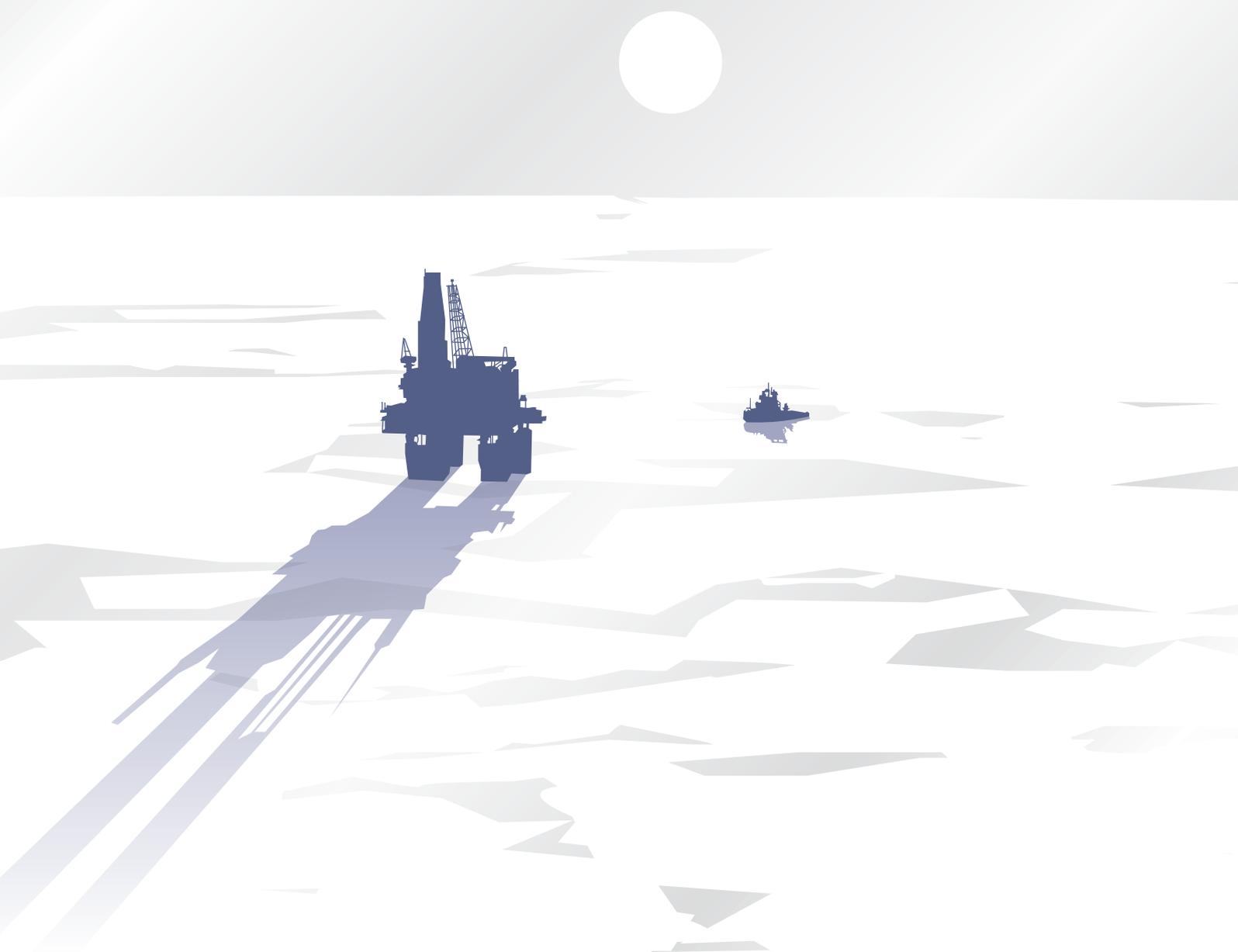


ГОДОВОЙ ОБЗОР



Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.

2010



ГОДОВОЙ ОБЗОР

Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.

2010



ОБРАЩЕНИЕ ГЛАВНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА.....	7
ВВЕДЕНИЕ: КОМПАНИЯ «САХАЛИН ЭНЕРДЖИ»	8
ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА	10
ОХРАНА ТРУДА	11
СТАТУС ОБЪЕКТОВ И РАБОТА КОМПАНИИ В 2010 ГОДУ	12
ПЛАТФОРМА «МОЛИКПАК» (ПА-А)	12
ПЛАТФОРМА «ПИЛЬТУН-АСТОХСКАЯ-Б» (ПА-Б)	12
ПЛАТФОРМА «ЛУНСКАЯ-А» (ЛУН-А)	12
ОБЪЕДИНЕННЫЙ БЕРЕГОВОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС (ОБТК)	13
ТРАНССАХАЛИНСКАЯ ТРУБОПРОВОДНАЯ СИСТЕМА	13
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС «ПРИГОРОДНОЕ»	14
ДОБЫЧА И ОТГРУЗКА УГЛЕВОДОРОДОВ	15
СПГ	15
НЕФТЬ.....	15
ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ РАЗЛИВОВ НЕФТИ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОТОВНОСТИ К ЛАРН	16
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ	17
ПОСТУПЛЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	17
РОССИЙСКОЕ УЧАСТИЕ	18
ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ПОСТАВЩИКОВ	19
РАЗВИТИЕ И ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА	19
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	21
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	22
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ	22
ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ И СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ	22
Мониторинг флоры и растительности.....	22
Мониторинг почвенного покрова.....	23
Мониторинг речных экосистем	23

Мониторинг морской среды.....	23
Мониторинг мелких млекопитающих	23
КОНТРОЛЬ БАЛЛАСТНЫХ ВОД.....	24
СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ.....	24
Западная (охотско-корейская) популяция серых китов	24
Охраняемые виды птиц	25
Белоплечий орлан.....	26
Водно-болотные угодья	26
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	27
УВАЖЕНИЕ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА.....	27
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С НАСЕЛЕНИЕМ.....	28
Информационные центры	29
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОРЕННЫМИ МАЛОЧИСЛЕННЫМИ НАРОДАМИ СЕВЕРА САХАЛИНА.....	29
СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ	30
Основные программы 2010 года	31
Социальная программа «Моя Победа».....	31
Программа «Что делать в чрезвычайных ситуациях»	32
«Чеховский Сахалин».....	32
Сахалинская лососевая инициатива.....	32
«Спешите делать добро!» – благотворительность сотрудников компании ..	33
Лыжные гонки на призы компании «Сахалин Энерджи»	33
Празднование Дня работников нефтяной и газовой промышленности.....	33
Сахалинское партнерство по безопасности дорожного движения	34
ИНФОРМАЦИОННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО.....	34

ПЛАНЫ КОМПАНИИ НА 2011 ГОД И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ДО 2015 ГОДА..... 36



2010 год, завершивший первое десятилетие 21 века, безусловно, войдет в историю компании, как очень успешный для «Сахалин Энерджи».

Из тестового режима работы построенных и запущенных в предыдущий период объектов компания перешла на режим их эксплуатации. Мы провели окончательную отладку всех систем и оборудования и синхронизацию работы всей производственной инфраструктуры. Благодаря слаженной и целенаправленной работе мы сумели менее чем через полтора года после запуска не только вывести на полную проектную мощность первый в России завод СПГ, но и превысили его номинальную мощность. Оптимизация структуры работы, расшивка «узких мест», отладка оборудования позволила «Сахалин Энерджи» произвести в 2010 году свыше 10 млн тонн СПГ. Помимо того, что это достижение мирового уровня, важное значение этого события состоит в том, что оно укрепляет позиции России в качестве глобального поставщика энергоресурсов и способствует, как показывает практика, укреплению энергетической безопасности региона.

Мы гордимся своими производственными достижениями. И все же на первом месте для нас всегда была и будет стоять безопасность – безопасность труда, то есть людей, технологическая и экологическая безопасность. В 2010 году «Сахалин Энерджи» достигла рекордно низкой для всей мировой нефтегазовой промышленности частоты регистрируемых происшествий. В 2010 году не произошло ни одного несчастного случая с летальным исходом на производстве, мы установили рекорды по работе без травм, повлекших временную потерю трудоспособности.

Выдающимся достижением стали показатели, достигнутые в сфере дорожной безопасности: при том, что общая протяженность маршрутов транспортных средств, занятых в проекте, составила за год около 9 млн километров, в 2010 году не произошло ни одного дорожно-транспортного происшествия с травмами и временной потерей трудоспособности. В феврале 2011 года компания отметила два года без ДТП, которые повлекли бы за собой получение травм или временную потерю трудоспособности. Мы не только сохранили жизнь и здоровье людей – наших сотрудников и других участников дорожного движения, но показали пример ответственного отношения к безопасности.

Мы делаем все возможное для поддержания высокого уровня производственной безопасности и ненанесения ущерба уникальной природе острова Сахалин. В 2010 году на объектах «Сахалин Энерджи» не произошло ни одного значительного инцидента в сфере технологической безопасности. Большая работа ведется нами и по предотвращению аварийных разливов нефти. В этой области «Сахалин Энерджи» вот уже который год входит в число лидеров мировой нефтегазовой отрасли.

Наша компания – ответственный член общества. Мы реализуем целый ряд социальных и экологических программ, направленных на устойчивое развитие острова Сахалин. Став в конце 2009 года членом Глобального договора ООН, объединившего сотни компаний всего мира в их стремлении последовательно и неукоснительно соблюдать принципы этого договора в отношении прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и борьбы с коррупцией, наша компания уже успела стать лидером российской сети Глобального договора. Мы развиваем социальные инвестиции, реализуем партнерские проекты, осуществляем деятельность по развитию потенциала коренных малочисленных народов Севера, живущих на Сахалине, разрабатываем и внедряем экологические программы, в том числе направленные на сохранение биоразнообразия острова. Все это получает достойную оценку российского и международного сообщества. В годовом обзоре, который вы держите в руках, рассказывается об этих программах. Но поскольку в основном он посвящен производственным достижениям, подробнее о деятельности «Сахалин Энерджи» по устойчивому развитию можно подробно прочитать в другом важном документе компании – Отчете по устойчивому развитию за 2010 год.

Перед «Сахалин Энерджи» сегодня стоят важные задачи. В конце 2010 года компания взяла курс на достижение высокой производственной эффективности. На этом пути мы определили для себя основные ориентиры для первых пяти лет, а также разработали «План работы по обеспечению производственной эффективности на 2010-2012 годы». Он опирается на пять наиболее важных для бизнеса направлений, основанных на практическом опыте мирового бизнеса. Для компании этими направлениями стали: надежность производства, бережливое производство, передовая разработка и эксплуатация месторождений, эффективное управление подрядчиками, отличная работа персонала.

Производственная эффективность – не кратковременная задача, а «цель в постоянном развитии». Строя свою работу в соответствии с этой целью, «Сахалин Энерджи» намерена войти в число 25 процентов лучших нефтегазовых компаний мира. Это позволит нам достойно выполнить свои обязательства перед нашими акционерами и покупателями, в целом перед обществом, работая на их благо и благо Сахалина и России в целом.

А.П.Галаев

**Главный исполнительный директор
компании «Сахалин Энерджи»**

ВВЕДЕНИЕ: КОМПАНИЯ «САХАЛИН ЭНЕРДЖИ»

Компания «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» («Сахалин Энерджи» или компания) реализует проект «Сахалин-2» в соответствии с Соглашением о разделе продукции, заключенным с Российской Федерацией. Компания была учреждена в 1994 году с целью разработки Пильтун-Астохского и Лунского нефтегазовых месторождений в Охотском море на шельфе острова Сахалин, расположенного на Дальнем Востоке России. Разработка и освоение этих двух месторождений потребовали строи-

эффективных управленческих решений при реализации проекта. Эта задача была успешно решена благодаря уникальному партнерству акционеров «Сахалин Энерджи».

Персонал компании к концу 2010 года насчитывал 1848 сотрудников, при этом российский персонал составлял около 84,7%, или 1565 человек. Из общего числа сотрудников на объектах и в офисах на Сахалине было занято 1803 человека, остальные – в Московском представительстве. Более 55% персонала – сахалинцы.

достигнутые результаты, в том числе в области устойчивого развития.

Состав акционеров и их структура не претерпевали изменений с 2007 года: акционерами компании через свои дочерние структуры являются ОАО «Газпром» (50% плюс одна акция), «Шелл» (27,5% минус одна акция), «Мицуи» (12,5%) и «Мицубиси» (10%).

Компания «Сахалин Энерджи» использует трехступенчатую корпоративную систему управления, в которой:

1. Определенные ключевые решения принимаются акционерами;
2. Совет директоров отвечает за общее руководство компанией;
3. Повседневное управление и деятельность компании находятся в компетенции Комитета исполнительных директоров (КИД).

Наблюдательный совет – орган стратегического управления проектом «Сахалин-2», созданный в соответствии с положениями Соглашения о разделе продукции. Он обеспечивает надзор за выполнением СРП и утверждает планы освоения и сметы расходов, годовые программы работ и сметы, соглашения о поставках СПГ,

Остров Сахалин является новым нефтегазовым центром мирового значения. Запасы углеводородов на шельфе острова оцениваются в 45 млрд баррелей нефтяного эквивалента, что сравнимо с совокупным объемом неосвоенных запасов на шельфе Северного моря.

тельства новой разветвленной инфраструктуры шельфовой добычи, транспортировки, переработки и последующей реализации углеводородов. Эта инфраструктура включает в себя три морские платформы, морскую и наземную трубопроводные системы, объединенный береговой технологический комплекс, насосно-компрессорную станцию, терминал отгрузки нефти с выносным причальным устройством и первый в России завод по производству сжиженного природного газа (СПГ). Это один из самых технически сложных проектов, осуществленных за последние десятилетия мировой нефтегазовой индустрией. Уровень задач и масштабность работ, объем необходимых инвестиций, суровые природно-климатические условия и уникальная экосистема Сахалина, неразвитость на острове к моменту начала работ соответствующей транспортной и другой инфраструктуры, а также удаленность региона от основных российских центров экономической активности требовали применения лучшего опыта, наработанного отраслью, привлечения инновационных технологий и применения

Стратегическое управление компанией осуществляется путем взаимодействия руководства «Сахалин Энерджи», Российской стороны и акционеров, которые определяют направления политики, устанавливают сферы ответственности и оценивают



Модель корпоративного управления



Андрей Петрович Галаев
главный исполнительный директор



Эрвин Нейссе
финансовый директор



Тим Хэйк
директор по производству



Сергей Владимирович Дубынин
директор по правовым вопросам



Сергей Федорович Антонов
директор по персоналу



Валерий Игоревич Чоловский
технический директор



Андрей Валентинович Охоткин
коммерческий директор

Комитет исполнительных директоров в 2010 году

принимает решения в отношении порядка организации материально-технического снабжения, программ использования и подготовки российских кадров и т.д. Наблюдательный совет также рассматривает годовые отчеты «Сахалин Энерджи» и назначает аудиторов от Российской стороны. В Наблюдательный совет входят шесть представителей компании и шесть представителей Российской стороны, включая двух представителей Правительства Сахалинской области и четырех представителей Правительства Российской Федерации.

Совет директоров (СД) назначается акционерами и осуществляет общее руководство компанией и принятие основных решений в отношении экономической, экологической и социальной деятельности, стратегии и направления коммерческой деятельности компании. В 2010 году в состав Совета директоров входили 7 исполнительных директоров компании, 8 главных членов Совета директоров, не являющихся исполнительными директорами компании, 8 заместителей главных членов Совета директоров, не являющихся исполнительными директорами компании. Председателем Совета директоров в 2010 году являлся Чарльз Уотсон.

Деятельность Совета директоров поддерживается функциями ряда комитетов, включая:

- Коммерческий комитет включает представителей компании во главе с Коммерческим директором компании (является председателем комитета) и акционеров для обсуждения коммерческих вопросов, а также наблюдателей от акционеров.
- Технический комитет включает представителей компании во главе с Техническим директором компании (является председателем комитета) и акционеров для обсуждения технических вопросов, а также наблюдателей от акционеров.
- Финансовый консультативный комитет включает представителей компании во главе с Финансовым директором компании (является председателем комитета) и акционеров для обсуждения финансовых вопросов, а также наблюдателей от акционеров.
- Комитет по внутреннему контролю при Совете директоров включает представителей компании (не должны являться исполнительными директорами компании) и акционеров для обсужде-

ния вопросов внутреннего контроля.

- Комитет по внешним связям является консультативным комитетом Совета директоров, включает представителей компании во главе с руководителем управления компании по связям с общественностью (является председателем комитета) и акционеров для обсуждения вопросов внешних связей.

Комитет исполнительных директоров (КИД) осуществляет ежедневное управление компанией, определяя, направляя и контролируя текущую деятельность «Сахалин Энерджи» посредством определения бизнес-планов и стратегий, а также принятия решений по их реализации. В 2010 году в КИД входили семь исполнительных директоров: главный исполнительный директор (возглавляет Комитет), директор по производству, технический директор, директор по персоналу, коммерческий директор, финансовый директор и директор по правовым вопросам.

Исполнительные директора возглавляют соответствующие функциональные подразделения и отвечают за повседневное функционирование и управление компанией.

ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА



ОХРАНА ТРУДА

Успешная реализация и эксплуатация крупных проектов требуют особого отношения к технике безопасности и охране труда. Главным приоритетом деятельности «Сахалин Энерджи» является безопасность производства и нанесение вреда людям.

Для достижения этой цели компания применяет системный подход к управлению вопросами охраны труда, окружающей среды и техники безопасности (ОТОСБ). Такой подход обеспечивает как соответствие требованиям законодательства, так и управление рисками для постоянного повышения показателей в этой области. От своих

одного несчастного случая с летальным исходом на производстве. Тем не менее, в течение 2010 года в «Сахалин Энерджи» было зарегистрировано три случая, повлекших за собой травмы, связанные с временной потерей трудоспособности.

В 2010 году на объектах «Сахалин Энерджи» не произошло ни одного значительного инцидента в сфере технологической безопасности. Успешное начало производства обеспечивалось использованием новейших технологий и систем. В 2010 году мы упростили описание наших стандартов и внесли большую ясность в те обязательные

«Сахалин Энерджи» уделяют большое внимание коммуникации по вопросам, связанным с ОТОСБ, обучению управлению рисками на рабочем месте, соблюдению «Жизненно важных правил безопасности», системе нарядов-допусков и контролю источников возгорания. Это необходимо для того, чтобы обеспечить состояние так называемого «постоянного беспокойства», ассоциирующегося с созидательным уровнем культуры безопасности и предотвращением беспечности.

Высокие показатели, достигнутые в сфере дорожной безопасности в 2009 году, были закреплены в 2010 году: в отчетном году не произошло ни одного дорожно-транспортного происшествия с травмами и временной потерей трудоспособности. В феврале 2011 года компания отметила два года без ДТП, которые повлекли бы за собой получение травм или временную потерю трудоспособности. И это при том, что общая протяженность маршрутов транспортных средств, занятых в проекте, составила за 2010 год около 9 млн километров. В 2010 году

В 2010 году «Сахалин Энерджи» получила Сертификат соответствия стандарту по управлению охраной здоровья и безопасностью персонала OHSAS 18001.

подрядчиков Компания также требует управления вопросами ОТОСБ в соответствии с этим подходом и принятыми в компании международными стандартами. Основными направлениями деятельности в области безопасности для компании остаются:

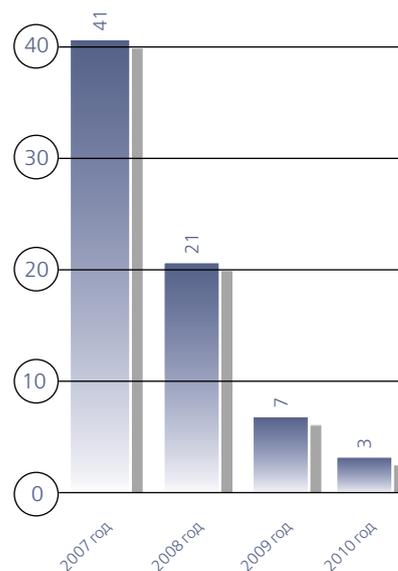
- промышленная безопасность;
- дорожная безопасность;
- безопасность поведения.

В 2010 году «Сахалин Энерджи» достигла высоких показателей безопасности, установив рекорд по работе без травм, повлекших временную потерю трудоспособности. Данные по травмам с временной потерей трудоспособности подтверждают эту тенденцию. Количество происшествий, измеряемое таким показателем, как общая частота регистрируемых происшествий, снизилось приблизительно на 50%. В 2010 году этот показатель составил 0,57. Для сравнения, лучший в индустрии годовой результат – 0,8.

В 2010 году не произошло ни

элементы, которые должны обеспечить безопасность людей и производственных процессов. Для каждого объекта мы обновили анализ рисков ОТОСБ и описание мер контроля, включив туда все работы, важные с точки зрения ОТОСБ и контролируемые компетентными специалистами. Огромный опыт был получен в сфере разработки и внедрения совмещенных систем управления ОТОСБ, включающих различные уровни аудита, расследование происшествий, обучение безопасности и охране труда, а также анализ производственных опасностей, порядок действий по реагированию на чрезвычайные ситуации, интегрированные системы безопасности работ и многие другие инструменты для управления безопасностью на всех объектах.

С окончанием строительной фазы и переходом на этап эксплуатации изменились зоны риска производственной безопасности, однако сам уровень рисков не стал меньше. Сотрудники и подрядчики «Са-



Динамика количества происшествий с потерей рабочего времени

ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА

«Сахалин Энерджи» продолжила реализацию программы по обеспечению безопасности дорожного движения, начатую в 2007 году. Ее основными элементами являются регулярные проверки состояния автомобилей и внедрение «Жизненно важных правил безопасности», проводимые подразделениями по мониторингу дорожного движения. «Жизненно важные правила безопасности» – комплекс из десяти правил, разработанных и принятых в компании как

безусловно обязательных для исполнения. Комплекс включает в себя запрет на алкоголь и наркотики, строгое соблюдение скоростного режима, обязательное использование ремней безопасности, запрет на разговоры по мобильному телефону во время вождения, а также обязательное наличие плана поездки и сертификата о прохождении курса по безопасному вождению.

В дополнение к внедрению стандартов и строгому контролю

их соблюдения, «Сахалин Энерджи» проводит образовательную и коммуникационную программу по дорожной безопасности. Эта программа включает в себя проведение тематических викторин, презентаций, выпуск информационных буклетов и видеороликов по безопасности дорожного движения, а также такие мероприятия, как Неделя дорожной безопасности, которая в 2010 году прошла с 27 сентября по 1 октября.

СТАТУС ОБЪЕКТОВ И РАБОТА КОМПАНИИ В 2010 ГОДУ

ПЛАТФОРМА «МОЛИКПАК» (ПА-А)

Скважинный фонд «Моликпака» в 2010 году не изменялся и включал 13 нефтедобывающих скважин, четыре водонагнетательные скважины, одну скважину для закачки газа и одну поглощающую скважину для обратной закачки отходов бурения. Усредненная добыча составляла около 45 тыс. баррелей нефти и около 1,5 млн кубометров попутного газа в сутки.

В течение всего 2010 года на



обработаны и переданы для интерпретации, результаты которой ожидаются в конце 2011 года.

ПЛАТФОРМА «ПИЛЬТУН-АСТОХСКАЯ-Б» (ПА-Б)

К концу 2009 года платформе было шесть добывающих скважин и одна поглощающая скважина для обратной закачки отходов бурения. В 2010 году было пробурено еще 2 нефтедобывающие и 3 водонагнетательные скважины. Задача последних – повысить нефтеотдачу путем осуществления программы поддержания пластового давления на Пильтунском участке. С этой целью на 2011 год запланировано бурение еще двух водонагнетательных скважин.

«Моликпак» – первая платформа не только «Сахалин Энерджи», но и первая стационарная добывающая платформа на всем российском шельфе. Она была установлена у берегов Сахалина в 1998 году.

платформе активно велись работы по модернизации платформы, которые позволят в дальнейшем пробурить новые скважины и увеличить эффективность добычи. В 2011 году модернизация платформы будет продолжена; ее предполагается завершить к декабрю, после чего компания предполагает приступить к дополнительному бурению с «Моликпака».

Для оптимизации работы уже существующих скважин платформы и повышения точности размещения и траекторий ее будущих скважин летом 2010 года на Астохской

площади впервые в России было успешно проведено четырехмерное (4D) морское сейсмопрофилеирование, позволяющее отследить изменения месторождения после 12 лет добычи нефти. Данные, полученные в ходе исследования, были

ПЛАТФОРМА «ЛУНСКАЯ-А» (ЛУН-А)

Добыча ведется из газовых скважин большого диаметра – рекордного для всех добывающих скважин, построенных в России. В 2010 году было закончено бу-

Производительность каждой добывающей скважины на Лунском месторождении – до 10 млн куб. метров газа в сутки. Это означает, что каждая такая скважина обеспечивает объемы, достаточные для снабжения газовой электростанции мощностью 2 гигаватта.

рение еще двух газодобывающих скважин, и их общее число достигло семи. Производительность каждой добывающей скважины – до 10 млн кубометров газа в сутки. Это означает, что каждая такая скважина обеспечивает объемы, достаточные для снабжения газовой электростанции мощностью 2 гигаватта.

В 2010 году также велись работы по строительству скважины для освоения нефтяной оторочки. Добыча нефти из оторочки – технически очень сложная задача, учитывая небольшую толщину пласта и его геометрию. Такая скважина была закончена уже в январе 2011 года. После заканчивания этой скважины началась оценка коммерческого потенциала дальнейшей разработки нефтяной оторочки Лунского месторождения.

ОБЪЕДИНЕННЫЙ БЕРЕГОВОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС (ОБТК)

Основное назначение объединенного берегового технологического комплекса (ОБТК) – первичная обработка газа и конденсата, полученных на Лунском месторождении, до передачи их по трубопроводу, который доставляет газ и конденсат на терминал отгрузки нефти и завод по производству СПГ. Через ОБТК также проходят нефть и попутный газ, добытые на морских платформах Пильтун-Астохского месторождения. Обе его технологические линии вступили в строй в конце 2008 года. Суточная производственная мощность комплекса – 51 млн кубометров газа и около 60 тыс. баррелей нефти и конденсата.

В настоящее время на комплексе трудится российский персонал (примерно 250 человек зимой и около 400 – в летнее время).

ТРАССАХАЛИНСКАЯ ТРУБОПРОВОДНАЯ СИСТЕМА

Объекты проекта связывает транссахалинская трубопроводная система. Она включает в



себя около 300 километров морских трубопроводов, свыше 1600 километров наземных нефте- и газопроводов, 104 узла запорной арматуры, пять аварийно-восстановительных пунктов и две насосно-компрессорные станции, одна из которых находится на объединенном береговом технологическом комплексе (ОБТК), а вторая – примерно на полпу-

ти от ОБТК до производственного комплекса «Пригородное» на юге острова.

За техническое обслуживание транссахалинской трубопроводной системы отвечает подрядчик «Сахалин Энерджи» компания «Газпром трансгаз Томск» (ГТТ). Все работы по восстановлению полосы отвода, борьба с эрозией, а также укрепление берегов рек,

Программа по мониторингу и снижению негативного воздействия на охотско-корейскую популяцию серых китов, разработанная совместно с Консультативным советом по вопросам защиты серых китов, показала беспрецедентность принятых мер во время проведения работ по сейсмопрофилированию и способствовала их безопасному и успешному завершению, что получило высокую оценку Консультативного совета и МСОП (<http://www.iucn.org/wg-war/wgwar/>). При выполнении будущих работ по морскому сейсмопрофилированию вблизи районов нагула серых китов данная программа будет использоваться как один из примеров реализации передовых практик.



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС «ПРИГОРОДНОЕ»

Завод СПГ с причалом для отгрузки СПГ и терминал отгрузки нефти (ТОН) с расположенным в 5 километрах от берега выносным причальным устройством (ВПУ), предназначенным для загрузки нефтяных танкеров, входят в число объектов комплекса «Пригородное». Комплекс расположен на юге Сахалина, на берегу практически не замерзающего залива Анива.

Завод СПГ был торжественно запущен 18 февраля 2009 года. Его производственный комплекс расположен на площади в 490 гектаров и включает в себя две технологические линии номинальной производительностью 4,8 млн тонн СПГ в год каждая, причал отгрузки СПГ, лабораторию, центральный пункт управления и резервуары для хранения газа.

По своей производственной мощности сахалинский завод СПГ стоит на шестом месте в мире. В течение всего 2010 года специалисты «Сахалин Энерджи» проводили оптимизацию работы производственных систем (debottlenecking), в результате которой мощность завода была увеличена на несколько процентов. Эта работа будет продолжена и в последующие годы.

2010 год на заводе был отмечен двумя знаковыми событиями: в конце января была отгружена сотая с момента запуска завода партия сахалинского СПГ (символично, что она была доставлена тем же газозовом «Гранд Анива», которым транспортировался самый первый сахалинский СПГ), а уже в октябре 2010 из порта «Пригородное» ушла двусотая стандартная партия СПГ. Это яркое свидетельство того, что комплексная производственная цепочка «Сахалин Энерджи» – от морских платформ на севере острова до причала отгрузки газа на юге – работает надежно и безопасно. Производя порядка 5% мирового объема СПГ, «Сахалин Энерджи» стала важнейшим фактором энергетической безопасности в регионе.

начавшиеся в 2009 году, были завершены весной 2010 года. В настоящее время на полосе отвода осуществляется регулярный мониторинг, а также проводятся геотехнические исследования, результаты которых регистрируются для принятия необходимых мер. Проблемные области оцениваются, после чего формируется объем работ, а также график его исполнения.

Все профилактические мероприятия, запланированные на 2010 год, были успешно выполнены по графику, до выпадения снега.

Была произведена оценка повреждений берегов рек, которые произошли в результате обильных дождей лета 2009 года, разработаны технические решения для их дальнейшей реализации. Работы были успешно завершены зимой 2009–2010 года.

В результате исследований, проведенных в 2010 году, были определены укрепления берегов рек, которые требуют восстановительных мероприятий или улучшений, разработаны технические решения и составлены графики выполнения восстановительных мероприятий на зимний период 2010–2011 года.

В результате масштабных исследований, проведенных в конце весны 2010 года, была выявle-

на необходимость посадки растительности на определенных участках (Тымовский, Смирныховский, Макаровский, Долинский, Корсаковский районы), а также разработан план этой деятельности. Мероприятия по посадке растительности были успешно выполнены в конце лета 2010 года. Новые исследования для выявления зон, требующих посадки растительности, планируются провести в конце 2011 года.

Специалисты ГТТ также обслуживают насосно-компрессорную станцию № 2 (НКС-2), принятую в эксплуатацию в 2010 году. В июне отчетного года было получено заключение о соответствии НКС-2 проектной документации. Окончательная пусковая наладка НКС-2 и передача ее ГТТ для дальнейшей эксплуатации и технического обслуживания стала ярким примером успешной совместной работы «Сахалин Энерджи» и ГТТ в 2010 году.

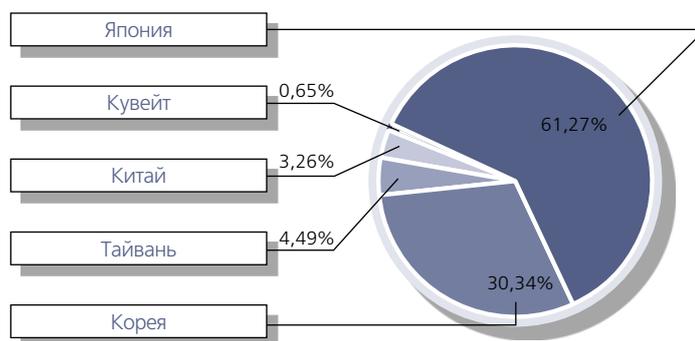
В 2010 году велись работы по строительству двух газотранспортных узлов, через которые будет осуществляться поставка газа «Газпрому», отвечающему за газификацию Дальнего Востока РФ.

После запуска этих газотранспортных узлов и их выхода на полную мощность через них будут передаваться около 2 миллиардов кубометров природного газа в год.

ДОБЫЧА И ОТГРУЗКА УГЛЕВОДОРОДОВ

СПГ

Выход завода по производству СПГ на полную проектную мощность и надежные поставки газа покупателям стали главным производственным достижением 2010 года – первого полного года производства СПГ. Благодаря оптимизации структуры работы, расшивке «узких мест», отладке оборудования компании удалось превысить номинальную проектную мощность завода



Структура рынка продаж сахалинского СПГ в 2010 году

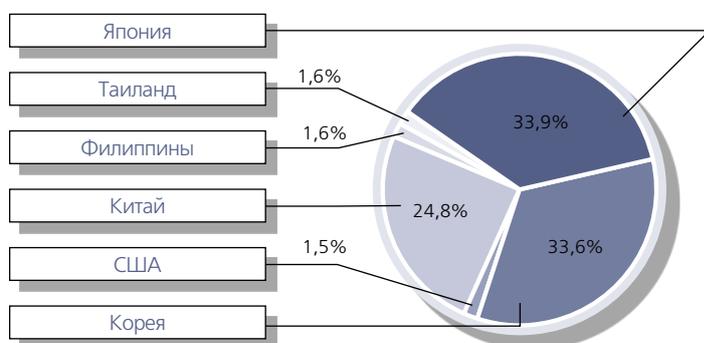
Сжиженный природный газ – бесцветная жидкость без запаха, плотностью в два раза меньше плотности воды, – состоит в основном (около 90%) из метана, самого простого природного газа и распространенного углеводородного топлива (CH₄). Когда природный газ охлаждается до температуры -160° С (-250° по Фаренгейту) при нормальном атмосферном давлении, происходит его сжижение и уменьшение объема в 600 раз, что делает возможным его морскую транспортировку. Природный газ и его компоненты используются в качестве топлива для

получения электроэнергии и как сырье в производстве широкого спектра продуктов (от волокон для тканей и до пластиковых изделий, применяемых в медицинской, компьютерной и мебельной промышленности). Природный газ является одним из самых экологически чистых видов топлива. При получении одной единицы энергии из угля в атмосферу выделяется на 67% больше CO₂, чем при сжигании эквивалентного количества природного газа. Сжиженный природный газ – еще более экологически чистое топливо, поскольку при сжижении он проходит дополнительную очистку.

и произвести в 2010 году свыше 10 млн тонн СПГ. Сжиженный газ в 2010 году поставлялся в Японию и Корею, а также в Китай, Кувейт и на Тайвань.

Транспортировка произведенного «Сахалин Энерджи» СПГ производилась как судами покупателей, так и специально зафрахтованными компанией на долгосроч-

ной основе танкерами-газовозами серии «Гранд» – «Гранд Елена», «Гранд Анива» и «Гранд Мереея», владельцами и операторами которых являются два российско-японских консорциума.



Структура рынка продаж нефтяной смеси «Витязь» в 2010 году

НЕФТЬ

В 2010 году компания добыла и отгрузила из порта «Пригородное» более 6,1 млн тонн (свыше 47 млн баррелей) нефтяной смеси марки «Витязь». Прирост по сравнению с 2009 годом (5,5 млн тонн) составил более 10%, несмотря на то, что добыча была несколько ниже запланированных показателей.

Из порта «Пригородное» нефтяная смесь «Витязь» по-

ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА

ставлялась в 2010 году 14 покупателям; портами назначения стали Япония, Корея, Китай, Филиппины, США и Таиланд.

Нефть сорта «Витязь» является нефтью новой марки, представленной на рынок компанией «Сахалин Энерджи». Это легкая, мало-сернистая нефть, похожая по качеству на легкую нефть из Омана.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ РАЗЛИВОВ НЕФТИ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОТОВНОСТИ К ЛАРН

Предотвращение, а также обеспечение постоянной готовности к ликвидации аварийных разливов нефти (ЛАРН) являются одной из самых приоритетных задач в деятельности «Сахалин Энерджи». Компания применяет комплексный подход к решению этой важной задачи. Переход на круглогодичную добычу нефти потребовал пересмотра оценки рисков от возможных разливов нефти, привел к усложнению и увеличению объема выполняемых задач по предотвращению и ликвидации аварийных разливов нефти. В этой связи компанией были пересмотрены планируемые потребности в специальном оборудовании и обученном персонале, разработаны планы ЛАРН для новых производственных объектов, а также процедуры ликвидации аварийных разливов нефти для болот, заболоченных участ-

ков, прибрежной полосы и ледовых условий.

В соответствии с требованиями российского законодательства «Сахалин Энерджи» представляет на утверждение в российские государственные органы планы ЛАРН с подробным изложением технологий и процедур, предусмотренных к применению в рамках второго этапа проекта. Процесс согласования планов всех основных объектов был завершен до начала полномасштабной эксплуатации проекта «Сахалин-2» и сегодня компания полностью выполняет требования нормативных документов по ЛАРН.

«Сахалин Энерджи» имеет большой опыт предотвращения разливов нефти и достигла впечатляющих результатов в этой деятельности. С начала добычи нефти по 2010 году компания произвела почти 200 млн баррелей неф-

ти, при этом объем пролитой нефти составил всего около 25,8 баррелей (около 3,5 тонн). За эти годы не было зарегистрировано ни одного разлива нефти и нефтепродуктов, который можно было квалифицировать как чрезвычайную ситуацию, однако компания постоянно поддерживает готовность к ЛАРН на суше и на море.

Для всех производственных объектов компании были разработаны, согласованы и введены в действие Планы ЛАРН. Обзоры планов ЛАРН для объектов компании, а также специальный план спасения загрязненных нефтью животных представлены на официальном сайте компании (www.sakhalinenergy.ru).

Для обеспечения готовности к ЛАРН «Сахалин Энерджи» заключила договора с компаниями, предоставляющими услуги профессиональных аварийно-спасательных формирований для морских и наземных объектов компании. В «Сахалин Энерджи» созданы и действуют нештатные аварийно-спасательные формирования на производственных объектах – комплексе «Пригородное», ОБТК, НКС-2, на всех морских платформах, а также на судах «Смит Сахалин» и «Смит Сибу». Личный состав этих формирований тренирован и готов к немедленному реагированию по ЛАРН.

В рамках обеспечения готовности к ЛАРН «Сахалин Энерджи» ежегодно проводит мероприятия на своих объектах: в том числе практические тренировки с оборудованием ЛАРН, теоретические занятия, учения разно-



го уровня, включая обязательное проведение двух учений корпоративного уровня ежегодно. Последние позволяют проверить готовность всех звеньев реагирования на чрезвычайные ситуации, связанные с разливами нефти. В 2010 году было проведено около 800 мероприятий: из них около 180 тренировок и учений по ЛАРН на производственных объектах, корпоративные учения на НКС-2 и платформе Лун-А, обучение дежурного состава органов управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях (ГКДЧС и ГУКС) по вопросам планирования мероприятий по ликвидации нефтеразливов, тренировка по спасению объектов животного мира от нефтяного загрязнения и т.п.



СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ

ПОСТУПЛЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Поступления в пользу Российской Федерации складываются из ряда отчислений и налоговых платежей, платы за пользование недрами (роялти), прибыльной доли продукции и уплачиваемого компанией налога на прибыль. Последние два вида доходов начнут поступать после того, как окупятся затраты на реализацию проекта.

В 2010 году – втором после перехода на круглогодичную добычу нефти и начала производства СПГ – размер платы за пользование недрами (роялти) вырос на 200 млн долларов по сравнению с 2009 годом и составил почти 481 млн долларов.

Всего за отчетный год «Сахалин Энерджи» перечислила в российские бюджеты всех уровней 538,4 млн долларов в виде налогов и других обязательных платежей. Это на 46% больше показателя 2009 года.

С учетом поступлений от проекта в 2010 году, общая сумма средств, поступивших Российской

- Общая сумма средств, перечисленных в российский бюджет за все время реализации проекта, составила 1 млрд 837 млн долларов.
- Российские компании получили новые возможности для освоения технологий и развития бизнеса.
- Контракты с российскими предприятиями и организациями составили в денежном выражении сумму свыше 15 миллиардов долларов.
- Нарботан опыт управления реализацией сложных высокотехнологичных проектов в удаленных районах в субарктических условиях.
- 100 млн долларов направлено в Фонд развития Сахалина (в соответствии с СРП).
- Значительные платежи поступили в бюджет Сахалинской области и муниципальных образований.
- Произошла значительная модернизация инфраструктуры острова (вложено около 600 млн долларов).
- Вырос уровень занятости населения (как прямой, так и косвенной) и уровень квалификации рабочей силы.
- Вырос уровень жизни и доходов населения.
- Сахалинские компании приняли активное участие в реализации проекта «Сахалин-2» в качестве подрядчиков и субподрядчиков, произошло повышение их потенциала и конкурентоспособности.
- На территории области реализовано множество социальных и общественных инициатив компании.

ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА

стороне по СРП за все время реализации проекта (в 1995–2010 годах), превысила 1,8 млрд долларов.

Налоги и другие обязательные платежи «Сахалин Энерджи» играют существенную роль в формировании доходной части бюджетов подавляющего большинства муниципальных образований, затронутых проектом. Сумма налогов и других обязательных платежей, перечисленных в бюджет Сахалинской области и местные бюджеты, составила в 2010 году 59,8 млн долларов.

РОССИЙСКОЕ УЧАСТИЕ

Обеспечение российского участия в работах по проекту является стратегическим приоритетом для «Сахалин Энерджи». Участвуя в работах по проекту, российские компании получают уникальный доступ к лучшим достижениям в области мировых технологий, управления и международного предпринимательства.

Российское участие — это использование в работах по проекту российской рабочей силы, оборудования и услуг. В соответствии с СРП, российское участие определяется объемом трудовых затрат (в человеко-часах), а также

Работа «Сахалин Энерджи» способствовала развитию сахалинских и других российских предприятий, созданию новых рабочих мест, увеличению зарплат, росту розничной торговли, улучшению в социальной сфере и увеличению размера налоговых поступлений в бюджет. Таким образом, проект вносит значительный вклад в развитие экономики острова Сахалин. Обычно этот процесс называется «эффектом мультипликатора».

материалов и оборудования (в весовом отношении), поставляемых российскими юридическими и физическими лицами. «Сахалин Энерджи» стремится к достижению российского участия на уровне 70% за весь срок реализации проекта. В 2010 году по этим показателям компания достигла уровня в 94% (трудоzатраты) и 93% (количество использованных материалов и оборудования) соответственно.

«Сахалин Энерджи» продолжает активную работу по увеличению доли российского участия на основе разработанных в компании «Политики российского участия» и «Стратегии по развитию российского участия» (оба документа доступны на сайте компании). Основные усилия компании направлены на долгосрочное планирование потребностей в материально-техническом

снабжении и подрядных работах, своевременное определение возможностей развития российского участия, а также предоставление целенаправленной помощи российским компаниям для повышения их конкурентоспособности.

Российское участие имеет и денежное измерение, которое компания, конечно же, также принимает во внимание. Достигнутые показатели здесь также имеют весьма позитивный характер. Общая сумма контрактов, полученных российскими компаниями с начала реализации проекта, к концу 2010 года составила 15,1 млрд долларов. Стоимость новых контрактов и изменений по действующим контрактам с российскими организациями в 2010 году составила 788,12 млн долларов или 66% от общей стоимости.

Помимо создания новых рабочих мест (особенно на этапе строительных работ), развития персонала и увеличения производственных мощностей, российские предприятия также приобретают возможности в отношении:

- повышения стандартов предприятий в области качества услуг и материалов, а также охраны труда;
- новых для России технологий и уникального опыта;
- сотрудничества с международными партнерами и создания совместных предприятий;
- повышения конкурентоспособности при участии в тендерах других операторов в Сахалинской области и на международном рынке.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ПОСТАВЩИКОВ

Эта многолетняя программа является уникальной разработкой «Сахалин Энерджи», нацеленной на повышение конкурентоспособности российских предприятий и передачу им опыта международного нефтегазового проекта «Сахалин-2». Программа состоит из нескольких учебных курсов и знакомит российских подрядчиков со многими аспектами сотрудничества с компанией «Сахалин Энерджи» и другими крупными операторами.

В рамках программы развития российских поставщиков и подрядчиков разработаны следующие учебные курсы:

- Охрана труда, окружающей среды и техника безопасности;
- Обеспечение качества работ;
- Навыки участия в тендерах.

В 2010 году в рамках Программы было проведено 14 семинаров как для действующих, так и для потенциальных подрядчиков «Сахалин Энерджи». В них приняли участие 80 специалистов из 45 российских компаний.

Примеры контрактов, заключенных в 2010 году:

- с ООО «Сахалин-Шельф-Сервис» на предоставление услуг базы снабжения в г. Холмск;
- с ЗАО «Трансстрой-Сахалин» («ТСС») на выполнение работ по строительству узла отбора и учета газа в пос. Дальнее и пос. Боатасино;
- с ООО «Ваккор» (г. Корсаков, Россия) на снос временных сооружений на территории завода СПГ;
- с ОАО «СОГАЗ» на страхование операционных рисков физического ущерба в отношении морских объектов.



РАЗВИТИЕ И ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

Развитие сотрудников «Сахалин Энерджи» на всех уровнях – ключевой элемент создания и поддержания высокого профессионального уровня и мотивации персонала с целью обеспечения наибольшей эффективности работы при максимальном использовании потенциала работников с учетом личностного многообразия и индивидуальных особенностей.

В компании используется комплексный подход в области развития персонала, включающий такие мероприятия, как:

- планирование и реализация обучения;
- реализация непрерывного цикла планирования и регулярной оценки работы;

- планирование и развитие карьеры;
- формирование и развитие кадрового потенциала;
- развитие научного потенциала;
- программа производственной и преддипломной практики.

На основе оценки персонала и планов развития карьеры в компании формируются ежегодные и стратегические планы обучения и повышения квалификации. Выполнение данных планов контролируется как самими сотрудниками и их руководителями, так и кадровым директором и высшим руководством компании.

Формы обучения персонала включают: обучение на рабочем месте, дистанционное обучение, тра-

диционные учебные курсы, семинары и практикумы. В 2010 году обучение на образовательных семинарах, тренингах и курсах повышения квалификации (включая дистанционные) прошли 1875 человек (с учетом обучения на двух или более курсах). В 2010 году «Сахалин Энерджи» вложила более 250 млн рублей в обучение своих сотрудников.

Обучающие ресурсы «Сахалин Энерджи» уникальны и охватывают возможности как российских, так и зарубежных поставщиков образовательных услуг.

Приоритетными направлениями обучения для «Сахалин Энерджи» являются:

- охрана труда, окружающей среды и техника безопасности (ОТОСБ);

ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА

РОССИЙСКИЕ ПОСТАВЩИКИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

Система непрерывного
фирменного обучения
ОАО «Газпром»

Обучающие организации
о. Сахалин

Другие обучающие
организации в различных
регионах РФ

ЗАРУБЕЖНЫЕ ПОСТАВЩИКИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

Обучающие центры компании
«Шелл»

Дистанционное обучение через
компанию «СкилСофт»

Другие зарубежные поставщики
образовательных услуг

ВНУТРЕННЕЕ ОБУЧЕНИЕ КОМПАНИИ «САХАЛИН ЭНЕРДЖИ»

Обязательное обучение
в соответствии со стандартами
компания в сфере ОТОСБ

Другое обучение в соответствии
с политикой и процедурами
компания

- специализированная профессиональная подготовка по техническим и иным дисциплинам (финансы, контракты, работа с персоналом и т.п.);
- методы ведения бизнеса и управления;
- работа на ПК, пользование интернетом и интранетом, другие информационные технологии;
- долгосрочные программы обучения для получения сертификатов (СИМА, АССА, CIPS и т.п.);
- различные курсы повышения квалификации;
- общеобразовательная подготовка;
- языковые курсы для россиян и иностранцев.



Отдельным направлением развития персонала является производственное обучение по «Программе подготовки стажеров», которая реализуется с 2003 года и нацелена на помощь развитию потенциала жителей Сахалина. В рамках этой программы прошли подготовку 150 человек; еще 20 начали обучение в 2010 году. Многие из обученных специалистов теперь работают на заводе СПГ, ОБТК и на морских объектах компании.

«Сахалин Энерджи» уже 5 лет оказывает финансовую поддержку сотрудникам, обучающимся в Международном институте сертифицированных бухгалтеров (СИМА). За годы существования программы по поддержке сотрудников, обучающихся в СИМА, штат компании пополнился 25 высококвалифицированными финансовыми управленцами, многие из которых стали руководителями групп и начальниками отделов. На пути к получению дипломов СИМА находятся еще 40 человек.

С 2006 года компания аналогичным образом поддерживает обучающихся по программам CIPS (Chartered Institute of Purchasing and Supply). Квалификации CIPS – это прекрасный инструмент для достижения высших управленческих должностей для специалистов в области логистики, транспортировки, хранения и управления поставками. За время действия программы 10 сотрудников получили дипломы высшего образования Британского Королевского Коммерческого Института.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В рамках своей производственной деятельности «Сахалин Энерджи» решает вопросы охраны труда и окружающей среды, техники безопасности (ОТОСБ) и вопросы, связанные с социальной сферой. Компания взяла на себя обязательство предотвращать возможный ущерб для населения от своей деятельности, охранять окружающую среду и участвовать в устойчивом развитии, которое приносит пользу жителям острова Сахалин и другим основным заинтересованным сторонам.

Система управления ОТОСБ основана на методике «Планирование – исполнение – проверка – принятие мер» стандартов системы управления ISO 14001 и OHSAS 18001.

С целью проверки всех элементов интегрированной системы, проходят как внешние, так и внутренние аудиты, которые проводятся в соответствии с утвержденными годовыми планами осуществления контроля. Внешний аудит проводится представителями акционеров и кредиторов компании, внешними сертифицирующими органами и др. Для проведения внутреннего аудита привлекаются специально

обученные аудиторы – квалифицированные сотрудники компании и специалисты, представляющие акционеров. Помимо аудита на соответствие стандартам ISO 14001 и OHSAS 18001 в 2010 году были проведены:

- три внешние проверки контроля состояния окружающей среды и социальной сферы, осуществленные представителями AEA Technology – независимого консультанта кредиторов компании по экологическим вопросам (отчеты размещены на официальном сайте компании и распространены в населенных пунктах Сахалина через информационные центры компании);
- внутренние аудиторские проверки системы контроля ОТОСБ, проверки системы ОТОСБ при выполнении воздушных перелетов и проведении водолазных операций.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ

«Сахалин Энерджи» осуществляет производственный экологический контроль на своих объектах с целью выполнения тре-

бований природоохранного законодательства и соблюдения установленных нормативов в области охраны окружающей среды, а также обеспечения рационального использования природных ресурсов и выполнения планов по уменьшению воздействия на окружающую среду.

Производственный экологический контроль проводится компанией по следующим направлениям:

- контроль воздействия на атмосферный воздух;
- контроль водопользования и воздействия на водные объекты;
- контроль в области обращения с отходами.

В компании разработаны и реализуются «Стандарт по охране атмосферного воздуха и управлению энергопотреблением», «Стандарт по водопользованию», «Стандарт по управлению отходами».

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ И СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

«Сахалин Энерджи» реализует программу экологического мониторинга и сохранения биоразнообразия, которая предусматривает проведение ряда исследований по вопросам фактического или потенциального воздействия деятельности компании на окружающую среду.

В 2010 году экологический мониторинг проводился по указанным ниже направлениям.

Мониторинг флоры и растительности

«Сахалин Энерджи» проводит экологический мониторинг растительного покрова, цель которого – своевременная оценка негативного воздействия объектов эксплуатации на природную среду путем изучения состояния и динамики флоры и растительности на кон-



трольных площадках вдоль трассы трубопровода, а также в окрестностях ОБТК и завода СПГ/ТОН.

Результаты мониторинга показывают, что:

1. В целом структура и видовой состав подавляющего большинства растительных сообществ в окрестностях производственных объектов «Сахалин Энерджи» остаются неизменными.

2. Скорость восстановления растительного покрова на полосе землеотвода пока остается невысокой.

3. В полной мере оценить степень долгосрочного воздействия производственных объектов «Сахалин Энерджи» на растительный покров пока не представляется возможным. Чтобы понять характер воздействия и разработать адекватные мероприятия, необходим долгосрочный мониторинг.

Мониторинг почвенного покрова

Цель почвенного мониторинга заключается в оценке воздействия производственных объектов компании на почвы прилегающих экосистем.

Первые годы (2009–2010) мониторинга свидетельствуют об отсутствии радикальных изменений в состоянии почв и их загрязнении.

Мониторинг речных экосистем

Наблюдение за состоянием речных экосистем пересекаемых водотоков дает представление о степени воздействия трубопроводной системы и производственных объектов компании на водную экологическую среду в целом.

В целом результаты мониторинга речных экосистем свидетельствуют о том, что пересечение трубопроводами водотоков не оказывает влияние на качество поверхностных вод, их флору и фауну.

Мониторинг морской среды

В 2010 году «Сахалин Энерджи» продолжила выполнение исследований по изучению каче-



ственного состояния морской биоты и среды ее обитания в районах эксплуатации своих морских производственных объектов.

По данным 2010 года можно сделать следующие основные выводы:

- Гидрохимические характеристики в районе морских объектов соответствовали фоновым и были ниже нормативов, установленных для рыбохозяйственных водоемов.
- Концентрации углеводородов и тяжелых металлов в донных осадках либо находились в пределах фоновых значений, либо были значительно ниже нормативных ПДК.
- Районы исследований характеризовались высоким видовым разнообразием бентосных и планктонных сообществ, что свидетельствует о благоприятных экологических условиях среды их обитания.
- Воздействие строительных операций, связанных с установкой платформ и прокладкой трубопроводов, можно охарактеризовать как остаточное и незначительное.
- Бурение скважин, добыча, а также отгрузка нефти и газа не

оказали воздействия на состояние исследуемых параметров.

- Аккумуляции нефтяных углеводородов вблизи устьев оценочных скважин не зарегистрировано.

Мониторинг мелких млекопитающих

Компания проводит работы по изучению видовой структуры сообществ мелких млекопитающих в районе комплекса «Пригородное», НКС-2 и ОБТК, определяет показатели обилия видов и видового разнообразия, а также морфофизиологические и демографические параметры индикаторных видов мелких млекопитающих. Мелкие млекопитающие – грызуны и насекомоядные – рассматриваются как индикаторы состояния окружающей среды в районе расположения производственных объектов.

Первые два года исследований показали, что в сообществах мелких млекопитающих в районе производственных объектов «Сахалин Энерджи» каких-либо заметных отклонений от нормы не наблюдается, отмечены некоторые изменения, которые являются следствием внутривидовой динамики отдельных видов.



КОНТРОЛЬ БАЛЛАСТНЫХ ВОД

Прибывающие в порт газовозы и нефтяные танкеры используют балластную воду, взятую в других частях света, где морская флора и фауна отличаются от флоры и фауны залива Анива. Компания разработала и внедрила комплекс мер для защиты ценной местной флоры и фауны от возможного внедрения опасных инвазивных видов. Эта система мер является наиболее полной, детализированной и жесткой в России. Одним из требований «Сахалин Энерджи» является обязательная смена балластных вод в открытом море; ведется постоянный мониторинг как самих балластных вод, так и состояния залива. Программа мониторинга балластных вод «Сахалин Энерджи» включает отбор проб непосредственно из балластных танков газовозов и нефтяных танкеров, зафрахтованных компанией. Кроме того, «Сахалин Энерджи» проводит исследования водной биоты залива Анива в районе причальных сооружений завода СПГ/ТОН. Основной целью данного мониторинга является контроль за состоянием водной биоты в районе порта Пригородное и уменьшение вероятности проникновения вредных инвазивных организмов при сбросе с судов балластных вод.

В 2010 году исследования велись с мая по ноябрь. Ежемесячно отбирались пробы следующих групп организмов, обитающих в водной толще Анивского залива: фитопланктона, зоопланктона, ихтиопланктона.

В результате проведенной работы были получены новые данные о структурных характеристиках сообществ фитопланктона, зоопланктона, ихтиопланктона и бентоса, выявлены новые для залива Анива виды, которые, тем не менее, не являются инвазивными, оценены изменения качественного состава и количественных показателей в зоне причала (прибрежная зона) и зоне отгрузки нефти. В зоопланктоне исследуемых акваторий инвазивных форм в 2010 году отмечено не было. Все обнаруженные виды фитопланктона также были характерными для залива Анива.

СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

В настоящее время «Сахалин Энерджи» занимает лидирующее положение в мировой нефтегазовой отрасли в области работы по сохранению биоразнообразия. В частности, компания разработала и утвердила «План действий по сохранению биоразнообразия», в котором определила подходы к выполнению сво-

их обязательств в отношении воздействия на биоразнообразие и окружающую среду во время эксплуатации своих производственных объектов. Этот План получил одобрение рабочей экспертной группы при Экологическом совете Сахалинской области, а также высокую оценку со стороны независимых международных экспертов и кредиторов.

В 2010 году в соответствии с установленными в Плате приоритетами проводился мониторинг западной (охотско-корейской) популяции серых китов, белоплечего орлана, охраняемых (краснокнижных) видов птиц, водно-болотных угодий.

Западная (охотско-корейская) популяция серых китов

Западно-тихоокеанская, или охотско-корейская, популяция серых китов является одной из двух существующих на данный момент популяций данного вида. Внесена в Красную книгу Российской Федерации и классифицируется Международным союзом охраны природы (МСОП) как находящаяся на грани исчезновения. В настоящее время популяция насчитывает более 130 особей. Эта оценка базируется на основе данных, собранных в ходе исследований, проводимых у побережья о. Сахалин иностранными и российскими учеными, работа которых с 1997 года финансируется компаниями «Сахалин Энерджи» и «Эксон Нефтегаз Лимитед». Результаты проводимых исследований передаются Консультативной группе МСОП по сохранению охотско-корейской популяции серых китов (КГСОКК). Создание этой группы независимых экспертов было инициировано «Сахалин Энерджи» в 2004 году и стало беспрецедентным шагом в истории мировой нефтегазовой отрасли.

Исследования, направленные на изучение популяции серых китов, включают в себя пять основных направлений:

- фотоидентификация китов;
- изучение распределения китов;
- изучение поведения китов;

- акустические исследования;
- исследование кормовой базы китов (бентоса).

Работы по всем этим направлениям были продолжены в 2010 году. Результаты этой деятельности подтвердили, что принимаемые компанией меры по снижению воздействия на китов являются эффективными, негативного воздействия на китов не оказывается, а популяция китов находится в стабильном состоянии. Есть и другое измерение – сегодня большая часть знаний об охотско-корейской популяции серых китов получена в результате указанных исследований и осуществления программы мониторинга. В 2010 году были получены неожиданные данные о местах зимовки по крайней мере некоторых из серых китов этой популяции. Проведенное спутниковое мечение позволило проследить пути миграции серого кита от берегов Сахалина через Тихий океан в коридор миграции второй популяции – чукотско-калифорнийской. Конечно, по поведению одного кита трудно делать вывод как о местах зимовки всех особей популяции, так и о том, что существует лишь одна популяция, некоторые особи из которой осваивают западное побережье Тихого океана. Однако, по крайней мере, перемещения этого кита позволяют сделать вывод о том, что две популяции не так изолированы друг от друга, как считалось ранее.

Программа изучения китов и сотрудничества с экспертным сообществом для выработки и применения наиболее эффективных мер снижения воздействия на китов – уникальный опыт «Сахалин Энерджи», которым компания очень гордится, и будет продолжать эту практику в будущем.

Охраняемые виды птиц

В 2010 году продолжился мониторинг охраняемых видов птиц в двухкилометровом коридоре вдоль трассы наземных трубопроводов,



Жизнь серых китов построена на миграциях, что является следствием сезонного изменения наличия пищи в арктических водах. Существовало предположение, что серые киты зимуют и размножаются в прибрежных водах Южно-Китайского моря, вероятнее всего – у побережья провинции Гуандун и в акватории, прилегающей к о. Хайнань. Для того чтобы проследить миграционные пути западной популяции серых китов, в сентябре 2010 года институтом проблем экологии и эволюции им. А. Н. Северцова РАН была выполнена программа по их спутниковому мечению. Программа осуществлялась в рамках контракта с Международной китобойной комиссией и МСОП и финансировалась компаниями «Сахалин Энерджи» и «Эксон Нефтегаз Лимитед». Результаты спутникового мечения показали, что предположение о месте зимовки и размножения серых китов в прибрежных водах Южно-Китайского моря, возможно, является ошибочным – меченый кит мигрировал к берегам Калифорнии. Более того, как оказалось, этот же кит из сахалинского каталога занесен и в фотокаталог чукотско-калифорнийской популяции.

а также в зоне воздействия ОБТК, НКС-2 и комплекса «Пригородное».

Основные виды, являющиеся объектами мониторинга – японский бекас, японская зарянка, рыжий воробей, мандаринка, белохвостый и белоплечий орланы, чеглок, дикуша, каменный глухарь, сахалинский чернозобик, камчатская крачка, длиннопалый песочник, борода-тая неясыть, воробыный и мохноногий сычики, ястребиная сова.

Исследования проводились в основных местообитаниях, предпочтительных охраняемыми видами птиц, оценивалось также общее состояние местообитаний и орнито-комплексов.

В целом результаты мониторинга охраняемых видов птиц свидетельствуют о том, что производственные объекты «Сахалин Энерджи» не оказывают влияния на их популяцию.

«Сахалин Энерджи» реализует программу по реабилитации животных, загрязненных нефтью и нефтепродуктами. В рамках этой программы компанией организован единственный в стране центр по реабилитации птиц. В 2010 году совместно с компанией «Эксон Нефтегаз Лимитед» был проведен обучающий курс с использованием имеющегося в компаниях специального оборудования по отпугиванию, отлову и стабилизации загрязненных птиц. В обучении принимали участие сотрудники обеих компаний, а также представители государственных учреждений и частных компаний, специализирующихся в области животного мира.

Белоплечий орлан

Особое место среди охраняемых видов птиц занимает белоплечий орлан – одна из самых крупных птиц. В Японии этот вид имеет статус «памятника природы», который охраняется в соответствии с законом «О сохранении видов».

Программа «Сахалин Энерджи» по исследованию орланов началась в 2004 году, ее целью является сохранение белоплечего и белохвостого орланов, которые занесены в Красную книгу Сахалина и Российской Федерации. Важной составляющей мониторинга является выявление

тенденций в изменении популяционных показателей, их связи с колебанием природных и антропогенных факторов, выяснение причин, приводящих к повышению смертности птенцов и снижению продуктивности популяции. Исследования проводятся в

Доктор Сайто, координатор Сети защиты дикой природы Сахалина и Японии, во время визита на Сахалин в июле 2010 года: «Сегодня я с радостью отмечаю, что белоплечий орлан находится в очень надежных руках».

северо-восточной части Сахалина, в том числе на заливах и нижнем течении рек, которые пересекают наземные трубопроводы.

В целом 2010 год был неблагоприятным для орланов: затяжная холодная и снежная весна, из-за которой сдвинулся период откладки яиц, позднее вылупление птенцов в сочетании с аномально жарким июнем и низким уровнем кормовых ресурсов привели к снижению продуктивности популяции. Снижение продуктивности отмечено как в зоне воздействия, так и в контрольной зоне, что говорит о природном характере этих изменений. Общая численность орланов осталась на прежнем уровне.

Водно-болотные угодья

Водно-болотные угодья относятся к числу наиболее распространенных и сложно орга-

низованных экосистем Сахалина, при этом они играют чрезвычайно важную водоохранную и водорегулирующую роль. «Сахалин Энерджи» разработала долгосрочную программу мониторинга водно-болотных угодий, в задачи которой входят:

- контроль процессов восстановления болот в пределах полосы землеотвода и на прилегающих территориях;
- оценка всех потенциальных негативных воздействий на болота, возникающих в результате строительства и эксплуатации наземных трубопроводов;
- смягчение этих воздействий.

Водно-болотные угодья – это хрупкие экосистемы, и потому четкое понимание идущих в них процессов принципиально

важно для их сохранения. Повышенное внимание к водно-болотным угодьям обусловлено и тем обстоятельством, что в случае нарушений болота очень долго восстанавливаются. В настоящее время еще трудно определить характер и размеры долгосрочного воздействия строительства наземных трубопроводов «Сахалин Энерджи» на болота. Предварительные результаты мониторинга свидетельствуют о том, что на полосе землеотвода, как и ожидалось, идет медленное восстановление почвы и растительности, а на прилегающих территориях негативный эффект строительства оказался меньше ожидаемого. Компания планирует продолжать мониторинг водно-болотных угодий с тем, чтобы смягчить любой возможный вид негативного воздействия на них.



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

УВАЖЕНИЕ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

Соблюдение прав человека является одной из основополагающих ценностей и важнейшим принципом деятельности компании, зафиксированным в «Общих принципах деловой деятельности» компании.

В 2009 году «Сахалин Энерджи» присоединилась к Глобальному договору ООН, обязавшись последовательно и неукоснительно соблюдать десять его важнейших принципов. Это в том числе относится и к принципам, касающимся прав человека, которые компания полностью разделяет и поддерживает.

Принцип 1: Деловые круги должны поддерживать и уважать защиту провозглашенных на международном уровне прав человека.

Принцип 2: Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека.

Эти принципы закреплены в следующих основных документах компании, обеспечивающих базу для их реализации в повседневной деятельности:

- Заявление об общих принципах экономической деятельности;
- Кодекс деловой этики;
- Процедура рассмотрения жалоб/изобличающей информации;
- Политика устойчивого развития.

Для обеспечения соответствия закрепленным в этих документах принципам и процедурам в компании проходят соответствующие тренинги и информационные сессии.

Система контроля применения этих принципов обязует руководство компании обеспечивать сотрудникам безопасные и конфиденциальные способы выражения обеспокоенности, постановки вопросов и информирования о фактах несоблюдения данных принципов. Сотрудники «Сахалин Энерджи», в свою очередь, должны со-

общать компании об идентифицированных ими нарушениях «Общих принципов ведения экономической деятельности».

Процедура информирования о фактах нарушения принципов деятельности компании является открытой и общедоступной. Жалобы рассматриваются при абсолютной

В ноябре 2010 года в Южно-Сахалинске прошел Круглый стол «Рассмотрение обращений граждан на территории Сахалинской области. Теория и практика», организованный Правительством Сахалинской области. Компания выступила с докладом о механизме и практике работы с жалобами, поступающими в «Сахалин Энерджи».

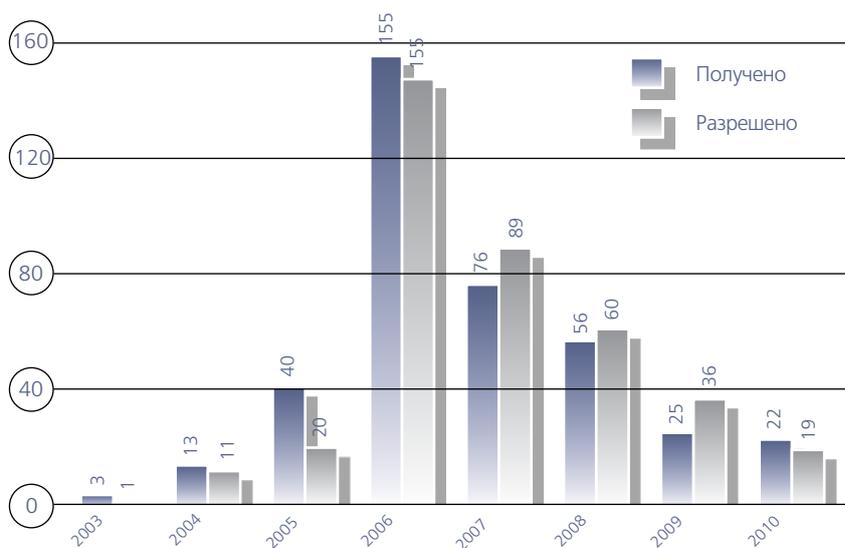
Основным механизмом в этой сфере является применение «Процедуры рассмотрения жалоб/изобличающей информации».

Процедура разработана с целью обеспечения независимого канала, позволяющего сотрудникам «Сахалин Энерджи», поставщикам, партнерам, а также жителям Сахалина высказывать озабоченность такими нарушениями принципов деятельности, которые могут оказать отрицательное воздействие на социальную или экологическую среду острова. Также целью процедуры является внесение предложений по возможностям улучшений.

гарантии отсутствия риска какого-либо преследования или наказания для заявителя.

Для подачи жалоб используется несколько каналов, которые обеспечивают максимальную доступность компании для контактов с инициаторами жалоб. Эффективность этих каналов проверяется в ходе консультаций компании с населением.

В 2010 году компания получила 22 жалобы, что на 12% меньше, чем в предыдущий год и более чем в два раза меньше, чем в 2008 году. Это в том числе связано со значительным сокращением



Оперативное выявление и разрешение жалоб

В 2009 году «Сахалин Энерджи» стала одной из пяти компаний в мире, выбранных для участия в тестировании т.н. «принципов Рагги». Они были разработаны профессором Джоном Рагги в рамках мандата Специального представителя Генерального Секретаря ООН по делам предпринимательства и правам человека. Данные принципы должны стать для бизнес-сообщества практическим руководством по повышению эффективности механизмов работы с жалобами. «Сахалин Энерджи» представляет российский бизнес и мировую нефтегазовую отрасль в процессе тестирования принципов Рагги. В 2010 году состоялись визиты уполномоченных представителей д-ра Рагги для ознакомления с «Процедурой жалоб» компании и выработки рекомендаций. Высокая оценка была дана как самой процедуре, так и ее практической реализации.

строительных работ по проекту и окончанием связанных с ними временных неудобств для жителей. Большое значение имело оперативное выявление и разрешение потенциальных проблемных вопросов. Среди жалоб 2010 года половина была связана с воздействием проекта на местное население; 27% относились к вопросам трудовых отношений (организации подрядчиков).

В течение года было разрешено 19 жалоб. Все – с подписанием заявлений об удовлетворении разрешением жалобы инициаторами.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С НАСЕЛЕНИЕМ

В 2010 году компания продолжила систематическое и последовательное взаимодействие с населением. В соответствии с «Планом проведения информационных кампаний и консультаций с общественностью» основная деятельность в 2010 году включала:

- Общественные, групповые и индивидуальные встречи с целью информирования участников о последних новостях и других аспектах деятельности компании, а также получения обратной связи. Всего в 2010

году было проведено 10 общественных встреч, участие в которых приняли более 200 жителей населенных пунктов Сахалина.

- Информирование заинтересованных сторон через сайт компании, еженедельную телепрограмму «Энергия», транс-

лирующуюся на Сахалине, ежемесячную корпоративную газету «Вести», распространение информационных отчетов, материалов в населенных пунктах, СМИ (радио, газеты, телевидение).

- Взаимодействие с представителями коренных малочисленных народов Севера Сахалина в рамках реализации «Плана содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалина» и подготовки нового пятилетнего «Плана содействия» на 2011–2015 годы.
- Работу информационных центров компании, созданных на базе местных библиотек.

Помимо этого, в рамках подготовки нефинансовой отчетности компании в соответствии с международными стандартами были проведены дополнительные специальные диалоги с заинтересованными сторонами. В данных мероприятиях приняли участие более 50 представителей мест-

Газета «Вести» и программа «Энергия» освещают наиболее заметные события в жизни компании. В 2010 году было подготовлено 12 выпусков газеты и 51 выпуск телевизионной программы, а в декабре отчетного года оба корпоративных СМИ стали победителями в Национальном конкурсе корпоративных медиа «Серебряные нити» в номинации «Высокий уровень решения корпоративных задач» (газета «Вести») и в номинации «Лучшая корпоративная телевизионная программа» (программа «Энергия»).



ных, региональных и международных общественных организаций, включая организации экологической и социальной направленности, представителей коренных малочисленных народов Севера Сахалина, органов исполнительной и законодательной власти Сахалинской области, социальных учреждений и др.

Информационные центры

Опыт работы в 2010 году двадцати информационных центров «Сахалин Энерджи» подтвердил, что данная сеть является эффективным, доступным и востребованным инструментом взаимодействия компании с населением.

Информационные центры были созданы на базе районных и сельских библиотек, расположенных в населенных пунктах вдоль трассы транссахалинской трубопроводной системы и вблизи других объектов компании. Они оснащены информационными стендами, оргтехникой, офисным оборудованием и обеспечены доступом в интернет, что позволяет выполнять не только задачи компании, но и повышает потенциал самих библиотек в выполнении их собственных функций.

Работники библиотек консультируют посетителей в информационных центрах по вопросам, связанным с деятельностью компании, без отрыва от основной деятельности в рабочие часы библиотеки. В октябре 2010 года сотрудники центров прошли очередной обучающий семинар, организованный компанией в Южно-Сахалинске.

В 2010 году информационные центры «Сахалин Энерджи» посетили 3753 человека. В основном население интересовало следующие вопросы: возможности трудоустройства, получение дополнительной информации по проекту «Сахалин-2», а также возможность участия в социальных программах и общественных акциях компании.

В 2010 году начали работу два сайта по партнерским программам компании – сайты «Плана содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалина» (www.simdp.ru) и Корсаковского совета по устойчивому развитию (www.korsakovsovet.ru).



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОРЕННЫМИ МАЛОЧИСЛЕННЫМИ НАРОДАМИ СЕВЕРА САХАЛИНА

В 2010 году компания продолжила регулярное взаимодействие с представителями коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области (КМНС) в районах их традиционного проживания и хозяйственной деятельности.

ных малочисленных народов Севера Сахалина является важнейшим компонентом подхода трех партнеров (компания, Регионального совета уполномоченных представителей КМНС и органов власти) к развитию коренного населения острова. Сам План, а также процесс его подготовки и реализации учитывают подходы, которые наиболее эффективно вовлекают коренные малочисленные народы

В период с 2006 по 2010 год в рамках «Плана содействия» было реализовано более 300 проектов на сумму более 40 млн рублей.

Отличительной особенностью 2010 года являлась разработка второго «Плана содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалина» на 2011–2015 годы. В процессе разработки данной программы были проведены обширные и углубленные консультации как непосредственно с коренными народами, так и заинтересованными сторонами. Было проведено два раунда консультаций – весной и осенью 2010 года – с участием более 500 человек.

Активное участие корен-

Сахалина в управление Планом и предусматривают:

- учет культурных особенностей КМНС при взаимодействии и организации консультаций;
- признание необходимости достижения согласия в контексте как традиционных, так и инновационных структур, ценностей и практики;
- признание того, что достижение согласия требует времени;
- планирование и использование многоаспектного подхода, учитывающего этнические,

14 декабря 2010 года компания «Сахалин Энерджи», Региональный совет уполномоченных представителей коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области и Правительство Сахалинской области подписали соглашение о реализации второго «Плана содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области» на 2011–2015 годы.



- географические, возрастные, социальные, организационные и гендерные особенности;
- придание особого значения прозрачности действий и своевременному обмену информацией на протяжении всего срока реализации Плана;
 - обеспечение открытого обмена информацией;
 - опору на совместную ответственность с коренными народами.

Разработка второго Плана осуществлялась в соответствии с принципом «свободного, предварительного и осознанного согласия» (FPIC), который содержится в Декларации ООН о правах коренных народов (2007 г.). Это придает Плану уникальный характер: промышленная компания впервые в мире успешно применила этот принцип при взаимодействии с обществом.

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Деятельность «Сахалин Энерджи» оказывает существенное влияние на развитие Сахалинской об-

ласти. С момента своего создания в 1994 году, компания уделяет огромное внимание реализации на территории Сахалина социально значимых программ. Масштабные и последовательные инвестиции в социальную сферу и целенаправленная долгосрочная политика, направленная на решение общественно значимых задач, стала отличительным признаком присутствия «Сахалин Энерджи» на острове.

В 2010 году общий объем инвестиций компании в реализацию различных внешних социальных программ на территории Сахалинской области составил более 61,8 млн руб. (более 2,06 млн долл. США).

Программы социальных инвестиций связаны с долгосрочными целями «Сахалин Энерджи» в регионе осуществления деятельности. Они согласовываются с органами местного самоуправления и интегрируются в общую стратегию производственной деятельности компании. Основной акцент деятельности «Сахалин Энерджи» в области социальных инвестиций направлен на реализацию стратегических долгосрочных партнерских проектов с участием внешних заинтересованных сторон. Приоритет отдается программам с четко прописанными целями, задачами, результатами.

Приоритетными для «Сахалин Энерджи» являются следующие направления социальных инвестиций:

- образование;
- здравоохранение;
- безопасность;
- охрана окружающей среды и сохранение биоразнообразия,
- культура и искусство;
- коренные малочисленные народы Севера;
- модернизация инфраструктуры.

Методики, которые применяются при разработке и реализации проектов и программ компании, построены на принципах прозрачности и объективности. Эти принципы применяются при процедуре конкурсного отбора лучших инициатив на местах в рамках корпоративных грантовых программ, а также для отбора лучших претендентов на право называться стипендиатами компании «Сахалин Энерджи». По некоторым конкурсным программам, таким, например, как «Малые гранты – большие дела» работает

Представительство Программы развития ООН в Российской Федерации (ПРООН) и «Сахалин Энерджи» в рамках проекта «Вовлечение российского бизнеса в процесс устойчивого социально-экономического развития на основе принципов Глобального договора ООН» осуществляли в течение 2010 года реализацию прикладного проекта, нацеленного на дальнейшее совершенствование инициатив «Сахалин Энерджи» в области устойчивого развития.

механизм привлечения независимых внешних экспертов для оценки проектов, заявленных на соискание финансирования.

Управление социальными инвестициями осуществляется по той же схеме, что и управление другими важнейшими вопросами ведения бизнеса – при помощи четкой расстановки приоритетов и детального описания планов реализации программ, процессов принятия решений, процедур управления программами социальных инвестиций.

Основные программы 2010 года

Социальная программа «Моя Победа»

Программа «Сахалин Энерджи», приуроченная к 65-ой годовщине Победы в Великой Отечественной войне, была спланирована как комплексная программа, состоящая из таких компонентов, как:

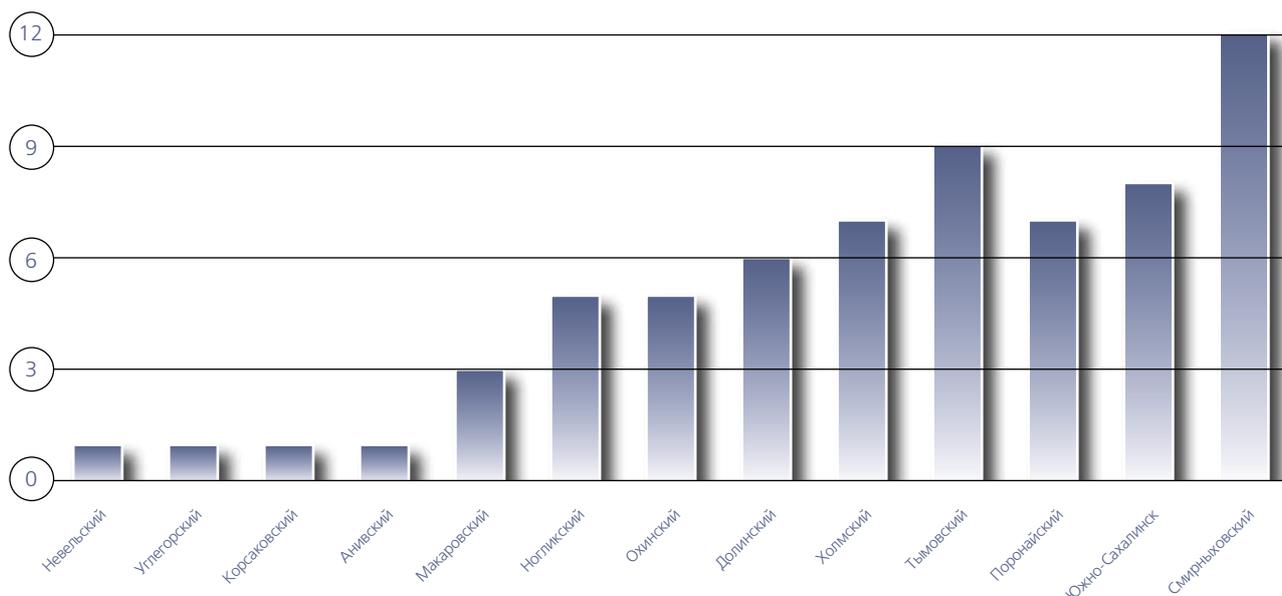
- социальный – предусматривающий финансирование проектов, различных инициатив, проведение мероприятий с ветеранами и поздравление ветеранов;
- информационный – специальные медиа и информационные проекты;

Компания «Сахалин Энерджи» стала лауреатом Всероссийского фестиваля социальных программ «Содействие», где соревнуются лучшие социальные практики и достижения. Высоко были оценены такие программы компании, как «План содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалина» – в номинации «Культурное возрождение», «Сахалинская лососевая инициатива» – в номинации «Чистый мир» и «Что делать в чрезвычайных ситуациях» – в номинации «Лучшая креативная программа».



- акция «Георгиевская ленточка». «Сахалин Энерджи» оказала финансовую поддержку. Реализация проектов осуществлялась в 35 населенных пунктах 13 муниципальных образований о. Сахалин. Для реализации этих 65 инициатив компания выделила 3,7 млн руб.

Социальная деятельность компании в рамках Недели российского бизнеса была отмечена дипломом Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) в номинации «За социальные инвестиции и проекты» Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность».



Количество проектов, реализованных в муниципальных образованиях Сахалинской области в 2010 году при финансовой поддержке компании «Сахалин Энерджи» в рамках специального конкурса программы «Малые гранты – большие дела»

Программа «Что делать в чрезвычайных ситуациях»

Комплексная корпоративная программа направлена на формирование системы подготовки учащихся по вопросам, относящимся к безопасности жизнедеятельности. Программа реализуется в партнерстве с Главным Управлением МЧС России по Сахалинской области и Министерством образования Сахалинской области.

В 2010 году при поддержке «Сахалин Энерджи» был про-

та посещения русским писателем острова Сахалин. К этим знаменательным датам был приурочен проект, финансирование и реализация компанией которого начались еще в 2009 году. Частью этого проекта стала подготовка электронной полнотекстовой базы данных «Чехов и Сахалин» в рамках программы по выпуску комментированного издания книги А.П. Чехова «Остров Сахалин».

К 150-летию юбилею вышло новое комментированное издание книги А.П. Чехова «Остров Саха-

ботан и запущен в рамках проекта. Также сайт стал своего рода виртуальным путеводителем по местам, связанным с путешествием писателя на остров.

Сахалинская лососевая инициатива

«Сахалин Энерджи» совместно с международной некоммерческой организацией «Центр Дикого Лосося» (США) и администрацией Сахалинской области стоит у истоков создания Сахалинской лососевой инициативы, направленной на поддержку сохранения и устойчивого использования дикого лосося и экосистем бассейнов лососевых рек.

Ряд мероприятий был организован в течение 2010 года, среди которых:

- международный экологический лососевый лагерь, который прошел в августе на Сахалине;
- восьмой сахалинский Лососевый образовательный фестиваль, в котором приняли участие 17 команд;
- семинары по сертификации устойчивого рыболовного промысла;
- семинар для учителей по внедрению образовательных программ «Капелька» и «Лососевый дозор» (программы вне-

В мае 2010 года получен Диплом первой степени на ежегодном национальном конкурсе социальной рекламы «Новое пространство России» за 2009–2010 годы. Этой награды компания была удостоена за цикл видеороликов «Безопасность – это важно» в номинации «Содействие работе МЧС: телефон спасения 01».

должен выпуск новых серий детского мультфильма о том, что необходимо делать в чрезвычайных ситуациях. Был выпущен новый DVD-диск с коллекцией короткометражных мультипликационных роликов по правилам безопасного поведения в различных чрезвычайных ситуациях. Мультипликационный герой Сеня продолжил обучать детей безопасному поведению, а главный совет программы: «Безопасность – это важно!» – стал правилом для еще большего числа юных жителей как на Сахалине, так и за его пределами.

В 2010 году были объявлены творческий конкурс для детей «В поход с Сеней» и грантовый конкурс «Тропа БЕЗОпасности». В рамках этих мероприятий было рассмотрено свыше 500 художественных и литературных работ, включавших всевозможные рисунки, комиксы, плакаты, стихи, поэмы и сказки.

«Чеховский Сахалин»

2010 год – год 150-летия со дня рождения А.П. Чехова. Это также и юбилейный год с момен-

та посещения русским писателем острова Сахалин. Были оцифрованы все труды, с которыми работал великий русский писатель при подготовке поездки на остров и создании книги «Остров Сахалин». Эти труды (около 100), представляющие собой историческую и краеведческую ценность, открыты для доступа всех желающих в электронном виде. Они размещены на сайте «Чехов и Сахалин» (www.chekhov-sakhalin.ru), который был разра-



- дрены в учебный план более чем в 40 школах острова);
- детский изобразительный конкурс «Живи, Лосось!» и выставка лучших работ в Сахалинском областном художественном музее;
 - 9 проектов, реализованных в рамках конкурсной грантовой программы и пр.

«Спешите делать добро!» – благотворительность сотрудников компании

Программа поддержки благотворительных инициатив сотрудников компании «Спешите делать добро!» действует в «Сахалин Энерджи» с 2003 года.

В «Сахалин Энерджи» разработано «Положение о «Программе поддержки благотворительных инициатив сотрудников» – своего рода регламент благотворительных пожертвований с указанием того, на какие нужды компания удваивает пожертвования, осуществляемые сотрудниками. Удвоение компанией личных пожертвований сотрудников служит важным знаком того, что руководство «Сахалин Энерджи» разделяет моральные ценности сотрудников.

Среди инициатив, которые были реализованы в 2010 году:

- «Праздник своими руками»: красочный новогодний праздник для детей из «Центра для реабилитации несовершеннолетних» г. Южно-Сахалинска и детского дома с. Правда состоялся в развлекательном комплексе «Олимпия парк». Воспитанники встретились с героями сказок и добрыми волшебниками, которыми выступили волонтеры – сотрудники компании, приняли участие в спортивных и творческих конкурсах, также организованных и проведенных сотрудниками компании.
- «Театр – детям»: более 100 воспитанников из различных центров социальной реабилитации детей стали зрителя-



ми спектакля «Жила была сыроежка», одной из лучших постановок Областного драматического театра.

- Еще один новогодний сюрприз – сладкие подарки – сотрудники «Сахалин Энерджи» подарили воспитанникам реабилитационного центра для детей и подростков с ограниченными возможностями «Преодоление». Кроме новогодних подарков для центра были приобретены материалы и инструменты для творческих занятий.

Лыжные гонки на призы компании «Сахалин Энерджи»

Шестые областные соревнования по лыжным гонкам состоялись в пгт. Ноглики в апреле 2010 года и были организованы в партнерстве с администрацией муниципального образования «Городской округ Ногликский» и Детско-юношеской спортивной школой пгт. Ноглики. Традиционные ежегодные соревнования проводятся среди воспитанников детско-юношеских спортивных школ и секций. Кроме индивидуальных призов победителям, «Сахалин Энерджи» также предоставила спортивный инвентарь и оборудование для Ногликской лыжной школы. Впервые за

историю проведения этих гонок была применена электронная система старт-финиш, специально приобретенная для этих соревнований.

Празднование Дня работников нефтяной и газовой промышленности

Празднование Дня работников нефтяной и газовой промышленности на Сахалине уже начинает приобретать некоторые черты традиционности. Опыт «Сахалин Энерджи» был позитивно оценен и государственными органами. Руководители области принимают активное участие в информационных и праздничных мероприятиях.

По оценкам, в праздновании Дня работников нефтяной и газовой промышленности в 2010 году приняли участие до 15 тыс. жителей и гостей Сахалинской области. Анализ первых результатов проведения профессионального праздника и уже проявившихся в связи с этим тенденций позволяет считать, что эта инициатива «Сахалин Энерджи» в значительной степени способствует созданию на юге острова, где проходят праздничные мероприятия, нового эмоционального климата вокруг нефтегазовой отрасли в целом.

Сахалинское партнерство по безопасности дорожного движения

Важным направлением программы по безопасности дорожного движения является распространение высоких корпоративных стандартов безопасности дорожного движения за пределы «Сахалин Энерджи», особенно в тех населенных пунктах о. Сахалин, где мы работаем. Компания является активным участником Сахалинского партнерства по безопасности дорожного движения, создание которого она инициировала. Это начинание объединяет Правительство Сахалинской области, ГИБДД и общественность. Оно является первым в России объединением частной и государственной инициатив, цель которого – улучшение ситуации на дорогах.

В 2010 году Сахалинское партнерство по безопасности дорожного движения объединяло около 30 организаций, представляющих коммерческий, государственный и общественный секторы. Партнерство официально поддерживается Государственной инспекцией по безопасности дорожного движения.

Партнерство реализует успешные проекты по следующим 4 направлениям:

- пропаганда использования ремней безопасности;

16 июня 2010 года Сахалинскому партнерству по безопасности дорожного движения исполнилось 5 лет. Программа Партнерства, совместно с внутренней программой дорожной безопасности «Сахалин Энерджи», была высоко оценена и отмечена наградой Международного института энергии за лучший международный проект по безопасности, а также получила признание Правительства РФ.

- обучение оказанию догоспитальной помощи пострадавшим в ДТП;
- снижение детского травматизма на дорогах «Безопасный путь в школу»;
- благоустройство участков дорог повышенной опасности в г. Южно-Сахалинске.



ИНФОРМАЦИОННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

В 2010 году «Сахалин Энерджи» приняла участие в ряде знаковых международных и региональных мероприятий, таких как:

- Форум «Бизнес и права человека. Защита. Уважение. Гарантия справедливости», прошедший в Москве 16 марта 2010 года под эгидой ООН. В форуме приняли участие представители МИД РФ, других государственных органов, бизнеса, международных организаций, экспертного сообщества,

правозащитных организаций и НКО. Цель форума – обобщить и аккумулировать опыт и подходы к решению вопросов соблюдения и реализации прав человека в контексте развития бизнеса. «Сахалин Энерджи» представила доклад об опыте своей работы.

- 14-й Петербургский международный экономический форум, проходивший 17–19 июня 2010 года под девизом «Закладывая основы будущего». В нем приняли участие более 4200 человек из 87 стран мира, в том числе Президент РФ, представители правительств и парламентов различных государств мира, главы и представители международных организаций, бизнесмены, эксперты, учёные и общественные деятели.
- Саммит лидеров Глобального договора ООН¹, состоявшийся в июне 2010 года в г. Нью-Йорке под председательством Генерального секретаря ООН Пан Ги Муна. Нью-Йоркский саммит стал площадкой для обсуждения накопленного положительного опыта и поиска решений по дальнейшему внедрению принципов Глобального договора ООН в стратегию ведения бизнеса и деловую практику. «Сахалин Энерджи» – единственную российскую компанию, участвовавшую в саммите, представлял ее главный исполнительный директор А.П. Галаев.

¹ Саммит Глобального договора ООН проводится раз в три года. Саммит 2010 года стал юбилейным – 10 лет с момента создания Глобального договора.

В 2010 году компания совместно с Программой развития ООН (ПРООН) и российской сетью Глобального договора (ГД) инициировала проведение круглого стола по механизмам и практикам взаимодействия бизнеса и заинтересованных сторон. Круглый стол прошел в офисе ПРООН 2 ноября 2010 года в Москве. Компания представила свой опыт организации взаимодействия, начиная с определения заинтересованных сторон, механизмов и инструментов, и заканчивая опытом их использования. Участники круглого стола – представители российского бизнеса, РСПП, ряда общественных организаций в области КСО и коренных народов, ПРООН и ГД, и др.

- Первая международная научно-практическая конференция «Устойчивое развитие территории: от теории к практике». Конференция прошла 24–26 марта 2010 года в Южно-Сахалинске. Ее организаторами стали компания «Сахалин Энерджи» и
- Форум, посвященный безопасности сахалинских нефтегазовых проектов в г. Вакканай. 4–5 сентября 2010 года специалисты компании приняли участие в международном форуме, в рамках которого прошли совместные учения по ликвидации аварийных



Генеральный секретарь ООН Пан Ги Мун и главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» А.П. Галаев на саммите лидеров Глобального договора ООН

СахГУ при поддержке аппарата губернатора и правительства Сахалинской области. Участие в конференции приняли российские, японские, корейские ученые, применяющие идеи устойчивого развития в своей практической деятельности.

- разливов нефти спасательными силами России и Японии.
- 14-я международная конференция «Нефть и газ Сахалина», прошедшая 29–30 сентября 2010 года в Южно-Сахалинске, которая собрала операторов крупнейших нефтегазовых проектов, пред-

ставителей региональных и федеральных властей Российской Федерации, а также ведущих экспертов и аналитиков нефтегазовой отрасли.

- В ноябре в Сеуле прошел саммит большой двадцатки и приуроченный к нему форум делового сотрудничества «Российско-корейский бизнес-диалог». В своем выступлении главный исполнительный директор компании А.П. Галаев отметил высокий уровень партнерства между компанией и корейским бизнесом, способствующий стабильности на рынке энергоносителей в Южной Корее, а также обмену опытом и технологиями между странами.
- Конференция Oil and Gas Outlook Arctic 2010, состоявшаяся 16 ноября 2010 года в Лондоне, в ходе которой главный исполнительный директор компании А.П. Галаев выступил с докладом об ответственности компании в социальной сфере.
- IV Мировой форум. 24–26 ноября 2010 года представители компании приняли участие в работе ежегодного Международного форума в Лилле (Франция). Это серия мероприятий, объединенных общей целью – обменяться передовым опытом ответственного ведения бизнеса. Пять тысяч участников более чем из 50 стран мира представляли крупный и малый бизнес, неправительственные организации и инициативные группы. «Сахалин Энерджи» стала единственной российской компанией, приглашенной для выступления на пленарной сессии Форума. Для большинства его участников это было первое знакомство не только с Сахалином, но и вообще с российским опытом в сфере корпоративной социальной ответственности (КСО).

ПЛАНЫ КОМПАНИИ НА 2011 ГОД И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ДО 2015 ГОДА



Задачи компании на 2011 год продиктованы нашими приоритетами. Это безопасность, надежность, своевременность контрактных поставок и эффективность затрат. Мы по-прежнему ставим безопасность во главу угла всей нашей деятельности. Нам предстоит работать над поддержанием стабильно высоких показателей по добыче углеводородов и производству СПГ, оптимизировать бурение на всех платформах, определить концепцию разработки Южно-Пильтунского участка, улучшить управление деятельностью подрядчиков, обратить особое внимание на обучение и развитие персонала.

В 2010 году мы выработали стратегию, которая нашла отражение в миссии компании, где «Сахалин Энерджи» приняла обязательства по достижению максимальной производственной эффективности, поставив себе задачу войти в число 25 процентов самых эффективных энергетических компаний мира, уделяя при этом основное внимание ряду областей, требующих усовершенствования.

Производственная эффективность может быть обеспечена различными способами, но в нашем случае достижение производственной эффективности означает:

- обеспечение стабильно высоких производственных результатов – как в технических, так и в прочих областях, включая работу с персоналом, финансовые вопросы, коммерческие и контрактные отношения, связи с общественностью;
- признание «Сахалин Энерджи» «лучшей компанией в своем классе» по сравнению с конкурентами;
- и, что самое важное, высокую производственную культуру компании в области охраны труда, во всех аспектах про-



Пять ключевых направлений по усовершенствованию деятельности компании

изводственной деятельности, а также в отношении прибыли и затрат.

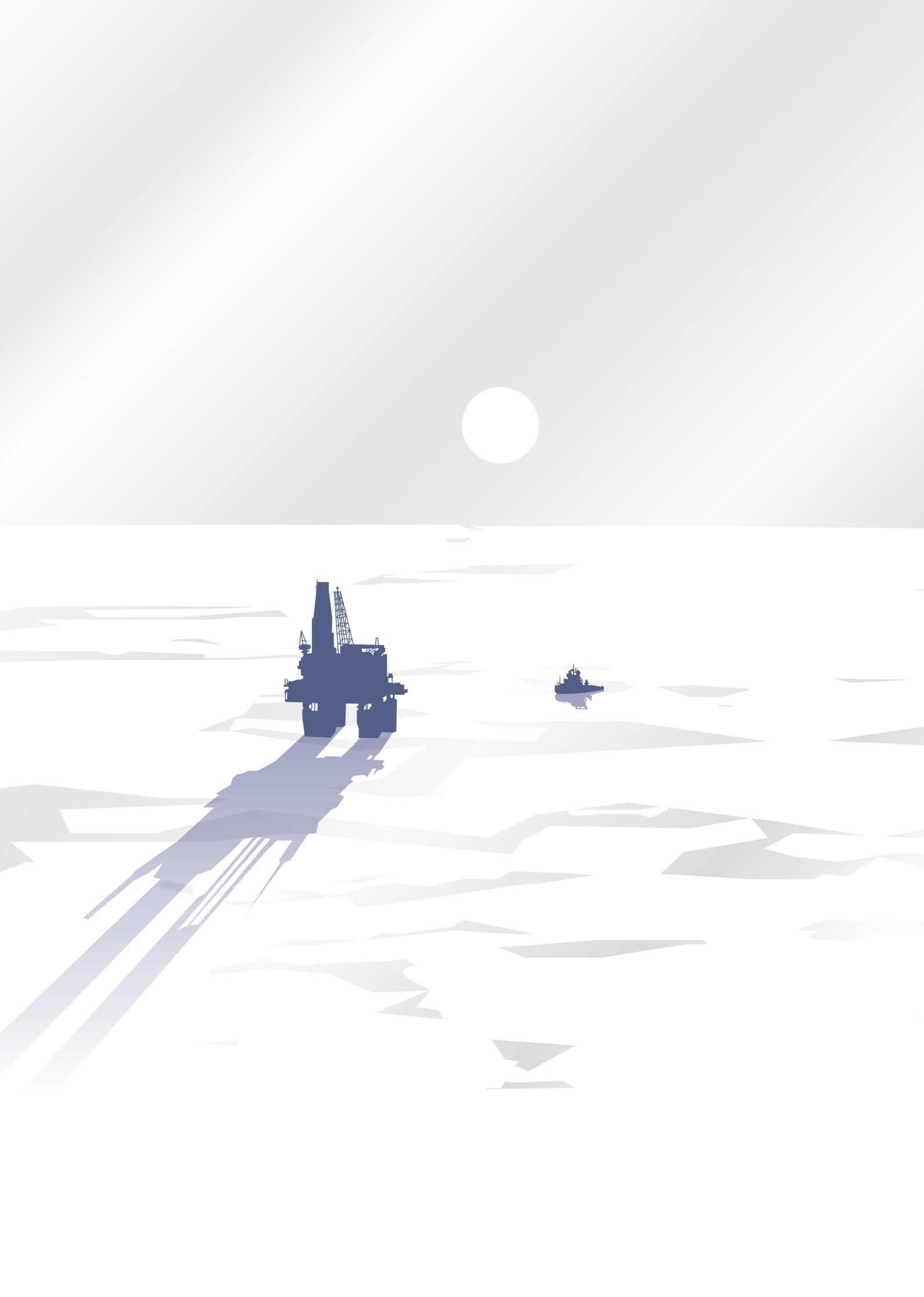
Достижение производственной эффективности – не кратковременная задача. Это цель в постоянном развитии, поскольку наши конкуренты – так же, как и мы, – стремятся к повышению эффективности производства, и планка постоянно поднимается. На пути к нашей цели мы попытались определить основные ориентиры для первых пяти лет работы в этом направлении. Ежегодно мы будем анализировать наши достижения, проводить консультации и подтверждать или корректировать поставленные цели на будущее.

В компании разработан «План работы по обеспечению производственной эффективности на 2010–2012 годы». В октябре 2010 года в «Сахалин Энерджи» начал

работу Управляющий комитет по вопросам производственной эффективности, который призван следить за реализацией всего плана.

Производственная эффективность подразумевает целенаправленную работу в наиболее критичных для бизнеса направлениях. «План работы по обеспечению производственной эффективности» опирается на пять ключевых направлений по усовершенствованию деятельности компании, основанных на практическом опыте мирового бизнеса.

Каждое из этих направлений содержит ряд инициатив по усовершенствованию деятельности, реализация которых в целом должна обеспечить достижение стабильно высоких результатов, позволяющих нам войти в число наиболее эффективных компаний.





Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.

Главный офис:

693020, Россия, г. Южно-Сахалинск
ул. Дзержинского, 35

Представительство в Москве:

123242, Россия, г. Москва
Новинский бульвар, 31

www.sakhalinenergy.ru