

УТВЕРЖДЁН  
Годовым Общим собранием акционеров  
ПАО «Мосэнергосбыт»  
(протокол от \_\_.\_\_.2018 № \_\_)

Предварительно утверждён  
решением Совета директоров  
ПАО «Мосэнергосбыт» 13.04.2018  
(протокол от 16.04.2018 № 8/18)

**Годовой отчёт  
Публичного акционерного общества  
«Мосэнергосбыт»**

**за 2017 год**

**Генеральный директор**



**А.В. Ковалев**

г. Москва  
2018

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>О КОМПАНИИ.....</b>	<b>4</b>
Обращение к акционерам ПАО «Мосэнергосбыт».....	5
География присутствия.....	7
Ключевые события.....	10
Положение Общества в энергетической отрасли.....	15
Клиентоориентированность .....	17
Система управления рисками. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества.....	18
<b>СТРАТЕГИЯ .....</b>	<b>22</b>
Миссия. Приоритетные направления деятельности Общества.....	22
Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества.....	23
Стратегия и перспективы развития Общества .....	25
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>28</b>
Реализация электроэнергии .....	28
Тарифы и сбытовая надбавка .....	34
Оптовый рынок электроэнергии.....	37
Энергосбытовые технологии.....	40
Коммерческие услуги.....	45
Энергоэффективность. Объём потребления энергоресурсов Обществом.....	48
Транспорт электроэнергии .....	49
Закупочная деятельность.....	51
Правовая и договорная работа .....	55
Дочерние общества.....	59
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....</b>	<b>60</b>
Информационная политика Общества. Раскрытие информации об Обществе .....	62
Органы управления .....	63
Характеристика системы внутреннего контроля Общества.....	87
Акции и дивиденды.....	92
<b>СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.....</b>	<b>95</b>
Кадровая и социальная политика. Система ключевых показателей эффективности Общества .....	97
Охрана окружающей среды.....	103
Благотворительная деятельность .....	105
<b>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ.....</b>	<b>107</b>
Анализ финансовых результатов .....	107

Инвестиции.....	120
Денежная и кредитная политика .....	122
<b>ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ .....</b>	<b>123</b>
Аудитор .....	123
Отчётность РСБУ.....	124
Аудиторское заключение и бухгалтерская отчётность по РСБУ за 2017 год.....	126
Отчётность МСФО .....	155
Аудиторское заключение и годовая консолидированная финансовая отчётность по МСФО за 2017 год.....	156
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>165</b>
Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления .....	165
Отчет о выполнении поручений Совета директоров Общества.....	167
Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчётном году .....	167
Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеет заинтересованность .....	195
<b>Глоссарий.....</b>	<b>209</b>
<b>РЕКВИЗИТЫ .....</b>	<b>211</b>

#### Заявление об ограничении ответственности

Годовой отчёт содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Общества в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Общества, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

## О КОМПАНИИ

ПАО «Мосэнергосбыт» – одна из крупнейших энергосбытовых компаний в России, гарантирующий поставщик электрической энергии на территории Москвы и Московской области. Как независимая энергосбытовая компания, на 31 декабря 2017 года ПАО «Мосэнергосбыт» осуществляло энергоснабжение с оптового и розничного рынков электрической энергии (мощности) 166 объектов крупных компаний в 48 регионах России.

Годовой объём реализуемой электроэнергии достиг 86,6 млрд кВт\*ч (8,2 % от потребления электроэнергии в целом по России). Клиентская база компании на конец 2017 года насчитывала свыше 7 млн 418 тыс. потребителей, в том числе более 7 млн 269 тыс. бытовых потребителей и 149,3 тыс. юридических лиц (310 тыс. объектов). Обслуживание клиентов на конец отчётного периода осуществляли 25 отделений и дочернее общество (ООО «МосОблЕИРЦ»), объединяющие 201 клиентский офис, в том числе 175 офисов ООО «МосОблЕИРЦ».

Компания стремится быть доступным, открытым, удобным для потребителя партнером, готовым решать любые вопросы, связанные с энергоснабжением, на основе современных технологий энергосбытовой деятельности.

Большое внимание ПАО «Мосэнергосбыт» уделяет повышению качества обслуживания клиентов, причем не только очного, но и дистанционного, а также виртуального самообслуживания.

ПАО «Мосэнергосбыт» предоставляет своим клиентам возможность экономии денежных средств за счёт использования многотарифного учёта и предлагает различные способы оплаты электроэнергии: на сайте компании, посредством звонка в Контактный центр, а также с помощью приложений для мобильных устройств. Зарегистрировавшись в Личном кабинете клиента, потребитель может самостоятельно отслеживать состояние своего лицевого счёта, подключать и контролировать под одной учётной записью сразу несколько лицевых счетов, своевременно передавать показания счётчиков, заказывать услуги и получать ответы на свои вопросы. Подписавшись на рассылку, клиент компании может получить счёт за электроэнергию по электронной почте.

Главная ценность ПАО «Мосэнергосбыт» – сильная команда профессионалов, сплоченных на основе двух главных принципов: преемственности лучших традиций энергетики и современных высокотехнологичных стандартов ведения бизнеса. Специфика энергосбытового бизнеса определяет, в свою очередь, особую ценность человеческого потенциала для развития компании, что позволяет с оптимизмом и уверенностью смотреть в будущее.

## **Обращение к акционерам ПАО «Мосэнергосбыт»**

### **Уважаемые акционеры, клиенты и партнеры!**

Отчётный год был для ПАО «Мосэнергосбыт» годом последовательного развития. Компания продолжила реализацию принятого ранее курса на внедрение современных способов обслуживания и представление клиентам полного комплекса услуг, связанных с энергоснабжением и энергоэффективностью.

В 2017 году в ПАО «Мосэнергосбыт» сохранилась тенденция роста клиентской базы, прирост составил 140 157 объектов (или 1,9 %), в том числе по юридическим лицам – 12 112 объектов (4,06 %) и по физическим лицам – 128 045 объектов (1,79 %).

Вместе с тем с 1 января 2018 года Компания расширила зону своей деятельности в качестве гарантирующего поставщика: на обслуживание в ПАО «Мосэнергосбыт» перешли абоненты Королёва и Троицка. Таким образом, на сегодняшний день клиентская база Компании насчитывает свыше 7 561 тыс. потребителей, в том числе 7 409,5 тыс. бытовых потребителей и более 151,6 тыс. юридических лиц (315,8 тыс. объектов).

Объём реализации электроэнергии в 2017 году увеличился на 4,6 % в связи с ростом клиентской базы, а также вследствие расширения зоны обслуживания вне Московского региона. Так, в Московском регионе с 1 января 2017 года компания приняла на обслуживание потребителей, ранее имевших договорные отношения с АО «Оборонэнергосбыт». А в рамках расширения географии присутствия вне зоны деятельности гарантирующего поставщика в прошедшем году ПАО «Мосэнергосбыт» организовало поставку электрической энергии (мощности) на 57 новых объектов, в том числе на объекты таких крупных предприятий, как ПАО «Сбербанк» (32 объекта), «Леруа Мерлен» (11 объектов), «Касторама» (5 объектов), «Метро Кэш энд Керри» (2 объекта) и другие.

Остро в отчётном периоде стояла проблема сокращения дебиторской задолженности клиентов за потреблённую электроэнергию. Так, в 2017 году с должников в судебном порядке взыскано 8 400 млн рублей (в том числе пени – 716,3 млн руб.), оплачено по исполнительным документам 3 564,2 млн рублей, что на 64,8 % больше суммы денежных средств, полученных в счёт оплаты задолженности по исполнительным документам в 2016 году. Кроме того, в отчётном году в Москве и Московской области инициировано вынесение постановлений об ограничении права выезда за пределы Российской Федерации в отношении 7 764 злостных неплательщиков (рост в 2,4 раза). Подано 51 заявление о признании должников банкротами на общую сумму долга около 2 887 млн рублей.

В 2017 году проведена также большая работа по привлечению к ответственности потребителей за нарушение действующего законодательства в сфере электроэнергетики.

Всего по фактам нарушения режима ограничения подачи электроэнергии, в том числе за недопуск специалистов Общества для введения такого режима, а также самовольного использования гражданами и юридическими лицами электрической энергии (ст. 9.22, 14.61 и 7.19 КоАП РФ) к административной ответственности привлечены 65 нарушителей, на которых наложено 5,39 млн рублей штрафов.

Помимо этого, в отчётном периоде по инициативе Общества было возбуждено 4 уголовных дела в отношении руководителей пяти управляющих компаний, которые, получая от граждан денежные средства, предназначенные для оплаты потреблённой электроэнергии, и имея такую возможность, уклонялись от исполнения договорных обязательств и использовали данные денежные средства по своему усмотрению, тем самым причинив ПАО «Мосэнергосбыт» ущерб в особо крупном размере.

В целях повышения качества обслуживания и для удобства граждан Общество продолжило развитие дистанционных сервисов. Так, в 2017 году в Личном кабинете клиента зарегистрировано порядка 475 тысяч новых лицевых счетов. С июля 2017 года компания перешла на приём показаний приборов учёта исключительно через дистанционные автоматизированные каналы, исключив из этого процесса операторов Контактного центра. И эта мера себя оправдала: по бесплатной круглосуточной телефонной линии для передачи

показаний приборов учёта электроэнергии в автоматическом режиме принято более 2 млн показаний, что почти в два раза превышает аналогичные показатели 2016 года.

Благодаря совершенствованию технологии приема показаний и высвобождению в связи с этим операторов Контактного центра больше людей смогли дозвониться и решить свои вопросы, получить ту или иную консультацию: принято порядка 3 511,4 тыс. вызовов от клиентов, что примерно равно показателю предыдущего года. При этом существенно повысилась оперативность обслуживания: если в 2016 году общее время разговоров операторов с клиентами составляло 263 996 часов, то при сопоставимом количестве обращений в 2017 году оно сократилось до 195 078 часов.

Также в рамках развития политики клиентоориентированности и повышения качества и доступности оказываемых услуг в 2017 году Обществом и ГБУ МФЦ города Москвы был реализован совместный проект по установке во всех столичных центрах госуслуг «Мои документы» терминалов самообслуживания для передачи показаний индивидуальных приборов учёта электроэнергии и воды. Всего на данный момент в МФЦ Москвы установлено 120 таких терминалов.

Кроме того, в 2017 году в рамках этого сотрудничества в столичных МФЦ установлено 28 терминалов «Видеоконсультант», позволяющих оперативно связаться с операторами Контактного центра ПАО «Мосэнергосбыт» в режиме видеосвязи для решения необходимых вопросов. Всего в настоящее время в московских центрах госуслуг «Мои документы» установлен 71 такой мини-офис, что, безусловно, повышает качество и доступность услуг компании для жителей, особенно в районах, где поблизости нет клиентских офисов «Мосэнергосбыта».

В отчётном периоде была продолжена работа по переходу на электронный документооборот с использованием электронной цифровой подписи с потребителями – юридическими лицами. Всего по итогам года на него перешли уже 51 545 клиентов данной категории. А с начала 2018 года стартовал проект по заключению договоров энергоснабжения в электронном виде. Автоматизация этого бизнес-процесса позволяет сэкономить время и усилия клиента, которому не нужно тратить время на визит в офис. С учётом растущей популярности сервиса, ориентируясь на интересы клиентов, мировой опыт и опыт наших коллег, не исключаем, что в самое ближайшее время Общество и вовсе откажется от бумажного документооборота с потребителями – юридическими лицами.

В 2018 году компания продолжит работу по совершенствованию дистанционного обслуживания клиентов, созданию и развитию новых сервисов, развитию коммерческих услуг, внедрению инновационных информационных систем и совершенствованию бизнес-процессов.

**С уважением,**

**Дмитрий Орлов**

Председатель Совета директоров  
ПАО «Мосэнергосбыт»

**Андрей Ковалёв**

Генеральный директор  
ПАО «Мосэнергосбыт»

## География присутствия

Перечень отделений в г. Москве и территориальных отделений с указанием территориальной принадлежности к районам Московской области в зоне ответственности, количества обслуживаемых абонентов, данных о полезном отпуске за 2017 год

Обслуживание потребителей Москвы и Московской области ведут 25 отделений Общества, а также дочернее общество ПАО «Мосэнергосбыт» - ООО «МосОблЕИРЦ». Для работы с потребителями созданы и функционируют 201 клиентский офис в Москве и Подмосковье.

Наименование отделения/ДО	Число офисов	Полезный отпуск	Всего клиентов		Юридические лица		Физическ ие лица
		млн кВт*ч	кол-во договоров	кол-во объектов	кол-во договоров	кол-во объектов	кол-во лицевых счетов
<b>Отделения г. Москвы</b>	<b>25</b>	<b>40 600,74</b>	<b>4 022 642</b>	<b>4 098 645</b>	<b>70 482</b>	<b>146 485</b>	<b>3 952 160</b>
Отделение «Центр-1»	1	2 546,57	263 875	270 145	8 350	14 620	255 525
Отделение «Центр-2»		1 779,45	8 126	12 729	8 126	12 729	0
Северное	2	2 303,89	407 329	416 948	6 671	16 290	400 658
Северо-Восточное	3	2 402,68	452 137	458 217	5 677	11 757	446 460
Восточное	3	2 249,46	504 800	511 629	6 041	12 870	498 759
Юго-Восточное	1	2 204,83	450 089	454 881	6 784	11 576	443 305
Южное отделение	4	2 551,27	536 324	540 250	6 375	10 301	529 949
Юго-Западное	3	2 402,82	487 181	493 042	6 543	12 404	480 638
Западное	3	2 578,55	444 143	448 972	6 661	11 490	437 482
Северо-Западное	2	1 578,69	308 581	314 224	4 455	10 098	304 126
Новая Москва	3	1 917,33	158 758	160 598	3 500	5 340	155 258
Отделение крупных потребителей		16 085,19	1 299	17 010	1 299	17 010	0
<b>Территориальные отделения</b>	<b>1</b>	<b>26 473,28</b>	<b>167 783</b>	<b>252 553</b>	<b>78 823</b>	<b>163 593</b>	<b>88 960</b>
Восточное		1 969,92	5 737	19 389	5 737	19 389	0
Каширское		1 829,46	6 426	11 216	6 426	11 216	0
Коломенское		1 044,29	5 815	9 864	5 815	9 864	0
Ногинское		2 071,00	5 657	12 248	5 657	12 248	0
Подольское		3 070,68	7 308	14 428	7 308	14 428	0
Шатурское		950,75	4 634	12 527	4 634	12 527	0
Южное		2 818,01	7 403	12 072	7 403	12 072	0
Дмитровское		1 707,03	7 550	17 598	7 550	17 598	0
Западное		3 202,52	7 009	13 930	7 009	13 930	0
Зеленоградское	1	2 866,81	94 358	99 638	5 398	10 678	88 960
Солнечногорское		1 205,81	5 168	7 061	5 168	7 061	0
Можайское		784,97	5 131	10 917	5 131	10 917	0
Северное		1 880,82	5 587	11 665	5 587	11 665	0
Волоколамское		399	Отделения расформированы с 01.08.2017. Юридические				

Северо-Восточное		578	лица переданы на обслуживание в Можайское, Северное, Солнечногорское и Дмитровское территориальные отделения, физические лица – в ООО «МосОблЕИРЦ»				
ООО «Мосэнергосбыт – Коломна»		94	Договор на обслуживание был расторгнут с 01.04.2017. Юридические лица переданы на обслуживание в Коломенское ТО, физические лица – в ООО «МосОблЕИРЦ»				
<b>ООО «МосОблЕИРЦ»</b>	<b>175</b>	<b>7 107,43</b>	<b>3 227 951</b>	<b>3227 951</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 227 951</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>201</b>	<b>74 181,45</b>	<b>7 418 376</b>	<b>7579 149</b>	<b>149 305</b>	<b>310 078</b>	<b>7 269 071</b>





## Ключевые события

<b>Январь</b>	<p>С 1 января 2017 года компания приняла на обслуживание потребителей, ранее имевших договорные отношения с АО «Оборонэнергосбыт».</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» прекратило участие в АО «Мосэнергосбыт - Пушкино» и ООО «Мосэнергосбыт – Троицк» в связи с ликвидацией в добровольном порядке указанных дочерних обществ</p>
<b>Февраль</b>	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало годовую консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2016 год.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало годовую бухгалтерскую отчетность за 2016 год.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало итоги производственной деятельности за 2016 год.</p> <p>Избран новый состав Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт». Председателем Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» избран Дмитрий Орлов.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» прекратило участие в ООО «Мосэнергосбыт – Электросталь», ООО «Мосэнергосбыт – Домодедово» и ООО «Мосэнергосбыт – Наро-Фоминск» в связи с ликвидацией в добровольном порядке указанных дочерних обществ.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» увеличило долю своего участие в АО «ЭСКМО» с 50,05 % до 100 %</p>
<b>Март</b>	<p>Главное управление Центрального банка Российской Федерации по Центральному федеральному округу г. Москва 6 марта 2017 года осуществило государственную регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>17 марта 2017 года Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы по г. Москве № 46 были зарегистрированы изменения в Устав ПАО «Мосэнергосбыт» в отношении увеличения размера уставного капитала после осуществления дополнительного выпуска акций.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало рейтинг муниципальных образований Московской области, имеющих наибольшую просроченную дебиторскую задолженность предприятий ЖКХ за электроэнергию по итогам 2016 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало рейтинг административных округов г. Москвы, имеющих наибольшую просроченную задолженность за электроэнергию со стороны управляющих компаний и ТСЖ города по итогам 2016 года.</p> <p>ООО «МосОблЕИРЦ» приступило к расчётам за потребленную электроэнергию в отношении жителей г.о. Коломна, приобретающих электроэнергию в качестве коммунальной услуги по электроснабжению.</p>

	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» прекратило участие в ООО «Мосэнергосбыт – Орехово-Зуево», ООО «Мосэнергосбыт – Ногинск» и ООО «Мосэнергосбыт – Жуковский» в связи с ликвидацией в добровольном порядке указанных дочерних обществ.</p> <p>Избран новый состав Правления ПАО «Мосэнергосбыт»</p>
<b>Апрель</b>	<p>В Москве состоялась церемония награждения победителей национальной премии потребителей электроэнергии «Золотая опора – 2017», вручаемой лучшим потребителям электроэнергии (из числа юридических лиц) в регионах присутствия энергосбытовых компаний Группы «Интер РАО». По итогам конкурса среди потребителей электроэнергии – клиентов ПАО «Мосэнергосбыт» награды получили ПАО «Сбербанк» и ПАО «Ракетно-космическая корпорация «Энергия» имени С.П. Королёва» (РКК «Энергия»).</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало промежуточную (квартальную) бухгалтерскую отчётность за три месяца, закончившихся 31 марта 2017 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало итоги производственной деятельности за первый квартал 2017 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» прекратило участие в ООО «Мосэнергосбыт – Раменское» в связи с ликвидацией в добровольном порядке ООО «Мосэнергосбыт – Раменское»</p>
<b>Май</b>	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» начало принимать к оплате карты «Мир»: у потребителей появилась возможность оплачивать потреблённую электроэнергию и коммерческие услуги с помощью карт национальной платёжной системы «Мир» в официальных платёжных сервисах компании.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» составило рейтинг административных округов г. Москвы, имеющих наибольшую просроченную задолженность за электроэнергию со стороны управляющих компаний и ТСЖ города по итогам I квартала 2017 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» составило рейтинг муниципальных образований Московской области, имеющих наибольшую просроченную дебиторскую задолженность со стороны предприятий ЖКХ за электроэнергию по итогам I квартала 2017 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» внедрило усовершенствованный фирменный стиль. Изменения коснулись логотипа компании, корпоративных цветов и корпоративных стандартов.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» прекратило участие в АО «Мосэнергосбыт – Серпухов» в связи с ликвидацией в добровольном порядке АО «Мосэнергосбыт – Серпухов»</p>

<p><b>Июнь</b></p>	<p>Состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнергосбыт», на котором утверждены:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- новая редакция Устава ПАО «Мосэнергосбыт»;</li> <li>- годовой отчёт и годовая бухгалтерская (финансовая) отчётность компании за 2016 год;</li> <li>- новые редакции внутренних документов, регулирующих деятельность органов ПАО «Мосэнергосбыт».</li> </ul> <p>На годовом собрании избраны члены Совета директоров, Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнергосбыт», аудитор компании.</p> <p>Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнергосбыт» приняло решение об одобрении ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» приступило к выполнению комплекса работ по модернизации систем учета электроэнергии на объектах АО «ОЭК».</p> <p>Председателем Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» избран Дмитрий Орлов.</p> <p>Избран новый состав Правления ПАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>19 июня 2017 года в ПАО «Мосэнергосбыт» поступило добровольное предложение Общества с ограниченной ответственностью «Практика» о приобретении эмиссионных ценных бумаг ПАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» прекратило участие в ООО «Мосэнергосбыт – Чехов» и АО «Мосэнергосбыт – Щелково» в связи с ликвидацией в добровольном порядке указанных дочерних обществ</p>
<p><b>Июль</b></p>	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» полностью перешло на автоматизированную систему приёма показаний приборов учёта электроэнергии по телефону с помощью технологии интеллектуального распознавания речи IVR. При этом прекратился приём показаний через операторов Контактного центра.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало промежуточную (квартальную) бухгалтерскую отчётность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2017 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало итоги производственной деятельности за I полугодие 2017 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» начало поставку электроэнергии с оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ) для Xelent. Для этого компания осуществила комплекс работ по проектированию и монтажу АИИСКУЭ, метрологическое обеспечение и последующий допуск АИИСКУЭ на ОРЭМ.</p> <p>В промышленную эксплуатацию была внедрена единая система управления взаимодействия с клиентами (СУВК 2.0) в составе модулей «База знаний», «Клиентская база», «Управление процессами». В новом программном продукте увеличена производительность и скорость отклика, использованы современные информационные технологии с учётом импортозамещения.</p>

	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» и ГБУ МФЦ г. Москвы реализовали совместный проект по установке во всех столичных центрах госуслуг «Мои документы» терминалов самообслуживания для передачи показаний индивидуальных приборов учёта электроэнергии и воды</p>
<b>Август</b>	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало консолидированную финансовую отчётность по МСФО за 6 месяцев 2017 года.</p> <p>В рамках повышения качества обслуживания клиентов, а также в связи с реорганизацией некоторых территориальных отделений ПАО «Мосэнергосбыт» в Московской области, произошли изменения в обслуживании клиентов – юридических лиц в отдельных районах Подмосковья.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» составило рейтинг муниципальных образований Московской области, имеющих наибольшую просроченную дебиторскую задолженность со стороны предприятий ЖКХ за электроэнергию по итогам I полугодия 2017 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» составило рейтинг административных округов г. Москвы, имеющих наибольшую просроченную задолженность за электроэнергию со стороны управляющих компаний и ТСЖ города по итогам I полугодия 2017 года</p>
<b>Сентябрь</b>	<p>Открыт новый клиентский офис ПАО «Мосэнергосбыт» на западе Москвы (Мичуринский пр-т, д. 31, корп. 7), который не только отличается удобным месторасположением и высокой транспортной доступностью, но и является современным, просторным и эргономичным пространством, комфортным для очного обслуживания клиентов, оформленным в концептуально новом дизайне.</p> <p>Дан старт продаж новой услуги по проектированию и монтажу слаботочных систем.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» прекратило участие в ООО «Мосэнергосбыт – Сергиев Посад» в связи с ликвидацией в добровольном порядке ООО «Мосэнергосбыт – Сергиев Посад»</p>
<b>Октябрь</b>	<p>4 октября 2017 года в ПАО «Мосэнергосбыт» поступило требование Общества с ограниченной ответственностью «Практика» о выкупе ценных бумаг ПАО «Мосэнергосбыт».</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало промежуточную (квартальную) бухгалтерскую отчётность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2017 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» опубликовало итоги производственной деятельности за 9 месяцев 2017 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» прекратило участие в АО «Мосэнергосбыт – Подольск» в связи с ликвидацией в добровольном порядке АО «Мосэнергосбыт – Подольск»</p>

<p><b>Ноябрь</b></p>	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» составило рейтинг муниципальных образований Московской области, имеющих наибольшую просроченную дебиторскую задолженность со стороны предприятий ЖКХ за электроэнергию по итогам 9 месяцев 2017 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» составило рейтинг административных округов г. Москвы, имеющих наибольшую просроченную задолженность за электроэнергию со стороны управляющих компаний и ТСЖ города по итогам 9 месяцев 2017 года.</p> <p>ПАО «Мосэнергосбыт» реализовало крупный проект по ремонту трансформаторной подстанции РТП-10/0,4 кВ, снабжающей электроэнергией административное здание Машиностроительного конструкторского бюро «Искра» имени И.И. Картукова (МКБ «Искра») – одного из лидеров среди российских производителей твердотопливных ракетных двигателей.</p> <p>Реализован проект по выполнению комплекса электромонтажных работ на объектах Главного управления ЗАГС Московской области</p>
<p><b>Декабрь</b></p>	<p>Реализован проект по реконструкции освещения на объектах АО «Мосводоканал».</p> <p>В чат-боте на сайте ПАО «Мосэнергосбыт» реализованы дополнительные функции для клиентов: принятие показаний прибора учёта электроэнергии, получение информации о состоянии лицевого счёта и действующем тарифе.</p> <p>Доля владения Группы «Интер РАО» в уставном капитале ПАО «Мосэнергосбыт» увеличилась до 99,9963 %</p>

## Положение Общества в энергетической отрасли

ПАО «Мосэнергосбыт» входит в число крупнейших гарантирующих поставщиков электрической энергии в России, отпуская своим клиентам более 8 % всей вырабатываемой электроэнергии в стране.

Решениями органов исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов ПАО «Мосэнергосбыт» наделено статусом гарантирующего поставщика на территории города Москвы и Московской области.

Клиентскую базу Общества составляют более чем 7,2 млн абонентов, использующих электрическую энергию для личных, непроизводственных нужд, а также 149,3 тысячи потребителей – юридических лиц и предпринимателей, с которыми заключены договоры на поставку электроэнергии на территории Москвы и Московской области.

Кроме того, Компания осуществляет энергоснабжение потребителей с оптового и розничного рынков энергетической энергии (мощности) в 48 из 85 регионов России.

В рамках развития технологий обслуживания клиентов Обществом созданы такие сервисы, как ЛКК для бытовых клиентов, ЛКК для юридических лиц, созданы и функционируют филиалы, контактный и процессинговый центры. Основной акцент делается на доступности и информационной открытости Общества.

ПАО «Мосэнергосбыт» обслуживает Москву и Московскую область, которые формируют крупнейшую в России городскую агломерацию с численностью населения, превышающей 20 млн человек. Большая численность населения обусловлена высокой концентрацией государственных учреждений, головных организаций холдинговых структур, финансовых организаций, развитым промышленным сектором. Основными промышленными предприятиями являются предприятия металлургической, машиностроительной, химической, строительной и прочих отраслей. Большой вклад в экономический потенциал региона вносят предприятия оборонно-промышленного комплекса. Развита также легкая промышленность и производство потребительских товаров. Структура экономики региона создает диверсифицированную клиентскую базу Общества, что положительно влияет на его устойчивость как к экономическим потрясениям, так и к влиянию конкуренции.

Стратегическое положение региона, высокая концентрация населения, производств и представительств, крупнейших российских компаний способствуют развитию конкуренции на региональном рынке.

Массового оттока клиентов в 2017 году, как и в предыдущие годы, Обществом не отмечено, а единичные переходы клиентов к другим сбытовым компаниям не оказывают существенного влияния на устойчивость работы ПАО «Мосэнергосбыт». Более того, в 2017 году после возвращения крупнейшего авиаперевозчика с оптового на розничный рынок электроэнергии ПАО «Аэрофлот – российские авиалинии» вновь стало клиентом ПАО «Мосэнергосбыт». Во многом это связано с тем, что Общество стремится сохранить устойчивые партнерские отношения даже с теми клиентами, которые по каким-то причинам выбрали другую энергосбытовую компанию.

В рамках действующего законодательства конкурентами компании могут быть любые организации, являющиеся субъектами оптового рынка электрической энергии.

Для повышения конкурентоспособности ПАО «Мосэнергосбыт» реализует мероприятия, направленные на мониторинг конкурентного окружения, активно развивает дополнительные клиентские сервисы, направленные на максимально полное удовлетворение потребностей клиента, связанных с энергоснабжением, повышает качество обслуживания клиентов. Одним из важнейших направлений обеспечения конкурентоспособности компании является повышение ее доступности и открытости для клиентов. Общество стремится обеспечить объективность и наглядное представление всех материалов, разъясняющих правила и условия функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии, своевременно оповещать клиентов об

изменении регламентирующей среды и открывающихся в связи с этим дополнительных возможностях оптимизации расходов на приобретение электрической энергии.

Значимым фактором обеспечения конкурентоспособности Общества является то, что ПАО «Мосэнергосбыт» осуществляет энергоснабжение потребителей, расположенных на территории Московского региона, на протяжении всей истории работы Московской энергосистемы, что позволило Обществу накопить уникальные знания об особенностях энергоснабжения каждого клиента в отдельности и об их влиянии друг на друга в процессе потребления электрической энергии.

Постоянным приоритетом компании является обеспечение высокого уровня компетенции персонала на всех участках бизнес-процесса обслуживания клиентов. В последнее время упор при обучении персонала делается не только на повышение специфических отраслевых знаний, но и на знание методов общения с клиентами.



## **Клиентоориентированность**

Проведение клиентоориентированной политики является одним из приоритетов в работе Общества.

Общество открывает возможности для каждой категории клиентов – жителей, представителей малого и среднего бизнеса, крупных корпоративных партнеров.

ПАО «Мосэнергосбыт» стремится оказывать полный комплекс услуг, связанных как с обеспечением клиентов системами учёта, так и с выполнением широкого спектра электромонтажных работ и внедрением энергосберегающих технологий.

### **Ассортиментный портфель товаров и услуг**

В 2017 году портфель коммерческих услуг Общества расширялся в рамках проектов, стартовавших в 2016 году. Ассортиментная составляющая направлений страхования жизни и гражданской ответственности, сантехнических работ, ремонта квартир и нежилых помещений дополнялась продуктами по мере выявления целевых потребностей и покупательской заинтересованности.

В результате проделанной работы по пересмотру составляющей портфеля коммерческих услуг из ассортимента были исключены продукты с низким показателем востребованности (монтаж систем кондиционирования, энергосберегающие окна).

В 2017 году Компания продолжала наращивать свой производственный потенциал по установке/замене водосчетчиков. На конец года исполнение работ по данному направлению деятельности в городе Москве осуществляется исключительно силами собственного персонала Общества.

В промышленную эксплуатацию введена информационно-аналитическая система, использование которой существенно упростило работу, связанную с обработкой и анализом результатов продаж коммерческих услуг. Модернизированы инструменты, позволяющие клиентам – физическим лицам дистанционно оформлять заявки на коммерческие услуги, что существенно облегчает доступ к ним. Аналогичный сервис внедрен по ряду услуг для клиентов – юридических лиц.

Онлайн-взаимоотношения с клиентом – актуальная составляющая бизнеса для любой современной клиентоориентированной компании. В рамках развития онлайн-сервисов Общества проведена модернизация Личного кабинета клиента. Внедрен сервис «Умный менеджер» с подсказками по актуальным услугам, анализу наличия таргетированных предложений, а также возможность заказа и оплаты услуг онлайн. Оптимизированы промосайты, повышено удобство пользования, внедрена клиентоориентированная форма заказа.

К продвижению в 2018 году были определены следующие виды коммерческих услуг:

*Для физических лиц:*

- электромонтажные работы;
- приборы учёта воды (установка/замена +поверка);
- ремонт квартир;
- сантехнические работы;
- приборы учёта электроэнергии;
- страхование.

*Для юридических лиц:*

- проектирование, монтаж и обслуживание инженерных систем;
- монтаж внешних и внутренних систем электроснабжения;
- установка/замена приборов учёта воды.

## **Система управления рисками. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества**

Руководство Общества контролирует процесс управления рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Система управления рисками ПАО «Мосэнергосбыт» (СУР) является частью Корпоративной системы управления рисками Группы «Интер РАО», функционирует как часть общей системы поддержки принятия решений менеджментом в процессе достижения стратегических целей Общества.

В Обществе в 2017 году в целях развития системы управления рисками актуализирована и утверждена методика «Формирование карт критических рисков ПАО «Мосэнергосбыт»» (протокол заседания Совета директоров от 16.02.2017 № 3/17).

В рамках организации СУР ПАО «Мосэнергосбыт» утверждены следующие документы, регламентирующие принципы и подходы к выявлению, оценке и управлению рисками Общества:

1. Политика управления рисками ПАО «Мосэнергосбыт» (протокол заседания Совета директоров от 28.12.2015 № 32/15).

2. Регламент бизнес-процесса управления рисками ПАО «Мосэнергосбыт» (протокол заседания Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» от 16.02.2016 № 3/16).

3. Методика «Формирование карт критических рисков ПАО «Мосэнергосбыт»» (протокол заседания Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» от 16.02.2017 № 3/17).

4. Методика «Управление финансовыми рисками ПАО «Мосэнергосбыт»» (протокол заседания Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» от 18.08.2017 № 19/17).

5. Регламент «Управление финансовыми рисками ПАО «Мосэнергосбыт»» (протокол заседания Совета директоров от 18.08.2017 № 19/17).

Карта критических рисков Общества на 2017 год (утверждена решением Совета директоров Общества, протокол от 18.08.2017 № 19/17) включает 6 рисков, находящихся выше уровня толерантности, рассчитанного на основании показателя «Риск-аппетита» (873,89 млн руб.):

- кредитный риск банков и иных финансовых организаций;
- кредитный риск прочих внешних контрагентов (дебиторской задолженности покупателей электроэнергетики/сетевых организаций);
- риск принятия регулятором неблагоприятных тарифно-балансовых решений и недополучения утвержденной НВВ по факту;
- процентный риск;
- риск вынесения судебного акта, не отвечающего интересам Общества.
- риск снижения объема реализации электроэнергии и мощности (полезный отпуск).

В течение отчетного 2017 года реализовалось два некритических рисков события и Общество в отчетности по РСБУ и МСФО признало потери в части показателя «Кредитный риск банков и иных финансовых организаций».

Основными факторами риска, которые могут повлиять на деятельность Общества, можно определить следующие риски.

### **Риск изменения процентной ставки**

За отчетный период Обществом были привлечены заемные средства для покрытия непродолжительных кассовых разрывов. Кредитными договорами и корпоративными решениями Общества ставка кредитования ограничена от Ключевой ставки Банка России минус 0,5 процента и не выше Ключевой ставки Банка России плюс от двух до восьми процентов годовых. Риск роста процентных ставок для Общества оценивается как низкий.

На 31 декабря 2017 года Общество имеет кредитные обязательства в размере 3 001 886 тыс. руб. (на 31 декабря 2016 года заемные средства у Общества отсутствовали).

### **Валютный риск**

Валютный риск - это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменений в валютных курсах. Компания не ведет деятельность на внешних рынках, цены на электроэнергию, а также договоры с поставщиками и подрядчиками зафиксированы в валюте Российской Федерации. В связи с этим Общество не подвержено рискам неблагоприятного влияния валютного курса на финансовое состояние.

### **Риск изменения цен на электроэнергию и мощность**

Общество практически не подвержено риску изменения цен ввиду того, что операционная деятельность Общества связана с перепродажей электроэнергии. Увеличение средних цен и тарифов на электроэнергию (мощность), услуги по транспортировке, а также инфраструктурные платежи в соответствии с правилами ценообразования повлечет за собой пропорциональное увеличение цен для потребителей электроэнергии.

### **Кредитный риск**

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, если контрагенты не выполнят свои обязательства по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты по проданным товарам, выполненным работам или оказанным услугам). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью.

Управление кредитным риском осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления кредитным риском. Платежеспособность дебиторов оказывает существенное влияние на кредитный риск Общества. Ввиду того что Общество является гарантирующим поставщиком электроэнергии, за ним нормативно закреплена обязанность заключения договора энергоснабжения с каждым обратившимся клиентом в зоне действия статуса гарантирующего поставщика.

### **Риск ликвидности**

Риск связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность по полученным кредитам и займам (в том числе в форме облигаций, векселей).

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала (банковские овердрафты, банковские кредиты, займы), что позволяет поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. В настоящее время Общество располагает достаточным доступом к источникам финансирования.

### **Риски, связанные с изменением налогового законодательства**

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

### **Репутационные риски**

Риски, связанные с потерей деловой репутации, могут быть связаны как с внутренними, так и с внешними факторами. К внутренним факторам можно отнести ненадлежащее исполнение персоналом Общества своих должностных обязанностей и

нарушение этики во взаимоотношениях с клиентами, технические сбои в работе сервисов компании, нарушение договорных обязательств перед контрагентами, некачественное предоставление услуг клиентам.

### **Правовые риски**

Правовые риски Общества могут возникнуть вследствие следующих факторов:

- вступление в силу Федерального закона от 29.12.2017 № 451-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности», которым установлено обязательное лицензирование энергосбытовой деятельности с 29.12.2018;

- изменение антимонопольного законодательства и увеличение контрольных функций антимонопольного органа в электроэнергетике;

- изменение правоприменительной практики;

- неопределенность правового регулирования отдельных видов деятельности и условий хозяйствования в электроэнергетике;

- несогласованность норм законодательства.

Для ПАО «Мосэнергосбыт» сохраняются риски, связанные с действующей системой и практикой привлечения к административной ответственности за нарушение антимонопольного законодательства.

Риски обусловлены возможностью наложения на Общество «оборотных» штрафов по основаниям ограничения (устранения) конкуренции, привлечения к ответственности по фактам предъявления потребителям к оплате стоимости безучетного потребления по актам о неучтенном потреблении, составленным сетевыми организациями с нарушением требований законодательства, а также большими сроками давности привлечения к административной ответственности за нарушение антимонопольного законодательства (до 4 лет с момента совершения действий, нарушающих антимонопольное законодательство).

ПАО «Мосэнергосбыт» может быть вовлечено в судебные разбирательства как вследствие необходимости оспаривания актов антимонопольного органа, в том числе о привлечении к административной ответственности, так и по искам потребителей о возмещении убытков, которые обусловлены признанием антимонопольным органом наличия факта нарушения их прав и интересов. При этом с учетом сложившейся правоприменительной практики и в целом отрицательной статистики обжалования в судебном порядке решений антимонопольных органов, принятых в отношении доминирующих на рынке электроэнергетики субъектов, риск того, что судебное решение будет принято не в пользу ПАО «Мосэнергосбыт», оценивается как высокий.

Обществом в целях минимизации рисков наложения «оборотного» штрафа по основаниям признания действий (бездействия), ограничивающим (устраняющим) конкуренцию, предусмотрена обязательная правовая оценка коммерческих предложений и писем, направляемых потребителям в рамках мероприятий по сохранению договорных отношений.

Несогласованность норм жилищного законодательства с нормами законодательства об электроэнергетике, а также неурегулированность отдельных правоотношений влекут риски роста дебиторской задолженности и привлечения Общества к ответственности за нарушение антимонопольного законодательства.

Для устранения неясности в правоприменительной практике Общество намерено с соблюдением требований законодательства и локальных нормативных актов Общества сотрудничать с органами исполнительной и законодательной власти РФ и Московского региона, а также проводить эффективную деятельность в качестве члена Некоммерческих партнерств.

Для минимизации правовых рисков Обществом проводится:

- взаимодействие с антимонопольными органами по вопросам применения антимонопольного законодательства, а также с иными государственными органами в сфере применения законодательства об электроэнергетике;
- переговоры с представителями сетевых организаций с целью преодоления разногласий по оплате услуг по передаче электрической энергии;
- разъяснение клиентам требований законодательства в сфере электроэнергетики, которыми руководствуется Общество во взаимоотношениях с ними;
- анализ локальных нормативных актов Общества с целью исключения из них алгоритмов, реализация которых может повлечь нарушение законодательства.

В целях обеспечения соответствия деятельности Общества требованиям законодательства осуществляется постоянный мониторинг изменений законодательства. В случае изменения правоприменительной практики Общество планирует свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

# СТРАТЕГИЯ

## Миссия

ПАО «Мосэнергосбыт» — один из крупнейших гарантирующих поставщиков электрической энергии в России. На 31 декабря 2017 г. осуществляет поставку электроэнергии более чем 7 296 тыс. домохозяйств и более 310 тыс. объектов энергопотребления предприятий и организаций на территории Москвы и Московской области.

Миссия ПАО «Мосэнергосбыт» - предоставление энергии, технологий и сервисов для комфорта жизни и эффективности бизнеса.

В своей работе Общество руководствуется принципами партнерства с клиентами и поставщиками, стремится учитывать и упреждать потребности клиентов и предлагать актуальные услуги для их реализации.

Залогом успешного развития Общества является наработанный десятилетиями опыт обслуживания многомиллионной базы клиентов, высокопрофессиональная команда менеджеров и специалистов, использование передовых технологических решений.

На сегодня ПАО «Мосэнергосбыт» – один из лидеров среди энергосбытовых компаний России, готовый предложить своим клиентам уровень сервиса, отвечающий самым высоким требованиям, предъявляемым не только для рынка электроэнергии, но и для рынков в других отраслях.

## Приоритетные направления деятельности Общества

Основными приоритетами ПАО «Мосэнергосбыт» являются сохранение лидирующих позиций на региональном рынке электроэнергии, обеспечение платежеспособного спроса на электрическую энергию, осуществление поставок электрической энергии потребителям за пределами Московского региона, расширение спектра предоставляемых услуг, развитие интернет-технологий клиентского обслуживания, расширение продуктовой линейки в рамках предоставления клиентам дополнительных платных сервисов, обеспечение высокого уровня качества обслуживания клиентов.

Также одним из ключевых направлений развития Общества является реализация мероприятий, направленных на снижение его издержек.

В рамках приоритетных направлений Обществом реализуются следующие мероприятия:

1. Совершенствуются сервисы дистанционного обслуживания частных клиентов Общества.
2. Увеличивается количество возможностей и качество взаимодействия с клиентами - юридическими лицами с использованием безбумажного документооборота.
3. Увеличивается количество способов оплаты электрической энергии.
4. Активно развивается сервис автоматического обслуживания телефонных обращений клиентов.
5. Расширяется портфель предоставляемых дополнительных платных сервисов и повышается их качество.
6. Проводится постоянная модернизация ИТ-инфраструктуры, программного обеспечения и информационных систем.
7. Совершенствуются и оптимизируются внутренние процессы Компании, выявляются и исправляются системные проблемы.
8. Совершенствуются инструменты работы с дебиторской задолженностью клиентов компании.
9. Проводится системная работа по повышению квалификации персонала и росту его вовлеченности.

## **Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества**

В соответствии с решениями Совета директоров Общества в 2017 году приоритетными направлениями деятельности Общества являлись:

1. Подготовка к проведению годового Общего собрания акционеров Общества.

Годовое Общее собрание является важнейшим корпоративным событием в жизни Общества, на котором подводятся основные итоги деятельности Общества в прошедшем году, происходит непосредственный контакт акционеров и менеджмента Общества, что позволяет конструктивно обсудить возникающие проблемы, ответить на имеющиеся вопросы, а также в общих чертах наметить основные пути деятельности Общества на текущий год.

2. Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ПАО «Мосэнергосбыт» на 2017 год.

План мероприятий по снижению дебиторской задолженности на 2017 год разработан с целью сокращения просроченной дебиторской задолженности и повышения эффективности деятельности Общества. В план включено 102 юридических лица (в том числе 12 сетевых компаний) и 3 822 физических лица. По группам потребителей, а также по каждому дебитору указаны мероприятия, направленные на погашение задолженности, и плановый оценочный коэффициент выполнения мероприятий по снижению задолженности.

3. Выполнение мероприятий, направленных на реализацию в Обществе курса на импортозамещение.

В целях содействия поддержки отечественных производителей и существенного увеличения их доли в закупках Общества ПАО «Мосэнергосбыт» утвердило план мероприятий о ходе разработки и реализации планов импортозамещения.

4. Выполнение Финансовой политики Общества.

В целях управления кредитным риском ПАО «Мосэнергосбыт», возникающим при размещении Обществом денежных средств в банках-контрагентах, утвержден перечень опорных банков-контрагентов и лимиты на операции по размещению средств с учетом требований Финансовой политики Общества. Оценка надежности и финансовой устойчивости банков осуществляется качественно и количественно в разрезе всех основных аспектов, специфичных для их деятельности.

В целом Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2017 году как успешные. В течение 2017 года ПАО «Мосэнергосбыт» сумело обеспечить функционирование с прибылью в размере 2 998 292 тыс. рублей.

Следует отметить, что Советом директоров приняты следующие наиболее важные решения, существенно повлиявшие на деятельность Общества в отчётном году:

- утверждение перечня и значений годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП) генерального директора ПАО «Мосэнергосбыт» на 2017 год;
- утверждение методики «Формирование карт критических рисков ПАО «Мосэнергосбыт»;
- утверждение методик расчета и оценки выполнения годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП) генерального директора ПАО «Мосэнергосбыт», устанавливаемых на 2017 год;
- утверждение отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «Мосэнергосбыт»;
- утверждение Финансовой политики ПАО «Мосэнергосбыт»;
- утверждение регламента процесса «Экономическое планирование, анализ и контроль ПАО «Мосэнергосбыт»;

- прекращение участия ПАО «Мосэнергосбыт» в других организациях («ООО Мосэнергосбыт – Коломна»);
- утверждение политики «Управление имуществом» ПАО «Мосэнергосбыт»;
- утверждение карты критических рисков и плана мероприятий по управлению критическими рисками ПАО «Мосэнергосбыт» на 2017 год;
- определение цены и согласие на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность; участие Общества в других организациях (приобретение облигаций АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (АО));
- прекращение участия ПАО «Мосэнергосбыт» в других организациях (АО «ЭСКМО»);
- участие Общества в других организациях (приобретение акций АО «Королевская электросеть СК»);
- рекомендации в отношении полученного Добровольного предложения о приобретении эмиссионных ценных бумаг ПАО «Мосэнергосбыт»;
- утверждение скорректированного бизнес-плана Общества на 2017 год, в том числе скорректированной инвестиционной программы Общества на 2017 год;
- утверждение Программы страховой защиты ПАО «Мосэнергосбыт» на 2018 год;
- утверждение величины Риск-аппетита, карты критических рисков и плана мероприятий по управлению критическими рисками ПАО «Мосэнергосбыт» на 2017 год;
- утверждение методики и регламента «Управление финансовыми рисками ПАО «Мосэнергосбыт»;
- утверждение бизнес-плана ПАО «Мосэнергосбыт» на 2018 – 2022 годы, в том числе инвестиционной программы на 2018 – 2022 годы;
- утверждение величины Риск-аппетита, карты критических рисков и плана мероприятий по управлению критическими рисками Общества на 2018 год;
- утверждение Программы управления издержками Общества на 2018 – 2022 гг.

Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение его решений регулярно контролировалось.

Работа Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров, так как решения, принятые на заседаниях Совета директоров, раскрываются в ленте новостей ООО «Интерфакс – ЦРКИ» (далее – Интерфакс) и на сайте Общества в сети Интернет ([www.mosenergosbyt.ru](http://www.mosenergosbyt.ru)) в соответствии с требованиями законодательства и доступны акционерам Общества.

Оценивая работу членов Совета директоров Общества, можно отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимая активное участие во всех его заседаниях.

В дальнейшем Совет директоров также будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности Общества, устойчивой, надежной и конкурентоспособной политики на основных рынках сбыта.



## Стратегия и перспективы развития Общества

Стратегия развития ПАО «Мосэнергосбыт» определяется целями и задачами, поставленными акционерами Общества, в частности:

- рост капитализации активов Общества;
- повышение операционной эффективности;
- достижение лидирующих позиций среди энергосбытовых компаний России;
- диверсификация бизнеса компании.

В рамках достижения поставленных задач Общество активно участвует в нормотворческом процессе, проводит мониторинг предложений федеральных органов исполнительной власти о принятии нормативных правовых актов и оценивает их влияние на реализацию стратегии ПАО «Мосэнергосбыт». На основании оценки возможных изменений и собственного видения целевой модели функционирования электроэнергетической отрасли Общество в союзе с компаниями, входящими в Группу «Интер РАО», экспертными сообществами энергосбытовых компаний и потребителей, другими участниками электроэнергетической отрасли формирует проекты нормотворческих инициатив для их рассмотрения органами государственной власти и регуляторами рынка.

Особые усилия направлены на обеспечение своевременных расчетов потребителей за отпущенную электрическую энергию и недопущение роста дебиторской задолженности.

Для этого Обществом внедряются новые сервисы оплаты и коммуникаций с клиентами, такие как ЛКК юридических и физических лиц, ведется активная маркетинговая работа по формированию ответственной модели поведения у клиентов, реализуются превентивные и претензионно-исковые мероприятия.

Одним из важнейших направлений развития ПАО «Мосэнергосбыт» в рамках реализации стратегии является также оптимизация бизнес-процессов, организационной структуры и штатного расписания Общества, направленная на снижение его затрат при сохранении эффективности и качества решаемых задач. Выполнение указанной работы ведется в тесной связи с работой по стандартизации бизнес-процессов Общества и разработкой функциональных стратегий. Оптимизация издержек проводится параллельно с внедрением системы процессно-функционального управленческого учета, позволяющей вести учет затрат в разрезе отдельных функций и процессов, а также проводить их сравнительный анализ.

Ключевой стратегической задачей ПАО «Мосэнергосбыт» является диверсификация деятельности компании, достижение которой реализуется за счет выхода Общества на новые рынки товаров и услуг в рамках оказания дополнительных платных сервисов. Обществом сформированы ключевые мероприятия для развития коммерческих услуг до 2020 года:

- увеличение среднего чека;
- увеличение конверсии за счёт оптимизации бизнес-процессов оказания услуг и повышения качества исполнения;
- повышение маржинальности услуг за счёт перевода всех услуг на исполнение в филиал «МТЦ» в Москве и Московской области.

В итоге реализации стратегии развития Общество должно стать современной компанией, обладающей большей, чем в среднем по отрасли, мобильностью за счет высокой степени автоматизации и оптимально выстроенных внутренних бизнес-процессов, которая способна предложить клиентам полный спектр сервисных услуг, связанных с энергоснабжением потребителей.

Компания уделяет большое внимание вопросам комфортного, доступного и компетентного дистанционного обслуживания для всех категорий клиентов. Ключевая роль в данном направлении отведена филиалу «Центр дистанционного обслуживания»

(«ЦДО»). Основной задачей филиала «ЦДО» является развитие существующих и создание новых сервисов дистанционного обслуживания для повышения качества, и удобства обслуживания клиентов ПАО «Мосэнергосбыт».

За 2017 год операторами контактного центра филиала «ЦДО» принято 3 511 398 вызовов от клиентов, суммарное время диалога с клиентами составило 195 078 часов разговора. Более 397 тысяч клиентов получили ответ на свои обращения, отправленные через личный кабинет клиента и на электронные адреса Общества. В МФЦ установлено 35 дополнительных терминалов АСВК, за прошедший год посредством терминалов видеообслуживания в компанию обратились 134 463 клиента.

Расширен функционал чат-бота за счет предоставления персонализированной информации по лицевому счету. Теперь можно передать показания счетчика, узнать состояние баланса, действующий тариф по своему лицевому счету, а также местонахождение ближайшего клиентского офиса.

Разработан и введен в опытную эксплуатацию прототип единого личного кабинета для клиентов ПАО «Мосэнергосбыт» и ООО «МосОблЕИРЦ», позволяющий пользователям объединить обслуживание по вопросам электроэнергетики и ЖКХ на одной площадке. При разработке сервиса учитывались требования к повышению уровня удобства пользования, а также критерий универсальности с целью возможности тиражирования решения на энергосбытовые компании Группы «Интер РАО».

Количество терминалов АСВД в течение года увеличилось на 100 штук. Большая их часть установлена в Московской области. Ежемесячно с их помощью передается более 40 тысяч показаний по электроэнергии и около 18 тысяч показаний по счетчикам водоснабжения.

В 2015 году для обеспечения приема показаний приборов учета в интерактивном голосовом меню контактного центра была внедрена возможность передачи показаний в автоматическом режиме с использованием технологий распознавания речи, которая доступна для клиентов Общества круглосуточно. После проведенной в отчетном периоде доработки сервиса приема показаний к декабрю 2017 года количество передаваемых через сервис самообслуживания показаний превысило 200 тысяч в месяц.

Выручка филиала «ЦДО» за 2017 год составила более 566,1 млн рублей, работниками филиала оформлено 287 088 заявок на оказание дополнительных платных услуг.

В течение всего года проводилась активная работа по повышению собираемости дебиторской задолженности, совершено 377 832 успешных контакта с клиентами, сумма оплаченной задолженности составила более 1 425,9 млн руб.

В апреле 2017 года заключен договор на оказание услуги заочного обслуживания клиентов ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана». ООО «ЭСКБ» стала пятой энергосбытовой компанией, обслуживаемой контактным центром. За прошедший год операторами принято более 1,35 млн вызовов от клиентов ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ПАО «Саратовэнерго», АО «Петербургская сбытовая компания», АО «Петрозэлектросбыт» и ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана». Общая сумма выручки за 2017 год составила более 46 млн рублей.

Общество активно применяет и реализует общественные и массовые коммуникации с клиентами. Так, в 2017 году:

- проведены публичные открытые лекции по платежной дисциплине в рамках Московского урбанистического форума – 2017;
- состоялось выступление по способам борьбы с дебиторской задолженностью на Всероссийской научно-практической конференции «Молодежные советы – эффективный ресурс в сфере ЖКХ для развития мегаполиса»;
- разработана инфографика по дебиторской задолженности для размещения на счете, социальных сетях;

- в целях сокращения дебиторской задолженности проведены партнерские акции (финансирование акций производится за счет партнеров):
  - акция «Получи Мишку в подарок!» совместно с компанией «Дочки-Сыночки» в период с 01.02.2017 по 31.03.2017, в рамках акции клиенты получили 26 тыс. подарков;
  - акция с Visa «Подключи автоплатеж – получи шанс выиграть 1 000 руб. в счет оплаты электроэнергии» в период с 28.04.2017 по 31.07.2017;
  - акция «В выгодном свете!» совместно с ВБРР и РН-Лояльность в период с 01.09.2017 по 30.11.2017;
  - акция «Платить вовремя – выгодно!» в период с 24.12.2017 по 24.12.2017.
  - акция с банком «Возрождение»: «Оплати счёт за электроэнергию – получи кредит на выгодных условиях» (проводится на регулярной основе);
- в счёте бытовому абоненту ежемесячно размещается информация о том, что потребители, несвоевременно и (или) не полностью внесшие плату за электроэнергию, обязаны уплатить пени в размере, установленном частью 14 статьи 155 ЖК РФ. Размещен информационный макет по последствиям несвоевременной оплаты (РМ3);
- при входе клиента в ЛКК Быт во всплывающем окне отображается сообщение о наличии задолженности. Сообщение имеет наивысший приоритет в порядке отображения клиенту. При включении лицевого счета в график на отключение данное сообщение изменяется на другое. Оба сообщения содержат информацию о начислении пеней в соответствии со статьей 155 ЖК РФ. Вне зависимости от наличия долга всем клиентам в ЛКК Быт на главной странице также отображается статичный блок с информацией о начислении пеней в соответствии со статьей 155 ЖК РФ;
- произведена СМС-рассылка по должникам ПАО «Мосэнергосбыт» в количестве 1,85 млн шт., конверсия по оплатам – 14 %, по мессенджеру Viber – 387 тыс. сообщений (90% открытий), конверсия по погашению задолженности – 17 %;
- произведена email-рассылка должникам (счета претензии и предупреждения, общая рассылка должникам) 250 тыс. шт. (более 50 % открытий). Также проводятся на постоянной основе рекламно-информационные рассылки по направлениям.

# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## Реализация электроэнергии

### Клиентская база

По состоянию на 31.12.2017 ПАО «Мосэнергосбыт» были заключены договоры на поставку электрической энергии с 149 364 юридическими лицами (310 244 объекта). По физическим лицам на 31.12.2017 число абонентов составляло 7 269 071. Общее количество объектов электроснабжения – 7 579 315.

В отчётном периоде сохранилась тенденция роста клиентской базы относительно прошлых периодов.

За 2017 год прирост клиентской базы составил 133 096 договоров (или 1,8 %), в том числе:

- по юридическим лицам – 5 051 договор, или 3,5 %;
- по физическим лицам – 128 045 договоров, или 1,79 %.

Территория	Количество договоров, шт.			Прирост за 2017 год					
	Всего	в том числе		Всего		в том числе			
		Юр. лица	Физ. лица	шт.	%	Юр. лица	%	Физ. лица	%
Москва	4 113 610	72 071	4 041 539	26 173	0,64%	2 452	3,52%	23 721	0,59%
Московская область	3 304 766	77 234	3 227 532	106 895	2,62%	2 571	3,44%	104 324	3,34%
Другие регионы	59	59	0	28	90,32%	28	90,32%	0	0,00%
<b>Всего</b>	<b>7 418 435</b>	<b>149 364</b>	<b>7 269 071</b>	<b>133 096</b>	<b>1,83%</b>	<b>5 051</b>	<b>3,50%</b>	<b>128 045</b>	<b>1,79%</b>

Основную долю прироста клиентской базы ПАО «Мосэнергосбыт» обеспечили новые потребители Московской области: за 2017 год клиентская база по области выросла на 106 895 договоров (по юридическим лицам – 2 571 договор, по физическим лицам – 104 324 договора), что составляет 80,31 % от общего прироста по компании.

Определяющими факторами увеличения клиентской базы в Московской области стали массовый переход на прямые расчеты с гарантирующим поставщиком собственников земельных участков, ранее осуществлявших расчеты с СНТ и ЖСК, приём на расчёты новых бытовых абонентов, заключение новых договоров с непромышленными потребителями, а также потребителями, приравненными к населению. В 2017 году продолжался приём абонентов от сторонних организаций, в основном управляющих компаний (принимались физические лица), в результате чего заключено 16 050 договоров с бытовыми потребителями.

Прирост клиентской базы по Москве в 2017 году составил 26 173 договора (по юридическим лицам – 2 452 договора, по физическим лицам – 23 721 договор), или 19,67 % от общего прироста по компании.

Основной причиной увеличения клиентской базы по юридическим лицам в Москве является заключение новых договоров с непромышленными потребителями малого бизнеса непромышленной сферы деятельности, строительства, коммерции, офисными помещениями, индивидуальными предпринимателями, ДЕЗами и др.

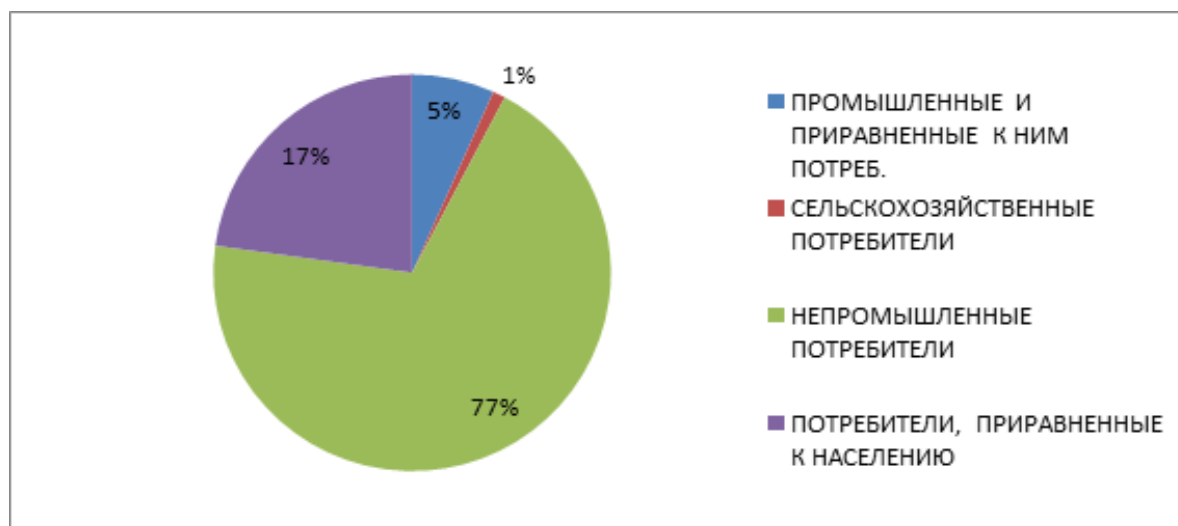
Прирост клиентской базы по физическим лицам в Москве связан с приёмом на расчёты домов-новостроек.

В рамках работы ПАО «Мосэнергосбыт» как энергосбытовой компании в других регионах России за 2017 год заключено 28 договоров.

*Динамика изменения количества договоров с юридическими лицами*

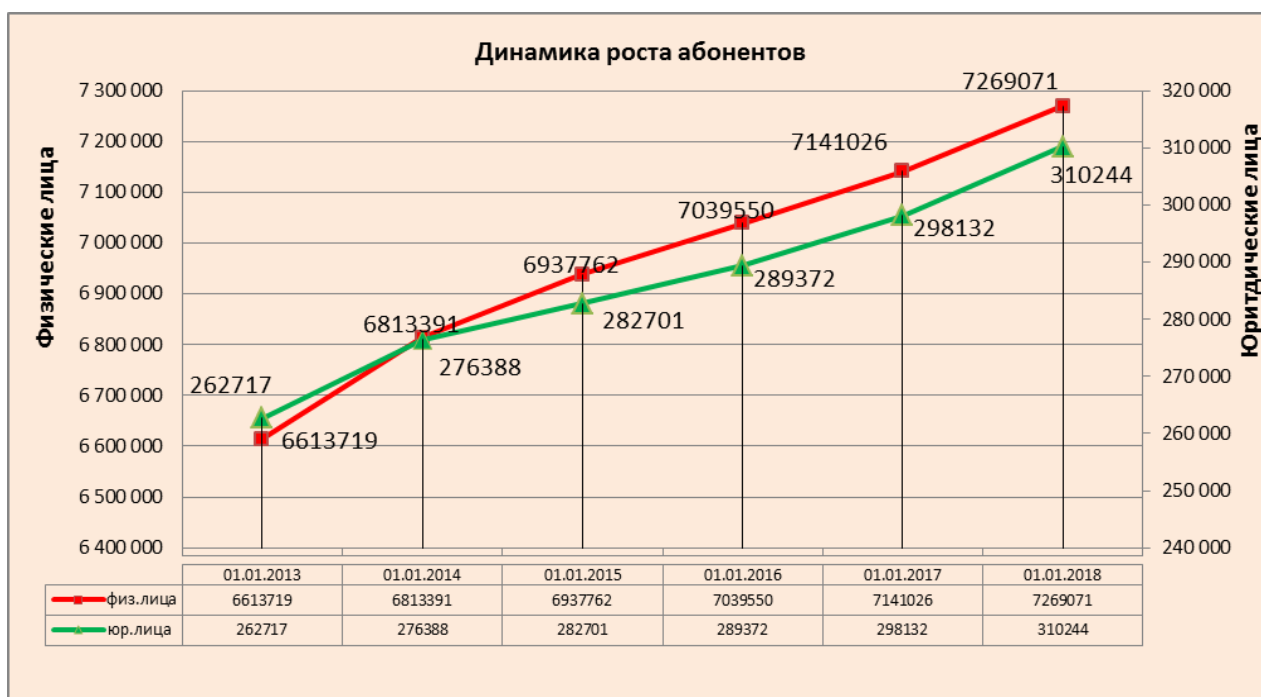
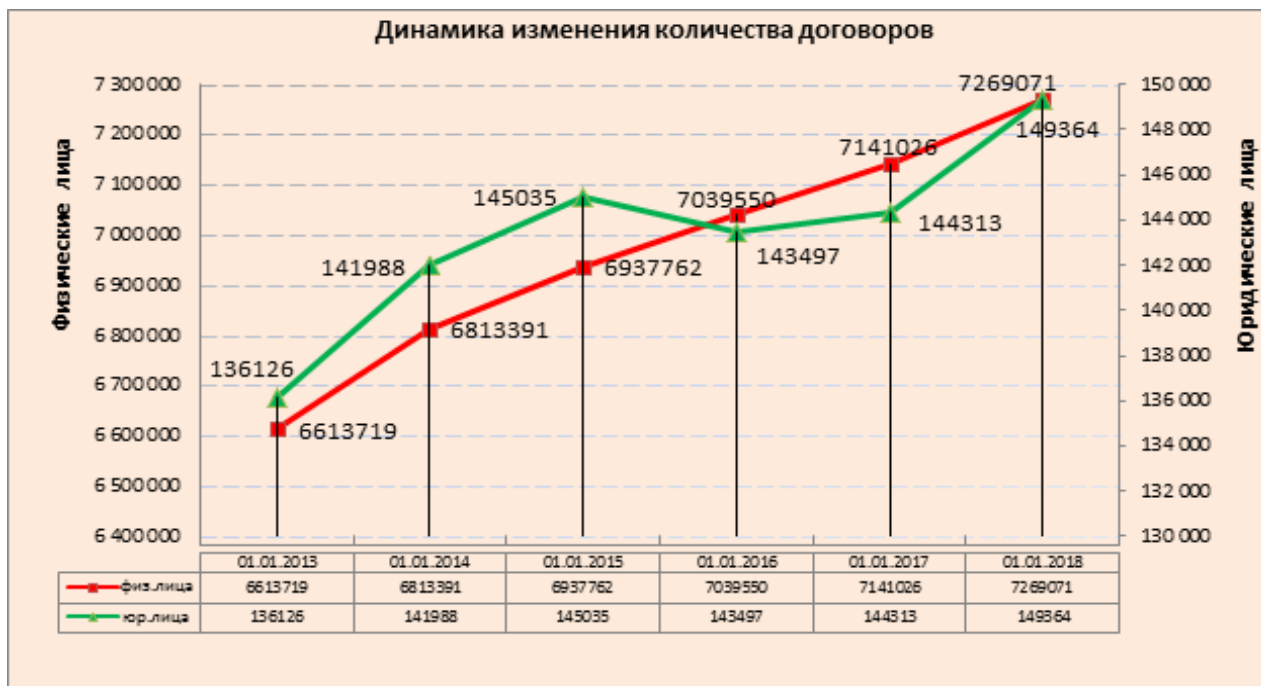
Наименование группы потребителей	Количество договоров на 31.12.2016	Количество договоров на 31.12.2017	Отклонение
Промышленные и приравненные к ним	7 123	7 180	57
Электрифицированный городской транспорт	16	16	0
Сельскохозяйственные потребители	1 231	1 312	81
Энергоснабжающие организации	185	188	3
Непромышленные потребители	110 205	115 034	4 829
Потребители, приравненные к населению	25 522	25 575	53
<b>Всего договоров</b>	<b>144 282</b>	<b>149 305</b>	<b>5 023</b>

**Структура потребителей - юридических лиц**



В целом за период с 01.01.2013 по 01.01.2018 клиентская база ПАО «Мосэнергосбыт» увеличилась на 668 590 договора, в том числе:

- по юридическим лицам – на 13 238 договоров,
- по бытовым абонентам – на 655 352 договора.



## Полезный отпуск электроэнергии

За 2017 год на розничном рынке электрической энергии ПАО «Мосэнергосбыт» реализовано 86 072,3 млн кВт\*ч на сумму 380 524,6 млн рублей (включая НДС), в том числе:

- собственным потребителям – 75 646,8 млн кВт\*ч на сумму 352 265,1 млн рублей, включая НДС;
- территориальным сетевым организациям в целях компенсации потерь – 10 425,6 млн кВт\*ч на сумму 28 259,5 млн рублей, включая НДС.



Общий рост электропотребления по отношению к показателям 2013 года составил 5,8 %, или 4,7 млрд кВт\*ч в натуральном выражении, по отношению к предшествующему 2016 году – 2,1 %, или 1,8 млрд кВт\*ч.

Наибольший удельный вес в структуре потребления занимают непромышленные потребители (43,6 %), промышленные и приравненные к ним потребители (18,9 %) и население (18,6 %).





За 12 месяцев 2017 года по сравнению с аналогичным периодом 2016 года прирост объемов продаж электрической энергии составил 1,7 %, в том числе по Москве – на 0,2 %, по Московской области – на 3,1 %.

Увеличение электропотребления по группам потребителей:

- промышленные и приравненные к ним потребители – на 0,6 %;
- электрифицированный городской транспорт – на 1,4 %;
- непромышленные потребители – на 2,0 %;
- энергоснабжающие организации – на 7,2 %.

В 2017 году на обслуживание в ПАО «Мосэнергосбыт» были приняты экс-абоненты АО «Оборонэнергосбыт», для которых данным поставщиком электрическая энергия приобреталась на оптовом рынке.

#### Показатели реализации электроэнергии в 2017 году на розничном рынке

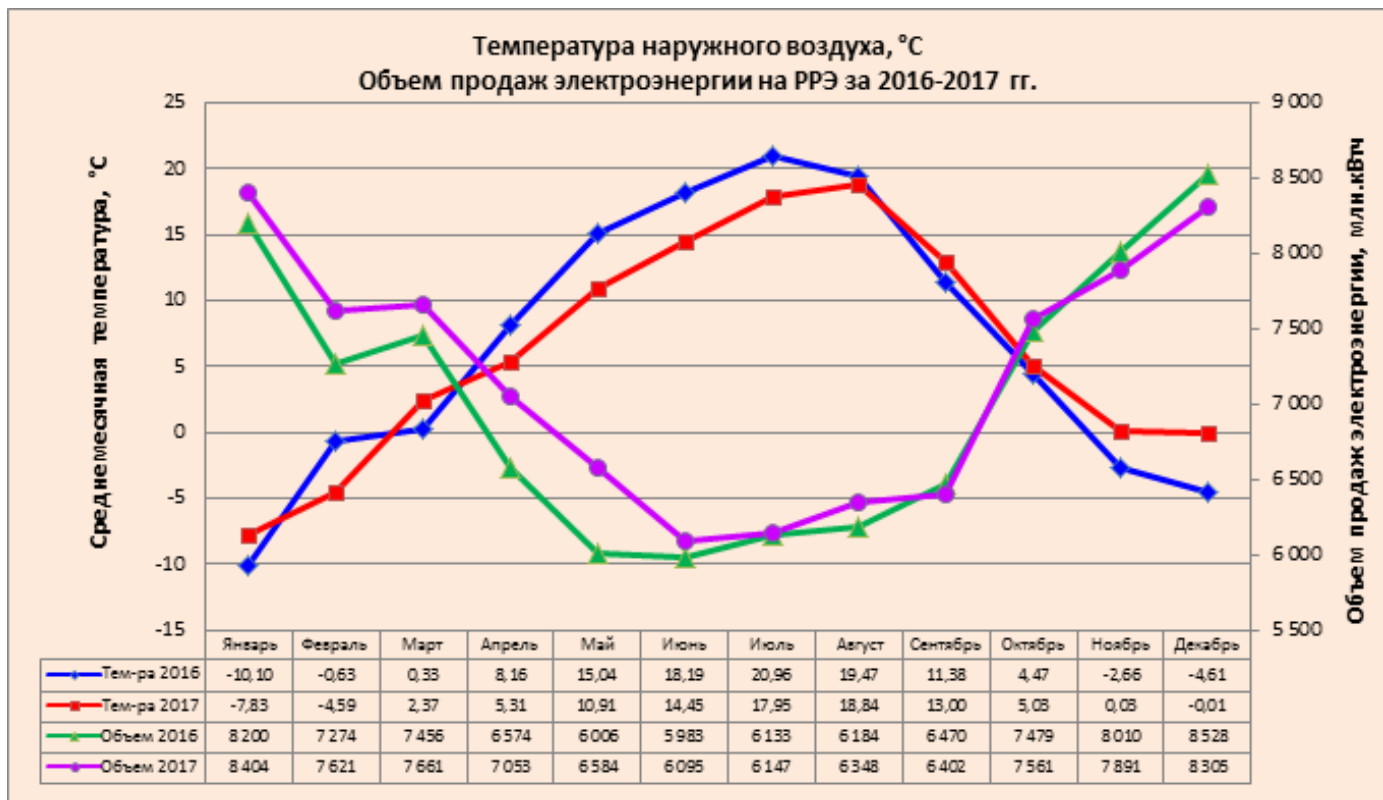
Показатели	Всего
Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт*ч (с учётом поставок сетевым организациям)	<b>86 072</b>
Выручка, млн руб. с НДС	<b>380 524,6</b>
Оплата потребленной электроэнергии, млн руб. с НДС	<b>378 352,9</b>
Уровень оплаты, %	<b>99,45</b>

#### Влияние сезонных факторов на электропотребление

Среднегодовая температура наружного воздуха в 2017 году составила +6,36°C, что ниже температуры 2016 года на 0,32°C (в 2016 году температура +6,68°C). Однако в отдельные месяцы отмечались существенные колебания температур. Так, 2 квартал 2017 года может быть охарактеризован как аномально холодный: температура наружного воздуха составила 10,2°C, что ниже средней температуры за 2 квартал 2016 года на 3,6°C. Последние 2 месяца 2017 года были существенно теплее ноября-декабря 2016 года (на 2,6 и 4,6°C соответственно), что также нашло свое отражение в графике электропотребления.



На графике представлены среднемесячные температуры наружного воздуха в 2016 – 2017 гг., а также объемы продаж электрической энергии на РПЭ в 2016 и 2017 годах.



## Тарифы и сбытовая надбавка

### Цены и тарифы на электрическую энергию (мощность) в 2017 году

В соответствии с Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии поставка электрической энергии населению и приравненным к нему категориям потребителей осуществляется в объеме всего фактического потребления по регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. Продажа электрической энергии остальным группам потребителей осуществляется по нерегулируемым ценам. Предельные уровни нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность) ежемесячно рассчитываются гарантирующим поставщиком как сумма следующих составляющих:

- средневзвешенная нерегулируемая цена покупки электрической энергии (мощности) на оптовом рынке (рассчитывает и публикует АО «АТС»);
- тариф на услуги по передаче (устанавливается регулирующим органом);
- сбытовая надбавка гарантирующего поставщика (устанавливается регулирующим органом в виде процента от средневзвешенной нерегулируемой цены покупки, рассчитывается в виде значения гарантирующим поставщиком);
- плата за услуги инфраструктурных организаций оптового рынка (рассчитывается гарантирующим поставщиком).

Информацию о ценах и тарифах на электрическую энергию (мощность) гарантирующий поставщик доводит до потребителей в счетах на оплату и путём опубликования на официальном сайте в сети Интернет.

### Тарифные решения на 2017 год

Тарифы на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей	г. Москва	Приказ Департамента экономической политики и развития города Москвы от 29.11.2016 № 212-ТР
	Московская область	Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 16.12.2016 № 203-Р
Тарифы на передачу	г. Москва	Приказы Департамента экономической политики и развития города Москвы от 28.12.2016 № 483-ТР, от 29.06.2017 № 126-ТР
	Московская область	Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2016 № 217-Р
Тарифы на передачу для потребителей, подключенных к сетям ПАО «ФСК ЕЭС»	Москва, Московская область	Приказы Федеральной службы по тарифам от 09.12.2014 № 297-э/3, от 29.05.2015 № 187-э/1, приказы Федеральной антимонопольной службы от 29.12.2015 № 1346/15, от 27.12.2016 № 1892/16; приказ Минэнерго РФ от 30.12.2016 № 1472
Сбытовая надбавка ПАО «Мосэнергосбыт»	г. Москва	Приказы Департамента экономической политики и развития города Москвы от 20.12.2016 № 470-ТР, от 29.06.2017 № 126-ТР
	Московская область	Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2016 № 216-Р

В 2017 году в составе среднеотпускной цены на электрическую энергию (мощность) потребители ПАО «Мосэнергосбыт» оплачивали:

- 51 % – стоимость производства электрической энергии (мощность);
- 44,7 % – услуги по передаче электрической энергии по сетям;
- 4,2 % – сбытовые услуги гарантирующего поставщика;
- 0,1 % – услуги инфраструктурных организаций.

### Динамика цен (тарифов) на электрическую энергию

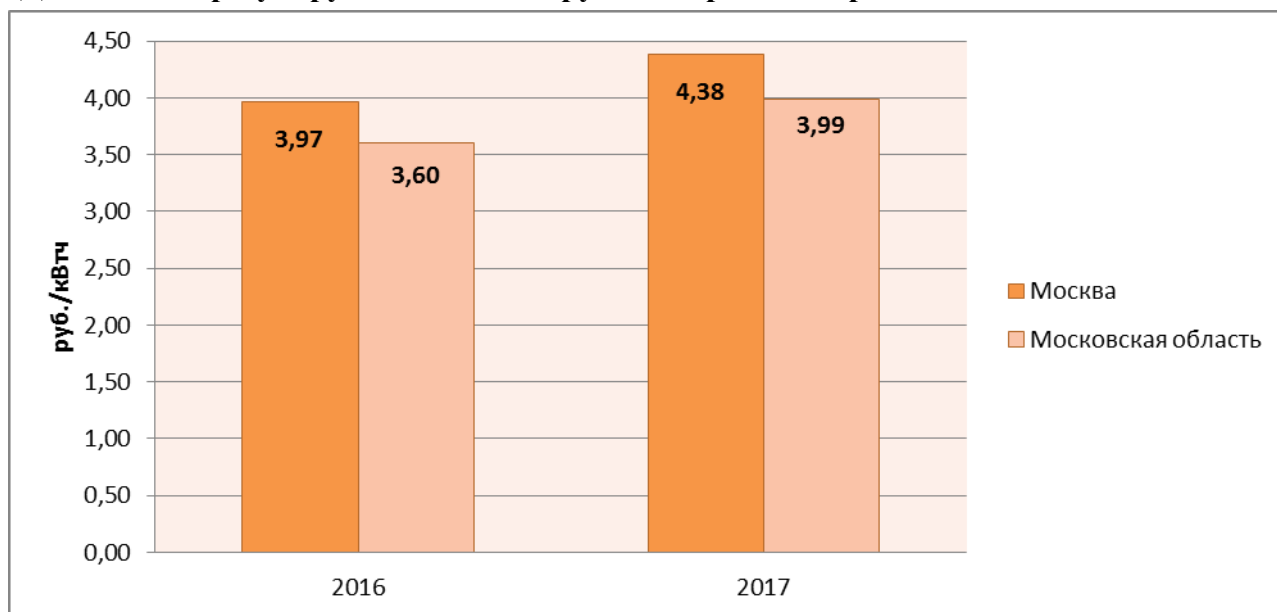
Тарифы на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей устанавливаются регулирующими органами в соответствии с утвержденными Федеральной антимонопольной службой минимальными и максимальными уровнями тарифов на электрическую энергию для населения, сформированными на основании одобренного Правительством Российской Федерации прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на очередной год.

Рост тарифов на электрическую энергию для населения в 2017 году составил в среднем за год 105,5 % к тарифам 2016 года, причем в первом полугодии 2017 года тарифы были установлены на уровне тарифов второго полугодия 2016 года.

### Динамика тарифов для группы «Население и приравненные к нему категории потребителей» в 2016 – 2017 гг.



## Динамика нерегулируемых цен для группы «Прочие потребители» в 2016 – 2017 гг.



Увеличение цен (тарифов) на электрическую энергию для всех категорий потребителей главным образом зависит от роста цен производителей на оптовом рынке и тарифов на услуги по передаче.

### Сбытовая надбавка

Величина сбытовой надбавки гарантирующего поставщика устанавливается регулирующими органами в соответствии с методическими указаниями, утвержденными Федеральной службой по тарифам.

При расчёте сбытовой надбавки учитываются экономически обоснованные расходы организации, связанные с обеспечением её предпринимательской деятельности в качестве гарантирующего поставщика электрической энергии, включая:

- расходы гарантирующего поставщика, связанные с организацией обслуживания покупателей электрической энергии;
- расходы на обслуживание кредитов, необходимых для поддержания достаточного размера оборотного капитала при просрочке платежей со стороны покупателей электрической энергии (мощности);
- расходы на формирование резерва по сомнительным долгам (расходы по списанию задолженности, признанной безнадежной ко взысканию в предшествующий период регулирования);
- иные экономически обоснованные расходы.

## Оптовый рынок электроэнергии

Структура покупки электрической энергии и мощности в 2017 году на оптовом рынке не претерпела существенных изменений по сравнению с предыдущим годом:

- плановые объемы электрической энергии покупаются по регулируемым договорам, а также по нерегулируемым ценам на рынке на сутки вперед. Отклонения фактических объемов потребления электрической энергии от запланированных покупаются/ продаются на балансирующем рынке по штрафным ценам;

- мощность покупается по регулируемым договорам, договорам о предоставлении мощности, договорам купли-продажи мощности новых АЭС и ГЭС, договорам купли-продажи мощности, договорам о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ), договорам купли-продажи мощности генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме. Часть мощности покупается по свободному договору купли-продажи мощности (СДМ) с АО «Интер РАО – Электрогенерация» (заключен в связи с более выгодными условиями по оплате поставленной мощности по сравнению с рыночными условиями). Оставшиеся объемы покупаются у поставщиков по цене, сформированной по итогам конкурентного отбора мощности.

При этом по регулируемым ценам (тарифам) электрическая энергия и мощность покупаются только в отношении населения и приравненных к населению групп потребителей.

В рамках экспансии осуществляется поставка электрической энергии и мощности в отношении потребителя Калининградской области (ООО «Метро Кэш энд Керри») по договорам купли-продажи электрической энергии (мощности) на территориях субъектов Российской Федерации, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка.

Содержание вышеуказанных договоров является стандартным для всех участников оптового рынка и определяется договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.

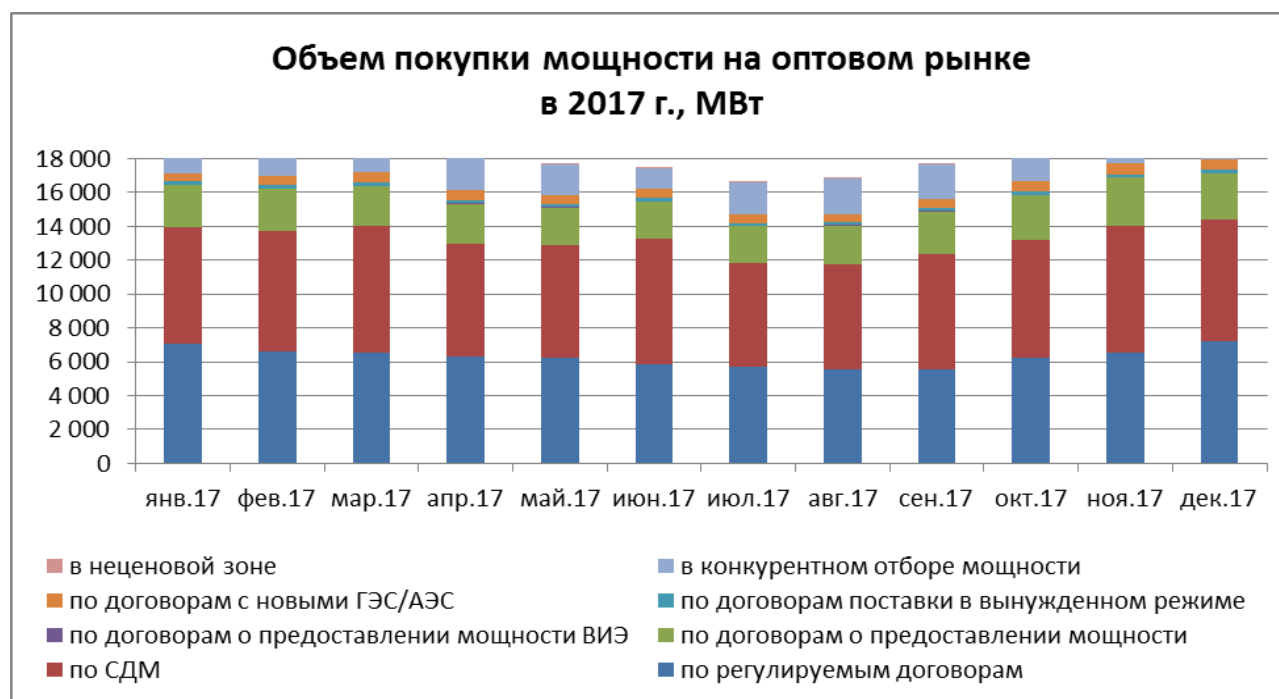
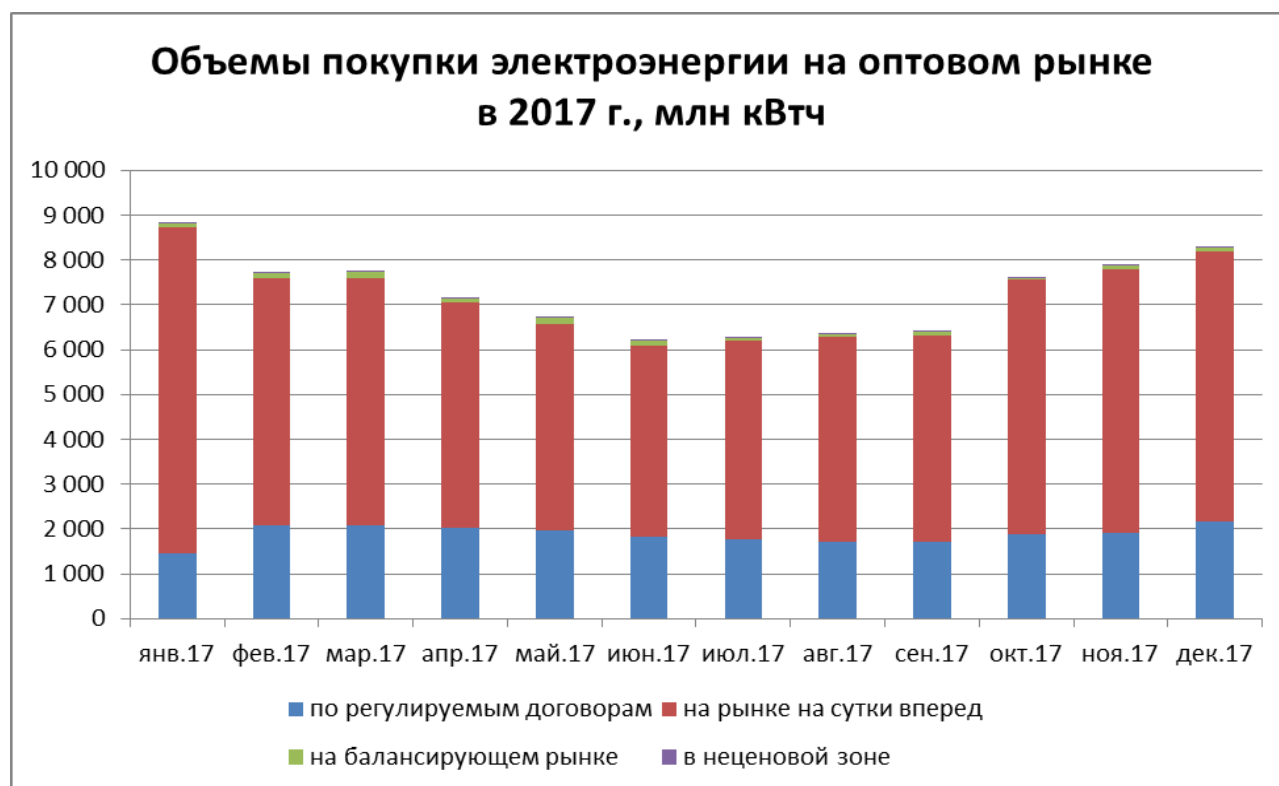
На основании данных об объемах и стоимости покупки электрической энергии и мощности на оптовом рынке регулятор рынка АО «АТС» рассчитывает средневзвешенные нерегулируемые цены на электрическую энергию и мощность и выкладывает их в публичном доступе на своем сайте. Эти цены используются Обществом (так же, как и другими гарантирующими поставщиками) для определения цен на электрическую энергию и мощность, используемых для расчетов с потребителями на розничном рынке, не относящихся к категории населения.

### Результаты работы ПАО «Мосэнергосбыт» на оптовом рынке

В 2013 – 2017 гг. Общество постоянно наращивало объемы покупки электрической энергии на оптовом рынке (за исключением 2015 года, когда объем покупки незначительно сократился): в 2013 году – 81,3 млрд кВт\*ч, в 2014 году – 83,5 млрд кВт\*ч (+2,2 млрд кВт\*ч, или 2,7 %), в 2015 году – 83,2 млрд кВт\*ч (-0,3 млрд кВт\*ч, или 0,4 %), в 2016 году – 85,4 млрд кВт\*ч (+2,2 млрд кВт\*ч, или 2,6 %), в 2017 году – 86,7 млрд кВт\*ч (+1,3 млрд кВт\*ч, или 1,3 %). Изменение объемов покупки на оптовом рынке обусловлено динамикой потребления электрической энергии потребителями Общества.

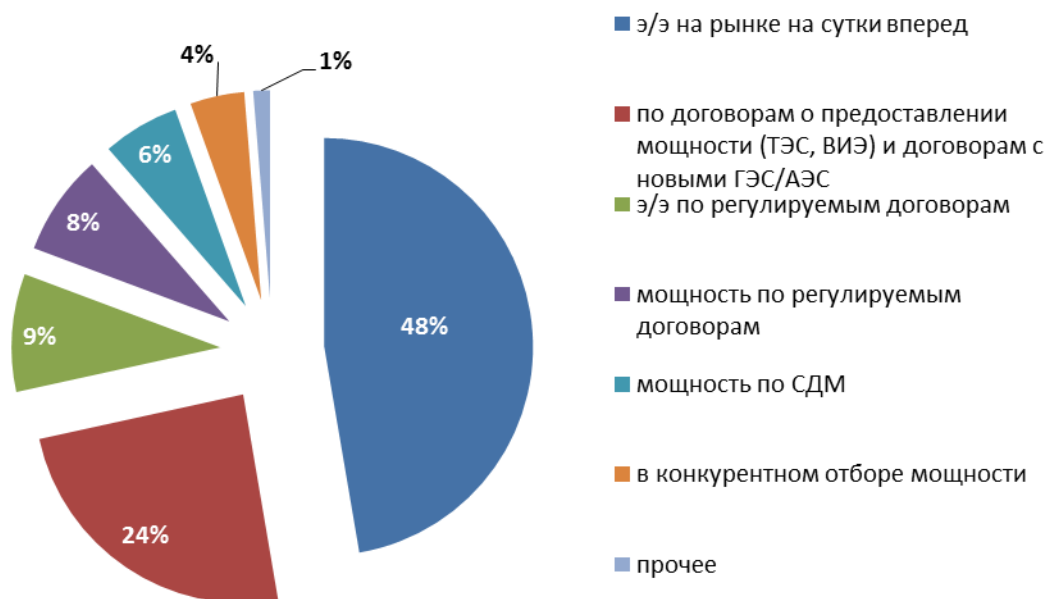
В 2017 году Общество осуществило покупку электрической энергии на оптовом рынке на сумму 95,3 млрд руб., в том числе по регулируемым договорам 15,1 млрд руб., на рынке на сутки вперед 78,4 млрд руб., на балансирующем рынке 1,8 млрд руб. Объем продажи электрической энергии на балансирующем рынке по нерегулируемым ценам составил 0,5 млрд кВт\*ч на сумму 0,4 млрд руб. Мощность была куплена на оптовом рынке на сумму 70,5 млрд руб., в том числе по регулируемым договорам – 13,0 млрд руб., по свободным двусторонним договорам купли-продажи мощности – 9,8 млрд руб., по

договорам о предоставлении мощности (с тепловыми станциями и ВИЭ) – 27,4 млрд руб., по договорам купли-продажи мощности новых АЭС и ГЭС – 12,8 млрд руб., по договорам купли-продажи по итогам конкурентного отбора мощности – 7,0 млрд руб., по договорам купли-продажи мощности генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, – на сумму 0,4 млрд руб.



В 2017 году Общество осуществило продажу электрической энергии на оптовом рынке в объеме 514,3 млрд кВт\*ч на сумму 361 млн руб.

### Структура затрат на покупку электроэнергии и мощности на оптовом рынке в 2017 году



В 2017 году с целью повышения эффективности работы на оптовом рынке в соответствии с заключенными агентскими договорами Общество осуществляло сопровождение деятельности по работе на оптовом рынке в отношении ряда гарантирующих поставщиков, входящих в Группу «Интер РАО» (АО «Петербургская сбытовая компания», ПАО «Томскэнергосбыт», АО «Алтайэнергосбыт», ПАО «Саратовэнерго», ООО «Орловский энергосбыт», ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ООО «ЭСКБ»).

По итогам работы в 2017 году Обществу удалось добиться высокого показателя точности краткосрочного прогнозирования электропотребления (на уровне 1,70 %), что позволило сократить штрафные санкции от работы на балансирующем рынке.

Помимо закупок на оптовом рынке Общество осуществляет покупку электрической энергии (мощности) у поставщиков на розничном рынке. Так, в 2017 году Общество закупило у производителей электрической энергии (мощности) на розничном рынке по договорам купли-продажи 45,1 млн кВт\*ч на сумму 93 млн руб., у энергосбытовых организаций – 594,8 млн кВт\*ч на сумму 1 866 млн руб.

## **Энергосбытовые технологии**

### **Энергосбытовые технологии, внедрение новых технологий**

В 2017 году Компания продолжила развитие и внедрение новых энергосбытовых технологий. С этой целью была осуществлена реализация ключевых проектов в рамках развития программного обеспечения, в том числе с учетом изменений в законодательстве Российской Федерации.

#### *Реализованные проекты в 2017 году*

1. В целях приведения порядка ограничения режима потребления электрической энергии потребителям – юридическим лицам, не исполняющим или ненадлежащим образом исполняющим обязательства по оплате электрической энергии (мощности), в соответствии с Правилами полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442), утверждена Инструкция № О-262-17 о порядке ограничения режима потребления электрической энергии потребителям – юридическим лицам, не исполняющим или ненадлежащим образом исполняющим обязательства по оплате электрической энергии (мощности), и восстановления им энергоснабжения. В соответствии с утвержденной Инструкцией доработано программное обеспечение по расчетам с юридическими лицами.

2. С целью исполнения требований постановления Правительства Российской Федерации от 06.05.2011 № 354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов» в программном обеспечении доработан функционал по применению в расчетах за электрическую энергию с бытовыми потребителями повышающего коэффициента.

3. Проведена интеграция между модулями претензионно-исковой работы программных обеспечений по расчетам юридических и физических лиц с ИС: Бухгалтерия в части оформления и проведения оплаты государственной пошлины для осуществления судебного производства.

#### ***Внедрение и развитие клиентских систем***

В июле 2017 года внедрена в промышленную эксплуатацию единая система управления взаимодействия с клиентами (СУВК 2.0.) в составе модулей: «База знаний», «Клиентская база», «Управление процессами»:

- модуль «База знаний» содержит единую точку входа по всей нормативной и справочной информации для пользователей системы;
- модуль «Клиентская база» позволяет фиксировать и хранить всю историю по обращениям клиентов;
- в модуле «Управление процессами» проведена оптимизация текущих бизнес-процессов и реализован функционал, позволяющий работникам конструировать новые бизнес-процессы с последующей обработкой и маршрутизацией по подразделениям Общества.

В СУВК 2.0 увеличена производительность и скорость отклика, использованы современные информационные технологии с учётом импортозамещения.

В 2017 году по проекту Виртуальный сайт (чат-бот на сайте ПАО «Мосэнергосбыт») реализованы дополнительные функции для клиентов: принятие показаний прибора учёта электроэнергии, состояние лицевого счёта и действующий тариф.

#### ***Развитие биллинговой системы по расчетам с бытовыми потребителями и юридическими лицами***

*В целях развития биллинга ФЛ реализованы:*



- функционал ведения на лицевых счетах данных о собственниках жилого помещения;
- функционал по отображению задолженности по ЖКХ в претензиях за электроэнергию;
- функционал по применению повышающих коэффициентов;
- доработки по актуализации типовых форм договоров по бытовым абонентам;
- доработки функционала по начислению пени;
- модернизация 42 отчетные формы;
- проведение подготовительного комплекса работ по миграции данных АО «Королевская электросеть СК» (96 000 лицевых счетов) для обеспечения расчетов с января 2018 года.

*Для развития подсистемы по претензионно-исковой деятельности ФЛ реализованы:*

- доработки по интеграции АСУ ЭД «БЫТ» с 1С для возможности заказа госпошлины;
- доработка АРМ исковых заявлений по печатной форме бланка титульного листа;
- доработка АРМ исковых заявлений по расшифровке задолженности.

*С целью развития биллинга ЮЛ:*

- разработано программное обеспечение для универсального передаточного документа;
- обеспечена возможность расчета по «новой методике» абонентов ЮЛ 3-6 ценовой категории (ЦК);
- выполнена миграция абонентов потребителей АО «Королевская электросеть СК»;
- реализовано/модернизировано 42 отчетные формы;
- обеспечена актуализация типовых форм договоров;
- реализованы новые пакетные процессы: рассылка уведомлений о задолженности и претензий по задолженности.

*В целях развития подсистемы по претензионно-исковой деятельности ЮЛ:*

- произведена интеграция с 1С в части оплаты госпошлины;
- реализована форма учета исковых заявлений и загрузка в БД ретроспективных данных по исполнительному и исковому производству в СУЭД;
- для корректности расчета выполнено изменение этапов начисления неустойки при формировании документов ПИР.

***Работы по интеграции информационных систем в 2017 году:***

- реализовано взаимодействие между системами Личный кабинет клиента ООО «МосОбоЕИРЦ», Системой управления взаимодействием с клиентами и АРМ «Дополнительные услуги на базе Oracle» по осуществлению заказа коммерческих услуг для обмена информацией о заказах, их статусах, просмотра детальной информации и печати документа;
- реализовано взаимодействие Тарифного Калькулятора с биллинговой системой в части получения справочной информации по тарифам и потреблению;
- расширен информационный обмен между Личным кабинетом юридических лиц и Системой управления взаимодействием с клиентами в части приема и обработки заявок на получение технико-коммерческого предложения, оформление договора энергоснабжения;
- расширен информационный обмен между единой автоматизированной системой взаимодействия с клиентами на базе СУВК (СУВК 2.0) и Платежной системой ООО «МосОблЕИРЦ», Системой управления энергосбытовой деятельностью.

### ***Исполнение Федерального закона от 21.07.2014 № 209-ФЗ «О государственной информационной системе жилищно-коммунального хозяйства» (ГИС ЖКХ)***

Создана проектная группа, работа которой позволила достичь следующих показателей:

1. Сопоставление адресной базы ПАО «Мосэнергосбыт» с кодами ФИАС - более 90%.
2. Реализация интеграционных сервисов по передачи информации в ГИС ЖКХ.
3. Осуществление передачи данных по клиентам Московской области - более 90% переданных лицевого счетов.
4. Внесение изменений в федеральные законы от 28 декабря 2017 г. № 437-ФЗ и от 31 декабря 2017 г. № 485-ФЗ в связи с активным и длительным участием ПАО «Мосэнергосбыт» в подготовке замечаний и предложений к указанным законам.

### ***Мероприятия по информационной безопасности***

В связи с выходом новых рекомендаций к Федеральному закону от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных» разработано Положение об организации обработки и защиты персональных данных клиентов ПАО «Мосэнергосбыт», которое определяет порядок и политику оператора в отношении обработки персональных данных в рамках осуществления функций гарантирующего поставщика электроэнергии.

В целях организации и стандартизации деятельности ПАО «Мосэнергосбыт» разработана Методика «Сбор и анализ технических данных при проведении внутреннего расследования инцидентов информационной безопасности». Методика устанавливает требования к деятельности Общества по применению подходов, связанных со сбором, обработкой и анализом технических данных в случае возникновения инцидента, связанного с информационной безопасностью.

Реализован первый этап проекта по созданию системы защиты и предотвращения утечек информации. Реализация проекта должна привести к получению следующих выгод и эффектов:

- получение актуальной документации, в полной мере соответствующей требованиям законодательства и нормативных актов Группы «Интер РАО»;
- минимизация рисков, связанных с возможной утечкой конфиденциальной информации Общества, персональных данных абонентов;
- предотвращение угроз, связанных с возможной вредоносной активностью по отношению к сервисам и инфраструктуре Общества.

### ***Общие задачи инфраструктуры, решенные в 2017 году***

Для ряда систем было осуществлено импортозамещение баз данных на СУБД PostgreSQL.

В рамках проекта ФОРСАЖ было обеспечено предоставление конечным пользователям доступ к интерфейсу ИС АСУ ЭД посредством терминальной фермы на базе ПО Microsoft Terminal Services. В настоящий момент на терминальной ферме осуществляется одновременная работа 2 700 пользователей. Перевод пользователей на терминальную ферму позволил снять нагрузку с каналов связи и минимизировать затраты на услуги связи.

Закупки серверного оборудования были спланированы с учетом срока гарантийной технической поддержки в 3 года, что позволило сократить затраты в рамках ЕВТДА в части технической поддержки серверного оборудования в ЦОД ПАО «Мосэнергосбыт».

В рамках процесса импортозамещения и минимизации затрат в проекте по модернизации центра обработки данных запланировано оборудование инженерии российских производителей (проект 2017-2019).

### ***Модернизация серверного оборудования:***

1. Увеличена производительность серверного оборудования для системы виртуализации VMware, тем самым обеспечена потребность роста основных информационных систем ПАО «Мосэнергосбыт».

2. Произведена модернизация оборудования для системы резервного копирования.

3. Обеспечены потребности роста информационных систем Общества в части хранения данных, увеличении скорости их обработки и лучшей сохранности.

#### ***Реализация проекта по увеличению производительности кластера биллинговых систем:***

1. Введен в эксплуатацию третий узел кластера.

2. Осуществлена миграция данных с устаревшего дискового массива на новое высокопроизводительное хранилище данных.

3. Повышена скорость обмена данных между узлами кластера за счет установки адаптеров и специализированного свитча для межкластерной сети передачи данных на основе высокоскоростной коммутуруемой сети Infiniband.

Вследствие указанных действий общие вычислительные мощности кластера увеличились:

- в части оперативной памяти - в 1,5 раза;
- в части процессорной мощности - в 1,5 раза;
- в части объема дискового массива - в 3 раза;
- в части скорости обмена данными между узлами кластера - в 5 раз.

Данный проект позволил обеспечить повышенную отказоустойчивость, более прогрессивную скорость расчета и ввода показаний кластера биллинговых систем.

#### **Процессинговый центр**

В 2017 году процессинговым центром был полностью выполнен основной функционал по расчетам с юридическими лицами и бытовыми абонентами за потребленную электроэнергию, расчетам с бытовыми абонентами за ЖКУ, обработке банковской выписки по платежам за электроэнергию, платным услугам и платежам за ЖКУ, предусмотренный положением о процессинговом центре и утвержденными графиками расчетов с потребителями.

По результатам проведенной в 2017 году работы процессинговый центр дополнительно обеспечил:

##### *1. По расчетам с юридическими лицами:*

• сокращение затрат на расчетно-кассовое обслуживание в связи с переводом ТО на единый расчетный счет по сбору платежей ЮЛ Московской области и отделения «Новая Москва» - по сбору платежей ЮЛ г. Москвы;

• ввод в промышленную эксплуатацию алгоритма распознавания принадлежности платежа по номеру счета, указанному в назначении платежа;

• реализацию проекта по формированию и рассылке по электронной почте уведомлений о задолженности ЮЛ;

• расширение возможности системы «Роботрон» в части направления результата загрузки почасовых данных на электронную почту отправителя;

• реализацию отчета «4.75» в рамках перехода на новую методику расчетов с ЮЛ, отражающего количество абонентов 3-6 ЦК в разрезе применяемого типа методики расчетов (старая или новая).

##### *2. По расчетам с бытовыми абонентами:*

• расчеты ежемесячных счетов по 20 тыс. абонентов, переданных с 01.01.2017 на обслуживание от АО «Оборонэнергосбыт».

*3. По централизации расчетов за электроэнергию по бытовым абонентам энергосбытовых компаний (ЭСК) Группы «Интер РАО» в рамках проекта «Стандартизации расчетов с потребителями – ФЛ ФОРСАЖ»:*

- заключение в 2017 году договора с ПАО «Томскэнергосбыт» по проведению расчётов и обработке информации о платежах и показаниях по абонентам - физическим лицам;

- по состоянию на 31.12.2017 в рамках заключенных договоров с ЭСК (ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ПАО «Саратовэнерго», ПАО «Томскэнергосбыт») проведение централизованных расчетов и обработку информации о платежах и показаниях по 1 246 тыс. абонентов ЭСК.

*4. По опросу систем АИИСКУЭ:*

Ввод в эксплуатацию новой системы дистанционного сбора данных (СДСД) бытовых потребителей в г. Балашиха Московской обл., созданной в рамках инвестиционной программы ПАО «Мосэнергосбыт».

*5. По организации банковского обслуживания:*

- реализацию по договору интернет-эквайринга с Банком ВБРР (АО) приема платежей за электроэнергию и коммерческие услуги в полном объеме;

- снижение затрат на оплату комиссионного вознаграждения Банку ВБРР (АО) на 1,8 млн руб. в связи с реализацией приема платежей за электроэнергию на портале госуслуг г. Москвы;

- получение дополнительного дохода ПАО «Мосэнергосбыт» в сумме 684 тыс. руб. в связи с подписанием дополнительного соглашения с Банком ВБРР (АО) об оплате услуг Общества за предоставление доступа банку к информационным ресурсам;

- исключение обязанности ПАО «Мосэнергосбыт» по оплате минимальной суммы комиссии в размере 900 тыс. руб. из условий соглашения с Банком ГПБ (АО).

*6. По модернизации программного обеспечения по расчетам с ЮЛ и БА:*

*6.1. По развитию СКИМ:*

- реализацию интерактивной карты, отображающей исполнение задач графиков расчетов на уровне каждой схемы АСУ ЭД «БЫТ» и АСУ ЭД «ПРОМ»;

- отображение показателей на интерактивной карте;

- реализацию переходов из интерактивной карты к Виджетам СКИМ, отображающим показатели операционной деятельности по расчетам с ЮЛ и БА, и Витрине ДЗ, отображающей информацию о текущей дебиторской задолженности.

*6.2. По развитию Витрины ДЗ:*

- реализацию отображения задолженности по авансам и пени по абонентам – ЮЛ;

- реализацию дополнительных Виджетов по абонентам – ФЛ.

*В 2018 году ПЦ планирует обеспечить:*

- создание структурного подразделения «Ситуационный центр»;

- подготовку карты рисков бизнес-процессов;

- составление дорожной карты по оптимизации бизнес-процессов;

- автоматизированное формирование результатов ежедневной операционной деятельности с отражением в СКИМ;

- запуск всех процессов в биллинговых и платежных системах посредством СКИМ;

- развитие системы ИАС с целью обеспечения возможности формирования отчетности по реализации электроэнергии;

- доработку СУВК с целью обеспечения автоматического распределения аномалий по БА на исполнителей соответствующих структурных подразделений Общества, ответственных за отработку аномалий согласно ЛНА;

- переход на единую платёжную систему на базе ССП «Смородина».

## Коммерческие услуги

В целях диверсификации деятельности ПАО «Мосэнергосбыт», а также для обеспечения комплексного обслуживания клиентов, Общество занимается реализацией услуг, не связанных непосредственно с деятельностью по купле-продаже электрической энергии.

В частности, Общество предоставляет услуги по организации учета электрической энергии и расхода воды для абонентов - физических и юридических лиц, реализует полный комплекс электромонтажных работ, развивает услуги на рынке энергосбережения. Также Обществом ведутся партнерские проекты со страховыми и телекоммуникационными компаниями.

В планы развития коммерческих услуг Общества включены задачи по выходу на максимально приближенные к конечному потребителю рынки. Если ранее большинство оказываемых услуг заканчивались на внешней границе, разделяющей абонента и энергоснабжающую организацию, то в рамках текущей стратегии Общество планирует оказывать клиенту полный комплекс услуг, связанных с обеспечением функционирования внутренней инфраструктуры объектов клиента.

В целом ПАО «Мосэнергосбыт» демонстрирует регулярный прирост выручки от продаж коммерческих услуг (КУ). За последние пять лет выручка увеличилась более чем в 1,5 раза.

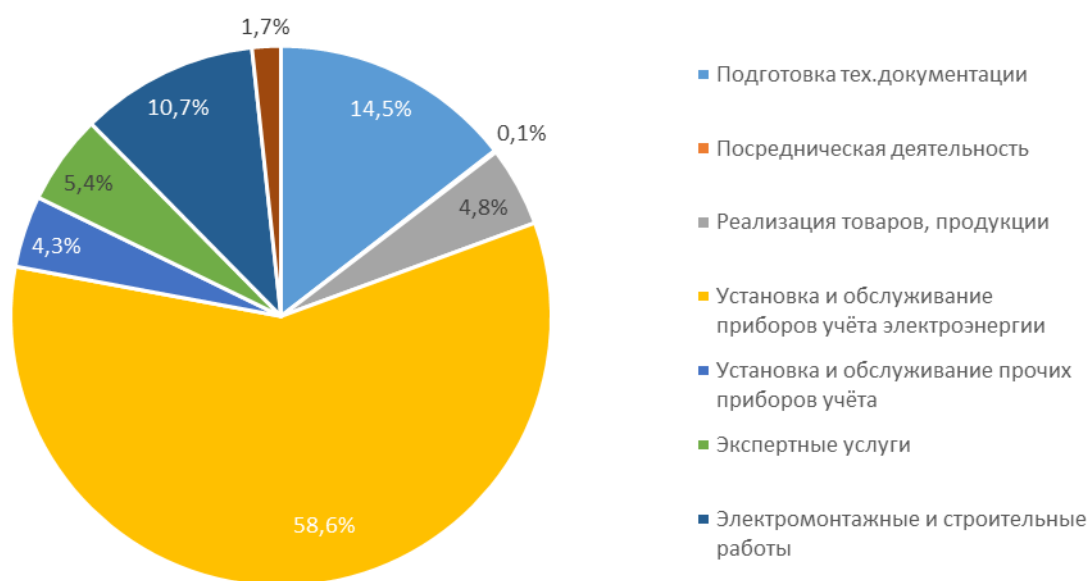


В первую очередь рост связан с улучшением организации системы продаж КУ в Обществе, в рамках которого решены вопросы планирования продаж и маркетинговых мероприятий по продвижению услуг Общества, операционного и информационно-аналитического сопровождения продаж, мотивации работников, участвующих в оказании платных услуг.

При этом опережающими темпами растут продажи услуг, связанных с установкой/заменой/поверкой приборов учета расхода воды и электромонтажными работами для юридических и физических лиц.

В целом основными драйверами роста выручки от коммерческих услуг являются услуги по установке приборов учета электрической энергии, продажа приборов учета и электротехнической продукции, а также электромонтажные работы.

## Структура выручки по направлениям деятельности



Основным видом деятельности ПАО «Мосэнергосбыт» является купля-продажа электрической энергии. Общество выполняет функции гарантирующего поставщика на территории Москвы и Московской области, исполнение которых - регулируемый вид деятельности. Таким образом, потенциал для получения дополнительного дохода на традиционном рынке для Общества почти исчерпан.

Кроме того, за последние годы наметилась устойчивая тенденция к сокращению размера сбытовой надбавки гарантирующих поставщиков, что также заставляет Общество искать новые рынки для сохранения и увеличения сложившегося уровня дохода.

ПАО «Мосэнергосбыт» рассматривает два ключевых направления для получения дополнительного дохода:

1. Рост за счет экспансии в другие регионы.
2. Развитие коммерческих услуг.

Развитие Общества в части предоставления коммерческих услуг осуществляется по следующим направлениям:

1. Выход на новые рынки.
2. Повышение собственных компетенций.
3. Совершенствование системы продаж.
4. Повышение качества услуг.

На рынке, ориентированном на удовлетворение потребностей домохозяйств, приоритетным направлением является развитие услуг по ремонту объектов недвижимости, поскольку данное направление тесно связано с уже оказываемыми услугами по установке ПУ электрической энергии и воды, электромонтажными и сантехническими работами.

На рынке услуг для юридических лиц приоритетным направлением развития является оказание услуг по проектированию монтажу и обслуживанию инженерных систем, так как на сегодня Обществом уже оказывается не менее 30% услуг, входящих в данное направление (монтаж внешних инженерных систем, внутренние электромонтажные работы, монтаж светотехнического оборудования, проектирование и монтаж систем АСКУЭ и т.д.).

Развитие компетенций ПАО «Мосэнергосбыт» осуществляется исходя из обозначенных приоритетов.

Кроме выхода на новые рынки, развитие коммерческих услуг неразрывно связано с развитием информационных систем и сервисов обслуживания клиентов.

## Энергоэффективность

Компания уделяет большое внимание вопросам энергосбережения и повышения энергетической эффективности как на собственных объектах, так и в рамках коммерческой деятельности.

Компания предоставляет клиентам следующие услуги по энергосбережению:

- энергоменеджмент;
- установка энергосберегающего оборудования, в том числе светодиодного освещения;
- тепловизионная съёмка;
- тепловизионное обследование;
- энерго-экологическая экспертиза.

Ведется постоянная работа по выявлению источников нерационального потребления энергетических ресурсов на объектах Компании. Результаты данной работы использовались для разработки и внедрения комплекса мероприятий по повышению энергетической эффективности и включения их в долгосрочную Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности Компании в рамках исполнения действующего законодательства и достижения показателей, отраженных в Технической политике Группы «Интер РАО».

### Объём потребления энергоресурсов Обществом

Объём потребления энергоресурсов Обществом за 2017 год в натуральном и в денежном выражении:

Наименование ресурса	Объём потребления ресурса в натуральном выражении (ед. изм.)	Объём потребления ресурса в денежном выражении, млн руб.
Атомная энергия		
Тепловая энергия	6 053 (Гкал)	0,015
Электрическая энергия		
Электромагнитная энергия		
Нефть		
Бензин автомобильный (АИ-95)	120 345 (л)	4,162
Дизельное топливо	20 225 (л)	0,637
Мазут топочный		
Газ естественный (природный)		
Уголь		
Горючие сланцы		
Торф		
<b>Итого</b>		<b>4,814</b>

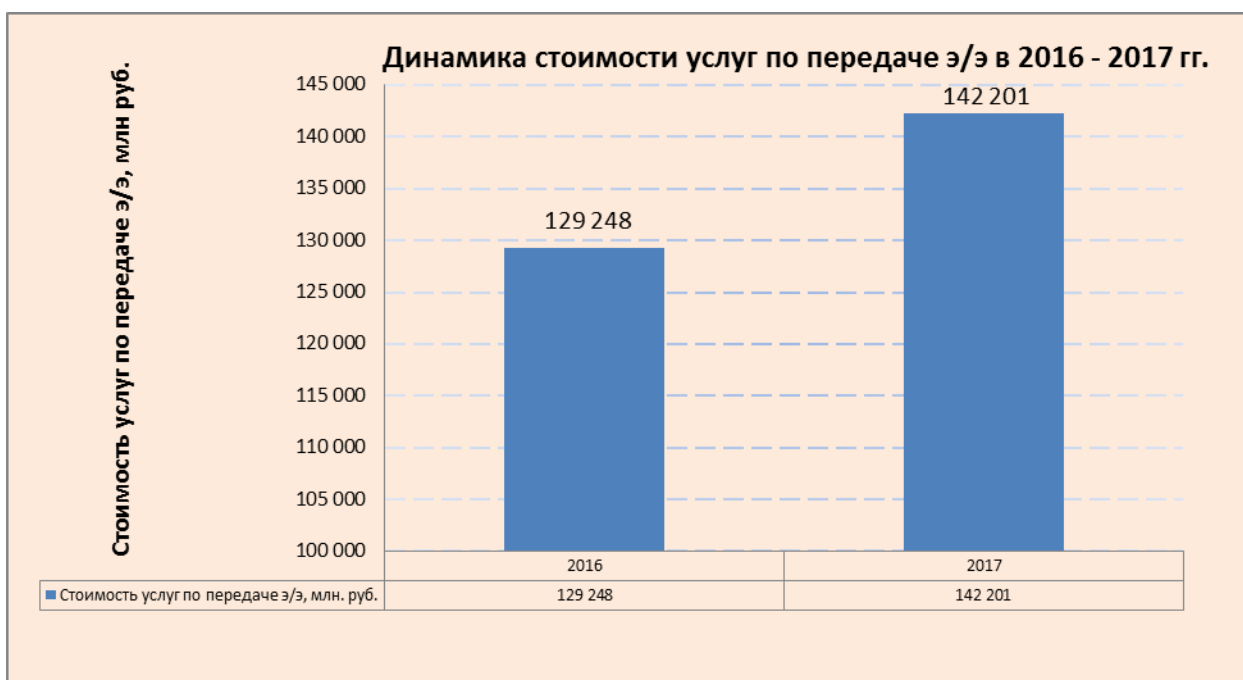


## Транспорт электроэнергии

В целях обеспечения потребителей электрической энергией ПАО «Мосэнергосбыт» заключены договоры оказания услуг по передаче электрической энергии. Расчёты за услуги по передаче электрической энергии с 2008 года осуществляются по «котловой» схеме расчётов. «Котлодержателями» в г. Москве являются АО «Объединённая энергетическая компания» и ПАО «Московская объединённая электросетевая компания», в Московской области – ПАО «Московская объединённая электросетевая компания».

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии, а также сбытовые надбавки для группы «сетевые организации, приобретающие электрическую энергию для целей компенсации потерь» устанавливаются регулирующими органами г. Москвы и Московской области.

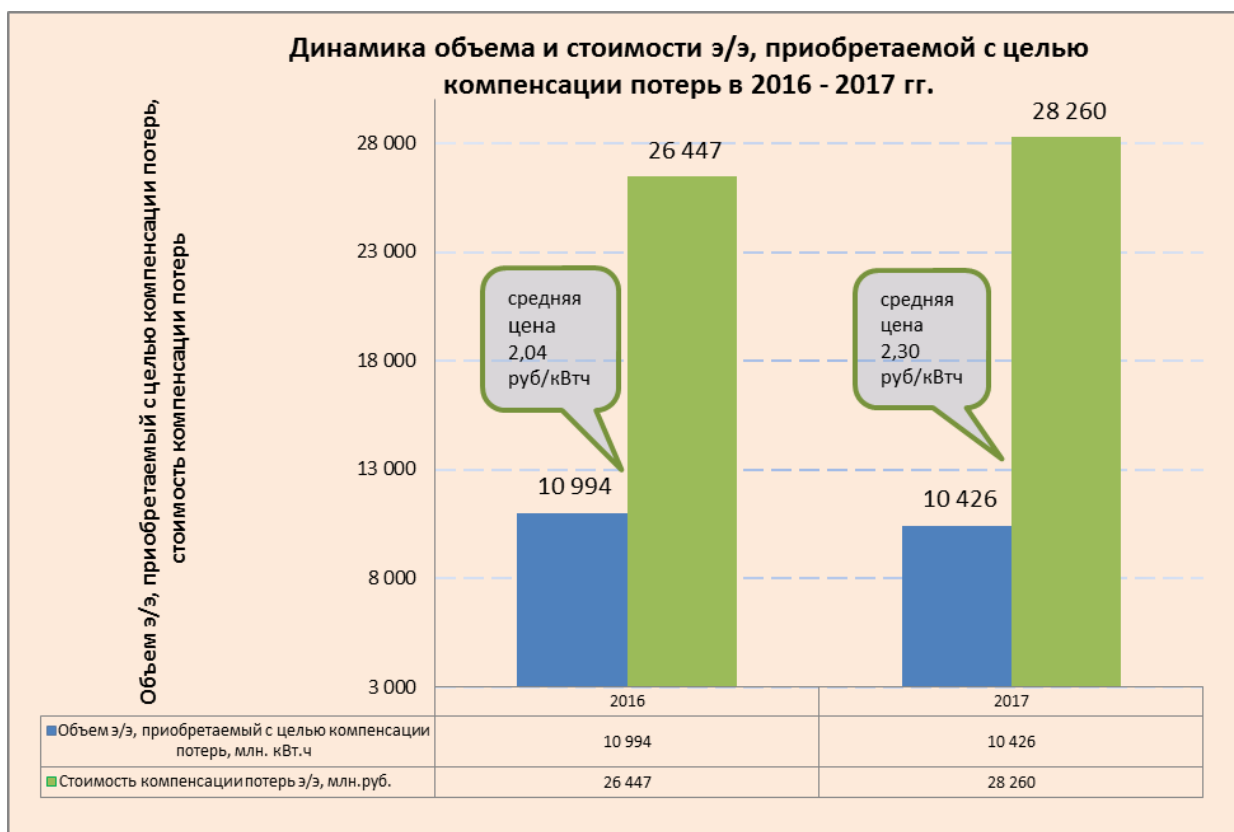
### Динамика изменения стоимости услуг по передаче электроэнергии в 2016-2017 гг.



Стоимость услуг по передаче электрической энергии в 2017 году возросла на 12 953,2 млн руб., или 10 %. Причинами увеличения стоимости услуг ТСО явились прирост «котлового» тарифа на передачу электроэнергии при одновременном увеличении объема передаваемой электроэнергии. Так, под влиянием ценового фактора стоимость услуг по передаче электроэнергии возросла на 8 %, а под влиянием прироста объема транспорта электроэнергии стоимость увеличилась на 2 %.

### Динамика изменения объемов и стоимости электроэнергии, реализуемой территориальным сетевым организациям в целях компенсации потерь за 2016-2017 гг.

### Динамика объема и стоимости э/э, приобретаемой с целью компенсации потерь в 2016 - 2017 гг.



При снижении объема электроэнергии, приобретаемого с целью компенсации потерь на 568 млн кВт\*ч, или 5,2 %, ее стоимость увеличилась в 2017 году на 1 536 011 тыс. руб., или 6,9 %, что было обусловлено увеличением среднего тарифа покупки электрической энергии в целях компенсации потерь. Средняя цена покупки электрической энергии в целях компенсации потерь в 2017 году составляла 2,30 руб./кВт\*ч, что на 12,7 % выше цены в 2016 году – 2,04 руб./кВт\*ч.

## Закупочная деятельность

Закупочная деятельность Общества регулируется Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

При проведении закупочной деятельности Общество руководствуется Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Мосэнергосбыт», утвержденным решением Совета директоров (протокол от 19.01.2017 № 1/17 и от 18.07.2017 № 17/17).

Годовая комплексная программа закупок 2017 года (ГКПЗ) утверждена 29.11.2016 решением генерального директора Общества на сумму 6 770 032 тыс. рублей без учета НДС (399 лотов).

Актуальная скорректированная ГКПЗ Общества, учитывающая корректировку бизнес-плана Общества, закупочные процедуры под потребности планируемого 2018 года, принятые решения Центрального закупочного комитета (ЦЗК) и решения генерального директора Общества, включает в себя 543 лота на сумму 9 630 873 тыс. руб. без учета НДС.

За 2017 год проведены 522 закупочные процедуры (лота) на фактическую стоимость 6 573 851 тыс. руб. без учета НДС, в том числе:

- операционная деятельность – 478 лотов на сумму 6 035 125 тыс. руб. без НДС;
- инвестиционная деятельность – 44 лота на сумму 538 726 тыс. руб. без НДС.

Объем исполнения ГКПЗ за 2017 год составил 68,3% по стоимостным параметрам и 96,1% по количественным параметрам.

Общий показатель эффективности от проведения закупочных процедур за 2017 год составил 517 903 тыс. руб. без НДС, или 7,9 % от плановой стоимости проведенных закупок.

Согласно утвержденной в Обществе Методике «Нормирование закупок отдельных видов товаров и услуг» (приказ от 29.11.2016 № ПО/1-1068/16) с 01.01.2017 осуществляется мониторинг результатов закупочной деятельности в части соблюдения утвержденной ГКПЗ и нормативных затрат на отдельные виды товаров, работ, услуг. Закупки в 2017 году для нужд Общества осуществлялись в соответствии с утвержденными нормами и установленными лимитами.

### Информация о проведенных закупочных процедурах с выбором победителя в 2017 году

Количество закупок			Количество победителей <sup>1</sup>		
Материально-технические ресурсы	Работы/услуги	Итого	Российский контрагент	Иной контрагент	Итого
71	407	478	564	1	565

<sup>1</sup> В графу «итого» включены победители (контрагенты), в том числе и по единственным источникам, упрощенным закупкам, а также с учетом процедур закупок, проведенных способом «ряд закупочных процедур».

**Сведения о закупке у субъектов малого и среднего предпринимательства**

№ п/п	Наименование показателя	Общий стоимостной объем договоров, заключенных в отчетном году (тыс. руб.)	Количество договоров, заключенных в отчетном году (единиц)	Стоимостной объем оплаты в отчетном году (тыс. руб.)	Доля %
1.	Всего заключено договоров по результатам закупок	5 861 648	813	4 699 742	
2.	Всего заключено договоров по результатам закупок (за вычетом договоров, заключенных по результатам закупок, указанных в позиции 1 настоящей формы, не включающих договоры, заключенные поставщиками (исполнителями, подрядчиками) непосредственно с субъектами малого и среднего предпринимательства в целях исполнения договоров, заключенных с заказчиком по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в отношении участников которых заказчиком устанавливается требование о привлечении к исполнению договора субподрядчиков (соисполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства в соответствии с абзацем двадцать седьмым позиции 1 настоящей формы)	3 344 830	437	2 641 749	
3.	Всего заключено договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, утвержденным заказчиком в соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее - положение о закупке), участниками которых являются любые лица, указанные в части 5 статьи 5 Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», в том числе субъекты малого и среднего предпринимательства	234 591	106	177 300	

4.	Всего заключено договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства	1 533 126	165	1 285 315	
5.	Всего договоров, заключенных поставщиками (исполнителями, подрядчиками) непосредственно с субъектами малого и среднего предпринимательства для целей исполнения договоров, заключенных с заказчиком по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в отношении участников которых заказчиком устанавливается требование о привлечении к исполнению договора субподрядчиков (соисполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства	-	-	-	
6.	Всего договоров, заключенных поставщиками (исполнителями, подрядчиками) непосредственно с субъектами малого и среднего предпринимательства в целях исполнения договоров, заключенных с заказчиком по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в отношении участников которых заказчиком устанавливается требование о привлечении к исполнению договора субподрядчиков (соисполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства (по результатам закупок, указанных в абзаце двадцать седьмом позиции 1 настоящей формы)	-	-	-	
7.	Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (рассчитывается как отношение суммы показателей, предусмотренных позициями 3 - 6 настоящей формы, к показателю, предусмотренному позицией 2 настоящей формы)				55,37

8.	<p>Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства (рассчитывается как отношение показателя, предусмотренного позицией 4 настоящей формы, к показателю, предусмотренному позицией 2 настоящей формы)</p>				48,65
----	--	--	--	--	-------

Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства осуществлялись во исполнение Постановления Правительства РФ от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Объем закупок, осуществленных Обществом у субъектов МСП за 2017 год, составил 1 767 717 тыс. рублей.

За период 2013-2017 гг. с целью повышения прозрачности в закупочной деятельности, на основании внесенных изменений в правовую и нормативную базу повышена степень информационной открытости и регламентированности закупочной деятельности Компании, включая доступность различных видов информации о правилах проведения процедур, планируемых закупках, заключенных договорах, исполнении по договорам в открытых источниках.

В целях обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, в том числе исключения случаев конфликта интересов и иных злоупотреблений в Обществе, в соответствии с поручениями федеральных органов исполнительной власти осуществляется контроль за раскрытием информации в отношении всей цепочки собственников контрагента, включая бенефициаров в процессе подготовки к заключению договоров (в том числе проведения закупочных процедур), заключения и исполнения договоров, а также проведения процедуры аккредитации поставщиков (подрядчиков, исполнителей).

## Правовая и договорная работа

### Правовая работа Общества

ПАО «Мосэнергосбыт» проводится активная правовая работа, направленная на обеспечение оперативного восстановления нарушенных прав Общества, защиту оспариваемых прав и законных интересов Общества, выявление и устранение причин и условий невыполнения договорных обязательств и других нарушений, а также возмещение в установленном порядке за счёт виновных лиц ущерба, причиненного Обществу.

Особое внимание уделяется участию Общества в судебных делах по спорам о взыскании задолженности по основному виду деятельности: по договорам энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности)), а также спорам с сетевыми компаниями по потерям электрической энергии. Так, за 12 месяцев 2017 года Обществом направлено 6 297 исков в арбитражные суды о взыскании задолженности с юридических лиц, индивидуальных предпринимателей на сумму 10 396 431 тыс. руб. и неустойки на сумму 876 082 тыс. руб., за этот же период времени удовлетворено 6 156 исков о взыскании задолженности на сумму 7 230 633 тыс. руб. и неустойки в размере 615 844 тыс. руб.

Также особое внимание уделяется участию Общества в судебных делах по спорам о взыскании задолженности физических лиц за потребленную электроэнергию. Так, за 12 месяцев 2017 года Обществом предъявлено в суды общей юрисдикции 32 139 исковых заявлений/заявлений о вынесении судебных приказов о взыскании задолженности с физических лиц, что на 29,7 % больше, чем за 2016 год, на общую сумму 1 045 988,97 тыс. руб. (в том числе пени 192 208,29 тыс. руб.), за этот же период времени рассмотрено 19 063 исковых заявления/заявления о вынесении судебных приказов на сумму 556 420,00 тыс. руб. (в том числе пени 101 074,97 тыс. руб.), из них 18 993 исковых заявления удовлетворено на общую сумму 553 551,12 тыс. руб. (в том числе пени 100 377,80 тыс. руб.), что составляет 99,6 % от количества рассмотренных исковых заявлений/заявлений о вынесении судебных приказов.

За истекший период в подразделениях Общества на исполнении находилось 67 853 исполнительных документа на общую сумму взыскания 10 193 851,5 тыс. руб. (что на 54,7 % по количеству и на 53,6 % по сумме больше, чем по итогам 2016 года). Всего в 2017 году по исполнительным документам взыскано 3 564 443,4 тыс. руб. (на 64,8 % больше, чем в 2016 году), из них по юридическим лицам – 3 130 327,5 тыс. руб., по физическим лицам – 434 115,9 тыс. руб.

*Исковая работа по особо крупным делам в 2017 году*

1. Иск ПАО «Мосэнергосбыт» к АО «Оборонэнергосбыт»:

- о взыскании задолженности в размере 140 508 тыс. руб. за ноябрь - декабрь 2015 года. Решением от 01.12.2016 иск удовлетворен частично в размере 128 940 тыс. руб., постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 29.03.2017 решение отменено, взыскано в полном объеме;

- о взыскании задолженности в размере 101 122 тыс. руб. за ноябрь - декабрь 2015 года. Решением от 26.12.2016 иск удовлетворен в полном объеме, постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 22.02.2017 решение оставлено в силе, вступило в законную силу;

- о взыскании задолженности в размере 63 622 тыс. руб. за август - сентябрь 2015 года. Решением от 25.10.2016 иск удовлетворен в полном объеме, постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 18.01.2017 решение оставлено в силе, вступило в законную силу.

2. Иск ПАО «Мосэнергосбыт» к АО «ГУ ЖКХ»:

- о взыскании задолженности в размере 48 864 тыс. руб. за сентябрь 2016 года - март 2017 года. Решением от 19.09.2017 иск удовлетворен в полном объеме, решение вступило в законную силу;

- о взыскании задолженности в размере 57 559 тыс. руб. за сентябрь 2016 года - март 2017 года. Решением от 26.07.2017 иск удовлетворен в полном объеме, постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 15.10.2017 решение оставлено в силе, вступило в законную силу.

3. Иск ПАО «Мосэнергосбыт» к ФГБУ «Всероссийский научно-методический геронтологический центр» Министерства труда и социальной защиты РФ о взыскании задолженности в размере 45 293 тыс. руб. за период 2015 года. Решением от 20.06.2017 иск удовлетворен в полном объеме, решение вступило в законную силу.

## **Законотворческая деятельность**

1. В 2017 году соответствующими государственными органами принято 10 правовых актов различного уровня, которые содержат около 108 позиций (инициатив), выдвинутых ПАО «Мосэнергосбыт», в том числе:

- федеральных законов;
- постановлений Правительства РФ;
- правовых актов федерального органа исполнительной власти.

В частности, с учетом позиций (инициатив) ПАО «Мосэнергосбыт» приняты следующие нормативные правовые акты:

- при введении лицензирования энергосбытовой деятельности был определен исчерпывающий перечень лицензионных требований, сокращено количество оснований для проведения проверок, срок вступления в силу нормы об обязанности получить лицензию перенесен на 29.12.2018, сокращен перечень административных составов, привлечение по которым лишало ранее возможности получить лицензию, а также учтено множество других замечаний (Федеральный закон от 29.12.2017 № 451-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанные с лицензированием энергосбытовой деятельности»);

- скорректирована административная ответственность ресурсоснабжающих организаций за неразмещение информации, размещение информации не в полном объеме или размещение недостоверной информации в ГИС ЖКХ в сторону уменьшения с 200 тыс. рублей до 10 тыс. рублей (перенесена на должностных лиц), определены размеры штрафов оператора системы за нарушение порядка доступа к ГИС ЖКХ, непринятие мер, необходимых для восстановления доступа к ГИС ЖКХ (Федеральный закон от 28.12.2017 № 437-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях»);

- исключена норма, предоставлявшая потребителям коммунальных услуг право не вносить плату за жилое помещение и коммунальные услуги при отсутствии в ГИС ЖКХ платежных документов и информации о размере платы за жилое помещение и коммунальные услуги, а также задолженности по такой плате (Федеральный закон 31.12.2017 № 485-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты»);

- упрощен порядок введения ограничения режима потребления электрической энергии, установлен размер компенсации расходов, понесенных инициатором введения ограничения режима потребления, а именно не более 10 тыс. рублей и 1 тыс. рублей для граждан – потребителей электрической энергии, закреплено право инициатора введения ограничения и исполнителя осуществлять контроль соблюдения потребителем введенного ограничения режима потребления электрической энергии (постановление Правительства Российской Федерации от 24.05.2017 № 624 «О внесении изменений в



некоторые акты частичного ограничения режима потребления электрической энергии, а также применения печатей хозяйственных обществ»);

- сбытовая надбавка гарантирующего поставщика будет определяться с применением метода аналогов, при этом исключено уменьшение выручки гарантирующего поставщика путем включения требования об обязательном учете налога на прибыль при исчислении сбытовой надбавки, уточнены способы определения количества точек поставки, а именно включена возможность подтверждать их количество перечнем лицевых счетов, исключена необходимость экономического обоснования расходов на обслуживание заемных средств от учтенных при установлении сбытовых надбавок и учтено множество иных замечаний (постановление Правительства Российской Федерации от 21.07.2017 № 863 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросу установления сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов и признании утратившим силу абзаца второго пункта 11 постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178»; постановление Правительства Российской Федерации от 28.08.2017 № 1016 «О частичном изменении некоторых актов Правительства Российской Федерации по вопросу установления сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов» и приказ Федеральной антимонопольной службы от 21.11.2017 № 1554/17 «Об утверждении методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов»);

- минимизированы риски лишения статуса гарантирующего поставщика за задолженность перед территориальной сетевой организацией, в том числе путем исключения задолженности, по которой заключены мировые соглашения с рассрочкой и отсрочкой платежа, сокращен перечень документов, которыми возможно подтверждение задолженности: теперь задолженность будет подтверждаться только вступившим в силу судебным актом (постановление Правительства Российской Федерации от 11.11.2017 № 1365 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам присвоения организациям статуса гарантирующего поставщика»);

- и иные.

2. Принято участие в работе по недопущению принятия нормативного правового акта, противоречащего интересам Группы «Интер РАО» (Федеральный закон «О внесении изменений в статьи 5 и 38 Федерального закона «О рекламе» отклонен Советом Федерации РФ 29.11.2017).

3. Проведена экспертиза более 400 правовых актов (в том числе проектов правовых актов и их редакций), оказывающих влияние на деятельность энергосбытовых компаний Группы «Интер РАО»

4. Подготовлено 608 позиций (заключений, предложений) по рассмотренным правовым актам (проектам правовых актов), в том числе к их редакциям.

5. Рассмотрена и концептуально одобрена ПАО «Интер РАО» (Рабочей группой по нормотворчеству, Подгруппой нормотворчества в части электроэнергетики, Комитетом по нормотворческой деятельности) 271 направленная консолидированная по энергосбытовым компаниям Группы «Интер РАО» позиция (заключения, предложения) по экспертируемым правовым актам (проектам правовых актов), в том числе к их редакциям.

6. Разработано 11 инициатив различной правовой тематики, направленных на укрепление законности и правопорядка в области энергосбытовой деятельности, а также на принятие соответствующих решений, способствующих недопущению возникновения рисков (убытков), увеличения уровня доходности либо снижения уровня затрат ПАО «Мосэнергосбыт» и других энергосбытовых компаний Группы «Интер РАО».

7. На официальном портале правовой информации <http://regulation.gov.ru/> размещено 24 подготовленных позиций (заключений, предложений) ПАО «Мосэнергосбыт» по размещенным проектам.

8. Подготовлено и доведено до сведения всех структурных подразделений ПАО «Мосэнергосбыт» 62 информационных письма по мониторингу изменения законодательства Российской Федерации.

9. Проведено 5 заседаний Рабочей группы ПАО «Мосэнергосбыт» по подготовке предложений по изменению законодательства Российской Федерации с участием всех энергосбытовых компаний Группы «Интер РАО», где рассмотрено более 8 вопросов по 59 предложениям, связанным с совершенствованием законодательства Российской Федерации. Большинство предложений ПАО «Мосэнергосбыт» членами рабочей группы были одобрены и впоследствии переданы в ПАО «Интер РАО» для дальнейшего продвижения.

10. Принято участие и представлены интересы ПАО «Мосэнергосбыт» и других энергосбытовых компаний Группы «Интер РАО» при отстаивании сформированной позиции, связанной с совершенствованием законодательства в 148 заседаниях различных комиссий, рабочих групп и иных совещательных органов ПАО «Интер РАО», органов государственной власти, иных заинтересованных организаций.

### Договорная работа Общества

По итогам работы в 2017 году в целях совершенствования бизнес-процессов договорной работы автоматизированы процессы согласования договоров энергоснабжения (купли-продажи электрической энергии), договоров оказания услуг по передаче электрической энергии, договоров покупки электрической энергии с поставщиками на оптовом и розничных рынках.

В настоящее время Обществом сопровождаются 12 типовых форм договоров, обеспечивающих продажу электрической энергии (мощности) на розничном рынке.

За 2017 год ПАО «Мосэнергосбыт» было заключено:

- 1 135 хозяйственных договоров;
- 5 051 по 12 112 объектам договоров энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности) с юридическими лицами, индивидуальными предпринимателями по новым точкам поставки;
- 128 045 договоров энергоснабжения с гражданами – потребителями.

Таким образом, количество абонентов ПАО «Мосэнергосбыт» на 31.12.2017 составило: юридических лиц и индивидуальных предпринимателей – 149 364 по 310 244 объектам, граждан – потребителей, имеющих договорные отношения с ПАО «Мосэнергосбыт», – 7 269 071.

Период	Московский регион			Иные регионы (экспансия)		Всего	
	Договоры	Договоры	Объекты	Договоры	Объекты	Договоры	Объекты
	Граждане	Юридические лица и индивидуальные предприниматели					
2017	7 269 071	149 305	310 078	59	166	149 364	310 244
2016	7 141 026	144 282	298 023	31	109	144 313	298 132
Прирост за 2017 год	128 045	5 023	12 055	28	57	5 051	12 112

## Дочерние общества

Основным активом энергосбытовой компании является клиентская база. В отчетном году в целях сохранения и увеличения клиентской базы энергосбытовая деятельность большинства дочерних обществ ПАО «Мосэнергосбыт», основной функцией которых являлось обслуживание потребителей ПАО «Мосэнергосбыт» на основании договора услуг по реализации электроэнергии, была передана в структуру ПАО «Мосэнергосбыт», а сами дочерние общества были ликвидированы в добровольном порядке. К числу таких дочерних обществ относятся: АО «Мосэнергосбыт – Пушкино», ООО «Мосэнергосбыт – Троицк», ООО «Мосэнергосбыт – Электросталь», ООО «Мосэнергосбыт – Домодедово», ООО «Мосэнергосбыт – Наро-Фоминск», ООО «Мосэнергосбыт – Орехово-Зуево», ООО «Мосэнергосбыт – Ногинск», ООО «Мосэнергосбыт – Жуковский», ООО «Мосэнергосбыт – Раменское», АО «Мосэнергосбыт – Серпухов», ООО «Мосэнергосбыт – Чехов», АО «Мосэнергосбыт – Щелково», ООО «Мосэнергосбыт – Сергиев Посад», АО «Мосэнергосбыт – Подольск».

### Дочерние общества ПАО «Мосэнергосбыт» на 31.12.2017

№	Наименование проекта	Дата создания	Доля ПАО «Мосэнергосбыт» (%)	Уставный капитал (руб.)	Доля ПАО «Мосэнергосбыт» (руб.)
1	ООО «МЭС-Развитие»	07.07.2015	100,00	22 000 000 000	22 000 000 000
2	ООО «Интегратор ИТ»	11.01.2010	100,00	10 000	10 000
3	ООО «МосОблЕИРЦ»	26.06.2013	50,1	199 203 187	99 800 797
4	ООО «Мосэнергосбыт – Коломна»	30.04.2013	51,00	6 610 000	3 371 100
5	АО «ЭСКМО»	02.05.2007	100	200 000 000	200 000 000

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль его деятельности в интересах акционера.

Эти процессы включают отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества. Общество осознает, что эффективная и прозрачная система взаимоотношений между его органами управления, акционерами и заинтересованными лицами является конкурентным преимуществом в бизнесе.

Система корпоративного управления ПАО «Мосэнергосбыт» основана на соблюдении норм действующего законодательства, Устава Общества, а также Кодекса корпоративного поведения ПАО «Мосэнергосбыт», закрепивших принципы и основные стандарты, в соответствии с которыми организуется и развивается система корпоративного управления в Компании.

### Система органов управления и контроля ПАО «Мосэнергосбыт»



Кодекс корпоративного поведения ПАО «Мосэнергосбыт», утвержденный Советом директоров Общества (протокол заседания Совета директоров от 23 апреля 2009 г. № 6), закрепляет принципы и основные стандарты, в соответствии с которыми организуется и развивается система корпоративного управления в Обществе. С положениями Кодекса корпоративного поведения ПАО «Мосэнергосбыт» можно ознакомиться на интернет-сайте Общества по адресу: [www.mosenergosbyt.ru](http://www.mosenergosbyt.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Внутренние документы».

Также Общество в целях повышения эффективности управления руководствуется положениями Кодекса корпоративного управления, утвержденного 21.03.2014 Советом директоров Банка России.

### Принципы корпоративного управления ПАО «Мосэнергосбыт»

#### **Законность и этичность**

Общество в своей деятельности неукоснительно соблюдает все нормы действующего законодательства, а также нормы корпоративной и деловой этики, предпринимает все необходимые действия для предотвращения корпоративных конфликтов.

#### **Гарантии прав акционеров**

Общество обеспечивает своим акционерам возможность беспрепятственно осуществлять свои права, если они не реализуются исключительно с намерением причинить вред Обществу или его клиентам, а также гарантирует соблюдение правила «одна акция – один голос».

### **Информационная открытость**

Общество исходит из того, что достоверная оценка его деятельности невозможна без постоянного информационного обмена с акционерами и другими заинтересованными лицами, регулярно и оперативно раскрывает полную и достоверную информацию о своей финансово-хозяйственной деятельности.

### **Финансовая прозрачность**

Общество своевременно и в полном объеме размещает в открытом доступе финансовую отчетность по российским стандартам бухгалтерского учета, заверенную квалифицированным независимым аудитором.

### **Прозрачность акционерного капитала**

Общество своевременно и в полном объеме раскрывает всю известную ему информацию о долях акционеров в структуре акционерного капитала в годовом и ежеквартальных отчетах, а также об изменениях такой информации в форме сообщений о существенных фактах.

### **Эффективный контроль**

В Обществе создана и постоянно совершенствуется система контроля финансово-хозяйственной деятельности.

### **Подотчетность**

Органы управления Общества подотчетны его акционерам и несут ответственность за надлежащее выполнение своих функций в соответствии с действующим законодательством и внутренними документами Общества

ПАО «Мосэнергосбыт» постоянно совершенствует систему корпоративного управления, осознавая важность защиты прав акционеров, принятия взвешенных управленческих решений и отсутствия корпоративных конфликтов.

## Информационная политика Общества. Раскрытие информации об Обществе

Существенная роль в системе корпоративного управления ПАО «Мосэнергосбыт» отведена информационной открытости и прозрачности деятельности Общества.

Общество регулярно, своевременно и в полном объеме раскрывает достоверную информацию обо всех существенных фактах, в том числе:

- финансовые, квартальные и годовые отчёты Общества;
- списки аффилированных лиц;
- сообщения о существенных фактах;
- иные сведения в соответствии с требованиями российского законодательства.

Общество стремится максимально обеспечивать реализацию прав и законных интересов заинтересованных лиц на получение информации, при этом защищает свои интересы в части ограничения доступа к конфиденциальной информации, в том числе составляющей коммерческую или иную охраняемую законом тайну.

*Принципами информационной политики ПАО «Мосэнергосбыт» являются:*

- принцип регулярности и оперативности, в соответствии с которым информация о деятельности Общества представляется на постоянной основе в наиболее короткие сроки;
- принцип доступности, означающий возможность свободного и необременительного получения раскрываемой информации большинством акционеров и заинтересованных лиц;
- принцип достоверности и полноты, согласно которому раскрываемая информация должна соответствовать реальному положению дел в Обществе и быть достаточной для формирования объективного представления о его деятельности;
- принцип соблюдения разумного баланса, означающий, что Общество стремится к максимальной информационной открытости, но вместе с тем обязано предпринимать меры для защиты конфиденциальной информации;
- принцип нейтральности, в соответствии с которым должно быть исключено преимущественное удовлетворение интересов одних групп получателей информации перед другими, а выбор содержания и формы раскрываемой информации не должен иметь целью достижение определенных результатов или последствий;
- принцип соблюдения режима конфиденциальности, означающий, что Общество предпринимает все возможные меры для защиты конфиденциальной информации и контролирует использование такой информации.

*Способы раскрытия информации:*

- публикация в средствах массовой информации;
- публикация на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.mosenergobyт.ru>;
- публикация на странице в сети Интернет, предоставляемой одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг (Интерфакс): <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6980>;
- публикация информации в ленте новостей одного из информационных агентств, уполномоченного в установленном порядке на проведение действий по раскрытию информации на рынке ценных бумаг (Интерфакс);
- предоставление акционерам доступа к информации (документам) и направление им копий документов по их требованию в случаях, предусмотренных законодательством.

В 2017 году ПАО «Мосэнергосбыт» осуществило раскрытие на ленте новостей уполномоченного информационного агентства и на странице в сети Интернет, предоставляемой одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг (Интерфакс), информации о 141 событии (из них 119 сообщений о существенных фактах и дополнительных сведениях и 22 документа), подлежащем раскрытию согласно требованиям законодательства. Все события были раскрыты Обществом своевременно.

## Органы управления

### Общее собрание акционеров

В соответствии с Уставом ПАО «Мосэнергосбыт» Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В 2017 году было проведено 2 внеочередных и 1 годовое Общее собрание акционеров:

<b>Дата проведения Общего собрания акционеров</b>	<b>Наиболее важные решения, принятые на собрании акционеров</b>
17 февраля 2017 года (внеочередное Общее собрание акционеров)	Досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров, избранных на годовом Общем собрании акционеров 30.06.2016, и избраны новые члены Совета директоров
17 мая 2017 года (внеочередное Общее собрание акционеров)	Получено согласие на совершение сделки/взаимосвязанных сделок между ПАО «Мосэнергосбыт» и ООО «МЭС-Развитие» по внесению дополнительного вклада участника (ПАО «Мосэнергосбыт») в уставный капитал ООО «МЭС-Развитие»
09 июня 2017 года (годовое Общее собрание акционеров)	Утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2016 год. Утвержден Устав Общества в новой редакции. Утверждены внутренние документы, регулирующие деятельность органов Общества. Утвержден аудитор Общества для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), и аудита финансовой отчетности, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по итогам 2017 года – Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

### Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров организует свою работу в соответствии с Планом работы Совета директоров (планом проведения корпоративных мероприятий). План проведения корпоративных мероприятий ПАО «Мосэнергосбыт» на 2017 год утвержден решением Совета директоров: на первое полугодие - 18.01.2017 (протокол от 19.01.2017 № 1/17), на второе полугодие - 17.07.2017 (протокол от 18.07.2017 № 17/17).

Вопросы на заседании Совета директоров рассматривались в сроки, предусмотренные Планом проведения корпоративных мероприятий.

Поручения Совета директоров исполнялись Обществом своевременно и в установленные сроки.

Вопросы, которые планируется представить на рассмотрение Совета директоров, предварительно рассматриваются Правлением для выработки позиции Общества. Относящиеся к компетенции комитетов Совета директоров вопросы предварительно рассматриваются соответствующими комитетами.

Процесс выдвижения кандидатов в Совет директоров регламентирован Федеральным законом «Об акционерных обществах». Количественный состав Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» определялся п. 13.1 ст. 13 Устава Общества в количестве 9 (девять) человек.

Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В 2017 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров 09.06.2017 в Совет директоров были избраны:

1. Абрамков Александр Евгеньевич.
2. Емельянова Ольга Викторовна.
3. Ковалев Андрей Викторович.
4. Ливинский Павел Анатольевич.
5. Лозовский Иван Владимирович.
6. Мирошниченко Евгений Николаевич.
7. Мирсияпов Ильнар Ильбатырович.
8. Назаров Антон Анатольевич.
9. Орлов Дмитрий Станиславович.

*Председатель Совета директоров:*

Орлов Дмитрий Станиславович.

Год рождения: 1973.

Образование: высшее,

Уральский государственный технический университет.

Место работы: ПАО «Интер РАО».

Наименование должности по основному месту работы: руководитель Блока розничного бизнеса.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.вр.	АО «Петербургская сбытовая компания»	Председатель Совета директоров
2013	н.вр.	ПАО «Интер РАО»	Руководитель Блока розничного бизнеса
2013	н.вр.	АО «Алтайэнергосбыт»	Председатель Совета директоров
2013	н.вр.	АО «ПЭС»	Член Совета директоров
2013	н.вр.	ООО «Орловский энергосбыт»	Председатель Совета директоров
2013	н.вр.	ООО «РН – Энерго»	Председатель Совета директоров
2013	н.вр.	ООО «РТ - ЭТ»	Член Совета директоров
2013	2014	ЗАО «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ»	Председатель Совета директоров
2014	н.вр.	АО «Промышленная энергетика»	Председатель Совета директоров
2014	н.вр.	ПАО «Саратовэнерго»	Председатель Совета директоров
2014	н.вр.	ПАО «Томскэнергосбыт»	Председатель Совета директоров
2014	н.вр.	ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Председатель Совета директоров
2016	2017	ООО «МосОблЕИРЦ»	Член Совета директоров
2016	н.вр.	ООО «ОЭК»	Председатель Совета директоров
2016	н.вр.	ООО «Интегратор ИТ»	Член Совета директоров



2016	н.вр.	Ассоциация ГП и ЭСК	Член Наблюдательного совета
2016	н.вр.	Ассоциация «НП Совет рынка»	Член Наблюдательного совета
2017	н.вр.	ООО «ЭСКБ»	Председатель Совета директоров

Впервые был избран в Совет директоров: 11.06.2014.

Принял участие в 29 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

*Заместитель Председателя Совета директоров:*

Мирсияпов Ильнар Ильбатырович.

Год рождения: 1982.

Образование: высшее,

Московский государственный институт международных отношений;

Альметьевский государственный нефтяной институт;

Московская государственная юридическая академия.

Место работы: ПАО «Интер РАО».

Наименование должности по основному месту работы: член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	н.вр.	ПАО «Интер РАО»	Член Правления - руководитель Блока стратегии и инвестиций, И.о. руководителя Блока корпоративных и имущественных отношений, Советник Председателя Правления Аппарата Правления
2010	н.вр.	ПАО «Интер РАО»	Член Правления
2010	2013	ООО «ВЭК»	Член Совета директоров
2010	2013	ООО «ИНТЕР РАО Инвест»	Председатель Совета директоров
2010	н.вр.	RAO Nordic Oy (РАО Нордик ОУ)	Член Правления
2011	2013	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «ТГК – 6»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «Волжская ТГК»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	Член Совета директоров
2011	2015	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2012	н.вр.	ООО «БГК»	Председатель Совета директоров
2012	н.вр.	АВ «INTER RAO Lietuva»	Член Правления
2012	2013	ООО «РТ - ЭТ»	Член Совета директоров
2012	2017	ЗАО «Камбаратинская ГЭС-1»	Член Совета директоров
2012	2016	ПАО «Иркутскэнерго»	Член Совета директоров
2014	2015	АО «Теласи»	Член Наблюдательного совета
2014	2016	АО «ТГК – 11»	Член Совета директоров
2014	н.вр.	ООО «Интер РАО – Инжиниринг»	Член Совета директоров

2015	2016	ЗАО «Электрические сети Армении»	Член Совета директоров
2015	2016	ООО «НДЦ»	Член Совета директоров
2016	н.вр.	АО «Гомская генерация»	Член Совета директоров
2016	н.вр.	АО «Интер РАО Капитал»	Заместитель Председателя Совета директоров
2017	н.вр.	ООО «КВАРЦ Групп»	Член Совета директоров

Впервые был избран в Совет директоров: 28.06.2013.

Принял участие в 27 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Абрамков Александр Евгеньевич.

Год рождения: 1977.

Образование: высшее,

Санкт-Петербургский государственный университет.

Место работы: ПАО «Ростелеком».

Наименование должности по основному месту работы: Вице-Президент - Директор макрорегионального филиала «Центр».

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2013	ПАО «Интер РАО»	Директор по аудиту и внутреннему контролю, руководитель Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками
2013	н.вр.	ПАО «Ростелеком»	Вице-Президент по административным вопросам, Вице-президент - Директор макрорегионального филиала «Москва», Вице-президент - Директор макрорегионального филиала «Центр»
2011	2014	INTER RAO Credit B.V.	Член Наблюдательного совета
2011	2014	ОАО «ТГК – 11»	Член Совета директоров
2011	2014	INTER RAO Finance B.V.	Член Наблюдательного совета
2012	2013	АО «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2012	2014	ОАО «ИНТЕР РАО Светодиодные Системы»	Член Совета директоров
2012	2013	АВ «INTER RAO Lietuva»	Член Наблюдательного совета, член Совета директоров
2013	2013	ООО «Интер РАО – Центр управления закупками»	Член Совета директоров
2013	2014	ЗАО «Электрические сети Армении»	Член Ревизионной комиссии

2013	2015	ПАО «Ростелеком»	Член Правления
2013	2015	ОАО «Светлана - ЛЕД»	Член Совета директоров
2014	2015	ПАО «Центральный телеграф»	Член Совета директоров
2014	н.вр.	АО «Макомнет»	Член Совета директоров
2016	н.вр.	ООО «Умный город»	Член Совета директоров
2017	н.вр.	АО «Теласи»	Член Наблюдательного совета

Впервые был избран в Совет директоров: 27.06.2011.

Принял участие в 28 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Емельянова Ольга Викторовна.

Год рождения: 1978.

Образование: высшее,

Всероссийский заочный финансово-экономический институт, Московский государственный университет экономики, статистики и информатики.

Место работы: ПАО «Интер РАО».

Наименование должности по основному месту работы: руководитель Департамента налогового и публичного права.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	н.вр.	ПАО «Интер РАО»	Заместитель руководителя Блока правовой работы – руководитель Департамента налогового и публичного права
2011	2013	АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Член Совета директоров
2012	2013	АО «Алтайэнергосбыт»	Член Совета директоров
2012	2013	ПАО «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2012	2016	Inter Rao Turkey Enerji Holding Anonim Sirketi	Директор
2013	2017	ООО «ИНТЕР РАО Финанс»	Член Совета директоров
2015	н.вр.	ООО «ИНТЕР РАО СЕРВИС»	Член Совета директоров

Впервые была избрана в Совет директоров: 17.02.2017.

Приняла участие в 24 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Ковалев Андрей Викторович.

Год рождения: 1977.

Образование: высшее, кандидат экономических наук,

Волгоградский государственный технический университет.

Место работы: ПАО «Мосэнергосбыт».

Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	03.2013	ОАО «Мосэнергосбыт»	Первый заместитель управляющего директора по экономике и финансам; управляющий директор - первый заместитель генерального директора
2012	2013	АО «ЭСКМО»	Член Совета директоров
03.2013	04.2013	ОАО «Мосэнергосбыт»	Исполняющий обязанности генерального директора

Впервые был избран в Совет директоров: 28.06.2013.

Принял участие в 29 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Ливинский Павел Анатольевич.

Год рождения: 1980.

Образование: высшее,

Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

Место работы: ПАО «Россети».

Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	ОАО «Объединенная энергетическая компания»	Коммерческий директор - первый заместитель генерального директора, генеральный директор
2012	2017	АО «ОЭК»	Член Совета директоров, Заместитель Председателя Совета директоров
2013	2017	АО «Мосгаз»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2013	н.вр.	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров, Член Комитета по надежности, Председатель Совета директоров
2013	2013	ПАО «МОЭК»	Член Совета директоров
2013	2015	АО «БЭСК»	Член Совета директоров, Член Комитета по надежности
2013	2016	АО «Мосгорсвет»	Член Совета директоров
2013	2017	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2013	2017	АО «Объединенная энергетическая компания»	Председатель Совета директоров
2017	2017	АО «Мосводоканал»	Член Совета директоров

2013	н.вр.	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2014	н.вр.	ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Член Попечительского совета
2017	н.вр.	ПАО «Россети»	Генеральный директор, Председатель Правления
2017	н.вр.	Ассоциация топливно-энергетического комплекса «Российский национальный комитет Мирового Энергетического Совета»	Член Президиума

Впервые был избран в Совет директоров: 28.06.2013.

Принял участие в 11 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Лозовский Иван Владимирович.

Год рождения: 1981.

Образование: высшее,

Новосибирский Государственный Технический Университет.

Место работы: информация отсутствует.

Наименование должности по основному месту работы: информация отсутствует.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Руководитель Департамента оптового рынка
2013	2017	ПАО «Интер РАО»	Руководитель Департамента методологии энергосбытовой деятельности
2013	2014	ООО/ЗАО «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ»	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО «Алтайэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	2014	ООО «Орловский энергосбыт»	Заместитель Председателя Совета директоров
2013	2015	АО «ПЭС»	Член Совета директоров
2014	2015	ПАО «Томскэнергосбыт»	Член Совета директоров
2014	2015	АО «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2014	2017	ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2014	н.вр.	Ассоциация ГП и ЭСК	Член Наблюдательного совета
02.12.2016	31.12.2016	ООО «ЭСКБ»	Директор Б (по совместительству)
2016	2017	ООО «ОЭК»	Член Совета директоров
05.2017	10.2017	АО «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2016.

Принял участие в 20 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

ФИО: Мирошниченко Евгений Николаевич.

Год рождения: 1980.

Образование: высшее,

Государственный университет управления.

Место работы: ПАО «Интер РАО».

Наименование должности по основному месту работы: член Правления - руководитель Финансово-экономического центра.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	н.вр.	ПАО «Интер РАО»	Директор по стратегическому развитию Блока стратегии и инвестиций, член Правления - руководитель Финансово - экономического центра
2011	н.вр.	АО «Интер РАО Капитал»	Член Совета директоров
2011	2016	ООО «Угольный разрез»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2011	2014	ЗАО «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров, заместитель Председателя Совета директоров
2011	2014	Plug Power Inc.	Директор
2011	2013	ООО «ИНТЕР РАО – Экспорт»	Член Совета директоров
2012	2013	ОАО «ТГК – 6»	Член Совета директоров
2012	2013	ОАО «ТГК – 11»	Член Совета директоров
2012	2013	ОАО Компания «РУСИА Петролеум»	Член Совета директоров, член Ликвидационной комиссии
2012	2016	ООО «РН – Энерго»	Заместитель председателя Совета директоров, член Совета директоров
2012	2014	ООО «ПГУ ТЭЦ-5»	Член Совета директоров
2012	2016	ООО «БашРТС»	Член Совета директоров
2012	2016	ООО «ЛЮЦ «Энергетик»	Член Совета директоров
2012	2017	ПАО «Томскэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	2013	ОАО «Волжская ТГК»	Член Совета директоров
2013	2016	ООО «ИНТЕР РАО Инвест»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2014	2016	АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Член Совета директоров
2014	2016	ПАО «Иркутскэнерго»	Член Совета директоров

2014	2016	АО «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2016	2016	ООО «Интер РАО – Распределенная генерация»	Председатель Совета директоров
2015	н.вр.	ООО «Калининградская генерация»	Председатель Совета директоров
2015	2016	ОАО «РазТЭС»	Член Совета директоров
2015	2017	АО «ЕИРЦ ЛО»	Член Совета директоров
2016	2017	ПАО «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2016	н.вр.	ООО «БГК»	Председатель Совета директоров
2016	2017	ООО «ИНТЕР РАО Финанс»	Председатель Совета директоров
2016	2017	ОАО «Сангудинская ГЭС-1»	Член Совета директоров
2016	н.вр.	AB INTER RAO Lietuva	Член Правления
2016	н.вр.	INTER RAO Finance B.V.	Член Правление, директор А
2016	н.вр.	RAO Nordic Oy	Член Правления
11.2017	н. вр.	АО «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров

Впервые был избран в Совет директоров: 29.11.2011.

Принял участие в 29 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Назаров Антон Анатольевич.

Год рождения: 1978.

Образование: высшее,

Московский государственный университет им М.В. Ломоносова.

Место работы: ПАО «Интер РАО».

Наименование должности по основному месту работы: директор по связям с общественностью - руководитель Блока информационной политики.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2014	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Директор по связям с общественностью - руководитель Департамента информационной политики
2014	н.вр.	ПАО «Интер РАО»	Директор по связям с общественностью - руководитель Блока информационной политики

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2016.

Принял участие в 18 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

До избрания Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнергосбыт» от 09.06.2017 в Совет директоров Общества в течение 2017 года также входили следующие лица:

Алтухов Дмитрий Юрьевич.

Год рождения: 1969.

Образование: высшее,

Московский институт радиотехники, электроники и автоматики.

Место работы: ПАО «Интер РАО».

Наименование должности по основному месту работы: руководитель Блока информационных технологий.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2016	ПАО «Интер РАО»	Директор по ИТ
2012	2016	ООО «Интер РАО – ИТ»	Генеральный директор
2013	н.вр.	ООО «Интегратор ИТ»	Председатель Совета директоров
2013	н.вр.	ООО «Интер РАО – ИТ»	Член Совета директоров

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2016.

Принял участие в 3 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Зверев Константин Аркадьевич.

Год рождения: 1974.

Образование: высшее,

Пермский государственный технический университет.

Место работы: ПАО «Интер РАО».

Наименование должности по основному месту работы: руководитель Департамента операционной эффективности Блока розничного бизнеса.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2013	ОАО «Пермэнергосбыт»	Начальник отдела планирования энергосбытовой деятельности
2014	2016	ООО «Орловский энергосбыт»	Заместитель председателя Совета директоров
2014	2017	ПАО «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2015	2017	ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Заместитель председателя Совета директоров, член Совета директоров
2015	2017	АО «Каскад»	Член Совета директоров
2014	н.вр.	ПАО «Томскэнергосбыт»	Заместитель председателя



			Совета директоров, член Совета директоров
2015	н.вр.	АО «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2017	н.вр.	АО «Промышленная энергетика»	Член Совета директоров
2017	н.вр.	ООО «ОЭК»	Член Совета директоров

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2016.

Принял участие в 3 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

ФИО: Кузнецов Дмитрий Сергеевич.

Год рождения: 1960.

Образование: высшее,

Высшее пограничное военно-политическое ордена Октябрьской Революции Краснознаменное училище КГБ СССР имени Ворошилова К.Е.

Место работы: ПАО «Интер РАО».

Наименование должности по основному месту работы: руководитель Блока безопасности и режима.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2014	ПАО «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2011	2015	ОАО «РазТЭС»	Член Совета директоров
2012	2016	ОАО «Промышленная энергетика»	Член Совета директоров
2012	2017	АО «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2013	2013	ОАО «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	Член Совета директоров
2013	2014	ООО «КВАРЦ Групп»	Член Совета директоров
2014	2014	ПАО «Томскэнерго»	Член Совета директоров
04.2016	05.2016	ООО «Интер РАО – ИТ»	Член Совета директоров
2016	2017	ООО «ИНТЕР РАО Финанс»	Член Совета директоров
2016	2017	ООО «Энергоконнект»	Член Совета директоров
2016	2017	АО «Теласи»	Член Наблюдательного совета
2014	н.вр.	ЗАО «Молдавская ГРЭС»	Член Совета директоров
2015	н.вр.	АО «Томская генерация»	Член Совета директоров
2016	н.вр.	АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Член Совета директоров
2016	н.вр.	ООО «Интер РАО – Инжиниринг»	Член Совета директоров

Впервые был избран в Совет директоров: 11.06.2014.

Принял участие в 3 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Маслов Алексей Викторович.

Год рождения: 1981.

Образование: высшее,

Государственный университет управления.

Место работы: ПАО «Интер РАО».

Наименование должности по основному месту работы: директор по стратегическому развитию.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	н.вр.	ПАО «Интер РАО»	Руководитель дирекции стратегического развития Департамента стратегии и стратегических проектов; руководитель Департамента стратегии и стратегических проектов; директор по стратегическому развитию
2011	2013	ООО «Орловский энергосбыт»	Член Совета директоров
2011	2014	ООО «Интер РАО – Инжиниринг»	Член Совета директоров
2012	н.вр.	ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2013	2014	ПАО «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2013	2014	ПАО «Томскэнерго»	Член Совета директоров
2014	2015	ООО «Интер РАО – ИТ»	Член Совета директоров
2014	2017	ООО «КВАРЦ Групп»	Член Совета директоров
2016	2017	ООО «БашРТС»	Член Совета директоров
2016	2017	ООО «Угольный разрез»	Член Совета директоров
2014	н.вр.	ООО «Интер РАО – Распределенная генерация»	Председатель Совета директоров
2016	н.вр.	АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Член Совета директоров
2016	н.вр.	АО «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2016	н.вр.	ООО «ИНТЕР РАО Инвест»	Председатель Совета директоров
2016	н.вр.	ООО «РН – Энерго»	Член Совета директоров
2017	н.вр.	АО «ЕИРЦ ЛО»	Председатель Совета директоров

Впервые был избран в Совет директоров: 11.06.2014.

Принял участие в 11 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Пахомов Александр Александрович.

Год рождения: 1973.

Образование: высшее,

Военный университет Министерства обороны РФ, 1995 г.; Академия государственной службы при Президенте РФ.

Место работы: информация отсутствует.

Наименование должности по основному месту работы: информация отсутствует.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2003	2016	ПАО «Интер РАО»	Член Правления – руководитель Блока правовой работы
2008	2016	INTER RAO Management B.V.	Директор
2008	2016	INTER RAO Holding B.V.	Директор
2010	2016	RUS GAS Turbines Holdings B.V.	Член Правления
2012	2016	AB INTER RAO Lietuva	Член Наблюдательного совета
2012	2016	ПАО «Иркутскэнерго»	Член Совета директоров
2013	2014	ООО «КП «ЭнергоСоюз»	Член Совета директоров
2013	2014	ООО «Орловский энергосбыт»	Член Совета директоров
2013	2015	ЗАО «Электрические сети Армении»	Член Совета директоров
2013	2015	ОАО «РазТЭС»	Заместитель Председателя Совета директоров, член Совета директоров
2013	2016	ООО «ИЦ «Газотурбинные технологии»	Член Совета директоров
2013	2016	ОАО «Сангудинская ГЭС-1»	Член Совета директоров
2013	2017	ПАО «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2013	2017	АО «Теласи»	Член Наблюдательного совета
2015	2016	АО «Алтайэнергосбыт»	Член Совета директоров
2015	2017	АО «ТГК – 11»	Член Совета директоров

Впервые был избран в Совет директоров: 28.06.2013.

В 2017 году участие в заседаниях Совета директоров не принимал.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Щербаков Юрий Александрович.

Год рождения: 1977.

Образование: высшее,

Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации.

Место работы: информация отсутствует.

Наименование должности по основному месту работы: информация отсутствует.

Гражданство: РФ.

Иные должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	2017	ПАО «Интер РАО»	Руководитель Департамента казначейства Финансово-экономического центра

2011	2014	ООО «Орловский энергосбыт»	Член Совета директоров
2012	2013	ООО «БашРТС»	Член Совета директоров
2012	2013	ООО «ИНТЕР РАО – Экспорт»	Член Совета директоров
2012	2017	ООО «РН – Энерго»	Член Совета директоров
2013	2014	ООО «КВАРЦ Групп»	Член Совета директоров
2013	2016	ООО «ИНТЕР РАО Финанс»	Член Совета директоров
2015	2017	АО «Алтайэнергосбыт»	Член Совета директоров
2015	2017	АО «Храми ГЭС I»	Заместитель Председателя Наблюдательного совета
2015	2017	АО «Храми ГЭС II»	Заместитель Председателя Наблюдательного совета
2015	2017	Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A.S.	Член Совета директоров
2015	2017	INTER RAO Credit B.V.	Директор
2016	2017	ЗАО «Камбаратинская ГЭС-1»	Член Правления
2016	2017	ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2014	н.вр.	ЗАО «Промышленная энергетическая компания»	Член ликвидационной комиссии

Впервые был избран в Совет директоров: 28.06.2013.

Принял участие в 3 заседаниях Совета директоров.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

В течение 2017 года информации о совершении членами Совета директоров сделок с акциями Общества не поступало.

Сведения о наличии у членов Совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества): конфликта интересов нет.

Так как все члены Совета директоров связаны с существенными акционерами, а член Совета директоров Ковалев А.В. также связан с Обществом, в обычных условиях они не могут считаться независимыми в соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления, одобренного на заседании Правительства РФ 13.02.2014, а также утвержденного 21.03.2014 Советом директоров Банка России.

При одобрении Советом директоров сделок с заинтересованностью критерии независимости и заинтересованности в сделке определяются в каждом конкретном случае.

### **Заседания Совета директоров**

Порядок проведения заседаний Совета директоров установлен Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт». Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с планом работы и по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.

В 2017 году проведено 27 заседаний Совета директоров в заочной форме и 2 заседания Совета директоров в очной форме. Наиболее важные решения, принятые Советом директоров в 2017 году:

- утверждение перечня и значений годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП) генерального директора ПАО «Мосэнергосбыт» на 2017 год;
- утверждение Методики «Формирование карт критических рисков ПАО «Мосэнергосбыт»;

- утверждение Методик расчета и оценки выполнения годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП) генерального директора ПАО «Мосэнергосбыт», устанавливаемых на 2017 год;
  - утверждение отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «Мосэнергосбыт»;
  - утверждение Финансовой политики ПАО «Мосэнергосбыт»;
  - утверждение Регламента процесса «Экономическое планирование, анализ и контроль ПАО «Мосэнергосбыт»;
  - прекращение участия ПАО «Мосэнергосбыт» в других организациях («ООО Мосэнергосбыт – Коломна»);
  - утверждение Политики «Управление имуществом» ПАО «Мосэнергосбыт»;
  - утверждение Карты критических рисков и Плана мероприятий по управлению критическими рисками ПАО «Мосэнергосбыт» на 2017 год;
  - определение цены и согласие на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность; участие Общества в других организациях (приобретение облигаций АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (АО));
  - прекращение участия ПАО «Мосэнергосбыт» в других организациях (АО «ЭСКМО»);
  - участие Общества в других организациях (приобретение акций АО «Королевская электросеть СК»);
  - рекомендации в отношении полученного Добровольного предложения о приобретении эмиссионных ценных бумаг ПАО «Мосэнергосбыт»;
  - утверждение скорректированного бизнес-плана Общества на 2017 год, в том числе скорректированной инвестиционной программы Общества на 2017 год;
  - утверждение Программы страховой защиты ПАО «Мосэнергосбыт» на 2018 год;
  - утверждение величины Риск-аппетита, Карты критических рисков и Плана мероприятий по управлению критическими рисками ПАО «Мосэнергосбыт» на 2017 год;
  - утверждение Методики и Регламента «Управление финансовыми рисками ПАО «Мосэнергосбыт»;
  - утверждение бизнес-плана ПАО «Мосэнергосбыт» на 2018-2022 годы, в том числе инвестиционной программы на 2018-2022 годы;
  - утверждение величины Риск-аппетита, Карты критических рисков и Плана мероприятий по управлению критическими рисками Общества на 2018 год;
  - утверждение Программы управления издержками Общества на 2018 – 2022 гг.
- В соответствии с решениями Совета директоров Общества, принятыми в 2017 году, приоритетными направлениями деятельности Общества признаны:
1. Подготовка к проведению годового Общего собрания акционеров Общества.
  2. Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности на 2017 год.
  3. Работа по проведению тарифной кампании на 2018 год.
  4. Выполнение мероприятий, направленных на реализацию в ПАО «Мосэнергосбыт» курса на импортозамещение.
  5. Повышение прозрачности порядка взаимодействия с внешним аудитором в части оказания им неаудиторских услуг и его независимости.
  6. Контроль за выполнением Финансовой политики Общества.
  7. Организация ведения в системах бухгалтерского учета отдельного учета показателей, регламентированных нормативными правовыми актами в сфере ценообразования регулируемых видов деятельности.

## **Комитеты Совета директоров**

С целью повышения эффективности Совета директоров в 2017 году функционировали три Комитета Совета директоров – по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по стратегии и инвестициям. Деятельность комитетов Совета директоров регулируется соответствующими положениями.

Комитет / количество проведенных в 2017 году заседаний	Состав Комитета			
	с 27 июля 2016 г.	с 21 марта 2017 г.	с 17 июля 2017 г.	с 28 сентября 2017 г.
Комитет по аудиту / 12 заседаний	Абрамков А.Е. – председатель; Щербаков Ю.А., Кузнецов Д.С.	Абрамков А.Е. – председатель; Мирошниченко Е.Н.; Емельянова О.В.	Абрамков А.Е. – председатель; Назаров А.А.; Емельянова О.В.	Не менялся
Комитет по кадрам и вознаграждениям / 2 заседания	Пахомов А.А. – председатель; Назаров А.А.; Алтухов Д.Ю.	Абрамков А.Е. – председатель; Лозовский И.В.; Емельянова О.В.	Абрамков А.Е. – председатель; Лозовский И.В.; Емельянова О.В.	Абрамков А.Е. – председатель; Емельянова О.В.; Мирошниченко Е.Н.
Комитет по стратегии и инвестициям / 9 заседаний	Мирошниченко Е.Н. – председатель; Ковалев А.В.; Ливинский П.А.; Зверев К.А.; Лозовский И.В.	Маслов А.В. – председатель; Ковалев А.В.; Ливинский П.А.; Лозовский И.В.	Мирсияпов И.И. – председатель; Ковалев А.В.; Ливинский П.А.; Лозовский И.В.	Мирсияпов И.И. – председатель; Ковалев А.В.; Ливинский П.А.; Зверев К.А.

Основными задачами Комитета по аудиту Совета директоров являются:

- контроль обеспечения полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- общий надзор за проведением внешнего аудита в Обществе; контроль независимости и объективности внешнего аудита (отсутствия конфликта интересов у аудитора Общества);
- координирование и контроль, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита в Обществе; обеспечение эффективного взаимодействия между службой внутреннего аудита Общества (далее – управление внутреннего аудита) и аудитором Общества;
- контроль эффективности функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, в том числе эффективности используемых процедур управления рисками и внутреннего контроля; надзор за разработкой и выполнением мероприятий по результатам выявленных нарушений и недостатков системы управления рисками и внутреннего контроля;
- контроль эффективности функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту Совета директоров в 2017 году:

1. О предварительном рассмотрении и анализе годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Мосэнергосбыт» за 2016 год по РСБУ и результатов внешнего аудита отчетности на соответствие действующему законодательству РФ.
2. О рассмотрении и анализе годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Мосэнергосбыт» за 2016 год по МСФО и результатов внешнего аудита отчетности на соответствие международным стандартам.
3. О рассмотрении заключения Аудитора Общества по результатам внешнего аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2016 год.
4. О рассмотрении кандидатуры аудитора ПАО «Мосэнергосбыт» на 2017 год.

5. О предварительном рассмотрении вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества:

- об утверждении Карты критических рисков и плана мероприятий по управлению критическими рисками ПАО «Мосэнергосбыт» на 2017 год;
- об утверждении Отчета о функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе за 2016 год.

Основными задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров являются:

- выработка рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества по вопросам политики и стандартов Общества, направленных на привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров (в том числе в части срока полномочий и размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций), заключаемых с генеральным директором, членами Правления Общества, управляющей организацией (управляющим), а также по изменению условий указанных договоров;
- разработка рекомендаций о политике Общества в вопросах оценки эффективности работы и вознаграждения лиц, входящих в исполнительные органы Общества;
- разработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления Общества, генерального директора.

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в 2017 году:

1. О выплате вознаграждения генеральному директору ПАО «Мосэнергосбыт».
2. Об определении существенных условий договора, заключаемого с генеральным директором Общества.

Основными задачами Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров являются:

- выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по вопросам стратегического развития Общества;
- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Общества;
- разработка плана мероприятий, направленных на реализацию стратегии Общества;
- формирование инвестиционной политики Общества;
- определение стандартов в области бизнес-планирования и инвестиционной деятельности, рассмотрение и согласование форматов представления бизнес-планов, программ и отдельных проектов Общества в области стратегического развития;
- определение стратегии развития Общества по отдельным направлениям, включая финансовую политику и работу на рынках капитала, закупочную и инвестиционную деятельность, вопросы тарифного регулирования и формирование себестоимости.

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Комитетом по стратегии и инвестициям Совета директоров в 2017 году:

1. О прекращении участия ПАО «Мосэнергосбыт» в других организациях (ООО «Мосэнергосбыт-Коломна», АО «ЭСКМО»).
2. Об изменении доли участия Общества в уставном капитале другой организации (ООО «МЭС-Развитие»).
3. О предложении годовому Общему собранию акционеров принять решение по вопросу: О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2016 отчетного года.

4. Об участии ПАО «Мосэнергосбыт» в других организациях (АО «Королевская электросеть СК»).

## **Исполнительные органы**

### **Генеральный директор**

В соответствии с Уставом Общества полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.

Решением Совета директоров от 30.03.2016 (протокол от 01.04.2016 № 7/16) генеральным директором Общества избран Ковалев Андрей Викторович.

Ковалев Андрей Викторович.

Год рождения: 1977.

Образование: высшее,

Волгоградский государственный технический университет.

Место работы: ПАО «Мосэнергосбыт».

Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор.

Иные должности в других организациях: нет.

Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества: 29.06.2007.

Гражданство: РФ.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

### **Правление**

Правление ПАО «Мосэнергосбыт» действует на основании Устава и Положения о Правлении. Положением о Правлении устанавливаются состав и порядок формирования Правления, права, обязанности и ответственность его членов, порядок организации работы Правления, сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, порядок принятия решений, а также иные вопросы его деятельности. На заседании Правления Общества предварительно рассматриваются вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров Общества.

Количественный состав Правления Общества определяется Советом директоров Общества, но не может быть менее 3 человек.

Советом директоров ПАО «Мосэнергосбыт» 28.06.2017 принято решение (протокол от 29.06.2017 № 15/17) об определении количественного состава Правления Общества в количестве 5 человек и об избрании членов Правления ПАО «Мосэнергосбыт».

Председателем Правления является генеральный директор ПАО «Мосэнергосбыт» - Ковалев Андрей Викторович.

В 2017 году прошло 28 заседаний Правления Общества.

### **Состав Правления ПАО «Мосэнергосбыт» на 31.12.2017**

#### *Председатель Правления*

Ковалев Андрей Викторович.

Год рождения: 1977.

Образование: высшее,

Волгоградский государственный технический университет.

Место работы: ПАО «Мосэнергосбыт».

Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор.

Иные должности в других организациях: нет.

Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества: 29.06.2007.



Гражданство: РФ.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Пескова Ирина Владимировна.

Год рождения: 1976.

Образование: высшее,

Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов,  
Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры Российской Федерации.

Место работы: ПАО «Мосэнергосбыт».

Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по правовому и корпоративному обеспечению.

Иные должности в других организациях: нет.

Впервые была избрана в коллегиальный исполнительный орган Общества: 10.06.2015.

Гражданство: РФ.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Роганова Ольга Евгеньевна.

Год рождения: 1979.

Образование: высшее,

Московский государственный агроинженерный университет им. Горячкина,  
Московский государственный университет экономики, статистики и информатики,  
ФГБ ОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ».

Место работы: ПАО «Мосэнергосбыт».

Наименование должности по основному месту работы: первый заместитель генерального директора.

Иные должности в других организациях: до августа 2017 года занимала должность управляющего директора ООО «МосОблЕИРЦ», с августа 2017 по настоящее время является генеральным директором и членом Совета директоров ООО «МосОблЕИРЦ».

Впервые была избрана в коллегиальный исполнительный орган Общества: 27.02.2015.

Гражданство: РФ.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Кужилин Александр Владимирович.

Год рождения: 1969.

Образование: высшее,

Московское высшее общевойсковое командное училище им. ВС РСФСР,  
Военная Академия им. М.В. Фрунзе,  
Самарский государственный экономический университет.

Место работы: ПАО «Мосэнергосбыт».

Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по персоналу и административным вопросам.

Иные должности в других организациях: нет.

Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества: 10.09.2015.

Гражданство: РФ.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Ходыкин Вячеслав Геннадьевич

Год рождения: 1970.

Образование: высшее,

Красноярский политехнический институт – инженер-теплоэнергетик;

Красноярский технический университет – экономист-менеджер.

Место работы: ПАО «Мосэнергосбыт».

Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по экономике и финансам.

Иные должности в других организациях: в 2017 году занимал должность члена Совета директоров ООО «Угольный разрез», ООО «Интер РАО – ИТ», ООО «КВАРЦ Групп», члена Правления АВ INTER RAO Lietuva. С 2017 года по настоящее время занимает должность члена Совета директоров ПАО «Саратовэнерго».

Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества: 28.06.2017.

Гражданство: РФ.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

В течение 2017 года в исполнительные органы Общества входили следующие лица, не являющиеся к настоящему времени членами исполнительных органов ПАО «Мосэнергосбыт»:

Скворцов Сергей Валериевич.

Год рождения: 1974.

Образование: высшее,

Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

Место работы: информация отсутствует.

Наименование должности по основному месту работы: информация отсутствует.

Иные должности в других организациях: до апреля 2017 года являлся генеральным директором ООО «МЭС - Развитие».

Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества: 17.09.2013.

Гражданство: РФ.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Стрельцов Геннадий Анатольевич

Год рождения: 1974

Образование: Высшее, кандидат экономических наук.

Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова, 1993;

Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, МИПК РЭА им. Г.В. Плеханова, 2006.

Место работы: ПАО «Мосэнергосбыт».

Наименование должности по основному месту работы: заместитель генерального директора по развитию и маркетингу.

Иные должности в других организациях: нет.

Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган Общества: 30.03.2017.

Гражданство: РФ.

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

В течение 2017 года информации о совершении членами исполнительных органов Общества сделок с акциями Общества не поступало.

Сведения о наличии у членов Совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества): конфликта интересов нет.

### **Наиболее важные вопросы, рассмотренные Правлением:**

О предварительном рассмотрении вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт»:

1. Об утверждении отчета об исполнении Обществом требований законодательства Российской Федерации в области обращения инсайдерской информации и манипулирования рынком и Положения об инсайдерской информации Общества за 2 полугодие 2016 года.

2. Об утверждении отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «Мосэнергосбыт».

3. О прекращении участия ПАО «Мосэнергосбыт» в других организациях (ООО «Мосэнергосбыт-Коломна», АО «ЭСКМО»).

4. О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Мосэнергосбыт» за 2016 год.

5. Об изменении доли участия Общества в уставном капитале другой организации (ООО «МЭС-Развитие»).

6. О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2016 год.

7. Об утверждении отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

8. О предложении годовому Общему собранию акционеров принять решение по вопросу: О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2016 отчетного года.

9. Об участии Общества в других организациях (АО «Королевская электросеть СК»).

10. Об утверждении отчета об исполнении Обществом требований законодательства Российской Федерации в области обращения инсайдерской информации и манипулирования рынком и Положения об инсайдерской информации Общества за 1 полугодие 2017 года.

### **Ревизионная комиссия**

Основными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- независимая оценка информации о финансовом состоянии Общества.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 09.06.2017 (протокол от 09.06.2017 № 26) Ревизионная комиссия Общества избрана в следующем составе:

Андреева Оксана Леонидовна.

Год рождения: 1977.

Образование: высшее, Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина; Поволжская академия государственной службы имени П.А. Столыпина.

Наименование должности по основному месту работы: руководитель Департамента аудита сбытовых активов и трейдинга Блока внутреннего аудита ПАО «Интер РАО».

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Береснева Полина Валерьевна.

Год рождения: 1979.

Образование: высшее, Тульский государственный университет.

Наименование должности по основному месту работы: ведущий аудитор управления внутреннего аудита ПАО «Мосэнергосбыт».

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Кузнецов Иван Юрьевич.

Год рождения: 1981.

Образование: высшее, Московский Гуманитарно-Экономический институт.

Наименование должности по основному месту работы: начальник управления внутреннего аудита ПАО «Мосэнергосбыт».

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Лоташ Сергей Анатольевич.

Год рождения: 1978

Образование: высшее, МФЮА, МГТУ им. Н.Э. Баумана.

Наименование должности по основному месту работы: аудитор управления внутреннего аудита ПАО «Мосэнергосбыт».

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

Смирнов Вячеслав Николаевич.

Год рождения: 1980.

Образование: высшее, Карачаево-Черкесский государственный технологический институт, МГУ им. М.В. Ломоносова.

Наименование должности по основному месту работы: ведущий аудитор управления внутреннего аудита ПАО «Мосэнергосбыт».

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

До избрания Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества 09.06.2017 в Ревизионную комиссию Общества в течение 2017 года также входили следующие лица<sup>2</sup>:

Волосюк Константин Валерьевич.

Год рождения: 1980.

Образование: высшее, Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко.

Наименование должности по основному месту работы: аудитор дирекции аудита торговой деятельности Департамента аудита сбытовых активов и трейдинга Блока внутреннего аудита ПАО «Интер РАО».

Доля в уставном капитале Общества, %: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет.

В 1 квартале 2017 года Ревизионной комиссией Общества проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам деятельности за 2016 год, выдано заключение о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год, отчете о заключенных Обществом в 2016 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

## **Вознаграждение**

### **Совет директоров**

---

<sup>2</sup> Информация указана на момент избрания в Ревизионную комиссию Общества.

Размер вознаграждения членам Совета директоров и порядок его выплаты устанавливаются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденным на годовом Общем собрании акционеров 30 июня 2015 г. (протокол от 30.06.2015 № 22).

Размер вознаграждения за участие в заседании Совета директоров равен сумме, эквивалентной трехкратной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учётом индексации, установленной в данном соглашении.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) Совета директоров за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя, увеличивается на 50 %.

**Сведения о размере вознаграждения членов Совета директоров по итогам 2017 года:**

Фамилия, имя, отчество члена Совета директоров	Вид вознаграждения			ИТОГО
	Базовое вознаграждение за членство в Совете директоров, тыс. руб.	Дополнительное вознаграждение за председательство на заседании Совета директоров, тыс. руб.	Вознаграждение за членство в комитетах Совета директоров, тыс. руб.	
Орлов Дмитрий Станиславович	410,418	205,211	0	615,629
Мирсияпов Ильнар Ильбатырович	387,153	0	0	387,153
Абрамков Александр Евгеньевич	433,683	0	0	433,683
Алтухов Дмитрий Юрьевич	68,229	0	0	68,229
Емельянова Ольга Викторовна	365,454	0	0	365,454
Зверев Константин Аркадьевич	68,229	0	0	68,229
Ковалев Андрей Викторович	410,418	0	0	410,418
Кузнецов Дмитрий Сергеевич	68,229	0	0	68,229
Ливинский Павел Анатольевич	69,795	0	0	69,795
Лозовский Иван Владимирович	410,418	0	0	410,418
Маслов Алексей Викторович	250,173	0	0	250,173
Мирошниченко Евгений Николаевич	410,418	0	0	410,418
Назаров Антон Анатольевич	183,510	0	0	183,510
Пахомов Александр	0	0	0	0

Александрович				
Щербаков Юрий Александрович	68,229	0	0	68,229

### *Правление*

Размер вознаграждения, начисленного членам Правления ПАО «Мосэнергосбыт» в 2017 году с учётом заработной платы, премий, комиссионных и иных видов вознаграждений составляет 70 705 тыс. руб.

Наименование показателя	Размер вознаграждения, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органах управления	-
Заработная плата	37 102
Премии	30 897
Комиссионные	-
Компенсации расходов	1 373
Иные виды вознаграждений	1 333
<b>ИТОГО</b>	<b>70 705</b>

### *Генеральный директор*

Материальное стимулирование и оплата труда генерального директора Общества регламентируется Положением о материальном стимулировании генерального директора Общества, утвержденным Советом директоров Общества.

Критериями определения вознаграждения генерального директора являются:

- исполнение установленных ключевых показателей эффективности и контрольных показателей деятельности Общества;
- значительный вклад в развитие Общества.

Вознаграждение генерального директора Общества Ковалева А.В., являющегося также членом Совета директоров и Председателем Правления ПАО «Мосэнергосбыт», за участие в работе Совета директоров включено в сведения о размере вознаграждения членов Совета директоров по итогам 2017 года.

Иные вознаграждения генерального директора Общества Ковалева А.В. учитываются в общей сумме вознаграждения, выплаченного членам Правления за 2017 год.

### *Ревизионная комиссия*

Размер вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества и порядок его выплаты устанавливаются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций ПАО «Мосэнергосбыт», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 22).

Общий размер вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества в 2017 году составил 208 тыс. руб.

## Характеристика системы внутреннего контроля Общества

Система внутреннего контроля Общества создана с целью определения основных принципов и единого подхода к организации внутреннего контроля ПАО «Мосэнергосбыт», а также ролей и распределения ответственности между участниками системы внутреннего контроля и характера их взаимодействия и включает в себя, в том числе, Ревизионную комиссию Общества, Комитет по аудиту Совета директоров Общества, управление внутреннего аудита Общества.

Работа системы внутреннего контроля Общества (СВК) регламентируется следующими документами:

- Политикой по внутреннему контролю ПАО «Мосэнергосбыт», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» 27.12.2016 (протокол от 28.12.2016 № 28/16);

- Методикой «Проведение самооценки эффективности системы внутреннего контроля», утвержденной приказом от 05.07.2017 № ПО/1-547/17.

Задачами СВК, способствующими достижению целей Общества в области внутреннего контроля, являются:

- совершенствование инфраструктуры и механизмов внутреннего контроля, обеспечивающих эффективное функционирование бизнес-процессов Общества;
- достижение оптимальной эффективности процессов распределения и использования ресурсов;
- создание надежной информационной основы для планирования деятельности Общества и принятия оптимальных управленческих решений;
- совершенствование контрольных процедур, нацеленных на снижение ключевых рисков;
- создание условий для своевременной подготовки и предоставления достоверной отчетности для внутреннего и внешнего пользования, а также иной информации, подлежащей раскрытию в соответствии с применимым законодательством;
- обеспечение соблюдения Обществом применимого законодательства, внутренних нормативных документов;
- качественное раскрытие информации о результатах функционирования и оценки системы внутреннего контроля в отчетности в целях повышения уровня корпоративного управления, кредитного рейтинга и инвестиционной привлекательности Общества.

Система внутреннего контроля Общества представляет собой совокупность политик, организационных структур, процедур и действий, осуществляемых высшим руководством, менеджментом и другими работниками Общества, призванных обеспечить разумную уверенность в достижении целей Общества и минимизацию рисков до приемлемого уровня, и состоит из 5 взаимосвязанных компонентов, функционирующих в качестве интегрированной системы:

- *контрольная среда* – совокупность стандартов, процессов и структур, определяющих понимание и требования к внутреннему контролю и являющихся основой для осуществления внутреннего контроля по всему Обществу;

- *оценка рисков* – процесс выявления и анализа рисков, препятствующих достижению целей Общества, для их приоритизации и разработки мероприятий и контрольных процедур по управлению рисками;

- *контрольные процедуры* – действия, установленные политиками и процедурами, которые помогают обеспечить исполнение указаний руководства по снижению рисков, препятствующих достижению целей;

- *информация и коммуникации* – формирование, получение и передача качественной и своевременной информации, необходимой для принятия управленческих решений и осуществления внутреннего контроля;

- *мониторинг* - процедуры, включающие непрерывные и периодические оценки эффективности системы внутреннего контроля, осуществляемые на разных уровнях Общества.

Внутренний контроль осуществляется на основе четкого и эффективного взаимодействия всех субъектов внутреннего контроля на всех уровнях управления Обществом. Порядок взаимодействия субъектов внутреннего контроля определен внутренними нормативными документами Общества, разрабатываемыми на основании и с учетом положений Политики по внутреннему контролю.

Основные виды взаимодействия между участниками СВК:

**Внешнее взаимодействие** – осуществляется в рамках взаимодействия с внешними заинтересованными сторонами, в том числе с государственными надзорными органами, акционерами, инвесторами, внешними аудиторами, банками, страховыми компаниями.

**Внутреннее взаимодействие:**

- *вертикальное взаимодействие* между субъектами внутреннего контроля, которое осуществляется на различных уровнях иерархии организационной структуры, включая взаимодействие координатора СВК с исполнительными органами, Советом директоров Общества, Комитетом по аудиту, Ревизионной комиссией, а также между Обществом и подконтрольными лицами;

- *горизонтальное взаимодействие* - осуществляется между структурными подразделениями Общества в рамках организации и осуществления внутреннего контроля, включая взаимодействие между координатором СВК Общества и структурными подразделениями, осуществляющими операционную деятельность, управлением внутреннего аудита, подразделением по управлению рисками (в рамках обмена информацией о выявленных рисках, их оценке и мероприятиях по управлению рисками).

Координатор СВК, назначаемый приказом генерального директора, отвечает за координацию деятельности в части документирования, транслирования, актуализации и проведения самооценки СВК и подготовки отчетов в области СВК по требованию Совета директоров, в том числе отчета о функционировании СВК.

Все работники Общества оказывают содействие органам внутреннего контроля при осуществлении их функций.

Координатор СВК Общества осуществляет координацию процессов СВК, разработку и актуализацию методологической базы в области СВК, документирование, оценку дизайна контрольных процедур и разработку рекомендаций по совершенствованию СВК, исполняя следующие функции:

- координация проведения самооценки СВК в ПАО «Мосэнергосбыт» в соответствии с календарем самооценки;
- формирование отчетов о результатах самооценки;
- координация формирования мероприятий по устранению недостатков СВК по результатам самооценки;
- координация процесса реализации плана мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля по результатам самооценки.

## **Ревизионная комиссия**

Основными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- независимая оценка информации о финансовом состоянии Общества.



Информация о работе и составе Ревизионной комиссии в 2017 году приведена в разделе «Органы управления» настоящего Годового отчета.

### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту Совета директоров Общества (далее – Комитет по аудиту) формируется Советом директоров Общества и осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением, утверждаемым Советом директоров Общества.

До 19.09.2017 Комитет по аудиту функционировал в соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт», утвержденным решением Совета директоров Общества от 30.09.2016 (протокол от 03.10.2016 № 23/16).

Решением Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» от 19.09.2017 (протокол от 20.09.2017 № 21/17) утверждено Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» в новой редакции, в которой уточнены функции и в соответствии с ними компетенция Комитета по аудиту.

К функциям Комитета по аудиту относятся:

- контроль обеспечения полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- общий надзор за проведением внешнего аудита в Обществе; контроль независимости и объективности внешнего аудита (отсутствия конфликта интересов у аудитора Общества);
- координирование и контроль, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита в Обществе; обеспечение эффективного взаимодействия между службой внутреннего аудита Общества (управлением внутреннего аудита) и аудитором Общества;
- контроль эффективности функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, в том числе эффективности используемых процедур управления рисками и внутреннего контроля; надзор за разработкой и выполнением мероприятий по результатам выявленных нарушений и недостатков системы управления рисками и внутреннего контроля;
- контроль эффективности функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц, включая контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества и третьих лиц (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и иных нарушений в Обществе, контроль реализации мер, принятых в Обществе по фактам указанного выше оповещения, контроль принятия в Обществе процедур, обеспечивающих соблюдение в Обществе требований законодательства, этических норм и правил.

В 2017 году Комитет по аудиту избирался Советом директоров Общества 3 раза. За год проведено 12 заседаний Комитета. Все заседания проведены в заочной форме.

Решением Совета директоров Общества от 27.07.2016 (протокол от 28.07.2016 № 18/16)<sup>3</sup> Комитет по аудиту был избран в следующем составе:

Председатель комитета – Абрамков Александр Евгеньевич	Вице-президент по административным вопросам ПАО «Ростелеком»
Щербаков Юрий Александрович	Руководитель Департамента казначейства Финансово-экономического центра ПАО «Интер РАО»
Кузнецов Дмитрий Сергеевич	Руководитель Блока безопасности и режима ПАО «Интер РАО»

<sup>3</sup> Все должности членов комитета здесь и далее указаны на момент избрания в состав Совета директоров Общества.

Решением Совета директоров Общества от 21.03.2017 (протокол от 22.03.2017 № 6/17) в состав Комитета по аудиту были избраны следующие члены Совета директоров:

Председатель комитета – Абрамков Александр Евгеньевич	Вице-президент по административным вопросам ПАО «Ростелеком»
Мирошниченко Евгений Николаевич	Член Правления – руководитель Финансово-экономического центра ПАО «Интер РАО»
Емельянова Ольга Викторовна	Заместитель руководителя Блока – руководитель Департамента налогового и публичного права Блока правовой работы ПАО «Интер РАО»

Решением Совета директоров Общества от 17.07.2017 (протокол от 18.07.2017 № 17/17) в состав Комитета по аудиту были избраны следующие члены Совета директоров:

Председатель комитета – Абрамков Александр Евгеньевич	Вице-президент по административным вопросам ПАО «Ростелеком»
Назаров Антон Анатольевич	Директор по связям с общественностью, руководитель Блока информационной политики ПАО «Интер РАО»
Емельянова Ольга Викторовна	Заместитель руководителя Блока – руководитель Департамента налогового и публичного права Блока правовой работы ПАО «Интер РАО»

## **Внутренний аудит**

В Обществе организован внутренний аудит - деятельность по независимому анализу и оценке существующих процессов и систем в повседневной деятельности Общества, которая осуществляется в соответствии с Положением о внутреннем аудите Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.08.2014 (протокол от 01.09.2014 № 22/14) (далее – Положение), разработанным с учетом Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России (Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463).

Внутренний аудит в Обществе направлен на предотвращение потерь ресурсов, осуществление необходимых изменений для исправления и предупреждения недостатков, совершенствования и повышения эффективности используемых процессов и систем, стандартов и методов ведения деятельности, в том числе в части управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Внутренний аудит осуществляется профильным структурным подразделением Общества – управлением внутреннего аудита под функциональным координированием, руководством и контролем Комитета по аудиту.

## **Управление внутреннего аудита**

Деятельность управления внутреннего аудита регулируется Положением об управлении внутреннего аудита, согласованным Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 29.09.2014 (протокол от 29.09.2014 № 05/14).

Управление внутреннего аудита функционально подчинено Комитету по аудиту при сохранении административного подчинения генеральному директору Общества. В своей деятельности управление внутреннего аудита руководствуется решениями Совета директоров Общества и Комитета по аудиту.

Основными функциями управления внутреннего аудита являются:

- оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества посредством проведения аудиторских проверок, ревизий;

- взаимодействие с членами Комитета по аудиту, Ревизионной комиссии;
- оценка применимости стандартов, регламентов и методик, действующих в Обществе, соблюдения контрольных процедур участниками бизнес-процессов;
- оценка эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления, разработка рекомендаций.

Деятельность управления внутреннего аудита в 2017 году осуществлялась в соответствии с планами, утвержденными Комитетом по аудиту на I и II полугодия 2017 года.

Утвержденные планы-графики выполнены в установленные сроки и в полном объеме. Проведено 7 внутренних аудиторских проверок (плановых и внеплановых), 2 мониторинга выполнения корректирующих мероприятий по итогам ранее проведенных проверок, выпущено 7 отчетов. По итогам проведенных проверок издано 6 приказов в Обществе и компаниях Группы ПАО «Мосэнергосбыт».

В декабре 2017 года Комитетом по аудиту Совета директоров Общества (протокол № 33/17 от 22.12.2017) утвержден план работы управления внутреннего аудита на 2018 год, предусматривающий:

- проведение внутренних аудиторских проверок;
- проведение мониторинга выполнения корректирующих мероприятий по итогам ранее проведенных проверок;
- организацию/проведение ревизионных проверок финансово-хозяйственной деятельности компаний группы ПАО «Мосэнергосбыт».

В ходе внутренних аудиторских проверок предполагается осуществлять оценку эффективности операций финансово-хозяйственной деятельности, систем (процессов) управления рисками, внутреннего контроля в рамках проверяемых бизнес-процессов.

В целях развития в Обществе функции внутреннего аудита в плане работы управления внутреннего аудита на 2018 год также предусмотрены:

- мероприятия по развитию нормативно-методологической базы внутреннего аудита Общества;
- осуществление автоматизации деятельности управления (тестирование и ввод в эксплуатацию программного продукта).

## Акции и дивиденды

### Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2017 зарегистрированный уставный капитал ПАО «Мосэнергосбыт» составляет 383 004 818 рублей 81 копейка и разделен на 38 300 481 881 обыкновенную именную акцию номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

30.06.2016 Общим собранием акционеров ПАО «Мосэнергосбыт» было принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций по закрытой подписке. Процедура эмиссии длилась более полугода и завершилась 06 марта 2017 года. В рамках указанной процедуры Обществом было размещено 10 051 122 181 обыкновенная акция, в результате чего уставный капитал Общества увеличился до сегодняшнего значения.

Число объявленных акций в Уставе Общества – 19 102 217 019.

На балансе ПАО «Мосэнергосбыт» акций не имеется.

340 000 обыкновенных именных акций Общества, что составляет 0,001% его зарегистрированного уставного капитала, принадлежит ООО «МЭС - Развитие», являющемуся дочерним обществом ПАО «Мосэнергосбыт».

По состоянию на 31.12.2017 в системе ведения реестра владельцев именных ценных бумаг ПАО «Мосэнергосбыт» зарегистрировано:

- 4 юридических лица, на счетах которых учтено 11 833 773 976 акций, что составляет 30,8972 % уставного капитала;
- 1 номинальный держатель, на счете которого учтено 26 466 707 905 акций, что составляет 69,1028% уставного капитала.

Держатели крупных пакетов акций ПАО «Мосэнергосбыт» (более 5% уставного капитала) по сведениям, полученным Обществом в порядке, предусмотренном законодательством о рынке ценных бумаг до 31.12.2017:

Наименование	Тип держателя	Доля уставного капитала, в %
Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»	Владелец	37,5563
Акционерное общество «Интер РАО Капитал»	Владелец	47,266358
Общество с ограниченной ответственностью «Практика»	Владелец	15,17271

### Акции

Федеральной службой по финансовым рынкам России 26 мая 2005 г. зарегистрированы решение и отчет об итогах выпуска ценных бумаг (акций) ПАО «Мосэнергосбыт».

Выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-01-65113-D.

Вид, категория (тип): акции именные обыкновенные.

Форма: бездокументарные.

Размещение акций ПАО «Мосэнергосбыт» осуществлялось путём распределения среди акционеров ПАО «Мосэнерго» (ранее - ОАО «Мосэнерго») на основании данных реестра акционеров ОАО «Мосэнерго» на дату государственной регистрации

ОАО «Мосэнергосбыт» 01.04.2005 (протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» от 29 июня 2004 г. № 1).

В 2005-2015 гг. акции ПАО «Мосэнергосбыт» обращались на внебиржевом и биржевом рынках ценных бумаг России.

30 июня 2015 года на годовом Общем собрании акционеров Общества (протокол от 30.06.15 № 22) было принято решение по вопросу «Об обращении с заявлением о делистинге акций Общества».

С 18 декабря 2015 года были прекращены торги акциями Общества на Московской фондовой бирже.

30.06.2016 Общим собранием акционеров ПАО «Мосэнергосбыт» было принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций по закрытой подписке, а также о внесении изменений в Устав в части объявленных акций в количестве 29 153 339 200 штук.

01.09.2016 Главным управлением Центрального Банка России по Центральному федеральному округу (г. Москва) зарегистрирован дополнительный выпуск акций. Выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-01-65113-D-001D.

Вид, категория (тип): акции именные обыкновенные.

Форма: бездокументарные.

В 2016 – 2017 гг. акции дополнительного выпуска размещались акционерам Общества в рамках реализации преимущественного права приобретения ценных бумаг, а также по закрытой подписке в пользу нового акционера.

06.03.2017 Главным управлением Центрального Банка России по Центральному федеральному округу (г. Москва) зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг за номером 1-01-65113-D-001D ПАО «Мосэнергосбыт». С 16.06.2017 индивидуальный номер (код) дополнительного выпуска 001D аннулирован.

## Дивидендная история. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов

Дивидендная политика ПАО «Мосэнергосбыт» базируется на следующих основных принципах:

- соответствие практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации;
- соблюдение интересов акционеров;
- поддержание требуемого уровня финансового состояния Общества, обеспечение перспектив его развития;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- соблюдение прозрачности и понятности процедур для акционеров и менеджмента Общества.

ПАО «Мосэнергосбыт» в период с 2012 по 2017 гг. объявило и выплатило дивиденды:

Период	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	Всего объявлено дивидендов, руб.
По итогам 2012 года	0,01769951621	500 000 000,00
По итогам 2013 года	0,0106197097274385	300 000 000,00

Общество осуществляет все необходимые мероприятия, направленные на получение акционерами дивидендов, к чему относится, в том числе, своевременное и в полном объеме перечисление регистратору денежных средств для выплаты дивидендов акционерам. Также Обществом осуществляется выплата дивидендов акционерам на основании их заявлений путем банковского перевода.

Вместе с тем на 31 декабря 2017 года сумма невыплаченных дивидендов за 2013 год составила 1 600 730,68 руб. Причины невыплаты объявленных дивидендов связаны с непредставлением акционерами - юридическими и физическими лицами реквизитов для перечисления дивидендов.

На годовых общих собраниях акционеров в 2015 – 2017 годах (протоколы от 30.06.2015 № 22, от 01.07.2016 № 23, от 09.06.2017 № 26) приняты решения не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Мосэнергосбыт» по итогам работы за 2014, 2015 и 2016 годы соответственно, чистую прибыль оставить нераспределенной.

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

## Кадровая и социальная политика

### Кадровая политика Общества

Приоритетными направлениями деятельности ПАО «Мосэнергосбыт» в области развития человеческого капитала в отчётный период являлись: повышение эффективности управления, в том числе совершенствование организационной структуры Общества и повышение производительности труда.

Кадровая политика, реализуемая в Обществе, направлена на:

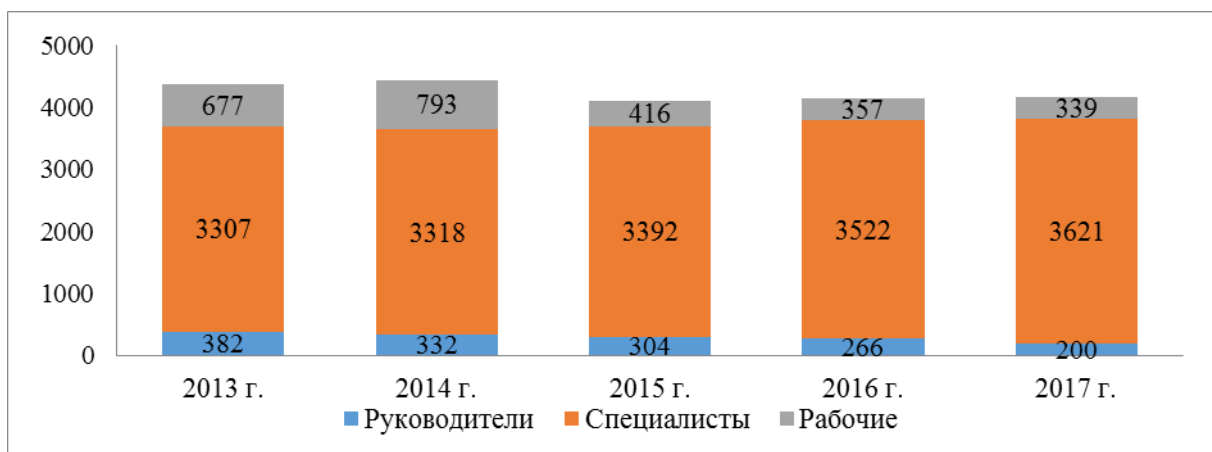
- развитие персонала, привлечение молодых специалистов;
- обучение и повышения квалификации работников;
- планирование и развитие карьеры работников;
- развитие кадрового резерва;
- совершенствование системы материальной и нематериальной мотивации работников;
- развитие социального партнерства;
- создание благоприятного климата в трудовом коллективе и развитие корпоративной культуры;
- формирование имиджа предпочтительного работодателя.

### Основные характеристики персонала

Списочная численность работников на 31.12.2017 составила 41 60 человек. Укомплектованность персоналом на конец отчетного периода – 91,2 %.

### Динамика изменения численности персонала по категориям, чел.

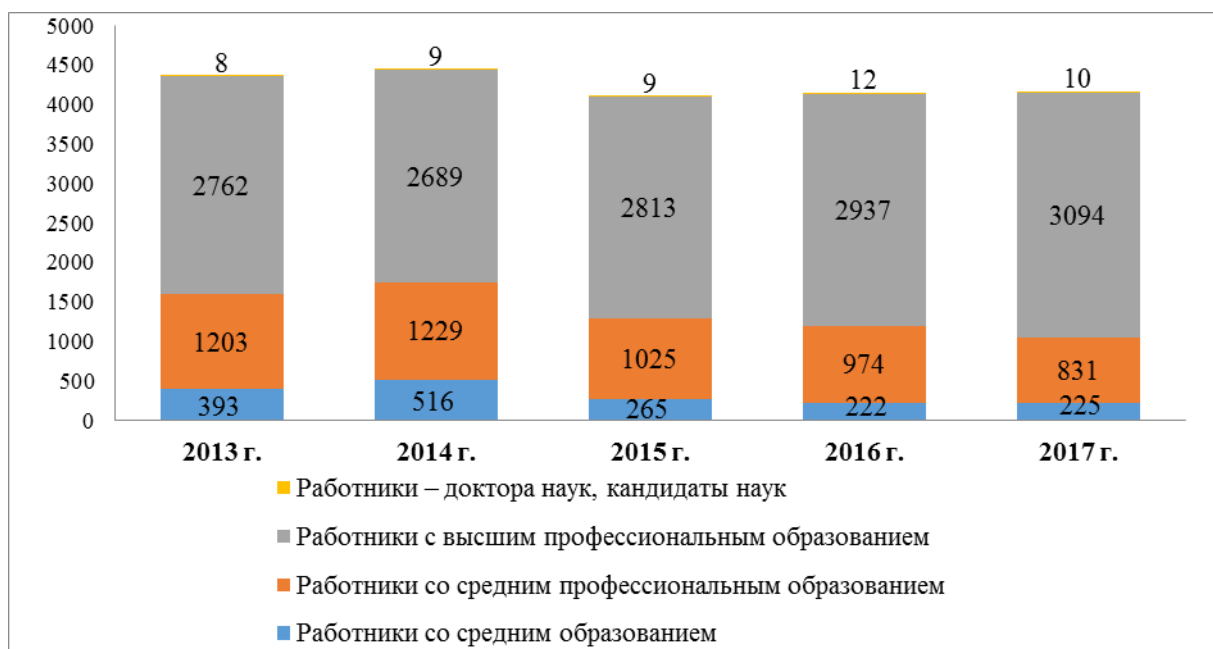
Категории	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Рабочие	677	793	416	357	339
Специалисты	3307	3318	3392	3522	3621
Руководители	382	332	304	266	200
<b>Всего</b>	<b>4366</b>	<b>4443</b>	<b>4112</b>	<b>4145</b>	<b>4160</b>



Снижение количества руководителей в 2017 году связано с проведенными в Обществе мероприятиями по повышению производительности труда.

## Структура персонала по уровню образования, чел.

Уровень образования	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Работники – доктора наук, кандидаты наук	8	9	9	12	10
Работники с высшим профессиональным образованием	2 762	2 689	2 813	2 937	3 094
Работники со средним профессиональным образованием	1 203	1 229	1 025	974	831
Работники со средним образованием	393	516	265	222	225
<b>Всего</b>	<b>4 366</b>	<b>4 443</b>	<b>4 112</b>	<b>4 145</b>	<b>4 160</b>



## Информация о критериях определения вознаграждения работников Общества

Оплата труда работников Общества (за исключением генерального директора), а также компенсационные выплаты регламентируются Методикой оплаты и стимулирования труда работников ПАО «Мосэнергосбыт» и Коллективным договором, согласованными Советом директоров Общества.

В Обществе установлена повременно-премиальная форма оплаты труда с оплатой фактически отработанного времени.

Структура заработной платы работников состоит из следующих элементов:

- должностной оклад;
- индивидуальная стимулирующая надбавка;
- годовая премия;
- ежемесячная премия;
- единовременная премия за достижение результатов по выполнению особо важных заданий;
- единовременная премия в случае награждения работника государственными, ведомственными или корпоративными наградами;



- единовременная премия в связи с юбилейными датами;
- компенсационные выплаты;
- доплаты и надбавки;
- дополнительное премирование за перевыполнение плана по оказанию дополнительных платных сервисов.

Критериями определения вознаграждения работников Общества являются:

- исполнение ключевых показателей эффективности;
- достижение результатов по выполнению особо важных заданий (ОВЗ).

Материальное стимулирование и оплата труда генерального директора Общества регламентируется Положением о материальном стимулировании генерального директора Общества, утвержденным Советом директоров Общества.

Критериями определения вознаграждения генерального директора являются:

- исполнение установленных ключевых показателей эффективности и контрольных показателей деятельности Общества;
- значительный вклад в развитие Общества.

### **Система ключевых показателей эффективности Общества**

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) в Обществе основана на принципе их каскадирования от верхнеуровневых показателей генерального директора до КПЭ работников структурных подразделений.

В целях мотивации и повышения материальной заинтересованности работников при выполнении поставленных задач в 2017 году были установлены пороговые и верхние уровни выполнения показателей. Системой предусмотрено, что при перевыполнении целевых КПЭ увеличивается размер вознаграждения работников, а возможность незначительного отклонения от целевого уровня в рамках допустимого порогового значения позволяет применить понижающий коэффициент при премировании работников, не лишая их мотивации полностью.

Данный принцип позволил повысить мотивацию всех работников на достижение поставленных перед Обществом целей независимо от занимаемой ими должности.

### **Обучение и развитие персонала**

Целями обучения и развития персонала в отчетный период являлись повышение профессионального уровня работников Общества, развитие управленческих компетенций, повышение производительности труда, а также проведение обязательного обучения в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В 2017 году обучение и развитие персонала Общества реализовывалось по следующим наиболее актуальным и стратегически важным направлениям:

- развитие управленческих компетенций руководителей;
- программа операционного совершенствования с использованием методологии 6 СИГМА;
- развитие навыков продаж дополнительных платных сервисов;
- эффективная работы по взысканию дебиторской задолженности.

В 2017 году была проведена аттестация работников Общества по следующим направлениям:

- пожарно-технический минимум;
- охрана труда;
- электробезопасность;
- техническая эксплуатация тепловых энергоустановок;

- техническая эксплуатации электроустановок потребителей;
- организация перевозок автомобильным транспортом в пределах Российской Федерации;
- безопасность дорожного движения.

Общее количество работников прошедших аттестацию, обучение и повышение квалификации в 2017 году составило 3 732 человека на сумму 16 196 тыс. рублей.

Обучено по категориям персонала:

- руководители разных уровней – 264 человека;
- специалисты – 3 197 человек;
- производственно-технический персонал – 271 человек.

На основании утвержденной Программы обучения и развития персонала на 2017 год в Обществе было организовано обучение по следующим основным направлениям:

- совершенствование управления Обществом (для руководителей высшего звена);
- правовое обеспечение;
- управление проектами;
- внутренний аудит;
- бухгалтерский учет и налогообложение;
- тарифообразование и тарифное регулирование;
- информационные технологии и информационная безопасность;
- экономическая безопасность;
- обучение в области охраны труда.

Объем работников Общества, принявших участие в различных программах обучения, составил 99,1 % от общего количества работников.

### **Реализация значимых мероприятий в области управления персоналом**

В 2017 году продолжилась работа, направленная на повышение производительности труда. В рамках данной работы были проведены:

- оценка и перераспределение нагрузки работников территориальных отделений, в чей функционал входит обслуживание клиентов;
- оценка эффективности существующих приоритетных бизнес-процессов Общества, запущена работа по реализации проектов непрерывных улучшений;
- централизация функций, направленных на развитие дополнительных платных услуг в целях повышения их качества и определения единого центра ответственности;
- осуществление перехода на новую централизованную автоматизированную систему по управлению персоналом («1С: ЗУП»).

### **Социальная политика Общества**

Социальная политика Общества в 2017 году была направлена на дальнейшее повышение социальной защищенности работников и соблюдение баланса интересов работников и работодателя.

Коллективным договором предусмотрены следующие социальные льготы, гарантии и компенсации: добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней, частичная компенсация стоимости путевок в санаторно-курортные учреждения и оздоровительные лагеря и другие.

Все обязательства Общества перед работниками, предусмотренные Коллективным договором, за отчетный период выполнены в полном объеме.

В 2017 году были проведены коллективные переговоры и заключен новый Коллективный договор на 2018 год.

Кроме этого, в рамках развития корпоративной культуры и поддержания здорового образа жизни работников был проведен ряд культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий.

В 2017 году работникам Общества была предоставлена возможность посещения тренажерного зала, а также спортивных площадок для проведения тренировочных занятий по мини-футболу, волейболу и хоккею с шайбой.

Сборные команды Общества активно принимают участие во внешних спортивных мероприятиях. Так, в отчетном году:

- команда по мини-футболу участвовала в XI международном турнире по мини-футболу компаний Группы «Интер РАО», стала серебряным призером кубка ТЭК при поддержке Министерства энергетики;

- сборная команда работников Общества приняла участие в VI летней спартакиаде компаний Группы «Интер РАО»;

- команда по волейболу стала бронзовым призером в рамках VI летней спартакиады компаний Группы «Интер РАО» и кубке ТЭК;

- хоккейная команда приняла участие в II Кубке компаний Группы «Интер РАО» по любительскому хоккею с шайбой и в хоккейном турнире им. Г.Ю. Волгина.

Помимо участия во внешних спортивных мероприятиях, в 2017 году в Обществе организованы и проведены внутренние турниры для работников:

- Спартакиада, куда вошли такие дисциплины как легкая атлетика, волейбол, мини-футбол, настольный теннис, шахматы, шашки, перетягивание каната и пр.;

- турнир по мини-футболу;

- турнир по волейболу.

Действенным инструментом мотивации работников является награждение наиболее отличившихся из них. По итогам 2017 года ведомственными и корпоративными наградами награждены 149 работников Общества. За значительный вклад в развитие топливно-энергетического комплекса правительствами Москвы и Московской области отмечено 39 работников Общества, в том числе 7 из них присвоено почетное звание «Почетный энергетик города Москвы».

По четырем профессиям были проведены конкурсы профессионального мастерства. Фотографии победителей конкурсов «Лучший по профессии» и работников, внесших значительный вклад в развитие Общества, размещены на Доске почета.

В рамках изучения социально-психологического климата в Обществе был проведен ежегодный опрос удовлетворенности персонала. Итоговый показатель уровня удовлетворенности в отчетном году вырос на 0,4 % в сравнении с 2016 годом.

В ПАО «Мосэнергосбыт» действует Молодежный актив – добровольное объединение молодых работников Общества. Основным направлением работы Молодежного актива в отчетном периоде была организация поддержки детей из Ступинского социально-реабилитационного центра для несовершеннолетних детей «Альбатрос».

## **Охрана труда**

Снижение риска производственного травматизма – один из основных приоритетов политики нашей компании в отношении работников. В Обществе систематически собирается и анализируется информация о несчастных случаях. По результатам данного анализа принимаются решения, направленные на минимизацию рисков травматизма, совершенствуется система управления охраной труда.

Ключевые направления для достижения снижения рисков травматизма, связанного с производством, реализуются в рамках утвержденной в Обществе системы управления охраной труда (далее – СУОТ). СУОТ представляет собой свод документов,

определяющих единый порядок проведения комплекса работ по охране труда и распределение ответственности между руководителями в Обществе. СУОТ реализует политику в области охраны труда, направленную на повышение надёжности и безопасности работы, сохранение здоровья персонала. Данная система включает в себя процедуры, направленные на подготовку работников по охране труда, организацию и проведение оценки условий труда, наблюдения за состоянием здоровья работников, управление профессиональными рисками, информирование работников об условиях труда на их рабочих местах, уровнях профессиональных рисков, а также о предоставляемых им гарантиях, полагающихся компенсациях, обеспечение работников средствами индивидуальной и коллективной защиты, смывающими и обезвреживающими средствами, лечебно-профилактическим питанием, обеспечение оптимальных режимов труда и отдыха работников, безопасного выполнения подрядных работ и снабжение безопасной продукцией.

Основными задачами и функциями в области охраны труда в Обществе являются:

- организация работы по обеспечению в Обществе безопасных условий труда и санитарно-гигиенических норм, внедрению новых средств и способов предупреждения производственного травматизма;
- проведение работы с персоналом Общества с целью выполнения требований нормативных актов по охране труда;
- проведение в рамках внутреннего контроля проверок состояния охраны труда на рабочих местах Общества и разработка мероприятий по недопущению нарушений законодательных и локальных нормативных актов;
- анализ выявленных нарушений требований охраны труда и разработка превентивных мероприятий;
- контроль за соблюдением работниками законов, соглашений и иных нормативных правовых актов по охране труда, а также локальных нормативных актов Общества.

С целью создания системного подхода были разработаны следующие локальные нормативные акты Общества:

- Положение о комиссии по охране труда ПАО «Мосэнергосбыт».
- Порядок проведения работы с персоналом в части охраны труда, технической эксплуатации и пожарной безопасности в ПАО «Мосэнергосбыт, соответствующий требованиям Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утверждённых приказом Минтопэнерго РФ от 19.02.2000 № 49.

В отчетном году был актуализирован локальный нормативный акт Общества, определяющий нормы смывающих и (или) обезвреживающих средств, выдаваемых работникам Общества, соответствующие требованиям Стандарта безопасности труда «Обеспечение работников смывающими и (или) обезвреживающими средствами» и Типовых норм бесплатной выдачи работникам смывающих и (или) обезвреживающих средств, утвержденных приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 17 декабря 2010 г. № 1122н, а также пересмотрено Положение о системе управления охраной труда Общества.

### **Повышение безопасности персонала**

С целью предотвращения рисков травматизма и профзаболеваний, в соответствии с действующим законодательством в 2017 году в подразделениях Общества:

- в рамках производственного контроля были произведены замеры вредных и опасных факторов на 3 887 рабочих местах;
- проведена специальная оценка условий труда на 402 рабочих местах;
- проведено обучение и проверка знаний по охране труда и электробезопасности 100 % электротехнического персонала в комиссиях по проверке знаний Общества;

- проведено обучение основам охраны труда, безопасным приемам работ в электроустановках, оказанию первой помощи;
- персонал обеспечен в полном объеме сертифицированными спецодеждой, смывающими обезвреживающими средствами в соответствии с типовыми отраслевыми нормами и средствами защиты, прошедшими испытания, в соответствии с Инструкцией по применению и испытанию средств защиты.

Затраты на охрану труда в 2017 году составили 7 172 тыс. руб.

### **Мероприятия по предотвращению производственного травматизма**

В 2017 году произошёл 1 несчастный случай, связанный с производством. По заключению комиссии по расследованию несчастного случая установлено, что нарушения требований законодательных и иных нормативных правовых актов, послужившие причиной несчастного случая, со стороны работодателя и (или) работников ПАО «Мосэнергосбыт» отсутствуют.

По результатам расследования несчастного случая, произошедшего вследствие нарушения правил дорожного движения сторонним водителем, в результате чего был совершен наезд на работника Общества, все работники Общества были ознакомлены с результатами расследования с последующим проведением повторного ознакомления с Инструкцией по охране труда при перемещении в офисе, следовании к месту служебной командировки и обратно, во время служебных поездок на общественном или служебном транспорте, а также при следовании по распоряжению работодателя к месту выполнения работы и обратно, в том числе пешком.

### **Обучение в области охраны труда**

В 2017 году в Обществе была утверждена Программа обучения работников ПАО «Мосэнергосбыт» по охране труда (далее – Программа), целью которой является получение работниками необходимых знаний по охране труда для их практической деятельности в сфере охраны труда в соответствии с постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13.01.2003 № 1/29 «Об утверждении порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организации». Весь персонал Общества прошел подготовку по Программе с последующей сдачей экзаменов с оформлением соответствующих протоколов и удостоверений.

В рамках прохождения адаптационного курса вновь принятые работники, в чьи должностные обязанности входит выполнение работ в электроустановках, проходят обучение по следующим направлениям:

- охрана труда и работа с персоналом;
- приемы оказания первой доврачебной помощи при несчастных случаях на производстве.

Обучение проводится с использованием электронной системы дистанционного обучения с последующим тестированием персонала.

Также в 2017 году в образовательных организациях прошли обучение с последующей сдачей экзамена по требованиям охраны труда 58 работников Общества.

### **Основными целями и задачами в области охраны труда на 2018 год являются:**

- минимизация рисков травматизма, связанного с производством;
- актуализация локальных нормативных актов Общества в части охраны труда;
- принятие участия в разработке автоматической системы учета проверки знаний требований охраны труда;
- проведение на рабочих местах Общества производственного контроля опасных и вредных факторов и специальной оценки условий труда;

- оказание методологической помощи работникам Общества.

## Охрана окружающей среды

### Система экологического менеджмента

Система экологического менеджмента в ПАО «Мосэнергосбыт» не внедрена, так как деятельность Общества несет сугубо административный характер и не оказывает негативного воздействия на окружающую среду, о чём свидетельствуют выданные Департаментом Росприроднадзора по Центральному федеральному округу соответствующие заключения.

Основным видом воздействия на окружающую среду является передача отходов для размещения на специализированных полигонах.

В связи с этим основными целями и задачами Общества в области охраны окружающей среды являются:

- соблюдение экологических, санитарных и иных требований, установленных законодательством Российской Федерации в области охраны окружающей среды и здоровья человека;
- снижение объема отходов, передаваемых на размещение, при помощи выделения вторичного сырья из объема твердых бытовых отходов с последующей передачей на переработку;
- предоставление в установленном порядке необходимой отчетности в области обращения с отходами в уполномоченные органы исполнительной власти.

### Затраты на охрану окружающей среды

Суммарный объем затрат на охрану окружающей среды в 2017 году увеличился на 83 % и составил 1 870 тыс. руб. Из них:

1. Расходы на капитальный ремонт фондов природоохранного обеспечения – 0 тыс. руб.

2. Инвестиционные затраты по традиционным направлениям природоохранных мероприятий – 0 тыс. руб.

3. Текущие расходы на природоохранные мероприятия – 1 870 тыс. руб.

В текущие расходы на природоохранные мероприятия входят:

- разработка Проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР) и согласование их в Департаменте Росприроднадзора по Центральному федеральному округу;
- оформление и предоставление Технических отчетов по обращению с отходами;
- проведение лабораторного контроля за состоянием сбрасываемых ливневых сточных вод.

### Плата за негативное воздействие на окружающую среду

Плата за негативное воздействие на окружающую среду в 2017 году составила 911,3 тыс. руб., что на 69 % больше, чем за аналогичный период 2016 года.

Год	Охрана водных ресурсов, тыс. руб.	Охрана атмосферного воздуха, тыс. руб.	Обращение с отходами, тыс. руб.	Итого, тыс. руб.
2016	4,8	0,006	533,3	538,1
2017	0	0	911,3	911,3

За отчетный период штрафные санкции за нарушение природоохранного законодательства к ПАО «Мосэнергосбыт» не применялись.

## Анализ воздействия на окружающую среду объектов ПАО «Мосэнергосбыт»

В рамках производственной деятельности ПАО «Мосэнергосбыт» воздействие на атмосферный воздух и водные ресурсы не оказывается, так как на балансе Компании отсутствуют в пользовании стационарные источники выбросов загрязняющих веществ и водные объекты, в том числе артезианские скважины.

Прием хозяйственно-бытовых и ливневых сточных вод, а также поставка воды на объекты Общества осуществляется на основании договоров водоснабжения и водопотребления.

В ходе эксплуатации объектов Общества образуются отходы производства и потребления I, IV и V классов опасности. Деятельность ПАО «Мосэнергосбыт» в области обращения с отходами регламентируется Проектами нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР), утвержденными Департаментом Росприроднадзора по Центральному федеральному округу, которые учитывают специфику компании и её филиалов в г. Москве, г. Орле и Московской области.

Указанными Проектами (ПНООЛР) определены способы и порядок выполнения операций, обеспечивающих требования экологической безопасности и техники безопасности, рассчитаны и утверждены нормативы образования отходов и лимиты на их размещение, утверждены мероприятия по снижению влияния образующихся отходов на состояние окружающей среды.

В 2017 году объем образования отходов увеличился на 57,7 тонн, или на 6,5 %, что связано с обновлением мебели в офисах и заменой ртутьсодержащих ламп на светодиодные.

### Изменение объемов образования отходов ПАО «Мосэнергосбыт» в 2016–2017 гг., тонн

Класс отходов	2016 год	2017 год	2016/2017, %
I класс опасности	0,6	1,6	166,7
II класс опасности	0	0	0
III класс опасности	0	0	0
IV класс опасности	672,2	822,8	22,4
V класс опасности	216,1	122,2	-43,5
<b>Всего</b>	<b>888,9</b>	<b>946,6</b>	<b>6,5</b>



## Благотворительная деятельность

Главной задачей осуществления благотворительной деятельности ПАО «Мосэнергосбыт» в 2017 году, как и прежде, являлось обеспечение возможности достижения приемлемого уровня жизни для тех групп населения, которые под воздействием различного рода рисков не могут самостоятельно реализовать свои общепринятые социальные права.

Основным направлением благотворительной деятельности Общества является поддержка и защита социально незащищённых слоёв населения, включая улучшение положения малообеспеченных, социальную реабилитацию инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических и возрастных особенностей не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы.

За отчетный период Обществом реализовано шесть крупных благотворительных проектов, основанных на адресности, что позволило выделить денежные и иные средства на конкретные нужды благополучателей.

В рамках сетевого проекта «Энергия памяти и добра» совместно с Фондом поддержки Героев Советского Союза – участников Великой Отечественной войны «Звезда» были приобретены предметы первой необходимости для ветеранов и членов их семей – подопечных Фонда. Активное участие в процессе принимали члены Молодёжного актива Общества, которые лично посещали ветеранов и вручали подарки. Ведь уважение, забота, внимание к людям, отстоявшим Родину, интерес к их рассказам о жизни, боевых товарищах, мужестве, проявленном в боях за Отчизну, очень важны для ветеранов.

Уже не первый год Общество оказывает благотворительную шефскую помощь Государственному казённому учреждению социального обслуживания Московской области «Ступинский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Альбатрос» (Московская область, г. Ступино). В 2017 году в рамках этого сотрудничества Общество организовало выезд воспитанников центра в Москву и посещение ими новогоднего представления на студии «Союзмультфильм». А в рамках сетевого проекта «Свет и тепло детям», направленного на оказание помощи детям-инвалидам, сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей, были организованы изготовление и установка современного уличного спортивного комплекса для воспитанников. Благодаря этому на территории Центра теперь имеются комплекс уличных тренажёров, позволяющий заниматься спортом в любое время года, комплекс для занятий воркаутом и теннисный стол.

В день открытия спортивного комплекса для воспитанников Центра был организован настоящий спортивный праздник с участием членов Молодёжного актива Общества, а также приглашённых артистов из движения «Больничные клоуны», с которым компанию не первый год связывают тесные партнёрские отношения.

Так, совместно с АНО «Больничные клоуны» в рамках проекта «Энергия радости» организовано 529 праздничных театрализованных представлений с участием профессиональных клоунов для детей, находящихся на излечении в профильных медицинских учреждениях, таких как Морозовская детская городская клиническая больница, ФНКЦ им. Дмитрия Рогачева и Российская детская клиническая больница.

В рамках проекта «Энергия спорта», направленного на заботу о здоровье подрастающего поколения и развитие физической культуры и спорта, в отчетном году Обществом оказана благотворительная помощь детским хоккейным командам ХК «Дмитров» (г. Дмитров) и «Раменки» ГБУ «Ровесник» (г. Москва): приобретена форма и необходимый инвентарь для тренировок.

Кроме того, в рамках развития социальной ответственности и волонтерства, в целях повышения социальной ответственности работников Компании, привлечения внимания к вопросам экологии и сохранения окружающей среды для будущих поколений в 2017 году силами Молодёжного актива проведены две акции по сбору макулатуры:

- в марте – акция «Я выбираю лес», во время которой общими усилиями работников Компании было собрано 2 860 кг макулатуры. За участие в акции ПАО «Мосэнергосбыт» получило диплом;

- в ноябре – общероссийский марафон и акция «Зелёная пятница». Мероприятие вызвало широкий отклик и привлекло большое количество участников, в результате чего собрано 4 600 кг макулатуры – это 46 спасённых деревьев. По итогам марафона наибольшее по России количество бумаги было собрано в Москве, а в столице лидером стало ПАО «Мосэнергосбыт». Коллектив Общества получил в подарок от организаторов сертификат на именное дерево (сосну), которое будет посажено во время весенних восстановительных посадок.

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### Анализ финансовых результатов

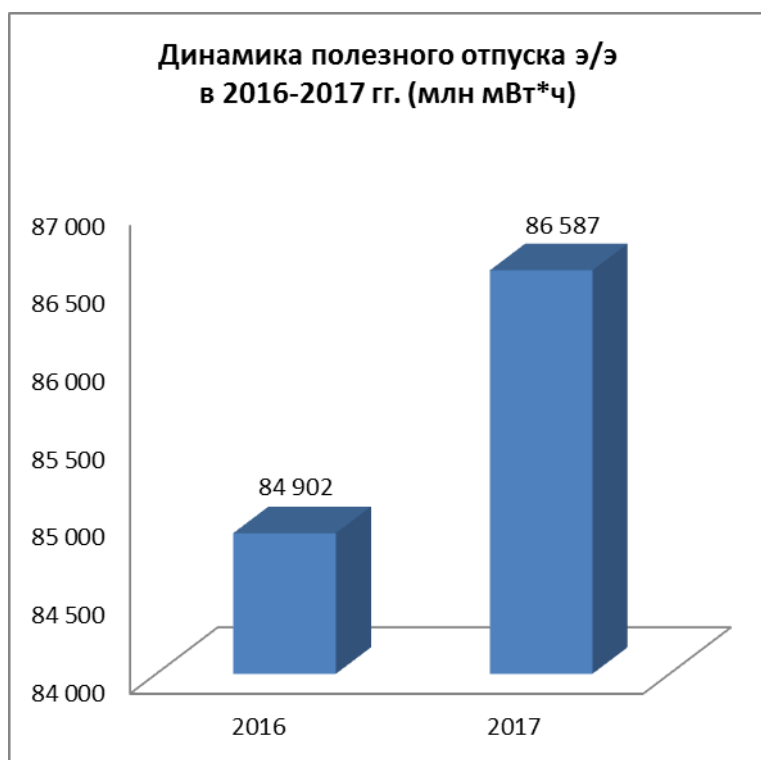
По итогам 2017 года выручка от реализации продукции составила 326 205 млн руб., увеличившись по сравнению с выручкой за 2016 год на 35 420 млн руб. (+12%). При этом затраты на производство и продажу продукции выросли на 35 447 млн руб. (+12%) и по итогам рассматриваемого периода составили 322 080 млн руб. Чистая прибыль составила 2 998 млн руб., что на 2 276 млн руб. (+315%) больше аналогичного показателя за прошлый год.

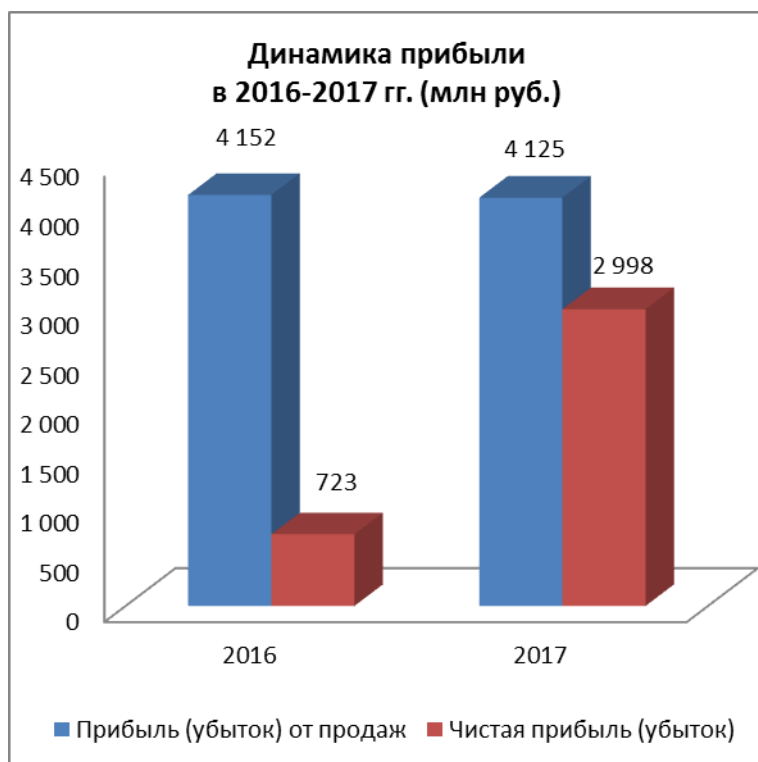
Полезный отпуск (на розничном и оптовом рынках) электроэнергии за 2017 год увеличился на 1 685 млн кВт\*ч (+2%) и составил 86 587 млн кВт\*ч. Увеличение полезного отпуска обусловлено промышленным ростом в Московском регионе, приемом абонентов, ранее имевших договоры энергоснабжения с гарантирующим поставщиком АО «Оборонэнергосбыт» на оптовом рынке, сокращением объема покупки электроэнергии, закупаемой клиентами самостоятельно у объектов розничной генерации, и покупки этого объема у ПАО «Мосэнергосбыт», заключением новых договоров энергоснабжения.

### Динамика изменения основных результатов финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Мосэнергосбыт» в 2016-2017 гг.

Наименование	2016	2017	Δ	%
Выручка от реализации продукции, млн руб.:	290 786	326 205	35 420	12%
электроэнергия и мощность, млн руб.	287 857	322 840	34 983	12%
прочая продукция, млн руб.	2 929	3 366	437	15%
Затраты на производство и продажу продукции, млн руб., в т.ч.:	-286 634	-322 080	-35 447	12%
стоимость покупной электроэнергии и мощности, млн руб.	-145 125	-167 736	22 612	15,6%
услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии, млн руб.	-129 248	-142 201	12 953	10%
Прибыль (убыток) от продаж, млн руб.	4 152	4 125	-27	-1%
Доходы от участия в других организациях, млн руб.	0	1,7	1,7	
Проценты к получению, млн руб.	1 265	679	-586	-46%
Проценты к уплате, млн руб.	-937	-861	76	-8%
Сальдо прочих доходов и расходов, млн руб.	-3 854	-350	3 505	-91%
Прибыль (убыток) до налогообложения, млн руб.	626	3 595	2 970	475%
Отложенные налоговые активы	477	103	-150	-63%
Отложенные налоговые обязательства	237	87	-374	-78%
Прочее	407	-20	-427	-105%
Налог на прибыль, млн руб.	-1 024	-767	257	-25%
Чистая прибыль (убыток), млн руб.	723	2 998	2 276	315%
Прибыль на 1 акцию, руб.	0,0256	0,08378	0,05818	227,3%
Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт*ч.	84 902	86 587	1 685	2%

Наименование	2016	2017	Δ	%
Объем начисленных дивидендов, млн руб.	0	0	0	0
Объем дивидендов на 1 акцию, руб.	0	0	0	0
Средняя численность, чел.	3 891	3 764	-127	-3,3%





### Анализ выручки Общества

Выручка от реализации электроэнергии (мощности) увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 34 982,7 млн руб. (+12,2%) и по итогам 2017 года составила 322 839,7 млн руб. Изменение выручки определено влиянием следующих факторов:

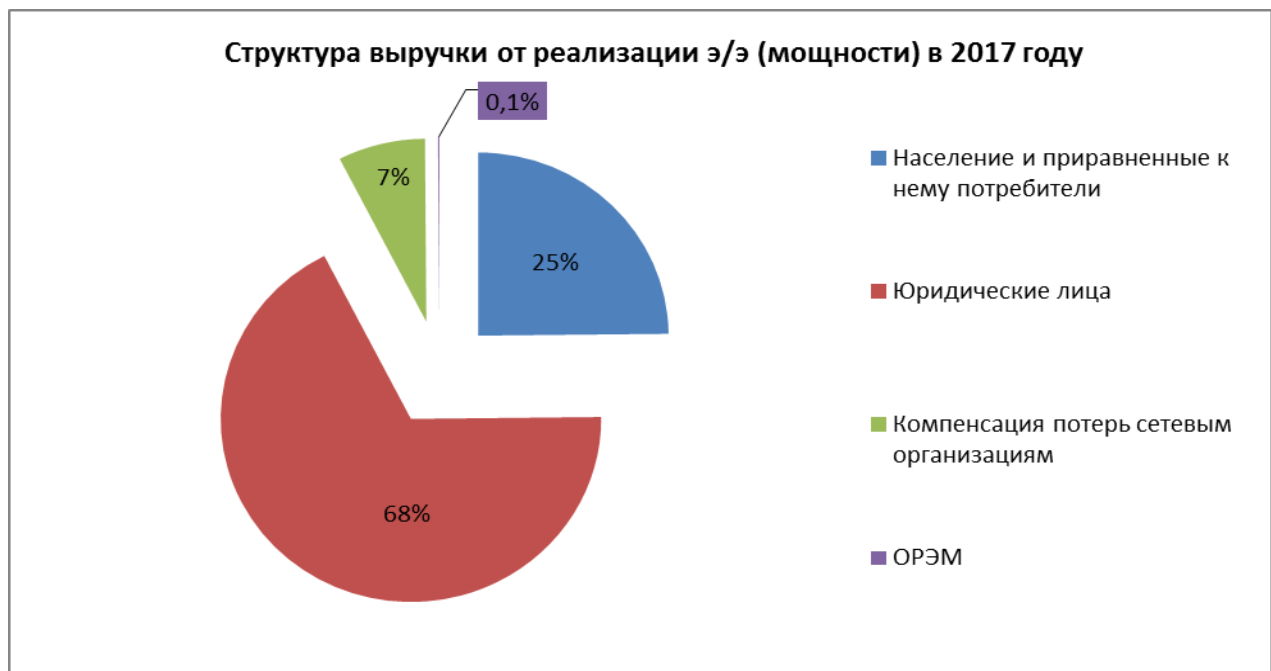
- выручка от реализации населению и приравненным категориям потребителей увеличилась на 5 775 млн руб. (+7,8%), что обусловлено дополнительным приростом объема э/э на 2,1 % при одновременном увеличении среднего тарифа на 5,5%;
- выручка от реализации юридическим лицам увеличилась на 27 764 млн руб. (+14,6%), что обусловлено увеличением реализации электрической энергии в результате прироста объема э/э на 2,1% при одновременном увеличении среднего тарифа на 9,9% согласно принятым постановлению РЭК Москвы и распоряжению Комитета по ценам и тарифам Московской области;
- выручка от реализации потерь сетевым организациям увеличилась на 1 536 млн руб. (+6,9 %) в связи с ростом цен на 12,7 % вследствие индексации тарифов (в соответствии с решениями регулирующих органов) и снижения объема на -5,2 %;
- выручка от реализации электроэнергии на ОРЭМ снизилась на 92,6 млн руб. (-20,4 %) по сравнению с аналогичным периодом 2016 года, что обусловлено отсутствием продажи нагрузочных потерь, излишне купленных по регулируемым договорам, в связи с изменением с 01.08.2017 согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 07.07.2017 № 810 порядка торговли нагрузочными потерями на ОРЭМ.

Выручка от реализации дополнительных услуг увеличилась на 436,9 млн руб. (+14,9 %) в основном за счет роста объема оказанных услуг по установке и замене приборов учета электроэнергии.

### Сравнительный анализ выручки от реализации электроэнергии за 2016-2017 гг.

Показатель	2016	2017	Δ	%
<b>Выручка от реализации э/э (млн руб.), в т.ч.:</b>	<b>287 857</b>	<b>322 840</b>	<b>34 982,7</b>	<b>12,2%</b>
население и приравненные к нему	74 409	80 184	5 775,0	7,8%

Показатель	2016	2017	Δ	%
потребителям				
юридические лица	190 581	218 346	27 764,4	14,6%
компенсация потерь сетевым организациям	22 413	23 949	1 536,0	6,9%
ОРЭМ	454	361	-92,6	-20,4%



### Анализ структуры и динамики затрат

Затраты на производство и продажу работ (услуг) увеличились по сравнению с предыдущим годом на 35 447 млн руб. (+12,4 %) и по итогам 2017 года составили 322 080,4 млн руб. Изменение расходов определено влиянием следующих факторов:

- увеличением на 22 612 млн руб. (+15,6 %) стоимости приобретенной электроэнергии и мощности, обусловленным ростом объема потребления на розничном рынке, ростом цен покупки в связи с индексацией цен и тарифов поставщиков, а также установлением для новых энергоблоков АЭС тарифов, превышающих средний уровень цен. Также увеличился объемов покупки э/э и мощности в связи с вводом в эксплуатацию новых объектов генерации;
- увеличением на 12 060 млн руб. (+9,2 %) стоимости услуг сетевых организаций за счет дополнительного прироста объема передачи электрической энергии на 2 % по причине прироста абонентской базы и индексацией тарифа на передачу на 7,8 %.

### Динамика операционных затрат в 2016-2017 гг. (млн руб.)

Показатель	2016	2017	Δ	%
Себестоимость продаж и коммерческие расходы, в том числе:	286 634	322 080	35 447	12,4%
покупка э/э и мощности	145 124	167 736	22 612	15,6%
услуги сетевых компаний по передаче э/э	129 248	142 201	12 953	10,0%

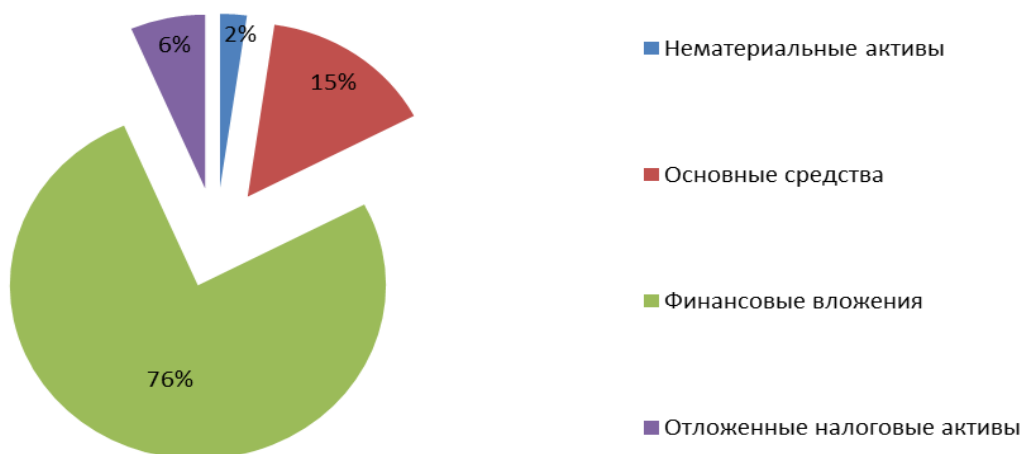
инфраструктурные платежи	254	260	6	2,3%
амортизация	690	831	141	20,4%
оплата труда (включая страховые взносы)	5 527	5 679	153	2,8%
сырье и материалы	697	720	23	3,4%
прочие работы и услуги сторонних организаций	3 824	4 277	452	11,8%
начисление резервов из себестоимости (за исключением резервов под ФОТ)	1 270	376	-893	-70,4%



### Анализ внеоборотных активов

За 2017 год внеоборотные активы Общества увеличились на 8 057 млн руб. (+37 %) и на 31.12.2017 составили 30 047 млн руб. Рост долгосрочных финансовых вложений на 10 753 млн руб. (+88%) обусловлен дополнительным вкладом в ООО «МЭС - Развитие».

### Структура внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2017

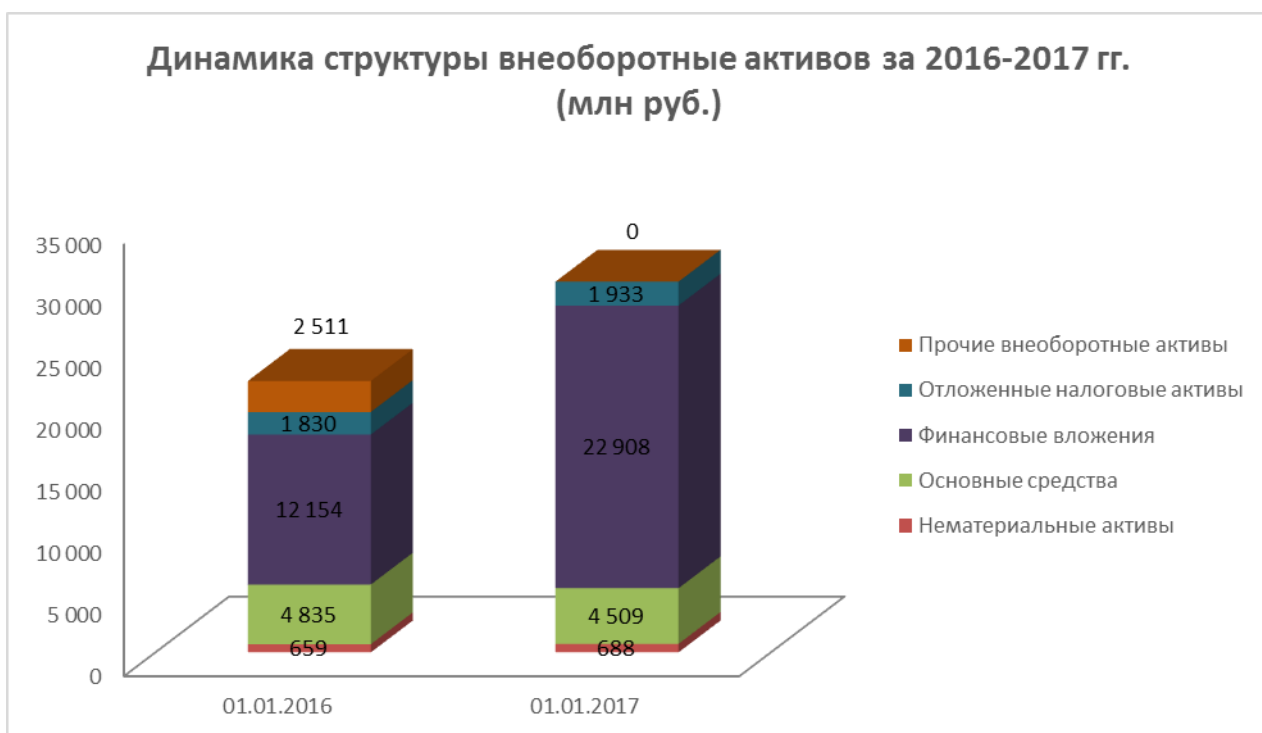


### Динамика и структура внеоборотных активов (млн руб.)

Показатель	2016	2017	Δ	%
<b>Внеоборотные активы, в т.ч.:</b>	<b>21 989</b>	<b>30 047</b>	<b>8 057</b>	<b>37%</b>
нематериальные активы	659	688	28	4%
основные средства	4 835	4 509	-326	-7%
финансовые вложения	12 154	22 908	10 753	88%
отложенные налоговые активы	1 830	1 933	103	6%
прочие внеоборотные активы	2 511	0	-2 511	-100%

По состоянию на 31.12.2017 сумма основных средств составила 4 508,6 млн руб., из них 3 351 млн руб. приходится на недвижимое имущество, 1 157 млн руб. - на движимое имущество.

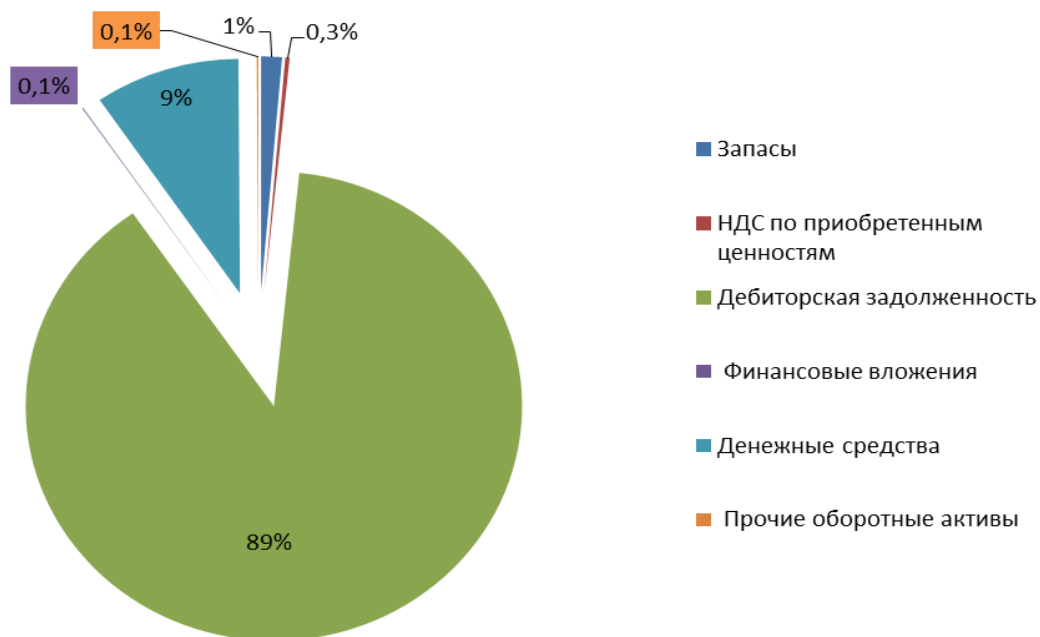




### Анализ оборотных активов

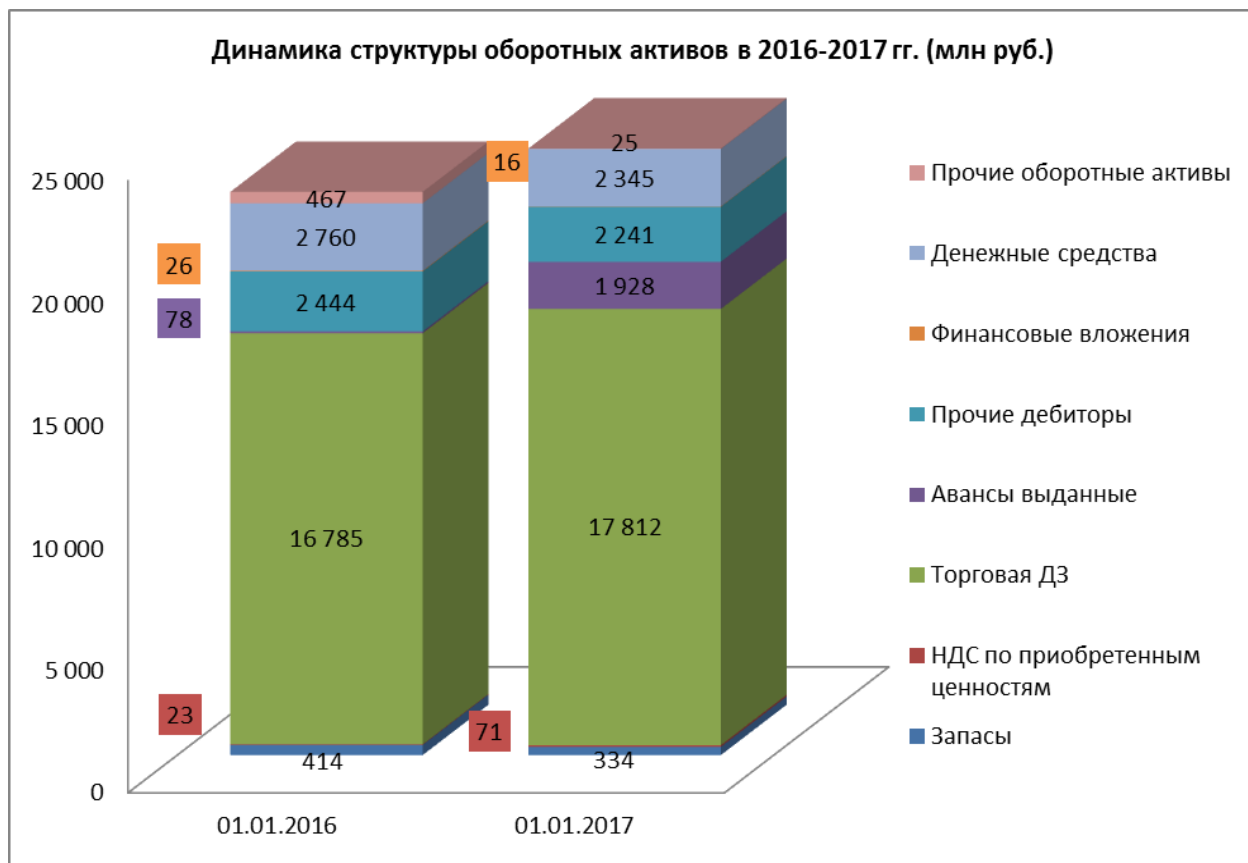
За 2017 год оборотные активы Общества выросли на 1 776 млн руб. (+8 %) и на 31.12.2017 составили 24 772 млн руб. Данное увеличение связано с ростом дебиторской задолженности на розничном рынке электроэнергетики.

Структура оборотных активов на 31.12.17



Динамика и структура оборотных активов (млн руб.)

Показатель	2016	2017	Δ	%
<b>Оборотные активы, в т.ч.:</b>	<b>22 996</b>	<b>24 772</b>	<b>1 776</b>	<b>8%</b>
запасы	414	334	-80	-19%
НДС по приобретенным ценностям	23	71	48	212%
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность, в т.ч.:</b>	<b>19 306</b>	<b>21 981</b>	<b>2 675</b>	<b>14%</b>
покупатели и заказчики	16 785	17 812	1 027	6%
авансы выданные	78	1 928	1 850	2 366%
по налогам и сборам и страховым взносам	45	42	-2	-5%
прочие дебиторы	2 399	2 199	-200	-8%
Финансовые вложения	26	16	-9	-36%
Денежные средства	2 760	2 345	-415	-15%
Прочие оборотные активы	467	25	-442	-95%



### Анализ дебиторской задолженности

За 2017 год краткосрочная дебиторская задолженность Общества увеличилась на 2 675 млн руб. (+14 %) и на 31.12.2017 составила 21 981 млн руб. Долгосрочная дебиторская задолженность составляет 10 млн руб.

В 2017 году в Обществе реализовывался план по работе с дебиторской задолженностью, предусматривающий следующие мероприятия:

- разработку, утверждение и исполнение плана мероприятий по работе с просроченной задолженностью;
- индивидуальную работу с проблемными потребителями;
- автоматизацию процессов, связанных с погашением дебиторской задолженности;
- работу по погашению задолженности с привлечением сторонних организаций;
- освещение информации о должниках в СМИ (Общество на регулярной основе на своём сайте осуществляет публикацию должников, имеющих просроченную задолженность свыше 1 млн руб.).

### Анализ обязательств

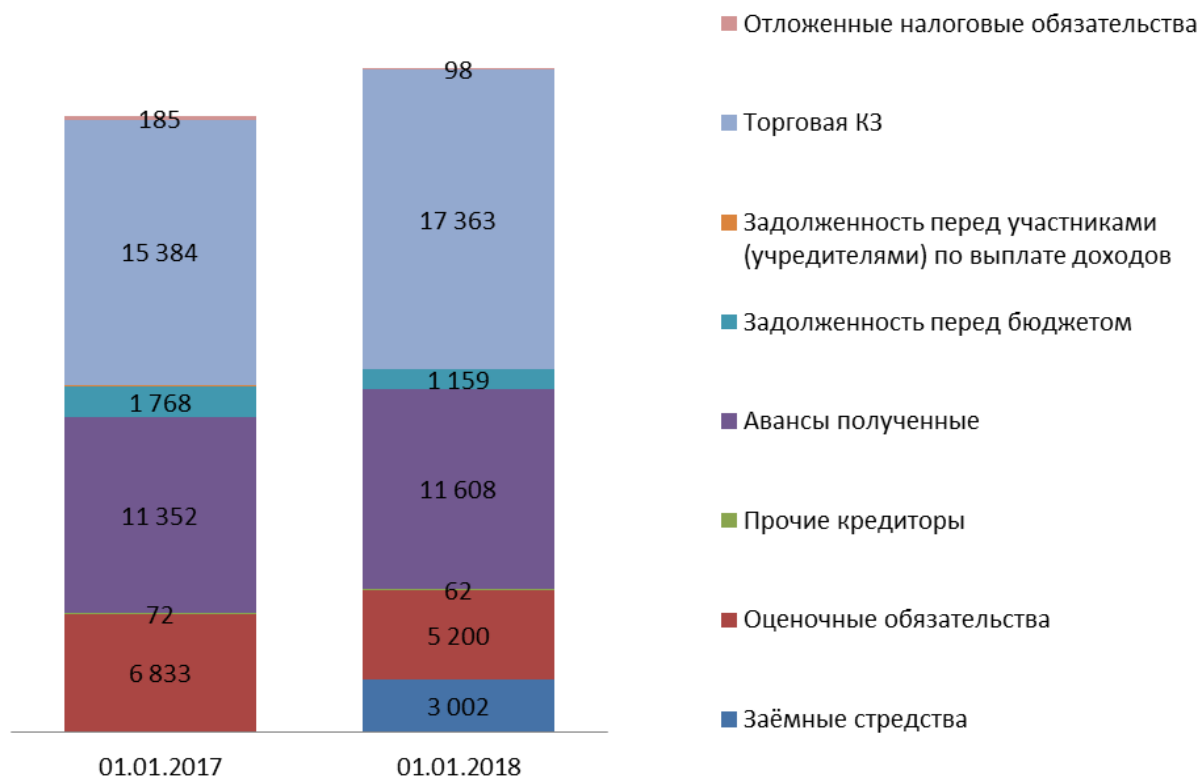
В течение 2017 года существенного изменения величины обязательств не произошло. За 2017 год обязательства Общества увеличились на 2 813 млн руб. (+8 %) и на 31.12.2017 составили 38 494 млн руб. По итогам 2017 года наблюдается увеличение суммы банковских кредитов в связи с необходимостью покрытия кассовых разрывов.

#### Динамика и структура долгосрочных и краткосрочных обязательств (млн руб.)

Показатель	2016	2017	Δ	%
<b>Долгосрочные обязательства, в т.ч.:</b>	<b>204,50</b>	<b>137,80</b>	<b>-66,70</b>	<b>-33%</b>

отложенные налоговые обязательства	185,10	98,1	-87,03	-47%
оценочные обязательства	19,40	39,7	-20,3	-105%
<b>Краткосрочные обязательства, в т.ч.:</b>	<b>35 476,50</b>	<b>38 356,15</b>	<b>2 879,65</b>	<b>8%</b>
заемные средства, в том числе:	<b>0,00</b>	<b>3 001,89</b>	<b>3 001,89</b>	<b>0%</b>
кредиты банков	0,00	3 001,89	3 001,89	0%
Кредиторская задолженность, в т.ч.:	28 663,30	30 193,63	1 530,33	5%
поставщики и подрядчики	15 384,20	17 363,36	1 979,16	13%
задолженность по оплате труда	0,00	0,00	0,00	0
задолженность по налогам и сборам	1 768,00	1 159,44	-608,56	-34%
задолженность по страховым взносам	0,00	0,00	0,00	0%
авансы полученные	11 352,00	11 608,37	256,37	2%
прочие кредиторы	159,00	62,47	-96,5	-60,7%
Доходы будущих периодов	0,00	0,00	0,00	0
Оценочные обязательства	6 813,20	5 160,63	-1 652,57	-24%
<b>Итого обязательства</b>	<b>35 681,00</b>	<b>38 493,95</b>	<b>2 812,95</b>	<b>8%</b>

### Динамика структуры обязательств (млн руб.)





#### Анализ кредиторской задолженности

Кредиторская задолженность за 2017 год выросла на 1 530 млн руб. (+5 %) и на 31.12.2017 составила 30 194 млн руб. Рост показателя обусловлен ростом кредиторской задолженности по расчетам с поставщиками электроэнергии на оптовом рынке в связи с ростом стоимости покупки мощности и кредиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии.

#### Динамика и структура кредиторской задолженности (млн руб.)

Показатель	2016	2017	Δ	%
<b>Кредиторская задолженность, в т.ч.:</b>	<b>28 663,30</b>	<b>30 193,63</b>	<b>1 530,33</b>	<b>5%</b>
за приобретаемую электроэнергию	8 935,30	10 409,59	1 474,29	16%
за услуги по передаче электроэнергии	6 194,10	6 667,94	473,84	8%
перед прочими поставщиками и подрядчиками	254,8	11,73	-243,07	-95%
перед персоналом по оплате труда	0	0	0	0
перед бюджетом	1 768,00	1 159,44	-608,56	-34%
авансы, полученные за электроэнергию	11 056,80	11 608,37	551,57	5%
прочие полученные авансы	295,2	274,1	-21,1	-7%
прочие кредиторы	159	62	-97	-61%

## Анализ показателей качества дебиторской и кредиторской задолженности

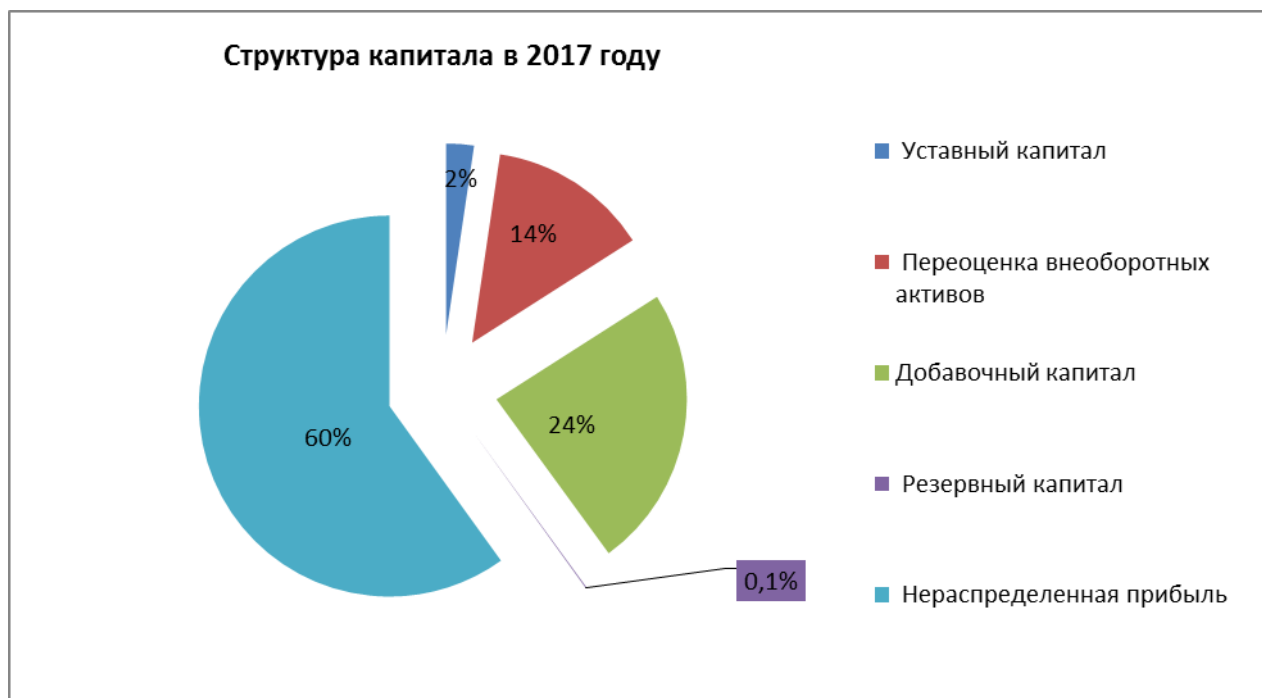
### Показатели деловой активности

Показатель	Ед. изм	2016	2017
Соотношение ДЗ и КЗ	раз	0,67	0,73
Чистый оборотный капитал (ДЗ-КЗ)	млн руб.	-9 357	-8 212

### Анализ собственного капитала

За 2017 год собственный капитал увеличился на 7 020 млн руб. (+75%) и на 31.12.2017 составил 16 325 млн руб.

Данное увеличение сложилось за счёт полученной чистой прибыли по итогам 2017 года и дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «Мосэнергосбыт».



### Структура и динамика собственного капитала (млн руб.)

Показатель	2016	2017	Δ	%
<b>Капитал и резервы, в т.ч.:</b>	<b>9 305</b>	<b>16 325</b>	<b>7 020</b>	<b>75%</b>
уставный капитал	283	383	101	36%
переоценка внеоборотных активов	2 222	2 222	0	0%
добавочный капитал	0	3 920	3 920	100%
резервный капитал	14	14	0	0%
нераспределенная прибыль	6 786	9 786	3 000	44%
нераспределенная прибыль прошлых лет	6 049	6 786	737	12%
нераспределенная прибыль отчетного года	737	3 000	2 263	307%

### Динамика ключевых финансово-экономических показателей в 2016 – 2017 гг.

Показатель	2016	2017
ЕВИТДА margin	2,25%	2,20%
Рентабельность собственного капитала	7,8%	18,4%
Рентабельность активов	1,6%	6,0%

Рентабельность продаж	1,4%	1,3%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,08	0,06
Коэффициент текущей ликвидности	0,65	0,65
Коэффициент срочной ликвидности	0,79	0,73
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,21	0,30
Коэффициент соотношения собственных и привлеченных средств	0,26	0,42
Производительность труда	74,73	86,67

Финансово-экономические показатели находятся в диапазоне нормативных значений и свидетельствуют об устойчивом финансово-экономическом положении Общества. Наблюдается положительная динамика изменения ряда показателей.

## Инвестиции

Основные задачи Общества в области инвестиционной деятельности:

- повышение качества обслуживания клиентов;
- создание единой биллинговой системы сбытовых компаний Группы «Интер РАО»;
- автоматизация и цифровизация бизнес-процессов, повышение производительности;
- обеспечение соблюдения нормативов по размещению работников;
- проведение мероприятий по повышению энергоэффективности.

ПАО «Мосэнергосбыт» в 2017 году осуществляло инвестиционную деятельность на основании скорректированной инвестиционной программы компании на 2017 год, утверждённой Советом директоров ПАО «Мосэнергосбыт» 30.06.2017 (протокол заседания Совета директоров от 03.07.2017 № 16/17).

Инвестиции Общества в 2017 году осуществлялись по следующим основным направлениям:

- инвестиции в ИТ-мероприятия;
- приобретение техники и инвентаря непромышленного (общехозяйственного) назначения;
- инвестиции в мероприятия по обеспечению безопасности;
- техперевооружение и реконструкция (создание системы дистанционного сбора данных (СДСД) с приборов учёта электроэнергии в г. Москве и у бытовых потребителей г. Балашиха Московской области).

### Общий фактический объём инвестиций в 2016 – 2017 годах (по финансированию), млн руб. с НДС

№ п/п	Наименование статей	2016 год	2017 год
1	Новое строительство и расширение	0	0
2	Техперевооружение и реконструкция	4	12
3	Приобретение техники и инвентаря промышленного назначения	2	1
4	Приобретение техники и инвентаря непромышленного (общехозяйственного) назначения	0	17
5	ИТ-мероприятия	641	490
6	Мероприятия по обеспечению безопасности	17	21
7	Прочие инвестиции	35	43
	<b>Итого по инвестиционной программе</b>	<b>699</b>	<b>583</b>

Финансирование инвестиционной программы в 2017 году составило 583 млн руб. с НДС.

Общий объём инвестиций (освоение капитальных вложений) в 2017 году составил 537 млн руб. без НДС.

В результате реализации инвестиционной программы в отчётном году в эксплуатацию были введены основные средства (ОС) и нематериальные активы (НМА) на общую сумму 494 млн руб. без НДС.

Инвестиционная деятельность в ПАО «Мосэнергосбыт» осуществляется за счет собственных источников: амортизация прошедшего периода.



### Структура инвестиционной программы в 2017 году (по финансированию)



### Общий объем инвестиций в 2018-2022 годах (по финансированию), тыс. руб. с НДС

№ п/п	Наименование статей	Период					ИТОГО
		2018	2019	2020	2021	2022	
1	Новое строительство	0	0	0	0	0	0
2	ТПиР	38	0	0	0	0	38
3	Приобретение техники и инвентаря производственного назначения	1	0	0	0	0	1
4	Приобретение техники и инвентаря непромышленного (общехозяйственного) назначения	0	0	0	0	0	0
5	ИТ-мероприятия	604	460	386	316	206	1 972
6	Мероприятия по обеспечению безопасности	15	14	23	26	23	101
7	Прочие инвестиции	51	40	9	14	0	113
	<b>Итого по инвестиционной программе</b>	<b>708</b>	<b>514</b>	<b>418</b>	<b>356</b>	<b>229</b>	<b>2 225</b>

Инвестиционная программа на 2018 – 2022 годы запланирована с учетом стратегических целей развития компаний Группы ПАО «Мосэнергосбыт».

Стратегическими целями ПАО «Мосэнергосбыт» являются:

- сохранение и закрепление лидерства в регионе;
- усиление конкурентных преимуществ;
- увеличение капитализации;
- повышение качества обслуживания клиентов;
- унификация стандартов качества обслуживания клиентов;
- развитие систем автоматизированного учета электропотребления.

## Денежная и кредитная политика

В целях обеспечения финансовой устойчивости и повышения эффективности управления финансовыми ресурсами ПАО «Мосэнергосбыт», определения единого порядка привлечения и размещения средств, осуществления финансовых операций, входящих в компетенцию управления экономики и финансов ПАО «Мосэнергосбыт», в Обществе разработана Финансовая политика ПАО «Мосэнергосбыт», утвержденная решением Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» 28.02.2017 (протокол от 02.03.2017 № 4/17). Исполнение Финансовой политики является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. Требования Финансовой политики являются обязательными для работников ПАО «Мосэнергосбыт».

В своей деятельности ПАО «Мосэнергосбыт» пользуется услугами кредитных организаций с самыми высокими рейтингами надежности, входящих в перечень опорных банков-контрагентов Группы «Интер РАО». Решением Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» от 27.10.2017 (протокол от 30.10.2017 № 24/17) утвержден перечень опорных банков-контрагентов и лимиты на операции по размещению средств в опорных банках-контрагентах. Принято решение о проведении операций по размещению средств Общества (денежных средств, размещённых до востребования, кассовых остатков, депозитов, неснижаемых остатков, других финансовых вложений, в том числе векселей, облигаций и пр.) только в опорных банках-контрагентах и в пределах установленных лимитов.

В 2017 году расчетно-кассовое обслуживание ПАО «Мосэнергосбыт» осуществляли Банк ГПБ (АО), ПАО Сбербанк, АО «АБ «РОССИЯ» и Банк ВТБ (ПАО).

Специфика деятельности энергосбытовой компании предполагает поступление от контрагентов и аккумулирование на расчетных счетах денежных средств, накапливаемых до момента совершения платежей Обществом. В отдельные короткие периоды времени у Общества накапливаются временно свободные денежные средства в значительных объемах. На период до осуществления платежей Общество имеет возможность размещать временно свободные денежные средства на депозиты в кредитных организациях и получать дополнительный доход.

В 2017 году ПАО «Мосэнергосбыт» активно работало на рынке размещения денежных средств. При определении финансовых институтов для размещения активов Общество в первую очередь исходило из определения надежности банков-депонентов. Размещения происходили строго в пределах лимитов на операции с банками-контрагентами. Доход Общества от размещенных денежных средств в 2017 году на депозиты и на неснижаемый остаток в банках составил 679 198 тыс. рублей.

В 2017 году привлечение денежных средств ПАО «Мосэнергосбыт» производилось с целью пополнения оборотных денежных средств для покрытия кассовых разрывов на короткие периоды времени. Привлечение заемных денежных средств Обществом осуществлялось в строгом соответствии с Финансовой политикой, Уставом Общества и Федеральным законом «Об акционерных обществах». Объем уплаченных процентов по кредитам составил 860 898 тыс. рублей.

В 2018 году ПАО «Мосэнергосбыт» будет продолжать проводить политику строгого контроля деятельности банков-корреспондентов, анализа их финансового состояния и соблюдения лимитов на проведение финансовых операций.

# ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ

## Аудитор

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчётности Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества. Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнергосбыт», состоявшееся 09 июня 2017 г. (протокол от 09 июня 2017 г. № 26), приняло решение утвердить аудитором Общества для аудита бухгалтерской (финансовой) отчётности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учёта (РСБУ), и аудита финансовой отчётности, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности (МСФО), по итогам 2017 года предложенную Советом директоров ПАО «Мосэнергосбыт» кандидатуру ООО «Эрнст энд Янг».

ООО «Эрнст энд Янг» является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Компания имеет значительный опыт в обслуживании энергетической отрасли в Содружестве Независимых Государств, где более 20 лет оказывает специализированные консультационные услуги предприятиям энергетики.

Размер оплаты услуг аудитора в соответствии с требованиями Устава Общества был определен решением Совета директоров Общества 17.07.2017 (протокол от 18.07.2017 № 17/17).

Стоимость услуг по проведению аудита бухгалтерской отчетности за 2017 год, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), - 4 224 тыс. руб. (в том числе НДС 644 тыс. руб.). Фактический размер вознаграждения, выплаченного аудитору в 2017 году, составляет 1 267 тыс. руб. (в том числе НДС 193 тыс. руб.), авансовый платеж за проведение аудита по итогам 2017 года; 2 891 тыс. руб. (в том числе НДС 441 тыс. руб.) – окончательный расчет за проведение аудита по итогам 2016 года.

Стоимость услуг по проведению аудита консолидированной финансовой отчетности за 2017 год, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), – 1 770 тыс. руб. (в том числе НДС 270 тыс. руб.). Фактический размер вознаграждения, выплаченного аудитору в 2017 году, составляет 531 тыс. руб. (в том числе НДС 81 тыс. руб.), авансовый платеж за проведение аудита отчетности МСФО по итогам 2017 года; 1239 тыс. руб. (в том числе НДС 189 тыс. руб.) – окончательный расчет за проведение аудита по итогам 2016 года.

## Отчётность РСБУ

Бухгалтерский учёт в Обществе ведется в соответствии с положениями Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учёте» и требованиями иных действующих нормативных правовых актов в области бухгалтерского учёта.

В случае если по конкретному вопросу в нормативных правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учёта, Обществом осуществляется разработка соответствующего способа исходя из требований, установленных законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами, с использованием их в следующей последовательности:

- а) международные стандарты финансовой отчётности;
- б) положения федеральных и (или) отраслевых стандартов бухгалтерского учета по аналогичным и (или) связанным вопросам;
- в) рекомендации в области бухгалтерского учета.

В Обществе утверждены генеральным директором две учётные политики:

- 1) по бухгалтерскому учёту;
- 2) по налоговому учёту.

Учётная политика по бухгалтерскому учёту разработана в соответствии с требованиями нормативных правовых актов по бухгалтерскому учёту, а также с учётом положений гражданского законодательства РФ и отражает организационно-технические и методические аспекты ведения бухгалтерского учёта и составления отчётности.

Основные положения учётной политики для целей бухгалтерского учёта:

### 1. Порядок учёта основных средств.

Переоценка основных средств по зданиям и сооружениям производится 1 раз в 3 года.

Срок полезного использования объектов основных средств определяется в соответствии с техническими условиями или рекомендациями организаций – изготовителей, ожидаемым сроком использования объекта основных средств в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью и другими существенными факторами. Срок полезного использования объекта основных средств, бывшего в эксплуатации, определяется исходя из ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью, ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта, нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды) с учетом срока эксплуатации такого объекта у предыдущего собственника (при условии документально подтвержденного периода эксплуатации объекта предыдущим собственником).

Способ начисления амортизации основных средств: линейный.

Способ списания основных средств стоимостью не более 40 000 руб.: единовременно, по мере отпуска в производство (передачи в эксплуатацию).

### 2. Учёт нематериальных активов.

Способ начисления амортизации нематериальных активов: линейный.

Переоценка нематериальных активов не производится.

### 3. Учёт материально-производственных запасов.

Оценка поступающих материально-производственных запасов: в размере фактически произведенных затрат на их приобретение (изготовление).

Метод оценки материально-производственных запасов, списываемых в производство: по средней себестоимости.

### 4. Порядок учёта расходов.

Коммерческие расходы подлежат выделению в отчёте о финансовых результатах.

### 5. Общество создает резервы:

- по сомнительным долгам (п. 70 Положения по ведению бухгалтерского учёта и бухгалтерской отчётности, утвержденного приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н);
- образуемые в связи с признанием оценочных обязательств (Положение по бухгалтерскому учёту «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденное приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н);
- под обесценение финансовых вложений (Положение по бухгалтерскому учёту «Учёт финансовых вложений» ПБУ 19/02», утвержденное приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н);
- под обесценение нематериальных активов (Положение по бухгалтерскому учёту «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утвержденное приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н);
- под снижение стоимости материальных ценностей (Положение по бухгалтерскому учёту «Учёт материально-производственных запасов» ПБУ 5/01», утвержденное приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н).

Учётная политика по налоговому учёту разработана в соответствии с требованиями Налогового кодекса РФ, принятыми на основании него федеральными законами о налогах и сборах, законами о налогах и сборах субъектов Российской Федерации, нормативными правовыми актами муниципальных образований о местных налогах и сборах.

Общество уплачивает следующие налоги:

- налог на добавленную стоимость. Датой возникновения обязанности по уплате НДС признается наиболее ранняя из дат: день отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав или день оплаты, частичной оплаты в счёт предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), передачи имущественных прав (ст. 167 НК РФ);
- налог на доходы физических лиц;
- налог на прибыль организаций. Метод признания доходов и расходов – по методу начисления (ст. 271, 272 НК РФ). Дата получения дохода - дата реализации товаров (работ, услуг) (п. 1 ст. 39, ст. 271 НК РФ). Порядок признания расходов – отчётный период, к которому они относятся (ст. 272 НК РФ). Метод начисления амортизации – линейный (ст. 259 НК РФ). Определение величины материальных расходов при списании в производство материалов – метод оценки по средней стоимости (ст. 254 НК РФ). Метод оценки покупных товаров при их продаже - по средней стоимости (ст. 268 НК РФ). Общество создает резервы по сомнительным долгам (ст. 266 НК РФ). Другие резервы в налоговом учёте не создаются;
- налог на имущество организаций;
- транспортный налог;
- земельный налог;
- торговый сбор;
- страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, обязательное медицинское страхование.

Полный текст годовой бухгалтерской отчётности ПАО «Мосэнергосбыт» за 2017 год размещен на сайте Общества по адресу: <http://mosenergosbyt.ru/website/faces/common/investors/reports/finance>, а также на странице в сети Интернет, предоставляемой одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг (Интерфакс): <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=6980&type=3>.

**Аудиторское заключение и бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2017 год**

Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
**Публичного акционерного общества**  
**«Мосэнергосбыт»**  
за 2017 год  
Февраль 2018 г.

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
Публичного акционерного общества «Мосэнергосбыт»**

---

---

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Мосэнергосбыт» за 2017 год:	
Бухгалтерский баланс	6
Отчет о финансовых результатах	8
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	9

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Акционерам Публичного акционерного общества «Мосэнергосбыт»  
Совету директоров Публичного акционерного общества «Мосэнергосбыт»

### **Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Мосэнергосбыт» (далее - «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 г., отчета о финансовых результатах за 2017 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2017 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ответственность руководства и Комитета по аудиту за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.



При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Т.Л. Околотина  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

8 февраля 2018 г.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Мосэнергосбыт»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 апреля 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1057746557329.  
Местонахождение: 117312, Россия, г. Москва, ул. Вавилова, д. 9.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 20 17 г.

Организация	<b>ПАО "Мосэнергосбыт"</b>	Форма по ОКУД	<b>0710001</b>		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	<b>31</b>	<b>12</b>	<b>2017</b>
Вид экономической деятельности	<b>торговля электроэнергией</b>	по ОКПО	<b>76469930</b>		
Организационно-правовая форма/форма собственности	<b>Публичное акционерное общество/ Частная собственность</b>	ИНН	<b>7736520080</b>		
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКВЭД	<b>35.14</b>		
Местонахождение (адрес)	<u>117312, РФ, г. Москва, ул. Вавилова, д.9</u>	по ОКФС	<b>12247</b>	<b>16</b>	
		по ОКЕИ	<b>384</b>		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.	На 31 декабря 20 16 г.	На 31 декабря 20 15 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	<b>Нематериальные активы</b>				
T-1, П-4.1		<b>1110</b>	687 516	659 281	539 472
	Результаты исследований и разработок	<b>1120</b>	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	<b>1130</b>	-	-	-
	Материальные поисковые активы	<b>1140</b>	-	-	-
T-2, П-4.2	Основные средства в том числе:	<b>1150</b>	4 508 598	4 834 858	5 081 653
T-2.2	Незавершенное строительство	<b>1151</b>	19 001	7 416	115 531
	Доходные вложения в материальные ценности	<b>1160</b>	-	-	-
T-3, П-4.3	Финансовые вложения	<b>1170</b>	22 907 621	12 154 262	12 163 002
	Отложенные налоговые активы	<b>1180</b>	1 932 745	1 830 076	1 353 129
П-4.7	Прочие внеоборотные активы	<b>1190</b>	10 189	2 510 899	3 616
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>30 046 669</b>	<b>21 989 376</b>	<b>19 140 872</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
T-4, П-4.4	Запасы	<b>1210</b>	334 395	414 485	352 661
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	<b>1220</b>	70 958	22 746	99 171
T-5.1, 5.2	Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	<b>1230</b>	21 981 140	19 306 451	16 365 352
	Покупатели и заказчики	<b>1231</b>	17 811 821	16 784 595	14 400 307
	Авансы выданные	<b>1232</b>	1 928 080	78 174	114 564
	Прочие дебиторы	<b>1236</b>	2 241 239	2 443 682	1 850 481
T-3, П-4.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	<b>1240</b>	16 374	25 548	2 930 463
П-4.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	<b>1250</b>	2 344 804	2 760 247	4 955 238
П-4.7	Прочие оборотные активы	<b>1260</b>	24 634	466 851	15 629
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>24 772 305</b>	<b>22 996 328</b>	<b>24 718 514</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>54 818 974</b>	<b>44 985 704</b>	<b>43 859 386</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.	На 31 декабря 20 16 г.	На 31 декабря 20 15 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
П-4.8	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей), в том числе:	1310	383 005	282 493	282 493
	Переданное на регистрацию до отчетной даты, но не зарегистрированное увеличение (уменьшение) уставного капитала	1311	-	-	-
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	( - )	( - )	( 119 )
	Переоценка внеоборотных активов	1340	2 221 855	2 221 855	2 226 204
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	3 919 937	-	-
	Резервный капитал	1360	14 125	14 125	14 125
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	9 786 103	6 786 210	6 048 813
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>16 325 025</b>	<b>9 304 683</b>	<b>8 571 516</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Отложенные налоговые обязательства	1420	98 093	185 120	421 808
Т-7, П-4.10	Оценочные обязательства	1430	39 707	19 404	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>137 800</b>	<b>204 524</b>	<b>421 808</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
П-4.9	Заемные средства	1510	3 001 886	-	-
Т-5.3, 5.4	Кредиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	1520	30 193 632	28 663 255	30 903 114
	Поставщики и подрядчики	1521	17 363 358	15 384 224	19 501 439
	Задолженность перед персоналом организации	1522	-	-	-
	Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	-	-	562
Т-4.11	Задолженность по налогам и сборам	1524	1 159 435	1 768 046	1 610 955
	Авансы полученные	1525	11 608 372	11 352 023	9 701 973
	Прочие кредиторы	1527	62 468	158 962	88 185
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
Т-7, П-4.10	Оценочные обязательства	1540	5 160 631	6 813 242	3 962 948
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>38 356 149</b>	<b>35 476 497</b>	<b>34 866 062</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>54 818 974</b>	<b>44 985 704</b>	<b>43 859 386</b>

Руководитель

\_\_\_\_\_ Ковалев А.В.  
(подпись) (рабочая копия подписи)

" 8 " февраля 20 18 г.



**Отчет о финансовых результатах**  
за год 2017 г.

Организация ПАО "Мосэнергосбыт"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности торговля электроэнергией

Организационно-правовая форма / форма собственности

Публичное акционерное общество / Частная собственность

Единица измерения: в тыс. руб.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по

ОКВЭД

по ОКОПФ / ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2017
76469930		
7736520080		
35.14		
12247	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2017 г.	За 2016 г.
П-4.12	Выручка	2110	326 205 344	290 785 716
	в т.ч. электроэнергия	2111	322 839 775	287 857 048
П-4.12	Себестоимость продаж	2120	(99 114 695)	(95 171 226)
	в т.ч. электроэнергия	2121	(96 445 853)	(92 785 927)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	227 090 649	195 614 490
П-4.12	Коммерческие расходы	2210	(222 965 729)	(191 462 495)
	Управленческие расходы	2220	-	-
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>4 124 920</b>	<b>4 151 995</b>
П-4.13	Доходы от участия в других организациях	2310	1 711	-
П-4.13	Проценты к получению	2320	679 198	1 264 723
П-4.13	Проценты к уплате	2330	(860 898)	(936 593)
П-4.13	Прочие доходы	2340	6 031 442	1 439 968
П-4.13	Прочие расходы	2350	(6 381 048)	(5 294 340)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>3 595 325</b>	<b>625 753</b>
П-4.15	Текущий налог на прибыль	2410	(767 043)	(1 024 184)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(141 718)	(185 399)
П-4.15	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	87 027	236 688
П-4.15	Изменение отложенных налоговых активов	2450	102 669	476 947
П-4.15	Прочее	2460	(19 686)	407 493
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>2 998 292</b>	<b>722 697</b>
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
П-4.8	Совокупный финансовый результат периода	2500	<b>2 998 292</b>	<b>722 697</b>
П-4.8	Справочно			
П-4.8	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,0000837800	0,0000255830
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель



Ковалев А.В.

(подпись)

(расшифровка подписи)

8 февраля 2018 г.

**Отчет об измененных капиталах**  
за 20 17 г.

Коды	
0710003	
31	12 2017
76469930	
7736520080	
35.14	
12247	16
384	

Организация **ПАО "Мосэнергобыт"** Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
 Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_ по ОКПО \_\_\_\_\_  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ ИНН \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности **торговля электроэнергией** по ОКВЭД \_\_\_\_\_  
 Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_  
**Публичное акционерное общество/ Частная собственность** по ОКФС/ОКФС \_\_\_\_\_  
 Единица измерения: тыс. руб. \_\_\_\_\_ по ОКЕИ \_\_\_\_\_

**1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Неразделенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>Величина капитала на 31 декабря 20 15 г.</b>	<b>3100</b>	<b>282 493</b>	<b>( 119 )</b>	<b>2 226 204</b>	<b>14 125</b>	<b>6 048 813</b>	<b>8 571 516</b>
Увеличение капитала - всего:	3210	-	119	-	-	737 397	737 516
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	722 697	722 697
пересценка имущества	3212	x	x	-	x	4 349	4 349
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	10 351	10 351
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
продажа собственных акций	3217	-	119	-	-	-	119

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	( - )	( 4 349 )	-	( - )	( 4 349 )
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	-	-
пероценка имущества	3222	x	x	( 4 349 )	x	-	( 4 349 )
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	( - )	( - )
выкуп собственных акций	3228	-	( - )	-	x	( - )	( - )
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
<b>Величина капитала на 31 декабря 20 16 г.</b>	<b>3200</b>	<b>282 493</b>	( - )	<b>2 221 855</b>	<b>14 125</b>	<b>6 786 210</b>	<b>9 304 683</b>
За 20 17 г.							
Увеличение капитала - всего:	3310	100 512	-	3 919 937	-	2 999 893	7 020 342
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	-	-
пероценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	1 601	1 601
дополнительный выпуск акций	3314	100 512	-	3 919 937	x	x	4 020 449
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	x
продажа собственных акций	3325	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
эмиссионный доход	3329	-	-	-	x	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	( - )	( - )	-	( - )	( - )
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	-	-
пероценка имущества	3322	x	x	( - )	x	( - )	( - )
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	x	-	-
выкуп собственных акций	3325	-	( - )	-	x	( - )	( - )
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	( - )	( - )
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
<b>Величина капитала на 31 декабря 20 16 г.</b>	<b>3300</b>	<b>383 005</b>	( - )	<b>6 141 792</b>	<b>14 125</b>	<b>9 786 103</b>	<b>16 325 025</b>

## 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 15 г.	Изменения капитала за 20 16 г.		На 31 декабря 20 16 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	8 571 516	722 697	10 470	9 304 683
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	8 571 516	722 697	10 470	9 304 683
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	6 048 813	722 697	14 700	6 786 210
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	6 048 813	722 697	14 700	6 786 210
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	2 522 703	(	4 230	)
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	2 522 703	(	4 230	)



**3. Чистые активы**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.	На 31 декабря 20 16 г.	На 31 декабря 20 15 г.
Чистые активы	3600	16 325 025	9 304 683	8 571 516

Руководитель \_\_\_\_\_ Ковалев А.В.  
(подпись) (расшифровка подписи)

" 8 " февраля 20 18 г.



**Отчет о движении денежных средств  
за 2017 г.**

Организация **ПАО "Мосэнергосбыт"** по ОКПО  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ ИНН \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности **торговля электроэнергией** по ОКВЭД  
 Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_  
**Публичное акционерное общество/ Частная собственность** по ОКОПФ/ОКФС  
 Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

Коды		
0710004		
31	12	2017
76469930		
7736520080		
35.14		
12247		16
384		

Наименование показателя	Код	За 2017 г.	За 2016 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	328 121 092	288 127 318
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	324 407 050	286 383 278
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	79 643	12 302
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	3 634 399	1 731 738
Платежи - всего	4120	( 323 063 867 )	( 290 283 933 )
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	( 314 481 610 )	( 281 240 327 )
в связи с оплатой труда работников	4122	( 5 413 877 )	( 5 239 656 )
процентов по долговым обязательствам	4123	( 859 012 )	( 936 593 )
налога на прибыль организаций	4124	( 1 012 856 )	( 634 656 )
прочие платежи	4129	( 1 296 512 )	( 2 232 701 )
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	5 057 225	( 2 156 615 )
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	692 994	2 910 712
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	6 188	5 476
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	673 704	-
прочие поступления	4219	13 102	2 905 236
Платежи - всего	4220	( 13 100 356 )	( 3 034 965 )
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	( 493 780 )	( 569 965 )
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	( 10 048 001 )	( - )
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	( 2 558 575 )	( - )
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	( - )	( - )

прочие платежи	4229	( - )	( 2 465 000 )
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>( 12 407 362 )</b>	<b>( 124 253 )</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	6 934 694	85 891
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	3 000 000	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312		-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	3 934 694	85 891
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	( - )	( 14 )
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	( - )	( )
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению	4322	( - )	( )
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	( - )	( - )
прочие платежи	4329	( - )	( 14 )
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>6 934 694</b>	<b>85 877</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>( 415 443 )</b>	<b>( 2 194 991 )</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>2 760 247</b>	<b>4 955 238</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>2 344 804</b>	<b>2 760 247</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель \_\_\_\_\_ Ковалев А.В.  
 (подпись) (расшифровка подписи)

" 8 " февраля 20 18 г.



Пояснения к бухгалтерскому балансу  
и отчету о финансовых результатах (тыс. руб.)

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские,  
опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

0710005 с. 1

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	поступило	выбыло		начислено амортизации	убыток от обесценения	переоценка		
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	
<b>Нематериальные активы - всего</b>	<b>5100</b>	за 20 <u>17</u> г.	943 187	( 406 414 )	220 087	( 37 354 )	34 635	( 218 637 )	-	-	1 125 920	( 590 415 )
	<b>5110</b>	за 20 <u>16</u> г.	676 849	( 268 671 )	293 119	( 26781 )	-	( 137 743 )	-	-	943 187	( 406 414 )
в том числе:		за 20 <u>17</u> г.	942 715	( 405 966 )	220 087	( 37 354 )	34635	( 218 623 )	-	-	1 125 448	( 589 953 )
программное обеспечение		за 20 <u>16</u> г.	676 377	( 263 238 )	293 119	( 26781 )	-	( 137 728 )	-	-	942 715	( 405 966 )
		за 20 <u>17</u> г.	472	( 448 )	-	( - )	-	( 14 )	-	-	472	( 462 )
Фирменный знак		за 20 <u>16</u> г.	472	( 433 )	-	( - )	-	( 15 )	-	-	472	( 448 )
и т.д.												

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 17	На 31 декабря 16	На 31 декабря 15
Всего	5120	-	-	-
в том числе:				
программное обеспечение		-	-	-
(вид нематериальных активов)		-	-	-
и т.д.		-	-	-

## 1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.		На 31 декабря 20 16 г.		На 31 декабря 20 15 г.	
		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
Всего	5130	44 547		56 562		56 210	
в том числе:							
программное обеспечение		44 547		56 562		56 210	
(вид нематериальных активов)		-		-		-	
и т.д.							

## 1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период		На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
НИОКР - всего	5140	за 20 17 г.	-	( - )	-	( - )	-	( - )	( - )
	5150	за 20 16 г.	-	( - )	-	( - )	-	( - )	( - )
		за 20 17 г.	-	( - )	-	( - )	-	( - )	( - )
в том числе:									
(объект, группа объектов)		за 20 16 г.	-	( - )	-	( - )	-	( - )	( - )
		за 20 17 г.	-	( - )	-	( - )	-	( - )	( - )
(объект, группа объектов)		за 20 16 г.	-	( - )	-	( - )	-	( - )	( - )
		за 20 17 г.	-	( - )	-	( - )	-	( - )	( - )
и т.д.									

## 1.5. Незаконченные и неформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 20 17 г.	-	-	(	-	-
	5170	за 20 16 г.	-	-	(	-	-
в том числе: (объект, группа объектов)		за 20 17 г.	-	-	(	-	-
		за 20 16 г.	-	-	(	-	-
(объект, группа объектов) и т.д.		за 20 17 г.	-	-	(	-	-
		за 20 16 г.	-	-	(	-	-
незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 17 г.	122 508	249 589	(	220 086	152 011
	5190	за 20 16 г.	131 294	284 333	(	293 119	122 508
в том числе: программное обеспечение		за 20 17 г.	131 294	249 589	(	220 086	160 797
		за 20 16 г.	131 294	284 333	(	293 119	122 508
(объект, группа объектов) и т.д.		за 20 17 г.	-	-	(	-	-
		за 20 16 г.	-	-	(	-	-

## 2. Основные средства

## 2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период						На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло объектов		начислено амортизации	переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация			
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 20 17 г.	8 255 387	( 3 427 945 )	275 775	( 117 232 )	116 073	( 612 461 )	( )	( )	8 413 930	( 3 924 333 )	
	5210	за 20 16 г.	7 874 947	( 2 908 825 )	419 304	( 38 864 )	33 193	( 552 313 )	( - )	( - )	8 255 387	( 3 427 945 )	
в том числе:		за 20 17 г.	3 939 211	( 602 563 )	23 089	( - )	-	( 80 310 )	( - )	( - )	3 962 300	( 682 873 )	
	здания	за 20 16 г.	3 921 914	( 523 595 )	22 315	( 5 018 )	1 073	( 80 041 )	( - )	( - )	3 939 211	( 602 563 )	
		за 20 17 г.	38 520	( - )	181	( - )	-	( - )	( - )	( - )	38 701	( - )	
		за 20 16 г.	38 670	( - )	-	( 150 )	-	( - )	( - )	( - )	38 520	( - )	
		за 20 17 г.	54 657	( 17 783 )	-	( - )	-	( 3 823 )	( - )	( - )	54 657	( 21 606 )	
		за 20 16 г.	47 722	( 16 063 )	8 352	( 1 417 )	1 417	( 3 137 )	( - )	( - )	54 657	( 17 783 )	
		за 20 17 г.	4 066 534	( 2 667 288 )	238 592	( 103 580 )	103 152	( 519 186 )	( - )	( - )	4 201 546	( 3 083 322 )	
		за 20 16 г.	3 706 525	( 2 237 249 )	388 418	( 28 409 )	27 759	( 457 799 )	( - )	( - )	4 066 534	( 2 667 288 )	
		за 20 17 г.	107 990	( 102 527 )	-	( 2 341 )	2 341	( 1 674 )	( - )	( - )	105 649	( 101 860 )	
		за 20 16 г.	109 528	( 102 172 )	219	( 1 757 )	1 743	( 2 098 )	( - )	( - )	107 990	( 102 527 )	
		за 20 17 г.	45 953	( 37 784 )	13913	( 11 311 )	10 580	( 7 468 )	( - )	( - )	48 555	( 34 672 )	
		за 20 16 г.	48 066	( 29 746 )	-	( 2 113 )	1 200	( 9 238 )	( - )	( - )	45 953	( 37 784 )	
		за 20 17 г.	2 522	( - )	-	( - )	-	( - )	( - )	( - )	2 522	( - )	
		за 20 16 г.	2 522	( - )	-	( - )	-	( - )	( - )	( - )	2 522	( - )	
и т.д.													

Учено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 20 <u>17</u> г.	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )
	5230	за 20 <u>16</u> г.	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )
в том числе:		за 20 <u>17</u> г.	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )
(группа объектов)		за 20 <u>16</u> г.	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )
		за 20 <u>17</u> г.	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )
(группа объектов)		за 20 <u>16</u> г.	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )	-	( - - )
и т.д.																				



## 2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 17 г.	7 416	287 361	( - )	( 275 776 )	19 001
	5250	за 20 16 г.	115 631	310 566	-	( 418 681 )	7 416
в том числе:		за 20 17 г.	7 416	287 361	( - )	( 275 776 )	19 001
	строительство и приобретение ОС	за 20 16 г.	115 631	310 566	( - )	( 418 681 )	7 416
(группа объектов)		за 20 17 г.	-	-	( - )	( - )	-
и т.д.		за 20 16 г.	-	-	( - )	( - )	-

## 2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 20 17 г.		За 20 16 г.	
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5 260	80 052		133 569	
		в том числе:			
здания		23 089		22 315	
прочие ОС		56 963		111 254	
и т.д.					
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	( - )	( - )	( - )	( - )
		в том числе:			
(объект основных средств)		( - )	( - )	( - )	( - )

## 2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.	На 31 декабря 20 16 г.	На 31 декабря 20 15 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	174 668	61 216	204 687
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	48 035	65 219	64 963
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	44 211	44 211	43 701
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	145	145	145
Иное использование основных средств (заполн. и др.)	5286	-	-	-

## 3.1. Финансовые вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)	накопленная корректировка	начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
<b>Долгосрочные - всего</b>	<b>5301</b>	за 20 17 г.	12 288 050	( 133 787 )	12 618 577	( 11 778 )	-	-	( 1 853 440 )	24 894 849	( 1 987 228 )
	<b>5311</b>	за 20 16 г.	12 289 874	( 126 873 )	-	( 1 825 )	-	-	( 6 915 )	12 288 050	( 133 787 )
в том числе:		за 20 17 г.	25 000	( 14 709 )	-	-	-	-	( 2 006 )	25 000	( 16 715 )
<i>Паи</i>		за 20 16 г.	25 000	( 11 867 )	-	-	-	-	( 2 842 )	25 000	( 14 709 )
в том числе:		за 20 17 г.	-	-	2 558 576	( - )	( - )	( - )	( 1 911 471 )	2 558 576	( 1 911 471 )
<i>Облигации</i>		за 20 16 г.	-	-	-	( - )	( - )	( - )	-	-	-
в том числе:		за 20 17 г.	12 263 050	( 119 078 )	10 060 001	( 11 778 )	-	-	60 037	22 311 273	( 59 042 )
<i>Вклады в уставные капиталы и т.д.</i>		за 20 16 г.	12 264 874	( 115 006 )	-	( 1 825 )	-	-	( 4 073 )	12 263 050	( 119 078 )
<b>Краткосрочные - всего</b>	<b>5305</b>	за 20 17 г.	106 278	( 80 730 )	5 104	( 17 393 )	-	-	3 115	93 989	( 77 615 )
	<b>5315</b>	за 20 16 г.	3021546	( 91 083 )	5 604 366	( 8 519 635 )	-	-	10 354	106 278	( 80 730 )
в том числе:		за 20 17 г.	-	-	-	( - )	( - )	( - )	-	-	-
<i>депозитные сделки</i>		за 20 16 г.	2 900 000	-	5 600 000	( 8 500 000 )	-	-	-	-	-
<i>Приобретенное право пользования</i>		за 20 17 г.	106 278	( 80 730 )	5 104	( 17 393 )	-	-	3 115	93 989	( 77 615 )
		за 20 16 г.	121 546	( 91 083 )	4 366	( 19 635 )	-	-	10 354	106 278	( 80 730 )
<b>Финансовых вложений - Итого</b>	<b>5300</b>	за 20 17 г.	12 394 327	( 214 517 )	12 623 682	( 29 171 )	-	-	( 1 850 326 )	24 988 838	( 2 064 843 )
	<b>5310</b>	за 20 16 г.	15 311 421	( 217 956 )	5 604 366	( 8 521 459 )	-	-	3 439	12 394 327	( 2 145 517 )

## 3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.	На 31 декабря 20 16 г.	На 31 декабря 20 15 г.
Финансовые вложения, находящиеся в запоте, - всего	5320	-	-	-
в том числе:				
(группы, виды)				
И т.д.				
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи), - всего	5325	-	-	-
в том числе:				
(группы, виды)				
И т.д.				
Иное использование финансовых вложений	5329	-	-	-

4. Запасы  
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	Изменения за период			На конец периода	
			себестоимость	выбыло			себестоимость	резерв под снижение стоимости	убытка от снижения стоимости	себестоимость	величина резерва под снижение стоимости
Запасы - всего	5400	за 20 17 г.	414 485	( - )	198 541 374	( 198 621 464 )	( - )	( - )	334 395	( - )	( - )
	5420	за 20 16 г.	352 786	( 125 )	3 885 428	( 3 823 729 )	125	( - )	414 485	( - )	( - )
в том числе:		за 20 17 г.	190 675	( - )	628 357	( 668 019 )	( - )	( - )	151 013	( - )	( - )
		за 20 16 г.	144 881	( 125 )	730 481	( 684 687 )	125	( - )	190 675	( - )	( - )
сырье и материалы		за 20 17 г.	1 337	( - )	448	( 516 )	( - )	( - )	1 269	( - )	( - )
		за 20 16 г.	1 437	( - )	1 071	( 1 171 )	( - )	( - )	1 337	( - )	( - )
запасные части		за 20 17 г.	222 473	( - )	195 482 536	( 195 529 902 )	( - )	( - )	175 107	( - )	( - )
		за 20 16 г.	205 645	( - )	1 016 014	( 999 186 )	( - )	( - )	222 473	( - )	( - )
готовая продукция и товары для перепродажи		за 20 17 г.	0	( - )	2 430 033	( 2 423 027 )	( - )	( - )	7 006	( - )	( - )
		за 20 16 г.	823	( - )	2 137 862	( 2 138 685 )	( - )	( - )	-	( - )	( - )
И т.д.											

## 4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.	31 декабря 20 16 г.	На 31 декабря 20 15 г.
Запасы, не оплаченные на отчетную дату, - всего	5440	-	-	-
в том числе: (срочно, вид)		-	-	-
И т.д.		-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору, - всего	5445	-	-	-
в том числе: (срочно, вид)		-	-	-
И т.д.		-	-	-

## 5. Дебиторская и кредиторская задолженность

## 5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период				На конец периода		
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	Выбыло		перевод из долго- в крат- срочную задолжен- ность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
								списание на финансовый результат	начисление/ (восстановление) резерва, нетто			
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 20 16 г.	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
	5521	за 20 15 г.	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
в том числе:		за 20 16 г.	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
покупатели электроэнергии		за 20 15 г.	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
прочие		за 20 16 г.	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
		за 20 15 г.	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
и т.д.												
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 20 17 г.	30 261 578	( 10 955 127 )	1 801 020 334	( - )	( 1 796 241 887 )	( 4 759 )	2 098 998	( - )	35 035 266	( 13 054 126 )
	5530	за 20 16 г.	24 762 707	( 8 397 356 )	1 411 648 687	( - )	( 1 406 145 626 )	( 4 190 )	2 557 771	( - )	30 261 578	( 10 955 127 )
		за 20 17 г.	27 102 190	( 10 317 595 )	589 053 229	( - )	( 586 522 296 )	( 1 836 )	1 501 871	( - )	29 631 287	( 11 819 466 )
в том числе:		за 20 16 г.	22 242 003	( 7 841 696 )	344 216 685	( - )	( 339 354 695 )	( 1 803 )	2 475 899	( - )	27 102 190	( 10 317 595 )
покупатели и заказчики		за 20 17 г.	83 569	( 5 395 )	174 562 846	( - )	( 172 712 940 )	( 0 )	( 0 )	( - )	1 933 475	( 5 395 )
авансы выданные		за 20 16 г.	140 545	( 25 981 )	164 641 272	( - )	( 164 698 066 )	( 182 )	( 20 586 )	( - )	83 569	( 5 395 )
		за 20 17 г.	3 031 022	( 632 137 )	940 873 015	( - )	( 940 472 980 )	( 2 923 )	587 127	( - )	3 428 153	( 1 229 264 )
прочая		за 20 16 г.	2 367 543	( 529 679 )	816 571 586	( - )	( 815 005 902 )	( 2 205 )	102 458	( - )	3 031 022	( 632 137 )
		за 20 17 г.	20 473	( - )	95 389 837	( - )	( 95 405 634 )	( - )	( - )	( - )	4 677	( - )
по налогам и сборам		за 20 16 г.	43	( - )	85 105 874	( - )	( 85 085 444 )	( - )	( - )	( - )	20 473	( - )
		за 20 17 г.	24 324	( - )	1 141 407	( - )	( 1 128 057 )	( - )	( - )	( - )	37 674	( - )
по страховым взносам		за 20 16 г.	12 573	( - )	1 113 271	( - )	( 1 101 520 )	( - )	( - )	( - )	24 324	( - )
и т.д.												
Итого	5500	за 20 17 г.	30 261 578	( 10 955 127 )	1 801 020 334	( - )	( 1 796 241 887 )	( 4 759 )	2 098 998	( - )	35 035 266	( 13 054 126 )
	5520	за 20 16 г.	24 762 707	( 8 397 356 )	1 411 648 687	( - )	( 1 406 145 626 )	( 4 190 )	2 557 771	( - )	30 261 578	( 10 955 127 )

## 5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.		На 31 декабря 20 16 г.		На 31 декабря 20 15 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	5540	16 952 950	4 576 932	14 908 113	4 578 382	11 387 840	4 143 189
в том числе: покупатели и заказчики		15 564 585	4 368 134	14 065 055	4 369 480	10 677 823	3 986 997
прочие		1 388 365	208 798	843 058	208 902	710 017	156 192

## 5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период						Остаток на конец периода	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	поступление причитающихся процентов, штрафы и иные начисления	погашение	выбыло	списание на финансовый результат	перевод из долго- в краткосрочную задолженность		
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 20 16 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе: (вид)	5571	за 20 16 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
и т.д.		за 20 15 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 20 17 г.	28 663 255	1 609 987 297	-	( 1 608 434 013 )	( 22 908 )	-	-	-	30 193 632
в том числе: поставщики и подрядчики	5580	за 20 16 г.	30 903 114	1 409 235 013	-	( 1 411 445 719 )	( 29 153 )	-	-	-	28 663 255
в том числе: венесу полученные		за 20 16 г.	15 384 224	373 373 725	-	( 371 394 318 )	( 273 )	-	-	-	17 363 388
по налогам и сборам		за 20 16 г.	19 501 439	328 861 374	-	( 332 977 949 )	( 640 )	-	-	-	15 384 224
прочие		за 20 17 г.	11 352 023	191 074 740	-	( 190 797 359 )	( 21 032 )	-	-	-	11 608 372
		за 20 16 г.	9 701 973	173 573 994	-	( 171 905 853 )	( 18 091 )	-	-	-	11 352 023
		за 20 17 г.	1 768 046	93 642 264	-	( 94 250 874 )	( - )	-	-	-	1 159 435
		за 20 16 г.	1 610 955	83 494 961	-	( 83 337 871 )	( - )	-	-	-	1 768 046
		за 20 17 г.	158 962	946 279 044	-	( 946 373 936 )	( 1 603 )	-	-	-	62 486
		за 20 16 г.	88 185	817 933 415	-	( 817 852 216 )	( 10 422 )	-	-	-	158 962
		за 20 17 г.	-	4 451 793	-	( 4 451 793 )	( - )	-	-	-	-
		за 20 16 г.	-	4 245 985	-	( 4 245 985 )	( - )	-	-	-	-
		за 20 17 г.	-	1 165 732	-	( 1 165 732 )	( - )	-	-	-	-
		за 20 16 г.	562	1 125 282	-	( 1 125 844 )	( - )	-	-	-	-
Итого	5550	за 20 17 г.	28 663 255	1 609 987 297	-	( 1 608 434 013 )	( 22 908 )	-	-	x	30 193 632
	5570	за 20 16 г.	30 903 114	1 409 235 013	-	( 1 411 445 719 )	( 29 153 )	-	-	x	28 663 255

## 5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 <u>17</u> г.	На 31 декабря 20 <u>16</u> г.	На 31 декабря 20 <u>15</u> г.
Всего	5590	14 662	6 467	404
в том числе:				
поставщики и подрядчики		14 501	6 467	404
прочие		161	-	-
и т.д.				

## 6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	За 20 <u>17</u> г.	За 20 <u>16</u> г.
Материальные затраты	5610	312 564 855	277 837 494
Расходы на оплату труда	5620	4 539 223	4 382 634
Отчисления на социальные нужды	5630	1 118 965	1 126 824
Амортизация	5640	612 399	552 213
Прочие затраты	5650	3 251 988	2 734 557
Итого по элементам	5660	322 087 430	286 633 722
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):			
незавершенного производства, готовой продукции и др. (прирост [-])	5670	( 7006 )	( - )
незавершенного производства, готовой продукции и др. (уменьшение [+])	5680	-	-
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>5600</b>	<b>322 080 424</b>	<b>286 633 722</b>



## 7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма/ Рекласс	Остаток на конец периода
<b>Оценочные обязательства - всего</b>	<b>5700</b>	6 832 647	4 063 337	( 1 704 554 )	( 3 991 092 )	5 200 338
в том числе краткосрочные административные разбирательства		1 558 848	18 050	( 28 062 )	( 1 528 261 )	20 575
предстоящая оплата персоналу отпусков и вознаграждений по итогам года		1 022 827	1 701 803	( 1 263 974 )	( 267 395 )	1 193 261
судебные разбирательства		2 339 774	1 468 360	( 410 853 )	( 948 493 )	2 448 788
предстоящая обязанность по оплате потребленных работ, услуг		271 999	522 514	( 1 665 )	( 162 912 )	629 936
штрафные санкции за нарушение условий договоров		1 619 794	306 263	( - )	( 1 084 030 )	842 027
разбирательство в отношении налоговых проверок		-	26 044	( - )	( - )	26 044
в том числе долгосрочные вознаграждения по итогам года		19404	20 303	-	-	39 707

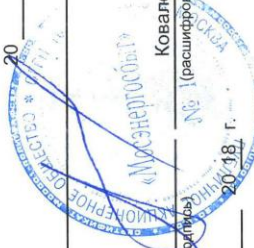
## 8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.	На 31 декабря 20 16 г.	На 31 декабря 20 15 г.
Полученные - всего	5800	-	-	-
в том числе:				
банковская гарантия		-	-	-
Выданные - всего	5810	182 369	191 764	9 292
в том числе:				
Обеспечение исполнения гос.контракта		1 056	931	3 635
Обеспечение участия в аукционе		1 795	12 278	1 738
Банковская гарантия		178 050	178 049	-
Обеспечение участия в открытом конкурсе		1 468	506	3 919

## 9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 20 17 г.		За 20 16 г.	
		На начало года	Получено за год	На начало года	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	-	-	-
в том числе:					
на текущие расходы	5901	-	-	-	-
на вложения во внеоборотные активы	5905	-	-	-	-
Бюджетные кредиты - всего	5910	-	-	( - )	-
в том числе:	5920	-	-	( - )	-
(наименование цели)		-	-	( - )	-
и т.д.		-	-	( - )	-

Руководитель \_\_\_\_\_ Ковалев А.В.  
 (подпись) № 1 (расшифровка подписи)  
 " 8 " февраля 20 18 г.



## **Отчётность МСФО**

Обществом составлена консолидированная финансовая отчётность в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности (МСФО) за 2017 год, в отношении которой осуществлен обязательный аудит и получено аудиторское заключение.

Полный текст годовой консолидированной бухгалтерской отчётности по МСФО Общества за 2017 год, включая примечания к консолидированной финансовой отчётности, размещен на сайте Общества по адресу: <http://mosenergoby.ru/website/faces/common/investors/reports/finance>, а также на странице в сети Интернет, предоставляемой одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг (Интерфакс): <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=6980&type=4>.

**Аудиторское заключение и годовая консолидированная финансовая  
отчётность по МСФО за 2017 год**

Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о консолидированной финансовой отчетности  
**Публичного акционерного общества «Мосэнергосбыт»  
и его дочерних организаций**  
за 2017 год

Февраль 2018 г.

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о консолидированной финансовой отчетности  
Публичного акционерного общества «Мосэнергосбыт»  
и его дочерних организаций**

---

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Консолидированный отчет о финансовом положении	6
Консолидированный отчет о совокупном доходе	7
Консолидированный отчет о движении денежных средств	8
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	9
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1. Группа и ее деятельность	10
2. Основа подготовки финансовой отчетности	11
3. Основные положения учетной политики	14
4. Информация по сегментам	32
5. Основные средства	33
6. Нематериальные активы	34
7. Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль	35
8. Кредиты и займы	37
9. Запасы	37
10. Договоры подряда	38
11. Дебиторская задолженность и авансы выданные	38
12. Денежные средства и их эквиваленты	40
13. Прочие внеоборотные, оборотные активы и финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	41
14. Капитал	42
15. Прибыль на акцию	43
16. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	43
17. Прочие долгосрочные обязательства	45
18. Задолженность по налогам	47
19. Доходы от основной деятельности	47
20. Прочие операционные доходы	48
21. Операционные расходы, нетто	48
22. Финансовые доходы и расходы	49
23. Расход по налогу на прибыль	49
24. Финансовые инструменты и финансовые риски	50
25. Операционная аренда	56
26. Договорные обязательства	56
27. Условные обязательства	56
28. Операции со связанными сторонами	58
29. Основные дочерние компании	60
30. События после отчетной даты	61



Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

Ernst & Young LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Акционерам Публичного акционерного общества «Мосэнергосбыт»  
Совету директоров Публичного акционерного общества «Мосэнергосбыт»

### ***Мнение***

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Мосэнергосбыт» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 г., консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменениях в капитале за 2017 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2017 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### ***Основание для выражения мнения***

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### ***Ответственность руководства и комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчетность***

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;

- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.



Т.Л. Околотина  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

14 февраля 2018 г.

**Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Мосэнергосбыт»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 апреля 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1057746557329.  
Местонахождение: 117312, Россия, г. Москва, ул. Вавилова, д. 9.

**Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.



**ПАО «Мосэнергосбыт»**  
**Консолидированный отчет о финансовом положении**  
**на 31 декабря 2017 г.**  
*(в тысячах российских рублей)*

	Прим.	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	5	4 556 353	4 882 202
Нематериальные активы	6	818 085	799 345
Отложенные активы по налогу на прибыль	7	1 538 079	1 731 763
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	13	649 706	-
Прочие внеоборотные активы	13	6 924	523 436
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>7 569 147</b>	<b>7 936 746</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	9	401 394	463 510
Дебиторская задолженность и авансы выданные	11	22 636 871	19 683 184
Предоплата по налогу на прибыль		3 717	8 317
Денежные средства и их эквиваленты	12	27 636 178	16 669 594
Прочие оборотные активы	13	33 518	478 113
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>50 711 678</b>	<b>37 302 718</b>
<b>Итого активы</b>		<b>58 280 825</b>	<b>45 239 464</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	14	383 005	282 493
Собственные выкупленные акции	14	(119)	(119)
Эмиссионный доход	14	3 919 937	-
Резерв на изменение справедливой стоимости	13	56 989	-
Резерв по пересчету актуарных обязательств		(54 875)	(57 950)
Нераспределенная прибыль		14 010 768	7 887 741
<b>Итого</b>		<b>18 315 705</b>	<b>8 112 165</b>
Доля, не обеспечивающая контроль		(136 704)	107 031
<b>Итого капитал</b>		<b>18 179 001</b>	<b>8 219 196</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Прочие долгосрочные обязательства	17	184 926	367 703
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>184 926</b>	<b>367 703</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	16	35 502 961	34 688 136
Задолженность по прочим налогам	18	1 199 488	1 547 715
Задолженность по налогу на прибыль		212 563	415 282
Кредиты и займы	8	3 001 886	1 432
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>39 916 898</b>	<b>36 652 565</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>40 101 824</b>	<b>37 020 268</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>58 280 825</b>	<b>45 239 464</b>

Генеральный директор



А.В. Ковалев

14 февраля 2018 г.

*Данный консолидированный отчет о финансовом положении должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-30 к консолидированной финансовой отчетности, являющимися ее неотъемлемой частью.*

6

**ПАО «Мосэнергосбыт»**  
**Консолидированный отчет о совокупном доходе**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.**  
*(в тысячах российских рублей)*

	Прим.	За 2017 год	За 2016 год
<b>Доходы от основной деятельности</b>	19	330 372 579	293 908 206
Прочие операционные доходы	20	2 177 090	848 735
Операционные расходы, нетто	21	(326 524 207)	(294 368 465)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>6 025 462</b>	<b>388 476</b>
Финансовые доходы	22	2 072 918	2 430 823
Финансовые расходы	22	(861 050)	(2 933 056)
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>		<b>7 237 330</b>	<b>(113 757)</b>
(Расход)/экономия по налогу на прибыль	23, 13	(1 296 480)	215 925
<b>Прибыль за период</b>		<b>5 940 850</b>	<b>102 168</b>
<b>Прочий совокупный доход за вычетом налога</b>			
Доход от переоценки финансовых активов, за вычетом налога	13	56 989	-
Актуарный доход	17	3 075	25 015
<b>Итого совокупный доход за период</b>		<b>6 000 914</b>	<b>127 183</b>
<b>Прибыль/(убыток), приходящаяся на:</b>			
Акционеров Компании		5 940 026	228 498
Долю, не обеспечивающую контроль		824	(126 330)
		<b>5 940 850</b>	<b>102 168</b>
<b>Итого совокупный доход/(расход), приходящийся на:</b>			
Акционеров Компании		6 000 090	253 513
Долю, не обеспечивающую контроль		824	(126 330)
		<b>6 000 914</b>	<b>127 183</b>
<b>Базовая и разводненная прибыль на обыкновенную акцию в отношении прибыли, приходящейся на акционеров Компании</b>	15	<b>0,1627 руб.</b>	<b>0,0081 руб.</b>

Генеральный директор



А.В. Ковалев

14 февраля 2018 г.

*Данный консолидированный отчет о совокупном доходе должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-30 к консолидированной финансовой отчетности, являющимися ее неотъемлемой частью.*

7

ПАО «Мосэнергосбыт»

Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	За 2017 год	За 2016 год
<b>Операционная деятельность</b>			
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>		<b>7 237 330</b>	<b>(113 757)</b>
<i>Корректировки для приведения прибыли до налогообложения к чистым денежным потокам по операционной деятельности</i>			
Амортизация основных средств	21	629 897	569 080
Амортизация нематериальных активов и списание гудвила	21	271 267	151 633
Создание резерва под обесценение дебиторской задолженности, нетто (Восстановление)/создание прочих резервов, нетто	21	2 585 142	2 944 730
Восстановление ранее списанных долгов, по которым получена оплата	21	(1 837 953)	2 685 649
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов, нетто	21	(35 042)	(38 770)
Процентные доходы	22	8 834	45 402
Процентные расходы	22	(2 072 918)	(2 430 823)
Прочие финансовые расходы	22	860 898	936 593
		152	1 996 463
<b>Денежные потоки по операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и уплаченного налога на прибыль и процентов</b>		<b>7 647 607</b>	<b>6 746 200</b>
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных		(5 320 760)	(5 832 587)
Уменьшение/(увеличение) запасов		62 116	(54 672)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и начисленных обязательств		2 430 888	(2 485 141)
Уменьшение /(увеличение) прочих активов		404 824	(507 536)
(Уменьшение)/увеличение задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		(348 231)	209 216
Налог на прибыль уплаченный		(1 301 455)	(892 872)
Полученные проценты		1 966 440	2 657 114
Уплаченные проценты		(859 012)	(936 593)
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>4 682 417</b>	<b>(1 096 871)</b>
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Поступления от реализации основных средств		6 731	19 724
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(602 889)	(659 046)
Поступление от реализации/(приобретение) прочих внеоборотных активов			
Приобретение облигаций АБ «Персвет»	13	2 465 000	(2 465 000)
Размещение банковских депозитов	12	(2 558 575)	-
Поступления от возврата банковских депозитов	12	(12 171 000)	(17 600 000)
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>		<b>(689 733)</b>	<b>11 797 678</b>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Дивиденды, выплаченные акционерам		-	(13)
Поступления по кредитам и займам, нетто		3 000 000	-
Приобретение доли, не обеспечивающей контроль	14	(60 000)	-
Поступления от выбытия доли, обеспечивающей контроль	14	13 452	-
Поступления от дополнительной эмиссии акций	14	4 020 449	-
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>6 973 901</b>	<b>(13)</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>10 966 584</b>	<b>10 700 794</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	12	16 669 594	5 968 800
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	12	<b>27 636 178</b>	<b>16 669 594</b>

Генеральный директор

14 февраля 2018 г.



А.В. Ковалев

Данный консолидированный отчет о движении денежных средств должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-30 к консолидированной финансовой отчетности, являющимися ее неотъемлемой частью.

**ПАО «Мосэнергосбыт»**  
**Консолидированный отчет об изменениях в капитале**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.**  
*(в тысячах российских рублей)*

Прим.	Капитал, приходящийся на акционеров Компании						Итого	Доля, не обеспечивающая контроль	Итого капитал
	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Эмиссионный доход	Резерв по пересчету актуарных обязательств	Резерв на изменение справедливой стоимости	Нераспределенная прибыль			
На 1 января 2016 г.	282 493	(119)	-	(82 965)	-	7 648 888	7 848 297	233 361	8 081 658
Прибыль/(убыток) за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	-	-	-	-	-	228 498	228 498	(126 330)	102 168
Пересчет актуарных обязательств	-	-	-	25 015	-	-	25 015	-	25 015
<b>Итого совокупный доход за период</b>	-	-	-	<b>25 015</b>	-	<b>228 498</b>	<b>253 513</b>	<b>(126 330)</b>	<b>127 183</b>
Восстановление дивидендов за прошлые периоды	-	-	-	-	-	10 355	10 355	-	10 355
На 31 декабря 2016 г.	282 493	(119)	-	(57 950)	-	7 887 741	8 112 165	107 031	8 219 196
На 1 января 2017 г.	282 493	(119)	-	(57 950)	-	7 887 741	8 112 165	107 031	8 219 196
Прибыль/(убыток) за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	-	-	-	-	-	5 940 026	5 940 026	824	5 940 850
Пересчет актуарных обязательств	-	-	-	3 075	-	-	3 075	-	3 075
Изменение справедливой стоимости финансовых активов	13	-	-	-	56 989	-	56 989	-	56 989
<b>Итого совокупный доход за период</b>	-	-	-	<b>3 075</b>	<b>56 989</b>	<b>5 940 026</b>	<b>6 000 090</b>	<b>824</b>	<b>6 000 914</b>
Выбытие доли, не обеспечивающей контроль	-	-	-	-	-	181 400	181 400	(242 915)	(61 515)
Восстановление дивидендов за прошлые отчетные периоды	14	-	-	-	-	1 601	1 601	-	1 601
Дополнительная эмиссия акций	14	100 512	3 919 937	-	-	-	4 020 449	-	4 020 449
Дивиденды акционерам	14	-	-	-	-	-	-	(1 644)	(1 644)
На 31 декабря 2017 г.	383 005	(119)	3 919 937	(54 875)	56 989	14 010 768	18 315 705	(136 704)	18 179 001

Генеральный директор

А.В. Ковалев

14 февраля 2018 г.

Данный консолидированный отчет об изменениях в капитале должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-30 к консолидированной финансовой отчетности, являющимися ее неотъемлемой частью.

9

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

### **Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

В Обществе утверждён Кодекс корпоративного поведения (протокол заседания Совета директоров от 23 апреля 2009 г. № 6), закрепляющий принципы и основные стандарты, в соответствии с которыми организуется и развивается система корпоративного управления в Обществе.

В целях повышения эффективности корпоративного управления Общество также руководствуется положениями Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г. (далее — Кодекс). Общество стремится соблюдать принципы и рекомендации корпоративного управления, закрепленные Кодексом. Органы управления Общества при осуществлении возложенных функций принимают все необходимые меры для обеспечения соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса.

Во взаимоотношении с акционерами и иными заинтересованными лицами Общество стремится соблюдать разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров. ПАО «Мосэнергосбыт» обеспечивает акционерам возможность участия в управлении Обществом и ознакомления с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Так, Обществом соблюдаются следующие принципы Кодекса (полностью или частично):

1. Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.

2. Общество и его деятельность прозрачны для акционеров и иных заинтересованных лиц. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества. Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.

3. В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления в Обществе организовано проведение внутреннего аудита.

4. Совет директоров Общества определяет основные стратегические ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности Общества, осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, определяет политику Общества по вознаграждению исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции. Заседания Совета директоров Общества, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров Общества. Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества при

Совете директоров Общества созданы комитеты по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по стратегии и инвестициям.

5. Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения является достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.

6. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и соответственно на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон. Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Несоблюдение в полном объеме принципов корпоративного управления, определённых Кодексом, обусловлено, в частности, спецификой структуры акционерного капитала Общества (например, принцип независимости директоров), оптимизацией организационной структуры Общества (например, отсутствие корпоративного секретаря, отдельного структурного подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю), высокими издержками реализации отдельных принципов (например, привлечение независимого оценщика для определения цены по всем сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность), неприменимостью отдельных принципов (например, отсутствие иностранных инвесторов в капитале).

## Отчет о выполнении поручений Совета директоров Общества

Организация	Общее количество поручений	Количество поручений со сроком исполнения в отчетном периоде					Снято с контроля	Количество поручений в стадии исполнения
		Всего	в том числе со статусом		Исполнено с нарушением	Исполнено с нормализацией		
			Исполнено	Не исполнено				
Итого	44	24	22	2			8	12

Организация						
Вид мероприятия	Реквизиты протокола/решения					
	№	Дата				
Перечень поручений						
Номер поручения протокола, Содержание поручения						
Плановая дата исполнения	Пояснение особых условий	Фактическая дата исполнения	Статус исполнения	Периодичность отчетов по поручению	Ответственные лица	Пояснение статуса исполнения
<b>ПАО «Мосэнергосбыт»</b>						
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>27/13</b>	<b>24.10.2013</b>				
1. Реализацию проектов АСКУЭ осуществлять только при условии включения средств в тарифно-балансовые решения на 2014 - 2018 годы						
31.12.2017		31.12.2017	Исполнено	Ежеквартально	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич; Стрельцов Геннадий Анатольевич	Проекты по реализации АСКУЭ и СДСД осуществляются согласно утвержденной ИПР на 2017 год и тарифно-балансовым решениям
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>15/14</b>	<b>27.06.2014</b>				
1. Обеспечить проведение мероприятий, указанных в приложении № 7 к протоколу от 27.06.2014 № 15/14 (повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем раскрытия сведений о цепочке собственников акционеров (участников) хозяйственных обществ до конечного бенефициара (выгодоприобретателя), в которых Общество имеют долю, одним из приоритетных направлений деятельности Общества.)						
31.12.2017		31.12.2017	Исполнено	Ежеквартально	Пескова Ирина Владимировна	В адрес ООО «Интер РАО – Центр управления закупками» по адресу электронной почты Медведкина Д.А. направляется информация о цепочке собственников (бенефициаров) ПАО «Мосэнергосбыт» и его ДО
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>16/15</b>	<b>11.06.2015</b>				
1. Обеспечить выполнение Плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам компаний Группы «Интер РАО»,						

являющихся заказчиками, закупочная деятельность которых подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», согласно Приложению 4 к настоящему решению						
31.12.2017		31.12.2017	Исполнено	Ежеквартально	Стрельцов Геннадий Анатольевич	Отчет о выполнении Плана мероприятий в полном объеме представлен в Приложении 1 к отчету генерального директора о выполнении поручений Совета директоров за 2017 год
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>28/15</b>	<b>17.11.2015</b>				
1. Обеспечить включение сведений об исполнении Положения ПАО «Мосэнергосбыт» о предоставлении контролирующему лицу информации, подлежащей раскрытию на рынке ценных бумаг (о количестве направленных подконтрольным лицом и его подконтрольными лицами сообщений с приложением их копий, за исключением информации о планах, направляемой в соответствии с п. 5.5 Положения), в состав отчета о выполнении поручений Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» начиная с отчета за 1 квартал 2016 года						
31.12.2017		31.12.2017	Исполнено	Ежеквартально	Пескова Ирина Владимировна	В 4 квартале 2017 года ПАО «Мосэнергосбыт» направило контролирующему лицу 1 (одно) сообщение о наступлении событий, подлежащих предоставлению подконтрольным лицом контролирующему лицу: - об отчуждении доли участия в другой организации (АО «Мосэнергосбыт - Подольск») путем ее добровольной ликвидации 26.10.2017 (дата направления сообщения – 27.10.2017, после получения документов в налоговом органе). Подконтрольными лицами ПАО «Мосэнергосбыт» были направлены 2 (два) сообщения о событиях, подлежащих предоставлению подконтрольным лицом контролирующему лицу
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>1/16</b>	<b>21.01.2016</b>				
1. Обеспечить выполнение Плана мероприятий по уточнению конструктивно-технологических параметров объектов имущества в указанные в нем сроки						
31.12.2017		25.12.2017	Снято с контроля	Ежеквартально	Кужилин Александр Владимирович	Решением Совета директоров от 22.12.2017 (протокол от 25.12.2017 № 27/17) внесено изменение в данное решение. Поручение снято с контроля
3. Представить на рассмотрение Совету директоров ПАО «Мосэнергосбыт» отчет о выполнении Плана за 2017 год до 01.03.2018						
01.03.2018		25.12.2017	Снято с контроля	Однократно	Кужилин Александр	Решением Совета директоров от 22.12.2017



					Владимирович	(протокол от 25.12.2017 № 27/17) внесено изменение в данное решение. Поручение снято с контроля
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>25/16</b>	<b>01.12.2016</b>				
1. Обеспечить проведение операций по размещению средств Общества (денежных средств, размещённых до востребования, кассовых остатков, депозитов, неснижаемых остатков, других финансовых вложений, в т. ч. векселей, облигаций и пр.) только в опорных банках-контрагентах и в пределах установленных лимитов						
31.12.2017		30.10.2017	Снято с контроля	Ежеквартально	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	Решением Совета директоров от 30.10.2017 Протокол № 24/17 признаны утратившими силу решения по пункту 3 по вопросу № 1 «Об определении приоритетных направлений деятельности», принятого Советом директоров Общества 30.11.2016 (протокол от 01.12.2016 № 25/16)
2. Обеспечить контроль исполнения указанных в п. 2 настоящего решения лимитов на постоянной основе, в том числе путем включения отчетов о соблюдении лимитов в отчет об исполнении бизнес-плана по итогам каждого отчетного квартала						
31.12.2017		30.10.2017	Снято с контроля	Ежеквартально	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	Решением Совета директоров от 30.10.2017 Протокол № 24/17 признаны утратившими силу решения по пункту 3 по вопросу № 1 «Об определении приоритетных направлений деятельности», принятого Советом директоров Общества 30.11.2016 (протокол от 01.12.2016 № 25/16)
3. Усилить контроль за выполнением требований Финансовой политики Общества, обеспечить полноту, корректность, непротиворечивость, своевременность предоставления информации по размещенным средствам в банках-контрагентах в системе «Корпоративное казначейство»						
31.12.2017		30.10.2017	Снято с контроля	Ежеквартально	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	Решением Совета директоров от 30.10.2017 Протокол № 24/17 признаны утратившими силу решения по пункту 3 по вопросу № 1 «Об определении приоритетных направлений деятельности», принятого Советом директоров Общества 30.11.2016 (протокол от 01.12.2016 № 25/16)
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>27/16</b>	<b>23.12.2016</b>				
3. Инвестиционные проекты, включенные в инвестиционную программу ПАО «Мосэнергосбыт», реализовывать при наличии соответствующих тарифно-балансовых решений						
31.12.2017		31.12.2017	Исполнено	Ежеквартально	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	Инвестиционные проекты включены в инвестиционную программу ПАО «Мосэнергосбыт», обеспечены тарифно-

						балансовым решением на 2017 - 2018 гг.
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>1/17</b>	<b>19.01.2017</b>				
1. Обеспечить выполнение плана мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков в указанные в нем сроки						
31.12.2017		30.11.2017	Снято с контроля	Ежеквартально	Кужилин Александр Владимирович	Решением Совета директоров от 29.11.2017 (протокол от 30.11.2017 № 26/17) принято решение о признании утратившим силу настоящего плана
3. Представить на рассмотрение Совету директоров ПАО «Мосэнергосбыт» отчет о выполнении Плана мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков за 2018 год в срок до 01.03.2019						
01.03.2019		30.11.2017	Снято с контроля	Однократно	Кужилин Александр Владимирович	В связи с принятием 29.11.2017 Советом директоров решения (протокол от 30.11.2017 № 26/17) о признании утратившим силу Плана мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков поручение снято с контроля
4. Представить на рассмотрение Совету директоров ПАО «Мосэнергосбыт» отчет о выполнении Плана мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков за 2017 год в срок до 01.03.2018						
01.03.2018		30.11.2017	Снято с контроля	Однократно	Кужилин Александр Владимирович	В связи с принятием 29.11.2017 Советом директоров решения (протокол от 30.11.2017 № 26/17) о признании утратившим силу Плана мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков поручение снято с контроля
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>4/17</b>	<b>02.03.2017</b>				
1. Обеспечить выполнение мероприятий, запланированных дорожной картой по применению положений Федерального закона от 03.11.2015 № 307-ФЗ						
31.12.2017	В соответствии с дорожной картой	31.12.2017	Исполнено	Ежеквартально	Роганова Ольга Евгеньевна	Исполнено в отчетном квартале. Отчет о выполнении мероприятий представлен в Приложении № 2 к отчету о выполнении решений Совета директоров Общества за 2017 год
2. Представить на рассмотрение Совету директоров ПАО «Мосэнергосбыт» предложения об обособлении бизнеса по дополнительным платным сервисам						
24.03.2017		01.12.2017	Не исполнено	Однократно	Стрельцов Геннадий	Предложения об обособлении бизнеса по

					Анатольевич	дополнительным платным сервисам не представлены на рассмотрение Совету директоров. 01.12.2017 принято решение о создании Центра развития дополнительных платных сервисов, в рамках организационной структуры ПАО «Мосэнергосбыт», в результате преобразования проектного офиса и управления маркетинга
3. Повысить интенсивность работы по взысканию дебиторской задолженности в 2017 году, а также ежемесячно информировать членов Совета директоров о выполнении плана мероприятий по снижению задолженности на 2017 год путем направления отчета об исполнении указанного плана членам Совета директоров до 25 числа месяца, следующего за отчетным						
25.12.2017		25.12.2017	Исполнено	Ежемесячно	Роганова Ольга Евгеньевна; Пескова Ирина Владимировна	Отчет об исполнении плана мероприятий по снижению задолженности на 2017 год по состоянию на 30.11.2017 направлен членам Совета директоров (исх. письмо от 22.12.2017 № ИП/1-856/17)
25.01.2018		25.01.2018	Исполнено	Ежемесячно	Роганова Ольга Евгеньевна; Пескова Ирина Владимировна	Отчет об исполнении плана мероприятий по снижению задолженности на 2017 год по состоянию на 31.12.2017 направлен членам Совета директоров (исх. письмо от 25.01.2018 № ИП/1-46/18)
25.10.2017		24.10.2017	Исполнено	Ежемесячно	Роганова Ольга Евгеньевна; Пескова Ирина Владимировна	Отчет об исполнении плана мероприятий по снижению задолженности на 2017 год по состоянию на 30.09.2017 направлен членам Совета директоров (исх. письмо от 24.10.2017 № ИП/1-685/17)
25.11.2017		24.11.2017	Исполнено	Ежемесячно	Роганова Ольга Евгеньевна; Пескова Ирина Владимировна	Отчет об исполнении плана мероприятий по снижению задолженности на 2017 год по состоянию на 30.10.2017 направлен членам Совета директоров (исх. письмо от 24.11.2017 № ИП/1-787/17)
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>7/17</b>	<b>02.04.2017</b>				
2. Обеспечить вынесение отчета о выполнении Плана на рассмотрение Совета директоров Общества по итогам 2017 года в срок не позднее 01.03.2018						
01.03.2018			В стадии исполнения	Однократно	Роганова Ольга Евгеньевна; Пескова Ирина Владимировна	
3. Обеспечить в срок до 31.12.2017 выполнение Плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ПАО «Мосэнергосбыт» на 2017 год						
31.12.2017		31.12.2017	Не исполнено	Однократно	Роганова Ольга Евгеньевна;	При выполнении всех необходимых

					Пескова Ирина Владимировна	мероприятий, включенных в план мероприятий по снижению ДЗ на 2017 год, оценочный коэффициент составил 55,27 % при плане 54,8%. Плановый показатель не достигнут, что обусловлено влиянием факторов, которые не были учтены при составлении плана мероприятий, в том числе ростом задолженности предприятий, подведомственных Министерству Обороны РФ (295,9 млн руб.)
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>10/17</b>	<b>27.04.2017</b>				
2. Обратить внимание на необходимость обеспечения надлежащей подготовки к тарифной кампании на 2018 год с целью достижения достаточного уровня необходимой валовой выручки для покрытия всех операционных затрат, а также обеспечить полноту комплекта обосновывающих документов для подтверждения величины затрат по всем статьям, входящим в величину НВВ по регулируемым видам деятельности						
31.12.2017		31.12.2017	Исполнено	Ежеквартально	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	Рост утвержденной на 2018 год необходимой валовой выручки по отношению к 2017 году составил по г. Москве 114,8 %, по Московской области 110,0 %. Учитывая, что индекс потребительских цен (ИПЦ) на 2018 год по отношению к 2017 году рекомендован Минэкономразвития России в размере 103,7 %, уровень необходимой валовой выручки, утвержденной на 2018 год, является достаточным для покрытия операционных затрат
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>16/17</b>	<b>03.07.2017</b>				
1. Вынести на рассмотрение Комитета по развитию информационных технологий ПАО «Интер РАО» программу развития ИТ-ландшафта Общества						
31.07.2017		05.10.2017	Исполнено с учетом нормализации	Однократно	Кочаров Станислав Григорьевич	Заседание Комитета по развитию информационных технологий ПАО «Интер РАО» по вопросу «Развитие ИТ-ландшафта ПАО «Мосэнергосбыт» на период с 2017 по 2022 гг.» состоялось 05.10.2017 (протокол № 65/КРИТ от 05.10.2017). На основании письма заместителю Председателя Правления ПАО «Интер РАО» Борису А.Г.

						и руководителю Блока розничного бизнеса ПАО «Интер РАО» Орлову Д.С. от 12.10.2017 № ИП/1-672/17 нормализован установленный срок
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>20/17</b>	<b>25.08.2017</b>				
1. При подготовке к заседанию Совета директоров Общества вопроса об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2017 год, в том числе отчета об исполнении инвестиционной программы за 4 квартал 2017 года и 2017 год, исключить положительное влияние на маржинальный доход Общества тарифно-балансовых решений, принятых 29.06.2017 Департаментом экономической политики и развития города Москвы, а также в случае внесения в 2017 году изменений в Постановление Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 в части исключения покупки нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах (ФСК, РСК), нормализовать эффект от данных изменений в маржинальном доходе Общества»						
01.03.2018	В срок подготовки отчета об исполнении бизнес-плана по итогам 2017 года		В стадии исполнения	Однократно	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>22/17</b>	<b>29.09.2017</b>				
1. Обеспечить внесение изменений в штатное расписание Общества, предусмотренных настоящим решением, в срок не позднее одного месяца с даты принятия настоящего решения						
28.10.2017		04.10.2017	Исполнено	Однократно	Кужилин Александр Владимирович	Изменения в штатное расписание внесены приказом от 04.10.2017 № ПО/1-797/17 «О внесении изменений в штатное расписание»
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>24/17</b>	<b>30.10.2017</b>				
1. Обеспечить проведение операций по размещению средств Общества (денежных средств, размещённых до востребования, кассовых остатков, депозитов, неснижаемых остатков, других финансовых вложений, в т. ч. векселей, облигаций и пр.) только в опорных банках-контрагентах и в пределах установленных лимитов						
31.12.2017		31.12.2017	Исполнено	Ежеквартально	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	Все счета Общества в банках, которые не включены в перечень опорных, по состоянию на 01.01.2018 закрыты
2. Обеспечить контроль исполнения указанных в п. 2 настоящего решения лимитов на постоянной основе, в том числе путем включения отчетов о соблюдении лимитов в отчет об исполнении бизнес-плана по итогам каждого отчетного квартала						
31.12.2017		31.12.2017	Исполнено	Ежеквартально	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	Исполнено в отчетном квартале. Соответствующий раздел включен в отчет об исполнении бизнес-плана Общества
3. Усилить контроль за выполнением требований Финансовой политики Общества, обеспечить полноту, корректность, непротиворечивость, своевременность предоставления информации по размещенным средствам в банках-контрагентах, в системе «Корпоративное казначейство»						
31.12.2017		31.12.2017	Исполнено	Ежеквартально	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	Исполнено в отчетном квартале. Реализованы следующие мероприятия:

						<p>1.Сбор еженедельно по пятницам в казначействе ПАО «Мосэнергосбыт» сведений о размещении денежных средств в банках-контрагентах. Казначейство Общества проводит анализ информации на предмет соблюдения лимитов ДО и Группы ПАО «Мосэнергосбыт». Доводит данную информацию до начальника управления по экономике и финансам. Отчеты по соблюдению лимитов Казначейство Общества направляет по электронной почте в ПАО «Интер РАО»</p> <p>2.С сентября 2017 года все ДО и ПАО «Мосэнергосбыт» ежедневно размещают информацию об остатках на р/счетах в банках и совершенных сделках в «Корпоративное казначейство».</p> <p>3.С 2016 года информация о соблюдении групповых лимитов в качестве контрольной процедуры включена отдельным разделом в отчет по бизнес-плану Общества.</p> <p>4.По состоянию на 31.12.2017 Общество и компании Группы ПАО «Мосэнергосбыт» закрыли все счета в банках, не являющиеся опорными. Исключение составляет ООО «МособлЕИРЦ», по которому по согласованию с ПАО «Интер РАО» есть незакрытые счета в МКБ (необходимы для обслуживания абонентов через терминальную сеть, представленную банком)</p>
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>25/17</b>	<b>17.11.2017</b>				
1. Обеспечить вынесение на рассмотрение Совета директоров Общества перечня мероприятий по внедрению в системе бухгалтерского учета с 2018 года отдельного учета показателей, регламентированных нормативными правовыми актами в сфере ценообразования регулируемых видов деятельности, по формату согласно Приложению 1 к настоящему решению в срок до 1 декабря 2017 года						
01.12.2017		29.11.2017	Исполнено	Однократно	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	Вопрос рассмотрен Советом директоров 29.11.2017 (протокол от 30.11.2017 № 26/17)
<b>Заседание Совета</b>	<b>26/17</b>	<b>30.11.2017</b>				

директоров						
1. Обеспечить выполнение мероприятий, предусмотренных Перечнем мероприятий, в указанные в нем сроки. (Перечень мероприятий по внедрению в системе бухгалтерского учета с 2018 года отдельного учета показателей, регламентированных нормативными правовыми актами в сфере ценообразования регулируемых видов деятельности)						
31.12.2017		31.12.2017	Исполнено	Ежеквартально	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	<p>Исполнено в отчетном квартале.</p> <p>На 31 декабря 2017 года осуществлены следующие мероприятия в системе бухгалтерского учета:</p> <p>1. Для отдельного учета условно-постоянных расходов, прочих доходов и расходов разработан и согласован план счетов в аналитических разрезах в соответствии с требованиями п. 5, 6 «Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178:</p> <p>1.1. Для распределения косвенных расходов по обычным видам деятельности в рабочий план счетов дополнен счетом 25. Разработан справочник статей затрат для счета 25 «Общепроизводственные расходы».</p> <p>1.2. Для учета управленческих расходов рабочий план счетов дополнен счетом 26 с аналитическими признаками для обеспечения отдельного учета. Разработан справочник статей затрат для счета 26 «Общехозяйственные расходы».</p> <p>1.3. Введены дополнительные аналитические признаки к счету 99 «Прибыли и убытки» для обеспечения отдельного учета прибылей и убытков.</p> <p>2. Обновленный план счетов загружен в тестовую базу «1С: Предприятие», сделаны настройки регламентных операций закрытия.</p> <p>3. Разработаны и внедрены в тестовую базу обработки по распределению косвенных</p>

						расходов, отраженных на счетах 25, 26, 91 между аналитическими разрезами в соответствии с требованиями п. 5, 6 «Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». 4. Проводится тестирование первичного учета в разрезе новых аналитик и настроек регламентных операций закрытия. Принято решение не включать в корпоративную унифицированную учетную политику и локальные учетные политики гарантирующих поставщиков электрической энергии аналитику «Эталон/компонента затрат» в качестве элемента раздельного учета для применения в 2018 году
2. Представить на рассмотрение Совета директоров Общества отчет о выполнении Перечня мероприятий в срок до 01.07.2018 (Перечень мероприятий по внедрению в системе бухгалтерского учета с 2018 года раздельного учета показателей, регламентированных нормативными правовыми актами в сфере ценообразования регулируемых видов деятельности)						
01.07.2018			В стадии исполнения	Однократно	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	
3. Обеспечить внесение изменений в штатное расписание Общества, предусмотренных настоящим решением, в срок не позднее 01.01.2018						
01.01.2018		29.12.2017	Исполнено	Однократно	Кужилин Александр Владимирович	Изменения в штатное расписание внесены приказом от 29.12.2017 № ПО/1-1139/17 «Об утверждении штатного расписания»
4. Обеспечить выполнение Плана в указанные в нем сроки (План мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков ПАО «Мосэнергосбыт»)						
31.12.2018			В стадии исполнения	Ежегодно	Кужилин Александр Владимирович	Исполнено в отчетном квартале. Мероприятия выполняются в соответствии с Планом
5. Представить на рассмотрение Совету директоров ПАО «Мосэнергосбыт» отчет о выполнении Плана (план мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков ПАО «Мосэнергосбыт») за 2017 год – в срок до 01.03.2018						
01.03.2018			В стадии исполнения	Однократно	Кужилин Александр Владимирович	
6. Представить на рассмотрение Совету директоров ПАО «Мосэнергосбыт» отчет о выполнении Плана (план мероприятий по оптимизации землепользования и уточнению видов разрешенного использования земельных участков ПАО «Мосэнергосбыт») за 2018 год – в срок до 01.03.2019						
01.03.2019			В стадии исполнения	Однократно	Кужилин Александр Владимирович	
<b>Заседание Совета</b>	<b>27/17</b>	<b>25.12.2017</b>				



<b>директоров</b>						
1. Обеспечить выполнение мероприятий утвержденного Плана в указанные в нем сроки (план мероприятий по приведению в соответствие сведений, содержащихся в ЕГРП и ГКН)						
01.08.2018			В стадии исполнения	Ежегодно	Кужилин Александр Владимирович	Исполнено в отчетном квартале. Мероприятия выполняются в соответствии с Планом
2. Представить на рассмотрение Совету директоров ПАО «Мосэнергосбыт» отчет о выполнении Плана (план мероприятий по приведению в соответствие сведений, содержащихся в ЕГРП и ГКН) за 2017 год						
01.03.2018			В стадии исполнения	Однократно	Кужилин Александр Владимирович	
3. Представить на рассмотрение Совету директоров ПАО «Мосэнергосбыт» отчет о выполнении Плана (план мероприятий по приведению в соответствие сведений, содержащихся в ЕГРП и ГКН) за 2018 год						
01.03.2019			В стадии исполнения	Однократно	Кужилин Александр Владимирович	
4. Уведомить регистратора Общества о необходимости составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании владельцев ценных бумаг, не позднее 28.12.2017						
28.12.2017		27.12.2017	Исполнено	Однократно	Пескова Ирина Владимировна	Распоряжение эмитента на предоставление информации из реестра владельцев ценных бумаг ПАО «Мосэнергосбыт» направлено регистратору Общества 27.12.2017
5. Обеспечить направление бюллетеней для голосования лицам, имеющим право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров Общества, а также направление формулировок решений по вопросам повестки дня внеочередного Общего собрания акционеров Общества номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, в сроки, установленные настоящим решением						
09.02.2018			В стадии исполнения	Однократно	Пескова Ирина Владимировна	
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>28/17</b>	<b>28.12.2017</b>				
1. Разработать на основе многолетних статистических данных математическую модель прогнозирования статей «Прибыли и убытки прошлых лет» и применить полученные результаты моделирования при корректировке бизнес-плана Общества по итогам 1 квартала 2018 года						
31.07.2018			В стадии исполнения	Однократно	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	
2. Совместно с ООО «МосОблЕИРЦ» провести анализ стоимости услуг ООО «МосОблЕИРЦ», оказываемых по агентскому договору в части организации энергосбытовой деятельности по обслуживанию физических лиц на территории Московской области с учетом действующих нормативов и норм управляемости, применяемых в ПАО «Мосэнергосбыт», и при необходимости скорректировать стоимость услуг на 2018 год						
31.05.2018			В стадии исполнения	Однократно	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	
3. Направить по электронной почте членам Совета директоров следующую информацию: - факторный анализ динамики показателя EBITDA за 9 месяцев 2017 года в сравнении со скорректированным бизнес-планом, фактом аналогичного периода прошлого года с выделением факторов нормализации согласно протоколу Совета директоров № 16/17 от 30.06.2017;						

<ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ динамики доходов и расходов по дополнительным платным сервисам, оказываемым компанией, по ожидаемым данным за 2017 год в сравнении с плановыми показателями на 2018 год в разрезе направлений ДПС, в соответствии с Единым классификатором дополнительных платных сервисов;</li> <li>- оценку величины операционного денежного потока от реализации дополнительных платных сервисов за указанные периоды;</li> <li>- пояснения по величине и динамике чистого оборотного капитала Общества по ожидаемым данным за 2017 год и на 2018 год</li> </ul>						
29.12.2017		29.12.2017	Исполнено	Однократно	Ходыкин Вячеслав Геннадьевич	Информация направлена членам Совета директоров по электронной почте 29.12.2017 (письмо № ИП/1-881/17 от 29.12.2017)
<b>Заседание Совета директоров</b>	<b>29/17</b>	<b>29.12.2017</b>				
1. Обеспечить внесение изменений в штатное расписание Общества, предусмотренных настоящим решением, в срок не позднее одного месяца с даты принятия настоящего решения						
29.01.2018		29.12.2017	Исполнено	Однократно	Кужилин Александр Владимирович	Изменения в штатное расписание внесены приказом от 29.12.2017 № ПО/1-1139/17 «Об утверждении штатного расписания»

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ**

**по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам компаний Группы «Интер РАО», являющихся заказчиками, закупочная деятельность которых подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»**

№ п/п	Механизм доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам	Срок выполнения	Информация по выполнению плана мероприятий
1	Обеспечение принятия единоличным исполнительным органом решения о присоединении Общества к Совещательному органу компаний Группы «Интер РАО», являющихся заказчиками, закупочная деятельность которых подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», отвечающего за общественный аудит эффективности проводимых закупок, в том числе на предмет использования передовых технологических решений (далее – Совещательный орган)	В течение 30 календарных дней с момента утверждения ЛНА, являющегося корпоративным стандартом Группы «Интер РАО»	Приказ от 25.05.2015 № ПО/1-561/15 «О присоединении к Совещательному органу по вопросам обеспечения эффективности закупок компаний Группы «Интер РАО»
2	Обеспечение принятия единоличным исполнительным органом решения о присоединении Общества к Положению о деятельности Совещательного органа компаний Группы «Интер РАО», являющихся заказчиками, закупочная деятельность которых подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»	В течение 30 календарных дней с момента утверждения ЛНА, являющегося корпоративным стандартом Группы «Интер РАО»	Приказ от 25.05.2015 № ПО/1-561/15 «О присоединении к Совещательному органу по вопросам обеспечения эффективности закупок компаний Группы «Интер РАО»

3	Обеспечение формирования соответствующего раздела в годовом отчете общества об эффективности закупочной системы заказчика (в т.ч. в отношении закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства), начиная с годового отчета за 2015 год	Бессрочно	В целях исполнения Плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам компаний Группы «Интер РАО» в Обществе в отчетном квартале 2017 года в Годовой отчет за 2016 год в раздел «Закупочная деятельность» включена информация: - об эффективности закупочной системы заказчика (в т.ч. в отношении закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства), - статистическая информация об участии субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках заказчиков, включая закупки инновационных товаров (работ, услуг), научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ. Годовой отчет Общества за 2016 год утвержден решением годового Общего собрания акционеров 09.06.2017 (протокол от 09.06.2017 № 26/17)
4	Обеспечение принятия единоличным исполнительным органом решения о присоединении к Положению о порядке и правилах внедрения инновационных решений в деятельность компаний Группы «Интер РАО», являющихся заказчиками, закупочная деятельность которых подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»	В течение 30 календарных дней с момента утверждения ЛНА, являющегося корпоративным стандартом Группы «Интер РАО»	Приказ от 28.12.2015 № ПО/1-1539/15 о присоединении к Положению о порядке и правилах внедрения инновационных решений в деятельность компаний Группы «Интер РАО»
5	Внесение изменений в положение о закупках или иные распорядительные документы заказчика, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, предусматривающие: а) обязательное предоставление заказчиком права выбора субъектам малого и среднего предпринимательства условий обеспечения заявки между банковской гарантией и денежным обеспечением, а также введения дополнительных (к банковской гарантии и денежному обеспечению) условий обеспечения заявки и предоставление субъектами малого и среднего предпринимательства возможности выбора условий обеспечения заявки; б) обязательное осуществление заказчиком возврата обеспечения заявок в срок не	В течение 60 календарных дней с момента утверждения ЛНА, являющегося корпоративным стандартом Группы «Интер РАО»	Протокол Совета директоров Общества от 30.06.2015 № 17/15 по вопросу «Об утверждении Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг в новой редакции»

	<p>более 7 рабочих дней со дня подведения итогов закупок всем участникам, относящимся к субъектам малого и среднего предпринимательства, кроме занявших 1-е и 2-е место по итогам закупок;</p> <p>в) обязательное осуществление заказчиком возврата обеспечения заявок субъектов малого и среднего предпринимательства, занявших 1-е и 2-е место по итогам проведения закупок, в течение 7 рабочих дней после подписания договора;</p> <p>г) возникновение обязательства заказчика по ограничению срока от даты подведения итогов закупок до подписания договора с субъектами малого и среднего предпринимательства – не более 20 рабочих дней;</p> <p>д) возникновение обязательства заказчика по установлению максимального срока оплаты выполненных работ после подписания закрывающих документов для договоров, по которым исполнителем выступает субъект малого и среднего предпринимательства, - не более 10 рабочих дней, а для договоров, предусматривающих отложенный платеж в качестве обеспечения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), – не более 10 рабочих дней с момента исполнения обязательств, обеспеченных отложенным платежом;</p> <p>е) введения возможности обеспечения переуступки прав требования по договорам субъектов малого и среднего предпринимательства с заказчиками в пользу финансово-кредитных учреждений (факторинг)</p>		
6	<p>Формирование статистической информации об участии субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках заказчиков, включая закупки инновационных товаров (работ, услуг), научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ</p>	Ежеквартально	<p>В целях исполнения Плана мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам компаний Группы «Интер РАО» в Обществе в отчетном квартале 2017 года в Годовой отчет за 2016 год в раздел «Закупочная деятельность» включена информация:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- об эффективности закупочной системы заказчика (в т.ч. в отношении закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства),</li> <li>- статистическая информация об участии субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках заказчиков, включая закупки инновационных товаров (работ, услуг), научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ.</li> </ul> <p>Годовой отчет Общества за 2016 год утвержден</p>

			решением годового Общего собрания акционеров 09.06.2017 (протокол от 09.06.2017 № 26/17)
7	<p>Внесение изменений в документы заказчика о формировании соответствующей статистической информации, характеризующей инновационное развитие компании:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- производительность труда с ростом не менее 5 % в год до достижения к 2018 году среднеотраслевых значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний;</li> <li>- экономия энергетических ресурсов не менее 5 % в год до достижения к 2018 году среднеотраслевых значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний;</li> <li>- уровень экологичности производства товаров и выполнения работ на уровне не ниже значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний</li> </ul>	До 01.07.2015	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» входит в перечень компаний Группы «Интер РАО», участвующих в «Программе инновационного развития ОАО «Интер РАО» до 2017 года с перспективой до 2021 года» (далее – Программа).</p> <p>Связь выполнения данной Программы с мотивацией менеджмента компаний Группы «Интер РАО», являющихся заказчиками, закупочная деятельность которых подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», обеспечивается при подведении итогов выполнения ключевых показателей эффективности и контрольных показателей эффективности Обществ при оценке выполнения КП «Соблюдение отчетной и исполнительской дисциплины и выполнение плана корпоративных мероприятий»</p>
8	<p>Формирование статистической информации, характеризующей инновационное развитие компании:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- производительность труда с ростом не менее 5 % в год до достижения к 2018 году среднеотраслевых значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний;</li> <li>- экономия энергетических ресурсов не менее 5 % в год до достижения к 2018 году среднеотраслевых значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний;</li> <li>- уровень экологичности производства товаров и выполнения работ на уровне не ниже значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний</li> </ul>	Ежегодно	
9	<p>Внесение изменений в положение о закупках или иные распорядительные документы заказчика по увеличению доли закупок в электронной форме в общем ежегодном объеме открытых конкурентных закупок:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в 2015 году - не менее 45%;</li> <li>- в 2016 году - не менее 50%;</li> <li>- в 2017 году - не менее 60%;</li> <li>- в 2018 году - не менее 70%</li> </ul>	В течение 60 календарных дней с момента утверждения ЛНА, являющегося корпоративным стандартом Группы «Интер РАО»	Протокол Совета директоров Общества от 30.06.2015 № 17/15 по вопросу «Об утверждении Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг в новой редакции»

10	<p>Внесение изменений в положение о закупках или иные распорядительные документы заказчика в части установления обязательства по ежегодному выделению в структуре закупок лотов на закупку инновационной продукции взамен традиционной в размере не менее 20 процентов от ежегодного объема закупок вида (типа) стандартной продукции, которая может быть замещена инновационной продукцией, разработанной субъектами малого и среднего предпринимательства и прошедшей оценку соответствия по безопасности и надежности в соответствии с положением о порядке и правилах внедрения инновационных решений, а также при соблюдении следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в случае отсутствия инновационных предложений в рамках процедур закупки осуществляется закупка стандартной продукции, что указывается в документации о закупке;</li> <li>- информация о планах формирования лотов на закупку инновационной продукции взамен традиционной размещается в свободном доступе на сайте заказчика и на федеральном сайте поддержки и развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации</li> </ul>	<p>В течение 60 календарных дней с момента утверждения ЛНА, являющегося корпоративным стандартом Группы «Интер РАО»</p>	<p>Протокол Совета директоров Общества от 30.06.2015 № 17/15 по вопросу «Об утверждении Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг в новой редакции»</p>
11	<p>Обеспечение принятия единоличным исполнительным органом решения о присоединении общества к Программе партнерства компаний Группы «Интер РАО», являющихся заказчиками, закупочная деятельность которых подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» с субъектами малого и среднего предпринимательства. Обеспечить начало ее реализации с субъектами малого и среднего предпринимательства</p>	<p>В течение 60 календарных дней с момента утверждения ЛНА, являющегося корпоративным стандартом Группы «Интер РАО»</p>	<p>Приказ от 25.05.2015 № ПО/1-560/15 «О присоединении к Программе партнерства с субъектами малого и среднего предпринимательства»</p>
12	<p>Внедрение в процедуры закупок разработанных для компаний Группы «Интер РАО», являющихся заказчиками, закупочная деятельность которых подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» с субъектами малого и среднего предпринимательства, предложений по упрощению для субъектов малого и среднего предпринимательства процедур закупок у заказчиков путем сокращения, упрощения и приведения к стандартизированным формам документации, необходимой для участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках заказчиков процедур закупок</p>	<p>До 01.07.2015</p>	<p>Протокол Совета директоров Общества от 30.06.2015 № 17/15 по вопросу «Об утверждении Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг в новой редакции»</p>
13	<p>Утверждение методики определения жизненного цикла продукции, работ, услуг, являющихся предметом закупки, в т.ч. являющихся инновационной продукцией (в том числе взамен традиционной), а также к высокотехнологичной и (или) технически сложной продукции</p>	<p>В течение 30 календарных дней с момента утверждения ЛНА, являющегося корпоративным стандартом Группы «Интер РАО»</p>	<p>Приказ от 11.01.2016 № ПО/1-2/16 «Об утверждении методики определения жизненного цикла и его стоимости для продукции, являющейся предметом закупки»</p>

14	Внедрение в процедуры закупок критерий оценки и сопоставления заявок «стоимость жизненного цикла товара или созданного в результате выполнения работ объекта» с возможностью заключения по результатам закупки договора жизненного цикла на основе разработанной методики для закупок инновационной продукции (в том числе взамен традиционной), а также для закупок высокотехнологичной и (или) технически сложной продукции	В течение 30 календарных дней с момента утверждения ЛНА, являющегося корпоративным стандартом Группы «Интер РАО»	Приказ от 11.01.2016 № ПО/1-2/16 «Об утверждении методики определения жизненного цикла и его стоимости для продукции, являющейся предметом закупки». Методика разработана таким образом, что определение критерия жизненного цикла определяется исключительно на этапе подготовки к осуществлению закупки в зависимости от категории закупаемой продукции в соответствии с приведенным в ней алгоритмом расчета
15	Обеспечение проведения закупки инновационной продукции (в том числе взамен традиционной), а также высокотехнологичной, технически сложной продукции с применением критерия «стоимость жизненного цикла товара или созданного в результате выполнения работы объекта» с возможностью заключения договора жизненного цикла	До 01.01.2016	Внесены изменения в проект корпоративного стандарта по закупочной деятельности в части установления возможности применения (при оценке и сопоставлении заявок потенциальных участников) критерия «стоимость жизненного цикла товара или созданного в результате работ объекта» с возможностью заключения договора жизненного цикла (п. 34.1 Положения о закупках, протокол заседания Совета директоров от 03.10.2016 № 3/16)
16	Выполнение решений, принятых в рамках Группы «Интер РАО», по автоматизации процесса сбора информации об участии субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках	В соответствии со сроками реализации проекта автоматизации	Осуществлены функциональные изменения корпоративной единой информационной системы закупок (ЕИСЗ) в части особенностей работы с субъектами малого и среднего предпринимательства и реализованы в закупочной деятельности (формирование планов закупок с учетом плановой доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, формирование перечня товаров работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства, формирование годового отчета о закупке товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства)



17	Выполнение единоличным исполнительным органом Общества, являющегося заказчиком, закупочная деятельность которого подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», мероприятий по работе с субъектами малого и среднего предпринимательства	Бессрочно	Выполнение мероприятий по работе с субъектами МСП ПАО «Мосэнергосбыт» отражено в Отчете «Выполнение компаниями Группы «Интер РАО», являющимися заказчиками, закупочная деятельность которых подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», мероприятий по работе с субъектами малого и среднего предпринимательства в 2016 году», принятый к сведению Правлением ПАО Интер РАО» (протокол от 02.03.2017 № 673)
18	Заключение договора возмездного оказания услуг по работе с субъектами малого и среднего предпринимательства между ООО «Интер РАО – Центр управления закупками и Обществом, являющимся заказчиком, закупочная деятельность которого подпадает под действие Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», с применением условий о распространении действий договоров на отношения сторон, возникшие с 01.04.2015 года	01.06.2015	Договор возмездного оказания услуг по работе с субъектами малого и среднего предпринимательства между ООО «Интер РАО – Центр управления закупками» и Обществом заключен 29.05.2015 (№ 287015), его условия применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.04.2015

**Отчет о ходе исполнения  
Дорожной карты по применению положений Федерального закона от 03.11.2015 № 307-ФЗ на 31.12.2017**

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственное лицо	Срок исполнения	Отчет о ходе исполнения дорожной карты
1	Проведение информационной кампании об ужесточении платежной дисциплины: - СМИ; - направление индивидуальных информационных писем юридическим лицам; - информирование в счетах для бытовых клиентов; - ЛКК ЮЛ и Быт; - SMS-оповещения; - рассылка по e-mail; - «живой» обзвон бытовых абонентов	Надточиев В.В. Кюрегян С.П.	31.12.2017	Выполнено. 1. Службой корпоративных коммуникаций ПАО «Мосэнергосбыт» за 2017 год подготовлены и размещены в местных и региональных СМИ публикации по теме работы с неплательщиками, взыскания дебиторской задолженности и ужесточения платёжной дисциплины. Всего вышло 2 496 публикаций в СМИ, в том числе: - 346 материалов об отключениях электроэнергии в местах общего пользования многоквартирных жилых домов Москвы и Московской области в связи с задолженностью УК; - 358 материала о просроченной задолженности потребителей и мерах, применяемых к неплательщикам – бытовым абонентам и юридическим лицам; - 218 материалов об ограничениях энергоснабжения в котельных в Московской области в связи с задолженностью РСО; - 72 материала о рейтингах муниципальных образований МО, имеющих наибольшую просроченную задолженность со стороны предприятий ЖКХ, и административных округов Москвы, имеющих наибольшую просроченную задолженность со стороны УК; - 509 материалов о просроченной задолженности потребителей и мерах, применяемых к неплательщикам – бытовым абонентам («МосОблЕИРЦ»); - 993 материала о проведении акций «Черная метка» с бытовыми абонентами-неплательщиками, в т.ч. 598 – на территории МО («МосОблЕИРЦ»). ПАО «Мосэнергосбыт» публикует на сайте, на официальных страницах компании в социальных сетях, а

			<p>также направляет в региональные и местные СМИ еженедельные графики:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- отключения электроэнергии в местах общего пользования многоквартирных жилых домов Москвы и Московской области в связи с задолженностью УК;</li> <li>- ограничения энергоснабжения в котельных Московской области в связи с задолженностью РСО.</li> </ul> <p>Всего за 2017 год было опубликовано 102 графика, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 47 графика ограничения энергоснабжения МОП в МКД Москвы;</li> <li>- 40 графиков ограничения энергоснабжения МОП в МКД Московской области;</li> <li>- 15 графиков ограничения энергоснабжения котельных в Московской области.</li> </ul> <p>2. В счёте бытовому абоненту ежемесячно размещается информация о том, что потребители, несвоевременно и (или) не полностью внесшие плату за электроэнергию, обязаны уплатить пени в размере, установленном частью 14 статьи 155 ЖК РФ. Размещен информационный макет по последствиям несвоевременной оплаты (РМЗ).</p> <p>3. В ЛКК Быт сообщение о наличии задолженности отображается клиенту во всплывающем сообщении при входе. Сообщение имеет наивысший приоритет в порядке отображения клиенту. При включении лицевого счета в график на отключение данное сообщение изменяется на другое. Оба сообщения содержат информацию о начислении пени в соответствии со статьей 155 ЖК РФ. Вне зависимости от наличия долга всем клиентам в ЛКК Быт на главной странице также отображается статичный блок с информацией о начислении пени в соответствии со статьей 155 ЖК РФ.</p> <p>4. Произведена СМС-рассылка по должникам ПАО «Мосэнергосбыт» в количестве 1,85 млн шт., конверсия по оплатам 14%, по мессенджеру Viber – 387 тыс. сообщений (90% открытий), конверсия по погашению задолженной 17 %.</p> <p>5. Произведена email-рассылка должникам (счета претензии и предупреждения, общая рассылка должникам) 250 тыс. шт. (более 50 % открытий).</p> <p>6. Произведен «живой» обзвон бытовых абонентов-</p>
--	--	--	--

				<p>должников в количестве 377 832.</p> <p>7. Проведены публичные открытые лекции по платежной дисциплине в рамках «Московского урбанистического форума 2017».</p> <p>8. Проведено выступление по способам борьбы с дебиторской задолженностью на Всероссийской научно-практической конференции «Молодежные советы – эффективный ресурс в сфере ЖКХ для развития мегаполиса».</p> <p>9. Разработана инфографика по дебиторской задолженности для размещения в счете, социальных сетях.</p> <p>10. В целях сокращения дебиторской задолженности были проведены партнерские акции (финансирование акций производится за счет партнеров):</p> <p>10.1. Проведена партнерская акция с Visa «Подключи автоплатеж – получи шанс выиграть 1 000 руб. в счет оплаты э/э» с 28.04.2017 по 31.07.2017. Результаты: подключено около 7 тыс. карт Visa, победителям начислено 2,5 млн руб.</p> <p>10.2. Проведена акция «В выгодном свете!» совместно с ВБРР и РН-Лояльность с 01.09.2017 по 30.11.2017. Результат: Условия акции выполнили 638 ЛС, из них держателей карт «Семейная команда» 491 шт.</p> <p>10.3. Проведена акция «Платить вовремя – выгодно!» в период с 24.11.2017 по 24.12.2017. Выполнили все условия акции: 317 тыс. ЛС</p> <p>На данный момент проводится расширенный анализ эффективности.</p> <p>10.4. Проводится акция на регулярной основе с банком «Возрождение»: оплаты счёт за э/э получи кредит на выгодных условиях.</p> <p>10.5. Акция для пользователей социальных сетей «В Новый год – без долгов!». Ключевые условия: быть подписчиком официальных групп ПАО «Мосэнергосбыт» и до 24 декабря включительно передать показания и оплатить счёт за декабрь. Анализ эффективности проводится</p>
2	<p>Взаимодействие с органами государственной власти в части:</p> <p>- утверждения критериев, при соответствии которым возникает обязанность потребителя в предоставлении</p>	<p>Гордеев И.А. Роганова О.Е.</p>	31.12.2017	<p>Выполнен в 2016 году.</p> <p>Постановление Правительства РФ «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам обеспечения исполнения обязательств по</p>

	<p>обеспечения исполнения обязательств по оплате электрической энергии (мощности);</p> <p>- утверждения порядка предоставления обеспечения исполнения обязательств;</p> <p>- утверждения порядка привлечения к административной ответственности</p>			<p>оплате энергоресурсов» утверждено 04.02.2017 № 139</p>
3	<p>После принятия Правительством РФ постановления, определяющего порядок и критерии отнесения потребителя к потребителям, которые обязаны предоставить обеспечение исполнения обязательств по оплате электроэнергии (мощности), обеспечить предъявление требований о предоставлении названного обеспечения потребителям, которые в соответствии с названным нормативным правовым актом обязаны его предоставить.</p>	<p>Пескова И.В. Роганова О.Е.</p>	<p>В течение 2017 года</p>	<p>Выполнено.</p> <p>Постановление Правительства РФ от 04.02.2017 № 139 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам обеспечения исполнения обязательств по оплате энергоресурсов» опубликовано на официальном интернет-портале <a href="http://www.pravo.gov.ru">http://www.pravo.gov.ru</a> 14.02.2017. Начало действия документа - 22.02.2017.</p> <p>Согласно установленному порядку обязанность у потребителей, ограничение режима потребления электрической энергии (мощности) которых может привести к экономическим, экологическим или социальным последствиям, по предоставлению гарантирующему поставщику обеспечения исполнения обязательств по оплате электрической энергии (мощности) (банковской гарантии) возникает, если такой потребитель не исполнил или ненадлежащим образом исполнил обязательства по оплате электроэнергии и это привело к образованию задолженности перед гарантирующим поставщиком в размере, равном двойному размеру среднемесячной величины обязательств потребителя по оплате электрической энергии (мощности) или превышающем такой двойной размер.</p> <p>На основании принятого порядка:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработаны типовые письма о необходимости предоставить обеспечение исполнения обязательства потребителями по оплате электроэнергии.</li> <li>2. Подготовлены информационные письма по данному вопросу в адрес органов местного самоуправления, являющихся учредителями предприятий, обязанных при возникновении задолженности предоставить обеспечение исполнения обязательств (от 03.03.2017 № ВН/94-153/17, от 10.03.2017 № ВН/94-175/17).</li> </ol>

				<p>3. Приказом от 14.07.2017 № ПО/1-566/17 утвержден Регламент взаимодействия с потребителями при получении финансовой гарантии.</p> <p>4. Предъявлены требования по предоставлению обеспечения исполнения обязательств по оплате электрической энергии (мощности) 54 потребителю. Из них:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- задолженность, послужившую основанием для предоставления финансовых гарантий до установленного срока, оплатил 31 потребитель;</li> <li>- 6 потребителей получили финансовые гарантии, с ними заключены соответствующие договоры на предоставление финансовой гарантии (по 3-м договорам получены денежные средства в полном объеме, по 2-м договорам получены частично);</li> <li>- по 13-ти потребителям наступил срок для представления финансовой гарантии, договоры на предоставление финансовых гарантий с данными потребителями не заключены;</li> <li>- по 2-м потребителям срок для представления финансовой гарантии не наступил;</li> <li>- с 2-мя потребителями договоры энергоснабжения расторгнуты.</li> </ul> <p>По вопросу, касательно инициирования привлечения потребителей - неплательщиков в рамках данного пункта Отчета к административной ответственности по ст. 14.61 КоАП РФ, см. п.12 настоящего отчета</p>
4	Внесение изменений в ЛНА Общества, связанных с начислением пеней потребителям			
4.1	Внесение изменений в методику по начислению пеней бытовым абонентам	Миляков С.А.	31.12.2017	<p>Выполнен в 2016 году.</p> <p>Методика по начислению пеней бытовым абонентам утверждена приказом Общества от 29.01.2016 № ПО/1-63/16</p>
4.2	Внесение изменений в методику по начислению пеней юридическим лицам	Миляков С.А.	31.12.2017	<p>Выполнен в 2016 году.</p> <p>Методика по начислению пеней юридическим лицам утверждена приказом Общества от 29.01.2016 № ПО/1-62/16</p>
5	Доработка программного обеспечения в части начисления пеней потребителям юридическим лицам	Миляков С.А. Кочаров С.Г. Лапушкин И.И.	31.12.2017	<p>Выполнен в 2016 году.</p> <p>К расчетам за февраль 2016 года методика по начислению пеней юридическим лицам полностью реализована в ПО.</p> <p>Работы выполнены в рамках договора на сопровождение АСУ ЭД ПРОМ № 138-253903 от 15.06.201552.</p>

				Функционал реализован и введен в промышленную эксплуатацию в рамках 72 сборки (12 релиз). Акт сдачи приемки работ № 138-252591-06 от 31.03.2016
6	Выставление пеней юридическим лицам	Роганова О.Е.	Предъявление в счетах: - для категории «Прочие потребители» начиная с декабря 2015 года; - для категорий УК, ТСЖ, ЖСК, ЖК начиная с января 2016 года	Выполнено. Начислено и предъявлено к оплате за 12 месяцев 2017 года 1 267,6 млн рублей. Оплачено – 495,6 млн рублей, прирост к 2016 году 144 %
7	Доработка программного обеспечения в части начисления пеней бытовым абонентам	Миляков С.А. Кочаров С.Г. Лапушкин И.И.	31.12.2017	Выполнен в 2016 году. К расчетам за март 2016 методика по начислению пеней бытовым абонентам полностью реализована в ПО. Работы выполнены в рамках договора на сопровождение АСУ ЭД БЫТ № 138-252591 от 15.06.201572. Функционал реализован и введен в промышленную эксплуатацию в рамках сборки 72 (12 релиз). Акт сдачи приемки работ № 138-253903-06 от 31.03.2016
8	Выставление пеней бытовым абонентам	Роганова О.Е.	Предъявление в счетах с марта 2016 года	Выполнено. Начислено и предъявлено к оплате за 12 месяцев 2017 года 540 млн рублей. Оплачено – 226 млн рублей, прирост к 2016 году - 283 %
9	Формирование положительной судебной практики по взысканию законной неустойки, предусмотренной ФЗ № 307-ФЗ	Пескова И.В.	2017 год	Выполнено. Реализован полный переход на формирование исковых требований о взыскании пени с учетом положений Федерального закона от 03.11.2015 № 307-ФЗ. За 2017 год подано (нарастающим итогом) 6 273 исковых заявлений, содержащих требования о взыскании пени по ФЗ № 307-ФЗ, общая сумма пени: 861 659 436,32 руб., из них удовлетворено 4 062 исков на сумму 339 494 755,90 руб. Практика в целом сложилась положительно, требования о взыскании неустойки по ФЗ № 307-ФЗ удовлетворяются. Однако, в настоящее время сложилась неоднозначная судебная практика в применении судами положений ст. 333 ГК РФ при вынесении судебных актов по 27

				<p>исковым заявлениям, из которых:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- по 6 искам судами отказано потребителю в применении ст. 333 ГК РФ;</li> <li>- по 18 искам судами удовлетворены ходатайства потребителей и применены положения ст. 333 ГК РФ при вынесении судебных актов;</li> <li>- 3 иска находится на рассмотрении апелляционной инстанции, ввиду несогласия ПАО «Мосэнергосбыт» с применением норм ст. 333 ГК РФ при вынесении решения</li> </ul>
10	<p>Формирование положительной судебной практики по взысканию договорной неустойки в случае, если ее размер превышает размер законной неустойки, предусмотренной ФЗ № 307-ФЗ</p>	Пескова И.В.	2017 год	<p>Выполнено.</p> <p>За 2017 год реализована судебная работа по 19 исковым заявлениям на сумму 981 309,78 руб. с требованием о взыскании договорной неустойки, предусмотренной для дебиторской задолженности, выше законной неустойки, предусмотренной положениями ФЗ № 307-ФЗ (с учетом неоконченных судебных дел в 2016 году), из которых:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- по 17 исковым заявлениям вынесены решения об удовлетворении исковых требований на сумму 785 436,25 руб., вступившие в законную силу;</li> <li>- по 2 исковым заявлениям судом снижен размер неустойки до размера неустойки, предусмотренной в порядке п. 2 ст. 37 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ (ред. от 03.07.2016) «Об электроэнергетике» (кассационной инстанцией оставлены без изменений судебные акты первой и апелляционной инстанций).</li> </ul> <p>Судебная практика по спорам, связанным со взысканием договорной неустойки, предусмотренной для дебиторской задолженности, выше законной неустойки, предусмотренной положениями ФЗ № 307-ФЗ, складывается в целом в настоящее время положительно.</p>
11	<p>Проведение инвентаризации с сетевыми организациями потребителей, оформивших акты технологической (или) аварийной брони (ТАБ):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование реестра Актов ТАБ по ТСО, составленных и утвержденных ранее в МЭС до передачи данной функции в сетевые компании;</li> <li>- проведение анализа в части актуальности Актов ТАБ;</li> <li>- формирование по ТСО реестров потребителей, подпадающих под категорию, ограничение которых</li> </ul>	Миляков С.А.	2017 год	<p>Выполнено.</p> <p>В июне 2017 года ПАО «Мосэнергосбыт» направило письма потребителям, ограничение которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям, с требованием составления Актов ТАБ.</p> <p>С целью выявления потребителей, которые могут быть привлечены к административной ответственности по п. 4 ст. 9.22 КоАП РФ за нарушение им установленных законодательством об электроэнергетике требований о</p>



	<p>может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям, не имеющих Актов ТАБ;  - направление в ТСО реестров и писем с требованием составления Актов ТАБ данной категорией потребителей</p>			<p>составлении актов согласования технологической и (или) аварийной брони в июле 2017 года ПАО «Мосэнергосбыт» сделан запрос в Минэнерго МО и ДепЖКХ г. Москвы о предоставлении информации об утверждении Перечня потребителей электрической энергии (мощности), ограничение режима потребления которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям на 2017/2018 гг. и месте его размещения в сети Интернет.  01.09.2017 на официальном сайте Министерства энергетики Московской области размещен Перечень потребителей, ограничение которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям по Московской области, утвержденный губернатором Московской области Воробьевым А.Ю.  В октябре 2017 года ПАО «Мосэнергосбыт» письмом от 13.10.2017 № ИП/14-260/17 направило в Министерство энергетики Московской области дополнительный Перечень потребителей ПАО «Мосэнергосбыт», ограничение которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям, расположенных на территории Московской области (далее – Перечень), для дальнейшего утверждения его в Правительстве Московской области. В дополнительный Перечень включено 10 599 объектов потребителей, в т.ч. 876 объектов Министерства обороны.  Письмом от 13.10.2017 № ИП/14-259/17 в Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы направлен Перечень потребителей ПАО «Мосэнергосбыт», расположенных на территории Москвы, для дальнейшего утверждения его в Правительстве города Москвы. В Перечень включено 10 869 объектов потребителей, в том числе 405 объектов Министерства обороны.</p>
12	<p>Привлечение к ответственности лиц, допустивших совершение правонарушений, предусмотренных пп. 1-4 ст. 9.22 КоАП РФ и ст. 14.61 КоАП (после определения лиц, обязанных предоставлять обеспечение исполнения обязательства) (не менее 3-х дел)</p>	<p>Кочаков А.Г.  Пескова И.В.</p>	<p>2017 год</p>	<p>Выполнено.  Проведена работа по выявлению фактов самовольного использования гражданами и юридическими лицами электрической энергии, в ходе которой были выявлены 561 потребитель, которые самовольно использовали электрическую энергию.</p>

			<p>Всего по вышеуказанным фактам были подготовлены и направлены в правоохранительные и надзорные органы РФ (Ростехнадзор) 561 заявление о привлечении к административной ответственности по ст. 7.19, 9.22 и 14.61 КоАП РФ, а именно:</p> <p>1) по ст. 7.19 КоАП РФ направлено 151 заявление в правоохранительные органы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- по 27 заявлениям получен отказ в рассмотрении заявлений;</li> <li>- по 117 заявлениям уведомления о принятом решении в Общество не поступало;</li> <li>- по 7 заявлениям виновных потребителей привлекли к административной ответственности с назначением административного наказания в виде штрафа на сумму 70 000 рублей;</li> <li>- по результатам работы дирекции по безопасности и клиентского блока по ст. 7.19 КоАП РФ дебиторская задолженность Общества снизилась на общую сумму 394 416,80 рублей;</li> </ul> <p>2) по ст. 9.22 КоАП РФ направлено 388 заявлений в Ростехнадзор из них:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- по 205 заявлениям получен отказ в рассмотрении заявлений;</li> <li>- 127 заявлений находятся на рассмотрении в Ростехнадзоре;</li> <li>- по 56 заявлениям виновных потребителей привлекли к административной ответственности с назначением административного наказания в виде штрафа на сумму 5 180 000 рублей;</li> <li>- по результатам работы дирекции по безопасности и клиентского блока по ст. 9.22 КоАП РФ дебиторская задолженность Общества снизилась на общую сумму 850 628 197,26 рублей;</li> </ul> <p>3) по ст. 14.61 КоАП РФ направлено 22 заявления, которые находятся на рассмотрении в Ростехнадзоре.</p> <p>Всего по ст. 9.22 и 14.61 КоАП РФ направлено 410 заявлений.</p>
--	--	--	---

## Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчётном году

В 2017 году Общество не заключало крупные сделки.

## Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеет заинтересованность

УТВЕРЖДЕН  
решением Совета директоров  
ПАО «Мосэнергосбыт» 30.03.2018  
(протокол от 02.04.2018 № 7/18)

### Отчет о заключенных ПАО «Мосэнергосбыт» в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) сделки, выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке, лицо (лица), имеющее заинтересованность в совершении сделки, основания, по которым лицо (каждое из лиц), имеющее заинтересованность в совершении сделки, является таковым, предмет сделки и иные ее существенные условия или порядок их определения <sup>4</sup>	Цена по сделке
09.01.2017	20.10.2016	Совет директоров	ПАО «МОЭСК» - Заказчик, ПАО «Мосэнергосбыт» - Исполнитель.	Стоимость услуг определяется в

<sup>4</sup> Для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял два или более процента балансовой стоимости активов Общества, также указывается основание (основания), по которому (по которым) соответствующее лицо (соответствующие лица) признано (признаны) заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки, доли участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) Общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки.

			<p>Член Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт» Ливинский П.А. имеет заинтересованность в совершении сделки, так как он одновременно является членом Совета директоров ПАО «МОЭСК», являющегося стороной по сделке.</p> <p>Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказывать ему услуги по выявлению и включению в полезный отпуск объемов электроэнергии, потребленной с нарушением установленного договором энергоснабжения (договором купли-продажи (поставки) электрической энергии) порядка учета электрической энергии со стороны потребителей, присоединенных к сетям ПАО «МОЭСК» в границах деятельности ПАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области, а Заказчик обязуется эти услуги принять и оплатить</p>	<p>соответствии с Порядком определения стоимости оказанных услуг, предусмотренным приложением к Договору, и ежемесячно подтверждается оформленными Сторонами актами сдачи-приемки оказанных услуг.</p> <p>Совет директоров Общества от 20.10.2016 (протокол от 21.10.2016 № 24/16) принял решение определить цену (денежную оценку) услуг по договору в размере, не превышающем сумму 200 000 000 (двести миллионов) руб. 00 коп., в том числе НДС 18 % в размере 30 508 474 (тридцать миллионов пятьсот восемь тысяч четыреста семьдесят четыре) руб. 58 копеек</p>
13.04.2017	30.03.2017	Совет директоров	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» - Заказчик; ООО «Интегратор ИТ» - Подрядчик.</p> <p>ПАО «Интер РАО», являющееся контролирующим лицом Общества, признается заинтересованным в совершении сделки, так как:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- является контролирующим лицом юридического лица (ООО «Интегратор ИТ»), являющегося стороной в сделке;</li> <li>- подконтрольное ему лицо (ПАО «Мосэнергосбыт») является</li> </ul>	<p>64 955 582 (Шестьдесят четыре миллиона девятьсот пятьдесят пять тысяч пятьсот восемьдесят два) рубля 72 копейки, в том числе НДС (18 %) в размере 9 908 478 (Девять миллионов девятьсот восемь тысяч четыреста</p>

			<p>контролирующим лицом юридического лица (ООО «Интегратор ИТ»), являющегося стороной в сделке.</p> <p>Подрядчик обязуется выполнить работы по развитию и модернизации Системы управления энергосбытовой деятельности «Универсальный интерфейс (API)» и передать Заказчику результат работы, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его.</p> <p>Работа выполняется иждивением Подрядчика – из его материалов, его силами и средствами</p>	<p>семьдесят восемь) рублей 72 копейки</p>
13.04.2017	30.03.2017	Совет директоров	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» - Заказчик; ООО «Интегратор ИТ» - Подрядчик.</p> <p>ПАО «Интер РАО», являющееся контролирующим лицом Общества, признается заинтересованным в совершении сделки, так как:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- является контролирующим лицом юридического лица (ООО «Интегратор ИТ»), являющегося стороной в сделке;</li> <li>- подконтрольное ему лицо (ПАО «Мосэнергосбыт») является контролирующим лицом юридического лица (ООО «Интегратор ИТ»), являющегося стороной в сделке.</li> </ul> <p>Исполнитель принимает на себя обязательство оказать услуги по техническому сопровождению Системы управления энергосбытовой деятельности «Универсальный интерфейс (API)» .</p> <p>Услуги оказываются силами и средствами Исполнителя. Исполнитель самостоятельно обеспечивает своих работников необходимыми инструментами, приборами, оборудованием, оснасткой, спецодеждой. Исполнитель несет ответственность за качество используемых при оказании услуг материалов</p>	<p>67 784 864 (Шестьдесят семь миллионов семьсот восемьдесят четыре тысячи восемьсот шестьдесят четыре) рубля 00 копеек, в том числе НДС 18 % в размере 10 340 064 (Десять миллионов триста сорок тысяч шестьдесят четыре) рубля 00 копеек</p>
19.04.2017	14.04.2017	Совет директоров	<p>Акционерное общество «Восточная энергетическая компания» – Продавец; Публичное акционерное общество «Мосэнергосбыт» – Приобретатель</p> <p>ПАО «Интер РАО», являющееся контролирующим лицом</p>	<p>Общая сумма сделки, рассчитанная как сумма общей номинальной стоимости ценных бумаг,</p>

			<p>эмитента (ПАО «Мосэнергосбыт»), является заинтересованным в совершении сделки лицом, так как является контролирующим лицом юридического лица (АО «ВЭК»), являющегося стороной в сделке. Доля участия ПАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества составляет 37,5563 %. Доля участия ПАО «Интер РАО» в уставном капитале (доле принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица, являющегося стороной в сделке (АО «ВЭК»), составляет 100 % (по данным, содержащимся в ежеквартальном отчете ПАО «Интер РАО» на 31.03.2017).</p> <p>Продавец обязуется передать в собственность Приобретателя, а Приобретатель обязуется принять и оплатить следующие ценные бумаги (далее – «Ценные бумаги» или «Облигации»):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- наименование Эмитента: Акционерный коммерческий банк содействия благотворительности и духовному развитию Отечества «ПЕРЕСВЕТ» (Акционерное общество);</li> <li>- вид, категория (тип) Ценных бумаг: облигации серии С01 документарные процентные конвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по усмотрению Эмитента, срок погашения – в дату, в которую истекает 15 (пятнадцать) лет с даты начала размещения облигаций;</li> <li>- индивидуальный государственный регистрационный номер выпуска: 40402110В;</li> <li>- номинальная стоимость одной Ценной бумаги: 329 (Триста двадцать девять) рублей;</li> <li>- количество Ценных бумаг, шт.: 7 776 825 (Семь миллионов семьсот семьдесят шесть тысяч восемьсот двадцать пять);</li> <li>- общая номинальная стоимость Ценных бумаг: 2 558 575 425,00 (Два миллиарда пятьсот пятьдесят восемь миллионов пятьсот семьдесят пять тысяч четыреста двадцать пять) рублей;</li> <li>- величина процентного дохода по Ценным бумагам: 0,51 % годовых, который выплачивается в Дату погашения Облигаций в соответствии с Решением о выпуске ценных бумаг</li> </ul>	<p>составляет 2 558 575 425,00 (Два миллиарда пятьсот пятьдесят восемь миллионов пятьсот семьдесят пять тысяч четыреста двадцать пять) рублей</p>
--	--	--	---	---

30.05.2017	27.12.2016	Совет директоров	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» - Страхователь; АО «СОГАЗ» - Страховщик.</p> <p><u>Выгодоприобретатели по Договору:</u> Работники ПАО «Мосэнергосбыт», в том числе генеральный директор (Председатель Правления) и члены Правления ПАО «Мосэнергосбыт» и члены их семей.</p> <p>Генеральный директор (Председателя Правления) Общества Ковалев А.В., члены Правления Общества: Пескова И.В., Кужилин А.В., Роганова О.Е., Стрельцов Г.А. имеют заинтересованность в совершении сделки, так как они и члены их семей являются выгодоприобретателями по сделке.</p> <p>Договор добровольного медицинского страхования граждан на 2017-2019 гг. между ПАО «Мосэнергосбыт» и АО «СОГАЗ» в редакции дополнительного соглашения.</p> <p><u>Предмет Договора:</u> Раздел I Договора: Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового случая организовать и оплатить предоставление Застрахованным лицам медицинских услуг в соответствии с Программой добровольного медицинского страхования, являющейся неотъемлемой частью Договора, а Страхователь обязуется уплатить страховую премию в сроки и в размере, установленные в Договоре.</p> <p>Раздел II Договора: Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового случая, предусмотренного Договором и «Правилами добровольного медицинского страхования граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства», организовать и оплатить предоставление Застрахованным лицам услуг в соответствии с Программой страхования.</p> <p>Страховая сумма по Договору: Раздел I Договора: - не менее 5 000 000 (пяти миллионов) рублей на одно Застрахованное лицо по программам страхования 1, 1.1 , - не менее 3 000 000 (трёх миллионов) рублей на одно</p>	<p>Цена Договора (размер страховой премии) в редакции дополнительного соглашения: 263 362 673,22 (Двести шестьдесят три миллиона триста шестьдесят две тысячи шестьсот семьдесят три) рубля 22 копейки, в том числе: - общая страховая премия по разделу I договора составляет 263 307 473,22 (Двести шестьдесят три миллиона триста семь тысяч четыреста семьдесят три) рубля 22 копейки. - по разделу II договора – 55 200 (пятьдесят пять тысяч двести) рублей 00 копеек</p>
------------	------------	------------------	---	---

			<p>Застрахованное лицо по программам страхования 2 ,  - не менее 2 000 000 (двух миллионов) рублей на одно  Застрахованное лицо по программам страхования 3, 4.  Раздел II Договора:  Не менее 30 000 (тридцать тысяч) евро на одно застрахованное  лицо.  Объекты страхования по Договору:  Раздел I Договора: имущественные интересы Застрахованного  лица, связанные с затратами на оказание ему при наступлении  страхового случая медицинских услуг, предусмотренных  Программами добровольного медицинского страхования.  Раздел II Договора: имущественные интересы Застрахованного,  связанные с возникновением непредвиденных расходов,  предусмотренных Программой страхования расходов граждан,  выезжающих за пределы постоянного места жительства.  Страховые случаи по Договору:  Раздел I Договора: обращение Застрахованного лица в  медицинское учреждение, указанное в Программе  добровольного медицинского страхования, для оказания  медицинских услуг в соответствии с Программой  добровольного медицинского страхования, а также в другие  медицинские учреждения, помимо предусмотренных  Программой добровольного медицинского страхования, если  это обращение согласовано и/или организовано Страховщиком.  Раздел II Договора: обращение Застрахованного лица за  получением неотложной медицинской помощи во время выезда  за пределы постоянного места жительства (в том числе за  рубеж). Страхованием покрываются виды расходов, указанные  в Программе страхования расходов граждан, выезжающих за  пределы постоянного места жительства.  Дополнительное соглашение № 1 заключается в связи с  изменением численности застрахованных лиц и уменьшением  размера страховой премии</p>	
20.06.2017	30.03.2016	Общее собрание акционеров	Гарант - Акционерное общество «Акционерный Банк «РОССИЯ» (АО «АБ «РОССИЯ»); Принципал – ПАО	1 000 000 000 (Один миллиард) рублей



			<p>«Мосэнергосбыт».</p> <p>Бенефициары:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Акционерное общество «ОЭК»;</li> <li>- Публичное акционерное общество «МОЭСК» и его филиалы;</li> <li>- юридические лица и/или налоговые органы – ответчики по искам, направленным в Арбитражные суды г. Москвы и Московской области;</li> <li>- другие юридические лица – резиденты Российской Федерации.</li> </ul> <p>Член Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт», Ливинский П.А. является заинтересованным в совершении сделки, поскольку он является лицом, занимающим должность в органах управления (является членом Совета директоров) юридического лица (ПАО «МОЭСК», АО «ОЭК»), являющегося выгодоприобретателем по сделке.</p> <p>Доля участия Ливинского П.А. в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) Общества составляет 0,0 %. Доля участия Ливинского П.А. в уставном капитале (доле принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица, являющегося выгодоприобретателем в сделке (ПАО «МОЭСК»), составляет 0,0 % (по данным, содержащимся в списке аффилированных лиц ПАО «МОЭСК» на 31.03.2017 и 30.06.2017). Информация о доле участия Ливинского П.А. в уставном капитале (доле принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица, являющегося выгодоприобретателем в сделке (АО «ОЭК»), у Общества отсутствует.</p> <p>Гарант принимает на себя обязательство предоставить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Гарантии исполнения договорных обязательств по договору/контракту,</li> <li>- Тендерные гарантии (далее – «Гарантии»).</li> </ul> <p>Банковскими Гарантиями обеспечивается исполнение нижеследующих обязательств Принципала перед Бенефициарами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение возврата авансовых платежей;</li> </ul>	
--	--	--	--	--

			<p>- обеспечение участия в тендерах/ конкурсах/ аукционах/ запросах предложений (котировок), проводимых Бенефициарами;</p> <p>- обеспечение исполнения обязательств по договорам/ контрактам, заключаемым/ заключенным между Принципалом и Бенефициаром, в том числе по результатам проводимых Бенефициарами тендеров/ конкурсов/ аукционов/ запросов предложений (котировок)</p>	
19.07.2017	17.05.2017	Общее собрание акционеров	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» (участник); ООО «МЭС – Развитие» (Общество).</p> <p>ПАО «Интер РАО», контролирующее лицо ПАО «Мосэнергосбыт», так как:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оно является контролирующим лицом юридического лица (ООО «МЭС – Развитие»), являющегося стороной в сделке;</li> <li>- подконтрольное ему лицо (ПАО «Мосэнергосбыт») является контролирующим лицом юридического лица (ООО «МЭС – Развитие»), являющегося стороной в сделке.</li> </ul> <p>Доля участия ПАО «Интер РАО» в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций; прямое участие) эмитента составляет 37,5563 %. Доля участия ПАО «Интер РАО» в уставном капитале (прямое участие) юридического лица, являющегося стороной в сделке (ООО «МЭС – Развитие»), составляет 0 %.</p> <p>Исполнение обязанностей участника общества. ПАО «Мосэнергосбыт» на основании решения единственного участника об увеличении уставного капитала за счет дополнительного вклада участника ООО «МЭС – Развитие» оплачивает дополнительный вклад в уставный капитал ООО «МЭС – Развитие».</p> <p>Увеличение уставного капитала ООО «МЭС – Развитие» за счет дополнительного вклада единственного участника – ПАО «Мосэнергосбыт» стоимостью (общей стоимостью) 10 000 000 000 (десять миллиардов) рублей. Соотношение между стоимостью дополнительного вклада участника</p>	10 000 000 000 (десять миллиардов) рублей

			Общества и суммой, на которую увеличивается номинальная стоимость его доли: 1:1	
23.08.2017	27.12.2016	Общее собрание акционеров	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» - Страхователь; АО «СОГАЗ» - Страховщик.</p> <p><u>Выгодоприобретатели по Договору:</u> Работники ПАО «Мосэнергосбыт», в том числе генеральный директор (Председатель Правления) и члены Правления ПАО «Мосэнергосбыт» и члены их семей.</p> <p>Генеральный директор (Председателя Правления) Общества Ковалев А.В., члены Правления Общества: Пескова И.В., Кужилин А.В., Роганова О.Е., Ходыкин В.Г. имеют заинтересованность в совершении сделки, так как они и члены их семей являются выгодоприобретателями по сделке.</p> <p>Договор добровольного медицинского страхования граждан на 2017-2019 гг. между ПАО «Мосэнергосбыт» и АО «СОГАЗ» в редакции дополнительного соглашения.</p> <p><u>Предмет Договора:</u></p> <p>Раздел I Договора:</p> <p>Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового случая организовать и оплатить предоставление Застрахованным лицам медицинских услуг в соответствии с Программой добровольного медицинского страхования, являющейся неотъемлемой частью Договора, а Страхователь обязуется уплатить страховую премию в сроки и в размере, установленные в Договоре.</p> <p>Раздел II Договора:</p> <p>Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового случая, предусмотренного Договором и «Правилами добровольного медицинского страхования граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства», организовать и оплатить предоставление Застрахованным лицам услуг в соответствии с Программой страхования.</p> <p>Страховая сумма по Договору:</p> <p>Раздел I Договора:</p>	<p>Цена Договора (размер страховой премии) в редакции дополнительного соглашения:</p> <p>260 405 572,05 (Двести шестьдесят миллионов четыреста пять тысяч пятьсот семьдесят два) рубля 05 копейки, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- общая страховая премия по Разделу I составляет 260 349 172,05 (Двести шестьдесят миллионов триста сорок девять тысяч сто семьдесят два) рубля 05 копеек;</li> <li>- общая страховая премия по Разделу II составляет 56 400,00 (Пятьдесят шесть тысяч четыреста) рублей 00 копеек</li> </ul>

			<p>- не менее 5 000 000 (пяти миллионов) рублей на одно Застрахованное лицо по программам страхования 1, 1.1 ,</p> <p>- не менее 3 000 000 (трёх миллионов) рублей на одно Застрахованное лицо по программам страхования 2 ,</p> <p>- не менее 2 000 000 (двух миллионов) рублей на одно Застрахованное лицо по программам страхования 3, 4.</p> <p>Раздел II Договора: Не менее 30 000 (тридцать тысяч) евро на одно застрахованное лицо.</p> <p>Объекты страхования по Договору: Раздел I Договора: имущественные интересы Застрахованного лица, связанные с затратами на оказание ему при наступлении страхового случая медицинских услуг, предусмотренных Программами добровольного медицинского страхования.</p> <p>Раздел II Договора: имущественные интересы Застрахованного, связанные с возникновением непредвиденных расходов, предусмотренных Программой страхования расходов граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства.</p> <p>Страховые случаи по Договору: Раздел I Договора: обращение Застрахованного лица в медицинское учреждение, указанное в Программе добровольного медицинского страхования, для оказания медицинских услуг в соответствии с Программой добровольного медицинского страхования, а также в другие медицинские учреждения, помимо предусмотренных Программой добровольного медицинского страхования, если это обращение согласовано и/или организовано Страховщиком.</p> <p>Раздел II Договора: обращение Застрахованного лица за получением неотложной медицинской помощи во время выезда за пределы постоянного места жительства (в том числе за рубеж). Страхованием покрываются виды расходов, указанные в Программе страхования расходов граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства.</p> <p>Дополнительное соглашение № 2 заключается в связи с изменением численности застрахованных лиц и уменьшением размера страховой премии</p>	
--	--	--	--	--

09.11.2017	Вопрос для принятия решения не выносился на заседание Совета директоров Общества в связи с отсутствием соответствующего требования	Вопрос для принятия решения не выносился на заседание Совета директоров Общества в связи с отсутствием соответствующего требования	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» – Подрядчик; АО «ОЭК» – Заказчик.</p> <p>Член Совета директоров ПАО «Мосэнергосбыт», Ливинский П.А. является заинтересованным в совершении сделки, поскольку он является лицом, занимающим должность в органах управления (является членом Совета директоров) юридического лица (АО «ОЭК»), являющегося стороной по сделке.</p> <p>Заключение дополнительного соглашения № 3 к Договору от 28.11.2011 № 2475-ССУЭ-11 с АО «ОЭК», которое устанавливает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- продление срока выполнения работ по договору подряда на 219 (Двести девятнадцать) дней;</li> <li>- обязанность Подрядчика в срок не позднее 15 дней с даты заключения дополнительного соглашения предоставить обеспечение исполнения договора в размере 178 049 897 (Сто семьдесят восемь миллионов сорок девять тысяч восемьсот девяносто семь) рублей 55 коп. Подрядчик вправе самостоятельно выбрать способ обеспечения исполнения договора, которое может быть оформлено в виде безотзывной независимой гарантии, выданной кредитной организацией или иной коммерческой организацией, соответствующей требованиям дополнительного соглашения, или внесения денежных средств на указанный Заказчиком счет.</li> </ul> <p><u>Предмет договора от 28.11.2011 № 2475-ССУЭ-11 с АО «ОЭК»</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнение работ в соответствии с договором подряда между ПАО «Мосэнергосбыт» и АО «ОЭК» по созданию информационно-измерительных комплексов (ИИК) и информационно-вычислительных комплексов электроустановки (ИВКЭ) автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ) распределительных электрических сетей Акционерного общества «Объединенная энергетическая компания».</li> </ul> <p><u>Предметом Дополнительного соглашения № 3 к договору</u></p>	<p>Дополнительное соглашение № 3 не имеет денежного выражения и не меняет цену договора от 28.11.2011 № 2475-ССУЭ-11, ранее одобренную решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2015, протокол от 30.06.2015 № 22.</p> <p>Ранее одобренная цена договора составляет 3 278 935 433 (Три миллиарда двести семьдесят восемь миллионов девятьсот тридцать пять тысяч четыреста тридцать три) рубля 74 копеек</p>
------------	--	--	--	---

			<p><u>подряда между ПАО «Мосэнергосбыт» и АО «ОЭК» от 28.11.2011 № 2475-ССУЭ-11</u> является продление срока выполнения работ по договору подряда и предоставление обеспечения исполнения договора подряда</p>	
04.12.2017	27.12.2016	Совет директоров	<p>ПАО «Мосэнергосбыт» - Страхователь; АО «СОГАЗ» - Страховщик.</p> <p><u>Выгодоприобретатели по Договору:</u> Работники ПАО «Мосэнергосбыт», в том числе генеральный директор (Председатель Правления) и члены Правления ПАО «Мосэнергосбыт» и члены их семей.</p> <p>Генеральный директор (Председателя Правления) Общества Ковалев А.В., члены Правления Общества: Пескова И.В., Кужилин А.В., Роганова О.Е., Ходыкин В.Г. . имеют заинтересованность в совершении сделки, так как они и члены их семей являются выгодоприобретателями по сделке.</p> <p>Договор добровольного медицинского страхования граждан на 2017-2019 гг. между ПАО «Мосэнергосбыт» и АО «СОГАЗ» в редакции дополнительного соглашения.</p> <p><u>Предмет Договора:</u> Раздел I Договора: Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового случая организовать и оплатить предоставление Застрахованным лицам медицинских услуг в соответствии с Программой добровольного медицинского страхования, являющейся неотъемлемой частью Договора, а Страхователь обязуется уплатить страховую премию в сроки и в размере, установленные в Договоре.</p> <p>Раздел II Договора: Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового случая, предусмотренного Договором и «Правилами добровольного медицинского страхования граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства», организовать и оплатить предоставление Застрахованным лицам услуг в соответствии с Программой страхования.</p>	<p>Цена Договора (размер страховой премии) в редакции дополнительного соглашения: 257 277 935,99 (Двести пятьдесят семь миллионов двести семьдесят семь тысяч девятьсот тридцать пять) рублей 99 копеек, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- общая страховая премия по Разделу I составляет 257 219 135,99 (Двести пятьдесят семь миллионов двести девятнадцать тысяч сто тридцать пять) рублей 99 копеек;</li> <li>- общая страховая премия по Разделу II составляет 58 800,00 (Пятьдесят восемь тысяч восемьсот) рублей 00 копеек</li> </ul>

			<p>Страховая сумма по Договору:  Раздел I Договора:  - не менее 5 000 000 (пяти миллионов) рублей на одно  Застрахованное лицо по программам страхования 1, 1.1,  - не менее 3 000 000 (трёх миллионов) рублей на одно  Застрахованное лицо по программам страхования 2 ,  - не менее 2 000 000 (двух миллионов) рублей на одно  Застрахованное лицо по программам страхования 3, 4.  Раздел II Договора:  Не менее 30 000 (тридцать тысяч) евро на одно застрахованное  лицо.  Объекты страхования по Договору:  Раздел I Договора: имущественные интересы Застрахованного  лица, связанные с затратами на оказание ему при наступлении  страхового случая медицинских услуг, предусмотренных  Программами добровольного медицинского страхования.  Раздел II Договора: имущественные интересы Застрахованного,  связанные с возникновением непредвиденных расходов,  предусмотренных Программой страхования расходов граждан,  выезжающих за пределы постоянного места жительства.  Страховые случаи по Договору:  Раздел I Договора: обращение Застрахованного лица в  медицинское учреждение, указанное в Программе  добровольного медицинского страхования, для оказания  медицинских услуг в соответствии с Программой  добровольного медицинского страхования, а также в другие  медицинские учреждения, помимо предусмотренных  Программой добровольного медицинского страхования, если  это обращение согласовано и/или организовано Страховщиком.  Раздел II Договора: обращение Застрахованного лица за  получением неотложной медицинской помощи во время выезда  за пределы постоянного места жительства (в том числе за  рубеж). Страхованием покрываются виды расходов, указанные  в Программе страхования расходов граждан, выезжающих за  пределы постоянного места жительства.  Дополнительное соглашение № 3 заключается в связи с</p>	
--	--	--	---	--

			изменением численности застрахованных лиц расширением перечня программ страхования	
--	--	--	--	--

**Генеральный директор**



**А.В. Ковалев**



## Глоссарий

- АВР – автоматический ввод резерва.
- АИИС КУЭ – автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии.
- АСВД – автоматическая система ввода данных.
- АСВК – автоматизированная система «Видеоконсультант».
- АСУ ЭД – автоматизированная система управления энергосбытовой деятельностью.
- АСУ ЭД «БЫТ» – автоматизированная система управления энергосбытовой деятельностью ПАО «Мосэнергосбыт» для обслуживания бытовых потребителей.
- АСУ ЭД «ПРОМ» – автоматизированная система управления энергосбытовой деятельностью ПАО «Мосэнергосбыт» для обслуживания юридических лиц.
- АРМ – автоматизированное рабочее место.
- АСКУЭ – автоматизированная система коммерческого учёта электроэнергии.
- БА – бытовые абоненты.
- БД – база данных.
- БК – бухгалтерская карта.
- ВИЭ – возобновляемые источники энергии.
- ВЛС – ведение лицевых счетов.
- ВРУ – вводное распределительное устройство.
- ГВС – горячее водоснабжение.
- ГКУ «ГЦЖС» – Государственное казенное учреждение города Москвы «Городской центр жилищных субсидий».
- ГО – отделение в г. Москве.
- ДЗ – дебиторская задолженность.
- ДО – дочернее общество.
- ДПМ – договор поставки мощности.
- ЕПД – единый платежный документ.
- ЭЭС – единая энергетическая система.
- ЖКУ – жилищно-коммунальные услуги.
- ЖКХ – жилищно-коммунальное хозяйство.
- ИАС – информационно-аналитическая система ПАО «Мосэнергосбыт».
- ИПУ – индивидуальные приборы учёта.
- КЗ – кредиторская задолженность.
- КИСШ – корпоративная интеграционная сервисная шина.
- КО – клиентский офис.
- КОМ – конкурентный отбор мощности.
- КП – контрольные показатели.
- КПЭ – ключевые показатели эффективности.
- КЦ – контактный центр ПАО «Мосэнергосбыт».
- ЛВС – локальная вычислительная сеть.
- ЛКК – автоматизированная информационная система «Личный кабинет клиента».
- ЛКК ЮЛ – автоматизированная информационная система «Личный кабинет клиента» для юридических лиц.
- ЛКК Быт – автоматизированная информационная система «Личный кабинет клиента» для частных клиентов (бытовых потребителей).
- МО – Московская область
- МПИ – межповерочный интервал.
- МП ЛКК – мобильное приложение «Личный кабинет клиента» (МП ЛКК).
- МСФО – международные стандарты финансовой отчётности.
- МФЦ – многофункциональный центр государственных услуг.
- НВВ – необходимая валовая выручка.
- НДС – налог на добавленную стоимость.

НМА – нематериальные активы.  
НП – некоммерческое партнёрство.  
НПФ – негосударственный пенсионный фонд.  
ОДН – общедомовые нужды.  
ОРЭМ – оптовый рынок электроэнергии и мощности.  
ОС – основные средства.  
ПИР – претензионно-исковая работа.  
ПО – программное обеспечение.  
ПСЭК – платёжная система энергосбытовой компании.  
ПУ – приборы учёта.  
ПЦ – процессинговый центр ПАО «Мосэнергосбыт».  
РРЭ – розничный рынок электроэнергии.  
РСБУ – российские стандарты бухгалтерского учёта.  
СВК – система внутреннего контроля.  
СДМ – свободный двусторонний договор купли-продажи мощности.  
СДСД – система дистанционного сбора данных.  
СКиМ – системы контроля и мониторинга.  
СМИ – средства массовой информации.  
СНТ – садоводческое некоммерческое товарищество.  
ССП «Смородина» – системе сбора платежей «Смородина».  
СУБД – система управления базами данных.  
СУВК – система управления взаимодействием с клиентами.  
СУОТ – система управления охраной труда.  
СУР – система управления рисками.  
СУЭД – система управления энергосбытовой деятельностью.  
УСПД – устройство сбора и передачи данных.  
УФССП – Управление Федеральной службы судебных приставов.  
УЦ – Удостоверяющий центр ПАО «Мосэнергосбыт».  
ТО – территориальное отделение в Московской области.  
ТСН – товарищество собственников недвижимости.  
ТЭК – топливно-энергетический комплекс.  
ТЭР – топливно-энергетические ресурсы.  
ФИАС – Федеральная информационная адресная система.  
ФНС – Федеральная налоговая служба.  
ФССП – Федеральная служба судебных приставов.  
ФСФР – Федеральная служба по финансовым рынкам.  
Филиал «МТЦ» – филиал «Мосэнергосбыт – технический центр» ПАО «Мосэнергосбыт».  
Филиал «ЦДО» – филиал «Центр дистанционного обслуживания» ПАО «Мосэнергосбыт».  
ЦК – ценовая категория.  
ЦОД – центр обработки данных.  
ЦСОД – центр сбора и обработки данных.  
ЭП – электронная подпись.  
ЭСК – энергосбытовая компания.  
ЭЦП – электронная цифровая подпись.  
Android – портативная (сетевая) операционная система для коммуникаторов, планшетных компьютеров, электронных книг, цифровых проигрывателей, наручных часов, нетбуков и смартфонов, основанная на ядре Linux. Изначально разрабатывалась компанией AndroidInc, которую затем купила компания Google.  
IVR – система голосового самообслуживания.  
iOS – мобильная операционная система, разрабатываемая и выпускаемая компанией Apple.

## РЕКВИЗИТЫ

### Сведения об Обществе

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Мосэнергосбыт»
Сокращенное наименование	ПАО «Мосэнергосбыт»
Место нахождения	Российская Федерация, г. Москва (адрес: г. Москва, ул. Вавилова, д. 9)
Почтовый адрес	117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 9
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 7736520080/997450001 р/с 40702810800000003088 в «ГПБ» (АО) г. Москва, к/с 30101810200000000823, БИК 04452823
Контактный тел./факс	(499) 550-9-550
Адрес электронной почты	<a href="mailto:info@mosenergoby.ru">info@mosenergoby.ru</a>
Адрес страницы в сети Internet	<a href="http://www.mosenergoby.ru">http://www.mosenergoby.ru</a>
Адрес страницы в сети Internet, предоставляемой одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг (ООО «Интерфакс - ЦРКИ»)	<a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6980">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6980</a>

### Управление корпоративных отношений

Начальник управления корпоративных отношений	Дмитриева Татьяна Павловна (499) 550-03-33 (доб. 35-77) <a href="mailto:DMITRIEVATP@mosenergoby.ru">DMITRIEVATP@mosenergoby.ru</a>
--	--

### Служба корпоративных коммуникаций

Начальник службы корпоративных коммуникаций	Надточиев Вадим Васильевич (499) 550-21-50 <a href="mailto:NADTOCHIEVVV@mosenergoby.ru">NADTOCHIEVVV@mosenergoby.ru</a>
---	---

### Сведения о Регистраторе

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Место нахождения	г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
- номер лицензии	10-000-1-00264
- дата выдачи	03.12.2002
- срок действия	Без ограничения срока деятельности
Контактный телефон/факс	(495) 771-73-35
Адрес электронной почты	<a href="mailto:rost@rrost.ru">rost@rrost.ru</a>
Адрес страницы в сети Internet	<a href="http://www.rrost.ru">http://www.rrost.ru</a>

### Сведения об аудитор

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное наименование	ООО «Эрнст энд Янг»
Место нахождения	115035, г. Москва, Садовническая наб., дом 77, стр. 1
ОГРН	1027739707203
ИНН	7709383532
Данные о членстве в саморегулируемых организациях аудиторов	Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация). Место нахождения: 107031, г. Москва, Петровский переулок, дом 8, стр. 2
Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций	11603050648
Контактный телефон/факс	(495) 755-97-00/(495) 755-97-01
Адрес электронной почты	<a href="mailto:moscow@ru.ey.com">moscow@ru.ey.com</a>