

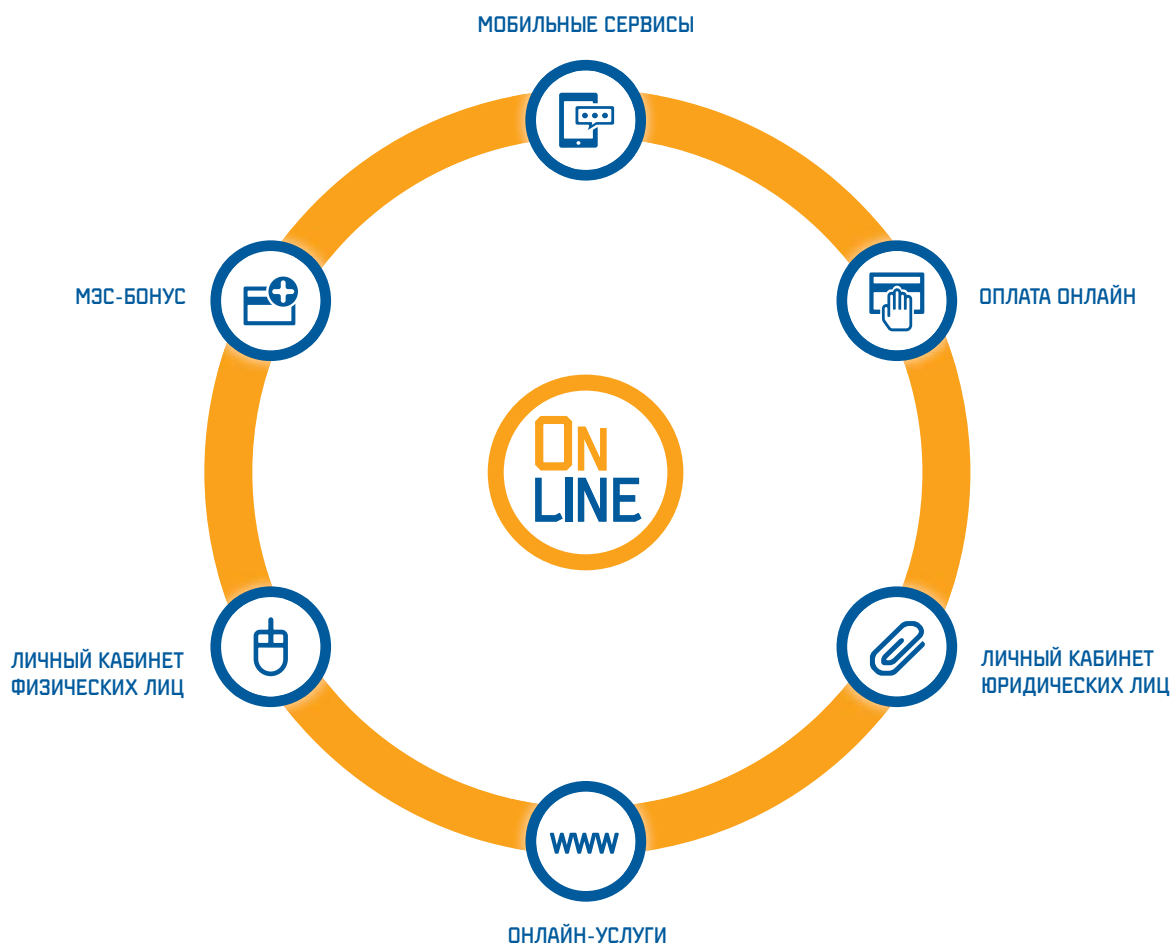


# ON LINE



ГОДОВОЙ ОТЧЁТ \_ 2012

<http://www.mosenergobyt.ru>



---

#### ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Годовой отчёт содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

**ГОДОВОЙ ОТЧЁТ**  
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
**«МОСЭНЕРГОСБЫТ»**

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## ГОДОВОГО ОТЧЁТА

|  |           |
|--|-----------|
| <b>01. О КОМПАНИИ</b>                                | <b>4</b>  |
| Обращение Генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт» | 8         |
| География присутствия                                | 12        |
| Ключевые события                                     | 14        |
| Клиентоориентированность                             | 16        |
| Система управления рисками                           | 18        |
| <b>02. СТРАТЕГИЯ</b>                                 | <b>22</b> |
| Миссия   | 24        |
| Стратегические цели                                  | 25        |
| Результаты реализации Стратегии в 2012 году          | 28        |
| <b>03. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                 | <b>30</b> |
| Реализация электроэнергии                            | 32        |
| Тарифы и сбытовая надбавка                           | 38        |
| Коммерческий учёт электроэнергии                     | 44        |
| Оптовый рынок электроэнергии                         | 45        |
| Энергосбытовые технологии                            | 48        |
| Коммерческие услуги                                  | 51        |
| Энергоэффективность                                  | 53        |
| Транспорт электроэнергии                             | 55        |
| Система закупок                                      | 56        |
| Дочерние общества и филиалы                          | 58        |
| <b>04. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>                  | <b>62</b> |
| Органы управления                                    | 65        |
| Система внутреннего контроля                         | 74        |
| Акции и дивиденды                                    | 77        |

## **05. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ** **82**

|  |    |
|--|----|
| Кадровая и социальная политика                           | 84 |
| Охрана окружающей среды                                  | 91 |
| Благотворительная деятельность                           | 93 |
| Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы | 94 |

## **06. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ** **96**

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| Анализ финансовых результатов | 98  |
| Инвестиции                    | 114 |
| Денежная и кредитная политика | 116 |

## **07. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ** **117**

|  |     |
|--|-----|
| Аудиторское заключение   | 118 |
| Бухгалтерский баланс   | 122 |
| Отчёт о финансовых результатах                                       | 126 |
| Отчёт об изменениях капитала   | 127 |
| Отчёт о движении денежных средств                                    | 130 |
| Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчёту о финансовых результатах | 132 |
| Заключение Ревизионной комиссии                                      | 142 |

## **08. ПРИЛОЖЕНИЯ** **145**

|   |     |
|---|-----|
| Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения            | 146 |
| Сведения о крупных сделках, совершённых Обществом в отчётном году | 155 |
| Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность           | 156 |
| Отчёт о выполнении поручений Совета директоров Общества           | 188 |

## **ГЛОССАРИЙ** **189**

## **РЕКВИЗИТЫ** **190**

Обращение  
Генерального  
директора  
ОАО «Мосэнергосбыт»  
8

География  
присутствия  
12

Ключевые события  
14

Клиенто-  
ориентированность  
16

Система управления  
рисками  
18

## МОБИЛЬНЫЕ СЕРВИСЫ: «ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ КЛИЕНТА» ДЛЯ IOS И ANDROID

Мосэнергосбыт всегда на связи

Специально разработанные для смартфонов на базах iOS и Android версии «Личного кабинета клиента» обладают всем необходимым для взаимодействия с Компанией функционалом: от передачи показаний до оплаты электроэнергии онлайн



# 01.



# О КОМПАНИИ

## О КОМПАНИИ

ОАО «Мосэнергосбыт» (входит в Группу компаний ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС») является гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории Москвы и Московской области и ежегодно реализует свыше 80,4 млрд кВт·ч, или 8% вырабатываемой в стране электрической энергии. 114 клиентских офисов обслуживают более 262 тысяч юридических лиц и 6,61 млн бытовых потребителей.

Компания стремится быть доступным, понятным, удобным для потребителя партнёром, готовым решать любые проблемы в энергоснабжении на основе современных технологий энергосбытовой деятельности. Клиентам ОАО «Мосэнергосбыт» доступно обслуживание в любом офисе Компании без привязки к месту жительства.

ОАО «Мосэнергосбыт» предоставляет своим клиентам возможность экономии денежных средств за счёт использования многотарифного учёта и предлагает оплачивать электроэнергию различными способами: на сайте Компании, посредством звонка в Контактный центр, с помощью сервиса «Автоматический платёж» и даже посредством sms-сообщения с мобильного телефона. С помощью сервиса «Личный кабинет клиента» потребитель может в любой момент самостоятельно контролировать свой лицевой счёт, передавать показания счётчиков, заказывать услуги и получать ответы на свои вопросы. Удобство этого сервиса уже смогли оценить более 1,2 млн человек. Для удобства клиентов Компания разработала приложения для мобильных телефонов с операционными системами iOS и Android. Благодаря этим новшествам ОАО «Мосэнергосбыт» становится ещё ближе к жителям столичного региона.

Большое внимание ОАО «Мосэнергосбыт» уделяет повышению качества обслуживания клиентов. В этих целях Компания ежемесячно организует мероприятия по контролю за работой специалистов, обслуживающих клиентов в офисах и в Контактном центре.

Одно из приоритетных направлений работы Компании — популяризация энергосбережения и энергоэффективных технологий среди москвичей и жителей Московской области. На это ориентирована деятельность 2 современных центров: по энергосбережению и ресурсосбережению. В рамках этого направления Компания предлагает всем потребителям электроэнергии энергоэффективные решения, направленные на снижение издержек при оплате электроэнергии, в том числе энергосервисный контракт.

Но главная ценность нашей Компании — сильная команда профессионалов, сплочённых на основе двух главных принципов — преемственности лучших традиций энергетики и современных стандартов ведения бизнеса. Специфика бизнеса ОАО «Мосэнергосбыт», в свою очередь, определяет особую ценность человеческого потенциала для развития Компании. Общая численность персонала составляет 4390 человек, 89% из них — работники с высшим и средним профессиональным образованием, а 10 человек имеют ученую степень.

Всех их, людей энергичных, талантливых, перспективных, объединяет общее стремление к качественным результатам и умение добиваться поставленных целей. Это и позволяет Компании с оптимизмом смотреть в будущее.





### Основными видами деятельности Общества являются:



покупка электроэнергии на оптовом и розничных рынках



реализация (продажа) электроэнергии на оптовом и розничных рынках



оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и услуги



диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учёта



оказание услуг по организации коммерческого учёта электрической энергии



разработка, организация и проведение энерго-сберегающих мероприятий



выполнение функций гарантирующего поставщика



инвестиционная деятельность



оказание консалтинговых услуг, связанных с реализацией электрической энергии



## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «МОСЭНЕРГОСБЫТ»

### Уважаемые акционеры, клиенты и партнёры!

Минувший год можно охарактеризовать как инновационный, принёсший много изменений в принципы ведения энергосбытового бизнеса России.

Сегодня ОАО «Мосэнергосбыт», входящее в Группу ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», является одним из локомотивов и ориентиром для многих участников энергосбытовой отрасли. Синергетический эффект от работы Компании в рамках крупного энергохолдинга позволил ОАО «Мосэнергосбыт» обмениваться опытом и лучшими стандартами с другими энергосбытовыми компаниями, действующими под управлением ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В отчётном году Компания продолжила принятый ранее курс на внедрение современных способов обслуживания клиентов, предоставление клиентам полного комплекса услуг, связанных с энергоснабжением и энергосбережением.

В 2012 году ОАО «Мосэнергосбыт» начало работать в усовершенствованной системе регулирования энергосбытовой отрасли: принятые Правительством Российской Федерации инициативы по структурированию бизнеса, обеспечению его прозрачности и оптимизации повлекли за собой существенные изменения в подходах к обслуживанию клиентов, а также к оказанию дополнительных сервисных услуг.

Важным достижением коллектива ОАО «Мосэнергосбыт» в 2012 году стала реализация программы по изменению принципов обслуживания клиентов в связи с принятием Правительством РФ Постановления № 354 «Об изме-



нении правил предоставления коммунальных услуг». За короткий срок были разработаны и внесены изменения в основные бизнес-процессы, усовершенствованы технологии обслуживания.

В 2012 году ОАО «Мосэнергосбыт» особое внимание уделяло оказанию дополнительных услуг своим клиентам. Были разработаны и внедрены новые сервисы, связанные с энергоэффективностью, электромонтажными и другими работами.

Внедрение энергосервисных контрактов и услуг также стало одним из главных направлений развития Компании. Результатом этой работы стала реализация ряда крупных контрактов и формирование базы для дальнейшего развития этого направления, например ОАО «Металлургический завод «Электросталь», ОАО «Криогенмаш», ОАО «НПП «Звезда» и ОАО «Международный аэропорт «Шереметьево». Внедряемые энергосберегающие мероприятия обеспечили снижение потребления энергоресурсов у заказчиков до 30%, общая экономия энергоресурсов превысила 10 млн кВт·ч в год.

В 2012 году ОАО «Мосэнергосбыт» начало реализовывать программу по внедрению автоматизированной системы коммерческого учёта электроэнергии в Юго-Восточном и Восточном округах г. Москвы. После внедрения системы в 2013 году Компания увеличит общее количество опрашиваемых удаленно в г. Москве и Московской области счётчиков на 150 тысяч — до 450 тысяч штук.

ОАО «Мосэнергосбыт» удалось достичь ключевых целей 2012 года. Несмотря на то что в течение года произошли существенные изменения нормативной базы, оказавшие непо-

средственное влияние на уровень доходности энергосбытовых компаний, чистая прибыль ОАО «Мосэнергосбыт» составила 1,519 млрд рублей.

Эти результаты — заслуга всего коллектива ОАО «Мосэнергосбыт», из года в год демонстрирующего высочайший профессионализм и преданность Компании.

В 2013 году перед ОАО «Мосэнергосбыт» стоят серьёзные задачи: организация работы в условиях изменений в законодательстве, существенного внимания регулирующих органов и общественности к деятельности энергетических и, в частности, энергосбытовых компаний. Особое внимание Компания будет уделять повышению качества обслуживания клиентов и развитию комплекса дополнительных услуг, связанных с энергоэффективностью и энергосбережением, а также развитию и созданию интернет-сервисов для самообслуживания клиентов.

Работа ОАО «Мосэнергосбыт» в агрессивной конкурентной среде обуславливает роль качественного и слаженного исполнения бизнес-процессов, взаимодействие в рамках Группы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» будет расти.

Мы благодарим членов Совета директоров и вас, уважаемые акционеры, за те успехи, которых достигло ОАО «Мосэнергосбыт», а также за оказанное менеджменту Компании доверие и поддержку.

С уважением,

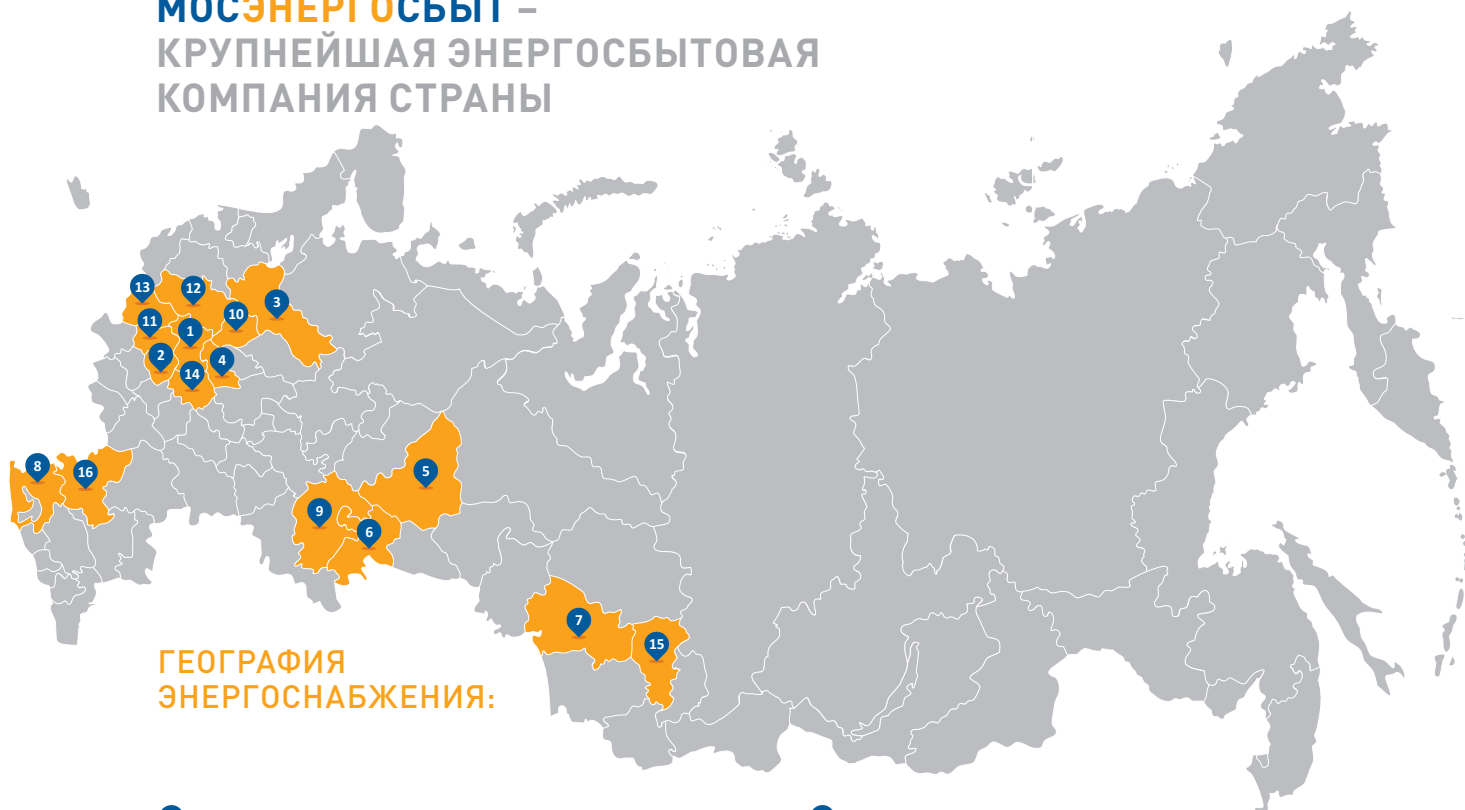
Генеральный директор

ОАО «Мосэнергосбыт»

А. В. Ковалёв



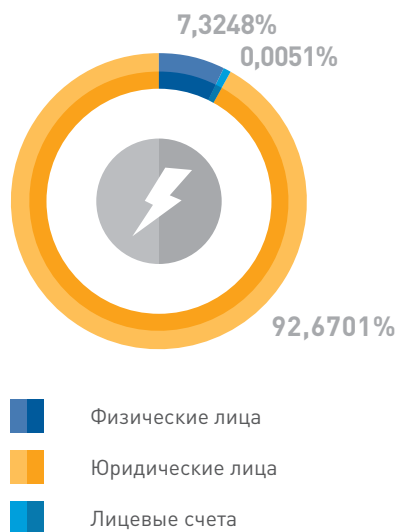
# МОСЭНЕРГОСБЫТ – КРУПНЕЙШАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ СТРАНЫ



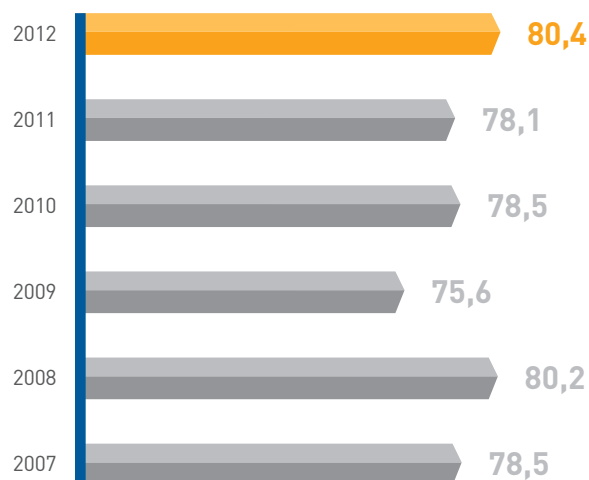
## ГЕОГРАФИЯ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ:

- |                               |                           |
|-------------------------------|---------------------------|
| 1 МОСКВА И МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ | 9 РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН |
| 2 ТУЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ            | 10 ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ    |
| 3 ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ         | 11 КАЛУЖСКАЯ ОБЛАСТЬ      |
| 4 ВЛАДИМИРСКАЯ ОБЛАСТЬ        | 12 ТВЕРСКАЯ ОБЛАСТЬ       |
| 5 СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ        | 13 СМОЛЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ     |
| 6 ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ         | 14 РЯЗАНСКАЯ ОБЛАСТЬ      |
| 7 НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ       | 15 КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ    |
| 8 КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ          | 16 РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ     |

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА



## ДИНАМИКА ОБЪЁМА ПОСТАВКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В 2007—2012 ГГ.



## ОБЩЕСТВО РЕАЛИЗОВАЛО

ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



**80,4**

МЛРД КВТ•Ч

НА СУММУ



**294,7**

МЛРД РУБЛЕЙ

## В УПРАВЛЕНИИ ОАО «МОСЭНЕРГОСБЫТ» НАХОДЯТСЯ

**29**

КЛИЕНТСКИХ ОФИСОВ  
В МОСКВЕ

**85**

КЛИЕНТСКИХ ОФИСОВ  
В МОСКОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ

**2**

ЦЕНТРА  
ПО ЭНЕРГО-  
СБЕРЕЖЕНИЮ

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ВЫРУЧКА

▲ **250,4**

МЛРД РУБЛЕЙ

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

▲ **1,52**

МЛРД РУБЛЕЙ

ВНЕОБРОТНЫЕ АКТИВЫ

▲ **6,313**

МЛРД РУБЛЕЙ

ЕБИТДА

▲ **3,387**

МЛРД РУБЛЕЙ

КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

▲ **6,895**

МЛРД РУБЛЕЙ

СРЕДНЯЯ ЧИСЛЕННОСТЬ

▼ **4 194**

ЧЕЛОВЕКА



МОСЭНЕРГОСБЫТ

ГODOVOЙ ОТЧЁТ\_2012

## ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ

### Отделения ОАО «Мосэнергосбыт» по обслуживанию потребителей<sup>1</sup>



- физические лица
- юридические лица
- полезный отпуск, млн кВт·ч

<sup>1</sup> Данные по состоянию на 31.12.2012.

## Дочерние и зависимые общества ОАО «Мосэнергосбыт» по обслуживанию потребителей<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Данные по состоянию на 31.12.2012.



## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

|                |   |
|----------------|---|
| <b>ЯНВАРЬ</b>  | <p>ОАО «Мосэнергосбыт» активно развивает инновационный проект «Зелёная энергия», ориентированный на сохранение окружающей среды. При заключении контракта ОАО «Мосэнергосбыт» выступает посредником между использующим возобновляемые источники генератором и потребителем, таким образом гарантируя, что те киловатт-часы, которые будут оплачены, пойдут только на покупку «зелёной» энергии. Компания разработала договорную конструкцию, которая позволит привлечь дополнительные денежные средства именно для таких «зелёных» генераторов.</p>   |
| <b>ФЕВРАЛЬ</b> | <p>ОАО «Мосэнергосбыт» продолжает активное внедрение автоматизированных систем контроля качества электроэнергии (АСККЭ) в Московском регионе. Данная система уже установлена в таких крупных энергопотребляющих компаниях, как ЗАО МПБК «Очаково», ОАО «Трёхгорная мануфактура», ГОУВПО МИРЭА, ОАО «Вимм-Билль-Данн», «Олимпийский комплекс «Лужники».</p>  |
| <b>МАРТ</b>    | <p>ОАО «Мосэнергосбыт» заключило с ОАО «Объединённая энергетическая компания» контракт на установку автоматизированной системы учёта электроэнергии на объектах ОАО «ОЭК» на 3 млрд руб.</p> <p>В ОАО «Мосэнергосбыт» под председательством главы Комитета по энергетике Госдумы РФ Ивана Грачёва прошло первое заседание секции экспертов «Энергосбережение и энергосервис» при Комитете по энергетике Госдумы РФ.</p> <p>ОАО «Мосэнергосбыт» разработало Декларацию прав клиента. С помощью этого уникального документа, в который включены основные положения стандартов обслуживания Компании, жители Москвы и Московской области — потребители электроэнергии могут изучить свои права и возможности во взаимодействии с гарантирующим поставщиком электроэнергии.</p> <p>Подведены итоги II Всероссийского конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России», организованного интернет-порталом «ЭнергоНьюс». Гран-при и звание «Лучшая энергосбытовая компания России-2011» присуждено ОАО «Мосэнергосбыт». Компания также стала победителем в 3 номинациях из 6: «Максимально клиентоориентированная энергосбытовая компания», «Наиболее инвестиционно-привлекательная энергосбытовая компания», «Наиболее информационно открытая энергосбытовая компания». Помимо этого, отмечена просветительская деятельность ОАО «Мосэнергосбыт» в сфере энергосбережения.</p> |
| <b>АПРЕЛЬ</b>  | <p>Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором было принято решение об избрании нового состава Совета директоров.</p> <p>ОАО «Мосэнергосбыт» приняло участие в международной акции «День Земли».</p>  |
| <b>МАЙ</b>     | <p>В преддверии 67-й годовщины Дня Победы в рамках ежегодной программы «Забота» прошла благотворительная акция ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» для ветеранов Великой Отечественной войны. ОАО «Мосэнергосбыт» передало ветеранам войн из Москвы и Московской области 3 600 подарочных наборов современных экономических светодиодных лампочек SvetaLED® производства петербургской компании «Светлана-Оптоэлектроника».</p>   |



|                 |  |
|-----------------|--|
| <b>ИЮНЬ</b>     | <p>Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнергосбыт», на котором был утверждён годовой отчёт Общества и избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям по итогам 2011 года.</p> <p>Накануне Всемирного дня детей ОАО «Мосэнергосбыт» совместно с донорским движением фонда «Подари жизнь» провело благотворительную акцию по сдаче крови для детей «Спаси жизнь, не выходя из офиса». Донорами стали 70 сотрудников ОАО «Мосэнергосбыт».</p>  |
| <b>ИЮЛЬ</b>     | <p>Управляющим директором — первым заместителем генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт» назначен Андрей Ковалёв.</p> <p>ОАО «Мосэнергосбыт» продолжило продвижение в регионы России. С 1 июля 2012 года Компания начала снабжать электроэнергией 8 предприятий в Тульской, Ростовской, Свердловской, Челябинской и Новосибирской областях. Суммарный объём поставки составляет 80 млн кВт·ч.</p> <p>ОАО «Мосэнергосбыт» разработало интерактивное приложение — Личный кабинет для мобильных устройств с операционными системами iOS и Android. Это мобильная версия Личного кабинета клиента, представленного на сайте ОАО «Мосэнергосбыт».</p> |
| <b>АВГУСТ</b>   | <p>Реализация ОАО «Мосэнергосбыт» совместно с Металлургическим заводом (г. Электросталь) одного из первых классических энергосервисных контрактов в России дала клиенту за 6 месяцев 2012 года экономию более 800 тыс. кВт·ч электрической энергии.</p>  |
| <b>СЕНТЯБРЬ</b> | <p>В Московском регионе начали работу мобильные офисы ОАО «Мосэнергосбыт». Теперь жители труднодоступных районов смогут получить полный комплекс услуг, не затрачивая лишнего времени: мобильные офисы Компании, созданные на базе микроавтобусов и оборудованные системой спутниковой связи, могут добраться в самые труднодоступные районы Московской области.</p>   |
| <b>ОКТАБРЬ</b>  | <p>ОАО «Мосэнергосбыт» начало приём заявок на технологическое присоединение и заключение договора энергоснабжения в режиме «единого окна». Совместный проект ОАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «МОЭСК» существенно упрощает процедуру получения клиентом услуг по энергоснабжению.</p>   |
| <b>НОЯБРЬ</b>   | <p>ОАО «Мосэнергосбыт» начало работу по прямому энергоснабжению одного из крупнейших торговых центров в Московской области ИКЕА- и МЕГА-Химки.</p>   |
| <b>ДЕКАБРЬ</b>  | <p>ОАО «Мосэнергосбыт» отпраздновало 125 лет со дня основания Московской энергосистемы.</p>  |



## КЛИЕНТО-ОРИЕНТИРОВАННОСТЬ

### ПРОГРАММЫ ЛОЯЛЬНОСТИ ДЛЯ КЛИЕНТОВ

В 2012 году ОАО «Мосэнергосбыт» продолжило работу над развитием каналов коммуникации и клиентских сервисов: была запущена программа мобильного обслуживания для жителей труднодоступных районов Московской области, а также районов Москвы, где нет офисов Компании. Мобильный офис ОАО «Мосэнергосбыт» на базе микроавтобуса был оборудован системой спутниковой связи и мобильными компьютерами, посредством которых операторы могли работать с базой данных Компании и предоставлять клиентам полный спектр дополнительных услуг.

Кроме этого, Компания разработала интерактивное приложение Личного кабинета клиента для мобильных устройств с операционными системами iOS и Android. С помощью мобильного приложения клиенты Компании стали оперативно получать данные о состоянии своего лицевого счёта, передавать показания, оплачивать электроэнергию и многое другое.

В конце 2012 года Компания запустила коалиционную платёжно-бонусную программу лояльности «Энерго-бонус». Согласно условиям «Энерго-бонус» компании-партнёры предоставляют скидки в виде бонусов на свои товары/услуги участникам, которые совершают платежи посредством платёжного приложения или карты. Со своей стороны ОАО «Мосэнергосбыт» предоставляет участникам бонусные скидки на коммерческие услуги и возможность платить накопленными бонусами за электроэнергию.

ОАО «Мосэнергосбыт» стремится оказывать полный спектр услуг, связанных как с энергоснабжением, так и с внедрением энергосберегающих технологий. На сегодняшний день Компанией разработан и активно реализуется единый пре-

**В конце 2012 года Компания запустила коалиционную платёжно-бонусную программу лояльности**

## «Энерго-бонус»

йскруант услуг, максимально учитывающий потребности клиентов, начиная от установки счётчика и заканчивая проектом энергоснабжения жилого дома. Компания открывает возможности для каждой категории клиентов — домохозяйств, малого и среднего бизнеса, крупных корпоративных партнёров. Благодаря системным маркетинговым исследованиям по оценке рынка и потребностей наших клиентов меню услуг регулярно обновляется с целью формирования наиболее выгодных предложений и расширения спектра оказываемых услуг. Так, в 2012 году для частных клиентов были введены услуги по бытовому электромонтажу, установке энергосберегающих оконных систем, продаже кондиционеров, установке и обслуживанию приборов учёта и систем ресурсосбережения, расширению ассортимента осветительной и электротехнической продукции.

Для жителей загородных домов Компания разработала услугу «Поиск потерь тепла», благодаря которой можно провести обследование дома и выявить очаги потерь тепла с помощью современного оборудования, улавливающего малейшие колебания температуры. Также для жителей коттеджей ОАО «Мосэнергосбыт» предложило комплекс услуг по организации резервного энергоснабжения: проектирование, комплектация, поставка, монтаж, пусконаладочные работы, гарантийное и послегарантийное обслуживание.

Кроме того, специалистами Компании была разработана одна из самых актуальных услуг — энерго-экологическая экспертиза жилого помещения. Энерго-экологическая экспертиза — это уникальный комплекс исследований, целью которых является установка степени влия-

ния различных факторов на здоровье человека, в том числе и излучения электроприборов. Специально для клиентов были подготовлены такие пакеты услуг, как «Безопасное строительство», «Профилактика онкологических заболеваний», «Погода в доме», «Мама и ребёнок», «Профилактика аллергии», воспользовавшись которыми клиенты смогут обеспечить защиту здоровья себе и своим близким.

### КОНТАКТНЫЙ ЦЕНТР

Контактный центр ОАО «Мосэнергосбыт» является не только важным операционным звеном в цепочке бизнес-процесса обслуживания клиентов, но и имиджевым элементом, который позволяет позиционировать Компанию как современного технологичного участника рынка электрической энергии.

За 2012 год операторами Контактного центра принято более 2 млн телефонных звонков от клиентов, суммарное время диалога с клиентами за 2012 год составило более 14 лет.

В связи с увеличением числа обращений в Контактный центр ежемесячная суммарная дли-

### За 2012 год операторами Контактного центра принято более



# 2 млн

ЗВОНКОВ ОТ КЛИЕНТОВ

### суммарное время диалога с клиентами за 2012 год составило более

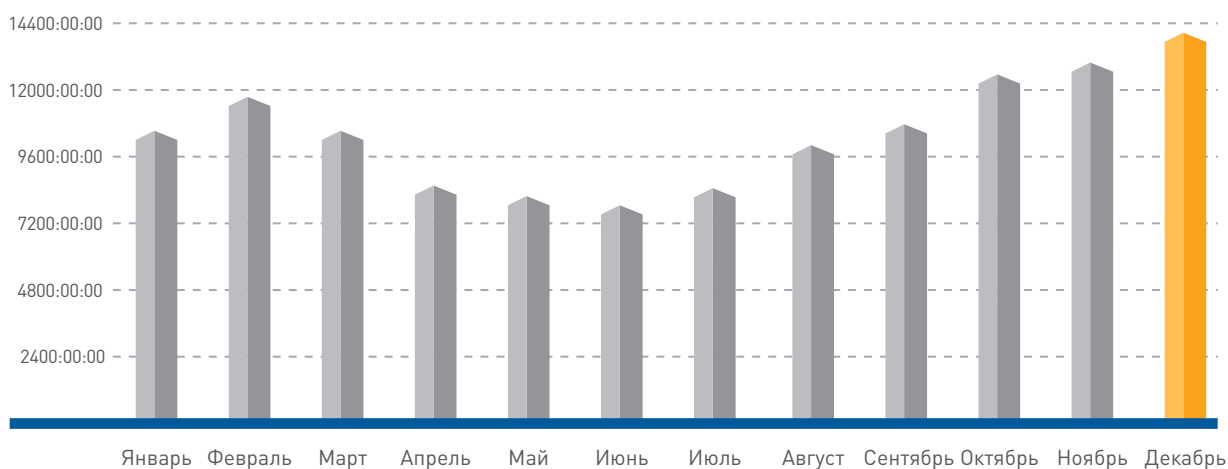


# 14 лет

тельность диалогов к концу года была увеличена и составила более 14 000 часов в месяц.

Для обеспечения приёма показаний приборов учёта в интерактивном голосовом меню Кон-

### Суммарное время диалога за 2012 год (часы)



Тактного центра была внедрена возможность передачи показаний в автоматическом режиме с использованием тонального набора, которая доступна круглосуточно.

Операторами Контактного центра за 2012 год было создано более 30 тысяч заявок на оказание коммерческих услуг.

В целях повышения комфортности для клиентов, желающих заказать дополнительную платную услугу, был введён отдельный номер телефона: +7(495) 988-90-30.

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

ОАО «Мосэнергосбыт» стремится занять лидирующее положение на энергосбытовом рынке страны, предлагая своим клиентам новые сервисы и непрерывно совершенствуя процессы управления Компанией.

Активное развитие компетенций и непрерывный поиск новых точек приложения усилий для завоевания ранее не охваченных сегментов рынка энергоснабжения требуют повышенного внимания со стороны менеджмента Компании к оценке возможных рисков.

Для этого в Компании определено подразделение, ответственное за всесторонний анализ источников рисков и их количественную оценку. Проведена классификация рисков, описаны события как внутри Компании, так и во внешнем её окружении, которые могут привести к рисковому последствием в случае их наступления.

Все риски закреплены за их владельцами — организационными подразделениями Компании.

Ведётся комплексная работа, направленная на планирование реагирования на наступление рисков событий и разработку методов по снижению их отрицательных последствий.

### ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

**Риски, связанные с авариями в энергосистеме.** В электроэнергетике производственные риски связаны с износом основных производственных фондов, прежде всего — объектов генерации и сетевого хозяйства, несоблюдением или недостаточным соблюдением технических регламентов и норм при проведении профилактических и ремонтных работ.

Особенностью процесса энергоснабжения является потребление продукции в момент её производства, в связи с чем любое серьёзное нарушение в цепочке производства, передачи и распределения электрической энергии может привести к ухудшению качества либо прекращению её поставки конечным потребителям и, как следствие, к невыполнению Компанией своих договорных обязательств.

На риски, связанные с техническим состоянием генерирующих мощностей и электрических сетей, Компания существенного влияния не имеет, за исключением обеспечения своевременности производства расчётов со всеми участниками рынка электрической энергии.

Также ОАО «Мосэнергосбыт» предлагает клиентам услуги, связанные с повышением надёжности энергоснабжения и установкой резервных источников энергоснабжения, что снижает риски перерывов в энергоснабжении клиентов Компании и ущерб от них.

**Ценовые риски.** Риски, связанные со значительным увеличением цены на электроэнергию, которые могут привести к нарастанию дебиторской задолженности в связи со снижением платёжеспособности клиентов ОАО «Мос-

энергосбыт», образованию кассовых разрывов и, как следствие, к увеличению кредиторской задолженности Компании.

Кроме того, в связи со вступившими в силу изменениями законодательства, максимально упрощающими потребителям процедуру перехода от одной энергосбытовой компании к другой, возрастает риск быстрой потери клиентов в случаях, когда из-за общего роста цен на рынке электрической энергии цена кВт·ч становится преобладающим фактором над совокупной стоимостью услуг Компании.

Для снижения указанных рисков Компанией проводится тщательное среднесрочное и долгосрочное планирование энергопотребления, а также прогнозирование цен на оптовом рынке электрической энергии с учётом плановых и фактических показателей развития ЕЭС. Клиентам предлагаются энергосберегающие и другие мероприятия, позволяющие снизить расходы на покупку электрической энергии, а также ведётся работа, направленная на оптимизацию издержек Компании. Кроме того, разрабатываются мероприятия по работе с клиентами в случаях наращивания ими задолженности за потреблённую электроэнергию.

**Риски, связанные с рыночными преобразованиями.** На текущем этапе электроэнергетическая отрасль характеризуется неустойчивой нормативной базой. Регулярно происходят существенные изменения, затрагивающие основы деятельности гарантирующих поставщиков. Меняющиеся «правила игры» влекут за собой риски снижения точности планирования основной деятельности и, как следствие, возможное ухудшение финансового состояния.

В рамках предупреждения данных рисков Компания в союзе с другими участниками рынка принимает участие в нормотворческом процессе, формирует свои предложения к проектам нормативных актов, регулирующих деятель-

ность субъектов оптового и розничных рынков электрической энергии, активно взаимодействует с органами власти различного уровня с целью своевременного учёта готовящихся изменений в своей деятельности.

**Риски, связанные с особенностями производства продукции, оказания услуг в сфере продажи (сбыта) электроэнергии.** ОАО «Мосэнергосбыт» является гарантирующим поставщиком (далее — ГП) электрической энергии. Доходность ГП регулируется государством. Формирование сбытовой надбавки ГП осуществляется методом экономически обоснованных расходов. Недоучёт расходов ГП органами государственного регулирования тарифов, а также принятие некорректных решений в отношении дифференциации сбытовых надбавок ГП может повлечь за собой срыв выполнения инвестиционных программ Компании и ухудшение качества обслуживания клиентов, что, в свою очередь, приведёт к оттоку клиентов и ухудшению финансового состояния ОАО «Мосэнергосбыт».

Для снижения указанных рисков ОАО «Мосэнергосбыт» на этапе формирования предложений по установлению сбытовой надбавки проводит разъяснительную работу с органами государственного регулирования тарифов с целью максимально полного информирования регуляторов об объёме и структуре планируемых затрат на очередной период регулирования, а также целях и направлении своей инвестиционной политики в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

## СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Данные риски в основном связаны с устойчивостью политической системы и макроэкономическими процессами, происходящими в России.

Регион расположен в центральной части Восточно-Европейской платформы в зоне с умеренно-континентальным климатом, что прак-



тически исключает риски чрезвычайных ситуаций, связанных с природными факторами.

ОАО «Мосэнергосбыт» осуществляет свою деятельность в г. Москве и Московской области, которые составляют наиболее развитый регион страны. Макроэкономическая ситуация в регионе оценивается как стабильная. Предприятия и организации, финансируемые из федерального и местного бюджетов, получают регулярное финансирование в полном объёме. На текущий момент возможность возникновения таких рисков оценивается как минимальная.

### ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Данные риски Общества могут возникнуть вследствие следующих факторов:

- ▶ Неопределённость правового регулирования отдельных видов услуг и условий хозяйственной деятельности в электроэнергетической сфере. Компанией осуществляется постоянный мониторинг и учёт в своей деятельности изменений в законодательстве.
- ▶ Изменение правоприменительной практики высшими судебными органами. Планирование деятельности в Компании осуществляется с учётом изменений в судебной практике по вопросам, связанным с энергосбытовой сферой.
- ▶ Установление регулируемыми органами более низких, по сравнению с экономически обоснованным уровнем, тарифов. Тарифы на реализуемую электроэнергию в регионе, включая сбытовую надбавку гарантирующего поставщика, регулируются решением исполнительных органов государственной власти. Компания ведёт постоянную работу с регулирующими органами, в т. ч. предъявляет подробное экономическое обоснование всех запланированных расходов, чтобы они были учтены при формировании тарифов.

- ▶ Неблагоприятные изменения налогового законодательства. Правительством РФ утверждена программа оздоровления экономики и планируется изменение налоговых ставок в сторону уменьшения, а в ряде случаев — отмена некоторых налогов и сборов.
- ▶ Изменение валютного и таможенного законодательства. Деятельность Компании осуществляется только на внутреннем российском рынке, поэтому она практически не подвержена влиянию данного риска.
- ▶ Риск изменения законодательства в области лицензирования отдельных видов деятельности. Наблюдается тенденция к уменьшению объёма лицензируемых видов деятельности, в том числе среди тех, что осуществляются Компанией по ее Уставу. Компания ведёт постоянный контроль соблюдения лицензионных требований по таким видам своей деятельности.

### ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

**Процентный риск.** Риск роста процентных ставок по привлекаемым кредитным ресурсам. За отчётный год для покрытия кассовых разрывов Общество привлекало заёмные средства сроком на 1 день. В среднесрочной перспективе получение значительных займов и кредитов не планируется. Данный риск оценивается как низкий.

**Валютный риск.** Риск влияния неблагоприятного изменения валютного курса на финансовое состояние Компании. Компания не ведёт деятельность на внешних рынках, цены на электроэнергию, а также договоры с поставщиками и подрядчиками зафиксированы в валюте Российской Федерации. Изменения валютных курсов не влияют на финансовое состояние Компании. В связи с этим Общество не подвержено рискам изменения курса обмена иностранных валют.

**Инфляционный риск.** Компания сталкивается с инфляционными рисками, которые могут оказать влияние на её финансовое состояние. Ускорение темпов инфляции может привести к росту издержек Компании, снижению реальной стоимости дебиторской задолженности, что приведёт к снижению финансового результата Общества. В то же время основная часть расходов Компании в виде сбытовой надбавки утверждается государством, что нивелирует влияние инфляционного фактора. В среднесрочной перспективе, в соответствии с прогнозной величиной инфляции ЦБ РФ, данный риск оценивается как низкий.

**Банковский риск.** Риск потери финансовой устойчивости банками-партнёрами Общества. Данный риск является внешним и зависит от стабильности банковской системы в целом, тем не менее Общество перевело основную часть своих оборотов в государственные банки и банки, чья финансовая устойчивость подтверждена ведущими мировыми рейтинговыми агентствами. Данный риск оценивается как незначительный.

**Кредитный риск.** Общество подвержено кредитному риску, который представляет собой риск неспособности контрагента выплатить требуемые суммы в полном объёме в установленный срок. Кредитный риск контролируется на уровне руководства Общества.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва по сомнительным долгам, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических и прочих факторов, Общество считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв по сомнительным долгам, отсутствует.

Главная задача Общества при управлении кредитным риском заключается в обеспечении

бесперебойного поступления выручки и стабильного притока денежных средств.

Качество дебиторов оказывает существенное влияние на кредитный риск Общества. Ввиду того, что Общество является ГП электроэнергетики, за ним нормативно закреплена обязанность заключения договора энергоснабжения с каждым обратившимся клиентом. Также, принимая во внимание неоднородность различных групп покупателей и партнёров, Общество оценивает риски, связанные с задолженностью покупателей и заказчиков, на основе предыдущего опыта и деловых отношений с учётом других факторов.

Для целей более надёжного мониторинга кредитного риска Общество классифицирует дебиторскую задолженность в соответствии со своим собственным пониманием степени кредитного риска. Общество следит за тем, чтобы резерв под обесценение дебиторской задолженности отражал классификацию дебиторской задолженности по группам кредитного риска, чтобы обеспечить последовательность в классификации задолженности и действиях в отношении различных групп дебиторской задолженности.

**Риск ликвидности.** Риск неспособности исполнения Компанией своих обязательств в полном объёме. В связи с цикличным характером притоков и оттоков денежных средств от финансово-хозяйственной деятельности Общество может пользоваться краткосрочными кредитами на покрытие кассовых разрывов и размещать временно свободные денежные средства в низкорискованных финансовых инструментах. Учитывая высокую финансовую устойчивость Компании, стратегическое положение на рынке Москвы и Московской области, а также низкую кредитную нагрузку, данный риск оценивается как низкий.



Миссия  
24

Стратегические  
цели  
25

Результаты  
реализации  
Стратегии  
в 2012 году  
28

## УСЛУГИ ОНЛАЙН

### Закажи услугу прямо в Интернете

Заказывать услуги Мосэнергосбыта просто, как никогда ранее. На сайтах

[МОСЭНЕРГОСБЫТ.РФ](http://mosenergosbyt.rf)  
[www.mnogotarifik.ru](http://www.mnogotarifik.ru)  
[www.voduberegi.ru](http://www.voduberegi.ru)  
[www.mes-market.ru](http://www.mes-market.ru)

представлены все самые востребованные клиентами сервисы: от установки многотарифного счётчика до монтажа АИИСКУЭ-Лайт

# 02.





# СТРАТЕГИЯ

# СТРАТЕГИЯ

## МИССИЯ

Миссия ОАО «Мосэнергосбыт» заключается в удовлетворении потребностей клиентов в электроэнергии и предоставлении комплекса услуг, связанных с энергоснабжением, на основе гарантированного стандарта качества обслуживания.

## ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

ОАО «Мосэнергосбыт» — крупнейший гарантирующий поставщик электрической энергии в России. Входит в структуру энергетического холдинга «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Как ГП Общество осуществляет свою деятельность на территории двух субъектов Российской Федерации — в городе Москве и Московской области. В Московском регионе Компания занимает доминирующее положение, поставляя более 85% электроэнергии на местном рынке. Клиентами ОАО «Мосэнергосбыт» являются около 7 млн потребителей.

Также Компания осуществляет поставку электроэнергии за пределами Московского региона.

## ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

В своей текущей деятельности Компания придерживается следующих приоритетов:

- ▶ обеспечение своевременных расчётов с генерирующими компаниями и инфраструктурными организациями на оптовом и розничных рынках электрической энергии;
- ▶ увеличение доходности Компании за счёт повышения её операционной эффективности и расширения рынков сбыта основной продукции и услуг;
- ▶ соответствие требованиям стандартов качества организации бизнеса ISO 9001:2008. Обеспечение высокого качества обслуживания клиентов;
- ▶ реализация честной и открытой политики в отношениях с акционерами, клиентами и партнёрами Компании;
- ▶ популяризация и внедрение энергосбережения среди потребителей электрической энергии;
- ▶ продвижение идей и оказание содействия развитию «зелёной» энергии.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Стратегия Компании нацелена на лидерство в отрасли и увеличение стоимости акционерного капитала. Реализуя стратегию развития, Компания намерена пользоваться открывающимися возможностями для усиления своих позиций на рынке.

Несмотря на произошедшее в 2012 году существенное изменение регламентирующей среды, ОАО «Мосэнергосбыт» сохранило основные стратегические приоритеты, в том числе:

- ▶ повышение рыночной стоимости Компании в условиях регулирования основной деятельности;
- ▶ сохранение клиентской базы и доли Компании на российском энергосбытовом рынке в условиях усиления конкурентного давления;
- ▶ партнёрские отношения с органами государственной власти и местного самоуправления.

В рамках решения задач по достижению целевых параметров стратегии Компания совершенствует качество планирования и осуществляет контроль за деятельностью всех подразделений ОАО «Мосэнергосбыт», оптимизирует основные бизнес-процессы и численность персонала.

Для снижения расходов на обслуживание клиентов при повышении его качества особое внимание уделяется переводу контактов с клиентами в онлайн, для чего реализуется целый ряд проектов по развитию способов дистанционного обслуживания. Развиваются такие сервисы, как «Личный кабинет клиента», «виртуальный консультант», расширяются возможности Контактного центра Компании, внедряется инновационная система «Автоматизированная система виртуальный консультант» и проч.

## Стратегия Компании нацелена на лидерство в отрасли и увеличение стоимости акционерного капитала

Одним из ключевых процессов является покупка (продажа) электрической энергии на ОРЭ. С целью снижения издержек и хеджирования рисков, связанных с ценовой волатильностью оптового рынка, Компания работает над повышением точности прогнозирования электропотребления. Кроме того, Компания тщательно контролирует выполнение технических требований ОРЭ к АИИС КУЭ ОАО «Мосэнергосбыт».

На протяжении последних лет приоритетной задачей Компании в рамках принятой стратегии является увеличение выручки от коммерческих услуг. В современных условиях коммерческие услуги становятся одним из основных источников получения прибыли Компании. ОАО «Мосэнергосбыт» сформирован обширный перечень товаров и услуг, которые реализует Компания, ведётся активный маркетинг, направленный как на увеличение их продаж, так и на формирование нового образа: ОАО «Мосэнергосбыт» — энергосервисная Компания. При этом главный акцент ставится на развитие компетенций в области энергетического менеджмента и реализацию энерго-сберегающих технологий на привлекательных для клиентов условиях.

Перечисленные задачи, решаемые Компанией в рамках реализации стратегии, неразрывно связаны с задачами по сохранению и увеличению доли на рынке электрической энергии и дополняются мероприятиями, направленными на повышение качества обслуживания клиентов, разработкой и внедрением программ лояльности для клиентов.



Способность Компании предложить клиенту качественный портфель из различных сервисов по приемлемой цене формирует дополнительные конкурентные преимущества ОАО «Мосэнергосбыт» и создает условия для возврата ушедших и появления новых клиентов. Этот подход является базовым в развитии Компании.

Усилия, предпринимаемые Компанией для повышения качества обслуживания клиентов, внедрения энергосберегающих технологий, повышения доступности инфраструктуры рынка электрической энергии для потребителей, наряду с повышением открытости Компании и мероприятиями, направленными на снижение издержек, являются важным элементом для установления партнёрских отношений между ОАО «Мосэнергосбыт» и органами власти в рамках исполнения ими своих социальных обязательств. В свою очередь, конструктивный диалог с властью, являющийся одним из стратегических приоритетов Компании, позволяет ОАО «Мосэнергосбыт» активно развиваться на благо клиентов и своих акционеров.

## РЫНОК СБЫТА

ОАО «Мосэнергосбыт» является гарантирующим поставщиком электроэнергии на территории города Москвы и Московской области.

В Московском регионе постоянно проживает более 17 млн человек, а с учётом приезжих и транзита численность населения превышает 20 млн человек. Плотность населения составляет около 160 человек на км<sup>2</sup> и является самой высокой в России.

Это крупнейший в России макроэкономический регион и межрегиональный центр социально-экономического развития и притяжения Центральной части России.

## ОАО «Мосэнергосбыт» является гарантирующим поставщиком электроэнергии на территории города Москвы и Московской области

Московский регион в зависимости от методов подсчёта занимает 15—18-е место среди крупнейших городских агломераций мира и включает в себя более 70 городов, в том числе 14 с населением свыше 100 тыс. человек.

Объём ежедневных трудовых маятниковых перевозок жителей между Москвой и областью составляет около 830 тыс. человек.

Московский регион является одним из наиболее экономически активных. Экономика Московского региона — крупнейшая экономика среди субъектов Российской Федерации. Здесь сосредоточены головные офисы практически всех крупнейших российских финансово-промышленных холдингов, а также представительства крупнейших мировых компаний, ведущие научно-исследовательские и проектно-конструкторские работы, образовательные учреждения, предприятия, выпускающие высокотехнологичную продукцию, финансовые и правительственные учреждения.

В Московском регионе сосредоточено более 30% розничного товарооборота в общероссийском масштабе.

## АНАЛИЗ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ

Стратегическое положение региона, высокая концентрация населения, производства и представительств крупнейших российских компаний способствуют развитию конкуренции на региональном рынке, однако регион не насыщен крупными промышленными предприятиями,

имеющими существенную долю в общем объёме отпускаемой ОАО «Мосэнергосбыт» продукции, что увеличивает устойчивость Компании к конкурентным действиям других участников рынка. Кроме того, в объёме отпускаемой Компанией продукции существенную долю занимают домохозяйства, мелкий и средний бизнес.

На протяжении многих лет ОАО «Мосэнергосбыт» осуществляет энергоснабжение потребителей из всех отраслевых групп и обладает уникальными знаниями об особенностях функционирования каждого клиента в отдельности и об их влиянии друг на друга в процессе потребления электрической энергии. За это время между Компанией и её клиентами сложились устойчивые отношения, которые обеспечивают надёжность функционирования всей региональной энергосистемы как для потребителей, так и для производителей электрической энергии и позволяют Компании занимать лидирующее положение на розничном рынке.

На текущий момент доля ОАО «Мосэнергосбыт» на региональном рынке превышает 85%. Остальной объём электрической энергии поставляется гарантирующими поставщиками, образованными на базе муниципальных электрических сетей, ООО «Русэнергосбыт» в части объёмов поставки электрической энергии ОАО «РЖД», ОАО «Мосгорэнерго», ОАО «Межрегионэнергосбыт» и другими менее крупными поставщиками.

В то же время структура поставок электрической энергии на рынке Московского региона в большей степени сложилась исторически, а не в результате конкурентных действий перечисленных участников.

В качестве основного и наиболее активного конкурента Компании можно выделить ОАО «Мосгорэнерго», которое за счёт наличия собственной розничной генерации в 2012 го-

ду привлекло к себе на обслуживание трёх потребителей, ранее являвшихся клиентами ОАО «Мосэнергосбыт», с суммарным объёмом потребления около 70 млн кВт·ч в год.

Других серьёзных конкурентов на региональном рынке, способных существенно повлиять на объёмы отпускаемой Компанией продукции, пока нет.

Предвидя возможное нарастание конкурентного давления на Компанию, ОАО «Мосэнергосбыт» активно развивает дополнительные клиентские сервисы, такие как «Личный кабинет клиента — юридического лица», позволяющий осуществлять дистанционный обмен юридически значимыми документами, внедряет формы привилегированного обслуживания, разрабатывает удобные для клиентов способы расчётов и договорного администрирования.

Одним из важнейших направлений обеспечения конкурентоспособности Компании является повышение её доступности и открытости для клиентов. ОАО «Мосэнергосбыт» стремится обеспечить наглядность и развёрнутость всех материалов, разъясняющих правила и условия функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии, своевременно оповещать клиентов об изменении регламентирующей среды и открывающихся в связи с этим дополнительных возможностях оптимизации расходов на приобретение электрической энергии.

Также ключевым направлением для повышения конкурентоспособности и укрепления партнёрских отношений с клиентами Компании ОАО «Мосэнергосбыт» видит энергосбережение. Компания внедряет и предлагает клиентам различные типовые схемы реализации энергосберегающих мероприятий, позволяющие снижать издержки, связанные с использованием ТЭР, без отвлечения оборотных средств.



Кроме того, постоянным приоритетом Компании является обеспечение высокого уровня компетенции персонала на всех участках бизнес-процесса обслуживания клиентов. В последнее время упор при обучении персонала делается не только на повышение специфических отраслевых знаний, но и на знания методов общения с клиентами.

## РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ В 2012 ГОДУ

2012 год оказался сложным для энергосбытовых компаний. Существенные изменения претерпела нормативно-правовая база, что привело к общему снижению доходности гарантирующих поставщиков.

Вступили в действие нормативные акты, регулирующие деятельность смежных отраслей, которые наложили дополнительные требования к организации системы обслуживания бытовых клиентов.

Несмотря на нестабильность розничного рынка электрической энергии за 2012 год, Компания уверенно выдерживала вектор своего развития, установленный стратегией.

Активно реализовывалась задача по переводу контактов с клиентами в онлайн.

За 2012 год на 700 000 увеличилось количество зарегистрированных пользователей системы «Личный кабинет клиента» для бытовых клиентов.

Более чем на 34 000 увеличилось количество плательщиков в «Личном кабинете клиента», предназначенном для юридических лиц, причём около 1300 клиентов полностью перешли

**За 2012 год число бытовых клиентов увеличилось на**



**700 ТЫС.**

зарегистрированных пользователей системы «Личный кабинет клиента»

**полностью перешли на электронный документооборот с использованием цифровой подписи около**



**1 300**

КЛИЕНТОВ

на электронный документооборот с использованием цифровой подписи.

Был разработан сервис приёма показаний с использованием sms-сообщений, шла активная работа по внедрению системы «Виртуальный консультант» и других систем дистанционного обслуживания.

За счёт полноценного перехода всех клиентских офисов на использование системы управления взаимодействием с клиентами существенно повысилась автоматизация энергосбытовой деятельности Компании.

Активно решалась задача по выходу Компании на розничные рынки других регионов. В 2012 году объём поставки электрической энергии за пределами Московского региона

составил более 70 млн кВт·ч. Были заключены предварительные договоры с отложенным сроком исполнения на поставку около 500 млн кВт·ч электрической энергии в год.

В рамках обеспечения конструктивного диалога с региональными органами власти и органами местного самоуправления был решён ряд ключевых вопросов, напрямую влияющих на позиции Компании в регионе. В частности, были достигнуты договоренности с администрацией городского округа Коломна о создании совместного дочернего общества для обслуживания потребителей электрической энергии, ранее обслуживаемых муниципальным поставщиком. Это позволило Компании существенно повысить надёжность расчётов за отпущенную электрическую энергию и выйти на прямые расчёты с 65 000 бытовых клиентов и почти 2 000 юридических лиц. Существенное продвижение по аналогичным вопросам в 2012 году было достигнуто и с органами власти городского округа Троицк, с 1 июля минувшего года вошедшего в состав Москвы в ходе реализации проекта по расширению столицы.

В то же время Компания положительно проявила себя и в конкурентных отношениях. Так, в 2012 году на обслуживание Компании перешли такие крупные потребители, как «Леруа Мерлен» и «ИКЕА», ранее приобретавшие электрическую энергию у компании ООО «Хим-энергосбыт», а также потребители, подведомственные Департаментам образования и здравоохранения города Химки.

Существенным прорывом в области внедрения современных технологий обслуживания клиентов в энергосбытовом бизнесе стал запуск программы лояльности для бытовых клиентов «Энерго-бонус», которая позволяет клиентам Компании накапливать баллы при оплате потребленной электроэнергии и совершении покупок в магазинах партнёров системы, чтобы впоследствии рассчитываться ими.

Также мероприятия по повышению лояльности были направлены и на клиентов, представляющих бизнес. Здесь эффект достигался за счёт предоставления клиентам более комфортных условий по расчётам за электрическую энергию и различных дополнительных сервисов, в том числе направленных на повышение энергетической эффективности. Благодаря предпринятым усилиям удалось не допустить потери таких крупных клиентов, как ОАО «Метровагонмаш» и ОАО «Логика».

За последние годы одним из ключевых направлений развития Компании стало продвижение коммерческих услуг, выручка по которым составила более 1,3 млрд руб., причём их пакет в 2012 году был существенно диверсифицирован.

В целом по итогам 2012 года можно отметить успешное развитие Компании в соответствии с основными стратегическими направлениями, что позволяет говорить о её скором качественном преобразовании в современную Компанию — безусловного лидера энергосбытовых технологий на российском рынке электрической энергии.



Реализация электроэнергии  
32

Тарифы и сбытовая надбавка  
38

Коммерческий учёт  
электроэнергии  
44

Оптовый рынок электроэнергии  
45

Энергосбытовые технологии  
48

Коммерческие услуги  
51

Энергоэффективность  
53

Транспорт электроэнергии  
55

Система закупок  
56

Дочерние общества и филиалы  
58

## ОПЛАТА ОНЛАЙН

Выбирайте,  
как Вам удобно

Мосэнергосбыт предлагает самые современные способы для оплаты электроэнергии: на сайте Компании с помощью платёжного сервиса, в «Личном кабинете клиента», с мобильных устройств, с помощью сервиса «Автоматический платёж» и даже через Контактный центр Компании по телефонам +7-495-981-981-9 и 8-800-55-000-555

# 03.





# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## РЕАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

### КЛИЕНТСКАЯ БАЗА

114 офисов Компании (29 офисов в Москве, 85 офисов — в Московской обл.) обслуживают 6 876 436 абонентов, в том числе: 262 717 юридических и 6 613 719 физических лиц.

Клиентская база Компании увеличилась по сравнению с 2011 годом на 192 588 объектов, или 2,9% (2011 г. к 2010 г. +1%), в том числе юридических лиц — на 14 095 объектов, физических лиц — на 178 493 объекта.

Прирост клиентской базы по Москве составил 136 490 объектов, или 70,9% от общего прироста



# 114

офисов компании



# 6,9 млн

абонентов

ста по Компании. В том числе по юридическим лицам — 8 786 объектов, по физическим лицам — 127 704 объекта.



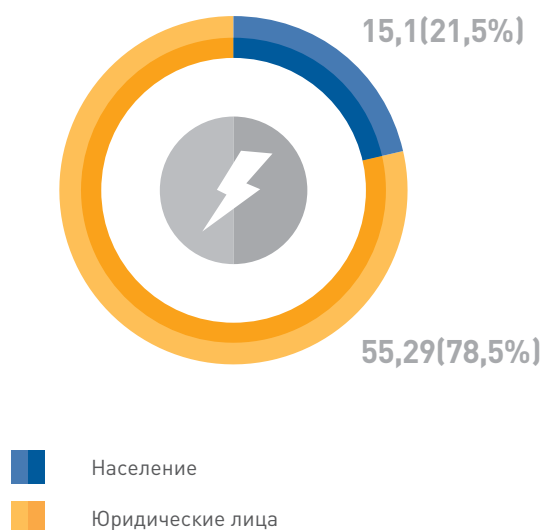
| Количество объектов | Всего     | в т. ч. юридические лица | в т. ч. бытовые потребители | Прирост всего | в т. ч. юридические лица | в т. ч. бытовые потребители |
|---------------------|-----------|--------------------------|-----------------------------|---------------|--------------------------|-----------------------------|
| Москва              | 4 058 127 | 135 721                  | 3 922 406                   | 136 490       | 8 786                    | 127 704                     |
| Московская область  | 2 818 309 | 126 996                  | 2 691 313                   | 56 098        | 5 309                    | 50 789                      |
| Всего               | 6 876 436 | 262 717                  | 6 613 719                   | 192 588       | 14 095                   | 178 493                     |

Основной причиной увеличения клиентской базы в Москве является передача абонентов Южного ТО, Подольского ТО, Западного ТО и ООО «Мосэнергосбыт — Наро-Фоминск» в отделение «Новая Москва», а также заключение новых договоров с непромышленными потребителями малого бизнеса непроизводственной сферы деятельности.

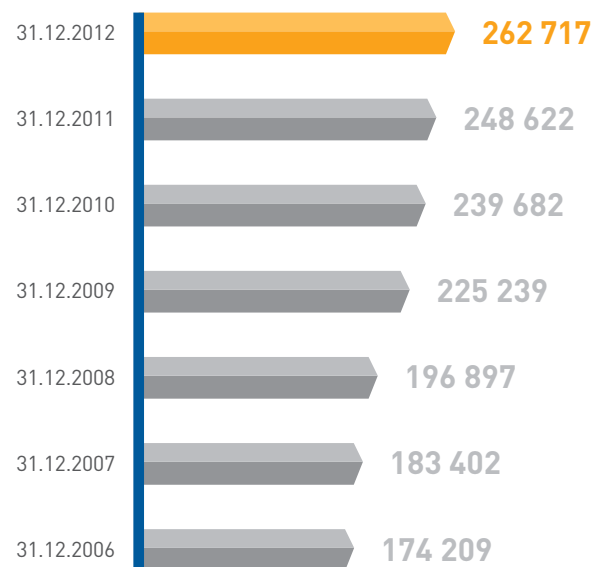
По Московской области за 2012 г. клиентская база выросла на 56 098 объектов, что составляет 29,1% от общего прироста по Компании. В том числе по юридическим лицам — 5309 объектов, по физическим лицам — 50 789 объектов.

Увеличение клиентской базы в Московской области обусловлено заключением новых договоров и приёмом на расчёты новых бытовых абонентов. В 2012 году продолжался приём абонентов от сторонних организаций, в основном управляющих компаний (принимались физические лица). В декабре 2012 года на расчёты

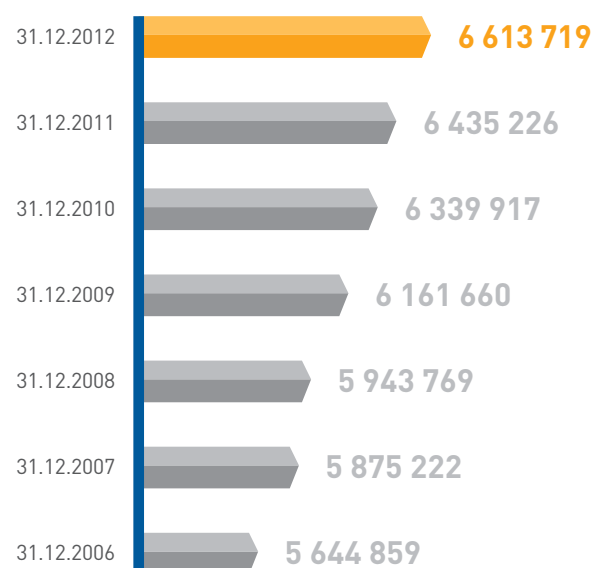
### Структура клиентской базы по объёму полезного отпуска в 2012 г. (млрд кВт·ч)



### Динамика роста числа абонентов — юридических лиц 2006—2012 гг.



### Динамика роста числа абонентов — физических лиц 2006—2012 гг.



### Клиентская база ОАО «Мосэнергосбыт» за период с 31.12.2006 по 31.12.2012 увеличилась на



в ОАО «Мосэнергосбыт» были приняты абоненты от МУП «Коломенская электросеть» (1 992 юридических лица, 65 037 физических лиц).

Клиентская база ОАО «Мосэнергосбыт» за период с 31.12.2006 по 31.12.2012 увеличилась на 1 057 368 абонентов, в том числе:

- ▶ на 88 508 клиентов — юридических лиц;
- ▶ по бытовым абонентам прирост в количестве 968 860.

### ПОЛЕЗНЫЙ ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В 2012 году на розничном рынке электрической энергии Компания реализовала 80,4 млрд кВт·ч на сумму 249,7 млрд руб. с НДС. В том числе:

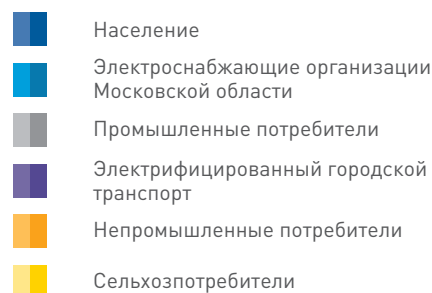
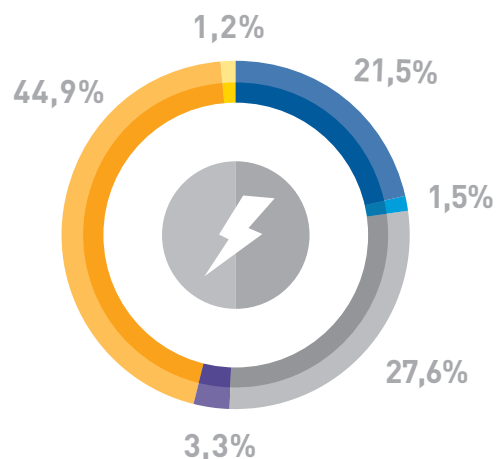
- ▶ собственным потребителям поставлено электроэнергии — 70,4 млрд кВт·ч на сумму 233,9 млрд руб. с НДС;
- ▶ сетевым предприятиям в целях компенсации потерь — 10,0 млрд кВт·ч на сумму 15,8 млрд руб. с НДС.

Наибольший удельный вес в структуре потребления имеют непромышленные потребители (44,9%), промышленные и приравненные к ним потребители (27,6%) и население (21,5%). Существенного изменения структуры потребления относительно 2011 года не произошло.

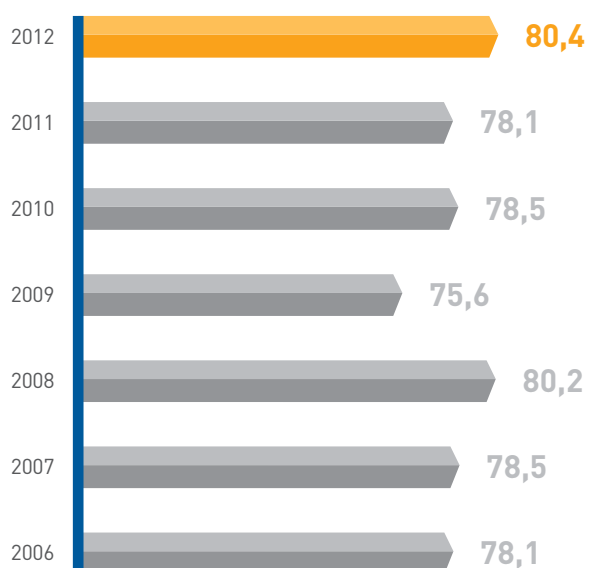
За 12 месяцев 2012 года по сравнению с аналогичным периодом 2011 года прирост полезного отпуска составил 3,7%, в том числе по Москве — 4,6%, по Московской области — 2,6%. На прирост полезного отпуска электрической энергии повлияло изменение границ между Москвой и Московской областью с 1 июля 2012 года и образованием Новой Москвы. За 2-е полугодие 2012 года объём по Новой Москве составил 830,4 млн кВт·ч.

Снижение объёма поставки электроэнергии объясняется приёмом абонентов от ООО «Системы жизнеобеспечения» в июне 2011 года и МУП «Коломенская электросеть» в декабре 2012 года.

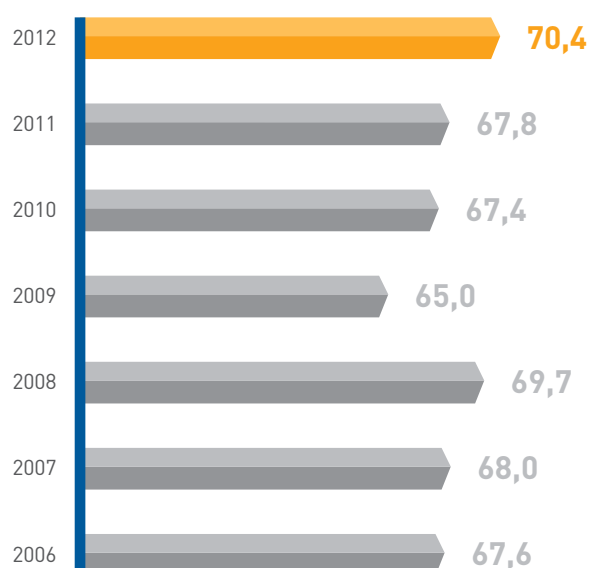
### Структура полезного отпуска э/э



### Динамика объёма поставки электрической энергии в 2006—2012 гг. (млрд кВт·ч)



### Динамика полезного отпуска за 2006—2012 гг. (млрд кВт·ч)



### Изменение потребления э/э по категориям потребителей



## Показатели реализации электроэнергии в 2012 году

| Показатели   | Всего         |
|--|---------------|
| Полезный отпуск электроэнергии, млрд кВт·ч*                                | 81,0          |
| Выручка, млрд руб. с НДС   | 250,4         |
| Оплата потреблённой электроэнергии, млрд руб. с НДС                        | 244,1         |
| «Коэффициент реализации» (бизнес-план на 2012 г.), %                       | 97,48 (99,18) |
| «Коэффициент реализации» с учётом нормализации (бизнес-план на 2012 г.), % | 99,94 (99,18) |

\* Объём продаж электроэнергии на розничном и оптовом рынках.

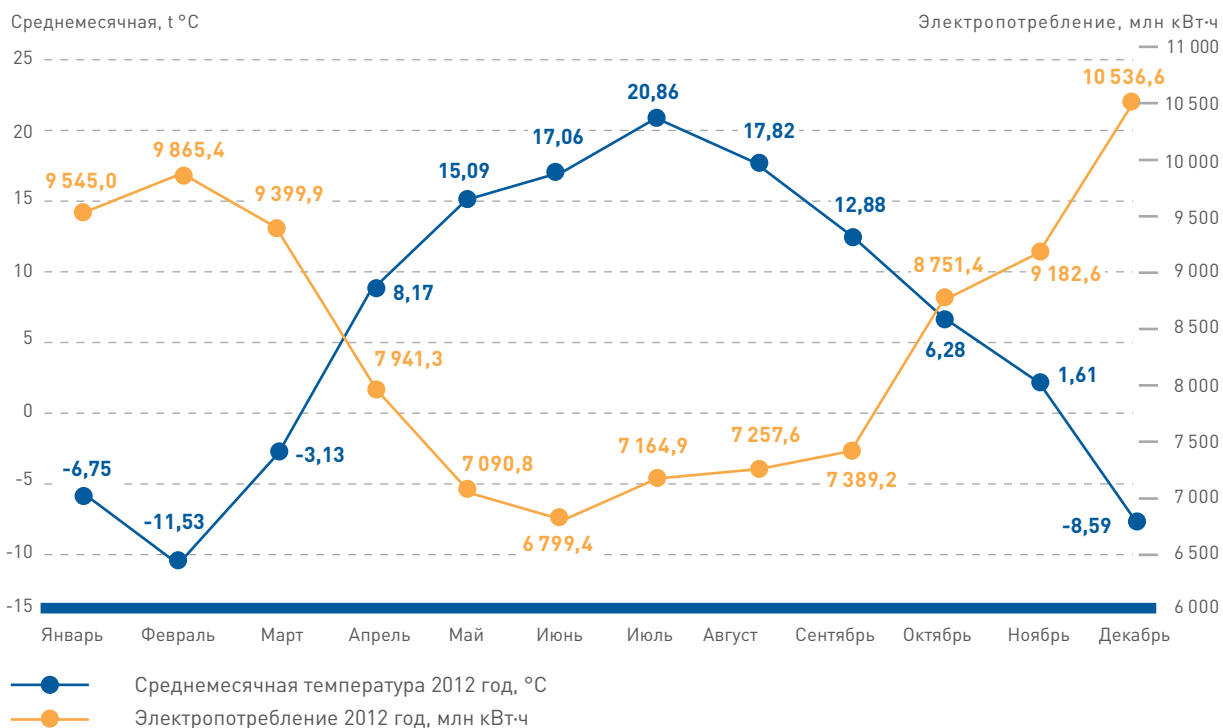
Плановый «Коэффициент реализации» не выполнен и составил 97,48% при плане 99,18%.

Изменение законодательства в части порядка расчётов с потребителями с учётом особенностей применения схемы выставления счетов

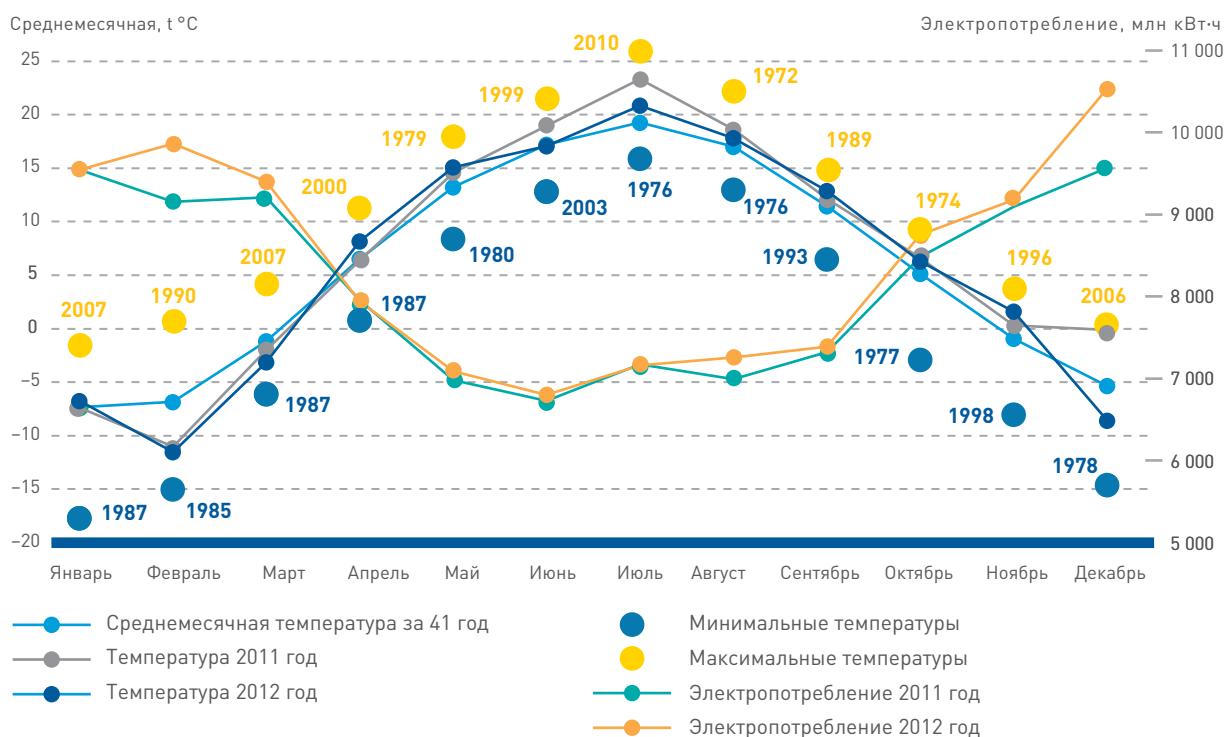
на авансовые платежи явилось причиной применения нормализации.

«Коэффициент реализации» выполнен с учётом нормализации и составляет 99,94% при плане 99,18%.

## Влияние температуры наружного воздуха °С на электропотребление Московского региона в 2012 г.



### Динамика изменения среднемесячной, максимальной и минимальной t°C за период 1972—2012 гг. электропотребления Московского региона в 2011—2012 гг.



|                                      | Ян-варь | Фев-раль | Март   | Апрель | Май    | Июнь   | Июль   | Август | Сен-тябрь | Ок-тябрь | Но-ябрь | Декабрь |
|--------------------------------------|---------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|----------|---------|---------|
| Среднемесячная температура за 41 год | -7.33   | -6.85    | -1.16  | 6.53   | 13.22  | 17.21  | 19.25  | 17.00  | 11.45     | 5.14     | -0.93   | -5.35   |
| Температура 2011 год                 | -7.40   | -11.00   | -2.02  | 6.40   | 14.58  | 18.93  | 23.32  | 18.64  | 12.13     | 6.62     | 0.32    | -0.11   |
| Температура 2012 год                 | -6.75   | -11.53   | -3.13  | 8.17   | 15.09  | 17.06  | 20.86  | 17.82  | 12.88     | 6.28     | 1.61    | -8.59   |
| Минимальные температуры              | -17.70  | -15.00   | -6.10  | 0.80   | 8.40   | 12.83  | 15.90  | 13.00  | 6.49      | -2.90    | -8.02   | -14.60  |
| Максимальные температуры             | -1.59   | 0.75     | 4.38   | 11.18  | 18.00  | 21.50  | 25.91  | 22.30  | 14.78     | 9.10     | 3.88    | 1.17    |
| Электропотребление 2011 год          | 9548.3  | 9153.5   | 9212.0 | 7957.2 | 6982.3 | 6728.8 | 7172.3 | 6996.3 | 7323.4    | 8485.1   | 9096.5  | 9567.4  |
| Электропотребление 2012 год          | 9545.0  | 9865.4   | 9399.9 | 7941.3 | 7090.8 | 6799.4 | 7164.9 | 7257.6 | 7389.2    | 8751.4   | 9182.6  | 10536.6 |



Существенное влияние на электропотребление оказывают метеорологические факторы, в первую очередь, температура наружного воздуха. Температура в значительной степени определяет глубокие сезонные колебания и суточную неравномерность графиков электропотребления.

Повышение температуры наружного воздуха в летний период (сезон без отопления) и понижение температуры наружного воздуха в зимний период (отопительный сезон) приводит к повышению электропотребления.

В переходные весенний и осенний периоды при отключенном центральном отоплении влияние температуры резко возрастает. Каждый градус снижения температуры сопровождается всё большим приростом электропотребления.

Температура наружного воздуха в 2012 году составила +5,86 °С, что ниже температуры аналогичного периода предыдущего года на 0,96 °С (температура предыдущего периода составила +6,82 °С). В отдельные месяцы отмечались существенные колебания температур:

- ▶ в феврале 2012 года: «-» 11,53 °С, тогда как в феврале 2011 года температура составила «-» 11,0 °С;
- ▶ в апреле 2012 года: +8,2 °С, тогда как в апреле 2011 года температура составила +6,4 °С;
- ▶ в июле 2012 года: +20,9 °С, тогда как в июле 2011 года температура составила +23,3 °С;
- ▶ в декабре 2012 года: «-» 8,59 °С, тогда как в декабре 2011 года температура составила «-» 0,11 °С.

На графиках представлено изменение среднемесячной, максимальной и минимальной температур за период 1972—2012 гг., а также динамика электропотребления Московского региона в 2011—2012 гг.

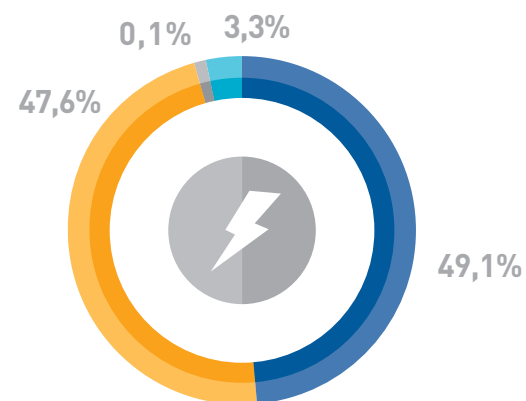
## ТАРИФЫ И СБЫТОВАЯ НАДБАВКА

### СТРУКТУРА ТАРИФОВ

В соответствии с основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии поставка электрической энергии гражданам-потребителям и приравненным к ним категориям потребителей осуществляется в объёме всего фактического потребления по регулируемым ценам (тарифам), установленным регулирующими органами. Поставка электрической энергии остальным группам потребителей осуществляется по нерегулируемым ценам. Предельные уровни нерегулируемых цен ежемесячно рассчитываются гарантирующим поставщиком как сумма следующих составляющих:

- ▶ средневзвешенная нерегулируемая цена покупки на оптовом рынке (рассчитывается ОАО «АТС»);

### Структура тарифа на электроэнергию, %



- Покупка электроэнергии у производителей
- Услуги по передаче
- Инфраструктурные услуги
- Сбытовые услуги



- ▶ тариф на передачу (устанавливается регулирующим органом);
- ▶ сбытовая надбавка гарантирующего поставщика (устанавливается регулирующим органом);
- ▶ тарифы на услуги инфраструктурных организаций (устанавливается ФСТ).

Информацию о ценах и тарифах на электрическую энергию (мощность) гарантирующий поставщик доводит до потребителей в счетах на оплату и путём опубликования на официальном сайте.

С 1 января 2012 года регулируемые цены (тарифы) устанавливаются с календарной разбивкой исходя из неперевышения величины цен (тарифов) в первом полугодии очередного годового



## Тарифные решения на 2012 год

|  |                               |  |
|--|-------------------------------|--|
| Тарифы на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей | г. Москва                     | Постановления РЭК Москвы от 20.12.2011 № 158 и от 30.12.2011 № 187, Постановления Правительства Москвы от 29.11.2011 № 571-ПП и от 17.01.2012 № 3-ПП               |
|  | Московская область            | Распоряжение Министерства экономики Московской области от 25.11.2011 № 145-РМ, распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 29.02.2012 № 22-Р    |
| Тарифы на передачу   | г. Москва                     | Постановления РЭК Москвы от 26.12.2011 № 165/1 и от 30.05.2012 № 112   |
|  | Московская область            | Распоряжение Министерства экономики Московской области от 22.12.2011 № 173-РМ, распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 31.05.2012 № 46-Р    |
| Тарифы на передачу для потребителей, присоединённых к сетям ОАО «ФСК ЕЭС»                  | г. Москва, Московская область | Приказ ФСТ от 29.12.2009 № 552-э/2   |
| Сбытовая надбавка ОАО «Мосэнергосбыт»  | г. Москва                     | Постановления РЭК Москвы от 02.12.2011 № 134 и от 30.05.2012 № 109   |
|  | Московская область            | Распоряжение Министерства экономики Московской области от 22.12.2011 № 175-РМ,<br>Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 31.05.2012 № 48-Р |
| Тарифы на услуги ОАО «АТС»   | г. Москва, Московская область | Приказы ФСТ от 29.11.2011 № 302/э-3 и от 17.07.2012 № 179-э/1  |
| Тарифы на услуги ОАО «СО ЕЭС»  | г. Москва, Московская область | Приказ ФСТ от 13.12.2011 № 348-э/1   |
| Плата ЗАО «ЦФР»  | г. Москва, Московская область | Решения Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 17.12.2010 и от 29.05.2012  |



периода регулирования над величиной соответствующих цен (тарифов) во втором полугодии предшествующего годового периода регулирования по состоянию на 31 декабря.

В 2012 году в составе стоимости за электрическую энергию потребители оплачивают примерно 49,1% стоимости производства электроэнергии, 47,6% — услуг по передаче электроэнергии по сетям, около 3% — услуг гарантирующего поставщика, 0,1% — услуг инфраструктурных организаций.

#### ДИНАМИКА ЦЕН (ТАРИФОВ) НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ

Тарифы на электрическую энергию для населения устанавливаются регулирующими органами в соответствии с утверждёнными Федеральной службой по тарифам предельными (минимальными и максимальными) уровнями цен (тари-

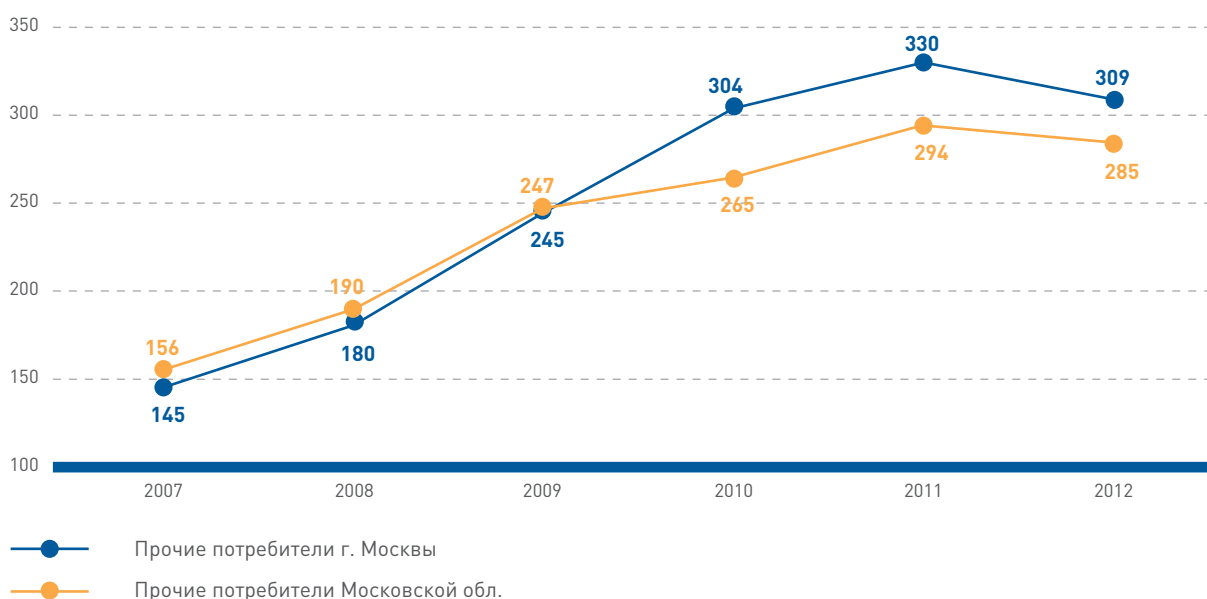
фов) на электрическую энергию, поставляемую населению и приравненным к нему категориям, сформированных на основании одобренного Правительством Российской Федерации прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на очередной год.

Рост цен (тарифов) для населения в 2012 году составил в среднем по году 103% к тарифам 2011 года, тогда как в предыдущем году тарифы возросли на 110%, причём в 1-м полугодии 2012 года тарифы были установлены на уровне тарифов 2011 года, рост тарифов во 2-м полугодии составил 106%.

Изменение цен (тарифов) на электрическую энергию для всех категорий потребителей зависит от цен покупки электроэнергии на оптовом рынке и роста регулируемых тарифов, включаемых в конечную цену.

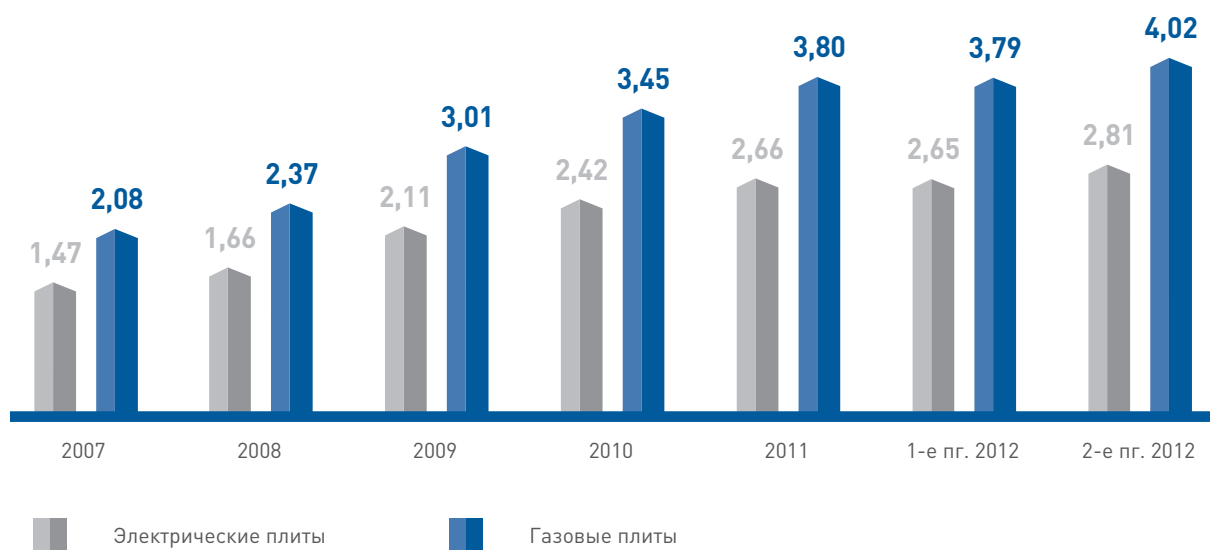
#### Динамика среднеотпускных цен (тарифов) для группы «Прочие потребители» в 2007—2012 гг.

коп./кВт·ч

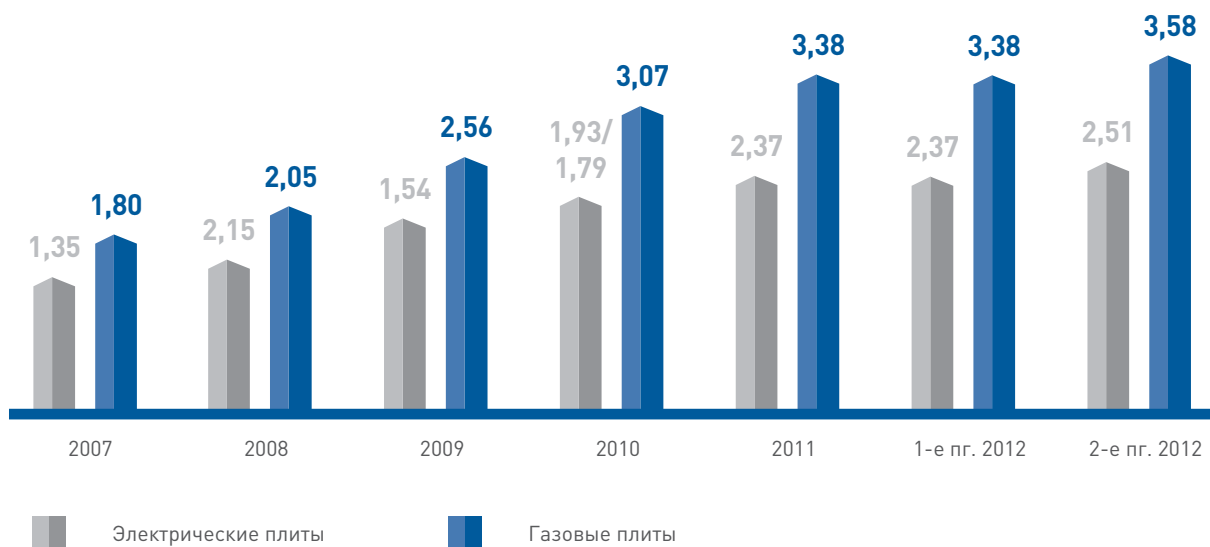


## Динамика тарифов для группы «Население и приравненные к нему категории потребителей» в 2007—2012 гг.

### Тарифы на электрическую энергию для населения г. Москвы в 2007—2012 гг.



### Тарифы на электрическую энергию для населения Московской области в 2007—2012 гг.



За период с 2007 по 2012 годы цены (тарифы) на электроэнергию для всех категорий потребителей, в том числе и для населения, увеличились более чем в 2 раза.

### СБЫТОВАЯ НАДБАВКА

Величина сбытовой надбавки гарантирующего поставщика устанавливается регулирующими органами в соответствии с методическими указаниями, утверждаемыми Федеральной службой по тарифам.

При расчёте сбытовой надбавки учитываются экономически обоснованные расходы организации, связанные с обеспечением её предпринимательской деятельности в качестве гарантирующего поставщика, включая:

- ▶ расходы гарантирующего поставщика, связанные с организацией обслуживания покупателей электрической энергии;

- ▶ расходы на обслуживание кредитов, необходимых для поддержания достаточного размера оборотного капитала при просрочке платежей со стороны покупателей электрической энергии (мощности);

- ▶ иные экономически обоснованные расходы.

Общий размер НВВ ОАО «Мосэнергосбыт» на 2012 год утверждён в размере 6 692 млн руб. (на 2,9% выше, чем в 2011 году), в т. ч. по г. Москве — 3 570 млн руб., по Московской области — 3 122 млн руб.

В структуре НВВ ОАО «Мосэнергосбыт» наиболее весомыми статьями затрат являются заработная плата — 32%, материальные расходы — 17%, отчисления на социальные нужды — 9%. В состав прочих расходов (24% в общем объёме) входят затраты на программное обеспечение, информационные и консультационные услуги, услуги связи, расходы на охрану, налоги и другие.



### Утверждённая необходимая валовая выручка на 2007—2012 гг.

| Период регулирования | Ед. измерения | г. Москва | МО    | Всего | Рост к предыдущему году |
|----------------------|---------------|-----------|-------|-------|-------------------------|
| 2007 год             | млн руб.      | 3 039     | 2 665 | 5 704 |                         |
| 2008 год             | млн руб.      | 3 215     | 2 508 | 5 723 | 0,3%                    |
| 2009 год             | млн руб.      | 3 656     | 2 537 | 6 193 | 8,2%                    |
| 2010 год             | млн руб.      | 3 720     | 2 659 | 6 378 | 3,0%                    |
| 2011 год             | млн руб.      | 3 350     | 3 153 | 6 503 | 2,0%                    |
| 2012 год             | млн руб.      | 3 570     | 3 122 | 6 692 | 2,9%                    |

## Структура сбытовой надбавки ОАО «Мосэнергосбыт» в 2012 году

| Утверждённые статьи затрат              | Затраты, млн руб. | %   |
|---|-------------------|-----|
| Всего                                   | 6 692             | 100 |
| Материальные расходы                    | 1 112             | 17  |
| Расходы на оплату труда                 | 2 166             | 32  |
| Отчисления на социальные нужды          | 614               | 9   |
| Амортизация ОС                          | 370               | 6   |
| Капитальные вложения                    | 348               | 5   |
| Услуги банков и почты за приём платежей | 230               | 3   |
| Плата за аренду помещений               | 221               | 3   |
| Прочие расходы                          | 1 631             | 24  |

Сбытовая надбавка ОАО «Мосэнергосбыт» на 2012 год установлена в размере:

по г. Москве

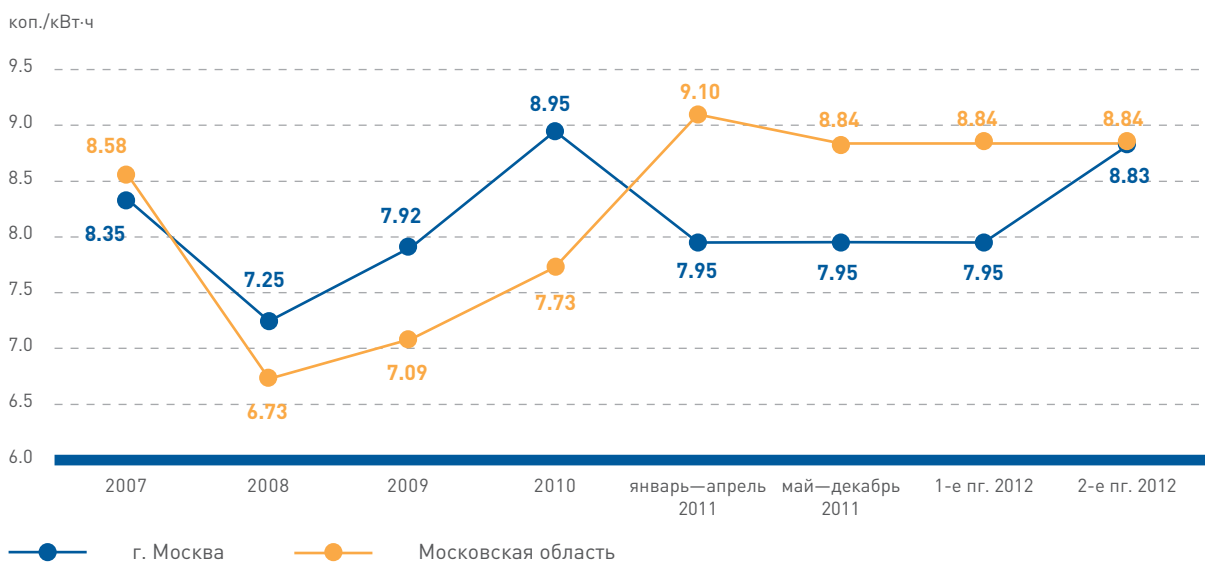
▶ с 01.01.2012 в размере 7,952 коп./кВт·ч;

▶ с 01.07.2012 в размере 8,826 коп./кВт·ч;  
по Московской области

▶ с 01.01.2012 в размере 8,840 коп./кВт·ч;

▶ с 01.07.2012 в размере 8,840 коп./кВт·ч.

## Динамика сбытовой надбавки за 2007—2012 гг.



## КОММЕРЧЕСКИЙ УЧЁТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Эффективная организация коммерческого учёта электроэнергии является важнейшей составляющей деятельности энергосбытовой Компании, поскольку от достоверной информации о количестве отпущенной и потребленной электроэнергии зависит осуществление взаиморасчётов между субъектами рынка и определение потерь электроэнергии.

В 2012 году техническая политика в области учёта электроэнергии реализовывалась по следующим основным направлениям:

- ▶ обновление существующего парка приборов учёта бытовых абонентов;
- ▶ реализация проектов внедрения автоматизированных систем контроля учёта электроэнергии (далее — АСКУЭ);

### Основные показатели реализованных в 2012 году проектов АСКУЭ и АСККЭ

| №   | Название проекта   | Кол-во точек учёта (контроля) | Стоимость проекта, руб. с НДС |
|-----|--|-------------------------------|-------------------------------|
| 1.  | АСКУЭ у бытовых абонентов в г. Пушкино МО  | 7585                          | 39 184 946,80                 |
| 2.  | Внедрение АСКУЭ у бытовых абонентов в г. Дубне МО  | 8553                          | 41 300 918,11                 |
| 3.  | АИИС КУЭ у юр. лиц с применением приборов учёта с GSM-модемом в г. Протвино                              | 18                            | 499 983,11                    |
| 4.  | АСКУЭ вводного и общедомового учёта с применением приборов учёта с GSM-модемом в жилых домах г. Протвино | 593                           | 14 325 540,37                 |
| 5.  | АСККЭ у крупных потребителей в г. Москве   | 100                           | 22 361 000,00                 |
| 6.  | АСККЭ у промышленных потребителей Московской области (юг)  | 50                            | 11 217 078,00                 |
| 7.  | АСККЭ у промышленных потребителей Московской области (север)   | 50                            | 10 856 420,24                 |
| 8.  | АИИС КУЭ у промышленных потребителей Московской области (север)  | 64                            | 8 466 000,00                  |
| 9.  | АСКУЭ у бытовых абонентов в г. Пушкино МО  | 4644                          | 26 150 027,75                 |
| 10. | АСКУЭ у бытовых абонентов в г. Москве (Щукино, Строгино)   | 39505                         | 154 450 274,45                |
| 11. | АСКУЭ у бытовых абонентов в г. Дубне МО  | 811                           | 4 161 949,47                  |
| 12. | АИИС КУЭ у промышленных потребителей Московской области (юг)   | 36                            | 4 042 361,32                  |
| 13. | Создание АСКУЭ у бытовых потребителей г. Москвы (Юго-Восточный округ)                                    | 80023                         | 441 195 836,79                |

## В 2012 году ОАО «Мосэнергосбыт» в общей сложности на безвозмездной основе было заменено более



# 317 тыс.

приборов учёта

- ▶ реализация проектов внедрения автоматизированных систем контроля качества электроэнергии (далее — АСККЭ) у промышленных абонентов.

В 2012 году ОАО «Мосэнергосбыт» в общей сложности было заменено более 317 000 приборов учёта на безвозмездной основе.

В том числе:

- ▶ 157 567 приборов учёта, вышедших за срок межповерочного интервала, были заменены в рамках Программы замены и модернизации средств учёта ОАО «Мосэнергосбыт»;
- ▶ более 160 000 приборов учёта были заменены в рамках проектов по созданию АСКУЭ.

При замене устанавливались современные электронные многофункциональные приборы учёта, которые имеют возможность вести учёт электроэнергии по нескольким тарифам.

В 2012 году Компанией были реализованы инвестиционные проекты по внедрению АСКУЭ бытовых и промышленных потребителей и АСККЭ промышленных предприятий г. Москвы и Московской области.

Реализованные проекты позволили решить следующие задачи:

- ▶ обеспечить дистанционный сбор данных об энергопотреблении абонентов в соответствии с установленным графиком и обеспечить дистанционный контроль технического состояния приборов учёта;
- ▶ организовать непрерывный мониторинг показателей качества электроэнергии.

## ОПТОВЫЙ РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Начиная с 2011 года электрическая энергия и мощность по регулируемым ценам (тарифам) покупается только в отношении населения и приравненных к населению групп потребителей.

Структура покупки на оптовом рынке не претерпела существенных изменений по сравнению с 2011 годом.

Плановые объёмы электрической энергии покупаются по регулируемым договорам, а также по нерегулируемым ценам на рынке на сутки вперёд. Отклонения запланированных объёмов потребления от фактических покупаются/продаются на балансирующем рынке по штрафным ценам.

Мощность покупается по регулируемым договорам, по договорам о предоставлении мощности, по договорам купли-продажи мощности новых АЭС и ГЭС, по договорам купли-продажи мощности генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме. Оставшиеся объёмы покупаются у ОАО «ЦФР» по цене, сформированной по итогам конкурентного отбора мощности.



Содержание вышеуказанных договоров является стандартным для всех участников оптового рынка и определяется договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.

На основании данных об объёмах и стоимости покупки электрической энергии и мощности на оптовом рынке регулятор рынка ОАО «АТС» рассчитывает средневзвешенные нерегулируемые цены на электрическую энергию и мощность и выкладывает их в публичном доступе на своем сайте. Эти цены используются Обществом (также как и другими гарантирующими поставщиками) для определения цен на электрическую энергию и мощность, используемых для расчётов с потребителями на розничном рынке, не относящихся к категории населения.

Важным событием в отрасли стало принятие Постановления Правительства РФ от 04.05.2012 № 442, которое отменило дифференциацию средневзвешенных нерегулируемых цен на электрическую энергию и мощность по числу часов использования мощности, а также утвердило новый порядок определения объёма потребляемой мощности в час совмещённого максимума потребления региона.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ОАО «МОСЭНЕРГОСБЫТ» НА ОПТОВОМ РЫНКЕ

В 2012 году Общество осуществило покупку электрической энергии на оптовом рынке в объёме 80,5 млрд кВт·ч на сумму 70,6 млрд руб., в том числе по регулируемым договорам — 13,6 млрд руб., на рынке на сутки вперёд — 54,7 млрд руб., на балансирующем рынке — 2,3 млрд руб. Объём продажи электрической энергии на балансирующем рынке по нерегулируемым ценам составил 0,7 млрд кВт·ч на сумму 0,5 млрд руб. Мощность была куплена на оптовом рынке на сумму 30,7 млрд руб., в том числе по регулируемым договорам — 11,4 млрд руб., по договорам о предоставлении мощности — 4,7 млрд руб., по договорам купли-продажи мощности генерирующих

объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, — на сумму 0,2 млрд руб., по договорам купли-продажи мощности новых АЭС и ГЭС — 0,6 млрд руб., по итогам конкурентного отбора мощности 13,8 млрд руб.

Общество предлагает услуги по энергоснабжению на оптовом и розничном рынках не только в Московском регионе. Начиная с 2011 года Общество начало предлагать услуги энергоснабжения в Ростовской области. В 2012 году Обществу удалось расширить географию присутствия на территории Тульской, Свердловской, Челябинской и Новосибирской областей.

Помимо закупок на оптовом рынке Общество осуществляет покупку электрической энергии (мощности) у поставщиков на розничном рынке. Так, в 2012 году Общество закупило

#### В 2012 году Общество осуществило покупку электрической энергии на оптовом рынке в объёме

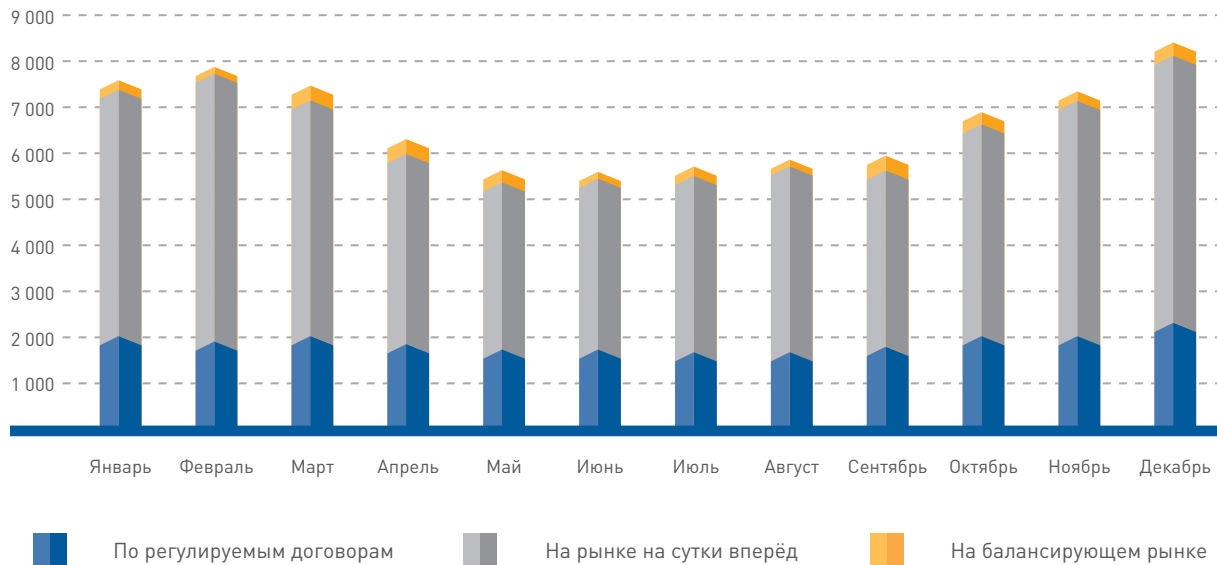
 **80,5**  
МЛРД КВТ·Ч

на сумму

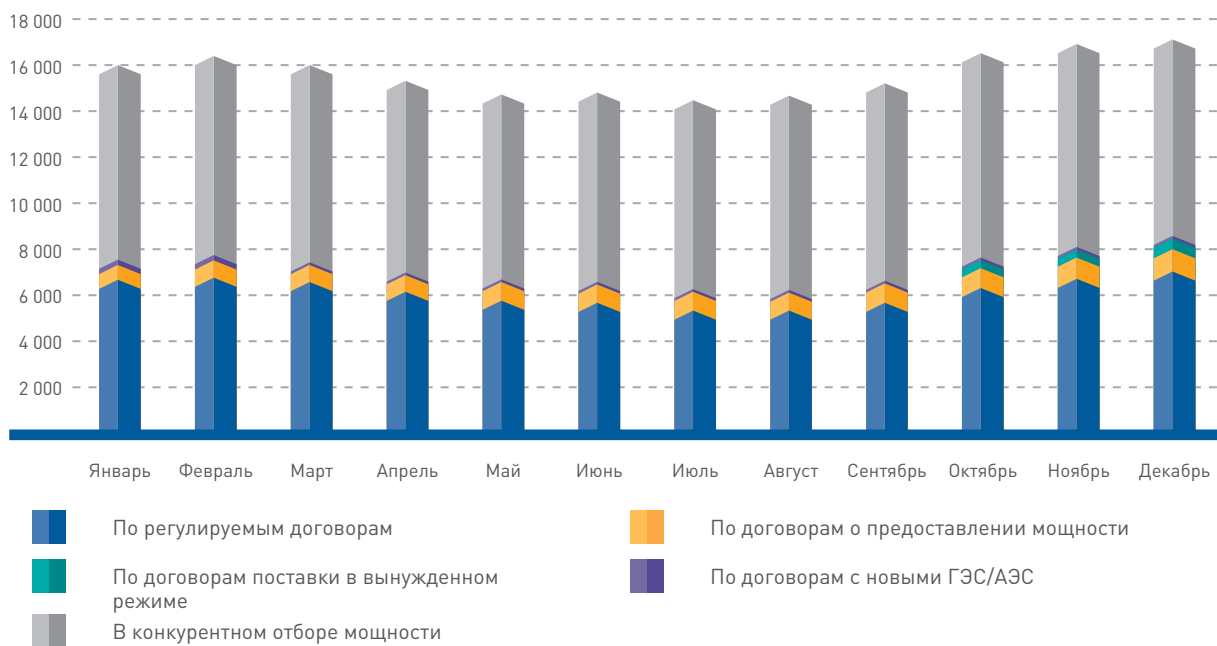
 **70,6**  
МЛРД РУБ.



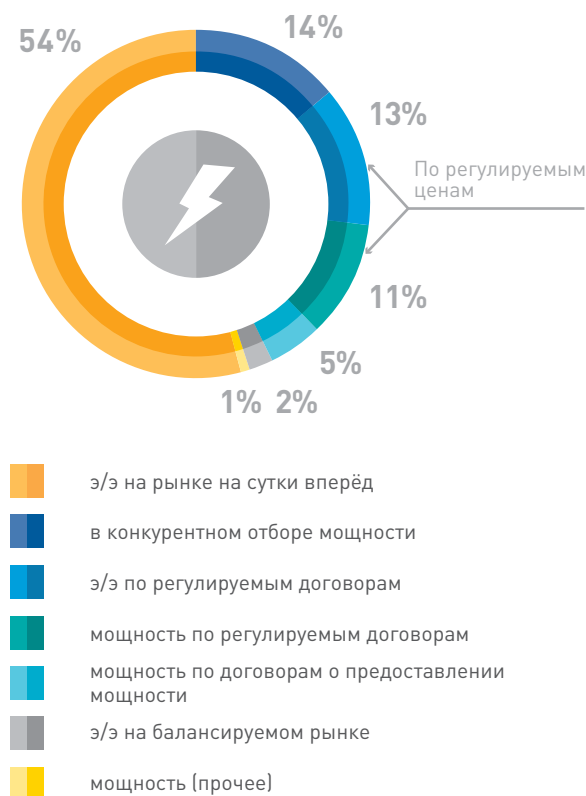
## Объёмы покупки электроэнергии в 2012 г., млн кВт·ч



## Объёмы покупки мощности в 2012 г., МВт



## Структура стоимости покупки на оптовом рынке в 2012 г.



у производителей электрической энергии (мощности) на розничном рынке по 19 договорам купли-продажи 2074,6 млн кВт·ч на сумму 2879,7 млн руб., а также у энергосбытовых организаций 127,3 млн кВт·ч на сумму 273,3 млн руб. Это позволило диверсифицировать структуру покупки электрической энергии (мощности), оптимизировать структуру затрат на покупку и расширить объём клиентской базы Общества.

## ЭНЕРГОСБЫТОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Для удобства клиентов ОАО «Мосэнергосбыт» — юридических лиц в 2012 году создана и введена в промышленную эксплуатацию система юридически значимого электронного документооборота с клиентами Общества (Личный кабинет клиента ЮЗДО), осуществляющая обмен расчётно-платёжными документами с использованием электронной подписи.

Для удобства клиентов ОАО «Мосэнергосбыт» — физических лиц и для повышения качества дистанционного обслуживания продолжается развитие сервиса «Личный кабинет частного клиента». Реализован функционал: передачи показаний прибора учёта электроэнергии (далее — ПУ) и online-отображение текущего баланса лицевого счёта; «Мульти-клиент», позволяющий регистрировать несколько ЛС на одну учётную запись, «Декларация прав клиента», «Анкетирование», «Обратная связь». Введены в промышленную эксплуатацию интерактивные приложения «Личный кабинет клиента» на платформах мобильных устройств iOS и Android, размещённые в магазинах интернет-приложений для бесплатного скачивания.

Количество пользователей, зарегистрированных в Личном кабинете частного клиента, 23.02.2013 достигло 1 миллиона.

Запущен пилотный проект по передаче показаний ПУ с помощью sms-сообщений на короткий номер 9077.

Завершено внедрение и модернизация 57 аппаратно-программных комплексов Системы управления электронной очередью (СУЭО) в отделениях Москвы и Московской области, а также запущена в эксплуатацию система контроля качества клиентских залов, в том числе, видеонаблюдение за работой офисов.

В целях перехода на единую программную платформу для расчётов за потреблённую электрическую энергию и мощность с клиентами — юридическими лицами выполнен перевод отделений г. Москвы и отделения крупных потребителей (далее — ОКП) на ПО АСУ ЭД «ПРОМ». Расчёт в АСУ ЭД «ПРОМ» выполнен по Южному отделению г. Москвы — за сентябрь 2012 года, ОКП — за октябрь 2012 года, по 9 непилотным отделениям выполнен за январь 2013 года. Для перехода на единую платформу выполнена миграция из исходной системы АРМ «Расчёты с ЮЛ», выполнена перекодировка и сопоставление нормативно-справочной информации, доработан функционал АСУ ЭД «ПРОМ» в связи со спецификой информации по клиентам г. Москвы, особенностям бизнес-процессов отделений г. Москвы.

В целях усовершенствования технологического процесса по сбору, хранению и управлению энергоданными и созданию информационно-программного комплекса «Автоматизированная информационная система подготовки данных об энергопотреблении «Предбиллинг» в конце 2012 года были подготовлены технические требования на создание технического задания и проектирование системы.

В 2012 году для повышения уровня и качества обслуживания клиентов (включая внутренних пользователей), реализации требований законодательства РФ были введены в эксплуатацию 5 сборок АСУ ЭД «БЫТ», включая реализацию требований Постановления Правительства РФ от 06.05.2011 № 354.

В 2012 году для повышения уровня и качества обслуживания клиентов (включая внутренних пользователей), реализации требований законодательства РФ были введены в эксплуатацию 6 сборок АСУ ЭД «ПРОМ», включая реализацию требований Постановления Правительства РФ от 04.05.2012 № 442.

### Количество пользователей, зарегистрированных в Личном кабинете частного клиента, 23.02.2013 достигло

 **1** млн  
абонентов

В рамках АСУ ЭД «ПРОМ» созданы новые отчёты (19 отчётов) и модернизированы существующие отчёты (46 отчётов), в рамках АСУ ЭД «БЫТ» реализованы новые (35 отчётов) и модернизированы существующие отчёты (20 отчётов).

ПО «Контролёр» для снятия контролерами показаний по бытовым клиентам, устанавливаемое на КПК и планшетные устройства, переведено на платформу Android.

Для повышения качества обслуживания клиентов ОАО «Мосэнергосбыт» внедрена Система контроля качества клиентских залов, представляющая из себя систему IP-видеонаблюдения, обеспечивающая разборчивость изображения, речи, запись и хранение информации в течение 3 месяцев. Система позволяет облегчить проверку претензий клиентов на качество обслуживания при посещении отделений, облегчить контроль за менеджерами клиентских залов путём установки клиентского места системы и предоставления просмотра изображения и звука в реальном времени начальнику отделения, повысить лояльность клиентов Компании и за счёт организации трансляции происходящего в отделениях на корпоративном сайте ОАО «Мосэнергосбыт». Система внедрена в 29 отделениях.



Проведен первый этап модернизации телефонной сети ОАО «Мосэнергосбыт» и переход на технологии IP-телефонии на ядре Avaya. Центральный офис, 6 территориальных отделений, 8 отделений в г. Москве и 24 клиентских офиса в Москве и Московской области переведены на единую 5-значную нумерацию.

Центральные серверы биллинговых систем АСУ ЭД переведены на последнюю версию СУБД Oracle 11G R2.

### ПРОЦЕССИНГОВЫЙ ЦЕНТР

В 2012 году перед Процессинговым центром (далее — ПЦ) были поставлены следующие задачи:

- ▶ централизованная обработка банковской выписки;
- ▶ централизованная прогрузка в базу данных (далее — БД) электронной информации;
- ▶ централизованное формирование платёжных документов бытовым абонентам ОАО «Мосэнергосбыт»;
- ▶ централизованная печать платёжных документов абонентам г. Москвы и Московской области, в т. ч. силами подрядной организации;
- ▶ централизованная доставка платёжных документов в банк;
- ▶ централизованная доставка платёжных документов абонентам г. Москвы и Московской области силами подрядной организации;
- ▶ централизованная работа с абонентами-неплательщиками г. Москвы и Московской области;
- ▶ централизованное формирование отчётности в рамках компетенции ПЦ;

- ▶ разработка и реализация пилот-проектов по централизации функций, связанных с обслуживанием абонентов, на базе подразделений ОАО «Мосэнергосбыт».

По результатам проведенной в 2012 году работы ПЦ обеспечил:

- ▶ загрузку в БД в полном объёме электронной информации о поступивших платежах бытовых абонентов;
- ▶ централизованные расчёты и актуализацию БД по всем бытовым абонентам, обслуживаемым отделениями г. Москвы, ТО и ДЗО;
- ▶ централизованное формирование уведомлений и претензий по всем бытовым абонентам, обслуживаемым отделениями г. Москвы, ТО и ДЗО;
- ▶ централизованное формирование реестров для обзвона бытовых абонентов-неплательщиков;
- ▶ расчёты за потреблённую электроэнергию и централизованную печать платёжных документов по юридическим лицам г. Москвы;
- ▶ централизованную печать и адресную доставку платёжных документов бытовым абонентам г. Москвы и Московской области (через подрядную организацию);
- ▶ централизованную обработку банковских выписок по счетам, открытым для сбора денежных средств за электроэнергию, поступающих от абонентов — юридических лиц г. Москвы и Московской области, и хранение электронных образов первичных платёжных документов;
- ▶ проведение расчётов по 3 ТО, выставление в банк расчётных документов и платёжных требований по юридическим лицам Московской области.

- ▶ формирование отчётности (по согласованному перечню) по юридическим лицам и бытовым абонентам 3 ТО;
- ▶ участие в переводе отделений г. Москвы на расчёты в ПО АСУ ЭД «Пром»;
- ▶ участие в проекте по организации обзвона юридических лиц-неплательщиков и направления им претензий;
- ▶ участие в проекте по организации доставки бухгалтерских документов юридическим лицам Московской области, получающим платёжные документы в банке;
- ▶ участие в разработке проекта паспорта ЕРЦ.

Планы по развитию ПЦ на 2013 год включают:

- ▶ централизацию расчётов по юридическим лицам, обслуживаемым подрядными организациями;
- ▶ переход на электронный документооборот в части выставления платёжных требований в банк;
- ▶ обработку банковских выписок по платежам юридических лиц г. Москвы в условиях перехода на единый расчётный счёт по городским отделениям;
- ▶ переход на хранение вторых экземпляров счетов-фактур в электронном виде;
- ▶ печать, подготовку и адресную доставку пакетов документов юридическим лицам силами подрядной организации;
- ▶ централизованный автоматический обзвон абонентов — юридических лиц, имеющих задолженность за потреблённую электроэнергию;

- ▶ централизацию прогрузки в БД показаний приборов учёта юридических лиц Московской области, оборудованных системой АИИС КУЭ, находящейся на балансе Общества, а также переданных через Личный кабинет клиента юридических лиц г. Москвы и МО и принятых кураторами отделений;
- ▶ централизацию прогрузки в БД показаний приборов учёта бытовых абонентов, оборудованных системой АИИС КУЭ, находящейся на балансе Общества.

## КОММЕРЧЕСКИЕ УСЛУГИ

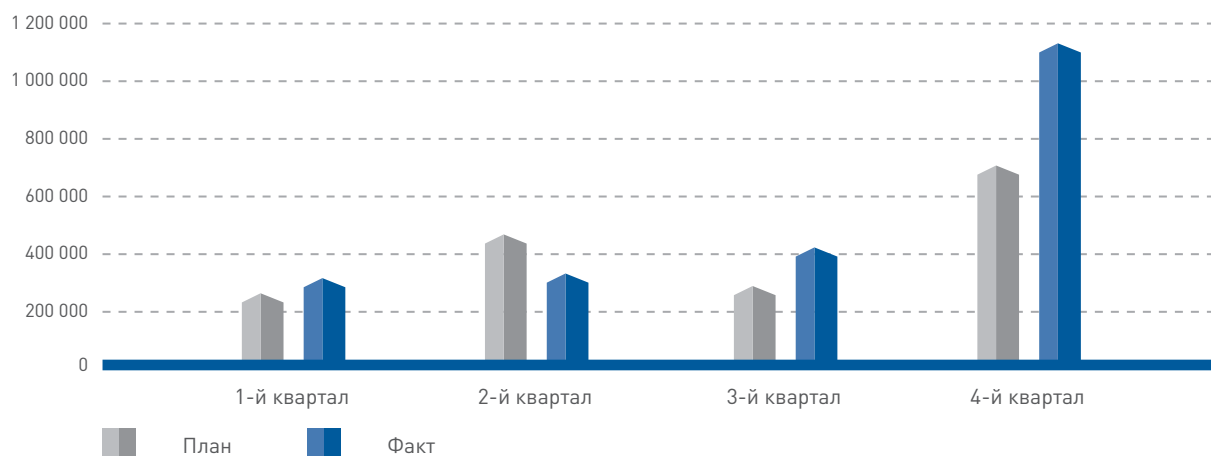
Основные планы на 2012 год по развитию коммерческих услуг:

- ▶ развитие продаж электротехнической продукции. Открытие магазинов розничных продаж в клиентских офисах ОАО «Мосэнергосбыт»;
- ▶ развитие каналов коммуникации и клиентских сервисов;
- ▶ запуск платёжно-бонусной программы лояльности;
- ▶ формирование наиболее выгодных предложений и расширение спектра оказываемых услуг.

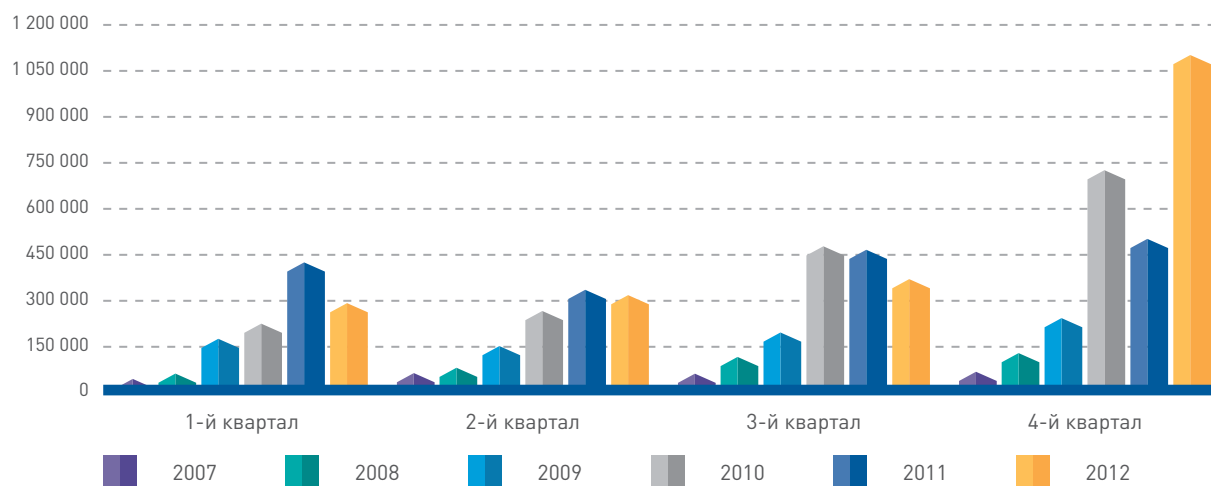
За 2012 год общая сумма выручки от реализации коммерческих услуг с учётом фактора нормализации составила 2 082 056 тыс. руб. с НДС, или 126,01% выполнения планового задания. Основными факторами нормализации являются работы на объектах ОАО «ОЭК» — 515 847 тыс. руб. с НДС и потери в выручке в результате выхода Постановления Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 №442 — 171,9 млн руб.



### Соотношение плановых и фактических показателей выручки, тыс. руб.



### Динамика роста выручки от оказания коммерческих услуг за прошедший период (2007—2012 гг.), тыс. руб.



#### Динамика выручки от оказания коммерческих услуг за прошедший период (2007—2012 гг.)

Фактические показатели выручки от реализации коммерческих услуг за 2012 год (2 082 056 тыс. руб.): в 1,21 раза больше, чем в 2011 году; в 1,25 раза больше, чем за 2010 год; в 2,82 раза больше, чем за 2009 год; в 6,32 раза

больше, чем за 2008 год и в 20,89 раза больше, чем за 2007 год.

#### Значение и влияние на деятельность Общества развития коммерческих услуг

Развитие коммерческих услуг позволяет удерживать существующих и привлечь новых кли-

### Общая сумма выручки от реализации коммерческих услуг с учётом фактора нормализации составила

₽ **2,082**  
МЛРД РУБ.

ентов за счёт дополнительных видов платных сервисов, доступных для клиентов. Внедрение новых услуг и оптимизация оказания существующих позволяют увеличивать ежегодный объём выручки от оказания коммерческих услуг.

Спрос на коммерческие услуги имеет постоянную положительную динамику, в связи с чем Общество регулярно обновляет и расширяет перечень оказываемых услуг, ориентируясь на более востребованные в данный момент клиентами услуги.

## ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

В июне 2012 года деятельность по энергоэффективности была выделена в отдельный блок. В рамках данной работы ОАО «Мосэнергосбыт» внедряет системный подход к энергосбережению, занимаясь как социальными проектами, энергосбережением на собственных объектах, так и энергосервисной деятельностью.

### СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

В настоящее время в Компании открыты и функционируют два современных центра по энергосбережению — по Москве и по Мо-

сковской области. Центр по энергосбережению ОАО «Мосэнергосбыт» (Москва) с момента своего открытия в 2009 году и по настоящее время обучил рациональному использованию энергоресурсов более 20 тыс. человек. По масштабам своей работы и техническому оснащению Центр является одним из лучших в стране. В 2012 году в Центре по энергосбережению ОАО «Мосэнергосбыт» (Москва) прошли обучение основам энергосбережения более 5,7 тыс. московских школьников всех округов. Данная работа проводится на системной основе в рамках совместного соглашения с Департаментом образования г. Москвы. Деятельность Компании в 2012 году была отмечена рядом благодарственных писем от Департамента образования и округов города Москвы.

Популяризация энергосбережения, в том числе обучение подрастающего поколения основам энергосбережения крайне важна, поскольку формирует мировоззрение экономности и рачительности при потреблении энергоресурсов. Ребята — будущие клиенты ОАО «Мосэнергосбыт», ознакомившись с современными энергосберегающими технологиями и возобновляемыми источниками энергии, становятся проводниками энергосбережения среди своих сверстников, родителей, близких.

### ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ НА СОБСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ

Одной из задач блока по энергоэффективности является разработка и контроль исполнения программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Мосэнергосбыт». Данная работа проводится во исполнение требований Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и стратегических приоритетов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».



### Компания добилась экономии от запланированных величин потребления энергоресурсов на собственные нужды более чем на



В рамках данной работы ОАО «Мосэнергосбыт», являясь членом СРО по энергетическим обследованиям, в 2012 году собственными силами провело энергоаудит принадлежащих ему зданий и получило зарегистрированный энергетический паспорт.

В 2012 году разработан и утверждён Стандарт организации — требования к эффективному использованию энергоресурсов в ОАО «Мосэнергосбыт». Данный документ касается всего производственного цикла предприятия — от стадии закупки оборудования до урегулирования отношений по потреблению энергии на бытовые нужды сотрудников Компании.

Всего в 2012 году за счёт проведенных мероприятий по повышению эффективности использования тепловой, электрической энергии, горячей и холодной воды Компания добилась экономии более чем на 25% от запланированных величин потребления энергоресурсов на собственные нужды.

#### ЭНЕРГОСЕРВИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2012 году ОАО «Мосэнергосбыт» проинвестировало и выполнило работы в рамках более 70 энергосервисных контрактов.

Среди клиентов, которые в 2012 году получили услуги по энергосбережению, — ОАО «Бунь-

ковский экспериментальный завод», ОАО «Металлургический завод «Электросталь», ОАО «Криогенмаш», ОАО «НПП «Звезда», ОАО «Международный аэропорт «Шереметьево» и др. Внедряемые энергосберегающие мероприятия обеспечили снижение потребления энергоресурсов у заказчиков до 30%, общая экономия энергоресурсов — не менее 10 кВт·ч в год.

В рамках совместной работы специалистов ОАО «Мосэнергосбыт» и ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2012 году заключены договоры на проведение энергетических обследований театров г. Москвы, Московского Кремля, парка Сокольники и т. д.

В 2012 году полностью исполнен заключенный годом ранее один из первых в РФ энергосервисных контрактов с бюджетозависимой организацией — Муниципальным учреждением здравоохранения Одинцовской районной больницы на модернизацию освещения объекта Амбулатория п. Лесной Городок.

Фактический срок окупаемости по данному контракту не превысил 1,7 года.

В 2013 году системный подход к энергосбережению будет продолжен.

В части социальных проектов предусматривается продолжение обучения школьников и жителей Москвы основам энергосбережения, проведение акций и кампаний по популяризации энергосбережения. Также в данный процесс будет вовлечено население Московской области в связи с работой Центра по ресурсосбережению ОАО «Мосэнергосбыт» по Московской области.

Перед Центром по энергосбережению поставлена дополнительная задача — разработка энергоэффективных решений для бытового сектора, и уже в первом полугодии 2013 года



**В первом полугодии 2013 года планируется вывод на рынок Московского региона линейки продуктов, позволяющих жителям**

**ДОПОЛНИТЕЛЬНО ЭКОНОМИТЬ**

**на оплате электрической энергии**

планируется вывод на рынок Московского региона линейки продуктов, позволяющих жителям дополнительно экономить на оплате электрической энергии.

Также будет продолжена работа по энергосбережению на собственных объектах. Прежде всего это касается приведения в соответствие программы энергосбережения ОАО «Мосэнергосбыт», сформированной требованиями Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». Одновременно продолжится превращение фронт-офисов Компании в здания повышенной энергоэффективности.

В части энергосервисной деятельности в 2013 году предусматривается как расширение линейки финансовых схем, предлагаемых клиентам, так и активизация работы по перформанс-контрактам, показавшим свою эффективность за рубежом.

В 2013 году клиентам ОАО «Мосэнергосбыт» будет предложена новая услуга — энергоменеджмент, предусматривающая реализацию мероприятий, направленных на оптимизацию стоимости электрической энергии. Тиражирование данной услуги позволит, с одной стороны, увеличить доходы от коммерческой деятельности, с другой стороны — повысить клиентоориентированность Компании.

## ТРАНСПОРТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

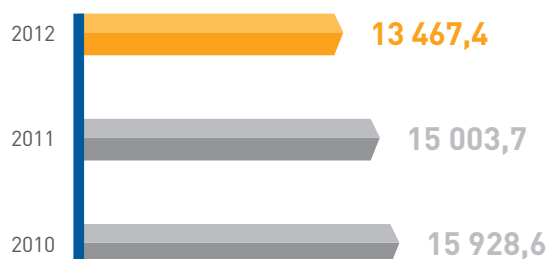
В настоящее время в целях обеспечения потребителей электроэнергией в ОАО «Мосэнергосбыт» заключены договоры оказания услуг по передаче электрической энергии с более чем 180 сетевыми организациями Москвы и Московской области.

Наиболее крупные партнёры ОАО «Мосэнергосбыт» — ОАО «Московская объединённая электросетевая компания», ОАО «ФСК ЕЭС»,

### Стоимость оказываемых сетевыми организациями услуг по передаче электроэнергии, млн руб. без НДС



### Стоимость электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, млн руб. без НДС



## Заклучены договоры оказания услуг по передаче электрической энергии с более чем



# 180

сетевыми организациями  
Москвы и Московской  
области

ОАО «Московская областная энергосетевая компания», ОАО «Объединённая энергетическая компания».

Расчёты за услуги по передаче электроэнергии с 2008 года осуществляются по «котловой» схеме расчётов. «Котлодержателями» в Москве является ОАО «Объединённая энергетическая компания» и ОАО «Московская объединённая электросетевая компания», в Московской области — ОАО «Московская объединённая электросетевая компания».

### Рост стоимости услуг по передаче электроэнергии в 2010—2012 гг.

Увеличение стоимости услуг по передаче электроэнергии в 2012 году обусловлено увеличением объёма полезного отпуска.

### Динамика изменения стоимости электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь электроэнергии в 2010—2012 гг.

Снижение стоимости электроэнергии, приобретенной в целях компенсации потерь в 2012 году, обусловлено увеличением объёма полезного отпуска, а также снижением среднего тарифа.

## СИСТЕМА ЗАКУПОК

Основными принципами политики ОАО «Мосэнергосбыт» в области закупочной деятельности являются своевременное и полное удовлетворение потребностей Компании в товарах, работах, услугах с необходимыми показателями цены, качества и надёжности, эффективное использование денежных средств, конкурентность, обеспечение публичности и прозрачности закупки, устранение возможностей коррупции и других злоупотреблений.

Закупочная деятельность Компании в 2012 году осуществлялась в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и на применении требований Положения о проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Мосэнергосбыт», утверждённого решением Совета директоров от 28.12.2011.

Годовая комплексная программа закупок (далее — ГКПЗ) ОАО «Мосэнергосбыт» на 2012 год была утверждена решением Совета директоров и включала в себя закупки товаров и услуг на общую сумму 4 132 960,76 тыс. руб. без НДС (Протокол Совета директоров от 28.12.2011 № 20/11).

В течение 2012 года ОАО «Мосэнергосбыт» осуществляло закупки путём проведения открытых процедур (открытый конкурс, открытый запрос предложений, открытый запрос цен, открытые конкурентные переговоры), закрытых процедур (закупка у единственного источника), нерегламентированных закупок.

Общий экономический эффект при проведении 1238 регламентированных и нерегламентированных закупок составил в 2012 году 169 985 тыс. руб. без НДС.

## Результаты проведения закупок ОАО «Мосэнергосбыт» в 2012 году

| Наименование способа проведения закупки/ вид деятельности | 2012 г., план |                          | 2012 г., факт |                          | Выполнение, %     |                  |
|---|---------------|--------------------------|---------------|--------------------------|-------------------|------------------|
|   | К-во, шт.     | Ст-ть, тыс. руб. без НДС | К-во, шт.     | Ст-ть, тыс. руб. без НДС | % от план. кол-ва | % от план. ст-ти |
| Всего по открытым процедурам, в т. ч.:                    | 173           | 3 444 965,6              | 109           | 3 033 096,0              | 63%               | 88%              |
| Открытый конкурс  | 104           | 3 246 751,5              | 51            | 2 858 132,0              | 49%               | 88%              |
| Открытый запрос предложений                               | 67            | 122 416,7                | 54            | 151 964,0                | 81%               | 124%             |
| Открытый запрос цен                                       | 1             | 397,4                    | 1             | 3000,0                   | 100%              | 754%             |
| Открытые конкурентные переговоры                          | 1             | 75 400,0                 | 3             | 20 000,0                 | 300%              | 27%              |
| Всего по закрытым процедурам, в т. ч.:                    | 137           | 622 262,6                | 191           | 1 300 716,0              | 139%              | 209%             |
| Закупка «у единственного источника»                       | 137           | 622 262,6                | 191           | 1 300 716,0              | 139%              | 209%             |
| Всего по нерегламентированным закупкам:                   | 419           | 65 732,5                 | 938           | 126 035,0                | 224%              | 191%             |
| Всего закупок, в т. ч. по видам деятельности:             | 729           | 4 132 960,7              | 1238          | 4 459 847,0              | 170%              | 108%             |
| Ремонт  | 6             | 72 579                   | 39            | 16 501                   | 650%              | 23%              |
| Эксплуатация  | 357           | 948 837                  | 501           | 1 066 229                | 140%              | 112%             |
| Административно-хозяйственные расходы                     | 28            | 50 589                   | 130           | 66 076                   | 464%              | 131%             |
| Охрана  | 17            | 120 055                  | 22            | 130 919                  | 129%              | 109%             |
| ИТ-закупки  | 150           | 776 095                  | 236           | 616 812                  | 157%              | 79%              |
| Консультационные и информационные услуги                  | 8             | 22 564                   | 13            | 50 891                   | 163%              | 226%             |
| Аудит и оценка  | 6             | 10 648                   | 7             | 12 584                   | 117%              | 118%             |
| Страхование   | 5             | 52 964                   | 9             | 65 114                   | 180%              | 123%             |
| Юридические услуги  | 4             | 78 281                   | 11            | 120 021                  | 275%              | 153%             |
| Корпоративное управление                                  | 8             | 3 272                    | 19            | 11 396                   | 238%              | 348%             |
| Расходы на персонал                                       | 56            | 18 928                   | 129           | 20 438                   | 230%              | 108%             |
| Реклама и маркетинг                                       | 13            | 40 295                   | 37            | 36 493                   | 285%              | 91%              |
| Прочие расходы по реализации                              | 7             | 5 752                    | 8             | 1743                     | 114%              | 30%              |
| Прочие закупки по операционной деятельности               | 23            | 20 625                   | 45            | 15 906                   | 196%              | 77%              |
| Техпереворужение и реконструкция                          | 28            | 500 038                  | 22            | 934 469                  | 79%               | 187%             |
| Новое строительство и расширение                          | 8             | 1 371 014                | 5             | 1 260 316                | 63%               | 92%              |
| Прочие работы и поставки капитального характера           | 5             | 40 425                   | 5             | 33 939                   | 100%              | 84%              |



## Общий экономический эффект при проведении



# 1238

регламентированных  
и нерегламентированных  
закупок

составил в 2012 году



# 170

МЛН РУБ.

Планирование закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Мосэнергосбыт» на 2013 год осуществляется исходя из потребностей ОАО «Мосэнергосбыт», на основании производственной, инвестиционной и ремонтной программ.

ГКПЗ в 2013 году включает в себя регламентированные закупки товаров, работ, услуг на ремонт, эксплуатационные и административно-хозяйственные нужды, охрану, ИТ-закупки, консультационные и информационные услуги, аудит и оценку, страхование, юридические услуги, корпоративное управление, персонал, рекламу и маркетинг, прочие расходы, техническое перевооружение и реконструкцию, новое строительство и расширение, прочие работы и поставки капитального характера.

## ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА И ФИЛИАЛЫ

### ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

В целях сохранения и увеличения клиентской базы, являющейся основным активом энергосбытовой Компании, ОАО «Мосэнергосбыт» совместно с партнёрами участвует в создании дочерних обществ с преобладающим участием ОАО «Мосэнергосбыт». Соответствующая Концепция развития Компании была одобрена Советом директоров в марте 2009 года.

Реализуя данную Концепцию, в течение 2009—2012 гг. было создано 18 дочерних обществ совместно с партнёрами в лице администраций муниципальных образований Московской области. В 2013 году продолжится работа по созданию еще 3 дочерних обществ в Московской области.

Основная задача создаваемых дочерних обществ — обслуживание потребителей ОАО «Мосэнергосбыт» на основании договора услуг, а также оказание сопутствующих коммерческих услуг потребителям электроэнергетики в Московской области.

### ФИЛИАЛ «МОСЭНЕРГОСБЫТ — ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР» (МТЦ)

Филиал «Мосэнергосбыт — технический центр» (далее — МТЦ) создан в 2007 году для оказания широкого спектра сопутствующих услуг потребителям электроэнергетики за счёт тарифной выручки и платных услуг.

Выручка от продаж и услуг в 2012 году составила 593 805,6 тыс. руб. (без НДС), включая услуги, оказанные МТЦ в рамках тарифной части, на сумму 255 088,9 тыс. руб.

Чистая прибыль МТЦ в 2012 году составила 69 695,5 тыс. руб., в том числе 66 518,8 тыс. руб.

от коммерческой деятельности, что выше показателей 2011 года на 27% или на 14 017,5 тыс. руб. Рост прибыли по коммерческой деятельности произошел вследствие:

- ▶ расширения видов оказываемых услуг;
- ▶ повышения качества работы с клиентами;
- ▶ повышения эффективности контроля затрат.

Целью МТЦ в 2013 году является увеличение выручки по коммерческой деятельности на 21% к фактическому результату 2012 года (до 410 000,0 тыс. руб.) за счёт расширения направлений коммерческой деятельности при условии обеспечения рентабельности продаж не ниже 10%.

Задачи филиала на 2013 год в части расширения видов услуг и объёма выручки по дополнительной деятельности определены утверждённой программой развития МТЦ на 2013 год по следующим направлениям:

- ▶ проектирование АИИС КУЭ по требованиям оптового рынка;
- ▶ монтаж и пусконаладка резервных (аварийных) источников бесперебойного питания, в т. ч. на базе дизель-генераторов, установка стабилизаторов напряжения;
- ▶ внедрение АИИС КУЭ;
- ▶ комплексное предложение для коттеджных поселков (внутренний электромонтаж, контур заземления, грозозащита, тепловизионное обследование);
- ▶ монтаж и наладка климатической техники, включая системы вентиляции;
- ▶ монтаж электросетевого хозяйства;

## Выручка от продаж и услуг в 2012 году составила

₽ **593,8**  
МЛН РУБ.

- ▶ метрологические работы и получение паспорта соответствия АИИС КУЭ требованиям оптового рынка;
- ▶ комплексное предложение «Умный дом».

## ФИЛИАЛ «МОСЭНЕРГОСБЫТ — ЦЕНТР ПРОДАЖ» (МЦП)

В 2012 году филиал «Мосэнергосбыт — центр продаж» (далее — МЦП) продолжил развивать розничную сеть по реализации электротехнических товаров.

Количество точек розничных продаж (модулей продаж), открытых в отделениях, увеличилось с 65 до 75.

Произошла унификация организационной структуры модулей розничных продаж отделений ОАО «Мосэнергосбыт» в Москве и Московской области, в результате чего удалось сократить штат МЦП на 10 сотрудников, передав их функции сотрудникам отделений, занимающихся реализацией товаров в модулях продаж по совместительству с основной деятельностью.

Была разработана и внедрена в жизнь система автоматизации товарных отчётов во всей сети точек розничных продаж, что значительно сократило трудозатраты и повысило



### Количество точек розничных продаж (модулей продаж), открытых в отделениях, увеличилось с 65 до



оперативность анализа деятельности и управления сетью розничных продаж.

В 2012 году был разработан бизнес-план точки розничных продаж нового типа, сетевого магазина электротехнических товаров среднего размера (50—100 кв. м) под общим названием «МЭС-Свет».

На базе КО «Донкой» в г. Москве и КО «Видное» в Московской области с целью изучения эффективности и оптимизации организационной структуры для дальнейшего, в случае успеха, развития сети данных магазинов, были открыты два пилотных магазина «МЭС-Свет».

В 2012 году филиал МЦП отказался от передачи в аренду интернет-магазина ОАО «Мосэнергосбыт» — [www.mes-market.ru](http://www.mes-market.ru) — и взял на себя функцию управления и обеспечения работоспособности интернет-магазина. Данное изменение привело к снижению цен в интернет-магазине на 10—15% и к кратному росту выручки от реализации товаров через Интернет (с 40 тыс. до 400 тыс. руб. в месяц).

Начались продажи электротехнических товаров по агентским договорам между ОАО «Мосэнергосбыт» и его ДЗО.

Была разработана чёткая схема подачи заявок на пополнение товаров в модулях продаж.

Были разработаны и утверждены графики еженедельной поставки товаров в территориальные отделения ОАО «Мосэнергосбыт», что значительно улучшило ритмичность поставок товаров.

### ПЛАНЫ ПО ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА ФИЛИАЛА МЦП НА 2013 ГОД

На 2013 год выручка филиала МЦП намечена на уровне 370 млн руб., что предполагает рост выручки по отношению к 2012 году в 2,4 раза. Для реализации этих планов филиалом МЦП запланированы следующие организационные мероприятия:

- ▶ Организация на базе отдела продаж МЦП активных продаж методом «Холодного звонка». С этой целью намечается выделить для осуществления данных продаж из штата отдела продаж 4 менеджеров, на базе учебного центра ОАО «Мосэнергосбыт» провести их переподготовку и обучение данному методу продаж, разработать и внедрить программу стимулирования продаж для менеджеров по продажам, разработать необходимую документацию и регламентировать этот вид продаж. Довести объём продаж посредством метода «Холодного звонка» до уровня 10 млн руб. в месяц.

- ▶ Проведение оптимизации ассортимента товаров, продаваемых через модули продаж в КО Общества, с целью увеличения роста выручки от данного вида деятельности.
- ▶ Оптимизация организационной структуры и ассортимента товаров сетевых магазинов ОАО «Мосэнергосбыт» «МЭС-Свет», разработка и проведение рекламной кампании этих магазинов. Указанные мероприятия должны привести к росту выручки до уровня в 1 млн руб. в месяц с каждого магазина. В случае достижения данных показателей рассматривается возможность расширить сеть магазинов «МЭС-Свет», открыв магазин в г. Мытищи.
- ▶ Проведение обновлений дизайна сайта интернет-магазина mes-market.ru, оптимизация его контента и ассортиментного наполнения. Доведение выручки интернет-магазина до уровня 2 млн руб. в месяц.
- ▶ Внедрение в филиале МЦП новой системы автоматического бухгалтерского и управленческого учёта на базе программы «1С Торговля». Данное внедрение позволит значительно сократить трудозатраты и затраты времени на учёт, сделает его более профессиональным и достоверным и в конечном итоге позволит персоналу филиала МЦП сконцентрироваться на продажах, увеличив их объём и эффективность.



Органы управления  
65

Система внутреннего контроля  
74

Акции и дивиденды  
77

## МЭС-БОНУС

Платите за электричество бонусами

Новая услуга — платёжно-бонусная программа «**Энерго-бонус**»

Картой «Энерго-бонус» можно платить в любых магазинах, кафе и ресторанах, на АЗС по всему миру, везде, где принимают пластиковые карты MasterCard, и получать бонус 0,5% от суммы, а у партнёров Программы — от 3 до 25% и даже больше

# 04.





# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности в интересах акционера.

Эти процессы включают отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества. Общество осознаёт, что эффективная и прозрачная система взаимоотношений между его органами управления, акционерами и заинтересованными лицами является конкурентным преимуществом в бизнесе.

ОАО «Мосэнергосбыт» — динамично развивающаяся энергетическая компания, придающая большое значение формированию эффективной системы корпоративного управления. Являясь публичной компанией, ОАО «Мосэнергосбыт» считает наличие эффективно выстроенной системы корпоративного управления основополагающим фактором для увеличения стоимости акционерного капитала, укрепления деловой репутации и снижения инвестиционных рисков.

## Система органов управления и контроля ОАО «Мосэнергосбыт»



Система корпоративного управления ОАО «Мосэнергосбыт» основана на соблюдении норм действующего законодательства, Устава Общества, а также Кодекса корпоративного поведения ОАО «Мосэнергосбыт», закрепивших принципы и основные стандарты, в соответствии с которыми организуется и развивается система корпоративного управления в Компании.

ОАО «Мосэнергосбыт» постоянно совершенствует систему корпоративного управления, осознавая важность защиты прав акционеров, принятия взвешенных управленческих решений и отсутствия корпоративных конфликтов.

Подробные сведения о соблюдении российского Кодекса корпоративного поведения, подготов-

ленные в соответствии с распоряжением ФКЦБ от 30.04.2003 №03-849/р, предоставляются акционерам в составе материалов к годовому Общему собранию акционеров ОАО «Мосэнергосбыт», а также доступны для всех заинтересованных лиц на интернет-сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам» — [www.mosenergosbyt.ru](http://www.mosenergosbyt.ru)

## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

### ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В соответствии с Уставом ОАО «Мосэнергосбыт» Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.



### В 2012 году было проведено 2 Общих собрания акционеров:

| Дата проведения Общих собраний акционеров                  | Наиболее важные решения, принятые на собраниях акционеров  |
|--|--|
| 13 апреля 2012 года внеочередное Общее собрание акционеров | Избран новый состав Совета директоров Общества.  |
| 20 июня 2012 года годовое Общее собрание акционеров        | <p>Утверждён годовой отчёт и годовая бухгалтерская отчётность Общества за 2011 год.</p> <p>Принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям ОАО «Мосэнергосбыт» по итогам работы за 2011 год в размере 0,1341 руб. на одну обыкновенную акцию в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате.</p> <p>Избран новый состав Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии.</p> <p>Утверждён Аудитор Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ для аудита бухгалтерской отчётности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учёта (РСБУ) — ЗАО «КПМГ»;</li> <li>▶ для аудита консолидированной финансовой отчётности, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности (МСФО) — ООО «Эрнст энд Янг».</li> </ul> |



## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесённых Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров Общества избираются в составе 13 человек Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

### Состав Совета директоров избран на годовом Общем собрании акционеров 21.06.2012:

1. Абрамков Александр Евгеньевич
2. Алганов Владимир Петрович
3. Байбеков Ринат Гайсаевич
4. Гавриленко Анатолий Анатольевич
5. Ковальчук Борис Юрьевич
6. Лукин Андрей Борисович
7. Мирошниченко Евгений Николаевич
8. Нуждов Алексей Викторович
9. Семин Николай Алексеевич
10. Синютин Петр Алексеевич
11. Складов Евгений Викторович
12. Скрибот Вольфганг
13. Ходыкин Вячеслав Геннадьевич

### Председатель Совета директоров:

#### Ковальчук Борис Юрьевич

- ▶ Год рождения: 1977.
- ▶ Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: Председатель Правления
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ОАО «ОГК-1», ОАО «ИНТЕР РАО — УорлиПарсонс», ЗАО «Камбаратинская ГЭС-1», ОАО «АТС», ОАО «РусГидро», ОАО «Иркутскэнерго», ООР «РСПП»,

ОАО «РСПП», ОАО «Алтайэнерго», ОАО «Объединённая энергосбытовая компания», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 29.12.2010.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

### Члены Совета директоров:

#### Складов Евгений Викторович

- ▶ Год рождения: 1955.
- ▶ Место работы: —
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: —
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ОАО «МОЭК», ОАО «Мосэнерго».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2009.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

#### Синютин Петр Алексеевич

- ▶ Год рождения: 1962.
- ▶ Место работы: ОАО «МОЭСК».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: и. о. генерального директора.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ОАО «ЭСКО».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 27.08.2008.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Абрамков Александр Евгеньевич**

- ▶ Год рождения: 1977.
- ▶ Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: руководитель Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ЗАО «КВАРЦ-НТ», ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС», ОАО «ОГК-3», ООО УК «КВАРЦ», ОАО «ИНТЕР РАО — Электрогенерация», ОАО «ТКГ-11».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 27.06.2011.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Алганов Владимир Петрович**

- ▶ Год рождения: 1952.
- ▶ Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: руководитель группы советников Председателя Правления.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ОАО «Экибастузская ГРЭС-2», ЗАО «Промышленная энергетическая компания», ОАО «Энергетическая Русская компания», ОАО «Объединённая энергосбытовая компания», ОАО «Промышленная энергетика», АКБ «НЗБанк» (ОАО), ОАО «Молдавская ГРЭС», ОАО «Саратов-энерго», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 29.12.2010.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Мирошниченко Евгений Николаевич**

- ▶ Год рождения: 1980.
- ▶ Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: директор по стратегическому развитию Блока стратегии и инвестиций.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ООО «Угольный разрез», ОАО «ОГК-1», ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Кубанская генерирующая компания», ООО «ИНТЕР РАО — Управление электрогенерацией», ООО «ИНТЕР РАО ЭКСПОРТ».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 29.11.2011.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Скрибот Вольфганг**

- ▶ Год рождения: 1966.
- ▶ Место работы: ГПБ (ОАО).
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: управляющий директор, начальник управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ОАО «МОЭСК», ОАО «ЭСКМО», ОАО «Межрегионтеплоэнерго», ОАО «Мосэнергосбыт — Пушкино», ООО «ГПБ — Энергоэффект», ОАО «Бионет», Centrex AG.
- ▶ Гражданство: Австрия.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 14.06.2006.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.



**Нуждов Алексей Викторович**

- ▶ Год рождения: 1967.
- ▶ Место работы: ЗАО «Лидер» (компания по управлению активами пенсионного фонда).
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по безопасности.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ООО «Мосэнергосбыт — Егорьевск», ООО «Мосэнергосбыт — Раменское», ОАО «Мосэнергосбыт — Подольск», ООО «Мосэнергосбыт — Солнечногорск», ОАО «МОЭСК».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2009.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Гавриленко Анатолий Анатольевич**

- ▶ Год рождения: 1972.
- ▶ Место работы: ЗАО «Лидер» (компания по управлению активами пенсионного фонда).
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ОАО «Московская объединённая электросетевая компания», ОАО «Вторая генерирующая Компания оптового рынка электроэнергии», ГПБ (ОАО), ОАО «ГАЗКОН», ОАО «ГАЗ-сервис», ОАО «Главная дорога», ОАО «Газпром нефтехим Салават», ООО «Сочи-Бриз», ОАО «Территориальная генерирующая компания №1», ОАО «Шестая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии», ЗАО «Лидер», ОАО «ГАЗ-Тек».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 14.06.2006.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Семин Николай Алексеевич**

- ▶ Год рождения: 1947.
- ▶ Место работы: НПФ «ГАЗФОНД».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: вице-президент.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ЗАО «Лидер», ООО «Мосэнергосбыт — Домодедово», ОАО «Мосэнергосбыт — Серпухов», ООО «Мосэнергосбыт — Наро-Фоминск», ОАО «Специализированный депозитарий «ИНФИНИТУМ».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 19.05.2008.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Лукин Андрей Борисович**

- ▶ Год рождения: 1970.
- ▶ Место работы: ОАО «Оборонэнерго».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ОАО «Объединённая энергосбытовая компания», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ООО «Энергия Холдинг», ЗАО «Петроэлектросбыт», ОАО «Энергосбытовая компания Московской области».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 13.04.2012.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Ходькин Вячеслав Геннадьевич**

- ▶ Год рождения: 1970.
- ▶ Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: заместитель директора по экономике ФЭЦ.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ОАО «Петербургская сбытовая компания».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 29.12.2010.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Байбеков Ринат Гайсаевич**

- ▶ Год рождения: 1967.
- ▶ Место работы: НПФ «ГАЗФОНД».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: вице-президент .
- ▶ Иные должности в других организациях: директор представительства в г. Санкт-Петербурге ЗАО «Лидер», член органов управления НПФ «Газпромбанкфонд».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Впервые был избран в Совет директоров: 13.04.2012.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

В течение 2012 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

**ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

Порядок проведения заседаний установлен Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт». Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с Планом работы

и по мере необходимости, но не реже одного раза в месяц.

В 2012 году проведено 22 заседания Совета директоров в заочной форме. Наиболее важные решения, принятые Советом директоров в 2012 году:

1. Принято решение о приведении системы контроля за совершением сделок между взаимозависимыми лицами в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 227-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием принципов определения цен для целей налогообложения».
2. Принято решение об осуществлении антикоррупционных мероприятий.
3. Утверждено Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Мосэнергосбыт» в новой редакции.
4. Утверждена карта основных рисков ОАО «Мосэнергосбыт» на 2012 год.
5. Утверждена скорректированная среднесрочная инвестиционная программа Общества на 2013—2017 гг.
6. Утверждена Программа управления издержками ОАО «Мосэнергосбыт» на 2012 год.
7. Определено приоритетное направление деятельности Общества: введение в ОАО «Мосэнергосбыт» системы оплаты населением за потреблённую электроэнергию в составе Единого платёжного документа.
8. Утверждена годовая инвестиционная программа Общества на 2013 год.



## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С целью повышения эффективности Совета директоров в 2012 году функционировали три комитета Совета директоров — по аудиту,

по кадрам и вознаграждениям, по стратегии и инвестициям. Деятельность комитетов Совета директоров регулируется соответствующими положениями.

| Комитет / количество проведенных в 2012 году заседаний | Состав Комитета   |   | Наиболее важные вопросы, рассмотренные комитетом   |
|--|---|---|--|
|  | с 28 апреля 2012 года   | с 31 августа 2012 года  |  |
| Комитет по аудиту / 1 заседание                        | Абрамков А. Е. — председатель.<br>Алганов В. П.;<br>Семин Н. А.;<br>Ходыкин В. Г.   |   | 1. Об оценке аудиторского заключения о бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Мосэнергосбыт» за период с 01. 01. 2011 по 31. 12. 2011.   |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям / 1 заседание      | Алганов В. П. — председатель.<br>Абрамков А. Е.;<br>Нуждов А. В.;<br>Ходыкин В. Г.  |   | 1. О рекомендациях Совету директоров по премированию управляющего директора и высших менеджеров ОАО «Мосэнергосбыт» по результатам выполнения целевых значений квартальных ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей ОАО «Мосэнергосбыт» за 1-й квартал 2012 года.<br><br>2. О рекомендациях Совету директоров по премированию управляющего директора и высших менеджеров ОАО «Мосэнергосбыт» по результатам выполнения целевых значений квартальных ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей ОАО «Мосэнергосбыт» за 2-й квартал 2012 года.<br><br>3. О рекомендациях Совету директоров по выплате дополнительной премии управляющему директору — первому заместителю генерального директора и высшим менеджерам ОАО «Мосэнергосбыт» за перевыполнение в 2011 году плана по годовому ключевому показателю эффективности (КПЭ) «Чистая прибыль и обеспеченность денежным потоком». |
| Комитет по стратегии и инвестициям / 4 заседания       | Мирсияпов И. И. — председатель.<br>Гайрабеков Б. И.;<br>Игумнов Н. Г.;<br>Лукин А. Б.;<br>Мирошниченко Е. Н.;<br>Нуждов А. В.;<br>Синютин П. А.;<br>Олейник А. П.;<br>Ушакова Н. С. | Мирсияпов И. И. — председатель.<br>Гайрабеков Б. И.;<br>Дугин В. С.;<br>Лукин А. Б.;<br>Мирошниченко Е. Н.;<br>Нуждов А. В.;<br>Ковалёв А. В.;<br>Олейник А. П.;<br>Файрушина М. А. | 1. Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о введении в ОАО «Мосэнергосбыт» системы оплаты населением за потреблённую электроэнергию в составе Единого платёжного документа.<br><br>2. Об участии ОАО «Мосэнергосбыт» в других организациях (о создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления и контроля).  |



## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

В соответствии с решением Общего собрания акционеров от 01.04.2010 полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации — Открытому акционерному обществу «Объединённая энергосбытовая компания» (ОАО «Объединённая энергосбытовая компания», 123557, г. Москва, ул. Пресненский вал, д. 17, стр. 1).

### Генеральный директор ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» —

#### Лукин Андрей Борисович (с 13.01.2012)

- ▶ Год рождения: 1970.
- ▶ Место работы: ОАО «Объединённая энергосбытовая компания».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ОАО «Объединённая энергосбытовая компания», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ООО «Энергия Холдинг», ЗАО «Петроэлектросбыт», ОАО «ЭСКМО».
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Доля в уставном капитале общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % — не имеет.

На момент подготовки годового отчёта решением внеочередного Общего собрания акционеров от 12.04.2013 полномочия управляющей организации ОАО «Мосэнергосбыт» — ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» досрочно прекращены. Решением Совета директоров от 15.04.2013 генеральным директором Общества избран Ковалёв Андрей Викторович.

## ПРАВЛЕНИЕ

Правление ОАО «Мосэнергосбыт» действует на основании Устава и Положения о Правлении. Положением о Правлении устанавливаются состав и порядок формирования Правления, права, обязанности и ответственность его членов, порядок организации работы Правления, сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, порядок принятия решений, а также иные вопросы его деятельности. Правление состоит из 7 человек.

В связи с передачей полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Мосэнергосбыт» управляющей организации ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» Председателем Правления является генеральный директор ОАО «Объединённая энергосбытовая компания».

### Состав Правления ОАО «Мосэнергосбыт»

#### Лукин Андрей Борисович

- ▶ Год рождения: 1970.
- ▶ Место работы: ОАО «Объединённая энергосбытовая компания».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ОАО «Объединённая энергосбытовая компания», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ООО «Энергия Холдинг», ЗАО «Петроэлектросбыт», ОАО «ЭСКМО».
- ▶ Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества 10.04.2012.
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.



**Ковалёв Андрей Викторович**

- ▶ Год рождения: 1977.
- ▶ Место работы: ОАО «Мосэнергосбыт».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: первый заместитель управляющего директора по экономике и финансам.
- ▶ Иные должности в других организациях: член органов управления ООО «Интегратор ИТ».
- ▶ Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества 29.06.2007.
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Потапенков Андрей Васильевич**

- ▶ Год рождения: 1962.
- ▶ Место работы: ОАО «Мосэнергосбыт».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: первый заместитель управляющего директора по работе с клиентами.
- ▶ Иные должности в других организациях: нет.
- ▶ Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества 29.06.2007.
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Казанцев Денис Владимирович**

- ▶ Год рождения: 1970.
- ▶ Место работы: ОАО «Мосэнергосбыт».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: заместитель управляющего директора по правовому и корпоративному обеспечению.
- ▶ Иные должности в других организациях: нет.
- ▶ Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества 28.04.2012.
- ▶ Гражданство: РФ.

- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Миляков Сергей Анатольевич**

- ▶ Год рождения: 1974.
- ▶ Место работы: ОАО «Мосэнергосбыт».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: заместитель управляющего директора — главный инженер.
- ▶ Иные должности в других организациях: нет.
- ▶ Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества 28.04.2012.
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Гайрабеков Бислан Исанович**

- ▶ Год рождения: 1959.
- ▶ Место работы: ОАО «Объединённая энерго-сбытовая компания».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по развитию.
- ▶ Иные должности в других организациях: нет.
- ▶ Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества 28.04.2012.
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

**Макаренко Сергей Алексеевич**

- ▶ Год рождения: 1958.
- ▶ Место работы: ОАО «Объединённая энерго-сбытовая компания».
- ▶ Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по информационным технологиям.

- ▶ Иные должности в других организациях: нет
- ▶ Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества 10.07.2012.
- ▶ Гражданство: РФ.
- ▶ Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет.
- ▶ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет.

В течение 2012 года членами исполнительных органов Общества не совершались сделки с акциями Общества.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

### Совет директоров

Размер вознаграждения членам Совета директоров и порядок его выплаты устанавливаются Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт» в новой редакции, утверждённым годовым Общим собранием акционеров 30 июня 2009 года.

Размер вознаграждения за участие в заседании Совета директоров равен сумме, эквивалентной трехкратной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учётом индексации, установленной в данном соглашении.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) Совета директоров за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя, увеличивается на 50%.

### Управляющая организация

Основные критерии, по которым определяется размер вознаграждения управляющей организации:

Ежеквартальное вознаграждение управляющей организации определяется как 7% от собственной валовой выручки (СВВ) ОАО «Мосэнергосбыт» за квартал.

Под СВВ понимается сумма произведений бытовой надбавки и объёма полезного отпуска электрической энергии (мощности) на квартал по каждой группе потребителей Общества:

$$СВВ^{кв} = \sum_{i=1}^n Сб.Н_i \times Vno_i^{кв}, \quad (1)$$

где  $Сб.Н_i$  — бытовая надбавка для группы потребителей  $i$ , руб./МВт-ч., утверждённая на текущий год.

Бытовая надбавка утверждается постановлением исполнительного органа субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

В случае отсутствия утверждённого постановлением исполнительного органа субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов величины бытовой надбавки используется утверждённая данным регулирующим органом величина бытовой надбавки предыдущего периода регулирования.

$i$  — группа потребителей Общества, для которой исполнительным органом субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов установлена отдельная величина бытовой надбавки.

$Vno_i^{кв}$  — объём квартального полезного отпуска электрической энергии.



Объём квартального полезного отпуска электрической энергии определяется исходя из сводного прогнозного баланса производства и поставок энергии в рамках единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации, утверждённого ФСТ РФ в ежемесячной разбивке. Квартальное значение объёма полезного отпуска электрической энергии вычисляется путём суммирования месячных объёмов полезного отпуска электрической энергии, соответствующих каждому кварталу, а именно:

- 1-й квартал — январь, февраль, март;
- 2-й квартал — апрель, май, июнь;
- 3-й квартал — июль, август, сентябрь;
- 4-й квартал — октябрь, ноябрь, декабрь.

В случае если бытовая надбавка утверждается дифференцированно по группам потребителей и данная разбивка не соответствует структуре утверждённого баланса энергии, размер ежеквартального вознаграждения управляющей организации определяется как 4% от  $1/4$  годовой СВВ Общества по формуле (2):

$$СВВ^{год} = \sum_{i=1}^n Сб. H_i \times Vno_i, \quad (2)$$

где  $Vno_i$  — объём годового полезного отпуска электрической энергии по группам потребителей.

Объём годового полезного отпуска электрической энергии по группам потребителей сообщается Обществу исполнительным органом субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в экспертном заключении либо ином официальном документе на соответствующий период регулирования.

В случае отсутствия экспертного заключения либо иного официального документа на соответствующий период регулирования в качестве плановой величины используются данные об объёмах фактического полезного отпуска электрической энергии за предыдущий период регулирования.

## Правление

Выплата вознаграждения за работу в качестве члена Правления в ОАО «Мосэнергосбыт» не предусмотрена.

## Ревизионная комиссия

Размер вознаграждения членам Ревизионной комиссии и порядок его выплаты устанавливается Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утверждённым годовым Общим собранием акционеров 30.06.2009.

В 2012 году членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждение не выплачивалось.

**Суммарное вознаграждение, начисленное органам управления и контроля в 2012 году, составляет 425 865 734 рубля (без учёта НДС).**

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Общества создана с целью обеспечения разумных гарантий достижения Обществом поставленных целей в следующих областях:

- ▶ результативность и эффективность хозяйственной деятельности Общества;
- ▶ надёжность и достоверность всех видов отчётности Общества;
- ▶ соблюдение требований нормативных актов и внутренних документов Общества.

Система внутреннего контроля Общества включает в себя Комитет по аудиту при Совете ди-

ректоров, Ревизионную комиссию, департамент внутреннего аудита.

Основными задачами Комитета по аудиту при Совете директоров являются:

- ▶ разработка рекомендаций по выбору независимой аудиторской организации (Аудитора Общества) для осуществления аудита финансовой отчётности Общества, в том числе подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности;
- ▶ оценка деятельности Аудитора Общества;
- ▶ оценка эффективности проведения внутреннего контроля и аудита;
- ▶ оценка эффективности функционирования внутренней системы управления рисками;

- ▶ координация внутреннего и внешнего аудита;
- ▶ контроль за соблюдением Обществом законодательства и требований корпоративных стандартов;
- ▶ выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительным органам Общества по вопросам оценки эффективности контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- ▶ контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- ▶ наблюдение за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных опе-



### В состав Комитета по аудиту входят следующие члены Совета директоров:

|   |   |
|---|---|
| Председатель комитета — Абрамков Александр Евгеньевич | Руководитель Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», является независимым директором                                       |
| Член комитета — Алганов Владимир Петрович             | Руководитель группы советников Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», является независимым директором  |
| Член комитета — Семин Николай Алексеевич              | Вице-президент Негосударственного пенсионного фонда «ГАЗФОНД», является независимым директором  |
| Член комитета — Ходыкин Вячеслав Геннадьевич          | Руководитель департамента сводного экономического планирования и методологии Финансового-экономического центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», является независимым директором |



раций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;

- ▶ независимая оценка информации о финансовом состоянии Общества.

В структуре департамента внутреннего аудита выделен отдел финансового аудита и отдел операционного аудита.

Основными задачами департамента внутреннего аудита являются:

- ▶ независимая оценка эффективности операций финансово-хозяйственной деятельности посредством проведения аудиторских проверок, ревизий, анализа и подтверждения выполнения требований органов управления (приказов/распоряжений) и внешних регулирующих органов, специальных проектов;

- ▶ взаимодействие и сопровождение деятельности Комитета по аудиту, Ревизионной комиссии;

- ▶ экспертная оценка соблюдения контрольных процедур участниками бизнес-процессов;

- ▶ общая оценка эффективности системы внутреннего контроля Общества, разработка рекомендаций по ее совершенствованию.

Взаимодействие органов, ответственных за внутренний контроль, координируется Положением о внутреннем контроле в Обществе. В Обществе утверждены положения, регламентирующие работу Комитета по аудиту при Совете директоров, Ревизионной комиссии, департамента внутреннего аудита.



### В состав Ревизионной комиссии входят следующие лица:

|   |   |
|---|---|
| Председатель комиссии — Рыжкова Елена Геннадьевна | Директор по внутреннему аудиту ОАО «ИНТЕР PAO ЕЭС»  |
| Член комиссии — Андреева Оксана Леонидовна        | Директор по аудиту ОАО «Объединённая энергосбытовая компания»   |
| Член комиссии — Куликов Василий Борисович         | Начальник управления аудита закупочной деятельности УК ООО «ИНТЕР PAO — Управление электрогенерацией»     |
| Член комиссии — Диордиева Людмила Ивановна        | Начальник управления финансового и операционного аудита УК ООО «ИНТЕР PAO — Управление электрогенерацией» |
| Член комиссии — Кузнецов Иван Юрьевич             | Начальник департамента внутреннего аудита ОАО «Мосэнергосбыт»   |

## АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ

### АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ОАО «Мосэнергосбыт» составляет 282 493 597 руб. и разделён на 28 249 359 700 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

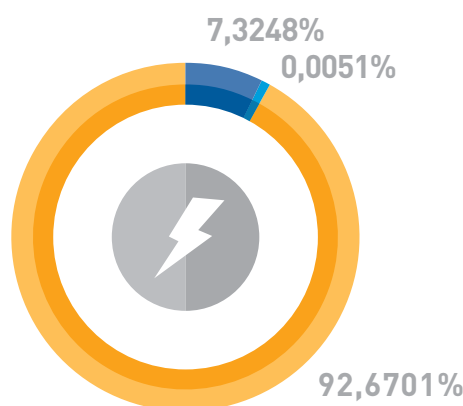
Собственных акций, находящихся на балансе Общества или его дочерних организаций, не имеется.

Объявленные акции в Уставе Общества не предусмотрены.

По состоянию на 31.12.2012 в системе ведения реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «Мосэнергосбыт» зарегистрировано 15 922 лица:

- ▶ 85 юридических лиц, в том числе 14 номинальных держателей, владеющих 96,19% уставного капитала Общества;
- ▶ 15 837 физических лиц, владеющих 3,81% уставного капитала Общества.

### Структура акционерного капитала, %



- Физические лица
- Юридические лица
- Лицевые счета

### Держатели крупных пакетов акций ОАО «Мосэнергосбыт» (более 5% уставного капитала) по состоянию на 31.12.2012

| Наименование  | Тип держателя             | Доля уставного капитала, % |
|---|---------------------------|----------------------------|
| ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»   | Владелец                  | 50,9189                    |
| ООО «Управляющая компания «АГНА» Д.У. Закрытый паевой инвестиционный фонд смешанных инвестиций «Стратегические активы» под управлением ООО «Управляющая компания «АГНА» | Доверительный управляющий | 18,4045                    |
| Частная акционерная компания с ограниченной ответственностью «ВС ФАЙНЕНШИАЛ ЭНД ИНВЕСТМЕНТС СЕРВИСИЗ ЛИМИТЕД» (Кипр)  | Владелец                  | 12,5958                    |
| ИТОГО   |                           | 81,9192                    |



## РЫНОК АКЦИЙ

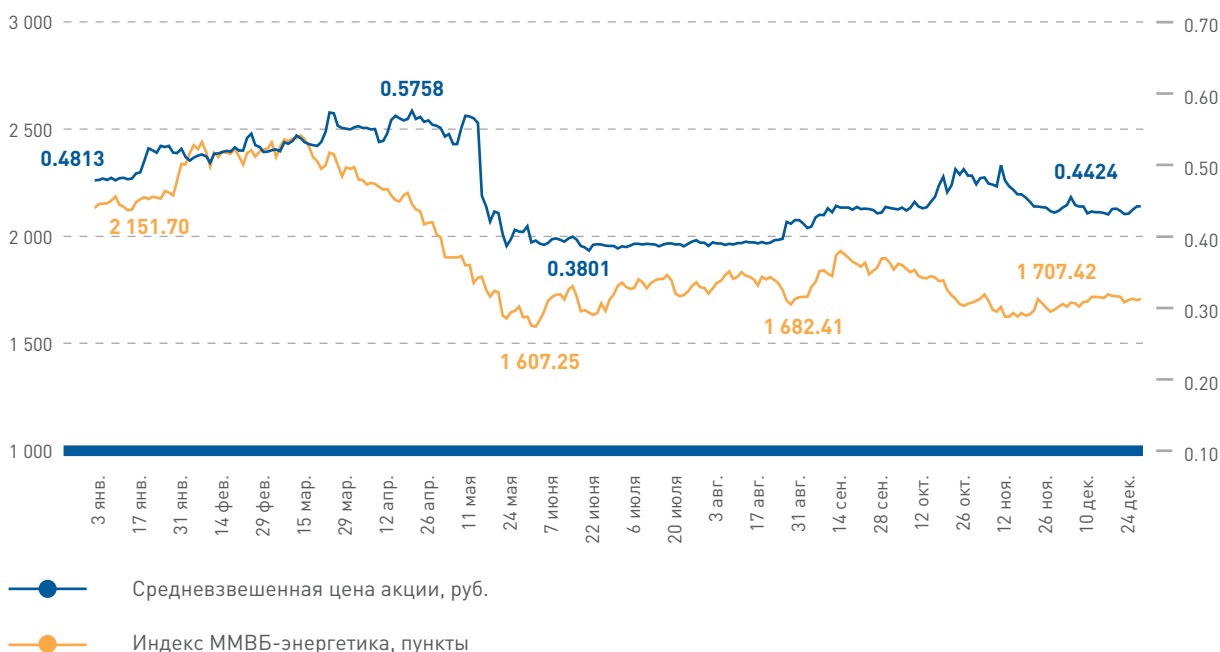
Выпуск акций зарегистрирован ФСФР России 26.05.2005, государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-65113D.

С 17.02.2006 акции Общества обращаются на организованном рынке — ФБ ММВБ (в настоящее время — ОАО «Московская Биржа»). Акции включены в котировальный список «Б», торговый код ценной бумаги — MSSB.

Акции Общества включены в базу расчёта индекса MICEX SC (ММВБ базовая капитализация), вес ценной бумаги в индексе — 1,25%.

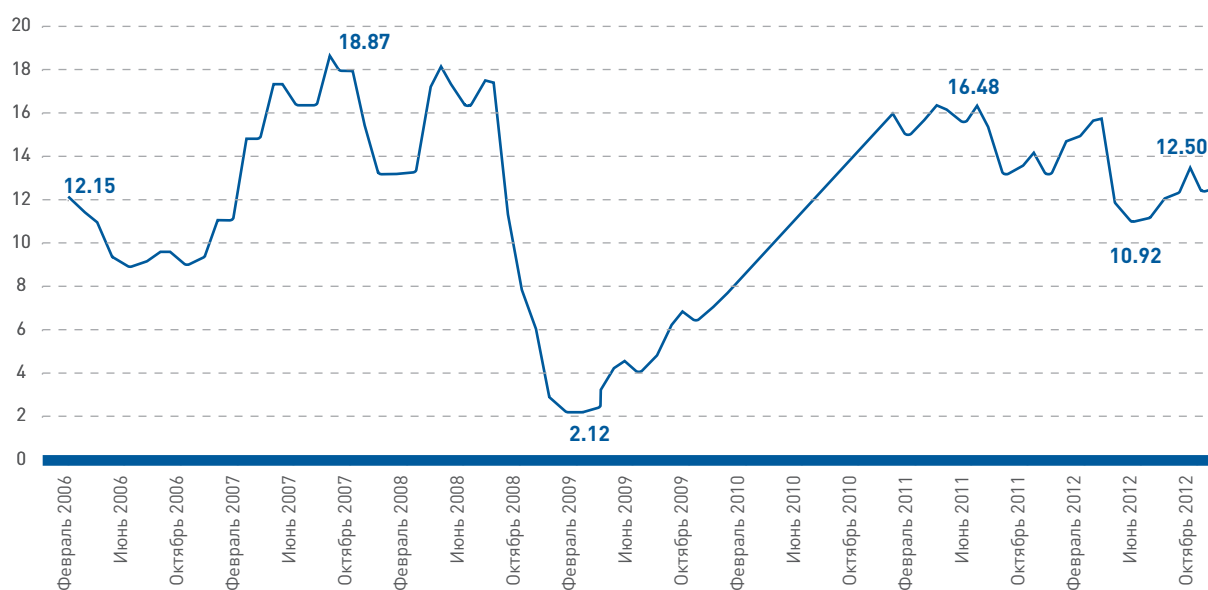
В течение 2012 года изменение значения средневзвешенной цены акции ОАО «Мосэнерго-сбыт» составило: -7,56%, изменение значения индекса ММВБ-энергетика: -19,97%.

### Динамика средневзвешенной цены акции ОАО «Мосэнерго-сбыт» и индекса ММВБ-энергетики в течение 2012 года





### Динамика капитализации ОАО «Мосэнергосбыт» на ММВБ в 2006—2012 гг.



### Показатели интенсивности торгов акциями ОАО «Мосэнергосбыт» на Московской Бирже

| Показатель \ Период  | Период           |                  |                |                |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|
|  | 2009 год         | 2010 год         | 2011 год       | 2012 год       |
| Объём совершённых сделок, выраженный в единицах ценных бумаг | 8 655 092 900    | 5 504 307 000    | 1 746 467 100  | 1 412 470 000  |
| Объём совершённых сделок, выраженный в рублях                | 1 405 322 778,70 | 2 332 330 085,30 | 938 767 710,90 | 679 074 368,00 |
| Количество сделок  | 74 594           | 94 629           | 24 682         | 17 460         |



| Показатель   | 2012 г. к 2009 г. | 2012 г. к 2010 г. | 2012 г. к 2011 г. |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Объём совершённых сделок, выраженный в единицах ценных бумаг | -83,68%           | -74,34%           | -19,12%           |
| Объём совершённых сделок, выраженный в рублях                | -51,68%           | -70,88%           | -27,66%           |
| Количество сделок  | -76,59%           | -81,55%           | -29,26%           |

### ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

Дивидендная политика ОАО «Мосэнергосбыт» базируется на следующих основных принципах:

- ▶ соответствие практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации;
- ▶ соблюдение интересов акционеров;
- ▶ поддержание требуемого уровня финансового состояния Общества, обеспечение перспектив его развития;
- ▶ повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- ▶ соблюдение прозрачности и понятности процедур для акционеров и менеджмента Общества.



### ОАО «Мосэнергосбыт» объявило и выплатило дивиденды:

| Период                          | Размер дивиденда на одну акцию, руб. |
|---------------------------------|--------------------------------------|
| По итогам I полугодия 2009 года | 0,028319226                          |
| По итогам I полугодия 2010 года | 0,1020646850                         |
| По итогам 2011 года             | 0,1341                               |



## ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ КЛИЕНТА

Управляйте своим личным счётом  
прямо на сайте ОАО «Мосэнергосбыт»

Личный кабинет клиента Мосэнергосбыта доступен везде, где есть Интернет. С помощью Личного кабинета клиента можно решать разнообразные задачи, передавать показания счётчика, платить за электроэнергию и заказывать услуги онлайн.

Уже более 1 300 000 человек оценили выгоды нашего онлайн-сервиса.

# 05.

Кадровая и социальная политика  
84

Охрана окружающей среды  
91

Благотворительная деятельность  
93

Научно-исследовательские  
и опытно-конструкторские работы  
94



# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

## КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

### КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Приоритетными направлениями кадровой политики ОАО «Мосэнергосбыт» являются планирование и осуществление непрерывного профессионального обучения работников Общества, включающего в себя подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала.

Подготовка персонала проводится на основании программ обучения, индивидуальных планов обучения, ориентированных на получение работником новых знаний по важным для Общества направлениям, развитие способностей для разрешения конкретных производственных ситуаций и наработку опыта поведения в профессионально значимых ситуациях. Основной целью данной программы является подготовка сотрудников к выполнению более сложных производственных функций и обязанностей, занятию новых должностей, преодолению расхождений между требованиями к работнику и качествами, которыми реально обладает специалист или менеджер.

За 2012 год в ОАО «Мосэнергосбыт» прошли обучение и переподготовку 3 706 человек:

- ▶ руководители высшего звена — 14 человек;
- ▶ начальники управлений, начальники отделов, начальники отделений, заместители, главные эксперты и главные специалисты — 1 202 человека;

### Прошли обучение и переподготовку



# 3 706

человек

- ▶ специалисты — 2 086 человек;
- ▶ производственно-технический персонал — 404 человека.

На эту работу Общество направило 11 487 тыс. руб.

В 2012 году в ОАО «Мосэнергосбыт» Московским городским университетом управления Правительства Москвы был осуществлен проект, целью которого являлось получение обратной связи от подчинённых для следующих категорий должностей: начальник клиентского офиса, заместитель начальника отделения по коммерческим услугам, заместитель начальника отделения по обслуживанию физических лиц, заместитель начальника отделения по обслуживанию юридических лиц, начальник процессингового центра, директор филиала МЦП.

В 2012 году в Обществе внедрена система дистанционного обучения (далее — СДО) на базе ПО «WebTutor». С 01.08.2012 СДО введена в промышленную эксплуатацию (приказ от 06.09.2012 № ПО/1-978/12).

Количество тестов в СДО: 11

Количество электронных курсов в СДО: 13

- ▶ 1455 сотрудников прошли дистанционное тестирование в 2012 году;
- ▶ 250 сотрудников прошли дистанционное обучение в 2012 году.

В целом кадровая политика Общества направлена на:

- ▶ развитие персонала, привлечение молодых специалистов;
- ▶ организацию подготовки, обучения и повышения квалификации работников;
- ▶ планирование и развитие деловой карьеры сотрудников;
- ▶ формирование и подготовку кадрового резерва;
- ▶ совершенствование системы мотивации персонала;
- ▶ развитие социального партнёрства;
- ▶ усиление роли корпоративной политики.

## ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПЕРСОНАЛА

Списочная численность работников на 31.12.2012 составила 4 390 человек. Спад численности на 205 человек по отношению к соответствующему периоду прошлого года связан со структурными и организационно-штатными изменениями в Обществе.

### СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ

Основную долю работников в структуре персонала по категориям от общей численности составляют:

- ▶ специалисты — 70,6%;
- ▶ руководители — 13,3%;
- ▶ рабочие — 16,1%.

Увеличение числа руководителей в 2012 году связано с внесением изменений в организационную структуру и штатное расписание.



### Структура персонала по категориям, чел.

| Категория     | 2009 г. | 2010 г. | 2011 г. | 2012 г. |
|---------------|---------|---------|---------|---------|
| Рабочие       | 709     | 714     | 744     | 706     |
| Специалисты   | 2626    | 2570    | 2558    | 3099    |
| Руководители* | 1081    | 1257    | 1293    | 585*    |
| Всего         | 4416    | 4541    | 4595    | 4390    |

\*К категории Руководители в 2012 году не относятся главные эксперты и главные специалисты.

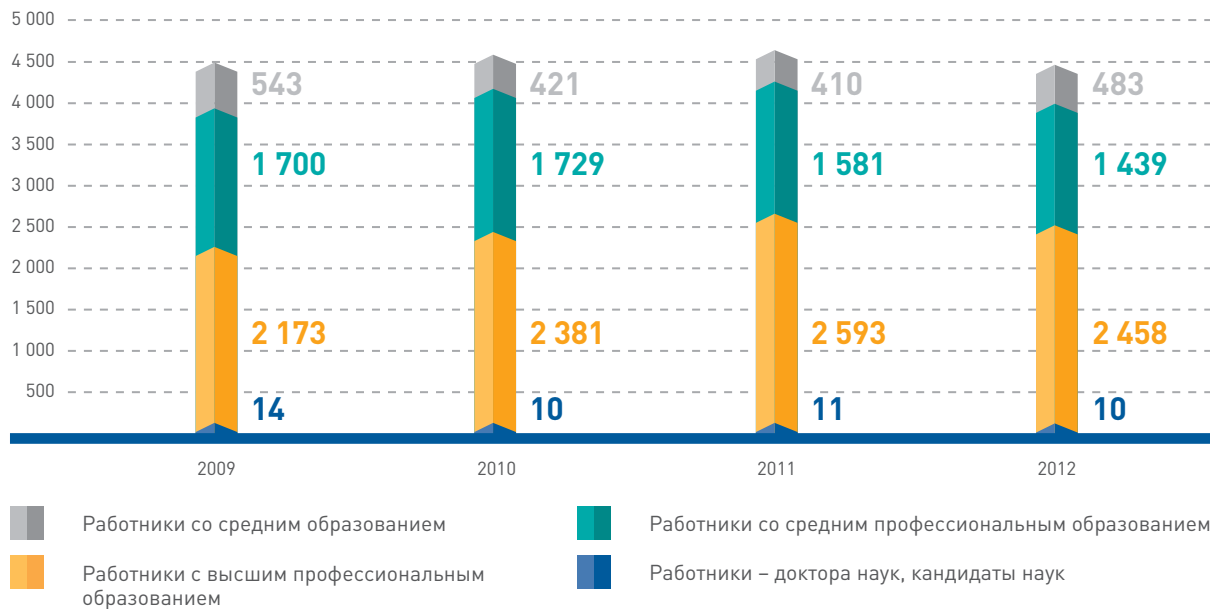




### Структура персонала по уровню образования, чел.

| Уровень образования                                | 2009 г. | 2010 г. | 2011 г. | 2012 г. |
|--|---------|---------|---------|---------|
| Работники — доктора наук, кандидаты наук           | 14      | 10      | 11      | 10      |
| Работники с высшим профессиональным образованием   | 2173    | 2381    | 2593    | 2458    |
| Работники со средним профессиональным образованием | 1700    | 1729    | 1581    | 1439    |
| Работники со средним образованием                  | 543     | 421     | 410     | 483     |
| Всего  | 4416    | 4541    | 4595    | 4390    |





### ДИНАМИКА ДВИЖЕНИЯ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА

На основе статистических данных можно проследить тенденцию незначительного увели-

чения текучести кадров в Обществе. Текучесть персонала за 2012 год составила 21,5%, это на 1,5% меньше, чем за 2011 год, что связано с проводимой в Обществе в 2012 году оптимизацией численности.



### Динамика движения численности персонала в 2009—2012 гг.

| Показатель    | 2009 г. | 2010 г. | 2011 г. | 2012 г. |
|---------------|---------|---------|---------|---------|
| Принято, чел. | 1264    | 1256    | 1049    | 717     |
| Уволено, чел. | 718     | 1121    | 997     | 925     |
| Текучесть, %  | 16      | 26      | 23      | 21,5    |



## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Политика управления человеческими ресурсами Общества строится на принципах социального партнёрства. Соблюдение баланса интересов работников и работодателя достигается путём переговоров и заключения Коллективного договора.

Коллективный договор устанавливает единый перечень и размеры социальных льгот, гарантий и компенсаций с учётом экономических возможностей Общества. Льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценных специалистов, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствуют достижению целей предприятия. Обязательства Общества по Коллективному договору обеспечивают более высокий уровень социальной защищённости по сравнению с предусмотренным законодательством Российской Федерации.

Исторически сложилось, что в Обществе всегда действовали коллективные договоры, которые гарантировали работникам ОАО «Мосэнергосбыт» дополнительные выплаты и гарантии сверх предоставляемых Трудовым кодексом Российской Федерации. В январе 2012 года был утверждён новый Коллективный договор на 2012—2014 гг. Хочется отметить, что в 2012 году Коллективный договор выполнялся полностью, Общество сдержало все обязательства перед своими работниками.

Адресность предоставления льгот и гарантий работникам Общества является главным принципом социальной политики Общества и основным условием формирования социальных программ.

## Коллективный договор устанавливает единый перечень и размеры социальных льгот, гарантий и компенсаций с учётом экономических возможностей Общества

**Основные социальные программы, реализуемые в Обществе:**

### 1. Программа оздоровления работников Общества.

Программа снижения заболеваемости предусматривает стационарное и амбулаторное лечение работников ОАО «Мосэнергосбыт» по договорам добровольного медицинского страхования, которые входят в обязательный социальный пакет для работников Общества. ОАО «Мосэнергосбыт» последовательно проводит социально ответственную политику добровольного медицинского страхования, заключающуюся в учёте интересов работников структурных подразделений, путём предоставления им медицинского обслуживания в поликлиниках города. В 2012 году на эти цели было затрачено 56 935 900 руб.

Немаловажную роль имеет также реализация программы оздоровления сотрудников Общества, которая заключается в проведении ряда мероприятий, таких как функционирование медицинского пункта в центральном офисе Компании; ежегодное проведение периодических и предварительных медосмотров, вакцинаций от гриппа и от гепатита А; организация флюорографических обследований; организация клинического и биохимического анализов крови, анализов на онкомаркеры крови; организация маммографического и кардиографического обследований и т. п. Затраты Общества на оздо-

ровительные мероприятия в 2012 году составили 4 139 510 руб.

Кроме того, в течение нескольких лет Обществом выделяются средства для компенсации работникам значительной части стоимости путёвок в санаторно-курортные учреждения России и детские оздоровительные лагеря санаторного типа для детей работников.

Так, за 2012 год частично компенсирована стоимость 141 путёвки в санаторно-курортные учреждения для работников и детские оздоровительные лагеря для детей работников на сумму 1 861 400 руб.

## **2. Программа культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий.**

С целью развития корпоративной культуры и поддержания имеющихся в Обществе традиций ежегодно проводится ряд спортивно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятий.

В 2012 году работникам Общества предоставлена возможность посещения спортивного зала для занятий мини-футболом и большим теннисом. Футбольная команда ОАО «Мосэнергосбыт» в 2012 году принимала участие в различных турнирах по мини-футболу, таких как турнир по мини-футболу на кубок ОАО «Объединённая энергосбытовая компания», турнир Министерства энергетики России, турнир на кубок «ИНТЕР РАО ЕЭС» и турнир на межрегиональный кубок Лиги по мини-футболу. В турнирах на кубок ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» и Министерства энергетики России среди энергосбытовых компаний первое место заняла команда ОАО «Мосэнергосбыт».

В Обществе стало традицией проведение ежегодной Спартакиады ОАО «Мосэнергосбыт». В 2012 году в ней приняли участие более 200 работников Общества.

Затраты Общества на спортивно-оздоровительные мероприятия в 2012 году составили 2 172 342 руб.

## **3. Программа социальной поддержки неработающих пенсионеров и пенсионеров, выходящих на пенсию из Общества.**

28 мая 2010 года Совет директоров Общества утвердил новую редакцию Положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «Мосэнергосбыт», на основании которой были заключены договоры с НПФ «ГАЗФОНД». По вышеуказанным договорам ОАО «Мосэнергосбыт» вносит в фонд пенсионные взносы в пользу участников, а фонд формирует пенсионные резервы и размещает их с целью получения дохода для последующих выплат негосударственных пенсий.

В рамках реализации программы в 2012 году были открыты пенсионные счета и перечислены взносы по программе «Моя корпоративная пенсия» для 73 работников пенсионного возраста и 126 работников предпенсионного возраста; 5 сотрудников стали участниками программы «Золотой фонд».

Также необходимо отметить, что все пенсионеры при выходе на пенсию получают единовременное пособие. В 2012 году на эти цели было направлено 35 000 000 руб.

В Обществе помнят и чтят заслуги пенсионеров Общества — участников Великой Отечественной войны и участников трудового фронта в годы Великой Отечественной войны, пенсионеров ОАО «Мосэнерго» — филиала ОАО «Мосэнергосбыт».

Выплаты данным категориям в 2012 году составили 2 629 500 руб. и были приурочены не только к таким праздникам, как День Победы, но и к юбилейным датам каждого пенсионера.



#### 4. Программа целевых материальных выплат.

В Обществе, наравне с выплатами основной части заработной платы, существуют дополнительные поощрения, выплачиваемые за достигнутые результаты в связи с личными юбилейными датами, праздничными днями, днями профессиональных праздников, за долголетний труд, юбилейными датами ОАО «Мосэнергосбыт».

В 2012 году на эти цели было затрачено 3 592 590 руб.

Работникам, имеющим многодетные и неполные семьи, ежегодно оказывается материальная помощь к 1 сентября. В 2012 году её получили 336 сотрудников на сумму 3 420 000 руб.

Материальная помощь в связи с тяжёлым материальным положением была оказана 125 работникам на сумму 1 408 000 руб.

Материальная помощь в связи со смертью работников, членов семей работников, ветеранов Общества была оказана 32 работникам на сумму 2 378 481 руб.

Материальная помощь в связи с рождением детей и в связи с бракосочетанием была оказана 216 работникам на сумму 2 201 100 руб.

#### 5. Программа, направленная на улучшение жилищных условий сотрудников.

Целью жилищной политики в Обществе является удержание высококвалифицированных кадров, улучшение жилищных условий и обеспечение работников Общества жильём.

Программа основывается на предоставлении адресной материальной помощи работнику для погашения процентов по кредиту, полученному работником на приобретение жилья.

#### В 2012 году награждены различными отраслевыми и корпоративными наградами более



# 246

работников  
ОАО «Мосэнергосбыт»  
и дочерних обществ

В 2012 году адресную материальную помощь получили 20 работников на общую сумму 1 303 150 руб.

#### 6. Мотивация персонала.

Основной задачей политики Общества в области оплаты труда является формирование эффективной системы мотивации работников, обеспечивающей исполнение стратегических задач и приоритетов, стоящих перед Обществом.

Действенным инструментом стимулирования трудовых коллективов и отдельных работников является представление наиболее отличившихся из них к наградам министерств и ведомств, а также к награждению корпоративными наградами.

В 2012 году был проведен конкурс «Лучший по профессии», а также стартовали два новых проекта: конкурс «Трудовая династия» и конкурс «Лучший менеджер клиентского офиса». Победители награждены почётными грамотами, ценными подарками и денежными призами.

Также в 2012 году более 246 работников ОАО «Мосэнергосбыт» и дочерних обществ награждены различными отраслевыми и корпоративными наградами.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Основными задачами в сфере природоохранной политики являются:

- ▶ учёт образования и размещения отходов;
- ▶ размещение образующихся отходов на объектах, отвечающих требованиям экологической безопасности;
- ▶ утилизация отходов в соответствии с требованиями экологической безопасности.

ОАО «Мосэнергосбыт» ежегодно исполняет мероприятия по снижению влияния образующихся отходов на состояние окружающей среды согласно проектам нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, утверждённым в Департаменте Росприроднадзора.

Ежегодно оформляются и согласовываются технические отчёты, подтверждающие неизменность производственного процесса.

Производственная деятельность ОАО «Мосэнергосбыт» носит сугубо административный характер, производством какой-либо продукции Компания не занимается. Большая часть отходов, образующихся на предприятии, не содержит загрязняющих веществ, способных оказывать отрицательное воздействие на окружающую среду и человека. Отходы периодически вывозятся на полигоны, сдаются на переработку (ртутьсодержащие отходы), утилизацию и обезвреживание специализированным организациям согласно заключённым договорам.

Деятельность ОАО «Мосэнергосбыт» в области охраны окружающей среды регламентирована Проектами нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, утверждёнными



### Отходы, образовавшиеся в ОАО «Мосэнергосбыт» в 2012 году

| № п/п | Класс отходов   | Количество, тонн |
|-------|---|------------------|
| 1     | I класс опасности (люминесцентные лампы)                        | 0,34             |
| 2     | II класс опасности  | 0                |
| 3     | III класс опасности   | 0                |
| 4     | IV класс опасности (мусор от бытовых помещений)                 | 368,76           |
| 5     | V класс опасности (смет с территории, отходы бумаги, КГМ и пр.) | 368,95           |
| Всего |   | 738,05           |



в Департаменте Росприроднадзора и учитывая специфику производственной деятельности Общества и его филиалов в г. Москве и Московской области.

Из образовавшихся отходов производства и потребления на объекты конечного размещения (полигоны) вывезено 737,71 тонны отходов, пе-

редано на обезвреживание и переработку (люминесцентные лампы) 0,34 тонны.

В федеральный бюджет за 1—4-й квартал 2012 года было перечислено 616,97 тыс. руб. за негативное воздействие на окружающую среду.



**В 2012 году Обществом для обеспечения своей деятельности были использованы следующие ресурсы:**

| № п/п | Виды ресурсов         | Единица измерения   | Фактически израсходовано за отчётный год | Расходы на приобретение энергетических ресурсов (тыс. руб.) |
|-------|-----------------------|---------------------|--|---|
| 1     | Газ природный         | тыс. м <sup>3</sup> | 8,34                                     | 4,62  |
| 2     | Тепловая энергия      | тыс. Гкал           | 10,19                                    | 12 111,78   |
| 3     | Электрическая энергия | тыс. кВт·ч          | 7 133,5                                  | 1 202,1   |
| 4     | Бензин                | тыс. литр.          | 169,56                                   | 4 034,84  |
| 5     | Топливо дизельное     | тыс. литр.          | 177,98                                   | 4 237,07  |

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Социальные и благотворительные программы ОАО «Мосэнергосбыт» носят долгосрочный и системный характер и направлены на улучшение социальной среды и соблюдение интересов работников и жителей регионов присутствия. Общество помогает ветеранам электроэнергетики, ветеранам и инвалидам Великой Отечественной войны, поддерживает общественные организации, образовательные учреждения, объекты здравоохранения и культуры, направив в 2012 году на эти цели 442 млн рублей. Проявляя заботу об окружающей среде, ОАО «Мосэнергосбыт» также реализует проекты, направленные на привлечение внимания широкой группы заинтересованных сторон к вопросам бережного отношения к окружающей среде и природным богатствам регионов.

Концепция благотворительной деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» основана на 4 базовых принципах:

- ▶ адресность — выделение денежных и иных средств физическому или юридическому лицу на конкретные цели с последующим контролем их целевого расходования;

- ▶ действенность — достижение конкретного результата, в т.ч. влияния на репутацию Компании и её основную деятельность (поддержка корпоративных ценностей, содействие реализации стратегии и т.п.);
- ▶ объективность — оценка программ и проектов с точки зрения их социальной эффективности и соответствия цели, приоритетам и принципам благотворительной и спонсорской деятельности;
- ▶ эффективность — достижение заданных результатов с использованием наименьшего объёма средств.

Стремление Компании — снизить количество разовых пожертвований и сформировать систему комплексных долгосрочных благотворительных программ. Выбор проектов, создающих общественное благо, осуществляется на основе тщательного анализа, оценки эффективности, перспективности и пользы для общества в целом.

Централизованное управление социальными инвестициями осуществляет Совет директоров, руководствуясь законодательством Российской Федерации и озвученными выше принципами.

Благотворительная помощь оказывается преимущественно через благотворительные фонды, организации и учреждения.



## НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАБОТЫ

Участие Общества в научно-исследовательских опытно-конструкторских работах (далее — НИОКР) обусловлено стремлением Компании к созданию перспективных технологий работы с клиентами.

Сегодня Общество при участии других сбытовых предприятий Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» реализует ряд инновационных проектов для повышения эффективности и удовлетворённости клиентов.

В рамках стандартизации и оптимизации энергосбытовой деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» реализует проект «Академия сбыта» для создания единого центра по обучению сотрудников энергосбытовых компаний Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». Круг задач, решаемых «Академией сбыта», включает в себя стандартизацию, методологическое обеспечение и формирование базы знаний по деятельности сбытовых компаний.

Для развития розничной сети клиентских офисов реализуется проект «Создание сетевой модели розничной деятельности». Данный проект позволит создать эффективную систему управления энергосбытовыми компаниями, унифицировать качество и стандарты обслуживания

потребителей. Результатом реализации проекта станет формирование модели первой в России сети энергосбытовых компаний.

В области совершенствования каналов коммуникаций и оценки уровня удовлетворённости клиентов Общество разрабатывает перспективные каналы коммуникаций с клиентами, возможности системного использования новейших интерактивных каналов.

Для диверсификации выручки ведётся исследовательская работа по оптимизации существующих и созданию типовых платных сервисов. В условиях конкурентных действий удовлетворение существующих и перспективных потребностей клиентов приобретает приоритетное значение для энергосбытовых компаний Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». Полученные результаты позволят сформулировать требования к созданию типовых платных сервисов и развитию существующих услуг во всех энергосбытовых компаниях Группы с учётом региональной специфики.

В рамках создания «интеллектуальной энергосистемы» Общество разрабатывает интеллектуальный центр управления ресурсообеспечением городского хозяйства. Внедрение новых интеллектуальных технологий позволит повысить качество ресурсоснабжения потребителей, улучшить качество предоставляемых услуг в сфере ЖКХ, управляемость и наблюдаемость систем ресурсообеспечения, а также управлять



получением и потреблением энергоресурсов в режиме online.

С 1 января 2012 года благодаря изменениям в налоговом кодексе Компания получила дополнительные возможности для участия в НИОКР за счёт направления части выручки (до 1,5%), которую можно исключить из налогооблагаемой базы, в фонды НИОКР, созданные

в соответствии с Федеральным законом «О науке и государственной научно-технической политике» и Федеральным законом «О некоммерческих организациях».

НИОКР Общества нацелены на совершенствование существующей модели энергосбытового сегмента в интересах потребителей электроэнергии и акционеров Компании.



## ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ КЛИЕНТА ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

с использованием электронной  
цифровой подписи

Зачем ехать в офис, когда документы  
можно передать онлайн?

Использование **электронной цифровой подписи** помогает клиентам Мосэнергосбыта экономить своё время и средства. ЭЦП доступна любому клиенту; использующему «Личный кабинет юридического лица» на сайте Компании

# 06.

Анализ финансовых  
результатов  
98

Инвестиции  
114

Денежная и кредитная  
политика  
116



# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

По итогам 2012 года выручка от реализации продукции составила 213 460,6 млн руб., снизившись по сравнению с выручкой за 2011 год на 2 516,4 млн руб. При этом за-

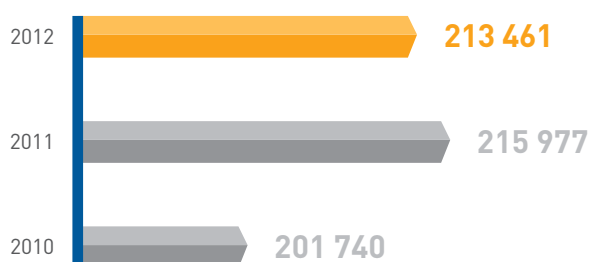
траты на производство и продажу продукции выросли за 2012 год на 2 846,7 млн руб. и по итогам рассматриваемого периода составили 210 461,2 млн руб. Снижение выручки и рост затрат привели к снижению прибыли от продаж на 5 363,1 млн руб. и чистой прибыли на 2 863,0 млн руб.

### Динамика изменения основных результатов финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» в 2010—2012 гг., млн руб.

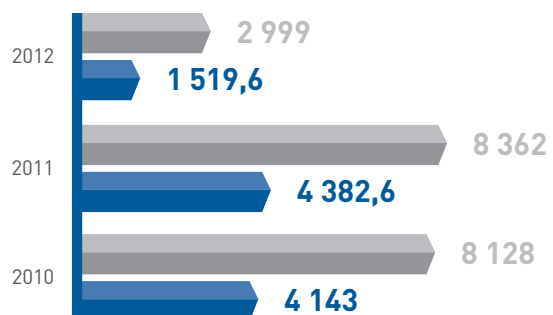
| Наименование  | Ед. изм.  | 2010 г.   | 2011 г.   | 2012 г.   |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Выручка от реализации продукции:                      | млн руб.  | 201 740,0 | 215 977,0 | 213 460,6 |
| электроэнергия и мощность                             | млн руб.  | 200 093,4 | 213 898,3 | 212 168,9 |
| прочая продукция                                      | млн руб.  | 1 646,7   | 2 078,8   | 1 291,7   |
| Затраты на производство и продажу продукции, в т. ч.: | млн руб.  | 193 612,5 | 207 614,6 | 210 461,2 |
| стоимость покупной электроэнергии и мощности          | млн руб.  | 104 063,9 | 103 390,3 | 104 347,1 |
| услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии    | млн руб.  | 82 439,5  | 95 660,6  | 98 089,8  |
| Прибыль (убыток) от продаж                            | млн руб.  | 8 127,5   | 8 362,5   | 2 999,4   |
| Проценты к получению                                  | млн руб.  | 221,7     | 393,9     | 628,8     |
| Проценты к уплате                                     | млн руб.  | 9,4       | 0,6       | 5,2       |
| Сальдо прочих доходов и расходов                      | млн руб.  | -2 752,8  | -2 990,7  | -1 714,3  |
| Прибыль (убыток) до налогообложения                   | млн руб.  | 5 374,7   | 5 765,1   | 1 908,7   |
| Налог на прибыль                                      | млн руб.  | -1 232,2  | -1 689,2  | -592,9    |
| Чистая прибыль  | млн руб.  | 3 894,9   | 4 382,6   | 1 519,6   |
| Прибыль на 1 акцию                                    | руб.      | 0,138     | 0,155     | 0,054     |
| Полезный отпуск электроэнергии                        | млн кВт-ч | 78,5      | 79,10     | 81,0      |
| Объём начисленных дивидендов                          | млн руб.  | 2 883,2   | 3 788,8   | 0*        |
| Объём дивидендов на 1 акцию                           | руб.      | 0,10      | 0,13      | 0*        |
| ЕВИТДА  | млн руб.  | 5 687,7   | 8 732,9   | 3 387,3   |
| Средняя численность                                   | чел.      | 4 326     | 4 275     | 4 194     |

\* На момент составления Годового отчёта решение о распределении прибыли Общества по итогам 2012 года принято не было.

### Динамика выручки от реализации в 2010—2012 гг., млн руб.

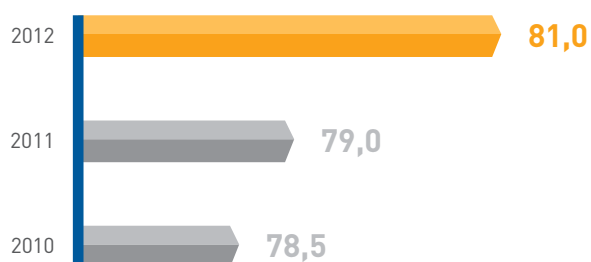


### Динамика прибыли в 2010—2012 гг., млн руб.



■ Прибыль от продаж ■ Чистая прибыль

### Динамика полезного опуска э/э за 2010—2012 гг., млн кВт-ч



### ВЫПОЛНЕНИЕ КПЭ

По итогам 2012 года все ключевые показатели эффективности достигнуты. Кроме того, наблюдается существенный рост EBITDA и экономии расходов за счёт реализации программы управления издержками по сравнению с плановыми данными на 2012 год.

### Итоги выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) за 2012 г.

| Показатель  | Ед. изм. | План  | Факт    | Оценка   |
|---|----------|-------|---------|----------|
| EBITDA  | млн руб. | 712,0 | 3 387,3 | выполнен |
| Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению инвестиционной программы | %        | 90,0  | 93,96   | выполнен |
| Снижение УПЗ вследствие реализации программы управления издержками                                | %        | 3,3   | 6,2     | выполнен |
| Выполнение плана по валовой прибыли от реализации коммерческих услуг                              | млн руб. | 171,4 | 176,2   | выполнен |
| Эффективность управления дебиторской задолженностью   | дни      | 24    | 22      | выполнен |



## АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ

Выручка от реализации продукции (услуг) снизилась по сравнению с предыдущим годом на 1,2% и по итогам 2012 года составила 213 461 млн руб. Изменение выручки обусловлено влиянием следующих факторов.

- ▶ Выручка от реализации населению и приравненным категориям потребителей увеличилась на 2 422,1 млн руб. (4,8%), что обусловлено увеличением средней цены ре-

ализации на 0,6% и увеличением объёма продаж на 4,2%.

- ▶ Выручка от реализации юридическим лицам уменьшилась на 2 320,4 млн руб. (1,6%), что обусловлено уменьшением средней цены реализации на 5,0% вследствие изменения принципов ценообразования на розничном рынке (Постановление Правительства от 04.11.2011 №877), а именно отмены дифференциации по числу часов использования мощности (ЧЧИМ).

## Сравнительный анализ выручки от реализации, объёма продаж и средней цены электроэнергии за 2011—2012 гг.

| Показатель                                   | Ед. изм.      | 2011 г.          | 2012 г.          | Δ               | %           |
|--|---------------|------------------|------------------|-----------------|-------------|
| <b>Выручка от реализации э/э, в т. ч.:</b>   | млн руб.      | <b>213 898,3</b> | <b>212 168,9</b> | <b>-1 729,4</b> | <b>-0,8</b> |
| бытовым потребителям                         | млн руб.      | 50 009,8         | 52 431,9         | 2 422,1         | 4,8         |
| юридическим лицам                            | млн руб.      | 148 129,4        | 145 809,0        | -2 320,4        | -1,6        |
| сетевым компаниям                            | млн руб.      | 15 001,5         | 13 400,6         | -1 600,9        | -10,7       |
| на ОРЭМ                                      | млн руб.      | 757,5            | 527,3            | -230,2          | -30,4       |
| <b>Объём продаж электроэнергии, в т. ч.:</b> | мВт·ч         | <b>79,0</b>      | <b>81,0</b>      | <b>2,0</b>      | <b>2,5</b>  |
| бытовым потребителям                         | мВт·ч         | 20,6             | 21,5             | 0,9             | 4,2         |
| юридическим лицам                            | мВт·ч         | 47,2             | 48,9             | 1,7             | 3,6         |
| сетевым компаниям                            | мВт·ч         | 10,3             | 10,0             | -0,3            | -3,2        |
| на ОРЭМ                                      | мВт·ч         | 0,9              | 0,7              | -0,3            | -29,2       |
| <b>Средняя цена электроэнергии, в т. ч.:</b> | руб. за мВт·ч | <b>2,7</b>       | <b>2,6</b>       | <b>-0,1</b>     | <b>-3,2</b> |
| бытовым потребителям                         | руб. за мВт·ч | 2,4              | 2,4              | 0,0             | 0,6         |
| юридическим лицам                            | руб. за мВт·ч | 3,1              | 3,0              | -0,2            | -5,0        |
| сетевым компаниям                            | руб. за мВт·ч | 1,5              | 1,3              | -0,1            | -7,7        |
| на ОРЭМ                                      | руб. за мВт·ч | 0,8              | 0,8              | 0,0             | -1,7        |

- ▶ Выручка от реализации потерь сетевым организациям уменьшилась на 1 600,9 млн руб. (10,7%), что обусловлено уменьшением средней цены реализации на 7,7% вследствие изменения ценообразования (Постановление Правительства от 04.11.2011 № 877) и уменьшением объёма продаж на 3,2% вследствие заключения сетевой компанией ОАО «МОЭСК» договоров с другими энергосбытовыми компаниями.
- ▶ Выручка от реализации электроэнергии на ОРЭМ уменьшилась на 230,2 млн руб. (30,4%) по сравнению с аналогичным периодом 2011 года, что обусловлено уменьшением средней цены реализации на 1,7% вследствие применения мер Правительства, направленных на сдерживание роста цен (в основном отсутствие роста цен на газ в первом полугодии 2012 года), и уменьшением объёма продаж на 29,2% в связи с применением методов прогнозирования потребления, направленных на соблюдение предписаний ФАС России.
- ▶ Выручка от реализации дополнительных услуг уменьшилась на 838,5 млн руб. (40,5%), что обусловлено в основном пересмотром плана реализации по экспертным услугам вследствие выхода Постановления Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 и отменой услуги заключения договора энергоснабжения в режиме одного окна. Кроме того, в 2011 году выручка была обеспечена перепрограммированием приборов учёта абонентам — юридическим лицам вследствие вступления в силу Постановления Правительства РФ от 31.08.2011 № 725, отменившего переход на «зимнее время».

#### АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ И ДИНАМИКИ ЗАТРАТ

Затраты на производство и продажу работ (услуг) увеличились по сравнению с предыдущим годом на 1,4% и составили 210 461,2 млн руб.

по итогам 2012 года. Изменение расходов обусловлено влиянием следующих факторов.

- ▶ Увеличением на 3,3% стоимости приобретенной на ОРЭМ электроэнергии, связанным с ростом объёмов потребления электрической энергии на оптовом рынке вследствие увеличения числа абонентов на розничном рынке.
- ▶ Уменьшением на 2,7% стоимости приобретенной на ОРЭМ мощности, связанным со снижением цены покупки мощности по ГЭС/АЭС на 7,2% в результате сокращения целевой инвестиционной составляющей в тарифах ГЭС/АЭС, снижением цены покупки по конкурентному отбору мощности на 11,1% из-за уменьшения стоимостного небаланса на рынке, а также сокращением объёмов покупки по договорам с генерацией, поставляющей мощность в вынужденном режиме.
- ▶ Увеличением на 2,5% услуг сетевых организаций, связанным с ростом объёмов электрической энергии и мощности, поставляемой на розничный рынок.

Изменение сальдо на 42,7% обусловлено ростом прочих доходов на 278,8% и прочих расходов на 35,6% вследствие следующих факторов.

- ▶ Увеличения сальдо обесценения дебиторской задолженности на 20,4%, что обусловлено ростом доходов от восстановления резерва по сомнительным долгам вследствие погашения дебиторской задолженности, ранее отнесенной в соответствии с правилами бухгалтерского учёта к сомнительной.
- ▶ Увеличения сальдо доходов/расходов по прочим оценочным резервам на 1 749,7%, что обусловлено восстановлением в 2012 году резерва по условным фактам хозяйственной деятельности по причине ненаступления событий, на основании которых ранее формировался данный резерв.





### Динамика операционных затрат в 2011/2012 гг.

| Показатель  | Ед. изм. | 2011 г.   | 2012 г.   | Δ       | %     |
|---|----------|-----------|-----------|---------|-------|
| <b>Себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы (млн руб.), в т. ч.:</b> | млн руб. | 207 614,6 | 210 461,2 | 2 846,7 | 1,4   |
| покупка электроэнергии  | млн руб. | 71 871,2  | 73 687,6  | 1 816,4 | 2,5   |
| покупка мощности  | млн руб. | 31 519,0  | 30 659,6  | -859,5  | -2,7  |
| услуги сетевых компаний по передаче э/э   | млн руб. | 95 660,6  | 98 089,8  | 2 429,2 | 2,5   |
| инфраструктурные платежи  | млн руб. | 237,0     | 189,8     | -47,2   | -19,9 |
| амортизационные отчисления  | млн руб. | 339,8     | 338,9     | -1,0    | -0,3  |
| оплата труда (включая страховые взносы)   | млн руб. | 3 388,5   | 3 819,3   | 430,8   | 12,7  |
| сырье и материалы   | млн руб. | 812,1     | 192,8     | -619,3  | -76,3 |
| работы и услуги эксплуатационного характера   | млн руб. | 1 376,1   | 1 348,9   | -27,2   | -2,0  |
| консультационные и информационные услуги  | млн руб. | 184,8     | 139,7     | -45,1   | -24,4 |
| прочие работы и услуги сторонних организаций  | млн руб. | 2 225,3   | 1 995,0   | -230,4  | -10,4 |

### Динамика прочих доходов и расходов за 2011—2012 гг.

| Показатель  | Ед. изм. | 2011 г.  | 2012 г.  | Δ       | %      |
|---|----------|----------|----------|---------|--------|
| <b>Сальдо прочих доходов/расходов, в т. ч.:</b>   | млн руб. | -2 990,7 | -1 714,3 | 1 276,4 | 42,7   |
| доходы от участия в других организациях           | млн руб. | 35,8     | 48,8     | 13,0    | 36,4   |
| сальдо обесценения дебиторской задолженности      | млн руб. | -1 806,1 | -1 441,3 | 364,8   | 20,2   |
| сальдо доходов/расходов по оценочным резервам     | млн руб. | -18,5    | 305,1    | 323,6   | 1749,7 |
| сальдо прибылей и убытков предшествующих периодов | млн руб. | -121,1   | 200,1    | 321,1   | 265,3  |
| расходы на услуги банков                          | млн руб. | -244,3   | -169,5   | -74,8   | -30,6  |
| сальдо пеней, штрафов и неустоек                  | млн руб. | 374,0    | 400,2    | 26,2    | 7,0    |
| расходы в виде материальной помощи                | млн руб. | -122,5   | -123,3   | 0,8     | 0,7    |
| коммерческие потери                               | млн руб. | -127,9   | -62,1    | -65,8   | -51,5  |
| судебные издержки                                 | млн руб. | -44,2    | -47,2    | 3,0     | 6,8    |
| иные среди прочих                                 | млн руб. | -916,0   | -825,1   | -91,0   | -9,9   |



## АНАЛИЗ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

## Динамика чистых активов, млн руб.



## АНАЛИЗ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ

За 2012 год внеоборотные активы Общества увеличились на 1 234,4 млн руб. (24,3%) и на 31.12.2012 составили 6 313,3 млн руб. Рост активов обусловлен увеличением основных средств на 27,1% вследствие реализации проектов в рамках инвестиционной программы Общества. В 2012 году была введена в эксплуатацию автоматизированная система коммерческого учёта электроэнергии бытовых потребителей в г. Москве (Юго-Восточный, Восточный округа, р-ны Щукино-Строгино, Рублево-Успенский и др.), г. Дубне, г. Пушкине, г. Лобне; приобретены здания и земельный участок для производственных нужд.

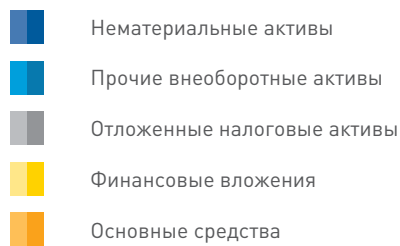
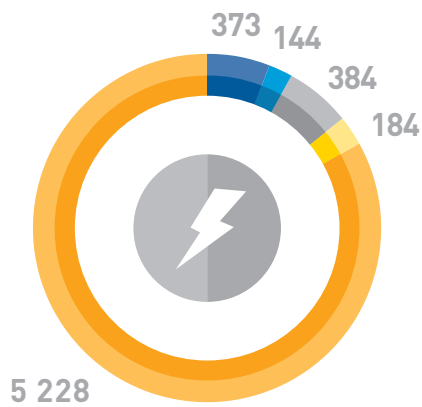


## Динамика и структура внеоборотных активов

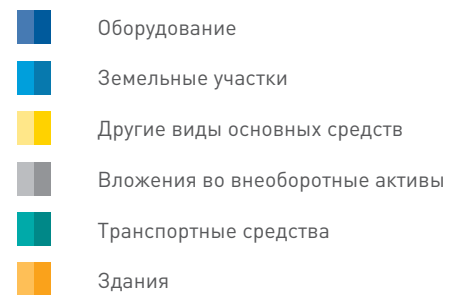
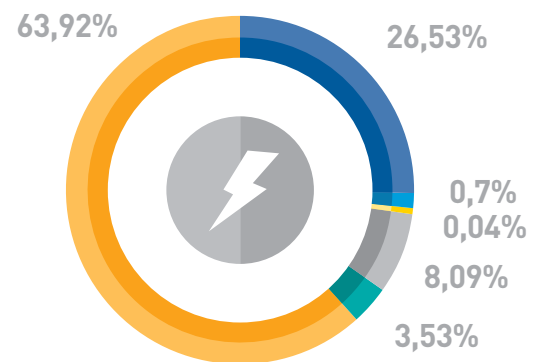
| Показатель                             | Ед. изм. | 01.01.2011     | 01.01.2012     | 01.01.2013     |
|--|----------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Внеоборотные активы, в т.ч.:</b>    | млн руб. | <b>4 516,4</b> | <b>5 078,9</b> | <b>6 313,3</b> |
| нематериальные активы                  | млн руб. | 204,5          | 345,3          | 372,7          |
| <b>основные средства, в т.ч.:</b>      | млн руб. | <b>3 829,6</b> | <b>4 112,1</b> | <b>5 228,2</b> |
| земельные участки                      | млн руб. | 7,4            | 7,4            | 37,7           |
| здания                                 | млн руб. | 2 719,7        | 3 141,1        | 3 342,0        |
| машины, оборудование                   | млн руб. | 899,5          | 784,0          | 1 387,1        |
| транспортные средства                  | млн руб. | 19,0           | 18,2           | 36,4           |
| другие виды основных средств           | млн руб. | 4,4            | 1,8            | 1,9            |
| <b>вложения во внеоборотные активы</b> | млн руб. | <b>179,7</b>   | <b>159,6</b>   | <b>423,0</b>   |
| Финансовые вложения                    | млн руб. | 173,3          | 177,8          | 184,3          |
| Отложенные налоговые активы            | млн руб. | 141,9          | 298,2          | 383,8          |
| Прочие внеоборотные активы             | млн руб. | 167,2          | 145,5          | 144,3          |



### Структура внеоборотных активов на 31.12.2012, млн руб.



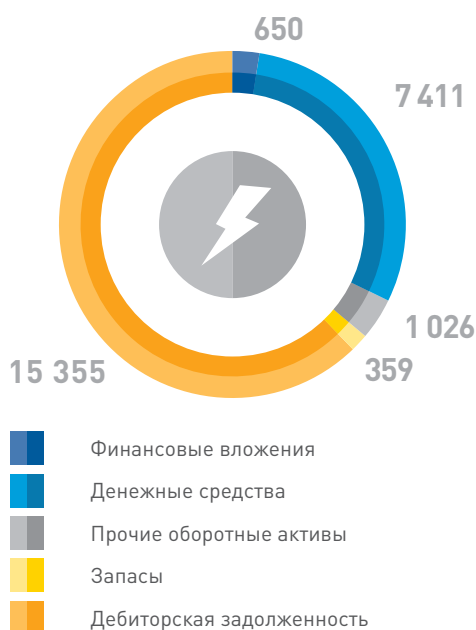
### Структура основных средств на 31.12.2012



## АНАЛИЗ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ

За 2012 год оборотные активы Общества уменьшились на 1 946,8 млн руб. (7,3%) и на 31.12.2012 составили 24 801,4 млн руб. Изменение стоимости оборотных активов связано с уменьшением денежных средств на 8 649,8 млн руб. (53,9%) в результате выплаты дивидендов по решению годового Общего собрания акционеров в размере 0,1341 руб. на 1 обыкновенную акцию. Также на уменьшение денежных средств повлиял рост дебиторской задолженности на 6 118,6 млн руб. (66,2%), сложившийся после вступления в силу Постановления Правительства от 04.05.2012 № 442, вследствие которого произошли изменения в порядке выставления абонентам предварительных счетов на оплату. Счета выставляются в размере не более 70% фактического потребления предыдущего периода (ранее — 100% от договорного потребления).

## Структура оборотных активов на 31.12.2012, млн руб.



## Динамика и структура оборотных активов

| Показатель  | Ед. изм. | 01.01.2011      | 01.01.2012      | 01.01.2013      |
|---|----------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Оборотные активы, в т. ч.:</b>                 | млн руб. | <b>17 699,2</b> | <b>26 747,8</b> | <b>24 801,4</b> |
| запасы  | млн руб. | 214,5           | 285,9           | 359,4           |
| НДС по приобретенным ценностям                    | млн руб. | 2,5             | 2,9             | 77,9            |
| Долгосрочная дебиторская задолженность, в т. ч.:  | млн руб. | 46,9            | 62,8            | 62,5            |
| покупатели и заказчики                            | млн руб. | 46,9            | 62,8            | 62,5            |
| Краткосрочная дебиторская задолженность, в т. ч.: | млн руб. | 12 822,2        | 9 174,1         | 15 292,7        |
| покупатели и заказчики                            | млн руб. | 12 333,9        | 8 797,9         | 14 302,2        |
| авансы выданные                                   | млн руб. | 299,4           | 200,1           | 495,1           |
| по налогам и сборам                               | млн руб. | 0,6             | 2,3             | 316,9           |
| по страховым взносам                              | млн руб. | 26,9            | 40,3            | 22,9            |
| прочие дебиторы                                   | млн руб. | 161,4           | 133,4           | 155,6           |
| Финансовые вложения (краткосрочные)               | млн руб. | 1 250,0         | 300,0           | 650,0           |
| Денежные средства                                 | млн руб. | 2 844,8         | 16 061,2        | 7 411,4         |
| Прочие оборотные активы                           | млн руб. | 518,2           | 860,8           | 947,6           |



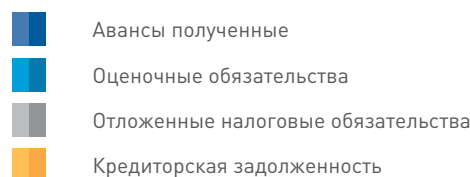
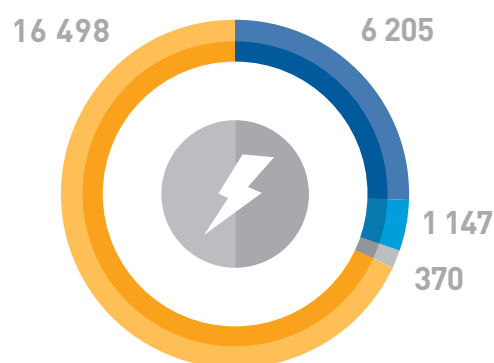
Кроме того, на изменение оборотных активов повлиял рост запасов, обусловленный приобретением приборов учёта для установки потребителям электроэнергии.

### АНАЛИЗ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

За 2012 год обязательства Общества увеличились на 1 557,3 млн руб. (6,9%) и на 31.12.2012 составили 24 219,9 млн руб. Рост обязательств обусловлен увеличением кредиторской задолженности на 1 590,2 млн руб. (7,1%) вследствие роста объёмов продаж электроэнергии на розничном рынке и объёмов приобретаемых услуг по передаче электроэнергии. Заёмные средства на отчётную дату отсутствуют.

Оценочные обязательства на 31.12.2012 составляют 1 146,9 млн руб. Оценочные обязательства включают в себя резерв на оплату отпусков (113,9 млн руб.), резерв на выплату премий персоналу (240,4 млн руб.), резерв

### Структура обязательств на 31.12.2012, млн руб.



### Динамика и структура долгосрочных и краткосрочных обязательств

| Показатель                                   | Ед. изм. | 01.01.2011 | 01.01.2012 | 01.01.2013 |
|--|----------|------------|------------|------------|
| <b>Долгосрочные обязательства, в т. ч.:</b>  | млн руб. | 493,4      | 402,9      | 370,1      |
| отложенные налоговые обязательства           | млн руб. | 493,4      | 402,9      | 370,1      |
| <b>Краткосрочные обязательства, в т. ч.:</b> | млн руб. | 17 250,9   | 22 259,6   | 23 849,8   |
| кредиторская задолженность                   | млн руб. | 15 820,9   | 20 746,9   | 22 702,9   |
| поставщики и подрядчики                      | млн руб. | 11 409,7   | 14 366,3   | 15 787,1   |
| задолженность по оплате труда                | млн руб. | 0,5        | 0,1        | 0,1        |
| задолженность по налогам и сборам            | млн руб. | 987,1      | 656,2      | 521,3      |
| задолженность по страховым взносам           | млн руб. | 0,0        | 0,0        | 0,2        |
| авансы полученные                            | млн руб. | 3 346,3    | 5 643,2    | 6 204,9    |
| прочие кредиторы                             | млн руб. | 77,2       | 81,0       | 189,1      |
| Доходы будущих периодов                      | млн руб. | 0,0        | 0,0        | 0,0        |
| Оценочные обязательства                      | млн руб. | 1 430,0    | 1 512,7    | 1 146,9    |

по условным фактам хозяйственной деятельности (792,6 млн руб.). К условным фактам хозяйственной деятельности, на основании которых формировался резерв, относятся незавершенные судебные разбирательства, в которых Общество выступает ответчиком и по которым есть существенная вероятность наложения штрафных санкций.

### АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Дебиторская задолженность за 2012 год увеличилась на 6 118,2 млн руб. (66,2%) и на 31.12.2012 составила 15 355,1 млн руб. Долгосрочная дебиторская задолженность составляет 62,5 млн руб. и обусловлена предоставлением абонентам возможности совершить оплату работ по энергосбережению в рассрочку.

Краткосрочная дебиторская задолженность за 2012 год увеличилась на 6 118,6 млн руб. (66,7%) и на 31.12.2012 составила 15 292,7 млн руб. Рост дебиторской задолженности обусловлен влиянием следующих факторов.

- ▶ Увеличением задолженности потребителей электрической энергии и мощности на 5 575,3 млн руб. (64,7%) вследствие:
  - ▶ изменения с 3-го квартала 2012 года условий выставления некоторым категориям юридических лиц предварительных счетов на оплату электроэнергии;
  - ▶ индексации с 01.07.2012 тарифов на электроэнергию для бытовых потребителей на 6%;
  - ▶ наличия разногласий с сетевыми компаниями по объёму реализованной электроэнергии.
- ▶ Увеличением авансов, выданных на 295,0 млн руб. (147,5%), обусловленным условиями расчётов по договорам, заключённым в рамках исполнения инвестиционной программы.
- ▶ Увеличением задолженности по налогам и сборам на 341,6 млн руб. Задолженность обусловлена наличием переплаты по налогу на прибыль.

### Динамика и структура дебиторской задолженности

| Показатель  | Ед. изм. | 01.01.2011      | 01.01.2012     | 01.01.2013      |
|---|----------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>Дебиторская задолженность, в т. ч.:</b>        | млн руб. | <b>12 869,2</b> | <b>9 236,9</b> | <b>15 355,1</b> |
| долгосрочная дебиторская задолженность, в т. ч.:  | млн руб. | 46,9            | 62,8           | 62,5            |
| потребители э/э и мощности                        | млн руб. | 46,9            | 51,7           | 59,9            |
| другие покупатели и заказчики                     | млн руб. | 0,0             | 11,1           | 2,5             |
| краткосрочная дебиторская задолженность, в т. ч.: | млн руб. | 12 822,2        | 9 174,1        | 15 292,7        |
| потребители э/э и мощности                        | млн руб. | 11 541,9        | 8 620,0        | 14 195,3        |
| другие покупатели и заказчики                     | млн руб. | 792,1           | 178,0          | 106,9           |
| авансы выданные                                   | млн руб. | 299,4           | 200,1          | 495,1           |
| по налогам и сборам                               | млн руб. | 0,6             | 2,3            | 316,9           |
| по страховым взносам                              | млн руб. | 26,9            | 40,3           | 22,9            |
| прочие дебиторы                                   | млн руб. | 161,4           | 133,4          | 155,6           |



### Динамика дебиторской задолженности, млн руб.

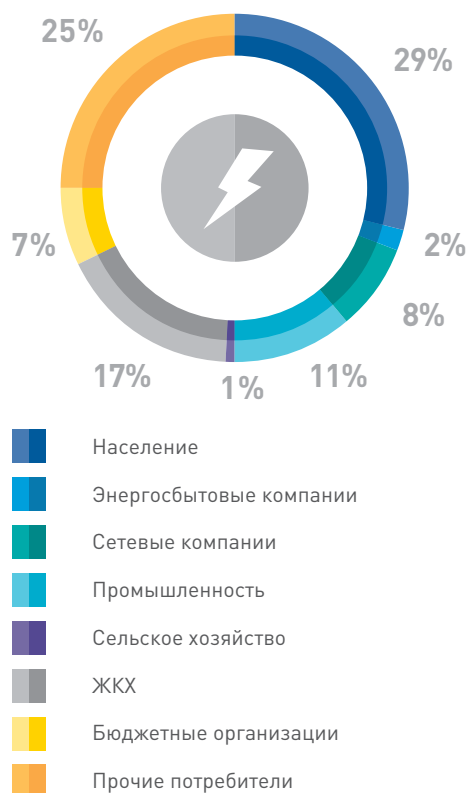


На 31.12.2012 93% от общей дебиторской задолженности составляет задолженность абонентов за потреблённую электроэнергию (14 255,2 млн руб.).

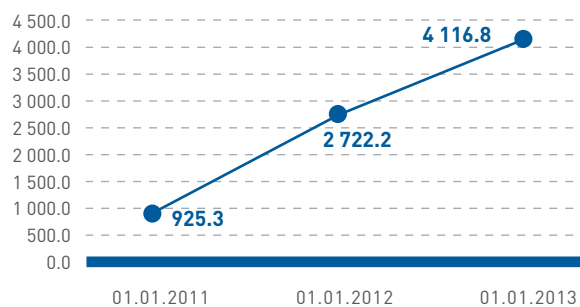
Для наиболее достоверного отражения стоимости активов Общество в соответствии с правилами бухгалтерского учёта создает резерв по сомнительным долгам. Отнесение дебиторской задолженности к сомнительной происходит на основе экспертного суждения о риске непогашения, с учётом имеющейся статистической информации по потребителям или группе потребителей электроэнергии.

На 31.12.2012 величина резерва по сомнительным долгам составила 4 116,8 млн руб., увеличившись за 2012 год на 1 394,6 млн руб.

### Структура дебиторской задолженности за потреблённую электроэнергию на 31.12.2012



### Динамика резерва по сомнительным долгам (млн руб.)



(51,2%). На рост резерва по сомнительным долгам в 2012 году повлияли два фактора: рост дебиторской задолженности за электроэнергию и включение с 4-го квартала 2012 года в резерв задолженности бытовых абонентов.

### АНАЛИЗ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Кредиторская задолженность за 2012 год увеличилась на 1 956,0 млн руб. (9,43%) и на 31.12.2012 составила 22 702,9 млн руб. Изменение кредиторской задолженности вызвано разнонаправленным влиянием следующих факторов.

- ▶ Увеличением задолженности перед поставщиками электроэнергии и мощности на оптовом рынке на 1 163,0 млн руб. (18,8%) вследствие роста потребления электроэнергии на розничном рынке, обусловленного увеличением количества абонентов и сезонными факторами.

### Структура кредиторской задолженности в 2010—2012 гг., %



### Динамика и структура кредиторской задолженности за 2010—2012 гг., млн руб.

| Показатель                           | Ед. изм. | 01.01.2011 | 01.01.2012 | 01.01.2013 |
|--------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| Кредиторская задолженность, в т. ч.: | млн руб. | 15 820,9   | 20 746,9   | 22 702,9   |
| за приобретаемую электроэнергию      | млн руб. | 3 261,7    | 6 197,2    | 7 360,1    |
| за услуги по передаче электроэнергии | млн руб. | 7 062,7    | 7 814,6    | 7 935,4    |
| перед прочими поставщиками           | млн руб. | 1 085,3    | 354,5      | 491,6      |
| перед бюджетом                       | млн руб. | 987,2      | 656,3      | 521,6      |
| авансы за электроэнергию             | млн руб. | 3 037,6    | 5 206,8    | 5 897,5    |
| прочие полученные авансы             | млн руб. | 308,7      | 436,4      | 307,4      |
| прочие кредиторы                     | млн руб. | 77,7       | 81,1       | 189,3      |



- ▶ Увеличением задолженности перед сетевыми организациями за услуги по транспортировке электроэнергии и мощности на 120,8 млн руб. (1,5%) вследствие роста объемов электроэнергии, поставляемой на розничный рынок.
  - ▶ Увеличением задолженности перед прочими поставщиками и подрядчиками на 137,1 млн руб. (38,7%) вследствие роста расходов в рамках инвестиционной программы, а также роста расходов на услуги почтовой связи, обусловленное появлением обязанности ежемесячного направления абонентам платёжно-расчётных документов.
  - ▶ Снижением задолженности перед бюджетом на 134,7 млн руб. (20,5%) вследствие сокращения НДС к уплате, обусловленного сокращением выручки от реализации.
  - ▶ Ростом авансов, полученных от потребителей электроэнергии и мощности, на 690,7 млн руб. (13,3%) вследствие роста потребления электроэнергии на розничном рынке, а также вследствие изменения условий расчётов с бытовыми потребителями электроэнергии в ряде округов г. Москвы.
  - ▶ Снижением прочих полученных авансов на 129,0 млн руб. (29,6%), обусловленным выполнением в 2012 году Обществом своих обязательств по созданию автоматизированной системы учёта электроэнергии.
  - ▶ Ростом задолженности перед прочими кредиторами на 108,1 млн руб. (133,3%) вследствие роста начисленных в 2012 году дивидендов.
- Просроченная кредиторская задолженность на 31.12.2012 у Общества отсутствует.

#### АНАЛИЗ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

В 2012 году наблюдается изменение оборачиваемости задолженности: дебиторской с 13 до 22 дней, кредиторской с 31 до 34 дней. Увеличение периода оборачиваемости дебиторской задолженности вызвано в основном переходом Общества в 3-м квартале 2012 года на выставление абонентам предварительных счетов на оплату в размере не более 70% фактического потребления предыдущего периода (ранее предварительные счета по отдельным категориям прочих потребителей выставлялись



#### Показатели оборачиваемости в 2010—2012 гг.

| Наименование показателя | Ед. изм. | 01.01.2011 | 01.01.2012 | 01.01.2013 |
|-------------------------|----------|------------|------------|------------|
| Оборачиваемость КЗ      | дни      | 26         | 31         | 34         |
| Оборачиваемость ДЗ      | дни      | 20         | 13         | 22         |
| Соотношение ДЗ и КЗ     | раз      | 0,81       | 0,45       | 0,68       |



### Оборачиваемость задолженности за 2010—2012 гг., дни



### Динамика рабочего капитала в 2010—2012 гг., млн руб.



в размере 100% договорного объема потребления) вследствие вступления в силу Постановления Правительства от 04.05.2012 № 442.

На 31.12.2012 период оборачиваемости кредиторской задолженности превышает оборачиваемость дебиторской на 12 дней, что позволяет сделать вывод о том, что покупатели и заказчики рассчитываются с Обществом быстрее, чем Общество погашает обязательства перед поставщиками и подрядчиками. Соответственно,

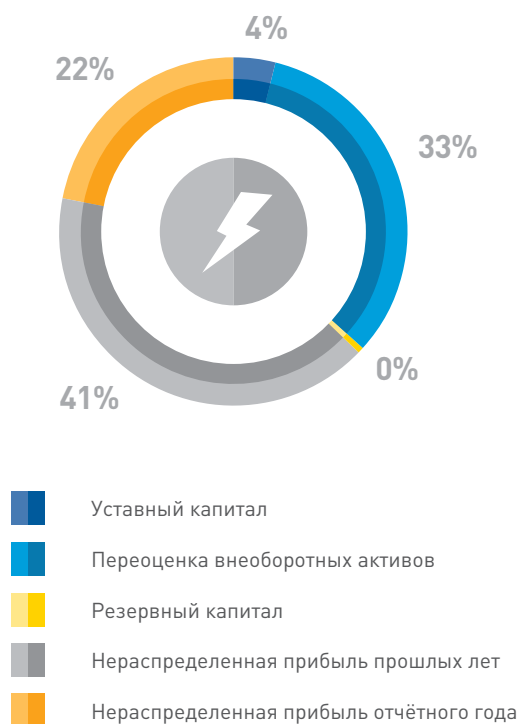
задолженность дебиторов Общества финансируется за счёт кредиторской задолженности.

Рабочий капитал за 2012 год снизился на 3 536,5 млн руб. (78,8%) и на 31.12.2012 составил 951,6 млн руб. Положительная величина рабочего капитала свидетельствует о способности Общества своевременно погашать свои обязательства.

### АНАЛИЗ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

За 2012 год собственный капитал снизился на 2 269,3 млн руб. (24,8%) и на 31.12.2012 составил 6 894,8 млн руб.

### Структура собственного капитала на 31.12.2012





### Структура и динамика собственного капитала за 2010—2012 гг.

| Показатель                              | Ед. изм. | 01.01.2011 | 01.01.2012 | 01.01.2013 |
|---|----------|------------|------------|------------|
| Капитал и резервы, в т. ч.:             | млн руб. | 4 471,3    | 9 164,1    | 6 894,8    |
| уставный капитал                        | млн руб. | 282,5      | 282,5      | 282,5      |
| переоценка внеоборотных активов         | млн руб. | 1 992,5    | 2 297,1    | 2 297,1    |
| резервный капитал                       | млн руб. | 14,1       | 14,1       | 14,1       |
| нераспределённая прибыль прошлых лет    | млн руб. | 923,0      | 2 187,8    | 2 781,5    |
| нераспределённая прибыль отчётного года | млн руб. | 1 259,2    | 4 382,6    | 1 519,6    |

#### АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

По итогам деятельности в 2012 году финансово-экономические показатели Общества находятся в диапазоне нормативных значений и свидетельствуют об устойчивом финансово-экономическом положении Общества. В то же время вследствие изменения федерального законодательства в сфере электроэнергетики в отчётном году наблюдается отрицательная динамика по ряду показателей.

За рассматриваемый период Общество демонстрирует стабильно прибыльную деятельность. Показатели рентабельности находятся на характерном для энергосбытовой деятельности уровне. Изменение показателей рентабельности связано с падением выручки (1,2%), прибыли от продаж (64,1%) и чистой прибыли (65,3%) вследствие снижения средней нерегулируемой цены на электроэнергию и объёмов электроэнергии, поставляемой сетевым организациям с целью компенсации потерь, а также увеличения расходов на покупку электроэнергии на оптовом рынке вследствие роста объёмов потребления.

Общество сохраняет приемлемые показатели ликвидности, что свидетельствует о способности погашать свои обязательства за счёт быстрореализуемых (денежные средства, краткосрочные финансовые вложения) и высоколиквидных активов (краткосрочная дебиторская задолженность). Изменение ликвидности вызвано снижением денежных средств (53,9%) вследствие выплаты дивидендов по решению годового Общего собрания акционеров, а также ростом краткосрочной дебиторской задолженности (66,7%), обусловленным изменениями в порядке выставления абонентам предварительных счетов на оплату электроэнергии.

Финансовая устойчивость Общества за рассматриваемый период находится на приемлемом уровне. На конец 2012 года доля собственного капитала в валюте баланса составила 0,22; соотношение собственного и заёмного капитала — 0,28. Некоторое снижение показателей обусловлено активной дивидендной политикой.

В краткосрочной перспективе Общество ожидает замедление роста прибыли и объёма продаж

### Динамика ключевых финансово-экономических показателей в 2008—2012 гг.

| Показатель                                       | Ед. изм.      | 2008 г. | 2009 г. | 2010 г. | 2011 г. | 2012 г. |
|--|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| EBITDA margin                                    | %             | 1,10    | 1,00    | 2,80    | 4,04    | 1,59    |
| Рентабельность собственного капитала             | %             | 25,00   | 33,90   | 106,50  | 96,50   | 11,20   |
| Рентабельность активов                           | %             | 6,20    | 8,50    | 18,70   | 16,00   | 3,26    |
| Рентабельность продаж                            | %             | 2,50    | 1,30    | 4,00    | 3,87    | 1,41    |
| Коэффициент срочной ликвидности                  |               | 0,99    | 1,01    | 1,10    | 1,27    | 1,07    |
| Коэффициент автономии (финансовой независимости) |               | 0,27    | 0,26    | 0,23    | 0,29    | 0,22    |
| Соотношение собственного и заемного капитала     |               | 0,38    | 0,34    | 0,30    | 0,41    | 0,28    |
| Финансовый леверидж                              |               | 2,63    | 2,91    | 3,34    | 2,47    | 3,51    |
| Производительность труда                         | млн руб./чел. | 54,85   | 36,32   | 47,51   | 50,52   | 50,90   |

в связи с изменением федерального законодательства в сфере тарифного регулирования рынка электроэнергетики.

Финансовое положение в долгосрочной перспективе зависит от нормативного регулирования рынка электроэнергетики. Развитие нормативной базы, определяющей модель рынка электроэнергетики, и перспективы тарифного регулирования формируют неопределенность в вопросе прогноза финансового состояния энергосбытовых компаний в долгосрочной перспективе.

### ПОКАЗАТЕЛИ РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ

Общий спад на фондовом рынке отразился на котировках акций Общества. Основным фактором снижения котировок акций стала неопределенность с дальнейшим реформированием рынка электроэнергии. В 2012 году капитализация Общества снизилась на 4% и составила на 31.12.2012 12 655,7 млн руб. В целом по энергетическому сектору индекс ММВБ снизился на 20%.

### Динамика показателей рыночной стоимости в 2010—2012 гг.

| Показатель                    | Ед. изм.   | 2010 г.           | 2011 г.           | 2012 г.           |
|-------------------------------|------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Капитализация                 | руб.       | 16 073 885 669,30 | 13 110 527 836,77 | 12 497 516 731,28 |
| Чистая прибыль на 1 акцию     | руб.       | 0,138             | 0,166             | 0,054             |
| Капитализация/чистая прибыль  | руб.       | 4,127             | 2,991             | 8,224             |
| Капитализация/выручка         | руб.       | 0,08              | 0,061             | 0,059             |
| Капитализация/полезный отпуск | руб./кВт·ч | 204 762 874,768   | 165 865 767,200   | 154 263 667,160   |



## ИНВЕСТИЦИИ

Основные задачи Общества в области инвестиционной деятельности:

- ▶ реализация требований Программы повышения качества обслуживания клиентов ОАО «Мосэнергосбыт» г. Москвы и Московской области (создание единого стандарта офисов);
- ▶ повышение качества обслуживания клиентов;
- ▶ обеспечение соблюдения нормативов по размещению сотрудников;
- ▶ экономия на арендных платежах (за арендуемые помещения и автотранспорт);
- ▶ снижение потерь электроэнергии в сети;

### Финансирование инвестиционной программы в 2012 году составило

₽ **1,7**  
МЛРД РУБ.

- ▶ снижение затрат на периодическую замену приборов учёта, транспортных расходов;
- ▶ автоматизация бизнес-процессов, повышение производительности.

ОАО «Мосэнергосбыт» в 2012 году осуществляло инвестиционную деятельность на основании скорректированной годовой инвестиционной



### Общий фактический объём инвестиций в 2012 году

| № п/п | Наименование статей                            | Финансирование, тыс. руб. с НДС | Освоение, тыс. руб. без НДС | Ввод в эксплуатацию ОС и НМА, тыс. руб. без НДС |
|-------|--|---------------------------------|-----------------------------|---|
| I     | Капитальные вложения                           | 1 695 280                       | 1 540 040                   | 1 314 666                                       |
| 1     | Новое строительство и расширение               | -                               | -                           | -   |
| 2     | Тех. перевооружение и реконструкция            | 1 047 652                       | 920 285                     | 680 662   |
| 3     | Прочие инвестиции в форме капитальных вложений | 647 628                         | 619 755                     | 634 004   |
| 4     | Прочие работы капитального характера           | -                               | -                           | -   |
| II    | Финансовые вложения                            | -                               | -                           | -   |
| III   | <b>ИТОГО</b>                                   | <b>1 695 280</b>                | <b>1 540 040</b>            | <b>1 314 666</b>                                |

программы, утверждённой Советом директоров Общества (Протокол заседания Совета директоров от 01.06.2012 № 10/12).

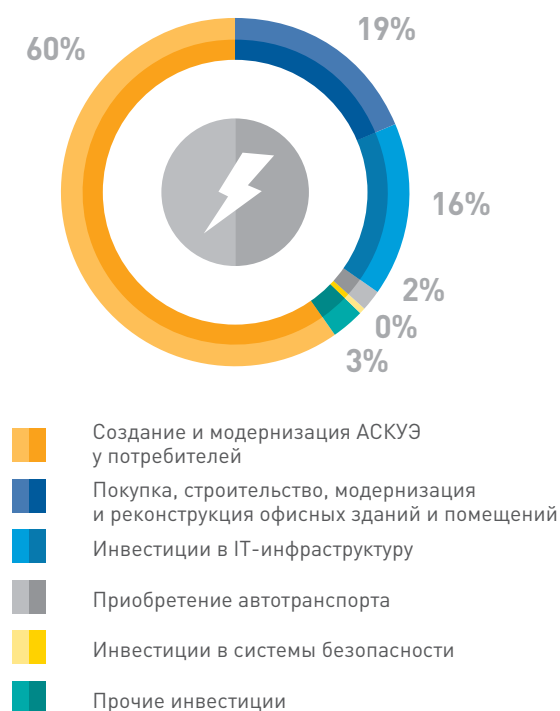
Инвестиции Общества в 2012 году осуществлялись по следующим основным направлениям:

- ▶ создание и модернизация АСКУЭ у потребителей;
- ▶ покупка, строительство, модернизация и реконструкция офисных зданий и помещений;
- ▶ инвестиции в IT-инфраструктуру;
- ▶ приобретение автотранспорта;
- ▶ инвестиции в системы безопасности.

Финансирование инвестиционной программы в 2012 году составило 1 695 280 тыс. руб. с НДС.

Общий объём инвестиций (освоение капитальных вложений) в 2012 году составил 1 540 040 тыс. руб. без НДС, в том числе по проектам создания АСКУЭ у бытовых по-

### Структура инвестиционной программы (по освоению) в 2012 году



### Динамика исполнения основных направлений инвестиционной программы в 2010—2012 гг. (по освоению) (тыс. руб. без НДС)

| Наименование  | Ед. изм.         | 2010           | 2011           | 2012             |
|---|------------------|----------------|----------------|------------------|
| Создание и модернизация АСКУЭ у потребителей                                    | тыс. руб.        | 103 178        | 18 796         | 920 285          |
| Покупка, строительство, модернизация и реконструкция офисных зданий и помещений | тыс. руб.        | 333 240        | 183 620        | 291 649          |
| Инвестиции в IT-инфраструктуру  | тыс. руб.        | 192 221        | 221 258        | 244 790          |
| Приобретение автотранспорта   | тыс. руб.        | 16 448         | 3 760          | 30 104           |
| Инвестиции в системы безопасности   | тыс. руб.        | 15 427         | 23 633         | 5 585            |
| Прочие инвестиции   | тыс. руб.        | 31 522         | 91 430         | 47 627           |
| <b>Всего инвестиции</b>   | <b>тыс. руб.</b> | <b>692 036</b> | <b>542 498</b> | <b>1 540 040</b> |



требителей г. Москвы (Юго-Восточный и Восточный округа) — 667 301 тыс. руб. без НДС.

В результате реализации инвестиционной программы в отчётном году было введено в эксплуатацию основных средств и нематериальных активов на общую сумму 1 314 666 тыс. руб. без НДС, в том числе по проектам создания АСКУЭ у бытовых потребителей Юго-Восточного округа г. Москвы — 365 469 тыс. руб. без НДС.

## ДЕНЕЖНАЯ И КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

ОАО «Мосэнергосбыт» является клиентоориентированной компанией и пользуется услугами только кредитных организаций самой высокой категории надёжности. Именно поэтому контрагентами Общества при проведении расчётных и кредитно-депозитных операций в 2012 году выступали финансовые организации, надёжность которых подтверждена соответствующими кредитными рейтингами.

Расчётно-кассовые операции ОАО «Мосэнергосбыт» в 2012 году осуществляли ОАО «Газпромбанк», ОАО «Альфа-Банк», ОАО «АБ «РОССИЯ», ОАО «Сбербанк России» и ряд других банков, входящих в топ-лист российских кредитных организаций.

В силу специфики своей деятельности в некоторые периоды на короткие промежутки времени у Общества на расчётных счетах аккумулируются значительные денежные средства. В 2012 году ОАО «Мосэнергосбыт» активно работало на рынке размещений свободных денежных средств. При определении финансовых институтов для размещения активов Общество в первую очередь исходило из определения надёжности бан-

ков-депонентов и только потом — из определения доходности таких операций (в соответствии с Положением о размещении временно свободных денежных средств ОАО «Мосэнергосбыт» от 25.11.2012 № РР/73-40/10).

Как правило, срок размещения денежных средств составлял от одного дня до двух недель. Короткий срок размещения, диверсификация портфеля, высокий рейтинг надёжности банков-контрагентов в сочетании с постоянным анализом их финансовой отчётности делали такие вложения низкорискованными.

В 2012 году доход Общества от размещенных денежных средств составил 628 761 000 руб.

Привлечение заемных денежных средств Обществом осуществляется в строгом соответствии с Положением о кредитной политике, утверждённым решением Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт» 06.04.2007, Уставом Общества и Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В 2012 году привлечение денежных средств ОАО «Мосэнергосбыт» осуществлялось с целью пополнения оборотных денежных средств для покрытия кассовых разрывов сроком на 1 календарный день (объём привлечённых денежных средств составил 1 000 000 000 руб., проценты к уплате — 191 000 руб.).

В соответствии со стандартом управления долговой позицией по итогам 2012 года ОАО «Мосэнергосбыт» относится к группе кредитоспособности «А», т. е. Общество относится к категории финансово устойчивых организаций.

В 2013 году ОАО «Мосэнергосбыт» будет продолжать проводить политику строгого контроля деятельности банков-корреспондентов и анализа их финансового состояния.

Аудиторское заключение  
118

Бухгалтерский баланс  
122

Отчёт о финансовых  
результатах  
126

Отчёт об изменениях  
капитала  
127

Отчёт о движении денежных  
средств  
130

Пояснения к бухгалтерскому  
балансу и отчёту о финансо-  
вых результатах  
132

Заключение Ревизионной  
комиссии  
142



# 07. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



Акционерам  
Открытого акционерного общества  
**«Мосэнергосбыт»**

**Аудиторское заключение**  
по бухгалтерской отчетности  
Открытого акционерного общества  
**«Мосэнергосбыт»**  
за 2012 год





*ОАО «Мосэнергосбыт»  
Аудиторское заключение  
по бухгалтерской отчетности за 2012 год*

## Сведения об аудиторе

|   |  |
|---|--|
| <b>Наименование:</b>                                      | Закрытое акционерное общество «КПИМГ».   |
| <b>Место нахождения (юридический адрес):</b>              | 129110, город Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, комната 3035.  |
| <b>Почтовый адрес:</b>                                    | 123317, город Москва, Пресненская набережная, дом 10, блок «С», этаж 31.   |
| <b>Государственная регистрация:</b>                       | Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585.<br><br>Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432. |
| <b>Членство в саморегулируемой организации аудиторов:</b> | Член Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России».<br><br>Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10301000804.  |

## Сведения об аудируемом лице

|  |   |
|--|---|
| <b>Наименование:</b>                         | Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт».  |
| <b>Место нахождения (юридический адрес):</b> | 117312, город Москва, улица Вавилова, дом 9.  |
| <b>Почтовый адрес:</b>                       | 117312, город Москва, улица Вавилова, дом 9.  |
| <b>Государственная регистрация:</b>          | Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №46 по городу Москве за №1057746557329 01 апреля 2005 года. Свидетельство серии 77 № 005900308. |





*ОАО «Мосэнергосбыт»  
Аудиторское заключение  
по бухгалтерской отчетности за 2012 год*

## Аудиторское заключение

Акционерам Открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт»

Мы провели аудит прилагаемой к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт» (далее – «Общество») за 2012 год.

Бухгалтерская отчетность на 82 листах состоит из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2012 года;
- отчета о финансовых результатах за 2012 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
  - отчета об изменениях капитала за 2012 год;
  - отчета о движении денежных средств за 2012 год;
  - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.
- пояснительной записки.

### *Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность*

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность данной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### *Ответственность аудитора*

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности во всех существенных отношениях на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.



**ОАО «Мосэнергосбыт»**  
Аудиторское заключение  
по бухгалтерской отчетности за 2012 год

*Мнение*

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях его финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2012 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2012 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Заместитель директора ЗАО «КПМГ»  
(доверенность от 28 октября 2011 года № 47/11)

  Сергеева Н.В.

21 февраля 2013 года



Приложение № 1  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н  
(в ред. Приказа Минфина РФ  
от 05.10.2011 № 124н)

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2012 г.

Организация: ОАО «Мосэнергосбыт»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: электроэнергетика

Организационно-правовая форма/форма собственности:

Открытое акционерное общество

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес): 117312, г. Москва, улица Вавилова, д.9

|                          |    |      |            |  |  |
|--------------------------|----|------|------------|--|--|
| Форма по ОКУД            |    |      | Коды       |  |  |
| Дата (число, месяц, год) |    |      | 0710001    |  |  |
| 31                       | 12 | 2012 |            |  |  |
| по ОКПО                  |    |      | 76469930   |  |  |
| ИНН                      |    |      | 7736520080 |  |  |
| по ОКВЭД                 |    |      | 51.56.4    |  |  |
| по ОКОПФ/ОКФС            |    |      |            |  |  |
| 47                       |    |      | 16         |  |  |
| по ОКЕИ                  |    |      | 384        |  |  |

| Пояснения                     | Наименование показателя                          | Код  | На 31 декабря 2012 г. | На 31 декабря 2011 г. | На 31 декабря 2010 г. |
|-------------------------------|--|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>АКТИВ</b>                  |  |      |                       |                       |                       |
| <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b> |  |      |                       |                       |                       |
|                               | <b>Нематериальные активы</b>                     | 1110 | 372 719               | 345 278               | 204 469               |
| 1.1, 1.3                      | в т.ч. нематериальные активы                     | 1111 | 136 403               | 70 691                | 60 960                |
| 1.5                           | вложения во внеоборотные активы                  | 1112 | 236 316               | 274 587               | 143 509               |
|                               | <b>Результаты исследований и разработок</b>      | 1120 |                       |                       |                       |
|                               | <b>Нематериальные поисковые активы</b>           | 1130 |                       |                       |                       |
|                               | <b>Материальные поисковые активы</b>             | 1140 |                       |                       |                       |
| 2                             | <b>Основные средства</b>                         | 1150 | 5 228 168             | 4 112 108             | 3 829 635             |
|                               | в т.ч. земельные участки                         | 1151 | 37 743                | 7 414                 | 7 414                 |
|                               | здания   | 1152 | 3 342 031             | 3 141 124             | 2 719 746             |
|                               | машины, оборудование                             | 1153 | 1 387 088             | 783 961               | 899 466               |
|                               | транспортные средства и передвижная техника      | 1154 | 36 421                | 18 155                | 18 955                |
|                               | другие виды основных средств                     | 1155 | 1 890                 | 1 834                 | 4 369                 |
| 2.2                           | вложения во внеоборотные активы                  | 1156 | 422 995               | 159 621               | 179 685               |
|                               | <b>Доходные вложения в материальные ценности</b> | 1160 |                       |                       |                       |
| 3.1                           | <b>Финансовые вложения</b>                       | 1170 | 184 296               | 177 776               | 173 265               |
|                               | в т.ч. инвестиции в дочерние, зависимые общества | 1171 | 159 633               | 159 633               | 159 183               |
|                               | прочие финансовые вложения                       | 1172 | 24 663                | 18 143                | 14 082                |
|                               | <b>Отложенные налоговые активы</b>               | 1180 | 383 780               | 298 200               | 141 863               |
|                               | <b>Прочие внеоборотные активы</b>                | 1190 | 144 305               | 145 545               | 167 163               |
|                               | <b>Итого по разделу I</b>                        | 1100 | 6 313 268             | 5 078 907             | 4 516 395             |

| Пояснения                   | Наименование показателя  | Код   | На 31 декабря 2012 г. | На 31 декабря 2011 г. | На 31 декабря 2010 г. |
|-----------------------------|--|-------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b> |  |       |                       |                       |                       |
| 4.1                         | <b>Запасы</b>  | 1210  | 359 378               | 285 917               | 214 491               |
|                             | в т.ч. сырье, материалы и другие аналогичные ценности  | 1211  | 301 503               | 251 433               | 177 413               |
|                             | затраты в незавершенном производстве   | 1212  |                       |                       |                       |
|                             | готовая продукция и товары для перепродажи   | 1213  | 44 093                | 29 430                | 32 111                |
|                             | расходы будущих периодов   | 1214  | 13 782                | 5 054                 | 4 967                 |
|                             | прочие запасы и затраты  | 1215  |                       |                       |                       |
|                             | <b>Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям</b>   | 1220  | 77 905                | 2 946                 | 2 494                 |
| 5.1, 5.2                    | <b>Дебиторская задолженность</b>   | 1230  | 15 355 114            | 9 236 904             | 12 869 184            |
|                             | <b>Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)</b> | 1231  | 62 458                | 62 808                | 46 942                |
|                             | в т.ч. покупатели и заказчики  | 12311 | 62 458                | 62 808                | 46 942                |
|                             | из них: при продаже электроэнергии и мощности  | 12312 | 59 915                | 51 744                | 46 942                |
|                             | другие покупатели и заказчики  | 12313 | 2 543                 | 11 064                | 0                     |
|                             | авансы выданные  | 12314 |                       |                       |                       |
|                             | прочие дебиторы  | 12315 |                       |                       |                       |
|                             | <b>Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)</b>       | 12320 | 15 292 656            | 9 174 096             | 12 822 242            |
|                             | в т.ч. покупатели и заказчики  | 1232  | 14 302 200            | 8 797 927             | 12 333 923            |
|                             | из них: при продаже электроэнергии и мощности  | 12321 | 14 195 280            | 8 619 977             | 11 541 854            |
|                             | другие покупатели и заказчики  | 12322 | 106 920               | 177 950               | 792 069               |
|                             | авансы выданные  | 12323 | 495 093               | 200 071               | 299 433               |
|                             | по налогам и сборам  | 12324 | 316 921               | 2 342                 | 597                   |
|                             | по страховым взносам   | 12325 | 22 878                | 40 333                | 26 884                |
|                             | прочие дебиторы  | 12326 | 155 564               | 133 423               | 161 405               |
| 3.1                         | <b>Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)</b>  | 1240  | 650 000               | 300 000               | 1 250 000             |
|                             | в т.ч. займы выданные  | 1241  |                       |                       |                       |
|                             | прочие финансовые вложения   | 1242  | 650 000               | 300 000               | 1 250 000             |
|                             | <b>Денежные средства и денежные эквиваленты</b>  | 1250  | 7 411 421             | 16 061 170            | 2 844 754             |
|                             | <b>Прочие оборотные активы</b>   | 1260  | 947 595               | 860 814               | 518 239               |
|                             | <b>Итого по разделу II</b>   | 1200  | 24 801 413            | 26 747 751            | 17 699 162            |
|                             | <b>БАЛАНС</b>  | 1600  | 31 114 681            | 31 826 658            | 22 215 557            |



Форма 0710001 с. 2

| Пояснения                             | Наименование показателя   | Код   | На 31 декабря 2012 г. | На 31 декабря 2011 г. | На 31 декабря 2010 г. |
|---------------------------------------|---|-------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ПАССИВ</b>                         |   |       |                       |                       |                       |
| <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>         |   |       |                       |                       |                       |
|                                       | <b>Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)</b> | 1310  | 282 493               | 282 493               | 282 493               |
|                                       | в привилегированных акциях  | 1311  |                       |                       |                       |
|                                       | в обыкновенных акциях   | 1312  | 282 493               | 282 493               | 282 493               |
|                                       | <b>Собственные акции, выкупленные у акционеров</b>                            | 1320  | ()                    | ()                    | ()                    |
|                                       | <b>Переоценка внеоборотных активов</b>  | 1340  | 2 297 066             | 2 297 066             | 1 992 488             |
|                                       | переоценка ОС   | 1341  | 2 297 066             | 2 297 066             | 1 992 488             |
|                                       | переоценка НМА  | 1342  |                       |                       |                       |
|                                       | <b>Добавочный капитал (без переоценки)</b>                                    | 1350  |                       |                       |                       |
|                                       | <b>Резервный капитал</b>  | 1360  | 14 125                | 14 125                | 14 125                |
|                                       | резервы, образованные в соответствии с законодательством                      | 1361  |                       |                       |                       |
|                                       | резервы, образованные в соответствии с учредительными документами             | 1362  | 14 125                | 14 125                | 14 125                |
|                                       | <b>Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток)</b>                           | 1370  | 4 301 141             | 6 570 430             | 2 182 181             |
|                                       | Нераспределённая прибыль прошлых лет  | 1371  | 2 781 546             | 2 187 802             | 922 982               |
|                                       | Нераспределённая убыток прошлых лет   | 1372  |                       |                       |                       |
|                                       | Нераспределённая прибыль отчётного года                                       | 1373  | 1 519 595             | 4 382 628             | 1 259 199             |
|                                       | Нераспределённая убыток отчётного года  | 1374  |                       |                       |                       |
|                                       | <b>Итого по разделу III</b>   | 1300  | 6 894 825             | 9 164 114             | 4 471 287             |
| <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b> |   |       |                       |                       |                       |
|                                       | <b>Заёмные средства</b>   | 1410  |                       |                       |                       |
|                                       | Отложенные налоговые обязательства  | 1420  | 370 064               | 402 911               | 493 373               |
|                                       | Оценочные обязательства   | 1430  |                       |                       |                       |
|                                       | Прочие обязательства  | 1450  |                       |                       |                       |
|                                       | <b>Итого по разделу IV</b>  | 1400  | 370 064               | 402 911               | 493 373               |
| <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b> |   |       |                       |                       |                       |
|                                       | <b>Заёмные средства</b>   | 1510  |                       |                       |                       |
|                                       | кредиты банков  | 1511  |                       |                       |                       |
|                                       | займы прочие  | 1512  |                       |                       |                       |
| 5.3, 5.4                              | <b>Кредиторская задолженность</b>   | 1520  | 22 702 858            | 20 746 900            | 15 820 867            |
|                                       | в т. ч. поставщики и подрядчики   | 1521  | 15 787 134            | 14 366 287            | 11 409 689            |
|                                       | из них перед поставщиками электроэнергии и мощности                           | 15211 | 7 360 135             | 6 197 178             | 3 261 732             |
|                                       | перед прочими поставщиками и подрядчиками                                     | 15212 | 8 426 999             | 8 169 109             | 8 147 957             |

| Пояснения | Наименование показателя                               | Код   | На 31 декабря 2012 г. | На 31 декабря 2011 г. | На 31 декабря 2010 г. |
|-----------|---|-------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|           | задолженность перед дочерними и зависимыми обществами | 1522  |                       |                       |                       |
|           | задолженность по оплате труда                         | 1523  | 145                   | 78                    | 478                   |
|           | задолженность по налогам и сборам                     | 1524  | 521 342               | 656 232               | 987 149               |
|           | задолженность по страховым взносам                    | 1525  | 220                   | 32                    | 30                    |
|           | авансы полученные                                     | 1526  | 6 204 905             | 5 643 237             | 3 346 335             |
|           | из них от потребителей электроэнергии                 | 15261 | 5 897 456             | 5 206 795             | 3 037 614             |
|           | прочие полученные авансы                              | 15262 | 307 449               | 436 442               | 308 721               |
|           | прочие кредиторы                                      | 1527  | 189 112               | 81 034                | 77 186                |
|           | <b>Доходы будущих периодов</b>                        | 1530  |                       |                       |                       |
| 7         | <b>Оценочные обязательства</b>                        | 1540  | 1 146 934             | 1 512 733             | 1 430 030             |
|           | <b>Прочие обязательства</b>                           | 1550  |                       |                       |                       |
|           | <b>Итого по разделу V</b>                             | 1500  | 23 849 792            | 22 259 633            | 17 250 897            |
|           | <b>БАЛАНС</b>   | 1700  | <b>31 114 681</b>     | <b>31 826 658</b>     | <b>22 215 557</b>     |

Руководитель

А. В. Ковалёв

Главный бухгалтер

М. В. Михин

21 февраля 2013 г.



## ОТЧЁТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2012 г.

Организация: ОАО «Мосэнергосбыт»  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности: электроэнергетика  
Организационно-правовая форма/форма собственности:  
Открытое акционерное общество  
Единица измерения: тыс. руб.

|                          |            |    |      |
|--------------------------|------------|----|------|
| Форма по ОКУД            | Коды       |    |      |
| Дата (число, месяц, год) | 31         | 12 | 2012 |
| по ОКПО                  | 76469930   |    |      |
| ИНН                      | 7736520080 |    |      |
| по ОКВЭД                 | 51.56.4    |    |      |
| по ОКФС/ОКФЧ             | 47         | 16 |      |
| по ОКЕИ                  | 384        |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя                            | Код   | За 2012 г.    | За 2011 г.    |
|-----------|--|-------|---------------|---------------|
|           | Выручка  | 2110  | 213 460 628   | 215 977 048   |
|           | продажа электроэнергии и мощности                  | 21101 | 212 168 899   | 213 898 285   |
|           | прочие   | 21102 | 1 291 729     | 2 078 763     |
| 6         | Себестоимость продаж                               | 2120  | (73 233 073)  | (72 127 700)  |
|           | Валовая прибыль (убыток)                           | 2100  | 140 227 555   | 143 849 348   |
|           | Коммерческие расходы                               | 2210  | (135 278 576) | (133 784 252) |
|           | Управленческие расходы                             | 2220  | (1 949 598)   | (1 702 603)   |
|           | Прибыль (убыток) от продаж                         | 2200  | 2 999 381     | 8 362 493     |
|           | Доходы от участия в других организациях            | 2310  | 48 800        | 35 781        |
|           | Проценты к получению                               | 2320  | 628 761       | 393 949       |
|           | Проценты к уплате                                  | 2330  | (5185)        | (615)         |
|           | Прочие доходы                                      | 2340  | 3 647 391     | 962 772       |
|           | Прочие расходы                                     | 2350  | (5 410 492)   | (3 989 257)   |
|           | Прибыль (убыток) до налогообложения                | 2300  | 1 908 656     | 5 765 123     |
|           | Текущий налог на прибыль                           | 2410  | (592 941)     | (1 689 240)   |
|           | в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) | 2421  | 126 108       | 290 469       |
|           | Изменение отложенных налоговых обязательств        | 2340  | 7 276         | 89 409        |
|           | Изменение отложенных налоговых активов             | 2450  | 77 826        | 156 337       |
|           | Прочее   | 2460  | 118 778       | 60 999        |
|           | налог на прибыль прошлых периодов                  | 24601 | 118 778       | 60 999        |
|           | Чистая прибыль (убыток)                            |       | 1 519 595     | 4 382 628     |

| Пояснения | Наименование показателя   | Код  | За 2012 г.  | За 2011 г.  |
|-----------|---|------|-------------|-------------|
|           | <b>СПРАВОЧНО</b>  | 2510 | —           | 310 198     |
|           | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода |      |             |             |
|           | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                 | 2520 | —           | —           |
|           | Совокупный финансовый результат периода   | 2500 | 1 519 595   | 4 692 826   |
|           | Базовая прибыль (убыток) на акцию   | 2900 | 0.000053792 | 0.000166121 |
|           | Разводненная прибыль (убыток) на акцию  | 2910 | —           | —           |

Руководитель  
Главный бухгалтер  
21 февраля 2013 г.

А. В. Ковалёв  
М. В. Михин



## ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2012 г.

Организация: ОАО «Мосэнергосбыт»  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности: электроэнергетика  
Организационно-правовая форма/форма собственности:  
Открытое акционерное общество  
Единица измерения: тыс. руб.

|                          |            |    |      |
|--------------------------|------------|----|------|
| Форма по ОКУД            | Коды       |    |      |
| Дата (число, месяц, год) | 31         | 12 | 2012 |
| по ОКПО                  | 0710003    |    |      |
| ИНН                      | 76469930   |    |      |
| по ОКВЭД                 | 7736520080 |    |      |
| по ОКПФ/ОКФС             | 51.56.4    |    |      |
| по ОКЕИ                  | 47         | 16 | 384  |

### 1. Движение капитала

| Наименование показателя                                    | Код  | Устав-<br>ный<br>капитал | Собственные<br>акции, выку-<br>пленные<br>у акционе-<br>ров | Добавоч-<br>ный ка-<br>питал | Резерв-<br>ный ка-<br>питал | Нераспреде-<br>лённая при-<br>быль<br>(непокрытый<br>убыток) | Итого     |
|--|------|--------------------------|---|------------------------------|-----------------------------|--|-----------|
| Величина капитала на 31 декабря 2010 г.                    | 3100 | 282 493                  | ()  | 1 992 488                    | 14 125                      | 2 182 181  | 4 471 287 |
| За 2011 г.   |      |                          |   |                              |                             |  |           |
| Увеличение капитала — всего:                               | 3210 |                          |   | 310 199                      |                             | 4 388 249  | 4 698 448 |
| в том числе:   |      |                          |   |                              |                             |  |           |
| чистая прибыль   | 3211 | x                        | x   | x                            | x                           | 4 382 628  | 4 382 628 |
| переоценка имущества                                       | 3212 | x                        | x   | 310 199                      | x                           |  | 310 199   |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала | 3213 | x                        | x   |                              | x                           | 5 621  | 5 621     |
| дополнительный выпуск акций                                | 3214 |                          |   |                              | x                           | x  |           |
| увеличение номинальной стоимости акций                     | 3215 |                          |   |                              | x                           |  | x         |
| реорганизация юридического лица                            | 3216 |                          |   |                              |                             |  |           |



Форма 0710023 с. 2

| Наименование показателя                                     | Код  | Устав-<br>ный ка-<br>питал | Собствен-<br>ные ак-<br>ции, выку-<br>пленные<br>у акционе-<br>ров | Доба-<br>вочный<br>капитал | Ре-<br>зерв-<br>ный капи-<br>тал | Нераспре-<br>делённая<br>прибыль<br>(непокрытый<br>убыток) | Итого       |
|---|------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------------------|--|-------------|
| Уменьшение капитала — всего:                                | 3220 | ()                         |  | (5 621)                    | ()                               | ()   | (5 621)     |
| в том числе:  |      |                            |  |                            |                                  |  |             |
| убыток  | 3221 | x                          | x  | x                          | x                                | ()   | ()          |
| переоценка имущества  | 3222 | x                          | x  | ()                         | x                                | ()   | ()          |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3223 | x                          | x  | (5 621)                    | x                                | ()   | (5 621)     |
| уменьшение номинальной стоимости акций                      | 3224 | ()                         |  |                            | x                                |  | ()          |
| уменьшение количества акций                                 | 3225 | ()                         |  |                            | x                                |  | ()          |
| реорганизация юридического лица                             | 3226 |                            |  |                            |                                  |  | ()          |
| дивиденды   | 3227 | x                          | x  | x                          | x                                | ()   | ()          |
| Изменение добавочного капитала                              | 3230 | x                          | x  |                            |                                  |  | x           |
| Изменение резервного капитала                               | 3240 | x                          | x  | x                          |                                  |  | x           |
| Величина капитала на 31 декабря 2011 г.                     | 3200 | 282 493                    | ()   | 2 297 066                  | 14 125                           | 6 570 430  | 9 164 114   |
| За 2012 г.  |      |                            |  |                            |                                  |  |             |
| Увеличение капитала — всего:                                | 3310 |                            |  |                            |                                  | 1 519 595  | 1 519 595   |
| в том числе:  |      |                            |  |                            |                                  |  |             |
| чистая прибыль  | 3311 | x                          | x  | x                          | x                                | 1 519 595  | 1 519 595   |
| переоценка имущества  | 3312 | x                          | x  |                            | x                                | 0  |             |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала  | 3313 | x                          | x  |                            | x                                |  |             |
| дополнительный выпуск акций                                 | 3314 |                            |  |                            | x                                | x  |             |
| увеличение номинальной стоимости акций                      | 3315 |                            |  |                            | x                                |  | x           |
| реорганизация юридического лица                             | 3316 |                            |  |                            |                                  |  |             |
| Уменьшение капитала — всего:                                | 3320 | ()                         |  | ()                         | ()                               | (3 788 884)  | (3 788 884) |
| в том числе:  |      |                            |  |                            |                                  |  |             |
| убыток  | 3321 | x                          | x  | x                          | x                                | ()   | ()          |
| переоценка имущества  | 3322 | x                          | x  | ()                         | x                                | ()   | ()          |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3323 | x                          | x  | ()                         | x                                | (59)   | (59)        |
| уменьшение номинальной стоимости акций                      | 3324 | ()                         |  |                            | x                                |  | ()          |
| уменьшение количества акций                                 | 3325 | ()                         |  |                            | x                                |  | ()          |
| реорганизация юридического лица                             | 3326 |                            |  |                            |                                  |  | ()          |
| дивиденды   | 3327 | x                          | x  | x                          | x                                | (3 788 825)  | (3 788 825) |
| Изменение добавочного капитала                              | 3330 | x                          | x  |                            |                                  |  | x           |
| Изменение резервного капитала                               | 3340 | x                          | x  | x                          |                                  |  | x           |
| Величина капитала на 31 декабря 2012 г.                     | 3300 | 282 493                    | ()   | 2 297 066                  | 14 125                           | 4 301 141  | 6 894 825   |

Форма 0710023 с. 3

## 2. Корректировки в связи с изменением учётной политики и исправлением ошибок

| Наименование показателя  | Код  | На 31 декабря<br>2010 г. | Изменения капитала<br>за 20 11 г.       |                             | На 31 декабря<br>2011 г. |
|--|------|--------------------------|---|-----------------------------|--------------------------|
|  |      |                          | за счёт чи-<br>стой прибыли<br>(убытка) | за счёт<br>иных<br>факторов |                          |
| <b>Капитал — всего</b>   |      |                          |   |                             |                          |
| до корректировок   | 3400 | 4 471 287                | 4 382 628                               | 310 199                     | 9 164 114                |
| корректировка в связи с:   |      |                          |   |                             |                          |
| изменением учётной политики  | 3410 | 0                        | 0                                       | 0                           | 0                        |
| исправлением ошибок  | 3420 | 0                        | 0                                       | 0                           | 0                        |
| после корректировок  | 3500 | 4 471 287                | 4 382 628                               | 310 199                     | 9 164 114                |
| в том числе:   |      |                          |   |                             |                          |
| нераспределённая прибыль (непокрытый убыток):                                  |      |                          |   |                             |                          |
| до корректировок   | 3401 | 2 182 181                | 4 382 628                               | 5 621                       | 6 570 430                |
| корректировка в связи с:   |      |                          |   |                             |                          |
| изменением учётной политики  | 3411 | 0                        | 0                                       | 0                           | 0                        |
| исправлением ошибок  | 3421 | 0                        | 0                                       | 0                           | 0                        |
| после корректировок  | 3501 | 2 182 181                | 4 382 628                               | 5 621                       | 6 570 430                |
| другие статьи капитала, по которым осуществлены<br>корректировки: (по статьям) |      |                          |   |                             |                          |
| до корректировок   | 3402 | 2 289 106                | 0                                       | 304 578                     | 2 593 684                |
| корректировка в связи с:   |      |                          |   |                             |                          |
| изменением учётной политики  | 3412 | 0                        | 0                                       | 0                           | 0                        |
| исправлением ошибок  | 3422 | 0                        | 0                                       | 0                           | 0                        |
| после корректировок  | 3502 | 2 289 106                | 0                                       | 304 578                     | 2 593 684                |

## 3. Чистые активы

Форма 0710023 с. 4

| Наименование показателя | Код  | На 31 декабря<br>2012 г. | На 31 декабря<br>2011 г. | На 31 декабря<br>2010 г. |
|-------------------------|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Чистые активы           | 3600 | 6 894 825                | 9 164 114                | 4 471 287                |

Руководитель

А. В. Ковалёв

Главный бухгалтер

М. В. Михин

21 февраля 2013 г.



Утв. приказом Минфина РФ  
от 2 июля 2010 г. № 66н  
(в ред. от 5 октября 2011 г.)

## ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2012 г.

Организация: ОАО «Мосэнергосбыт»  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности: электроэнергетика  
Организационно-правовая форма/форма собственности:  
Открытое акционерное общество  
Единица измерения: тыс. руб.

|                          |            |    |      |
|--------------------------|------------|----|------|
| Форма по ОКУД            | Коды       |    |      |
| Дата (число, месяц, год) | 31         | 12 | 2012 |
| по ОКПО                  | 0710004    |    |      |
| ИНН                      | 76469930   |    |      |
| по ОКВЭД                 | 7736520080 |    |      |
| по ОКОПФ/ОКФС            | 51.56.4    |    |      |
|                          | 47         | 16 |      |
| по ОКЕИ                  | 384        |    |      |

| Наименование показателя  | Код  | За 2012 г.    | За 2011 г.    |
|--|------|---------------|---------------|
| <b>Денежные потоки от текущих операций</b>   |      |               |               |
| Поступления — всего  | 4110 | 208 666 499   | 221 705 517   |
| в том числе:   |      |               |               |
| от продажи продукции, товаров, работ и услуг   | 4111 | 207 873 033   | 217 778 721   |
| арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей                                 | 4112 | 46 760        | 16 198        |
| от перепродажи финансовых вложений   | 4113 |               | 0             |
| прочие поступления   | 4119 | 746 706       | 3 910 598     |
| Платежи — всего  | 4120 | (212 496 862) | (208 819 418) |
| в том числе:   |      |               |               |
| поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги  | 4121 | (204 107 442) | (200 064 924) |
| в связи с оплатой труда работников   | 4122 | (2 917 931)   | (2 770 079)   |
| процентов по долговым обязательствам   | 4123 | (5 185)       | (5 558)       |
| налога на прибыль организаций  | 4124 | (912 615)     | (1 973 296)   |
| прочие платежи   | 4129 | (4 553 689)   | (4 005 561)   |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций  | 4100 | -3 830 363    | 12 886 099    |
| <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>  |      |               |               |
| Поступления — всего  | 4210 | 676 123       | 950 021       |
| в том числе:   |      |               |               |
| от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)  | 4211 | 651           | 21            |
| от продажи акций других организаций (долей участия)  | 4212 |               | 0             |
| от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)     | 4213 |               | 0             |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях | 4214 | 675 472       | 0             |

| Наименование показателя   | Код         | За 2012 г.         | За 2011 г.        |
|---|-------------|--------------------|-------------------|
| прочие поступления  | 4219        |                    | 950 000           |
| <b>Платежи — всего</b>  | <b>4220</b> | <b>(1 796 057)</b> | <b>(619 739)</b>  |
| в том числе:  |             |                    |                   |
| в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов                | 4221        | (1 446 057)        | (619 280)         |
| в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  | 4222        |                    | (0)               |
| в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223        |                    | (0)               |
| процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива   | 4224        |                    | (0)               |
| прочие платежи  | 4229        | (350 000)          | (459)             |
| <b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>   | <b>4200</b> | <b>-1 119 934</b>  | <b>330 282</b>    |
| <b>Денежные потоки от финансовых операций</b>   |             |                    |                   |
| <b>Поступления — всего</b>  | <b>4310</b> | <b>1 000 000</b>   | <b>0</b>          |
| в том числе:  |             |                    |                   |
| получение кредитов и займов   | 4311        | 1 000 000          | 0                 |
| денежных вкладов собственников (участников)   | 4312        |                    | 0                 |
| от выпуска акций, увеличения долей участия  | 4313        |                    | 0                 |
| от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.   | 4314        |                    | 0                 |
| прочие поступления  | 4319        |                    | 0                 |
| <b>Платежи — всего</b>  | <b>4320</b> | <b>(4 699 440)</b> | <b>(0)</b>        |
| в том числе:  |             |                    |                   |
| собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников           | 4321        |                    | (0)               |
| на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)                                   | 4322        | (3 699 440)        | (0)               |
| в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов                                   | 4323        | (1 000 000)        | (0)               |
| прочие платежи  | 4329        |                    | (0)               |
| <b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>   | <b>4300</b> | <b>-3 699 440</b>  | <b>0</b>          |
| <b>Сальдо денежных потоков за отчётный период</b>   | <b>4400</b> | <b>-8 649 737</b>  | <b>13 216 381</b> |
| <b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчётного периода</b>   | <b>4450</b> | <b>16 061 121</b>  | <b>2 844 740</b>  |
| <b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчётного периода</b>  | <b>4500</b> | <b>7 411 384</b>   | <b>16 061 121</b> |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю  | 4490        |                    |                   |

Руководитель

А. В. Ковалёв

Главный бухгалтер

М. В. Михин

21 февраля 2013 г.



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЁТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ (тыс. руб.)

### 1. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И РАСХОДЫ НА НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ, ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РАБОТЫ (НИОКР)

#### 1.1. Наличие и движение нематериальных активов

0710005 с. 1

| Наименование показателя       | Код  | Период     | На начало года           |   | Изменения за период |                          |   |                       |                       |                          |                         | На конец периода         |   |
|-------------------------------|------|------------|--------------------------|---|---------------------|--------------------------|---|-----------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|---|
|                               |      |            | первоначальная стоимость | накопленная амортизация и убытки от обесценения | поступило           | выбыло                   |   | начислено амортизации | убыток от обесценения | переоценка               |                         | первоначальная стоимость | накопленная амортизация и убытки от обесценения |
|                               |      |            |                          |   |                     | первоначальная стоимость | накопленная амортизация и убытки от обесценения |                       |                       | первоначальная стоимость | накопленная амортизация |                          |   |
| Нематериальные активы — всего | 5100 | за 2012 г. | 101 900                  | (31 209)  | 146 974             | (57 871)                 | 25 676  | (49 067)              | 0                     | 0                        | 0                       | 191 003                  | (54 600)  |
|                               | 5110 | за 2011 г. | 71 548                   | (10 588)  | 68 270              | (37 918)                 | 9 943   | (30 564)              | 0                     | 0                        | 0                       | 101 900                  | (31 209)  |
| в том числе:                  |      | за 2012 г. | 101 428                  | (30 982)  | 146 975             | (57 871)                 | 25 676  | (49 016)              | 0                     | 0                        | 0                       | 190 532                  | (54 322)  |
| программное обеспечение       |      | за 2011 г. | 71 076                   | (10 412)  | 68 270              | (37 918)                 | 9 943   | (30 513)              | 0                     | 0                        | 0                       | 101 428                  | (30 982)  |
|                               |      | за 2012 г. | 472                      | (227)   | 0                   | (0)                      | 0   | (51)                  | 0                     | 0                        | 0                       | 472                      | (278)   |
| фирменный знак                |      | за 2011 г. | 472                      | (176)   | 0                   | (0)                      | 0   | (51)                  | 0                     | 0                        | 0                       | 472                      | (227)   |
| и т.д.                        |      |            |                          |   |                     |                          |   |                       |                       |                          |                         |                          |   |

#### 1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

| Наименование показателя      | Код  | На 31 декабря 2012 г. | На 31 декабря 2011 г. | На 31 декабря 2010 г. |
|------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Всего                        | 5120 | 0                     | 0                     | 0                     |
| в том числе:                 |      |                       |                       |                       |
| программное обеспечение      |      | 0                     | 0                     | 0                     |
| (вид нематериальных активов) |      | 0                     | 0                     | 0                     |
| и т.д.                       |      |                       |                       |                       |

#### 1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

0710005 с. 2

| Наименование показателя      | Код  | На 31 декабря 2012 г. | На 31 декабря 2011 г. | На 31 декабря 2010 г. |
|------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Всего                        | 5130 | 11 510                | 2 883                 | 873                   |
| в том числе:                 |      |                       |                       |                       |
| программное обеспечение      |      | 11 510                | 2 883                 | 873                   |
| (вид нематериальных активов) |      |                       |                       |                       |
| и т.д.                       |      |                       |                       |                       |

## 1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

| Наименование показателя   | Код  | Период     | На начало года           |                                       | Изменения за период |                          |                                       |   | На конец периода         |                                       |
|---------------------------|------|------------|--------------------------|---------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|
|                           |      |            | первоначальная стоимость | часть стоимости, списанной на расходы | поступило           | выбыло                   |                                       | часть стоимости, списанная на расходы за период | первоначальная стоимость | часть стоимости, списанной на расходы |
|                           |      |            |                          |                                       |                     | первоначальная стоимость | часть стоимости, списанной на расходы |   |                          |                                       |
| НИОКР — всего             | 5140 | за 2012 г. | 0                        | (0)                                   | 0                   | (0)                      | 0                                     | (0)   | 0                        | (0)                                   |
|                           | 5150 | за 2011 г. | 0                        | (0)                                   | 0                   | (0)                      | 0                                     | (0)   | 0                        | (0)                                   |
| в том числе:              |      | за 2012 г. | 0                        | (0)                                   | 0                   | (0)                      | 0                                     | (0)   | 0                        | (0)                                   |
| (объект, группа объектов) |      | за 2011 г. | 0                        | (0)                                   | 0                   | (0)                      | 0                                     | (0)   | 0                        | (0)                                   |
|                           |      | за 2012 г. | 0                        | (0)                                   | 0                   | (0)                      | 0                                     | (0)   | 0                        | (0)                                   |
| (объект, группа объектов) |      | за 2011 г. | 0                        | (0)                                   | 0                   | (0)                      | 0                                     | (0)   | 0                        | (0)                                   |
| и т.д.                    |      |            |                          |                                       |                     |                          |                                       |   |                          |                                       |

0710005 с. 3

## 1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

| Наименование показателя   | Код  | Период     | На начало года | Изменения за период |  |   | На конец периода |
|---|------|------------|----------------|---------------------|--|---|------------------|
|   |      |            |                | затраты за период   | списано затрат как не давших положительного результата | принято к учёту в качестве нематериальных активов или НИОКР |                  |
| Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам — всего          | 5160 | за 2012 г. | 0              | 0                   | (0)  | (0)   | 0                |
|   | 5170 | за 2011 г. | 0              | 0                   | (0)  | (0)   | 0                |
| в том числе:  |      | за 2012 г. | 0              | 0                   | (0)  | (0)   | 0                |
| (объект, группа объектов)   |      | за 2011 г. | 0              | 0                   | (0)  | (0)   | 0                |
|   |      | за 2012 г. | 0              | 0                   | (0)  | (0)   | 0                |
| (объект, группа объектов)   |      | за 2011 г. | 0              | 0                   | (0)  | (0)   | 0                |
| и т.д.  |      |            |                |                     |  |   | (0)              |
| незаконченные операции по приобретению нематериальных активов — всего | 5180 | за 2012 г. | 274 587        | 108 704             | (0)  | (146 975)   | 236 316          |
|   | 5190 | за 2011 г. | 143 509        | 171 373             | (0)  | (40 295)  | 274 587          |
| в том числе:  |      | за 2012 г. | 274 587        | 108 704             | (0)  | (146 975)   | 236 316          |
| программное обеспечение   |      | за 2011 г. | 143 509        | 171 373             | (0)  | (40 295)  | 274 587          |
|   |      | за 2012 г. | 0              | 0                   | (0)  | (0)   | 0                |
| (объект, группа объектов)   |      | за 2011 г. | 0              | 0                   | (0)  | (0)   | 0                |
| и т.д.  |      |            |                |                     |  |   |                  |







## 2.2. Незавершённые капитальные вложения

0710005 с. 5

| Наименование показателя  | Код  | Период     | На начало года | Изменения за период |         |   | На конец периода |
|--|------|------------|----------------|---------------------|---------|---|------------------|
|  |      |            |                | затраты за период   | списано | принято к учёту в качестве основных средств или увеличена стоимость |                  |
| Незавершённое строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств — всего | 5240 | за 2012 г. | 159 621        | 1 463 533           | (272)   | (1 199 887)   | 422 995          |
|  | 5250 | за 2011 г. | 179 685        | 370 678             | (414)   | (390 328)   | 159 621          |
| в том числе:   |      | за 2012 г. | 159 621        | 1 463 533           | (272)   | (1 199 887)   | 422 995          |
| строительство и приобретение ОС  |      | за 2011 г. | 179 685        | 370 678             | (414)   | (390 328)   | 159 621          |
|  |      | за 2012 г. | 0              | 0                   | (0)     | (0)   | 0                |
| (группа объектов)  |      | за 2011 г. | 0              | 0                   | (0)     | (0)   | 0                |
| и т.д.   |      |            |                |                     |         |   |                  |

## 2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

| Наименование показателя  | Код  | За 2012 г. | За 2011 г. |
|--|------|------------|------------|
| Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции — всего | 5260 | 131 972    | 69 742     |
| в том числе:   |      |            |            |
| здания   |      | 7 314      | 20 196     |
| прочие ОС  |      | 124 658    | 49 546     |
| и т.д.   |      |            |            |
| Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации — всего:                    | 5270 |            |            |
| в том числе:   |      |            |            |
| (объект основных средств)  |      | (0)        | (0)        |
| (объект основных средств)  |      | (0)        | (0)        |
| и т.д.   |      |            |            |

## 2.4. Иное использование основных средств

0710005 с. 6

| Наименование показателя   | Код  | На 31 декабря 2012 г. | На 31 декабря 2011 г. | На 31 декабря 2010 г. |
|---|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе  | 5280 | 70 026                | 44 501                | 39 344                |
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом   | 5281 | 124 476               | 90 539                | 102 612               |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе  | 5282 | 0                     | 0                     | 0                     |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом   | 5283 | 0                     | 0                     | 0                     |
| Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации | 5284 | 0                     | 0                     | 0                     |
| Основные средства, переведённые на консервацию  | 5285 | 0                     | 0                     | 0                     |
| Иное использование основных средств (залог и др.)   | 5286 | 0                     | 0                     | 0                     |



## 3. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

0710005 с. 7

## 3.1. Наличие и движение финансовых вложений

| Наименование показателя        | Код  | Период     | На начало года           |                           | Изменения за период |                          |                           |  |   | На конец периода         |                           |
|--------------------------------|------|------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------|--|---|--------------------------|---------------------------|
|                                |      |            | первоначальная стоимость | накопленная корректировка | поступило           | выбыло (погашено)        |                           | начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной) | текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения) | первоначальная стоимость | накопленная корректировка |
|                                |      |            |                          |                           |                     | первоначальная стоимость | накопленная корректировка |  |   |                          |                           |
| Долгосрочные — всего           | 5301 | за 2012 г. | 177 776                  | 0                         | 6 520               | (0)                      | 0                         | 0  | 0   | 184 296                  | 0                         |
|                                | 5311 | за 2011 г. | 173 265                  | 0                         | 80 719              | (76 208)                 | 0                         | 0  | 0   | 177 776                  | 0                         |
| в том числе:                   |      | за 2012 г. | 18 143                   | 0                         | 6 520               | (0)                      | 0                         | 0  | 0   | 24 663                   | 0                         |
| паи                            |      | за 2011 г. | 14 082                   | 0                         | 4 061               | (0)                      | 0                         | 0  | 0   | 18 143                   | 0                         |
| в том числе:                   |      | за 2012 г. | 0                        | 0                         | 0                   | (0)                      | 0                         | 0  | 0   | 0                        | 0                         |
| приобретённое право требования |      | за 2011 г. | 0                        | 0                         | 76 208              | (76 208)                 | 0                         | 0  | 0   | 0                        | 0                         |
| в том числе:                   |      | за 2012 г. | 159 633                  | 0                         |                     | (0)                      | 0                         | 0  | 0   | 159 633                  | 0                         |
| вклады в уставные капиталы     |      | за 2011 г. | 159 183                  | 0                         | 450                 | (0)                      | 0                         | 0  | 0   | 159 633                  | 0                         |
| и т. д.                        |      |            |                          |                           |                     |                          |                           |  |   |                          |                           |
| Краткосрочные — всего          | 5305 | за 2012 г. | 300 000                  | 0                         | 1 350 000           | (1 000 000)              | 0                         | 0  | 0   | 650 000                  | 0                         |
|                                | 5315 | за 2011 г. | 1 250 000                | 0                         |                     | (950 000)                | 0                         | 0  | 0   | 300 000                  | 0                         |
| в том числе:                   |      | за 2012 г. | 300 000                  | 0                         | 1 350 000           | (1 000 000)              | 0                         | 0  | 0   | 650 000                  | 0                         |
| депозитные сделки              |      | за 2011 г. | 1 250 000                | 0                         | 0                   | (950 000)                | 0                         | 0  | 0   | 300 000                  | 0                         |
| и т. д.                        |      |            |                          |                           |                     |                          |                           |  |   |                          |                           |
| Финансовые вложения — итога    | 5300 | за 2012 г. | 477 776                  | 0                         | 1 356 520           | (1 000 000)              | 0                         | 0  | 0   | 834 296                  | 0                         |
|                                | 5310 | за 2011 г. | 1 423 265                | 0                         | 80 719              | (1 026 208)              | 0                         | 0  | 0   | 477 776                  | 0                         |

## 3.2. Иное использование финансовых вложений

0710005 с. 8

| Наименование показателя  | Код  | На 31 декабря 2012 г. | На 31 декабря 2011 г. | На 31 декабря 2010 г. |
|--|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Финансовые вложения, находящиеся в залоге, — всего                     | 5320 | 0                     | 0                     | 0                     |
| в том числе:   |      |                       |                       |                       |
| (группы, виды)   |      |                       | 0                     | 0                     |
| и т. д.  |      |                       | 0                     | 0                     |
| Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи), — всего | 5325 | 0                     | 0                     | 0                     |
| в том числе:   |      |                       |                       |                       |
| (группы, виды)   |      |                       | 0                     | 0                     |
| и т. д.  |      |                       | 0                     | 0                     |
| Иное использование финансовых вложений                                 | 5329 | 0                     | 0                     | 0                     |

## 4. ЗАПАСЫ

### 4.1. Наличие и движение запасов

| Наименование показателя | Код  | Период     | На начало года |   | Изменения за период   |               |                               |                               |  | На конец периода |   |
|-------------------------|------|------------|----------------|---|-----------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------|--|------------------|---|
|                         |      |            | себестоимость  | величина резерва под снижение стоимости | поступления и затраты | выбыло        |                               | убытков от снижения стоимости | оборот запасов между группами (видами) | себестоимость    | величина резерва под снижение стоимости |
|                         |      |            |                |   |                       | себестоимость | резерв под снижение стоимости |                               |  |                  |   |
| Запасы — всего          | 5400 | за 2012 г. | 285 917        | (0)                                     | 1 174 276             | (1 100 815)   | 0                             | 0                             | x                                      | 359 378          | (0)                                     |
|                         | 5420 | за 2011 г. | 214 491        | (0)                                     | 2 140 341             | (2 068 915)   | 0                             | 0                             | x                                      | 285 917          | (0)                                     |
| в том числе:            |      | за 2012 г. | 250 142        | (0)                                     | 976 411               | (925 894)     | 0                             | 0                             |  | 300 659          | (0)                                     |
| сырье и материалы       |      | за 2011 г. | 174 375        | (0)                                     | 1 057 637             | (981 870)     | 0                             | 0                             |  | 250 142          | (0)                                     |
|                         |      | за 2012 г. | 1 291          | (0)                                     | 71                    | (518)         | 0                             | 0                             |  | 844              | (0)                                     |
| запасные части          |      | за 2011 г. | 3 038          | (0)                                     | 489                   | (2 236)       | 0                             | 0                             |  | 1 291            | (0)                                     |
|                         |      | за 2012 г. | 34 484         | (0)                                     | 197 794               | (174 403)     | 0                             | 0                             |  | 57 875           | (0)                                     |
| прочие                  |      | за 2011 г. | 37 078         | (0)                                     | 1 082 215             | (1 084 809)   | 0                             | 0                             |  | 34 484           | (0)                                     |
| и т.д.                  |      |            |                |   |                       |               |                               |                               |  |                  |   |

### 4.2. Запасы в залоге

0710005 с. 9

| Наименование показателя                           | Код  | На 31 декабря 2012 г. | На 31 декабря 2011 г. | На 31 декабря 2010 г. |
|---|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Запасы, не оплаченные на отчётную дату, — всего   | 5440 | 0                     | 0                     | 0                     |
| в том числе:                                      |      |                       |                       |                       |
| (группа, вид)                                     |      |                       | 0                     | 0                     |
| и т.д.  |      |                       | 0                     | 0                     |
| Запасы, находящиеся в залоге по договору, — всего | 5445 | 0                     | 0                     | 0                     |
| в том числе:                                      |      |                       |                       |                       |
| (группа, вид)                                     |      |                       | 0                     | 0                     |
| и т.д.  |      |                       |                       |                       |



0710005 с. 10

## 5. ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

## 5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

| Наименование показателя                         | Код  | Период     | На начало года                |   | Изменения за период   |  |                 |                                  |                        |   | На конец периода              |   |
|---|------|------------|-------------------------------|---|---|--|-----------------|----------------------------------|------------------------|---|-------------------------------|---|
|   |      |            | учтённая по условиям договора | величина резерва по сомнительным долгам | поступление   |  | выбыло          |                                  |                        | перевод из долго- в краткосрочную задолженность | учтённая по условиям договора | величина резерва по сомнительным долгам |
|   |      |            |                               |   | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции) | причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления | погашение       | списание на финансовый результат | восстановление резерва |   |                               |   |
| Долгосрочная дебиторская задолженность — всего  | 5501 | за 2012 г. | 62 808                        | 0                                       | 31 235  |  | (31 585)        | 0                                | 0                      |   | 62 458                        | 0                                       |
|   | 5521 | за 2011 г. | 46 942                        | 0                                       | 40 739  |  | (24 873)        | 0                                | 0                      |   | 62 808                        | 0                                       |
| в том числе:                                    |      | за 2012 г. | 51 744                        | 0                                       | 28 951  |  | (20 780)        | 0                                | 0                      |   | 59 915                        | 0                                       |
| покупатели электроэнергии                       |      | за 2011 г. | 46 942                        | 0                                       | 29 675  |  | (24 873)        | 0                                | 0                      |   | 51 744                        | 0                                       |
|   |      | за 2012 г. | 11 064                        | 0                                       | 2 284   |  | (10 805)        | 0                                | 0                      |   | 2 543                         | 0                                       |
| прочие  |      | за 2011 г. | 0                             | 0                                       | 11 064  |  | 0               | 0                                | 0                      |   | 11 064                        | 0                                       |
| и т.д.  |      |            |                               |   |   |  |                 |                                  |                        |   |                               |   |
| Краткосрочная дебиторская задолженность — всего | 5510 | за 2012 г. | 11 896 305                    | (2 722 209)                             | 748 256 776   |  | (740 736 887)   | (6 722)                          | 1 394 607              |   | 19 409 472                    | (4 116 816)                             |
|   | 5530 | за 2011 г. | 13 747 530                    | (925 288)                               | 1 131 696 285   |  | (1 133 545 338) | (2 172)                          | 1 796 921              |   | 11 896 305                    | (2 722 209)                             |
| в том числе:                                    |      | за 2012 г. | 11 480 007                    | (2 682 080)                             | 26 683 051  |  | (19 809 580)    | (2 302)                          | 1 366 896              |   | 18 351 176                    | (4 048 976)                             |
| покупатели и заказчики                          |      | за 2011 г. | 13 230 013                    | (896 090)                               | 396 892 466   |  | (398 640 616)   | (1 856)                          | 1 785 990              |   | 11 480 007                    | (2 682 080)                             |
| авансы выданные                                 |      | за 2012 г. | 200 071                       | 0                                       | 71 107 429  |  | (70 812 407)    | 0                                |                        |   | 495 093                       | 0                                       |
|   |      | за 2011 г. | 299 433                       | 0                                       | 59 786 362  |  | (59 885 724)    | 0                                |                        |   | 200 071                       | 0                                       |
| прочая  |      | за 2012 г. | 173 552                       | (40 129)                                | 588 007 073   |  | (587 952 801)   | (4 420)                          | 27 711                 |   | 223 404                       | (67 840)                                |
|   |      | за 2011 г. | 190 603                       | (29 198)                                | 608 618 934   |  | (608 635 669)   | (316)                            | 10 931                 |   | 173 552                       | (40 129)                                |
| по налогам и сборам                             |      | за 2012 г. | 2 342                         | 0                                       | 61 675 321  |  | (61 360 742)    | 0                                |                        |   | 316 921                       | 0                                       |
|   |      | за 2011 г. | 597                           | 0                                       | 65 704 297  |  | (65 702 552)    | 0                                |                        |   | 2 342                         | 0                                       |
| по страховым взносам                            |      | за 2012 г. | 40 333                        | 0                                       | 783 902   |  | (801 357)       | 0                                |                        |   | 22 878                        | 0                                       |
|   |      | за 2011 г. | 26 884                        | 0                                       | 694 226   |  | (680 777)       | 0                                |                        |   | 40 333                        | 0                                       |
| и т.д.  |      |            |                               |   |   |  |                 |                                  |                        |   |                               |   |
| Итого   | 5500 | за 2012 г. | 11 959 113                    | (2 722 209)                             | 748 288 011   |  | (740 768 472)   | (6 722)                          | 1 394 607              | x   | 19 471 930                    | (4 116 816)                             |
|   | 5520 | за 2011 г. | 13 794 472                    | (925 288)                               | 1 131 737 024   |  | (1 133 570 211) | (2 172)                          | 1 796 921              | x   | 11 959 113                    | (2 722 209)                             |

## 5.2. Просроченная дебиторская задолженность

0710005 с. 11

| Наименование показателя | Код  | На 31 декабря 2012 г.         |                      | На 31 декабря 2011 г.         |                      | На 31 декабря 2010 г.         |                      |
|-------------------------|------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|                         |      | учтённая по условиям договора | балансовая стоимость | учтённая по условиям договора | балансовая стоимость | учтённая по условиям договора | балансовая стоимость |
| Всего                   | 5540 | 7 771 963                     | 4 288 591            | 5 758 062                     | 3 035 854            | 5 131 107                     | 4 205 819            |
| в том числе:            |      |                               |                      |                               |                      |                               |                      |
| покупатели и заказчики  |      | 7 689 952                     | 4 274 419            | 5 694 674                     | 3 012 595            | 4 973 702                     | 4 077 613            |
| прочие                  |      | 82 011                        | 14 172               | 63 388                        | 23 259               | 157 405                       | 128 206              |

## 5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

| Наименование показателя                          | Код  | Период     | Остаток на начало года | Изменения за период   |  |                 |                                  |     |   | Остаток на конец периода |
|--|------|------------|------------------------|---|--|-----------------|----------------------------------|-----|---|--------------------------|
|  |      |            |                        | поступление   |  |                 | выбыло                           |     | перевод из долго- в краткосрочную задолженность |                          |
|  |      |            |                        | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции) | притягиваю- еся проценты, штрафы и иные начисления | погашение       | списание на финансовый результат |     |   |                          |
| Долгосрочная кредиторская задолженность — всего  | 5551 | за 2012 г. | 0                      | 0   | 0  | (0)             | (0)                              | (0) | 0   |                          |
|  | 5571 | за 2011 г. | 0                      | 0   | 0  | (0)             | (0)                              | (0) | 0   |                          |
| в том числе:                                     |      | за 2012 г. | 0                      | 0   | 0  | (0)             | (0)                              | (0) | 0   |                          |
| (вид)  |      | за 2011 г. | 0                      | 0   | 0  | (0)             | (0)                              | (0) | 0   |                          |
| и т.д.   |      |            |                        |   |  |                 |                                  |     |   |                          |
| Краткосрочная кредиторская задолженность — всего | 5560 | за 2012 г. | 20 746 900             | 1 127 998 484   | 0  | (1 126 035 031) | (7 495)                          | 0   | 22 702 858                                      |                          |
|  | 5580 | за 2011 г. | 15 820 867             | 1 140 957 544   | 0  | (1 136 028 465) | (3 046)                          | 0   | 20 746 900                                      |                          |
| в том числе:                                     |      | за 2012 г. | 14 366 287             | 316 789 249   | 0  | (315 368 402)   | (0)                              | 0   | 15 787 134                                      |                          |
| поставщики и подрядчики                          |      | за 2011 г. | 11 409 689             | 300 349 738   | 0  | (297 393 140)   | (0)                              | 0   | 14 366 287                                      |                          |
|  |      | за 2012 г. | 5 643 237              | 132 939 592   | 0  | (132 371 958)   | (5 966)                          | 0   | 6 204 905                                       |                          |
| авнсы полученные                                 |      | за 2011 г. | 3 346 335              | 144 275 588   | 0  | (141 976 022)   | (2 664)                          | 0   | 5 643 237                                       |                          |
|  |      | за 2012 г. | 656 232                | 61 021 431  | 0  | (61 156 321)    | (0)                              | 0   | 521 342   |                          |
| по налогам и сборам                              |      | за 2011 г. | 987 149                | 65 371 635  | 0  | (65 702 552)    | (0)                              | 0   | 656 232   |                          |
|  |      | за 2012 г. | 81 034                 | 613 444 462   | 0  | (613 334 855)   | (1 529)                          | 0   | 189 112   |                          |
| прочие   |      | за 2011 г. | 77 186                 | 627 088 397   | 0  | (627 084 167)   | (382)                            | 0   | 81 034  |                          |
|  |      | за 2012 г. | 78                     | 2 979 546   | 0  | (2 979 479)     | (0)                              | 0   | 145   |                          |
| оплата труда                                     |      | за 2011 г. | 478                    | 3 191 408   | 0  | (3 191 808)     | (0)                              | 0   | 78  |                          |
|  |      | за 2012 г. | 32                     | 824 204   | 0  | (824 016)       | (0)                              | 0   | 220   |                          |
| по страховым взносам                             |      | за 2011 г. | 30                     | 680 778   | 0  | (680 776)       | (0)                              | 0   | 32  |                          |
| и т.д.   |      |            |                        |   |  |                 |                                  |     |   |                          |
| Итого  | 5550 | за 2012 г. | 20 746 900             | 1 127 998 484   | 0  | (1 126 035 031) | (7 495)                          | x   | 22 702 858                                      |                          |
|  | 5570 | за 2011 г. | 15 820 867             | 1 140 957 544   | 0  | (1 136 028 465) | (3 046)                          | x   | 20 746 900                                      |                          |



## 5.4. Просроченная кредиторская задолженность

0710005 с. 12

| Наименование показателя | Код  | На 31 декабря 2012 г. | На 31 декабря 2011 г. | На 31 декабря 2010 г. |
|-------------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Всего                   | 5590 | 398                   | 1 842                 | 129                   |
| в том числе:            |      |                       |                       |                       |
| поставщики и подрядчики |      | 398                   | 399                   |                       |
| прочие                  |      | 0                     | 1 443                 | 129                   |
| и т. д.                 |      |                       |                       |                       |

## 6. ЗАТРАТЫ НА ПРОИЗВОДСТВО

| Наименование показателя   | Код  | За 2012 г.  | За 2011 г.  |
|---|------|-------------|-------------|
| Материальные затраты  | 5610 | 203 524 952 | 201 419 874 |
| Расходы на оплату труда   | 5620 | 3 072 728   | 2 975 253   |
| Отчисления на социальные нужды  | 5630 | 729 246     | 662 418     |
| Амортизация   | 5640 | 338 853     | 339 848     |
| Прочие затраты  | 5650 | 2 795 468   | 2 217 162   |
| Итого по элементам  | 5660 | 210 461 247 | 207 614 555 |
| Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):                     |      |             |             |
| незавершённого производства, готовой продукции и др. (прирост [-])    | 5670 |             |             |
| незавершённого производства, готовой продукции и др. (уменьшение [+]) | 5680 |             |             |
| Итого расходы по обычным видам деятельности                           | 5600 | 210 461 247 | 207 614 555 |

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

0710005 с. 13

| Наименование показателя   | Код  | Остаток на начало года | Признано  | Погашено  | Списано как избыточная сумма | Остаток на конец периода |
|---|------|------------------------|-----------|-----------|------------------------------|--------------------------|
| Оценочные обязательства — всего                                       | 5700 | 1 512 733              | 1 595 563 | (741 604) | (1 219 758)                  | 1 146 934                |
| в том числе:  |      |                        |           |           |                              |                          |
| административные и судебные разбиратель                               |      | 1 156 056              | 1 024 446 | (228 873) | (1 159 060)                  | 792 569                  |
| предстоящая оплата персоналу отпусков и вознаграждений по итогам года |      | 356 677                | 571 117   | (512 731) | 60 698                       | 354 365                  |
| (вид оценочного обязательства)  |      |                        |           | 0         | 0                            |                          |
| (вид оценочного обязательства)  |      |                        |           | 0         | 0                            |                          |
| (вид оценочного обязательства)  |      |                        |           | 0         | 0                            |                          |
| и т. д.   |      |                        |           |           |                              |                          |

## 8. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

| Наименование показателя                           | Код  | На 31 декабря 2012 г. | На 31 декабря 2011 г. | На 31 декабря 2010 г. |
|---|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Полученные — всего                                | 5800 | 189 708               | 0                     | 0                     |
| в том числе:                                      |      |                       |                       |                       |
| банковская гарантия Дог. 106-623 от 25.04.12      |      | 63 913                |                       |                       |
| банковская гарантия Дог. 106-624 от 25.04.12      |      | 63 637                |                       |                       |
| банковская гарантия Дог. 106-626 от 25.04.12      |      | 62 158                |                       |                       |
| Выданные — всего                                  | 5810 | 331 041               | 333 310               | 3 934                 |
| в том числе:                                      |      |                       |                       |                       |
| Обеспечение исполнения гос.контракта              |      | 1 138                 |                       |                       |
| Обеспечение участия в аукционе                    |      | 200                   |                       |                       |
| Договор поручительства                            |      | 0                     | 3 757                 | 3 934                 |
| банковская гарантия Дог. №0063/11-Г от 30.11.2011 |      | 329 553               | 329 553               |                       |
| Обеспечение участия в открытом конкурсе           |      | 150                   |                       |                       |

## 9. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ

0710005 с. 14

| Наименование показателя             | Код  | За 20____ г.   | За 20____ г.    |
|-------------------------------------|------|----------------|-----------------|
| Получено бюджетных средств — всего  | 5900 |                |                 |
| в том числе:                        |      |                |                 |
| на текущие расходы                  | 5901 |                |                 |
| на вложения во внеоборотные активы  | 5905 |                |                 |
|                                     |      | На начало года | Получено за год |
| Бюджетные кредиты — всего 20____ г. | 5910 |                | ( )             |
| 20____ г.                           | 5920 |                | ( )             |
| в том числе:                        |      |                |                 |
| (наименование цели) 20____ г.       |      |                | ( )             |
| 20____ г.                           |      |                | ( )             |
| и т.д.                              |      |                |                 |

Руководитель

А. В Ковалёв

Главный бухгалтер

М. В. Михин

21 февраля 2013 г.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

**Ревизионная комиссия  
ОАО «Мосэнергосбыт»**

**Заключение**  
по результатам проверки финансово-хозяйственной  
деятельности  
ОАО «Мосэнергосбыт»  
за 2012 год

**г. Москва  
«12» апреля 2013 года**



Акционерам  
ОАО «Мосэнергосбыт»

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ  
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«Мосэнергосбыт»**

**«12» апреля 2013 года**

**г. Москва**

В соответствии с Уставом ОАО «Мосэнергосбыт» (далее - Общество), Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ Ревизионной комиссией Общества в период с 12.03.2013 года по 12.04.2013 года проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2012 год.

В основные цели проверки входило следующее:

а) удостовериться, что основные финансовые показатели деятельности Общества, отраженные в бухгалтерской отчетности, достоверны;

б) в ходе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Обществом соблюдался порядок ведения бухгалтерского учета и выполнялись требования правовых актов Российской Федерации.

Ответственность за подготовку достоверной бухгалтерской отчетности Общества, соблюдение порядка ведения бухгалтерского учета и других требований правовых актов Российской Федерации несет его руководство.

Ответственность Ревизионной комиссии заключалась в том, чтобы путем проведения ревизионной проверки получить разумную уверенность, что выполнены основные цели проверки и выводы сделаны на основании максимально объективного и достаточного анализа всей предоставленной для проверки информации, данных и документов.

По мнению Ревизионной комиссии, полученные данные, информация и документы дают достаточные основания для подготовки выводов и заключения.

По результатам проверки Ревизионная комиссия сообщает:

а) нами не было отмечено случаев существенного несоблюдения внешних или внутренних требований;

б) нами не было отмечено недостатков в отражении финансовых показателей деятельности Общества, которые могли привести к существенному искажению активов и пассивов по состоянию на 31.12.2012 года и финансовых результатов деятельности Общества за 2012 год.



Ревизионная комиссия отмечает, что бухгалтерская отчетность Общества за 2012 год достоверна во всех существенных аспектах, а также подтверждает достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Общества за 2012 год.

**Председатель Ревизионной комиссии**  
ОАО «Мосэнергосбыт»:

Директор по внутреннему аудиту  
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Е.Г. Рыжкова

**Члены Ревизионной комиссии**  
ОАО «Мосэнергосбыт»:

Директор по аудиту ОАО «Объединенная  
энергосбытовая компания»

О.Л. Андреева

Начальник департамента  
внутреннего аудита  
ОАО «Мосэнергосбыт»

И.Ю. Кузнецов

Начальник управления аудита  
закупочной деятельности  
ООО «ИНТЕР РАО – Управление  
электрогенерацией»

В.Б. Куликов

Начальник управления финансового  
и операционного аудита  
ООО «ИНТЕР РАО – Управление  
электрогенерацией»

Л.И. Диордиева

Сведения  
о соблюдении  
Кодекса корпора-  
тивного поведения  
146

Сведения о крупных  
сделках, совер-  
шённых Обществом  
в отчётном году  
155

Сделки,  
в совершении  
которых имеется  
заинтересованность  
156

Отчёт о выполнении  
поручений Совета  
директоров  
Общества  
188



## 08. ПРИЛОЖЕНИЯ

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения В соответствии с распоряжением ФКЦБ от 30.04.2003 № 03-849/р

| №                                | Положение Кодекса корпоративного поведения  | Соблюдается или не соблюдается | Примечание   |
|----------------------------------|---|--------------------------------|--|
| <b>Общее собрание акционеров</b> |   |                                |  |
| 1.                               | Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок  | Соблюдается                    | п. 11.6 Устава   |
| 2.                               | Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования   | Соблюдается                    | п. 5.1.3 Положения об информационной политике ОАО «Мосэнерго-госбыт»   |
| 3.                               | Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет  | Соблюдается                    | п. 11.8 Устава   |
| 4.                               | Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учёт его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае если его права на акции учитываются на счёте депо, — достаточность выписки со счёта депо для осуществления вышеуказанных прав | Соблюдается                    | п. 4.3 Кодекса корпоративного поведения ОАО «Мосэнерго-госбыт»   |
| 5.                               | Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества   | Соблюдается частично           | п. 4.4 Кодекса корпоративного поведения ОАО «Мосэнерго-госбыт». Общество стремится обеспечить присутствие указанных лиц на Общем собрании акционеров |

| №                       | Положение Кодекса корпоративного поведения  | Соблюдается или не соблюдается | Примечание  |
|-------------------------|---|--------------------------------|---|
| 6.                      | Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, генерального директора, членов Правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества   | Соблюдается частично           | п. 4.4 Кодекса корпоративного поведения ОАО «Мосэнергосбыт». Общество стремится обеспечить присутствие указанных лиц на Общем собрании акционеров   |
| 7.                      | Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров  | Соблюдается                    | п. 7.1 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнергосбыт»   |
| <b>Совет директоров</b> |   |                                |   |
| 8.                      | Наличие в Уставе акционерного общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества  | Соблюдается                    | подп. 21 п. 15.1 Устава   |
| 9.                      | Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе   | Соблюдается                    | Положение об управлении рисками ОАО «Мосэнергосбыт»   |
| 10.                     | Наличие в Уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого Общим собранием акционеров   | Соблюдается                    | подп. 12 п. 15.1 Устава — в компетенцию Совета директоров входит избрание генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним |
| 11.                     | Наличие в Уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества  | Соблюдается                    | подп. 14 п. 15.1 Устава   |
| 12.                     | Наличие в Уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами Правления  | Соблюдается                    | подп. 14 п. 15.1 Устава   |
| 13.                     | Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления голоса членов Совета директоров, являющихся генеральным директором и членами Правления, при подсчёте голосов не учитываются | Не соблюдается                 |   |
| 14.                     | Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения  | Соблюдается                    | В состав Совета директоров входит 9 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения ОАО «Мосэнергосбыт»   |

| №   | Положение Кодекса корпоративного поведения   | Соблюдается или не соблюдается | Примечание   |
|-----|--|--------------------------------|--|
| 15. | Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг | Соблюдается                    |  |
| 16. | Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом   | Соблюдается                    |  |
| 17. | Наличие в Уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием  | Соблюдается                    | подп. 10.8 ст. 10 Устава   |
| 18. | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте  | Соблюдается                    | Согласно п. 5.7 Кодекса корпоративного поведения ОАО «Мосэнергосбыт» члены Совета директоров обязаны воздерживаться от действий, способных привести к причинению ущерба Компании |
| 19. | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами  | Соблюдается                    | подп. 9.1 п. 9 Положения об инсайдерской информации ОАО «Мосэнергосбыт»  |
| 20. | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель  | Не соблюдается                 | подп. 18.2 ст. 18 Устава — заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал  |
| 21. | Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель  | Соблюдается                    | В 2012 году проведено 22 заседания Совета директоров.<br>Периодичность — 2 заседания в месяц   |
| 22. | Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров  | Соблюдается                    | Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт»  |

| №   | Положение Кодекса корпоративного поведения  | Соблюдается или не соблюдается | Примечание  |
|-----|---|--------------------------------|---|
| 23. | Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности                                       | Соблюдается                    | подп. 32 п. 15.1 Устава   |
| 24. | Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации | Соблюдается                    | Раздел 6 Положения об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт»   |
| 25. | Наличие Комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного Комитета на другой комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)   | Соблюдается                    | Положение о Комитете по стратегии и инвестициям ОАО «Мосэнергосбыт»   |
| 26. | Наличие Комитета Совета директоров (Комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и Ревизионной комиссией акционерного общества   | Соблюдается                    | Положение о Комитете по аудиту ОАО «Мосэнергосбыт»  |
| 27. | Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров   | Соблюдается                    |   |
| 28. | Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором  | Соблюдается                    |   |
| 29. | Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов Комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации   | Соблюдается                    | п. 6.1 Положения об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт» — члены Комитета по аудиту, являясь членами Совета директоров, обеспечивают всей информацией, в т. ч. конфиденциальной, необходимой для исполнения ими своих обязанностей |
| 30. | Создание Комитета Совета директоров (Комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения   | Соблюдается                    | Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «Мосэнергосбыт»  |
| 31. | Осуществление руководства Комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором  | Соблюдается                    |   |
| 32. | Отсутствие в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества   | Соблюдается                    |   |



| №                            | Положение Кодекса корпоративного поведения   | Соблюдается или не соблюдается | Примечание   |
|------------------------------|--|--------------------------------|--|
| 33.                          | Создание Комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного Комитета на другой комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)   | Не соблюдается                 |  |
| 34.                          | Создание Комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного Комитета на другой комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)  | Не соблюдается                 |  |
| 35.                          | Отсутствие в составе Комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества   | Не соблюдается                 |  |
| 36.                          | Осуществление руководства Комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором  | Не соблюдается                 |  |
| 37.                          | Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров   | Соблюдается                    | подп. 47 п. 15.1 Устава.<br>Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт».<br>Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт».<br>Положение о Комитете по стратегиям и инвестициям Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт» |
| 38.                          | Наличие в Уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров   | Не соблюдается                 |  |
| <b>Исполнительные органы</b> |  |                                |  |
| 39.                          | Наличие коллегиального исполнительного органа (Правления) акционерного общества  | Соблюдается                    | Ст. 21 Устава.<br>Положение о Правлении ОАО «Мосэнергосбыт»  |
| 40.                          | Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества | Соблюдается                    | подп. 24 и подп. 26 п. 15.1 Устава   |
| 41.                          | Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества  | Не соблюдается                 |  |



| №   | Положение Кодекса корпоративного поведения   | Соблюдается или не соблюдается | Примечание   |
|-----|--|--------------------------------|--|
| 42. | Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом  | Соблюдается                    |  |
| 43. | Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов Правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам Правления акционерного общества | Соблюдается                    |  |
| 44. | Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)   | Не соблюдается                 |  |
| 45. | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом Совет директоров   | Соблюдается                    | Согласно п. 6.2.4 Кодекса корпоративного поведения ОАО «Мосэнергосбыт» генеральный директор обязан воздерживаться от действий, способных привести к причинению ущерба Компании |
| 46. | Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)   | Не соблюдается                 |  |
| 47. | Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчётов о своей работе Совету директоров  | Не соблюдается                 | Генеральный директор отчитывается перед Советом директоров   |
| 48. | Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации  | Соблюдается                    |  |



| №  | Положение Кодекса корпоративного поведения   | Соблюдается или не соблюдается | Примечание  |
|--|--|--------------------------------|---|
| <b>Секретарь Общества</b>                  |  |                                |   |
| 49.  | Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря Общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества   | Соблюдается                    | Функции секретаря Общества выполняет управление по корпоративным вопросам |
| 50.  | Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря Общества и обязанностей секретаря Общества  | Соблюдается                    | подп. 57 п. 15.1 Устава.<br>Положение о Секретаре Совета директоров       |
| 51.  | Наличие в Уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря Общества   | Соблюдается                    | Положение о Секретаре Совета директоров                                   |
| <b>Существенные корпоративные действия</b> |  |                                |   |
| 52.  | Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения   | Соблюдается                    | подп. 28 п. 15.1 Устава   |
| 53.  | Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки   | Соблюдается                    | подп. 49 п. 15.1 Устава   |
| 54.  | Наличие в Уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие Советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций Общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему Уставом) | Не соблюдается                 |   |
| 55.  | Наличие в Уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения  | Не соблюдается                 |   |
| 56.  | Отсутствие в Уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции Общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении   | Соблюдается                    | п. 5.12 Устава  |
| 57.  | Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации  | Не соблюдается                 |   |

| №                           | Положение Кодекса корпоративного поведения  | Соблюдается или не соблюдается | Примечание  |
|-----------------------------|---|--------------------------------|---|
| <b>Раскрытие информации</b> |   |                                |   |
| 58.                         | Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положение об информационной политике)   | Соблюдается                    | Положение об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт»  |
| 59.                         | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций Общества   | Соблюдается                    | п. 5.3 Положения об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт»   |
| 60.                         | Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров  | Соблюдается                    | п. 5.1.2 Положения об информационной политике ОАО «Мосэнергосбыт»   |
| 61.                         | Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте   | Соблюдается                    | <a href="http://www.mosenergosbyt.ru">www.mosenergosbyt.ru</a>  |
| 62.                         | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с Уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние | Не соблюдается                 |   |
| 63.                         | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества  | Не соблюдается                 | Общество регулярно раскрывает на своем сайте сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг, в соответствии с действующим законодательством |
| 64.                         | Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах Общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества  | Соблюдается                    | Положение об инсайдерской информации ОАО «Мосэнергосбыт»  |



| №  | Положение Кодекса корпоративного поведения   | Соблюдается или не соблюдается | Примечание  |
|--|--|--------------------------------|---|
| <b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b> |  |                                |   |
| 65.  | Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества   | Соблюдается                    | Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнергосбыт». Положение о внутреннем контроле ОАО «Мосэнергосбыт» |
| 66.  | Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)   | Соблюдается                    | В соответствии с Положением о внутреннем контроле в Обществе функционирует управление внутреннего аудита  |
| 67.  | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества Советом директоров  | Не соблюдается                 |   |
| 68.  | Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг | Соблюдается                    |   |
| 69.  | Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом  | Соблюдается                    |   |
| 70.  | Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок  | Не соблюдается                 |   |
| 71.  | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях Комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — Совету директоров акционерного общества  | Не соблюдается                 |   |
| 72.  | Наличие в Уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)   | Не соблюдается                 |   |

| №                | Положение Кодекса корпоративного поведения  | Соблюдается или не соблюдается | Примечание   |
|------------------|---|--------------------------------|--|
| 73.              | Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с Советом директоров   | Не соблюдается                 |  |
| 74.              | Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества Ревизионной комиссией  | Соблюдается                    | Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнергосбыт»   |
| 75.              | Осуществление Комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на Общем собрании акционеров   | Соблюдается                    | п. 3.1.4 Положения о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт»                                  |
| <b>Дивиденды</b> |   |                                |  |
| 76.              | Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положение о дивидендной политике)  | Соблюдается                    | Положение о дивидендной политике ОАО «Мосэнергосбыт»   |
| 77.              | Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в Уставе акционерного общества | Соблюдается                    | Приложение № 1 к Методическим указаниям по расчёту дивидендов ОАО «Мосэнергосбыт»                              |
| 78.              | Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном Уставом акционерного общества, для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет          | Соблюдается                    | Сведения публикуются на интернет-сайте Общества <a href="http://www.mosenergosbyt.ru">www.mosenergosbyt.ru</a> |

## Сведения о крупных сделках, совершённых Обществом в отчётном году

В 2012 году Обществом крупных сделок не совершалось.



## Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
| 29.02.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П.</p> <p>Стороны договора:<br/> Поставщик — ОАО «Мосэнергосбыт»;<br/> Покупатель — ОАО «Тамбовская энергосбытовая Компания».</p> <p>Предмет договора: Поставщик обязуется передать, а Покупатель принять и оплатить Товар в наименовании, ассортименте, по цене и количеству согласно приложению № 1 к протоколу.<br/> Цена договора: 117 000 (сто семнадцать тысяч) руб. 00 копеек, в т. ч. НДС 18%, в размере 17 847 (семнадцать тысяч восемьсот сорок семь) руб. 45 копеек.<br/> Сроки поставки: Товар поставляется в течение 10 (десяти) рабочих дней с момента получения Поставщиком денежных средств. Датой поставки считается дата подписания сторонами товарной накладной на товар.<br/> Право собственности на Товар переходит от Поставщика к Покупателю непосредственно в момент приемки товара Покупателем, что подтверждается подписанием соответствующей товарной накладной.<br/> Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента подписания его обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему договору.</p>  |
| 29.02.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П., Кравченко В. М., Баденков А. Ю.</p> <p>Стороны договора:<br/> ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» — Подрядчик;<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Подрядчик обязуется собственными силами выполнить работы по созданию автоматизированной системы контроля и учёта электрической энергии (далее — АСКУЭ) гражданам — потребителям электрической энергии г. Лобня в соответствии с техническими требованиями согласно приложению № 2 к протоколу и графиком работ согласно приложению № 3 к протоколу, в том числе устанавливает сервер сбора информации в Лобненском муниципальном отделении Заказчика по адресу: Московская обл., г. Лобня, ул. Ленина, д. 20.<br/> Объёмы работ: Общее количество точек учёта электроэнергии, по которым выполняются работы, составляет 13 148 точек.<br/> Сроки выполнения работ: Определяются в соответствии с графиком выполнения работ согласно приложению № 3 к протоколу.<br/> Цена договора: Цена договора составляет 90 562 493 (девяносто миллионов пятьсот шестьдесят две тысячи четыреста девяносто три) руб. 10 копеек с учётом НДС.<br/> Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента подписания Сторонами и действует до исполнения всех обязательств по договору.</p> |
| 29.02.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П., Кравченко В. М., Баденков А. Ю.</p> <p>Стороны договора:<br/> ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» — Подрядчик;<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Подрядчик обязуется собственными силами выполнить работы по созданию АСКУЭ гражданам — потребителям электрической энергии г. Дубна в соответствии с техническими требованиями согласно приложению № 4 к протоколу и графиком работ согласно приложению № 5 к протоколу.<br/> Объёмы работ: Общее количество точек учёта электроэнергии, по которым выполняются работы, составляет 811 точек.<br/> Сроки выполнения работ: Определяются в соответствии с графиком выполнения работ согласно приложению № 5 к протоколу.<br/> Цена договора: Цена договора составляет 4 161 949 (четыре миллиона сто шестьдесят одна тысяча девятьсот сорок девять) руб. 47 копеек с учётом НДС.<br/> Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента подписания Сторонами и действует до исполнения всех обязательств по договору.</p>   |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
| 29.02.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЭЭС», Синютин П. А., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П., Кравченко В. М., Баденков А. Ю., Абрамков А. Е.</p> <p>Стороны дополнительного соглашения:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Принципал;<br/> ООО «ИНТЕР РАО ЭЭС ФИНАНС» — Агент.<br/> Предмет дополнительного соглашения:<br/> 1. Признать утратившим силу Расчёт размера вознаграждения (приложение № 4 к договору).<br/> 2. Утвердить и считать приложением № 4 к договору Методику расчёта размера вознаграждения агента (приложение № 6 к протоколу).<br/> Цена договора в редакции дополнительного соглашения: размер вознаграждения Агента не может превышать 37 000 000 (тридцать семь миллионов) руб. 00 копеек, не включая НДС в размере 18%, и состоит из общей суммы всех вознаграждений Агента, согласованных Сторонами в соответствующих Поручениях к договору. Размер вознаграждения (порядок его исчисления) за исполнение каждого Поручения определяется согласно приложению № 6 к протоколу.<br/> Прочие существенные условия:<br/> Дополнительное соглашение применяется к отношениям, возникшим с 01.02.2012, при условии его одобрения органами управления сторон.<br/> Если сумма вознаграждения Агента согласована Поручением, подписанным до 01.02.2012, применяются условия Договора, действовавшие на момент подписания Поручения.</p>  |
| 30.03.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЭЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П.</p> <p>Стороны договора:<br/> Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт» — Организация;<br/> Фонд поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ» — Фонд.<br/> Предмет договора: По Договору Организация обязуется осуществить отчисления на формирование Фонда в виде денежных средств в размере 105 530 000 (сто пять миллионов пятьсот тридцать тысяч) руб. 00 копеек. Отчисления передаются Организацией на содержание Фонда и ведение им уставной деятельности, а именно:<br/> — поддержку научной, научно-исследовательской и инновационной деятельности, а также для создания новых многоцелевых объектов в целях развития экономики и науки России, реализации государственных и общественных программ;<br/> — разработку долгосрочных, среднесрочных и годовых программ научных, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;<br/> — организацию и проведение конкурсов по выбору исполнителей для научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;<br/> — размещение заказов на проведение научных, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, в том числе по передовым методам управления инновационной деятельностью, в том числе на конкурсной основе;<br/> — создание и поддержание в актуальном состоянии базы знаний по действующим научным и исследовательским коллективам с высоким творческим потенциалом в области энергетики, энергоэффективности и энергосбережения;<br/> — создание, поддержание в актуальном состоянии базы знаний по результатам НИОКР, полученным в рамках заключенных Фондом договоров, организация работы по капитализации результатов НИОКР в виде НМА;<br/> — организация работы по коммерциализации и вовлечению в хозяйственный оборот полученных результатов НИОКР;<br/> — осуществление информационной, издательской деятельности;<br/> — осуществление подготовки и проведения мероприятий, конференций, лекций, семинаров, выставок и иных аналогичных акций в области развития и поддержки инновационной и научной деятельности;<br/> — содействие развитию международных связей в области проведения научных, научно-исследовательских форумов, смотров, конференций, лекций, семинаров и иных аналогичных акций;<br/> — оказание финансовой, организационной, информационной и иной поддержки инициатив (предложений, проектов, программ и т. д.), соответствующих целям Фонда;<br/> — выпуск газет и журналов, направленных на содействие НИОКР в энергетике.<br/> Фонд вправе осуществлять другие виды деятельности, соответствующие целям и задачам Фонда и не запрещенные действующим законодательством РФ.<br/> Сумма отчисления (цена по договору) составляет 105 530 000 (сто пять миллионов пятьсот тридцать тысяч) руб. 00 копеек.</p> |



| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Момент заключения определяется исходя из самой поздней даты подписания Договора, проставленной Сторонами. Договор может быть в любое время изменен, дополнен и/или расторгнут по соглашению Сторон, совершенному в письменной форме в виде единого документа (дополнительного соглашения) и подписанному надлежащим образом уполномоченными на то представителями Сторон.</p> <p>В случаях, предусмотренных настоящим договором, одна из Сторон может в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть настоящий договор путем направления другой Стороне письменного отказа.</p> <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ООО «Мосэнергосбыт — Сергиев Посад» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость договора на 2012 год в размере 102 507 816 (сто два миллиона пятьсот семь тысяч восемьсот шестнадцать) руб. 21 копейка, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 102 507 816 (сто два миллиона пятьсот семь тысяч восемьсот шестнадцать) руб. 21 копейка, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p> |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П., Семин Н. А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ООО «Мосэнергосбыт — Наро-Фоминск» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 79 385 664 (семьдесят девять миллионов триста восемьдесят пять тысяч шестьсот шестьдесят четыре) руб. 98 копеек, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 79 385 664 (семьдесят девять миллионов триста восемьдесят пять тысяч шестьсот шестьдесят четыре) руб. 98 копеек, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>   |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ООО «Мосэнергосбыт — Орехово-Зуево» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость договора на 2012 год в размере 60 170 677 (шестьдесят миллионов сто семьдесят тысяч шестьсот семьдесят семь) руб. 49 копеек, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 60 170 677 (шестьдесят миллионов сто семьдесят тысяч шестьсот семьдесят семь) руб. 49 копеек, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>   |



| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Кравченко В.М., Ковальчук Б.Ю., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ООО «Мосэнергосбыт — Чехов» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 47 622 197 (сорок семь миллионов шестьсот двадцать две тысячи сто девяносто семь) руб. 60 копеек, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 47 622 197 (сорок семь миллионов шестьсот двадцать две тысячи сто девяносто семь) руб. 60 копеек, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>                       |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Кравченко В.М., Ковальчук Б.Ю., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ООО «Мосэнергосбыт — Электросталь» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 59 670 319 (пятьдесят девять миллионов шестьсот семьдесят тысяч триста девятнадцать) руб. 54 копейки, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 59 670 319 (пятьдесят девять миллионов шестьсот семьдесят тысяч триста девятнадцать) руб. 54 копейки, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>       |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Кравченко В.М., Ковальчук Б.Ю., Алганов В.П., Нуждов А.В.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ООО «Мосэнергосбыт — Егорьевск» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 34 256 604 (тридцать четыре миллиона двести пятьдесят шесть тысяч шестьсот четыре) руб. 42 копейки, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 34 256 604 (тридцать четыре миллиона двести пятьдесят шесть тысяч шестьсот четыре) руб. 42 копейки, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p> |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Кравченко В.М., Ковальчук Б.Ю., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ООО «Мосэнергосбыт — Шатура» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 34 997 680 (тридцать четыре миллиона девятьсот девяносто семь тысяч шестьсот восемьдесят) руб. 03 копейки, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 34 997 680 (тридцать четыре миллиона девятьсот девяносто семь тысяч шестьсот восемьдесят) руб. 03 копейки, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>    |



| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П., Семин Н. А.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ООО «Мосэнергосбыт — Домодедово» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 50 780 870 (пятьдесят миллионов семьсот восемьдесят тысяч восемьсот семьдесят) руб. 73 копейки, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 50 780 870 (пятьдесят миллионов семьсот восемьдесят тысяч восемьсот семьдесят) руб. 73 копейки, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>               |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П., Скрибот В.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ОАО «Мосэнергосбыт — Пушкино» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 56 325 180 (пятьдесят шесть миллионов триста двадцать пять тысяч сто восемьдесят) руб. 08 копеек, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 56 325 180 (пятьдесят шесть миллионов триста двадцать пять тысяч сто восемьдесят) руб. 08 копеек, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>               |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П., Семин Н. А.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ОАО «Мосэнергосбыт — Серпухов» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 53 197 681 (пятьдесят три миллиона сто девяносто семь тысяч шестьсот восемьдесят один) рубль 05 копеек, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 53 197 681 (пятьдесят три миллиона сто девяносто семь тысяч шестьсот восемьдесят один) руб. 05 копеек, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p> |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ООО «Мосэнергосбыт — Луховицы» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 21 063 193 (двадцать один миллион шестьдесят три тысячи сто девяносто три) руб. 04 копейки, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 21 063 193 (двадцать один миллион шестьдесят три тысячи сто девяносто три) руб. 04 копейки, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>                                     |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Кравченко В.М., Ковальчук Б.Ю., Алганов В.П., Нуждов А.В.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ООО «Мосэнергосбыт — Раменское» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 69 768 927 (шестьдесят девять миллионов семьсот шестьдесят восемь тысяч девятьсот двадцать семь) руб. 76 копеек, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 69 768 927 (шестьдесят девять миллионов семьсот шестьдесят восемь тысяч девятьсот двадцать семь) руб. 76 копеек, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p> |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Кравченко В.М., Ковальчук Б.Ю., Алганов В.П., Нуждов А.В.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ОАО «Мосэнергосбыт — Подольск» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 54 781 417 (пятьдесят четыре миллиона семьсот восемьдесят одна тысяча четыреста семнадцать) руб. 10 копеек, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 54 781 417 (пятьдесят четыре миллиона семьсот восемьдесят одна тысяча четыреста семнадцать) руб. 10 копеек, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>            |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Кравченко В.М., Ковальчук Б.Ю., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ООО «Мосэнергосбыт — Жуковский» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 33 810 541 (тридцать три миллиона восемьсот десять тысяч пятьсот сорок один) руб. 05 копеек, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 33 810 541 (тридцать три миллиона восемьсот десять тысяч пятьсот сорок один) руб. 05 копеек, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>  |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Кравченко В.М., Ковальчук Б.Ю., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/> ООО «Мосэнергосбыт — Ногинск» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p>  |



| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
|                       |   | <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 62 699 621 (шестьдесят два миллиона шестьсот девяносто девять тысяч шестьсот двадцать один) руб. 71 копейка, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 62 699 621 (шестьдесят два миллиона шестьсот девяносто девять тысяч шестьсот двадцать один) рубль 71 копейка, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>   |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ОАО «Мосэнергосбыт — Щелково» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 42 582 338 (сорок два миллиона пятьсот восемьдесят две тысячи триста тридцать восемь) руб. 45 копеек, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 42 582 338 (сорок два миллиона пятьсот восемьдесят две тысячи триста тридцать восемь) руб. 45 копеек, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>  |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П., Нуждов А. В.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ООО «Мосэнергосбыт — Солнечногорск» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется от имени и за счёт Заказчика осуществлять юридические и иные действия по оказанию услуг, связанных со сбытом электрической энергии, абонентам Заказчика.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Установить базовую стоимость Договора на 2012 год в размере 26 061 699 (двадцать шесть миллионов шестьдесят одна тысяча шестьсот девяносто девять) руб. 35 копеек, включая НДС.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения: 26 061 699 (двадцать шесть миллионов шестьдесят одна тысяча шестьсот девяносто девять) руб. 35 копеек, включая НДС.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 г.</p>  |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П., Гавриленко А. А.</p> <p>Стороны договора:<br/>Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт»<br/>Банк — ГПБ (ОАО)</p> <p>Стороны дополнительного соглашения:<br/>Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт»<br/>Банк — ГПБ (ОАО)</p> <p>Предмет договора: Открытие Банком Клиенту банковского (расчётного) счёта в валюте Российской Федерации (далее — Счёт) и осуществление расчётного и кассового обслуживания Клиента в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными документами Банка России, условиями Договора и тарифами Банка, с которыми Клиент ознакомлен и согласен.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения:<br/>1. Изложить подстрочник наименования Договора в следующей редакции: «(специальный банковский счёт платёжного агента для юридических лиц, созданных в соответствии с законодательством Российской Федерации, индивидуальных предпринимателей)».</p> <p>2. Изложить разделы 1—7 Договора в редакции согласно приложению № 2 к протоколу.</p> <p>Цена договора в редакции дополнительного соглашения: Комиссионное вознаграждение Банка за предоставление услуги определяется в соответствии с тарифами Банка согласно приложению № 1 к протоколу.</p> |

| Дата одобрения сделки  | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |            |
|--|---|--|------------|
| 10.04.2012   | Совет директоров                                      | <p>Срок действия договора: вступает в силу с даты заключения. Договор заключен на неопределенный срок. Срок действия дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами.</p> <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Кравченко В.М., Ковальчук Б.Ю., Алганов В.П., Гавриленко А.А.</p> <p>Стороны договоров:<br/>Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт»<br/>Банк — ГПБ (ОАО)</p> <p>Предмет договоров: Открытие Банком Клиенту банковского (расчётного) счёта в валюте Российской Федерации (далее — Счёт) и осуществление расчётного и кассового обслуживания Клиента в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными документами Банка России, условиями Договора и тарифами Банка, с которыми Клиент ознакомлен и согласен.</p> <p>Цена договоров: Комиссионное вознаграждение за предоставление услуги (расчётно-кассовое обслуживание) определяется в соответствии с тарифами Банка согласно приложению № 1 к протоколу.</p> <p>Срок действия договоров: вступают в силу с даты их заключения. Договоры заключены на неопределенный срок.</p>  |            |
| 10.04.2012   | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Кравченко В.М., Ковальчук Б.Ю., Алганов В.П., Баденков А.Ю.</p> <p>Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется своими силами и средствами выполнить комплекс услуг по перепрограммированию многотарифных (двухтарифных) приборов учёта электрической энергии у бытовых абонентов в г. Москве в части отмены функции «переход на зимнее время»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— произвести отмену функции автоматического перехода на зимнее время;</li> <li>— произвести коррекцию времени встроенных часов. Время встроенных часов прибора учёта после проведения перепрограммирования должно соответствовать Московскому;</li> <li>— обеспечить отображение на дисплее прибора учёта показания действующих тарифов, потребление по сумме тарифов и текущую дату;</li> <li>— произвести пломбировку прибора учёта.</li> </ul> <p>Окончательный объём услуг, подлежащих исполнению, определяется в поквартирном реестре абонентов, передаваемом Заказчиком Исполнителю в течение 3 рабочих дней с момента подписания договора.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения:<br/>Увеличение объёма оказываемых услуг по договору.<br/>Объём и сроки оказания услуг по дополнительному соглашению:</p> |            |
|  |   | Июнь 2012  | Итого, шт. |
| 1  | Перепрограммирование приборов учёта                   | 100 000  | 100 000    |
| <p>Цена договора составляет 149 676 739 (сто сорок девять миллионов шестьсот семьдесят шесть тысяч семьсот тридцать девять) руб. 98 копеек, в том числе НДС (18%) 22 832 045 (двадцать два миллиона восемьсот тридцать две тысячи сорок пять) руб. 08 копеек.</p> <p>Цена договора в редакции дополнительного соглашения: 218 968 739 (двести восемнадцать миллионов девятьсот шестьдесят восемь тысяч семьсот тридцать девять) руб. 98 копеек с учётом НДС.</p> <p>Стоимость дополнительных услуг по дополнительному соглашению № 1 составляет 69 292 000 (шестьдесят девять миллионов двести девяносто две тысячи) руб. с учётом НДС.</p> <p>Срок действия договора в редакции дополнительного соглашения:<br/>Договор вступает в силу с момента подписания Сторонами и действует до исполнения всех обязательств по договору.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания Сторонами и распространяется на правоотношения Сторон, возникшие с 01.12.2011. Дополнительное соглашение действует до исполнения всех обязательств по договору.</p> |   |  |            |



| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П., Баденков А. Ю.</p> <p>Стороны договора:<br/>           ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» — Подрядчик;<br/>           ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Подрядчик обязуется собственными силами выполнить работы по созданию автоматизированной системы контроля и учёта электрической энергии (далее — АСКУЭ) гражданам — потребителям электрической энергии Северо-Западного отделения ОАО «Мосэнергосбыт» г. Москвы (район Щукино — Строгино) в соответствии с техническими требованиями и графиком работ согласно приложениям № 3, 4 к протоколу, в том числе устанавливает сервер сбора информации в филиале «Мосэнергосбыт — технический центр» Заказчика по адресу: г. Москва, ул. Серпуховской Вал, д. 7, стр. 3.</p> <p>Объёмы работ: Общее количество точек учёта электроэнергии, по которым выполняются работы, составляет 39 505 точек.</p> <p>Сроки выполнения работ: Определяются в соответствии с графиком выполнения работ согласно приложению 4 к протоколу.</p> <p>Цена договора: Цена договора составляет 154 450 274 (сто пятьдесят четыре миллиона четыреста пятьдесят тысяч двести семьдесят четыре) руб. 45 копеек с учётом НДС.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента подписания Сторонами и действует до исполнения всех обязательств по договору.</p>  |
| 10.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Кравченко В. М., Ковальчук Б. Ю., Алганов В. П., Скрибот В.</p> <p>Стороны соглашения:<br/>           ОАО «ЭСКМО» — Исполнитель;<br/>           ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик.</p> <p>Предмет соглашения: Компенсация суммы расходов Исполнителя в связи с расторжением договора на оказание услуг (выполнение комплекса работ), связанных со сбытом электрической энергии, от 31.12.2008 № 2480 и договора на оказание услуг (выполнение комплекса работ), связанных со сбытом электрической энергии, от 31.12.2008 № 2485.</p> <p>Цена соглашения: 5 397 686 (пять миллионов триста девяносто семь тысяч шестьсот восемьдесят шесть) руб.</p> <p>Иные существенные условия: В случае неодобрения соглашения Советом директоров Заказчика и (или) Исполнителя соглашение считается расторгнутым с момента принятия Советом директоров соответствующего решения.</p>   |
| 28.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П. А., Ковальчук Б. Ю., Лукин А. Б., Алганов В. П., Гавриленко А. А., Нуждов А. В.</p> <p>Стороны договора:<br/>           Цедент — ОАО «Мосэнергосбыт»<br/>           Цессионарий — ОАО «МОЭСК»</p> <p>Предмет договора: Цедент передает, а Цессионарий принимает к ООО «Агентство инвестиций в недвижимость» (ИНН 7709199445, г. Москва, ул. Академика Миллионщикова, д. 35, корп. 4), (далее — Должник), право требования оплаты электрической энергии, приобретаемой Должником в целях компенсации потерь в собственной электросети, за следующие периоды: май 2010 г., январь 2011 г., октябрь — ноябрь 2011 г., в размере 97 713 (девяносто семь тысяч семьсот тринадцать) руб. 56 копеек.</p> <p>Цена договора: 97 713 (девяносто семь тысяч семьсот тринадцать) руб. 56 копеек.</p> <p>Порядок расчётов: В качестве оплаты за уступаемое право требования Цедента к Должнику Цессионарий обязуется выплатить Цеденту денежные средства в размере 97 713 (девяносто семь тысяч семьсот тринадцать) руб. 56 копеек.</p> <p>На основании статьи 410 Гражданского кодекса Российской Федерации Стороны заявляют о прекращении установленного настоящим Договором обязательства Цессионария по оплате Цеденту в качестве платы за уступленное право требования денежных средств в размере 97 713 (девяносто семь тысяч семьсот тринадцать) руб. 56 копеек зачётном встречного однородного требования Цессионария к Цеденту по оплате оказанных Цессионарием по договору от 04.09.2007 № 17-3916 в январе 2012 года услуг по передаче электроэнергии, что подтверждается актом об оказании услуг по передаче электрической энергии по сети исполнителя от 31.01.2012 № 1, в размере 97 713 (девяносто семь тысяч семьсот тринадцать) руб. 56 копеек.</p> <p>Обязательства Сторон прекращаются зачётном в момент подписания настоящего Договора.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного его выполнения.</p> |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
| 28.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/>           Банк — ОАО Акционерный Банк «РОССИЯ»<br/>           Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт»</p> <p>Предмет договора: Банк открывает Клиенту расчётный счёт в валюте Российской Федерации (далее — Счёт) и осуществляет расчётно-кассовое обслуживание Клиента в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными актами Центрального банка Российской Федерации, нормативными актами Банка и условиями Договора.<br/>           Клиент хранит свои денежные средства на Счёте в Банке и распоряжается ими в порядке, установленном действующим законодательством и Договором.<br/>           Предмет дополнительного соглашения: Определяет общие условия и порядок согласования Сторонами с использованием Системы условий начисления Банком процентов на остатки денежных средств на Счёте Клиента.<br/>           Цена договора: определяется в соответствии с тарифами Банка согласно приложению №1 к протоколу.<br/>           Размер процентов на неснижаемый остаток денежных средств на Счёте Клиента определяется исходя из общей суммы денежных средств на расчётном счёте. Процентная ставка определяется Банком исходя из колебания процентной ставки на рынке.<br/>           Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует неопределенный срок до момента его прекращения в порядке, предусмотренном законодательством и/или Договором.<br/>           Срок действия дополнительного соглашения: Соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами, действует в течение срока действия Договора и может быть досрочно расторгнуто в одностороннем порядке по желанию любой из Сторон при условии, что Стороны не имеют невыполненных взаимных обязательств.</p> |
| 28.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/>           Банк — ОАО Акционерный Банк «РОССИЯ»<br/>           Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт»</p> <p>Предмет договора: Банк открывает Клиенту расчётный счёт в валюте Российской Федерации (далее — Счёт) и осуществляет расчётно-кассовое обслуживание Клиента в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными актами Центрального банка Российской Федерации, нормативными актами Банка и условиями Договора.<br/>           Клиент хранит свои денежные средства на Счёте в Банке и распоряжается ими в порядке, установленном действующим законодательством и Договором.<br/>           Цена договора: определяется в соответствии с тарифами Банка согласно приложению №1 к протоколу.<br/>           Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует неопределенный срок до момента его прекращения в порядке, предусмотренном законодательством и/или Договором.</p>  |
| 28.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/>           Банк — ОАО Акционерный Банк «РОССИЯ»<br/>           Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт»</p> <p>Предмет договора: Банк представляет Клиенту услуги, связанные с использованием системы обмена электронными документами (система Банк-Клиент) при осуществлении операций по расчётным счетам Клиента, открытым в соответствии с договором банковского счёта от 01.10.2010 № РК4256220.<br/>           Цена соглашения: определяется в соответствии с тарифами Банка согласно приложению 1 к протоколу.<br/>           Срок действия соглашения: Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует неопределенный срок до момента его прекращения в порядке, предусмотренном законодательством и/или Договором.</p>   |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
| 28.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Алганов В.П.</p> <p>Стороны соглашения:<br/>           Банк — ОАО Акционерный Банк «РОССИЯ»<br/>           Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт»<br/>           Предмет договора: Соглашение определяет общие условия установки и функционирования Системы «ГЭПБ-Трейд», порядок обмена электронными документами с использованием Системы «ГЭПБ-Трейд», в том числе в целях заключения и расторжения Сделок Сторонами, а также процедуру урегулирования споров, связанных с обменом электронными документами.<br/>           Цена соглашения: безвозмездное.<br/>           Срок действия Договора: Соглашение вступает в силу с момента подписания Сторонами и действует в течение неопределенного срока и может быть расторгнуто в одностороннем порядке по желанию любой из Сторон при условии, что Стороны не имеют невыполненных взаимных обязательств.</p>   |
| 28.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договор:<br/>           Банк — ОАО «Акционерный Банк «РОССИЯ»<br/>           Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт»<br/>           Предмет договора: Договор определяет условия и порядок размещения Вкладчиком свободных денежных средств в Депозиты в Банке с использованием Системы «АБР-Трейд». Все Депозитные сделки, заключенные в рамках данного Договора и содержащие ссылку на него, полностью подчиняются всем его условиям, если Сторонами при их заключении не были определены какие-либо специальные правила.<br/>           Цена соглашения: безвозмездное.<br/>           Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует в течение срока действия заключенного между Сторонами Соглашения об использовании Системы «АБР-Трейд».</p>  |
| 28.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/>           ОАО «Мосэнергосбыт» — Исполнитель;<br/>           ОАО «Мосэнерго» — Заказчик.<br/>           Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по заданию Заказчика (приложение к Договору) оказать следующие услуги: разработать графики ограничения потребления электрической энергии и мощности, график временного отключения электрической энергии, график автоматической частотной разгрузки на 2012/2013 гг., а Заказчик обязуется принять и оплатить Услуги Исполнителя в сроки и в порядке, установленные договором.<br/>           Задание Заказчика определяется согласно приложению №2 к протоколу.<br/>           Цена договора: 4 130 000 (четыре миллиона сто тридцать тысяч) руб. 00 копеек, в том числе НДС (18%) в размере 630 000 (шестьсот тридцать тысяч) руб. 00 копеек.<br/>           Сроки оказания услуг: с даты подписания договора по 30 сентября 2012 года.<br/>           Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств.</p> |
| 28.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/>           ОАО «Мосэнергосбыт» — Общество;<br/>           ОАО «Объединенная энергосбытовая компания» — Управляющая организация.<br/>           Предмет договора: Общество передает, а Управляющая организация принимает на себя и осуществляет закрепленные Уставом Общества, иными локальными документами Общества и действующим законодательством РФ полномочия единоличного исполнительного органа Общества (генерального директора) в порядке и на условиях, определенных настоящим Договором.</p>  |



| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
| 28.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Цена договора: Стоимость услуг по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Мосэнергосбыт» от 07.04.2010 № 02-642 в редакции дополнительного соглашения в размере не более 636 533 160 (шестьсот тридцать шесть миллионов пятьсот тридцать три тысячи сто шестьдесят) руб. в год. Ежеквартальное вознаграждение Управляющей организации определяется как 7% от собственной валовой выручки Общества за квартал.</p> <p>Под собственной валовой выручкой понимается сумма произведений плановой сбытовой надбавки по каждой группе потребителей Общества, утвержденной регулирующим органом на текущий год, и планового объёма полезного отпуска электрической энергии (мощности) на квартал по соответствующей группе потребителей, исходя из сводного прогнозного баланса, утвержденного ФСТ РФ на текущий год.</p> <p>Расчёт вознаграждения необходимо производить в соответствии с Методикой, изложенной в приложении № 1 к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Мосэнергосбыт» от 07.04.2010 № 02-642 в редакции дополнительного соглашения.</p> <p>Срок дополнительного соглашения:<br/>Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания и распространяется на правоотношения сторон, возникшие с 01.04.2012.</p> <hr/> <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Арендодатель,<br/>ООО «Мосэнергосбыт — Шатура» — Арендатор.</p> <p>Предмет договора: Арендодатель передает, а Арендатор принимает нежилые помещения, расположенные по адресу: Московская обл., г. Шатура, ул. Клары Цеткин, д. 19/2, для размещения офиса.</p> <p>Общая площадь переданных в аренду помещений составила 224,91 кв. м.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Продлить Договор на новый срок с 1 ноября 2011 года по 30 сентября 2012 года.</li> <li>2. Дополнить Договор новым пунктом 2.3 и изложить его в следующей редакции:<br/>«2.3. По окончании срока аренды договор считается продленным на тот же срок и на тех же условиях, без ограничения числа продлений, если до окончания срока аренды ни одна из сторон не заявит о своем отказе от продления договора».</li> <li>3. Дополнить Договор новым пунктом 4.4.16 и изложить его в следующей редакции:<br/>«4.4.16. Арендатор обязан самостоятельно заключить договор обеспечения арендуемых помещений электроэнергией с организацией — поставщиком электроэнергии».</li> <li>4. Пункт 5.1 Договора изложить в новой редакции:<br/>«5.1. Арендная плата по настоящему Договору составляет 143 312 (сто сорок три тысячи триста двенадцать) руб. 65 копеек, в том числе НДС (18%) — 21 861 (двадцать одна тысяча восемьсот шестьдесят один) руб. 25 копеек в месяц, и определяется на основании приложения № 2 к настоящему Договору. В арендную плату включены все затраты по содержанию помещений, плата за пользование помещениями, коммунальные и все иные эксплуатационные платежи, включая платежи за теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение, предоставление контейнерной площадки для сбора мусора, дератизация и дезинсекция, расходы по оплате пользования частью земельного участка под зданием, услуг охраны, техническое обслуживание пожарной сигнализации. Оплата затрат на электроэнергию в арендную плату не включена и оплачивается Арендатором на основании отдельно заключенного договора с организацией — поставщиком электроэнергии».</li> <li>5. Приложение № 2 «Расчёт арендной платы за нежилое помещение» к Договору изложить в новой редакции согласно приложению № 3 к протоколу:<br/>«Цена договора в редакции дополнительного соглашения: 143 312 (сто сорок три тысячи триста двенадцать) руб. 65 копеек, в том числе НДС (18%) — 21 861 (двадцать одна тысяча восемьсот шестьдесят один) руб. 25 копеек в месяц. В арендную плату включены все затраты по содержанию помещений, плата за пользование помещениями, коммунальные и все иные эксплуатационные платежи, включая платежи за теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение, предоставление контейнерной площадки для сбора мусора, дератизация и дезинсекция, расходы по оплате пользования частью земельного участка под зданием, услуг охраны, техническое обслуживание пожарной сигнализации. Оплата затрат на электроэнергию в арендную плату не включена и оплачивается Арендатором на основании отдельно заключенного договора с организацией — поставщиком электроэнергии».</li> </ol> <p>Дата повышения арендной платы: 1 ноября 2011 года.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 ноября 2011 года.</p> |



| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |      |                                     |            |                                     |            |                                     |          |                                     |
|-----------------------|---|--|------|-------------------------------------|------------|-------------------------------------|------------|-------------------------------------|----------|-------------------------------------|
| 28.04.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Алганов В.П.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Покупатель;<br/> ЗАО «Светлана-Оптоэлектроника» — Поставщик.</p> <p>Предмет договора: Поставщик обязуется поставлять, а Покупатель принимать и оплачивать сувенирную продукцию в наименовании, ассортименте, по цене и количеству в соответствии со Спецификацией согласно приложению № 4 к протоколу в порядке, в сроки и на условиях, предусмотренных Договором.</p> <p>Поставщик также обязуется в соответствии с условиями Договора совершать действия по разработке и предоставлению на согласование Покупателю оригинал макета оформления и упаковки Товара, подлежащего поставке по Договору.</p> <p>Цена договора: не более 5 644 080 (пять миллионов шестьсот сорок четыре тысячи восемьдесят) руб. 00 копеек, без учета НДС.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p>  |      |                                     |            |                                     |            |                                     |          |                                     |
| 14.05.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Синютин П.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Алганов В.П.</p> <p>Стороны соглашения:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Принципал;<br/> ОАО «Объединенная энергосбытовая Компания» — Агент.</p> <p>Предмет соглашения:<br/> Расторжение договора по письменному соглашению сторон в соответствии с п. 7.1. Договора.</p> <p>Цена соглашения: безвозмездное.</p>   |      |                                     |            |                                     |            |                                     |          |                                     |
| 18.06.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Гавриленко А.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/> Предприятие — ОАО «Мосэнергосбыт»;<br/> Банк — ГПБ (ОАО).</p> <p>Предмет договора: Предприятие при реализации товаров (работ, услуг) принимает в качестве средства платежа документы, составленные с использованием банковских карт платежных систем:</p> <table border="1" data-bbox="558 1406 888 1525"> <tbody> <tr> <td>VISA</td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>MasterCard</td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>Union Card</td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>UnionPay</td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> </tr> </tbody> </table> <p>Банк обеспечивает Предприятию возможность проведения операций по реализации товаров (работ, услуг) с использованием банковских карт и осуществляет переводы денежных средств Предприятию по этим операциям.</p> <p>Цена договора: определяется исходя из сумм вознаграждения Банка, размер которого складывается исходя из процентов от сумм, причитающихся к перечислению в адрес Предприятия:</p> <p>По банковским картам Банка:<br/> 0,5% (ноль целых пять десятых) процента от суммы каждой операции оплаты с использованием банковских карт.</p> <p>По банковским картам платежной системы VISA иных эмитентов:<br/> 1,6% (одна целая шесть десятых) процента от суммы каждой операции оплаты с использованием банковских карт.</p> <p>По банковским картам платежной системы MasterCard иных эмитентов:<br/> 1,6% (одна целая шесть десятых) процента от суммы каждой операции оплаты с использованием банковских карт.</p> <p>По банковским картам платежной системы Union Card иных эмитентов:<br/> 1,6% (одна целая шесть десятых) процента от суммы каждой операции оплаты с использованием банковских карт.</p> <p>По банковским картам платежной системы UnionPay иных эмитентов:<br/> 1,8% (одна целая восемь десятых) процента от суммы каждой операции оплаты с использованием банковских карт.</p> | VISA | <input checked="" type="checkbox"/> | MasterCard | <input checked="" type="checkbox"/> | Union Card | <input checked="" type="checkbox"/> | UnionPay | <input checked="" type="checkbox"/> |
| VISA                  | <input checked="" type="checkbox"/>                   |  |      |                                     |            |                                     |            |                                     |          |                                     |
| MasterCard            | <input checked="" type="checkbox"/>                   |  |      |                                     |            |                                     |            |                                     |          |                                     |
| Union Card            | <input checked="" type="checkbox"/>                   |  |      |                                     |            |                                     |            |                                     |          |                                     |
| UnionPay              | <input checked="" type="checkbox"/>                   |  |      |                                     |            |                                     |            |                                     |          |                                     |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
|                       |   | <p>Возврат денежных средств Держателям по операциям отмены, возврата, а также по операциям, расчётная информация по которым была признана недействительной в соответствии договором, осуществляется за счёт средств Предприятия путем удержания соответствующей суммы из денежных средств, подлежащих перечислению Предприятию за оплаченные с использованием банковских карт товары (работы, услуги). При этом ранее удержанное вознаграждение по операциям отмены, возврата возмещается Предприятию в составе общей суммы денежных средств, подлежащих перечислению Предприятию.</p> <p>Удержание денежных средств, упомянутых в п. 4.5 договора, осуществляется при очередном платеже Предприятию. Если суммы денежных средств, подлежащих перечислению Предприятию, в течение последующих 3 рабочих дней оказывается недостаточно для оплаты образовавшейся задолженности Предприятия, Банк вправе потребовать от Предприятия перечисления необходимой суммы, направив ему соответствующее письмо (по почте, факсу, по электронной почте), а Предприятие обязано в течение 3 рабочих дней с момента получения этого письма погасить Банку образовавшуюся задолженность.</p> <p>Перевод денежных средств по совершенным с использованием терминала операциям (включая операции отмены, произведенные в день совершения оригинальной операции), расчётная информация по которым не была получена на день их совершения либо была получена некорректно, может осуществляться после проведения Банком необходимого расследования, но не позднее, чем через 3 рабочих дня после получения от Предприятия подтверждающего документа по операции либо заявки на ее отмену.</p> <p>Срок договора: Договор вступает в силу с даты его подписания и заключается на неопределенный срок.</p> <p>Иные существенные условия: Банк обязуется установить на территории Предприятия оборудование, необходимое для проведения операций с использованием банковских карт и обеспечения информационного и технологического взаимодействия между участниками расчётов, произвести его подключение и обеспечивать работоспособность установленного оборудования.</p> <p>Обеспечить Предприятие информационными материалами, необходимыми для проведения операций с использованием банковских карт.</p> <p>Установка на территории Предприятия оборудования оформляется актом об установке оборудования, оформляемым в день установки оборудования. Если на территории Предприятия устанавливается терминал, Банк обеспечивает Предприятие Руководством кассира по работе на платежном терминале, соответствующим типу устанавливаемого терминала.</p> <p>Установленное оборудование является собственностью Банка и подлежит возврату при расторжении договора.</p> <p>Банк осуществляет контроль использования Предприятием оборудования.</p> |
| 18.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Абонент;<br/> ОАО «Мосэнерго» — Энергоснабжающая организация;<br/> ОАО «Московская теплосетевая компания» — Теплосетевая организация.</p> <p>Предмет договора: Энергоснабжающая организация обязуется подавать (поставлять) Абоненту (потребителю) тепловую энергию через присоединенные тепловые сети Теплосетевой организации, а Абонент обязуется принять и оплатить тепловую энергию, а также соблюдать предусмотренный договором режим ее потребления, обеспечивать безопасность эксплуатации находящихся в его ведении систем теплоснабжения и исправность используемых им приборов и оборудования, связанных с потреблением тепловой энергии.</p> <p>Точка поставки тепловой энергии Абоненту, являющаяся местом исполнения обязательств по поставке тепловой энергии, находится на наружной стене дома по адресу: г. Москва, ул. Вавилова, д. 9.</p> <p>Энергопринимающее устройство Абонента расположено по адресу: г. Москва, ул. Вавилова, д. 9.</p> <p>Количество и качество тепловой энергии и теплоносителя:</p> <p>1. Ориентировочное количество (договорные величины) тепловой энергии, подаваемой Абоненту (с учётом его Субабонентов) в календарном году с разбивкой по месяцам, устанавливается согласно приложению № 1 к протоколу, которое представляет собой прогноз отпуска тепловой энергии и рассчитывается на основании средних многолетних значений температур наружного воздуха. Оно может использоваться исключительно для выставления авансовых платежей. Фактическое потребление тепловой энергии зависит от фактически сложившихся погодных условий в том или ином месяце.</p> <p>Расчётные тепловые нагрузки Абонента (с учётом его Субабонентов) по видам теплоснабжения и стоимость теплоносителя приведены в приложениях № 2, 3 к протоколу.</p> <p>2. Объём сетевой воды (теплоносителя) при однократном наполнении сетей и систем теплоснабжения Абонента (с учётом его Субабонентов) определен в приложении № 2 к протоколу.</p>  |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
|                       |   | <p>При расчёте объёма сетевой воды (теплоносителя) при однократном наполнении систем теплопотребления Абонента стороны руководствуются проектными данными, а при отсутствии данных об объёмах систем отопления, вентиляции, кондиционирования допускается принимать объём воды в системах теплопотребления равный 65 м<sup>3</sup> на 1 МВт расчётной тепловой нагрузки при закрытой системе теплоснабжения, 70 м<sup>3</sup> на 1 МВт — при открытой системе и 30 м<sup>3</sup> на 1 МВт средней нагрузки — при отдельных сетях горячего водоснабжения.</p> <p>Цена договора: не более 4 604 849 (четыре миллиона шестьсот четыре тысячи восемьсот сорок девять) руб. 57 копеек, в том числе НДС (18%) в размере 702 434 (семьсот две тысячи четыреста тридцать четыре) руб. 68 копеек.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента подписания, распространяет действие на отношения сторон, возникшие с 1 февраля 2012 года, и действует по 31 января 2013 года.</p> <p>Договор пролонгируется на тот же срок и на тех же условиях, если за 30 дней до окончания срока его действия ни одна из сторон письменно не заявит другой стороне о его прекращении, изменении или заключении договора на иных условиях.</p>  |
| 18.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Абонент;<br/>ОАО «Мосэнерго» — Оператор.</p> <p>Предмет договора: Оператор связи предоставляет Абоненту на основании его письменного обращения и при наличии технической возможности доступ к телефонной сети и пользование местной телефонной связью, а также обеспечивает техническую возможность междугородного и международного телефонного соединения при наличии у Абонента агентского договора на оказание услуг междугородней и международной телефонной связи с ОАО «Ростелеком».</p> <p>Оператор связи оказывает дополнительные услуги на основании письменного обращения Абонента за отдельную плату на условиях договора.</p> <p>Оператор связи обязуется оказывать Абоненту услуги согласно приложению №4 к протоколу.</p> <p>Цена договора: определяется в соответствии с приложением №4 к протоколу.</p> <p>Сроки оказания услуг: с 10.01.2012 по 31.12.2012.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31 декабря 2012 года, распространяется на правоотношения Сторон, фактически возникшие с 10.01.2012.</p>   |
| 18.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС», Алганов В.П., Гавриленко А.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны соглашения:<br/>Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт»;<br/>Банк — ГПБ (ОАО).</p> <p>Предмет соглашения: Банк предоставляет Клиенту услуги по приему расчётных документов и осуществлению действий по получению платежей от плательщиков в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными документами Банка России и договорами банковских счетов:<br/>— от 26.02.2006 №810-4-3088/2006;<br/>— от 09.07.2008 №810-3-3088/08;<br/>— от 30.07.2010 №810-5-3088/10;<br/>— от 30.07.2010 №810-6-3088/10.</p> <p>Цена соглашения: Стоимость услуг Банка за предоставление услуг по приему расчётных документов определяется в соответствии с тарифами Банка согласно приложению №5 к протоколу.</p> <p>Срок действия соглашения: Соглашение вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует в течение действия хотя бы одного из договоров, указанных в п. 1.1 соглашения.</p> <p>Иные существенные условия соглашения: Клиент на весь период действия настоящего Соглашения предоставляет Банку безусловное и безотзывное право списывать денежные средства со счёта Клиента №4070281080000003088, открытого в Банке по договору банковского счёта от 02.09.2005 №810-8-3088/05, на основании расчётных документов, предусмотренных законодательством Российской Федерации, в том числе на основании инкассовых поручений.</p> <p>Клиент настоящим дает согласие (заранее данный акцепт) на весь период действия Договора на списание без его дополнительного распоряжения со счёта Клиента №4070281080000003088 денежных средств в сумме и в сроки, указанные в тарифах Банка.</p> |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
| 18.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Гавриленко А.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны Соглашения:<br/>Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт»;<br/>Банк — ГПБ (ОАО).</p> <p>Предмет Соглашения: Банк предоставляет Клиенту услуги по приему на инкассо платежных требований и осуществлению действий по получению платежей от плательщиков в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными документами Банка России и договорами банковских счетов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— от 26.02.2006 № 810-4-3088/2006;</li> <li>— от 09.07.2008 № 810-3-3088/08;</li> <li>— от 30.07.2010 № 810-5-3088/10;</li> <li>— от 30.07.2010 № 810-6-3088/10,</li> </ul> <p>Клиент оплачивает услуги Банка в соответствии тарифами Банка согласно приложению № 5 к протоколу. Предмет дополнительного соглашения: Дополнить предмет Соглашения о приеме расчётных документов от 1 октября 2010 года № Б/Н [далее — Соглашение] следующими договорами банковских счетов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>от 01.03.2012 № 810-5-3088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-5-303088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-6-313088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-7-323088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-8-333088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-9-343088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-0-353088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-1-363088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-2-373088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-3-383088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-4-393088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-4-403088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-5-413088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-6-423088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-7-433088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-8-443088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-9-453088/2012;</li> <li>от 27.03.2012 № 810-0-463088/2012.</li> </ul> <p>Цена Соглашения: определяется в соответствии с тарифами Банка согласно приложению № 5 к протоколу.<br/>Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с момента подписания и действует в течение действия хотя бы одного из договоров, указанных в предмете.</p> |
| 18.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Арендодатель;<br/>ОАО «Мосэнергосбыт — Пушкино» — Арендатор.</p> <p>Предмет договора: Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование (в аренду) нежилые помещения № 17-44 согласно приложению № 6 к протоколу по адресу: Московская обл., г. Пушкино, ул. Островского, д. 22, 1-й этаж для размещения офиса Арендатора.<br/>Общая площадь передаваемых в аренду помещений — 388,6 кв. м.</p> <p>Цена договора с учётом дополнительного соглашения:<br/>Цена договора от 09.06.2011 № 113-712 аренды нежилых помещений, расположенных по адресу: Московская область, г. Пушкино, ул. Островского, д. 22, заключенного между ОАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «Мосэнергосбыт — Пушкино», остается без изменений и составляет 400 917 (четыреста тысяч девятьсот семнадцать) руб. 69 копеек, в том числе НДС (18%) 61 156 (шестьдесят одна тысяча сто пятьдесят шесть) руб. 94 копейки в месяц. В арендную плату включены: стоимость коммунальных услуг: холодное водоснабжение, горячее водоснабжение, водоотведение, содержание помещения, вывоз твердых бытовых отходов от уборки помещения и территории; плата за негативное воздействие на окружающую среду; стоимость услуг охраны: компенсация расходов на установку охранно-пожарной сигнализации и системы видеонаблюдения, техническое обслуживание охранно-пожарной сигнализации и системы видеонаблюдения, суточный пост охраны.</p>   |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
| 18.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Срок аренды в редакции дополнительного соглашения: вступает в силу с момента подписания, действует по 1 марта 2013 года и распространяет свои действия на отношения Сторон, возникшие с 01.04.2012.</p> <p>Иные существенные условия:<br/> Дополнить Договор новым пунктом следующего содержания:<br/> «В течение 5 календарных дней с момента заключения настоящего дополнительного соглашения Арендатор обязуется раскрыть Арендодателю сведения о собственниках (номинальных владельцев) долей/акций Арендатора с указанием бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара), с предоставлением подтверждающих документов.<br/> В случае любых изменений сведений о собственниках (номинальных владельцев) долей/акций Арендатора, включая бенефициаров (в том числе конечного выгодоприобретателя/бенефициара), Арендатор обязуется в течение 5 календарных дней с даты наступления таких изменений предоставить Арендодателю актуализированные сведения.<br/> Положения настоящего пункта Стороны признают существенным условием Договора. В случае невыполнения или ненадлежащего выполнения Арендатором обязательств, предусмотренных настоящим пунктом Договора, Арендодатель вправе в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор».</p> <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Семин Н.А., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Продавец;<br/> ООО «Мозэнергосбыт — Домодедово» — Покупатель.</p> <p>Предмет договора: Продавец обязуется передать в собственность Покупателю Товар в ассортименте, количестве и по цене, указанной в Спецификации, являющейся приложением №7 к протоколу, а Покупатель обязуется принять и оплатить поставленный Товар.</p> <p>Цена договора: 804 575 (восемьсот четыре тысячи пятьсот семьдесят пять) руб. 11 копеек, включая НДС (18%) в размере 122 731 (сто двадцать две тысячи семьсот тридцать один) руб. 78 копеек.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p> |
| 18.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Семин Н.А., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Продавец;<br/> ООО «Мозэнергосбыт — Наро-Фоминск» — Покупатель.</p> <p>Предмет договора: Продавец обязуется передать в собственность Покупателю Товар в ассортименте, количестве и по цене, указанной в Спецификации, являющейся приложением №8 к протоколу, а Покупатель обязуется принять и оплатить поставленный Товар.</p> <p>Цена договора: 507 542 (пятьсот семь тысяч пятьсот сорок два) руб. 52 копейки, включая НДС (18%) в размере 77 421 (семьдесят семь тысяч четыреста двадцать один) руб. 74 копейки.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p>   |
| 18.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Продавец;<br/> ООО «Мозэнергосбыт — Чехов» — Покупатель.</p> <p>Предмет договора: Продавец обязуется передать в собственность Покупателю Товар в ассортименте, количестве и по цене, указанной в Спецификации, являющейся приложением №9 к протоколу, а Покупатель обязуется принять и оплатить поставленный Товар.</p> <p>Цена договора: 250 150 (двести пятьдесят тысяч сто пятьдесят) руб. 45 копеек, включая НДС (18%) в размере 38 158 (тридцать восемь тысяч сто пятьдесят восемь) руб. 54 копейки.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p>   |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
| 18.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>           Банк — ОАО Акционерный Банк «РОССИЯ»;<br/>           Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Предмет договора: Банк открывает Клиенту расчётный счёт в валюте Российской Федерации (далее — Счёт) и осуществляет расчётно-кассовое обслуживание Клиента в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными актами Центрального банка Российской Федерации, нормативными актами Банка и условиями Договора.</p> <p>Клиент хранит свои денежные средства на Счёте в Банке и распоряжается ими в порядке, установленном действующим законодательством и Договором.</p> <p>Цена договора: определяется в соответствии с тарифами Банка согласно приложению № 10 к протоколу.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует неопределенный срок до момента его прекращения в порядке, предусмотренном законодательством и/или Договором.</p> <p>Иные существенные условия: Договор является новой редакцией договора банковского счёта от 28.10.2010 № РК4256480 (первоначальный договор банковского счёта). Все приложения, Дополнительные соглашения и иные Соглашения/Договоры к первоначальному договору банковского счёта считать с момента заключения Договора приложениями, Дополнительными соглашениями и Соглашениями/Договорами к настоящему Договору соответственно.</p> <p>Изменение условий первоначального договора банковского счёта не является основанием для закрытия Счёта, определённого Договором.</p> |
| 18.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Гавриленко А.А., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договоров:<br/>           Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт»;<br/>           Банк — ГПБ (ОАО).</p> <p>Предмет договоров: Открытие Банком Клиенту банковского (расчётного) счёта в валюте Российской Федерации (далее — Счёт) и осуществление расчётного обслуживания Клиента в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, нормативными документами Банка России, условиями Договора и тарифами Банка по операциям в рублях Российской Федерации, с которыми Клиент ознакомлен и согласен.</p> <p>Цена договоров: Комиссионное вознаграждение за предоставление услуг по договорам банковского счёта определяется в соответствии с тарифами Банка согласно приложению № 5 к протоколу.</p> <p>Срок действия договоров: Вступают в силу с даты их заключения. Договоры заключены на неопределенный срок.</p>  |
| 31.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>           ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» — Исполнитель;<br/>           ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик.</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется своими силами и средствами выполнить комплекс услуг по перепрограммированию двухтарифных приборов учёта электрической энергии у бытовых абонентов в Московской области в части отмены функции «переход на зимнее время»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— произвести отмену функции автоматического перехода на зимнее время;</li> <li>— произвести коррекцию зон (часов) суток дифференциации тарифов на электрическую энергию, установленной Топливо-энергетическим комитетом Московской области на момент перепрограммирования приборов учёта;</li> <li>— произвести коррекцию времени встроенных часов. Время встроенных часов прибора учёта после проведения перепрограммирования должно соответствовать Московскому;</li> <li>— обеспечить отображение на дисплее прибора учёта показания действующих тарифов, потребление по сумме тарифов и текущую дату;</li> <li>— произвести пломбировку прибора учёта.</li> </ul>   |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |           |            |             |               |              |             |               |              |       |   |                                     |      |      |      |      |      |      |        |
|-----------------------|---|---|-----------|------------|-------------|---------------|--------------|-------------|---------------|--------------|-------|---|-------------------------------------|------|------|------|------|------|------|--------|
|                       |   | <p>Окончательный объем услуг, подлежащих исполнению, определяется в поквартирном реестре абонентов, передаваемом Заказчиком Исполнителю в течение 3 рабочих дней с момента подписания договора. Предмет дополнительного соглашения: Увеличение объема оказываемых услуг по договору. Объем и сроки оказания услуг по дополнительному соглашению</p> <table border="1" data-bbox="558 741 1462 853"> <thead> <tr> <th>№ п/п</th> <th>Виды услуг</th> <th>Май 2012</th> <th>Июнь 2012</th> <th>Июль 2012</th> <th>Август 2012</th> <th>Сентябрь 2012</th> <th>Октябрь 2012</th> <th>Итого</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>Перепрограммирование приборов учёта</td> <td>3000</td> <td>5400</td> <td>5400</td> <td>5400</td> <td>5400</td> <td>5400</td> <td>30 000</td> </tr> </tbody> </table> <p>Цена договора в редакции дополнительного соглашения: 78 502 094 (семьдесят восемь миллионов пятьсот две тысячи девяносто четыре) руб. 53 копейки с учётом НДС.<br/>Срок действия договора в редакции дополнительного соглашения: Договор вступает в силу с момента подписания Сторонами и действует до исполнения всех обязательств по договору.<br/>Срок действия дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.</p>  | № п/п     | Виды услуг | Май 2012    | Июнь 2012     | Июль 2012    | Август 2012 | Сентябрь 2012 | Октябрь 2012 | Итого | 1 | Перепрограммирование приборов учёта | 3000 | 5400 | 5400 | 5400 | 5400 | 5400 | 30 000 |
| № п/п                 | Виды услуг  | Май 2012  | Июнь 2012 | Июль 2012  | Август 2012 | Сентябрь 2012 | Октябрь 2012 | Итого       |               |              |       |   |                                     |      |      |      |      |      |      |        |
| 1                     | Перепрограммирование приборов учёта                   | 3000  | 5400      | 5400       | 5400        | 5400          | 5400         | 30 000      |               |              |       |   |                                     |      |      |      |      |      |      |        |
| 31.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Абрамков А.Е., Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Принципал;<br/>ООО «ИНТЕР РАО — Центр управления закупками» — Агент.<br/>Предмет договора:<br/>1. Агент обязуется за обусловленное Договором вознаграждение совершать по поручениям Принципала юридические и иные действия от имени и за счёт Принципала, а именно:<br/>— организовывать и проводить регламентированные конкурентные процедуры (далее — закупочные процедуры) на право заключения договоров поставки (выполнения работ, оказания услуг).<br/>Указанные действия осуществляются Агентом на основании поручений Принципала и включают в себя:<br/>— подготовку извещения/уведомление и документации закупочной процедуры, в том числе конкурсной документации на основании технического задания, выданного Принципалом;<br/>— подготовку и опубликование информации о проведении закупочной процедуры;<br/>— проведение закупочной процедуры;<br/>— подведение итогов закупочной процедуры (подписание протокола об итогах закупочной процедуры);<br/>— передачу надлежащим образом оформленного протокола об итогах закупочной процедуры Принципалу;<br/>— осуществлять размещение информации в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а именно следующих документов:<br/>1) извещение о закупочной процедуре,<br/>2) закупочная документация,<br/>3) проект договора, являющийся неотъемлемой частью извещения о закупочной процедуре и закупочной документации,<br/>4) изменения, вносимые в извещение о закупочной процедуре и закупочную документацию,<br/>5) разъяснения закупочной документации,<br/>6) протоколы, составляемые в ходе закупочной процедуры.<br/>При проведении закупочной процедуры Агент обязан руководствоваться порядком проведения закупочных процедур, установленным положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, утвержденным Советом директоров Принципала.<br/>Цена договора в редакции дополнительного соглашения: размер вознаграждения Агента не может превышать 67 000 000 (шестьдесят семь миллионов) руб. 00 копеек, не включая НДС в размере 18%, и состоит из общей суммы всех вознаграждений Агента, согласованных Сторонами в соответствующих Поручениях к Договору. Размер вознаграждения (порядок его исчисления) за исполнение каждого Поручения определяется согласно приложению № 1 к протоколу.<br/>Прочие существенные условия:<br/>В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения одной из Сторон обязательств по Договору она обязана возместить другой Стороне причиненные таким неисполнением убытки.<br/>В случае просрочки перечисления Агенту причитающегося ему вознаграждения за оказанные услуги Принципал обязан уплатить Агенту неустойку в размере 0,01% от суммы причитающегося вознаграждения Агента по Поручению за каждый день просрочки, но не более 5% от суммы вознаграждения Агенту по Поручению.</p> |           |            |             |               |              |             |               |              |       |   |                                     |      |      |      |      |      |      |        |



| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
|                       |   | <p>В случае нарушения Агентом сроков оказания услуг, предусмотренных Поручениями, Агент по требованию Принципала обязан уплатить Принципалу неустойку в размере 0,01% от суммы причитающегося вознаграждения Агента по Поручению за каждый день просрочки, но не более 5% от суммы причитающегося вознаграждения Агенту.</p> <p>В случае отмены закупочной процедуры по любым причинам после проведения подготовительного этапа (от подготовки конкурсной/закупочной документации до опубликования информации о проведении закупочной процедуры) стоимость услуг Агента составит 10% от вознаграждения, порядок исчисления которого определен в договоре.</p> <p>В случае отмены закупочной процедуры после проведения этапа «проведение конкурентной процедуры» (от размещения извещения/уведомления о проведении конкурентной процедуры до вскрытия конвертов с заявками) или отсутствие заявок участников стоимость услуг Агента составит 50% от вознаграждения, порядок исчисления которого определен в договоре.</p> <p>После проведения завершающего этапа конкурентной процедуры (от вскрытия конвертов с заявками до определения победителя) при признании закупочной процедуры несостоявшейся либо в случае отмены закупочной процедуры по инициативе Принципала на итоговом этапе конкурентной процедуры (но без выбора победителя) общая стоимость услуг Агента по проведению закупочной процедуры составит 75% от вознаграждения, порядок исчисления которого определен в договоре.</p> <p>Перечисленные выше основания по оплате услуг Агента и размер стоимости услуг применяются при условии, что вышеуказанные обстоятельства наступили по причинам, не зависящим от Агента.</p> <p>В случае выбора и согласования закупки у единого источника по результатам открытой закупочной процедуры стоимость услуг Агента приравнивается к итоговому этапу конкурентной процедуры и составляет 100% от вознаграждения, порядок исчисления которого определен в договоре.</p> <p>В случае если в результате действий Агента в качестве организатора закупочных процедур с нарушением требования законодательства, в том числе антимонопольного, Принципал привлечен к ответственности соответствующими государственными органами, Агент возмещает Принципалу убытки в размере уплаченных последним денежных сумм в качестве штрафов.</p> <p>В случае если Агент не опубликует информацию о закупке, а также изменения в указанную информацию в сроки, установленные Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, законодательством Российской Федерации, в том числе Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Агент уплачивает Принципалу штраф в размере 10% от суммы вознаграждения Агента по Поручению.</p> |
| 31.07.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Нуждов А.В., Синютин П.А., Скрибот В.</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Московская объединенная электросетевая Компания» — Сетевая организация;<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Заявитель.</p> <p>Предмет договора: Сетевая организация принимает на себя обязательства по осуществлению технологического присоединения энергопринимающих устройств Заявителя (далее — технологическое присоединение): нежилое здание (2514,1 кв. м), в том числе по обеспечению готовности объектов электросетевого хозяйства (включая их проектирование, строительство, реконструкцию) к присоединению энергопринимающих устройств, урегулированию отношений с третьими лицами в случае необходимости строительства (модернизации) такими лицами принадлежащих им объектов электросетевого хозяйства (энергопринимающих устройств, объектов электроэнергетики), с учётом следующих характеристик:<br/> — максимальная мощность присоединяемых энергопринимающих устройств: 300 кВт;<br/> — категория надежности: вторая;<br/> — класс напряжения электрических сетей, к которым осуществляется технологическое присоединение: 0,38 кВ;<br/> — ранее присоединенная в точке присоединения, указанной в пункте 3 настоящего договора, мощность выделяется дополнительно к ранее выделенной мощности по разрешению от 01.10.2004 № КС-418-17-17р/17946 (131/117кВА).</p> <p>Заявитель обязуется оплатить расходы на технологическое присоединение в соответствии с условиями настоящего договора.</p> <p>Технологическое присоединение необходимо для электроснабжения объекта: нежилое здание (2514,1 кв. м), расположенное по адресу: 123592, г. Москва, ул. Кулакова, д. 25, корп. 3.</p> <p>Цена договора: Размер платы за технологическое присоединение определяется в соответствии с Постановлением Региональной Энергетической Комиссии города Москвы от 28.12.2010 № 270 и составляет 5 893 675 (пять миллионов восемьсот девяносто три тысячи шестьсот семьдесят пять) руб. 20 копеек, в том числе НДС (18%) 899 035 (восемьсот девяносто девять тысяч тридцать пять) руб. 20 копеек.</p> <p>Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению составляет 1 год со дня заключения договора.</p>   |



| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
| 15.08.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>Банк — ОАО Акционерный Банк «РОССИЯ»;<br/>Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Предмет договора: Банк открывает Клиенту расчётный счёт в валюте Российской Федерации (далее — Счёт) и осуществляет расчётно-кассовое обслуживание Клиента в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными актами Центрального банка Российской Федерации, нормативными актами Банка и условиями Договора.</p> <p>Клиент хранит свои денежные средства на Счёте в Банке и распоряжается ими в порядке, установленном действующим законодательством и Договором.</p> <p>Цена договора: определяется в соответствии с тарифами Банка согласно приложению № 1 к протоколу.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует неопределённый срок до момента его прекращения в порядке, предусмотренном законодательством и/или Договором.</p>   |
| 15.08.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>Банк — ОАО Акционерный Банк «РОССИЯ»;<br/>Клиент — ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Предмет договора: Банк представляет Клиенту услуги, связанные с использованием системы обмена электронными документами (Система «Банк—Клиент») при осуществлении операций по расчётным счетам Клиента, в соответствии с Заявлением Клиента на подключение к Системе «Клиент—Банк».</p> <p>Распространение в дальнейшем действия Договора на другие счета или Владельцев сертификата ключа проверки электронной подписи осуществляется по Заявлению Клиента на подключение к Системе «Клиент—Банк» и оформляется Актом сдачи-приемки работ по регистрации Счёта в Системе «Клиент—Банк».</p> <p>Стороны также договорились осуществлять обмен электронными документами по заключенным между Банком и Клиентом соглашениям и договорам, имеющим ссылку на настоящий Договор.</p> <p>Цена договора определяется в соответствии с тарифами Банка согласно приложению № 1 к протоколу.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует в течение срока действия последнего из Договоров банковского счёта, заключённых между Банком и Клиентом, на которые в соответствии с предметом договора распространяется его действие, либо до момента расторжения настоящего Договора. Договор является неотъемлемой частью Договоров банковского счёта, на которые в соответствии с предметом договора распространяется его действие.</p> |
| 28.09.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А., Макаренко С.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Арендодатель;<br/>ООО «Интегратор ИТ» — Арендатор.</p> <p>Предмет договора: Арендодатель передает Арендатору во временное владение и пользование платежные терминалы, указанные в приложении № 1 к протоколу (далее — Имущество) с правом его последующего выкупа, а Арендатор обязуется принять передаваемое Арендодателем Имущество по акту приема — передачи имущества, своевременно оплачивать арендные платежи за пользование Имуществом, вернуть Имущество Арендодателю по акту приема-передачи имущества по истечении срока аренды либо выкупить Имущество. Арендатор имеет право выкупа Имущества в полном объёме или по частям.</p> <p>Цена договора: ежемесячный размер арендной платы составляет 94 380 (девятьсот четыре тысячи триста восемьдесят) руб. 00 копеек, в том числе НДС (18 %) 14 396 (четырнадцать тысяч триста девятьсот шесть) руб. 95 копеек. Расходы, связанные с доставкой Имущества в место его использования, а также при возврате Имущества Арендодателю оплачивает Арендатор.</p>  |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
| 28.09.2012            | Совет директоров                                      | <p>Условия выкупа имущества: Арендодатель после получения письменного уведомления от Арендатора о намерении последнего выкупить Имущество Арендодателя выставляет Арендатору счёт на оплату. Данное уведомление может быть направлено Арендодателю нарочным либо заказным письмом с уведомлением в период действия настоящего договора, но не позднее чем за 1 день до даты окончания срока действия договора. В уведомлении Арендатора о намерении приобрести Имущество указывается количество приобретаемого Имущества. Право собственности на Имущество переходит к Арендатору только после полной оплаты Имущества. Выкупная стоимость Имущества должна быть не ниже рыночной стоимости Имущества, определяемой независимым оценщиком по состоянию на дату подачи уведомления от Арендатора о намерении выкупить Имущество, и не ниже остаточной стоимости Имущества по данным бухгалтерского учёта Арендодателя. Ранее перечисленная арендная плата идет в зачёт стоимости выкупаемого Имущества. Срок аренды в редакции дополнительного соглашения: Срок аренды Имущества составляет 12 месяцев от даты передачи Имущества в аренду и автоматически продлевается на последующие 12 месяцев, пока одна из Сторон (или обе Стороны) Договора не заявит (заявят) о своем желании расторгнуть Договор. Срок действия договора в редакции дополнительного соглашения: Вступает в силу от даты его подписания и действует до конца срока аренды. Договор считается автоматически пролонгированным на каждые последующие 12 месяцев (без ограничения количества пролонгаций), пока одна из Сторон (или обе Стороны) Договора не заявит (заявят) о своем желании расторгнуть Договор.</p> <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А., Макаренко С.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Поставщик;<br/>ООО «Интегратор ИТ» — Организация.</p> <p>Предмет договора: Организация принимает на себя обязательства по совершению операций: прием и перечисление платежей потребителей Поставщику; передача информации о принятых Организацией платежах Потребителей в оплату товара Поставщика. Поставщик обязуется оплатить оказанные Организацией услуги в соответствии с условиями договора.</p> <p>Цена услуг в редакции дополнительного соглашения: вознаграждение Организации за оказание Поставщику услуг составляет 1% от суммы платежей, перечисленных Организацией Поставщику за один календарный месяц за вычетом уплаченной суммы вознаграждения по возвращенным Организации денежным средствам. На общую сумму вознаграждения начисляется НДС в размере 18%.</p> <p>Срок оказания услуг: В течение одного года с даты обмена Сторонами сертификатами ключа подписи пользователя удостоверяющего центра.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты обмена Сторонами сертификатами ключа подписи пользователя удостоверяющего центра и действует в течение одного года.</p> <p>Договор считается продленным на каждый последующий год, если за 30 календарных дней до окончания срока действия Договора ни одна из Сторон не заявила в письменной форме о его расторжении.</p> |
| 28.09.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>Организация — ОАО Акционерный Банк «РОССИЯ»;<br/>Поставщик — ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Предмет договора: Организация обязуется оказывать Поставщику услуги по обработке, формированию и передаче Поставщику информации при осуществлении Организацией переводов денежных средств по поручениям Потребителей в оплату товара, получаемого Потребителями от Поставщика. Поставщик обязуется оплатить Организации установленное договором вознаграждение.</p> <p>Цена договора: 1 000 (одна тысяча) руб. 00 копеек в месяц, включая НДС.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 11 июля 2012 года, и действует в течение одного года.</p> <p>Договор считается продленным на каждый последующий год, если за 30 календарных дней до окончания срока действия Договора ни одна из Сторон не заявила в письменной форме о его расторжении.</p>   |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
| 25.12.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ООО «Интегратор ИТ» — Подрядчик.</p> <p>Предмет договора: Подрядчик обязуется в соответствии с условиями договора и техническим заданием (приложение №1 к протоколу) выполнить и своевременно сдать, а Заказчик принять и оплатить работы по доработке (модификации) программного обеспечения «Системы управления взаимодействием с клиентами» (СУВК) для Контактного центра, фронт- и лайт-офисов.</p> <p>Стоимость договора:<br/>Общая стоимость договора составляет 14 596 467 (четырнадцать миллионов пятьсот девяносто шесть тысяч четыреста шестьдесят семь) руб. 84 копейки, включая НДС (18%) в размере 2 226 579 (два миллиона двести двадцать шесть тысяч пятьсот семьдесят девять) руб. 84 копейки.</p> <p>Сроки выполнения работ определяются в соответствии с приложением №2 к протоколу.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу от даты его подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие со 2 апреля 2012 года, и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств по Договору.</p>   |
| 25.12.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А., Макаренко С.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ООО «Интегратор ИТ» — Подрядчик.</p> <p>Предмет договора: Подрядчик обязуется в соответствии с условиями договора и техническим заданием (приложение №3 к протоколу) выполнить и своевременно сдать, а Заказчик принять и оплатить работы по доработке (модификации) и услуги по технической поддержке программного продукта «Корпоративная интеграционная сервисная шина».</p> <p>Стоимость договора: Общая стоимость договора составляет 13 880 793 (тринадцать миллионов восемьсот восемьдесят тысяч семьсот девяносто три) руб. 12 копеек, включая НДС (18%) в размере 2 117 409 (два миллиона сто семнадцать тысяч четыреста девять) руб. 12 копеек.</p> <p>Сроки выполнения работ определяются в соответствии с приложениями №4, 5 к протоколу.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу от даты его подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 января 2012 года, и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств по Договору.</p>   |
| 25.12.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А., Макаренко С.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ООО «Интегратор ИТ» — Подрядчик.</p> <p>Предмет договора: Подрядчик обязуется в соответствии с условиями договора и техническими требованиями (приложения №6, 7, 8 к протоколу) выполнить/оказать и своевременно сдать, а Заказчик принять и оплатить:</p> <p>Работы по доработке (модификации) сервисов сайта ОАО «Мосэнергосбыт» «Личный кабинет клиента» (ЛКК Быт и ЛКК ЮЛ) согласно Календарному плану-графику (приложение №9 к протоколу);</p> <p>Услуги по технической поддержке сервисов сайта ОАО «Мосэнергосбыт» «Личный кабинет клиента» (ЛКК Быт и ЛКК ЮЛ) согласно Календарному плану-графику (приложение №10 к протоколу).</p> <p>Стоимость договора: Общая стоимость договора составляет 16 594 689 (шестнадцать миллионов пятьсот девяносто четыре тысячи шестьсот восемьдесят девять) руб. 28 копеек, включая НДС (18%) в размере 2 531 393 (два миллиона пятьсот тридцать одна тысяча триста девяносто три) руб. 28 копеек и включает:</p> <p>Стоимость работ по доработке (модификации) сервисов сайта ОАО «Мосэнергосбыт» «Личный кабинет клиента» (ЛКК Быт и ЛКК ЮЛ) в размере 11 951 153 (одиннадцать миллионов девятьсот пятьдесят одна тысяча сто пятьдесят три) руб. 28 копеек, включая НДС (18%) в размере 1 823 057 (один миллион восемьсот двадцать три тысячи пятьдесят семь) руб. 28 копеек.</p> |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
|                       |   | <p>Стоимость услуг по технической поддержке сервисов сайта ОАО «Мосэнергосбыт» «Личный кабинет клиента» (ЛКК Быт и ЛКК ЮЛ) в размере 4 643 536 (четыре миллиона шестьсот сорок три тысячи пятьсот тридцать шесть) руб. 00 копеек, включая НДС (18%) в размере 708 336 (семьсот восемь тысяч триста тридцать шесть) руб. 00 копеек.</p> <p>Сроки выполнения работ определяются в соответствии с приложениями № 9, 10 к протоколу.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу от даты его подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 апреля 2012 года, и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств по Договору.</p>  |
| 28.12.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А., Макаренко С.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик<br/>ООО «Интегратор ИТ» — Исполнитель</p> <p>Предмет договора: Исполнитель обязуется в соответствии с условиями Договора и техническими заданиями (приложения № 1, 2, 3, 4 к протоколу), оказывать и своевременно сдавать, а Заказчик принимать и оплачивать:</p> <p>услуги по технической поддержке программного продукта «Система управления взаимодействием с клиентами (СУВК) для отделений и Контактного центра»;</p> <p>услуги по технической поддержке программного продукта «Автоматизированное рабочее место «Дополнительные услуги на базе ORACLE».</p> <p>Стоимость договора: Общая стоимость договора составляет 8 402 166 (восемь миллионов четыреста две тысячи сто шестьдесят шесть) руб. 40 копеек, в том числе НДС (18%) в размере 1 281 686 (один миллион двести восемьдесят одна тысяча шестьсот восемьдесят шесть) руб. 40 копеек.</p> <p>Сроки оказания услуг: определяются в соответствии с приложениями № 3, 4 к протоколу.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты его подписания. Договор распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 1 апреля 2012 года и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств по договору.</p> |
| 28.12.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А., Макаренко С.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ООО «Интегратор ИТ» — Подрядчик.</p> <p>Предмет договора: Подрядчик обязуется в соответствии с условиями договора и техническими требованиями (приложения № 5, 6 к протоколу) выполнить и своевременно сдать, а Заказчик принять и оплатить работы по доработке программного обеспечения АСУ ЭД «БЫТ» (версия 2.5.), СУВК (в части обслуживания бытовых клиентов), ЛКК («Личный кабинет клиента» бытового клиента), Корпоративной интеграционной сервисной шины и «Платежная система энергосбытовой Компании».</p> <p>Стоимость договора: Общая стоимость договора составляет 28 850 461 (двадцать восемь миллионов восемьсот пятьдесят тысяч четыреста шестьдесят один) руб. 92 копейки, включая НДС (18%) в размере 4 400 917 (четыре миллиона четыреста тысяч девятьсот семнадцать) руб. 92 копейки.</p> <p>Сроки выполнения работ определяются в соответствии с приложением № 6 к протоколу.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу от даты его подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие со 2 июля 2012 года, и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств по договору.</p>   |
| 28.12.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А., Макаренко С.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ООО «Интегратор ИТ» — Подрядчик.</p> <p>Предмет договора: Подрядчик обязуется в соответствии с условиями договора и техническими требованиями (приложения № 7, 8 к протоколу) выполнить и своевременно сдать, а Заказчик принять и оплатить работы по доработке программного обеспечения АСУ ЭД «ПРОМ» (версия 2.5), АИС ЛКК («Личный кабинет клиента» юридического лица), СУВК (в части обслуживания юридических лиц).</p>   |



| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
|                       |   | <p>Стоимость договора: Общая стоимость договора составляет 17 714 160 (семнадцать миллионов семьсот сорок четыре тысячи сто шестьдесят) руб. 00 копеек, включая НДС (18%) в размере 2 702 160 (два миллиона семьсот две тысячи сто шестьдесят) руб. 00 копеек.</p> <p>Сроки выполнения работ определяются в соответствии с приложением №8 к протоколу.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу от даты его подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие со 2 июля 2012 года, и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств по договору.</p>   |
| 28.12.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А., Макаренко С.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ООО «Интегратор ИТ» — Подрядчик.</p> <p>Предмет договора: Подрядчик обязуется в соответствии с техническими заданиями (приложения №9, 10, 11 к протоколу) выполнить и своевременно сдать, а Заказчик принять и оплатить работы (услуги) по развитию и технической поддержке программных продуктов АСУ ЭД «ПРОМ» и АСУ ЭД «БЫТ».</p> <p>При совместном упоминании программные продукты, указанные в настоящем пункте, именуются в дальнейшем — Биллинг Бэк-офиса.</p> <p>Стоимость договора: Общая стоимость договора составляет 29 445 956 (двадцать девять миллионов четырехсот сорок пять тысяч девятьсот пятьдесят шесть) руб. 00 копеек, включая НДС (18%) в размере 4 491 756 (четыре миллиона четыреста девяносто одна тысяча семьсот пятьдесят шесть) руб. 00 копеек.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты его подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 октября 2012 года и действует в течение 6 месяцев.</p> <p>Сроки выполнения работ / оказания услуг:<br/>— сроки выполнения работ по внедрению на новых объектах Заказчика Биллинга Бэк-офиса письменно согласуются Сторонами по каждому новому объекту Заказчика в отдельности.<br/>— срок выполнения работ (оказания услуг) отсчитывается с 01.10.2012 и составляет 6 месяцев.</p> |
| 28.12.2012            | Совет директоров                                      | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Алганов В.П., Ковальчук Б.Ю., Лукин А.Б., Синютин П.А., Макаренко С.А.</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик;<br/>ОАО «МОЭК» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Исполнитель по поручению Заказчика обязуется выполнить работы (услуги) по совместным испытаниям на прочность и плотность абонентского ввода, по предпусковому осмотру тепловых вводов после совместных испытаний на прочность и плотность, по приемке готовности системы отопления к отопительному сезону, по приемке оборудования ДТП (ИТП) до 1 Гкал/час после испытаний на прочность и плотность на основании заявок Заказчика.</p> <p>Стоимость договора: Общая стоимость договора составляет 16 586 (шестнадцать тысяч пятьсот восемьдесят шесть) руб. 51 копейка, в том числе НДС (18%) в размере 2 530 (две тысячи пятьсот тридцать) руб. 14 копеек.</p> <p>Сроки выполнения работ: с момента подписания договора и до 31.12.2012.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу от даты его подписания и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств по договору.</p>   |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Промышленная энергетика» — Поставщик;<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Покупатель.</p> <p>Предмет договора: Поставщик обязуется поставить Покупателю электрическую энергию в точки поставки электрической энергии по Договору в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором.</p> <p>Покупатель обязуется принимать от Поставщика электрическую энергию в точках поставки и оплачивать ее в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором и требованиями, отраженными в приложениях к нему.</p> <p>Поставщик поставляет электрическую энергию Покупателю в соответствии с нагрузкой в точках поставки и техническими возможностями Поставщика. Качество электрической энергии должно соответствовать требованиям регламентов и иным обязательным требованиям.</p>   |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
|                       |   | <p>Цена договора: 69 790 825 (шестьдесят девять миллионов семьсот девяносто тысяч восемьсот двадцать пять) руб. с НДС: определяется как средневзвешенная нерегулируемая цена для потребителей с числом часов использования мощности свыше 7001, рассчитываемая и публикуемая на сайте коммерческого оператора рынка ОАО «АТС», умноженная на объём поставки электроэнергии. С момента отмены расчёта цены по ЧЧИМ цена будет определяться как средневзвешенная цена на электрическую энергию и мощность, применяемая гарантирующим поставщиком ОАО «Мосэнергосбыт» для расчётов предельной нерегулируемой цены для потребителей первой ценовой категории и публикуемая на официальном сайте гарантирующего поставщика ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Объёмы поставки: не более 40 147 тыс. кВт·ч в год.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты подписания и начинает действовать с 1 января 2012 года, но не ранее приобретения Поставщиком электрической энергии у владельца генерирующего оборудования, используемого для поставки электрической энергии по договору. Договор действует по 31 декабря 2012 года включительно.</p>  |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Промышленная энергетика» — Поставщик;<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Покупатель.</p> <p>Предмет договора: Поставщик обязуется поставить Покупателю электрическую энергию в точки поставки электрической энергии по Договору в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором.</p> <p>Покупатель обязуется принимать от Поставщика электрическую энергию в точках поставки и оплачивать ее в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором и требованиями, отраженными в приложениях к нему.</p> <p>Поставщик поставляет электрическую энергию Покупателю в соответствии с нагрузкой в точках поставки и техническими возможностями Поставщика. Качество электрической энергии должно соответствовать требованиям регламентов и иным обязательным требованиям.</p> <p>Цена договора: для Покупателя 1 513 696 605 (один миллиард пятьсот тринадцать миллионов шестьсот девяносто шесть тысяч шестьсот пять) руб. с НДС: определяется как средневзвешенная нерегулируемая цена для потребителей с числом часов использования мощности свыше 7001, рассчитываемая и публикуемая на сайте коммерческого оператора рынка ОАО «АТС», умноженная на объём поставки электроэнергии. С момента отмены расчёта цены по ЧЧИМ цена будет определяться как средневзвешенная цена на электрическую энергию и мощность, применяемая гарантирующим поставщиком ОАО «Мосэнергосбыт» для расчётов предельной нерегулируемой цены для потребителей первой ценовой категории и публикуемая на официальном сайте гарантирующего поставщика ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Объёмы поставки: не более 870 459 тыс. кВт·ч в год.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты подписания и начинает действовать с 1 января 2012 года, но не ранее приобретения Поставщиком электрической энергии у владельца генерирующего оборудования, используемого для поставки электрической энергии по договору. Договор действует по 31 декабря 2012 года включительно.</p> |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Промышленная энергетика» — Поставщик;<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Покупатель.</p> <p>Предмет договора: Поставщик обязуется поставить Покупателю электрическую энергию в точки поставки электрической энергии по Договору в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором.</p> <p>Покупатель обязуется принимать от Поставщика электрическую энергию в точках поставки и оплачивать ее в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором и требованиями, отраженными в приложениях к нему.</p> <p>Поставщик поставляет электрическую энергию Покупателю в соответствии с нагрузкой в точках поставки и техническими возможностями Поставщика. Качество электрической энергии должно соответствовать требованиям регламентов и иным обязательным требованиям.</p> <p>Цена договора: для Покупателя 13 037 732 (тринадцать миллионов тридцать семь тысяч семьсот тридцать два) руб. с НДС: определяется как средневзвешенная нерегулируемая цена для потребителей с числом часов использования мощности свыше 7001, рассчитываемая и публикуемая на сайте коммерческого оператора рынка ОАО «АТС», умноженная на объём поставки электроэнергии. С момента отмены расчёта цены по ЧЧИМ цена будет определяться как средневзвешенная цена на электрическую энергию и мощность, применяемая гарантирующим поставщиком ОАО «Мосэнергосбыт» для расчётов предельной нерегулируемой цены для потребителей первой ценовой категории и публикуемая на официальном сайте гарантирующего поставщика ОАО «Мосэнергосбыт».</p>  |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
|                       |   | <p>Объемы поставки: не более 7 500 тыс. кВт·ч в год.<br/>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты подписания и начинает действовать с 1 января 2012 года, но не ранее приобретения Поставщиком электрической энергии у владельца генерирующего оборудования, используемого для поставки электрической энергии по договору. Договор действует по 31 декабря 2012 года включительно.</p>   |
|                       | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Промышленная энергетика» — Поставщик;<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Покупатель.</p> <p>Предмет договора: Поставщик обязуется поставить Покупателю электрическую энергию в точки поставки электрической энергии по Договору в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором. Покупатель обязуется принимать от Поставщика электрическую энергию в точках поставки и оплачивать ее в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором и требованиями, отраженными в приложениях к нему.</p> <p>Поставщик поставляет электрическую энергию Покупателю в соответствии с нагрузкой в точках поставки и техническими возможностями Поставщика. Качество электрической энергии должно соответствовать требованиям регламентов и иным обязательным требованиям.</p> <p>Цена договора: для Покупателя 30 258 537 (тридцать миллионов двести пятьдесят восемь тысяч пятьсот тридцать семь) руб. с НДС: определяется как средневзвешенная нерегулируемая цена для потребителей с числом часов использования мощности свыше 7001, рассчитываемая и публикуемая на сайте коммерческого оператора рынка ОАО «АТС», умноженная на объем поставки электроэнергии. С момента отмены расчёта цены по ЧЧИМ цена будет определяться как средневзвешенная цена на электрическую энергию и мощность, применяемая гарантирующим поставщиком ОАО «Мосэнергосбыт» для расчётов предельной нерегулируемой цены для потребителей первой ценовой категории и публикуемая на официальном сайте гарантирующего поставщика ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Объемы поставки: не более 17 406 тыс. кВт·ч в год.<br/>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты подписания и начинает действовать с 1 января 2012 года, но не ранее приобретения Поставщиком электрической энергии у владельца генерирующего оборудования, используемого для поставки электрической энергии по договору. Договор действует по 31 декабря 2012 года включительно.</p>    |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/>ОАО «Промышленная энергетика» — Поставщик;<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Покупатель.</p> <p>Предмет договора: Поставщик обязуется поставить Покупателю электрическую энергию в точки поставки электрической энергии по Договору в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором. Покупатель обязуется принимать от Поставщика электрическую энергию в точках поставки и оплачивать ее в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором и требованиями, отраженными в приложениях к нему.</p> <p>Поставщик поставляет электрическую энергию Покупателю в соответствии с нагрузкой в точках поставки и техническими возможностями Поставщика. Качество электрической энергии должно соответствовать требованиям регламентов и иным обязательным требованиям.</p> <p>Цена договора: для Покупателя 15 269 791 (пятнадцать миллионов двести шестьдесят девять тысяч семьсот девяносто один) руб. с НДС: определяется как средневзвешенная нерегулируемая цена для потребителей с числом часов использования мощности свыше 7001, рассчитываемая и публикуемая на сайте коммерческого оператора рынка ОАО «АТС», умноженная на объем поставки электроэнергии. С момента отмены расчёта цены по ЧЧИМ цена будет определяться как средневзвешенная цена на электрическую энергию и мощность, применяемая гарантирующим поставщиком ОАО «Мосэнергосбыт» для расчётов предельной нерегулируемой цены для потребителей первой ценовой категории и публикуемая на официальном сайте гарантирующего поставщика ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Объемы поставки: не более 8 784 тыс. кВт·ч в год.<br/>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты подписания и начинает действовать с 1 января 2012 года, но не ранее приобретения Поставщиком электрической энергии у владельца генерирующего оборудования, используемого для поставки электрической энергии по договору. Договор действует по 31 декабря 2012 года включительно.</p> |



| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Промышленная энергетика» — Поставщик;<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Покупатель.</p> <p>Предмет договора: Поставщик обязуется поставить Покупателю электрическую энергию в точки поставки электрической энергии по Договору в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором. Покупатель обязуется принимать от Поставщика электрическую энергию в точках поставки и оплачивать ее в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором и требованиями, отраженными в приложениях к нему.</p> <p>Поставщик поставляет электрическую энергию Покупателю в соответствии с нагрузкой в точках поставки и техническими возможностями Поставщика. Качество электрической энергии должно соответствовать требованиям регламентов и иным обязательным требованиям.</p> <p>Цена договора: для Покупателя 1 981 735 (один миллион девятьсот восемьдесят одна тысяча семьсот тридцать пять) руб. с НДС: определяется как средневзвешенная нерегулируемая цена для потребителей с числом часов использования мощности свыше 7001, рассчитываемая и публикуемая на сайте коммерческого оператора рынка ОАО «АТС», умноженная на объем поставки электроэнергии. С момента отмены расчёта цены по ЧЧИМ цена будет определяться как средневзвешенная цена на электрическую энергию и мощность, применяемая гарантирующим поставщиком ОАО «Мосэнергосбыт» для расчётов предельной нерегулируемой цены для потребителей первой ценовой категории и публикуемая на официальном сайте гарантирующего поставщика ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Объемы поставки: не более 1 140 тыс. кВт·ч в год.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты подписания и начинает действовать с 1 января 2012 года, но не ранее приобретения Поставщиком электрической энергии у владельца генерирующего оборудования, используемого для поставки электрической энергии по договору. Договор действует по 31 декабря 2012 года включительно.</p>              |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Промышленная энергетика» — Поставщик;<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Покупатель.</p> <p>Предмет договора: Поставщик обязуется поставить Покупателю электрическую энергию в точки поставки электрической энергии по Договору в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором. Покупатель обязуется принимать от Поставщика электрическую энергию в точках поставки и оплачивать ее в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором и требованиями, отраженными в приложениях к нему.</p> <p>Поставщик поставляет электрическую энергию Покупателю в соответствии с нагрузкой в точках поставки и техническими возможностями Поставщика. Качество электрической энергии должно соответствовать требованиям регламентов и иным обязательным требованиям.</p> <p>Цена договора: для покупателя 436 035 283 (четыреста тридцать шесть миллионов тридцать пять тысяч двести восемьдесят три) руб. с НДС: определяется как средневзвешенная нерегулируемая цена для потребителей с числом часов использования мощности свыше 7001, рассчитываемая и публикуемая на сайте коммерческого оператора рынка ОАО «АТС», умноженная на объем поставки электроэнергии. С момента отмены расчёта цены по ЧЧИМ цена будет определяться как средневзвешенная цена на электрическую энергию и мощность, применяемая гарантирующим поставщиком ОАО «Мосэнергосбыт» для расчётов предельной нерегулируемой цены для потребителей первой ценовой категории и публикуемая на официальном сайте гарантирующего поставщика ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Объемы поставки: не более 250 831 тыс. кВт·ч в год.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты подписания и начинает действовать с 1 января 2012 года, но не ранее приобретения Поставщиком электрической энергии у владельца генерирующего оборудования, используемого для поставки электрической энергии по договору. Договор действует по 31 декабря 2012 года включительно.</p> |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/> ОАО «Промышленная энергетика» — Поставщик;<br/> ОАО «Мосэнергосбыт» — Покупатель.</p> <p>Предмет договора: Поставщик обязуется поставить Покупателю электрическую энергию в точки поставки электрической энергии по Договору в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором.</p>  |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
|                       |   | <p>Покупатель обязуется принимать от Поставщика электрическую энергию в точках поставки и оплачивать ее в порядке, в сроки и на условиях, определенных Договором и требованиями, отраженными в приложениях к нему.</p> <p>Поставщик поставляет электрическую энергию Покупателю в соответствии с нагрузкой в точках поставки и техническими возможностями Поставщика. Качество электрической энергии должно соответствовать требованиям регламентов и иным обязательным требованиям.</p> <p>Цена договора: для Покупателя 78 779 189 (семьдесят восемь миллионов семьсот семьдесят девять тысяч сто восемьдесят девять) руб. с НДС: определяется как средневзвешенная нерегулируемая цена для потребителей с числом часов использования мощности свыше 7001, рассчитываемая и публикуемая на сайте коммерческого оператора рынка ОАО «АТС», умноженная на объем поставки электроэнергии. С момента отмены расчёта цены по ЧЧИМ цена будет определяться как средневзвешенная цена на электрическую энергию и мощность, применяемая гарантирующим поставщиком ОАО «Мосэнергосбыт» для расчётов предельной нерегулируемой цены для потребителей первой ценовой категории и публикуемая на официальном сайте гарантирующего поставщика ОАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>Объемы поставки: не более 45 318 тыс. кВт·ч в год.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты подписания и начинает действовать с 1 января 2012 года, но не ранее приобретения Поставщиком электрической энергии у владельца генерирующего оборудования, используемого для поставки электрической энергии по договору. Договор действует по 31 декабря 2012 года включительно.</p>  |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР PAO EЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/>Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт» — Организация;<br/>Фонд поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ» — Фонд.</p> <p>Предмет договора: По Договору Организация обязуется осуществить отчисления на формирование Фонда в виде денежных средств в размере 1 692 715 000 (один миллиард шестьсот девяносто два миллиона семьсот пятнадцать тысяч) руб. 00 копеек.</p> <p>Указанные Отчисления передаются Организацией на содержание Фонда и ведение им уставной деятельности, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— поддержку научной, научно-исследовательской и инновационной деятельности, а также для создания новых многоцелевых объектов в целях развития экономики и науки России, реализации государственных и общественных программ;</li> <li>— разработку долгосрочных, среднесрочных и годовых программ научных, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;</li> <li>— организацию и проведение конкурсов по выбору исполнителей для научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;</li> <li>— размещение заказов на проведение научных, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, в том числе по передовым методам управления инновационной деятельностью, в том числе на конкурсной основе;</li> <li>— создание и поддержание в актуальном состоянии базы знаний по действующим научным и исследовательским коллективам с высоким творческим потенциалом в области энергетики, энергоэффективности и энергосбережения;</li> <li>— создание, поддержание в актуальном состоянии базы знаний по результатам НИОКР, полученным в рамках заключенных Фондом договоров, организация работы по капитализации результатов НИОКР в виде НМА;</li> <li>— организация работы по коммерциализации и вовлечению в хозяйственный оборот полученных результатов НИОКР;</li> <li>— осуществление информационной, издательской деятельности;</li> <li>— осуществление подготовки и проведения мероприятий, конференций, лекций, семинаров, выставок и иных аналогичных акций в области развития и поддержки инновационной и научной деятельности;</li> <li>— содействие развитию международных связей в области проведения научных, научно-исследовательских форумов, смотров, конференций, лекций, семинаров и иных аналогичных акций;</li> <li>— оказание финансовой, организационной, информационной и иной поддержки инициатив (предложений, проектов, программ и т.д.), соответствующих целям Фонда;</li> <li>— выпуск газет и журналов, направленных на содействие НИОКР в энергетике.</li> </ul> <p>Фонд вправе осуществлять другие виды деятельности, соответствующие целям и задачам Фонда и не запрещенные действующим законодательством РФ.</p> |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
|                       |   | <p>Сумма отчисления (цена по договору) составляет 1 692 715 000 (один миллиард шестьсот девяносто два миллиона семьсот пятнадцать тысяч) руб. 00 копеек.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Момент заключения определяется исходя из самой поздней даты подписания Договора, проставленной Сторонами. Договор может быть в любое время изменен, дополнен и/или расторгнут по соглашению Сторон, совершенному в письменной форме в виде единого документа (дополнительного соглашения) и подписанному надлежащим образом уполномоченными на то представителями Сторон.</p> <p>В случаях, предусмотренных Договором, одна из Сторон может в одностороннем внесудебном порядке расторгнуть Договор путем направления другой Стороне письменного отказа.</p>   |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР PAO EЭС», Гавриленко А. А.</p> <p>Стороны договора:<br/>           Банк — ГПБ (ОАО)<br/>           Заёмщик — ОАО «Мосэнергосбыт»</p> <p>Предмет договора: Банк обязуется предоставлять Заёмщику кредиты в форме овердрафта (далее — кредиты) путем исполнения расчётных документов Заёмщика (платежные поручения Заёмщика, акцептованные Заёмщиком платежные требования, денежные чеки на получение наличных денежных средств) при недостаточности или отсутствии денежных средств на Расчётном счёте Заёмщика №4070281080000003088, (далее — Расчётный счёт), а Заёмщик обязуется погашать предоставленные кредиты, уплачивать проценты в сроки и в порядке, предусмотренные условиями Договора. Договоры кредитования в форме овердрафта могут заключаться на срок (срок кредитования) не более 36 месяцев.</p> <p>Цена договора (лимит овердрафта): предельная сумма овердрафта по договору кредитования в форме овердрафта не может превышать 1 000 000 000 (один миллиард) руб.</p> <p>Процентная ставка: не более лимита стоимостных параметров заимствования, утвержденного Советом директоров Общества на соответствующий период, в котором совершается сделка, но в любом случае не более ставки рефинансирования Банка России на дату заключения сделки.</p> <p>Размер процентной ставки может быть пересмотрен Банком в одностороннем порядке, в том числе в связи с изменением ставки рефинансирования Банка России и (или) изменением конъюнктуры рынка.</p> <p>Иные существенные условия:<br/>           Неустойка, начисляемая за неисполнение или ненадлежащее исполнение Заёмщиком обязательств по погашению задолженности по предоставленным кредитам/уплате процентов составляет не более 0,06% от суммы задолженности за каждый день просрочки платежа.</p> <p>Банк вправе в одностороннем порядке уменьшить размер лимита овердрафта, требовать от Заёмщика частичного погашения задолженности до вновь установленной величины лимита овердрафта, приостановить операции кредитования расчётного счёта Заёмщика, потребовать досрочного погашения задолженности по Договору (по возврату всех предоставленных кредитов, уплате процентов), отказаться от предоставления Заёмщику очередного кредита в случаях, предусмотренных Договором.</p> |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР PAO EЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/>           ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР PAO EЭС» — Подрядчик;<br/>           ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик.</p> <p>Предмет договора: По договору Подрядчик обязуется выполнить работы по созданию информационно-измерительных комплексов (ИИК) и информационно-вычислительных комплексов электроустановки (ИВКЭ) автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электроэнергии (АИИС КУЭ) распределительных электрических сетей Открытого акционерного общества «Объединенная энергетическая компания» (далее — Работы), а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные Работы на условиях договора.</p> <p>Работы по Договору включают в себя:<br/>           — проектные работы на основе типовых проектных решений;<br/>           — закупку, поставку оборудования и материалов;<br/>           — строительные-монтажные работы;<br/>           — пусконаладочные работы и предварительные испытания с оформлением приемо-сдаточной документации, паспортов-протоколов и сдачей в эксплуатацию.</p> <p>Работы выполняются Подрядчиком на энергообъектах, расположенных на территории г. Москвы. Список адресов узлов сетевого хозяйства распределительных электрических сетей указывается в приложении к настоящему протоколу.</p>  |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки   |
|-----------------------|---|--|
|                       |   | <p>Результатом выполненных Работ является создание информационно-измерительных комплексов (ИИК) и информационно-вычислительных комплексов электроустановки (ИВКЭ) автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электроэнергии (АИИС КУЭ) распределительных электрических сетей (РЭС) ОАО «Объединенная энергетическая компания» (ОАО «ОЭК»).</p> <p>Цена договора: 762 872 208 (семьсот шестьдесят два миллиона восемьсот семьдесят две тысячи двести семь) руб. 54 копейки с учётом НДС.</p> <p>Сроки выполнения работ:<br/>Начало: с даты подписания договора<br/>Окончание: 31 августа 2014 г.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента заключения и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств.</p>  |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР PAO ЭЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/>ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР PAO ЭЭС» — Подрядчик;<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик.</p> <p>Предмет договора: По договору Подрядчик обязуется выполнить работы по созданию информационно-измерительных комплексов (ИИК) и информационно-вычислительных комплексов электроустановки (ИВКЭ) автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электроэнергии (АИИС КУЭ) распределительных электрических сетей Открытого акционерного общества «Объединенная энергетическая компания» (далее — Работы), а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные Работы на условиях договора.</p> <p>Работы по Договору включают в себя:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— проектные работы на основе типовых проектных решений;</li> <li>— закупку, поставку оборудования и материалов;</li> <li>— строительно-монтажные работы;</li> <li>— пусконаладочные работы и предварительные испытания с оформлением приемо-сдаточной документации, паспортов-протоколов и сдачей в эксплуатацию.</li> </ul> <p>Работы выполняются Подрядчиком на энергообъектах, расположенных на территории г. Москвы. Список адресов узлов сетевого хозяйства распределительных электрических сетей указывается в приложении к настоящему протоколу.</p> <p>Результатом выполненных Работ является создание информационно-измерительных комплексов (ИИК) и информационно-вычислительных комплексов электроустановки (ИВКЭ) автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электроэнергии (АИИС КУЭ) распределительных электрических сетей (РЭС) ОАО «Объединенная энергетическая компания» (ОАО «ОЭК»).</p> <p>Цена договора: 758 863 339 (семьсот пятьдесят восемь миллионов восемьсот шестьдесят три тысячи триста тридцать девять) руб. 04 копейки с учётом НДС.</p> <p>Сроки выполнения работ:<br/>Начало: с даты подписания договора<br/>Окончание: 31 августа 2014 г.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента заключения и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств.</p> |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР PAO ЭЭС».</p> <p>Стороны договора:<br/>ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР PAO ЭЭС» — Подрядчик;<br/>ОАО «Мосэнергосбыт» — Заказчик.</p> <p>Предмет договора: По договору Подрядчик обязуется выполнить работы по созданию информационно-измерительных комплексов (ИИК) и информационно-вычислительных комплексов электроустановки (ИВКЭ) автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электроэнергии (АИИС КУЭ) распределительных электрических сетей Открытого акционерного общества «Объединенная энергетическая компания» (далее — Работы), а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные Работы на условиях договора.</p> <p>Работы по Договору включают в себя:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— проектные работы на основе типовых проектных решений;</li> <li>— закупку, поставку оборудования и материалов;</li> <li>— строительно-монтажные работы;</li> <li>— пусконаладочные работы и предварительные испытания с оформлением приемо-сдаточной документации, паспортов-протоколов и сдачей в эксплуатацию.</li> </ul>   |

| Дата одобрения сделки | Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки | Сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки, существенные условия сделки  |
|-----------------------|---|---|
|                       |   | <p>Работы выполняются Подрядчиком на энергообъектах, расположенных на территории г. Москвы. Список адресов узлов сетевого хозяйства распределительных электрических сетей указывается в приложении к настоящему протоколу.</p> <p>Результатом выполненных Работ является создание информационно-измерительных комплексов (ИИК) и информационно-вычислительных комплексов электроустановки (ИВКЭ) автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электроэнергии (АИИС КУЭ) распределительных электрических сетей (РЭС) ОАО «Объединенная энергетическая компания» (ОАО «ОЭК»).</p> <p>Цена договора: не более 758 504 712 (семьсот пятьдесят восемь миллионов пятьсот четыре тысячи семьсот двенадцать) руб. 54 копейки с учётом НДС.</p> <p>Сроки выполнения работ:<br/>Начало: с даты подписания договора<br/>Окончание: 31 августа 2014 г.<br/>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента заключения и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств.</p> |
| 20.06.2012            | Общее собрание акционеров                             | <p>Лица, заинтересованные в совершении сделки: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Гавриленко А. А.</p> <p>Сделки, которые могут быть совершены ОАО «Мосэнергосбыт» с ГПБ (ОАО) в период с даты принятия настоящего решения до даты следующего годового Общего собрания акционеров в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности в рамках Соглашения об общих условиях заключения сделок от 30.01.2008 № 245 (ГПБ-диллинг) и Генерального соглашения о порядке проведения депозитных операций от 08.08.2008 № 1-3088/2008 на следующих условиях:</p> <p>— договоры купли-продажи иностранной валюты в рамках с предельной суммой по каждой сделке, не превышающей 1 300 000 000 (один миллиард триста миллионов) руб., или эквивалента в иностранной валюте по курсу ЦБ РФ на дату заключения соответствующей сделки, без ограничения их количества.</p>   |



## Отчёт о выполнении поручений Совета директоров Общества

| № п/п | Реквизиты протокола           | Текст поручения  | Отчёт о выполнении поручения   |
|-------|-------------------------------|--|--|
| 1.    | Протокол от 23.01.2012 № 1/12 | Поручить единоличному исполнительному органу Общества обеспечить направление бюллетеней для голосования акционерам Общества в соответствии с настоящим решением.   | Бюллетени к внеочередному Общему собранию акционеров своевременно направлены.  |
| 2.    | Протокол от 10.02.2012 № 2/12 | <p>Поручить единоличному исполнительному органу ОАО «Мосэнергосбыт»:</p> <p>1. Обеспечить реализацию в ОАО «Мосэнергосбыт», а также в дочерних и зависимых обществах ОАО «Мосэнергосбыт» мероприятий, указанных в приложении № 1 к настоящему решению (далее — План мероприятий).</p> <p>2. Представлять Председателю Совета директоров для рассмотрения на Совете директоров ОАО «Мосэнергосбыт» отчёты о выполнении ОАО «Мосэнергосбыт», а также дочерними и зависимыми обществами ОАО «Мосэнергосбыт» мероприятий, указанных в приложении № 1 к настоящему решению, с приложением предусмотренной Планом мероприятий документации в срок не позднее 5 рабочих дней после окончания исполнения каждого пункта Плана мероприятий.</p> | Отчёт своевременно рассматривается Советом директоров Общества.  |
| 3.    | Протокол от 07.03.2012 № 4/12 | Поручить единоличному исполнительному органу Общества обеспечить проведение годового Общего собрания акционеров Общества в сроки, установленные графиком подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2011 года.   | Годовое Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнергосбыт» по итогам 2011 года прошло в сроки, установленные графиком подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2011 года. |
| 4.    | Протокол от 15.05.2012 № 9/12 | <p>Поручить единоличному исполнительному органу в односторонний срок с даты принятия настоящего решения уведомить регистратора Общества о необходимости составления указанного списка.</p> <p>Поручить единоличному исполнительному органу обеспечить направление бюллетеней для голосования акционерам Общества в соответствии с настоящим решением.</p>  | <p>Регистратор Общества был уведомлен о необходимости составления списка лиц в сроки, установленные решением.</p> <p>Бюллетени к годовому Общему собранию акционеров своевременно направлены.</p>          |

# ГЛОССАРИЙ

|               |   |   |
|---------------|---|---|
| АИИС КУЭ      | — | автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии.  |
| АСУ ЭД «БЫТ»  | — | автоматизированная система управления энергосбытовой деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» для обслуживания бытовых потребителей.  |
| АСУ ЭД «ПРОМ» | — | автоматизированная система управления энергосбытовой деятельности ОАО «Мосэнергосбыт» для обслуживания юридических лиц.   |
| АРМ           | — | автоматизированное рабочее место.   |
| АСККЭ         | — | автоматизированная система контроля качества электроэнергии.  |
| АСКУЭ         | — | автоматизированная система коммерческого учёта электроэнергии.  |
| ГП            | — | гарантирующий поставщик.  |
| ДЗО           | — | дочернее и зависимое общество.  |
| КО            | — | клиентский офис.  |
| КПЭ           | — | ключевые показатели эффективности.  |
| ЛКК           | — | автоматизированная информационная система «Личный кабинет клиента».   |
| НВВ           | — | необходимая валовая выручка; экономически обоснованный объём финансовых средств, требуемых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчётного периода регулирования.  |
| НМА           | — | нематериальные активы.  |
| НП            | — | некоммерческое партнерство.   |
| НПФ           | — | негосударственный пенсионный фонд.  |
| ОРЭ           | — | оптовый рынок электроэнергии.   |
| ФКЦБ          | — | Федеральная комиссия по рынку центральных бумаг.  |
| ФСТ           | — | Федеральная служба по тарифам.  |
| ФСФР          | — | Федеральная служба по финансовым рынкам.  |
| Android       | — | портативная (сетевая) операционная система для коммуникаторов, планшетных компьютеров, электронных книг, цифровых проигрывателей, наручных часов, нетбуков и смартбуков, основанная на ядре Linux. Изначально разрабатывалась компанией Android Inc., которую затем купила компания Google. |
| ios           | — | мобильная операционная система, разрабатываемая и выпускаемая американской компанией Apple.   |

# РЕКВИЗИТЫ

## СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

**Полное фирменное наименование:** Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»

**Сокращённое наименование:** ОАО «Мосэнергосбыт»

**Место нахождения:** г. Москва, ул. Вавилова, д. 9

**Почтовый адрес:** 117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 9

**Банковские реквизиты:** ИНН/КПП 7736520080/997450001, р/с 40702810800000003088 в «ГПБ» (ОАО) г. Москва, к/с 30101810200000000823, БИК 04452823

**Контактный тел./факс:** 8-800-55-000-55/ 8-800-55-000-55

**Адрес электронной почты:** info@mosenergoby.ru

**Адрес страницы в сети Internet:** <http://www.mosenergoby.ru>

## УПРАВЛЕНИЕ ПО КОРПОРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ

**Начальник управления по корпоративным вопросам:** Ниманов Борис Игоревич,  
(499) 132-85-77, nimanovbi@mosenergoby.ru

## ПРЕСС-СЛУЖБА

**Пресс-секретарь (руководитель пресс-службы):** Верюжский Константин Сергеевич,  
(499)132-86-11, ksv@mosenergoby.ru

## СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

**Полное фирменное наименование:** Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

**Сокращённое наименование:** ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»

**Место нахождения:** г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13

**Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра**

— номер лицензии: 10-000-1-00264

— дата выдачи: 03.12.2002

— срок действия: без ограничения срока деятельности

**Контактный телефон/факс:** (495) 771-73-35

**Адрес электронной почты:** rost@rrost.ru

**Адрес страницы в сети Internet:** [www.rrost.com](http://www.rrost.com)