответствии с Уставом ПАО «ОАК» органами управления являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Президент. Руководство текущей деятельностью ПАО «ОАК» осуществляется единоличным исполнительным органом — Президентом ПАО «ОАК» и коллегиальным исполнительным органом — Правлением ПАО «ОАК». Президент и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

» КОНСУЛЬТАТИВНО-СОВЕЩАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

С целью более глубокой проработки вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, при нем функционируют Комитеты по четырем направлениям:

- Комитет по стратегии;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по бюджету.

» ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ

Ревизионная комиссия – орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «ОАК», избирается Общим собранием акционеров в количестве пяти членов на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

» СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МОДЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2016 году ПАО «ОАК» продолжило работу по совершенствованию корпоративного управления и внедрению лучших практик. С этой целью проведен анализ и ревизия внутренних документов Корпорации на предмет их соответствия требованиям законодательства Российской Федерации, правилам листинга Московской биржи и Кодексу корпоративного управления.

В 2016 году в целях повышения эффективности Советом директоров были утверждены в новой редакции положения о Комитетах (протокол от 5 августа 2016 года № 162), в том числе с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления:

- Положение о Комитете по аудиту;
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям;
- Положение о Комитете по стратегии;
- Положение о Комитете по бюджету.

В 2017 году планируется принять новые редакции Устава, а также Положений об Общем собрании акционеров, Совете директоров и исполнительных органах ПАО «ОАК» в соответствии с последними изменениями в корпоративном законодательстве и с учетом ключевых рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления.

¹ Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлен в интернет-приложении к настоящему годовому отчету.

» СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В связи с применением ПАО «ОАК» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в качестве документа, устанавливающего стандарты корпоративного управления, Совет директоров заявляет о приверженности содержащимся в Кодексе принципам и о стремлении к их соблюдению.

В связи с этим в 2016 году была проведена оценка соблюдения принципов корпоративного управления, рекомендованных Центральным банком Российской Федерации (использовались Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления - Приложение к письму Банка России от 17 февраля 2016 года № ИН-06-52/8).

Проведение оценки по применению предложенных в Кодексе механизмов корпоративного управления является важным элементом прозрачности деятельности Корпорации, эффективной коммуникации с его акционерами, инвесторами и иными заинтересованными сторонами.

Совет директоров признает соответствие большинству положений Кодекса и уделяет особое внимание приведению внутренних документов и практик корпоративного управления Корпорации в соответствии с положениями Кодекса.¹



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ

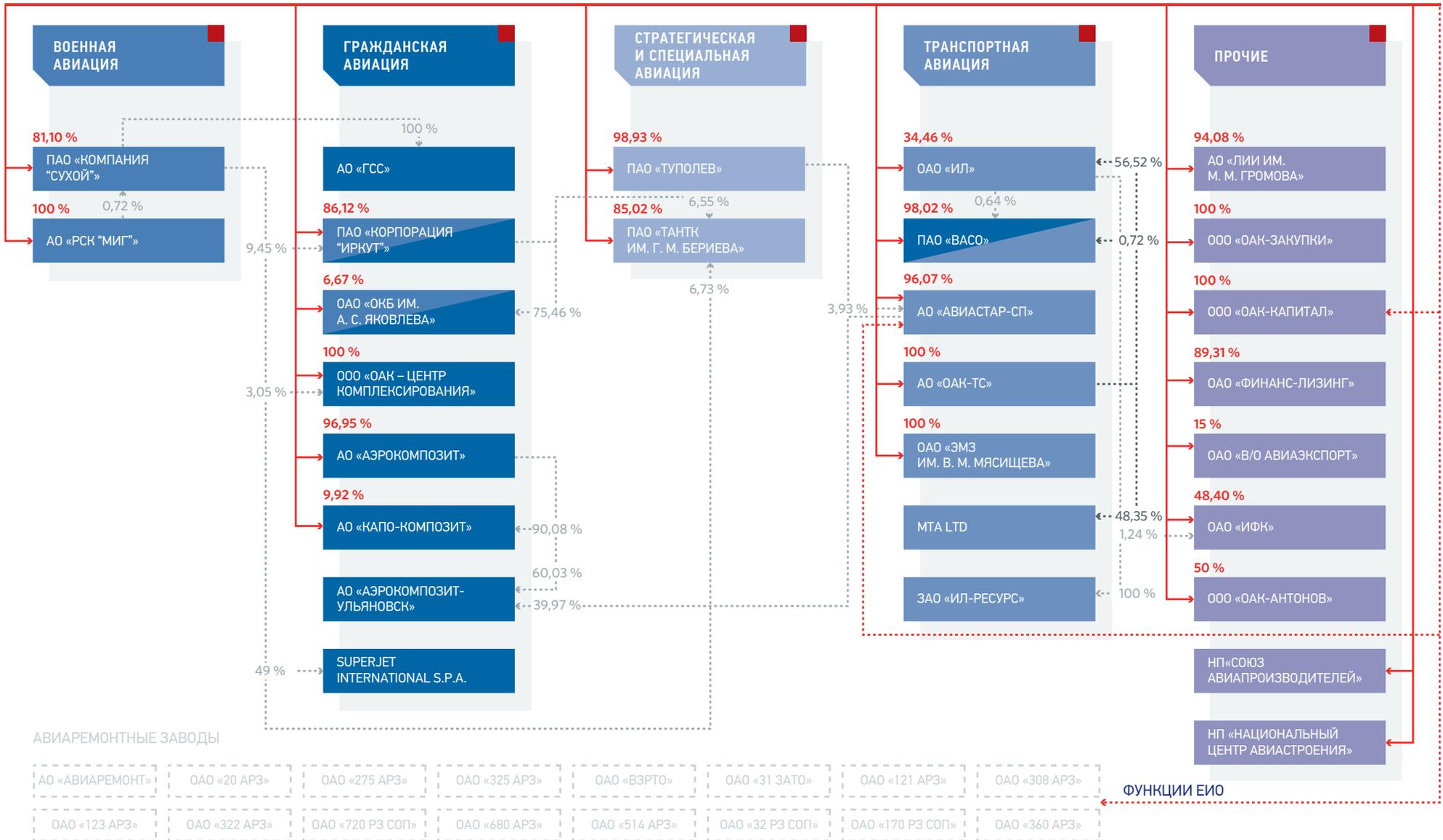


КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



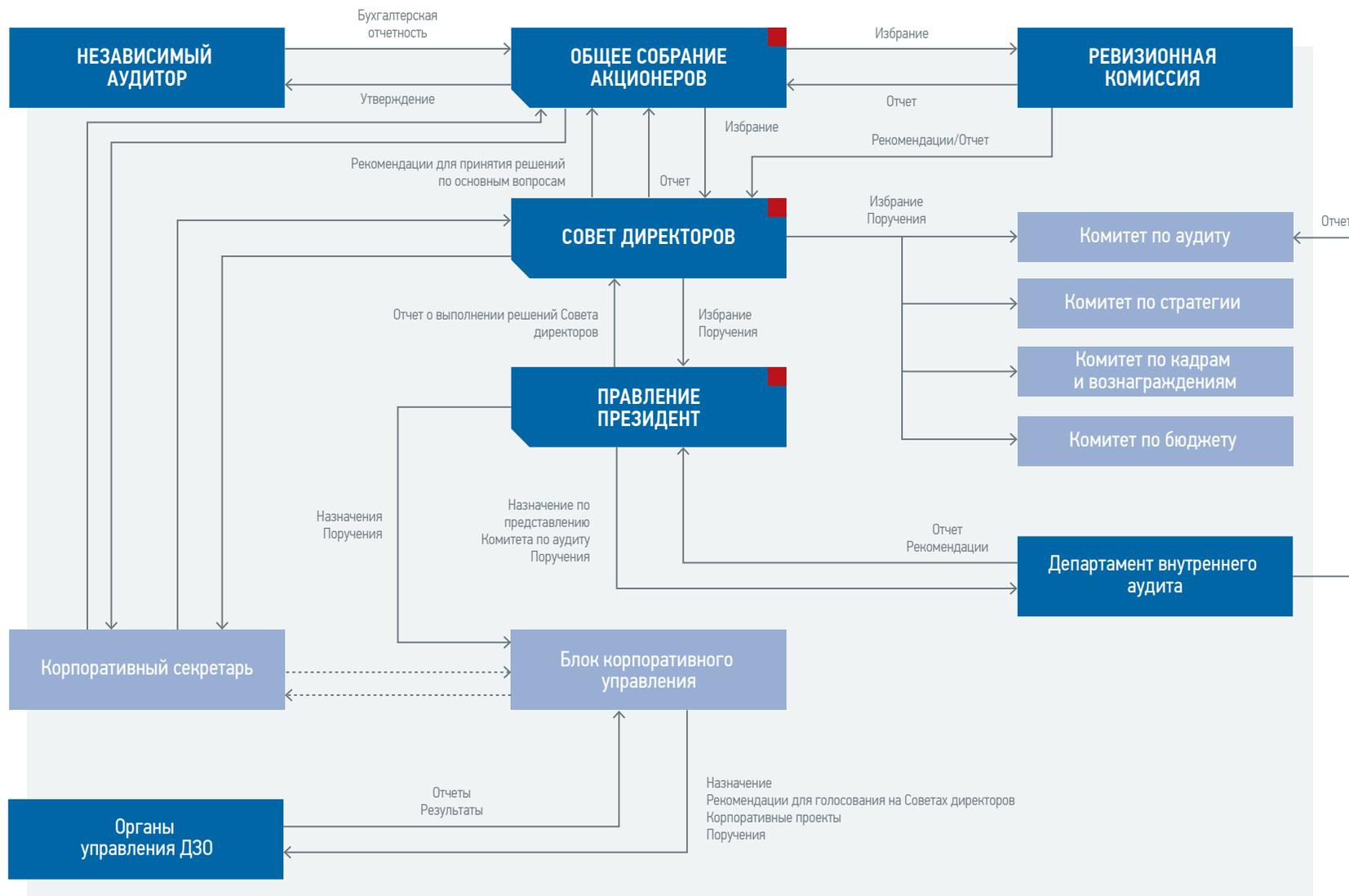
ПРИЛОЖЕНИЯ

КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА ОАК ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2016



СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2016



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ЯВЛЯЕТСЯ ВЫСШИМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ПАО «ОАК» В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» И УСТАВОМ ПАО «ОАК»

Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год, не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Собрания, проводимые помимо годового, являются внеочередными и проводятся по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требований Ревизионной комиссии, результатам аудита.

В 2016 году ПАО «ОАК» проведены два Общих собрания акционеров, включая одно годовое и одно внеочередное¹. Годовое Общее собрание акционеров было проведено 28 июня 2016 года (протокол от 30 июня 2016 года № б/н). Внеочередное Общее собрание акционеров было проведено 29 июня 2016 года (протокол от 30 июня 2016 года № 26) с целью принятия решения по вопросам одобрения сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ОАК» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ОБЩЕЕ РУКОВОДСТВО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОРПОРАЦИИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ РЕШЕНИЯ ВОПРОСОВ, ОТНЕСЕННЫХ К КОМПЕТЕНЦИИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом, Положением о Совете директоров ПАО «ОАК».

Члены Совета директоров избираются годовым или внеочередным Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Федеральным законом, на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Заседание Совета директоров созывается (или решение о проведении заочного голосования принимается) Председателем Совета директоров по его собственной инициативе. Заседание также созывается по требованию Правления, Ревизионной комиссии, аудитора, члена Совета директоров или Президента Корпорации («Инициатива созыва»).

В период с 1 января по 28 июня 2016 года Совет директоров ПАО «ОАК» действовал в составе, избранном на годовом Общем собрании акционеров 30 июня 2015 года. На годовом Общем собрании 28 июня 2016 года Совет директоров ПАО «ОАК» был избран в новом составе. Вышли из состава Совета директоров Дмитриев В.А., Кадочников П.А. и Клепач А.Н., включены Горьков С.Н., Елин Е.И. и Юрченко Е.В. При этом распределение функций в работе Совета директоров в течение 2016 года не изменилось.

Председателем Совета директоров ПАО «ОАК» в действующем составе избран Мантуров Денис Валентинович — Министр промышленности и торговли Российской Федерации.

¹ С документом можно ознакомиться по ссылке: <http://www.uacrussia.ru/>

» СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 28 июня 2016 года)



**Мантуров Денис
Валентинович**

Неисполнительный директор

Председатель Совета
директоров

Опыт работы

- 2012 – н. в.** Министр промышленности и торговли Российской Федерации
- 2011 – н. в.** Профессор кафедры «Системы управления экономическими объектами» Московского авиационного института
- 2008 – 2012** Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

Образование

Высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова,
РАГС при Президенте РФ,
Кандидат экономических наук



**Алёшин Борис
Сергеевич**

Независимый директор

Председатель Комитета
по стратегии, член Комитета
по аудиту

Опыт работы

- 2015 – н. в.** Советник Президента по науке и технологиям ПАО «ОАК»
- 2009 – 2015** Генеральный директор ФГУП «Центральный аэрогидродинамический институт имени профессора Н.Е. Жуковского»

Образование

Высшее, Московский физико-технический институт,
Доктор технических наук, Член-корреспондент РАН



**Борисов Юрий
Иванович**

Неисполнительный директор

Член Комитета по стратегии

Опыт работы

- 2012 – н. в.** Заместитель Министра обороны Российской Федерации
- 2011 – 2012** Заместитель председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации
- 2008 – 2011** Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

Образование

Высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова,
Доктор технических наук



**Горьков Сергей
Николаевич**

Неисполнительный директор

Опыт работы

- 2016 – н. в.** Председатель Внешэкономбанка
- 2010 – 2016** Заместитель Председателя Правления ПАО «Сбербанк России»

Образование

Высшее, Академия ФСБ России



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСЛОВИЙНОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ



Елин Евгений Иванович

Неисполнительный директор

Член Комитета по бюджету

Опыт работы

2013 - н. в. Заместитель Министра, И.о. Министра экономического развития Российской Федерации

2012 - 2013 Вице-губернатор Ленинградской области - председатель комитета финансов

Образование

Высшее, Ленинградский политехнический институт им. Калинина



Окулов Валерий Михайлович

Неисполнительный директор

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии

Опыт работы

2009 - н. в. Заместитель Министра транспорта Российской Федерации

Образование

Высшее, Академия гражданской авиации



Иванов Андрей Юрьевич

Неисполнительный директор

Председатель Комитета по бюджету

Опыт работы

2012 - н. в. Заместитель Министра финансов Российской Федерации

2008 - 2012 Заместитель директора Департамента, директор Департамента бюджетной политики в сфере инноваций, промышленности гражданского назначения, энергетики, связи и частно-государственного партнерства Министерства финансов Российской Федерации

Образование

Высшее, Красноярский государственный университет, РАГС при Президенте Российской Федерации



Слюсарь Юрий Борисович

Исполнительный директор

Председатель Правления
Член Комитета по стратегии,
член Комитета по бюджету

Опыт работы

2015 - н. в. Президент, Председатель Правления ПАО «ОАК»

2012 - 2015 Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

2010 - 2012 Директор Департамента авиационной промышленности

Образование

Высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова, РАНХиГС
Кандидат экономических наук



Харченко Иван Николаевич

Неисполнительный директор

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям

Опыт работы

- 2012 – н. в.** Первый заместитель Председателя Военно-промышленной комиссии
- 2012 – н.в.** Заместитель председателя, член Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации
- 2008 – 2011** Советник губернатора Краснодарского края

Образование

Высшее, Краснодарское высшее военное командно-инженерное училище ракетных войск, Кубанский государственный университет, Кубанский государственный аграрный университет



Чемезов Сергей Викторович

Неисполнительный директор

Член Комитета по стратегии

Опыт работы

- 2007 – н. в.** Генеральный директор Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех»

Образование

Высшее, Иркутский институт народного хозяйства, Высшие академические курсы при Военной академии Генштаба ВС Российской Федерации, Доктор экономических наук, действительный член Академии военных наук



Юрченко Евгений Валерьевич¹

Независимый директор

Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Опыт работы

- 2016 – н. в.** Президент Управляющей компании ЗАО «Финансовые активы»
- 2011 – 2016** Президент Управляющей компании ЗАО «Финансовые активы»

Образование

Высшее, Воронежский государственный университет

¹ Доля в уставном капитале ПАО «ОАК» – 0,0644%. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций – 0,0644%. По состоянию на 31 декабря 2016 года Юрченко Е.В. принадлежало 232 775 300 обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «ОАК». По имеющейся в ПАО «ОАК» информации, в ноябре-декабре 2016 года член Совета директоров Юрченко Е.В. совершил ряд операций с обыкновенными именными бездокументарными акциями Корпорации, суммарно было куплено 236 810 000 акций, продано 4 034 700 акций.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСЛОВИЙНОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

» НЕЗАВИСИМЫЕ ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях эффективного осуществления Советом директоров своих функций и принятия взвешенных обоснованных решений, в составе Совета директоров присутствуют независимые директора, отвечающие критериям независимости в соответствии с требованиями Московской биржи и Кодекса корпоративного управления Российской Федерации.

» ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2016 ГОДУ

В 2016 году Совет директоров вел активную работу, стремясь к поддержанию высоких стандартов корпоративного управления и максимальной прозрачности деятельности.

В течение 2016 года было проведено 29 заседаний Совета директоров, при этом принимались решения, касающиеся деятельности ПАО «ОАК» и его дочерних и зависимых обществ, в том числе:

- о внесении изменений в организационную структуру ПАО «ОАК»;
- об определении приоритетных направлений деятельности ПАО «ОАК»;
- об избрании коллегиального исполнительного органа ПАО «ОАК» в новом составе;
- об увеличении уставного капитала ПАО «ОАК»;
- об утверждении Решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг и Проспекта ценных бумаг ПАО «ОАК»;
- об определении позиции ПАО «ОАК» в отношении формирования единоличных исполнительных органов и избрания членов Советов директоров дочерних и зависимых обществ;
- о представлении отчетов об исполнении Долгосрочной программы развития, о реализации Программы инновационного развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности;
- об утверждении Положений о Комитетах Совета директоров ПАО «ОАК» в новой редакции;
- о разработке (актуализации) планов (программ) сокращения операционных издержек на 10%;

- о внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ОАК»;
- об утверждении Положения о спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «ОАК» в новой редакции;
- о Стратегии развития ПАО «ОАК» на период до 2035 года;
- о системе мотивации и ключевых показателях эффективности ПАО «ОАК»;
- о рассмотрении отчетов о ходе исполнения программы реализации непрофильных активов ПАО «ОАК» и его ДЗО;
- об участии ПАО «ОАК» в создании совместного предприятия по программе широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

О принятых решениях и происходящих событиях Корпорация регулярно информировала своих акционеров, инвесторов и прочих заинтересованных лиц.

Подробная информация о вопросах, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ПАО «ОАК», принятых решениях и реквизитах протоколов приведена в интернет-приложении к настоящему годовому отчету.

» КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ОАК» ОБЕСПЕЧИВАЮТ НЕОБХОДИМУЮ ПОДДЕРЖКУ МЕНЕДЖМЕНТУ КОРПОРАЦИИ ПО ВОПРОСАМ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ

При Совете директоров функционируют четыре Комитета, основная задача которых состоит в предварительном рассмотрении и обсуждении вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров. Решения Комитетов не имеют юридических последствий, в то же время их рекомендации учитываются при принятии решений Советом директоров.

В течение 2016 года при Совете директоров ПАО «ОАК» действовали Комитет по стратегии, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по бюджету.

В 2016 году Комитеты Совета директоров продолжили работу по приоритетным направлениям. В течение года проведено 41 заседание, рассмотрено более 120 вопросов.

Комитет по стратегии

Комитет по стратегии создан в целях содействия Совету директоров путем проработки вопросов в сфере стратегического управления по следующим направлениям:

- подготовка рекомендаций Совету директоров по определению стратегических целей и приоритетных направлений деятельности Корпорации;
- реализация Долгосрочной программы развития Корпорации.

Действующий Комитет по стратегии состоит из шести директоров. Председатель Комитета по стратегии является независимым директором.

Состав Комитета на 31.12.2016

Количество заседаний в 2016 году

Председатель:

Алёшин Б.С. (независимый директор).

Члены:

Борисов Ю.И., Клепач А.Н., Окулов В.М.,
Слюсарь Ю.Б., Чемезов С.В., Богинский А.И.

8

В отчетном году Комитетом рассмотрены приоритетные направления деятельности ПАО «ОАК» на 2016 год, консолидированные ключевые показатели эффективности Группы ОАК на 2016-2020 годы, подготовлены рекомендации Совету директоров ПАО «ОАК» по вопросам реализации программ разработки, реализации бизнес-планов программ, вопросам рассмотрения результатов аудита выполнения Долгосрочной программы развития ПАО «ОАК».

¹ С функциями Комитетов Совета директоров можно ознакомиться по ссылке: <http://www.uacrussia.ru/>



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту сформирован с учетом требований Московской биржи и осуществляет поддержку Совета директоров по вопросам:

- полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Корпорации;
- реализации учетной политики;
- внешнего и внутреннего аудита;
- контроля за эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля.

Комитет по аудиту состоит из двух директоров, оба являются независимыми.

Состав Комитета на 31.12.2016	Количество заседаний в 2016 году
Председатель: Юрченко Е.В. (независимый директор).	20
Члены: Алёшин Б.С. (независимый директор).	

В отчетном году Комитетом рассмотрен ход реализации программы реализации непрофильных активов ПАО «ОАК» и ДЗО и актуализированной программы реализации непрофильных активов ПАО «ОАК» и ДЗО на период 2015-2017 годов, подготовлены рекомендации Совету директоров ПАО «ОАК» по вопросу внесения изменений в Положение о закупочной деятельности, по вопросам связанным с одобрением сделок. Также в 2016 году Комитетом были рассмотрены условия отбора и критериев оценки для выбора внешнего аудитора по подготовке годовой отчетности ПАО «ОАК» по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности ПАО «ОАК», подготовленной в соответствии с МСФО за 2016 год.

Комитет по бюджету

Комитет по бюджету создан в целях содействия Совету директоров путем предварительной проработки и выработки рекомендаций по вопросам:

- стратегических установок для планирования финансово-хозяйственной деятельности Корпорации и ДЗО;
- одобрения бизнес-планов, бюджетов Корпорации и оценке отчетов об их исполнении;
- регламентации процессов планирования, управления и учета.

Действующий Комитет по стратегии состоит из пяти директоров.

Состав Комитета на 31.12.2016	Количество заседаний в 2016 году
Председатель: Иванов А.Ю.	3
Члены: Елин Е.И., Сапелин А.Ю., Слюсарь Ю.Б., Богинский А.И.	

В отчетном году Комитетом рассмотрен отчет исполнительных органов об итогах деятельности ПАО «ОАК» в 2015 году, в том числе об исполнении финансово-хозяйственного плана (бюджета) и об исполнении КПЭ (с учетом показателей Группы ОАК) за 2015 год, предварительно утверждена годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах и годовой отчет ПАО «ОАК» за 2015 год, рассмотрен бюджет ПАО «ОАК» и консолидированный бюджет Группы ОАК на 2016-2018 годы, консолидированные КПЭ Группы ОАК на 2016-2020 годы.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Целью Комитета по кадрам и вознаграждениям является обеспечение вопросов компетенции Совета директоров в сфере:

- определения критериев отбора и формирования рекомендаций в отношении кандидатов в органы управления Корпорации;
- мотивации, оценки деятельности членов Правления, Президента и корпоративного секретаря;
- выработки принципов, критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов, Ревизионной комиссии и иных выплат.

Действующий Комитет по кадрам и вознаграждениям состоит из трех директоров, один из которых является независимым.

Состав Комитета на 31.12.2016

Количество заседаний в 2016 году

Председатель:
Харченко И.Н.

10

Члены:

Юрченко Е.В. (независимый директор), Окулов В.М.

В отчетном году Комитетом подготовлены рекомендации Совету директоров ПАО «ОАК» по вопросу определения размера премии Президенту ПАО «ОАК» и членам Правления за выполнение КПЭ по итогам 2015 года, рекомендации Совету директоров ПАО «ОАК» по вопросу предложения годовому Общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «ОАК». Также Комитетом рассмотрена система мотивации и ключевые показатели эффективности ПАО «ОАК», подготовлены рекомендации Совету директоров ПАО «ОАК» по определению позиции ПАО «ОАК» в отношении формирования единоличных исполнительных органов ДЗО, в отношении количественного состава Правления, рассмотрены списки кандидатов для выдвижения в состав Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «ОАК» на 2017-2018 корпоративный год.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ



ПРЕЗИДЕНТ

Президент является единоличным исполнительным органом ПАО «ОАК».

16 января 2015 года Совет директоров ПАО «ОАК» принял решение о назначении Слюсаря Юрия Борисовича на пост Президента ПАО «ОАК» сроком на пять лет.

Слюсарь Юрий Борисович

Опыт работы

2015 – н. в. Президент, Председатель Правления ПАО «ОАК»

2012 – 2015 Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

2010 – 2012 Директор Департамента авиационной промышленности

Образование

Высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова, Кандидат экономических наук

Доля участия в уставном капитале ПАО «ОАК» – 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций – 0%.

По имеющейся в ПАО «ОАК» информации, сделки по приобретению или отчуждению акций Корпорации единоличным исполнительным органом не совершались.

ПРАВЛЕНИЕ

Руководство текущей деятельностью ПАО «ОАК» осуществляется Правлением и Президентом в соответствии с распределением их полномочий, закрепленным в Уставе ПАО «ОАК». Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «ОАК».

В течение 2016 года в состав Правления дважды были внесены изменения. Решением Совета директоров ПАО «ОАК» от 4 марта 2016 года были досрочно прекращены полномочия членов Правления Вельможина С.В., Демченко О.Ф., Елисеева Д.А., Зиннурова В.Х., Крайчинской С.Б., Маценова Д.В., Савицких Н.В., и избраны новые члены Правления: Демидов А.В., Колюхов А.В., Масалов В.Е. и Скоков А.Н. Решением Совета директоров ПАО «ОАК» от 7 июня 2016 года были избраны еще три члена Правления: Демченко О.Ф., Герасимов С.В. и Коваль А.А.

В течение 2016 года внимание исполнительных органов ПАО «ОАК» было сфокусировано на выработке решений, способствующих эффективной реализации Стратегии Корпорации, созданию механизма их реализации и контроле за выполнением принятых решений, в том числе в отношении дочерних и зависимых обществ ПАО «ОАК», играющих ключевую роль в деятельности Корпорации в целом.

За 2016 год было проведено 42 заседания Правления ПАО «ОАК», из них 27 заседаний прошли в форме совместного присутствия. На заседаниях Правления рассматривались как вопросы стратегического развития Корпорации, так и вопросы оперативного характера, требовавшие неотложных решений органов управления.

» ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ В 2016 ГОДУ

В соответствии с Уставом ПАО «ОАК» исполнительные органы ПАО «ОАК» осуществляли подготовку материалов и рекомендаций Совету директоров по ключевым вопросам, вынесенным на его рассмотрение, включая следующие предложения:

- о программе повышения операционной эффективности и сокращения расходов Группы ОАК в 2016 году;
- о рассмотрении консолидированных ключевых показателей эффективности Группы ОАК на 2016-2020 годы;
- о рассмотрении приоритетных направлений деятельности ПАО «ОАК» на 2017 год;
- о рассмотрении проекта актуализированной Стратегии развития ПАО «ОАК» до 2025 года и дальнейшую перспективу до 2035 года, в том числе выбор и согласование целевой стратегической альтернативы;
- о рассмотрении актуализированной Программы инновационного развития ПАО «ОАК»

- на период 2016-2020 годов с перспективой до 2025 года;
- о рассмотрении актуализированной Товарной программы ПАО «ОАК»;
- о ходе реализации программы разработки широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета (ШФДМС);
- о ходе работ по программе МС-21;
- о ходе работ по программе SSI 100, в том числе о достижении ключевых показателей бизнес-плана и программы снижения издержек производства, рассмотрение отчета о достижении установленных значений целевых показателей использования средств, полученных в рамках реструктуризации денежных обязательств (задолженности) АО «ГСС»;
- об утверждении внутренних документов ПАО «ОАК»;
- о рассмотрении результатов мониторинга и контроля реализации критических мероприятий импортозамещения;
- о подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «ОАК»;
- о формировании органов управления ДЗО ПАО «ОАК»;
- об определении позиции в отношении увеличения уставных капиталов отдельных ДЗО ПАО «ОАК»;
- о реорганизации отдельных ДЗО ПАО «ОАК»;
- о рассмотрении предложений по распределению компетенции между органами управления ПАО «ОАК» и ДЗО ПАО «ОАК» с учетом передачи в ПАО «ОАК» функций единоличного исполнительного органа ДЗО;
- об изменениях организационной структуры ПАО «ОАК»;
- о программе повышения энергоэффективности предприятий ПАО «ОАК»;
- о концепции повышения эффективности взаимодействия с поставщиками ПАО «ОАК»;
- о системе формирования управленческого кадрового резерва ПАО «ОАК»;
- о рассмотрении системы мотивации персонала, направленной на достижение ключевых целей Группы ОАК, в том числе системы мотивации менеджмента;
- о плане мероприятий по применению профессиональных стандартов в ПАО «ОАК»;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В рамках своей компетенции Правлением ПАО «ОАК» рассмотрены различные вопросы, касающиеся деятельности ДЗО, и выработаны рекомендации Совету директоров ПАО «ОАК» для принятия необходимых решений.

Опыт и профессионализм Правления обеспечили необходимую поддержку Совету директоров в 2016 году.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

» СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

(в соответствии с решением Совета директоров от 7 июня 2016 года)



**Бобрышев Александр
Петрович**

Опыт работы

2015 – н. в. Вице-президент по государственному оборонному заказу и сервисному обслуживанию авиационной техники специального назначения

2014 – 2015 Генеральный директор ФГУП «Центральный аэрогидродинамический институт имени профессора Н.Е. Жуковского»

2009 – 2014 Президент, Генеральный директор ОАО «Туполев»

Образование

Высшее, Новосибирский электротехнический институт, Новосибирский государственный технический университет, Кандидат технических наук, Профессор Академии военных наук



**Герасимов Сергей
Владимирович**

Опыт работы

2015 – н. в. Советник Президента по взаимодействию с государственными органами и общественными организациями, Вице-президент по государственной авиации специального назначения ПАО «ОАК»

2010 – 2014 Заместитель начальника Оперативного управления Федеральной службы охраны Российской Федерации

Образование

Высшее, Ставропольское высшее военное авиационное училище летчиков и штурманов им. маршала авиации В.А. Судца



**Демидов Алексей
Владимирович**

Опыт работы

2015 – н. в. Вице-президент по экономике и финансам ПАО «ОАК»

2015 – 2015 Старший Вице-президент по экономике и финансам АО «ГСС»

2009 – 2015 Член Правления, Заместитель Генерального директора ПАО «Россети»

Образование

Высшее, Санкт-Петербургский торгово-экономический институт



**Демченко Олег
Фёдорович**

Опыт работы

2012 – н. в. Президент, Председатель Правления ПАО «Корпорация "Иркут"»

2011 – 2012 Старший Вице-президент ОАО «ОАК»

Образование

Высшее, Куйбышевский авиационный институт им. С.П. Королева, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации



**Коваль Артур
Альбертович**

Опыт работы

- 2016 - н. в.** Вице-президент по безопасности и режиму ПАО «ОАК»
- 2012 - 2015** Советник Посольства Российской Федерации во Французской Республике – официальный представитель Федеральной службы безопасности России во Франции и Бельгии
- 2005 - 2012** Заместитель начальника Управления Федеральной службы безопасности России по Ростовской области

Образование

Высшее, Ростовский инженерно-строительный институт, Высшая школа Комитета государственной безопасности СССР им. Ф.Э. Дзержинского



**Конюхов Александр
Владимирович**

Опыт работы

- 2016 - н. в.** Генеральный директор ПАО «Туполев»
- 2016 - н. в.** Вице-президент по стратегической и специальной авиации ПАО «ОАК»
- 2011 - 2016** Первый Заместитель Генерального директора по программам ПАО «Компания "Сухой"»

Образование

Высшее, Российский государственный гуманитарный университет



**Коротков Сергей
Сергеевич**

Опыт работы

- 2016 - н. в.** Генеральный конструктор – Вице-президент по инновациям ПАО «ОАК»
- 2009 - 2016** Первый заместитель Генерального директора, Генеральный директор АО «РСК "МиГ"»

Образование

Высшее, Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе



**Масалов Владислав
Евгеньевич**

Опыт работы

- 2015 - н. в.** Вице-президент по гражданской авиации ПАО «ОАК»
- 2012 - 2015** Генеральный директор АО «ОДК»
- 2011 - 2015** Генеральный директор АО «НПЦ газотурбостроения "Салют"»

Образование

Высшее, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСЛОВИЙНОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ



Озар Игорь Яковлевич

Опыт работы

- 2016 – н. в.** Вице-президент по военной авиации ПАО «ОАК»
- 2011 – н. в.** Генеральный директор ПАО «Компания "Сухой"»
- 2007 – 2011** Исполнительный директор ОАО «ОКБ Сухого»

Образование

Высшее, Московский ордена Трудового Красного Знамени институт управления им. С. Орджоникидзе



Туляков Александр Владимирович

Опыт работы

- 2008 – н. в.** Вице-президент по административным вопросам, член Правления; Исполнительный Вице-президент; Первый Вице-президент ПАО «ОАК»; Директор Департамента управления собственностью

Образование

Высшее, Высшая школа приватизации и предпринимательства, Институт экономики и финансов «Синергия»



Скоков Александр Николаевич

Опыт работы

- 2015 – н. в.** Вице-президент – Руководитель аппарата ПАО «ОАК»
- 2012 – 2015** Руководитель Секретариата Председателя Коллегии Евразийской экономической комиссии
- 2008 – 2012** Руководитель Секретариата Министра промышленности и торговли Российской Федерации

Образование

Высшее, Государственная академия нефти и газа им. И.М. Губкина



Юрасов Сергей Павлович

Опыт работы

- 2015 – н. в.** Вице-президент по производству, Вице-президент по производству и техническому развитию ПАО «ОАК»
- 2014 – 2015** Генеральный директор ПАО «ВАСО»
- 2013 – 2014** Вице-президент по производству ОАО «ОАК»
- 2010 – 2012** Генеральный директор ОАО «ЗМЗ»
- 2009 – 2012** Исполнительный директор, Генеральный директор ОАО «УАЗ»

Образование

Высшее, Горьковский институт инженеров водного транспорта, Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева, MBA

СИСТЕМА КОНТРОЛЯ И АУДИТА

Система внутреннего контроля ПАО «ОАК» представляет собой многоуровневую систему, позволяющую обеспечить наибольший охват объектов контроля, принятие своевременных и эффективных управленческих решений на всех уровнях управления.

Система внутреннего контроля ОАК основана на взаимодействии и разграничении компетенций входящих в нее субъектов, осуществляющих разработку, утверждение, применение и оценку эффективности процедур внутреннего контроля. Субъектами системы внутреннего контроля ОАК являются:

- акционеры;
- Совет директоров;
- Президент и Правление;
- Ревизионная комиссия;
- Комитет Совета директоров по аудиту;
- Департамент внутреннего аудита;
- вице-президенты, главный бухгалтер, заместители главного бухгалтера, руководители подразделений и другие сотрудники.

Основной целью системы внутреннего контроля является защита интересов акционеров и обеспечение сохранности активов ПАО «ОАК». Каждый из перечисленных участников системы внутреннего контроля осуществляет контроль в области своих компетенций, закрепленных локальными нормативными документами.

Внутренний контроль реализуется посредством комплекса процедур, ключевыми из которых являются распределение и делегирование ключевых полномочий и ответственности, обеспечение эффективного взаимодействия структурных подразделений и сотрудников ПАО «ОАК», организация системы сбора, обработки и передачи информации, в том числе формирования отчетов и сообщений, содержащих операционную, финансовую и другую информацию о деятельности ПАО «ОАК», а также установление эффективных каналов и средств коммуникации, обеспечивающих вертикальные и горизонтальные связи внутри ПАО «ОАК», доведение до всех сотрудников их обязанностей в сфере внутреннего контроля.

» РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров на ежегодной основе и осуществляет систематический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Корпорации и доводит до сведения Совета директоров и Президента ПАО «ОАК» результаты проведенных проверок и предложения по устранению причин и условий, способствующих нарушениям финансовой дисциплины, а также предложения по совершенствованию системы внутреннего контроля и повышению эффективности деятельности ПАО «ОАК». В случае выявления серьезных нарушений Ревизионная комиссия вправе потребовать созыв внеочередного Общего собрания акционеров. Решением годового Общего собрания акционеров по итогам 2015 финансово-года от 28 июня 2016 года Ревизионная комиссия ПАО «ОАК» избрана и функционировала в следующем составе:

- **Милованова Оксана Юрьевна** – Заместитель начальника Управления корпоративных технологий Федерального агентства по управлению государственным имуществом.
- **Мусина Земфира Рамилевна** – Начальник отдела стратегического развития и корпоративного управления департамента авиационной промышленности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.
- **Панина Анна Григорьевна** – Начальник отдела Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.
- **Пома Сергей Иванович** – Заместитель Председателя Правления саморегулируемой (некоммерческой) организации «Национальная ассоциация участников фондового рынка» (НАУФОР), Член Совета Федерального общественно-государственного фонда по защите прав вкладчиков и акционеров.
- **Сафронов Александр Дмитриевич** – Заместитель начальника отдела Министерства экономического развития Российской Федерации.

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии осуществляется на основании Положения ПАО «ОАК» о порядке выплаты вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «ОАК» от 16 июля 2014 года¹ с соблюдением всех норм и требований законодательства Российской Федерации. Расчет размера выплаты вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям за период исполнения членами Ревизионной комиссии своих обязанностей пропорционально отработанному времени и подлежит одобрению Советом директоров.

¹ С документом можно ознакомиться по ссылке: <http://www.uacrussia.ru/>



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

» ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Структурным подразделением, реализующим функцию внутреннего аудита, является Департамент внутреннего аудита ПАО «ОАК», административно подчиненный Президенту ПАО «ОАК» и функционально – Совету директоров через Комитет Совета директоров по аудиту.

Целями деятельности Департамента внутреннего аудита являются:

- предоставление Совету директоров / Комитету Совета директоров по аудиту и исполнительным органам ПАО «ОАК» независимых и объективных гарантий того, что в ПАО «ОАК» и ДЗО выстроены эффективные системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
- помощь менеджменту ПАО «ОАК» и ДЗО в построении эффективных систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления путем предоставления консультаций, рекомендаций, заключений и иной практической помощи, носящей рекомендательный характер.

Для достижения целей внутреннего аудита Департамент внутреннего аудита выполняет следующие задачи и функции:

- оценка надежности и эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
- проведение внутренних аудиторских проверок в отношении объектов проверки, участие в работе Ревизионной комиссии ПАО «ОАК» в качестве привлеченных экспертов и контроль за устранением выявленных нарушений и недостатков;
- проверка соблюдения членами исполнительных органов ПАО «ОАК» и ДЗО, а также их работниками положений законодательства и внутренних документов, касающихся инсайдерской информации¹ и борьбы с коррупцией, соблюдения требований Кодекса деловой этики;
- выявление направлений совершенствования и рекомендаций по повышению эффективности и результативности деятельности, надежности и эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления ПАО «ОАК» и ДЗО;
- взаимодействие с Советами директоров, Комитетами по аудиту, Ревизионными комиссиями, исполнительными органами, внешними аудиторами и консультантами/экспертами ПАО «ОАК» и ДЗО по вопросам, касающимся внутреннего аудита, внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

» ВНЕШНИЙ АУДИТ

С целью объективной оценки достоверности бухгалтерского учета и отчетности ПАО «ОАК» ежегодно проводит независимую аудиторскую проверку финансовой отчетности.

В 2016 году проверку финансовой отчетности ПАО «ОАК» по российским стандартам бухгалтерского учета осуществляло общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская и Консалтинговая Фирма «Топ-Аудит», член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (СРО «РСА»).

Проверку финансовой отчетности ПАО «ОАК» по международным стандартам финансовой отчетности в 2016 году выполняла аудиторская организация – акционерное общество «БДО Юникон», член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (СРО «РСА»).

СОВЕРШЕННЫЕ ПАО «ОАК» КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Крупные сделки с участием ПАО «ОАК» в течение 2016 года не совершались. Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, заключенных ПАО «ОАК» и одобренных органами управления (Советом директоров и Общим собранием акционеров) в отчетном периоде, содержатся в интернет-приложениях к настоящему годовому отчету.

¹ В ПАО «ОАК» утвержден внутренний документ, устанавливающий правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации – «Положение о порядке доступа к инсайдерской информации ОАО «ОАК», правилах охраны ее конфиденциальности и контроле за соблюдением требований нормативных правовых актов», утвержденное решением Совета директоров ОАО «ОАК» (протокол от 25 октября 2011 года № 57).

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ПАО «ОАК» РАЗДЕЛЕН НА 361 500 994 430 ОБЫКНОВЕННЫХ ИМЕННЫХ АКЦИЙ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТЬЮ 86 КОПЕЕК КАЖДАЯ. ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО БЕЗДОКУМЕНТАРНЫХ АКЦИЙ ПАО «ОАК» СОСТАВЛЯЕТ 391 592 181 940 ШТ. (В ТОМ ЧИСЛЕ 30 091 187 510 РАЗМЕЩЕННЫХ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ АКЦИЙ В РАМКАХ НЕЗАВЕРШЕННОЙ ЭМИССИИ ЦЕННЫХ БУМАГ)

» АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Наибольшая доля владения акционерным капиталом принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом – 91,21%, 5,11% – Внешэкономбанку, 3,68% принадлежит частным инвесторам.

Привилегированные акции отсутствуют. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении («золотая акция») отсутствует.

В 2016 году было завершено размещение акций дополнительного выпуска (государственный регистрационный номер 1-02-55306-Е-002D от 16 июня 2015 года, ISIN код RU000A0JVJ52). 17 марта 2016 года Банком России был зарегистрирован отчет об итогах выпуска. Общее количество размещенных акций дополнительного выпуска составило 125 637 245 302 шт. В результате размещения акций уставный капитал Общества увеличился до 310 890 855 209,80 руб. (361 500 994 430 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,86 руб. каждая). Государственная регистрация соответствующих изменений в Устав Общества по результатам размещения осуществлена 25 марта 2016 года.

26 мая 2016 года Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск обыкновенных акций ПАО «ОАК» (государственный регистрационный номер 1-02-55306-Е-003D, ISIN код RU000A0JWLC2 объемом 89 619 400 000 штук номинальной стоимостью 0,86 руб. каждая).

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2016



	Доля, %*	Количество акций, шт.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	91,2	357 173 463 360
Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности» (Внешэкономбанк)	5,1	20 000 000 000
Частные акционеры	3,7	14 418 718 580

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2015



	Доля, %*	Количество акций, шт.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	90,4	325 640 415 385
Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности» (Внешэкономбанк)	5,6	20 000 000 000
Частные акционеры	4,0	14 418 718 580

* С учетом дополнительно размещенных акций.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСЛОВИЙНОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

» БИРЖЕВОЕ ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ

С 2013 года акции ПАО «ОАК» обращаются на ведущей российской площадке - Московской бирже (МОЕХ) под тикером UNAC (наименование ценной бумаги – iАвиастКао).

МОЕХ

Наименование
торговой площадки

30 января 2014 года обыкновенные акции ПАО «ОАК» были переведены в котировальный список «Б» Московской биржи. В рамках реформы листинга Московской биржи 9 июня 2014 года акции ПАО «ОАК» были переведены из котировального списка «Б» в котировальный список второго уровня.

17 апреля 2014 года Московская биржа включила обыкновенные акции ПАО «ОАК» в сектор «Рынок инноваций и инвестиций (РИИ)», являющийся биржевой площадкой для привлечения инвестиций в инновационный сектор экономики. Включение ценных бумаг Корпорации в сектор РИИ позволяет получать всестороннюю маркетинговую поддержку и информационно-аналитическую поддержку от Московской биржи.

Динамика цены обыкновенных акций ПАО «ОАК» (коп.) и объема торгов (млн руб.) в 2016 году



UNAC

Код эмитента

РИИ и стимулировать активность листинговых агентов РИИ. Операции по повышению ликвидности акций обеспечивало АО «ФИНАМ», при этом маркет-мейкерская поддержка действовала до 31 декабря 2016 года.

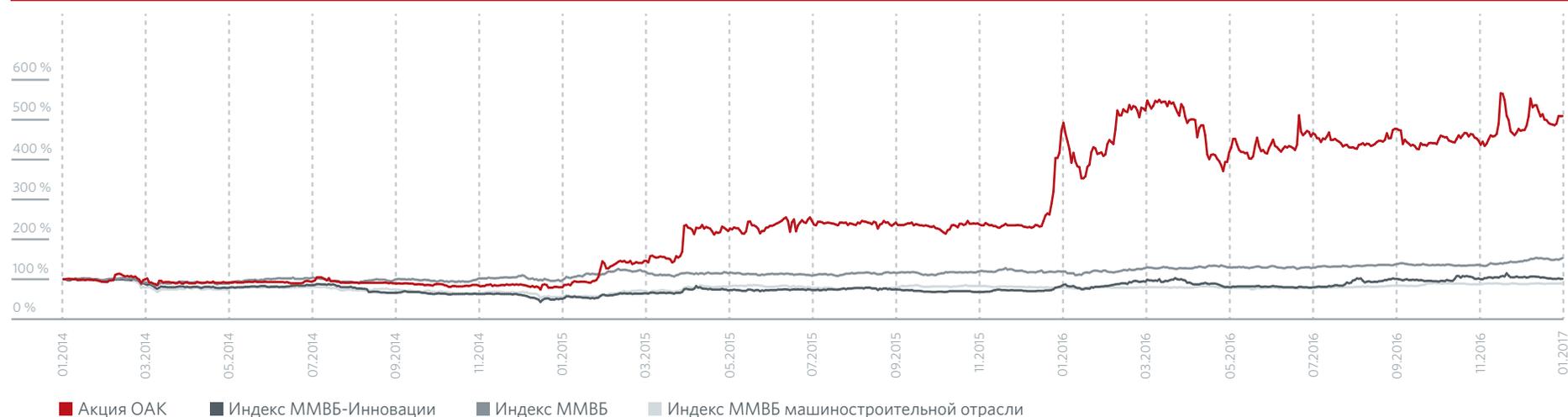
3 октября 2016 года акции ПАО «ОАК» были включены в маркет-мейкерскую программу для группы перспективных акций в секторе РИИ. Программа распространялась на топ-10 акций, входящих в базу расчета индекса ММВБ-Инновации. Цель программы — повысить ликвидность рынка ценных бумаг сектора

Согласно решению Московской биржи, по состоянию на конец 2016 года акции ПАО «ОАК» включены в базу расчета следующих индексов:

Индекс	Вес
Индекс ММВБ-Инновации (MICEX Innovation Index, MICEX INNOV)	15,00%
Индекс акций компаний с государственным участием (SCI)	1,19%

С 1 февраля 2017 года обыкновенные акции ПАО «ОАК», включенные во второй уровень списка ценных бумаг Московской биржи, были переведены из сектора Рынка инноваций и инвестиций в сегмент РИИ-Прайм.

Динамика цены обыкновенных акций ПАО «ОАК» и фондовых индексов в 2014-2016 годах



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

» АНАЛИТИЧЕСКОЕ ПОКРЫТИЕ

По состоянию на конец 2016 года аналитическое покрытие ПАО «ОАК» осуществляется аналитиками ряда ведущих инвестиционных компаний и банков, включая ВТБ 24, ИФК «Метрополь», «Атон», Промсвязьбанк, Raiffeisenbank, УК «Арсатера», ИК ЛМС, ИК РУСС-ИНВЕСТ, UFS Investment Company. Информация представлена на сайте: <http://www.uacrussia.ru/ru/investors/>, http://www.uacrussia.ru/ru/investors/analyst_coverage/.

» ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «ОАК» направлена на:

- создание необходимых условий для повышения инвестиционной привлекательности и роста капитализации;
- повышение благосостояния акционеров за счет выплаты дивидендов и роста капитализации;
- обеспечение баланса интересов акционеров и Корпорации при распределении чистой прибыли.

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Компании, рассчитанная на основе РСБУ.

В соответствии с законодательством и Дивидендной политикой Корпорации, ПАО «ОАК» вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового года, так и по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев (промежуточные дивиденды).

Выплата дивидендов осуществляется в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2006 года № 774-р, в соответствии с которым на выплату дивидендов приходится не менее 25% чистой прибыли акционерного общества (без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений).

Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям ПАО «ОАК»

В 2014 году впервые за пять лет ПАО «ОАК» приняло решение о выплате дивидендов. Общий объем объявленных дивидендов за 2013 год составил 179 652 594,92 руб. или 0,0007793 руб. на акцию, что соответствовало 25,6% чистой прибыли по РСБУ за предшествовавший отчетный период.

30 июня 2015 года Общим собранием акционеров ОАК было принято решение направить на выплату дивидендов 25% чистой прибыли по РСБУ за 2014 год без учета курсовых разниц, что составило 465 015 678,84 руб. или 0,001971 руб. на акцию.

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ОАК» по итогам 2015 года, которое состоялось 28 июня 2016 года, дивиденды по акциям ПАО «ОАК» не выплачивались в связи с отсутствием чистой прибыли в отчетном периоде.

» ОБЛИГАЦИИ

ПАО «ОАК» в 2011 году разместило процентные неконвертируемые облигации номиналом 1 тыс. руб. в количестве 46 280 000 штук сроком обращения 3 290 дней со ставкой купона в размере 8% годовых (дата государственной регистрации — 22 февраля 2011 года, государственный регистрационный номер 4-01-55306-Е).

Исполнение обязательств по выпуску обеспечивается государственной гарантией Российской Федерации по выплате номинальной стоимости облигаций при их погашении.

Выпуск облигаций

Эмитент	ПАО «ОАК»
Тип ценной бумаги	Процентные, неконвертируемые
Дата государственной регистрации выпуска	22.02.2011
Государственный регистрационный номер выпуска	4-01-55306-Е
Валюта выпуска	рубль
Сумма выпуска (по номинальной стоимости)	46 280 000 000
Процент по купону	8,0% годовых
Купонный период	Купон 1-17 — 182 дня, Купон 18 — 196 дней
Дата размещения	15.01.2011
Дата погашения	18.03.2020
ISIN код выпуска	RU000A0JRA65

В 2016 году ПАО «ОАК» произвело очередные выплаты по купонам: 9 марта 2016 года по десятому купону (1 846 109 200 руб.) и 6 сентября 2016 года по одиннадцатому купону (1 846 109 200 руб.).

Биржевая торговля облигациями ПАО «ОАК»

Организатор торгов	Московская биржа
Выпуск, допущенный к торгам	4-01-55306-Е от 22.02.2011
Код ценной бумаги	RU000A0JRA65
Наименование ценной бумаги на Московской бирже	OAK1
Дата начала торгов на Московской бирже	15 марта 2011 года
Уровень листинга	Третий уровень

» ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Адреса страниц в сети интернет, используемых эмитентом для раскрытия информации: <http://www.uacrussia.ru/>, <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11433>

Календарь инвестора и планируемых мероприятий при участии ПАО «ОАК» размещен на сайте ПАО «ОАК» по ссылке: <http://www.uacrussia.ru/ru/press-center/events/?type=invest>

Служба по работе с инвесторами: ir@uacrussia.ru



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и совету директоров Публичного акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» (ПАО «ОАК») (ОГРН 1067759884598, стр. 1, д. 22, Уланский переулок, г. Москва, 101000) и его дочерних организаций (далее - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2016 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики и прочую пояснительную информацию.

По нашему мнению, за исключением влияния вопросов, изложенных в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения с оговоркой

Группа учитывает определенные государственные субсидии как выручку и соответствующие затраты как себестоимость продаж, что не соответствует требованиям МСФО (IAS) 20 «Учет государственных субсидий и раскрытие информации о государственной помощи». Признание полученных субсидий в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности привело бы к уменьшению выручки на 11 989 млн руб. за 2016 год (19 581 млн руб. за 2015 год), себестоимости продаж на 10 413 млн руб. за 2016 год (15 738 млн руб. за 2015 год) и к увеличению государственных субсидий, отнесенных к доходу в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках, на 1 576 млн руб. за 2016 год (3 843 млн руб. за 2015 год).

Мы не имели возможности получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении возмещаемой стоимости основных средств, относящихся к отдельным дочерним компаниям Группы. Существуют признаки того, что возмещаемая стоимость основных средств, относящихся к отдельным дочерним компаниям Группы, может быть значительно ниже, чем их балансовая стоимость. МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» требует, чтобы при наличии признаков обесценения руководство проводило оценку возмещаемой стоимости. Такой оценки по всем компаниям Группы проведено не было. Влияние данного отклонения от требований Международных стандартов финансовой отчетности на консолидированную финансовую отчетность не было определено.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нами мнения с оговоркой.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Ключевой вопрос аудита

Принятие новой Стратегии развития и переход на единую акцию

См. примечания 1 и 4.

Стратегия долгосрочного развития была одобрена Советом директоров в конце отчетного периода.

Основными ее задачами являются: обеспечение требований государства в области национальной безопасности, максимизация продаж на глобальном гражданском рынке, сохранение доли на рынке боевой авиации и увеличение присутствия в сегментах транспортной и специальной авиации.

Утверждение новой Стратегии развития привело к изменению в отчетном периоде состава операционных сегментов, по которым результаты финансово-хозяйственной деятельности регулярно анализируются руководством, принимающим операционные решения о распределении ресурсов сегменту.

Мы сосредоточились на данном вопросе в связи с тем, что реализация Стратегии приводит к существенным изменениям в структуре Группы, сегментной отчетности и бизнес-стратегии, которые повлияют на консолидированную финансовую отчетность.

Ключевой вопрос аудита

Актуарные расчеты

См. примечание 25.

В отчетном периоде Группа привлекла независимого актуария для уточнения актуарных обязательств перед работниками Группы.

Мы сосредоточились на данном вопросе в связи со сложностью профессиональных суждений и оценок, необходимых для расчета актуарных обязательств, и значимостью для Группы кадровой и социальной политики. Руководство предоставило нам отчет независимого актуария.

Аудиторские процедуры, выполненные в отношении ключевого вопроса аудита

Мы оценили и критически проанализировали все изменения, вызванные принятой Стратегией.

Мы проверили раскрытия по сегментной отчетности, включенные в примечание 4 консолидированной финансовой отчетности, на полноту и соответствие требованиям МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты».

Раскрытие информации по основному сегменту Группы, военной авиации, регулируется Законом Российской Федерации о государственной тайне, согласно которому информация о внешнеэкономической деятельности Российской Федерации и себестоимости производства боевой техники является государственной тайной. Доступ к информации, являющейся государственной тайной, может быть предоставлен специальными органами государственной власти только организациям и физическим лицам, имеющим специальные лицензии на допуск к секретной информации, поэтому Группа не раскрывает информацию о себестоимости отчетных сегментов и выручку по странам происхождения покупателей.

Аудиторские процедуры, выполненные в отношении ключевого вопроса аудита

Мы провели анализ и проверили математическую точность и обоснованность использованных в расчетах допущений.

Наши внутренние эксперты по актуарным расчетам оценили ключевые методики, формулы и источники информации, использованные актуарием, на предмет их соответствия требованиям МСФО. Мы проверили раскрытия, включенные в примечание 25 консолидированной финансовой отчетности, на полноту и соответствие требованиям МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам».



Прочие сведения

Мы впервые были назначены независимым аудитором консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО. Наша работа по аудиту включала стандартные процедуры, относящиеся к смене аудитора, предусмотренные МСА.

Аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «ОАК» за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, проводился другим аудитором, который выразил модифицированное мнение по указанной отчетности 15 апреля 2016 года в связи с некорректным учетом государственных субсидий и возможным обесценением основных средств.

В ходе аудита мы анализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок и суждений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность.

Мы применили профессиональное суждение в отношении нашего вовлечения в аудит финансовой информации дочерних компаний ПАО «ОАК». Мы выслали инструкции аудиторам определенных дочерних компаний. Такие инструкции включали нашу оценку риска, предписанные уровни существенности, а также требования к аудиту, отчетности, этические и прочие требования. Мы получили информацию от аудиторов компонентов, оценили ее и провели прочие процедуры для того, чтобы удостовериться в том, что нами собраны достаточные аудиторские доказательства в отношении дочерних компаний ПАО «ОАК». В своей работе мы руководствовались положениями МСА 600 «Особенности аудита финансовой отчетности группы (включая работу аудиторов компонентов)».

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. В частности, годовой отчет включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет предположительно будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и членов Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (продолжение)

Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение независимого аудитора



В.Ю. Погуляев

Аудиторская организация:

Акционерное общество «БДО Юникон»

ОГРН 1037739271701,

117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11,

член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация),

ОРНЗ 11603059593

30 марта 2017 года

Консолидированный отчет о прибылях и убытках за 2016 год

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	2016	2015 пересмотрено, примечание 3
Выручка	5	416 926	346 120
Себестоимость		(338 289)	(313 569)
Валовая прибыль		78 637	32 551
Государственные субсидии, относящиеся к доходам	24	4 002	242
Коммерческие расходы		(27 168)	(15 395)
Административные расходы		(35 488)	(33 584)
Расходы на исследования и разработки		(958)	(542)
Обесценение внеоборотных активов		(1 086)	(30 533)
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	13	(1 084)	(936)
Прочие доходы	7	8 847	9 585
Прочие расходы	7	(14 499)	(30 800)
Прибыль (убыток) от операционной деятельности		11 203	(69 412)
Процентные доходы	8	6 008	8 588
Процентные расходы	8	(30 628)	(26 395)
Прочие финансовые результаты	9	8 339	(17 228)
Убыток до налогообложения		(5 078)	(104 447)
Доход (расход) по налогу на прибыль	10	597	(5 499)
Убыток за период		(4 481)	(109 946)
Убыток за период, относимый:			
к собственникам Компании		(2 497)	(82 362)
к неконтрольным долям участия		(1 984)	(27 584)
Убыток за период		(4 481)	(109 946)
Базовый и разводненный убыток на одну акцию, относящийся к акционерам Компании (в российских рублях)	20	(0,0068)	(0,2888)

Консолидированный отчет о прибылях и убытках утверждена 30 марта 2017 года:

Юрий Сладков,
Президент



Алексей Демидов,

Вице-президент по экономике и финансам

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности



Консолидированный отчет о совокупном доходе за 2016 год

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	2016	2015 пересмотрено, примечание 3
Убыток за период		(4 481)	(109 946)
Прочий совокупный (расход) доход			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления отчетности		(33 583)	40 516
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Актуарные убытки по планам с установленными выплатами за вычетом налога на прибыль	25	(2)	(182)
ИТОГО прочий совокупный (расход) доход		(33 585)	40 334
Совокупный расход за период		(38 066)	(69 612)
Совокупный расход за период, относимый:			
к собственникам Компании		(33 460)	(49 984)
к неконтрольным долям участия		(4 606)	(19 628)
Совокупный расход за период		(38 066)	(69 612)

Консолидированный отчет о финансовом положении за 2016 год

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	31 декабря 2016	31 декабря 2015 пересмотрено, примечание 3	1 января 2015 пересмотрено, примечание 3
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	11	175 433	172 427	144 205
Нематериальные активы	12	84 353	88 363	93 752
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	13	5 956	5 817	6 403
Прочие долгосрочные инвестиции	14	2 228	5 312	3 560
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	6 189	5 397	2 828
Дебиторская задолженность по финансовой аренде		1 833	2 377	1 916
Отложенные налоговые активы	10	16 113	13 245	12 573
Прочие внеоборотные активы		125	415	653
ИТОГО внеоборотные активы		292 230	293 353	265 890
Оборотные активы				
Краткосрочные инвестиции	14	2 880	247	623
Запасы	15	179 956	157 468	133 021
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	318 154	278 887	254 808
Авансовые платежи по налогу на прибыль		333	343	379
Дебиторская задолженность по финансовой аренде		261	192	107
Прочие оборотные активы		16 088	12 012	4 150
Денежные средства и их эквиваленты	17	172 733	155 245	92 667
ИТОГО оборотные активы		690 405	604 394	485 755
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	18	1 294	1 158	1 094
ИТОГО активы		983 929	898 905	752 739

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Консолидированный отчет о финансовом положении за 2016 год

(в миллионах российских рублей) (продолжение)

	Прим.	31 декабря 2016	31 декабря 2015 пересмотрено, примечание 3	1 января 2015 пересмотрено, примечание 3
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Капитал				
Уставный капитал	19	310 891	202 843	188 903
Добавочный капитал	19	4 566	4 566	4 566
Резерв по предоплаченным акциям	19	42 608	114 220	12 343
Собственные акции, выкупленные у акционеров	19	(267)	(267)	(267)
Резерв курсовых разниц от пересчета в валюту представления отчетности	19	20 343	51 304	17 975
Накопленный убыток		(246 240)	(195 369)	(118 216)
ИТОГО капитал, относящийся к акционерам Компании		131 901	177 297	105 304
Неконтрольные доли участия	19	22 888	(329)	7 325
ИТОГО КАПИТАЛ		154 789	176 968	112 629
Долгосрочные обязательства				
Кредиты и займы	21	223 127	194 944	185 643
Обязательства по финансовой аренде	22	9 813	4 952	1 857
Отложенные налоговые обязательства	10	16 487	13 677	9 733
Вознаграждения работникам	25	4 484	3 280	3 156
Торговая и прочая кредиторская задолженность	23	51 758	44 326	58 262
Производные финансовые инструменты		-	9 166	1 081
Резервы	28	10 969	15 376	-
ИТОГО долгосрочные обязательства		316 638	285 721	259 732
Краткосрочные обязательства				
Кредиты и займы	21	146 876	108 077	149 786
Обязательства по финансовой аренде	22	1 797	983	1 054
Задолженность по налогу на прибыль		502	1 047	118
Вознаграждения работникам	25	416	576	492
Торговая и прочая кредиторская задолженность	23	333 482	304 548	226 027
Производные финансовые инструменты		-	2 210	-
Резервы	28	29 429	18 775	2 901
ИТОГО краткосрочные обязательства		512 502	436 216	380 378
ИТОГО капитал и обязательства		983 929	898 905	752 739

Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2016 год

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	2016	2015 пересмотрено, примечание 3
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Убыток до налогообложения		(5 078)	(104 447)
Корректировки к убытку до налогообложения:			
Амортизация		20 143	18 598
Нереализованные (прибыли) убытки по курсовым разницам		(18 399)	24 428
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия		1 084	936
Обесценение внеоборотных активов		752	27 101
Изменения резерва под списание до чистой возможной цены продажи запасов		472	84
Изменение резерва просроченной задолженности		1 008	3 242
Убыток от реализации основных средств и прочих активов		87	1 444
Процентные расходы		38 578	33 885
Государственная субсидия в виде компенсации расходов по процентам		(7 950)	(7 490)
Процентные доходы		(6 008)	(8 588)
Потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов		24 689	(10 807)
Изменение запасов		(21 493)	(18 879)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(30 931)	(32 020)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		42 426	79 180
Изменение дебиторской задолженности по финансовой аренде		474	(546)
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		1 070	38
Изменение прочих оборотных и внеоборотных активов		(5 266)	(6 902)
Изменение резервов		6 356	24 595
Потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности, до уплаты налога на прибыль и процентов		17 325	34 659
Уплаченный налог на прибыль		(1 707)	(343)
Уплаченные проценты за вычетом полученных государственных субсидий		(30 869)	(37 476)
Чистый денежный поток, использованный в операционной деятельности		(15 251)	(3 160)

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности



Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2016 год

(в миллионах российских рублей) (продолжение)

	Прим.	2016	2015 пересмотрено, примечание 3
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приобретение основных средств		(29 705)	(18 474)
Поступления от выбытия основных средств		-	443
Приобретение нематериальных активов		(16 159)	(11 954)
Изменение по инвестициям		1 787	(1 983)
Изменение по предоставленным займам и размещенным депозитам		(2 587)	356
Полученная государственная субсидия, связанная с активами		381	493
Полученные проценты		4 280	5 915
Полученные дивиденды		120	46
Чистый денежный поток, использованный в инвестиционной деятельности		(41 883)	(25 158)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Привлечение заемных средств		78 837	74 431
Возврат заемных средств		(13 865)	(115 255)
Платежи по финансовой аренде		(973)	(484)
Поступление от выпуска акций		17 847	115 817
Взносы в капитал дочерних организаций неконтролирующими участниками		-	10 985
Выплаченные дивиденды		(431)	(654)
Чистый денежный поток, полученный от финансовой деятельности		81 415	84 840
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		24 281	56 522
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода		155 245	92 666
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(6 793)	6 057
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	17	172 733	155 245

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за 2016 год

(в миллионах российских рублей)

	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резерв по предоплаченным акциям	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв от пересчета в валюту представления отчетности	Накопленный убыток	Итого капитал, относящийся к акционерам Компании	Неконтрольная доля участия	Итого капитал
На 1 января 2015 года (пересмотрено, примечание 3)	188 903	4 566	12 343	(267)	17 975	(118 216)	105 304	7 325	112 629
Убыток за период (пересмотрено)	-	-	-	-	-	(82 362)	(82 362)	(27 584)	(109 946)
Прочий совокупный доход (расход) (пересмотрено)	-	-	-	-	33 329	(951)	32 378	7 956	40 334
Совокупный доход (убыток) за период (пересмотрено)	-	-	-	-	33 329	(83 313)	(49 984)	(19 628)	(69 612)
Взносы акционеров	13 940	-	101 877	-	-	-	115 817	-	115 817
Взносы в капитал дочерних обществ неконтролирующими акционерами	-	-	-	-	-	6 631	6 631	12 157	18 788
Объявленные дивиденды	-	-	-	-	-	(471)	(471)	(183)	(654)
На 31 декабря 2015 года (пересмотрено, примечание 3)	202 843	4 566	114 220	(267)	51 304	(195 369)	177 297	(329)	176 968
Убыток за отчетный период	-	-	-	-	-	(2 497)	(2 497)	(1 984)	(4 481)
Прочий совокупный расход	-	-	-	-	(30 961)	(2)	(30 963)	(2 622)	(33 585)
Совокупный расход за период	-	-	-	-	(30 961)	(2 499)	(33 460)	(4 606)	(38 066)
Взносы акционеров	108 048	-	(71 612)	-	-	-	36 436	-	36 436
Выкуп акций у неконтролирующих акционеров	-	-	-	-	-	(48 762)	(48 762)	28 644	(20 118)
Взносы в капитал дочерних обществ неконтролирующими акционерами	-	-	-	-	-	390	390	(390)	-
Объявленные дивиденды дочерних обществ неконтролирующим акционерам	-	-	-	-	-	-	-	(431)	(431)
На 31 декабря 2016 года	310 891	4 566	42 608	(267)	20 343	(246 240)	131 901	22 888	154 789

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности



ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ:

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Данная консолидированная финансовая отчетность публичного акционерного общества «Объединенная авиационная корпорация» (далее «Компания») и его дочерних организаций (далее совместно именуемых «Группа») подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года.

Компания была зарегистрирована 20 ноября 2006 года в соответствии с Указом Президента Российской Федерации и контролируется Российской Федерацией через Федеральное агентство по управлению государственным имуществом, которому на 31 декабря 2016 года принадлежит 91,21% голосующих акций (31 декабря 2015 года: 90,44%). Начиная с ноября 2009 года, акции Компании котируются на Московской бирже, тиккер UNAC. Текущий адрес регистрации: 101000, Россия, Москва, Уланский переулок, д.22, стр.1.

Основные направления деятельности Группы - это разработка, производство, испытания, гарантийное и сервисное обслуживание авиационной техники военного, гражданского, транспортного и специального назначения. Кроме того, Группа занимается модернизацией, ремонтом и утилизацией воздушных судов. Наибольший удельный вес в структуре выручки занимают производство и продажа воздушных судов военного назначения как для Министерства обороны Российской Федерации, так и для правительств иностранных государств.

Перечень основных дочерних компаний, включенных в данную консолидированную финансовую отчетность, приведен в примечании 33. Среднесписочная численность сотрудников Группы за 2016 год составила 96 787 человек (2015 год: 96 545 человек).

Государственная тайна

Деятельность Группы по строительству и реализации военных самолетов регулируется Законом РФ о государственной тайне, подписанным Президентом РФ 21 июля 1993 года. Согласно этому закону, информация о внешнеэкономической деятельности Российской Федерации, раскрытие которой может нанести какой-либо ущерб безопасности государства, является государственной тайной. Доступ к информации, являющейся государственной тайной, может быть предоставлен специальными органами государственной власти только организациям и физическим лицам, имеющим специальные лицензии на допуск к секретной информации.

Часть основных средств Группы относится к государственным военным объектам в составе мобилизационных мощностей и также подпадает под действие Закона о государственной тайне. Законодательство ограничивает возможности Группы по реализации данных активов.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы значительное влияние оказывает экономика и финансовые рынки Российской Федерации.

Российская экономика в течение 2016 года демонстрировала неустойчивую динамику. Изменение ряда экономических показателей за этот период свидетельствует о снижении влияния основных негативных факторов развития экономики. При этом факторы сокращения инвестиций и снижения потребления домохозяйств продолжают оказывать значимое негативное влияние на рост экономики Российской Федерации. В дополнение к данным факторам длительность и глубина рецессии были обусловлены неблагоприятной сырьевой конъюнктурой, в частности, низкими ценами на нефть, а также действием международных секторальных санкций, введенных против России.

По данным Росстата, сокращение ВВП по итогам 2016 года составило 0,2% в годовом выражении, при этом по итогам 2015 года сокращение ВВП составляло 3,7%. Динамика ВВП, очищенная от влияния сезонных факторов, перешла к росту. По данным Банка России, в четвертом квартале 2016 года был зафиксирован рост ВВП на 0,6% за вычетом сезонных факторов. Промышленное производство, по данным Росстата, за 2016 год выросло на 1,1% по сравнению с 2015 годом, по итогам которого сокращение промышленного производства составило 3,4%. При этом ситуация на финансовых рынках в течение 2016 года заметно улучшилась. Индекс РТС за 2016 год вырос на 52,2%, индекс ММВБ - на 26,8%.

В сентябре 2016 года международное рейтинговое агентство Standard&Poor's изменило прогноз по рейтингам Российской Федерации с «негативного» на «стабильный». В октябре 2016 года международное рейтинговое агентство Fitch Ratings также изменило прогноз по долгосрочным рейтингам дефолта эмитента Российской Федерации с «негативного» на «стабильный».

Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер внутреннего характера, предпринимаемых Правительством Российской Федерации для обеспечения роста экономики и внесения изменений в налоговую, юридическую и нормативную базы. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и развития бизнеса Группы в современных условиях, сложившихся в бизнесе и экономике. Будущая экономическая ситуация и нормативно-правовая среда и ее воздействие на деятельность Группы могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

Наложение на Компанию в 2014 году международных торгово-экономических санкций не оказало существенного влияния на бизнес и финансовое состояние Группы. При планировании своей деятельности Компания постоянно оценивает возможные последствия введенных санкций и продолжает считать, что они не окажут существенного влияния на показатели консолидированной финансовой отчетности.

Реорганизация

Группа приступила к масштабной трансформации своих производств, созданию центров специализации и компетенций в рамках перехода на новую индустриальную модель. Переход предусматривает более эффективное использование инвестиций, производственных мощностей и передачу части низких переделов на аутсорсинг. Основной целью реорганизации является создание прибыльного бизнеса, привлекательного для инвесторов, и снижения зависимости от финансирования государства в части инвестиций. Была утверждена новая долгосрочная стратегия развития, под которую изменена организационная структура Группы. Выделение сегментов военной, гражданской, транспортной и специальной авиации раскрыто в примечании 4.

2. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Принципы подготовки отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Федеральным законом № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» и Международными стандартами финансовой отчетности (далее «МСФО»), принятыми Советом по международным стандартам финансовой отчетности.

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной стоимости, за исключением стоимости производных финансовых инструментов, отраженных по справедливой стоимости; и обязательств в отношении плана с установленными выплатами, которые признаны в сумме, рассчитанной как чистая величина соответствующих активов плана минус приведенная стоимость обязательств по указанным установленным выплатам.



Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой каждой консолидируемой компании Группы является валюта основной экономической среды, в которой эта компания осуществляет свою деятельность. Руководство Группы проанализировало факторы, влияющие на определение функциональной валюты, и определило функциональную валюту для каждой компании Группы. Функциональной валютой компаний Группы является российский рубль, за исключением ПАО «Корпорация «Иркут» и АО «ГСС», чьими функциональными валютами является доллар США, поскольку это отражает экономическую суть событий и обстоятельств, связанных с деятельностью этих компаний.

Валютой представления отчетности Группы является российский рубль. Финансовая информация, представленная в российских рублях, была округлена до ближайшего миллиона, если не указано иное.

Для компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, активы и обязательства пересчитываются по курсу, действующему на конец отчетного периода, данные о доходах и расходах пересчитываются по курсам, приближенным к фактическим курсам, действовавшим на дату совершения операций. Курсовые разницы, возникшие в результате такого пересчета, отражаются в составе прочего совокупного дохода.

Непрерывность деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность составлялась на основании допущения непрерывности деятельности Группы, исходя из того, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и будет способна реализовать собственные активы и погашать обязательства в ходе нормальной деятельности.

Принципы консолидации

Дочерние организации. Дочерними являются организации, контролируемые Группой. Группа контролирует организацию, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет права на получение такого дохода, обладает полномочиями и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данной организации с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних организаций отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

По необходимости в учетные политики дочерних организаций вносятся изменения, для приведения их в соответствие с учетной политикой, принятой Группой. Убытки, приходящиеся на неконтролирующую долю в дочерней организации, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

Покупка дочерних организаций у третьих лиц учитывается по методу приобретения. Идентифицируемые чистые активы, обязательства и условные обязательства дочерней организации оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения.

Приобретение неконтролирующих долей у основных акционеров учитываются как сделки с акционерами. Неконтролирующая доля владения оценивается исходя из пропорциональной доли в идентифицируемых чистых активах приобретаемой организации.

Инвестиции в ассоциированные и совместно контролируемые предприятия. Ассоциированными являются организации, на финансовую и хозяйственную политику которых Группа оказывает значительное влияние, но не контролирует их. Считается, что значительное влияние имеет место, если Группа владеет от 20 до 50 процентов прав голоса в другой организации. Совместными предприятиями являются объекты соглашений, над которыми у Группы есть совместный контроль, при котором Группа обладает правами на чистые активы данных объектов.

Группа не имеет прав на активы совместных предприятий и не несет ответственности по их обязательствам.

Доли в ассоциированных и совместных предприятиях учитываются методом долевого участия и при первоначальном признании отражаются по себестоимости. Себестоимость инвестиции включает также затраты по сделке.

В консолидированной финансовой отчетности Группа отражает свою долю в прибыли или убытке и в прочем совокупном доходе объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия. Данная доля рассчитывается с учетом корректировок, требующихся для приведения учетной политики конкретного объекта в соответствие с учетной политикой Группы, начиная с момента возникновения значительного влияния или осуществления совместного контроля и до даты прекращения этого значительного влияния или совместного контроля.

Когда доля Группы в убытках объекта инвестиций, учитываемых методом долевого участия, превышает долю участия в этом объекте, балансовая стоимость данной доли участия, включая любые долгосрочные инвестиции, снижается до нуля, и дальнейшие убытки Группой не признаются, кроме тех случаев, когда Группа приняла на себя обязательства по компенсации убытков этого объекта инвестиций либо произвела выплаты от его имени.

Операции, исключаемые при консолидации. При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности исключаются остатки по расчетам внутри Группы, операции внутри Группы, а также нерезализованная прибыль от таких операций. Кроме того, исключаются нерезализованные прибыли от операций с ассоциированными и совместно контролируемыми предприятиями в размере доли Группы в этих организациях. Нерезализованная прибыль по операциям с ассоциированными предприятиями исключается в корреспонденции с инвестициями в данные организации. Нерезализованные убытки исключаются таким же образом, как и нерезализованная прибыль, за исключением ситуации, когда отсутствует подтверждение обесценения активов.

Приобретения от организаций под общим контролем. Активы и обязательства, приобретенные при объединении бизнеса, возникающие в результате передачи долей участия в организациях, находящихся под контролем того же акционера, который контролирует Группу, учитываются по их прежней балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности организаций. Компоненты собственного капитала приобретенных организаций складываются с соответствующими компонентами нераспределенной прибыли Группы, за исключением акционерного капитала приобретенных организаций, признаваемого как часть добавочного капитала. Любые суммы денежных средств, уплаченных в сделке по приобретению, отражаются непосредственно в составе собственного капитала. Сопоставимые данные не пересчитываются.

Основные средства

Объекты основных средств отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. В первоначальную стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. Первоначальная стоимость активов, построенных собственными силами, включает прямые материальные и трудовые затраты и прочие затраты, непосредственно связанные с приведением актива в рабочее состояние, а также затраты на демонтаж и восстановление занимаемого участка.

Купленное программное обеспечение, являющееся неотъемлемой частью функциональных возможностей связанного с ним оборудования, учитывается как часть этого оборудования. Расходы на привлечение заемных средств, напрямую относящиеся к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, капитализируются как часть стоимости этого актива.

Если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине как прочие доходы или прочие расходы в составе прибыли или убытка за период.

Затраты, связанные с заменой части объекта основных средств увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и её стоимость можно надежно определить. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в котором они возникли.

Амортизация основных средств.

Амортизация начисляется с применением линейного метода на протяжении ожидаемого срока полезного использования объектов основных средств. Земельные участки не амортизируются. Применяемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

Здания	4-85 лет;
Машины и оборудование	2-28 лет;
Прочие	2-35 лет.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств анализируются на конец каждого финансового года, и корректируются в случае необходимости.

Аренданные активы.

Договоры аренды на условиях, при которых к Группе переходят риски и выгоды владения, квалифицируются как договоры финансовой аренды. При первоначальном признании арендованный актив оценивается по наименьшей из величин: справедливой стоимости и текущей стоимости минимальных арендных платежей. После первоначального признания арендованный актив оценивается в соответствии с положениями учетной политики, применимыми к данному объекту.

Прочие договоры аренды рассматриваются как договоры операционной аренды, и арендованные активы не признаются в отчете о финансовом положении Группы.

Инвестиционная недвижимость

Недвижимость, удерживаемая с целью получения арендных платежей, или с целью получения выгоды от прироста стоимости, классифицируется в категорию инвестиционной недвижимости. Эта недвижимость не используется в производстве или поставке товаров или услуг либо в административных целях или для продажи в ходе обычной деятельности.

Инвестиционная недвижимость учитывается по первоначальной стоимости. Последующие затраты на инвестиционную недвижимость капитализируются только тогда, когда существует вероятность того, что Группа получит связанные с ними дополнительные будущие экономические выгоды и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы, когда они понесены.

Нематериальные активы

Гудвилл. Гудвилл, полученный в результате приобретения дочерних организаций, включается в состав нематериальных активов. В последующие периоды гудвилл отражается по стоимости приобретения за вычетом накопленных убытков от обесценения. Убыток от обесценения гудвилла не восстанавливается.

Исследования и разработки. Затраты на исследовательскую деятельность с целью получения новых научных или технических знаний признаются в составе прибыли и убытков в момент возникновения.

Затраты на опытно-конструкторские разработки (далее «ОКР»), результаты которых могут применяться для планирования или проектирования производства новых или существенно усовершенствованных продуктов или процессов, капитализируются, за исключением разработок, осуществляемых в рамках договоров строительного подряда. Затраты на разработку капитализируются только в том случае, если разработка осуществима с технической и коммерческой точек зрения, при этом существует высокая вероятность извлечения из результатов разработки будущих экономических выгод, и у Группы есть намерение и средства завершить разработку. К капитализируемым затратам относятся затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, накладные расходы и затраты по займам, привлеченным непосредственно для целей создания и подготовки к использованию результата ОКР. Прочие затраты на разработку признаются в прибылях и убытках по мере возникновения.

Капитализированные затраты на разработку отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. Амортизация активов ОКР начисляется пропорционально планируемому объему производства и отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Стоимость капитализированного ОКР тестируется на наличие признаков обесценения ежегодно до момента ввода в эксплуатацию. После ввода в эксплуатацию, по мере обнаружения событий или изменения обстоятельств, которые могут свидетельствовать о том, что балансовая стоимость может быть невозмещаемой.

Руководство применяет профессиональное суждение, признавая поступления, связанные с внешним финансированием контрактов компаний с государственным участием на создание научных исследований и разработок, в качестве государственных субсидий. При принятии данного решения руководство учитывает ряд факторов, в том числе: существенность внешнего финансирования в общей стоимости контракта, стадию проекта исследований и разработок, на которой начинается участие компании с государственным участием, все ли существенные риски и выгоды, связанные с результатом научно-исследовательской деятельности, переходят заказчику.

Прочие нематериальные активы. Прочие нематериальные активы, приобретаемые Группой, которые имеют определенный срок использования, оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы с определенным сроком полезного использования амортизируются линейным методом исходя из срока полезного использования.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства представляют собой наличные денежные средства в кассе и на банковских счетах, которые могут быть получены в любое время по первому требованию. Денежными эквивалентами являются высоколиквидные краткосрочные инвестиции, которые могут быть обменены на определенную сумму денежных средств, со сроком погашения не более трех месяцев с даты их приобретения. Они учитываются по стоимости приобретения, которая приблизительно соответствует их справедливой стоимости.



Финансовые инструменты

Непроизводные финансовые активы. Группа классифицирует непроизводные финансовые активы по следующим категориям: финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; финансовые активы, удерживаемые до погашения; а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Группа определяет финансовые активы в категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в тех случаях, когда она управляет такими инвестициями и принимает решения об их покупке или продаже исходя из их справедливой стоимости в соответствии с задокументированной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией. Затраты, непосредственно относящиеся к сделке, признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

Финансовые активы, которые Группа имеет намерение и возможность удерживать до срока их погашения, первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к сделке затрат. Впоследствии эти активы оцениваются по амортизированной стоимости, рассчитываемой методом эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают в себя активы, которые не были классифицированы ни в одну из вышеперечисленных категорий, а также финансовые активы, специально приобретенные для продажи. При первоначальном признании такие активы оцениваются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к сделке затрат.

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива либо когда Группа передает свои права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств по этому финансовому активу в результате сделки, в которой другая сторона получает практически все риски и выгоды, связанные с владением этим финансовым активом. Любое участие в переданном финансовом активе, возникшее или оставшееся у Группы, признается в качестве отдельного актива или обязательства.

Непроизводные финансовые обязательства. Группа классифицирует непроизводные финансовые обязательства в категорию финансовых обязательств. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся к сделке затрат. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. К прочим финансовым обязательствам относятся кредиты и займы, банковские овердрафты, торговая и прочая кредиторская задолженность.

Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок его действия.

Производные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости как финансовые активы либо обязательства. Реализованные и нереализованные прибыли и убытки показываются в отчетности свернуто в составе прибыли и убытка, за исключением финансовых инструментов, к которым применяется учет хеджирования.

Оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов делается на основе информации, доступной на рынке, и с использованием прочих методов оценки, признанных допустимыми. Тем не менее, требуется применение существенных профессиональных суждений для интерпретации рыночных данных при формировании таких оценочных показателей. Соответственно, оценки не всегда представляют собой сумму, которую Группа может реализовать в текущей рыночной ситуации.

Собственные акции, выкупленные у акционеров

Обыкновенные акции Компании, принадлежащие Группе на отчетную дату, отражены как собственные акции, выкупленные у акционеров, и учитываются по стоимости приобретения с использованием метода средневзвешенной стоимости. Доход от перепродажи собственных акций, выкупленных у акционеров, увеличивает добавочный капитал, тогда как убытки уменьшают добавочный капитал в пределах ранее отраженного чистого дохода от перепродажи, оставшаяся часть убытков уменьшает нераспределенную прибыль.

Запасы

Незавершенное производство по договорам на строительство отражается по себестоимости за вычетом резервов под ожидаемые убытки и выставленных счетов по выполненным этапам работ. Себестоимость включает все расходы, напрямую относящиеся к конкретным проектам и долю постоянных и переменных накладных расходов, возникающих при выполнении договора, с учетом нормальной производственной загрузки.

Прочие запасы учитываются по наименьшей из двух величин, по балансовой стоимости или возможной цене реализации. Возможная цена реализации это предполагаемая цена реализации при обычном ведении дел, за вычетом возможных затрат на завершение работ и расходов на реализацию.

Себестоимость статей запасов, которые обычно не являются взаимозаменяемыми, а также товаров или услуг, произведенных и выделенных для конкретных проектов, определяется по себестоимости каждой единицы. Себестоимость статей запасов, имеющих сходные свойства и характер использования, определяется по средневзвешенной стоимости. Себестоимость запасов включает расходы на их приобретение, доставку и доведение до текущего состояния. Стоимость запасов собственного производства и стоимость незавершенного производства включает соответствующую долю накладных расходов, рассчитанных с учетом нормальной производственной загрузки.

Договоры на строительство

Результат по незавершенным договорам на строительство представляет собой сумму, ожидаемую к получению от заказчиков за выполненные работы, оказанные услуги. Данная сумма рассчитывается исходя из себестоимости плюс признанная прибыль за минусом выставленных промежуточных счетов по мере выполнения работ по долгосрочным договорам и признанным убыткам. Себестоимость включает все расходы, напрямую относящиеся к конкретным проектам, и долю постоянных и переменных накладных расходов, возникающих при выполнении договора, с учетом нормальной производственной загрузки. Результаты по незавершенным договорам на строительство представляются в отчете о финансовом положении в составе торговой и прочей дебиторской задолженности по всем договорам, по которым сумма понесенных затрат с учетом признанных прибылей и убытков превышает сумму полученных от заказчика денежных средств. В случаях, когда платежи, полученные за выполненные работы, превышают понесенные расходы с учетом признанных прибылей и убытков, разница представляется в отчете о финансовом положении как кредиторская задолженность по договорам на строительство.

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, за исключением относящейся к незавершенному строительству, оценивается по приведенной стоимости будущих потоков денежных средств, дисконтированных по рыночной ставке процента по состоянию на отчетную дату.

Вознаграждения работникам

Планы с установленными взносами. Планом с установленными взносами считается план выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого организация осуществляет фиксированные взносы в отдельный фонд и при этом он не несет никаких дополнительных обязательств по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров.

Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда организация имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам. Суммы, которые должны быть внесены в счет планов с установленными взносами по прошествии более чем через 12 месяцев после окончания отчетного периода, в котором работники оказывают услуги в рамках трудовых договоров, дисконтируются до их приведенной стоимости.

Планы с установленными выплатами. Планы с установленными выплатами является пенсионным планом, отличным от плана с установленными взносами. Чистая величина обязательства Группы, в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлом периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины и при этом справедливая стоимость любых активов по соответствующему плану вычитаются.

Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат. Чистый процент по обязательствам (активам) плана с установленными выплатами, текущим и предоставленным, включая доходы и расходы от изменения планов, сокращения или погашения обязательств по плану, признается в составе прибыли или убытка за период.

Результат от переоценки чистой суммы активов и обязательств, включая актуарные прибыли и убытки, прибыль на активы плана, исключая величину чистых процентов по обязательствам (активам) плана с установленными выплатами, признается в составе прочей совокупной прибыли.

Краткосрочные вознаграждения. При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется, и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей. В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть действующее правовое или конструктивное обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшего в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить.

Резервы

Резерв признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или конструктивное обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуются отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по ставке до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие «высвобождение дисконта», признаются в качестве процентных расходов.

Резерв на гарантийное обслуживание. Резерв по гарантийным обязательствам признается в периоде реализации соответствующей продукции. Суммы резерва по гарантийным обязательствам начисляются с учетом накопленного опыта Группы по гарантийному обслуживанию ранее поставленных самолетов. Оценки корректируются по мере необходимости с учетом последующего опыта.

Резерв по обременительным договорам. Резерв по обременительным договорам признается, когда ожидаемые Группой доходы по договору ниже, чем неизбежные расходы, которые необходимо понести, чтобы исполнить обязательства по нему. Резерв оценивается как текущая стоимость меньшей из величин: суммы ожидаемых затрат по прекращению договора и чистой стоимости ожидаемых затрат, связанных с продолжением выполнения вытекающих из договора обязательств. Прежде чем создавать резерв, Группа признает все убытки от обесценения активов, относящихся к данному договору.

Резерв по искам и претензиям. К искам и претензиям относятся резервы по судебным искам и налоговым претензиям. Резерв по судебным искам признается в случае, когда Группа выступает ответчиком в суде по иску и, по мнению юристов, вероятность выплат со стороны Группы истцу является высокой, за исключением случаев, когда величина таких выплат не может быть с надежностью оценена. Резерв по судебным искам оценивается как величина вероятных выплат и отражается в составе расходов отчетного периода. Такой же подход применяется для оценки и отражения претензий налоговых органов.

Выручка

Руководство использует профессиональное суждение при принятии решения, должны ли учитываться данные договоры в соответствии с МСФО (IAS) 11 или МСФО (IAS) 18. Применяя суждение, руководством учитывается ряд факторов, в том числе: время, необходимое для завершения контракта, длительность операционного цикла для поставки единицы товара или комплекта товаров, степени модификации согласно требованиям заказчика по сравнению со стандартной спецификацией, наличие формальных требований по сертификации и контрольных тестов на соответствие потребностям заказчика.

Выручка по договорам на строительство. Деятельность Группы главным образом, представляет собой строительство самолетов по договорам с фиксированной ценой, когда воздушное судно или часть его конструкции претерпевает значительные изменения на стадии разработки и производства для удовлетворения потребностей заказчика, поэтому такие договоры учитываются в соответствии с МСФО (IAS) 11, как договоры строительного подряда. Если результат договора на строительство может быть надежно определен, выручка, полученная в результате договора строительного подряда, признается пропорционально степени завершенности, которая определяется как понесенные затраты к соответствующим общим расчетным затратам по договору. Руководство полагает, что данный метод является наилучшим возможным способом оценки степени завершенности по выполнению договоров. Данный метод требует точного определения момента завершения договора и стадии готовности в процессе исполнения договора.

Если результат договора на строительство не может быть надежно определен, выручка по договору признается только в сумме понесенных затрат по договору, вероятность возмещения которых достаточно высока.

Резерв на покрытие расчетных убытков по незавершенным договорам, если таковые имеются, формируется в том периоде, когда эти убытки были определены и признается в составе прибылей и убытков. Изменение условий выполнения работ, условий договоров и расчетной величины рентабельности, включая штрафные санкции, начисленные согласно положениям договоров, если таковые имеются, а также окончательные расчеты по договору могут привести к пересмотру величины затрат и доходов. Результаты изменений отражаются в том периоде, когда был произведен пересмотр.

Выручка от продажи товаров. Выручка от продажи товаров, главным образом относящихся к производству серийных гражданских самолетов, не требующих существенных изменений относительно базовой модели, отражается в отчете о прибылях и убытках когда существенные риски и выгоды, относящиеся к праву собственности, переходят к покупателю.

Выручка от продажи товаров признается, если организация передала покупателю значительные риски и вознаграждения, связанные с правом собственности на товары; организация больше не участвует в управлении в той степени, которая обычно ассоциируется с правом собственности, и не контролирует проданные товары; сумма выручки может быть надежно оценена; существует вероятность того, что экономические выгоды, связанные с операцией, поступят в организацию и понесенные или ожидаемые затраты, связанные с операцией, можно надежно оценить.

Оказание услуг. Выручка от предоставляемых услуг, главным образом связанных с индивидуальными разработками в области авиастроения, модернизацией, продлением ресурса и ремонтом воздушных судов, отражается в прибылях и убытках по степени завершенности договора на отчетную дату.

Налоги на прибыль

Налоги на прибыль включают в себя налог на прибыль текущего периода, отложенный налог и налоговый кредит, используемый в течение года. Текущий и отложенный налоги на прибыль отражаются в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочей совокупной прибыли.

Текущий налог на прибыль это ожидаемый налог, уплачиваемый из налогооблагаемой годовой прибыли с использованием налоговых ставок, фактически действующих на дату составления финансовой отчетности, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Отложенный налог рассчитывается, используя балансовый метод, и начисляется в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и их стоимостью, используемой для целей налогообложения. Следующие временные разницы не учитываются при расчете отложенного налога: деловая репутация, активы и обязательства, признание которых не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, а также инвестиции в дочерние организации, по которым Компания в состоянии контролировать время реализации временной разницы, и такая реализация не предвидится в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по тем ставкам налога, которые, как ожидается, будут применяться в периоде реализации актива или погашения обязательства, исходя из ставок налога и налогового законодательства, действующих или по существу принятых по состоянию на конец отчетного периода.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одной и той же налогооблагаемой организации, либо с разных налогооблагаемых организаций, но эти организации намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Налоговый кредит предоставляется в виде увеличения вычитаемых расходов для целей налогообложения. Налоговый кредит отражается в составе прибыли или убытка в качестве вычета на текущие расходы по налогу при условии, что организация имеет право на налоговый кредит в течение текущего отчетного периода. Если дополнительный вычет превышает налогооблагаемый доход, то налоговый убыток может быть перенесен и использован в будущих периодах в качестве отложенного налогового актива.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой они могут быть реализованы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

Государственные субсидии

Государственные субсидии отражаются в отчете о финансовом положении первоначально как доходы будущих периодов, если существует достаточная уверенность, что они будут получены и Группа выполнит все условия для их получения. Государственная субсидия, которая компенсирует расходы Группы, признается как доход в отчете о прибылях и убытках на систематической основе в том периоде, в котором расходы были понесены. Государственная субсидия, которая компенсирует Группе стоимость активов, уменьшает балансовую стоимость данных активов.

Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается как частное от деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода. Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций.

Сегментная отчетность

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими сегментами Группы. Показатели деятельности всех операционных сегментов, в отношении которых имеется отдельная финансовая информация регулярно анализируются Президентом Компании с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов.

Переход на новые или пересмотренные стандарты и интерпретации

Следующие пересмотренные стандарты и интерпретации вступили в силу начиная с 1 января 2016 года: поправки к МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность», поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства» и МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы», поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные компании», поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях», и к МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» и Ежегодные усовершенствования МСФО за период 2012 - 2014 годов.

Пересмотренные стандарты, интерпретации и поправки, применимые для Группы с 1 января 2016 года, не оказали существенного влияния на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы. Группа не применяет новые стандарты досрочно.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и разъяснений еще не вступили в силу по состоянию на 31 декабря 2016 года. Их требования не учитывались при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Некоторые из указанных стандартов и разъяснений могут оказать потенциальное влияние на деятельность Группы. Группа планирует принять указанные стандарты и разъяснения к использованию после вступления их в силу.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», заменяет существующий МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». МСФО (IFRS) 9 включает пересмотренное руководство в отношении классификации и оценки финансовых активов, включая новую модель ожидаемых кредитных убытков для оценки обесценения и новые общие требования по учету хеджирования. Также новый стандарт оставляет в силе руководство в отношении признания и прекращения признания финансовых инструментов, принятое в МСФО (IAS) 39. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. Группа находится в процессе оценки возможного влияния МСФО (IFRS) 9 на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» устанавливает общую систему принципов для определения того, должна ли быть признана выручка, в какой сумме и когда. Стандарт заменяет действующее руководство в отношении признания выручки. основополагающий принцип нового стандарта состоит в том, что организация признает выручку, чтобы отразить передачу обещанных товаров или услуг покупателям в сумме, соответствующей возмещению, на которое организация, в соответствии со своими ожиданиями, получит право в обмен на эти товары или услуги. Новый стандарт предусматривает подробные раскрытия в отношении выручки, включает руководство по учету операций, которые ранее не рассматривались в полном объеме, а также улучшает руководство по учету соглашений, состоящих из многих элементов. МСФО (IFRS) 15 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. Группа находится в процессе оценки возможного влияния МСФО (IFRS) 15 на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» заменяет действующее руководство в отношении учета аренды, включая МСФО (IAS) 17 «Аренда», КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков договора аренды», Разъяснение ПКР (SIC) 15 «Операционная аренда – стимулы» и Разъяснение ПКР (SIC) 27 «Анализ сущности сделок, имеющих юридическую форму аренды». Новый стандарт отменяет двойную модель учета, применяемую в настоящее время в учете арендатора. Данная модель требует классификацию аренды на финансовую аренду, отражаемую на балансе, и операционную аренду, учитываемую за балансом. Вместе с ней вводится единая модель учета, предполагающая отражение аренды на балансе и имеющая сходство с действующим в настоящее время учетом финансовой аренды. Для арендодателей правила учета, действующие в настоящее время, в целом сохраняются: арендодатели продолжают классифицировать аренду как финансовую и операционную. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты. Группа находится в процессе оценки возможного влияния МСФО (IFRS) 16 на консолидированную финансовую отчетность.

«Продажа или взнос активов в ассоциированное или совместное предприятие инвестором» – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28, дата начала применения не определена. Поправки разрешают известное несоответствие между требованием МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 в отношении потери контроля над дочерней компанией, которая передается ассоциированной компании или совместному предприятию. Поправки уточняют, что инвестор признает полный доход или убыток от продажи или передачи активов, представляющих собой бизнес в определении МСФО (IFRS) 3, между ним и его ассоциированной компанией или совместным предприятием. Доход или убыток от переоценки по справедливой стоимости инвестиции в бывшую дочернюю компанию признается только в той мере, в которой он относится к доле участия независимого инвестора в бывшей дочерней компании.

«Инициатива в сфере раскрытия информации» – Поправки к МСФО (IAS) 7, вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты. Поправки, внесенные в МСФО (IAS) 7, требуют раскрытия информации о сверх изменений в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности.

«Признание отложенных налоговых активов в отношении нереализованных убытков» – Поправки к МСФО (IAS) 12, вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты. Поправка разъясняет требования к признанию отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам по долговым инструментам. Организация должна будет признавать налоговый актив по нереализованным убыткам, возникающим в результате дисконтирования денежных потоков по долговым инструментам с применением рыночных процентных ставок, даже если она предполагает удерживать этот инструмент до погашения, и после получения основной суммы уплаты налогов не предполагается.

Поправки к МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями», вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. Поправки не приводят к изменению основополагающих принципов стандарта, а поясняют, как эти принципы должны применяться. В поправках разъясняется, как выявить в договоре обязанность к исполнению (обещание передачи товара или услуги покупателю); как установить, является ли компания принципалом (поставщиком товара или услуги) или агентом (отвечающим за организацию поставки товара или услуги), а также как определить, следует ли признать выручку от предоставления лицензии в определенный момент времени или в течение периода. В дополнение к разъяснениям поправки включают два дополнительных освобождения от выполнения требований, что позволит компании, впервые применяющей новый стандарт, снизить затраты и уровень сложности учета.

Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Платеж, основанный на акциях», вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. В соответствии с данными поправками наделение правами, связанное с нерыночными условиями результативности, будет оказывать влияние на оценку операций по выплатам на основе акций с расчетами денежными средствами таким же образом, что и на оценку вознаграждений, расчеты по которым осуществляются долевыми инструментами. В поправках также разъясняется классификация операций, которые имеют характеристики расчета на нетто-основе и при проведении которых организация удерживает определенную часть долевыми инструментами, которые в ином случае были бы выпущены в пользу контрагента при исполнении (или наделении правами), в обмен на погашение налогового обязательства контрагента, которое связано с платежом, основанным на акциях. Такие соглашения будут классифицироваться как соглашения, расчеты по которым полностью осуществляются долевыми инструментами.

Наконец, в поправках также разъясняется порядок бухгалтерского учета выплат, основанных на акциях, с расчетами денежными средствами в случае, когда они были модифицированы в выплаты с расчетами долевыми инструментами, а именно: (а) платеж, основанный на акциях, оценивается на основе справедливой стоимости долевыми инструментами, предоставленных в результате модификации, на дату модификации; (б) при модификации признание обязательства прекращается, (с) платеж, основанный на акциях, с расчетами долевыми инструментами признается в отношении услуг, которые уже были оказаны до даты модификации, и (д) разница между балансовой стоимостью обязательства на дату модификации и суммой, признанной в составе капитала на эту же дату, сразу же отражается в прибылях и убытках.

Поправки к МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования», вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. Поправки вводят два новых подхода: (i) подход налогообложения и (ii) подход на основе отсрочки. У страховщиков будет возможность выбора: до момента выпуска нового стандарта по договорам страхования они смогут признавать волатильность, которая может возникать при применении МСФО (IFRS) 9, не в составе прибылей и убытков, а в прочем совокупном доходе. Кроме того, организации, деятельность которых связана преимущественно со страхованием, смогут воспользоваться временным освобождением от применения МСФО (IFRS) 9 в период до 2021 года.

Ежегодные усовершенствования МСФО, цикл 2014-2016 годов, вступают в силу, в части применения поправок к МСФО (IFRS) 12 - для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты, в части применения поправок к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28 - для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. Поправки оказывают влияние на три стандарта.

Поправки уточняют, что требования МСФО (IFRS) 12 к раскрытию информации, за исключением относящихся к раскрытию обобщенной финансовой информации о дочерних организациях, совместных предприятиях и классифицируются как инвестиции, предназначенные для продажи или как прекращаемая деятельность в соответствии с МСФО (IFRS) 5.

МСФО (IFRS) 1 был изменен, и некоторые из краткосрочных исключений из МСФО, касающиеся раскрытия информации о финансовых инструментах, вознаграждений работникам и инвестиционных компаний, были удалены после того, как они были применены по назначению.

Поправки к МСФО (IAS) 28 уточняют, что организация-инвестор имеет выбор применительно к каждому объекту инвестиции применять оценку объекта инвестиций по справедливой стоимости в соответствии с МСФО (IAS) 28, если в качестве инвестора выступает организация, специализирующаяся на венчурных инвестициях или паевой инвестиционный фонд, доверительный паевой фонд или подобного рода организация, включая связанные с инвестициями страховые фонды. Помимо этого, у организации, которая не является инвестиционной компанией, может быть ассоциированная организация или совместное предприятие, которые являются инвестиционной компанией. МСФО (IAS) 28 разрешает такой организации при применении метода долевого участия применять оценку по справедливой стоимости, которая была использована такой ассоциированной организацией или совместным предприятием, являющимися инвестиционной компанией. Поправки уточняют, что такой выбор также возможен применительно к каждому объекту инвестиции.

КРМФО (IFRIC) 22 – Операции в иностранной валюте и предоплата возмещения, вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. Разъяснение урегулирует вопрос об определении даты операции с целью определения валютного курса, используемого при первоначальном признании соответствующего актива, расхода или дохода (или их части) при прекращении признания неденежного актива или неденежного обязательства, возникших в результате предоплаты в иностранной валюте. В соответствии с МСФО (IAS) 21, дата операции для цели определения валютного курса, используемого при первоначальном признании соответствующего актива, расхода или дохода (или их части), - это дата, на которую организация первоначально принимает к учету неденежный актив или неденежное обязательство, возникающие в результате предоплаты возмещения в иностранной валюте. В случае нескольких платежей или поступлений, осуществленных на условиях предоплаты, организации необходимо определить дату каждого платежа или поступления, осуществленных на условиях предоплаты. КРМФО (IFRIC) 22 применяется только в случаях, когда организация признает неденежный актив или неденежное обязательство, возникшие в результате предоплаты. КРМФО (IFRIC) 22 не содержит практического руководства для определения объекта учета в качестве денежного или неденежного. В общем случае платеж или поступление возмещения, осуществленные на условиях предоплаты, приводят к признанию неденежного актива или неденежного обязательства, однако они могут также приводить к возникновению денежного актива или обязательства. Организации может потребоваться применение профессионального суждения при определении того, является ли конкретный объект учета денежным или неденежным.

Переводы в состав или из состава инвестиционной недвижимости – Поправки к МСФО (IAS) 40, вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты. Поправки уточняют требования к переводу в состав / из состава инвестиционной недвижимости в части объектов незавершенного строительства. До выхода поправок, в МСФО (IAS) 40 не было отдельного руководства в отношении перевода в состав / из состава инвестиционной недвижимости применительно к объектам незавершенного строительства. Поправка уточняет, что не было намерения запретить перевод в состав инвестиционной недвижимости объектов инвестиционной недвижимости, находящихся в процессе строительства или развития и классифицированных как запасы, в случае очевидного изменения характера использования. МСФО (IAS) 40 был дополнен для подкре-

пления порядка применения принципов перевода в состав / из состава инвестиционной недвижимости в соответствии с МСФО (IAS) 40 с уточнением, что перевод в состав / из состава инвестиционной недвижимости может быть совершен только в случае изменения характера использования недвижимости; и такое изменение характера использования будет требовать оценки возможности классификации недвижимости в качестве инвестиционной. Такое изменение характера использования должно быть подтверждено фактами.

В настоящее время Группа изучает положения этих стандартов, их влияние на Группу и сроки их применения.

3. ОСНОВНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ, ДОПУЩЕНИЯ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, раскрываются условные активы и обязательства, доходы и расходы в отчетном периоде.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, если изменения касаются только одного отчетного периода, или в этом периоде и в последующих периодах, если они затронуты указанными изменениями. Фактические результаты деятельности Группы могут отличаться от сделанных руководством оценок и суждений, если обстоятельства и предпосылки отличаются.

Некоторые оценки, допущения и суждения, раскрыты в соответствующих примечаниях. Суждения о выборе функциональной валюты раскрыты в примечании 2.

Информация о наиболее важных оценках и суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на величины, отраженные в данной консолидированной финансовой отчетности, представлена ниже:

Включение организаций в консолидацию. Группа включает организацию в консолидацию, если она ее контролирует. Группа контролирует организацию, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет права на получение такого дохода, обладает полномочиями, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данной организации с целью оказания влияния на величину этого дохода. Заключение о наличии контроля пересматривается, когда факты и обстоятельства указывают на то, что в любом из элементов контроля возможны изменения.

Обесценение внеоборотных активов. В качестве примеров признаков возможного обесценения, которые подлежат анализу со стороны руководства Группы можно выделить: изменение бизнес-плана Группы; низкая загрузка мощностей заводов; факты, свидетельствующие о физическом повреждении активов; существенное увеличение будущих затрат на разработку активов или затрат на вывод активов из эксплуатации. При выявлении любого из вышеперечисленных признаков Группа проводит расчет возмещаемой стоимости соответствующих активов. Долгосрочные бизнес-планы и модели, утвержденные Руководством Группы, являются основным источником информации для определения ценности от использования. Они содержат прогнозы объемов производства, объемов продаж, информацию о доходах, расходах и капитальных затратах. При расчете ценности от использования будущие потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием ставки дисконтирования, применяемой к денежным потокам до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие данному активу или единице генерирующей денежные средства.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Сроки полезного использования объектов основных средств. Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования, расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться. Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности. Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности создается исходя из оценки Группой платежеспособности конкретных покупателей и возмещаемой стоимости долга, равной текущей стоимости ожидаемых потоков денежных средств. Если происходит ухудшение кредитоспособности какого-либо из крупных покупателей или фактические убытки от невыполнения обязательств должниками выше или ниже оценки Группы, фактические результаты могут отличаться от указанных оценок.

Признание отложенного налогового актива. Признанный отложенный налоговый актив представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть зачтена против будущих расходов по налогу на прибыль, и отражается в отчете о финансовом положении. Отложенный налоговый актив признается только в той степени, в которой вероятно использование соответствующего налогового зачета. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налогового зачета, вероятных к возникновению в будущем, основано на ожиданиях руководства, которые считаются разумными в текущих условиях.

Опцион «путь» для проданных самолетов и гарантия остаточной стоимости. Ряд контрактов на поставку воздушных судов содержат опцион «путь» для проданного самолета и гарантию остаточной стоимости. В соответствии с данными контрактами Группа в момент продажи принимает на себя обязательства по истечению 10 - 12 лет с даты продажи воздушного судна (период, обычно равный половине экономического срока службы воздушного судна) выплатить разницу между гарантированной остаточной стоимостью (обычно 40 - 45% от цены продажи) и рыночной стоимостью на дату, когда собственник воздушного судна решил произвести продажу на рынке, или выкупить воздушное судно по гарантированной стоимости. Руководство Группы в момент продажи воздушного судна и на каждую отчетную дату делает оценку возникновения обязательства и начисляет резерв на разницу между будущей рыночной стоимостью проданного воздушного судна и гарантированной остаточной стоимостью. По оценкам руководства Группы все опционы «путь» для проданных самолетов и гарантии остаточной стоимости не являлись обременительными по состоянию на 31 декабря 2015 года. На 31 декабря 2016 года был признан резерв в сумме 633 миллиона рублей.

Условные обязательства. По состоянию на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или не возникновения одного или более событий в будущем могут привести к убыткам для Группы. Руководство Группы проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Группы или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Группа, после консультаций с юрисконсультами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Группы, а также наиболее вероятную величину оттока экономических выгод.

Изменения в представлении финансовой отчетности и реклассификации

В связи с реорганизацией и принятием новой Стратегии развития (примечание 1 и 4), Группа усовершенствовала раскрытие информации в своей консолидированной финансовой отчетности. В этой связи сравнительная информация была скорректирована, чтобы соответствовать раскрытиям текущего периода. Соответствующие реклассификации, связанные с информацией, раскрытой в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, представлены ниже.

Финансовые доходы и расходы за 2015 год были реклассифицированы в процентные доходы и расходы и отдельно выделена категория прочие финансовые результаты:

	Суммы, отраженные ранее	Эффект реклассификации	Скорректированные данные
Финансовые доходы	8 743	(8 743)	-
Финансовые расходы	(43 778)	43 778	-
Процентные доходы	-	8 588	8 588
Процентные расходы	-	(26 395)	(26 395)
Прочие финансовые результаты	-	(17 228)	(17 228)

Авансы под запасы, выданные поставщикам и начисленная задолженность по строительным контрактам на 31 декабря 2015 года были переведены из состава запасов в торговую и прочую дебиторскую задолженность:

	Суммы, отраженные ранее	Эффект реклассификации	Скорректированные данные
Запасы	109 827	(109 827)	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	109 827	109 827

Обязательства по финансовой аренде были выделены из состава кредитов и займов и отражены отдельной строкой на 31 декабря 2015 года:

	Суммы, отраженные ранее	Эффект реклассификации	Скорректированные данные
Долгосрочные кредиты и займы и финансовая аренда	194 883	(194 883)	-
Краткосрочные кредиты и займы и финансовая аренда	107 648	(107 648)	-
Долгосрочные кредиты и займы	-	189 931	189 931
Краткосрочные кредиты и займы	-	106 665	106 665
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде	-	4 952	4 952
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	-	983	983

Корректировка ошибок предыдущих периодов

В течение отчетного периода была изменена учетная политика, а также были обнаружены ошибки за предыдущие периоды, связанные с определением степени завершения работ, уточнением порядка пересчета стоимости основных средств из функциональной валюты в валюту представления отчетности. Ниже представлена сумма корректировок для каждой затронутой статьи консолидированной финансовой отчетности.

Влияние на статьи отчета о совокупном доходе:

	2015
Выручка	(5 722)
Себестоимость	(6 261)
Прочие доходы	7 650
Коммерческие, административные и прочие расходы	7 151
Финансовые результаты	1 737
Расход по налогу на прибыль	(5 734)
Убыток за период	(1 179)
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления отчетности	7 799
Актuarные убытки по планам с установленными выплатами за вычетом налогов на прибыль	(392)
Совокупный доход за период	6 228
Убыток за период, относимый:	
к собственникам материнской организации	797
к неконтрольным долям участия	(1 976)
Убыток за период	(1 179)
Совокупный доход за период, относимый:	
к собственникам материнской организации	8 303
к неконтрольным долям участия	(2 075)
Совокупный доход за период	6 228
Базовый убыток на одну акцию, относящийся к акционерам Компании (в российских рублях)	0,0746



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Влияние на статьи отчета о финансовом положении:

	31 декабря 2015	1 января 2015
АКТИВЫ		
Основные средства	2 647	(7 750)
Нематериальные активы	(5 026)	235
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	(2 438)	(1 802)
Прочие долгосрочные инвестиции	1 819	80
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(9 366)	641
Отложенные налоговые активы	(806)	2 965
Прочие внеоборотные активы	288	(2)
Оборотные инвестиции	(130)	(129)
Запасы	508	(11 330)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(17 529)	(10 401)
Прочие оборотные активы	7 438	-
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	1 158	1 094
ИТОГО влияние на активы	(21 437)	(26 399)
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиты и займы	(14 193)	(16 728)
Отложенные налоговые обязательства	195	(287)
Вознаграждения работникам	(427)	(442)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(13 067)	13 322
Кредиты и займы	(1 411)	55
Вознаграждения работникам	(311)	(381)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18 606	3 634
Резервы предстоящих расходов и платежей	8 515	-
ИТОГО влияние на обязательства	(2 093)	(827)

	31 декабря 2015	1 января 2015
КАПИТАЛ		
Собственные акции, выкупленные у акционеров	143	143
Резерв курсовых разниц от пересчета в валюту представления отчетности	11 947	4 105
Накопленный убыток	(21 063)	(27 474)
Неконтрольные доли участия	(10 371)	(2 346)
ИТОГО влияние на капитал	(19 344)	(25 572)

Влияние на статьи отчета о движении денежных средств:

	2015
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	
Убыток до налогообложения	4 555
Корректировки к убытку до налогообложения:	
Амортизация	(1 800)
Нереализованные убытки/(прибыли) по курсовым разницам	34 251
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	641
Обесценение внеоборотных активов	(3 006)
Обесценение запасов	84
Изменение резерва просроченной задолженности	1 023
Убыток от реализации основных средств и прочих активов	2 922
Процентные расходы	12
Государственная субсидия в виде компенсации расходов по процентам	214



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

	2015
Процентные доходы	(69)
Потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов	38 827
Изменение запасов	1 325
Изменение дебиторской и кредиторской задолженности	(2 905)
Изменение резервов и обязательств по вознаграждениям работникам	211
Изменение прочих оборотных и внеоборотных активов	(7 892)
Изменение резервов	1 860
Потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности, до уплаты налога на прибыль и процентов	31 426
Уплаченный налог на прибыль	(1 132)
Уплаченные проценты за вычетом полученных государственных субсидий	(213)
Чистый денежный поток, полученный от операционной деятельности	30 081
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	
Приобретение основных средств	3 425
Приобретение нематериальных активов	5 660
Поступления от инвестиций	(1 933)
Изменение по предоставленным займам и размещенным депозитам	659
Полученная государственная субсидия, связанная с активами	251
Чистый денежный поток, использованный в инвестиционной деятельности	8 062
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	
Привлечение заемных средств	(111 432)
Платежи по финансовой аренде	(484)
Возврат заемных средств	132 040
Взносы в капитал дочерних организаций неконтролирующими участниками	(7 807)
Чистый денежный поток, полученный от финансовой деятельности	12 317
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	50 460
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(50 460)

4. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

Изменение организационной структуры и утверждение новой стратегии развития привели к изменению состава операционных сегментов по которым результаты финансово-хозяйственной деятельности регулярно анализируются руководством, принимающим операционные решения о распределении ресурсов сегменту. Операционные сегменты сформированы по видам авиации, которые представляют собой отдельные бизнес направления в которых сосредоточены функции по управлению всем жизненным циклом соответствующей авиационной техники:

- **Военная авиация** – в основном разработка, испытания, производство и послепродажное обслуживание военной боевой авиации, преимущественно истребителей марок «МиГ», «Су» и учебно-боевой марки «Як». Ведется разработка и испытания тяжелого многофункционального истребителя пятого поколения и инициация стратегического бомбардировщика-ракетоносца.
- **Гражданская авиация** – в основном разработка, испытания, производство и послепродажное обслуживание гражданской авиации марок «Ил», «Ту» и Sukhoi Super Jet (далее «SSJ»). Проводится сборка и испытания первых летных образцов перспективного среднемагистрального узкофюзеляжного самолета МС-21 и инициация широкофюзеляжного самолета.
- **Транспортная авиация** – в основном разработка, испытания, производство и послепродажное обслуживание транспортной авиации марок «Ил» и «Ан». Осуществляется проектирование перспективных легкого и среднего военно-транспортных самолетов и инициация сверхтяжелого военно-транспортного самолета.
- **Специальная авиация** – в основном разработка, испытания, производство и послепродажное обслуживание стратегической и специальной авиации марок «А», «Ту», «Ил» и «Бе».

Прочие сегменты включают в себя проведение комплексных исследований и испытаний авиационной техники и торговлю прочей продукцией производственно-технического назначения.

Операционные сегменты транспортной и специальной авиации генерируют меньше 10% выручки сегментов. Экономические характеристики, характер процессов производства и выпускаемой продукции между всеми сегментами являются схожими. Для представления в консолидированной финансовой отчетности, руководство объединило операционные сегменты в два отчетных сегмента: военный сегмент и гражданский сегмент.

Данные по суммарной величине активов и обязательств по каждому отчетному сегменту не представляются руководством на регулярной основе. Все компании Группы осуществляют свою деятельность в Российской Федерации. Распределение ресурсов и оценка результатов деятельности анализируется руководством на основе выручки и валовой прибыли сегментов.

Руководство не пересчитало сегментную информацию за более ранние периоды по новым сегментам и информацию за 2016 год по старым сегментам, так как данная информация отсутствует и затраты на ее получение являются чрезмерно высокими.

Выручка и валовая прибыль отчетных сегментов за 2016 год:

	Военный сегмент	Гражданский сегмент	Все прочие сегменты	Итого
Выручка отчетных сегментов	338 075	69 437	1 083	408 595
Выручка от продаж между сегментами	(12 788)	(1 179)	-	(13 967)
Выручка	325 287	68 258	1 083	394 628
Валовая прибыль	69 777	8 850	715	79 342

Сверка, увязывающая выручку отчетных сегментов с выручкой по МСФО:

	2016
Выручка отчетных сегментов	408 595
Скорректировано на:	
Исключение внутригрупповых оборотов	(13 967)
Разница во времени и принципах признания выручки	22 298
Выручка по МСФО	416 926

Сверка, увязывающая валовую прибыль отчетных сегментов с валовой прибылью по МСФО:

	2016
Валовая прибыль отчетных сегментов	79 342
Скорректировано на:	
Временные разницы в признании выручки и себестоимости	9 041
Признание запасов по рыночной стоимости и убытков по обременительным договорам	(10 261)
Разница в отражении административных расходов	11 929
Корректировки, связанные с признанием основных средств и нематериальных активов по справедливой стоимости	1 358
Начисление резервов	(2 937)
Прочее	(9 835)
Валовая прибыль по МСФО	78 637



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

5. ВЫРУЧКА

Выручка от продаж за 2016 год основному покупателю в лице Министерства обороны Российской Федерации составила около 43% (2015 год: 47%).

Деятельность Группы регулируется Законом Российской Федерации о государственной тайне, согласно которому, информация о внешнеэкономической деятельности Российской Федерации и себестоимости производства боевой техники, является государственной тайной. Доступ к информации, являющейся государственной тайной, может быть предоставлен специальными органами государственной власти только организациям и физическим лицам, имеющим специальные лицензии на допуск к секретной информации, поэтому Группа не раскрывает информацию о выручке по странам происхождения покупателей.

Выручка по видам продукции и услуг:

	2016	2015
Строительство самолетов	249 458	206 411
Реализация комплектующих к самолетам	54 008	28 067
Выполнение исследований и разработок	40 655	40 881
Выполнение работ по модернизации и ремонту	62 163	63 083
Прочая выручка	10 642	7 678
ИТОГО выручка	416 926	346 120

Экспортная выручка Группы по всем видам продукции и услуг за 2016 год составила 203 285 миллионов рублей (2015 год: 98 748 миллионов рублей).

6. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ

Вознаграждения работникам, включая вознаграждения по окончании трудовой деятельности:

	2016	2015
Заработная плата	(60 033)	(52 039)
Налоги на заработную плату	(17 036)	(14 643)
Расходы, отнесенные к пенсионным планам	(1 127)	(752)
ИТОГО	(78 196)	(67 434)

7. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

Прочие доходы Группы:

	2016	2015
Восстановление резервов	4 435	998
Полученные дивиденды	120	46
Доход от аренды	240	215
Доход от реализации прочих активов	1 675	386
Списание кредиторской задолженности	87	120
Возмещение по страховому случаю	38	1 770
Прочие доходы	2 252	6 050
ИТОГО	8 847	9 585

Прочие расходы Группы:

	2016	2015
Начисление резервов	(3 850)	(13 372)
Списание и обесценение незавершенного производства	(235)	(2 498)
Списание и изменение резерва по сомнительной дебиторской задолженности	(1 008)	(3 242)
Налог на имущество и прочие налоги	(959)	(944)
Расходы на социальную сферу и благотворительность	(1 089)	(1 155)
Расходы от выбытия основных средств и нематериальных активов	(1 297)	(1 844)
Штрафы и неустойки	(1 061)	(1 002)
Банковские комиссии	(699)	(384)
Прочие расходы	(4 301)	(6 359)
ИТОГО	(14 499)	(30 800)



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

8. ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	2016	2015
Процентные расходы	(38 578)	(33 885)
Государственная субсидия, относящаяся к компенсации расходов на проценты	7 950	7 490
	(30 628)	(26 395)
Процентные доходы	6 008	8 588
Чистые расходы по процентам	(24 620)	(17 807)

Описание государственных субсидий, полученных Группой, раскрыто в примечании 24.

9. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

	2016	2015
Чистая прибыль (убыток) по курсовым разницам	5 289	(2 962)
Чистая прибыль по договорам финансовой аренды	117	155
Прибыль (убыток) по производным финансовым инструментам	1 483	(14 320)
Прочие финансовые доходы и расходы	1 450	(101)
ИТОГО	8 339	(17 228)

Прибыль (убыток) по производным финансовым инструментам представляет собой финансовый результат по валютному свопу на курс доллара США, который в 2014 году приобрел АО «РСК «МиГ».

Прочие финансовые доходы и расходы за 2016 год включают в себя прибыль от описанного в примечании 14 обмена принадлежащих Группе акций АО «ОПК «Оборонпром» в размере 923 миллионов рублей.

10. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	2016	2015
Расходы по текущему налогу на прибыль		
Текущий налог на прибыль	(675)	(4 485)
Корректировки в отношении прошлых периодов	(60)	118
ИТОГО	(735)	(4 367)
Доходы (расходы) по отложенному налогу на прибыль		
Начисление и возврат временных разниц	2 890	(3 018)
Изменение признанных отложенных налоговых активов	(1 558)	1 886
ИТОГО	1 332	(1 132)
ИТОГО доход (расход) по налогу на прибыль	597	(5 499)

Сверка между расходом по налогу на прибыль и результатом умножения прибыли (убытка) до налогообложения на действующую ставку, которая для компаний Группы за 2016 год составила 20% (2015 год: 20%):

	2016	2015
Убыток до налогообложения	(5 078)	(104 447)
Налог на прибыль по действующей ставке	1 016	20 889
Доходы и расходы, не учитываемые для целей налогообложения	1 298	(28 432)
Изменение признанных отложенных налогов	(107)	262
Доходы, облагаемые по другим ставкам	14	3
Непризнанные отложенные налоговые активы	(1 556)	2 168
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(68)	(389)
ИТОГО доход (расход) по налогу на прибыль	597	(5 499)



О КОРПОРАЦИИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТУСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЯ

Движение отложенных налоговых активов (далее «ОНА») и отложенных налоговых обязательств (далее «ОНО») за 2016 год:

	31 декабря 2015		Признано в составе прибыли и убытка	Признано в составе прочего совокупного дохода	Эффект пересчета в валюту представления	31 декабря 2016	
	ОНА	ОНО				ОНА	ОНО
Основные средства	1 682	(15 671)	(1 169)	-	2 507	119	(12 770)
Нематериальные активы	2 310	(9 772)	(585)	-	762	4 352	(11 637)
Инвестиции	662	(996)	(1 810)	-	5	235	(2 374)
Запасы	13 385	(6 770)	6 967	-	(568)	14 801	(1 787)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	922	(9 100)	(1 058)	-	1 075	2 460	(10 621)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7 611	(7 018)	(3 594)	-	(483)	3 605	(7 089)
Кредиты и займы	7 383	(1 599)	(2 162)	-	(1 700)	5 613	(3 691)
Резервы	2 311	(26)	2 146	(25)	(88)	4 321	(3)
Налоговые убытки	14 254	-	2 597	-	(2 759)	14 092	-
ИТОГО налоговые активы (обязательства)	50 520	(50 952)	1 332	(25)	(1 249)	49 598	(49 972)
Взаимозачет	(37 275)	37 275	-	-	-	(33 485)	33 485
Чистые налоговые активы (обязательства)	13 245	(13 677)	1 332	(25)	(1 249)	16 113	(16 487)

Движение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за 2015 год:

	1 января 2015		Признано в составе прибыли и убытка	Признано в составе прочего совокупного дохода	Эффект пересчета в валюту представления	31 декабря 2015	
	ОНА	ОНО				ОНА	ОНО
Основные средства	3 559	(14 803)	1 976	-	(4 721)	1 682	(15 671)
Нематериальные активы	4 437	(11 873)	2 435	-	(2 461)	2 310	(9 772)
Инвестиции	529	(925)	2	-	60	662	(996)
Запасы	23 114	(14 601)	(2 004)	-	106	13 385	(6 770)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 694	(7 857)	(824)	-	(1 191)	922	(9 100)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	10 045	(12 241)	1 821	-	968	7 611	(7 018)
Кредиты и займы	2 612	1 563	29	-	1 580	7 383	(1 599)

		1 января 2015	Признано в составе прибыли и убытка	Признано в составе прочего совокупного дохода	Эффект пересчета в валюту представ- ления		31 декабря 2015
Резервы	1 548	(414)	1 134	(33)	50	2 311	(26)
Налоговые убытки	16 453	-	(5 701)	-	3 502	14 254	-
ИТОГО налоговые активы (обязательства)	63 991	(61 151)	(1 132)	(33)	(2 107)	50 520	(50 952)
Взаимозачет	(51 418)	51 418	-	-	-	(37 275)	37 275
Чистые налоговые активы (обязательства)	12 573	(9 733)	(1 132)	(33)	(2 107)	13 245	(13 677)

Непризнанные отложенные налоговые активы представлены в таблице ниже:

	2016	2015
Непризнанные отложенные налоговые активы по временным разницам	(2 495)	(4 758)
Налоговые убытки	(8 585)	(9 107)
ИТОГО	(11 080)	(13 865)

Отложенные налоговые активы не были признаны по вышеуказанным статьям по причине недостаточной вероятности в том, что будущая налоговая прибыль Группы покроет данные налоговые активы.

По состоянию на 31 декабря 2016 года временные разницы в размере 96 277 миллионов рублей (31 декабря 2015 года: 69 096 миллионов рублей), связанные с инвестициями в дочерние организации не были признаны, поскольку Группа контролирует сроки возникновения соответствующей временной разницы и убеждена, что в обозримом будущем эта временная разница не будет восстановлена.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Земля и здания	Машины и оборудование	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2015	78 856	104 561	12 892	31 484	227 793
Поступление и перемещение	15 017	10 756	1 233	2 206	29 212
Реклассификация в состав основных средств	-	605	736	-	1 341
Выбытие	(2 207)	(5 070)	(283)	-	(7 560)
Пересчет в валюту представления отчетности	7 582	16 928	462	1 503	26 475
На 31 декабря 2015	99 248	127 780	15 040	35 193	277 261
Поступление и перемещение	2 925	17 743	806	5 154	26 628
Реклассификация в состав основных средств	621	-	-	1 327	1 948
Выбытие	(809)	(3 466)	(370)	-	(4 645)
Пересчет в валюту представления отчетности	(5 898)	(12 609)	(551)	(1173)	(20 231)
На 31 декабря 2016	96 087	129 448	14 925	40 501	280 961
Амортизация					
На 1 января 2015	(15 058)	(61 060)	(7 470)	-	(83 588)
Начисление амортизации	(2 190)	(9 517)	(2 003)	-	(13 710)
Выбытие	234	5 082	171	-	5 487
Пересчет в валюту представления отчетности	(2 032)	(10 654)	(337)	-	(13 023)
На 31 декабря 2015	(19 046)	(76 149)	(9 639)	-	(104 834)
Начисление амортизации	(2 709)	(8 644)	(1 870)	-	(13 223)
Обесценение	-	(482)	-	-	(482)
Выбытие	303	3 301	135	-	3 739
Пересчет в валюту представления отчетности	1 519	7 346	407	-	9 272
На 31 декабря 2016	(19 933)	(74 628)	(10 967)	-	(105 528)
Балансовая стоимость					
На 1 января 2015	63 798	43 501	5 422	31 484	144 205
На 31 декабря 2015	80 202	51 631	5 401	35 193	172 427
На 31 декабря 2016	76 154	54 820	3 958	40 501	175 433

Активы, переданные в операционную аренду

В состав машин и оборудования входят самолеты, переданные заказчикам на правах операционной аренды. По состоянию на 31 декабря 2016 года остаточная стоимость таких самолетов составляла 1 470 миллионов рублей (31 декабря 2015 года: 2 467 миллионов рублей).

Арендованные машины и оборудование

Часть производственного оборудования Группы получена по договорам финансовой аренды. На 31 декабря 2016 года остаточная стоимость оборудования, полученного на условиях финансовой аренды, составляет 12 092 миллиона рублей (31 декабря 2015 года: 9 978 миллионов рублей). Обязательства по финансовой аренде раскрыты в примечании 22.

Залоги

На 31 декабря 2016 года основные средства с балансовой стоимостью 6 615 миллионов рублей (31 декабря 2015 года: 6 184 миллиона рублей) предоставлены в качестве залога для обеспечения займов.

Капитализированная сумма затрат по займам

Поступления основных средств за 2016 год включают в себя затраты по займам в сумме 826 миллионов рублей (2015 год: 929 миллионов рублей).

12. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Затраты на разработку	Программное обеспечение	Авансы, выданные на разработки	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2015	114 789	5 459	932	121 180
Поступление	9 488	1 207	1 445	12 140
Государственные субсидии	(493)	-	-	(493)
Выбытие	(2 188)	(1 127)	(199)	(3 514)
Пересчет в валюту представления отчетности	30 820	623	411	31 854
На 31 декабря 2015	152 416	6 162	2 589	161 167
Поступление	12 601	2 222	1 442	16 265
Государственные субсидии	(381)	-	-	(381)
Выбытие	(1 408)	(794)	-	(2 202)
Пересчет в валюту представления отчетности	(23 803)	(420)	(244)	(24 467)
На 31 декабря 2016	139 425	7 170	3 787	150 382



О КОРПОРАЦИИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТУСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЯ

	Затраты на разработку	Программное обеспечение	Авансы, выданные на разработки	Итого
Амортизация и обесценение				
На 1 января 2015	(24 798)	(2 630)	-	(27 428)
Начисление амортизации	(4 061)	(1 058)	-	(5 119)
Обесценение	(28 833)	-	-	(28 833)
Выбытие амортизации	762	594	-	1 356
Пересчет в валюту представления отчетности	(12 514)	(266)	-	(12 780)
На 31 декабря 2015	(69 444)	(3 360)	-	(72 804)
Начисление амортизации	(3 911)	(1 267)	-	(5 178)
Обесценение	-	-	(221)	(221)
Выбытие амортизации	-	789	-	789
Пересчет в валюту представления отчетности	11 217	168	-	11 385
На 31 декабря 2016	(62 138)	(3 670)	(221)	(66 029)
Балансовая стоимость				
На 1 января 2015	89 991	2 829	932	93 752
На 31 декабря 2015	82 972	2 802	2 589	88 363
На 31 декабря 2016	77 287	3 500	3 566	84 353

Затраты на исследования и разработки

Капитализированные затраты на исследования и разработки представлены следующими программами:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Программа SSI 100	35 222	39 399
Программа MC-21	18 146	13 952
Программа Як-130	9 280	12 035
Прочие проекты	14 640	17 587
ИТОГО	77 288	82 973

Разработка самолетов SSJ 100 и MC-21 включена в государственную программу Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности на 2013-2025 годы». В соответствии с данной программой, Группа получает финансирование от государства. Средства поступают для субсидирования определенных видов расходов по исследованиям и разработкам в соответствии с контрактами с Министерством промышленности и торговли Российской Федерации.

Программа SSJ 100. Группа получила сертификат типа на серийное производство воздушных судов марки SSJ 100, что позволило начать поставки первым покупателям. Руководство пришло к выводу, что затраты на разработку, капитализирующиеся до даты получения сертификата типа, соответствуют требованиям МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы» и признаются готовыми к использованию. Амортизация начисляется методом списания стоимости пропорционально объему производства продукции. Руководство планирует в будущем провести доработку самолета для соответствия его характеристик требованиям и авиационным стандартам целевых рынков.

Программа «MC-21». Производство самолета MC-21 и предоставление услуг для покупателей в соответствии с военными программами начнется в 2017 году. Следовательно, связанные с программой нематериальные активы не амортизируются.

Программа «Як-130» и прочие проекты. Исследования и разработки по «Як-130» и прочим проектам в значительной степени завершены, и активы рассматриваются как доступные для использования. Амортизация начисляется методом списания стоимости пропорционально объему производства продукции. Руководство исследует эти активы на предмет наличия признаков обесценения и при необходимости проводит тесты на обесценение.

Капитализируемые проценты по кредитам и займам

Капитализированные затраты на исследования и разработку за 2016 год включают в себя процентные расходы по кредитам и займам в размере 742 миллионов рублей (2015 год: 1 583 миллионов рублей).

13. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группе принадлежали доли участия, обеспечивающие значительное влияние на ОАО «Ильюшин Финанс Ко.» (далее «ИФК»), «SuperJet International» S.p.A (далее **SJI**) и Multirole Transport Aircraft Ltd (далее **MTA Ltd**).

«ИФК» приобретает, реализует и предоставляет в лизинг гражданскую авиацию, а также занимается организацией послепродажной поддержки, модернизацией и строительством самолетов. В течение периодов, окончившихся 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2016 года, взносов в капитал «ИФК» не осуществлялось.

SJI была основана Группой вместе с компанией «Alenia Aermacchi» S.p.A (с 1 января 2016 года в результате реструктуризации группа «Finmeccanica»). Основной деятельностью компании является маркетинг и продажи самолетов SSJ 100 на территории Европы, Африки, Северной и Южной Америки, разработка и установка интерьеров на самолеты, послепродажное обслуживание, обучение пилотов и технических служб.

В течение 2016 года вклад Группы в капитал SJI составил 1 698 миллионов рублей (2015 год: 1 934 миллиона рублей), без изменения доли владения. Доля Группы в общем совокупном доходе компании SJI за 2016 год составила 100 миллионов рублей (2015 год: убыток 454 миллиона рублей). Убыток от обесценения вложений в компанию за 2016 год составил 866 миллионов рублей (2015 год: -). По состоянию на 31 декабря 2016 года предоставленные займы включают в себя заем, выданный SJI, в размере 993 миллиона рублей (на 31 декабря 2015 года: -). Заем номинирован в евро, процентная ставка 3,9% годовых, срок погашения 25 июня 2021 года. Более подробную информацию по займам и кредитам можно посмотреть в примечании 21.

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа предоставила гарантию погашения обязательств SJI на сумму 9 029 миллионов рублей (на 31 декабря 2015 года: -). Валюта обязательства - евро. Задолженность должна быть погашена полугодовыми равными платежами до 6 декабря 2020 года. Руководство Группы считает, что SJI своевременно погасит свои обязательства.

Группа предоставила гарантии погашения задолженности по кредитам, выданным покупателю самолетов SSJ 100. Гарантии вступают в силу только в случае, если будет признано, что причиной непогашения кредитов явилось ненадлежащее исполнение компанией SJI обязательств по договору купли-продажи самолетов или коррупционные действия. По состоянию на 31 декабря 2016 года сумма гарантий составила 8 310 миллионов рублей. Обязательство по гарантиям номинировано в долларах США.

В 2012 году Группа внесла в уставный капитал вновь созданного совместного предприятия MTA Ltd 618 миллионов рублей. Данное предприятие является исполнителем по Программе многоцелевого транспортного самолета (далее «МТС») и осуществляет реализацию Программы в рамках Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Индия о сотрудничестве в области разработки и производства МТС. В течение периодов, окончившихся 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2016 года, взносов в капитал MTA Ltd не осуществлялось.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Обобщенная финансовая информация в отношении ассоциированных предприятий Группы за 2016 год:

	«ИФК»	SJI	MTA Ltd	Итого
Доля участия	49,53%	49,00%	48,35%	
Оборотные активы	19 094	25 701	1 017	45 812
Внеоборотные активы	4 870	3 622	1 496	9 988
ИТОГО активы	23 964	29 323	2 513	55 800
Краткосрочные обязательства	9 290	18 343	27	27 660
Долгосрочные обязательства	5 954	9 031	-	14 985
ИТОГО обязательства	15 244	27 374	27	42 645
Выручка	10 311	17 749	139	28 199
Расходы	(8 639)	(18 390)	(18)	(27 047)
Прочий совокупный (расход) доход	(3 799)	845	-	(2 954)
Совокупный (расход) доход за год	(2 127)	204	121	(1 802)
Доля Группы в (убытках) прибыли	(828)	(314)	58	(1 084)

Обобщенная финансовая информация в отношении ассоциированных предприятий Группы за 2015 год:

	«ИФК»	SJI	MTA Ltd	Итого
Доля участия	49,52%	49,00%	48,35%	
Оборотные активы	19 094	19 516	937	39 547
Внеоборотные активы	5 824	5 113	1 420	12 357
ИТОГО активы	24 918	24 629	2 357	51 904
Краткосрочные обязательства	12 247	22 175	9	34 431
Долгосрочные обязательства	6 546	2 360	-	8 906
ИТОГО обязательства	18 793	24 535	9	43 337
Выручка	12 027	12 461	123	24 611
Расходы	(10 886)	(13 081)	(54)	(24 021)
Прочий совокупный расход	(2 468)	(306)	-	(2 774)
Совокупный (расход) доход за год	(1 327)	(926)	69	(2 184)
Доля Группы в (убытках) прибыли	(666)	(304)	34	(936)

Ниже представлено движение инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия:

	«ИФК»	SJI	MTA Ltd	Итого
На 1 января 2015	5 786	-	617	6 403
Доля Группы в (убытках) прибыли	(666)	(304)	34	(936)
Доля Группы в совокупном расходе	-	(150)	-	(150)
Обязательства перед зависимой компанией	-	(1 345)	-	(1 345)
Вложения в капитал	-	1 934	-	1 934
Пересчет в валюту представления отчетности	-	(89)	-	(89)
На 31 декабря 2015	5 120	46	651	5 817
Доля Группы в (убытках) прибыли	(828)	(314)	58	(1 084)
Доля Группы в прочем совокупном доходе	25	414		439
Вложения в капитал	-	1 698	-	1 698
Обесценение	-	(866)	-	(866)
Пересчет в валюту представления отчетности	-	(23)	(25)	(48)
На 31 декабря 2016	4 317	955	684	5 956

14. ПРОЧИЕ ИНВЕСТИЦИИ

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Прочие долгосрочные инвестиции		
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	913	5 003
Предоставленные займы	1 290	309
Прочие долгосрочные финансовые активы	25	-
ИТОГО долгосрочные инвестиции	2 228	5 312
Краткосрочные инвестиции		
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	1 043	11
Депозиты	147	91
Предоставленные займы	1 690	145
ИТОГО краткосрочные инвестиции	2 880	247



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСЛОЙНОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

В 2016 году Группа обменяла принадлежащий ей пакет акций АО «ОПК «Оборонпром», учтенный в инвестициях, имеющихся для продажи в размере 5 354 миллионов рублей на пакет акций компании Группы ПАО «Компания «Сухой», оцененный в размере 1 540 миллионов рублей и право на получение фиксированного количества акций АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» по эмиссии, находящейся в процессе регистрации, оцененное в размере 3 814 миллионов рублей. Пакет акций АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» в размере 3 814 миллионов рублей был получен 28 марта 2017 года. Доход от этого обмена в размере 923 миллионов рублей отражен в прочих финансовых доходах и расходах, раскрытых в примечании 9.

Остальные инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи представлены не котирующимися ценными бумагами авиационной и военной промышленности. Для данных ценных бумаг не существует активного рынка, а также не было операций в недавнем прошлом, поэтому их справедливая стоимость не может быть достоверно оценена. По мнению руководства, на отчетную дату вероятность возникновения существенной разницы между их справедливой и балансовой стоимостью незначительна.

15. ЗАПАСЫ

Запасы Группы в основном представлены незавершенным производством, сырьем и материалами, готовой продукцией и товарами для перепродажи.

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Сырье и материалы	42 043	30 882
Комплекующие	73 051	59 645
Готовая продукция и товары для перепродажи	5 036	6 251
Резерв под списание до чистой возможной цены продажи	(4 769)	(3 597)
	115 361	93 181
Незавершенное производство	71 586	72 197
Резерв под списание стоимости незавершенного производства	(6 991)	(7 910)
ИТОГО запасы	179 956	157 468

16. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Долгосрочная дебиторская задолженность Группы:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Долгосрочная дебиторская задолженность		
Долгосрочные авансы поставщикам	4 606	4 025
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	1 583	1 472
Обесценение прочей долгосрочной задолженности	-	(100)
ИТОГО долгосрочная дебиторская задолженность	6 189	5 397

Краткосрочная дебиторская задолженность Группы:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Краткосрочная дебиторская задолженность		
Начисленная задолженность по строительным контрактам	18 230	19 346
Задолженность по торговым операциям	131 220	96 074
Обесценение торговой задолженности	(5 900)	(7 242)
ИТОГО торговая дебиторская задолженность	143 550	108 178
НДС к возмещению	37 645	27 048
Авансы, выданные поставщикам запасов	90 501	90 481
Прочие краткосрочные авансы поставщикам	45 702	31 301
Переплата в бюджет по налогам	457	2 195
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	4 982	25 201
Обесценение прочей краткосрочной задолженности	(4 683)	(5 517)
ИТОГО краткосрочная дебиторская задолженность	318 154	278 887

Подверженность Группы кредитному и валютному риску, а также убыткам по сомнительным долгам, за исключением незавершенного производства по строительным договорам, раскрыты в примечании 26.

В рамках реализации Российской Федерацией государственной программы развития вооружений на 2011-2020 годы компании Группы заключили долгосрочные договоры с Министерством обороны, предусматривающие производство и поставку военной техники. По условиям данных договоров, существенная доля задолженности Министерства обороны оплачивается с отсрочкой, в связи с чем заключаются договоры с банками, контролируемые государством, о предоставлении кредитных линий, обеспеченных гарантиями Министерства финансов.

Расчеты по таким кредитным линиям осуществляются автоматически, по мере перечисления средств Министерством обороны по договорам на строительство, а не по усмотрению Группы. Поэтому эти заемные средства не являются финансовыми обязательствами; они сворачиваются с дебиторской задолженностью Министерства обороны. Величина сворачивания на 31 декабря 2016 года составила 49 526 миллионов рублей (31 декабря 2015 года: 65 323 миллиона рублей).

17. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Расшифровка денежных средств и их эквивалентов:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Остатки на банковских счетах в рублях	135 310	71 947
Остатки на банковских счетах в иностранной валюте	23 158	66 138
Депозиты	10 166	16 698
Аккредитивы	4 000	102
Прочие денежные средства и их эквиваленты	99	360
ИТОГО	172 733	155 245

По состоянию на 31 декабря 2016 года часть денежных средств в размере 79 944 миллионов рублей (31 декабря 2015 года: 42 185 миллионов рублей) имеет ограничение на использование в рамках исполнения государственного оборонного заказа. Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов и обязательств раскрыты в примечании 26.

18. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Руководство Группы ежегодно утверждает реестр программы реализации непрофильных активов с перечнем непрофильного имущества компаний Группы, подлежащего реализации. Руководство исследует эти активы на предмет наличия признаков обесценения и при необходимости проводит тесты на обесценение. По состоянию на 31 декабря 2016 года, активы, предназначенные для продажи, составили 1 294 миллиона рублей (31 декабря 2015 года: 1 158 миллионов рублей), которые в основном состоят из зданий и земельных участков.

19. КАПИТАЛ

Акционерный и добавочный капитал

	Акции обыкновенные	
	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Разрешенные к выпуску акции на начало отчетного периода	455 863 749 128	319 654 789 158
Номинальная стоимость на отчетную дату, рублей	0,86	0,86
В обращении на начало отчетного периода	360 059 133 965	233 975 842 153
Выпущено в обращение	31 533 047 975	126 083 291 812
В обращении на конец отчетного периода	391 592 181 940	360 059 133 965

По состоянию на 31 декабря 2016 года уставный капитал составлял 310 891 миллион рублей (31 декабря 2015 года: 202 843 миллиона рублей), добавочный капитал составлял 4 566 миллионов рублей (31 декабря 2015 года: 4 566 миллионов рублей).

На 31 декабря 2016 года размещенный и оплаченный уставный капитал составлял 391 592 181 940 акций номинальной стоимостью 0,86 рубля. Объявленные акции составляли 59 528 212 490 штук номинальной стоимостью 0,86 рубля.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Резерв по prepaid акциям

Prepaid акции представляют собой денежные и имущественные взносы, связанные с дополнительным выпуском акций, не зарегистрированные на конец отчетного периода. По состоянию на 31 декабря 2016 года prepaid акции составляют 42 608 миллионов рублей (31 декабря 2015 года: 114 220 миллионов рублей).

Группа классифицирует кредитные средства в размере 8 990 миллионов рублей, привлеченные в целях опережающего исполнения инвестиционных проектов, осуществляемых в рамках федеральной целевой программы, как prepaid акции ввиду того, что погашение данных кредитов будет осуществляться посредством передачи в собственность Российской Федерации пакета акций материнской компании.

Собственные акции, выкупленные у акционеров

В собственных акциях, выкупленных у акционеров отражена стоимость акций Компании, держателями которых являются компании Группы. По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года собственных акций, выкупленных у акционеров, было 309 940 889 штук, они отражены в размере 267 миллионов рублей.

Резерв курсовых разниц от пересчета в валюту представления отчетности

Данный резерв состоит из курсовых разниц, возникающих при пересчете показателей финансовых отчетностей компаний Группы, чья функциональная валюта отлична от российского рубля. По состоянию на 31 декабря 2016 года резерв курсовых разниц от пересчета в валюту представления отчетности составляет 20 343 миллиона рублей (31 декабря 2015 года: 51 304 миллиона рублей).

Дивиденды и их ограничение

Прибыль, распределение которой возможно среди держателей обыкновенных акций, определяется на основании данных финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета. На 31 декабря 2016 года непокрытый убыток Компании составляет 7 231 миллион рублей (31 декабря 2015 года накопленный убыток: 4 070 миллионов рублей).

До подписания данной консолидированной финансовой отчетности не принимались решения о выплате дивидендов по итогам 2016 года.

Вклады акционеров в капитал Компании

В сентябре 2016 года Российской Федерацией в оплату дополнительной эмиссии Компании в размере 6 787 000 000 рублей внесен государственный пакет акций АО «РСК «МиГ» в размере 58 944 307 акций или 50,28% от уставного капитала.

В сентябре 2016 года Российской Федерацией в оплату дополнительной эмиссии Компании в размере 428 000 000 рублей внесен государственный пакет акций ПАО «Туполев» в размере 836 853 263 акций или 2,85% от уставного капитала.

В сентябре 2016 года Российской Федерацией в оплату дополнительной эмиссии Компании в размере 187 120 973 рублей внесен государственный пакет акций АО «ЛИИ им. М.М. Громова» в размере 786 520 акций или 4,74% от уставного капитала.

В октябре 2016 года Российской Федерацией в оплату дополнительной эмиссии Компании в размере 10 698 000 000 рублей внесен государственный пакет акций ПАО «Компания «Сухой» в размере 3 979 045 акций или 5,04% от уставного капитала.

В ноябре 2016 года Российской Федерацией в оплату дополнительной эмиссии Компании в размере 488 879 027 рублей внесен государственный пакет акций АО «ЛИИ им. М.М. Громова» в размере 2 054 880 акций или 12,38% от уставного капитала.

Данные вклады существенным образом повлияли на изменение неконтрольных долей участия. Разница между суммой корректировки неконтролирующих долей участия и справедливой стоимостью возмещения была признана непосредственно в составе собственного капитала и отнесена к собственникам Компании.

Материальные неконтролирующие доли участия

Компании Группы в которых неконтролирующая доля участия является существенной:

			2016	2015
ПАО «Компания «Сухой»	(далее «Сухой»)	Россия	17,97%	23,97%
АО «ГСС»	(далее «ГСС»)	Россия	17,97%	28,17%
ПАО «Корпорация «Иркут»	(далее «Иркут»)	Россия	6,13%	6,69%

Обобщенная финансовая информация представляет собой суммы до исключения взаиморасчетов между компаниями Группы.

Обобщенный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2016 года:

	«Сухой»	«ГСС»	«Иркут»
Внеоборотные активы	52 745	64 344	83 253
Оборотные активы	162 943	72 858	176 715
Долгосрочные обязательства	(72 622)	(16 366)	(118 595)
Краткосрочные обязательства	(118 682)	(49 973)	(78 369)
Чистые активы	24 384	70 863	63 004
Относящиеся:			
к собственникам Компании	20 002	58 130	59 143
к неконтрольным долям участия	4 382	12 733	3 861

Чистые активы, относящиеся к неконтрольным долям участия на общую сумму 1 912 миллионов рублей, принадлежат прочим компаниям Группы с несущественной долей участия неконтрольных акционеров.

Обобщенный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2015 года:

	«Сухой»	«ГСС»	«Иркут»
Внеоборотные активы	136 143	72 451	90 226
Оборотные активы	132 347	90 402	135 416
Долгосрочные обязательства	(52 699)	(106 236)	(84 012)
Краткосрочные обязательства	(102 968)	(53 589)	(68 777)
Чистые активы	112 823	3 028	72 853
Относящиеся:			
к собственникам Компании	85 782	2 205	67 976
к неконтрольным долям участия	27 041	823	4 877

Обобщенный совокупный доход за 2016 год:

	«Сухой»	«ГСС»	«Иркут»
Выручка	108 977	48 724	107 643
Прибыль (убыток) за период	7 932	(31 842)	1 350
Прочий совокупный доход (расход)	489	(3 217)	(8 878)
Совокупный доход (расход)	8 421	(35 059)	(7 528)
Относящийся:			
к собственникам Компании	6 555	(25 905)	(7 036)
к неконтрольным долям участия	1 866	(9 154)	(492)
Дивиденды, уплаченные неконтрольным долям участия	324	-	38

Совокупный доход, относящиеся к неконтрольным долям участия на общую сумму 3 174 миллиона рублей, принадлежат прочим компаниям Группы с несущественной долей участия неконтрольных акционеров, в том числе компании АО РСК «МиГ», доля владения собственников Компании в которой до сентября 2016 года составляла 43,36%.

Обобщенный совокупный доход за 2015 год:

	«Сухой»	«ГСС»	«Иркут»
Выручка	104 311	34 482	84 484
Убыток за период	(6 551)	(23 362)	(2 383)
Прочий совокупный (расход) доход	(108)	13 787	11 982
Совокупный (расход) доход	(6 659)	(9 575)	9 559
Относящийся:			
к собственникам Компании	(4 320)	(5 866)	8 812
к неконтрольным долям участия	(2 339)	(3 709)	747
Дивиденды, уплаченные неконтрольным долям участия	-	-	-

Обобщенное движение денежных средств за 2016 год:

	«Сухой»	«ГСС»	«Иркут»
Операционная деятельность	(19 625)	(19 329)	(17 175)
Инвестиционная деятельность	(9 125)	(3 514)	(6 706)
Финансовая деятельность	16 557	16 459	61 556



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Обобщенное движение денежных средств за 2015 год:

	«Сухой»	«ГСС»	«Иркут»
Операционная деятельность	(2 713)	(13 216)	(9 942)
Инвестиционная деятельность	(14 303)	(2 614)	(2 363)
Финансовая деятельность	42 213	27 150	7 367

20. УБЫТОК НА АКЦИЮ

Показатель базового убытка на акцию за 2016 год был рассчитан на основе убытка, причитающегося держателям обыкновенных акций, в размере 2 497 миллионов рублей (2015 год: 82 362 миллионов рублей) и средневзвешенного количества находящихся в обращении обыкновенных акций в количестве 366 818 417 110 акций (2015 года: 285 213 363 367 акций).

В тысячах акций	31 декабря 2016	31 декабря 2015
В обращении на начало года	360 059 133 965	233 975 842 153
Влияние собственных акций, выкупленных у акционеров	(309 940 889)	(309 940 889)
Влияние выпуска акций	7 069 224 034	51 547 462 103
Средневзвешенное количество акций за отчетный период	366 818 417 110	285 213 363 367

21. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

В данном пояснении раскрыта информация о договорных условиях групповых кредитов и займов, оцениваемых по амортизированной стоимости.

Долгосрочные кредиты и займы:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Долгосрочные обязательства		
Банковские кредиты с обеспечением	64 101	65 556
Банковские кредиты без обеспечения	107 694	74 657
Выпущенные облигации с обеспечением	46 280	46 634
Выпущенные облигации без обеспечения	5 052	8 097
ИТОГО	223 127	194 944

Краткосрочные кредиты и займы:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Краткосрочные обязательства		
Банковские кредиты с обеспечением	35 040	21 580
Банковские кредиты без обеспечения	105 200	80 368
Займы без обеспечения	2 024	2 705
Выпущенные облигации с обеспечением	1 187	3 407
Выпущенные облигации без обеспечения	3 425	17
ИТОГО	146 876	108 077

Более подробная информация о подверженности Группы процентному и валютному рискам, а также риску ликвидности, приведена в примечании 26.

Анализ кредитов и займов в разрезе валют и процентных ставок:

	Процентная ставка	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Российский рубль	10% - 17%	275 134	205 655
Доллар США	4% - 12%	72 218	76 490
Евро	7% - 12%	22 651	19 898
Английский фунт стерлингов	9% - 11%	-	978
ИТОГО кредиты и займы		370 003	303 021

Анализ долгосрочных кредитов и займов по срокам погашения:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
от года до двух лет	77 545	46 657
от двух до пяти лет	58 216	68 359
свыше пяти лет	87 366	79 928
ИТОГО	223 127	194 944

Обеспечения

Кредиты Группы на 31 декабря 2016 года обеспечены основными средствами текущей стоимостью 6 615 миллионов рублей (31 декабря 2015 года: 6 184 миллиона рублей).

Также займы обеспечены правами на получение будущей выручки от экспортных продаж компаний Группы.

Неконвертируемые процентные облигации

22 февраля 2011 года в ФСФР России зарегистрирован выпуск неконвертируемых процентных облигаций Компании на предъявителя в количестве 46 280 000 штук номинальной стоимостью 1 000 рублей. Облигации имеют 18 купонных периодов. Длительность с 1-го по 17-ый купонный период установлена в размере 182 дня. Длительность 18-го купонного периода установлена в размере 196 дней. Процент по купону составляет 8% годовых. Исполнение обязательств по облигациям данного выпуска обеспечивается государственной гарантией Российской Федерации. Денежные средства, привлеченные в результате размещения облигационного займа, направлены на погашение кредитных обязательств Группы в рамках реструктуризации с целью финансирования развития своей инвестиционной и основной производственной деятельности.

Соответствие ограничивающим условиям кредитного договора

Обеспеченные банковские кредиты имеют ряд ограничений (ковенант), некоторые из которых не выполняются по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года. Руководство Группы не ожидает оттока активов в связи с невыполнением условий договоров, однако отражает задолженность в размере 4 000 миллионов рублей по долгосрочным кредитам по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года в качестве краткосрочной.

22. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ФИНАНСОВОЙ АРЕНДЕ

Выплаты по финансовой аренде, по состоянию на 31 декабря 2016 года:

	Будущие минимальные лизинговые платежи	Проценты	Текущий объем минимальных лизинговых платежей
Менее года	3 375	1 578	1 797
От года до пяти лет	14 865	5 052	9 813
ИТОГО	18 240	6 630	11 610

Выплаты по финансовой аренде, по состоянию на 31 декабря 2015 года:

	Будущие минимальные лизинговые платежи	Проценты	Текущий объем минимальных лизинговых платежей
Менее года	2 638	1 655	983
От года до пяти лет	12 631	7 679	4 952
ИТОГО	15 269	9 334	5 935

Обязательства по финансовой аренде обеспечены активами, находящимися в лизинге.

23. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Долгосрочная кредиторская задолженность Группы:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Авансы от покупателей, относящиеся к договорам на строительство	25 681	40 688
Прочие долгосрочные авансы от покупателей	23 742	2 378
Задолженность перед поставщиками	1 996	302
Прочая кредиторская задолженность	339	958
ИТОГО долгосрочные задолженность	51 758	44 326



О КОРПОРАЦИИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТУСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЯ

Краткосрочная кредиторская задолженность Группы:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Авансы от покупателей, относящиеся к договорам на строительство	70 021	30 777
Прочие краткосрочные авансы от покупателей	138 702	157 804
Задолженность перед поставщиками	84 466	68 484
Прочая кредиторская задолженность	21 123	30 321
Задолженность перед персоналом	8 106	7 817
НДС к уплате	6 813	4 728
Прочие налоги к уплате	4 251	4 617
ИТОГО краткосрочная задолженность	333 482	304 548

Подверженность Группы валютному риску и риску ликвидности, связанному с торговой и прочей кредиторской задолженностью раскрыта в примечании 26.

24. ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ

Государственная поддержка компаний Группы осуществляется в рамках государственных программ Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 годы» и «Развитие оборонно-промышленного комплекса». Государство оплачивает работы в рамках научно исследовательских и опытно-конструкторских работ по проектам создания самолетов MC-21, SSJ 100 и широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета.

Государство также субсидирует проценты по кредитам, полученные на техническое перевооружение, осуществление инновационных и инвестиционных проектов по выпуску высокотехнологичной продукции, выполнение проектов в рамках Государственного оборонного заказа и Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011 - 2020 годы», экспорт промышленной продукции военного назначения, лизинговым компаниям на закупку воздушных судов, а также расходы на уплату лизинговых платежей за технологическое оборудование.

Полученные Группой государственные субсидии:

	2016	2015
Государственные субсидии, относящиеся к активам	499	485
Возмещение государством процентов по кредитам	7 950	7 490
Прочие государственные субсидии, относящиеся к доходам	4 002	242
ИТОГО	12 451	8 217

25. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ

	2016	2015
Справедливая стоимость активов плана	1 332	1 083
Приведенная стоимость обязательств	(6 232)	(4 934)
Дефицит пенсионного плана	(4 900)	(3 851)
ИТОГО обязательств по вознаграждениям работникам	(4 900)	(3 851)

Некоторые компании Группы производят отчисления по пенсионному плану с установленными выплатами, направленному на осуществление ежегодных, либо единовременных пенсионных выплат работникам после их выхода на пенсию. Данные выплаты дают право работнику получать пенсии, размер которых рассчитывается в зависимости от количества лет, проработанных в организации и прочих факторов, отражающих достижения работника. Эти факторы также определяют продолжительность выплат: на протяжении всей жизни работника либо ограниченное количество лет. Сумма единовременных выплат рассчитывается на основе количества лет, проработанных работником в организации.

Движение приведенной стоимости обязательств с установленными выплатами:

	2016	2015
Приведенная стоимость обязательств на 1 января	(4 934)	(4 463)
Стоимость текущих услуг	(1 086)	(330)
Стоимость прошлых услуг	(144)	-
Вознаграждения работникам	207	389
Актuarные прибыли и убытки	112	(77)
Проценты по обязательствам	(404)	(396)
Пересчет в валюту представления отчетности	17	(57)
Приведенная стоимость обязательств на 31 декабря	(6 232)	(4 934)

Краткосрочные обязательства по вознаграждению работникам составляют 417 миллионов рублей (31 декабря 2015: 571 миллион рублей).

Движение справедливой стоимости активов плана с установленными выплатами:

	2016	2015
Справедливая стоимость активов плана на 1 января	1 083	790
Ожидаемая прибыль на активы плана	114	88

Вознаграждения работникам, выплаченные фондом плана	(131)	(139)
Отчисления в пенсионный план	342	433
Актuarные прибыли и убытки	(76)	(89)
Справедливая стоимость активов плана на 31 декабря	1 332	1 083

Активы пенсионного плана представляют собой доходные финансовые инструменты с низким риском.

Указанные расходы отражены по следующим строкам отчета о совокупной прибыли и убытках:

	2016	2015
Стоимость текущих услуг	(1 085)	(331)
Ожидаемая прибыль на активы плана	113	89
Процентные расходы	(404)	(396)
Итого в отчете о прибылях и убытках	(1 376)	(638)
Актuarные прибыли и убытки, признанные в отчете о прочем совокупном доходе	(2)	(182)
ИТОГО	(1 378)	(820)

Расчет обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами чувствителен к допущениям при оценке смертности. Так как актуарная оценка смертности продолжает обновляться, увеличение продолжительности жизни на один год возможно в следующем финансовом году.

Основные актуарные допущения на отчетную дату выражены как средневзвешенные величины:

	2016	2015
Ставка дисконтирования	8,5%	9,6%
Ожидаемая прибыль на активы плана	8,2%	8,2%
Увеличение заработной платы и пенсий в будущем	4,7%	5,6%
Ожидаемая продолжительность жизни в момент выхода на пенсию применительно к пенсионерам:		
Мужчины	15 лет	15 лет
Женщины	21 год	21 год

26. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Использование Группой финансовых инструментов приводит к возникновению следующих рисков:

- Кредитный риск;
- Риск ликвидности;
- Рыночный риск.

Совет директоров Группы несет ответственность за утверждение политики управления рисками, а также контролирует ее выполнение. Правление, являющееся исполнительным органом Группы, а также Президент несут ответственность за развитие и мониторинг политики управления рисками Группы. Правление и Президент регулярно отчитываются перед Советом директоров о проделанной работе.

Политика управления рисками Группы создается для определения и анализа рисков, которым подвержена Группа, на определение допустимых уровней рисков и нормативных показателей, а также наблюдения за рисками и нормативными показателями. Политика управления рисками и используемые методы регулярно пересматриваются для учета изменений, происходящих во внешней среде и в деятельности Группы. Группа устанавливает стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Кредитный риск

Кредитный риск - это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств. Этот риск связан, в основном, с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей и с инвестиционными ценными бумагами.

Основными клиентами Группы является Правительство Российской Федерации и правительства других стран. Таким образом, степень подверженности Группы кредитному риску в основном зависит от экономической и политической ситуации в Российской Федерации и в этих странах. Группа уделяет большое внимание изменениям, происходящим в этих странах.

Группа создает оценочный резерв под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности и инвестиций, который представляет собой расчетную оценку величины уже понесенных кредитных убытков. Основными компонентами данного оценочного резерва является компонент конкретных убытков, относящийся к активам, величина каждого из которых является по отдельности значительной.

Оценка кредитного риска осуществляется для всех покупателей, для которых осуществляется поставка в кредит выше определенной суммы.

По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, Группа не имела обязательств по договорам финансовой гарантии и (или) договорам обязывающим Группу предоставлять кредитную или какую-либо другую поддержку.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Балансовая стоимость финансовых активов представляет максимальную величину, подверженную кредитному риску. Максимальный уровень кредитного риска по состоянию на отчетную дату составлял:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	2 094	2 569
Предоставленные займы	2 980	454
Депозиты	147	91
Торговая дебиторская задолженность	125 320	88 832
Начисленная задолженность по строительным контрактам	18 230	19 346
Прочая дебиторская задолженность	1 882	21 056
Денежные средства и их эквиваленты	172 733	155 245
Итого	323 386	287 593

Сроки давности торговой дебиторской задолженности по состоянию на отчетную дату были следующими:

	2016		2015	
	Общая балансовая стоимость	Обесценение	Общая балансовая стоимость	Обесценение
Непросроченная	125 637	(411)	89 317	(482)
Просроченная менее года	132	(36)	604	(603)
Просроченная более года	5 451	(5 451)	6 153	(6 150)
ИТОГО	131 220	(5 898)	96 074	(7 235)

В течение отчетного года движение по счету оценочного резерва под обесценение торговой дебиторской задолженности было следующим:

	2016	2015
Баланс на 1 января	(7 235)	(6 011)
Восстановление (списание) резерва под обесценение	143	(175)
Пересчет в валюту представления отчетности	1 194	(1 049)
Баланс на 31 декабря	(5 898)	(7 235)

Резерв под обесценение дебиторской задолженности и инвестиций удерживаемых до погашения создается, в случае если Группа убеждена, что сумма долга не может быть возмещена; в этом случае сумма долга списывается против стоимости финансовых активов. На 31 декабря 2016 года и на 31 декабря 2015 года Группа не имела группового резерва под обесценение дебиторской задолженности и под обесценение инвестиций, удерживаемых до погашения.

Риск ликвидности

Риск ликвидности, это риск того, что Группа не сможет расплатиться по своим финансовым обязательствам на момент их погашения. Применяемый подход к управлению ликвидностью гарантирует, насколько это возможно, что у Группы всегда будет достаточно средств, чтобы расплачиваться по своим обязательствам, как в стабильной, так и в кризисной ситуации без осуществления неприемлемых расходов или возникновения риска для репутации Группы.

В основном, Группа гарантирует, что у нее достаточно средств, чтобы покрыть ожидаемые операционные расходы на период 15-30 дней, включая обслуживание финансовых облигаций; это исключает потенциально возможное воздействие чрезвычайных ситуаций, которые невозможно предсказать заранее, таких как стихийные бедствия.

Договорные сроки погашения финансовых обязательств, включая предполагаемые платежи по процентам и исключая влияние взаимозачетов на 31 декабря 2016 года:

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	от года до		
			менее года	пяти лет	более пяти лет
Кредиты и займы	370 003	446 932	173 467	229 343	44 122
Обязательства по финансовой аренде	11 610	18 340	3 351	10 958	4 031
Прочие обязательства	27	146	119	10	17
Торговая и прочая кредиторская задолженность	107 924	107 565	105 589	1 976	-
ИТОГО	489 564	572 983	282 526	242 287	48 170

Договорные сроки погашения финансовых обязательств, включая предполагаемые платежи по процентам и исключая влияние взаимозачетов на 31 декабря 2015 года:

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	от года до		
			менее года	пяти лет	более пяти лет
Кредиты и займы	303 020	411 704	145 201	229 886	36 617
Обязательства по финансовой аренде	5 935	17 270	3 040	10 118	4 112
Прочие обязательства	490	490	429	40	21
Торговая и прочая кредиторская задолженность	106 230	105 987	103 367	2 620	-
ИТОГО	415 675	535 451	252 037	242 664	40 750

Рыночный риск

Рыночный риск, это риск того, что изменения рыночных цен, например, обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль Группы или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах.

В целях управления рыночными рисками Группа принимает на себя финансовые обязательства. Все такие операции осуществляются в соответствии с указаниями, установленными Советом директоров.

Операционный риск. Риск прямых или косвенных убытков, являющихся результатом разных причин, связанных с процессами, происходящими в Группе, персоналом, технологией и инфраструктурой, и внешними факторами, за исключением кредитного и рыночного рисков и риска ликвидности, а также рисков являющихся результатом нормативных и законных требований и общепринятых стандартов корпоративного поведения является операционным риском. Операционные риски являются результатом деятельности Группы.

Группа стремится управлять операционным риском с целью предотвращения денежных убытков и нанесения вреда репутации Группы при эффективном использовании затрат и избегании процедур контроля, которые ограничивают инициативу и творческий потенциал.

Основная ответственность за развитие и внедрение нормативных показателей в сфере операционного риска возложена на высшее руководство каждой бизнес единицы. Ответственность основывается на развитии общих стандартов Группы для управления операционным риском в следующих областях:

- требования для соответствующего разделения обязанностей, включая независимое проведение операций;
- требования для процедуры сверки и контроля операций;
- соответствие регулирующим и другим законным требованиям;
- документация средств контроля и процедур;
- требования для периодической оценки операционных рисков и соответствия средств контроля и процедур для управления идентифицированными рисками;
- требования по отражению операционных потерь и предложениям по корректированию действий
- развитие планов действий при непредвиденных обстоятельствах;
- учебное и профессиональное развитие;
- этические и деловые стандарты;
- уменьшение риска, включая страхование с учетом эффективности.

Валютный риск. Группа подвержена валютному риску по продажам, закупкам и заимствованиям, которые осуществляются в основном в долларах США и евро, валютах отличных от функциональной валюты компаний Группы.

Проценты по привлеченным займам выражены в валюте соответствующего займа. Как правило, займы выражены в валюте, в которой генерируются основные потоки денежных средств Группы, в основном доллары США, а также рубли и евро. То есть применяется естественное экономическое хеджирование.

Относительно других денежных активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, Группа гаранти-

рует, что подверженность валютному риску сведена к приемлемому уровню, путем покупки или продажи иностранной валюты по спот курсам, когда это необходимо.

Группа подвержена валютным рискам, возникающим при продаже, закупках, заимствованиях, номинированных в валюте, отличной от функциональной валюты отчетности компаний Группы (российские рубли), а также в долларах США (применимо для дочерних организаций ПАО «Корпорация «Иркут» и АО «ГСС»). Валютами расчетов являются доллары США, Евро и российские рубли.

Остатки в валюте, отличной от функциональной валюты Группы на 31 декабря 2016 года:

	Доллар США	Евро	Российский рубль
Денежные средства и их эквиваленты	21 273	2 414	44 242
Торговая дебиторская задолженность	71 910	5 827	13 613
Кредиты и займы	(70 333)	(23 645)	(68 555)
Обязательства по финансовой аренде	(287)	(4)	(11 251)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(30 148)	(3 418)	(17 525)
Валовая подверженность баланса риску	(7 585)	(18 826)	(39 476)

Остатки в валюте, отличной от функциональной валюты Группы на 31 декабря 2015 года:

	Доллар США	Евро	Российский рубль
Денежные средства и их эквиваленты	31 526	1 833	28 375
Торговая дебиторская задолженность	64 647	1 658	26 285
Кредиты и займы	(72 498)	(19 897)	(31 477)
Обязательства по финансовой аренде	(5 565)	(35)	(62)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(28 975)	(3 136)	(13 019)
Валовая подверженность баланса риску	(10 865)	(19 577)	10 102



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Значимые валютные курсы, применяемые в течение года, следующие:

	Средний курс		Курс на конец отчетного периода	
	2016	2015	2016	2015
Доллар США	67,0349	60,9574	60,6669	72,8827
Евро	74,2310	67,7725	63,8111	79,6972

Анализ чувствительности

10%-ное укрепление (ослабление) курса рубля по отношению к доллару США по состоянию на отчетную дату может привести к увеличению (уменьшению) величины чистой прибыли (убытка) за период на 606 миллионов рублей (2015 год: 869 миллионов рублей).

10%-ное укрепление (ослабление) курса рубля по отношению к евро по состоянию на отчетную дату может привести к увеличению (уменьшению) величины чистой прибыли (убытка) за период на 1 506 миллионов рублей (2015 год: 1 566 миллионов рублей).

Процентный риск. Руководство не имеет официальной политики относительно того, какой объем заимствований должен быть по фиксированной или плавающей ставке. Однако при возникновении нового обязательства руководство решает, применение какой ставки в течение предполагаемого периода до срока погашения обязательства будет более благоприятным для Группы.

На отчетную дату структура процентных финансовых инструментов Группы, сгруппированных по типам процентных ставок, была следующей:

	2016	2015
Инструменты с фиксированной ставкой процента		
Финансовые активы	15 846	22 156
Финансовые обязательства	(372 065)	(295 238)
	(356 219)	(273 082)
Инструменты с плавающей процентной ставкой		
Финансовые обязательства	(7 013)	(14 206)

Анализ чувствительности потоков денежных средств по инструментам с плавающей процентной ставкой

Увеличение ставки процента на один пункт по состоянию на отчетную дату увеличило бы убыток за 2016 год на 6 миллионов рублей (2015 год: 11 миллионов рублей). Данный анализ проводился исходя из допущения о том, что все прочие переменные, в частности обменные курсы иностранных валют, остаются неизменными.

27. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

Целями Группы при управлении капиталом являются обеспечение принципа непрерывности деятельности, обеспечение приемлемого уровня доходности для акционеров, соблюдение интересов других заинтересованных сторон, а также поддержание оптимальной структуры капитала, позволяющей сократить затраты на капитал. Для поддержания или корректировки структуры капитала Группа может пересмотреть свою инвестиционную программу, привлечь новые или погасить существующие кредиты и займы либо продать некоторые непрофильные активы.

Политика управления заключается в поддержании сильного первоначального капитала для того, чтобы удерживать инвесторов, кредиторов, остаться на рынке и поддержать развитие бизнеса в будущем. Руководство контролирует доходность капитала. Руководство стремится поддерживать баланс между более высокой доходностью, которая возможна с более высоким уровнем заимствований, и теми преимуществами и безопасностью, которые дают стабильное положение капитала.

Для Группы отношение чистого долга и собственного капитала по состоянию на конец отчетного года было следующим:

	2016	2015
Долговые обязательства	370 003	303 021
За вычетом: денежные средства и их эквиваленты	(172 733)	(155 245)
Чистый долг	197 270	147 776
Капитал	154 789	176 968
Отношение чистого долга к капиталу	1,27	0,84

В течение 2016 года подход Группы к вопросу управления капиталом не изменился.

28. РЕЗЕРВЫ

Движение резервов за 2016 год:

	Гарантийное обслуживание	Обременительные и убыточные договоры	Иски и претензии	Резерв на добытку и обслуживание	Прочие резервы	Итого
Долгосрочные резервы на 1 января	-	8 127	7 249	-	-	15 376
Краткосрочные резервы на 1 января	3 049	4 579	5 468	2 070	3 609	18 775

	Гарантийное обслуживание	Обременительные и убыточные договоры	Иски и претензии	Резерв на доботку и обслуживание	Прочие резервы	Итого
Резервы, начисленные в отчетном периоде	5 172	1 941	3 812	344	3 591	14 860
Резервы, использованные в отчетном периоде	(2 141)	(838)	(87)	(363)	(3 639)	(7 068)
Резервы, восстановленные в отчетном периоде	(280)	(352)	(405)	(74)	-	(1 111)
Пересчет в валюту представления отчетности	(434)	-	-	-	-	(434)
Долгосрочные резервы на 31 декабря	1 153	5 669	3 514	-	633	10 969
Краткосрочные резервы на 31 декабря	4 213	7 788	12 523	1 977	2 928	29 429

Движение резервов за 2015 год:

	Гарантийное обслуживание	Обременительные и убыточные договоры	Иски и претензии	Резерв на доботку и обслуживание	Прочие резервы	Итого
Краткосрочные резервы на 1 января	1 897	579	425	1 744	3 679	8 324
Резервы, начисленные в отчетном периоде	5 803	12 706	12 923	2 326	214	33 972
Резервы, использованные в отчетном периоде	(4 714)	-	(380)	(1 101)	(284)	(6 479)

	Гарантийное обслуживание	Обременительные и убыточные договоры	Иски и претензии	Резерв на доботку и обслуживание	Прочие резервы	Итого
Резервы, восстановленные в отчетном периоде	(87)	(627)	(251)	(899)	-	(1 864)
Пересчет в валюту представления отчетности	150	48	-	-	-	198
Долгосрочные резервы на 31 декабря	-	8 127	7 249	-	-	15 376
Краткосрочные резервы на 31 декабря	3 049	4 579	5 468	2 070	3 609	18 775

Гарантийное обслуживание

Группа предоставляет гарантии по некоторым видам производимой продукции. Как правило, при продаже самолетов предоставляется гарантия сроком на 12 - 24 месяцев, которая покрывает системы, комплектующие, оборудование и программное обеспечение, изготовленные Группой в соответствии с договорными спецификациями. Гарантийное покрытие распространяется на несоответствие продукции спецификациям, дефекты материалов и производственный брак.

Гарантийные обязательства, указанные на каждую отчетную дату, отражают оцениваемое количество месяцев, оставшихся до истечения гарантийного срока, на сумму ожидаемых ежемесячных гарантийных выплат, а также дополнительные суммы, если это необходимо, по гарантиям, уровень претензий по которым выше обычного.

Обременительные и убыточные договоры

Резерв по обременительным договорам признается, когда ожидаемые Группой доходы по договору ниже, чем неизбежные расходы, которые необходимо понести, чтобы исполнить обязательства по нему. Резерв оценивается как текущая стоимость меньшей из величин: суммы ожидаемых затрат по прекращению договора (претензии со стороны контрагента в виде пеней и штрафов) и чистой стоимости ожидаемых затрат, связанных с продолжением выполнения вытекающих из договора обязательств.

Резерв по убыточным договорам признается в случае, если вероятно превышение совокупных затрат над совокупной выручкой по долгосрочным договорам. Ожидаемый убыток признается Группой как расход в периоде, когда появилась такая вероятность.

Иски и претензии

К искам и претензиям относятся резервы по судебным искам и налоговым претензиям. Резерв по судебным искам признается в случае, когда Группа выступает ответчиком в суде по иску и, по мнению юристов, вероятность выплат со стороны Группы истцу является высокой, за исключением случаев, когда величина таких выплат не может быть с надежностью оценена. Резерв по судебным искам оценивается как величина вероятных выплат и отражается в составе расходов отчетного периода. Такой же подход применяется для оценки и отражения претензий налоговых органов.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

При нарушении установленного конечного срока всей работы или сроков выполнения этапов заказчики в соответствии с условиями контрактов имеют право потребовать уплаты неустойки. Как показывает сложившаяся практика, они обычно пользуются таким правом, поэтому Группа создаёт резервы под штрафы за несвоевременное исполнение договоров, раскрывая их в составе резервов по искам и претензиям

Прочие резервы

Прочие резервы включают в себя резервы по предоставлению летных экипажей, обучению, гарантии остаточной стоимости воздушных судов.

29. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ

Справедливая стоимость, это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе сделки, совершаемой в обычном порядке между участниками рынка, на дату оценки.

Группа использует следующую иерархию для определения и раскрытия справедливой стоимости финансовых инструментов в зависимости от исходных данных для оценки:

- Исходные данные уровня 1: ценовые котировки (некорректируемые) активных рынков для идентичных активов или обязательств, к которым у организации есть доступ на дату оценки;
- Исходные данные уровня 2: исходные данные, которые являются прямо или косвенно наблюдаемыми в отношении актива или обязательства, исключая ценовые котировки, отнесенные к Уровню 1;
- Исходные данные уровня 3: ненаблюдаемые исходные данные в отношении актива или обязательства.

В соответствии с оценками Компании справедливая стоимость финансовых активов и обязательств не отличается от балансовых значений существенным образом. Для дебиторской и кредиторской задолженности с оставшимся сроком погашения менее одного года предполагается, что балансовая сумма отражает их справедливую стоимость. Для кредитов и займов и прочих финансовых инструментов, справедливая стоимость определяется на основе дисконтированных будущих денежных потоков.

Процентные ставки, использованные для дисконтирования ожидаемых денежных потоков, где это применимо, основанные на рыночных ставках по финансовым инструментам с аналогичным уровнем риска.

В следующей таблице приведен анализ балансовой и справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, в том числе их уровней в иерархии справедливой стоимости, который не включает информацию о справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, если балансовая стоимость приблизительно равна справедливой стоимости.

Финансовые инструменты, не оцениваемые по справедливой стоимости, с различающейся балансовой и справедливой стоимостью на 31 декабря 2016 года:

	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость			
		Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
Прочие инвестиции	1 042	1 042	-	-	1 042
Кредиты и займы	(370 003)	(55 944)	(314 059)	-	(370 003)

Финансовые инструменты, не оцениваемые по справедливой стоимости, с различающейся балансовой и справедливой стоимостью на 31 декабря 2015 года:

	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость			
		Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
Кредиты и займы	(303 021)	(58 155)	(244 866)	-	(303 021)

30. ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Компании Группы берут в операционную аренду основные средства для своей деятельности. Ниже представлен анализ будущих арендных платежей по срокам будущих платежей:

	2016	2015
Менее года	808	529
От года до пяти лет	1 627	2 166
Более пяти лет	26 325	32 646
ИТОГО	28 760	35 341

31. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления. Многие формы страхования, распространенные в других странах, пока не доступны в России. Группа не осуществляла полного страхования производственных помещений, страхования на случай простоя производства и ответственности третьих сторон за возмещение ущерба окружающей среде или имуществу Группы, причиненного в ходе ее деятельности. До тех пор, пока Группа не приобретет соответствующие страховые полисы, существует риск, что повреждения или утрата некоторых активов могут оказать существенное негативное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

Судебные разбирательства

За исключением информации, отраженной в консолидированной финансовой отчетности, Группа не имеет значительных исков и претензий, касающихся основной хозяйственной деятельности. Руководство считает, что ни одна из этих претензий, в отдельности или в совокупности, не будет иметь существенного негативного влияния на деятельность Группы.

Налогообложение

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет, однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

Условные обязательства экологического характера

Законодательство экологического характера и меры по его применению постоянно находятся в сфере внимания государственных органов. Группа периодически пересматривает свои обязательства. По мере того, как обязательства определены, они отражаются в учете. Обязательства, возникающие в результате планируемого или будущего изменения законодательства или будущего усиления мер по контролю применения законодательства, не могут быть достоверно оценены. В соответствии с существующим уровнем мер по контролю применения действующего законодательства менеджмент полагает, что нет дополнительных обязательств, которые могли бы существенно повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Гарантия остаточной стоимости

Некоторые договоры на поставку самолетов содержат обязательство в виде гарантии остаточной стоимости, когда по требованию покупателя Группа после поставки самолета обязуется выкупить самолет по оговоренной цене в определенный момент времени в будущем. Согласно оценке руководства Группы, предоставленные гарантии не несут существенных финансовых рисков на отчетную дату.

Основные факторы, которые легли в основу оценки руководства, представлены ниже:

- ожидаемая стоимость самолета на дату исполнения гарантии значительно превышает его гарантированную остаточную стоимость;
- дата исполнения гарантии остаточной стоимости наступает через 10 лет после поставки самолета, что составляет, по меньшей мере, половину средней экономической службы самолета;
- значительная часть расходов на техническое обслуживание, необходимое для поддержания самолета в состоянии летной годности, лежит на эксплуатанте самолета.

Сумма договорных обязательств по будущим операциям капитального характера

Сумма договорных обязательств Группы по будущим операциям приобретения и строительства основных средств на 31 декабря 2016 года составила 25 733 миллиона рублей (2015 год: 41 923 миллиона рублей).

32. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Для целей составления данной консолидированной финансовой отчетности стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать другую, находится под общим контролем или может оказывать существенное влияние при принятии другой стороной финансовых или операционных решений.

Основным акционером Группы является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. В состав связанных сторон также входит ключевое руководство и их близкие родственники, а также дочерние и ассоциированные компании Группы.

Операции с ассоциированными предприятиями раскрыты в примечании 13.

Операции с организациями, контролируемые государством

Группа ведет свою деятельность в отрасли, управляемой организациями, прямо или косвенно контролируемые Российской Федерацией через государственные органы, агентства, аффилированные и другие организации (далее «государственные компании»). Группа ведет операции с такими организациями, включая продажу и покупку товаров, материалов, оказание и потребление услуг, аренду активов, депонирование и заем денежных средств.

Группой установлена единая политика закупок и одобрения сделок по покупке продуктов и услуг, независимо от того, имеет ли контрагент долю государственного участия или нет. Основным направлением деятельности Группы является строительство военных и гражданских самолетов и научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по договорам с Министерством обороны Российской Федерации и правительствами иностранных государств. Особенности и условия контрактных соглашений с государственными компаниями могут зависеть от различных факторов, таких как сложность выполнения работ и объем выпущенной продукции, возможность государственного бюджетного финансирования и наличие других государственных задач. Руководство Группы контролирует размер, сроки и другие факторы контрактных соглашений для того, чтобы определить, приведет ли это в совокупности к конкретной сделке, которая может быть квалифицирована, как существенная.



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

К концу 2016 года руководство Группы оценило, что совокупный объем существенных сделок Группы с государственными компаниями составило 66% (2015 год: 93%) от общих доходов, 43% (2015 год: 29%) от приобретенных материалов, оборудования и услуг, и 77% от общего количества займов (2015 год: 64%).

Остатки денежных средств в банках с контрольной долей владения государства по состоянию на 31 декабря 2016 года составили 159 359 миллионов рублей (31 декабря 2015 года: 148 818 миллионов рублей), из которых 78 115 миллионов рублей (31 декабря 2015 года: 40 460 миллионов рублей) имеют ограничение на использование в рамках выполнения государственных оборонных заказов и федеральных целевых программ. Остатки дебиторской и кредиторской задолженности по расчетам с организациями под контролем государства по состоянию на 31 декабря 2016 года составили 35 736 миллионов рублей и 203 179 миллионов рублей.

За 2016 год Группа получила государственные гарантии Российской Федерации согласно действующим постановлениям Правительства Российской Федерации в размере 2 055 миллионов рублей (2015 год: 10 219 миллионов рублей).

Выплаты ключевому управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Компания относит президента, вице-президентов и членов Правления. Выплаты ключевому управленческому персоналу, включая страховые взносы во внебюджетные фонды, за 2016 год составили 217 миллионов рублей (2015 год: 124 миллиона рублей) и включены в расходы на персонал, раскрытые в примечании 6. Рост связан с выплатами при расторжении трудового договора при смене ключевого управленческого персонала, связанного с введением новой организационной структуры, произошедшей в 2016 году (примечание 1).

33. ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Перечень основных дочерних организаций, которые сформировали компании Группу на 31 декабря 2016 года и на 31 декабря 2015 года, приведен ниже:

	Эффективная доля владения	
	31 декабря 2016	31 декабря 2015
ПАО «Компания «Сухой»	82,03%	76,03%
АО «РСК «МиГ»	100,00%	43,36%
ПАО «Корпорация «Иркут»	93,87%	93,31%
АО «ГСС»	82,03%	71,83%
АО «АэроКомпозит»	99,45%	99,27%
ООО «ОАК-Центр комплексирования»	100,00%	100,00%
ОАО «Ил»	90,98%	90,05%
АО «Авиастар-СП»	99,96%	99,80%

Эффективная доля владения

	Эффективная доля владения	
	31 декабря 2016	31 декабря 2015
ПАО «ВАСО»	99,64%	99,58%
ОАО «ЭМЗ им. В.М. Мясищева»	100,00%	100,00%
АО «ОАК-ТС»	100,00%	100,00%
ПАО «Туполев»	98,93%	95,95%
ПАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева»	96,69%	96,03%
АО «ЛИИ им. М.М.Громова»	94,08%	76,97%
ООО «ОАК-Закупки»	100,00%	100,00%
ООО «ОАК-Капитал»	100,00%	100,00%

21 января 2016 года общими собраниями акционеров ПАО «НАЗ «Сокол» и АО «РСК «МиГ» принято решение о реорганизации ПАО «НАЗ «Сокол» в форме присоединения к АО «РСК «МиГ». С 29 апреля 2016 года организация входит в состав АО «РСК «МиГ».

Дочерние организации Группы - ПАО «Компания «Сухой», АО «РСК «МиГ», ПАО «Туполев», ПАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева», ОАО «Ил», ПАО «ВАСО» и АО «Авиастар-СП» провели в течение 2016 года размещения дополнительных акций в пользу Компании, вследствие чего доля владения в этих дочерних организациях увеличилась.

34. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В марте 2017 года Компания совместно с компанией с ограниченной ответственностью «Китайская корпорация гражданского авиастроения» (далее «СОМАС») зарегистрировала в шанхайской зоне свободной торговли совместное предприятие, компанию с ограниченной ответственностью «Китайско-российская международная коммерческая авиастроительная компания» (далее «CRCAIC») для разработки, производства, реализации и послепродажного обслуживания дальнемагистрального широкофюзеляжного самолета. Доли владения в CRCAIC составляют 50% у ПАО «ОАК» и 50% у СОМАС.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В ОАК сформирована эффективная система управления рисками, направленная на обеспечение устойчивого развития и максимизацию доходов Корпорации в условиях неопределенности. ОАК проводит системную работу по оценке существующих рисков и уровня их вероятности, управлению рисками и минимизации возможных негативных последствий их реализации.

Корпорация применяет различные методики выявления и оценки рисков, основанные на анализе информации. Для минимизации рисков используются такие инструменты, как страхование, хеджирование, установление ковенант и лимитов. Минимизацию рисков также обеспечивает реализация мероприятий по повышению уровня компетенций персонала, применение передовых подходов и технологий в процессах проектирования и производства авиационной техники, управление финансовыми рисками, совершенствование системы менеджмента качества.

Основным нормативным документом, определяющим функционирование системы управления рисками Корпорации, является Политика в области управления рисками ПАО «ОАК», утверж-

денная решением Совета директоров (протокол от 16 ноября 2015 года № 141), которая устанавливает общие принципы построения системы управления рисками, ее цели и задачи, распределение ответственности между участниками системы и порядок их взаимодействия.

Принципы управления рисками

- системный подход;
- цикличность;
- непрерывность;
- вовлечение персонала;
- кроссфункциональное взаимодействие;
- разделение уровней принятия решений;
- привязка к целям;
- движение информации о рисках снизу вверх и сверху вниз;
- экономическая эффективность.

Описание рисков и мер по их минимизации

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации
1. Финансовые риски		
Валютные риски	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Подверженность структуры денежных потоков влиянию колебаний курсов валют 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Поддержание незначительного объема операций в иностранной валюте
Процентные риски	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Риск неблагоприятного изменения процентных ставок 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Пересмотр структуры распределения привлеченных средств с учетом приоритетных направлений финансирования ▪ Оптимизация портфеля заимствований с учетом изменившихся рыночных индикаторов ▪ Мониторинг рынка кредитных ресурсов, оптимизация круга банков-партнеров
Инфляционные риски	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Корректирующие действия, направленные на получение от потребителей предварительной оплаты за подлежащую поставке продукцию, а также сокращение сроков взаиморасчетов
Риски ликвидности	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Риски ликвидности при нехватке финансовых средств для исполнения текущих обязательств 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Бюджетирование, прогнозирование движения денежных средств и составление финансово-производственных планов ▪ Использование беззалоговых возобновляемых кредитных линий, открытых в банках-партнерах ▪ Применение авансовой формы оплаты от покупателей



О КОРПОРАЦИИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТУСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЯ

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации
2. Отраслевые риски		
Риски изменения спроса	<ul style="list-style-type: none"> Риски, связанные с изменением конъюнктуры мирового рынка 	<ul style="list-style-type: none"> Принятие и актуализация рыночно-продуктовой стратегии ПАО «ОАК» Разработка, реализация и контроль комплекса корпоративных мероприятий по выполнению рыночно-продуктовой стратегии Повышение эффективности управленческих, производственных и маркетинговых процессов Разработка и реализация комплекса мер по государственной поддержке отечественного самолетостроения
Риски, связанные с рыночной конкуренцией	<ul style="list-style-type: none"> Снижение возможностей ПАО «ОАК» по обеспечению фондирования, структурирования и страхования сделок по гражданским самолетам на ряде региональных рынков 	<ul style="list-style-type: none"> Углубленный юридический анализ и юридическое сопровождение возможных сделок Государственный контроль и консультационно-правовая помощь Разработка альтернативных вариантов фондирования, структурирования и страхования сделок по поставке гражданских самолетов
Риски, связанные с деятельностью поставщиков	<ul style="list-style-type: none"> Ограничение поставок высокотехнологичного производственного (технологического) оборудования, а также компонентов и продукции от зарубежных поставщиков 	<ul style="list-style-type: none"> Участие в программе импортозамещения Разработка и внедрение необходимых основных организационно-технических и производственно-технологических решений Плановое освоение производства компонентов, ранее осуществлявшееся на Украине
Риски, связанные с невыполнением ГОЗ	<ul style="list-style-type: none"> Риски нарушения сроков выполнения работ и невыполнения объемов работ 	<ul style="list-style-type: none"> Постоянный контроль работ, выполняемых соисполнителями контрактов
Риски, связанные с изношенностью производственных мощностей предприятий гражданского авиастроения	<ul style="list-style-type: none"> Риск выхода из строя оборудования по причине изношенности 	<ul style="list-style-type: none"> Реализация программ технического перевооружения, модернизации оборудования, инвестиционных программ в рамках ФЦП Контроль за состоянием оборудования, проведение планово-предупредительных ремонтов оборудования, управление мощностями предприятий и кооперационными связями
Риски изменения цен на сырье и услуги, используемые в своей деятельности	<ul style="list-style-type: none"> Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые ПАО «ОАК» в своей деятельности 	<ul style="list-style-type: none"> Поддержка долгосрочных партнерских отношений с поставщиками основных комплектующих изделий и материалов, кооперация и импортозамещение
Риски изменения цен на продукцию и услуги	<ul style="list-style-type: none"> Риск изменения цен на продукцию в связи с корректировкой законодательства о государственном регулировании цен по ГОЗ 	<ul style="list-style-type: none"> Оптимизация цен на продукцию и услуги, поставляемые в рамках выполнения ГОЗ
Риски, связанные с кадровыми ресурсами	<ul style="list-style-type: none"> Риск снижения лояльности персонала Риск увольнения высококвалифицированных сотрудников 	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг вовлеченности персонала, реализация программы повышения вовлеченности персонала Реализация мероприятий по повышению эффективности системы мотивации Внедрение конкурентоспособных стандартов условий труда

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации
3. Страновые и региональные риски		
Политико-экономические риски	<ul style="list-style-type: none"> Ограничительные меры со стороны Евросоюза 	<ul style="list-style-type: none"> Реализация системных решений по нивелированию возможного ущерба
Риски, связанные с военными конфликтами, введением чрезвычайных положений, угрозами террористического характера	<ul style="list-style-type: none"> В связи со сравнительно стабильной политической обстановкой в России изменение ситуации прогнозируется маловероятным 	<ul style="list-style-type: none"> В случае наступления указанных событий Общество предпримет меры в соответствии с действующим законодательством.
Риски, связанные с географическими особенностями регионов присутствия	<ul style="list-style-type: none"> Повышенная опасность стихийных бедствий, сейсмоопасность отсутствует 	
4. Правовые риски		
Риски, связанные с изменениями законодательства и регулирования	<ul style="list-style-type: none"> Риски убытков, возникающих при несоблюдении законодательства, несвоевременном отражении во внутренних локально-нормативных актах изменений в законодательстве Российской Федерации 	<ul style="list-style-type: none"> Постоянный мониторинг изменений в законодательстве
Риски, связанные с изменением судебной практики	<ul style="list-style-type: none"> Риски неблагоприятного влияния на результаты деятельности Общества, а также на результаты текущих судебных процессов 	<ul style="list-style-type: none"> Регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, оценка тенденций правоприменительной практики
5. Риски, связанные с деятельностью Корпорации		
Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе ДЗО	<ul style="list-style-type: none"> Риск возникновения ответственности перед кредитором 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение комплекса мероприятий по оптимизации объемов привлечения внешнего финансирования ДЗО, достижение сбалансированности консолидированного долга по валютам и срокам привлечения, снижение средневзвешенной стоимости долга.
Риски, связанные с текущими судебными процессами	<ul style="list-style-type: none"> Риски, связанные с текущими судебными процессами, которые могут неблагоприятно повлиять на деятельность Общества 	<ul style="list-style-type: none"> Риск отсутствует
Риски прекращения действия лицензий	<ul style="list-style-type: none"> Риск возникновения требований, соответствие которым будет невозможно или связано с чрезмерными затратами 	<ul style="list-style-type: none"> Вероятность риска незначительная
Риски потери крупных потребителей	<ul style="list-style-type: none"> Риск потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки 	<ul style="list-style-type: none"> Вероятность риска незначительная
Риски информационной безопасности	<ul style="list-style-type: none"> Нарушение информационной безопасности 	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение информационной безопасности, внедрение технических и программных средств
6. Репутационный риск		
	<ul style="list-style-type: none"> Риск возникновения убытков в результате уменьшения числа заказчиков вследствие формирования негативного представления о финансовом положении и устойчивости, качестве продукции, соблюдении сроков поставок и др. 	<ul style="list-style-type: none"> Информирование общественности о результатах финансово-экономической деятельности и перспективных планах развития Регулярный мониторинг СМИ и позиционирование
7. Стратегический риск		
	<ul style="list-style-type: none"> Недостижение целей, определенных Стратегией развития ПАО «ОАК» 	<ul style="list-style-type: none"> Регулярный мониторинг и контроль реализации стратегии



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

» ГЛОССАРИЙ

АРЗ — авиаремонтный завод

ГОЗ — государственный оборонный заказ

ДЗО — дочерние и зависимые общества ПАО «ОАК»

КПЭ — ключевые показатели эффективности

МТА — средний военно-транспортный самолет (российско-индийский проект)

НЦА — Национальный центр авиастроения

ПАК ФА — перспективный авиационный комплекс фронтовой авиации пятого поколения (Т-50)

ПАК ДА — перспективный авиационный комплекс дальней авиации

ПМИ — перспективный многофункциональный истребитель пятого поколения (российско-индийский проект)

ПИР — Программа инновационного развития ПАО «ОАК»

СМК — система менеджмента качества

СПО — образовательные учреждения среднего профессионального образования

ШФДМС — широкофюзеляжный дальнемагистральный самолет

ФЦП РОПК — Федеральная целевая программа «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 годы»

ЧПУ — числовое программное управление

АОГ (airplane on the ground — «самолет на земле») — состояние воздушного судна, при котором его вылет невозможен из-за дефекта

САЕР — Комитет по защите окружающей среды от воздействия авиации, является техническим комитетом Совета ИКАО

EASA — Европейское агентство по безопасности полетов

EAQG (European Aerospace Quality Group) — Европейская аэрокосмическая группа по качеству

IATA (International Air Transport Association) — Международная ассоциация воздушного транспорта

IAQG (International Aerospace Quality Group) — Международная авиакосмическая группа по качеству

ICAO (International Civil Aviation Organisation) — Международная организация гражданской авиации

ICOP (Industry Controlled Other Party) — система промышленного контроля органов по аккредитации и сертификации системы менеджмента качества в авиационной отрасли, которая была создана и контролируется Международной авиакосмической группой по качеству (IAQG) с целью глобальной гармонизации схем сертификации

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

» ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет ПАО «ОАК» (далее – Годовой отчет) не является офертой либо приглашением сделать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги ПАО «ОАК». Ни Годовой отчет, ни какая-либо его часть, ни факт ее представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и на Годовой отчет не следует полагаться в этом отношении.

ПАО «ОАК» не несет ответственности за последствия использования содержащихся в Годовом отчете мнений, или заявлений, или неполноту информации.

Информация о будущих событиях

Годовой отчет может содержать утверждения, которые относятся к будущим событиям.

Эти утверждения о будущем можно отличить по тому, что они не относятся к событиям прошлого или настоящего. В утверждениях о будущем часто используются такие слова, как «предполагать», «целеполагать», «ожидать», «оценивать», «намереваться», «ожидаемый», «планируемый», «целевой», «полагать» и другие, сходные по значению.

По своему характеру утверждения о будущем являются рискованными и неопределенными, поскольку они относятся к событиям и обстоятельствам будущего, часть которых не контролируется ПАО «ОАК». Таким образом, фактические будущие результаты могут существенно отличаться от планов, целей и ожиданий, содержащихся в утверждениях о будущем.

Любое заявление о будущем, сделанное от имени ПАО «ОАК», действительно только на момент заявления. Кроме как по требованию соответствующих законов и нормативных актов Корпорация не берет на себя обязательств по раскрытию результатов пересмотра содержащихся в данном документе заявлений о будущем в случае изменения ожиданий Корпорации или в связи с наступлением событий или обстоятельств после опубликования данного документа.

Информация, полученная от третьих лиц

Помимо официальной информации о деятельности ПАО «ОАК», в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению Корпорации, являются надежными. Тем не менее, ПАО «ОАК» не гарантирует точность данной информации, которая может быть сокращенной или неполной.

Использование данных управленческой отчетности

Информация, представленная в Годовом отчете, подготовлена в том числе с использованием управленческого учета и отчетности Корпорации, поэтому может расходиться с нормами и принципами, которые применяются в МСФО (IFRS). Корпорация считает, что данные показатели управленческой отчетности способны дать инвесторам дополнительные сведения о текущей эффективности бизнеса Корпорации. Приведенные показатели управленческой отчетности не должны рассматриваться отдельно или в качестве замены соответствующих норм и принципов МСФО (IFRS); кроме того, другие компании отрасли могут вести учет данных показателей другим образом. Корпорация призывает инвесторов пересмотреть всю финансовую отчетность ПАО «ОАК» в полном объеме, а не полагаться на любой отдельный финансовый показатель из данного Годового отчета.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

» ИНТЕРНЕТ-ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

Интернет-приложения к настоящему годовому отчету представлены на интернет-сайте Корпорации www.uacrussia.ru в разделе «Инвесторам и акционерам» / «Раскрытие информации» / «Годовые отчеты» в документе «Годовой отчет ПАО «ОАК» за 2016 год», утвержденный Годовым общим собранием акционеров ПАО «ОАК» 29 июня 2017 года (далее – Отчет), включая:

- Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ПАО «ОАК» в 2016 году (Приложение №1 к Отчету);
- Сведения о соблюдении ПАО «ОАК» Кодекса корпоративного управления (Приложение №2 к Отчету);
- Краткая информация об основных компаниях группы (Приложение №3 к Отчету);
- Заседания Совета директоров ПАО «ОАК» в 2016 году (Приложение №4 к Отчету);
- Заседания специализированных Комитетов при Совете директоров ПАО «ОАК» в 2016 году (Приложение №5 к Отчету);
- Информация о формах и финансовых параметрах участия в ДЗО (по состоянию на 31.12.2016) (Приложение №6 к Отчету);
- Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров (Приложение №7 к Отчету);
- Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации (Приложение №8 к Отчету);
- Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2015 г. (Приложение №9 к Отчету);
- Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2016 г. (Приложение №10 к Отчету).



О КОРПОРАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



ПРИЛОЖЕНИЯ

КОНТАКТЫ

» ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

на русском языке – Публичное акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»;

на английском языке – Public Joint Stock Company United Aircraft Corporation.

» СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

на русском языке – ПАО «ОАК»;

на английском языке – PJSC «UAC».

» СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ

Свидетельство о государственной регистрации: 77 008502150;
выдано Межрайонной инспекцией ФНС России № 46 по г. Москве 20.11.2006;
основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1067759884598;
дата присвоения ОГРН: 20.11.2006 года;
ИНН / КПП: 7708619320 / 997850001.

» КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано Общество:
город Москва;

место нахождения Общества: г. Москва, 101000, Уланский переулок, 22, стр. 1;

телефон: +7 (495) 926-14-20;

факс: +7 (495) 926-14-21;

адрес электронной почты: office@uacrussia.ru;

адрес интернет-сайта: www.uacrussia.ru.

» СВЕДЕНИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ ОБЩЕСТВА

Полное наименование: Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.».

Сокращенное наименование: АО «Регистратор Р.О.С.Т.».

Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9.

Тел.: +7 (495) 771-73-36, факс: +7 (495) 771-73-34.

E-mail: rost@rrost.ru

» СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Аудитор, осуществляющий проверку финансовой отчетности ПАО «ОАК» по Российским стандартам бухгалтерского учета:

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «АУДИТОРСКАЯ КОНСАЛТИНГОВАЯ ФИРМА «ТОП-АУДИТ».

Сокращенное наименование: ООО «ТОП-АУДИТ».

ОГРН 1027739441553

ИНН 7733059640 / КПП 773301001

Юридический адрес: 123424, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 73.

Почтовый и фактический адрес: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4.

Телефон: +7 (495) 363-28-48.

Интернет-сайт: www.top-audit.ru

E-mail: mail@top-audit.ru

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является ООО «ТОП-АУДИТ»: Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (СРО «РСА»).

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций: 11603072766.

Аудитор, осуществляющий проверку финансовой отчетности ПАО «ОАК» по Международным стандартам финансовой отчетности:

Полное наименование: Акционерное общество «БДО Юникон».

Сокращенное наименование: АО «БДО Юникон».

ОГРН 1037739271701

ИНН 7716021332 / КПП 772601001

Юридический адрес: 107061, г. Москва, Преображенская площадь, д. 8, БЦ «Прео-8».

Почтовый и фактический адрес: 107061, г. Москва, Преображенская площадь, д. 8, БЦ «Прео-8».

Телефон: +7 (495) 797-5665, факс: +7 (495) 797-5660.

Интернет-сайт: https://www.bdo.ru

E-mail: reception@bdo.ru

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является АО «БДО Юникон»: Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (СРО «РСА»).

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций: 11603059593.

» СЛУЖБА IR

E-mail: ir@uacrussia.ru

» СЛУЖБА PR

Twitter: @UAC_Russia

Facebook: UAC.RUSSIA

E-mail: press@uacrussia.ru