



Годовой отчет

Высокое напряжение

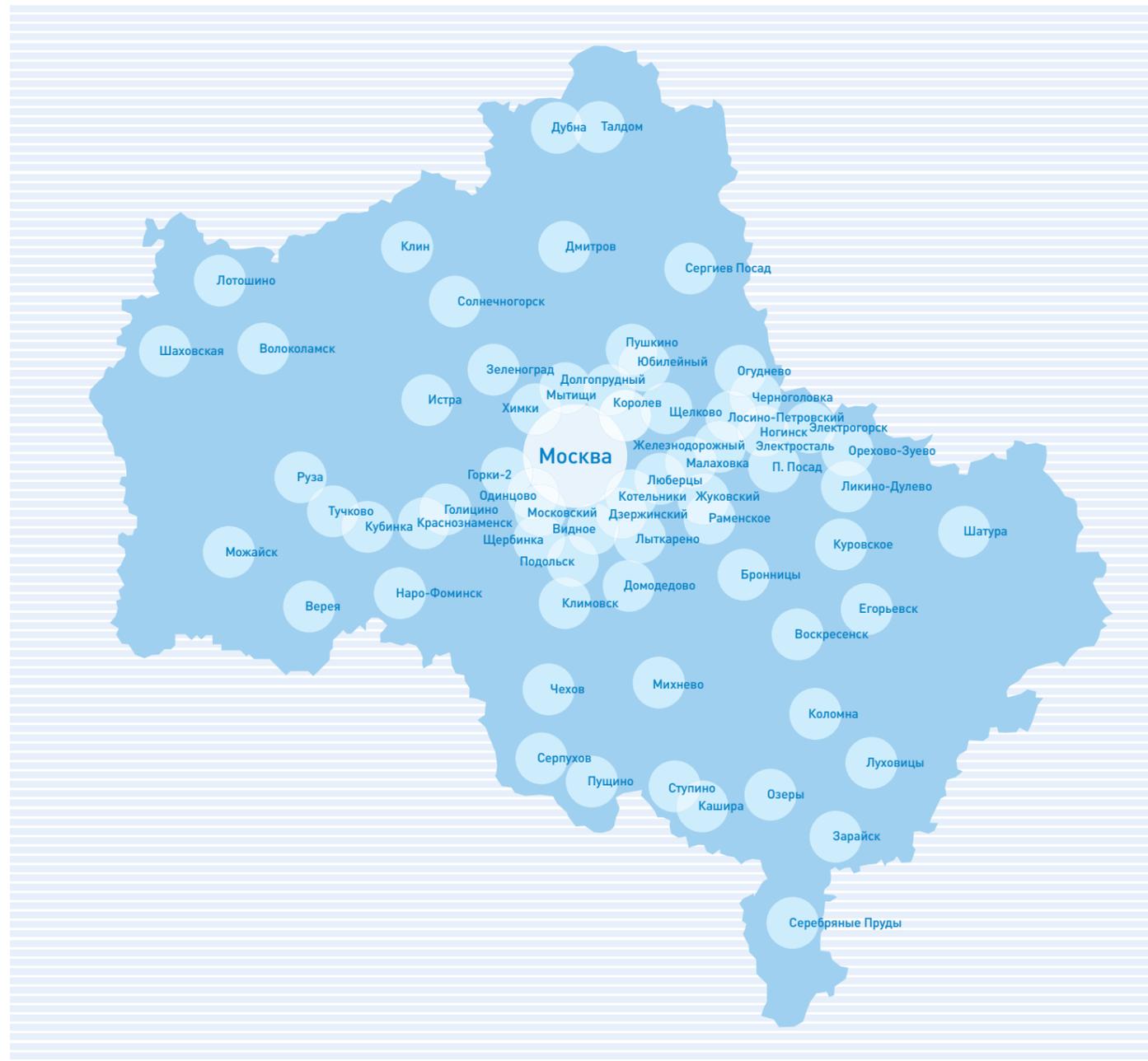


МОСЭНЕРГОСБЫТ

Содержание

4	1. Обращение Председателя Совета директоров	46	6. Корпоративное управление	74	9. Финансовые результаты
6	2. Обращение Генерального директора	47	Общее собрание акционеров	74	Основные итоги деятельности
8	3. О Компании	47	Совет директоров	79	Финансовый анализ
	8 Общие сведения	51	Правление	89	Денежная и кредитная политика
	10 Миссия	51	Генеральный директор	90	10. Приложение
	10 Стратегия	51	Ревизионная комиссия	90	Аудиторское заключение
	12 Главные события	52	Обеспечение прав акционеров	92	Бухгалтерский баланс
16	4. Энергосбытовая деятельность	52	Уставный капитал	96	Заключение Ревизионной комиссии
	16 Полезный отпуск электроэнергии	53	Рынок акций	98	Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления
	17 Оптовый рынок электроэнергии	55	Стратегия повышения инвестиционной привлекательности	103	Список аффилированных лиц
	21 Техническая политика	55	Дивидендная политика	104	Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность
	23 Транспорт электроэнергии	55	Информационная политика	107	Глоссарий
	24 Инвестиции	56	Информация об участии Общества в некоммерческих организациях, ассоциациях, финансово- промышленных группах	108	Контактная информация
	27 Информационные технологии	56	Дочерние и зависимые общества		
	29 Договорная работа	56	Внутренний аудит		
	30 Правовая работа				
	31 Закупки				
	31 Филиал «Мосэнергосбыт- технический центр»				
	32 Филиал «Мосэнергосбыт- центр продаж»	60	7. Риски		
	33 Дочернее общество ОАО «ЭСКО»	66	8. Кадровая и социальная политика		
36	5. Наша основная ценность — клиент	66	Персонал		
	36 Энергосбытовые технологии	68	Социальная политика		
	37 Дополнительные услуги	70	Фонд оплаты труда		
	39 Консультационный центр по энерго- сбережению	70	Политика развития человеческого потенциала		
	39 Тарифы				
	42 Льготы по оплате электроэнергии				

Основные показатели



Обращение Председателя Совета директоров

Увеличение
чистой прибыли
Компании
в 2008 году

58,29%

Уважаемые акционеры!

В 2008 году произошли важные события, повлиявшие на развитие ОАО «Мосэнергосбыт» и его положение на энергосбытовом рынке.

В июле 2008 года с ликвидацией ОАО РАО «ЕЭС России» завершилась структурная реформа электроэнергетики России. К этому моменту все

генерирующие и большинство сбытовых компаний обрели частных владельцев. В то же время ОАО «Мосэнергосбыт» осталось под контролем государства, чьи акции перешли в управление новой компании, объединившей энергосистему Дальнего Востока России, ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

Другим важным событием стало назначение на пост Генерального директора опытного профессионала Петра Алексеевича Синютина, который до этого занимал пост первого заместителя Генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт». Сохранение преемственности обеспечило эволюционное развитие Компании и позволило сохранить и развить все те направления, в которых ОАО «Мосэнергосбыт» планирует достичь высоких результатов.

На внеочередном собрании акционеров, состоявшемся 27 августа 2008 года, был избран новый состав Совета директоров, в который вошли представители Министерства энергетики

Российской Федерации, а также представители ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

Приоритетной задачей Общества в 2008 году стало обеспечение работы механизмов соблюдения прав акционеров, информационной прозрачности, качества корпоративного управления. Несмотря на тяжелый финансово-экономический кризис, поразивший мировую экономику, ОАО «Мосэнергосбыт» продолжает проводить мероприятия, направленные на повышение капитализации Общества.

Успешно продолжает работу созданное в 2007 году Правление ОАО «Мосэнергосбыт», на котором коллегиально решаются наиболее важные для существования Компании вопросы.

Важным событием стало создание филиала «Мосэнергосбыт-центр продаж», который принял на себя от ЗАО «ЦОПэнерго» функции организации расчетов с бытовыми клиентами. Создание филиала позволит Компании эффективно взаимодействовать с потребителями, усилить конкурентные преимущества в преддверии конкурса на статус Гарантирующего поставщика в 2011 году.

В 2008 году Компания более чем на 58% увеличила чистую прибыль, которая составила 760 млн рублей при плане в 468 млн рублей.

Подводя итог, я могу с уверенностью сказать, что 2008 год стал для нас успешным. ОАО «Мосэнергосбыт» изменяется в соответствии с требованиями рынка, становится более эффективным, конкурентоспособным.

Благодарю вас за совместную работу, желаю вам и Компании процветания!

Понимание целей и задач
Компании, ориентация
на потребности клиентов
и их пожелания позволили
отстоять позиции
Общества и показали,
что оно способно быть
современным
и конкурентоспособным.

Председатель Совета директоров
ОАО «Мосэнергосбыт»

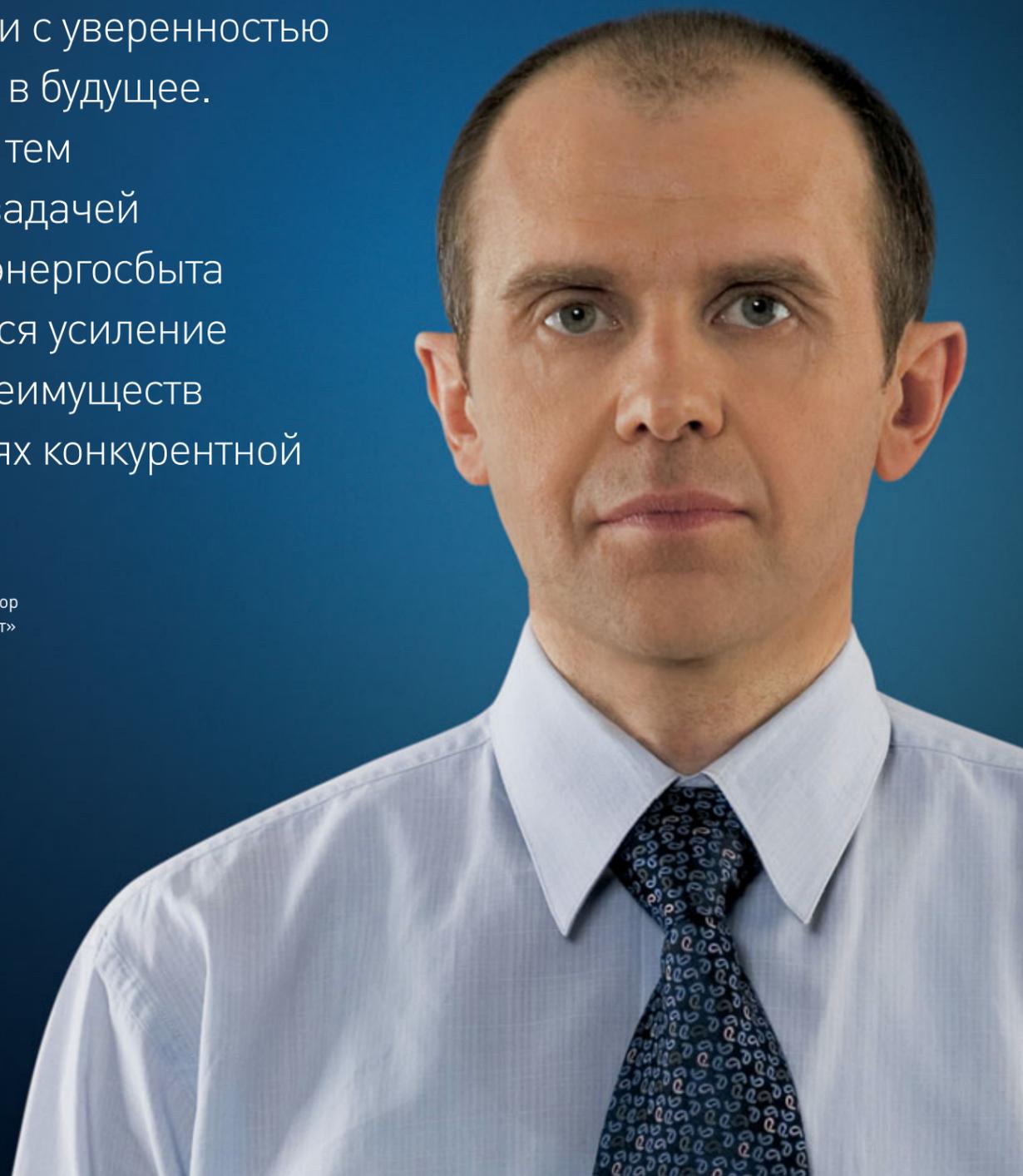
С.Ю. Светлицкий



Наработанный опыт, современные технологии работы, высокопрофессиональный коллектив позволяют Компании с уверенностью смотреть в будущее. Вместе с тем важной задачей для Мосэнергосбыта становится усиление своих преимуществ в условиях конкурентной борьбы.

Генеральный директор
ОАО «Мосэнергосбыт»

П.А. Синютин



Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры!

Сегодня мы подводим итоги нашей совместной работы в 2008 году. Это был непростой год. Компании пришлось отвечать на разнообразные вызовы. Но, несмотря на все трудности, мы сумели преумножить все те успехи, которых добилось ОАО «Мосэнергосбыт» в предыдущие годы работы.

В течение года Компания последовательно совершенствовала свою работу на оптовом и розничных рынках электроэнергии. Благодаря нашим усилиям ОАО «Мосэнергосбыт» повысило эффективность работы на оптовом рынке и уровень сбора денежных средств. В 2008 году на розничном рынке электрической энергии Компания реализовала 80,22 млрд кВт•ч. ОАО «Мосэнергосбыт» обслуживало более 6,1 млн абонентов – юридических и физических лиц. Выручка Общества составила 129 018,03 млн рублей.

В 2008 году на розничном рынке электрической энергии Компания реализовала

80,2 млрд кВт•ч

Совместно с Правительством г. Москвы и Правительством Московской области Мосэнергосбыт реализовал ряд инвестиционных проектов по внедрению автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии (АСКУЭ) как в бытовом, так и в промышленном секторах. Продолжается реализация начатого в 2007 году проекта по модернизации информационных систем Компании. На полную мощность заработал Контактный центр Мосэнергосбыта, который стал

еще одним офисом по предоставлению услуг нашим клиентам.

В целях консолидации деятельности Гарантирующего поставщика электрической энергии в октябре 2008 года Советом директоров Компании было принято решение отказаться от услуг посредников в оказании услуг энергоснабжения бытовым клиентам. Для оказания этих услуг Компания создала филиал «Мосэнергосбыт-центр продаж». Главными задачами нового филиала стали сохранение клиентской базы и совершенствование работы с клиентами в рамках клиентоориентированной политики Компании.

В 2008 году вступили в силу изменения в организационной структуре, которые упростили и усовершенствовали корпоративное управление.

Успехи Компании были подтверждены рядом престижных наград, среди которых: «Лучшее предприятие Европы», «Социальное партнерство». Весомым признанием успехов Мосэнергосбыта стало присуждение премии «Компания года», которое ежегодно проводится Группой компаний холдинга РБК.

В 2009 году перед Компанией стоят серьезные задачи по сохранению клиентской базы, усилению конкурентных преимуществ, сохранению полезного отпуска и уровня реализации в условиях финансово-экономического кризиса, внедрению новых технологий в энергосбытовую деятельность.

Наработанный опыт, современные технологии работы, высокопрофессиональный коллектив позволяют Компании с уверенностью смотреть в будущее.

Я благодарю вас за доверие, оказанное руководству Компании, помощь в решении задач, стоящих перед ОАО «Мосэнергосбыт». Желаю всем нам дальнейших успехов и новых побед!

3 О компании

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Мосэнергосбыт был создан в 1931 году. Стремительное развитие отрасли и рост запросов потребителей заставили энергетиков по-новому взглянуть на цепочку «производство-продажа-потребление». Главной задачей стала экономическая эффективность производства и сбыта электроэнергии. С тех пор Мосэнергосбыт (тогда — «Энергосбыт») остается самым крупным энергосбытовым предприятием в стране.

Сегодня Мосэнергосбыт обслуживает более 6,1 млн клиентов. Работой с потребителями занимаются более 3800 человек в более чем 100 офисах Компании в Москве и Московской области.

Доля рынка, которую занимает Мосэнергосбыт в Московском регионе, составляет 90,8%, в том числе в Москве — 99,7%, в Московской области — 82,3%.

Национальная премия в области бизнеса «Компания года»
Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт» признано лауреатом премии 2008 года в номинации «Клиентоориентированная компания»

В 2008 году на розничном рынке электрической энергии Компания реализовала 80,22 млрд кВт•ч.

В 2008 году Мосэнергосбыт получил в счет оплаты за потребленную электроэнергию (с учетом компенсации потерь) 147,8 млрд руб. Уровень оплаты составил 99,1% при плане 98,15%.

Клиентоориентированность — главная задача Мосэнергосбыта в работе с потребителями электроэнергии. Компания последовательно реализует принцип «От потребностей клиента — к услугам компании», постоянно совершенствуя свою работу.

Мосэнергосбыт предлагает своим клиентам широкий спектр услуг, среди которых:

- обслуживание приборов учета;
- подготовка технической документации;
- оформление договоров энергоснабжения по принципу «одного окна»;
- работа по снижению потерь;
- внедрение автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии на предприятиях и в бытовом секторе;
- другие услуги.

Сегодня клиенты Мосэнергосбыта могут воспользоваться разнообразными способами оплаты электроэнергии: через пункты приема платежей, отделения банков, платежные терминалы, интернет, мобильный телефон.

Мосэнергосбыт уделяет самое пристальное внимание удовлетворению потребностей клиентов и обслуживает их на высоком уровне.

Постоянное внедрение новых информационных технологий повышает качество обслуживания потребителей электроэнергии. В 2008 году на качественно новый уровень было переведено представительство Мосэнергосбыта в сети

Европейская Ассоциация качества, Всероссийская Ассоциация качества. Сентябрь 2008 г., Берн, Швейцария

Международная премия «Социальное партнерство»
За значительные заслуги в эффективной реализации международных стандартов социального партнерства и за высокую социальную ответственность в деловой практике предприятия

Сайт Общества оснащен полезными ссылками и сервисами, среди которых:

- «Виртуальная приемная», где можно получить совет или консультацию, связанную с деятельностью ОАО «Мосэнергосбыт» и предоставляемыми Компанией услугами, а также оставить заявку на выполнение работ по устранению нарушений в цепях расчетного учета электроэнергии;
- сервис «Автоматический расчет платежа» позволяет клиентам произвести расчеты за потребленную электроэнергию на основании показаний счетчика;
- «Бланк квитанции на оплату электроэнергии» — наиболее популярный сервис у клиентов Компании. Достаточно внести в электронный документ показания счетчика и данные плательщика, а затем распечатать готовую к оплате квитанцию.
- «Личный кабинет клиента», в котором любой клиент — юридическое лицо может передать информацию о показаниях приборов учета непосредственно через сайт.

Интернет. Структура сайта www.mosenergosbyt.ru устроена таким образом, что любой пользователь, желающий получить необходимую информацию об энергоснабжении и деятельности Компании, может найти ее легко и быстро.

Помимо трех основных разделов сайта: «Физическим лицам», «Юридическим лицам» и «Акционерам и инвесторам», ресурс содержит и тематические подразделы: «Закупки», «Тарифы», «Услуги» и другие, — что делает навигацию более удобной.

Сайт непрерывно обновляется и пополняется пресс-релизами о значимых в жизни Общества событиях, а также информацией, касающейся акционеров и инвесторов Мосэнергосбыта. Идет своевременное обновление форм документации, предназначенной для непосредственных клиентов Компании. Кроме того, сайт Общества является еще и удобным инструментом продаж дополнительных услуг, оказываемых Компанией: от заключения договоров энергоснабжения до обучения персонала других энергосбытовых компаний на базе Учебного центра Мосэнергосбыта.

С 2007 года в Компании работает Контактный центр. Приоритетное направление деятельности Контактного центра — дистанционное обслуживание клиентов, т.е. оказание как можно большего спектра услуг посредством телефонной и мультимедийной связи.

В энергосбытовом бизнесе большое внимание уделяется качеству расчетов с клиентами. Мосэнергосбыт реализовал несколько крупных проектов по внедрению АСКУЭ на промышленных предприятиях и в бытовом секторе.

Информационная открытость — важнейший приоритет Мосэнергосбыта. Акции Компании обращаются на фондовых биржах РТС и ММВБ, и информация о деятельности Общества должна быть открыта в соответствии со стандартами ФСФР и других надзорных органов. Своевременное и качественное освещение финансово-хозяйственной деятельности позитивно влияет на стоимость акций и капитализацию Компании.

Успехи Мосэнергосбыта подтверждены рядом престижных международных премий: «Европейский стандарт», «Лидер российской экономики», «Стандарт качества», «Лучшее предприятие Европы», «Компания года» в номинации «Клиентоориентированная компания». Все эти достижения стали возможны благодаря слаженно работающему, высокопрофессиональному коллективу, управляемому сильными и перспективными менеджерами. Коллектив Компании — это основной капитал Мосэнергосбыта.

Менеджмент качества — один из приоритетов работы ОАО «Мосэнергосбыт». Конкурентные преимущества Компании определяются ее готовностью соответствовать ожиданиям клиентов и других заинтересованных сторон (общество в целом, органы государственного регулирования и контроля, акционеры и инвесторы). В период реформирования электроэнергетики применение системы менеджмента качества (СМК) позволяет

Под патронажем Министерства экономического развития Российской Федерации и Торгово-промышленной палаты России. Декабрь 2008 г., Россия

Компании занять и удерживать лидерские позиции в конкурентных условиях, повышать степень ее управляемости, прозрачности и понятности осуществляемого ею бизнеса для всех категорий заинтересованных сторон, обеспечивать и непрерывно совершенствовать уровень своей клиентоориентированности.

В марте 2008 года ОАО «Мосэнергосбыт» был вручен сертификат соответствия СМК. Этот сертификат выдается авторитетным органом по сертификации TUV Cert и подтверждает соответствие СМК передовым международным практикам в области менеджмента качества, отраженным в стандарте ISO 9001:2000.

МИССИЯ

Миссия Компании заключается в удовлетворении спроса клиентов на предоставление им комплекса услуг, связанных с электроснабжением, на основе гарантированного стандарта качества обслуживания.

Электроэнергия — один из главных факторов социального и экономического развития современного общества, поэтому принцип социальной ответственности является ключевым в деятельности ОАО «Мосэнергосбыт».

Лучшее предприятие Европы За динамичное развитие и достижения в создании высокого качества услуг

Миссия Компании вытекает из задач, которые ставит социально ответственный бизнес:

- удовлетворение платежеспособного спроса на электрическую энергию;
- предоставление качественных услуг по справедливой цене;
- поддержание баланса интересов государства, партнеров Общества, потребителей электроэнергии.

Компания как субъект отрасли выполняет свою роль в главной общественной миссии энергетического комплекса страны — обеспечении энергетической безопасности Российской Федерации.

Обеспечение энергетической безопасности страны и повышение социальной ответственности Общества невозможно без сохранения финансовой устойчивости компании и получения прибыли, необходимой для непрерывного развития, направленного на успешное решение поставленных задач. Таким образом, повышение прибыльности является одним из приоритетов Общества.

Наряду с этим Общество видит одним из основных приоритетов — непрерывное повышение качества обслуживания своих клиентов, которое невозможно без поддержания открытого и честного диалога с ними.

Являясь Гарантирующим поставщиком, Мосэнергосбыт в своей деятельности стремится к максимальной открытости перед органами государственного регулирования, партнерами и клиентами.

СТРАТЕГИЯ

Основными стратегическими целями Общества в перспективе до 2012 года являются:

- увеличение стоимости Компании;
- победа в очередном конкурсе на статус Гарантирующего поставщика;
- совершенствование технологий работы с различными клиентами;
- расширение географии клиентской базы.

Характеристика рынка сбыта электроэнергии, занимаемая доля на рынке

Общество действует на территории г. Москвы и Московской области.

Площадь региона составляет 46 081 км².

Население — 17,14 млн чел.

Доля ОАО «Мосэнергосбыт» в общей структуре полезного отпуска электроэнергии по региону — 90,8%.

На территории региона действуют более 25 энергосбытовых и энергоснабжающих организаций, отпускающих электроэнергию конечным потребителям.

Конкуренты Общества

В настоящее время основными конкурентами Общества являются:

1. 000 «Русэнергосбыт»

Доля на рынке Московского региона — 3,3%. Стратегический сегмент деятельности — предприятия и объекты ОАО «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД»). Компания имеет статус Гарантирующего поставщика в 19 регионах РФ в зонах ответственности ОАО «РЖД».

Лидер экономической эффективности За результативность экономической деятельности, соответствие требованиям рынка

2. ОАО «ВСК — энерго»

Доля на рынке региона — 0,9%. Основной стратегический сегмент деятельности — объекты Министерства обороны РФ.

3. Организации и компании на территории Московского региона, имеющие статус Гарантирующего поставщика (ГП), созданные на основе муниципальных сетей (ГП второго уровня).

Совокупная доля этих организаций на региональном рынке составляет 8%. С 2009 года 6 ГП второго уровня получили статус субъекта оптового рынка. Эти компании — ЗАО «Балашихинская электросеть», МУП «Ивантеевские электросети», МУП «Объединенные «Истринские электросети», ЗАО «Королёвская электросеть», ОАО «Красногорская электрическая сеть», ОАО «Электросеть» г. Мытищи.

Действия Общества, направленные на укрепление позиций на рынке сбыта

Для того чтобы упрочить свои позиции на рынке, Общество:

- повышает качество планирования цен и объемов покупки электрической энергии с учетом рыночных тенденций;
- защищает интересы Общества для получения наиболее выгодного для своих клиентов тарифного решения;
- повышает качество обслуживания клиентов, проводит гибкую ценовую политику;
- оптимизирует перечень дополнительных услуг и упрощает доступ к этим услугам;
- контролирует и снижает уровень расходов на обеспечение текущей деятельности, снижает непроизводственные издержки.

Европейская
Ассамблея
бизнеса,
Оксфордский
институт
энергетики,
Торговая палата
Долины Темзы
и Клуб Ректоров
Европы.
Март 2008 г.,
Оксфорд,
Англия

Международный
центр
инвестиционного
консалтинга. Реестр
национального
развития.
Октябрь 2008 г.

Главные события — 2008

Январь

- **30 января** состоялась встреча журналистов с членами Правления Мосэнергосбыта и представителями Проектного центра по реализации активов РАО «ЕЭС России». На мероприятии были подведены финансово-экономические итоги 2007 года, согласно которым чистая прибыль Компании составила более 300 млн руб.

Март

- **17 марта** Компания получила международную награду «BEST ENTERPRISES OF EUROPE» («Лучшее предприятие Европы») на Оксфордском саммите Лидеров бизнеса, науки и искусства.
- **17 марта** состоялось заседание комитета по оценке при Совете директоров РАО «ЕЭС России». На заседании была оговорена стоимость контрольного пакета акций Мосэнергосбыта, принадлежащего энергохолдингу и выставленного на продажу. Его цена составила 11,3 млрд руб. (\$481 млн). Исходя из этой оценки пакета акций, полная стоимость Компании составила 22,2 млрд руб. (\$939 млн).

Апрель

- **25 апреля** Мосэнергосбыт впервые провел День Компании, на котором состоялась официальная премьера корпоративного Гимна Компании.

Май

- Общество по итогам I квартала получило более 1 млрд руб. чистой прибыли.
- **19 мая** состоялось годовое общее собрание акционеров, на котором были приняты следующие решения:
 - утвердить годовой отчет Общества за 2007 год, годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) Общества;
 - избрать Совет директоров в новом составе;
 - избрать Ревизионную комиссию в новом составе;
 - утвердить Положение о выплатах членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Июнь

- **30 июня** Советом директоров избран новый состав Правления, в который вошли представители высшего менеджмента Компании.

Июль

- **1 июля**, после опубликования Постановления Правительства Российской Федерации № 476, в России начал работу рынок генерирующей мощности. Продажа мощности на этом рынке должна обеспечить возврат вложенных в генерацию инвестиций.
- **28 июля** Советом директоров были приняты следующие решения:
 - досрочно прекратить полномочия Председателя Совета директоров Сергея Филя;
 - избрать Председателем Совета директоров Генерального директора ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Ивана Благодыря;
 - досрочно прекратить полномочия Генерального директора Общества Владимира Кимерина;
 - избрать Генеральным директором Общества Петра Синютина, ранее занимавшего должность первого заместителя Генерального директора.

Август

- **9 августа** вступил в должность Генерального директора Компании Синютин Петр Алексеевич.
- **27 августа** состоялось внеочередное общее собрание акционеров, на котором было принято решение об избрании нового состава Совета директоров и Ревизионной комиссии.

Сентябрь

- **8 сентября** общее количество клиентов Мосэнергосбыта превысило 6 млн человек.
- **9 сентября** Советом директоров был избран Председатель Совета директоров Компании Станислав Светлицкий — заместитель министра энергетики РФ.
- **С 23 по 27 сентября** Мосэнергосбыт принимал участие в международном конгрессе «Качество и устойчивое развитие», проходившем в Швейцарии под эгидой Европейской и Всероссийской организаций качества, при официальной поддержке Комитета по качеству Торгово-промышленной палаты РФ. Компания удостоилась премии «Социальное партнерство» за значительные заслуги в эффективной реализации международных стандартов социального партнерства и за высокую социальную ответственность в деловой практике предприятия.

Октябрь

- **10 октября** Совет директоров принял решение о расторжении с 1 января 2009 года договора оказания услуг с ЗАО «ЦОПэнерго» по обслуживанию потребителей Мосэнергосбыта.
- **14 октября** Совет директоров одобрил участие Компании в Некоммерческом партнерстве «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергии и мощности».
- **29 октября** Совет директоров принял решение о создании филиала Компании «Мосэнергосбыт-центр продаж» для обслуживания потребителей Мосэнергосбыта взамен ЗАО «ЦОПэнерго».

Ноябрь

- Начали работу 19 отделений Компании по обслуживанию бытовых клиентов.
- **12 ноября** в Уставе ОАО «Мосэнергосбыт» зарегистрированы изменения, связанные с созданием филиала «Мосэнергосбыт-центр продаж».

Декабрь

- Мосэнергосбыт удостоен почетного звания «Компания года» в специальной номинации «Клиентоориентированная компания». Организатор премии — РосБизнес-Консалтинг.
- **16 декабря** состоялась отчетная пресс-конференция «Мосэнергосбыт — открытая компания», на которой руководители Компании рассказали об итогах финансово-хозяйственной деятельности в 2008 году и определили приоритеты на 2009 год.

Компания ставит перед собой амбициозные планы по сохранению клиентской базы и полезного отпуска электроэнергии.

Клименко Владимир Николаевич
Первый заместитель Генерального директора
по работе с клиентами

Энергопотребление
клиентов
ОАО «Мосэнергосбыт»
(млрд кВт•ч)



Энергопотребление клиентов
ОАО «Мосэнергосбыт» (млрд кВт•ч)



4 Энергосбытовая деятельность

ПОЛЕЗНЫЙ ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

ОАО «Мосэнергосбыт» является крупнейшей сбытовой Компанией. Доля рынка в Московском регионе составляет 90,8%, в том числе в Москве — 99,7%, в Московской области — 82,3%. В 2008 году на розничном рынке электрической энергии Компания реализовала **80,22 млрд кВт•ч**, в том числе:

- **69,68 млрд кВт•ч** поставлено собственным потребителям;
- **10,54 млрд кВт•ч** поставлено сетевым предприятиям в целях компенсации потерь.

В структуре полезного отпуска электроэнергии наибольший удельный вес занимают промышленные и приравненные к ним потребители (31,2%), население (19,3%) и энергоснабжающие

организации (9,3%). Основной прирост потребления произошел по группам: «непромышленные потребители» (+5,4%) и «население» (+6,7%). В структуре потребления произошло снижение доли по группе «промышленные и приравненные к ним потребители» (-3,8%) в связи с сокращением объемов энергопотребления рядом крупных промышленных абонентов, вызванным финансовым кризисом.

Компания обслуживает более **6,1 млн абонентов**, в том числе:

- **5 943 769** — бытовые потребители (19,3% потребления электроэнергии);
- **196 897** — юридические лица (80,7% потребления электроэнергии).

В 2008 году клиентская база ОАО «Мосэнергосбыт» увеличилась на 13 495 юридических лиц и 68 547 бытовых потребителей. Прирост клиентской базы происходил в основном за счет приема на обслуживание абонентов от крупных предприятий и организаций и введения в эксплуатацию новостроек.

Объем и уровень реализации электрической энергии

В 2008 году получено в счет оплаты за потребленную электроэнергию (с учетом компенсации потерь) **147,8 млрд руб.** Уровень оплаты составил **99,1%** при плане — **98,15%**.

В том числе:

- по собственным потребителям — **136,12 млрд руб.** Уровень оплаты составил **99,1%** (план — **98,36%**);
- по электроэнергии, продаваемой сетевым компаниям в целях компенсации потерь — **11,69 млрд руб.** Уровень оплаты составил **99,4%** (план — **96,0%**).

Планирование энергосбытовой деятельности

Плановые показатели энергосбытовой деятельности на 2008 год

В соответствии с утвержденным бизнес-планом ОАО «Мосэнергосбыт» на 2008 год установлены следующие плановые показатели энергосбытовой деятельности:

- поставка электрической энергии потребителям в объеме **81 622,4 млн кВт•ч**;
- стоимость поставленной электрической энергии в объеме **153 041 млн руб.**;
- реализация поставленной электроэнергии в объеме **150 211 млн руб.**;
- уровень реализации **98,15%**.

Плановые показатели энергосбытовой деятельности на 2009 год

Бизнес-планом ОАО «Мосэнергосбыт» на 2009 год установлены следующие плановые показатели энергосбытовой деятельности:

- поставка электрической энергии потребителям в объеме **76 960,6 млн кВт•ч**;
- стоимость поставленной электрической энергии в объеме **188 398 млн руб.**;
- реализация поставленной электроэнергии в объеме **184 056 млн руб.**;
- уровень реализации **98,0%**.

ОПТОВЫЙ РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Оптовый рынок электроэнергии (ОРЭ) делится на следующие основные части (сегменты):

- рынок долгосрочных договоров (РДД);
- рынок на сутки вперед — спот-рынок (РСВ);
- свободные двусторонние договоры электроэнергии (мощности) (СДЭМ);
- балансирующий рынок (БР).

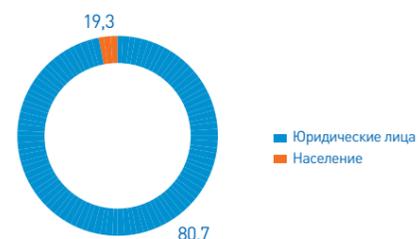
ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ КЛИЕНТОВ ОБЩЕСТВА

Группы потребителей	9 мес. 2005 г.		2006 г.		2007 г.		2008 г.		Прирост 2008/2007 гг.	
	млрд кВт•ч	Удельный вес, %	млрд кВт•ч	Удельный вес, %	млрд кВт•ч	Удельный вес, %	млрд кВт•ч	Удельный вес, %	млрд кВт•ч	%
Промышленные и приравненные к ним потребители	16,0	33,1	21,7	32,0	22,6	33,2	21,7	31,2	-0,9	-3,8
Население	7,9	16,4	11,7	17,2	12,6	18,6	13,5	19,3	0,9	6,7
Энергоснабжающие организации	5,0	10,3	7,2	10,6	6,2	9,1	6,5	9,3	0,3	4,5
Непромышленные потребители	19,4	40,2	27,2	40,2	26,6	39,1	28,0	40,2	1,4	5,4
ВСЕГО	48,3	100,0	67,8	100,0	68,0	100	69,7	100,0	1,7	2,5

ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА ПОЛЕЗНОГО ОТПУСКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ в 2008 году, (%)



СТРУКТУРА ОБЪЕМОВ ПОЛЕЗНОГО ОТПУСКА КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ в 2008 году, (%)



ОБЪЕМ И УРОВЕНЬ РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

	Реализация электроэнергии в 2005-2008 гг.	Товарная продукция, (млрд руб.)	Оплата, (млрд руб.)	Уровень реализации, (%)	
				План	Факт
9 мес. 2005		66,06	67,01	98,70	101,40
2006		104,67	105,18	99,82	100,49
2007		123,28	122,64	99,05	99,47
2008		149,17	147,80	98,15	99,1

С 1 июля 2008 года запущен конкурентный рынок мощности.

В 2008 году объем покупки электроэнергии составил **85 323,7 млн кВт•ч**, в том числе:

- с ОРЭ **83 713,2 млн кВт•ч** на сумму **71,41 млрд руб.**;
- от блок-станций **1 610,5 млн кВт•ч** на сумму **1 874,1 млн руб.**

Объем продажи на ОРЭ составил **3,598 млн мВт•ч** на сумму **2,22 млрд руб.**

На период регулирования были заключены регулируемые договоры на объемы потребления в соответствии с базовым балансом ФСТ (на 2007 год)

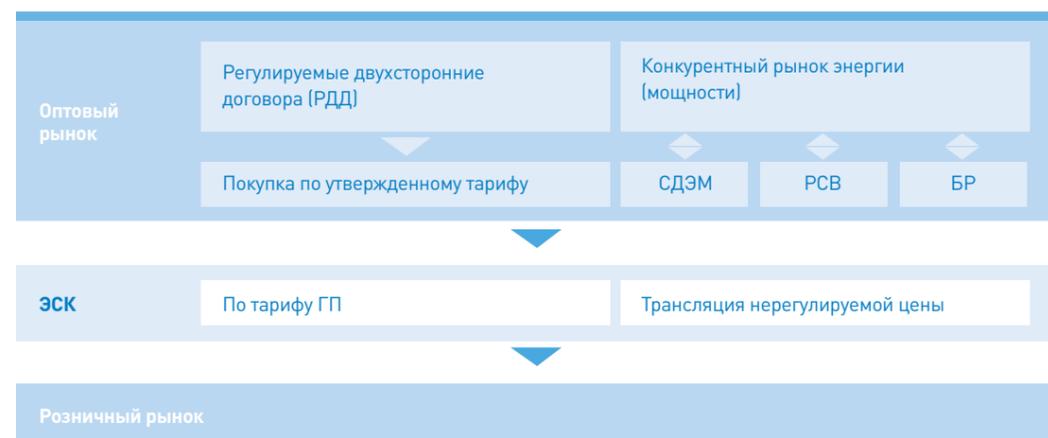
по электроэнергии и в соответствии с балансом ФСТ на 2008 год по мощности в объеме: 85% в первом полугодии и 75% во втором полугодии.

Поставщики по регулируемым договорам были определены ОАО «Администратор торговой системы».

Покупка электроэнергии на рынке «на сутки вперед» проводилась на основе конкурентного отбора ценовых заявок с определением цен и объемов поставки на каждый час суток.

Отклонения от запланированных за сутки вперед объемов поставки покупались или продавались на балансирующем рынке.

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РЫНКОВ ЭНЕРГИИ



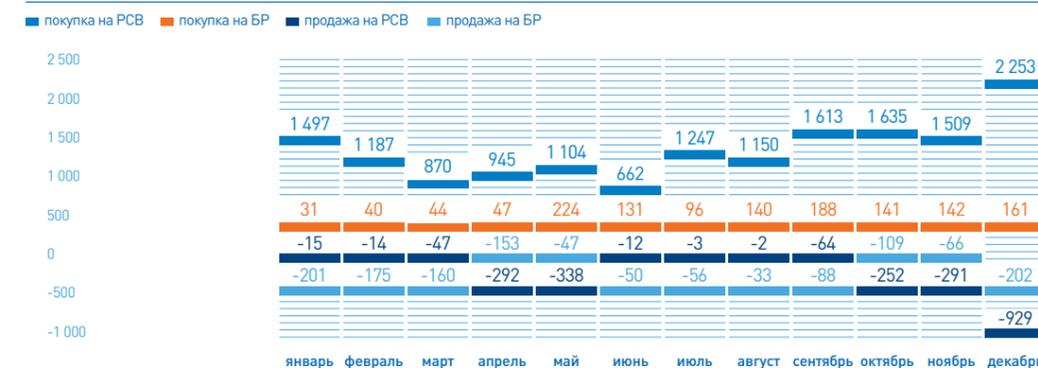
СТРУКТУРА ПОСТАВЩИКОВ ПО РЕГУЛИРУЕМЫМ ДОГОВОРАМ

Поставщик	Электроэнергия		Мощность		Доля %
	Объем, МВт•ч	Стоимость, тыс. руб. без НДС	Объем, МВт•ч	Стоимость, тыс. руб. без НДС	
ОАО «Мосэнерго»	42 769 393	20 801 699	99 620	11 767 093	59,50
ОАО «ОГК-1»	4 875 618	3 728 600	13 364	1 361 248	9,30
ОАО «ОГК-6»	4 561 278	3 071 302	13 071	1 277 372	7,94
ОАО «ОГК-5»	4 052 316	2 441 597	10 378	1 063 491	6,40
ОАО «ОГК-4»	2 495 364	2 030 554	9 225	990 670	5,52
ОАО «РусГидро»	1 339 608	911 697	11 659	964 947	3,43
ОАО «ОГК-3»	2 378 271	1 617 120	3 857	256 572	3,42
ОАО «Концерн Энергоатом»	3 409 420	472 034	3 601	1 206 333	3,07
ОАО «Татэнерго»	739 803	515 134	—	—	0,94
ОАО «Мобильные ГТЭС»	—	—	1 337	235 823	0,43
ОАО «Башкирэнерго»	2 338	1 479	—	—	0,00
ИТОГО	66 644 590	35 611 208	166 129	19 129 112	100,00

ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ПОКУПКИ (ПРОДАЖИ) ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО СЕКТОРАМ РЫНКА в 2008 году по месяцам, (тыс. МВт•ч)



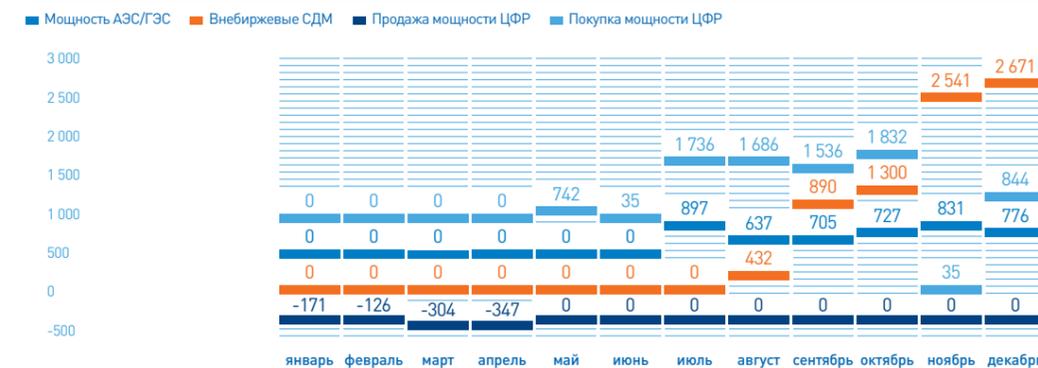
ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ПОКУПКИ (ПРОДАЖИ) ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО СЕКТОРАМ РЫНКА в 2008 году по месяцам, (тыс. МВт•ч)



ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ПОКУПКИ (ПРОДАЖИ) МОЩНОСТИ ПО СЕКТОРАМ РЫНКА в 2008 году по месяцам, (МВт)



ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ПОКУПКИ (ПРОДАЖИ) МОЩНОСТИ ПО СЕКТОРАМ РЫНКА в 2008 году по месяцам, (МВт)

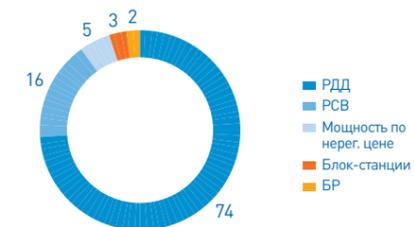
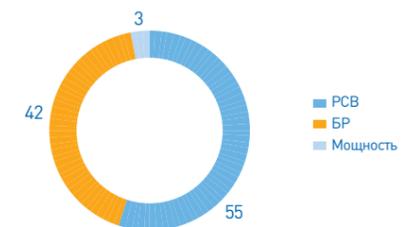


РАЗБИВКА ПОКУПКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ ПО СЕКТОРАМ РЫНКА

Расход	Ед. изм.	Факт
Объем покупки электроэнергии на оптовом рынке	млн кВт•ч	83 713,2
Электроэнергия по регулируемым двусторонним договорам (РДД):	млн кВт•ч	66 654,2
Электроэнергия на рынке на сутки вперед (РСВ)	млн кВт•ч	15 671,7
Электроэнергия на балансирующем рынке:	млн кВт•ч	1 387,2
В результате конкурентного отбора БР	млн кВт•ч	1 387,2
Покупка мощности:	МВт	17 449,0
по регулируемым договорам (включая долгосрочные)	МВт	13 844,1
в результате конкурентного отбора	МВт	1 278,1
по свободным двусторонним договорам	МВт	2 068,0
по договорам комиссии	МВт	258,8
Объем покупки электроэнергии с розничного рынка (блок-станции)	млн кВт•ч	1 610,5
Тариф покупки электроэнергии на ОРЭ	коп./кВт•ч	58,3
Электроэнергия по регулируемым двусторонним договорам (РДД):	коп./кВт•ч	53,4
Электроэнергия на рынке на сутки вперед (РСВ)	коп./кВт•ч	74,1
Электроэнергия на балансирующем рынке:	коп./кВт•ч	112,0
В результате конкурентного отбора БР	коп./кВт•ч	112,0
Покупка мощности:	руб./МВт в мес.	108 104,70
по регулируемым договорам (включая долгосрочные)	руб./МВт в мес.	115 146,33
в результате конкурентного отбора	руб./МВт в мес.	68 420,83
по свободным двусторонним договорам	руб./МВт в мес.	95 017,47
по договорам комиссии	руб./МВт в мес.	31 986,30
Тариф покупки электроэнергии с розничного рынка (блок-станции)	коп./кВт•ч	116,4
Стоимость покупки электроэнергии на оптовом рынке	тыс. руб.	48 776 441,4
Электроэнергия по регулируемым двусторонним договорам (РДД):	тыс. руб.	35 616 453,2
Электроэнергия на рынке на сутки вперед (РСВ)	тыс. руб.	11 605 921,5
Электроэнергия на балансирующем рынке:	тыс. руб.	1 554 066,7
В результате конкурентного отбора БР	тыс. руб.	1 554 066,7
Стоимость покупки мощности	тыс. руб.	22 635 795,0
Покупка мощности по РД:	тыс. руб.	19 129 111,8
Покупка мощности ЦФР	тыс. руб.	1 148 720,2
Покупка мощности СДМ:	тыс. руб.	2 357 963,1
Мощность АЭС/ГЭС	тыс. руб.	1 294 370,6
Внебиржевые СДМ	тыс. руб.	1 063 592,5
Стоимость покупки электроэнергии с розничного рынка (блок-станции)	тыс. руб.	1 874 100,8

РАЗБИВКА ПРОДАЖИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ ПО СЕКТОРАМ РЫНКА

Доход	Ед. изм.	Факт
Объем продажи электроэнергии на оптовом рынке	млн кВт•ч	3 598,14
Электроэнергия на рынке на сутки вперед	млн кВт•ч	2 257,95
Электроэнергия на балансирующем рынке	млн кВт•ч	1 340,19
Продажа мощности ЦФР	МВт	948,23
Тариф продажи электроэнергии на оптовом рынке	коп./кВт•ч	61,70
Электроэнергия на рынке на сутки вперед	коп./кВт•ч	53,74
Электроэнергия на балансирующем рынке	коп./кВт•ч	69,32
Продажа мощности ЦФР	руб./МВт в мес.	81 915,54
Стоимость продажи электроэнергии на оптовом рынке	тыс. руб.	2 220 008,73
Электроэнергия на рынке на сутки вперед	тыс. руб.	1 213 374,88
Электроэнергия на балансирующем рынке	тыс. руб.	928 959,49
Продажа мощности ЦФР	тыс. руб.	77 674,36

СТРУКТУРА ПОКУПКИ
В СТОИМОСТНОМ ВЫРАЖЕНИИ, (%)СТРУКТУРА ПРОДАЖИ
В СТОИМОСТНОМ ВЫРАЖЕНИИ, (%)

С 1 июля 2008 года был запущен конкурентный рынок мощности. Основными механизмами рынка являются:

- проведение аукционов на долгосрочную продажу мощности в объеме прогнозируемого потребления с учетом резерва;
- заключение свободных (прямых) двусторонних договоров поставки мощности;
- санкции за непоставку мощности для генераторов и перепотребление для потребителей.

С момента запуска рынка мощности ОАО «Мосэнергосбыт» заключены контракты на мощность с крупными генерирующими компаниями (ГидроОГК, ОГК-1, ОГК-4, ОГК-5, ОГК-6, Мосэнерго) на общую сумму порядка **1,064 млрд руб. (7,8 тыс. МВт)**. Снижение стоимости трансляции для конечных потребителей составило **232,5 млн руб.**

ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Эффективность энергосбытовой компании в значительной степени зависит от состояния и организации приборного учета потребляемой электроэнергии. В 2008 году техническая политика в этой области реализовывалась по следующим направлениям:

- обновление существующего парка приборов учета электроэнергии бытовых и юридических абонентов с целью обеспечения требований законодательства;
- реализация проектов внедрения автоматизированных систем контроля учета электроэнергии (АСКУЭ) с целью повышения эффективности энергосбытовой деятельности.

В рамках «Программы замены и модернизации средств учета ОАО «Мосэнергосбыт» в 2008 году заменено **507 458 приборов учета**. При замене устанавливались современные многофункциональные приборы учета, в т.ч. обеспечивающие учет электроэнергии по нескольким тарифам и возможность дальнейшего включения в автоматизированные системы сбора данных.

Основной экономический эффект от применения систем:

- для потребителя — в уменьшении платежей за используемую энергию и мощность за счет многотарифного учета;
- для энергосбытовых компаний — снижение затрат на энергосбытовую деятельность;

— для энергокомпаний — в снижении максимумов потребления и уменьшении капиталовложений на наращивание пиковых генерирующих мощностей.

В 2008 году ОАО «Мосэнергосбыт» реализована программа по внедрению АСКУЭ бытовых потребителей и АИИС КУЭ юридических абонентов в г. Москве и Московской области.

Внедрение программы позволило:

- перевести абонентов на многотарифную систему расчетов за электроэнергию;
- осуществлять дистанционный сбор данных об энергопотреблении абонента;
- определять факты хищения электроэнергии;

- осуществлять дистанционный контроль технического состояния приборов учета;
- контролировать график нагрузки и возможность обоснования штрафных санкций к промышленному потребителю в случае превышения им заявленной мощности.

В 2007 году в Москве Компания проводила испытания технологии снятия показаний приборов учета электроэнергии бытовых потребителей многоквартирных домов с использованием Bluetooth-адаптеров. Эта технология характеризуется наименьшими затратами в расчете на точку учета. В 2008 году начата реализация программы по организации системы сбора информации с использованием приборов учета с GSM-модемами, позволяющей получать показания приборов учета дистанционно. Ожидаемый экономический эффект от внедрения систем автоматизированного и дистанционного сбора информации состоит в снижении затрат на обслуживание одного абонента.

ТРАНСПОРТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В настоящее время Компанией заключены договоры оказания услуг по передаче электрической энергии с более чем 120 сетевыми организациями г. Москвы и Московской области.

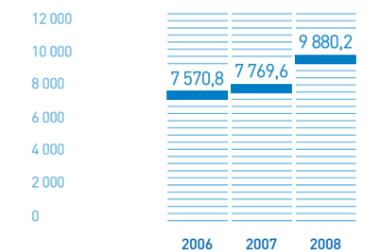
Наиболее крупными партнерами ОАО «Мосэнергосбыт» являются ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», ОАО «Московская областная энергосетевая компания», МУП «Подольская электросеть», МУП «Одинцовская электросеть», МП «Ногинская электросеть», ОАО «Сергиево-Посадская электросеть», МУП «Серпуховская городская электросеть», ООО «Наро-Фоминская электросетевая компания».

Общая стоимость услуг по передаче электроэнергии, оказываемых сетевыми организациями для ОАО «Мосэнергосбыт», в 2008 году составила **46 262 млн руб.**, что на 4 968 млн руб. (12,03 %) превысило показатели 2007 года и на 11 369 млн руб. (32,58 %) превысило показатели 2006 года.

Увеличение стоимости услуг по передаче электроэнергии обусловлено приростом потребления и увеличением тарифа на передачу электроэнергии для сетевых организаций.

Общая сумма оплаченных сетевыми организациями потерь электроэнергии в 2008 году составила **9 880,2 млн руб.**, что на 2 110,6 млн руб. (27,16 %) превысило показатели 2007 г. и на 2 309,4 млн руб. (30,5 %) превысило показатели 2006 г.

СТОИМОСТЬ ПОКУПАЕМОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В ЦЕЛЯХ КОМПЕНСАЦИИ ПОТЕРЬ, (млн руб.)



Увеличение объема электроэнергии, купленной в целях компенсации потерь, обусловлено увеличением тарифа покупки потерь, а также применением нерегулируемой цены.

Согласно решениям регулирующих органов, начиная с 2008 года на территории г. Москвы и Московской области реализован «котловой» метод взаиморасчетов с сетевыми организациями за услуги по передаче электрической энергии. В рамках этого метода применяется единый (котловой) тариф по передаче электрической энергии для всех потребителей, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации и принадлежащих к одной группе (категории). Решениями Региональной энергетической комиссии г. Москвы и Топливо-энергетического комитета Московской области на территории г. Москвы и Московской области «котлодержателем» выбрано ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

В целях обеспечения интересов Компании работа в 2009 году будет сосредоточена в следующих направлениях:

- организация и проведение совместных с сетевыми организациями мероприятий, направленных на снижение фактических потерь электрической энергии;
- обеспечение уровня фактических потерь электрической энергии в сетях на уровне нормативных;
- активное участие в формировании предложений для внесения изменений в действующие нормативно-правовые акты с целью минимизации рисков энергосбытовых компаний.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОГРАММЫ за 2008 год, (тыс. руб. (без НДС))

Проект	Стоимость проекта	Число точек учета	Объем финансирования в 2008 г.	Переходящий объем на 2009 г.
Создание АСКУЭ в Раменском р-не	29 448,0	10 549	635,0	
Создание АСКУЭ в г. Пушкино	24 382,0	8 059	4 090,0	3 772,0
Создание АСКУЭ в г. Пушкино	103 800,0	28 035	41 251,0	26 717,0
Создание АСКУЭ в г. Краснознаменск	26 000,0	9 450	1 568,0	
Создание АСКУЭ в Рублево-Успенском районе	62 720,0	16 262	12 176,0	11 337,0
Создание АСКУЭ в г. Дубна	53 055,0	15 269	13 962,0	
Внедрение АИИС КУЭ у абонентов Западного МРО	45 747,0	428	20 049,0	
Внедрение АИИС КУЭ у абонентов Северного МРО	17 362,0	142	1 259,0	2 378,0
Внедрение АИИС КУЭ у абонентов Зеленоградского МРО	28 032,0	188	2 176,0	
Внедрение АИИС КУЭ у абонентов Дмитровского МРО	12 573,0	103	10 599,0	
Создание АСКУЭ в районе Строгино г. Москва	63 486,0	21 862	60 608,0	
Создание АСКУЭ в районе Митино г. Москва	153 382,0	49 200	153 382,0	
Закупка и монтаж оборудования (УСПД радиомодем или Bluetooth) для г. Зеленограда	332,0	–	332,0	
Закупка и монтаж оборудования (УСПД Bluetooth) для Видновского МО	53,0	–	53,0	
Создание ЦСИ в Шатурском МРО	489,0	–	489,0	
Создание АИИС КУЭ промышленных потребителей Южного МРО	4 219,0	34	3 931,0	288,0
Внедрение АИИС КУЭ для учета энергоснабжения предприятий Западного МРО	7 882,0	61	5 559,0	2 323,0
Внедрение АИИС КУЭ у юридических абонентов Можайского МРО	3 213,0	24	3 130,0	83,0
Создание ИВК с использованием приборов учета с GSM-модемом у юр. лиц Люберецкого МО	18 171,0	460	18 171,0	
Создание центра сбора информации в Дмитровском МРО	316,0	–	316,0	
Закупка и монтаж УСПД в Ногинское МРО	825,0	–	772,0	53,0
ИТОГО	655 487,0	160 126	354 508,0	46 951,0

ИНВЕСТИЦИИ

Основными целями инвестиционной деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» являются осуществление внедрения Автоматизированной системы контроля и учета электроэнергии (АСКУЭ) в бытовом секторе потребления и Автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии у промышленных абонентов (АИИС КУЭ), повышение стандартов качества обслуживания потребителей, развитие информационных технологий, повышение эффективности бизнес-процессов Общества и сокращение издержек.

С 2007 по 2008 год приоритетное инвестиционное направление — это вложение в основной капитал и нематериальные активы, в том числе поддержание и развитие структурированных корпоративных сетей, приобретение оргтехники и программных продуктов для обеспечения автоматизации сбытовой деятельности, приобретение зданий для собственных отделений и выкуп земельных участков для помещений, находящихся в собственности Компании.

В 2008 г. фактическое освоение плана капитальных вложений составило **698 224,1 тыс. руб.** или **74,2%**

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЗАТРАТ ОАО «МОСЭНЕРГОСБЫТ» за период 2005–2008 гг., (тыс. руб.)



Исполнение инвестиционной программы за 2008 год

Общая сумма инвестиционных затрат в 2008 году составила **698 224 тыс. руб.**, в том числе:
 — объем капитальных вложений в размере 687 463 тыс. руб.,
 — затраты на создание нематериальных активов — 10 761 тыс. руб.

Введено основных средств на сумму **791 863 тыс. руб.**, финансирование инвестиционной деятельности составило **890 517 тыс. руб.** (с НДС).

СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ с 2005 по 2008 год

Наименование	Факт, тыс. руб.			
	2005	2006	2007	2008
1 Инвестиции в основной капитал	37 283	95 287	527 848	687 463
1.1 Внедрение систем АСКУЭ и АИИС КУЭ	334	30 098	287 359	308 069
1.2. Программа повышения качества обслуживания абонентов	36 949	63 104	145 737	347 764
1.3 Приобретение и установка оборудования по комплексной программе ИТ			85 611	13 632
1.4 Усиление мер безопасности, внедрение ЕТАСО		2 085	9 141	17 999
2 Инвестиции на нематериальные активы	114	2 307	55 817	10 761
2.1 Разработка фирменного знака	114	237		
2.2 Разработка программного обеспечения	0	2 070	55 817	10 761
3 Инвестиции в финансовые вложения			100 100	
3.1 Внесение доли в уставной капитал ОАО «Энергосбытовая компания Московской области» (акции)			100 100	
ВСЕГО ИНВЕСТИЦИЙ	37 397	97 594	683 765	698 224

ВЛОЖЕНИЯ В ИНВЕСТИЦИИ В ПЕРИОД с 2005 по 2008 год, (млн руб.)



СТРУКТУРА ИСПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ НА 2008 ГОД В РАЗРЕЗЕ ПРОГРАММ И НАПРАВЛЕНИЙ

Наименование	План, тыс. руб.	Факт, тыс. руб.	Отклонение	
			Абсолютное, тыс. руб.	Относительное, %
1 Внедрение систем АСКУЭ и АИИС КУЭ	385 294,27	308 069,45	-77 224,82	79,96
2 Программа повышения качества обслуживания абонентов (в т.ч. создание единого стандарта офисов)	432 724,42	356 810,23	-75 914,19	82,46
3 Усиление мер безопасности (Внедрение системы ЕТАСО)	23 850,00	17 998,87	-5 851,13	75,47
4 Комплексная программа развития ИТ	98 574,00	15 345,59	-83 228,41	15,57
ВСЕГО ПО ОБЩЕСТВУ	940 442,68	698 224,13	-242 218,55	74,24

СТРУКТУРА ИСПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ на 2008 год, (%)



Исполнение инвестиционной программы 2008 года в разрезе источников финансирования

Основную долю в качестве источника финансирования занимает прибыль — 83,9% (586 127 тыс. руб.), доля амортизации составляет 16% (112 096 тыс. руб.).

Основные направления инвестиционной деятельности в 2008 году

1. Программа внедрения систем коммерческого учета

В общей доле затрат на внедрение систем АСКУЭ и АИИС КУЭ, других систем по сбору и передаче данных приходится **44,1%**, что составляет **308 069,45 тыс. руб.**

1.1. Программа внедрения Автоматизированной системы контроля и учета электроэнергии для бытовых абонентов (АСКУЭ)

Общий объем капитальных затрат в 2008 году по реализации программы внедрения АСКУЭ у бытовых абонентов (105 330 точек учета) составил **243 585 тыс. руб.** от 287 671 тыс. руб. запланированных, или 84,67%.

ФАКТИЧЕСКОЕ ОСВОЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ, (тыс. руб.)

Наименование	2008 г.	Источники финансирования					
		Амортизация, (тыс. руб.)	Уд. вес в общем объеме освоения инвестиций, (%)	Уд. вес, по группам затрат, (%)	Прибыль, (тыс. руб.)	Уд. вес в общем объеме освоения инвестиций, (%)	Уд. вес, по группам затрат, (%)
1 Внедрение систем АСКУЭ и АИИС КУЭ	308 069,45	28 299,83	25,2	9,2	279 769,62	47,7	90,8
2 Программа повышения качества обслуживания абонентов	356 810,23	81 925,56	73,1	23,0	274 884,59	46,9	77,0
3 Усиление мер безопасности (Внедрение системы ЕТАСО)	17 998,87	0	0,0	0,0	17 998,87	3,1	100,0
4 Комплексная программа развития ИТ	15 345,59	1 871,34	1,7	12,2	13 474,27	2,3	87,8
ВСЕГО ПО ОБЩЕСТВУ	698 224,13	112 096,72	100,0	16,1	586 127,34	100,0	83,9

1.2. Программа внедрения Автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ) у юридических абонентов

Объем капитальных затрат на внедрение АИИС КУЭ в Московской области составил **45 429 тыс. руб.** (6,5% в общей доле затрат).

1.3. Проекты внедрения систем сбора и передачи данных

Общая сумма освоения капитальных вложений по прочим системам сбора и передачи данных составляет **19 055 тыс. руб.** (2,7% в общей доле затрат).

2. Программа повышения качества обслуживания абонентов (в т.ч. создание единого стандарта офисов)

В общей доле затрат программа повышения качества обслуживания абонентов (создание единого стандарта офисов) составляет **51,1%** (356 810,23 тыс. руб.).

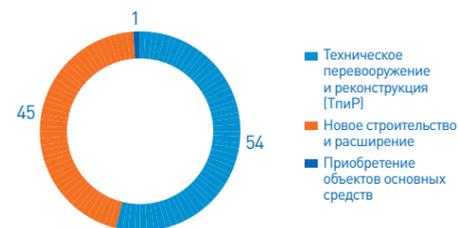
3. Комплексная программа развития ИТ

Начало реализации программы в 2007 году, плановое окончание — 2010 год. В 2008 году в общей доле затрат на комплексную программу развития ИТ приходится **2,2%**, что составляет **15 345,59 тыс. руб.**

4. Программа по усилению мер безопасности

В этой программе важной составляющей частью является внедрение системы ЕТАСО. ЕТАСО — это современная комплексная многофункциональная техническая система охраны. Основная цель — защита сотрудников, клиентов и материальных ценностей, создание условий эффективной работы Общества. Проект реализуется с 2006 года. Плановое окончание в 2010 году. В общей доле затрат на 2008 год на проект приходится **2,6%**, что составляет **17 999 тыс. руб.**, выполнение составило **75,47%** от запланированных объемов.

СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В РАЗРЕЗЕ ПРОГРАММ за 2008 год, (%)



Общие результаты

В 2008 году освоено инвестиций на сумму **698 224 тыс. руб.**, что составило **74,24%** от плана.

Общий объем капитальных вложений ОАО «Мосэнергосбыт» в 2008 году составил **687 463 тыс. руб.**

Введено основных средств на сумму **791 863 тыс. руб.**, финансирование инвестиционной деятельности составило **890 517 тыс. руб.** (с НДС).

Реализация инвестиционных проектов, направленная на повышение эффективности бизнес-процессов, позволила сэкономить Обществу средства в размере **121 350,1 тыс. руб.** по следующим основным позициям:

- внедрение систем АСКУЭ, АИИС КУЭ, других систем по сбору и передаче данных — **56 121,3 тыс. руб.**;
- программа повышения качества обслуживания абонентов — **59 420 тыс. руб.**;
- реализация проектов по приобретению земельных участков позволила обществу сократить затраты по арендной плате — **592 тыс. руб.** в год;
- внедрение системы ЕТАСО в части офисов и отделений — **5 216,8 тыс. руб.**

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Современная энергосбытовая деятельность основана на применении автоматизированных технологий работы. От эффективности этих технологий зависит эффективность работы всего Общества.

Ключевыми задачами Компании в области информационных технологий в ближайшие годы являются:

- внедрение новой централизованной биллинговой системы и создание единой базы данных;
- проектирование, монтаж, пуско-наладочные работы и ввод в эксплуатацию единого центра обработки данных;
- обеспечение 100% охвата каналами связи структурных подразделений Компании;
- приведение системы информационной безопасности в соответствие с требованием закона «О персональных данных» ФЗ № 152 от 27.07.2006, получение аттестата ФСТЭК;
- упрощение действующей формы пакетов документов и корректирующих счетов, направляемых бытовым потребителям для расчетов за электроэнергию.

Наиболее значимые проекты

Самым масштабным проектом 2008 года явилось оперативное обеспечение работы отделений созданного филиала «Мосэнергосбыт-центр продаж» для приема бытовых абонентов. В результате реализации проекта была создана структура по обслуживанию бытовых абонентов в Москве и Московской области.

В 2009–2010 годах планируется приведение этой структуры к стандартам Компании. В 2007 году в ходе выполнения комплексной программы по модернизации ИТ был запущен Контактный центр ОАО «Мосэнергосбыт». Использование передовых информационных технологий и лучшей мировой практики в области обработки и обслуживания вызовов позволило поднять обслуживание клиентов на качественно новый уровень.

Ключевые задачи 2008 года:

- модернизация и развитие системы электронного документооборота;
- развитие автоматизированной информационной системы «Личный кабинет клиента»;
- внедрение и тиражирование биллинговой системы АСУ «ЭД БЫТ» по обслуживанию бытовых потребителей;
- развитие бизнес-приложений по обслуживанию юридических лиц.

Модернизация и развитие системы электронного документооборота

В течение 2008 года была разработана и введена в эксплуатацию подсистема «Управление деловыми процессами», что значительно ускоряет и облегчает согласование организационно-распорядительных документов и общехозяйственных договоров в электронном виде и позволяет контролировать процесс согласования. В 2009 году планируется переход на внутренний безбумажный документооборот.

Развитие автоматизированной информационной системы «Личный кабинет клиента»

С каждым месяцем увеличивается число клиентов, использующих систему «Личный кабинет клиента» для передачи показаний счетчиков через Интернет в биллинговые системы для выполнения расчетов.

Внедрение и тиражирование биллинговой системы АСУ «ЭД БЫТ» по обслуживанию бытовых потребителей

В 2008 году производилась разработка и внедрение специализированного программного обеспечения в составе АСУ «ЭД БЫТ» для следующих проектов и расчетов:

- реализация расчетов по многотарифным приборам учета;
- реализация пакета документов, рассчитываемых по ежемесячным счетам абонентов (АИИС КУЭ);
- реализация расчета потерь;
- реализация расчета для безучетного потребления;
- реализован расчет по 12-месячным коэффициентам сезонности;
- работа с заявками по многотарифным счетчикам;
- реализована печать дополнительного Соглашения для индивидуальных домов;
- реализована печать договоров для многоквартирных домов по новому шаблону;
- добавление договора по многотарифным приборам учета;
- загрузка файлов показаний с КПК;
- загрузка файлов показаний АСКУЭ с учетом многотарифности.

Произведена модернизация биллинговой системы АСУ «ЭД БЫТ» для обеспечения широкого ведения отчетности в отделениях в различных ракурсах. Доработано и разработано 65 отчетов.

Развитие бизнес-приложений по обслуживанию юридических лиц

В 2008 году по результатам выполнения инвестиционных проектов по установке АСКУЭ для потребителей — юридических лиц автоматизированы точки учета.

В том числе разработана технология дистанционного снятия показаний с помощью программно-аппаратного комплекса на основе АИИС «Меркурий» и счетчиков с GSM-модемами.

Передовые технологии учета электроэнергии позволили предоставить потребителям возможность производить расчеты по почасовому учету, с выбором оптимального тарифа по числу часов используемой мощности, осуществлять контроль мощности.

Выполнение программы развития информационных технологий в 2008 году, планы на 2009 год и ближайшую перспективу (3-5 лет)

Необходимость проведения модернизации информационной системы Компании обусловлена постановкой новых бизнес-задач. Модернизация информационной системы ОАО «Мосэнергосбыт» представляет собой проведение комплекса работ по коренному преобразованию IT-систем и технологий. Модернизация включает:

- внедрение современной биллинговой системы;
- внедрение системы управления предприятием;
- внедрение современных платежных систем;
- создание Контактного центра;

- широкое внедрение порталных технологий как удобной современной формы доступа сотрудников Компании и различных категорий клиентов к информационным ресурсам Общества;
- внедрение программных средств поддержки IT-услуг и мониторинга IT-систем;
- перестроение IT-инфраструктуры, создание Центра обмена данными.

Планируемые результаты от внедрения программы — повышение эффективности бизнес-процессов Общества и сокращение издержек на IT-услуги.

Основные результаты за 2008 год

По 6 из 7 проектов Программы модернизации работы производились успешно; задачи, поставленные на 2008 год, выполнены.

В связи с тем, что Компания нуждается в разработке биллингового ПО, производился поиск систем-прототипов и возможных подрядчиков для их внедрения. Проведенный анализ показал, что наиболее пригодной системой является готовое западное решение для сбытового биллинга Oracle Utilities CC&B компании Oracle.

Система информационной безопасности в Обществе

В настоящее время в Обществе организована и функционирует многоуровневая система информационной безопасности, обеспечивающая выполнение следующих задач:

- обеспечение непрерывности функционирования КВС Компании;
- предотвращение нанесения материального ущерба и нанесения ущерба имиджу Компании;
- обеспечение конфиденциальности, целостности и доступности информации.

ДОГОВОРНАЯ РАБОТА

Договор энергоснабжения является основным инструментом, посредством которого осуществляется взаимодействие Компании с клиентами. Для Компании важен каждый клиент, и качество договорной работы необходимо обеспечивать в работе не только с крупными партнерами, но и с гражданами-потребителями. Главная цель в области договорной работы — содержательный и в то же время понятный договор.

По состоянию на 31.12.2008 в договорных отношениях с Обществом состояло **6 048,2 тыс.** абонентов, в том числе:

- **104,2 тыс.** юридических лиц;
- **5 944 тыс.** физических лиц.

Клиентская база юридических лиц выросла на **12%**.

В 2008 году была завершена договорная компания по переоформлению договоров энергоснабжения в связи с принятием Правительством РФ постановлений от 31 августа 2006 г. № 530 «Об утверждении Правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики» и № 529 «О совершенствовании порядка функционирования оптового рынка электрической энергии (мощности)».

В 2008 году был закреплен новый порядок оформления отношений при смене владельца энергопринимающих устройств. Это позволило оперативно оформлять договорные отношения и способствовало расширению клиентской базы.

В течение 2008 года Обществом были заключены и урегулированы 19 договоров с гарантирующими поставщиками и энергоснабжающими организациями Московской области, договоры с ГУП «Московский метрополитен», МГУП «Мосводоканал», Объединенным институтом ядерных исследований, ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ М» и другими потребителями, договорные отношения с которыми имеют большое экономическое и политическое значение для Компании.

Была организована и проведена работа по защите интересов ОАО «Мосэнергосбыт» при рассмотрении в Арбитражных судах преддоговорных споров по договорам энергоснабжения и споров, связанных с изменением указанных договоров, а также понуждением к их заключению.

В 2008 году арбитражными судами с участием специалистов ОАО «Мосэнергосбыт» было рассмотрено 53 исковых заявления, в том числе:

- 25 исков Компании и потребителей по вопросам урегулирования разногласий к договорам энергоснабжения;
- 28 исков потребителей к Компании по иным вопросам, связанным с договорной работой.

За 2008 год в Компании был заключен 2 491 хозяйственный договор.

ИЗМЕНЕНИЯ КОЛИЧЕСТВА ОПРАШИВАЕМЫХ ПРИБОРОВ УЧЕТА С GSM-МОДЕМАМИ, УСТАНОВЛЕННЫХ НА ТЕРРИТОРИЯХ ГОРОДСКИХ ОТДЕЛЕНИЙ



ПРАВОВАЯ РАБОТА

По результатам 2008 года Компанией была проведена активная работа по защите интересов Общества, в том числе:

- Сформирована положительная судебная практика по вопросу применения нерегулируемой цены в расчетах за электроэнергию. Существенным достижением является то, что данная практика, в отличие от практики других регионов РФ, подтверждает правомерность применения энергосбытовыми организациями в расчетах с потребителями нерегулируемой цены, даже при отсутствии такого условия в договоре.
- Общество добилось возбуждения в Управлении федеральной антимонопольной службы дела по признакам нарушения ООО «Русэнергосбыт-М» антимонопольного законодательства, в части недобросовестной конкуренции на рынке электроэнергии города Москвы.
- Была обоснована и подтверждена судебными актами позиция ОАО «Мосэнергосбыт» об отсутствии у Третейского суда при фонде «ПЭТЭК» компетенции на рассмотрение споров, возникающих у ОАО «Мосэнергосбыт» с третьими лицами.
- В 2008 году начата работа по защите интеллектуальной собственности ОАО «Мосэнергосбыт». Результатом этой работы стало получение свидетельств о регистрации на ряд программных продуктов, в том числе:

1. СКИПЭ версия М-2.1;
2. АСУ ЭД «БЫТ» версия М-2.1;
3. АСУ ЭД «Пром» версия М-2.1.

Кроме того, ОАО «Мосэнергосбыт» осуществляло комплексный анализ и мониторинг действующего законодательства в сфере энергетики в целях выявления проблем на нормативном уровне, занимало активную позицию в обсуждении данных проблем, для определения способов их решения, посредством выступлений на организуемых по данной тематике круглых столов и конференциях, направления в уполномоченные государственные органы предложений по совершенствованию законодательства, взаимодействовало с НП Совет рынка по вопросам разрабатываемых нормативных актов в целях оптимизации правового регулирования деятельности субъектов электроэнергетики.

Претензионно-исковая деятельность Общества

По состоянию на 01.01.2009 проведена инвентаризация всех исковых заявлений, предъявленных от имени ОАО «Мосэнергосбыт» к контрагентам и предъявленных ими к ОАО «Мосэнергосбыт» за 12 месяцев 2008 г., которая показала, что:

Арбитражные суды

На 01.01.2008 в стадии рассмотрения находилось **123** иска на сумму **1 015,5 млн руб.** К должникам ОАО «Мосэнергосбыт» предъявлено **395 исков** на сумму **763,0 млн руб.**

Удовлетворено (с учетом перешедших исков 2007 г.) **274** иска на сумму **314,1 млн руб.**, в том числе проценты на сумму **13,5 млн руб.**

По состоянию на 01.01.2009 на рассмотрении находится **219** исков на сумму **634,5 млн руб.** (с учетом перешедших с 2007 г.), в том числе проценты на сумму **10,9 млн руб.**

Отказано по **25** искам на сумму **829,9 млн руб.** (в том числе ОПП-задолженность 2004 г.)

Контрагентами к ОАО «Мосэнергосбыт» предъявлено **48 исков** на сумму **186,3 млн руб.**

Взыскано с ОАО «Мосэнергосбыт» по **23** искам на сумму **87,6 млн руб.** (с учетом исков, перешедших с 2007 г.)

Отказано во взыскании по **19** искам на сумму **69,6 млн руб.** (с учетом перешедших с 2007 г.)

Третейский суд при РАО «ЕЭС России»

Предъявлено: **20 исков** на сумму — **120,2 млн руб.**

Удовлетворено: **21 иск** на сумму **236,3 млн руб.**

Отказано судом (с учетом отказов от иска) **20 исков** на сумму **120,2 млн руб.**

В стадии рассмотрения **7 исков** на сумму **42,3 млн руб.** (без третейского сбора) **190,4 млн руб.** (с учетом третейского сбора)

Фактически получено денежных средств на сумму **293,6 млн руб.**

ЗАКУПКИ

Созданная в ОАО «Мосэнергосбыт» система закупок устанавливает справедливое равновесие между интересами Общества и поставщиков, а также гарантированный равный доступ к процедурам закупок всех участников.

В течение 2008 года ОАО «Мосэнергосбыт» осуществляло закупки путем проведения открытых процедур (открытый конкурс, открытый запрос предложений) и закрытых процедур (закупка у единственного источника, закрытый запрос предложений).

Всего с применением открытых процедур в ОАО «Мосэнергосбыт» в 2008 году проведено закупок на общую сумму **1 337,1 млн руб.**, что составляет 71,3% от общего объема регламентированных закупок (для сравнения, в 2006 году — 388,93 млн руб. и 54% соответственно; в 2007 году — 1 778,9 млн руб. и 74,9% соответственно).

Всего по закрытым процедурам в 2008 году проведено закупок на общую сумму **537,4 млн руб.**, что составляет 28,7% от общего объема регламентированных закупок (для сравнения,

в 2006 году — 334,94 млн руб. и 46% соответственно; в 2007 году — 595,4 млн руб. и 25,1% соответственно).

Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) на 2008 год включала в себя закупки товаров, работ, услуг на эксплуатационные расходы, энергоремонтное производство, техническое перевооружение и реконструкцию, услуги в сфере управления собственностью, услуги для капитального строительства, прочие услуги и составила общую сумму **2 018,6 млн руб.**

Общий экономический эффект в 2008 году при проведении 186 регламентированных закупок составил **225,9 млн руб.**

ФИЛИАЛ «МОСЭНЕРГОСБЫТ-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»

В октябре 2007 года Советом директоров было принято решение о создании филиала Компании — «Мосэнергосбыт-технический центр», который начал свою работу с января 2008 года.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОК ПО СПОСОБАМ И ВИДАМ

№ п/п	Наименование способа проведения закупки	Запланировано закупочных процедур на 2008 г.		Проведено закупочных процедур за 2008 г.		Доля от планируемого количества и объема соответственно	
		К-во, шт.	Сумма, млн руб.	К-во, шт.	Сумма, млн руб.	К-во, %	Сумма, %
I	ВСЕГО ПО ОТКРЫТЫМ ПРОЦЕДУРАМ	196	1 515,6	176	1 337,1	90	88
II	ВСЕГО ПО ЗАКРЫТЫМ ПРОЦЕДУРАМ	86	495,8	115	537,4	134	108
III	ВСЕГО РЕГЛАМЕНТИРОВАННЫХ ЗАКУПОК	282	2 011,4	291	1 874,5	103	93

Преимущества клиентов при обращении в филиал «МТЦ»:

- Получение широкого спектра услуг в режиме «одного окна».
- Разветвленная сеть фронт-офисов Компании, в которые Клиент может обратиться с запросом об услуге.
- Упрощение процедур оформления и сокращение сроков оказания услуги в связи с существованием единой точки входа.
- Предложение клиенту минимальной стоимости услуги за счет оптовых закупок оборудования, входящего в цену предложения.
- Существование единого центра компетенции и ответственности за качество и сроки оказания услуг.
- Заинтересованность ОАО «Мосэнергосбыт» в качественном оказании услуг по организации и обслуживанию учета электроэнергии как базиса обеспечения точности расчетов по договору энергоснабжения.

Филиал «МТЦ» оказывает клиентам следующие услуги:

- Установка и замена средств учета в соответствии с требованиями действующего законодательства.
- Ремонт, регулировка, замена и проверка приборов учета всех типов.
- Организация почасового и многотарифного учета электрической энергии.
- Предпроектное обследование, проектирование и построение систем АСКУЭ.
- Техническое обслуживание средств учета электрической энергии, в том числе технических средств АСКУЭ.
- Реализация приборов учета различных типов, их монтаж и дальнейшее обслуживание.
- Испытания и измерения в электроустановках потребителей, контроль качества электрической энергии.
- Проведение энергетических обследований (энергоаудита) потребителей и оформление энергетического паспорта.

Филиал «МТЦ» функционирует в условиях полного хозрасчета и имеет два источника финансирования:

- Мосэнергосбыт возмещает затраты по работам филиала «МТЦ», стоимость которых входит в тариф на электроэнергию. Возмещение производится из расчета нулевой рентабельности.

- Сторонние заказчики оплачивают работы филиала «МТЦ» на основании договоров и счетов.

ФИЛИАЛ «МОСЭНЕРГОСБЫТ-ЦЕНТР ПРОДАЖ»

В октябре 2008 года Советом директоров Общества было принято решение о расторжении с ЗАО «ЦОПэнерго» договора оказания услуг при проведении комплекса работ, связанных со сбытом электроэнергии с 1 января 2009 года и создании филиала Компании «Мосэнергосбыт-центр продаж» как замещающей структуры для выполнения функций обслуживания бытовых потребителей.

Филиал начал свою деятельность в качестве обособленного подразделения 1 января 2009 года. Сегодня филиал «МЦП» обслуживает **4 453 962 бытовых абонента** и **28 481 юридическое лицо**. В структуру филиала «МЦП» входит:

- 9 городских отделений и 11 участков, обслуживающих потребителей электроэнергии в Москве;
- 38 районных отделений и 19 участков, обслуживающих юридических лиц и бытовых абонентов Московской области.

Численность персонала филиала «МЦП» составляет 2 021 человек.

Помимо основных для Мосэнергосбыта видов деятельности, непосредственно связанных с обслуживанием клиентов в части выставления счетов и сбора платежей, филиал «МЦП» оказывает комплексные услуги населению и мелкокоммерческим клиентам Москвы и Московской области.

Создание филиала «МЦП» в качестве замещающей структуры взамен деятельности ЗАО «ЦОПэнерго» Обществом расценивается как значимый шаг в деловой жизни Компании, поскольку это позволит контролировать ключевые виды деятельности Общества, в полной мере внедрять стандарты обслуживания клиентов, проводить политику клиентоориентированности. Данные факторы будут способствовать сохранению и увеличению клиентской базы, являющейся основным активом Компании, определяющим ее рыночную стоимость.

ДОЧЕРНЕЕ ОБЩЕСТВО ОАО «ЭСКМО»

Дочернее общество Мосэнергосбыта — Энергосбытовая компания Московской области (далее ЭСКМО) было создано 2 мая 2007 года в рамках реализации Соглашения о взаимодействии Правительства Московской области и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Московской области. Целью его создания является предложение выгодных конкурентных условий для привлечения потенциальных клиентов — крупных потребителей Московской области и повышение качества их обслуживания, успешное позиционирование на рынке энергосбытовых услуг и завоевание долей рынков в других регионах.

Уставный капитал ЭСКМО составляет **200 000 000 руб.**

Доля ОАО «Мосэнергосбыт» — **50,05%**.

Доля Правительства Московской области — **49,95%**.

Председатель Совета директоров — Цырен-Доржи Даржапович Цагадаев, занимающий должность председателя Топливно-энергетического комитета Московской области.

В 2008 году клиентами ЭСКМО являлись крупные промышленные потребители Московской обла-

сти: ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «Воскресенский цемент», ООО «Ликийский автобус», ООО «НПФ «АКАР», ОАО НПО «Энергомаш», ОАО «НЗТА», ООО «Кроношпан», ООО «Ремтара», ОАО «Кнауф Инсулейшн».

ОАО «ЭСКМО» предлагает своим клиентам:

- гибкую тарифную политику;
- возможность устанавливать способ и период расчетов в соответствии с потребностями и возможностями клиента;
- возможность предложения кредита клиентам с целью ежедневного финансирования закупок на ОРЭ по более низкой, чем у конкурентов, ставке.

Создание дочернего общества Мосэнергосбыта — Энергосбытовой компании Московской области способствует удержанию и сохранению клиентской базы, обеспечивает возможность экспансии в другие регионы, что соответствует стратегическим целям Компании.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ в 2008 году

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Факт
1.	Выручка от реализации продукции, в том числе:	тыс. руб.	1 765 188,5
1.1.	Продажа электроэнергии	тыс. руб.	1 626 440,4
1.2.	Продукции (услуг) непрофильной деятельности	тыс. руб.	138 748,1
2.	Себестоимость продукции	тыс. руб.	1 108 478,3
3.	Валовая прибыль	тыс. руб.	656 710,2
4.	Прибыль от продаж	тыс. руб.	96 838,9
5.	Чистая прибыль	тыс. руб.	75 697,4
6.	Рентабельность продаж	%	5,49
7.	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	27,91
8.	Прибыль на акцию	руб.	0,38
9.	Коэффициент текущей ликвидности		3,11
10.	ЕВИТДА	тыс. руб.	100 264,6
11.	ЕВИТДА margin	%	5,7
12.	Объем продажи электроэнергии на рынке	млн кВт•ч	1 091,3
13.	Объем продажи электроэнергии на оптовом рынке	млн кВт•ч	131,9

Клиентоориентированность — это политика Компании, когда при наличии выбора клиент продолжает пользоваться ее услугами.

Козлов Олег Борисович
Заместитель Генерального директора
по правовому и корпоративному обеспечению

Абонентская база
ОАО «Мосэнергосбыт»



Наша основная ценность — клиент

ЭНЕРГОСБЫТОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Главная задача Компании — быть доступным, понятным и удобным для клиента партнером, готовым решать любые проблемы в энергоснабжении. Для достижения этой цели Компания в течение 2008 года продолжила работу по развитию современных технологий в энергосбытовой деятельности, а также совершенствованию сервиса. Большое внимание было уделено изучению и внедрению новых технологий с использованием опыта передовых компаний.

Контактный центр

С 2007 года в Компании работает Контактный центр ОАО «Мосэнергосбыт». Его особенность в том, что наряду с информационно-справочным обслуживанием Центр осуществляет дистанционное обслуживание клиентов, оказывая большой спектр услуг посредством телефонной и мультимедийной связи.

Квалифицированные специалисты Контактного центра ОАО «Мосэнергосбыт» 6 дней в неделю готовы ответить на любые вопросы, касающиеся энергоснабжения. Для получения ответа достаточно позвонить по единому телефонному номеру **8-800-555-0-555** (с территории Москвы и Московской области звонок, в том числе и с мобильных телефонов, бесплатный).

В 2008 году операторами Контактного центра было обработано **372 676** телефонных обращений и **6 057** обращений, поступивших через Виртуальную приемную на сайте Компании (www.mosenergoby.ru).

В перспективе руководству Контактного центра предстоит решить ряд задач по сокращению времени обработки текущих вызовов и улучшению качества исполнения заявок, требующих работы

с базами данных. Получение клиентом интересующей информации без соединения с оператором позволит разгрузить очередь и увеличить число обслуженных вызовов. Возможна организация работы Контактного центра в круглосуточном режиме. В 2008 году в связи с увеличением количества входящих звонков от клиентов (в среднем **13 600 000** звонков в месяц) была организована удаленная площадка Контактного центра. Сейчас в Контактном центре звонки обрабатывают 74 оператора.

Расчеты с клиентами

В 2008 году получил развитие совместный с Правительством г. Москвы проект в районе Жулебино, в рамках которого ежемесячный счет за потребленную электроэнергию включался в Единый платежный документ на оплату коммунальных услуг, а в помещении Единого информационно-расчетного центра был открыт фронт-офис Компании. Около 50% жителей района выбрали новый способ оплаты за потребленную электроэнергию. Внедрение данной технологии позволит, с одной стороны, сократить издержки на печать и доставку счетов, с другой — расширить офисную сеть обслуживания клиентов.

В конце 2008 года запущен пилотный проект по ежемесячному снятию показаний приборов учета с применением АСКУЭ, установленных в многоквартирных жилых домах. Применение АСКУЭ позволит выставлять счета на оплату электроэнергии, а также сократить издержки на снятие показаний приборов учета. В 2008 году расширилось тарифное меню для бытовых клиентов. Клиенты могут выбрать между одноставочным тарифом, тарифом для двухтарифных приборов учета (день/ночь) и тарифом для многотарифных приборов учета.

Задачи на ближайшую перспективу

В целях наиболее полного удовлетворения потребностей клиентов и повышения качества обслуживания ОАО «Мосэнергосбыт» были разработаны ключевые задачи по внедрению новых технологий энергосбытовой деятельности на ближайшую перспективу.

1. Внедрение новой технологии энергосбытовой деятельности (ЭСД), предусматривающей централизацию функций хранения, обработки информации, расчетов, формирования платежных документов и их рассылки, формирование отчетности.
2. Внедрение новой централизованной биллинговой системы и создание единой базы данных.
3. Создание и организация функционирования (управления) дочернего общества Компании для разработки программного обеспечения.
4. Внедрение Электронной цифровой подписи для документооборота с юридическими лицами (ведомости показаний, акты приема-передачи, платежные документы, счета-фактуры) без использования бумажных носителей.
5. Реализация пилот-проектов:
 - по внедрению схемы работы отдельных сотрудников Компании на дому;
 - «Заочное» отделение;
 - «Мобильный» офис.
6. Сдача в опытную и промышленную эксплуатацию программного обеспечения по расчетам с потребителями с использованием АСКУЭ:
 - по бытовым потребителям в трех районах г. Москвы (Строгино, Донской, Лефортово);
 - по юридическим лицам в Южном АО г. Москвы (перечень прилагается).
7. Внесение изменений в действующую форму пакетов документов и корректирующих счетов, направляемых бытовым потребителям для расчетов за электроэнергию, с целью упрощения восприятия.

Стандарты обслуживания

Лучший способ повысить качество обслуживания — внедрить стандарты обслуживания.

Анализ исполнения стандартов обслуживания клиентов, поддержание высокого уровня обслуживания клиентов позволяют усилить конкурентоспособность нашей Компании.

На протяжении 2008 года наша Компания продолжала работу по внедрению и совершенствованию стандартов обслуживания клиентов: осуществлялся контроль за соблюдением ранее введенных стандартов обслуживания клиентов и оформления офисов обслуживания; проводилась актуализация информационных материалов, предоставляемых клиентам и размещенных в офисах обслуживания Компании.

В 2008 году осуществлено проведение самооценки качества обслуживания клиентов Компании на соответствие стандарту обслуживания клиентов и получена «Декларация о соответствии стандарту обслуживания клиентов ОАО «Мосэнергосбыт», подписанная руководителем регионального штаба по работе с потребителями.

В целях развития и совершенствования стандартов обслуживания клиентов, а также внедрения мотивации персонала, осуществляющего обслуживание клиентов, нашей Компанией поставлена задача разработки системы планирования и контроля показателей качества обслуживания.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

Развитие дополнительных видов деятельности

В условиях развития энергетического рынка в Московском регионе, появления конкурирующих компаний немаловажное значение приобретают сервисные услуги, напрямую связанные с продажей электрической энергии.

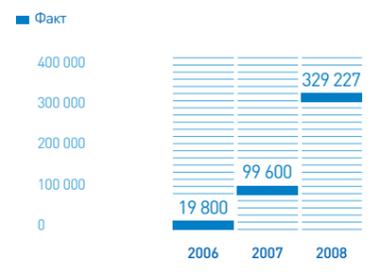
Помимо коммерческой составляющей, позволяющей Компании получать дополнительную прибыль, существенное значение развитие дополнительных услуг приобретает для установления партнерских отношений с клиентами ОАО «Мосэнергосбыт». Фактически приоритет в развитии дополнительных сервисов для клиента является результатом реализации клиентоориентированной стратегии Компании.

Анализ с начала внедрения в 2006 году комплекса мероприятий по оказанию дополнительных услуг позволяет сделать вывод, что эти услуги являются востребованными и значимыми как для самой Компании, так и для ее клиентов.

Итоги работы за 2008 год

За 2008 год общая сумма выручки от оказания услуг по дополнительным видам деятельности Компании составила **329 227 тыс. руб.** (с НДС), что в 3,3 раза больше, чем за 2007 год.

ДИНАМИКА РОСТА ВЫРУЧКИ ОТ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ДОПОЛНИТЕЛЬНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ за 2006–2008 гг., (тыс. руб.)



Наиболее востребованными услугами являются:

- перевод клиентов на многотарифную систему учета;
- возмездное сокращение сроков заключения договоров энергоснабжения;
- приемка систем учета в многоквартирных жилых домах;
- рассмотрение и согласование проектной документации в части организации расчетного узла.

Особое внимание в Компании уделяется процедуре оформления пакета технической документации к заключению договора энергоснабжения. Это один из наиболее проблемных для клиента аспектов, связанный с получением необходимой документации и дальнейшего ее согласования с несколькими независимыми друг от друга организациями. Для решения этой проблемы в 2008 году был запущен пилотный проект «Центра обслуживания клиентов» (ЦОК).

Концепция ЦОК заключается в том, чтобы предложить клиенту комплексную услугу по сбору технической документации без его участия. Результат — экономия времени и гарантия качества.

В течение 2008 года открыто 6 клиентских офисов, осуществляющих свою деятельность на территории г. Москвы и Московской области.

Центр обслуживания клиентов способствует укреплению имиджа Компании, позволяет полу-

чить дополнительную прибыль Компании, удерживать существующих и привлечь новых клиентов.

Свою лепту в объем и структуру выручки Компании внесли филиалы «Мосэнергосбыт-технический центр» (МТЦ) и «Мосэнергосбыт-центр продаж» (МЦП).

К компетенции филиала «МТЦ» относятся услуги по созданию и внедрению АИСКУЭ, энергетическому обследованию, испытанию и измерению электрооборудования электроустановок клиентов.

Филиал «МЦП» оказывает сопутствующие энергоснабжению услуги населению Москвы и Московской области и мелкомоторным клиентам, что является немаловажным направлением деятельности ОАО «Мосэнергосбыт», т.к. это самый крупный сегмент клиентской базы Компании.

В 2008 году также получили развитие новые проекты: предоставление услуг учебного центра и услуг по размещению информации клиентов на носителях ОАО «Мосэнергосбыт».

Учебный центр занимается разработкой и проведением семинаров для партнеров и клиентов Компании, где они могут получать теоретические знания и уникальный практический опыт от ведущих специалистов Компании.

Размещение информации на носителях ОАО «Мосэнергосбыт» позволяет клиентам донести информацию об их товарах и услугах более чем 60 тыс. предприятиям и организациям Москвы и Московской области, а также 6 млн клиентам бытового сектора.

Задачи на 2009 год

Приоритетной задачей на 2009 год является усиление позиции Компании на рынках энергетических обследований и энергосберегающих технологий. Предоставление этих видов услуг в условиях кризиса является наиболее востребованным. К другим важным задачам можно отнести развитие инфраструктуры приема и выполнения заявок на базе единой технологической платформы для всех подразделений Компании. Особое значение имеет создание единого прейскуранта товаров и услуг Общества. Общее плановое задание на 2009 год составляет **601 млн руб.** (с НДС).

КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ

В рамках поддержки городских программ по энергосбережению в 2008 году в ОАО «Мосэнергосбыт» был создан Консультационный центр по энергосбережению.

Целями создания Центра являются:

- управление спросом на электрическую энергию путем оказания информационных услуг в области энергопотребления и энергосбережения;
- оптимизация распределения нагрузки и снижение потребления электроэнергии в пиковые часы в бытовом и промышленном секторах потребления;
- популяризация энергосбережения среди различных групп потребителей электрической энергии.

Одной из наиболее важных задач, стоящих перед Центром, также является популяризация энергосбережения среди молодежи. Для этих целей в соответствии с Городской целевой программой «Энергосбережение в г. Москве на 2009–2011 гг.» (утв. постановлением Правительства Москвы от 28.10.2008 г. № 1012-ПП) ОАО «Мосэнергосбыт» приступает к реализации проекта по обучению учащихся московских школ основам энергосбережения. В 2009 году планируется произвести обучение основам энергосбережения учащихся 9–10 классов школ 3-х административных округов Москвы. В последующем данный проект может быть масштабирован на весь город с охватом иных возрастных категорий учащихся.

Сегодня Центр по энергосбережению может оказывать бесплатные типовые консультации по энергосбережению для различных категорий наших клиентов, в том числе бытовых и промышленных потребителей.

Работа с юридическими лицами в области энергосбережения ведется по принципу «одного окна». Оказав бесплатную консультацию по мероприятиям в части повышения энергоэффективности, клиенту может быть предложена реализация энергосберегающих мероприятий с различными вариантами финансирования. В частности, одним из новых направлений деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» в вопросах повышения энергоэффективности является финансирование энергосберегающих мероприятий с помощью заключения инвестиционного ресурсосберегающего (энергосервисного) контракта.

В настоящее время с рядом крупных промышленных предприятий Московского региона планируется подписание таких контрактов.

ТАРИФЫ

Тарифы на электрическую энергию являются объектом государственного регулирования. Основными законодательными актами в области регулирования тарифов на электрическую энергию являются Федеральный закон от 14.04.1995 № 41-ФЗ «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в РФ», Постановление Правительства РФ от 26.02.2004 № 109 «Основы ценообразования в отношении электрической и тепловой энергии в РФ», приказ Федеральной службы по тарифам от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке».

Осуществляя свою деятельность на территории города Москвы и Московской области, Компания взаимодействует с региональными регулирующими органами — Региональной энергетической комиссией Москвы (РЭК Москвы) и Топливо-энергетическим комитетом Московской области (ТЭКМО).

Тарифы на электрическую энергию для потребителей ОАО «Мосэнергосбыт» введены в действие с 1 января 2008 года постановлениями РЭК г. Москвы от 30.11.2007 № 75, от 19.12.2007 № 86, от 27.12.2007 № 102 и распоряжениями Правления ТЭК Московской области от 26.12.2007 № 49-Р (Протокол № 17), от 29.12.2007 № 50-Р (Протокол № 18).

Общество, являясь гарантирующим поставщиком, осуществляет поставку электрической энергии покупателям электрической энергии по публичным договорам энергоснабжения и купли-продажи, получая с потребителей товарную выручку в соответствии с установленными регулирующими органами тарифами на электрическую энергию.

При этом в Обществе остаются средства в размере бытовой надбавки, начисляемой за каждый проданный кВт•ч, величина которой также устанавливается регулирующими органами и не зависит от величины установленных тарифов на электрическую энергию для конечных потребителей.

Остальные денежные средства, полученные Мосэнергосбытом с конечных потребителей, распределяются между генерирующими компаниями, сетевыми организациями и инфраструктурными организациями путем оплаты покупки электрической энергии на оптовом и розничном рынке, оплаты услуги по передаче и инфраструктурных услуг.

Структура тарифов на электрическую энергию

Структура тарифа на электрическую энергию состоит из следующих затрат:

- на оплату стоимости электроэнергии на оптовом и розничном рынках;
- на оплату услуг по передаче;
- платежей инфраструктурным организациям (т.е. затраты, связанные с приобретением электрической энергии на оптовом рынке энергии);
- абонплаты РАО «ЕЭС России» (до 1 июля 2008 г.);
- на оплату бытовых услуг.

СТРУКТУРА ТАРИФОВ НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ			
Составляющие тарифа	Средняя цена в 2007 г., коп./кВт•ч	Средняя цена в 2008 г., коп./кВт•ч	Рост в 2008 г. относительно 2007 г., %
Покупка	70,3	81,6	16
Передача	40,5	73,8	82
Инфраструктура	0,060	0,067	11
Абонплата РАО «ЕЭС России»	3,0	3,4	13
Сбыт	8,4	6,9	-18

Рост тарифов в 2008 году

Рост цен и тарифов на энергоресурсы является жестким стимулом для интенсификации процессов энергосбережения, что соответствует решениям Правительства РФ по созданию стимулов для повышения эффективности использования основных энергетических ресурсов.

Удорожающим фактором роста цен на электрическую энергию является повышение цен на топливо для производителей электрической энергии и рост инвестиционной составляющей в тарифах на передачу.

Снижение тарифа на бытовую деятельность (бытовой надбавки) и высокий рост тарифа на услуги по передаче обусловлены изменением методики расчета данных тарифов.

Рост тарифов конечных потребителей обусловлен ростом тарифов всех составляющих структуры тарифов на электрическую энергию.

РОСТ ТАРИФОВ НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ В 2008 ГОДУ ПО ГРУППАМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

№№ п/п	Группа потребителей	Прирост тарифов в 2008 г. относительно плана 2007 г.			
		г. Москва, %	Предельный рост тарифа по приказу ФСТ, %	Московская область, %	Предельный рост тарифа по приказу ФСТ, %
1	Бюджетные потребители	18,8		13,5	
2	Население	12,6	14	11,8	14
3	Прочие потребители	19,9		5,4	
	Среднеотпускной тариф	17,5	17,5	7,2	10,3

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ УТВЕРЖДЕННЫХ СРЕДНЕОТПУСКНЫХ ТАРИФОВ НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ В 2007–2008 гг., в т.ч. тарифов для населения (без НДС), г. Москва, (коп./кВт•ч)



ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ УТВЕРЖДЕННЫХ СРЕДНЕОТПУСКНЫХ ТАРИФОВ НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ В 2007–2008 гг., в т.ч. тарифов для населения (без НДС), Московская область, (коп./кВт•ч)



Нерегулируемые тарифы

В соответствии с утвержденными Правительством РФ темпами либерализации рынка энергии доля электроэнергии, отпускаемая по свободным (нерегулируемым) ценам, достигла в I полугодии 2008 года 20%, во II полугодии — 30%.

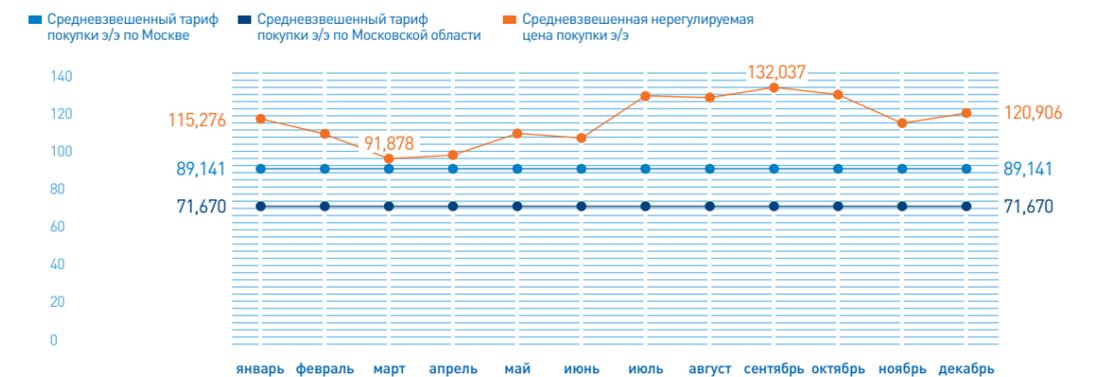
Поставка электроэнергии населению осуществляется в полном объеме по регулируемым тарифам.

Трансляция свободной (нерегулируемой) цены покупки электроэнергии на оптовом рынке энергии на тарифы конечных потребителей производится в соответствии с утвержденной Правилами розничного рынка энергии методикой расчета нерегулируемых тарифов и доводится до потребителей путем размещения информации на сайте ОАО «Мосэнергосбыт».

СТРУКТУРА ЗАТРАТ В ТАРИФЕ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В 2008 ГОДУ ПО МОСКВЕ И МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, (%)



ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ СВОБОДНОЙ ЦЕНЫ ПОКУПКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, (коп./кВт•ч)



Нововведения в тарифном меню

Как нововведение в 2008 году в соответствии с «Методическими указаниями по расчету тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке», утвержденными приказом ФСТ России от 06.08.2004 № 20-э/2, Топливо-энергетическим комитетом Московской области при установлении тарифов для конечных потребителей введена дифференциация одноставочных тарифов по числу часов использования заявленной мощности (ЧЧМ) для всех групп потребителей, кроме населения.

Число часов использования максимальной мощности показывает количество часов в году, в течение которых максимальная мощность используется полностью, это является основным показателем, характеризующим эффективность работы всей энергосистемы. Чем выше число часов использования максимума нагрузки, т.е. чем более равномерный график нагрузки энергосистемы, тем меньше затраты на производство электроэнергии, тем меньше расход топлива на электростанциях и более эффективным, с экономической точки зрения, является производство электроэнергии, а также тем меньше необходимо инвестиций в строительство новых генерирующих и передающих мощностей.

Дифференцирование одноставочных тарифов для потребителей по числу часов использования заявленной мощности является одним из экономических методов выравнивания графика нагрузки энергосистемы, суть которого заключается в стимулировании потребителей в максимально

возможном снижении потребления электроэнергии в часы максимума нагрузки энергосистемы. Это означает, что если потребитель увеличивает число часов использования заявленной мощности, то он способствует выравниванию графика электрической нагрузки энергосистемы и снижает стоимость своего электропотребления.

Ряд потребителей Компании в 2008 году перезаключили договоры энергоснабжения на договоры купли-продажи. Для данных потребителей установлены тарифы на электроэнергию без учета сетевой составляющей, т.е. услуга за передачу ими оплачивается непосредственно в сетевую организацию.

В 2008 году для населения Москвы впервые установлены тарифы, дифференцированные по зонам суток (ночь, пик, полупик). Снижение потребления электроэнергии в пиковые часы и увеличение потребления в ночные часы позволит снизить расходы на электроэнергию.

Льготы по оплате электроэнергии

Особенностью обслуживания населения является предоставление отдельным его категориям льгот по оплате за потребленную электроэнергию, которые возмещаются ОАО «Мосэнергосбыт» из бюджетов различного уровня.

Льготы по оплате электрической энергии, предоставляемые гражданам в Москве

За 12 месяцев 2008 года ОАО «Мосэнергосбыт» предоставлено льгот по оплате за пользование

электроэнергией гражданам, проживающим в Москве и имеющим право на соответствующие льготы, в объеме — **2,8 млрд руб.**

Эта сумма традиционно, как и в **2005 (1,7 млрд руб.)**, в **2006 (2,2 млрд руб.)** и в **2007 (2,5 млрд руб.)** годах была своевременно и полностью возмещена ОАО «Мосэнергосбыт» из бюджетов РФ и г. Москвы через ГУ Городской Центр жилищных субсидий (далее — ГЦЖС).

В соответствии с Постановлением правительства Москвы от 10.12.2008 № 1129-ПП «О порядке предоставления гражданам мер социальной поддержки по оплате жилого помещения, коммунальных услуг и услуг связи (радиотрансляции и коллективной антенны) в форме социальных выплат» с 1 января 2009 года начисление платежей гражданам за услуги пользования электроэнергией производится без уменьшения на сумму мер социальной поддержки, а для граждан, не оформивших получение мер социальной поддержки в ГЦЖС по месту жительства, — с 01 июля 2009 года.

Во исполнение данного Постановления правительства Москвы были проведены совместные организационные мероприятия по заключению Соглашения от 09 февраля 2009 г. № 71-98 между ГЦЖС и ОАО «Мосэнергосбыт» по обмену информацией о гражданах, оформивших получение мер социальной поддержки в форме социальных выплат, и объемах потребляемых ими услуг электроснабжения.

Льготы по оплате электрической энергии, предоставляемые гражданам в Московской области

В 2008 году продолжил реализовываться принцип «монетизации» льгот.

Для реализации федеральной государственной политики по дальнейшему переходу к монетизации мер социальной поддержки принят Закон Московской области от 11 апреля 2008 г. № 43/2008-03 «О переходе к предоставлению мер социальной поддержки по оплате жилого помещения и коммунальных услуг отдельным категориям граждан в Московской области в денежной форме», предусматривающий предоставление мер социальной поддержки по оплате жилого помещения и коммунальных услуг отдельным категориям граждан в денежной форме в виде компенсации расходов на оплату жилого помещения и коммунальных услуг в порядке, установленном правительством Московской области.

В соответствии с Порядком (утвержден Постановлением правительства Московской области от 01.07.2008 № 508/22 «Об утверждении порядка предоставления компенсации расходов на оплату жилого помещения и коммунальных услуг отдельным категориям граждан, имеющим место жительства в Московской области») уже в октябре – ноябре 2008 года в городских округах Домодедово, Электросталь и Егорьевском муниципальном районе меры социальной поддержки по оплате за пользование электроэнергией предоставлялись в денежной форме.

Несмотря на частичную монетизацию, объем предоставленных населению Московской области льгот в 2008 году продолжал увеличиваться и составил — **631,0 млн руб.**, тогда как в 2007 году — **508,3 млн руб.**, в 2006 году — **351,6 млн руб.**, а в 2005 году — **206 млн руб.**

Переведено в Мосэнергосбыт средств, выделенных бюджетами России и Московской области на эти цели, в 2008 году — **648,6 млн руб.**, в 2007 году — **501,0 млн руб.**, в 2006 году — **361,9 млн руб.**, в 2005 году — **204,8 млн руб.**

В результате расчетов задолженность перед ОАО «Мосэнергосбыт» на 31.12.2008 составила **19,2 млн руб.**, в т.ч. за 2008 год — **9,8 млн руб.**, за 2007–2005 гг. — **0,059 млн руб.**, за 2005–2006 годы — **0,23 млн руб.**, до 2005 года — **9,4 млн руб.**

Изменение порядка предоставления населению льгот («монетизация») не исключает дальнейшего взаимодействия правительственных структур и Компании. Дальнейшее направление работы — облегчить порядок оформления инвалидам, многодетным семьям, участникам военных действий и всем «льготникам» права на льготу, заменив его хождение по инстанциям отлаженной схемой обмена информацией между учреждениями и поставщиком энергии — Мосэнергосбытом.

В целях взаимодействия в условиях новой формы сотрудничества между Обществом и Министерством социальной защиты населения Московской области в течение 2009 года планируется подписание Соглашения об обеспечении единого подхода и равных возможностей граждан на получение тех или иных мер социальной поддержки непосредственно гражданином.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Наименование показателя	Ед.изм.	2007 г.	2008 г.	%
ПО МОСКВЕ				
Средний тариф	коп./кВт•ч	144,00	169,33	17,5
Сбытовая надбавка	коп./кВт•ч	8,35	7,247	-13
НВВ (необходимая валовая выручка на осуществление энергосбытовой деятельности)	млн руб.	3 039,1	3 153,5	3,7
Полезный отпуск электроэнергии	млн кВт•ч	36 393	39 023	7,2
ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ				
Средний тариф	коп./кВт•ч	136,96	145,09	5,94
Сбытовая надбавка	коп./кВт•ч	8,58	6,73	-21,5
НВВ	млн руб.	2 664,6	2 508,5	-5,8
Полезный отпуск электроэнергии	млн кВт•ч	31 146	31 730	1,8

С момента основания
Компании темпы роста
прибыли опережают темпы
роста выручки и затрат.

Синютин Петр Алексеевич
Генеральный директор

760



Чистая
прибыль
за 2008 год
(млн руб.)

91 792,8
млн руб.

108 347,3
млн руб.

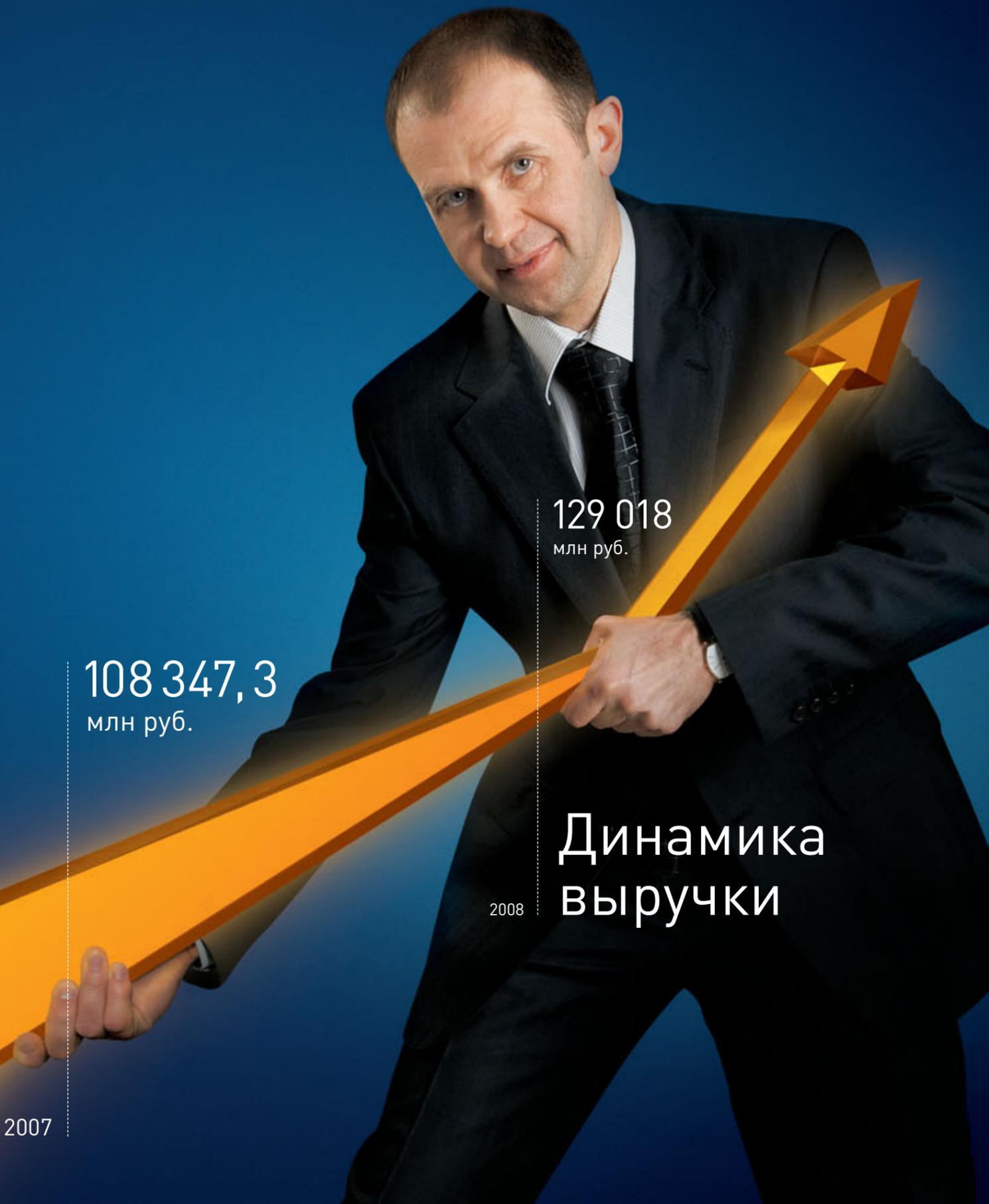
129 018
млн руб.

Динамика
выручки

2008

2007

2006



6 Корпоративное управление

Несмотря на непростой для Компании 2008 год, Обществом не прекращалась работа по совершенствованию системы корпоративного управления. В 2008 году усилия в первую очередь были направлены на создание качественной, соответствующей нормам действующего законодательства и современным корпоративным практикам нормативной базы. В 2008 году разработан [Кодекс корпоративного поведения ОАО «Мосэнергосбыт»](#), наиболее полно учитывающий рекомендации Кодекса корпоративного управления ФКЦБ и лучшие практики формулирования норм кодексов корпоративного управления (поведения). Утверждение этого документа на Совете директоров Общества запланировано на начало 2009 года и будет способствовать повышению уровня деловой этики в корпоративных отношениях и защиты интересов акционеров. В Кодексе Общество провозглашает новые принципы корпоративного управления, повышая уровень своей ответственности перед акционерами и инвесторами:

Принцип законности и этичности

Компания в своей деятельности неукоснительно соблюдает все нормы действующего законодательства, а также нормы корпоративной и деловой этики.

Принцип гарантии прав акционеров

Компания обеспечивает своим акционерам возможность беспрепятственно осуществлять свои права, если они не реализуются исключительно с намерением причинить вред Компании или ее клиентам.

Принцип информационной открытости

Компания исходит из того, что достоверная оценка ее деятельности и привлечение капитала невозможны без постоянного информационного обмена с акционерами, инвесторами, аналитиками и другими заинтересованными лицами.

Принцип финансовой прозрачности

Компания своевременно и в полном объеме размещает в открытом доступе финансовую отчетность, составленную по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), заверенную квалифицированным независимым аудитором.

Принцип прозрачности акционерного капитала

Компания своевременно и в полном объеме раскрывает всю известную ей информацию о долях акционеров в структуре акционерного капитала.

Принцип эффективного контроля

В Компании создана и постоянно совершенствуется система контроля за ее финансово-хозяйственной деятельностью.

Принцип справедливого вознаграждения

Компания исходит из того, что деятельность всех органов управления должна осуществляться на возмездной основе.

Принцип подотчетности

Органы управления Мосэнергосбыта подотчетны его акционерам и несут ответственность за надлежащее выполнение своих функций в соответствии с действующим законодательством и внутренними документами Компании.

Также в прошедшем году органами управления Общества утверждены следующие документы, принятие которых подтверждает стремление менеджмента к высоким стандартам корпоративного управления:

- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт».
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт».
- Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций (новая редакция).
- Положение об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт» (новая редакция).

Планы на 2009 год

1. В 2009 году планируется продолжить работу по совершенствованию внутренних документов Общества и принять в новой редакции следующие документы:

- Положение об инсайдерской информации ОАО «Мосэнергосбыт».
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнергосбыт».
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт».
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций ОАО «Мосэнергосбыт».

2. Для обеспечения наиболее эффективной работы Совета директоров, определения приоритетных направлений и стратегических целей Общества планируется создать Комитет по стратегии и инвестициям Совета директоров.

3. Мосэнергосбыт уделяет большое внимание построению эффективной системы корпоративного управления и взаимодействия с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО). В связи с этим планируется продолжить работу в данном направлении и разработать ряд типовых документов для последующего утверждения органами управления ДЗО.

Органы управления

Согласно Уставу Компании система органов управления Общества имеет следующую структуру:

- [Общее собрание акционеров](#);
- [Совет директоров](#);
- [Правление](#);
- [Генеральный директор](#).

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В прошедшем году Общее собрание акционеров проводилось дважды:

19 мая 2008 года — годовое Общее собрание акционеров;

27 августа 2008 года — внеочередное Общее собрание акционеров.

Порядок, сроки созыва и проведения Общего собрания акционеров помимо ФЗ «Об акционерных обществах» регулируется также Уставом Общества и [Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнергосбыт»](#).

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является постоянно действующим органом, решающим стратегические задачи развития Компании, определяющим основные направления развития Общества и принимающим наиболее важные решения.

Совет директоров — персонифицированный орган управления, где каждый член Совета директоров несет персональную ответственность за принимаемые решения. В связи с этим в 2008 году Компания заключила договор страхования гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц, в том числе и ответственности членов Совета директоров. В 2008 году к членам Совета директоров Общества иски в порядке ст. 71 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не предъявлялись.

Совет директоров Общества избирается путем кумулятивного голосования, что имеет важное значение для защиты прав миноритарных акционеров Общества, позволяя им ввести в состав Совета директоров своих представителей. В настоящее время из 13 членов Совета директоров 5 членов представляют интересы миноритариев.

Порядок проведения заседаний установлен [Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт»](#). В целях оперативности принятия решения Совет директоров проводит заседания не реже одного раза в месяц.

Мосэнергосбыт стремится сделать для акционеров и иных заинтересованных лиц деятельность Совета директоров наиболее прозрачной, поэтому на сайте Компании в сети Интернет публикуются все принятые Советом директоров решения.

Совет директоров Общества более чем наполовину состоит из независимых директоров, признаваемых независимыми в соответствии с требованиями ФБ ММВБ и Кодекса корпоративного управления, рекомендованного ФКЦБ РФ.

В 2008 году независимыми директорами было одобрено 57 договоров и дополнительных соглашений к ним как сделок, в совершении которых имеется заинтересованность в порядке главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах».

Заседания Совета директоров

Советом директоров Общества в 2008 году было проведено 21 заседание, на которых были приняты наиболее важные решения, способствующие повышению уровня корпоративного управления и направленные на создание благоприятных условий инвестиционной привлекательности Компании. Среди таких решений необходимо отметить следующие:

1. Утверждение Бизнес-плана Общества на 2008 год (Протокол № 4 от 05.03.2008).
2. Утверждение Плана перспективного развития Общества на 2008–2013 годы (Протокол № 5 от 19.03.2008).

3. Избрание Генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт» Синютина Петра Алексеевича (Протокол № 12 от 28.07.2008).
4. Расторжение с ЗАО «ЦОПэнерго» с 1 января 2009 года Договора № 4 возмездного оказания услуг при проведении комплекса работ, связанных со сбытом электрической энергии от 30 марта 2005 года и утверждение Плана мероприятий по урегулированию взаимоотношений ОАО «Мосэнергосбыт» с ЗАО «ЦОПэнерго» (Протокол № 16 от 10.10.2008).
5. Одобрение вступления ОАО «Мосэнергосбыт» в Некоммерческое партнерство «Совет рынка» по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Протокол № 17 от 14.10.2008).
6. Создание филиала «Мосэнергосбыт-центр продаж» ОАО «Мосэнергосбыт» и утверждение Положения о филиале «Мосэнергосбыт-центр продаж» ОАО «Мосэнергосбыт» (Протокол № 18 от 29.10.2008).

Размер вознаграждения членов Совета директоров и Генерального директора

Размер и порядок выплаты всех вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества устанавливается [Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций](#) ✓

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций Генеральному директору устанавливается трудовым договором.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ

05.06.2007	19.05.2008
1. Филь Сергей Сергеевич — Председатель Совета директоров	1. Благодырь Иван Валентинович — Председатель Совета директоров
2. Смирнов Павел Степанович — Заместитель Председателя Совета директоров	2. Брыльков Владислав Викторович
3. Аханов Дмитрий Сергеевич	3. Бушмакин Сергей Александрович
4. Брыльков Владислав Викторович	4. Затван Александр Борисович
5. Гаврилов Андрей Александрович	5. Кимерин Владимир Анатольевич
6. Долгих Вячеслав Михайлович	6. Панина Александра Геннадьевна
7. Затван Александр Борисович	7. Розенцвайг Александр Шойлович
8. Кимерин Владимир Анатольевич	8. Семин Николай Алексеевич
9. Кокин Андрей Анатольевич	9. Скрибот Вольфганг
10. Матвеевкова Надежда Алексеевна	10. Смирнов Павел Степанович
11. Панина Александра Геннадьевна	11. Сучков Игорь Васильевич
12. Скрибот Вольфганг	12. Филь Сергей Сергеевич
13. Тушунов Дмитрий Юрьевич	13. Ширяева Лариса Владимировна

В 2008 году членам Совета директоров и генеральным директорам было выплачено вознаграждение в сумме 44 788 975,94 руб.

В 2008 году действовало три состава Совета директоров.

Краткая информация о членах Совета директоров, избранных на внеочередном Общем собрании акционеров 27.08.2008

СВЕТЛИЦКИЙ Станислав Юрьевич

Председатель Совета директоров

Дата рождения: 22 июля 1967 года.

Образование: высшее, Российский Университет Дружбы народов им. Патриса Лумумбы.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- Министерство энергетики РФ. Заместитель Министра энергетики.
- ОАО «Евразийский». Генеральный директор, Президент, начальник Финансово-экономического управления.
- Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору. Заместитель руководителя.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ НА ВНЕОЧЕРЕДНОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ

27.08.2008
1. Светлицкий Станислав Юрьевич — Председатель Совета директоров
2. Васильев Валерий Александрович — Заместитель Председателя Совета директоров
3. Балашов Максим Генрихович
4. Брыльков Владислав Викторович
5. Бушмакин Сергей Александрович
6. Евсеенков Олег Владимирович
7. Жуков Юрий Николаевич
8. Завалко Максим Валентинович
9. Затван Александр Борисович
10. Семин Николай Алексеевич
11. Синютин Петр Алексеевич
12. Скрибот Вольфганг
13. Фаерман Надежда Александровна

ВАСИЛЬЕВ Валерий Александрович Заместитель Председателя Совета директоров

Дата рождения: 01 января 1958 года.

Образование: высшее, Московский автомобильно-дорожный институт, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, г. Москва.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока». Заместитель Генерального директора по реализации электроэнергии.
- ОАО «ОГК-3». Заместитель Генерального директора по реализации электроэнергии на ОРЭ и теплоэнергии на оптово-розничных рынках.

Является независимым директором.

БАЛАШОВ Максим Генрихович

Дата рождения: 17 октября 1970 года.

Образование: высшее, МГТУ им. Баумана, ф-т «Энергомашиностроение».

БРЫЛЬКОВ Владислав Викторович

Дата рождения: 20 июня 1970 года.

Образование: высшее, Высшее военно-морское училище им. М.В. Фрунзе.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- ЗАО «Лидер». Первый заместитель Генерального директора.
- ЗАО «Русские Фонды». Директор по развитию.
- ООО «Аврора». Коммерческий директор.

Является независимым директором.

БУШМАКИН Сергей Александрович

Дата рождения: 02 сентября 1970 года.

Образование: высшее, Российский Государственный Гидрометеорологический институт, Международная школа Бизнеса (ФРГ).

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- НПФ «ГАЗФОНД». Помощник Президента, Вице-Президент.
- НПФ «Газпромбанк-Фонд». Президент.

Является независимым директором.

ЗАВАЛКО Максим Валентинович

Дата рождения: 09 января 1977 года.

Образование: высшее, Московский государственный институт

международных отношений, Финансовая академия при Правительстве РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока». Заместитель генерального директора по корпоративному управлению.
- ОАО РАО «ЕЭС России». Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, исполнительный директор.

Является независимым директором.

ЗАТВАН Александр Борисович

Дата рождения: 11 апреля 1957 года.

Образование: высшее, ВТУЗ при Московском автомобильном заводе им. И.А. Лихачева, Экономический Университет при ГОСПЛАНе СССР.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- ОАО «МОЭК-Регион». Генеральный директор.
- ОАО «МОЭК». Генеральный директор, заместитель генерального директора по экономике и финансам, заместитель генерального директора по сбыту и коммерческой деятельности, исполнительный директор.
- Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы. Заместитель руководителя.
- ГУП «Мосгорэнерго». Заместитель Генерального директора.

Является независимым директором.

СЕМИН Николай Алексеевич

Дата рождения: 14 ноября 1947 года.

Образование: высшее, Экономическая Академия Минэкономики РФ, Всесоюзная академия внешней торговли МВЭС РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- НПФ «ГАЗФОНД». Вице-президент.

Является независимым директором.

ЕВСЕЕНКОВ Олег Владимирович

Дата рождения: 04 июня 1977 года.

Образование: высшее, Петрозаводский государственный университет.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока». Заместитель Генерального директора по экономике и финансам.
- ОАО РАО «ЕЭС России». Менеджер проекта реформирования, заместитель, первый заместитель начальника Департамента.
- ЗАО «Евроменеджмент». Консультант.

Является независимым директором.

ЖУКОВ Юрий Николаевич

Дата рождения: 07 июля 1967 года.

Образование: высшее, Новосибирский электротехнический институт, Сибирский институт финансов и банковского дела.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока». Заместитель Генерального директора по закупкам, логистике и топливообеспечению.
- ОАО «РАО ЕЭС России». Заместитель управляющего директора БЕ «Энергосистемы Востока».
- ОАО «Инжиниринговый центр». Генеральный директор.
- ОАО «Новосибирскэнерго». Заместитель Генерального директора по инжинирингу.
- ОАО «Томская энергосбытовая компания». Исполнительный директор.
- ОАО «Томскэнерго». Заместитель генерального директора по реформированию и перспективному развитию.

Является независимым директором.

СИНЮТИН Петр Алексеевич

Дата рождения: 16 сентября 1962 года.

Образование: высшее, Челябинский политехнический институт, Академия государственной службы при Президенте РФ, кандидат технических наук, доктор экономических наук.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- ОАО «Мосэнергосбыт». Первый заместитель Генерального директора, Генеральный директор.
- ЗАО «ЦОПэнерго». Генеральный директор.
- Филиал «Энергосбыт» ОАО «Мосэнерго». Заместитель управляющего.

СКРИБОТ Вольфганг

Дата рождения: 13 февраля 1966 года.

Образование: высшее, Венский экономический университет.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- ОАО «ГПБ». Управляющий директор департамента корпоративного финансирования, управляющий директор, начальник управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций.
- ООО «Газпромбанк-Инвест». Заместитель Генерального директора.
- ЗАО «ОФГ». Директор департамента корпоративного развития.

Является независимым директором.

ФАЕРМАН Надежда Александровна

Дата рождения: 07 ноября 1951 года.

Образование: высшее, Московский инженерно-экономический институт им. С. Орджоникидзе.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока». Директор по экономике и тарифам.
- ОАО РАО «ЕЭС России». Заместитель начальника Департамента экономической политики.

Является независимым директором.

Ни один из членов Совета директоров не владеет акциями Общества.

Комитеты Совета директоров

В соответствии с лучшей практикой корпоративного управления и требованиями фондовых бирж в конце 2007 года в Обществе были созданы два комитета Совета директоров:

- [Комитет по аудиту.](#)
- [Комитет по кадрам и вознаграждениям.](#)

Деятельность данных Комитетов регулируется [Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт»](#) и [Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт»](#).

Членами комитетов Совета директоров Общества могут быть только члены Совета директоров, отвечающие критериям независимости. В 2008 году в Обществе действовали следующие составы Комитетов Совета директоров:

Комитет по аудиту, сформированный из состава Совета директоров, избранного на годовом Общем собрании акционеров 05.06.2007: Матвеевкова Н.А., Скрибот В., Тушунов Д.Ю.

Комитет по кадрам и вознаграждениям, сформированный из состава Совета директоров, избранного на годовом Общем собрании акционеров 05.06.2007: Брыльков В.В., Кокин А.А., Скрибот В., Смирнов П.С., Филь С.С.

Комитет по аудиту, сформированный из состава Совета директоров, избранного на годовом Общем собрании акционеров 19.05.2008: Семин Н.А., Панина А.Г., Скрибот В.В.

Комитет по кадрам и вознаграждениям, сформированный из состава Совета директоров, избранного на годовом Общем собрании акционеров 19.05.2008: Брыльков В.В., Благодарь И.В., Бушмакин С.А., Филь С.С.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества, осуществляющим руководство текущей деятельностью. Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Состав, порядок формирования, порядок созыва, проведения и формы заседания Правления, а также права и обязанности членов Правления определены Уставом Общества и [Положением о Правлении ОАО «Мосэнергосбыт»](#). Общественно застрахована гражданская ответственность членов Правления.

В настоящее время Правление состоит из 13 человек. Председателем Правления является Генеральный директор Общества — Петр Алексеевич Синютин. Действующий состав Правления избран Советом директоров Общества 30.06.2008:

1. Синютин Петр Алексеевич — Генеральный директор;
2. Ковалев Андрей Викторович — Первый заместитель Генерального директора по экономике, финансам и закупкам;
3. Клименко Владимир Николаевич — Первый заместитель Генерального директора по работе с клиентами;
4. Козлов Олег Борисович — Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному обеспечению;
5. Майер Александр Сергеевич — Заместитель Генерального директора – главный инженер;
6. Сивачев Юрий Васильевич — Директор по информационным технологиям;
7. Колгин Юрий Юрьевич — Начальник управления договорной работы;
8. Потапенков Андрей Васильевич — Директор по городским отделениям;
9. Бойцов Владимир Владимирович — Директор по муниципальным отделениям;
10. Седов Алексей Васильевич — Начальник Юго-Западного городского отделения;
11. Бордуков Сергей Федорович — Начальник Ногинского межрайонного отделения;
12. Гайрабеков Бислан Исанович — Директор по развитию;
13. Насекин Юрий Александрович — Начальник Южного Межрайонного отделения.

Заседания Правления проводятся в среднем один раз в неделю. В 2008 году на 35 заседаниях Правления было рассмотрено 79 вопросов, в том числе: О рассмотрении Годовой комплексной программы закупок на 2008 год; О рассмотрении Стратегии развития ОАО «Мосэнергосбыт» на 2008–2010 гг.; О рассмотрении Программы повышения капитализации Общества; О рассмотрении Концепции корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «Мосэнергосбыт»; О развитии новых видов деятельности ОАО «Мосэнергосбыт».

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор Общества является единоличным исполнительным органом, который осуществляет руководство текущей деятельностью. Он подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров. Генеральный директор Общества избирается Советом директоров, который устанавливает срок полномочий и размер вознаграждения Генерального директора.

28 июля 2008 года Генеральным директором Общества был избран Петр Алексеевич Синютин вместо Кимерина Владимира Анатольевича, занимавшего до этого должность Генерального директора с 28 июня 2005 года.

Система мотивации Генерального директора Общества устанавливает зависимость размера должностного оклада Генерального директора от объема выручки по основной деятельности Общества. Премирование за результаты выполнения ключевых показателей эффективности зависит от степени выполнения определенных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров Общества и подотчетна ему. Порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Уставом Общества и [Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнергосбыт»](#). Порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества устанавливается [Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций](#).

Состав Ревизионной комиссии, избранной на годовом Общем собрании акционеров 05.06.2007

1. Сидоров Сергей Борисович — Председатель комиссии
2. Волков Максим Леонидович
3. Пугачева Хатыря Садриевна
4. Кормушкина Людмила Дмитриевна
5. Циндик Юлия Анатольевна

Данным составом Ревизионной комиссии в 2008 году подготовлено заключение о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской отчетности за 2007 год.

В 2008 году размер вознаграждения Ревизионной комиссии, избранной на годовом Общем собрании акционеров 05.06.2007, составил — **398 106,5 руб.**

Состав Ревизионной комиссии, избранный на внеочередном Общем Собрании акционеров 27.08.2008

1. Кулябко Евгения Германовна — Председатель комиссии
2. Тихонова Мария Геннадьевна
3. Комарова Маргарита Михайловна
4. Куксинская Ирина Викторовна
5. Тихонова Юлия Александровна

Данным составом Ревизионной комиссии в течение 2008 года проверок не проводилось.

Вознаграждения и компенсации данному составу Ревизионной комиссии не начислялись и не выплачивались.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ

Одним из принципов корпоративного управления Компании, закрепленным в Кодексе корпоративного поведения ОАО «Мосэнергосбыт», является Принцип гарантии прав акционеров. Руководство Компании стремится к созданию благоприятных условий и реальной возможности реализации акционерами и потенциальными инвесторами своих прав, связанных с участием в Обществе.

Акционеры Общества имеют право на управление Компанией, одним из способов реализации которого является участие (личное или через представителя) в общем собрании акционеров, а также выдвижение кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию. Мосэнергосбыт строго соблюдает порядок внесения вопросов в повестку дня, порядок созыва и проведения Общих собраний акционеров, установленные действующим законодательством и внутренними документами Общества. Помимо прав, установленных действующим законодательством, Компания обеспечивает:

- возможность акционерам и их представителям, присутствующим на собрании, высказать свое мнение, задать интересующие вопросы и получить на них исчерпывающие ответы;
- подведение итогов голосования и их оглашение на Общем собрании акционеров;
- присутствие на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Совета директоров, членов Правления и членов Ревизионной комиссии, кандидатов в члены Совета директоров и члены Ревизионной комиссии, представителей аудитора.

Компания стремится своевременно и в полном объеме раскрывать достоверную информацию о своей деятельности в соответствии с действующим законодательством и внутренними документами Общества.

Вся информация о деятельности Компании раскрывается на ее официальном сайте www.mosenergoby.ru.

В 2009 году должна заработать англоязычная версия сайта Компании, что является значимым событием в рамках обеспечения прав и интересов иностранных акционеров и потенциальных инвесторов, связанных с доступом к информации о деятельности Общества.

Общество обеспечивает доступ акционеров к документам общества в соответствии с действующим законодательством, а также предоставляет копии таких документов, не взимая плату за их предоставление.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Мосэнергосбыт составляет **282 493 597 руб.** и разделен на 28 249 359 700 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. Акции выпущены в бездокументарной форме. Выпуск акций зарегистрирован ФСФР России 26 мая 2005 г. Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-65113-D. Собственных акций, купленных у акционеров и находящихся на балансе Общества, не имеется. Иных эмиссионных ценных бумаг Общество не выпускало. Объявленные акции в Уставе Компании не предусмотрены.

Структура уставного капитала

По состоянию на 31 декабря 2008 года в системе ведения реестра владельцев именных ценных бумаг Общества зарегистрировано 17 492 лица, в том числе 87 юридических лиц, владеющих 95,2343 % уставного капитала; 17 398 физических лиц, владеющих 4,7613 % уставного капитала; 0,0044% уставного капитала находится в общей долевой собственности физических лиц и учтено на 7 лицевых счетах.

Доля уставного капитала Общества, находящаяся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности, составляет 0,000036% (управляется Министерством имущественных отношений Московской области).

В 2008 году в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в структуре уставного капитала Компании появился новый акционер, владеющий контрольным пакетом акций — ОАО «РАО ЭС Востока».

СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА МОСЭНЕРГОСБЫТ*

№ п/п	Акционеры (группы акционеров) Общества	Доля уставного капитала, %
1.	Юридические лица, в том числе:	
1.1.	ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	50,9009
1.2.	ООО «УК «АГАНА». Д.У. Закрытый паевой инвестиционный фонд смешанных инвестиций «Стратегические активы» под управлением ООО «УК «АГАНА»	18,4063
1.3.	«Каллендер Трейдинг Лимитед»	12,6297
1.4.	Иные юридические лица	13,2974
	ИТОГО:	95,2343
2	Физические лица	4,7657
	ВСЕГО:	100

* Информация представлена в соответствии с данными номинальных держателей о реальных владельцах ценных бумаг на последнюю дату закрытия реестра акционеров — 7 июля 2008 г.

РЫНОК АКЦИЙ

Акции Компании обращаются на биржевом и внебиржевом рынках. На биржевом рынке акции обращаются на торговых площадках ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» и ОАО «Фондовая биржа «Российская торговая система».

Значительное снижение уровня капитализации Компании в 2008 году произошло под влиянием различных факторов, вызванных мировым финансово-экономическим кризисом. В 2009 году Общество планирует осуществление комплексных мер, направленных на поддержание и увеличение значения рыночной капитализации за счет улучшения показателей прибыльности путем планомерной реализации стратегических программ развития, повышения уровня прозрачности и открытости Общества, совершенствования качества взаимодействия с акционерами и инвесторами.

Описание рисков, связанных с рынком акций Общества, эмиссионной деятельностью, и путей выхода из рискованного положения

Риск ухудшения конъюнктуры фондового рынка

Падение цен на нефть и снижение темпов экономического развития приводит к снижению фондового рынка. По прогнозам большинства аналитиков, реализация именно такого сценария в 2009 году наиболее вероятна. Данный риск связан с деятельностью законодательных и исполнительных органов, предпринимаемыми ими мерами по поддержке отечественной экономики и не поддается влиянию со стороны Компании.

Риск снижения котировок и ликвидности акций Компании

В связи с мировым финансовым кризисом указанный риск является одним из самых серьезных. Компанией планируется ряд мероприятий, направленных на повышение рыночной стоимости ее акций и рост ликвидности.

Риск снижения уровня котировального списка

В настоящее время акции Компании включены в котировальный список «Б» фондовой биржи ММВБ. Одним из требований для поддержания ценных бумаг в указанном списке является капитализация обыкновенных акций на уровне не менее **1,5 млрд руб.** Учитывая тот факт, что капитализация Компании в декабре 2008 года составила **2,74 млрд руб.**, существовал высокий риск исключения акций Компании из котировального списка «Б». Компания снижает данный риск, реализуя меры, направленные на повышение ее рыночной капитализации.

Эмиссионные риски

Риски, связанные с размещением дополнительных выпусков акций, отсутствуют, т.к. Компанией дополнительная эмиссия в 2009 году не планируется.

ДИНАМИКА СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЙ ЦЕНЫ АКЦИЙ ОАО «МОСЭНЕРГОСБЫТ»
НА ФОНЕ ИЗМЕНЕНИЯ ИНДЕКСА ММВБ в течение 2008 года

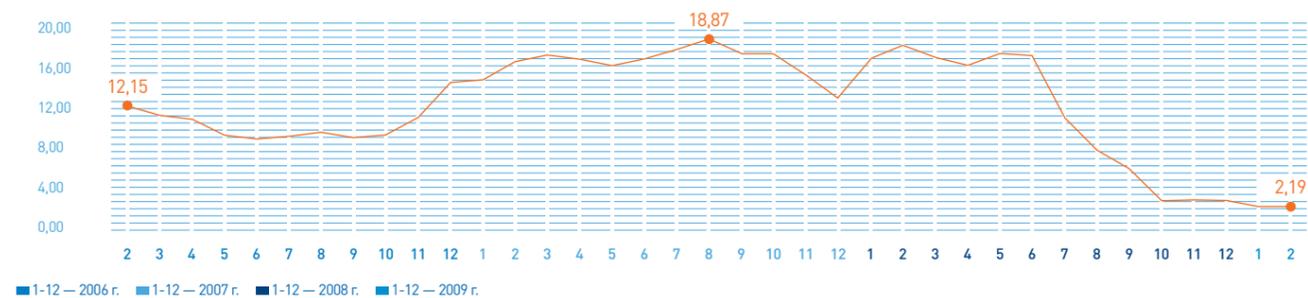
Максимальное значение средневзвешенной цены акций Общества — 0,98 руб. за акцию достигнуто 02.03.2006.

Минимальное значение средневзвешенной цены акций Общества составило 0,069 руб. за акцию 28.10.2008.

ОСНОВНЫЕ КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТОРГОВ АКЦИЯМИ КОМПАНИИ НА ММВБ

Показатель	2006 г.	2007 г.	2008 г.	Изменение 2007/2008 гг., +/-%
Количество сделок с акциями, шт.	59 819	41 466	78 035	+88,19
Объем торгов, шт. акций	1 791 659 000	1 802 896 600	3 125 038 700	+73,33
Объем сделок с акциями, руб.	817 555 458,00	1 079 300 000,00	1 675 261 553,00	+55,21

ДИНАМИКА КАПИТАЛИЗАЦИИ КОМПАНИИ С НАЧАЛА ТОРГОВ НА ФМ ММВБ, (млрд руб.)



Максимальное значение капитализации Общества в размере 18,87 млрд руб. было достигнуто в августе 2007 года.

ДИНАМИКА СРЕДНЕГОДОВОГО ПОКАЗАТЕЛЯ КАПИТАЛИЗАЦИИ МОСЭНЕРГОСБЫТ

Показатель	2006 г.	2007 г.	2008 г.	Изменение 2007/2008 гг., +/-%
Среднегодовой показатель капитализации, млрд руб.	10,42	16,22	11,36	- 29,96

СТРАТЕГИЯ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

Менеджмент Компании понимает необходимость создания условий для повышения устойчивого спроса на ценные бумаги и, как следствие, повышения их инвестиционной привлекательности, обеспечения положительной динамики рыночной капитализации на долгосрочную перспективу.

В связи с этим в начале 2008 года в Обществе была разработана комплексная **Программа повышения рыночной капитализации ОАО «Мосэнергосбыт»** (далее — Программа).

В Программе были определены фундаментальные факторы, влияющие на рост рыночной капитализации Компании, даны рекомендации по проведению мероприятий, способствующих ее росту. Безусловно, финансовый кризис внес определенные коррективы в планы Общества, но Компания не отказалась от проведения некоторых мероприятий, и Правлением Общества в августе 2008 года была рассмотрена и принята к сведению данная Программа.

Также в 2009 году Компания планирует проведение следующих мероприятий, направленных на повышение инвестиционной привлекательности:

- создание службы по связям с инвесторами (IR-службы), разработка и реализация плана IR-мероприятий;
- создание англоязычной версии интернет-сайта;
- составление финансовой отчетности в формате МСФО;
- дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

В 2006 году в Обществе принято **Положение о дивидендной политике ОАО «Мосэнергосбыт»**, в котором определены ее основные принципы, цели и задачи.

В соответствии с указанным Положением основными принципами дивидендной политики Компании являются следующие:

1. Соответствие практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ.
2. Соблюдение интересов акционеров.
3. Поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив его развития.
4. Повышение инвестиционной привлекательности Общества.
5. Принцип прозрачности (понятности) процедур для акционеров и менеджмента Общества.

В 2005–2008 годах решения о начислении и выплате дивидендов в Обществе не принимались. Данная позиция обусловлена коротким периодом существования Компании в качестве самостоятельного предприятия, получением убытков за 2006 финансовый год, а также необходимостью инвестирования прибыли в развитие, модернизацию оборудования и техническое перевооружение Компании.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

В 2008 году Советом директоров Мосэнергосбыта утверждено новое **Положение об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт»**. Его принятие вызвано необходимостью дальнейшего совершенствования практики раскрытия информации об Обществе.

Информационная политика Компании направлена на достижение баланса между наиболее полным удовлетворением потребностей акционеров и иных заинтересованных лиц в достоверной информации о ее деятельности и стремлением обеспечить защиту конфиденциальной информации. Компания стремится представлять большой объем информации по сравнению с требованиями действующего законодательства.

Мосэнергосбыт, стремясь быть открытой компанией, накладывает ряд ограничений на распространение и использование инсайдерской информации, а также информации, которая составляет служебную и коммерческую тайну.

Новым Положением расширены и конкретизированы принципы информационной политики, упорядочены старые и добавлены новые разделы. Среди указанных принципов можно выделить:

- **Принцип регулярности и оперативности**, в соответствии с которым информация о деятельности Компании предоставляется на постоянной основе в наиболее короткие сроки.
- **Принцип доступности**, означающий возможность свободного и необременительного получения раскрываемой информации большинством акционеров и заинтересованных лиц.
- **Принцип достоверности и полноты**, согласно которому раскрываемая информация должна соответствовать реальному положению дел в Компании и быть достаточной для формирования объективного представления о его деятельности.
- **Принцип соблюдения разумного баланса**, означающий, что Компания стремится к максимальной информационной открытости, но вместе с тем обязана предпринимать меры для защиты конфиденциальной информации.
- **Принцип нейтральности**, в соответствии с которым должно быть исключено преимущественное удовлетворение интересов одних групп получателей информации перед другими, а выбор содержания и формы раскрываемой информации не должен иметь целью достижение определенных результатов или последствий.
- **Принцип соблюдения режима конфиденциальности**, означающий, что Компания предпринимает все возможные меры для защиты конфиденциальной информации и контролирует использование такой информации.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ, АССОЦИАЦИЯХ, ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУППАХ

Сознавая важность конструктивного диалога в процессе создания эффективного конкурентного розничного рынка электроэнергии и построения партнерских отношений между энергосбытовыми компаниями и потребителями, с 2007 года Мосэнергосбыт является членом Некоммерческого партнерства Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний (НП ГП и ЭСК).

Членство в партнерстве позволяет проводить анализ, систематизацию и выработку типовых решений в области энергоснабжения, принимать участие в формировании предложений для включения в проекты нормативных правовых актов, регулирующих правила осуществления энергосбытовой деятельности на рынке электроэнергии, обмениваться управленческим опытом с другими участниками рынка.

В конце 2008 года Обществом принято решение об участии в некоммерческом партнерстве «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью».

Такое решение обусловлено необходимостью соблюдения п.1 ст. 35 Федерального закона «Об электроэнергетике», в соответствии с которым порядок получения юридическим лицом статуса субъекта оптового рынка, участника обращения электрической энергии на оптовом рынке представляет собой совершение им всех установленных процедур, в том числе вступление в члены Совета рынка и подписание договора о присоединении к торговой системе оптового рынка.

Основными целями партнерства являются обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику, а также организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках.

ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

Мосэнергосбыт владеет 50,05% акций ОАО «ЭСКО», созданного в 2007 году совместно с Правительством Московской области в лице Министерства имущественных отношений Московской области с целью обслуживания крупных потребителей в Московской области на более выгодных условиях.

Взаимодействие в сфере корпоративного управления с ОАО «ЭСКО» в 2008 году осуществлялось в соответствии с [Порядком взаимодействия ОАО «Мосэнергосбыт» с организациями, в которых участвует Общество](#).

Сознавая важность эффективного управления дочерними и зависимыми обществами, в 2008 году Правлением Мосэнергосбыта была одобрена [Концепция корпоративного управления ДЗО ОАО «Мосэнергосбыт»](#), провозгласившая следующие принципы взаимодействия с дочерними и зависимыми обществами Мосэнергосбыта:

- Принцип равенства (единообразия, стандартизации, унификации).
- Принцип разумного вмешательства.
- Принцип нормативно закрепленных ограничений.
- Принцип подотчетности Генерального директора ДЗО.
- Принцип информационной открытости.
- Принцип согласованной позиции.
- Принцип справедливого вознаграждения.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Управление внутреннего аудита является структурным подразделением Общества и создано с целью выявления и предупреждения налоговых, правовых, административных, хозяйственных рисков финансово-хозяйственной деятельности, а также выявления системных нарушений в технологии энергосбытовой деятельности Общества.

Управление внутреннего аудита подчиняется непосредственно Генеральному директору Общества.

Основной задачей внутреннего аудита является оценка эффективности процедур внутреннего контроля Общества на предмет достоверности информации, соблюдения законодательства, сохранности активов, эффективности и результативности деятельности отдельных структурных подразделений.

Технологический аудит

Технологический аудит проводится в целях контроля за соблюдением требований Общества, предъявляемых к организации энергосбытовой деятельности в отделениях Общества и организациях, оказывающих услуги Обществу по сбыту электроэнергии (далее — подрядные организации) для получения независимой и объективной информации о выявленных нарушениях и недостатках для их своевременного устранения.

Для подготовки оперативной информации по интересующим руководство вопросам проводились тематические проверки.

Результаты проверок показали, что в работе подразделений имеются отдельные случаи несоблюдения требований распорядительных документов Общества и нормативно-правовых документов РФ.

Всего в 2008 году проведено 189 проверок.

Темы тематических проверок

- «Проверка качества клиентского обслуживания на соответствие требованиям Стандарта обслуживания клиентов ОАО «Мосэнергосбыт» и Стандарта оформления отделений».
- «Проверка правильности применения тарифов при расчетах за отпущенную электроэнергию с абонентами».
- «Проверка выполнения требований Стандарта технического оснащения рабочих мест мастера и электромонтера по обслуживанию приборов учета в структурных подразделениях ОАО Мосэнергосбыт».
- «Проверка организации работы с бытовыми потребителями».
- «Проверка наличия актов приема-передачи электрической энергии».
- «Проверка эффективности работы с потребителями-неплательщиками, соблюдения требований Регламента ограничения режима потребления электрической энергии потребителям, не исполняющим или ненадлежащим образом исполняющим обязательства по оплате электрической энергии (мощности)».
- «Проверка договорной и правовой работы».
- Другие темы.

По сравнению с 2007 годом количество проверок увеличилось на 17%.

По результатам проверок помимо выводов о системных нарушениях руководству Общества предоставлялись предложения по повышению эффективности энергосбытовой деятельности.

Финансовый аудит

Финансовый аудит проводится в целях:

- контроля соответствия бизнес-процессов существующим нормативным документам Общества и законодательству;
- проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества и выполнение инвестиционных программ в соответствии с приказами, распоряжениями Генерального директора Общества;
- проведение проверок наличия, состояния и обеспечения сохранности имущества Общества;
- проведение служебных расследований по отдельным фактам в области финансово-хозяйственной деятельности;
- проведение проверок службы качества по внедрению стандартов системы менеджмента качества ISO 9001:2000 в Обществе;
- проведение сбора и предоставление информации по исполнению распоряжений руководства Общества в соответствии с заданием;
- проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности в составе ревизионных комиссий.

На основании информации и анализа данных по результатам проверок руководством Общества принимались решения для снижения рисков и улучшения финансово-хозяйственной деятельности Общества. Всего в 2008 году проведено 30 проверок.

Темы проверок

- соблюдение порядка оформления и наличия счетов-фактур, книг покупок и продаж, наличия первичных документов и правильности их оформления в Северном городском отделении Общества;
- проверка расходов Общества в 2007 году;
- аудит расходов Общества в соответствии с утвержденным графиком;
- аудит планирования и исполнения бюджета и бизнес-плана Общества;
- проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ЭСКО» в составе ревизионных комиссий в соответствии с утвержденным графиком;
- аудит инвестиционной деятельности Общества;
- обеспечение контроля устранения недостатков по результатам проведенных проверок финансово-хозяйственной деятельности;
- проверка качества установки биллинговой системы в отделениях Среднерусского банка;
- проверка финансово-хозяйственной деятельности МТЦ в части оказания дополнительных услуг;
- аудит СМК и др.

По сравнению с 2007 годом количество проверок увеличилось на 66%.

По результатам проверок предупрежден ряд рисков, которые могли бы существенно повлиять на финансовый результат Компании.

Инвестиции
(тыс. руб.)

2008

698 224

Инвестиции (тыс. руб.)

97 594

2006

683 765

2007

698 224

2008

Инвестиции
(тыс. руб.)

2007

683 765

Основные инвестиции
Компании в 2008 году
направлены на внедрение
автоматизированных
систем контроля
и учета электроэнергии
и повышение качества
обслуживания абонентов.

Майер Александр Сергеевич

Заместитель Генерального директора — главный инженер

7 Риски

ОСНОВНЫЕ РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Главными факторами риска в 2008 году (и на сегодняшний момент) являются мировой экономический кризис и связанные с ним явления в экономической, финансовой и социальной сферах жизни страны.

Кризис влияет на все виды рисков, связанных с деятельностью Общества: страновые, отраслевые, региональные.

Главные последствия кризиса – снижение спроса на электроэнергию, падение платежеспособности клиентов, рост процентных ставок по кредитам.

Ухудшение платежной дисциплины клиентов может привести к дефициту оборотных средств у Общества, для ликвидации которого Компания будет вынуждена прибегать к денежным займам для покрытия своих издержек, связанных с несвоевременным поступлением платежей за поставленную электроэнергию, привлечение которых будет затруднено тяжелым положением финансовых структур.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ:

— с рыночными преобразованиями и реструктуризацией энергетической отрасли

Энергосбытовая деятельность на сегодняшний момент является наиболее уязвимой в отрасли.

В период своего существования РАО «ЕЭС России» было основным акционером энергокомпаний и выступало в качестве арбитра многочисленных споров и конфликтов между участниками рынка.

С прекращением участия РАО «ЕЭС «России» в акционерных капиталах участников энерге-

тических рынков взаимоотношения субъектов электроэнергетики усложнились.

К рискам рыночных преобразований в электроэнергетике также относятся риски, связанные с возможным уходом клиентов Общества к другим поставщикам электроэнергии или на оптовый рынок электроэнергии.

При условии продолжения периода экономической нестабильности возможны перебои в работе генерирующих станций и сетей, как по причине человеческого фактора, так и из-за физического уничтожения инфраструктуры во время социальных потрясений.

Дальнейший рост тарифов и стоимости присоединения к электрическим сетям может привести к тому, что многие клиенты Общества перейдут на автономное энергообеспечение за счет строительства собственной генерации.

— с действиями конкурентов

В условиях экономической нестабильности конкурирующие организации могут столкнуться со снижением темпов потребления электроэнергии в своем регионе, что приведет к усилению желания выйти на наиболее развитые регионы РФ, которыми являются Москва и Московская область. Таким образом, Общество может столкнуться с ужесточением конкурентной борьбы на территории своей зоны деятельности.

Возможна потеря клиентской базы в процессе перехода от непосредственных расчетов с гражданами, проживающими в многоквартирных домах, к расчетам по общему счетчику.

Действия конкурентов могут быть поддержаны местными органами власти, что затруднит веде-

ние добросовестной конкурентной борьбы.

— с угрозами срыва инвестиционных программ энергокомпаний

Экономический и финансовый кризис спровоцировал падение стоимости акций энергетических компаний, снижение их капитализации и инвестиционной привлекательности. Кроме того, сами инвесторы, ставшие собственниками энергокомпаний, тоже пострадали от кризиса.

Эти факторы, а также увеличение кредитных ставок и усложнение процедур получения кредитов могут заставить новых собственников отказаться от планов финансирования инвестиционных программ энергетических компаний.

— с факторами, связанными с особенностями производства продукции, оказания услуг

Электрическая энергия – особый вид товара. Особенностью этого товара является одновременность процесса производства и потребления. В связи с этим у Общества отсутствуют риски, связанные с хранением продукции.

Электрическая энергия как энергоноситель практически не имеет субститутов, что снижает риски утраты рыночных позиций товара на долгосрочную перспективу.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Российская экономика находится в тесной интеграции с мировой экономикой, особенно в финансовой сфере и отраслях, ориентированных на экспорт. Мировой кризис привел к снижению темпов российского экономического роста, падению курса рубля к основным мировым валютам, негативно повлиял на спрос на электроэнергию.

Превышение инфляции над прогнозами, использованными при определении затрат сбытовой компании для установления тарифов для конечных потребителей, может привести к появлению у компании непокрытых расходов.

Общество осуществляет свою деятельность на территории г. Москвы и Московской области. Москва и Московская область представляют наиболее развитый регион страны.

В настоящее время Общество оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как относительно стабильную.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения

и забастовками в Москве и Московской области, оцениваются как минимальные.

В то же время в условиях экономической нестабильности повышается вероятность усиления социальной напряженности, которая может привести к массовым выступлениям и забастовкам. Это может, с одной стороны, привести к сокращению энергопотребления, а с другой, принимая во внимание ошибочное представление большой группы населения о порядке установления тарифов на электроэнергию, — к проявлениям агрессии по отношению к фронт-офисам Общества. Проявления агрессии могут быть как стихийными, так и инспирированными конкурентами.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Эти риски в деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» возникают в ситуации правовой неопределенности, которая свойственна режиму правового регулирования значительной части взаимоотношений в электроэнергетике в условиях реформирования. Такая неопределенность может привести к убыткам субъектов электроэнергетики, в том числе ОАО «Мосэнергосбыт», когда они добросовестно заблуждаются относительно применимости определенных правовых норм.

Правовые риски Общества могут возникнуть вследствие наступления следующих факторов:

- несоблюдение организацией законодательства РФ;
- несоответствие внутренних документов организации законодательству РФ, а также неспособность организации своевременно приводить свою деятельность и внутренние документы в соответствие с изменениями законодательства;
- несвоевременная разработка компетентными органами законодательства, регулирующего вопросы, касающиеся деятельности Общества;
- нарушение организацией условий договоров;
- недостаточная проработка организацией правовых вопросов при разработке и внедрении новых технологий и условий заключения сделок;
- нарушение клиентами и контрагентами организации условий договоров;
- недобросовестная конкуренция.

Предполагаемые действия Общества по уменьшению правовых рисков

Для того чтобы устранить неясности правового характера и тем самым, насколько возможно, исключить правовой риск, Общество намерено сотрудничать с органами исполнительной власти и законодательной власти Российской Федерации и Московского региона.

Для исключения возможности несоответствия своих внутренних документов законодательству Российской Федерации эмитент осуществляет постоянный мониторинг законодательства и учет происходящих в нем изменений.

Изменение судебной практики, связанной с деятельностью эмитента

В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью эмитента, эмитент намерен планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений. Специалисты Общества являются членами рабочих групп Совета рынка и Министерства энергетики по разработке нормативных актов.

Риски, связанные с неопределенностью правового регулирования отдельных видов услуг и условий хозяйственной деятельности в электроэнергетической области

Контуры правового режима деятельности энергосбытовых организаций обозначены в двух законодательных актах. Это Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», а также Федеральный закон от 26.03.2003 № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике».

В связи с утверждением Правил определения стоимости электрической энергии (мощности), поставляемой на розничном рынке по регулируемым ценам (тарифам), оплаты отклонений фактических объемов потребления от договорных, а также возмещения расходов в связи с изменением договорного объема потребления электрической энергии (приказ Федеральной службы по тарифам от 21.08.2007 № 166-э/1), а также при наличии в договоре энергоснабжения условий о расчетах за электроэнергию по регулируемой

цене, риск отказа потребителей от оплаты счетов, включающих в себя расчет по нерегулируемой цене, оценивается как минимальный.

Однако сохраняются риски при предъявлении к оплате счетов, основанных на нерегулируемых ценах за период с 01.09.2006 по 23.10.2007, то есть до момента вступления в силу Правил, утвержденных приказом ФСТ № 166-э/1 (также при отсутствии данного условия в договоре энергоснабжения), которые влекут за собой:

- либо отказ потребителей от оплаты и необходимость обращения в суд за взысканием задолженности;
- либо иски потребителей о возврате неосновательного обогащения с начислением процентов за пользование чужими денежными средствами (в случае, если потребитель оплатит счет и сумма окажется выше той суммы, которую он должен был оплатить, исходя из установленных тарифов).

Одновременно сохраняются риски, связанные с взаимодействием с сетевыми организациями, в части покупки электрической энергии в целях компенсации потерь, а также в части оплаты за услуги по передаче электроэнергии с учетом введения «котлового метода» расчетов тарифов.

Сохраняются риски, связанные с действующей системой привлечения антимонопольным органом к административной ответственности эмитента в виде наложения штрафа, составляющего от одной сотой до пятнадцати сотых размера суммы выручки от реализации товара (работы, услуги). В любом случае Общество может быть вовлечено в судебное разбирательство. Риск того, что судебное решение будет принято не в пользу Общества, оценивается как высокий.

В рамках судебных процессов правовые риски связаны:

- с предъявлением к Обществу исков по спорам, связанным со взысканием неосновательного обогащения по услугам по передаче электрической энергии;
- с взысканием с сетевых организаций стоимости фактических потерь электрической энергии;
- с принятием отрицательных решений по искам Общества о взыскании задолженности в части нерегулируемых цен.

Действия Общества по минимизации рисков:

- проводится разъяснительная работа с клиентами об объективной необходимости расчета по нерегулируемым ценам, основанной на нормах законодательства в сфере электроэнергетики;
- проводятся переговоры с представителями сетевых организаций с целью преодоления разногласий по оплате услуг передачи электрической энергии.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Банковские риски

Мировой финансовый кризис в немалой степени затронул российскую финансовую систему. Наблюдаемый значительный отток капитала из страны и невозможность рефинансировать обязательства перед кредиторами со стороны коммерческих банков может привести к затруднениям в проведении клиентских платежей и ухудшению финансового состояния ведущих банков страны. Во избежание возникновения подобных проблем Общество перевело основную часть своих оборотов в госбанк и банки, чья финансовая устойчивость подтверждена ведущими мировыми рейтинговыми агентствами.

Кредитные риски

В случае усугубления кризисных явлений на отечественном рынке Общество может быть подвержено риску несвоевременных расчетов с потребителями за поставленную электроэнергию. Компания ведет постоянный оперативный мониторинг ситуации с расчетами за потребленную электроэнергию. При возникновении просроченной задолженности Общество вправе воспользоваться всем арсеналом юридических и экономических мер воздействия, вплоть до отключения элостных неплательщиков. Однако в случае если кризис обострится и станет системным, характер неплатежей может стать неуправляемым.

Риски ликвидности

В связи с циклическим характером притоков и оттоков денежных средств от финансово-хозяйственной деятельности Общество пользуется краткосрочными кредитами на покрытие кассовых разрывов и размещает временно свободные денежные средства в различных низкорискованных финансовых инструментах. Существует риск отказа банков в кредитовании

при усугублении кризисных явлений, однако, учитывая высокую финансовую устойчивость Компании, стратегическое положение на рынке Москвы и Московской области, а также низкую кредитную нагрузку, данный риск представляется как низкий.

Риски изменения процентных ставок

В рамках финансово-хозяйственной деятельности Компания привлекает кредитные ресурсы с целью покрытия непродолжительных кассовых разрывов. Привлекаемые кредиты носят исключительно краткосрочный характер (не более 7 дней) и изменение процентных ставок не несет в себе значительных угроз для предприятия.

Инфляционные риски

Компания сталкивается с инфляционными рисками, которые могут оказать влияние на финансовое состояние Компании. Ускорение темпов инфляции может привести к росту издержек и снижению реальных доходов Компании, что в условиях государственного регулирования тарифов на электроэнергию может привести к снижению финансового результата Общества. В то же время основная часть расходов Общества также регулируется государством (приобретение электроэнергии у генерирующих компаний, плата сетевым организациям за транспортировку и т.д.), что нивелирует влияние инфляционного фактора в текущем периоде.

В случае реализации дефляционного сценария развития экономики в 2009 году Компания сможет снизить собственные издержки.

Валютные риски

Цены на реализуемую Компанией электроэнергию, а также договоры с основными поставщиками и подрядчиками зафиксированы в валюте Российской Федерации. Кроме того, Общество не ведет деятельность на внешних рынках, поэтому изменение валютных курсов значительно не влияет на финансовое состояние Компании. В связи с этим Компания мало подвержена рискам изменения курса обмена иностранных валют.



Средний
тариф
по Московской
области
в 2008 году
(коп./кВт•ч)

В Компании
остаются средства
в размере
сбытовой надбавки,
величина которой,
как и тарифы
на электроэнергию,
является объектом
государственного
регулирования.

Кузьмин Виталий Васильевич
Заместитель Генерального директора
по технологическому обеспечению



Средний
тариф
по Москве
в 2008 году
(коп./кВт•ч)

Средний тариф (коп./кВт•ч)

по Москве



по Московской области



8 Кадровая и социальная политика

ПЕРСОНАЛ

Основные цели и принципы кадровой политики Общества

Все большее количество фактов и результатов исследований говорит о том, что на первое место по влиянию на долгосрочный успех Компании выходит человеческий фактор. Хорошо обученный, правильно организованный и мотивированный персонал определяет судьбу предприятия. Поэтому необходимо создавать все условия для того, чтобы раскрыть и использовать его творческий потенциал.

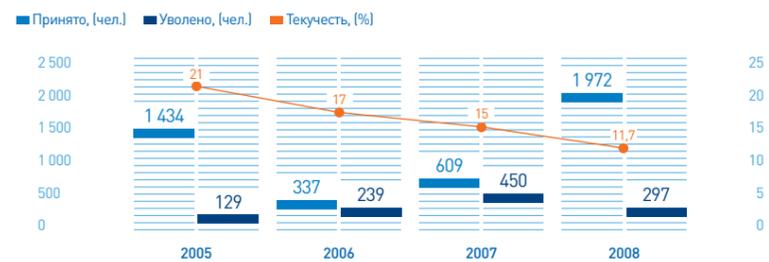
Основной целью политики в области управления персоналом является разумное сочетание процессов сохранения, обновления и поддержания оптимального количественного и качественного состава персонала, а также создание такой системы управления персоналом, при которой Общество имело бы стабильный статус «предпочтительного работодателя» в глазах людей, готовых и способных принести ему максимальную пользу.

Реализация корпоративных задач Мосэнерго-сбыта осуществляется через систему управления персоналом, направленную на решение главных целей кадровой политики:

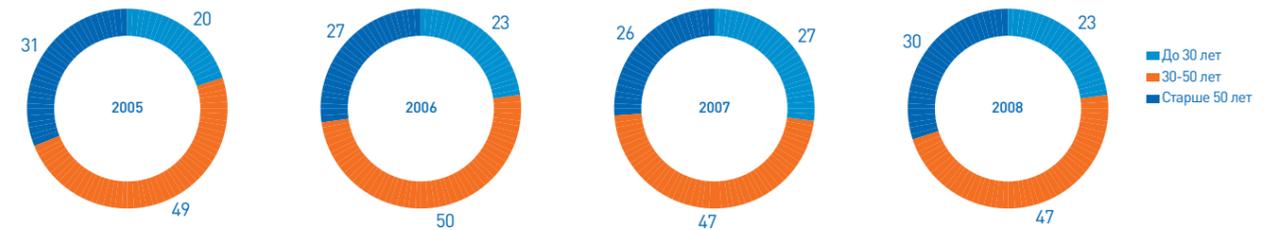
- развитие корпоративной культуры Общества и мотивация работников к эффективному труду;
- оптимизация численности и улучшение качественного состава персонала;
- прогнозирование и планирование потребности в персонале, формирование эффективного кадрового резерва;
- удержание квалифицированных специалистов и привлечение работников дефицитных для Общества специальностей;
- переподготовка и обучение персонала по новым направлениям деятельности;
- повышение эффективности работы персонала на основе внедрения современных управленческих технологий;
- обеспечение профессионального и карьерного роста персонала;
- формирование привлекательных условий для найма и удержания квалифицированного персонала, а также высвобождение работников по возрасту в связи с выходом на пенсию.

На основе статистических данных можно проследить тенденцию значительного уменьшения текучести кадров в Компании. По сравнению с 2005–2007 годами текучесть кадров снизилась с 21% до 11,7%. Данный факт обусловлен улучшением методов работы с персоналом, уровня кадровой политики, которая выражается в повышении мотивации персонала, перспективами профессионального роста, положительными социально-психологическими факторами в Обществе.

ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА



ВОЗРАСТНАЯ СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА, (%)



Тенденции и возможные последствия наметившихся тенденций

В результате реформирования Общества численность персонала на 01.01.2009 увеличилась на **1 972 человека** и составила **3 853 человека**. Меняющаяся численность персонала сама задает необходимость изменять методы управления, предполагающие наличие совершенно новых тенденций и определение более перспективной кадровой политики в Обществе:

Открытость и прозрачность

Кадровые решения в Обществе принимаются открыто, в процессе обсуждения с участием руково-

дителей и специалистов среднего уровня. Поиск квалифицированных специалистов осуществляется на открытом рынке по профессиональным, индивидуальным и психологическим качествам на конкурсной основе.

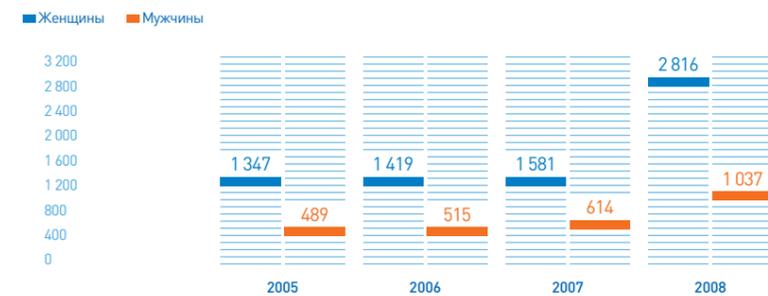
Ориентация на развитие

Интенсивное развитие бизнеса ОАО «Мосэнерго-сбыт» предполагает создание новых возможностей повышения профессиональных компетенций сотрудников. Сотрудники должны быть ориентированы не только на получение новых должностных позиций, но и на приобретение новых знаний, навыков и опыта. Мосэнерго-сбыт ставит перед собой задачу планирования индивидуальной карьеры сотрудников. Это достигается формированием кадрового резерва, ротацией персонала, реализацией программ обучения и развития.

Лояльность

Эффективность повседневной деятельности компании тесно связана с системой ценностей и правил, действующих в Обществе. Сохраняя самостоятельность и собственную позицию, сотрудники разных уровней стремятся корректно и уважительно относиться друг к другу, ценить и беречь ресурсы Компании.

ГЕНДЕРНАЯ СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА, (чел.)



СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ, (чел.)



СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ, (чел.)



СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

В Компании традиционно на высоком уровне поддерживается отношение к персоналу и понимание его роли в коммерческом успехе акционерного общества. Система управления человеческими ресурсами предусматривает большой набор инструментов и методов работы с персоналом, в т.ч. проверенную и осмысленную за многие годы социальную политику. Льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценных специалистов, укреплять лояльное отношение работников к акционерному обществу, способствуют достижению целей предприятия.

Регулирование взаимоотношений между Компанией и работниками в социально-трудовой сфере определяется Коллективным договором между работодателем—Компанией и работниками.

Адресность предоставления льгот и гарантий работникам Общества является главным принципом социальной политики и основным условием формирования социальных программ.

Программа снижения заболеваемости и оздоровления работников

Предусматривает стационарное и амбулаторное лечение работников Мосэнергосбыта по договорам обязательного и добровольного медицинского страхования, которые входят в обязательный социальный пакет для работников предприятия.

Программа социальной поддержки неработающих пенсионеров и пенсионеров, выходящих на пенсию из Общества

Компания не оставляет без внимания своих бывших работников.

В Обществе ведется работа с негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики. Мосэнергосбыт вносит в фонд пенсионные взносы в пользу участников, а фонд формирует пенсионные резервы и размещает их с целью получения дохода для последующих выплат негосударственных пенсий.

Сотрудникам, вышедшим на пенсию и проработавшим не менее 10 лет в Мосэнергосбыте, дополнительно к пенсии в течение 5 лет

выплачивается 10% от оклада на момент увольнения. В Обществе помнят и чтят заслуги пенсионеров Общества — участников Великой Отечественной войны и участников трудового фронта в годы Великой Отечественной войны.

В 2008 году оказана материальная помощь участникам ВОВ и участникам трудового фронта к таким знаменательным датам, как 23 февраля, 9 мая и ко Дню энергетика.

В 2008 году оказана материальная помощь к 8 марта 1656 женщинам, ушедшим на пенсию из Мосэнергосбыта.

Мотивация персонала

Основной задачей политики Компании в области оплаты труда является обеспечение мотивации работников к высокопроизводительному труду путем достижения конкурентоспособного уровня оплаты труда.

Основной частью заработной платы является окладная часть. Также применяется ряд стимулирующих выплат для мотивации персонала. Дополнительно существуют поощрения, выплачиваемые за достигнутые результаты: в связи с личными юбилейными датами, праздничными днями, днями профессиональных праздников, юбилейными датами ОАО «Мосэнергосбыт» и энергосистемы в целом.

Действенным инструментом морального стимулирования трудовых коллективов и отдельных работников является представление наиболее отличившихся из них к наградам министерств и ведомств, а также к награждению корпоративными наградами. В 2008 году были проведены конкурсы: «Лучшее отделение», «Лучший по профессии». Победители награждены почетными грамотами и денежными призами.

Программа целевых материальных выплат

В 2007 году в Компании подписан Коллективный договор на 2007–2008 годы.

Коллективный договор предусматривает ряд дополнительных льгот, гарантий и компенсаций работникам и неработающим пенсионерам Общества, а именно:

- выплата материальной помощи при уходе в отпуск;
- компенсация оплаты за электроэнергию;
- выплата материальной помощи: при увольнении в связи с призывом на военную службу; при рождении ребенка; при регистрации

брака (впервые); работникам, имеющим троих и более несовершеннолетних детей; работникам, имеющим неполные семьи с несовершеннолетними детьми;

- частичная компенсация платы на содержание детей-инвалидов в детских дошкольных учреждениях; выплаты женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком; работнику, имеющему двух и более несовершеннолетних детей, детей-инвалидов, а также в неполных семьях предоставление путевок на лечение и отдых; бесплатное содержание в детских дошкольных учреждениях и оздоровительных лагерях детей работников, в семьях которых сумма дохода на одного члена семьи не превышает 2400 рублей в месяц; частичная компенсация платы на содержание детей в детских дошкольных учреждениях семьям, имеющим троих и более детей;
- выплата выходного пособия в связи с признанием работника полностью нетрудоспособным к трудовой деятельности в связи с медицинским заключением; выплаты в случае установления инвалидности; доплата к трудовой пенсии по инвалидности неработающему инвалиду;
- компенсация расходов, связанных с погребением работника, а также материальная помощь родственникам умершего;
- поощрение при расторжении трудового договора в связи с уходом на пенсию по возрасту.

Программа, направленная на улучшение жилищных условий сотрудников

Целью жилищной политики в Обществе является закрепление высококвалифицированных кадров, улучшение жилищных условий и обеспечение работников Мосэнергосбыта жильем.

Программа основывается на предоставлении адресной материальной помощи работнику для погашения процентов по кредиту, полученному работником на приобретение жилья. В 2008 году такую материальную помощь получили 11 работников Общества.

Программы оздоровления персонала

В течении нескольких лет в Обществе реализуется программа оздоровления работников и членов их семей, в бюджете Компании выделяются средства для компенсации работникам значительной части стоимости путевок.

За 2008 год предоставлено 232 путевки, из них для работников и членов их семей — 160 путевок; детям в детские оздоровительные лагеря — 72 путевки.

ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА

В Обществе действует система мотивации персонала, включающая в себя оплату труда, социальные льготы и гарантии.

Фонд оплаты труда формируется в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2007–2008 годы и складывается из окладной (тарифной) составляющей и средств, направляемых на премирование работников, доплат, надбавок и других выплат в составе средств на оплату труда:

1. Доплаты (надбавки) к тарифным ставкам и должностным окладам стимулирующего и компенсирующего характера, связанные с режимом работы и условиями труда. Сюда относятся доплаты и надбавки:

- за работу в ночное время и многосменный режим работы;
- за совмещение профессий (должностей), расширение зон обслуживания или увеличение объема выполняемых работ (за высокую интенсивность и напряженность труда);
- за работу в выходные и нерабочие праздничные дни;
- за исполнение обязанностей временно отсутствующего работника без освобождения от своей основной работы;
- за руководство бригадой бригадирам, не освобожденным от основной работы.

2. Доплаты (надбавки) стимулирующего характера, размер и порядок установления которых определяется системой оплаты труда, в том числе:

- персональные надбавки рабочим за профессиональное мастерство;
- персональные надбавки специалистам за высокий уровень квалификации;
- надбавки за высокие достижения в труде.

3. Премии за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности — в размере не менее 60% тарифной составляющей расходов (средств), направляемых на оплату труда, с учетом суммы доплат и надбавок, связанных с режимом и условиями труда.

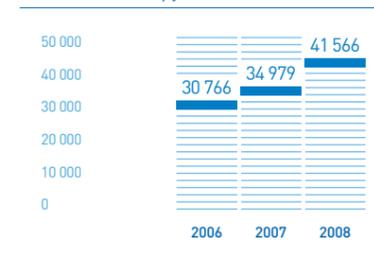
4. Вознаграждения по итогам работы за год.

5. Вознаграждения за выслугу лет.

6. Дополнительные виды премирования по установленным показателям работы.

Такая структура оплаты труда дает возможность гибкого материального стимулирования сотрудников, повышает заинтересованность персонала в выполнении конкретных показателей и, в конечном счете, ведет к стабилизации коллектива, увеличению продолжительности работы в Компании, снижению текучести кадров.

ДИНАМИКА СРЕДНЕМЕСЯЧНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ РАБОТНИКОВ, (руб.)



ПОЛИТИКА РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА

Высококвалифицированный персонал с обширным профессиональным опытом является одним из конкурентных преимуществ Компании.

Компания считает расходы на обучение персонала стратегическими инвестициями в профессиональные знания и навыки своих работников.

В основу корпоративной системы обучения персонала Компании заложены следующие принципы:

- обучение — активный инструмент Общества, с помощью которого реализуются стратегические цели;
- целевой подход к обучению — Компания инвестирует только в то обучение и программы, которые имеют непосредственное отношение к работе и приведут к положительным изменениям бизнеса и финансовым результатам;
- формирование программ обучения на основании результатов оценки персонала;
- рациональность использования инвестиций на обучение и развитие персонала — приоритет групповых форм обучения, развитие системы внутреннего обучения и передачи опыта;

- обучение — инвестиции в перспективных сотрудников;
- страхование интересов Общества: на индивидуальное обучение с сотрудником заключается ученический договор.

Формирование учебных планов Компания осуществляет по принципу «каждому уровню принятия решения — свои программы обучения», обеспечивающему индивидуальный подход к развитию менеджерского звена по результатам оценки корпоративных и управленческих компетенций.

В 2008 году Общество продолжило взятый ранее курс на построение клиентоориентированного взаимодействия с потребителями. В связи с этим усилия специалистов Учебного центра Компании в первую очередь были направлены на обучение персонала фронт-офисов по следующим направлениям:

- обучение и развитие менеджеров по работе с ключевыми клиентами: установление долгосрочных партнерских отношений с клиентами, психология общения, ведение переговорного процесса и т.д.;
- обучение и развитие специалистов и операторов Контактного центра: теоретический курс основ энергосбытовой деятельности, базовые установки клиентоориентированности, профессиональные навыки общения и телефонный этикет и т.д.;
- ценообразование на электрическую энергию и тарифная политика Общества;
- правовые отношения на розничном и оптовом рынках электроэнергии и др.

В связи с запуском с 1 июля 2008 года в РФ рынка мощности при содействии экспертов ФСТ и Центра управления реформой РАО «ЕЭС России» для более 300 специалистов Общества были организованы обучающие мероприятия, на которых обсуждались основные изменения, затрагивающие бизнес-процессы и технологии энергосбытовой деятельности на оптовом и розничных рынках электрической энергии и мощности.

Более 200 сотрудников Компании прошло обучение по индивидуальным краткосрочным программам и программам профессиональной переподготовки.

В рамках повышения квалификации Общество сотрудничало с ведущими образовательными учреждениями: ГОУ ВПО «Академия народного хозяйства при правительстве РФ»; Институт повышения квалификации госслужбы; Московский институт энергобезопасности и энергосбережения; ГОУ ВПО «Высшая школа экономики»; МГТУ им. Н.Э. Баумана; НОУ «Колледж Мосэнерго» и др.

Персонал Компании также принимал активное участие в российских и международных форумах профессиональных энергетических сообществ:

- VI Всероссийский энергетический форум «ТЭК России в XXI веке»;
- форум «Российская электроэнергетика — 2008»;
- конференция «Итоги тарифного регулирования в 2008 году и задачи органов регулирования на 2009–2010 гг.»;
- форум «От энергетики бренда к энергоэффективному потреблению» и др.

В 2008 году на базе корпоративного Учебного центра Компании совместно с ОАО РАО «ЕЭС России» и НП «Корпоративный образовательный центр ЕЭС» был реализован масштабный проект по обучению профильных специалистов более 40 энергетических компаний РФ основам клиентоориентированной политики и внедрению современных стандартов взаимодействия с клиентами.

Проводимая работа по обучению и развитию персонала помогает привлекать и удерживать профессионалов в Компании, служит целям мотивации и способствует созданию надежной трудовой базы для реализации долгосрочных планов.



Рентабельность
продаж
в 2007 году

Компания за последние
годы демонстрирует
стабильную прибыльную
работу и положительную
рентабельность.

Ковалев Андрей Викторович
Первый заместитель Генерального директора
по экономике, финансам и закупкам



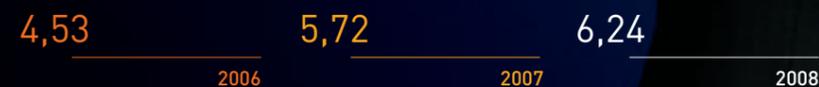
Рентабельность
продаж
в 2008 году

Финансово-экономические показатели (%)

Рентабельность продаж



Рентабельность активов (ROA)



Рентабельность собственного капитала (ROE)



9 Финансовые результаты

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

За период 2005–2008 гг. выручка от реализации продукции увеличилась в **2,12** раза и составила **129 018,0 млн руб.**, а затраты на производство и продажу продукции возросли в **2,09** раза, что позволило за указанный период увеличить

прибыль в **2,16** раза. Приведенные результаты деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» являются положительной тенденцией, так как темпы роста прибыли опережают темпы роста выручки и затрат.

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЙ ОСНОВНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, (млн руб.)

Наименование	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Выручка от реализации продукции:	60 799,1	91 792,8	108 347,3	129 018,0
продукции (услуг) основной деятельности	60 630,7	91 691,7	108 205,6	128 868,5
продукции (услуг) неосновной деятельности	168,4	101,0	141,7	149,6
Затраты на производство и продажу продукции:	60 091,0	91 083,7	107 278,4	125 752,0
стоимость покупной электроэнергии	35 719,5	50 048,5	59 602,4	72 331,1
услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии	19 862,6	34 876,4	41 294,0	46 262,1
Прибыль (убыток) от продаж	708,1	709,1	1 068,9	3 266,0
Сальдо прочих доходов и расходов	-316,1	-724,2	-473,5	-1 954,5
Прибыль (убыток) до налогообложения	392,0	-15,2	595,3	1 311,4
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-40,6	-189,0	-115,2	-551,4
Чистая прибыль (убыток)	351,4	-204,2	480,1	760,0

ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ, (млн руб.)



ДИНАМИКА ПРИБЫЛИ ОАО «МОСЭНЕРГОСБЫТ», (млн руб.)



ИТОГИ ВЫПОЛНЕНИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ) за 2008 год

Показатели	Ед. изм.	Факт 2007 г.	План 2008 г.	Факт 2008 г.
Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком	%	16,87	18,00	24,98
Коэффициент срочной ликвидности	отн. ед.	0,8	0,7	1,0
Оплата услуг по передаче электроэнергии	%	100	100	100
Оплата поставленной электроэнергии	%	100	98,15	99,08
Чистая прибыль	тыс. руб.	480 134,9	467 610,0	760 028,7

АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, ПОВЛИЯВШИХ НА ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ в 2008 году

КПЭ, на которые оказали влияние произошедшие события	Произошедшие события	Отклонение показателя	Обоснование
Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком	рост	1,3 %	Рост чистой прибыли по итогам года на 62,5% от плана
Коэффициент срочной ликвидности	рост	0,3	В связи с превышением фактического объема платежей от планового не привлекались займы, предусмотренные бизнес-планом
Оплата поставленной электроэнергии	рост	0,93	Планируемого роста полезного отпуска не произошло в связи с переносом перехода на выставление счетов по отгрузке для бытовых абонентов г. Москвы на II квартал 2009 г.
Чистая прибыль	рост	292 418,7 руб.	Экономия и перенос сроков по сбытовым расходам, эффект на оптовом рынке электроэнергии

Анализ результатов выполнения производственной программы

Результаты выполнения программы реализации, причины отклонений.

Выручка от реализации продукции (услуг) за 2008 год составила **129 018,0 млн руб.**, что ниже плановых показателей на 2,2% или на **2 837,2 млн руб.** Невыполнение плана произошло вследствие:

- изменения объемов продаж электроэнергии: **-1 860,5 млн руб.**,

- изменения среднееотпускного тарифа: **-1 209,6 млн руб.**,
- прочих работ и услуг: **232,9 млн руб.**

Фактический объем выручки от реализации электроэнергии за 2008 год составил **128 496,5 млн руб.**, что на **3 070,1 млн руб.** ниже плана.

ФАКТИЧЕСКИЕ ОБЪЕМЫ ВЫРУЧКИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ в 2008 году

Доходы по видам деятельности	Структура выручки с начала 2008 г., (%)	
	План	Факт
Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг), всего	100,0	100,0
1 Выручка от продаж продукции, работ, услуг от основной деятельности	99,9	99,9
2 Непрофильная продукция (услуги)	0,1	0,1

ВЫРУЧКА ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ за 2008 год

Виды продукции	План 2008 г., (тыс. руб.)	Факт 2008 г., (тыс. руб.)	Абсолютное отклонение, (тыс. руб.)				Изменения, (%)
			Всего	За счет изменения полезного отпуска	За счет изменения тарифа	За счет выручки от прочих работ и услуг	
Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг), всего	131 855 241,3	129 018 028,9	-2 837 212,5	-1 860 545,7	-1 209 599,9	232 933,2	-2,2
Выручка от продажи электроэнергии на розничном рынке	129 695 692,4	126 354 149,4	-3 341 543,1	-2 409 970,0	-931 573,0	-	-2,6
Продажа электрической энергии по регулируемым ценам	102 473 952,7	99 328 954,8	-3 144 997,8	-1 549 915,6	-1 595 082,2	-	-3,1
из них для компенсации потерь	6 868 307,0	6 818 626,7	-49 680,3	285 999,5	-335 679,8	-	-0,7
Продажа электрической энергии по нерегулируемым ценам	27 221 739,7	27 025 194,5	-196 545,2	-917 053,8	720 508,6	-	-0,7
из них для компенсации потерь	4 330 521,0	3 061 525,5	-1 268 995,5	-1 018 516,2	-250 479,3	-	-29,3
Объем продажи электроэнергии на оптовом рынке	1 870 936,9	2 142 334,4	271 397,5	549 424,3	-278 026,9	-	14,5%
Вознаграждения по агентским договорам (договорам комиссии, поручения)	12 000,0	4 584,6	-7 415,4	-	-	-7 415,4	-61,8
Прочая продукция (услуги) основной деятельности	129 576,0	367 390,2	237 814,2	-	-	237 814,2	183,5
Непрофильная продукция (услуги)	147 036,0	149 570,4	2 534,4	-	-	2 534,4	1,7

Невыполнение плана по выручке от реализации электроэнергии вызвано:

1. Невыполнением плана на розничном рынке на 3 341,5 млн руб., в том числе:

— невыполнением плана по выручке от продажи электроэнергии по регулируемой цене на **3 145 млн руб.** за счет:

- уменьшения объемов продаж по регулируемой цене на **1 549,9 млн руб.** (снижение полезного отпуска по группе прочие потребители);
- уменьшения среднотарифного тарифа по регулируемой цене на **1 595,1 млн руб.** (в связи с вводом рынка мощности и перераспределении ценовой составляющей мощности в нерегулируемый тариф);

— невыполнением плана по выручке от продажи электроэнергии по нерегулируемой цене на **196,5 млн руб.** за счет:

- уменьшения объемов продаж на **917,0 млн руб.**;
- фактически сложившегося выше планового среднотарифного тарифа на **720,5 млн руб.** (в связи с вводом рынка мощности и перераспределении ценовой составляющей мощности в нерегулируемый тариф);

2. Перевыполнением плана продаж электроэнергии на оптовом рынке на 271,3 млн руб. за счет:

— увеличения объема продаж на **549,4 млн руб.**;

— фактически сложившегося ниже планового среднотарифного тарифа на **278,1 млн руб.**

Фактический объем выручки по прочей деятельности составил **521,5 млн руб.**, что на **232,9 млн руб.** выше запланированного.

Перевыполнение плана вызвано увеличением спроса на дополнительную продукцию и услуги.

Анализ структуры и динамики затрат

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТЕМПОВ РОСТА СОСТАВЛЯЮЩИХ ЗАТРАТ в 2008 году

Наименование статьи затрат	План 2008 г., (%)	Факт 2008 г., (%)	Причины отклонений
Расходы на покупную энергию	58,50	57,52	нагрузочные потери по факту отражаются бухгалтерией в составе прочих затрат; сложившийся ниже планового тариф на покупку электроэнергии
Расходы на передачу электроэнергии	36,42	36,79	-
Инфраструктура	1,04	1,08	-
Расходы на производственно-хозяйственную деятельность,	4,04	4,61	
в том числе:			
• затраты на сырье и материалы	0,36	0,32	-
• услуги производственного характера	0,48	0,42	-
• затраты на оплату труда (в том числе ЕЧН)	1,08	1,12	-
• амортизационные отчисления	0,10	0,09	
• прочие затраты	2,01	2,66	нагрузочные потери по факту отражаются бухгалтерией в составе прочих затрат
Итого: затраты на производство и продажу продукции (работ, услуг) (себестоимость), %	100,00	100,00	
Справочно: выручка от продажи продукции (работ, услуг), % к себестоимости	101,16	102,60	

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ЗАТРАТ в 2008 году

Наименование статьи затрат	План 2008 г., (тыс. руб.)	Факт 2008 г., (тыс. руб.)	Отклонение	
			Абсолютное, (тыс. руб.)	Относительное, (%)
Затраты на производство и продажу продукции (работ, услуг), в том числе:	130 341 977,8	125 752 037,4	-4 589 940,4	-3,5
расходы на покупную энергию	76 249 314,1	72 331 121,0	-3 918 193,1	-5,1
расходы на передачу электроэнергии	47 471 659,1	46 262 077,2	-1 209 581,9	-2,5
Инфраструктура	1 355 963,0	1 361 835,0	5 872,0	0,4
Расходы на производственно-хозяйственную деятельность (ПХД),	5 265 041,6	5 797 004,2	531 962,6	10,1
из них:				
• затраты на сырье и материалы	475 605,0	397 799,0	-77 806,0	-16,4
• услуги производственного характера	631 771,0	527 586,6	-104 184,4	-16,5
• затраты на оплату труда (в том числе ЕЧН)	1 404 874,0	1 408 296,0	3 422,0	0,2
• амортизационные отчисления	134 269,0	112 097,0	-22 172,0	-16,5
• прочие затраты	2 618 522,6	3 351 225,6	732 703,0	28,0

Затраты на производство и продажу работ, услуг за 2008 год составили **125 752 млн руб.** План по затратам выполнен на 96,5%, отклонения от плана составили **4 589,9 млн руб.**

Экономия сложилась за счет:

- уменьшения расходов на покупную электроэнергию на **3 918,1 млн руб.**;
- уменьшения расходов на передачу электроэнергии на **1 209,5 млн руб.**
- роста расходов на инфраструктуру и производственно-хозяйственную деятельность на **537,7 млн руб.** (учет нагрузочных потерь в составе прочих затрат в соответствии с правилами бухгалтерского учета).

По итогам 2008 года отрицательное сальдо прочих доходов и расходов составило — **1 954,5 млн руб.** и увеличилось по сравнению с планом на **1 056,5 млн руб.**

Отклонение вызвано неполучением дохода и, соответственно, неначислением расхода по решениям третейских судов по взаимосвязанным статьям дохода «Иски, претензии» и расхода «Пени, штрафы, неустойки, признанные или по которым получено решение суда» и созданием резервов по прочим условным обязательствам и по сомнительным долгам.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА в 2008 году

Ключевой показатель	План 2008 г.	Факт 2008 г.	Отклонение
Производительность труда по выручке, тыс. руб./чел.	4 894,4	4 485,4	-409,0
Производительность труда по полезному отпуску, млн кВтч/чел.	3,0	2,8	-0,2

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПРОЧИХ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ в 2008 году

Наименование	План 2008 г.	Факт 2008 г.	Отклонение	
			Абсолютное, (тыс. руб.)	Относительное, (%)
Прочие доходы, тыс. руб., всего:	819 875,0	405 671,5	-414 203,5	-50,5
Прочие расходы, тыс. руб., всего:	-1 717 862,0	-2 360 217,0	-642 355,0	37,4
Сальдо	-897 987,0	-1 954 545,5	-1 056 558,5	117,7

ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ИТОГОВ ВЫПОЛНЕНИЯ БИЗНЕС-ПЛАНА за 2008 год

№ п/п	Фактор	Отклонение, (млн руб.)
1.	Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг), всего, в том числе:	-2 837,2
1.1.	выручка от реализации электроэнергии	-3 070,1
1.2.	прочие работы и услуги	232,9
2.	Расходы на покупную электроэнергию	-3 918,2
3.	Расходы на оплату услуг по передаче электроэнергии	-1 209,6
4.	Инфраструктура	5,9
5.	Сырье и материалы	-77,8
6.	Работы и услуги производственного характера	-104,2
7.	Расходы на оплату труда и ЕСН	3,4
8.	Амортизация	-22,2
9.	Прочие расходы, включенные в себестоимость, всего, в том числе:	732,7
9.1.	работы и услуги сторонних организаций и прочие затраты	799,0
9.2.	командировочные, представительские расходы	-2,4
9.3.	арендная плата	-63,9
10.	Прибыль от продаж	1 752,8
11.	Прочие доходы	-414,2
12.	Прочие расходы	642,4
13.	Прибыль до налогообложения	696,2

ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ

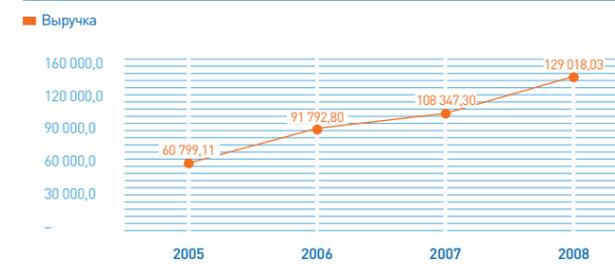
Основные финансово-экономические показатели

ОАО «Мосэнергосбыт» в 2008 году продемонстрировало серьезный рост выручки, что в условиях агрессивного конкурентного окружения, безусловно, является весьма позитивным достижением.

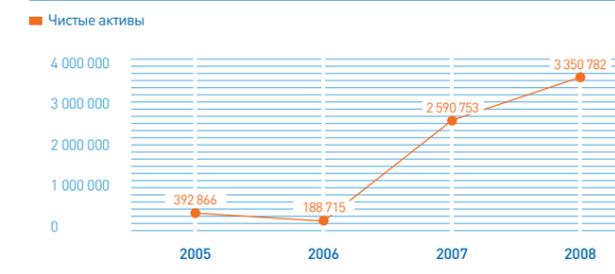
Несмотря на начавшиеся кризисные явления в мировой и отечественной экономике, рост выручки в 2008 году составил 19,08%, что даже несколько выше уровня предыдущего 2007 года (+18,03%).

Ключевым фактором, повлиявшим на рост выручки Компании, стал, главным образом, рост полезного отпуска электроэнергии в Москве и Московском регионе. Расхожее мнение о том, что рост тарифов заметно улучшает финансовое положение энергетиков, справедливо лишь в отношении генерирующих и сетевых компаний. Для энергосбытовых компаний это утверждение малоприменимо, поскольку рост сбытовой надбавки в структуре тарифа в последние годы наблюдается, как правило, на уровне не выше инфляции. В этих условиях главными выгодоприобретателями от роста тарифов являются

ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ, (млн руб.)



ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ, (тыс. руб.)

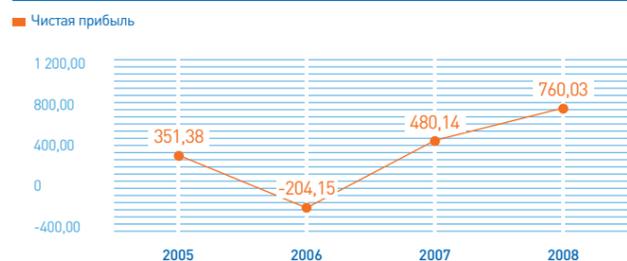


- в основном сетевые компании и генерация.
- Чистые активы Компании составили более чем 3 350 млн руб. (+29,3%).
- Валовая прибыль выросла на 10,27%, составив 79 269 млн руб.
- Более чем в 3 раза выросла прибыль от продаж (+205,6%), составив 3 265 млн руб.
- Прибыль до налогообложения составила 1 311 млн руб. (+120,30%).

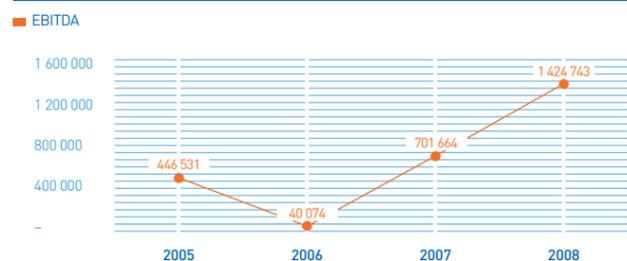
— В 2008 году значительно выросла по сравнению с 2007 году чистая прибыль Компании, составив 760 млн руб. (+58,29%).

Таким образом, несмотря на государственное регулирование тарифов на электроэнергию и наметившиеся кризисные явления в экономике, ОАО «Мосэнергосбыт» сохраняет позитивную динамику продаж и прибыльности.

ДИНАМИКА ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ, (млн руб.)



ДИНАМИКА EBITDA, (тыс. руб.)



Активы и пассивы ОАО «Мосэнергосбыт»

За 2008 год активы ОАО «Мосэнергосбыт» увеличились на 45,05% и составили на конец года **12 182 млн руб.**

Внеоборотные активы выросли на 17,64% и составили **3 786 млн руб.**, доля внеоборотных активов в валюте баланса — 31,1%. Основные средства Компании увеличились до **3 275 млн руб.**, на 25,47%. Незавершенное строительство сократилось на 19,9%, составив на конец отчетного года **398 млн руб.**

Оборотные активы по состоянию на 31 декабря 2008 год выросли до **8 396 млн руб.**, или на 62,07%. Доля оборотных активов в валюте баланса на отчетную дату составляет 68,9%.

В структуре оборотных активов наибольшую долю имеют дебиторская задолженность со сроком погашения менее 12 месяцев (**4 419 млн руб.**, или 36,3% от валюты баланса) и краткосрочные финансовые вложения (**3 135 млн руб.**, или 25,7% от валюты баланса).

Краткосрочные финансовые вложения представляют собой краткосрочные депозиты (со сроками размещения не более 7–10 дней) в банках высшей категории надежности и в банках с преимущественно государственным участием.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование	Ед. изм.	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Выручка	млн руб.	60 799,1	91 792,80	108 347,30	129 018,03
Валовая прибыль	млн руб.	25 043, 61	48 145, 29	71 885, 27	79 269, 50
Прибыль от продаж	млн руб.	708, 10	709, 06	1 068, 85	3 265, 99
Прибыль до налогообложения	млн руб.	391,95	-15,20	595,30	1 311,45
Чистая прибыль	млн руб.	351,40	-204,20	480,14	760,03
Чистые активы	тыс. руб.	392 866	188 720	2 590 750	3 350 782
Объем начисленных дивидендов	млн руб.	-	-	-	-
Дивиденд на одну акцию	руб.	-	-	-	-
Рентабельность продаж	%	1,20	0,77	0,99	2,53
Рентабельность активов (ROA)	%	5,80	4,53	5,72	6,24
Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	89,40	-108,20	16,87	24,98
EBITDA	тыс. руб.	446 531	40 074	701 664	1 424 743
EBITDA margin	%	0,01	0,00	0,01	0,01
Производительность труда	тыс. руб. в мес./чел.	4 924	4 287	4 626	4 573
Среднесписочная численность персонала	чел.	1 029	1 785	1 952	2 352

СТРУКТУРА АКТИВОВ

	на 31.12.2005	на 31.12.2006	на 31.12.2007	на 31.12.2008
	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)
Нематериальные активы	0 (0,0)	2 404 (0,0)	4 377 (0,1)	3 517 (0,0)
Основные средства	733 795 (11,6)	703 702 (11,4)	2 610 314 (31,1)	3 275 234 (26,9)
Незавершенное строительство	1 045 (0,0)	6 201 (0,1)	497 160 (5,9)	398 232 (3,3)
Долгосрочные финансовые вложения	0 (0,0)	0 (0,0)	100 100 (1,2)	100 100 (0,8)
Отложенные налоговые активы	161 (0,0)	154 (0,0)	6 042 (0,1)	8 721 (0,1)
Итого внеоборотные активы	735 001 (11,6)	712 461 (11,5)	3 217 993 (38,3)	3 785 804 (31,1)
Запасы	140 447 (2,2)	218 834 (3,5)	329 177 (3,9)	348 706 (2,9)
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	563 558 (8,9)	224 544 (3,6)	12 643 (0,2)	18 919 (0,2)
Дебиторская задолженность (> 12 месяцев)	1 803 (0,0)	11 128 (0,2)	62 800 (0,7)	76 (0,0)
Дебиторская задолженность (< 12 месяцев)	2 869 249 (45,2)	3 308 245 (53,5)	3 853 242 (45,9)	4 418 526 (36,3)
Краткосрочные финансовые вложения	0 (0,0)	1 401 101 (22,7)	559 897 (6,7)	3 135 000 (25,7)
Денежные средства	2 037 343 (32,1)	302 643 (4,9)	362 556 (4,3)	474 649 (3,9)
Итого оборотные активы	5 612 401 (88,4)	5 465 496 (88,5)	5 180 315 (61,7)	8 395 876 (68,9)
АКТИВЫ ВСЕГО	6 347 402 (100)	6 177 956 (100)	8 398 308 (100)	12 181 680 (100)

СТРУКТУРА АКТИВОВ, (млн руб.)



СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОАО «МОСЭНЕРГОСБЫТ» на 31.12.2008

Расчет стоимости чистых активов	Код строки баланса	Величина
Внеоборотные активы, тыс. руб.	190	3 785 804
Оборотные активы, тыс. руб.	290	8 395 876
Задолженность по взносам в уставный капитал, тыс. руб.	244	0
Целевое финансирование, тыс. руб.	450	0
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	590	44 875
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	690	8 786 023
Доходы будущих периодов, тыс. руб.	640	0
Чистые активы, тыс. руб.		3 350 782

Структура пассивов

В последние два года ОАО «Мосэнергосбыт» добилось устойчивого роста собственного капитала за счет заработанной прибыли и увеличения добавочного капитала в связи с переоценкой основных средств Общества.

В 2008 г. собственный капитал ОАО «Мосэнергосбыт» вырос на 29,34% и составил **3 351 млн руб.** против **2 591 млн руб.** на конец предыдущего года. В структуре собственного капитала наибольшую долю занимает уставный капитал (**282 млн руб.**, или 2,3% от валюты баланса) и добавочный капитал (**1 992 млн руб.**, или 16,4% от валюты баланса).

Наибольшую долю в структуре пассивов занимают краткосрочные обязательства (**8 786 млн руб.**, или 72,1% от валюты баланса), которые за 2008 г. выросли на 52,23%.

Долгосрочные обязательства за 2008 г. увеличились на 24,97%, достигнув на конец года **45 млн руб.**, что составляет 0,4% от валюты баланса.

СТРУКТУРА ПАССИВОВ

	на 31.12.2005	на 31.12.2006	на 31.12.2007	на 31.12.2008
	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)
Уставный капитал	282 493 (4,5)	282 493 (4,6)	282 493 (3,4)	282 493 (2,3)
Добавочный капитал	70 585 (1,1)	70 585 (1,1)	1 992 488 (23,7)	1 992 488 (16,4)
Резервный капитал	0 (0,0)	14 125 (0,2)	14 125 (0,2)	14 125 (0,1)
Нераспределенная прибыль прошлых лет	- 311 593 (-4,9)	25 663 (0,4)	-178 488 (-2,1)	-100 067 (-0,8)
Нераспределенная прибыль отчетного года	351 381 (5,5%)	-204 151 (-3,3)	480 135 (5,7)	760 029 (6,2)
Капитал и резервы	392 866 (6,2%)	188 715 (3,1)	2 590 753 (30,8)	3 350 782 (27,5)
Отложенные налоговые обязательства	6 572 (0,1)	9 457 (0,2)	35 910 (0,4)	44 875 (0,4)
Долгосрочные обязательства	6 572 (0,1)	9 457 (0,2)	35 910 (0,4)	44 875 (0,4)
Займы и кредиты	0 (0,0)	0 (0,0)	0 (0,0)	0 (0,0)
Краткосрочные пассивы	5 947 963 (93,7)	5 979 785 (96,8)	5 771 645 (68,7)	8 786 023 (72,1)
ПАССИВЫ ВСЕГО	6 347 402 (100)	6 177 956 (100)	8 398 308 (100)	12 181 680 (100)

СТРУКТУРА ПАССИВОВ, (млн руб.)

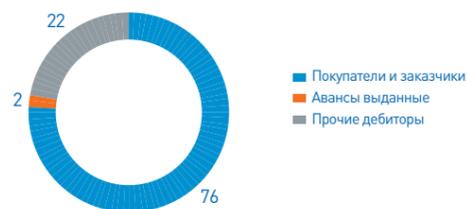


Управление дебиторской задолженностью

Дебиторская задолженность за 2008 год увеличилась на **502 560 тыс. руб.** Основной вклад в рост дебиторской задолженности внес рост задолженности покупателей за отгруженную электроэнергию (+44,03%).

Следует отметить, что основная доля дебиторской задолженности является текущей. Просроченная дебиторская задолженность Компании не превышает 1% от совокупной дебиторской задолженности.

СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ на 31.12.2008, (%)



ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ОАО «МОСЭНЕРГОСБЫТ»

	на 31.12.2005	на 31.12.2006	на 31.12.2007	на 31.12.2008
	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)
Дебиторская задолженность	2 871 052 (100)	3 319 373 (100)	3 916 042 (100)	4 418 602 (100)
долгосрочная	1 803 (0,1)	11 128 (0,3)	62 800 (1,6)	76 (0,0)
краткосрочная	2 869 249 (99,9)	3 308 245 (99,7)	3 853 242 (98,4)	4 418 526 (100,)

СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

	на 31.12.2005	на 31.12.2006	на 31.12.2007	на 31.12.2008
	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)
Дебиторская задолженность,	2 871 052 (100)	3 319 373 (100)	3 916 042 (100)	4 418 602 (100)
в том числе:				
покупатели и заказчики	2 223 268 (77,4)	1 663 793 (50,1)	2 326 105 (59,4)	3 350 313 (75,8)
в том числе:				
собственные потребители	1 527 399 (53,2)	1 170 177 (35,3)	1 566 344 (40)	2 629 849 (59,5)
компенсация потерь	312 714 (10,9)	102 015 (3,1)	383 512 (9,8)	361 313 (8,2)
продажа на НОРЭМ	242 253 (8,4)	215 192 (6,5)	361 359 (9,2)	276 202 (6,3)
авансы выданные	37 330 (1,3)	44 214 (1,3)	79 617 (2)	85 422 (1,9)
прочие дебиторы	610 454 (21,3)	1 611 366 (48,5)	1 510 320 (38,6)	982 868 (22,2)
в том числе:				
пени, штрафы, неустойки	100 666 (3,5)	4 419 (0,1)	10 456 (0,3)	10 844 (0,2)
переплата по налогам и платежам во внебюджетные фонды	102 365 (3,6)	38 843 (1,2)	552 521 (14,1)	115 406 (2,6)
другие дебиторы	407 424 (14,2)	1 568 105 (47,2)	947 343 (24,2)	856 618 (19,4)

ДИНАМИКА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖНОСТИ, (млн руб.)



Управление кредиторской задолженностью

За 2008 г. кредиторская задолженность увеличилась на 2 337 227 тыс. руб., или на 40,49%. Наибольшее влияние на увеличение задолженности оказал рост полученных авансов за электроэнергию (+45,51%) и рост кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками (+27,6%).

Вся кредиторская задолженность Компании является текущей, просроченные неисполненные обязательства у ОАО «Мосэнергосбыт» отсутствуют.

СТРУКТУРА КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖНОСТИ на 31.12.2008, (%)



СТРУКТУРА КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

	на 31.12.2005	на 31.12.2006	на 31.12.2007	на 31.12.2008
	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)	тыс. руб. (%)
Кредиторская задолженность,	5 947 963 (100)	5 979 785 (100)	5 771 645 (100)	8 108 872 (100)
в том числе:				
поставщики и подрядчики	2 650 697 (44,6)	1 679 453 (28,1)	2 702 231 (46,8)	3 448 022 (42,5)
покупная энергия	1 206 254 (20,3)	77 476 (1,3)	310 285 (5,4)	947 423 (11,7)
услуги по транспортировке энергии	1 273 482 (21,4)	1 468 231 (24,6)	1 974 158 (34,2)	2 097 935 (25,9)
прочие услуги	170 961 (2,9)	133 746 (2,2)	417 788 (7,2)	402 665 (5,0)
задолженность по оплате труда перед персоналом	1 (0,0)	1 495 (0,0)	1 (0,0)	40 (0,0)
задолженность по социальному страхованию и обеспечению	0 (0,0)	0 (0,0)	0 (0,0)	3 887 (0,0)
задолженность по налогам и сборам	311 931 (5,2)	113 507 (1,9)	14 773 (0,3)	410 018 (5,1)
авансы полученные	1 621 829 (27,3)	3 042 152 (50,9)	2 892 723 (50,1)	4 209 281 (51,9)
прочие кредиторы	1 363 506 (22,)	1 143 178 (19,1)	161 917 (2,8)	37 623 (0,5)
НДС по отгруженной продукции	1 038 697 (17,5)	958 143 (16)	35 756 (0,6)	0 (0,0)
другие кредиторы	324 810 (5,5)	185 035 (3,1)	126 161 (2,2)	37 623 (0,5)

ДИНАМИКА КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖНОСТИ, (млн руб.)



Анализ коэффициентов

Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2008 году составила 10,59 дней, что почти в 2 раза быстрее оборачиваемости кредиторской задолженности (20,13 дней). Это свидетельствует о том, что покупатели рассчитываются с Компанией быстрее, чем Компания рассчитывается со своими поставщиками. Соответственно, задолженность дебиторов ОАО «Мосэнергосбыт» финансируется за счет кредиторской задолженности, а именно за счет полученных авансов от покупателей и отсрочек, полученных от поставщиков.

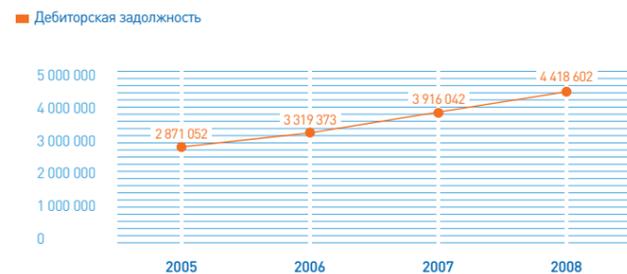
Рост дебиторской задолженности Компании обусловлен в основном ростом выручки Компании (+19,08%).

Кредиторская задолженность Компании почти в два раза превышает дебиторскую задолженность (соотношение дебиторской и кредиторской задолженности равно 0,545). Такая ситуация свидетельствует о том, что задолженность дебиторов финансируется за счет кредиторской задолженности, что является положительным явлением с точки зрения финансового менеджмента.

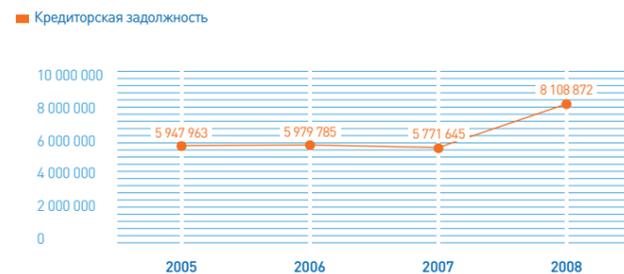
ПОКАЗАТЕЛИ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ

Наименование показателя	Ед. изм.	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Оборачиваемость дебиторской задолженности	дни	14,61	11,19	11,18	10,59
Оборачиваемость кредиторской задолженности	дни	30,9	20,38	16,74	20,13
Оборачиваемость активов	дни	12,91	14,7	15,74	12,58

ДИНАМИКА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖНОСТИ, (тыс. руб.)



ДИНАМИКА КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖНОСТИ, (тыс. руб.)



Показатели ликвидности

Ликвидность характеризует способность Компании исполнять краткосрочные обязательства за счет своих оборотных активов. За прошлый год ОАО «Мосэнергосбыт» улучшило ликвидность, что позволило реже обращаться за кредитными ресурсами для покрытия кассовых разрывов в коммерческие банки.

Необходимость покрытия кассовых разрывов обусловлена тем, что основным фактором, влияющим на платежеспособность Компании, является специфика энергосбытового бизнеса, для которого характерна цикличность поступления денеж-

ных средств за реализацию электроэнергии на розничном и оптовом рынке.

Дело в том, что приток и отток денежных средств в течение месяца не совпадают во времени. ОАО «Мосэнергосбыт» оплачивает приобретаемую электроэнергию (мощность) и оплачивает услуги по транспортировке электроэнергии сетевой компании в строго установленные дни расчетного месяца, а платежи от потребителей электроэнергии примерно равномерно распределены в течение месяца с некоторым ростом в середине месяца.

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ

Наименование показателя	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,34	0,29	0,16	0,45
Коэффициент срочной ликвидности	0,825	0,838	0,827	1,00
Коэффициент текущей ликвидности	0,94	0,914	0,898	1,04

По состоянию на конец отчетного года денежные средства и краткосрочные финансовые вложения Компании почти наполовину покрывают ее краткосрочные обязательства (коэффициент абсолютной ликвидности — 0,45), что свидетельствует о высокой платежеспособности Компании.

Способность Компании своевременно исполнять свои обязательства подтверждается приемлемым значением показателя срочной ликвидности (соотношение дебиторской задолженности, денежных средств и краткосрочных денежных вложений к краткосрочным обязательствам равен 1,00).

Несколько ниже нормативного значения находится показатель текущей ликвидности (0,956), что не является негативным фактором, а объясняется спецификой расчетов в энергосбытовой отрасли, связанной с наличием низкого уровня запасов в структуре оборотных активов Компании.

Показатели прибыльности

ОАО «Мосэнергосбыт» в последние годы демонстрирует стабильно прибыльную работу и положительную рентабельность.

Показатель EBITDA (прибыль до уплаты процентов, налогов и амортизации) вырос в 2008 году по сравнению с 2007 годом на 103,1%, составив 1 425 млн руб. EBITDA margin составил около 1%.

Показатель рентабельности активов в 2008 году достиг 6,24%, рентабельность собственного капитала составила 24,98%.

Невысокая рентабельность ОАО «Мосэнергосбыт» в 2008 году объясняется спецификой энергосбытовой деятельности, обусловленной государственным регулированием тарифов на электроэнергию, а также трейдерским характером деятельности.

ПОКАЗАТЕЛИ ПРИБЫЛЬНОСТИ

Наименование показателя	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.
EBITDA, тыс. руб.	446 531	40 074	701 664	1 424 743
EBITDA margin	0,01	0,00	0,01	0,01
Рентабельность продаж, %	1,6	0,77	0,99	2,53
Рентабельность активов, %	5,8	4,53	5,72	6,24
Рентабельность собственного капитала, %	119,3	-108,2	16,9	24,98

Показатели финансовой устойчивости

За последние годы в деятельности Общества наблюдается ярко выраженная тенденция улучшения финансовой устойчивости. За период с 2005 по 2008 год доля собственного капитала в валюте баланса (коэффициент финансовой независимости) выросла с 6,2% до 27,5%.

Некоторое уменьшение коэффициента автономии в 2008 году произошло за счет того, что рост выручки и рост рабочей дебиторской задолженности происходили опережающими темпами по сравнению с ростом прибыли.

Соотношение собственного и заемного капитала Компании составляет 0,38 (на один рубль заемного капитала приходится 38 копеек собственного капитала), что является характерным положением для торговых компаний.

Рыночные показатели

Мировой финансовый кризис не только сказался на конъюнктуре западных рынков, но и сильно ударил по котировкам российских компаний. Средневзвешенная капитализация ОАО «Мосэнергосбыт» за 2008 год по сравнению с 2007 годом снизилась на 29,96%, составив **11,36 млрд руб.**, что почти в 2 раза меньше месячного притока денежных средств на расчетные счета Компании.

В этих условиях текущая ситуация на фондовых рынках не отражает реальной стоимости Компании и свидетельствует о существенной недооценке рыночных котировок акций ОАО «Мосэнергосбыт». Исходя из генерируемой выручки и стоимости имеющихся основных средств, это делает акции Компании перспективным инструментом для инвестирования в среднесрочном и долгосрочном периодах.

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ				
Наименование показателя	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Коэффициент автономии (финансовой независимости), [%]	6,2	3,1	30,9	27,5
Соотношение собственного и заемного капитала	0,07	0,03	0,45	0,38
Финансовый леверидж	15,16	31,74	2,24	2,63

РЫНОЧНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ			
Наименование показателя	2007 г.	2008 г.	
Средняя капитализация Компании, (млрд руб.)	16,22	11,36	
Прибыль на 1 акцию, (руб.)	0,017	0,027	
Коэффициент Цена акции / прибыль на 1 акцию	33,65	14,53	
Коэффициент Цена акции / выручка (руб./млрд руб.)	0,005	0,003	

ДЕНЕЖНАЯ И КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

Создание благоприятного делового климата во взаимоотношениях с партнерами является важным вопросом для Общества. За время своего существования ОАО «Мосэнергосбыт» зарекомендовало себя в качестве надежного партнера, своевременно и в полном объеме исполняющего свои обязательства.

Специфика деятельности энергосбытовой Компании такова, что единовременная сумма неотложных платежей в отдельные дни месяца может превышать совокупные поступления денежных средств от потребителей электроэнергии на расчетные счета Общества, и, соответственно, очевидно возникновение кассовых разрывов. Также в дни, свободные от крупных выплат, у Общества появляется возможность получать дополнительный доход от размещения временно свободных денежных средств на депозитных счетах в коммерческих банках.

Успешно проведенная тарифная кампания, грамотное планирование и эффективное управление денежными потоками наряду с четким соблюдением финансовой платежной дисциплины в 2008 году позволило Обществу максимально сократить кассовые разрывы и получить дополнительный доход от размещения временно свободных денежных средств на депозитных счетах в коммерческих банках.

Так, коэффициент качества бюджетного процесса по исполнению платежного календаря Общества в 2008 году составил 0,97%.

Привлечение заемных денежных средств осуществлялось в строгом соответствии с Положением о кредитной политике Общества, утвержденным решением Совета директоров (Протокол № 4 от 06.04.2007). Все кредитные договоры,

действующие в Обществе в 2008 году, были заключены с коммерческими банками только после предварительного одобрения Советом директоров Общества.

Кредитная история Общества

Денежные средства привлекались сроком от 1 до 4 календарных дней с целью пополнения оборотных средств Общества. Ссудная задолженность у Общества по состоянию на 31.12.2008 отсутствует.

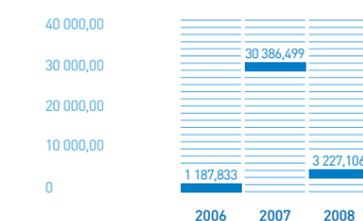
Средневзвешенная процентная ставка по привлеченным кредитам в 2008 году составила 11,02% годовых при средней ставке рефинансирования ЦБ РФ 10,92% годовых.

Выбор коммерческих банков для размещения денежных средств на депозитных счетах в условиях финансового кризиса осуществляется, прежде всего, с точки зрения низкорисковости вложений.

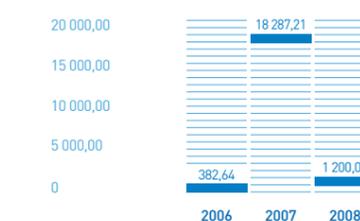
«Короткие» деньги являются особенностью сбытовых Компаний. Срок размещения депозитов составляет, как правило, 1–7 календарных дней. Дополнительный доход Общества в 2008 году от размещения временно свободных денежных средств на депозитных счетах составил **115 220,07 тыс. руб.**

В 2009 году Общество намерено сконцентрировать свои усилия на улучшении качества планирования денежных потоков, ведении продуманной политики в вопросах выбора коммерческих банков для депозитных вкладов, расширении списка банков-партнеров по установлению кредитных линий, что позволит дифференцировать кредитный портфель и иметь возможность выбирать более выгодные условия привлечения заемных денежных средств для Общества.

ОБЪЕМ ПРИВЛЕЧЕННЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, (млн руб.)



ПРОЦЕНТЫ ЗА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КРЕДИТНЫХ РЕСУРСОВ, (тыс. руб.)



ПРОЦЕНТЫ ПОЛУЧЕННЫЕ, (тыс. руб.)



Приложение

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности

Адресат: акционеры открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт».

Аудитор

Наименование: Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит».
Местонахождение: 123610, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, подъезд 3, офис 701 (тел. 967-0495, факс 967-0497).

Государственная регистрация: зарегистрировано Московской регистрационной палатой 17 февраля 1992 г. свидетельство № 470.740. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 14 января 2005г. за основным государственным регистрационным номером 1027739314448.

Лицензия № Е 000548 от 25 июня 2002 года, выданная Минфином РФ сроком действия до 25 июня 2012 года.

Член некоммерческого партнерства «Институт профессиональных аудиторов» (ИПАР), аккредитованного при Министерстве финансов РФ, свидетельство № 30 от 05.12.2000.

Аудируемое лицо

Наименование: Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт».

Местонахождение: 117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 9.

Государственная регистрация: внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 01 апреля 2005 года за основным государственным регистрационным номером 105774657329, свидетельство серия 77 № 005900308.

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт» за период с 1 января по 31 декабря 2008 г. включительно. Финансовая (бухгалтерская) отчетность открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт» состоит из:

бухгалтерского баланса;
отчета о прибылях и убытках;
приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Global in Reach, Local in Touch

ЗАО "Эйч Эл Би Внешаудит"
Россия, 123610, Москва, Краснопресненская наб. 12, подъезд 3, офис 701, Тел.: (495) 967-04-95, факс: (495) 967-04-97, e-mail: info@vneshaudit.ru, www.vneshaudit.ru
ИНН 7706118294 Р/с 40702910538040102385 в Тверском ОДБ Сбербанка России г. Москва К/с 30101810400000000225 БИК 044525225

HLB Внешаудит - член ИАИПАР - международной организации профессиональных бухгалтеров России и России - член ИАИПАР



2

Мы провели аудит в соответствии с:
Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» от 7 августа 2001г. № 119-ФЗ;

Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности;
правилами (стандартами) аудиторской деятельности аудитора;
нормативными актами органа, осуществляющего регулирование деятельности аудируемого лица.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя:

изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели и раскрытие в финансовой (бухгалтерской) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности аудируемого лица;
оценку формы соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности;
рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности;
оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения мнения о достоверности во всех существенных отношениях финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт» с валютой баланса 12 181 680 тыс. руб. отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2008 г. и результаты его финансово - хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2008 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Дата завершения аудита - 10 марта 2009 г.

Генеральный директор

Л.М. Митрофанов

Руководитель аудиторской проверки
(квалификационный аттестат Минфина РФ
№ К 024067 от 5 сентября 2005г. (на
неограниченный срок) на осуществление
аудиторской деятельности в области общего
аудита)



С.В. Быкова

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 Декабря 2008 г.

Форма №1 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация ОАО "Мосэнергосбыт" по ОКПО **76469930**
Идентификационный номер налогоплательщика по ИНН **7736520080\773601001**

Вид деятельности электроэнергетика по ОКВЭД **51.56.4**
Организационно-правовая форма форма собственности по ОКОПФ / ОКФС **47 16**

Открытое Акционерное Общество по ОКЕИ **384**

Единица измерения тыс руб
Местонахождение (адрес)
г. Москва ул. Вавилова д. 9

Дата утверждения
Дата отправки / принятия

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	110	4377	3517
Основные средства	120	2610314	3275234
Незавершенное строительство	130	497160	398232
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	100100	100100
Отложенные налоговые активы	145	6042	8721
Прочие внеоборотные активы	150	-	-
Итого по разделу I	190	3217993	3785804
II. Оборотные активы			
Запасы	210	329177	348707
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	82438	103262
животные на выращивании и откорме	212	-	-
затраты в незавершенном производстве	213	-	-
готовая продукция и товары для перепродажи	214	1515	3705
товары отгруженные	215	-	-
расходы будущих периодов	216	245224	241740
прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	12643	18919
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	62800	75
в том числе:			
покупатели и заказчики	231	60127	-
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	3853242	4418526
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	2265978	3350313
Краткосрочные финансовые вложения	250	559897	3135000
Денежные средства	260	362556	474649
Прочие оборотные активы	270	-	-
Итого по разделу II	290	5180315	8395876
БАЛАНС	300	8398308	12181680

Закрываю акционерное общество «ОАО «Эл. Эл. Энергоудит» (ОАО «Эл. Эл. Эл. Энергоудит»)

Форма 0710001 с.2

ПАССИВ	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	410	282493	282493
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-
Добавочный капитал	420	1992488	1992488
Резервный капитал	430	14125	14125
в том числе:			
резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	431	-	-
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	14125	14125
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	301647	1061676
Итого по разделу III	490	2590753	3350782
IV. Долгосрочные обязательства			
Займы и кредиты	510	-	-
Отложенные налоговые обязательства	515	35910	44875
Прочие долгосрочные обязательства	520	-	-
Итого по разделу IV	590	35910	44875
V. Краткосрочные обязательства			
Займы и кредиты	610	-	-
Кредиторская задолженность	620	5771645	8108872
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	2702231	3448023
задолженность перед персоналом организации	622	1	40
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	-	3887
задолженность по налогам и сборам	624	14773	410018
прочие кредиторы	625	3054640	4246904
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	-	-
Доходы будущих периодов	640	-	-
Резервы предстоящих расходов	650	-	677151
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
Итого по разделу V	690	5771645	8786023
БАЛАНС	700	8398308	12181680

СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ			
Код	На начало	На конец	
1	2	3	4
Арендованные основные средства	910	76149	66183
в том числе по лизингу	911	76179	66183
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	-	-
Товары, принятые на комиссию	930	-	923
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	126460	140426
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	-	-
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	16348	19567
Износ жилищного фонда	970	-	-
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	-	-

Руководитель Синютин Петр Алексеевич (подпись) (расшифровка подписи) Главный бухгалтер Михин Максим Валерьевич (подпись) (расшифровка подписи)

18 Марта 2009 г.

Закрываю акционерное общество «ОАО «Эл. Эл. Энергоудит» (ОАО «Эл. Эл. Эл. Энергоудит»)

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за период с 1 Января по 31 Декабря 2008 г.

Форма №2 по ОКУД _____ по ОКПО _____
Дата (год, месяц, число) _____

Организация **ОАО "Мосэнергосбыт"** _____ по ОКПО _____
Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН _____
Вид деятельности **электроэнергетика** _____ по ОКВЭД _____
Организационно-правовая форма _____ форма собственности _____
Открытое Акционерное Общество _____ по ОКФС / ОКФС _____
Единица измерения: **тыс. руб.** _____ по ОКЕИ _____

Показатель		К О Д Ы	
		0710002	
		2008	12 31
		76469930	
		7736520080\773601001	
		51.56.4	
		47	16
		384	

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период
наименование	код		предыдущего года
1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	129018029	108347286
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	-49748529	-36462016
Валовая прибыль	029	79269500	71885270
Коммерческие расходы	030	-76003509	-70816418
Управленческие расходы	040	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	050	3265991	1068852
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	115220	10634
Проценты к уплате	070	-1200	-18287
Доходы от участия в других организациях	080	-	-
Прочие доходы	090	290452	6342319
Прочие расходы	100	-2359017	-6808192
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	1311446	595326
Отложенные налоговые активы	141	2679	8641
Отложенные налоговые обязательства	142	-8965	-29206
Текущий налог на прибыль	150	-545131	-94626
	180	-	-
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	760029	480135
СПРАВОЧНО:			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	236564	141942
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201	-	-
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202	-	-

Открытое акционерное общество
«ОАО «Эл Си Внешаудит»
(ОАО «Эл Си Внешаудит»)

Форма 0710002 с 2

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ					
Показатель	код	За отчетный период		За аналогичный период	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
наименование		3	4	5	6
1	2				
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	30971	14825	217109	7044
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	147683	338987	169728	5690886
Емещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	-	53	-	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	-	-	-	6
Отчисления в оценочные резервы	250	X	925503	X	51357
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	832	3187	1033	93173
	270	-	-	-	-

Руководитель  **Синютин Петр Алексеевич** (подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  **Михин Максим Валерьевич** (подпись) (расшифровка подписи)

8 Марта 2009 г.

Открытое акционерное общество
«ОАО «Эл Си Внешаудит»
(ОАО «Эл Си Внешаудит»)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

**Заключение Ревизионной комиссии
ОАО «Мосэнергосбыт» по итогам 2008 года**

г. Москва

«16» марта 2009 года

В соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол заседания Ревизионной комиссии №2 от 26.01.2009 г.) комиссией в составе: председателя Ревизионной комиссии — Кулябко Е.Г., члена ревизионной комиссии — Комаровой М.М., привлеченных специалистов — Манохиной О.В., Григорьевой И.В., Омеляненко С.В., проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» по итогам 2008 года.

Аудитор Общества ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит», избранный Общим собранием акционеров (Протокол №6 от 29.05.08г.) провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января 2008 года по 31 декабря 2008 года (аудиторское заключение б/н от 10.03.2009г). По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность ОАО «Мосэнергосбыт» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2008 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января 2008 года по 31 декабря 2008 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности. Ревизионная проверка проводилась с 26 января 2009 года по 20 марта 2009 года. Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом.

За 2008 год Обществом получена выручка от реализации товаров, работ и услуг в размере 129 018 028,9 тыс. руб., в том числе электроэнергии — 128 574 158 тыс. руб., от реализации прочих товаров, работ и услуг промышленного характера — 431 809,9 тыс. руб., от реализации прочих товаров, работ и услуг непромышленного характера — 12 061 тыс. руб.

Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг составила 49 748 528,6 тыс. руб., валовая прибыль за отчетный период получена в размере 79 269 500 тыс. руб.

Проценты к получению составили 115 220,1 тыс. руб., проценты к уплате составили 1200 тыс. руб. Прочие доходы составили 290 451,5 тыс. руб., в том числе: пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании, 30 971 тыс. руб., прибыль предыдущих периодов, выявленная в отчетном периоде, 147 683 тыс. руб., восстановление резерва по сомнительным долгам 34 434 тыс. руб., списание задатка 53 593 тыс. руб. и другие доходы.

Прочие расходы составили 2 359 017 тыс. руб., в том числе: услуги банков 713 858 тыс. руб.; расходы на создание резерва по сомнительным долгам 291 715 тыс. руб.; расходы на создание резерва по прочим условным обязательствам 633 788 тыс. руб.; убыток предшествующих периодов, выявленный в отчетном периоде, 338 987 тыс. руб.; налог на имущество 61 115 тыс. руб. и другие расходы.

За 2008 год Обществом получена чистая прибыль в размере 760 028,7 тыс. руб. или 162,5% к плану.

Балансовая стоимость активов Общества на 31 декабря 2008 года составила 12181680,2 тыс. руб. Стоимость чистых активов на 31 декабря 2008 года составила 3 350782,1 тыс. руб.

Платежеспособность и ликвидность Общества по состоянию на 31.12.2008 характеризуется следующими данными:

- коэффициент автономии (финансовой независимости) составил 0,28, что ниже рекомендуемого (>0,5);
- коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,41, что выше рекомендуемого (0,1-0,7);
- коэффициент срочной ликвидности — 0,91, что ниже рекомендуемого (>1);
- коэффициент текущей ликвидности — 0,96, что не соответствует рекомендуемому значению (1,5-2).

Коэффициент финансовой независимости (0,28) показывает, что значительную долю пассивов составляют обязательства.

Анализ ликвидности показывает, что коэффициенты срочной и текущей ликвидности ниже нормативных значений, но не превышают 1. Коэффициент абсолютной ликвидности свидетельствует о том, что 41% всех краткосрочных обязательств Общества может быть покрыто за счет денежных средств. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей на конец 2008 года составляет 0,54. В соответствии с указанными коэффициентами ОАО «Мосэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2008 г. является предприятием с удовлетворительным финансовым состоянием.

По состоянию на 31.12.2008 г. общая сумма дебиторской задолженности по сравнению с началом года увеличилась на 502 560,8 тыс. руб. и составила 4 418 601,8 тыс. руб., задолженность покупателей и заказчиков 3 350 312,5 тыс. руб., в том числе при поставке электроэнергии на оптовый рынок — 276 202,3 тыс. руб., потребителей электроэнергии на розничном рынке — 2 991 162,6 тыс. руб. без учета резерва по сомнительным долгам (резерв по основному долгу — 321 313,4 тыс. руб.), дебиторская задолженность прочих контрагентов — 82 947,7 тыс. руб. Авансы выданные — 85 421,6 тыс. руб., прочие дебиторы — 982 867,6 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2008 г. кредиторская задолженность по сравнению с началом 2008 года увеличилась на 2 337 227,5 тыс. руб. и составила 8 108 872,1 тыс. руб., в том числе: поставщикам электроэнергии — 947 422,6 тыс. руб., строительным организациям — 138 483,7 тыс. руб., ремонтным организациям — 586 тыс. руб., задолженность перед персоналом — 39,9 тыс. руб., по социальному страхованию и обеспечению — 3 887,4 тыс. руб., по налогам и сборам — 410 017,6 тыс. руб., другим поставщикам и подрядчикам — 2 361 530,1 тыс. руб. Авансы полученные — 4 209 281,5 тыс. руб., прочие кредиторы — 37 623,2 тыс. руб.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Председатель Ревизионной
комиссии ОАО «Мосэнергосбыт»



Е.Г. Кулябко

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ			
№	Положения Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	П. 11.5 Устава
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования.	Соблюдается	П. 5.1.3 Положения об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт»
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет.	Соблюдается	П. 11.7 Устава
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.	Соблюдается	Соблюдается фактически. Принятие документа, содержащего соответствующие нормы (новый Кодекс корпоративного поведения), запланировано на 2009 год
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров Генерального директора, членов правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного Общества.	Не соблюдается	Общество стремится обеспечить присутствие указанных лиц на общем собрании акционеров
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Генерального директора, членов правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного Общества.	Не соблюдается	Общество стремится обеспечить присутствие указанных лиц на общем собрании акционеров
7.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров.	Соблюдается	П. 3.1. Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнергосбыт»
Совет директоров			
8.	Наличие в уставе акционерного Общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного Общества.	Соблюдается	ПП. 21 п. 15.1. Устава
9.	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном Обществе.	Не соблюдается	
10.	Наличие в уставе акционерного Общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров.	Соблюдается	ПП. 12 п. 15.1. Устава — в компетенцию Совета директоров входит избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним
11.	Наличие в уставе акционерного Общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного Общества.	Соблюдается	ПП. 14. п. 15.1. Устава
12.	Наличие в уставе акционерного Общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Генеральным директором и членами правления.	Соблюдается	ПП. 14. п. 15.1. Устава
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного Общества требования о том, что при утверждении условий договоров с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов Совета директоров, являющихся Генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются.	Не соблюдается	
14.	Наличие в составе Совета директоров акционерного Общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения.	Соблюдается	В состав Совета директоров входит 10 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения
15.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ			
№	Положения Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
16.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного Общества лиц, являющихся участниками, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	
17.	Наличие в уставе акционерного Общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием.	Соблюдается	П. 10.8 Устава
18.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного Общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте.	Соблюдается	П. 4.1.5. Кодекса корпоративного управления ОАО «Мосэнергосбыт»
19.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного Общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами.	Соблюдается	П. 4.1. Положения об инсайдерской информации ОАО «Мосэнергосбыт»
20.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель.	Не соблюдается	П. 18.2. Устава — заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.
21.	Проведение заседаний Совета директоров акционерного Общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного Общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	В 2008 году проведено 21 заседание Совета директоров
22.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества порядка проведения заседаний Совета директоров.	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт»
23.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного Общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов Общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности.	Соблюдается	ПП. 32 п. 15.1. Устава
24.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного Общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации.	Соблюдается	Раздел 6. Положения об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт»
25.	Наличие комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	В 2009 году планируется сформировать комитет по стратегии и инвестициям
26.	Наличие комитета Совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного Общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного Общества.	Соблюдается	Положение о комитете по аудиту ОАО «Мосэнергосбыт»
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров.	Соблюдается	
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором.	Соблюдается	
29.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного Общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации.	Соблюдается	П.6.1. Положения об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт» — члены комитета по аудиту, являясь членами Совета директоров, обеспечиваются всей информацией, в том числе конфиденциальной, необходимой для исполнения ими своих обязанностей
30.	Создание комитета Совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного Общества в области вознаграждения.	Соблюдается	Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «Мосэнергосбыт»
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором.	Соблюдается	
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного Общества.	Соблюдается	
33.	Создание комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ			
№	Положения Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
34.	Создание комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного Общества.	Не соблюдается	
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором.	Не соблюдается	
37.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного Общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров.	Соблюдается	Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «Мосэнергосбыт», Положение о комитете по аудиту ОАО «Мосэнергосбыт»
38.	Наличие в уставе акционерного Общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров.	Не соблюдается	
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного Общества.	Соблюдается	Ст. 21 Устава, Положение о Правлении ОАО «Мосэнергосбыт»
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного Общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным Обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного Общества.	Не соблюдается	ПП. 24 и пп. 26 п. 15.1 Устава принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25% балансовой стоимости активов Общества, и определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества, отнесено к компетенции Совета директоров
41.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного Общества.	Не соблюдается	
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим, соответствие Генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к Генеральному директору и членам правления акционерного Общества.	Соблюдается	
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного Общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным Обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего).	Не соблюдается	
45.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного Общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом Совет директоров.	Соблюдается	П. 4.2.3 Кодекса корпоративного управления ОАО «Мосэнергосбыт».
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного Общества критериев отбора управляющей организации (управляющего).	Не соблюдается	
47.	Представление исполнительными органами акционерного Общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров.	Не соблюдается	Генеральный директор отчитывается перед Советом директоров ежеквартально в соответствии со Стандартом подготовки отчета Генерального директора об итогах финансово-хозяйственной деятельности Общества перед Советом директоров

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ			
№	Положения Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным Обществом с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.	Соблюдается	
Секретарь Общества			
49.	Наличие в акционерном Обществе специального должностного лица (секретаря Общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.	Не соблюдается	Функции секретаря Общества выполняет управление по корпоративным вопросам
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного Общества порядка назначения (избрания) секретаря Общества и обязанностей секретаря Общества.	Не соблюдается	
51.	Наличие в уставе акционерного Общества требований к кандидатуре секретаря Общества.	Не соблюдается	
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения.	Соблюдается	ПП. 28 п.15.1 Устава
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки.	Соблюдается	ПП. 49 п.15.1 Устава
54.	Наличие в уставе акционерного Общества запрета на принятие приобретении крупных пакетов акций акционерного Общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного Общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие Советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций Общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом).	Не соблюдается	
55.	Наличие в уставе акционерного Общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения.	Не соблюдается	
56.	Отсутствие в уставе акционерного Общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции Общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении.	Соблюдается	П. 5.12 Устава
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации.	Не соблюдается	
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного Общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике).	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт»
59.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного Общества участвовать в приобретении размещаемых акций Общества.	Соблюдается	П. 5.3 Положения об информационной политике
60.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров.	Соблюдается	п. 5.1.2. Положения об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт»
61.	Наличие у акционерного Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	www.mosenergosbyt.ru
62.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного Общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного Общества, а также о сделках акционерного Общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного Общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного Общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние.	Не соблюдается	

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ			
№	Положения Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
63.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного Общества.	Не соблюдается	Общество регулярно раскрывает на своем сайте сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг в соответствии с действующим законодательством
64.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного Общества, акциях и других ценных бумагах Общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного Общества.	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации ОАО «Мосэнергосбыт».
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65.	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного Общества.	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнергосбыт», Положение о внутреннем контроле ОАО «Мосэнергосбыт»
66.	Наличие специального подразделения акционерного Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы).	Соблюдается	В соответствии с Положением о внутреннем контроле в Обществе функционирует управление внутреннего аудита
67.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного Общества Советом директоров.	Не соблюдается	
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного Общества, а также лиц, являющихся участниками, Генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	
70.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного Общества за их непредставление в указанный срок.	Не соблюдается	
71.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия Совету директоров акционерного Общества.	Не соблюдается	
72.	Наличие в уставе акционерного Общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного Общества (нестандартных операций).	Не соблюдается	
73.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества порядка согласования нестандартной операции с Советом директоров.	Не соблюдается	
74.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного Общества ревизионной комиссией.	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнергосбыт»
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров.	Соблюдается	П. 3.1.4. Положения о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт»
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике).	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «Мосэнергосбыт»
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного Общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного Общества.	Соблюдается	Приложение 1 к Методическим указаниям по расчету дивидендов ОАО «Мосэнергосбыт»
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного Общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного Общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на интернет-сайте акционерного Общества в сети Интернет.	Соблюдается	Сведения публикуются на интернет-сайте Общества www.mosenergosbyt.ru

СПИСОК АФФИЛИРОВАННЫХ ЛИЦ на 31.12.2008		
№ п/п	Полное фирменное наименование или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным
Лица, входящие в состав органов управления ОАО «Мосэнергосбыт»		
1.	Светлицкий Станислав Юрьевич	Лицо является членом Совета директоров Общества
2.	Брыльков Владислав Викторович	Лицо является членом Совета директоров Общества
3.	Бушмакин Сергей Александрович	Лицо является членом Совета директоров Общества
4.	Затван Александр Борисович	Лицо является членом Совета директоров Общества
5.	Евсеев Олег Владимирович	Лицо является членом Совета директоров Общества
6.	Васильев Валерий Александрович	Лицо является членом Совета директоров Общества
7.	Жуков Юрий Николаевич	Лицо является членом Совета директоров Общества
8.	Балашов Максим Генрихович	Лицо является членом Совета директоров Общества
9.	Синютин Петр Алексеевич	Основание 1. Лицо является членом Совета директоров Общества Основание 2. Лицо осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа Общества Основание 3. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит ОАО «Мосэнергосбыт» Основание 4. Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
10.	Фаерман Надежда Александровна	Лицо является членом Совета директоров Общества
11.	Завалко Максим Валентинович	Лицо является членом Совета директоров Общества
12.	Семин Николай Алексеевич	Лицо является членом Совета директоров Общества
13.	Скрибот Вольфганг	Лицо является членом Совета директоров Общества
14.	Козлов Олег Борисович	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
15.	Майер Александр Сергеевич	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
16.	Ковалев Андрей Викторович	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
17.	Сивачев Юрий Васильевич	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
18.	Клименко Владимир Николаевич	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
19.	Потапенков Андрей Васильевич	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
20.	Бойцов Владимир Владимирович	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
21.	Седов Алексей Васильевич	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
22.	Бордуков Сергей Федорович	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
23.	Гайрабеков Бислан Исанович	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
24.	Насекин Юрий Александрович	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
25.	Колгин Юрий Юрьевич	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа Общества — Правления
Лицо имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ОАО «Мосэнергосбыт»		
25.	Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»	Основание 1. Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами голосующих акций Общества Основание 2. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит ОАО «Мосэнергосбыт»
Юридическое лицо, в котором ОАО «Мосэнергосбыт» имеет право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции		
26.	Открытое акционерное общество «Энергосбытовая компания Московской области»	Основание 1. ОАО «Мосэнергосбыт» имеет право распоряжаться более чем 20 процентами голосующих акций Общества Основание 2. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит ОАО «Мосэнергосбыт»
Иные лица, входящие в одну группу лиц с ОАО «Мосэнергосбыт»		
27.	Макаров Сергей Иванович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит ОАО «Мосэнергосбыт»

СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ				
№ п/п	Существенные условия		Заинтересованное лицо	№, дата протокола
	Контрагент	Предмет сделки		
1	ОАО "ЭСКМО"	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, Загородное шоссе, д. 1 корп. 1, 3 этаж, зал 3-3 общей площадью 105,0 кв.м.	Кимерин В.А., Скрибот В., Филь С.С.	Протокол №1 от 01.02.2008
2	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, Волгоградский проспект, д. 163, корп. 2, общей площадью 860,2 кв.м.	Кимерин В.А., Панина А.Г., Филь С.С.	Протокол №1 от 01.02.2008
3	ЗАО «Электроинвест МЭ»	Субаренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, Мичуринский пр-т, д. 15А, общей площадью 74,33 кв.м., из них офисная площадь — 55,2 кв.м., места общего пользования — 19,33 кв.м.	Кимерин В.А.	Протокол №1 от 01.02.2008
4	ОАО "ЭСКМО"	Агент обязуется по поручению и на основании доверенности, выданной Принципалом, совершать от имени Принципала и за его счет юридические и фактические действия, связанные с организацией деятельности	Кимерин В.А., Скрибот В., Филь С.С.	Протокол №1 от 01.02.2008
5	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Винокурова, д. 3, общей площадью 487,0 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
6	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, Волгоградский проспект, 163, корп. 2, общей площадью 860,2 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
7	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Дубравная, д. 40, общей площадью 205,1 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
8	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Кантемировская, д. 29, корп. 2, общей площадью 844,8 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
9	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Каширское шоссе, д. 110, корп. 4, общей площадью 592,28 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
10	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Кировоградский проезд, д. 3, корп. 1, общей площадью 405,4 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
11	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, Резервный проезд, д. 8, корп. 2, общей площадью 238,6 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
12	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Свободы, д. 71, корп. 3, общей площадью 615,71 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
13	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Смольная, д. 24А, общей площадью 862,3 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
14	ЗАО «ЦОПэнерго» (пользователь)	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Утренняя, д. 8а, стр. 1, общей площадью 175,4 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
15	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Фортунатовская, 33/44, общей площадью 534,15 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
16	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Можайск, ул. Строителей, д. 7, общей площадью 625,2 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
17	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Луховицы, ул. Тимирязева, д. 9а, общей площадью 154,7 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
18	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, Можайский муниципальный район, пос. Уваровка, ул. Оборонная, д. 44, общей площадью 74,1 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008

СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ				
№ п/п	Существенные условия		Заинтересованное лицо	№, дата протокола
	Контрагент	Предмет сделки		
19	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Шатура, ул. Клары Цеткин, д. 19/2, общей площадью 192,4 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
20	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, Лотошинский район, пос. Лотошино, ул. Центральная, д. 17, общей площадью 167,3 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
21	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, дер. Огуднево, д. 19а, общей площадью 215,5 кв.м.,	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
22	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Волоколамск, ул. Колхозная, д. 9, общей площадью 158,55 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
23	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Серпухов, ул. Ворошилова, д. 40, общей площадью 380,55 кв.м., из них офисная площадь — 346,75 кв.м., подвал — 33,8 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
24	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, Шаховский район, пос. Шаховская, ул.1-я Советская, д. 7, общей площадью 305,5 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
25	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, Серебряно-Прудский район, р.п. Серебряные Пруды, ул. 8 Марта, д. 2, общей площадью 287,7 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
26	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Подольск, ул. Литейная, д. 31/5, общей площадью 383,0 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
27	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Наро-Фоминск, ул. Современная, д. 2а, общей площадью 182,1 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
28	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Коломна, ул. Октябрьской революции, д. 381а, общей площадью 240,49 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
29	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Чехов, ул. Московская, д. 46, общей площадью 511,1 кв.м., из них офисная площадь — 454,5 кв.м., подвал — 56,6 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
30	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Хотьково, ул. 1-ая Станционная, д. 5а, общей площадью 208,9 кв.м., из них офисная площадь — 133,1 кв.м., подвал — 75,8 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
31	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, Рузский район, пос. Тучково, ул. Лебедево, д. 30, общей площадью 175,3 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
32	ЗАО «ЦОПэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Зарайск, ул. Мерецкова, д. 21, общей площадью 471,55 кв.м.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
33	ЗАО «ЦОПэнерго»	Дополнительное соглашение № 21 к договору № 4 от 30.03.2005 г. возмездного оказания услуг при проведении комплекса работ, связанных со сбытом электрической энергии.	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
34	ОАО «Подольск-Энергосбыт»	Внесение изменений в договор на оказание услуг (выполнение комплекса работ), связанных со сбытом электрической энергии от 01 июня 2007 года №441/12-3483	Панина А.Г., Филь С.С., Кимерин В.А.	Протокол №5 от 19.03.2008
35	ОАО «Мосэнерго»	Пункт 9.1. Договора изложить в следующей редакции: «9.1. Настоящий договор вступает в силу с 01.04.2005 г. и действует по 31.03.2010 г.».	Кимерин В.А., Филь С.С., Скрибот В., Смирнов П.С.	Протокол № 6 от 27.03.2008
36	ОАО «Страховой брокер «Энергозащита»	Оказание услуг по разработке Программы страховой защиты гражданской ответственности членов Совета директоров, Правления и должностных лиц ОАО «Мосэнерго»	Кимерин В.А.	Протокол № 7 от 27.04.2008

СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

№ п/п	Существенные условия		Заинтересованное лицо	№, дата протокола
	Контрагент	Предмет сделки		
37	ОАО "ЭСКМО"	Внесение изменений к дополнительному соглашению к Агентскому договору № 11/П от 25 июля 2007 года	Кимерин В.А., Скрибот В., Филь С.С.	Протокол № 8 от 16.05.2008
38	ОАО «Мосэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, проспект Мичуринский, д. 15А, общей площадью 3 726,7 кв.м.	Кимерин В.А., Скрибот В., Смирнов П.С., Филь С.С.	Протокол № 8 от 16.05.2008
39	ОАО «Мосэнерго»	Аренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Наметкина, д. 9, общей площадью 672,5 кв.м.	Кимерин В.А., Скрибот В., Смирнов П.С., Филь С.С.	Протокол № 8 от 16.05.2008
40	ЗАО «ЦОПэнерго»	Субаренда нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Дмитров, ул. Минина, д. 69, общей площадью 599,77 кв.м.	Кимерин В.А., Филь С.С.	Протокол № 8 от 16.05.2008
41	ЗАО «ЦОПэнерго»	Субаренда нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Москва, Мичуринский проспект, д.15А, общей площадью 604,3 кв.м., из них 218,6 кв.м. — площадь, занимаемая под офис и 385,7 кв.м. — производственные и складские помещения.	Филь С.С.	Протокол № 11 от 17.07.2008
42	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика.	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
43	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика.	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
44	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика.	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
45	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
46	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
47	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
48	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
49	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
50	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
51	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
52	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
53	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
54	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
55	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
56	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008
57	ОАО «ЭСКМО»	Осуществление юридических и иных действий по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика	Синютин П.А. Скрибот В.	Протокол № 20 от 18.12.2008

Глоссарий

АИИС КУЭ — автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии

АСУ «ЭД БЫТ» — автоматизированная система учета энергосбытовой деятельности

АСКУЭ — автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии

БД — база данных

БР — балансирующий рынок

ГКПЗ — годовая комплексная программа закупок

ГП — Гарантирующий поставщик

ГЦЖС — Городской Центр жилищных субсидий

ДЗО — дочерние и зависимые общества

ДПН — движение потоков наличности

ИСУ ЭСД — информационная система управления энергосбытовой деятельности

ЕПД — единый платежный документ

ИТ — информационные технологии

КПЭ — ключевые показатели эффективности

КВС — корпоративная вычислительная сеть

КЦ — Контактный центр

КПК — карманный персональный компьютер

ММВБ — Московская межбанковская валютная биржа

МТЦ — Филиал «Мосэнергосбыт-технический центр» ОАО «Мосэнергосбыт»

МЦП — Филиал «Мосэнергосбыт-центр продаж» ОАО «Мосэнергосбыт»

МСФО — Международные стандарты финансовой отчетности

НВВ — необходимая валовая прибыль

НП — некоммерческое партнерство

НПФ — Негосударственный пенсионный фонд

НОУ — научное образовательное учреждение

ОРЭ — оптовый рынок электроэнергии

ОТС — отраслевое тарифное соглашение

ПО — программное обеспечение

РДУ — региональное диспетчерское управление

РДД — рынок долгосрочных договоров

РСВ — рынок на сутки вперед

РТС — Российская торговая система (биржа)

РЭК — Региональная энергетическая комиссия

СДЭМ — свободные двусторонние договоры электроэнергии (мощности)

СМК — Система менеджмента качества

СУБД — система управления базой данных

ТЗ — техническое задание

ТК — Трудовой кодекс

ТЭК — Топливо-энергетический комплекс

ТЭКМО — Топливо-энергетический комитет Московской области

УСПД — устройство сбора и передачи данных

ФКЦБ — Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг

ФСТ — Федеральная служба по тарифам

ФСТЭК — Федеральная служба по техническому и экспортному контролю

ФСФР — Федеральная служба по финансовым рынкам

ФЭК — Федеральная энергетическая комиссия

ЦОК — Центр обслуживания клиентов

ИТ — информационные технологии

Контактная информация

Информация об Обществе

РЕКВИЗИТЫ ОБЩЕСТВА		УПРАВЛЕНИЕ ПО КОРПОРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ	
Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Начальник управления по корпоративным вопросам	Абраменко Лариса Александровна (499)132-98-06 abramenkola@mosenergosbyt.ru
Сокращенное наименование	ОАО «Мосэнергосбыт»	Начальник отдела корпоративного управления	Полбина Наталья Сергеевна (499)132-80-42 polbinans@mosenergosbyt.ru
Место нахождения	г. Москва, ул. Вавилова, д. 9	Начальник отдела корпоративных событий	Ниманов Борис Игоревич (499)132-85-77 nimanovbi2@mosenergosbyt.ru
Почтовый адрес	117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 9		
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 7736520080/997450001 р/с 40702810800000003088 в ОАО «Газпромбанк» г.Москва, к/с 30101810200000000823, БИК 04452823		
Контактный тел./факс	8-800-555-0-555 (499)132-79-56		
Адрес электронной почты	info@mosenergosbyt.ru		
Адрес страницы в Internet	http://www.mosenergosbyt.ru		

Информация об Аудиторе

Полное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит»
Сокращенное наименование	ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»
Место нахождения	109180, г. Москва, ул. Большая Якиманка, д. 25-27/2
ЛИЦЕНЗИЯ НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ АУДИТОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
номер лицензии	Е 000548
дата выдачи	25.06.2002
срок действия	25 июня 2012 год
орган, выдавший лицензию	Министерство финансов Российской Федерации
Контактный телефон/факс	(495) 967-04-95 / (495) 967-04-97
Адрес электронной почты	info@vneshaudit.ru
Адрес страницы в Internet	http://www.vneshaudit.ru/

Информация о Регистраторе

Полное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «Реестр А-Плюс», Московский филиал
Сокращенное наименование	ЗАО «Реестр А-Плюс»
Место нахождения	107023, г. Москва, ул. Б. Семеновская, д. 40, стр. 2А
ЛИЦЕНЗИЯ НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ВЕДЕНИЮ РЕЕСТРА	
номер лицензии	№ 10-000-1-00256
дата выдачи	17.09.2002
срок действия	без ограничения срока действия
орган, выдавший лицензию	Федеральная служба по финансовым рынкам
Контактный телефон/факс	(495) 781-64-34 / (495) 225-34-42
Адрес электронной почты	mfr@reap.ru
Адрес страницы в Internet	http://www.reap.ru/

