

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПАО «САХАЛИНЭНЕРГО»



**2018**

г. Южно-Сахалинск

**УТВЕРЖДЕН**  
*решением годового  
Общего собрания акционеров  
ПАО «Сахалинэнерго»  
Протокол от 27.06.2019 №1*



# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
ЭНЕРГЕТИКИ И ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ  
«САХАЛИНЭНЕРГО»

**по результатам работы за 2018 год**

*Генеральный директор*

*И. А. Бутовский*

**ОГЛАВЛЕНИЕ**

Обращение к акционерам .....	4
1. Развитие Общества .....	8
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли.....	8
1.2. Стратегические цели .....	24
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества .....	24
1.4. Управление рисками .....	25
1.5. Основные достижения в 2018 году .....	31
1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.....	32
2. Корпоративное управление .....	34
2.1. Органы управления и контроля.....	34
2.2. Отчет Совета директоров .....	40
2.3. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления.....	41
2.4. Уставный капитал .....	41
2.5. Структура уставного капитала.....	42
2.6. Общество на рынке ценных бумаг .....	43
2.7. Участие Общества в иных организациях .....	43
2.8. Отчет о существенных сделках.....	44
3. Производство .....	45
3.1. Основные производственные показатели.....	45
4. Управление состоянием основных фондов .....	51
4.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение .....	51
5. Экономика и финансы.....	55
5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества .....	55
5.2. Финансовая отчетность Общества за 2018 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества .....	56
5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества .....	57
5.4. Анализ дебиторской задолженности.....	60
5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов .....	61
5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика .....	61
6. Инвестиции .....	63
6.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений .....	63
7. Инновации.....	68
7.1. Инновации.....	68

8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.....	71
9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда.....	79
10. Охрана окружающей среды .....	83
Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов.....	96
Приложения: .....	98
Приложение 1: Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2018 год. Заключение Аудитора .....	98
Приложение 2: Заключение Ревизионной комиссии .....	142
Приложение 3: Сделки Общества .....	144
Приложение 4: Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ККУ).....	151
Глоссарий.....	196

## Обращение к акционерам

### Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

2018 год для ПАО «Сахалинэнерго» был напряженным, но продуктивным. Компания выполнила основные задачи, продемонстрировала, что ключевыми ее приоритетами являются надежное энергоснабжение потребителей, устойчивое развитие компании.

На протяжении всего года в рамках «Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы» ПАО «Сахалинэнерго» проводило работу по передаче функций по сбыту электроэнергии в зоне деятельности Общества на реализацию по агентскому договору ПАО «ДЭК». В конце декабря данная работа была завершена, и с 1 января 2019 года сбытовые функции переданы крупнейшей сбытовой компании на Дальнем Востоке – ПАО «ДЭК».

Эффективная подготовка ПАО «Сахалинэнерго» по передаче сбытовых функций ПАО «ДЭК» позволила обеспечить непрерывный процесс предоставления качественных услуг населению в соответствии с установленным законодательством требованиями.

Стоит отметить, что перераспределение энергосбытового функционала между компаниями ПАО «РусГидро» должно позволить уменьшить затраты на сбытовую деятельность, а полученный экономический эффект от выделения сбытового функционала из деятельности ПАО «Сахалинэнерго» будет направлен на решение вопросов надежности энергосистемы Сахалинской области, на повышение качества обслуживания потребителей электрической энергии.

Подводя итоги 2018 года, можно с уверенностью сказать, что ПАО «Сахалинэнерго» завершило год с хорошими финансово-экономическими и производственными показателями.

Менеджмент ПАО «Сахалинэнерго» уделяет большое внимание эффективному взаимодействию с акционерами и представителями инвестиционного сообщества. В течение отчетного периода проведено 24 заседания Совета директоров в форме заочного голосования, на которых был рассмотрен 135 вопросов, касающийся как стратегического развития Общества, так и решения текущих задач. Регулярно Советом директоров принимались решения по вопросам управления финансово-хозяйственной деятельностью Общества, определения приоритетных направлений деятельности Общества, в том числе были утверждены/одобрены:

- ✦ проект инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго» на 2019-2023 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Сахалинэнерго» на 2018-2022 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 12.12.2017 №24@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго» на 2018 – 2022 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Сахалинэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 25.12.2015 № 1031»;
- ✦ скорректированная Программа дополнительных мероприятий по ремонтной и инвестиционной деятельности на 2017-2021 годы за счет использования денежных средств, высвобождающихся в результате рефинансирования кредитного портфеля;
- ✦ Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Сахалинэнерго» в новой редакции;
- ✦ Положение о системе ключевых показателей эффективности ПАО «Сахалинэнерго»;
- ✦ Антикоррупционная политика ПАО «Сахалинэнерго»;
- ✦ Коллективный договор ПАО «Сахалинэнерго» на 2019-2021 годы;
- ✦ приняты решения о присоединении Общества к ряду действующих внутренних документов ПАО «РусГидро».

В заключение выражаю искреннюю благодарность членам Совета директоров и менеджменту Компании за слаженную и эффективную работу, направленную на всестороннее обеспечение интересов Общества, конструктивное сотрудничество и системный подход в решении задач, направленных на обеспечение качественного и надежного электроснабжения потребителей. Искренне благодарю всех работников Общества, от профессиональной и результативной работы которых зависит устойчивое и надежное функционирование ПАО «Сахалинэнерго».

Яковлев Алексей Дмитриевич

*Обращение Генерального директора*

Уважаемые акционеры!

За прошедший год Обществом достигнуты хорошие результаты в производственно-хозяйственной деятельности и финансовой сфере. Основные задачи, которые стояли перед ПАО «Сахалинэнерго», успешно выполнены.

Компания завершила отчетный период с прибылью в размере 1 млрд. рублей, что выше плана на 355 млн. рублей. Улучшение финансового результата произошло за счет роста полезного отпуска по электроэнергии, увеличения доходов по технологическому присоединению, проведения мероприятий, направленных по эффективное использование топлива, материалов на ремонт.

Сахалинская ГРЭС и Южно-Сахалинская ТЭЦ-1, а также электросетевой комплекс выдержали максимальные нагрузки 2017-2018 годов. Планомерная и качественная подготовка к новому осенне-зимнему сезону позволила своевременно получить Паспорт готовности и без сбоев перейти в режим повышенных нагрузок.

Полезный отпуск электроэнергии за отчетный период составил 1,8 млрд кВт·ч, что выше плана на 39,3 млн кВт·ч (2,3%) и выше аналогичного показателя прошлого года на 65,4 млн кВт·ч.

По итогам 2018 года в части технологического присоединения оказано услуг на 193,3 млн рублей. Закрыто 1334 договора, в том числе с юридическими лицами – 339 на сумму 190,4 млн рублей, с физическими лицами – 995 на сумму 2,9 млн рублей.

В отчетном периоде ПАО «Сахалинэнерго» увеличило эффективность выработки и передачи электроэнергии. Удельные расходы условного топлива на электроэнергию снижены на 10,4 гут/кВт·ч по сравнению с 2017 годом.

Фактические потери электроэнергии в электрических сетях составили 12,3 процентных пункта от отпуска в сеть, что ниже плана и аналогичного периода прошлого года на 1,6 и 0,7 процентных пункта соответственно. Достичь такого результата удалось во многом благодаря целенаправленной и системной работе энергокомпании в рамках комплексной программы по снижению коммерческих и технологических потерь. Реализация проекта ведется с 2004 года, когда потери были одними из самых худших в стране – около 40%. Сейчас они даже ниже нормативных значений. В числе мероприятий, которые позволили улучшить показатели – совершенствование учета электроэнергии, организации контроля, выявления и ликвидации несанкционированного доступа к использованию энергоресурсов. Так, в прошлом году было выявлено свыше 211 фактов хищений электроэнергии населением на сумму порядка 5,4 млн. рублей.

В минувшем году ПАО «Сахалинэнерго» продолжило масштабные работы по строительству энергетической инфраструктуры для проектов территорий опережающего развития на Сахалине. Успешно завершён перевод участков двух высоковольтных воздушных линий электропередачи, пересекающих трассы спортивно-туристического комплекса «Горный воздух», в кабельные ЛЭП. Это позволило повысить надежность электроснабжения, обеспечить безопасность людей и создать возможность для более эффективного использования освободившейся земли для дальнейшего строительства объектов комплекса.

В прошедшем году ПАО «Сахалинэнерго» продолжило работу над созданием комфортных условий для клиентов. Проведена модернизация портала технологического присоединения к электрическим сетям компании. Среди важных изменений – возможность подписания договора о технологическом присоединении с помощью электронной цифровой подписи, подача заявления на выполнение технических условий через сервис «Личный кабинет». Также у предпринимателей появилась возможность подачи заявки на технологическое присоединение к электросетям с помощью МФЦ (отделений многофункционального центра предоставления государственных и муниципальных услуг).

С целью ускорения работ по технологическому присоединению новых потребителей к электрическим сетям, ПАО «Сахалинэнерго» создало на базе филиала «Распределительные сети» строительно-монтажный участок.

В 2019 году у ПАО «Сахалинэнерго» большие задачи, одной из которых является эксплуатация новой электростанции – Сахалинской

ГРЭС-2. Очевидно, что развитие Сахалинской энергетики не представляется возможным без открытого диалога Общества не только с властями, но и, в первую очередь, с его акционерами. Выражаю уверенность в дальнейшем плодотворном сотрудничестве, основанном на взаимном уважении интересов друг друга и выгоде всех заинтересованных сторон.

Бутовский Игорь Алексеевич



## 1. Развитие Общества

### 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

#### *Краткая история Общества*

Зарождение Сахалинской энергосистемы относится к началу 30-х годов. Первые электростанции мощностью по 320 кВт были построены на рудниках Арково и Октябрьский, при предприятии «Электроток», а на севере острова в Охе действовала дизельная установка мощностью 1450 кВт фирмы «Шкода».

В 1940 году построена центральная электростанция с 4-мя дизель-генераторами по 1000 кВт. К 1945 году здесь существовало 24 электростанции общей мощностью 118 тыс. кВт. Областное управление по гражданским делам при военном совете 20-го Дальневосточного фронта создает в 1946 году трест «Сахалинэлектросеть», в который была принята разрозненная сеть электростанций и часть электролиний в населенных пунктах юга острова.

В 50-е годы дизель-установок и энергопоездов насчитывалось 827 единиц, они принадлежали предприятиям угольной, рыбной и нефтяной промышленности. В 1954 году трест получил другое название – районное управление «Сахалинэнерго», в которое вошли все электросети городов и часть электростанций населенных пунктов.

В этот период центр промышленного и экономического развития острова переместился на юг, что вызвало повышенную потребность в энергообеспечении. Каждое предприятие стремилось иметь небольшую свою энергоустановку, и таких существовало в то время 827 - от локомотива, установок японского производства «НИИГАТА», «Мицубиси» до современных для того времени фирм «МАН», «Мердис-Браш», «Вестингауз», «Броун-Бовери» и других. Основное энергетическое хозяйство было сосредоточено на предприятиях нефтяной, угольной, бумажной, рыбной промышленности и в тресте «Сахалинэлектросеть», образованном в 1946 году. На острове действовало 37 электростанций, были введены в эксплуатацию 5 энергопоездов, 6 турбинных и дизельных генераторов, более 700 км линий электропередачи. Межрайонные электрические сети в области отсутствовали.

В 1960-х годах была построена первая очередь Охинской ТЭЦ, а через несколько лет – вторая. Электростанция работала и работает на газе.

В январе 1963 года Совет Министров РСФСР передает руководство энергосистемами от Минкоммунхоза Министерству энергетики и электрификации. Это событие и считается началом образования энергосистемы о. Сахалин. Единая система энергообеспечения острова начала зарождаться с пуском турбогенераторов Сахалинской ГРЭС, а позже и Южно-Сахалинской ТЭЦ и строительством системообразующих ЛЭП-220 кВ.

В 1965 году Сахалинская ГРЭС дала первый ток, и этот год вошел в историю энергетики Сахалина как переломный. Начала создаваться надежная база единой энергетической системы области.

В ноябре 1965 года РЭУ «Сахалинэнерго» перешло в ведение Министерства энергетики и электрификации СССР.

Наиболее интенсивное развитие энергосистемы начинается с 1967 года. В это время – после пуска в эксплуатацию Сахалинской ГРЭС, расположенной в пос.Лермонтовка Поронайского района (245 километров к северу от Южно-Сахалинска), – начинается формирование действительно единой энергосистемы. Разрабатываются планы строительства Южно-Сахалинской ТЭЦ, строительства подстанций и линий электропередач.

До 1968 года в области действовал строгий режим ограничений электроснабжения. После пуска Сахалинской ГРЭС ограничения не производились, но были введены лимитные карточки. В 1972 году завершено строительство и ввод на проектную мощность Сахалинской ГРЭС, система охлаждения которой работает на морской воде.

В начале 70-х годов приступили к строительству ТЭЦ-1. В 1976 году введен первый турбогенератор на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1, активизирована работа по вводу системообразующих линий напряжением 220кВ. А в 1981 году Южно-Сахалинская ТЭЦ-1 работала в базовом режиме с установленной мощностью 115 МВт. С вводом в строй ТЭЦ-1 большая энергетика Сахалина вышла на новый этап развития.

В 1988 году управление реорганизовалось в Производственное объединение энергетики и электрификации, а в 1993 году после процесса приватизации преобразовано в акционерное общество открытого типа энергетики и электрификации «Сахалинэнерго». К 2000 году электрическая мощность электростанций достигла 630 МВт, тепловая 1086 Гкал. В эксплуатации находилось 77 районных подстанций напряжением 35 кВ, около 6000 км линий электропередачи всех классов напряжений.

Дата создания	Этапы развития Общества	Документ
16.05.1946	Трест «Сахалинэлектросеть» отдела коммунального хозяйства Сахоблисполкома	№ 191 от 16.05.1946 Южно-Сахалинского Управления по гражданским делам
13.04.1948	Трест «Сахалинэлектр»	Распор. Государственной штатной комиссии при Совете Министров СССР № 24-533 от 13.04.1948
26.01.1954	Районное управление по эксплуатации и строительству электросетей и электроподстанций «Сахэлектр» Сахоблисполкома и МКХ РСФСР	Решение Сахоблисполкома № 76 от 26.01.1954
20.07.1962	РЭУ «Сахалинэнерго»	Решение Сахоблисполкома № 273 от 09.07.1962, Постановление Совнархоза № 150 от 14.07.1962г.
28.11.1962	РЭУ «Сахалинэнерго» Минэнерго РСФСР	Постановление Совета Министров РСФСР № 1563 от 28.11.1962
04.1963 – 10.1965	РЭУ «Сахалинэнерго» производственного комитета по энергетике и электрификации СССР Главвостокэнерго	Постановление Совета Министров РСФСР № 966 от 12.04.1963
10.1965 – 12.1967	РЭУ «Сахалинэнерго» Главвостокэнерго Министерства энергетики СССР	№ 388 от 04.10.1965г Министерство энергетики и электрификации СССР
01.1968 – 25.09.1988	РЭУ «Сахалинэнерго» Главсеверовостокэнерго Минэнерго СССР	№ 184 от 28.09.1967 Министерство энергетики и электрификации СССР
26.09.1988	Сахалинское производственное объединение энергетики и электрификации «Сахалинэнерго» Министерства топлива и энергетики РФ	№ 491-п от 26.09.1988 Министерства топлива и энергетики РФ
26.06.1993	Акционерное общество открытого типа энергетики и электрификации «Сахалинэнерго»	Постановление мэра № 1638 от 05.07.1993
1996 по 2016	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Сахалинэнерго» (ОАО «Сахалинэнерго»)	Постановлением мэра № 1638 от 21.06.1993
С 2016 по н.вр.	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Сахалинэнерго» (ПАО «Сахалинэнерго»)	Лист записи ЕГРЮЛ от 19.10.2016, ГРН 2166501277150

### *Справка об Обществе на настоящее время*

Сегодня ПАО «Сахалинэнерго» является основным предприятием, осуществляющим производство и передачу электрической и тепловой энергии в Сахалинской области. ПАО «Сахалинэнерго» осуществляет централизованное энергоснабжение 13 из 18 муниципальных образований Сахалинской области (все, кроме Курильского, Южно-Курильского, Северо-Курильского, Охинского и Ногликского частично), а также отпуск теплоэнергии АО «СКК» для теплоснабжения г. Южно-Сахалинска и п. Восток.

Энергосистема Сахалина – одна из немногих в России, работающих изолированно от единой энергетической системы страны, это создает ряд трудностей в обеспечении ее надежной работы. Определенную роль в работе энергетических объектов играют географические условия Сахалина: сопки и болота, туманы и обильные снегопады, обледенения и тайфуны, землетрясения, способные вывести из строя самое мощное

оборудование. Каждый год работы в сложнейших островных условиях в изоляции от единой энергетической системы России можно считать за два, а то и за три года.

### *Основные виды деятельности Общества*

В соответствии с п. 3.1. ст. 3 Устава ПАО «Сахалинэнерго», для получения прибыли Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом, в том числе:

- ✦ поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок;
- ✦ получение (покупка) электрической энергии с оптового рынка электрической энергии (мощности);
- ✦ получение (покупка) тепло- и электроэнергии у их производителей;
- ✦ производство электрической и тепловой энергии;
- ✦ передача электрической и тепловой энергии;
- ✦ диспетчерское управление и соблюдение режимов энергосбережения и энергопотребления;
- ✦ обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов, а также развитие энергосистемы;
- ✦ эксплуатация энергетических объектов, не находящихся на балансе Общества, по договорам с собственниками данных энергетических объектов;
- ✦ создание и освоение новой техники и технологий, обеспечивающих эффективность, безопасность и экологичность работы промышленных объектов Общества, создание условий для развития энергетического комплекса в целом, реализации отраслевых научно-технических и инновационных программ, формирование отраслевых фондов НИОКР;
- ✦ оказание услуг по реализации энергии энергоснабжающим организациям;
- ✦ оказание услуг по сбору средств с населения за оказанные коммунальные услуги населению;
- ✦ оказание консалтинговых и других услуг, связанных с реализацией энергии юридическим лицам;
- ✦ обеспечение работоспособности электрических и тепловых сетей;
- ✦ деятельность по эксплуатации электрических сетей;
- ✦ деятельность по эксплуатации тепловых сетей;
- ✦ инженерные изыскания для строительства зданий и сооружений I и II уровней ответственности в соответствии с государственным стандартом;
- ✦ проектирование зданий и сооружений I и II уровней ответственности в соответствии с государственным стандартом;
- ✦ строительство зданий и сооружений I и II уровней ответственности в соответствии с государственным стандартом;
- ✦ перевозки пассажиров автомобильным транспортом;
- ✦ перевозки грузов автомобильным транспортом;
- ✦ перевозки железнодорожным транспортом грузов;
- ✦ медицинская деятельность, в том числе санаторно-курортное обслуживание;
- ✦ развитие средств связи и оказание услуг средств связи;
- ✦ образовательная деятельность;
- ✦ внешнеэкономическая деятельность;
- ✦ хранение нефти и продуктов ее переработки;
- ✦ эксплуатация взрывоопасных производственных объектов;
- ✦ эксплуатация пожароопасных производственных объектов;
- ✦ эксплуатация и обслуживание объектов Ростехнадзора;
- ✦ деятельность по обращению с опасными отходами;

- ♦ деятельность по эксплуатации газовых сетей;
- ♦ деятельность по изготовлению и ремонту средств измерений;
- ♦ организация и проведение мероприятий по мобилизационной подготовке, гражданской обороне, защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, защите сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с законодательством РФ;
- ♦ реализация мер по обеспечению безопасного функционирования объектов топливно-энергетического комплекса, защите от актов незаконного вмешательства, в соответствии с законодательством РФ;
- ♦ технологическое присоединение к распределительным электросетям;
- ♦ иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

Основным видом деятельности ПАО «Сахалинэнерго» является производство электроэнергии (ОКВЭД ОК 029-2014 КДЕС РЕД. 2).

### Организационная структура Общества

По состоянию на 31.12.2018 в Обществе действовала следующая организационная структура.



В состав Общества входят две крупнейшие электростанции – Южно-Сахалинская ТЭС-1 и Сахалинская ГРЭС. Кроме того, ПАО «Сахалинэнерго» включает в себя филиал «Распределительные сети», в составе которого четыре крупных электросетевых района: Южный, Западный, Восточный, Центральный; а также обособленные подразделения «Тепловые сети» и «Энергосбыт».

Подразделения	Функции
Функции управления компании осуществляет исполнительный аппарат.	

Филиал «Распределительные сети»	Осуществляет эксплуатацию электрических сетей, оперативно-диспетчерское управление технологическими процессами в электрических сетях, обеспечивает энергоснабжение потребителей, подключенных к электрическим сетям, в соответствии с договорами, транспортировку и передачу электроэнергии от генерирующих мощностей ПАО «Сахалинэнерго» до потребителей.
Обособленное подразделение «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	Осуществляет выработку тепловой и электрической энергии.
Обособленное подразделение «Сахалинская ГРЭС»	Осуществляет выработку тепловой и электрической энергии.
Обособленное подразделение «Тепловые сети»	Осуществляет выработку и транспортировку тепловой энергии. Имущественный комплекс передан в аренду АО «СКК».
Обособленное подразделение «Энергосбыт»	Энергосбытовая структура, осуществляющая сбытовую деятельность электрической и тепловой энергии в городах и населенных пунктах Сахалинской области.

Место нахождения головного офиса Общества: г. Южно-Сахалинск, Коммунистический проспект, д. 43.

По данным сайта ФАС России ПАО «Сахалинэнерго» включено:

- ✚ в Реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, Раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии», номер 65.1.1, приказ о включении в Реестр от 19.12.1997 № 127/8;
- ✚ в Федеральный информационный реестр гарантирующих поставщиков и зон их деятельности, регистрационный номер 65/1, приказ о включении в Реестр от 12.02.2007 № 17-э.

### *Группа РусГидро*

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» владеет 57,64% (доля косвенного участия) обыкновенных акций Общества через подконтрольное лицо АО «РАО ЭС Востока» (доля прямого участия 57,82%).

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества АО РАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

### *Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества*

#### **ВАЖНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ**

##### *Передача сбытовых функций ПАО «Сахалинэнерго» ПАО «ДЭК»*

На протяжении всего отчетного года в рамках «Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы» ПАО «Сахалинэнерго» проводило работу по передаче функций по сбыту электроэнергии в зоне деятельности Общества на реализацию по агентскому договору ПАО «ДЭК».

С 1 января 2019 года данные функции переданы крупнейшей энергосбытовой компании на Дальнем Востоке – ПАО «ДЭК» (событие после отчетной даты).

Перераспределение энергосбытового функционала между компаниями Группы позволит РусГидро уменьшить затраты на сбытовую деятельность, а полученный экономический эффект от выделения сбытового функционала из деятельности вертикально-интегрированного ПАО «Сахалинэнерго» будет направлен на решение

вопросов надежности энергосистемы области, на повышение качества обслуживания потребителей электрической энергии, а также на реализацию Федеральной программы «Цифровая экономика» в части организации системного развития и внедрения цифровых технологий в сфере ЖКХ.

## ИТОГИ ГОДОВОГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

### *В ПАО «Сахалинэнерго» состоялось годовое общее собрание акционеров*

В ПАО «Сахалинэнерго» прошло годовое Общее собрание акционеров во главе с заместителем председателя Совета директоров Общества Алексеем Яковлевым при участии генерального директора энергокомпании Игоря Бутовского.

Акционеры, принявшие участие в собрании, утвердили годовой отчет Общества за 2017 год, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность, а также избрали новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвердили аудитора Общества.

В состав вновь избранного Совета директоров вошли: директор департамента структурирования активов ПАО «РусГидро» Алексей Дмитриевич Яковлев; заместитель директора департамента корпоративного управления и управления имуществом Александр Юрьевич Исаков; советник заместителя генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности Александр Сергеевич Чариков; заместитель директора департамента по сопровождению инвестиционных проектов Евгений Геннадьевич Кузнецов; генеральный директор ПАО «Сахалинэнерго» Игорь Алексеевич Бутовский; вице-президент по правовым вопросам ООО «ВГК» Ольга Ивановна Сингур; генеральный директор ООО «Холидей Плюс» Александр Давидович Гинзбург.

В состав Ревизионной комиссии были избраны сотрудники ПАО «РусГидро»: директор по внутреннему контролю и управлению рисками-главный аудитор Елена Александровна Щеголева; заместитель директора по операционному и инвестиционному контролю Альбина Владимировна Маркова; начальник управления контроля операционной деятельности департамента внутреннего контроля и управления рисками Андрей Александрович Кочанов; ведущий специалист управления контроля операционной деятельности департамента контроля и управления рисками Александр Александрович Сидоренко; главный эксперт управления риск-менеджмента департамента контроля и управления рисками Светлана Геннадьевна Арсентьева.

На собрании акционеров было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Сахалинэнерго» по итогам 2017 года и распределить прибыль Общества в размере 92,3 млн рублей следующим образом: в резервный фонд – 4,6 млн рублей, на накопление – нераспределенную часть чистой прибыли на инвестиции (технологическое присоединение) – 87,7 млн рублей.

Аудитором Общества на 2018 год утверждено АО «БДО Юникон».

## УЧАСТИЕ В ПРОЕКТАХ «ТЕРРИТОРИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ»

### *Высоковольтные ЛЭП на «Горном воздухе» убраны под землю*

ПАО «Сахалинэнерго» успешно завершило перевод участков двух высоковольтных воздушных линий электропередачи, пересекающих трассы спортивно-туристического комплекса «Горный воздух», в кабельные (подземные) ЛЭП. Линии введены в работу и несут нагрузку.

Реконструкция ЛЭП, проведенная в рамках комплексного развития энергетической инфраструктуры ТОР «Горный воздух», направлена на повышение надежности электроснабжения, обеспечения безопасности людей и создания возможности для более эффективного использования освободившейся земли для дальнейшего строительства объектов комплекса.

Общая протяженность реконструированных участков ЛЭП составила около 3 километров. Для прокладки кабельных линий были выполнены необходимые инженерно-геодезические, инженерно-геологические, экологические и гидрометеорологические изыскания, собраны данные по лавиноопасным участкам трассы.

В местах соединения воздушных и кабельных линий были установлены пять дополнительных анкерных опор. Реконструкция также затронула линии волоконно-оптической связи. Их также перевели в кабельное исполнение, убрав под землю.

## **ПОДКЛЮЧЕНИЕ НОВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ «ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ГЕКТАР»**

В 2018 году в энергокомпанию поступило 2473 заявки, одна из которых централизованная (на 200 участков в Долинском районе). ПАО «Сахалинэнерго» заключило с владельцами «дальневосточных гектаров» 128 договоров на технологическое присоединение суммарной мощностью более 2016 кВт.

Большая часть договоров заключена по льготной ставке 550 рублей.

## **УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ**

*Подписание договора на присоединение к электрическим сетям ПАО «Сахалинэнерго» стало возможным без визита в офис*

ПАО «Сахалинэнерго» в рамках системной работы по улучшению сервисов для клиентов провело модернизацию портала технологического присоединения к электрическим сетям компании.

Среди важных изменений – возможность подписания договора о технологическом присоединении с помощью электронной цифровой подписи (ЭЦП), подача заявления на выполнение технических условий через сервис «Личный кабинет».

*У предпринимателей появилась возможность подачи заявки на технологическое присоединение к электросетям с помощью МФЦ*

На Сахалине стали поступать первые заявки от юридических лиц и индивидуальных предпринимателей на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Сахалинэнерго», поданные через отделения многофункционального центра предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ).

Ознакомиться с порядком и перечнем документов для оформления заявки можно как в отделениях МФЦ, так и на сайте энергокомпании в разделе «Технологическое присоединение к электрическим сетям».

*Строительно-монтажный участок ускорил подключение потребителей к электроснабжению*

ПАО «Сахалинэнерго» на базе филиала «Распределительные сети» создало строительно-монтажный участок. Его основная задача – ускорить технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям.

Спрос на услугу по подключению к централизованному электроснабжению остается стабильно высоким. По словам специалистов энергокомпании, это обусловлено увеличением темпов индивидуального жилищного строительства, особенно на юге Сахалина.

## **ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ**

*После газификации Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 объем выбросов парниковых газов уменьшился в два раза*

Газификация Южно-Сахалинской ТЭЦ-1, которая была завершена в 2013 году, позволила существенно улучшить экологическую ситуацию в г. Южно-Сахалинске. Согласно анализу, проведенному специалистами компании, общий объем выбросов парниковых газов от производственной деятельности «Сахалинэнерго» снизился почти в два раза (в 2010 году – 3059,3 тыс. тонн, в 2017 году – 1543,1 тыс. тонн).

Сокращение эмиссий парниковых газов – результат технического перевооружения Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 с переводом пылеугольных котлоагрегатов на сжигание природного газа и ввода нового высокоэффективного газотурбинного оборудования 4-го и 5-го энергоблоков станции.

#### *«Аллея энергетиков» появилась в микрорайоне для будущих работников Сахалинской ГРЭС-2*

Сотрудники ПАО «Сахалинэнерго» высадили деревья в селе Ильинское Томаринского района, где строится новый микрорайон для будущих работников Сахалинской ГРЭС-2. Аллея саженцев ясеня маньчжурского и голубой канадской ели украсила территорию сельской школы.

Генеральный директор «Сахалинэнерго» Игорь Бутовский, который принял участие в посадке деревьев, рассказал, что эта аллея - вклад энергетиков в благоустройство села, которое вскоре станет родным домом для будущих работников Сахалинской ГРЭС-2. Позже планируется обустроить пешеходные дорожки, установить скамейки, а также памятный камень.

### **РЕАЛИЗАЦИЯ РЕМОНТНОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММ**

#### *Паспорт готовности к зиме*

ПАО «Сахалинэнерго» получило паспорт готовности к работе в период максимальных нагрузок осенне-зимнего периода 2018-2019 годов. На выполнение ремонтной программы было направлено около 1,9 млрд рублей, что на 230 млн рублей больше, чем в 2017 году.

В ходе подготовки к зиме на Сахалинской ГРЭС и Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 были выполнены капитальные и средние ремонты двух котлоагрегатов, одного турбоагрегата и газотурбинной установки (ГТУ). Проведены текущие ремонты 23-х единиц основного паросилового оборудования, а также техническое обслуживание семи ГТУ. Филиал «Распределительные сети» отремонтировал 36 трансформаторных подстанций напряжением 0,4-35 кВ, более 330 километров линий электропередачи (ЛЭП) всех классов напряжения, произведена расчистка и расширение просек от поросли, обрезка веток деревьев и кустарников на площади более 380 га.

В рамках подготовки к зиме по инвестиционной программе в Холмском районе проведена реконструкция системообразующей ЛЭП-220 кВ, ЛЭП 110-кВ и ЛЭП-35 кВ; реконструированы пять ЛЭП напряжением 6-10 кВ в Долинском, Анивском и Корсаковском районах.

#### *Принята программа дополнительных мероприятий для повышения надежности электроснабжения*

За счет использования денежных средств, высвободившихся в результате рефинансирования кредитного портфеля ПАО «Сахалинэнерго», была принята программа, направленная на повышение надежности электроснабжения потребителей. В рамках программы выполнены все запланированные инвестиционные мероприятия: проведена реконструкция двух системообразующих ЛЭП напряжением 220 кВ, двух ЛЭП-110 кВ, пяти ЛЭП-35 кВ.

#### *Эксперты подтвердили обоснованность строительства ЛЭП «Шахтерская – Бошняково»*



Проект строительства линии электропередачи напряжением 35 кВ «Шахтерская – Бошняково» прошел технологический и ценовой аудит проектно-сметной документации. Эксперты признали обоснованность технических и конструктивных решений, а также затрат на реализацию проекта.

Существующая ЛЭП «Шахтерская – Бошняково» общей протяженностью около 70 километров построена в 1938 году. Это единственный источник электроснабжения сел Надеждино, Тельновское, Лесогорское и Бошняково Углегорского района. В случае ее отключения жилые дома и производственные объекты, в том числе порт и угольный разрез в Бошняково остаются обесточенными. По этой причине практически невозможно согласовывать с потребителями отключение ЛЭП для ее ремонта или реконструкции.

В 2009 году для повышения надёжности электроснабжения сел Углегорского района областная целевая программа «Развитие электроэнергетики Сахалинской области до 2010 года и на перспективу до 2020 года» определила необходимость строительства новой ЛЭП «Шахтерская – Бошняково».

В 2015 году энергетики разработали проект строительства нового энергообъекта, который прошел государственную экспертизу. В 2017 году к проекту решили вернуться. Эксперты пришли к выводу, что строительство новой ЛЭП экономически более эффективно и оказывает меньшую нагрузку на тариф, чем другие варианты.

#### *На системообразующей ЛЭП «Холмск – Невельск» проведена замена провода и сцепной арматуры*

ЛЭП была построена еще в начале 70-х годов прошлого века. Долгое время она оставалась единственным источником электроснабжения для ряда населенных пунктов, что не позволяло вывести ее в ремонт без ущерба для потребителей. Однако, когда в декабре 2014 года была введена в работу новая линия, электроснабжение западного побережья южной части Сахалина было значительно повышено. Для г. Невельска и ряда сел Невельского района - Горнозаводска, Шебунино, Ватутино и Лопатино появился второй источник электроснабжения.

Ввод в работу новой линии позволил провести реконструкцию уже имеющейся ЛЭП без отключения потребителей Невельского района. На линии электропередачи, которая теперь функционирует в статусе резервной, произведена замена провода с заменой сцепной арматуры на участке общей протяженностью порядка 15 км.

#### *На Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 готовятся к перешивке железнодорожных путей*

На Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 в рамках инвестиционной программы проведена реконструкция автомобильных весов и установлена АЗС контейнерного типа для внутреннего использования. Часть работ осуществлена в связи с предстоящими на Сахалине мероприятиями по перешивке железнодорожных путей.

Доставка угля, который является резервным топливом для Южно-Сахалинской ТЭЦ-1, происходит по железной дорогой. В период работы на Сахалине по переводу рельсовой колеи шириной 1067 мм на общесетевую колею 1520 мм завоз топлива железнодорожным транспортом будет затруднен, поэтому энергетики намерены задействовать в схеме поставки угля автомобильный транспорт.

С целью организации строгой системы учета и контроля на станции был реализован проект по реконструкции автомобильных весов. Выполненные мероприятия позволят не только улучшить учет поступающих сыпучих грузов, но и значительно расширят диапазон перевозящей их автотехники.

На Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 введена в эксплуатацию современная АЗС для заправки автотракторной техники дизельным топливом, которая повысила и организацию его учета, и уровень пожарной безопасности.

#### *Модернизация подстанции «Дальняя» в г. Южно-Сахалинске*

ПАО «Сахалинэнерго» провело первый этап модернизации подстанции «Дальняя» напряжением 35 кВ в г. Южно-Сахалинске. Это позволило повысить надежность

электроснабжения потребителей села Дальнее и микрорайона «Новый» областного центра, предприятий жизнеобеспечения и социально-важных объектов. Также появится возможность для подключения к централизованному электроснабжению новых потребителей.

Подстанция «Дальняя» была построена в 1978 году. К настоящему времени ее оборудование физически и морально устарело, не отвечает возросшему уровню электропотребления, изменившимся климатическим условиям и новым требованиям сейсмостойкости.

Реконструкция подстанции пройдет в несколько этапов. В 2018 году было смонтировано комплектное распределительное устройство напряжением 10 кВ в составе 23 ячеек и 11 элегазовых выключателей. В 2019 году на подстанции заменят два устаревших трансформатора на новые, более мощные.

#### *Для повышения надёжности электроснабжения в Углегорском районе были выделены дополнительные средства*

ПАО «Сахалинэнерго» выделило дополнительные средства для проведения ремонта электрических сетей в Углегорском районе.

Большую часть средств – около 55 млн. рублей – направили на ремонт линии электропередачи напряжением 35 кВ, которая питает села Тельновское, Лесогорское и Бошняково. До начала осенне-зимнего максимума нагрузок здесь заменили 118 опор. Кроме того, продолжилось строительство обводных участков ЛЭП.

Еще один важный объект – ЛЭП напряжением 10 кВ, снабжающая электроэнергией села Поречье, Ольшанка и Орлово. На ремонт и реконструкцию линии было затрачено свыше 35 млн. рублей. Здесь заменили 123 опоры и провели монтаж провода общей протяженностью 6,9 км.

#### *Сахалинэнерго смонтировало новые дизель-генераторы для Углегорского района*

Сахалинэнерго приобрело и установило шесть дизель-генераторов для обеспечения бесперебойного электроснабжения сел Тельновское, Лесогорское и Бошняково Углегорского района.

Все оборудование отечественного производства, которое может эксплуатироваться в районах, приравненных к крайнему северу. Автономные генераторы необходимы для энергоснабжения потребителей по время плановых и аварийных отключений линии электропередачи «Шахтерск - Бошняково», единственного источника электроснабжения трех сел Углегорского района.

#### *Проведена реконструкция семи линий электропередачи напряжением 35 кВ в Поронайском районе*

ПАО «Сахалинэнерго» провело реконструкцию семи линий электропередачи напряжением 35 кВ в Поронайском районе. Это повысило надежность электроснабжения сел Леонидово, Забайкалец, Тихменево, Гастелло и Малиновка. Работы проводились без ограничений в электроснабжении потребителей.

Энергетикам заменили 255 опор ЛЭП, а также провели частичную замену изоляторов, траверс, линейной арматуры на наиболее проблемных участках линий.

Реконструкция прошла в два этапа. До начала холодов завершилась большая часть мероприятий. Зимой энергетики вышли на участки ЛЭП, пролегающие в болотистой местности. Только в этот период появляется возможность доставить оборудование и технику к месту работ.

#### *Энергетики провели реконструкцию ЛЭП в Корсаковском районе*

В рамках мероприятий по подготовке к зиме проведена реконструкция линии электропередачи напряжением 10 киловольт, обеспечивающей электроэнергией села Охотское и Лесное Корсаковского района.

На участке ЛЭП, наиболее подверженному гололёдообразованию, энергетики заменили 152 опоры, а также 6,4 километра сталеалюминиевого провода на СИП (самонесущий изолированный провод), устойчивый к ветровым нагрузкам и гололёду. Кроме того, на ЛЭП установили линейные разъединители, позволяющие локализовать повреждённый участок без отключения всей линии.

Проведенные работы позволили повысить надежность электроснабжения жителей населенных пунктов и рыбопромышленных предприятий. Кроме того, за счет увеличения пропускной способности ЛЭП создана возможность для подключения к централизованному электроснабжению новых объектов, в том числе земельных участков, выделенных по программе «Дальневосточный гектар».

#### *Реконструкция ЛЭП для надежного электроснабжения потребителей Холмского района*

Филиал «Распределительные сети» ПАО «Сахалинэнерго» провел реконструкцию линии электропередачи напряжением 10 киловольт в Холмском районе. ЛЭП играет важную роль в бесперебойном электроснабжении водозабора на реке Малка и потребителей, проживающих в северной части портового города.

Воздушная линия электропередачи проходит по морскому побережью. Со временем солевые наносы со стороны моря в зимний период привели к интенсивной коррозии «голового» провода и болтовых соединений. На участке ЛЭП, наиболее подверженном гололёдообразованию, энергетики заменили 39 опор, а также смонтировали 1,6 километра провода, устойчивого к ветровым нагрузкам и гололёду.

#### *Реконструкция кабельных линий*

В селе Сокол Долинского района реконструкция кабельной ЛЭП напряжением 10 кВ позволила перевести на отдельную линию важные объекты предприятий жизнеобеспечения, в том числе котельные, чтобы обеспечить им бесперебойную подачу электроэнергии.

В городе Долинске обновленная кабельная ЛЭП повысила надежность и качество электроснабжения большей части районного центра, в том числе социально-важных объектов, главным из которых является Долинская центральная районная больница.

Строительство кабельной ЛЭП напряжением 6 кВ в пгт. Шахтерск Углегорского района обеспечило надёжное электроснабжение многоквартирных домов и детского сада в центральном микрорайоне.

Реконструкция кабельных линий напряжением 0,4-10 кВ в городе Корсакове обеспечила надежное электроснабжение предприятий жизнеобеспечения и социально значимых объектов: насосных станций, котельных, узла связи, пожарной части, поликлиник, диспансера, стоматологии, несколько школ и детских садов.

#### *Реконструкция и капитальный ремонт 60 трансформаторных подстанций*

ПАО «Сахалинэнерго» в 2018 году провело реконструкцию и капитальный ремонт 60 трансформаторных подстанций.

На сегодняшний день многие трансформаторные подстанции нуждаются в модернизации, в связи с этим Сахалинэнерго разработало программу, предусматривающую постепенную реконструкцию и замену ТП и приведение их в соответствие классу сейсмостойкости 8 баллов.

Новые подстанции, стены которых выполнены из сэндвич-панелей, не только обеспечили надежное электроснабжение потребителей, но и улучшили эстетический облик населенных пунктов.

## **ОХРАНА ТРУДА**

*ОП «Энергосбыт» ПАО «Сахалинэнерго» занял второе место на Всероссийском конкурсе по охране труда*

ОП «Энергосбыт» ПАО «Сахалинэнерго» принял участие во Всероссийском конкурсе на лучшую организацию работ в области условий и охраны труда «Успех и безопасность – 2017». В номинации «Лучшая организация в области охраны труда среди организаций производственной сферы (с численностью работников более 500 человек)» предприятие заняло второе место.

Всего в конкурсе принимали участие 13 372 организации из 85 субъектов Российской Федерации. В номинации, в которой представлял свои достижения в области охраны труда «Энергосбыт», было заявлено 680 организаций. Из них сахалинское предприятие уступило только ООО «Газпром добыча Уренгой».

## **ПРОПАГАНДА ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОБЕЗОПАСНОСТИ СРЕДИ ШКОЛЬНИКОВ**

### *Гимназистам организовали экскурсию на Южно-Сахалинскую ТЭЦ-1*

В рамках всероссийской акции «Неделя без турникетов» проекта энергетики для учащихся гимназии №1 областного центра организовали экскурсию на Южно-Сахалинскую ТЭЦ-1. Цель акции – познакомить школьников с предприятиями региона, со специальностями, которые востребованы на местном производстве, показать им реальные условия труда, возможно, сориентировать в выборе профессии.

### *Школьники познакомилась с работой Южно-Сахалинской ТЭЦ-1*

Энергокомпания совместно с Южно-Сахалинским центром занятости населения, в рамках Всероссийского фестиваля энергосбережения #ВместеЯрче, организовало для школьников экскурсии на Южно-Сахалинскую ТЭЦ-1.

Первыми теплоэлектростанцию посетили учащиеся школы № 19 села Дальнее. Заместитель главного инженера по эксплуатации оборудования ТЭЦ-1 Владимир Траян объяснил школьникам весь процесс выработки электроэнергии: от привоза топлива до выхода электрического тока на открытые распределительные устройства.

## **КОНКУРСЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА СРЕДИ СПЕЦИАЛИСТОВ ПАО «САХАЛИНЭНЕРГО»**

### *Определены лучшие электромонтеры оперативно-выездных бригад*

ПАО «Сахалинэнерго» провело традиционные соревнования среди электромонтеров оперативно-выездных бригад филиала «Распределительные сети», осуществляющих техническое обслуживание и ремонт электрических сетей. Мероприятие прошло на базе Учебного центра компании в г. Южно-Сахалинске, где смонтирован специальный учебно-тренировочной полигон.

В течение двух дней командам предстояло пройти семь этапов соревнований. Начались они с проверки оснащенности каждой бригады спецодеждой, инструментом и средствами защиты. Конкурсные задания включали в себя проверку теоретических знаний на компьютере, навыков по освобождению условно пострадавшего от действия электрического тока с ЛЭП напряжением 10 кВ, оказанию первой медицинской помощи с использованием реанимационного тренажера типа «Гоша», умения устанавливать раскрепляющее устройство на одностоечной деревянной опоре, производить замену провода от опоры до здания, а также тушить возгорание на маслонаполненном оборудовании подстанции.

В целом все участники соревнований показали высокий уровень знаний и профессиональной подготовки. Но наибольшее количество баллов набрала команда Центрального базового сетевого района (г. Александровск-Сахалинский). Второе место присуждено бригаде Восточного базового сетевого района (г. Поронайск), третье - бригаде Южно-Сахалинского сетевого района.

### *Команда Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 показала лучшие результаты в профессиональном конкурсе*

На базе Учебного центра ПАО «Сахалинэнерго» прошли соревнования профессионального мастерства среди смен оперативного персонала Сахалинской ГРЭС и Южно-Сахалинской ТЭЦ-1.

Участники продемонстрировали высокий уровень знаний нормативных документов по технической эксплуатации, охране труда, промышленной безопасности, мастерства управления теплотехническим и электротехническим оборудованием, навыков по оказанию доврачебной помощи и действий в нестандартных ситуациях. Задания выполнялись на компьютерных тренажерах и на полигоне, в обстановке максимально приближенной к реальности, в частности по ликвидации возгораний.

По итогам двухдневных соревнований наибольшее количество баллов набрала команда Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 под руководством заместителя главного инженера станции по эксплуатации Владимира Траяна.

### *В энергокомпании определили лучших водителей*

В Сахалинэнерго прошли ежегодные соревнования профессионального мастерства среди водителей легковых и грузовых автомобилей. В состязаниях на звание лучшего приняли участие 12 представителей обособленных подразделений «Сахалинская ГРЭС», «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» и «Энергосбыт», филиала «Распределительные сети», а также исполнительного аппарата энергокомпании.

За два дня водители прошли шесть этапов. Первые два задания представляли собой тестирование на знание правил дорожного движения и инструкции по оказанию первой помощи при несчастном случае на производстве. На практических этапах участники демонстрировали навыки вождения и пожаротушения, производили замену колеса, оказывали доврачебную помощь «пострадавшему».

### *В Сахалинэнерго определили лучшего контролера и лучшего инженера-инспектора*

В ОП «Энергосбыт» ПАО «Сахалинэнерго» состоялся ежегодный смотр-конкурс профессионального мастерства среди контролеров и инженеров-инспекторов по быту. В соревновании за звание «Лучший по профессии» приняли участие 17 специалистов из Южно-Сахалинска, Невельска, Поронайска, Макарова, Углегорска, Александровска-Сахалинского, Холмска, Тымовска, Корсакова и Анивы).

Конкурс включал в себя четыре этапа: проверка знаний нормативно-технической документации; проведение работ на стендах с приборами учета электроэнергии (выявление и устранений нарушений); реанимация пострадавшего при помощи специального манекена-тренажера; оказание первой помощи пострадавшему.

### *В ОП «Энергосбыт» назвали Лучшего по профессии среди электромонтеров*

В ОП «Энергосбыт» ПАО «Сахалинэнерго» состоялся конкурс профессионального мастерства среди электромонтеров. На звание Лучшего по профессии претендовало девять специалистов из Невельского, Томаринского, Долинского, Корсаковского, Макаровского и Анивского районов, а также г. Южно-Сахалинска. По итогам двухдневных соревнований первое место занял Леонид Ли, электромонтер Невельского участка ОП «Энергосбыт».

## **ЭНЕРГИЯ ТВОРЧЕСТВА**

### *Сотрудник ПАО «Сахалинэнерго» стал призёром всероссийского конкурса фотографий*

Инженер-программист ОП «Энергосбыт» ПАО «Сахалинэнерго» Дмитрий Ковалев занял второе место в I всероссийском конкурсе фотографий топливно-энергетического комплекса «Энергетика современной России». Его работа «Око градирни» была представлена в номинации «Историческая фотография».

Конкурс был организован Молодежным советом нефтегазовой отрасли при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации. В состав конкурсной комиссии вошли руководители крупнейших информационных агентств и фотовыставок, а председателем стал министр энергетики РФ Александр Новак.

Из множества присланных со всей страны работ на конкурс в финал было отобрано 958 фотографий 228 авторов. Конкуренция у Дмитрия была серьезная, но всё же одна из трёх его работ, направленных на конкурс, была оценена по достоинству, и необычный ракурс на грядирню Сахалинской ГРЭС-2 принес заслуженную победу.

### *Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность*

ПАО «Сахалинэнерго» является основным энергоснабжающим предприятием острова Сахалин и обеспечивает централизованное электроснабжение Центрального энергорайона (ЦЭР), 13 из 18 муниципальных образований Сахалинской области (все, кроме Курильского, Южно-Курильского, Северо-Курильского, Охинского и Ногликского частично), а также отпуск теплоэнергии АО «СКК» для теплоснабжения г. Южно-Сахалинска и п. Восток.

ПАО «Сахалинэнерго» является изолированной энергосистемой, в которой отсутствуют крупные промышленные потребители энергии. Нагрузка носит, в основном, коммунально-бытовой характер (около 52 % потребления - население и объекты ЖКХ). В связи с этим суточный график нагрузки имеет ярко выраженный пиковый характер. Самая большая доля потребления по области приходится на южные районы острова: г. Южно-Сахалинск, Корсаковский, Холмский муниципальные образования.

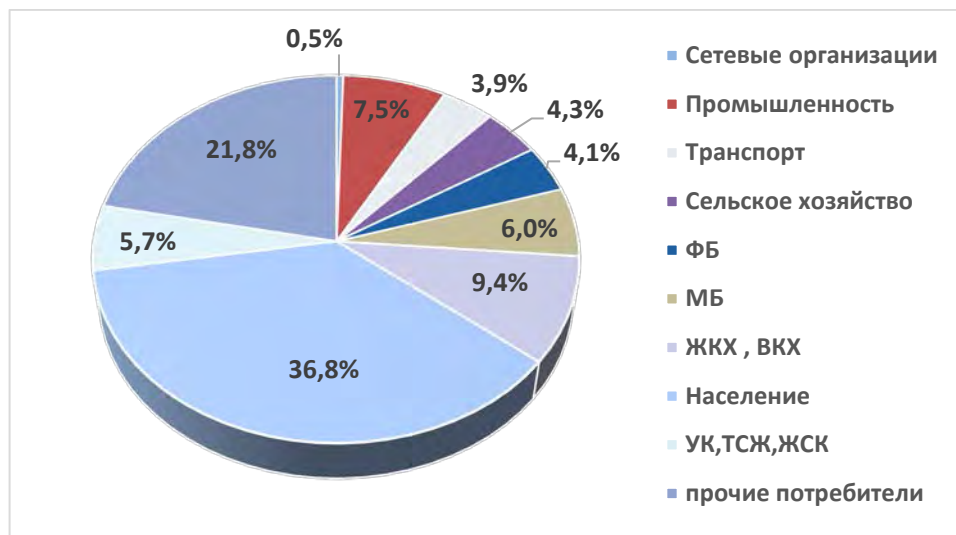
Крупных потребителей, доля которых в общем объеме электропотребления свыше 5 %, в Сахалинской области нет. Однако, можно отметить наиболее крупных потребителей электроэнергии: АО «СКК», АО Совхоз «Тепличный», ООО «Солнцевский угольный разрез», МКП «Городской водоканал», Компания «Сахалинэнерджи Инвестмент Компани ЛТД», СП «Трансэнерго» филиал ОАО «РЖД».

С 2006 года единственным крупным потребителем теплоэнергии ПАО «Сахалинэнерго» является АО «СКК», в связи с передачей теплового бизнеса от ПАО «Сахалинэнерго» в АО «СКК».

Тарифы на электро- и теплоэнергию утверждаются Региональной энергетической комиссией Сахалинской области ежегодно.

### *Структура полезного отпуска, млн.кВтч*

	2014	2015	2016	2017	2018
Сетевые организации	8	9	11	9	9
Промышленность	111	118	133	132	133
Транспорт	69	68	70	68	68
Сельское хозяйство	46	45	54	57	75
ФБ	45	46	45	77	73
МБ	85	89	97	100	107
ОПП	36	33	30	-	-
ЖКХ, ВКХ	163	164	170	131	166
Население	611	612	632	634	652
УК, ТСЖ, ЖСК	61	70	92	130	101
Прочие потребители	348	344	362	367	386



### **Описание конкурентного окружения Общества**

В зоне своего действия ПАО «Сахалинэнерго» является монополистом и гарантирующим поставщиком электроэнергии.

Генерирующие мощности, построенные в рамках реализации крупных нефтегазовых проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2», не соединены с единой сетью ПАО «Сахалинэнерго» и используют электроэнергию не на продажу, а для энергообеспечения собственного производства. В связи с чем, конкурентное окружение Общества, как таковое, отсутствует. Однако обратной стороной монопольного положения островной энергосистемы является ее изолированность. Соответственно, при возникновении аварийного дефицита мощности, у ПАО «Сахалинэнерго» отсутствует возможность восполнить дефицит электроэнергии путём покупки у кого-либо (за исключением ОАО «НГЭС»).

Кроме того, строительство потребителями собственных объектов энергоснабжения ведет к снижению объемов производства электроэнергии ПАО «Сахалинэнерго» и снижению доли ПАО «Сахалинэнерго» в общем объеме производства электроэнергии Сахалинской области.

### **Описание основных клиентов компании и принципах работы с ними**

*Клиентами ПАО «Сахалинэнерго» являются:*

1 группа – граждане-потребители и приравненные к ним в соответствии с нормативными правовыми актами в области государственного регулирования тарифов группы (категории) потребителей, приобретающие электрическую энергию для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности (по данной группе числится 228,4 тыс. потребителей);

2 группа – организации-исполнители коммунальных услуг, приобретающие электрическую энергию для предоставления коммунальных услуг населению (управляющие компании, ТСЖ, и предприятия иных форм управления многоквартирными жилыми домами). Работа строится на принципе заключения договоров энергоснабжения. К данной группе относятся 148 организаций - исполнителей коммунальных услуг;

3 группа – юридические лица и приравненные к ним лица (предприниматели), приобретающие электрическую энергию для собственных нужд. По состоянию на 31.12.2018г. общее количество договоров на энергоснабжение – 7 220, в том числе с разбивкой по мощности:

✚ потребители с максимальной мощностью 670 кВт и выше - 103 договоров;

- ✦ потребители с максимальной мощностью от 150 кВт до 670 кВт- 820 договоров;
- ✦ потребители с максимальной мощностью до 150 кВт – 6 297 договора.

Из общего количества 755 договоров - это предприятия, финансирование которых осуществляется из всех уровней бюджетов (федеральный, областной, местный). С данной группой потребителей договора энергоснабжения перезаключаются ежегодно или по мере полного использования выделенных лимитов денежных обязательств (на основании заявки потребителя).

#### *Принципы работы с клиентами (клиентская политика)*

Основными принципами взаимодействия ПАО «Сахалинэнерго» с клиентами являются надежность и качество (в т.ч. бесперебойность) электроснабжения и доступность обслуживания, удовлетворение требований клиентов в соответствии с законодательством Российской Федерации и условиями договоров энергоснабжения.

Клиентам предоставляется в центрах очного обслуживания, путем размещения на официальном сайте в сети «Интернет», а также по его запросу следующая информация:

- ✦ перечень документов, необходимых для заключения договора энергоснабжения, порядок заключения договора энергоснабжения, порядок получения информации о состоянии процесса заключения договора;
- ✦ формы договоров энергоснабжения;
- ✦ стандарт качества обслуживания клиентов и изменения к нему;
- ✦ порядок и условия внесения платежей по договору энергоснабжения;
- ✦ порядок и условия приема показаний приборов учета;
- ✦ порядок проведения первичных и контрольных проверок средств учёта;
- ✦ последствия выхода из строя средств учета либо их отсутствия, недопуска специалистов ПАО «Сахалинэнерго» к средствам учета для целей проведения их контрольной проверки и снятия показаний;
- ✦ ответственность клиента за факты безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии;
- ✦ возможные последствия в случае нарушения обязательств по оплате электрической энергии в виде введения полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии;
- ✦ размер и порядок расчета стоимости электрической энергии, действующие тарифы и льготы;
- ✦ расчетные способы, подлежащие применению в случаях отсутствия средств учета;
- ✦ график обслуживания клиентов в центрах очного и заочного обслуживания, а также адреса и телефоны указанных центров;
- ✦ порядок подачи обращений, претензий и жалоб на действия гарантирующего поставщика;
- ✦ размер задолженности по оплате электрической энергии (предоставляется по запросу потребителя, а также указывается в счетах на оплату).

При подготовке ответов на обращения граждан-потребителей, а также индивидуальных предпринимателей (мелких потребителей) учитывается, что у данной группы клиентов, как правило, нет специальных технических знаний по вопросам энергоснабжения.

Клиентам обеспечивается защита персональных данных на основании Федерального закона РФ от 27.07.2006г. № 152-ФЗ «О персональных данных». Полученная от клиентов персональная информация (ф.и.о., паспортные данные, адрес, адрес электронной почты, номера телефона/факса), используется исключительно с целью организации работы по договору энергоснабжения.



## 1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238).

***Основными стратегическими целями ПАО «Сахалинэнерго» являются:***

### ***Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Общества***

Общество осознает свою социальную ответственность как дочернее общество ПАО «РусГидро» - производителя необходимой обществу электроэнергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования оборудования и гидротехнических сооружений, с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба, является одной из ключевых стратегических целей Общества.

### ***Устойчивое развитие производства электроэнергии***

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономической эффективности.

### ***Развитие энергетики Дальнего Востока***

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

### ***Рост ценности Общества***

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

## 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- ✦ реализация инвестиционной программы Общества с целью повышения надежной работы оборудования и энергосистемы в целом посредством возобновления основных фондов, обеспечение технологического присоединения потребителей.
- ✦ проведение мониторинга инвестиционной деятельности, состава долгосрочной инвестиционной программы, оценка эффективности и достаточности реализуемых мероприятий с обеспечением максимального использования инвестиционного потенциала.
- ✦ техническое перевооружение и постепенное замещение оборудования современным и более экономически эффективным.
- ✦ освоение инновационных технологий на производстве.

Для решения приоритетных задач в 2018 г. было выполнено:

- ✦ в целях обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей выполнен ряд мероприятий по повышению надежности объектов электросетевого комплекса посредством реконструкции системообразующих воздушных линий электропередач 220 кВ Д-6 и Д-9, реконструкции воздушных линий электропередач 110 кВ С-21, С-22, реконструкции воздушных линий электропередач 35 кВ Т-141, Т-317, Т-318, Т-320, Т-322, Т-325, Т-326, Т-459, Т-461, Т-406, Т-219;
- ✦ для проведения в г. Южно-Сахалинске первых зимних международных спортивных игр «Дети Азии» ПАО «Сахалинэнерго» реализован проект «Развитие спортивного комплекса СТК "Горный воздух" путем переноса (реконструкции) ВЛ-110 кВ С-11 участок опор № 50-55; ВЛ-110 кВ С-12 участок опор № 34-37 - район Динамо в границы земельных участков, на которых будет осуществляться строительство (реконструкция)»;
- ✦ Минэнерго РФ приказом от 05.12.2018г. № 13@ утверждена инвестиционная программа ПАО «Сахалинэнерго» на 2019 – 2023 годы и утверждены изменения, вносимые в инвестиционную программу ПАО «Сахалинэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 12.12.2017 № 24@.

В 2019 году планируется выполнение следующих задач:

- ✦ обеспечение функционирования объектов территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР), в том числе выполнение мероприятий по реконструкции и строительству энергообъектов в границах ТОР «Горный воздух», а также технологическое подключение резидента АО «Совхоз Тепличный»;
- ✦ реализация проекта по реконструкции железнодорожных путей ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» с расширением колеи с 1067 мм на 1520 мм (7,414 км);
- ✦ технологическое подключение потребителей – участников программы «Дальневосточный гектар», регламентированной Федеральным законом № 119-ФЗ от 01.05.2016 «Об особенностях предоставления гражданам земельных участков, находящихся в государственной и муниципальной собственности и расположенных на территориях субъектов РФ, входящих в состав Дальневосточного Федерального округа».
- ✦ реализация в полном объеме мероприятий, включенных в инвестиционную программу Общества.

#### 1.4. Управление рисками

В отчетном периоде Совет директоров Общества определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе, утвердив Политику в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Сахалинэнерго» в новой редакции (протокол № 18 от 18.06.2018), утвердил реестр рисков и план мероприятий по управлению рисками ПАО «Сахалинэнерго» на 2018-2019гг (протокол № 10 от 22.02.2018). После окончания отчетного периода Совет директоров рассмотрел отчет об исполнении плана мероприятий по управлению рисками ПАО «Сахалинэнерго» за 2018 год (протокол №17 от 01.03.2019).

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

### *Отраслевые и рыночные риски*

ПАО «Сахалинэнерго» осуществляет свою деятельность только на внутреннем рынке. Наиболее значимыми отраслевыми рисками для Общества являются:

- ✦ Развитие альтернативной локальной энергетики.
- ✦ Отток квалифицированных кадров.
- ✦ Риск роста стоимости высокотехнологичного энергетического оборудования.
- ✦ Неблагоприятные изменения законодательства в отрасли электроэнергетики.

*Развитие локальной энергетики*, строительство потребителями альтернативных источников энергоснабжения создает барьеры для увеличения доли рынка и роста объемов производства продукции ПАО "Сахалинэнерго".

В настоящее время вновь построенные источники генерации имеют незначительную мощность и осуществляют энергоснабжение собственных производственных объектов. Учитывая высокую стоимость энергетического оборудования, широкое развитие локальной генерации в регионе не наблюдается. Данный риск рассматривается как незначительный.

#### *Отток квалифицированных кадров.*

Информация изложена в разделе Экологические и социальные риски.

*Рост стоимости высокотехнологичного оборудования*, необходимого для реализации программ технического перевооружения и реконструкции.

В целях минимизации риска Обществом регулярно проводится мониторинг предложений поставщиков оборудования.

#### *Неблагоприятные изменения законодательства в отрасли электроэнергетики.*

Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на его деятельность.

К рыночным рискам следует отнести риск инфляции, который приводит к росту затрат Общества, в связи с чем в бизнес-плане Общества прогнозируется и учитывается рост инфляции.

Риски, связанные с исполнением обязательств по ценным бумагам, отсутствуют.

### *Региональные риски*

Аналитика инвестиционной привлекательности региона показывает, что Сахалинская область относится к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска.

Природно-климатические риски оцениваются Обществом как существенные. Сахалинская область подвержена сейсмической опасности. Суровый сахалинский климат приводит к ухудшению условий функционирования многих производств.

В связи с изолированностью региона и сложными климатическими условиями транспортные связи с материком регулярно прерываются. В результате возникает риск превышения сроков поставки МТР на объекты Общества, что может вызвать недостаточность нормативных запасов топлива.

С целью снижения последствий реализации рисков Общество создает необходимый аварийный и нормативный резерв материальных ресурсов, стремится максимально использовать благоприятные времена года для доставки необходимых запасов и проведения ремонтных работ, осуществляет анализ надежности работы оборудования.

В связи с повышенной сейсмической активностью и вероятностью стихийных бедствий (землетрясения, ветровые нагрузки (свыше 45 м/сек), гололедообразования) на острове, риск получения значительного ущерба в результате стихийных бедствий оценивается

Обществом как существенный. В настоящее время управление данными рисками осуществляется с помощью программы страхования имущества Общества.

ПАО «РусГидро» и ПАО «Сахалинэнерго» совместно с Правительством Сахалинской области проведен анализ основных характеристик работы энергосистемы Сахалинской области в 2010-2016 гг. (генерация, электрические сети с учетом изолированных энергорайонов и блок-станций), проанализированы балансы производства и потребления электроэнергии, режимы работы энергосистемы, возрастная структура энергообъектов, доступность транспортной инфраструктуры и реальные климатические условия в регионе.

По результатам проведенной работы разработана Программа и комплекс первоочередных мероприятий и рекомендации по направлениям повышения надежности электросетевого комплекса Сахалинской области, в том числе в части приведения электросетевого комплекса в соответствие с реальными расчетно-климатическими условиями, обеспечения категорийности электроснабжения потребителей и замещения физически изношенного оборудования, демонтажа неиспользуемого оборудования. Мероприятия расставлены по степени приоритетности, выполнена оценка потребности в финансировании предложенных мероприятий с разбивкой по источникам финансирования и проведена оценка тарифных последствий от реализации предложенных мероприятий.

В связи с островным положением области, ПАО "Сахалинэнерго" является изолированной энергосистемой, отсутствуют технологические связи с ЕЭС России.

При возникновении аварийного дефицита мощности, у ПАО «Сахалинэнерго» отсутствует возможность восполнить дефицит электроэнергии путём покупки у кого-либо (за исключением ПАО «НГЭС»). Ввод в работу газовых экономичных и маневренных мощностей (5-го и 4-го энергоблоков Южно-Сахалинской ТЭЦ-1) позволило создать нормативный резерв мощности в энергосистеме и снизить риск вероятности нарушения электроснабжения в связи с дефицитом генерирующих мощностей.

С учетом реализации всех перечисленных мероприятий данные риски минимизируются.

### ***Риски, связанные с изменением процентных ставок***

По состоянию на 31.12.2018 у Общества имеются непогашенные кредиты и займы ПАО «РусГидро».

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

### ***Риски изменения валютного курса***

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

### ***Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги***

Поскольку Общество осуществляет свою деятельность на рынке с регулируемым ценообразованием ПАО «Сахалинэнерго» оценивает риски тарифного регулирования как существенные.

Данный риск выражается в возможном замораживании или директивном снижении тарифов, либо утверждении тарифов ниже экономически обоснованного уровня. Для управления риском Общество ведет постоянную активную работу по обоснованию необходимой и достаточной величины эксплуатационных затрат для включения в энерготарифы.

Для минимизации последствий реализации риска Обществом разработаны методики и план действий по реагированию, включающий в себя повышение эффективности производства и оптимизацию затрат, внедрение энергосберегающих и инновационных технологий.

Вместе с тем, реализация данных мероприятий не позволяет снизить данный риск до приемлемого для Общества уровня.

Реализация рисков тарифного регулирования может приводить к снижению полезного отпуска. Общество минимизирует данный риск путем подачи регулятору документов для возможного возмещения недополученной выручки от снижения полезного отпуска в следующем периоде регулирования.

Рост уровня инфляции в стране приводит к удорожанию стоимости услуг. В 2018 году Общество проводило закупки на открытых торгах в условиях конкуренции и способом закупки у единственного источника, что значительно снизило влияние данного риска на деятельность Общества.

Риски роста цен на материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности, минимизируются путем заключением с поставщиками долгосрочных договоров по зафиксированным ценам. Также Общество регулярно проводит мониторинг предложений поставщиков оборудования.

### *Риск ликвидности*

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга). С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.

### *Кредитные риски*

В 2018 году Общество получило следующие займы/кредиты от (ПАО «РусГидро», ПАО «Сбербанк России» и АО «Газпромбанк»):

- ✚ договор займа №1010-252-28-2018 от 26.07.2018 года являлся займом для погашения задолженности Заемщика перед банком – кредитором по кредитному договору.
- ✚ кредитный договор №900180016 от 24.05.2018 года являлся кредитом для обеспечения финансирования текущей деятельности, пополнения оборотных средств, расходов по капитальному ремонту и техническому перевооружению (модернизации).
- ✚ кредитное соглашение №4218-023-РКЛ от 30.05.2018 года является кредитом для обеспечения финансирования текущей операционной деятельности и инвестиционной деятельности, рефинансирования действующих кредитов и займов.

По состоянию на 31.12.2018 года займы/кредиты не погашены.

Условия и процентные ставки по кредитному договору и соглашению являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

К кредитным рискам Общество также относит риск возникновения убытков вследствие неисполнения (ненадлежащего исполнения) контрагентами договорных обязательств перед Обществом. Для снижения данного риска, Общество проводит еженедельный мониторинг состояния расчетов и при необходимости оперативно реализует мероприятия по управлению задолженностью. С учетом вышеизложенного кредитные риски минимизируются.

### ***Правовые риски***

Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются:

- ✦ риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
- ✦ риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;
- ✦ риски судебных исков в адрес Общества;
- ✦ риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества.

Для снижения правовых рисков в Обществе ведется постоянная работа:

- ✦ по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- ✦ по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- ✦ по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- ✦ по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

### ***Риски, связанные с деятельностью Общества***

*Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества*

ПАО «Сахалинэнерго» является изолированной энергосистемой, в которой отсутствуют крупные промышленные потребители энергии. Нагрузка носит коммунально-бытовой характер: более 50% полезного отпуска приходится на население и предприятия ЖКХ. Уход потребителей на автономные источники генерации – маловероятен, учитывая высокую стоимость генерирующих объектов при незначительных объемах электропотребления. Данный риск оценивается Обществом как незначительный.

*Риски, связанные с недобросовестным поведением конечных потребителей*, возникают при нарушении последними требований нормативно-правовых актов, регламентирующих отношения на розничных рынках электроэнергии. Для повышения эффективности энергосбытовой деятельности Общество реализует программы по снижению коммерческих потерь, выявлению и недопущению случаев бездоговорного потребления, сокращению объемов безучетного потребления.

*Риск совершения террористического акта на объектах генерации ПАО «Сахалинэнерго»* обусловлены возможным несовершенством комплексной системы безопасности объектов Общества.

В целях минимизации риска выполняются следующие мероприятия:

1. Внедрение комплексов ИТСО категорированных объектов, которые включают в себя: инженерные средства физической защиты, систему бесперебойного электропитания, систему охранного освещения, систему охранного телевидения, систему охранной сигнализации, систему контроля управления доступом, система сбора и отображения информации.
2. Регулярное проведение тренировок по АТЗ на категорированных объектах.
3. Проведение проверки состояния инженерно-технических средств охраны, а также исполнение договорных обязательств по охране категорированных объектов Общества.
4. Организация охраны объектов Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и Сахалинской ГРЭС.

### *Экологические и социальные риски*

Экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные.

В целях снижения возможных экологических и социальных рисков, во исполнение требований природоохранного законодательства и во избежание возможных административных наказаний в виде штрафов (правовых рисков), ПАО «Сахалинэнерго» ежегодно реализует:

- ✚ обязательное формирование и выполнение плана природоохранных мероприятий;
- ✚ исполнение обязанности по оплате за негативное воздействие на окружающую среду.

Социальные риски оцениваются Обществом как существенные. Уход высококвалифицированного персонала, снижение уровня его профессиональной подготовки могут существенно влиять на качество выполняемых работ и оказываемых услуг. Существующий уровень заработной платы не конкурентоспособен на рынке труда, отставание роста средней заработной платы от роста инфляции является значительным риском оттока квалифицированных кадров.

С учетом низкой заработной платы и высоких требований к уровню подготовки, вакансии, предлагаемые ПАО «Сахалинэнерго», не конкурентоспособны. Общество принимает данный риск, поскольку не имеет возможности для его минимизации.

Существует риск недостаточности знаний по сравнению с рыночными требованиями, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

### *Производственные риски*

Производственные риски проявляются в виде отказов оборудования, перерывов в подаче энергии потребителям, снижении технической надежности электро- и теплоснабжения. Данные риски являются для Общества существенными, управление ими осуществляется путем реализации комплекса мер по обеспечению надежности оборудования:

- ✚ реализация производственных программ Общества;
- ✚ эксплуатация персоналом объектов оборудования в соответствии с требованиями НТД, действующих в области энергетики;
- ✚ реализация региональных и Федеральных программ, направленных на повышение надежности энергоснабжения.

*Рост стоимости высокотехнологичного оборудования, необходимого для реализации программ технического перевооружения и реконструкции*

В целях минимизации риска ПАО «Сахалинэнерго» планируется внедрение метода интегральной оценки затрат по приобретению материальных объектов, основанного на использовании критерия «совокупная стоимость владения за весь срок использования изделия», включающего в себя капитальные затраты, операционные расходы, а также возможность применения аналогичного оборудования и (или) запасных частей в случае прогнозного удорожания.

Указанный метод позволяет качественно сформировать перечень требований к приобретаемой продукции в составе документации на проведение закупочных процедур и как следствие достичь экономического эффекта при обеспечении здоровой конкурентной среды. Важным элементом в процессе предупреждения указанного риска является ряд условий в рамках договоров на поставку оборудования, в том числе указание фиксированной стоимости до момента полного выполнения обязательств сторон, установление ограниченных сроков поставки оборудования и штрафных санкций за нарушение этих сроков.

***Риск потери деловой репутации (репутационный риск)***

В условиях изолированности Сахалинской энергосистемы и ограниченного количества источников генерации риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования в обществе негативного представления о финансовой устойчивости Общества, качестве оказываемых ею услуг или характере деятельности в целом рассматривается как незначительный.

Для предотвращения репутационного риска Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгого соблюдения законодательства и норм деловой этики, повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, сети Интернет на официальной странице Общества.

***Стратегический риск***

В качестве стратегического риска ПАО «Сахалинэнерго» рассматривает риск возникновения убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития ПАО «Сахалинэнерго» (стратегическое управление) и выражающихся в не учете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности ПАО «Сахалинэнерго», неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами, полном или частичном отсутствии необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских), а также недостаточности принятых организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности ПАО «Сахалинэнерго».

В целях минимизации рисков, связанных с неправильным или недостаточно обоснованным определением перспективных направлений работы, допущением ошибок (недостатков), Общество в своей деятельности руководствуется Стратегией развития Группы «РусГидро» на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.

**1.5. Основные достижения в 2018 году**

В рамках инвестиционной деятельности Общества, в 2018 году реализованы следующие крупные проекты:



- ✦ Для обеспечения безотказной работы электрооборудования и повышения надежности работы Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и, как следствие энергосистемы в целом, проведена реконструкция открытого распределительного устройства 110 кВ с заменой масляного выключателя и разъединителя напряжением 110 кВ на КРУЭ-110 кВ.
- ✦ В целях надежной работы Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 выполнены: реконструкция кровли дымососного и котельного отделения главного корпуса с применением негорючих материалов; реконструкция секционных задвижек главного паропровода; модернизация газотурбинных установок 4-го, 5-го энергоблоков в соответствии с документами завода изготовителя, регламентирующими обязательную модернизацию оборудования; модернизация токопроводов резервного питания от реакторов №1,2 до Главного корпуса РУСН 6 кВ секции 1РО, 1Р; реконструкция растопочного паропровода котлоагрегата станционный №3; реконструкция системы антитеррористической защиты периметра.
- ✦ Разработана проектная документация для реализации проекта «Реконструкция железнодорожных путей с расширением колеи с 1067 мм на 1520 мм ОП "Южно-Сахалинская ТЭЦ-1 (7414 м)».
- ✦ В целях сокращения коммерческих потерь выполнено мероприятие «Внедрение АСКУЭ» с установкой счетчиков РИМ.
- ✦ Для проведения в г. Южно-Сахалинске первых зимних международных спортивных игр «Дети Азии» ПАО «Сахалинэнерго» реализован проект «Развитие спортивного комплекса СТК "Горный воздух" путем переноса (реконструкции) ВЛ-110 кВ С-11 участок опор № 50-55; ВЛ-110 кВ С-12 участок опор № 34-37 - район Динамо в границы земельных участков, на которых будет осуществляться строительство (реконструкция)».
- ✦ Для улучшения качества энергоснабжения потребителей проведена реконструкция ПС «Дальняя» в части замены КРУН-10 кВ.
- ✦ Для обеспечения безотказной работы выполнен монтаж блокировочных устройств на ОРУ-110 кВ ПС «Южная» и ПС «Промузел».
- ✦ В целях борьбы с гололедообразованием на ВЛ-220 кВ и ВЛ-110 кВ осуществлен монтаж радиотелемеханической системы телеизмерения гололёдных нагрузок (СТГН).
- ✦ Для обеспечения надежного электроснабжения Невельского района проведена реконструкция ВЛ-110 кВ С-21 и С-22.
- ✦ С целью повышения надежности работы системообразующих воздушных линий электропередач 220 кВ проведена реконструкция Д-6 и Д-9.
- ✦ Для обеспечения безаварийной работы проведена реконструкция ВЛ-35 кВ (Т-141, Т-317, Т-318, Т-320, Т-322, Т-325, Т-326, Т-459, Т-461, Т-406, Т-219).
- ✦ Минэнерго РФ приказом от 05.12.2018г. № 13@ утверждена инвестиционная программа ПАО «Сахалинэнерго» на 2019 – 2023 годы и утверждены изменения, вносимые в инвестиционную программу ПАО «Сахалинэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 12.12.2017 № 24@.

#### 1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году

##### *Потребление топлива в 2017 году*

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб. без НДС
Мазут топочный	0,4	тыс тонн	6 956
Газ естественный (природный)	635,5	млн м3	2 205 253
Уголь	187,1	тыс тонн	386 636

На электростанциях ПАО «Сахалинэнерго» в 2018 г. израсходовано 892,9 тыс. тонн условного топлива.

Доля газа в структуре топлива составила 88% от общего потребления топлива, что соответствует уровню 2017 г.

## 2. Корпоративное управление

*Корпоративное управление* – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

### 2.1. Органы управления и контроля

*Общее собрание акционеров* является высшим органом управления Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Сахалинэнерго», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 26.05.2014 года. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

*Совет директоров* осуществляет общее руководство деятельностью Общества. В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Сахалинэнерго», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 19.06.2012 года.

*Коллегиальный исполнительный орган* Уставом Общества не предусмотрен.

*Единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор* Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества. Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров. Права и обязанности Генерального директора по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом и трудовым договором, заключаемым им с Обществом.

*Ревизионная комиссия* является действующим органом контроля Общества и осуществляет регулярный контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

*Независимый аудитор* осуществляет контроль за достоверностью финансовой отчетности Общества.

### *Общее собрание акционеров*

#### РЕШЕНИЯ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ.

В отчетном периоде проведено 2 Общих собрания акционеров Общества.

13.04.2018 состоялось *внеочередное Общее собрание акционеров* в форме заочного голосования, на котором принято решение дать согласие на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - заключение Договора аренды имущества (далее – Договор), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях:

- ✦ Стороны Договора: Арендодатель - АО «Сахалинская ГРЭС-2»; Арендатор - ПАО «Сахалинэнерго».
- ✦ Предмет Договора: Арендодатель обязуется предоставить Арендатору за плату во временное владение и пользование, а Арендатор принять в соответствии с условиями настоящего Договора комплекс имущества, получивший разрешение на ввод объекта в эксплуатацию, созданный в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство Сахалинской ГРЭС-2 (1-ая очередь)» (далее – Объект), непосредственно используемый в процессе производства и передачи электрической и тепловой энергии и принадлежащий Арендодателю на праве собственности, расположенный по адресу: Сахалинская область, МО

«Томаринский городской округ», вблизи с. Ильинское. Перечень имущества, передаваемого в аренду указан в Приложении № 1 к Протоколу.

- ✦ Предельный размер арендной платы (Предельная цена Договора): 2 437 022 412 (Два миллиарда четыреста тридцать семь миллионов двадцать две тысячи четыреста двенадцать) рублей 04 копейки с учетом НДС (18%). Размер арендной платы определяются в соответствии с Порядком расчета арендной платы (Приложение № 2 к Протоколу) и подлежит уточнению на основании итоговой стоимости объектов, входящих в комплекс имущества, определяемой по итогам ввода в эксплуатацию на основании акта приема законченного строительством объекта приемочной комиссией (КС-14), путем заключения дополнительного соглашения к Договору.
- ✦ Срок аренды: 364 дня с даты передачи Объекта по Акту приема-передачи. В случае, если ни одна из Сторон договора за 30 (тридцать) календарных дней до истечения срока аренды письменно не выразит намерение о его расторжении, Договор считается возобновленным на тех же условиях и на тот же срок».
- ✦ Заинтересованное лицо и основание его заинтересованности в совершении сделки: ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль) и имеет подконтрольную организацию АО «Сахалинская ГРЭС-2» (прямой контроль), которые являются сторонами в сделке.

19.06.2018 состоялось *годовое Общее собрание акционеров* по итогам 2017 года, на котором приняты следующие решения:

- ✦ Утвердить годовой отчет Общества за 2017 год.
- ✦ Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2017 год.
- ✦ Утвердить следующее распределение прибыли (убытков) Общества за 2017 год:

	(руб.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	92 329 315
Распределить на:	
Резервный фонд	4 616 466
Дивиденды	0
Погашение убытков прошлых лет	0
Накопление (нераспределенная часть чистой прибыли на инвестиции (технологическое присоединение))	87 712 849

- ✦ Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2017 года.
- ✦ Избрать Совет директоров Общества в составе:
  1. Гинзбург Александр Давидович
  2. Сингур Ольга Ивановна
  3. Бутовский Игорь Алексеевич
  4. Яковлев Алексей Дмитриевич
  5. Исаков Александр Юрьевич
  6. Чариков Александр Сергеевич
  7. Кузнецов Евгений Геннадьевич
- ✦ Избрать Ревизионную комиссию Общества в составе:
  1. Щеголева Елена Александровна
  2. Маркова Альбина Владимировна
  3. Кочанов Андрей Александрович
  4. Сидоренко Александр Александрович
  5. Арсентьева Светлана Геннадьевна
- ✦ Утвердить аудитором Общества АО «БДО Юникон» (ОГРН 1037739271701).

### **Совет директоров**

В соответствии с Уставом количественный состав Совета директоров Общества составляет 7 человек. Члены Совета директоров Общества избираются на Общем

собрании акционеров Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Действующий состав Совета директоров, избранный в 2018 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 19.06.2018 (протокол № 2 от 20.06.2018):

**Председатель Совета директоров**

- **Яковлев Алексей Дмитриевич**
- Год рождения: 1978
- Сведения об образовании: Московский государственный университет коммерции, 2002, экономист
- Место работы: Директор Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»\*
- Доля в уставном капитале/Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет

**Заместитель Председателя Совета директоров**

- **Исаков Александр Юрьевич**
- Год рождения: 1980
- Сведения об образовании: высшее, Пятигорский государственный технологический университет, 2004, юрист
- Место работы: Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»\*
- Доля в уставном капитале/Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет

**Член Совета директоров**

- **Бутовский Игорь Алексеевич**
- Год рождения: 1970
- Сведения об образовании: высшее, Дальневосточный политехнический институт им. Куйбышева, 1992, инженер-теплотехник
- Место работы: генеральный директор ПАО "Сахалинэнерго"\*
- Доля в уставном капитале/Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет

**Член Совета директоров**

- **Чариков Александр Сергеевич**
- Год рождения: 1981
- Образование: высшее, Саратовский Государственный Технический Университет, 2004, инженер
- Место работы: Советник заместителя Генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности ПАО «РусГидро»\*
- Доля в уставном капитале/Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет

**Член Совета директоров**

- **Кузнецов Евгений Геннадьевич**
- Год рождения: 1979
- Сведения об образовании: высшее, Южно-Российский государственный технический университет (НПИ), квалификация - инженер по специальности тепловые электрические станции, 2001.
- Место работы: Заместитель директора Департамента по сопровождению инвестиционных проектов ПАО «РусГидро»\*
- Доля в уставном капитале/Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет

**Член Совета директоров**

- **Сингур Ольга Ивановна**
- Год рождения: 1971
- Сведения об образовании: высшее, Иркутский государственный университет, 1993, юрист
- Место работы: вице-президент по правовым вопросам ООО «ВГК»\*
- Доля в уставном капитале/Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет

**Член Совета директоров**

- **Гинзбург Александр Давидович**
- Год рождения: 1983
- Сведения об образовании: высшее, Московский авиационный институт, 2005, математик-инженер
- Место работы: генеральный директор ООО «Холидей Плюс» \*
- Доля в уставном капитале/Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0,0486%/0,0486%

\*Должности указаны на момент выдвижения кандидатов.

До проведения годового Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2017 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 29.06.2017 (протокол №1 от 03.07.2017):

1. Яковлев Алексей Дмитриевич – Председатель
2. Исаков Александр Юрьевич – Заместитель председателя
3. Бутовский Игорь Алексеевич
4. Васильев Сергей Вячеславович
5. Чариков Александр Сергеевич
6. Гинзбург Александр Давидович
7. Сингур Ольга Ивановна

В течение отчетного года сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров не совершались.

### ***Единоличный исполнительный органа Общества***

В соответствии с Уставом Общества единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров ПАО «Сахалинэнерго» (протокол № 7 от 18.11.2013 и протокол № 12 от 05.12.2018) является *Бутовский Игорь Алексеевич*.



#### **Бутовский Игорь Алексеевич**

- Год рождения: 1970
- Сведения об образовании: высшее, Дальневосточный политехнический институт им. Куйбышева, 1992, инженер-теплотехник
- Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор ПАО «Сахалинэнерго»
- Доля в уставном капитале/Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: не имеет

Бутовский Игорь Алексеевич родился 19 сентября 1970 года в п. Угловое Приморского края. В 1987 году, окончив среднюю школу, поступил на очное отделение Дальневосточного политехнического института Владивостока. После окончания института в 1992 году был направлен на работу на Благовещенскую ТЭЦ и назначен на должность начальника смены турбинного цеха. За период работы на Благовещенской ТЭЦ с 1992 года по 2001 год работал на должностях заместителя начальника, начальника цеха по эксплуатации, заместителя главного инженера. В 2001 году выехал в Петропавловск-Камчатский для дальнейшей работы на «Мутновской ГЕО ЭС-1» в должности директора.

С ноября 2003 года работает в ПАО «Сахалинэнерго». С апреля 2004 года - заместителем генерального директора ОАО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания» по работе с ПАО «Сахалинэнерго». В 2007 году избран генеральным директором ПАО «Сахалинэнерго». В 2013 и в 2018 вновь избран на новый срок.

В течение отчетного года сделки по приобретению или отчуждению акций Общества Генеральным директором не совершались.

**Политика Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества**

**Совокупный размер вознаграждения Совета директоров** ПАО «Сахалинэнерго» в 2018 году, за исключением физического лица, занимавшего должность единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2018 года, составил 1 020 005 рублей.

Наименование показателя	2018 год, руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 020 005
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
<b>ИТОГО</b>	<b>1 020 005</b>
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	158 498

Выплата вознаграждения членам Совета директоров в отчетном периоде осуществлялась на основании Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Сахалинэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением Общего собрания акционеров Общества 29.06.2017 (протокол № 1 от 03.07.2017) и содержащего следующие критерии выплат:

- ✦ За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров.
- ✦ Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения. Базовый размер вознаграждения составляет 100 000 (Сто тысяч) рублей.
- ✦ Членам Совета директоров Общества компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), в случае посещения ими объектов Общества, участия во встречах с акционерами/участниками и инвесторами, в общих собраниях акционеров/участников и заседаниях Совета директоров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с осуществлением функций членов Совета директоров Общества, по нормам возмещения командировочных расходов Общества, действующим на момент нахождения (участия, выполнения задач) членов Совета директоров на объектах Общества, участия во встречах с акционерами/участниками и инвесторами, в общих собраниях акционеров/участников и заседаниях Совета директоров Общества.

**Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу** производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.07.2017 (Протокол № 1 от 31.07.2017) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 13.08.2018 (Протокол № 6 от 15.08.2018).

**Ревизионная комиссия Общества**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается *Ревизионная комиссия* Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Сахалинэнерго», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2012 (протокол б/н от 22.06.2012).

В соответствии с Уставом количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 человек.

Состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 19.06.2018 (протокол № 2 от 20.06.2018):

<b>Щёголева Елена Александровна (председатель)</b>	<p>Год рождения: 1976  Сведения об образовании: высшее, Дальневосточный государственный аграрный университет, 1999. Бухгалтерский учет и аудит, экономист.  Место работы: ПАО «РусГидро»  Наименование должности по основному месту работы: Директор по внутреннему контролю и управлению *  Доля в уставном капитале общества, %: 0  Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0</p>
<b>Арсентьева Светлана Геннадьевна</b>	<p>Год рождения: 1975  Сведения об образовании: высшее, Пермский государственный технический университет, 1999. Экономика и банковская деятельность.  Место работы: ПАО «РусГидро»  Наименование должности по основному месту работы: Ведущий эксперт управления методологии ДКУиО, главный эксперт КРУ «Центр» ДКиУР *  Доля в уставном капитале общества, %: 0  Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0</p>
<b>Маркова Альбина Владимировна</b>	<p>Год рождения: 1978  Сведения об образовании: высшее, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Амурский Государственный университет», 2003, юриспруденция.  Место работы: ПАО «РусГидро»  Наименование должности по основному месту работы: Заместитель директора департамента по операционному и инвестиционному контролю Департамента контроля и управления рисками, Заместитель директора департамента по контрольно-ревизионной деятельности *  Доля в уставном капитале общества, %: 0  Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0</p>
<b>Кочанов Андрей Александрович</b>	<p>Год рождения: 1972  Сведения об образовании: высшее, Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет, 2001 год, экономист  Место работы: ПАО «РусГидро»  Наименование должности по основному месту работы: Начальник управления департамента внутреннего аудита, контроля и управления рисками *  Доля в уставном капитале общества, %: 0  Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0</p>
<b>Сидоренко Александр Александрович</b>	<p>Год рождения: 1981  Сведения об образовании: высшее, ДВГУ-2003г., Юридический институт, юриспруденция / ДВГУ-2007г., ИДПО, финансы и кредит.  Место работы: ПАО «РусГидро»  Наименование должности по основному месту работы: ведущий специалист департамента контроля и управления рисками *  Доля в уставном капитале общества, %: 0  Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0</p>

\* должности указаны на момент выдвижения кандидатов

*Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии* осуществляется на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Сахалинэнерго» вознаграждений и компенсаций, действующая редакция которого утверждена годовым Общим собранием акционеров Общества от 22.05.2009 (протокол № б/н от 04.06.2019), по следующим критериям:



- ✦ за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 7-кратной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.
- ✦ выплата указанного вознаграждения производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).
- ✦ размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 50%.
- ✦ за каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцатикратной минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной Соглашением на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Кроме того, члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов. Выплата компенсаций производится Обществом в трехдневный срок после представления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2018 году членам Ревизионной комиссии Общества, составила 299 222 рубля. Компенсаций расходов членам Ревизионной комиссии за отчетный период не проводились.

## 2.2. Отчет Совета директоров

В течение отчетного периода проведено 24 заседания Совета директоров в форме заочного голосования, на которых был рассмотрен 135 вопросов, касающихся как стратегического развития Общества, так и решения текущих задач. Регулярно Советом директоров принимались решения по вопросам управления финансово-хозяйственной деятельностью Общества, определения приоритетных направлений деятельности Общества, в том числе были утверждены/одобрены:

- ✦ проект инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго» на 2019-2023 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Сахалинэнерго» на 2018-2022 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 12.12.2017 №24@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго» на 2018 – 2022 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Сахалинэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 25.12.2015 № 1031»;
- ✦ скорректированная Программа дополнительных мероприятий по ремонтной и инвестиционной деятельности на 2017-2021 годы за счет использования денежных средств, высвобождающихся в результате рефинансирования кредитного портфеля;
- ✦ Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Сахалинэнерго» в новой редакции;
- ✦ Положение о системе ключевых показателей эффективности ПАО «Сахалинэнерго»;
- ✦ Антикоррупционная политика ПАО «Сахалинэнерго»;
- ✦ Коллективный договор ПАО «Сахалинэнерго» на 2019-2021 годы;
- ✦ приняты решения о присоединении Общества к ряду действующих внутренних документов ПАО «РусГидро».

### 2.3. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России. Учитывая, что с 31.01.2017 обыкновенные бездокументарные акции ПАО «Сахалинэнерго» (государственный регистрационный номер выпуска: 1-03-00272-А, дата государственной регистрации выпуска: 08.04.2008), включены в Третий уровень (некотировальная часть) Списка ценных бумаг ПАО Московская биржа и допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг в процессе обращения, ПАО «Сахалинэнерго» применяет в своей деятельности рекомендованный Банком России Кодекс корпоративного управления (Письмо Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463). Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, составленный с учетом Письма Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8, содержится в приложении.

### 2.4. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2018 уставный капитал Общества составляет 2 941 691 350 рублей. В отчетном периоде увеличение/уменьшение уставного капитала не производилось.

#### *Структура уставного капитала по категориям акций*

Категория, тип акции	Обыкновенные именные	Привилегированные именные (при наличии)
Общее количество размещенных акций	294 169 135 штук	-
Номинальная стоимость 1 акции	10 рублей	-
Общая номинальная стоимость	2 941 691 350 рублей	-

#### *Данные о выпусках ценных бумаг Общества*

Государственный регистрационный номер выпуска	1-03-00272-А
Категория ценных бумаг выпуска	Обыкновенные
Форма ценных бумаг выпуска	бездокументарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска, руб.	10,00
Количество ценных бумаг выпуска, штук	294 169 135
Общий объем выпуска по номинальной стоимости, руб.	2 941 691 350,00
Дата государственной регистрации выпуска	08.04.2008
Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию выпуска	ФСФР России
Фактический срок размещения ценных бумаг выпуска	04.05.2008
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	05.06.2008
Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	ФСФР России
Статус ценных бумаг выпуска	Находятся в обращении

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска	1-03-00272-А-001D
Категория ценных бумаг дополнительного выпуска	Обыкновенные
Форма ценных бумаг дополнительного выпуска	бездокументарная

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги дополнительного выпуска, (руб.)	10,00
Количество ценных бумаг дополнительного выпуска, штук	1 100 000 000
Общий объем дополнительного выпуска по номинальной стоимости, (руб.)	11 000 000 000
Дата государственной регистрации ценных бумаг дополнительного выпуска	07.12.2017
Наличие зарегистрированного проспекта ценных бумаг, дата регистрации проспекта	Проспект зарегистрирован 07.12.2017
Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию дополнительного выпуска	Банк России, Департамент корпоративных отношений
Способ размещения ценных бумаг дополнительного выпуска	Открытая подписка
Фактический срок размещения ценных бумаг дополнительного выпуска	Дата внесения последней приходной записи по лицевому счету (счету депо) первого владельца в системе учета прав на ценные бумаги дополнительного выпуска – 27.08.2018 Дата окончания установленного срока размещения ценных бумаг дополнительного выпуска – 29.11.2018
Количество фактически размещенных ценных бумаг дополнительного выпуска, штук	281 877 964
Общий объем поступлений за размещенные ценные бумаги дополнительного выпуска, руб.	2 818 779 640,00
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	По состоянию на 31.12.2018 Отчет об итогах выпуска не зарегистрирован
Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	По состоянию на 31.12.2018 Отчет об итогах выпуска не зарегистрирован

## 2.5. Структура уставного капитала

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Сахалинэнерго» по состоянию на 31.12.2018, – 1 340, из них номинальные держатели – 2.

### *Информация о зарегистрированных в реестре акционеров Общества лицах, на счетах которых учитывается более 5% акций Общества*

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на:	
		01.01.2018	31.12.2018	01.01.2018	31.12.2018
Общество с ограниченной ответственностью «НРК Фондовый Рынок»	Номинальный держатель	49,0000%	49,0000%	49,0000%	49,0000%
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	Номинальный держатель	37,6015%	36,2052%	37,6015%	36,2052%

### *Информация об акционерах, владеющих свыше 5% акций Общества, по состоянию на 25.05.2018 (дату закрытия реестра к ГОСА 19.06.2018)*

Наименование владельца	Количество ЦБ, шт.	Доля в УК, %
EDDERBRESHE LIMITED	38 995 929	13,2563
АО «РАО ЭС Востока»	170 092 994	57,8215
Гинзбург Давид Моисеевич	33 357 455	11,3395

**Информация об акционерах, владеющих свыше 5% акций Общества,  
по состоянию на 31.12.2018**

Наименование владельца	Количество ЦБ, шт.	Доля в УК, %
EDDERBRECHE LIMITED	38 995 929	13,2563
АО «РАО ЭС Востока»	170 092 994	57,8215
Гинзбург Давид Моисеевич	20 115 179	6,8380

Собственные акции в распоряжении Общества отсутствуют.  
Акций Общества, принадлежащих подконтрольным Обществу юридическим лицам, нет.

## 2.6. Общество на рынке ценных бумаг

С 31.01.2017 обыкновенные бездокументарные акции ПАО «Сахалинэнерго» (государственный регистрационный номер выпуска: 1-03-00272-А, дата государственной регистрации выпуска: 08.04.2008), включены в Третий уровень (некотировальная часть) Списка ценных бумаг ПАО Московская биржа и допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг в процессе обращения.

Дата начала торгов в процессе обращения – 06 февраля 2017 года.

### **Рыночная капитализация акций Общества**

Дата окончания периода	Торговый код ценной бумаги	Категория ценной бумаги (ао - акция обыкновенная, ап - акция привилегированная)	Государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	Объем выпуска, штук	Рыночная цена на конец периода, руб.	Капитализация, руб.
31.03.2017	SLEN	ао	1-03-00272-А	294 169 135	7,317	2 152 435 560,80
30.06.2017	SLEN	ао	1-03-00272-А	294 169 135	6,13	1 803 256 797,55
30.09.2017	SLEN	ао	1-03-00272-А	294 169 135	5,04	1 482 612 440,40
31.12.2017	SLEN	ао	1-03-00272-А	294 169 135	4,89	1 438 487 070,15
31.03.2018	SLEN	ао	1-03-00272-А	294 169 135	4,0	1 176 676 540,00
30.06.2018	SLEN	ао	1-03-00272-А	294 169 135	3,23	95 0166 306,05
30.09.2018	SLEN	ао	1-03-00272-А	294 169 135	4,22	1 241 393 749,7
31.12.2018	SLEN	ао	1-03-00272-А	294 169 135	4,215	1 239 922 904,03

Рыночная капитализация ценных бумаг Эмитента рассчитана как произведение количества акций соответствующей категории (294 169 135 штук обыкновенных акций) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли ПАО Московская Биржа по адресу: <https://www.moex.com/s26>.

## 2.7. Участие Общества в иных организациях

### **Информация об участии Общества в иных хозяйственных обществах по состоянию на 31.12.2018**

Наименование юридического лица, в котором участвует Общество	Основной вид деятельности	Место нахождения	Доля Общества в УК, %	Доля Общества от обыкновенных акций, %	Размер полученных Обществом дивидендов
Акционерное общество «Новиковская дизельная электрическая станция» (АО «НДЭС»)	Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению	694005, область Сахалинская, район Корсаковский, село Новиково	100,00	100	Дивиденды не начислялись и не выплачивались

	работоспособности электростанций				
Акционерное общество «Сахалинская Коммунальная Компания» (АО «СКК»)	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии)	693000, область Сахалинская, город Южно-Сахалинск, улица Бумажная, 26	24,87	24,87	Дивиденды не начислялись и не выплачивались
Акционерное общество «Ногликская газовая электрическая станция» (АО «НГЭС»)	Производство электроэнергии	694450, область Сахалинская, район Ногликский, поселок городского типа Ноглики, километр 624	12,59	12,59	Дивиденды не начислялись и не выплачивались
Акционерное общество «Охинская ТЭЦ» (АО «Охинская ТЭЦ»)	Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций	694496, область Сахалинская, район Охинский, город Оха, улица 3 км	0,98	0,98	Дивиденды не начислялись и не выплачивались

**Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2018**

Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества, руб.
Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Учебный центр Сахалинэнерго» (ЧОУ ДПО «Учебный центр Сахалинэнерго»)	Образование	-
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»).	Защита интересов работодателей	900 000
Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»).	Проектирование	89 500
Ассоциация Региональное отраслевое объединение работодателей «Сахалинское Саморегулируемое Объединение Строителей» (Ассоциация «Сахалинстрой»)	Строительство	107 940

## 2.8. Отчет о существенных сделках

Крупные сделки в 2018 году Обществом не заключались.

Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, содержится в приложении.

### 3. Производство

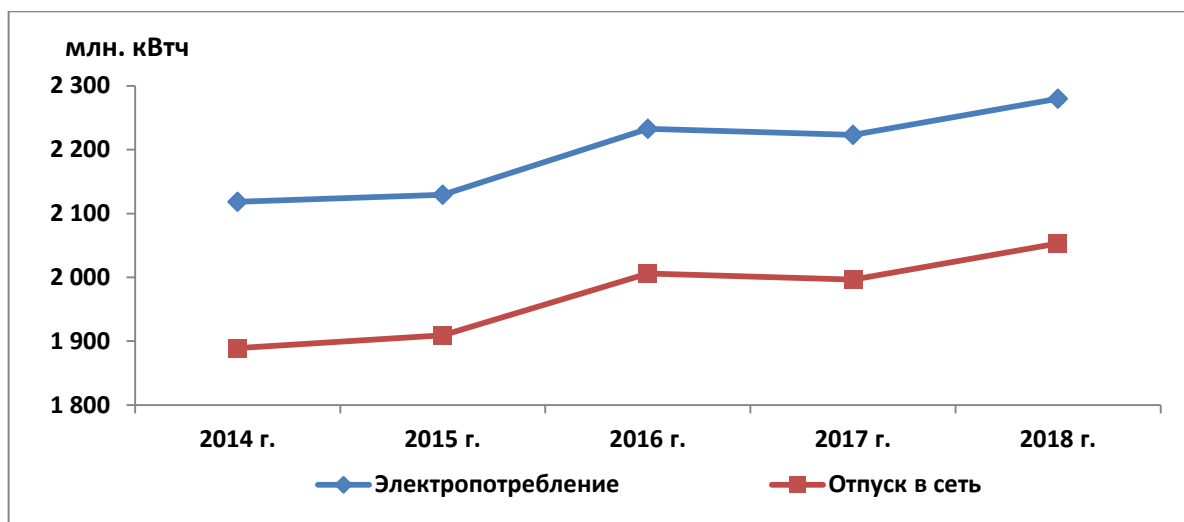
#### 3.1. Основные производственные показатели

На сегодняшний день ПАО «Сахалинэнерго» является крупнейшим гарантирующим поставщиком электроэнергии в Сахалинской области.

В общем объеме производства электрической энергии Сахалинской области (без учета электростанций, не работающих в энергосистеме) - 78% приходится на электростанции ПАО «Сахалинэнерго».

Динамика производства электроэнергии собственными станциями ПАО "Сахалинэнерго" за последние пять лет относительно стабильна, без значительных изменений и соответствует тенденциям изменений в отрасли. Причинами отсутствия значительного роста электропотребления является отсутствие в регионе крупных промышленных производителей, а также незначительные темпы развития энергоемких секторов экономики региона в целом, что не позволяет кардинально изменить структуру и объемы энергопотребления.

#### Динамика годового электропотребления и отпуска в сеть



В 2018 году рост электропотребления к 2017 году на 57 млн. кВтч обусловлен более неблагоприятными погодными условиями в 1-м квартале 2018г. относительно прошлого года (среднемесячная температура наружного воздуха в январе ниже на -0,20С, в феврале -на -3,80С, в марте на -1,60С), а также ростом полезного отпуска по группам потребителей.

#### Производство электроэнергии

##### Изменение установленной электрической мощности электростанций

№ пп	Наименование электростанции	Нуст (МВт)		Изменение за 2017 год, МВт	Нуст (МВт) 31.12.2018	Изменение, за 2018 год, МВт
		31.12.2016	31.12.2017			
1.	Сахалинская ГРЭС	84	84	-	84	-
2.	Паросиловое оборудование Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	225	225	-	225	-
3.	5-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	91,16	91,16	-	91,16	-
4.	4-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	139,1	139,1	-	139,1	-
5.	Всего	539,26	539,26	-	539,26	-

За 2016-2018гг. изменений установленной электрической мощности на электростанциях ПАО «Сахалинэнерго» не производилось.

### Выработка электроэнергии станциями

Млн. кВт. ч.

№ п/п	ПАО «Сахалинэнерго»	2016 год	2017 год	Изменение 2017/2016	2018 год	Изменение 2018/2017
1.	Сахалинская ГРЭС	133,337	149,545	+16,208	166,821	+17,276
2.	Южно-Сахалинская ТЭЦ-1, в том числе	2035,914	2012,150	-23,764	2046,092	+33,925
3.	Паросиловое оборудование Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	906,539	943,362	+36,823	916,981	-26,381
4.	5-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	357,457	416,203	+58,746	407,216	-8,987
5.	4-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	771,918	652,585	-119,333	721,8	+69,215
6.	Резервные источники генерации		0,017	+0,017	0,095	+0,078
7.	Всего	2169,251	2161,712	-7,539	2212,913	+51,201

Выработка электроэнергии за 12 месяцев 2018 года по энергосистеме составила 2212,913 млн.кВтч, что выше уровня АППГ на 2,37% и выше уровня плана на 0,06%.

Основная причина - увеличение полезного отпуска электроэнергии относительно АППГ на 3,83% за счет увеличения спроса на электроэнергию по группам потребителей.

- ✦ Выработка электроэнергии по паросиловому оборудованию Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 составила 916,981 млн.кВтч, что ниже уровня АППГ на 2,8% за счет перераспределения выработки ээ на 5-й и 4-й энергоблок.
- ✦ Выработка электроэнергии по 5-му энергоблоку Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 составила 407,216 млн.кВтч, что ниже уровня АППГ на 2,16%. Причина снижения относительно АППГ: снижение числа часов работы ГТУ на 354 часа из-за увеличения числа часов ремонта газотурбинных установок на 2 664 часа (длительный средний ремонт ГТУ-5:2945 часов, выход из ремонта 3 мая).
- ✦ Выработка электроэнергии по 4-му энергоблоку Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 составила 721,8 млн.кВтч, что выше уровня АППГ на 10,61%, что обусловлено увеличением числа часов работы газотурбинных установок на 1 244 часа из-за снижения числа часов ремонтов газотурбинных установок на 2 144 часа (в АППГ длительные ремонты ГТУ-7 и ГТУ-8) и более ранним останом СГРЭС относительно плана.
- ✦ Выработка электроэнергии по Сахалинской ГРЭС составила 166,821 млн.кВтч, что выше уровня АППГ на 11,55%, увеличение произошло за счет снижения времени останова в холодном резерве в октябре (ввод в работу с 01.10.2018г.; в АППГ – с 26.10.2017г.).

Коэффициент использования установленной мощности по энергосистеме при плане 46,82% составил 46,85%, в том числе по ПСО ТЭЦ-1 при плане 49,37% составил 51,31 %, по СГРЭС при плане 25,3% составил 22,67%. Коэффициент использования установленной мощности 5-го энергоблока при плане 45,51% составил 51,01 %. Коэффициент использования установленной мощности 4-го энергоблока при плане 56,55% составил 59,24%.

### Отпуск и распределение теплоэнергии

Изменение установленной тепловой мощности электростанций и котельных

№ пп	Наименование электростанции, котельной,	Qуст (Гкал/ч)		Изменение 2017/2016, Гкал/ч	Qуст (Гкал/ч)	Изменение, 2018/2017, Гкал/ч
		31.12.2016	31.12.2017			

	электростанцией					
1.	Сахалинская ГРЭС	15	15	-	15	-
2.	Паросиловое оборудование Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	650	650	-	650	-
3.	4-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	133,5	133,5	-	133,5	-
4.	Всего	798.5	798.5	-	798.5	-

За 2016-2018гг. изменений установленной тепловой мощности на электростанциях ПАО «Сахалинэнерго» не производилось.

**Отпуск тепла станциями и котельными ПАО «Сахалинэнерго»**

тыс. Гкал.

№ п/п	ПАО «Сахалинэнерго»	2016 год	2017 год	Изменение 2017/2016	2018 год	Изменение 2018/2017
1.	Сахалинская ГРЭС	25,535	26,122	+0,587	27,870	+1,748
2.	Электробойлерная СГРЭС	10,771	9,776	-0,995	8,915	-0,861
3.	Южно-Сахалинская ТЭЦ-1, в том числе	1521,751	1470,217	-51,534	1432,596	-37,621
3.1.	Паросиловое оборудование Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	1255,881	1194,421	-61,46	1110,999	-83,422
3.2.	4-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	265,87	275,796	+9,926	321,597	+45,801
4.	Всего	1558,057	1506,115	-51,942	1469,381	-36,734

Снижение отпуска тепла по энергосистеме произошло за счет снижения циркуляции сетевой воды от Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 на 232 тонны в час против АППГ и снижения подпитки тепловых сетей города Южно-Сахалинска на 38 тонн в час или на 8,35% против АППГ. Снижение отпуска тепла относительно АППГ произошло в основном за счет 4-го квартала из-за увеличения температуры наружного воздуха на 1,8 оС. За 4-ый квартал снижение составило 44154 Гкал или 8,46 %, в первом и третьем кварталах произошло увеличение отпуска тепла на 7 793 Гкал (1,36%) и 835 Гкал (1,61 %) соответственно.

**Изменение протяженности теплосетей**

	Ед. изм.	2016	2017	Отклонение 2017/2016		2018	Отклонение 2018/2017	
				ед.	%		ед.	%
Протяженность тепловых сетей в однострубно исполнении	км.	86,313	86,313	-	-	86,313	-	-
в том числе магистральные	км.	86,313	86,313	-	-	86,313	-	-
внутриквартальные	км.	-	-	-	-	-	-	-

За 2016-2018гг. изменений протяженности теплосетей ПАО «Сахалинэнерго» не производилось.

**Распределение теплоэнергии**

Показатель	Ед. изм.	2016	2017	Отклонение 2017/2016		2018	Отклонение 2018/2017	
				ед.	%		ед.	%
Отпуск тепловой энергии с коллекторов	тыс. Гкал	1558,057	1506,115	-51,942	-3,3	1469,381	-36,734	-2,4



Расход тепловой энергии на хозяйственные нужды	тыс. Гкал	6,817	6,827	0,010	0,2	6,605	-0,222	-3,3
Полезный отпуск тепловой энергии	тыс. Гкал	1551,24	1499,288	-51,952	-3,4	1462,776	-36,512	-2,4

С 2006 года АО «СКК» - единственный потребитель тепловой энергии, производимой на станциях ПАО «Сахалинэнерго».

Полезный отпуск теплоэнергии за 2018 год составил 1 462,776 тыс. Гкал что ниже прошлого года на 36,512 тыс. Гкал или 2,4 % за счет снижения отпуска тепла вследствие снижения циркуляции сетевой воды и снижения подпитки тепловых сетей города Южно-Сахалинска.

### *Передача и распределение электрической энергии*

#### *Распределение электроэнергии*

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2016	2017	Отклонение, 2017 к 2016	2018	Отклонение, 2018 к 2017
1	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВт.ч	2006,206	1996,523	-9,683	2053,172	56,649
2	Потери электроэнергии, млн. кВт.ч	млн. кВт.ч	277,556	260,848	-16,708	253,418	-7,43
3	нормативные технологические потери	млн. кВт.ч	277,556	260,848	-16,708	253,418	-7,43
4	сверхнормативные потери	млн. кВт.ч	0	0		0	
5	Потери электроэнергии, % от отпуска в сеть	%	13,83	13,07	-0,76	12,34	-0,73

Рост отпуска электроэнергии в сеть в 2018 году относительно АППГ связан с ростом в 2018 году объема электропотребления. Снижение отпуска электроэнергии в сеть в 2017 году относительно 2016 года связано со снижением в 2017 году объема электропотребления. При этом произошла оптимизация уровня потерь относительно АППГ, обусловленная ростом полезного отпуска электроэнергии.

#### *Распределительные сети*

#### *Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций*

Подстанции	Единица измерения	2016	2017	Отклонение 2017/2016	2018	Отклонение 2018/2017
		ПС, в том числе	штг.	2707	2738	31
	МВА	2902,97	2958,56	55,59	2900,628	-57,932
220 кВ	штг.	13	13	0	12	-1
	МВА	982	982	0	957	-25
110 кВ	штг.	16	16	0	15	-1
	МВА	666,03	706,03	40	666,03	-40
35 кВ	штг.	65	65	0	66	1
	МВА	360,1	360,1	0	361,025	0,925
6-10/0,4 кВ	штг.	2613	2644	31	2633	-11
	МВА	894,84	910,43	15,59	916,573	6,143
Итого 35-220	штг.	94	94	0	93	-1
	МВА	2008,13	2048,13	40	1984,055	-64,075
Итого 6-220	штг.	2707	2738	31	2726	-12
	МВА	2902,97	2958,56	55,59	2900,628	-57,932

В 2017 г. принято на баланс и списано с баланса:

- ✚ На ПС 110/35/6 кВ «Юго-Западная» установлен второй трансформатор 40 МВА.

- ✦ По сетям 6-10 кВ увеличение на 15,59 МВА произошло за счет строительства сетей по технологическому присоединению и принятия на баланс ПАО «Сахалинэнерго» электросетевых объектов.

В 2018 г. принято на баланс и списано с баланса:

- ✦ По сетям 220 кВ уменьшение на 25 МВА произошло за счет вывода из схемы нормального режима ПС «Ильинская».
- ✦ По сетям 110 кВ уменьшение на 20 МВА произошло за счет вывода из схемы нормального режима ПС «Невельская».
- ✦ По сетям 35 кВ увеличение на 0,925 МВА произошло за счет замены трансформатора 1,6 МВА на 2,5 МВА на ПС «Лесная», ввода в работу двух новых подстанций 35/0,4 кВ мощностью 0,63 МВА и 0,025 МВА и демонтажа ПС 35/0,4 мощностью 0,63 МВА.
- ✦ По сетям 6-10 кВ увеличение на 6,143 МВА произошло за счет строительства (реконструкции) сетей по технологическому присоединению и инвестиционной программе, принятия на баланс ПАО «Сахалинэнерго» электросетевых объектов.

### *Протяженность линий электропередач по ценам*

Линии электропередач	Единица измерения	2016	2017	Отклонение 2017/2016	2018	Отклонение 2018/2017
		ВЛ, в том числе	км			
220 кВ	км	991,8	991,8	0	991,8	0
110 кВ	км	481,4	481,4	0	479,469	-1,931
35 кВ	км	916,5	927,3	10,8	864,945	-62,355
10 кВ	км	1927,6	1949,6	22	1952,6	3
6 кВ	км	375,2	375,8	0,6	375,8	0
3 кВ	км	13	13	0	13,0	0
0,5 кВ и ниже	км	2529,7	2568,2	38,5	2569,7	1,5
КЛ, в т.ч.	км	808,14	812,34	4,2	838,6	26,26
110 кВ	км	1,64	1,64	0	4,7	3,06
35 кВ	км	0,3	0,3	0	0,3	0
10/6/0,4 кВ	км	806,2	810,4	4,2	833,6	23,2
10 кВ	км	235,6	237,0	1,4	259,0	22
6 кВ	км	385,7	388,5	2,8	388,5	0
0,4 кВ	км	184,9	184,9	0	186,1	1,2

В 2017 г. принято на баланс и списано с баланса:

- ✦ По сетям 35 кВ увеличение на 10,8 км произошло за счет строительства сетей по технологическому присоединению и принятия на баланс ПАО «Сахалинэнерго» электросетевых объектов (ВЛ-35 кВ Т-142, Т-149).
- ✦ По сетям 0,4-6-10 кВ увеличение на 65,3 км произошло за счет строительства сетей по технологическому присоединению и принятия на баланс ПАО «Сахалинэнерго» электросетевых объектов.

В 2018 г. принято на баланс и списано с баланса:

- ✦ По сетям 110 кВ уменьшение на 1,931 км по ВЛ и увеличение на 3,06 км по КЛ произошло за счет перевода ВЛ С-11, С-12 в кабельное исполнение.
- ✦ По сетям 35 кВ уменьшение на 62,355 км произошло за счет продажи объектов ОАО «СЭК» (ВЛ-35 кВ Т-322, Т-120, Т-321, Т-117, Т-408).
- ✦ По сетям 0,4-6-10 кВ увеличение на 27,7 км произошло за счет строительства сетей по технологическому присоединению, списания и принятия на баланс ПАО «Сахалинэнерго» электросетевых объектов.



## 4. Управление состоянием основных фондов

### 4.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

В 2018 году, ремонтной программой было запланировано выполнить капитальные и средние ремонты 5-ти единицам основного оборудования:

- ✦ Котлоагрегатов – 2 ед., производительностью 640 т/ч (ЮС ТЭЦ-1 БКЗ 320/140 ст.№3 - СР и БКЗ 320/140 ст.№5 - КР).
- ✦ Турбоагрегатов – 1 ед., производительностью 60 МВт (ЮСТЭЦ-1 Т-60-130-13 ст.№1 – КР).
- ✦ Газотурбинных установок – 2 ед., производительностью 92 МВт т/ч (ЮС ТЭЦ-1 LM-6000PF ст.№5,6 СР).

Годовой план текущих ремонтов котлоагрегатов составил 19 единицу, турбоагрегатов – 8.

По итогам года согласно плану выполнен средний ремонт ГТУ ст.№5,6 с заменой модуля горячей части и камеры сгорания. Выполнены текущие ремонты 8-ми турбоагрегатам, техническое обслуживание 7-ми ГТУ и текущие ремонты 19-ти котлоагрегатов.

Выполнен капитальный ремонт ТГ-1, средний ремонт КА-3, капитальный ремонт КА-5 ЮС ТЭЦ-1.

С 04.06.2018г. по 28.07.2018г. проведен средний ремонт КА БКЗ 320/140-5 ст.№3 по типовой номенклатуре с выполнением сверхтиповых работ: замена ГПЗ-2Б Ду-200; замена задвижки ПРОУ-3-5А Ду-175; замена газоздухопроводов уходящих газов Д-ЗА,Б; ремонт антикоррозионного покрытия газоходов, дымососов, труб «Вентури».

С 06.08.2018г. по 05.10.2018г. проведен капитальный ремонт КА БКЗ 320/140-5 ст.№3 по типовой номенклатуре с выполнением сверхтиповых работ: замена газоздухопроводов уходящих газов от конвективного газохода до труб «Вентури»; ремонт антикоррозионного покрытия газоходов, дымососов, труб «Вентури».

С 02.07.2018г. по 19.09.2018г. проведен капитальный ремонт ТА-1 ЮС ТЭЦ-1 при плановых сроках с 02.07.2018 г. по 04.09.2018 г. Выполнен капитальный ремонт ТА ст.№1 по типовой номенклатуре с выполнением сверхтиповых работ: замена задвижки Ду-225 на входе и выходе ПВД ТГ-1 (Vк2-1); замена задвижек Ду-200 ГПЗ-1А/ 2А; замена гибов ППТ ЦНД.

Продолжительность ремонта увеличилась по причине задержки поставки соплового аппарата и выполнения работ: перецентровка корпусов цилиндров ЦВД наружных; динамическая балансировка роторов (на станке) турбины и генераторов; снятие динамических характеристик системы регулирования и защиты; балансировка валопровода турбоагрегата; определение временных характеристик системы регулирования и защиты.

По объемам ФРС выполнен ремонт 424 км электрических сетей при годовом плане 413 км, ремонт 49-ти трансформаторов при годовом плане 45 шт. Выполнена расчистка и расширение просек 380 га, при годовом плане 380 га.

Наименование оборудования	Ед. изм.	2017			2018		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Турбоагрегаты (всего)	ед.	10	10	100	9	9	100
	МВт	605	605		558	558	
Котлоагрегаты (всего)	ед.	24	23	95,8	21	21	100
	т/ч	7080	6760		6120	6120	
Водогрейные котлы	ед.	0	0	0	0	0	0
	Гкал/ч	0	0		0	0	
Генераторы	ед.	0	0	0	1	1	100
	МВт	0	0		63	63	
Трансформаторы	ед.	47	53	113	45	49	108,8
	МВА	131,7	110,9		42,2	41,98	

Электрические сети 110кв и выше	км.	80,77	81,58	101,0	50,73	54,86	108,1
Тепловые сети	км.	0	0	0	0	0	0

В 2018 году ремонтной программой было намечено выполнение объемов на общую сумму 1 983 802 тыс. руб., в том числе подрядным способом 562 277 тыс.руб., хозяйственным способом 484 185 тыс.руб., МТР – 937 340 тыс.руб.

Фактическое освоение составило 2 046 261 тыс. руб. (103,1 % от плана), в том числе подрядным способом 677 853 тыс.руб. (120,6 % от плана), хозяйственным способом 482 158 тыс.руб. (99,6 % от плана), МТР – 886 250 тыс.руб. (94,5 % от плана).

Увеличение затрат было вызвано дополнительными работами на основном оборудовании после проведенной дефектации, а также проведением капитальных и аварийно-восстановительных работ ВЛ и электротехнического оборудования объектов ФРС.

**Анализ выполнения ремонтной программы от плана за 2018 год по статьям затрат**

тыс.руб., без НДС

Наименование	2017г. факт тыс. руб.	Выполнение 2018 г.		Отклонение 2018 г.			
		план тыс. руб.	факт тыс.руб.	факт 2018г.- факт 2017г.		факт 2018г.- план 2017г.	
				тыс.руб.	%	тыс.руб.	%
Отчисления в рем.фонд	1 721 355	1 983 802	2 046 261	324 907	118,9	62 459	103,1
Подрядный способ	1 095 714	1 332 394	1 363 462	267 749	124,4	31 068	102,3
- стоимость работ	477 872	562 278	677 853	199 981	141,8	115 576	120,6
- материалы	617 841	770 117	685 609	67 768	111,0	-84 508	89,0
Хозяйственный способ	625 641	651 408	682 799	57 158	109,1	31 391	104,8
- оплата труда	349 106	372 963	369 608	20 502	105,9	-3 355	99,1
- ЕСН	103 269	109 934	110 982	7 712	107,5	1 047	101,0
- прочие затраты	1 425	1 288	1 569	143	110,1	281	121,8
- материалы	171 841	167 223	200 641	28 800	117	33 418	120,0
Всего материалы (в т.ч.)	789 682	937 340	886 250	96 568	112,2	-51 089	94,5

**Источники финансирования ремонтной программы**

тыс.руб., без НДС

Наименование	2016	2017	2018
Заявлено в РЭК	1 612 379	2 171 565	1 858 359
Утверждено в тарифе	1 197 837	1 500 118	1 522 818
"Δ, неприятые в тариф "	414 512	678 447	355 541
Бизнес план	1 191 233	1 678 272	1 983 802
Фактические затраты	1 336 393	1 721 355	2 046 261

В динамике планирования затрат на ремонт основных фондов ОАО «Сахалинэнерго» с 2009 по 2018 годы просматривается тенденция существенного занижения ремонтной составляющей в тарифе по отношению к требуемой величине затрат на ремонты согласно НТД.

При тарифном регулировании со стороны РЭК, затраты энергопредприятий на проведение ремонтов основного оборудования рассчитываются на базе фактических показателей предыдущих периодов и прогнозных индексов изменения цен. Таким образом, фактический тариф следующего периода урезается на величину вынужденной экономии данных затрат в текущем периоде. Такая практика в течение последнего

десятилетия привела к кратной недостаточности затрат в составе тарифа, а это в свою очередь, к кризисному техническому состоянию оборудования энергопредприятий.

**Затраты на программы ТПиР (освоение без НДС), млн. руб.**

Наименование	2016	2017	2018
План	1 134,4	1 300,60	1 873,67
Факт	954,0	1 151,80	1 536,45

Приоритетные направления в исполнении программы ТПиР в 2018 г.:

- ✚ ПАО «Сахалинэнерго» успешно завершило перевод участков двух высоковольтных воздушных линий электропередачи, пересекающих трассы спортивно-туристического комплекса «Горный воздух», в кабельные (подземные) ЛЭП. Линии введены в работу и несут нагрузку (ВЛ 110 кВ С 11, С 22). Реконструкция ЛЭП, проведенная в рамках комплексного развития энергетической инфраструктуры ТОР «Горный воздух», направлена на повышение надежности электроснабжения, обеспечения безопасности людей и создания возможности для более эффективного использования освободившейся земли для дальнейшего строительства объектов комплекса. Общая протяженность реконструированных участков ЛЭП составила около 3 километров. Для прокладки кабельных линий были выполнены необходимые инженерно-геодезические, инженерно-геологические, экологические и гидрометеорологические изыскания, собраны данные по лавиноопасным участкам трассы. В местах соединения воздушных и кабельных линий были установлены пять дополнительных анкерных опор. Реконструкция также затронула линии волоконно-оптической связи. Их также перевели в кабельное исполнение, убрав под землю.
- ✚ Для обеспечения безотказной работы электрооборудования и повышения надежности работы основного и вспомогательного оборудования Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и, как следствие энергосистемы в целом, проведена реконструкция открытого распределительного устройства 110 кВ в части замены масляных выключателей на элегазовые, реконструкция РУСН 0,4 кВ с заменой панелей, выполнены работы по реконструкции котлоагрегата ст. № 4, а также комплексная реконструкция паропроводов.
- ✚ Выполнена разработка проектно-сметной документации по проект «Реконструкция железнодорожных путей ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» с расширением колеи с 1067 мм на 1520 мм (7,414 км)». Выполнение строительно-монтажных работ запланировано на 2019 г.
- ✚ С целью увеличения пропускной способности по передаче мощности были выполнены работы по реконструкции ВЛ-110 кВ (С-11, С-13, С-14, С-19, С-22).
- ✚ Для обеспечения безаварийной работы проведена реконструкция ВЛ-35 кВ (Т-114, Т-219, Т-319, Т-320, Т-321, Т-322, Т-325, Т-326, Т-406, Т-451, Т-452, Т-459, Т-461, Т-503, Т-504).
- ✚ Выполнены дополнительные плановые мероприятия за счет средств, высвобождающихся в результате рефинансирования кредитного портфеля Общества.



## 5. Экономика и финансы

### 5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Показатели	ед. изм.	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста 2018г./2017г. (%)
Выручка	тыс. руб.	10 614 564	10 655 062	12 082 349	113,4
Себестоимость	тыс. руб.	9 658 908	10 197 618	10 880 045	106,7
Валовая прибыль	тыс. руб.	955 656	457 444	1 202 304	262,8
Прибыль (убыток) от продаж	тыс. руб.	955 656	457 444	1 202 304	262,8
Проценты к получению	тыс. руб.	46 820	56 461	38 253	67,8
Проценты к уплате	тыс. руб.	370 068	267 629	212 587	79,4
Прочие доходы	тыс. руб.	761 228	455 075	1 005 825	221,0
Прочие расходы	тыс. руб.	952 367	527 168	699 131	132,6
Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	441 269	174 183	1 334 664	766,2
Налог на прибыль и иные аналог платежи	тыс. руб.	219 564	81 853	334 663	408,9
Чистая прибыль	тыс. руб.	221 705	92 329	1 000 001	1083,1

Фактический объем товарной продукции по итогам 2018 года составил 12 082 349 тыс. руб. Увеличение товарной продукции на 1 427 287 тыс. руб. (на 13,4%) за счет увеличения субсидии на возмещение недополученных доходов, увеличения полезного отпуска и среднего тарифа по электроэнергии, роста доходов по прочей деятельности.

По итогам 2018 года себестоимость ПАО «Сахалинэнерго» составила 10 880 045 тыс. руб., что выше 2017г. на 682 427 тыс. руб. (на 6,7%) за счет:

- ✦ увеличения затрат на «топливо» на 123 908 тыс. руб. (на 5,0%) в основном за счет увеличения стоимости топлива (инфляционный рост цен) и роста электропотребления,
- ✦ роста затрат на «оплату труда (с учетом социальных отчислений)» на 269 453 тыс. руб. (на 7,9%) за счет увеличения ММТС, выплаты компенсации и премии ОП «Энергосбыт» при переводе работников в ПАО «ДЭК»,
- ✦ роста затрат на «УПХ» на 224 886 тыс. руб. (на 31,0%) в связи с увеличением затрат на услуги подрядчиков по ремонту и техобслуживанию оборудования,
- ✦ роста затрат на «сырье и материалы» (материалы на ремонт и эксплуатацию) на 125 562 тыс. руб. (на 12,2%),
- ✦ увеличения затрат на «покупную энергию» на 10 104 тыс. руб. (на 4,4%) за счет роста объема покупки от ОАО "НГЭС".

Прочие доходы в 2018 году составили 1 044 078 тыс. руб., что на 532 542 тыс. руб. (на 4,1%) выше 2017г. за счёт увеличения доходов от реализации ОС, квартир, МПЗ, НМА и др. внеоборотных активов, от переоценки финансовых вложений, резерв под обесценение финансовых вложений, получения страхового возмещения при ликвидации в результате ЧС основных средств.

Прочие расходы в 2018 году составили 911 718 тыс. руб., что на 116 921 тыс. руб. (на 14,7%) выше 2017г. за счёт увеличения расходов от реализации ОС, МПЗ, НМА и прочих активов.

По итогам 2018г. Обществом получена чистая прибыль в размере 1 000 001 тыс. руб., по сравнению с 2017 г. финансовый результат улучшился на 907 672 тыс. руб. (в 9,8 раз). За аналогичный период прошлого года прибыль составила 92 329 тыс. руб.



## 5.2. Финансовая отчетность Общества за 2018 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в приложении.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Аналитический баланс ПАО "Сахалинэнерго" за 2018 год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2017	На 31.12.2018	Отклонения	
			тыс. руб.	%
<b>АКТИВЫ</b>				
<b>1. Внеоборотные активы:</b>				
Нематериальные активы	27 091	23 351	-3 740	86%
Основные средства	8 370 428	11 266 077	2 895 649	135%
Долгосрочные финансовые вложения	135 467	123 337	-12 130	91%
Отложенные налоговые активы	200 054	198 621	-1 433	99%
Прочие внеоборотные активы	30 469	40 309	9 840	132%
<b>Итого внеоборотные активы разделу I</b>	<b>8 763 509</b>	<b>11 651 695</b>	<b>2 888 186</b>	<b>133%</b>
<b>2. Оборотные активы:</b>				
Запасы	1 340 552	1 318 762	-21 790	98%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	5 220	4 702	-518	90%
Долгосрочная дебиторская задолженность	0	0		
Краткосрочная дебиторская задолженность	1 201 506	1 504 428	302 922	125%
Денежные средства	687 848	1 292 171	604 323	188%
Прочие оборотные активы	155 433	105 338	-50 095	68%
<b>Итого оборотные активы ИТОГО разделу II</b>	<b>3 390 559</b>	<b>4 225 401</b>	<b>834 842</b>	<b>125%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>12 154 068</b>	<b>15 877 096</b>	<b>3 723 028</b>	<b>131%</b>
<b>3. Капитал и резервы</b>				
Уставный капитал	2 941 691	2 941 691	0	100%
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0	0	
Добавочный капитал	2 096 171	2 428 029	331 858	116%
Резервный капитал	68 624	73 241	4 617	107%
Нераспределенная прибыль прошлых лет	975 926	1 074 398	98 472	110%
Непокрытый убыток прошлых лет	-1 369 291	-1 369 291	0	100%
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией				
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности				
Нераспределенная прибыль отчетного года	92 329	1 000 001	907 672	1083%
<b>Итого капитал и резервы разделу III</b>	<b>4 805 450</b>	<b>6 148 069</b>	<b>1 342 619</b>	<b>128%</b>
<b>4. Долгосрочные обязательства:</b>				
Заемные средства	1 345 060	3 334 397	1 989 337	248%
Отложенные налоговые обязательства	143 649	139 839	-3 810	97%
Прочие обязательства				
<b>Итого долгосрочные обязательства разд.4</b>	<b>1 488 709</b>	<b>3 474 236</b>	<b>1 985 527</b>	<b>233%</b>
<b>5. Краткосрочные обязательства</b>				
Заемные средства	1 958 272	1 471	-1 956 801	0%
Кредиторская задолженность	3 606 480	3 187 775	- 418 705	88%
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	2 818 780	2 818 780	
Оценочные обязательства	285 367	244 599	-40 768	86%
Доходы будущих периодов	143	126	-17	88%
Прочие краткосрочные обязательства	9 647	2 040	-7 607	21%
<b>Итого краткосрочные обязательства разд.5</b>	<b>5 859 909</b>	<b>6 254 791</b>	<b>394 882</b>	<b>107%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>12 154 068</b>	<b>15 877 096</b>	<b>3 723 028</b>	<b>131%</b>

По состоянию на 31.12.2018 г. активы Общества составили 15 877 096 тыс. руб., рост по сравнению с АППГ на 3 723 028 тыс. руб. или 31 %, при этом увеличение стоимости оборотных активов составило 834 842 тыс. руб. (или 25 %) и произошло в основном за счет увеличения объема денежных средств на счетах на 604 323 тыс. руб. (88 %) и роста краткосрочной дебиторской задолженности на 302 922 тыс. руб. (25 %).

Увеличение стоимости внеоборотных активов по сравнению с АППГ составило 2 888 186 тыс. руб. или 33 %, в – основном, за счет роста основных средств на 2 895 649 тыс. руб.

Величина пассивов на 31.12.2018 составляет 15 877 096 тыс. руб., в т.ч.:

- ✦ привлеченный капитал – 9 729 027 тыс. руб. или 61 % от итога баланса. По сравнению с АППГ доля привлеченного капитала в валюте баланса осталась на уровне прошлого года. Сумма краткосрочных обязательств по сравнению с АППГ увеличилась на 394 882 тыс. руб. (7%), а долгосрочные пассивы возросли на 1 985 527 тыс. руб. (33%).
- ✦ собственный капитал по состоянию на 31.12.2018 г. составил 6 148 069 тыс. руб. (39 % от валюты баланса). Увеличение СК по сравнению с АППГ составило 1 342 619 тыс. руб. (28 %).

**Расчет стоимости чистых активов ПАО "Сахалинэнерго" за 2018 год, тыс. руб.**

Показатель	31.12.2017	31.12.2018
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	8 763 509	11 651 695,00
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	3 390 559	4 225 401,00
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	0	0,00
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	12 154 068	15 877 096,00
<b>ПАССИВЫ</b>		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	1 488 709	3 474 236,00
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	5 859 909	6 254 791,00
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	143	126,00
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	7 348 475	9 728 901,00
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итог пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	4 805 593	6 148 195,00

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 6 148 195 тыс. рублей. Таким образом, за 2018 год данный показатель увеличился на 1 342 602 тыс. рублей в сравнении с 2017 годом.

### 5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

#### *Финансовые показатели*

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, ЕБИТ и ЕБИТДА. Показатели ЕБИТДА и ЕБИТ соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (ЕБИТ, ЕБИТДА) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Показатели	2016г.	2017	2018	Темп роста,
				(4/3) %
Чистая прибыль, тыс.руб.	221 705	92 329	1 000 001	1083%
ЕБИТ, тыс.руб.	955 700	457 444	1 202 304	263%
ЕБИТДА, тыс.руб.	1 701 689	1 173 444	2 113 187	180%

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается рост ЕВІТ, которое в свою очередь вызвано ростом выручки от продаж.

### *Показатели эффективности*

При анализе эффективности используются показатели нормы ЕВІТDА, ЕВІТ и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста
Норма чистой прибыли, %	2,1%	0,9%	8,3%	41%
Норма ЕВІТ, %	9,0%	4,3%	10,0%	48%
Норма ЕВІТDА, %	16,0%	11,0%	17,5%	69%

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма ЕВІТDА или ЕВІТDА margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма ЕВІТ (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Рост показателей относительно прошлого года связано с ростом операционной и чистой прибыли, опережающим ростом доходов по сравнению с расходами Общества.

### *Показатели управления операционной задолженностью*

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	2018	Темп роста
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	8,4	8,0	9	10	112%
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	44	45	43	36	84%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	4,5	4,3	3,6	2,8	79%
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	82	86	101	128	127%

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности

как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности на конец 2018 г. составил 10, рост относительно АППГ на 12%, что свидетельствует о положительной динамике в отношении расчетов с покупателями и заказчиками. Оборачиваемость ДЗ в 2018 г. снизилась на 16% (7 дней) в сравнении с АППГ, что характеризует уменьшение периода сбора дебиторской задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности на конец 2018 г. составил 2,8, снижение относительно АППГ на 21%. Оборачиваемость КЗ в 2018 г. возросла на 27% (27 дней) в сравнении с АППГ, что характеризует увеличение периода сбора кредиторской задолженности.

### *Показатели ликвидности*

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста,
				(4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	0,42	0,37	0,33	90%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,09	0,12	0,15	119%
Коэффициент Бивера	0,60	0,52	0,37	71%

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

По состоянию на 31.12.2018 г. Коэффициент быстрой ликвидности составил 0,33, снижение относительно АППГ составил 10 %. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5 не выполнено, что свидетельствует о недостаточном объеме наиболее ликвидных (обращаемых в деньги) активов в Обществе.

Коэффициент абсолютной ликвидности по состоянию на 31.12.2018 г. равен 0,15, значение данного показателя в сравнении с АППГ возросло на 19%. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8 не выполнено, что свидетельствует о том, что лишь 15 % краткосрочных долговых обязательств может быть покрыт за счет денежных средств компании и их эквивалентов.

Коэффициент Бивера по состоянию на 31.12.2018 г. равен 0,37 (снижение относительно АППГ 29%). Коэффициент Бивера показывает отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода.

### *Показатели структуры капитала*

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста,
------------	--------	--------	--------	-------------

				(4/3) %
Коэффициент автономии	0,41	0,40	0,39	98%
Соотношение собственного и заемного капитала	1,4	1,5	1,6	103%

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

Значения показателей ниже нормы, что говорит о высокой доле заемного капитала в структуре пассивов Общества.

### Показатели доходности капитала

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста,
				(4/3) %
ROA, %	4,6%	2,6%	8,3%	323%
ROE, %	11%	6%	21%	332%

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

В 2018 году рост показателей обусловлен ростом чистой прибыли.

### 5.4. Анализ дебиторской задолженности

№ п/п	Наименование показателя	2016 г. Факт	2017 г. Факт	2018 г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе	0	0	0	
1.1	Покупатели и заказчики				
1.2	Векселя к получению				
1.3	Задолженность дочерних обществ				
1.4	Авансы выданные				
1.5	Прочие дебиторы				
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	1 632 573	1 201 506	1 504 428	25
2.1	Покупатели и заказчики	1 436 244	945 913	1 062 093	12
2.2	Векселя к получению				
2.3	Задолженность дочерних обществ				
2.4	Задолженность участников по взносам в Уставный капитал				
2.5	Авансы выданные	68 479	104 765	204 040	95
2.6	Прочие дебиторы	127 850	150 828	238 295	58

По состоянию на 31.12.2018 года дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) отсутствует, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 1 504 428 тыс. руб.

По сравнению с 2017 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 25% (или на 302 922 тыс. руб.), в основном за счет увеличения задолженности на 116 180 тыс. руб. по покупателям и заказчикам (рост ДЗ на 31.12.2018 г. по прочим покупателям), а также за счет роста авансовых платежей на 99 275 тыс. руб.

### 5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

№ п/п	Наименование показателя	2016 г. Факт	2017 г. Факт	2018 г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты	2 211 644	1 958 272	1 471	-100
2.	Кредиторская задолженность	3 128 401	3 606 480	6 006 555	67
2.1.	поставщики и подрядчики	1 827 276	2 272 657	2 228 088	-2
2.2.	векселя к уплате				
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами				
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	129 018	121 651	100 209	-18
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	52 786	54 401	65 784	21
2.6.	По налогам и сборам	330 614	126 789	97 507	-23
2.7.	Авансы полученные	767 654	1 014 417	686 118	-32
2.8.	Прочие кредиторы	21 053	16 565	10 069	-39
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов			2 818 780	100
4.	Доходы будущих периодов	162	143	126	-12
5.	Резервы предстоящих расходов	292 722	285 367	244 599	-14
6.	Прочие краткосрочные обязательства	12 518	2 647	2 040	-23

По состоянию на 31.12.2018 года кредиторская задолженность составила 6 006 555 тыс. руб.

По сравнению с 2017 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 67% (или на 2 400 075 тыс. руб.), в основном за счет задолженности, возникшей в рамках дополнительной эмиссии акций ПАО «Сахалинэнерго», отчет об итогах выпуска которых по состоянию на 31.12.2018 не зарегистрирован.

### 5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

#### *Принципы дивидендной политики*

На существующем этапе развития основной деятельности дивидендная политика общества предусматривает, что вся прибыль остается в распоряжении общества в качестве нераспределенной прибыли, однако в среднесрочной перспективе не исключено, что акционеры пересмотрят дивидендную политику.

В 2015-2017 гг. промежуточные дивиденды Обществом не начислялись и не выплачивались.

Решение о распределении чистой прибыли (убытков) по итогам 2018 года будет принято на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Сахалинэнерго» в 2019 году. Решением Совета директоров ПАО "Сахалинэнерго" рекомендовано Годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить следующее распределение чистой прибыли по результатам 2015-2017 гг:

	(тыс. руб.)		
	2015 г.	2016 г.	2017 г.
<b>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:</b>	1 354	221 705	92 329
<b>Распределить на:</b>			
Резервный фонд	67	11 085	4 616
<b>Дивиденды</b>			
Погашение убытков прошлых лет			
<b>Накопление (нераспределенная часть чистой прибыли на инвестиции (технологическое присоединение))</b>	1 286	210 620	87 713



## 6. Инвестиции

### 6.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

#### Динамика капитальных вложений

№	Показатель	2016		2017		2018	
		млн.руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%
	Капитальные вложения всего (без НДС), без учета лизинговых платежей	1456,4	100	1494,8	100	3 890,4	100
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	1071,8	74	954,0	64	1 146,52	29
2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	237,3	16	365,9	24	367,53	10
3	Прочие инвестиции	147,3	10	174,9	12	2 376,31	61

Скорректированным бизнес-планом ПАО «Сахалинэнерго» на 2018 год, утвержденным Советом Директоров Общества (от 27.08.2018 г. № 7), планировалось освоение капитальных вложений в объеме 4 249,58 млн. руб. (в том числе передача имущества 5 энергоблока ЮС ТЭЦ-1 и ВЛ в уставный капитал Общества в счет оплаты акций на сумму – 2 209,99 млн. руб.), фактически освоено 3 890,36 млн. руб., или 91,5 % от утвержденного плана.

#### Данные о вводах мощностей в физических единицах и основных фондов в денежном выражении за год

План ввода основных фондов за 2018 г. составляет 4 107 млн. руб. без НДС. Фактически введено в эксплуатацию объектов на сумму 3 395,28 млн. руб. без НДС, или 82,7 % от утвержденного плана. В основном реализация мероприятий идет в соответствии с утвержденными графиками работ. По объектам где имеет место незначительное отставание от графиков подрядные организации привлекают дополнительные ресурсы для обеспечения завершения работ в срок.

В 2018 г. ввод мощности составил:

- ✚ 21,6 МВА при плане 12,5 МВА (173 % от плана);
- ✚ 54,8 км ЛЭП при плане 34,4 км (159 % плана).

#### Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года

Общий объем финансирования капитальных вложений составил 4 394,66 млн. руб. (в том числе передача имущества 5 энергоблока ЮС ТЭЦ-1 и ВЛ в уставный капитал Общества в счет оплаты акций на сумму – 2 209,99 млн. руб.) или 94 % от утвержденного плана (4 677,89 млн. руб.).

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	658,4	657,6	0,12
	НДС к возмещению	376,5	333,3	11,5
	Чистая прибыль текущего года	483,3	347,5	28,9
	Прочие собственные источники	949,8	846,3	10,9
	Средства от эмиссии акций	2 209,9	2209,9	0
<b>Итого:</b>		<b>4 677,9</b>	<b>4 394,6</b>	<b>6,7</b>



**Структура капиталовложений по направлениям**

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2018 году		
	план	факт	Отклонения
1. Техническое перевооружение и реконструкция	1 873, 7	1 536,4	- 18
2. Новое строительство и расширение действующих предприятий	317,3	434,1	37
3. Прочие инвестиции	2 486,9	2 424,1	-3
<b>Итого:</b>	<b>4 677,9</b>	<b>4 394,6</b>	<b>-6</b>

Основной объем невыполнения плана финансирования/ освоения в 2018 г. сложился по следующим мероприятиям:

- ✚ Н\_511-Н628 - Разработка проектной документации по объекту реконструкция железнодорожных путей с расширением колеи с 1067 мм на 1520 мм ОП "Южно-Сахалинская ТЭЦ-1 (7414 м) (финансирование: план/факт-285,4/118,6 млн. руб.; освоение: план/факт – 110,02/9,73 млн. руб.).

В составе бизнес-плана по проекту планировалась разработка проектно-сметной документации в объеме финансирования 34,8 млн. руб. с НДС исходя из позиции региона, заключающейся в отказе от учета в составе НВВ Общества расходов на реализацию проекта.

Соответственно в годовой комплексной программе закупок по проекту планировались закупочные процедуры на разработку только ПСД.

Решением РЭК, протокол от 25.12.2017г. № 119, в ННВ учтены расходы на реализацию проекта в полном объеме.

В этой связи для проведения закупочных процедур с целью реализации мероприятия потребовалось согласование Центральной закупочной комиссии. В связи с тем, что закупочные процедуры на материально – технические ресурсы являлись внеплановыми, производства специализированных заводов-изготовителей загружены, предложения поставщиков содержали нетиповые финансовые условия, Обществу потребовались длительные согласования и, как следствие произошел срыв сроков реализации проекта.

- ✚ I\_511-I-Ф-029 - Проектно-изыскательские работы на объект "Реконструкция ВЛ-220 кВ диспетчерский № Д6 с заменой опор №87, 89, 90, 139, 158, 159, опор №146, 147, 148, 149, 150, 151 типа ППГВ - 746, опор №97 типа СП-25МП, оп. №152, 153, 154, 155, 156, 77 типа ППГВ-746, опоры №71 типа У-36М, опор №72, 69 типа СП-25МП, №157, опор №67, 68, 74, 75 - 27 шт. Юго-Западный базовый сетевой район" (финансирование: план/факт – 12,7/0 млн. руб.; освоение: план/факт-10,76/0 млн. руб.);

Невыполнение плановых показателей обусловлено поздним заключением договора оказания услуг в связи с длительным согласованием внеплановой закупки на ЦЗК.

- ✚ Н\_511-Н2245 - Строительство КТП №1 10/0,4кВ с 2-мя трансформаторами мощностью 1000кВА каждый. Строительство КТП №2 10/0,4кВ с 2-мя трансформаторами мощностью 1000кВА каждый. Строительство 2-х цепной ВЛ-10кВ проводом СИП-3х95 на деревянных опорах с ж/б приставками от проектируемой ПС "Таранай 35/10 кВ" до проектируемых КТП №1 и №2 10/0,4кВ (2,5 км.) (финансирование: план/факт-28,33/2,3 млн. руб.; освоение: план/факт – 24/0 млн. руб.).

Невыполнение плановых объемов связано с поздним заключением договора подряда, что обусловлено недостаточным количеством подрядных организаций на

территории Сахалинской области и повышенной загруженностью задействованных организаций.

Подрядная организация не приступила к выполнению работ в установленные сроки в связи с отсутствием необходимого числа рабочего и инженерно-технического персонала.

- ✚ Н\_511-Н2065 - Разработка и изготовление опытно-промышленного образца устройства дистанционного мониторинга состояния ВЛ 110-220 кВ с определением состояния монтажных и ремонтных контактных соединений проводов по всей длине ЛЭП (финансирование: план/факт – 14/2,6 млн. руб.; освоение: план/факт-11/0,37 млн. руб.)

Принято решение об отказе реализации мероприятия. По итогам проведения первого этапа работ, согласно заключения института, выполнявшего разработку опытно-промышленного образца устройства дистанционного мониторинга состояния ВЛ 110-220 кВ, дальнейшая разработка НИОКР не принесет предполагаемого технического эффекта.

- ✚ Н\_511-Н612 - Разработка и опытная эксплуатация контурного трансформатора 110кВ. (финансирование: план/факт-23,42/5,88 млн. руб.; освоение: план/факт – 20,1/5 млн. руб.).

По результатам выполнения 1 Этапа «Научно-исследовательская работа по исследованию различных режимов и способов повышения токовой нагрузки линий без их отключения, с формированием предложения по способу, технологии и технического задания на выполнение ОКР устройства повышения токовой нагрузки без отключения ЛЭП (УПТН)» на сумму 5,88 млн. руб. (с учётом НДС) определены уникальные конструктивные характеристики контурного трансформатора 110 кВ, предназначенного для повышения токовой нагрузки на проводах без отключения ЛЭП (УПТН). Особенностью контурного трансформатора является нестандартное конструктивное исполнение.

В связи с тем, что конструктивные особенности контурного трансформатора являются не типовыми и требуют от заводов изготовителей корректировки производственных линий для изготовления данного трансформатора, на проведение анализа и подготовку предложений возможностей потребовалось дополнительное время. Наиболее приемлемым по изготовлению нового УПТН явилось предложение ООО «Тольяттинский Трансформатор», которое отвечает ценовым и качественным характеристикам опытного образца. Срок изготовления составляет 180 дней, продукция завода имеет высокий уровень качества. Учитывая длительные сроки изготовления контурного трансформатора 110 кВ, предназначенного для повышения токовой нагрузки на проводах без отключения ЛЭП, выполнение запланированных этапов работ не представилось возможным в 2018 году.

### *Основные инвестиционные проекты отчетного года*

- ✚ ПАО «Сахалинэнерго» успешно завершило перевод участков двух высоковольтных воздушных линий электропередачи, пересекающих трассы спортивно-туристического комплекса «Горный воздух», в кабельные (подземные) ЛЭП. Линии введены в работу и несут нагрузку (ВЛ 110 кВ С 11, С 22). Реконструкция ЛЭП, проведенная в рамках комплексного развития энергетической инфраструктуры ТОР «Горный воздух», направлена на повышение надежности электроснабжения, обеспечения безопасности людей и создания возможности для более эффективного использования освободившейся земли для дальнейшего строительства объектов комплекса. Общая протяженность реконструированных участков ЛЭП составила около 3 километров. Для прокладки кабельных линий были выполнены необходимые инженерно-геодезические, инженерно-геологические, экологические и

гидрометеорологические изыскания, собраны данные по лавиноопасным участкам трассы.

В местах соединения воздушных и кабельных линий были установлены пять дополнительных анкерных опор. Реконструкция также затронула линии волоконно-оптической связи. Их также перевели в кабельное исполнение, убрав под землю.

- ✦ Для обеспечения безотказной работы электрооборудования и повышения надежности работы основного и вспомогательного оборудования Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и, как следствие энергосистемы в целом, проведена реконструкция открытого распределительного устройства 110 кВ в части замены масляных выключателей на элегазовые, реконструкция РУСН 0,4 кВ с заменой панелей, выполнены работы по реконструкции котлоагрегата ст. № 4, а также комплексная реконструкция паропроводов.
- ✦ Выполнена разработка проектно-сметной документации по проект «Реконструкция железнодорожных путей ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» с расширением колеи с 1067 мм на 1520 мм (7,414 км)». Выполнение строительно-монтажных работ запланировано на 2019 г.
- ✦ С целью увеличения пропускной способности по передаче мощности были выполнены работы по реконструкции ВЛ-110 кВ (С-11, С-13, С-14, С-19, С-22).
- ✦ Для обеспечения безаварийной работы проведена реконструкция ВЛ-35 кВ (Т-114, Т-219, Т-319, Т-320, Т-321, Т-322, Т-325, Т-326, Т-406, Т-451, Т-452, Т-459, Т-461, Т-503, Т-504).
- ✦ Выполнены дополнительные плановые мероприятия за счет средств, высвобождающихся в результате рефинансирования кредитного портфеля Общества.

### ***Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу***

Проектом инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго» на 2019-2024 годы, одобренным Советом директоров Общества (выписка из протокола заседания от 27.02.2019 г. № 16), предусматривается финансирование в объеме 18 257,68 млн. руб. Планируемый объем освоения составляет 15 539,07 млн. руб. без НДС. Ввод основных средств согласно проекту инвестиционной программы предполагается в объеме 14 384,75 млн. руб. без НДС.

Основными задачами инвестиционной программы являются:

- ✦ реконструкция и модернизация объектов, влияющих на прохождение осенне-зимнего периода (котельного, турбинного и вспомогательного оборудования электростанций, объектов электросетевого хозяйства).
- ✦ выполнение программы по сокращению технологических и коммерческих потерь электроэнергии (в рамках данного направления проводится работа по реконструкции воздушных линий с заменой голого провода на провод марки СИП, в т.ч. для исключения несанкционированного подключения к сетям).
- ✦ выполнение мероприятий по технологическому присоединению потребителей.

### ***Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов***

За прошедшие три года (с 2015 по 2017 гг.) ПАО «Сахалинэнерго» освоено капитальных вложений на сумму 4 226,34 млн. рублей (без НДС). Проведенные мероприятия направлены на повышение надежности энергоснабжения потребителей при прохождении осенне-зимних периодов (проводились работы по реконструкции основного и вспомогательного оборудования на Сахалинской ГРЭС и Южно-Сахалинской ТЭЦ-1,

работы по реконструкции и строительству объектов электросетевого хозяйства филиала «Распределительные сети»), а также на подключение новых потребителей.

## 7. Инновации

### 7.1. Инновации

#### *Основные направления инновационного развития Общества*

Освоение новых технологий на производстве посредством модернизации существующих энергетических объектов с внедрением современного энергетического оборудования и новейших технологий, систем управления, измерений, диагностики и контроля.

Энергосбережение как на объектах Общества, так и у потребителей, согласно, требованиям 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» и в связи с ростом цен на энергоресурсы и оживлением развития рынка энергосберегающих технологий.

Развитие системы управления инновационной деятельностью, производственными бизнес-процессами.

#### *Объём и источники финансирования инновационной деятельности*

Затраты на реализацию инновационных мероприятий в 2018 году составили 89,6 млн. руб. (без НДС). Финансирование мероприятий инновационной программы осуществлялось за счёт собственных средств Общества.

#### *Основные инновационные проекты, реализуемые в 2018 году*

- ✦ Внедрение радиотелемеханической системы телеизмерения гололедных нагрузок (СТГН);
- ✦ Реконструкция ОРУ-110 кВ Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 с заменой масляного выключателя, разъединителя и заземляющих ножей на гибридное элегазовое распределительное устройство (с применением изоляторов и высоковольтного корпуса из инновационных композитных материалов) с возможностью интеграции системы управления, сигнализации и логических блокировок;
- ✦ Реконструкция балансировочного станка с применением инновационного решения с внедрением модульной балансировки с базой данных для внедрения технологических процессов балансировки гибких роторов по методу форм, прецизионной точностью измерения дисбаланса, графическим и цифровым представлением данных балансировок, автоматизированным процессом балансировки и протоколированием результатов, цифровым фильтром и векторным усреднением данных;
- ✦ Приобретение релейных шкафов для замены устройств релейной защиты и автоматики;
- ✦ Реконструкция ВЛ-110 кВ С-22 заменой провода АС на АСК;
- ✦ Приобретение оборудования для модернизации радиосети Юго-Западного базового сетевого района на основе цифрового стандарта качества DMR;
- ✦ Реализация программы внедрения АСКУЭ (установка приборов учета электроэнергии с включением в систему сбора и передачи данных);
- ✦ Дооборудование системы мониторинга ЛЭП путем монтажа датчиков устройства мониторинга состояния линий электропередач (УМЛ).

#### *Основные научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные в отчётном году*

В 2018 году началась реализация проекта «Разработка и опытная эксплуатация контурного трансформатора 110кВ» (осуществление профилактического прогрева при борьбе с гололёдом без отключения потребителей). Фактический объём финансирования мероприятия по итогам отчётного года составил 5,9 млн. руб. (с НДС), объём освоения за отчётный год составил 5,0 млн. руб. (без НДС).

### ***Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес процессов***

Приказом от 06.02.2018г. № 54-А введен в действие регламент подготовки, корректировки и мониторинга выполнения планов закупки инновационной и (или) высокотехнологичной продукции.

### ***Мероприятия в области международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности***

Мероприятия в области международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности в отчётном году не проводились.

### ***Мероприятия по развитию системы управления инновационной деятельностью***

В 2019 году утверждён перечень, целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) на 2019 год (выписка из протокола заседания совета директоров ПАО «Сахалинэнерго» от 01.03.2019 № 17).

Приказом от 23.01.2019г. № 35-А введён в действие по Обществу регламент планирования и мониторинга реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро и Холдинга РАО ЭС Востока.

Сформирован среднесрочный план реализации мероприятий Программы инновационного развития Холдинга РАО ЭС Востока на 2019-2023 гг. в части мероприятий ПАО «Сахалинэнерго».

### ***Мероприятия в области освоения новых технологий***

Проведена реконструкция ВЛ 6-10 кВ с применением антигололёдного провода СИП, совместно с радиотелемеханической системой телеизмерения гололедных нагрузок (СТГН).

### ***Мероприятия в области развития взаимодействия с субъектами инновационной среды***

Специалисты ПАО «Сахалинэнерго» принимали участие в расширенном совещании на базе инновационного центра «Сколково».

### ***Планы и задачи ПАО «Сахалинэнерго» в области инновационного развития на 2019 год***

На 2019 год инвестиционной программой ПАО «Сахалинэнерго» предусматривается продолжение работ в области освоения новых технологий, направленных на повышение эффективности работы существующих энергетических объектов, а также новых технологий, внедряемых при строительстве новых энергетических объектов.

В 2019 г. предполагается к реализации следующие проекты с использованием инновационных решений:

- ✚ Монтаж радиотелемеханической системы телеизмерения гололедных нагрузок;
- ✚ Модернизация ПС "Южно-Сахалинская 220/110/6 кВ" с заменой масляных выключателей на элегазовые 110 кВ;
- ✚ Реконструкция ВЛ-110 кВ С-22 заменой провода АС неизолированный компактированный провод с усиленным стальным сердечником сечением;
- ✚ Приобретение релейных шкафов для замены устройств релейной защиты и автоматики;
- ✚ Реализация программы внедрения АСКУЭ (установка приборов учета электроэнергии с включением в систему сбора и передачи данных);

- ✦ Дооборудование системы мониторинга ЛЭП путем монтажа датчиков устройства мониторинга состояния линий электропередач (УМЛ);
- ✦ Приобретение индикаторов "Сириус-2-ОМП-ИЗ" для замены приборов ОМП на ПС 220-110 кВ;
- ✦ Приобретение систем постоянного оперативного тока на ПС "Зима 35/6 кВ", ПС "Южная 110/35/6 кВ";
- ✦ Разработка и опытная эксплуатация контурного трансформатора 110кВ (осуществление профилактического прогрева при борьбе с гололёдом без отключения потребителей.) проект 2018-2019гг.

## 8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

### Основные принципы и цели кадровой политики Общества

*Основной принцип кадровой политики Общества* – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

*Главная цель кадровой политики* – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

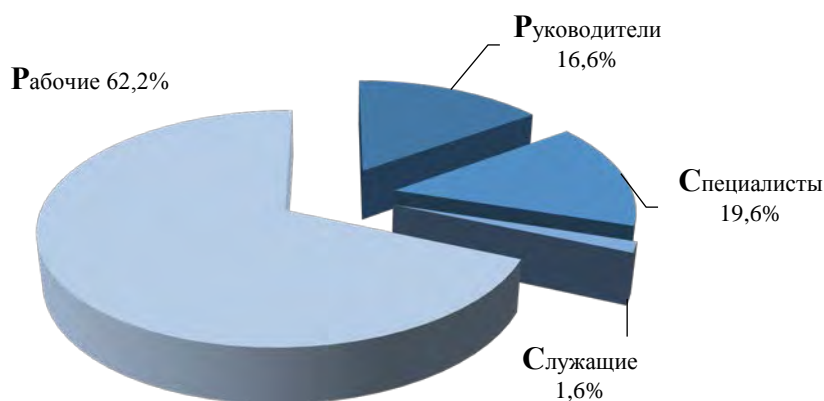
### Списочная численность и структура работников по категориям

*Списочная численность* персонала ПАО «Сахалинэнерго» по состоянию на 31.12.2018 г. составила 2668 человек и по сравнению с началом года снизилась на 549 человек. Из списочной численности персонала 71,6 % мужчин и 28,4 % женщин.

Снижение списочной численности Общества обусловлено увольнением персонала ОП «Энергосбыт» по переводу в филиал ПАО «ДЭК» - «Сахалинэнерго».

### Структура персонала по категориям

Категории	31.12.2016		31.12.2017		31.12.2018	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	510	15,9 %	516	16,0%	443	16,6%
Специалисты	741	23,2%	733	22,8%	522	19,6%
Служащие	61	1,9%	62	1,9%	42	1,6%
Рабочие	1886	59,0%	1906	59,3%	1661	62,2%
<b>Всего</b>	<b>3198</b>	<b>100%</b>	<b>3217</b>	<b>100%</b>	<b>2668</b>	<b>100%</b>



В структуре персонала по категориям за последнее время произошло незначительное увеличение числа руководителей, увеличение числа рабочих, а также снижение числа специалистов и служащих по причине увольнения персонала ОП «Энергосбыт».

### Возрастной состав работников

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2016 года по 2018 год произошло увеличение числа работников ПАО «Сахалинэнерго» в возрастной категории старше 50 лет, а также увеличение числа пенсионеров по возрасту. Снизилось число



работников до 30 лет и от 30 до 50 лет. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2018 года составляет 45 лет.

Возраст	31.12.2016		31.12.2017		31.12.2018	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	488	15,3	442	13,7	357	13,4
От 30 до 50 лет	1722	53,8	1782	55,4	1429	53,6
Старше 50 лет	988	30,9	993	30,9	882	33,0
В том числе пенсионеры по возрасту(работающие)	482	15,1	498	15,5	426	16,0
Всего	3198	100	3217	100	2668	100
Средний возраст	43		43		45	

В Обществе работает 426 пенсионеров, что составляет 16% от общей численности работников. По сравнению с 2017 годом количество работающих пенсионеров уменьшилось на 14,5%.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе проводится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов: сотрудничество с учебными заведениями по организации и прохождению производственной практики студентами ФГБОУ ВО "Сахалинского государственного университета", ФГАОУ ВО "Дальневосточного федерального университета" АНО ВО "Сахалинского гуманитарно-технологического института", выявление наиболее перспективных студентов для трудоустройства на работу в подразделения с дальнейшим закреплением их за опытными наставниками; проведение на предприятиях экскурсий, «Дней открытых дверей» для профориентации выпускников школ и колледжей.

### **Качественный состав работников (уровень образования)**

	31.12.2016		31.12.2017		31.12.2018	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	1120	35,0	1180	36,7	944	35,4
Среднее профессиональное	1396	43,7	1377	42,8	1172	43,9
Среднее общее	567	17,7	514	16,0	456	17,1
Начальное и основное общее	115	3,6	107	3,3	96	3,6
Всего	3198	100	3217	100	2668	100

Анализ качественного состава персонала показывает, что за период с 2016 года по 2018 год образовательный уровень в ПАО «Сахалинэнерго» остался 79%. Два высших образования имеют 2,4% работников. Получают образование по заочной форме обучения 6,3% работников Общества.

В 2018 году в ПАО «Сахалинэнерго» фактически обучен 1301 работник, что составляет 40,5% от списочной численности. Из них прошли обучение в Учебном центре Общества 913 работников (70,2% из числа обученных за отчетный период).

Уделяется особое внимание подготовке персонала в части нормативного обучения, технологического обучения, необходимого для выполнения должностных обязанностей по охране труда, по технической эксплуатации, пожарной безопасности, промышленной безопасности, техники безопасности. За 2018 год прошли обучение 916 работников, или 70,4 % из числа обученных за отчетный период.

Обучились во внешних учебных заведениях 388 работников.

Обучается по программам целевого обучения в Сахалинском государственном университете 2 работника.

**Данные по движению персонала**

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым 10,4%, по выбывшим 27,8%. Коэффициент текучести персонала за период 2018 года составляет 3,8%. Незначительное увеличение коэффициента текучести кадров произошло в связи с движением персонала при переходе на новую станцию «Сахалинская ГРЭС-2». Увеличение коэффициента оборота по выбывшим произошло по причине увольнения персонала ОП «Энергосбыт» по переводу в филиал ПАО «ДЭК» - «Сахалинэнергосбыт». В 2018 году были уволены по собственному желанию 211 человек, за прогулы и дисциплинарные нарушения 7 человек, по соглашению сторон 7 человек. Увольнение персонала по уважительным причинам составило 49,8% от уволенных по собственному желанию. Основные причины увольнения персонала по собственному желанию: в связи с выходом на пенсию – 32,7%; низкая заработная плата – 18%; перемена места жительства - 17,1%.

**Расходы на оплату труда работников**

№	Показатель	2016	2017	2018
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	2575815,1	2696366,9	2938237,9
2	Среднемесячная заработная плата на 1 работника, руб.	68 548	71 692	77 112

Рост ФЗП за 3 года составил 14%, в том числе:

✚ 2017 год к 2016 - 5%

✚ 2018 год к 2017 - 9%

Рост расходов на оплату труда относительно 2017 года связан с индексацией должностных окладов (на индекс роста ММТС), переносом сроков выплаты премии по итогам работы за 2017 год, ростом выплат по коллективному договору и в связи с переводом персонала ОП Энергосбыт в ПАО «ДЭК». Среднемесячная заработная плата работников увеличилась с 2017 года на 7,5 % и в 3,5 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе.

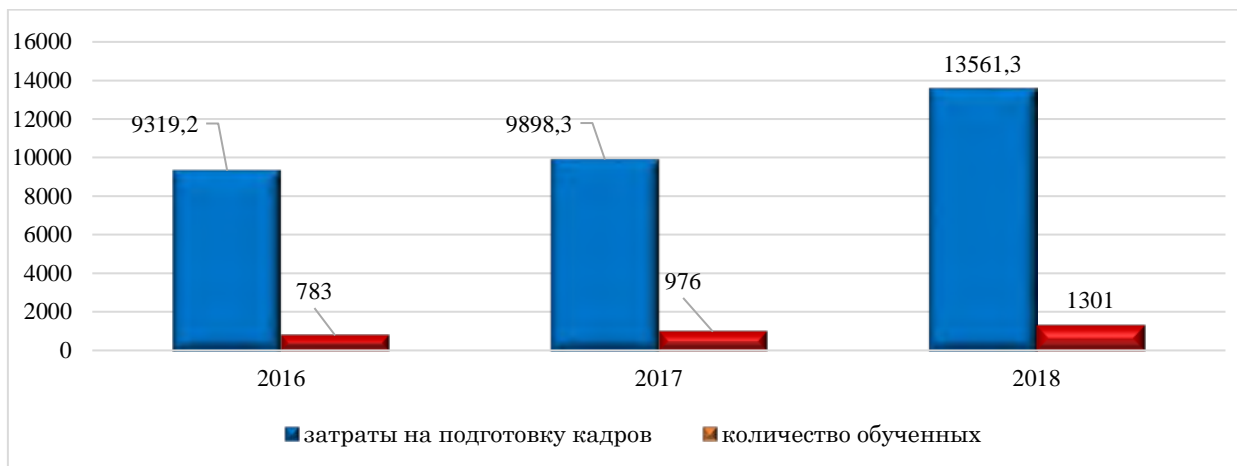
**Развитие персонала**

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в целях развития государственной молодежной политики в Обществе реализуются

программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

**Затраты на развитие персонала**

	2016, тыс.руб.	2017, тыс.руб.	2018, тыс.руб.
<b>Затраты на развитие персонала</b>	9319,2	9898,3	13561,3



Рост количества затрат на обучение персонала связан с вводом в эксплуатацию в 2019 году новой станции Сахалинской ГРЭС-2 и необходимостью обучения и переподготовки персонала по новой должности.

**Сведения об обучении персонала в 2018 г.**

№ пп	Направления обучения	Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. рублей <sup>1</sup>
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов	1033	9627,55
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	203	3155,88
3	Организационно-управленческое обучение	5	92,44
4	Проектное обучение		
5	Обучение корпоративным стандартам	9	5,56
6	Высшее образование	2	112,50
7	Вторая профессия	49	567,37
8	Соревнования профессионального мастерства	87	
<b>ОБЩИЙ ИТОГ</b>		<b>1301</b>	<b>13561,3</b>

**Сотрудничество с образовательными организациями**

Взаимодействие с образовательными организациями по опережающей подготовке будущих работников ведется на регулярной основе по договорам о сотрудничестве с учебными образовательными учреждениями.

Совместно с образовательными организациями, осуществляющими подготовку профильных специалистов, в 2018 году были реализованы образовательные программы по направлениям - электроэнергетика и электротехника, теплоэнергетика и теплотехника.

Два работника ПАО «Сахалинэнерго» являются экспертами и ведут преподавательскую деятельность в Сахалинском государственном университете, принимают участие в

<sup>1</sup> Затраты на обучение всех категорий персонала указаны без учета расходов на организацию корпоративного обучения

образовательном процессе, в корректировке и согласовании образовательных программ ВУЗа, являются членами комиссии государственной аттестации выпускников Сахалинского государственного университета.

В 2018 г. 39 студентов ВУЗов, 49 студентов ССУЗов прошли производственную практику на производственных объектах ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1», ОП «Сахалинская ГРЭС», Филиала «Распределительные сети» ПАО «Сахалинэнерго».

Получают высшее образование по программе целевого обучения в СахГосУниверситете по специальности «электроэнергетика и электротехника» 2 работника.

### **Образовательные программы вузов, востребованные компанией**

№	Наименования вузов	Наименования образовательных программ вузов, востребованных компанией, т.е. тех образовательных программ, по которым ведется целевая подготовка кадров в интересах компании
1	ФГБОУ ВО "Сахалинский государственный университет"	Электроэнергетика и электротехника. Электроснабжение. Электрические сети и системы. Техносферная безопасность, охрана труда
2	ФГАОУ ВО "Дальневосточный федеральный университет"	Электроэнергетика и электротехника. Теплоэнергетика и теплотехника.
3	АНО ВО "Сахалинский гуманитарно-технологический институт"	Электроэнергетика и электротехника.

### **Основные направления сотрудничества с опорными вузами, с которыми заключены соглашения:**

№	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества с каждым из опорных вузов (с указанием базовых кафедр и направлений подготовки)
1	ФГБОУ ВО "Сахалинский государственный университет"	- производственная и преддипломная практика по направлениям электроэнергетики на кафедре «Электроэнергетика и электротехника»; - сотрудничество в части преподавательской деятельности. - участие в разработке образовательных программ по направлениям электроэнергетики. - участие в гос. аттестационной комиссии выпускников вуза на кафедре «Электроэнергетика и электротехника».
2	ФГАОУ ВО "Дальневосточный федеральный университет"	- производственная и преддипломная практика по направлениям электроэнергетики на кафедре «Электроэнергетика и электротехника», «Теплоэнергетика и теплотехника».
3	АНО ВО "Сахалинский гуманитарно-технологический институт"	- производственная и преддипломная практика по направлениям электроэнергетики на кафедре «Электроэнергетика и электротехника».

В 2018 году ПАО «Сахалинэнерго» была проведена работа по подбору персонала среди молодых участников проекта WorldSkills, проводимого на Сахалине, для привлечения работников на строящуюся станцию ГРЭС-2 в п. Ильинском.

ПАО «Сахалинэнерго» проводит обучение основной массы персонала в ЧОУ ДПО «Учебном центре Сахалинэнерго», который реализует следующие программы профессиональной подготовки:

1. Машинист автовышки и автогидроподъемника
2. Машинист газотурбинной установки
3. Машинист компрессорных установок
4. Машинист крана автомобильного
5. Машинист - обходчик по котельному оборудованию
6. Машинист - обходчик по турбинному оборудованию
7. Машинист топливоподачи
8. Слесарь по обслуживанию тепловых сетей
9. Слесарь по обслуживанию оборудования электростанций
10. Слесарь по ремонту оборудования топливоподачи
11. Слесарь по ремонту парогазотурбинного оборудования
12. Старший машинист турбинного отделения

13. Старший машинист энергоблока
14. Стropальщик
15. Электрогазосварщик
16. Электромонтер по обслуживанию электрооборудования электростанций
17. Электромонтер по ремонту воздушных линий электропередач
18. Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования
19. Электромонтер главного щита управления электростанции
20. Электромонтер диспетчерского оборудования и телеавтоматики
21. Электромонтер оперативно-выездной бригады
22. Электромонтер по испытаниям и измерениям
23. Электромонтер по обслуживанию подстанций
24. Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей
25. Электромонтер по ремонту аппаратуры РЗА
26. Электромонтер по ремонту и монтажу кабельных линий
27. Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков
28. Электромонтер по эскизированию трасс линий электропередачи
29. Электрослесарь по обслуживанию автоматики и средств измерений электростанций
30. Электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств
31. Электрослесарь по ремонту электрооборудования электростанций

В 2018 году в Обществе проводились соревнования профессионального мастерства: «Лучший по профессии» - 55 чел.; «Лучшая бригада» - 18 чел.; «Соревнования оперативного персонала (между оперативно-выездными бригадами)» - 14 чел.

Общее количество обученных в Учебном центре работников в 2018 году составило 913 человек, что составляет 70,2 % от всех обученных за год.

Сумма затрат на обучение 1-го работника в 2018 году составила 12,3 тыс.руб.

Учебный центр Общества в 2018 году в профессионально-общественной аккредитации не участвовал. Была направлена заявка на аккредитацию программ "Машинист-обходчик по турбинному оборудованию", "Машинист-обходчик по котельному оборудованию".

### *Социальная политика*

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор ПАО «Сахалинэнерго» на 2017 - 2018 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества:

	2016, тыс. руб.	2017, тыс. руб.	2018, тыс. руб.
<b>Социальные расходы</b>	62117,6	76308,9	101 849,1
<b>В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (таблица 8.2).</b>	8 324	11 898	33 550

Рост социальных расходов в 2017 году связан с проведением мероприятий, посвященных 55-летию образования Общества, увеличение расходов в 2018 году обусловлено выплатой материальной помощи на оздоровление при уходе в основной оплачиваемый отпуск (в предыдущие периоды данная льгота не предоставлялась). Перечень и размеры иных льгот в 2016-2018 годы носят стабильный характер и предоставляются персоналу в полном объеме. Рост расходов происходит при этом из-за влияния разнонаправленных факторов, в том числе востребованности персоналом тех или иных льгот и гарантий.

**Структура социальных расходов за 2018 год**

Наиболее значимыми в структуре социальных расходов льготами являются:

- ✚ оплата проезда работников и членов их семей к месту проведения отпуска и обратно (44% от общей суммы выплат), в 2018 году число работников, воспользовавшихся данной льготой составило 1044 чел.;
- ✚ материальная помощь на оздоровление, выплачиваемая при уходе работников в очередной оплачиваемый отпуск (29 %), в отчетном периоде данной льготой воспользовалось 2962 работника.

Работникам Общества также предоставляется материальная помощь при наступлении особо значимых событий, которую в 2018 году получили 378 чел., выплачивается единовременное вознаграждение в связи с награждением государственными, ведомственными, корпоративными наградами, которое в 2018 году получили 838 чел., единовременное пособие при выходе на пенсию выплачено 58 работникам.

**Добровольное медицинское страхование (далее – ДМС)**

Поставщиком услуг по договору добровольного медицинского страхования в отчетном периоде являлся АО «Согаз». Основные виды обслуживания, предусмотренные договором ДМС: амбулаторно-поликлиническое обслуживание, стоматологическое обслуживание, скорая медицинская помощь, реабилитационно-восстановительное лечение, экстренная и неотложная медицинская помощь на территории РФ и за рубежом.

Добровольное медицинское страхование предоставляется работникам, относящимся к отдельной категории руководящих работников Общества.

**Негосударственное пенсионное обеспечение (далее – НПО)**

Программа НПО реализуется в Обществе с 2004 года. Объем финансирования НПО в 2018 году составил 9778,8 тыс.руб.

В 2018 году были реализованы следующие пенсионные планы:

- ✚ Паритетный план - разновидность НПО, при котором Работник и Общество солидарно финансируют НПО Работника.

Количество работников - участников Паритетного плана по состоянию на 31.12.2018г. составило 437 человек.

- ✦ Корпоративный план - разновидность НПО, при котором Общество за счет собственных средств формирует и финансирует дополнительное НПО своих работников.

В рамках корпоративного плана в 2018 году реализовывалась программа: «Поддерживающая», предназначенная для дополнительного пенсионного обеспечения постоянных работников, имеющих общий стаж работы в Обществе не менее 10 лет на момент оформления негосударственной пенсии и увольняющихся в связи с выходом на пенсию.

По состоянию на 31.12.2018г. количество работников – участников программы составило 187 человек.

### *Социальное партнерство*

В рамках социального партнерства Общество активно сотрудничает с Сахалинским обкомом ООО «Всероссийский «Электропрофсоюз». Права, обязанности, взаимные гарантии и основы сотрудничества сторон социального партнерства регламентируются Коллективным договором Общества.

Развитие социального партнерства способствует повышению эффективности производства, укреплению трудовой дисциплины, предотвращению трудовых конфликтов. Стороны социального партнерства Общества строят свои отношения на основе уважения и учета интересов сторон, ответственности за выполнение коллективного договора.

### *Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия*

В 2018 году команда ПАО «Сахалинэнерго» в количестве 26 человек принимала участие в отборочном этапе Общекорпоративной спартакиады Группы РусГидро в г. Хабаровск. В рамках подготовки к спартакиаде, в целях формирования сборной команды в Обществе проведены соревнования по шахматам, настольному теннису, волейболу, плаванию, в которых приняли участие порядка 200 человек.

В целях пропаганды здорового образа жизни в Обществе также проведены соревнования по горным лыжам, сноуборду, пейнтболу, бильярду, в которых приняли участие более 500 работников. Работники Общества приняли активное участие в проекте сообщества молодых работников ПАО «РусГидро» «Шагаем вместе», двое работников ПАО «Сахалинэнерго» стали финалистами проекта.

В Обществе также ежегодно организовывается поздравление ветеранов ВОВ и тружеников тыла с Днем Победы, в рамках празднования Дня энергетика проводятся конкурсы профессионального мастерства, торжественные собрания, чествования лучших работников.

## 9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

Политика ПАО «Сахалинэнерго» в области охраны труда включает следующие *принципы и обязательства*, которые организация принимает на себя:

- ✦ соответствие основным направлениям Государственной политики в области охраны труда;
- ✦ обеспечение безопасности и охраны здоровья всех работников организации путем предупреждения несчастных случаев и профзаболеваний на производстве;
- ✦ непрерывное совершенствование функционирования системы управления охраной труда;
- ✦ обсуждение с работниками и их представителями вопросов улучшения охраны труда;
- ✦ привлечению их к активному участию в реализации положений СУОТ;
- ✦ соблюдение законов и других НПА, программ, коллективного договора.

Основным принципом политики в области охраны труда в ПАО «Сахалинэнерго» является признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников энергосистемы по отношению к результатам производственной деятельности предприятий. Персонал признается основным ресурсом в достижении корпоративных целей и формирования высокой производственной культуры. Никакие соображения экономического, технического или иного плана не принимаются во внимание, если они противоречат интересам обеспечения безопасности работающих, населения и окружающей среды.

С этой целью в ПАО «Сахалинэнерго» действует «Положение о системе управления охраной труда».

Для реализации политики руководства Общества в области охраны труда определены следующие цели:

- ✦ работа без травматизма;
- ✦ исключение случаев профессиональных заболеваний;
- ✦ постоянное улучшение условий труда;
- ✦ установление определенных функций и обязанностей по охране труда для работников (руководителей, специалистов, служащих, рабочих) на всех уровнях управления производством.

Работа по охране труда в ПАО «Сахалинэнерго» в 2018 году осуществлялась по следующим основным направлениям:

- ✦ управление рисками в области безопасности и здоровья;
- ✦ работа с персоналом;
- ✦ обеспечение персонала сертифицированными, качественными и надежными средствами защиты;
- ✦ планирование и финансирование мероприятий по охране труда;
- ✦ обеспечение работников нормативной документацией по охране труда;
- ✦ проведение внутреннего и внешнего аудита состояния охраны труда, экспертиза условий труда;
- ✦ внедрение международных стандартов обеспечения профессиональной безопасности и здоровья персонала;
- ✦ совершенствование работы по охране труда;
- ✦ снижение уровня травматизма.

Работа в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности проводилась по годовым и месячным планам работы. Плану мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда в ОАО «Сахалинэнерго», Программе по предотвращению проникновения сторонних лиц в действующие электроустановки.

Затраты на выполнение мероприятий по охране труда составили 177,4 млн. руб. (в 2017 году 172,7 млн.руб.), из них на выполнение:



- ✦ мероприятий по предупреждению несчастных случаев – 71,7 млн.руб (в 2017 году – 65 млн.руб.);
- ✦ санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве – 19,6 млн.руб. (в 2017 году – 22,4 млн.руб.);
- ✦ мероприятий по улучшению условий труда – 39,8 млн.руб. (в 2017 году – 40,9 млн.руб.);
- ✦ обеспечения работников средствами индивидуальной защиты – 46,3 млн.руб. (в 2017 году – 44,38 млн.руб.).

Расходы на приобретение СИЗ выросли на 4,3% и в расчете на 1 человека составили 14687 руб. (в 2017 году 14202 руб.).

Бесплатно молоком в ПАО «Сахалинэнерго» обеспечиваются 118 человек, в том числе 35 женщин. Затраты на обеспечение персонала молоком составили 0,3 млн.руб. (в 2017 году 0,386 млн.руб.).

Работники, занятые на работах с загрязнением, бесплатно обеспечивались смывающими и обезвреживающими средствами по установленным нормам.

Должностными лицами осуществлялся контроль за соблюдением работниками требований правил, инструкций по охране труда.

По результатам проверок отстранены от работы 10 бригад, 43 работника, выдано 38 приказов, выдано 45 оперативных предписаний, оформлено 3 индивидуальных карточки учета на нарушителей правил охраны труда, изъято 36 талонов. Анализ выявленных при проверках нарушений показывает, что основными видами нарушений являются: невыполнение организационных мероприятий при производстве работ и неприменение, нарушение порядка использования СИЗ.

Проведены периодические медицинские осмотры персонала во всех обособленных подразделениях, филиале «Распределительные сети», исполнительном аппарате. Оплата затрат на проведение периодических медицинских осмотров в размере 2,364 млн.руб. произведена в счет погашения затрат на обязательное страхование Фондом социального страхования (ФСС). ФСС также профинансированы затраты на санаторно-курортное лечение персонала на сумму 0,864 млн.руб. Прошли санаторно-курортное лечение 12 человек. Всего за счет средств ФСС профинансированы мероприятия по охране труда на сумму 3,23 млн.руб.

Проведено дней охраны труда – 8, недель охраны труда – 4, месячников охраны труда – 2, месячников безопасности дорожного движения – 1. По результатам проведения месячников, недель и дней охраны труда проводились итоговые совещания и издавались приказы с мероприятиями по устранению выявленных нарушений.

Проведены соревнования профессионального мастерства среди персонала филиала «Распределительные сети» в июле месяце, оперативного персонала электростанций в августе месяце и водителей ПАО «Сахалинэнерго» в сентябре месяце.

Проведена внеочередная специальная оценка условий труда 18 рабочих мест в обособленном подразделении «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» и филиале «Распределительные сети».

К профессиональному празднику «День энергетика» проведены смотры-конкурсы на звание: «Лучшее предприятие по охране труда», «Лучшее предприятие по пожарной безопасности», «Лучшая бригада», «Лучший по профессии».

Согласно годового графика во всех обособленных подразделениях и филиале Общества были проведены совместные с УГПС МЧС РФ противопожарные тренировки.

В 2018 году несчастных случаев на производстве не зарегистрировано.

В 2018 году профессиональных заболеваний на предприятиях энергосистемы не выявлено.

*Задачи ПАО «Сахалинэнерго» по обеспечению «Охраны здоровья работников и повышение безопасности труда» в 2019 году:*

- ✦ выполнить план мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда ПАО «Сахалинэнерго» на 2019 год;

- ✦ выполнить мероприятия программы по предотвращению проникновения сторонних лиц в действующие электроустановки;
- ✦ предотвращение случаев производственного травматизма;
- ✦ предотвращение случаев производственного травматизма работников подрядных организаций и сторонних лиц на энергообъектах Общества;
- ✦ осуществлять постоянный контроль за правильностью применения работниками средств индивидуальной защиты;
- ✦ организовать и провести смотр-конкурс на звание «Лучшее предприятие по охране труда»;
- ✦ организовать и провести смотр-конкурс на звание «Лучшее предприятие по пожарной безопасности»;
- ✦ организовать и провести смотр-конкурс на звание «Лучшая бригада»;
- ✦ организовать и провести смотр-конкурс на звание «Лучший по профессии»;
- ✦ организовать и провести соревнования среди электромонтеров филиала «Распределительные сети»;
- ✦ организовать и провести соревнования смен оперативного персонала электростанций;
- ✦ организовать и провести соревнования среди водителей.

*Обеспечение пожарной безопасности* в обособленных подразделениях: Сахалинской ГРЭС; Южно-Сахалинской ТЭЦ-1; Энергосбыт и филиала «Распределительные сети» ПАО «Сахалинэнерго» организовано в соответствии с Федеральным законодательством о пожарной безопасности, Правилами противопожарного режима в РФ, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 25 апреля 2012 г. N 390, Правилами пожарной безопасности для энергетических предприятий (153-34.0-03.301-00). Декларация пожарной безопасности не требуется.

На территории, в производственных помещениях (цехах, лабораториях, мастерских, складах и т.п.), а также в административных и вспомогательных помещениях предприятий ПАО «Сахалинэнерго» установлен соответствующий их пожарной опасности противопожарный режим.

Для организации работ по поддержанию противопожарного режима по предприятиям были изданы следующие распорядительные документы: по Сахалинской ГРЭС от 16.04.2018 № 136-А «О проведении внеочередной проверки состояния пожарной безопасности», по Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 - Указание от 3.04.2018 №77-У «О назначении ответственных лиц за наличие, исправное состояние и готовность к действию первичных средств пожаротушения в подразделениях», Указание от 12.04.2018 №84-У «О проведении внеочередной проверки состояния пожарной безопасности», Указание от 14.06.2018 №130-У «Об организации специальной подготовки оперативного персонала в 2018-2019г.г.», Указание от 16.06.2018 №137-У «О внесении изменений в комиссию по ЧС и обеспечению пожарной безопасности».

Для повышения профессионализма оперативного и оперативно-ремонтного персонала два раза в год проводятся контрольные противопожарные тренировки. Кроме этого, согласно утвержденному графику, проводятся совместные с пожарной охраной Главного управления МЧС России по Сахалинской области противопожарные тренировки. Так, совместные тренировки с МЧС были проведены в филиале «Распределительные сети» в июле и сентябре 2018 года, на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 в апреле и декабре 2018 года, на Сахалинской ГРЭС – 18.05.2018 года, 03.09.2018 года, 02.10.2018 года, 23.11.2018 года.

В 2018 году 2041 работников участвовали в контрольных противопожарных тренировках.

Кроме этого, на пожароопасном объекте (резервуар с мазутом в группе стальных вертикальных резервуаров №1 (РВС-3000) обособленного подразделения «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» 5 декабря 2018 года проведено показательное пожарно-тактическое учение с личным составом ПЧ-1, ПЧ-2, ПЧ-5, ПЧ-6, ПЧ-7 г. Южно-

Сахалинска, службой пожаротушения (СПТ) ФГКУ «1-й отряд Федеральной противопожарной службы по Сахалинской области» с привлечением персонала ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1», оперативной группы ЦУКС ГУ МЧС России по Сахалинской области, Сахалинского территориального центра медицины катастроф и мобилизационного резерва, ГБДД г. Южно-Сахалинск, ПСО им. Полякова Сахалинской области и ПСО МКУ «Управление по делам ГО и ЧС города Южно-Сахалинска».

В учении приняло участие 13 единиц пожарной и вспомогательной техники, а также 40 человек личного состава.

Главной целью этих учений была отработка вопросов организации тушения пожара на объектах энергетики, совершенствование навыков и тактического мышления руководящего состава и пожарных, а также взаимодействия в случае ЧС пожарных подразделений со специалистами ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1». Оценка тренировки - отлично.

В соответствии с плановыми направлениями обеспечения пожарной безопасности для подготовки к летнему пожароопасному периоду 2018 года в ПАО «Сахалинэнерго» был издан Приказ от 10.04.2018 № 124-А «О подготовке к весенне-летнему пожароопасному сезону 2018 года», предусматривающий выполнение комплекса противопожарных мероприятий (всего 29), которые были все выполнены. При прохождении пожароопасного периода в 2018 году пожаров и загораний на объектах ПАО «Сахалинэнерго» не зарегистрировано.

Весь оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный персонал ПАО «Сахалинэнерго» ежегодно в составе проверки знаний нормативной документации сдают экзамены по пожарной безопасности. В 2018 году в экзаменационных комиссиях подразделений 2046 работника прошли проверку знаний по пожарной безопасности. Всему вновь прибывшему персоналу, а также работникам, которые не заняты в технологическом производственном процессе проводятся инструктажи по пожарной безопасности, с учетом минимально необходимых знаний по методам предотвращения и борьбы с пожаром.

## 10. Охрана окружающей среды

### *Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики*

Экологическая политика ПАО «Сахалинэнерго» направлена на соблюдение норм и требований действующего законодательства, повышение эффективности использования не возобновляемых природных ресурсов и минимизацию уровня негативного техногенного воздействия на окружающую среду.

В процессе своей производственной деятельности Общество оказывает воздействие на компоненты окружающей среды в виде:

- ✚ выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух (на основании 19 разрешающих документов по 20 производственным площадкам);
- ✚ сбросов сточных вод в водные объекты (на основании 3 разрешающих документов по 1 производственной площадке);
- ✚ образования и размещения отходов производства и потребления (на основании 27 разрешающих документов по 39 производственным площадкам).

По мере окончания срока действия разрешительной документации проводятся мероприятия по разработке актуальных проектов и получения новых РД.

Забор воды для производственных нужд ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» и ОП «Сахалинская ГРЭС» осуществляется из поверхностных и подземных источников на основании 3 договоров водопользования и 3 лицензий. Кроме того, на основании решений №№ ОО-20.05.00.002-М-РСВХ-Т-2017-02263/00, ОО-20.05.00.002-М-РСВХ-Т-2017-02264/00 от 16.06.2017 г. и №№ ОО-20.05.00.002-М-РСВХ-Т-2018-02537/00, ОО-20.05.00.002-М-РСВХ-Т-2018-02538/00 от 25.07.2018 г. ОП «Сахалинская ГРЭС» использует участок акватории залива Терпения Охотского моря для сброса сточных вод. Основная часть водных ресурсов, забираемых обособленными подразделениями ПАО «Сахалинэнерго» из поверхностных и подземных водных объектов, используется на производственные нужды (охлаждение оборудования, подпитка паровых котлов и теплосетей, нужды химводоочистки, на золоулавливающие установки) и производство электроэнергии.

Согласно планам-графикам водохозяйственных мероприятий ведется регулярный мониторинг состояния водных объектов и их водоохраных зон (эрозионные процессы, залуженные участки, участки под кустарниковой растительностью).

Во исполнение условий Лицензий на право пользования участками недр (скважины) проводятся работы по оценке запасов подземных пресных вод.

Для предупреждения рисков, связанных с загрязнением окружающей среды отходами производства и потребления, ПАО «Сахалинэнерго» реализуются мероприятия по своевременной передаче отходов специализированным организациям для размещения, обезвреживания и (или) утилизации.

Также, в качестве природоохранного мероприятия, можно отметить продажу золошлаковых отходов сторонним организациям-потребителям в качестве материалов для вторичного использования.

Отсутствие сверхлимитных платежей за негативное воздействие на окружающую среду за прошедший период подтверждает безусловное соблюдение требований природоохранного законодательства и согласованных нормативов допустимого воздействия.

### *Применение перспективных технологий и решений*

С целью постоянного надлежащего обеспечения нормативов качества окружающей среды на электростанциях ПАО «Сахалинэнерго» организовано регулярное техническое обслуживание и ремонт существующих основных фондов природоохранного назначения.

Дополнительно, для снижения объемов выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов в окружающую среду, ежегодно проводятся мероприятия по сокращению мощностей Сахалинской ГРЭС, работающей на твердом топливе (уголь), путем перераспределения нагрузок на Южно-Сахалинскую ТЭЦ-1.

***Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия***

В отчетном 2018 году ПАО «Сахалинэнерго», не смотря на реализацию всех запланированных природоохранных мероприятий, не удалось добиться смягчения воздействия производственной деятельности Общества на окружающую среду в силу следующих причин:

- ✦ в связи с увеличением выработки электроэнергии произошло увеличение расхода топлива и объема водопотребления;
- ✦ в связи с увеличением расхода топлива и ухудшением его качественных характеристик произошло увеличение выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух и объема образования золошлаковых отходов;
- ✦ в связи с увеличением объема водопотребления произошло увеличение объемов водоотведения и, как следствие, выросли объемы сбросов загрязняющих веществ в водный объект со сточными водами.

В качестве мероприятия, направленного на охрану окружающей среды и снижение негативного на нее воздействия, можно отметить продажу золошлаковых отходов сторонним организациям-потребителям для их дальнейшего использования.

Снижению негативного воздействия на окружающую среду также способствует своевременный вывоз и утилизация отходов I-V классов опасности, образующихся в процессе производственной деятельности Общества, сбор и накопление которых осуществляется в специально отведенных для этого местах и помещениях в соответствии с требованиями природоохранного законодательства, обеспечивающиеся договорами, заключаемыми со специализированными организациями.

***Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований***

В 2018 году проверок в области охраны окружающей среды надзорными органами не проводилось, аварий, в результате которых был нанесен вред (ущерб) окружающей природной среде, не было, случаев нарушения Обществом нормативных требований и природоохранного законодательства не зафиксировано.

Отсутствие сверхлимитных платежей за негативное воздействие на окружающую среду подтверждает безусловное соблюдение согласованных нормативов допустимого воздействия на окружающую среду.

***Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности Общества, и перевозок рабочей силы***

Продукция, товары и материалы, используемые ПАО «Сахалинэнерго» в процессе своей производственной деятельности, также как и перевозки рабочей силы, значимого воздействия на окружающую среду не оказывают.

***Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам***

*Природоохранные мероприятия, реализованные в 2018 году:*

№	Мероприятие	Заграты,
---	-------------	----------

			тыс. руб.
<b>Мероприятия по охране атмосферного воздуха:</b>			
1	Ремонт, наладка и испытание котельного оборудования (включая золоулавливающие установки)	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	23 137,45
2	Текущий ремонт по типовой номенклатуре к/а БКЗ 220-100-Ф № 4, 6 и БКЗ 220-100-9С № 2, в т.ч. по ГОУ	ОП «Сахалинская ГРЭС»	25 888,52 (ГОУ - 2186,46)
3	Ремонт, наладка и испытание оборудования газотурбинных установок и ДЭС	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	68 340,87
4	Оснащение приборами учета, поверка, ремонт и наладка приборов	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	81,80
5	Проведение мероприятий в период неблагоприятных метеорологических условий	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	229,43
6	Лабораторно-инструментальные измерения выбросов в атмосферу с источников выделения выбросов, состояния атмосферного воздуха и уровней шума на границе СЗЗ и селитебной зоне	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	452,95
7	Разработка и согласование проекта нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ в атмосферу	ОП «Сахалинская ГРЭС»	476,97
		ОП «Энергосбыт»	448,73
8	Разработка и согласование проекта нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ в атмосферу для строящейся Сахалинской ГРЭС-2	ОП «Сахалинская ГРЭС»	311,31
<b>Водоохранные мероприятия:</b>			
9	Замена прямых участков золошлакопровода (на правом – 742 м, на левом – 480 м)	ОП «Сахалинская ГРЭС»	1 237,50
10	Ремонтные работы промливневой канализации, фекальной насосной	ОП «Сахалинская ГРЭС»	113,30
11	Очистка водоохранных зон поверхностных и подземных водозаборов	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	10,00
		ОП «Сахалинская ГРЭС»	77,10
12	Мониторинг поверхностных водных объектов	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	398,78
		ОП «Сахалинская ГРЭС»	199,39
13	Мониторинг водоохранных зон	ОП «Сахалинская ГРЭС»	364,91
14	Гидрогеологические наблюдения на участке подземного водозабора	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	969,08
15	Гидрогеологические наблюдения на золошлакоотвале	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	546,10
16	Лабораторные исследования сточных вод	ОП «Сахалинская ГРЭС»	389,23
17	Разработка и согласование проекта нормативов допустимого сброса веществ и микроорганизмов со сточными водами (выпуски № 1, 2, 3 в заливе Терпения)	ОП «Сахалинская ГРЭС»	77,50
<b>Мероприятия по обращению с отходами:</b>			
18	Утилизация или передача отходов для обезвреживания, использования и захоронения (по договорам)	Все ОП и ФРС	2 992,06
19	Разработка и согласование проекта нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР)	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	297,40
		ОП «Сахалинская ГРЭС»	180,40
		филиал «Распределительные сети»	178,88
		ОП «Энергосбыт»	234,80
20	Разработка и согласование проекта нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР) для строящейся Сахалинской ГРЭС-2	ОП «Сахалинская ГРЭС»	50,70
<b>Прочие мероприятия:</b>			
21	Замена маслonaполненного электротехнического оборудования на оборудование, не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масел	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	28 190,92
22	Благоустройство прилегающих территорий, уборка снега, очистка от мусора, озеленение и т.д.	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	212,00
23	Предупреждение и ликвидация аварийных ситуаций	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	599,29
24	Разработка декларации безопасности ГТС	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	1 320,00
25	Разработка декларации безопасности ГТС Сахалинской ГРЭС-2	ОП «Сахалинская ГРЭС»	1 185,10
26	Исследования почвы золошлакоотвала	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	34,52

27	Обучение в области охраны окружающей среды	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	148,20
28	Внесение в государственный кадастр недвижимости сведений о границах установленных СЗЗ для ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» и золоотвала первой очереди строительства ОП «Южно-Сахалинской ТЭЦ-1»	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	135,45

**Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности**

**Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг, и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив**

**Инициативы по снижению косвенного энергопотребления и достигнутое снижение**

В 2018 году в рамках программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности были выполнены следующие мероприятия:

- ✦ чистка трубок конденсатора ТГ-1 методом КСПО на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1;
- ✦ чистка трубок конденсатора ТГ-3 методом КСПО на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1;
- ✦ Реконструкция ТГ-1 60 МВт (замена лопаточного аппарата 30-й ступени) на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1;
- ✦ замена энергосберегающих ламп на светодиодные ФРС;
- ✦ замена окон, напольного покрытия в зданиях ФРС.

Экономический эффект от данных мероприятий составил 2148 т.у.т.

**Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы**

Для расчета выбросов парниковых газов используются:

- ✦ Приказ Минприроды России от 30.06.2015 г. № 300 «Об утверждении Методических указаний и руководства по количественному определению объема выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации»;
- ✦ Инструкция по инвентаризации и национальному учету выбросов парниковых газов в атмосферу;
- ✦ Расчеты на основе данных по конкретному объекту, исходя из топливного баланса объекта.

Для определения объемов выбросов N<sub>2</sub>O и CH<sub>4</sub> использовали объем сожженного топлива, выраженный в энергетических единицах (ТДж), и коэффициенты эмиссии различных газов:

- 1) коэффициенты эмиссии для определения объемов выбросов закиси азота:
  - ✦ по газу – 0,1;
  - ✦ по нефтетопливу – 0,6;
  - ✦ по углю – 1,4;
- 2) коэффициенты эмиссии для определения объемов выбросов метана:
  - ✦ по газу – 1;
  - ✦ по нефтетопливу – 3;
  - ✦ по углю – 1.

Вид топлива	Расход, т.у.т.	Выбросы CO <sub>2</sub> , тонн	Выбросы N <sub>2</sub> O, тонн	Выбросы N <sub>2</sub> O в CO <sub>2</sub> экв., тонн	Выбросы CH <sub>4</sub> , тонн	Выбросы CH <sub>4</sub> в CO <sub>2</sub> экв., тонн	Выработка э/э, млн. кВт*ч	Отпуск тепла, тыс. Гкал
-------------	----------------	--------------------------------	--------------------------------	---	--------------------------------	--	---------------------------	-------------------------

Газ	784 282	1 247 008,38	2,3	685	22,99	574,66	2 003,739	1 381,395
Нефтепродукты	684	1 552,68	0,01	3,58	0,06	1,5	1,282	0,31
Твердое топливо	107 959	319 558,64	4,43	1 320,09	3,16	79,1	207,892	78,762
Всего:	892 925	1 568 119,7	6,74	2 008,67	26,21	655,27	2 212,913	1 460,467

Учет косвенных (область охвата 2) и прочих косвенных (область охвата 3) энергетических выбросов парниковых газов не ведется. В 2018 году удельные выбросы CO<sub>2</sub> на МВт ч для чистого объема выработанной электроэнергии всеми электростанциями составили 546,64 тн/МВт ч.

Расход, т.у.т.	Доля в расходе, т.у.т.	Выработка э/э, млн. кВтч, отпуск тепла, тыс. Гкал	Выбросы CO <sub>2</sub> экв., тонн (CO <sub>2</sub> +N <sub>2</sub> O экв.+СН <sub>4</sub> экв.)	Доля выбросов CO <sub>2</sub> экв.	Уд. расход CO <sub>2</sub> экв.
на электроэнергию	687 643	77,01 %	Выработка э/э, млн. кВтч 2 212,91	1 209 663,05	546,64
на тепло	205 282	22,99 %	Отпуск тепла, тыс. Гкал 1 460,47		247,26
Всего	892 925				

**Инициативы по снижению выбросов парниковых газов и достигнутые результаты**

В 2018 году мероприятия по сокращению выбросов парниковых газов не проводились.

**Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы**

Выбросы озоноразрушающих веществ в ПАО «Сахалинэнерго» отсутствуют.

**Выбросы в атмосферу NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы**

За 2018 год в атмосферу выброшено:

- ✚ NO<sub>x</sub> – 659,626 т;
- ✚ CO – 19,978 т;
- ✚ SO<sub>x</sub> – 1 089,672 т;
- ✚ летучих органических соединений – 1,756 т;
- ✚ твердых частиц – 2 105,624 т.

Всего за 2018 год в атмосферный воздух было выброшено 3 878,354 т загрязняющих веществ.

По сравнению с прошлым годом произошло увеличение выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух на 1 229,614 т в связи с ухудшением качественных характеристик сжигаемого твердого топлива (увеличение зольности угля на 2,3 %) и увеличением расхода сожженного топлива (на 15 066 т по углю и 128 т по мазуту) по причине увеличения выработки электроэнергии (на 51 201 тыс. кВт ч).

Расчет выбросов в атмосферу NO<sub>x</sub> проводится в соответствии с «Методическим пособием по расчету, нормированию и контролю выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух», дополненным и переработанным НИИ Атмосфера и выпущенным в г. Санкт-Петербурге в 2005 г., по формуле: NO<sub>x</sub> = NO<sub>2</sub>+1,53 · NO

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Итого			
			2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
1	Оксид углерода, CO	тонн	110,960	91,71	19,267	19,978
2	Диоксид серы, SO <sub>2</sub>		694,450	670,792	731,565	1 089,672
3	Оксиды азота (NO <sub>x</sub> ), в пересчёте на NO <sub>2</sub>		1 183,077	1 185,666	640,304	659,626
4	Всего твёрдых, газообразных загрязняющих веществ, в том числе:		2 779,343	3 034,961	2 648,74	3 878,354



5	твёрдые вещества (пыль)	787,157	1 083,173	1 252,598	2 105,624
6	газообразные (общий объем)	1 992,186	1 951,788	1 396,142	1 772,73

**Распределение норм допустимых выбросов CO<sub>2</sub> или их эквивалента в разбивке по механизмам торговли квотами на выбросы углерода**

ПАО «Сахалинэнерго» не участвует в схеме торговли квотами выбросов CO<sub>2</sub>.

**Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения**

За отчетный год в ПАО «Сахалинэнерго» образовалось 54 622,893 т отходов производства и потребления, из них:

- ✚ I класса опасности: 0,826 т;
- ✚ II класса опасности 1,359 т;
- ✚ III класса опасности 14,38 т;
- ✚ IV класса опасности 603,274 т;
- ✚ V класса опасности 54 003,054 т.

Всего за 2018 год ПАО «Сахалинэнерго» было передано другим организациям для утилизации, обезвреживания, захоронения и размещено на собственных объектах (золоотвалах) 54 662,747 т отходов, из них:

- ✚ для утилизации – 9 625,397 т;
- ✚ для обезвреживания – 46,182 т;
- ✚ для захоронения – 590,55 т;
- ✚ размещено на собственных объектах – 44 400,618 т.

Удаление отходов осуществляется комбинированным способом – собственными силами и с привлечением специализированных организаций на договорной основе.

Общее количество золошлаковых отходов, образовавшихся в результате производственной деятельности ПАО «Сахалинэнерго» в 2018 году, составило 53 651,118 т. На собственных золоотвалах было размещено 44 400,618 т золошлаковых отходов. Остальное количество золошлаков (9 250,5 т) было передано для использования ОАО «Проминтех», согласно заключенному договору.

Следует отметить, что ПАО «Сахалинэнерго» не использует материалы, содержащие полихлоридные дифенилы (ПХД).

Отходы 1 и 2 класса опасности				
Способ обращения	Итого			
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
повторное использование				
вторичная переработка				
утилизация				
компостирование				
сжигание (или использование в качестве топлива)				
размещение на полигоне				
закачка в глубокие подземные горизонты				
передача по договору на утилизацию	1,875	2,487	1,684	2,185
Отходы 3, 4 и 5 класса опасности (любые другие виды твердых и жидких отходов за исключением сточных вод)				
Способ обращения	Итого			
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
повторное использование	0,80	0,60	0,50	
вторичная переработка				
утилизация				
компостирование				
сжигание (или использование в качестве топлива)				
размещение на полигоне	876,12	749,53	697,01	590,55
закачка в глубокие подземные горизонты				
хранение на площадке предприятия	25 623,86	37 550,792	32 056,108	44 400,618

передача по договору другим организациям	4 214,94	4 900,781	11 295,994	9 669,394
--	----------	-----------	------------	-----------

### **Общее количество и объем существенных разливов**

В 2018 году на объектах ПАО «Сахалинэнерго» существенных разливов масел, топлива, отходов, химических реагентов и прочих разливов на грунт либо поверхность воды зафиксировано не было.

### **Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции, и доля отходов, перевезенных между странами**

ПАО «Сахалинэнерго» не осуществляет трансграничные перевозки отходов и их удаление.

### **Использованные материалы с указанием массы и объема**

За отчетный год в ПАО «Сахалинэнерго» для выработки электро- и теплоэнергии использовано:

- ✚ 635 507 тыс. м<sup>3</sup> природного газа;
- ✚ 187 133 т угля;
- ✚ 507 т мазута.

Все выше перечисленные материалы относятся к не возобновляемым.

### **Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы**

На объектах ПАО «Сахалинэнерго» при оказании основных услуг не применяется практика использования переработанных материалов или использования их вторично.

### **Доля проданной продукции и ее упаковочных материалов, возвращаемой для переработки производителю, с разбивкой по категориям**

ПАО «Сахалинэнерго» не осуществляет продажу продукции в упаковочных материалах, которая могла бы вернуться для переработки производителю.

### **Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам**

ПАО «Сахалинэнерго» осуществляет забор воды из поверхностных источников: участков рек Сусуя и Горянка и акватории залива Терпения Охотского моря, - и из подземных источников, а также получает воду через системы муниципального водоснабжения.

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Итого			
			2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
1.	Общее количество забранной воды из источников	тыс. куб. м	40 677,96	40 488,22	44 428,92	44 295,49
	в том числе:					
1.1.	из поверхностных водоемов (в разбивке на поверхностные воды, включая болота, реки, озера, моря и океаны), в том числе:		34 711,37	35 211,23	38 955,44	39 391,66
	участок р. Сусуя		1 777,28	2 080,8	2 077,02	2 189,76
	залив Терпения Охотского моря		32 771,47	32 989,85	36 722,27	37 040,59
	участок р. Горянка		162,62	140,58	156,15	161,31
1.2.	из подземных водоемов (в разбивке на подземные воды, дождевые воды, непосредственно собираемые и сохраняемые Компанией), в том числе:	4 488,64	4 099,84	4 449,17	4 162,18	

	участок недр "Красносельский"	4 013,32	3702,09	4 060,26	3 777,59
	участок недр "Горянка"	330,82	341,98	374,95	374,01
	участок недр "Вахрушевский"	144,5	55,77	13,96	10,58
1.3	из муниципальных систем водоснабжения, в т. ч. сточные воды другой организации	1 477,95	1 177,15	1 024,31	741,65

Забор воды из поверхностных водных объектов осуществляется в целях использования на производственные нужды (охлаждение оборудования, подпитка паровых котлов и теплосетей, гидрозолоудаление, нужды химводоочистки, на золоулавливающие установки), производство электроэнергии на основании договоров водопользования, заключенных с Амурским бассейновым водным управлением и Министерством природных ресурсов и охраны окружающей среды Сахалинской области.

Объем воды, забранной из поверхностных водных объектов за 2018 год, больше объема забора воды в 2017 году на 436,22 тыс. м<sup>3</sup> в связи с увеличением выработки электроэнергии.

Забор воды из муниципальных систем водопровода осуществляется в целях их использования на производственные и хозяйственно-питьевые нужды на основании заключенных договоров оказания услуг с водоснабжающими организациями.

Количество воды, забранной из систем муниципального водоснабжения за 2018 год, уменьшилось относительно 2017 года на 282,66 тыс. м<sup>3</sup> в основном по причине снижения объема подпитки теплосети города водой из городского водоканала.

Забор воды из подземных источников на хозяйственно-питьевые нужды работников станций, на производственно-вспомогательные нужды, противопожарный водовод, на случаи производственной необходимости и в аварийных ситуациях осуществляется на основании лицензий, выданных Сахалинприродресурсами и Сахалиннедра ФГУ «ТФИ по Сахалинской области».

Объем воды, забранной из скважины за 2018 год, уменьшился относительно 2017 года на 286,99 тыс. м<sup>3</sup> по причине снижения объема подпитки теплосети города с собственного водоисточника на 310,404 тыс. м<sup>3</sup>, а также в связи со снижением расхода воды на технологические нужды.

Общее количество забранной воды из всех источников за 2018 год снизилось по сравнению с 2017 годом на 133,43 тыс. м<sup>3</sup>.

### **Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта**

В 2018 г. ПАО «Сахалинэнерго» осуществляло использование водного объекта в целях сброса хозяйственно-бытовых и промышленных сточных вод на основании решений:

- ✚ №№ ОО-20.05.00.002-М-РСВХ-Т-2017-02263/00, ОО-20.05.00.002-М-РСВХ-Т-2017-02264/00 от 16.06.2017 г., выданных Амурским бассейновым водным управлением Федерального агентства водных ресурсов. Срок действия решений – до 21.10.2018 г.;
- ✚ №№ ОО-20.05.00.002-М-РСВХ-Т-2018-02537/00, ОО-20.05.00.002-М-РСВХ-Т-2018-02538/00 от 25.07.2018 г., выданных Амурским бассейновым водным управлением Федерального агентства водных ресурсов. Срок действия решений – до 19.02.2021 г.

№ п/п	Общий объем запланированных и внеплановых сбросов сточных вод в кубических метрах в год (тыс. м <sup>3</sup> /год) в разбивке по:	Итого			
		2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
по принимающему объекту					
1	поверхностный водный объект (залив Терпения Охотского моря)	32 641,39	32 765,72	36 438,9	36 695,19
2	на рельеф				
3	на поля фильтрации				

4	в подземные горизонты				
5	ливневые стоки				
6	Горканализация	54,39	48,21	43,28	43,74
степени очистки					
7	без очистки				
8	недостаточно очищенные	4 315	4 218	4 574,3	
9	нормативно чистые (без очистки)	28 326	28 548	31 864,6	31 599,58
10	нормативно-очищенных				5 095,61

Объем сточных вод, отведенных в водный объект за 2018 год, больше объема водоотведения за 2017 год на 256,29 тыс. м<sup>3</sup>, в связи с ростом объемов водопотребления по причине увеличения выработки электроэнергии ОП «Сахалинская ГРЭС» на 17 276 тыс. кВт ч.

Отведение хозяйственно-бытовых сточных вод в городскую канализацию ПАО «Сахалинэнерго» осуществляет на основании заключенных договоров.

**Общая масса сброса воды по типу и методу удаления отходов, включая сброс горячих вод**

ОП «Сахалинская ГРЭС» ПАО «Сахалинэнерго» осуществляет сброс загрязняющих веществ со сточными водами в залив Терпения Охотского моря (выпуск № 1 – сброс условно-чистой воды, выпуск № 2 – сброс хозяйственно-бытовых и промышленных стоков после нефтеловушек, выпуск № 3 – сброс после шлаковых полей золоотвала) на основании разрешений:

- ✦ №№ 07-018/640011023838, 07-019/640011023839 от 21.11.2016 г. на сброс загрязняющих веществ в водный объект, выданных Управлением Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзора) по Сахалинской области. Срок действия разрешений – до 21.10.2018 г.;
- ✦ №№ 07-012/2018-С, 07-013/2018-С, 07-014/2018-С от 25.07.2018 г. на сброс загрязняющих веществ в водный объект, выданных Управлением Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзора) по Сахалинской области. Срок действия разрешений – до 19.02.2021 г., 31.05.2021 г., 19.02.2021 г.

Отведение хозяйственно бытовых сточных вод в городскую канализацию осуществляет Обществом без очистки на основании договора водопотребления-водоотведения.

№ п/п	Общий объем запланированных и внеплановых сбросов сточных вод в кубических метрах в год (тыс. м <sup>3</sup> /год) в разбивке по:	Итого			
		2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
методу очистки					
1	механическая				5 095,61
2	биологическая				
3	химическая				

**Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор Холдинга**

Забор воды производственными объектами ПАО «Сахалинэнерго» не оказывает существенного влияния на водные объекты, так как объем забираемой воды менее 1 % объема годового стока.

№ п/п	Наименование источника водопотребления	Объем годового стока, млн. м <sup>3</sup>	Объем забора в 2018 г., млн. м <sup>3</sup>	Является ли охраняемой природной территорией (на национальном и/или международном уровнях)	Ценность с точки зрения биоразнообразия
1	Залив Терпения Охотского моря	211 250	37,04	нет	водный объект высшей рыбохозяйственной категории

**Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды**

	Ед. изм.	Итого		Общее количество забираемой воды	
		2017 г.	2018 г.	2017 г.	2018 г.
Общий объем многократно и повторно используемой воды	тыс. куб. м	151 196,67	158 482,23	44 428,92	44 295,49
Доля многократно и повторно используемой воды	%	340	358		

В связи с ростом в 2018 году выработки электроэнергии доля многократно и повторно используемой воды в зависимости от общего количества забираемой воды относительно 2017 года выросла на 18 %.

**Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы Холдинга и поверхностный сток с территории ее объектов**

Залив Терпения Охотского моря, куда ОП «Сахалинская ГРЭС» осуществляет сброс сточных вод, относится к водным объектам высшей рыбохозяйственной категории. Данный водный объект и связанное с ним местообитание не является охраняемой природной территорией.

Площадь водного объекта при длине в 65 км, а ширине около 130 км составляет примерно 8 450 км<sup>2</sup>. Принимая среднюю глубину залива Терпения равной 25 м (при условии, что максимальная глубина доходит до 50 м) примерный объем водного объекта составит 211 250 млн. м<sup>3</sup>.

Учитывая вышеизложенное, можно сделать вывод, что сбросы ОП «Сахалинская ГРЭС» ПАО «Сахалинэнерго» существенного влияния на водный объект не оказывают, так как составляют менее 1 % среднегодового стока водного объекта.

№ п/п	Наименование водного объекта	Объем годового стока, млн. м <sup>3</sup>	Является ли охраняемой природной территорией (на национальном и/или международном уровнях)	Ценность с точки зрения биоразнообразия
1	Залив Терпения Охотского моря	211 250	нет	водный объект высшей рыбохозяйственной категории

Другие водные объекты для сброса сточных вод ПАО «Сахалинэнерго» не использует.

**Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением Холдинга и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающих к таким территориям**

В настоящее время на территории Сахалинской области существуют:

- ✚ 2 заповедника федерального значения;
- ✚ 12 заказников, в том числе 1 федерального значения, 11 – региональных;
- ✚ 41 региональный памятник природы.

В районах расположения филиалов и обособленных подразделений ПАО «Сахалинэнерго» находятся:

- ✚ 1 федеральный заповедник;
- ✚ 6 региональных заказников;
- ✚ 31 региональных памятников природы,

однако производственные площадки располагаются вне охраняемых природных территорий (не в пределах, не прилегают и не содержат частей охраняемых территорий). И все-таки для предотвращения случайных проникновений животных на территорию

трансформаторных подстанций и попадания их в работающие механизмы и узлы, они оснащены изгородями, кожухами, предотвращающими проникновение. В целях охраны водных объектов от загрязнения и сохранения водных биоресурсов проводятся водоохранные мероприятия по согласованным с уполномоченными органами планам.

***Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ***

Деятельность ПАО «Сахалинэнерго» не оказывает существенных прямых либо косвенных воздействий на биоразнообразии охраняемых природных территорий:

- ✦ выбросов и/или сбросов специфических вредных веществ, отсутствующих в местообитании в естественных условиях, не осуществляется;
- ✦ интродукция чужеродных видов, вредителей и возбудителей заболеваний отсутствует;
- ✦ сокращения численности и разнообразия видов, трансформации местообитания не происходит.

***Сохраненные или восстановленные местообитания***

За 2018 год рекультивацию земельных участков (общей площадью 890 м<sup>2</sup> на сумму 3,059 млн. руб.) производил филиал «Распределительные сети» ПАО «Сахалинэнерго», основанием для чего послужили ремонт и реконструкция энергообъектов ФРС.

Наименование	Всего		
	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Наличие на начало отчетного года			
Нарушено земель - всего, га	257,636	257,636	255,021
в том числе:			
Отработано нарушенных земель - всего, га	3,22	3,22	3,22
Заскладировано плодородного слоя почвы, тыс. м <sup>3</sup>			
Местонахождение территории			
За отчетный год			
Нарушено земель - всего, га	0,0963	0,0811	0,089
Отработано нарушенных земель - всего, га	0,0963	0,0811	0,089
Рекультивировано земель - всего, га	0,0963	0,0811	0,089
Снято плодородного слоя почвы - тыс. м <sup>3</sup>			
Использовано плодородного слоя почвы, тыс. м <sup>3</sup>			
Местонахождение территории			
Наличие на конец отчетного года			
Нарушенных земель - всего, га	257,636	257,636	255,021
Отработанных земель - всего, га	3,22	3,22	3,22
Заскладированного плодородного слоя почв, тыс. м <sup>3</sup>			
Статус территории			
Местонахождение территории	Сахалинская обл.	Сахалинская обл.	Сахалинская обл.

Уменьшение площади нарушенных земель связано с изъятием части земельного участка для государственных нужд Сахалинской области в целях обеспечения реализации проекта «Реконструкция автомобильной дороги Южно-Сахалинск – Оха на участке км 259+350 – км 261+700».

***Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразии***

Оценка влияния производственных процессов на растительный и животный мир проводится на стадии проектирования объектов капитального строительства. При

необходимости проектными решениями предлагаются мероприятия по охране объектов растительного и животного мира и среды их обитания.

***Число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью Холдинга, с разбивкой по степени угрозы существованию вида***

В Красную книгу Сахалинской области занесены 168 видов редких и находящихся под угрозой исчезновения животных, в т. ч. 34 вида беспозвоночных (18 – моллюски, 6 – ракообразные, 10 – насекомые), 7 видов рыб, 4 вида пресмыкающихся, 105 видов птиц и 18 видов млекопитающих.

В список редких и находящихся под угрозой исчезновения растений и грибов Красной книги Сахалинской области включены 251 вид растений (154 – покрытосеменные, 4 – голосеменные, 22 – папоротниковидные, 1 – плауновидные, 9 – водоросли, 24 – мохообразные, 37 – лишайники) и 19 видов грибов.

Деятельность компании не несет угрозы для охраняемых видов животных и растений.

***Биологическое разнообразие смещенных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон***

Вырубка деревьев вдоль линий электропередачи и распределения электроэнергии производится по согласованию с уполномоченными органами лесного и охотничьего хозяйства. По необходимости осуществляются работы по расчистке просек под линиями электропередачи от подроста древесно-кустарниковой растительности с соблюдением необходимых мер предосторожности, чтобы исключить возможность негативного влияния на животный и растительный мир.

***Сведения по организации экологических платежей, о наличии службы или ответственного по охране окружающей среды, о выполнении природоохранного законодательства при заключении договоров на оказание услуг по поставке топлива, транспортные услуги, об организации в обществе обращения с опасными отходами (в том числе в исполнительном аппарате общества)***

В связи с изменениями требований природоохранного законодательства в части внесения авансовых платежей в размере  $\frac{1}{4}$  от фактической платы за негативное воздействие на окружающую среду за 2017г., в 2018 г. ПАО «Сахалинэнерго» осуществляло ежеквартальное, в срок не позднее 20-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом, внесение таких авансовых платежей.

Также, в соответствии с условиями имеющихся договоров водопользования, Общество своевременно вносило плату за пользование водными объектами с целью забора водных ресурсов.

Все объекты Общества имеют разрешительную документацию в области обращения с отходами, всего 27 документов об утверждении нормативов образования отходов и лимитов на их размещение по 39 промплощадкам обособленных подразделений. По мере окончания срока действия РД проводятся мероприятия по разработке проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение и получения новых РД. Накопление отходов осуществляется на промышленных площадках в специально организованных местах в соответствии с санитарно-эпидемиологическими требованиями и требованиями природоохранного законодательства.

Основную массу из общего количества образующихся отходов составляют золошлаковые отходы электростанций ОП «Сахалинская ГРЭС» и ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1», для размещения которых Общество использует собственные золошлакоотвалы, внесенные в государственный реестр объектов размещения отходов.

Для предупреждения рисков загрязнения окружающей среды отходами производства и потребления ПАО «Сахалинэнерго» реализуются мероприятия по своевременной передаче отходов специализированным организациям для размещения, обезвреживания и (или) использования на основании заключенных договоров.

Также, в качестве мероприятия, направленного на охрану окружающей среды от отходов производства и потребления и снижение негативного на нее влияния, можно отметить продажу золошлаковых отходов сторонним организациям-потребителям для дальнейшего их использования.

В штате сотрудников каждого обособленного подразделения ПАО «Сахалинэнерго» имеется специалист по охране окружающей среды, закрепленный за производственно-технической службой (отделом) подразделения.

### ***Выводы:***

Приоритетными требованиями в области охраны окружающей среды при осуществлении производственной деятельности ПАО «Сахалинэнерго» является неукоснительное соблюдение норм и правил экологического законодательства, не превышение установленных нормативов допустимых выбросов, сбросов загрязняющих веществ и лимитов на размещение отходов.

Отсутствие сверхлимитных платежей за негативное воздействие на окружающую среду подтверждает безусловное соблюдение согласованных нормативов допустимого воздействия на окружающую среду.

Для целей снижения антропогенной нагрузки на окружающую среду в условиях роста выработки электроэнергии Общество ежегодно, путем перераспределения нагрузок на Южно-Сахалинскую ТЭЦ-1, осуществляет сокращение мощностей Сахалинской ГРЭС, работающей исключительно на угле.



## **Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов**

Полное наименование: *Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Сахалинэнерго»*  
Сокращенное наименование: *ПАО «Сахалинэнерго»*

**МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:** Российская Федерация, Сахалинская область, г. Южно-Сахалинск.

Почтовый адрес: 693000, РФ, г. Южно-Сахалинск, Коммунистический пр., 43

Телефон: (4242) 78-23-59

Факс: (4242) 78-22-00

Адрес электронной почты: [sah@sahen.elektra.ru](mailto:sah@sahen.elektra.ru)

Сайт: <http://www.sakh.rao-esv.ru>; <http://www.sahen.elektra.ru>

Адрес страницы на сайте уполномоченного агентства ООО "Интерфакс-ЦРКИ", используемой для обязательного раскрытия информации:

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4842>

### **БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ:**

Почтовый адрес: 693000, г. Южно-Сахалинск, Коммунистический пр-т, д.43

ИНН 6500000024

КПП 650101001

ОКПО 00106342

ОКВЭД 35.11

Р/счет 40702810150340102662 в Дальневосточном банке ПАО «Сбербанк» г. Хабаровск

БИК: 040813608

к/счет 30101810600000000608

### **КОНТАКТНЫЕ ЛИЦА ПО РАБОТЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ ОБЩЕСТВА:**

Егай Дмитрий Константинович – директор по корпоративному управлению, тел.: 8(4242)78-23-00, [egay-dk@sakh.rao-esv.ru](mailto:egay-dk@sakh.rao-esv.ru)

Тищенко Евгений Николаевич – начальник Управления стратегического развития, тел. (4242)78-23-31, e-mail: [tischenko-en@sakh.rao-esv.ru](mailto:tischenko-en@sakh.rao-esv.ru)

### **АУДИТОР ОБЩЕСТВА:**

Полное фирменное наименование: Акционерное общество "БДО ЮНИКОН"

Сокращенное фирменное наименование: АО "БДО ЮНИКОН"

Вид деятельности: Осуществление аудиторской деятельности.

Место нахождения: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д.125, стр.1, секция 11

Почтовый адрес: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д.125, стр.1, секция 11

ИНН: 7716021332

ОГРН: 1037739271701

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которого является:

Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация).

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи: 11603059593

Телефон: +7 (495) 797-5665; Факс: +7 (495) 797-5660

Адрес электронной почты: [reception@bdo.ru](mailto:reception@bdo.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <https://www.bdo.ru/ru-ru>

### **РЕГИСТРАТОР ОБЩЕСТВА:**

Решением Совета директоров ПАО «Сахалинэнерго» (Протокол № 7 от 31.10.2008) регистратором Общества утверждено ЗАО «Реестр А-Плюс», осуществлявшее свои функции 05.05.2011. В связи с реорганизацией ЗАО «Реестр А-Плюс» в форме

присоединения к АО «Регистратор Р.О.С.Т.» с 06.05.2011 по 13.12.2018 регистратором Общества являлось АО «Регистратор Р.О.С.Т.», которое, в свою очередь, было реорганизовано и получило новое наименование – Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» (АО «*НРК - Р.О.С.Т.*»).

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Сокращенное фирменное наименование: *АО «НРК - Р.О.С.Т.»*

Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13

Почтовый адрес: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13

ИНН: 7726030449, ОГРН: 1027739216757

Тел. (495) 771-73-35, Факс (495) 771-73-34

Е-mail: *rost@rrost.ru*

Сайт: *http://www.rrost.ru/ru/*

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

Номер: 10-000-1-00264

Дата выдачи: 03.12.2002

Дата окончания действия: бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: 06.05.2011

**Приложения:**

**Приложение 1: Бухгалтерская (финансовая) отчетность  
Общества за 2018 год. Заключение Аудитора**

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

о бухгалтерской (финансовой)  
отчетности  
ПАО «Сахалинэнерго»  
по итогам деятельности за 2018 год



Тел: +7 495 797 56 65  
 Факс: +7 495 797 56 60  
 reception@bdo.ru  
 www.bdo.ru

АО «БДО Юникон», Россия,  
 117587, Москва, Варшавское шоссе,  
 д. 125, стр. 1, секция 11, 3 этаж,  
 пом. 1, комната 50

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам публичного акционерного общества энергетики и электрификации  
 «Сахалинэнерго» (ПАО «Сахалинэнерго»)

### Мнение с оговоркой

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Сахалинэнерго» (Организация) (ОГРН 1026500522685, дом 43, Коммунистический проспект, г. Южно-Сахалинск, Сахалинская область, Россия, 693020), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года, отчета о финансовых результатах за 2018 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2018 год и отчета о движении денежных средств за 2018 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год.

По нашему мнению, за исключением возможного влияния вопроса, изложенного в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение ПАО «Сахалинэнерго» по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Основание для выражения мнения с оговоркой

Мы не смогли получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении того, что балансовая стоимость основных средств, подлежащих учету по текущей (восстановительной) стоимости в соответствии с учетной политикой, существенно не отличается от их текущей (восстановительной) стоимости, и, как следствие, отсутствует необходимость проведения переоценки объектов основных средств по состоянию на 31 декабря 2018 года, 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года, так как Организацией не проводился соответствующий анализ. Как следствие, у нас отсутствует возможность определить, необходимы ли какие-либо корректировки на указанные даты стоимости основных средств в размере 11 266 077 тыс. руб., 8 370 428 тыс. руб. и 7 774 179 тыс. руб. соответственно.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нами мнения с оговоркой.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах. В дополнение к вопросу, изложенному в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой», мы определили указанные ниже вопросы как ключевые вопросы аудита, информацию о которых необходимо сообщить в нашем заключении.

**Оценка обесценения дебиторской задолженности**

См. пункты 2.10, 3.6 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений.

Оценка обесценения дебиторской задолженности является значимой для нашего аудита, поскольку дебиторская задолженность является существенным активом Организации. Кроме того, мы уделили особое внимание оценке обесценения дебиторской задолженности в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений.

На 31 декабря 2018 года балансовая стоимость дебиторской задолженности Организации составляла 1 504 млн руб. (2036 млн руб. за вычетом резерва под обесценение в сумме 532 млн руб.), или 9% от общей суммы активов.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков включали проверку анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством Организации, с учетом оценки платежеспособности контрагентов и имеющего место на отчетную дату ее ухудшения, наличия намерений о предоставлении рассрочки платежа, последующей оплаты после отчетной даты, наличия обеспечения платежа и его качества и прочих факторов, рассматриваемых руководством, а также анализ оборачиваемости дебиторской задолженности, результаты которого были использованы в том числе для проверки анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством Организации, и проверку достаточности раскрытия информации по обесценению дебиторской задолженности в примечаниях бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий.

**Прочая информация**

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

**Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Генеральный директор несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

#### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,  
по результатам которого выпущено  
аудиторское заключение независимого аудитора



А.Б. Балякин

Аудиторская организация:  
Акционерное общество «БДО Юникон»  
ОГРН 1037739271701,  
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. 1, ком. 50,  
член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация),  
ОРНЗ 11603059593

12 марта 2019 года

Приложение №1  
к приказу Министерства финансов РФ  
от 02.07.10 № 66н

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**

на 31 декабря 2018 года

Организация ПАО "САХАЛИНЭНЕРГО"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности промышленность  
Организационно-правовая форма форма собственности Публичное акционерное общество смешанная  
Единица измерения тыс.руб  
Местонахождение [адрес] 693000 г. Южно-Сахалинск Коммунистический пр-кт-43

КОДЫ	КОДЫ
Форма 31 по ОКУД	0710001
Дата [год.месяц.число]	2018.12.31
по ОКПО	17230282
ИНН	6500000024
по ОКВЭД	35.1
по ОКОПФ ОКФС	12247-42
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя		На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
п 3.1	<b>Нематериальные активы</b>	1110	23 351	27 091	3 708
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
п 3.2	<b>Основные средства</b>	1130	11 266 077	8 370 428	7 774 179
	в т.ч.				
	незавершенное строительство	1134	1 082 245	591 871	753 590
	Доходные вложения в материальные ценности	1140	-	-	-
п 3.4	<b>Финансовые вложения ( за исключением денежных эквивалентов)</b>	1150	123 337	135 467	193 907
п 3.11	<b>Отложенные налоговые активы</b>	1160	198 621	200 054	181 957
п 3.3	<b>Прочие внеоборотные активы</b>	1170	40 309	30 469	58 648
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	11 651 695	8 763 509	8 212 399
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
п 3.5	<b>Запасы</b>	1210	1 318 762	1 340 552	1 046 864
	в т.ч.				
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 317 295	1 336 182	1 042 180
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным	1220	4 702	5 220	13 203
п 3.6	<b>Дебиторская задолженность</b>	1230	1 504 428	1 201 506	1 632 573
	в т.ч.				
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	-	-	-
	покупатели и заказчики	123101	-	-	-
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	1 504 428	1 201 506	1 632 573
	покупатели и заказчики	123201	1 062 093	945 913	1 436 244
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
п 3.7	<b>Денежные средства и денежные эквиваленты</b>	1250	1 292 171	687 848	500 051
	Прочие оборотные активы	1260	105 338	155 433	117 827
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	4 225 401	3 390 559	3 310 518
	<b>БАЛАНС</b>	1600	15 877 096	12 154 068	11 522 917



	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
n 3 8	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 941 691	2 941 691	2 941 691
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	(40)
n 3 8	Переоценка внеоборотных активов	1340	2 085 460	2 096 171	2 098 328
	Добавочный капитал	1350	342 569	-	-
n 3 8	Резервный капитал	1360	73 241	68 624	57 539
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	705 108	(301 036)	(384 498)
	прошлых лет	1371	(294 893)	(393 365)	(606 203)
	отчетного периода	1372	1 000 001	92 329	221 705
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>6 148 069</b>	<b>4 805 450</b>	<b>4 713 020</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
n 3 9	Заемные средства	1410	3 334 397	1 345 060	1 039 000
n 3 5 ПЗ	Отложенные налоговые обязательства	1420	139 839	143 649	125 450
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
n 3 10 ПЗ	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>3 474 236</b>	<b>1 488 709</b>	<b>1 164 450</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
n 3 9	Заемные средства	1510	1 471	1 958 272	2 211 644
n 3 10	Кредиторская задолженность	1520	6 006 555	3 606 480	3 128 401
	в т.ч.				
	поставщики и подрядчики	1521	2 228 088	2 272 657	1 827 276
	расчеты по оплате собственных акций	1526	2 818 780	-	-
	авансы полученные	1527	686 118	1 014 417	767 654
	Доходы будущих периодов	1530	126	143	162
n 3 11	Оценочные обязательства	1540	244 599	285 367	292 722
	Прочие обязательства	1550	2 040	9 647	12 518
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>6 254 791</b>	<b>5 859 909</b>	<b>5 645 447</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>15 877 096</b>	<b>12 154 068</b>	<b>11 522 917</b>

Руководитель

И.А. БУТОВСКИЙ

Главный бухгалтер

И.В. ПОПОВА

22 января 2019 года



Отчет о финансовых результатах  
за 12 месяцев 2018 года

Организация ПАО "САХАЛИНЭНЕРГО"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности промышленность  
Организационно-правовая форма форма собственности Публичное акционерное общество смешанная  
Единица измерения тыс. руб.

КОДЫ	
Форма №2 по ОКУД	0710002
Дата (год, месяц, число)	2018 12 31
по ОКПО	106342
ИНН	6500000024
по ОКВЭД	35.1
по ОКОПФ ОКФС	12247-42
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код стр.	КОДЫ	
			За 2018 год	За 2017 год
1	2	3	4	5
п.3.14	<b>Выручка</b>	<b>2110</b>	<b>12 082 349</b>	<b>10 655 062</b>
	в т.ч.			
	выручка от реализации электроэнергии	2111	6 626 813	6 280 719
	субсидии на возмещение недополученных доходов	2111а	3 352 576	2 420 044
	выручка от реализации теплотехники	2112	1 209 204	1 239 396
	выручка от транспортировки электро- и теплотехники	2113	178 957	182 361
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	2115	713 163	530 513
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг не промышленного характера	2116	1 636	2 029
п.3.15	<b>Себестоимость продаж</b>	<b>2120</b>	<b>(10 880 045)</b>	<b>(10 197 618)</b>
	в т.ч.			
	себестоимость электроэнергии	2121	(9 252 789)	(8 593 800)
	себестоимость теплотехники	2122	(1 313 531)	(1 389 892)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	2125	(312 469)	(212 336)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг не промышленного характера	2126	(1 256)	(1 590)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>1 202 304</b>	<b>457 444</b>
	Коммерческие расходы	2210		
	Управленческие расходы	2220		
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>1 202 304</b>	<b>457 444</b>
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320	38 253	56 461
п.3.9	Проценты к уплате	2330	(212 587)	(267 629)
п.3.16	Прочие доходы	2340	1 005 825	455 075
п.3.16	Прочие расходы	2350	(699 131)	(527 168)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>1 334 664</b>	<b>174 183</b>
	Текущий налог на прибыль	2410	(335 630)	(86 270)
п.3.11	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(66 320)	(51 536)
п.3.11	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	3 810	(18 199)
п.3.11	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(1 433)	18 097
п.3.11	Прочее	2460	(1 410)	4 518
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>1 000 001</b>	<b>92 329</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код стр.	КОДЫ	
			За 2018 год	За 2017 год
	<b>СПРАВОЧНО.</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода</b>	<b>2500</b>	<b>1 000 001</b>	<b>92 329</b>
п.3.17	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	2900	3.3990	0.3140
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель \_\_\_\_\_ И.А. БУТОВСКИЙ  
(подпись)

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ И.В. ПОПОВА  
(подпись)

22 января 2019 года



### Отчет об изменениях капитала за 20 18 г.

Коды	
0710003	
31	12 2018
00106342	
6500000024	
35.1	
12247	42
384(385)	

Организация \_\_\_\_\_ Форма по ОКУД  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ Дата (число, месяц, год)  
Вид экономической деятельности \_\_\_\_\_ по ОКПО  
Организационно-правовая форма / форма собственности \_\_\_\_\_ ИНН  
\_\_\_\_\_ по ОКВЭД  
\_\_\_\_\_ по ОКФС/ОКФС  
\_\_\_\_\_ по ОКЕИ

ПАО "САХАЛИНЭНЕРГО"

промышленность

Публичное акционерное общество/смешанная

Единица измерения: тыс. руб

#### 1. Движение капитала

Наименование показателя	код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Неразделенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 16 г. <sup>1</sup>	3100	2 941 691	(40)	2 098 328	57 539	(384 498)	4 713 020
За 20 17 г. <sup>2</sup>							
Увеличение капитала — всего	3210	0	40	61	0	92 329	92 430
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x		x		
пероценка имущества	3212	x	x		x		
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x		x		
дополнительный выпуск акций	3214			61	x	x	61
увеличение номинальной стоимости акций	3215				x	x	0
реорганизация юридического лица	3216		40		x	x	0
прочие	3217						40
							0

Наименование показателя	код	Уставный капитал	Собственные акции выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала — всего:	3220	0	0	0	11 085	0	11 085
в том числе:							
Убыток	3221	x	x	x	x		0
переоценка имущества	3222	x	x		x		0
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x		x		0
уменьшение номинальной стоимости акций	3224				x		0
уменьшение количества акций	3225				x		0
реорганизация юридического лица	3226				x		0
дивиденды	3227	x	x	x	x		0
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(2 218)		2 218	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x		(11 085)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 17 г. <sup>3</sup>	3200	2 941 691	0	2 096 171	11 085	(301 036)	4 805 450
За 20 18 г. <sup>3</sup>							
Увеличение капитала — всего:	3310	0	0	342 618	0	1 000 001	1 342 619
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	1 000 001	1 000 001
переоценка имущества	3312	x	x		x		0
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x		x	0	0
дополнительный выпуск акций	3314			342 618	x	x	342 618
увеличение номинальной стоимости акций	3315				x	x	0
реорганизация юридического лица	3316				x		0
прочие	3317						0
Уменьшение капитала — всего:	3320	0	0	0	0	0	0
в том числе:							
Убыток	3321	x	x	x	x		0
переоценка имущества	3322	x	x		x		0
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x		x		0
уменьшение номинальной стоимости акций	3324				x		0
уменьшение количества акций	3325				x		0
реорганизация (ликвидация) юридического лица	3326	x	x	x	x		0
дивиденды	3327						0
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(10 760)		10 760	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x		(4 617)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 18 г. <sup>3</sup>	3300	2 941 691	0	2 428 029	73 241	705 108	6 148 069

## 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	код	Изменение капитала 20 17 г. <sup>2</sup>		На 31 декабря 20 17 г. <sup>2</sup>
		за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
		На 31 декабря 20 16 г. <sup>1</sup>		
<b>Капитал — всего</b>				
до корректировок	3400	4 713 020	92 329	4 805 450
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3410	-	-	0
исправлением ошибок	3420	-	-	0
после корректировок	3500	4 713 020	92 329	4 805 450
в том числе:				
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)				
до корректировок	3401	(384 498)	92 329	(8 867)
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3411	0	0	0
исправлением ошибок	3421	0	0	0
после корректировок	3501	0	0	0
Другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:				
(по статьям)				
до корректировок	3402	5 097 518	0	8 968
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3412	0	0	0
исправлением ошибок	3422	0	0	0
после корректировок	3502	5 097 518	0	8 968
				5 106 486
				(301 036)
				5 106 486

## 3. Чистые активы

Наименование показателя	код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
		20 18 г. <sup>3</sup>	20 17 г. <sup>4</sup>	20 16 г. <sup>1</sup>
Чистые активы	3600	6 148 195	4 805 593	4 713 182

Руководитель \_\_\_\_\_  
(подпись)

И.А. БУТОВСКИЙ



« 22 » января 20 18 г.

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_

И.В. ПОПОВА

(подпись)

Отчет о движении денежных средств  
за 2018 год

Форма № 4 по ОКУД

Организация (орган исполнительной власти) ПАО Сахалинэнерго

Идентификационный номер налогоплательщика

\* Вид экономической

деятельности промышленность

\*\* Организационно-правовая форма/форма собственности

Публичное акционерное общество/смешанная

Единица измерения тыс. руб

Дата

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710004		
31	12	2017
00106342		
6500000024		
35.1		
12247	42	
384		

Наименование показателя	Код	За 2018г.	За 2017г.
1	2	3	4
<b>Движение потоки от текущих операций</b>			
<b>Поступило денежных средств - всего</b>	4110	12 351 083	11 155 759
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	8 435 601	8 271 493
арендные платежи, лицензионные платежи, гонорары, комиссионные платежи и пр.	4112		
от перепродажи финансовых вложений	4113		
прочие поступления	4119	3 915 482	2 884 266
из них:			
бюджетные субсидии	4119.1	3 352 575	2 420 043
полученное страховое возмещение	4119.2	71 161	356
поступления от реализации ТМЦ	4119.3	156 754	201 624
возврат налога на прибыль		41 966	138 413
<b>Платежи - всего</b>	4120	( 10 692 089 )	( 10 516 670 )
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	( 5 970 494 )	( 6 242 776 )
в связи с оплатой труда работников	4122	( 3 762 685 )	( 3 471 669 )
процентов по долговым обязательствам	4123	( 130 052 )	( 214 941 )
налог на прибыль организаций	4124	( 418 580 )	( 176 393 )
налог на имущество	4125	( 108 411 )	( 92 849 )
прочие налоги и сборы	4126	( 22 485 )	( 110 641 )
прочие платежи	4129	( 279 382 )	( 207 401 )
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	4100	1 658 994	639 089

\* Орган исполнительной власти заполняет строку в соответствии со следующими видами деятельности: сельское хозяйство, организации, обслуживающие сельское хозяйство, пищевая и перерабатывающая промышленность

\*\* Орган исполнительной власти строку не заполняет.

Наименование показателя	Код	За 2018 г.	За 2017г.
1	2	3	4
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	<b>4210</b>	<b>150 644</b>	<b>278 091</b>
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	150 644	277 591
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213		
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214		
прочие поступления	4219		500
<b>Платежи - всего</b>	<b>4220</b>	<b>( 1 760 535 )</b>	<b>( 733 104 )</b>
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	( 1 701 166 )	( 696 102 )
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	( )	( )
в связи с приобретением долговых бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	( )	( )
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	( )	( )
прочие платежи	4229	( 59 369 )	( 37 002 )
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>( 1 609 891 )</b>	<b>( 455 013 )</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	<b>4310</b>	<b>2 462 795</b>	<b>2 599 160</b>
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	1 854 000	2 599 060
денежных вкладов собственников (участников)	4312		
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	608 795	100
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314		
прочие поступления	4319		
<b>Платежи - всего</b>	<b>4320</b>	<b>( 1 904 000 )</b>	<b>( 2 599 060 )</b>
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	( )	( )
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	( )	( )
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	( 1 904 000 )	( 2 599 060 )
прочие платежи	4329	( )	( )
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>558 795</b>	<b>100</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>607 898</b>	<b>184 176</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>687 848</b>	<b>500 051</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>1 292 171</b>	<b>687 848</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	( 3 575 )	3 621

Руководитель



И. А. Бутовский

(расшифровка подписи)

Главный

бухгалтер



И. В. Попова

(расшифровка подписи)

" 22 " января 20 19 г.





**Пояснения  
к бухгалтерской (финансовой) отчетности  
ПАО «Сахалинэнерго» за 2018 год**

**1. Общие сведения**

**1.1 Информация об Обществе**

Полное название: Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Сахалинэнерго».  
Юридический адрес: 693000, Сахалинская область, г. Южно-Сахалинск, Коммунистический проспект, 43.  
Публичное акционерное общество «Сахалинэнерго» занимается производством, передачей и распределением электрической и тепловой энергии, оказывает услуги по технологическому подключению абонентов, по отключению и включению высоковольтных и кабельных линий, по испытанию диэлектрических средств, по подготовке технических условий, по согласованию актов выбора земельных участков, по ремонту энергообъектов коммунального хозяйства муниципальных образований Сахалинской области и оказанием прочих услуг.

Общество является «территориально-изолированной» энергосистемой, осуществляет свою деятельность только в пределах Сахалинской области. Общество осуществляет свою деятельность в условиях государственного регулирования. Государственные регулируемые цены Обществу устанавливаются на теплоэнергию, электроэнергию и технологическое подключение потребителей Региональной энергетической комиссией Сахалинской области на каждый период регулирования (год).

Общество по состоянию на 31.12.2018 имеет в составе четыре Обособленных подразделения, один филиал:

- ОП «Сахалинская ГРЭС»
- ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»
- ОП «Тепловые сети»
- ОП «Энергосбыт»
- Филиал «Распределительные сети»

В составе Общества отдельным структурным подразделением выделен Исполнительный аппарат ОАО «Сахалинэнерго».

Среднесписочная численность персонала Общества за 2018 год составила 3155 человек, по сравнению с прошлым 2017 годом численность увеличилась на 41 человек.

Обыкновенные акции Общества включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО «Московская Биржа» ([www.moex.com](http://www.moex.com)).

В соответствии с действующей редакцией Устава органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет Директоров
- Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет единоличный исполнительный орган – генеральный директор Бутовский Игорь Алексеевич.

В состав Совета Директоров общества в 2018 году входили:

В период с 01.01.2018 по 19.06.2018 (ГОСА):

1.	Васильев Сергей Вячеславович	Советник генерального директора 2 категории ПАО «РАО ЭС Востока»
2.	Яковлев Алексей Дмитриевич	Директор по операционной эффективности ПАО «РАО ЭС Востока»
3.	Бутовский Игорь Алексеевич	Генеральный директор ПАО «Сахалинэнерго»
4.	Исаков Александр Юрьевич	Заместитель директора департамента – начальник управления по организации деятельности Совета директоров и Правления ПАО «РусГидро»
5.	Чариков Александр Сергеевич	Советник заместителя генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности ПАО «РусГидро»
6.	Сингур Ольга Ивановна	Вице-президент по правовым вопросам ООО «ВГК»
7.	Гинзбург Александр Давидович	Генеральный директор ООО «Холидей Плюс»

В период с 19.06.2018 (ГОСА) по 31.12.2018:

1.	Яковлев Алексей Дмитриевич	Директор Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»
2.	Исаков Александр Юрьевич	Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»
3.	Чариков Александр Сергеевич	Советник заместителя Генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности ПАО «РусГидро»
4.	Кузнецов Евгений Геннадьевич	Заместитель директора Департамента по сопровождению инвестиционных проектов ПАО «РусГидро»
5.	Бутовский Игорь Алексеевич	Генеральный директор ПАО «Сахалинэнерго»
6.	Гинзбург Александр Давидович	Генеральный директор ООО «Холидей Плюс»
7.	Сингур Ольга Ивановна	Вице-президент по правовым вопросам ООО «ВГК»

В состав Ревизионной комиссии входили:

В период с 01.01.2018 по 19.06.2018 (ГОСА):

1.	Кочанов Андрей Александрович	Начальник управления контроля операционной деятельности департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»
2.	Сидоренко Александр Александрович	Ведущий специалист управления контроля операционной деятельности департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»
3.	Павленко Татьяна Ивановна	Руководитель службы внутреннего аудита ПАО «ДЭК»
4.	Колокольникова Мария Николаевна	Ведущий специалист сектора управленческого и финансового аудита ПАО «ДЭК»
5.	Грибанова Анна Владимировна	Главный специалист сектора аудита энергосбытовой деятельности ПАО «ДЭК»

В период с 19.06.2018 (ГОСА) по 31.12.2018:

1.	Щеголева Елена Александровна	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками - главный аудитор ПАО «РусГидро»
2.	Маркова Альбина Владимировна	Заместитель директора по операционному и инвестиционному контролю ПАО «РусГидро»
3.	Кочанов Андрей Александрович	Начальник Управления контроля операционной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»
4.	Сидоренко Александр Александрович	Ведущий специалист управления контроля операционной деятельности Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»
5.	Арсентьева Светлана Геннадьевна	Главный эксперт управления риск-менеджмента Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»

- Все должности указаны на момент выдвижения и утверждения кандидатов

## 1.2 Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Особенностью энергосистемы острова Сахалин является изолированность и отсутствие технологических связей с Единой энергосистемой России. Кроме того, внутренняя технологическая раздробленность на три Энергорайона повышает требования к надежному обеспечению потребителей электроэнергией и теплом.

Наряду с этим, Сахалинская энергосистема функционирует в сложных климатических условиях, в сейсмически активном регионе. В год на острове фиксируется 200-240 неблагоприятных климатических явлений, что ведет к ускоренному износу оборудования и дополнительным затратам на его ремонт и восстановление. Государственное регулирование цен (тарифов) на электрическую и тепловую энергию на российском рынке возложено на Федеральную службу по тарифам (ФСТ).

В соответствии с действующим порядком регулированию подлежат:

- тарифы на электрическую энергию (мощность);
- тарифы на тепловую энергию;
- тарифы для конечных потребителей электрической энергии на розничном рынке;
- плата за технологическое подключение потребителей к энергообъектам Общества.

Для ПАО «Сахалинэнерго» регулирование тарифа осуществляет РЭК Сахалинской области, существует риск утверждения недостаточного уровня тарифа, не покрывающего величину необходимого уровня эксплуатационных затрат.

Подверженность ПАО «Сахалинэнерго» рискам, связанным с изменением процентных ставок, в целях снижения неблагоприятных последствий влияния вышеуказанных рисков.

Покрытие кассового разрыва Общества осуществляется за счет банковского кредита. Поэтому существует риск изменения процентных ставок, в связи с неблагоприятными изменениями на отечественном рынке ссудного капитала, в частности, повышением ставки рефинансирования, и как следствие процентных ставок по кредитам, что может привести к увеличению расходов по обслуживанию долга и соответственно к снижению рентабельности Общества.

С целью снижения данного риска в Обществе применяются следующие меры:

- \* привлечение кредитных ресурсов по ставке, приближенной к ставке рефинансирования;
- \* мониторинг рынка кредитных ресурсов с целью выявления более выгодных условий кредитования.

## 2. Учетная политика

### 2.1. Основа составления

Бухгалтерский отчет Общества сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 г. № 402-ФЗ, «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.98 № 34н в последней редакции от 24.12.2010 г. № 186н, Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6.10.2008 года №106н в последней редакции от 27.04.2012 г. № 55н, Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н в ред. Приказов Минфина РФ от 18.09.2006 N 115н, от 08.11.2010 N 142н), приказа Генерального директора ПАО «Сахалинэнерго» от 29 декабря 2017 г. № 408-А «Об утверждении Учетной политики на 2018 год» и других нормативных документов.

### 2.2. Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте (в том числе подлежащих оплате в рублях), применяется курс соответствующей валюты, установленный Центральным банком Российской Федерации на дату совершения операции.

Наименование валюты	На 31.12.2018 г	На 31.12.2017 г	На 31.12.2016 г.
Доллар США	69,4706	57,6002	60,6569
Евро	79,4605	68,868	63,8111

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, стоимость которых выражена в иностранной валюте, а также при пересчете их стоимости по состоянию на отчетную дату, отражаются в составе прочих доходов или прочих расходов.

### 2.3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

### 2.4. Нематериальные активы и НИОКР

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденным приказом Министерства Финансов РФ от 27 декабря 2007 г. № 153н (в ред. Приказов Минфина РФ от 25.10.2010 N 132н, от 24.12.2010 N 186н). Оценка нематериальных активов определяется по первоначальной стоимости (в сумме фактических расходов на приобретение без возмещаемых налогов (НДС)). Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из установленного срока полезного использования нематериальных активов.

Расходы на завершённые научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОК и ТР), подлежащие правовой охране, но не оформленные в установленном порядке, а также не подлежащие правовой охране в соответствии с действующим законодательством, результаты которых используются для производственных либо управленческих нужд Общества, списываются на расходы по обычным видам деятельности линейным способом, начиная с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов, исходя из установленных сроков полезного использования.

Затраты по НИОК и ТР, не давшим положительного результата, списываются на прочие расходы.

### 2.5. Основные средства

К основным средствам относится имущество, используемое в процессе производства продукции в качестве средств труда более 12 месяцев и стоимостью не менее 40000 рублей.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости их приобретения. При приобретении основных средств за плату их первоначальная стоимость складывается из фактических затрат на приобретение, сооружение и т.д. При безвозмездном получении объектов основных средств их стоимость признается рыночной на дату оприходования.

Первоначальная стоимость всех основных средств погашается линейным способом. Затраты на ремонт основных средств включаются в себестоимость продукции по мере производства ремонтных работ в полной сумме и в том отчетном периоде, в котором они имели место.

Активы стоимостью до 40 000 рублей и сроком службы свыше 1 года учитываются в составе материально-производственных запасов. В целях обеспечения сохранности при вводе в эксплуатацию такие активы учитываются на счете 10 в количественном учете.

В составе основных средств отражены земельные участки, на которые оформлено право собственности в установленном Законом порядке.

Амортизация основных средств для целей бухгалтерского и налогового учетов начисляется линейным способом. По объектам, принятым к учету до 01.01.2002 года в соответствии с Постановлением СовМина СССР от 22.10.1990г. № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление ОФ народного хозяйства СССР». По объектам, принятым к учету начиная с 01.01.2002 до 01.01.2017 в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 01.01.2002г №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы». С 01.01.2017 срок полезного использования объекта основных средств определяется организацией при принятии объекта к бухгалтерскому учету.

Определение срока полезного использования объекта основных средств производится исходя из:

- ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью;
- ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта;
- нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды).

По объектам жилищного фонда, введенным до 01.01.2006 г., стоимость не погашается. Начисляется износ по установленным нормам амортизации. Сумма износа учитывается на забалансовом счете.

Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах организация обычно определяет стоимость аналогичных ценностей. При невозможности установить стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией, стоимость основных средств, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

Доходы и расходы от выбытия, расходы от списания и безвозмездной передачи основных средств отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Арендованные объекты основных средств отражаются за балансом по стоимости, отраженной в договоре аренды. Арендованные земельные участки и участки, полученные в бессрочное пользование, отражаются по кадастровой стоимости. В случае если в договоре аренды (в том числе договоре аренды помещения) отсутствует стоимость арендуемого имущества, то указанное имущество отражается за балансом в оценке, определяемой Обществом самостоятельно и (или) с указанием физических показателей (площадь помещений, площадь земельных участков и пр.).

### 2.6. Незавершенные вложения во внеоборотные активы

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности.

### 2.7. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью этих ценных бумаг, включается в прочие доходы равномерно в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. На основании доступной Обществу информации определена расчетная стоимость таких финансовых вложений. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

#### 2.8. Запасы

Оценка запасов и расчет стоимости отпущенных в производство материальных ресурсов производится по фактической стоимости.

Учет топлива на технологические нужды осуществляется согласно «Методологическим указаниям по организации учета топлива на тепловых электростанциях», СПО ОРГРЭС, М., 1997 г. (РД 34.09.105-96). Материально-производственные запасы оцениваются в сумме фактических затрат на приобретение.

Списание материально-производственных запасов в производство осуществляется по фактической себестоимости каждой единицы. Списание топлива по средней стоимости.

Специальная одежда учитывается в составе материально-производственных запасов на счете 10 «Материалы» на основании Положения по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5.01, утвержденного приказом Минфина России от 09.06.01 № 44н.

При передаче специальной одежды в производство на срок, который согласно нормам выдачи не превышает 12 месяцев, производится единовременное списание ее стоимости в дебет счетов учета затрат на производство.

Стоимость специальной одежды, со сроками ношения более одного года, погашается линейным способом исходя из сроков полезного использования, предусмотренных в типовых отраслевых нормах бесплатной выдачи специальной одежды, а также в Правилах обеспечения работников специальной одежды, утвержденных постановлением Минтруда и соцразвития РФ от 18.12.1998г. № 51.

#### 2.9. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы на подготовку и освоение производства, разовые платежи за лицензии на использование программного обеспечения, другие виды расходов), отражаются как переходящие расходы (расходы будущих периодов) и подлежат списанию по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, дата окончания списания которых относится к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, отражаются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы.

#### 2.10. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков по основным видам деятельности (реализация электроэнергии, реализация теплоэнергии и оказание услуг по технологическому присоединению объектов) определяется в соответствии с тарифами, установленными Региональной энергетической комиссией Сахалинской области. Иная дебиторская задолженность покупателей и заказчиков формируется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, отражается в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой объективную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов относятся на увеличение прочих расходов.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

#### 2.11. Денежные средства и денежные эквиваленты

Денежные эквиваленты – это высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

К денежным эквивалентам Общество относит следующие активы:

- чековые книжки;
- депозитные вклады до востребования, открытые в кредитных организациях;
- депозитные вклады сроком три месяца или менее, открытые в кредитных организациях;
- высоколиквидные векселя третьих лиц.

Высоколиквидным считается банковский вексель со сроком платежа по предъявлению.

#### 2.12. Уставный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

#### 2.13. Кредиты и займы полученные

Дополнительные расходы, непосредственно связанные с получением займов и кредитов, размещением заемных средств, включаются в состав затрат (прочие расходы) в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

**2.14. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает оценочное обязательство по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков на конец отчетного года определена исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов.

Условного обязательства (условного актива) вследствие прошлых событий хозяйственной жизни не возникало.

**2.15. Расчеты по налогу на прибыль**

Величина списанных в отчетном периоде отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств включена в показатель строки 2460 «Прочее» Отчета о финансовых результатах.

**2.16. Доходы**

Доходы от продажи продукции и оказания услуг признавались для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Доходы отражены в «Отчете о финансовых результатах» за минусом налога на добавленную стоимость.

Доходы от продажи продукции определялись:

1. Для целей бухгалтерского учета и налогообложения - по мере отгрузки продукции и предъявлению покупателям расчетных документов;

К доходам от обычных видов деятельности относились доходы от реализации продукции и поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг, в том числе:

- Доходы от реализации электрической энергии;
- Доходы от реализации тепловой энергии;
- Доходы от сопутствующих видов деятельности (химически очищенной воды, плата за технологическое присоединение и другие);
- Доходы от сдачи имущества в аренду.

**2.17. Расходы**

Согласно Учетной политике Общество формирует полную производственную себестоимость по видам продукции. Полная себестоимость видов продукции определяется в целом по Обществу как стоимостная оценка используемых в процессе производства видов продукции природных ресурсов, сырья, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на их производство и реализацию, произведенные всеми подразделениями Общества. Исходя из вышеизложенного, все затраты отчетного периода, включая расходы на управление, распределяются по видам деятельности согласно методике установленной Учетной политикой и отражаются Обществом в полном объеме по стр. 2120 «Отчета о финансовых результатах».

- Резервы на ремонт и прочие резервы на покрытие иных непредвиденных затрат Обществом не создаются в связи с особым порядком формирования цены и себестоимости продукции – Общество осуществляет свою деятельность в режиме государственного регулирования цен.

**2.18. Изменения в Учетной политике Общества на 2018 год**

Существенные изменения в учетной политике Общества на 2018 и 2019 годы отсутствуют.

### 3. Раскрытие существенных показателей

#### 3.1. Нематериальные активы и НИОКР

##### Нематериальные активы

#### 1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода				
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	в том числе	принято в результате реорганизации в форме присоединения первоначальная стоимость	принято в результате реорганизации в форме присоединения первоначальная стоимость	Поступило	выбыло	начислено амортизации	убыток от обесценения	Переоценка	Первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	
1	2	3	4	5а	5б	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Нематериальные активы - всего	за 2018 г.	31826	(4735)	-	-	-	-	-	(3740)	-	-	-	31826	(8475)
патент	за 2017 г.	7415	(3707)	24411	-	24411	-	-	(1028)	-	-	-	31826	(4735)
	за 2018 г.	7415	(4488)	-	-	-	-	-	(781)	-	-	-	7415	(5269)
	за 2017 г.	7415	(3707)	-	-	-	-	-	(781)	-	-	-	7415	(4488)
Опытный образец устройства мониторинга параметров Воздушной линии электропередач	за 2018 г.	24411	(247)	-	-	-	-	-	(2959)	-	-	-	24411	(3206)
	за 2017 г.	-	-	24411	-	24411	-	-	(247)	-	-	-	24411	(247)

**Амортизация нематериальных активов**

Амортизация нематериальных активов начислена линейным способом. Определение срока полезного использования нематериального актива производится исходя из ожидаемого срока использования актива, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды (или использовать в деятельности, направленной на достижение целей создания некоммерческой организации). В отчетном году сроки полезного использования и способ начисления амортизации нематериальных активов не изменялись по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

**Амортизация НИОКР**

Амортизация НИОКР начислена линейным способом исходя из ожидаемого срока использования актива, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды (или использовать в деятельности, направленной на достижение целей создания некоммерческой организации).

**Расходы по незаконченным НИОКР и нематериальным активам**

Информация о незаконченных и неоформленных НИОКР и незаконченных операциях по приобретению нематериальных активов раскрыта в таблице 1.5.

**1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов**

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	за 2018 г.	-	5363	-	-	5363
	за 2017 г.	-	-	-	-	-
в том числе:						
Опытный образец эксплуатации контурного трансформатора 110 кВ	за 2018 г.	-	5 363	-	-	5363
	за 2017 г.	-	-	-	-	-

**3.2. Основные средства****Основные средства**

В 2018 году остаточная стоимость основных средств увеличилась на сумму 2 414 198 тыс. руб. В том числе: в результате приобретения новых и реконструкции и модернизации имеющихся объектов на сумму 3 395 278 тыс. руб. и выбытия, в основном, в связи с полным моральным и физическим износом, на сумму 252 623 тыс. руб. и начисленного износа в 2018 году в сумме 907 753 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2018г первоначальная стоимость основных средств составляет 20 810 366 тыс. руб., накопленный износ 10 644 458 тыс. руб. или 51,1 %.

Информация о наличии и движении основных средств раскрыта в таблице 2.1.

В течение 2018 года Общество передало в аренду объекты основных средств. В основном объекты временно переданы в аренду ОАО «Сахалинской коммунальной компании» для осуществления транспортировки теплоэнергии потребителям г. Южно-Сахалинска, но отчуждать их Общество не планирует. Общая стоимость ОС, переданных в аренду, по состоянию на 31.12.2018 года составляет 985 913 тыс. рублей.

Информация о стоимости полученных в аренду и переданных в аренду объектах основных средств:

Наименование показателя	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Переданные в аренду основные средства числящиеся на балансе	985 913	991 553	1 009 446
Полученные в аренду основные средства числящиеся за балансом	13 925 099	17 385 964	15 684 281

Общество арендует у ОАО «Сахалинская энергетическая компания» имущественный комплекс «4 энергоблок ТЭЦ-1» стоимостью 7 644 430 тыс. руб. для целей выработки электроэнергии.



Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации на отчетную дату отсутствуют.

*Объекты незавершенного строительства*

Общество ведет строительство, реконструкцию и приобретение объектов. На начало 2018 года затраты по капитальным вложениям составляли 618 718 тыс. руб. В течение года произведено затрат без учета налога на добавленную стоимость на 3 885 187 тыс. руб. Принято к учету в качестве объектов ОС и увеличена стоимость имеющихся объектов ОС на 3 395 278 тыс. руб.

На конец года числится капитальных вложений на сумму 1 100 169 тыс. руб., в том числе 17 924 тыс. руб. приобретенные и не введенные основные средства, отраженные в 1130 баланса.

Информация раскрыта в таблице 2.2.

## 2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период							Переоценка		На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Поступило	в том числе		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	начислено	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	
					перевод из доходных вложений (перевод в доходные вложения) первоначальная стоимость	перевод из доходных вложений (перевод в доходные вложения) накопленная амортизация								
2	3	4	5	5а	5б	6	7	8	9	10	11	12		
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	за 2018 г.	17667711	(9916001)	3395278	-	(252626)	179299	(907753)	-	-	20810363	(10644455)		
в том числе:	за 2017 г.	16191686	(9231230)	1516427	-	(40402)	30711	(715482)	-	-	17667711	(9916001)		
здания	за 2018 г.	2935490	(1308837)	105859	-	(18118)	3691	(41885)	-	-	3023231	(1347031)		
здания	за 2017 г.	2920868	(1276224)	24346	-	(9724)	7789	(40402)	-	-	2935490	(1308837)		
сооружения и передаточные устройства	за 2018 г.	7523018	(4580660)	1064825	-	(88385)	69105	(329592)	-	-	8499458	(4841147)		
сооружения и передаточные устройства	за 2017 г.	6913769	(4308576)	623690	-	(14441)	10054	(282138)	-	-	7523018	(4580660)		
машины и оборудование	за 2018 г.	6912391	(3836574)	2142209	-	(139209)	103036	(504890)	-	-	8915391	(4238428)		
машины и оборудование	за 2017 г.	6097120	(3484339)	827167	-	(11896)	9777	(362012)	-	-	6912391	(3836574)		
транспортные средства	за 2018 г.	259793	(169177)	81760	-	(6333)	2963	(30066)	-	-	335220	(196280)		
транспортные средства	за 2017 г.	228104	(142464)	35768	-	(4079)	2829	(29542)	-	-	259793	(169177)		
земельные объекты	за 2018 г.	9398	-	151	-	(77)	-	-	-	-	9472	-		
земельные объекты	за 2017 г.	4378	-	5020	-	-	-	-	-	-	9398	-		
административно-хозяйственное оборудование и инвентарь	за 2018 г.	23740	(16872)	466	-	(461)	460	(1311)	-	-	23745	(17723)		
административно-хозяйственное оборудование и инвентарь	за 2017 г.	23578	(15763)	424	-	(262)	262	(1371)	-	-	23740	(16872)		
прочие основные средства	за 2018 г.	3881	(3881)	8	-	(43)	44	(9)	-	-	3846	(3846)		
прочие основные средства	за 2017 г.	3869	(3864)	12	-	-	-	(17)	-	-	3881	(3881)		
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
в том числе:	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
в том числе:	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

## 2.2. Незавершенные капитальные вложения

1 Наименование показателя	2 Период	3 На начало года	4 Изменения за период				7 Прочее выбытие	8 На конец периода
			4 затраты за период	5 списано	6 принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	6 принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость		
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	за 2018 г.	618718	3885187	(8270)	(3395278)	(188)	1100169	
	за 2017 г.	813723	1317342	-	(1516427)	(4080)	618718	
в том числе:								
здания	за 2018 г.	43095	172851	(2145)	(105860)	-	107941	
	за 2017 г.	38870	28522	-	(24297)	-	43095	
сооружения и передаточные устройства	за 2018 г.	346130	1451233	(4399)	(1080016)	-	712948	
	за 2017 г.	325663	636293	-	(619975)	(4149)	346130	
машины и оборудование	за 2018 г.	202646	2193375	(1726)	(2132939)	-	261356	
	за 2017 г.	389057	603197	-	(789539)	(69)	202646	
транспортные средства	за 2018 г.	26847	67103	-	(75838)	(188)	17924	
	за 2017 г.	60133	43886	-	(77172)	-	26847	
прочие основные средства	за 2018 г.	-	625	-	(625)	-	-	
	за 2017 г.	-	5444	-	(5444)	-	-	
перевод в состав ТМЦ оборудование требующего монтажа	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	
	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	

### 3.3. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражены активы со сроком списания более 12 месяцев.

Наименование	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Программное обеспечение	30201	26414	30177
Создание НИОКР	5363	-	24650
Прочие	4745	4055	3821
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>40309</b>	<b>30469</b>	<b>58648</b>

### 3.4. Финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения Общества учитываются по стоимости единицы. в бухгалтерской отчетности отражены по фактическим затратам и на конец отчетного года составляют 222 732 тыс. руб.

В строке 1150 Баланса по состоянию на 31.12.2018г. величина финансовых вложений отражена с учетом сформированного резерва под обесценение финансовых вложений в сумме 99 395 тыс. руб. и составляет 123 337 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2018 доначислен резерв под обесценение финансового вложения в ОАО «Сахалинская коммунальная компания» на 9 690 тыс. руб. в связи с существенным снижением его чистых активов и неполучением дивидендов от участия в данном Обществе в течение нескольких лет.

Наименование	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Резерв под обесценение финансовых вложений, всего	99 395	87 265	28 825
в том числе:			
– по вложениям в уставный капитал дочернего общества «НГЭС»	21 193	18 753	22 529
– по вложениям в уставный капитал зависимого общества «СКК»	78 202	68 512	4 919
– по вложениям в уставный капитал дочернего общества «НДЭС»	-	-	1 377
Первоначальная стоимость финансовых вложений, в отношении которых создан резерв под обесценение	186 741	186 741	218 176

#### Информация о резерве под обесценение финансовых вложений

Информация по финансовым вложениям раскрыта в таблице 3.1.

## 3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода	
		3	4	5	6	выбыло (погашено)		9	10	перевод из долгосрочных финансовых вложений в краткосрочные вложения		13	14	15	
						первоначальная стоимость	резерв под обесценение			первоначальная стоимость	резерв под обесценение				первоначальная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
Долгосрочные - всего	за 2018 г. за 2017 г.	222732 222732	(87265) (28825)	- -	(12130) (58440)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	222732 222732	(99395) (87265)	
в том числе:															
Паи	за 2018 г. за 2017 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
Акции	за 2018 г. за 2017 г.	222732 222732	(87265) (28825)	- -	(12130) (58440)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	222732 222732	(99395) (87265)	
Долговые ценные бумаги	за 2018 г. за 2017 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
Займы	за 2018 г. за 2017 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
Краткосрочные - всего	за 2018 г. за 2017 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
Акции	за 2018 г. за 2017 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
Долговые ценные бумаги	за 2018 г. за 2017 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
Займы	за 2018 г. за 2017 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
Финансовых вложений - итого	за 2018 г. за 2017 г.	222732 222732	(87265) (28825)	- -	(12130) (58440)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	222732 222732	(99395) (87265)	

## 3.5. Запасы

По состоянию на 31.12.2018г. в составе запасов отражены материально-производственные запасы и расходы будущих периодов в сумме 1 320 234 тыс. руб. (без учета резерва под обесценение), в том числе расходы будущих периодов в сумме 1 467 тыс. руб.

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на конец года составляет 1 318 762 тыс. руб., 31,2 % от оборотных активов или 8,3 % от всех активов Общества. Приобретено в 2018 году сырья и материалов на сумму 7 130 052 тыс. руб. списано в производство – 7 147 467 тыс. руб., в том числе топливо на производство – 2 741 792 тыс. руб. Изменения запасов (поступления, выбытие) за период отражены с учетом оборота запасов между их группами (видами).

Информация по запасам раскрыта в таблице 4.1.

## 3.6. Дебиторская задолженность

Основным видом деятельности Общества является производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии, тариф на которые определяется Региональной энергетической комиссией Правительства Сахалинской области. Также Общество оказывает услуги пром и непромхарактера прочим потребителям.

По состоянию на 31.12.2018 года Общество имеет дебиторскую задолженность (без учета отражения резерва по сомнительным долгам) в размере 2 035 955 тыс. рублей, в том числе резерв по сомнительным долгам на 31.12.2018 составляет 531 527 тыс. рублей. Вся задолженность краткосрочная.

- Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков по основной деятельности (без учета отражения в отчетности резерва по сомнительным долгам) составляет 1 305 726 руб., в том числе:
- Дебиторская задолженность юридических лиц в сумме 960 147 тыс. руб.;
- Дебиторская задолженность населения в сумме 345 579 тыс. руб.

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности раскрыта в таблице 5.1.

## Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 2018 г.		На 31 декабря 2017 г.		На 31 декабря 2016 г.	
	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7
Дебиторская задолженность - всего	805178	273650	859037	385001	670814	323370
в том числе:						
Покупатели и заказчики	709357	185818	809339	338837	645752	301307
Расчеты с поставщиками и заказчиками (в части авансовых платежей, предоплат)	47591	45668	21038	18814	14163	12495
Переплата по налогам и сборам	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	48230	42164	28660	27350	10899	9568

## 3.7. Денежные средства и денежные эквиваленты

Наименование	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Средства в кассе	1047	1468	826
Средства на расчетных счетах	1 290 427	686 002	413 212
Средства на валютных счетах	668	2	85 069
Средства на специальных счетах в банках	29	-	-
Переводы в пути	-	376	444
<b>Итого денежные средства</b>	<b>1 292 171</b>	<b>687 848</b>	<b>49 9551</b>
Вексель	-	-	500
<b>Итого денежные эквиваленты</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>500</b>
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>1 292 171</b>	<b>687 848</b>	<b>500 051</b>
Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в отчете о движении денежных средств	1 292 171	687 848	500 051

## 4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		себе стоимость	величина резерва под снижение стоимости	5	в том числе принятые в результате реорганизации в форме присоединения	выбыло		убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе стоимость	величина резерва под снижение стоимости
						себе стоимость	резерв под снижение стоимости				
Запасы - всего	2	3	4	5	5а	6	7	8	9	10	11
	за 2018 г.	1342444	(1892)	7160574	-	(7182784)	1892	(1472)	X	1320234	(1472)
	за 2017 г.	1050876	(4012)	4539046	-	(4247478)	2120	-	X	1342444	(1892)
в том числе:											
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	за 2018 г.	1338074	(1892)	7130052	-	(7149359)	1892	(1472)	-	1318767	(1472)
	за 2017 г.	1046192	(4012)	4507686	-	(4215804)	2120	-	-	1338074	(1892)
сырье и материалы	за 2018 г.	172265	-	738074	-	(655833)	-	(195)	-	254506	(195)
	за 2017 г.	124860	-	284049	-	(236644)	-	-	-	172266	-
топливо	за 2018 г.	128332	-	2812169	-	(2741792)	-	-	-	198709	-
	за 2017 г.	135794	-	2526514	-	(2533976)	-	-	-	128332	-
запасные части	за 2018 г.	491136	-	1597865	-	(1893338)	-	(1223)	-	195663	(1223)
	за 2017 г.	382215	-	767277	-	(658356)	-	-	-	491136	-
строительные материалы	за 2018 г.	328067	-	1533814	-	(1436220)	-	-	-	425661	-
	за 2017 г.	216767	-	637681	-	(526381)	-	-	-	328067	-
прочие материалы	за 2018 г.	218274	(1892)	448130	-	(422176)	1892	(54)	-	244228	(54)
	за 2017 г.	186556	(4012)	292165	-	(260447)	2120	-	-	218274	(1892)
Готовая продукция и товары для перепродажи	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Товары и готовая продукция отгруженные	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Затраты в незавершенном производстве	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы будущих периодов (для объемов аналитического учета, которые в балансе отражаются в составе «Запасов»)	за 2018 г.	4370	-	30522	-	(33425)	-	-	-	1467	-
	за 2017 г.	4684	-	31360	-	(31674)	-	-	-	4370	-

## 5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период						На конец периода	
		учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание на финансовый результат	восстановление резерва	списание за счет резерва	перевод из краткосрочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с покупателями и заказчиками	за 2018 г.	1675542	(474036)	1600958	-	(244992)	(1201086)	(9584)	157626	(29875)	X	2035965	(531527)
	за 2017 г.	1980016	(347443)	1007867	-	(474036)	(1281099)	(10103)	326304	(21139)	X	1675542	(474036)
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	за 2018 г.	1416415	(470502)	1168998	-	(238313)	(963647)	(7225)	156367	(28910)	X	1586631	(523538)
	за 2017 г.	1780689	(344445)	826282	-	(470502)	(1163914)	(6213)	324016	(20429)	X	1416415	(470502)
в том числе:	за 2018 г.	1337083	(460813)	912144	-	(223725)	(910812)	(6509)	149878	(26180)	X	1305726	(508480)
	за 2017 г.	1254437	(332461)	781933	-	(460814)	(677328)	(4427)	314930	(17532)	X	1337083	(460813)
Покупатели и заказчики по основной деятельности	за 2018 г.	79332	(9689)	256854	-	(14588)	(52835)	(716)	6489	(2730)	X	279905	(15058)
	за 2017 г.	526252	(11984)	44349	-	(9688)	(486586)	(1786)	9086	(2897)	X	79332	(9689)
Векселя к получению	за 2018 г.	-	X	-	X	X	-	-	X	X	X	-	X
	за 2017 г.	-	X	-	X	X	-	-	X	X	X	-	X
Авансы выданные поставщикам и подрядчикам	за 2018 г.	106989	(2224)	198463	-	(1923)	(98198)	(326)	1259	(965)	X	205963	(1923)
	за 2017 г.	70147	(1668)	100060	-	(2224)	(58854)	(3654)	956	(710)	X	106989	(2224)
в том числе:	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X	-	-
	за 2017 г.	485	-	-	-	-	(485)	-	-	-	X	-	-
Поставщикам электроэнергети	за 2018 г.	57935	-	99862	-	(42)	(51420)	(19)	-	-	X	106358	(42)
	за 2017 г.	17424	-	57012	-	-	(16500)	(1)	-	-	X	57935	-



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Поставщиками оборудования и прочих внеоборотных активов	за 2018 г.	2679	-	7629	-	-	(1540)	-	-	-	X	8768	-
	за 2017 г.	16398	-	2679	-	-	(15648)	(750)	-	-	X	2679	-
Подрядчикам по капитальному строительству	за 2018 г.	35926	(2067)	72741	-	(1848)	(33139)	(305)	1168	(899)	X	74224	(1848)
	за 2017 г.	31302	(1668)	30160	-	(2067)	(22128)	(2798)	958	(710)	X	35826	(2067)
Поставщикам по ремонту и техническому обслуживанию	за 2017 г.	1872	-	9271	-	-	(5725)	-	-	-	X	9271	-
	за 2018 г.	4824	(157)	8960	-	(33)	(6374)	(2)	91	(66)	X	5725	-
Прочим поставщикам и подрядчикам	за 2017 г.	2666	-	4484	-	(157)	(2221)	(105)	-	-	X	4824	(157)
	за 2018 г.	100094	(1310)	41372	X	(4756)	(87197)	(2033)	-	X	X	52236	(6086)
Прочая дебиторская задолженность	за 2017 г.	124623	(1330)	29481	X	(1310)	(53774)	(236)	1330	X	X	100094	(1310)
	за 2018 г.	52044	X	192125	X	X	(52044)	-	X	X	X	192125	X
Переплата по налогам и сборам	за 2017 г.	4557	X	52044	X	X	(4557)	-	X	X	X	52044	X
	за 2018 г.	1675542	(474036)	1600958	-	(244992)	(1201086)	(9584)	157626	(29875)	-	2035955	(531527)
Итого	за 2017 г.	1980016	(347443)	1007867	-	(474036)	(1281099)	(10103)	326304	(21139)	-	1675542	(474036)
	за 2018 г.	1980016	(347443)	1007867	-	(474036)	(1281099)	(10103)	326304	(21139)	-	1675542	(474036)

**3.8. Капитал и резервы****Уставный капитал**

Наименование	Обыкновенные акции	Привилегированные акции	Итого
Общая номинальная стоимость выпущенных акций на 31.12.2018, в том числе:			
– оплаченные акции (294 169 135 шт.)	2 941 691 350,00	-	2 941 691 350,00
– неоплаченные акции (0 шт.)	-	-	-
– выкупленные у акционеров собственные акции (0 шт.)	-	-	-

Уставный капитал Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Сахалинэнерго» (ПАО «Сахалинэнерго») составляет 2 941 691 350 (Два миллиарда девятьсот семьдесят один миллион шестьсот девяносто одна тысяча триста пятьдесят) рублей 00 копеек и по состоянию на 31.12.2018 оплачен полностью.

07.12.2017 Банком России осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска и регистрация проспекта обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «Сахалинэнерго», размещаемых путем открытой подписки. Дополнительному выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-03-00272-А-001D.

Количество ценных бумаг дополнительного выпуска: 1 100 000 000 (Один миллиард сто миллионов) штук.

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги дополнительного выпуска: 10 (Десять) рублей.

Общий объем дополнительного выпуска (по номинальной стоимости): 11 000 000 000 (Одиннадцать миллиардов) рублей.

Количество фактически размещенных ценных бумаг дополнительного выпуска: 281 877 964 (Двести восемьдесят один миллион восемьсот семьдесят семь тысяч девятьсот шестьдесят четыре) штуки.

Цена размещения ценных бумаг дополнительного выпуска: 10 (Десять) рублей.

Общая сумма (стоимость) имущества в рублях (в том числе денежные средства в рублях, сумма иностранной валюты по курсу Центрального банка Российской Федерации на момент оплаты и стоимость иного имущества (материальных и нематериальных активов), внесенного в оплату размещенных ценных бумаг: 2 818 779 640 (Два миллиарда восемьсот восемнадцать миллионов семьсот семьдесят девять тысяч шестьсот сорок) рублей 00 копеек.

20.12.2018 Банк России принял решение о приостановлении эмиссии обыкновенных именных бездокументарных акций Эмитента, размещенных путем открытой подписки, государственный регистрационный номер дополнительного выпуска 1-03-00272-А-001D. Отчет об итогах выпуска дополнительных акций с государственным регистрационным номером выпуска 1-03-00272-А-001D от 07.12.2017 по состоянию на 31.12.2018 не зарегистрирован.

Дочерним и зависимым обществам на 31.12.2018 акции Общества не принадлежат.

**Резервный капитал**

По состоянию на 01.01.2008 года резервный капитал был сформирован полностью в соответствии с уставными документами. В 2008 году Обществом была проведена дополнительная эмиссия акций, уставный капитал увеличен в 10 раз, в результате чего по состоянию на 01.01.2010 года резервный капитал оказался сформированным в сумме 44 125 тыс. рублей. По итогам работы Общества за 2009, 2011, 2012, 2013, 2015, 2016 и 2017 годы получена прибыль и часть ее ( в соответствии с уставными документами) направлена на формирование резервного капитала, но в связи с тем, что согласно Устава размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал составляет 5% от чистой прибыли, по состоянию на 31.12.2018 года резервный капитал полностью еще не сформирован и составляет 73 241 тыс. рублей.

**Добавочный капитал**

По состоянию на конец года часть добавочного капитала в сумме 10 711 тыс. руб. отнесена на увеличение прибыли к распределению прошлых лет по выбывшим основным средствам. Также по строке 1350 «Добавочный капитал» бухгалтерского баланса произошло увеличение в отчетном периоде на 342 569 тыс. руб., в результате отражения восстановленного НДС при поступлении основных средств в оплату за акции.

По состоянию на 31.12.2018 года добавочный капитал составляет 2 428 029 тыс. руб., в том числе в части переоценки 2 085 460 тыс. руб.

## 3.9. Кредиты и займы

## Кредиты и займы

Наименование	Краткосрочные		Долгосрочные	
	Кредиты	Займы	Кредиты	Займы
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>2 211 644</b>		<b>1 039 000</b>	
	2 211 644	-	650 000	389 000
Получено	1 067 452	65 177	389 000	1 345 060
Погашено	2 413 527	11 474		389 000
Реклассифицировано	1 039 000		(1 039 000)	
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>1 958 272</b>		<b>1 345 060</b>	
	1 904 569	53 703	-	1 345 060
Получено	110 365	20 588	1 204 000	731 634
Погашено	(2 014 934)	(19 117)	-	-
Реклассифицировано		(53 703)		53 703
<b>ИТОГО на 31.12.2018</b>	<b>-</b>	<b>1 471</b>	<b>1 204 000</b>	<b>2 130 397</b>
	1 471		3 334 397	

Сроки платежей по заемным средствам представлены в таблице:

Период	Кредиты банков	Займы организаций
2019 год	Погашение не планируется	1471
от 1 до 2-х лет	511 000	-
от 2-х до 5 лет	693 000	2 130 397
<b>ИТОГО</b>	<b>1 204 000</b>	<b>2 131 868</b>

## Информация о кредитных линиях и средствах овердрафта

Наименование	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Совокупная величина кредитных линий, открытых в пользу Общества			
в том числе:	6 199 060	3 249 060	3 249 060
средства открытых кредитных линий, не использованные Обществом [*]	2 307 000	-	-

## Прочая информация по заемным средствам

## Проценты по заемным средствам

Наименование	2018	2017
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, связанным с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов, включая по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	-	-
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	212 587	267 629
<b>Итого проценты, начисленные по заемным средствам</b>	<b>212 587</b>	<b>267 629</b>

Займы привлечены без обеспечений.

## Дополнительные затраты по заемным средствам

Дополнительных затрат, связанных с получением кредитов и займов не было.

## 3.10. Кредиторская задолженность

Вся кредиторская задолженность является краткосрочной.

Кредиторская задолженность за 2018 год в целом увеличена на 2 400 075 тыс. руб., в том числе:

Снижена задолженность поставщикам и подрядчикам на 44 569 тыс. руб., снижена задолженность по авансам, полученным на 328 299 тыс. руб., в основном за счет выполнения работ в 2018 году по договорам.

заключенным в 2017 году, также увеличена задолженность учредителям по вкладам в уставный капитал на 2 818 780 тыс. руб., согласно договора № САХ-18/0832 от 10.07.2018г. с ПАО «РАО ЭСВ» о приобретении акций.

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности раскрыта в таблице 5.3.

## 5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	поступление в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	Изменения за период			перевод из долго в краткосрочную задолженность	Остаток на конец периода
					выбыло	погашение	списание на финансовый результат		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2018 г. за 2017 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	за 2018 г. за 2017 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2018 г. за 2017 г.	3606480 3128401	4785585 2207871	- -	(2353163) (1720345)	(32347) (9447)	X X	6006555 3606480	
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	за 2018 г. за 2017 г.	2272657 1827276	1438887 1398964	- -	(1476609) (948093)	(6847) (5490)	X X	2228088 2272657	
в том числе:									
Расчеты с ремонтными и строительными организациями ТМЦ и материалов	за 2018 г. за 2017 г.	230792 330906	328814 208346	- -	(220605) (307624)	(3881) (836)	X X	335120 230792	
Прочие поставщики и подрядчики услуг	за 2018 г. за 2017 г.	1813237 1305981	932999 1048563	- -	(151255) (99174)	(619) (4642)	X X	253828 228628	
Задолженность участникам (учредителям) по дополнительной эмиссии акций	за 2018 г. за 2017 г.	- -	2818780 -	- -	(1104749) (541295)	(2347) (12)	X X	1639140 1813237	
Авансы полученные от покупателей и заказчиков	за 2018 г. за 2017 г.	1014417 767654	256625 482556	- -	(59483) (241840)	(25441) (3953)	X X	686118 1014417	
Расчеты по налогам и взносам	за 2018 г. за 2017 г.	181190 383400	163291 181190	- -	(181190) (383400)	- -	X X	163291 181190	
Расчеты с персоналом по оплате труда	за 2018 г. за 2017 г.	121651 129018	100209 121651	X X	(121651) (129018)	X X	X X	100209 121651	
Прочая кредиторская задолженность	за 2018 г. за 2017 г.	16565 21053	7793 13510	- -	(14230) (17994)	(59) (4)	X X	10069 16565	
Итого	за 2018 г. за 2017 г.	3606480 3128401	4785585 2207871	- -	(2353163) (1720345)	(32347) (9447)	X X	6006555 3606480	

**3.11. Налоги****Налог на добавленную стоимость**

Сумма НДС по проданным в отчетном году товарам, продукции, работам, услугам составила 1 841 606 тыс. руб. (в 2017 году – 2 047 348 тыс. руб.). НДС по приобретенным ценностям составил 1 835 701 тыс. руб. (в 2017 году – 1 755 861 тыс. руб.).

По строке 1220 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» отражены суммы НДС – 4 702 тыс. руб., которые контрагенты предъявили Организации к оплате при приобретении им товаров (работ, услуг), при этом Организация на конец отчетного периода не приняла их к вычету.

По данной строке показана начисленная и не предъявленная бюджету сумма 3 683 тыс. руб. при освежении имущества Госрезерва, по которым Организация предполагает произвести вычет в I квартале 2019 года.

**Налог на прибыль организации**

Показатель условного расхода по налогу на прибыль за 2018 год составил 266 933 тыс. руб. (за 2017 год – 34 836 тыс. руб.).

Ставка налога на прибыль при расчете отложенных и постоянных налоговых активов и обязательств составляет 20%.

В бухгалтерском балансе Общества отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль отражены развернуто, соответственно в качестве вне оборотных активов и долгосрочных обязательств. Свернутая сумма постоянных налоговых активов (обязательств) приведена в Отчете о финансовых результатах справочно.

**Информация об отложенных и постоянных налоговых активах и обязательствах за 2018 год**

Наименование	остаток на начало периода	начислено за отчетный период	погашено (списано) за отчетный период	остаток на конец периода
Отложенные налоговые обязательства	143 649	55 114	(58 924)	139 839
Отложенные налоговые активы	200 054	51 371	(52 804)	198 621
Постоянные налоговые активы	X	37873	X	X
Постоянные налоговые обязательства	X	104193	X	X

**Информация об отложенных и постоянных налоговых активах и обязательствах за 2017 год**

Наименование	остаток на начало периода	начислено за отчетный период	погашено (списано) за отчетный период	остаток на конец периода
Отложенные налоговые обязательства	125450	31005	(12806)	143649
Отложенные налоговые активы	181957	202484	(184387)	200054
Постоянные налоговые активы	X	215756	X	X
Постоянные налоговые обязательства	X	267290	X	X

Корректировка условного дохода (расхода) по налогу на прибыль за 2018 и 2017 годы не производилась.

**Доходы и расходы в составе строки 2460 «Прочее» отчета о финансовых результатах**

Наименование	2018	2017
Штрафные санкции (пени) за нарушение законодательства по прочим налогам	7	-
Суммы к (доллате) возврату налога на прибыль по уточненным декларациям за предыдущие отчетные периоды	1 403	(4 518)
<b>Итого по строке 2460 «Прочее» отчета о финансовых результатах</b>	<b>1 410</b>	<b>(4 518)</b>

**Прочие налоги и сборы**

На расходы по обычным видам деятельности отнесены следующие налоги и сборы:

Налоги, пени, штрафы	Дебетовое сальдо на 31.12.2017	Кредитовое сальдо на 31.12.2017	Кредитовый оборот		Дебетовый оборот		Дебетовое сальдо на 31.12.2018	Кредитовое сальдо на 31.12.2018
			Начислено за отчетный период	Зачтено за отчетный период	Уплачено за отчетный период	Зачтено за отчетный период		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Страховые взносы в фонды	12747	54401	833 386	-	759 309	61 587	11640	65784
<b>Налоги всего</b>	<b>1282</b>	<b>26370</b>	<b>133209</b>	<b>-</b>	<b>127706</b>	<b>-</b>	<b>792</b>	<b>31383</b>
Налог на имущество	-	24228	113 038	-	108 411	-	-	28 855
- земельный	25	632	3 413	-	3 189	-	-	831
- транспортный	-	675	2 855	-	2 836	-	-	694
- водный	-	532	2 299	-	2 210	-	-	621
- НДС	-	-	271	-	247	-	-	24
Плата за пользование водными объектами	-	303	1545	-	1490	-	-	358
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	642	-	484	-	(1)	-	157	-
Арендная плата за землю	615	-	9304	-	9324	-	635	-

**3.12. Оценочные обязательства****Оценочные обязательства**

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	за 2018 г. за 2017 г.	285367 292722	498766 450942	539534 458297	- -	244599 285367
в том числе: по неиспользованным дням отпуска	за 2018 г. за 2017 г.	285367 292722	498766 450942	539534 458297	- -	244599 285367

3.13. *Условные обязательства**Судебные разбирательства*

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

3.14. *Выручка от продаж*

Выручка Общества сформирована в связи с продажей готовой продукции, услуг по видам:

Наименование	2018	2017
Электрическая энергия всего, в том числе:	9 979 389	8 700 763
Выручка от реализации электроэнергии	6 626 813	6 280 719
Субсидия на возмещение выпадающих доходов	3 352 576	2 420 044
Тепловая энергия всего, в том числе:	1 209 204	1 239 396
Выручка от реализации теплоты	1 209 204	1 239 396
Субсидия на возмещение выпадающих доходов	-	-
Прочая продукция промышленного характера всего, в том числе:	892 120	712 874
Выручка от реализации продукции	892 120	712 874
Субсидия на возмещение выпадающих доходов	-	-
Прочая продукция непромышленного характера	1 636	2 029
<b>Итого выручка</b>	<b>12 082 349</b>	<b>10 655 062</b>

Выручка в 2018 году увеличилась на 1 427 287 тыс. руб., в том числе от реализации электроэнергии на 346 094 тыс. руб. за счет роста тарифа и увеличения полезного отпуска, получено больше субсидии на возмещение выпадающих доходов на 932 532 тыс. руб., также увеличена выручка от реализации услуг промхарактера на 179 246 тыс. руб. за счет роста услуг по технологическому присоединению энергообъектов.

3.15. *Расходы по обычным видам деятельности*

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей готовой продукции, услуг по видам:

Наименование	За 2018 год	За 2017 год
Электрическая энергия	9 252 789	8 593 800
Тепловая энергия	1 313 531	1 389 892
Прочая продукция промышленного характера	312 469	212 336
Прочая продукция непромышленного характера	1 256	1 590
<b>Итого себестоимость продаж</b>	<b>10 880 045</b>	<b>10 197 618</b>

Себестоимость продаж увеличилась в 2018 году на 682 427 тыс.руб. в основном за счет увеличения себестоимости по выработке электроэнергии на 658 989 тыс.руб. Рост произошел за счет увеличения затрат по ремонтам на 42% материалам на 12%, что вызвано увеличением объемов ремонтов, амортизации в связи с постановкой на баланс объектов основных средств и затрат на оплату труда на 8% за счет индексации ММТС согласно Отраслевого тарифного соглашения.

Сумма управленческих расходов, списываемых в себестоимость продаж, за 2018 год составила 409 337 тыс. руб. (за 2017 – 406 433 тыс. руб.)



**6. Затраты на производство**

Наименование показателя	за Январь - Декабрь 2018г.	за Январь - Декабрь 2017г.	Изменение
			Сумма
Материальные затраты	4008540	3753534	255006
Расходы на оплату труда	2882191	2677551	204640
Отчисления на социальные нужды	809141	744330	64811
Амортизация	910882	716001	194881
Прочие затраты	2269291	2306202	(36911)
<b>Итого по элементам</b>	<b>10880045</b>	<b>10197618</b>	<b>682427</b>
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>10880045</b>	<b>10197618</b>	<b>682427</b>

**3.16. Прочие доходы и расходы**

Наименование	2018		2017	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Продажа основных средств, нематериальных активов, капитальных вложений	177227	27066	1746	1251
Возмещение ущерба (страхование)	71167	-	297	-
Возмещение ущерба, нанесенное обществу третьими лицами	137654	-	784	-
Доходы от получения ТМЦ при ремонте ОС	182553	-	170457	-
Продажа иных активов	248176	244030	125471	118218
Оприходование излишков, списание недостач и потерь, выявленных в результате инвентаризации	692	-	173	-
Резерв сомнительных долгов	-	87366	-	147732
Резерв под обесценение финансовых вложений	87265	99395	28825	87265
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	1892	1471	2120	-
Доходы / Расходы от ликвидации ОС	5508	36013	6195	5099
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте, в том числе:	-	5417	701	-
- подлежащих оплате в иностранной валюте	-	5417	701	-
- подлежащих оплате в рублях	-	-	-	-
Прибыли / убытки прошлых лет	15387	36230	30909	55886
Поступления в счет погашения ранее списанной в убыток задолженности неплатежеспособных дебиторов	1089	-	1704	-
Результат чрезвычайных ситуаций *	-	-	-	-
Социальные выплаты работающим	-	59551	-	34191
Иные операции	77215	102 592	85693	77526
<b>Итого прочие доходы/расходы</b>	<b>1005825</b>	<b>699131</b>	<b>455075</b>	<b>527168</b>

В «Отчете о финансовых результатах» в составе прочих расходов отражены свернутое сальдо оборотов в части восстановленного начисленного резерва по сомнительным долгам и оборотов по курсовым разницам.

**3.17. Прибыль (убыток) на акцию**

Наименование показателя	2018	2017
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	1 000 001	92 329
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций, штуках	294 169 135	294 169 135
<b>Базовая прибыль на акцию, руб. (строка 2900 отчета о финансовых результатах)</b>	<b>3,40</b>	<b>0,314</b>

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

## 3.18. Связанные стороны

**Основное общество и преобладающие общества**

Общество контролируется АО «РАО ЭС Востока», которому принадлежит 57,82%, и входит в группу АО «РАО ЭС Востока», состоящую из АО «РАО ЭС Востока» и его дочерних обществ. Конечной головной организацией группы связанных сторон, в которую входит Общество, является ПАО «РусГидро».

Информация о связанных сторонах ПАО «РусГидро» приведена на официальном сайте компании по адресу: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>.

Информация о связанных сторонах Общества приведена на странице в сети Интернет, используемой акционерным обществом для раскрытия информации, по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4842>

Состав дочерних и зависимых обществ, лиц, входящих в ключевой управленческий персонал (члены совета директоров и члены правления Исполнительный орган) приведен в I разделе данных пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности. К другим связанным сторонам Общества относятся дочерние и зависимые общества конечной контролирующей организации (ПАО «РусГидро»).

**Продажи связанным сторонам**

Наименование	2018	2017
<b>Конечная головная организация:</b>		
ПАО «РусГидро»	-	-
<b>Головная организация:</b>		
АО «РАО ЭС Востока»	206	2 618
<b>Дочерние общества:</b>		
АО «НДЭС»	929	1 489
<b>Другие связанные стороны</b>		
<b>Зависимые общества:</b>		
АО «СКК»	1 488 075	1 515 051

Продажа готовой продукции и оказание услуг связанным сторонам осуществлялись Обществом в 2018 и 2017 гг. по утвержденным тарифам РЭК. За 2018 год Обществом, в рамках отношений со связанными сторонами было оказано услуг, продано продукции на 1 489 210 тыс. руб., в том числе:

АО «СКК» продано теплоэнергии на сумму 1 208 944 тыс. руб., электроэнергии на сумму 167 836 тыс. руб., оказано услуг по аренде имущества на 46 704 тыс. руб. и от выполнения работ и оказания услуг по ремонту на 1 695 тыс. руб..

АО «РАО ЭС Востока» оказано услуг на 206 тыс. руб.

Также были оказаны прочие услуги АО «СКК» на сумму 62 896 тыс. руб. и АО «НДЭС» на сумму 929 тыс. рублей.

**Закупки у связанных сторон****Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила:**

Наименование	2018	2017
<b>Конечная головная организация:</b>		
ПАО «РусГидро»	1 720	3 113
<b>Головная организация:</b>		
АО «РАО ЭС Востока»	155 551	402 044
<b>Дочерние общества:</b>		
АО «НДЭС»	63 126	53 974
<b>Другие связанные стороны</b>		
<b>Зависимые общества:</b>		
АО «СКК»	49 038	13 901

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях.

В рамках отношений со связанными сторонами в 2018 году, Обществу было оказано услуг, продано продукции и активов на 269 435 тыс. руб., в том числе: получено от АО «СКК» теплоэнергии на сумму 13 464 тыс. руб. и по реконструкции участка тепловой сети на 35 574 тыс. руб., получено от АО «НДЭС» электроэнергии на 63 126 тыс. руб., от АО «РАО ЭС Востока» получено услуг по аренде имущества на 155 551 тыс. руб., от ПАО «РусГидро» получено услуг по подготовке консолидированной отчетности по МСФО на сумму 1 720 тыс. рублей.

*Состояние расчетов со связанными сторонами*

Наименование	Дебиторская задолженность			Кредиторская задолженность		
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
<b>Конечная головная организация:</b>						
ПАО «РусГидро»	-	-	-	-	-	-
<b>Головная организация:</b>						
АО «РАО ЭС Востока»	215	9	328 123	71 286	551 771	495 469
<b>Дочерние общества:</b>						
АО «НДЭС»	1 033	1 061	490	3 254	65	-
<b>Другие связанные стороны</b>						
<b>Зависимые общества:</b>						
АО «СКК»	251 913	257 967	319 747	1 829	1	57

На 31.12.2018 по АО «СКК» был создан резерв по сомнительным долгам на сумму 1 091 тыс. рублей.

*Денежные потоки по операциям со связанными сторонами*

Наименование	Поступления		Платежи	
	2018	2017	2018	2017
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>				
<b>Конечная головная организация:</b>				
ПАО «РусГидро»	-	-	21 147	3 673
<b>Головная организация:</b>				
АО «РАО ЭС Востока»	35	4 744	668 142	389 913
<b>Дочерние общества:</b>				
АО «НДЭС»	1 144	721	71 300	63 139
<b>Другие связанные стороны</b>				
<b>Зависимые общества:</b>				
АО «СКК»	1 505 753	1 530 537	13 563	10 719
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>				
<b>Конечная головная организация:</b>				
ПАО «РусГидро»	-	-	-	-
<b>Головная организация:</b>				
АО «РАО ЭС Востока»	-	325 597	-	35 526
<b>Дочерние общества:</b>				
АО «НДЭС»	-	-	-	-
<b>Другие связанные стороны</b>				
<b>Зависимые общества:</b>				
АО «СКК»	-	-	-	-
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>				
<b>Конечная головная организация</b>				
ПАО «РусГидро»	650 000	1 345 060	-	-
<b>Головная организация</b>				

Наименование	Поступления		Платежи	
	2018	2017	2018	2017
АО «РАОЭС Востока»	608 795	100	-	389 000
<b>Дочерние общества</b>				
АО «НДЭС»	-	-	-	-
<b>Другие связанные стороны</b>				
<b>Зависимые общества</b>				
АО «СКК»	-	-	-	-

#### **Вознаграждения основному управленческому персоналу**

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и управленческий персонал Общества. Их списки приведены в разделе «Общие сведения» пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В 2018 г. Общество начислило членам Совета директоров вознаграждения на общую сумму 1020 тыс. руб. (2017 г. – 539 тыс. руб.), включая НДФЛ.

К управленческому персоналу Общества в 2018 году относились: генеральный директор, заместители генерального директора, главный бухгалтер, финансовый директор. За 2018 год руководящему составу было выплачено вознаграждений на 9 238 тыс. руб. больше, чем в 2017 году и составило 58 086 тыс. руб.

#### **Иная информация о связанных сторонах**

По состоянию на 31.12.2018 в составе долгосрочных обязательств отражены займы ПАО «РусГидро» в размере 1 995 060 тыс. рублей со сроком гашения в 2022 году.

#### **3.19. Обеспечения обязательств и платежей**

##### **13. Обеспечения обязательств**

Наименование показателя	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
1	2	3	4
Полученные - всего	22372	1834	23760
в том числе:			
гарантии полученные	22372	1834	23760
Выданные - всего	-	-	-
в том числе:			
	-	-	-

В составе гарантий полученных отражены гарантии контрагентов в обеспечение обязательств по договорам подряда.

#### **3.20. События после отчетной даты**

Событий после отчетной даты, имевших место между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год, которые оказали или могли бы оказать существенное влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества не происходило.

#### **3.21. Условные факты хозяйственной деятельности**

Общество является ответчиком в ряде арбитражных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенное влияние на финансовое положение Общества.

#### **3.22. Информация по сегментам**

Информация по сегментам в индивидуальной отчетности по РСБУ не раскрывается, так как основным видом хозяйственной деятельности Общества является реализация электрической энергии потребителям на розничных рынках и тепловой энергии оптовом рынке. Общество осуществляет другие виды деятельности, которые не являются существенными и не образуют ни вместе, ни по отдельности отдельных отчетных сегментов. Общество осуществляет

свою деятельность на территории Российской Федерации и не выделяет отдельных географических сегментов, поскольку источники и характер рисков на всей территории Российской Федерации примерно одинаковы. Информация по операционным сегментам раскрывается в консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО.

### 3.23. Управление рисками

Управление рисками Общества осуществляется в отношении финансовых, операционных и юридических рисков. Финансовый риск включает рыночный риск (риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление операционными и юридическими рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Общества в целях минимизации данных рисков.

Общество подвержено отраслевым рискам, в том числе вследствие происходящих изменений в электроэнергетической отрасли, связанных с либерализацией рынка электроэнергии и мощности. Управление данным риском заключается в формировании благоприятной для Общества нормативно-правовой базы функционирования рынка электроэнергии и мощности. Для реализации данной задачи Общества принимает участие в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Министерством энергетики РФ, НП «Совет рынка», ФАС.

#### **Кредитный риск.**

Кредитный риск – это возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагента выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности.

В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности покупателей Общество оценивает платежеспособность заказчика на этапе заключения договора, принимая во внимание его финансовое состояние и кредитную историю. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Для снижения кредитного риска при работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Общество внедрило сбытовую политику и методику, предусматривающую расчет внутренних рейтингов контрагентов на рынке свободных договоров, на основе частоты банкротств контрагентов, и устанавливающую ограничения на кредитный рейтинг портфеля контрагентов.

Руководство Общества анализирует и отслеживает просроченную дебиторскую задолженность покупателей и заказчиков.

Финансовые активы, непросроченные и по которым не создан резерв по сомнительной задолженности, представляют собой задолженность различных покупателей электрической и тепловой энергии с положительной кредитной историей и высокой вероятностью взыскания.

Значительная часть резерва была создана под задолженность индивидуальных неоднородных потребителей, основываясь на истории предыдущих платежей и оценке руководства вероятности возмещения.

Денежные средства размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имели минимальный риск дефолта. Список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов, утверждаются Обществом. Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.

#### **Рыночные риски.**

Общество подвержено рыночным рискам. Рыночные риски Общества являются результатом открытых позиций в процентных активах и обязательствах, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство устанавливает допустимые лимиты риска, которые отслеживаются на регулярной основе. Тем не менее, использование данного подхода не может предотвратить потери из-за превышения лимитов по причине значительных рыночных колебаний.

#### **Процентный риск.**

Изменения ставок процента оказывают влияние, в основном, на справедливую стоимость привлеченных кредитов и займов. Процентные ставки большинства существенных займов и кредитов фиксированные. Однако при привлечении новых кредитов или займов руководство решает вопрос о том, какая ставка процента – фиксированная или переменная – будет более выгодной для Общества на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения на основе собственных профессиональных суждений.

#### **Риск ликвидности.**

Риск ликвидности – это риск, при котором у Общества возникают трудности в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами. Подход Общества к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Общества ликвидных средств, достаточных для

погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Общества.

Общество управляет риском ликвидности с помощью следующих инструментов:

- Тарифы на электричество и тепло устанавливаются в соответствии с Основами ценообразования в электроэнергетике и теплоснабжении, что позволяет покрывать основные затраты предприятий Общества;
- Общество получает существенную поддержку от государства в виде государственных субсидий для компенсации низких тарифов на электричество;
- Общество рассматривает возможность реструктуризации текущих заимствований для отсрочки погашения своих обязательств и увеличения ликвидности;
- Существенной частью текущих обязательств является предоплата за будущие услуги и снабжение электроэнергией, что также гарантирует спрос на продукцию Общества.

Генеральный директор  
ПАО «Сахалинэнерго»

И.А. Бутовский

Главный бухгалтер

И.В. Попова

«22» января 2019 г.



**Приложение 2: Заключение Ревизионной комиссии**

Общему собранию акционеров  
Публичного акционерного  
общества энергетики и  
электрификации  
«Сахалинэнерго»

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
Ревизионной комиссии ПАО «Сахалинэнерго»  
по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности  
ПАО «Сахалинэнерго»  
за 2018 год

г. Москва

21 марта 2019 года

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «Сахалинэнерго» (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Сахалинэнерго» от 28.01.2019 № 2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Сахалинэнерго» (далее – Общество) за период с 01.01.2018 года по 31.12.2018 года (далее – Ревизионная проверка).

Основными целями Ревизионной проверки является получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров, представление достоверной финансовой отчетности несет исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2018 год не содержит существенных искажений.

В ходе проведения проверки факты нарушений правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты Общества, не выявлены.

Финансовая отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.



По мнению Ревизионной комиссии Общества, с учетом заключения Аудитора Общества, отчетность Общества за 2018 год (годовой отчет, бухгалтерская отчетность, отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность) отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2018 года по 31.12.2018 года включительно.

#### Важные обстоятельства

Не изменяя мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности, Ревизионная комиссия обращает внимание на то, что последняя переоценка основных средств Обществом проведена по состоянию на 31.12.2014г. В 2015-2018 годах переоценка основных средств не производилась. Вследствие этого невозможно точно установить, что балансовая стоимость основных средств, подлежащих учету по текущей (восстановительной) стоимости в соответствии с учетной политикой, существенно не отличается от их текущей (восстановительной) стоимости и необходимы ли какие-либо корректировки их стоимости по состоянию на 31 декабря 2018 года, 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016года.

Заключение Ревизионной комиссии ПАО «Сахалинэнерго» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Сахалинэнерго» за 2018 год утверждено решением Ревизионной комиссии ПАО «Сахалинэнерго» от 21.03.2019 года (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Сахалинэнерго» от 21.03.2019 № 3).

Председатель  
Ревизионной комиссии  
ПАО «Сахалинэнерго»

Член Ревизионной комиссии  
ПАО «Сахалинэнерго»

Член Ревизионной комиссии  
ПАО «Сахалинэнерго»

Член Ревизионной комиссии  
ПАО «Сахалинэнерго»

Член Ревизионной комиссии  
ПАО «Сахалинэнерго»

Щёголева Е.А.

Маркова А.В.

Кочанов А.А.

Арсентьева С.Г.

Сидоренко А.А.



### Приложение 3: Сделки Общества

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления, одобдившего сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае исполнения), руб.	Заинтересованные лица
<b>Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками</b>				
<b>Крупные сделки Обществом не совершались</b>				
<b>Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность</b>				
Дополнительное соглашение № 3 к агентскому договору №ДВ/РГС-СЭ(З)-902-18/16 от 15.09.2016	№ 10 от 22.02.2018 Совет директоров	Стороны Соглашения: Принципал - ПАО «Сахалинэнерго»; Агент – АО «РГС». Предмет Соглашения: Изменение сроков выполнения Поручений. Сроки выполнения Поручений с 08.08.2016 по 31.12.2018.	0,00	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом (косвенный контроль) Общества и контролирующим лицом АО «РГС» (прямой контроль), являющегося стороной в сделке. Член Совета Общества Чариков А.С. является одновременно членом Совета директоров АО «РГС» - стороны сделки.
Договор аренды имущества	№ 1 от 17.04.2018 (Общее собрание акционеров)	Стороны Договора: Арендодатель - АО «Сахалинская ГРЭС-2»; Арендатор - ПАО «Сахалинэнерго». Предмет Договора: Арендодатель обязуется предоставить Арендатору за плату во временное владение и пользование, а Арендатор принять в соответствии с условиями настоящего Договора комплекс имущества, получивший разрешение на ввод объекта в эксплуатацию, созданный в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство Сахалинской ГРЭС-2 (1-ая очередь)» (далее- Объект), непосредственно используемый в процессе производства и передачи электрической и тепловой энергии и принадлежащий Арендодателю на праве собственности, расположенный по адресу: Сахалинская область, МО «Томаринский городской округ», вблизи с. Ильинское. Перечень имущества, передаваемого в аренду указан в Приложении № 1 к Протоколу. Предельный размер арендной платы (Предельная цена Договора): 2 437 022 412 (Два миллиарда четыреста тридцать семь миллионов двадцать две тысячи четыреста двенадцать) рублей 04 копейки с учетом НДС (18%). Размер арендной платы определяются в соответствии с Порядком расчета арендной платы (Приложение № 2 к Протоколу) и подлежит уточнению на основании итоговой стоимости объектов, входящих в комплекс имущества, определяемой по итогам ввода в эксплуатацию на основании акта приема законченного строительством объекта приемочной комиссией (КС-14), путем заключения дополнительного соглашения к Договору. Срок аренды: 364 дня с даты передачи Объекта по Акту приема-передачи. В случае, если ни одна из Сторон договора за 30 (тридцать) календарных дней до истечения срока аренды письменно не выразит намерение о его расторжении, Договор считается возобновленным на тех же условиях и на тот же срок.	2 437 022 412,04	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и имеет подконтрольную организацию АО «Сахалинская ГРЭС-2» (прямой контроль), которые являются сторонами в сделке

<p><b>Договоры аренды имущества, являющихся взаимосвязанными сделками</b></p>	<p>№ 15 от 18.04.2018 (Совет директоров)</p>	<p>Стороны Договоров: Арендодатель – АО «РАО ЭС Востока»; Арендатор – ПАО «Сахалинэнерго». Предмет Договоров: Арендодатель передает, а Арендатор принимает за плату во временное владение и пользование имущество, принадлежащее Арендодателю на праве собственности (далее – Объекты), указанное в Приложении № 2 к решению. Объекты расположены по адресу: Сахалинская область, Томаринский городской округ и будут построены в рамках реализации следующих инвестиционных проектов: • Схема выдачи электрической мощности Сахалинской ГРЭС-2; • Строительство Сахалинской ГРЭС-2. Строительство системы золошлакоудаления; • Строительство Сахалинской ГРЭС-2. Система хозяйственно-питьевого и технического водоснабжения; • Строительство Сахалинской ГРЭС-2. Подъездные автодороги; Цена Договоров: Определяется в соответствии с п.1 настоящего решения. Срок аренды: Срок аренды Объектов считается равным 364 календарным дням с даты их передачи в аренду по Акту приема-передачи имущества. В случае, если ни одна из Сторон Договора за 30 (Тридцать) календарных дней до истечения срока аренды Объектов письменно не выразит намерение о прекращении аренды, аренда Объектов считается возобновленной на тех же условиях и на тот же срок.</p>	<p>939 658 603,54</p>	<p>ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом АО «РАО ЭС Востока» (прямой контроль), а также является контролирующим лицом Общества (косвенный контроль), являющихся сторонами в сделках; Васильев С.В. одновременно является членом Совета директоров Общества и АО «РАО ЭС Востока», являющихся сторонами в сделках.</p>
<p><b>Дополнительное соглашение № 4 к агентскому договору №ДВ/РГС-СЭ(З)-902-18/16 от 15.09.2016</b></p>	<p>№ 15 от 18.04.2018 (Совет директоров)</p>	<p>Стороны Соглашения: Принципал - ПАО «Сахалинэнерго»; Агент – АО «РГС». Предмет Соглашения: «1. Стороны решили внести изменения в Договор и изложить строку №8 пункта 1.4 Приложения № 1 «Техническое задание» к Договору в следующей редакции: «Подготовка сводного экспертного заключения (по форме, утвержденной Принципалом), а также проведение экспертизы по направлениям «Орг.оценка состава и оформления заявки», «Экономическая безопасность». 2. Исполнение Сторонами обязательств по Договору, связанных с процедурами закупок, по Поручениям, направленным Принципалом с 01.03.2018 года, осуществляется в соответствии с Договором в редакции настоящего соглашения».</p>	<p>0,00</p>	<p>ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и имеет подконтрольную организацию АО «РГС» (прямой контроль), являющуюся стороной в сделке; Член Совета директоров Общества Чариков А.С. является одновременно членом Совета директоров АО «РГС» - стороны сделки.</p>

Договор займа	№ 4 от 24.07.2018 (Совет директоров)	<p>Стороны Договора: Займодавец - ПАО «РусГидро»; Заемщик - ПАО «Сахалинэнерго».</p> <p>Предмет Договора: По настоящему Договору Займодавец обязуется передать в собственность Заемщику Сумму денег (Сумму займа) в размере не более 650 000 000 (Шестьсот пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученную Сумму денег (Сумму займа) по Договору, а также уплатить проценты за пользование займом и другие платежи в порядке и на условиях, установленных Договором.</p> <p>Предельная сумма займа: Не более 650 000 000 (Шестьсот пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек.</p> <p>Цель предоставления займа: Погашение задолженности Заемщика по кредитам коммерческих банков, указанным в приложении № 1 к решению.</p> <p>Срок возврата займа: до востребования, но не позднее 20.12.2021.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты заключения Договора и действует до полного выполнения Сторонами принятых обязательств.</p> <p>Процентная ставка по займу: 7,507% (Семь целых пятьсот семь тысячных процентов) годовых. Подлежит пересмотру, в случае изменения ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации.</p> <p>Уплата процентных платежей: Ежеквартально, до 20 (двадцатого) числа последнего месяца каждого квартала, начиная с даты предоставления Займа, и в дату полного/досрочного погашения суммы займа.</p> <p>Условия досрочного возврата: Допускается без ограничений. Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного возврата займа.</p> <p>Заемщик имеет право досрочно полностью или частично возвратить заем.</p> <p>Условия предоставления: Единовременно на основании заявок Заемщика.</p> <p>Прочие условия: В случае если к Займодавцу поступит требование налоговых органов о корректировке доходной базы по договору займа и соответствующем доначислении налога на прибыль в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о трансфертном ценообразовании, Заемщик будет обязан компенсировать Займодавцу убытки, связанные с доначислением налога на прибыль.</p> <p>Цена Договора: Определяется в соответствии с п.1 настоящего решения.</p>	820 984 779,45	ПАО «РусГидро» - является контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и является стороной в сделке.
---------------	---	---	----------------	--

<p><b>Договор о совместной деятельности по реконструкции объекта</b></p>	<p>№ 8 от 12.09.2018 (Совет директоров)</p>	<p>Стороны Договора: Участник – 1: ПАО «Сахалинэнерго» Участник – 2: АО «НДЭС» Предмет Договора: Участники обязуются соединить свои вклады и совместно действовать без образования юридического лица в целях реконструкции Объекта на земельных участках и выполнения работ по демонтажу опор линии ВЛ 35кВ Т-701 (инв. номер 00000053), расположенной по адресу: Сахалинская область, Корсаковский район. В перечень необходимых мероприятий по проведению реконструкции Объекта входят: - демонтаж стальных опор ВЛ 35 кВ Т -701; - демонтаж деревянных опор ВЛ 35 кВ Т-141; - монтаж стальных опор ВЛ 35 кВ Т-141; - иные работы, необходимые для завершения полного комплекта мероприятий по реконструкции Объекта. Цена Договора (стоимость вклада): В отношении Участника - 1 является определяется в соответствии с п. 1 настоящего решения. Вкладом Участника – 2 являются металлические опоры ВЛ 35кВ Т-701. Стоимость вклада Участника - 2 составляет 13 620 395 (тринадцать миллионов шестьсот двадцать тысяч триста девяносто пять) рублей 11 копеек (без НДС).</p>	<p>107 704 999,07</p>	<p>АО «РАО ЭС Востока» и ПАО «РусГидро» являются контролирующими лицами Общества (прямой/косвенный контроль) и стороны в сделке - АО «НДЭС» (косвенный контроль).</p>
<p><b>Договор купли-продажи недвижимого имущества</b></p>	<p>№ 9 от 11.10.2018 (Совет директоров)</p>	<p>Стороны Договора: Продавец – ПАО «Сахалинэнерго»; Покупатель – ОАО «СЭЖ» Предмет Договора: Продавец обязуется передать в собственность Покупателя недвижимое имущество согласно перечню (приложение № 2 к решению) (далее – Имущество), а Покупатель оплатить за него установленную Договором цену. Цена Договора: Определяется в соответствии с п.1 настоящего решения.</p>	<p>198 552 420,00</p>	<p>ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ОАО «СЭЖ» (имеет право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления Общества) и имеет подконтрольную организацию ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющихся сторонами в сделке. Чариков Александр Сергеевич является одновременно членом Совета директоров сторон сделки: ПАО «Сахалинэнерго» и ОАО «СЭЖ».</p>

<p>Дополнительное соглашение № 2 к Договору на оказание услуг по оперативно-техническому управлению оборудованием и несению нагрузки агрегатами электростанции объекта «Строительство Сахалинской ГРЭС-2. Основной производственный комплекс. Внутриплощадочные объекты (1-ая очередь)» № СГРЭС-17/0028(САХ-17/1137) от 04.12.2017 г.</p>	<p>№ 11 от 13.11.2018 (Совет директоров)</p>	<p>Стороны Соглашения: Исполнитель - ПАО «Сахалинэнерго»; Заказчик - АО «Сахалинская ГРЭС-2». Предмет Соглашения: Внесение следующих изменений в Договор: 1. Изменение даты начала оказания услуг по Договору на 02 апреля 2018 года. 2. Увеличение цены Договора на 38 910 308 (Тридцать восемь миллионов девятьсот десять тысяч триста восемь) рублей 90 копеек, в т.ч. НДС (18%). Цена Договора с учетом Соглашения: Определяется в соответствии с пунктом № 1 настоящего решения.</p>	<p>127 036 696,34</p>	<p>ПАО «РусГидро», являющееся контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и АО «Сахалинская ГРЭС-2» (прямой контроль), которые являются сторонами в сделке.</p>
<p>Дополнительное соглашение № 5 к агентскому договору № ДВ/РГС-СЭ(З)-902-18/16 от 15.09.2016</p>	<p>№ 12 от 04.12.2018 (Совет директоров)</p>	<p>Стороны Соглашения: Принципал - ПАО «Сахалинэнерго»; Агент – АО «РГС». Предмет Соглашения: «1. Приложение №5 «Методика расчета агентского вознаграждения по организации и проведению закупочной процедуры» к Договору дополнить пунктом 2.8. в следующей редакции: 2. «2.8. В случае, если закупочная процедура аннулирована на основании решения антимонопольного или судебного органа, агентское вознаграждение по данной закупочной процедуре не взымается.».</p>	<p>0,00</p>	<p>ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и имеет подконтрольную организацию АО «РГС» (прямой контроль), являющаяся стороной в сделке. Член Совета директоров Общества Чариков А.С., занимает должность члена Совета директоров стороны в сделке АО «РГС».</p>
<p>Агентский договор по осуществлению энергосбытовой деятельности на розничном рынке электрической энергии, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.</p>	<p>№ 12 от 04.12.2018 (Совет директоров)</p>	<p>Стороны Договора: Принципал - ПАО «Сахалинэнерго»; Агент - ПАО «ДЭК». Предмет Договора: Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять от имени и за счет Принципала все необходимые юридические и фактические действия по осуществлению энергосбытовой деятельности на розничном рынке электрической энергии в отношении физических и юридических лиц, расположенных на территории зоны деятельности гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО «Сахалинэнерго», определенных в приказе Региональной энергетической комиссии Сахалинской области от 09.01.2017 №1 «О внесении изменений в приказ региональной энергетической комиссии Сахалинской области от 30 августа 2013 года №50 «Об определении границ зон деятельности гарантирующих поставщиков в Сахалинской области», в соответствии с пунктами 2.1 и 2.2 раздела 2 Договора. Принципал поручает Агенту выполнять действия от имени Принципала по Закону «Об энергосбережении и энергоэффективности» в тех случаях, когда потребители в</p>	<p>675 921 380,00</p>	<p>АО «РАО ЭС Востока» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (прямой контроль) и Общества (прямой контроль), являющихся сторонами в сделке; ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом ПАО «ДЭК» (косвенный контроль) Общества (косвенный контроль), являющихся сторонами в сделке.</p>

		<p>соответствии с этим законом обращаются к Принциалу, о выполнении действий по этому закону, либо когда законом предусмотрено обязательное выполнение этих действий Принциалом.</p> <p>Исполнение Агентом обязательств по Договору распространяется на договорные отношения Принциала с Потребителями, как существующие на день заключения Сторонами Договора, так и на вновь возникшие после заключения Сторонами Договора.</p> <p>За выполнение указанных поручений Принциал выплачивает Агенту вознаграждение в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Цена Договора: Определяется согласно пункту 1 решения.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с 1 января 2019 года и действует до 31 декабря 2019 года, а в части неисполненных обязательств - до полного их исполнения.</p>		
Договор займа	№ 14 от 25.12.2018 (Совет директоров)	<p>Стороны Договора: Заемщик – ПАО «Сахалинэнерго»; Займодавец – ПАО «РусГидро»</p> <p>Предмет Договора: Займодавец передает в собственность Заемщику денежные средства (Сумму займа, Займ), а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученную Сумму займа и начисленные проценты.</p> <p>Предельная сумма займа: 113 487 510 (Сто тринадцать миллионов четыреста восемьдесят семь тысяч пятьсот десять) рублей 00 копеек.</p> <p>Процентная ставка за пользование Суммой займа: 8,178% годовых. Размер процентной ставки подлежит пересмотру и устанавливается Займодавцем на ежеквартальной основе.</p> <p>Срок возврата Займа: Не позднее 20.12.2023, с возможностью установления графика погашения Займа.</p> <p>После получения Займодавцем графика погашения Займа, обязанность Заемщика по предоставлению которого предусмотрена Договором, Заем погашается в соответствии с указанным графиком.</p> <p>Целевое использование Суммы займа: пополнение оборотных средств для обеспечения финансирования расходов Заемщика на подготовку эксплуатационного персонала и приобретение обязательного неснижаемого запаса топлива по объекту «Сахалинской ГРЭС-2» (1-ая очередь).</p> <p>Условия предоставления Суммы займа: Невозобновляемыми траншами на основании заявки Заемщика.</p> <p>Условия досрочного возврата Суммы займа: Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного возврата Займа. Заемщик имеет право досрочно полностью или частично возвратить Заем.</p>	159 892 552,84	ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и является стороной в сделке.

<p><b>Агентский договор по организации и проведению конкурентных закупочных процедур</b></p>	<p>№ 14 от 25.12.2018 (Совет директоров)</p>	<p>Стороны Договора: Принципал - ПАО «Сахалинэнерго»; Агент – АО «РГС». Предмет Договора: Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство от имени и за счет Принципала организовать и провести на основании поручений Принципала (далее – Поручения) конкурентные закупочные процедуры для нужд Принципала в соответствии с законодательством Российской Федерации и локальными нормативными документами (актами) Принципала, регламентирующими закупочную деятельность Принципала, а также Техническим заданием (Приложение № 12 к решению), а Принципал обязуется принять оказанные услуги Агента и уплатить агентское вознаграждение в соответствии с условиями Договора. Цена Договора: Определяется в соответствии с пунктом 1 настоящего решения. Срок выполнения поручений Принципала Агентом: С 01.01.2019 по 31.12.2019 включительно.</p>	<p>22 962 000,00</p>	<p>ПАО «РусГидро» является контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и имеет подконтрольную организацию АО «РГС» (прямой контроль), являющуюся стороной в сделке. Член Совета директоров Общества Чариков А.С. является одновременно членом Совета директоров АО «РГС» - стороны сделки.</p>
--	--	---	----------------------	---

## ***Приложение 4: Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ККУ)***

### ***Заявление совета директоров акционерного общества о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных ККУ***

Настоящим Совет директоров ПАО «Сахалинэнерго» подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом в отчетном периоде принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления. Отчет рассмотрен Советом директоров ПАО «Сахалинэнерго» в составе настоящего Годового отчета по результатам работы за 2018 год. Система корпоративного управления ПАО «Сахалинэнерго» строится на основе разумного баланса интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров, на соблюдении требований российского законодательства, Правил листинга ПАО Московская Биржа, на стремлении Общества поддерживать корпоративные отношения в соответствии с принципами Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России письмом от 10.04.2014 N 06-52/2463.

### ***Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе***

Особенностью модели корпоративного управления Общества в отчетном году является косвенный контроль и лидирующая роль в управлении ПАО «РусГидро» – мажоритарного акционера ПАО «РАО ЭС Востока», являющегося мажоритарным акционером Общества. Доля АО «РАО ЭС Востока» в уставном капитале ПАО «Сахалинэнерго» составляет 57,82%. Доля ПАО «РусГидро» в уставном капитале АО «РАО ЭС Востока» составляет 84,39%. Косвенная доля участия ПАО «РусГидро» в уставном капитале ПАО «Сахалинэнерго» составляет 57,64%.

Четыре члена действующего состава Совета директоров являются представителями менеджмента компании ПАО «РусГидро», один – представитель менеджмента Общества (генеральный директор), являющийся зависимым директором, и два независимых директора – представителя миноритарных акционеров. Совет директоров подконтролен ПАО «РусГидро». В состав Совета директоров не входят представители государства.

Подробная информация о модели и практике корпоративного управления приведена в разделе 2 Годового отчета Общества - «Корпоративное управление».

### ***Описание методологии, по которой акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных ККУ***

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее — Отчет) подготовлен по форме Банка России и в соответствии с рекомендациями, приведенными Банком России в Письме от 17.02.2016 №ИН-06-52 / 8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», и с учетом особенностей, предусмотренных пунктом 70.4. Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П.

Отчет отражает статус соответствия Общества указанным Банком России принципам корпоративного управления (столбец 1 приведенной ниже таблицы). Оценка исполнения каждого принципа указана исходя из соблюдения Обществом каждого из приведенных Банком России критериев (столбец 2 приведенной ниже таблицы):

- ✚ статус «соблюдается» указан только в том случае, если Общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления (в соответствии с рекомендациями Банка России, объяснения в таком случае в Отчете не приводятся);



- ✚ в ином случае указывается статус «частично соблюдается» / «не соблюдается» (в таком случае приводятся комментарии, в какой именно части критерий не соблюдается, с объяснением ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств и кратким указанием альтернативных механизмов корпоративного управления, используемых Обществом взамен рекомендованных либо планов по совершенствованию корпоративного управления).

***Информация о принципах и рекомендациях ККУ, которые не соблюдаются акционерным обществом или соблюдаются им не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются***

ПАО «Сахалинэнерго» не соблюдаются либо соблюдаются не в полном объеме следующие принципы ККУ:

**1.1. ОБЩЕСТВО ДОЛЖНО ОБЕСПЕЧИВАТЬ РАВНОЕ И СПРАВЕДЛИВОЕ ОТНОШЕНИЕ КО ВСЕМ АКЦИОНЕРАМ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИМИ ПРАВА НА УЧАСТИЕ В УПРАВЛЕНИИ ОБЩЕСТВОМ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ предоставления Обществом акционерам такого способа коммуникации с обществом, как "горячая линия" или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания;
- ✚ размещения (опубликования) на сайте в сети Интернет Сообщения о проведении общего собрания акционеров не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания;
- ✚ обеспечения доступа акционерам к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня;
- ✚ включения в состав материалов к общему собранию акционеров позиции совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период;
- ✚ содержания во внутреннем документе (внутренней политике) Общества положений, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией;
- ✚ доступности кандидатов в органы управления и контроля общества для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование;
- ✚ рассмотрения Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, вопроса об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.

**1.2. АКЦИОНЕРАМ ПРЕДОСТАВЛЕНА РАВНАЯ И СПРАВЕДЛИВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ УЧАСТВОВАТЬ В ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА ПОСРЕДСТВОМ ПОЛУЧЕНИЯ ДИВИДЕНДОВ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ разработки, утверждения советом директоров и раскрытия дивидендной политики, учитывающей консолидированные показатели финансовой отчетности и содержащей четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.
- ✚ установления во внутренних документах общества механизмов контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами,

аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.

### **2.1. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ, ОПРЕДЕЛЯЕТ ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ В ОБЩЕСТВЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, КОНТРОЛИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ РЕАЛИЗУЕТ ИНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ рассмотрения Советом директоров отчета (отчетов) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества;
- ✚ рассмотрения на заседаниях совета директоров в течение отчетного периода вопросов, связанных с ходом исполнения и актуализации стратегии, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии общества;
- ✚ проведения Советом директоров оценки системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода и рассмотрения вопроса о практике корпоративного управления в обществе.

### **2.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПОДОТЧЕТЕН АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ включения в Годовой отчет общества за отчетный период информации о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами, а также об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде;
- ✚ существования в Обществе прозрачная процедура, обеспечивающей акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.

### **2.3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ЯВЛЯЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, СПОСОБНЫМ ВЫНОСИТЬ ОБЪЕКТИВНЫЕ НЕЗАВИСИМЫЕ СУЖДЕНИЯ И ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ, ОТВЕЧАЮЩИЕ ИНТЕРЕСАМ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ наличия в обществе утвержденной процедуры оценки эффективности работы совета директоров, в том числе оценки их профессиональной квалификации;
- ✚ проведения в отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) оценки кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.;
- ✚ представления акционерам биографических данных всех кандидатов в члены совета директоров, результатов оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информации о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса, во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров;

- ✚ проведения в отчетном периоде процедуры оценки работы совета директоров с целью анализа собственных потребностей совета директоров в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков, а также рассмотрения вопроса о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.

#### **2.4. В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВХОДИТ ДОСТАТОЧНОЕ КОЛИЧЕСТВО НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ соответствия в течение отчетного периода всех независимых членов совета директоров всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или их признания независимыми по решению совета директоров;
- ✚ составления советом директоров (или комитетом по номинациям совета директоров) в отчетном периоде мнения о независимости каждого кандидата в совет директоров и представления акционерам соответствующего заключения, а также рассмотрения независимости действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров;
- ✚ разработки в обществе процедур, определяющих необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров;
- ✚ количества независимых директоров (не менее одной трети состава совета директоров);
- ✚ предварительной оценки независимыми директорами (у которых отсутствует конфликт интересов) существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, и предоставления результатов такой оценки совету директоров.

#### **2.5. ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СПОСОБСТВУЕТ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОМУ ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ФУНКЦИЙ, ВОЗЛОЖЕННЫХ НА СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ признания председателя совета директоров независимым директором, или же определения среди независимых директоров старшего независимого директора;
- ✚ оценки эффективности работы председателя совета директоров в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.

#### **2.6. ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ДЕЙСТВУЮТ ДОБРОСОВЕСТНО И РАЗУМНО В ИНТЕРЕСАХ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ НА ОСНОВЕ ДОСТАТОЧНОЙ ИНФОРМИРОВАННОСТИ, С ДОЛЖНОЙ СТЕПЕНЬЮ ЗАБОТЛИВОСТИ И ОСМОТРИТЕЛЬНОСТИ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ установления в обществе процедуры, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества;
- ✚ учета в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде индивидуальной посещаемости заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях;
- ✚ существования в обществе формализованной программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.

## 2.7. ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПОДГОТОВКА К НИМ И УЧАСТИЕ В НИХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ЭФФЕКТИВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ закрепления в Уставе или внутренних документах общества нормы о том, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.

## 2.8. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ СОЗДАЕТ КОМИТЕТЫ ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ формирования Советом директоров комитета по аудиту исключительно из независимых директоров;
- ✚ проведения заседания комитета по аудиту не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода;
- ✚ создания Советом директоров комитета по вознаграждениям, комитета по номинациям (или реализации его задач, указанных в рекомендации 186 Кодекса, в рамках иного комитета);
- ✚ рассмотрения советом директоров общества в отчетном периоде вопроса о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества, формирования дополнительных комитетов либо признания отсутствия их необходимости;
- ✚ в части утверждения главами комитетов совета директоров независимых директоров.

## 2.9. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПРОВЕДЕНИЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЕГО КОМИТЕТОВ И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ проведения в отчетном периоде самооценки или внешней оценки работы совета директоров, включающей оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом, и рассмотрения ее результатов на очном заседании совета директоров;
- ✚ привлечения обществом внешней организации (консультанта) для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов.

## 3.1. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ЭФФЕКТИВНОЕ ТЕКУЩЕЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ, КООРДИНАЦИЮ ДЕЙСТВИЙ ОБЩЕСТВА ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, ПОДДЕРЖКУ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ принятия и раскрытия обществом внутреннего документа - положения о корпоративном секретаре;
- ✚ представления на сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.

## 4.1. УРОВЕНЬ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ОБЩЕСТВОМ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ДОСТАТОЧЕН ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ, МОТИВАЦИИ И УДЕРЖАНИЯ ЛИЦ, ОБЛАДАЮЩИХ НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ

**ОБЩЕСТВА КОМПЕТЕНЦИЕЙ И КВАЛИФИКАЦИЕЙ. ВЫПЛАТА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНАМ И ИНЫМ КЛЮЧЕВЫМ РУКОВОДЯЩИМ РАБОТНИКАМ ОБЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЯТОЙ В ОБЩЕСТВЕ ПОЛИТИКОЙ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЮ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ отсутствия в обществе комитета по вознаграждениям;
- ✚ установления в политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества правил возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.

**4.2. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ СБЛИЖЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ИНТЕРЕСОВ ДИРЕКТОРОВ С ДОЛГОСРОЧНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ИНТЕРЕСАМИ АКЦИОНЕРОВ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ установления фиксированного годового вознаграждения единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.

**4.3. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ЗАВИСИМОСТЬ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОТ РЕЗУЛЬТАТА РАБОТЫ ОБЩЕСТВА И ИХ ЛИЧНОГО ВКЛАДА В ДОСТИЖЕНИЕ ЭТОГО РЕЗУЛЬТАТА.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ проведения оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества;
- ✚ наличия в обществе процедуры, обеспечивающей возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества;
- ✚ внедрения в Обществе программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).

**5.1. В ОБЩЕСТВЕ СОЗДАНА ЭФФЕКТИВНО ФУНКЦИОНИРУЮЩАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, НАПРАВЛЕННАЯ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗУМНОЙ УВЕРЕННОСТИ В ДОСТИЖЕНИИ ПОСТАВЛЕННЫХ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ ЦЕЛЕЙ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ проведения советом директоров или комитетом по аудиту совета директоров в течение отчетного периода оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества, а также включения сведения об основных результатах такой оценки в состав годового отчета общества.

**6.1. ОБЩЕСТВО И ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЯВЛЯЮТСЯ ПРОЗРАЧНЫМИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТОРОВ И ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ утверждения Советом директоров общества информационной политики общества, разработанной с учетом рекомендаций Кодекса, и рассмотрения Советом директоров (или одним из его комитетов) вопросов, связанных с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период;
- ✚ публикации обществом меморандума контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.

## **6.2. ОБЩЕСТВО СВОЕВРЕМЕННО РАСКРЫВАЕТ ПОЛНУЮ, АКТУАЛЬНУЮ И ДОСТОВЕРНУЮ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ОБЩЕСТВЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИНЯТИЯ ОБОСНОВАННЫХ РЕШЕНИЙ АКЦИОНЕРАМИ ОБЩЕСТВА И ИНВЕСТОРАМИ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом части:

- ✚ определения в информационной политике общества подходов и критериев определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедур, обеспечивающих своевременное раскрытие такой информации;
- ✚ раскрытия Обществом в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет полной информации о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса.

## **6.3. ОБЩЕСТВО ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ИНФОРМАЦИЮ И ДОКУМЕНТЫ ПО ЗАПРОСАМ АКЦИОНЕРОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ РАВНОДОСТУПНОСТИ И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОСТИ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ определения информационной политикой общества необременительного порядка предоставления акционерам доступа к информации о подконтрольных обществу юридических лицах по запросу акционеров.

## **7.1. ДЕЙСТВИЯ, КОТОРЫЕ В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ СТЕПЕНИ ВЛИЯЮТ ИЛИ МОГУТ ПОВЛИЯТЬ НА СТРУКТУРУ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ОБЩЕСТВА И, СООТВЕТСТВЕННО, НА ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ (СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ), ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ НА СПРАВЕДЛИВЫХ УСЛОВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, А ТАКЖЕ ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- ✚ закрепления в уставе общества перечня сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения;
- ✚ наличия в обществе процедуры, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения;
- ✚ установления уставом общества с учетом особенностей его деятельности более низких, чем предусмотренные законодательством минимальных критериев отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям, а также в части прохождения в течение отчетного периода процедуры одобрения всех существенных корпоративных действий до их осуществления.

## **7.2. ОБЩЕСТВО ОБЕСПЕЧИВАЕТ ТАКОЙ ПОРЯДОК СОВЕРШЕНИЯ СУЩЕСТВЕННЫХ КОРПОРАТИВНЫХ ДЕЙСТВИЙ, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛЯЕТ АКЦИОНЕРАМ СВОЕВРЕМЕННО ПОЛУЧАТЬ ПОЛНУЮ ИНФОРМАЦИЮ О ТАКИХ ДЕЙСТВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ ИМ**

**ВОЗМОЖНОСТЬ ВЛИЯТЬ НА СОВЕРШЕНИЕ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ И ГАРАНТИРУЕТ СОБЛЮДЕНИЕ И АДЕКВАТНЫЙ УРОВЕНЬ ЗАЩИТЫ ИХ ПРАВ ПРИ СОВЕРШЕНИИ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ.**

Данный принцип не соблюдается Обществом в части:

- закрепления во внутренних документах общества процедур привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества, а также расширенного перечня оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.

Подробная информация о соблюдении/ частичном соблюдении/ не соблюдении Обществом принципов и рекомендаций ККУ содержится в приведенной ниже таблице.

***Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные ККУ***

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, которые носят конкретный характер, в силу которых акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные ККУ, содержится в 5 колонке приведенной ниже таблицы.

***Описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются акционерным обществом вместо (взамен) рекомендованных ККУ***

Описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются акционерным обществом вместо (взамен) рекомендованных ККУ, содержится в 5 колонке приведенной ниже таблицы.

***Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия акционерного общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий***

В январе 2017 года впервые в истории Общества обыкновенные бездокументарные акции ПАО «Сахалинэнерго» (государственный регистрационный номер выпуска: 1-03-00272-А, дата государственной регистрации выпуска: 08.04.2008), включены в Третий уровень (некотированная часть) Списка ценных бумаг ПАО Московская биржа и допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг в процессе обращения, в связи с чем Обществом впервые проведен анализ соблюдения рекомендаций Кодекса Банка России в рамках подготовки настоящего годового отчета.

В марте 2017 года завершился процесс интеграции АО «РАО ЭС Востока» и ПАО «РусГидро», в результате которого управление подконтрольными обществами АО «РАО ЭС Востока», в число которых входит ПАО «Сахалинэнерго», перешло в созданный в исполнительном аппарате ПАО «РусГидро» дивизион «Дальний Восток», что повлияло на качество корпоративного управления в Обществе.

Посредством дальнейшего присоединения Общества к внутренним документам ПАО «РусГидро» и признания их требований обязательными для Общества, а также влияния на деятельность Общества высокого уровня корпоративного управления контролирующего лица, ПАО «Сахалинэнерго» в отчетном периоде продолжило работу по совершенствованию

модели и практики корпоративного управления в Обществе. В 2019 году Обществом будет продолжена работа по внедрению рекомендаций Кодекса Банка России в деятельность Общества.



Таблица:

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	<b>ОБЩЕСТВО ДОЛЖНО ОБЕСПЕЧИВАТЬ РАВНОЕ И СПРАВЕДЛИВОЕ ОТНОШЕНИЕ КО ВСЕМ АКЦИОНЕРАМ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИМИ ПРАВА НА УЧАСТИЕ В УПРАВЛЕНИИ ОБЩЕСТВОМ.</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	частично соблюдается	<p>В отношении пункта 2 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>В период подготовки к собранию Общество не предоставляет акционерам такие способы коммуникации с обществом, как «горячая линия», специальный адрес электронной почты, форум в Интернете, обеспечивающие возможность акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.</p> <p>При этом акционеры могут направить свои вопросы на адреса электронной почты, постоянно размещенные в открытом доступе на сайте Общества в сети Интернет в разделе «Контакты и реквизиты», на сайт Общества в раздел «Вопросы и ответы», а также звонить по телефонам, информация о которых постоянно размещена на сайте Общества в сети Интернет в разделе «Контакты и реквизиты».</p> <p>В случае наличия соответствующей инициативы лиц, имеющих полномочия по изменению порядка подготовки и проведения общего собрания, Общество намерено достигнуть соблюдения данного пункта Кодекса.</p>
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p>	частично соблюдается	<p>В отношении пунктов 1 и 3 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Согласно п. 1 ст. 52 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 07.03.2018) "Об акционерных обществах" и п.11.5 ст. 11, п.12.4 Ст. 12 Устава Общества сообщение о проведении общего собрания акционеров размещается на сайте Общества в сети Интернет и публикуется</p>

		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.		в газете «Советский Сахалин» не позднее чем за 20 дней до даты его проведения. В отчетном периоде акционерам не была предоставлена информация о том, кем предложены вопросы повестки дня общих собраний акционеров. Все вопросы повестки дня общих собраний акционеров были включены в повестку по инициативе Совета директоров в связи с отсутствием предложений акционеров. Отклонение от данного положения Кодекса связано с обстоятельствами, которые носят временный характер, и в случае, если вопросы повестки дня любого из собраний акционеров, проводимого после годового по итогам работы за 2018 год, будут предложены не по инициативе Совета директоров, акционерам будет обеспечен доступ к информации о том, кем предложены соответствующие вопросы повестки дня.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	частично соблюдается	В отношении пункта 2 Общество приводит следующие объяснения: Внутренние документы Общества не содержат требований включать позицию совета директоров по каждому вопросу повестки общих собраний в состав материалов к общему собранию акционеров. При этом позиция совета директоров (в форме рекомендаций) по тем вопросам, в отношении которых такие рекомендации обязательны в соответствии с законодательством РФ, включалась в состав материалов к общим собраниям акционеров, проведенным в отчетном периоде. В случае наличия соответствующей инициативы лиц, имеющих полномочия по изменению порядка подготовки и проведения общего собрания, Общество намерено достигнуть соблюдения данного пункта Кодекса.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.	соблюдается	

	повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Во внутренние документы Общества не включены положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией. При этом в случае обращения акционера, участвующего в общем собрании до его завершения, с требованием предоставить копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией, Общество не будет отказывать акционеру в предоставлении копии бюллетеня.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	частично соблюдается	В отношении пунктов 2 и 3 Общество приводит следующие объяснения: Общество не обеспечивает присутствие на общем собрании акционеров кандидатов, выдвинутых для избрания в органы управления и контроля Общества, в связи с чем у акционеров отсутствует возможность задать им вопросы и оценить указанных кандидатов. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде. Внутренними документами Общества не предусмотрена компенсация кандидатам в органы управления и контроля затрат, связанных с проездом к месту проведения общего собрания акционеров, на котором их кандидатуры поставлены на голосование, а также затрат, связанных с проживанием кандидатов. В связи с тем, что общие собрания акционеров проводились по месту регистрации

				Общества в г. Южно-Сахалинск, проезд кандидатов в органы управления и контроля был бы для них финансово затратным.
<b>1.2</b>	<b>АКЦИОНЕРАМ ПРЕДОСТАВЛЕНА РАВНАЯ И СПРАВЕДЛИВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ УЧАСТВОВАТЬ В ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА ПОСРЕДСТВОМ ПОЛУЧЕНИЯ ДИВИДЕНДОВ.</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	не соблюдается	<p>В отношении пунктов 1 и 2 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Советом директоров не утверждена дивидендная политика.</p> <p>Вопрос «Об утверждении Положения о дивидендной политике Общества» рассматривался Советом директоров Общества 07.04.2015 по инициативе одного из независимых директоров. Утверждение документа по решению Совета директоров перенесено на более поздний срок с целью более детальной его проработки и предварительного определения позиции акционеров Общества в данной области.</p> <p>Положение о дивидендной политике Общества Советом директором повторно не рассматривалось и не утверждалось.</p> <p>Отклонение от данного положения Кодекса связано с обстоятельствами, которые носят временный характер, и в случае наличия инициативы лиц, имеющих полномочия по включению вопросов в повестку дня заседаний совета директоров, дивидендная политика Общества будет разработана и представлена на утверждение Совету директоров.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	не соблюдается	<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Советом директоров не утверждена дивидендная политика.</p> <p>Вопрос «Об утверждении Положения о дивидендной политике Общества» рассматривался Советом директоров Общества 07.04.2015 по инициативе одного из независимых директоров. Утверждение документа по решению Совета директоров перенесено на более поздний срок с целью более детальной его проработки и предварительного определения позиции акционеров Общества в данной области.</p>

				Положение о дивидендной политике Общества Советом директоров повторно не рассматривалось и не утверждалось. Отклонение от данного положения Кодекса связано с обстоятельствами, которые носят временный характер, и в случае наличия инициативы лиц, имеющих полномочия по включению вопросов в повестку дня заседаний совета директоров, дивидендная политика Общества будет разработана и представлена на утверждение Совету директоров.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, обеспечивающие своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.
1.3	<b>СИСТЕМА И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮТ РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ ВСЕХ АКЦИОНЕРОВ - ВЛАДЕЛЬЦЕВ АКЦИЙ ОДНОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА), ВКЛЮЧАЯ МИНОРИТАРНЫХ (МЕЛКИХ) АКЦИОНЕРОВ И ИНОСТРАННЫХ АКЦИОНЕРОВ, И РАВНОЕ ОТНОШЕНИЕ К НИМ СО СТОРОНЫ ОБЩЕСТВА.</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	соблюдается	

1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	соблюдается	
1.4	<b>АКЦИОНЕРАМ ОБЕСПЕЧЕНЫ НАДЕЖНЫЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ СПОСОБЫ УЧЕТА ПРАВ НА АКЦИИ, А ТАКЖЕ ВОЗМОЖНОСТЬ СВОБОДНОГО И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОГО ОТЧУЖДЕНИЯ ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ИМ АКЦИЙ.</b>			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	соблюдается	
2.1	<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ, ОПРЕДЕЛЯЕТ ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ В ОБЩЕСТВЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, КОНТРОЛИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ РЕАЛИЗУЕТ ИНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ.</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	частично соблюдается	В отношении пункта 2 Общество приводит следующие объяснения: Советом директоров не соблюдается рекомендация об организации специального заседания, посвященного рассмотрению отчетов единоличного исполнительного органа о выполнении стратегии Общества. При этом в соответствии с Уставом Общества Советом директоров регулярно рассматриваются вопросы по определению приоритетных направлений деятельности Общества, годовые и квартальные отчеты генерального директора Общества о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества. В соответствии с Уставом Общества коллегиальный исполнительный орган не входит в число органов управления Общества.

2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В соответствии с Уставом Общества в отчетном году вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества, были рассмотрены Советом директоров Общества в рамках вопросов об утверждении годового (квартального) бизнес-плана, бюджета Общества, рассмотрении квартальных отчетов об итогах выполнения бизнес-плана, бюджета Общества, ежеквартальных отчетов о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	частично соблюдается	В отношении пункта 2 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде Совет директоров не проводил оценку системы управления рисками и внутреннего контроля. При этом Совет директоров Общества определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе, утвердив Политику в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Сахалинэнерго» в новой редакции (протокол № 18 от 18.06.2018), утвердил реестр рисков и план мероприятий по управлению рисками ПАО «Сахалинэнерго» на 2018-2019гг (протокол № 10 от 22.02.2018). После окончания отчетного периода Совет директоров рассмотрел отчет об исполнении плана мероприятий по управлению рисками ПАО «Сахалинэнерго» за 2018 год (протокол №17 от 01.03.2019).
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов	частично соблюдается	В отношении пунктов 1 и 2 Общество приводит следующие объяснения: Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров Общества Советом директоров не

	директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).		одобрялась, т.к. в Обществе действует утвержденное Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров Общества Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций. В соответствии с Уставом коллегиальный исполнительный орган не входит в число органов управления Общества В отчетном году на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с внесением изменений в Положения о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества (протокол № 6 от 15.08.2018), с выплатой вознаграждения отдельным категориям руководящих работников по итогам работы (выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности) за квартал и с выплатой отдельной категории руководящих работников ПАО «Сахалинэнерго» единовременной премии за выполнение особо важного задания (работы) – организацию и реализацию мероприятий, направленных на социально-экономическое развитие регионов присутствия ПАО «РусГидро», успешное прохождение ОЗП 2017-2018 гг. (протокол № 12 от 05.12.2018).
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	соблюдается	



2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Совет директоров не рассматривал отдельно вопрос о практике корпоративного управления в Обществе. При этом на заседаниях ежеквартально рассматривается отчет Генерального директора о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, а также отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в составе годового отчета Общества перед утверждением его на собрании акционеров.
2.2	<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПОДОТЧЕТЕН АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА.</b>			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	не соблюдается	В отношении пунктов 1 и 2 Общество приводит следующие объяснения: Общество не раскрывает в годовом отчете информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. Общество не раскрывает в годовом отчете основные результаты оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде. При этом годовой отчет Общества содержит информацию о количестве и форме проведенных в отчетном году заседаний, количестве и тематике рассмотренных на заседаниях вопросов.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В обществе отсутствует закрепленная во внутренних документах прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним. При этом акционеры Общества имеют возможность задавать Председателю Совета директоров вопросы путем направления в Общество письменных обращений на имя Председателя Совета директоров.
2.3	<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ЯВЛЯЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, СПОСОБНЫМ ВЫНОСИТЬ ОБЪЕКТИВНЫЕ НЕЗАВИСИМЫЕ СУЖДЕНИЯ И ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ, ОТВЕЧАЮЩИЕ ИНТЕРЕСАМ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ.</b>			

2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>	не соблюдается	<p>В отношении пунктов 1 и 2 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>В Обществе не утверждена процедура оценки эффективности работы совета директоров, которая бы включала в себя, в том числе, оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>В отчетном периоде советом директоров не проводилась оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов.</p> <p>В совет директоров Общества избираются лица, выдвинутые акционерами Общества в порядке, предусмотренном ФЗ «Об акционерных обществах».</p> <p>При этом в соответствии Положением о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества, акционер, желающий выступить в прениях по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, в том числе и по избранию членов Совета директоров, в письменной форме направляет соответствующее заявление Секретарю Общего собрания акционеров. Также после завершения обсуждения последнего вопроса повестки дня собрания, акционерам, не проголосовавшим до этого момента, предоставляется время для голосования, в которое они могут дополнительно обсудить вопросы, в том числе и кандидатуры в Совет директоров.</p>
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и	частично соблюдается	<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>В отчетном периоде при проведении общих собраний акционеров, повестка дня которых включала вопрос об избрании совета директоров, Общество не предоставляло акционерам в качестве материалов к собраниям биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров, а также информацию о соответствии кандидатов критериям</p>

		письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.		независимости, так как внутренние документы Общества не содержат таких требований. При этом была предоставлена информация о наличии/отсутствии такого согласия и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров, предоставивших Обществу такое согласие.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Процедура оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Советом директоров Общества не проводилась. Однако, состав Совета директоров Общества сбалансирован наличием двух представителей существенных миноритарных акционеров и пользуется доверием акционеров.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Процедура оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Советом директоров Общества не проводилась. При этом количественный состав Совета директоров Общества соответствует требованиям ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах» для общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более одной тысячи, дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом и обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.
2.4	<b>В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВХОДИТ ДОСТАТОЧНОЕ КОЛИЧЕСТВО НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ.</b>			

2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	частично соблюдается	<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В течение отчетного периода в составе совета директоров Общества присутствовало два члена совета директоров, которые отвечали бы всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса; члены совета директоров, которые бы признавались независимыми по решению совета директоров, в течение отчетного периода в составе совета директоров Общества отсутствовали. Объяснение отклонения: Структура акционерного капитала Общества и количественный состав совета директоров позволяют миноритарным акционерам избрать в состав Совета директоров не более двух кандидатов.</p>
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	не соблюдается	<p>В отношении пунктов 1-3 Общество приводит следующие объяснения: Советом директоров Общества в отчетном периоде не составлял мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и не предоставлял акционерам соответствующее заключение. В отчетном периоде совет директоров не рассматривал независимость действующих членов совета директоров. В Обществе не разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров. При этом анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, проводится при формировании отчета о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса</p>

				корпоративного управления в составе годового отчета Общества перед утверждением его на собрании акционеров.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Независимые директора составляют менее одной трети состава Совета директоров Общества (2 из 7). Структура акционерного капитала Общества и количественный состав совета директоров позволяют миноритарным акционерам избрать в состав Совета директоров не более двух кандидатов.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Независимые директора не оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов в связи с отсутствием данной нормы во внутренних документах Общества.
<b>2.5</b>	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СПОСОБСТВУЕТ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОМУ ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ФУНКЦИЙ, ВОЗЛОЖЕННЫХ НА СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ.</b>			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <3>. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В Обществе не внедрен ни один из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом. Структура акционерного капитала Общества не позволяют избрать Председателем совета директоров независимого директора.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде не проводилась процедура оценки эффективности совета директоров, в том числе не оценивалась эффективность работы председателя совета директоров, так как данная норма не предусмотрена внутренними документами Общества.

2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	соблюдается	
2.6	<b>ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ДЕЙСТВУЮТ ДОБРОСОВЕСТНО И РАЗУМНО В ИНТЕРЕСАХ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ НА ОСНОВЕ ДОСТАТОЧНОЙ ИНФОРМИРОВАННОСТИ, С ДОЛЖНОЙ СТЕПЕНЬЮ ЗАБОТЛИВОСТИ И ОСМОТРИТЕЛЬНОСТИ.</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	частично соблюдается	<p>В отношении пунктов 1-3 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>В обществе не установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p> <p>Кодексом корпоративной этики Общества (утвержден Советом директоров 30.06.2015, протокол № 2) установлено, что каждый член Совета директоров Общества обязан воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта данный член Совета директоров обязан раскрыть информацию об этом конфликте Совету директоров Общества.</p>
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных</p>	частично соблюдается	<p>В отношении пунктов 1-2 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Процедура оценки Совета директоров в отчетном периоде не проводилась, так как данная норма не содержится во внутренних документах Общества.</p> <p>В соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества члены Совета директоров обязаны представлять Обществу в срок не позднее 5</p>

		и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.		(Пяти) рабочих дней с даты наступления события (поступления запроса, информации): - информацию о себе (анкетные данные) для представления в государственные органы в соответствии с требованиями нормативных правовых актов Российской Федерации и внутренних документов Общества (по запросу Общества); - информацию о юридических лицах, в которых они владеют самостоятельно или совместно со своим аффилированным лицом (лицами) 20 или более процентами голосующих акций (долей, паев); - информацию о юридических лицах, в органах управления которых они занимают должности; - информацию об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами, а также уведомлять Общество об осуществленных ими операциях с ценными бумагами Общества.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	частично соблюдается	<p>В отношении пунктов 1-2 Общество приводит следующие объяснения: Данное право не формализовано во внутренних документах в связи с тем, что п. 4 ст. 65.3 ГК РФ уже предусмотрено право членов коллегиального органа получать информацию о деятельности корпорации. В обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров. При этом в соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества члены Совета директоров, в том числе вновь избранные, вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества.</p>

				Кроме того, взаимодействие между менеджментом и Советом директоров в Обществе организовано на таком уровне, который позволяет оперативно реагировать и предоставлять необходимую информацию вновь избранным членам Совета директоров для быстрого и информативного ознакомления с деятельностью Общества.
<b>2.7</b>	<b>ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПОДГОТОВКА К НИМ И УЧАСТИЕ В НИХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ЭФФЕКТИВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.</b>			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Уставом и внутренними документами Общества положение о том, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса), должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров, не закреплено. При этом в соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества форма проведения заседания определяется Председателем Совета директоров при подписании уведомления о проведении каждого заседания.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Пункт 18.8. Устава Общества предусматривает принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки,



	голосов всех избранных членов совета директоров.	большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.		предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества, всеми членами Совета директоров Общества единогласно, при этом не учитываются голоса выбывших членов Совета директоров общества. Пункт 18.9 Устава Общества предусматривает принятие Советом директоров решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии со ст.83 Федерального закона «Об акционерных обществах» - большинством директоров, не заинтересованных в ее совершении, не являющихся и не являвшихся в течение одного года, предшествовавшего принятию решения зависимыми директорами. Пункт 18.10 Устава Общества предусматривает принятие Советом директоров решений по вопросам, предусмотренным подпунктами 8, 13 пункта 15.1 статьи 15 Устава (приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг и создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация), единогласно всеми членами Совета директоров.
<b>2.8</b>	<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ СОЗДАЕТ КОМИТЕТЫ ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	частично соблюдается	В отношении пунктов 1-4 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде в Обществе действовал Комитет по аудиту, сформированный Советом директоров в составе, действовавшем до ГОСА 19.06.2018. Комитет по аудиту состоял из 3 директоров, которые не отвечают критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса. Положением о комитете по аудиту (утверждено Советом директоров 06.07.2012, протокол № 1) определена компетенция комитета по аудиту, включающая, в том числе, часть задач, содержащихся в рекомендации 172 Кодекса.

				<p>По мнению Общества, член Совета директоров, возглавлявший Комитет по аудиту, обладает достаточным опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности и реализации поставленных перед комитетом задач.</p> <p>Кроме того, Комитет по аудиту наделен правом получать от сторонних организаций консультационные услуги, привлекать третьих лиц в качестве экспертов (консультантов) по вопросам, отнесенным к компетенции Комитета, что зафиксировано в Положении о комитете по аудиту.</p> <p>Рекомендация о проведении заседаний Комитета по аудиту не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода соблюдалась не в полном объеме (в 1-2 квартале отчетного периода заседания проводились 1 раз в квартал, в 3-4 квартале заседаний не проводилось).</p> <p>Советом директоров в новом составе, избранном на ГОСА 19.06.2018, Комитет по аудиту не сформирован, заседания не проводились.</p> <p>При этом статьей 19 Устава Общества предусмотрена возможность создания комитетов совета директоров, и, в случае признания их необходимыми, они могут быть вновь сформированы с учетом норм действующего внутреннего документа - Положения о комитете по аудиту Совета директоров Общества.</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	не соблюдается	<p>В отношении пунктов 1-3 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Советом директоров Общества не создан комитет по вознаграждениям.</p> <p>Внутренние документы общества не содержат задач комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p> <p>При этом статьей 19 Устава Общества предусмотрена возможность создания комитетов совета директоров и частично определена их компетенция.</p>

2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета &lt;4&gt;), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	не соблюдается	<p>В отношении пунктов 1-2 Общество приводит следующие объяснения: Советом директоров Общества не создан комитет по номинациям, его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, в рамках иного комитета не реализуются. Внутренние документы общества не содержат задач комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. При этом статьей 19 Устава Общества предусмотрена возможность создания комитетов совета директоров и частично определена их компетенция.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	не соблюдается	<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии составов комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. &lt;5&gt; В отчетном периоде дополнительные комитеты не формировались. При этом статьей 19 Устава Общества предусмотрена возможность создания комитетов совета директоров, и, в случае признания их необходимыми, они могут быть сформированы.</p>
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	частично соблюдается	<p>В отношении пунктов 1-2 Общество приводит следующие объяснения: Комитет совета директоров по аудиту, единственный сформированный советом директоров Общества комитет, действовавший до 19.06.2018, не возглавляется независимым директором. Во внутренних документах (политиках) общества не предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания</p>

				комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета. При этом Положением о комитете по аудиту предусмотрено, что комитет имеет право привлекать сотрудников Общества и его подконтрольных обществ, приглашать членов других Комитетов Совета директоров Общества (в случае их наличия), а также иных лиц для обсуждения вопросов компетенции Комитета, участия в заседаниях Комитета, в том числе для работы в Комитете на постоянной основе (без права голоса).
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	соблюдается	
<b>2.9</b>	<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПРОВЕДЕНИЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЕГО КОМИТЕТОВ И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	не соблюдается	В отношении пунктов 1-2 Общество приводит следующие объяснения: Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров в отчетном периоде не проводилась и на заседании совета директоров результаты оценки совета директоров не рассматривались в связи с отсутствием данной нормы во внутренних документах Общества.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Совет директоров Общества не проводит ежегодную самооценку эффективности работы совета директоров. Оценка эффективности работы совета директоров Общества с привлечением независимой внешней организации (консультанта), обладающей необходимой квалификацией для проведения такой оценки, с момента государственной регистрации Общества в качестве юридического лица не проводилась в связи с отсутствием данной нормы во внутренних документах Общества.

3.1	<b>КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ЭФФЕКТИВНОЕ ТЕКУЩЕЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ, КООРДИНАЦИЮ ДЕЙСТВИЙ ОБЩЕСТВА ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, ПОДДЕРЖКУ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</p>	частично соблюдается	<p>В отношении пунктов 1-2 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Положение о корпоративном секретаре в Обществе отсутствует. Должность корпоративного секретаря в Обществе отсутствует.</p> <p>При этом обязанности корпоративного секретаря (секретаря совета директоров) возложены на должностное лицо Общества (на конец отчетного периода – директора по корпоративному управлению, являющегося руководителем отдела по корпоративной политике и управлению собственностью).</p> <p>С указанным сотрудником Общества заключен договор на оказание услуг по организационному, информационному, документарному и протокольному обеспечению деятельности совета директоров в соответствии с действующим законодательством РФ, уставом, внутренними документами и решениями совета директоров Общества. Условия данного договора определены Советом директоров Общества.</p> <p>На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена контактная и иная информация о подразделении, ответственном за работу с акционерами, в том числе о лице, исполняющем функции корпоративного секретаря.</p>
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	частично соблюдается	<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>Должность корпоративного секретаря в Обществе отсутствует. Обязанности корпоративного секретаря (секретаря совета директоров) возложены на должностное лицо Общества (на конец отчетного периода – начальника Управления корпоративной политики). С указанным сотрудником Общества заключен договор на оказание услуг по организационному, информационному, документарному и протокольному обеспечению деятельности совета директоров в соответствии с</p>

				действующим законодательством РФ, уставом, внутренними документами и решениями совета директоров Общества. Условия данного договора определены Советом директоров Общества. В соответствии с п.п. 20, п.15.1, ст. 15 Устава Общества 20) избрание и переизбрание секретаря Совета директоров Общества относится к компетенции Совета директоров. Договором, заключенным с вышеуказанным сотрудником Общества, определены размер и порядок выплаты вознаграждения исполнителю, условием которого является утвержденный председателем совета директоров отчет о проделанной работе.
4.1	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Комитет по вознаграждениям в Обществе отсутствует. При этом Советом директоров Общества утверждено Положение о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям

	контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.			руководящих работников Общества (протокол №2 от 31.07.2017), В отчетном году на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с внесением изменений в Положения о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества (протокол №6 от 15.08.2018), с выплатой вознаграждения отдельным категориям руководящих работников по итогам работы (выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности) за квартал и с выплатой отдельной категории руководящих работников ПАО «Сахалинэнерго» единовременной премии – организацию и реализацию мероприятий, направленных на социально-экономическое развитие регионов присутствия ПАО «РусГидро», успешное прохождение ОЗП 2017-2018 гг. (протокол № 12 от 05.12.2018).. Кроме того, по предложению Совета директоров (протокол № 18 от 24.05.2017) 29.06.2017 Общим собранием акционеров утверждено Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции (протокол №1 от 03.07.2017). Таким образом, Совет директоров обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	соблюдается	

4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций не установлен уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров при исполнении своих обязанностей.
4.2	<b>СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ СБЛИЖЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ИНТЕРЕСОВ ДИРЕКТОРОВ С ДОЛГОСРОЧНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ИНТЕРЕСАМИ АКЦИОНЕРОВ.</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В Обществе не предусмотрено годовое фиксированное вознаграждение членов Совета директоров. В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций за участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения. Базовый размер вознаграждения составляет 100 000 (Сто тысяч) рублей. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального



				стимулирования в отношении членов совета директоров.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения: Не применимо. В Обществе не предусмотрена практика вознаграждения ценными бумагами.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	соблюдается	
4.3	<b>СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ЗАВИСИМОСТЬ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОТ РЕЗУЛЬТАТА РАБОТЫ ОБЩЕСТВА И ИХ ЛИЧНОГО ВКЛАДА В ДОСТИЖЕНИЕ ЭТОГО РЕЗУЛЬТАТА.</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно</p>	частично соблюдается	В отношении пунктов 2-3 Общество приводит следующие пояснения: Совет директоров (комитет по вознаграждениям) в отчетном периоде не проводил оценку системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. В договорах, заключаемых обществом с членами исполнительных органов и ключевыми руководящими работниками общества, не определена обязанность по возвращению обществу неправомерно полученных премиальных выплат. Все премиальные выплаты членам исполнительных органов и отдельным категориям руководящих работников Общества производятся в соответствии с утвержденной Советом директоров Общества политикой по вознаграждению.

		полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов, наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	не соблюдается	В отношении пунктов 1-2 Общество приводит следующие пояснения: В Обществе отсутствует Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). Мотивация членов исполнительных органов и отдельных категорий руководящих работников Общества производится в соответствии с утвержденной Советом директоров Общества политикой по вознаграждению.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается	
5.1	<b>В ОБЩЕСТВЕ СОЗДАНА ЭФФЕКТИВНО ФУНКЦИОНИРУЮЩАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, НАПРАВЛЕННАЯ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗУМНОЙ УВЕРЕННОСТИ В ДОСТИЖЕНИИ ПОСТАВЛЕННЫХ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ ЦЕЛЕЙ.</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	соблюдается	

5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения: В Обществе не создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю. Задачи Общества в области управления рисками и внутреннего контроля в отчетном периоде были возложены на Службу экономической безопасности и режима Общества.
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения: В отчетном периоде совет директоров или комитет по аудиту совета директоров не проводил оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. В апреле 2018 года оценка системы управления рисками Общества проведена Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества на заседании Комитета по аудиту при Совете директоров Общества в рамках рассмотрения отчета Службы внутреннего аудита Комитета по аудиту Совета директоров Общества за 2017-2018 корпоративный год (протокол № 3/18 от 19.04.2018).
5.2	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.</b>			

5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения: Функцию внутреннего аудитора Общества до 01.05.2018 выполнял Отдел (Группа) внутреннего аудита ПАО «Сахалинэнерго». С 01.05.2018 в Обществе введена в действие новая организационная структура, согласно которой Группа внутреннего аудита исключена из перечня структурных подразделений Общества. По состоянию на конец отчетного квартала отдельное структурное подразделение (служба) внутреннего аудита в Обществе отсутствует.
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения: Функцию внутреннего аудитора Общества до 01.05.2018 выполнял Отдел (Группа) внутреннего аудита ПАО «Сахалинэнерго». С 01.05.2018 в Обществе введена в действие новая организационная структура, согласно которой Группа внутреннего аудита исключена из перечня структурных подразделений Общества. По состоянию на конец отчетного квартала отдельное структурное подразделение (служба) внутреннего аудита в Обществе отсутствует.
6.1	<b>ОБЩЕСТВО И ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЯВЛЯЮТСЯ ПРОЗРАЧНЫМИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТИРОВ И ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ.</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	частично соблюдается	В отношении пунктов 1-2 Общество приводит следующие пояснения: Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества (протокол № 5 от 21.09.2005). Данный документ был утвержден до разработки Кодекса без учета его рекомендаций. Совет директоров (или один из его комитетов) в отчетном периоде не рассматривал вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики. При этом Общество стремится соблюдать нормы ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные

				законодательные акты Российской Федерации", нормативные акты Банка России, регулирующие состав, порядок и сроки обязательного раскрытия информации акционерным обществом, и обеспечивать эффективное информационное взаимодействие Общества, его акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. Обществом организовано своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации на сайте Общества в сети Интернет (на индивидуальной странице Общества на сайте аккредитованного информационного агентства ООО «Интерфакс – ЦРКИ» по адресу <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4842">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4842</a> ).
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	частично соблюдается	В отношении пункта 3 Общество приводит следующие пояснения: Меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе не составлен и не опубликован.
6.2	<b>ОБЩЕСТВО СВОЕВРЕМЕННО РАСКРЫВАЕТ ПОЛНУЮ, АКТУАЛЬНУЮ И ДОСТОВЕРНУЮ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ОБЩЕСТВЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИНЯТИЯ ОБОСНОВАННЫХ РЕШЕНИЙ АКЦИОНЕРАМИ ОБЩЕСТВА И ИНВЕСТОРАМИ.</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности,	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	частично соблюдается	В отношении пунктов 1-3 Общество приводит следующие пояснения: В информационной политике Общества не определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его

	полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>		ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. При этом Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных, руководствуясь нормами Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П) на сайте Общества в сети Интернет (на индивидуальной странице Общества на сайте аккредитованного информационного агентства ООО «Интерфакс – ЦРКИ» по адресу <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4842">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4842</a> ). Ценные бумаги общества не обращаются на иностранных организованных рынках.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	частично соблюдается	В отношении пункта 2 Общество приводит следующие пояснения: Информация о структуре капитала Общества раскрывается в годовом отчете, а также на сайте Общества в сети Интернет (в том числе, в ежеквартальном отчете эмитента) не в полном соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса корпоративного управления в силу неприменимости к Обществу отдельных рекомендаций.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	соблюдается	
6.3	<b>ОБЩЕСТВО ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ИНФОРМАЦИЮ И ДОКУМЕНТЫ ПО ЗАПРОСАМ АКЦИОНЕРОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ РАВНОДОСТУПНОСТИ И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОСТИ.</b>			

6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В Положении об информационной политике Общества не закреплена возможность получения акционерами необходимой им информации о подконтрольных Обществу юридических лицах. Тем не менее, при получении от акционеров Общества запроса о предоставлении информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, Общество готово предоставить информацию. Кроме того, Общество раскрывает информацию о подконтрольных юридических лицах и об участии Общества в иных организациях в составе финансовой консолидированной отчетности по МФСО и в составе годового отчета.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	соблюдается	
7.1	<b>ДЕЙСТВИЯ, КОТОРЫЕ В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ СТЕПЕНИ ВЛИЯЮТ ИЛИ МОГУТ ПОВЛИЯТЬ НА СТРУКТУРУ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ОБЩЕСТВА И, СООТВЕТСТВЕННО, НА ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ (СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ), ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ НА СПРАВЕДЛИВЫХ УСЛОВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, А ТАКЖЕ ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.</b>			

7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	частично соблюдается	<p>В отношении пунктов 1-2 Общество приводит следующие объяснения: Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Однако, Уставом Общества к компетенции Совета директоров отнесены в том числе следующие вопросы: - принятие решений об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации (за исключением организаций, указанных в подпункте 18 пункта 10.2 настоящего Устава), а также о прекращении участия общества в других организациях; - заключение крупных сделок, связанных с приобретением и отчуждением Обществом имущества, в случаях, предусмотренных главой X Федерального Закона "Об акционерных обществах"; - заключение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона "Об акционерных обществах"; - принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества; - принятие решений: а) о заключении Обществом концессионных соглашений; б) о заключении Обществом договоров о развитии застроенных территорий; в) о совершении Обществом сделок, в соответствии с которыми Общество получает права владения, пользования или распоряжения недвижимым имуществом третьих лиц либо получает права требования передачи Обществу вновь создаваемого недвижимого имущества (подряд на создание</p>
-------	---	--	----------------------	--



			<p>объекта недвижимости, участие в долевом строительстве объекта недвижимости, совместная деятельность в целях создания (реконструкции) объекта недвижимости и других), за исключением случаев, определенных отдельными решениями Совета директоров;</p> <p>г) о совершении Обществом сделок, в соответствии с которыми третьи лица получают права владения, пользования или распоряжения недвижимым имуществом Общества (в том числе, отчуждение, аренда, залог) либо получают принадлежащие Обществу права требования передачи вновь создаваемого недвижимого имущества (из договоров подряда на создание объекта недвижимости, участия в долевом строительстве объекта недвижимости, о совместной деятельности в целях создания (реконструкции) объекта недвижимости и других), за исключением случаев, определенных отдельными решениями Совета директоров;</p> <p>д) о совершении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, составляющее основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, за исключением случаев, определенных отдельными решениями Совета директоров Общества;</p> <p>- принятие решений о совершении Обществом сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями совета директоров, а также, если указанные случаи (размеры) советом директоров не определены.</p> <p>- определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе</p>
--	--	--	--

				<p>поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений "за", "против" или "воздержался", по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее - ДЗО) и заседаний советов директоров ДЗО (за исключением случаев, когда функции общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества):</p> <p>а) о совершении сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, непосредственно используемые в основных видах деятельности Общества.</p> <p>В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	не соблюдается	<p>В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения:</p> <p>В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным событиям до их одобрения.</p> <p>При этом в соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества любой член Совета директоров может письменно запрашивать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Совета директоров, как непосредственно у Генерального директора Общества (иного лица, выполняющего функции единоличного исполнительного органа Общества), так и через Секретаря Совета директоров.</p>

7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	частично соблюдается	В отношении пунктов 1-2 Общество приводит следующие объяснения: Во всех случаях Общество руководствуется соответствующими положениями Федерального закона «Об акционерных обществах». В течение отчетного периода Совет директоров рассматривал необходимые вопросы согласно его компетенции, определенной Уставом Общества.
7.2	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	частично соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В течение отчетного периода Общество не раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий. При этом Общество раскрывает информацию в объеме, установленном законодательством Российской Федерации.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	частично соблюдается	В отношении пунктов 1-3 Общество приводит следующие объяснения: Внутренние документы общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, а также для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. Общество привлекает оценщика в

		<p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>		<p>случаях, установленных ФЗ «Об акционерных обществах».</p> <p>При этом Советом директоров Общества утверждено Положение об организации процесса оценки стоимости активов в Группе РусГидро (протокол № 5 от 08.11.2017), которое определяет требования к процессу оценки стоимости активов в целях определения стоимости активов в интересах Группы РусГидро.</p> <p>Внутренние документы общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>
--	--	--	--	--

<1> Статус "соблюдается" указывается только в том случае, если общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус "частично соблюдается" или "не соблюдается".

<2> Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус "соблюдается", приведение объяснений не требуется.

<3> Укажите какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе и поясните причины избранного подхода.

<4> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

<5> Укажите перечень созданных дополнительных комитетов.

## Глоссарий

Абонентная плата	размер платы за услуги по организации функционирования и развитию Единой энергетической системы России
АИИСКУЭ	автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АСКУЭ	автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии
ВЛ	высоковольтная линия электропередачи
Гкал Гигакалория	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч Гигакалория/час	единица измерения тепловой мощности
ГКПЗ	годовая комплексная программа закупок
ГРЭС	государственная районная электростанция (в России - тепловые электростанции)
ГТУ (ГТЭ)	газотурбинная установка (газотурбинная электростанция)
Гц Герц	частота электрического тока
ДЗ	дебиторская задолженность
ДЗО	дочерние и зависимые общества
кВ Киловольт	единица измерения напряжения
кВА Киловольт-ампер	единица измерения полной мощности
кВт Киловатт	единица измерения электрической мощности
кВтч Киловатт-час	единица измерения выработанной электрической энергии
КЗ	кредиторская задолженность
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
МВт Мегаватт	единица измерения электрической мощности
НГЭС	Ногликская газовая электрическая станция
НДЭС	Новиковская дизельная электрическая станция
НОУ	некоммерческое образовательное учреждение
НП	некоммерческое партнерство
НТЦ	научно-технический центр
ОЗП	осенне-зимний период
Перекрестное субсидирование	установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня для одной группы потребителей (субсидируемые потребители) за счет повышения тарифов для остальных групп потребителей (субсидирующие потребители)
ПС	подстанция
РДУ	региональные диспетчерские управления
РЭК	Региональные энергетические комиссии
СКК	Сахалинская Коммунальная Компания
СЭК	Сахалинская энергетическая компания
т/ч Тонны в час	единица измерения паропроизводительности
Тут	тонна условного топлива
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ФЦП	Федеральная целевая программа
Эмитент	ПАО «Сахалинэнерго», Общество, компания