

УТВЕРЖДЕНО
Общим собранием акционеров
Публичного акционерного общества
«Трубная Металлургическая Компания»
« 8 » июня 2016 года
(протокол № б/н от « 9 » июня 2016 года)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2015

В ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ



**ТРУБНАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ**



СОДЕРЖАНИЕ

1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ	3	7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ ...	47	Объем энергопотребления	94
2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ	4	7.1. Заявление Совета директоров ПАО «ТМК» о соблюдении принципов корпоративного управления	48	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (в соответствии с рекомендациями Банка России (письмо от 17.02.2016 № ИН-06-52/8))	95
3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ	6	7.2. Структура корпоративного управления ПАО «ТМК»	50	9. MD&A	118
4. О КОМПАНИИ	10	7.3. Права акционеров и равенство условий при их осуществлении	51	Обзор деятельности компании	120
4.1. Ключевые показатели	11	7.4. Совет директоров	52	Структура Группы ТМК	121
4.2. Развитие бизнеса	12	7.5. Комитеты Совета директоров	61	Результаты деятельности	122
4.3. Структура и география активов	13	7.6. Оценка качества работы Совета директоров	66	Продажи	123
4.4. Стратегия и приоритетные направления деятельности	14	7.7. Исполнительное руководство	67	10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	142
4.5. ТМК на мировом трубном рынке	15	7.8. Раскрытие информации и информационная политика	72	Перечень крупных сделок и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность	143
4.6. Российский трубный рынок	18	7.9. Система управления рисками и внутреннего контроля	73	Глоссарий	158
4.7. Трубный рынок Северной Америки	25	8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	80	Контакты	160
4.8. Европейский трубный рынок	27	8.1. Управление персоналом и социальная политика	81		
4.9. Ближневосточный трубный рынок	28	8.2. Охрана труда	86		
4.10. Премиальные соединения и нефтесервисное обслуживание	29	8.3. Управление воздействием на окружающую среду	87		
4.11. Исследования и разработки, научно- техническое сотрудничество	34	8.4. Благотворительная и спонсорская деятельность	91		
4.12. Капитальные вложения	37				
5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ	40				
5.1. Акционерный капитал и дивиденды	41				
6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ	43				



1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

ТМК является одним из мировых лидеров по производству стальных труб, ведущим глобальным поставщиком трубной продукции для нефтегазового сектора. Ценные бумаги Компании обращаются на Лондонской фондовой и Московской биржах, а также на торговой площадке OTCQX в Нью-Йорке.

Компания была создана в 2001 году и в настоящее время объединяет порядка 30 производственных активов в России, США, Канаде, Омане, Румынии и Казахстане. Основными направлениями деятельности ТМК являются производство и продажа бесшовных и сварных труб, включая трубы большого диаметра, трубы с соединениями класса премиум, в сочетании с широким комплексом сервисных услуг по термообработке, нанесению защитных покрытий, нарезке премиальных соединений, складированию и ремонту труб.

ТМК включает в себя российские трубные предприятия: Волжский трубный завод, Северский трубный завод, Синарский трубный завод и Таганрогский металлургический завод, 12 производственных площадок в США и Канаде, входящих в состав ТМК IPSCO, предприятия ТМК-ARTROM и ТМК-RESITA в Румынии и завод ТМК GIPI в Омане. Компании также принадлежат четыре российских нефтесервисных предприятия, объединенных в рамках ТМК Нефтегазсервис, ТМК-Казтрубпром (Казахстан) и активы по сервисному обслуживанию трубной продукции, производству аксессуаров для нефтегазодобывающей отрасли и заканчиванию скважин, расположенные в США. В феврале 2015 года для обеспечения замкнутого цикла по снабжению ломом российских предприятий ТМК Компания приобрела одного из крупнейших участников российского рынка лома черных металлов предприятие ЧерметСервис-Снабжение (ТМК ЧЕРМЕТ).

Разработкой и усовершенствованием трубной продукции, а также проведением экспериментальных тестов, оценочных испытаний и передовых научных исследований в ТМК занимаются исследовательские центры: Российский институт трубной промышленности (РосНИТИ) в г. Челябинске (Россия) и Научно-исследовательский центр в г. Хьюстоне (США). Для решения задач инновационного развития и увеличения исследовательского потенциала Компании создан научно-технический центр ТМК в инновационном центре «Сколково» (Москва, Россия).

Консолидация производственных активов в различных регионах мира, применение передовых научных и конструкторских разработок и разветвленная сбытовая сеть Компании способствовали созданию современного вертикально интегрированного комплекса по производству и реализации высокотехнологичной конкурентоспособной трубной продукции.

Уникальные производственные и сервисные возможности ТМК позволяют удовлетворять нужды самого широкого круга потребителей и предлагать эффективные решения их производственных задач. Общий объем продаж труб ТМК в 2015 году составил 3,9 млн тонн. Поставка продукции потребителям осуществляется более чем в 80 стран мира.

30

производственных активов
в России, США, Канаде,
Омане, Румынии и Казахстане

3,9

млн тонн
общий объем продаж труб
ТМК в 2015 году

80

стран мира
являются потребителями
продукции ТМК



2.

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»
Дмитрий ПУМПЯНСКИЙ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ПАО «ТМК»
Александр ШИРЯЕВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ! ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

Позвольте подвести итоги деятельности Трубной Металлургической Компании в 2015 году, а также обозначить основные направления развития ТМК на 2016 год.

В прошлом году компания отгрузила 3 873 тысячи тонн стальных труб и сохранила за собой позицию крупнейшего производителя трубной продукции в мире, которую мы занимаем семь лет подряд — с 2009 года.

Это достижение ценно тем, что состоялось в непростых рыночных условиях низкой цены на нефть, что повлияло на объемы бизнеса нашего Американского дивизиона. Однако несмотря на падение объемов американского рынка OCTG мы смогли сохранить свою долю на нём на уровне 2014 года. Ситуация на европейском рынке также была неоднозначной. Но даже в этих условиях предприятия Европейского дивизиона компании сработали эффективно.

В России добыча нефти выросла, по этому показателю страна вышла на первое место в мире. Российский рынок труб OCTG на фоне увеличения объемов бурения незначительно вырос по сравнению с 2014 годом, а ТМК смогла нарастить свою долю рынка в этом сегменте. Вследствие реализации Газпромом проектов строительства магистральных газопроводов произошел рост потребления ТБД. В результате наши отгрузки этого вида продукции выросли на 36%, а рыночная доля в этом сегменте достигла 18%.

Российский дивизион ТМК выполнил стоящие перед ним задачи в полном объеме. В целом мы увеличили свою долю на российском рынке стальных труб на 1%, до 25,2%.

Падение спроса на североамериканском трубном рынке и ослабление рубля стали главными причинами снижения основных финансовых показателей ТМК. Вместе с тем ослабление российской национальной валюты наряду с эффективной работой предприятий ТМК, сокращением оборотного капитала и капитальных затрат в целом по компании помогло снизить показатели чистого долга с \$2,97 млрд до уровня около \$2,5 млрд. В итоге в не самой стабильной ситуации на рынке нам удалось снизить долговую нагрузку.

Расширившиеся благодаря завершенной стратегической инвестиционной программе возможности по выпуску высококачественной трубной продукции — несомненный козырь для ТМК в условиях «новой реальности», когда нефтяные котировки и цены на сырьевые товары находятся на низком уровне. Мы можем осуществлять комплексные поставки продукции для обустройства нефтегазовых скважин, обладаем собственной научно-исследовательской и испытательной базой, необходимыми знаниями и компетенциями, чтобы быть технологическим лидером отрасли.

Чтобы чувствовать себя уверенно на рынке в современных условиях, в первую очередь требуется постоянная и кропотливая работа с потребителем. Мы уже



за **15** лет

ТМК из объединения двух российских заводов стала глобальным производителем трубной продукции, включающим в себя более 30 предприятий на разных континентах

75%

достигла доля ТМК на рынке премиальной трубной продукции благодаря участию в программах импортозамещения

сейчас четко понимаем, какие продукты потребуются нашим клиентам не только сегодня, но и через несколько лет.

Наш потенциал в области разработки и внедрения в производство инновационных трубных продуктов оказался особенно востребован при реализации проектов по импортозамещению в России. Многие иностранные поставщики ушли с российского рынка, и для нас открылись ниши, которые ранее были недоступны в силу разных причин. Трубная продукция для освоения арктического шельфа, добычи тяжелой нефти, разработки месторождений с агрессивными средами — над всем этим наши российские предприятия работают совместно с ведущими российскими нефтегазовыми компаниями. Крупные партии инновационной трубной продукции с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК UP в прошлом году были использованы в проектах Газпрома, Роснефти, Лукойла и других компаний. В пять раз увеличились продажи премиальной продукции с бесшмазочным покрытием GreenWell, в том числе впервые она была использована при обустройстве морской скважины. В рамках программы импортозамещения Газпрома для Астраханского месторождения были специально разработаны и поставлены трубы сероводородостойких марок стали. Благодаря активному участию в программах импортозамещения доля ТМК на рынке премиальной трубной продукции выросла, достигнув 75%.

Значительным достижением стало подписание с Газпромом восьмилетнего договора на покупку «будущей вещи» на 50 миллиардов рублей. Подписаны меморандумы о поставках премиальной продукции для шельфовых проектов Роснефти и о сотрудничестве с компанией Сахалин Энерджи. С каждым годом нефте-

газовым компаниям предстоит реализовывать всё более сложные месторождения, и мы уже сейчас знаем, какую продукцию предложить им для этих целей.

В 2016 году у нас много задач. Мы продолжаем поставки ТБД для магистральных проектов Газпрома, выполняем заказы ведущих нефтяных компаний на трубы для добычи, разведки и бурения. Нам необходимо продолжать диверсифицировать каналы сбыта продукции, оптимизировать технологические процессы, снижать себестоимость.

15-летие компании, которое мы отмечаем в 2016 году, — знаковый рубеж, который позволяет оценить пройденный путь, проанализировать успехи, наметить новые планы. Оглядываясь назад, мы еще раз убеждаемся в верности нашей стратегии, которая позволила компании, начинавшейся как объединение двух российских заводов, стать глобальным производителем трубной продукции, включающим в себя более 30 предприятий на разных континентах. Мы многое знаем и умеем. У нас квалифицированные работники, слаженный коллектив. За последние годы мы подготовили себя к непростым временам, создали определенный запас прочности. Это позволяет нам с оптимизмом смотреть вперед и быть уверенными, что мы сделаем ТМК еще более успешной и процветающей компанией.

Председатель Совета директоров ПАО «ТМК»
Дмитрий ПУМПЯНСКИЙ

Генеральный директор ПАО «ТМК»
Александр ШИРЯЕВ



3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

2015

ФЕВРАЛЬ

ТМК приобрела 100% долей ЧерметСервис-Снабжение, одного из крупнейших участников российского рынка лома черных металлов. Стоимость сделки составила около 2,73 млрд рублей. ЧерметСервис-Снабжение (в настоящее время ТМК ЧЕРМЕТ) является основным поставщиком металлолома для предприятий ТМК.

ТМК и Газпромнефть подписали программу технологического партнерства на 2015–2017 годы. ТМК совместно с Газпромнефтью будет осуществлять поддержку концептуального инжиниринга техники и технологий строительства скважин проектов (Чонская группа, Куюмбинское месторождение).

11 февраля 2015 года ТМК погасила конвертируемые

облигации со сроком выплаты в 2015 году и купоном 5,25%. Данные облигации являлись конвертируемыми в глобальные депозитарные расписки (ГДР) Компании, каждая из которых представляет четыре обыкновенные акции ТМК. Для погашения облигаций Компания использовала средства от операционной и финансовой деятельности, в том числе кредит в долларах США сроком на четыре года от одного из ведущих российских коммерческих банков.

МАРТ

ТМК отгрузила партию высокотехнологичных обсадных труб в адрес Татнефти для использования в промышленной добыче сверхвязкой нефти на Ашальчинском месторождении в Татарстане. В поставку вошли обсадные трубы с премиальными резьбовыми соединениями ТМК UP.

ТМК и Газпром бурение, одно из крупнейших буровых предприятий России по строительству всех видов скважин, заключили стратегический договор на поставку буровых труб сроком действия 3 года. ТМК будет

ведущим поставщиком всего сортамента буровых труб для производственных объектов Газпром бурения.

На Орском машиностроительном заводе, входящем в состав нефтесервисного подразделения ТМК, введен в эксплуатацию роботизированный штамповочный комплекс для производства заготовок буровых замков. Его производственная мощность составляет 150 тыс. заготовок в год.

АПРЕЛЬ

ТМК приступила к поставке ТБД в адрес Газпрома для строительства газотранспортной системы «Сила Сибири».



2015

МАЙ

На Волжском трубном заводе прошло совещание Газпрома с крупнейшими российскими производителями трубной продукции по вопросам научно-технического сотрудничества и импортозамещения. Особое

внимание было уделено вопросам ускоренного освоения инновационных продуктов, расширению взаимодействия с Газпромом.

ИЮНЬ

На предприятии ТМК-ARTROM (г. Слатина, Румыния) введен в эксплуатацию цех по производству прецизионных труб для автомобилестроения и гидроцилиндров. Мощность цеха рассчитана на обработку 25 тыс. тонн труб ежегодно.

Собрание акционеров ТМК приняло решение не выплачивать годовые дивиденды за 2014 финансовый год по результатам деятельности Общества.

ИЮЛЬ

Изменено полное фирменное наименование Компании на Публичное акционерное общество «Трубная Металлургическая Компания» (ПАО «ТМК»).

Началось строительство Научно-технического центра ТМК в инновационном центре «Сколково».

Деятельность Центра будет направлена на разработку эффективных технологий добычи и транспортировки углеводородов, а также создание новых решений по повышению эффективности основных технологических процессов в черной металлургии, создание и сертификацию новых премиальных соединений.

СЕНТЯБРЬ

ТМК осуществила поставку труб с премиальными резьбовыми соединениями ТМК UP FMT в адрес ЛУКОЙЛ Узбекистан Оперейтинг Компани, дочернего предприятия ЛУКОЙЛ Оверсиз, для эксплуатации на газоконденсатных месторождениях Кандымской группы в Бухаро-Хивинском регионе на юго-западе Узбекистана.

Компания выиграла тендеры Газпрома на поставку крупных партий обсадных и насосно-компрессорных труб с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК UP, а также нефтегазопроводных

труб. Впервые осуществлены поставки обсадных труб в коррозионностойком исполнении группы прочности T95SS и насосно-компрессорных труб в коррозионностойком исполнении группы прочности C90SS, производство которых было освоено в рамках программы импортозамещения.



2015

ОКТАБРЬ

ТМК подписала меморандум с компанией «Сахалин Энерджи» о партнерстве в подготовке трубной продукции с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК для использования в работах по проекту «Сахалин-2». В рамках подписанного меморандума планируется проведение квалификации премиальных резьбовых соединений семейства ТМК UP обсадных труб из хромистых, высокоуглеродистых и высококоррозионностойких марок стали.

Подписано долгосрочное соглашение о комплексных поставках премиальной трубной продукции с Газпромом. Соглашение рассчитано на несколько лет и предусматривает разработку, освоение, производство, поставку и техническое сопровождение трубной продукции. Поставки включают высокопрочные и специальные трубы с премиальными резьбовыми соединениями ТМК из углеродистых и легированных марок

стали и специальных сплавов для эксплуатации в сложных климатических условиях и агрессивных средах.

Внеочередное общее собрание акционеров ТМК приняло решение выплатить промежуточные дивиденды за первое полугодие текущего года в размере 2 руб. 42 коп. (0,04 долл. США) на одну обыкновенную акцию Общества на общую сумму 2,4 млрд руб. (39 млн долл. США по курсу на дату принятия решения).

Поставлена премиальная трубная продукция с бесшмазочным покрытием GreenWell для ЛУКОЙЛ-Нижневожжскнефть. Она предназначена для использования на нефтегазоконденсатном месторождении им. Ю. Корчагина в Каспийском море. Это первый случай использования труб ТМК с бесшмазочным покрытием в морской скважине.

НОЯБРЬ

ТМК отмечена дипломом победителя конкурса «Лидеры корпоративной благотворительности — 2015» в номинации «За концепцию и стратегию корпоративной благотворительности». Конкурс организован партнерством «Форум доноров», деловой газетой «Ведомости» и международной сетью аудиторско-консалтинговых фирм PwC. Синарский, Волжский и Северский трубные заводы награждены дипломами дебютантов проекта.



2015

ДЕКАБРЬ

Председатель Совета директоров ПАО «ТМК» Д. А. Пумпянский включён в список 25 лучших председателей советов директоров российских компаний, а 4 независимых директора — М. Ю. Алексеев, П. О'Брайен, А. Н. Шохин и О. А. Щёголев — вошли в число 50 лучших независимых директоров в соответствии с рейтингами Ассоциации независимых директоров (Россия).

ТМК признана лучшей в рейтинге потенциальных поставщиков промышленной продукции и услуг, необходимых для освоения нефтегазового шельфа, в группе «Трубная продукция» на конференции «Нефтегаз-шельф-2015».

ТМК отгрузила партию теплоизолированных лифтовых труб в адрес Газпром добыча Ямбург для использования при разработке нефтегазоконденсатных месторождений в Ямало-Ненецком автономном округе.

ТМК и Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) подписали трехлетнее соглашение о применении формулы расчета цены широкоформатного горячекатаного стального листа при поставке в адрес предприятий ТМК.

29 декабря 2015 года ТМК заключила сделку с Банком ВТБ по продаже акций Компании на сумму 10 млрд рублей.

2016

ЯНВАРЬ

В Российском дивизионе ТМК создан блок «ТМК—Средняя Азия», в который вошли предприятия ТМК-Казахстан (г. Астана, ранее входило в производствен-

но-коммерческий блок Компании) и ТМК-Казтрубпром (г. Уральск, выведено из состава блока ТМК-Нефтегаз-сервис).

ФЕВРАЛЬ

Подписано дополнительное соглашение с Газпромом, уточняющее применение формулы расчета цены на ТБД. Новая редакция формулы учитывает стоимость металлургического сырья и материалов, затраты на производство стального листа, его транспортировку и на изготовление ТБД. Цена на ТБД с применением

согласованной формулы будет определяться ежеквартально.

ТМК стала лауреатом премии «Комплаенс-2015».



4. О КОМПАНИИ

78%

общего объема продаж ТМК составляют трубы нефтегазового сортамента

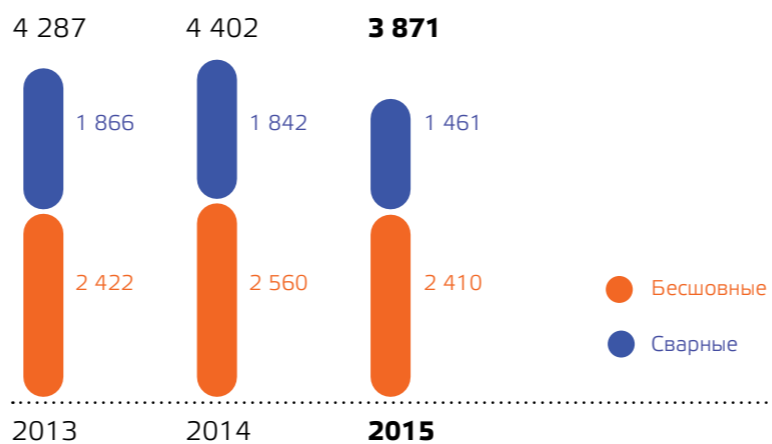
С 2009 года ТМК является мировым лидером по производству стальных труб. Компания имеет производственные мощности в странах, на которые приходится 81% мирового объема нефтегазового бурения



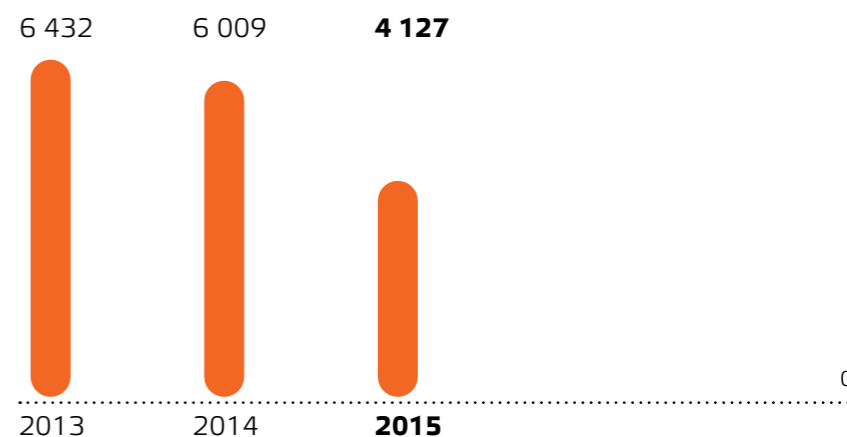
4.1.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

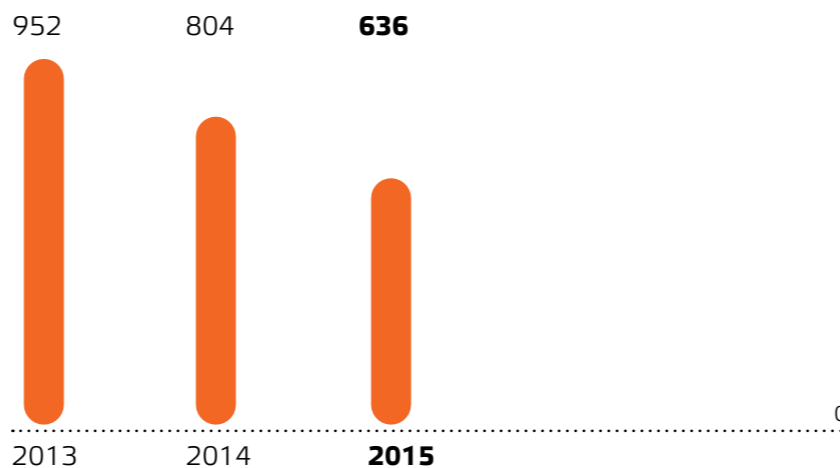
ОБЪЁМ ПРОДАЖ, тыс. тонн



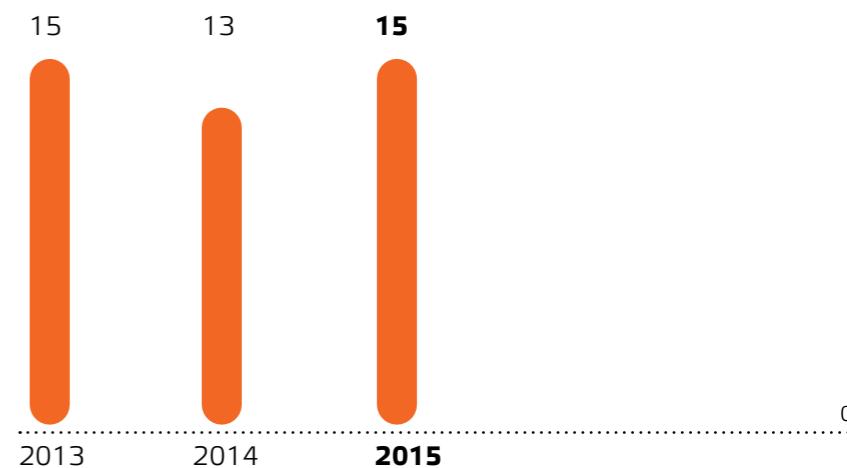
ВЫРУЧКА, млн долл. США



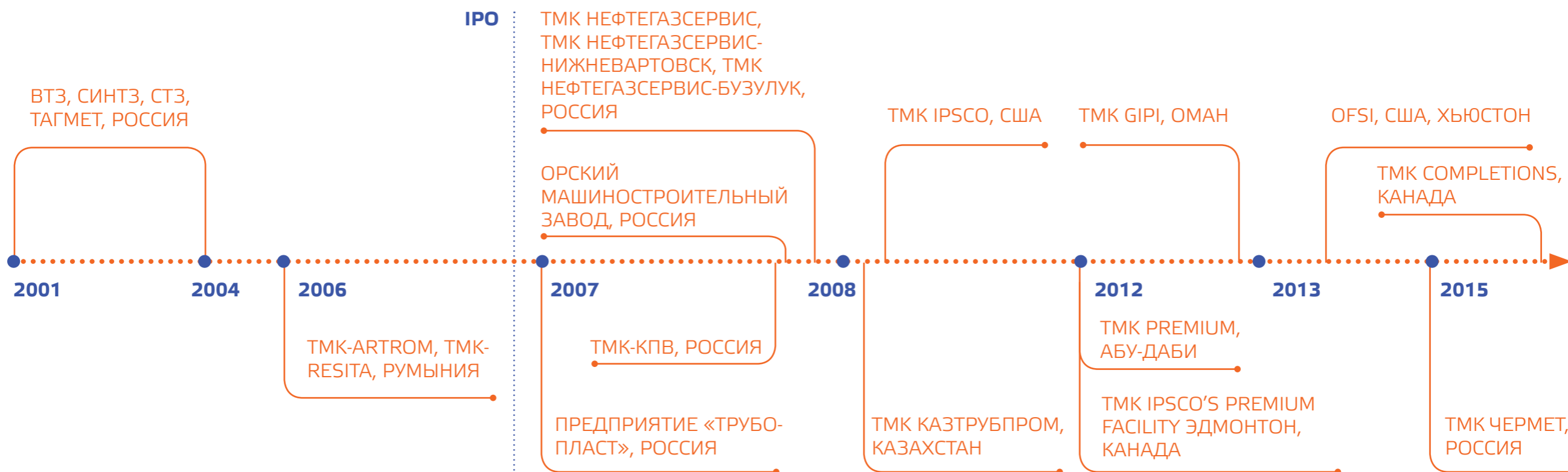
СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA,
млн долл. США



МАРЖА ПО СКОРРЕКТИРОВАННОМУ
ПОКАЗАТЕЛЮ EBITDA, %



4.2. РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА



ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ТМК,
2001–2015 ГГ.

В феврале 2015 года ТМК в рамках реализации стратегии вертикальной интеграции приобрела компанию ЧерметСервис-Снабжение (переименована в ТМК ЧЕРМЕТ), одного из крупнейших участников российского рынка лома черных металлов. Приобретение ломозаготовительной компании позволит нам обеспечить замкнутый цикл по снабжению российских предприятий ломом, гарантируя тем самым сырьевую безопасность.

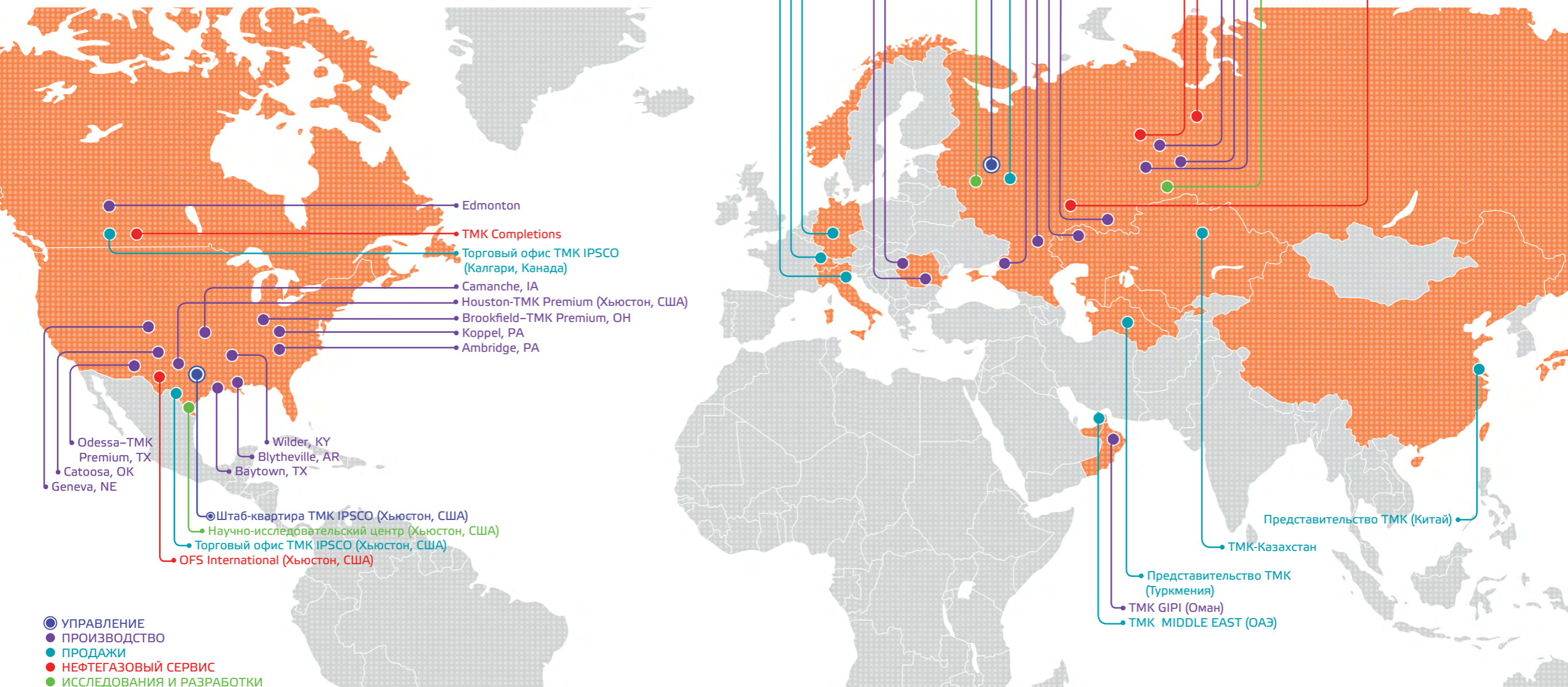
В июле 2015 года было изменено полное фирменное наименование компании на Публичное акционерное общество «Трубная Металлургическая Компания» (ПАО «ТМК»).

В декабре 2015 года была заключена сделка с Банком ВТБ по продаже акций Компании на сумму 10 млрд рублей. Около 58,9 млн акций будет поставлено в течение 2016 года. Согласно условиям сделки, ТМК имеет право выкупить акции у Банка ВТБ.



4.3. СТРУКТУРА И ГЕОГРАФИЯ АКТИВОВ

БОЛЕЕ 30 ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ТМК РАБОТАЮТ В РОССИИ, США, КАНАДЕ, ОМАНЕ, РУМЫНИИ И КАЗАХСТАНЕ



4.4. СТРАТЕГИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В Соответствии со Стратегией, утвержденной Советом директоров, приоритетными направлениями деятельности ТМК являются производство и продажи трубных изделий на российском, американском и европейском рынках.

В 2015 году нам пришлось работать в непростых макроэкономических условиях, связанных с продолжающимся падением цен на нефть, девальвацией национальной валюты России и неблагоприятной конъюнктурой на трубном рынке США.

Импорт бесшовных OCTG сократился с 23 до 9%, при этом ТМК увеличила свою долю рынка с 61 до 65%. Еще более значимых успехов Компания добилась на рынке премиальных соединений, где наша доля рынка выросла с 65 до 75% в 2015 году. Спрос на продукцию ТМК со стороны российских потребителей был и остается стабильным. Российская нефтяная промышленность достигла рекордных показателей по добыче — 10,73 млн баррелей в день, а буровая активность возросла на 12% по сравнению с 2014 годом.

Мы продолжаем реализацию программ по импорто-замещению. Одним из примеров является соглашение с Газпромом сроком до 2023 года по замещению импортной продукции для добычи на газовых месторождениях на общий объем 101 тыс. тонн. Мы также продолжаем участвовать в проектах Газпрома, связанных с поставками газа в Китай.

ТМК завершила реализацию основных этапов Стратегической инвестиционной программы, что позволило Компании стать одной из самых современных производственных платформ на мировом трубном рынке.

НАШИМИ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЗАДАЧАМИ НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ ЯВЛЯЮТСЯ:

- сокращение капитальных затрат;
- повышение производственной эффективности;
- сокращение операционных расходов;
- снижение долговой нагрузки до уровня Чистый долг/ЕБИТДА — 2,5;
- улучшение сортамента продукции с фокусом на продукцию с высокой добавленной стоимостью;
- разработка и продажи новых видов премиальной продукции, ориентация на замещение импорта в нефтегазовой отрасли России и доведение доли премиальных продуктов в объемах отгрузки труб OCTG более чем до 30% к 2018 году;
- развитие нефтесервисных услуг.

Несмотря на неблагоприятную конъюнктуру на нефтегазовом и трубном рынках США, мы планируем сохранять свое присутствие в этом регионе. Наш основной фокус будет направлен на сегмент бесшовных OCTG, а также на сегмент премиальных соединений для газовых и нефтяных месторождений.



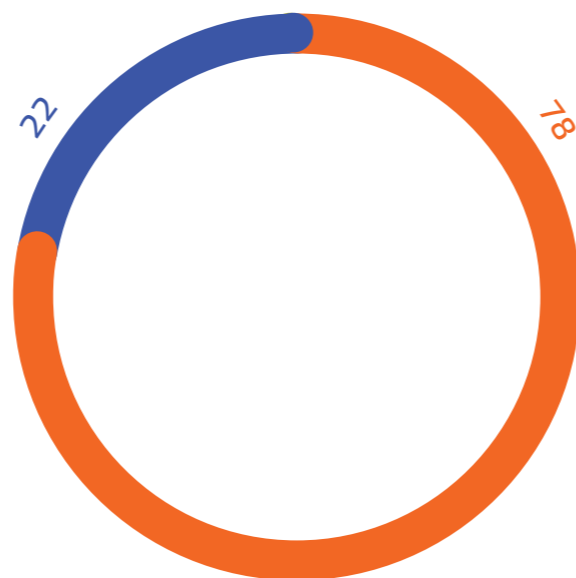
4.5. ТМК НА МИРОВОМ ТРУБНОМ РЫНКЕ

ПРОДУКТОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ 2015 Г.



- Бесшовные нарезные трубы OCTG
- Бесшовные линейные трубы
- Бесшовные трубы промышленного назначения
- Сварные трубы OCTG
- Сварные линейные трубы
- Сварные трубы промышленного назначения
- Сварные трубы большого диаметра

ПРОДАЖА ПО ОТРАСЛЯМ 2015 Г.



- Нефтегазовая отрасль
- Прочие отрасли (машиностроение, энергетика, строительство, ЖКХ и пр.)

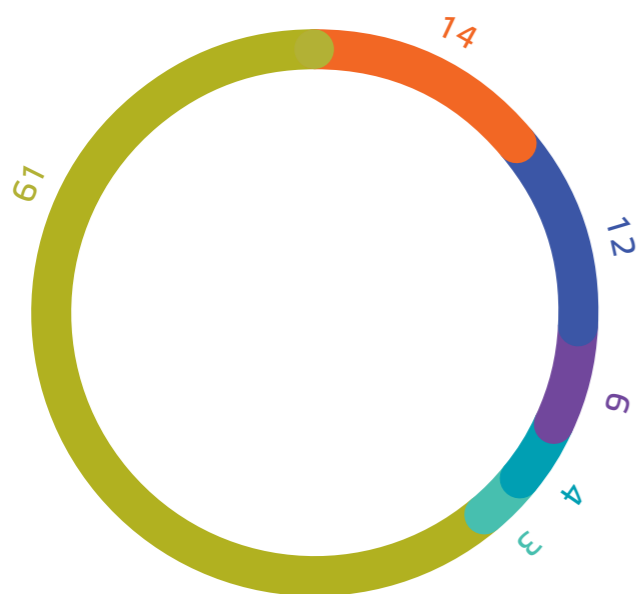
ТМК в 2015 году поставила клиентам 3 871 тыс. тонн труб, что на 12% ниже показателя 2014 года. Изменение обусловлено значительным снижением объема продаж в Американском дивизионе в связи с неблагоприятной рыночной конъюнктурой в США.

С 2009 года мы являемся мировым лидером по производству стальных труб. Основным направлением деятельности для нас является производство продукции для нефтегазовой отрасли. Компания имеет производственные мощности в странах, на которые приходится 81% мирового объема бурения (США, Россия, страны Ближнего Востока, Канада). Трубы нефтегазового сортамента составляют 78% в общем объеме наших продаж.

Значительный объем нашей продукции поставляется крупнейшим российским нефтегазовым компаниям, таким как Роснефть, Газпром, Сургутнефтегаз, Лукойл, Транснефть и Газпромнефть.

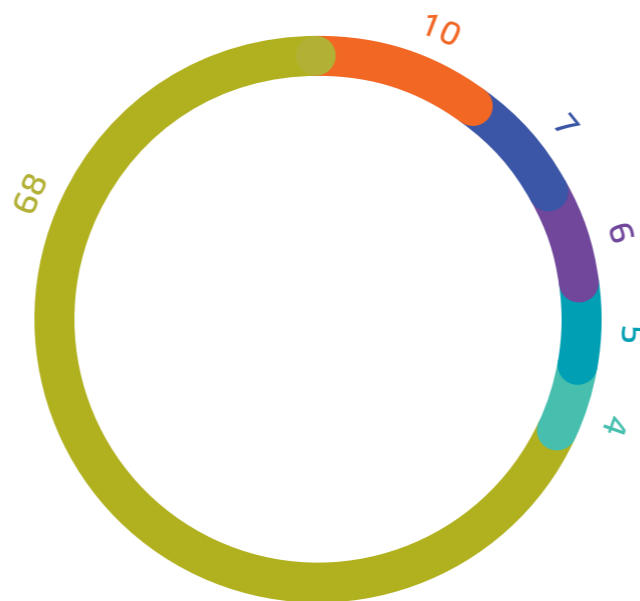
Доля продаж в адрес 5 крупнейших покупателей продукции ТМК увеличилась с 32% в 2014 году до 39% от общего объема реализованной продукции в 2015 году. Такое изменение продаж в разрезе потребителей связано со снижением объемов поставок на рынок США вследствие слабого спроса и неблагоприятной ценовой конъюнктурой на американском трубном рынке. В таких условиях мы наращивали поставки трубной продукции ключевым потребителям в России. В частности, Роснефть повысила спрос на трубы OCTG в связи с ростом объемов разведочного и эксплуатационного бурения, а Газпром — на ТБД благодаря развитию крупных инфраструктурных проектов и принятой компанией программой импортозамещения. При этом доля в объеме реализованной продукции

ПРОДАЖИ В РАЗРЕЗЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ 2015 Г.



● Роснефть
● Газпром
● Сургутнефтегаз
● Газпромнефть
● Лукойл
● Прочие

ПРОДАЖИ В РАЗРЕЗЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ 2014 Г.

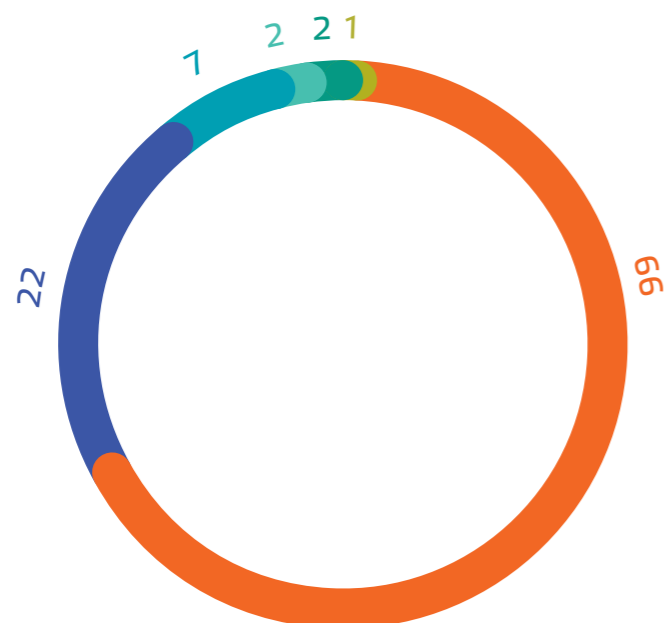


● Роснефть
● Газпром
● Сургутнефтегаз
● Газпромнефть
● Лукойл
● Прочие

нашего крупного клиента Bourland and Leverich — ведущего американского дистрибьютора премиальной продукции нефтегазового сортамента — сократилась вследствие низкого спроса на рынке.

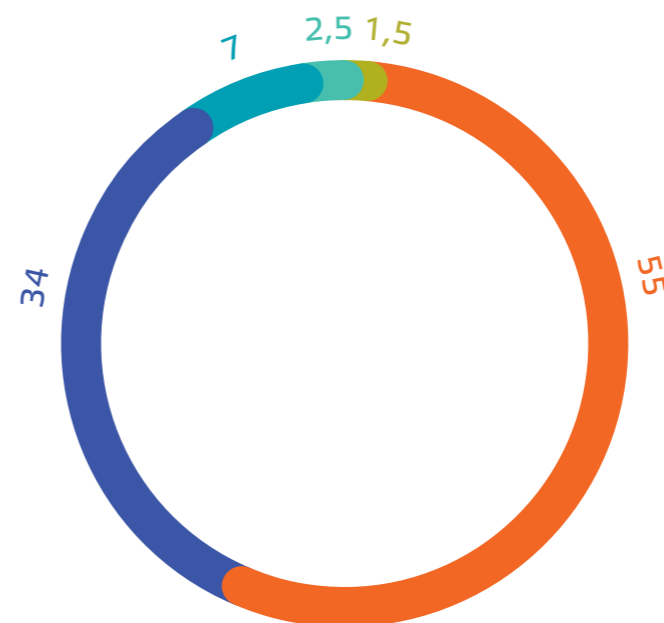
Мы осуществляем поставки нашей продукции более чем в 80 стран мира. Этому способствует разветвленная сеть дилеров и официальных представительств Компании по всему миру. В 2015 году продажи на российском рынке составили 66% от общего объема выручки, на американском — 22%, на европейском — 7%. Наша доля продаж на российском рынке выросла прежде всего в связи со значительным ростом спроса на ТБД, а на американском, напротив, снизилась вследствие низкого спроса на трубы OCTG и неблагоприятной ценовой конъюнктуры. На страны Ближнего Востока, Центральной и Юго-Восточной Азии пришлось 5% выручки. Географическая диверсификация наших активов и продаж позволяет нам минимизировать риски и неопределенности и использовать преимущества каждого рынка.

ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ ТМК 2015 Г.
 (ДОЛИ ВЫРУЧКИ), %



- Россия
- Северная и Южная Америка
- Европа
- Центральная Азия и Каспийский регион
- Ближний Восток и Персидский залив
- Азия и Дальний Восток

ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ ТМК 2014 Г.
 (ДОЛИ ВЫРУЧКИ), %



- Россия
- Северная и Южная Америка
- Европа
- Центральная Азия и Каспийский регион
- Ближний Восток и Персидский залив

ДИНАМИКА ПРОДАЖ ТРУБ ТМК ПО ДИВИЗИОНАМ, ТЫС. ТОНН

	РОССИЙСКИЙ ДИВИЗИОН			АМЕРИКАНСКИЙ ДИВИЗИОН			ЕВРОПЕЙСКИЙ ДИВИЗИОН		
	2015	2014	% изм.	2015	2014	% изм.	2015	2014	% изм.
ТРУБЫ ВСЕГО, В Т.Ч.	3 252	3 198	2	440	1 019	-57	178	185	-3
бесшовные трубы, в т.ч.	2 004	2 014	-1	227	361	-37	178	185	-3
бесшовные трубы OCTG	1 108	1 128	-2	218	317	-31	—	—	—
сварные трубы, в т.ч.	1 249	1 184	5	213	658	-68	—	—	—
трубы большого диаметра	636	468	36	—	—	—	—	—	—



4.6. РОССИЙСКИЙ ТРУБНЫЙ РЫНОК

Мы сохранили лидирующие позиции в трубной отрасли России, и по итогам 2015 года наша доля на российском рынке составила 25%; по бесшовным линейным трубам — 60%, по бесшовным OCTG — 65%, по бесшовным промышленным — 41%. По итогам 2015 года доля выручки от продаж на российском рынке составляла 66% от общей выручки Компании.



В 2015 году объем российского трубного рынка вырос на 1% по сравнению с предыдущим годом, поскольку снижение объемов отгрузок бесшовных труб было компенсировано повышением спроса на ТБД, в том числе в связи с началом строительства ряда крупных инфраструктурных объектов.

ТМК НА РОССИЙСКОМ РЫКЕ, 2015 Г., ДОЛИ РЫНКА ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ, %

БЕСШОВНЫЕ

OCTG 65%



ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ
ОТРАСЛИ
+4% к 2014



ЛИНЕЙНЫЕ 60%



ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ
ОТРАСЛИ
+0,4% к 2014



ПРОМЫШЛЕННЫЕ 41%



ВЫСОКОДОХОДНЫЕ
ТРУБЫ ДЛЯ ПРОМЫШ-
ЛЕННЫХ НУЖД
+8% к 2014



СВАРНЫЕ

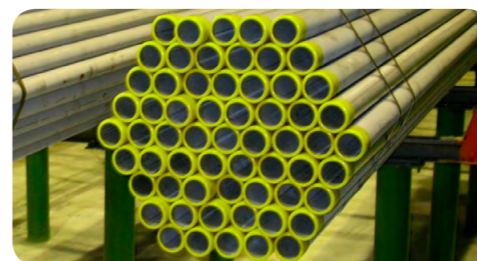
ТБД 18%



ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА
ГАЗО- И НЕФТЕ-
ПРОВОДОВ
+2% к 2014



ЛИНЕЙНЫЕ 22%



ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ
ОТРАСЛИ
-3% к 2014

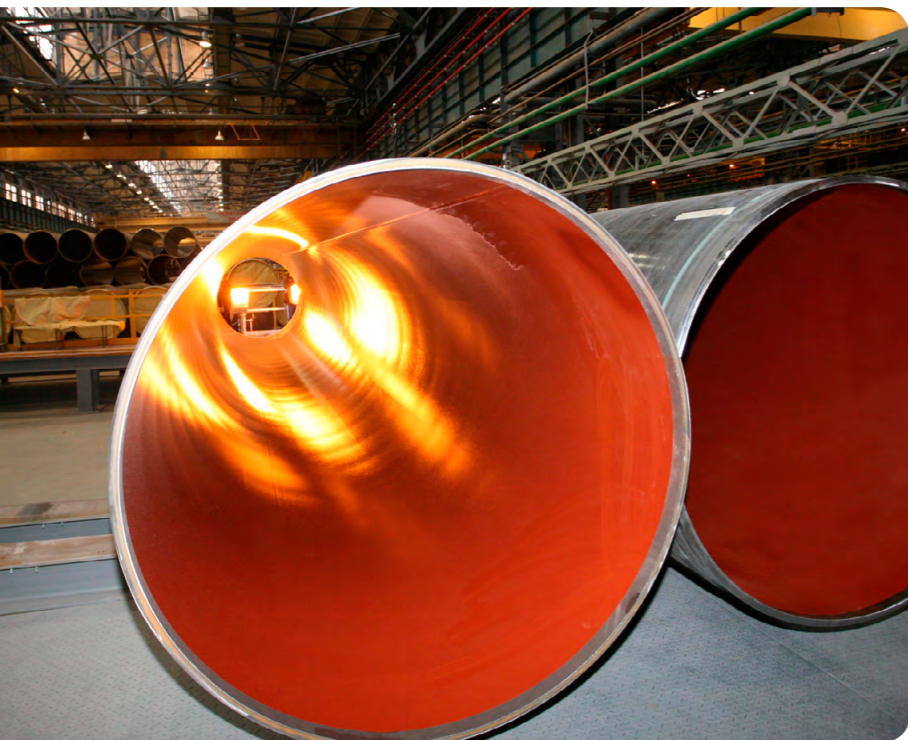


ПРОМЫШЛЕННЫЕ 9%



СВАРНЫЕ ТРУБЫ
ПРОМЫШЛЕННОГО
НАЗНАЧЕНИЯ
-1% к 2014





ТРУБЫ БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА

В 2015 году российский рынок ТБД вырос более чем на 30% по сравнению с 2014 годом, что связано с увеличением потребностей Газпрома в ТБД для реализации ряда проектов строительства крупных газопроводов, а также с активной поставкой ТБД для строительства инфраструктурных объектов в рамках реализации программы «Развития транспортной системы России (2010–2020 годы)».

Нашими крупнейшими покупателями ТБД по-прежнему остаются Газпром и Транснефть, совокупная доля которых в общем объеме реализации ТБД в 2015 году была выше 80%. В целом наша доля в поставках ТБД на российский рынок составила по итогам 2015 года 18%.

В 2015 году ТМК удалось достичь рекордных объемов реализации ТБД, увеличив их на 36% по сравнению с 2014 годом, прежде всего за счет поставок прямошовных труб для крупных инфраструктурных проектов Газпрома, таких как:

- магистральный газопровод «Сила Сибири» проектной мощностью 61 млрд куб. м газа в год для транспортировки газа с Чаядинского и Ковыткинского месторождений в Китай с примерным сроком сдачи в эксплуатацию в 2018–2020 годах;
- магистральные газопроводы «Бованенково—Ухта» (проектная мощность — 140 млрд куб. м газа в год)

и «Ухта—Торжок» (проектная мощность — 82 млрд куб. м газа в год) для транспортировки газа с Бованенковского месторождения (планируется сдача в эксплуатацию в 2016 году);

- магистральный газопровод «Южный коридор» для транспортировки газа из центральной части России по дну Черного моря в Турцию. Проект был приостановлен в июле 2015 года.

Несмотря на то что в 2015 году часть запланированных годовой программой проектов была перенесена Газпромом на будущие периоды из-за сложной макроэкономической и геополитической ситуации, Компании удалось оперативно переориентировать поставки труб на другие проекты. В результате рост поставок ТБД в адрес Газпрома составил 62% по сравнению с уровнем 2014 года.

В течение 2015 года мы также активно участвовали в программе «Развитие транспортной системы России», нарастив объемы поставок ТБД в портовые объекты, в частности на строительство портовых сооружений в Сабетте, Усть-Луге, Новороссийске.

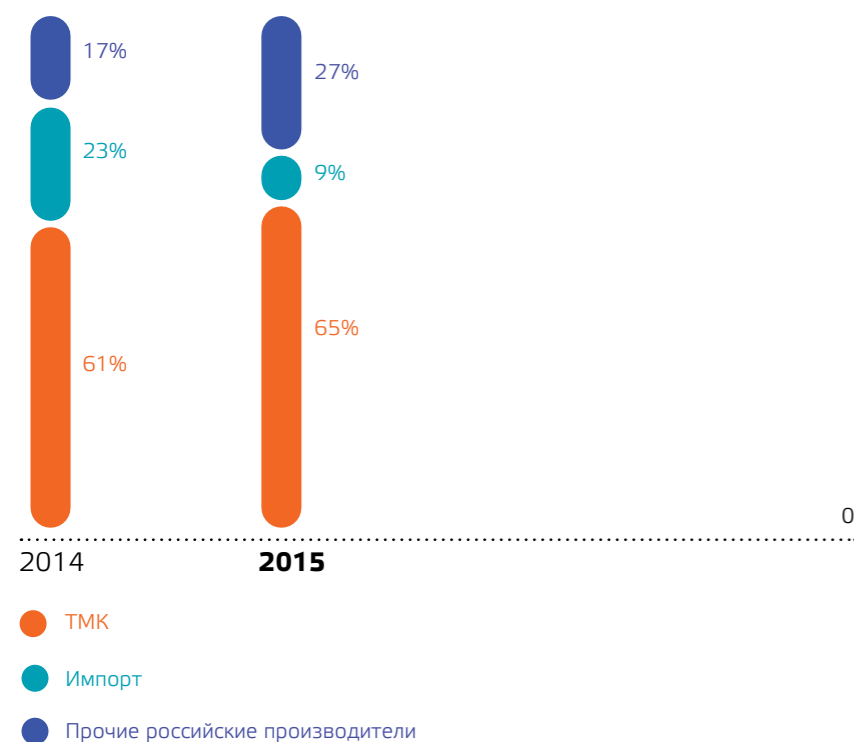
В начале 2016 года ТМК и Газпром подписали дополнительное соглашение, уточняющее применение формулы расчета цены на ТБД в соответствии с существующими тенденциями и условиями российского трубного рынка. Новая редакция формулы цены будет учитывать стоимость металлургического сырья и материалов, затраты на производство стального листа, его

18%

доля в поставках ТБД на российский рынок в 2015 г



ДОЛЯ ТМК НА РЫНКЕ БЕСШОВНЫХ ТРУБ ОСТГ, %



транспортировку и затраты на изготовление ТБД. Формула также предусматривает индексацию цены в зависимости от инфляции и колебаний валютных курсов. Цена на ТБД с применением согласованной формулы определяется ежеквартально.

ТРУБЫ НЕФТЕГАЗОВОГО СОРТАМЕНТА И ПРЕМИАЛЬНАЯ ПРОДУКЦИЯ

Объём потребления бесшовных труб ОСТГ в России в 2015 году вырос на 3% по сравнению с предыдущим годом на фоне роста объема бурения в России на 12% по сравнению с 2014 годом. В отчетном году ослабление рубля стало стимулом для замещения импортной трубной продукции, в связи с чем доля импорта бесшовных ОСТГ сократилась с 23 до 9%. Это позволило нам, в том числе, увеличить свою долю рынка с 61 до 65%.

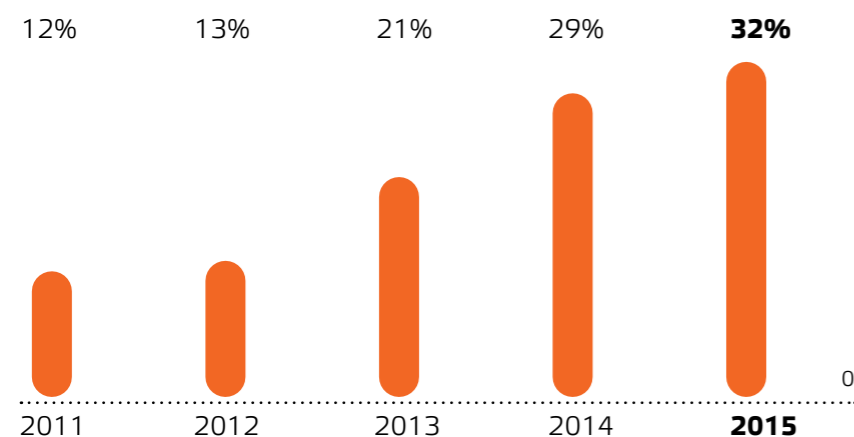
Доля более высокотехнологичного горизонтального бурения в России выросла с 29% в 2014 году до 33% в 2015 году. Основной причиной увеличения доли данного вида бурения является его эффективность для разработки зрелых месторождений с целью сохранения существующего уровня добычи. Повышение уровня нефтеотдачи на зрелых месторождениях стало особенно актуальным для многих российских нефтегазовых компаний в свете сокращения темпов разработки новых месторождений в Восточной Сибири и Тимано-Печорском регионе на фоне сложной экономической ситуации.

По итогам 2015 года объём рынка премиальных ОСТГ в России снизился почти на 2% по сравнению с уровнем 2014 года, что связано со снижением цен на углеводороды и, как следствие, сокращением инвестиций в разведку и разработку месторождений крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями. Сократив капитальные затраты, они были вынуждены продолжать разработку уже действующих месторождений, не требующих использования высокотехнологичного оборудования, в частности труб ОСТГ с премиальными резьбовыми соединениями. В свою очередь, освоение и разработку новых сложных месторождений, в т. ч. и на арктическом шельфе России, большинство нефтегазовых компаний было вынуждено переносить на более поздние сроки.

Несмотря на уменьшение объема рынка премиальных труб нефтегазового сортамента в России, доля ТМК на нём выросла на 11%, что связано с сокращением импорта премиальной продукции и ростом курса валют относительно рубля.

Мы последовательно работаем над тем, чтобы обеспечить нефтяные и газовые компании высокотехнологичной и надежной премиальной трубной продукцией самого высокого качества, отвечающей конкретным требованиям потребителей, позволяющей им осуществлять добычу углеводородов в сложных геологических и климатических условиях, в том числе в условиях Крайнего Севера и на шельфе.

ДОЛЯ ГОРИЗОНТАЛЬНОГО БУРЕНИЯ ОТ ВСЕГО ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО БУРЕНИЯ В РОССИИ, %



Знаковым событием 2015 года является заключение между ТМК и Газпромол долгосрочного соглашения о комплексных поставках премиальной трубной продукции с резьбовыми соединениями семейства ТМК UP. Соглашение подписано сроком до 2023 года на общий объём 101 тыс. тонн и предусматривает разработку, освоение, производство, поставку и техническое сопровождение премиальной трубной продукции. Поставки включают высокопрочные и специальные трубы с премиальными резьбовыми соединениями ТМК UP из углеродистых и легированных марок стали и специальных сплавов для эксплуатации в сложных климатических условиях и агрессивных средах. Продукция будет разрабатываться и поставляться в соответствии со специальными техническими условиями Газпрома для действующих и перспективных месторождений, в том числе Астраханского, Уренгойского, Чаяндинского и Ковыткинского, а также для шельфовых проектов.

Уникальные свойства нашей продукции позволили ТМК в 2015 году выиграть ряд тендеров Газпрома. Среди поставляемой продукции: обсадные трубы с премиальными резьбовыми соединениями ТМК UP. В рамках выигранных тендеров впервые осуществлена поставка обсадных труб в коррозионностойком исполнении группы прочности Т95SS и насосно-компрессорных труб в коррозионностойком исполнении С90SS. В выполнении заказов Газпрома участвовали входящие в Российский дивизион ТМК заводы ТАГМЕТ, ВТЗ, СинТЗ, СТЗ и ОМЗ.

Доверие к нашей продукции иллюстрирует заключение в 2015 году с компанией «Газпром бурение» стратегического договора, согласно которому ТМК станет ведущим поставщиком всего сортамента бурильных труб для данной компании. Наша продукция будет применяться на производственных объектах Газпром бурение, расположенных на территории России везде, где требуются трубы повышенной износостойкости: в Западной и Восточной Сибири, на Дальнем Востоке, Северном Кавказе, в Оренбургской и Астраханской областях, Республике Коми, а также на полуострове Ямал. Технологические возможности бурильных труб ТМК максимально адаптированы для работы в сложных климатических условиях, позволяют уменьшить затраты на эксплуатацию, а также дают возможность усовершенствовать производственный процесс и работать с большей эффективностью.

Среди важных проектов 2015 года — продолжение поставок обсадных и насосно-компрессорных труб в сероводородостойком исполнении для Астраханского газоконденсатного месторождения Газпрома, а также обсадных труб для Ашальчинского и Южно-Ашальчинского месторождений сверхвязкой нефти Татнефти. Вся поставляемая трубная продукция снабжена резьбовыми соединениями ТМК UP.



В **5** раз

выросли продажи премиальной трубной продукции с бессмазочной технологией GreenWell

ТМК одной из первых в России освоила в 2011 году производство труб из марки стали Cr13 (суперхром) с повышенным содержанием хрома и термической обработкой, обеспечивающей устойчивость к средам с высокой коррозионной агрессивностью. В 2015 году Компания существенно упрочила свои позиции, увеличив долю на российском рынке данной трубной продукции. Крупные партии обсадных и насосно-компрессорных труб с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК UP были реализованы для использования в проектах Газпрома, Роснефти, Ачимгаза и др. В частности, в отчетном году мы продолжили сотрудничество с Роспан Интернешнл, дочерним предприятием компании Роснефть, являющимся оператором Восточно-Уренгойского и Ново-Уренгойского газо-конденсатных месторождений на полуострове Ямал, в части поставок высокотехнологичных премиальных труб из стали Cr13. В адрес компании была отгружена крупная партия насосно-компрессорных труб из стали Cr13 с премиальным резьбовым соединением семейства ТМК UP. Продукция соответствует уровню требований PSL-2, включающему дополнительные более жесткие нормативы качества внутренней поверхности труб, резьбовых соединений, а также проведения неразрушающего контроля. Насосно-компрессорные трубы для Роспан Интернешнл были произведены в кооперации СинТЗ и ВТЗ: на ВТЗ методом горячего

прессования были изготовлены передельные трубы и заготовка муфт, а на СинТЗ проведены дальнейшие финишные операции.

В 2015 году на ВТЗ было освоено производство труб повышенной коррозионно- и хладостойкости диаметром 325 мм с толщиной стенки 32 мм марки стали 13ХФА для применения на Новопортовском месторождении Газпром нефти — одного из самых крупных месторождений ЯНАО, находящегося в сложных условиях Крайнего Севера. Ранее трубы повышенной коррозионной стойкости с такой толщиной стенки на предприятиях ТМК не выпускались.

Признание ТМК в качестве надежного поставщика трубной продукции для разработки сложных шельфовых месторождений подтвердило подписание в 2015 году с компанией Сахалин Энерджи Меморандума о партнерстве в подготовке трубной продукции с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК UP. Меморандум предусматривает партнерство и выработку эффективного взаимодействия двух компаний в проведении квалификации и сертификации трубной продукции с премиальными резьбовыми соединениями для использования в работах по проекту «Сахалин-2». В рамках проекта планируется проведение квалификации премиальных резьбовых соединений семейства



1 место

в рейтинге поставщиков трубной продукции для освоения морского шельфа

ТМК UP обсадных труб из хромистых, высокоуглеродистых и высококоррозионностойких марок стали в соответствии с требованиями стандарта ISO 13679 CAL4 2014. Также предполагается проведение совместных технических аудитов предприятий ТМК в соответствии с предквалификационной системой «TAMAP» концерна Shell.

В 2015 году ТМК в пять раз нарастила продажи премиальной трубной продукции с бессмазочной технологией GreenWell, позволяющей производить свинчивание резьбовых соединений обсадных и насосно-компрессорных труб без нанесения смазки, что существенно сокращает время на подготовку труб к спуску и расходы нефтедобывающих компаний при освоении месторождений, а также минимизирует ущерб для окружающей среды. В течение года отгрузки были осуществлены в адрес таких ведущих российских нефтегазовых компаний, как Роснефть, Башнефть, НОВАТЭК, Газпром нефть и Лукойл. В 2015 году трубы ТМК с бессмазочным покрытием GreenWell и резьбовыми соединениями ТМК UP PF ET впервые

были использованы в морской скважине на нефтегазо-конденсатном месторождении Ю. Корчагина в Каспийском море, разрабатываемом Лукойлом.

ТМК в очередной раз заняла первое место в рейтинге поставщиков трубной продукции для освоения морского шельфа по итогам опроса российских нефтегазовых компаний, ведущих разработку шельфовых запасов углеводородов, проведенного в рамках ежегодной конференции Нефтегазшельф-2015.

Среди успехов ТМК на рынках ближнего и дальнего зарубежья в 2015 году стоит отметить квалификацию ТМК одной из крупнейших нефтедобывающих компаний Ирака Missan Oil Company (MOC) в качестве одобренного поставщика труб OCTG и труб для строительства трубопроводов; а также отгрузку насосно-компрессорных труб с премиальным резьбовым соединением ТМК UP FMT в адрес Лукойл Узбекистан Оперейтинг Компани для эксплуатации на газоконденсатных месторождениях Кандымской группы в Узбекистане.



на **14%**

выросли объемы продаж труб промышленного назначения на внутреннем рынке

ТРУБЫ ПРОМЫШЛЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Потребление бесшовных и сварных труб промышленного назначения в России в 2015 году сократилось на 6 и 14% по сравнению с 2014 годом соответственно. Это объясняется сложной экономической ситуацией и снижением деловой активности в большинстве отраслей российской экономики. Наша доля рынка по сварным трубам незначительно сократилась, до 9%, а по бесшовным трубам, напротив, существенно выросла с 33% в 2014 году до 41% в 2015 году.

Несмотря на то что основным направлением деятельности ТМК является производство труб нефтегазового сортамента, Компания активно развивает производство и реализацию новых видов продукции для строительства, ЖКХ, машиностроения и атомной энергетики.

Начиная с 2014 года мы освоили производство и осуществили крупные поставки для сооружения металлоконструкций ряда стадионов, строящихся в рамках подготовки к чемпионату мира по футболу 2018 года, в частности, бесшовных труб с повышенной ударопрочностью для раздвижной крыши стадиона «Зенит-Арена» в Санкт-Петербурге, труб для строительства металлоконструкций крыши стадиона в Самаре, оцинкованных труб для металлоконструкций внешнего

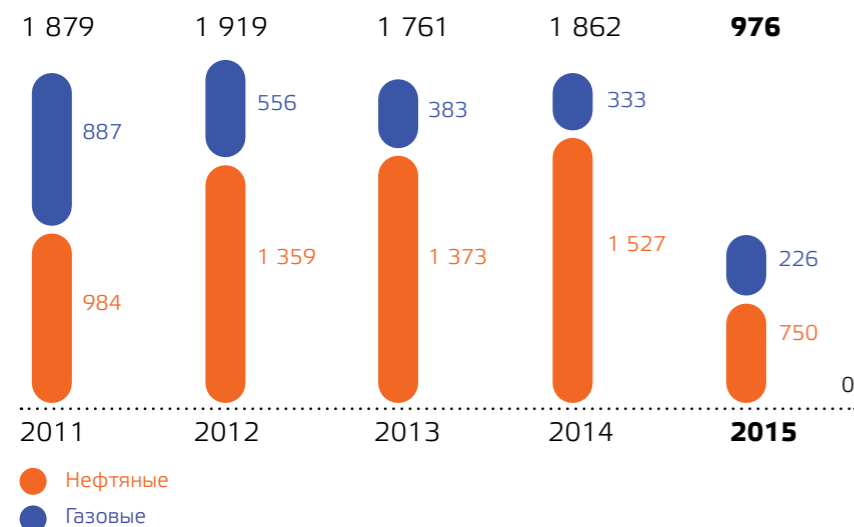
каркаса стадиона «Открытие-Арена» в Москве. В 2015 году ТМК продолжила развивать данное направление и поставила крупную партию труб в размере 1 600 тонн для изготовления металлических конструкций стадиона «Мордовия-Арена».

В течение 2015 года также был выигран ряд тендеров на поставку труб для предприятий энергетического и нефтехимического комплекса, в том числе котельных длинномерных труб для производства оборудования ТЭС «Тамань».

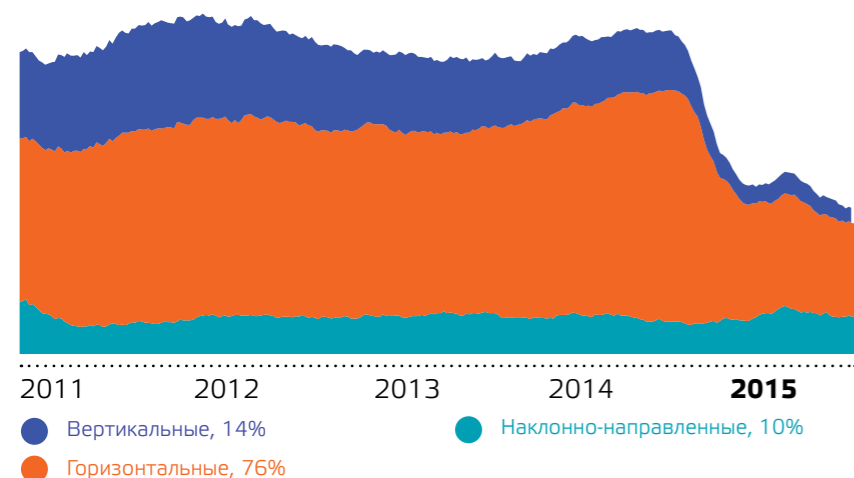
ТМК расширяет и совершенствует производственные мощности, предназначенные для производства продукции, ориентированной на нужды высокотехнологичных отраслей. Наше предприятие ТМК-ИНОКС выпускает нержавеющие трубы диаметром 8–114 мм, в том числе специального назначения, соответствующие лучшим мировым образцам, зарубежным и отечественным стандартам для атомной промышленности, авиа- и автомобилестроения, космической отрасли и энергетики. Доля ТМК-ИНОКС на рынке нержавеющих труб в 2015 году увеличилась и составила 17% против 15% в 2014 году, объемы поставок продукции на внутренний рынок выросли при этом на 14%. Положительная динамика в основном обеспечена существенным ростом рыночной доли по горячекатаным бесшовным трубам вследствие сокращения импорта данного вида труб.

4.7. ТРУБНЫЙ РЫНОК СЕВЕРНОЙ АМЕРИКИ

ЧИСЛО БУРОВЫХ ГАЗОВЫХ И НЕФТЯНЫХ
 УСТАНОВОК В США



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БУРОВЫХ УСТАНОВОК В США
 ПО ВИДАМ БУРЕНИЯ



По данным Baker Hughes, в 2015 году среднее число буровых установок в США сократилось почти вдвое и составило 976 штук по сравнению с 1 862 штуками в 2014 году. Данное сокращение связано с продолжающимся падением цен на нефть, которое, в свою очередь, привело к сокращению объемов бурения и капитальных затрат нефтегазовых компаний региона и, соответственно, к снижению спроса на трубы OCTG и росту складских запасов труб.

Несмотря на резкое падение числа буровых установок, показатель объема потребления трубной продукции на одну установку вырос с 3 507 тонн на установку в 2014 году до 3 889 тонн на установку в 2015 году. Это объясняется прежде всего увеличением доли горизонтального и наклонно-направленного бурения, характеризующихся более высоким уровнем потребления трубной продукции. За 2015 год доля установок для горизонтального и наклонно-направленного бурения в общем числе буровых установок выросла по сравнению с предыдущим годом с 80 до 86%. Значительное снижение активности американских компаний в части разведочного и эксплуатационного бурения и соответствующее сокращение среднего числа буровых установок в США привели к спаду спроса на трубы OCTG.

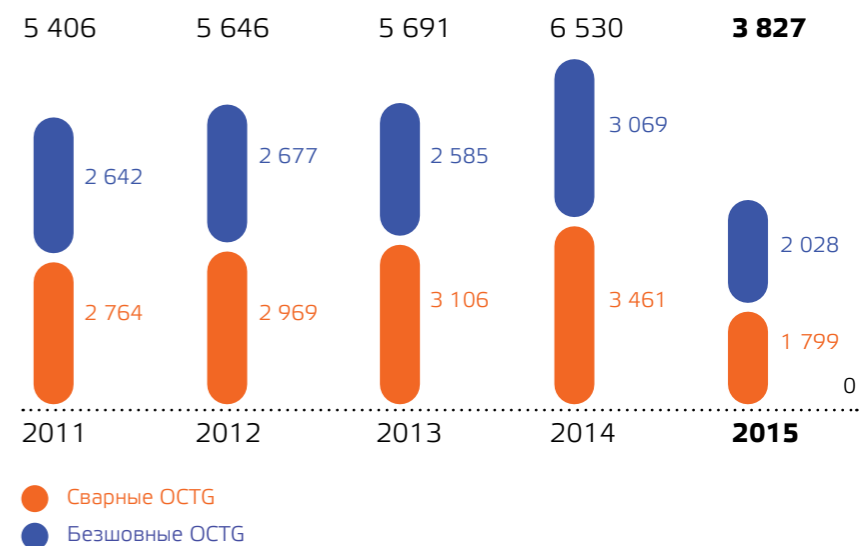
Вследствие низких цен на нефть большинство нефтегазовых компаний было вынуждено сократить свои затраты на разведку и добычу энергоресурсов. Также существенно поменялись требования, предъявляемые к продукции. В частности, ряд производителей сменил приоритет в заказе на обсадные и насосно-компрессорные трубы с более тонкими стенками, меньшим диаметром, более простой финишной обработкой и резьбовыми соединениями более низкого класса. Слабый спрос и неблагоприятная ценовая конъюнктура привели к падению потребления OCTG в США на 41%.

Резкое снижение потребления труб нефтегазового сортамента на рынке США в условиях сокращения объемов бурения, высокого уровня запасов у потребителей и ценовой конкуренции со стороны импортеров

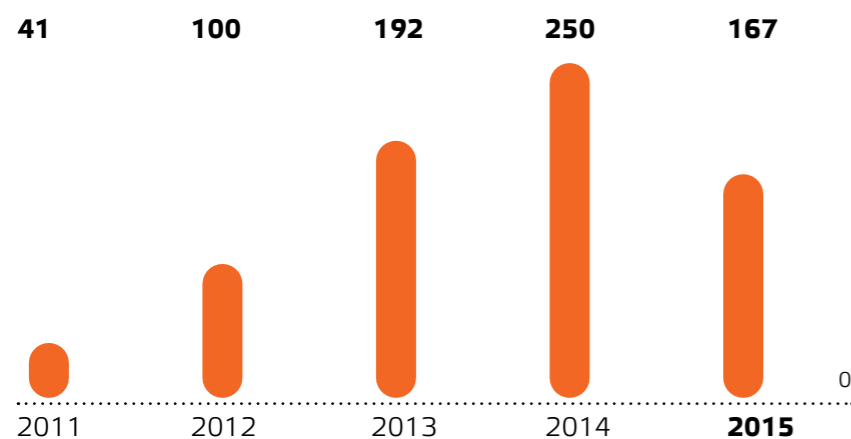
отрицательно повлияло на деятельность Американского дивизиона. Несмотря на существенный рост горизонтального и вертикально-направленного бурения в США, требующих более сложных технологических решений, реализация труб с премиальными соединениями нашими американскими предприятиями снизилась в 2015 году до 167 тыс. тонн.

В связи со сложной рыночной ситуацией Американским дивизионом был осуществлен ряд мероприятий по сокращению затрат на персонал и оптимизации его численности. В результате в 2015 году численность персонала дивизиона сократилась по сравнению с уровнем 2014 года на 30%.

ПОТРЕБЛЕНИЕ OCTG ТРУБ В США, ТЫС. ТОНН



РЕАЛИЗАЦИЯ АМЕРИКАНСКИМ ДИВИЗИОНОМ
ТРУБ С ПРЕМИАЛЬНЫМИ РЕЗЬБОВЫМИ
СОЕДИНЕНИЯМИ, ТЫС. ТОНН



В отчетном году также временно было приостановлено производство на заводах в Каманче и Катусе, а ряд заводов перешел на работу в одну смену.

В непростых условиях слабого спроса на трубную продукцию в США ТМК IPSCO решила сконцентрироваться на производстве наиболее прибыльных продуктов, в частности, бесшовных труб OCTG с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК UP на наиболее эффективных предприятиях Американского дивизиона.

ТМК IPSCO продолжает планомерную работу по преобразованию своего научно-технического центра в основной генератор доходов в будущем.

Так, в 2014 году были завершены проектирование и разработка пяти новых премиальных соединений семейства ТМК UP, которые Компания протестировала и представила рынку в 2015 году. Продукты включают как усовершенствованные соединения прежних образцов, так и новые соединения.

В отчетном году научно-техническим центром Американского дивизиона была разработана новая система для множественного, не ограниченного по количеству гидроразрыва пласта, активируемая сбросом шара.

Компания успешно развивает несколько собственных марок стали для труб OCTG, а также различные коррозионностойкие марки для OCTG и линейных труб.

В 2015 году Американский дивизион ТМК стал победителем шестой ежегодной премии 2015 Awards for Steel Excellence в номинации «Лучший производитель труб» по результатам 2014 года. Победа присуждена по итогам конкурса, проведенного авторитетным информационно-аналитическим журналом рынка стали США American Metal Market (AMM).

4.8. ЕВРОПЕЙСКИЙ ТРУБНЫЙ РЫНОК



178

тыс. тонн труб
реализовал Европейский
дивизион в 2015 году

В 2015 году низкий уровень спроса и избыток производственных мощностей привели к усилению конкуренции на европейском рынке и снижению цен на трубную продукцию. Ситуация осложнялась ростом импорта труб из стран, не входящих в ЕС.

Наш Европейский дивизион специализируется на производстве и поставках бесшовных труб промышленного назначения. Именно в этом сегменте в течение всего 2015 года была отмечена наиболее сильная конкуренция со стороны ведущих производителей труб OCTG: компании в результате падения цен на нефть перефокусировали бизнес на производство труб промышленного назначения. Это дало возможность покупателям трубной продукции получать более низкие долгосрочные цены и более благоприятные условия платежей ввиду высокого уровня складских запасов.

Несмотря на сложные рыночные условия, Европейский дивизион показал достойные операционные результаты за 2015 год: объем реализации составил 178 тыс. тонн труб, что только на 3% ниже показателя прошлого года.

В целях сохранения и укрепления своих рыночных позиций и выхода на новые рынки сбыта Европейский дивизион в 2015 году осуществил целый комплекс мероприятий, направленных на внедрение в производство новых видов стали и сплавов с высокой добавленной стоимостью, а также новой продукции, преимущественно для автотранспортного и энергетического секторов.

В 2015 году TMK-ARTROM запустил новый цех финишной отделки мощностью 25 тыс. тонн труб ежегодно. С освоением нового уровня передела в производстве труб европейская площадка TMK сможет предложить на рынке новую премиальную продукцию

для изготовления гидравлических и телескопических цилиндров. Данное изделие применяется в грузоподъемных установках, сложном промышленном оборудовании, в автомобилестроении и авиации. Начало его производства позволит сделать еще один шаг к завоеванию новых рынков в качестве производителя высокодоходной продукции для машиностроительной отрасли.

В прошлом году на TMK-ARTROM также было успешно протестировано под наблюдением специалистов Газпром ВНИИГАЗ производство труб с высокими антикоррозийными свойствами из сплава хрома и никеля TMK-C холодным методом прокатки. В 2016 году планируется запуск данной продукции в промышленное производство.

TMK-ARTROM квалифицирован в качестве уполномоченного поставщика таких крупнейших компаний, как General Electric, Dacia (входит в концерн Renault), Нефтяная индустрия Сербии. В 2015 году продолжалось активное сотрудничество с компанией Dacia в части поставок прецизионных труб для производства автомобилей. В отчетном году мы стали поставщиком № 1 для этой компании.

4.9. БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ ТРУБНЫЙ РЫНОК



15

тыс. тонн труб
из углеродистой стали с
внешним трехслойным
полиэтиленовым покрытием
поставлено для проекта
Каутар в Султанате Оман

Мы стремимся упрочить свое присутствие в основных нефте- и газодобывающих регионах мира, в том числе на Ближнем Востоке. В 2015 году предприятия ТМК продолжили активную работу по квалификации в ведущих нефтегазовых компаниях региона.

В 2015 году был успешно пройден ряд регистраций и квалификаций в крупнейших государственных и частных нефтегазовых компаниях Ближнего Востока и Северной Африки, в том числе компаниях Египта, Ирака, ОАЭ и Ирана. Среди пройденных квалификаций значительный объем занимают поставки бесшовных обсадных и насосно-компрессорных труб с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК UP. Ведущий производитель трубной продукции в Омане завод ТМК GIPI продолжает укреплять позиции лидера в Султанате Оман и в регионе в качестве поставщика линейных труб для нефтегазовой промышленности.

Так, в ноябре 2015 года был заключен крупный контракт на поставку стальных труб с трехслойным полиэтиленовым наружным покрытием и внутренним жидким эпоксидным покрытием для трубопровода Muscat-Sohar Product Pipeline (MSPP), который будет соединять НПЗ в Мина-аль-Фахаль с НПЗ в Сохаре, терминалом Джифненем и международным аэропортом в Маскате. Трубопровод является совместным проектом Султаната Оман и компании Orpic Logistics Company (OLC). Уникальность его состоит в том, что по нему, предположительно, можно будет поставлять 4 вида топлива: бензин повышенного и обычного качества, дизельное и авиационное топливо. Среди важных событий 2015 года также стоит отметить контракт на поставку 15 тыс. тонн труб из углеродистой стали с внешним трехслойным полиэтиленовым покрытием, заключенный для проекта Каутар с Petroleum Development Oman (PDO), которая занимает ведущие позиции по разведке и добыче углеводородов в Султанате Оман.

В течение 2015 года ТМК GIPI активно осваивала новые рынки сбыта для своей продукции. Так, в 2015 году для компании Occidental Petroleum Corporation (Oxy) в Омане в рамках замещения бесшовных труб сварными была осуществлена поставка первой пробной партии обсадных труб. В 2016 году планируется развивать поставки данного вида продукции для компаний, традиционно использующих бесшовные обсадные трубы в регионе, так как трубы были успешно опробованы на скважинах заказчика.

В отчетном году был получен первый заказ от Occidental Petroleum Corporation на премиальную продукцию ТМК в Омане. ТМК GIPI планирует продолжать развивать рынок данной продукции в Султанате, в том числе, путем проведения технических консультаций и оказания сервиса при использовании поставленных труб. С целью развития сервиса по нанесению покрытий и выхода на новые рынки сбыта в 2015 году была пройдена квалификация наружного полипропиленового покрытия в компании Shell и выполнен первый заказ на данный вид покрытия для проекта Majnoon компании Shell в Ираке.

Перспективным для нас является также рынок Ирана, в том числе ввиду того, что мы имеем существенные преимущества перед конкурентами по доставке трубной продукции как из России (например, доставка труб производства ВТЗ по Волге), так и из Омана. Мы активно рассматриваем возможность реализации нашей продукции с резьбовыми соединениями семейства ТМК UP на этом рынке сбыта.



4.10.

ПРЕМИАЛЬНЫЕ СОЕДИНЕНИЯ И НЕФТЕСЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

Мы являемся одним из крупнейших производителей премиальных соединений в мире, а также лидером российского рынка этого вида продукции.

Трубы с премиальными резьбовыми соединениями предназначены для использования в нефтегазовых скважинах со сложными условиями эксплуатации, в том числе на шельфовых и глубоководных морских месторождениях, в условиях Крайнего Севера, а также при обустройстве горизонтальных и наклонно-направленных скважин, при разработке трудноизвлекаемых запасов углеводородов (сланцевый газ и нефтяные пески). Данный тип резьбовых соединений отличается высокой прочностью и герметичностью, повышенная стойкость к значительным крутящим, изгибающим и растягивающим нагрузкам.

ПРИМЕНЕНИЕ ПРЕМИАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ:

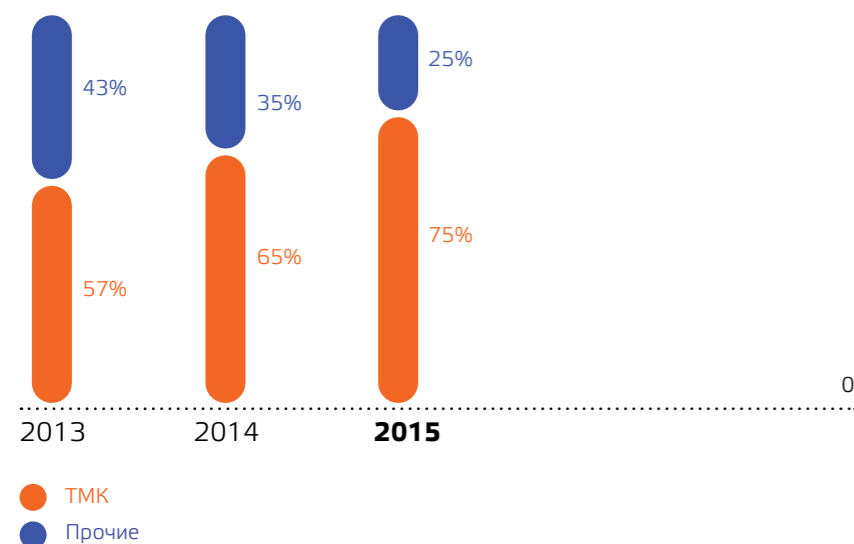
- Континентальные и шельфовые месторождения
- Повышенное содержание H_2S и CO_2
- Высокие температуры
- Арктические условия
- Горизонтальное и наклонно-направленное бурение
- Бурение на обсадной колонне
- Технология добычи нефти из нефтяных песков (SAGD)
- Соединение с бессмазочной технологией GreenWell



ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ СОЕДИНЕНИЙ ТМК UP



ДОЛЯ ТМК НА РЫНКЕ ПРЕМИАЛЬНОЙ ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ



В отчетном году ТМК удалось сохранить лидирующую позицию на российском рынке трубной продукции с премиальными резьбовыми соединениями, существенно увеличив свою долю с 65% в 2014 году до 75% в 2015 году. Среди факторов, повлиявших на рост нашей доли, в том числе, — сокращение импорта премиальной трубной продукции и принятые многими компаниями программы импортозамещения.

Учитывая многолетний опыт поставок премиальной продукции, мы всегда готовы предоставить клиентам уникальные технологические возможности и высокоэффективные трубные решения, которые позволяют максимально соответствовать их ожиданиям. В 2015 году ТМК удалось существенно расширить клиентскую базу, а также начать поставки премиальной продукции в рамках развития программ импортозамещения, принятых крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями.

В отчетном году в рамках сотрудничества с Газпромом по премиальной трубной продукции был применен новый подход, в соответствии с которым ТМК берёт на себя ответственность за разработку, освоение, производство, поставку и техническое сопровождение импортозамещающей продукции для действующих и перспективных месторождений, а Газпром гарантирует объемы закупок в течение всего срока действия договора. В 2015 году подписано соответствующее долгосрочное соглашение.

В течение года также был выигран ряд крупных тендеров Газпрома и осуществлены поставки обсадных

и насосно-компрессорных труб с премиальными резьбовыми соединениями ТМК UP. Часть продукции была использована для освоения Чаяндинского месторождения в Якутии, которое станет одним из источников газа для строящегося газопровода «Сила Сибири».

В рамках программы импортозамещения Газпрома для Астраханского месторождения Российским дивизионом были специально разработаны и поставлены обсадные и насосно-компрессорные трубы сероводостойких марок стали с резьбовыми соединениями ТМК UP PF и ТМК UP GF, способные противостоять высокой коррозионной активности, характерной для этого месторождения. Используемые соединения отличаются повышенной стойкостью к значительным крутящим, изгибающим и растягивающим нагрузкам и к износу резьбы, что также важно с учетом характеристик месторождения и особенностей его освоения.

В октябре 2015 года ТМК подписала меморандум о сотрудничестве с компанией Сахалин Энерджи, который позволяет после согласованного комплекса испытаний участвовать в тендерах на поставку обсадных и насосно-компрессорных труб с резьбовыми соединениями семейства ТМК UP для использования в шельфовых проектах Сахалина.

В соответствии с программой импортозамещения Татнефти в 2015 году мы продолжили реализацию высокотехнологичных обсадных труб с резьбовыми соединениями ТМК UP для разработки Ашальчинского месторождения в Татарстане. Данный вид соединений характеризуется высокой прочностью на сжа-



тие, растяжение и изгиб и предназначен для добычи сверхвязкой нефти методом парогравитационного дренажа (SAGD), который подразумевает бурение двух параллельных горизонтальных скважин — для нагнетания пара в пласт и растепления вязкой нефти, а также для добычи нефти. Из-за малой глубины залегания нефтеносных пластов скважины на Ашальчинском месторождении бурятся с применением наклонно-направленных буровых установок, что связано с невозможностью набора кривизны ствола при стандартном методе строительства. Во всех спусках обсадных колонн с премиальной продукцией ТМК участвовали специалисты ТМК Нефтегазсервис-Бузулук.

В 2015 году ТМК значительно нарастила продажи премиальной трубной продукции с бессмазочной технологией GreenWell в адрес таких ведущих российских нефтегазовых компаний, как Роснефть, Башнефть, НОВАТЭК, Газпром Нефть и Лукойл. Данное покрытие позволяет производить свинчивание резьбовых соединений обсадных и насосно-компрессорных труб без нанесения смазки, что существенно сокращает время на подготовку труб к спуску и расходы нефтедобывающих компаний при освоении месторождений, а также минимизирует ущерб для окружающей среды.

В 2015 году трубы ТМК с бессмазочным покрытием GreenWell и резьбовыми соединениями ТМК UP PF ET впервые были использованы в морской скважине на месторождении Ю. Корчагина в Каспийском море, разрабатываемом Лукойлом. Технология бессмазочного покрытия GreenWell снизит экологические риски добычи на месторождении, так как исключает попадание

смазки в воду, а соединение ТМК UP PF ET обеспечит высокую герметичность обсадной колонны при предельных нагрузках и крутящем моменте.

Приоритетным направлением развития бизнеса для нас является реализация премиальной продукции нефтегазового сортамента в комплексе с сервисными услугами. Предоставляемые нами нефтесервисные услуги включают в себя производство и ремонт буровых, насосно-компрессорных и обсадных труб, термообработку, нанесение защитных покрытий, изготовление широкого сортамента элементов трубных колонн и скважинного оборудования, а также нарезку трубной продукции, ремонт, обслуживание труб и насосных штанг и т. п.

Штаб-квартирой российского нефтесервисного дивизиона является ТМК-Нефтегазсервис (Екатеринбург). В дивизион входят предприятия Орский машиностроительный завод (Орск), Предприятие Трубопласт (Екатеринбург), ТМК Нефтегазсервис-Бузулук (Приволжский ФО), ТМК Нефтегазсервис-Нижневартовск (Ханты-Мансийский АО). Последние два предприятия расположены в центре нефтегазовых регионов и оказывают услуги как крупным, так и средним нефтяным и газовым компаниям, а также нефтесервисным предприятиям по строительству, ремонту и заканчиванию скважин.

ТМК оказывает сервисные услуги по сопровождению всей премиальной трубной продукции. Нефтесервисный дивизион ТМК уделяет особое внимание непрерывному повышению качества оказываемых услуг за счет внедрения нового современного оборудования и



технологий, а также осуществляет поиск новых видов деятельности на рынке нефтесервисных услуг.

С ЭТОЙ ЦЕЛЬЮ В 2015 ГОДУ ДИВИЗИОНОМ БЫЛ РЕАЛИЗОВАН ЦЕЛЫЙ РЯД МЕРОПРИЯТИЙ:

- на ТМК Нефтегазсервис-Нижневартовск запущен в промышленную эксплуатацию участок по ремонту бурильных труб, освоен ряд новых технологий, в том числе прокат бурильных труб с изоляционным покрытием, нанесение наружного однослойного эпоксидного покрытия под теплогидроизоляцию, совместно с РосНИТИ проводится разработка схемы ранжирования покрытий по коррозионной стойкости и теплостойкости для труб нефтяного сортамента;
- ТМК Нефтегазсервис-Бузулук значительно увеличил объём работ по инженерному сопровождению спуска трубной продукции с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК UP. Для этого в структуре компании был создан единый центр оказания данных услуг. За 2015 год при сопровождении специалистов ТМК НГС-Бузулук было осуществлено инженерное сопровождение 182 колонн обсадных и насосно-компрессорных труб в России и за рубежом. В России были произведены спуски на месторождения компаний Татнефть, НОВАТЭК, Ванкорнефть, РН-Пурнефтегаз, Лукойл-Коми, Газпром добыча Астрахань, Газпромнефть-Оренбург, Газпромнефть-Хантос и др. За рубежом нашими кли-

ентами в 2015 году стали Жаикмунай (Казахстан), Лукойл Узбекистан Оперейтинг Компани (Узбекистан), Apsheron Operating Company (Азербайджан), VICO (Индонезия) и др. Отдельно стоит отметить инженерное сопровождение нашими специалистами спуска колон на морских платформах СП Вьетсовпетро;

- на Орском машиностроительном заводе осуществлена реконструкция производства, освоены новые технологии изготовления замков для бурильных труб.

Мы оказываем также нефтесервисные услуги на рынке США. В частности, наша компания OFS International осуществляет услуги по обследованию скважин и супервайзингу обсадки скважин, а также нарезку трубной продукции и производство муфт и скважинного оборудования. В 2015 году компания продолжила расширять свое географическое присутствие в ключевых нефтегазовых регионах в США и работала на 5 объектах в Техасе, Оклахоме и Огайо. Компания OFS International существенно расширила свои производственные мощности и в настоящее время работает с ведущими нефтегазовыми и нефтесервисными компаниями США.

4.11.

ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ, НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО



Внедрение новых технологий и разработка инновационных видов продукции — важный фактор конкурентоспособности на мировом трубном рынке. Научные центры ТМК — РосНИТИ в Челябинске (Россия) и R&D Center в Хьюстоне (США) ведут большой объем научных исследований, взаимодействуют со специализированными научными организациями и университетами, координируют работу по программам научно-технического сотрудничества с крупными потребителями продукции ТМК. Центры сопровождают освоение новых производственных мощностей, технологий и продуктов на наших производственных предприятиях.

ОСНОВНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ РАБОТЫ ЦЕНТРОВ ЯВЛЯЮТСЯ:

- повышение экономической эффективности производства труб и заготовки;
- совершенствование технологии производства труб с целью снижения себестоимости, повышения эксплуатационных свойств, качества, товарного вида, улучшения условий труда и экологии производства;
- освоение новых производственных мощностей на предприятиях ТМК;
- разработка технологий для производства новых видов продукции;
- совершенствование базы нормативно-технической документации, разработка национальных и корпоративных стандартов (стандартов организации) на трубы, трубную заготовку и плоский прокат.

Мы планомерно расширяем масштабы наших исследовательских работ. Так, в июле 2015 года был дан старт строительству научно-технического центра ТМК в Сколково, который станет третьей и главной научно-исследовательской площадкой Компании. Ожидается, что Центр НИОКР ТМК начнет работу в 2017 году.

В 2015 году был разработан, опробован и внедрен в производство целый ряд научных разработок, в том числе:

- 3 корпоративных стандарта на импортозамещающую продукцию утверждены и направлены на согласование в постоянно действующую Комиссию Газпрома по новым видам продукции технические условия на высокотехнологичные трубы для добычи углеводородов;
- разработана и внедрена в производство технология формовки и сварки труб большого диаметра для подводных трубопроводов с повышенными требованиями к вязкости и хладостойкости сварного соединения и точности геометрических размеров;
- разработана методология и введены в опытно-промышленную эксплуатацию программные продукты для повышения эффективности использования технологического оборудования участков горячего проката и термической обработки труб, расчета норм расхода металла, отходов и потерь по технологическим переделам цехов с непрерывными прокатными станами;



25

ВИДОВ
новой трубной продукции
для Газпрома будет
разработано до 2020 года

- разработан комплекс методик, обеспечивающих повышенную точность производимых горячекатаных труб за счет применения прогрессивной технологии осевой настройки станов, эффективной профилировки технологического инструмента прошивных станов для получения гильз с улучшенными характеристиками разнотолщинности стенок;
- разработан состав нержавеющей стали мартенситного класса, а также технология производства обсадных и насосно-компрессорных труб группы прочности Р110, стойких к углекислотной коррозии, пригодных для эксплуатации в регионах Крайнего Севера;
- разработаны состав и технология изготовления холоднодеформированных насосно-компрессорных труб группы прочности Р110 из хром-никель-молибденового сплава, освоено производство высокопрочных сероводородостойких труб группы прочности С110.

Мы активно развиваем научно-техническое сотрудничество с большинством крупнейших российских нефтегазовых компаний, обеспечивающее решение на взаимовыгодной основе задач по обеспечению наших клиентов трубной продукцией.

В декабре 2014 года мы заключили с Газпромом соглашение о научно-техническом сотрудничестве на 2015–2020 годы. Приоритетные направления программы — разработка новых видов трубной продукции, мероприятия по импортозамещению, а также

обмен опытом и проведение исследований. Всего планируется разработать и освоить выпуск 25 видов продукции: 10 — новых и 15 — в рамках импортозамещения. Среди них — трубы с повышенной деформационной способностью, для подводных трубопроводов, обсадные, насосно-компрессорные и бурильные трубы для месторождений со сложными условиями эксплуатации, для шельфовых проектов, а также трубы с бесшмазочным покрытием резьбовых соединений и использованием новых сплавов и материалов. Научно-техническое сотрудничество между ТМК и Газпромом успешно развивается с 2003 года. В результате освоены десятки видов новой продукции, в том числе теплоизолированные лифтовые трубы, трубы из стали 13Сг, трубы повышенных групп прочности, предназначенные для агрессивных сред и др.

Мы давно и успешно сотрудничаем с Газпром нефтью, поставляя трубы для добычи и транспортировки нефти, в том числе с премиальными резьбовыми соединениями. Программа нашего научно-технического сотрудничества работает с 2013 года. В ходе работы было принято решение расширить периметр сотрудничества и перейти к технологическому партнерству. Подписана программа технологического партнерства на 2015–2017 годы. Основными ее целями являются освоение и поставка импортозамещающих и новых видов трубной продукции, оказание сервисных услуг, осуществление поддержки концептуального инжиниринга техники и технологий строительства скважин и проработка возможности создания единой научной платформы для освоения новых сложных месторождений.





В 2015 мы продолжили работу с Лукойлом в рамках подписанной в 2014 году Программы научно-технического сотрудничества на 2014–2016 годы. Программа нацелена на освоение импортозамещающих и новых видов трубной продукции с высокими технико-экономическими характеристиками. В отчетном году в рамках Программы предприятиями ТМК был выполнен целый комплекс работ:

- пройдена квалификация премиальных резьбовых соединений обсадных труб с бесшумным покрытием Green Well для шельфовых проектов на Северном Каспии;
- разработаны технические условия на стальные бесшовные трубы повышенной коррозионной стойкости и трубы с покрытием для обустройства месторождений;

- пройдены опытно-промышленные испытания насосно-компрессорных труб с внутренним антиабразивным покрытием для месторождений, расположенных в Западной Сибири.

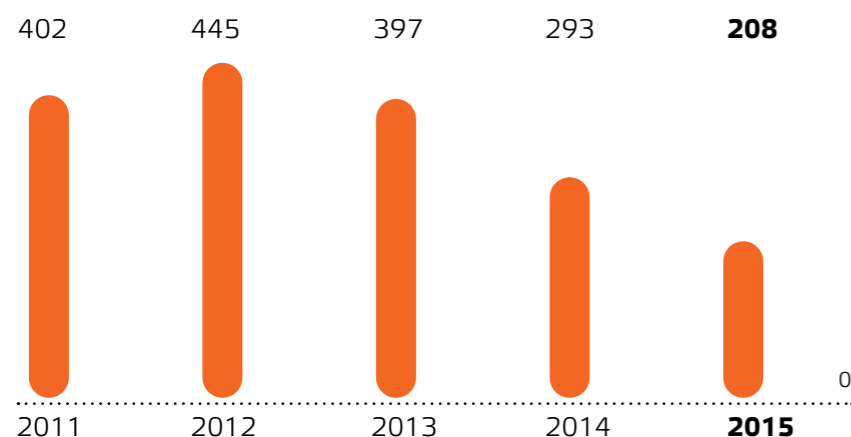
В 2015 году мы начали реализацию целого ряда программ научно-технического сотрудничества с Роснефтью.

В июле 2015 года было заключено соглашение о партнерстве, предусматривающее совместную научно-исследовательскую деятельность в сфере разработки, производства и внедрения высокотехнологичных смазочных материалов, востребованных ТМК. Кроме того, предполагается проведение совместного технического аудита оборудования, направленного на максимизацию эффективности использования смазочных материалов и производства новой линейки нефтепродуктов.

4.12.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

ИНВЕСТИЦИИ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ,
млн долл. США



В 2015 году мы сократили наши капитальные вложения более чем на 40%, до 208 млн долл. США. Это связано, в том числе, с завершением в 2014 году Стратегической инвестиционной программы, стартовавшей в 2004 году. В течение 10 лет на предприятиях Компании шла масштабная реконструкция, которая привела к полному обновлению производства. Общий объем инвестиций, направленных на обновление производства, внедрение современных технологий и приобретение оборудования выплавки стали и производства трубы составил 3,8 млрд долл. США.

КРУПНЕЙШИМИ ПРОЕКТАМИ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ СТАЛИ:

- сталеплавильный комплекс на ТАГМЕТе мощностью 950 000 тонн стали в год;
- сталеплавильный комплекс на СТЗ мощностью 950 000 тонн стали в год;
- линия по производству прямошовных ТБД на ВТЗ мощностью 600 000 тонн труб в год;
- трубопрокатный комплекс со станом PQF на ТАГМЕТе мощностью 600 000 тонн труб в год;
- трубопрокатный комплекс со станом FQM на СТЗ мощностью 635 000 тонн труб в год.

В ЧАСТИ МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ В 2015 ГОДУ МЫ ВЕЛИ РАБОТЫ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

МОДЕРНИЗАЦИЯ СТАЛЕПЛАВИЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Данное направление является для нас стратегическим, так как позволяет достичь самообеспеченности трубной заготовкой высокого качества и снизить ее себестоимость.

В 2015 году на ВТЗ был введен в промышленную эксплуатацию новый печной трансформатор с улучшенными электротехническими характеристиками.

На ТАГМЕТе завершено строительство кислородной станции для обеспечения введенной в эксплуатацию в 2013 году дуговой электросталеплавильной печи (ДСП) технологическими газами.

На ТМК-RESITA завершён монтаж и произведен запуск в эксплуатацию двух мостовых кранов электросталеплавильного цеха.

РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВА БЕСШОВНЫХ ТРУБ ДЛЯ ТЭК

На СТЗ мы продолжили комплексную реконструкцию трубопрокатного производства, начавшуюся в 2011 году. В частности, в 2015 году произведена реконструкция существующих линий отделки и осуществлен выбор поставщика основного оборудования в рамках строительства нового участка по термообработке труб, запуск которого планируется в 2018 году.





3,8

млрд долл. США
общий объем инвестиций
в полное обновление
производства в 2004—2014 гг.

В течение года также были реализованы следующие проекты, направленные на увеличение выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью, повышение мобильности производственных мощностей и эффективности затрат:

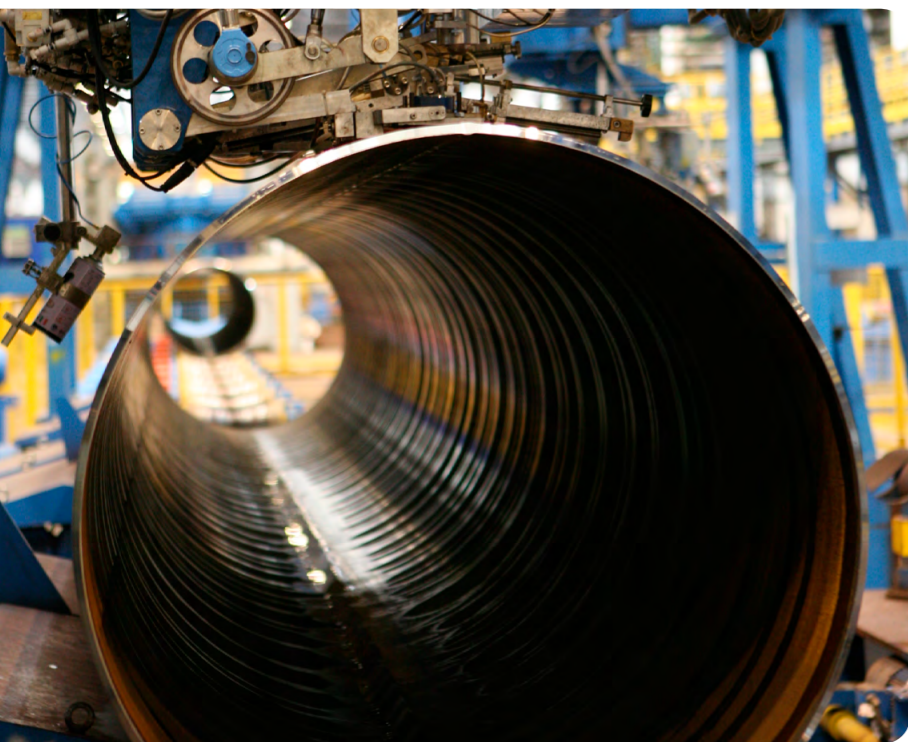
- на ВТЗ введена в эксплуатацию автоматизированная ультразвуковая установка для измерения тела трубы в рамках реализации Комплексной программы развития, направленной на выполнение повышенных требований потребителей к методам контроля качества продукции. Это позволило нам пройти квалификацию Shell и квалификационный аудит в соответствии с требованиями Exxon Mobil;
- на СинТЗ осуществлен запуск оборудования для муфтонавертки, а также организован участок для термодиффузионного цинкования муфт;
- на ОМЗ в ходе модернизации производства буровых замков введен в эксплуатацию штамповочный комплекс, запущены станки для чистовой обработки и нарезания замковой резьбы, введено в эксплуатацию устройство для свинчивания замков;
- на предприятии ТМК IPSCO в Эмбридже в целях повышения качества производимых труб завершена замена корпуса клетки прошивного стана.

РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ПРЕМИАЛЬНЫХ СОЕДИНЕНИЙ И НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА

На СинТЗ осуществлена установка современного гидропресса, оборудования для нарезки резьбы на трубах и муфтах к ним, внедрение оборудования для формоизменения и калибрования концов труб.

На ТАГМЕТе начат процесс модернизации существующих линий нарезки с оснащением их современным трубонарезным оборудованием. В 2015 году запущен в эксплуатацию муфтозаготовительный станок, завершён монтаж и осуществляется запуск муфтонарезного станка в рамках реализации проекта по модернизации линий отделки бесшовных труб и расширения муфтонарезного участка.

На ВТЗ внедрено новое муфтонарезное оборудование.



РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА БЕСШОВНЫХ ТРУБ ПРОМЫШЛЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ

На ТМК-ИНОКС продолжена реализация комплекса мероприятий, направленная на поддержание нашей ведущей позиции в России по производству труб из нержавеющей марки стали и сплавов, в том числе сварных.

В 2015 году ТМК-ARTROM продолжил реализацию мероприятий по повышению производственных мощностей с целью увеличения доли продаж продукции с высокой добавленной стоимостью. Для этих целей в 2015 году завершено создание участка для производства труб для гидроцилиндров и началась реализация проекта по строительству термоотдела.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИРОДООХРАННЫХ И СОЦИАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

На ТАГМЕТе выполнена работа по выбору оптимальной схемы очистки загрязненных стоков, проведен тендер по выбору поставщика оборудования.

На СинТЗ завершено строительство здания поликлиники для работников предприятия и жителей города.

ПРОГНОЗ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ НА ПЕРИОД 2016–2017 ГОДЫ

Инвестиционная программа ТМК в 2016–2017 годах составит до 200 млн долл. в год. Средства будут направлены прежде всего на финишные операции: термообработку, отделку труб, нанесение покрытий, нарезку резьб, производство муфт, совершенствование средств контроля.

ТМК продолжает строительство нового Научно-технического центра ТМК в Сколково, старт которому был дан в июле 2015 года. Центр станет третьей и главной научно-исследовательской площадкой Компании. Ожидается, что Центр НИОКР ТМК начнет работу в 2017 году.

200

млн долл. США ежегодно
планируемые инвестиции ТМК
в 2016–2017 гг.



1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
4. О КОМПАНИИ

5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ
7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
9. MD&A
10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

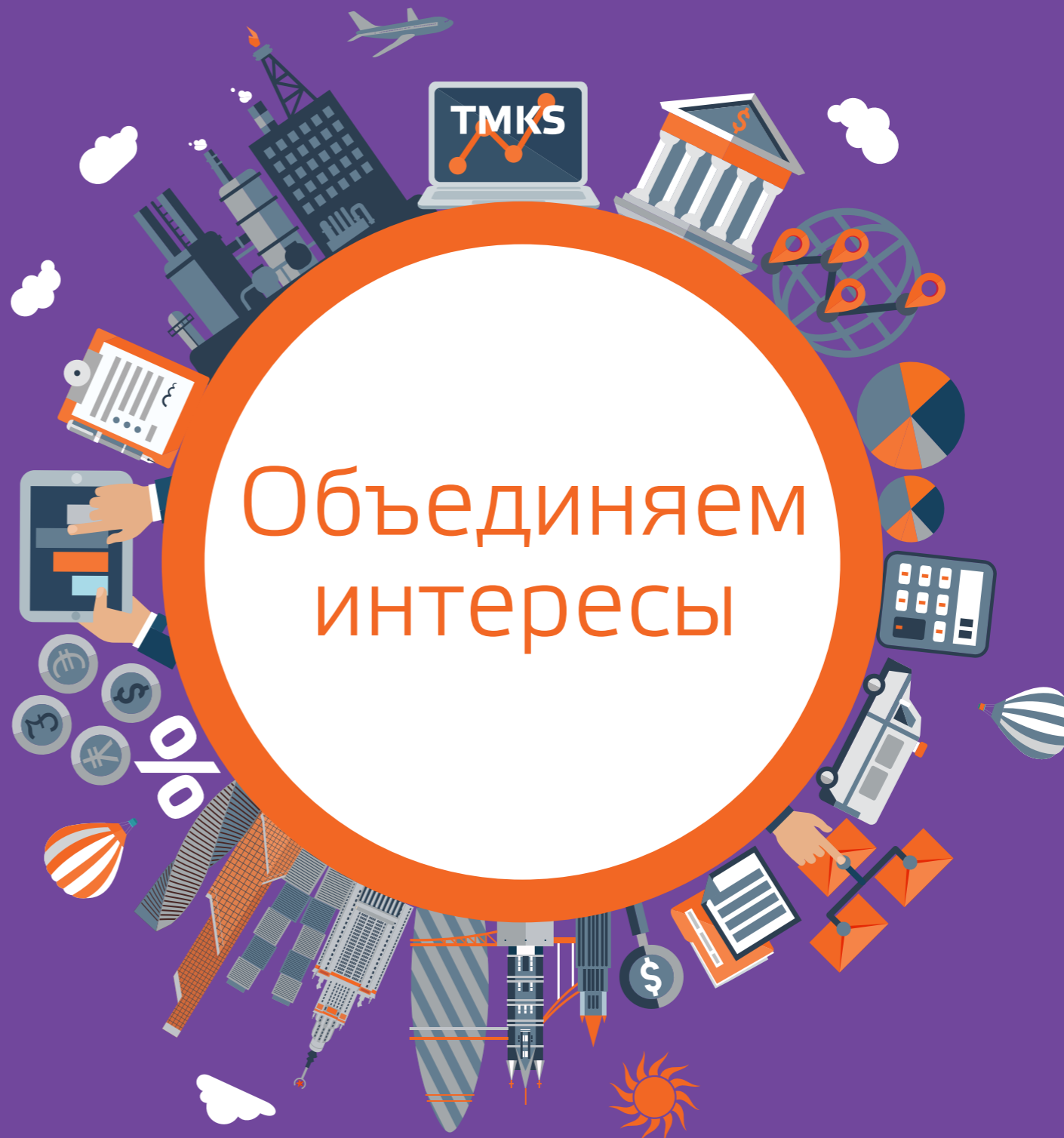
5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ

не менее

25%

от чистой прибыли компания нацелена выплачивать в качестве дивидендов

Ценные бумаги ТМК обращаются на Московской Бирже, Лондонской фондовой бирже и на американской внебиржевой торговой площадке OTCQX.



5.1.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ

КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

	КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ	%
	2015	2014
TMK Steel Ltd. (учитывая аффилированные лица) * (TMK STEEL HOLDING LIM- ITED, ставшая акционером после отчетной даты, является правопреемником TMK STEEL LIMITED)	672 030 999	67,75%
Дочерние компании ПАО «ТМК»	53 580	0,0054%
В свободном обращении	319 822 681	32,2432%
ВСЕГО:	991 907 260	100,00%

* Д. А. Пумпянский является основным бенефициаром.

	REG.S	144A
CUSIP:	87260R201	87260R102
SEDOL:	B1FY0V4	B1G3K21
ISIN:	US87260R2013	US87260R1023

Количество выпущенных ПАО «ТМК» акций по состоянию на 31 декабря 2015 года составляло 991 907 260 полностью оплаченных обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 рублей.

В первом квартале 2015 года зарегистрированы изменения Устава ПАО «ТМК», согласно которым Уставный капитал Компании составляет 9 919 072 600 (девять миллиардов девятьсот девятнадцать миллионов семьдесят две тысячи шестьсот) рублей и состоит из 991 907 260 (девятьсот девяноста одного миллиона девятьсот семи тысяч двухсот шестидесяти) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) рублей каждая (размещенные акции).

ПАО «ТМК» не имеет выпущенных в обращение или объявленных привилегированных акций.

В свободном обращении по состоянию на 31 декабря 2015 года находилось 32,24% акций ПАО «ТМК», из которых около 50% — в виде ГДР, обращающихся на Лондонской фондовой бирже. Члены Совета директоров и Правления ПАО «ТМК» совместно владели 745 919 акциями, что составляет 0,075% уставного капитала Общества.

Ценные бумаги ПАО «ТМК» обращаются на российских и мировых фондовых биржах:

акции обращаются на Московской Бирже под торговым тикером TRMK (Bloomberg: TRMK:RM / Reuters: TRMK.MM) и входят в котировальный список Первого уровня ЗАО «ФБ ММВБ»;

Глобальные депозитарные расписки (ГДР) обращаются на Лондонской фондовой бирже под торговым тикером TMKS (Bloomberg: TMKS:LI / Reuters: TRMKq.L) на

Основном рынке (Main market) в Международной книге заявок (International Order Book). Одна ГДР представлена четырьмя акциями ПАО «ТМК». Банком-депозитарием является The Bank of New York Mellon Corporation (BNY Mellon).

Американские депозитарные расписки (АДР) обращаются на внебиржевой торговой площадке OTCQX под торговым тикером TMKXY (Bloomberg: TMKXY:US / Reuters: TMKXY.PK).

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

При выплате дивидендов мы руководствуемся принципами сбалансированности роста капитализации Компании и увеличения размера дивидендов, исходя из размера чистой прибыли за соответствующий период и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Компании. Совет директоров ПАО «ТМК» при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов по размещенным акциям Общества исходит из того, что целью Компании является выплата дивидендов в размере не менее 25% от годовой консолидированной чистой прибыли ТМК, рассчитанной в соответствии с МСФО.

Задачами нашей дивидендной политики являются повышение капитализации и инвестиционной привлекательности Компании, повышение благосостояния и сбалансированное сочетание интересов всех акционеров Общества. Наша дивидендная политика

сформулирована в Положении о дивидендной политике (https://www.tmk-group.ru/media_ru/files/51/divpolicy_150307_l.pdf), основной целью которого является установление прозрачного и эффективного

механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты, а также определение стратегии Совета директоров при выработке рекомендаций по размеру дивидендов по акциям, условиям и порядку их выплаты.

РАЗМЕР НАЧИСЛЕННЫХ И ВЫПЛАЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ ДИВИДЕНДОВ В ПЕРИОД С 2008 ПО 2015 ГОД

ДИВИДЕНДЫ	За 9 месяцев 2008 г.	За 2009 г.	За 2010 г.	Всего за 2011 г. начислено дивидендов 3 403,44 млн руб.		Всего за 2012 г. начислено дивидендов 2 193,95 млн руб.		Всего за 2013 г. начислено дивидендов 1 706,41 млн руб.		За 6 месяцев 2014 г.	За 6 месяцев 2015 г.
				6 мес. 2011	2011	6 мес. 2012	2012	6 мес. 2012	2012		
Общий размер дивидендов, млн руб.	1 527,75	-	796,95	871,96	2 531,48	1 406,38	787,57	975,09	731,32	393,79	2 400,41
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	1,75	-	0,85	0,93	2,7	1,5	0,84	1,04	0,78	0,397	2,42
Дата объявления	07.11.2008	-	28.06.2011	07.11.2011	26.06.2012	02.11.2012	25.06.2013	11.11.2013	19.06.2014	25.12.2014	12.10.2015
Срок выплаты, установленный Общим собранием	05.01.2009	-	26.08.2011	30.12.2011	24.08.2012	28.12.2012	23.08.2013	10.01.2014	10.08.2014	15.02.2015	29.11.2015

- 1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
- 2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
- 3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
- 4. О КОМПАНИИ

- 5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
- 6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ**
- 7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

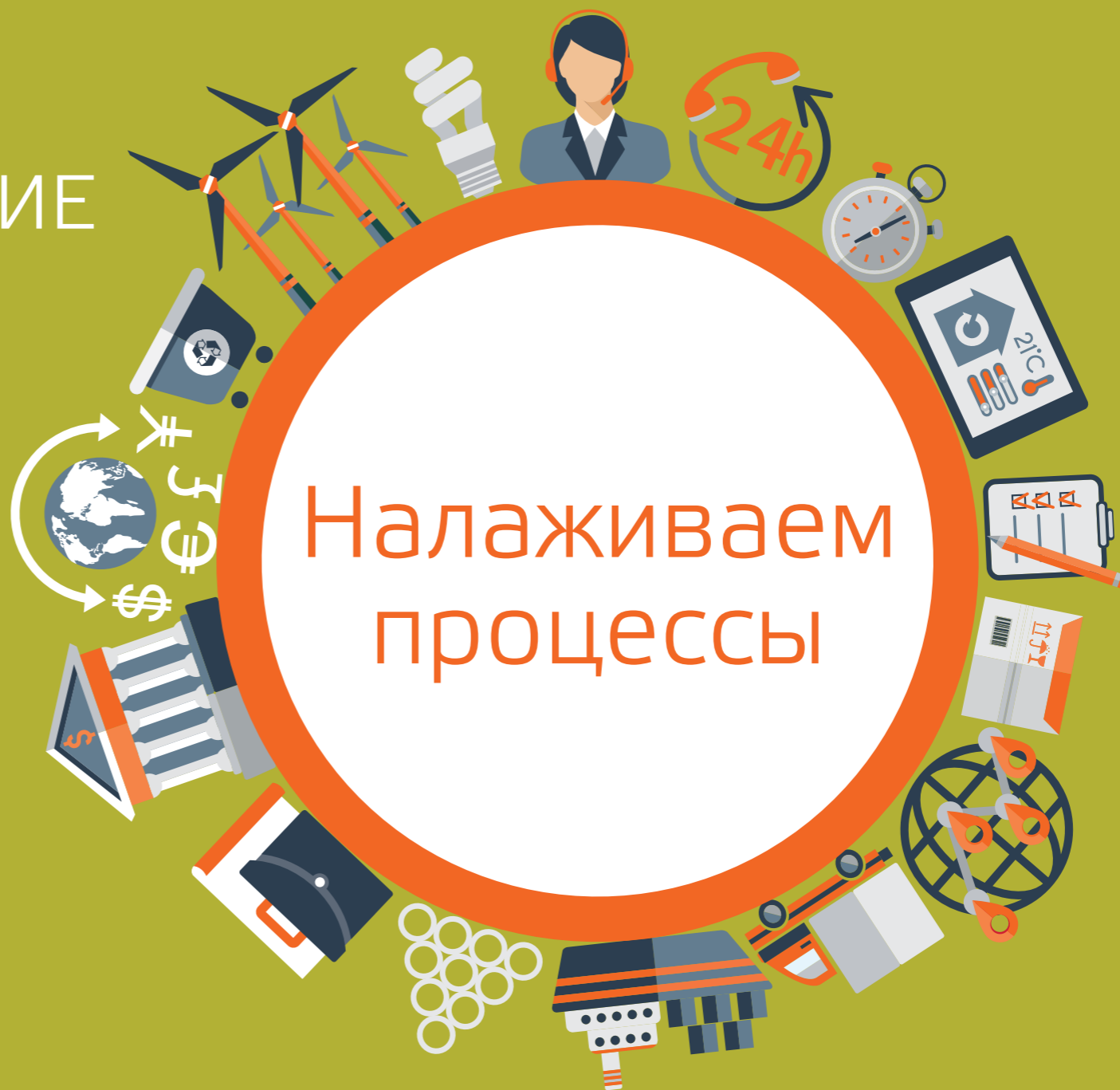
- 8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
- 9. MD&A
- 10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

6.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ

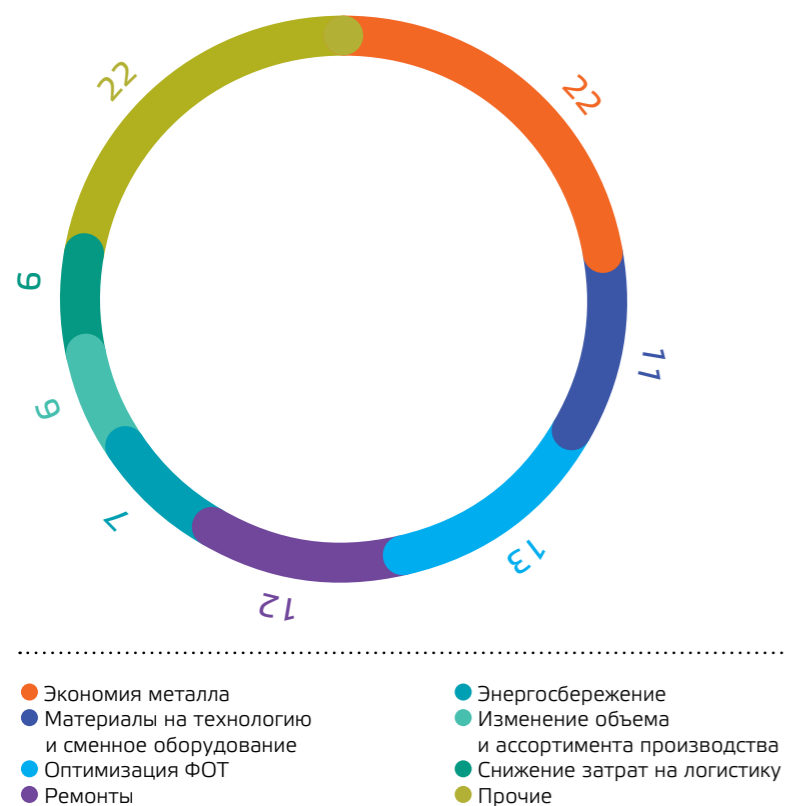
115 млн долл. США
изменение показателя EBITDA
в отчетном году за счет
оптимизации затрат

С целью минимизации влияния на бизнес негативных экономических факторов в 2015 году ТМК продолжила реализацию программы по оптимизации затрат.



В непростой экономической ситуации ТМК применяет комплекс мероприятий, направленных на концентрацию на ключевых сегментах бизнеса и основных активах, оптимизацию затрат, экономию денежных средств и, как следствие, улучшение финансовых результатов.

ПРОГРАММА ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ В РАЗРЕЗЕ СОСТАВЛЯЮЩИХ, %



ПРОГРАММА ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ

С целью минимизации влияния на бизнес негативных экономических факторов в 2015 году ТМК продолжила реализацию программы по оптимизации затрат. Наиболее крупными статьями программы стали экономия сырья и материалов, а также оптимизация фонда оплаты труда.

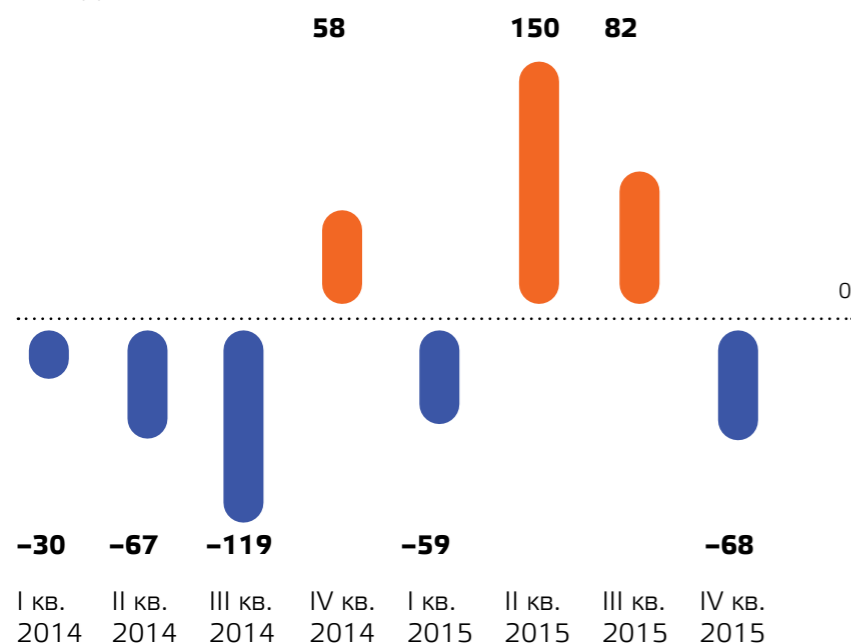
В результате влияние программы по оптимизации затрат на показатель EBITDA в отчетном году составило порядка 115 млн долл. США.

УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ

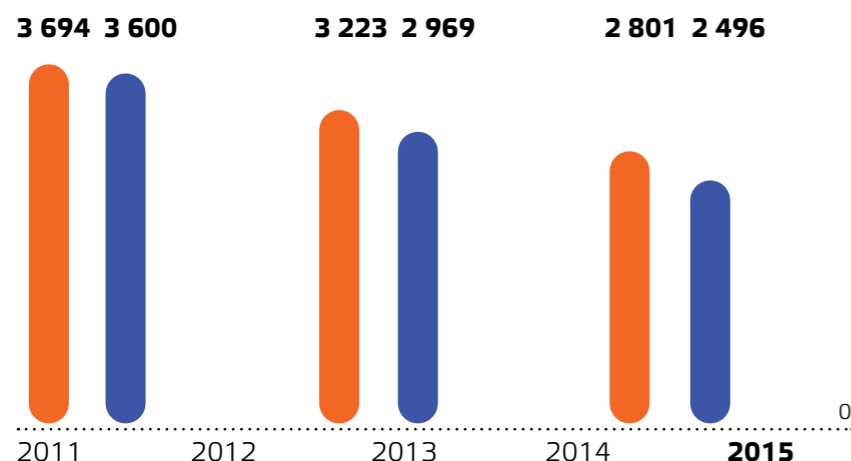
В 2015 году мы продолжили работать над оптимизацией оборотного капитала, в результате чего добились его высвобождения в размере 105 млн долл. США. Такой результат был достигнут благодаря реализации комплекса мероприятий по управлению запасами, а также вследствие улучшения платежной дисциплины со стороны наших крупных клиентов.

Долл. США	2014				2015				2014	2015
	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	12 мес.	12 мес.
Уменьшение (увеличение) запасов	(22)	(25)	(63)	(21)	6	92	(39)	(19)	(130)	40
Уменьшение (увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности	27	6	(91)	(19)	(6)	121	49	(45)	(76)	119
Уменьшение (увеличение) предоплат	6	(3)	0	(24)	12	7	(29)	(2)	(21)	(12)
Уменьшение (увеличение) торговой и прочей кредиторской задолженности	(28)	(44)	44	69	(46)	(77)	(19)	(6)	41	(148)
Уменьшение (увеличение) авансов от покупателей и заказчиков	(14)	(2)	(10)	52	(24)	6	120	4	26	106
Рабочий капитал, млн долл. США	(30)	(67)	(119)	58	(59)	150	82	(68)	(159)	105

ИЗМЕНЕНИЯ В ОБОРОТНОМ КАПИТАЛЕ,
млн долл. США



ОБЩИЙ ДОЛГ И ЧИСТЫЙ ДОЛГ, млн долл. США



УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ

В течение отчетного года ТМК продолжила реализовывать стратегию по снижению долговой нагрузки. Так, размер финансовой задолженности уменьшился с 3 223 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2014 года до 2 801 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2015 года, частично за счет ослабления курса рубля по отношению к доллару США. Размер чистого погашения заемных средств в 2015 году составил 193 млн долл. США. Чистый долг сократился до 2 496 млн долл. США по сравнению с 2 969 млн долл. США на 31 декабря 2014 года.

Одной из стратегических целей Компании остается снижение показателя Чистый долг/ЕБИТДА до 2,5. Мы полагаем, что значение данного показателя достижимо при условии восстановления и стабильности финансовых показателей Американского дивизиона.

В наш портфель долговых обязательств входят различные виды инструментов, включая банковские кредиты и облигации. По состоянию на 31 декабря 2015 года кредитный портфель ТМК составлял 2 738 млн долл. США по сравнению с 3 148 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2014 года. Доля краткосрочной задолженности по кредитам и

займам сократилась до 21% по состоянию на 31 декабря 2015 года по сравнению с 24% на 31 декабря 2014 года.

Около 90% кредитного портфеля Компании представлено долгом крупнейшим российским банкам. Средневзвешенная номинальная ставка по заемным средствам составила 9,06% по состоянию на 31 декабря 2015 года по сравнению с 7,26% по состоянию на 31 декабря 2014 года.

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЯ ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕБИТДА,
млн долл. США, %

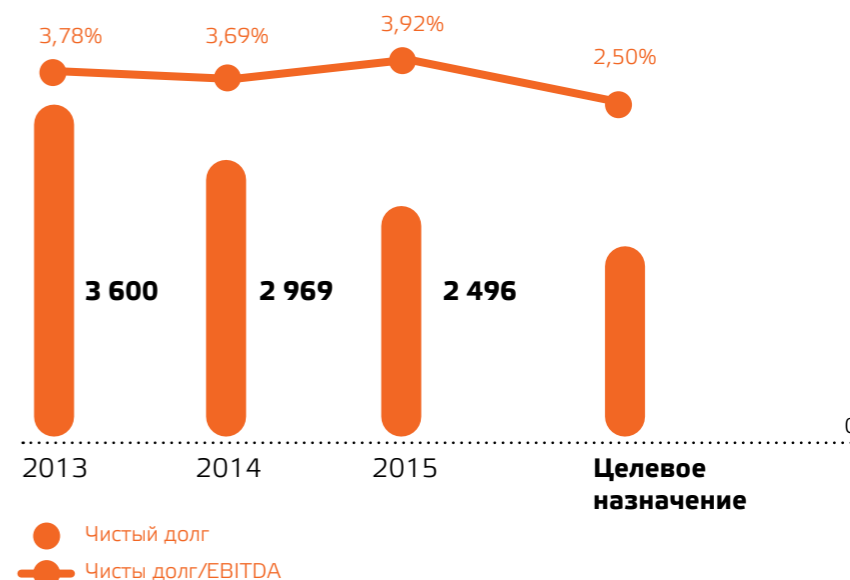
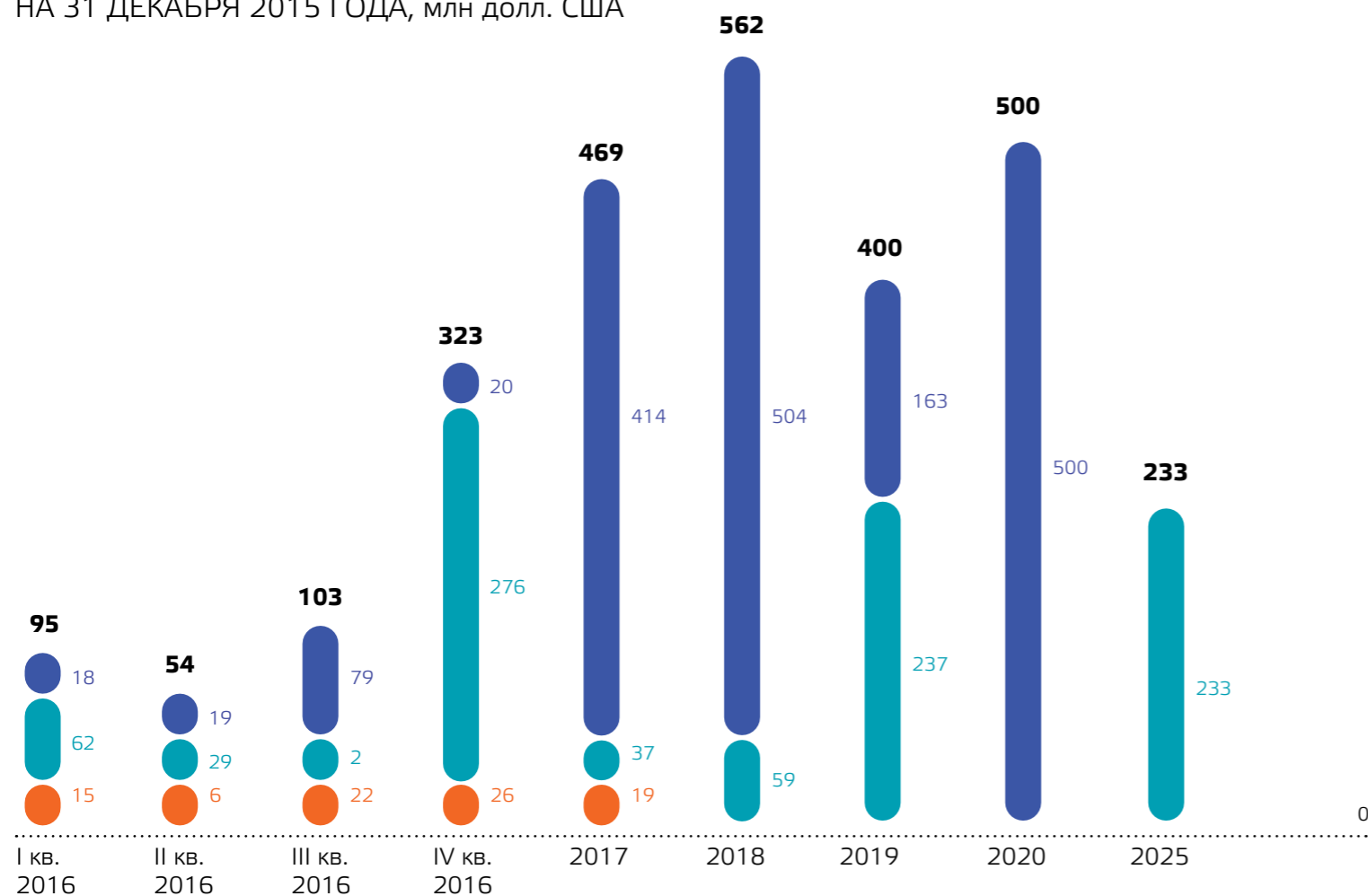
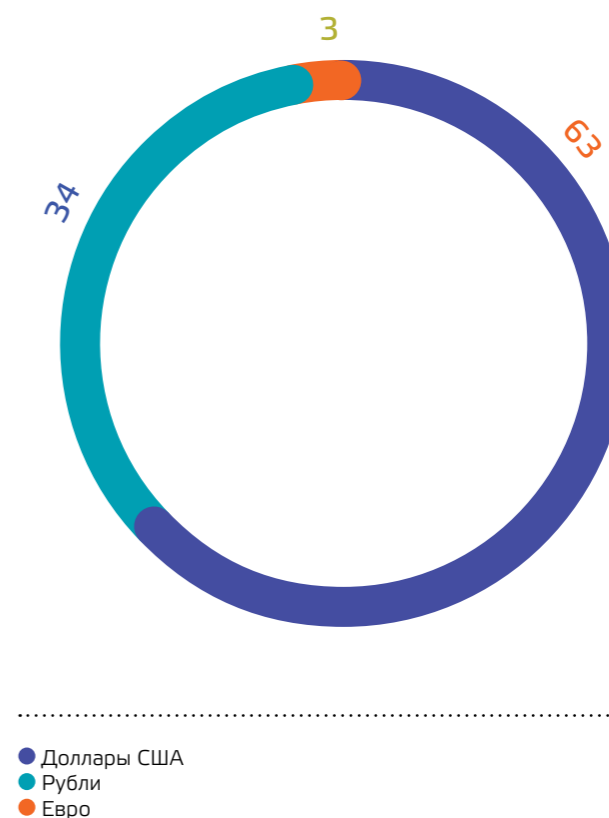


ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПО СОСТОЯНИЮ
 НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА, млн долл. США



● Евро
 ● Рубли
 ● Доллары США

ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА ДОЛГА, %



1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
4. О КОМПАНИИ

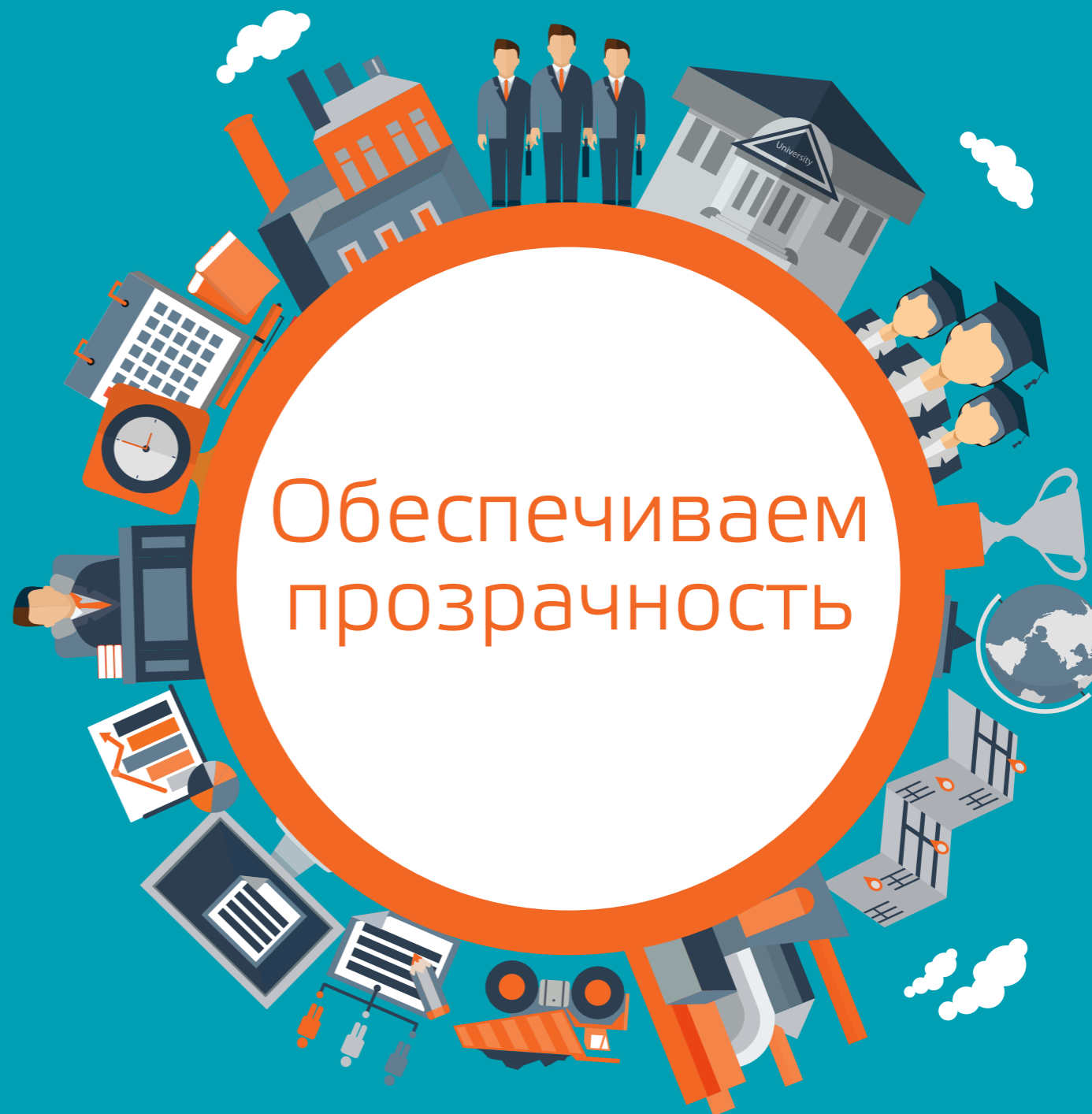
5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ
7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
9. MD&A
10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

5 директоров в составе Совета директоров обладают статусом независимого директора

Мы придерживаемся принципа обеспечения баланса опыта, квалификации и независимости директоров в целях создания эффективного и профессионального органа управления, способного принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров.



7.1. ЗАЯВЛЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК» О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЗАКРЕПЛЕННЫХ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННЫМ БАНКОМ РОССИИ К ПРИМЕНЕНИЮ ЭМИТЕНТАМИ, ЧЬИ ЦЕННЫЕ БУМАГИ ДОПУЩЕНЫ К ОРГАНИЗОВАННЫМ ТОРГАМ

Система корпоративного управления ПАО «ТМК» сформировалась в полном соответствии с законодательными требованиями и требованиями биржевого листинга, а также с учетом лучших практик и стандартов современного корпоративного управления.

В 2011 году ТМК как компания, имеющая стандартный листинг на Лондонской фондовой бирже, приняла Кодекс корпоративного управления (ККУ ТМК) и ежегодно подтверждает полное соблюдение его положений.

Отчетный год был годом активной работы по совершенствованию внутренних документов Компании и приведению их в соответствие с требованиями Фондовой биржи ММВБ, изменившимися в связи с реформой листинга, а также с положениями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (ККУ РФ). Мы выполнили все принятые на 2015 год обязательства по внедрению Кодекса, отраженные в Годовом отчете ТМК за 2014 год (<http://report2014.tmk-group.ru/0610.html>).

В июне 2015 года годовым Общим собранием акционеров был утвержден Устав ПАО «ТМК» в новой редакции и новые редакции положений, регулирующих деятельность органов управления: Положение об общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении. Одновременно было утверждено Положение о Ревизионной комиссии в новой редакции.

Во второй половине 2015 года мы продолжили работу по совершенствованию внутренних документов, и в ноябре Советом директоров были утверждены новые редакции Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТМК», Положения о Службе внутреннего аудита ПАО «ТМК», а также разработаны и утверждены новые документы — Политика Группы ТМК в области внутреннего аудита и Положение

о Корпоративном секретаре ПАО «ТМК» (утверждено 27.01.2016). В январе 2016 года также утверждена новая редакция Положения о Комитете по назначениям и вознаграждениям ПАО «ТМК».

С принятием вышеуказанных документов ПАО «ТМК» стало в полной мере отвечать всем нормам корпоративного управления, предусмотренным Правилами листинга ФБ ММФБ для эмитентов высшего котировального уровня.

В отчетном периоде к проведению оценки эффективности Совета директоров была привлечена внешняя организация. Результаты оценки используются в процессе дальнейшего совершенствования процедур работы Совета директоров и его комитетов.

Внедрение рекомендаций ККУ РФ потребовало от нас дополнительных усилий по ревизии сложившейся в Компании системы и выработке плана действий и сроков нововведений, а также выявило ее отдельные несоответствия лучшей практике. Члены Совета директоров и менеджмент Компании занимали проактивную позицию при обсуждении вопросов внедрения Кодекса в рамках Комитета эмитентов акций на Фондовой бирже ММВБ, на конференциях участников фондового рынка и при обсуждении проектов нормативных актов, размещаемых на сайте Банка России.

Наш подход заключается в следующем: необходимо рассматривать Кодекс в первую очередь как свод лучших международных практик, помогающий российским компаниям осознанно и по мере возникновения



потребности улучшать свою систему корпоративного управления. Стимулируемый регулятором процесс внедрения тех или иных рекомендаций должен учитывать особенности модели российского фондового рынка, уровень его развитости и затраты эмитентов на применение ряда рекомендаций Кодекса.

Так, действующие Правила листинга ФБ ММВБ и Кодекс предъявляют повышенные требования/рекомендации к Корпоративному секретарю. Это потребовало пересмотра системы распределения полномочий и разработки отдельного Положения о Корпоративном секретаре, в котором были формализованы статус, функции, права и обязанности Корпоративного секретаря Общества, требования к его кандидатуре, порядок назначения и прекращения полномочий, условия вознаграждения. Положение утверждено Советом директоров в январе 2016 года и раскрыто на сайте ТМК https://www.tmk-group.ru/media_ru/files/51/tmk_pol_korp_sec2016.pdf

Система корпоративного управления ТМК базируется на принципах, закрепленных в ККУ РФ. Она регламентируется внутренними документами Компании, представленными на сайте в сети Интернет (<http://www.tmk-group.ru/Documents>), и в обобщенном виде отражена в ККУ ТМК (http://www.tmk-group.ru/media_ru/files/51/corp_gov_code_ru.pdf). Практика корпоративного управления Компании в 2015 году полностью соответствовала положениям Кодекса корпоративного управления ПАО «ТМК».

Настоящий Годовой отчет содержит краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «ТМК», а также Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (прилагается к настоящему Годовому отчету). Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных в ККУ РФ, производилась согласно рекомендациям Банка России (письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

В ходе анализа и оценки соблюдения в Компании ККУ РФ Совет директоров исходил из принципа приоритета содержания над формой и считает, что абсолютное большинство рекомендаций Кодекса в Компании соблюдается (соблюдаются 64, частично соблюдаются 14, не соблюдается 1).

Объяснение причин отдельных несоответствий конкретным рекомендациям Кодекса, используемые в нашей практике альтернативные механизмы, а также обозначение наших планов по внедрению рекомендуемых практик подробно изложены в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.

Мы подтверждаем нашу приверженность принципам, закрепленным ККУ РФ, и будем продолжать последовательную работу по их наиболее полной реализации в интересах всех заинтересованных лиц.

Председатель Совета директоров ПАО «ТМК»
Д. А. Пумпянский



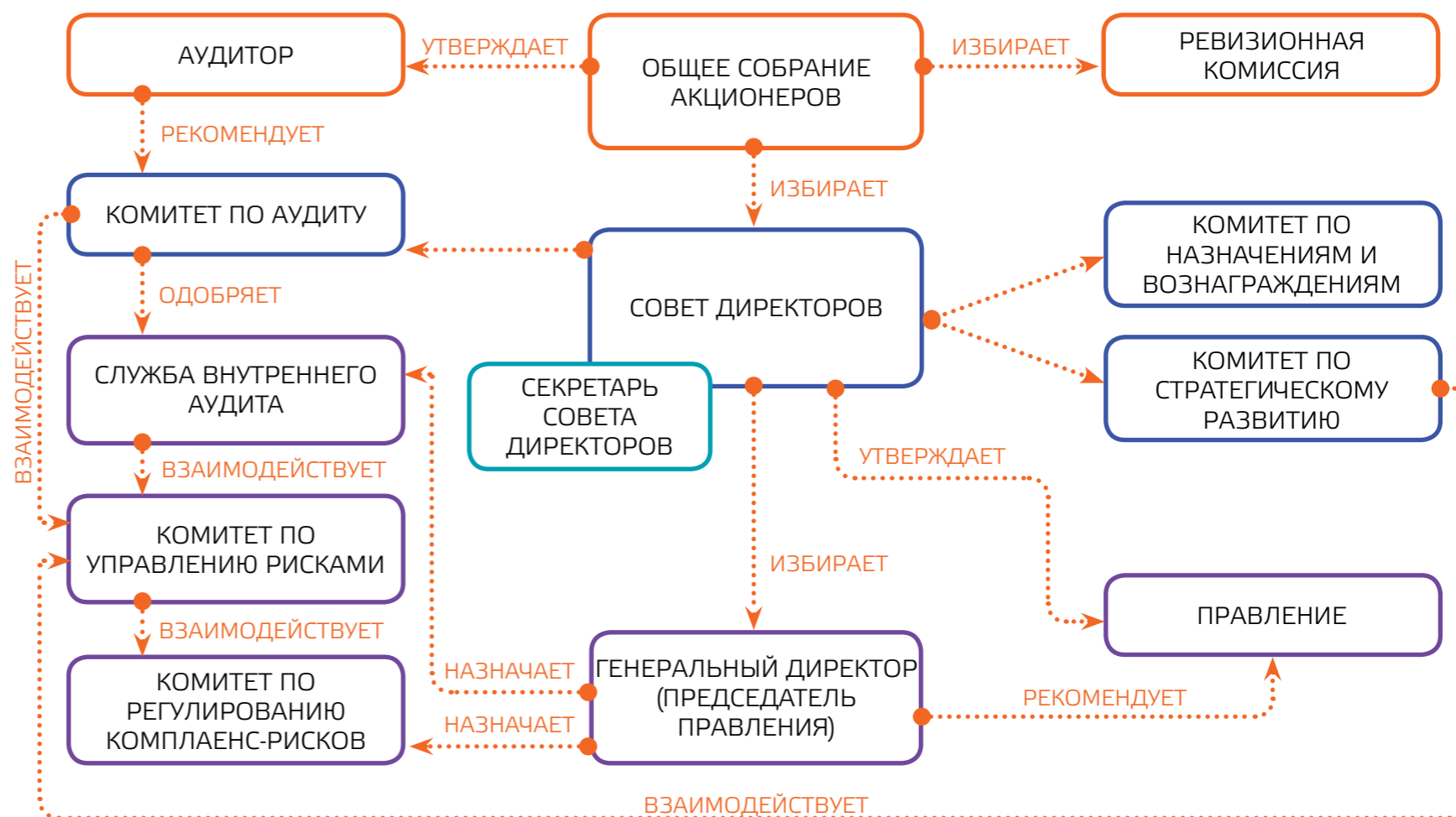
7.2. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «ТМК»

Высшим органом управления ПАО «ТМК» является Общее собрание акционеров. Основные полномочия по управлению делегируются акционерами Совету директоров. Совет директоров в целях обеспечения оперативного управления избирает Генерального директора и утверждает предложенные им кандидатуры членов Правления. Совет директоров также выдвигает кандидатуры для образования исполнительных органов и кандидатов в состав советов директоров подконтрольных организаций.

Совет директоров создает комитеты Совета директоров, чьи решения носят рекомендательный характер. Для осуществления эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также

за исполнением требований законодательства РФ Общее собрание акционеров избирает Ревизионную комиссию и утверждает аудитора.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «ТМК»



7.3. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ПРИ ИХ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ

Основным способом реализации акционерами своих прав, отраженных в Уставе Компании, является их участие в Общем собрании, а также возможность определять размер и порядок выплаты дивидендов.

Мы следуем всем рекомендациям по проведению существенных корпоративных действий, позволяющим обеспечить защиту прав и равное отношение к акционерам.

Ежегодно в обязательном порядке проводится годовое Общее собрание акционеров. Также могут проводиться внеочередные общие собрания по решению Совета директоров либо по инициативе Ревизионной комиссии, аудитора или акционеров (акционера), владеющих не менее чем 10 процентами акций.

Акционеры, владеющие не менее чем двумя процентами акций, могут вносить предложения в повестку дня годового Общего собрания и выдвигать кандидатов в Совет директоров, Ревизионную комиссию и Счетную комиссию, созывать заседания Совета директоров.

В 2015 году было проведено годовое и два внеочередных Общих собрания акционеров. В повестку дня собраний были включены следующие вопросы:

утверждение Устава в новой редакции, новых редакций внутренних положений об органах управления и Ревизионной комиссии, утверждение Годового отчета и Годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределение прибыли по результатам 2014 года и первого полугодия 2015 года, выборы Совета директоров и избрание Ревизионной комиссии, утверждение аудитора, а также одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В нашей Дивидендной политике определены основные условия выплаты дивидендов, порядок определения их размера и порядок принятия решения о выплате, а также ответственность за неполную или несвоевременную выплату дивидендов (http://www.tmk-group.ru/media_ru/files/51/divpolicy_150307_l.pdf). Сведения о выплате дивидендов в 2015 году приведены в разделе «Акционерный капитал и ценные бумаги Компании» настоящего Годового отчета.

7.4. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров ПАО «ТМК» сформирован в соответствии с принципом обеспечения баланса опыта, квалификации и независимости директоров в целях создания эффективного и профессионального органа управления, способного выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров. Членами Совета директоров избраны лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие необходимыми для эффективной работы в Совете директоров компетенциями.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Совета директоров ПАО «ТМК» Д. А. Пумпянский включен в список 25 лучших председателей советов директоров российских компаний, а 4 независимых директора — М. Ю. Алексеев, П. О'Брайен, А. Н. Шохин и О. А. Щёголев вошли в число 50 лучших независимых директоров в 2014 и в 2015 годах в соответствии с рейтингами Ассоциации независимых директоров (Россия).

В соответствии с наилучшей практикой корпоративного управления с 2006 года в Компании осуществляется страхование ответственности директоров и должностных лиц. Страхование направлено на возмещение потенциального ущерба в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности. Параметры договора страхования, в том числе объемы страхового покрытия, соответствуют лучшей международной практике страхования подобных рисков.

В 2015 году в составе Совета директоров произошли изменения: решением годового Общего собрания акционеров от 23.06.2015 в состав Совета директоров избран Анатолий Борисович Чубайс — Глава РО-СНАНО. Данная компания является акционером ПАО «ТМК» с долей участия 5,4764%. Из состава Совета директоров выбыла Елена Евграфовна Благова — заместитель Генерального директора по специальным и новым проектам ПАО «ТМК».

Количественный состав Совета директоров не менялся и на дату составления Годового отчета включал 11 директоров. Иных изменений в составе Совета директоров ПАО «ТМК» в 2015 году не происходило.

На дату составления Годового отчета пять из одиннадцати директоров обладали статусом независимого директора, так как не зависели от должностных лиц Компании и ее аффилированных лиц, существенных контрагентов и конкурентов, от государственных структур, которые могли бы повлиять на их объективность. Директора являются независимыми согласно критериям, установленным как ККУ ТМК, так и ККУ РФ. Так, в соответствии с рекомендациями ККУ РФ (п. 109) Совет директоров может признать независимым члена Совета директоров несмотря на наличие у него критериев связанности с эмитентом. Член Совета директоров Александр Николаевич Шохин, который является членом Совета директоров более 7 лет, признан независимым, поскольку обладает общепризнанной в инвестиционном сообществе репутацией, независимость его позиции не вызывает сомнений.

Независимый статус подтверждается Комитетом по назначениям и вознаграждениям Совета директоров каждый раз при избрании директора в Совет. Внешний оценщик также подтвердил статус независимых директоров.

После годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 23 июня 2015 года, и по состоянию на 31 декабря 2015 года Совет директоров ПАО «ТМК» действовал в следующем составе:





Дмитрий Александрович ПУМПЯНСКИЙ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР.

Родился в 1964 году, в 1986 году окончил Уральский политехнический институт им. С. М. Кирова, к. т. н., д. э. н. Является основателем и бенефициарным владельцем ТМК. Работает в Компании с 2002 года, входит в состав Совета директоров ПАО «ТМК» (ранее — ОАО «ТМК») с 2004 года, возглавляет Совет директоров с 2005 года. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, Орденом Почета, лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники, имеет звание «Почетный металлург», в 2011 году признан победителем VI Национальной премии «Директор года» в номинации «Председатель Совета директоров: вклад в развитие корпоративного управления». В настоящее время активно участвует в общественной деятельности, связанной с развитием металлургической отрасли России. Научные интересы — экономика металлургии и физика металлов. Является автором 4 монографий и более 70 научных работ.

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ:

Президент АО Группа Синара (ранее — ЗАО Группа Синара).

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

Член Правления Торгово-промышленной палаты РФ, Председатель Попечительского совета Федерации прыжков на лыжах с трамплина и лыжного двоеборья России, Председатель наблюдательного совета Уральского федерального университета, член Совета директоров АО «Синара-Транспортные машины» (ранее — ОАО «Синара-Транспортные машины»), ОАО «СКБ-банк», член Совета Некоммерческой организации «Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий», член Попечительского совета Фонда целевого капитала «Истоки», Президент Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей (работодателей), Председатель Совета директоров АО Группа Синара, член бюро Правления РСПП, член Наблюдательного совета Некоммерческого Партнерства «Консорциум «Русская Сталь». Ранее — член советов директоров ряда промышленных и финансовых организаций, Генеральный директор ОАО «ТМК», руководитель высшего звена российских металлургических и трубных предприятий.

Доля непосредственного участия в уставном капитале ПАО «ТМК»: 0,0066%

- 1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
- 2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
- 3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
- 4. О КОМПАНИИ

- 5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
- 6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ
- 7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
- 9. MD&A
- 10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



Михаил Юрьевич
АЛЕКСЕЕВ

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ, ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО АУДИТУ. ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ С 2011 ГОДА

Родился в 1964 году, в 1986 году окончил Московский финансовый институт, а в 1989 году — аспирантуру при Московском финансовом институте, д. э. н.

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ:

Председатель Правления АО ЮниКредит Банк.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

Председатель Совета директоров АО «РН Банк», член Совета директоров ПАО «Аэрофлот» (ранее — ОАО «Аэрофлот»), член Совета директоров ПАО «ТМК»,

член Правления BARN B.V., Нидерланды, член Совета Ассоциации региональных банков России, Председатель Наблюдательного Совета ООО «ЮниКредит Лизинг», член Правления РСПП. Ранее — член Совета директоров ОАО «Ростелеком», член Комитета по стратегическому развитию ОАО «ТМК», член совета директоров ММВБ, ряда финансовых компаний, член Совета Ассоциации российских банков, Президент — Председатель Правления РОСПРОМБАНКА, Старший вице-президент, заместитель Председателя Правления РОСБАНКа, заместитель Председателя Правления ОНЭКСИМ Банка, член Правления Межотраслевого коммерческого Банка, заместитель начальника Главного управления Министерства финансов СССР.

Акциями ПАО «ТМК» не владеет.



Андрей Юрьевич
КАПЛУНОВ

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР.

Работает в ТМК с 2001 года, член Совета директоров с 2005 года. Родился в 1960 году, в 1982 году окончил Московский финансовый институт, затем аспирантуру при Московском финансовом институте, к.э.н., отмечен благодарностью Министерства промышленности и торговли РФ.

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ:

Первый заместитель Генерального директора ПАО «ТМК».

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

член Правления ПАО «ТМК», Председатель Совета директоров российских трубных заводов ТМК, АО «ТД

«ТМК», член Совета директоров АО Группа Синара, заместитель Председателя Совета директоров ОАО «СКБ-банк», член Совета фонда АО МНПФ «БОЛЬШОЙ», член Попечительского совета СРСОФ «МФК «Синара». Ранее — директор департамента персонала и организационного развития ИНКОМБАНКа, РОСБАНКа, вице-президент Гута-банка, заместитель директора валютно-финансового департамента внешнеторгового объединения «Зарубежнефть», доцент кафедры экономической теории Московского финансового института.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТМК»: 0,011%





Питер
О'БРАЙЕН

**НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
КОМИТЕТА ПО АУДИТУ, ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
С 2012 ГОДА.**

Родился в 1969 году. В 1991 году окончил Университет Дьюка (США), в 2000 году получил степень магистра делового администрирования (MBA) в Школе бизнеса Колумбийского университета, в 2011 году прошел обучение по программе AMP (Advanced Management Program) в Гарвардской школе бизнеса. В 2008 году получил специальный приз «За вклад в повышение корпоративной прозрачности» Национальной премии Ассоциации независимых директоров.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

член Совета директоров ПАО «Т Плюс», Председатель Совета директоров ПАО «ТрансФин-М», ранее —

член Совета директоров и Председатель Комитета по аудиту IGSS, член Попечительского совета НПФ «Европейский пенсионный фонд» (АО), Председатель Совета директоров ОАО «РусРейлЛизинг», член Совета директоров и Председатель Комитета по аудиту HRT Partipasoos, член Правления, Руководитель группы финансовых советников при Президенте в ранге вице-президента ОАО НК «РОСНЕФТЬ», Исполнительный директор по инвестиционному банкингу в России банка «Морган Стэнли» (Москва), вице-президент ИК «Тройка Диалог», работал в пресс-службе Государственного казначейства США.

Акциями ПАО «ТМК» не владеет.



Сергей Тимофеевич
ПАПИН

**НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, ЧЛЕН СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ С 2005 ГОДА, ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО НА-
ЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ.**

Работает в ТМК с 2002 года. Родился в 1955 году, в 1977 году окончил Донецкий политехнический институт. Награжден орденом «Знак Почета», Почетной грамотой Министерства промышленности и энергетики РФ.

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ:

Вице-президент, член Совета директоров АО «Группа Синара».

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

член Правления РСПП, член Совета директоров АО «Калугапутьмаш» (ранее — ОАО «Калугапутьмаш»),

ООО «Уральские локомотивы», АО «Пансионат «Бургас» (ранее — ОАО «Пансионат отдыха «Бургас»), АО «Архыз-Синара» (ранее — ОАО «Архыз — Синара»), АО «Синара — Транспортные Машины». Ранее — член Совета директоров ЗАО «Интурист-Синара», ОАО «Людиновский тепловозостроительный завод», ОАО «Уральский завод железнодорожного машиностроения», заместитель Генерального директора по внешним и специальным проектам ОАО «ТМК», вице-президент ИНКОМБАНКа и Гута-банка.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТМК»: 0,007%

- 1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
- 2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
- 3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
- 4. О КОМПАНИИ

- 5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
- 6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ
- 7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
- 9. MD&A
- 10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



Роберт Марк
ФОРЕСМАН

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР, ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ, ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ С 2012 ГОДА.

Родился в 1968 году. В 1990 году окончил Университет им. Бакнелла (США), а в 1993 году — аспирантуру искусств и наук Гарвардского университета, в 1989 году получил сертификат Московского энергетического института.

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ:

Управляющий директор Barclays Plc, Глава Барклайс в России.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

Президент ООО «Барклайс Капитал»; ранее являлся членом Наблюдательного совета ООО «Инвестицион-

ная Компания Внешэкономбанка «ВЭБ КАПИТАЛ», заместителем Председателя Правления ИК «Ренессанс Капитал», членом Наблюдательного совета ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК», Председателем Правления по РФ и СНГ инвестиционного банка «Дрезднер Кляйнворт Вассерштайн», Руководителем инвестиционно-банковского подразделения по РФ и СНГ в банке «ING Barings», специалистом по сделкам с частным капиталом и по проектному финансированию Международной Финансовой Корпорации.

Акциями ПАО «ТМК» не владеет.



Игорь Борисович
ХМЕЛЕВСКИЙ

НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО АУДИТУ. РАБОТАЕТ В ТМК С 2003 ГОДА, ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ С 2004 ГОДА.

Родился в 1972 году. В 1995 году окончил Уральскую государственную юридическую академию, в 1995 окончил Шадринский государственный педагогический институт, награжден Почетной грамотой Министерства промышленности и энергетики РФ.

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ:

Вице-президент АО Группа Синара.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

член Совета директоров АО Группа Синара, Директор в BRAVECORP LIMITED, TIRELLI HOLDINGS LIMITED и SINARA CAPITAL MANAGEMENT, ранее — Директор FUDBERG HOLDING LTD, ТМК Global AG и ТМК STEEL LIMITED, член Административного совета SC ТМК-ARTROM S.A., заместитель Генерального директора по правовой работе ОАО «ТМК», начальник управления правовых вопросов ЗАО Группа Синара. Акциями ПАО «ТМК» не владеет.



1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
4. О КОМПАНИИ

5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ
7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
9. MD&A
10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



Анатолий Борисович
ЧУБАЙС

НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР. ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ.

Родился в 1955 году. В 1977 году окончил Ленинградский инженерно-экономический институт им. Пальмиро Тольятти.

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ:

Председатель Правления ООО «УК «РОСНАНО».

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

член совета директоров УК «РОСНАНО», Председатель Правления (до 10.02.2014), член Совета дирек-

торов ОАО «РОСНАНО», Член Бюро, председатель Комитета по инновациям РСПП. Входит в органы управления и попечительские советы организаций, осуществляющих различные виды деятельности, как коммерческих, так и некоммерческих. Имеет три благодарности Президента России (получены в 1995, 1997 и 1998 гг.).

Акциями ПАО «ТМК» не владеет.



Олег Александрович
ЩЁГОЛЕВ

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР, ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ, ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ С 2012 ГОДА.

Родился в 1962 году. В 1984 году окончил Московский финансовый институт.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

Первый вице-президент АО «НК «Русснефть» (ранее — ОАО «НК «Русснефть»), Первый заместитель Председателя Правления, Первый заместитель Генерального директора ООО «НГК «Итера», Исполнительный директор ОАО «НГК «Славнефть», председатель и член

советов директоров ряда нефтедобывающих и нефте-сервисных компаний, заместитель начальника департамента перспективного развития ТЭК Министерства энергетики РФ, главный специалист, заместитель начальника департамента, начальник департамента ОАО «Сибнефть» (в настоящее время ПАО «Газпром нефть»).

Член Наблюдательного совета Ассоциации независимых директоров (АНД) России.

Акциями ПАО «ТМК» не владеет.





Александр Георгиевич
ШИРЯЕВ

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР.

Работает в ТМК с 2003 года, член Совета директоров с 2005 года. Родился в 1952 году, в 1991 году окончил Свердловский институт народного хозяйства. Награжден Знаком отличия Свердловской области «За заслуги перед Свердловской областью» II степени, имеет звание «Почетный металлург».

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ:

Генеральный директор ПАО «ТМК».

Александр Николаевич
ШОХИН

**НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ.
ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ С 2008 ГОДА.**

Родился в 1951 году, в 1974 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, д.э.н., профессор. Награжден орденами «За заслуги перед Отечеством» III и IV степени, Орденом Почета, Орденом святого благоверного князя Даниила Московского II степени, медалью «В память 850-летия Москвы», в 2008 году стал победителем в номинации «Независимый директор» Национальной премии Ассоциации независимых директоров.

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ:

Президент Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

Президент РСПП, Президент Национального исследо-

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

Председатель Правления ПАО «ТМК», член Совета директоров российских трубных заводов ТМК, Председатель совета директоров АО «Орский машиностроительный завод», член Совета директоров АО Группа Синара и АО «ТД «ТМК», ранее — заместитель Генерального директора по развитию, Генеральный директор ЗАО «Группа Синара», заместитель Генерального директора по финансам и экономике ОАО «ТМК», Генеральный директор ОАО «Уралшина КО».

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТМК»:
0,016%

вательского университета «Высшая школа экономики», член Совета директоров Eurasia Drilling Company Limited, член Международного консультативного совета — Старший советник российского подразделения Bank of America Merrill Lynch. Ранее — член Комитета по стратегическому развитию ОАО «ТМК», член советов директоров ОАО «РЖД», ОАО «Пивоваренная компания «Балтика», ОАО «Фортум», ОАО «ТНК ВР Limited», ОАО «ЛУКОЙЛ», ООО «Буровая компания Евразия», член Общественной палаты РФ, Председатель Наблюдательного совета ИГ «Ренессанс Капитал», депутат Государственной Думы трех созывов, руководитель Министерства труда и занятости и Министерства экономики РФ, Российского агентства международного сотрудничества и развития, дважды назначался на должность заместителя Председателя Правительства РФ, представлял Россию в МВФ и Всемирном банке.

Акциями ПАО «ТМК» не владеет.



Члены Совета директоров по состоянию на 31.12.2015 в капитале подконтрольных организаций не участвовали, сделок по приобретению/отчуждению акций ПАО «ТМК» в 2015 году не совершали (изменение размеров долей членов Совета директоров в уставном капитале ПАО «ТМК» произошло в результате размещения дополнительных акций), конфликт интересов отсутствует.

Максим Васильевич
КУРБАТОВ

**СЕКРЕТАРЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
(КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ)**

Родился в 1967 году. Выпускник Уральского политехнического института им. С. М. Кирова, Академии народного хозяйства при Правительстве РФ и Московской государственной юридической академии.

Работает в ТМК с 2002 года. Возглавлял аппарат Генерального директора, а затем Службу корпоративного управления. Непрерывно исполняет обязанности секретаря Совета директоров с 2005 года.

**ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2015 ГОДУ**

В 2015 году было проведено 40 заседаний Совета директоров, в том числе 8 заседаний — в очной форме.

Наиболее существенные вопросы, рассмотренные на заседаниях Совета директоров ПАО «ТМК»:

- инвестиционная программа на 2016 год;
- целевая организационная структура ТМК на 2016 год;
- консолидированный бюджет на 2016 год;

- управленческая отчетность и консолидированная финансовая отчетность;
- корректировка бизнес-плана на 2015–2020 годы;
- о ситуации на рынке и программе продаж на 2016 год;
- о результатах работы дивизионов Компании в 2014 году;
- рекомендации Общему собранию акционеров в отношении выплаты дивидендов по результатам 2014 года, а также по выплате промежуточных дивидендов по результатам первого полугодия 2015 года.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с законодательством Российской Федерации (статья 64 Федерального закона «Об акционерных обществах») членам Совета директоров могут выплачиваться вознаграждения по решению Общего собрания акционеров. Акционеры ПАО «ТМК» определили следующие принципы и порядок вознаграждения членов Совета директоров в Положении о Совете директоров:

- право на получение вознаграждения, связанного с исполнением возложенных на них обязанностей, имеют только директора, не являющиеся исполнительными лицами ПАО «ТМК»;
- вознаграждение должно быть справедливым и соотноситься с долгосрочными интересами акционеров;
- выплачиваемое вознаграждение включает:
 - фиксированное базовое вознаграждение Председателю и членам Совета директоров, которое выплачивается ежемесячно в размере $\frac{1}{12}$ годового фиксированного вознаграждения;
 - дополнительное вознаграждение за выполнение обязанностей Председателя или члена Комитета Совета директоров, которое выплачивается на полугодовой основе в размере $\frac{1}{2}$ утвержденного годового дополнительного вознаграждения.

В Совет директоров до годового Общего собрания акционеров входили 5 независимых директоров, 3 директора, не являющихся исполнительными директорами, и 3 исполнительных директора; после годового Общего собрания акционеров — 5 независимых директоров, 4 директора, не являющихся исполнительными директорами, и 2 исполнительных директора.

В 2015 году вознаграждение членам Совета директоров составило 2,30 млн долл. США, в том числе вознаграждение за работу в органах управления — 2,13 млн долл. США, компенсация расходов членам Совета директоров — 0,17 млн долл. США.

7.5. КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

При Совете директоров постоянно действуют три комитета: Комитет по аудиту, Комитет по назначениям и вознаграждениям, Комитет по стратегическому развитию.

Состав комитетов сформирован Советом директоров в соответствии с требованиями ККУ ТМК, устанавливающего, что в состав Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям могут входить только независимые директора, а если это невозможно в силу объективных причин — только независимые директора и неисполнительные директора.

В 2015 году изменился персональный состав Комитета по стратегическому развитию: членом Комитета избран А. Б. Чубайс. Из состава Комитета выбыл А. Г. Ширяев. Персональный состав других комитетов не менялся.

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, В КОТОРЫЕ ОНИ ИЗБРАНЫ, В 2015 ГОДУ

	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ (40 заседаний)	КОМИТЕТ ПО АУДИТУ (7 + 1 совместное заседание)	КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ (5 заседаний)	КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ (3 + 1 совместное заседание)
Пумпянский Д. А. (Председатель)	40			
Алексеев М. Ю.	40	6	5	
Каплунов А. Ю.	40			
О'Брайен П.	40	8		
Папин С. Т.	40		5	
Благова Е. Е.	16(17)*			
Форесман Р. М.	40		4	
Хмелевский И. Б.	40	8		
Чубайс А. Б.	21(23)*			—
Ширяев А. Г.	40			2 (2)*
Шохин А. Н.	40			3
Щёголев О. А.	40			4

* В скобках приведено количество заседаний в период членства члена Совета директоров в Совете директоров и в комитетах.



КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

ОСНОВНЫМИ ЗАДАЧАМИ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ ЯВЛЯЮТСЯ:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности консолидированной и отдельной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТМК»;
- оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов Общества, надзор за проведением внешнего аудита и оценка

- качества выполнения аудиторской проверки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита Общества, рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью внутреннего аудита, а также оценка эффективности осуществления данной функции;
- контроль эффективности функционирования системы информирования руководства Общества о нарушениях.

Полный перечень функций Комитета закреплен в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ТМК», текст которого представлен на корпоративном сайте Общества: https://www.tmk-group.ru/media_ru/files/51/pol_kom_aud2015.pdf.

Каждый из членов Комитета располагает необходимым опытом и знаниями для исполнения наших обязанностей. Председатель Комитета Питер О'Брайен и член Комитета Михаил Юрьевич Алексеев соответствуют рекомендациям ККУ РФ в отношении их компетенций в области анализа и оценки отчетности.

ОЦЕНКА

Работа Комитета была оценена в рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной независимой внешней организацией. По результатам оценки был сделан вывод о том, что деятельность Комитета становится эффективнее на протяжении последних

лет, ключевые задачи в рамках ежегодной повестки выполняются на высоком качественном уровне.

ЗАСЕДАНИЯ

В 2015 году и в период с 1 января по 31 марта 2016 года было проведено десять заседаний, в том числе одно совместное с Комитетом по стратегическому развитию. Было проведено несколько встреч членов Комитета с руководителем Службы внутреннего аудита, а также с руководителем внешней аудиторской проверки без участия исполнительного руководства.

ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТА В 2015 ГОДУ И В ПЕРИОД С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 МАРТА 2016 ГОДА СОСТОЯЛА В РЕШЕНИИ СЛЕДУЮЩИХ ОСНОВНЫХ ВОПРОСОВ:

- анализ учетной политики и контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- рассмотрение и представление рекомендаций Совету директоров Общества в отношении Политики по внутреннему аудиту, а также новых редакций Положения о Комитете по аудиту и Положения о службе внутреннего аудита;
- проверка планов и отчетов Службы внутреннего аудита, оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита;
- взаимодействие с Ревизионной комиссией;
- проверка плана и масштаба аудита, активный обмен



информацией с внешним аудитором по вопросам, возникающим в результате аудита;

- оценка эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля.

Комитет заслушал доклады руководителей Ревизионной комиссии, СВА, Комитета по управлению рисками и Комитета по регулированию комплаенс-рисков при Генеральном директоре.

Комитет рассмотрел следующие ключевые вопросы, связанные с подготовкой и аудитом отдельной и консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТМК» за 2015 год и промежуточные периоды 2015 года:

- планирование аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «ТМК» и его дочерних предприятий, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО);
- заключения внешнего аудитора в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТМК», составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации, и в отношении консолидированной финансовой отчетности ПАО «ТМК» по МСФО;
- рассмотрение письма внешнего аудитора по вопросам внутреннего контроля по результатам годового аудита, оценка существующих в Обществе процедур контроля составления бухгалтерской (финансовой) отчетности;

- анализ качества и оценка эффективности работы внешнего аудитора.

По результатам наблюдения за проведением внешнего аудита Комитет пришел к выводу, что аудит был проведен профессионально.

Комитет положительно оценил существующую в ТМК систему управления рисками и внутреннего контроля.

Комитет по аудиту рассмотрел отчетность ПАО «ТМК», составленную в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также заключение аудитора и рекомендовал Совету директоров вынести годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность на утверждение на годовом Общем собрании акционеров.



КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Михаил Юрьевич Алексеев	Председатель Комитета и член Комитета по аудиту, независимый директор
Сергей Тимофеевич Папин	Член Комитета, испол- нительный директор
Роберт Марк Форесман	Член Комитета, независи- мый директор

Деятельность Комитета по назначениям и вознаграждениям направлена на создание условий для привлечения к управлению Компанией квалифицированных специалистов и формирование стимулов для их эффективной деятельности, а также совершенствование системы корпоративного управления и приведение ее в соответствие с лучшей международной практикой.

В ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД КОМИТЕТОМ РАССМОТРЕНЫ И ПРЕДСТАВЛЕНЫ СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ РЕКО- МЕНДАЦИИ, ВКЛЮЧАЮЩИЕ:

- повышение эффективности управления, оптимизации управленческой структуры, численности руководителей, специалистов и служащих на предприятиях Российского дивизиона ТМК;
- организационно-кадровые вопросы работы в 2015 году Американского, Ближневосточного дивизионов, блока «Нефтегазсервис» Российского дивизиона ТМК;
- вознаграждение менеджеров Компании по итогам 2014 года, ключевые показатели и условия вознаграждения в 2015 году;
- упорядочение системы оплаты труда на трубных заводах Российского дивизиона;
- предложения о целесообразности включения в систему мотивации топ-менеджмента показателей, связанных с рыночной капитализацией ТМК;
- результаты оценки эффективности Совета директоров ПАО «ТМК»;
- вознаграждение членов Совета директоров;

- ключевые показатели бюджета 2016 года по фонду оплаты труда и численности персонала;
- развитие практики корпоративного управления. отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в ТМК;
- новая редакция Положения о Комитете по назначениям и вознаграждениям;
- проект Положения о Корпоративном секретаре ПАО «ТМК»¹;
- отчет о деятельности Комитета по назначениям и вознаграждениям за корпоративный год.

Комитет также представил Совету директоров рекомендации по избранию Председателя и членов Совета директоров ПАО «ТМК» на 2015–2016 корпоративный год, членов комитетов Совета директоров, а также по подтверждению полномочий Генерального директора на новый срок и избранию членов Правления.

Комитетом давалась оценка деятельности всех элементов системы корпоративного управления, ставились задачи по ее развитию. Рекомендации Комитета способствовали принятию Советом директоров взвешенных решений, обеспеченных эффективными инструментами реализации и контроля.

¹ Новая редакция Положения о Комитете по назначениям и вознаграждениям и Положение о Корпоративном секретаре были утверждены Советом директоров в I квартале 2016 года.



КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ

Александр Николаевич Шохин	Председатель Комитета, независимый директор
Олег Александрович Щёголев	Член Комитета, независимый директор
Анатолий Борисович Чубайс	Член Комитета, неисполнительный директор

В отчетный период Комитет работал на основании утвержденного Положения о Комитете и Плана работ, который при необходимости корректировался (с соблюдением установленного порядка) в целях рассмотрения приоритетных для Компании вопросов.

На заседание Комитета регулярно приглашались члены исполнительного руководства и топ-менеджеры Компании, что позволяло получать дополнительную информацию и принимать более взвешенные и конструктивные рекомендации.

Задачами Комитета по стратегическому развитию являются разработка и представление Совету директоров рекомендаций по вопросам выработки приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Компании.

В 2015 ГОДУ КОМИТЕТ РАССМОТРЕЛ И ПРЕДСТАВИЛ СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СЛЕДУЮЩИМ ВОПРОСАМ:

- консолидированный бюджет на 2016 год;
- инвестиционная программа на 2016 год;
- о ситуации на рынке и программе продаж на 2016 год;
- о целевой организационной структуре Группы ТМК на 2016 год;
- корректировка бизнес-плана на 2015–2020 годы;
- рекомендации о распределении дивидендов в соответствии с дивидендной политикой Компании.



7.6. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

На заседании Комитета по назначениям и вознаграждениям, состоявшемся в конце декабря 2015 года, были приняты к сведению результаты оценки эффективности Совета директоров, проведенной внешней организацией в 2015 году, согласно которой действующий состав Совета директоров в целом хорошо сбалансирован с точки зрения набора знаний, навыков и опыта членов Совета директоров, а также их независимости.

В Обществе поддерживаются и продуктивно взаимодействуют все основные элементы эффективного корпоративного управления: Совет директоров с участием значительного числа независимых директоров, инициативно действующие комитеты Совета директоров, эффективная функция внутреннего аудита, независимый внешний аудит, процедуры раскрытия информации. Деятельность Совета директоров в целом и персонально Председателя Совета директоров Общества может быть признана удовлетворительной. Оценка работы Совета директоров проводится с 2006 года. В настоящее время состав Совета директоров Общества и организация его работы отвечают требованиям современной корпоративной практики, что позволяет принимать конструктивные взвешенные и своевременные решения.

На основе имеющейся информации подтверждается соответствие статуса независимых директоров установленным требованиям. Деятельность независимых директоров в составе Совета директоров и его комитетов оценивается как продуктивная.

Структура вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров обеспечила в отчетном периоде в целом адекватные выплаты неисполнительным членам Совета директоров за их работу в составе Совета директоров и комитетов.

Состав и содержание вопросов, рассмотренных в отчетном периоде комитетами Совета директоров, отвечали приоритетам развития ТМК, соответствовали профилю и компетенции комитетов.

Деятельность Корпоративного секретаря соответствовала надлежащей корпоративной практике и может быть признана удовлетворительной.

Взаимодействие Совета директоров и комитетов Совета директоров с членами Правления и другими топ-менеджерами Общества оценивается как продуктивное. Был обеспечен оперативный обмен информацией, что способствовало принятию своевременных и конструктивных решений и позволило организовать эффективный контроль их исполнения.

7.7. ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ РУКОВОДСТВО



Руководство текущей деятельностью ПАО «ТМК» осуществляется Генеральным директором и Правлением. Генеральный директор также выполняет функцию Председателя Правления.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

В 2015 году изменений в составе Правления не произошло. На 31 декабря 2015 года Правление состояло из 8 членов:

Александр Георгиевич
ШИРЯЕВ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПАО «ТМК»,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ.

Биографические данные приведены в разделе «Совет директоров».



Сергей Иванович
БИЛАН

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ:
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ПАО «ТМК» ПО НЕФТЕГАЗОВОМУ СЕРВИСУ.

Родился в 1962 году, в 1984 году окончил Ростовский институт инженеров железнодорожного транспорта, а в 2004 году — Академию бюджета и казначейства Министерства финансов РФ. Имеет звание «Почетный металлург», награжден Почетной грамотой Министерства промышленности, науки и технологий РФ.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

Заместитель Генерального директора АО «ТД «ТМК» по нефтегазовому сервису, Генеральный директор ООО «ТМК НГС» и член Совета директоров АО «Орский машиностроительный завод» (ранее — ОАО «Орский машиностроительный завод»). Ранее — заместитель Генерального директора ОАО «ТМК» по маркетингу, заместитель Генерального директора ОАО «ТМК» и ЗАО «ТД «ТМК» по премиальным видам продукции и сервису.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТМК»:
0,0043 %.



Андрей Юрьевич
КАПЛУНОВ

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА ПАО «ТМК».

Биографические данные приведены в разделе «Совет директоров».



Александр Анатольевич
КЛАЧКОВ

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ:
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА —
ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР ПАО «ТМК».

Работает в ТМК с 2002 года. Родился в 1957 году. В 1979 году окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени институт стали и сплавов, к.т.н., лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники, награжден Почетной грамотой Министерства промышленности и энергетики РФ, имеет звание «Почетный металлург».

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

член Совета директоров ОАО «РосНИТИ» и Совета директоров ПАО «СТЗ» (ранее — ОАО «СТЗ»), ранее — Директор Дирекции по техническому развитию ОАО «ТМК», занимал руководящие должности на Оскольском электрометаллургическом комбинате.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТМК»: 0,0028 %.



Александр Григорьевич
ЛЯЛЬКОВ

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ: ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «ТМК».

Работает в ТМК с 2003 года. Родился в 1961 году. В 1989 году окончил Волгоградский политехнический институт. Лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники, награжден медалью «За строительство Байкало-Амурской магистрали», медалью «Честь и польза» Международного благотворительного фонда, имеет звание «Почетный металлург» и звание «Российский лидер качества» Всероссийской организации качества.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

член советов директоров ПАО «ТАГМЕТ» (ранее — ОАО «ТАГМЕТ»), ПАО «СинТЗ» (ранее — ОАО «СинТЗ») и АО «ВТЗ» (ранее — ОАО «ВТЗ»). Ранее — заместитель Генерального директора по производству ОАО «ТМК», ЗАО «ТД «ТМК», Заместитель Генерального директора по производству, технологии и качеству ОАО «ТМК», Управляющий директор ОАО «ВТЗ», занимал на заводе различные должности с 1980 года.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТМК»: 0,0035%.



Владимир Брониславович
ОБОРСКИЙ

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ: ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ТД «ТМК», ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР — ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «ТМК».

Работает в ТМК с момента основания Компании. Родился в 1961 году. В 1982 году окончил Киевское высшее общевойсковое командное училище им. М. В. Фрунзе, в 1994 году — Военную академию им. М. В. Фрунзе, в 2009 году окончил НМО АНО Международный университет в Москве (программа MBA), к.э.н. Награжден медалью «За боевые заслуги», орденом «За военные заслуги», Почетной грамотой Министерства промышленности и торговли РФ.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

член советов директоров АО «ТД «ТМК», ЗАО «ТМК-КПВ», ранее — первый заместитель Генерального директора — Исполнительный директор ЗАО «ТД «ТМК», Директор Департамента по работе с АК «Транснефть» и предприятиями газовой промышленности ЗАО «ТД «ТМК», начальник управления по работе с ключевыми клиентами и управления по работе с предприятиями газовой промышленности ЗАО «Торговый дом «ВТЗ».

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТМК»: 0,0007%.

1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
4. О КОМПАНИИ

5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ
7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
9. MD&A
10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



Тигран Ишханович
ПЕТРОСЯН

**ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ: ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ЭКОНОМИКЕ
И ФИНАНСАМ ПАО «ТМК».**

Работает в ТМК с 2001 года. Родился в 1968 году. В 1993 году окончил Ереванский государственный университет. Награжден Почетной грамотой Министерства промышленности, науки и технологий РФ.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

член советов директоров АО «ТД «ТМК», АО «Орский машиностроительный завод», российских трубных за-

водов ТМК, ранее — заместитель Генерального директора по экономике ОАО «ТМК» и ЗАО «ТД «ТМК», Директор Дирекции по экономике и планированию ОАО «ТМК», начальник планово-экономического управления ОАО «ВТЗ», заместитель Генерального директора ООО «Волжский аудит», сотрудник Министерства экономики Республики Армения.

Доля участия в уставном капитале ПАО «ТМК»: 0,02%.



Владимир Владимирович
ШМАТОВИЧ

**ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ: ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ
И РАЗВИТИЮ ПАО «ТМК».**

Работает в ТМК с 2005 года. Родился в 1964 году. В 1989 году окончил Московский финансовый институт, а в 1993 году — университет Нотр-Дам в США (программа MBA). Награжден Почетной грамотой Министерства промышленности и торговли РФ, медалью имени К. Э. Циолковского. Имеет звание «Почетный нефтяник» ОАО «Удмуртнефть». Награжден знаком «Заслуженный работник ТМК».

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:

член советов директоров Lhoist — ТМК B.V. и OFS Development SARL, Председатель Совета директоров ТМК GIPI, управляющий класса «А» в Completions Development S.a r.l., директор в ТМК Completions Ltd. Ранее — член Совета директоров ОАО «СКБ-банк», заместитель Генерального директора по финансам и экономике ОАО «ТМК», заместитель Генерального директора, Директор по финансам в ряде компаний (Удмуртнефть, Сиданко, РусПромАвто), Генеральный директор ОАО «Интеррос».

Акциями ПАО «ТМК» не владеет.



Члены Правления по состоянию на 31.12.2015 в капитале подконтрольных организаций не участвовали, сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «ТМК» не совершали. Изменение размеров долей членов Правления произошло в результате размещения ПАО «ТМК» дополнительных акций.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО РУКОВОДСТВА

Вознаграждение, выплачиваемое Генеральному директору и членам Правления, состоит из:

- фиксированной заработной платы, определяемой в соответствии с трудовым договором и выплачиваемой ежемесячно;

- переменной части (бонуса), рассчитываемого исходя из индивидуально определенных ключевых показателей эффективности, ежегодно утверждаемых Советом директоров. Бонус Генеральному директору и членам Правления выплачивается при условии достижения ими этих показателей и последующего утверждения Советом директоров.

В 2015 году размер вознаграждения Генерального директора и членов Правления составил 4,55 млн долл. США, в том числе заработная плата — 3,25 млн долл. США, премии — 1,30 млн долл. США.



7.8. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

ПАО «ТМК», как эмитент эмиссионных ценных бумаг, осуществляет обязательное раскрытие информации в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными правовыми актами регулятора по рынку ценных бумаг и правилами листинга фондовых бирж, на которых обращаются ценные бумаги Компании. Информация раскрывается на русском и английском языках по следующим адресам: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=274>; www.tmk-group.ru; www.tmk-group.com; <http://www.londonstockexchange.com/exchange/prices-and-markets/stocks/summary/company-summary/US87260R2013USUSDI0BE.html>

Мы также публикуем ежеквартальную консолидированную отчетность ТМК по МСФО (<http://ir.tmk-group.com/results-center/financial-results/>), размещаем на сайте Компании пресс-релизы с анализом изменений финансовых, операционных и рыночных показателей и результатов деятельности, обзором рынков и прогнозными оценками, проводим конференц-звонки для инвесторов, аналитиков и прессы с участием высшего руководства Компании.

Следуя лучшим международным практикам, мы проводим дни инвестора, на которых топ-менеджеры Компании представляют результаты и перспективы деятельности Компании. Веб-касты дней инвестора доступны на сайте Компании в режиме онлайн. В специальном

разделе для инвесторов на нашем сайте мы также публикуем календари событий, презентации и доклады, финансовые новости, ответы на часто задаваемые вопросы.

Раскрытие информации и взаимодействие подразделений и предприятий ТМК при подготовке информации к раскрытию регламентируется Положением об информационной политике (http://www.tmk-group.ru/media_ru/files/51/inf_pol0612.pdf) и разработанными на его основе внутренними нормативными документами Компании. Контроль за формированием и проведением единой информационной политики и соблюдением законодательных требований по инсайдерской информации осуществляют специальные структурные подразделения Компании.

7.9.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ В ТМК — это система процедур, осуществляемых Советом директоров, исполнительными и контролирующими органами, должностными лицами и сотрудниками с целью обеспечения объективного представления о текущем состоянии, перспективах Компании и уровне принимаемых рисков, достоверности всех видов отчетности, соблюдении требований законодательных актов и внутрикорпоративных документов.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, которые отражены в утвержденных корпоративных политиках и внутренних документах ТМК, являющихся основой для всех компонентов управления рисками и контроля (<https://www.tmk-group.ru/Documents>).

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, обеспечивает независимость и объективность осуществления функции внутреннего аудита в Компании, оценивает ее эффективность, осуществляет контроль эффективности функционирования системы информирования руководства Компании о нарушениях (в том числе, о случаях недобросовестных действий работников и третьих лиц). Комитет по аудиту и Совет директоров положительно оценили действующую в ТМК в отчетном году систему управления рисками, внутреннего контроля и функцию внутреннего аудита.

Исполнительные органы Компании обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями подразделений ТМК.

При Генеральном директоре действует Комитет по управлению рисками, целью которого является снижение рисков в деятельности ТМК на основе формирования единой политики управления рисками, разработки и внедрения методологических принципов идентификации, оценки и управления рисками. Председатель Комитета по управлению рисками периодически отчитывается перед Комитетом по аудиту о фактах реализации рисков.

Общую координацию процессов управления рисками и взаимодействие между подразделениями Компании обеспечивает специально созданное подразделение, которое консолидирует информацию о состоянии рисков в ТМК, проводит анализ выявления ключевых рисков и формирует отчет об управлении рисками для рассмотрения Комитетом по управлению рисками. Задачи данного подразделения полностью соответствуют требованиям ККУ РФ.

На всех уровнях управления исполнительные менеджеры ТМК осуществляют идентификацию и оценку рисков в бизнес-процессах, управляют рисками и выполняют контрольные процедуры, направленные на покрытие рисков или их минимизацию.

Совет директоров и исполнительное руководство ТМК стремятся обеспечить внедрение элементов внутреннего контроля в соответствии с Интегрированной концепцией построения системы внутреннего контроля COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) в каждую стадию процесса управления Компанией, при этом сохранив нейтраль-

ность и прозрачность процедур и методов для всех направлений деятельности ТМК.

В соответствии с моделью COSO в ТМК формируется контрольная среда, действует система оценок рисков, внедряются контрольные процедуры.

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ТМК

ЕДИНАЯ КОНТРОЛЬНАЯ СРЕДА:

- Единые и четкие правила разделения полномочий
- Концентрация контролей на ключевых, реальных рисках
- Снижение числа дублирующих/прочих контролей

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВСЕХ ФУНКЦИЙ SAP:

- Автоматизированные контроли (минимизация ручных контролей)
- Контроли доступа
- Настройка контролей
- Непрерывное совершенствование контролей
- Анализ баз данных
- Подготовка отчетов с использованием функционала SAP

КАЧЕСТВЕННОЕ ВЫПОЛНЕНИЕ КОНТРОЛЕЙ:

- Оперативное совершенствование контролей
- Выделение областей постоянного мониторинга
- Своевременное реагирование на недостатки и сбои в механизмах контролей

КОНЦЕНТРАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА НА КЛЮЧЕВЫХ КОНТРОЛЯХ:

- Концентрация на ключевых бизнес-процессах и риск-ориентированных контролях
- Контроль устранения нарушений и выполнения мероприятий по совершенствованию контролей

Советом директоров утверждено Положение о внутреннем контроле ТМК (https://www.tmk-group.ru/media_ru/files/51/tmk_pol_vnutr_kontr.pdf). В Компании выстроена система, обеспечивающая контроль на всех уровнях управления на основании принципов централизации, делегирования и разделения полномочий. Генеральный директор определяет задачи верхнего уровня управления, осуществляет руководство и кон-

тролирует деятельность руководителей высшего звена по обеспечению функционирования данной системы в подотчетных им подразделениях. Руководители высшего звена делегируют полномочия по внедрению конкретных контрольных политик и процедур руководителям линейных подразделений, в обязанности которых, помимо прочего, входит оценка процессов контроля в областях их компетенции.

СИСТЕМА КОНТРОЛЯ РИСКОВ В ГРУППЕ ТМК (ТРИ ЛИНИИ ОБОРОНЫ)

ЛИНИЯ 1

Операционный менеджмент предприятий Группы ТМК – активов Компании

- Ежедневное функционирование процессов и систем внутреннего контроля.
- Первичная идентификация и оценка риска.
- Управление риском / ежедневное выполнение контролей, направленных на покрытие и минимизацию рисков.
- Формирование и внедрение процедур, основанных на политиках, регламентах, стандартах.

ЛИНИЯ 2

Менеджмент корпоративного центра и дивизионов ТМК – контрольные функции

- Экспертный взгляд на риск и независимая оценка рисков.
- Участие в разработке контролей рисков, политик, регламентов, процедур и надзор за разработкой.
- Проверка операционной эффективности внедренных контролей.
- Управление рисками бизнес-процессов.
- Отчетность по соответствию политикам, регламентам, стандартам.

ЛИНИЯ 3

Внутренний аудит

- Независимая проверка системы внутреннего контроля и риск-аппетита.
- Оценка эффективности контрольных процедур и рекомендации по их совершенствованию.
- Контроль исполнения политик, регламентов, стандартов.



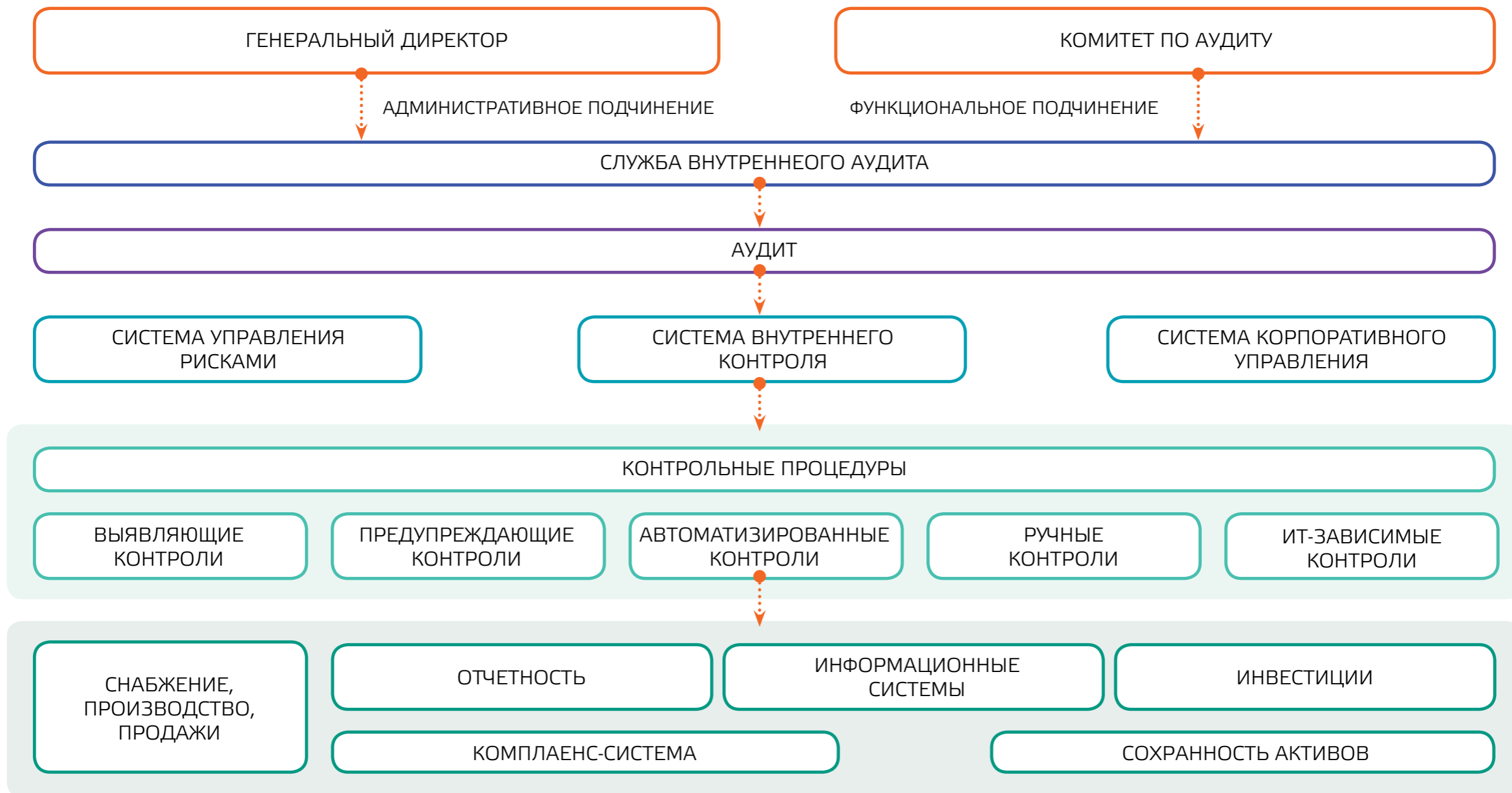
В Компании действует четкая и независимая комплаенс-система, предусматривающая соблюдение правовых и этических норм. Система увязывает между собой профилактику нарушений и применение санкций. Система построена на основе вертикальных и горизонтальных взаимодействий. Координацию этой работы осуществляет Комитет по регулированию комплаенс-рисков при Генеральном директоре и его региональные подкомитеты во всех дивизионах ТМК, руководствуясь Основными принципами ТМК в области комплаенс-рисков и Политикой ТМК в области противодействия коррупции (https://www.tmk-group.ru/media_ru/files/51/anticor_ru.pdf). Залогом успешного внедрения в ТМК комплаенс-системы является использование триединой формулы: предупреждение, обнаружение, реакция.

В качестве инструмента общественного контроля в ТМК используется информационная система «Горячая линия», включающая полный спектр коммуникационных каналов, по которым сотрудники Компании, инвесторы, клиенты и другие заинтересованные стороны могут сообщать об известных им фактах злоупотреблений или нарушениях.

ТМК входит в Антикоррупционную хартию российско-го бизнеса РСПП. С 2010 года ТМК также является корпоративным членом Международной комплаенс-ассоциации (ICA) и стала лауреатом премии «Комплаенс 2015».

Надежность и эффективность состояния систем внутреннего контроля, управления рисками и процессов корпоративного управления в ТМК оценивает внутренний аудит. В целях совершенствования функции внутреннего аудита и приведения ее в полное соответствие с требованиями ККУ РФ в отчетном году Советом директоров утверждена Политика Группы ТМК в области внутреннего аудита (https://www.tmk-group.ru/media_ru/files/51/polit_vnutr_aud2015.pdf), а также новая редакция Положения о Службе внутреннего аудита ПАО «ТМК» (https://www.tmk-group.ru/media_ru/files/51/pol_sl_vnutr_audit2015.pdf).

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ТМК



Служба внутреннего аудита (СВА) является самостоятельным структурным подразделением, административно подчиняется непосредственно Генеральному директору и функционально — Совету директоров через Комитет по аудиту, что обеспечивает независимость и объективность внутреннего аудита. СВА структурирована по региональному принципу, исходя из географии присутствия бизнеса Компании (дивизионы ТМК), с единой системой планирования и отчетности. Региональное размещение подразделений СВА позволяет оперативно реагировать на любые изменения в бизнес-процессах и операционной деятельности предприятий Группы ТМК. СВА разрабатывает риск-ориентированный годовой план проверок на основе определения приоритетных бизнес-процессов, подлежащих аудиту, ранжирования и оценки рисков (по вероятности и потенциальным последствиям реализации). Годовой план рассматривается и обсуждается на Комитете по аудиту, одобряется Советом директоров и утверждается Генеральным директором.

СВА также осуществляет контроль за соблюдением органами управления, должностными лицами и работниками Компании законодательства об инсайдерской информации и регулярно отчитывается перед Комитетом по аудиту, а по итогам года — перед Советом директоров.

Руководство ТМК своевременно реагирует на выявленные внутренним аудитом проблемы в контрольных процедурах и вносит необходимые коррективы в систему управления рисками и внутреннего контроля,

что позволяет улучшать процессы и качество корпоративного управления.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Руководство ТМК несет ответственность за внедрение и поддержание адекватной системы внутреннего контроля финансовой отчетности с целью обеспечения достаточной уверенности в достоверности финансовой отчетности и в том, что финансовая отчетность соответствует требованиям РСБУ и МСФО.

ТМК имеет функционирующую систему внутреннего контроля, которая обеспечивает достаточную уверенность в эффективности всех уровней контроля, в том числе финансового и операционного контроля, и соблюдение законов и правил.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества от имени акционеров, представляет Общему собранию акционеров заключение о достоверности данных отчетности, а также информацию о выявленных недостатках или нарушениях.

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

проверяет и подтверждает соответствие финансовой отчетности Компании правилам бухгалтерского учета, национальным и международным стандартам финансовой отчетности (РСБУ и МСФО), выражает мнение о достоверности финансовой отчетности на основе проведенного аудита.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

осуществляет контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, оценивает независимость, объективность и отсутствие конфликта интересов внешних аудиторов, осуществляет надзор за проведением внешнего аудита и оценивает качество выполнения аудиторской проверки, рассматривает заключение внешнего аудитора.

Выбор кандидатуры внешнего аудитора Группы ТМК по проверке консолидированной отчетности по МСФО и оценка его деятельности определяется Политикой избрания внешнего аудитора Группы ТМК, утвержденной Советом директоров (http://www.tmk-group.ru/media_ru/files/51/tmk_pol_vyb_aud14.pdf).

Независимость и объективность кандидатуры аудитора обеспечивается за счет следующих процедур:

- проводится тендер по выбору аудитора, условия которого определяет Совет директоров по предложению Комитета по аудиту Совета директоров. Комитет по аудиту также организует проведение и подводит итоги тендера;
- Комитет имеет право поставить вопрос о досрочном проведении тендера по результатам анализа качества аудиторских услуг и соблюдения требования независимости;
- Аудитор избирается из числа международно признанных независимых аудиторских компаний, его кандидатура одобряется Советом директоров.

В целях снижения влияния фактора длительности взаимоотношений с внешним аудитором на его независимость и объективность применяется планомерная ротация членов аудиторских проверок и ведущего партнера, ответственного за аудит.

Внешним независимым аудитором отдельной и консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТМК» за 2015 год и промежуточные периоды 2015 года утверждено ООО «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ», являющееся членом Саморегулируемой организации аудиторов «Аудиторская Палата России» (Ассоциация) (СРО АПР).

Вознаграждение аудитора за аудит годовой отчетности и промежуточный обзор (включая аудит локальной отчетности отдельных предприятий ТМК) за 2015 год составило 2,08 млн долл. США, за неаудиторские услуги — 0,24 млн долл. США.

1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
4. О КОМПАНИИ

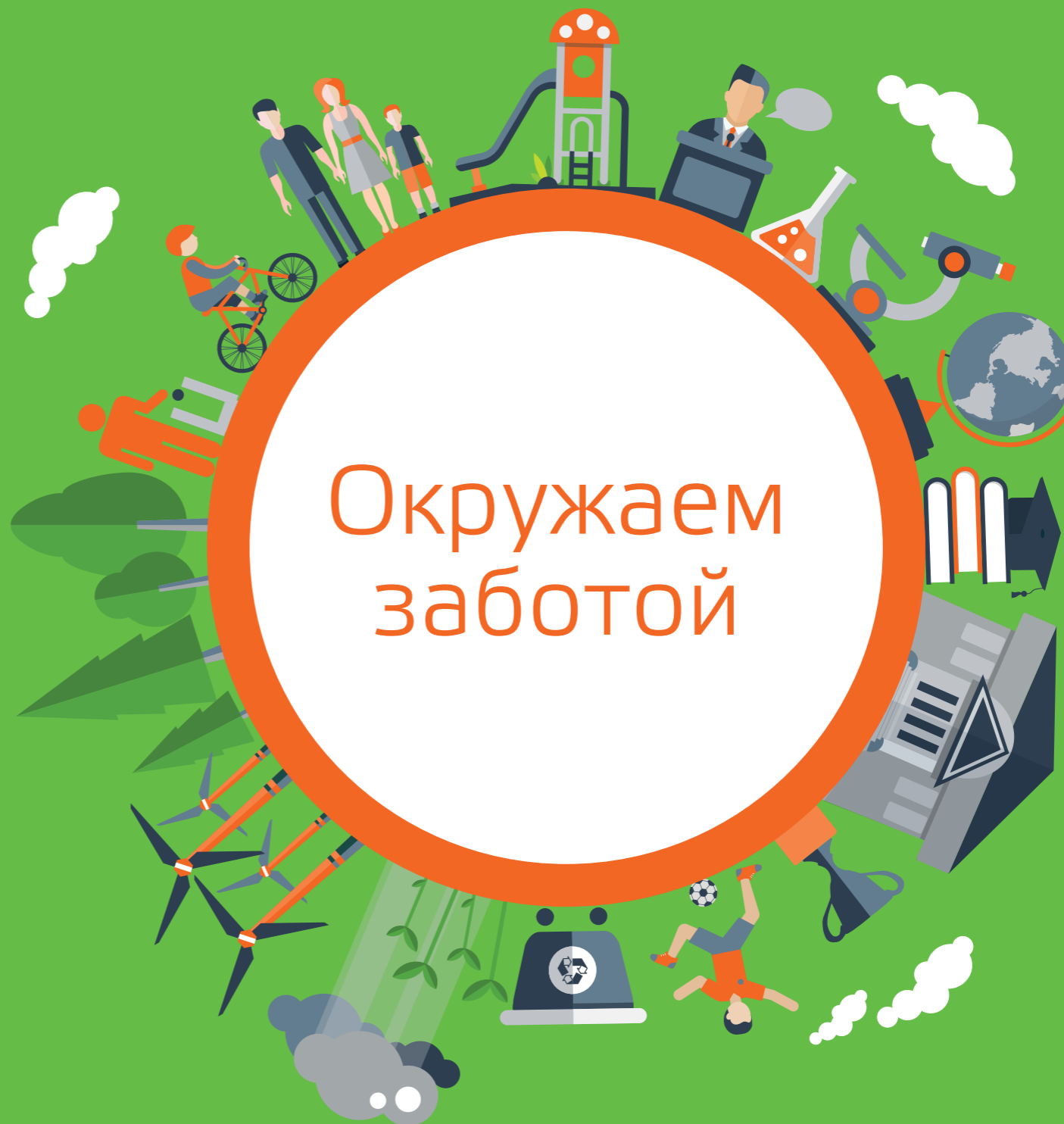
5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ
7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
9. MD&A
10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

42 тысячи человек
работают на
предприятиях группы
по всему миру

Мы выполняем свои социальные обязательства, проводя целенаправленную работу по стимулированию мотивации работников к профессиональному росту и обеспечивая конкурентоспособность заработной платы в регионах присутствия предприятий ТМК.



8.1.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Кадровой стратегией ТМК закреплены приоритетные направления развития человеческого капитала Компании, необходимые для реализации стратегических задач бизнеса.

В период экономической нестабильности приоритетным для нас стало сохранение высококвалифицированного персонала, совершенствование системы управления и унификация организационно-кадровых структур предприятий ТМК. Важным аспектом считаем также информирование сотрудников о происходящем, о наших достижениях и планах на будущее. Общее понимание целей и задач, эффективная работа менеджмента Компании, выстраивание диалога с социальными партнерами помогают нам достигать запланированных результатов.

Планомерно повышая уровень квалификации и качества персонала, исключая неэффективные функции, снижая производственные потери и уменьшая количество уровней управления, мы стремимся к постоянному росту эффективности труда работников Компании.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ СТРАТЕГИИ ТМК В 2015 ГОДУ

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ЧИСЛЕННОСТЬЮ ПЕРСОНАЛА

В 2015 году мы уделяли особое внимание минимизации негативного влияния кризисных явлений в экономике на результаты нашей деятельности, оптимизируя расходы, совершенствуя систему управления. В этих целях:

- реализована большая часть проекта унификации организационных структур предприятий Компании с усилением роли управляющего Корпоративного центра, которому передана значительная часть функций служб внутреннего аудита, экономической безопасности, информационных технологий;
- оптимизированы основные производственные процессы, прежде всего контроля качества продукции, снабжения и закупок, логистики;
- сформированы внутренние бенчмарки по функциональному признаку в части организации бизнес-процессов и установления оптимальной численности персонала. Применение лучших управленческих практик на предприятиях Компании позволило оптимизировать затраты на персонал и уменьшить количество уровней управления Компании.

В результате принятых мер удалось добиться снижения среднесписочной численности персонала при увеличении количества предприятий ТМК.



ДИНАМИКА СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ТМК, ЧЕЛ.

	2013	2014	2015
Всего с/с численность, чел.	44 025	43 373	41 943
изменение численности в % к 2013 г., всего:	100	-1,5	-4,3
в том числе:			
Российский дивизион	100	-1,6	-3,2
Европейский дивизион	100	+1,5	+1,8
Американский дивизион	100	-2	-30
Ближневосточный дивизион	100	+16	+12,4

РАЗВИТИЕ И ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

Мы проводим целенаправленную работу по стимулированию мотивации сотрудников к профессиональному росту и созданию условий для этого.

В 2015 году на финансирование корпоративных программ обучения и повышения квалификации персонала ТМК было направлено около 1,5 млн долл. США. Это позволило нам продолжить реализацию целого ряда мероприятий, в числе которых:

- проведение внутрикорпоративных обучающих программ, в частности, «Эффективный руководитель», «Внутренний корпоративный тренер», «Бережливое производство»;
- сотрудничество с местными органами власти по программам развития образования в городах присутствия. Примерами могут служить строительство учебных полигонов при колледжах в городах Полевском (СТЗ) и Каменске-Уральском (СинТЗ);
- участие в государственной программе Российской Федерации по разработке профессиональных стандартов. Так, в 2015 году были разработаны стандарты по ключевым для нас профессиям: резчик труб и заготовок, специалист по производству горячекатаных труб, специалист по производству холоднокатаных труб, специалист по производству электросварных труб;

- организация более чем 200 стажировок для сотрудников в целях обмена лучшими производственными практиками между предприятиями ТМК;
- проведение очередной XI Международной молодежной научно-практической конференции ТМК в Сочи, в которой впервые наряду с молодыми специалистами Российского, Европейского, Американского дивизионов приняли участие представители Ближневосточного дивизиона ТМК;
- внедрение на предприятиях ТМК IPSCO программы «Управление лидерами», направленной на поиск и обучение потенциальных кандидатов на руководящие посты в Компании;
- реализация программы «Путь ТМК IPSCO» развития сотрудников, занимающих ключевые бизнес-позиции. В последней программе приняли участие более 500 руководителей и сотрудников ТМК IPSCO.

Мы стремимся к привлечению на работу в Компанию





Студенты НИТУ «МИСиС» — участники стипендиальной программы ТМК

подготовленных по современным образовательным стандартам молодых специалистов и в этих целях участвуем в процессе их профессионального образования путем взаимодействия с образовательными учреждениями в странах и регионах присутствия:

- В России — с Уральским федеральным университетом имени Б. Н. Ельцина (УрФУ), Национальным исследовательским технологическим университетом «МИСиС» (НИТУ«МИСиС»). В 2015 году ТМК заключила договор сотрудничества с Фондом целевого капитала университета МИСиС для участия в софинансировании научно-исследовательских работ кафедры обработки давлением.
- В США — предприятия Американского дивизиона тесно сотрудничают с Colorado School of Mines, University of Oklahoma, University of Pittsburg, University of Iowa, Missouri S&T, Texas Tech, в том числе организуя для их студентов стажировки на заводах ТМК IPSCO.
- На Ближнем Востоке — ТМК GIPI (Оман) были организованы отбор и обучение местных студентов по инженерной специальности в России в УрФУ с перспективой их дальнейшего трудоустройства в ТМК GIPI.

ОПЛАТА ТРУДА И МОТИВАЦИЯ

В 2015 году мы активно работали над построением адаптивной к изменениям оперативных и стратегических задач системы мотивации персонала.

Разработана Концепция единой системы оплаты труда для предприятий Российского дивизиона, предполагающая унификацию всех видов материального вознаграждения работников и основанная на увязке уровня вознаграждения с выполнением индивидуальных показателей деятельности сотрудников. Это позволит усилить мотивационную функцию заработной платы и автоматизировать процесс ее начисления. Реализация проекта намечена на 2016–2017 годы.

В Компании ежегодно пересматривается базовое вознаграждение сотрудников с учетом макроэкономической ситуации, региональных тенденций на рынке труда, а также результатов их работы. Такой подход позволил нам осуществить увеличение заработной платы работников Компании (в валюте страны их пребывания) без значительного роста фонда оплаты труда. В непростых рыночных условиях Компания обеспечивает конкурентоспособность заработной платы работников в регионах присутствия предприятий ТМК, выполняет свои социальные обязательства, профсо-

ДИНАМИКА СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ТМК В 2013–2015 ГГ., %

	2013	2014	2015
Средняя заработная плата (в долл. США) в % к уровню предыдущего года	109	95	72

1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
4. О КОМПАНИИ

5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ
7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
9. MD&A
10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



более **2**

тысяч работников
и членов их семей
отдохнули в пансионате
«Бургас» в Сочи

юзные отраслевые соглашения по индексации заработной платы персонала и требования национальных законодательств.

Тем не менее ввиду резких колебаний курсов валют при пересчете средней заработной платы на предприятиях ТМК в долларовой эквивалент наблюдается ее отрицательная динамика на протяжении последних двух лет.

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Важным элементом стабильности и успешности нашей Компании в 2015 году являлось социальное партнерство, осуществляемое во взаимодействии с профсоюзными организациями предприятий ТМК, а также с национальными отраслевыми объединениями профсоюзов.

Предприятия всех дивизионов неукоснительно руководствуются принципами социального партнерства, соблюдая баланс между всеми его сторонами.

РОССИЙСКИЙ ДИВИЗИОН

- В 2015 году ТМК как член Ассоциации металлургов России приняла активное участие в переговорном процессе с Горно-металлургическим профсоюзом России по заключению дополнительного соглашения о продлении условий Отраслевого тарифного соглашения на 2016 год. Это позволит нам обеспечить соответствие бюджетных показателей российских предприятий ТМК Отраслевому тарифному соглашению 2016 года.
- На площадке Некоммерческого партнерства «Русская сталь» мы проводим активную работу по формированию консолидированной отраслевой позиции в вопросах производства, технологий, инвестиционной деятельности и дальнейшего представления профессиональных интересов членов партнерства в государственных и иных учреждениях и организациях.



92

сотрудника
ТМК были представлены
к государственным и
отраслевым наградам

282

сотрудника
отмечены корпоративными
знаками отличия и почетными
грамотами

14

человек
награждены
знаками и дипломами «За
деловое сотрудничество с
Трубной Металлургической
Компанией».

АМЕРИКАНСКИЙ ДИВИЗИОН

- ТМК IPSCO и Союз объединенных сталелитейщиков США успешно сотрудничают в рамках Коллективного трудового договора на заводах Ambridge и Koppel.

ЕВРОПЕЙСКИЙ ДИВИЗИОН

- Переговоры по условиям Соглашения с румынскими профсоюзами легли в основу коллективных трудовых договоров на предприятиях ТМК-ARTROM и ТМК-RESITA.

БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ ДИВИЗИОН

- Девиз ТМК GIPI — «We add value in everything we do» («Мы привносим ценность во всё, что делаем») отражает подход предприятия ко всем направлениям деятельности как в бизнесе, так и в социальных инициативах. ТМК GIPI активно участвует в инфраструктурных проектах и оказывает финансовую поддержку инициативам муниципалитета Сохара (Оман).

В 2015 году мы продолжили финансирование всех программ, направленных на улучшение здоровья и увеличение возможностей для отдыха работников Компании, в частности:

- 2 550 работников и членов их семей отдохнули в пансионате «Бургас» в Сочи и в санатории Westend в Марианских Лазнях в Чехии;
- продолжена реализация Пенсионной корпоративной программы совместно с Негосударственным Большим Пенсионным Фондом, где формируется накопительная часть пенсии работников Российского дивизиона Компании.

Мы придаем особое значение моральному поощрению наших лучших работников и деловых партнеров: 92 сотрудника ТМК были представлены к награждению государственными и отраслевыми наградами, 282 — отмечены корпоративными знаками отличия и почетными грамотами, 14 человек награждены знаками и дипломами «За деловое сотрудничество с Трубной Металлургической Компанией».

Успешная реализация социальной политики Компании является основой поддержания социальной стабильности в трудовых коллективах и на территориях присутствия ТМК.



8.2. ОХРАНА ТРУДА

6,5

млн долл. США
было направлено в 2015 году
на реализацию мероприятий
по охране труда и повышению
промышленной безопасности

В целях обеспечения безопасности и здоровья сотрудников в Компании принята Политика в области охраны труда и промышленной безопасности, направленная на решение следующих задач:

- поддержание и непрерывное совершенствование системы менеджмента охраны здоровья и безопасности (OH&S) и системы управления промышленной безопасностью;
- соответствие законодательным, международным и другим применимым к деятельности Компании нормативным требованиям;
- создание условий, при которых каждый работник Компании осознает и принимает ответственность за собственную безопасность и безопасность окружающих;
- разработка и реализация превентивных мер по снижению рисков для здоровья и улучшению условий труда на рабочих местах;
- разработка и выполнение комплекса технических и технологических мер, обеспечивающих безаварийную и безопасную работу оборудования;
- систематическое повышение квалификации персонала и его компетенций по безопасному выполнению работ;
- повышение ответственности руководителей всех уровней за результат работы в области охраны труда и промышленной безопасности.

Ежегодно на предприятиях Компании проводятся аудиты на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001. Все предприятия в 2015 году подтвердили соответствие стандарту.

В рамках подготовки к Всемирному дню безопасности Steel Safety Day-2016 под эгидой международной организации производителей стали World Steel Association началась кампания по выявлению рисков

безопасности на рабочих местах, их устранению или снижению до приемлемого уровня. На предприятиях Российского дивизиона практически закончен переход на систему охраны труда, предусматривающую проведение специальной оценки условий труда (СОУТ). Это позволило определить фактические условия работы сотрудников Компании и принять меры по их улучшению, где это необходимо.

На реализацию мероприятий по охране труда и повышению промышленной безопасности, в том числе на соблюдение законодательных требований, приобретение средств индивидуальной защиты, спецодежды и спецобуви, профилактику заболеваний, в 2015 году направлено около 6,5 млн долл. США.

В результате всего комплекса мер в отчетном году на предприятиях Компании снизился общий уровень травматизма, не было допущено групповых несчастных случаев и аварий, а уровень профессиональных заболеваний остается на стабильно низком уровне. Ряд предприятий ТМК был отмечен в 2015 году наградами за результаты работы в области обеспечения безопасности на производстве:

- СТЗ признан победителем в конкурсе по культуре производства и охране труда среди организаций, расположенных на территории Свердловской области;
- ТАГМЕТ занял второе место во Всероссийском конкурсе «Успех и безопасность» среди предприятий Ростовской области;
- Завод Koppel (ТМК IPSCO, США) получил награду за достижения в сфере безопасности от Ассоциации производителей стали (Steel Manufacturing Association).



8.3. УПРАВЛЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЕМ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

1,9

млн долл. США
направлено на выполнение
требований законодательства
и охрану окружающей среды

3

млн долл. США
составили затраты на охрану
атмосферного воздуха

В соответствии с принципами Экологической политики ТМК, направленной на сохранение благоприятной окружающей среды при динамично развивающемся производстве, наши усилия в 2015 году, как и в предыдущие годы, были сфокусированы на повышении экологической эффективности технологических процессов и сокращении потребления водных ресурсов. В своей деятельности мы следуем международным инициативам и соглашениям в области охраны окружающей среды, выполняем национальные экологические требования и правила. Мы проводим системную работу в области управления воздействием на окружающую среду. 11 заводов Компании сертифицированы на соответствие международному стандарту «Система экологического менеджмента» ISO 14001:2004. Международные аудиторы в отчетном году в очередной раз подтвердили непрерывное совершенствование управления природоохранной деятельностью.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ИНВЕСТИЦИИ — ПЕРЕХОД НА НАИЛУЧШИЕ ДОСТУПНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Вопросы экологии являются значимым компонентом всех программных документов Компании. В 2015 году мы инвестировали 1,9 млн долл. США в комплекс мероприятий, направленных на выполнение требований законодательства и охрану окружающей среды: сокращение объемов выбросов загрязняющих веществ, сокращение стоков, повышение эффективности управления отходами производства и снижение уровня шумового воздействия.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ:

- на СТЗ начата эксплуатация современной газоочистки и блока очистных сооружений сточных вод непрерывного стана;
- на ВТЗ модернизирована система очистки выбросов от антиокислительного порошка на линии бесшовных труб в третьем трубопрокатном цехе, эффективность очистки повысилась до 98%;
- в литейном цехе ВТЗ на 20% сократилось количество размещаемых отходов за счет замены шлифовального инструмента на дробеметную установку;
- на заводе Ambridge (Американский дивизион) модернизированы очистные сооружения сточных вод.

УПРАВЛЕНИЕ ВЫБРОСАМИ

В целях снижения негативного воздействия на атмосферный воздух мы используем современные технологии с высокой степенью очистки промышленных выбросов. Ежегодно выполняются мероприятия, в том числе текущие и капитальные ремонты очистного оборудования, направленные на повышение эффективности работы газоочисток, что позволяет соблюдать установленные нормативы. Затраты ТМК на охрану атмосферного воздуха составили 3 млн долл. США. За счет внедрения наилучших технологий и оснащения источников выброса современными очистными сооружениями в Компании сложилась устойчивая тенденция снижения объемов выбросов. В 2015 году валовые выбросы сокращены на 5%.



95%

составила доля оборотного водоснабжения в общем объеме воды, потребляемой предприятиями на технологические нужды

В рамках выполнения требований санитарного законодательства на ВТЗ утверждена сокращенная санитарно-защитная зона, остальные российские заводы Компании проводят работу по ее установлению.

КЛИМАТИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ТМК принимает во внимание углеродные аспекты при определении стратегии развития Компании: углеродная тематика включена в систему риск-менеджмента и бизнес-процессы.

Румынские предприятия выполняют требования национального законодательства в области углеродного регулирования.

На российских заводах Компании успешно проходит апробация методики Министерства природных ресурсов РФ по расчету выбросов парниковых газов. Этому способствовал накопленный опыт по проведению оценки выбросов парниковых газов на наших российских предприятиях с 1990 г. В 2010 году ПСО «Реконструкция сталеплавильного производства Северского трубного завода» получил письмо одобрения Правительства РФ, продано 1 559 511 тонн ЕСВ.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ:

- на ВТЗ произведена замена рукавных фильтров в количестве 8 640 штук для обеспечения бесперебойной работы газоочистки сталеплавильной печи;

- на СТЗ установлены шумопоглощающие устройства в трубосварочном цехе, уровень шума снижен на 10 дБ;
- на ТАГМЕТе смонтированы пылегазоочистные установки на участке подготовки ферросплавов и сыпучих материалов;
- на ОМЗ в шести подразделениях выполнен капитальный ремонт пылеулавливающего оборудования.

УПРАВЛЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЕМ НА ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ

В соответствии с Экологической политикой ТМК стратегическим направлением в области управления воздействием на водные объекты является сокращение водопотребления и снижение негативного воздействия на водные объекты. Заводы ТМК комплексно решают задачу охраны водных ресурсов, постепенно добиваясь оптимизации потребления воды, водораспределения, рационального использования и сокращения отведения стоков. Обязательным условием ввода новых производственных мощностей, модернизации и реконструкции производств ТМК является переход на оборотное водоснабжение.

В РЕЗУЛЬТАТЕ СИСТЕМНОЙ РАБОТЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ ВОЗДЕЙСТВИЕМ НА ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ В 2015 ГОДУ ПО СРАВНЕНИЮ С 2014 ГОДОМ ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- на 6% снижен забор воды из поверхностных водных объектов;

на **7%**

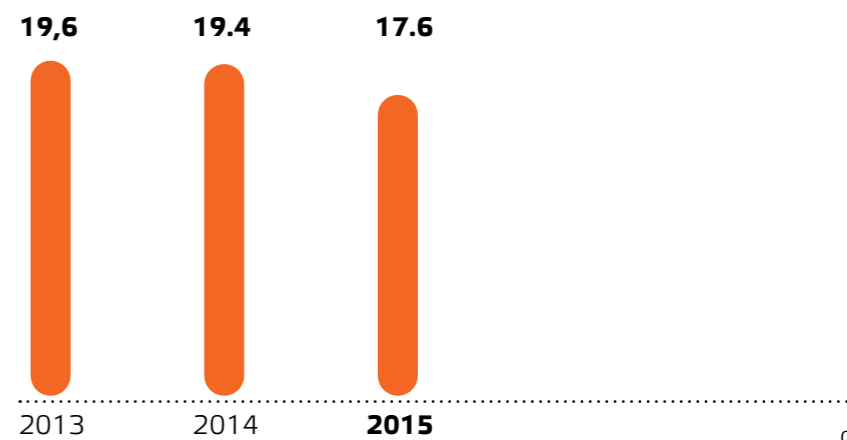
уменьшилось
 водопотребление
 на производственные нужды
 в 2015 году

- на 7% уменьшилось водопотребление на производственные нужды;
- на 5% снижен объем сточных вод;
- на 3% снижено содержание загрязняющих веществ в стоках, направляемых в водные объекты;
- доля оборотного водоснабжения в общем объеме воды, потребляемой предприятиями на технологические нужды, составила 95%.

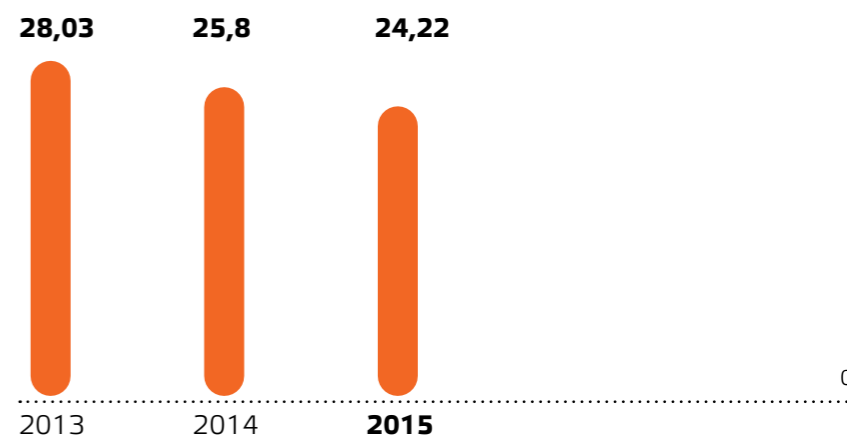
ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ:

- на ВТЗ проведена чистка отстойника окалины оборотной системы SR-9 третьего трубопрокатного цеха, снижено содержание нефтепродуктов в условно чистом стоке;
- на СТЗ продолжена реконструкция станции питьевого водоснабжения «Маяк» и ведется строительство очистных сооружений для графитсодержащих стоков;
- на СинТЗ после проведенных мероприятий на Исетском водозаборе сокращено потребление свежей технической воды на 80 тыс. м³; проведена чистка отстойников на насосной станции промстоков и монолитного водосборного бассейна;
- на ТАГМЕТе
 - для сокращения объемов забора морской воды завершена установка дополнительных градирен на участке водоподготовки печи-ковша и машины непрерывного литья заготовок (МНЛЗ);
 - в целях предупреждения гибели рыбной молоди выполнен ремонт и очистка рыбозащитных устройств на всасывающих трубопроводах насосной станции «1-го подъема»;

ВОДООТВЕДЕНИЕ В ПОВЕРХНОСТНЫЕ ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ, ТМК, тыс. м³



ЗАБОР ВОДЫ ИЗ ПОВЕРХНОСТНЫХ ВОДНЫХ ОБЪЕКТОВ ТМК, млн м³



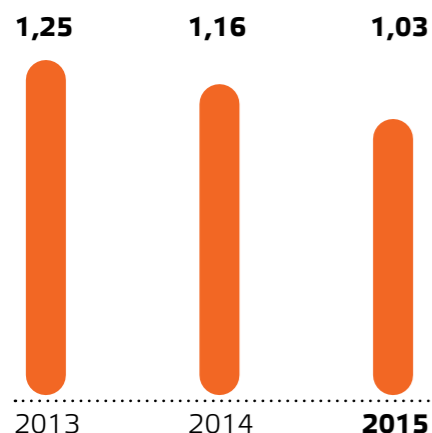
на **11%**

снизилось образование отходов

58%

от общего объема образовавшихся отходов было использовано на собственном производстве

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ОБРАЗОВАВШИХСЯ ОТХОДОВ, ТМК, млн тонн



- выполнены работы по очистке территорий водозащитной зоны Азовского моря от загрязнений;
- на заводе Koppel (ТМК IPSCO, США) завершено строительство очистных сооружений сточных вод: резервуара для условно чистой горячей и холодной воды, внутрицеховых первичных отстойников.

УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ

Следуя экологической политике ТМК, наши заводы предпринимают практические действия по сокращению образования отходов и размещения в окружающей среде, увеличению их повторного использования и восстановлению нарушенных земель.

На охрану окружающей среды от воздействия отходов в 2015 году затрачено 5,7 млн долл. США. Затраты ТМК на мероприятия по защите земель, в том числе на рекультивацию нарушенных земель, составили 1,1 млн долл. США.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СИСТЕМНОГО ВЫПОЛНЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ В 2015 ГОДУ:

- образование отходов снизилось на 11%;
- 7% от общего количества образованных отходов было размещено на специализированных объектах, что является показателем высокой эффективности управления отходами;
- для дальнейшего использования в собственном

- производстве и реализации 80 видов отходов переработано в побочный продукт;
- 58% от общего объема образовавшихся отходов было использовано на собственном производстве;
 - более 400 тыс. тонн отходов реализовано для повторного использования сторонним организациям.

За 2013–2015 годы заводами ТМК переработано более 1,4 млн тонн накопленных отходов.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ 2015 ГОДА:

- на ВТЗ закрыт полигон промышленных отходов 3-го, 4-го и 5-го классов опасности. При реализации проекта применены инновационные технологии, исключающие негативное воздействие на окружающую среду. Восстановленные земли возвращены городу Волжский для дальнейшего хозяйственного использования;
- на ТМК-ЧЕРМЕТ на трех производственных площадках проведена отсыпка и укрепление твердого покрытия с целью снижения вредного воздействия на почву;
- на ТМК GIPi построена специализированная площадка для хранения полужидких эмульсионных отходов.



8.4. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



ТМК реализует жилищные программы для работников предприятий компании (коттеджный поселок «Синара», г. Каменск-Уральский)

Благотворительная и спонсорская деятельность ТМК направлена на формирование благоприятного социального климата и создание условий для устойчивого развития регионов, в которых находятся наши предприятия.

Благотворительные проекты ТМК в Уральском регионе реализуются через профессионального оператора — корпоративный благотворительный фонд «Синара». Проекты фонда направлены на поддержку социальных инициатив некоммерческих и общественных организаций в области здравоохранения, образования, культуры, спорта, социальной защиты населения. Основные формы благотворительной деятельности: адресная помощь, именные проекты, грантовый конкурс, корпоративное гражданство.

В 2015 году за счет средств ТМК БФ «Синара» провел Открытый конкурс социальных программ «12 гражданских инициатив УрФО», направленных на решение социальных проблем и укрепление общественной стабильности.

В числе приоритетных направлений БФ «Синара» — развитие грантодающей деятельности как одного из важных ресурсов улучшения социального климата в России. В 2015 году финансовую помощь получили 104 некоммерческие организации, в том числе 21 — через систему грантовых конкурсов.

ТМК ТАКЖЕ ПОДДЕРЖИВАЕТ ИМЕННЫЕ ПРОЕКТЫ ФОНДА, В ТОМ ЧИСЛЕ:

- «Точка опоры» — программа поддержки образовательных учреждений, нацеленная на привлечение молодежи на производство и повышение уровня подготовки на рабочие вакансии. В 2015 году проведено более 500 мероприятий (экскурсии, «живые уроки», ТВ-программы о базовых специальностях), в которых приняли участие 1,5 тыс. школьников из 36 школ Свердловской области;
- Программа поддержки дошкольных учреждений «Росточек»: в 2015 году 29 дошкольным учреждениям Свердловской области передано медицинское оборудование;
- Социально-культурный проект «Большая музыка для маленьких сердец» реализуется совместно со Свердловской государственной академической филармонией. В рамках проекта разработана Программа «Классика и дети: живое общение», которая рассчитана на 32 выездных концерта для детей из детских домов;
- Демидовский Международный юношеский конкурс скрипачей «ДеМЮКС», который является отборочным туром для Международного конкурса имени П. И. Чайковского. В 2015 году в конкурсе приняли участие более 120 молодых музыкантов.



более **20**

лет ТАГМЕТ проводит ежегодную акцию «Марафон добра», средства от которой направляются семьям металлургов, имеющим детей-инвалидов

Компания продолжает развивать проект «Корпоративное гражданство» — проведение акций с участием сотрудников предприятий ТМК по оказанию безвозмездной донорской помощи детям с тяжелыми заболеваниями крови и сбору средств для детей, оставшихся без попечения родителей.

На всех российских заводах Компании реализуются благотворительные программы и акции, на системной основе оказывается помощь ветеранским организациям, детским и медицинским учреждениям. Уже на протяжении 20 лет ТАГМЕТ проводит ежегодную акцию «Марафон добра», средства от которой направляются семьям металлургов, имеющим детей-инвалидов. Также предприятие участвует во Всероссийской акции «Под флагом добра» по сбору средств для детей, нуждающихся в дорогостоящем лечении.

На ВТЗ активно развивается молодежное волонтерское движение. Совет молодых трубников завода оказывает помощь воспитанникам Волжского дома малютки, Центра реабилитации детей и подростков с ограниченными возможностями «Надежда», детского сада «Черемушка» для слабовидящих детей, а также ветеранам Великой Отечественной войны.

В 2015 году ВТЗ стал победителем XII отраслевого конкурса «Предприятие горно-металлургического комплекса высокой социальной эффективности» в номинации «Работа с молодежью». Конкурс проводился Ассоциацией промышленников горно-металлургиче-

ского комплекса России и центральным советом ГМПР при участии Министерства промышленности и торговли РФ.

Содействуя развитию спорта, ТМК оказывает спонсорскую поддержку Российской Федерации прыжков на лыжах с трамплина и лыжного двоеборья, Фонду поддержки олимпийцев России, Ассоциации мини-футбола России, а также ряду профессиональных спортивных клубов в регионах нашего присутствия, в числе которых:

- футбольный клуб «Урал» (Екатеринбург), выступающий в премьер-лиге чемпионата России;
- двукратный чемпион России мини-футбольный клуб «Синара» (Екатеринбург);
- двенадцатикратный чемпион России женский гандбольный клуб «Динамо-Синара» (Волгоград);
- теннисный клуб «ТМК-ТАГМЕТ» (Таганрог).

Кроме этого мы спонсируем любительские команды предприятий Компании по различным видам спорта, в том числе детские и юношеские.

В 2015 году ТМК приняла участие в проекте «Лидеры корпоративной благотворительности», организованном НП «Форум доноров», деловой газетой «Ведомости» и международной сетью аудиторско-консалтинговых фирм PwC. ТМК заняла 10-е место в общем рейтинге участников проекта и была отмечена дипломом победителя в номинации конкурса «За концепцию

- 1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
- 2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
- 3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
- 4. О КОМПАНИИ

- 5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
- 6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ
- 7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
- 9. MD&A
- 10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



TMK является спонсором
ФК «Урал» (г. Екатеринбург)

и стратегию корпоративной благотворительности». Синарский, Волжский и Северский трубные заводы награждены дипломами дебютантов проекта.

В течение пяти лет подряд Американский дивизион TMK поддерживает деятельность благотворительной организации United Way в местных сообществах, ряд других благотворительных организаций, в том числе: Систему управления чрезвычайными ситуациями в округе Бивер (Пенсильвания), ежегодную эстафету «Во имя жизни» Американского онкологического общества в Блайтвилле (Арканзас) и продуктовый банк для неимущих семей в канадской провинции Альберта. Во время рождественских праздников сотрудники TMK IPSCO участвовали в сборе подарков для детей из малообеспеченных семей в Хьюстоне.

В 2015 году TMK-ARTROM (Европейский дивизион TMK) продолжил сотрудничество и поддержку куль-

турных и гуманитарных проектов официального представительства РФ в Бухаресте, в том числе открытие представительства Россотрудничества в Румынии и проекты Русского центра науки и культуры в Бухаресте. Предприятие Ближневосточного дивизиона TMK GIPI (Оман) поддерживает местные некоммерческие организации и содействует реализации социальных инициатив муниципалитета Сохара, участвует в финансировании образовательных учреждений Сохара и Ливы, а также футбольной команды Сохара.



ОБЪЁМ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ

ОБЪЁМ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ ПАО «ТМК» И ЕГО ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В 2015

ВИД ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЕСУРСА	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	ОБЪЁМ ПОТРЕБЛЕНИЯ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕ- НИИ	ОБЪЁМ ПОТРЕБЛЕНИЯ В СТОИМОСТНОМ ВЫРАЖЕ- НИИ, (ТЫС. ДОЛЛ. США)
Газ природный	тыс. куб. м	1 139 167	48 990
Электрическая энергия	тыс. кВт·ч	3 525 923	157 908
Тепловая энергия	т	268 313	5 548
Бензин автомобильный	т	286	233
Топливо дизельное	т	16 966	10 300
Мазут топочный	т	353	53
ИТОГО			239 965

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (В СООТВЕТСТВИИ С РЕКОМЕНДАЦИЯМИ БАНКА РОССИИ (ПИСЬМО ОТ 17.02.2016 № ИН-06-52/8)).

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «Трубная Metallургическая Компания» на заседании Совета директоров 21 апреля 2016 г. протокол № 12 от 25.04.2016. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и досто-

верную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2015 году.

Заявление Совета директоров ПАО «ТМК» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, приводится на стр. 48 настоящего Годового отчета.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.1	ОБЩЕСТВО ДОЛЖНО ОБЕСПЕЧИВАТЬ РАВНОЕ И СПРАВЕДЛИВОЕ ОТНОШЕНИЕ КО ВСЕМ АКЦИОНЕРАМ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИМИ ПРАВА НА УЧАСТИЕ В УПРАВЛЕНИИ ОБЩЕСТВОМ			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<ol style="list-style-type: none"> 1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в Интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период 	Соблюдается	

1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нём	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указаны место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества 	Соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетный период акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетный период 	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетный период акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетный период общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера 	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией	Частично соблюдается	Внутренние документы общества прямо не содержат указанных положений, тем не менее на практике данный принцип соблюдается: в ходе собрания акционерам предоставлена такая возможность

1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<ol style="list-style-type: none"> 1. При проведении в отчетный период общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетный период 	Частично соблюдается	<p>Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетный период.</p> <p>С учетом статистики участия и уровня активности миноритарных акционеров Совет директоров не видит оснований для возложения на Общество дополнительных расходов при подготовке и проведении общих собраний акционеров</p>
1.2 АКЦИОНЕРАМ ПРЕДОСТАВЛЕНА РАВНАЯ И СПРАВЕДЛИВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ УЧАСТВОВАТЬ В ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА ПОСРЕДСТВОМ ПОЛУЧЕНИЯ ДИВИДЕНДОВ				
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности 	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды	Частично соблюдается	Дивидендная политика общества была принята раньше Кодекса корпоративного управления и не содержит четких указаний на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды. Согласно Дивидендной политике при принятии решения о выплате дивидендов учитывается ряд значимых факторов, которые исключают принятие экономически необоснованного решения о выплате дивидендов

1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	В отчетный период общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов и ликвидационной стоимости во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признаёт такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью	Соблюдается	Во внутренних документах общества не установлены дополнительные механизмы контроля помимо предусмотренных законодательством РФ. На практике данный принцип соблюдается
1.3	СИСТЕМА И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮТ РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ ВСЕХ АКЦИОНЕРОВ – ВЛАДЕЛЬЦЕВ АКЦИЙ ОДНОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА), ВКЛЮЧАЯ МИНОРИТАРНЫХ (МЕЛКИХ) АКЦИОНЕРОВ И ИНОСТРАННЫХ АКЦИОНЕРОВ, И РАВНОЕ ОТНОШЕНИЕ К НИМ СО СТОРОНЫ ОБЩЕСТВА			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	Соблюдается	
1.4	АКЦИОНЕРАМ ОБЕСПЕЧЕНЫ НАДЕЖНЫЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ СПОСОБЫ УЧЕТА ПРАВ НА АКЦИИ, А ТАКЖЕ ВОЗМОЖНОСТЬ СВОБОДНОГО И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОГО ОТЧУЖДЕНИЯ ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ИМ АКЦИЙ			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров	Соблюдается	

2.1	<p>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ, ОПРЕДЕЛЯЕТ ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ В ОБЩЕСТВЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, КОНТРОЛИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ РЕАЛИЗУЕТ ИНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ</p>			
2.1.1	<p>Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества</p>	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен(ы) отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества</p>	Соблюдается	
2.1.2	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества</p>	<p>В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также критерии и показатели (в том числе промежуточные) реализации стратегии и бизнес-планов общества</p>	Соблюдается	
2.1.3	<p>Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе</p>	<p>Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода</p>	Соблюдается	

2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками) 	Частично соблюдается	Принципы и порядок вознаграждения членов Совета директоров определены в Положении о Совете директоров, выплаты членам Совета директоров регламентируются условиями Типового договора, утвержденного решением Общего собрания акционеров. Размеры вознаграждений и компенсаций членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества ежегодно рассматриваются и утверждаются Советом директоров на основе KPI (ключевых показателей эффективности). Совет директоров планирует рассмотреть вопрос о необходимости принятия Политики по вознаграждению до июня 2017 г.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов 	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики 	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе	Соблюдается	

2.2		СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПОДОТЧЕТЕН АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА	
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	Соблюдается
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним	Соблюдается
2.3		СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ЯВЛЯЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, СПОСОБНЫМ ВЫНОСИТЬ ОБЪЕКТИВНЫЕ НЕЗАВИСИМЫЕ СУЖДЕНИЯ И ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ, ОТВЕЧАЮЩИЕ ИНТЕРЕСАМ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ	
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетный период советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	Во всех случаях проведения в отчетный период общего собрания акционеров, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров	Соблюдается
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетный период, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков	Соблюдается

2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетный период, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Соблюдается	
2.4 В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВХОДИТ ДОСТАТОЧНОЕ КОЛИЧЕСТВО НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	Соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров 	Соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Соблюдается	

2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки представляются совету директоров	Соблюдается	
2.5	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СПОСОБСТВУЕТ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОМУ ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ФУНКЦИЙ, ВОЗЛОЖЕННЫХ НА СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества 	Частично соблюдается	Председатель совета директоров ПАО «ТМК» является неисполнительным директором. Общество расценивает данное отклонение от рекомендаций Кодекса как положительный фактор ввиду того, что Председатель является также конечным бенефициаром Общества. В ходе проведения оценки эффективности Совета директоров, выполненной внешней организацией, большинство директоров, как показал опрос, не считают, что избрание старшего независимого директора могло бы способствовать большей эффективности Совета директоров на практике. Обществу известно, что избрание старшего независимого директора считается в мире хорошей практикой, однако международная практика исходит в основном из предпосылки о распыленной структуре акционерного капитала, что не характерно для ПАО «ТМК»
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль исполнения решений, принятых советом директоров	Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетный период	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	Соблюдается	

2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества 	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<ol style="list-style-type: none"> 1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетный период. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения 	Частично соблюдается	Согласно Положению о Совете директоров члены Совета директоров обязаны уведомлять о факте своего назначения в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества). Совет директоров полагает такую процедуру достаточной. Оценка эффективности Совета директоров, выполненная внешней организацией, показала, что Совет директоров уделяет достаточно времени вопросам своей компетенции

2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров 	Соблюдается	
2.7	ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПОДГОТОВКА К НИМ И УЧАСТИЕ В НИХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ЭФФЕКТИВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период задач	Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению	В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса), должны рассматриваться на очных заседаниях совета	Соблюдается	

2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Частично соблюдается	Решения по вопросам повестки дня принимаются в строгом соответствии с нормами действующего законодательства. Принцип соблюдается на практике — практически все наиболее важные вопросы были приняты единогласно при том, что в голосовании принимали участие более 90% избранных директоров
2.8 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ СОЗДАЕТ КОМИТЕТЫ ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода 	Частично соблюдается	В состав Комитета по аудиту наряду с независимыми директорами входит один неисполнительный директор. Председатель Комитета по аудиту — независимый директор. Вопрос о формировании комитета по аудиту в соответствии с указанными критериями будет рассмотрен на очередном заседании Совета директоров Общества после выборов нового состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров

2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса 	Частично соблюдается	Комитет по назначениям и вознаграждениям совмещает функции комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям (кадрам, назначениям). Председатель Комитета — независимый директор. В состав Комитета наряду с независимыми директорами входит один неисполнительный директор.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенными функциями), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса 	Соблюдается	Задачи Комитета сформулированы с учетом потребностей Общества. Вопрос о формировании Комитета в соответствии с указанными критериями будет рассмотрен на очередном заседании Совета директоров Общества после выборов нового состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	В отчетный период совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<ol style="list-style-type: none"> Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета 	Соблюдается	

2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	Соблюдается
2.9	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПРОВЕДЕНИЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЕГО КОМИТЕТОВ И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ		
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества на активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетный период, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	Соблюдается
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	Соблюдается
3.1	КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ЭФФЕКТИВНОЕ ТЕКУЩЕЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ, КООРДИНАЦИЮ ДЕЙСТВИЙ ОБЩЕСТВА ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, ПОДДЕРЖКУ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ		
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества	Соблюдается
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря	Соблюдается

4.1	УРОВЕНЬ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ОБЩЕСТВОМ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ДОСТАТОЧЕН ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ, МОТИВАЦИИ И УДЕРЖАНИЯ ЛИЦ, ОБЛАДАЮЩИХ НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОБЩЕСТВА КОМПЕТЕНЦИЕЙ И КВАЛИФИКАЦИЕЙ. ВЫПЛАТА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫМ КЛЮЧЕВЫМ РУКОВОДЯЩИМ РАБОТНИКАМ ОБЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЯТОЙ В ОБЩЕСТВЕ ПОЛИТИКОЙ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЮ			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в которой четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц	Частично соблюдается	Подходы к вознаграждению указанных лиц определяются несколькими внутренними документами Общества. Совет директоров планирует рассмотреть вопрос о необходимости принятия политики по вознаграждению
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров	Частично соблюдается	Комитет рассмотрел систему вознаграждения менеджеров Компании, провел ее оценку и представил рекомендации Совету директоров по ключевым показателям и условиям вознаграждения менеджеров Компании в 2015 году
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Частично соблюдается	Указанные положения содержатся в иных внутренних документах Общества, регламентирующих систему вознаграждения органов управления Общества
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Соблюдается	

4.2	СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ СБЛИЖЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ИНТЕРЕСОВ ДИРЕКТОРОВ С ДОЛГОСРОЧНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ИНТЕРЕСАМИ АКЦИОНЕРОВ			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	Соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	Соблюдается	
4.3	СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ЗАВИСИМОСТЬ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОТ РЕЗУЛЬТАТА РАБОТЫ ОБЩЕСТВА И ИХ ЛИЧНОГО ВКЛАДА В ДОСТИЖЕНИЕ ЭТОГО РЕЗУЛЬТАТА			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества 	Соблюдается	

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества 	Не соблюдается	Вопрос о внедрении в Обществе таких программ будет приниматься с учетом макроэкономической ситуации
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетный период не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	В ОБЩЕСТВЕ СОЗДАНА ЭФФЕКТИВНО ФУНКЦИОНИРУЮЩАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, НАПРАВЛЕННАЯ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗУМНОЙ УВЕРЕННОСТИ В ДОСТИЖЕНИИ ПОСТАВЛЕННЫХ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ ЦЕЛЕЙ			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества 	Соблюдается	

5.1.4	Совет директоров общества принимает необходимые меры для того чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества	Соблюдается	
5.2	ДЛЯ СИСТЕМАТИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ НАДЕЖНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВО ОРГАНИЗОВЫВАЕТ ПРОВЕДЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками 	Соблюдается	
6.1	ОБЩЕСТВО И ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЯВЛЯЮТСЯ ПРОЗРАЧНЫМИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТОРОВ И ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<ol style="list-style-type: none"> 1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период 	Соблюдается	Информационная политика общества утверждена до принятия Кодекса и в основном соответствует его рекомендациям

6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<ol style="list-style-type: none"> 1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров о независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе 	Частично соблюдается	Информация о конечном бенефициаре — контролирующем лице Общества раскрыта на сайте Общества в ежеквартальных отчетах эмитента и в настоящем Годовом отчете. Общество не публикует и не планирует публикацию меморандума контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе
6.2 ОБЩЕСТВО СВОЕВРЕМЕННО РАСКРЫВАЕТ ПОЛНУЮ, АКТУАЛЬНУЮ И ДОСТОВЕРНУЮ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ОБЩЕСТВЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИНЯТИЯ ОБОСНОВАННЫХ РЕШЕНИЙ АКЦИОНЕРАМИ ОБЩЕСТВА И ИНВЕСТОРАМИ				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<ol style="list-style-type: none"> 1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг, и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков 	Соблюдается	

6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет 	Соблюдается	Общество выполняет данную рекомендацию, следуя не только букве, но и духу Кодекса, в частности, дополнительно ежеквартально раскрывает отчетность, созданную по международным стандартам, с анализом ее результатов. Настоящий Годовой отчет составлен в соответствии с рекомендациями Кодекса о включении дополнительной информации в Годовой отчет (п. 293) и, в частности, содержит анализ основных показателей консолидированной финансовой отчетности Общества за 2015 год (MD&A). Отчетность по международным стандартам за 2015 год вместе с аудиторским заключением раскрыта на английском и на русском языках на сайте эмитента, а также на сервере Интерфакса, и на нее приведены ссылки в Годовом отчете. Таким образом, инвесторам предоставлен равный и необременительный доступ к отчетности, составленной по международным стандартам
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<ol style="list-style-type: none"> 1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества 	Соблюдается	
6.3	ОБЩЕСТВО ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ИНФОРМАЦИЮ И ДОКУМЕНТЫ ПО ЗАПРОСАМ АКЦИОНЕРОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ РАВНОДОСТУПНОСТИ И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОСТИ			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности	Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров	Соблюдается	

6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности 	Соблюдается	
7.1	ДЕЙСТВИЯ, КОТОРЫЕ В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ СТЕПЕНИ ВЛИЯЮТ ИЛИ МОГУТ ПОВЛИЯТЬ НА СТРУКТУРУ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ОБЩЕСТВА И СООТВЕТСТВЕННО НА ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ (СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ), ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ НА СПРАВЕДЛИВЫХ УСЛОВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, А ТАКЖЕ ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества 	Соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Соблюдается	

7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления 	Соблюдается	
7.2	ОБЩЕСТВО ОБЕСПЕЧИВАЕТ ТАКОЙ ПОРЯДОК СОВЕРШЕНИЯ СУЩЕСТВЕННЫХ КОРПОРАТИВНЫХ ДЕЙСТВИЙ, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛЯЕТ АКЦИОНЕРАМ СВОЕВРЕМЕННО ПОЛУЧАТЬ ПОЛНУЮ ИНФОРМАЦИЮ О ТАКИХ ДЕЙСТВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ ИМ ВОЗМОЖНОСТЬ ВЛИЯТЬ НА СОВЕРШЕНИЕ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ И ГАРАНТИРУЕТ СОБЛЮДЕНИЕ И АДЕКВАТНЫЙ УРОВЕНЬ ЗАЩИТЫ ИХ ПРАВ ПРИ СОВЕРШЕНИИ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий	Соблюдается	

7.2.2	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества 	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Во внутренних документах Общества отсутствуют положения, предусматривающие процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Контроль стоимости осуществляется в рамках его компетенции Советом директоров. В состав Совета директоров входят независимые директора, количественный состав которых достаточен для осуществления контроля за справедливой рыночной стоимостью отчуждаемого или приобретаемого имущества.</p> <p>В соответствии с Уставом Общества любые сделки по приобретению, отчуждению, залогу, аренде с правом выкупа, иному распоряжению недвижимым имуществом совершаются при условии одобрения Советом директоров общества.</p> <p>Также не требуется привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества в связи с тем, что акции общества обращаются на бирже и общество владеет достоверной информацией об их стоимости</p>
-------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

- 1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
- 2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
- 3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
- 4. О КОМПАНИИ

- 5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
- 6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ
- 7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
- 9. MD&A
- 10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

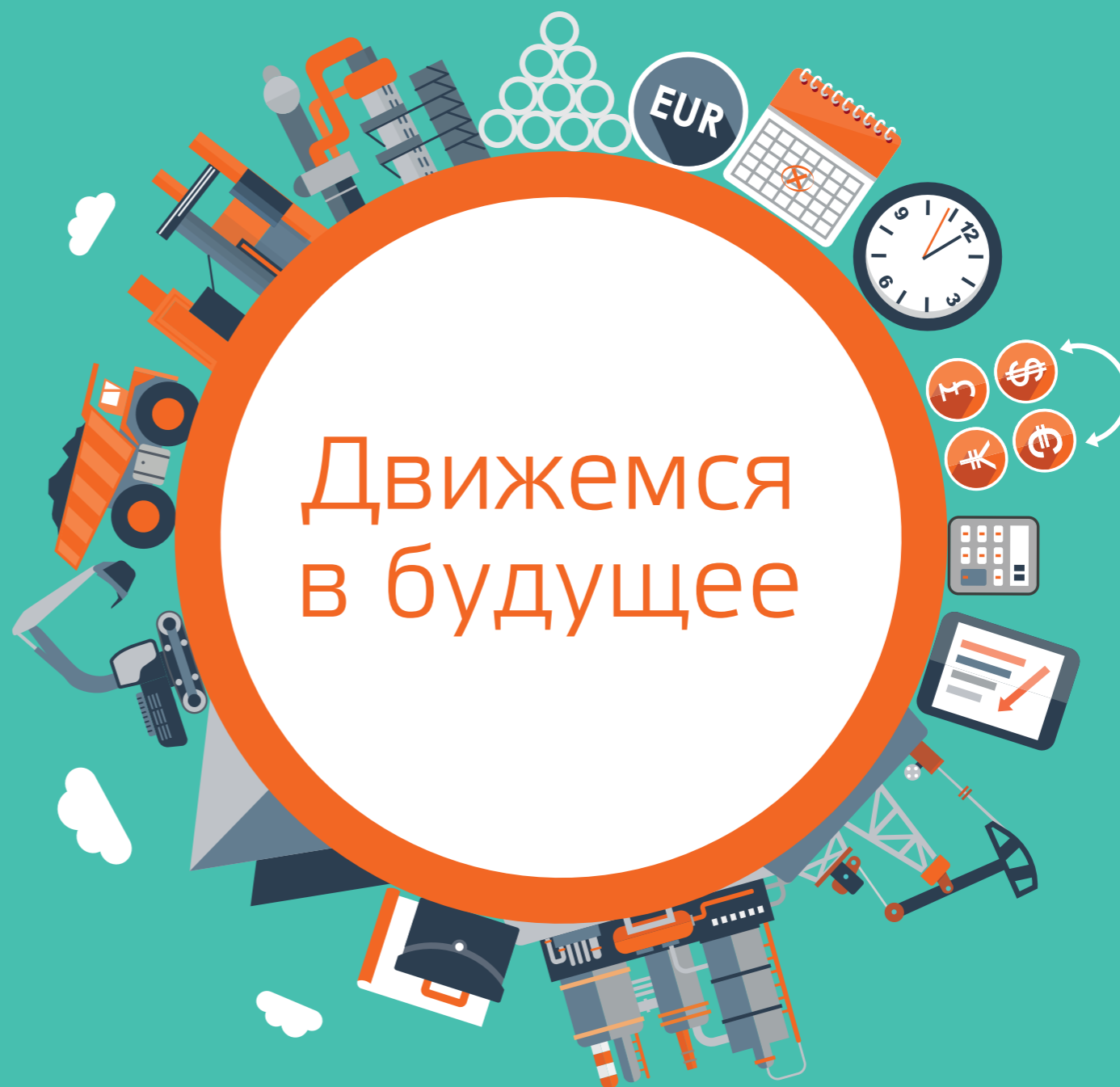
9.

MD&A

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ТМК

3,9 млн тонн
объем реализации
трубной продукции

Мы производим практически весь сортамент труб для нефтегазовой и химической отраслей, энергетики, машиностроения, строительства, судостроения, сельского хозяйства, авиационной и аэрокосмической отрасли.



Некоторая информация, содержащаяся в данном документе, включая прогнозы, сведения о стратегии развития, представляет собой заявление о перспективах ТМК и допускает неопределенность. При оценке данного анализа должны рассматриваться различные факторы риска, которые могут привести к тому, что фактические результаты деятельности ТМК будут значительно отличаться от тех показателей, которые отображены в этих заявлениях.

ОКРУГЛЕНИЕ

Денежные величины, включенные в данный анализ результатов деятельности ТМК, были округлены до целых величин. В результате округления отдельные итоговые суммы в таблицах могут отличаться от арифметической суммы слагаемых величин. Процентные показатели в тексте и в таблицах могут не складываться в 100%. Изменение денежных величин за период рассчитано на основании денежных величин, выраженных в тысячах долларов США, как представлено в нашей консолидированной финансовой отчетности по МСФО, а затем округлено до ближайшего миллиона или процента.



ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

4127

млн долл. США
составила консолидированная
выручка за 2015 год

на
36%

увеличились продажи труб
большого диаметра, составив
636 тыс. тонн в 2015 году

Основным направлением деятельности нашей компании являются производство и продажа бесшовных и сварных труб, включая трубы с широким спектром премиальных соединений, в сочетании с предоставлением клиентам услуг по технической поддержке.

Наши предприятия производят практически весь сортамент труб, необходимых для использования в нефтегазовой отрасли, химической промышленности, энергетике, машиностроении, строительстве, судостроении, авиационной и аэрокосмической отрасли и сельском хозяйстве.

Мы создали современный технологический комплекс, использующий последние научные разработки для производства высококачественной и конкурентоспособной продукции.

Наши производственные активы расположены в России, США, Канаде, Румынии, Казахстане и Омане. Наша компания объединяет два научно-исследовательских центра в России и США. Масштабное присутствие компании на рынке обеспечивает разветвленная сбытовая сеть. В 2015 году доля продаж покупателям в России составила 71% от общего объема продаж, в Северной Америке — 15%. По нашим оценкам, доля Компании на мировом рынке бесшовных труб OCTG составила 11%.

Мы являемся крупнейшим экспортером трубной продукции в России. Экспорт труб, произведенных нашими российскими предприятиями, составил 13% от общего объема реализации за 2015 год.

За 2015 год мы продали 3 871 тыс. тонн трубной продукции. Продажи бесшовных труб составили 62% общего объема реализации. Продажи бесшовных и сварных труб OCTG составили 1 456 тыс. тонн, что на 25% ниже объема продаж за 2014 год, продажи труб большого диаметра (ТБД) увеличились на 36% и составили 636 тыс. тонн.

Консолидированная выручка снизилась на 31% по сравнению с показателем за 2014 год и составила 4 127 млн долл. Скорректированный показатель EBITDA¹ снизился до 636 млн долл. по сравнению с 804 млн долл. в прошлом году. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA выросла до 15% по сравнению с 13% в 2014 году.

¹ Методика расчета представлена в разделе «Финансовые показатели».



СТРУКТУРА ГРУППЫ ТМК

Наша операционная деятельность разделена на отчетные сегменты по принципу управления ТМК и тому, как осуществляется мониторинг операционных результатов деятельности. В целях управления компания разделена на бизнес-подразделения по географическому принципу и состоит из следующих трех отчетных сегментов.

РОССИЙСКИЙ ДИВИЗИОН:

производственные предприятия ТМК, расположенные в России, Казахстане и Омане, предприятия нефтегазового сервиса и торговые компании ТМК в России, Казахстане, Швейцарии и ОАЭ. Дивизион осуществляет производство и продажи бесшовных и сварных труб, премиальной продукции, а также предоставляет услуги предприятиям нефтегазовой промышленности.

АМЕРИКАНСКИЙ ДИВИЗИОН:

производственные предприятия и торговые компании, расположенные в США и Канаде. Дивизион осуществляет производство и продажи бесшовных и сварных труб и премиальной продукции, а также предоставляет услуги предприятиям нефтегазовой промышленности.

ЕВРОПЕЙСКИЙ ДИВИЗИОН:

производственные предприятия в Румынии и торговые компании, расположенные в Италии и Германии. Дивизион осуществляет производство и продажи бесшовных труб и стальной заготовки.



РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2015 году объём продаж и основные финансовые показатели снизились, при этом наши показатели рентабельности увеличились.

	2015	2014	Изменение
	в млн долл.		в млн долл.
Объём продаж (в тыс. тонн)	3 871	4 402	(531)
Выручка	4 127	6 009	(1 882)
Себестоимость	(3 282)	(4 839)	1 557
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	845	1 169	(325)
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОДАЖ	20%	19%	
Чистые операционные расходы ¹	(524)	(693)	170
(Обесценение активов) / Восстановление обесценения активов	(352)	(153)	(199)
Чистый доход/(убыток) от курсовых разниц	(141)	(301)	160
(Убыток)/доход от изменения справедливой стоимости производного финансового инструмента	(2)	2	(4)
Чистые финансовые расходы	(269)	(226)	(43)
ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	(443)	(201)	(242)
(Расход)/доход по налогу на прибыль	75	(15)	90
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК)	(368)	(217)	(151)
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ	(9)%	(4)%	
СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA	636	804	(168)
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СКОРРЕКТИРОВАННОГО ПОКАЗАТЕЛЯ EBITDA	15%	13%	

¹ Статья «Чистые операционные расходы» включает коммерческие расходы, административные расходы, расходы на рекламу и продвижение, расходы на исследования и разработки, долю в прибыли ассоциированных компаний, прибыль от выбытия дочерней компании, а также чистые прочие операционные доходы/расходы.

ПРОДАЖИ

В 2015 году консолидированная выручка снизилась на 1 882 млн долл., или 31%, в основном за счет отрицательного эффекта от пересчета из функциональной валюты в валюту представления отчетности, который составил 1 828 млн долл. Без учета данного эффекта снижение выручки составило 54 млн долл.

РЕАЛИЗАЦИЯ В РАЗРЕЗЕ ОПЕРАЦИОННЫХ СЕГМЕНТОВ:

	2015	2014	Изменение	Изменение
	в тыс. тонн		в тыс. тонн	в %
Россия	3 252	3 198	54	2
Америка	440	1 019	(579)	(57)
Европа	178	185	(6)	(3)
ИТОГО ОБЪЁМ ПРОДАЖ	3 871	4 402	(531)	(12)
	в млн долл		в млн долл	в %
Россия	3 189	3 973	(784)	(20)
Америка	742	1 766	(1 024)	(58)
Европа	196	270	(74)	(27)
ИТОГО ВЫРУЧКА	4 127	6 009	(1 882)	(31)

РЕАЛИЗАЦИЯ ПО ГРУППАМ ПРОДУКТОВ:

	2015	2014	Изменение	Изменение
	в тыс. тонн		в тыс. тонн	в %
Бесшовные трубы	2 410	2 560	(150)	(6)
Сварные трубы	1 461	1 842	(381)	(21)
ИТОГО ОБЪЁМ ПРОДАЖ	3 871	4 402	(531)	(12)
	в млн долл		в млн долл	в %
Бесшовные трубы	2 598	3 748	(1 151)	(31)
Сварные трубы	1 346	1 998	(652)	(33)
Выручка от продаж трубной продукции	3 944	5 747	(1 803)	(31)
Прочая деятельность	183	262	(79)	(30)
ИТОГО ВЫРУЧКА	4 127	6 009	(1 882)	(31)



845

млн долл. США
составила консолидированная
валовая прибыль в 2015 году

на
423

млн долл. США
увеличилась выручка от
продаж бесшовных труб в
российском дивизионе за счет
повышения цен и улучшения
структуры продаж

РОССИЯ

Выручка российского дивизиона снизилась на 784 млн долл., или на 20%, по сравнению с прошлым годом в результате отрицательного эффекта от пересчета из функциональной валюты в валюту представления отчетности в размере 1 821 млн долл. Без учета данного эффекта рост выручки составил 1 037 млн долл.

Выручка от продаж *бесшовных* труб увеличилась на 423 млн долл. в основном вследствие повышения цен и улучшения структуры продаж.

Выручка от продаж *сварных* труб выросла на 560 млн долл. в результате увеличения объема продаж *ТБД*, что также оказало положительное влияние на структуру реализованной продукции.

Выручка от прочих видов деятельности увеличилась на 54 млн долл. в основном вследствие значительного увеличения объема продаж *заготовки*.

АМЕРИКА

Выручка американского дивизиона сократилась на 1 024 млн долл., или на 58%, по сравнению с прошлым годом.

Сокращение объемов бурения и уменьшение затрат на разведку и добычу энергоресурсов на североамериканском рынке привели к значительному снижению объема продаж труб *ОСТГ*, а также к ухудшению ценовой конъюнктуры. В результате выручка от продаж *бесшовных* и *сварных* труб уменьшилась на 395 млн

долл. и 590 млн долл. соответственно. Выручка от прочих видов деятельности снизилась на 39 млн долл.

ЕВРОПА

Выручка европейского дивизиона снизилась на 74 млн долл., или на 27%, по сравнению с аналогичным показателем прошлого года. Отрицательный эффект от пересчета из функциональной валюты в валюту представления отчетности составил 6 млн долл.

Выручка от продаж *бесшовных труб* снизилась на 49 млн долл. по сравнению с уровнем прошлого года прежде всего в результате снижения рыночных цен на продукцию.

Выручка от прочих видов деятельности в первую очередь от продаж *заготовки*, снизилась на 19 млн долл. по сравнению с прошлым годом в результате снижения объема продаж.

ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ

В 2015 году консолидированная валовая прибыль снизилась на 325 млн долл., или на 28%, и составила 845 млн долл. Отрицательный эффект от пересчета из функциональной валюты в валюту представления отчетности составил 432 млн долл. Без учета данного эффекта рост валовой прибыли составил 107 млн долл. Рентабельность продаж увеличилась до 20% по сравнению с 19% в прошлом году.



ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ В РАЗРЕЗЕ ОПЕРАЦИОННЫХ СЕГМЕНТОВ:

	2015		2014		Изменение в млн долл.
	в млн долл.	в % к выручке	в млн долл.	в % к выручке	
Россия	817	26	891	22	(74)
Америка	(18)	(2)	223	13	(241)
Европа	46	24	55	21	(9)
ИТОГО ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	845	20	1 169	19	(325)

ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ГРУППАМ ПРОДУКТОВ:

	2015		2014		Изменение в млн долл.
	в млн долл.	в % к выручке	в млн долл.	в % к выручке	
Бесшовные трубы	657	25	907	24	(250)
Сварные трубы	170	13	239	12	(69)
Валовая прибыль от продаж труб- ной продукции	826	21	1 146	20	(320)
Прочие виды деятельности	18	10	23	9	(5)
ИТОГО ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	845	20	1 169	19	(325)

РОССИЯ. Валовая прибыль российского дивизиона снизилась на 74 млн долл. в результате отрицательного эффекта от пересчета из функциональной валюты в валюту представления отчетности, который составил 430 млн долл. Без учета данного эффекта валовая прибыль дивизиона увеличилась на 356 млн долл. Рентабельность продаж выросла с 22 до 26%.

Валовая прибыль от продаж *бесшовных* труб выросла на 225 млн долл. в результате повышения цен и улучшения структуры продаж.

Валовая прибыль от продаж *сварных* труб выросла на 127 млн долл. вследствие улучшения структуры реализации в результате увеличения доли *ТБД* в объеме продаж.



на **4%**

выросла рентабельность продаж в российском дивизионе

Валовая прибыль по прочим видам деятельности выросла на 5 млн долл.

АМЕРИКА. Валовая прибыль американского дивизиона сократилась на 241 млн долл. по сравнению с 2014 годом. Валовый убыток за 2015 год составил 18 млн долл.

Валовая прибыль от продаж как *бесшовных*, так и *сварных* труб снизилась на 156 млн долл. и 84 млн долл. соответственно на фоне неблагоприятной рыночной конъюнктуры, которая привела к значительному падению объема продаж и снижению цен. Падение цен не было в полной мере компенсировано соответствующим снижением цен на сырьё. При этом по *сварным* трубам получен валовый убыток в размере 64 млн долл.

Валовая прибыль по прочим видам деятельности снизилась на 2 млн долл.

СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA

В 2015 году рентабельность скорректированного показателя EBITDA выросла до 15% по сравнению с 13% в предыдущем году в результате улучшения показателей российского дивизиона.

	2015		2014		Изменение в млн долл.
	в млн долл.	в % к выручке	в млн долл.	в % к выручке	
Россия	629	20	614	15	15
Америка	(23)	(3)	159	9	(181)
Европа	30	15	32	12	(2)
ИТОГО скорректированный показатель EBITDA	636	15	804	13	(168)

ЕВРОПА. Валовая прибыль европейского дивизиона снизилась на 9 млн долл. вследствие того, что снижение рыночных цен на продукцию не было полностью компенсировано падением цен на сырьё. Рентабельность продаж увеличилась с 21 до 24% вследствие роста доли *бесшовных* труб в общем объеме продаж дивизиона.

ЧИСТЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Чистые операционные расходы снизились на 170 млн долл. или 24% в результате отрицательного эффекта от пересчета из функциональной валюты в валюту представления отчетности. Доля чистых операционных расходов, выраженная как отношение к выручке, составила 13% по сравнению с 12% в 2014 году.

на **3%**

вырос скорректированный
показатель EBITDA
российского дивизиона

РОССИЯ. Скорректированный показатель EBITDA дивизиона вырос на 15 млн долл., или на 3%. Снижение валовой прибыли было компенсировано сокращением коммерческих и административных расходов. Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA выросла с 15 до 20%.

АМЕРИКА. Скорректированный показатель EBITDA был отрицательным и составил минус 23 млн долл. Показатель снизился на 181 млн долл. по сравнению с 2014 годом вследствие падения валовой прибыли.

ЕВРОПА. Скорректированный показатель EBITDA снизился на 2 млн долл. по сравнению с уровнем 2014 года. Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA выросла с 12 до 15%.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ

В течение года мы проводили тесты на обесценение активов. По состоянию на 31 декабря 2015 года мы признали убыток от обесценения в размере 352 млн долл. в основном в отношении гудвила американского дивизиона. В 2014 году убыток от обесценения составил 153 млн долл.

КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ

В 2015 году мы отразили убыток от курсовых разниц в размере 141 млн долл. по сравнению с убытком в размере 301 млн долл. в 2014 году. Кроме того, в отчете о совокупном доходе мы признали убыток от курсовых разниц в размере 184 млн долл. (за вычетом

налога на прибыль) по сравнению с убытком в размере 482 млн долл. (за вычетом налога на прибыль) в прошлом году. Курсовые разницы, отраженные в отчете о совокупном доходе, представляют собой действительную часть курсовых доходов или убытков в наших инструментах хеджирования.

ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

Чистые финансовые расходы увеличились на 43 млн долл., или на 19%, в основном в результате роста процентных расходов. Средневзвешенная номинальная ставка по заемным средствам составила 9,06% по состоянию на 31 декабря 2015 года по сравнению с 7,26% по состоянию на 31 декабря 2014 года.

НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

ТМК, являясь международной компанией с производственными предприятиями и торговыми офисами, расположенными в России, СНГ, США и Европе, несет обязательства по уплате налогов в этих странах. В 2014 и 2015 годах действовали следующие основные ставки налога на прибыль в странах расположения наших основных производственных мощностей: 20% — в России, 35% (ставка федерального налога) — в США, 16% — в Румынии.

В 2015 году мы получили убыток до налогообложения в размере 443 млн долл. по сравнению с 201 млн долл. в 2014 году. Доход по налогу на прибыль составил 75 млн долл. по сравнению с расходом в размере 15 млн долл. в прошлом году.



ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

В представленной таблице приведены денежные потоки ТМК:

	2015	2014	Изменение
	в млн долл.		в млн долл.
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	684	595	89
Приобретение ОС и НМА	(208)	(293)	85
Приобретение доли участия в дочерних и ассоциированных компаниях	(2)	(60)	58
Дивиденды полученные	0	0	0
Прочие инвестиции	25	10	15
СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК	498	252	246
(Выплата)/поступления от кредитов	(193)	154	(347)
Проценты выплаченные	(274)	(251)	(24)
Прочая финансовая деятельность	128	95	33
СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК НА СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	158	251	(92)
Дивиденды выплаченные	(41)	(51)	10
Влияние изменения валютных курсов	(65)	(40)	(25)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА НАЧАЛО ПЕРИОДА	253	93	160
Денежные средства на конец периода	305	253	52



на **422**

млн долл. США
снизился размер финансовой
задолженности по сравнению
с 2014 годом

Денежные средства, полученные от операционной деятельности, выросли на 15% и составили 684 млн долл. по сравнению с 595 млн долл. в прошлом году в основном вследствие изменения оборотного капитала. В 2015 году сокращение оборотного капитала составило 105 млн долл. по сравнению с увеличением на 159 млн долл. в прошлом году. Чистое погашение заемных средств составило 193 млн долл. по сравнению с чистым привлечением в размере 154 млн долл. в прошлом году. Рост поступлений по прочей финансовой деятельности объясняется получением денежных средств от продажи акций.

Остаток денежных средств на конец периода составил 305 млн долл. по сравнению с 253 млн долл. на конец 2014 года.

ФИНАНСОВАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Размер финансовой задолженности снизился с 3 223 млн долл. по состоянию на 31 декабря 2014 года до 2 801 млн долл. по состоянию на 31 декабря 2015 года частично на фоне ослабления курса рубля по отношению к доллару США. Размер чистого погашения заемных средств в 2015 году составил 193 млн долл. Чистый долг сократился до 2 496 млн долл. по сравнению с 2 969 млн долл. на 31 декабря 2014 года.

В наш портфель долговых обязательств входят различные виды долговых инструментов, включая банковские кредиты, облигации и прочие долговые обязательства. По состоянию на 31 декабря 2015 года долговые обязательства, номинированные в долларах США, составили 63%, в российских рублях — 34%, в евро — 3% от общей задолженности по кредитам и займам.

Доля краткосрочной задолженности по кредитам и займам сократилась до 21% по состоянию на 31 декабря 2015 года по сравнению с 24% на 31 декабря 2014 года.

Наши долговые обязательства включают кредиты и займы с фиксированной и плавающей процентной ставкой. По состоянию на 31 декабря 2015 года долговые обязательства с плавающей процентной ставкой составили 261 млн долл., или 9%, с фиксированной процентной ставкой 2 494 млн долл., или 91%, от общей задолженности по кредитам и займам.

Средневзвешенная номинальная процентная ставка по состоянию на 31 декабря 2015 года увеличилась на 180 базисных пунктов по сравнению со ставкой на конец прошлого года и составила 9,06%.



НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО КРЕДИТАМ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА:

Тип заимствования	Кредитор	Валюта договора	Задолженность по основной сумме долга	
			в млн долл.	
6,75% облигации		Долл.	500	апрель 2020
7,75% облигации		Долл.	409	январь 2018
Кредит	Газпромбанк	Долл.	400	июнь 2017
Кредит	Газэнергобанк	Руб.	233	сентябрь 2025
Кредит	Сбербанк РФ	Руб.	178	декабрь 2016
Кредит	Альфа-Банк	Долл.	150	январь 2019
Кредит	Сбербанк РФ	Руб.	137	август 2019
Кредит	Газпромбанк	Руб.	123	март 2019
Кредит	Wells Fargo	Долл.	80	август 2016
Кредит	Альфа-Банк	Долл.	80	апрель 2018
			2 291	
Прочие кредиты и займы			447	
ИТОГО КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ			2 738	

Мы ожидаем, что в 2016 году потребление труб OCTG в России останется практически неизменным по сравнению с 2015 годом. Также, по нашим прогнозам, достаточно высоким будет оставаться спрос на ТБД как для ремонтно-эксплуатационных нужд, так и для реализации проектов магистральных трубопроводов. Рентабельность Российского дивизиона останется примерно на уровне 2015 года.

В США рыночные условия остаются сложными на фоне

слабого спроса на трубы для нефтегазовой отрасли вследствие падения объемов бурения, высокого уровня складских запасов и импортных поставок по более низким ценам. Восстановление американского рынка ожидается не ранее 2017 года.

Уровень потребления на европейском трубном рынке также останется на достаточно низком уровне в I квартале 2016 года, восстановление спроса ожидается не ранее 2-го полугодия 2016 года.



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA

Сверка прибыли до налогообложения и скорректированного показателя EBITDA за двенадцать месяцев, непосредственно предшествующих указанным датам:

	31 декабря 2015	30 сентября 2015	30 июня 2015	31 марта 2015	31 декабря 2014
	в млн долл.	в млн долл.	в млн долл.	в млн долл.	в млн долл.
Прибыль до налогообложения	(443)	(282)	(174)	(151)	(201)
Износ и амортизация	251	261	276	288	304
Чистые финансовые расходы	269	256	251	234	226
Обесценение активов/ (Восстановление обесценения)	352	153	153	153	153
Убыток/(доход) от изменения справедливой стоимости производного финансового инструмента	2	0	0	0	(2)
Чистые (положительные)/отрицательные курсовые разницы	141	285	264	262	301
Убыток/(доход) от выбытия основных средств	11	9	5	5	4
Изменения в резервах (кроме начислений премиальных выплат)	54	27	13	15	20
Прочие неденежные статьи	0	0	0	(1)	0
СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA	636	709	786	804	804

Скорректированный показатель EBITDA не является оценкой операционной деятельности в соответствии с



636

млн долл. США
составил скорректированный
показатель EBITDA на
31 декабря 2015 года

МСФО и не должен рассматриваться в качестве альтернативы валовой прибыли, чистой прибыли или любого другого показателя оценки деятельности, рассчитанного в соответствии с МСФО, или в качестве альтернативы денежного потока от операционной деятельности или ликвидности. В частности, скорректированный показатель EBITDA не следует рассматривать в качестве свободных денежных средств, которые могут быть инвестированы в развитие ТМК. Будучи аналитическим показателем, скорректированный показатель EBITDA имеет ряд ограничений использования. Потенциальные инвесторы не должны рассматривать его независимо от других аналитических показателей или как показатель, заменяющий анализ результатов деятельности, проведенный в соответствии с МСФО.

ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ СКОРРЕКТИРОВАННОГО ПОКАЗАТЕЛЯ EBITDA НЕОБХОДИМО ИМЕТЬ В ВИДУ, ЧТО ДАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ:

- не отражает влияние финансирования или финансовых затрат на операционную деятельность, хотя такое влияние может быть существенным и может возрасти с увеличением величины обязательств нашей компании;
- не отражает влияние налога на прибыль на операционную деятельность;
- не отражает влияния амортизации на операционную деятельность. Активы, стоимость которых уменьшается в результате амортизации, в будущем должны

быть заменены. Данные амортизационные расходы могут приближенно равняться величине затрат на замену этих активов в будущем. Не учитывая данные расходы, скорректированный показатель EBITDA не отражает будущую потребность в наличных средствах для замены этих активов;

- не отражает влияния других неденежных корректировок на операционную деятельность, таких как курсовые разницы, обесценение/(восстановление обесценения) внеоборотных активов, изменение резервов (кроме начислений премиальных выплат), финансовый результат от выбытия основных средств, финансовый результат от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, доля в прибыли/убытке ассоциированной компании и прочие неденежные корректировки.

Другие компании трубной отрасли могут рассчитывать скорректированный показатель EBITDA иным образом или могут использовать этот показатель для прочих целей, что ограничивает его применимость при сравнении. Наша компания компенсирует перечисленные выше ограничения, полагаясь прежде всего на показатели операционной деятельности, рассчитанные в соответствии с МСФО, и использует скорректированный показатель EBITDA только в качестве дополнительного показателя.

ЧИСТЫЙ ДОЛГ

Расчет чистого долга на приведенные ниже даты:

	31 декабря 2015	30 сентября 2015	30 июня 2015	31 марта 2015	31 декабря 2014
	в млн долл.	в млн долл.	в млн долл.	в млн долл.	в млн долл.
Кредиты и займы	2 755	2 781	2 999	3 037	3 170
Обязательства по финансовой аренде	46	48	50	50	53
ИТОГО КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	2 801	2 829	3 048	3 087	3 223
За вычетом:					
Денежные средства и краткосроч- ные финансовые вложения	(305)	(183)	(164)	(107)	(253)
ЧИСТЫЙ ДОЛГ	2 496	2 646	2 884	2 980	2 969
Чистый долг к скорректированно- му показателю EBITDA (LTM¹)	3,92	3,73	3,67	3,70	3,69

1. «Чистый долг к скорректированному показателю EBITDA» рассчитывается как отношение чистого долга на отчетную дату к скорректированному показателю EBITDA, рассчитанному за двенадцать месяцев, непосредственно предшествующих отчетной дате. См. раздел «Финансовые показатели».

Чистый долг не является показателем, рассчитанным по МСФО, и не должен рассматриваться в качестве альтернативы других показателей нашего финансового положения. Другие компании трубной отрасли могут рассчитывать показатель чистого долга иным способом, что ограничивает его применимость при сравнении. Чистый долг является показателем операционной деятельности нашей компании, который не входит в число обязательных показателей, рассчитанных в соответствии с МСФО. Хотя чистый долг

и не является показателем, рассчитанным по МСФО, он широко используется при оценке ликвидности и адекватности финансовой структуры компании. Мы полагаем, что чистый долг является справедливым показателем способности нашей компании оплачивать свои финансовые обязательства, представляющие величину общего долга, за счет имеющихся денежных средств. Показатель чистого долга дает возможность продемонстрировать инвесторам тенденцию изменения финансового положения за определенные

78%

от общего объема
составили продажи труб для
нефтегазовой индустрии в
2015 году

периоды. Однако использование показателя общего долга предполагает, что величина общего долга может уменьшиться за счет денежных средств. На практике маловероятно, что все имеющиеся денежные средства будут сразу направлены на уменьшение общего долга, так как денежные средства также необходимы для расчетов с сотрудниками, поставщиками, для уплаты налогов и осуществления иных текущих и капитальных затрат. Показатель чистого долга и его отношение к стоимости собственного капитала используются для оценки финансовой структуры нашей компании с точки зрения достаточности капитала и его стоимости, уровня задолженности, оценки задолженности и стоимости привлечения средств. Данный показатель также позволяет оценить, насколько текущая финансовая структура способствует достижению наших финансовых и бизнес-целей. Для сравнения ликвидности и финансовой структуры ТМК с другими компаниями мы осуществляем мониторинг показателей чистого долга, финансовой зависимости и иных аналогичных показателей, используемых другими российскими и иностранными компаниями. Наше руководство также осуществляет мониторинг изменений показателей чистого долга и финансовой зависимости с целью оптимизации соотношения использования собственных и заемных средств.

ОСНОВНЫЕ РИСКИ

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

ЗАВИСИМОСТЬ ОТ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

Нефтегазовая отрасль является крупнейшим покупателем стальных труб в мире и обеспечивает основную долю нашей выручки, в особенности при продажах труб OCTG, линейных труб и труб большого диаметра. В 2015 году продажи наших труб для нефтегазовой индустрии составили 78% от общего объема.

Нефтегазовая промышленность характеризуется повышенной волатильностью, и спад в данной отрасли может оказать негативное воздействие на спрос на нашу продукцию, который в значительной степени зависит от количества разрабатываемых нефтяных и газовых скважин, их глубины и условий разработки, а также от строительства новых нефте- и газопроводов. Данные показатели определяются объемом инвестиционных вложений, осуществляемых крупнейшими нефтегазовыми компаниями, которые в свою очередь зависят от уровня и стабильности цен на углеводороды.

В 2014 и 2015 году цены на нефть и природный газ снизились более чем на 50%, вследствие чего мы столкнулись с ценовым давлением на нашу продукцию, особенно в Соединенных Штатах Америки, и скорее всего, мы столкнемся с аналогичным давлением в 2016 г.

Таким образом, снижение добычи нефти и природного газа, бурения новых скважин, цен на энергоносители и другие экономические факторы вне зоны нашего влияния могут оказать негативное воздействие на наши производственные и финансовые результаты.



62%

составила доля затрат на сырьё и материалы в себестоимости продукции в 2015 году

39%

объема реализации приходится на 5 крупнейших покупателей в нефтегазовой отрасли (Роснефть, Газпром, Сургутнефтегаз, Газпром Нефть и Лукойл)

66%

от объема продаж ТБД в 2015 году составила доля продаж для проектов Газпрома

РОСТ ЦЕН НА СЫРЬЁ И МАТЕРИАЛЫ

Мы используем различные виды сырья и материалов для производства стальных труб. К основным видам сырья, используемым в производстве, относятся: металлолом и легирующие компоненты для производства стали, трубная заготовка для производства бесшовных труб и стальной лист и рулон для производства сварных труб. Потребность в сырье зависит от объема продаж нашей продукции, значительное влияние на который оказывает состояние мировой экономики.

Цены на сырьё и материалы являются ключевым компонентом, влияющим на себестоимость продукции и наши операционные результаты. Они подвержены воздействию многих внешних факторов, включая цены на нефть и природный газ, мировые мощности по производству трубной продукции и уровень их загрузки, инфляцию, валютные курсы, торговые барьеры и технологию производства. В 2015 году цены в рублях на металлолом в России выросли в среднем на 6%, а цены на штрипс увеличились на 30%. В то же время мы стараемся переходить на использование формулы цены с нашими основными покупателями, что позволяет защитить нас от риска роста цен на сырьё. Доля затрат на сырьё и материалы в себестоимости продукции в 2015 году составила 62%. Если рост цен на металлолом, штрипс и прочие виды сырья не будет своевременно перенесен на цену готовой продукции, это может иметь негативное воздействие на рентабельность нашей продукции и наши операционные результаты.

Наши производственные предприятия потребляют значительные объемы энергетических ресурсов, преимущественно электроэнергии и природного газа. В 2015 году доля затрат на энергоресурсы в себестоимости продукции практически не изменилась по сравнению с прошлым годом и составила 8% от общей себестоимости продаж. Цены (в рублях) на электроэнергию увеличились на 1% по сравнению с 2014 годом, а цены на природный газ для предприятий российского дивизиона выросли в среднем на 3%. Рост цен на энергоносители приведет к увеличению себестоимости нашей продукции и может оказать негативное влияние на наши производственные и финансовые результаты.

ЗАВИСИМОСТЬ ОТ НЕБОЛЬШОЙ ГРУППЫ ПОКУПАТЕЛЕЙ

Поскольку мы ориентированы на продажу труб для нефтегазовой отрасли, нашими крупнейшими покупателями являются нефтяные и газовые компании. В 2015 году продажи в адрес наших пяти крупнейших покупателей (Роснефть, Газпром, Сургутнефтегаз, Газпром Нефть и Лукойл) составили 39% нашего объема реализации. Увеличение зависимости наших продаж от какого-либо крупного покупателя может негативно влиять на наши операционные результаты. Продажи ТБД в России в значительной степени зависят от одного из наших ключевых покупателей — Газпрома. В 2015 году доля продаж ТБД для проектов Газпрома составила 66% от нашего объема продаж ТБД. Рост конкуренции производителей ТБД или ухудшение отношений с Газпромом могут негативно повли-



ять на нашу рыночную позицию, объемы продаж, операционную деятельность или финансовые показатели. Кроме того, рынок ТБД в большой степени зависит от строительства новых нефте- и газопроводов в России и СНГ. Отмена, замораживание или иные изменения, касающиеся объемов и сроков реализации масштабных трубопроводных проектов, могут оказать негативное воздействие на продажи ТБД и, следовательно, на наши производственные и финансовые результаты. Мы стараемся нивелировать этот риск путем расширения клиентской базы в России и СНГ.

КОНКУРЕНЦИЯ

Мировой рынок стальных труб, в частности сегмент труб для нефтегазовой отрасли, является высококонкурентным. В России и СНГ нашими основными конкурентами являются группы ЧТПЗ и ОМК, украинские и китайские производители трубной продукции.

После вступления в ВТО законодательство России было приведено в соответствие с правилами и нормами ВТО, что позволило России, наряду со странами ЕАЭС, в полном объеме использовать меры по защите торговли, принятые ВТО, для защиты национального рынка. В настоящий момент введены следующие антидемпинговые пошлины: 18,9–19,9% на импорт трубной продукции Interpipe (Украина), 19,15% на импорт холоднодеформированных нержавеющей труб происхождения из Китая и 12,23–31,0% на импорт труб OCTG (Китай).

В 2015 года Евразийская экономическая комиссия инициировала антидемпинговое расследование в отношении импорта на территорию ЕАЭС бесшовных нержавеющей труб, а также срочную проверку импорта отдельных видов трубной продукции. Страной происхождения всей продукции является Украина. Окончательные результаты расследования ожидаются в 2016 г.

За пределами России и СНГ мы конкурируем с ограниченным количеством компаний, занимающихся в основном производством бесшовной премиальной продукции: Tenaris, Vallourec, Sumitomo, Voestalpine и некоторыми китайскими производителями.

В августе 2014 г. в США по итогам антидемпингового расследования Департамента торговли были введены антидемпинговые пошлины на импорт труб OCTG в следующих размерах: Индия 2,05–9,91%, Турция 35,86%, Южная Корея 9,89–15,75%, Тайвань 2,34%, Вьетнам 25,18–111,47%, а также компенсационные пошлины в размере 5,67–19,57% для Индии и 2,53–15,89% для Турции.

В октябре 2015 года согласно результатам антидемпингового расследования в отношении импорта сварных линейных труб происхождением из Южной Кореи и Турции были установлены антидемпинговые пошлины в размере 6,66–22,95% для Турции и 2,53–6,19% для Кореи, а также компенсационные пошлины в размере 1,31–152,20% для Турции и 0,28–0,44% для Кореи (что ниже минимального уровня и не будет применяться).

Решения, принятые по результатам вышеуказанных исследований, вероятно, будут способствовать оздоровлению конкуренции на рынке, повышению цен и улучшению позиций американских предприятий.

Тем не менее, если принимаемые ЕАЭС и Международной комиссией по торговле меры будут недостаточными для защиты от недобросовестного импорта, это может иметь негативный эффект на рыночную позицию ТМК.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

РИСК ЛИКВИДНОСТИ

По состоянию на 31 декабря 2015 года наш общий долг сократился до 2,801 млн долл. по сравнению с 3,223 млн долл. на конец 2014 года частично на фоне ослабления курса рубля по отношению к доллару США. Чистое погашение задолженности составило 193 млн долл. По состоянию на 31 декабря 2015 года отношение нашего чистого долга к EBITDA составило 3,92х.

В 2015 году мы своевременно исполняли обязательства по погашению кредитов, установленные соглашениями с кредиторами, часть кредитного портфеля была рефинансирована.

В феврале 2015 года мы погасили конвертируемые облигации со сроком выплаты в 2015 году и купоном 5,25%. Облигации являлись конвертируемыми в глобальные депозитарные расписки ТМК. Для погашения

облигаций были использованы средства от операционной и финансовой деятельности, в том числе кредит в долларах США сроком на четыре года от одного из ведущих российских коммерческих банков.

В октябре–ноябре 2015 года мы частично погасили наши облигации со сроком выплаты в 2018 году и купоном 7,75% на сумму 91,78 млн долл. из общего выпуска в 500 млн долл. В результате объем оставшихся в обращении облигаций данного выпуска составил 408,82 млн долл.

Улучшение ликвидности остается нашей приоритетной задачей, и мы продолжаем активно работать над поддержанием достаточной ликвидности и улучшением структуры долгового портфеля. Для обеспечения оперативного доступа к заемным средствам в течение 2015 года мы заключили с крупнейшими банками РФ кредитные соглашения о предоставлении кратко- и среднесрочного финансирования на общую сумму 30,1 млрд руб. На 31 декабря 2015 года у нас действовали кредитные линии в российских, американских и европейских банках с подтвержденными неиспользованными лимитами выдачи кредитов на общую сумму 527,9 млн долл.

Тем не менее наши усилия по улучшению кредитного портфеля и снижению долговой нагрузки могут оказаться недостаточными. Реакция рынка на ухудшение глобальной финансовой ситуации, санкции ЕС и США, рост ключевой ставки Банка России могут оказать негативное влияние на нашу способность занимать сред-



261

млн долл. США
составляла сумма кредитов
с плавающей процентной
ставкой на 31 декабря
2015 года

ства в банках и на рынках капитала, оказать давление на ликвидность, привести к существенному росту стоимости заемных ресурсов, ограничить доступность кредитных линий или возможности привлечения финансовых ресурсов на приемлемых условиях.

РИСК НАРУШЕНИЯ КОВЕНАНТОВ КРЕДИТНЫХ ДОГОВОРОВ

Часть наших кредитных соглашений и публичных договорных обязательств в настоящее время содержат финансовые ковенанты. Некоторые ковенанты устанавливают соотношения финансовых показателей, которые должны поддерживаться на обозначенном уровне, другие налагают ограничения на совершение определенных сделок, в том числе ограничения по привлечению средств.

Нарушение финансовых или иных ковенантов в существующих кредитных соглашениях может повлечь за собой дефолт по обязательствам, в случае если такое нарушение не будет урегулировано с кредитором. На 31 декабря 2015 года мы отвечали всем требованиям кредиторов по ковенантам.

Тем не менее в случае ухудшения экономической ситуации на рынках, на которых мы ведем свою деятельность, а также ситуации на мировых финансовых рынках мы можем не выполнить некоторые финансовые ковенанты. В случае возможного нарушения мы приложим все усилия для заключения необходимых соглашений с кредиторами, предусматривающих временную отмену действия ковенантов или пересмотр

их уровней. Мы не прогнозируем наступления таких событий в ближайшем будущем.

ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Существенная часть нашего портфеля заимствований представлена заимствованиями с фиксированной процентной ставкой. Однако некоторые договоры содержат право кредиторов изменять ставки в случае изменения кредитных индикаторов Банка России, а также в иных случаях. После существенного повышения ключевой ставки Банком России в конце 2014 года по ряду наших заимствований ставка была повышена.

Процентные расходы составляют значительную часть наших финансовых расходов. В 2015 году наши финансовые расходы увеличились по сравнению с уровнем 2014 года. На 31 декабря 2015 г. наша средневзвешенная процентная ставка составила 9,06% по сравнению с 7,26% на 31 декабря 2014 года.

В то же время часть нашего кредитного портфеля сформирована из кредитов с плавающей процентной ставкой. На 31 декабря 2015 года сумма кредитов с плавающей процентной ставкой составляла 261 млн долл. В основе текущих кредитов с плавающей процентной ставкой лежат ставки LIBOR и EURIBOR. На конец 2015 года с учетом хеджирования доля кредитов с плавающей процентной ставкой составила 8% от общей суммы нашего кредитного портфеля.

В случае роста плавающих процентных ставок в будущем или изменения ключевой ставки Банком России



63%

долговых обязательств ТМК
были номинированы
в долларах США на 31
декабря 2015 года

наши процентные расходы по соответствующим кредитам могут возрасти.

ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Цены на нашу продукцию, а также наши издержки номинированы как в рублях, так и в валюте (в основном в долларах США и евро). Мы хеджируем наши чистые инвестиции в производственные активы в США и Омане от валютных рисков с помощью номинированных в долларах США заимствований, привлеченных российскими дочерними компаниями ТМК. Прибыли и убытки по эффективной части хеджирования отражаются в отчете о совокупном доходе, прибыли и убытки по неэффективной части хеджирования отражаются в отчете о прибылях и убытках. В 2015 году мы получили убыток по курсовым разницам в размере 371 млн долл., из которых 141 млн долл. отражено в отчете о прибылях и убытках, а 230 млн долл. (до налога на прибыль) в отчете о совокупном доходе. На 31 декабря 2015 года 63% наших долговых обязательств были номинированы в долларах США. В связи с этим, а также учитывая сохраняющуюся волатильность курса рубля к доллару США и евро, риск получения убытков от девальвации рубля остается достаточно высоким. Девальвация рубля по отношению к доллару США может иметь негативное влияние на нашу чистую прибыль в связи с отражением соответствующих убытков в нашем консолидированном отчете о прибылях и убытках.

ИНФЛЯЦИОННЫЙ РИСК

Наши наиболее крупные предприятия находятся на территории Российской Федерации, и значительная часть их расходов номинирована в рублях. Мы испытываем влияние инфляции по некоторым статьям затрат, включая стоимость сырья и материалов, издержки на транспортировку, электроэнергию и оплату труда. За 2015 год инфляция в России составила 12,9% против 11,4% в 2014 году. Несмотря на меры российского правительства, направленные на сдерживание роста инфляции, рост уровня инфляции может быть существенным в краткосрочной перспективе. Мы можем быть не в состоянии оперативно увеличивать рублевые цены на свою продукцию адекватно уровню инфляции.

Уровень инфляции в США, где осуществляет свою деятельность наш Американский дивизион, исторически значительно ниже показателей в России. По данным за 2015 год инфляция в США составила 0,73% против 0,76% в 2014 году.

Высокая инфляция может увеличить наши затраты, уменьшить рентабельность и оказать негативное воздействие на наши производственные и финансовые результаты.



ПРАВОВЫЕ РИСКИ

РИСК ИЗМЕНЕНИЯ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ

Наши дочерние общества осуществляют значительные налоговые платежи и платежи во внебюджетные фонды, в частности, по налогу на прибыль, налогу на добавленную стоимость, налогу на имущество, по страховым взносам на обязательное социальное страхование. Изменения налогового законодательства могут привести к увеличению наших налоговых отчислений и к последующему снижению прибыли. Поскольку наши крупнейшие предприятия находятся в России, основные налоговые риски связаны с изменением налоговой системы России. Правительство РФ регулярно осуществляет пересмотр налогового законодательства. Новые законы в основном направлены на уменьшение количества налогов и снижение налоговой нагрузки на бизнес с последующим упрощением налогового законодательства. Тем не менее, если дальнейшие изменения российского налогового законодательства будут связаны с увеличением налоговых ставок, это может иметь негативное воздействие на наши операционные результаты.

Кроме того, российская нефтегазовая промышленность облагается дополнительными налогами в виде налога на добычу полезных ископаемых и экспортных пошлин. Изменения этих налогов могут оказать негативное влияние на уровень добычи нефти и газа и разработку новых месторождений в России, что может

отрицательно сказаться на уровне спроса на нашу продукцию.

ИЗМЕНЕНИЯ ПРИРОДООХРАННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Деятельность наших предприятий должна соответствовать требованиям национального экологического законодательства стран, где расположены наши производственные мощности: России, США, Европейского союза и Румынии, Казахстана и Омана.

Основные эколого-экономические риски наших российских предприятий связаны с изменениями и ужесточением требований российского природоохранного законодательства, которое в настоящее время подвержено серьезному реформированию. Планируемые изменения требований законодательства могут привести к увеличению расходов, связанных с приобретением нового технологического или очистного оборудования, приборов непрерывного контроля выбросов и сбросов, а также к росту платежей за негативное воздействие на окружающую среду. Ожидается, что новые требования будут сопровождаться усилением контроля государственных надзорных органов за их соблюдением.

В настоящее время мы не ожидаем каких-либо существенных изменений экологического регулирования в США, Румынии, Казахстане и Омане. Однако при возникновении подобных изменений расходы на соответствие новым требованиям могут оказать негативное влияние на нашу операционную деятельность.



ПРОЧИЕ РИСКИ

РИСК ПОЛОМКИ ОБОРУДОВАНИЯ

Наши производственные мощности подвержены риску поломки оборудования вследствие непредвиденных событий, таких как пожары, взрывы и природные катастрофы. Производственный процесс в значительной степени зависит от трубопрокатного и сталеплавильного оборудования, которое может неожиданно выйти из строя, что потребует временной приостановки производства на соответствующем участке или сокращения производительности некоторых линий. Любые перерывы в производстве могут потребовать значительных дополнительных расходов на ремонт с нашей стороны, что будет оказывать негативное влияние на нашу прибыльность и денежные потоки.

СТРАХОВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ РИСКОВ И УБЫТКОВ

У нас ограниченное и, возможно, недостаточное страховое покрытие рисков и убытков, связанных с ненадлежащим качеством нашей продукции, повреждением и утратой имущества, авариями на производстве, заболеваниями персонала, природными катастрофами и загрязнением окружающей среды. В настоящий момент мы не страхуем убытки, связанные со смертью и недееспособностью руководства компании, и убытки от перерывов в производстве. Убытки и обязательства, возникающие в случае реализации перечисленных событий, могут увеличить наши издержки и ока-

зать негативное влияние на наши производственные и финансовые результаты.

НЕДОСТАТОК КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ КАДРОВ И ОПТИМИЗАЦИЯ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА

Наши российские предприятия в регионах своего присутствия, в таких городах, как Волжский, Таганрог, Каменск-Уральский и Полевской, являются крупнейшими работодателями. В настоящий момент у нас нет определенных социальных обязательств по отношению к этим регионам, тем не менее возможность оптимизации численности персонала может быть подвержена определенным политическим и социальным ограничениям. Невозможность осуществить плановое снижение численности персонала или внести другие изменения в операционную деятельность может оказывать негативное воздействие на наши операционные результаты и дальнейшие планы.

Конкуренция на рынке труда в части специалистов по металлургии по-прежнему остается относительно высокой, и наши затраты на персонал продолжают умеренно расти. Мы ожидаем, что спрос и, следовательно, расходы на квалифицированных сотрудников будут возрастать в связи со спросом со стороны других металлургических компаний и отраслей промышленности. Постоянный высокий спрос на квалифицированную рабочую силу и дальнейший рост затрат на оплату труда может оказать негативное влияние на наши производственные и финансовые результаты.



1. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
4. О КОМПАНИИ

5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОМПАНИИ
6. ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ
7. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
9. MD&A
10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

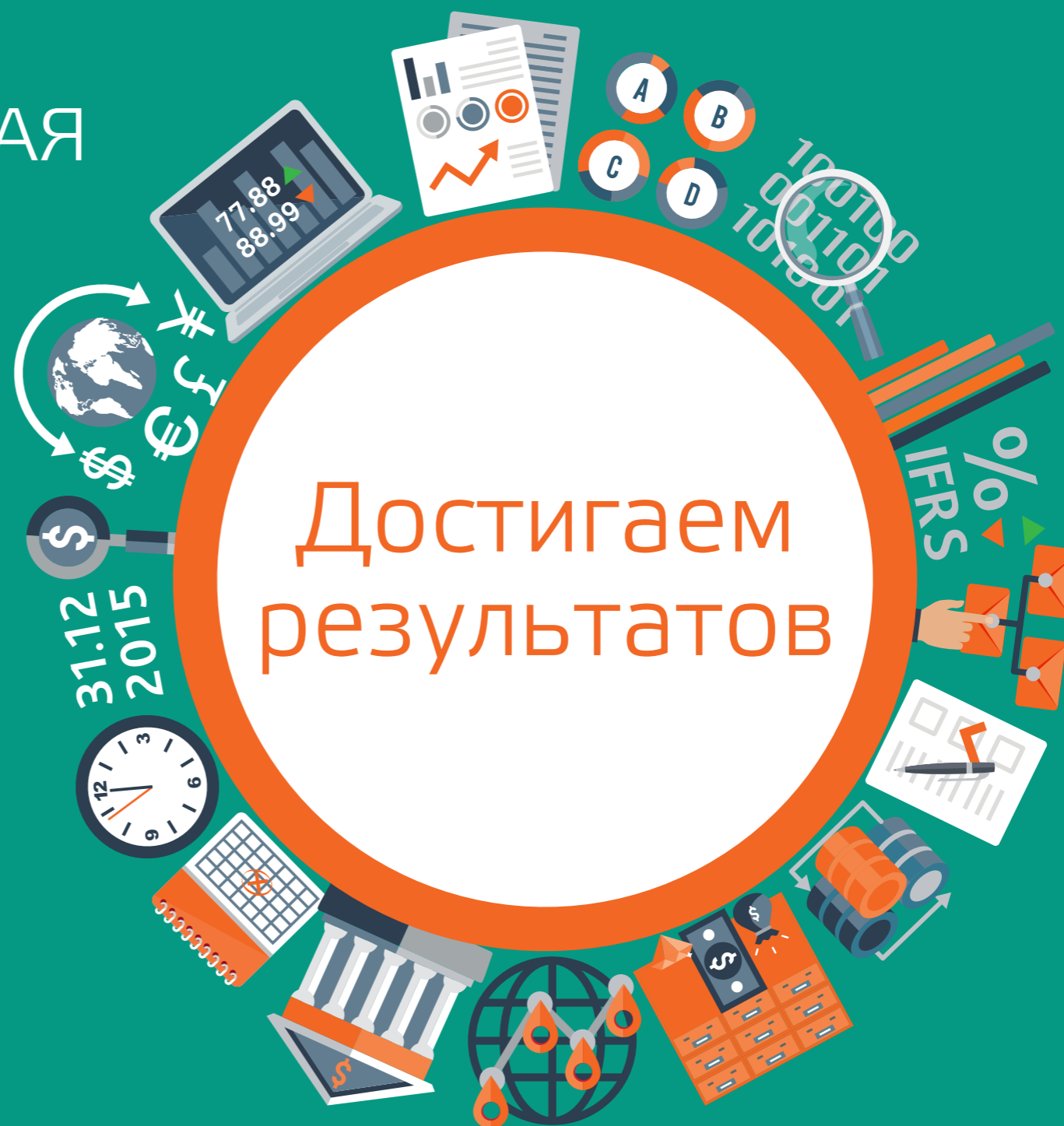
10. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

4127

млн долларов США —
выручка за 2015 год

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МФСО).

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТМК» и его дочерних предприятий опубликована на сайте Компании по адресу https://www.tmk-group.ru/Financial_results (раздел «Финансовые результаты»)



ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

В 2015 году крупные сделки не совершались.

СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
1	Покупатель — ПАО «ТМК», Поставщик — ПАО «ТАГМЕТ»	Поставка трубной продукции Сумма: 11 500 000 000 рублей Срок действия: 30.06.2016	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ТАГМЕТ»
2	Покупатель — ПАО «ТМК», Поставщик — ПАО «СинТЗ»	Поставка трубной продукции Сумма: 18 000 000 000 рублей Срок действия: 30.06.2016	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СинТЗ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
3	Покупатель — ПАО «ТМК», Поставщик — ПАО «СТЗ»	Поставка трубной продукции Сумма: 14 500 000 000 рублей Срок действия: 30.06.2016	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. А. Клачков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СТЗ»
4	Покупатель — ПАО «ТМК», Поставщик — АО «ВТЗ»	Поставка трубной продукции Сумма: 27 700 000 000 рублей Срок действия: 30.06.2016	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»
5	Кредитор — Банк ВТБ (ПАО), Поручитель — ПАО «ТМК»; Выгодоприобретатель — АО «ТД «ТМК»	Предоставление поручительства Сумма: 11 972 383 562 рублей Срок действия: 21.03.2021	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, В. Б. Оборский одновременно являются членами Совета директоров АО «ТД «ТМК» (В. Б. Оборский — также Генеральным директором АО «ТД «ТМК»)
6	Займодавец — ПАО «ТМК», Заемщик — ПАО «СТЗ»	Предоставление займа Сумма: 489 298 699 рублей Срок действия: не более 60 месяцев	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. А. Клачков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СТЗ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
7	Банк-эмитент — АО «АЛЬФА-БАНК», Поручитель — ПАО «ТМК», Выгодоприобретатель — АО «ВТЗ»	Предоставление поручительства Сумма: 4 512 896 000 рублей Срок действия: 31.12.2023	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»
8	Банк-эмитент — АО «АЛЬФА-БАНК», Поручитель — ПАО «ТМК», Выгодоприобретатель — ПАО «СинТЗ»	Предоставление поручительства Сумма: 2 820 560 000 рублей Срок действия: 31.12.2023	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СинТЗ»
9	Банк-эмитент — АО «АЛЬФА-БАНК», Поручитель — ПАО «ТМК», Выгодоприобретатель — ПАО «СТЗ»	Предоставление поручительства Сумма: 2 820 560 000 рублей Срок действия: 31.12.2023	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. А. Клачков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СТЗ»
10	Банк-эмитент — АО «АЛЬФА-БАНК», Поручитель — ПАО «ТМК», Выгодоприобретатель — ПАО «ТАГМЕТ»	Предоставление поручительства Сумма: 2 820 560 000 рублей Срок действия: 31.12.2023	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ТАГМЕТ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
11	Займодавец — ПАО «ТМК», Заемщик — АО «ВТЗ»	Предоставление займа Сумма: 6 501 589 416 рублей Срок действия: 10.07.2018	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков, одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»
12	Займодавец — ПАО «ТМК», Заемщик — ПАО «СТЗ»	Предоставление займа Сумма: 663 118 212 рублей Срок действия: 14.09.2018	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. А. Клачков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СТЗ»
13	Займодавец — ПАО «ТМК», Заемщик — ПАО «СинТЗ»	Предоставление займа Сумма: 346 200 329 рублей Срок действия: 15.09.2018	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СинТЗ»
14	Поручитель — ПАО «ТМК», Кредитор — ПАО «Сбербанк», Выгодоприобретатель — ПАО «ТАГМЕТ»	Предоставление поручительства Сумма: 4 650 000 000 рублей Срок действия: 26.08.2022	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ТАГМЕТ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
15	Поручитель — ПАО «ТМК», Кредитор — ПАО «Сбербанк», Выгодоприобретатель — АО «ВТЗ»	Предоставление поручительства Сумма: 10 852 636 986 рублей Срок действия: 26.08.2022	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»
16	Займодавец — ПАО «ТМК», Заемщик — АО «ВТЗ»	Предоставление займа Сумма: 1 823 009 759 рублей Срок действия: не более 60 месяцев	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»
17	Займодавец — ПАО «ТМК», Заемщик — АО «ТД «ТМК»	Предоставление займа Сумма: 3 170 057 534 рублей Срок действия: 22.10.2015	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, В. Б. Оборский одновременно являются членами Совета директоров АО «ТД «ТМК» (В. Б. Оборский — также Генеральным директором АО «ТД «ТМК»)

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
1	Поставщик — ПАО «Северсталь», Поручитель — ПАО «ТМК»; Выгодоприобретатель — АО «ТД «ТМК»	Предоставление поручительства Сумма: 1 500 000 000 рублей Срок действия: до 31.03.2016	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, В. Б. Оборский одновременно являются членами Совета директоров АО «ТД «ТМК» (В. Б. Оборский — также Генеральным директором АО «ТД «ТМК»)
2	Кредитор — ПАО «ТМК», Заемщик — Rockarrow Investments Limited	Предоставление займа Сумма: 7 953 277 640 рублей Срок действия: 36 мес. с даты осуществления первого платежа по займу	Аффилированные лица акционеров, владеющих более чем 20% акций ПАО «ТМК», владеют более чем 20% уставного капитала Rockarrow Investments Limited
3	Покупатель — ПАО «ТМК» Поставщик — АО «Орский машиностроительный завод»	Поставка Сумма: 850 000 000 рублей Срок действия: 01.03.2015–30.06.2015	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, С. И. Билан одновременно являются членами Совета директоров АО «Орский машиностроительный завод»
4	Покупатель — ПАО «ТМК» Поставщик — ЗАО «ТМК-КПВ»	Поставка Сумма: 1 700 000 000 рублей Срок действия: 01.03.2015–30.06.2015	Член Правления В. Б. Оборский одновременно входит в состав Совета директоров ЗАО «ТМК-КПВ»
5	Агент — ПАО «ТМК», Принципал — ПАО «СинТЗ»	Поручение реализовывать продукцию, совершать связанные сделки Сумма: 79 000 000 рублей Срок действия: 30.06.2015	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СинТЗ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
6	Агент — ПАО «ТМК», Принципал — АО «ВТЗ»	Поручение реализовывать продукцию, совершать связанные сделки Сумма: 715 000 000 рублей Срок действия: 30.06.2015	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»
7	Агент — ПАО «ТМК», Принципал — АО «Орский машиностроительный завод»	Поручение реализовывать продукцию, совершать связанные сделки Сумма: 7 700 000 рублей Срок действия: 30.06.2015	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, С. И. Билан одновременно являются членами Совета директоров АО «Орский машиностроительный завод»
8	Агент — ПАО «ТМК», Принципал — ПАО «ТАГМЕТ»	Поручение реализовывать продукцию, совершать связанные сделки Сумма: 415 000 000 рублей Срок действия: 30.06.2015	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ТАГМЕТ»
9	Агент — ПАО «ТМК», Принципал — ПАО «СТЗ»	Поручение реализовывать продукцию, совершать связанные сделки Сумма: 59 000 000 рублей Срок действия: 30.06.2015	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. А. Клачков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СТЗ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
10	Агент — ПАО «ТМК», Принципал — ЗАО «ТМК-КПВ»	Поручение реализовывать продукцию, совершать связанные сделки Сумма: 12 500 000 рублей Срок действия: 30.06.2015	Член Правления В. Б. Оборский одновременно входит в состав Совета директоров ЗАО «ТМК-КПВ».
11	ПАО «ТМК» АО «ТД «ТМК»	Соглашение о расторжении договора простого товарищества (о совместной деятельности) Сумма: не применимо Срок действия: 28.02.2015	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, В. Б. Оборский одновременно являются членами Совета директоров АО «ТД «ТМК» (В. Б. Оборский — также Генеральным директором АО «ТД «ТМК»)
12	Поручитель — ПАО «ТМК» Поставщик — ОАО «ММК» Выгодоприобретатель — АО «ТД «ТМК»	Предоставление поручительства Сумма: 4 000 000 000 рублей Срок действия: 31.03.2016	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, В. Б. Оборский одновременно являются членами Совета директоров АО «ТД «ТМК» (В. Б. Оборский — также Генеральным директором АО «ТД «ТМК»)
13	Поручитель — ПАО «ТМК» Банк — ПАО «Сбербанк» Выгодоприобретатель — ООО «ТМК ЧЕРМЕТ»	Предоставление поручительства Сумма: 1 044 940 274 рублей Срок действия: 26.05.2020	Аффилированные лица акционеров, владеющих более чем 20% акций ПАО «ТМК», владеют более чем 20% уставного капитала ООО «ТМК ЧЕРМЕТ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
14	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — АО «ТД «ТМК»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 13 980 000 рублей Срок действия: 30.10.2017	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, В. Б. Оборский одновременно являются членами Совета директоров АО «ТД «ТМК» (В. Б. Оборский — также Генеральным директором АО «ТД «ТМК»)
15	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — ООО «ТМК ЧЕРМЕТ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 2 800 000 рублей Срок действия: 26.05.2017	Аффилированные лица акционеров, владеющих более чем 20% акций ПАО «ТМК», владеют более чем 20% уставного капитала ООО «ТМК ЧЕРМЕТ»
16	Поручитель — ПАО «ТМК» Кредитор — VTB Bank (Deutschland) A.G. Выгодоприобретатель – TMK Europe GmbH	Предоставление поручительства Сумма: 1 159 535 381,20 рублей Срок действия: до 15.06.2016	Аффилированные лица акционеров, владеющих более чем 20% акций ПАО «ТМК», владеют более чем 20% уставного капитала TMK Europe GmbH
17	Должник — ПАО «ТМК», Поручитель — АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное АО «ВТЗ» поручительство Сумма: 23 300 000 рублей Срок действия: до 23.04.2018	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
18	Должник — ПАО «ТМК», Поручитель — ПАО «СТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «СТЗ» поручительство Сумма: 23 300 000 рублей Срок действия: до 23.04.2018	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. А. Клачков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СТЗ»
19	Должник — ПАО «ТМК», Поручитель — АО «ТД «ТМК»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное АО «ТД «ТМК» поручительство Сумма: 23 300 000 рублей Срок действия: до 23.04.2018	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, В. Б. Оборский одновременно являются членами Совета директоров АО «ТД «ТМК» (В. Б. Оборский — также Генеральным директором АО «ТД «ТМК»)
20	Должник — ПАО «ТМК», Поручитель — АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное АО «ВТЗ» поручительство Сумма: 17 878 728 рублей Срок действия: 31.12.2020	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»
21	Должник — ПАО «ТМК», Поручитель — ПАО «СТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «СТЗ» поручительство Сумма: 17 878 728 рублей Срок действия: 31.12.2020	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. А. Клачков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СТЗ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
22	Должник — ПАО «ТМК», Поручитель — ПАО «СинТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «СинТЗ» поручительство Сумма: 17 878 728 рублей Срок действия: 31.12.2020	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СинТЗ»
23	Должник — ПАО «ТМК», Поручитель — ПАО «ТАГМЕТ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТАГМЕТ» поручительство Сумма: 17 878 728 рублей Срок действия: 31.12.2020	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ТАГМЕТ»
24	Поручитель — ПАО «ТМК», Банк — Gazprombank (Switzerland) Ltd, Выгодоприобретатель — TMK Middle East FZCO	Дополнительное соглашение к гарантии, изменение условий — уменьшение суммы сделки Сумма: не применимо Срок действия: до 28.02.2018	Аффилированные лица акционеров, владеющих более чем 20% акций ПАО «ТМК», владеют более чем 20% уставного капитала TMK Middle East FZCO
25	Поручитель — ПАО «ТМК», Банк — Gazprombank (Switzerland) Ltd, Выгодоприобретатель — TMK Gulf International Pipe Industry LLC	Предоставление поручительства Сумма: 574 999 665,72 рублей Срок действия: до 28.02.2018	Член Правления В. В. Шматович одновременно входит в состав Совета директоров TMK Gulf International Pipe Industry LLC
26	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — TMK Gulf International Pipe Industry LLC	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 3 677 671,20 рублей Срок действия: 28.02.2018	Член Правления В. В. Шматович одновременно входит в состав Совета директоров TMK Gulf International Pipe Industry LLC

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
27	Займодавец — ПАО «ТМК», Заемщик — ООО «ТМК НТЦ»	Предоставление займа Сумма: 14 906 332 рублей Срок действия: 15.09.2016	Аффилированные лица акционеров, владеющих более чем 20% акций ПАО «ТМК», владеют более чем 20% уставного капитала ООО «ТМК НТЦ»
28	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — АО «ТД «ТМК»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 1 050 000 рублей Срок действия: 31.10.2016	Члены Совета директоров/Правления А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, В. Б. Оборский одновременно являются членами Совета директоров АО «ТД «ТМК» (В. Б. Оборский — также Генеральным директором АО «ТД «ТМК»)
29	Депонент — ПАО «ТМК», Депозитарий — АО «Юникредит Банк»	Депозитарный договор Сумма: 3 960 000 рублей в год Срок действия: 12.10.2016 (возможность пролонгации)	Член Совета директоров М. Ю. Алексеев одновременно является Председателем Правления АО «Юникредит Банк»
30	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — ПАО «ТАГМЕТ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 5 250 000 рублей Срок действия: 26.08.2019	Члены Совета директоров/исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ТАГМЕТ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
31	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 12 250 000 рублей Срок действия: 26.08.2019	Члены Совета директоров/ исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»
32	Гарант — ПАО «ТМК», Банк — Gazprombank (Switzerland) Ltd, Выгодоприобретатель — TMK GLOBAL S.A.	Предоставление поручительства Сумма: 747 254 278 рублей Срок действия: до полного исполнения обязательств — 28.02.2018	Аффилированные лица акционеров, владеющих более чем 20% акций ПАО «ТМК», владеют более чем 20% уставного капитала TMK GLOBAL S.A.
33	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — TMK GLOBAL S.A.	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 4 844 000 рублей Срок действия: 28.02.2018	Аффилированные лица акционеров, владеющих более чем 20% акций ПАО «ТМК», владеют более чем 20% уставного капитала TMK GLOBAL S.A.
34	Поручитель — ПАО «ТМК», Кредитор — Банк «ВБРР» (АО), Выгодоприобретатель — АО «ВТЗ»	Предоставление поручительства Сумма: 1 984 526 027 рублей Срок действия: 07.10.2017	Члены Совета директоров/ исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»
35	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 5 600 000 рублей Срок действия: 07.10.2017	Члены Совета директоров/ исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
36	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 19 832 260 рублей Срок действия: 31.12.2020	Члены Совета директоров/ исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»
37	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — ПАО «СТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 12 395 163 рублей Срок действия: 31.12.2020	Члены Совета директоров/ исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. А. Клачков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СТЗ»
38	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — ПАО «СинТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 12 395 163 рублей Срок действия: 31.12.2020	Члены Совета директоров/ исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «СинТЗ»
39	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — ПАО «ТАГМЕТ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 12 395 163 рублей Срок действия: 31.12.2020	Члены Совета директоров/ исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ТАГМЕТ»

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТМК»:

№ п/п	Стороны и выгодоприобретатели по сделке	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица
40	Поручитель — ПАО «ТМК», Должник — ООО «ТМК НТЦ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство Сумма: 3 004 904 рублей Срок действия: 31.12.2020	Аффилированные лица акционеров, владеющих более чем 20% акций ПАО «ТМК», владеют более чем 20% уставного капитала ООО «ТМК НТЦ».
41	Управляющая организация — ПАО «ТМК», Управляемое общество — АО «ВТЗ»	Дополнительное соглашение к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации ПАО «ТМК» Сумма: 356 053 200 рублей Срок действия: 31.12.2016	Члены Совета директоров/ исполнительных органов А. Ю. Каплунов, А. Г. Ширяев, Т. И. Петросян, А. Г. Ляльков одновременно являются членами Совета директоров АО «ВТЗ»

ГЛОССАРИЙ

Скорректированный показатель EBITDA	Скорректированный показатель EBITDA определяется как сумма прибыли/(убытка) за период за вычетом финансовых расходов и финансовых доходов, (дохода)/расхода по налогу на прибыль, амортизации основных средств и нематериальных активов, (положительных)/отрицательных курсовых разниц, обесценения/(восстановления обесценения) внеоборотных активов, изменений в резервах (за исключением начислений премиальных выплат), (прибыли)/убытка от выбытия основных средств, (прибыли)/убытка от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов, доли в (прибыли)/убытке ассоциированных компаний и прочих неденежных статей
FQM	Fine Quality Mill, стан непрерывного проката
OCTG	Oil country tubular goods, нарезные трубы нефтегазового сортамента
PQF	Premium Quality Finishing, стан непрерывного проката
Бесшовные трубы	Трубы, получаемые путем прошивки сплошной заготовки на прессе или прошивном стане (с последующей обработкой горячим или холодным деформированием)
Бурильные трубы	Бесшовные стальные трубы с высаженными концами, на которых нарезана резьба, применяются для бурения скважин
ВТЗ	Акционерное общество «Волжский трубный завод»
ДСП	Дуговая сталеплавильная печь
дБ	Децибел
Линейные трубы	Трубы, предназначенные для строительства и капитального ремонта промышленных, магистральных и технологических трубопроводов
МНЛЗ	Машина непрерывного литья заготовок



ГЛОССАРИЙ

МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Насосно-компрессорные трубы	Стальные трубы с гладкими или высаженными наружу концами, предназначенные для эксплуатации нефтяных и газовых скважин
Обсадные трубы	Стальные трубы, применяемые для крепления стенок скважины
ОМЗ	Акционерное общество «Орский машиностроительный завод»
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
Сварные трубы	Трубы, изготовленные на трубосварочном стане сваркой кромок трубной заготовки, сформованной из полосы, листа или ленты
СинТЗ	Публичное акционерное общество «Синарский трубный завод»
Стандарт ISO 13679:2002	Нефтяная и газовая промышленность. Процедуры для испытания соединений обсадных и насосно-компрессорных труб
Стандарт ISO 14001:2004	Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению
СТЗ	Публичное акционерное общество «Северский трубный завод»
ТАГМЕТ	Публичное акционерное общество «Таганрогский металлургический завод»
ТБД	Трубы большого диаметра
Технология SAGD	Steam Assisted Gravity Drainage, гравитационный дренаж через паронагнетательные скважины



КОНТАКТЫ

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

Полное наименование: Публичное акционерное общество «Трубная Металлургическая Компания»
Сокращенное наименование: ПАО «ТМК»
Юридический адрес: Российская Федерация, 105062, г. Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а

Телефон: +7 (495) 775 7600
Факс: +7 (495) 775 7601

Электронный адрес: tmk@tmk-group.com
Информация, подлежащая обязательному раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о рынке ценных бумаг:
<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=274>

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Марина Бадудина
Начальник Управления по работе с инвесторами

Телефон: +7 (495) 775 7600
Электронный адрес: ir@tmk-group.com

СТРАНИЦА В ИНТЕРНЕТЕ

Русская версия: <http://www.tmk-group.ru>
Английская версия: <http://www.tmk-group.com>

БАНК-ДЕПОЗИТАРИЙ

The Bank of New York Mellon
Адрес: 101 Barclay Street, 22 Floor, 10286 New York
Контактное лицо: Татьяна Весселовская

Телефон: +1 (212) 815 2867

Электронный адрес: Tatyana.Vesselovskaya@BNYMellon.com

РЕГИСТРАТОР

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т»
Адрес: Российская Федерация, Москва, ул. Стромынка, 18, стр. 13
Лицензия: 10-000-1-00264 от 12.12.2002 (бессрочная)

Телефон: (495) 771 7335
Электронный адрес: rost@rrost.ru

