

ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	2
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	4
КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ 2006 ГОДА	6
МОСЭНЕРГОСБЫТ СЕГОДНЯ	10
РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2006 ГОДУ	14
• Энергосбытовая деятельность	14
• Технологии энергосбыта	22
• Рынок электроэнергии	26
• Взаимодействие с сетевыми организациями	30
• Инвестиции	31
• Закупочная деятельность	33
• Правовая и договорная работа	34
РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	40
КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	45
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	52
• Принципы корпоративного управления Мосэнергосбыта	52
• Система корпоративного управления	53
• Состав Совета директоров	61
• Акционерный капитал	66
• Дивидендная политика и рынок акций Мосэнергосбыта	66
• Существенные сделки Мосэнергосбыта	69
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ	72
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	79
• Финансовый анализ	79
СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	102

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Уважаемые акционеры!

В 2006 году ОАО «Мосэнергосбыт» многого удалось достичь. Сегодня Мосэнергосбыт, по оценкам руководства РАО «ЕЭС России», опережает другие компании по большинству позиций. Успешно начата работа по новым правилам оптового и розничного рынков, стандарты обслуживания являются примером для других энергосбытовых компаний. В силу объективных причин год закончился с отрицательным финансовым результатом, однако команде топ-менеджеров удалось минимизировать ожидаемые убытки в несколько раз.

Неплохие результаты достигнуты Компанией на финансовых рынках. Акции Мосэнергосбыта не раз в течение года демонстрировали уверенный рост. Сегодня капитализация Компании, по оценкам экспертов, превышает 14 млрд рублей, что почти на 20% больше по сравнению с началом торгов в феврале 2006 года. Это свидетельствует о том, что инвесторы оценили результаты работы по созданию нового имиджа Общества, доверяют менеджменту и позитивно воспринимают перспективы Компании.

Накануне Нового года состоялось знаковое событие: Совет директоров ЗАО «ФБ ММББ» принял решение о включении акций ОАО «Мосэнергосбыт» в Котировальный список «Б». Это открывает перед Компанией возможности размещения и обращения ценных бумаг за рубежом, выпуска депозитарных расписок (ADR/GDR), а следовательно — новые перспективы на финансовых рынках.

В 2006 году Компания получила статус Гарантирующего поставщика в Москве и Московской области, увеличила полезный отпуск электроэнергии по сравнению с 2005 годом более чем на 7%, расширила абонентскую базу. Главным достижением отчетного года стало существенное повышение качества услуг Компании за счет внедрения новых стандартов в обслуживании потребителей электроэнергии.

Все вышеназванные результаты были бы невозможны без правильно выбранной стратегии развития Компании, которая была принята Советом директоров. Продуманные и своевременные решения способствовали успешному развитию Мосэнергосбыта. Итогом работы Совета директоров в 2006 году, в течение которого было проведено 13 заседаний, стало также утверждение Инвестиционной программы на 2007–2009 гг. и Программы мероприятий по финансовому оздоровлению Компании в 2006 году. Плановый объем капитальных вложений, направленных на реализацию инвестиционных проектов по техническому перевооружению и реконструкции, в 2007 году составит 1 млрд 267 млн рублей.

В октябре 2006 года мы утвердили Кодекс корпоративного управления ОАО «Мосэнергосбыт», закрепивший основные принципы и стандарты корпоративного управления, которым Компания следует в своей деятельности. С целью дальнейшего повышения эффективности работы Совета директоров и укрепления его роли в управлении Компанией мы планируем в 2007 году создать Комитеты Совета директоров по аудиту и по кадрам и вознаграждениям.

В рамках совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля в будущем году Советом директоров также планируется утвердить Положение о внутреннем контроле, которое в соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного поведения закрепит процедуры внутреннего контроля, а также органы и лиц, ответственных за их осуществление в Компании.

В минувшем году немало сделано для продвижения Компании во внешней среде. Бренд Мосэнергосбыта стал более узнаваемым, информация о деятельности Компании периодически появляется в ведущих федеральных и региональных средствах массовой информации. Все это, несомненно, способствовало реализации принципа информационной открытости и положительно сказалось на имидже Компании.

То, что делается в Компании сегодня, — хороший задел для успешной работы в будущем. 2007 год станет основополагающим для позиционирования Компании в конкурентной среде. Предстоит сделать еще очень много для того, чтобы стать по-настоящему сервисной Компанией, удобной, доступной и понятной для клиентов. Только их оценка может служить показателем успеха.

У Компании амбициозные планы и программы, которые находят понимание и поддержку у руководства города Москвы и Московской области. Они актуальны для жителей Москвы и Подмоскovie, так как все проекты носят социально ориентированный характер и направлены на развитие региона.

Сегодня, на завершающем этапе реформирования электроэнергетической отрасли, можно с уверенностью сказать, что ОАО «Мосэнергосбыт» является полноценным участником рынка с устойчивым положением и большими перспективами. В Компании работает высокопрофессиональный коллектив, а это главный залог будущих успехов.

Председатель Совета директоров
ОАО «Мосэнергосбыт»



Сергей Филь

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Уважаемые акционеры!

2006 год стал одновременно и сложным, и знаковым в судьбе ОАО «Мосэнергосбыт». Нам многое удалось сделать и есть чем гордиться. Это прежде всего успешное начало работы в условиях НОРЭМ, получение статуса Гарантирующего поставщика и расширение рынков сбыта, запуск проекта по оказанию платных услуг, внедрение системы «одного окна». Начата реализация пилотного проекта по внедрению новой организационной структуры, что позволит отделениям стать бизнес-ориентированными подразделениями. Однако, несмотря на все перечисленное, в силу объективных причин Компания закончила год с убытками. И поэтому все действия команды топ-менеджеров Компании сейчас подчинены тому, чтобы следующий год был финансово более успешным.

Тем не менее самое важное то, что именно в первом после разделения ОАО «Мосэнерго» самостоятельном для Компании году удалось радикально изменить философию нашей работы. Мы не на словах, а на деле повернули всю нашу деятельность лицом к клиентам. Девиз «Из потребителей — в партнеры!» стал новой идеологией Компании, направленной в первую очередь на улучшение качества и расширение спектра предоставляемых услуг, модернизацию офисов и автоматизацию производственных процессов.

Преображенные офисы по работе с клиентами, внедрение современных технологий — все это подчинено одной цели — качественному изменению деятельности Компании в сторону современных стандартов обслуживания клиентов. Разработан специальный стандарт по работе с клиентами, в соответствии которому на сегодняшний день уже приведены Подольское межрайонное, Западное и Южное городские отделения, начата реконструкция еще нескольких отделений. Большие планы у нас на 2007 год.

Статус Гарантирующего поставщика электроэнергии в столичном регионе — это особая социальная ответственность и своеобразный аванс, который предстоит оправдать в условиях конкурентной среды. Мы должны создавать для клиентов самый лучший сервис и самые лучшие технологии и непрерывно их совершенствовать. Ведь в конечном счете именно оценка нашей работы потребителями является главным показателем эффективности деятельности Компании, поскольку только потребитель может обеспечить нас работой, заработной платой и средствами для развития.

Еще одно стратегическое направление работы — внедрение в энергосбытовую деятельность новейших информационных технологий. Мы поставили цель максимально автоматизировать все бизнес-процессы Компании. Подходят к завершению работы по пилотному проекту автоматизации учета электрической энергии в жилых домах Донского района г. Москвы. Результаты этой масштабной работы по достоинству оценены Правительством Москвы.

Продолжением этого проекта станет автоматизация учета электроэнергии в учреждениях социальной сферы. В новом году планируется тиражирование проекта в других районах г. Москвы. И здесь главная задача — сделать нашу работу наиболее удобной для клиентов. Большинство услуг должно стать более доступным. Для этого предполагается использовать самые современные информационные технологии, включая электронную почту, интернет-сайт Компании.

С этой целью мы полностью оснастили отделения компьютерной и другой офисной техникой, установив специальное программное обеспечение, позволяющее автоматизировать труд персонала, сделать его более эффективным. Мы и дальше будем двигаться в этом направлении.

Многое нам удалось сделать в 2006 году, но еще больше предстоит. У Компании огромный потенциал. В нашем распоряжении опыт, проверенный десятилетиями, профессиональный работоспособный коллектив, новейшие технологии и доверие клиентов и партнеров. Это бесценный багаж, с которым можно развиваться и уверенно смотреть в будущее!

Генеральный директор
ОАО «Мосэнергосбыт»



Владимир Кимерин

КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ 2006 ГОДА

- 01.06** В Москве начался эксперимент по автоматическому снятию показаний с электросчетчиков абонентов Компании.
- 02.06** На ММВБ начались торги обыкновенными акциями ОАО «Мосэнергосбыт». Акции компании включены в перечень внесписочных ценных бумаг биржи.
- В Западном городском отделении ОАО «Мосэнергосбыт» состоялось выездное заседание группы депутатов Комитета по энергетике Государственной Думы РФ. Участники заседания высоко оценили новый стандарт обслуживания клиентов, созданный в этом отделении на основе внедрения передовых технологий и автоматизации ключевых бизнес-процессов.
- 04.06** На очередном заседании Советом директоров ОАО «Мосэнергосбыт» в качестве одного из приоритетных направлений деятельности определена подготовка Компании к запуску нового оптового рынка электроэнергии.
- Компания провела конкурс «Золотая опора — 2005» и определила лучших потребителей электроэнергии в Московском регионе.
- 06.06** Состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «Мосэнергосбыт».
- 07.06** Вводится в действие Единый стандарт обслуживания заказчиков платных услуг ОАО «Мосэнергосбыт», определяющий принципы, правила и стоимость оказания таких услуг. Это стало новым шагом в направлении повышения качества и скорости обслуживания клиентов Компании.
- Официально зарегистрирован товарный знак ОАО «Мосэнергосбыт».
- 08.06** В Компании стартовал проект «Система менеджмента качества», предусматривающий решение нескольких важных задач, среди которых: четкое распределение ответственности и полномочий внутри организации, оптимизация структуры управления, сокращение затрат на непроизводственные функции, улучшение деловой репутации. Цель этих мероприятий — повышение качества обслуживания клиентов и капитализации ОАО «Мосэнергосбыт».
- 09.06** В связи с запуском в России 1 сентября 2006 г. новой модели оптового и розничного рынков электроэнергии и введением Правил функционирования розничных рынков электрической энергии для разъяснения положений «Правил» клиентам в Компании открыта телефонная «горячая линия» и специальный раздел интернет-сайта.
- В соответствии с постановлением Правительства РФ и решением Московского регионального диспетчерского управления в ОАО «Мосэнергосбыт» разработаны графики аварийной разгрузки энергосистемы Москвы и Московской области, которые вводятся при недостатке мощности или энергии в ЕЭС России в случаях возникновения и угрозы аварийных ситуаций.
- В Подольском межрайонном отделении проведен круглый стол для журналистов федеральных и региональных СМИ с участием руководства Компании. Темой встречи стало начало работы ОАО «Мосэнергосбыт» в условиях новой модели оптового и розничного рынков электроэнергии и присвоение ему статуса гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Москвы и Московской области.
- ОАО «Мосэнергосбыт» получило Паспорт готовности к работе в осенне-зимний период.
- 09.06**
- В Компании состоялся семинар для крупных потребителей электроэнергии на тему «Особенности функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики».
- 10.06**
- В Подольском межрайонном отделении ОАО «Мосэнергосбыт» состоялась презентация нового стандарта обслуживания клиентов, в основу которого были положены передовые технологии и автоматизация ключевых бизнес-процессов. В мероприятии приняли участие Председатель Правления РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс, представители Правительства Московской области, Государственной Думы РФ, руководители энергокомпаний столичного региона.
- В Донском районе ЮАО Москвы завершается реализация пилотного проекта ОАО «Мосэнергосбыт» по установке автоматизированных систем контроля и учета электроэнергии (АСКУЭ), которые позволяют централизованно в дистанционном режиме контролировать энергопотребление бытовых абонентов.
- 11.06**
- Состоялась встреча Компании с членами молодежного правительства Москвы, в ходе которой обсуждались совместные проекты в области энергосбережения.
- Руководители московских энергокомпаний провели совместную пресс-конференцию, на которой сообщили о проведенных ремонтных кампаниях, объемах инвестиций в развитие отрасли, мероприятиях по мобилизации резервных мощностей для успешного прохождения годового пика нагрузок во время осенне-зимнего сезона.
- 12.06**
- По итогам ежегодного конкурса лучшим городским отделением компании признано Западное городское отделение, лучшим межрайонным — Северное межрайонное отделение. Критериями для выявления лучших служили не только производственные показатели, но и результаты работы по внедрению нового стандарта обслуживания клиентов.
- В рамках празднования 75-летнего юбилея ОАО «Мосэнергосбыт» проходили встречи с ветеранами Компании, конкурс детского рисунка, акции с участием клиентов и партнеров Компании. Завершились торжества праздничным вечером, на котором присутствовали руководители РАО «ЕЭС России», московских энергокомпаний, представители руководства Москвы и Московской области.
- Национальная энциклопедия личностей РФ присудила ОАО «Мосэнергосбыт» статус «Лидер российской экономики» по итогам 2006 года.
- 28 декабря 2006 года Советом директоров ММВБ было принято решение о включении обыкновенных акций ОАО «Мосэнергосбыт» в Котировальный список «Б».



Акуленко В.С.
Заместитель Генерального директора
по безопасности

Крушинских В.С.
Заместитель Генерального директора
по корпоративным вопросам

Кимерин В. А.
Генеральный директор

Майер А.С.
Главный инженер

Козлов О.Б.
Заместитель Генерального директора
по правовому обеспечению

Полевая Н.В.
Главный бухгалтер

Гавриков Г.Г.
Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам

Синютин П.А.
Первый заместитель
Генерального директора

МОСЭНЕРГОСБЫТ СЕГОДНЯ

ОАО «Мосэнергосбыт» (далее — также Мосэнергосбыт, Компания) было создано 1 апреля 2005 года в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» путем выделения из него направления деятельности, связанного со сбытом электроэнергии.

Крупнейшая энергосбытовая компания в России

В настоящее время ОАО «Мосэнергосбыт» является крупнейшей энергосбытовой компанией в России. В 2006 году нами было реализовано 67,8 млрд кВт·ч электроэнергии, что составило около 7% от общероссийского годового потребления электрической энергии.

Миссия ОАО «Мосэнергосбыт» заключается в удовлетворении спроса клиентов на электроэнергию и предоставлении им комплекса услуг, связанных с электроснабжением, на основе гарантированного стандарта качества обслуживания.

Основное направление деятельности Компании — поставка электроэнергии потребителям Московского региона. В 2006 году объем реализованной потребителям Москвы и Московской области электроэнергии составил 88,2% от общего потребления региона. В этом же году в связи с началом работы нового оптового и розничного рынков электроэнергии Мосэнергосбыт получил статус Гарантирующего поставщика¹ Москвы и Московской области.

В настоящее время клиентами Мосэнергосбыта являются свыше 96 тыс. коммерческих организаций в Москве и более 40 тыс. предприятий Московской области, а также более 5 млн бытовых абонентов, проживающих на территории Московского региона.

Организационная структура ОАО «Мосэнергосбыт»

	Функции	Состав
10 городских отделений	Обслуживание юридических лиц Москвы (непромышленные потребители)	Центр-1 и Центр-2, Северное, Северо-Восточное, Восточное, Юго-Восточное, Южное, Юго-Западное, Западное и Северо-Западное городские отделения
13 межрайонных отделений	Обслуживание юридических лиц Москвы (непромышленные потребители и промышленные потребители)	Волоколамское, Восточное, Дмитровское, Западное, Зеленоградское, Каширское, Коломенское, Можайское, Ногинское, Подольское, Северное, Шатуровское и Южное межрайонные отделения
Отделение крупных потребителей	Обслуживание юридических лиц Москвы (промышленные потребители)	
Отделение по обслуживанию режимных предприятий	Обслуживание организаций, финансируемых из бюджета, и организаций, обеспечивающих безопасность государства	

¹ Гарантирующий поставщик — это участник оптового и розничных рынков электрической энергии, который обязан заключить договор с любым обратившимся к нему потребителем, расположенным в границах зоны его деятельности.

Стратегические приоритеты

Для укрепления позиций Мосэнергосбыта в конкурентной борьбе и дальнейшего расширения клиентской базы Компанией разработана стратегия развития энергосбытовой деятельности. Эта стратегия предполагает внедрение и постоянное совершенствование соответствующей международным стандартам системы менеджмента качества, формирование и предоставление нашим клиентам комплексных сервисных услуг, оптимизацию организационной и функциональной структуры Компании, укрепление и развитие бренда «Мосэнергосбыт», а также другие мероприятия, направленные на повышение качества обслуживания наших клиентов.

Ориентация на наиболее полное удовлетворение потребностей абонентов и запуск новой модели оптового и розничного рынков электроэнергии определили в качестве одного из приоритетных направлений развития нашей Компании совершенствование технологий энергосбытовой деятельности. В этой области основными нашими задачами являются повышение точности учета электроэнергии, внедрение многотарифного учета и технологий АИИС КУЭ и организация внедрения технологий энергосбережения.

К стратегическим приоритетам Компании также относится расширение своего рынка сбыта за пределы Москвы и Московской области путем приобретения энергосбытовых компаний и получение статуса гарантирующего поставщика в других регионах России.

Статус публичной компании

Мосэнергосбыт является публичной компанией, часть акций которой в настоящее время обращается на российских фондовых биржах РТС и ММВБ. Крупнейшим акционером является ОАО РАО «ЕЭС России», которое владеет 50,9% обыкновенных акций Компании. В конце декабря 2006 года рыночная капитализация Компании достигла 14,5 млрд рублей.

Повышению инвестиционной привлекательности и росту стоимости нашей Компании способствует создание качественной системы корпоративного управления, соответствующей передовым российским и международным стандартам в этой области.

Крупнейшая энергосбытовая
компания России

МОСЭНЕРГОСБЫТ

В 2006 году реализовано
67,8 млрд. кВт·ч электроэнергии,
что составило около 7%
от общероссийского
годового потребления
электрической энергии

Синютин Петр Алексеевич
Первый заместитель
Генерального директора



РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2006 ГОДУ

ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Расширение абонентской базы

ОАО «Мосэнергосбыт» является крупнейшим поставщиком электроэнергии в Москве и Московской области. В 2006 году суммарный объем полезного отпуска электроэнергии Компанией достиг 67,8 млрд кВт·ч, что составляет 88,2% от общего потребления в Московском регионе. Стоимость поставки электроэнергии в 2006 году составила 97,1 млрд руб.

В отчетном году Мосэнергосбыт увеличил полезный отпуск электроэнергии по сравнению с 2005 годом на 7,07%. Во многом этому способствовало расширение абонентской базы.

В 2006 году абонентская база Мосэнергосбыта увеличилась на 15 222 юридических лица и 295 396 бытовых потребителей. Более 60% новых абонентов составили принятые нами юридические и физические лица, ранее обслуживавшиеся в энергоснабжающих организациях московского региона (МУП Дубненское ПТО ГХ, МУП «Подольская электросеть», МУП «ЭКПО» г. Дзержинска, МУП «Энергоснабжение» г. Воскресенска). Также в отчетном году Мосэнергосбытом были приняты на обслуживание субабоненты таких крупных потребителей, как ОАО «РЖД», ОАО «Аэропорт Внуково», МГУП «Водоканал» и др.

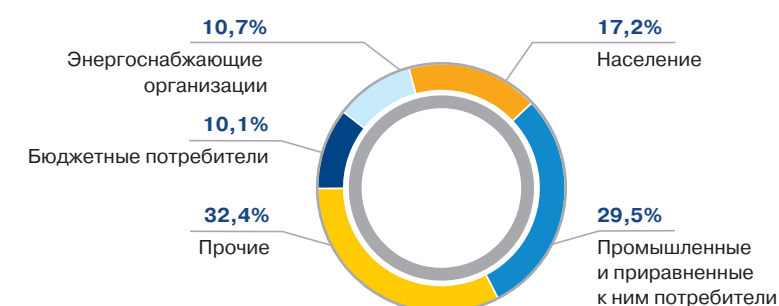
Расширение абонентской базы ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году

	Общее количество абонентов	Количество новых абонентов в 2006 году			
		всего	в том числе		
			новые потребители	потребители, принятые от энергоснабжающих организаций	субабоненты обслуживаемых организаций
Юридические лица	174 209	15 222	8 082	3 903	3 237
Население	5 644 859	295 396	63 859	182 873	48 664
Всего	5 819 068	310 618	71 941	186 776	51 901

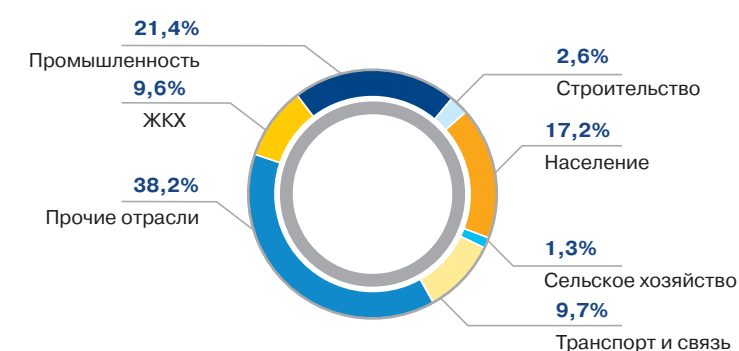
Расширению абонентской базы способствовало также получение ОАО «Мосэнергосбыт» статуса Гарантирующего поставщика. Это означает обязательное заключение договора на обслуживание с любым обратившимся к Компании потребителем, который расположен в границах зоны нашей деятельности. Если в настоящее время данный статус был получен Мосэнергосбытом в силу того, что мы являемся действующим участником рынка, то в конце 2007 года уже будет проведен конкурс, который определит перечень Гарантирующих поставщиков в границах Московского региона на 3 года.

Среди крупнейших потребителей в структуре поставляемой Мосэнергосбытом электроэнергии выделяются промышленные и приравненные к ним потребители (29,5% общего объема поставляемой электроэнергии), население (17,2%) и энергоснабжающие организации (10,7%). В 2006 году за счет снижения доли последних и доли бюджетных потребителей увеличилась доля населения и непромышленных потребителей. Наибольший прирост по объемам потребления электроэнергии произошел по самой многочисленной группе абонентов — группе населения (+10,6%).

Структура потребления поставляемой электроэнергии ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году



Отраслевая структура потребления поставляемой электроэнергии ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году



Плановые показатели энергосбытовой деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» на 2007 год

Объем поставки электроэнергии потребителям	78 млрд кВт·ч
Стоимость поставки	121,2 млрд руб.
Уровень реализации	99,4%

Тарифная политика

Обслуживание абонентов Мосэнергосбыта осуществляется в соответствии с тарифами, которые устанавливаются регулирующими органами Региональной энергетической комиссии (РЭК) г. Москвы и Топливо-энергетического комитета Московской области (ТЭКМО).

Тарифы в 2006 году

в Москве	
для бюджетных потребителей	81,75 коп./кВт·ч (ВН), 110,91 коп./кВт·ч (СН-2), 137,33 коп./кВт·ч (НН)
для населения с газовыми плитами	184 коп./кВт·ч
для населения с электрическими плитами	130 коп./кВт·ч
для прочих потребителей	86,18 коп./кВт·ч (ВН), 126,79 коп./кВт·ч (СН-2), 144,45 коп./кВт·ч (НН)
в Московской области	
для базовых потребителей	113,00 коп./кВт·ч (ВН), 119,59 коп./кВт·ч (СН-1), 130,03 коп. (СН-2), 166,83 коп./кВт·ч (НН)
для бюджетных потребителей	138 коп./кВт·ч
для населения с газовыми плитами	160 коп./кВт·ч
для населения с электрическими плитами	120 коп./кВт·ч
для прочих потребителей	136,93 коп./кВт·ч (ВН), 159,79 коп./кВт·ч (СН-1), 168,18 коп./кВт·ч (СН-2), 181,58 коп./кВт·ч (НН)

С 1 января 2006 года были введены новые тарифы на электрическую и тепловую энергию для потребителей ОАО «Мосэнергосбыт», расположенных на территории Москвы (постановление РЭК г. Москвы от 06.12.2005 г. № 85) и Московской области (протокол Правления ТЭКМО от 26.12.2005 г. № 36). Также были установлены тарифы экономического развития на электрическую и тепловую энергию, потребляемую абонентами ОАО «Мосэнергосбыт» (постановление РЭК г. Москвы от 30.12.2005 г. № 105).

Установленные регулирующими органами тарифы на 2006 год в течение регулируемого периода не менялись.

В настоящее время сохраняется проблема перекрестного субсидирования между группами потребителей из-за установленных в ТЭКМО пониженных тарифов

для населения, а также энергоснабжающих организаций Московской области. Груз субсидирования ложится на других потребителей, прежде всего, крупные промышленные предприятия. Наличие перекрестного субсидирования создает определенный риск ухода отдельных потребителей к альтернативным поставщикам электроэнергии или на оптовый рынок.

Льготы и субсидии по оплате электроэнергии

Особенностью обслуживания населения является предоставление отдельным его категориям льгот и субсидий по оплате электроэнергии, которые потом должны возмещаться Компании из бюджетов различного уровня.

В 2006 году ОАО «Мосэнергосбыт» предоставило льготы по оплате электроэнергии гражданам, проживающим в Москве и имеющим право на соответствующие льготы, в объеме 2 200,2 млн руб. Эта сумма была своевременно и полностью возмещена Компании из бюджетов РФ и г. Москвы через Городской центр жилищных субсидий (ГЦЖС).

Малоимущим гражданам Москвы в течение этого периода были предоставлены субсидии на оплату электроэнергии на сумму 575,1 млн руб., которая была полностью возмещена из средств бюджета г. Москвы через ГЦЖС. С 1 января 2007 года эти субсидии предоставляются населению в денежной форме. Для Мосэнергосбыта это означает обслуживание данной категории абонентов в соответствии со стандартными тарифами.

В 2006 году ОАО «Мосэнергосбыт» заключило с территориальными структурными подразделениями Министерства социальной защиты населения Московской области и администрациями муниципальных образований 79 договоров на компенсацию льгот населению и 69 договоров на компенсацию субсидий из местных бюджетов.

В качестве возмещения по предоставленным жителям Московской области льготам (334,3 млн руб.) территориальными структурными подразделениями Министерства социальной защиты населения на расчетный счет Компании в 2006 году было перечислено 363,8 млн руб. (108,8%). Это позволило снизить задолженность перед Мосэнергосбытом на 29,5 млн руб. до 79 млн руб.

Сумма предоставленных населению Московской области субсидий на оплату электроэнергии в 2006 году составила 57,1 млн руб. При этом фактически из бюджетов муниципальных образований в качестве возмещения ОАО «Мосэнергосбыт» было перечислено 56,6 млн руб. (99,2%).

С 1 октября 2006 года все муниципальные образования Московской области предоставляют эти субсидии непосредственно населению в денежной форме. Для Мосэнергосбыта это означает обслуживание данной категории абонентов в соответствии со стандартными тарифами. Кроме того, 1 января 2007 года льготы по оплате электрической энергии для многодетных семей, проживающих

на территории Московской области, будут предоставляться также в форме денежной компенсации.

Конкурентное окружение и стратегия развития энергосбыта

Рынок сбыта электроэнергии является конкурентным и характеризуется появлением на нем все новых и новых участников. Поэтому одной из приоритетных задач ОАО «Мосэнергосбыт» является укрепление занимаемого положения крупнейшего поставщика электроэнергии в Московском регионе, а также сохранение статуса Гарантирующего поставщика.

Конкурентное окружение Компании составляют 19 гарантирующих поставщиков, один из которых действует в Москве, и 18 — в Московской области. Большая часть этих поставщиков образовалась на базе муниципальных унитарных предприятий (МУП) — территориальных сетевых компаний. Общий объем потребления клиентов данных гарантирующих поставщиков составляет 7,8 млрд кВт·ч в год. Кроме того, в Москве энергосбытовая компания ОАО «ВСК-Энерго» получила в обслуживание потребителей с суммарным объемом электропотребления 199,1 млн кВт·ч электроэнергии, заявленных в балансе Федеральной службы по тарифам на 2007 год.

Для укрепления позиций ОАО «Мосэнергосбыт» в конкурентной борьбе и дальнейшего расширения клиентской базы разработана стратегия развития энергосбытовой деятельности. Реализация этой стратегии осуществляется по следующим направлениям:

- внедрение и постоянное совершенствование системы менеджмента качества, соответствующей требованиям международных стандартов ISO 9000;
- оптимизация организационной и функциональной структуры Компании;
- формирование и предоставление нашим клиентам комплексных сервисных услуг;
- совершенствование договорной работы с потребителями;
- удержание и завоевание доли рынка сбыта электроэнергии в традиционной и потенциальных зонах деятельности;
- укрепление и развитие бренда «Мосэнергосбыт».

Менеджмент качества

Провозглашая важнейшими принципами деятельности Компании ориентацию на наиболее полное удовлетворение потребностей клиентов и повышение качества и конкурентоспособности предоставляемых услуг, важным элементом нашей стратегии является внедрение и постоянное совершенствование системы менеджмента качества, соответствующей требованиям международных стандартов ISO 9000.

В ходе подготовительного этапа внедрения такой системы в 2006 году была проведена оценка степени готовности ОАО «Мосэнергосбыт» к использованию на практике технологий управления в соответствии с положениями международных стандартов.

На основе анализа результатов анкетирования и интервью с руководителями среднего и высшего звена в отчетном году была выработана политика и определены цели в области качества, совершенствования системы управления и создания условий для эффективной работы сотрудников Компании.

Новые стандарты обслуживания

Повышение качества сервиса за счет внедрения новых стандартов обслуживания потребителей является одной из приоритетных задач ОАО «Мосэнергосбыт».

Разработанная в Компании Программа повышения качества обслуживания потребителей реализуется по следующим направлениям:

- внедрение единых стандартов обслуживания клиентов, в т. ч. в режиме «одного окна» и «одного обращения», а также через call-центр и интернет-сайт Мосэнергосбыта;
- обеспечение соответствия внутреннего и внешнего дизайна отделений единому стилю Мосэнергосбыта;
- оборудование клиентского зала в отделениях Компании современными техническими средствами (электронная очередь, автоматы приема платежей в режиме cash-in и пр.);
- обслуживание абонентов с применением прикладного программного обеспечения;
- оснащение каждого рабочего места сотрудника отделения персональным компьютером, современной оргтехникой в необходимом количестве;
- обеспечение приема показаний приборов учета для производства расчетов за электрическую энергию в электронном виде;
- оборудование помещений для печати платежных документов непосредственно в отделении.

В 2006 году в соответствии с этой Программой были созданы три образцовых отделения Мосэнергосбыта: Западное ГО, Южное ГО и Подольское МРО. В 2007 году мы планируем продолжить работу по совершенствованию стандартов обслуживания наших клиентов и открыть 8 обновленных отделений.

Основа стратегии

МОСЭНЕРГОСБЫТ

повышение качества предоставляемых
абонентам услуг до уровня мировых стандартов
с использованием передовых технологий



Майер Александр Сергеевич
Главный инженер

ТЕХНОЛОГИИ ЭНЕРГОСБЫТА

Ориентация на наиболее полное удовлетворение потребностей абонентов и создание оптового и розничного рынков электроэнергии определили в качестве одного из приоритетных направлений развития нашей Компании совершенствование технологий энергосбытовой деятельности.

В 2006 году основными задачами в этой области стали следующие:

- повышение точности учета электроэнергии, так как от достоверности и точности информации об объеме электроэнергии, выработанной, отпущенной и потребленной абонентами, зависит решение многих задач, связанных с взаиморасчетами между субъектами рынка и достоверностью определения потерь электроэнергии;
- внедрение многотарифного учета и технологий АИИС КУЭ (АСКУЭ)², призванных обеспечить учет электроэнергии в соответствии с правилами розничного рынка электроэнергии и дающих возможность управления нагрузкой на основе действующих тарифных решений;
- организация внедрения технологий энергосбережения.

Внедрение АСКУЭ

В 2006 году ОАО «Мосэнергосбыт» был реализован пилотный проект по созданию системы коммерческого учета (АСКУЭ) потребления электроэнергии бытовыми абонентами района Донской г. Москвы. Проектом были охвачены 98 домов с 10 400 абонентами. Реализация этого проекта позволила опробовать ряд технических решений построения АСКУЭ, касающихся технологии сбора информации со счетчиков электроэнергии и форматов передачи данных в биллинговую систему, а также выявить ряд дополнительных технических требований к создаваемой системе с учетом специфики энергосбытовой компании.

При технической поддержке нашей Компании в 2006 году было введено в эксплуатацию более 1 500 точек учета абонентов, оснащенных многофункциональными счетчиками электрической энергии с GSM-модемами. В 2007 году ОАО «Мосэнергосбыт» планирует не только осуществлять пусконаладку и ввод в эксплуатацию данных точек учета, но и оказывать полный комплекс дополнительных услуг от разработки проекта и поставки оборудования до ввода в эксплуатацию и организацию технического обслуживания узлов учета.

На 2007 год нами запланирована реализация инвестиционной программы по строительству региональных АСКУЭ для энергоснабжения абонентов ОАО «Мосэнергосбыт». Программа охватывает 1 080 жилых домов (102 тыс. квартир) и 92 предприятия (общее количество точек учета 900).

² АИИС КУЭ — автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии и мощности.

План по внедрению в 2007 году АСКУЭ у бытовых абонентов Московской области

	Рублево-Успенский район	г. Краснознаменск	г. Пушкино	г. Дубна	г. Пушкино	Раменский район
Объем полезного отпуска (тыс. кВт·ч)	72 700	20 889	105 628	33 976	12 044	14 000
Количество абонентов	20 251	9 251	36 560	17 188	7 964	10 549

План по внедрению в 2007 году АСКУЭ у юридических лиц Московской области

	Дмитровское МРО	Западное МРО	Северное МРО	Зеленоградское МРО
Объем полезного отпуска (тыс. кВт·ч)	136 045	276 416	158 518	535 073
Количество точек учета	103	426	144	227
Количество предприятий	10	12	23	47

Реализация этой программы позволит решить следующие задачи:

- перевести абонентов на многотарифную систему расчетов за электроэнергию;
- установить дистанционный сбор данных об энергопотреблении абонента в соответствии с определенным графиком;
- создать возможность выявления фактов хищения электроэнергии для принятия оперативных мер по устранению нарушений в цепях учета электроэнергии;
- осуществлять дистанционный контроль технического состояния приборов учета электроэнергии;
- контролировать график нагрузки и обосновывать штрафные санкции к промышленному потребителю в случае превышения им заявленной мощности;
- формировать статистическую и аналитическую информацию по энергопотреблению района.

Работы по техническому обслуживанию приборов учета

Созданный в Компании цех по ремонту приборов учета реализует задачи по тестированию электросчетчиков, утилизации выработавших свой ресурс счетчиков, ремонту, регулировке и поверке приборов учета.

Помимо выполнения этих работ для нужд Компании цех оказывает соответствующие услуги другим клиентам на платной основе. В 2006 году выручка от оказания таких услуг составила 2,5 млн руб.

В 2007 году в цехе по ремонту приборов учета планируется инвестировать в модернизацию используемого оборудования 0,8 млн руб. и увеличить выручку от оказания платных услуг и реализации модернизированных электросчетчиков до 16,9 млн руб.

Метрологическое обеспечение и контроль качества электроэнергии

В 2006 году в целях реализации государственной политики эффективного использования топливноэнергетических ресурсов Мосэнергосбыт зарегистрировал две лаборатории на базе лаборатории метрологии и качества энергии в Управлении по технологическому и экологическому надзору по г. Москве:

- стационарная электроизмерительная лаборатория с переносным комплектом приборов (свидетельство от 13.03.2006 г. № 2317);
- испытательная лаборатория с переносным комплектом приборов (свидетельство от 13.03.2006 г. № 2318-К).

Персонал наших лабораторий успешно прошел обучение и тестирование в Межрегиональной ассоциации «Энергоэффективность и нормирование», в результате чего Компания получила от Департамента топливно-энергетического комплекса Министерства промышленности и энергетики РФ свидетельство о включении ОАО «Мосэнергосбыт» в реестр организаций, допущенных к проведению энергетических обследований.

Уже в 2006 году лаборатории ОАО «Мосэнергосбыт» оказывали платные услуги по проведению энергетических обследований (энергоаудита), испытаний и измерений в электроустановках потребителей. В 2007 году планируется инвестировать в приобретение оборудования для лаборатории метрологии и качества энергии 0,8 млн руб. и увеличить выручку от оказания услуг до 10 млн руб.

Для повышения качества обслуживания клиентов и эффективности работы по оказанию комплекса платных услуг в 2007 году будет начата работа по созданию Сервисного технического центра ОАО «Мосэнергосбыт». Услуги этого центра будут включать в себя разработку и согласование проектной документации на организацию расчетного учета (в том числе АСКУЭ), монтажные и пусконаладочные

работы, сдачу технических средств учета в эксплуатацию, а также проведение энергетических обследований предприятий и организаций.

На базе Сервисного технического центра мы планируем принимать участие в реализации целевых программ по энергосбережению в Москве и Московской области.

Технологический аудит

Выборочные проверки энергосбытовой деятельности в отделениях Мосэнергосбыта в Москве и Московской области, а также в организациях, оказывающих услуги по сбыту электроэнергии Компании, регулярно проводятся сотрудниками отдела технологического аудита (ОТА) с целью оценки эффективности технологических процессов, связанных с реализацией электроэнергии на розничном рынке. Данные проверки осуществляются независимо от государственного контроля, который проводится уполномоченными органами государственной власти в соответствии с российским законодательством.

Количество проверок в рамках технологического аудита в 2006 году	
Комплексные проверки	15
Проверки отчетов о выполнении планов мероприятий	18
Проверки исполнения решений руководства по результатам осмотра отделений	12
Тематические проверки	29

Основными в работе ОТА являются следующие этапы:

- проведение комплексных и целевых проверок;
- выявление системных нарушений в технологии энергосбытовой деятельности Компании;
- анализ результатов проверок;
- представление предложений по повышению эффективности энергосбытовой деятельности.

По результатам проверок отделениями Компании разрабатываются планы мероприятий по устранению выявленных недостатков с целью уменьшения возможных убытков. Эти планы согласуются начальником ОТА и утверждаются вышестоящим руководителем подразделения. По истечении сроков исполнения планов и предоставления отчета о выполнении мероприятий ОТА проводит в отделении проверку достоверности данных отчета.

В 2006 году тематические проверки проводились по следующим направлениям:

- «Проверка исполнения распорядительных и нормативных документов и работы линейного персонала»;
- «Выставления. Работа с неплательщиками. Лимиты»;
- «Порядок предоставления абонентами — юридическими лицами отчетов о покупке электроэнергии»;
- «Исполнение приказа ОАО «Мосэнергосбыт» от 14.09.2006 г. № ПО/01-715/6 «О контроле показаний приборов коммерческого учета»;
- «Организация работы отделений в условиях новой модели оптового и розничного рынка электрической энергии и мощности»;
- «Порядок рассмотрения обращений граждан»;
- «Исполнение Регламента выдачи ТУ и рассмотрения проектной документации в части организации учета объектов коттеджной застройки».

Ключевые задачи технологического аудита на 2007 год:

- пересмотр Положения и Программы проверок с учетом автоматизации процессов расчета с абонентами, внедрения сервера коммерческого учета, ввода новых правил ОРЭ и РРЭ, развития комплекса платных услуг;
- анализ использования сотрудниками отделений Мосэнергосбыта программных продуктов, используемых при обслуживании клиентов;
- повышение качества проводимых проверок.

РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

С 1 сентября 2006 года заработала новая модель оптового рынка электроэнергии (мощности) НОРЭМ³, переход к которой позволит достигнуть целевой структуры полностью конкурентного рынка. Механизм преобразования состоит в переводе регулируемого сектора, существовавшего до сентября 2006 года, в систему регулируемых долгосрочных договоров. Потребности участников рынка, не обеспеченные объемами регулируемых договоров, будут покрываться свободными договорами, а также с помощью вводимого рынка «на сутки вперед», призванного заменить существовавший ранее сектор свободной торговли.

³ Постановлением Правительства РФ от 31.08.2006 г. № 529 были введены «Правила оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода».

Три сегмента НОРЭМ

1. Рынок двусторонних регулируемых договоров (до сентября 2006 года — регулируемый сектор)

С сентября 2006 года за каждым потребителем (энергосбытовой компанией) электроэнергии закреплен набор электростанций таким образом, чтобы он получал требующийся объем электроэнергии по цене, соответствующей индикативному тарифу покупки с оптового рынка электроэнергии (ОРЭ). В течение нескольких лет доля покупки по таким договорам в общем объеме покупки будет снижаться. Это обеспечит плавный переход энергосистемы к полностью либерализованному рынку. На время переходного периода отклонения от зафиксированных объемов участники смогут приобретать/продавать на спотовом рынке по рыночным ценам. По прошествии переходного периода участники будут вынуждены самостоятельно подбирать себе сторону для заключения долгосрочных договоров или приобретать электроэнергию на спотовом рынке.

Основу рынка целевой модели будет составлять рынок долгосрочных договоров, на котором производитель и потребитель будут договариваться напрямую об объемах, цене, сроках и прочих условиях поставки электроэнергии. При этом цена договора будет так или иначе ориентирована на цену спотового рынка.

2. Рынок «на сутки вперед», или спотовый рынок (до сентября 2006 года — сектор свободной торговли)

На этом рынке проходят торги на поставку электроэнергии на сутки вперед. Здесь формируется цена электроэнергии в зависимости от ограничений по перетокам электроэнергии, сетевых потерь и других параметров энергосистем.

В соответствии с правилами цена электроэнергии на спотовом рынке формируется в каждом узле (точке поставки) соответственно поставщика или потребителя. Цены определяются по результатам торгов, ежедневно проводимых администратором торговой системы (АТС). Покупатели и продавцы подают заявки с указанием объема и цены электроэнергии, которые они готовы купить или продать в каждый час следующих суток. Точка пересечения ценовых заявок потребителей и производителей и есть цена электроэнергии на данный час в данном узле.

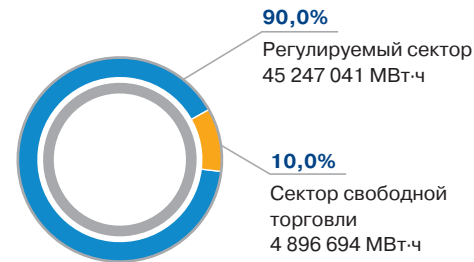
Спотовый рынок — предмет постоянного контроля со стороны антимонопольного органа. Именно на этом сегменте будет формироваться базовая рыночная цена электроэнергии. Цена спотового рынка будет ориентиром для остальных сегментов, прежде всего сегмента долгосрочных договоров и рынка финансовых контрактов.

3. Балансирующий рынок

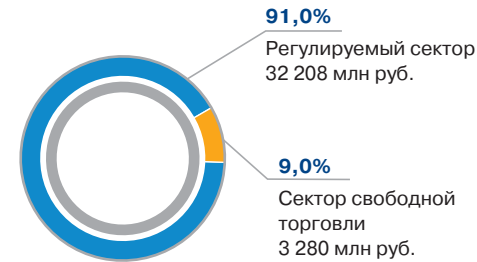
Это рынок в режиме реального времени, на котором торгуются заявки на текущее производство или потребление за час вперед. На торги здесь выставляются объемы отклонений фактического производства/потребления от запланированного по результатам торгов на спотовом рынке. На балансирующем рынке торгуются объемы электроэнергии, которые необходимы для рынка, но не были приобретены за день до этого на спотовом рынке или не законтрактованы в долгосрочных договорах. Как правило, эти объемы являются результатом неточного прогнозирования своего производства/потребления субъектами рынка при продаже/покупке энергии на спотовом рынке. Здесь, так же как и на спотовом рынке, определяется цена электроэнергии — но уже не на сутки вперед, а на текущий день, за час до фактического производства или потребления.

Структура покупки ОАО «Мосэнергосбыт» на оптовом рынке электроэнергии в январе – августе 2006 года

(в натуральном выражении)

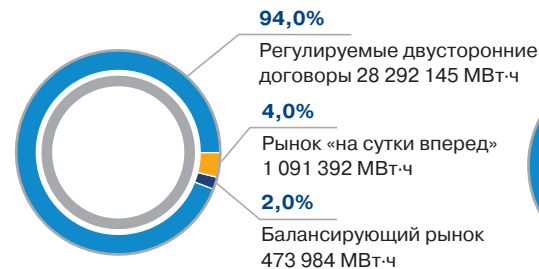


(в стоимостном выражении)

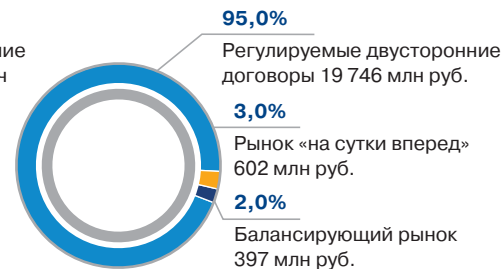


Структура покупки ОАО «Мосэнергосбыт» на оптовом рынке электроэнергии в сентябре – декабре 2006 года

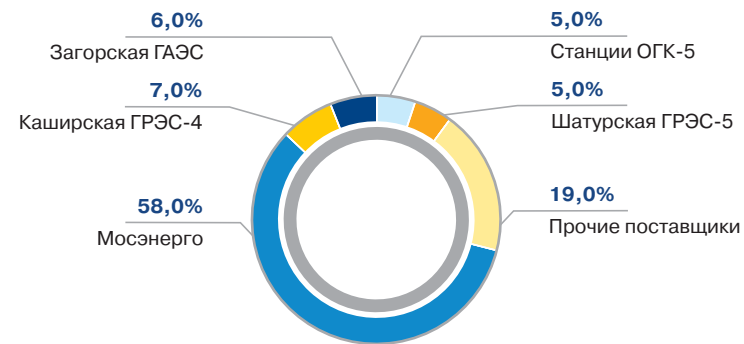
(в натуральном выражении)



(в стоимостном выражении)



Структура поставок электроэнергии и мощности ОАО «Мосэнергосбыт» по регулируемым ценам с ОРЭ в 2006 г.



Основными поставщиками электроэнергии и мощности для ОАО «Мосэнергосбыт» являются генерирующие станции, расположенные на территории Московской энергосистемы.

Объемы продаж ОАО «Мосэнергосбыт» на оптовом рынке электроэнергии в сентябре — декабре 2006 года в натуральном и стоимостном выражении распределялись следующим образом:

- рынок «на сутки вперед» — 80% (1 397 276 МВт·ч, 562 млн руб.);
- балансирующий рынок — 20% (346 831 МВт·ч, 192 млн руб.).

Механизм ценообразования в свободном секторе торговли, существовавшем до сентября 2006 года, позволял покупать электроэнергию ниже тарифа на электроэнергию и мощность, обеспечивая стабильный экономический эффект. С запуском НОРЭМ цены покупки стали проявлять большую волатильность. Это не окажет существенного влияния на финансовое состояние компании, т.к. механизм трансляции цен оптового рынка на розничный рынок обеспечивает взаимосвязь рынков и компенсацию затрат на покупку электроэнергии в РСВ по ценам выше индикативных цен на электроэнергию с потребителями розничного рынка энергии. Существенным моментом также является то, что в секторе свободной торговли продавалась электроэнергия и мощность, а на рынке «на сутки вперед» — только электроэнергия.

Основные этапы реформирования оптового рынка энергии



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С СЕТЕВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Осуществление передачи электроэнергии потребителям на всей территории Москвы и Московской области Мосэнергосбыт организует через региональные и территориальные сетевые организации. В 2006 году 82 организации оказывали нам на договорных условиях возмездные услуги по передаче электроэнергии по сетям, находящимся у них в эксплуатации в соответствующей зоне обслуживания. Общая сумма оплаченных услуг сетевым организациям по договорам составила 41 154,2 млн руб.

Принципы и порядок взаимодействия с сетевыми организациями закреплены в Правилах функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики (утверждены Постановлением Правительства от 31.08.2006 г. № 530) и Правилами недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг (утверждены Постановлением Правительства от 27.12.2004 г. № 861).

Основными партнерами Мосэнергосбыта, оказывающими услуги по бесперебойной и надежной передаче электроэнергии нашим потребителям, расположенным на территории города Москвы и Московской области, являются ОАО «Московская городская электросетевая компания» и ОАО «Московская объединенная электросетевая компания». На их долю приходится 87% общего объема поставляемой нашей Компанией электроэнергии.

Кроме того, указанные выше услуги оказывают другие наши партнеры, такие как ОАО «РЖД», ФГУП «Канал им. Москвы», муниципальные сетевые организации и др.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии и на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь в сетях территориальных сетевых организаций на территории Москвы устанавливаются Региональной энергетической комиссией г. Москвы, на территории Московской области — Топливо-энергетическим комитетом Московской области.

В процессе передачи электроэнергии возникают ее технологические потери (около 8%), что обусловлено, в основном, физическими процессами передачи, распределения и трансформации электроэнергии, определяемыми расчетным путем. В соответствии с нормативными документами потери электроэнергии возмещаются сетевыми организациями. В 2006 году общая сумма оплаченных ими потерь электроэнергии составила 7 570,8 млн руб.

В рамках совершенствования работы с сетевыми организациями в 2006 году нами были реализованы следующие мероприятия:

- с целью унификации взаимоотношений был разработан типовой договор на оказание услуг по передаче электроэнергии с учетом произошедших изменений в нормативной базе;

- разработаны меры по минимизации убытков Компании, связанных с неправильным оформлением отчетных документов;
- выполнены плановые показатели по компенсации потерь.

В 2007 году планируется реализация следующих мероприятий в этой области:

- внедрение эффективного механизма прогнозирования показателей взаимодействия с сетевыми организациями, позволяющего минимизировать отклонения основных показателей по оплате потерь электроэнергии и услуг по передаче;
- активное участие в выработке единой технической политики Компании в вопросах организации учета электроэнергии;
- внедрение аппаратно-программного комплекса «Сервер коммерческого учета» для систематизации работ по составлению балансов электрической энергии, формированию и контролю полезного отпуска, определению величины потерь, выявлению очагов коммерческих потерь;
- конструктивное взаимодействие с регулирующими органами по вопросам тарифообразования.

ИНВЕСТИЦИИ

Основными направлениями инвестиций ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году стали осуществление модернизации систем коммерческого учета энергии и внедрение систем АИИС КУЭ в бытовом секторе потребления, повышение стандартов качества обслуживания клиентов и развитие информационных технологий.

Инвестиционная программа на 2006 год была запланирована в размере 152,9 млн руб. При этом были профинансированы капитальные вложения на производственное развитие (инвестиции в техническое перевооружение и реконструкцию) в объеме 97,5 млн руб. (63,8% от плана). Отклонения в выполнении инвестиционной программы произошли за счет экономии по фактически заключенным договорам (9,8 млн руб.) и нереализованных инвестиционных проектов (45,7 млн руб.).

Источниками финансирования инвестиций в 2006 году являлись только собственные средства Мосэнергосбыта: 58,1 млн руб. за счет амортизационных отчислений и 94,9 млн руб. за счет нераспределенной прибыли прошлых лет. Кредитные ресурсы под инвестиционные проекты в 2006 году Компанией не привлекались.

Непрофильные финансовые вложения в 2006 году Компанией не осуществлялись, и инвестиции в основной капитал составили 100%.

Реализованные в 2006 году инвестиционные проекты ОАО «Мосэнергосбыт»

	млн руб.
Создание системы коммерческого учета (АСКУЭ) потребления электроэнергии бытовыми абонентами района Донской г. Москвы	29,04
В рамках создания единого стандарта обслуживания клиентов в городских и межрайонных отделениях Компании:	
приобретение оборудования в части информационных технологий и развития информационной системы	44,84
приобретение мебели, бытовой техники, вывесок	1,95
приобретение мини-АТС	1,51
Приобретение оборудования для конференц-системы и проектирование слабых систем многофункционального кинозала в центральном офисе	6,82
Модернизация сетевого оборудования центрального офиса и подразделений, сервера SUN Fire 4800 и дисковой системы	5,35
Инвестиционные проекты в части обеспечения безопасности: оборудование помещений в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов в области защиты государственной и коммерческой тайны; приобретение и монтаж системы видеонаблюдения	2,09
Прочие проекты: создание центра оперативного контроля, приобретение универсальной поверочной установки для цеха по ремонту приборов учета, установка АСКУЭ управления графиком мощности и пр.	5,98

На 2007 году запланированы капитальные вложения в объеме 1 047,3 млн руб. В рамках технического перевооружения и реконструкции основными инвестиционными проектами станут следующие:

- реализация комплексной программы по модернизации информационной системы ОАО «Мосэнергосбыт»;
- внедрение системы электронного документооборота;
- модернизация АТС «Coral»;
- приобретение оборудования для центрального офиса (обновление системы кондиционирования и вентилируемого фасада зданий);
- приобретение поверочного и измерительного оборудования;
- проектно-изыскательские работы по реконструкции здания центрального офиса;
- внедрение единой технической автоматизированной системы охраны офисов (ЕТАСО) и объектов ОАО «Мосэнергосбыт».

Также часть инвестиций будет направлена на новое строительство и расширение. Объектом финансовых вложений в 2007 году станет учреждение ОАО «Энергосбытовая компания Московской области» — совместного проекта ОАО «Мосэнергосбыт» и Правительства Московской области для целей улучшения обслуживания промышленных потребителей Московской области.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

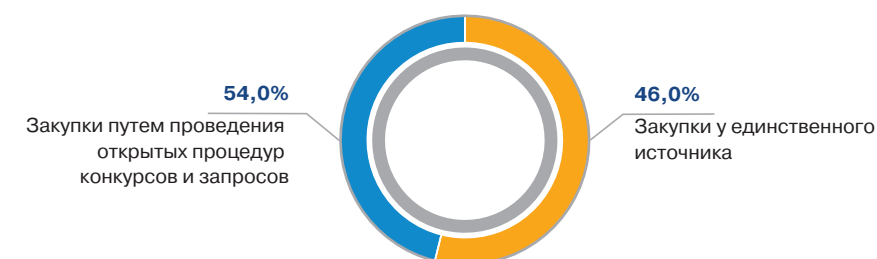
Основными принципами политики ОАО «Мосэнергосбыт» в области закупочной деятельности являются прозрачность закупок, обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств, получение рыночных цен и наилучших условий для Компании, а также ее своевременное обеспечение необходимыми товарами, работами и услугами.

Закупочная деятельность в Компании регулируется Положением о проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Мосэнергосбыт», утвержденным решением Совета директоров от 02.09.2005 г.

В течение 2006 года мы перешли на новый качественный уровень проведения закупок и новые стандарты работы с поставщиками товаров, работ и услуг. В отчетном году закупки осуществлялись путем проведения открытых процедур (открытый конкурс, открытый запрос предложений) и закрытой процедуры (закупка у единственного источника).

Приоритетным способом закупок, как на этапе планирования, так и на этапе исполнения, являлся открытый одноэтапный конкурс. В тех случаях, когда условия не позволяли провести закупки открытым конкурсом, тогда в соответствии с требованиями Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг нами применялась другая открытая процедура — открытый запрос предложений.

Опыт показал, что проведение закупок посредством вышеуказанных открытых процедур позволило Компании в 2006 году привлечь более широкий круг поставщиков и получить наиболее выгодные условия с наименьшими затратами.

Структура закупок ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году
 (доля от общего объема регламентированных закупок)


Всего с применением открытых процедур в 2006 году было проведено закупок на общую сумму 388,93 млн руб. (54% от общего объема регламентированных закупок).

В тех случаях, когда применение открытых процедур было невозможно по различным причинам, в том числе когда требуемую продукцию можно было получить только от одного поставщика или отсутствовала ее равноценная замена, возникала срочная потребность или необходимость провести дополнительные закупки у того же поставщика, тогда закупка производилась способом «у единственного источника». Всего с применением этого способа в 2006 году было проведено закупок на общую сумму 334,94 млн руб. (46% от общего объема регламентированных закупок).

Планирование закупок товаров, работ и услуг осуществляется исходя из потребностей, возникающих в связи с реализацией производственной, инвестиционной и ремонтной программ.

Годовая комплексная программа закупок на 2006 год была сформирована в соответствии с требованиями Положения о порядке проведения регламентированных закупок и утверждена решением Совета директоров от 28.04.2006 г. Общая ее стоимость составила 785,1 млн руб. В программу 2006 года были включены закупки товаров, работ и услуг, связанных с эксплуатационными расходами, энергоремонтным производством, техническим перевооружением и реконструкцией.

Общий экономический эффект в 2006 году при проведении 122 открытых конкурентных закупок составил 70 млн руб.

ПРАВОВАЯ И ДОГОВОРНАЯ РАБОТА

Претензионно-исковая работа

В соответствии с Положением о правовой политике в 2006 г. Компанией велась претензионно-исковая работа по следующим направлениям:

- взыскание задолженности за потребленную электроэнергию и процентов за пользование чужими денежными средствами;
- защита интересов Компании в судах по искам, предъявленным контрагентами, в том числе по искам, связанным с применением тарифов;
- споры об обжаловании ненормативных актов государственных органов;
- иски о взыскании в третейском суде оплаченных ОАО «Мосэнергосбыт» сумм (в порядке солидарной ответственности).

1. По искам, предъявленным Компанией в арбитражные суды:

- предъявлено 632 иска на сумму 6 685 млн руб. (в том числе проценты за пользование чужими денежными средствами на сумму 15,0 млн руб.);

Данная сумма обусловлена необходимостью предъявления исков к оптовым потребителям-перепродавцам (ОПП) по задолженности, образовавшейся из-за спора по применению тарифов в 2004 г. Общая сумма задолженности — 5,9 млрд руб.

- Арбитражными судами в течение года рассмотрено 333 иска, из которых:
 - удовлетворено 322 иска на сумму 508,8 млн руб. (в том числе проценты за пользование чужими денежными средствами на сумму 10,6 млн руб.);
 - отказано во взыскании по 11 искам на сумму 31,4 млн руб. (в том числе проценты за пользование чужими денежными средствами на сумму 0,4 млн руб.).

2. По спорам об обжаловании ненормативных актов государственных органов обществом в арбитражные суды предъявлено:

- 2 иска об обжаловании Постановлений РЭК Москвы в части установления тарифов экономического развития. В удовлетворении исков судами отказано;
- 2 иска об обжаловании актов Главного управления «Роснедвижимость». По решению суда акты о взыскании с Компании штрафа отменены.

3. По искам, предъявленным контрагентами к Компании:

к ОАО «Мосэнергосбыт» предъявлено всего — 160 исков на сумму 1 404,3 млн руб.:

- присуждено к взысканию с ОАО «Мосэнергосбыт» (с учетом перешедших с 2005 года) 104 иска на сумму 1 004,3 млн руб.;
 - основной долг — 860,2 млн руб.;
 - проценты за пользование чужими денежными средствами — 144,2 млн руб.;
- отказано во взыскании с Компании по 37 искам на сумму 255,0 млн руб.:
 - основной долг — 235,5 млн руб.;
 - проценты — 19,5 млн руб.

При этом следует обратить внимание, что все судебные акты о взыскании с Компании денежных средств обжалуются в вышестоящие инстанции.

Федеральным арбитражным судом Московского округа по 4 жалобам ОАО «Мосэнергосбыт» отменены судебные акты на сумму 50,4 млн руб. и дела направлены на новое рассмотрение.

4. По спорам, предъявленным в третейский суд при ОАО РАО «ЕЭС России»:

в соответствии с решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 05.06.2006 г. № 1472 пр/2 и заключенным 19.10.2006 г. Соглашением о солидарной ответс-

твенности между реорганизованным и выделенными из состава ОАО «Мосэнерго» обществами ОАО «Мосэнергосбыт» предъявлено 19 исков на общую сумму — 402,3 млн. руб.

При этом:

- судом рассмотрены с вынесением решения о взыскании — 17 исков на общую сумму — 379,5 млн руб;
- в стадии рассмотрения находится 2 иска на общую сумму — 22,8 млн руб.

По решениям третейского суда по состоянию на 15.01.07 Компанией получено 128 808, 8 тыс. руб.

5. По исполнительному производству:

- получено 263 исполнительных листа — на общую сумму 391 млн руб;
- оплачено 240 исполнительных листов — на общую сумму 363 млн руб;
- получено процентов за пользование чужими денежными средствами в судебном и внесудебном порядке — на общую сумму 29,9 млн руб.

Договорная работа

По состоянию на 01.01.2007 в договорных отношениях с ОАО «Мосэнергосбыт» состояло 5 720 176 абонентов, в том числе:

- 80 427 — юридических лиц;
- 5 639 749 — физических лиц.

В ходе договорной кампании, предусмотренной приказом от 11.10.2005 № 318, в период с января по ноябрь 2006 года в подразделениях ОАО «Мосэнергосбыт» и подрядных организациях ЗАО «ЦОПэнерго» и НСК было переоформлено 39 449 договоров энергоснабжения, в том числе:

- в подразделениях ОАО «Мосэнергосбыт» 29 714 договоров;
- в ЗАО «ЦОПэнерго» и НСК — 9 735 договоров.

В результате проводимой кампании в отдел договоров энергоснабжения и передачи энергии поступило 325 протоколов разногласий к договорам энергоснабжения, которые были урегулированы в сроки, установленные законодательством.

Также проводилось урегулирование протоколов разногласий к договорам оказания услуг по передаче электрической энергии (ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МОЭСК», ОАО «МГЭК», ОАО «МОЭСК»).

В связи с вступлением в силу Правил функционирования розничных рынков в целях приведения договорных отношений с потребителями электрической энергии в соответствие с нормами действующего законодательства были проведены мероприятия, направленные на выполнение данной задачи:

- потребителям направлены дополнительные соглашения к договорам энерго снабжения с «законодательной оговоркой»;
- разработана новая форма договора энергоснабжения с приложениями;
- после утверждения приказом от 24.10.2006 № ПО/01-826/6 новой формы договоров энергоснабжения проведена кампания по их переоформлению.

По состоянию на 29.12.2006 направлено 70 370 оферт и переоформлено 15 200 договоров энергоснабжения.

Козлов Олег Борисович
Заместитель Генерального директора
по правовому обеспечению



Установление партнерских отношений,
основанных на соблюдении
взаимных интересов, — деловое кредо

МОСЭНЕРГОСБЫТ

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Основной задачей внедрения новых и совершенствования уже используемых в нашей работе информационных технологий является повышение эффективности всех бизнес-процессов оперативной деятельности и управления ОАО «Мосэнергосбыт».

В 2006 году была разработана «Программа модернизации информационной системы ОАО «Мосэнергосбыт», в которой определены целевое состояние используемых Компанией информационных технологий и перечень проектов, направленных на достижение этого состояния. Реализация Программы начнется во втором квартале 2007 года и продлится до конца 2009 года.

Цели и задачи Программы модернизации информационной системы ОАО «Мосэнергосбыт»

Цели
1. Повышение управляемости Компании за счет:
<ul style="list-style-type: none"> • снижения срока формирования консолидированной отчетности по кредиторской задолженности; • обеспечения достоверности отчетности на всех уровнях административной и территориальной иерархии; • технологического обеспечения аналитической и маркетинговой деятельности на всех уровнях административной иерархии; • своевременной и эффективной поддержки бизнес-инициатив путем развития и модернизации существующих информационных систем.
2. Повышение качества обслуживания клиентов за счет:
<ul style="list-style-type: none"> • предоставления абоненту информации об объеме и сроке текущей задолженности в реальном времени; • организации оплаты по графику для юридических лиц; • обеспечения гарантированного и оперативного прохождения платежей.
Программой также предусмотрена реализация современных дополнительных требований к автоматизации энергосбытовой компании:
<ul style="list-style-type: none"> • работа в условиях НОРЭМ; • организация доступа абонента к биллинговой системе через Интернет; • online-платежи, сопряжение со всевозможными процессинговыми системами, возможность применения новых систем оплат; • сопряжение систем АИИС КУЭ с биллинговыми базами данных; • внедрение информационной системы управления предприятием ERP, внедрение систем бизнес-аналитики; • внедрение клиенто-ориентированной стратегии, автоматизация Контактного Центра; • автоматизация расчета балансов, расчетов с сетевыми компаниями; • автоматизация оказания дополнительных услуг подразделениями компании.

В рамках осуществления Программы планируются переход к использованию типовых промышленных решений мировых производителей корпоративных информационных систем и постепенный отказ от применения программных продуктов, разрабатываемых специалистами внутри Компании. Это позволит снизить риски зависимости от персонала разработчиков и повысить стабильность и управляемость программных комплексов и сервисов информационных технологий.

В 2006 году в Компании в качестве прикладного программного обеспечения использовались продукты, разработанные как силами своих сотрудников, так и сторонними организациями. Организация вычислительного процесса основана на технологии «клиент–сервер» с использованием системы управления базами данных (СУБД) производства компании Oracle.

Региональная вычислительная сеть ОАО «Мосэнергосбыт» представлена сетью связи, основой которой являются арендованные каналы связи. Созданная разветвленная цифровая телекоммуникационная сеть охватывает все наши подразделения, расположенные в Москве и Московской области. Использование цифровых систем передачи позволяет осуществлять мониторинг всей интегрированной телекоммуникационной сети, накапливать статистику эксплуатационных показателей каналов связи и удаленно конфигурировать оборудование и в конечном итоге достичь высоких показателей надежности сети.

Выполнение программы развития информационных технологий в 2006 году

В течение 2006 года прикладное программное обеспечение, используемое в Мосэнергосбыте, постоянно дорабатывалось и модернизировалось исходя из запланированных задач, таких, как перевод СУБД на более новую версию, развитие системы электронного документооборота и пр. Также решались и внеплановые задачи, связанные, например, с внедрением Аппаратно-программного комплекса (АПК) «Сервер коммерческого учета», модернизацией программного обеспечения по расчетам с юридическими лицами в связи с вводом в действие НОРЭМ и пр.

В рамках повышения стандартов обслуживания клиентов и обновления отделений Компании были внедрены и опробованы такие технологии, как организация возможности приема и ввода показаний приборов учета в электронном виде и автоматизация ввода с бумажных носителей. В двух отделениях установлены системы «Электронная очередь», позволяющие организовать и систематизировать обслуживание абонентов на более высоком уровне.

Следует отметить, что с 2006 года Компания стала переходить на организацию перспективной трехзвенной структуры работы с сервисами информационных технологий (WEB-технологии), что уже сейчас позволяет оптимизировать работу различных приложений независимо от разработчика того или иного продукта.

В целях повышения эффективности работы функциональных служб были проведены мероприятия, направленные на усовершенствование существующих и развитие новых информационных технологий. В частности:

- усовершенствован корпоративный почтовый сервер с возможностью коллективной работы на базе Microsoft Exchange для всех сотрудников Компании;
- модернизирован защищенный узел доступа к Интернету;
- введены в эксплуатацию новые серверы с сетевыми сервисами для более эффективной работы пользователей с корпоративной вычислительной сетью;
- проведена модернизация серверов контроллеров домена и ряда файловых серверов;
- произведено тиражирование в нескольких отделениях системы «Автоматический ввод и обработка показаний приборов учета»;
- внедрен комплекс программ GFI для защиты корпоративного почтового сервера от вирусов и нежелательной почты, а также для аудита серверов и рабочих станций;
- организован резервный интернет-канал в центральном офисе для обеспечения надежности и уменьшения вероятности отказа в доступе пользователей к Интернету;
- введена в промышленную эксплуатацию новая версия программного обеспечения для централизованных настроек рабочих станций Script Logic Desktop Authority;
- внедрен пилотный проект программного обеспечения для организации мониторинга активного и пассивного сетевого оборудования IBM Tivoli;
- внедрен комплекс программного обеспечения Veritas для настройки резервного копирования промышленных баз данных на ленточную библиотеку и на другие дисковые массивы.

В системе технологической связи в 2006 году введена в эксплуатацию новая цифровая управленческая АТС Coral FlexiCom со сдвоенной системой управления «горячим резервом», что существенно увеличивает надежность системы, непрерывность ее работы вне зависимости от возможных сбоев или неисправностей в каком-либо компоненте системы управления. Введение в эксплуатацию данной станции позволило расширить существующую номерную емкость и дало возможность двигаться в направлении построения мощной корпоративной сети ISDN с использованием протокола QSIG.

В 2006 году были введены в эксплуатацию офисные АТС Coral FlexiCom R500 в Восточном, Юго-Восточном, Юго-Западном и Южном городских отделениях Мосэнергосбыта. В Восточном и Юго-Восточном отделениях эти станции были подключены к Центральной АТС по сети ISDN PRI, что позволило обеспечить телефонными номерами с единым планом нумерации и сигнализации всех сотрудников отделений.

В отчетном году в ряде межрайонных отделений Мосэнергосбыта были расширены существующие и организованы новые каналы связи, необходимые для внедрения современных систем и технологий (системы электронного документооборота, серверов коммерческого учета, автоматов для приема платежей абонентов, справочно-информационных терминалов для оперативного доведения информации абонентам в режиме on-line).

Система информационной безопасности

Приоритетными в обеспечении информационной безопасности корпоративной вычислительной сети энергосбытовой деятельности (КВС ЭД) ОАО «Мосэнергосбыт» являются следующие направления:

- обеспечение защиты информационных ресурсов КВС ЭД при обработке, хранении и передаче от хищения, утраты, утечки, уничтожения, искажения или подделки за счет несанкционированного доступа и специальных воздействий;
- совершенствование соответствующей нормативно-методической базы, разработка руководящих документов по организации администрирования разграничения доступа к информационным ресурсам КВС ЭД;
- формирование эффективной системы переподготовки управленческих кадров, руководящих подразделениями информационных технологий и, в первую очередь, управляющих непосредственно информационной безопасностью КВС ЭД (специалистов по средствам защиты информации, сетевых администраторов, администраторов информационной безопасности и др.);
- организация специальных работ по защите информации и аттестации объектов информатизации, предназначенных для обработки конфиденциальной информации;
- развитие материально-технической базы системы обеспечения информационной безопасности.

В 2006 году были разработаны Концепция и Политика информационной безопасности КВС ЭД ОАО «Мосэнергосбыт», введены в промышленную эксплуатацию Корпоративный удостоверяющий центр (КУЦ) и Центр оперативного контроля и управления безопасностью (ЦОК и УБ). Первый предоставляет возможность участникам информационной системы использовать сервисы по защите информации, базирующиеся на сертификатах открытых ключей. Второй центр обеспечивает безопасность внутренних информационных ресурсов КВС ЭД ОАО «Мосэнергосбыт» от угроз сетевых атак, исходящих со стороны сети Интернет.

В предстоящем году в рамках реализации Концепции и Политики безопасности КВС ЭД будут введены в эксплуатацию различные системы и подсистемы, направленные на выявление и предотвращение реализации рисков несанкционированного доступа, уничтожения, модификации, искажения, копирования

и блокирования информации, хранимой и обрабатываемой в рамках информационной системы Компании.

Стратегическое развитие управления деятельностью в области информационных технологий

Одним из важных направлений в 2006 году стало внедрение современных стандартов предоставления и управления услугами в области информационных технологий. С этой целью были проведены следующие работы:

- осуществлено обследование текущего состояния процессов, связанных с предоставлением услуг и управлением деятельностью в области информационных технологий;
- подготовлена методическая основа разработки стандартов предоставления и управления услугами в области информационных технологий;
- создан пакет нормативных и регламентирующих документов обеспечения процесса управления услугами в области информационных технологий;
- произведены организационно-штатные изменения в функциональном блоке информационных технологий для формирования основ реализации упомянутых стандартов.

С учетом мировых тенденций признания процессов управления информационными технологиями как инвестиционных процессов в ближайшем будущем при модернизации сервисов информационных технологий в рамках нашей Компании мы планируем использовать проектный инвестиционный подход. Это, в частности, предполагает проведение всесторонней оценки эффективности проектов в области внедрения информационных технологий с использованием таких показателей, как TCO (total cost of ownership) и ROI (return on investment).

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Цели и принципы кадровой политики

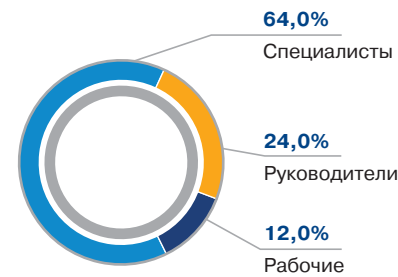
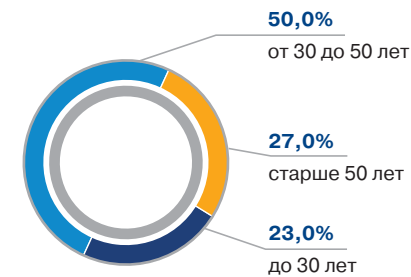
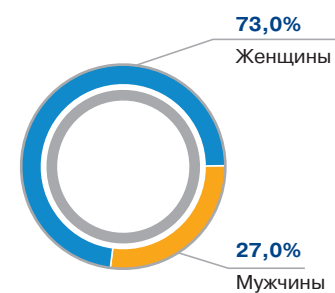
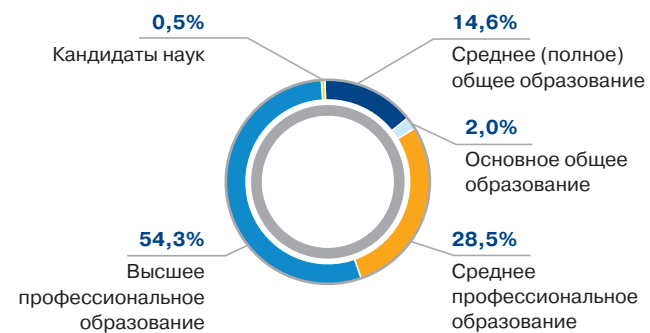
Высококвалифицированный персонал является движущей силой развития нашей Компании. Комплексная кадровая политика ОАО «Мосэнергосбыт» направлена на привлечение и удержание профессиональных сотрудников, создание эффективной системы мотивации, комфортных условий труда и возможностей для профессионального роста и развития.

Цели	Принципы
Сохранение, пополнение и повышение качественного уровня персонала	Соответствие кадровой политики стратегическим целям и направлениям развития Компании
Рост эффективности использования кадрового потенциала в условиях свободного рынка	Соблюдение требований российского трудового законодательства
Формирование кадрового резерва для реализации новых управленческих задач	Системность, актуальность, последовательность и непрерывность кадровой работы
Совершенствование системы мотивации	Приоритет качественных, а не количественных характеристик в развитии кадрового потенциала
Эффективное управление процессами ротации, перемещения и аутплейсмента в условиях реализации реформ в электроэнергетике	Приоритет собственным кадрам в развитии и карьерном росте сотрудников
Формирование и поддержание благоприятного морально-психологического климата в Компании	Повышение материального благосостояния сотрудников
Создание эффективной системы корпоративного обучения	Объективность, равенство и непредвзятость оценки результатов работы сотрудников
Обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования кадровых ресурсов	Целостность и социальная ориентированность корпоративной культуры

В течение 2006 года численность персонала Компании увеличилась на 98 человек и достигла к концу года 1 934 сотрудников.

Создание кадрового резерва, обучение и повышение квалификации сотрудников

Политика ОАО «Мосэнергосбыт» в области развития персонала ориентирована на создание системы обучения, объединенной единой концепцией и методологией, разработанной для всех уровней руководителей и специалистов в рамках стратегии развития Компании, и задач, стоящих перед ее отдельными структурными подразделениями. Целями создания такой комплексной системы обучения в нашей Компании являются следующие:

Структура персонала по категориям
 (на 31.12.2006 г.)

Возрастная структура персонала
 (на 31.12.2006 г.)

Гендерная структура персонала
 (на 31.12.2006 г.)

Структура персонала по уровню образования
 (на 31.12.2006 г.)


- передача и развитие современных деловых навыков на всех уровнях организации;
- внедрение современной системы управления, развитие управленческого потенциала и кадрового резерва;
- формирование единых корпоративных ценностей и развитие современной корпоративной культуры;
- повышение эффективности работы каждого сотрудника, отдельных подразделений и организации в целом;
- обеспечение устойчивой конкурентоспособности Компании на рынке;
- обучение вновь принимаемых сотрудников по специально разработанным программам;

- подготовка сотрудников к выполнению новых производственных задач;
- систематическое обновление знаний персонала;
- повышение профессиональной культуры сотрудников;
- овладение умением определять, понимать и решать проблемы.

Проводившееся в 2006 году внутреннее и внешнее обучение сотрудников было направлено на повышение уровня их квалификации до соответствия требованиям рынка, укрепление мотивации и лояльности Компании.

На основе ежеквартального графика внутреннего обучения, составленного по заявкам руководителей структурных подразделений, в течение 2006 года было проведено 26 семинаров, в которых приняли участие около 1 000 человек. Так, например, в связи с введением новых правил функционирования рынка электроэнергии было организовано четыре семинара с участием руководителей функциональных блоков и структурных подразделений, главных специалистов отделов, ведущих сотрудников городских и межрайонных отделений, Центра обслуживания продаж энергии (ЦОПэнерго) и независимых сбытовых компаний (НСК).

При участии внешних организаций в 2006 году было организовано 92 программы, обучение по которым прошли 14% общего числа сотрудников компании, включая руководителей высшего (31 чел.) и среднего (179 чел.) звена и специалистов (79 чел.). Два сотрудника Компании стали слушателями по программе MBA «Инновационный менеджмент» в Международном институте государственной службы и управления.

Партнеры Мосэнергосбыта по организации обучения для сотрудников

Государственный открытый университет академии народного хозяйства при Правительстве РФ
НОУ «Колледж Мосэнерго»
Московский институт современного бизнеса
Школа бизнеса «СТАТУТ»
ЗАО «Энергорынок»
ОАО «ГВЦ Энергетики»
Корпоративный энергетический университет
ООО «Институт рыночных технологий»
ЗАО «Центрэнергоконсалт»
АНО УЦ «ИНФОРМЗАЩИТА»

Большинство участников внешних и внутренних программ обучения отмечают их позитивный эффект, выражающийся в повышении профессиональной мотивации, преодолении устойчивых стереотипов мышления и внедрении новых технологий, укреплении сплоченности команды в процессе обмена полученными знаниями, а также в поддержании положительного имиджа Компании вовне в процессе прохождения обучения.

Важным направлением нашей политики в области развития персонала является создание и укрепление кадрового резерва Мосэнергосбыта, наличие которого способствует обеспечению устойчивости Компании в долгосрочной перспективе. В результате проводимой в структурных подразделениях Компании работы по выдвижению сотрудников в кадровый резерв в настоящее время 16 человек включены в резерв руководителей высшего звена и 76 человек — в резерв на позиции руководителей среднего звена.

Социальная политика

Социальная политика Мосэнергосбыта направлена на повышение эффективности работы и социальной защищенности наших сотрудников. Комплекс социальных программ включает медицинское обслуживание и страхование, санаторно-курортное лечение, организацию отдыха детей в оздоровительных лагерях, а также предоставление пенсионного обеспечения.

В 2006 году в условиях реформирования важнейшими задачами были сохранение трудовых и социальных гарантий, а также уровня оплаты труда работников, закрепленных тарифным соглашением и коллективным договором ОАО «Мосэнергосбыт». Среднемесячная заработная плата промышленно-производственного персонала в течение 2006 года выросла и составила 28 000 руб.

В соответствии с отраслевым тарифным соглашением ОАО «Мосэнергосбыт» осуществляет обязательное страхование работников от несчастных случаев и добровольное медицинское страхование. На конец 2006 года по программам «Добровольное медицинское страхование» и «Страхование от несчастных случаев» застрахован 1 881 сотрудник Мосэнергосбыта.

В 2006 году 228 сотрудников Компании были обеспечены санаторно-курортным лечением, 118 детям была предоставлена возможность провести каникулы в оздоровительных лагерях.

Заключен договор между ОАО «Мосэнергосбыт» и НПФ Электроэнергетики о негосударственном пенсионном обеспечении работников. Назначение, оформление и выплата негосударственной пенсии участника производится исключительно при наличии у него пенсионных оснований.

По состоянию на 31.12.2006 года 33 бывшим работникам ОАО «Мосэнергосбыт», отработавшим более 10 лет в Обществе, из НПФ Электроэнергетики выплачивается дополнительная пенсия из расчета 10% от последнего оклада.

Компания постоянно проявляет заботу об участниках Великой Отечественной войны, предоставляя им дополнительные льготы. В 2006 году затраты на оказание материальной помощи участникам Великой Отечественной войны составили 195,4 тыс. руб. Участникам трудового фронта была оказана материальная помощь на сумму 190,8 тыс. руб.

Реализуемая социальная политика делает работу в нашей Компании более привлекательной для сотрудников, способствует закреплению квалифицированных кадров, снижению текучести кадров и привлечению молодых специалистов.



Создание качественной системы
корпоративного управления —
важный фактор повышения инвестиционной
привлекательности и роста стоимости

МОСЭНЕРГОСБЫТ

Крушинских Вадим Сергеевич
Заместитель Генерального директора
по корпоративным вопросам

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ МОСЭНЕРГОСБЫТА

ОАО «Мосэнергосбыт» — компания, которая стремится занять лидирующее положение не только в сфере своей производственной деятельности, но и в построении эффективной системы взаимоотношений между своими акционерами и менеджментом, позволяющей сохранять баланс интересов этих групп и осуществлять взаимодействие между ними на основе доверия, высокой культуры деловых отношений и этических норм.

Мы осознаем, что совершенствование системы корпоративного управления является важным фактором повышения эффективности деятельности Компании и ее инвестиционной привлекательности, способствует росту стоимости и укреплению деловой репутации.

Следуя основным положениям российского Кодекса корпоративного поведения и учитывая рекомендации передовой практики корпоративного управления, Совет директоров 10 октября 2006 года утвердил Кодекс корпоративного управления ОАО «Мосэнергосбыт».

Согласно этому Кодексу в основе системы корпоративного управления ОАО «Мосэнергосбыт» лежат следующие принципы:

- **Подотчетность**
Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией и контролирует деятельность ее исполнительных органов. Члены Совета директоров подотчетны акционерам. Исполнительный орган разумно, добросовестно и в интересах Компании осуществляет руководство ее текущей деятельностью и подотчетен Совету директоров и акционерам.
- **Справедливость**
Акционеры имеют реальные возможности реализовывать и защищать от нарушений свои права, связанные с участием в Компании. Практика корпоративного управления обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа.
- **Прозрачность**
Компания своевременно раскрывает полную и достоверную информацию о своей деятельности, в том числе о финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления, с целью обеспечения возможности принятия акционерами и инвесторами обоснованных решений. При этом всем заинтересованным сторонам предоставляется свободный, необременительный и равный доступ к информации.
- **Ответственность**
Компания учитывает в своей деятельности и соблюдает предусмотренные законодательством права всех заинтересованных сторон, в том числе работников.

Вышеуказанные принципы реализуются ОАО «Мосэнергосбыт» на практике, при этом Компания стремится совершенствовать корпоративное управление, используя опыт других компаний, отслеживая последние изменения законодательства и передовых стандартов в этой области и внося соответствующие коррективы в свою систему корпоративного управления.

Планы Мосэнергосбыта по совершенствованию корпоративного управления в 2007 году
Утвердить Устав в новой редакции, включающей положения, направленные на соблюдение рекомендованных ФСФР России стандартов корпоративного поведения.
Создать комитеты Совета директоров: Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям, а также утвердить внутренние документы, регламентирующие их деятельность.
Утвердить Положение о внутреннем контроле — внутренний документ, регламентирующий порядок осуществления внутреннего контроля деятельности ОАО «Мосэнергосбыт».
Создать Правление — коллегиальный исполнительный орган, а также утвердить внутренний документ, регламентирующий его деятельность.
Утвердить Положение об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт» в новой редакции с учетом изменений действующего законодательства и рекомендации ФСФР России по раскрытию информации.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Согласно Уставу система управления Компании включает в себя следующие органы:

- **Общее собрание акционеров**, через которое акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией;
- **Совет директоров**, отвечающий за разработку стратегии развития, общее руководство и контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;
- **Генеральный директор** — единоличный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство деятельностью Компании и ответственный за реализацию ее стратегии, выработанную Советом директоров.

Общее собрание акционеров

Акционеры участвуют в управлении Компанией через принятие решений на Общем собрании акционеров по таким вопросам, как внесение изменений и дополнений в Устав, утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления, избрание членов Совета директоров, утверждение годовой бухгалтерской отчетности, аудитора, выплата дивидендов, а также по другим существенным аспектам деятельности Компании.

Порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров регламентируется внутренним документом — Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнергосбыт». При подготовке и проведении

Общего собрания акционеров Компания стремится не только соблюдать требования законодательства, но и следовать передовой практике корпоративного управления в этой области.

Так, например, Мосэнергосбыт дает своим акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к общему собранию, направляя им сообщение о собрании не менее чем за 30 дней до даты его проведения и публикуя его в газете «Известия», а также на своем интернет-сайте (<http://www.mosenergosbyt.ru/>). Акционеры имеют возможность ознакомиться с информацией (материалами) по вопросам повестки дня общего собрания как в документарном виде в офисе Компании, так и в электронной форме на интернет-сайте.

Члены Совета директоров, исполнительных органов, ревизионной комиссии, аудитор, а также кандидаты в члены этих органов обязательно присутствуют на Общем собрании акционеров, что дает возможность акционерам задать интересующие их вопросы непосредственно этим лицам.

Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнергосбыт» проводится таким образом, чтобы обеспечить акционерам максимальные возможности реализации своих прав, высказать беспрепятственно свое мнение по вопросам повестки дня, задать вопросы и получить на них исчерпывающие ответы. Порядок подсчета голосов, который осуществляется независимым регистратором, исключает возможность манипулирования результатами голосования.

Совет директоров

К основным функциям Совета директоров относятся определение стратегии и приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов, проведение объективной оценки финансового состояния Компании. Выполнение этой роли требует профессионализма, определенных знаний, навыков и опыта, которыми должны обладать члены Совета директоров, избираемые на Общем собрании акционеров. Широкие полномочия, переданные данному органу законодательством Российской Федерации и Уставом ОАО «Мосэнергосбыт», позволяют существенным образом влиять на деятельность Компании. Это означает высокий уровень ответственности членов Совета директоров перед акционерами и Компанией за принимаемые ими решения. Подотчетность перед акционерами — один из общепринятых принципов корпоративного управления, реализуемый в практической деятельности Компанией.

Уставом и внутренними документами ОАО «Мосэнергосбыт» определен ряд положений, характеризующих деятельность Совета директоров с точки зрения соблюдения Кодекса корпоративного управления, а именно:

- в Уставе определены полномочия Совета директоров по ежеквартальной и ежегодной оценке финансового состояния Компании;
- принцип подотчетности исполнительного органа Совету директоров реализуется, в том числе, через отнесение в Уставе вопросов избрания и досрочного

прекращения полномочий Генерального директора к компетенции Совета директоров;

- сбалансированности Совета директоров с точки зрения возможностей для соблюдения прав и учета интересов всех акционеров способствует включение в его состав двух независимых директоров⁴;
- в Кодексе корпоративного управления Компании закреплена обязанность членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании, обязанность информировать Совет директоров в случае возникновения такого конфликта, а также обязанность воздержаться от голосования по соответствующим вопросам;

Заседания Совета директоров

В 2006 году было проведено 13 заседаний Совета директоров, из которых 2 в форме совместного присутствия и 11 путем заочного голосования по вопросам повестки дня.

На заседаниях Совета директоров были рассмотрены и приняты следующие наиболее важные решения:

1. Утверждены Бизнес-план и целевые значения квартальных и годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) ОАО «Мосэнергосбыт» на 2006 год.
2. Утверждены Инвестиционная программа на 2007–2009 гг. и Программа мероприятий по финансовому оздоровлению Компании в 2006 году.
3. Утверждены Кодекс корпоративного управления и Положение о дивидендной политике ОАО «Мосэнергосбыт».
4. Одобрены действия менеджмента Компании в части модернизации АИИС КУЭ.
5. Утверждена скорректированная Годовая комплексная программа закупок ОАО «Мосэнергосбыт» на 2006 год.
6. Утверждено Положение о правовой политике ОАО «Мосэнергосбыт».
7. Утверждена Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Мосэнергосбыт» на 2006 год и одобрены условия коллективного договора на 2007–2008 годы.

- заседания Совета директоров проводятся не реже одного раза в месяц, что свидетельствует об активной роли этого органа в управлении Компанией;
- для повышения эффективности работы Совета директоров Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров предусмотрено право его членов запрашивать и своевременно получать качественную и полную информацию о деятельности Компании, в том числе составляющую коммерческую тайну. Кроме того, предусмотрена обязанность Генерального директора

⁴ Независимые директора Компании соответствуют критериям независимости, закрепленным в российском Кодексе корпоративного поведения и Кодексе корпоративного управления ОАО «Мосэнергосбыт».

предоставлять Совету директоров полную и достоверную информацию, а также оказывать содействие качественному информационному обеспечению этого органа управления;

- Уставом ОАО «Мосэнергосбыт» предусмотрено создание комитетов Совета директоров, призванных для более глубокого изучения наиболее важных вопросов деятельности Компании и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия по ним решений. В 2007 году Компанией запланировано создание комитетов Совета директоров по аудиту и по кадрам и вознаграждениям.

Оценка Советом директоров деятельности исполнительного органа

Совет директоров осуществляет ежеквартальный мониторинг и оценку деятельности Генерального директора и высших менеджеров ОАО «Мосэнергосбыт» по следующим направлениям:
выполнение ключевых показателей эффективности;
выполнение бизнес-плана;
осуществление инвестиционной деятельности;
проведение кредитной политики;
взыскание дебиторской задолженности;
выполнение заданий по сбору денежных средств за отпущенную электроэнергию;
осуществление закупочной деятельности;
осуществление правового обеспечения деятельности;
осуществление страховой защиты;
проведение корпоративной работы (в том числе выполнение решений Совета директоров).

Вознаграждение членов Совета директоров

Согласно Кодексу корпоративного управления ОАО «Мосэнергосбыт» вознаграждение членов Совета директоров соответствует рыночным условиям и устанавливается таким образом, чтобы привлечь к работе в Компании высококвалифицированных профессионалов и мотивировать их к честной и эффективной деятельности.

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливаются Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт», утвержденным на годовом Общем собрании акционеров 14.06.2006 года в новой редакции⁵.

⁵ Полный текст Положения доступен на сайте ОАО «Мосэнергосбыт» по адресу: <http://www.mosenergosbyt.ru/>

Членам Совета директоров Компании выплачивается фиксированное вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров и дополнительное вознаграждение, размер которого зависит от показателя чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности и от изменения рыночной капитализации Компании за период работы Совета директоров.

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее — Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Компании.

За участие в заседании Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия, членам Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее — Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

Кроме того, члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Компании.

Исполнительные органы управления

Текущее руководство деятельностью Компании осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором, несущим ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Компании.

Кодексом корпоративного управления Компании, ее Уставом и внутренними документами закреплены нормы, позволяющие улучшить качество управления и свести к минимуму вероятность возникновения конфликта интересов между исполнительным органом, Советом директоров и акционерами Компании. Среди таковых выделяются следующие нормы:

- Генеральный директор не является генеральным директором, акционером (участником), членом органа управления или работником организации, конкурирующей с Компанией;

Вознаграждение членов Совета директоров и Генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году

Общий размер вознаграждения членов Совета директоров и Генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году составил 11 048 тыс. руб.

- Генеральный директор обязан воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Компании. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор обязуется сообщать об этом Совету директоров;
- Генеральный директор отчитывается о деятельности Компании и выполнении своих обязанностей перед Советом директоров ежеквартально, в том числе не позднее 45 дней до даты проведения годового собрания акционеров представляет годовой отчет на рассмотрение Советом директоров;
- в договоре, заключаемом Компанией с Генеральным директором, предусмотрена его ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной информации.

Коллегиальный исполнительный орган Уставом ОАО «Мосэнергосбыт» не предусмотрен. Однако Совет директоров осознает целесообразность создания Правления для решения вопросов, которые оказывают значительное влияние на результаты деятельности Компании в рамках обычной хозяйственной деятельности и вопросов, выходящих за эти рамки, принятие которых требует коллегиального рассмотрения и обсуждения. Поэтому планом на 2007 год предусмотрено создание коллегиального органа управления, внесение соответствующих изменений в Устав и утверждение Положения о Правлении.

Вознаграждение Генерального директора

Система мотивации Генерального директора устанавливает зависимость размера его должностного оклада от объема продаж по основной деятельности Компании. Также она предусматривает премирование Генерального директора по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, установленных Советом директоров на определенный период.

Корпоративный секретарь

Одним из условий реализации прав акционеров является строгое соблюдение корпоративных процедур, установленных Уставом и внутренними документами Компании, а также законодательством. Эффективно обеспечить такое соблюдение может только постоянно действующее лицо, обладающее необходимой квалификацией и не совмещающее эту деятельность с выполнением иных функций в Компании. Российским Кодексом корпоративного поведения для этой цели рекомендуется назначать (избирать) корпоративного секретаря Компании.

В настоящее время в ОАО «Мосэнергосбыт» функции Корпоративного секретаря выполняются двумя структурными подразделениями — отделом по обеспечению деятельности Совета директоров и отделом корпоративного управления. Планами Компании на 2007 год предусмотрено избрание Корпоративного секретаря и внесение соответствующих положений в Устав и внутренние документы Компании.

Существенные корпоративные действия

Корпоративные решения, которые могут привести к существенным изменениям в деятельности Компании и повлиять на благосостояние ее акционеров и других заинтересованных сторон, должны приниматься максимально прозрачно и обоснованно. Поэтому Уставом Компании предусмотрен следующий порядок принятия решений о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность:

- одобрение Советом директоров крупных сделок в случаях, предусмотренных ФЗ «Об акционерных обществах»;
- одобрение Советом директоров решений о совершении сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Компании в размере от 10 до 25 процентов балансовой стоимости активов на дату принятия решения о совершении такой сделки;
- одобрение Советом директоров решений о совершении сделок, связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Компании;
- Совет директоров утверждает кандидатуру независимого оценщика, привлекаемого в обязательном порядке с целью определения рыночной стоимости имущества, акций и иных активов, являющихся предметом крупных сделок.

Корпоративные конфликты

Конфликты между органами управления и акционерами Компании, а также конфликты между отдельными акционерами, если они затрагивают интересы Компании, крайне отрицательно влияют на ее деятельность. В связи с этим важной задачей Мосэнергосбыта является создание условий для предупреждения возникновения и урегулирования такого рода конфликтов. Для решения этой задачи Компанией предпринимаются следующие меры:

- структурным подразделением Компании, отвечающим за работу с акционерами (отделом корпоративного управления), производится регистрация всех поступивших от акционеров писем, обращений и требований;
- уполномоченные должностные лица своевременно и обстоятельно отвечают на письменные запросы и телефонные звонки акционеров;
- в случае выявления корпоративных конфликтов соответствующие должностные лица должны произвести их учет и информировать о них исполнительные органы и Совет директоров;

- исполнительный орган и Совет директоров Компании должны осуществлять урегулирование корпоративных конфликтов по вопросам, принятие решений по которым относится только к их компетенции;
- в случае возникновения корпоративного конфликта между акционерами Генеральный директор Компании вправе предложить свои услуги посредника. При согласии конфликтующих сторон Совет директоров также может выступить посредником в ходе урегулирования конфликта.

В 2006 году в ОАО «Мосэнергосбыт» не зафиксированы корпоративные конфликты, в том числе и между его акционерами.

Информационная прозрачность

Информационная политика Компании направлена на наиболее полное удовлетворение информационных потребностей акционеров и иных заинтересованных сторон в достоверной информации о Компании и ее деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к такой информации.

Совет директоров утвердил Положение об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт», в котором определены принципы и порядок раскрытия информации, а также формы и перечень раскрываемой информации.

В соответствии с Положением информационная политика Компании базируется на следующих принципах:

- гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;
- оперативность раскрытия информации обо всех существенных фактах в своей деятельности;
- обеспечение высокого уровня сохранности информации, относящейся согласно внутренним документам к государственной, служебной или коммерческой тайне;
- публичность и неизбирательность раскрытия информации.

Полнота и доступность информации обеспечивается постоянной работой по совершенствованию корпоративного интернет-сайта ОАО «Мосэнергосбыт» (<http://www.mosenergosbyt.ru/>), тесным взаимодействием со СМИ, а также строгим соблюдением законодательства, регулирующего раскрытие информации.

Компания и далее в своей деятельности намерена придерживаться вышеуказанных принципов и помимо способов раскрытия информации, предусмотренных законодательством, планирует проводить встречи с инвесторами и акционерами, организовывать пресс-конференции, публиковать информацию о Компании в СМИ, брошюрах и буклетах. Кроме того, в 2007 году в связи с изменениями в законодательстве планируется принять новую редакцию Положения об информационной политике.

Совет директоров также утвердил Положение об инсайдерской информации ОАО «Мосэнергосбыт», в котором определено понятие инсайдерской информации, перечень лиц-инсайдеров, обязанности этих лиц и их ответственность. Компанией также определен перечень информации, которая составляет служебную или коммерческую тайну, условия доступа к такой информации и возможность ее использования, при этом Компания ставила целью соблюсти разумный баланс между открытостью и стремлением не нанести ущерб своим интересам. Кроме того, в договоры с должностными лицами Компании включаются требования, касающиеся неразглашения конфиденциальной и инсайдерской информации.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров, избранный на общем собрании акционеров 28.02.2005 г.:	Состав Совета директоров, избранный на годовом общем собрании акционеров 14.06.2006 г.:
1. Удальцов Юрий Аркадьевич, Председатель Совета директоров	1. Филь Сергей Сергеевич, Председатель Совета директоров
2. Гацунаев Андрей Николаевич	2. Аханов Дмитрий Сергеевич
3. Евстафьев Аркадий Вячеславович	3. Белобородов Сергей Сергеевич
4. Смирнов Павел Степанович	4. Брыльков Владислав Викторович
5. Дубнов Олег Маркович	5. Гавриленко Анатолий Анатольевич
6. Кравцов Андрей Николаевич	6. Долгих Вячеслав Михайлович
7. Матвеев Алексей Анатольевич	7. Затван Александр Борисович
8. Кимерин Владимир Анатольевич, Генеральный директор ОАО «Мосэнергосбыт»	8. Кимерин Владимир Анатольевич, Генеральный директор ОАО «Мосэнергосбыт»
9. Сальников Андрей Валерьевич	9. Матвеев Алексей Анатольевич
10. Долгих Вячеслав Михайлович	10. Мельников Дмитрий Александрович
11. Логовинский Евгений Ильич	11. Скрибот Вольфганг
12. Жигарев Владимир Александрович	12. Смирнов Павел Степанович
13. Орлов Александр Константинович	13. Штыков Дмитрий Викторович

Филь Сергей Сергеевич,
Председатель Совета директоров

Является членом Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2006 года. С 2004 года до настоящего времени занимает должность начальника управления

корпоративных событий ОАО РАО «ЕЭС России». С 2002 по 2004 год был ведущим специалистом, главным специалистом, и.о. начальника отдела корпоративных событий ОАО РАО «ЕЭС России».

Родился 24 октября 1980 года. В 2002 году окончил Московскую гуманитарно-социальную академию по специальности юриспруденция.

Смирнов Павел Степанович,
 заместитель Председателя Совета директоров

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2005 года. С 2001 года по настоящее время является членом Правления ОАО РАО «ЕЭС России». С 1998 по 2001 год занимал должности советника Председателя, директора Департамента международных финансово-экономических отношений Центрального Банка России.

Родился 15 июня 1952 года. В 1977 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности правоведение. В 1985 году окончил Всесоюзную академию внешней торговли по специальности международные экономические отношения; кандидат юридических наук, доктор экономических наук.

Аханов Дмитрий Сергеевич

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2005 года. С 2003 года занимает должность начальника Департамента стратегии Центра управления реформой, а с 2005 года — должность руководителя центра по реализации проектов реформирования АО-энерго ОАО РАО «ЕЭС России». С 2000 по 2002 год являлся менеджером управления корпоративного финансирования, директором проекта ИБГ «НИКойл».

Родился 28 октября 1975 года. В 1999 году окончил Российский университет дружбы народов, магистр экономики. В 2000 году окончил Российский университет дружбы народов, юрист.

Белобородов Сергей Сергеевич,
 независимый директор

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2006 года. С 2005 года занимает пост первого заместителя генерального директора ООО «Корпорация «ГАЗЭНЕРГОПРОМ». С 2001 по 2005 год занимал должности заместителя генерального директора, первого заместителя генерального директора, генерально-го директора ООО «ЕвроСибЭнерго». В 2005 году являлся советником аппарата Совета директоров ООО «Компания «Базовый элемент».

Родился 8 июня 1967 года. Образование: высшее.

Брыльков Владислав Викторович

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2006 года. С 2004 года является первым заместителем генерального директора ЗАО «Лидер» (компания по управлению активами пенсионного фонда). В 2004 году занимал пост директора по развитию ЗАО «Русские фонды». С 2003 по 2004 год работал в должности коммерческого директора ООО «Аврора», а с 2001 по 2002 год — в должности коммерческого директора АОТ «Торговый дом «Невис».

Родился 20 июня 1970 года. Образование: высшее.

Гавриленко Анатолий Анатольевич

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2006 года. С 2004 года является генеральным директором ЗАО «Лидер» (компания по управлению активами НПФ «Газфонд»). С 1998 по 2004 год занимал должность директора по стратегическому финансовому планированию ЗАО «Алор Инвест».

Родился 7 сентября 1972 года. Образование: высшее.

Долгих Вячеслав Михайлович

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2006 года. С 2004 года является заместителем начальника Департамента нормативного обеспечения ОАО РАО «ЕЭС России». С 2003 по 2004 год занимал должность начальника отдела инфраструктуры оптового рынка Департамента реформирования энергетики ОАО РАО «ЕЭС России». С 2002 по 2003 год работал главным экспертом Управления разработки правил оптового рынка НП «Администратор торговой системы». С 1998 по 2002 год был аспирантом очного отделения кафедры «Общий и специальный менеджмент» Российской академии государственной службы при Президенте РФ.

Родился в 1969 году. В 1994 году окончил Красноярский государственный университет.

Затван Александр Борисович

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2006 года. С 2006 года является исполнительным директором ОАО «МОЭК». С 2005 по 2006 год занимал должность заместителя генерального директора по сбыту и коммерческой деятельности, а с 2004 по 2005 — должности генерального директора, заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «МОЭК». В 2004 году являлся заместителем руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы, с 2000 по 2004 год — заместителем генерального директора ГУП «Мосгорэнерго». С 2000 по 2002 год занимал пост заместителя губернатора в администрации Тверской области.

Родился 11 апреля 1957 года. Окончил ВТУЗ при Московском автомобильном заводе им. И.А. Лихачева.

Кимерин Владимир Анатольевич,
 Генеральный директор ОАО «Мосэнергосбыт»

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2005 года. С 2005 года занимает должность генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт» а также заместителя генерального директора ОАО «Мосэнерго». С 1999 по 2005 год являлся заместителем начальника Департамента — начальником отдела, первым заместителем начальника Департамента, начальником Департамента, заместителем Управляющего директором, Исполнительным директором Бизнес-единицы №1 ОАО РАО «ЕЭС России».

Родился 28 марта 1963 года. В 1993 г. закончил Уфимский нефтяной институт по специальности экономика и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса, инженер-экономист.

Матвеев Алексей Анатольевич

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2005 года. С 2003 года занимает должность заместителя Председателя Правления ЗАО АКБ «Газпромбанк». С 2001 по 2003 год являлся управляющим директором ЗАО «Инвестиционная компания Тройка-Диалог».

Родился 21 декабря 1963 года. Окончил Московский финансовый институт по специальности международные экономические отношения, экономист.

Мельников Дмитрий Александрович

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2006 года. С 2002 года является менеджером проекта Центра реализации проектного реформирования АО-энерго, исполнительный директор БЕ-1 ОАО РАО «ЕЭС России». В 2002 году занимал должность генерального директора ЗАО «Топхим». С 2001 по 2002 год работал ведущим специалистом отдела по защите прав собственности, заместителем начальника отдела по процедурам банкротства Управления имущества ОАО «Сибирско-Уральская нефтегазохимическая компания».

Родился 27 февраля 1975 года. Окончил Омский государственный университет.

Скрибот Вольфганг

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2006 года. С 2004 года занимает должность управляющего директора департамента корпоративного финансирования ЗАО АБ «Газпромбанк». С 2003 по 2004 год являлся заместителем

генерального директора ООО «Газпромбанк-Инвест». С 2001 по 2003 год был директором департамента корпоративного развития ЗАО «ОФГ».

Родился 13 февраля 1966 года. Образование: высшее.

Штыков Дмитрий Викторович,
 независимый директор

Входит в Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт» с 2006 года. С 2003 года по настоящее время является генеральным директором Фонда «Институт профессиональных директоров». С 1999 по 2003 год работал ведущим специалистом, главным специалистом, начальником отдела департамента корпоративной политики ОАО РАО «ЕЭС России».

Родился 24 марта 1976 года. В 1998 году закончил Московскую государственную юридическую академию по специальности юриспруденция. В 2005 году окончил Школу бизнеса Университета Кэйю (Япония) и Школу бизнеса им. Шулиха Йоркского университета (Канада).

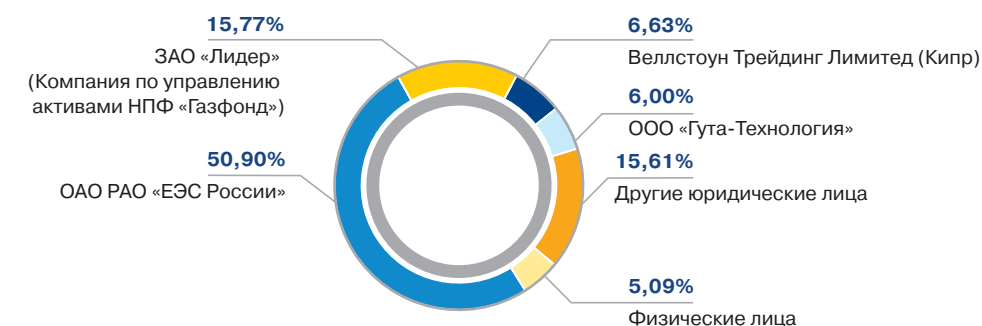
Ни один из членов Совета директоров не владеет акциями ОАО «Мосэнергосбыт».

Ни один из членов Совета директоров не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ОАО «Мосэнергосбыт» составляет 282 493 597 руб. и состоит из 28 249 359 700 шт. обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Структура уставного капитала ОАО «Мосэнергосбыт»
 (указаны доли принадлежащих акционерам обыкновенных акций)



Объявленные акции Уставом ОАО «Мосэнергосбыт» не предусмотрены.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Мосэнергосбыт», по состоянию на 31.12.2006 г. составляет 18 243, в том числе:

- на 18 151 лицевых счетах физических лиц учитывается 1 439 002 509 обыкновенных акций (5,0939% уставного капитала);
- на 92 лицевых счетах юридических лиц учитывается 26 810 357 191 обыкновенная акция (94,9061% уставного капитала).

В течение 2006 года в составе лиц, владеющих более 5% уставного капитала, произошли следующие изменения: 6% обыкновенных акций, принадлежащих Solidene Inc. (Сейшельские о-ва), перешли к ООО «Гута-Технология».

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА И РЫНОК АКЦИЙ МОСЭНЕРГОСБЫТА

Дивидендная политика

Инвестируя средства в ценные бумаги Компании, наши акционеры рассчитывают на получение определенного дохода от своих инвестиций, который складывается из дивидендов и прироста курсовой стоимости акций. Поэтому в Компании должен быть установлен прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и порядок их выплаты.

Следуя рекомендациям ФСФР России и передовым стандартам корпоративного управления, Совет директоров Мосэнергосбыта в 2006 году утвердил Положение о дивидендной политике⁶, в котором определены принципы, цели и задачи дивидендной политики Мосэнергосбыта, порядок выплаты дивидендов и информирования акционеров об этой политике, а также приложены методические рекомендации по расчету их размера.

Этой политикой Совет директоров будет руководствоваться при формировании рекомендаций по размеру дивидендов для его утверждения на общем собрании акционеров.

Поскольку ОАО «Мосэнергосбыт» было создано только 1 апреля 2005 года, общим собранием акционеров в 2006 году было принято решение не выплачивать по итогам 2005 года дивиденды по обыкновенным акциям. В 2006 году по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев дивиденды не начислялись и не выплачивались.

⁶ Текст Положения о дивидендной политике ОАО «Мосэнергосбыт» доступен на интернет-сайте Компании по адресу: <http://www.mosenergosbyt.ru/>

Динамика рынка акций

В настоящее время обыкновенные акции ОАО «Мосэнергосбыт» обращаются на российских фондовых биржах «РТС» и «ММВБ» (код инструмента в системе ММВБ — MSSB, в системе биржевого рынка ОАО РТС — MSSBG, в системе классического рынка РТС — MSSB).

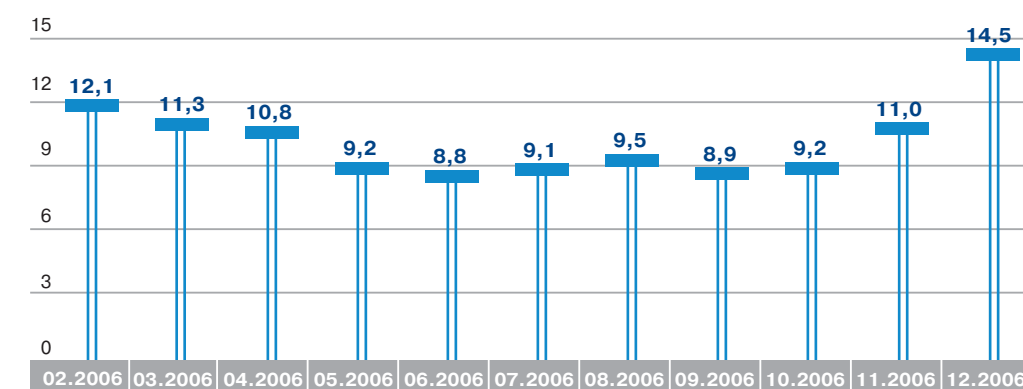
Реализуя долгосрочную стратегию развития, направленную на повышение капитализации, ОАО «Мосэнергосбыт» в отчетном году прошло процедуру листинга на ММВБ, и в результате 28 декабря 2006 года Советом директоров ММВБ было принято решение о включении акций Компании в Котировальный список «Б».

Торги на фондовой бирже ММВБ	
Начало торгов акциями ОАО «Мосэнергосбыт»	во внесписочном режиме — с 17.02.2006 г. в Котировальном списке «Б» — с 22.01.2007 г.
Количество сделок за 2006 год	59 510
Общий объем сделок за 2006 год	813,5 млн руб.
Максимальная средневзвешенная цена акции в течение 2006 года	1,270 руб.
Минимальная средневзвешенная цена акции в течение 2006 года	0,289 руб.

Торги акциями ОАО «Мосэнергосбыт» на фондовой бирже РТС начались с 29.12.2005 г. во внесписочном режиме.

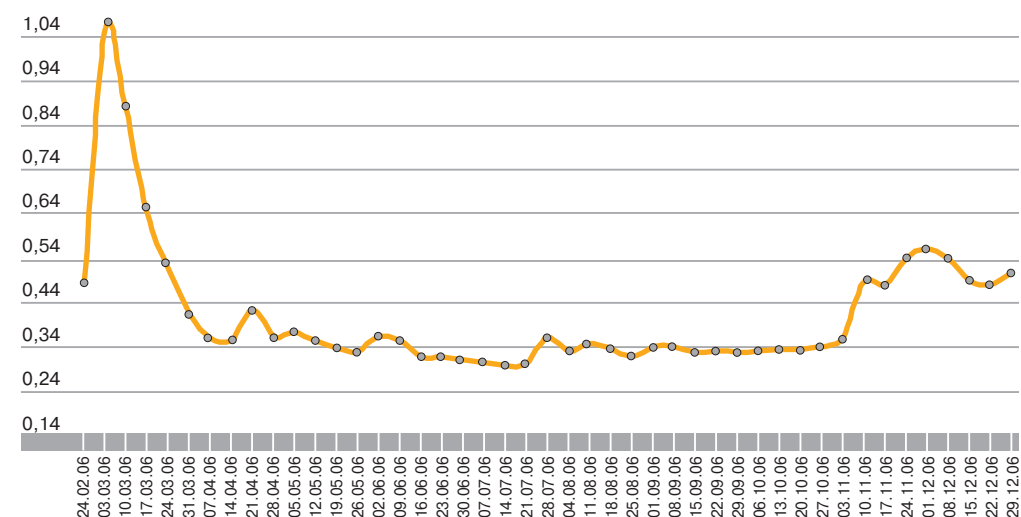
В настоящее время объем торгов на этой бирже небольшой, как по количеству, так и по объемам сделок. Это объясняется консервативностью действующих в РТС инвесторов, а также тем, что сегмент компаний электроэнергетики представлен на этой бирже незначительно, и инвесторы вкладывают денежные средства в основном в ценные бумаги нефтяных и металлургических компаний.

Динамика капитализации ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году, млрд руб.

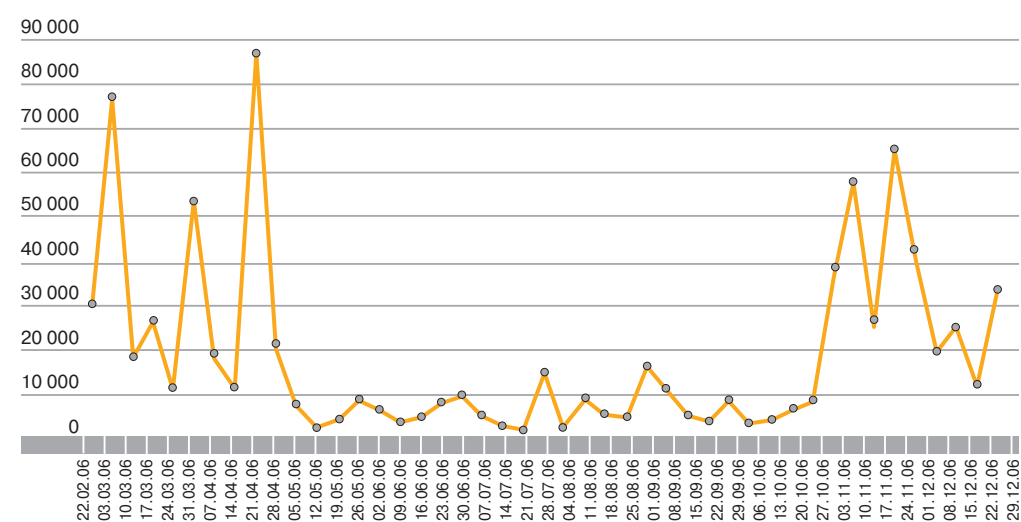


Источник: ММВБ.

Динамика средневзвешенной цены акций ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году, руб.



Динамика объема торгов акциями ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году, тыс. руб.



Источник: ММВБ.

СУЩЕСТВЕННЫЕ СДЕЛКИ МОСЭНЕРГОСБЫТА

В 2006 году крупные сделки (несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Компанией прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату ОАО «Мосэнергосбыт», не совершались.

В течение 2006 года Советом директоров ОАО «Мосэнергосбыт» было одобрено 75 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность в соответствии с главой XI ФЗ «Об акционерных обществах»⁷.

⁷ Перечень сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, опубликован на интернет-сайте Компании <http://www.mosenergosbyt.ru/>.

Комплексное и профессиональное управление рисками
способствует успешной реализации
стратегических целей и задач

МОСЭНЕРГОСБЫТ



Акуленко Виктор Степанович
Заместитель Генерального директора
по безопасности

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Управление рисками

Деятельность Мосэнергосбыта подвержена влиянию различных факторов риска, существование которых обусловлено спецификой электроэнергетической отрасли, политической и экономической ситуацией в стране, особенностями правового регулирования, конъюнктурой на финансовых и различных товарных рынках, а также другими параметрами.

Поэтому важными компонентами процесса управления нашей Компанией являются выявление различных типов рисков, оценка их влияния на бизнес и выработка мер по предотвращению рискованных ситуаций. Основанное на этих компонентах управление рисками способствует успешной реализации наших стратегических целей и задач.

В настоящее время мы работаем над созданием и развитием комплексной системы управления рисками, которая позволит настроить бизнес-процессы и процессы принятия решений в Компании таким образом, чтобы каждый из них учитывал возможные риски и их влияние на нашу деятельность.

Отраслевые риски

1. Перебои в производстве и передаче электроэнергии, обусловленные недостатком генерирующих мощностей и накопленным износом используемого оборудования, могут негативно отразиться на надежности энергоснабжения. Данные риски связаны с деятельностью генерирующих и сетевых компаний, поэтому не поддаются влиянию со стороны нашей Компании. Однако реализуемые в настоящее время и планируемые в будущем капиталовложения в секторе генерации и передачи электроэнергии позволяют нам прогнозировать сохранение соответствующих рисков на приемлемом уровне.
2. Усиление конкуренции в связи с появлением на территории Московского региона независимых энергосбытовых компаний, имеющих и не имеющих статус гарантирующего поставщика, может привести к потере занимаемой нами доли рынка в традиционной зоне обслуживания. Для укрепления позиций Мосэнергосбыта в конкурентной борьбе и дальнейшего расширения клиентской базы нами разработана стратегия развития энергосбытовой деятельности. Эта стратегия предполагает внедрение и постоянное совершенствование соответствующей международным стандартам системы менеджмента качества, формирование и предоставление нашим клиентам комплексных сервисных услуг, оптимизацию организационной и функциональной структуры Компании, а также другие мероприятия, направленные на повышение качества обслуживания наших клиентов (см. раздел «Энергосбытовая деятельность»). Кроме того, Компанией рассматриваются возможности завоевания доли рынка сбыта электроэнергии в других российских регионах путем приобретения энергосбытовых компаний и получение статуса гарантирующего поставщика.
3. Рост цен на электроэнергию, связанный с постепенным переходом к конкурентному рынку, с одной стороны, и сохранением государственного регули-

рования тарифов, в результате которого цены сбыта электроэнергии могут быть установлены ниже экономически обоснованного для Компании уровня, с другой стороны, могут негативно сказываться на финансово-экономическом состоянии Мосэнергосбыта. С целью сокращения влияния этих рисков мы работаем над повышением операционной эффективности Компании путем реализации программ по снижению производственных издержек, проводим взвешенную финансовую политику, рассматриваем возможности для расширения рынков сбыта, активно сотрудничаем с органами государственной законодательной и исполнительной власти.

4. Повышение цен на оборудование и услуги, используемые в деятельности Компании, может также негативно отразиться на ее финансово-экономическом состоянии. Чтобы обезопасить нашу деятельность от этого риска, мы создаем конкурентные условия для поставщиков товаров и услуг путем проведения тендеров при осуществлении закупок, устраняем практику перекрестных закупок и оптимизируем затраты на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство.

Финансовые риски

1. Риск изменения курсов валют в настоящее время имеет незначительное влияние на деятельность нашей Компании, поскольку, с одной стороны, реализация Мосэнергосбытом электроэнергии потребителям осуществляется на внутреннем российском рынке в рублях и, с другой стороны, практически все обязательства Компании выражены также в национальной валюте.
2. Риск изменения процентных ставок может оказывать негативное влияние на финансовое состояние Компании, поскольку в ее деятельности используются привлекаемые заемные средства. Поскольку в настоящее время ставка рефинансирования, устанавливаемая Банком России, стабильна и имеет тенденцию к снижению, данный риск мы оцениваем как незначительный. Вместе с тем с целью снижения его негативного влияния Компания считает возможным привлечение долгосрочных кредитов и займов, а также привлечение заемных средств по фиксированным процентным ставкам.
3. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Компании может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа, увеличением процентов к уплате, ростом себестоимости продукции, а также с уменьшением реальной стоимости средств по инвестиционной программе. Прогнозируемые Правительством РФ темпы инфляции в целом выполняются и имеют тенденцию к уменьшению. Тем не менее Компания при росте инфляции планирует повысить оборачиваемость оборотных средств за счет изменения договорных отношений с потребителями. С учетом того, что существует ограничение на повышение тарифов в пределах не более 15–25% в год и потенциальной доходности деятельности, по нашему мнению, значение инфляции, при которой могут возникнуть сложности, составляет не менее 40% годовых. В случае если значение инфляции превысит

указанные критические значения, Компания планирует увеличить в своих активах долю краткосрочных финансовых инструментов и провести мероприятия по сокращению внутренних издержек.

Страновые и региональные риски

1. Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране, мы оцениваем как невысокие, поскольку в настоящее время наблюдается устойчивый рост российской экономики и довольно высокий уровень политической стабильности.
2. Достигнутый к настоящему времени уровень социально-экономического развития Москвы и Московской области, где осуществляет свою деятельность Компания, позволяет прогнозировать незначительный уровень региональных рисков. Устойчивый рост экономики в регионе и соответствующее увеличение потребления электроэнергии должны положительно сказываться на деятельности Компании и благоприятно отразиться на ее финансовом положении.

Правовые риски

1. С целью снижения рисков, связанных с недостаточной четкостью правового регулирования значительной части взаимоотношений в электроэнергетике в условиях ее реформирования, Компания намерена активно сотрудничать с органами исполнительной и законодательной власти Российской Федерации и Московского региона.
2. Для исключения возможности несоответствия своих внутренних документов законодательству Российской Федерации Компания осуществляет постоянный мониторинг и учет происходящих в нем изменений.
3. Вероятность негативного изменения налогового законодательства и возникновения соответствующих рисков для Компании мы оцениваем как невысокую в связи с тем, что по программе оздоровления экономики, утвержденной Правительством РФ, планируется изменение налоговых ставок в сторону уменьшения, а в ряде случаев — отмена некоторых налогов и сборов.
4. Риски, связанные с изменением валютного и таможенного законодательства, не оказывают существенного влияния на деятельность Компании, поскольку она осуществляется только на внутреннем рынке.
5. Анализ законодательных норм, касающихся лицензирования деятельности, свидетельствует о явной тенденции к уменьшению объема лицензируемых видов деятельности, в том числе среди тех, что осуществляются Компанией по ее Уставу. Поэтому риски, связанные с изменением законодательства в области лицензирования отдельных видов деятельности, мы оцениваем как невысокие.

Прочие риски

1. С целью снижения уровня социальных рисков Компания осуществляет программы пенсионного обеспечения, постоянно совершенствует систему мотивации и профессионального развития персонала, организует проведение оздоровительных и спортивных мероприятий, ведет благотворительную и спонсорскую деятельность.
2. Риски корпоративного управления, связанные с возможностью нарушения прав акционеров, возникновения корпоративных конфликтов, неэффективностью работы органов управления и недостаточным уровнем раскрытия информации, минимизируются Компанией за счет создания и постоянного совершенствования своей системы корпоративного управления в соответствии с требованиями законодательства, рекомендациями российского Кодекса корпоративного поведения и передовыми стандартами в этой области.

Внутренний контроль

Система внутреннего контроля Мосэнергосбыта является составным элементом системы управления рисками и представляет собой политики и процедуры, обеспечивающие реагирование на риски со стороны руководства Компании.

Основными целями системы внутреннего контроля являются следующие:

- защита капиталовложений акционеров и активов Компании;
- обеспечение доверия к Компании и органам ее управления со стороны потенциальных инвесторов и других заинтересованных сторон;
- содействие в достижении эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности Компании;
- обеспечение достоверности, полноты, объективности и своевременности составления и представления Компанией финансовой отчетности;
- соблюдение законодательства и учредительных и внутренних документов Компании.

В настоящее время основным органом контроля Компании является Ревизионная комиссия, члены которой избираются решением Общего собрания акционеров. Деятельность Ревизионной комиссии регламентируется утвержденным Общим собранием акционеров 10 января 2006 года Положением о Ревизионной комиссии, в котором закреплены функции и порядок работы этого органа контроля.

В сентябре 2006 года Ревизионной комиссией была проведена проверка по итогам деятельности за первое полугодие 2006 года. В ходе проверки выявлены отдельные замечания и недостатки в области закупочной деятельности и ведении договорно-правовой работы. По результатам ревизионной проверки на основании

приказа Генерального директора были проведены мероприятия по устранению выявленных замечаний и недостатков.

В ходе проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании по итогам 2006 года Ревизионной комиссией существенных замечаний и недостатков не выявлено.

С целью развития системы внутреннего контроля в 2007 году планируется утвердить Положение о внутреннем контроле. В соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного поведения в этом документе будут закреплены процедуры внутреннего контроля в Компании, а также органы и лица, ответственные за их осуществление.

Для усиления роли Совета директоров в осуществлении внутреннего контроля в 2007 году планируется создание Комитета Совета директоров по аудиту.

Состав Ревизионной комиссии

Состав Ревизионной комиссии, избранной на общем собрании акционеров 28.02.2005 г.	Состав Ревизионной комиссии, избранной на годовом общем собрании акционеров 14.06.2006 г.
Сидоров Сергей Борисович (председатель комиссии)	Сидоров Сергей Борисович (председатель комиссии)
Богомаз Андрей Станиславович	Волков Максим Леонидович
Волков Максим Леонидович	Пугачева Хатыря Садриевна
Гурьянов Денис Львович	Самсонов Сергей Геннадьевич
Науменко Сергей Николаевич	Узгоров Игорь Иванович

Сидоров Сергей Борисович (1952 г. р.) — председатель ревизионной комиссии ОАО «Мосэнергосбыт», начальник Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»

Волков Максим Леонидович (1982 г. р.) — начальник отдела по взаимодействию с акционерами и организации мер по поддержанию ликвидности ОАО РАО «ЕЭС России»

Пугачева Хатыря Садриевна (1949 г. р.) — заместитель главного бухгалтера ОАО «Мосэнергосбыт»

Самсонов Сергей Геннадьевич (1973 г. р.) — менеджер управления контроля финансово-хозяйственной деятельности ДЗО БЕ №1 ОАО РАО «ЕЭС России»

Узгоров Игорь Иванович (1964 г. р.) — директор по закупкам ОАО «Мосэнергосбыт».

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Члену Ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии) с учетом индексации, установленной соглашением.

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии) с учетом индексации, установленной соглашением.

Общий размер начисленного и выплаченного в 2006 году вознаграждения членам Ревизионной комиссии за участие в заседаниях и проведении проверок составил 42 615 руб. Из этой суммы вознаграждение Ревизионной комиссии, избранной на годовом общем собрании акционеров 14.06.2006 г., составило 21 429 руб.

Внутренний аудит

Основной задачей внутреннего аудита является оценка эффективности процедур внутреннего контроля в Компании на предмет достоверности информации, соблюдения законодательства, сохранности активов, эффективности и результативности деятельности отдельных структурных подразделений.

Для реализации этой задачи в Мосэнергосбыте создано Управление внутреннего аудита, основными функциями которого являются предоставление Генеральному директору независимой информации о финансово-хозяйственной деятельности, повышение эффективности системы внутреннего контроля и обеспечение достоверности отчетности.

В 2006 году Управлением внутреннего аудита были проведены следующие проверки:

- аудит финансовой отчетности Компании;
- тематические проверки финансово-хозяйственной деятельности по таким направлениям, как формирование себестоимости продукции, правильность формирования налоговых баз в части НДС и налога на прибыль, наличие и соответствие нормам законодательства локальных нормативных актов, регулирующих деятельность Компании, исполнение инвестиционной программы

и целевое использования инвестиционных средств, мониторинг соблюдения оптимальной ценовой политики при заключении договоров и анализ финансового состояния Компании;

- проверки энергосбытовой деятельности отделений Компании.

Информация о выявленных в ходе проверок замечаниях и нарушениях была представлена руководству Компании для принятия решений об их устранении. При этом Управлением внутреннего аудита контролировалась своевременность устранения менеджментом выявленных нарушений и замечаний.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ

Структура активов

Активы ОАО «Мосэнергосбыт» на конец 2006 года составили 6 178 млн руб. Доля внеоборотных активов в совокупных активах составляет 11,5%, причем внеоборотные активы в основном представлены основными средствами (98,8% внеоборотных активов). Соотношение основных средств и совокупных активов на конец отчетного периода, с одной стороны, и соотношение текущих и совокупных активов, с другой стороны, свидетельствует о мобильности активов ОАО «Мосэнергосбыт».

	На 31.12.2005 г., тыс. руб.	Удельный вес, %	На 31.12.2006 г., тыс. руб.	Удельный вес, %
Нематериальные активы	0	0,0	2 404	0,0
Основные средства	733 795	11,6	703 702	11,4
Незавершенное строительство	1 045	0,0	6 201	0,1
Отложенные налоговые активы	161	0,0	154	0,0
Итого внеоборотные активы	735 001	11,6	712 461	11,5
Запасы	140 447	2,2	218 834	3,5
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	563 558	8,9	224 544	3,6
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	1 803	0,0	11 128	0,2
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	2 869 249	45,2	3 308 245	53,6
Краткосрочные финансовые вложения	0	0,0	1 400 101	22,7
Денежные средства	2 037 343	32,1	302 643	4,9
Итого оборотные активы	5 612 401	88,4	5 465 496	88,5
Активы всего	6 347 402	100,0	6 177 956	100,0

Существенные изменения в структуре активов произошли по следующим группам:

- доля краткосрочной дебиторской задолженности в структуре активов возросла на 8,4 % в связи с возникновением перед ОАО «Мосэнергосбыт» обязательств у компаний, выделившихся из ОАО «Мосэнерго», по Соглашению о солидарной ответственности;

Гавриков Григорий Григорьевич
Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам



Основа повышения
экономической эффективности деятельности

МОСЭНЕРГОСБЫТ

проведение взвешенной финансовой политики,
опирающейся на всесторонний анализ
конкурентной среды

- рост удельного веса краткосрочных финансовых вложений на 22,7% и снижение денежных средств на 27,2% вызвано изменениями в учетной политике Компании.

Чистые активы ОАО «Мосэнергосбыт» составили на конец отчетного периода 188,7 млн руб.

Расчет стоимости чистых активов	Код строки баланса	31.12.2006 г., тыс. руб.
Внеоборотные активы	190	712 461
Оборотные активы	290	5 465 495
Задолженность по взносам в уставный капитал	244	0
Целевое финансирование	450	0
Долгосрочные обязательства	590	9 457
Краткосрочные обязательства	690	5 979 784
Доходы будущих периодов	640	0
Чистые активы		188 715

Структура пассивов

Пассивы ОАО «Мосэнергосбыт» на конец 2006 года составили 6 178 млн руб. Доля собственного капитала в совокупных пассивах составила 3,0%. Собственный капитал (фактический за вычетом убытков и задолженностей учредителей) в течение 2006 года сократился на 204,2 млн руб., что было обусловлено формированием убытка по итогам 2006 года. Основными причинами возникновения убытков являются снижение валовой выручки за счет тарифного регулирования РЭК г. Москвы и получение убытков на балансирующем рынке из-за отсутствия системы АИISKУЭ в точках учета электроэнергии на оптовом рынке.

	На 31.12.2005 г., тыс. руб.	Удельный вес, %	На 31.12.2006 г., тыс. руб.	Удельный вес, %
Уставный капитал	282 493	4,5	282 493	4,6
Добавочный капитал	70 585	1,1	70 585	1,1
Резервный капитал	0	0,0	14 125	0,2
Нераспределенная прибыль прошлых лет	-311 593	-4,9	25 663	0,4
Нераспределенная прибыль отчетного года	351 381	5,5	-204 151	-3,3
Итого капитал и резервы	392 866	6,2	188 715	3,0
Отложенные налоговые обязательства	6 572	0,1	9 457	0,2

	На 31.12.2005 г., тыс. руб.	Удельный вес, %	На 31.12.2006 г., тыс. руб.	Удельный вес, %
Итого долгосрочные обязательства	6 572	0,1	9 457	0,2
Займы и кредиты	0	0,0	0	0,0
Кредиторская задолженность	5 947 964	93,7	5 979 784	96,8
Итого краткосрочные пассивы	5 947 964	93,7	5 979 784	96,8
Пассивы всего	6 347 402	100,0	6 177 956	100,0

Уменьшение размера собственного капитала по сравнению с 31.12.2005 г. привело к ухудшению показателей, характеризующих финансовую независимость Компании. Однако уровень финансового левериджа (соотношение привлеченных и собственных средств) составляет 31,7 (на один рубль собственных средств, вложенных в Компанию, приходится 31,7 руб. заемных средств) и не является критичным для Компании на данный момент, поскольку большую часть заемных средств составляет текущая кредиторская задолженность.

Коэффициенты финансовой устойчивости	На 31.12.2005 г.	На 31.12.2006 г.
Коэффициент финансовой независимости	0,06	0,03
Финансовый леверидж	15,16	31,74

В структуре пассивов практически отсутствуют долгосрочные обязательства (0,2% совокупных пассивов), которые на 31.12.2006 г. состояли исключительно из отложенных налоговых обязательств (9,5 млн руб.).

Пассивы Компании на конец 2006 года были сформированы преимущественно за счет краткосрочных обязательств, на долю которых приходится 96,8% совокупных пассивов и составили 5 979,8 млн руб. Краткосрочные обязательства Компании полностью состоят из текущей кредиторской задолженности, что снижает степень риска кредиторов.

В структуре кредиторской задолженности на конец отчетного периода преобладали обязательства по авансам полученным (50,9%). Вторыми по величине являются обязательства перед поставщиками и подрядчиками (28,1%).

Анализ ликвидности

Коэффициент абсолютной ликвидности соответствует рекомендуемому значению. Размер данного коэффициента свидетельствует о том, что около трети всех краткосрочных обязательств ОАО «Мосэнергосбыт» может быть покрыто за счет имеющихся у Компании денежных средств.

	На 31.12.2005 г.	На 31.12.2006 г.	Рекомендуемое значение
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,34	0,28	0.2–0.5
Коэффициент срочной ликвидности	0,82	0,84	>1
Коэффициент текущей ликвидности	0,94	0,91	1 — 2

Коэффициент срочной и текущей ликвидности несколько меньше оптимального значения. Это обусловлено наличием в структуре кредиторской задолженности НДС в неоплаченной продукции в размере 958,1 млн руб. При этом сумма дебиторской задолженности, с которой исчислен НДС, отражена в составе резерва по сомнительным долгам и не участвует в расчете коэффициента ликвидности. К концу 2007 года коэффициенты ликвидности будут приведены в соответствие с нормативными значениями.

Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность ОАО «Мосэнергосбыт» по сравнению с 31.12.2005 г. увеличилась на 15% и составила в конце 2006 года 3 319 млн руб. Рост дебиторской задолженности в течение 2006 года был обусловлен возникновением обязательств перед ОАО «Мосэнергосбыт» у компаний, выделившихся из состава ОАО «Мосэнерго», по Соглашению о солидарной ответственности на сумму более 450 млн руб.

	На 31.12.2005 г., тыс. руб.	Удельный вес, %	На 31.12.2006 г., тыс. руб.	Удельный вес, %
Дебиторская задолженность, в т.ч.:	2 871 052	100,0	3 319 373	100,0
долгосрочная	1 803	0,1	11 128	0,3
краткосрочная	2 869 249	99,9	3 308 245	99,7

Кроме того, в Компании создан резерв по сомнительным долгам, размер которого составлял по состоянию на конец 2006 года 5 896 млн руб.

Структура дебиторской задолженности	На 31.12.2005 г., тыс. руб.	Удельный вес, %	На 31.12.2006 г., тыс. руб.	Удельный вес, %
Дебиторская задолженность, в т.ч.:	2 871 052	100,0	3 319 373	100,0
покупатели и заказчики, в т.ч.:	2 223 268	77,5	1 663 793	50,1
собственные потребители	1 527 399	53,2	1 170 177	35,3
компенсация потерь	312 714	10,9	102 015	3,1
авансы выданные	37 330	1,3	44 214	1,4

Структура дебиторской задолженности	На 31.12.2005 г., тыс. руб.	Удельный вес, %	На 31.12.2006 г., тыс. руб.	Удельный вес, %
прочие дебиторы, в т.ч.:	610 454	21,2	1 611 366	48,5
пени, штрафы	100 666	3,5	4 419	0,1
переплата по налогам и внебюджетным фондам	102 365	3,6	38 843	1,2
другие дебиторы	407 424	14,1	1 568 105	47,2

Структура дебиторской задолженности с момента образования Компании претерпела существенные изменения. Если на 01.04.2005 г. долг в основном был сформирован по статье «Покупатели и заказчики» (98,5%), то на конец 2006 года задолженность формировалась по двум статьям: «Покупатели и заказчики» (50,1%) и «Прочие дебиторы» (47,2%).

Увеличение дебиторской задолженности по прочим дебиторам на 1 589 млн руб. было обусловлено рядом факторов. Во-первых, произошли изменения в учетной политике Компании (отражен НДС к возмещению с полученных авансов по электроэнергии и неоплаченной продукции в сумме 463,9 млн руб.). Во-вторых, по Соглашению о солидарной ответственности возникла задолженность выделенных из ОАО «Мосэнерго» компаний в размере 405,6 млн руб. И, в-третьих, сформировалась задолженность по расчетам по прочим претензиям в сумме 329 млн руб. (данная сумма списана с расчетного счета Мосэнергосбыта по исполнительным листам и не отражена в учете из-за отсутствия постановлений Арбитражного суда РФ).

Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность ОАО «Мосэнергосбыт» по сравнению с 31.12.2005 г. увеличилась незначительно (менее чем на 1%) и составила в конце 2006 года 5 979,8 млн руб.

Структура кредиторской задолженности	На 31.12.2005 г., тыс. руб.	Удельный вес, %	На 31.12.2006 г., тыс. руб.	Удельный вес, %
Кредиторская задолженность, в т.ч.:	5 947 963	100,0	5 979 784	100,0
поставщики и подрядчики, в т.ч.:	2 650 697	44,6	1 679 453	28,1
покупная энергия	1 206 254	20,3	77 476	1,3
услуги по транспортировке энергии	1 273 482	21,4	1 468 231	24,6
прочие услуги	170 961	2,9	133 745,69	2,2
задолженность перед персоналом	1	0,0	1 494	0,0

Структура кредиторской задолженности	На 31.12.2005 г., тыс. руб.	Удельный вес, %	На 31.12.2006 г., тыс. руб.	Удельный вес, %
задолженность по налогам и сборам	311 931	5,2	113 507	1,9
авансы полученные	1 621 829	27,3	3 042 152	50,9
прочие кредиторы, в т.ч.:	1 363 506	22,9	1 143 178	19,1
НДС по отгруженной продукции	1 038 697	17,5	958 143	16,0
прочие	324 810	5,4	185 035	3,1

Структура кредиторской задолженности с момента образования Компании значительно изменилась. По состоянию на 01.04.2005 кредиторская задолженность была сформирована преимущественно обязательствами по статьям «НДС по отгруженной продукции» (61,2%) и «Авансы полученные» (28%). К концу 2006 года доля статьи «Авансы полученные» возросла до 50,9%, доля статьи «НДС по отгруженной продукции» снизилась до 16%, а доля статьи «Услуги по транспортировке энергии» возросла до 24,6%.

Динамика кредиторской задолженности за период с 01.04.2005 до конца 2006 года отражает следующие структурные изменения:

- задолженность перед поставщиками и подрядчиками увеличилась на 1 499,99 млн руб., что было вызвано введением в действие НОРЭМ и изменением порядка расчетов за покупную электроэнергию (возник долг в сумме 74,4 млн руб. перед ЗАО «ЦФР»), условиями расчетов с сетевыми организациями (прирост задолженности этим организациям составил 1 468 млн руб.);
- возникла кредиторская задолженность по налогам и сборам в сумме 113,5 млн руб. (несмотря на наличие убытков у Компании, по итогам 2006 года по данным налогового учета сформировался налог на прибыль в размере 112 млн руб.);
- возросла кредиторская задолженность по авансам полученным на 2 408 млн руб. (в соответствии с договорными условиями потребители электроэнергии осуществляют 100%-ную предоплату за покупную электроэнергию по договорным величинам; так как фактический объем потребленной электроэнергии в декабре 2006 года оказался меньше запланированных величин в связи с аномально теплыми погодными условиями, то на конец года сформировалась значительная задолженность по статье «Авансы полученные»);
- снизилась кредиторская задолженность по прочим кредиторам на 306 млн руб. (за счет оплаты НДС по отгруженной продукции задолженность снизилась на 425,98 млн руб. в связи с взысканием дебиторской задолженности; образовалась прочая кредиторская задолженность в сумме 185 млн руб.).

Показатели деловой активности	На 31.12.2005 г., дни	На 31.12.2006 г., дни
Оборачиваемость дебиторской задолженности	14,61	11,19
Оборачиваемость кредиторской задолженности	30,90	20,38

Динамика изменений показателей деловой активности свидетельствует об эффективности управления оборотными активами и краткосрочными обязательствами ОАО «Мосэнергосбыт».

Кредитная и денежная политика

Привлечение заемных денежных средств Компанией осуществляется в строгом соответствии с Положением о кредитной политике ОАО «Мосэнергосбыт», утвержденным решением Совета директоров от 21.10.2005 г., Уставом и ФЗ «Об акционерных обществах».

Привлечение заемных средств с превышением утвержденных Советом директоров Компании лимитов по стоимостным параметрам заимствования не допускается. Ежеквартально в Компании рассчитываются лимиты долговой позиции: лимит по сумме ликвидных активов, лимит по долговому покрытию и лимит долговой нагрузки.

Так как в 2006 году в Обществе отмечалось превышение лимита по сумме ликвидных активов, все кредитные договоры, на основании Положения о кредитной политике, были заключены после одобрения Советом директоров.

Кредитная история ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году

	Вид кредитного продукта	Лимит кредитной линии, тыс. руб.	Одобрено Советом директоров	Привлечено в 2006 году, тыс. руб.	Ссудная задолженность (по состоянию на 01.01.2007 г.)	Уплаченные проценты в 2006 году, тыс. руб.
КБ «Трансинвест-банк» (ООО)	Овердрафт	250 000,00	30.09.2005 протокол № 7	0,00	0,00	0,00
АКБ «Промсвязь-банк» (ЗАО)	Овердрафт	500 000,00	28.04.2006 протокол № 4	342 252,33	0,00	65,64
Русский коммерческий банк ЛТД., Цюрих (заключен договор уступки прав требования с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) № 894/05-В-У от 15.11.2005 г.);	Кредитная линия (согласие о расторжении 09.06.2006 г.)	500 000,00	21.10.2005 протокол № 8	526 181,00	0,00	260,71

	Вид кредитного продукта	Лимит кредитной линии, тыс. руб.	Одобрено Советом директоров	Привлечено в 2006 году, тыс. руб.	Ссудная задолженность (по состоянию на 01.01.2007 г.)	Уплаченные проценты в 2006 году, тыс. руб.
	Русский коммерческий банк ЛТД., Цюрих (заключен договор уступки прав требования с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) № 919/06-В-У от 13.01.2006 г.)	800 000,00	15.12.2005 протокол №12	319 400,00	0,00	56,29
Итого				1 187 833	0	382,64

Все кредиты в 2006 году привлекались на покрытие расчетно-кассовых разрывов сроком не более 1–3 календарных дней.

В течение 2006 года ОАО «Мосэнергосбыт» активно осуществлялось размещение временно свободных денежных средств на депозитные счета в коммерческих банках. Дополнительный доход, полученный по итогам 2006 года от данного вида сделок, составил 42 млн руб.

Привлечение кредитов в 2005–2006 гг.

2005 год			2006 год		
Привлечено, тыс. руб.	Ссудная задолженность на 01.01.2006 г.	Уплаченные проценты, тыс. руб.	Привлечено, тыс. руб.	Ссудная задолженность на 01.01.2007 г.	Уплаченные проценты, тыс. руб.
2 100 000 *	0	22 107,53			
1 444 756 **	0	624,89	1 187 833 **	0	382,64

* Обязательства по данному кредиту возникли у ОАО «Мосэнергосбыт» как у правопреемника ОАО «Мосэнерго» (протокол заседания Совета директоров № 3 от 27.05.2005 г.).

** Цель привлечения — покрытие расчетно-кассовых разрывов.

Денежный поток

Поступления денежных средств в 2006 году были сформированы в результате текущей деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» (110 567,91 млн руб.) и привлечения кредитных ресурсов (1 187,8 млн руб.).

Основными направлениями оттока денежных средств в 2006 году стали выплаты по основному виду деятельности (111 077,91 млн руб.) и погашение привлеченных кредитов (1 187,8 млн руб.).

Коэффициент качества бюджетного процесса в целом по 2006 году составил 0,95.

Движение денежных средств в 2006 году	План, тыс. руб.	Факт, тыс. руб.	% исполнения
Поступления			
От реализации электроэнергии	94 984 274,88	100 859 864,50	106%
Компенсация потерь	7 601 304,88	7 734 381,63	102%
Прочие поступления	2 616 650,32	3 161 494,11	121%
Выплаты			
Выплаты на покупку электроэнергии	57 228 588,64	60 664 919,98	106%
Услуги ТСО по передаче электроэнергии	41 325 277,26	41 026 714,80	99%
Услуги системного оператора	3 830 089,65	3 918 873,65	102%
Расходы на хозяйственную деятельность	7 593 021,14	6 655 232,65	88%
Всего поступлений	105 202 230,08	111 755 740,24	106%
Всего выплат	109 976 976,68	112 265 741,08	102%
Денежный поток	-4 774 746,60	-510 000,84	

Финансовые результаты

По итогам 2006 г. выручка Компании составила 91 792,76 млн руб., получен убыток в размере 204,2 млн руб.

Ключевые показатели деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 г.

	План	Факт	Отклонение
Доходность собственного капитала (ROE)	-109,12%	-108,2%	0,92 п.п.
Рентабельность продаж	-0,2%	0,77%	0,97 п.п.
Коэффициент срочной ликвидности	0,72	0,84	0,12
Коэффициент финансовой независимости	-0,05	0,03	0,08

Основными причинами отрицательного результата стали следующие:

- незапланированное снижение необходимой валовой выручки ОАО «Мосэнергосбыт» по итогам тарифного регулирования РЭК г. Москвы за счет соответствующего увеличения необходимой валовой выручки ОАО «Московская городская электросетевая компания»;
- убытки по балансирующему рынку обусловлены отсутствием системы АИИС КУЭ в точках учета электроэнергии на оптовом рынке и, соответственно, точных данных по фактическому объему покупки в Группе точек поставки (ГТП) потребления для качественного планирования.

Мероприятия, реализация которых будет направлена на обеспечение безубыточной деятельности ОАО «Мосэнергосбыт»
Недопущение убытков на балансирующем рынке сверх сумм, заложенных в бизнес-плане.
Увеличение объемов торговли на Секторе свободной торговли (ССТ).
Продажа неиспользуемого оборудования.
Получение внереализационных доходов (взыскание Компанией процентов за пользование ее денежными средствами в порядке, определенном гражданским законодательством).
Оказание дополнительных услуг потребителям.
Размещение свободных денежных средств в российских банках.
Снижение расходов на банковские услуги.
Минимизация расходов от проведения конкурсных процедур.

Себестоимость

Фактическая себестоимость реализованной продукции ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году составила 91 083,7 млн руб., что на 34,3 млн руб. ниже запланированного ранее значения.

Структура себестоимости в 2006 году	План, тыс. руб.	Факт, тыс. руб.	Отклонение, %
Всего, в т.ч.	91 118 005	91 083 695	- 0,04
Расходы на покупную энергию	50 213 283	50 048 529	- 0,33
Расходы на передачу электроэнергии	34 628 537	34 876 424	0,72
Инфраструктура	3 257 716	3 257 599	-
Расходы на производственно-хозяйственную деятельность, в т.ч.:	3 018 469	2 901 143	- 3,89
затраты на сырье и материалы	198 130	122 287	-38,28
услуги производственного характера	236 186	191 177	-19,06
затраты на оплату труда (в т.ч. ЕСН)	750 986	762 362	1,52
амортизационные отчисления	56 610	54 848	-3,11
Центр обслуживания продаж энергии (ЦОП энерго)	1 082 288	1 099 851	1,62
Независимые сбытовые компании (НСК)	308 738	310 623	0,61
Районное управление почтовой связи (РУПС)	39 767	39 642	-0,31
Аренда помещений, земли, финансовый лизинг	76 189	67 446	-11,47
Прочие затраты	269 575	252 907	-6,18

С 1 сентября 2006 года вступили в действие новые правила оптового рынка электроэнергии. В целом затраты Компании на покупку электроэнергии за 2006 год составили 50 048,5 млн руб., что ниже плановых значений на 164,8 млн руб.

Объем покупки электроэнергии у производителей на розничном рынке (блок-станции) составил 501,3 млн кВт·ч на сумму 249,3 млн руб. Затраты на закупку по регулируемым договорам составили 43 360,8 млн руб.

Затраты по платежам инфраструктурным организациям за 2006 год составили 3 257,6 млн руб., в том числе:

- 3 182,8 млн руб. — оплата услуг ОАО РАО «ЕЭС России»;
- 58,5 млн руб. — оплата услуг операторам рынка;
- 16,4 млн руб. — оплата услуг системному оператору по обеспечению системной надежности, образовались в результате оплаты задолженности по договору с системным оператором за 2005 г.

Затраты на услуги по передаче электроэнергии по сетям в 2006 году составили 34 876,4 млн руб., что на 247,9 млн руб. выше запланированного значения.

Исполнение плана расходов на производственно-хозяйственную деятельность составило 95,7%.

Запланированные затраты были осуществлены не в полном объеме по следующим статьям:

- затраты на сырье и материалы (невыполнение плана по статье «Установленные счетчики» связано с невыполнением работ по установке и замене электросчетчиков, отсутствием заказов на типографские бланки в связи с переходом на прямую печать платежных документов в отделениях, недопоставкой мебели для конференц-зала);
- затраты на услуги производственного характера (связано с невыполнением плана работ по замене и установке электросчетчиков в результате несвоевременного проведения конкурсных процедур по заключению договоров с подрядными организациями, снижением стоимости договоров при проведении конкурсных торгов по техническому и сервисному обслуживанию оборудования, а также с переносом затрат по созданию автоматизированной информационной системы «Личный кабинет клиента» на 2007 год);
- затраты по аренде помещений, земли и финансовому лизингу в связи с тем, что с 01.08.2006 г. не перезаключены договоры аренды;
- затраты по статье «Негосударственное пенсионное обеспечение» в связи с тем, что оставшаяся сумма была отражена во внебюджетных расходах (выплаты уволившимся пенсионерам);
- затраты на услуги транспорта и связи в связи с несостоявшимися конкурсными торгами по аренде автотранспорта вследствие недостаточного количества претендентов, а также с переносом сроков сдачи каналов связи на 1 квартал 2007 года;
- затраты по статье «Амортизационные отчисления» (невыполнение плана по данной статье связано с невыполнением Инвестиционной программы 2006 года);

- затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку (часть затрат по данной статье была отражена в статье «Консультационные услуги»);
- затраты по статье «Командировочные и представительские расходы» (т. к. запланированные командировки не были осуществлены);
- затраты на консультационные услуги в связи с переносом на 1 квартал 2007 года расходов по договору с ООО «Беринг Пойнт»;
- затраты на юридические услуги (по договору с «ЮрТопЭнерго» взыскание дебиторской задолженности по искам, предъявленным до образования ОАО «Мосэнергосбыт», отражены в затратах из прибыли).

Кроме того, необходимо отметить, что произошло незначительное превышение затрат по следующим статьям:

- затраты на оплату труда возросли на 1,52% за счет образования новых участков — Подольского и Воскресенского отделений;
- затраты по статьям «ЦОПэнерго», «НСК» возросли в связи с увеличением реализации электроэнергии.

Структура себестоимости ОАО «Мосэнергосбыт» в 2006 году



Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности

Адресат: акционеры Открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт».

Аудитор

Наименование: Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит».
Местонахождение: 123610, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, подъезд 3, офис 701 (тел. 967-0495, факс 967-0497).
Государственная регистрация: зарегистрировано Московской регистрационной палатой 17 февраля 1992 г., свидетельство № 470.740. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 14 января 2005 г. за основным государственным регистрационным номером 1027739314448.

Лицензия № Е 000548 от 25 июня 2002 года, выданная Минфином РФ сроком на пять лет.

Член некоммерческой организации «Союз профессиональных аудиторских организаций» (СПАО) и член некоммерческого партнерства «Институт профессиональных аудиторов» (ИПАР), свидетельство № 30.

Аудируемое лицо

Наименование: Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт».
Местонахождение: 117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 9.
Государственная регистрация: внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 1 апреля 2005 года за основным государственным регистрационным номером 105774657329, свидетельство серия 77 № 005900308.

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности Открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт» за период с 1 января по 31 декабря 2006 г. включительно. Финансовая (бухгалтерская) отчетность Открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт» состоит из:

- бухгалтерского баланса;
- отчета о прибылях и убытках;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
- пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган Открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

- Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» от 7 августа 2001 г. № 119-ФЗ;
- Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности;
- правилами (стандартами) аудиторской деятельности аудитора;
- нормативными актами органа, осуществляющего регулирование деятельности аудируемого лица.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя:

- изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели и раскрытие в финансовой (бухгалтерской) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности аудируемого лица;
- оценку формы соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности;
- рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности;
- оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения мнения о достоверности во всех существенных отношениях финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность Открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт» с валютой баланса 6 177 956 тыс. руб. отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2006 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января 2006 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Дата завершения аудита — 29 марта 2007 г.

Генеральный директор

 Л. М. Митрофанов

Руководитель аудиторской проверки
(квалификационный аттестат Минфина РФ
№ К008483 от 26.10.00
(с 19.11.03 на неограниченный
срок) на осуществление
аудиторской деятельности
в области общего аудита)

 С. А. Шерышев



Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2006 г. (тыс. руб.)

Актив	Код показателя	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110		2 404
Основные средства	120	733 795	703 702
Незавершенное строительство	130	1 045	6 201
Доходные вложения в материальные ценности	135		
Долгосрочные финансовые вложения	140		
Отложенные налоговые активы	145	161	154
Прочие внеоборотные активы	150		
Итого по разделу I	190	735 001	712 461
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	140 447	218 834
в том числе сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	19 622	68 831
животные на выращивании и откорме	212		
затраты в незавершенном производстве	213	0	0
готовая продукция и товары для перепродажи	214	559	402
товары отгруженные	215		
расходы будущих периодов	216	120 266	149 601
прочие запасы и затраты	217		
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	563 558	224 544
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	1 803	11 128
в том числе покупатели и заказчики	231	0	5 500
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	2 869 250	3 308 245
в том числе покупатели и заказчики	241	2 223 268	1 658 293
Краткосрочные финансовые вложения	250	0	1 400 101
Денежные средства	260	2 037 343	302 643
Прочие оборотные активы	270		
Итого по разделу II	290	5 612 401	5 465 495
БАЛАНС	300	6 347 402	6 177 956

Пассив	Код показателя	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	282 493	282 493
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	0	0
Добавочный капитал	420	70 585	70 585
Резервный капитал	430		14 125
в том числе резервы, образованные в соответствии с законодательством	431		
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432		14 125
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	39 788	-178 488
Итого по разделу III	490	392 866	188 715
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510		
Отложенные налоговые обязательства	515	6 572	9 457
Прочие долгосрочные обязательства	520		
Итого по разделу IV	590	6 572	9 457
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610		
Кредиторская задолженность	620	5 947 964	5 979 784
в том числе поставщики и подрядчики	621	2 650 697	1 679 453
задолженность перед персоналом организации	622	1	1 494
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	0	0
задолженность по налогам и сборам	624	311 931	113 507
прочие кредиторы	625	2 985 335	4 185 330
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630		
Доходы будущих периодов	640		
Резервы предстоящих расходов	650		
Прочие краткосрочные обязательства	660		
Итого по разделу V	690	5 947 964	5 979 784
БАЛАНС	700	6 347 402	6 177 956

СПРАВКА о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах			
1	2	3	4
Арендованные основные средства	910	18 809	18 809
в том числе по лизингу	911	18 809	18 809
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920		
Товары, принятые на комиссию	930		
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	19 585	32 417
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	1 890	0
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960		17 537
Износ жилищного фонда	970		
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980		
Нематериальные активы, полученные в пользование	990		

Отчет о прибылях и убытках за 2006 г.

Показатель наименование	код	За отчетный период	За аналогичный период преды- дущего года
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	91 792 755	60 805 212
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(43 647 465)	(35 762 606)
Валовая прибыль	029	48 145 290	25 042 606
Коммерческие расходы	030	(47 436 230)	(24 335 611)
Управленческие расходы	040		
Прибыль (убыток) от продаж	050	709 060	706 995
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	5 227	783
Проценты к уплате	070	(383)	(22 732)

Показатель наименование	код	За отчетный период	За аналогичный период преды- дущего года
Доходы от участия в других организациях	080		
Прочие доходы	090	631 302	660 160
Прочие расходы	100	(1 360 362)	(953 253)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	(15156)	391 953
Отложенные налоговые активы	141	(7)	(5)
Отложенные налоговые обязательства	142	(2 885)	1 762
Текущий налог на прибыль	150	(186 103)	(42 329)
Чистая прибыль (убыток) очередного периода	190	(204 151)	351 381
СПРАВОЧНО. Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	192 633	(53 497)
Базовая прибыль (убыток) на акцию		- 0,0072	0,0100
Разводненная прибыль (убыток) на акцию			0,0100

Расшифровка отдельных прибылей и убытков

Показатель наименование	код	За отчетный период		За аналогичный период предыду- щего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании		60 959	2 339	470 017	107 999
Прибыль (убыток) прошлых лет		162 788	163 449		
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств		1 109		210	
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте			2		
Отчисления в оценочные резервы		345 903	158 804		10 135
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности		375	2 339	348	18

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «МОСЭНЕРГОСБЫТ» ПО ИТОГАМ 2006 ГОДА

Г. Москва

30 марта 2007 г.

В соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол заседания ревизионной комиссии от 26 февраля 2007 г. № 4) комиссией в составе:

Председатель ревизионной комиссии:

Сидоров С. Б. — начальник Департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»

Члены ревизионной комиссии:

Волков М. Л. — начальник отдела Департамента корпоративной политики и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
 Пугачева Х. С. — заместитель главного бухгалтера ОАО «Мосэнергосбыт»
 Узгоров И. И. — директор по закупкам ОАО «Мосэнергосбыт» —

проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» по итогам 2006 года.

Аудитор Общества ОАО «Мосэнергосбыт», избранный внеочередным собранием акционеров (протокол от 5 марта 2007 г.), провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января 2006 г. по 31 декабря 2006 г. (аудиторское заключение от 29 марта 2007 г.).

По мнению аудитора, финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Мосэнергосбыт» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2006 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2006 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Ревизионная проверка проводилась с 5 марта по 15 марта 2007 г.

Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом.

За 2006 год Обществом получена выручка от реализации товаров, работ и услуг в размере 91 792 755 тыс. руб., в том числе электроэнергии 91 650 454 тыс. руб. Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг составила 43 647 465 тыс. руб., прибыль от реализации за отчетный период получена в размере 709 059 тыс. руб.

Операционные расходы превысили операционные доходы и проценты к получению на 376 090 тыс. руб. и составили 775 559 тыс. руб.

Внереализационные расходы превысили внереализационные доходы на 352 970 тыс. руб., внереализационные доходы составили 231 833 тыс. руб.

Внереализационные расходы на 2006 год запланированы в размере 490 512 тыс. руб., фактические расходы составили 584 804 тыс. руб.

За 2006 год Обществом получен убыток в размере 204 151 тыс. руб., или 102,1% к плану.

Балансовая стоимость активов Общества на 31 декабря 2006 года составила 6 177 956 тыс. руб. Стоимость чистых активов на 31 декабря 2006 г. составила 188 715 тыс. руб.

Платежеспособность и ликвидность Общества по состоянию на 01.01.07 характеризуются следующими данными:

- коэффициент автономии составил 0,03;
- коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,26;
- коэффициент срочной ликвидности — 0,84.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности Общества на конец 2006 года составило 0,6.

Характеристика финансового состояния Общества: платежеспособность и устойчивость Общества в целом на приемлемом уровне. Общество имеет удовлетворительный уровень ликвидности, хотя отдельные показатели находятся ниже рекомендуемых значений.

По состоянию на 01.01.07 общая сумма дебиторской задолженности по сравнению с началом года увеличилась на 448 321 тыс. руб. и составила 3 319 373 тыс. руб., в том числе посредники при продаже электрической энергии на оптовом рынке — 333 191 тыс. руб., прочая дебиторская задолженность — 1 605 738 тыс. руб., из них авансы выданные — 44 213 и т. д.

По состоянию на 01.01.07 кредиторская задолженность по сравнению с началом 2006 года увеличилась на 31 820 тыс. руб. и составила 5 979 784 тыс. руб., в том числе строительным организациям — 19 тыс. руб., ремонтным организациям — 19 202 тыс. руб., другим поставщикам и подрядчикам — 1 565 966 тыс. руб., по оплате труда — 1 495 тыс. руб. и т. д.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудиторов Общества ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества.

Председатель ревизионной комиссии
ОАО «Мосэнергосбыт»



С. Б. Сидоров

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Контактная информация Компании

Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт» — ОАО «Мосэнергосбыт»

117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 9
тел.: +7 (495) 957-22-25, +7 (495) 132-86-40, +7 (495) 132-56-55
факс: (495) 957-22-25
электронная почта: info@mosenergosbyt.ru
интернет-сайт: <http://www.mosenergosbyt.ru>

Взаимодействие с акционерами и потенциальными инвесторами

Отдел корпоративного управления

117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 9
тел.: +7 (495) 132-98-06, +7 (495) 132-80-42
электронная почта: polbinans@mosenergosbyt.ru, abramenkola@mosenergosbyt.ru

Сведения о регистраторе

Закрытое акционерное общество «Реестр А-Плюс» Московский филиал

Москва, ул. Большая Семеновская, д. 40, стр. 2а
тел./факс: +7 (495) 781-64-34
электронная почта: miller@reap.sibfin.ru

Сведения о лицензии:
10-000-1-00256 от 17.09.2002 — без ограничения срока действия

Сведения об аудиторе

Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит»

Юридический адрес: 109180, г. Москва, ул. Большая Якиманка, д. 25-27/2
Почтовый адрес: 123610, Москва, Краснопресненская наб., 12, ЦМТ, здание офисов, офис 701
тел.: +7 (495) 967-04-95
факс: +7 (495) 967-04-97
электронная почта: info@vneshaudit.ru
интернет-сайт: <http://www.vneshaudit.ru>

Сведения о лицензии:
АУДИТОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ — лицензия Минфина России № Е 000548 от 25.06.2002