



НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ

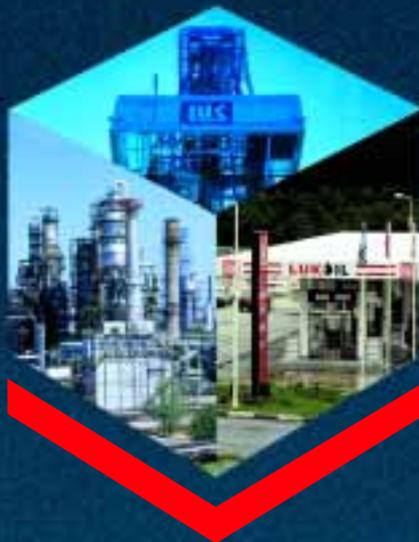
**ЛУКОЙЛ**

Г О Д О В О Й  
О Т Ч Е Т

ЛУКОЙЛ занимает лидирующие  
позиции в нефтяной отрасли  
страны и экономике России.

Компания достигла  
значительного прогресса  
в своем развитии  
путем консолидации активов,  
роста объемов производства,  
диверсификации  
и глобализации бизнеса,  
повышения управленческих  
и корпоративных стандартов.

Стержневое направление  
развития ЛУКОЙЛ — лидерство  
в энергетической  
отрасли 21 века.



1 9 9 9



## НАШИ ЦЕННОСТИ И ПРИОРИТЕТЫ

### АКЦИОНЕРЫ



Рыночная стоимость ЛУКОЙЛ является одной из самых высоких в России. Акции Компании признаются одним из наиболее ликвидных инструментов отечественного фондового рынка.

### ПОТРЕБИТЕЛИ



ЛУКОЙЛ выпускает около 120 видов качественных и конкурентоспособных товаров переработки и нефтехимии. Ежегодно на рынок поставляется до 10 видов новых или модифицированных продуктов с товарной маркой «ЛУКОЙЛ».

### ГОСУДАРСТВО



ЛУКОЙЛ является одним из крупнейших плательщиков налогов в России, формируя от 5 до 7% фискальных доходов бюджета страны. Фактические платежи налогов Компании за 5 лет превысили 200 млрд. рублей / около \$ 12 млрд. (в постоянных ценах 1999 года).

### ОБЩЕСТВО



ЛУКОЙЛ известен многолетними традициями благотворительности и меценатства, своим участием в заботе об историческом, культурном и духовном наследии России. Расходы на благотворительность за 5 лет составили около 1 млрд. рублей / \$ 60 млн. (в постоянных ценах 1999 года).

### ПЕРСОНАЛ



ЛУКОЙЛ обеспечивает своим сотрудникам конкурентный уровень оплаты труда и высокие социальные гарантии. Тысячи бывших сотрудников охвачены негосударственным пенсионным обеспечением.

### ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА



ЛУКОЙЛ уверен, что само существование нефтяного бизнеса может быть оправдано только его высокой экологической культурой. Затраты на охрану окружающей среды составляют значительную часть расходов Компании.



# ЛУКОЙЛ

## Г О Д О В О Й   О Т Ч Е Т   1 9 9 9

### С О Д Е Р Ж А Н И Е

Основные производственные и финансовые показатели	2
Нашим акционерам	3
История ЛУКОЙЛ: события и факты	6
Операционные результаты	8
Компания и общество	21
Корпоративные управление и культура	24
Финансовые раздел	28
Производственная статистика	44
Акционерный капитал и распределение акций	46
Информация по рынку акций и дивидендная история	47
Адреса и формы связи с Компанией	48

**ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

За год, заканчивающийся 31 декабря		1998	1999	Изменения в %
Добыча нефти на территории деятельности (включая газовый конденсат)	тыс. тонн/год	64 192	75 589	118
	тыс. бар./сутки	1 284	1 512	
Добыча природного газа	млн. куб. м/год	3 748	4 724	126
	млн. куб. футов/сутки	369	466	
Переработка нефти (собственные НПЗ, в т.ч. за рубежом)	тыс. тонн/год	17 947	29 043	162
	тыс. бар./сутки	359	581	
Экспорт нефти из России	тыс. тонн/год	26 916	30 470	113
	тыс. тонн/год	3 426	4 070	119
Выручка-нетто от реализации	млн. рублей	81 660	268 207	328
	эквивалент USD млн.	8 393	10 903	130
Прибыль от реализации	млн. рублей	5 032	48 887	972
	эквивалент USD млн.	517	1 987	384
Прибыль до налогообложения	млн. рублей	2 032	40 336	20x
	эквивалент USD млн.	209	1 640	785
Нераспределенная прибыль	млн. рублей	118	30 795	261x
	эквивалент USD млн.	12	1 252	104x
Активы на 31 декабря	млн. рублей	136 482	227 401	167
	эквивалент USD млн.	6 609	8 422	127
Капиталовложения и инвестиции	млн. рублей	18 179	31 197	172
	эквивалент USD млн.	1 868	1 268	68
Рыночная капитализация на 31 декабря (по методологии Российской торговой системы)	млн. рублей	59 245	247 563	418
	эквивалент USD млн.	2 869	9 169	320

Компании с прямым или опосредованным участием ОАО «ЛУКОЙЛ» являются обособленными и самостоятельными коммерческими или некоммерческими предприятиями со статусом юридического лица. Используемые в настоящем отчете слова, названия и термины **мы, нас, наш, наше, ЛУКОЙЛ, компания, корпорация, группа** могут относиться как к открытому акционерному обществу «ЛУКОЙЛ», зарегистрированному в Москве в соответствии с законодательством Российской Федерации, его филиалам и представительствам, консолидированным дочерним и зависимым обществам в России и за рубежом, так и к любой комбинации компаний с участием ЛУКОЙЛ в зависимости от контекста или в соответствии с оговорками и примечаниями.

Если иное не оговорено специально, все финансовые показатели до 1997 года включительно приводятся в денонмированном масштабе цен, действующем в Российской Федерации с 1 января 1998 года. Курсы, используемые для конвертации валют в настоящем отчете, приведены на странице 42.

В Российской Федерации применяется метрическая система мер и весов. Приводимые в данном отчете показатели в баррелях и футах, как правило, являются пересчетными и указаны для удобства пользователей исключительно в справочных целях.

Оценки и суждения о вероятности наступления будущих событий, а также прогнозы финансовых и производственных результатов основаны преимущественно на мнениях и представлениях руководства и специалистов ОАО «ЛУКОЙЛ». Такие факторы, как цена на реализуемую продукцию и потребляемые ресурсы, инфляция, валютные курсы, процентные ставки, условия налогообложения и другие виды государственного регулирования, результаты геологоразведочных работ и разработки месторождений, подвержены сильным колебаниям и неопределенности и в значительной степени находятся вне контроля Компании. Поэтому любые количественные и качественные оценки могут существенно отличаться от возможных фактических данных.

## НАШИМ АКЦИОНЕРАМ

### ВЫСОКИЕ СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



**В 1999 году ЛУКОЙЛ достиг новых, более высоких стандартов корпоративного управления, являющихся основой устойчивого роста потенциала Компании. Это полностью отвечает интересам наших акционеров.**

Полученная Компанией в 1999 году прибыль позволяет существенно увеличить дивиденды: по обыкновенным акциям в 12 раз к уровню 1998 года (3 рубля на акцию), по привилегированным — в 6,5 раз (17,45 рублей на акцию).

Рыночная капитализация Компании выросла за 1999 год в 4 раза и достигла 250 млрд. рублей (около 9 млрд. долларов США).

Подавляющее число дочерних и зависимых обществ ЛУКОЙЛ закончили год с прибылью, увеличив ее в 4-5 и более раз. Помимо благоприятной конъюнктуры рынков этому способствовало улучшение организации труда и производства, повышение финансовой дисциплины, более эффективный контроль со стороны материнской компании.

Важно отметить, что процесс консолидации группы ЛУКОЙЛ затрагивает не только запасы и добычу углеводородов, производство и сбыт нефтепродуктов, но и систему управления и корпоративную культуру.

Так что наш слоган «ЛУКОЙЛ — единая семья» как раз и есть наиболее полное выражение идеи консолидации.

Акционерная стоимость ЛУКОЙЛ существенно возрастает с приобретением нефтяной компании ОАО «КомиТЭК». Тем самым ЛУКОЙЛ придает новый импульс освоению перспективной нефтяной провинции, что позволит уже в ближайшие годы существенно увеличить объемы добычи, переработки и реализации нефти и продуктов ее переработки.

Соответственно возрастут и финансовые результаты Компании, и ее стоимость в интересах держателей наших акций.

В 1999 году ЛУКОЙЛ приобрел также крупные пакеты акций нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятий в России, Болгарии и Украине. Эти приобретения увеличили суммарные активы Компании и позволяют надеяться на получение существенного источника дополнительной прибыли для ЛУКОЙЛ в среднесрочной перспективе.

Ценовая ситуация в 1999 году резко изменилась в лучшую для Компании сторону: мировые цены на нефть за год выросли более чем в 2 раза, значительными темпами росли и цены внутреннего рынка.

На финансовых результатах Компании позитивно сказался эффект девальвации рубля, что привело к снижению долларового эквивалента затрат на производство и увеличению рентабельности экспорта нефти и нефтепродуктов.

Вместе с тем диверсификация бизнеса ЛУКОЙЛ за счет развития транспортного, нефтехимического и других направлений уменьшает зависимость финансовых результатов Компании от резких и непредсказуемых колебаний мировых цен на сырую нефть.

Ключевым фактором максимизации акционерной ценности ЛУКОЙЛ является эффективное использование времени и ресурсов. В 1999 году Компания продолжила работу по усовершенствованию структуры и методов управления путем освоения прогрессивных мировых стандартов, использования современных информационных технологий для повышения эффективности планирования, производства и реализации продукции.

Уже в 2000 году Компания переходит на международные стандарты финансовой отчетности и открытости для акционеров.

Эти стандарты включают:

- публикацию годовой консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам или стандартам ГААП США
- публикацию квартальных сообщений о существенных событиях
- представление иной дополнительной информации, позволяющей объективно оценивать кредитные риски, связанные с ценными бумагами Компании

Члены Совета директоров, Правления и руководители дочерних обществ при исполнении своих обязанностей стремятся действовать в интересах Компании и ее акционеров. Их усилия направлены на максимальное обеспечение защиты прав акционеров, установленных законодательством и этическими нормами ведения бизнеса.

Расширяя глобальный бизнес, Компания обеспечивает постоянные контакты со своими акционерами, находящимися в разных регионах России и странах мира. И такие связи будут последовательно укрепляться и улучшаться.

На рубеже нового тысячелетия мы намерены более активно использовать возможности для противостояния трудностям и угрозам бизнесу и продолжать наращивать мощь и потенциал Компании.

Совет директоров заверяет акционеров, что приложит максимальные усилия для обеспечения поступательного и устойчивого развития Компании, повышения ее акционерной стоимости, прибыльности и размера ее капитализации.

Валерий Грайфер  
Председатель Совета директоров

## РОСТ ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ



На сегодняшний день ЛУКОЙЛ является крупнейшей в России интегрированной нефтяной компанией, деятельность которой отличается устойчивой динамикой роста объемов производства и финансовых показателей. Акции ЛУКОЙЛ остаются одними из наиболее ликвидных ценных бумаг на отечественном фондовом рынке.

1999 год стал для ЛУКОЙЛ годом роста по всем направлениям.

Мы увеличили запасы углеводородов, их добычу, переработку, транспортные мощности и возможности, расширили сеть сбыта, нарастили наши зарубежные активы, улучшили качество управления.

Этот заметный рост потенциала Компании совпал с улучшением рыночной ситуации — ростом мировых и внутренних цен

на энергоносители. В целом позитивным оказался эффект девальвации рубля, повысивший конкурентоспособность российской экономики и вызвавший рост практически во всех отраслях реального сектора.

Все это вместе взятое позволило Компании получить самые высокие за годы ее деятельности производственные и финансовые результаты.

Чтобы яснее осознать масштабы сделанного, приведем эти показатели в динамике за 5 лет, так как сравнение с кризисным 1998 годом не всегда является представительным.

Итак, с 1995 по 1999 год:

- наши запасы нефти выросли на 50%
- добыча нефти увеличилась с 57 до 75 млн. тонн. ЛУКОЙЛ вместе с компаниями группы КомиТЭК добыл в 1999 году 24% всей нефти России
- поставки нефти на экспорт превысили 30 млн. тонн против 18 млн. тонн 5 лет назад
- объемы переработки нефти на собственных заводах в России и за рубежом выросли с 19 до 29 млн. тонн, а доля Компании в общем объеме переработки в России увеличилась до 15%

Рост производственного потенциала Компании стал основой роста наших финансовых результатов.

За прошедшие 5 лет:

- выручка-нетто от реализации выросла с 23 до 268 млрд. рублей, или с 5 до 11 млрд. долларов США
- операционная прибыль увеличилась с 3,7 до 49 млрд. рублей, или с 0,8 до 2,0 млрд. в долларовом эквиваленте
- нераспределенная прибыль превысила 30 млрд. рублей против 2,4 млрд. рублей в 1995 году (1,3 и 0,5 млрд. долларов США соответственно)

Ключевые производственные показатели за 5 лет выросли в 1,3-1,5 раза, а финансовые — в 2-2,5 раза.

И это соотношение говорит о еще одном важнейшем параметре работы Компании — росте эффективности ее деятельности.

Меньше всего мне хотелось бы, чтобы наши акционеры восприняли приведенные цифры как победные реляции. Но нельзя вместе с тем не отметить рост результатов труда более

чем 100-тысячного коллектива предприятий, входящих в состав ЛУКОЙЛ. Кстати, интересно отметить, что число наших акционеров также почти достигает 100 тысяч. Так что формально на одного сотрудника приходится один акционер.

И все мы вместе — работники и акционеры Компании (а многие из нас являются в одном лице и теми, и другими) — образуем многонациональную общность, связанную единством наших интересов.

Мы очень надеемся, что эта общность сохранится на долгие годы и позволит нам принимать самые эффективные решения, ведущие к улучшению результатов нашей работы.

По итогам 1999 года Компания приняла заявление, в котором определила ожидаемую динамику роста прибыли и ее распределение на реинвестиции и дивиденды. При этом доходы, выделяемые на дивиденды, планируется увеличивать с 10-15% до 40-45% на перспективу. Кроме того, Компания подготавливает новое Положение об участии управляющих и персонала Компании в прибыли. В ее росте, таким образом, будут в равной мере заинтересованы и акционеры, и сама Компания.

Ключевыми задачами деятельности ЛУКОЙЛ на предстоящие годы являются наращивание высокопродуктивных запасов углеводородов и увеличение добычи нефти не менее чем на 2,0 — 2,5 млн. тонн ежегодно. Для этого реализуется стратегия расширения сырьевой базы Компании как в традиционных регионах ее деятельности, так и в новых крупных нефтегазовых провинциях России и зарубежья.

Средние ежегодные инвестиции в освоение новых нефтяных регионов в России и за рубежом ожидаются в эквиваленте 600 — 800 млн. долларов США.

Основным нефтедобывающим регионом Компании останется Западная Сибирь, где годовые объемы производства составят 45 — 50 млн. тонн. Вместе с тем будет возрастать вклад Тимано-Печорского региона, где есть возможность увеличить добычу нефти не менее чем в 2 раза, доведя ее в ближайшие 5 лет до 14-15 млн. тонн.

В перспективе растущая роль в добыче нефти Компании будет принадлежать Каспийскому и другим регионам в России и за рубежом (Азербайджан, Казахстан, Египет, Ирак), где ЛУКОЙЛ реализует 15 крупных проектов. Среди них — бурение поисково-разведочных скважин с целью оценки нефтегазонасыщенности северной части

шельфа Каспийского моря. В будущем эта новая российская нефтяная провинция станет одной из ведущих по добыче нефти и газа.

В 1999 году добыча нефти осуществлялась по пяти действующим зарубежным проектам. Развертывались подготовительные работы и по ряду других перспективных проектов.

Наряду с модернизацией нефтяного сектора ключевым фактором в повышении эффективности деятельности Компании является расширение перерабатывающих мощностей и маркетинговая деятельность. Модернизация существующих производств и приобретение новых заводов позволяют значительно увеличить объемы производства и достичь международных стандартов качества продукции.

Стратегия ЛУКОЙЛ также включает расширение сети АЗС в новых для Компании регионах сбыта — Северо-Западной, Южной и Центральной России, зарубежных странах.

Ежегодные инвестиции в развитие производства и продаж нефтепродуктов на российском рынке, рынках Восточной и Центральной Европы планируются на уровне, эквивалентном 350 — 450 млн. долларов США.

Наряду с добычей нефти, производством и сбытом нефтепродуктов ЛУКОЙЛ расширяет работы по диверсификации профильного бизнеса путем развития секторов нефтехимии, природного газа, транспортировки и услуг, вклад которых в консолидированную чистую прибыль должен вырасти в перспективе до 15% и более. Это придаст Компании дополнительную устойчивость при колебаниях цен на нефть и увеличит ее доходы.

В ближайшие годы ЛУКОЙЛ расширит свое участие в крупных транспортных проектах, в том числе связанных с транспортировкой нефти с месторождений Ненецкого автономного округа. Мы, вероятно, примем участие в строительстве Балтийской трубопроводной системы, построим нефтепродуктопровод Пермь — Альметьевск — Запад, а также еще более расширим наш танкерный флот.

За счет использования современных методов и технологий бурения и разработки в настоящее время ЛУКОЙЛ добывает около 20% нефти. Компания планирует расширить использование высокoeffективных технологий и современного оборудования, что должно обеспечить значительную экономию затрат и увеличение объема производимой ЛУКОЙЛ продукции.

В связи с этим возрастает наши инвестиции в науку. Предусматривается развитие научно-технического комплекса Компании,

охватывающего 5 действующих научно-проектных институтов и опытно-промышленные производства.

Успехи в производственной деятельности Компания тесно увязывает с обязательным соблюдением стандартов безопасности на производстве и экологической безопасностью. ЛУКОЙЛ стремится непрерывно повышать требования к своей деятельности. Это должно свидетельствовать о нашей приверженности задачам обеспечения безопасности работников и охраны окружающей среды. Компания реализует планы образовательных программ для сотрудников, внедряет более совершенные методы контроля и обеспечения безопасности производства.

Постоянное внимание уделяется и будет уделяться повышению качества управления. ЛУКОЙЛ занимает лидирующее положение в отрасли как компания, реализующая новаторский подход к выработке прогрессивных стандартов ведения бизнеса. Мы планируем укреплять свое положение лидера, в том числе в развитии концепции обязательств Компании перед своими акционерами и обществом. Эти обязательства включают:

- соблюдение российских и международных стандартов защиты прав акционеров, финансовой прозрачности и раскрытия информации
- обеспечение безукоризненного исполнения должностными лицами и директорами их обязанностей перед акционерами, соблюдение этических принципов ведения бизнеса
- расширение участия Компании в образовательных и благотворительных программах в России и странах базирования наших зарубежных производств

В целом ЛУКОЙЛ считает необходимым уже в ближайшем году обеспечить требуемую российскими и международными стандартами прозрачность и открытость своей финансовой деятельности.

Исходя из предполагаемого повышения эффективности деятельности и роста доходов, с учетом условий сохранения политической стабильности, роста российской экономики, стабильности рубля, проведения налоговой реформы Компанией могут быть достигнуты следующие финансовые результаты:

Эквивалент млрд. долл. США	2001	2005	2010
Предполагаемая выручка от реализации	11–12	16–20	27–35
Предполагаемая чистая прибыль	1,6–1,8	2,2–2,4	3,5–3,9

За последние годы ЛУКОЙЛ инвестировал более 12 млрд. долларов на развитие своей деятельности в области нефтедобычи и нефтепереработки. Одна из основных задач Компании — обеспечение максимизации прибыли от добычи, переработки, маркетинга и транспортировки углеводородного сырья и продуктов его переработки. Исходя из этого, Компания ставит своей целью к 2010 году увеличить с 24 до 30% свою долю на российском рынке нефти, что будет соответствовать около 2,5% мировой добычи нефти. Суммарные инвестиции на предстоящие 10 лет планируются в размере 25 — 30 млрд. долларов США.

Таким образом, ЛУКОЙЛ ставит своей целью повышение эффективности работ в области разведки, добычи и переработки углеводородов, увеличение размеров выплат дивидендов акционерам в результате прироста прибыли Компании. Особое внимание будет уделяться вопросам охраны окружающей среды.

Мы уверены, что в ближайшие 10 лет произойдет значительный рост объемов производства углеводородного сырья и продуктов его переработки на предприятиях Компании. ЛУКОЙЛ освоит новые рынки сбыта и новые сферы нефтяного бизнеса.

Выполнение намеченных задач не только укрепит положение Компании в качестве лидера топливно-энергетической отрасли России, но и позволит ЛУКОЙЛ занять достойное место среди общепризнанных лидеров мирового энергетического рынка.

Вагит Алекперов  
Президент

## ИСТОРИЯ ЛУКОЙЛ: СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 20 век: события

**1929** – обнаружена первая нефть в Пермской области и Республике Коми  
**1949** – начинается промышленная эксплуатация нефтяных и газовых месторождений в Поволжье (Волгоградская область)  
**1957–1958** – вводятся в эксплуатацию нефтеперерабатывающие заводы в Волгограде и Перми  
**1960** – на скважине № 6 Шаимского района Тюменской области получен промышленный приток нефти, что стало началом освоения крупнейших нефтегазовых ресурсов Западной Сибири

### 1995

- Крупным акционером и стратегическим партнером ЛУКОЙЛ становится американская компания Atlantic Richfield (ARCO). ЛУКОЙЛ приобретает 9 нефтедобывающих, сбытовых и сервисных предприятий в Западной Сибири, на Урале и в Поволжье.
- Преодолевается многолетняя тенденция падения добычи в традиционных регионах деятельности ЛУКОЙЛ. Годовые объемы производства составляют 57,3 млн. тонн нефти и 3,3 млрд. куб. м газа.

### 1991

**ПОСТАНОВЛЕНИЕМ СОВЕТА МИНИСТРОВ СССР СОЗДАЕТСЯ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ КОНЦЕРН «ЛАНГЕПАСУРАЙКОГАЛЫМНЕФТЬ», ОБЪЕДИНЯЮЩИЙ НА ДОБРОВОЛЬНОЙ ОСНОВЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ОТРАСЛИ ИЗ СИБИРИ, УРАЛА, ПОВОЛЖЬЯ, ПРИБАЛТИКИ.**

### 1996

- Одной из первых российских компаний ЛУКОЙЛ размещает на фондовых рынках Американские депозитарные расписки (ADR).
- Компания становится участником разработки ряда перспективных нефтегазовых месторождений в Казахстане и Азербайджане.
- Начинается реализация крупномасштабной программы по строительству собственного танкерного флота ЛУКОЙЛ.

### 1992

- Издан Указ Президента РФ «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения». Он положил начало структурно-институциональным изменениям в нефтяной отрасли страны.

### 1997

- По результатам независимой оценки запасов ЛУКОЙЛ на территории России, проведенной инжиниринговой компанией Miller and Lents (США), к доказанным запасам относятся 11,2 млрд. баррелей нефти (около 1,5 млрд. тонн).
- Завершается полная консолидация основных дочерних обществ ЛУКОЙЛ, осуществленная путем обмена акций.
- Компания успешно размещает на зарубежных рынках конвертируемые облигации на 580 млн. долларов США.

### 1993

- Постановлением Правительства РФ создается акционерное общество «ЛУКОЙЛ», в уставный капитал которого вносятся контрольные пакеты акций добывающих, перерабатывающих и сбытовых предприятий. Утверждается Сводный план приватизации и регистрируется первая эмиссия акций ЛУКОЙЛ.
- Начинается разработка и реализация программы реконструкции нефтеперерабатывающих заводов в Перми и Волгограде.

### 1998

- Заключаются соглашения о партнерстве и сотрудничестве с Газпромом (Россия), Сопосо (США), ONGC (Индия).
- ЛУКОЙЛ приобретает НПЗ Петротел (Румыния), ОАО «Ставропольполимер» (Россия).
- Начинается добыча ранней нефти на месторождении Азери (Азербайджан), 10% в разработке которого принадлежат ЛУКОЙЛ.

### 1994

- Независимым финансовым аудитором ЛУКОЙЛ утверждается международная консалтинговая фирма KPMG.
- Завершаются первые приватизационные торги по акциям ЛУКОЙЛ и начинается организованная торговля акциями Компании на вторичном рынке.

### 1999

- Компания приобретает новые производственные мощности – Одесский НПЗ (Украина), Саратовский НХК (Россия), Нефтохим (Болгария).
- Завершается приобретение ЛУКОЙЛ компании ОАО «КомитЭК».
- Годовой объем выпуска превышает 75 млн. тонн нефти (24% добычи в России).
- Заводы Компании перерабатывают более 29 млн. тонн сырья.
- ЛУКОЙЛ получает рекордные показатели продаж и прибыли.

## ЛУКОЙЛ НА РУБЕЖЕ ТЫСЯЧЕЛЕТИЯ: 1999 ГОД

### ЯНВАРЬ

В Тюменской области вводится в эксплуатацию завод по производству моторных масел — первое предприятие переработки на юге области. Комплекс мощностью 45 тыс. тонн продукции в год построен компанией «Белойл» (филиал ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез»).

### ФЕВРАЛЬ

Президент Башкирии Муртаза Рахимов и Президент ЛУКОЙЛ Вагит Алекперов подписывают генеральное соглашение об основных принципах сотрудничества.

### МАРТ

ЛУКОЙЛ подписывает декларацию о сотрудничестве с греческой компанией Hellenic Petroleum, вырабатывающей более половины производимых в Греции нефтепродуктов.

Дочерняя компания «ЛУКОЙЛ-Крым» вводит в эксплуатацию в г. Джанкой новый автозаправочный комплекс мощностью до 15 тыс. тонн нефтепродуктов в год. Это третий после построенных в 1997 и 1999 гг. аналогичных комплексов в Симферополе и Севастополе.

### АПРЕЛЬ

СП «ЛУК-синтез Ойл» признается победителем в конкурсах по продаже двух пакетов акций ОАО «Одесский нефтеперерабатывающий завод» (51,9% уставного капитала). Компания открывает свою первую АЗС в болгарской столице Софии.

Сбербанк России и ЛУКОЙЛ подписывают генеральное соглашение о сотрудничестве. Стороны достигают договоренности о предоставлении ЛУКОЙЛ крупного инвестиционного кредита в 150 млн. долларов США.

### МАЙ

На судостроительном заводе «Красные баррикады» в Астрахани спускается на воду буровая установка «Астра» и начинается ее буксировка на участок «Северный» для бурения первой разведочной скважины.

### ИЮНЬ

29 июня в Когалыме проходит годовое собрание акционеров Компании, где подводятся итоги ее деятельности в 1998 году. Собрание утверждает предельный размер объявленных акций, которые выпускаются с целью обмена на акции ОАО «КомитЭК».

### ИЮЛЬ

У пермских нефтяников юбилей — 70 лет назад на скважине 101 в районе реки Чусовой была обнаружена первая нефть.

### АВГУСТ

Компания разместила облигации на 3 млрд. рублей, которые были предложены инвесторам для покупки на средства от обмена ГКО — ОФЗ.

### СЕНТЯБРЬ

Компания получает очередной танкер усиленного ледового класса «Астрахань» со стапелей «Адмиралтейские верфи» в Санкт-Петербурге. Это первое судно из серии 5-и танкеров подобного класса. Заказ на их строительство размещается на судостроительном заводе северной столицы России.

«ЛУКОЙЛ-Молдова» открывает комплекс из 2-х автозаправочных станций, расположенных на главных въездах в Бельцы — второй по величине город Молдавии. Количество АЗС дочерней компании в Республике увеличивается до 12-и. Она становится вторым по величине импортером нефтепродуктов в страну.

### ОКТАБРЬ

Подписывается соглашение о приобретении Компанией 58% акций болгарского нефтехимического комбината «Нефтохим». Проектная мощность предприятия — 10,5 млн. тонн в год. Глубина переработки достигает 70%.

ООО «Саратоворгсинтез» вводит в эксплуатацию ранее простаивающие мощности по производству нитрилакриловой кислоты. Также запускается линия по изготовлению нитронового волокна.

Спускается на воду ледовый танкер «Мурманск», построенный на немецкой судовой верфи в Висмаре.

Мэр Киева Александр Омельченко и Президент ЛУКОЙЛ Вагит Алекперов подписывают соглашение о сотрудничестве. Мэрия Киева предоставляет ЛУКОЙЛ 10 земельных участков под строительство АЗС.

Правительство РФ реализует на конкурсе с инвестиционными условиями 9% акций Компании.

### НОЯБРЬ

На заводе «Адмиралтейские верфи» в Санкт-Петербурге спускается на воду второй танкер усиленного ледового класса «Магас» для перевозки различных грузов в суровых условиях Арктики.

По результатам экологического аудита природоохранной деятельности, охраны труда и техники безопасности на предприятиях ЛУКОЙЛ, проведенного компанией Dames & Moor, Компания значительно опережает другие российские промышленные объединения в области управления природоохранной деятельностью. Система управления этой деятельностью соответствует или приближается к требованиям международных стандартов.

### ДЕКАБРЬ

Пермский нефтеперерабатывающий завод вводит в эксплуатацию новую установку по утилизации сероводорода и производству серной кислоты.

Губернатор Мурманской области Юрий Евдокимов и Президент ЛУКОЙЛ Вагит Алекперов подписывают протокол о намерениях по строительству на территории области перерабатывающего завода.

Компания завершает подготовку компьютерных систем управления производственными процессами к 2000 году. На всех предприятиях составлены планы резервного функционирования критических систем, проведены занятия с персоналом по устранению непредвиденных сбоев при переходе к 2000 году и обеспечению непрерывной работы предприятий.



## О П Е Р А Ц И О Н Н Ы Е Р Е З У Л Ь Т А Т Ы

### Р А З В Е Д К А И Д О Б Ы Ч А Н Е Ф Т И И Г А З А

В 1999 году сектор разведки и добычи нефти и газа Компании значительно улучшил свои финансовые показатели и увеличил свой вклад в консолидированные результаты ЛУКОЙЛ.

Выручка-нетто от реализации по дочерним обществам в разведке и добыче составила 71 млрд. рублей.

Операционная, доналоговая и нераспределенная прибыль увеличились до 22, 20 и 14 млрд. рублей соответственно. Активы превысили 108 млрд. рублей.

Росту финансовых показателей способствовало сочетание благоприятных факторов: рост объема выпуска, высокие цены на продукцию, сдерживание инфляционного роста затрат, увеличение капиталовложений. Наиболее значимым событием в данном отраслевом сегменте в отчетном году стало приобретение компаний группы КомиТЭК.



## РЕСУРСЫ И РАЗВЕДКА

Важнейшим направлением деятельности Компании остается расширение минерально-сырьевой базы нефтегазодобычи в традиционных районах деятельности (на территории Ханты-Мансийского АО и в европейском регионе), а также подготовка ресурсной базы в новых перспективных районах — на шельфе Каспийского моря, в Саратовской и Астраханской областях, Ненецком автономном округе Архангельской области и Республике Коми.

Рост цен на нефть привел к значительному увеличению средств фонда на воспроизводство минерально-сырьевой базы (ВМСБ), что позволило существенно увеличить объемы геологоразведочных работ. Проходка в разведочном бурении увеличилась на 25% по сравнению с предыдущим годом и составила 266 тыс. м. Объемы сейсморазведки по методу 2Д составили 12 тыс. погонных километров (рост на 40%). Приращено запасов промышленных категорий в объеме 40 млн. тонн нефти. В результате геологоразведочных работ было открыто 12 нефтяных месторождений и выявлено 8 новых залежей нефти. Кроме того, 2 месторождения нефти было открыто предприятиями с долевым участием ОАО «ЛУКОЙЛ». Открытые месторождения не относятся к категории крупных, но расположены в непосредственной близости от уже разрабатываемых объектов, характеризуются высокими дебитами, что позволяет с наименьшими затратами средств и времени ввести их в разработку. Эффективность геологоразведочных работ в 1999 году по российским дочерним обществам Компании составила 184 тонны извлекаемых запасов на каждый метр глубокого поисково-разведочного бурения, в том числе в Западной Сибири — 212 тонн, в европейской части России — 151 тонна. Это является самым высоким показателем за последние 5 лет. Финансирование геологоразведочных работ в основных регионах деятельности осуществлялось преимущественно за счет отчислений на ВМСБ (82%), а также прибыли ОАО «ЛУКОЙЛ» и дочерних обществ (18%).

Продолжалось изучение геологического строения, оценка перспектив нефтегазодобычи и выбор новых объектов для возможного участия ОАО «ЛУКОЙЛ» в геологоразведочных работах в странах ближнего и дальнего зарубежья. В ближнем зарубежье основные объемы

работ были сосредоточены на азербайджанском шельфе Каспийского моря и на землях Южного и Северного Казахстана.

На начало 2000 года на балансе основных российских дочерних нефтедобывающих предприятий Компании со 100%-ным участием числится 184 месторождения, из которых 146 находятся в разработке. Дочерние и зависимые общества с долевым участием ЛУКОЙЛ разрабатывают 76 месторождений.

Около 50% запасов промышленных категорий Компании сосредоточены в Западной Сибири и 50% — в европейском регионе и на севере России.

В 1999 году расширена география сырьевой базы Компании в результате приобретения ею ОАО «КомитЭК», а также его дочерних и зависимых обществ. Извлекаемые запасы нефти (категории АВС<sub>1</sub>) по дочерним обществам КомитЭК на 1 января 2000 года превышают 300 млн. тонн.

Остаточные извлекаемые запасы основных дочерних обществ (доля ЛУКОЙЛ — 100%) на 1 января 2000 года составляют 1,5 млрд. тонн (категории АВС<sub>1</sub>). Запасы нефти аналогичных категорий совместных и зависимых обществ составляют 1,0 млрд. тонн. Запасы нефти по морским и зарубежным проектам в эквиваленте категорий АВС<sub>1</sub> оцениваются в 1,69 млрд. тонн (Азербайджанский шельф Каспия, Казахстан, Ирак, Египет).

Обеспеченность текущей добычи запасами составляет в целом по группе российских компаний ЛУКОЙЛ около 35 лет. Добыча нефти за отчетный период компенсирована приростом запасов более чем на 50%.

В результате геологоразведочных работ в Западной Сибири приращено



24 млн. тонн нефти, открыто 2 нефтяных месторождения — Танеевское и Кумалиягунское. Кроме того, выявлены 3 залежи нефти. При этом на прирост 1 тонны запасов затрачено около 70 рублей, что является хорошим показателем для данного региона.

В Пермской области открыты 3 нефтяных месторождения — Сагринское, Черчинское и Юрманское, а также более крупное Долдинское месторождение на лицензионной территории ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь». Эффективность работ в регионе составила 109 тонн на метр проходки.

В результате геологоразведочных работ, проведенных на лицензионных территориях ООО «ЛУКОЙЛ-Нижевожскнефть», открыто 2 месторождения нефти — Тишанское и Северо-Романовское. Суммарная оценка открытий по категориям С<sub>1</sub> + С<sub>2</sub> составляет 1,5 млн. тонн.

Осуществляется бурение первой скважины на Хвалынской структуре в северной части Каспийского моря. По результатам бурения в конце марта 2000 года было объявлено об открытии крупного месторождения с извлекаемыми запасами нефти не менее 300 млн. тонн.

Продолжались исследовательские работы на лицензионных участках в Саратовской





области (оператор — ОАО «ЛУКОЙЛ-Саратов»). По результатам испытания разведочной скважины в 2000 году будет дана оценка перспектив вскрытых горизонтов.

В ближнем зарубежье в 1999 году первоочередными объектами геологоразведочных работ оставались земли Центрального и Северного Казахстана и азербайджанский шельф Каспия.

Каспийский шельф Азербайджана:

- газоконденсатное месторождение Шах-Дениз
- блок D-222 (Ялама-Самур)
- месторождения Азери—Чыраг—Гюнешли Казахстан:
- месторождение Тенгиз
- Бозингенская впадина
- месторождение Карачаганак
- месторождение Кумколь

Геологической службой ЛУКОЙЛ проведен анализ перспектив его участия в зарубежных проектах на территориях Ирака, Ирана, Ливии, Кувейта, Венесуэлы.

Программа геологоразведочных работ на 2000 год предусматривает рост объемов глубокого бурения на 45% при сохранении эффективности на уровне 180 тонн на метр проходки. Выполнение намеченной программы позволит прирастить до 60 млн. тонн запасов нефти промышленных категорий.

Основной объем геологоразведочных работ будет сосредоточен в районах нефтедобычи и направлен на поддержание текущих объемов производства. Будут продолжены и усилены работы в новых, приоритетных для Компании регионах — в Тимано-Печорской провинции и на Северном Каспии.

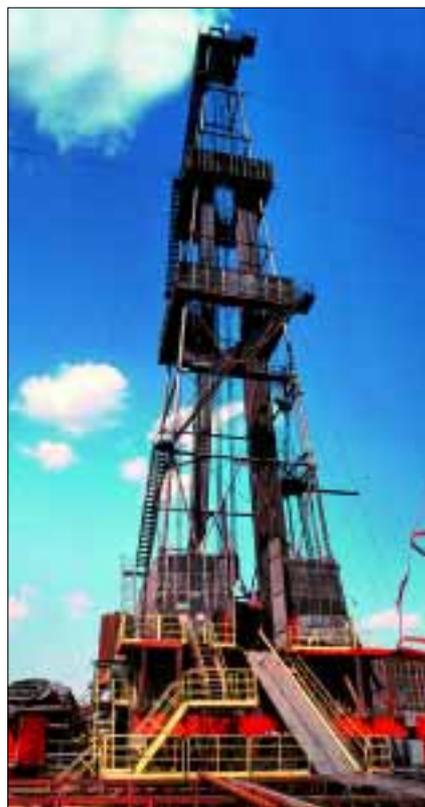
Главной перспективной задачей ЛУКОЙЛ в области геологоразведки остается обеспечение прироста запасов нефти, компенсирующего и превышающего ежегодную добычу.

## ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

В 1999 году дочерними и зависимыми обществами ЛУКОЙЛ (с учетом годовых объемов групп компаний ОАО «КомитЭК» и ОАО «Архангельскгеолдобыча») было добыто рекордное количество нефти — 75,6 млн. тонн. Добыча нефти по сравнению с предыдущим годом увеличилась на 11,4 млн. тонн, а доля Компании в общем объеме нефти, добытой в России, возросла до 24%. Добыча нефти на территории России составила 73,8 млн. тонн. 1,8 млн. тонн было добыто в странах ближнего и дальнего зарубежья.

Проходка в бурении в 1999 году увеличилась на 18% и составила 1,1 млн. м, в том числе в эксплуатационном бурении — 0,8 млн. м (117% к 1998 году).

Были выполнены запланированные на 1999 год организационно-технические мероприятия, направленные на стабилизацию и увеличение объемов добычи нефти. Введены в разработку в течение года 9 новых месторождений. Закончено строительством, освоением и сдано из бурения 429 скважин. Выведено из бездействующего фонда 1 265 скважин. Проведено 1 565 операций по оптимизации режимов работы скважин. За счет методов повышения нефтеотдачи пласта получено 10,6 млн. тонн нефти. Каждое предприятие ЛУКОЙЛ имеет приоритетное направление



в применяемых технологиях интенсификации производства. Так, на объектах Западно-Сибирского региона больше внимания уделяется физическим методам, Пермского — химическим, Нижне-Волжского — гидродинамическим.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин на конец 1999 года составил 25,9 тыс. скважин, в том числе по России — 25,7 тыс. скважин. 18,5% эксплуатационного фонда составляли простаивающие скважины (4,8 тыс. единиц). Самый высокий показатель простаивающего фонда скважин на конец 1999 года имел место у компаний группы КомитЭК, где находилось в бездействии 45% эксплуатационных скважин.

Были продолжены работы по подготовке разработки месторождений нефти на территории Ненецкого автономного округа. После рассмотрения законодательными органами власти РФ обоснования разработки участка недр по проекту «Северные территории» на условиях соглашения о разделе продукции (СРП) Президент РФ 20 ноября 1999 года подписал закон об отнесении этого участка к объектам, право на пользование которыми может быть предоставлено на условиях СРП.

Объемы добычи газа по Компании увеличились в 1999 году на 26%. Было добыто 4,7 млрд. куб. м газа, в том числе 3,7 млрд. куб. м нефтяного (127% к 1998 году) и 1,0 млрд. куб. м свободного природного газа (122%). Увеличение объемов производства газа произошло за счет роста добычи на месторождении Карачаганак в Казахстане, приобретения компаний КомитЭК, повышения уровня утилизации газа в России до 81% за счет ввода объектов по газосбору и увеличения объемов потребления.

В июле 1999 года Газпром и ЛУКОЙЛ подписали Протокол о реализации Генерального соглашения, которое предусматривает развитие взаимовыгодного сотрудничества в области использования ресурсов нефтяного и природного газа в Западной Сибири, Пермском регионе и на Карачаганакском месторождении в Казахстане.

В области техники и технологии строительства скважин 1999 год характеризуется переходом к интенсивному техническому перевооружению буровых предприятий и внедрению новых современных технологий.

В результате широкого внедрения мер, направленных на повышение качества

вскрытия пластов, средний дебит новых скважин возрос на 30% и составил 33 тонны в сутки.

В 1999 году продолжался рост нефтедобычи по зарубежным проектам Компании. Всего за год на месторождениях, в разработке которых принимает участие ЛУКОЙЛ, было добыто 19,6 млн. тонн нефти и 6,4 млрд. куб. м газа. Доля Компании составила 1,8 млн. тонн нефти и 0,6 млрд. куб. м газа, в том числе:

- на месторождении Тенгиз в Казахстане — 260 тыс. тонн нефти и 75 млн. куб. м газа
- на месторождении Карачаганак в Казахстане — 500 млн. куб. м газа и 460 тыс. тонн конденсата
- на месторождении Кумколь в Казахстане — 500 тыс. тонн нефти и 6 млн. куб. м газа
- на месторождении Чыраг в Азербайджане — 480 тыс. тонн нефти
- на месторождении Мелейя в Египте — 50 тыс. тонн нефти

В 2000 году на территории своей деятельности Компания планирует сохранить добычу нефти на уровне не менее 76 млн. тонн. Добыча нефти по зарубежным проектам должна превысить 2 млн. тонн. Планируется полуторократное увеличение объемов буровых работ. За счет организационно-технических мероприятий добыча нефти составит около 5 млн. тонн. Дополнительную добычу в объеме более 10 млн. тонн должно обеспечить выполнение

запланированного объема операций по повышению нефтеотдачи пластов.

Одним из основных направлений деятельности Компании в 2000 году будет стабилизация и увеличение нефтедобычи на предприятиях КомиТЭК. Планируется значительное сокращение простаивающего фонда скважин. С целью интенсификации применения технологий паротеплового воздействия на пласт на Усинском месторождении планируется строительство 8-и парогенераторных установок.

На Харьгинском месторождении будет введена 21 новая скважина со средним дебитом 91 тонна в сутки. Для обеспечения путей транспортировки нефти будет возведен 50-километровый участок нефтепровода Харьяга — Северный Возей.

В ОАО «Архангельскгеолодобыча» также планируется реализовать комплекс мер по интенсификации освоения запасов нефти. В пробную эксплуатацию будет введено Торавейское месторождение, что увеличит объемы добычи нефти до 300 тыс. тонн.

## ЭКСПОРТ НЕФТИ

В 1999 году дочерними и зависимыми обществами ЛУКОЙЛ было экспортировано 30,5 млн. тонн нефти, в том числе в дальнее зарубежье 28,0 млн. тонн, в страны СНГ — 2,5 млн.

В рамках программы ООН «Нефть в обмен на продовольствие» было реализовано дополнительно на зарубежных рынках 3,7 млн. тонн иракской нефти.

В соответствии с Соглашением о сотрудничестве между Правительством

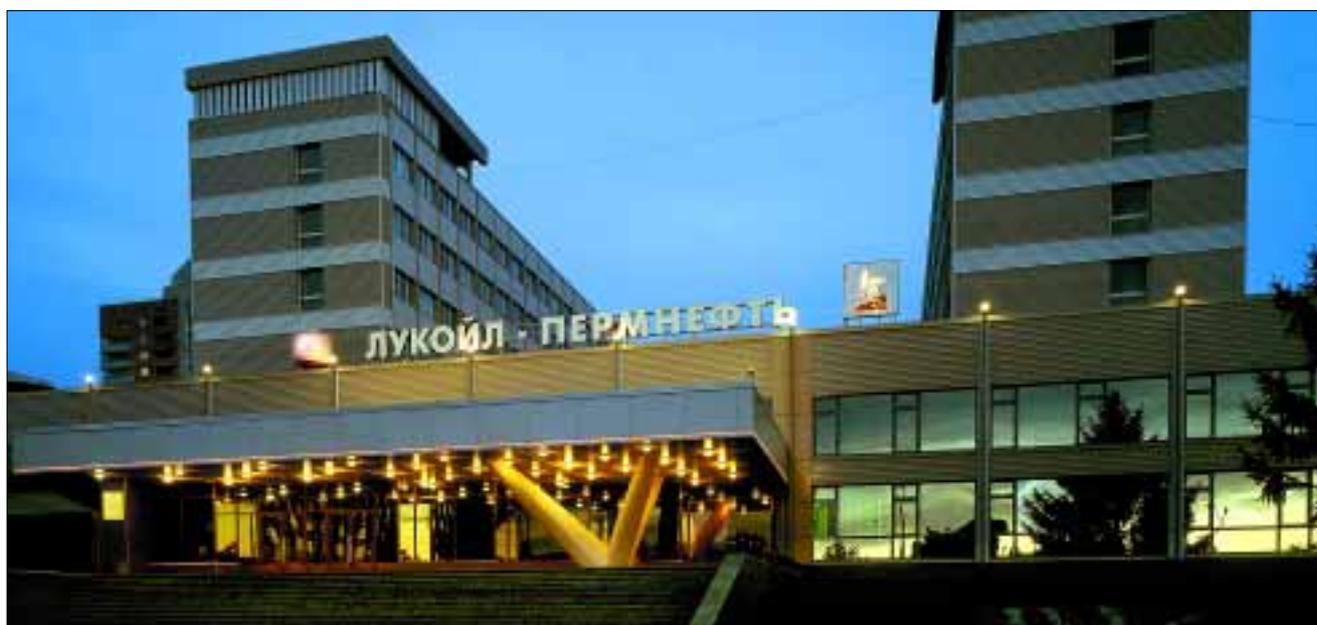


Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан по договорам о взаимных поставках было отгружено 0,7 млн. тонн нефти. Закупки казахской нефти составили за год 0,7 млн. тонн.

Экспорт нефти в дальнее зарубежье осуществлялся в основном морским путем. Доля Компании в общероссийском экспорте через крупнейшие порты составила: Новороссийск — 26%, Одесса — 53%, Туапсе — 31%, Вентспилс — 32%. Поставки Компании через нефтепровод «Дружба» в общероссийском экспорте составили: в Чехию — 84%, Польшу — 24%, Словакию — 9%, Германию — 8%, Венгрию — 5%.

В 2000 году планируется сохранить объемы экспорта нефти на прежнем уровне. В перспективе планируется обеспечить приоритетный рост объемов экспорта на основе расширения собственных транспортных возможностей.

Продолжается строительство Каспийского трубопровода, первая очередь которого запланирована к пуску в эксплуатацию в 2001 году. Начаты работы по Балтийской трубопроводной системе, расширяется база танкерного флота ЛУКОЙЛ.





## ПЕРЕРАБОТКА, ПОСТАВКИ, СБЫТ И ТРАНСПОРТИРОВКА

В 1999 году значительно расширились объемы, масштаб и география деятельности ЛУКОЙЛ по переработке, поставкам, сбыту нефти и нефтепродуктов. Консолидированный оборот сектора составил 235 млрд. рублей, операционная, доналоговая и нераспределенная прибыль — 27, 18 и 14 млрд. рублей соответственно. Активы сектора достигли 131 млрд. рублей.

Знаковыми для Компании событиями стали приобретение перерабатывающих мощностей Ухтинского НПЗ и сети АЗС в Республике Коми, а также перерабатывающих заводов в Болгарии и Украине.



## ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

В 1999 году первичная переработка нефти на российских НПЗ Компании составила 20,5 млн. тонн, в том числе 7,9 млн. тонн на Волгоградском (ВНП), 10,5 млн. тонн на Пермском (ПНОС) и 2,1 млн. тонн на Ухтинском заводах. Объемы поставленной нефти позволили обеспечить загрузку установок заводов по первичной переработке на ВНП — на 81% и на ПНОС — на 74%. Глубина переработки нефти составила 79% на ВНП и 78% на ПНОС.

Увеличилось производство практически всех видов товарных нефтепродуктов. Значительно вырос выпуск дизельного топлива и масел. Улучшился ассортимент выпускаемых масел: по сравнению с 1998 годом на 8% увеличилась доля масел с присадками. Объем выработки фасованных масел увеличился на 4,5 тыс. тонн и составил 47,8 тыс. тонн. При этом существенно выросло производство масел, расфасованных в однолитровые четырехлитровые канистры. Освоено производство высококачественных универсальных масел «ЛУКОЙЛ-Люкс» и «ЛУКОЙЛ-Супер», допущены к производству дизельные масла М-10Г2 и М-10Дм с композицией присадок отечественного производства. Моторные масла серии «ЛУКОЙЛ-Супер» стали лауреатами всероссийского конкурса «Сто лучших товаров России».

В 1999 году Компания приобрела нефтеперерабатывающий завод

в Республике Коми (ООО «ЛУКОЙЛ-Ухтанефтепереработка»). За год на заводе переработано 2,1 млн. тонн нефти, включая выработку ЗАО «Битран» в объеме 0,3 млн. тонн. Мощности по первичной переработке использовались на 38%. Глубина переработки на Ухтинском НПЗ составила 42%, а на ЗАО Битран» — 53%.

В состав Компании входят также мини-заводы моторных топлив, расположенные в в городах Когалыме и Урае Тюменской области и входящие в состав ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь». В 1999 году на мини-заводах было выработано 180 тыс. тонн товарной продукции.

В 1999 году началась разработка проекта строительства нефтеперерабатывающего завода в Мурманской области с предполагаемыми объемами годовой переработки до 3 млн. тонн нефти. Потребность в заводе вызвана необходимостью переработки нефти месторождений севера европейской России и обеспечения нефтепродуктами потребителей региона.

Компании принадлежит акционерный контроль на румынском заводе «Петротел-ЛУКОЙЛ» — крупном многопрофильном перерабатывающем предприятии Восточной Европы. Глубина переработки составляет около 86%. В 1999 году на заводе было переработано 1,6 млн. тонн нефти. В 2000 году предполагается поставка на переработку 2,5 млн. тонн сырья.

В 1999 году были приобретены пакеты акций нефтеперерабатывающих предприятий в Болгарии («ЛУКОЙЛ-



Нефтохим-Бургас») и в Украине (Одесский НПЗ). Годовая переработка по двум заводам составила 6,9 млн. тонн нефти.

В 2000 году на российских предприятиях Компании планируется переработать нефти в объеме около 23,2 млн. тонн со значительным увеличением выработки основных нефтепродуктов.

Будут увеличены объемы производства фасованных масел и организовано производство нового сорта качественного дизельного масла «ЛУКОЙЛ-Авангард». Первоочередными задачами остаются повышение производительности установок, совершенствование эффективности производства, уменьшение затрат на переработку нефти, продолжение реализации мероприятий по реконструкции и техническому перевооружению предприятий, а также расширению комплекса природоохранных установок и связанных с ним объектов. Объемы переработки на зарубежных НПЗ ожидаются в объеме 10 млн. тонн. Предусматривается рост глубины переработки, улучшение качества и расширение ассортимента производимых товаров и услуг.





## ПОСТАВКИ И СБЫТ

Оптовые поставки нефтепродуктов с нефтеперерабатывающих мощностей Компании осуществляются в основном Пермским, Волгоградским и Коми территориальными управлениями (ТУ). Общий объем поставок нефтепродуктов управлениями составил в 1999 году 15,7 млн. тонн, в том числе российским потребителям было реализовано 11,6 млн. тонн и на экспорт — 4,1 млн. Дочерние общества (ООО «ЛУКОЙЛ-Холдинг-Сервис», ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь», ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нижний Новгород», ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтепродукт») осуществляли переработку нефти на НПЗ России по соглашениям процессинга. Ими было реализовано 7,8 млн. тонн

нефтепродуктов, выработанных на НПЗ Москвы, Нижнего Новгорода, Перми, Уфы, Салавата, Киришей. Из общего объема продаж 6,2 млн. тонн было поставлено потребителям России и 1,6 млн. — на экспорт.

В 1999 году ТУ Компании осуществляли поставки нефтепродуктов в рамках выполнения государственных программ по обеспечению нефтепродуктами предприятий сельского хозяйства, РАО «ЕЭС России», МПС РФ, силовых структур и других отраслей, ведомств, объединений.

В соответствии с правительственными постановлениями Компания осуществляла поставку нефтепродуктов для проведения сельскохозяйственных работ в 17 регионах России. Всего потребителям этих регионов было отгружено более 940 тыс. тонн нефтепродуктов.

В рамках реализации заключенных генеральных соглашений предприятиям РАО «ЕЭС России» было поставлено за отчетный период 1,4 млн. тонн топочного мазута, для нужд железных дорог России — более 740 тыс. тонн нефтепродуктов. Потребителям северных регионов Российской Федерации (Чукотский, Таймырский, Коми-Пермяцкий, Ненецкий автономные округа, Республика Саха-

Якутия) в отчетный период было поставлено 438 тыс. тонн нефтепродуктов, силовым структурам и ведомствам страны — 189 тыс. тонн топлива и ГСМ.

В 1999 году Компанией реализовано отечественным потребителям 615 тыс. тонн наливных масел (116% к 1998 году).

По состоянию на 1 января 2000 года в состав Компании входят 8 базовых предприятий нефтепродуктообеспечения, которые осуществляют мелкооптовую и розничную реализацию нефтепродуктов. Эти предприятия:

- ООО «ЛУКОЙЛ-Адыгея»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьнефтепродукт»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепродукт»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Вологданефтепродукт»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Челябнефтепродукт»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Кировнефтепродукт»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Коминнефтепродукт»

На балансе перечисленных предприятий находится 156 нефтебаз с общей резервуарной емкостью 2,4 млн. куб. м и 685 АЗС.

Предприятия нефтепродуктообеспечения в 1999 году существенно улучшили показатели своей деятельности. В результате проведения активной маркетинговой работы на региональных рынках нефтепродуктов, оптимизации управления сбытом нефтепродуктов, заключения Соглашения о сотрудничестве между Компанией и РАО «Газпром» общий объем реализации нефтепродуктов через систему 8-и предприятий НПО увеличился почти в 2 раза и составил 5,3 млн. тонн (с учетом транзитных договоров в объеме 2,1 млн. тонн и перевалки 0,3 млн. тонн нефтепродуктов).

Из общего объема собственных нефтепродуктов, реализованных предприятиями НПО, автобензины составили 1,8 млн. тонн, дизтопливо — 1,4 млн. тонн, топочный мазут — 0,5 млн. тонн, печное топливо — 0,1 млн. тонн, смазочные масла — 0,3 млн. тонн, из них фасованные — 31 тыс. тонн.

В 1999 году наблюдался рост объемов реализации фасованных нефтепродуктов и товаров технической химии. Всего их было реализовано 33 тыс. тонн (108% к уровню 1998 года).

В 2000 году будет продолжаться работа по борьбе с фальсификацией масел ЛУКОЙЛ. Продолжится рекламная



Слева направо: Р. Маганов, В. Шарифов, В. Баженов

компания с информацией о дилерах, сети магазинов и АЗС, реализующих фасованные масла гарантированного качества.

В 1999 году продолжалось активное привлечение независимых торговых структур для реализации нефтепродуктов по договорам коммерческой субконцессии (франчайзинг). В результате общий объем продаж нефтепродуктов через сеть АЗС с учетом реализации на условиях франчайзинга увеличился на 69% по сравнению с предыдущим годом и составил 1,4 млн. тонн, в том числе по договорам франчайзинга — 0,6 млн. (рост в 3,6 раза к уровню 1998 года). Таким образом, рынок розничного сбыта нефтепродуктов предприятий НПО более чем на треть обеспечен за счет франчайзинга.

Среднесуточная реализация нефтепродуктов через одну собственную АЗС увеличилась по сравнению с 1998 годом на 38% и составила 5,5 тонн. Это стало возможным благодаря выводу из эксплуатации нерентабельных АЗС и передаче части низкорентабельных АЗС коммерческим структурам на условиях аренды. На АЗС, работающих на условиях франчайзинга, также произошло увеличение на 11% среднесуточной реализации нефтепродуктов.

Привлечение независимых торговых фирм к реализации нефтепродуктов позволило Компании без существенных финансовых затрат создать дополнительную сбытовую сеть, оказывающую услуги под торговой маркой «ЛУКОЙЛ». Достигнутые результаты позволяют сделать вывод о том, что развитие сети франчайзинга имеет большие перспективы.

В 1999 году получила дальнейшее развитие система отпуска нефтепродуктов по единой топливной карте «ЛИКард». Число АЗС, оборудованных системой безналичных расчетов, увеличилось на 15% и достигло 321, количество карт в обороте — на 60%, до 42 тыс. штук. Объем реализации вырос на 30% к уровню 1998 года и составил 81 тыс. тонн, а в стоимостном выражении — в 2,8 раза. Открыты новые представительства «ЛИКард» в Татарстане, в городах Кирове, Краснодаре, Москве, Челябинске.

В 2000 году за счет проведения активной маркетинговой политики и расширения рынков сбыта планируется увеличить объем реализации нефтепродуктов предприятиями НПО на 5%, в том числе через сеть АЗС — на 7%.

На основе современных архитектурно-планировочных и технических решений будут разработаны проекты АЗС нового



поколения и просчитаны схемы размещения новых АЗС на территории России и за рубежом.

Централизация управленческих функций и координация финансово-хозяйственной деятельности региональных дочерних обществ осуществлялись региональным холдингом ООО «ЛУКОЙЛ-Холдинг-Сервис». В состав холдинга входят 20 региональных дочерних обществ, расположенных в 17 регионах Российской Федерации. Через холдинг производится обеспечение региональных дочерних обществ нефтепродуктами.

На 1 января 2000 года ООО «ЛУКОЙЛ-Холдинг-Сервис» располагает 161 АЗС и 6 нефтебазами. В 1999 году в дочерних обществах Холдинга введено в эксплуатацию 13 АЗС.

В 2000 году планируется дальнейшее развитие сети АЗС и нефтебаз.





## ЭКСПОРТ НЕФТЕПРОДУКТОВ

Территориальными управлениями ОАО «ЛУКОЙЛ» в 1999 году было отгружено на экспорт 4,1 млн. тонн нефтепродуктов. Дочерние общества Компании, перерабатывающие нефть по процессинговым соглашениям на НПЗ России, реализовали на зарубежных рынках еще 1,6 млн. тонн.

Доля экспортных поставок от общих объемов собственного и процессингового производства нефтепродуктов составила в среднем 24%.

В 1999 году организованы поставки на экспорт сжиженного газа с Коробковского газоперерабатывающего завода и топочного мазута с Ухтинского НПЗ.

В отчетном году существенно увеличился объем реализации на экспорт товарных и базовых масел. Значительно расширился круг покупателей экспортной продукции, заключено более 40 контрактов с иностранными покупателями на условиях предоплаты по поставкам масел, уайт-спирита, битума и других малотоннажных товаров. В результате в 1999 году поставки товарных, фасованных и базовых масел составили 67 тыс. тонн.

В структуре поставок основными экспортируемыми нефтепродуктами оставались дизельное топливо (45%), мазут (24%) и вакуумный газойль (12%).

Основными направлениями поставок нефтепродуктов были порты Черного моря, страны Балтии и Финляндия.

С развитием танкерного флота Компании увеличиваются объемы поставок через порты Белого моря, в частности через порт Кандалакша.

## ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

В области морских и речных перевозок в 1999 году деятельность Компании была сосредоточена на мероприятиях,

повышающих координирующую роль корпоративного центра, на выработке единой тарифной политики при перевозке грузов ЛУКОЙЛ, контроле за ходом строительства судов, проведении единой эксплуатационной и технической политики.

За период навигации 1999 года водным транспортом перевезено с Пермского НПЗ — 195 тыс. тонн нефтепродуктов, с Волгоградского — 809 тыс.

В арктическую навигацию 1999 года впервые весь объем нефтепродуктов для потребителей Республики Саха (Якутия) и Чукотского АО был доставлен судами ОАО «ЛУКОЙЛ-Арктик-Танкер». В перевозках были задействованы танкеры ледового класса «Пермь», «Волгоград», «Санкт-Петербург», «Майкоп». Общий объем перевозок составил 139 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 35% выше, чем в 1998 году.

В 1999 году флот Компании пополнился пятью танкерами ледового класса, построенными на судовой верфи МТВ в Висмаре (Германия). Приняты в состав Компании танкеры «Санкт-Петербург», «Майкоп», «Мурманск», построенные по заказу ОАО «ЛУКОЙЛ-Арктик-



Танкер». В сентябре и ноябре 1999 года в Санкт-Петербурге («Адмиралтейские верфи») спущены на воду танкеры усиленного ледового класса «Мурманск» и «Магас» дедвейтом 20 тыс. тонн. В марте 2000 года принят в эксплуатацию головной танкер «Астрахань».

В рамках работы по проекту создания Балтийской трубопроводной системы осуществлена разработка технологической схемы транспортировки нефти, нефтепродуктов и сжиженных газов с проектируемого терминала «Приморск».

В 1999 году продолжалась работа по реализации программы освоения новых месторождений Тимано-Печорского региона. Совместно с ОАО «Мурманское морское пароходство» разработана транспортно-технологическая схема вывоза морским путем нефти на экспорт в Западную Европу с месторождений Тимано-Печорской провинции, прилегающих к поселку Варандей. В перспективе в Варандее будет построен морской ледостойкий нефтяной отгрузочный терминал пропускной способностью до 25 млн. тонн. В настоящий момент проведены подготовительные мероприятия по обеспечению отгрузки экспериментальной партии нефти.

Специалистами Компании организована работа по защите интересов ЛУКОЙЛ в вопросах свободы судоходства и безопасности мореплавания как на национальном, так и на международном уровне. Специалисты принимают участие в работе национальных и международных морских организаций СОРОСС, ОСИМФ, ИМО по вопросам эксплуатации танкеров и терминалов, организации лоцманской службы, кадровой и таможенной политики, обеспечения медицинского обслуживания моряков в портах.

Оператором железнодорожных и автомобильных перевозок продукции ЛУКОЙЛ является ЗАО «ЛУКОЙЛ-Транс». Филиалы общества открыты в Москве, Московской и Ленинградской областях, городах Волгограде, Перми, Саратове, Ростове-на-Дону, в Республике Коми (в Сыктывкаре, Усинске, Ухте). За 5 лет своего существования ЗАО «ЛУКОЙЛ-Транс» увеличил парк собственных железнодорожных цистерн для перевозки нефтепродуктов со 155 до более чем 4 500 единиц. Численность автомобильной техники различного назначения выросла с 96 единиц до 2 500. Ежегодный объем перевозок грузов собственным подвижным составом в настоящее время

составляет 8 млн. тонн, в том числе 5,5 млн. тонн железнодорожным и 2,5 млн. — автомобильным транспортом. География перевозок ЗАО «ЛУКОЙЛ-Транс» охватывает практически все регионы европейской части России, а также транспортные потоки до экспортных морских портов стран Балтии и Черного моря. Компания осуществляет экспедирование перевозок нефтепродуктов и нефтехимических грузов ЛУКОЙЛ и других российских предприятий в Финляндию, Польшу, Чехию, Румынию и другие страны. Для транзитных перевозок экспортной продукции в 1999 году был открыт таможенный терминал в г. Гатчина под Санкт-Петербургом. В 2000 году начинается строительство автостанции технического обслуживания в г. Видном под Москвой.

Для обеспечения стабильного транспортного обслуживания предприятий



ТЭК на севере России в 1999 году были созданы Усинское территориальное транспортное управление и его Сыктывкарский и Ухтинский филиалы. В последние годы предприятие осваивает новые направления деятельности: строительство, реконструкция, ремонт и содержание автомобильных дорог, железнодорожных подъездных путей, бункеровка судов, оказание различных услуг на строительстве Каспийского трубопровода.



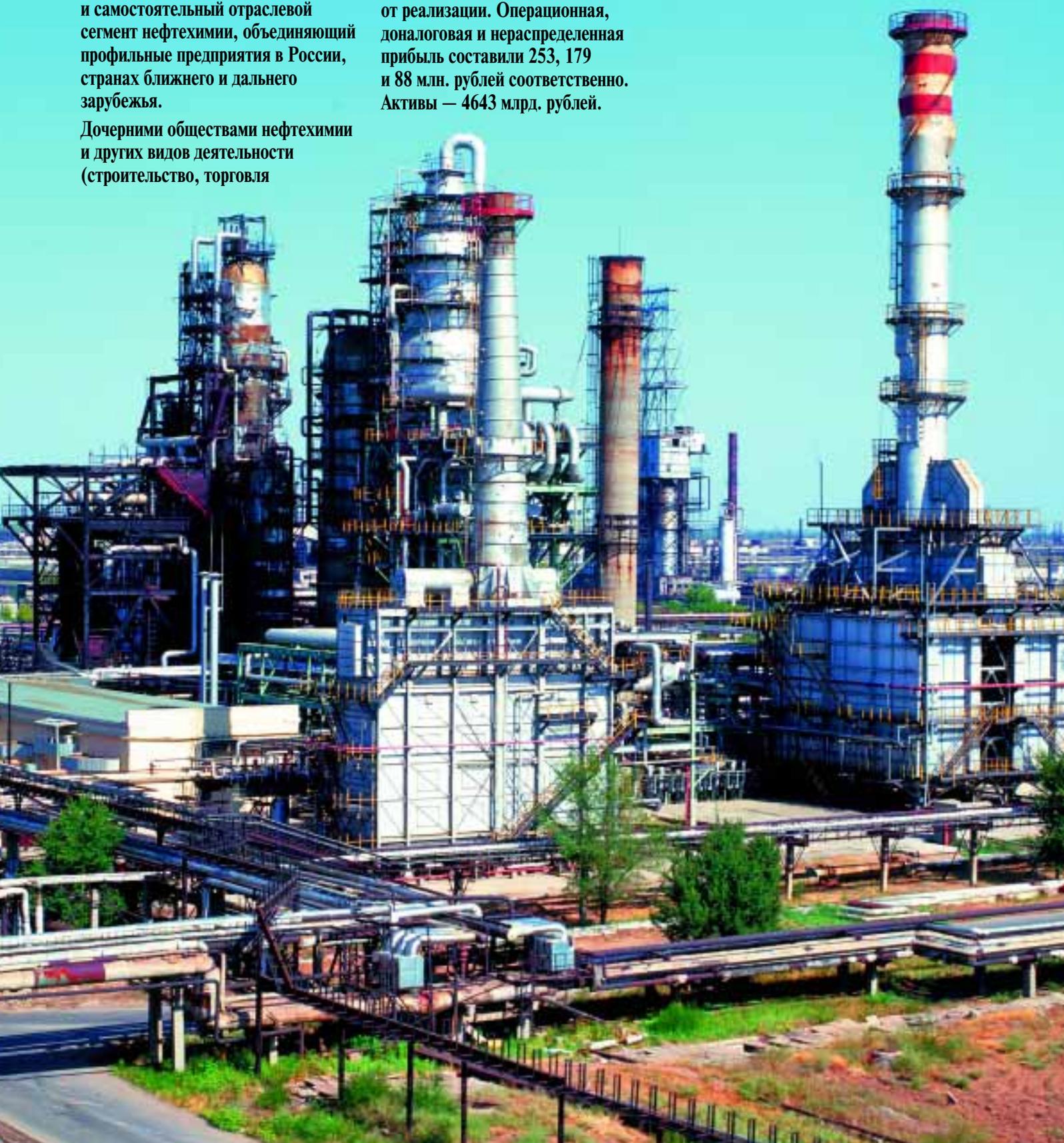


## НЕФТЕХИМИЯ И ДРУГИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 1999 году продолжалось развитие нефтехимического направления в деятельности ЛУКОЙЛ. Уже в ближайшее время может быть сформирован обособленный и самостоятельный отраслевой сегмент нефтехимии, объединяющий профильные предприятия в России, странах ближнего и дальнего зарубежья.

Дочерними обществами нефтехимии и других видов деятельности (строительство, торговля

и материально-техническое обеспечение, НИОКР и инжиниринг, машиностроение, финансовая деятельность) в 1999 году было получено 9818 млн. рублей выручки от реализации. Операционная, доналоговая и нераспределенная прибыль составили 253, 179 и 88 млн. рублей соответственно. Активы — 4643 млрд. рублей.



## НЕФТЕХИМИЯ

В состав Компании в настоящее время входят два нефтехимических предприятия — ООО «Ставролен» и ООО «Саратоворгсинтез». Последнее приобретено в июне 1999 года и после длительного простоя в ноябре состоялся запуск в эксплуатацию его производственных мощностей. Управление деятельностью нефтехимических предприятий осуществляет ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».

В 1999 году поставка сырья на ООО «Ставролен» увеличилась в 3,8 раза, до 752 тыс. тонн. Готовая продукция используется, в частности, для производства тары под фасовку масел, выпуска кабельной продукции и высокооктановых компонентов для автомобильных бензинов.

Началась поставка полиэтилена для производства товаров народного потребления на завод «Сувенир» в г. Минеральные Воды, приобретенный Компанией в июле 1999 года.

На 2000 год разрабатываются мероприятия, позволяющие стабилизировать работу предприятий нефтехимического сектора.

## НИОКР И ИНЖИНИРИНГ

К середине 1999 года сформировался как единая структура научно-технический комплекс Компании, включающий Научно-технический совет, Управление научно-технического развития, Научно-инженерный центр, ряд научных институтов и центров, в которых работает более 2 тысяч человек, в том числе свыше одной тысячи научных работников, из них 15 докторов и 101 кандидат наук. Создан целый ряд оригинальных разработок Компании. За ее предприятиями закреплено 157 объектов интеллектуальной собственности, имеющих охранные грамоты.

В 1999 году наметились позитивные сдвиги в части финансирования научных исследований и разработок. Объем перечисленных средств в фонд НИОКР для финансирования общекорпоративной тематики вырос по сравнению с 1998 годом в 3 раза и достиг 51 млн. руб. Это позволило обеспечить развитие работ по ряду перспективных направлений — создание насосной установки для перекачивания многофазных жидкостей на нефтепромыслах, применение технологий избирательного воздействия

на высокопроницаемые обводненные пласты, разработка новых моторных масел с запатентованными Компанией пакетами присадок и т.д.

В 1999 году организациями Компании подано в Патентное ведомство РФ 35 заявок на прогрессивные технические решения в области нефтегазодобычи и нефтепереработки. Осуществляется процедура зарубежного патентования на имя Компании. Предприятиям Компании принадлежит около 200 патентов.

С участием Института промышленной собственности создан и размещен в корпоративной сети Компании информационно-технический комплекс «Патенты Российской Федерации». Проведена организационная работа по апробации возможностей информационной системы фирмы «Квестел-Орбит», охватывающей более 90% мировых информационных потоков, включая патенты, рефераты статей из периодических изданий, аналитические материалы и пр.

В целях отражения научно-технической составляющей развития Компании были отобраны экспонаты, техническая документация, принято участие в четырех международных выставках: «НЕФТЕГАЗ-99», «Каспморнефтегаз 99», «Тегеранская нефтяная выставка 99», «Багдадская специализированная нефтяная выставка».

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И СВЯЗЬ

Развитие информационных технологий в Компании осуществляется по двум основным направлениям: развитие



информационной архитектуры корпоративной системы и развитие программно-технической среды.

Информационная архитектура корпоративной системы в последние годы развивается в направлении от информационного к интеллектуальному обслуживанию пользователей, что выражается в создании систем поддержки принятия решений для всех подразделений Компании и ее высших руководителей. Получены практические результаты в области создания хранилищ данных и построения на их основе систем анализа и поддержки принятия решений (OLAP технологии). Это направление развития остается одним из приоритетных и в 2000 году.

В 1999 году завершена очередная стадия проекта внедрения системы SAP R/3, охватывающая на первом этапе бухгалтерию, финансы, консолидацию отчетности, планирование и учет затрат, экспорт нефти и нефтепродуктов, реализацию нефти на внутреннем рынке и сбытовую деятельность. Переход к промышленной эксплуатации начнется с января 2001 года.

В Компании функционируют информационные системы, покрывающие все основные бизнес-процессы.





Работы по решению проблемы «2000 год» проводились в соответствии с планами, которые были разработаны для каждого дочернего общества. Готовность нескольких предприятий Компании к 2000 году проверялась комиссией Минтопэнерго РФ. В выводах комиссии констатировалась высокая степень готовности. В процессе перехода в 2000 год проводился непрерывный мониторинг всех систем Компании. Переход и последующее функционирование всех систем прошло без сбоев.

В 1999 году для развития единой информационной сети Компании проводились работы по расширению технических возможностей телекоммуникационных сетей. Введены в эксплуатацию наземные станции спутниковой связи в Волгограде, Ростове-на-Дону, Лимане Астраханской области, Архангельске, Нарьян-Маре, Варандее, на острове Колгуев, в Бухаресте и Кызыл-Орде.

Подписан акт с Главгосвязьнадзором о вводе в промышленную эксплуатацию 18-и наземных станций с подключением к сети общего пользования.

Проведены работы по интеграции телекоммуникационных сетей ОАО «КомитЭК» в структуру сети связи и передачи данных Компании.

Рационализация и дальнейшее развитие информационных и телекоммуникационных систем обеспечат создание единого информационного пространства Компании, позволяющего существенно расширить круг решаемых задач учета, анализа, а также формирования управленческой отчетности в реальном режиме времени и информационного наполнения бизнес-моделей для поддержки управленческих решений.

## НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Широкое внедрение новых технологий оказывает существенное влияние на эффективность деятельности Компании.

В 1999 году Компания продолжала модернизацию производственных мощностей на основе внедрения новых прогрессивных технологий.

В геологоразведочных работах на нефть и газ за счет использования сейсморазведки, промысловой геофизики, обработки и анализа геофизической информации была повышена эффективность поиска и разведки месторождений. В результате на треть увеличен прирост запасов нефти. Одним из направлений дальнейшего повышения эффективности геологоразведочных работ станет полный переход на комплексное развитие сейсморазведки со структурно-параметрическим бурением.

В морском бурении на Северном Каспии на СПБУ «Астра» использовались технологии с «нулевыми сбросами», что позволило обеспечить высокие экологические показатели.

В Западной Сибири и на Урале в условиях увеличения обводненности скважин и выработанности запасов разрабатываемых месторождений высокие уровни добычи нефти обеспечены за счет комплекса мероприятий по оптимизации и интенсификации режимов работы скважин и наращиванию объемов применения современных методов повышения нефтеотдачи пластов.

Наибольший эффект среди технологий повышения нефтеотдачи дают гидроразрыв пласта, а также волновые технологии, термобарические воздействия, технологии сшитых полимерных систем, комплексные технологии и кислотные обработки.

На нефтеперерабатывающих заводах Компании проводились работы по технологической реконструкции производства, улучшению качества и ассортимента продукции, снижению ее себестоимости. Применяемые

технологии позволили выработать широкий ассортимент нефтепродуктов — бензинов, сжиженных газов, реактивного, дизельного и котельного топлив, битума.

Высокое качество выпущенной в 1999 году продукции достигнуто за счет перевода установок на эффективные катализаторы и применения в производстве высокооктановых добавок.

Повышение технологического уровня предприятий нефтехимии дало возможность увеличить объем производства нефтехимической продукции и расширить ее ассортимент, включая этилен, бензол, толуол, ксилол, фенол, ацетон; полимеры — полиэтилен, полипропилен, полистирол, латексы.

На предприятиях Компании продолжалась модернизация производства, направленная на применение новейших экологически чистых технологий, уменьшение вредного воздействия на окружающую среду. В результате, несмотря на увеличение объемов производства по сравнению с 1998 годом, объем выбросов загрязненных веществ в атмосферу в 1999 году снизился более чем на 8%. Так, в нефтедобыче, на которую приходится основная доля выбросов в атмосферу (79%), объем выбросов сократился на 11%. Количество образовавшихся за год токсичных отходов на предприятиях нефтепереработки сократилось более чем на 15%.

Дальнейшее повышение технологического уровня производства будет происходить на основе разработанной в 1999 году Концепции научно-технического развития до 2010 года.



## КОМПАНИЯ И ОБЩЕСТВО

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА

Природоохранная деятельность Компании направлена на уменьшение загрязнения земель, атмосферы, поверхностных и подземных вод.

В 1999 году основными дочерними обществами Компании осуществлены значительные природоохранные мероприятия, затраты на которые составили более 1,7 млрд. рублей, в том числе на капитальное строительство природоохранных объектов затрачено 0,7 млрд. рублей. Эти мероприятия позволили снизить число аварий с экологическим ущербом на 40%, прямые потери нефти при авариях — в 3,5 раза, суммы исков и штрафов за нарушение природоохранного законодательства — в 2 раза по сравнению с предыдущим годом.

За 1999 год предприятиями Компании утилизировано более 128 тыс. тонн токсичных отходов, что составляет 75% от объема образовавшихся за год отходов.

В ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» введен в эксплуатацию газопровод длиной 35,7 км для транспортировки газа в котельные, проведен ремонт нефтепроводов и водоводов. Проводится рекультивация заболоченных территорий.

В ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьморнефть» проведена комплексная морская экспедиция по мониторингу природной среды на разведочных структурах «Хвалынская», «Широтная», «Сарматская».

В ООО «ЛУКОЙЛ-Калининградморнефть» проведены эксплуатационные испытания установки по очистке буровых сточных вод.

В ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефть» проведен капитальный ремонт нефтепроводов и водоводов.

В ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь» сдан в эксплуатацию газопровод для утилизации газа. Рекультивировано 137 га нарушенных и загрязненных нефтью и нефтепродуктами земель.

В ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» принята в эксплуатацию установка утилизации сероводорода и производства серной кислоты, внедряется автоматизированная система контроля за источниками выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

В ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка» планируется завершение строительства природоохранных объектов в 2000 году, завершены работы по укреплению берега Волги.

ООО «Ставролен» прекратило в 1999 году сброс сточных вод в реку Куму.

На предприятиях нефтепродуктообеспечения снизились основные показатели отрицательного воздействия на окружающую среду. Это стало возможным благодаря выполнению планов мероприятий по охране окружающей среды, а также более рациональному использованию природных ресурсов.

Компания приняла участие в организованных Комитетом по экологии Государственной Думы РФ парламентских



слушаниях по вопросам нормирования качества окружающей природной среды, совершенствования нормативной базы природоохранной деятельности.

Разрабатываемые проекты освоения северных территорий (Тимано-Печорская провинция) предусматривают проведение работ по экологическому сопровождению.

В рамках сопровождения кредита ЕБРР Компания принимала участие в подготовке необходимых материалов для аудиторов международной консалтинговой фирмы Dames & Moore. Аудиторами отмечено, что Компания значительно опережает другие российские промышленные объединения в разработке системы управления природоохранной деятельностью.

В настоящее время ведется работа по совершенствованию этой системы в соответствии с заключениями аудита, а также по полному приведению ее в соответствие с требованиями стандартов серии ISO 14000.

В конкурсе «Лучшие российские предприятия — 99», ежегодно проводимом Торгово-промышленной палатой и Российским союзом промышленников и предпринимателей, Компания признана победителем в номинации «За эффективную экологическую политику».

На предприятиях Компании проводится планомерная работа по повышению стабильности в деятельности объектов, уровня промышленной безопасности и улучшению условий труда работников.

Подготовлены, с получением экспертных заключений, декларации промышленной безопасности для 19 объектов.

В дочерних обществах действуют коллективные договоры и трудовые соглашения по вопросам охраны труда работников. Выполнение их контролируется профсоюзными комитетами. Во всех обществах согласно специфике их деятельности функционируют газоспасательные отряды и подразделения противопожарной службы. В результате принимаемых мер в целом по Компании наблюдается снижение травматизма и аварийности.





## КВАЛИФИКАЦИЯ ПЕРСОНАЛА И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Одним из важнейших направлений развития Компании является поддержание международного уровня профессионализма ее управленцев и специалистов. ЛУКОЙЛ поддерживает тесное сотрудничество с целым рядом ведущих высших учебных заведений страны — АНХ при Правительстве РФ, МГУ, РГУНГ им. Губкина и некоторыми другими с целью ежегодного повышения квалификации своего персонала.

Продолжается работа по дальнейшему совершенствованию механизмов социальной поддержки сотрудников и членов их семей. Это означает полную или частичную оплату стоимости путевок и проезда к месту отдыха или лечения, оплату стоимости проезда на работу, материальную помощь по семейным обстоятельствам, дополнительные

отпуска, медицинское обеспечение, дотации на питание и прочее. Компания ежегодно организует санаторно-курортное лечение и отдых своих сотрудников и их семей на базах отдыха, в профилакториях и пансионатах.

ЛУКОЙЛ создал свою систему обеспечения сотрудников продуктами питания. На предприятиях сельского хозяйства дочерних обществ Компании занято свыше 1 300 человек. Одним из успешных направлений их развития стала схема «поле-магазин», по которой успешно работает крупнейшее сельскохозяйственное предприятие «ЛУКОЙЛ-Каскара» в Тюменской области. Несмотря на неблагоприятные погодные условия, предприятие добилось в 1999 году рекордного урожая картофеля и овощей.

Страховой медицинской компанией «Медведь ЛК» в настоящее время застраховано более 70 тыс. человек по добровольному и 1,7 млн. человек — по обязательному медицинскому страхованию. За счет средств фондов добровольного медицинского страхования организована работа круглосуточной диспетчерской службы в Москве, Когалыме, Перми, продолжена работа по проведению иммунопрофилактики и профилактики гриппа и других заболеваний работников Компании.

Работникам ЛУКОЙЛ предоставляются другие дополнительные льготы и социальные гарантии в зависимости

от стажа работы, что позволяет усилить материальную заинтересованность работника в продолжительности работы на предприятии, избежать текучести кадров и, кроме того, обеспечить экономию средств, направляемых на указанные цели.

В Компании действует единая система негосударственного пенсионного обеспечения, политика которого реализуется НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант». В 1999 году число бывших сотрудников, получающих негосударственную пенсию, превысило 1,5 тыс. человек.

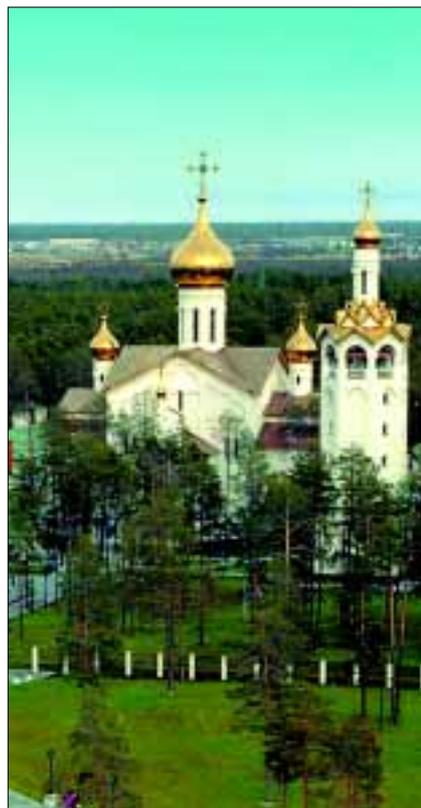
В 1999 году продолжала успешную работу страховая компания «ЛУКОЙЛ», которая входит в десятку самых крупных и стабильно функционирующих страховых компаний России. Учитывая высокие уровни риска, с которыми приходится иметь дело в нефтегазовом бизнесе, на ее базе сформирована страховая группа ЛУКОЙЛ, включающая еще 4 компании и осуществляющая комплексное страхование промышленных и экологических рисков, а также страхование жизни, имущества и др.

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЛУКОЙЛ оказывает благотворительную помощь и спонсорскую поддержку некоммерческим организациям.



Слева направо: А. Яценко, А. Барков, А. Галустов



Главное отличие организации благотворительной и спонсорской деятельности ЛУКОЙЛ — ее системный характер. Такой подход стал возможен после создания в 1993 году Благотворительного фонда «ЛУКОЙЛ» и Координационного Совета по благотворительности и спонсорской деятельности.

Благотворительная работа ведется практически во всех регионах деятельности Компании.

В области культуры Компания оказывает поддержку Большому Симфоническому оркестру им. П.И. Чайковского, Пушкинскому музею, музеям Кремля, ансамблю «Березка», ансамблю «Россия» под руководством Л. Зыкиной, Центру камерного искусства Е. Образцовой. Предприятия Компании в Перми уже давно поддерживают Пермский театр оперы и балета им. П.И. Чайковского.

Ведется работа с учебными заведениями. В частности, в рамках договора о долгосрочном сотрудничестве Компания работает с РГУНГ им. Губкина. В 1999 году была оказана помощь МГУ им. Ломоносова, Ухтинскому государственному университету.

ЛУКОЙЛ — это компания, в которой работают представители разных национальностей и вероисповеданий. Компанией были выделены средства

на строительство в Когалыме православного храма и мусульманской мечети. Кроме того, ЛУКОЙЛ принимает участие в реставрации древних святынь: не первый год Компания оказывает помощь монастырю Оптиной пустынь в Тульской области. Она также поддержала единственное в России училище сестер милосердия — Сестричество во имя Православного Царевича Дмитрия. Бакинский филиал Благотворительного фонда «ЛУКОЙЛ» в 1999 году оказал содействие русской общине Азербайджана, помог епархии Русской православной церкви в Республике.

Особую заботу Компания оказывает детям-сиротам. ЛУКОЙЛ опекает детские дома в Лангепасе, Урае, Покачах, Ишиме, Олонекке, Усинске. В настоящее время рассматривается проект по строительству детского дома в Санкт-Петербурге.

Компания не остается равнодушной к проблемам участников боевых действий в Дагестане и Чечне: в 1999 году она оказывала помощь пострадавшим в военных конфликтах, а также большой группе социально незащищенных людей — беженцев из районов боевых действий.

Общий объем помощи, оказанной только Благотворительным фондом «ЛУКОЙЛ» в 1999 году, составил 31 млн рублей.

Помимо Благотворительного фонда Компании и ОАО «ЛУКОЙЛ»



благотворительную помощь на местах оказывают дочерние компании.

В середине 1998 года для осуществления единой политики Компании в сфере развития физической культуры и спорта был создан спортивный клуб «ЛУКОЙЛ».

ЛУКОЙЛ имеет автомобильную команду «ЛУКОЙЛ Рейсинг Тим», которая выступает в кольцевых гонках в классах машин «Туризм 1600» и Формула-3. Компания поддерживает команду «ЛУКОЙЛ-Башкортостан» (спидвей на гаревой дорожке) из города Октябрьский, ватерпольную команду «ЛУКОЙЛ-Спартак» из Волгограда, команду «ЛУКОЙЛ-Динамо» (гандбол) из Астрахани, а также национальную женскую сборную команду России по лыжным гонкам.

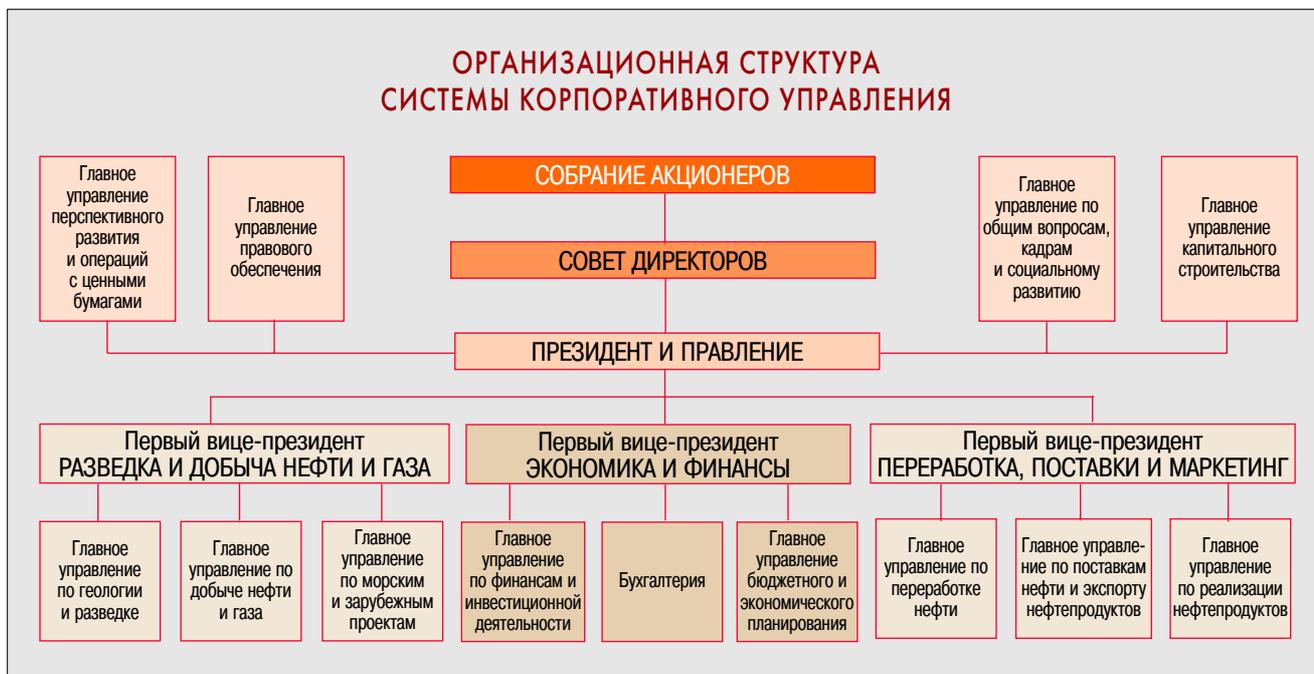
В 2000 году ЛУКОЙЛ стал генеральным спонсором российского футбольного клуба «Спартак».



## КОРПОРАТИВНЫЕ УПРАВЛЕНИЕ И КУЛЬТУРА

Система корпоративных управления и культуры ЛУКОЙЛ базируется на ориентации Компании на лучшие мировые стандарты

и на ответственности управляющих перед акционерами и персоналом за достижение поставленных целей.



### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Руководящие органы ЛУКОЙЛ — Совет директоров и Правление сформированы на основе сочетания представительности, профессионализма и ответственности за принимаемые решения.

ЛУКОЙЛ занимает лидирующее положение в отрасли как компания, реализующая новаторские подходы к выработке прогрессивных стандартов ведения бизнеса. В ближайшее десятилетие Компания планирует укрепить свое положение лидера, в том числе в развитии концепции обязательств Компании перед своими акционерами и обществом. Эти обязательства включают соблюдение международных стандартов раскрытия информации и защиты прав акционеров, соблюдения этических принципов и норм ведения бизнеса.

Переходный период в развитии российского общества определяет неизбежность формирования в Компании гибких систем и структур управления.

Основой рационализации систем и структур управления в ЛУКОЙЛ являются реструктуризация и реинжиниринг, которые включают:

- достижение максимальной отлаженности систем корпоративного управления
- формирование крупных операционных дочерних структур, обладающих необходимым уровнем самостоятельности
- развитие корпоративного центра и укрепление его функций стратегического и координационного планирования, финансового и административного контроля, совершенствование его кадровой политики и общественных связей
- развитие системы глобального маркетинга, обеспечивающей максимальный учет требований рынка и первоклассное обслуживание потребителей

Переход к глобальной организации управления секторами нефти и нефтепродуктов позволяет достичь эффекта единого квалифицированного руководства и устранения дублирования в закупках и поставках. Соответственно Компания сможет ориентироваться на глобальных поставщиков ресурсов с существенной экономией затрат.

Первостепенное значение имеет развитие стратегического сотрудничества с главными партнерами Компании, что позволяет увеличить количество инвестиционных проектов и обеспечить их полномасштабную реализацию и финансирование.

### КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

С первых лет своего образования ЛУКОЙЛ как крупная интегрированная компания формирует свою корпоративную культуру, в основу которой положен принцип развития человеческих ресурсов через единый стиль управления, систему корпоративных ценностей, культуру производства. Эти на первый взгляд неосознанные механизмы являются базовыми двигателями успеха Компании.

В широком плане корпоративная культура включает рациональные организационные отношения, распределение полномочий и ответственности и управление человеческими ресурсами.

В узком плане корпоративная культура — свод правил поведения персонала, отвечающий долгосрочным целям и стратегии Компании.

Ключевыми принципами поведения персонала Компании являются:

- ЛУКОЙЛ — единая семья. Воспитание у персонала чувства гордости за Компанию. Стремление к взаимопониманию и сотрудничеству с охватом всех уровней управления. Максимальная лояльность управляющих и всего персонала Компании
- профессиональное отношение к делу — стремление выполнить любую сложную работу на самом высоком уровне профессионального мастерства. Компания предоставляет возможность делать это с учетом лучшего мирового опыта
- постоянная ориентация на интересы потребителей, стремление к повышению качества продукции и услуг, предоставляемых Компанией
- развитие внутренних общественных связей, от которых в решающей степени зависит социально-психологический климат в Компании, — качественно новый стратегический фактор, определяющий производительность управленческого труда
- поддержание в Компании атмосферы общих надежд, взаимной терпимости, позитивной трудовой морали и этики, честности и порядочности

Стратегическое направление развития корпоративной культуры ЛУКОЙЛ — создание системы постоянного накопления руководителями и специалистами личного капитала — профессиональных навыков и знаний, возрастающих на основе действия системы непрерывного повышения квалификации.

К основным направлениям повышения квалификации руководителей и специалистов относятся:

- развитие профессиональных навыков на основе привлечения передового опыта и новых знаний
- развитие способности управляющих оперативно и ответственно подготавливать и принимать самостоятельные решения на любом уровне
- развитие готовности воспринимать новации и преодолевать сопротивление внедрению нововведений
- развитие отношения к любому сектору работы в Компании как к бизнесу с определением и соизмерением реальных затрат и реальных доходов — эффекта от данной деятельности
- поддержка нацеленности на совершенствование как стилия компании мирового класса

Составной частью процесса совершенствования управления и корпоративной культуры в ЛУКОЙЛ является новая система стимулирования, которая готовится к вводу в Компании.

Новые принципы стимулирования эффективного труда включают:

- создание среды, в которой каждый работник Компании ориентируется на максимально лучшее выполнение стоящих перед ним задач, на конечный результат и соответствующее вознаграждение
- консолидированный подход, заинтересовывающий работника не только в результатах своего труда, но и в сводных итогах работы его подразделения, предприятия и Компании в целом
- привязка условий стимулирования труда к требованиям повышения образования, квалификации, освоения дополнительных рабочих навыков и смежных операций
- введение Компанией в 2000—2001 годах программы участия управляющих и персонала в прибыли. При этом вознаграждение управляющих будет связано с распределением пакетов акций (опционов), позволяющих теснее увязать их интересы с интересами акционеров



Правление ОАО «ЛУКОЙЛ»



## ДИРЕКТОРА И УПРАВЛЯЮЩИЕ ЛУКОЙЛ

**Валерий Грайфер (70)**

член Совета директоров с 1996, Председатель Совета директоров с 2000,  
Генеральный директор ОАО «РИТЭК» с 1992

**Вагит Алекперов (49)**

Президент Компании с 1993, Председатель Совета директоров с 1993 по 2000,  
Председатель Правления с 1993

**Равиль Маганов (46)** /разведка и добыча нефти и газа/  
Первый вице-президент с 1994, член Совета директоров  
с 1993, член Правления с 1993

**Сергей Кукура (47)** /экономика и финансы/  
Первый вице-президент с 1993, член Совета директоров  
с 1995, член Правления с 1993

**Ралиф Сафин (46)** /переработка, поставки и сбыт/  
Первый вице-президент с 1993, член Совета директоров  
с 1993, член Правления с 1993

**Владислав Баженов (62)** вице-президент с 1993,  
член Правления с 1993, начальник Главного управления  
по переработке нефти

**Иван Масляев (42)** член Правления с 1994, начальник  
Главного управления правового обеспечения с 1994

**Вениамин Сухарев (62)** член Совета директоров с 1993,  
Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-  
Пермнефтеоргсинтез» с 1993

**Анатолий Барков (52)** вице-президент с 1993, член  
Правления с 1993, начальник Главного управления по общим  
вопросам, кадрам и социальному развитию

**Александр Матыцын (39)** вице-президент с 1997,  
член Правления с 1997, начальник Главного управления  
о финансовой и инвестиционной деятельности

**Леонид Федун (44)** вице-президент с 1994,  
член Правления с 1994, начальник Главного управления  
перспективного развития и операций с ценными бумагами

**Михаил Бережной (54)** член Совета директоров с 1997,  
Генеральный директор негосударственного пенсионного  
фонда «ЛУКОЙЛ-Гарант» с 1994

**Юрий Медведев (52)** член Совета директоров с 1999,  
представитель Российской Федерации в ОАО «ЛУКОЙЛ», Первый  
заместитель Министра государственного имущества РФ

**Любовь Хоба** Главный бухгалтер с 1993,  
член Совета директоров с 1995,  
член Правления с 1993

**Альберт Галустов (65)** член Правления с 1993,  
начальник Управления персоналом с 1993

**Владимир Некрасов (43)** вице-президент с 1999,  
член Правления с 1999, Генеральный директор  
ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» с 1999

**Николай Цветков (40)** член Совета директоров в 1995  
и с 1998, член Правления в 1995–1997, Председатель  
Правления инвестиционно-банковской группы  
«НИКойл» с 1994

**Анатолий Голомозин (40)** член Совета директоров с 1998,  
представитель Российской Федерации в ОАО «ЛУКОЙЛ», начальник  
управления по антимонопольной политике в ТЭК, транспорте  
и связи Министерства РФ по антимонопольной политике

**Сергей Новиков (38)** член Совета директоров с 1999,  
представитель Российской Федерации в ОАО «ЛУКОЙЛ»,  
заместитель Министра топлива и энергетики РФ

**Джеван Челоянц (41)** вице-президент с 1993,  
член Правления с 1993, начальник Главного управления  
по морским и зарубежным проектам

**Анатолий Козырев (58)** вице-президент с 1998, член Совета  
директоров в 1997–1998, член Правления с 1998, начальник  
Главного управления бюджетного и экономического  
планирования

**Серик Рахметов (51)** член Правления с 1994, начальник  
Главного управления по капитальному строительству с 1994

**Николай Чумак (51)** вице-президент с 1996,  
член Правления с 1996, Генеральный директор  
ООО «ЛУКОЙЛ-Холдинг-Сервис» с 1998

**Юрий Корчагин (67)**

член Правления, секретарь Совета директоров с 1993

**Александр Смирнов (52)** вице-президент с 1998, член  
Правления с 1998, Генеральный директор  
ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ» с 1992

**Вагит Шарифов (55)** вице-президент с 1996, член Совета  
директоров с 1993, член Правления с 1996, начальник  
Главного управления по реализации нефтепродуктов

**Виталий Лесничий (61)** вице-президент с 1994,  
член Правления с 1994, начальник Главного управления  
по добыче нефти и газа

**Юрий Сторожев (55)** член Правления с 1993,  
начальник Главного управления по поставкам нефти  
и экспорту нефтепродуктов с 1993

**Владислав Щербаков (64)** член Правления с 1996,  
начальник Главного управления по геологии и разведке  
с 1996

**Анатолий Яценко (58)** член Правления с 1994,  
Председатель Совета МОПО с 1994  
(профессиональный союз ЛУКОЙЛ)

**ЛУКОЙЛ играет важную роль в экономике страны, формируя около 3% валового внутреннего продукта и обеспечивая до 7% налоговых доходов государства.**

**Компания реализует значительное число производственных проектов, имеющих общероссийское значение и повышающих экономический потенциал страны.**

Будучи представленным хозяйственной деятельностью и ее реальными результатами в более чем 40 субъектах Российской Федерации, ЛУКОЙЛ консолидирует экономические связи между регионами



страны, внося свой посильный вклад в сохранение единого экономического пространства, единого и неделимого Российского государства.

Расширяя свою международную деятельность, ЛУКОЙЛ способствует восстановлению и укреплению исторических и культурных связей России со странами СНГ, Центральной и Восточной Европы, Азии и Ближнего Востока.

Компания достойно представляет интересы страны в мире, участвуя в крупных международных проектах, связанных с разведкой и добычей углеводородного сырья, его транспортировкой и переработкой, с продвижением продукции на мировые рынки, решением глобальных экологических проблем.

## ФИНАНСОВЫЙ РАЗДЕЛ

### АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ЛУКОЙЛ

Сочетание благоприятных факторов и рыночной конъюнктуры в 1999 году привело к рекордным финансовым результатам ЛУКОЙЛ. Рост объемов производства в традиционных регионах деятельности, значительное увеличение переработки сырья, расширение географии поставок и сбыта, развитие транспортного и нефтехимического направления сформировали «операционный или интенсивный фактор роста» экономических показателей Группы. Приобретение и консолидация новых предприятий в профильных и сопряженных отраслях следует отнести

к «экстенсивному фактору роста». Реструктуризация бизнеса Компании, улучшение контроля и повышение управляемости, сдерживание инфляционного давления на затраты можно назвать «качественным фактором роста». Значительный вклад в конечные финансовые результаты внесла улучшившаяся конъюнктура рынков, рост спроса на продукцию, выпускаемую Компанией и, как следствие, внушительный подъем мировых и внутренних цен к концу 1999 года («конъюнктурно-ценовой фактор роста»).

Улучшение ценовой ситуации на мировых рынках обусловлено целым рядом причин: преодоление

последствий глобальных финансовых и макроэкономических кризисов 1997-1998 годов в развитых и развивающихся странах, увеличение потребления энергоресурсов в Европе, Америке, Азиатско-Тихоокеанском регионе, сокращение складских запасов нефти и нефтепродуктов. Важным фактором устойчиво растущих рынков были также скоординированные действия стран ОПЕК по сохранению баланса предложения и спроса, устраивающего интересы производителей и потребителей энергоресурсов.



Слева направо: А. Матыцын, Л. Хоба, С. Кукура, А. Козырев

И в России в 1999 году качественно изменилась экономическая ситуация. Многолетнее падение объемов промышленного производства и валового внутреннего продукта сменилось экономическим ростом на 3%. По целому ряду отраслей экономики, ориентированных как на внутреннее потребление, так и на экспорт, наблюдалось значительное увеличение объемов выпуска продукции (легкая и пищевая промышленность, электроэнергетика, металлургия, нефтехимия, транспортные перевозки и др.). Данное обстоятельство стало решающим в увеличении объемов потребления топлива и горюче-смазочных материалов, что привело к росту внутренних цен.

Безусловно, положительные признаки экономического оживления в России стали следствием девальвации рубля, роста экспортных цен и улучшения платежного баланса. Важными предпосылками такого поворота в развитии событий стали также рост государственных и частных инвестиций, улучшение конкурентоспособности отечественной продукции, психологическая настроенность участников рынка на позитивные перемены. И если на государственном уровне будут предприняты решительные стимулирующие меры по поддержке такого роста в виде налоговой реформы, улучшения инвестиционного климата, повышения жизненных стандартов населения России, то эти признаки очень быстро способны трансформироваться в долгосрочную и устойчивую положительную тенденцию развития страны.

По результатам работы в 1999 году консолидированная доналоговая прибыль ЛУКОЙЛ составила 40,3 млрд. рублей против 2,0 млрд. рублей в 1998 году. Консолидированная прибыль от реализации увеличилась с 5,0 до 48,9 млрд. рублей. Дивидендные доходы от инвестиций, совместной деятельности и отдачи по финансируемым проектам составили 1,7 млрд. рублей (527% к уровню 1998 года).

Доля ЛУКОЙЛ в нераспределенной прибыли зависимых обществ (капитализированный доход) составила за отчетный год 1,9 млрд. рублей против 0,3 млрд. рублей за предыдущий год. Сальдированные расходы и убытки по прочим операционным и внереализационным статьям составили 10,5 млрд. рублей. Из них налоги на финансовые результаты (в основном местные и региональные) составили 2,3 млрд. рублей. Убытки от колебаний курсов валют — 9,8 млрд. рублей.

Платежи в бюджеты из прибыли за 1999 год составили 9,5 млрд. рублей. Консолидированная нераспределенная прибыль ЛУКОЙЛ в отчетном периоде учтена в сумме 30,8 млрд. рублей (за вычетом доли меньшинства — сторонних акционеров).

Прибыль на акцию (за вычетом предполагаемых дивидендов по привилегированным акциям) составила 40 рублей.

## Операционная деятельность

Глобальный консолидированный оборот (за вычетом налогов с реализации) по ЛУКОЙЛ за 1999 год составил 268,2 млрд. рублей, что в 3,3 раза превышает показатели предыдущего года. По основным отраслевым сегментам выручка распределилась следующим образом: разведка и добыча нефти и газа — 70,6 млрд. рублей, переработка, поставки, сбыт и транспортировка — 235,1 млрд., нефтехимия и другие виды деятельности — 9,8 млрд. рублей. Межотраслевой оборот, исключенный при консолидации, составил 47,3 млрд. рублей.

Как уже упоминалось, важнейшим фактором роста доходов стало увеличение внутренних и мировых цен на нефть и нефтепродукты. Среднегодовая цена реализации нефти Компании на экспорт в дальнее зарубежье в 1999 году составила 115,7 долларов США за тонну (FOB/DAF на российских границах или пунктах сдачи стран СНГ) против 74,9 долларов США за 1998 год. При этом следует отметить, что рост цен реализации начался во втором полугодии, тогда как в первой половине года биржевые цены оставались крайне низкими и соответствовали уровню кризисного 1998 года. К концу 1999 года экспортные цены на российскую нефть увеличились до рекордных показателей последних нескольких лет — 22–23 долларов США за баррель.

Внутренние цены при поставках на российские НПЗ или в страны СНГ отставали от изменений мировой конъюнктуры, а в первой половине года и от темпов внутренней инфляции. На начало года диапазон цен составлял 450–600 рублей за 1 тонну со всеми налогами, что обеспечивало минимальную рентабельность производства. Рост потребления и спроса на нефть и нефтепродукты начиная с 3 квартала 1999 года обеспечил существенное увеличение цен на нефть, и к концу года рыночные цены составляли от 1 800 до 2 200 рублей. При этом в мае 1999 года Компанией было заключено картельное соглашение с участием Правительства РФ и крупнейших предприятий промышленности страны. Соглашение предусматривало фиксацию цен на продукцию базовых отраслей для определенных групп потребителей (сельское хозяйство, транспорт, электроэнергетика). В соответствии с ним поставки продукции вплоть до конца года осуществлялись Компанией по ценам существенно ниже их рыночного уровня. Это привело к недополучению Компанией значительных сумм доходов, но вместе с тем сохраняло определенную социальную стабильность.

На затратную часть бизнеса Компании в 1999 году оказывал влияние фактор инфляционного роста. Так, по данным Государственного комитета РФ по статистике, индекс роста потребительских цен составил 136% (декабрь к декабрю), индекс роста оптовых цен промышленности — 167%. Последний индекс является более представительным для характеристики инфляционного роста затрат по Компании.

В 1999 году проводилась индексация заработной платы персонала, составившая в среднем 60%. Доход на одного занятого Компании в России на конец года увеличился до 10 тыс. рублей в месяц.

Из основных изменений налогового законодательства в 1999 году следует отметить введение растущих экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты (3,8 млрд. рублей за год), увеличение числа регионов, где были введены налоги с продаж на розничную реализацию (0,3 млрд. рублей общей суммы за год). Увеличение объемов реализации привело к росту начисляемых налогов, облагаемой базой которых является оборот.

Суммарное начисление налоговых обязательств по Группе, учитываемых для определения финансовых результатов, составило за год 59,2 млрд. рублей, в том числе налоги — 53,2 млрд., отчисления во внебюджетные фонды — 6,0 млрд. рублей.

Улучшение общеэкономической ситуации, сохранение фиксированных ставок ряда налогов (в первую очередь акциза на нефть) позволили Компании ввести в эксплуатацию 1,3 тыс. простаивающих низкодебитных скважин, считавшихся ранее нерентабельными. Это потребовало дополнительных расходов на расконсервацию и вывод скважин из бездействия в общей сумме 0,5 млрд. рублей.

Затраты на применение современных методов интенсификации производства в нефтедобыче составили более 2,0 млрд. рублей.

Значительная часть себестоимости реализуемой продукции представлена стоимостью закупок нефти и нефтепродуктов, другой продукции для их последующей переработки или реализации. Из себестоимости реализации по консолидированному отчету о прибылях и убытках в сумме 202,1 млрд. рублей 73,3 млрд. приходится на стоимость закупок и 128,8 млрд. — на стоимость собственно производства.

Коммерческо-сбытовые расходы, представленные в основном затратами на транспорт и продвижение продукции на рынки, составили в 1999 году 11,8 млрд. рублей. Расходы на управление и администрирование учтены в размере 5,5 млрд. рублей, или 2% выручки от реализации.

Общая сумма амортизационных отчислений по компаниям Группы составила 6,3 млрд. рублей против 3,8 млрд. рублей в 1998 году. Рост обусловлен увеличением стоимости основных средств за счет капиталовложений, ограниченных переоценок и приобретений.

В 1999 году продолжалось увеличение объема операций за пределами Российской Федерации по тем проектам, где Компания является участником или оператором. По многим направлениям деятельности были впервые получены положительные финансовые результаты и превышение операционных доходов над затратами. Прибыльными зарубежными предприятиями была

получена чистая прибыль в размере 114 млн. долларов США, а убыточными — непокрытый убыток в размере 146 млн. долларов. Сальдированный чистый убыток по всей зарубежной деятельности ЛУКОЙЛ, скорректированный в соответствии с условиями учетной политики Компании и требованиями российского законодательства, сократился за год со 113 до 20 млн. долларов США. Убытки обусловлены начальными этапами реализации проектов и приобретениями новых производственных мощностей, требующих на данной стадии повышенных транзакционных издержек и расходов по модернизации.

Суммарная выручка от реализации по зарубежной деятельности Компании составила 4,6 млрд. долларов США, в том числе от реализации нефти — 3,4 млрд., от реализации нефтепродуктов — 1,1 млрд., от услуг и прочей деятельности — 0,1 млрд. долларов.

### Изменения в оборотном капитале

Ситуация с платежами в Компании в 1999 году значительно улучшилась. Средний уровень оплаты отгруженной продукции составил более 95%, а по группе сопоставимых консолидированных предприятий превысил за год 100%. Резко увеличилась доля денежных средств в платежах, приблизившись к 80%. Причем такой рост был во многом связан с улучшением платежной ситуации на внутреннем рынке.

Балансовые счета и векселя к получению на 31 декабря 1999 года составили в сумме 59,4 млрд. рублей, в том числе текущая торговая дебиторская задолженность — 29,5 млрд. Счета и векселя к оплате учтены в размере 68,9 млрд. рублей. Из них на долю поставщиков и подрядчиков приходится 37,8 млрд. рублей.

Улучшение платежей и расчетов позволяло Компании в полном объеме и в срок обеспечивать текущие налоговые платежи. За год было погашено около 95% платежей в бюджеты и внебюджетные фонды (105% по сопоставимой группе компаний, без учета приобретенных). Кредиторская задолженность по платежам в бюджеты составила на 31 декабря 1999 года 11,0 млрд. рублей, по платежам во внебюджетные государственные фонды — 2,2 млрд. Авансовые платежи по налогам — дебиторская задолженность фискальной системы перед Компанией — 3,4 млрд. рублей.

Текущие обязательства Компании по оплате труда за год практически не изменились и составили 577 млн. рублей на дату консолидированного баланса, что составляет менее чем среднемесячный расход Группы.

Складские запасы увеличились за год до 15,2 млрд. рублей, в том числе запасы нефти, нефтепродуктов и другой ликвидной готовой продукции составили 7,8 млрд.

Собственный оборотный капитал (исключая обязательства дебиторов со сроками погашения более 12 месяцев с отчетной даты) составил 21,5 млрд. рублей.

## Инвестиционная деятельность

В 1999 году Компания продолжала осуществлять полноценное финансирование своих инвестиционных программ. Значительное увеличение капиталовложений на новое бурение, производственное строительство, модернизацию имело место по традиционным регионам деятельности Компании в России: в разведке и добыче — 10,4 млрд. рублей, переработке и сбыте — 2,9 млрд. рублей. Инвестиции по новым проектам в стране включали в себя: строительство морских судов и танкеров на судовой верфи России и Германии, закупки иных транспортных средств для перевозки продукции, поисково-разведочные работы в Саратовской и Архангельской областях, Республике Коми, на строительство и приобретение новых автозаправочных станций, развитие телекоммуникационных и информационных систем, на приобретение и пуск в эксплуатацию нефтехимических мощностей. Эти инвестиции составили в сумме 11,9 млрд. рублей. За пределами России основной объем капитальных вложений пришелся на финансирование строительства Каспийского трубопровода из Казахстана в Россию, на геологоразведочные и буровые работы в различных секторах Каспия (включая российский шельф), на разработку месторождений Карачаганак, Тенгиз в Казахстане, а также на другие проекты, связанные с разведкой, добычей и переработкой нефти. В сумме общая величина инвестиционных затрат по зарубежным дочерним обществам составила 240 млн. долларов США. Суммарные инвестиции консолидированной Группы за 1999 год (включая геологоразведочные работы и приобретения) составили 31,2 млрд. рублевого эквивалента.

## Финансовая деятельность

Общеэкономическое улучшение деятельности Компании положительно сказалось на ситуации с заемным капиталом. Это нашло свое выражение в сокращении краткосрочных займов и кредитов и уменьшении объемов предэкспортного финансирования. Общая сумма заимствований со сроками погашения менее 12 месяцев с отчетной даты сократилась с 12,2 до 7,5 млрд. рублей. Долгосрочные займы и кредиты, напротив, возросли с 35,4 до 66,0 млрд. рублей. Это обусловлено привлечением ряда дополнительных источников финансирования инвестиционных проектов: банковские и небанковские займы и кредиты по проектному финансированию на 400 млн. долларов США, размещение рублевых облигаций на 3,0 млрд. рублей. После приобретения ряда новых предприятий в России и за рубежом (группа компаний КомиТЭК, нефтеперерабатывающий комплекс Петротел и другие) в баланс Группы была консолидирована дополнительная финансовая задолженность (короткая и длинная) на сумму 3,8 млрд. рублей. Обязательства по ней принял на себя ЛУКОЙЛ.

Задолженность ЛУКОЙЛ по займам и кредитам является сбалансированной по своей структуре (относительно низкие процентные ставки — в среднем в пределах 10%, длительные сроки погашения — до 2015 года, целевой характер заемного капитала — на финансирование производственных проектов), что дает уверенность Компании в ее способности безукоризненно и своевременно обслуживать долг и погашать основные суммы.

Положительные результаты деятельности ЛУКОЙЛ в 1999 году позволяют рекордно увеличить дивиденды акционерам. В случае одобрения Собранием акционеров 8 июля 2000 года рекомендуемых дивидендов общая сумма на эти цели составит 3,6 млрд. рублей.

## Перспективы 2000 года

В 2000 году продолжают оставаться высокими мировые цены на нефть. Даже при их прогнозируемом снижении от пиковых значений среднегодовой уровень ожидается выше, чем в 1999 году. Высокие цены в сочетании с мерами по дальнейшей реструктуризации бизнеса ЛУКОЙЛ дают основания ожидать дальнейшего роста финансовых результатов. Целевые ориентиры по производственным показателям Компании по основным направлениям деятельности таковы:

- добыча нефти — не менее 76 млн. тонн
- добыча газа — не менее 5 млрд. куб. м
- переработка нефти — не менее 30 млн. тонн
- экспорт нефти из России — не менее 30 млн. тонн
- экспорт нефтепродуктов из России — не менее 5 млн. тонн
- выпуск продукции нефтехимии — не менее 1 млн. тонн

Составленные по российским правилам бухгалтерского учета финансовые показатели ЛУКОЙЛ в 2000 году по различным ценовым сценариям оцениваются следующим образом:

- выручка-нетто от реализации — 400 — 450 млрд. рублей
- прибыль от реализации — 120 — 130 млрд. рублей
- прибыль до налогообложения — 100 — 120 млрд. рублей
- нераспределенная прибыль — 65 — 75 млрд. рублей
- амортизационные отчисления — 10 — 12 млрд. рублей
- капиталовложения и инвестиции — 60 — 80 млрд. рублей

Следует обратить внимание на факторы, могущие снизить финансовые результаты и изменить сделанные оценки. К ним относятся возможное снижение цен, более высокий инфляционный рост затрат и другие.

## КОММЕНТАРИИ РУКОВОДСТВА К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Руководство ОАО «ЛУКОЙЛ» подтверждает свою ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности компаний группы ЛУКОЙЛ в составе отчета о прибылях и убытках и балансового отчета, примечаний и расшифровок отдельных статей, их полноту, достоверность и объективность. Финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с действующим законодательством и правилами, регулирующими бухгалтерский учет в Российской Федерации.

Финансовые отчеты ОАО «ЛУКОЙЛ», дочерних и зависимых обществ прошли независимую аудиторскую проверку на предмет их соответствия системе нормативного регулирования бухгалтерского учета Российской Федерации и зарубежных стран, в которых зарегистрированы и осуществляют деятельность участники консолидированной группы ЛУКОЙЛ. Независимым аудитором ЛУКОЙЛ, утвержденным годовым собранием акционеров, является международная компания KPMG и ее ассоциированные компании в России и странах деятельности ЛУКОЙЛ. Ряд компаний, входящих в консолидированную Группу (преимущественно зависимые общества), прошли независимую аудиторскую проверку иными, нежели KPMG, фирмами.

Независимые аудиторы проводили выездные проверки и имели доступ к бухгалтерским и иным документам, необходимым для получения достаточной уверенности в том, что финансовая отчетность, подготовленная ОАО «ЛУКОЙЛ», дочерними и зависимыми обществами, соответствует требованиям российского и зарубежных законодательств и не содержит существенных искажений.

По результатам проведенных аудиторских проверок, руководству ОАО «ЛУКОЙЛ» были представлены соответствующие заключения, подтверждающие достоверность данных финансовой отчетности ОАО «ЛУКОЙЛ», дочерних и зависимых обществ, их соответствие правилам, регулирующим бухгалтерский учет.

В компаниях группы ЛУКОЙЛ созданы и функционируют службы внутреннего финансового контроля. В обязанности таких служб входит обеспечение регулярного контроля за должной организацией бухгалтерского учета, правильным и корректным отражением финансово-хозяйственных операций в регистрах бухгалтерского учета, сохранностью имущества и иных активов. Система внутреннего финансового контроля регламентируется соответствующими распоряжениями и инструкциями, обеспечивается штатом внутренних ревизоров, механизмами отбора, обучения и повышения квалификации сотрудников бухгалтерии и финансовых служб.

Вагит Алекперов  
Президент

Любовь Хоба  
Главный бухгалтер

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРСКОЙ ФИРМЫ

Совету директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» о сводной бухгалтерской отчетности ОАО «ЛУКОЙЛ» за 1999 год

ЗАО «КПМГ» проведен аудит прилагаемых сводного Бухгалтерского баланса и Отчета о прибылях и убытках (далее «Отчетность»), включающих отчетность открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (далее ОАО «ЛУКОЙЛ») и его дочерних и зависимых обществ за 1999 год (в целом называемых «Группа»). Данная Отчетность на 5 (пяти) страницах подготовлена ОАО «ЛУКОЙЛ», исходя из требований нормативных актов, регулирующих бухгалтерский учет в Российской Федерации, с учетом методических основ, изложенных в приказе Министерства финансов РФ «О Методических рекомендациях по составлению и представлению сводной бухгалтерской отчетности» от 30 декабря 1996 года № 112.

Ответственность за подготовку данной Отчетности несет дирекция ОАО «ЛУКОЙЛ». Наша ответственность заключается в выражении мнения о данной Отчетности на основе проведенного аудита.

Мы проводили аудит в соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 2263 от 22 декабря 1993 года и утвержденными данным Указом Временными правилами аудиторской деятельности в Российской Федерации, а также в соответствии с правилами (стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации. Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений. Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать наше мнение о данной Отчетности.

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Заключению бухгалтерская Отчетность, которая в целях идентификации заверена подписью руководителя и печатью аудиторской фирмы «КПМГ», достоверна, т.е. подготовлена таким образом, чтобы обеспечить во всех существенных аспектах отражение активов и пассивов Отчетности Группы по состоянию на 31 декабря 1999 года и финансовых результатов ее деятельности за 1999 год в соответствии с нормативными актами, регулирующими бухгалтерский учет и отчетность в Российской Федерации.

Александр Антонов  
Партнер ЗАО «КПМГ»

25 мая 2000 года

25 мая 2000 года

**ОАО «ЛУКОЙЛ», включая дочерние и зависимые общества**
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ**

		в миллионах рублей	
За год, заканчивающийся 31 декабря	Примечание	1998	1999
<b>Выручка-нетто от реализации</b>	23	<b>81 660</b>	<b>268 207</b>
Себестоимость реализации	12	(65 934)	(202 076)
Коммерческие расходы		(7 875)	(11 777)
Административные расходы		(2 819)	(5 467)
Прибыль от реализации	23	5 032	48 887
Процентные доходы		64	762
Процентные расходы		(267)	(2 336)
Дивидендные доходы		321	1 692
Прочие операционные доходы и расходы, сальдо	11	(3 361)	(6 560)
Внерезультационные доходы и расходы, сальдо	11	(66)	(3 993)
Капитализированный доход	20	309	1 884
Прибыль до налогообложения	23	2 032	40 336
Налог на прибыль	10	(1 459)	(8 079)
Прибыль после налога на прибыль		573	32 257
Прочие налоги и платежи в бюджеты из прибыли		(455)	(1 462)
<b>Нераспределенная прибыль</b>	<b>23</b>	<b>118</b>	<b>30 795</b>
Справочно			
Доля меньшинства в нераспределенной прибыли Группы	19	7	858

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БАЛАНСОВЫЙ ОТЧЕТ**

		в миллионах рублей	
на 31 декабря	Примечание	1998	1999
<i>Текущие активы</i>			
Денежные средства и эквиваленты	4	3 885	9 937
Финансовые вложения	9	2 668	18 644
Счета и векселя к получению	6	43 846	59 439
Запасы и затраты	5	5 370	15 188
Расходы будущих периодов и прочие текущие активы		1 817	960
Текущие активы всего		57 586	104 168
<i>Внеоборотные активы</i>			
Основные средства, остаточная стоимость	8	43 932	69 301
Нематериальные активы, остаточная стоимость	8	4 085	5 637
Незавершенное строительство		7 732	18 253
Долгосрочные инвестиции	9	23 147	30 042
Внеоборотные активы всего		78 896	123 233
<b>АКТИВЫ ИТОГО</b>	<b>23</b>	<b>136 482</b>	<b>227 401</b>
<i>Текущие обязательства</i>			
Краткосрочные заимствования	17	12 185	7 616
Счета и векселя к оплате	7	40 758	68 889
Доходы будущих периодов и прочие текущие обязательства		938	1 743
Текущие обязательства всего		53 881	78 248
<i>Долгосрочные обязательства</i>			
Долгосрочные займы и кредиты	16	35 445	64 872
Прочие долгосрочные и начисленные обязательства		3 906	3 681
Долгосрочные обязательства всего	23	39 351	68 553
Доля меньшинства в капитале Группы		863	3 924
Деловая репутация		-	993
<i>Собственный капитал</i>			
Уставный капитал		19	20
Добавочный капитал		35 108	57 338
Нераспределенная прибыль, фонды и резервы		7 260	18 325
Собственный капитал		42 387	75 683
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ ИТОГО</b>		<b>136 482</b>	<b>227 401</b>

Деловая репутация в пассиве консолидированного баланса Группы возникла в результате приобретения дочерних и зависимых обществ ОАО «КомитЭК» и определена с отрицательным значением как разница между номинальной стоимостью пакета приобретенных акций и учетной стоимостью затрат приобретения. Это соответствует методологии определения деловой репутации компаний, принятой в системе нормативного регулирования бухгалтерского учета Российской Федерации.

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

### 1. Основы деятельности ЛУКОЙЛ

ЛУКОЙЛ — крупнейшая российская интегрированная нефтяная компания, созданная в соответствии с решениями органов государственной власти Российской Федерации.

Основу ЛУКОЙЛ составили отечественные предприятия нефтяной отрасли страны, контрольные пакеты акций которых были приобретены в процессе приватизации и акционирования в 1993—1995 годах.

Впоследствии состав Группы значительно расширился путем приобретения долей участия других компаний и создания новых производств и предприятий как в России, так и за рубежом.

Деятельность компаний, входящих в группу ЛУКОЙЛ, охватывает все основные сферы и направления современного нефтяного бизнеса, включая разведку и добычу нефти и газа, транспортировку, переработку и реализацию нефти и нефтепродуктов, нефтехимию и сопряженные отрасли.

Дочерние и зависимые общества ЛУКОЙЛ осуществляют производственную, торговую и финансово-инвестиционную деятельность в более чем 40 субъектах Российской Федерации и 25 зарубежных странах на 4 континентах мира.

Продукцией и услугами ЛУКОЙЛ пользуются более 5 миллионов постоянных клиентов — физических лиц, коммерческих предприятий и государственных учреждений.

### 2. Внешние условия ведения хозяйственной деятельности и связанные с ними риски

Основной объем производственной деятельности ЛУКОЙЛ осуществляется на территории Российской Федерации.

В стране происходят фундаментальные изменения, связанные с переустройством политической и экономической системы. Данное обстоятельство является значительным при проведении хозяйственных операций и сопряжено с многочисленными рисками, нетипичными для стабильных и устойчивых государств и экономик.

Происходящие изменения в российском законодательстве нацелены на создание единого экономического пространства, обеспечение свободы предпринимательской деятельности, поддержки конкуренции, защиты прав собственности. Однако отсутствие опыта и непоследовательность в реформировании законодательства делают нормативную базу противоречивой и коллизионной, усложняя развитие делового оборота и препятствуя экономическому развитию.

Налоговая система страны отличается наличием большого числа как общих, так и специфических (отраслевых) налогов. Сложившаяся за годы реформ, эта система ориентирована преимущественно на так называемые оборотные, валовые, поимущественные налоги или начисления на фонд оплаты труда, а не на прибыль. Отсутствие ясности и предсказуемости законодательства приводит на практике к различной интерпретации его положений и, в большинстве случаев, не в пользу налогоплательщиков. Характерными признаками сложившегося налогового администрирования являются также изменения налоговых ставок и налогооблагаемых баз, их введение к применению ретроспективным методом, предоставление многочисленных и неоправданных льгот, высокие штрафные санкции за неуплату налогов при слабом контроле и низкой собираемости платежей.

Исторически цены на энергетические ресурсы в России находятся на более низком уровне, нежели мировые, и были подвержены регулированию со стороны государственных органов. Несмотря на либерализацию цен в отраслях топливно-энергетического комплекса, происшедшую в 90-ые годы, уровень государственного вмешательства в систему ценообразования остается значительным через механизмы косвенного квотирования экспорта, картельные соглашения, создание условий для неравной конкуренции, а также прямой контроль над ценами по отдельным товарным позициям.

В 1998 году в России имел место крупномасштабный финансовый кризис, связанный с обвальным девальвацией национальной валюты. Последствиями кризиса стали отказ государственных и многих частных институтов от обслуживания долгов, возрастание политико-экономических рисков, потеря доверия инвесторов.

Экономика Российской Федерации все еще соответствует общепринятому понятию гиперинфляционной.

В 1999 году по данным Государственного комитета РФ по статистике индекс роста потребительских цен составил 136%, индекс роста оптовых цен промышленности — 167%. В представленной отчетности не проводились какие-либо корректировки данных на изменение покупательной способности национальной валюты.

ЛУКОЙЛ диверсифицирует свою деятельность, расширяя производственно-торговую и инвестиционную деятельность в зарубежных странах. Многие из этих стран, в частности государства на территории бывшего СССР и Восточной Европы, находятся на переходных этапах и для них также характерны повышенные политические и экономические риски.

В целом неблагоприятные, внешние условия в деятельности Компании оказывали и продолжают оказывать негативное воздействие на показатели финансовой отчетности. Этот фактор является существенным для всех хозяйствующих субъектов и находится преимущественно вне контроля ЛУКОЙЛ.

### 3. Основные положения учетной политики

#### 3.1 Применяемые стандарты учета

Консолидированная отчетность ЛУКОЙЛ составлена в соответствии с правилами бухгалтерского учета, действующими в Российской Федерации на дату составления отчетности.

Показатели финансовой отчетности приводятся в действующих ценах, по условиям учетной политики, национальных правил бухгалтерского учета и организационной структуры Группы соответствующего года.

Все показатели финансовой отчетности, если иное не оговорено специально, отражаются по методу начисления (по факту совершения хозяйственной операции или выписке соответствующих счетов), а не на основе фактических платежей.

При подготовке консолидированной отчетности и примечаний к ней использовались оценки и суждения, которые, по мнению руководства, являются наилучшими с точки зрения достоверного и корректного отражения финансово-хозяйственной деятельности Группы. Фактические результаты могут отличаться от таких оценок и предположений в силу неопределенности исходных и ожидаемых условий ведения хозяйственной деятельности.

Финансовая отчетность дочерних и зависимых обществ, зарегистрированных за пределами Российской Федерации, готовится в соответствии со стандартами учета стран их юрисдикции и/или ведения хозяйственной деятельности. При включении финансовых данных иностранных компаний в консолидированную отчетность Группы показатели их отчетности трансформируются и пересчитываются в валюту Российской Федерации согласно требованиям национального законодательства.

Руководство ОАО «ЛУКОЙЛ» полагает, что существующие различия в применяемых учетных стандартах были по возможности устранены и финансовые показатели дочерних и зависимых обществ приведены в соответствие с учетной политикой Компании.

Ответственность за достоверность публикуемой отчетности несет руководство ОАО «ЛУКОЙЛ».

#### 3.2 Принципы консолидации

Консолидированная отчетность включает финансовые отчеты ОАО «ЛУКОЙЛ», дочерних и зависимых обществ, оказывающих существенное влияние на формирование представления о финансовых результатах и финансовом состоянии Группы.

Данные отчетности консолидированных дочерних обществ с прямой и опосредованной долей участия ОАО «ЛУКОЙЛ» более 50% голосующих акций акционерного общества или более 50% уставного капитала

общества с ограниченной ответственностью учитываются в показателях Группы за вычетом доли меньшинства (сторонних акционеров) по статьям доходов и расходов отчета о прибылях и убытках и собственного капитала балансового отчета.

Компании с прямой и опосредованной долей участия Группы, равной 50%, могут учитываться в консолидированной отчетности в качестве дочерних обществ или по долевым методу в зависимости от наличия признаков преимущественного контроля.

Деятельность зависимых обществ Группы с прямой и опосредованной долей участия от 20 до 50% отражается в консолидированной отчетности по методу долевого участия (с включением в консолидированный отчет о прибылях и убытках пропорциональной доли в нераспределенной прибыли).

Прочие компании с участием ЛУКОЙЛ, а также общества с долей участия менее 20% отражаются в консолидированной отчетности по фактическим затратам приобретения по статьям *долгосрочные инвестиции* и *дивидендный доход*.

Компании, деятельность которых (банковские, финансовые, страховые услуги и пр.) существенно отличается от профильной для ЛУКОЙЛ, учитываются в отчетности Группы по долевым методу или по затратам приобретения, вне зависимости от фактических долей участия, включая контрольные.

Публикуемая годовая финансовая отчетность Группы является консолидированной, так как обороты и остатки по счетам между ОАО «ЛУКОЙЛ» и дочерними обществами, внутри и между последними элиминируются.

Классификация дочерних обществ для целей консолидированной финансовой отчетности по отраслевым видам деятельности осуществляется в соответствии с уставными видами их деятельности и получаемыми ими доходами. Учитывая, что большая часть выручки ОАО «ЛУКОЙЛ» как самостоятельной и обособленной коммерческой организации формируется за счет операций, связанных с поставками нефти, производством и реализацией нефтепродуктов, ее показатели отнесены к отраслевой категории переработка, поставки, сбыт и транспортировка.

Классификация дочерних обществ по географическим (региональным) секторам деятельности осуществляется в соответствии с принципами страны (региона) юридической регистрации и/или деятельности.

#### 3.3 Методы признания выручки

Выручка от реализации определяется по фактической отгрузке продукции (оказанию услуг) и выписке расчетных документов покупателю для оплаты.

Выручка от реализации товаров и услуг на основе неденежных форм платежей (товарообменные операции,

вексельные расчеты и пр.) учитывается на основе договорной стоимости поступающих в оплату товарно-материальных ценностей.

### 3.4 Затраты и расходы

Учет затрат и расходов при определении финансовых результатов осуществляется в соответствии с нормативной базой, действующей в Российской Федерации, в том числе на основе отраслевых инструкций по учету и калькулированию себестоимости продукции.

Признание затрат и расходов осуществляется на основе принципа временного соответствия затрат доходам.

Расходы на ремонт основных производственных средств, включая существенные виды ремонта и обслуживания (вывод скважин из бездействия, мероприятия по повышению нефтеотдачи пластов, др.), относятся на себестоимость продукции отчетного периода по мере осуществления ремонта.

Расходы, связанные с приобретением прав на разработку месторождений и затраты на геолого-разведочные работы, как правило, капитализируются.

Методы учета затрат зарубежных дочерних и зависимых обществ Группы могут отличаться от общепринятых в Российской Федерации. В процессе консолидации финансовой отчетности, осуществляется трансформация данных на предмет их унификации в соответствии с требованиями российского законодательства и учетной политики Компании.

### 3.5 Налоги и внебюджетные отчисления

Налоги и платежи во внебюджетные государственные фонды начисляются на основе действующего законодательства с применением ставок, облагаемых баз и процедур расчетов, установленных в отчетном периоде (финансовый учет).

Для целей расчетов с бюджетами и внебюджетными государственными фондами (налоговый учет) применяется кассовый метод признания доходов (по оплате).

Разница в суммах фискальных обязательств, начисленных в финансовом и налоговом учете, отражаются как отсроченное (отложенное) налогообложение.

Налог на прибыль для целей финансового и налогового учета начисляется с использованием единого — кассового метода.

### 3.6 Износ основных средств, амортизация нематериальных активов, истощение недр

Начисление износа по основным средствам осуществляется по линейному методу на основе предполагаемого или законодательно установленного срока полезного использования актива.

Начисление амортизации по нематериальным активам осуществляется по оцененным срокам полезного использования, но не менее 1 года.

Превышение цены приобретения компании над реальной стоимостью ее чистых идентифицируемых активов (деловая репутация, цена фирмы или гудвил) капитализируется и амортизируется с использованием линейного метода в течение срока получения экономической выгоды, но не более 20 лет.

Первоначальная стоимость земельных участков, находящихся в собственности объектов природопользования, торговых марок и товарных знаков, безвозмездно полученных и не приносящих доход нематериальных активов не амортизируется.

Истощение недр (начисление износа основных средств по методу пропорционального выпуска) используется зарубежными дочерними обществами ЛУКОЙЛ, занятыми в разведке и добыче нефти.

### 3.7 Расходы по обслуживанию долга

Капитализации подлежат проценты по займам и кредитам, полученным целевым образом на финансирование инвестиционных программ. Проценты по краткосрочным займам и кредитам, а также заимствования по процентным ставкам, превышающим установленные регулируемыми органами лимиты, списываются на затраты и расходы или покрываются нераспределенной прибылью (другими источниками).

### 3.8 Финансовые вложения

Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения учитываются в сумме фактических затрат приобретения или по иным методам, не противоречащим учетной политике и правилам бухгалтерского учета.

### 3.9 Запасы и затраты

Учет складских запасов производится по фактическим затратам приобретения. Списание сырья и материалов в производство осуществляется по методу средней (себе)стоимости или по иным методам, если таковые используются в практике учета зарубежных компаний Группы. Отличие методов учета на показатели Группы в целом существенного влияния не оказали.

### 3.10 Основные средства и нематериальные активы

В основные средства российских дочерних обществ зачисляются объекты имущества производственного и непромышленного назначения со сроком службы более 1 года и единичной стоимостью на дату приобретения актива, превышающей 100-кратную величину законодательно установленного в Российской Федерации минимального размера оплаты труда (МРОТ). При изменении размера МРОТ реклассификация активов не производится.

К нематериальным активам относятся права, в частности права пользования земельными участками и природными ресурсами; патенты, лицензии, ноу-хау; программные продукты и иные авторские права; монопольные права и привилегии; торговые марки и товарные знаки; организационные расходы, связанные с образованием юридического лица, деловая репутация.

### 3.11 Обязательства по полученным займам и кредитам

Краткосрочные и долгосрочные финансовые заимствования в балансовом отчете включают проценты, начисленные к уплате по состоянию на отчетную дату.

### 3.12 Валюта отчетности

В качестве валюты консолидированной финансовой отчетности Группы используется российский рубль.

Пересчет данных отчетности дочерних и зависимых обществ — иностранных юридических лиц осуществляется по курсам Центрального Банка Российской Федерации (см. примечание 22 на странице 38). Положительные или отрицательные разницы, возникающие от пересчета валют, отражаются в увеличении или уменьшении добавочного капитала.

Курсовые разницы, возникающие по операциям в иностранных валютах, относятся на прибыли и убытки по статьям прочих операционных доходов и расходов. На эти же статьи относятся доходы и расходы от продажи и покупки иностранных валют.

### 3.13 Основные организационные изменения в составе консолидированной Группы

В 1999 году состав консолидированной группы ЛУКОЙЛ претерпел ряд изменений вследствие приобретений, реорганизаций, ликвидаций дочерних и зависимых обществ и продажи активов.

Консолидированная отчетность Группы включает показатели ОАО «ЛУКОЙЛ», 56 дочерних и 16 зависимых обществ.

В 1999 году ОАО «ЛУКОЙЛ» приобрело 98,5% голосующих акций ОАО «КомиТЭК». Данное приобретение было осуществлено через дополнительный выпуск акций. В консолидированную отчетность за 1999 год включены следующие дочерние и зависимые общества: ОАО «КомиТЭК», ОАО «Коминнефть», ЗАО «Нобель ойл», ОАО «ЛУКОЙЛ-Ухтанефтепереработка», ОАО «ЛУКОЙЛ-Коминнефтепродукт», ЗАО «Битран», ЗАО «Комиарктикойл», ЗАО «КомиКуэст».

В 1999 году в консолидированную отчетность включены дочерние и зависимые общества ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим», ООО «Ставролен», ООО «Саратоворгсинтез», ООО «ЛУКОЙЛ-Холдинг-Сервис», ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтепродукт», ЗАО «ЛУКОЙЛ-Саратов», ОАО «ЧУРС», ОАО «ЛУКОЙЛ-Екатеринбург», ОАО «Торговый дом»

ЛУКОЙЛ-Энергоресурсы», ОАО «ЛУКОЙЛ-Кавказские минеральные воды», ОАО «ЛУКОЙЛ-Империл-Кард», ОАО «ЛУКОЙЛ-Москва», ЗАО «Энерготопкомплекс» в соответствии с принципом существенности и роста их влияния на формирование представления о финансовых результатах и финансовом состоянии Группы в целом.

Консолидированная отчетность ЛУКОЙЛ Интернэшнл ГмБХ за 1999 год включает показатели 99 дочерних и зависимых обществ.

Консолидированная отчетность ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд. включает показатели 15 дочерних обществ.

Консолидированная отчетность ЛУКАРКО БВ включает показатели 5 дочерних обществ.

На странице 38 (примечание 21) приводится оценка влияния организационных изменений в составе консолидированной Группы на основные финансовые показатели ее деятельности.

### 3.14 Существенные события после даты составления консолидированной отчетности

ОАО «Коминнефть» достигло договоренности о приобретении 50% акций ЗАО «КомиАрктикОйл» в дополнение к 40% уже имеющихся.

ЛУКОЙЛ завершил бурение первой разведочной скважины на структуре «Хвалынская» лицензионного участка «Северный» в Каспийском море. Результаты бурения подтверждают наличие запасов нефти и газа промышленных категорий.

Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» утвердил «Основные направления развития Компании на 2001 — 2005 годы», а также принял заявление о целях и задачах развития ОАО «ЛУКОЙЛ» на 2001 — 2010 годы», в котором определил основные принципы и приоритеты в работе Компании.

ОАО «ЛУКОЙЛ» приобрело долю участия в размере 56% в уставном капитале ООО «Парманефть», владеющего лицензиями на недропользование в Республике Коми.

ОАО «ЛУКОЙЛ» и Европейский банк реконструкции и развития (EBRD) подписали соглашение о предоставлении Компании среднесрочного кредита в размере 150 млн. долларов США.

Руководство Компании полагает, что существенные события после даты составления консолидированной отчетности не окажут негативного влияния на показатели ее деятельности и не изменят оценок и суждений, сделанных при ее подготовке.

#### 4. Денежные средства и эквиваленты

Структура денежных средств Группы по состоянию на конец отчетного периода, номинированных в российских рублях, приведена в таблице. Денежные средства на банковских счетах включают остатки средств на расчетных и валютных счетах. Прочие денежные средства представлены банковскими депозитами (на срок до 3 месяцев), открытыми (выписанными) аккредитивами и чеками, переводами в пути и разного рода денежными документами.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1998	1999
Денежные средства в кассе	4	46
Денежные средства на банковских счетах	1 366	6 656
Прочие денежные средства и эквиваленты	2 515	3 235
<b>Денежные средства и эквиваленты всего</b>	<b>3 885</b>	<b>9 937</b>

#### 5. Запасы и затраты

Складские запасы и затраты в незавершенном производстве представлены в основном сырой нефтью и готовыми продуктами ее переработки, находящимися на хранении в собственных резервуарных емкостях или системах хранения транспортных компаний. Учет запасов нефти и нефтепродуктов собственного производства осуществляется по фактической производственной себестоимости, не включающей общепроизводственные расходы. Нефтепродукты и иные товары на АЗС учитываются по продажным ценам.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1998	1999
Сырая нефть и готовая продукция	2 982	7 764
Прочие запасы и затраты	2 388	7 424
<b>Запасы и затраты всего</b>	<b>5 370</b>	<b>15 188</b>

#### 6. Счета и векселя к получению

По группе статей «счета и векселя к получению» отражены налог на добавленную стоимость, начисленный по счетам кредиторов и подлежащий возмещению из бюджетов, стоимость отгруженной, но не оплаченной на отчетную дату продукции (работ, услуг) по договорным ценам, включающим налоги с реализации, обязательства дебиторов, обеспеченные векселями, полученные авансы, расчеты с зависимыми обществами и прочие обязательства, не поименованные выше. Данные по счетам и векселям к получению отражены за вычетом резервов по сомнительным долгам.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1998	1999
НДС к возмещению	2 788	7 293
Покупатели и заказчики	26 161	33 229
Векселя к получению	496	1 581
Расчеты с зависимыми обществами	723	851
Авансы выданные	2 670	2 636
Прочие счета к получению	11 008	13 849
<b>Счета и векселя к получению всего</b>	<b>43 846</b>	<b>59 439</b>
в том числе со сроком погашения более 1 года	3 145	4 261

#### 7. Счета и векселя к оплате

По группе статей «счета и векселя к оплате» отражены задолженность поставщикам и подрядчикам за поставленные товары (работы, услуги), обязательства, обеспеченные векселями, выданные авансы, расчеты с зависимыми обществами и прочие обязательства, не поименованные выше. Расчеты по платежам в бюджеты и внебюджетные фонды, включенные в «прочие счета к получению» и «прочие счета к оплате», приводятся отдельно в примечании 10 (Налогообложение).

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1998	1999
Поставщики и подрядчики	25 592	37 761
Векселя к уплате	522	996
Расчеты с зависимыми обществами	97	5 189
Авансы полученные	2 627	1 564
Прочие счета к оплате	11 920	23 379
<b>Счета и векселя к оплате всего</b>	<b>40 758</b>	<b>68 889</b>

#### 8. Основные средства и нематериальные активы

Профильные виды деятельности ЛУКОЙЛ являются преимущественно капиталоемкими производствами, что формирует значительную долю основных средств в составе имущества и имущественных прав. В таблицах приведены данные по первоначальной и остаточной стоимости основных средств и нематериальных активов, находящихся на балансе компаний Группы, а также их структура по видам активов по действующим в Российской Федерации классификаторам.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1998	1999
<i>Основные средства</i>		
Первоначальная стоимость	85 743	143 790
Накопленный износ	(41 811)	(74 489)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>43 932</b>	<b>69 301</b>
<i>Нематериальные активы</i>		
Первоначальная стоимость	4 127	5 870
Накопленный износ	(42)	(233)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>4 085</b>	<b>5 637</b>

#### Структура основных средств по видам активов

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1998	1999
Здания	7 861	12 362
Сооружения	45 572	75 708
Машины и оборудование	22 714	37 068
Прочие основные средства	9 596	18 652
<b>Основные средства всего</b>	<b>85 743</b>	<b>143 790</b>
включая		
производственного назначения	82 847	138 409
непроизводственного назначения	2 896	5 381

## 9. Финансовые вложения и долгосрочные инвестиции

Финансовые вложения и долгосрочные инвестиции включают балансовую стоимость вложений в акции, облигации и другие ценные бумаги, банковские депозиты, собственные акции, выкупленные у акционеров и другие виды аналогичных расходов. Значительная часть долгосрочных инвестиций консолидированной Группы представлена расходами по долевого проектному финансированию и совместной деятельности.

в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999
<b>Финансовые вложения</b>	
Вложения в акции, облигации и другие ценные бумаги	1 398
Банковские депозиты	2 952
Собственные акции (под обеспечение облигаций)	12 597
Прочие вложения	1 697
<b>Финансовые вложения всего</b>	<b>18 644</b>
<b>Долгосрочные инвестиции</b>	
Инвестиции в зависимые общества	2 366
Инвестиции в акции, облигации и другие ценные бумаги	5 622
Банковские депозиты	603
Проектное финансирование и совместная деятельность	15 577
Прочие инвестиции	5 874
<b>Долгосрочные инвестиции всего</b>	<b>30 042</b>

## 10. Налогообложение

ОАО «ЛУКОЙЛ» и дочерние общества являются плательщиками всех налогов и отчислений по их видам деятельности, установленных законодательством Российской Федерации, а также иностранных государств, где осуществляют деятельность компании — участники консолидированной группы.

В таблице приведены данные по начислению налогов и отчислений во внебюджетные фонды, учитываемых для целей финансового учета и определения финансовых результатов.

Налог на добавленную стоимость включает возмещаемую часть — суммы НДС, уплаченные поставщикам и подрядчикам и принятые к зачету в течение отчетного периода.

Отчисления на воспроизводство минерально-сырьевой базы включают суммы, подлежащие перечислению в бюджеты всех уровней и оставляемые дочерним обществам на финансирование геологоразведочных работ.

В общую сумму налогов не включены подоходный налог на физических лиц — персонал Группы, а также НДС, начисляемый по прочим поступлениям (прочие операционные доходы, авансы и пр.).

в миллионах рублей		
За год заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
<b>Налоги</b>		
Налог на добавленную стоимость	10 279	23 555
Рентные платежи	3 642	9 542
Налог на прибыль	1 459	8 079
Экспортные пошлины	0	3 807
Прочие налоги	6 064	8 268
<b>Налоги всего</b>	<b>21 444</b>	<b>53 251</b>
<b>Отчисления во внебюджетные фонды</b>		
Внебюджетные дорожные фонды	1 328	3 242
Внебюджетные фонды социальной сферы	1 828	2 712
<b>Отчисления во внебюджетные фонды всего</b>	<b>3 156</b>	<b>5 954</b>

## Расчеты по фискальным обязательствам

Дебиторская и кредиторская задолженность Группы по налоговым платежам приведена в таблице. Сумма текущей задолженности включает размер основного долга и штрафных санкций за просрочку платежей. Данные приведены без учета отсроченной (отложенной) и капитализированной задолженности.

в миллионах рублей		
на 31 декабря	1998	1999
<b>Расчеты по налогам с бюджетами</b>		
дебиторская задолженность	843	2 924
кредиторская задолженность	5 105	11 029
<b>Расчеты по отчислениям во внебюджетные фонды</b>		
дебиторская задолженность	45	524
кредиторская задолженность	1 296	2 189

## Налог на прибыль

Фактическая ставка налога на прибыль по Группе в 1999 году составила 27% (72% в 1998 и 33% в 1997 году). Основные факторы, влияющие на отклонение фактической ставки от базовой (теоретической), приведены в таблице. Прочие статьи включают в основном корректировки облагаемой прибыли, связанные с доходами и расходами по движению имущества (реализация, списание и пр.).

в миллионах рублей		
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
Прибыль до налогообложения (по отчету)	2 032	40 336
<i>Корректировка прибыли на использование кассового метода в налоговом учете</i>		
	(758)	(5 200)
Прибыль до налогообложения (налоговый учет)	1 274	35 136
<i>Увеличение прибыли, облагаемой налогом</i>		
	6 692	9 296
в том числе за счет		
превышения установленных нормативов затрат	174	155
положительных (отрицательных) курсовых разниц	416	301
консолидированных затрат и убытков	4 834	1 646
прочих причин	1 268	7 194
<i>Уменьшение прибыли облагаемой налогом</i>		
	3 612	14 661
в том числе за счет		
использования льгот по капитальным вложениям	1 286	5 800
положительных (отрицательных) курсовых разниц	1 165	188
льготуемых расходов и льгот по налогу	398	2 214
капитализированного дохода	309	1 884
прочих причин	454	4 575
Облагаемая прибыль	4 354	29 771
Налог на прибыль	1 459	8 079
Фактический налог на прибыль		
от прибыли до налогообложения (по отчету)	71,8	20,0
от облагаемой прибыли (в налоговом учете)	33,5	27,1

## 11. Прочие операционные и внереализационные доходы и расходы

К прочим операционным доходам и расходам относятся доходы и расходы от реализации и списания основных средств и иных активов, положительные и отрицательные разницы по операциям в иностранных валютах, от сдачи имущества в аренду, иные доходы и расходы по движению имущества, а также налоги и государственные сборы (преимущественно региональные и местные), относимые на финансовые результаты.

По статьям внереализационных прибылей и убытков учитываются экстраординарные доходы и расходы, не имеющие устойчивой повторяемости во времени, а именно: финансовый результат от списания просроченных дебиторской и кредиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности; прибыли и убытки прошлых лет, выявленные и признанные в отчетном периоде; штрафные санкции за нарушение условий договоров, по которым имеются неоспоренные судебные решения и другие статьи.

в миллионах рублей		
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
Реализация и списание активов, сальдо	1 054	814
Положительные курсовые разницы	12 292	5 428
Отрицательные курсовые разницы	(15 394)	(9 833)
Налоги на финансовые результаты	(1 172)	(2 334)
Прочие, сальдо	(141)	(635)
<b>Прочие операционные доходы и расходы, сальдо</b>	<b>(3 361)</b>	<b>(6 560)</b>
Внереализационные доходы	2 011	3 836
Внереализационные расходы	(2 077)	(7 829)
<b>Внереализационные доходы и расходы, сальдо</b>	<b>(66)</b>	<b>(3 993)</b>

## 12. Себестоимость реализации

В таблице приведены данные по структуре себестоимости реализации консолидированного отчета о прибылях и убытках Группы. Себестоимость включает в себя стоимость закупок нефти, нефтепродуктов и иной продукции для переработки и/или последующей реализации у зависимых и сторонних организаций, а также стоимость собственно производства (сырье, материалы, услуги, оплата труда, налоги в составе себестоимости и пр.)

в миллионах рублей		
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
Стоимость закупок	20 653	73 273
Стоимость производства	45 281	128 803
<b>Себестоимость реализации всего</b>	<b>65 934</b>	<b>202 076</b>

## 13. Начисленные расходы из прибыли

К начисленным расходам из прибыли относятся, в частности: отчисления в фонды накопления на инвестиции; фонды потребления и социальной сферы; выплаты на благотворительные цели; расходы на уплату процентов по займам и кредитам; стоимость безвозмездно передаваемых объектов социальной сферы и другие статьи. Указанные виды затрат по решению собраний акционеров или учредителей дочерних обществ покрываются нераспределенной прибылью или иными источниками.

в миллионах рублей		
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
Фонды накопления на инвестиции	580	4 791
Фонды потребления и социальной сферы	531	2 860
Расходы на благотворительность	18	113
Проценты по займам и кредитам	899	939
Прочие расходы и затраты	315	7 493
<b>Начисленные расходы из прибыли всего</b>	<b>2 343</b>	<b>16 196</b>

## 14. Расходы по обслуживанию задолженности

В таблице приведены данные по процентам по займам и кредитам, а также расходы по обслуживанию нефинансовой задолженности, фактически начисленным и отраженным по различным статьям затрат. Приведенные данные не включают капитализированные проценты. При разнесении расходов по обслуживанию задолженности на различные статьи затрат учитываются типы заимствований, статус кредитора, цели кредитования и процентные ставки.

в миллионах рублей		
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
<b>Расходы по обслуживанию долга всего</b>	<b>2 337</b>	<b>4 185</b>
в том числе отнесено на затраты и расходы	1 171	910
на проценты к уплате	267	2 336
на начисленные расходы из прибыли	899	939

## 15. Износ, амортизация и истощение

В таблице приведены данные по износу основных средств и амортизации нематериальных активов, истощению недр фактически начисленных и отраженных в бухгалтерском учете при определении финансовых результатов и относимым на различные статьи затрат.

в миллионах рублей		
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
Износ основных средств и истощение недр	3 746	6 283
Амортизация нематериальных активов	33	64
<b>Износ, амортизация и истощение всего</b>	<b>3 779</b>	<b>6 347</b>

## 16. Долгосрочные займы и кредиты

Долгосрочные займы и кредиты компаниями Группы привлекаются главным образом для финансирования инвестиционных программ и развития бизнеса. В таблице приведена структура долга ОАО «ЛУКОЙЛ» и дочерних обществ Группы. В общую сумму долгосрочных займов и кредитов включены также заимствования, осуществляемые совместными предприятиями и альянсами Группы для развития бизнеса, преимущественно за рубежом.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1998	1999
Банковские кредиты	13 457	20 672
Займы некредитных учреждений	10 011	25 540
Облигационные займы	11 977	18 660
<b>Долгосрочные займы и кредиты всего</b>	<b>35 445</b>	<b>64 872</b>

Распределение долгосрочных займов и кредитов по номинальным процентным ставкам

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	
до 5%	16 321	
от 5 до 10%	36 550	
от 10 до 15%	5 658	
15% и выше	850	
расчетные или плавающие ставки	5 493	
<b>Долгосрочные займы и кредиты всего</b>	<b>64 872</b>	

Распределение долгосрочных займов и кредитов по предполагаемым срокам погашения

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	
погашение в 2000 году	2 115	
погашение в 2000-2001 годах	1 262	
погашение в 2000-2003 годах	11 127	
погашение в 2000-2004 годах	17 981	
погашение в 2000-2005 годах	5 767	
погашение в 2000-2005 годах и свыше	26 620	
<b>Долгосрочные займы и кредиты всего</b>	<b>64 872</b>	

## 17. Краткосрочные заимствования

Краткосрочные займы и кредиты дочерними обществами Группы привлекаются главным образом для финансирования экспортных поставок (предварительная оплата транспортных услуг, налогов и иных видов неотложных расходов при краткосрочном товарном кредитовании импортеров), а также для пополнения собственных оборотных средств. В таблице приводятся данные по состоянию на конец отчетного года по общим суммам займов и кредитов со сроками погашения менее 12 месяцев.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1998	1999
Банковские кредиты	7 725	4 185
Займы некредитных учреждений	4 460	3 431
<b>Краткосрочные заимствования всего</b>	<b>12 185</b>	<b>7 616</b>

## 18. Капитальные вложения и инвестиции

В составе расходов инвестиционного характера учитываются капитальные вложения (инвестиции в основной капитал), расходы по приобретенному, но не установленному на отчетную дату оборудованию; авансы, выданные подрядчикам на покрытие их затрат по строительству объектов, и долгосрочные инвестиции, включая доленое проектное финансирование. В таблицах приведены данные по источникам и направлениям фактического финансирования инвестиций. Данные по инвестициям включают долю меньшинства (сторонних акционеров).

	в миллионах рублей	
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
<i>Источники инвестиций</i>		
Реинвестированная прибыль	1 771	6 546
Износ, амортизация и истощение	3 784	6 303
Возмещаемая часть отчислений на ВМСБ	929	2 663
Прочие собственные средства	1 112	1 491
Заемные средства	10 583	14 194
<b>Капитальные вложения и инвестиции всего</b>	<b>18 179</b>	<b>31 197</b>
<i>Инвестиции по отраслевым секторам деятельности</i>		
Разведка и добыча нефти и газа	10 218	16 594
Переработка, поставки, сбыт и транспортировка	7 949	14 351
Нефтехимия и другие виды деятельности	12	252
<b>Капитальные вложения и инвестиции всего</b>	<b>18 179</b>	<b>31 197</b>
<i>Инвестиции по регионам деятельности</i>		
Западная Сибирь	3 778	6 338
Европейская Россия	4 332	18 945
Зарубежная деятельность	10 069	5 914
<b>Капитальные вложения и инвестиции всего</b>	<b>18 179</b>	<b>31 197</b>

## 19. Влияние долей меньшинства (участия сторонних акционеров) на публикуемую отчетность

Статьи консолидированного отчета о прибылях и убытках приводятся за вычетом условно-расчетной доли сторонних акционеров. Влияние этого фактора на публикуемую отчетность приведено в таблице.

	в миллионах рублей		
за 1999 год	по отчету	меньшинство	всего
Выручка-нетто от реализации	268 207	8 495	276 702
Затраты и расходы	(219 320)	(6 997)	(226 317)
Прибыль от реализации	48 887	1 498	50 385
Прочие прибыли (убытки)	(8 551)	(89)	(8 640)
Прибыль до налогообложения	40 336	1 409	41 745
Платежи в бюджеты из прибыли	(9 541)	(551)	(10 092)
Нераспределенная прибыль	30 795	858	31 653

## 20. Сводные данные по зависимым обществам Группы

Зависимые общества ЛУКОЙЛ с эффективной долей участия от 20 до 50% учитываются в консолидированной отчетности по методу долевого участия. В таблицах приведены сводные укрупненные данные по отчетам о прибылях и убытках и балансовым отчетам зависимых обществ. В отчетность Группы включена доля ЛУКОЙЛ в нераспределенной прибыли (капитализированный доход) зависимых обществ.

### Сводный отчет о прибылях и убытках

За год, заканчивающийся 31 декабря	в миллионах рублей			
	1998		1999	
	Всего	ЛУКОЙЛ	Всего	ЛУКОЙЛ
<b>Выручка-нетто от реализации</b>	<b>6 021</b>	<b>2 510</b>	<b>35 944</b>	<b>12 151</b>
Затраты и расходы	(5 005)	(2 030)	(28 584)	(9 043)
Прибыль от реализации	1 016	480	7 360	3 108
Прочие прибыли (убытки)	(39)	(23)	1 040	(93)
Прибыль до налогообложения	977	457	8 400	3 015
Платежи в бюджеты из прибыли	(313)	(148)	(3 464)	(1 131)
<b>Нераспределенная прибыль</b>	<b>664</b>	<b>309</b>	<b>4 936</b>	<b>1 884</b>

### Сводный балансовый отчет

на 31 декабря	в миллионах рублей			
	1998		1999	
	Всего	ЛУКОЙЛ	Всего	ЛУКОЙЛ
Текущие активы	2 687	1 145	15 178	4 822
Внеоборотные активы	2 556	1 149	7 592	3 235
<b>Активы итого</b>	<b>5 243</b>	<b>2 294</b>	<b>22 770</b>	<b>8 057</b>
Текущие обязательства	2 644	1 141	11 422	3 891
Долгосрочные обязательства	960	445	3 711	1 367
Собственный капитал	1 639	708	7 637	2 799
<b>Обязательства и капитал итого</b>	<b>5 243</b>	<b>2 294</b>	<b>22 770</b>	<b>8 057</b>

## 22. Валютные курсы

При пересчетах данных финансовой отчетности, функциональной валютой которых является доллар США или иные иностранные валюты, используются единые курсы (кросс-курсы), устанавливаемые Центральным Банком Российской Федерации. С учетом неустойчивости и сильных колебаний валютных курсов данные в эквиваленте долларов США должны рассматриваться пользователями с разумной долей осторожности.

	рублей за доллар США	
	1998	1999
Отчет о прибылях и убытках, инвестиции	9,73	24,60
Балансовый отчет	20,65	27,00

## 21. Влияние организационных изменений в Группе

В таблице приведена оценка влияния организационных изменений в составе консолидированной группы на основные финансовые показатели ее деятельности. Наиболее существенное влияние из организационных изменений на показатели Группы оказали консолидация дочерних и зависимых обществ ОАО «КомитЭК», а также другие приобретения.

### Консолидированный отчет о прибылях и убытках

За год, заканчивающийся 31 декабря	в миллионах рублей			
	1998		1999	
	По отчету		Сопоставимая группа	
<b>Выручка-нетто от реализации</b>	<b>81 660</b>	<b>268 207</b>	<b>80 317</b>	<b>236 069</b>
Затраты и расходы	(76 628)	(219 320)	(75 389)	(190 116)
Прибыль от реализации	5 032	48 887	4 928	45 953
Прочие прибыли (убытки)	(3 000)	(8 551)	(2 309)	(9 618)
Прибыль до налогообложения	2 032	40 336	2 619	36 335
Платежи в бюджеты из прибыли	(1 914)	(9 541)	(1 871)	(8 198)
<b>Нераспределенная прибыль</b>	<b>118</b>	<b>30 795</b>	<b>748</b>	<b>28 137</b>

### Консолидированный балансовый отчет

на 31 декабря	в миллионах рублей			
	1998		1999	
	По отчету		Сопоставимая группа	
Текущие активы	57 586	104 168	55 381	97 112
Внеоборотные активы	78 896	123 233	78 024	114 107
<b>Активы итого</b>	<b>136 482</b>	<b>227 401</b>	<b>133 405</b>	<b>211 219</b>
Текущие обязательства	53 881	78 248	50 496	71 709
Долгосрочные обязательства	39 351	68 553	39 334	65 400
Собственный капитал и прочие	43 250	80 600	43 575	74 110
<b>Обязательства и капитал итого</b>	<b>136 482</b>	<b>227 401</b>	<b>133 405</b>	<b>211 219</b>

**23. Основные финансовые показатели по отраслевым и региональным секторам деятельности**

в миллионах рублей			в миллионах рублей		
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999	на 31 декабря	1998	1999
<b>Выручка-нетто от реализации</b>			<b>Активы всего</b>		
Разведка и добыча нефти и газа	24 878	70 612	Разведка и добыча нефти и газа	65 775	108 722
Переработка, поставки, сбыт и транспортировка	68 867	235 096	Переработка, поставки, сбыт и транспортировка	76 262	131 411
Нефтехимия и другие виды деятельности	2 571	9 818	Нефтехимия и другие виды деятельности	1 085	4 643
(межотраслевое элиминирование)	(14 656)	(47 319)	(межотраслевое элиминирование)	(6 640)	(17 375)
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>81 660</b>	<b>268 207</b>	<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>136 482</b>	<b>227 401</b>
Западная Сибирь	18 534	33 994	Западная Сибирь	40 673	49 205
Европейская Россия	49 773	146 389	Европейская Россия	54 098	112 155
Зарубежная деятельность	25 198	114 191	Зарубежная деятельность	46 794	87 379
(межрегиональное элиминирование)	(11 845)	(26 367)	(межрегиональное элиминирование)	(5 083)	(21 338)
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>81 660</b>	<b>268 207</b>	<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>136 482</b>	<b>227 401</b>
<b>Прибыль от реализации</b>			<b>Основной капитал, первоначальная стоимость</b>		
Разведка и добыча нефти и газа	3 730	22 062	Разведка и добыча нефти и газа	65 554	100 474
Переработка, поставки, сбыт и транспортировка	2 031	26 822	Переработка, поставки, сбыт и транспортировка	24 168	50 461
Нефтехимия и другие виды деятельности	31	253	Нефтехимия и другие виды деятельности	160	1 453
(межотраслевое элиминирование)	(760)	(250)	(межотраслевое элиминирование)	(12)	(2 728)
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>5 032</b>	<b>48 887</b>	<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>89 870</b>	<b>149 660</b>
Западная Сибирь	2 571	14 214	Западная Сибирь	46 814	59 234
Европейская Россия	4 783	33 360	Европейская Россия	30 791	57 257
Зарубежная деятельность	(1 709)	1 514	Зарубежная деятельность	12 277	35 845
(межрегиональное элиминирование)	(613)	(201)	(межрегиональное элиминирование)	(12)	(2 676)
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>5 032</b>	<b>48 887</b>	<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>89 870</b>	<b>149 660</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>			<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Разведка и добыча нефти и газа	1 945	20 118	Разведка и добыча нефти и газа	12 568	30 368
Переработка, поставки, сбыт и транспортировка	(322)	18 160	Переработка, поставки, сбыт и транспортировка	26 984	43 569
Нефтехимия и другие виды деятельности	100	179	Нефтехимия и другие виды деятельности	0	219
Капитализированный доход и корректировки	309	1 879	(межотраслевое элиминирование)	(201)	(5 603)
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>2 032</b>	<b>40 336</b>	<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>39 351</b>	<b>68 553</b>
Западная Сибирь	986	10 729	Западная Сибирь	2 566	2 485
Европейская Россия	1 824	28 063	Европейская Россия	7 714	20 239
Зарубежная деятельность	(1 087)	(351)	Зарубежная деятельность	29 071	45 933
Капитализированный доход и корректировки	309	1 895	(межрегиональное элиминирование)	0	(104)
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>2 032</b>	<b>40 336</b>	<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>39 351</b>	<b>68 553</b>
<b>Нераспределенная прибыль</b>			<b>Износ, амортизация и истощение (за год)</b>		
Разведка и добыча нефти и газа	1 310	14 417	Разведка и добыча нефти и газа	3 308	5 252
Переработка, поставки, сбыт и транспортировка	(1 581)	14 411	Переработка, поставки, сбыт и транспортировка	466	1 048
Нефтехимия и другие виды деятельности	80	88	Нефтехимия и другие виды деятельности	5	47
Капитализированный доход и корректировки	309	1 879	(межотраслевое элиминирование)	0	0
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>118</b>	<b>30 795</b>	<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>3 779</b>	<b>6 347</b>
Западная Сибирь	713	7 608	Западная Сибирь	2 578	3 320
Европейская Россия	196	21 784	Европейская Россия	1 100	2 400
Зарубежная деятельность	(1 100)	(492)	Зарубежная деятельность	101	627
Капитализированный доход и корректировки	309	1 895	(межрегиональное элиминирование)	0	0
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>118</b>	<b>30 795</b>	<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>3 779</b>	<b>6 347</b>



## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТАТИСТИКА ( не аудирована )

### Добыча нефти и газового конденсата

За год, заканчивающийся 31 декабря	в тысячах тонн			
	1998		1999	
Доли участия	Всего	Доля*	Всего	Доля*
100%	56 544	56 544	56 333	56 333
от 50% до 100%	1 623	1 212	7 410	6 651
50%	3 118	1 559	3 087	1 544
от 20% до 50%	1 413	577	3 315	982
20% и менее	252	22	3 686	623
<b>ЛУКОЙЛ ПО РОССИИ</b>	<b>62 950</b>	<b>59 914</b>	<b>73 831</b>	<b>66 133</b>
в том числе				
Западная Сибирь	49 013	48 324	49 660	48 736
Европейская Россия	13 937	11 590	24 171	17 397
За рубежом	1 242	1 242	1 758	1 758
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>64 192</b>	<b>61 156</b>	<b>75 589</b>	<b>67 891</b>

### Добыча природного газа (коммерческая)

За год, заканчивающийся 31 декабря	в млн. куб. м			
	1998		1999	
Доли участия	Всего	Доля*	Всего	Доля*
100%	2 995	2 995	3 082	3 082
от 50% до 100%	91	68	548	508
50%	216	108	243	122
от 20% до 50%	45	12	154	36
20% и менее	13	0	116	22
<b>ЛУКОЙЛ ПО РОССИИ</b>	<b>3 360</b>	<b>3 183</b>	<b>4 143</b>	<b>3 770</b>
в том числе				
Западная Сибирь	2 158	2 135	2 232	2 197
Европейская Россия	1 202	1 048	1 911	1 573
За рубежом	388	388	581	581
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>3 748</b>	<b>3 571</b>	<b>4 724</b>	<b>4 351</b>

### Извлекаемые запасы нефти по России

на 31 декабря	в миллионах тонн			
	1998		1999	
Доли участия	ABC <sub>1</sub>	C <sub>2</sub>	ABC <sub>1</sub>	C <sub>2</sub>
100%	1 631	381	1 541	363
от 50% до 100%	267	243	539	258
50%	83	23	145	22
от 20% до 50%	91	27	218	58
20% и менее	-	-	105	26
<b>ЛУКОЙЛ ПО РОССИИ</b>	<b>2 072</b>	<b>674</b>	<b>2 548</b>	<b>727</b>
в том числе				
Западная Сибирь	1 308	390	1 234	379
Европейская Россия	764	284	1 314	348

\* на основе доли акционерного участия

### Эксплуатационный фонд нефтяных скважин

на 31 декабря	в единицах			
	1998		1999	
Доли участия	Всего	Добывающие	Всего	Добывающие
100%	20 350	16 782	20 749	17 555
от 50% до 100%	155	124	2 311	1 209
50%	1 010	909	950	866
от 20% до 50%	785	636	1 029	836
20% и менее	76	75	676	497
<b>ЛУКОЙЛ ПО РОССИИ</b>	<b>22 376</b>	<b>18 526</b>	<b>25 715</b>	<b>20 963</b>
в том числе				
Западная Сибирь	14 776	11 631	15 163	12 348
Европейская Россия	7 600	6 895	10 552	8 615
За рубежом	214	185	250	205
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>22 590</b>	<b>18 711</b>	<b>25 965</b>	<b>21 168</b>

### Проходка в бурении

За год, заканчивающийся 31 декабря	в тысячах метров			
	1998		1999	
Доли участия	Разведка	Эксплуатация	Разведка	Эксплуатация
100%	148	517	197	562
от 50% до 100%	10	22	9	41
50%	15	57	25	86
от 20% до 50%	12	91	16	112
20% и менее	0	0	1	0
<b>ЛУКОЙЛ ПО РОССИИ</b>	<b>185</b>	<b>687</b>	<b>248</b>	<b>801</b>
в том числе				
Западная Сибирь	104	557	139	604
Европейская Россия	81	130	109	197
За рубежом	27	33	18	42
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>212</b>	<b>720</b>	<b>266</b>	<b>843</b>

### Скважины, законченные строительством и освоением

За год, заканчивающийся 31 декабря	в единицах			
	1997		1998	
Доли участия	Разведка	Эксплуатация	Разведка	Эксплуатация
100%	59	298	70	234
от 50% до 100%	1	13	1	10
50%	7	29	4	38
от 20% до 50%	0	27	3	52
20% и менее	0	0	0	0
<b>ЛУКОЙЛ ПО РОССИИ</b>	<b>67</b>	<b>367</b>	<b>78</b>	<b>334</b>
в том числе				
Западная Сибирь	37	294	53	244
Европейская Россия	30	73	25	90
За рубежом	1	13	0	17
<b>ЛУКОЙЛ ВСЕГО</b>	<b>68</b>	<b>380</b>	<b>78</b>	<b>351</b>

**Переработка нефти  
и выпуск товарных нефтепродуктов**

	в тысячах тонн	
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
<b>Российские НПЗ</b>		
<b>Переработка всего</b>	<b>16 727</b>	<b>20 762</b>
<i>в том числе</i>		
сырая нефть	16 555	20 517
прочее сырье, присадки и катализаторы	172	245
<b>Выпуск нефтепродуктов всего</b>	<b>15 697</b>	<b>19 462</b>
<i>в том числе</i>		
бензин автомобильный	2 517	3 074
топливо дизельное	4 647	5 749
топливо реактивное	1 070	1 170
мазут топочный	3 101	4 682
масла и смазки	650	785
прочие нефтепродукты	3 712	4 002
<b>Зарубежные НПЗ</b>		
<b>Переработка всего</b>	<b>1 413</b>	<b>8 590</b>
<i>в том числе</i>		
сырая нефть	1 392	8 526
прочее сырье, присадки и катализаторы	21	64
<b>Выпуск нефтепродуктов всего</b>	<b>1 357</b>	<b>8 099</b>
<i>в том числе</i>		
бензин автомобильный	364	1 801
топливо дизельное	414	2 950
топливо реактивное	0	163
мазут топочный	216	2 090
масла и смазки	21	7
прочие нефтепродукты	342	1 088
<b>НПЗ ЛУКОЙЛ всего</b>		
<b>Переработка всего</b>	<b>18 140</b>	<b>29 352</b>
<i>в том числе</i>		
сырая нефть	17 947	29 043
прочее сырье, присадки и катализаторы	193	309
<b>Выпуск нефтепродуктов всего</b>	<b>17 054</b>	<b>27 561</b>
<i>в том числе</i>		
бензин автомобильный	2 881	4 875
топливо дизельное	5 061	8 699
топливо реактивное	1 070	1 333
мазут топочный	3 317	6 772
масла и смазки	671	792
прочие нефтепродукты	4 054	5 090

**Поставки нефти ОАО «ЛУКОЙЛ»,  
добывающими дочерними и зависимыми обществами**

	в тысячах тонн	
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
Поставки на российские НПЗ	33 993	37 842
<i>в том числе</i>		
собственные НПЗ	16 638	20 627
сторонние НПЗ	17 355	17 215
Поставки на экспорт (вкл. в Казахстан)	26 916	30 470
Прочие поставки (вкл. госнужды)	4 142	6 921
<b>Поставки нефти всего</b>	<b>65 051</b>	<b>75 233</b>
<i>из них</i>		
нефть собственной добычи	62 375	73 389
закупки в России и импорт	2 676	1 844
<i>Кроме того</i>		
Продажи нефти от зарубежного производства	1 217	1 741
Реализация иракской нефти	3 928	3 699

**Поставки нефти на экспорт из России ОАО «ЛУКОЙЛ»,  
добывающими дочерними и зависимыми обществами**

	в тысячах тонн	
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
<i>Дальнее зарубежье</i>	23 209	27 977
Морская транспортировка	12 890	16 166
порты Черного моря	10 722	11 982
порты Балтийского и северных морей	2 168	4 184
Трубопровод «Дружба»	10 319	11 811
страны Балтии	1 764	461
страны Западной и Северной Европы	1 765	1 898
страны Восточной и Центральной Европы	6 790	9 452
<i>страны СНГ (вкл. в Казахстан)</i>	3 707	2 493
<b>Экспорт нефти из России всего</b>	<b>26 916</b>	<b>30 470</b>

**Реализация нефтепродуктов собственного и процессингового  
производства ОАО «ЛУКОЙЛ» и дочерними обществами**

	в тысячах тонн	
За год, заканчивающийся 31 декабря	1998	1999
<b>Поставки нефтепродуктов всего</b>	<b>20 456</b>	<b>22 879</b>
<i>в том числе</i>		
внутренний рынок	17 030	17 193
экспорт	3 426	5 686

**А К Ц И О Н Е Р Н Ы Й К А П И Т А Л И Р А С П Р Е Д Е Л Е Н И Е А К Ц И Й****ВЫПУЩЕННЫЕ АКЦИИ**

на 31 декабря 1999		
тыс. штук	Число акций	%
Обыкновенные акции	738 351	90,5
Привилегированные акции	77 212	9,5
<b>Акции всего</b>	<b>815 563</b>	<b>100,0</b>

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ АКЦИЙ ПО ДЕРЖАТЕЛЯМ**

на 31 декабря 1999		
тыс. штук	Обыкновенные	Привилегированные
Частные лица	14 898	13 527
Промышленные и коммерческие предприятия	108 503	6 347
Коммерческие и инвестиционные банки	329 575	38 507
Пенсионные и страховые компании и фонды	7 706	5
Депозитарии	84 134	18 826
Федеральная собственность	193 535	0
<b>Акции всего</b>	<b>738 351</b>	<b>77 212</b>

**КРУПНЕЙШИЕ АКЦИОНЕРЫ И ДЕРЖАТЕЛИ**

на 31 декабря 1999	более 2% уставного капитала				
	число акций в тыс. штук	Обыкновенные акции число акций	% от АО	Привилегированные акции число акций	% от АО
Федеральная собственность		193 535	26,2	0	0,0
в том числе					
реализовано на инвестконкурсе		67 184	9,1	0	0,0
Инг Банк (Евразия)*		303 140	41,1	34 545	44,7
в том числе					
Атлантик Ричфилд компани (США)		57 093	7,7	0	0,0
Депозитарно-клиринговая компания*		17 569	2,4	2 322	3,0
«ЛУКОЙЛ-резерв-инвест»*		30 165	4,1	2 669	3,5
Депозитарная компания «НИКОЙЛ»*		57 079	7,7	15 386	19,9

\* номинальный держатель

**АМЕРИКАНСКИЕ И ГЛОБАЛЬНЫЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ, ВЫПУЩЕННЫЕ НА АКЦИИ**

на 31 декабря 1999 года		тыс. штук	
Вид расписок и тип акций	Число расписок	Число акций	
Американские депозитарные расписки (ADR*)			
обыкновенные акции	70 366	281 463	
привилегированные акции	17 274	34 548	
<b>Акции всего</b>	<b>87 640</b>	<b>316 011</b>	
Глобальные депозитарные расписки (GDR**)			
обыкновенные акции	5 419	21 677	
привилегированные акции	0	0	
<b>Акции всего</b>	<b>5 419</b>	<b>21 677</b>	

\* 1 ADR на обыкновенные акции представляет 4 акции

\*\* 1 ADR на привилегированные акции представляет 2 акции

**ИЗМЕНЕНИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ**

Год, эмиссия (выпуск), номинал и тип акций, тыс. штук	Новые акции	Акции на 31.12
<b>1993</b>		
первая эмиссия (номинал 1000 рублей)		
обыкновенные акции	8 184	8 184
привилегированные акции	0	0
<b>Акции всего</b>	<b>8 184</b>	<b>8 184</b>
<b>1994</b>		
вторая эмиссия (номинал 1000 рублей)		
обыкновенные акции	3 321	11 505
привилегированные акции	380	380
<b>Акции всего</b>	<b>3 701</b>	<b>11 884</b>
<b>1995</b>		
дробление номинала 1 к 8 (номинал 125 рублей)		
обыкновенные акции (дополнительные)	80 533	-
привилегированные акции (дополнительные)	2 656	-
Акции всего (дополнительные)	83 189	-
дробление номинала 1 к 5 (номинал 25 рублей)		
обыкновенные акции (дополнительные)	368 149	-
привилегированные акции (дополнительные)	12 145	-
Акции всего (дополнительные)	380 294	-
третий и четвертый выпуски (номинал 25 рублей)		
обыкновенные акции	189 364	-
привилегированные акции	49 831	-
Акции всего	239 195	-
изменения в 1995 году всего (разные номиналы)		
обыкновенные акции	638 046	649 551
привилегированные акции	64 632	65 012
<b>Акции всего</b>	<b>702 678</b>	<b>714 563</b>
<b>1996</b>		
без изменений (номинал 25 рублей)		
обыкновенные акции	0	649 551
привилегированные акции	0	65 012
<b>Акции всего</b>	<b>0</b>	<b>714 563</b>
<b>1997</b>		
пятый и шестой выпуски (номинал 25 рублей)		
обыкновенные акции	19 800	669 351
привилегированные акции	12 200	77 212
<b>Акции всего</b>	<b>32 000</b>	<b>746 563</b>
<b>1998</b>		
без изменений (номинал 0,025 рублей с учетом деноминации)		
обыкновенные акции	0	669 351
привилегированные акции	0	77 212
<b>Акции всего</b>	<b>0</b>	<b>746 563</b>
<b>1999</b>		
седьмой выпуск привилегированных конвертируемых акций		
привилегированные конвертируемые акции (номинал 0,15 рублей)	11 500	-
восьмой выпуск обыкновенных акций		
обыкновенные акции (номинал 0,025 рублей)	69 000	-
конвертация акций		
1 конвертируемая привилегированная = 6 обыкновенных	(11 500)	-
число акций после конвертации		
обыкновенные акции (номинал 0,025 рублей)		738 351
привилегированные акции (номинал 0,025 рублей)		77 212
<b>Акции всего</b>		<b>815 563</b>

## ИНФОРМАЦИЯ ПО РЫНКУ АКЦИЙ И ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

Коды, присвоенные акциям ОАО «ЛУКОЙЛ»

Торговые площадки	обыкновенные акции	привилегированные акции
Российская торговая система (ПТС)	LKOH	LKOHF
Московская Межбанковская валютная биржа (ММВБ)	RU0009024277	RU0009046668
Внебиржевой рынок США (US OTC)	LUKOY	LUKPY
Франкфуртская фондовая биржа (FSE)	US6778621044	US677862302

Котировки обыкновенных акций в Российской торговой системе

за акцию	1998				1999			
	минимум		максимум		минимум		максимум	
	рублей	US\$	рублей	US\$	рублей	US\$	рублей	US\$
1 квартал	88	14,5	149	24,7	80	3,5	178	7,8
2 квартал	50	8,2	110	17,9	147	6,0	262	10,7
3 квартал	25	2,7	105	11,5	154	6,2	283	11,4
4 квартал	35	2,0	100	5,7	179	6,8	342	13,0

Котировки привилегированных акций в Российской торговой системе

за акцию	1998				1999			
	минимум		максимум		минимум		максимум	
	рублей	US\$	рублей	US\$	рублей	US\$	рублей	US\$
1 квартал	53	8,8	102	16,9	35	1,4	79	3,2
2 квартал	22	3,6	62	10,1	54	2,2	102	4,1
3 квартал	9	1,0	53	5,3	52	2,1	112	4,5
4 квартал	16	0,9	49	2,8	74	2,8	155	5,9

Котировки ADR, выпущенные на акции (внебиржевой рынок США)

US\$ за ADR	1998				1999			
	обыкновенные		привилегированные		обыкновенные		привилегированные	
	минимум	максимум	минимум	максимум	минимум	максимум	минимум	максимум
1 квартал	58,5	96,7	18,5	33,3	14,1	30,9	3,1	6,8
2 квартал	33,0	78,0	7,4	19,2	23,4	43,5	4,6	8,1
3 квартал	10,0	45,5	2,0	10,8	25,1	45,8	4,3	9,2
4 квартал	7,5	22,8	1,9	4,8	26,9	44,6	5,5	10,1

1 ADR на обыкновенные акции = 4 акции. 1 ADR на привилегированные акции = 2 акции.

Дивидендная история

рублей на акцию	дивиденд		дивиденд	
	на обыкновенную акцию		на привилегированную акцию	
	объявленный	скорректированный	объявленный	скорректированный
1994 (номинал 125 рублей)	500	0,10	500	0,10
1995 (номинал 25 рублей)	200	0,20	500	0,50
1996 (номинал 25 рублей)	300	0,30	1 000	1,00
1997 (номинал 25 рублей)	0,22	0,22	0,91	0,91
1998 (номинал 0,025 рублей)	0,25	0,25	2,67	2,67
1999* (номинал 0,025 рублей)	3,00	3,00	17,45	17,45

\* размер дивидендов, рекомендованный Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» для утверждения на годовом собрании акционеров 8 июня 2000 года

Объявленный дивиденд приводится в масштабе цен соответствующего года, без учета деноминации. Скорректированный дивиденд приводится на сопоставимые условия 1999 года (по номиналу акций и масштабу цен)

Общая сумма дивидендных выплат\*

	в млн. деноминированных рублей		
	Обыкновенные	Привилегированные	Акции
	акции	акции	всего
1995	46	2	48
1996	130	32	162
1997	199	73	272
1998	147	70	217
1999	167	206	373
2000**	2 215	1 347	3 562

\* Данные по дивидендам приводятся по общему числу фактически размещенных акций на дату составления списка акционеров, имеющих право на участие в собрании акционеров и получение дивидендов по результатам соответствующего года

\*\* На основе размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» для утверждения на годовом собрании акционеров 8 июня 2000 года

## **А Д Р Е С А   И   Ф О Р М Ы   С В Я З И   С   К О М П А Н И Е Й**

---

●  
**Юридический адрес и центральный офис**

Россия 101000 Москва, Сретенский бульвар, дом 11

●  
**Центральная справочная служба**

Телефоны / факс: (7-095) 927-44-44, 928-98-41

●  
**Управление ценных бумаг**

Телефоны: (7-095) 927-48-84, 927-48-83 Электронная почта: shareholder@lukoil.com

●  
**Управление общественных связей**

Телефоны: (7-095) 927-16-63, 927-16-77 Электронная почта: pr@lukoil.com

●  
**Управление перспективного развития и отношений с инвесторами**

Телефоны: (7-095) 927-16-96, 927-48-85 Электронная почта: investor@lukoil.com

●  
**Фондово – консультационный центр ОАО «ЛУКОЙЛ»**

Россия 103051 Москва, ул. Петровка, дом 24 Телефон: (7-095) 200-75-08

●  
**Регистрационная компания – ОАО «Регистратор «НИКОЙЛ»**

Россия 125124 Москва, ул. Правды, дом 8, корпус 45 Телефон: (7-095) 755-90-77

●  
**Адреса ЛУКОЙЛ в сети Интернет**

www.lukoil.ru (на русском языке)  
www.lukoil.com (на английском языке)

*Годовое собрание акционеров состоится  
8 июня 2000 года в 10 часов утра по адресу:  
Россия г. Пермь ул. Ленина, дом 53  
«Пермский академический театр драмы»  
Начало регистрации: 8<sup>30</sup>*

Отчет подготовлен Главным управлением перспективного развития и операций с ценными бумагами ОАО «ЛУКОЙЛ».  
Замечания и предложения по отчету просьба направлять по адресу: Россия 101000 Москва, Сретенский бульвар, дом 11.  
Телефон: (7-095) 927-48-85 Факс: (7-095) 927-16-62  
Электронная почта: shareholder@lukoil.com или investor@lukoil.com



- О Компании
- Новости
- Отчеты
- Акционерам
- Продукты и услуги
- Контакты
- Наши Партнеры
- Поиск

### Заявление

Совета директоров и  
Президиума ОАО "ЛУКОЙЛ"  
от 21.03.2009 о целях и  
задачах Компании на 2009-  
2010 годы.

[подробнее...](#)

