

Высшая точка достижений.



● СТРУКТУРА ОТЧЕТА

	О Корпорации _____	3
	Обращение Председателя Совета директоров ПАО «ОАК» _____	19
	Обращение Президента, Председателя Правления ПАО «ОАК» _____	20
	Глава 1. Стратегия _____	22
	1.1. Положение ОАК на рынке _____	23
	1.2. Стратегия и бизнес-модель _____	30
	1.3. Инвестиционная программа _____	35
	1.4. Самолетостроительные проекты _____	38
	1.5. Инновации и НИОКР _____	41
	Глава 2. Устойчивое развитие _____	47
	2.1. Кадровая политика _____	48
	2.2. Охрана окружающей среды _____	54
	2.3. Социальные проекты и благотворительность _____	55
	Глава 3. Корпоративное управление _____	57
	3.1. Система корпоративного управления ОАК _____	58
	3.2. Ценные бумаги _____	73
	Приложения _____	78
	Приложение 1. Управление рисками _____	79
	Приложение 2. Глоссарий и сокращения _____	84
	Приложение 3. Заявление об ограничении ответственности _____	85
	Контактная информация _____	86

● О КОРПОРАЦИИ

Объединенная авиастроительная корпорация — один из лидеров на мировом рынке военной и гражданской авиационной техники.

Корпорация была создана в 2006 году в целях сохранения и развития научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса Российской Федерации, обеспечения безопасности и обороноспособности государства, концентрации интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации перспективных программ создания авиационной техники.

С 2007 года ОАК включена в перечень стратегических предприятий Российской Федерации, также Корпорация входит в число интегрированных структур отечественного оборонно-промышленного комплекса.

Основные направления деятельности Корпорации — разработка, производство,

реализация и послепродажное обслуживание гражданской, военной, транспортной и специальной авиационной техники, а также модернизация, ремонт и утилизация воздушных судов, подготовка кадров и повышение квалификации летного состава.

Предприятия, входящие в контур ОАК, производят продукцию под такими всемирно известными брендами, как «Су», «МиГ», «Ил», «Ту», «Як», MC-21, Superjet 100, «Бе» и другие.

Основным акционером Корпорации является РФ в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом с долей в уставном капитале свыше 90%. Акции ПАО «ОАК» торгуются на Московской бирже под тикером UNAC.

Динамика поставок воздушных судов

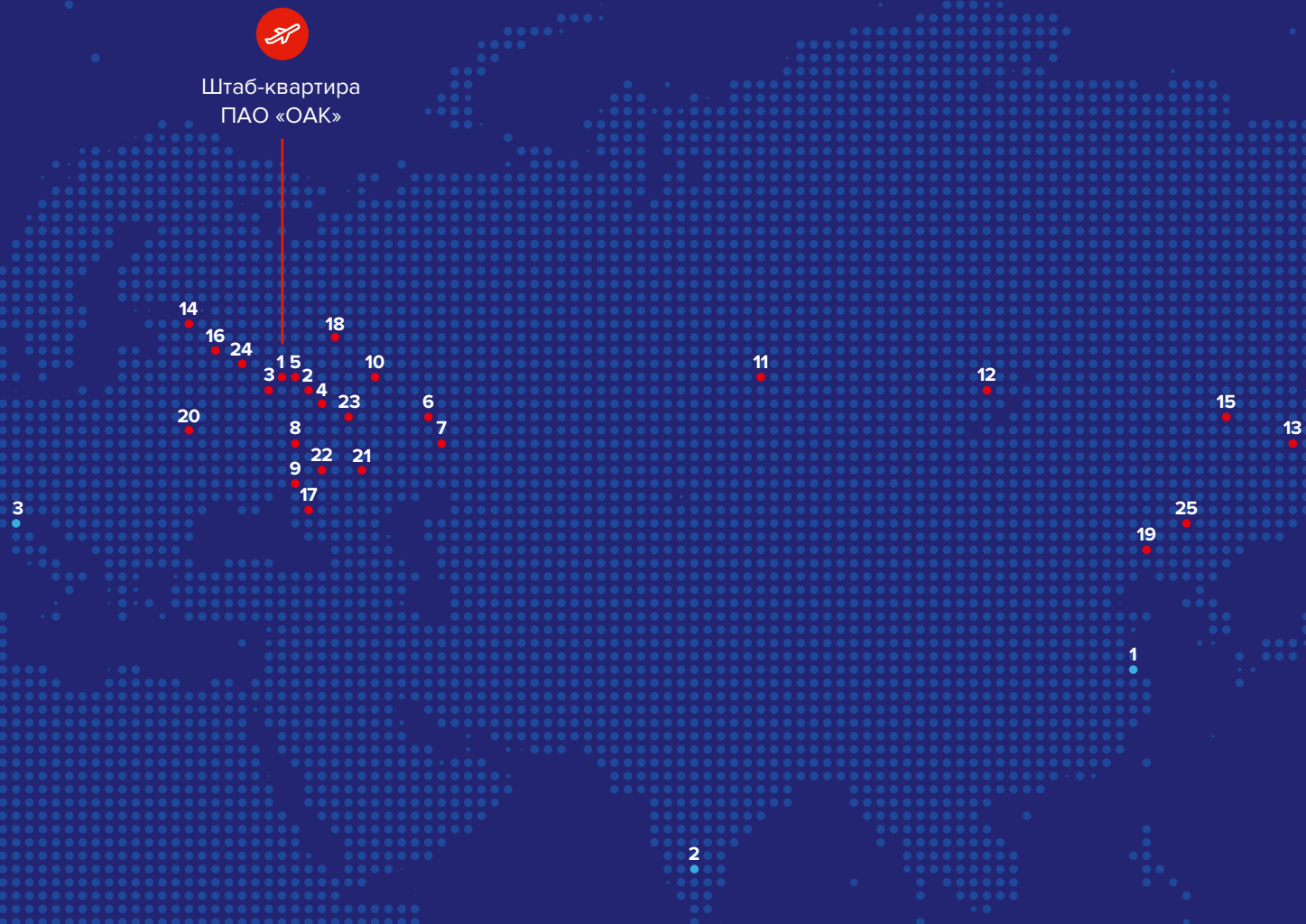
шт.

Показатель	2013	2014	2015	2016	2017
Военная авиация	79	124	124	103	94
в т. ч. внутренний рынок	54	102	90	72	56
экспорт	25	22	34	31	38
Гражданская авиация	32	35	30	37	36
в т. ч. внутренний рынок	18	26	25	26	34
экспорт	14	9	5	11	2
Транспортная и специальная авиация	—	—	2	1	3
в т. ч. внутренний рынок	—	—	2	1	3
экспорт	—	—	—	—	—
ИТОГО	111	159	156	141	133

133

воздушных судна поставила Корпорация в 2017 году

География деятельности



Более

100 тыс.

рабочих мест



Более

20

регионов РФ



Более

4

страны присутствия

- Предприятия в России
- Совместные предприятия за рубежом

География деятельности

-  — управляющая компания
-  — опытно-конструкторское бюро
-  — завод

Город	Предприятие	Комментарий
● Предприятия в России		
1. Москва	Штаб-квартира ПАО «ОАК»	
	ПАО «Компания «Сухой»	 
	АО «Гражданские самолеты Сухого»	 
	ПАО «Научно-производственная корпорация «Иркут»	 
	ОАО «ОКБ им. А. С. Яковлева»	
	АО «ОАК-Транспортные самолеты»	
	ПАО «Туполев»	 
	ПАО «Авиационный комплекс им. С. В. Ильюшина»	 
	ООО «ОАК-Закупки»	
	АО «АэроКомпозит»	
	ООО «ОАК – Центр комплексирования»	
	АО «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ»	 
	ООО «ОАК-Капитал»	
	ООО «ОАК-Девелопмент»	
	ОАО «Ильюшин Финанс Ко.»	
2. Жуковский Московская обл.	АО «Экспериментальный машиностроительный завод им. В. М. Мясищева»	
	АО «Летно-исследовательский институт им. М. М. Громова»	
3. Кубинка Московская обл.	АО «121 АРЗ»	
4. Луховицы Московская обл.	Луховицкий авиационный завод им. Воронина – филиал АО «РСК «МиГ»	
5. Люберцы Московская обл.	АО «Авиаремонт»	
6. Казань Респ. Татарстан	Казанский авиационный завод им. С. П. Горбунова – филиал ПАО «Туполев»	 
	АО «КАПО-Композит»	
7. Ульяновск Ульяновская обл.	АО «Авиастар-СП»	 
	АО «АэроКомпозит-Ульяновск»	
8. Воронеж Воронежская обл.	ПАО «Воронежское акционерное самолетостроительное общество»	
9. Таганрог Ростовская обл.	ПАО «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им. Г. М. Бериева»	 
	ОАО «325 АРЗ»	

География деятельности

-  — управляющая компания
-  — опытно-конструкторское бюро
-  — завод

Совместные предприятия за рубежом



Шанхай
(Китай)



Бангалор
(Индия)



Венеция
(Италия)

Город	Предприятие	Комментарий
● Предприятия в России		
10. Нижний Новгород Нижегородская обл.	Нижегородский авиастроительный завод «Сокол» – филиал АО «РСК «МиГ» ОАО «170 РЗ СОП»	 
11. Новосибирск Новосибирская обл.	Новосибирский авиационный завод им. В. П. Чкалова – филиал ПАО «Компания «Сухой»	 
12. Иркутск Иркутская обл.	Иркутский авиационный завод – филиал ПАО «Корпорация «Иркут»	 
13. Комсомольск-на-Амуре Хабаровский край	Комсомольский-на-Амуре авиационный завод им. Ю. А. Гагарина – филиал ПАО «Компания «Сухой»	 
14. Пушкин Ленинградская обл.	ОАО «20 АРЗ»	
15. Белогорск Амурская обл.	ОАО «680 АРЗ»	
16. Старая Русса Новгородская обл.	АО «123 АРЗ»	
17. Краснодар Краснодарский край	ОАО «275 АРЗ»	
18. Иваново Ивановская обл.	ОАО «308 АРЗ»	
19. Воздвиженка Приморский край	ОАО «322 АРЗ»	
20. Рославль Смоленская обл.	ОАО «720 РЗ СОП»	
21. Волгоград Волгоградская обл.	ОАО «ВЗРТО»	
22. Новочеркасск Ростовская обл.	ОАО «31 ЗАТО»	
23. Рязань Рязанская обл.	АО «360 АРЗ»	
24. Ржев Тверская обл.	АО «514 АРЗ»	
25. Спасск-Дальний Приморский край	ОАО «32 РЗ СОП»	
● Совместные предприятия за рубежом		
1. Шанхай (Китай)	China-Russia Commercial Aircraft International Corporation Co., Ltd.	
2. Бангалор (Индия)	Mutilrole Transport Aircraft Limited	
3. Венеция (Италия)	SuperJet International S.p.A.	 

Гражданская авиация

Модельный ряд гражданской авиации

МС-21



Среднемагистральный
узкофюзеляжный самолет



Производство опытных
образцов



Вместимость 132–211 мест



Ил-114-300

Турбовинтовой региональный
самолет на **52–64 места**

Модернизация и перезапуск
в производство



Superjet 100

Ближне-среднемагистральный
узкофюзеляжный самолет
на **87–103 места**

Серийное производство



CRJ929

Дальнемагистральный
широкофюзеляжный самолет
на **210–350 мест**

Инициация (переговоры
с поставщиками)



Ил-96-400М

Дальнемагистральный
широкофюзеляжный самолет
на **305–370 мест**

Модернизация и перезапуск
в производство

Государствен- ная авиация специального назначения

Модельный ряд государственной авиации специального назначения



Ан-148

Региональный самолет
на **68–80 мест**

Серийное производство



Ту-204/214/ 204CM

Среднемагистральный узко-
фюзеляжный самолет на **210 мест**

Серийное производство



Ил-96

Дальнемагистральный широко-
фюзеляжный самолет на **257–289
мест**

Серийное производство

Военная
авиация

Модельный ряд военной авиации

Су-57



Многофункциональный
истребитель 5-го поколения



Производство опытных
образцов



МиГ-29

Многоцелевой фронтовой истребитель
поколения 4+

Максимальная нагрузка — 4,5 т

Серийное производство



Су-30

Многоцелевой истребитель поколения 4+

Максимальная нагрузка — 8 т

Серийное производство



Су-34

Фронтовой истребитель бомбарди-
ровщик поколения 4+

Максимальная нагрузка — 8 т

Серийное производство



МиГ-35

Многофункциональный истребитель
поколения 4++

Максимальная нагрузка — 4,5 т

Разработка и испытание



Су-35

Многофункциональный истребитель
поколения 4++

Максимальная нагрузка — 8 т

Серийное производство



Ту-160

Стратегический бомбардировщик-
ракетоносец

Модернизация и перезапуск в производство



ПАК ДА

Стратегический бомбардировщик-
ракетоносец

Разработка



Як-130

Учебно-боевой самолет

Максимальная нагрузка — 3 т

Серийное производство



Як-152

Учебно-тренировочный самолет

Развертывание производства

Транспортная
и специальная
авиация

Модельный ряд транспортной и специальной авиации

Ил-76МД-90А



Тяжелый военно-транспортный самолет



Серийное
производство



Максимальная
нагрузка — 60 т



Ил-112В

Легкий военно-транспортный самолет
Максимальная нагрузка — 5 т
Сборка первых летных образцов



СВТС

Средний военно-транспортный самолет
Максимальная нагрузка — 20 т
Проектирование



Бе-200

Многофункциональный самолет-амфибия
Максимальная нагрузка — 12 т
Серийное производство



Первый полет МС-21

Один из ключевых проектов Объединенной авиастроительной корпорации — МС-21, пассажирский лайнер нового поколения, ориентированный на самый массовый сегмент рынка авиаперевозок. Первый полет МС-21 состоялся 28 мая 2017 года на аэродроме Иркутского авиационного завода. Полет продолжительностью 30 минут проходил на высоте 1 000 метров при скорости 300 км/ч. Самолет пилотировал экипаж в составе летчика-испытателя, Героя России Олега Кононенко и летчика-испытателя, Героя России Романа Таскаева. Опытный экземпляр был успешно проверен на устойчивость и управляемость, а также на управляемость двигателей: все самолетные системы работали без сбоев, были подтверждены характеристики и режимы работы двигателей.

Второй этап летных заводских доводочных испытаний МС-21-300 начался в сентябре 2017 года. Основной целью второго этапа летных испытаний было расширение диапазона полетов по массе, центровке, скорости и высоте. В ходе полетов доработанные системы самолета работали без замечаний.

Самолет МС-21 создается в кооперации с целым рядом предприятий ОАК: ПАО «Корпорация «Иркут», АО «АэроКомпозит», АО «Авиастар-СП», ПАО «ВАСО», ООО «ОАК — Центр комплексирования» и другими. При разработке МС-21 были внедрены самые передовые технические решения, которые обеспечат повышенный комфорт пассажирам и привлекательные экономические характеристики авиакомпаниям.

«Первый полет MC-21 — это появление нового продукта, который на ближайшие 50 лет определит облик российского гражданско-го авиастроения. По нашим оценкам, в ближайшие 20 лет в сегменте MC-21 мировой спрос составит около 15 000 новых лайнеров. Уверен, авиакомпании высоко оценят наш новый самолет»

Ю. Б. Слюсарь

MC-21 будет иметь самый большой диаметр фюзеляжа в классе узкофюзеляжных самолетов, что обеспечит качественно новый уровень комфорта: расширит личное пространство каждого пассажира, позволит разминуться с тележкой обслуживания и обеспечит авиакомпаниям сокращение времени оборота в аэропортах. Среди других нововведений — установка больших

иллюминаторов, которые увеличат естественную освещенность пассажирского салона. Также в самолете будет поддерживаться комфортное для пассажиров давление воздуха и улучшенный микроклимат. Для пилотов самолетов MC-21 разработана инновационная эргономичная кабина.

Кроме того, передовые технические решения были внедрены в области аэродинамики, двигателестроения и самолетных систем. Крыло из высокопрочных композиционных материалов, впервые в мире созданное для узкофюзеляжных самолетов вместимостью свыше 130 пассажиров, улучшит летно-технические характеристики лайнера. Инновационные решения в двигателе сократят потребление топлива, а также вредные выбросы и шум, обеспечивая более высокую крейсерскую скорость. Использование современных материалов также позволит заметно снизить вес самолета.



Ключевые события 2017 года

ЯНВАРЬ



12 января ТАНТК им. Г.М. Бериева передал первый серийный самолет-амфибию Бе-200ЧС МЧС России. Воздушное судно успешно прошло программу испытаний. Самолет подвергся серьезной модернизации — обновлено бортовое оборудование, внесены изменения в конструкцию планера.

ФЕВРАЛЬ



2 февраля на Воронежском авиазаводе (ВАСО) завершена стыковка крыла с фюзеляжем легкого военно-транспортного самолета Ил-112В — важнейший этап создания этого нового воздушного судна. Легкий транспортный самолет Ил-112В с максимальной нагрузкой до пяти тонн предназначен для транспортировки личного состава, военной техники, различных видов вооружений и других грузов.

27 января на производственном комплексе «МиГ» в подмосковных Луховицах состоялась мировая премьера новейшего многофункционального авиационного комплекса МиГ-35, предназначенного для работы в зонах вооруженных конфликтов высокой интенсивности в условиях насыщенной ПВО противника и способного поражать воздушные, наземные и надводные цели.

МиГ-35



Ключевые события 2017 года



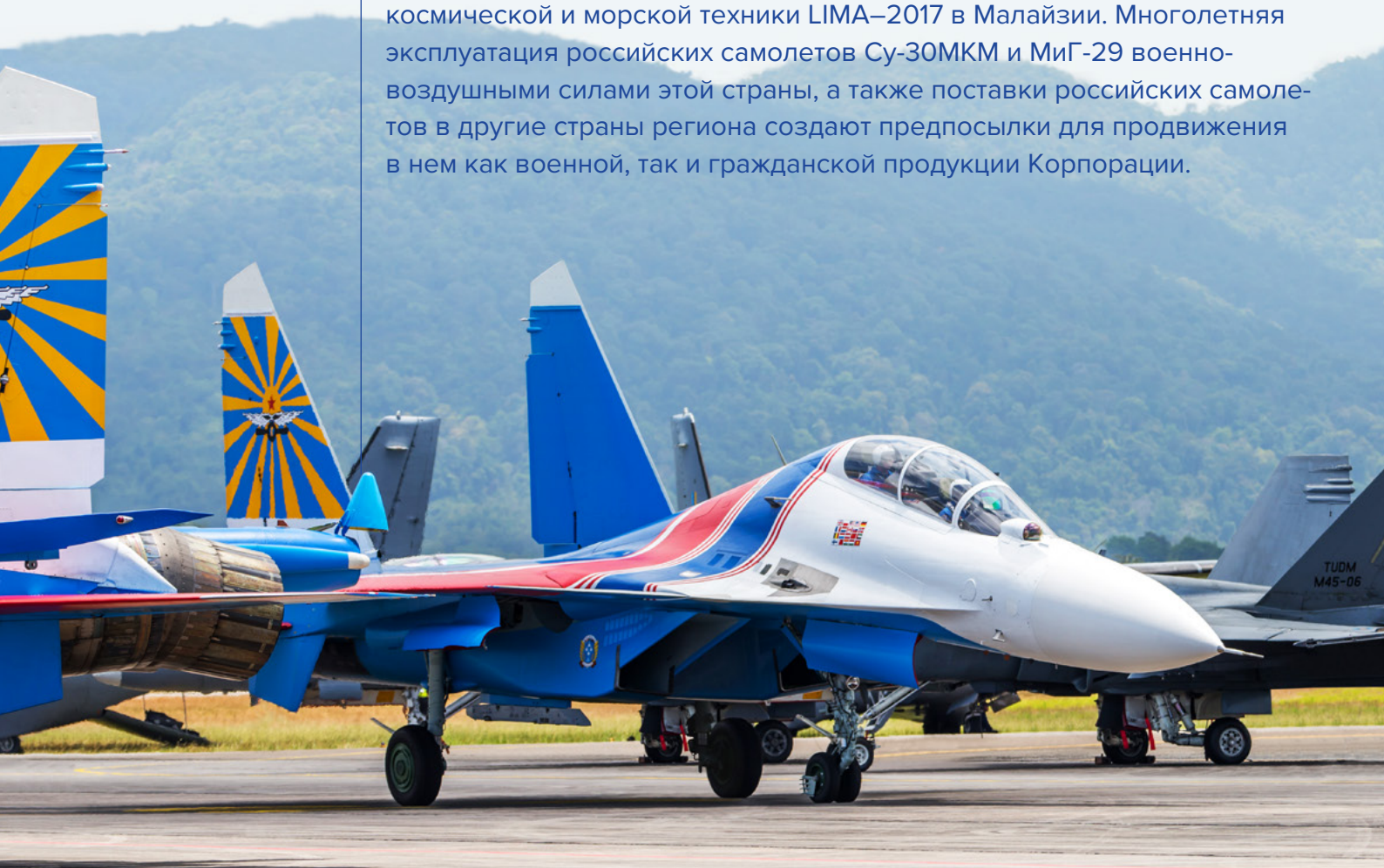
10 февраля заключен контракт на проведение опытно-конструкторских работ по созданию модернизированного пассажирского самолета Ил-96-400М. Самолет повысит транспортную доступность российских регионов и удовлетворит потребность в дальнемагистральной авиатехнике российского производства.



13 февраля на авиасалоне Aero India 2017 ОАК представила как зарекомендовавшие себя на рынке, так и новейшие образцы авиационной техники, обсуждалось расширение долгосрочного сотрудничества с индийскими партнерами по вопросам поставок авиационной техники и проектам промышленной кооперации.

МАРТ

20 марта продукция ОАК была широко представлена на одной из крупнейших в Юго-Восточной Азии международных выставок авиакосмической и морской техники LIMA-2017 в Малайзии. Многолетняя эксплуатация российских самолетов Су-30МКМ и МиГ-29 военновоздушными силами этой страны, а также поставки российских самолетов в другие страны региона создают предпосылки для продвижения в нем как военной, так и гражданской продукции Корпорации.

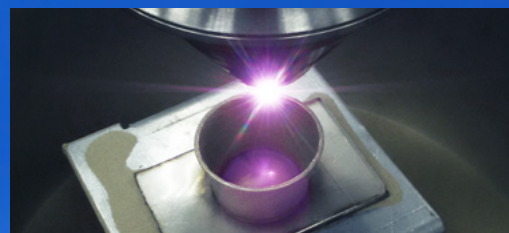


Ключевые события 2017 года

АПРЕЛЬ



4 апреля ОАК представила российское самолетостроение на международной выставке авиационной, аэрокосмической и оборонной промышленности «ЛААД-2017» в Бразилии.



27 апреля на Казанском авиационном заводе запущена электронно-лучевая сварка титановых деталей для нового ракетноносца Ту-160, это один из ключевых этапов модернизации предприятия. Электронно-лучевая сварка используется для балки центроплана бомбардировщика Ту-160. Агрегат весом около шести тонн является наиболее нагруженным, к нему прикреплены основные механизмы, обеспечивающие изменяемую стреловидность крыльев, и сами крылья самолета.

МАЙ

22 мая ОАК и Китайская корпорация гражданского авиастроения (COMAC) открыли офис совместного предприятия China-Russia Commercial Aircraft International Corporation (CRAIC), которое будет выполнять функцию оператора программы широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета нового поколения. Воздушное судно создается совместно российскими и китайскими самолетостроителями.



中俄国际商用飞机有限责任公司
China-Russia Commercial Aircraft International Corporation Limited

成立大会
Церемония открытия



Ключевые события 2017 года

- 28 мая на аэродроме Иркутского авиационного завода состоялся первый полет нового пассажирского самолета MC-21-300. Продолжительность полета составила 30 минут, он проходил на высоте 1000 метров при скорости 300 км/час. План полета включал проверку самолета на устойчивость и управляемость, а также на управляемость двигателей. MC-21-300 — пассажирский самолет нового поколения вместимостью от 163 до 211 пассажиров, ориентированный на самый массовый сегмент рынка авиаперевозок.



ИЮНЬ



20 июня ОАК представила обновленную линейку гражданских самолетов во всех ключевых сегментах гражданской авиации на Международном авиакосмическом салоне Paris Air Show в Ле Бурже: в региональном турбовинтовом сегменте — Ил-114-300, в региональном реактивном — Sukhoi Superjet 100, в магистральном узкофюзеляжном — MC-21 и в дальнемагистральном широкофюзеляжном — широкофюзеляжный дальнемагистральный самолет CRJ929. На состоявшейся пресс-конференции российской делегации Президент ОАК Юрий Слюсарь рассказал о ключевых приоритетах Корпорации, одним из которых стало увеличение объема гражданской продукции в портфеле Корпорации и завоевание существенной доли мирового рынка.

ИЮЛЬ



В начале июля самолет Superjet 100 начал выполнять полеты в аэропорт Бромма (Швеция), имеющий относительно короткую взлетно-посадочную полосу длиной в 1 660 м, при этом самолету достаточно дистанции в 1 425 метров с максимальным посадочным весом. Для этого самолеты SSJ 100 были доработаны опцией B100 — использование двигателя увеличенной тяги, оптимизировано программное обеспечение авионики и системы управления механизацией крыла самолета.

Ключевые события 2017 года



18 июля на Международном авиакосмическом салоне МАКС в подмосковном Жуковском ОАК представила перспективные модели военной, гражданской и специальной авиации, проведено значительное число переговоров, деловых встреч и конференций, в том числе по вопросам развития цифровых технологий, финансирования и кадрового потенциала отрасли. Подписано соглашение о поставке двадцати самолетов SSJ 100 в «Аэрофлот», а также ряд других соглашений.

АВГУСТ



21 августа ОАК выступила в качестве стратегического партнера Международного военно-технического форума «АРМИЯ-2017». На территории военно-патриотического парка Вооруженных Сил РФ «Патриот» представлена обширная экспозиция. На форуме продемонстрированы летно-технические возможности новейших боевых самолетов Корпорации.

СЕНТЯБРЬ

13 сентября начался второй этап летных заводских доводочных испытаний опытного самолета MC-21-300. В ходе полета доработанные системы самолета работали без замечаний. Продолжительность полета составила около двух часов. Основная цель второго этапа летных испытаний — расширение диапазона полетов по массе, центровке, скорости и высоте.



Ключевые события 2017 года

ОКТАБРЬ



17 октября первый опытный самолет MC-21-300 совершил перелет с аэродрома Иркутского авиазавода в аэропорт ЛИИ им М. М. Громова Раменское, г. Жуковский Московской области, для продолжения летных испытаний. Самолет преодолел расстояние порядка 4 500 километров без посадки за 6 часов. Полет проходил на высоте 10 000 метров.

НОЯБРЬ



12 ноября на международном авиакосмическом салоне Dubai Air Show ОАК продемонстрировала одну из самых представительных натурных экспозиций: SSJ 100 с салоном представительского класса, новейший российский сверхманевренный истребитель поколения 4++ Су-35С, самолет-амфибию Бе-200, а также транспортный самолет Ил-76, все программы ОАК были также представлены на стендах корпорации.



16 ноября на Казанском авиационном заводе состоялась выкатка на Лётно-испытательную станцию самолёта Ту-160, построенного на основе имевшегося на заводе технологического задела. Этот самолет стал первым, произведенным в рамках программы воспроизводства стратегического бомбардировщика. Он был достроен для восстановления технологии окончательной сборки, проверки отдельных новых технологических решений, отработки новых авиадвигателей с улучшенными характеристиками.

Ключевые события 2017 года

● ДЕКАБРЬ

5 декабря 2017 года на аэродроме ЛИИ им. М.М. Громова в г. Жуковском совершил первый полет российский многофункциональный истребитель пятого поколения Су-57 с двигателем второго этапа.



21 декабря 2017 года Совет директоров совместного российско-китайского предприятия CRAIC, которое выступает оператором программы широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета CR929, одобрил результаты проведения контрольного рубежа Gate 2 и рекомендовал управляющему комитету программы CR929 принять решение о переходе программы на следующий этап. Основной целью контрольного рубежа Gate 2 являлась защита технической концепции семейства воздушных средств.

● ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ОАК»



Уважаемые коллеги!

Группа компаний ОАК создана более десяти лет назад для консолидации усилий российских самолетостроительных производственных и конструкторских возможностей.

Сегодня мы можем констатировать, что поставленная задача выполнена. Из конкурировавших между собой советских авиационных «фирм» выросла объединенная корпорация с едиными целями, понятным управлением и четкой структурой.

Закрепление этого результата проходило и в отчетном году: выполнены решения Совета директоров о создании четырех дивизионов Корпорации по направлениям деятельности — военной, гражданской, транспортной и стратегической и специальной авиации. Уверен, что совершенствование структуры ОАК повысит прозрачность и эффективность операционной деятельности, эффективность управления авиационными программами, позволит сконцентрировать

конструкторские и интеллектуальные ресурсы, снизит транзакционные и непроизводственные издержки за счет централизации управленческих функций, в том числе в ходе более скоординированного исполнения обязательств по созданию новых образцов техники. В конечном итоге мы ожидаем, что предпринимаемые шаги не только позволят более действенно решать задачу обороноспособности нашей страны, но и повысят конкурентоспособность ОАК на мировом уровне.

Если 2015 и 2016 годы были периодом выработки стратегии в новых геополитических условиях и начала ее реализации, то в 2017 году Корпорация набрала рабочий темп в выполнении положений обновленной стратегии.

Совет директоров активно участвовал в развитии Корпорации. Система корпоративного управления ОАК, построенная в соответствии с действующим законодательством и учитывающая лучшие практики российских и зарубежных компаний, позволяет вовремя видеть и предотвращать угрозы, показывать и использовать возможности для движения Корпорации вперед. Все комитеты Совета директоров — по стратегии, по аудиту, по бюджету, по кадрам и вознаграждениям — продолжали активную работу в 2017 году, члены Совета стремились оказывать всестороннюю помощь Корпорации.

На 2018 год и дальнейшую перспективу перед ОАК стоят масштабные задачи, требующие концентрации значительных усилий и ресурсов. Мы сделаем все от нас зависящее, чтобы Корпорация устойчиво развивалась, улучшала свои позиции на мировом рынке, чтобы продукция ОАК служила укреплению стратегической стабильности и повышению качества жизни людей.

Д. В. МАНТУРОВ

Председатель Совета
директоров ПАО «ОАК»

● ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ОАК»



Уважаемые коллеги!

2017-й стал еще одним годом развития Объединенной авиастроительной корпорации, объединившей усилия и потенциал всего самолетостроения России.

Выручка ОАК составила 451,8 млрд руб., что снова стало рекордной величиной. Рост выручки более чем на 8% процентов по сравнению с предыдущим годом в первую очередь обусловлен 39-процентным ростом объемов послепродажной поддержки и модернизации авиационной техники, включая поставку комплектующих. Выручка гражданского сегмента в отчетном году увеличилась более чем на 11% и превысила 75 млрд руб.

В 2017 году на фоне планового уменьшения объема гособоронзаказа, увеличились поставки военной техники на экспорт, а также поставки пассажирских воздушных судов. Таким образом, мы подтверждаем нашу приверженность реализации стратегических задач — расширению доли гражданской продукции в портфеле продаж и развитию высокотехнологичного экспорта.

В 2017 году продолжилась реализация ключевых самолетостроительных программ. Одним из самых важных событий года стал первый полет в Иркутске пассажирского лайнера нового поколения МС-21. Спустя несколько месяцев самолет совершил беспосадочный шестичасовой полет в Москву и продолжил прохождение летных испытаний в подмосковном Жуковском. Далее воздушному судну предстоит пройти сертификацию и запуск в серийное производство. Реализация программы МС-21 — важнейший вклад в реализацию одной из наших стратегических целей — существенного увеличения доли гражданской продукции в портфеле ОАК. В конце прошлого года в Жуковском начались летные испытания новейшего российского истребителя пятого поколения Су-57 с двигателем второго этапа. Госиспытания первого этапа закончились и Министерство обороны начинает опытно-боевую эксплуатацию Су-57.

В 2017 году на Казанском авиационном заводе завершён ключевой этап реконструкции производства, без которого невозможен проект Ту-160 — запущена работа электронно-лучевой сварки титановых конструкций центральной балки самолета. Это самый крупный в мире аппарат по сварке агрегатов из титана. В конце 2017 года состоялась выкатка нового Ту-160 — первого самолета, произведенного в рамках программы воспроизводства этого стратегического бомбардировщика,


Ю. Б. СЛЮСАРЬ

Президент,
Председатель Правления
ПАО «ОАК»

а в начале 2018 года мы подняли его в воздух.

В минувшем году первые серийные самолеты-амфибии Бе-200, произведенные на нашем заводе в Таганроге, стали поступать заказчику — МЧС России. А на производственном комплексе «МиГ» в подмосковных Луховицах состоялась мировая премьера новейшего многофункционального авиационного комплекса МиГ-35. Дальнейший прогресс достигнут и в таких программах как SSJ 100, Ил-96-400М, Ил-76МД-90А, в проектировании совместного с Китаем CR929, а также по другим направлениям.

Мы поступательно движемся по пути реализации принятой в 2016 году обновленной стратегии развития ОАК. Помимо решения задач по изменению

индустриальной модели, по улучшению послепродажного обслуживания и по повышению производительности труда, за 2017 год мы продвинулись в деле цифровизации производственных процессов и расширили сотрудничество с малыми инновационными компаниями.

Хочу особо подчеркнуть роль коллектива Корпорации, работников наших предприятий и конструкторских бюро.

Благодаря опыту и знаниям, высокому профессионализму наших работников мы поступательно развиваемся, укрепляя позиции Корпорации на глобальном рынке, делая ее все более конкурентоспособной.



451,8
млрд руб.

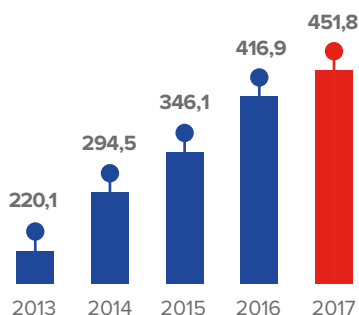
составила выручка ОАК в 2017 году



21,6
млрд руб.

составила прибыль от операционной деятельности в отчетном году

**Выручка ОАК за 2013–2017 гг.,
млрд руб**



4,8 %

рентабельность продаж
за 2017 год

Открываем новые точки на карте .

● ПОЛОЖЕНИЕ ОАК НА РЫНКЕ



Объединенная авиастроительная корпорация — один из ключевых игроков на мировом рынке гражданской и военной авиации. Конкуренты ОАК — мировые производители авиатехники: Airbus, Boeing, Lockheed Martin, Embraer и Bombardier.

Гражданская авиация

МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

По данным IATA, в 2017 году мировой рынок пассажирских перевозок продолжил устойчивый рост: так, в условиях сравнительно низких цен на авиатопливо мировой пассажирооборот увеличился на 7,6% за год (что на 1,1 п.п. выше среднего уровня за последнее десятилетие), а среднее значение коэффициента занятости пассажирских кресел выросло на 0,9 п.п. и достигло исторического максимума 81,4%. Объемы грузовой транспортной работы, выраженные в грузовых тонно-километрах, возросли на 9%, что стало лучшим достижением после 2010 года. Сложившиеся рыночные тенденции способствуют росту спроса на новые гражданские самолеты со стороны авиакомпаний.

В 2017 году на мировой рынок было поставлено 1 754 новых самолета — на 24 единицы больше, чем годом ранее. Большая часть поставок — узкофюзеляжные магистральные самолеты (1 088 единиц, или 62%); число широкофюзеляжных самолетов составило 385 единиц, а ближнемагистральных (региональных) самолетов — 281 единица.

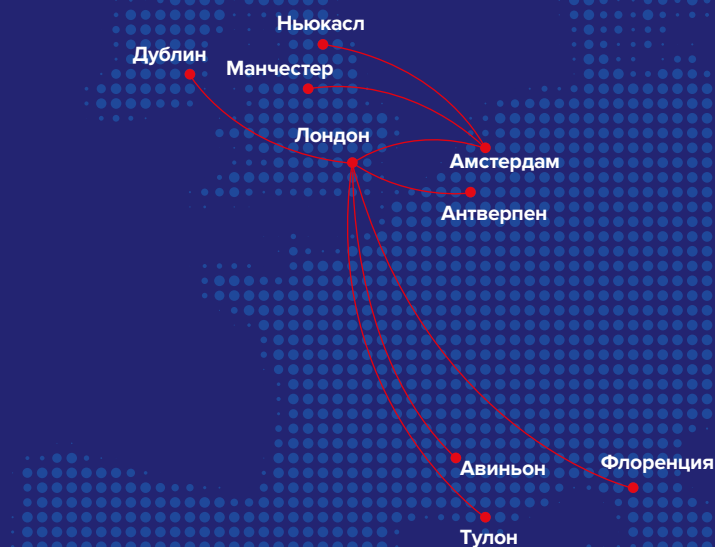
В 2017 году Корпорация поставила на рынок 36 гражданских самолетов и расположилась на шестом месте мирового рейтинга с суммарной долей рынка 1,8%. Важно отметить, что в классе региональных реактивных самолетов, который в настоящее время является основным сегментом для Корпорации, ОАК занимает второе место с долей 19% рынка (30 воздушных судов).

ОАК поставляет на внешний рынок пассажирские самолеты SSJ 100. В 2017 году количество авиакомпаний, использующих SSJ 100, увеличилось: 3 самолета по схеме мокрого лизинга было передано бельгийской компании Brussels Airlines. Всего зарубежными компаниями эксплуатируется 32

Крупнейшие зарубежные эксплуатанты SSJ 100

6 самолетов SSJ 100 на конец 2017 года

CITYJET

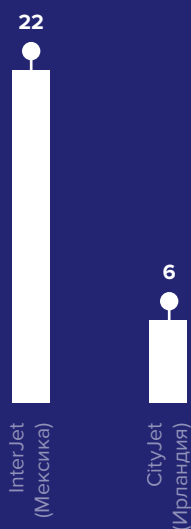


22 самолета SSJ 100 на конец 2017 года

*** interjet**



Крупнейшие зарубежные эксплуатанты SSJ 100 на конец 2017 года



Поставки гражданских воздушных судов ОАК

шт.

Показатель	2013	2014	2015	2016	2017
Внутренний рынок	18	26	25	26	34
Внешний рынок	14	9	5	11	2
ИТОГО	32	35	30	37	36

SSJ 100, включая мексиканскую InterJet (22 самолета) и ирландскую CityJet (6 самолетов).

Согласно долгосрочному прогнозу Корпорации, среднегодовые темпы роста мирового пассажирооборота составят в ближайшие двадцать лет около 4,5%. Суммарный спрос на новые пассажирские самолеты вместимостью более 20 кресел оценивается на уровне 41,9 тыс. единиц. В сегменте узкофюзеляжных самолетов ожидается поставка 27,9 тыс. воздушных судов, в сегменте широкофюзеляжных самолетов — 7,5 тыс. воздушных судов и в сегменте региональных самолетов — 6,5 тыс. воздушных судов, в том числе реактивных — 4,1 тыс.

Принимая во внимание перспективы развития отрасли, Корпорация стремится расширить свое присутствие на мировом рынке гражданской авиации. Для этого ОАК ведет работы по расширению эксплуатационных возможностей самолета SSJ 100, реализует программу создания и производства нового самолета MC-21. Также планируется выпуск широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета CRJ929 (совместно с китайской COMAC): в 2017 году российская и китайская стороны создали совместное предприятие China-Russia Commercial Aircraft International Corporation, которое будет выполнять функцию оператора программы.



Повышение эксплуатационной привлекательности SSJ 100

Одна из ключевых задач АО «ГСС», производящего самолеты SSJ 100, — выход на новые рынки. Для достижения этой цели компания расширяет эксплуатационные возможности воздушных судов: так, в декабре 2017 года в городе Жуковском состоялся первый испытательный полет самолета SSJ 100 с установленными саблевидными законцовками крыла, которые уменьшат расход топлива на 3%. Законцовки также улучшают взлетно-посадочные характеристики и скороподъемность, что может представлять интерес для эксплуатации в условиях жаркого климата. Кроме того, в 2017 году прошла сертификация

дополнительных топливных баков, которая позволила предложить заказчикам бизнес-версии SSJ 100 дальность полета, достигающую 7 000 км.

Очередной вехой в работе по расширению условий эксплуатации Sukhoi Superjet 100 стала сертификация модификации B100 в Европейском агентстве авиационной безопасности (EASA). Повышенная тяга двигателя SSJ 100 B100 позволит выполнять полеты с коротких взлетно-посадочных полос, расположенных на аэродромах в черте города или на высокогорных аэродромах. Такие характеристики воздушного судна могут быть интересны авиакомпаниям из Западной Европы, а также из стран БРИКС.

РОССИЙСКИЙ РЫНОК

В 2017 году объем российского рынка авиаперевозок, который в 2015–2016 гг. значительно сократился из-за экономической ситуации, прекратил спад. Основные показатели рынка заметно выросли и обновили исторические максимумы: суммарный пассажирооборот увеличился на 20,3% — до уровня 259,4 млрд

пассажиро-километров, а количество перевезенных пассажиров увеличилось на 18,6% и достигло 105,1 млн человек.

Грузооборот российских компаний увеличился на 15,4%, что несколько меньше темпов роста предыдущего года (20%), но в 1,8 раза выше среднегодовых темпов роста за последнее десятилетие.

Крупнейшие российские эксплуатанты SSJ 100

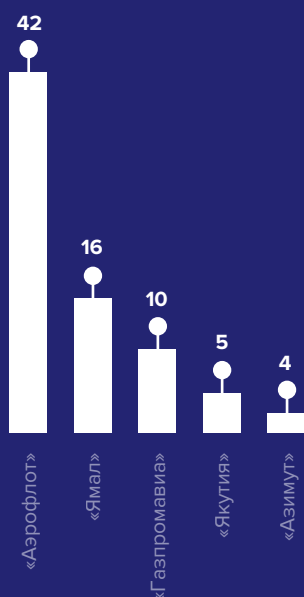
42 самолета SSJ 100 на конец 2017 года



16 самолетов SSJ 100 на конец 2017 года



Крупнейшие российские эксплуатанты SSJ 100 на конец 2017 года



Поставки воздушных судов ОАК на внутренний рынок

шт.

Показатель	2013	2014	2015	2016	2017
Поставки SSJ 100	11	18	20	17	28
Поставки других судов гражданской авиации	7	8	5	9	6
ИТОГО	18	26	25	26	34

Крупнейшие российские эксплуатанты SSJ 100

10 самолетов SSJ 100 на конец 2017 года



5 самолетов SSJ 100 на конец 2017 года



Военная, военно-транспортная и специальная авиация

Согласно данным Федерального агентства воздушного транспорта, на конец 2017 года в России насчитывалось 110 авиакомпаний, осуществляющих коммерческие воздушные перевозки. Совокупная доля пяти крупнейших перевозчиков в 2017 году составила 65,5% по пассажирообороту и 65,9% по количеству перевезенных пассажиров.

В 2015–2017 гг. авиакомпании России дополнили свой парк 318 воздушными судами (как новыми, так и со вторичного рынка), 93 из которых (29%) — отечественного производства. Среди приобретенных воздушных судов доля новых самолетов составила 57% (на один процентный пункт больше, чем в 2016 году).

В 2017 году ОАК поставила на внутренний рынок 34 гражданских воздушных судна, из которых 28 самолетов SSJ 100. Количество самолетов SSJ 100, эксплуатируемых российскими коммерческими структурами,

составило на конец 2017 года 86 единиц, еще 6 воздушных судов находились в эксплуатации в российской ведомственной и бизнес-авиации.

В соответствии с долгосрочным прогнозом ОАК среднегодовые темпы роста пассажирских авиаперевозок в России в ближайшие 20 лет составят около 4,1%, что ниже прогнозируемых мировых темпов роста в 4,5%. Расчетный спрос на новые пассажирские самолеты у российских авиакомпаний в этот период составит примерно 1 150 воздушных судов (около 2,7% от мирового рынка).

Кроме моделей глобального позиционирования (SSJ 100, MC-21, CRJ929) перспективный модельный ряд Корпорации на российском рынке включает региональный турбовинтовой самолет Ил-114-300, дальнемагистральный широкофюзеляжный самолет Ил-96-400М (проводятся опытно-конструкторские работы по модернизации).

МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

В 2017 году ОАК сохранила лидирующие позиции на мировом рынке военной авиации, поставив 94 боевых самолета, из которых 38 единиц было поставлено на экспорт. По итогам 2017 года на мировом рынке доля ПАО «ОАК» по количеству переданных заказчикам воздушных судов в сегментах военной, транспортной и специальной авиации, с учетом всей номенклатуры типоразмеров и классов самолетов по назначению, составила 22%.

Согласно прогнозам, среди военной техники, производимой Корпорацией, самыми востребованными на внешнем рынке в ближайшие годы будут самолеты семейств Су-30/35, МиГ-29 и Як-130. При этом велика вероятность расширения номенклатуры поставляемых на экспорт боевых авиационных комплексов и числа покупателей (в качестве потенциальных импортеров российской военной авиации рассматриваются страны Ближнего Востока, Юго-Восточной Азии и Латинской Америки)¹.

Кроме того, Корпорация производит и планирует развивать направления авиационных комплексов специального назначения — в том числе в части топливозаправки, разведки, ретрансляции, управления, наведения и целеуказания, радиоэлектронной борьбы, морской патрульной и противолодочной авиации, гидроавиации.

Одним из ключевых направлений деятельности ОАК в части самолетов специального назначения на длительную перспективу будет создание их экспортных вариантов и поэтапное расширение своего присутствия на мировом рынке. В период до 2035 года планируется осуществить поставки самолетов специального назначения в объеме не менее 2 трлн рублей. Отдельным перспективным направлением деятельности ОАК является создание беспилотных авиационных комплексов среднего и тяжелого класса для решения широкого круга задач.

¹ Номенклатура экспортных образцов авиационной техники и страны их возможных поставок определены соответствующим Указом Президента РФ: данное государственное решение однозначно ограничивает круг государств — возможных партнеров в сфере военно-технического сотрудничества.

Прогнозируемые показатели рынка и стратегические цели ОАК на период до 2035 года

	Рынок военной авиации	Рынок военно-транспортной авиации
Основные конкуренты	Boeing (США) Lockheed Martin (США)	• AVIC (Китай) • Airbus (Франция) • Lockheed Martin (США)
Объем мирового рынка, млрд долл. США	723	223
Объем доступного (конкурентного) для ОАК рынка, млрд долл. США	117	37
Стратегические цели ОАК	• Увеличение доли ОАК на конкурентном рынке до 40% в 2025 году и до 45% к 2035 году. • Обеспечение примерно равного числа поставленных самолетов по предстоящим периодам (этапам) долгосрочного планирования.	• Достижение пиковой доли на мировом рынке порядка 16%. • Достижение существенного роста производства и поставок военно-транспортных самолетов в период после 2020 года.

РОССИЙСКИЙ РЫНОК

Военная авиация

Корпорация производит военную авиационную технику для Министерства обороны Российской Федерации в соответствии с Государственной программой вооружений на период до 2020 года, утвержденной указом Президента РФ и государственным оборонным заказом.

ОАК предлагает Министерству обороны РФ широкую линейку воздушных средств, которая удовлетворяет потребности военно-воздушных сил страны в качественном и современном вооружении.

Транспортная и специальная авиация

Также в 2017 году ОАК продолжала выполнять ранее заключенный контракт на производство Ил-76МД-90А со сроками поставки, установленными заказчиком —

Министерством обороны РФ. Опыт эксплуатации, поддержания летной годности и коммерциализации семейства самолетов Ил-76 и имеющиеся запросы на поставку Ил-76МД-90А от ряда отечественных и иностранных заказчиков позволяют ОАК сформировать сбалансированную производственно-сбытовую программу по самолетам данного типа на длительную перспективу.

В 2017 году ОАК в соответствии с установленными сроками продолжила выполнение программы создания военно-транспортного самолета Ил-112В, а в 2018 году была начата постройка двух летных опытных образцов данной модели.

В рамках государственного контракта от 25 мая 2011 года в 2017-м году ОАК передала МЧС России три серийных самолета-амфибии Бе-200ЧС.

● СТРАТЕГИЯ И БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



Миссия Корпорации

Разработка, производство и послепродажное обслуживание самолетов гражданского и военного назначения с приоритетом обеспечения требований государства в области национальной безопасности, достижение и удержание долгосрочной конкурентоспособности авиастроительного комплекса Российской Федерации на глобальном уровне.

Стратегические приоритеты развития ПАО «ОАК» определяются Российской Федерацией как главным акционером. В соответствии с указом Президента Российской Федерации от 20 июня 2006 года № 140

«Об открытом акционерном обществе «Объединенная авиастроительная корпорация», ключевыми направлениями деятельности ОАК являются:

- сохранение и развитие научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса Российской Федерации;
- обеспечение безопасности и обороноспособности государства;
- концентрация интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации перспективных программ создания авиационной техники;
- осуществление разработки, производства, реализации, сопровождения эксплуатации, гарантийного и сервисного обслуживания, модернизации, ремонта и утилизации авиационной техники военного и гражданского назначения в интересах государственных и прочих, в том числе иностранных заказчиков;
- внедрение новых технологий и разработок в области самолетостроения.

Стратегия Корпорации

Стратегия ПАО «ОАК» была обновлена в 2016 году с учетом запуска новых авиационных программ, изменения макроэкономической ситуации и внешней среды в целом.

Актуализированная Стратегия ПАО «ОАК» до 2025 года и на период до 2035 года была одобрена Советом директоров ПАО «ОАК» в сентябре 2016 года¹, также был утвержден план мероприятий по реализации Стратегии.

Основными задачами Стратегии являются:

- обеспечение требований государства в области национальной безопасности, в том числе транспортной;
- максимизация продаж на глобальном гражданском рынке в сегментах региональных реактивных, узкофюзеляжных и широкофюзеляжных воздушных судов;

- сохранение доли на рынке боевой авиации и увеличение присутствия в сегментах транспортной и специальной авиации;
- сбалансированность продуктовой линейки по этапам жизненного цикла.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ КОРПОРАЦИИ

Ключевые стратегические цели Корпорации — достижение статуса одного из лидеров мирового рынка по выпуску авиационной техники в денежном выражении, занятие устойчивой позиции на глобальном рынке самолетостроения с ориентацией на наиболее перспективные сегменты.

Для достижения поставленных целей ОАК совершенствует организационную структуру и операционную модель деятельности, развивает продуктовый портфель и систему послепродажного обслуживания.

4,5%

Цели 2025



Достижение доли 4,5% на рынке гражданской авиации.

Цели 2035



Сохранение доли не менее 4,5% на рынке гражданской авиации.

45%



Достижение доли самолетов гражданской авиации в структуре выручки не менее 40%.



Достижение доли самолетов гражданской авиации в структуре выручки не менее 45%.

8%



Обеспечение доли на мировом рынке военной авиации на уровне 8%.



Сохранение доли на мировом рынке военной авиации на уровне 8%.

- Выход на уровень безубыточности по чистой прибыли.

- Создание прибыльного бизнеса, привлекательного для инвесторов.
- Снижение зависимости от государства в части инвестиций.

¹ Протокол от 23 сентября 2016 года № 166.

Стратегические направления развития ОАК

Реализация рыночно-продуктовой стратегии

Основным средством достижения стратегических целей Корпорации является реализация сбалансированной рыночно-продуктовой стратегии, направленной на выход и закрепление во всех сегментах гражданской и транспортной авиации при сохранении позиций на рынке военной авиации.

Ключевыми принципами рыночно-продуктовой стратегии ОАК являются:

- обеспечение требований государства в области национальной безопасности, в том числе транспортной, путем удовлетворения потребностей федеральных органов исполнительной власти в авиационной технике;
- максимизация продаж на глобальном гражданском рынке в сегментах региональных реактивных, узкофюзеляжных и широкофюзеляжных воздушных средств;
- сбалансированность продуктовой линейки по этапам жизненного цикла.

Трансформация индустриальной модели

Для достижения своих стратегических целей, в том числе для увеличения выпуска основной продукции, ОАК проводит структурную перестройку индустриальной модели, которая способствует созданию условий для эффективного технического перевооружения производств Корпорации. При этом нижние переделы выделяются в специализированные производства, работающие в интересах всех предприятий ОАК.

Целевое позиционирование Корпорации в цепочке создания стоимости — это финальный интегратор, концентрирующий на разработке авиационной техники, ее производстве, испытаниях и сертификации, а также в предоставлении клиентской поддержки и управлении цепочками поставок.



Реализация кадровой стратегии

Кадровая стратегия ОАК обеспечивает реализацию Стратегии Корпорации путем формирования и эффективного использования кадровых ресурсов. Она направлена на укрепление имиджа ОАК как привлекательного работодателя, создание комфортных условий для профессионального и личностного роста сотрудников, привлечение и удержание высококвалифицированных (в том числе молодых) специалистов, управление результативностью труда путем формирования системы мотивации с использованием ключевых показателей эффективности.

Одной из главных задач Корпорации на период до 2025 года является повышение производительности труда в пять раз, что будет обеспечено за счет перехода к новой индустриальной модели и повышения эффективности использования кадровых ресурсов.

Реализация финансовой стратегии

Финансовая стратегия ОАК направлена на повышение операционной рентабельности Корпорации, минимизацию потребности в дополнительной поддержке гражданских программ со стороны государства, снижение долговой нагрузки, повышение эффективности и инвестиционной привлекательности бизнеса. Система стратегических финансовых целей включает такие показатели как выручка, доля гражданского направления в выручке, уровень долга (долг к EBITDA), рентабельность по EBITDA и чистой прибыли, рентабельность активов и ROIC.

Научно-техническое развитие

Приоритетные направления исследований для создания научно-технического задела, который обеспечит конкурентоспособность Корпорации, определяются международными трендами развития авиационной отрасли, науки и техники.

В настоящее время приоритетными направлениями исследований для научно-технического развития являются:

Гражданская авиация	Военная авиация
• снижение шума в салоне; • повышение электрификации самолета, в т. ч. применение альтернативных высокоэффективных источников генерации и получения энергии, управление энергетическими потоками на борту; • повышение экологичности; • исследование нетрадиционных аэродинамических компоновок самолета с интеграцией крыла и фюзеляжа.	• совершенствование аэродинамики летательных аппаратов; • развитие стелс-технологий; • применение новых материалов; • электрификация летательных аппаратов; • повышение прочности конструктивных элементов планера, в т. ч. по управлению нагрузками за счет использования пассивных и активных систем управления деформации конструкции несущих поверхностей.

Также проводятся исследования в области перспективных технологий двойного назначения.

Бизнес-модель



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Группа ОАК осуществляет масштабную инвестиционную программу, направленную на развитие перспективных авиационных программ в военной и гражданской авиации. В 2017 году большая доля инвестиций была направлена на проекты Ту-160, Су-57, Су-35 и МС-21, которые в будущем позволят Корпорации занять значительные рыночные позиции в мировом авиастроении.

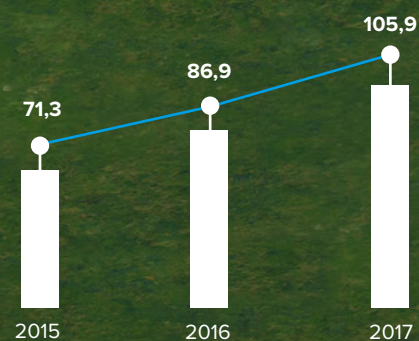
В 2017 году объем инвестиций вырос в сравнении с 2016 годом на 21,9% и составил 105,9 млрд руб.

Наибольшую долю в инвестиционной программе ОАК занимали проекты НИОКР (67% от общего объема инвестиций), при этом около 22% от общего объема НИОКР составляют инвестиции в МС-21.

29% инвестиций приходилось на техническое перевооружение предприятий — в первую очередь на масштабную модер-

низацию существующих производств и развитие аэродромной базы. На долю других направлений, включая проекты в сферах ИТ, энергоэффективности, безопасности, логистики и общекорпоративные проекты, приходилось не более 4% общего объема инвестиционной программы.

Объем инвестиционной программы ОАК в 2015–2017 гг. млрд руб.



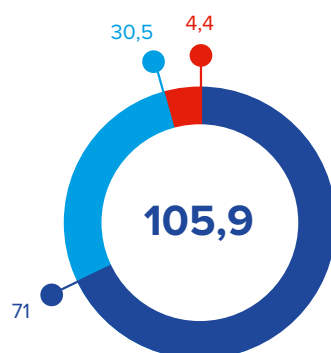
Основными источниками финансирования инвестиционной программы ОАК в 2017 году стали собственные и бюджетные средства (около 64%), а также средства, полученные в рамках государственных контрактов (36%).

В 2017 году средства Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы» (ФЦП РОПК) были

направлены на финансирование мероприятий по реконструкции и техническому перевооружению следующих дочерних и зависимых предприятий ПАО «ОАК»: ПАО «Туполев», АО «Авиастар-СП», ПАО «Компания «Сухой», ПАО «Ил», АО «ЛИИ им. М. М. Громова», ПАО «ТАНТК им. Г. М. Бериева», ПАО «ВАСО», АО «РСК «МиГ». В отчетном году по ФЦП РОПК были введены в эксплуатацию 11 объектов капитального строительства на ПАО «Туполев»,

Структура инвестиционной программы ОАК в 2017 году по направлениям

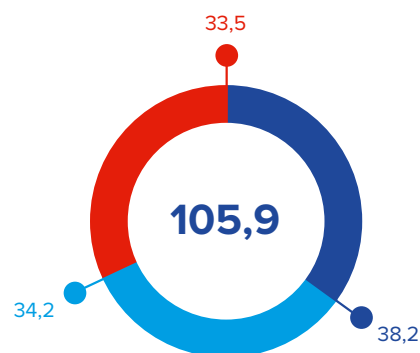
млрд руб.



- НИОКР
- Техническое перевооружение и реконструкция
- Инфраструктурные и прочие проекты

Структура инвестиционной программы ОАК в 2017 году по источникам финансирования

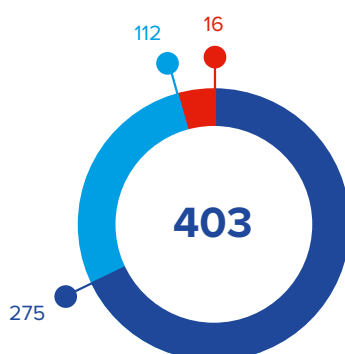
млрд руб.



- Инвестиции в НИОКР в рамках госконтрактов
- Бюджетные средства
- Собственные средства

Инвестиционная программа ОАК в 2018–2020 гг. по направлениям

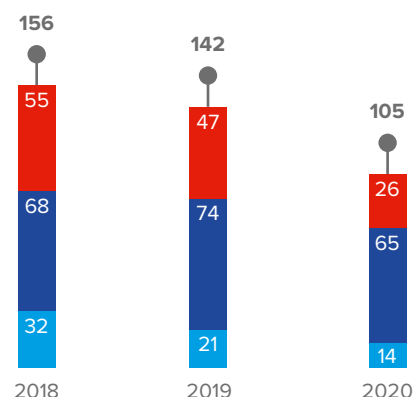
млрд руб.



- НИОКР
- Техническое перевооружение и реконструкция
- Инфраструктурные и прочие проекты

Инвестиционная программа ОАК в 2018–2020 гг. по источникам финансирования

млрд руб.



- Инвестиции в НИОКР в рамках госконтрактов
- Бюджетные средства
- Собственные/заемные средства

ПАО «Ил», АО «Авиастар-СП» и АО «РСК «МиГ».

Инвестиционный портфель ОАК на 2018–2020 годы в соответствии с утвержденным планом составляет 403 млрд руб. Программа включает собственные проекты Корпорации, проекты, реализуемые в рамках Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы», а также проекты НИОКР, финансируемые в рамках государственных контрактов. Наибольший объем инвестиций (около 68%) будет направлен на проекты НИОКР, около 28% — на техническое перевооружение, оставшиеся 4% — на поддержание и развитие инфраструктуры, включая проекты в сферах ИТ, энергоэффективности, безопасности, логистики.

Планируется, что около 75% всех инвестиций в 2018–2020 гг. будет направлено на проекты в сфере военной, военно-транспортной и специальной авиации, 25% — на программы гражданской авиации.

В военной авиации наибольший объем инвестиций будет направлен на создание перспективных авиационных комплексов и сверхзвукового бомбардировщика на базе Ту-160, Су-57, Су-35.

В гражданском сегменте инвестиции направлены прежде всего на реализацию программы МС-21 (около 14% от инвестиционной программы Корпорации), развитие программ SSJ 100 (3,3%), Ил-114 (1,9%) и CRJ929 (1,8%) — как на НИОКР, так и на техническое перевооружение. На текущий момент программа МС-21 находится в активной инвестиционной фазе, завершен 6-й этап, включающий изготовление опытных образцов сборочных единиц самолета и проведение их статических испытаний. На следующем этапе будет завершена сборка первых летных образцов самолета и начаты летные сертификационные испытания. В военно-транспортной авиации приоритетными проектами инвестиционной программы является разработка Ил-76МД-90А и Ил-112В.

В 2018–2020 гг. около 32% проектов будут инициированы Корпорацией и финанси-

роваться за счет собственных средств, 51% проектов станут финансироваться за счет бюджетных средств в рамках государственных контрактов (в части проектов НИОКР). Около 17% инвестиционных проектов будут профинансированы за счет бюджетных средств через вклады в уставный капитал в рамках ФЦП РОПК и других программ.

Снижение инвестиционной программы в 2020 году относительно 2018 года связано с выходом ряда авиационных программ (МС-21, Су-57, Су-35) из активной инвестиционной фазы.

РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ

В 2017 году развитие производственной базы предприятий Группы ОАК было направлено на реализацию принятой Стратегии в части обеспечения производства изделий государственной программы вооружений, развития экспорта продукции, обеспечения постановки на производство перспективных моделей самолетов.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ МОДЕЛИ ОАК

Главная цель корпоративной индустриальной модели — переход от заводов полного цикла, включающих все технологические процессы производства самолетов, к модели развития конкурентных технологий и компетенций. При реализации данной модели подразумевается создание и развитие внутри Корпорации заводов-финалистов, центров компетенций и центров специализации, технопарков на базе производственной базы предприятий ОАК и предприятий-партнеров на территории Российской Федерации.

В течение отчетного года руководителями холдингов подготовлены и утверждены карты трансформации дивизионов. В декабре 2017 года одобрена программа трансформации индустриальной модели Корпорации. Продолжались работы по формированию и дооснащению центров специализации и компетенций, по передаче ряда производств на аутсорсинг.

Началась реализация Межведомственной программы по созданию территорий опережающего развития в Комсомольске-на-Амуре.

75%

всех инвестиций в 2018–2020 гг. будет направлено на проекты в сфере военной, военно-транспортной и специальной авиации



САМОЛЕТОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Гражданская
авиация



SSJ 100

Ближнемагистральные узкофюзеляжные реактивные самолеты нового поколения. Поставляются с 2011 года.

Основные направления работы и результаты 2017 года:

- осуществление поставок SSJ 100 в соответствии с утвержденной товарной программой: поставка 30 новых самолетов.
- ПАО «Аэрофлот» подписаны новые договоры операционного лизинга на 20 ВС.

Приоритеты на ближайшее будущее:

- осуществление поставок SSJ 100 в соответствии с утвержденной товарной программой;
- утверждение программы развития семейства самолетов SSJ 100;
- разработка версии самолета с вместимостью 75 мест. В апреле 2018 года авиакомпания S7 подписала соглашение о намерениях приобрести 50 самолетов SSJ 100 вместимостью 75 кресел.



MC-21

Семейство среднемагистральных узкофюзеляжных самолетов нового поколения, ориентированных на самый массовый сегмент мирового рынка. Начало поставок запланировано на 2019 год.

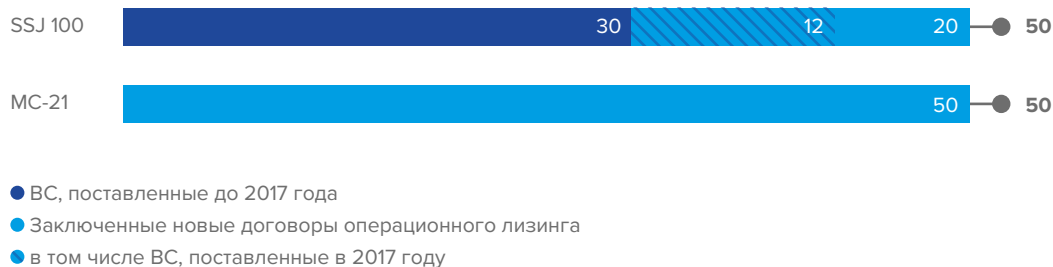
Основные направления работы и результаты 2017 года:

- совершение первого полета и начало летных испытаний;
- введение в эксплуатацию линий агрегатной и окончательной сборки, завершение ТПП для начала серийного производства;
- ПАО «Аэрофлот» подписаны договоры операционного лизинга на 50 ВС.

Приоритеты на ближайшее будущее:

- прохождение сертификации;
- запуск в серийное производство.

Эксплуатация ПАО «Аэрофлот» гражданской авиации ПАО «ОАК»



Гражданская авиация



CRJ-929

Широкофюзеляжный самолет на новой технологической платформе

Основные направления работы и результаты 2017 года:

- прохождение контрольного рубежа Gate 2;
- создание совместного с COMAC предприятия CRAIC;
- запуск совместно с МАИ и Шанхайским транспортным университетом программ корпоративной магистратуры по направлениям «Проектирование конструкций из композитных материалов» и «Технологии управления жизненным циклом изделия».

Приоритеты на ближайшее будущее:

- согласование с COMAC ведомости разделения работ.



Ил-96-400М

Модернизированный пассажирский дальнемагистральный самолет

Основные направления работы и результаты 2017 года:

- заключение контракта на проведение опытно-конструкторских работ по созданию Ил-96-400М.

Приоритеты на ближайшее будущее:

- выпуск конструкторской документации.

Военная авиация



Су-57

Многофункциональный истребитель 5-го поколения

Основные направления работы и результаты 2017 года:

- проведение летных испытаний по программе ГСИ-1.

Приоритеты на ближайшее будущее:

- получение Акта государственных совместных испытаний.



МиГ-35

Многофункциональный истребитель поколения 4++

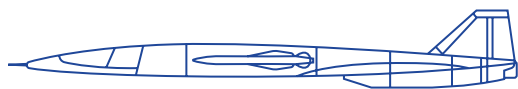
Основные направления работы и результаты 2017 года:

- мировая премьера авиационного комплекса МиГ-35 на производственном комплексе в подмосковных Луховицах;
- подготовка опытных образцов МиГ-35С/УБ к государственным совместным испытаниям.

Приоритеты на ближайшее будущее:

- подписание контрактов на поставку.

Военная авиация

**ПАК ДА**

Перспективный авиационный комплекс дальней авиации

Основные направления работы и результаты 2017 года:

- заключение государственного контракта на опытно-конструкторские работы;
- развертывание работ по опытно-конструкторским разработкам.

**Ty-160**

Дальний стратегический бомбардировщик-ракетоносец

Основные направления работы и результаты 2017 года:

- на Казанском авиационном заводе состоялась выкатка первого самолета, выпущенного в рамках программы воспроизводства Tu-160,
- заключен госконтракт на серийное производство Tu-160M.

Приоритеты на ближайшее будущее:

- первый полет нового Ty-160;
- проведение летных испытаний.

Транспортная и специальная авиация

**Ил-112В**

Легкий военно-транспортный самолет

Основные направления работы и результаты 2017 года:

- утверждение «Комплексного плана-графика выполнения работ по обеспечению первого вылета самолета Ил-112В» Президентом ПАО «ОАК».

Приоритеты на ближайшее будущее:

- проведение окончательной сборки ресурсного/статического образца Ил-112В;
- проведение окончательной сборки опытного образца Ил-112В.

**Бе-200ЧС**

Самолет-амфибия для проведения спасательных и поисковых работ

Основные направления работы и результаты 2017 года:

- передача первых серийных Бе-200, произведенных на ТАНТК, заказчику — Министерству чрезвычайных ситуаций Российской Федерации (всего за год — 3 ед.).

● ИННОВАЦИИ И НИОКР

Система управления инновационным развитием

В условиях постоянного развития технологий и конкуренции на мировом рынке авиастроения создание и внедрение инновационных решений во всех сферах деятельности является одним из стратегических приоритетов ОАК.

Корпорация не только применяет международные разработки и технологии, но и усиливает собственные компетенции в области НИОКР и реализует широкий спектр инновационных программ.

Приоритеты инновационного развития ОАК и меры по их реализации определяются Программой инновационного развития (ПИР) на период 2016–2020 гг. с перспективой до 2025 года¹ — документом, являющимся неотъемлемой частью Стратегии развития Корпорации. Цель Программы — обеспечение перехода к динамичному,

устойчивому и сбалансированному развитию на основе сохранения и укрепления конкурентных позиций на отечественном и зарубежном рынке за счет эффективной инновационной деятельности, обеспечивающей существенный вклад в достижение стратегических целей Корпорации.

¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «ОАК» 5 октября 2016 года (Протокол № 167).

В соответствии с ПИР ключевыми инновационными проектами ОАК в среднесрочной перспективе являются:

- комплексный проект «Программа создания семейства перспективного широкофюзеляжного дальнемагистрального российско-китайского самолета (CR929)»;
- комплексный проект «Ближне-среднемагистральный самолет МС-21»;
- проекты создания авиатехники в обеспечение государственного заказа;
- создание линии сборки самолета МС-21 с использованием цифрового позиционирования и лазерных систем;
- реконструкция и техническое перевооружение производства на ПАО «Туполев»;
- технологическое перевооружение и реконструкция производства АО «Авиастар-СП»;
- техническое перевооружение и реконструкция агрегатно-сборочного и вспомогательного производства ПАО «Компания «Сухой»;
- создание центра специализации «Мотогондолы и пилоны».

В целях повышения эффективности ПИР и организационного усиления инновационной деятельности в ДЗО, в 2017 году в них были разработаны собственные программы и планы инновационного развития.

Для повышения эффективности инновационной деятельности в ОАК внедрена система одного окна. Документами, регулирующими порядок взаимодействия с внешними партнерами по вопросам использования Корпорацией инновационных решений, являются «Положение о порядке и правилах

внедрения инновационных решений субъектов внешней инновационной среды в ПАО «ОАК» и «Инструкция по работе с Реестром инновационных решений ПАО «ОАК».

ЦЕНТРЫ КОМПЕТЕНЦИЙ

В ОАК существует около десяти центров специализации и компетенций, которые выпускают агрегаты из композитных материалов, двери и люки, фюзеляжные панели для разных типов самолетов, собирают хвостовое оперение или интегрируют авионику.

Так, в Ульяновске работают центры компетенций по выпуску композитного крыла для МС-21 (компания «АэроКомпозит»), панелей фюзеляжа, дверей, люков и хвостового оперения. В Москве в интересах перспективных самолетов работает компания «ОАК — Центр комплексирования», которая разрабатывает авионику для самолета МС-21.

В 2017 году на базе ВАСО (Воронеж) совместно с Объединенной двигателестроительной корпорацией был запущен процесс создания нового центра специализации по выпуску мотогондол и пилонов для транспортных и пассажирских самолетов.

В будущем также планируется открыть около десятка новых центров компетенций, специализирующихся на развитии определенных технологий в интересах Корпорации. Обсуждается программа создания новых производств — литейного, металлообработки и пр.

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПРОЕКТИРОВАНИИ И ПРОИЗВОДСТВЕ

Цифровизация проектирования

Цифровое проектирование в России стало применяться сравнительно недавно: первыми «бесбумажными» изделиями стали истребитель поколения 4++ Су-35 и гражданский лайнер SSJ 100. В 2017 году ОАК завершила перевод всех конструкторских бюро на работу по бесбумажным технологиям. В последние несколько лет цифровые технологии проектирования начали внедрять и ключевые поставщики Корпорации.

Использование современных цифровых технологий позволяет сократить процесс проектирования почти в два раза (с 7–8 до 3–4 лет) и повысить технологичность выпуска. После обработки 3D-модели передаются для производства деталей на современных станках с числовым программным обеспечением.

Единая информационная система

В 2017 году компания «Туполев» представила первые результаты работы единой информационной среды (ЕИС) — цифровой системы, в которой собираются и хранятся данные обо всех этапах жизненного цикла

Ключевые
инновационные
проекты

самолета — от производства до послепродажного обслуживания. Среди компонентов ЕИС — виртуальные унифицированные рабочие места, доступ к единым справочникам и автоматизированное согласование документов. Предусмотрено сохранение данных даже в случае чрезвычайных ситуаций: для этого еще один сервер строится в другом городе.

Среди преимуществ использования расчетных программ и виртуальных моделей — удобство и экономия времени в процессе проектирования и производства.

Бесстапельная сборка

Специалисты ульяновского предприятия «Авиастар-СП» совместно с московской компанией «Авиационный Консалтинг-ТЕХНО» в 2017 году проводили работы по отладке и внедрению стендов бесстапельной автоматизированной стыковки отсеков, которые позволят производить сборку транспортных самолетов по автоматизированной технологии. Подобная технология разрабатывается российскими учеными впервые.



Главное отличие бесстапельной сборки от традиционной — использование лазерно-оптических измерительных систем, которые обеспечивают высокую точность процесса с прогнозируемым заранее качеством. Кроме того, подобные стенды стыковки помогают снизить трудоемкость стыковочных работ и уменьшить зависимость от квалификации технического персонала.

3D-технология обучения

Специалисты компании «МиГ» и Московского физико-технического института создали устройство, улучшающее точность сборки самолетов, — систему проецирования, которая способна воспроизводить изображение любого агрегата воздушного судна в натуральную величину прямо на стене цеха. Изображение самолета, которое проецируется несколькими проекторами, сшивается в одно, а специальные лазерные датчики позволяют управлять изображением, будто оно расположено на специальной доске.

Технология не только упростит процесс сборки, но и позволит обходиться без графических очков и панелей виртуальной реальности — атрибутов 3D-визуализации, которые уже используются в проектировании.

Автоматизированный учет рабочего времени оборудования

На Новосибирском авиационном заводе им. В. П. Чкалова используется система автоматизированного учета рабочего времени оборудования (HYDRA), способствующая повышению производительности станков. С помощью специальных программно-аппаратных модулей программа определяет состояние, в котором находится оборудование, и передает эту информацию на сервер для дальнейшей обработки. Внедрение такой системы способствует проведению более детального и постоянного анализа работы станков, улучшает производственный процесс и сокращает потери времени.

В настоящее время в ОАК разрабатывается концепция «цифровой фабрики»: предполагается, что каждый станок получит свою цифровую копию, а учет и прогнозирование работы станков будет вестись одновременно на всех предприятиях Корпорации.

ТЕХНОЛОГИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ВОЕННОЙ АВИАЦИИ

На боевых самолетах, производимых ОАК, используется интеллектуальная бортовая система с автоматическим управлением, разработанная в ОКБ Сухого. Идея информационно-управляющей системы была впервые реализована на Су-35, заняла центральное место в структуре авионики Су-57, модернизируемых Ту-160 и Ту-22М3 и закладывается в архитектуру комплекса

бортового оборудования перспективных вертолетов и ударных беспилотных летательных аппаратов.

Интеллектуальная система позволяет автоматизировать управление системами самолета и его вооружением. Использование такой технологии не требует постоянного присутствия человека — она автоматически объединяет различные данные и предоставляет пилоту точную и развернутую информацию об обстановке. Это расширяет спектр боевых задач, упрощает предполетную подготовку и снижает нагрузку на летчика.

В 2017 году за разработку бортовой высокоинтегрированной интеллектуальной системы истребителя поколения 4++ «Су-35» ОАК была присуждена Премия Правительства РФ в области науки и техники.



3D-ПЕЧАТЬ

В мае 2017 года ОАК совместно с компанией «Центр Цифровых технологий» запустила работу центра 3D-печати и литейное производство в Казани (на базе Казанского авиационного завода им. С. П. Горбунова и ОКБ им. М. П. Симонова).

На 3D-принтере осуществляется печать литейных форм заготовок для авиации и других отраслей машиностроения: машина слой за слоем из песка и фурановой смолы формирует геометрию литейной формы любой сложности, при этом толщина слоя составляет всего 0,28 мм, а точность позиционирования печатающей головки — до 0,1 мм.

Производство оснащено компьютерным рентгеновским томографом, позволяющим получать трехмерное изображение объектов, проводить рентгеновский анализ дефектов, внутренней структуры и неразрушающий контроль литья.

Использование цифровых технологий помогает сократить сроки и стоимость создания форм для деталей в пять-шесть раз.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ АВИАСТРОЕНИЯ

Углепластик для МС-21

Крыло для нового самолета МС-21 изготавливается из углепластика — материала, который значительно легче алюминия и устойчив к коррозии. Это первый случай не только для гражданской авиации России, но и для среднемагистральных лайнеров во всем мире (ранее углепластик использовался только при строительстве широкофюзеляжных дальнемагистральных самолетов).

Крыло из карбона имеет большее удлинение и тонкий профиль, а значит, и более низкое лобовое сопротивление. Использование углепластика в авиастроении помогает снизить расход топлива и повысить комфортабельность салона.

Композитные материалы

В 2018 году ОАК совместно с Институтом новых углеродных материалов и технологий (среди учредителей которого — химический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова) начала выпуск агрегатов из композитных материалов, изготовленных из отечественного сырья, на опытно-промышленном производстве в Воронеже. Инвестиции в создание новой технологии превысили 300 млн руб., 154 млн руб. из которых инвестировало Министерство образования и науки.

С 2018 года ОАК станет участником научно-производственного кластера «Композитная долина», который формируется на территории ОЭЗ «Узловая» в Тульской области и станет выпускать полимерные материалы нового поколения.

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ ДИАГНОСТИКА

В 2017 году продолжалась разработка системы автоматизированной диагностики электронных компонентов САДЭК-21. Система, которая будет оперативно тестировать бортовое радиоэлектронное оборудование, снятое с лайнера с подозрением на отказ, может функционировать прямо в аэропорту и осуществлять проверку как российских, так и зарубежных блоков.

Использование САДЭК-21 позволит не допустить необоснованного снятия с борта исправного оборудования и значительно снизить операционные издержки авиакомпаний.



ЛАЗЕРНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В 2017 году в ОАК было начато формирование центров компетенций лазерных технологий для авиаремонтных заводов. Такие центры были сформированы на базе 123-го АРЗ в Старой Руссе и на базе 322-го АРЗ в Уссурийске. Использование современных лазеров позволит сократить срок ремонта агрегатов самолета и значительно снизить его стоимость. Планируется, что центр лазерных технологий будет открыт ОАК в 2018 году.

Лазерные технологии в Уссурийске

В 2017 году 322-й авиаремонтный завод начал совместный проект с Институтом автоматики и процессов управления Дальневосточного отделения Российской академии наук (ИАПУ ДВО РАН) по исполь-

зованию промышленных лазеров при ремонте самолетов.

Инженерам-технологам завода совместно с учеными ИАПУ ДВО РАН удалось найти способы использовать лазерные технологии для восстановления деталей авиационной техники из магниевых сплавов. Благодаря этому продолжительность ремонта сократилась с нескольких месяцев до недели.

Также на авиаремонтном заводе перед покраской самолета для удаления лакокрасочных покрытий теперь применяется переносной лазер, чтобы не погружать детали в агрессивные среды. Это способствует снижению вреда, наносимого экологии и здоровью сотрудников.

Планируется, что на Дальнем Востоке будет создана высокотехнологичная база авиационного ремонтного производства на основе лазерных роботизированных систем.

Центр в Старой Руссе

На базе 123-го авиационного ремонтного завода планируется развернуть новый производственно-технический центр (ПТЦ) для изготовления и восстановления деталей и сборочных единиц авиационной техники, где будут использоваться лазерные технологии. Также в ПТЦ будет использоваться механообработка с применением многоцелевых обрабатывающих центров и универсального оборудования, а для решения сложных технических задач будут использованы измерительные машины и 3D-печать.

Ввод в эксплуатацию новых корпусов ПТЦ запланирован на 2018 год.

Взаимодействие с инновационным сообществом

СОТРУДНИЧЕСТВО С РАН

С 2013 года между ОАК и Российской академией наук действует соглашение о сотрудничестве, которое предусматривает участие ряда ведущих институтов РАН в исследованиях более чем по 20 направлениям как для действующих программ, так и для перспективных.



В рамках партнерства создаются новые научно-исследовательские учреждения: так, в Москве функционирует лабораторно-исследовательский комплекс Института теоретической электродинамики (ИТПЭ РАН), в котором работают лаборатория нанотехнологий композитных материалов и тонкопленочных структур и покрытий, лаборатория электрофизики композитных материалов и другие. Кроме того, на базе научных лабораторий развернуты опытные производства новых материалов, которые используются при создании и изготовлении новых отечественных самолетов.

В 2017 году ОАК подписала соглашение о научно-техническом сотрудничестве с Сибирским отделением РАН, согласно которому институт будет выступать в качестве эксперта и координатора работ по разработке деталей для самолетов нового поколения. В частности, тесное сотрудничество СО РАН и ОАК предусматривается при разработке российско-китайского

широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета.

СОТРУДНИЧЕСТВО С РОСНАНО

Корпорация активно сотрудничает с Группой РОСНАНО, специализирующейся на нанотехнологиях. Портфельная компания РОСНАНО «Препрег-СКМ» поставляет композитные материалы для компании «Сухой», а авиаремонтные заводы ОАК используют разработки компании «Плакарт».

В июле 2017 года ОАК и УК «РОСНАНО» подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве: стороны договорились координировать работу по развитию компонентной базы, созданию материалов для авиационной промышленности и продукции на основе нанотехнологий для долгосрочных программ производства авиационной техники.

ОАК и РОСНАНО также планируют создать совместные рабочие группы для оценки экономической целесообразности разработок и внедрения их в промышленность. Предприятия РОСНАНО будут участвовать в тендерах на опытно-конструкторские работы, производство комплектующих и компонентной базы, в том числе для создания унифицированной авиационной аккумуляторной батареи нового поколения.

Использование нанотехнологий позволит Корпорации повысить конкурентоспособность продукции за счет улучшения технических характеристик, снижения издержек, повышения производительности труда.

ОАК И «СКОЛКОВО»

В 2017 году ОАК стала первым стратегическим инвестором и партнером венчурного фонда, созданного «Сколково» и Российской венчурной компанией. Целевой размер фонда — 2,5–3 млрд руб., при этом Корпорация вложит в него до 300 млн руб. Инвестиционное товарищество будет поддерживать российские стартапы с учетом дорожных карт Национальной технологической инициативы, среди основных направлений — новые материалы, беспилотные технологии, интеллектуальная энергетика, цифровое проектирование, аддитивные технологии, робототехника и др.

Создаем условия для комфортного и спокойного полета .

● КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА



Кадровая политика ОАК направлена на формирование и развитие команды высококвалифицированных специалистов, способной обеспечить динамичное развитие Корпорации. Идеологической установкой кадровой политики является нацеленность на трансформацию ОАК и отрасли в целом в привлекательного работодателя.

Стратегические задачи кадровой политики Корпорации:

- создание системы непрерывного корпоративного обучения, направленного на формирование управленческих навыков, повышение профессиональной квалификации сотрудников Корпорации, обеспечивающего трансляцию корпоративной культуры;



Более

102 тыс.

человек — численность персонала всех предприятий ОАК по состоянию на 31.12.2017



Более

47%

от общей численности приходится на работников основного и вспомогательного производства



Более

34%

от общей численности приходится на специалистов

- формирование базы профильных учебных заведений, способных обеспечить Корпорацию молодыми специалистами, качество подготовки которых соответствует мировым стандартам;
- создание системы ротации, построения карьеры и формирования кадрового резерва, обеспечивающей поступательный

профессиональный рост специалистов Корпорации;

- реформирование системы оплаты труда и мотивации персонала, а также создание системы, обеспечивающей зависимость вознаграждения от результатов труда.

Кодекс корпоративной этики

В ОАК утвержден Кодекс корпоративной этики¹, в котором определены этические нормы и правила поведения работников (в том числе в случаях, не охваченных локальными нормативными актами).

- уважение и доброжелательность;
- честность;
- профессионализм;
- ответственность;
- справедливость.

Документ служит инструментом для предотвращения конфликтов интересов, поддерживает меры по недопущению коррупции, а также способствует улучшению внутренних и внешних взаимоотношений сотрудников Корпорации. Основные ценности, провозглашенные ОАК:

Согласно Кодексу корпоративной этики, в ОАК недопустима дискриминация любого рода. Корпорация стремится соблюдать и уважать права человека без какого бы то ни было различия по расовому, половому, национальному и любому иному признаку.

Ответственность ОАК перед сотрудниками

Социальная ответственность ОАК перед сотрудниками включает меры, направленные на привлечение и удержание квалифицированного персонала, увеличение производительности труда, улучшение качества трудовой жизни работников предприятий, укрепление социального имиджа Корпорации:

- обеспечение устойчивой загрузки работников предприятий, сокращение простоев;
- мониторинг уровня средней заработной платы работников предприятий ОАК, в том числе низкооплачиваемых категорий персонала;
- установление зависимости уровня заработной платы от результатов труда;
- развитие системы переподготовки работников;
- развитие программ привлечения и удержания молодежи (профориентация, целевая подготовка, комплексные программы по работе с молодежью);
- развитие системы социального партнерства.

Конкретные показатели по социальным гарантиям и оплате труда работников Корпорации содержатся в Корпоративном соглашении между ПАО «ОАК», его дочерними и зависимыми обществами и Российским профсоюзом трудящихся авиационной промышленности (ПРОФАВИА) на 2017–2019 гг.

СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА

Стремясь к привлечению квалифицированных сотрудников, Корпорация поддерживает конкурентоспособный уровень оплаты труда. При этом учитываются профессиональный уровень и компетенции сотрудников, стаж работы, а также социально-экономическое положение в регионах присутствия.

Уровень средней заработной платы работников большинства предприятий Корпорации соответствует аналогичному показателю в географическом регионе либо превышает его. В 2017 году средняя заработная плата на предприятиях Корпорации выросла на 7,7% и составила 54 880 руб.

¹ Обновленная версия Кодекса утверждена приказом Президента Корпорации от 16 июня 2017 года.



В Корпорации действует система вознаграждения топ-менеджмента, включающая премирование за выполнение КПЭ, сформированных исходя из реализации стратегических задач развития Группы. Ежеквартальное премирование руководителей и сотрудников высшего и среднего звена осуществляется в соответствии с фактическим исполнением ежеквартальных плановых задач.

СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ

Реализация целого комплекса мероприятий по социальной поддержке работников позволяет ОАК обеспечивать конкурентоспособность на рынке труда.

Для повышения социальной защищенности сотрудников и создания благоприятных условий труда предприятия Корпорации осуществляют социальную поддержку работников по следующим направлениям:

- выплаты пособий при рождении ребенка или выходе на пенсию;
- участие работников в пенсионной программе предприятия;

- санаторно-курортное лечение и оздоровление;
- отдых работников и их детей;
- предоставление дополнительных отпусков;
- обеспечение сотрудников жильем.

Одна из важных частей социальной политики ОАК — жилищная программа. Основными направлениями ее реализации являются:

- предоставление ссуд для оплаты первоначального взноса по ипотечному кредиту;
- выплаты для компенсации процентов по кредиту, полученному для приобретения/строительства жилья;
- аренда жилья или компенсация стоимости аренды;
- строительство жилья.

В 2017 году расходы предприятий Корпорации на реализацию жилищных программ составили 305,5 млн руб.

54 880

рублей составила средняя заработная плата на предприятиях Корпорации в 2017 году



Подготовка кадров и профессиональное развитие

В целях удовлетворения текущей и перспективной потребности в высококвалифицированных кадрах ОАК реализует спектр программ повышения квалификации и переподготовки действующего персонала по приоритетным для Корпорации компетенциям.

Система подготовки и развития персонала в ОАК включает в себя профессиональную ориентацию школьников, привлечение их

на профильные специальности в высшие и средние специальные учебные заведения, подготовку в сети опорных вузов и ссузов, использование механизмов финансовой поддержки в рамках государственных программ и проектов, разработку и внедрение профессиональных и образовательных стандартов, а также программы повышения квалификации и переподготовки действующего персонала по приоритетным для Корпорации компетенциям.



46 600

Более 46 600 сотрудников ОАК (45,3% от общего числа) повысили квалификацию в 2017 году. Из них 22 756 человек — рабочие.



50

руководителей подразделений предприятий Корпорации прошли обучение в рамках корпоративной образовательной программы ОАК «Цифровая трансформация».



В декабре 2017 года в Московской школе управления «Сколково» прошел первый модуль корпоративной образовательной программы ОАК «Цифровая трансформация», которая специализирована на подготовке команды лидеров для обеспечения реализации стратегии цифровой трансформации Корпорации. Обучение прошли 50 руководителей подразделений предприятий Корпорации. Образовательная программа была отмечена ежегодной премией Trend Award 2017 за развитие инициатив в области цифровых технологий в авиационной отрасли.



Программа кадрового резерва

В 2017 году в Корпорации был сформирован кадровый резерв — команда руководителей, которая будет способствовать реализации стратегии ОАК через разработку и реализацию приоритетных проектов, формирование корпоративной культуры, оптимизацию процессов, а также через вовлечение в эту работу своих сотрудников всех уровней. Кадровый резерв ОАК в 2017 году состоял из:

- высшего резерва (на должности высшего руководства ПАО «ОАК» и ДЗО) — 16 чел.;
- базового резерва (на должности руководителей структурных подразделений, программ и проектов) — 32 чел.;
- перспективного резерва (сотрудники, которые могут занять руководящие позиции в перспективе) — 102 чел.



В 2017 году ОАК в третий раз организовала Открытый корпоративный чемпионат по профессиональному мастерству в авиационной отрасли по стандартам WorldSkills. В рамках Открытого корпоративного чемпионата также прошли соревнования JuniorSkills среди школьников профильных классов в компетенции «Производство и обслуживание авиационной техники». Представители Корпорации также приняли участие в Национальном чемпионате WorldSkills, который прошел в ноябре 2017 года в Екатеринбурге.

Сотрудничество с учебными заведениями

Для обеспечения стабильного притока квалифицированных инженерных кадров ОАК сотрудничает с ведущими авиационно-техническими вузами страны: в ряде вузов открыты базовые кафедры Корпорации. Основными направлениями подготовки являются самолето- и вертолетостроение, авиастроение, конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительного производства, радиоэлектронные системы и комплексы.

В 2017 году ОАК совместно с МАИ организовала для сотрудников российских высокотехнологичных корпораций учебный курс в рамках программы «Управление переходом корпораций на бизнес-модель жизненного цикла». Программа охватывает основные бизнес-процессы управления жизненным циклом самолета, в том числе сервис, проектирование, производство, обслуживание, управление знаниями.

С целью привлечения молодых специалистов ОАК реализует ряд проектов совместно с образовательными учреждениями среднего профессионального образования (СПО), профильными школами, выступает организатором олимпиад. На предприятиях Корпорации регулярно проводятся дни открытых дверей для студентов и школьников.

С 2016 года ОАК сотрудничает с МДЦ «Артек» в Крыму. Дважды в год Корпорация проводит тематические смены для победителей авиационных олимпиад и конкурсов, направленные на знакомство талантливой молодежи с современными технологиями производства авиационной техники и перспективными проектами отрасли. При поддержке ОАК в лагере постоянно

работает лаборатория авиамоделирования. В 2017 году ОАК запустила на базе детских технопарков «Кванториум» в Москве, Ульяновске, Самаре и Рязани образовательный курс «Аэро», рассчитанный на школьников в возрасте от 14 до 17 лет. Участники программы знакомятся с основами авиастроения, самостоятельно проектируют и строят модели летательных аппаратов, в том числе с использованием аддитивных, лазерных и композитных технологий.

Ученикам, показавшим лучшие результаты обучения по программе московского технопарка, при успешной сдаче ЕГЭ гарантируется поступление в МАИ или МГТУ им. Н. Э. Баумана на целевые места. В дальнейшем такую практику планируется распространить и на региональные программы в технопарках.

В 2017 году ОАК в очередной раз приняла участие в фестивале Наука 0+ в Московском государственном университете имени М. В. Ломоносова, где представила экспозицию, посвященную современным самолетам и технологиям, провела тематические квесты для старшеклассников, интересующихся современными технологиями и авиацией, и серию лекций на тему авиастроения.

Совместно с крупнейшими компаниями отрасли Корпорация стала организатором образовательно-дискуссионного потока «Авиация будущего» по перечню вопросов о трендах развития мирового авиастроения на Всемирном молодежном фестивале молодежи и студентов, который прошел в октябре 2017 года в городе Сочи. В работе потока приняли участие более 300 специалистов отрасли из 10 стран мира.

300

специалистов отрасли
приняли участие
в работе образовательно-
дискуссионного потока
«Авиация будущего»



В 2017–2018 учебном году компания «Гражданские самолеты Сухого», ОАК и МАИ в партнерстве с Шанхайским транспортным университетом (КНР) начали обучение по корпоративным англоязычным магистерским программам «Проектирование конструкций из композиционных материалов»

и «Технологии управления жизненным циклом изделия». Главной целью проекта является подготовка кадров для реализации российско-китайской программы создания широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета (CR929).



Охрана труда

Политика ОАК в области охраны труда направлена на обеспечение промышленной безопасности и сохранение здоровья всех сотрудников Корпорации.

Система охраны труда в Корпорации регламентирована локальными нормативными актами (приказами, положениями и инструкциями), в которых определены полномочия и ответственность должностных лиц по обеспечению безопасных условий и охраны труда, порядок организации и проведения обучения и инструктажей по охране труда, в том числе электробезопасности и пожарной безопасности, порядок проведения специальной оценки условий труда на рабочих местах.

В 2017 году в Корпорации продолжался процесс формирования корпоративной системы охраны труда, предполагающей выработку единых подходов к основным направлениям обеспечения безопасных условий труда и установления компенсаций для предприятий ОАК с учетом отраслевых особенностей.

Корпорация принимает участие в рабочих группах Министерства труда Российской Федерации по вопросам разработки нормативных актов в области охраны труда, взаимодействует с Российским профессиональным союзом трудящихся авиационной промышленности, активно участвует

в общественном обсуждении законопроектов по вопросам охраны труда. Кроме того, ОАК является одним из инициаторов и активным участником ежегодного отраслевого совещания в рамках Всероссийской недели охраны труда, в котором принимают участие представители профильных министерств и ведомств, интегрированных структур авиастроения и авиационных предприятий, общественных организаций и профсоюзов.

Среди мероприятий по улучшению условий труда, реализуемых на предприятиях Корпорации в соответствии с условиями коллективных договоров:

- проведение специальной оценки условий труда;
- организация обязательных предварительных и периодических медосмотров;
- улучшение освещения на рабочих местах, модернизация систем отопления и кондиционирования воздуха;
- установка средств коллективной защиты;
- обеспечение сотрудников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и обезвреживающими средствами;
- обучение работников безопасным приемам и методам выполнения работ;
- компенсация части затрат работников на занятия физкультурой и спортом.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В своей деятельности ОАК уделяет особое внимание вопросам охраны окружающей среды и стремится неукоснительно соблюдать экологические нормы и требования природоохранного законодательства.

Обязательства Корпорации по соответствию ее деятельности принципам бережного отношения к окружающей среде в том числе связаны со стратегической ролью ОАК в развитии страны, стремлением соответствовать высоким требованиям между-

народной организации ИКАО, а также с расположением некоторых предприятий вблизи природоохранных зон.

В своей деятельности ОАК ориентируется на постоянное совершенствование природоохранной деятельности и рациональное использование природных ресурсов. При создании авиационной техники Корпорация применяет природосберегающие технологии, оказывающие наименьшее негативное влияние на окружающую среду.



Энергосбережение в ОАК

В 2017 году ОАК объявила о внедрении стратегии по снижению затрат на энергию: теперь предприятия холдинга должны ежегодно сокращать затраты на закупку тепла и электроэнергии на 5% от себестоимости продукции. Для обмена опытом в области энергоменеджмента был проведен двухдневный семинар, в котором приняли участие около сорока руководителей энергослужб различных предприятий ОАК и эксперты (представители Российской ассоциации энергосервисных компаний, компаний «Евровент», «Атомсвет», «ЕЭС-Гарант»).

По итогам 2017 года реализация мероприятий по энергосбережению позволила сэкономить заводам ОАК около 400 млн руб. Среди энергосберегающих проектов, внедренных и тиражируемых на предприятиях Корпорации:

- Система выравнивания температурного перепада по высоте корпусов: теплый воздух от традиционных систем отопления поднимается в подкрышное пространство, где температура достигает 40–50 °С, в то время как у пола температура находится в пределах 18 °С. Система перемешивает воздух, направляя его из верхней части корпуса в нижнюю. Это позволяет сократить затраты на отопление до 30%.
- Индукционные системы освещения производственных помещений, которые обладают большим сроком полезного действия, меньшими требованиями к охлаждению и не уступают по эффективности светодиодным системам освещения.
- Блочно-модульные котельные, установка которых позволяет снизить затраты на отопление помещений благодаря более низкой себестоимости тепловой энергии собственной выработки.

400

млн руб. позволила сэкономить заводам ОАК реализация мероприятий по энергосбережению



● СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Предприятия Корпорации реализуют в регионах присутствия ряд социальных и благотворительных программ различной направленности как федерального, так и регионального масштаба.

Основной документ, регулирующий реализацию социальных программ, — Положение о спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «ОАК», который был обновлен в 2016 году. Положение определяет принципы и направления спонсорской и благотворительной деятельности ОАК, а также порядок формирования и использования средств Фонда спонсорской поддержки и благотворительности.

Основные направления благотворительной деятельности Корпорации:

- поддержка спорта;
- поддержка детских домов;
- поддержка проектов в сфере образования;
- предоставление помощи общественным и религиозным организациям.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

ОАК реализует ряд проектов, целевой аудиторией которых является молодое поколение.

Так, в 2017 году Корпорация поддержала проведение Международного фестиваля детского и молодежного научно-технического творчества «От винта!» на Международном авиационно-космическом салоне «МАКС-2017».

Также ПАО «ОАК» и ПАО «Компания «Сухой» поддержали проведение олимпиады, организованной Национальной технологической инициативой, по профилю «Беспилотные авиационные системы». Победители получили призы от Корпорации, а всем участникам были вручены сертификаты от ПАО «ОАК» на участие в отборе для участия в профильных сменах ПАО «ОАК» в МДЦ «Артек» и ВДЦ «Океан».





ПОДДЕРЖКА СПОРТА

ОАК с 2010 года является титульным спонсором профессионального баскетбольного клуба ЦСКА. В ноябре 2017 года между клубом и Корпорацией было заключено очередное соглашение, рассчитанное на сезон-2017/2018.

ПОМОЩЬ ДЕТАМ

Предприятия Корпорации оказывают поддержку детям и воспитанникам детских домов.

В 2017 году филиал компании «Сухой» — «КНААЗ им. Ю. А. Гагарина» вручил гранты педагогам Краевого государственного образовательного учреждения «Детский дом № 34», которые были направлены на нужды учреждения и частично на улучшение рабочего процесса воспитателей-призеров.

ДНИ ДОНОРА

В течение 2017 года сотрудники Корпоративного центра и предприятий ОАК дважды приняли участие в добровольных акциях по сдаче донорской крови. Акции, направленные на помощь нуждающимся в донорской крови пациентам, были организованы в рамках Программы развития массового добровольного донорства крови,

проводимой Федеральным медико-биологическим агентством. В будущем планируется вовлечь в акцию все предприятия Корпорации (в том числе авиаремонтные заводы), а также проводить совместные донорские марафоны с другими предприятиями машиностроения и смежных отраслей.

ПОДДЕРЖКА ОБЩЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В рамках совместного проекта с фондом «Крылатая память Победы» предприятия ОАК занимаются восстановлением исторических самолетов. Корпорация частично финансирует реставрацию легендарных воздушных судов, а ряд работ ведется группами волонтеров ОАК. В отчетном году была завершена реконструкция штурмовика времен Великой Отечественной войны Ил-2. Самолет был восстановлен до летного состояния и в июне 2017 года совершил первый полет.

Также ОАК оказала материальную помощь Благотворительному фонду «Легенды авиации» на возведение в городе Жуковском мемориального комплекса «Создатели авиации России», который был открыт 22 сентября 2017 года.

Задаем ТОЧНЫЙ курс.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАК

В ПАО «ОАК» действует эффективная система корпоративного управления, выстроенная в соответствии с требованиями российского законодательства и ориентированная на лучшие практики российских и зарубежных компаний.

Участниками корпоративных отношений являются ПАО «ОАК», его мажоритарные и миноритарные акционеры, дочерние и зависимые общества, менеджмент Корпорации, партнеры и сотрудники.

МОДЕЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Практики корпоративного управления, принятые в ПАО «ОАК», основываются на:

- нормах действующего российского законодательства;

- требованиях, предъявляемых к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в котировальный список второго уровня на Московской бирже;
- принципах и рекомендациях, сформулированных в Кодексе корпоративного управления.

Принятая в ОАК модель корпоративного управления предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления Корпорации, предполагает равное и справедливое соблюдение интересов всех акционеров и стандартов раскрытия информации, способствует созданию и поддержанию функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля.

Принципы корпоративного управления:

- создание атмосферы взаимного доверия и уважения между всеми участниками корпоративных отношений;
- обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять права, связанные с участием в ПАО «ОАК» и обусловленные фактом владения акциями;
- строгое соблюдение общепринятых стандартов деловой этики при осуществлении деятельности;
- обеспечение реальной защиты прав и интересов акционеров ПАО «ОАК», обеспечение равного отношения ко всем акционерам, включая миноритарных и иностранных инвесторов;
- создание оптимальной структуры и внедрение современных методов и технологий корпоративного управления деятельностью ПАО «ОАК»;
- обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и совершением наиболее существенных сделок ПАО «ОАК»;
- совершенствование стандартов корпоративного поведения;
- социальная ответственность: соблюдение законодательных и этических норм деятельности.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

В соответствии с Уставом ПАО «ОАК» органами управления Корпорации являются:

- Общее собрание акционеров — высший орган управления;
- Совет директоров — орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров;
- Правление — коллегиальный исполнительный орган;
- Президент — единоличный исполнительный орган.

Руководство текущей деятельностью ПАО «ОАК» осуществляется Правлением и Президентом в соответствии с распределением

их полномочий, закрепленным в Уставе ПАО «ОАК». При этом Президент и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

При Совете директоров ПАО «ОАК» функционируют Комитеты по стратегии, аудиту, кадрам и вознаграждениям, бюджету. Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «ОАК» Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия — орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в количестве пяти членов, действующих до следующего годового Общего собрания акционеров.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МОДЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2017 году ПАО «ОАК» продолжило работу по совершенствованию корпоративного управления. Так, в соответствии с последними изменениями в корпоративном законодательстве и с учетом ключевых рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления, в декабре 2017 года были приняты новые редакции Устава, а также Положений об Общем собрании акционеров, Совете директоров и исполнительных органах ПАО «ОАК».

СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2017 году разработана новая редакция Кодекса корпоративного управления, планируемая к утверждению в 2018-м. В отчетном году ПАО «ОАК» была проведена оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом (использовались Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления — Приложение к письму Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463).



Проведение оценки по применению предложенных в Кодексе механизмов корпоративного управления является важным элементом прозрачности деятельности Корпорации, эффективной коммуникации с его акционерами, инвесторами и иными заинтересованными сторонами.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «ОАК» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «ОАК».

Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год, не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. Общие собрания, проводимые помимо годового, являются внеочередными и проводятся по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требований Ревизионной комиссии, результатам аудита.

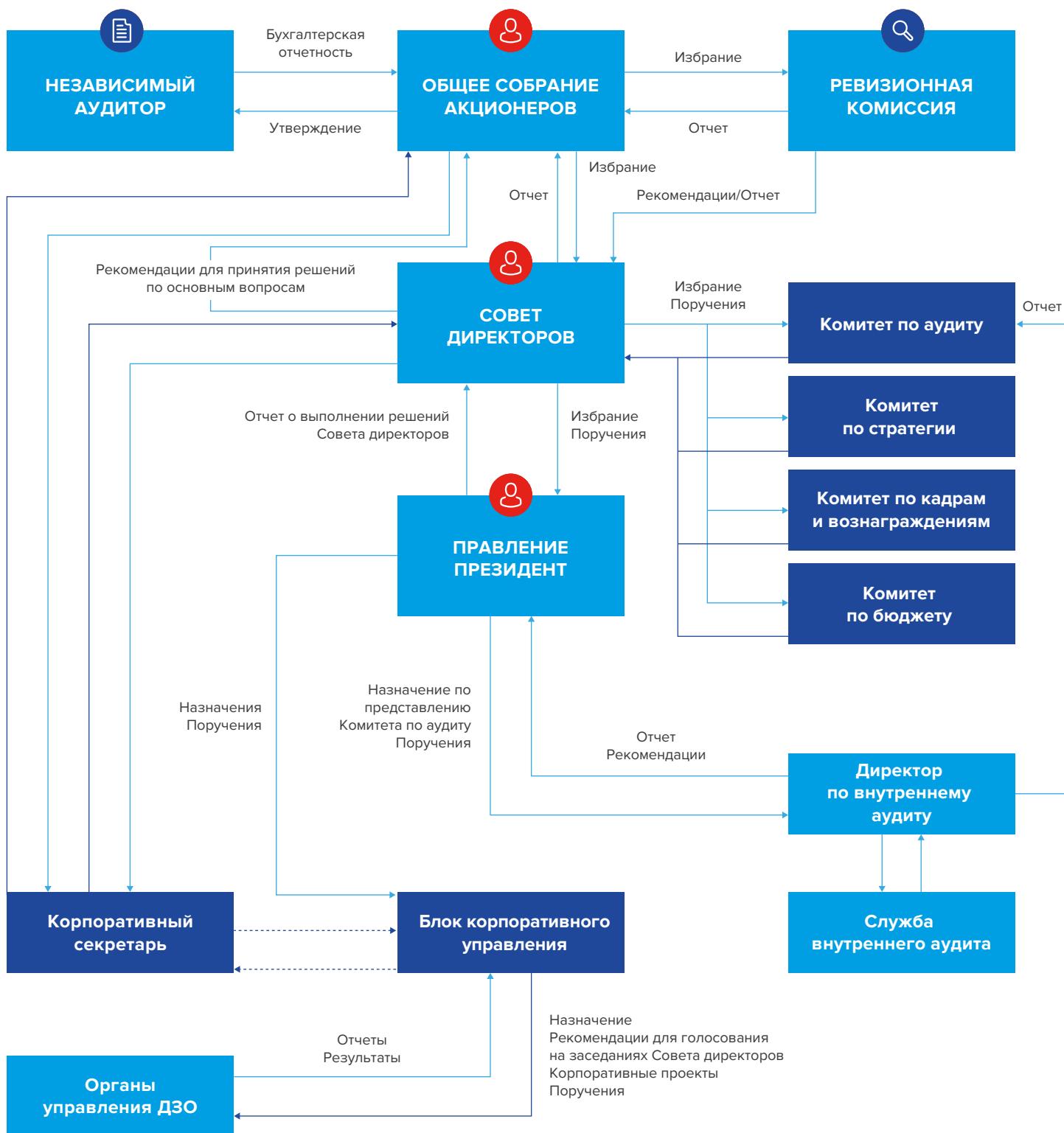
В 2017 году ПАО «ОАК» проведены три Общие собрания акционеров, в том числе одно годовое и два внеочередных¹. Годовое Общее собрание акционеров было проведено 30 июня 2017 года (протокол от 30 июня 2017 года № б/н). Внеочередное Общее собрание акционеров было проведено 3 февраля 2017 года (протокол от 7 февраля 2017 года № 27) с целью принятия решения по вопросам одобрения сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, а также 27 декабря 2017 года (протокол от 28 декабря 2017 года № 28) с целью принятия решений по вопросам утверждения Устава ПАО «ОАК» и ряда других документов (Положения об Общем собрании акционеров ПАО «ОАК», Положения о Совете директоров ПАО «ОАК», Положения о Ревизионной комиссии ПАО «ОАК», Положения об Исполнительных органах ПАО «ОАК») в новой редакции.

¹ С документами можно ознакомиться по [ссылке](#).

ОАК
ОБЪЕДИНЕННАЯ
АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОРПОРАЦИЯ



Структура органов управления и контроля по состоянию на 31.12.2017



Состав Совета директоров ПАО «ОАК»¹



МАНТУРОВ
Денис Валентинович

Председатель Совета директоров ПАО «ОАК»

Родился 23 февраля 1969 года в Мурманске

Образование

Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (1994), специальность «социология»

Российская академия государственной службы при Президенте РФ (2006), специальность «юриспруденция»

Кандидат экономических наук

Опыт работы

2008–2012
Заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации

2012 – н. в.
Министр промышленности и торговли Российской Федерации



АЛЁШИН
Борис Сергеевич

Независимый директор, председатель Комитета по стратегии ПАО «ОАК»

Родился 3 марта 1955 года в Москве

Образование

Московский физико-технический институт (1978), специальность «инженер-физик»

Доктор технических наук

Опыт работы

2009–2015
Генеральный директор Центрального аэрогидродинамического института (ЦАГИ) имени Жуковского

2015 – н. в.
Советник президента по науке и технологиям ПАО «ОАК»



БОРИСОВ
Юрий Иванович

Родился 31 декабря 1956 года в городе Вышний Волочек Калининской (Тверской) области

Образование

Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (1985)

Доктор технических наук

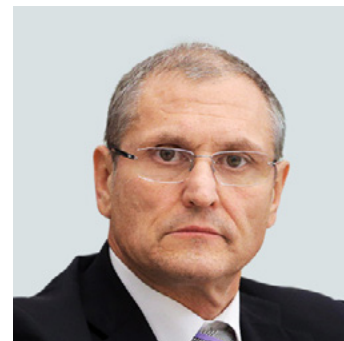
Опыт работы

2008–2011
Заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации

2011–2012
Первый заместитель председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации

2012–2018
Заместитель министра обороны Российской Федерации

2018 – н. в.
Заместитель председателя Правительства Российской Федерации



ЕЛИН
Евгений Иванович

Родился 8 мая 1962 года в Ленинграде

Образование

Ленинградский политехнический институт им. Калинина (1985), специальность «электрические машины»

Кандидат экономических наук

Опыт работы

2012–2013
Вице-губернатор Ленинградской области — председатель Комитета финансов Правительства Санкт-Петербурга

2013–2017
Заместитель министра экономического развития Российской Федерации

¹ В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 30 июня 2017 года.

Состав Совета директоров ПАО «ОАК»



ИВАНОВ
Андрей Юрьевич

Председатель Комитета по бюджету ПАО «ОАК»

Родился 23 ноября 1975 года
в городе Дудинка

Образование
Красноярский государственный
университет (1997),
специальность «юриспруденция»

Российская академия государст-
венной службы при Президенте
Российской Федерации (2009,
2010), управленческое и орга-
низационно-экономическое
направления соответственно

Опыт работы
2008–2012
Заместитель директора Департа-
мента, директор Департамента
бюджетной политики в сфере
инноваций, промышленности
гражданского назначения,
энергетики, связи и частно-
государственного партнерства
Министерства финансов
Российской Федерации

2012 – н. в.
Заместитель министра финансов
Российской Федерации



ОКУЛОВ
Валерий Михайлович

Родился 22 апреля 1952 года
в городе Кирове

Образование
Академия гражданской авиации
(1975), специальность «инженер-
штурман»

Опыт работы
2009–2017
Заместитель министра транспорта
Российской Федерации



ПОТАПОВ
Владимир Михайлович

Независимый член Совета директоров ПАО «ОАК»

Родился 27 октября 1982 года
в Москве

Образование
Государственный университет —
Высшая школа экономики (2004),
специальность «экономика»

The University of Chicago Booth
School of Business (2016) — MBA

Опыт работы
2010–2011
Директор по портфельным
инвестициям ЗАО «ВТБ Капитал
Управление Активами»

2010 – н. в.
Член правления АО «ВТБ Капитал
Управление активами»

2011–2013
Генеральный директор ЗАО
«Управляющая Компания
«Банка Москвы» (с 12.08.2014 —
ЗАО «Управляющая компания
«Клиенты Стратегия Результат»)

2013–2016
Генеральный директор ООО
«ВТБ Капитал Управление
Инвестициями»

2013 – н. в.
Председатель Совета директо-
ров, главный исполнительный
директор (CEO) АО «ВТБ Капитал
Управление Активами»



СЕРДЮКОВ
Анатолий Эдуардович

Родился 8 января 1962
года в поселке Холмский
Краснодарского края

Образование
Ленинградский торгово-
экономический институт
им. Ф. Энгельса (1984)

Санкт-Петербургский государст-
венный университет (2001)

Доктор экономических наук

Опыт работы
2007–2012
Министр обороны РФ

2014–2015
Советник первого заместителя
генерального директора
ГК «Ростех»

2013–2016
Генеральный директор
ОАО «ФИИЦ М»

2015 – н.в.
Индустриальный директор
авиационного комплекса
ГК «Ростех»

Состав Совета директоров ПАО «ОАК»



СЛЮСАРЬ
Юрий Борисович

**Президент, Председатель
Правления ПАО «ОАК»**

Родился 20 июля 1974 года
в Ростове-на-Дону

Образование
Московский государственный
университет им. М. В. Ломоносова
(1996)

Аспирантура Академии
народного хозяйства при
Правительстве РФ (2003)

Кандидат экономических наук

Опыт работы
2010–2012
Директор Департамента
авиационной промышленности

2012–2015
Заместитель министра
промышленности и торговли
Российской Федерации

2015 – н. в.
Президент, Председатель
Правления ПАО «ОАК»

2017 – н. в.
Президент ПАО «Научно-
производственная корпорация
«Иркут»



ХАРЧЕНКО
Иван Николаевич

Родился 9 мая 1967 года

Образование
Краснодарское высшее военное
командно-инженерное училище
ракетных войск

Кубанский государственный
университет

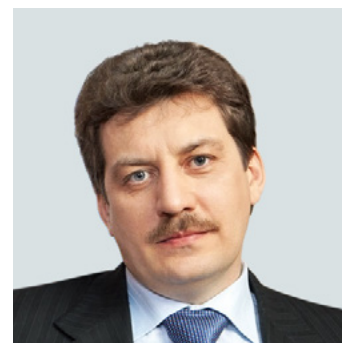
Кубанский государственный
аграрный университет

Опыт работы
2008–2011
Советник губернатора
Краснодарского края

2012 – н. в.
Первый заместитель
Председателя Военно-
промышленной комиссии

2012 – н. в.
Заместитель Председателя
Комиссии по обеспечению
реализации мер по предупреж-
дению банкротства стратеги-
ческих предприятий и органи-
заций, а также организаций
оборонно-промышленного
комплекса при Правительстве РФ

2012–2018
Член Военно-промышленной
комиссии при Правительстве РФ



ЮРЧЕНКО
Евгений Валерьевич

**Независимый член Совета
директоров, председатель
Комитета по аудиту ПАО
«ОАК»**

Родился 14 мая 1968 года
в Воронеже

Образование
Воронежский государственный
университет (1992, 1994),
специальности «радиофизика
и электроника», «экономика»
соответственно

Доктор экономических наук,
профессор

Опыт работы
2009–2011
Генеральный директор ОАО
«Связьинвест»

2011 – н. в.
Президент Фонда содействия
инвестициям им. А. С. Попова

2018 – н. в.
Врио заместителя губернатора
Воронежской области – первого
заместителя председателя
правительства Воронежской
области

Комитеты Совета директоров

При Совете директоров ПАО «ОАК» действуют четыре Комитета — по стратегии, по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по бюджету. Их основная задача — обеспечивать углубленную проработку вопросов, соответствующих их компетенциям, выработку обоснованных рекомендаций для Совета директоров. Решения Комитетов не имеют юридических последствий, но могут иметь статус проектов решений Совета директоров, подлежащих дальнейшему рассмотрению на заседаниях Совета директоров ПАО «ОАК».

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

В компетенцию Комитета в том числе входят:

- подготовка рекомендаций Совету директоров по определению стратегических целей и приоритетных направлений деятельности Корпорации, по корректировке существующей стратегии Корпорации;
- оценка эффективности деятельности Корпорации в долгосрочной перспективе, оценка соответствия финансово-хозяйственного плана ПАО «ОАК» его стратегическим целевым установкам;
- рассмотрение вопросов инновационного развития, реорганизации бизнес-процессов, изменения корпоративной структуры ПАО «ОАК».

Действующий Комитет по стратегии состоит из семи членов, председатель Комитета по стратегии является независимым директором.

Состав Комитета на 31.12.2017

Председатель: Алёшин Б. С. (независимый директор).

Члены: Борисов Ю. И., Боcharов О. Е., Елин Е. И., Клепач А. Н., Окулов В. М., Слюсарь Ю. Б.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту сформирован на основании федерального законодательства, Кодекса корпоративного управления и осуществляет поддержку Совета директоров по вопросам:

- обеспечения полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Корпорации;
- участия в разработке и контроле реализации учетной политики;
- внешнего и внутреннего аудита;

- контроля за эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля.

Комитет по аудиту состоит из трех директоров, двое из которых являются независимыми.

Состав Комитета на 31.12.2017

Председатель: Юрченко Е. В. (независимый директор).

Члены: Алёшин Б. С., Потапов В. М. (независимый директор).

КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ

Среди вопросов, по которым Комитет по бюджету вырабатывает рекомендации для Совета директоров:

- планирование финансово-хозяйственной деятельности Корпорации;
- одобрение бизнес-планов, бюджетов и фондов Корпорации и оценка отчетов об их исполнении;
- порядок выплаты и размер дивидендов по акциям, процессы планирования, управления и учета.

Действующий Комитет по бюджету состоит из четырех членов.

Состав Комитета на 31.12.2017

Председатель: Иванов А. Ю.

Члены: Боcharов О. Е., Клепач А. Н., Слюсарь Ю. Б.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Среди вопросов, по которым Комитет представляет рекомендации Совету директоров:

- определение критериев отбора и формирования рекомендаций в отношении кандидатов в органы управления Корпорации;
- вознаграждение, оценка деятельности и определение размера вознаграждения членов Правления, Президента, Ревизионной комиссии и корпоративного секретаря.

Действующий Комитет по кадрам и вознаграждениям состоит из трех директоров, двое из которых являются независимыми.

Состав Комитета на 31.12.2017

Председатель: Юрченко Е. В. (независимый директор).

Члены: Алёшин Б. С., Потапов В. М. (независимый директор).

Президент

Президент является единоличным исполнительным органом ПАО «ОАК» и выполняет функции Председателя Правления.

Согласно решению Совета директоров ПАО «ОАК», с 16 января 2015 года Президентом Корпорации сроком на пять лет назначен Слюсарь Юрий Борисович.



СЛЮСАРЬ ЮРИЙ БОРИСОВИЧ

Родился 20 июля 1974 года в Ростове-на-Дону

Образование

Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (1996), специальность «юриспруденция»

Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации (2003)

Кандидат экономических наук (2007)

Опыт работы

2010–2012

Директор Департамента авиационной промышленности Минпромторга России

2012–2015

Заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации

2015 – н. в.

Президент, Председатель Правления ПАО «ОАК»

2017 – н. в.

Президент ПАО «Научно-производственная корпорация «Иркут»

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «ОАК», состав которого формируется Советом директоров. В течение 2017 года в состав Правления один раз были внесены изменения: решением Совета директоров ПАО «ОАК» от 24 июля 2017 года был избран еще один

член Правления — Рогозин А. Д. На заседаниях Правления рассматриваются как вопросы стратегического развития Корпорации, так и вопросы оперативного характера, требующие неотложных решений органов управления.

Состав Правления¹



БОБРЫШЕВ
Александр Петрович

Родился 8 января 1949 года в городе Новокузнецке Кемеровской области

Образование
Новосибирский электротехнический институт (1978), специальность «самолетостроение»
Кандидат технических наук (2009)

Опыт работы
2009–2014
ОАО «Туполев»: президент; генеральный директор

2014–2015
Межгосударственный авиационный комитет: генеральный директор

2015 – н. в.
ПАО «ОАК»: вице-президент — директор департамента сервисного обслуживания авиационной техники государственной авиации; вице-президент по ГОЗ и сервисному обслуживанию авиационной техники государственной авиации



ГЕРАСИМОВ
Сергей Владимирович

Родился 18 марта 1969 года в Москве

Образование
Ставропольское высшее военно-авиационное училище летчиков и штурманов имени маршала авиации В. А. Судца (1990), специальность «командная тактическая истребительная авиация»

Опыт работы
1986–2014
Служба в Вооруженных силах СССР и РФ

2015 – н. в.
ПАО «ОАК»: советник Президента по взаимодействию с государственными органами и общественными организациями; вице-президент по государственной авиации специального назначения



ДЕМИДОВ
Алексей Владимирович

Родился 14 марта 1976 года в Ленинграде (Санкт-Петербурге)

Образование
Санкт-Петербургский торгово-экономический институт (1998), специальность «бухгалтерский учет и аудит»

Опыт работы
2009–2015
ПАО «Россети» (до 04.04.2013 – ОАО «Холдинг МРСК»): заместитель генерального директора; член правления

2015–2015
АО «ГСС»: старший вице-президент по экономике и финансам

2015 – н. в.
ПАО «ОАК»: вице-президент по экономике и финансам

¹ По состоянию на 01.01.2018 в состав Правления также входили Масалов Владислав Евгеньевич и Скоков Александр Николаевич.

Состав Правления



ДЕМЧЕНКО
Олег Федорович

Родился 13 октября 1944 года в с. Пресновка Пресневского р-на Северо-Казахстанской области Казахской ССР

Образование

Куйбышевский авиационный институт им. академика С. П. Королева (1968), специальность «двигатели летательных аппаратов»

Академия народного хозяйства при Совете Министров СССР (Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации) (1987)
Кандидат экономических наук (2005)

Опыт работы

2011–2012
ОАО «ОКБ имени А. С. Яковлева»: генеральный директор — генеральный конструктор

2012–2017
ПАО «Корпорация «Иркут»: президент; председатель правления

2017 – н. в.
ПАО «Корпорация «Иркут»: первый вице-президент — генеральный конструктор



КОВАЛЬ
Артур Альбертович

Родился 22 августа 1960 года в городе Тырныауз Кабардино-Балкарской АССР (Кабардино-Балкарской Республики)

Образование

Ростовский инженерно-строительный институт (1982), специальность «промышленное и гражданское строительство»

Высшая школа КГБ им. Ф. Э. Дзержинского (1990)

Опыт работы

2012–2015
Посольство РФ во Французской Республике: советник

2016 – н. в.
ПАО «ОАК»: вице-президент по безопасности и режиму



КОНЮХОВ
Александр Владимирович

Родился 10 июля 1975 года в городе Клин Московской области

Образование

Российский государственный гуманитарный университет (1997), специальность «мировая экономика»

Стокгольмская школа экономики (2009) — MBA

Опыт работы

2011–2016
ПАО «Компания «Сухой»: заместитель исполнительного директора ОАО «ОКБ «Сухого»; первый заместитель генерального директора по программам

2016 – н. в.
ПАО «ОАК»: вице-президент по стратегической и специальной авиации

2016 – н. в.
ПАО «Туполев»: генеральный директор



КОРОТКОВ
Сергей Сергеевич

Родился 18 июля 1959 года в городе Анива Сахалинской области

Образование

Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе (1983), специальность «самолетостроение»

Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации (2010) — MBA
Кандидат технических наук (2007)

Опыт работы

2009–2016
АО «РСК «МиГ»: первый заместитель генерального директора; генеральный директор

2016 – н. в.
ПАО «ОАК»: генеральный конструктор — вице-президент по инновациям

Состав Правления



ОЗАР
Игорь Яковлевич

Родился 26 сентября 1961 года в Москве

Образование
Московский ордена Трудового Красного Знамени институт управления им. С. Орджоникидзе, специальность «организация управления производством»

Опыт работы
2011 – н. в.
ПАО «Компания «Сухой»: генеральный директор

2016 – н. в.
ПАО «ОАК»: вице-президент по военной авиации



РОГОЗИН
Алексей Дмитриевич

Родился 21 сентября 1983 года в Москве

Образование
Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (2005), специальность «мировая экономика»

Опыт работы
2010–2012
ООО «Промтехнология»: директор по развитию; генеральный директор

2012–2012
ФГУП «Федеральный центр двойных технологий «Союз»: заместитель генерального директора по развитию

2012–2016
ФКП «Алексинский химический комбинат»: исполнительный директор; генеральный директор

2016–2017
Министерство обороны РФ: заместитель директора Департамента имущественных отношений

2017 – н. в.
ПАО «ОАК»: вице-президент по транспортной авиации

2017 – н. в.
ПАО «Ил»: генеральный директор



ТУЛЯКОВ
Александр Владимирович

Родился 7 сентября 1971 года в Москве

Образование
Высшая школа приватизации и предпринимательства (2001), специальность «юриспруденция»

Опыт работы
2008–2018
ПАО «ОАК»: директор Департамента управления собственностью; вице-президент по административным вопросам; исполнительный вице-президент, первый вице-президент



ЮРАСОВ
Сергей Павлович

Родился 4 января 1964 года в п. Дальний, город Кунгур

Образование
Горьковский институт инженеров водного транспорта (1986), специальность «судостроение и судоремонт»

Нижегородский государственный технический университет им. Р. Е. Алексеева (2012) — MBA

Опыт работы
2009–2012
ОАО «УАЗ»: исполнительный директор; генеральный директор

2010–2012
ОАО «ЗМЗ»: генеральный директор

2012–2014
ОАО «ОАК»: вице-президент по производству

2014–2015
ПАО «ВАСО»: генеральный директор

2015 – н. в.
ПАО «ОАК»: вице-президент по производству; вице-президент по производству и техническому развитию

2017 – н. в.
ПАО «Ил»: управляющий директор АО «Авиастар-СП»

Система контроля и аудита

Система внутреннего контроля ПАО «ОАК» представляет собой многоуровневую систему, позволяющую обеспечить наибольший охват объектов контроля, принятие своевременных и эффективных управленческих решений на всех уровнях управления¹.

Система внутреннего контроля ОАК основана на взаимодействии и разграничении компетенций входящих в нее субъектов, осуществляющих разработку, утверждение, применение и оценку эффективности процедур внутреннего контроля. Ее субъектами являются:

- акционеры;
- Совет директоров;
- Президент и Правление;
- Ревизионная комиссия;
- Комитет Совета директоров по аудиту;
- Департамент операционного аудита и Департамент методологии и развития внутреннего аудита под управлением директора по внутреннему аудиту (сформированы в 2017 году на базе реорганизованного Департамента внутреннего аудита);
- вице-президенты, главный бухгалтер, заместители главного бухгалтера, руководители подразделений и другие сотрудники.

Основной целью системы внутреннего контроля является защита интересов акционеров и обеспечение сохранности активов ПАО «ОАК». Каждый из участников системы внутреннего контроля осуществляет контроль в области своих компетенций, закрепленных локальными нормативными документами.

Внутренний контроль реализуется посредством комплекса процедур, ключевыми из которых являются распределение и делегирование ключевых полномочий и ответственности, обеспечение эффективного взаимодействия структурных подразделений и сотрудников ПАО «ОАК», организация системы сбора, обработки и передачи информации, в том числе формирования отчетов и сообщений, содержащих операционную, финансовую и другую информацию о деятельности ПАО «ОАК», а также установление эффективных каналов и средств коммуникации, обеспечивающих

вертикальные и горизонтальные связи внутри ПАО «ОАК», доведение до всех сотрудников их обязанностей в сфере внутреннего контроля.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Корпорации и ежегодно избирается Общим собранием акционеров в количестве пяти членов. Данный орган контроля доводит до сведения Совета директоров ПАО «ОАК» результаты проведенных проверок. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», в случае выявления серьезных нарушений Ревизионная комиссия вправе потребовать созыв внеочередного Общего собрания акционеров. Решением годового Общего собрания акционеров по итогам 2016 финансового года от 30 июня 2017 года Ревизионная комиссия ПАО «ОАК» избрана и функционировала в следующем составе:

- **Кодзоев Заурбек Магометович** — заместитель начальника Управления организаций промышленного комплекса Федерального агентства по управлению государственным имуществом;
- **Милованова Оксана Юрьевна** — заместитель начальника Управления корпоративных технологий Федерального агентства по управлению государственным имуществом;
- **Мусина Земфира Рамилевна** — начальник отдела стратегического развития и корпоративного управления Департамента авиационной промышленности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации;
- **Панина Анна Григорьевна** — начальник отдела программ создания и производства гражданской авиационной техники Департамента авиационной промышленности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации;
- **Пома Сергей Иванович** — вице-президент саморегулируемой (некоммерческой) организации «Национальная ассоциация участников фондового рынка» (НАУФОР), член Совета Федерального общественно-государственного фонда по защите прав вкладчиков и акционеров.

¹ Деятельность системы внутреннего контроля определяется Положением о Системе внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ОАК», утвержденным Советом директоров 24 ноября 2011 года (протокол № 58).

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии осуществляется на основании Положения ПАО «ОАК» о порядке выплаты вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «ОАК» от 16 июля 2014 года¹ с соблюдением всех норм и требований законодательства Российской Федерации. Размер вознаграждений членам Ревизионной комиссии рассчитывается Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям и утверждается Советом директоров.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Функцию внутреннего аудита в Корпорации реализуют Департамент операционного аудита и Департамент методологии и развития внутреннего аудита, которые находятся в подчинении Директора по внутреннему аудиту и были созданы в апреле 2017 года решением Совета директоров ПАО «ОАК»

посредством реорганизации Департамента внутреннего аудита. Цель преобразования — усиление функции внутреннего аудита и соответствие правилам листинга биржи ММВБ², которые предусматривают, что руководитель структурного подразделения эмитента, осуществляющего внутренний аудит, должен быть функционально подотчетен Совету директоров эмитента, а административно — единоличному исполнительному органу (Президенту Корпорации).

ВНЕШНИЙ АУДИТ

С целью объективной оценки достоверности бухгалтерского учета и отчетности ПАО «ОАК» ежегодно проводит независимую аудиторскую проверку финансовой отчетности, подготовленной как по российским, так и по международным стандартам.

¹ [Положение о порядке выплаты вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии публичного акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация».](#)

² Утверждены 05.08.2016.

● ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Акционерный капитал

Уставный капитал ПАО «ОАК» разделен на 361 500 994 430 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,86 руб. каждая.

Крупнейшими акционерами ПАО «ОАК» являются Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом с долей 92,31% (от количества размещенных акций) и Внешэкономбанк с долей 4,47%, 3,22% акций принадлежит частным инвесторам.

Общее количество бездокументарных акций ПАО «ОАК» по состоянию на 31.12.2017 составляло 447 615 343 755 шт. (в том числе 86 114 349 325 размещенных дополнительных акций в рамках незавершенной эмиссии ценных бумаг).

Привилегированные акции отсутствуют. В 2018 году было завершено размещение обыкновенных акций дополнительного выпуска (государственный регистрационный номер 1-02-55306-E-003D от 26 мая 2016 года, ISIN-код RU000A0JWLC2) объемом 86 114 349 325 шт. номинальной стоимостью 0,86 руб. каждая.

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2017

Акционер	Доля, % (с учетом дополнительно размещенных акций)	Количество акций, шт.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	92,31%	413 196 625 175
Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	4,47%	20 000 000 000
Частные акционеры	3,22%	14 418 718 580

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2016

Акционер	Доля, % (с учетом дополнительно размещенных акций)	Количество акций, шт.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	91,21%	357 173 463 360
Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	5,11%	20 000 000 000
Частные акционеры	3,68%	14 418 718 580

Биржевое обращение акций

С 2013 года акции ПАО «ОАК» обращаются на ведущей российской площадке — Московской бирже (МОЕХ) под тикером UNAC (наименование ценной бумаги — iАвиастКао).

30 января 2014 года обыкновенные акции ПАО «ОАК» были переведены в котировальный список «Б» Московской биржи. В рамках реформы листинга Московской биржи 9 июня 2014 года акции ПАО «ОАК» были переведены из котировального списка «Б» в котировальный список второго уровня.

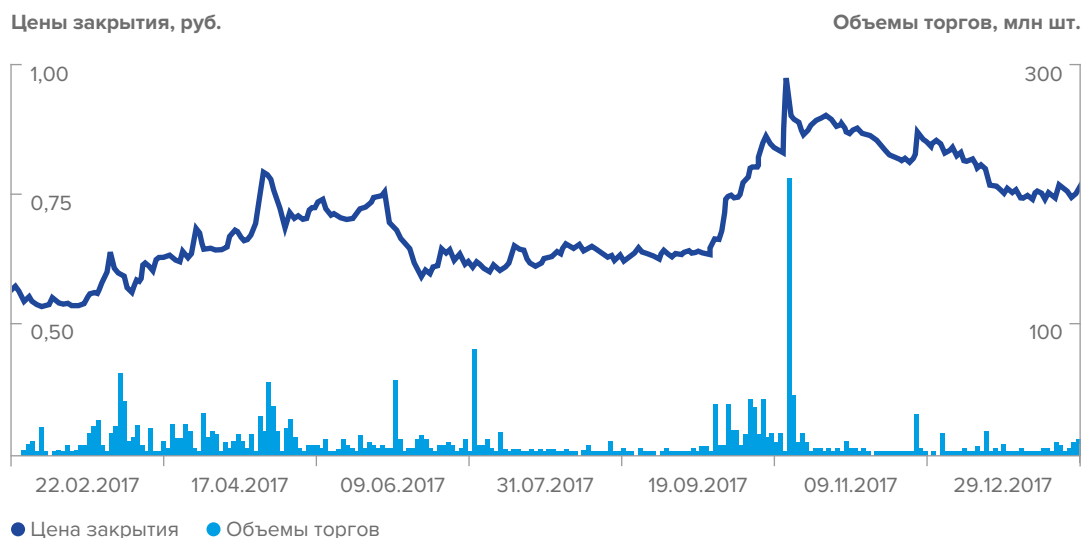
17 апреля 2014 года Московская биржа включила обыкновенные акции ПАО «ОАК» в сектор «Рынок инноваций и инвестиций»

(РИИ), являющийся биржевой площадкой для привлечения инвестиций в инновационный сектор экономики. Включение ценных бумаг Корпорации в сектор РИИ позволяет получать всестороннюю маркетинговую поддержку и информационно-аналитическую поддержку от Московской биржи.

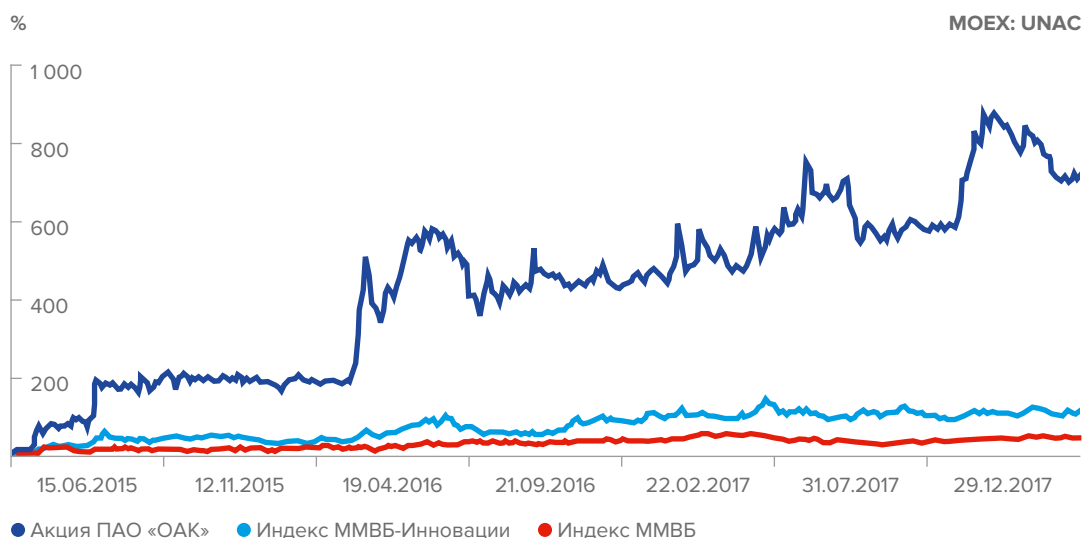
С 1 февраля 2017 года обыкновенные акции ПАО «ОАК», включенные во второй уровень списка ценных бумаг Московской биржи, были переведены из сектора «Рынок инноваций и инвестиций» в сегмент «РИ-И-Прайм». Согласно решению Московской биржи, по состоянию на конец 2017 года акции ПАО «ОАК» включены в базу расчета следующих индексов:

Индекс	Вес
Индекс ММВБ-Инновации (MICEX Innovation Index, MICEX INNOV)	15%
Индекс акций компаний с государственным участием (SCI)	1,69%

Динамика цены обыкновенных акций ПАО «ОАК» (коп.) и объема торгов (млн шт.) в 2017 г.



Динамика цены обыкновенных акций ПАО «ОАК» и фондовых индексов в 2015–2017 гг.



Дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «ОАК» была разработана в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Корпорации и принята в 2013 году. Основные цели Дивидендной политики ПАО «ОАК»:

- создание необходимых условий для повышения инвестиционной

привлекательности и роста капитализации;

- повышение благосостояния акционеров за счет выплаты дивидендов и роста капитализации;
- обеспечение баланса интересов акционеров и Корпорации при распределении чистой прибыли.

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Компании, исчисленная на основе бухгалтерской отчетности по РСБУ. В соответствии с законодательством и Дивидендной политикой ПАО «ОАК», Общество вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по результатам финансового года, так и по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев (промежуточные дивиденды).

В 2014 году впервые за пять лет ПАО «ОАК» приняло решение о выплате дивидендов. Общий объем объявленных дивидендов за 2013 год составил 179 653 тыс. руб., или 0,0007793 руб. на акцию, что соответствовало 25,6% чистой прибыли по РСБУ за предшествовавший отчетный период.

30 июня 2015 года Общим собранием акционеров ОАК было принято решение направить на выплату дивидендов 25% чистой прибыли по РСБУ за 2014 год без учета курсовых разниц, что составило 465 016 тыс. руб., или 0,001971 руб. на акцию.

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ОАК» по итогам 2015-2017 годов, дивиденды по акциям ПАО «ОАК» не выплачивались в связи с отсутствием чистой прибыли у Общества в отчетных периодах.

Наименование	2014	2015	2016	2017 ¹
Дата принятия решения о выплате дивидендов	30.06.2015	28.06.2016	30.06.2017	-
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	11.07.2015	-	-	-
Чистая прибыль отчетного года, тыс. руб.	8 407 860	(9 412 244)	(3 160 546)	196 138
Общий размер объявленных дивидендов, тыс. руб.	465 016	-	-	-
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года	5,5%	-	-	-
Дивиденд на акцию, руб.	0,001971	-	-	-
Рыночная стоимость акции на момент принятия решения о выплате дивидендов, руб.	0,276	-	-	-
Дивидендная доходность	0,7%	-	-	-

¹ В 2017 году чистая прибыль ПАО «ОАК» составила 196 138 тыс. руб. Величина чистых активов на 31.12.2017 составила 301 598 224 тыс. руб., что меньше суммы уставного капитала (310 890 855 тыс. руб.) и резервного фонда (923 103 тыс. руб.). Таким образом, в соответствии со ст. 43 Федерального закона от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах» Общество не вправе принимать решение о выплате дивидендов.

Облигации

ПАО «ОАК» в 2011 году разместило процентные неконвертируемые облигации номиналом 1 тыс. руб. в количестве 46 280 000 шт. сроком обращения 3 290 дней со ставкой купона в размере 8% годовых (дата государственной регистрации — 22 февраля 2011 года,

государственный регистрационный номер 4-01-55306-Е). Исполнение обязательств по выпуску обеспечивается государственной гарантией Российской Федерации по выплате номинальной стоимости облигаций при их погашении.

Облигации ПАО «ОАК» серии 01

Тип ценной бумаги	Процентные, неконвертируемые
Дата государственной регистрации выпуска	22 февраля 2011 года
Валюта выпуска	рубли
Сумма выпуска (по номинальной стоимости)	46 280 000 000 рублей
Процент по купону	8,0% годовых
Купонный период	Купон 1–17 — 182 дня, купон 18 — 196 дней
Дата размещения	15.03.2011
Дата погашения	18.03.2020
ISIN-код выпуска	RU000A0JRA65

Биржевая торговля облигациями ПАО «ОАК»

Организатор торгов	ЗАО «ФБ ММВБ»
Выпуск, допущенный к торгам	4-01-55306-E от 22.02.2011
Код ценной бумаги	RU000A0JRA65
Наименование ценной бумаги в ЗАО «ФБ ММВБ»	ОАК1
Дата начала торгов в ЗАО «ФБ ММВБ»	15 марта 2011 года
Уровень листинга	Третий

Дополнительная информация

Адреса страниц в сети Интернет, используемых эмитентом для раскрытия информации: сайт [Корпорации](#), сайт [Центра раскрытия корпоративной информации](#).

Календарь инвестора и планируемых мероприятий при участии ПАО «ОАК» размещен на сайте Корпорации в разделе [Мероприятия инвесторам](#).

КОНТАКТЫ СЛУЖБЫ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТОРАМИ

Тел.: +7 (495) 926-14-20

E-mail: ir@uacrussia.ru

Когда есть цель,
нет ничего
невозможного .

● ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации
1.	Страновые и региональные риски		
1.1.	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране.	Риски во многом являются результатом деятельности государственных органов и третьих лиц. Основные риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в ближайшей перспективе, могут проявиться в случае ухудшения ситуации с государственным финансированием авиастроительных программ.	Наиболее эффективные меры воздействия на риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране, оценочно находятся в области повышения эффективности управленческих и производственных процессов.
1.2.	Риски, связанные с военными конфликтами, введением чрезвычайных положений, угрозами террористического характера.	Риски, связанные с военными конфликтами, введением чрезвычайных положений, угрозами террористического характера, имеют общегосударственный характер. Угрозы террористического характера оцениваются соответствующими правоохранительными органами (в т. ч. по месту расположения объектов), а также службами ПАО «ОАК», реализующими плановые мероприятия под их руководством.	В случае наступления указанных событий ПАО «ОАК» предпримет меры в соответствии с действующим законодательством.
1.3.	Риски, связанные с географическими особенностями регионов присутствия.	Значимое влияние на результативность производственной деятельности ПАО «ОАК» могут оказать различные дестабилизирующие явления общего характера: устойчивые климатические изменения, погодные катаклизмы и стихийные бедствия, эпидемии, природные, транспортные и техногенные катастрофы и т. д.	В настоящее время данные риски на плановый период (календарный год) прогнозируются МЧС России, утверждаются и являются основой для расчета сил и средств, необходимых для локализации чрезвычайных событий.
2.	Отраслевые риски		
2.1.	Риски изменения цен на продукцию и услуги.	Риск изменения цен экспортных контрактов за счет снижения стоимости экспортных поставок в пересчете на рубли, в случае укрепления рубля к основным иностранным валютам (доллар США, евро) повлечет за собой несбалансированность финансовых потоков. Риск снижения или увеличения рыночных цен на продукцию и услуги Общества в связи с изменением внутреннего спроса повлияет на экономическую эффективность Общества.	В целях предотвращения негативного влияния изменения цен экспортных контрактов на результаты деятельности Общества осуществляются следующие мероприятия: контрактация в валюте контракта; кредитование под исполнение экспортного контракта в валюте контракта. Для минимизации рисков, связанных с изменением рыночных цен на продукцию (услуги) Общества, используется практика установления твердых цен по подписываемым контрактам.

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации
2.1.	Риски изменения цен на продукцию и услуги.		там, а также совершенствование законодательства в сфере защиты внутреннего рынка авиационной продукции, государственное стимулирование спроса.
2.2.	Риски изменения цен на сырье и услуги, используемые Обществом в своей деятельности, и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам.	Риски существенного изменения цен на внутреннем рынке на основные материалы и комплектующие, несоответствие общероссийским показателям роста цен (цены на уровне прогноза Минэкономразвития Российской Федерации по отрасли).	В целях минимизации рисков Общество поддерживает долгосрочные партнерские отношения с поставщиками основных комплектующих изделий и материалов, рассматривает возможности по кооперации и импортозамещению, а также ведет поиск альтернативных импортонезависимых поставщиков.
3. Финансовые риски			
3.1.	Валютные риски.	Дочерние и зависимые общества ПАО «ОАК» осуществляют торговые экспортно-импортные операции, в результате чего подвергаются влиянию колебаний курсов иностранных валют, в основном доллара США и евро. Кроме того, валютные риски могут возникать при создании совместных предприятий в рамках международной кооперации.	С целью снижения валютных рисков предпринимаются следующие меры: • в рамках опережающего финансирования операционной деятельности Группа ОАК привлекает кредиты в иностранной валюте, источником погашения которых являются будущие поступления от экспортных контрактов в соответствующей валюте; • Группа ОАК предпринимает корректирующие меры в виде снижения использования доллара США и иных иностранных валют при контрактации производимой продукции.
3.2.	Процентные риски.	Процентные риски заключаются в возможности неблагоприятного изменения процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых показателях Общества и Группы ОАК.	Предоставление ПАО «ОАК» целевого финансирования из федерального бюджета, исполнение государственных контрактов, а также предоставление государственных гарантий Российской Федерации и субсидий на компенсацию расходов по уплате процентов по кредитам, привлекаемым в рамках выполнения гособоронзаказа и федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы», позволяет Обществу повышать свою надежность как заемщика, минимизировать стоимость привлекаемых кредитных ресурсов и таким образом оптимизировать процентные расходы.
3.3.	Риски ликвидности.	Риски ликвидности возможны при нехватке финансовых средств для исполнения текущих обязательств. Финансовое состояние в настоящее время позволяет не опасаться подобных рисков.	В целях минимизации рисков ликвидности используются процедуры детального бюджетирования, прогнозирования движения денежных средств и составления финансово-производственных планов на предприятиях Общества, позволяющих вовремя обнаружить

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации
3.3.	Риски ликвидности.		недостаток ликвидности и своевременно привлечь необходимые финансовые ресурсы. Дополнительным инструментом Группы ОАК по эффективному управлению ликвидностью является возможность использовать беззалоговые возобновляемые кредитные линии, открытые в банках-партнерах, в случае необходимости покрытия дефицита в срочном порядке. Снижение риска неплатежей со стороны покупателей, которые также могут привести к проблемам с ликвидностью, достигается применением авансовой формы оплаты.
3.4.	Инфляционные риски.	Группа ОАК подвержена влиянию инфляционных процессов на финансово-хозяйственную деятельность и финансовые результаты. В хозяйственной деятельности возможны ситуации, при которых Группа ОАК отгружает продукцию (передает результаты работ, услуг и т.д.) на условиях последующей оплаты. При этом возникает временной разрыв между моментом отгрузки продукции (работ, услуг) потребителю до момента их полной оплаты. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Группы ОАК может быть выражено следующими рисками: • риск потерь, связанных с изменением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа; • риск увеличения процентов к уплате по заемным ресурсам; • риск невыполнения инвестпрограмм вследствие снижения реальной стоимости выделенных денежных средств.	Планы Группы ОАК по эскалации цены на продукцию исходят из прогноза Министерства экономического развития РФ по динамике показателя инфляции (ИПЦ), отраженной в Прогнозе социально-экономического развития Российской Федерации на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов. Группой ОАК предпринимаются корректирующие действия, направленные на получение от потребителей предварительной оплаты за подлежащую поставке продукцию (работы, услуги), а также по сокращению сроков взаиморасчетов. Кроме того, финансовой стратегией Группы ОАК предусмотрена возможность оперативной корректировки планов по постепенной эскалации цен на реализуемую продукцию: при заключении контрактов и формировании цены принимаются во внимание оперативные прогнозы по инфляционной составляющей. Также инфляция учитывается финансовой стратегией и в себестоимости производимых товаров и услуг, что позволяет обеспечивать устойчивую деятельность. При росте инфляции Группа ОАК планирует уделить особое внимание повышению оборачиваемости оборотных активов, в основном за счет изменения существующих договорных отношений с потребителями с целью сокращения дебиторской задолженности покупателей. В целом влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Группы ОАК в перспективе не представляется значительным и прогнозируется при составлении финансовых планов Группы ОАК.

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации
4.	Правовые риски		
4.1.	Риски, связанные с изменениями законодательства и регулирования.	Риски убытков, возникающих при несоблюдении законодательства, несвоевременном отражении во внутренних локально-нормативных актах изменений в законодательстве РФ, а также в связи с изменениями законодательства, которые могут негативно повлиять на деятельность Общества.	В целях минимизации данных событий в Обществе проводится постоянный мониторинг изменений в законодательстве.
4.2.	Риски, связанные с изменением судебной практики.	Риски неблагоприятного влияния на результаты деятельности Общества, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество, вследствие изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, в том числе позиции высших судебных инстанций.	Для минимизации данных рисков в Обществе осуществляется регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, оцениваются тенденции правоприменительной практики, применение и использование ее при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности.
5.	Стратегический риск	Стратегический риск состоит в недостижении целей, определенных Стратегией развития ПАО «ОАК».	Ведется регулярный мониторинг комплекса проектов, направленных на достижение стратегических целей и задач.
6.	Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	Репутационный риск, связанный с возникновением у Общества убытков в результате уменьшения числа заказчиков (клиентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции, работ, услуг, соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ, оказания услуг или о характере его деятельности в целом.	Общество уделяет большое внимание своевременному и объективному информированию общественности о результатах финансово-экономической деятельности и перспективных планах развития. Позиционирование Общества в средствах массовой информации (СМИ), уровень позитивного восприятия его деятельности профессиональными и экспертными сообществами, обществом в целом влияют на его положение на рынке. В установленном порядке и с соблюдением корпоративных норм и правил представители Общества распространяют информацию о деятельности Общества, дают комментарии и разъяснения для СМИ по интересующим сведениям и фактам. Ведется регулярный мониторинг СМИ.
7.	Риски, связанные с деятельностью Общества		
7.1.	Риски прекращения действия лицензий.	Риск прекращения действия лицензий можно считать незначительным, кроме случаев, когда потребуется переоформление лицензии для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию вследствие установления требований, соответствие которым будет невозможно или связано с чрезмерными затратами.	Общество осуществляет регулярный контроль соответствия требованиям лицензирования.

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации
7.2.	Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе ДО Общества.	Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ ПАО «ОАК», могут быть определены как возможные финансовые потери Общества вследствие неисполнения либо неполного исполнения дочерним обществом (далее — заемщиком) обязанности по погашению долговых обязательств, обеспеченных поручительством Общества, и перехода обязательств по договору с заемщика на гаранта (поручителя) в лице Общества. При этом Общество и заемщик отвечают перед кредитором солидарно, если законодательством либо договором не предусмотрена субсидиарная ответственность.	Риск возможной ответственности Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ ПАО «ОАК», незначителен, в связи с наличием у Общества системы внутригруппового финансирования и централизации функции привлечения внешнего финансирования дочерних обществ в части принятия решения на уровне Общества, исходя из финансово-экономического состояния дочерних обществ, потребности в финансировании, условий и стоимости финансирования, наличия источников погашения долговых обязательств, в том числе альтернативных. ПАО «ОАК» через органы управления дочерних обществ постоянно контролирует финансово-хозяйственную деятельность дочерних обществ, осуществляет комплекс мероприятий по оптимизации объема и стоимости долговых обязательств, контролю источников погашения, что минимизирует риск возможной ответственности ПАО «ОАК» по долгам дочерних обществ в достаточной степени.
7.3.	Риски потери крупных потребителей.	С учетом мер поддержки, оказываемых правительством России, отмечается устойчивый рост интереса крупных потребителей к продукции ПАО «ОАК».	Для нивелирования такого риска Обществом обеспечивается дальнейшая диверсификация базы заказчиков, в том числе по страновому признаку, включая конечных эксплуатантов, увеличение количества вовлеченных лизинговых компаний, заключение долгосрочных контрактов на поставку продукции (услуг). Стремясь закрепить накопленный позитивный потенциал сотрудничества с российскими и зарубежными заказчиками, ПАО «ОАК» постоянно работает над совершенствованием системы послепродажного обслуживания ВС, стремясь соответствовать высшим мировым стандартам.

● ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ГЛОССАРИЙ И СОКРАЩЕНИЯ

АРЗ — авиаремонтный завод.

ГСС — АО «Гражданские самолеты Сухого».

ДЗО — дочерние зависимые общества.

ЕГЭ — единый государственный экзамен.

ЕИС — единая информационная среда.

ИАПУ ДВО РАН — Институт автоматики и процессов управления Дальневосточного отделения Российской академии наук.

ИКАО — Международная организация гражданской авиации.

ЛИИ — летно-исследовательский институт.

МАИ — Московский авиационный институт.

МДЦ — международный детский центр.

МСФО — международные стандарты финансовой отчетности.

МЧС — Министерство по чрезвычайным ситуациям.

НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки.

Общество — ПАО «ОАК».

ОКБ — опытно-конструкторское бюро.

ОЭЗ — особая экономическая зона.

ПАК ДА — перспективный авиационный комплекс дальней авиации.

Су-57 — перспективный авиационный комплекс фронтовой авиации 5-го поколения.

ПВО — противовоздушная оборона.

ПИР — программа инновационного развития.

ПТЦ — производственно-технический центр.

РАН — Российская академия наук.

РСБУ — российские стандарты бухгалтерского учета.

УК — управляющая компания.

ФЦП РОПК — Федеральная целевая программа «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы».

CRAIC (China-Russia Commercial Aircraft International Corporation) — Российско-китайская авиационная международная корпорация.

EBITDA (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) — объем прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и начисленной амортизации.

IATA (International Air Transport Association) — Международная ассоциация воздушного транспорта.

MBA (Master of Business Administration) — магистр делового администрирования.

ROIC (Return On Invested Capital) — коэффициент рентабельности инвестированного капитала.

● ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет ПАО «ОАК» (далее — Годовой отчет) не является офертой либо приглашением делать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги ПАО «ОАК». Ни Годовой отчет, ни какая-либо его часть, ни факт его представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и на Годовой отчет в этом отношении полагаться не следует.

ПАО «ОАК» не несет ответственности за последствия использования содержащихся в Годовом отчете мнений или заявлений или неполноту информации.

ИНФОРМАЦИЯ О БУДУЩИХ СОБЫТИЯХ

Годовой отчет может содержать утверждения, которые относятся к будущим событиям. Эти утверждения о будущем можно отличить по тому, что они не относятся к событиям прошлого или настоящего. В утверждениях о будущем часто используются такие слова, как «предполагать», «целеполагать», «ожидать», «оценивать», «намереваться», «полагать», «ожидаемый», «планируемый», «целевой» и другие, сходные по значению.

По своему характеру утверждения о будущем являются рискованными и неопределенными, поскольку они относятся к событиям и обстоятельствам будущего, часть которых не контролируется ПАО «ОАК». Таким образом, фактические будущие результаты могут существенно отличаться от планов, целей и ожиданий, содержащихся в утверждениях о будущем.

Любое заявление о будущем, сделанное от имени ПАО «ОАК», действительно только на момент заявления. Кроме как по требованию соответствующих законов и норматив-

ных актов Корпорация не берет на себя обязательств по раскрытию результатов пересмотра содержащихся в данном документе заявлений о будущем в случае изменения ожиданий Корпорации или в связи с наступлением событий или обстоятельств после опубликования данного документа.

ИНФОРМАЦИЯ, ПОЛУЧЕННАЯ ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ

Помимо официальной информации о деятельности ПАО «ОАК» в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению Корпорации, являются надежными. Тем не менее ПАО «ОАК» не гарантирует точность данной информации, которая может быть сокращенной или неполной.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДАННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Информация, представленная в Годовом отчете, подготовлена в том числе с использованием управленческого учета и отчетности Корпорации, поэтому может расходиться с нормами и принципами, которые применяются в МСФО (IFRS). Корпорация считает, что данные показатели управленческой отчетности способны дать инвесторам дополнительные сведения о текущей эффективности бизнеса Корпорации. Приведенные показатели управленческой отчетности не должны рассматриваться отдельно или в качестве замены соответствующих норм и принципов МСФО (IFRS); кроме того, другие компании отрасли могут вести учет данных показателей другим образом. Корпорация призывает инвесторов пересмотреть всю финансовую отчетность ПАО «ОАК» в полном объеме, а не полагаться на любой отдельный финансовый показатель из данного Годового отчета.

● КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

На русском языке — Публичное акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»

На английском языке — Public Joint Stock Company United Aircraft Corporation

СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

На русском языке — ПАО «ОАК»

На английском языке — PJSC «UAC»

СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ

Свидетельство о государственной регистрации: 77 008502150

Выдано Межрайонной инспекцией ФНС России № 46 по г. Москве 20.11.2006

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1067759884598

Дата присвоения ОГРН: 20.11.2006

ИНН/КПП: 7708619320 / 997450001

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано Общество: город Москва

Место нахождения Общества:
101000, г. Москва, Уланский переулок,
д. 22, стр. 1

Тел.: +7 (495) 926-14-20
Факс: +7 (495) 926-14-21
E-mail: office@uacrussia.ru
Адрес интернет-сайта: www.uacrussia.ru

СЛУЖБА IR

E-mail: ir@uacrussia.ru

СЛУЖБА PR

Twitter: [@UAC_Russia](https://twitter.com/UAC_Russia)
Facebook: [UAC.RUSSIA](https://www.facebook.com/UAC.RUSSIA)
E-mail: press@uacrussia.ru

СВЕДЕНИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ ОБЩЕСТВА

Полное наименование — Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Сокращенное наименование — АО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Место нахождения:
г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13

Почтовый адрес:
107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18,
а/я 9

Тел.: +7 (495) 771-73-36
Факс: +7 (495) 771-73-34
E-mail: rost@rrost.ru