



**Ингредиенты
будущего роста**
2011 Годовой Отчет

ФосАгро – это...

- Крупнейший в мире производитель высокосортного фосфатного сырья
- Крупнейший в Европе производитель фосфорсодержащих удобрений
- Ведущий в Европе и единственный в России производитель кормового монокальцийфосфата (МСП)
- Один из пяти крупнейших в мире производителей моноаммонийфосфата и диаммонийфосфата (МАР/ДАР)
- Единственный в России производитель нефелинового концентрата

Содержание

4 ИНГРЕДИЕНТЫ БУДУЩЕГО РОСТА

- 4 Фосфор – ключевой элемент жизни
- 6 Фосфор – уникальный невозобновляемый элемент
- 8 Сырье высочайшего качества
- 12 Наши конкурентные преимущества

18 СТРАТЕГИЯ

20 АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2011 ГОД

- 20 Обращение Председателя Совета директоров
- 22 Обращение Генерального директора
- 24 Главные события 2011 года
- 26 Обзор финансовых результатов

32 ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 32 Рынки
- 34 Рынок фосфорных удобрений
- 35 Корпоративная структура
- 37 Добыча
- 40 Переработка
- 43 Логистика и дистрибуция
- 44 Наука и инжиниринг

45 РИСКИ

50 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 50 Принципы корпоративного управления
- 51 Структура органов управления
- 51 Ключевые результаты 2011 года
- 52 Общее собрание акционеров
- 52 Совет директоров
- 56 Комитеты при Совете директоров
- 58 Генеральный директор
- 58 Менеджмент
- 61 Вознаграждение
- 62 Система внутреннего контроля и аудита
- 64 Политика в отношении инсайдерской информации
- 64 Дивидендная политика

65 КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- 65 Обеспечивая устойчивый рост
- 65 Наши сотрудники
- 68 Охрана труда и промышленная безопасность
- 69 Защита окружающей среды
- 71 Социальные программы
- 72 Вклад в развитие образования, культуры и спорта
- 74 Социальная поддержка
- 74 Поддержка местных сообществ

75 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

- 75 Заявление об ответственности руководства
- 76 Консолидированная финансовая отчетность
- 82 Примечания

109 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 109 Контакты
- 110 Глоссарий

113 ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

- 113 Акционерный капитал
- 113 Структура акционерного капитала
- 114 Фондовые рынки
- 114 Дополнительная информация
- 115 Выплата дивидендов
- 115 Налог на дивиденды
- 116 Соблюдение кодекса
- 119 Сделки, одобренные Советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «Фосагро» в 2011 году

Основные показатели 2011

Финансовые

100,5 млрд руб.
выручка (+31%)

2011	100,5
2010	77,0
2009	60,8

35,4 млрд руб.
ЕБИТДА (+73%)

2011	35,4
2010	20,5
2009	13,2

22,5 млрд руб.
чистая прибыль (+88%)

2011	22,5
2010	12,0
2009	8,7

32,4 млрд руб.
денежный поток от операционной деятельности (+114%)

2011	32,4
2010	15,1
2009	8,7

35%
рентабельность по ЕБИТДА

2011	35%
2010	27%
2009	22%

0,4X
чистый долг/ЕБИТДА

2011	0,4
2010	0,2
2009	-0,1

ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ,
млрд руб.

2011	29,3
2010	14,7
2009	11,1

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
ПО ОПЕРАЦИОННОЙ ПРИБЫЛИ

2011	29%
2010	19%
2009	18%

ЧИСТЫЙ ДОЛГ, млрд руб.

2011	15,2
2010	3,7
2009	-1,4

Операционные

- Мощности по производству MAP/DAP/NPK/NPS достигли **4,1 млн тонн в год**
- Добыто **27 млн тонн** апатит-нефелиновой руды
- Переработано **4,6 млн тонн** апатитового концентрата
- **100%** обеспеченность собственным фосфатным сырьем
- **92%** обеспеченность собственным аммиаком
- **35%** обеспеченность собственной электроэнергией
- Мощности полностью гибких линий по выпуску MAP/DAP/NPK/NPS достигли **1,7 млн тонн** азотно-фосфорно-калийных удобрений в год
- Производство фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов возросло на **6,1%**

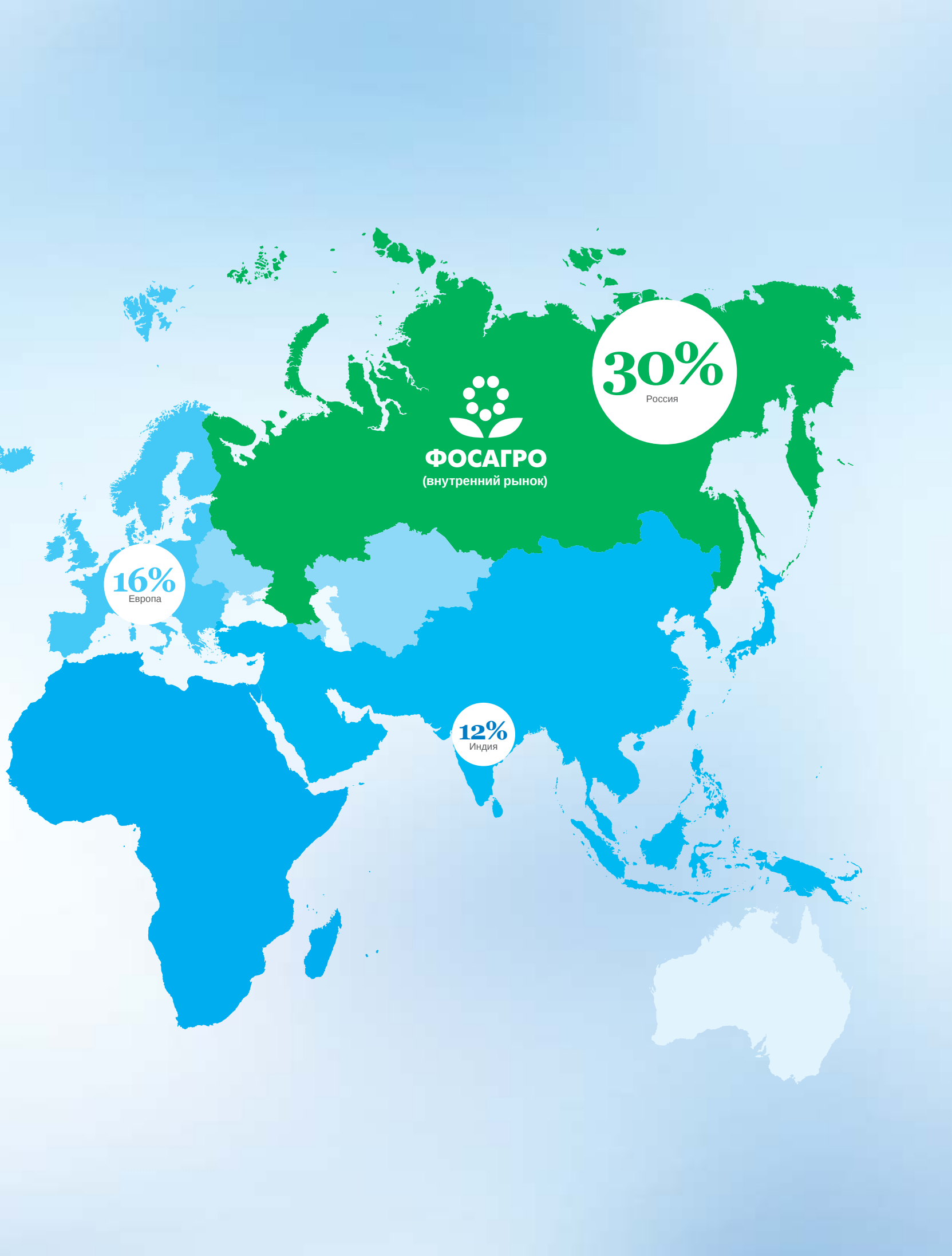
Ключевые события

- В ходе IPO было привлечено 565 млн долларов США (в т. ч. за счет реализации опциона на доразмещение); ГДР ОАО «ФосАгро» были допущены к торгам на Лондонской фондовой бирже, а акции получили листинг на ММВБ-РТС
- Санкт-Петербургский государственный горный университет, «ФосАгро» и датская компания FLSmidth подписали соглашение о технологическом и проектном сотрудничестве по модернизации Пикалевского производственного комплекса
- В рамках реализации стратегии вертикальной интеграции приобретено 24% акций ЗАО «Метакхим» и 21% акций ЗАО «Пикалевская сода»
- ОАО «ФосАгро» участвовало в урегулировании спора между владельцами ЗАО «Нордик Рус Холдинг», владеющего 7,73% от уставного капитала (или 10,3% обыкновенных акций) ОАО «Апатит», дочерней компании ОАО «ФосАгро»

География продаж в 2011



- Россия
- СНГ
- Европа
- Азия
- Африка
- Северная Америка
- Южная Америка



30%
Россия

16%
Европа

12%
Индия


ФОСАГРО
(внутренний рынок)

О Компании

ОАО «ФОСАГРО» (ДАЛЕЕ – «ФОСАГРО» ИЛИ КОМПАНИЯ) – ОДИН ИЗ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ФОСФОРСОДЕРЖАЩИХ УДОБРЕНИЙ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ КОТОРОГО РАСПОЛОЖЕНЫ В РОССИИ.

Производитель фосфатного сырья и фосфорсодержащих удобрений мирового уровня

- Крупнейший в мире производитель высокосортного фосфатного сырья ($P_2O_5 > 35,7\%$)
- Один из пяти крупнейших в мире производителей моноаммонийфосфата и диаммонийфосфата (MAP/DAP)¹
- Крупнейший в Европе производитель фосфорсодержащих удобрений, а также ведущий в Европе и единственный в России производитель кормового монокальцийфосфата (MCP)
- Единственный в России производитель нефелинового концентрата
- За счет собственного производства Компания обеспечивает свои потребности в фосфатном сырье на 100%, в аммиаке – на 92%
- Акции «ФосАгро» торгуются на ММВБ-РТС и основной площадке Лондонской фондовой биржи

Производственная эффективность

- Гибкость производственных мощностей позволяет Компании оптимизировать ассортимент выпускаемой продукции и потребление сырья
- Бизнес-модель предусматривает сбыт продукции на рынках, предлагающих лучшую цену

Уникальная сырьевая база

- «ФосАгро» располагает запасами апатит-нефелиновой руды высочайшего качества, богатой полезными минералами, с низким содержанием вредных веществ и низкой радиоактивностью

Низкий уровень производственных издержек

- Низкая стоимость ресурсов и вертикально интегрированная бизнес-модель позволяют поддерживать себестоимость на невысоком по сравнению с другими производителями уровне
- Существует потенциал повышения рентабельности за счет диверсификации поставщиков ресурсов
- Компания на 35% обеспечена электроэнергией собственного производства

Гибкая сбытовая политика

- Диверсификация рынков сбыта конечной продукции и присутствие в странах Азии, Северной Америки, Латинской Америки и Европы
- Эффективная логистика

Возможности на внутреннем рынке

- Значительный потенциал роста рынка удобрений в России
- Развитая сбытовая сеть в основных сельскохозяйственных регионах страны

Опытная команда менеджеров

- Руководство «ФосАгро» обладает огромным опытом в обеспечении органичного роста Компании, повышения показателей эффективности и прибыльности

Наша история

2001

Создана компания ОАО «ФосАгро»

2001–2002

Приобретены пакеты акций ОАО «Апатит», ОАО «Аммофос», ООО «Балаковские минеральные удобрения» и ОАО «Воскресенские минеральные удобрения». Часть акций ОАО «Апатит» и долей ООО «Балаковские минеральные удобрения» были приобретены в обмен на акции «ФосАгро»

2003

В ОАО «Аммофос» (далее – «Аммофос») запущена первая из четырех новых линий по производству серной кислоты

2005–2006

Компания приобрела 61,8% акций ОАО «Череповецкий «Азот» (далее – «Череповецкий «Азот»)

¹ Источник: Fertecon

Уникальность «ФосАгро»

Запасы руды магматического происхождения содержат алюминий, титан и ряд редкоземельных элементов. Сырье «ФосАгро» обладает наиболее низкими показателями токсичности и радиоактивности по сравнению с рудой других крупнейших мировых производителей фосфатного сырья.

При сохранении текущего уровня добычи руды Компания обеспечена фосфатным сырьем собственного производства на 75 лет. Запасы «ФосАгро» включают в себя около 280 млн тонн оксида алюминия (самые большие запасы в России), а также редкоземельные металлы (41%¹ от всех российских запасов) и другие полезные элементы, например двуокись титана.

¹ Институт экономических проблем им. Г. П. Лузина. Кольский научный центр, РАН, 2010 г.

2006

Компания запустила программу по техническому перевооружению и увеличению объемов выпуска продукции на БМУ, направленную на расширение ассортимента продукции и модернизацию производственных линий, чтобы выпускать на одних и тех же линиях разные виды удобрений. В результате производство фосфорной кислоты возросло почти на 27% – до 760 тыс. тонн в год, а мощность электростанции возросла до 49 МВт

Продана доля в ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» (далее – «Воскресенские минеральные удобрения»)

2008

Приобретен производитель карбамида ЗАО «Агро-Череповец» (далее – «Агро-Череповец»)

Запущена вторая линия по производству кормового монокальцийфосфата на БМУ

2009

После запуска последней, четвертой производственной линии «Аммофос» становится крупнейшим производителем серной кислоты в Европе

На площадке «Череповецкого «Азота» начато строительство комплекса по производству карбамида и новой газотурбинной электростанции мощностью 32 МВт (завершение строительства ожидается в 2012 году)

2001–2011

Завершена программа технического перевооружения «Аммофоса», в результате реализации которой Компания увеличила мощности по переработке фосфатного сырья с 2,2 млн до 3,0 млн тонн в год, а также получила возможность оперативно переключаться между производством разных видов удобрений

Ингредиенты будущего роста

Что такое фосфор?

Фосфор – химический элемент, который играет ключевую роль в большинстве процессов жизнедеятельности.

Фосфор – ключевой элемент жизни

Фосфор важен для здоровья человека, потому что он:

- участвует в формировании костей и зубов
- играет важнейшую роль в энергетическом обмене на клеточном уровне и, следовательно, в организме в целом
- является необходимым элементом в структуре ДНК
- входит в состав многих белков

Фосфор является вторым по массе минеральным элементом в человеческом теле (после кальция)

85% фосфора, находящегося в теле человека, содержится в костях, 1% – в крови и других жидкостях, еще 14% – в мягких тканях (в основном в мышцах)

Фосфор необходим для роста растений и повышения их урожайности. Растения накапливают фосфор и являются его источником для людей и животных. Фосфор:

- содержится во всех частях зеленых растений – стеблях, стволах, корнях и листьях, но более всего в плодах и семенах
- играет решающую роль в фотосинтезе и всех процессах, связанных с восстановлением энергии
- способствует росту растений и их корней
- участвует в процессе усвоения азота растениями
- способствует ускорению созревания растений
- необходим для размножения растений
- повышает прочность стеблей
- способствует повышению устойчивости растений к холодам и засухе

Мировые потребности в фосфоре (P₂O₅) в 2015 году составят порядка 45 млн тонн при среднегодовых темпах роста, равных 2,5%¹

Доля удобрений на основе фосфорной кислоты выросла с 75% в 2000 году до 82% в 2010 году и, как ожидается, увеличится до 84% к 2015 году²

1 Источник: M. Prud'homme, "Fertilizers and Raw Materials Supply and Global Supply/Demand Balances: 2011 – 2015", IFA, June 2011: 38

2 Источник: M. Prud'homme: 38



Фосфор необходим для формирования и укрепления костных тканей животных. Играет важную роль в пищеварении и других метаболических процессах.

Фосфор:

- необходим для формирования и поддержания целостности зубов и костей – в них содержится 80% всего присутствующего в организме фосфора
- участвует в формировании скелета
- играет важную роль в процессах энергообмена
- участвует в синтезе белка и обмене веществ
- присутствует в нуклеиновых кислотах, переносящих генетическую информацию, а также регулирует биосинтез белков и иммунные процессы
- усиливает репродуктивную функцию
- необходим для лактации
- повышает аппетит

Содержание фосфора в организме домашних животных: для куриц-несушек – 13 г на 2 кг веса, для овец – 280 г на 50 кг, для свиней – 460 г на 100 кг, для коров – 3,6–5 кг на 600 кг веса

Использование кормов с содержанием 3,5 г фосфора на 1 кг дает среднюю плодовитость курицы-несушки 65,7 яйца, а 4,5 г на 1 кг – уже 68,3 яйца

Фосфор используется не только для производства фосфорных удобрений для растений и кормовых фосфатов для животных. Он также содержится в продуктах, которые мы используем каждый день, в том числе:

- в пищевых добавках (для выпечки, напитков, приготовления мясных блюд, сыра, консервов и т. д.)
- в лекарственных препаратах и средствах личной гигиены (зубная паста, косметика и т. д.)
- в химических товарах и химкатах (моющие и чистящие средства, огнеупоры, средства водоочистки, батареи для гибридных автомобилей и электромобилей, керамика, цемент, краски и т. д.)

Около 82% производимой в мире фосфорной кислоты используется для производства удобрений. Еще 18% – для выпуска кормовых фосфатов, медикаментов, пищевых продуктов; также фосфор используется в процессе обработки металлов, медицине и стоматологии. Спрос на фосфорную кислоту для производства кормовых, пищевых и технических фосфатов к 2015 году достигнет 6 млн тонн³ (P₂O₅)

«ФосАгро» специализируется на производстве ряда ключевых фосфорсодержащих продуктов:

- фосфорных удобрений: диаммонийфосфата (DAP), аммофоса (MAP), комплексных удобрений (NPK)
- кормовых фосфатов: монокальцийфосфата (MCP)

Кроме того, в июне 2011 года после приобретения 24%-ного пакета акций ЗАО «Метаким» Компания вышла на рынок технических фосфатов

С 2005 года на DAP приходилось от 32 до 40% общего объема фосфорсодержащих удобрений. Ожидается, что благодаря росту производства к 2015 году их доля возрастет до 40–41%⁴

Рост спроса на DAP с 2010 по 2015 год прогнозируется на уровне 5% ежегодно, к 2015 году потребность мирового сельского хозяйства в DAP достигнет 39 млн тонн. Для производства такого количества диаммонийфосфата понадобится 18 млн тонн фосфорной кислоты (P₂O₅)

³ Источник: M. Prud'homme: 38

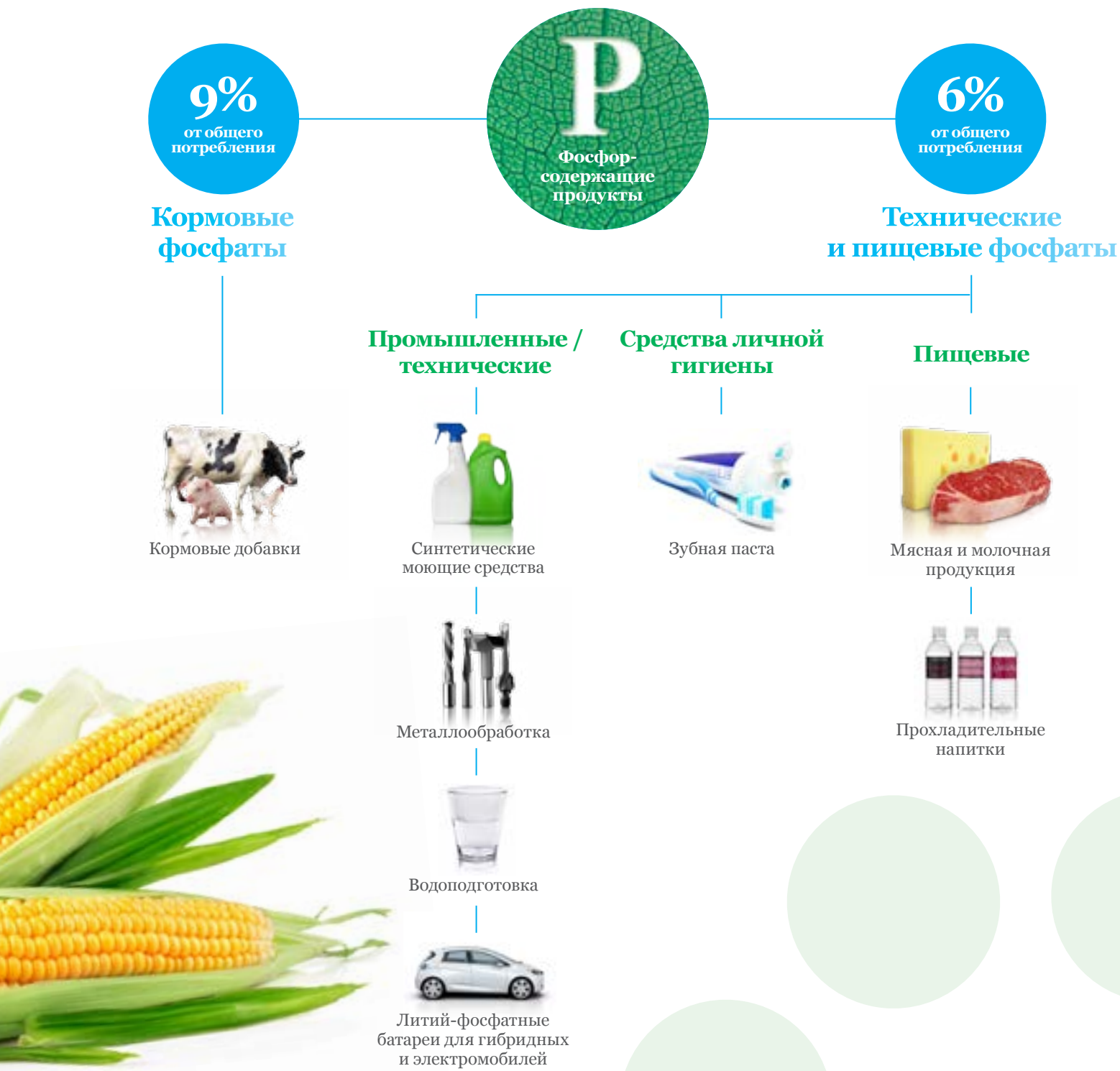
⁴ Источник: M. Prud'homme: 45

Фосфор – уникальный невозобновляемый элемент

Для сельского хозяйства фосфор так же необходим, как и вода. Постоянно увеличивающееся население Земли можно обеспечить достаточным количеством продовольствия только при условии доступности необходимого количества фосфора.

Многokратное выращивание одних и тех же сельскохозяйственных культур на одном участке истощает почву.

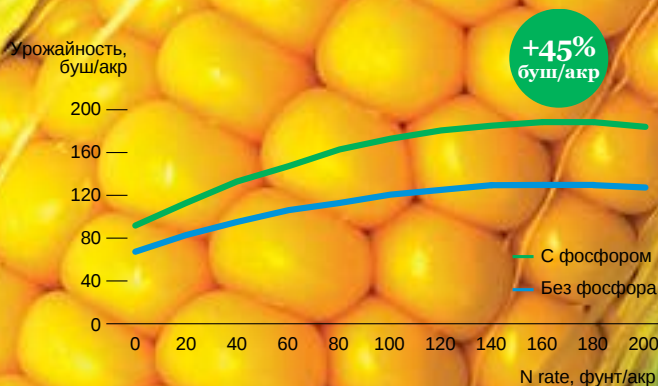
При этом обогащение фосфором (в отличие от обогащения азотом) происходит исключительно в процессе гниения органических соединений, содержащихся, например, в соломе или навозе, или в результате внесения в почву фосфорных удобрений. Правильное и своевременное удобрение почвы является непременным условием восстановления плодородия и повышения урожайности.



Фосфор необходим растениям прежде всего для хранения и транспортировки энергии, которую они получают в процессе фотосинтеза и используют для роста и размножения. Фосфор также способствует укреплению корневой системы, усиленному росту и раннему созреванию урожая. От наличия фосфора в почве сильно зависит урожайность кукурузы: при его дефиците в апреле-мае рост растения замедляется, а нижние листья приобретают лиловый оттенок. Незадолго до опыления кукуруза начинает потреблять свыше 3,4 кг P_2O_5 на гектар площади ежедневно. Этот процесс идет очень быстрыми темпами, и для восполнения запасов необходимо раз в несколько дней, а то и часов, удобрять землю легко усваиваемым фосфором. В противном случае насыщенность почвы соединениями фосфора уменьшится до критически низкого уровня, что отрицательно скажется на урожайности. Именно поэтому необходимо поддерживать высокий уровень подвижного фосфора в почве. Всего для получения 180 бушелей (4 860 кг) кукурузы требуется 45,5 кг P_2O_5 , 30% которой поглощается растениями в течение первых 50 дней. В отличие от калия, фосфор необходим кукурузе на протяжении всего ее жизненного цикла.

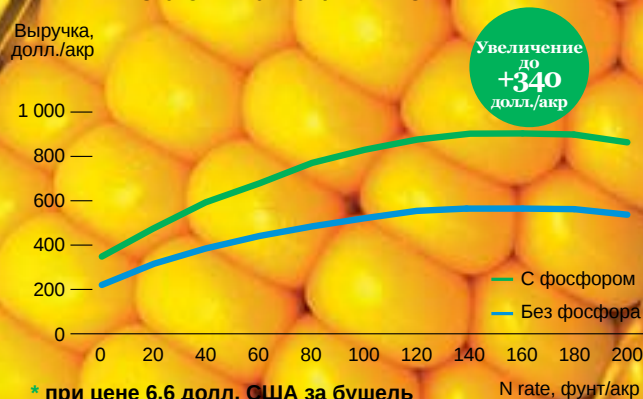
Источник: Pincock, Allen & Holt (январь 2012); The Fertilizer Encyclopedia, 2009 By Vasant Gowariker, V. N. Krishnamurthy, Sudha Gowariker, Manik Dhanorkar, Kalyani Paranjape, Norman Borlaug.

ВЛИЯНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ НА УРОЖАЙНОСТЬ КУКУРУЗЫ



Источник: Международный институт питания растений.

ВЛИЯНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ НА ЧИСТУЮ ВЫРУЧКУ ФЕРМЕРОВ*



* при цене 6,6 долл. США за бушель (средняя за 2011 год)

Источник: Международный институт питания растений.

Сырье высочайшего качества

Единственным значительным источником фосфора – жизненно важного элемента для жизни растений и животных – является фосфорсодержащая руда.

Запасы высококачественной ресурсной базы позволят нам поддерживать производство в течение 75 лет

«ФосАгро» – крупнейший в мире производитель высокосортного фосфатного сырья¹

Сегодня мы являемся крупнейшим в мире производителем высокосортного фосфатного сырья ($P_2O_5 > 35,7\%$). Предприятия «ФосАгро» выпускают две трети всего апатитового концентрата, производимого в Европе. Рудники и обогатительные мощности Компании расположены в горных регионах Кольского полуострова на северо-западе России.

В странах Европы, в условиях действующих жестких экологических норм, производители фосфорсодержащих продуктов (в том числе для промышленного применения, производства пищевых продуктов, удобрений, лекарств и т. д.) вынуждены использовать только экологически безопасное и высокосортное сырье.

Крупнейшими клиентами «ФосАгро» в Европе являются Yara International (Норвегия) и Prayon (Бельгия), использующие для производства своей продукции только очень качественное и безопасное сырье. Спрос на апатитовый концентрат «ФосАгро» очень высок.

Высокое качество и экологически чистая руда

Месторождения апатит-нефелиновой руды «ФосАгро» имеют магматическое происхождение и характеризуются низким содержанием тяжелых металлов, в том числе ртути и свинца, поскольку в отличие от месторождений осадочного происхождения природа образования месторождений магматического происхождения не связана с накоплением токсичных тяжелых металлов.

Наша апатит-нефелиновая руда содержит множество таких полезных элементов, как фосфор, оксид алюминия, диоксид титана и другие редкоземельные элементы, в то время как содержание вредных и опасных для здоровья человека элементов, таких как кадмий, мышьяк, ртуть и свинец, очень низкое. Наше сырье характеризуется крайне низким уровнем радиоактивности¹. Концентрация вредных примесей в руде «ФосАгро» крайне низка, что обеспечивает высокое содержание полезных веществ в концентрате. Использование руды магматического происхождения требует меньшего количества серной кислоты для выпуска такого же количества фосфорной кислоты, необходимой для производства фосфорсодержащих минеральных удобрений и прочих продуктов на основе фосфатов.

Таким образом, использование апатитового концентрата способствует получению продукции высочайшего качества и значительному сокращению расходов на его дальнейшую переработку.

Как правило, качество апатитового концентрата определяют по уровню содержания P_2O_5 . Концентрация P_2O_5 в апатитовом концентрате «ФосАгро» составляет 39–40%, в то время как у продукции наших основных конкурентов этот показатель существенно ниже – на уровне 28–32%. Мы реализуем апатитовый концентрат преимущественно российским производителям комплексных удобрений и европейским производителям технических и пищевых фосфатов, которым необходимо сырье с высоким содержанием полезных веществ и низким уровнем вредных примесей.

Уникальная сырьевая база

Обеспеченность предприятий «ФосАгро» запасами апатит-нефелиновой руды при нынешнем уровне производства составляет более 75 лет.

Руда Компании, богатая различными соединениями, содержит в себе крупнейшие в России запасы оксида алюминия (280 млн тонн), редкоземельных металлов (41% от всех российских запасов²) и другие полезные элементы, например, двуокись титана.



¹ Источник: Fertecon.

² Институт экономических проблем им. Г. П. Лузина. Кольский научный центр, РАН, 2010 г.

Известно, что фосфор является ингибитором молочной кислоты, образующейся в тканях мышц при повышенных физических нагрузках, – именно он позволяет тренироваться активнее и дольше, при этом меньше утомляясь. Легкоатлеты и тяжелоатлеты для увеличения интенсивности тренировок и стимулирования роста мышечной массы употребляют различные добавки на основе фосфора (прежде всего креатин).

Фосфор – это незаменимый элемент для клеток центральной нервной системы человека: фосфор обеспечивает правильную работу мозга и отвечает за ряд очень важных его функций. Нервная система человека в значительной степени зависит от соединений фосфора (например, фосфолипидов), необходимых для формирования миелиновой оболочки. Эта оболочка подобна изоляции электрического провода: если она недостаточно крепка, то в мозгу происходят «короткие замыкания», похожие на те, которые вызывает соприкосновение двух оголенных проводов. Слабость миелиновой оболочки, вызванная в том числе недостатком фосфора в организме, может привести к судорогам, рассеянному склерозу и десяткам других проблем со здоровьем.

Наш мозг потребляет много энергии, поэтому наличие высокоэнергетических соединений фосфора имеет важнейшее значение для процесса мышления. Примечательно, что вегетарианцы недополучают эту энергию и поэтому быстрее устают, больше беспокоятся и чаще впадают в депрессию по сравнению с людьми, употребляющими в пищу мясо. Это объясняется тем, что, отказываясь от высокобелковой животной пищи, они недополучают фосфор, – ведь максимальный уровень биологически активных соединений фосфора содержится именно в мясе, а не в орехах, семечках и бобах.

По данным Медицинского центра Университета Мэриленда (США), здоровому человеку необходимо 700 мг фосфора ежедневно. Основным источником этого элемента является пища, богатая белком: мясо, курица, орехи, бобовые, рыба, молочная продукция и яйца. Много фосфора содержится также в зерновых, сухофруктах и чесноке.

Источник: Медицинский центр Университета Мэриленда; Elson M. Haas, MD, "Source: Staying Healthy with Nutrition"; Lawrence Wilson, MD, "Phosphorus, The Excitatory Mineral"

Фосфор – ЭЛЕМЕНТ ЖИЗНИ И МЫСЛИ

Мировые запасы фосфатного сырья

СТРАНА ¹	СОДЕРЖАНИЕ AL ₂ O ₃	ТИП РУДЫ	УРОВЕНЬ РАДИОАКТИВНОСТИ	СОДЕРЖАНИЕ ТЯЖЕЛЫХ МЕТАЛЛОВ
 ФОСАГРО	13,0–14,0% Высокое	Вулканического происхождения	Очень низкий	Очень низкое
 Марокко	Очень низкое	Осадочный	Умеренный	Умеренное
 США	Очень низкое	Осадочный	От умеренного до высокого	От умеренного до высокого
 Иордания	Очень низкое	Осадочный	От низкого до умеренного	Низкое
 Китай	Очень низкое	Осадочный	От низкого до умеренного	От низкого до умеренного
 Тунис	От низкого до умеренного	Осадочный	Умеренный	От низкого до умеренного

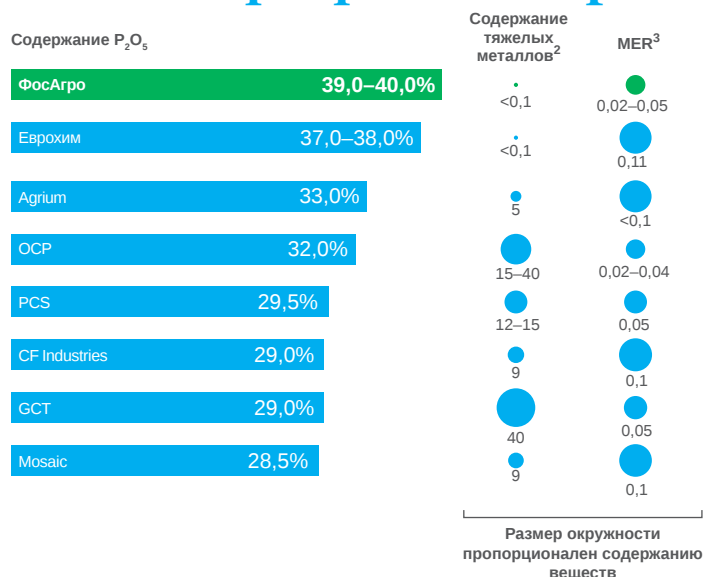
¹ Основные производители DAP/MAP.
Источники: Fertecol, IMC.

Запасы сырья



Источники: Fertecol, IMC, данные перечисленных компаний.

Качество фосфатного сырья



² Среднее содержание кадмия в мг/кг.

³ Относительный показатель содержания примесей. Значение >0,1 усложняет производство высококачественного DAP.

Источники: Fertecol, ФосАгро, данные перечисленных компаний.

Что такое сырье высочайшего качества?



Апатит-нефелиновая руда Кольского полуострова является классическим примером высокосортного сырья. О преимуществах использования фосфатов магматического происхождения на примере производства очищенной фосфорной кислоты рассказал в своем исследовании всемирно известный инженер-консультант Джон Синден (John Sinden), чья деятельность на протяжении 45 лет связана с производством и обработкой фосфатов. На международной конференции «Фосфаты 2010» в Бельгии он представил свое исследование «Фосфаты магматического происхождения – первосортное сырье для производства продуктов с высокой добавленной стоимостью», в котором говорится, что:

- одна тонна P_2O_5 содержится в 2,53 тонны 39-40%-ного концентрата и в 3,17 тонны 31,5%-ного концентрата. Большой уровень содержания P_2O_5 в концентрате позволяет снизить транспортные издержки;
- уровень радиоактивности фосфорной кислоты и сульфата кальция настолько низок, что эти вещества можно применять для жилищного строительства;

- меньший уровень содержания карбонатов ведет к снижению выбросов парниковых газов в атмосферу;
- низкий уровень или отсутствие органических веществ облегчает процесс сепарации;
- низкое содержание тяжелых металлов означает меньшие затраты на очистку фосфорной руды для получения пищевых и кормовых фосфатов;
- низкое содержание магния способствует поддержанию низкой вязкости.

В заключение Джон Синден отмечает, что АПАТИТ-НЕФЕЛИНОВАЯ РУДА, ДОБЫВАЕМАЯ НА КОЛЬСКОМ ПОЛУОСТРОВЕ, ПОЛНОСТЬЮ СООТВЕТСТВУЕТ ПОНЯТИЮ «СЫРЬЕ ВЫСОЧАЙШЕГО КЛАССА», В ТОМ ЧИСЛЕ И ПО ТАКОМУ КРИТЕРИЮ, КАК ЦЕНА.

Источник: "Igneous Phosphates – A Premium Raw Materials for "Value Added" Phosphate Products", John Sinden, JSA LTDA, март 2010.

Наши конкурентные преимущества

Вертикальная интеграция Компании способствует максимизации прибыли и минимизирует риски.

1 Управление всей производственной цепочкой – от добычи сырья до выпуска готовой продукции

«ФосАгро» является вертикально интегрированной компанией и занимается добычей сырья для фосфорсодержащих удобрений, его переработкой, а также логистикой. Мы успешно интегрировали процессы планирования и управления добычей апатит-нефелиновой руды, ее обогащением, получением фосфорной и серной кислот, аммиака, а также закупкой прочего сырья для производства минеральных удобрений.

Такой подход позволяет Компании эффективно управлять затратами по всей цепочке создания стоимости и использовать все преимущества синергии, инвестируя в различные направления своего бизнеса.



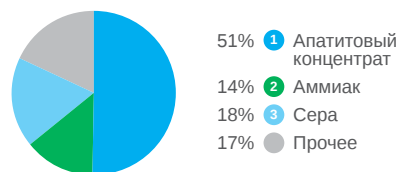
2 Собственная ресурсная база

Благодаря наличию уникальной ресурсной базы и перерабатывающим мощностям предприятия «ФосАгро» в 2011 году полностью обеспечивали свои потребности в апатитовом концентрате, фосфорной и серной кислотах, а также на 92% – в аммиаке.

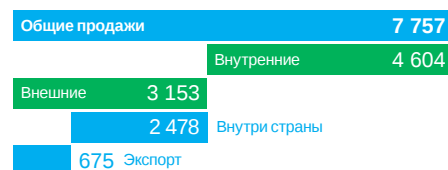
Наличие собственной апатит-нефелиновой руды и собственного производства аммиака позволяет нам не зависеть от колебаний цен на сырье, что в свою очередь позитивно сказывается на рентабельности Компании. Деятельность «ФосАгро» по переработке и продаже продукции обеспечивает предсказуемый спрос для нашего добывающего бизнеса и способствует его стабильной работе.

САМООБЕСПЕЧЕННОСТЬ СЫРЬЕМ

Денежные расходы «ФосАгро» при производстве DAP



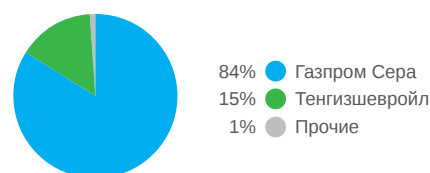
1 Апатитовый концентрат: 100%-ная обеспеченность, тыс. т



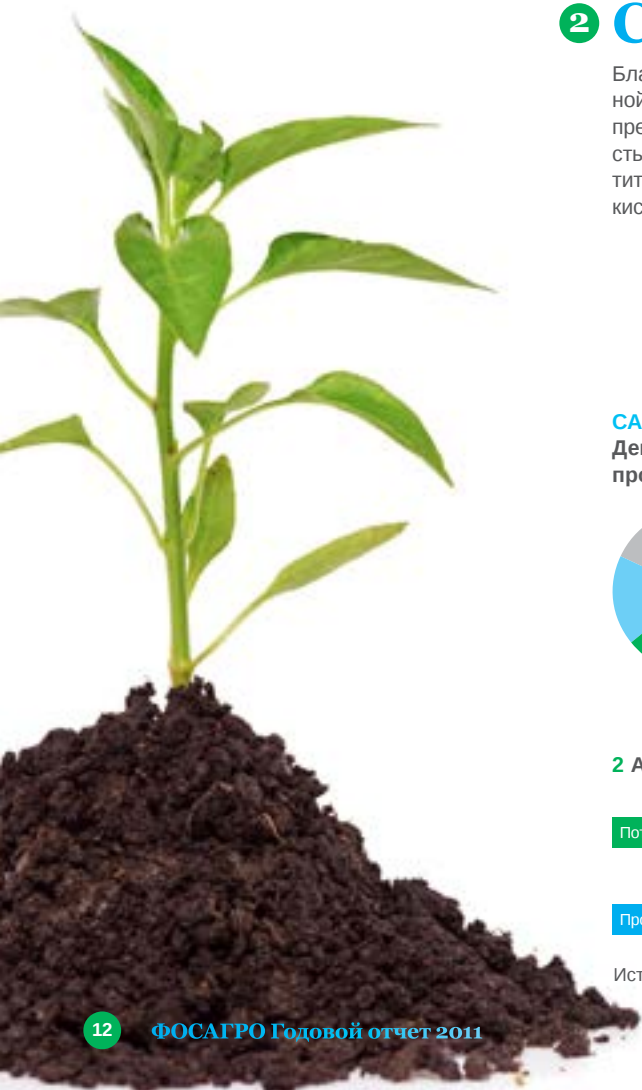
2 Аммиак: обеспеченность на 92%, тыс. т



3 Сера: доступ к местным запасам



Источник: ФосАгро.



3 Доступ к источникам дешевого сырья

«ФосАгро» получает выгоду от доступа к дешевому сырью: апатит-нефелиновой руде, природному газу и сере. Примерно 65% расходов на производство DAP – это стоимость добычи и переработки апатит-нефелиновой руды и производства аммиака внутри Компании. Природным газом нас обеспечивают российские поставщики, сера закупается у российских и казахстанских компаний по низким ценам. Это дает нам значительное преимущество перед конкурентами.

СУЩЕСТВЕННЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ

Сравнительные денежные затраты при производстве DAP, FOB

Индия (неинтегрированная)

США (неинтегрированная)

США (интегрированная)

ФосАгро (интегрированная)

Источники: Fertecon, ФосАгро, данные компаний.

4 Развитая дистрибьюторская сеть в России и эффективное управление логистикой

Производственные мощности и склады готовой продукции Компании расположены вблизи железнодорожных и морских узлов, что позволяет нам оптимизировать логистические издержки. «ФосАгро» управляет собственной дистрибьюторской сетью, которая включает в себя семь регионально-сбытовых центров, расположенных на территории крупнейших сельскохозяйственных регионов России. На эти регионы приходится до 70% потребления NPK и MAP в стране. В собственности Компании находится 17 складов, вмещающих более 270 тыс. тонн продукции.

Кроме того, мощности по производству удобрений расположены вблизи основных сельскохозяйственных районов России, что позволяет нам снизить расходы на доставку продукции российским потребителям. Мощности по производству апатитового концентрата находятся недалеко от Мурманского морского порта, а предприятия «Аммофос» и «Балаковские минеральные удобрения» имеют доступ к водным путям, что дает возможность в судоводный период перевозить сырье и готовую продукцию водным транспортом. Расширению наших возможностей по транспортировке грузов способствует развитое железнодорожное сообщение в регионах присутствия Компании, а также наличие под управлением «ФосАгро» парка вагонов, насчитывающего около 6 000 единиц.

5 Собственные генерирующие мощности

С 2003 года на предприятиях «ФосАгро» реализуются программы развития генерирующих мощностей и энергосбережения, целью которых является снижение зависимости от внешних поставщиков электроэнергии. В настоящее время на «Аммофосе» и БМУ работают электрические генераторы, использующие выделяющийся при производстве серной кислоты пар.

Благодаря этому уже сегодня «Аммофос» обеспечивает свои потребности в электроэнергии более чем на 100%, продавая излишки электроэнергии в энергосеть Вологодской области, а БМУ – более чем на 70%. В целом обеспеченность Компании собственной электроэнергией составляет около 35%.



Гибкая бизнес-модель

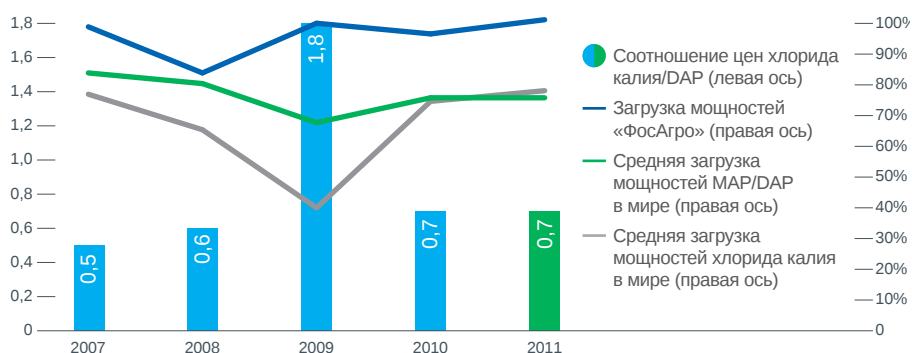
Способность «ФосАгро» производить MAP/DAP/NPK/NPS на одних и тех же производственных линиях, а также гибкая стратегия маркетинга и продаж позволяют Компании поддерживать максимальную загруженность мощностей и оптимизировать выручку за вычетом транспортных расходов.



Некоторые компании-конкуренты «ФосАгро» могут выпускать на одной производственной линии только один вид удобрений. Мы же способны оперативно реагировать на изменение спроса и конъюнктуры рынка, в короткие сроки переключаясь между производством MAP, DAP, NPK и NPS.

Для экспорта продукции за рубеж «ФосАгро» сотрудничает исключительно с крупными и хорошо известными трейдерами и дистрибьюторами.

СООТНОШЕНИЕ ЦЕН И ЗАГРУЗКА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ



4,1
МЛН ТОНН
производственные
МОЩНОСТИ
DAP/MAP/
NPК/NPS

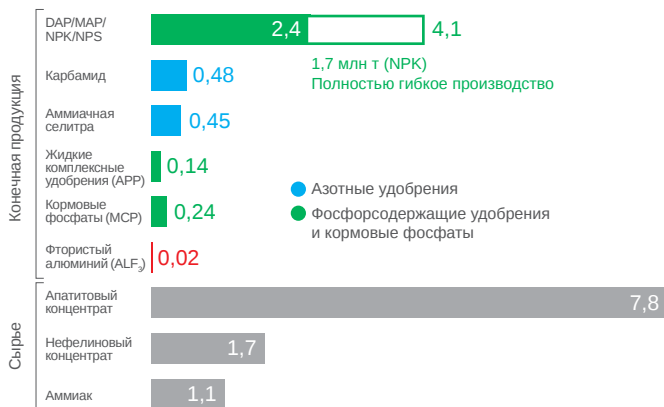
Компания не располагает собственной дистрибьюторской сетью за пределами России и поэтому не привязана к определенным рынкам, что дает возможность выбирать направление сбыта с наиболее выгодной для нас ценой.

Возможности «ФосАгро» по производству апатитового концентрата превосходят потребности ее дочерних компаний, поэтому при необходимости мы можем

максимально использовать апатитовый концентрат для производства удобрений или же, напротив, продавать больше апатитового концентрата и производить меньше удобрений, если цены на удобрения падают, а на концентрат растут.

Благодаря гибкости производственных мощностей и сбытовой стратегии Компании загрузка мощностей по производству удобрений в последние годы составляла около 100%.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ ФОСАГРО*, МЛН Т



МОЩНОСТИ DAP/MAP/NPK/NPS, МЛН Т



МОЩНОСТИ NPK, МЛН Т



* Производственные мощности на 31 декабря 2011 г.
 Источник: ФосАгро.



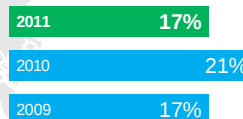
Присутствие на ключевых рынках¹

Россия остается для нас крупнейшим рынком сбыта.

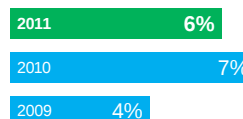
«ФосАгро» располагает собственной развитой дистрибьюторской сетью; мы сами осуществляем хранение удобрений на складах во время межсезонья. Мы также можем производить сухие смешанные удобрения (тукосмеси) с широким диапазоном содержания питательных веществ в соответствии с требованиями клиентов, а также обеспечиваем доставку продукции конечному потребителю.

Продукция «ФосАгро» поставляется по всему миру через хорошо известных независимых трейдеров, что обеспечивает присутствие Компании на крупнейших рынках удобрений, а также позволяет эффективно управлять политическими и кредитными рисками, которые могут возникнуть при ведении деятельности за рубежом. Мы экспортируем продукцию в более чем 60 стран Азии, Европы, Африки, Южной и Северной Америки.

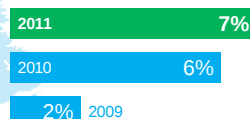
Структура объемов экспорта по регионам



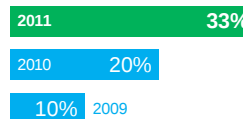
Европа



СНГ (без России)



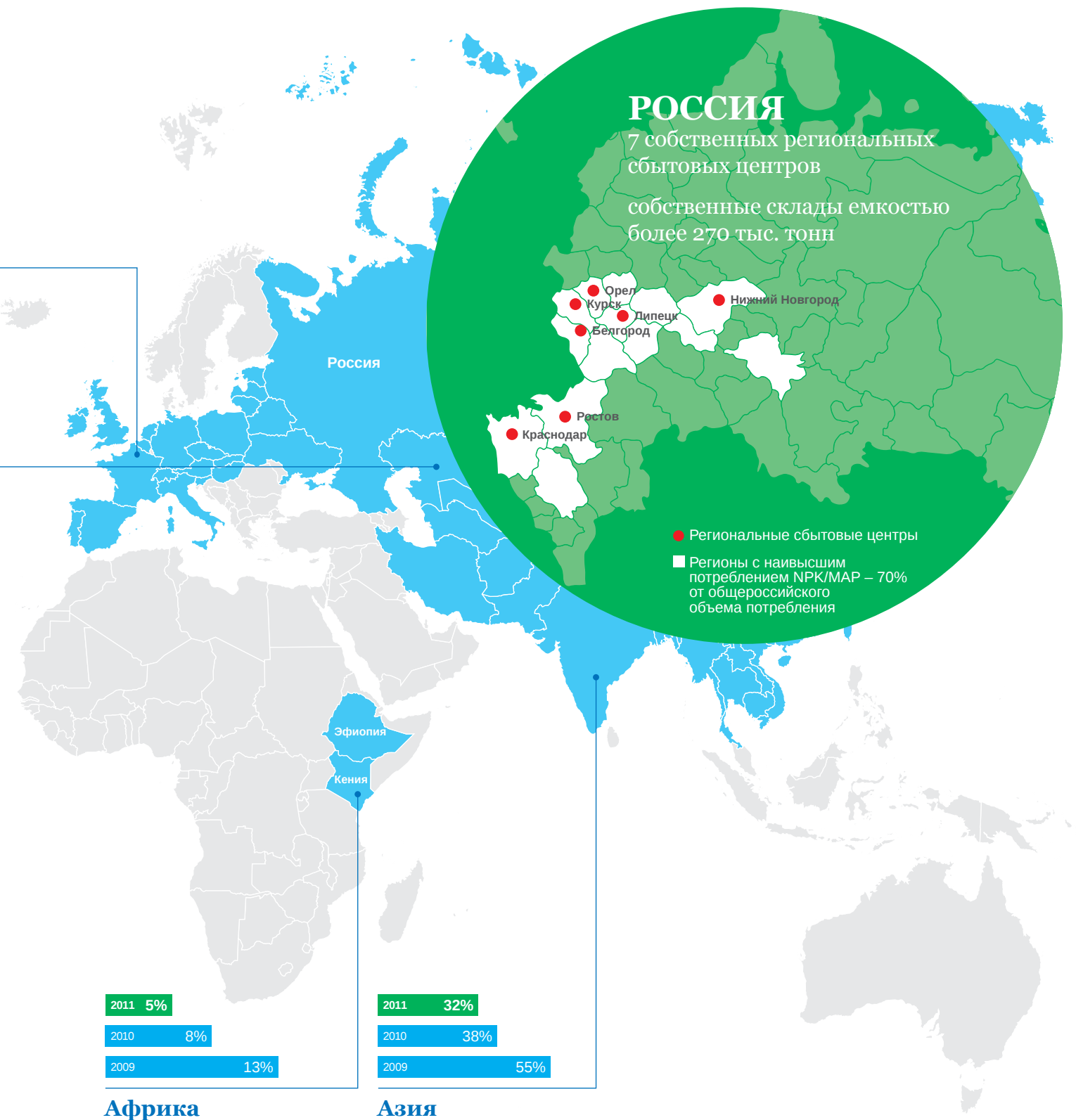
Северная Америка



Южная Америка

¹ Продажа удобрений и кормовых фосфатов на экспорт осуществляется через глобальных трейдеров.





Стратегия

Мы стремимся к дальнейшему укреплению лидирующих позиций на мировом рынке и увеличению стоимости Компании

Стратегия «ФосАгро» направлена на полную переработку производимого апатитового концентрата на собственных мощностях, что позволяет максимизировать выгоду от владения запасами уникальных апатит-нефелиновых руд. Реализации стратегии способствует гибкость производственных мощностей и контроль над основными ресурсами: апатитовым концентратом, аммиаком и электроэнергией.

Стратегия в действии

Увеличение гибкости производства и его эффективности

ОАО «АПАТИТ»:

- Строительство Главного ствола № 2 на Кировском руднике для увеличения объема подземной добычи апатит-нефелиновой руды. Себестоимость добычи руды в подземном руднике ниже по сравнению с отработкой месторождений открытым способом

ООО «БАЛАКОВСКИЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ»:

- Модернизация производства для обеспечения возможности выпуска комплексных азотно-фосфорно-калийных удобрений (НРК)

ЧЕРЕПОВЕЦКИЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС:

- Расширение ассортимента выпускаемых НРК-удобрений (дополнительные марки)
- Строительство новой газотурбинной электростанции (ГТЭС) мощностью 32 МВт с целью снижения зависимости предприятия от внешнего рынка электроэнергии

ЛОГИСТИКА:

- Увеличение собственного парка железнодорожных вагонов

Увеличение производственных мощностей по выпуску удобрений и кормовых фосфатов, выход на рынки продуктов с высокой добавленной стоимостью

- Ввод в эксплуатацию на Череповецком производственном комплексе нового производства карбамида мощностью 500 тыс. тонн в год. Завершение строительства комплекса запланировано на май-июнь 2012 года
- Увеличение мощностей по производству монокальцийфосфата (МСП) до 320 тыс. тонн на ООО «Балаковские минеральные удобрения» в зависимости от рыночной конъюнктуры
- Рассмотрение технико-экономической целесообразности дальнейшего увеличения мощностей по производству MAP/DAP/НРК на предприятиях «ФосАгро»
- Разработка технико-экономического обоснования проекта строительства нового агрегата аммиака мощностью 760 тыс. тонн
- Включение ООО «Метахим»¹ в вертикально интегрированную структуру «ФосАгро», что позволит Компании выйти на рынки технических фосфатов и нишевых рыночных продуктов (сульфата калия)

1 После приобретения ОАО «ФосАгро» доли в ЗАО «Метахим» оно было преобразовано в общество с ограниченной ответственностью.



Полное использование потенциала запасов апатит-нефелиновой руды

- Увеличение производства нефелинового концентрата
- Разработка промышленной технологии извлечения редкоземельных элементов из продуктов переработки апатитового концентрата на предприятиях «ФосАгро»
- Увеличение объема производства фторида алюминия (AlF_3) на 12 тыс. тонн в год: ввод нового комплекса запланирован на 2015 год

Расширение ассортимента продукции

- Расширение ассортимента продукции за счет производства технических фосфатов и очищенной фосфорной кислоты на ООО «Метакхим»

Усиление вертикальной интеграции

- Рассматриваются и оцениваются только те сделки слияний и поглощений, которые позволят увеличить стоимость имеющихся активов «ФосАгро» за счет синергетического эффекта

Анализ деятельности за 2011 год

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

Я рад представить вашему вниманию первый годовой отчет «ФосАгро», рассказать о наших успехах в 2011 году и поделиться своим видением будущего развития Компании.

Несмотря на то что во второй половине 2011 года мировая экономика испытывала ряд трудностей, прошлый год, без сомнения, был для «ФосАгро» удачным. Я рад сообщить, что в отчетном периоде наша Компания продемонстрировала стабильный рост. Консолидированная выручка «ФосАгро» в 2011 году достигла 100,5 млрд рублей, что на 31% больше показателя 2010 года. Показатель EBITDA по сравнению с прошлым годом вырос на 73%, до 35,4 млрд рублей.

В 2011 году мы достигли важной цели – «ФосАгро» вышло на международный фондовый рынок, проведя успешное IPO в Лондоне. Это стало достойной наградой за упорную работу и энтузиазм многих сотрудников, и я несказанно им благодарен. Я хочу также выразить признательность всем инвесторам, поверившим в Компанию и ставшим нашими акционерами. Мы продолжим строить отношения с вами на основе открытости и сделаем все возможное, чтобы обеспечить вам максимально возможную прибыль на инвестиции.


Получение листинга на Лондонской фондовой бирже послужило дополнительным стимулом для дальнейшего развития системы корпоративного управления Компании. В составе Совета директоров три независимых директора, в том числе и я в качестве Председателя. Я уверен, что профессионалы, входящие в состав Совета директоров «ФосАгро», обладают достаточным опытом, знаниями и умениями для успешного ведения бизнеса, в том числе развития Компании в соответствии с международными принципами корпоративного управления.

В 2011 году «ФосАгро» добилось больших успехов в расширении ассортимента продукции и техническом перевооружении производственных мощностей, а также улучшении системы охраны здоровья и безопасности сотрудников. Я убежден, что все это не только способствовало повышению операционных и финансовых показателей Компании, но и сделало ее более безопасной и привлекательной для персонала.

Своим успехом мы обязаны прежде всего нашим сотрудникам. От имени Совета директоров я хотел бы поблагодарить их за усердный труд и лояльность. Тысячи людей заняты на добывающих и перерабатывающих предприятиях Компании, работают над круглогодичной поставкой продукции потребителям, другие играют важную роль в управлении этим сложным процессом и занимаются продажами. Мы ответственно подходим к своим обязательствам по предоставлению работникам достойного вознаграждения, признанию их достижений, повышению квалификации, сохранению здоровья и обеспечению безопасности.

Говоря о будущем, я хотел бы отметить, что у нас серьезные планы касательно роста бизнеса Компании. Тем не менее мы осознаем, что дальнейшее развитие «ФосАгро» неразрывно связано с все возрастающими требованиями к повышению урожайности сельскохозяйственных земель по всему миру. Сегодня позиции «ФосАгро» на российском рынке, имеющем существенный потенциал для роста, очень сильны, и в ближайшем будущем мы планируем укрепить их еще больше.

Выручка
в 2011 году
увеличилась на
31%



Мы продолжим развивать свои сильные стороны, в частности связанные с укреплением вертикальной интеграции, благодаря которой сокращаются расходы на сырье, его переработку и сбыт продукции. Компания уже вышла на большинство основных международных рынков и в средне- и долгосрочной перспективе планирует расширить на них свое присутствие.

Сегодня «ФосАгро» находится на очень важном этапе развития: уникальная ресурсная база, отличное знание отрасли и профессиональное управление производственными процессами – от добычи сырья до доставки продукции конечному потребителю – обеспечили Компании высокие темпы роста. Мы гордимся публичным статусом «ФосАгро» и стремимся обеспечить высокий уровень корпоративного управления, а также открытости и прозрачности деятельности. Я уверен, что Компания обладает всем необходимым для дальнейшего развития и обеспечения высокой доходности на вложенный капитал.



СВЕН ОМБУДСТВЕДТ
Председатель Совета директоров
ОАО «ФосАгро»

Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры, инвесторы и коллеги!

Мы рады представить первый годовой отчет ОАО «ФосАгро» — краткий обзор событий этого важного и успешного для нашей Компании года.

Основные события 2011 года

В 2011 году Компания добилась серьезных успехов и вышла на позиции, которые будут способствовать ее дальнейшему росту. В ходе первичного размещения акций в прошлом июле привлечено 565 млн долларов США, а ценные бумаги Компании были допущены к торгам на Лондонской фондовой бирже и получили листинг на ММВБ и РТС. В декабре акции ОАО «ФосАгро» были включены в индекс РТС-2, а ГДР – в исламский рыночный индекс Dow Jones для стран БРИК (Dow Jones Islamic Market BRIC Equal Weighted Index). Успешное размещение стало важным этапом в развитии Компании. Благодаря этому шагу мы получили новые возможности для использования существующего на рынке удобрений значительного потенциала роста – особенно для производителей с такой высокой степенью интеграции, как «ФосАгро». Мы уверены в том, что сможем оправдать ожидания как рынка, так и акционеров.

Рыночная конъюнктура

В 2011 году мировые объемы производства зерновых достигли исторического максимума. Но если мы посмотрим на цифры за последние двенадцать лет, то увидим, что в течение семи из них спрос превышал предложение, а запасы зерна до сих пор остаются на уровне ниже средних исторических значений. Высокий спрос на сельхозпродукцию будет поддерживать высокие цены, стимулируя инвестиции в увеличение урожайности зерновых культур с помощью внесения в почву большего количества удобрений.

Спрос на продовольствие продолжает расти, потому что население планеты по-прежнему увеличивается, к тому же экономическое развитие таких стран, как Китай и Индия, привело к серьезным изменениям в рационе питания их жителей. При этом увеличение спроса на биотопливо заставляет сельхозпроизводителей стремиться к дальнейшему увеличению урожайности в связи с сокращением площади пахотных земель на душу населения.

Конечно, цены на сельхозпродукцию, а значит и на удобрения, подвержены общей нестабильности, вызванной неопределенностью в мировой экономике. Однако на долгосрочные, фундаментальные факторы это не влияет – сельхозпроизводители должны выпускать больше продуктов питания, чтобы удовлетворять потребности растущего мирового населения, что невозможно без использования удобрений.

Цены на сельхозпродукцию в конце 2011 и начале 2012 года оставались стабильно выше средних исторических значений. Это относится к стоимости и кукурузы, и соевых бобов – культур, на урожайности которых наиболее благоприятно сказывается применение фосфорсодержащих удобрений. Таким образом, недавнее снижение цен на удобрения имеет скорее спекулятивный характер, не отражающий фактическую экономическую ситуацию. В целом спрос на удобрения в течение последних месяцев оставался стабильно высоким, и когда цены на аммофос и диаммофос снизились, «ФосАгро» смогло быстро переориентироваться на выпуск комплексных (азотно-фосфорно-калийных) удобрений, сохранив при этом 100%-ную загрузку своих производственных мощностей.

Основные результаты и стратегическое развитие

Для «ФосАгро» 2011 год стал успешным во многих областях: мы превысили основные целевые финансовые и операционные показатели, что стало результатом реализации нашей стратегии и работы сильной команды менеджеров. Консолидированная выручка увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 31%, до 100,5 млрд рублей, EBITDA – на 73%, до 35,4 млрд рублей, а чистая прибыль – на 88%, до 22,5 млрд рублей. Высокие финансовые показатели «ФосАгро» в 2011 году были обусловлены ростом цен на продукцию и объемов продаж как фосфорсодержащих, так и азотных удобрений.

В 2011 году объемы производства и продаж фосфорсодержащих удобрений выросли на 6%, что доказывает успешность реализации стратегии органичного роста. В ее основе – увеличение объемов переработки собственного апатитового концентрата для производства фосфорсодержащих удобрений – аммофоса и диаммофоса, а также комплексных удобрений. В конце 2011 – начале 2012 года гибкая производственная модель позволила нам перейти с производства диаммофоса на выпуск комплексных удобрений, удовлетворяя требования меняющейся конъюнктуры рынка и добиваясь более высокой рентабельности. Этому способствовало завершение модернизации четвертой производственной линии «Аммофоса», в результате чего мощности по производству комплексных удобрений достигли 1,7 млн тонн в год. По сравнению с прошлым годом объемы производства и продаж комплексных удобрений увеличились на 28,5% и 27,3% соответственно.

В 2011 году капитальные затраты составили 16,8 млрд рублей. Мы продолжали осуществлять программу модернизации на ОАО Череповецкий «Азот» и ООО «Балаковские минеральные удобрения». Значительные средства были вложены в строительство нового карбамидного производства мощностью 500 тыс. тонн в год на «Череповецком «Азоте». Мы намерены завершить данный проект в запланированные сроки – в мае-июне 2012 года.

Перспективы

В 2012 году вовлечение рекордных посевных площадей и благоприятная конъюнктура на рынках сельхозпродукции будут способствовать дальнейшему росту спроса на удобрения. Мы полагаем, что благодаря вертикальной интеграции «ФосАгро» в полной мере сможет извлечь выгоду из роста цен на свою продукцию за счет сведения к минимуму влияния нестабильности цен на основные ресурсы.


73%
рост
ЕВИТДА
в 2011 году

В настоящее время мировые цены на сельхозпродукцию находятся на достаточно высоком уровне – так, только за последнюю декаду января 2012 года они возросли на 5%. Кроме того, власти Китая ввели серьезные ограничения на экспорт практически всех фосфорсодержащих удобрений, что также может оказать благоприятное влияние на мировые рынки и поддержать цены.

В 2012 году спрос на комплексные удобрения останется высоким, в то время как в первом полугодии объемы производства диаммофоса и аммофоса будут примерно на 20 % ниже по сравнению с соответствующим периодом 2011 года. Учитывая существенный рост спроса на наши комплексные удобрения в отчетном периоде, мы рассчитываем добиться в 2012 году увеличения общего объема производства удобрений по сравнению с 2011 годом – в первую очередь благодаря гибкости производства и стратегии продаж.

Принимая во внимание богатую полезными элементами ресурсную базу ОАО «Апатит», мы стремимся увеличить прибыль акционеров в долгосрочной перспективе не только путем повышения объемов производства собственных фосфорсодержащих удобрений, но и за счет развития проектов по глубокой переработке апатит-нефелиновой руды для производства других продуктов, таких как фтористые соли.

Мы уверены, что стабильность и устойчивый рост бизнеса позволят нам по-прежнему соответствовать ожиданиям рынка и акционеров. Я бы также хотел, пользуясь возможностью, выразить благодарность руководству и всем сотрудникам Компании за их неоценимый вклад в развитие и успех «ФосАгро».


МАКСИМ ВОЛКОВ
Генеральный директор
ОАО «ФосАгро»



Главные события 2011 года



АПРЕЛЬ

Санкт-Петербургский государственный горный университет, «ФосАгро» и датская компания FLSmith подписали соглашение о технологическом и проектном сотрудничестве по модернизации Пикалевского производственного комплекса.

«ФосАгро» и бельгийская компания Prayon S.A. в рамках официального визита в Россию принца Бельгии Филиппа подписали соглашение о сотрудничестве. Оно направлено на расширение партнерства обеих компаний, имеющих длительные деловые взаимоотношения, в сфере повышения энергоэффективности и инновационных разработок, использования современных технологий в области производства, глубокой переработки минерального сырья и защиты окружающей среды.

ИЮНЬ

«ФосАгро» приобрело 24% акций ЗАО «Метакхим» и 21% акций ЗАО «Пикалевская сода». Обе сделки стали важным шагом по укреплению вертикальной интеграции Компании.

ФЕВРАЛЬ

Система менеджмента качества «Апатита» удостоена сертификата соответствия требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008.

«Аммофос» завершил строительство нового железнодорожного комплекса «Криолит», в ходе которого было уложено 6,7 км железнодорожных путей с 17 стрелочными переводами, сделано наружное освещение парка, установлена современная система связи и закуплено новое путевое оборудование. Новый транспортный комплекс повысил эффективность логистических операций за счет увеличения скорости транспортировки сырья и готовой продукции на предприятия.

МАЙ

Совет директоров «ФосАгро» принял решение о конвертации привилегированных акций типа «А1» в обыкновенные акции. Конвертация была завершена в июне 2011 года.

Независимый директор Свен Омбудстведт избран Председателем Совета директоров «ФосАгро».

В мае 2011 года Общее собрание акционеров приняло решение выплатить промежуточные дивиденды по итогам I кв. 2011 года, в объеме 3 850 млн рублей или 310,35 рубля на обыкновенную акцию, по 308,25 рубля на привилегированную акцию типа «А1» и по 50,2 рубля на одну привилегированную акцию типа «А2». Все выплаты были осуществлены в мае.

«Апатит» удостоен золотой медали «Европейское качество» и был включен в список «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент».

ИЮЛЬ

«ФосАгро» провело первичное размещение акций (IPO) на Лондонской фондовой бирже (LSE). Объем привлеченных средств составил 565 млн долларов США. Акции и глобальные депозитарные расписки (ГДР) Компании торгуются на ММВБ-РТС и LSE.

НОЯБРЬ

Компания участвовала в урегулировании спора между владельцами ЗАО «Нордик Рус Холдинг», которому принадлежит 7,73% в уставном капитале «Апатита» (10,3% обыкновенных акций), входящего в «ФосАгро». В результате мирового соглашения между ОАО «Акрон» и Yara International владельцем 51% акций ЗАО «Нордик Рус Холдинг» стала компания Phosint Limited, аффилированная к «ФосАгро» (в ней Компании принадлежит 49% акций).

В рамках программы по повышению гибкости производства на «Аммофосе» завершена модернизация четвертой технологической системы, что расширило мощности по производству NPK-удобрений до 1,7 млн тонн в год.

Корпоративная информационная система Oracle E-Business Suite внедрена на «Балаковских минеральных удобрениях». Теперь все предприятия «ФосАгро» используют данную систему. Новое программное обеспечение усилит контроль над производственным процессом, повысит его эффективность за счет синхронизации финансовой и производственной информации, а также обеспечит доступ сотрудников к необходимым для выполнения их обязанностей данным.

«ФосАгро» объявило о планах по объединению своих дочерних компаний – «Аммофоса» и «Череповецкого «Азота», которое было одобрено на внеочередном общем собрании акционеров в феврале 2012 года. Как ожидается, оно будет завершено в июле 2012 года. Объединение упростит корпоративную структуру Компании и приведет к снижению ее расходов.



АВГУСТ

Совет директоров «ФосАгро» утвердил решение о конвертации привилегированных акций типа «А2» в обыкновенные.

ОКТЯБРЬ

В рамках очередного этапа программы по реконструкции водочистных сооружений на «Аммофосе» введена в эксплуатацию новая микробиологическая лаборатория, использующая новые технологии для обеспечения высоких стандартов контроля качества питьевой воды на предприятии.

ДЕКАБРЬ

Внеочередное Общее собрание акционеров «ФосАгро» приняло решение о выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2011 года в размере 3 111 927 тыс. рублей (по 250 рублей на одну обыкновенную акцию или 0,28 доллара США на ГДР), а также решение о дроблении акций, завершившееся 24 февраля 2012 года. В ходе дробления количество акций «ФосАгро» увеличилось с 12 447 708 обыкновенных акций номинальной стоимостью 25 рублей каждая до 124 477 080 обыкновенных акций номинальной стоимостью 2,5 рубля. Соответствующие изменения были внесены в Устав Компании. После дробления 1 акция «ФосАгро» соответствует 3 ГДР.

Акции «ФосАгро» включены в базу расчета индекса РТС-2, ГДР Компании – в базу расчета Dow Jones Islamic Market BRIC Equal Weighted Index.

«Аммофос» запустил в эксплуатацию первую очередь объединенного шламонакопителя, рассчитанного на складирование 100 млн м³ фосфогипса. В пусковой комплекс вошли ограждающая дамба, дренажные канавы, водосбросные сооружения, насосная станция осветленной воды, буферный пруд и ряд других сооружений.

Группа аудиторов TUV Rheinland Group (Германия), одного из ведущих международных концернов по предоставлению независимых аудиторских услуг, провела аудит «Балаковских минеральных удобрений». По итогам аудита БМУ получен сертификат соответствия производства кормовых фосфатов требованиям международного стандарта GMP + B2 (2010) «Производство кормовых ингредиентов».

«Череповецкий «Азот» и «Балаковские минеральные удобрения» завершили реализацию программ развития, проводимых с 2007 по 2011 год.

Обзор финансовых результатов

Основные финансовые показатели за 2011 год

В 2011 году «ФосАгро» продемонстрировало сильные финансовые результаты, чему способствовало динамичное развитие бизнеса. Консолидированная выручка в отчетном периоде возросла на 31% по сравнению с 2010 годом и составила более 100 млрд руб. – впервые за десятилетнюю историю существования Компании; EBITDA увеличилась на 73%, а чистая прибыль – на 88%. Денежные потоки от операционной деятельности выросли на 114%, до 32 375 млн руб. – на фоне значительного увеличения прибыли. В июле 2011 года «ФосАгро» провело первичное размещение акций (IPO), в ходе которого было привлечено US\$565 млн. Ценные бумаги Компании начали торговаться на Лондонской фондовой бирже, а также биржах ММВБ и РТС.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Млн руб.	2011	2010
Выручка	100 518	76 951
Себестоимость	(56 196)	(47 670)
Валовая прибыль	44 322	29 281
<i>Рентабельность по валовой прибыли</i>	44%	38%
Операционная прибыль	29 319	14 687
<i>Рентабельность по операционной прибыли</i>	29%	19%
Чистая прибыль	22 476	11 981
<i>Рентабельность по чистой прибыли</i>	22%	16%
EBITDA*	35 370	20 464
<i>Рентабельность по EBITDA</i>	35%	27%
Чистый долг	15 207	3 671
Чистый долг/EBITDA	0,4x	0,2x

* «ФосАгро» определяет EBITDA как полученную в отчетном периоде прибыль или убыток до финансовых поступлений и расходов; расходов по налогу на прибыль и получения налоговых вычетов; амортизации и прочих существенных неденежных расходов.

Финансовые результаты

ВЫРУЧКА

Консолидированная выручка «ФосАгро» в 2011 году составила 100 518 млн руб. по сравнению с 76 951 млн руб. в 2010 году. Увеличение выручки обусловлено в основном ростом цен и увеличением объемов продаж фосфорсодержащей продукции и азотных удобрений. В 2011 году 89% консолидированной выручки Компания получила от реализации фосфорсодержащей продукции (в 2010 – 89%), еще 11% – от продаж азотных удобрений (в 2010 году – 9%). Доходы от экспорта увеличились на всех рынках присутствия «ФосАгро», а в странах Северной и Южной Америки выручка от продаж продукции Компании выросла вдвое. Доля выручки от экспортных продаж составила 70% от консолидированной выручки в 2011 году по сравнению с 65% в 2010 году. Более того, благодаря гибкой модели сбыта изменилась структура продаж по регионам, что позволило сократить зависимость Компании от конкретных рынков.

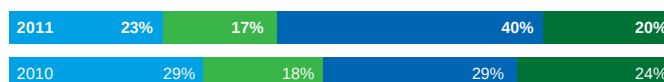
СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО СЕГМЕНТАМ

Млн руб.	2011	2010	2011/2010
Фосфорсодержащая продукция	88 982	68 832	29%
Азотные удобрения	10 727	7 012	53%
Прочие операции	809	1 106	(27%)
ИТОГО	100 518	76 950	31%

ВЫРУЧКА ОТ ЭКСПОРТА ПО РЕГИОНАМ

Млн руб.	2011	2010
Европа	16 197	14 381
Индия	12 029	9 127
Северная и Южная Америка	28 287	14 334
Другие регионы	13 750	12 242
ИТОГО	70 263	50 084

СТРУКТУРА ЭКСПОРТНОЙ ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



- Европа
- Индия
- Северная и Южная Америка
- Другие регионы

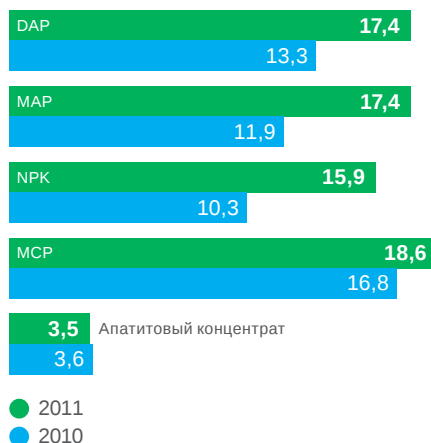
ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ФОСФОРСОДЕРЖАЩЕЙ ПРОДУКЦИИ

В 2011 году выручка от продаж фосфорсодержащей продукции «ФосАгро» увеличилась по сравнению с 2010 годом на 29% и составила 88 982 млн руб. в основном за счет роста цен и увеличения объемов продаж.

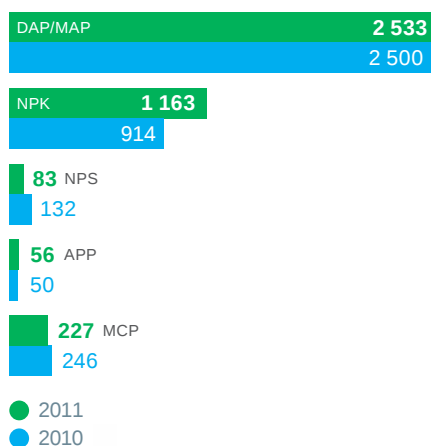
Средняя выручка за тонну реализованных фосфорных удобрений и кормового монокальцийфосфата (МСП) росла в течение 2011 года как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Этому способствовало превышение спроса на удобрения над их предложением на фоне высоких цен на сельскохозяйственные товары. Средняя выручка от реализации диаммофоса (DAP) и аммофоса (MAP)¹ за тонну увеличилась на 45% и 21% соответственно по сравнению с 2010 годом (с 11,9 тыс. до 17,2 тыс. руб. и с 14,1 тыс. до 17,0 тыс. руб. соответственно). Средняя выручка от реализации комплексных азотно-фосфатно-калийных удобрений (NPK) за тонну достигла 14,9 тыс. руб., что на 39% больше показателя 2010 года (10,7 тыс. руб.). Объемы продаж фосфорных удобрений и кормового монокальцийфосфата выросли в отчетном периоде на 6%. Основным драйвером роста стало увеличение продаж комплексных удобрений до 1 163 тыс. тонн в 2011 году по сравнению с 914 тыс. тонн в 2010 году. Объем продаж прочих фосфорных удобрений и кормового монокальцийфосфата (МСП) в отчетном периоде изменился незначительно.

Доля выручки от экспортных продаж фосфорных удобрений составила 87% от общей экспортной выручки «ФосАгро» в 2011 году по сравнению с 88% в 2010 году.

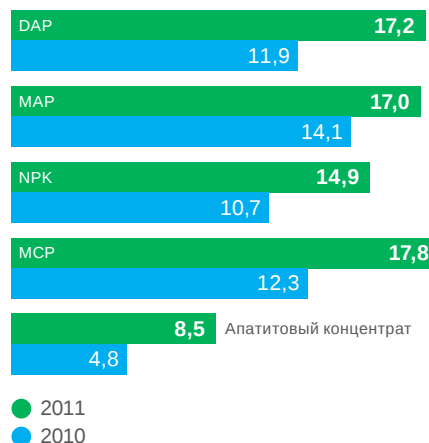
СРЕДНЯЯ ВЫРУЧКА ЗА ТОННУ ПО ОСНОВНЫМ ВИДАМ ФОСФОРСОДЕРЖАЩЕЙ ПРОДУКЦИИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ, млн руб.



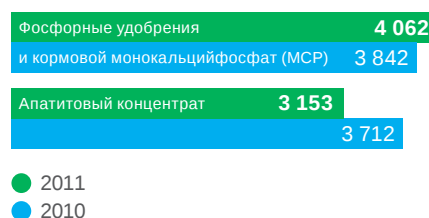
ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ ОСНОВНЫХ ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ И КОРМОВОГО МОНОКАЛЬЦИЙФОСФАТА (МСП), тыс. т



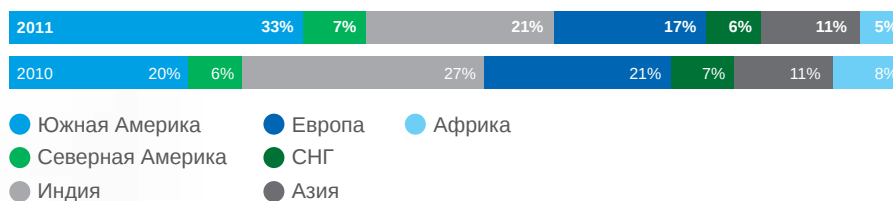
СРЕДНЯЯ ВЫРУЧКА ЗА ТОННУ ПО ОСНОВНЫМ ВИДАМ ФОСФОРСОДЕРЖАЩЕЙ ПРОДУКЦИИ НА ЭКСПОРТНЫХ РЫНКАХ, млн руб.



ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ, КОРМОВОГО МОНОКАЛЬЦИЙФОСФАТА (МСП) И АПАТИТОВОГО КОНЦЕНТРАТА, тыс. т



СТРУКТУРА ОБЪЕМОВ ЭКСПОРТА ФОСФОРСОДЕРЖАЩЕЙ ПРОДУКЦИИ ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ



¹ Если не указано иное, цена реализации за тонну продукции указана для экспортных рынков.

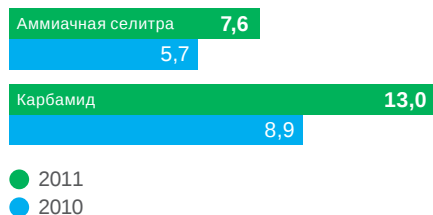
ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ

Выручка от продаж азотных удобрений в 2011 году составила 10 727 млн руб., что на 53% больше показателя 2010 года (7 012 млн руб.). Увеличение выручки произошло в основном благодаря росту цен и объема продаж азотных удобрений. Цены на сельскохозяйственные биржевые товары в 2011 году достигли наивысшего с 2008 года уровня, что повлекло за собой рост спроса на удобрения.

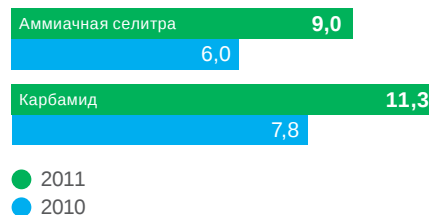
Средняя выручка за тонну реализованной аммиачной селитры в 2011 году увеличилась на 50% по сравнению с 2010 годом – с 6 тыс. до 9 тыс. руб. Средняя выручка за тонну реализованного карбамида выросла на 45%, с 7,8 тыс. до 11,3 тыс. руб. «ФосАгро» получило дополнительную выгоду, отреагировав на растущий спрос на аммиачную селитру. Аммиак собственного производства был направлен на выпуск аммиачной селитры, удовлетворив тем самым рыночные потребности и обеспечив более высокую рентабельность продаж. Объем продаж азотных удобрений в 2011 году вырос до 889 тыс. тонн, что на 5% больше показателя 2010 года (850 тыс. тонн); продажи аммиака при этом не изменились.

Доля выручки от экспортных продаж азотных удобрений в 2011 году составила 13% от общей экспортной выручки «ФосАгро» по сравнению с 12% в 2010 году.

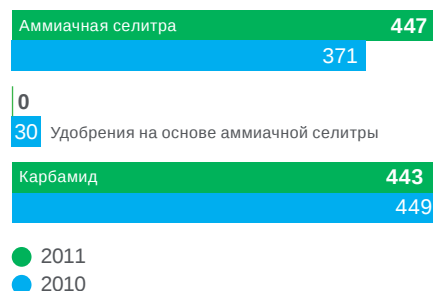
СРЕДНЯЯ ВЫРУЧКА ЗА ТОННУ ПО ОСНОВНЫМ ВИДАМ АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ, тыс. руб.



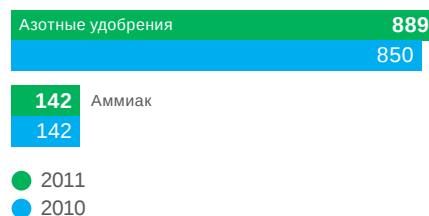
СРЕДНЯЯ ВЫРУЧКА ЗА ТОННУ ПО ОСНОВНЫМ ВИДАМ АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ НА ЭКСПОРТНЫХ РЫНКАХ, тыс. руб.



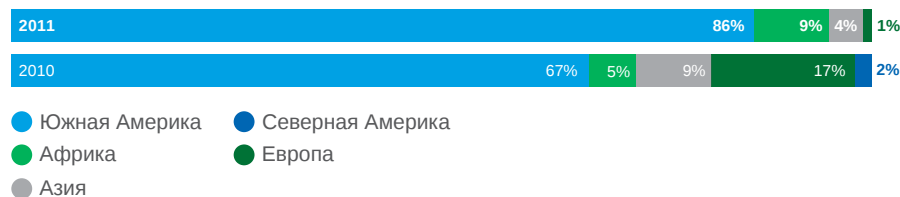
ОБЪЕМ ПРОДАЖ ОСНОВНЫХ ВИДОВ АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ, тыс. т



ОБЪЕМ ПРОДАЖ АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ И АММИАКА, тыс. т



СТРУКТУРА ОБЪЕМОВ ЭКСПОРТА АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ



СЕБЕСТОИМОСТЬ

В 2011 году себестоимость увеличилась на 18%, до 56 196 млн руб. по сравнению с 47 670 млн руб. в 2010 году. Исключая эффект шестипроцентного роста продаж в 2011 году, себестоимость продаж «ФосАгро» увеличивалась в соответствии с индексом промышленной инфляции (12%).

СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ, млн руб.

	2011		2010		2011/2010
Материалы и услуги	23 032	40%	21 013	44%	10%
в том числе затраты на калий	3 323		1 927		72%
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	11 078	20%	8 789	18%	26%
Амортизация	5 486	10%	4 774	10%	15%
Природный газ	4 951	9%	4 459	9%	11%
Сера и серная кислота	4 838	9%	2 447	5%	98%
Топливо	4 207	7%	3 674	8%	15%
Электроэнергия	3 290	6%	3 152	7%	4%
Прочее	51	0%	43	0%	19%
Изменение величины запасов незавершенного производства и готовой продукции	(737)	(1%)	(681)	(1%)	8%
ИТОГО	56 196	100%	47 670	100%	18%

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ РОСТ СЕБЕСТОИМОСТИ СВЯЗАН СО СЛЕДУЮЩИМИ ФАКТОРАМИ:

- Ростом расходов на заработную плату и социальные выплаты до 11 078 млн руб., что на 26% больше показателя 2010 года (8 789 млн руб.), обусловленным главным образом повышением ставок заработной платы и ростом социальных страховых взносов в России в 2011 году.
- Ростом цены на природный газ, которая в России по-прежнему остается более низкой, чем в Европе. Тем не менее в 2011 году ОАО «Газпром» взяло курс на либерализацию внутренних цен на газ, что привело к их росту. Расходы «ФосАгро» на приобретение природного газа, необходимого для производства аммиака, увеличились в отчетном периоде до 4 951 млн руб., что на 11% больше показателя 2010 года (4 459 млн руб.). Средняя цена за тысячу кубометров газа для Компании в 2011 году составила 3 015 руб., что на 15% больше, чем в 2010 году (2 633 тыс. руб.). Вместе с тем потребление газа «ФосАгро» в отчетном периоде сократилось на 3% и составило 1 642 млн м³ по сравнению с 1 693 млн м³ в 2010 году в основном благодаря модернизации аммиачного производства; производство азотных удобрений при этом увеличилось на 2%.
- Увеличением расходов на приобретение серы и серной кислоты до 4 838 млн руб. в 2011 году, что на 98% больше показателя 2010 года (2 447 млн руб.). Основной причиной стал рост цены на серу, которая увеличилась с 1 742 руб. за тонну в 2010 году до 3 720 руб. за тонну в 2011 году (88%). Цена на серу для «ФосАгро» привязана к экспортным ценам на серу и DAP, которые в 2011 году увеличились. Кроме того, в отчетном периоде Компания увеличила объем выпуска удобрений, что привело к росту потребления серы на 4%.
- Увеличением расходов «ФосАгро» на топливо до 4 207 млн руб., что на 15% больше показателя 2010 года (3 674 млн руб.). Рост был связан в большей степени с увеличением цен на нефть. Компания закупает преимущественно мазут и дизельное топливо, цены на которые в 2011 году выросли на 13 и 41% соответственно. Сдерживающим фактором роста расходов на топливо стало снижение потребления мазута на 6%.
- Увеличением затрат на материалы и услуги в 2011 году до 23 032 млн руб., что на 10% больше показателя 2010 года (21 013 млн руб.). Около половины затрат на материалы и услуги составили переменные затраты, в том числе на приобретение сырья и материалов, необходимых для производства апатитового концентрата – шаров для помола руды, шин и прочих запасных деталей для транспортных механизмов. Стоимость этих материалов в отчетном периоде росла на фоне увеличения инфляции. Такому росту затрат также способствовало увеличение объемов закупок сырья, такого как аммиак и калий, что было вызвано ростом объемов производства. Объемы закупок калия увеличились в отчетном периоде на 26%. Важным фактором, повлиявшим на увеличение затрат на материалы и услуги, стало увеличение цены на калий, которая в 2011 году достигла 7 144 руб. за тонну по сравнению с 5 204 руб. за тонну в 2010 году. К концу 2010 года рынок калия в России был либерализован: в соответствии с решением Федеральной антимонопольной службы (ФАС) цена на калий для производства NPK на экспорт привязана к минимальной экспортной цене калия, цена на калий для производства NPK на российский рынок определяется ценой реализации калия российским потребителям.
- Увеличением расходов на электричество в 2011 году на 4%, до 3 290 млн руб., по сравнению с 3 152 млн руб. в 2010 году, что было вызвано ростом тарифов на электроэнергию с 1,47 руб./кВт·ч до 1,65 руб./кВт·ч. Частично рост расходов на электроэнергию был компенсирован восьмипроцентным снижением закупки электроэнергии предприятиями «ФосАгро» в результате увеличения производства собственной электроэнергии. В 2011 году закупки электроэнергии снизились на 152,4 млн кВт и составили 1 992,4 млн кВт по сравнению с 2 144,8 млн кВт в 2010 году.

КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

В 2011 году административные расходы Компании составили 5 758 млн руб., что на 10% больше показателя 2010 года (5 247 млн руб.), но ниже уровня промышленной инфляции (12%). Увеличение преимущественно связано с ростом заработных плат и расходов на социальные страховые взносы. Коммерческие расходы в отчетном периоде составили 6 588 млн руб., что на 1% больше показателя 2010 года (6 515 млн руб.).

ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ, ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ, ЕБИТДА И ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

В 2011 году валовая прибыль составила 44 322 млн руб., что на 51% больше показателя 2010 года (29 281 млн руб.). При этом рентабельность по валовой прибыли увеличилась с 38 до 44%.

Операционная прибыль в отчетном периоде выросла по сравнению с 2010 годом более чем в 2 раза – до 29 319 млн руб. (14 687 млн руб. в 2010 году).

Рентабельность по операционной прибыли в 2011 году увеличилась до 29% по сравнению с 19% годом ранее. ЕБИТДА Компании в 2011 году достигла 35 370 млн руб., что на 73% больше показателя 2010 года (20 464 млн руб.). Рентабельность по ЕБИТДА выросла до 35% по сравнению с 27% в 2010 году. Чистая прибыль «ФосАгро» достигла 22 476 млн руб., что на 88% больше показателя 2010 года (11 981 млн руб.). Увеличению рентабельности бизнеса Компании способствовал серьезный рост консолидированной выручки на фоне роста цен на удобрения и объемов продаж. Вместе с тем темп роста выручки Компании превышал динамику роста затрат.

Это обусловлено двумя основными факторами: во-первых, «ФосАгро» является вертикально интегрированной компанией, производящей основные виды сырья, необходимые для производства фосфорсодержащей продукции – апатитового концентрата и аммиака, что позволяет Компании контролировать около 65% денежных расходов, связанных с производством DAP, а также помогает сохранять рост расходов на сырье практически на уровне инфляции; во-вторых, росту ЕБИТДА и повышению рентабельности Компании способствовала модернизация производственных мощностей, что позволило «ФосАгро» снизить потребление природного газа и сократить затраты на электроэнергию.

Финансовое положение

По состоянию на 31 декабря 2011 года денежные средства Компании и их эквиваленты составляли 16 946 млн руб. по сравнению с 5 261 млн руб. в 2010 году. Общий долг «ФосАгро» на конец 2011 года составлял 32 153 млн руб. по сравнению с 8 932 млн руб. на конец 2010 года. Росту задолженности Компании способствовали взятые под низкие проценты в первой половине 2011 года долгосрочные и краткосрочные кредиты, номинированные в долларах США и евро. Чистый долг «ФосАгро» на конец 2011 года достиг 15 207 млн руб. по сравнению с 3 671 млн руб. в 2010 году.

Запасы

В 2011 году уровень запасов увеличился на 31%, до 10 096 млн руб., преимущественно благодаря увеличению объемов сырья и складирования готовой продукции в преддверии весеннего посадочного сезона.



Движение денежных средств

Млн руб.	2011	2010
Денежный поток от операционной деятельности	32 375	15 133
Денежный поток от инвестиционной деятельности	(6 739)	(16 975)
Денежный поток от финансовой деятельности	(13 989)	1 481
Чистое увеличение/(снижение) денежных средств и их эквивалентов	11 647	(361)

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2011 году денежный поток от операционной деятельности увеличился до 32 375 млн руб., что на 114% больше показателя 2010 года (15 133 млн руб.). Рост стал возможен благодаря увеличению прибыльности бизнеса Компании.

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2011 году чистый отрицательный денежный поток от инвестиционной деятельности составил 6 739 млн руб. по сравнению с 16 975 млн руб. в 2010 году. Снижение связано преимущественно с погашением ранее выданных кредитов на общую сумму 3 125 млн руб. и дивидендными выплатами от Phosint Limited на сумму 1 840 млн руб.

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ

Отрицательный денежный поток от финансовых операций в 2011 году составил 13 989 млн руб. по сравнению с 1 481 млн руб. в 2010 году, чему способствовали дивидендные выплаты акционерам.

Капитальные вложения

В 2011 году капитальные вложения «ФосАгро» составили 16 801 млн руб., что на 58% больше показателя 2010 года (10 614 млн руб.). Денежные средства, направленные на капитальные вложения в 2011 году, составили 12 905 млн руб. по сравнению с 13 040 млн руб. в 2010 году.

Большая часть капитальных вложений Компании в 2011 году была направлена на строительство следующих объектов:

- главного ствола № 2 в подземном руднике Кировский на «Апатите»;
- нового комплекса по производству карбамида на «Череповецком «Азоте»;
- газотурбинной электростанции мощностью 32 МВт на «Череповецком «Азоте».

Млн руб.	2011	2010
Фосфорсодержащая продукция / Добыча и обогащение	5 940	5 103
Фосфорсодержащая продукция / Производство удобрений	2 070	3 263
Азотные удобрения	6 561	1 100
Прочее	2 230	1 148
Общие капитальные расходы	16 801	10 614



Финансовая отчетность

Финансовая отчетность Компании подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Обзор деятельности

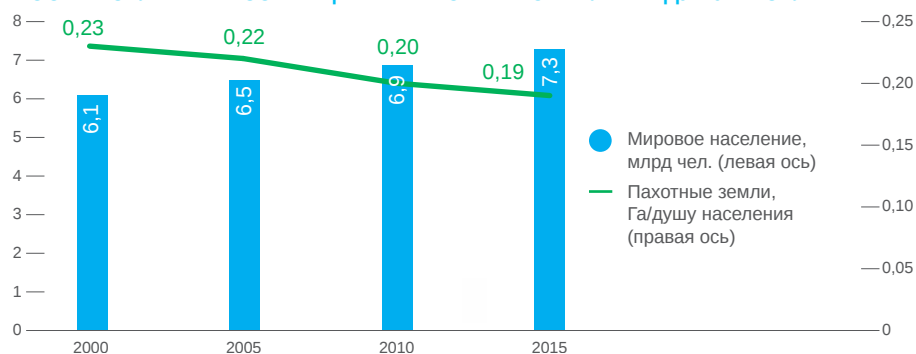
Рынки

Мировые производители сельхозпродукции сегодня столкнулись с непростой задачей: чтобы накормить население планеты и обеспечить экономический рост, им необходимо увеличивать объемы производства в условиях ограниченных земельных ресурсов. В повышении урожайности ключевую роль играет использование минеральных удобрений. Основные химические элементы, содержащиеся в удобрениях и необходимые растениям, – азот (N), фосфор (P) и калий (K), при этом на долю фосфора приходится около 24% объема мирового спроса на минеральные удобрения.

По данным Международного валютного фонда, население планеты в 2011 и 2012 году будет увеличиваться на 1,2% ежегодно. При этом доходы значительного числа людей в развивающихся странах продолжают расти, благодаря чему в их рационе будет все больше мяса и молочных продуктов. Замещение мясом других продуктов в рационе питания человека требует до семи раз больше зерновых и, следовательно, больше удобрений. Предполагается, что производство мяса должно увеличиться к 2050 году на 75%, до 470 млн тонн в год.

Превышение спроса над предложением на мировом рынке зерна поддерживает цены на зерновые культуры на высоком уровне. В 2011 году, по данным Министерства сельского хозяйства США, мировые сельхозпроизводители вышли на рекордные показатели – 2,295 млрд тонн. Тем не менее в течение семи из последних двенадцати лет показатели мирового спроса на зерно превышали объемы производства, из-за чего уровень запасов сейчас ниже, чем в среднем за прошедшие периоды.

РОСТ НАСЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЕ ПАХОТНЫХ ЗЕМЕЛЬ НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ



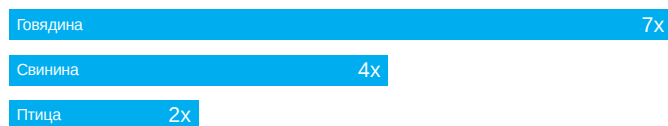
В 2011 году мировые цены на зерновые уверенно росли и продемонстрировали максимальные значения с 2008 года. Производители сельскохозяйственных культур стремились к увеличению урожайности, что способствовало росту спроса на удобрения.

Тем не менее общая экономическая неопределенность и углубление кризиса в зоне евро в конце отчетного периода привели к небольшому ослаблению спроса. Индекс продовольственных цен Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (FAO) достиг максимума в феврале 2011 года, оставался стабильным в течение III квартала, а к концу года снизился. Ситуация на финансовом рынке сказалась и на международных валютах, что привело к сокращению покупательной способности большинства потребителей удобрений на таких рынках, как Индия и Южная Америка.



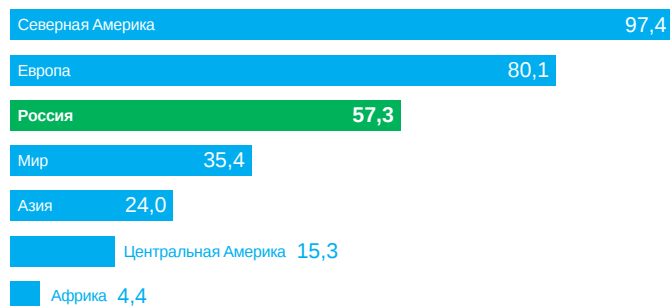
ПИТАНИЕ ЖИВОТНЫХ – ОСНОВНОЙ ФАКТОР РОСТА СПРОСА НА ЗЕРНОВЫЕ КУЛЬТУРЫ

кг зерна для производства 1 кг мяса

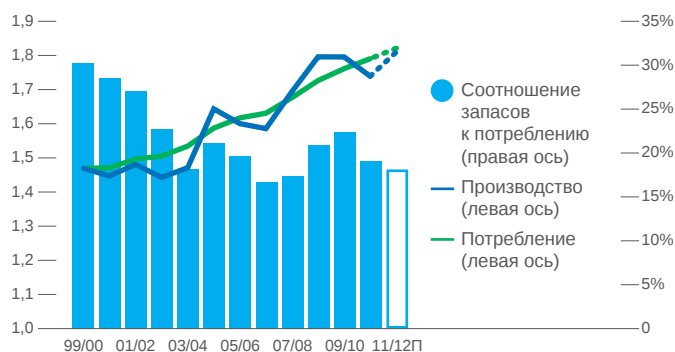


ПОТРЕБЛЕНИЕ МЯСА ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ

кг мяса/душу населения

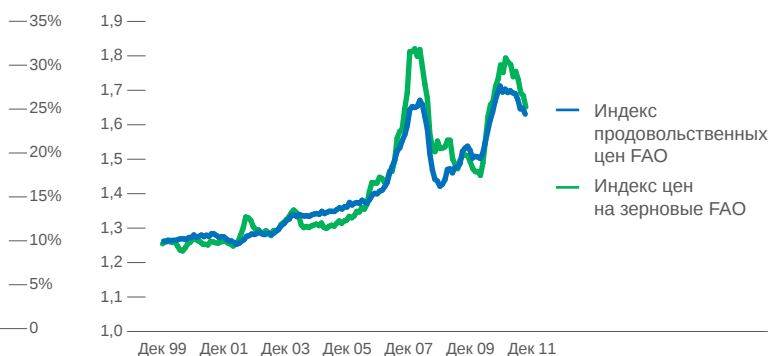


МИРОВОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ЗЕРНА¹ ПРЕВЫШАЕТ ПРОИЗВОДСТВО



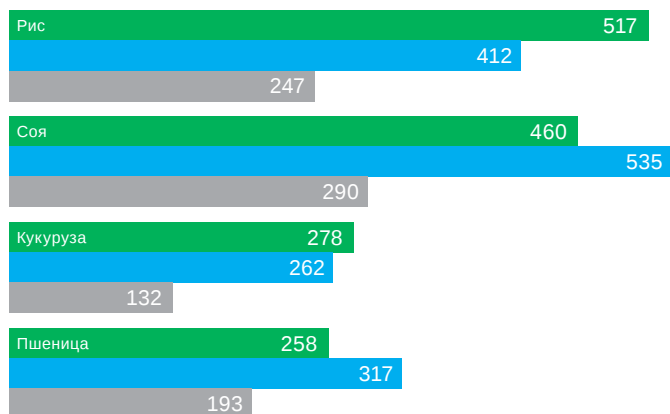
1 Пшеница и кормовое зерно (кукуруза, ячмень, сорго, овес, рожь, просо и смешанное зерно).
Источник: Министерство сельского хозяйства США.

ИНДЕКС ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ ЦЕН, FAO



Источник: Bloomberg.

ЦЕНЫ НА ЗЕРНО, долл. США



● Январь 2012 г.
● Январь 2011 г.
● Среднее значение 2000-2010 гг.

Источник: Министерство сельского хозяйства США, FAO.



Рынок фосфорных удобрений

На рынок фосфорных удобрений оказывают влияние те же самые факторы, которые определяют развитие мирового рынка удобрений.

Среди них – значительное восстановление спроса после спада 2008 года, особенно в развивающихся странах Азии, Латинской Америки и Ближнего Востока, где серьезные изменения наблюдаются в уровне доходов и рационе питания населения, а объемы пахотных земель ограничены. Дополнительно стимулирует спрос на фосфорсодержащие удобрения биотопливо, которое становится все более популярным.

Спрос на фосфорные удобрения всегда был относительно стабильным в отличие от спроса на другие виды минеральных удобрений, так как фосфорные удобрения используются чаще, чем, например, калийные. Кроме того, производителям фосфорсодержащих удобрений традиционно гарантирован стабильный спрос на кормовые и промышленные фосфаты, на которые приходится 6 и 9% от общего потребления фосфатного сырья соответственно.

Количество регионов, обладающих месторождениями фосфорсодержащего сырья, равно как и количество крупных поставщиков, крайне ограничено, в связи с чем рынок фосфорсодержащих удобрений консолидирован. На долю США, Китая и Марокко приходится 67% мировой добычи природных фосфатов, а на долю десяти крупнейших стран-производителей – 90% рынка. Интегрированные производители минеральных удобрений потребляют 70% от объема производимого в мире фосфатного сырья, при этом вертикальная интеграция в отрасли только усиливается.

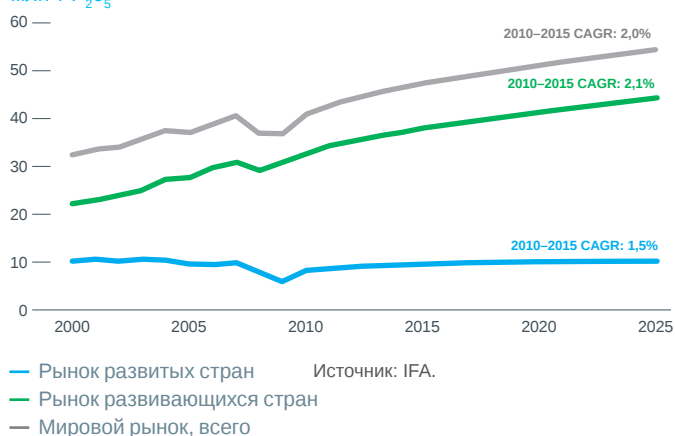
В 2011 году объем мирового потребления P_2O_5 составил 40,7 млн тонн, что на 2,5% выше уровня 2010 года. Увеличение было обусловлено растущим спросом в Южной Азии, Латинской Америке и Северной Африке. Согласно оценкам Международной ассоциации по производству удобрений, рост объемов добычи фосфатного сырья продолжился – в 2011 году было произведено 190,8 млн тонн сырья, что на 5% больше показателя 2010 года.

По прогнозам на 2012 год, мировой спрос на фосфорсодержащие удобрения составит примерно 42 млн тонн, что на 3,2% выше показателей 2011 года, а также выше прогнозов по азотным или калийным удобрениям. В 2011 году рынок характеризовался низким уровнем предложения и высоким спросом. В 2012 году ожидается небольшое увеличение предложения, однако ситуация во многом будет зависеть от возможности Китая нарастить экспорт удобрений.

Рост мирового производства сложных фосфорсодержащих удобрений (включая аммофос и диаммофос) в 2011 году составил 31,3 млн тонн (в пересчете на P_2O_5), что на 8,5% больше показателя 2010 года. Мировой выпуск аммофоса вырос на 20% и составил 13,1 млн тонн (в пересчете на P_2O_5). Большую роль в увеличении выпуска сыграли компании из России, США и Марокко. Объемы производства диаммонийфосфата в 2011 году остались на прежнем уровне – 15,3 млн тонн (в пересчете на P_2O_5): увеличение объемов выпуска в Китае нивелировалось снижением предложения в Тунисе и США.

В целом рынок фосфорсодержащих удобрений в 2011 году характеризовался устойчивой положительной динамикой, за исключением некоторого спада в IV квартале. Тем не менее, даже в этот период цены оставались на прежнем уровне за счет роста спотовых сделок на рынках Азии и Латинской Америки. Согласно общему прогнозу на 2012 год, в связи с увеличением спроса на фосфорсодержащие удобрения на рынке ожидается укрепление и рост цен.

ПРОГНОЗ ПОТРЕБЛЕНИЯ ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ,
млн т P_2O_5



ВЫСОКАЯ КОНСОЛИДАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА
ФОСФОРСОДЕРЖАЩИХ УДОБРЕНИЙ
МИРОВОЙ ЭКСПОРТ, млн т P_2O_5

Year	OSP (Morocco)	PhosChem (USA)	Mississippi Phosphates (USA)	CF Industries (USA)	GCT (Tunisia)	«ФосАгро» (Russia)	Share (%)
2010	3,7	3,2	1,3	1,1	0	0	57%
2009	2,9	3,5	1,4	1,1	0	0	62%
2008	2,2	3,1	1,1	1,1	0	0	59%

ОСНОВНЫЕ ЭКСПОРТЕРЫ

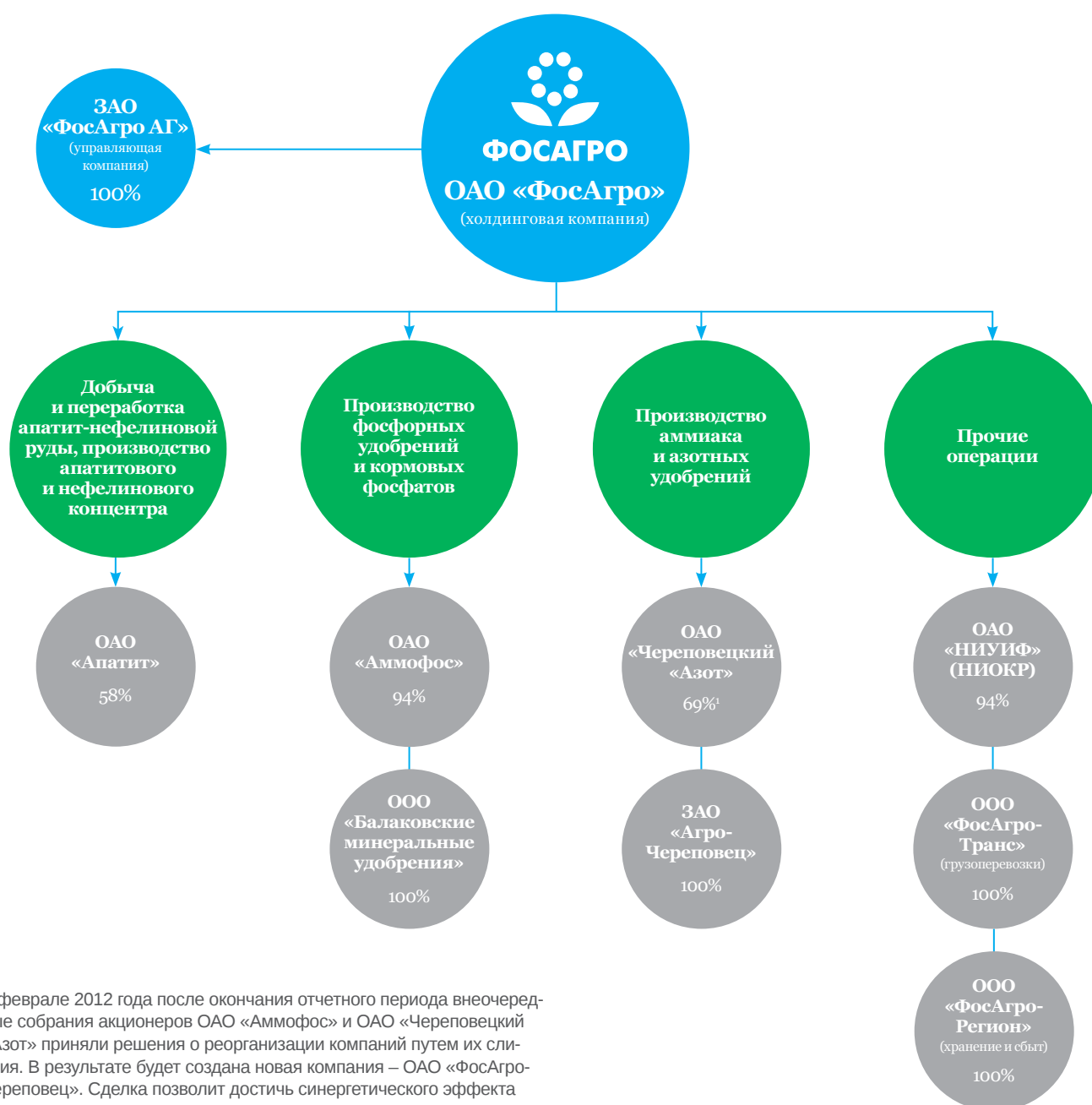
- ОСП (Марокко)
- PhosChem (США)
- Mississippi Phosphates (США)
- CF Industries (США)
- GCT (Тунис)
- «ФосАгро» (Россия)

Суммарная доля основных мировых экспортеров, %

Источники: данные компаний, «ФосАгро».

Корпоративная структура

Корпоративная структура «ФосАгро» позволяет Компании эффективно управлять ключевыми производственными активами. Ниже представлена корпоративная структура по состоянию на 31 декабря 2011 года:



В феврале 2012 года после окончания отчетного периода внеочередные собрания акционеров ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий «Азот» приняли решения о реорганизации компаний путем их слияния. В результате будет создана новая компания – ОАО «ФосАгро-Череповец». Сделка позволит достичь синергетического эффекта за счет оптимизации административных расходов и затрат на энергоснабжение в рамках одного юридического лица, а также повысить эффективность обоих предприятий.

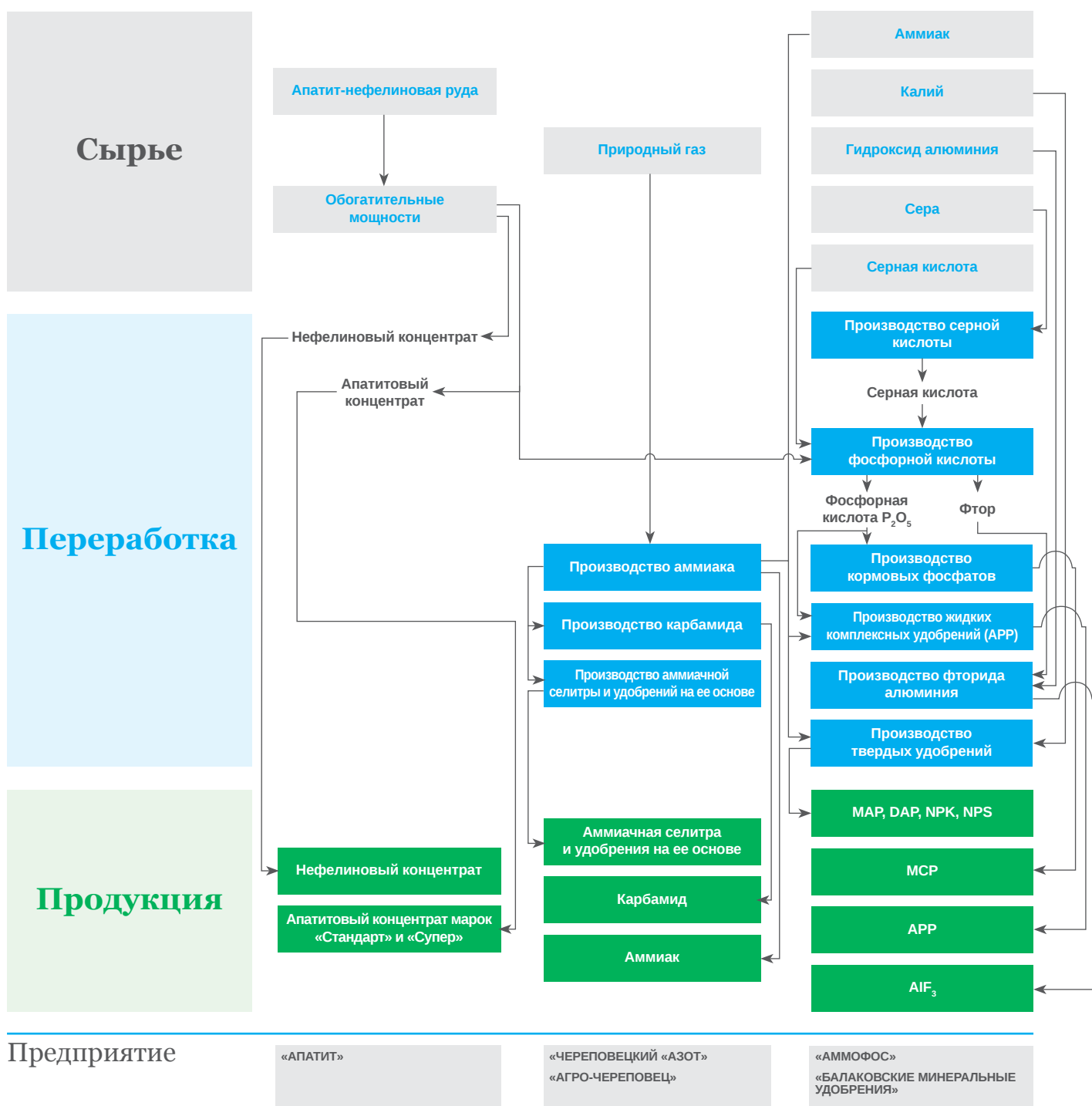
1 Указанная доля в 69,29% – это совокупная доля акций, находящихся во владении ОАО «ФосАгро», PHOSINT LIMITED и ООО «Биотехнологджи».

Вертикальная интеграция увеличивает акционерную стоимость

Вертикальная интеграция обеспечивает высокую рентабельность и устойчивость операционной деятельности «ФосАгро».

Увеличение акционерной стоимости Компании достигается за счет наличия у «ФосАгро» полного контроля над процессом производства – от добычи сырья до выпуска готовой продукции. Схема производственных процессов Компании представлена ниже.

Вертикальная интеграция позволяет Компании повысить стабильность своей работы за счет снижения влияния колебаний рыночных цен на сырье и предлагать рынку широкий ассортимент продукции высокого качества.



Добыча

Добыча играет ключевую роль в производственном цикле «ФосАгро».

Наши добывающие мощности включают в себя четыре действующих апатит-нефелиновых рудника и две обогатительные фабрики, перерабатывающие руду для производства фосфатного сырья и нефелинового концентрата.

Один из крупнейших мировых производителей высокосортного фосфатного сырья и единственный производитель нефелинового концентрата в России

АКТИВЫ

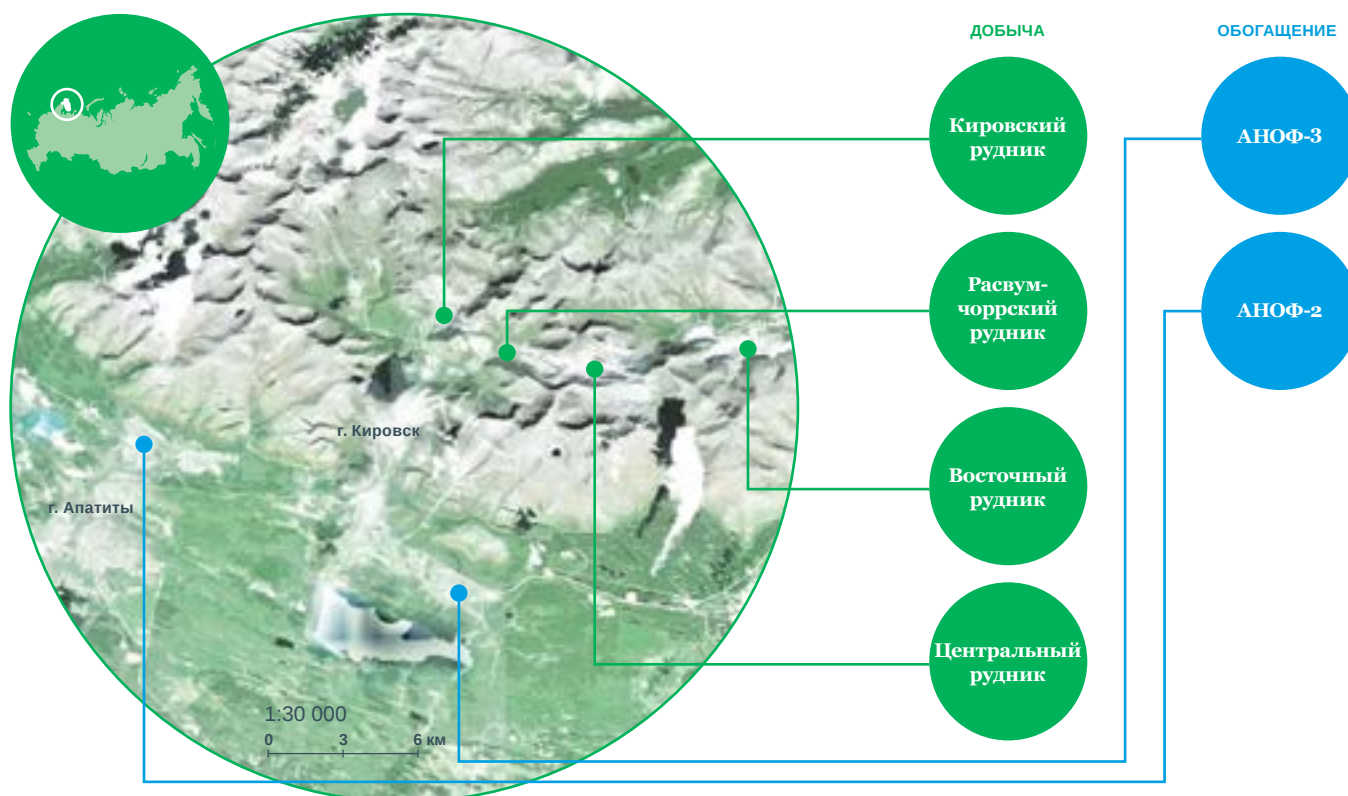
«ФосАгро» – крупнейший в мире производитель высокосортного фосфатного сырья (с содержанием P_2O_5 более 35,7%). Основным добывающим активом Компании является «Апатит» – крупнейшее в мире предприятие по производству высокосортного фосфатного сырья (апатитового концентрата с высоким содержанием полезного вещества) и единственный в России производитель нефелинового концентрата.

Отработка месторождений «Апатита» ведется четырьмя рудниками (Кировский, Расвумчоррский, Центральный и Восточный). Их совокупные мощности по добыче руды составляют 27 млн тонн в год.

Руда перерабатывается на двух апатит-нефелиновых обогатительных фабриках – АНОФ-2 и АНОФ-3. Лицензии на право отработки и добычу апатито-нефелиновых руд распределены между рудниками следующим образом: Кировский рудник имеет лицензию на Кукисвумчоррское и Юкспорское месторождения; Расвумчоррский – на месторождения Апатитовый Цирк и Плато Расвумчорр; Центральный – на Плато Расвумчорр; и Восточный – на Коашвинское и Ньоркпахкское месторождения.

Компания полностью обеспечена апатитовым концентратом для производства фосфорсодержащих удобрений.

ДОБЫЧА И ОБОГАЩЕНИЕ, НАШИ АКТИВЫ



Запасы и ресурсы

Благодаря своему вулканическому происхождению добываемая «ФосАгро» руда богата фосфором (P_2O_5), алюминием (Al_2O_3), титаном (TiO_2), редкоземельными элементами. Руда характеризуется низким содержанием тяжелых металлов (кадмия, мышьяка, ртути и свинца) и самым низким уровнем радиоактивности по сравнению с другими крупнейшими производителями фосфатного сырья¹. Кроме того, фосфатное сырье, полученное из апатит-нефелиновых руд магматических месторождений, требует меньше серной кислоты для производства фосфорной кислоты, которая служит основой для фосфорсодержащих удобрений. В 2011 году международная консалтинговая фирма IMC провела независимую оценку запасов апатит-нефелиновых руд и других ресурсов на рудниках «ФосАгро».

По результатам оценки эксперты IMC пришли к выводу о соответствии принятого в Компании метода оценки ресурсов общепринятым принципам инженерной практики.

Существующая ресурсная база «ФосАгро» позволяет поддерживать производство высокосортного апатитового концентрата при сохранении текущего уровня добычи в течение 75 лет. Руда Компании богата различными минералами и включает в себя оценочно 280 млн тонн запасов оксида алюминия (Al_2O_3), что является самыми большими запасами в России, а также редкоземельные металлы (41%² от всех российских запасов) и другие полезные элементы, например двуокись титана.

ЗАПАСЫ ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2012 ГОДА

Месторождение	Запасы (в тыс. тонн) категорий А+В+С1	Среднее содержание P_2O_5
Кукисвумчорское	411 567	14,64%
Юкспорское	543 613	14,25%
Апатитовый Цирк	118 985	14,83%
Плато Расвумчорр	289 925	13,57%
Коашвинское	629 319	16,79%
Ньюркапхаское	58 955	14,92%
ИТОГО	2 060 364	15,06%

Источник: данные Компании.

Классификация запасов

КАТЕГОРИЯ А:

месторождение детально разведано, контуры месторождения обозначены на местности канавами, скважинами или подземными выработками. Качество и свойства руды определены достоверно и гарантируют надежность проектируемой разработки месторождения.

КАТЕГОРИЯ В:

месторождение разведано и изучено в значительных деталях, контуры месторождения обозначены на местности канавами, скважинами или подземными выработками. Качество и свойства руды определены достаточно детально и в значительной мере гарантируют надежность проектируемой разработки месторождения.

КАТЕГОРИЯ С1:

месторождение разведано по редкой сети канав, скважин или подземных выработок. Качество, свойства руды и основные условия разработки месторождения определены экспериментальными исследованиями по аналогии с изученными месторождениями того же типа. Данная категория также включает смежные с залежами категорий А и В запасы, а также запасы на месторождениях со сложным строением, на которых структура рудного тела не поддается достоверному определению при сгущении сети разведки.

Производство

«Апатит» производит апатитовый концентрат марок «стандарт» (содержание P_2O_5 – 39%) и «супер» (содержание P_2O_5 – 40%). Апатитовый концентрат марки «супер» поставляется преимущественно на экспорт ведущим европейским производителям и используется для производства технических и пищевых фосфатов. Таким клиентам требуется фосфатное сырье с высоким содержанием полезного вещества и низким содержанием тяжелых металлов. «Апатит» также выпускает нефелиновый концентрат, который используется в основном для производства глинозема, цемента, содопродуктов, карбоната калия и галлия.

¹ Источник: Fertecon.

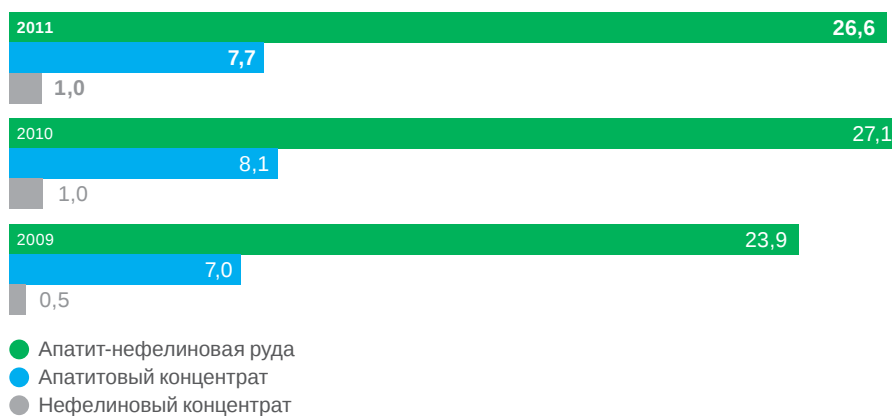
² Институт экономических проблем им. Г. П. Лузина Кольского научного центра РАН.

Основные результаты 2011 года

В 2011 году было добыто 26,6 млн тонн апатит-нефелиновой руды и выработано 7,7 млн тонн апатитового концентрата. Производство нефелинового концентрата составило 1 млн тонн. 59% произведенного апатитового концентрата было переработано на предприятиях «ФосАгро» в фосфорсодержащие минеральные удобрения; 32% продукции было поставлено на внутренний рынок, а на долю европейского экспорта пришлось 9%¹. Доля выручки от продаж апатитового концентрата в общей выручке «ФосАгро» составила 14%.

Средняя выручка на тонну от продажи на экспорт апатитового концентрата увеличилась на 75% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года – с 4 849 руб. за тонну до 8 475 руб. за тонну. В то же время средняя выручка на тонну от продаж на внутреннем рынке сократилась на 1% – с 3 575 руб. за тонну до 3 536 руб. за тонну.

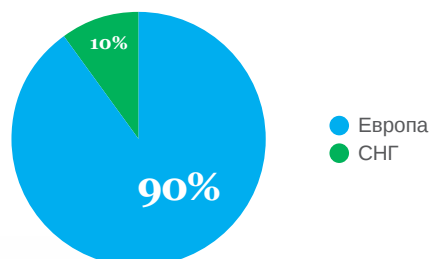
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, млн тонн



ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ, млн тонн



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО РЕГИОНАМ ЭКСПОРТА АПАТИТОВОГО КОНЦЕНТРАТА В 2011 ГОДУ



¹ Включая Беларусь.

Переработка

Перерабатывающие мощности

«ФосАгро» включают в себя производство фосфорсодержащих удобрений и кормового монокальцийфосфата (МСР), а также азотных удобрений и аммиака. Компания является ведущим производителем МСР в Европе и единственным в России. «ФосАгро» входит в пятерку крупнейших мировых производителей моноаммонийфосфата и диаммонийфосфата (МАР/ДАР)¹.

Гибкость
производства
и вертикальная
интеграция
с производством
основных ресурсов
гарантируют
стабильность
и рентабельность

Основная продукция

В состав группы фосфорсодержащих удобрений входят: моноаммонийфосфат (МАР) и диаммонийфосфат (ДАР), жидкое комплексное удобрение (АРР), азотно-фосфорно-калийное удобрение (NPK), азотно-фосфорное серосодержащее удобрение (NPS) и кормовой монокальцийфосфат (МСР).

К азотным удобрениям относятся аммиачная селитра (АН), удобрения на ее основе и карбамид.

Производственные активы

«Аммофос» и «Балаковские минеральные удобрения» входят в число основных активов по производству фосфорсодержащих удобрений и МСР. Оба предприятия выпускают МАР, ДАР и NPS. При этом только «Аммофос» производит NPK и АРР, а «Балаковские минеральные удобрения» — МСР. «Череповецкий «Азот» выпускает аммиачную селитру и другие азотные удобрения, «Агро-Череповец» — карбамид.



¹ Источник: данные компании Fertecon.

«Аммофос»



ОБЗОР

- Расположен в г. Череповце Вологодской области.
- Крупнейшее в Европе предприятие по производству фосфорсодержащих удобрений, самый крупный в Европе производитель фосфорной кислоты и серной кислоты.
- Ведущий в России экспортер фосфорсодержащих удобрений (поставки в страны Западной Европы, Азии, Северной и Латинской Америки, Африки).
- Четыре производственные линии по выпуску серной кислоты и три производственные линии по выпуску фосфорной кислоты.
- Восемь производственных линий по выпуску минеральных удобрений, четыре из которых могут производить MAP, DAP, NPK и NPS с возможностью быстрого перевода с выпуска одного вида удобрений на другой. Благодаря гибкости производства «ФосАгро» может быстро реагировать на колебания спроса на рынке, при этом сохраняя максимальную загрузку своих мощностей.
- Единственный в России производитель жидких комплексных удобрений.
- Энергетическое оборудование, работающее на технологическом паре сернокислотного производства, полностью обеспечивает предприятие электроэнергией. Излишки электроэнергии «Аммофос» поставляет в региональную энергосистему.
- На территории предприятия расположен речной порт, который используется для перевозки сырья и готовой продукции, в том числе произведенной «Череповецким «Азотом» и «Агро-Череповцом».

МОЩНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

2,9 млн т/год
MAP/DAP/NPK/NPS

140 тыс. т/год
APP

24 тыс. т/год
AlF₃

ОБЪЕМ ПЕРЕРАБОТКИ АПАТИТОВОГО КОНЦЕНТРАТА

3,0 млн т/год

«Балаковские минеральные удобрения»



ОБЗОР

- Расположен в г. Балаково Саратовской области.
- Единственный в России производитель МСР и один из крупнейших в Европе.
- Второй по величине после «Аммофоса» производитель фосфорсодержащих удобрений в России.
- Три производственные линии по выпуску серной кислоты и четыре линии по выпуску фосфорной кислоты.
- Четыре производственные линии по выпуску MAP/DAP/NPS и две по выпуску MAP/NPS. Четыре из шести линий в течение короткого времени могут быть переведены с выпуска одного вида удобрений MAP, DAP и NPS на выпуск другого в зависимости от изменения спроса на рынке.
- Две производственные линии по выпуску МСР.

МОЩНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

1,2 млн т/год
MAP/DAP/NPS

240 тыс. т/год
МСР

ОБЪЕМ ПЕРЕРАБОТКИ АПАТИТОВОГО КОНЦЕНТРАТА

2,0 млн т/год

«Череповецкий «Азот» и «Агро-Череповец»



ОБЗОР

- Предприятия расположены на одной территории в г. Череповце и образуют единый производственный комплекс.
- «Череповецкий «Азот» – один из крупнейших в России производителей аммиака, аммиачной селитры и удобрений на основе аммиачной селитры.
- Две производственные линии по выпуску аммиака и одна линия по выпуску аммиачной селитры и удобрений на основе аммиачной селитры.
- Одна линия по производству карбамида.
- Связан с «Аммофосом» трубопроводом, по которому осуществляются поставки необходимого «Аммофосу» аммиака.

МОЩНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

1,1 млн т/год
АММИАК

450 тыс. т/год
АММИАЧНАЯ СЕЛИТРА / УДОБРЕНИЯ
НА ОСНОВЕ АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЫ

480 тыс. т/год
КАРБАМИД

Основные результаты 2011 года

Группа фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов

Общая выручка от продаж фосфорсодержащей продукции¹ в 2011 году выросла на 29% по сравнению с 2010 годом и составила 88 982 млн руб. При этом в 2011 году доля выручки от продаж данной продукции составила 89% от общей выручки «ФосАгро», не изменившись по сравнению с 2010 годом. В 2011 году Компания увеличила объемы выпуска и продаж фосфорных удобрений и кормовых фосфатов на 6% по сравнению с аналогичным периодом 2010 года. Это стало возможным в результате реализации стратегии органичного роста через увеличение объемов переработки собственного апатитового концентрата для производства таких фосфорсодержащих удобрений, как MAP, DAP и NPK. В 2011 году, в соответствии с гибкой бизнес-моделью и в ответ на изменения в рыночной конъюнктуре, «ФосАгро» с целью повышения доходности перевело линии по производству DAP на выпуск NPK, что привело к росту объемов производства и продаж NPK по сравнению с предыдущим годом на 29 и 27% соответственно. Валовая прибыль от продаж фосфорсодержащей продукции увеличилась в 2011 году на 32%, до 38 351 млн руб. Таким образом, рентабельность по валовой прибыли составила 43% по сравнению с 38% в 2010 году, при этом ее увеличение было в основном обусловлено ростом цен на фосфорсодержащие удобрения.

Объемы производства и продаж МСР упали на 7 и 8% соответственно, прежде всего в силу неблагоприятной рыночной конъюнктуры.

«ФосАгро» полностью обеспечено собственным фосфатным сырьем для производства минеральных удобрений и, таким образом, не зависит от роста цен на фосфатное сырье. Обеспеченность «ФосАгро» аммиаком собственного производства, используемым при производстве фосфорсодержащих удобрений, составляет 92%. Это позволяет Компании контролировать примерно 65% себестоимости производства DAP. В 2011 году расходы на серу и серную кислоту, используемую в производстве фосфорсодержащих удобрений, составили 4 838 млн руб., увеличившись на 98% по сравнению с 2 447 млн руб. в 2010 году.

СРЕДНЯЯ ВЫРУЧКА ЗА ТОННУ ОСНОВНЫХ ВИДОВ ФОСФОРСОДЕРЖАЩИХ УДОБРЕНИЙ И КОРМОВЫХ ФОСФАТОВ, руб.

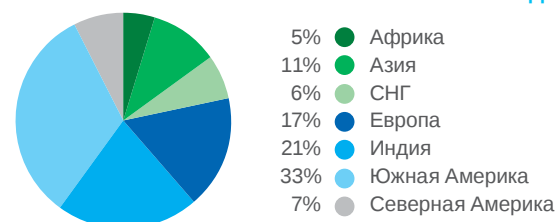
	2011	2010	2011/2010
Внутренний рынок:			
MAP (аммофос)	17 387	11 898	46%
DAP (диаммонийфосфат)	17 444	13 304	31%
NPK (азотно-фосфорно-калийные)	15 944	10 345	54%
МСР (монокальцийфосфат)	18 581	16 798	11%
Экспорт:			
MAP (аммофос)	17 032	14 135	20%
DAP (диаммонийфосфат)	17 150	11 871	44%
NPK (азотно-фосфорно-калийные)	14 917	10 650	40%
МСР (монокальцийфосфат)	17 780	12 334	44%

ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ, ТЫС. Т



● DAP/MAP ● NPK ● NPS ● APP ● МСР

СТРУКТУРА ЭКСПОРТА ПО РЕГИОНАМ В 2011 ГОДУ



1 В состав фосфорсодержащей продукции входят фосфорсодержащие удобрения, кормовые фосфаты (МСР) и апатитовый концентрат.

Азотные удобрения

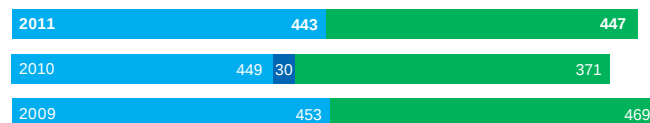
Выручка от продажи азотных удобрений в 2011 году составила 10 727 млн руб., что на 53% больше, чем 7 012 млн руб. в 2010 году. Выручка от продаж составила 11% от общей выручки «ФосАгро» в 2011 году по сравнению с 9% в 2010 году. Объемы производства азотных удобрений в отчетном периоде увеличились на 2%, а продажи – на 5%, в основном за счет роста мирового спроса на азотные удобрения и увеличения цен на данную продукцию. Валовая прибыль в 2011 году выросла на 136% до 6 861 млн руб., рентабельность по валовой прибыли составила 48%.

«ФосАгро» закупает природный газ по цене более низкой, чем производители в Европе. Оставаясь значительно ниже цены, которую платят европейские производители, стоимость природного газа в 2011 году продолжила расти по мере либерализации ОАО «Газпром» цен на внутреннем рынке. В 2011 году цена на природный газ выросла на 15%. Расходы «ФосАгро» на природный газ в отчетном году увеличились на 11%. Более низкий темп роста расходов «ФосАгро» на природный газ по сравнению с увеличением цены был связан с модернизацией линии по производству аммиака на «Череповецком «Азоте»: в результате потребление газа на тонну аммиака, произведенную предприятием, снизилось на 3%.

СРЕДНЯЯ ВЫРУЧКА ЗА ТОННУ ОСНОВНЫХ ВИДОВ АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ, руб.

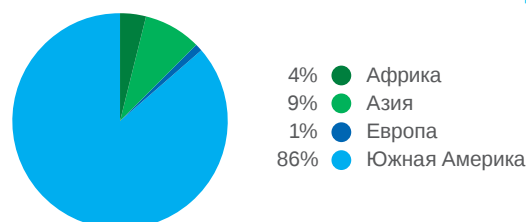
	2011	2010	2011/2010
Внутренний рынок:			
Аммиачная селитра	7 550	5 725	32%
Карбамид	13 021	8 898	46%
Экспорт:			
Аммиачная селитра	8 954	6 030	48%
Карбамид	11 301	7 838	44%

ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ, ТЫС. Т



● Аммиачная селитра ● Карбамид ● Удобрения на основе аммиачной селитры

СТРУКТУРА ЭКСПОРТА ПО РЕГИОНАМ В 2011 ГОДУ



Логистика и дистрибуция

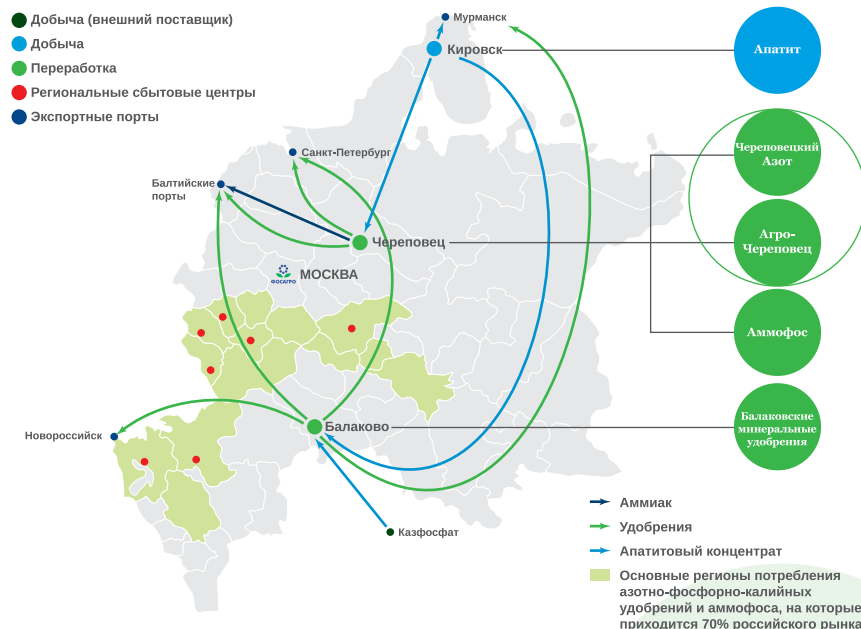
«ФосАгро» обладает мощной транспортно-логистической инфраструктурой, которая обеспечивает максимальную доступность продукции для потребителей в России, расширяет возможности Компании по транспортировке, хранению и доставке продукции, а также помогает сохранять репутацию надежного поставщика.



Управление и эксплуатация сбытовой и транспортной сети осуществляются дочерними предприятиями «ФосАгро»: компаниями «ФосАгро-Регион» и «ФосАгро-Транс». В состав сети входят 7 региональных сбытовых центров, расположенных в основных сельскохозяйственных регионах России, которые обеспечивают около 70% спроса на МАР и НРК. Все сбытовые центры предлагают услуги по доставке, а четыре из них предлагают клиентам дополнительные услуги по подбору оптимальной формулы удобрений и изготовлению сухих тукосмесей с учетом специфики питания конкретной сельхозкультуры и типа почвы. Помимо этого, Компания управляет парком из почти 6 000 вагонов, что гарантирует бесперебойность поставок. Эксплуатация 17 собственных складских баз в России с общей единовременной мощностью хранения более 270 тыс. т позволяет сглаживать сезонные колебания спроса и поддерживать равномерно высокую загрузку производственных мощностей.

Доставка продукции российским потребителям осуществляется преимущественно железнодорожным транспортом, а поставки зарубежным покупателям – через порты Мурманска, Новороссийска, Санкт-Петербурга, Калининграда (Россия) и Таллина (Эстония). «ФосАгро-Транс» организует железнодорожные перевозки минеральных удобрений и сырья для их производства (включая апатитовый и нефелиновый концентраты и серу), а также хранение продукции в складских помещениях портов и погрузку продукции на морской транспорт. Управляющая компания ЗАО «ФосАгро АГ» организует перевозки морским и речным транспортом. Кроме того, «Аммофос» эксплуатирует собственный порт на реке Шексне, что позволяет получать определенные виды сырья и осуществлять транспортировку готовой продукции речным транспортом в период навигации. В 2011 году «Аммофос» отгрузил 172 тыс. тонн удобрений для доставки в международный порт Санкт-Петербурга, где они были погружены на морские суда и отправлены далее зарубежным покупателям. В 2011 году общий объем грузоперевозок «ФосАгро-Транс» превысил 10,5 млн тонн.

СБЫТОВАЯ СЕТЬ



Одна из крупнейших в России сбытовых сетей

Наука и инжиниринг

Повышение
производительности
при помощи новых
технологий

Научно-исследовательский институт по удобрениям и инсектофунгицидам имени профессора Я. В. Самойлова (НИУИФ) является исследовательским центром «ФосАгро».

НИУИФ – единственный в России научно-исследовательский институт, специализирующийся на исследованиях в области технологий переработки фосфатного сырья, производства фосфорсодержащих удобрений и разработке экологически безопасных и энергосберегающих инженерных решений. За все время с момента основания института в 1919 году по проектам института в СССР, России, странах СНГ и других странах построено более 80 технологических установок по производству минеральных удобрений, фосфорной и серной кислот, промышленных солей. По состоянию на 31 декабря 2011 года штат сотрудников НИУИФ составлял 99 сотрудников.

КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

- исследования в области переработки фосфатного сырья, разработка процессов и аппаратов для производства минеральных удобрений, технических солей, неорганических кислот;
- создание экологически безопасных и ресурсосберегающих технологий и аппаратуры, применяемой в производстве фосфорсодержащих и азотных удобрений, кислот, технических солей и минеральных кормов;
- создание технологий утилизации и переработки отходов производства минеральных удобрений;
- разработка мероприятий по сбережению электроэнергии, использованию вторичных энергетических ресурсов;
- выполнение проектных работ и сдача объектов под ключ;
- предложение лицензий и ноу-хау;
- проектирование опытных и промышленных производств;
- разработка технической документации, паспортов безопасности и стандартов для удобрений;
- проведение экспериментов для сертификации химической продукции;
- проведение ТЭО по разработке новых технологий производства фосфорсодержащих и азотных удобрений, серной и фосфорной кислот;
- исследование эффективности новых сортов удобрений при применении для различных типов почв на территории России;
- патентование и лицензирование.

Научно-исследовательское подразделение «ФосАгро» работает над модернизацией производственных площадей Компании с целью повышения их мощности, эффективности и надежности. В результате его деятельности на предприятиях «ФосАгро» появляются новые производственные линии, регулярно совершенствуются текущие операции, связанные с эксплуатацией горнодобывающих объектов. При каждой возможности НИУИФ подает заявки на регистрацию интеллектуальной собственности в процессе своей работы. НИУИФ является держателем около 70 патентов, покрывающих большинство аспектов производства фосфорной и серной кислот, переработки фосфатов и последующего производства удобрений.

В области инновационных исследований НИУИФ сотрудничает со многими российскими и зарубежными организациями. Среди них есть ряд российских научных и учебных центров: Российский химико-технологический университет им. Д. И. Менделеева, Институт геохимии и аналитической химии РАН им. В. И. Вернадского и Санкт-Петербургский государственный горный университет. В числе зарубежных партнеров НИУИФ – компании MECS и Weir Minerals Lewis Pumps (США), Grenzebach GmbH (Германия), ТОО «Казфосфат» (Казахстан), Сумский государственный научно-исследовательский институт минеральных удобрений и пигментов (Украина) и Национальная академия наук Республики Беларусь.

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ НИУИФ, РАЗРАБОТАННЫЕ И РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2011 ГОДУ:

- Разработка технических аспектов программы развития «Балаковских минеральных удобрений» на 2012-2016 годы, нацеленной на реконструкцию существующих мощностей, разработку новых видов удобрений, увеличение комплексности и полноты переработки сырья и оптимизацию расходов предприятия материалов и энергоресурсов.
- Завершение испытаний по переработке фосфоритов Каратау (Казахстан) в экстракционную фосфорную кислоту и последующему производству удобрений на БМУ. На основании результатов эксперимента были разработаны основные технические решения для ввода в эксплуатацию новой производственной линии по производству экстракционной фосфорной кислоты с ежегодной мощностью 220 тыс. тонн. Реализация данного проекта позволит «ФосАгро» расширить спектр применяемых технологий.
- Завершение детальной разработки проекта нового комплекса по производству серной кислоты мощностью 600 тыс. тонн в год для ТОО «Казфосфат» (Казахстан).

После окончания отчетного периода, в январе 2012 года проектно-исследовательский центр ООО «КПНК «ФосАгро» был переименован в проектно-исследовательский центр «ГорноХимический инжиниринг» (ГХИ), с фокусом на развитие горно-сырьевой базы.

ОСНОВНЫМИ ЗАДАЧАМИ ГХИ ЯВЛЯЮТСЯ:

- разработка ТЭО по перспективным объектам добычи руды и расчеты технико-экономических показателей освоения действующих месторождений;
- разработка технических требований для проведения геолого-разведочных работ и их сопровождение;
- оценка технической документации и оптимизация добывающей деятельности на основании экономических критериев;
- разработка подробной проектной документации по строительству новых и модернизации существующих горнодобывающих объектов, включая производственные мощности;
- разработка технической документации для производства химической продукции.

Риски

Деятельность Компании подвержена ряду операционных и финансовых рисков, обусловленных характером ее деятельности. В «ФосАгро» действует система управления рисками, обеспечивающая их эффективную идентификацию, оценку и управление. Органом управления как финансовыми, так и операционными рисками является Совет директоров.

НАШ ПОДХОД:

Система управления рисками «ФосАгро» ориентирована на идентификацию, мониторинг и анализ рисков, а также установление правил и процедур, позволяющих их снизить. Совет директоров периодически пересматривает процедуры управления рисками для их адаптации под изменение рыночных условий и в соответствии с деятельностью Компании.

Основные цели:

- идентификация и управление рисками, с которыми сталкивается Компания,
- совершенствование процедуры принятия решений для оперативного реагирования на возникающие риски.

Методы управления рисками:

- отказ от рискованных инвестиций,
- обеспечение достаточного страхового покрытия Компании,
- отказ от работы с ненадежными клиентами и партнерами,
- финансовое планирование,
- обеспечение согласованности процессов управления рисками с программами развития Компании.



Основные риски	Описание	Понижение
ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ		
<p>Риски, связанные с деятельностью на рынке удобрений, имеющем циклический характер</p>	<p>«ФосАгро» осуществляет свою деятельность в циклической отрасли, где спрос и цены плохо поддаются прогнозированию. Исторически при изменении рыночных условий спрос и цены на продукцию Компании испытывали значительные колебания.</p>	<p>Гибкость производственных мощностей позволяет «ФосАгро» оперативно переключаться между производством разных видов удобрений (MAP/DAP, NPK и NPS) на одной производственной линии в течение двух рабочих смен. Это позволяет Компании быстро реагировать на изменение рыночной конъюнктуры. Подобная гибкость производственных мощностей позволяет максимизировать рентабельность в периоды рыночного роста и поддерживать высокий уровень загрузки производственных мощностей в условиях снижения спроса.</p>
<p>Риски, связанные с возможным снижением спроса на минеральные удобрения и/или апатитовый концентрат</p>	<p>Снижение спроса на минеральные удобрения и/или апатитовый концентрат может произойти вследствие:</p> <ul style="list-style-type: none"> • снижения объемов их использования сельхозпроизводителями из-за воздействия на рынок экономических факторов, погодных условий или иных природных явлений; • введения и/или усиления антидемпинговых мер в странах-импортерах, что может привести к снижению потребности в поставках и/или необходимости поиска других рынков сбыта с потенциально более высокими логистическими издержками; • введения российским правительством экспортных квот и пошлин на продукты, ведущих к ограничению экспорта и негативно сказывающихся на финансовых результатах Компании; • изменений в конъюнктуре фрахтового рынка, обусловленных меньшей доступностью судов требуемого тоннажа и ведущих к повышению логистических издержек. 	<p>Компания постоянно работает над диверсификацией ассортимента продукции, одновременно оптимизируя объемы производства и экспорта фосфорных удобрений для уменьшения негативных последствий, связанных с потенциальным падением спроса. «ФосАгро» диверсифицирует рынки поставки своей продукции по принципу максимизации чистой цены продажи (нетбэк – цена реализации за вычетом расходов на продажу), что позволяет Компании минимизировать логистические риски. С февраля 2012 года «ФосАгро» экспортирует часть своей продукции в контейнерах. В отличие от транспортировки внавал использование контейнеров повышает гибкость Компании в поставках продукции, позволяет расширить число стран-покупателей, ослабить зависимость от традиционных рынков сбыта и реализовывать продукцию меньшими партиями. Сегодня «ФосАгро» экспортирует продукцию в контейнерах в страны, где раньше были слишком высокие тарифы на грузоперевозки: Таиланд, Китай, Индонезию, Малайзию, Филиппины, Южную Корею и ряд африканских государств. Как правило, контейнерные перевозки более выгодны с точки зрения цены нетбэк за счет более низких грузовых тарифов и прочих расходов.</p>
<p>Риски, связанные с добычей полезных ископаемых</p>	<p>Деятельность Компании по добыче апатит-нефелиновых руд связана с рисками, которыми обычно характеризуется разведка и добыча полезных ископаемых открытым и подземным способом. Подобные риски могут привести к невыполнению планов добычи, непредвиденным перерывам в добыче, производственным травмам или материальному ущербу.</p>	<p>В Компании реализуется долгосрочная программа разведки месторождений и оценки запасов руд для обеспечения непрерывности и равномерности добычи. Наряду с прочими мерами безопасности в «ФосАгро» действуют постоянно совершенствуемые системы мониторинга и контроля работы на добывающих предприятиях.</p>

Основные риски	Описание	Понижение
Риски, связанные с ужесточением конкуренции	Компания действует в условиях жесткой конкуренции со стороны как российских, так и зарубежных производителей. Это связано с тем, что удобрения относятся к товарам узкого ассортимента. Покупатели принимают решение о приобретении, исходя преимущественно из цены, и в меньшей степени – на основании уровня обслуживания и качества продукции. Конкуренты «ФосАгро» – ряд российских и зарубежных производителей, в том числе принадлежащих государству или получающих государственную поддержку.	Сегодня «ФосАгро» является одной из компаний с самыми низкими денежными издержками на производство MAP/DAP в мире. Компания стремится увеличить свое конкурентное преимущество за счет вертикальной интеграции в производство основных видов ресурсов, таких как апатитовый концентрат и аммиак. Руководство Компании уверено, что данная стратегия позволит ей остаться конкурентоспособной на мировом рынке в долгосрочной перспективе.
Риски, связанные с изменением цен на сырье и условий закупки у сторонних поставщиков	Основным сырьем для производства аммиака является природный газ, который «ФосАгро» закупает у ОАО «Газпром». Основной риск – возможность повышения цен на природный газ ввиду объявленных правительством РФ планов ежегодно увеличивать внутренние цены на газ на величину до 15% в 2012 и 2013 году до достижения уровня европейских цен ОАО «Газпром». Важным сырьем для производства фосфорных удобрений является сера, которую Компания приобретает у сторонних поставщиков. Существует вероятность роста тарифов на электроэнергию выше уровня, заложенного в стратегических планах Компании.	Для снижения потребления природного газа «ФосАгро» модернизирует мощности по производству аммиака, сокращая удельное потребление газа на единицу производимой продукции. Компания имеет возможность закупать серу у нескольких российских, включая ОАО «Газпром», и казахстанских компаний. С 2003 года «ФосАгро» реализует программу развития собственных генерирующих мощностей и энергосбережения с целью уменьшения зависимости от сторонних поставщиков. В «Аммофосе» и «Балаковских минеральных удобрениях» построены электрогенерирующие установки, использующие отходящий пар, образующийся при производстве серной кислоты. «Аммофос» и БМУ используют паровые турбины для получения электрической энергии. В результате «Аммофос» полностью обеспечивает собственные потребности в электроэнергии и даже продает ее сторонним потребителям, а объем электроэнергии, вырабатываемый «Балаковскими минеральными удобрениями», достаточен для покрытия более 70% своих нужд. Общий показатель обеспеченности Компании собственной электроэнергией составляет 35%. В мае-июне 2012 года в «Череповецком «Азоте» планируется запуск новой газотурбинной электростанции мощностью 32 МВт.

Основные риски	Описание	Понижение
Риски, связанные с перевозкой сырья и продукции	Основной вид транспорта, используемый «ФосАгро» для перевозки сырья и продукции, – железнодорожный. Кроме того, производственные предприятия Компании расположены на значительном расстоянии от большинства портов и рынков назначения. В результате этого деятельность Компании в большой степени зависит от железнодорожного сообщения в России, в частности от грузовой железнодорожной сети, обслуживаемой ОАО «Российские железные дороги» — государственной компанией, занимающей монопольное положение в отрасли и контролирующей существенную часть железнодорожных грузоперевозок в стране. Тарифы на железнодорожные перевозки устанавливаются правительством РФ, которое может принять решение по их дальнейшему увеличению, и индексируются в соответствии с величиной инфляции. Доступ к подвижному составу в последнее время усложнился, в основном вследствие преобразований в ОАО «РЖД» и передачи подвижного состава его дочерним компаниям – ОАО «Первая грузовая компания» и ОАО «Вторая грузовая компания».	«ФосАгро» управляет парком вагонов, насчитывающим около 6 000 единиц. Для уменьшения зависимости от сторонних операторов Компания планирует расширение собственного парка (в том числе за счет вагонов повышенной грузоподъемности). На территории собственных промышленных объектов «ФосАгро» располагает развитой транспортной инфраструктурой, в том числе ремонтными депо для подвижного состава. Для сокращения порожнего пробега подвижного состава Компания оптимизирует транспортную схему перемещения подвижного состава.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Кредитный риск	Кредитный риск Компании – это риск финансовых потерь в случае невыполнения покупателем обязательств по договору или нарушения контрагентом обязательств по финансовому инструменту. Кредитный риск, как правило, возникает по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и займам связанным сторонам.	Согласно политике Компании по управлению кредитным риском, до предложения каждому новому покупателю/заказчику стандартных условий поставки и оплаты проводится проверка его кредитоспособности. Крупные покупатели оплачивают поставку удобрений в течение десяти дней с даты коносаменты. Поставки же менее крупным покупателям, а также покупателям, не отвечающим установленным Компанией критериям кредитоспособности, осуществляются исключительно на условиях предоплаты. Проверка кредитоспособности предполагает в числе прочего анализ рейтингов (если таковые имеются), а в некоторых случаях и банковской гарантии. Большинство покупателей являются клиентами «ФосАгро» на протяжении многих лет, и случаи убытков по сомнительным долгам практически отсутствуют. При осуществлении контроля над кредитным риском покупатели подразделяются на группы в зависимости от их кредитных характеристик. Новые покупатели ведут хозяйственные операции с Компанией на условиях предоплаты или с представлением банковской гарантии. Компанией начисляется резерв под обесценение, величина которого определяется исходя из предполагаемой суммы убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности и инвестициям.
----------------	---	--

Основные риски	Описание	Понижение
Риск ликвидности	Риск ликвидности – это риск неспособности Компании обеспечить исполнение в срок своих финансовых обязательств.	Подход Компании к управлению риском ликвидности заключается в наличии в любой момент времени достаточного объема высоколиквидных средств для своевременного выполнения своих финансовых обязательств как в обычных, так и в неблагоприятных ситуациях, не подвергая риску репутацию «ФосАгро». Такой подход предполагает наличие достаточного объема денежных средств для оплаты запланированных операционных расходов в течение 30 дней, в том числе расходов по обслуживанию финансовых обязательств за исключением ситуаций, связанных с обстоятельствами непреодолимой силы, таких, например, как стихийные бедствия. Помимо этого, Компания поддерживает несколько кредитных линий в российских и зарубежных банках.
Валютные риски	Валюта предоставления отчетности и функциональная валюта Компании – российский рубль. Компания подвержена влиянию валютного риска, совершая операции по реализации, закупкам и привлечению заемных средств, выраженных в других валютах, прежде всего в долларах США и евро.	Компания подвержена валютному риску в связи с тем, что в экспортных операциях, дающих наибольшую часть доходов «ФосАгро», при расчетах используется иностранная валюта. Вместе с тем кредиты Компании состоят преимущественно из займов в иностранной валюте, что естественным образом снижает валютный риск. Компания продает и покупает иностранную валюту по спот-курсу для устранения краткосрочных дисбалансов и иногда использует производные финансовые инструменты (в основном валютные форвардные контракты) для управления своим валютным риском.
Процентные риски	Риск изменения процентных ставок – это риск ухудшения финансовых результатов Компании вследствие изменений процентных ставок.	У руководства Компании нет формализованной политики в части того, в каком соотношении должны распределяться процентные риски Компании между займами с фиксированной и переменной ставками процента. Тем не менее в каждом случае руководство решает, какая ставка (плавающая или фиксированная) будет выгоднее Компании на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения. «ФосАгро» не хеджирует процентные риски, однако в будущем рассмотрит такую возможность. Компания тщательно отслеживает уровень долговой нагрузки и планирует сохранять соотношение чистого долга и EBITDA примерно на текущем уровне. Исключения возможны в ситуациях, связанных со значимыми сделками по слиянию и поглощению либо крупными проектами строительства новых производственных мощностей.

Корпоративное управление

Принципы корпоративного управления

«ФосАгро» считает приверженность высоким корпоративным стандартам ключевым условием обеспечения прозрачного, ответственного и заслуживающего доверия управления, способствующего успешному развитию Компании и достижению стабильного финансового результата.

Система корпоративного управления «ФосАгро» охватывает процессы управления и контроля, которые помогают обеспечить общую эффективность операционной деятельности, системы управления рисками и взаимодействия с ключевыми акционерами. Компания рассматривает внедрение действенной системы корпоративного управления как средство укрепления собственной репутации и снижения затрат на привлечение капитала, что в долгосрочной перспективе является залогом благополучия акционеров.

Практика корпоративного управления «ФосАгро» соответствует требованиям российского законодательства и основана на общепринятых стандартах и практиках Кодекса корпоративного поведения ФСФР России и Кодекса корпоративного управления Великобритании. Принципы корпоративного управления «ФосАгро», структура, процедуры и принятые практики закреплены в Уставе и Кодексе корпоративного управления Компании.



Подотчетность

Совет директоров подотчетен всем акционерам «ФосАгро» в соответствии с действующим законодательством. К компетенции Совета директоров относятся разработка стратегии Компании и контроль за ее исполнением со стороны менеджмента

Равноправие

Система корпоративного управления защищает права акционеров и обеспечивает им равное отношение. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения своевременной защиты в случае нарушения их прав

Прозрачность

«ФосАгро» стремится обеспечить надлежащее раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его операционной деятельности, включая данные о финансовом положении, социальных и экологических показателях, информации о структуре собственности и управления Компанией, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц

Ответственность

«ФосАгро» признает права всех акционеров и стремится к сотрудничеству с заинтересованными лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости

Структура органов управления

Система органов управления «ФосАгро» включает в себя Общее собрание акционеров, Совет директоров и Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор). Общее собрание акционеров является высшим органом управления, участвуя в котором акционеры реализуют свое право по управлению Компанией. Совет директоров отвечает за общее управление деятельностью и реализацию стратегии.

Он также осуществляет контроль деятельности Исполнительного органа и принятие решений по вопросам, не относящимся к исключительной компетенции Общего собрания акционеров. Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор – осуществляет руководство текущей деятельностью Компании и реализует стратегию, утвержденную Советом директоров и акционерами.



Ключевые результаты 2011 года

- в состав Совета директоров вошли два новых члена, и число независимых директоров Компании увеличилось до 3 человек;
- реструктурированы комитеты при Совете директоров и создан Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды;
- принято новое Положение о Совете директоров;
- принято Положение об инсайдерской информации.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления «ФосАгро» является Общее собрание акционеров, которое созывается Советом директоров не менее одного раза в год в период с 1 марта по 30 июня каждого года. Внеочередные Общие собрания акционеров могут быть созваны Советом директоров по собственной инициативе, инициативе Ревизионной комиссии, внешнего аудитора или требованию акционера (акционеров), владеющего (владельцев) не менее чем 10% голосующих акций Компании.

К исключительному ведению Общего собрания акционеров относится принятие решений по ряду вопросов, в том числе:

- внесение изменений и дополнений в Устав либо утверждение Устава в новой редакции;
- реорганизация или ликвидация Компании;
- избрание или прекращение полномочий членов Совета директоров;
- увеличение или уменьшение акционерного капитала;
- утверждение внешнего аудитора;
- утверждение годовых и финансовых отчетов;
- распределение прибыли и выплата дивидендов;
- выплата вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии.

Голосование Общего собрания акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция — один голос» за исключением избрания членов Совета директоров, которое осуществляется в форме кумулятивного голосования. Согласно Закону «Об акционерных обществах» Общее собрание акционеров имеет кворум, если в нем приняли участие акционеры (или их уполномоченные представители), обладающие в совокупности более чем половиной голосующих акций.

Общее собрание акционеров может проводиться в форме очного заседания либо путем заочного голосования. Уведомление акционеров производится по почте либо лично, не позднее чем за 30 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров и не позднее чем за 20 дней до даты проведения внеочередного Общего собрания акционеров. Список лиц, имеющих право участвовать в годовом Общем собрании акционеров, составляется на основе данных реестра акционеров Компании на дату, утвержденную Советом директоров. Обычно Общие собрания акционеров проводятся в России (г. Москва) или на Кипре (в г. Никосия или г. Лимассол).

Совет директоров

Совет директоров «ФосАгро» отвечает за долгосрочное развитие бизнеса Компании, координируя работу менеджмента на принципах профессионального, взвешенного и тщательного руководства. К числу ключевых направлений деятельности Совета директоров относятся:

- определение стратегии развития, способствующей долгосрочному стабильному росту Компании, установление целевых стратегических показателей для менеджмента и формирование системы отчетности, а также контроль результатов деятельности менеджмента;
- обеспечение эффективной работы систем внутреннего контроля, внутреннего аудита и риск-менеджмента для предоставления достоверной и своевременной информации менеджменту и Совету директоров, гарантируя тем самым эффективное управление Компанией;
- поддержка и мониторинг практик, обеспечивающих устойчивость бизнеса Компании в сфере охраны здоровья и безопасности труда, развития местных сообществ, осуществление социальной и профессиональной поддержки сотрудников и диалог со всеми заинтересованными лицами.

К компетенции Совета директоров относится принятие решений по широкому спектру вопросов, таких как:

- формирование стратегии развития и определение приоритетных направлений деятельности «ФосАгро»;
- учет политических, финансовых и прочих рисков, которые оказывают влияние на деятельность Компании, и обеспечение адекватной системы риск-менеджмента для снижения их величины;
- оценка результатов финансовой и хозяйственной деятельности «ФосАгро» и ее дочерних предприятий;
- контроль результатов работы Генерального директора и менеджмента;
- обеспечение соответствия деятельности Компании действующему законодательству и принципам корпоративного управления.

Совет директоров осуществляет деятельность согласно Уставу Компании и Федеральному закону «Об акционерных обществах».

Определение количественного состава и утверждение членов Совета директоров осуществляется ежегодно на Общем собрании акционеров сроком до годового Общего собрания акционеров. При выборе членов Совета директоров первостепенное значение имеет наличие у кандидатов необходимых навыков, опыта и знаний.

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров путем кумулятивного голосования.

В отчетном периоде Совет директоров «ФосАгро» провел 14 заседаний, три из которых прошли в форме заочного голосования.

На 31 декабря 2011 года Совет директоров включал 7 членов, в том числе трех независимых директоров.

25 мая 2011 года Свен Омбудстведт был назначен Председателем Совета директоров, сменив на этой должности Владимира Литвиненко, занимавшего эту должность с 1 июля 2010 года.

С 18 июня 2010 года по 12 мая 2011 года членом Совета директоров являлся Геннадий Корнеев, имевший до этого статус независимого директора и входивший в состав Комитета по аудиту и Комитета по вознаграждениям и кадрам.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

На 31 декабря 2011 года Совет директоров включал 7 членов, в том числе трех независимых директоров.

Имя	Год рождения	Должность	Год назначения	Участие в заседаниях									
				Совета директоров		Комитета по аудиту		Комитета по стратегии		Комитета по вознаграждениям и кадрам		Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды	
				Проведено	Присутствие	Проведено	Присутствие	Проведено	Присутствие	Проведено	Присутствие	Проведено	Присутствие
Свен Омбудстведт	1966	Председатель Совета директоров Независимый директор	2011	6	6	2	2	2	2	2	2	–	–
Маркус Роудс	1961	Независимый директор	2011	6	6	2	2	–	–	–	–	–	–
Иван Родионов	1953	Независимый директор	2004	14	14	6	6	–	–	2	2	–	–
Владимир Литвиненко	1955	Директор	2010	14	3	–	–	2	2	–	–	1	1
Игорь Антошин	1963	Заместитель Председателя Совета директоров Директор	2006	14	9	–	–	2	2	2	2	1	1
Максим Волков	1972	Исполнительный директор	2007	14	14	–	–	2	2	–	–	1	1
Василий Логинов	1962	Директор	2011	6	5	–	–	–	–	–	–	1	1

Согласно Кодексу корпоративного управления «ФосАгро», учитывающему требования Кодекса корпоративного управления Великобритании и Управления по финансовым услугам Великобритании, независимыми считаются директора, отвечающие следующим критериям:

- не являющиеся должностными лицами или работниками Компании на момент избрания и в течение пяти лет, предшествующих избранию;
- не являющиеся должностными лицами другой компании, в которой любое из должностных лиц является членом Комитета Совета директоров по вознаграждениям и кадрам;
- не являющиеся аффилированными лицами руководства Компании, в том числе Генерального директора;
- не являющиеся представителями государства или органов местного самоуправления России;
- не являющиеся руководителями дочерних предприятий Компании и/или владеющие не более 3% капитала Компании.

Совет директоров проводит постоянную работу по повышению эффективности своей деятельности, исполнению рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФСФР России и внедрению ведущих мировых практик корпоративного управления в Компании. Одним из важнейших шагов в этом направлении в 2011 году стало избрание в Совет директоров «ФосАгро» двух новых независимых директоров — Свена Омбудстведта и Маркуса Роудса.



* По порядку слева направо

Свен Омбустведт

**Председатель Совета директоров
Независимый директор
Член Комитета по аудиту, Комитета по стратегии, а также Комитета по кадрам и вознаграждениям**

С 2011 г. – Председатель Совета директоров ОАО «ФосАгро»
С 2010 г. – Генеральный директор Norske Skogindustrier ASA
2008–2009 гг. – Старший вице-президент SCD SAS
2006–2008 гг. – Финансовый директор и директор по стратегическому развитию Yara International ASA
2003–2006 гг. – Старший вице-президент по вопросам добычи и первичной переработки сырья Yara International ASA
2002–2003 гг. – Старший вице-президент по корпоративной стратегии Norsk Hydra ASA

ОБРАЗОВАНИЕ

Имеет степень магистра международного менеджмента в Американской высшей школе международного менеджмента Thunderbird. Бакалавр Тихоокеанского лютеранского университета (США).

Доли в уставном капитале ОАО «ФосАгро» не имеет.

Маркус Дж. Роудс

**Независимый директор
Председатель Комитета по аудиту
Совета директоров**

С 2011 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
2002–2008 гг. – Партнер по аудиту Ernst & Young
1998–2002 гг. – Партнер по аудиту Arthur Andersen

ОБРАЗОВАНИЕ И ЧЛЕНСТВО

Окончил университет Лафборо (Великобритания). Является членом группы неисполнительных директоров Института дипломированных бухгалтеров Англии и Уэльса (ICAEW). Член Совета директоров компаний «Росинтер», «Черкизово» и нефтегазового холдинга Tethys Petroleum.

Доли в уставном капитале ОАО «ФосАгро» не имеет.

Иван Родионов

**Независимый директор
Председатель Комитета по вознаграждениям и кадрам,
член комитета по аудиту Совета директоров**

С 2004 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
С 2006 г. – Профессор Российского государственного гуманитарного университета
С 2003 г. – Профессор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»
2005–2007 гг. – Член Совета директоров ОАО МГТС
2004–2006 гг. – Управляющий директор AIG-Interros RCF Adviser
1997–2006 гг. – Управляющий директор AIG Brunswick Capital Management

ОБРАЗОВАНИЕ И ЧЛЕНСТВО

Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова. Председатель попечительского совета Венчурного Инновационного фонда.

Доли в уставном капитале ОАО «ФосАгро» не имеет.

Владимир Литвиненко

**Член Совета Директоров
Председатель Комитета по стратегии,
член Комитета по охране труда,
промышленной безопасности
и охране окружающей среды Совета директоров**

С 2010 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
С 1994 г. – Ректор Санкт-Петербургского государственного горного института

ОБРАЗОВАНИЕ И ЧЛЕНСТВО

Окончил Ленинградский горный институт им. Г. В. Плеханова (в настоящее время Санкт-Петербургский государственный горный институт). Профессор, доктор технических наук. Член Российской академии наук.

Владеет акциями, составляющими 5,00% уставного капитала ОАО «ФосАгро», а также является бенефициаром доходов по доходам от траста на акции компании Feivel Limited, владеющей акциями, составляющими 5,00% уставного капитала ОАО «ФосАгро». В отчетном периоде операций с акциями и ГДР ОАО «ФосАгро» не проводил.

Деятельность Совета директоров в 2011 году

В отчетном периоде Совет директоров принял ряд решений, касающихся бюджетирования и приоритетных направлений развития Компании в 2011 году. Совет директоров также одобрил ряд решений, касающихся конвертации привилегированных и дробления обыкновенных акций ОАО «ФосАгро». Во второй половине 2011 года Совет директоров подготовил детализированный план мероприятий на период с сентября 2011 года по июнь 2012 года, утвердил стратегию развития и бюджет на 2012 год.

В 2011 году Совет директоров также рассмотрел следующие вопросы:

- подготовка и проведение годового Общего собрания акционеров, включая согласование повестки заседания, предварительное утверждение Годового отчета Компании за 2010 год и выработку рекомендаций по объему дивидендных выплат, а также осуществил подготовку и проведение внеочередного Общего собрания акционеров;
- согласование изменений в Устав «ФосАгро»;
- избрание Председателя и заместителя Председателя Совета директоров «ФосАгро»;
- утверждение перечня комитетов при Совете директоров и формирование их состава;
- анализ и утверждение промежуточной финансовой отчетности по МСФО;
- анализ и утверждение внутренних корпоративных документов Компании, в том числе Кодекса корпоративного управления, Положения об инсайдерской информации, Положения о Совете директоров и других документов, регламентирующих деятельность комитетов при Совете директоров;
- оценка деятельности внешнего аудитора в 2011 году и определение размера его вознаграждения;
- одобрение сделок с заинтересованностью.

Игорь Антошин

**Заместитель председателя Совета директоров
Член Совета директоров
Председатель Комитета по охране труда,
промышленной безопасности и охране окружающей
среды, член Комитета по стратегии и Комитета
по вознаграждения и кадрам Совета директоров**

С 2006 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
С 2009 г. – Генеральный директор ООО «Инжиниринговый центр ФосАгро»
2006–2009 гг. – Генеральный директор ОАО «ФосАгро»
2004–2006 гг. – Генеральный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2002–2005 гг. – Генеральный директор ОАО «ФосАгро»
2002–2004 гг. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»

ОБРАЗОВАНИЕ

Выпускник Санкт-Петербургского государственного горного института (Технического Университета) им. Г. В. Плеханова.

Владеет акциями, составляющими 2,00% уставного капитала ОАО «ФосАгро», а также является бенефициаром доходов по доходам от траста на акции компании Vindematrix Trading Limited, владеющей акциями, составляющими 5,01% уставного капитала ОАО «ФосАгро». В отчетном периоде операций с акциями и ГДР ОАО «ФосАгро» не проводил.

Максим Волков

**Исполнительный директор
Генеральный директор ОАО «ФосАгро»
Генеральный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
Член Комитета по стратегии и Комитета по охране
труда, промышленной безопасности и охране
окружающей среды Совета директоров**

С 2011 г. – Генеральный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
С 2009 г. – Генеральный директор ОАО «ФосАгро»
С 2007 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
2006–2009 гг. – Генеральный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2005–2006 гг. – Генеральный директор ОАО «ФосАгро»
2003–2005 гг. – Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «ФосАгро», директор по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»
2002–2004 гг. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
1996–2002 гг. – Аудитор Arthur Andersen

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова. Имеет квалификацию магистра Школы бизнеса в г. Боде (Норвегия).

Владеет акциями и ГДР, составляющими 1,04% уставного капитала ОАО «ФосАгро», а также является бенефициаром доходов по трасту на акции компании Menoza Trading Limited, владеющей акциями, составляющими 0,06% уставного капитала ОАО «ФосАгро». В отчетном периоде провел ряд операций с акциями и ГДР ОАО «ФосАгро», в результате которых его доля в уставном капитале ОАО «ФосАгро» увеличилась с 1,00 до 1,04%.

Василий Логинов

**Член Совета директоров
Заместитель генерального директора
ЗАО «ФосАгро АГ»
Генеральный директор ООО «ФосАгро-Регион»
Член Комитета по охране труда, промышленной
безопасности и охране окружающей среды Совета
директоров**

С 2011 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро», заместитель генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ», генеральный директор ООО «ФосАгро-Регион»
2008–2011 гг. – Директор по продажам и внешним отношениям ЗАО «ФосАгро АГ»
С 2006 г. – Член Правления ЗАО «ФосАгро АГ»
2006–2007 гг. – Член Совета директоров Научно-исследовательского института по удобрениям и инсекто-фунгицидам им. профессора Я. В. Самойлова (НИУИФ)
2006–2008 гг. – Первый заместитель генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ»
2005–2006 гг. – Заместитель генерального директора по продажам и внешним отношениям ЗАО «ФосАгро АГ»
До 2005 г. – занимал высшие должности в компаниях ООО «Марс», ЗАО «Русский продукт», ЗАО «МИСТИКО» и ЗАО «Витал»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Рижское высшее военное училище им. Я. А. Лексниса с дипломом военного инженера-механика (Латвия). Получил квалификацию «офицер с высшим образованием и знанием английского языка» в Высшей школе КГБ им. Ф. Э. Дзержинского (Россия). Также окончил Краснознаменный институт им. Ю. В. Андропова СВР (сегодня – Академия внешней разведки) по специальности «международные отношения и внешняя политика» с дипломом референта-международника (Россия).

Доли в уставном капитале ОАО «ФосАгро» не имеет.

Комитеты при Совете директоров

Комитеты при Совете директоров являются консультационно-совещательными органами и состоят из действующих членов Совета директоров «ФосАгро», обладающих необходимыми навыками и компетенцией, соответствующими функционалу комитетов. В процессе своей работы комитеты также могут привлекать внешних экспертов и консультантов. Приоритетной задачей комитетов при Совете директоров является предварительное рассмотрение важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров. Комитеты при Совете директоров осуществляют тщательное рассмотрение вопросов, выносящихся на обсуждение Совета директоров, что гарантирует достоверность и полноту информации, предоставляемой членам Совета директоров для принятия решений. В этих целях члены Комитетов работают в режиме постоянного диалога с менеджментом, внешним аудитором и прочими консультантами по вопросам, относящимся к их компетенции.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту осуществляет контроль за финансовым и бухгалтерским учетом в Компании. К компетенции Комитета относится анализ и согласование внутренней финансовой отчетности «ФосАгро», аудит которой проводится независимым аудитором. Согласно Положению о Комитете по аудиту Компании в состав Комитета должно входить не менее трех действующих членов Совета директоров, а руководство должно осуществлять независимый директор.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ:

- анализ процессов финансового учета, включая проведение регулярных проверок и выработку рекомендаций для Совета директоров;
- предварительную оценку кандидатов в аудиторы, подготовку рекомендаций по утверждению аудитора и текущее взаимодействие с ним в процессе работы;
- анализ и поддержку системы внутреннего аудита и процедур риск-менеджмента, включая составление рекомендаций для их улучшения;
- обеспечение соответствия принятых в «ФосАгро» практик и процедур действующему законодательству и принятым нормам корпоративного поведения.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА:

- **Маркус Роудс**, Председатель Комитета по аудиту, член Совета директоров «ФосАгро», независимый директор
- **Свен Омбудстведт**, член Комитета по аудиту, Председатель Совета директоров «ФосАгро», независимый директор
- **Иван Родионов**, член Комитета по аудиту, член Совета директоров «ФосАгро», независимый директор

В отчетном периоде Комитет по аудиту провел шесть заседаний по вопросам, охватывающим все приоритетные направления деятельности Компании. Основное внимание было уделено улучшению внутренних процедур.

В 2011 ГОДУ КОМИТЕТ ПО АУДИТУ ЗАНИМАЛСЯ:

- подготовкой проекта Положения об Управлении внутреннего аудита «ФосАгро»;
- анализом новой редакции Положения о Комитете по аудиту и разработкой рекомендаций по его утверждению Советом директоров;
- выработкой рекомендаций для Совета директоров по кандидатуре независимого аудитора и анализом результатов работы независимого аудитора;
- анализом промежуточной и годовой финансовой отчетности.

На конец 2011 года при Совете директоров функционировало 4 комитета:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по вознаграждениям и кадрам;
- Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды.

Комитет по стратегии

Комитет по стратегии помогает Совету директоров в разработке стратегии и сопутствующих направлениях работы, включая управление активами Компании и анализ ключевых инновационных и инвестиционных программ и проектов. Решение о создании Комитета, его количественном, персональном составе и избрании Председателя принимается Советом директоров, что гарантирует всестороннее обсуждение и анализ рассматриваемых Комитетом вопросов и учет различных мнений.

К КОМПЕТЕНЦИИ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ ОТНОСИТСЯ РЕШЕНИЕ СЛЕДУЮЩИХ ВОПРОСОВ:

- мониторинг и актуализация средне- и долгосрочной стратегии, а также при необходимости внесение предложений по корректировке принятой стратегии;
- оценка эффективности развития дочерних предприятий, включая обоснованность их стратегий;
- подготовка заключений по проектам сделок по слиянию и поглощению;
- разработка рекомендаций относительно сделок по слиянию и поглощению;
- рассмотрение и предварительная оценка проектов потенциального стратегического партнерства.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА:

- **Владимир Литвиненко**, Председатель Комитета по стратегии, член Совета директоров «ФосАгро»
- **Игорь Антошин**, член Комитета по стратегии, член Совета директоров «ФосАгро»
- **Максим Волков**, член Комитета по стратегии, член Совета директоров «ФосАгро», исполнительный директор;
- **Свен Омбудстведт**, член Комитета по стратегии, Председатель Совета директоров «ФосАгро», независимый директор

В 2011 году Комитет по стратегии провел два заседания.

В 2011 ГОДУ БЫЛИ РАССМОТРЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ВОПРОСЫ:

- подготовка проекта Положения о Комитете по стратегии и его рекомендация к утверждению для Совета директоров;
- определение ключевых приоритетов Компании на 2012 год;
- подготовка проекта бизнес-стратегии Компании;
- определение ключевых приоритетов в работе Комитета по стратегии.

Комитет по вознаграждениям и кадрам

Согласно Положению о Комитете по вознаграждениям и кадрам, Председатель комитета избирается из числа независимых директоров в составе Совета директоров Компании, при этом Генеральный директор не может входить в состав данного Комитета.

К ЧИСЛУ КЛЮЧЕВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ КОМИТЕТА ОТНОСЯТСЯ:

- разработка политики Компании по формированию и мотивированию деятельности членов Совета директоров;
- разработка кадровой политики в отношении топ-менеджеров «ФосАгро».

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И КАДРАМ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА:

- **Иван Родионов**, Председатель Комитета по вознаграждениям и кадрам, член Совета директоров «ФосАгро», независимый директор
- **Свен Омбудстведт**, член Комитета по вознаграждениям и кадрам, Председатель Совета директоров «ФосАгро», независимый директор
- **Игорь Антошин**, член Комитета по вознаграждениям и кадрам, член Совета директоров «ФосАгро»

В 2011 году Комитет по стратегии провел два заседания.

В 2011 ГОДУ БЫЛИ РАССМОТРЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ВОПРОСЫ:

- подготовка проекта Положения о Комитете по вознаграждениям и кадрам и рекомендация его к утверждению для Совета директоров;
- определение ключевых направлений работы Комитета;
- выдвижение кандидата на пост Генерального директора «ФосАгро».

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды создан для надзора и подготовки рекомендаций для Совета директоров в таких областях деятельности как охрана окружающей среды, оценка эффективности использования природных ресурсов и электроэнергии, охрана труда и предотвращение производственного травматизма. Решение о количественном и персональном составе Комитета, а также избрании Председателя Комитета принимается Советом директоров.

КОМИТЕТ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ РАБОТУ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

- контроль за соответствием деятельности «ФосАгро» требованиям законодательства и регулирующих органов в области охраны окружающей среды, охраны и безопасности труда;
- разработка и контроль реализации политики Компании, практик и процедур, направленных на защиту окружающей среды, здоровья и безопасности работников Компании, ее контрагентов, клиентов и населению;
- оценка эффективности использования природных ресурсов и электроэнергии, внедрение ресурсосберегающих и энергосберегающих технологий в практику деятельности Компании и выработка рекомендаций для перспективного развития этого направления деятельности;
- предотвращение техногенных аварий, включая разработку планов мероприятий, программ и процессов для оценки, управления и снижения рисков техногенных аварий;
- улучшение условий труда сотрудников Компании, контроль за соблюдением техники безопасности и снижением производственного травматизма, а также совершенствование политики по охране труда в целях снижения и предотвращения производственного травматизма.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА:

- **Игорь Антошин**, Председатель Комитета, член Совета директоров «ФосАгро»
- **Максим Волков**, член Комитета, член Совета директоров «ФосАгро», исполнительный директор
- **Владимир Литвиненко**, член Комитета, член Совета директоров «ФосАгро», независимый директор
- **Василий Логинов**, член Комитета, член Совета директоров «ФосАгро»

В отчетном периоде Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды провел одно заседание, в ходе которого рассмотрел и рекомендовал к принятию Совету директоров новое Положение о Комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды, а также определил ключевые направления дальнейшей работы в этой сфере.

Генеральный директор

Согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах», Уставу и Кодексу корпоративного управления «ФосАгро», единоличным исполнительным органом Компании является Генеральный директор, осуществляющий управление ее текущей деятельностью. Генеральный директор избирается Советом директоров сроком на один год, при этом Совет директоров по своему усмотрению вправе в любое время досрочно прекратить полномочия Генерального директора. Согласно Кодексу корпоративного управления «ФосАгро», Генеральный директор должен действовать добросовестно и честно в интересах Компании и ее акционеров.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров и/или Совета директоров. Генеральный директор отвечает за реализацию стратегии и обеспечивает исполнение решений общих собраний акционеров. В целях повышения эффективности корпоративного управления, Генеральный директор предоставляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о своей деятельности.

К ответственности Генерального директора относятся:

- принятие решений по всем вопросам, которые не относятся к компетенции Общего собрания акционеров и/или Совета директоров;
- представление Компании во всех государственных и муниципальных учреждениях, объединениях и организациях в России и за ее пределами;
- наем и увольнение работников Компании;
- исполнение прочих функций и юридических действий от имени Компании в соответствии с Уставом, решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и действующим законодательством.

С 2009 года должность Генерального директора «ФосАгро» занимает Максим Волков. Биография М. Волкова размещена в разделе «Совет директоров», на стр. 55.

В «ФосАгро», помимо единоличного исполнительного органа, действует команда менеджеров, состоящая из руководителей ключевых подразделений Компании и руководителей ее дочерних предприятий. Менеджмент подотчетен Генеральному директору Компании. Работая под началом Генерального директора, менеджмент осуществляет надзор за текущей деятельностью «ФосАгро» и реализацией стратегии развития бизнеса, утвержденной Советом директоров и акционерами.

Менеджмент

По состоянию на 31 декабря 2011 года в состав менеджмента ЗАО «ФосАгро» входили:

Имя	Год рождения	Должность	Год назначения
Михаил Рыбников	1975	Исполнительный директор	2011
Алексей Григорьев	1962	Первый заместитель генерального директора	2011
Роман Осипов	1971	Директор по экономике и финансам	2009
Борис Левин	1963	Директор по стратегическому развитию Председатель Совета директоров ОАО «НИУИФ»	2010
Андрей Гурьев	1982	Заместитель генерального директора по продажам и логистике Заместитель генерального директора ОАО «ФосАгро»	2011
Василий Логинов	1962	Заместитель генерального директора Генеральный директор ООО «ФосАгро-Регион» Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»	2011
Сергей Пронин	1964	Заместитель генерального директора по развитию внешних связей и информационной политике	2011
Алексей Сиротенко	1969	Директор по правовым вопросам Заместитель генерального директора по корпоративным и правовым вопросам ОАО «ФосАгро»	2006
Павел Вахнин	1974	Директор по информационным технологиям	2006
Сиродж Лоиков	1972	Директор по персоналу	2011
Владимир Давыденко	1976	Директор ОАО «Череповецкий «Азот» Заместитель директора Череповецкого филиала	2010
Владимир Кленичев	1950	Директор Балаковского филиала Генеральный директор ООО «БМУ»	2008
Евгений Иванов	1949	Директор Череповецкого филиала	2006
Константин Никитин	1969	Директор Кировского филиала Генеральный директор ОАО «Апатит»	2010
Владимир Поматиллов	1944	Директор ОАО «Аммофос» Заместитель директора Череповецкого филиала	2008

Если не указано иное, все топ-менеджеры являются сотрудниками ЗАО «ФосАгро АГ» – управляющей компании Группы.

С января 2012 года и до даты утверждения настоящего Годового отчета должность заместителя Генерального директора «ФосАгро» по развитию бизнеса занимал Роман Осипов. Должность финансового директора Компании занимает Александр Шарабайко, который пришел в «ФосАгро» в январе 2012 года и сменил на этой должности Романа Осипова.

После окончания отчетного периода в январе 2012 года руководителем Директором по стратегическому развитию и технической политике был назначен Борис Левин.

В апреле 2012 года Алексей Григорьев занял должность генерального директора ООО «ГорноХимический инжиниринг».

Михаил Рыбников

Исполнительный директор
ЗАО «ФосАгро АГ»

С 2011 г. – Исполнительный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2011 г. – Заместитель исполнительного директора ЗАО «ФосАгро АГ»
2008–2011 гг. – Исполнительный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2006–2008 гг. – Директор по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»
2004–2006 гг. – Директор по экономике и финансам ОАО «Апатит»
2001–2004 гг. – Финансовый директор, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Аммофос»
1998–2001 гг. – Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил МГУ им. М. В. Ломоносова, получив квалификацию магистра экономики.

Алексей Григорьев

Генеральный директор
ООО «ГорноХимический инжиниринг»

С 2012 г. – Генеральный директор ООО «ГорноХимический инжиниринг»
2011–2012 гг. – Первый заместитель генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ»
2011 г. – Исполнительный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2010 г. – Генеральный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2007–2010 гг. – Директор Санкт-Петербургского филиала ЗАО «ФосАгро АГ», Председатель Совета директоров ОАО «Апатит»
2007–2010 гг. – Член Совета директоров ОАО «Хибинская тепловая компания»
2001–2007 гг. – Генеральный директор ОАО «Апатит»
1984–2001 гг. – проделал путь от машиниста экскаватора и горного мастера рудника до технического директора ОАО «Апатит»

ОБРАЗОВАНИЕ И ЧЛЕНСТВО

Окончил Ленинградский горный институт им. Г. В. Плеханова (в настоящее время Санкт-Петербургский государственный горный институт).
2007–2011 гг. – Депутат Мурманской областной Думы.
Член Академии горных наук.

Роман Осипов

Заместитель генерального
директора по развитию бизнеса
ЗАО «ФосАгро АГ»

С 2012 г. – Заместитель генерального директора по развитию бизнеса ЗАО «ФосАгро АГ»
2009–2012 гг. – Директор по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»
2008–2009 гг. – Заместитель директора по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»
2003–2008 гг. – Занимал различные управленческие должности в сфере финансов в Группе «ГАЗ»
2002–2003 гг. – Аудитор Ernst & Young
1998–2002 гг. – Старший консультант Arthur Andersen

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова (Россия). Имеет степень магистра Международной школы управления LETI-Lovanium (Россия).

Борис Левин

Директор по стратегическому
развитию и технической политике
ЗАО «ФосАгро АГ»
Председатель Совета директоров
ОАО «НИУИФ»

С 2012 г. – Директор по стратегическому развитию и технической политике ЗАО «ФосАгро АГ»
С 2010 г. – Председатель Совета директоров ОАО «НИУИФ»
2010–2012 гг. – Директор по стратегическому развитию ЗАО «ФосАгро АГ»
2006–2010 гг. – Первый заместитель генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ» по стратегическому развитию
2005–2006 гг. – Заместитель генерального директора ОАО «ФосАгро» по стратегическому развитию
2003–2005 гг. – Генеральный директор ОАО «НИУИФ»
2002–2003 гг. – Директор отдела перспективного развития ЗАО «ФосАгро АГ»
1999–2002 гг. – Заведующий научно-аналитическим отделом ОАО «НИУИФ»
1996–1998 гг. – Доцент Московского химико-технологического института им. Д. И. Менделеева (ныне – РХТУ)

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Московский химико-технологический институт им. Д. И. Менделеева (ныне — РХТУ).

Андрей Гурьев

Заместитель генерального
директора по продажам и логистике
ЗАО «ФосАгро АГ»
Заместитель генерального директора
ОАО «ФосАгро»

С 2011 г. – Заместитель генерального директора по продажам и логистике ЗАО «ФосАгро АГ», заместитель генерального директора ОАО «ФосАгро»
2010–2011 гг. – Первый заместитель генерального директора ОАО «ФосАгро»
2008–2011 гг. – Трейдер ЗАО «ФосАгро АГ»
2008–2010 гг. – Генеральный директор ООО «Алпис Глоб»
2006–2008 гг. – Менеджер по продажам минеральных удобрений на экспорт ЗАО «ФосАгро АГ»
2005–2006 гг. – Экономист отдела консолидации ОАО «ФосАгро»
2004–2005 гг. – Экономист отдела методологии, планирования и учета, планово-методического отдела и сектора расчетных операций ЗАО «ФосАгро АГ»
2003–2004 гг. – Главный специалист отдела подготовки проектов ОАО «Федеральный центр проектного финансирования»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Российскую академию народного хозяйства при Правительстве РФ. Кандидат экономических наук Санкт-Петербургского горного университета. Имеет диплом бакалавра по экономике Университета Гринвича (Великобритания).

Василий Логинов

Заместитель генерального директора
ЗАО «ФосАгро АГ»
Генеральный директор
ООО «ФосАгро-Регион»

С 2011 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро», заместитель генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ», генеральный директор ООО «ФосАгро-Регион»
2008–2011 гг. – Директор по продажам и внешним отношениям ЗАО «ФосАгро АГ»
С 2006 г. – Член Правления ЗАО «ФосАгро АГ»
2006–2007 гг. – Член Совета директоров Научно-исследовательского института по удобрениям и инсектофунгицидам им. Профессора Я. В. Самойлова (НИУИФ)
2006–2008 гг. – Первый заместитель генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ»
2005–2006 гг. – Заместитель генерального директора по продажам и логистике ЗАО «ФосАгро АГ»
До 2005 г. – Занимал высшие должности в компаниях ООО «Марс», ЗАО «Русский продукт», ЗАО «МИСТИКО» и ЗАО «Витал»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Рижское высшее военное училище им. Я. Алксниса с дипломом военного инженера-механика (Латвия). Получил квалификацию «офицер с высшим образованием и знанием английского языка» в Высшей школе КГБ им. Ф. Э. Дзержинского (Россия). Также окончил Краснознаменный институт им. Ю. В. Андропова СВР (сегодня – Академия внешней разведки) по специальности «международные отношения и внешняя политика» с дипломом референта-международника (Россия).

Сергей Пронин

Заместитель генерального
директора по развитию внешних
связей и информационной политике
ЗАО «ФосАгро АГ»

С 2011 г. – Заместитель генерального директора по развитию внешних связей и информационной политике ЗАО «ФосАгро АГ»
2010–2011 гг. – Директор по развитию внешних связей и корпоративным отношениям ЗАО «ФосАгро АГ»
2003–2006 гг. – Генеральный директор ЗАО «АгроГард»
2002–2010 гг. – Заместитель генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ», генеральный директор ООО «ФосАгро-Регион», директор ЗАО «ФосАгро АГ» по продажам минеральных удобрений на внутренний рынок и СНГ
1997–2002 гг. – работал на различных руководящих должностях в дирекции ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» и ОАО «Аммофос»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Московский инженерно-строительный институт им. В. В. Куйбышева (сегодня – Московский государственный строительный университет) с дипломом инженера-строителя.

Алексей Сиротенко

Директор по правовым вопросам
ЗАО «ФосАгро АГ»
Заместитель генерального директора
по корпоративным и правовым
вопросам ОАО «ФосАгро»

С 2011 г. – Директор по правовым вопросам ЗАО «ФосАгро АГ»
С 2010 г. – Заместитель генерального директора ОАО «ФосАгро» по корпоративным и правовым вопросам
2006–2011 гг. – Начальник правового управления ЗАО «ФосАгро АГ»
2005–2006 гг. – Заместитель генерального директора ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» по правовым вопросам
2000–2005 гг. – Директор юридического департамента группы компаний «Интерхимпром»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «правоведение».

Павел Вахнин

Директор по информационным технологиям ЗАО «ФосАгро АГ»

С 2006 г. – Директор по информационным технологиям ЗАО «ФосАгро АГ»
 2005–2006 гг. – Директор по информационным технологиям ОАО «ОМЗ»
 2001–2005 гг. – работал на различных позициях в московском подразделении компании Oracle

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Московский технический университет связи и информатики по специальности «информационные системы в экономике».

Сиродж Лоиков

Директор по персоналу ЗАО «ФосАгро АГ»

С 2011 г. – Директор по персоналу ЗАО «ФосАгро АГ»
 2009–2011 гг. – Директор по персоналу ЗАО «Компания «Русский Стандарт»
 2008–2009 гг. – Директор по персоналу ООО «Метинвест Украина»
 2005–2008 гг. – Директор по персоналу «Леман Коммодитиз С.А.»
 1996–2005 гг. – работал на различных позициях в British American Tobacco (в Великобритании, Узбекистане и России)

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Ташкентский государственный экономический университет по специальности «международные экономические отношения». Имеет степень бакалавра в области управления бизнесом в Ноттингемском университете (Великобритания).

Владимир Давыденко

Директор ОАО «Череповецкий «Азот» – заместитель директора Череповецкого филиала ЗАО «ФосАгро АГ»

С 2010 г. – Директор ОАО «Череповецкий «Азот» – заместитель директора Череповецкого филиала ЗАО «ФосАгро АГ»
 2008–2010 гг. – Генеральный директор ОАО «НИУИФ»
 2002–2008 гг. – Работал на руководящих должностях в ООО «Балаковские минеральные удобрения» и в управляющей компании ЗАО «ФосАгро АГ»
 2000–2002 гг. – Директор по развитию производства ОАО «Минудобрения»
 1999–2000 гг. – работал на различных должностях в ОАО «НИУИФ»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Московскую государственную академию химического машиностроения по специальности «машины и аппараты химических производств и предприятий строительных материалов» с дипломом инженера-механика (сегодня – Московский государственный университет инженерной экологии).

Владимир Кленичев

Директор Балаковского филиала ЗАО «ФосАгро АГ» – генеральный директор ООО «Балаковские минеральные удобрения»

С 2008 г. – Директор Балаковского филиала ЗАО «ФосАгро АГ» – генеральный директор ООО «Балаковские минеральные удобрения»
 2005–2008 гг. – Заместитель директора Балаковского филиала ЗАО «ФосАгро АГ» – директор ООО «Балаковские минеральные удобрения»
 1977–2005 гг. – прошел путь от механика серноокислотного производства до первого заместителя генерального директора Балаковского химического завода

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончили Московский химико-технологический институт им. Д. Ф. Менделеева (ныне – РХТУ).

Евгений Иванов

Директор Череповецкого филиала ЗАО «ФосАгро АГ»

С 2006 г. – Директор Череповецкого филиала ЗАО «ФосАгро АГ»
 2005–2006 гг. – Заместитель директора Череповецкого филиала ЗАО «ФосАгро АГ» – директор ОАО «Череповецкий «Азот»
 2004–2005 гг. – Заместитель генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ» – генеральный директор ОАО «Череповецкий «Азот»
 1975–2004 гг. – прошел путь от аппаратчика цеха этилбензола до генерального директора ОАО «Череповецкий «Азот»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Северо-Западный заочный политехнический институт (Россия), а также аспирантуру при Московском химико-технологическом институте им. Д. И. Менделеева (ныне РХТУ).

Константин Никитин

Директор Кировского филиала ЗАО «ФосАгро АГ» – генеральный директор ОАО «Апатит»

С 2010 г. – Директор Кировского филиала ЗАО «ФосАгро АГ» – генеральный директор ОАО «Апатит»
 2006–2010 гг. – Заместитель генерального директора ОАО «Апатит»
 1998–2008 гг. – прошел путь от горного мастера до начальника Расвумчоррского рудника, принадлежащего ОАО «Апатит»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Ленинградский горный институт им. Г. В. Плеханова (в настоящее время Санкт-Петербургский государственный горный институт).

Владимир Поматиллов

Директор ОАО «Аммофос» – заместитель директора Череповецкого филиала ЗАО «ФосАгро АГ»

С 2008 г. – Директор ОАО «Аммофос» – заместитель директора Череповецкого филиала ЗАО «ФосАгро АГ»
 1993–2008 гг. – Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам ОАО «Аммофос»
 1987–1990 гг. – Председатель Первомайского райисполкома г. Череповца, заместитель председателя Череповецкого горисполкома
 1967–1987 гг. – прошел путь от механика до директора завода железобетонных изделий и конструкций во Всесоюзном объединении «Череповецметаллургия»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Ленинградский механический институт по специальности «инженер-механик» (в настоящее время – Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова).

Александр Шарайко

Директор по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»

С 2012 г. – Директор по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»
 2011–2012 гг. – Начальник управления финансов ОАО «Уралкалий»
 2010–2011 гг. – Советник генерального директора по финансам ОАО «Сильвинит»
 2005–2010 гг. – прошел путь от главного специалиста до директора по финансам ООО «Минерал Групп»
 2003–2005 гг. – Инженер I категории отдела ценных бумаг и инвестиций ОАО «Сильвинит»
 1998–2003 гг. – занимал ряд должностей в Республиканском унитарном предприятии «Производственное объединение «БЕЛАРУСЬКАЛИЙ»

ОБРАЗОВАНИЕ

С отличием окончил Белорусский государственный экономический университет по специальности «финансы и кредит». Имеет степень бакалавра в области финансов в Ноттингемском университете (Великобритания).

Вознаграждение членов Совета директоров и Генерального директора

Решение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций расходов, связанных с исполнением ими своих должностных обязанностей, а также об установлении размеров таких выплат принимается Общим собранием акционеров. Согласно Кодексу корпоративного управления, размер вознаграждения членов Совета директоров определяется в соответствии с рыночными условиями и устанавливается таким образом, чтобы привлекать в Компанию высококвалифицированных специалистов и мотивировать их к честной и эффективной деятельности. В то же время размер вознаграждения не должен быть больше, чем это необходимо и достаточно для достижения этих целей.

Решением Общего собрания акционеров 10 августа 2011 года была утверждена схема вознаграждения членов Совета директоров, согласно которой система ежемесячного вознаграждения всех членов Совета директоров была отменена, а вместо нее утверждена поквартальная система выплат компенсаций для независимых директоров. Учитывая, что Председатель Совета директоров является независимым директором, его вознаграждение производится также на ежеквартальной основе. Прочие независимые директора получают базовое вознаграждение плюс дополнительное вознаграждение в том случае, если они выполняют функции Председателя Комитета по аудиту или Председателя Комитета по вознаграждениям и кадрам.

В соответствии с принятыми в 2011 году изменениями, вознаграждение получают только независимые директора, а общий размер вознаграждения членов Совета директоров за год не может превышать 500 тыс. долл. США. В 2011 году совокупная сумма вознаграждений членов Совета директоров составила 7 млн руб.

Сумма вознаграждений и дополнительных компенсаций Генерального директора указаны в контракте между Генеральным директором и Компанией, подписанным и утвержденным Советом директоров. Размер вознаграждения Генерального директора зависит от его квалификации и вклада в финансовые результаты «ФосАгро».

Вознаграждение менеджмента Компании включает ежемесячную выплату базовой заработной платы и дополнительного вознаграждения по итогам работы за квартал и за год. Выплату дополнительного вознаграждения на 70% обеспечивают ключевые плановые показатели и на 30% – выполнение дополнительных целей и задач, определенных Советом директоров на рассматриваемый период.

Согласно решению Совета директоров объем дополнительных годовых выплат определяется в зависимости от следующих показателей:

- EBITDA Компании за отчетный период по МСФО;
- чистая прибыль Компании за отчетный период по МСФО.

Совокупный объем вознаграждения Генерального директора и высшего менеджмента «ФосАгро» за 2011 год составил 452 млн руб., включая выплату ежемесячной заработной платы и дополнительных вознаграждений.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

членов Совета директоров и Генерального директора

Члены Совета директоров	Объем выплат за квартал, долл. США
Председатель Совета директоров	37 500
Прочие независимые директора – базовый объем вознаграждения	4 500
Председатель Комитета по аудиту – дополнительное вознаграждение	24 786
Председатель Комитета по вознаграждениям и кадрам – дополнительное вознаграждение	7 280

Система внутреннего контроля и аудита

Система внутреннего контроля и аудита является частью системы корпоративного управления Компании. Этот непрерывный процесс направлен на повышение эффективности риск-менеджмента, управленческого контроля и совершенствование практики корпоративного управления, а также реализации следующих задач:

- повышение эффективности предпринимаемых мер и операций, защиты активов Компании и извлечения прибыли;
- контроль качества и достоверности финансовой отчетности;
- контроль за соответствием деятельности Компании законодательным и нормативным требованиям.

Система внутреннего контроля «ФосАгро» призвана обеспечить:

- сохранность активов, экономичное и эффективное использование ресурсов Компании;
- соблюдение требований действующего законодательства, внутренних политик, стандартов и процедур;
- выполнение бизнес-планов, полноту и достоверность бухгалтерских записей, финансовой отчетности и управленческой информации;
- своевременное выявление и анализ рисков;
- планирование и управление рисками, включая принятие своевременных и адекватных мер по нивелированию риска;
- установление и поддержание хорошей репутации Компании в деловых кругах, у потребителей и инвесторов.

Органы Компании, осуществляющие внутренний контроль:

- Ревизионная комиссия;
- Комитет по аудиту Совета директоров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор;
- Управление внутреннего аудита.

Ключевые параметры организации системы внутреннего контроля и аудита, порядок и принципы внутреннего контроля и аудита, а также распределение полномочий и зон ответственности закреплены во внутренних документах «ФосАгро». Важным элементом системы внутреннего контроля и аудита является корпоративная IT-система на базе Oracle E-Business Suite, позволяющая Компании оперативно готовить управленческую отчетность, а также в короткие сроки готовить информацию для внутренних и внешних аудиторских проверок.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия осуществляет надзор за финансово-экономической деятельностью Компании согласно требованиям российского законодательства, Уставу и Положению о Ревизионной комиссии «ФосАгро». Ключевыми задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление проверки финансово-хозяйственной деятельности «ФосАгро» и составление отчетов о результатах и выявленных нарушениях для Совета директоров и Генерального директора;
- осуществление контроля за соблюдением порядка ведения бухгалтерского учета, а также российских правовых актов при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности;
- выявление нарушений законодательства, положений Устава Компании или внутренних регулирующих документов.

Кроме того, к годовому Общему собранию акционеров Ревизионная комиссия готовит отчет по результатам операционной деятельности Компании за отчетный год и свое заключение о достоверности финансовой отчетности.

Ревизионная комиссия вправе проводить аудит деятельности «ФосАгро» по собственной инициативе, требованию Общего собрания акционеров, Совета директоров или запросу акционера, владеющего не менее чем 10% акций.

Ревизионная комиссия избирается в составе трех членов решением годового Общего собрания акционеров на срок до очередного годового Общего собрания акционеров. Члены Ревизионной комиссии не могут одновременно входить в Совет директоров или занимать иные должности в органах управления Компании.

Совет директоров

Совет директоров определяет формат работы системы внутреннего контроля и утверждает перечень операций и процедур, относящихся к системе внутреннего контроля. Совет директоров ежегодно отчитывается перед Общим собранием акционеров по вопросам надежности и эффективности системы внутреннего контроля, а также осуществляет постоянное совершенствование процедур внутреннего контроля.

Более подробная информация о составе и деятельности Совета директоров содержится в разделе «Совет директоров» на стр. 52-55.

Комитет по аудиту при Совете директоров

Деятельность Комитета по аудиту при Совете директоров направлена на повышение эффективности и качества работы Совета директоров по обеспечению внутреннего контроля и регламентируется Уставом, Положением о Совете директоров и Положением о Комитете по аудиту. Комитет рассматривает вопросы и формирует рекомендации для Совета директоров по таким вопросам, как осуществление внешнего и внутреннего аудита, оценка достоверности и эффективности процедур внутреннего контроля; обеспечение финансовой и бухгалтерской отчетности; работа системы риск-менеджмента и отражение влияния рисков на показатели Компании. Комитет также осуществляет надзор за деятельностью Управления внутреннего аудита.

Более подробная информация о составе и деятельности Комитета по аудиту содержится в разделе «Комитеты при Совете директоров» на стр. 56.

Управление внутреннего аудита

Управление внутреннего аудита, созданное в 2011 году, осуществляет свою деятельность, руководствуясь нормами действующего законодательства, Положением о внутреннем контроле Компании, Положением об Управлении внутреннего аудита Компании, Положением о Комитете по аудиту и международными профессиональными стандартами внутреннего аудита. Управление внутреннего аудита является независимым структурным подразделением Компании и отвечает за проведение внутреннего аудита и обеспечение независимой и объективной оценки внутреннего контроля и стратегических рисков бизнес-процессов «ФосАгро» и его дочерних предприятий, корпоративного управления и информационных систем. Управление внутреннего аудита оказывает содействие Совету директоров и менеджменту в рамках их компетенций для достижения стратегических целей, увеличения акционерной стоимости и улучшения рыночных позиций «ФосАгро». Управление внутреннего аудита осуществляет независимую и объективную оценку внутреннего контроля и стратегических рисков, включая надзор за соответствием финансово-экономической деятельности Компании, Уставу и законодательным требованиям, а также осуществляет проверку полноты и достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности. Управление оценивает эффективность и производительность бизнес-процессов Компании, включая использование ресурсов, участвует в разработке унифицированных элементов системы контроля. Управление внутреннего аудита вырабатывает рекомендации по корректировке стратегии, касающиеся улучшения системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, а также разрабатывает и внедряет в Компании методики внутреннего контроля.

В целях обеспечения независимости и объективности сотрудников Управления, Начальник Управления внутреннего аудита функционально подчиняется Комитету по аудиту Совета директоров и административно — Генеральному директору. Начальник Управления внутреннего аудита по результатам внутренних проверок предоставляет регулярные отчеты Комитету по аудиту при Совете директоров и Генеральному директору. Начальник Управления внутреннего аудита назначается Комитетом по аудиту. В 2011 году в числе ключевых обязанностей Управления внутреннего аудита было формирование структуры и проведение аудиторских проверок.

Генеральный директор

Генеральный директор обеспечивает функционирование системы внутреннего контроля «ФосАгро», внедряя процедуры внутреннего контроля и контролируя их применение. Он своевременно информирует Совет директоров обо всех значительных рисках, связанных с деятельностью Компании, и существенных недостатках системы внутреннего контроля, а также докладывает Совету директоров о принимаемых мерах и результатах работы по их устранению.

Более подробная информация о деятельности Генерального директора содержится в соответствующем разделе на стр. 58.

Независимый аудитор

Ежегодно для проведения внешнего аудита годовой финансовой отчетности на предмет ее достоверности и соответствия международным стандартам «ФосАгро» привлекает независимого профессионального аудитора. Компания обеспечивает независимость внешнего аудитора в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» и международными стандартами аудита, включая проверку наличия имущественных интересов аудитора в Компании и аффилированности внешнего аудитора и «ФосАгро» или представителей ее менеджмента.

Независимый аудитор проводит проверку финансовых и коммерческих операций Компании, а также системы внутреннего контроля, после чего на основании полученных данных предоставляет отчет Комитету по аудиту — по меньшей мере один раз в год. В случае возникновения противоречий между менеджментом и независимым аудитором Комитет по аудиту при Совете директоров осуществляет контроль за разрешением данных противоречий.

«ФосАгро» привлекает внешнего аудитора на контрактной основе. Внешний аудитор отвечает непосредственно за аудит и проверку консолидированной финансовой отчетности Компании по стандартам МСФО. В декабре 2011 года на основе рекомендаций Комитета по аудиту и Совета директоров для проведения аудита финансовой отчетности Компании по МСФО за 2011 год было выбрано и утверждено ЗАО «КПМГ».

Политика в отношении инсайдерской информации

В «ФосАгро» действует Положение об инсайдерской информации, обеспечивающее справедливое установление цены на акции Компании и соблюдение принципов равенства инвесторов. Положение защищает законные права и интересы акционеров, а также лиц, осуществляющих операции с ценными бумагами «ФосАгро».

В 2011 году Компания разработала комплексную политику в отношении инсайдерской информации в соответствии с Федеральным законом «Об инсайдерской информации и манипулировании рынком», требованиями Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании и лучшими мировыми практиками. Внедрение этой политики является ключевым элементом защиты прав и интересов акционеров и инвесторов Компании. В частности, в «ФосАгро» разработано Положение об инсайдерской информации и Перечень инсайдерской информации, а также составлен и обновляется список инсайдеров.

Положение об инсайдерской информации определяет инсайдера как лицо, имеющее право доступа к инсайдерской информации на основании должностной инструкции, внутреннего документа, договора с Компанией либо закона или нормативного акта. «ФосАгро» контролирует деятельность инсайдеров, устанавливая ограничения на использование и распространение инсайдерской информации. Так, лицам, имеющим доступ к инсайдерской информации, рекомендуется воздерживаться от совершения сделок с ценными бумагами Компании в течение времени, когда они имеют доступ к такой информации. Инсайдеры обязаны уведомить аппарат Корпоративного секретаря о совершении сделок с ценными бумагами и получать подтверждение правомочности совершения сделок. В том случае, если Компания понесла ущерб из-за нарушения порядка использования инсайдерской информации, инсайдер обязан возместить этот ущерб.

Дивидендная политика

Согласно Уставу «ФосАгро» и Федеральному закону «Об акционерных обществах» акционеры имеют право на получение дивидендов. Дивидендная политика Компании основывается на следующих принципах:

- поиск эффективного и обоснованного соотношения долей прибыли, направляемых на выплату дивидендов и реинвестирование прибыли в дальнейшее развитие Компании;
- прозрачность и предсказуемость дивидендной политики как фактор инвестиционной привлекательности;
- направление большей части прибыли на развитие бизнеса.

Решение о выплате дивидендов, сроках и объеме выплат принимается Общим собранием акционеров на основе рекомендаций Совета директоров. При выработке рекомендаций Совет директоров принимает во внимание размер доходов «ФосАгро» за отчетный период, потребность в наличных средствах и финансовое состояние Компании.

Для расчета размера средств, направляемых на дивидендные выплаты, Совет директоров исходит из объема чистой прибыли Компании за отчетный период (квартал, половина года, первые 9 месяцев года или год), рассчитанного в соответствии с РСБУ. Выплата дивидендов осуществляется в соответствии с указанными выше периодами.

Решение о выплате промежуточных дивидендов принимается Общим собранием акционеров не позднее чем через 3 месяца после окончания соответствующего отчетного периода. Объявленные дивиденды выплачиваются акционерам в российских рублях в течение 60 дней, следующих за принятием решения о выплате дивидендов на Общем собрании акционеров.

Держатели глобальных депозитарных расписок «ФосАгро» также имеют право на получение дивидендов по акциям на условиях Депозитарных соглашений.

В соответствии с дивидендной политикой «ФосАгро», рекомендуемая Советом директоров сумма средств, направляемых на выплату дивидендов, составляет от 20 до 40% получаемой консолидированной прибыли за год по МСФО, причитающейся акционерам Компании.

Корпоративная социальная ответственность

Обеспечивая устойчивый рост

Корпоративная социальная ответственность (КСО) является неотъемлемой частью успешного развития любого бизнеса и одним из приоритетов «ФосАгро».

Мы стремимся к увеличению акционерной стоимости Компании в соответствии с принципами устойчивого развития при одновременном снижении воздействия предприятий на окружающую среду. «ФосАгро» также активно сотрудничает с местными сообществами и стремится к соблюдению самых высоких стандартов по обеспечению здоровья и безопасности сотрудников.

Политика «ФосАгро» в области КСО основывается на следующих принципах:

- обеспечение гарантии занятости и качества жизни сотрудников;
- поддержка регионов присутствия Компании;
- полное соблюдение экологических нормативов и требований;
- обеспечение продовольственной безопасности России;
- развитие внутреннего рынка минеральных удобрений и сельскохозяйственного производства страны.

При Совете директоров «ФосАгро» действуют два комитета, отвечающих за реализацию политики в области КСО, – Комитет по вознаграждениям и кадрам и Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды (подробнее см. раздел «Комитеты при Совете директоров», стр. 56). Во всех дочерних компаниях действуют подразделения, ответственные за социальное обеспечение сотрудников, охрану труда и экологическую безопасность. Кроме того, в соответствии с принятыми в «ФосАгро» корпоративными процедурами на всех наших предприятиях периодически проводится аудит по стандартам системы менеджмента качества ИСО 9001, соответствия международным стандартам системы экологического менеджмента ИСО 14001 и системы менеджмента здоровья и безопасности OHSAS 18001. Проведение аудита помогает нам выявить сферы деятельности, требующие улучшений.

Наши сотрудники

Наиболее ценным активом «ФосАгро» являются сотрудники. Помня об этом, мы стремимся к тому, чтобы, с одной стороны, повышать свою привлекательность как работодателя, а с другой – принимать на работу, способствовать профессиональному росту и удерживать в Компании мотивированных сотрудников, разделяющих наши ценности.

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ ЗА ГОД

	2011	2010	2009
Добыча и обогащение апатит-нефелиновой руды	13 027	13 296	13 116
Производство фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов	7 942	7 880	7 726
Производство азотных удобрений и аммиака	2 811	2 920	3 012
Хранение и дистрибуция	230	398	390
Логистика	85	76	72
НИОКР	93	108	90
Прочее ¹	324	505	445
ВСЕГО	24 512	25 174	24 851

¹ Включает сотрудников ОАО «ФосАгро», ЗАО «ФосАгро АГ» и других компаний, входящих в Группу.

Социальные гарантии

В основе взаимоотношений Компании и сотрудников лежат принципы социального партнерства. Предприятия, входящие в «ФосАгро», гарантируют сотрудникам социальную защиту и поддержку. Этот принцип закреплен в коллективных договорах, заключенных между трудовыми коллективами и руководством предприятий.

Особое внимание мы уделяем программам социального обеспечения персонала. «ФосАгро» предлагает своим сотрудникам:

- программы, направленные на их профессиональный рост;
- материальную помощь, например, финансовую поддержку сотрудников, вернувшихся к работе после службы в армии, а также выпускников вузов, которые после окончания учебы приходят к нам на работу;
- поддержку при возникновении непредвиденных ситуаций;
- добровольное медицинское страхование;
- отдых и оздоровительные программы для сотрудников и членов их семей;
- строительство жилья и предоставление беспроцентных займов;
- программу негосударственного пенсионного обеспечения;
- другие социальные программы, в том числе, спортивные и культурные мероприятия.

Профессиональный и личностный рост

Мы поддерживаем развитие профессионального и личностного потенциала сотрудников Компании. Главной задачей кадровых служб «ФосАгро» является формирование команд квалифицированных специалистов, обладающих теоретическими и практическими знаниями и компетенциями, необходимыми для обеспечения технологических и вспомогательных процессов на предприятиях. Эта задача решается за счет привлечения и удержания квалифицированных кадров, а также благодаря развитию потенциала действующих сотрудников. Особое внимание при этом «ФосАгро» уделяет формированию кадрового резерва. Так, в 2011 году на «Апатите» был составлен список ключевых управленческих должностей, а также список кандидатов для внутрикадрового резерва. В 2012 году аналогичные проекты будут реализовываться на основных предприятиях «ФосАгро».

Компания реализует программы по подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров, а также инициативы, направленные на привлечение в «ФосАгро» новых сотрудников. Всего для предприятий Компании разработано 619 различных учебных программ по подготовке и переподготовке сотрудников.

В «ФосАгро» действуют следующие образовательные программы:

- программы подготовки и переподготовки новых сотрудников;
- программы обучения смежным профессиям;
- курсы повышения квалификации;
- курсы целевого назначения;
- стажировки на других предприятиях Компании.

Для высшего руководства и ведущих специалистов разработаны следующие программы:

- совершенствование методов управления;
- стратегический менеджмент.

В 2011 году на «Череповецком «Азоте», входящем в холдинг «ФосАгро», был подписан коллективный договор, в котором закреплены социальные гарантии и льготы сотрудников. В 2009 и 2010 год коллективные договоры предприятия признавались лучшими в области. «Череповецкий «Азот» стал первой в Череповце компанией, запустившей корпоративную программу по предоставлению ведущим специалистам беспроцентных ипотечных кредитов на 10 лет с первоначальным взносом 10% от стоимости жилья. С 1999 по 2010 год по этой программе для сотрудников предприятия было приобретено 887 квартир.

Программа по повышению мотивации

Мотивация сотрудников является важным элементом управления персоналом «ФосАгро». В дочерних компаниях разработаны мотивационные программы, которые регулируются соответствующими положениями о вознаграждениях, бонусах и компенсациях, коллективными договорами и другими внутренними документами. Все предприятия «ФосАгро» обеспечивают персонал конкурентоспособной зарплатой, размеры которой регулярно пересматриваются. Помимо выплаты заработной платы, Компания предоставляет сотрудникам доступ к медицинским, оздоровительным, пенсионным и образовательным программам.

Кроме того, на «Аммофосе» действует программа по подготовке линейных руководителей (начальников смен, начальников отделений, начальников участков, мастеров), которую ежегодно проходят около 50 менеджеров. В 2008 году «Балаковские минеральные удобрения» получили лицензию Министерства образования Саратовской области на право ведения образовательной деятельности по программам профессиональной подготовки по 85 специальностям, в 2011 году лицензия была подтверждена. БМУ также стимулирует развитие потенциала сотрудников, принимая участие в различных мероприятиях, например во всероссийском конкурсе «Инженер года». Каждый год ко Дню химика на предприятии проводится конкурс творческих работ «Достижения молодых».

В 2011 году в соответствии с президентской программой по подготовке кадров ряд сотрудников Компании прошли обучение в Академии народного хозяйства и государственного управления при Правительстве РФ. Должностные перемещения, установление размера заработной платы, а также присвоение квалификационных разрядов на предприятиях увязываются с результатами обучения и практическим использованием полученных знаний, умений и навыков. Кроме того, в отчетном периоде «ФосАгро» подписало соглашения о сотрудничестве по подготовке специалистов с рядом высших учебных заведений, в том числе Московским государственным университетом инженерной экологии, Санкт-Петербургским технологическим институтом (Технический университет), Ивановским государственным химико-технологическим университетом и Череповецким государственным университетом.

Всего в 2011 году повысили свою квалификацию 10 153 сотрудника Компании, в том числе 2 579 менеджеров и ведущих специалистов, а также 7 574 человека производственного персонала. На каждого сотрудника пришлось в среднем 20 часов обучения. Всего на обучение и повышение квалификации сотрудников в 2011 году «ФосАгро» направило 32 млн руб.

На предприятиях «ФосАгро» в Череповце действуют программы негосударственного пенсионного обеспечения. Кроме того, на «Апатите» запущена целевая программа «Пенсионер», направленная на улучшение процесса адаптации сотрудников, выходящих на пенсию. Сумма, причитающаяся выходящему на пенсию сотруднику, рассчитывается на основе рабочего стажа в Компании. Кроме того, «ФосАгро» оказывает ветеранам Великой Отечественной войны и пенсионерам, работавшим на предприятиях Компании, материальную помощь в преддверии таких праздников, как День Победы, День химика и др.

«ФосАгро» – одна из немногих российских компаний, которая строит для своих сотрудников жилье, а также заботится об улучшении их социально-бытовых условий. В 2010 году «Череповецкий «Азот» приобрел 65 квартир в новом 390-квартирном доме. В 2011 году были куплены 137 квартир для сотрудников «Аммофоса». В 2010 году Совет директоров «ФосАгро» утвердил программу, направленную на улучшение социально-бытовых условий сотрудников «Аммофоса», «Череповецкого «Азота», «Агро-Череповца» и «Балаковских минеральных удобрений». Стоимость программы, рассчитанной на три года (с 2010 по 2013 год), составляет 157 млн руб. В соответствии с ней на указанных предприятиях проводится ремонт рабочих помещений, закупается новая мебель. В «Апатите» ремонт мест общего пользования для персонала происходит на ежегодной основе.

Ежегодно свыше 600 специалистов горного дела проходят подготовку на базе горнопромышленного предприятия «Апатит». Каждый сотрудник, повысивший свою квалификацию, получает новый квалификационный разряд, что ведет к увеличению заработной платы. «Апатит» также оказывает спонсорскую поддержку 50 студентам в профессиональной подготовке по специальностям, востребованным компанией. На предприятии сегодня работает один доктор технических наук и одиннадцать кандидатов наук – все они получили научную степень без отрыва от производства.

Профсоюзы

В «ФосАгро» действуют пять первичных профсоюзных организаций, созданных на предприятиях Компании: «Апатите», «Аммофосе», БМУ, «Череповецком «Азоте» и НИУИФ. Имея производственную общность и принадлежа одной хозяйствующей структуре, профсоюзные организации объединились в Ассоциацию первичных профсоюзных организаций «Минудобрения». Вместе они входят в Российский профессиональный союз работников химических отраслей промышленности. Большинство работников «ФосАгро» являются членами этих профсоюзов. Коллективные договоры, заключаемые между предприятиями Компании и ее сотрудниками, устанавливают основные принципы трудовых отношений, права и обязанности сотрудников и профсоюзов. Менеджмент «ФосАгро» считает, что отношения с сотрудниками и профсоюзами полностью отвечают требованиям договоров – за последние годы на предприятиях «ФосАгро» не было ни одного случая забастовок.

УЧАСТИЕ В ПРОФСОЮЗАХ

Компания	Количество членов профсоюза, % к общему числу сотрудников
«Апатит»	91
«Аммофос»	64
БМУ	83
«Череповецкий «Азот»	62
НИУИФ	62

Охрана труда и промышленная безопасность

«ФосАгро» считает, что важнейшим элементом социальной ответственности является забота о здоровье и безопасности сотрудников.

Мы уделяем много внимания вопросам повышения уровня безопасности в Компании. Предприятия «ФосАгро» соблюдают все стандарты и требования по охране труда и промышленной безопасности. Кроме того, нами разработан ряд внутренних программ, направленных на минимизацию производственного травматизма и несчастных случаев.

Инициативы, направленные на обеспечение здоровья и безопасности сотрудников

В целях обеспечения безопасных условий труда на всех добывающих и перерабатывающих предприятиях «ФосАгро» мы регулярно проводим оценку рисков на рабочих местах и проводим различные мероприятия по охране труда и обеспечению безопасности. Все сотрудники ежегодно посещают семинары по технике безопасности. Кроме того, до того как сотрудник приступит к работе, мы стараемся убедиться, что он обладает достаточными знаниями правил соблюдения техники безопасности на рабочем месте.

Политика «Апатита» в области промышленной безопасности проводится в полном соответствии с политикой Компании в этой сфере и опирается на разработанные в «ФосАгро» действующие инструкции и нормативы, действие которых распространяется на все виды работ, проводимых предприятием. Все нормативы и инструкции раз в пять лет пересматриваются и приводятся в соответствие с российскими законами, действующими в области охраны труда и промышленной безопасности. На каждом производственном объекте «Апатита» действует программа по охране труда и промышленной безопасности, которая пересматривается и обновляется ежегодно. Кроме того, на каждом подобном объекте один из сотрудников занимается координацией проверок безопасности, работы комиссий по расследованию причин инцидентов, а также подготовкой отчетов по всем аспектам, связанным с безопасностью объекта.

В 2011 году уровень травматизма на «Аммофосе» и БМУ сократился по сравнению с 2010 годом. Позитивной динамикой способствовало повышение контроля за соблюдением всех установленных правил и инструкций по безопасному содержанию рабочих мест, а также ужесточение мер против нарушителей этих правил. На сегодняшний день системы управления охраной здоровья и безопасности персонала «Аммофоса» и «Череповецкого «Азота» сертифицированы в соответствии с международным стандартом OHSAS 18001:2007. В 2012 году мы планируем провести аналогичную сертификацию «Апатита».

Инициативы в области здравоохранения

Все предприятия «ФосАгро» реализуют социальные программы, направленные на улучшение и поддержание здоровья сотрудников и их семей. В рамках реализации этих программ Компания постоянно работает над развитием оздоровительной инфраструктуры:

- клиник и пунктов первой медицинской помощи на предприятиях;
- столовых;
- оздоровительных центров и домов отдыха (таких как санаторий-профилакторий «Изумруд» (БМУ) и санаторий «Тирвас» («Апатит»));
- базы отдыха «Сосновка» («Аммофос» и «Череповецкий «Азот»);
- домов и лагерей отдыха для детей;
- тренажерных залов и спортивных центров;
- культурно-спортивных центров.

Крупнейшее предприятие «ФосАгро» – «Апатит» – является основным работодателем в г. Кировске и г. Апатиты. Коллективный договор, заключенный между «Апатитом» и его сотрудниками, является примером практической реализации принципов социального партнерства. Договором, в частности, предусмотрены льготные условия для пребывания сотрудников и их семей в домах отдыха и медицинских учреждениях, а также организация и финансирование мероприятий, направленных на предупреждение и снижение заболеваемости. Дорогостоящие обследования и лечение сотрудников покрывает программа добровольного медицинского страхования.

Защита окружающей среды

Химическое производство может оказывать неблагоприятное воздействие на окружающую среду.

Производство минеральных удобрений связано с выбросами вредных веществ в атмосферу, образованием сточных вод и некоторых видов твердых отходов, которые необходимо обезвреживать или утилизировать. Компания стремится к минимизации отрицательного влияния своей деятельности на окружающую среду. Перерабатывающие предприятия «ФосАгро» сертифицированы в соответствии со стандартом ИСО 14001:2004 «Система экологического менеджмента» и в установленном порядке получают подтверждение сертификата. В 2013 году мы проведем сертификацию в соответствии со стандартом ИСО 14001:2004 на «Апатите».

Компания
стремится
к минимизации
отрицательного
влияния своей
деятельности
на окружающую
среду



Стратегия и политика «ФосАгро» в области защиты окружающей среды определяются экологической доктриной РФ, природоохранным законодательством, постановлениями правительства и экологической стратегией Компании. Стратегии и политики, разработанные и принятые на каждом предприятии «ФосАгро», составляют единую стратегию и политику Компании в области охраны окружающей среды. Основными направлениями нашей деятельности в области охраны окружающей среды являются:

- рациональное использование сырья, материалов, энергоресурсов;
- строительство новых, модернизация и техническое перевооружение действующих мощностей на основе наилучших доступных технологий и технических решений;
- внедрение систем автоматизированного контроля производственных процессов, включая контроль выбросов вредных веществ;
- снижение воздействия предприятий на атмосферу и водные объекты посредством совершенствования систем очистки выбрасываемых газов и сточных вод от загрязняющих веществ;
- сокращение образования попутных продуктов, размещаемых на длительное хранение, с одновременным увеличением объема переработки материалов, являющихся вторичным сырьем;
- снижение воздействия полигонов хранения на окружающую среду посредством проведения комплекса мероприятий по совершенствованию их конструкции и повышению надежности;
- постоянное совершенствование системы экологического менеджмента, основанной на требованиях стандарта ИСО 14001:2004, директив ЕС по охране окружающей среды, международных соглашений, в том числе Базельской конвенции, Киотского протокола и др.

В 2011 году международная консалтинговая компания АМЕС провела независимую экологическую оценку на «Аммофосе», БМУ, «Череповецком «Азоте» и «Агро-Череповце». На основе полученных данных специалисты АМЕС пришли к выводу, что: а) предприятия «ФосАгро» обладают всеми необходимыми лицензиями и разрешениями, в том числе касающимися норм и лимитов на выбросы в атмосферу, сброса сточных вод и утилизации твердых отходов, и б) деятельность компаний в целом не нарушает установленных разрешений и норм российского законодательства. В отчете компании-аудитора указано, что предприятия «ФосАгро» соответствуют требованиям законодательства в части систем управления воздействием на окружающую среду и промышленной безопасности, а соответствие данным требованиям строго контролируется менеджментом Компании. Кроме того, как отмечают эксперты АМЕС, «ФосАгро» направляет значительные усилия на повышение энергоэффективности предприятий.

Программы защиты окружающей среды

Качество воздуха

Все предприятия «ФосАгро» оснащены современными системами очистки газов. На предприятиях функционируют отделы охраны окружающей среды, осуществляющие контроль за выбросами в атмосферу и качеством атмосферного воздуха. Подземные комплексы дробления «Апатита» оборудованы газоулавливающими и пылеулавливающими системами. Пылящие поверхности хвостохранилищ для предотвращения распространения пыли фиксируются при помощи специальных составов, проводится рекультивация и биовосстановление отвалов. На «Череповецком «Азоте» реализуется проект по снижению выбросов парниковых газов (закиси азота). Для снижения выбросов закиси азота используется метод селективного каталитического разложения, широко применяемый ведущими зарубежными фирмами. Согласно проектной документации, реализация проекта по сокращению выбросов парниковых газов на «Череповецком «Азоте» приведет к сокращению выбросов парниковых газов в атмосферу в период с 2008 по 2012 год на величину около 2,7 млн тонн CO₂-эквивалента. В 2011 году «Череповецкий «Азот» тесно взаимодействовал с органами государственной власти в целях утверждения проекта российской стороной в рамках Киотского протокола.

Водоочистка

Сегодня «Балаковские минеральные удобрения» являются единственным отраслевым предприятием в России с замкнутой системой водооборота, не имеющим сброса вредных сточных вод в региональный водный бассейн. Внедрение указанной технологии особенно актуально для предприятия, расположенного в Саратовской области, в непосредственной близости от реки Волги. «Аммофос» регулярно проверяет состояние систем гидроудаления фосфогипса и шламонакопителей, осуществляет геомониторинг подземных вод. Основной целью этой работы является недопущение появления нештатных ситуаций, которые могут привести к загрязнению подземных вод. В 2011 году «Аммофос» запустил в эксплуатацию первую очередь объединенного шламонакопителя, рассчитанного на складирование 100 млн м³ фосфогипса. В пусковой комплекс вошли: ограждающая дамба; дренажные каналы; водосбросные сооружения; насосная станция осветленной воды; буферный пруд и ряд других сооружений. Кроме того, в рамках реализации программы по водоочистке на предприятии запущена новая микробиологическая лаборатория, что позволило значительно улучшить качество воды, расширить возможности «Аммофоса» по очистке воды и улучшить условия труда для сотрудников.

Энергоэффективность

Для всех предприятий «ФосАгро» разработан и внедряется программа по энергосбережению и повышению энергоэффективности в полном соответствии с требованиями Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», а также программы по техническому перевооружению, направленные на повышение энергосбережения. В настоящее время «Череповецкий «Азот» строит современное производство карбамида мощностью 500 тыс. тонн в год и новую газотурбинную электростанцию мощностью 32 МВт. Производство карбамида позволит практически полностью утилизировать углекислый газ, образующийся при производстве аммиака, а газотурбинная электростанция в свою очередь почти полностью покрывает нужды предприятия в электроэнергии. Все это значительно улучшит показатели энергоэффективности Компании. В период с 2003 по 2009 год на «Аммофосе» были установлены четыре новые технологические установки серной кислоты общей производственной мощностью 2,7 млн тонн серной кислоты в год. Благодаря этому мощность турбогенераторов «Аммофоса», использующих пар от сернокислотных установок, достигла 102 МВт – сегодня предприятие полностью обеспечивает себя энергией, реализуя излишки во внешние энергосети Вологодской области. В ноябре 2010 года новая сернокислотная установка была запущена в эксплуатацию на «Балаковских минеральных удобрениях», что позволило увеличить производство серной кислоты на 50%, до 1,9 млн тонн в год. В дополнение к новой сернокислотной системе на БМУ установлен турбогенератор мощностью 25 МВт, что позволило предприятию обеспечить свои потребности в электроэнергии более чем на 70%.

В 2011 году «Апатит» был удостоен золотой медали «Европейское качество», а также включен в сотню лучших предприятий России в области экологии и экологического менеджмента. Медаль стала свидетельством признания достижений «ФосАгро» в области охраны окружающей среды, создания безопасного производства и повышения уровня экологического менеджмента предприятия. Генеральный директор «Апатита» Константин Никитин отмечен почетным знаком «Эколог года», начальник отдела охраны природы Федор Начевкин удостоен почетного знака «Лучший руководитель экологической службы».

В мае 2011 года Компания приняла участие в IV Невском международном экологическом конгрессе. Основная цель конгресса, генеральным спонсором которого выступила «ФосАгро», – объединить усилия, инициативы и опыт государства, бизнеса, науки, общественных и экологических организаций в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности производства.

Социальные программы

«ФосАгро» заботится об улучшении качества социальной среды и устойчивом экономическом развитии в регионах присутствия Компании. Мы стремимся к тому, чтобы наш бизнес был социально-ответственным, а предприятия являлись привлекательным работодателем. «ФосАгро» принимает непосредственное участие в мероприятиях, направленных на улучшение условий жизни, – мы инвестируем средства и принимаем участие в различных социальных программах местных сообществ.

Реализация предприятиями «ФосАгро» социальных мероприятий способствует выстраиванию долгосрочных отношений и развитию диалога с неправительственными организациями, местными властями и прочими сторонами, что в свою очередь уменьшает вероятность социальных конфликтов и позволяет нам оказывать релевантную адресную помощь людям. Мы уверены, что в конечном счете инвестиции в социальные программы способствуют динамичному развитию компаний, входящих в «ФосАгро», а успешность бизнеса во многом зависит от процветания местных сообществ.

«ФосАгро» сотрудничает с органами местного самоуправления по таким вопросам, как развитие городской инфраструктуры, улучшение и расширение предприятий коммунального хозяйства, а также содействие спортивно-культурному развитию. Компания оказывает спонсорскую и благотворительную поддержку по следующим направлениям:

- содействие развитию образования, культуры и спорта;
- поддержка слабозащищенных групп общества (пенсионеров, инвалидов, ветеранов Великой Отечественной войны);
- осуществление финансовой поддержки детским садам и школам.



Вклад в развитие образования, культуры и спорта



«ФосАгро» способствует сохранению и развитию культурного, духовного и исторического наследия России, активно участвуя в поддержке различных мероприятий в регионах присутствия Компании.

Мы оказываем поддержку Малому театру и благотворительному фонду «Филантроп», а также культурным центрам в Хибинах, Балаково и Череповце. В 2011 году при поддержке «ФосАгро» в Кировске и Апатитах прошли концерты знаменитой капеллы «Таврическая».

«ФосАгро» оказывает всестороннюю поддержку Санкт-Петербургскому государственному горному университету.

В 2010-2011 годах Компания откликнулась на просьбу президента и правительства России оказать помощь областям, наиболее пострадавшим от лесных пожаров, и профинансировала строительство детского сада в Республике Мордовия. «ФосАгро» взяла на себя 50% всех расходов, что позволило увеличить вместимость детского сада с запланированных 70 до 126 мест. Всего на финансирование проекта было направлено 27 млн руб.

В 2011 году «ФосАгро» направило 2 млн руб. на реконструкцию Государственного геологического музея РАН им. Вернадского.

В отчетном периоде Компания подписала с городскими властями Череповца соглашение о преобразовании профессионального училища № 37 в химико-технологический колледж. Целью этого проекта стало повышение образовательного уровня перспективных сотрудников дочерних компаний «ФосАгро» в Череповце. Всего на эти цели Компания направит 45 млн руб. Как ожидается, проект будет реализован в 2012 году.

«ФосАгро» оказывает поддержку и спонсорскую помощь следующим спортивным организациям:

- футбольному клубу «Шексна» (Череповец, Россия);
- спидвей-клубу «Турбина» (Балаково, Россия);
- Российской шахматной федерации;
- Всероссийской федерации плавания;
- Российской федерации художественной гимнастики;
- Фонду поддержки олимпийцев России.

С 2003 года «ФосАгро» совместно с государственным центром образования «Самбо-70» поддерживает некоммерческое партнерство «ДРОЗД», созданное по инициативе члена Совета Федерации от Мурманской области Андрея Гурьева. Основной задачей общества является формирование здорового, хорошо образованного подрастающего поколения. По мере развития движения некоммерческие организации «ДРОЗД» появились в городах присутствия Компании: Балаково, Череповец, Кировск и Апатиты. Их задачей стало наблюдение за состоянием здоровья детей и подростков, пропаганда здорового образа жизни и организация образовательной и спортивной деятельности для местных сообществ.

ШКОЛА ХУДОЖЕСТВЕННОЙ ГИМНАСТИКИ В КИРОВСКЕ

В 2011 году при содействии «ФосАгро» в Кировске была открыта школа художественной гимнастики на базе центра образования «ДРОЗД-Хибины». В церемонии открытия приняли участие президент Всероссийской федерации художественной гимнастики Ирина Винер, зампредела Государственной Думы Валерий Язев, член Совета Федерации от Мурманской области Андрей Гурьев и генеральный директор государственного образовательного центра «Самбо-70» Ренат Лайшев. Члены сборной команды России по художественной гимнастике продемонстрировали номера из своей программы, подготовленной для Олимпийских игр в Лондоне, – жители Кировска получили уникальную возможность стать первыми зрителями этой программы. Возглавила школу бывшая ученица Ирины Винер, мастер спорта международного класса, победительница всемирной летней универсиады, призер чемпионата России Елена Еременко. Сегодня она готовит свыше 90 молодых гимнастов. В школе есть все необходимое для успешной тренировки спортсменов.

ГОРНОЛЫЖНЫЙ КОМПЛЕКС «БОЛЬШОЙ ВУДЪЯВР» В МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ

В 2011 году горнолыжный комплекс «Большой Вудъявр», созданный при поддержке «ФосАгро», во второй раз признан «Лучшим сноуборд-парком» России. Такое решение было принято по итогам Объединенного международного конгресса по зимним видам спорта, прошедшего с 15 по 17 июня. Комплекс был также признан «Лучшим курортом России». Более того, в сезоне 2010-2011 годов в горнолыжном комплексе введено в эксплуатацию оборудование по искусственному оснежению и освещению, что сделало возможным проведение первого этапа Кубка России по горнолыжному спорту в ноябре 2011 года.



Социальная поддержка

Ежегодно «ФосАгро» оказывает помощь инвалидам, ветеранам Великой Отечественной войны и ветеранам труда.

В 2011 году «Апатит» направил 799 тыс. руб. на поддержку ветеранов в Кировске и Апатитах к праздникам День защитника Отечества и День Победы.

«ФосАгро» оказывает спонсорскую поддержку следующим организациям:

- Общественная организация ветеранов Вологодской области «Ветеран»;
- Благотворительный фонд «Во имя добра»;
- Всероссийское общество инвалидов;
- Российский союз спортсменов-инвалидов.



Поддержка местных сообществ

«Апатит», чьи производственные мощности расположены в границах Кировска и Апатитов (Мурманская область), является основным работодателем в этих городах и играет важнейшую роль в их социально-экономическом развитии.

Спонсорские и благотворительные мероприятия «Апатита» включают:

- поддержку образовательных учреждений;
- организацию культурных, спортивных и развлекательных мероприятий;
- ремонт больниц и других медицинских учреждений;
- строительство детских площадок;
- прочие социальные проекты.

Кроме того, подобные спонсорские и благотворительные мероприятия осуществляются в других городах присутствия Компании.

Заявление об ответственности руководства

Руководство Компании подтверждает, что:

- a. Финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), опубликованными Советом по международным стандартам финансовой отчетности, достоверно отражает активы, обязательства, финансовое положение и прибыли (или убытки) Компании и ее консолидированных дочерних предприятий.
- б. Отчет руководства достоверно отражает развитие и результаты деятельности, а также финансовое положение Компании и ее консолидированных дочерних предприятий, включая описание основных рисков и неопределенностей, присущих Группе.

Консолидированная финансовая отчетность за год, завершившийся 31 декабря 2011 года, утверждена руководством Компании 19 апреля 2012 года.

Консолидированная финансовая отчетность

за год, закончившийся 31 декабря 2011

Содержание

- 77 [Заключение независимых аудиторов](#)
- 78 [Консолидированный отчет о совокупной прибыли](#)
- 79 [Консолидированный отчет о финансовом положении](#)
- 80 [Консолидированный отчет о движении денежных средств](#)
- 81 [Консолидированный отчет об изменениях собственного капитала](#)
- 82 [Пояснения к консолидированной финансовой отчетности](#)



Аудиторское заключение



Совету директоров
ОАО «ФосАгро»

ЗАО «КПМГ»
Пресненская наб., 10
Москва, Россия, 123317
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4477
Internet www.kpmg.ru

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «ФосАгро» (далее «Компания») и его дочерних предприятий (далее «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2011 года, консолидированных отчетов о совокупном доходе, об изменении капитала и о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, и краткого изложения основных положений учетной политики и других пояснительных примечаний.

Ответственность руководства Компании за подготовку консолидированной финансовой отчетности

Руководство Компании несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за те внутренние контроли, которые руководство считает необходимыми для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша обязанность заключается в выражении мнения об указанной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют от нас соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые данные и раскрытия, содержащиеся в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска наличия существенных искажений, возникших вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку правомерности применяемых принципов бухгалтерского учета и обоснованности оценочных показателей, рассчитанных руководством, и оценку представления финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита доказательства дают нам достаточные основания для выражения мнения об указанной консолидированной финансовой отчетности.

Аудиторское заключение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2011 года, а также консолидированный результат ее хозяйственной деятельности и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности.

ЗАО «КПМГ»
19 апреля 2012 г.

Консолидированный отчет о совокупной прибыли

за 2011 год

в млн руб.

	Пояснение	2011	2010
Выручка	7	100 518	76 951
Себестоимость реализованной продукции	9	(56 196)	(47 670)
Валовая прибыль		44 322	29 281
Административные расходы	10	(5 758)	(5 247)
Коммерческие расходы	11	(6 588)	(6 515)
Налоги, кроме налога на прибыль		(1 411)	(999)
Прочие доходы/(расходы), нетто	12	(1 246)	(1 833)
Прибыль от операционной деятельности		29 319	14 687
Финансовые доходы	13	824	1 512
Финансовые расходы	14	(1 329)	(437)
Отрицательные курсовые разницы		(2 836)	(132)
Доля прибыли ассоциированных предприятий	17	2 318	–
Прибыль до налогообложения		28 296	15 630
Расход по налогу на прибыль	15	(5 820)	(3 649)
Чистая прибыль		22 476	11 981
Причитающаяся:			
миноритарным акционерам		2 541	1 403
собственникам Компании		19 935	10 578
Прочая совокупная прибыль/(расходы):			
Переоценка ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи	17	(361)	227
Перенос накопленной прибыли от переоценки инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в отчет о прибылях и убытках	17	(2 076)	–
Актуарные прибыли и убытки	27	17	(377)
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте зарубежных предприятий		334	25
Итого прочая совокупная прибыль/(убыток)		(2 086)	(125)
Всего совокупная прибыль за год		20 390	11 856
Причитающаяся:			
миноритарным акционерам *		2 514	1 305
собственникам Компании		17 876	10 551
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях)	25	161	85

* под миноритарными акционерами следует понимать миноритарных акционеров дочерних компаний ФосАгро

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена 19 апреля 2012 года:



ВОЛКОВ М.В.
Генеральный директор



ВАЛЕНКОВА Е.В.
Главный бухгалтер

Показатели консолидированного отчета о совокупной прибыли следует рассматривать в совокупности с пояснениями на стр. 82–108, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о финансовом положении

на 31 декабря 2011

в млн руб.

	Пояснение	2011	2010
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	16	57 116	46 480
Нематериальные активы		640	776
Инвестиции в ассоциированные предприятия	17	7 910	9 365
Прочие долгосрочные активы	18	3 556	7 147
		69 222	63 768
Оборотные активы			
Прочие краткосрочные инвестиции	20	2 123	3 300
Запасы	21	10 096	7 716
Текущий налог на прибыль		166	379
Торговая и прочая дебиторская задолженность	22	10 734	15 521
Денежные средства и их эквиваленты	23	16 946	5 261
		40 065	32 177
ВСЕГО АКТИВОВ		109 287	95 945
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Собственный капитал			
Акционерный капитал	24	360	360
Эмиссионный доход		1 099	496
Собственные акции		–	(37)
Нераспределенная прибыль		42 265	55 311
Прочие резервы		61	2 120
Итого собственного капитала, принадлежащего собственникам компании		43 785	58 250
Доля миноритарных акционеров		16 923	15 079
		60 708	73 329
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	26	16 592	3 423
Обязательства по планам с установленными выплатами	27	922	931
Отложенные налоговые обязательства –	19	2 850	2 700
		20 364	7 054
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	29	11 407	9 461
Обязательства по текущему налогу на прибыль		801	592
Кредиты и займы	26	15 561	5 509
Производные финансовые инструменты		446	–
		28 215	15 562
ВСЕГО СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ		109 287	95 945

Показатели консолидированного отчета о совокупной прибыли следует рассматривать в совокупности с пояснениями на стр. 82–108, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств

за 2011 год

в млн руб.

	Пояснение	2011	2010
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Прибыль до налогообложения		28 296	15 630
Корректировки:			
Начисленная амортизация и обесценение		6 051	5 777
Восстановление резерва под обесценение	12	(190)	–
Убыток от выбытия основных средств	12	24	262
Процентные расходы	14	883	437
Процентные доходы	13	(819)	(703)
Доход в форме дивидендов	13	(5)	(78)
Прибыль от продажи инвестиций	13	–	(731)
Доля прибыли ассоциированных предприятий	17	(2 318)	–
Отрицательные курсовые разницы		2 967	–
Убыток от переоценки деривативов	14	446	–
Прибыль от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале		35 335	20 594
Увеличение запасов		(2 379)	(869)
Уменьшение/(увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности		4 499	(1 953)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		1 184	594
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		38 639	18 366
Налог на прибыль уплаченный		(5 399)	(2 940)
Проценты уплаченные		(865)	(293)
Денежные средства от операционной деятельности		32 375	15 133
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Займы полученные/(выданные)		3 125	(4 376)
Приобретение нематериальных активов		(115)	(191)
Приобретение основных средств		(12 905)	(13 040)
Поступления от продажи основных средств		527	49
Поступления от реализации инвестиций		1 391	2 359
Приобретения инвестиций в ассоциированные предприятия		(471)	–
Приобретения инвестиций		(950)	(1 580)
Проценты полученные		819	703
Дивиденды полученные		1 840	78
Денежные средства и их эквиваленты, отраженные в составе инвестиций в ассоциированные предприятия на момент деконсолидации		–	(977)
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(6 739)	(16 975)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Получение кредитов займов		38 967	21 182
Погашение кредитов и займов		(19 999)	(16 110)
Приобретение собственных акций		–	(75)
Поступления от выбытия собственных акций		791	–
Приобретение долей миноритарного участия		(9 196)	(3)
Поступления от выбытия долей миноритарного участия		9 864	42
Дивиденды, выплаченные владельцам миноритарных долей участия		(1 676)	(859)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		(32 253)	(2 469)
Погашение обязательств по финансовой аренде (лизингу)		(487)	(227)
Денежные средства, от(использованные) в финансовой деятельности		(13 989)	1 481
Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто		11 647	(361)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		5 261	5 622
Влияние изменений валютных курсов		38	–
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ГОДА		16 946	5 261

Показатели консолидированного отчета о совокупной прибыли следует рассматривать в совокупности с пояснениями на стр. 82–108, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях собственного капитала

за 2011 год

в млн руб.

	Собственный капитал, принадлежащий собственникам Компании								Всего	
	Пояснение	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Нераспределенная прибыль	Резерв по переоценке инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	Актуарные прибыли и убытки, признанные в составе собственного капитала	Резерв накопленных курсовых разниц при пересчете операций в иностранной валюте	Собственные акции		Доля миноритарных акционеров
Остаток на 1 января 2010 года		360	210	49 215	1 905	102	140	–	15 064	66 996
Итого совокупная прибыль за год										
Чистая прибыль		–	–	10 578	–	–	–	–	1 403	11 981
Переоценка ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи		–	–	–	227	–	–	–	–	227
Актуарные прибыли и убытки		–	–	–	–	(279)	–	–	(98)	(377)
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте зарубежных предприятий		–	–	–	–	–	25	–	–	25
		–	–	10 578	227	(279)	25	–	1 305	11 856
Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе собственного капитала										
Влияние приобретения дополнительных долей в дочерних предприятиях		–	–	(10)	–	–	–	–	(52)	(62)
Выбытие дочерних предприятий		–	–	91	–	–	–	–	107	198
Приобретение собственных акций		–	–	–	–	–	–	(75)	–	(75)
Реализация собственных акций		–	286	–	–	–	–	38	–	324
Дивиденды акционерам Компании	24	–	–	(4 563)	–	–	–	–	–	(4 563)
Дивиденды владельцам миноритарных долей участия		–	–	–	–	–	–	–	(1 345)	(1 345)
		–	286	(4 482)	–	–	–	(37)	(1 290)	(5 523)
Остаток на 31 декабря 2010 года		360	496	55 311	2 132	(177)	165	(37)	15 079	73 329

	Собственный капитал, принадлежащий собственникам Компании								Всего	
	Пояснение	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Нераспределенная прибыль	Резерв по переоценке инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	Актуарные прибыли и убытки, признанные в составе собственного капитала	Резерв накопленных курсовых разниц при пересчете операций в иностранной валюте	Собственные акции		Доля миноритарных акционеров
Остаток на 1 января 2011 года		360	496	55 311	2 132	(177)	165	(37)	15 079	73 329
Итого совокупная прибыль за период										
Чистая прибыль за период		–	–	19 935	–	–	–	–	2 541	22 476
Переоценка ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи		–	–	–	(361)	–	–	–	–	(361)
Перенос накопленной прибыли от переоценки инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в отчет о прибылях и убытках					(2 076)					(2 076)
Актуарные прибыли и убытки		–	–	–	–	44	–	–	(27)	17
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте зарубежных предприятий		–	–	–	–	–	334	–	–	334
		–	–	19 935	(2 437)	44	334	–	2 514	20 390
Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе собственного капитала										
Влияние приобретения дополнительных долей в дочерних предприятиях		–	–	91	–	–	–	–	577	668
Реализация собственных акций, за вычетом налога		–	603	–	–	–	–	37	–	640
Дивиденды акционерам Компании	24	–	–	(33 072)	–	–	–	–	–	(33 072)
Дивиденды владельцам миноритарных долей участия		–	–	–	–	–	–	–	(1 247)	(1 247)
		–	603	(32 981)	–	–	–	37	(670)	(33 011)
Остаток на 31 декабря 2011 года		360	1 099	42 265	(305)	(133)	499	–	16 923	60 708

Показатели консолидированного отчета о совокупной прибыли следует рассматривать в совокупности с пояснениями на стр. 82–108, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности

за 2011 год

1. Краткая информация

Организационная структура и виды деятельности

ОАО «ФосАгро» (далее «Материнская компания» или «Компания») представляет собой открытое акционерное общество, зарегистрированное в соответствии с Гражданским кодексом РФ. В состав Материнской компании и ее дочерних предприятий (далее совместно именуемых «Группа») входят российские юридические лица. Материнская компания была зарегистрирована в октябре 2001 года. Юридический адрес Материнской компании: Российская Федерация, Москва, 119333, Ленинский проспект, 55/1, стр. 1.

Основным направлением деятельности Группы является производство апатитового концентрата и минеральных удобрений на предприятиях, расположенных в гг. Кировске (Мурманская область), Череповце (Вологодская область) и Балаково (Саратовская область), и их продажа на территории Российской Федерации и за рубежом.

Основными владельцами Материнской компании является ряд компаний, зарегистрированных на территории Республики Кипр, каждая из которых владеет от 5% до 10% обыкновенных акций Материнской компании. Большая часть обыкновенных акций Материнской компании находилась под конечным контролем трастов, экономическим бенефициаром которых является Андрей Гурьев и члены его семьи.

Условия осуществления хозяйственной деятельности в России

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые условия Российской Федерации, которым присущи некоторые свойства развивающегося рынка. Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что в совокупности с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности

Заявление о соответствии МСФО

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее «МСФО»), опубликованными Советом по международным стандартам бухгалтерского учета.

Основа подготовки и принципы оценки

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной (исторической) стоимости, за исключением того, что инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражены по справедливой стоимости, а основные средства были переоценены для определения их условно-первоначальной стоимости по состоянию на 1 января 2005 года в рамках перехода на МСФО.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль, который также является функциональной валютой Материнской компании и большинства дочерних предприятий. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до миллиона, за исключением величин на одну акцию.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в рублях.

Конвертация из долларов США в российские рубли (если применимо) осуществлялась следующим образом:

- Активы и обязательства по состоянию на 31 декабря 2011 года конвертировались по курсу на конец периода 32,1961 рублей за доллар (по состоянию на 31 декабря 2010 года: 30,4769 рублей за доллар);
- Прибыли и убытки за 2011 год конвертировались по среднему за период курсу 29,3874 рублей за доллар (за 2010 год: 30,3692 рублей за доллар);
- Капитал, признанный на момент первого применения МСФО, 1 января 2005 года, конвертировался по курсу 27,7487 рублей за доллар. Капитал, образовавшийся в течение года, признается по курсу на дату транзакции;
- Результирующие курсовые разницы признаются в составе прочих совокупных прибылей/убытков.

Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководство сделало ряд оценок и допущений, связанных с представлением в отчетности активов и обязательств и раскрытием информации об условных активах и обязательствах. Фактические результаты могут отличаться от указанных расчетных оценок.

Оценки и допущения регулярно анализируются. Изменения оценок признаются в том периоде, в котором они были пересмотрены, а также во всех будущих периодах, на которые они оказывают влияние.

2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в финансовой отчетности, представлена в следующих пояснениях:

- пояснение 34(а) – Консолидация ОАО «Апатит».

3 Основные принципы учетной политики

Перечисленные ниже принципы учетной политики применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

(а) Принципы консолидации

(i) Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Компанией. Предприятие является контролируемым, если у Группы имеется возможность прямо или косвенно управлять его финансовой и операционной политикой с целью получения экономических выгод от его деятельности. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля до даты его фактического прекращения.

(ii) Утрата контроля

При утрате контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей участия и других компонентов собственного капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате утраты контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа оставляет за собой часть инвестиции в бывшее дочернее предприятие, то такая доля участия оценивается по справедливой стоимости на дату утраты контроля. Впоследствии эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие (с использованием метода долевого участия) или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, что зависит от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

(iii) Приобретение и продажа долей миноритарных акционеров

Любая разница между возмещением, уплаченным за приобретение миноритарной доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается в составе собственного капитала.

Любая разница между возмещением, полученным при продаже части доли Группы в дочернем предприятии, и балансовой стоимостью этой части, включая соответствующий гудвилл, отражается в составе собственного капитала.

(iv) Ассоциированные предприятия

Ассоциированными являются предприятия, на финансовую и операционную политику которых Группа оказывает значительное влияние, но не контролирует их. Консолидированная финансовая отчетность включает долю Группы в общих признанных прибылях и убытках ассоциированных предприятий, учитываемых методом долевого участия, начиная с даты фактического установления такого влияния до даты его фактического прекращения. Когда доля убытка Группы превышает долю ее участия в ассоциированном предприятии, балансовая стоимость такой доли участия уменьшается до нуля и признание дальнейших убытков прекращается, за исключением сумм в пределах имеющихся у Группы обязательств и сумм выплат, произведенных от имени или по поручению такого ассоциированного предприятия.

(v) Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются остатки по расчетам внутри Группы, операции внутри Группы, а также нереализованная прибыль от таких операций. Нереализованная прибыль, возникшая по результатам операций с ассоциированными и совместно контролируемыми предприятиями, исключается пропорционально доле участия Группы в таких предприятиях. Нереализованная прибыль от операций с ассоциированными предприятиями уменьшает стоимость инвестиций в них. Нереализованные убытки исключаются аналогично нереализованной прибыли, кроме тех случаев, когда имеются признаки обесценения.

(b) Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в рубли по обменному курсу, действовавшему на даты их совершения. Монетарные активы и обязательства в иностранной валюте по состоянию на отчетную дату пересчитываются в рубли по курсу, действовавшему на указанную дату. Немонетарные активы и обязательства в иностранной валюте, отраженные по первоначальной стоимости, пересчитываются в рубли по курсу, действовавшему на дату совершения операции. Немонетарные активы и обязательства в иностранной валюте, отраженные по справедливой стоимости, пересчитываются в рубли по курсу, действовавшему на даты определения справедливой стоимости. Возникшие при пересчете курсовые разницы отражаются в отчете о прибылях и убытках.

(c) Основные средства

(i) Собственные активы

Основные средства отражены по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Фактическая стоимость основных средств на дату перехода на МСФО была определена исходя из их справедливой стоимости на указанную дату (условно-первоначальная стоимость), рассчитанной независимым оценщиком.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(с) Основные средства (продолжение)

В фактическую стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

В случае если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различные сроки полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты (существенные компоненты) основных средств.

(ii) Арендованные активы

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, вытекающие из права собственности, классифицируется как финансовая аренда (лизинг). Объекты основных средств, приобретенные на условиях финансовой аренды (лизинга), отражаются по наименьшей из двух величин – справедливой стоимости или приведенной стоимости минимальных арендных платежей на дату заключения договора аренды за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

(iii) Последующие расходы

Расходы, связанные с заменой отдельно учитываемого компонента объекта основных средств, капитализируются, а балансовая стоимость заменяемого компонента списывается. Прочие последующие расходы капитализируются в том случае, если они приводят к возникновению будущей экономической выгоды от использования соответствующего актива. Все остальные расходы, включая расходы на ремонт и техническое обслуживание, отражаются в отчете о прибылях и убытках по мере возникновения.

(iv) Амортизация

Амортизация начисляется в течение предполагаемого срока полезного использования отдельных объектов основных средств с применением линейного метода и отражается в отчете о прибылях и убытках. Начисление амортизации начинается с месяца, следующего за месяцем приобретения или – для объектов, возведенных хозяйственным способом, – с месяца, следующего за месяцем завершения их строительством и готовности к эксплуатации. Амортизация на землю не начисляется.

Предполагаемые сроки полезного использования различных категорий активов на дату перехода на МСФО (1 января 2005 г.) составляли:

Здания	12-17 лет
Машины и оборудование	4-15 лет
Производственный и хозяйственный инвентарь	3-6 лет

Начисление амортизации основных средств, приобретенных после даты перехода на МСФО, производится в течение следующих сроков их полезного использования:

Здания	15-30 лет
Машины и оборудование	5-30 лет
Производственный и хозяйственный инвентарь	2-10 лет

(d) Нематериальные активы и отрицательный гудвилл

(i) Гудвилл и отрицательный гудвилл

Переход на МСФО

Руководство Материнской компании приняло решение не применять положения МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» в отношении сделок по объединению бизнеса, которые имели место до даты перехода на МСФО. В результате на дату перехода на МСФО гудвилл признан не был.

(ii) Исследования и разработки

Расходы на исследования, проводимые с целью разработки новых научных и технических решений, отражаются в составе отчета о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Расходы на опытно-конструкторские работы, проводимые с целью внедрения или модернизации существующей продукции или процессов, капитализируются в том случае, если подобная продукция или процесс технически и экономически обоснованы и Группа обладает достаточными ресурсами для завершения работ. Капитализируемые расходы включают стоимость материалов, прямые трудовые затраты и соответствующую часть накладных расходов. Прочие расходы на опытно-конструкторские разработки отражаются в составе отчета о прибылях и убытках в том периоде, в котором они понесены. Капитализированные расходы на опытно-конструкторские разработки учитываются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

(iii) Прочие нематериальные активы

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой, представлены программным обеспечением Oracle, которое имеет установленные сроки полезного использования и отражается по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

(iv) Амортизация

Амортизация нематериальных активов, за исключением гудвилла, начисляется линейным методом на протяжении предполагаемого срока полезного использования активов начиная с даты их готовности к эксплуатации. Расчетные сроки полезного использования нематериальных активов составляют от 3 до 10 лет.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(е) Финансовые инструменты

Непроизводные финансовые инструменты

В состав непроизводных финансовых инструментов входят инвестиции в капитал (долевые ценные бумаги) и долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Непроизводные финансовые инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости плюс – для инструментов, не оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, – все затраты, относящиеся непосредственно к совершению сделки. После первоначального признания непроизводные финансовые инструменты учитываются в порядке, описанном ниже.

Инвестиции, удерживаемые до срока погашения: если Группа намерена и имеет возможность владеть долговыми ценными бумагами до наступления срока их погашения, такие инвестиции классифицируются как удерживаемые до срока погашения. Данные инвестиции отражаются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента за вычетом убытков от обесценения.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи: инвестиции Группы в долевые и некоторые долговые ценные бумаги классифицируются как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. После первоначального признания такие активы отражаются по справедливой стоимости, изменения которой, за исключением убытков от обесценения (см. поясн. 3(н) и прибылей и убытков по курсовым разницам в части монетарных активов, имеющихся в наличии для продажи, отражаются непосредственно в составе собственного капитала. При прекращении признания инвестиции накопленные прибыль или убыток, отраженные в составе собственного капитала, переносятся в отчет о прибылях и убытках.

Прочие непроизводные финансовые инструменты: прочие непроизводные финансовые инструменты оцениваются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента за вычетом убытков от обесценения. Инвестиции в долевые ценные бумаги, не имеющие биржевых котировок, справедливая стоимость которых не может быть определена с достаточной точностью иными способами, учитываются по фактическим затратам за вычетом убытков от обесценения.

Производные финансовые инструменты

Группа периодически приобретает производные финансовые инструменты для целей управления валютными рисками. Все деривативы отражены по справедливой стоимости. Деривативы приобретаются не в качестве инструментов хеджирования. При первоначальном признании производные инструменты оцениваются по справедливой стоимости. После первоначального признания производные инструменты оцениваются по справедливой стоимости, при этом ее изменения сразу признаются в составе прибыли или убытка за период.

(f) Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин – фактической себестоимости или чистой стоимости возможной продажи.

Чистая стоимость возможной продажи – это предполагаемая цена продажи запасов в обычных условиях делового оборота за вычетом расчетных затрат на завершение работ и реализацию.

Запасы учитываются по методу средневзвешенной стоимости и включают затраты на их приобретение, доставку и доведение до текущего состояния. В фактическую стоимость произведенной хозяйственным способом готовой продукции и незавершенного производства включается соответствующая часть накладных расходов, рассчитанная исходя из стандартных норм загрузки производственного оборудования.

(g) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность учитывается по фактической стоимости за вычетом убытков от обесценения.

(h) Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают остатки денежных средств на банковских счетах и депозиты до востребования. Для целей подготовки отчета о движении денежных средств банковские овердрафты, подлежащие оплате по требованию и представляющие собой неотъемлемую часть процесса управления денежными потоками Группы, включаются в состав денежных средств и их эквивалентов.

(i) Обесценение

Финансовые активы

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, оценивается на предмет наличия объективных свидетельств его возможного обесценения. Финансовый актив является обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло событие, повлекшее убыток, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от данного актива, величину которых можно надежно рассчитать.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов (включая долевые ценные бумаги) могут относиться неплатежи или иное невыполнение должниками своих обязанностей, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой даже не рассматривались бы, признаки возможного банкротства должника или эмитента, исчезновение активного рынка для какой-либо ценной бумаги. Кроме того, применительно к инвестициям в долевые ценные бумаги, объективным свидетельством обесценения такой инвестиции является значительное или продолжительное снижение ее справедливой стоимости ниже ее фактической стоимости.

Признаки, свидетельствующие об обесценении дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения, Группа рассматривает как на уровне отдельных активов, так и на уровне портфеля. Все такие активы, величина каждого из которых, взятого в отдельности, является значительной, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)**(i) Обесценение (продолжение)**

В том случае, если выясняется, что проверенные по отдельности значительные статьи дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения, не являются обесценившимися, то их затем объединяют в портфель для проверки на предмет обесценения, которое уже возникло, но еще не зафиксировано. Статьи дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения, величина которых не является по отдельности значительной, оцениваются на предмет обесценения в совокупности путем объединения в портфель тех статей дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до срока погашения, которые имеют сходные характеристики риска.

При оценке фактов, свидетельствующих об обесценении, Группа анализирует исторические данные в отношении степени вероятности дефолта, сроков возмещения и сумм понесенных убытков, скорректированные с учетом суждений руководства в отношении текущих экономических и кредитных условий, в результате которых фактические убытки возможно окажутся больше или меньше тех, которых можно было бы ожидать исходя из исторических тенденций.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента этого актива. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости дебиторской задолженности. Проценты на обесценившийся актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приводит к уменьшению величины убытка от обесценения, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибыли или убытка за период.

Убытки от обесценения инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию имеющих в наличии для продажи, признаются посредством переноса в состав прибыли или убытка за период той суммы накопленного убытка, который ранее признавался в составе прочей совокупной прибыли и представлялся в резерве изменений справедливой стоимости в составе собственного капитала. Этот накопленный убыток от обесценения, исключаемый из состава прочей совокупной прибыли и включаемый в состав прибыли или убытка за период представляет собой разницу между стоимостью приобретения соответствующего актива за вычетом выплат основной суммы и начисленной амортизации и его текущей справедливой стоимостью за вычетом всех убытков от обесценения, ранее признанных в составе прибыли или убытка за период. Изменения начисленных резервов под обесценение, вызванных изменением временной стоимости, отражаются как элемент процентных доходов.

Если впоследствии справедливая стоимость обесценившейся долгой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющих в наличии для продажи, возрастает и данное увеличение можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка за период, то списанная на убыток сумма восстанавливается, при этом восстанавливаемая сумма признается в составе прибыли или убытка за период.

Однако любое последующее восстановление справедливой стоимости обесценившейся долевой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющих в наличии для продажи, признается в составе прочей совокупной прибыли.

Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, за исключением запасов и отложенных налоговых активов, пересматривается на каждую отчетную дату с целью выявления признаков обесценения. При наличии признаков обесценения определяется возмещаемая величина активов.

Возмещаемая величина актива или его части (единицы), генерирующей потоки денежных средств, определяется по наибольшей из двух величин: потребительной стоимости или справедливой стоимости за вычетом расходов по продаже. При определении потребительной стоимости ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, присущих данному активу. Для целей проверки на предмет обесценения активы объединяются в минимальную по размеру группу активов, генерирующую потоки денежных средств в результате их дальнейшего использования, которые не зависят от потоков денежных средств, генерируемых другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств», «ЕГДП»).

Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива или его части (единицы), генерирующей потоки денежных средств, превышает его возмещаемую величину. Убытки от обесценения относятся на финансовые результаты. Признанные убытки от обесценения единиц, генерирующих денежные потоки, отражаются вначале как уменьшение балансовой стоимости гудвилла, отнесенного на такие единицы (при наличии такового), а затем на пропорциональной основе как уменьшение балансовой стоимости других активов в составе единицы (группы единиц).

Убыток от обесценения гудвилла не сторнируется. Убытки от обесценения прочих активов, признанные в прошлых отчетных периодах, оцениваются на каждую отчетную дату на предмет выявления признаков их уменьшения или подтверждения их наличия. Убыток от обесценения сторнируется в том случае, если произошли изменения в расчетных оценках, использованных при определении возмещаемой величины. Убыток от обесценения сторнируется только таким образом, чтобы балансовая стоимость актива не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена (за вычетом амортизации) в том случае, если бы убыток от обесценения признан не был.

(j) Акционерный капитал**(i) Привилегированные акции**

Привилегированные невыкупаемые некумулятивные акции отражаются в составе собственного капитала.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(j) Акционерный капитал (продолжение)

(ii) Выкуп собственных акций

В случае выкупа акций, ранее отраженных в составе собственного капитала, сумма уплаченного возмещения, в том числе затраты, непосредственно связанные со сделкой, отражается как уменьшение собственного капитала.

(iii) Дивиденды

Дивиденды отражаются как обязательства в том периоде, в котором они объявлены.

(к) Кредиты и займы

Кредиты и займы принимаются к учету в сумме фактически привлеченных средств. Далее кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с отнесением разницы между номинальной и выкупной стоимостью на финансовые результаты в течение всего срока действия кредита или займа с применением эффективной ставки процента.

(l) Вознаграждения работникам

(i) Пенсионные планы

Чистые обязательства Группы по планам с установленным выплатами по окончании трудовой деятельности, включая пенсионные планы, рассчитываются отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих отчетных периодах. Далее подобные выплаты дисконтируются для определения их приведенной стоимости, при этом справедливая стоимость активов, связанных с любым планом (при наличии такового), подлежит вычету. Ставка дисконтирования представляет собой доходность на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы. Расчеты производятся по методу прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

При увеличении будущих вознаграждений работникам сумма прироста вознаграждений признается в качестве расхода в отчете о прибылях и убытках равномерно на протяжении всего периода до того момента, когда право на получение будущих вознаграждений становится безусловным. Если право на получение увеличенных сумм будущих вознаграждений уже приобретено, соответствующий расход признается в отчете о прибылях и убытках сразу в полной сумме.

Все актуарные прибыли и убытки признаются в отчете о совокупном доходе по мере их возникновения в полном объеме.

(ii) Долгосрочные выплаты работникам помимо пенсий

Чистые обязательства Группы по планам долгосрочных выплат работникам помимо пенсий представляют собой сумму будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих отчетных периодах. Расчет обязательства производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат. Обязательство дисконтируется до его приведенной стоимости, при этом справедливая стоимость любых активов плана подлежит вычету.

Ставка дисконтирования представляет собой доходность на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы. Все актуарные прибыли и убытки признаются в отчете о совокупном доходе по мере их возникновения в полном объеме.

(iii) Пенсионный фонд РФ

Группа производит отчисления в Пенсионный фонд Российской Федерации. Данные суммы списываются на расходы по мере их перечисления.

(m) Резервы

Резерв отражается в бухгалтерском балансе в том случае, если у Группы возникает юридическое или конструктивное обязательство в результате события, произошедшего до даты окончания отчетного периода, и существует вероятность того, что выполнение данного обязательства повлечет за собой отток экономических выгод. Если влияние таких обстоятельств представляется существенным, величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и, при необходимости, рисков, связанных с выполнением данного обязательства.

(n) Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая и прочая кредиторская задолженность отражается по амортизированной стоимости.

(o) Налог на прибыль

Налог на прибыль за отчетный период включает сумму текущего налога и сумму отложенного налога. Налог на прибыль отражается в отчете о прибылях и убытках в полном объеме, за исключением сумм, относящихся к операциям, учитываемым непосредственно на счетах собственного капитала, которые отражены в составе совокупного дохода.

Сумма текущего налога рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода с использованием налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Сумма отложенного налога отражается по балансовому методу учета обязательств и начисляется в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей налогообложения. При расчете отложенных налогов не учитываются следующие временные разницы: разницы, возникающие при первоначальном признании активов и обязательств по сделке, которая не является сделкой по объединению бизнеса и не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль; разницы, относящиеся к инвестициям в дочерние предприятия, в той мере, в какой существует вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем. Помимо этого, отложенные налоги не признаются в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(о) Налог на прибыль (продолжение)

Исходя из положений законодательства, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые предположительно будут применяться к временным разницам на момент их восстановления. Отложенные налоговые активы и обязательства сальдируются, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов и обязательств и если они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одной и той же организации-налогоплательщика или с разных организаций-налогоплательщиков в тех случаях, когда они намерены урегулировать текущие налоговые активы и обязательства путем взаимозачета или имеют возможность одновременно реализовать налоговые активы и погасить налоговые обязательства.

Отложенный налоговый актив признается в той мере, в какой существует вероятность того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для реализации возникшей временной разницы. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что будет получена соответствующая выгода от их реализации.

(р) Выручка

Выручка от реализации товаров отражается по справедливой стоимости возмещения полученного или подлежащего получению, за вычетом возврата продукции, скидок с ранее выставленных сумм в счетах-фактурах, дисконта и скидок за большой объем продаж. Признание выручки производится при переходе к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности, вероятности получения возмещения, возможности достоверной оценки сумм расходов и вероятности возврата товаров, а также при прекращении контроля за реализованной продукцией.

Момент перехода рисков и выгод, вытекающих из права собственности, зависит от конкретных условий каждого договора купли-продажи. Передача может происходить в момент отпуска продукции со складов компаний Группы (в основном при реализации на внутреннем рынке) или при погрузке продукции на транспортное средство перевозчика (преимущественно при экспортных продажах).

В тех случаях, когда при совершении сделки Группа выступает не в качестве комитента, а в качестве комиссионера, выручка признается в размере чистого комиссионного вознаграждения, полученного Группой.

Выручка от реализации услуг отражается в отчете о прибылях и убытках по мере завершения определенного этапа работы на отчетную дату. Степень завершенности работ определяется по результатам обзора (инспектирования) объема выполненных работ.

(q) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам (в том числе по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи), дивидендный доход, прибыли от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и изменения справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, а также положительные курсовые разницы.

Процентный доход признается в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в составе прибыли или убытка за период в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов включаются процентные расходы по займам, отрицательные курсовые разницы, изменения справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, а также признанные убытки от обесценения финансовых активов. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

Прибыли и убытки от изменения обменных курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине.

(r) Прочие расходы

(i) Операционная аренда

Платежи по договорам операционной аренды начисляются линейным методом и отражаются в отчете о прибылях и убытках на протяжении всего срока аренды. Полученные льготы по аренде отражаются в отчете о прибылях и убытках как неотъемлемая часть общей арендной платы.

(ii) Расходы на социальные программы

Постольку, поскольку социальные программы Группы рассчитаны не только на ее сотрудников, но и на других граждан, расходы по реализации таких программ отражаются в отчете о прибылях и убытках по мере их осуществления.

(s) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается как частное от деления прибыли или убытка, причитающихся держателям обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, скорректированное на количество находящихся у нее собственных акций.

В случае, если количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, увеличивается/уменьшается в результате дробления акций/консолидации акций), расчет прибыли на акцию за все периоды корректируется ретроспективно.

Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины прибыли или убытка, причитающихся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, скорректированного на количество имеющихся собственных акций, на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций, к которым относятся конвертируемые долговые обязательства и опционы на акции, предоставленные работникам.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(t) Сегментная отчетность

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Показатели деятельности всех операционных сегментов, в отношении которых имеется отдельная финансовая информация, регулярно анализируются генеральным директором Группы с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов.

Отчетные данные о результатах деятельности сегментов, направляемые генеральному директору Группы, включают статьи, которые относятся к сегменту непосредственно, а также те, которые могут быть разнесены по определенным сегментам, относятся в основном к корпоративным активам, расходы головного офиса, а также ассоциированные предприятия.

Капитальные затраты сегмента представляют собой общую сумму затрат, понесенных в отчетном году на приобретение основных средств и нематериальных активов, за исключением гудвилла.

(u) Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и разъяснениям еще не вступили в силу по состоянию на 31 декабря 2011 года и их требования не учитывались при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Группа планирует принять указанные стандарты и разъяснения к использованию после вступления их в силу.

- МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (в редакции 2011 года). В действующий стандарт внесен ряд существенных изменений. Во-первых, отменен метод «коридора», в связи с чем все изменения текущей (дисконтированной) стоимости обязательства по плану с установленными выплатами и справедливой стоимости активов плана будут признаваться незамедлительно по мере их возникновения. Во-вторых, внесенные изменения отменяют существующую в настоящее время возможность признавать все изменения величины обязательства по плану с установленными выплатами и активов плана в составе прибыли или убытка за период. В-третьих, ожидаемая доходность активов плана, признаваемая в составе прибыли или убытка за период, будет рассчитываться по ставке, использовавшейся для дисконтирования обязательства по плану с установленными выплатами. Действие измененного стандарта распространяется на годовые отчетные периоды, начинающиеся 1 июля 2013 г. или после этой даты; допускается его досрочное применение. Предусмотрен ретроспективный порядок применения измененного стандарта. На данный момент руководство Компании считает, что соблюдение требований нового стандарта обеспечено в полном объеме.
- МСФО 28 (ред. 2011 г.) «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» объединяет в себе те требования стандартов МСФО 28 (ред. 2008 г.) и МСФО 31, которые было решено оставить в силе, но не включать в новые стандарты МСФО (IFRS) 11 и МСФО (IFRS) 12. Применение измененного стандарта станет обязательным в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее.
- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее. Новый стандарт должен быть выпущен поэтапно и в конечном итоге заменит собой Международный стандарт финансовой отчетности МСФО 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Первая часть МСФО (IFRS) 9 была выпущена в ноябре 2009 года и касается вопросов классификации и оценки финансовых активов. Вторая его часть, касающаяся вопросов классификации и оценки финансовых обязательств, была выпущена в октябре 2010 года. Остальные части данного стандарта ожидаются к выпуску в течение 2012 года. Группа признает, что новый стандарт вводит много изменений в учет финансовых инструментов и что он, скорее всего, окажет значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы. Влияние данных изменений будет анализироваться по мере осуществления соответствующего Проекта и выхода следующих частей стандарта. Группа не намерена начать применение этого стандарта досрочно.
- МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» вступит в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее. Новый стандарт заменяет собой МСФО 27 (ред. 2008 г.) «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» и ПКР-12 «Консолидация – предприятия специального назначения». Стандарт МСФО (IFRS) 10 предусматривает применение единой модели контроля, в том числе к предприятиям, которые в настоящее время относятся к сфере действия ПКР-12 «Консолидация – предприятия специального назначения». В рамках новой трехступенчатой модели контроля считается, что инвестор контролирует объект инвестирования в том случае, если он подвержен рискам, или имеет права на получение выгод в связи с переменной величиной доходов от участия в этом объекте инвестирования, имеет возможность оказывать влияние на эти доходы в силу своей власти над объектом инвестирования, и при этом существует связь между этой властью и доходами. Процедуры консолидации остались теми же, что и в МСФО 27 (ред. 2008 г.). Когда переход на МСФО (IFRS) 10 не ведет к изменению выводов в отношении того, подлежит ли объект инвестирования консолидации или не подлежит, никаких корректировок в учете при первоначальном применении этого стандарта не требуется. Когда же переход на МСФО (IFRS) 10 ведет к изменению выводов в отношении того, подлежит ли объект инвестирования консолидации или не подлежит, применение нового стандарта может быть полностью ретроспективным, т.е. применяться с даты получения или утраты контроля, или же, в случае практической неосуществимости такого подхода, ограничено ретроспективным, т.е. применяться с начала самого раннего из периодов, в отношении которого такое применение осуществимо, возможно, что только с отчетного периода. Досрочное применение МСФО (IFRS) 10 разрешено при условии, что предприятие также досрочно начнет применение стандартов МСФО (IFRS) 11, МСФО (IFRS) 12, МСФО 27 (ред. 2011 г.) и МСФО 28 (ред. 2011 г.).
- МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях» вступит в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее.

3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

(и) Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию (продолжение)

Новый стандарт содержит требования в части раскрытия информации предприятиями, имеющими доли участия в дочерних, совместных, ассоциированных предприятиях или в структурированных предприятиях, не подлежащих консолидации. Согласно общему определению долей участия, к таковым относится участие, как основанное, так и не основанное на договоре, которое подвергает предприятие риску изменчивости доходов, зависящих от результатов деятельности другого предприятия. Расширенные и новые требования по раскрытию информации нацелены на то, чтобы пользователи финансовой отчетности предприятия имели возможность на основе этой информации оценить характер рисков, связанных с участием этого предприятия в других предприятиях, а также влияние, которое такое участие оказывает на финансовое положение, финансовые результаты деятельности предприятия и его потоки денежных средств. Предприятиям разрешается досрочно раскрывать некоторую информацию в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IFRS) 12, без обязательства досрочного применения также и других новых или измененных стандартов. Однако если предприятие решит досрочно применить МСФО (IFRS) 12 в полном объеме, то оно также должно будет досрочно начать применение стандартов МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 11, МСФО 27 (ред. 2011 г.) и МСФО 28 (ред. 2011 г.).

- МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости» вступит в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее. Новый стандарт представляет собой единое, унифицированное руководство по оценке справедливой стоимости, которое заменяет соответствующие указания, содержащиеся во многих отдельных стандартах МСФО. В нем представлены пересмотренное определение справедливой стоимости, принципиальные подходы к оценке справедливой стоимости и требования в отношении раскрытия информации о показателях справедливой стоимости. Новый стандарт не вводит новых требований к оценке активов и обязательств по справедливой стоимости, и не устраняет некоторые, вызванные практическими соображениями, исключения из правил оценки справедливой стоимости, предусмотренные в настоящее время в некоторых стандартах. Данный стандарт применяется перспективно, однако предусмотрена возможность его ретроспективного применения. Раскрытие сравнительной информации не требуется в отношении периодов, предшествующих дате первоначального применения этого нового стандарта.
- Поправка к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» – Представление статей прочей совокупной прибыли. В соответствии с новой поправкой предприятие обязано представлять статьи прочей совокупной прибыли, которые в будущем могут быть реклассифицированы в категорию прибыли или убытка, отдельно от статей, которые никогда не будут реклассифицированы в категорию прибыли или убытка. Помимо этого, поправкой предусматривается изменение названия «отчет о совокупной прибыли» на «отчет о прибылях и убытках и прочей совокупной прибыли». Вместе с тем допускается использование и других названий отчета. Поправка должна применяться ретроспективно с 1 июля 2012 г., при этом допускается ее досрочное применение.
- Поправка к стандарту МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» - Передачи финансовых активов, вводит дополнительные требования по раскрытию информации в отношении случаев передачи финансовых активов, когда признание этих активов не было прекращено в полном объеме, или когда передающая сторона списала переданные активы полностью, но сохранила определенное участие в них.

Новые требования по раскрытию информации призваны помочь пользователям финансовой отчетности лучше понять характер рисков и выгод, связанных с этими активами. Данная поправка вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 июля 2011 года или позднее.

- КР МСФО 20 «Затраты на вскрышные работы, производимые в процессе добычи открытым способом» распространяется на годовые отчетные периоды, начинающиеся 1 января 2013 г. или после этой даты, и содержит рекомендации для предприятий, осуществляющих добычу открытым способом. Согласно данному разъяснению, затраты на вскрышные работы на этапе добычи, по результатам которых обеспечивается доступ к рудному телу, добыча которого будет производиться в будущих периодах, капитализируются в составе необоротных активов, если участок рудного тела, доступ к которому был облегчен, может быть идентифицирован, существует вероятность получения предприятием экономических выгод в будущем в результате облегчения доступа и величина затрат на вскрышные работы, связанные с таким участком рудного тела, может быть оценена с достаточной степенью точности. В разъяснении также описан порядок начисления амортизации на капитализированные затраты на проведение вскрышных работ и порядок отнесения капитализированных сумм на запасы и актив, возникающий по результатам вскрышных работ.
- Различные поправки, выпущенные в рамках ежегодного Проекта «Усовершенствования к МСФО», были рассмотрены применительно к каждому затрагиваемому стандарту по отдельности. Все изменения, касающиеся вопросов представления, признания или оценки, вступают в силу не ранее 1 января 2012 года. Группа еще не определила результат потенциального влияния данных усовершенствований на ее финансовое положение или результаты деятельности.

4 Определение справедливой стоимости

Ряд принципов учетной политики Группы и правил раскрытия информации требуют определения справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств. Справедливая стоимость определялась для целей оценки и (или) раскрытия информации с использованием указанных ниже методов (см. пояснения 4(a) - 4(d)). Допущения, использованные при определении справедливой стоимости, при необходимости раскрываются более подробно в пояснениях, относящихся к соответствующему активу или обязательству.

(а) Инвестиции в долевые и долговые ценные бумаги

Справедливая стоимость инвестиций, удерживаемых до срока погашения, и финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, определяется на основании их биржевых котировок (цены предложения) на отчетную дату. Справедливая стоимость инвестиций, удерживаемых до срока погашения, определялась исключительно для целей раскрытия информации.

Для инвестиций, по которым не определяется их рыночная стоимость, справедливая определяется расчетным путем, в случае если данная стоимость измерима с достаточной степенью надежности.

4. Определение справедливой стоимости (продолжение)

(b) Производные финансовые инструменты

Справедливая стоимость определяется с помощью метода дисконтированных денежных потоков, в тех случаях, где это возможно, с использованием обозримых расчетных показателей, что соответствует уровню 2 в иерархии определения справедливой стоимости.

(c) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности определяется как приведенная стоимость будущих потоков денежных средств, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату.

(d) Финансовые обязательства, не являющиеся производными инструментами

Справедливая стоимость, определяемая для целей раскрытия информации, рассчитывается исходя из приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме долга и процентам, дисконтированным по рыночной ставке процента на отчетную дату. Рыночная ставка процента по операциям финансовой аренды (лизинга) определена на основании аналогичных договоров аренды.

5 Управление финансовыми рисками

(a) Общий обзор

При использовании финансовых инструментов Группа подвергается определенным рискам, к которым относятся следующие:

- кредитный риск;
- риск недостатка ликвидности;
- рыночный риск.

В данном пояснении содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также система управления капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Общую ответственность за создание системы управления рисками Группы и контроль за ее эффективностью несет Совет директоров. Политика управления рисками Группы проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы.

(b) Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны ее покупателей и заказчиков или контрагентов по финансовым инструментам; в основном кредитный риск связан с дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков и инвестиционными ценными бумагами Группы.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя и заказчика. Общие характеристики клиентской базы Группы, а также риск дефолта в тех отраслях экономики и странах, в которых они ведут свою деятельность, оказывают относительно небольшое влияние на уровень кредитного риска.

Руководство проводит кредитную политику, в соответствии с которой каждый новый покупатель или заказчик проходит отдельную проверку на предмет кредитоспособности, прежде чем ему предлагаются стандартные условия оплаты и поставки, действующие в Группе. В ходе проверки руководство по возможности использует рейтинги независимых аналитиков, а в некоторых случаях запрашивает справки у банков. Для каждого покупателя или заказчика устанавливается индивидуальный лимит непогашенной дебиторской задолженности, величина которого пересматривается раз в квартал. Покупатели и заказчики, не соответствующие принятым в Группе критериям платежеспособности, могут вести хозяйственные операции с Группой только на условиях предоплаты.

Большинство покупателей и заказчиков ведут хозяйственные операции с Группой на протяжении нескольких лет, убытки у Группы на протяжении этих лет возникали редко. При осуществлении контроля за кредитным риском покупатели и заказчики подразделяются на группы в зависимости от их кредитных характеристик. Торговая и прочая дебиторская задолженность Группы преимущественно возникает по операциям с оптовыми покупателями и заказчиками.

Группа не требует выставления обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности, за исключением тех новых покупателей и заказчиков, с которыми она работает на условиях предоплаты, банковских гарантий или аккредитивов.

Группой начисляется резерв под обесценение, величина которого определяется исходя из предполагаемой суммы убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности и инвестициям. Основными компонентами резерва являются компонент индивидуальных убытков, который относится к активам, существенным по отдельности, и компонент совокупных убытков, сформированный для групп аналогичных активов, убытки по которым уже понесены, но еще не идентифицированы по каждому активу в отдельности. Величина резерва по совокупным убыткам определяется на основании статистических данных о погашении задолженности по аналогичным финансовым активам за прошлые периоды.

5. Управление финансовыми рисками (продолжение)

(b) Кредитный риск (продолжение)

Краткосрочные и долгосрочные финансовые активы и денежные средства и их эквиваленты

Группа предоставляет займы связанным сторонам, которых отличает высокая кредитоспособность. По мнению руководства, Группа не подвергается серьезному кредитному риску в связи с кредитованием связанных сторон вследствие того, что данные займы являются обеспеченными.

Денежные средства и их эквиваленты размещены преимущественно в банках, имеющих высокие кредитные рейтинги.

Гарантии

В соответствии с принятой политикой Группа предоставляет финансовые гарантии только дочерним предприятиям или связанным сторонам.

(c) Риск недостатка ликвидности

Риск недостатка ликвидности заключается в потенциальной неспособности Группы выполнить свои финансовые обязательства при наступлении сроков их исполнения. Целью управления риском недостатка ликвидности является поддержание уровня ликвидности, достаточного для своевременного исполнения обязательств Группы как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях, без риска недопустимо высоких убытков или ущерба для репутации Группы.

Группа ведет постоянную работу, направленную на обеспечение достаточного объема денежных средств для погашения плановых операционных расходов в течение 30 дней, включая расходы по обслуживанию финансовых обязательств, однако такого рода работа ведется без учета потенциального влияния чрезвычайных обстоятельств, которые не поддаются точному прогнозированию (например, стихийных бедствий). Помимо этого, у Группы открыто несколько кредитных линий в ряде российских и международных банков.

(d) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности, изменение валютных курсов, процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

(e) Валютный риск

Группа подвержена влиянию валютного риска, совершая операции по реализации, закупкам и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, осуществляющих операции преимущественно в рублях. Валютный риск возникает в основном по операциям в долларах США и евро.

В части монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, Группа принимает все меры к тому, чтобы соответствующая чистая позиция под риском не превышала допустимого уровня, для чего при необходимости осуществляет сделки купли-продажи иностранной валюты по спот-курсу с целью устранения временного дисбаланса.

Периодически Группа использует деривативные финансовые инструменты с целью управления валютным риском.

(f) Риск изменения процентных ставок

Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Вместе с тем, на момент привлечения новых кредитов и займов руководство на основании своего суждения принимает решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

(g) Управление капиталом

Совет директоров Группы проводит политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров держит под контролем уровень прибыли на инвестированный капитал и уровень дивидендов, выплачиваемых акционерам.

В отчетном периоде подход Совета директоров к управлению капиталом не претерпел никаких изменений.

Компания и ее дочерние предприятия являются объектами внешних регулятивных требований в отношении капитала, включая требования, установленные законодательством страны их нахождения, и банковскими соглашениями, см. пояснение 26.

6 Сегментная информация

В Группе существует два отчетных сегмента (см. далее), которые являются ее стратегическими бизнес-единицами. Стратегические бизнес-единицы предлагают различные виды продукции; управление их деятельностью осуществляется отдельно, поскольку для этого требуется применение различных методов и маркетинговых стратегий. Далее в краткой форме представлено описание операций, совершаемых каждым отчетным сегментом Группы:

- сегмент «Фосфорсодержащая продукция» включает, в основном, производство аммофоса, диаммоний фосфата и других фосфатных и комплексных (НПК) удобрений на предприятиях, расположенных в г. Череповце и Балаково, и их сбыт, а также производство апатитового концентрата из апатитонефелиновой руды, добываемой и перерабатываемой на предприятии в г. Кировске, и его продажу;

6. Сегментная информация (продолжение)

- сегмент «Азотные удобрения» включает, в основном, производство аммиака, аммиачной селитры и карбамида на предприятии в г. Череповце, а также их сбыт.

Существует ряд активов и статей выручки и расходов, которые не отнесены ни к какому конкретному сегменту, в связи с чем отражены по колонке «Прочие виды деятельности». Ни один из перечисленных видов деятельности не удовлетворял количественному порогу для квалификации их в качестве отчетных сегментов.

Информация о финансовых результатах деятельности каждого сегмента представлена далее. Оценка результатов проводится на основе анализа валовой прибыли сегментов, отраженной во внутренних отчетах, которые представляются для изучения генеральному директору Группы.

Далее в таблице представлены данные о результатах деятельности бизнес-сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2011 года:

млн руб.	Фосфор содержащая продукция	Азотные удобрения	Прочие виды деятельности	Сальдирование внутренних оборотов	Итого
Выручка и рентабельность сегмента					
Выручка сегмента от продаж внешним покупателям, из которых:	88 982	10 727	809	–	100 518
на внешнем рынке	60 837	9 426	–	–	70 263
на внутреннем рынке	28 145	1 301	809	–	30 255
Выручка от операций между сегментами	–	3 629	–	(3 629)	–
Себестоимость реализованной продукции	(50 631)	(7 495)	(2 042)	3 629	(56 539)
Валовая прибыль/(убыток) сегментов	38 351	6 861	(1 233)	–	43 979
Отдельные статьи прибылей и убытков					
Начисленная амортизация	(4 887)	(413)	(109)	–	(5 409)
Всего внеоборотных активов сегментов	40 310	10 296	1 948	–	52 554
Поступления внеоборотных активов	8 314	6 561	368	–	15 243

Далее в таблице представлены данные о результатах деятельности бизнес-сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2010 года:

млн руб.	Фосфор содержащая продукция	Азотные удобрения	Прочие виды деятельности	Сальдирование внутренних оборотов	Итого
Выручка и рентабельность сегмента					
Выручка сегмента от продаж внешним покупателям, из которых:	68 832	7 012	1 106	–	76 950
на внешнем рынке	43 875	6 131	78	–	50 084
на внутреннем рынке	24 957	881	1 028	–	26 866
Выручка от операций между сегментами	–	2 154	–	(2 154)	–
Себестоимость реализованной продукции	(42 812)	(6 253)	(1 814)	2 154	(48 725)
Валовая прибыль/(убыток) сегментов	26 020	2 913	(708)	–	28 225
Отдельные статьи прибылей и убытков					
Начисленная амортизация	(4 262)	(347)	(115)	–	(4 724)
Всего внеоборотных активов сегментов	37 241	4 767	2 309	–	44 317
Поступления внеоборотных активов	8 393	1 101	1 120	–	10 614

Анализ экспортной выручки по географическим регионам представлен ниже:

млн руб.	2011	2010
Европа	16 197	14 381
Индия	12 029	9 127
Северная и Южная Америка	28 287	14 334
Прочие регионы	13 750	12 242
	70 263	50 084

В 2011 году сегмент Группы «Фосфорсодержащая продукция» осуществил продажи в объеме примерно 28% (27 725 млн руб.) от общей величины выручки всей Группы одному из своих покупателей (в 2010 году: 20% (15 169 млн руб.)).

млн руб.	2011	2010
Всего выручки сегментов	100 518	76 950
Разница в сроках признания выручки в управленческой отчетности и отчетности по МСФО	–	1
Консолидированная выручка	100 518	76 951

млн руб.	2011	2010
Всего прибыли сегментов	43 979	28 225
Разница в величине амортизации	(77)	(50)
Разница в сроках признания расходов	(168)	(295)
Разница в сроках признания выручки	–	1
Перераспределение административных расходов	(89)	1 044
Перераспределение коммерческих расходов	(184)	–
Перераспределение прочих доходов	297	–
Признание финансовой аренды	350	219
Прочие корректировки	214	137
Консолидированная валовая прибыль	44 322	29 281

млн руб.	2011	2010
Всего активов сегментов	52 554	44 317
Разница в балансовой стоимости основных средств и нематериальных активов, признанной в управленческой отчетности и отчетности по МСФО	5 202	2 939
Всего консолидированных внеоборотных активов сегментов	57 756	47 256

7. Выручка

млн руб.	2011	2010
Продажа минеральных удобрений	79 714	57 861
Продажа апатитового концентрата	14 480	13 887
Продажа аммиака	1 824	1 167
Продажа нефелинового концентрата	771	615
Прочая выручка	3 729	3 421
	100 518	76 951

Продажа апатитового концентрата на внутреннем рынке регулируется рядом нормативных актов Федеральной антимонопольной службы РФ и Законом РФ «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках». Выручка Компании от продаж на внутреннем рынке в значительной степени зависит от решений, принимаемых на основании указанного закона и нормативных актов.

Выручка от реализации апатитового концентрата на внутреннем рынке, отраженная в настоящей консолидированной финансовой отчетности, составляет 8 705 млн руб. (в 2010 году – 7 995 млн руб.).

8. Расходы на персонал

млн руб.	2011	2010
Себестоимость реализованной продукции	(11 078)	(8 789)
Административные расходы	(3 334)	(2 809)
Коммерческие расходы	(537)	(461)
	(14 949)	(12 059)

Расходы на персонал включают расходы по выплате заработной платы и перечислению средств в социальные фонды, а также увеличение пенсионных обязательств за счет работы сотрудников в текущем периоде.

9. Себестоимость реализованной продукции

млн руб.	2011	2010
Материалы и услуги	(23 032)	(21 013)
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(11 078)	(8 789)
Амортизация	(5 486)	(4 774)
Природный газ	(4 951)	(4 459)
Сера и серная кислота	(4 838)	(2 447)
Топливо	(4 207)	(3 674)
Электроэнергия	(3 290)	(3 152)
Прочие	(51)	(43)
Изменение величины запасов незавершенного производства и готовой продукции	737	681
	(56 196)	(47 670)

10. Административные расходы

Млн руб.	2011	2010
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(3 334)	(2 809)
Амортизация и обесценение	(449)	(428)
Прочее	(1 975)	(2 010)
	(5 758)	(5 247)

11. Коммерческие расходы

Млн руб.	2011	2010
Тариф РЖД и вознаграждение операторов	(3 488)	(3 272)
Портовые и стивидорные расходы	(1 571)	(1 291)
Материалы и услуги	(901)	(1 401)
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(537)	(461)
Амортизация	(91)	(90)
	(6 588)	(6 515)

12. Прочие доходы/(расходы), нетто

Млн руб.	2011	2010
Социальные расходы	(1 348)	(964)
Амортизация	(25)	(83)
Убыток от выбытия основных средств	(24)	(262)
Уменьшение резерва под устаревание запасов	4	151
Уменьшение/(увеличение) резерва по сомнительным долгам	40	(35)
Убытки по обесценению	190	(402)
Прочие операционные расходы	(83)	(238)
	(1 246)	(1 833)

13. Финансовые доходы

Млн руб.	2011	2010
Процентный доход	819	703
Доход в форме дивидендов	5	78
Прибыль от выбытия инвестиций	–	731
	824	1 512

Процентный доход в основном включает проценты, начисленные по банковским депозитам и займам, выданным связанным сторонам. Прибыль от выбытия инвестиций в 2010 году в основном относится к продаже третьему лицу за 1 млн руб. 60% доли в дочерней компании ООО «ФосАгро-Украина». Отрицательные чистые активы данной компании на момент выбытия составили 288 млн руб., что привело к признанию прибыли от выбытия инвестиции в размере 289 млн руб. После продажи Группа сохранила 40% долю в уставном капитале ООО «ФосАгро-Украина».

14. Финансовые расходы

Млн руб.	2011	2010
Процентный расход	(883)	(437)
Убыток от переоценки производных финансовых инструментов	(446)	–
	(1 329)	(437)

15. Налог на прибыль

Ставка налога на прибыль Материнской компании составляет 20% (в 2010 году – 20%).

Млн руб.	2011	2010
Начисление текущего налога	(5 670)	(3 506)
Возникновение и восстановление временных разниц, включая изменение неотраженных налоговых активов	(150)	(143)
	(5 820)	(3 649)

Ниже приводится сверка суммы, рассчитанной по действующей налоговой ставке, и суммы фактических расходов по налогу на прибыль.

	2011		2010	
	Млн руб.	%	Млн руб.	%
Прибыль до налогообложения	28 296		15 630	
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке	(5 659)	(20)	(3 126)	(20)
Корректировка налога за прошлые периоды	35	–	7	–
Непризнанное налоговое обязательство по доходу от ассоциированных предприятий	464	2	–	–
Непризнанная курсовая разница, относящаяся к внутригрупповому трансферу инвестиции в дочернее предприятие	118	–	–	–
Увеличение отложенного налога на прибыль, относящегося к инвестиции в дочернее предприятие, в результате внутригруппового трансфера	329	1	–	–
Зачет отложенного налога на прибыль, относящегося к инвестиции в дочернее предприятия, в результате внутригруппового трансфера	–	–	(329)	(2)
Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	(823)	(3)	(574)	(3)
Изменение неотраженных отложенных налоговых активов	(284)	(1)	373	2
	(5 820)	(21)	(3 649)	(23)

16. Основные средства

Млн руб.	Земля и здания	Машины и оборудование	Производственный и хозяйственный инвентарь	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2010 года	11 675	33 912	840	10 934	57 361
Поступления	–	–	–	10 614	10 614
Перемещения	625	3 913	1 387	(5 925)	–
Перевод в состав инвестиций в ассоциированные предприятия, см. пояснение 17	–	(1 183)	–	(10)	(1 193)
Выбытия	(38)	(410)	(12)	(158)	(618)
На 1 января 2011 года	12 262	36 232	2 215	15 455	66 164
Реклассификация	–	541	(541)	–	–
Поступления	–	1 738	313	14 750	16 801
Перемещения	1 778	7 487	–	(9 265)	–
Выбытия	(184)	(662)	(38)	(190)	(1 074)
На 31 декабря 2011 года	13 856	45 336	1 949	20 750	81 891
Накопленная амортизация					
На 1 января 2010 года	(2 530)	(11 671)	(603)	–	(14 804)
Начисленная амортизация	(505)	(4 457)	(119)	–	(5 081)
Обесценение	–	(213)	–	(190)	(403)
Перевод в состав инвестиций в ассоциированные предприятия, см. пояснение 17	–	297	–	–	297
Выбытия	27	272	8	–	307
На 1 января 2011 года	(3 008)	(15 772)	(714)	(190)	(19 684)
Начисленная амортизация	(794)	(4 757)	(253)	–	(5 804)
Списание обесценения	–	–	–	190	190
Выбытия	80	415	28	–	523
На 31 декабря 2011 года	(3 722)	(20 114)	(939)	–	(24 775)
Остаточная стоимость на 1 января 2010	9 145	22 241	237	10 934	42 557
Остаточная стоимость на 1 января 2011	9 254	20 460	1 501	15 265	46 480
Остаточная стоимость на 31 декабря 2011	10 134	25 222	1 010	20 750	57 116

Проценты в сумме 94 млн руб. капитализированы в стоимость квалифицируемых активов.

(а) Анализ на предмет обесценения

По состоянию на балансовую дату Группа провела анализ на предмет обесценения в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 36. Были подготовлены прогнозы движения денежных средств на период 5 – 10 лет для различных заводов, представляющих собой отдельные единицы, генерирующие денежные потоки, и рассчитана величина завершающего денежного потока на конец периода прогнозирования. При проведении проверки на предмет обесценения использовались следующие допущения:

- ставка дисконтирования (с учетом налогового эффекта) – 13.8% (2010: 13.8%);
- темпы роста на конец периода прогнозирования – 3% (2010: 3%).

По результатам проведенного анализа не было признано расходов на обесценение. Изменение ставки дисконтирования на 2% не привело бы к возникновению убытка от обесценения.

(b) Залоговое обеспечение

Имущество балансовой стоимостью 1 783 млн руб. (на 31 декабря 2010 года: 4 643 млн руб.) было передано в залог в обеспечение банковских кредитов, см. пояснение 26.

(c) Операции лизинга

Группа арендует машины балансовой стоимостью 2 603 млн руб. (на 31 декабря 2010 года – 994 млн руб.) на основании договоров финансовой аренды (лизинга), см. пояснение 28.

17. Инвестиции в ассоциированные предприятия

В сентябре и октябре 2010 года две дочерних компании Группы, PhosInt Limited и PhosAsset GmbH, увеличили собственные уставные капиталы в пользу связанной стороны, в результате чего процент владения Группы данными организациями уменьшился до 49%. В результате, данные компании и Nordwest AG, дочерняя компания PhosAsset GmbH (далее – «группа PhosInt») были деконсолидированы из состава Группы. В то же время, у Группы сохранилось право на дивиденды, выплачиваемые группой PhosInt в размере её нераспределенной прибыли по состоянию на дату потери контроля, рассчитанные исполнительным руководством в соответствии с отчетностями компаний группы PhosInt, подготовленными в соответствии с МСФО. В 2011 году группой PhosInt были начислены дивиденды в сумме 1 840 млн руб. и выплачены из остатка нераспределенной прибыли на 31 декабря 2010 года.

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2011 года компании группы PhosInt владели в основном некоторым количеством финансовых активов, включая долевыми и долговыми ценные бумаги российских эмитентов, признаваемые по справедливой стоимости, выданные займы и денежные средства. Таким образом, справедливая стоимость чистых активов группы PhosInt равна их учетной стоимости на момент потери контроля.

По достижению совокупных распределенных дивидендов значения нераспределенной прибыли группы PhosInt на момент потери контроля, любые последующие дивиденды будут пропорциональны доли владения Группы в компаниях группы PhosInt.

Группа не получила какой-либо компенсации и не признала какого-либо финансового результата по данной сделке.

На момент потери контроля в ассоциированном предприятии в 2010 году, Группа заключила несколько опционов «пут-колл» с PhosInt Limited, в соответствии с которыми PhosInt Limited обладает правом и обязательством на продажу, а Компания обладает правом и обязательством на покупку, 561 000 обыкновенных акций и 106 000 привилегированных акций ОАО «Череповецкий «Азот», составляющих 7.03% и 9.44% акций данных типов, соответственно, за фиксированную компенсацию в размере 570 млн руб. В соответствии с содержанием данных договоров, миноритарные доли были признаны, как если бы они принадлежали Компании.

В мае 2011 года Группа заключила договор приобретения 24% ЗАО «Метахим» и 21,85% ЗАО «Пикалевская сода» в общей сумме за 313 млн руб. В июле 2011 года Группа продала свою долю в ЗАО «Пикалевская сода» за 145 млн руб. компании ЗАО «Метахим».

Движение инвестиций в ассоциированные предприятия за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, было следующим:

Млн руб.	2011
Стоимость на 31 декабря 2010 года	9 365
Приобретение акций ЗАО «Метахим» и ЗАО «Пикалевская сода»	313
Продажа ЗАО «Пикалевская сода»	(145)
Доля в прибыли ассоциированных предприятий	2 318
Доля в переоценке ценных бумаг имеющихся в наличии для продажи	(359)
Перенос накопленной прибыли от переоценки инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в отчет о прибылях и убытках	(2 076)
Курсовые разницы	334
Дивиденды начисленные	(1 840)
Стоимость на 31 декабря 2011 года	7 910

Балансовая стоимость инвестиций Группы в ассоциированные предприятия по состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 года составила:

Млн руб.	2011	2010
Группа PhosInt	7 646	9 365
ООО «ФосАгро-Украина»	–	–
ЗАО «Метахим»	264	–
	7 910	9 365

17. Инвестиции в ассоциированные предприятия (продолжение)

Далее в таблице представлены финансовые показатели ассоциированных предприятий по состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 года:

2011	ЗАО «Метакхим»	Группа PhosInt	ФосАгро-Украина
Итого активы	2 593	10 213	76
Итого обязательства	(1 493)	(2 600)	(363)
	1 100	7 613	(287)

2010	Группа PhosInt	ФосАгро-Украина
Итого активы	9 575	148
Итого обязательства	(210)	(436)
	9 365	(288)

Результаты деятельности ассоциированных предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, представлены ниже в таблице:

2011	ЗАО «Метакхим»	Группа PhosInt	ФосАгро-Украина
Выручка	5 007	291	2 200
Прибыль за период	399	2 441	21

На основании соглашения о разделении прибыли, подписанного на дату утраты контроля, прибыль за отчетный год была частично распределена на Группу ФосАгро.

С момента становления ассоциированными предприятиями Группы и до 31 декабря 2010 года группа PhosInt и ООО «ФосАгро-Украина» не признали существенных сумм выручки и прибыли.

18. Прочие долгосрочные активы

Млн руб.	2011	2010
Авансы выданные под строительство основных фондов, учитываемые по фактическим затратам	1 976	3 766
Авансы выданные под строительство жилого комплекса, учитываемые по фактическим затратам	–	2 278
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи и учитываемые по фактическим затратам	748	720
Дебиторская задолженность по операциям финансовой аренды	315	290
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	181	27
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи и учитываемые по справедливой стоимости	64	66
Займы выданные ассоциированным предприятиям, учитываемые по амортизированной стоимости	11	–
Прочие долгосрочные активы	261	–
	3 556	7 147

В июне 2011 года аванс, выданный под строительство жилого комплекса, учитываемый по фактическим затратам, был передан связанной стороне и закрыт до окончания отчетного года. В июне 2011 года аванс, выданный под строительство жилого комплекса, учитываемый по фактическим затратам, был передан связанной стороне и закрыт до окончания отчетного года.

19. Отложенные налоговые активы и обязательства

(а) Отраженные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

Млн руб.	2011			2010		
	Активы	Обязательства	Нетто	Активы	Обязательства	Нетто
Основные средства	5	(3 270)	(3 265)	25	(2 912)	(2 887)
Прочие внеоборотные активы	47	(219)	(172)	10	(108)	(98)
Оборотные активы	220	(255)	(35)	263	(115)	148
Обязательства	620	(56)	564	261	(63)	198
Накопленные налоговые убытки	570	–	570	167	–	167
Резерв под накопленные налоговые убытки	(438)	–	(438)	(167)	–	(167)
Неотраженные отложенные налоговые активы	(74)	–	(74)	(61)	–	(61)
Налоговые активы/(обязательства)	950	(3 800)	(2 850)	498	(3 198)	(2 700)
Зачет по налогу	(950)	950	–	(498)	498	–
Налоговые активы/ (обязательства), нетто	-	(2 850)	(2 850)	-	(2 700)	(2 700)

19. Отложенные налоговые активы и обязательства (продолжение)

Предельный срок использования накопленных налоговых убытков составляет девять лет с отчетной даты.

По состоянию на отчетную дату совокупная величина временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние предприятия, составила 18 970 млн руб. (на 31 декабря 2010 года: 26 306 млн руб.). Отложенное налоговое обязательство, относящееся к указанным временным разницам, не было отражено в настоящей консолидированной финансовой отчетности, поскольку Материнская компания имеет возможность контролировать сроки восстановления данных временных разниц и существует высокая вероятность того, что эти разницы не будут восстановлены в обозримом будущем.

Непризнанные временные разницы по инвестициям в ассоциированные предприятия по состоянию на 31 декабря 2011 года составляют 5 234 млн руб.

(б) Изменение величины временных разниц в течение года

Млн руб.	2011	Отражено в отчете о прибылях и убытка	2010
Основные средства	(3 265)	(378)	(2 887)
Прочие внеоборотные активы	(172)	(74)	(98)
Оборотные активы	(35)	(183)	148
Обязательства	564	366	198
Накопленные налоговые убытки	570	403	167
Резерв под накопленные налоговые убытки	(438)	(271)	(167)
Неотраженные отложенные налоговые активы	(74)	(13)	(61)
Налоговые активы/ (обязательства), нетто	(2 850)	(150)	(2 700)

Млн руб.	2010	Отражено в отчете о прибылях и убытка	2009
Основные средства	(2 887)	(261)	(2 626)
Прочие внеоборотные активы	(98)	(37)	(61)
Оборотные активы	148	51	97
Обязательства	198	(41)	239
Накопленные налоговые убытки	167	(228)	395
Резерв под накопленные налоговые убытки	(167)	228	(395)
Неотраженные отложенные налоговые активы	(61)	145	(206)
Налоговые активы/ (обязательства), нетто	(2 700)	(143)	(2 557)

20. Прочие краткосрочные инвестиции

Млн руб.	2011	2010
Займы выданные ассоциированным предприятиям, учитываемые по амортизированной стоимости	944	—
Банковские векселя	669	766
Банковские депозиты	—	4
Аккредитивы	—	64
Займы выданные связанным сторонам, учитываемые по амортизированной стоимости	441	2 466
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	69	—
	2 123	3 300

Банковские векселя стоимостью 669 млн руб. (на 31 декабря 2010 года: 766 млн руб.) являются предметом залога по обеспеченным банковским кредитам, см. пояснение 26.

21. Запасы

Млн руб.	2011	2010
Материалы и запасные части	5 983	4 344
Минеральные удобрения	2 795	2 645
Апатитовая руда	775	293
Апатитовый концентрат	463	374
Незавершенное производство	345	329
Резерв под устаревание запасов	(265)	(269)
	10 096	7 716

Готовая продукция балансовой стоимостью 49 млн руб. (на 31 декабря 2010 года: 36 млн руб.) передана в залог в обеспечение банковских кредитов, см. пояснение 26.

22. Торговая и прочая дебиторская задолженность

Млн руб.	2011	2010
Дебиторская задолженность за акции ОАО «АгроГардФинанс»	–	4 222
Налоги к возмещению	4 373	3 285
Авансы выданные	2 038	2 462
Торговая дебиторская задолженность	3 372	1 846
Прочая дебиторская задолженность	792	1 117
Расходы будущих периодов	125	185
Дебиторская задолженность ассоциированных предприятий	168	131
Дебиторская задолженность связанных сторон	51	2 546
Задолженность персонала	13	–
Дебиторская задолженность по финансовому лизингу	35	–
Резерв по сомнительным долгам	(233)	(273)
	10 734	15 521

В составе торговой и прочей дебиторской задолженности отражена торговая дебиторская задолженность со следующими сроками возникновения по состоянию на отчетную дату:

Млн руб.	2011	2010
Непросроченная	3 202	1 773
Просроченная от 0 до 180 дней	86	35
Просроченная от 180 до 365 дней	12	17
Просроченная более 1 года	72	21
	3 372	1 846

23. Денежные средства и их эквиваленты

Млн руб.	2011	2010
Денежные средства на банковских счетах	11 710	2 857
Депозиты до востребования	5 173	2 400
Краткосрочные облигации	58	–
Денежные средства в кассе	5	4
	16 946	5 261

24. Собственный капитал

(а) Акционерный капитал

Количество акций, если не указано иное	Обыкновенные акции	Привилегированные акции типа «А1»	Привилегированные акции типа «А2»
Выпущено акций на 31 декабря 2011 года номинальной стоимостью 25 руб. за акцию	12 447 708	–	–
Дополнительно объявлено акций на 31 декабря 2011 года номинальной стоимостью 25 руб. за акцию	100 000 000	–	–
Выпущено акций на 31 декабря 2010 года номинальной стоимостью 25 руб. за акцию	10 647 708	1 764 001	35 999
Дополнительно объявлено акций на 31 декабря 2010 года номинальной стоимостью 25 руб. за акцию	100 000 000	30 000 000	–

Первоначальная стоимость акционерного капитала в размере 311 млн руб. была скорректирована с учетом гиперинфляции в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 29 «Финансовая отчетность в условиях гиперинфляционной экономики».

В феврале 2006 года Компания выпустила 1 764 001 привилегированную акцию типа «А1» и 35 999 привилегированных акций типа «А2». Номинальная цена акций обоих типов составила 25 руб. Цена размещения акций типов «А1» и «А2» составила соответственно 140 и 200 руб. за акцию. Совокупные поступления от размещения акций составили 254 млн руб.

В течение отчетного периода привилегированные акции были конвертированы в обыкновенные акции в том же количестве.

В декабре 2011 года на внеочередном собрании акционеров было решено разделить каждую обыкновенную акцию номинальной стоимостью 25 руб. за акцию на 10 обыкновенных акций номинальной стоимостью 2,5 руб. за акцию. Деление акций было завершено в марте 2012 года. В результате выпущенный акционерный капитал Группы состоит из 124 477 080 акций номинальной стоимостью 2,5 руб. каждая. Разрешенный к дополнительному выпуску акционерный капитал Группы состоит из 1 000 000 000 акций номинальной стоимостью 2,5 руб. каждая.

(b) Дивидендная политика

Компания планирует в будущем выплату дивидендов в размере 20-40% от рассчитанной в соответствии с требованиями МСФО консолидированной прибыли принадлежащей собственникам ОАО «ФосАгро».

Рекомендованная Советом директоров выплата дивидендов (в том числе сроки и точная сумма к выплате) подлежит согласованию на Общем собрании акционеров и зависит от различных факторов, в том числе от потребности в наличных денежных средствах, финансовом положении Компании и других существенных факторов, по мнению Совета директоров.

(c) Дивиденды

Согласно законодательству Российской Федерации сумма средств Компании к распределению ограничивается суммой остатка накопленной нераспределенной прибыли, отраженной в обязательной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. По состоянию на 31 декабря 2011 года накопленная нераспределенная прибыль Материнской компании составила 16 705 млн руб. (на 31 декабря 2009 года: 27 179 млн руб.).

В январе 2011 года на общем собрании акционеров было объявлено о выплате дивидендов владельцам привилегированных акций типа «А1» в размере 205,35 руб. на акцию. Общая сумма дивидендов составила 362 млн руб.

В апреле 2011 года Совет Директоров рекомендовал по результатам 2010 года распределить дивиденды из расчета 2 097 руб. на одну обыкновенную акцию, 2 080,5 руб. на одну привилегированную акцию типа «А1» и 52,9 руб. на одну привилегированную акцию типа «А2». Итоговая сумма, предложенная Советом Директоров на выплату дивидендов, составляет 26 000 млн руб. В мае 2011 года данное предложение было одобрено собранием акционеров, и дивиденды были выплачены в полном объеме.

В апреле 2011 года Совет Директоров рекомендовал по результатам первого квартала 2011 года распределить дивиденды из расчета 310,35 руб. на одну обыкновенную акцию; 308,25 руб. на одну привилегированную акцию типа «А1» и 50,2 руб. на одну привилегированную акцию типа «А2». Итоговая сумма, предложенная Советом Директоров на выплату дивидендов, составила 3 850 млн руб. В мае 2011 года данное предложение было одобрено собранием акционеров, и дивиденды были выплачены в полном объеме.

В течение 2011 года были начислены дивиденды по казначейским акциям в сумме 252 млн рублей.

В октябре 2011 года Совет Директоров рекомендовал по результатам девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2011 года, распределить дивиденды, в размере 250 рублей на одну обыкновенную акцию. Итоговая сумма, предложенная Советом Директоров на выплату дивидендов, составила 3 112 млн руб. (включая налог на дивиденды в сумме 198 млн руб.). Данное предложение было одобрено собранием акционеров в декабре 2011 года.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2011 года Группа провела юридическую реструктуризацию владения в одном из дочерних обществ.

В процессе реструктуризации была проведена серия сделок по купле-продаже, которые были признаны в сумме 142 млн руб. в составе результата от приобретения и выбытия миноритарных долей участия в отчете об изменениях собственного капитала.

(d) Собственные акции

В 2010 году Группа выкупила 180 492 привилегированных акций типа «А1», составляющих 10,23% от акций данного типа, за 75 млн руб. Группа продала 90 320 этих акций за 324 млн руб., отразив результат от реализации в составе эмиссионного дохода в отчете об изменениях капитала. В 2011 году Группа продала оставшиеся 90 172 привилегированных акций типа «А1», что составляло 5,11% от подобных акций, за 640 млн руб., отразив премию по акциям в сумме 603 млн руб.

(e) Специальное право на участие Российской Федерации в управлении ОАО «Апатит» («золотая акция»)

Дочернее предприятие Группы ОАО «Апатит» принадлежит к категории организаций, в отношении которых правительство Российской Федерации сохраняет за собой специальные права после их приватизации. К указанным правам относится право назначать одного представителя федеральных органов власти в совет директоров и ревизионную комиссию организации, право созыва внеочередного общего собрания акционеров и право вето на общем собрании акционеров при решении отдельных вопросов, определяемых Федеральным законом «О приватизации государственного и муниципального имущества» и изложенных в уставе ОАО «Апатит». Право вето может осуществляться при принятии следующих решений:

- о внесении изменений и дополнений в устав организации;
- о реорганизации организации;
- о ликвидации организации;
- об изменении уставного капитала организации;
- о совершении организацией крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, определяемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Помимо этого, правительству Российской Федерации принадлежит 26% обыкновенных голосующих акций ОАО «Апатит» (20% всех выпущенных акций ОАО «Апатит»).

25. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается исходя из средневзвешенного количества акций, находящихся в обращении в течение года после разделения акций (см. пояснение 24). Поскольку эффект разводнения отсутствует, разводненная прибыль на акцию равна величине базовой прибыли.

	2011	2010
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	124 032 396	124 187 182
Прибыль за год, причитающаяся владельцам обыкновенных акций Компании (млн руб.)	19 935	10 578
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	161	85

26. Кредиты и займы

В данном пояснении приводится информация о договорных условиях предоставления Группе кредитов и займов. Более подробно об операциях финансовой аренды см. пояснение 28. Информация о подверженности Группы валютному риску содержится в пояснении 30.

Млн руб.	Процентная ставка по договору	2011	2010
КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ			
Обеспеченные банковские кредиты			
в рублях	1,0%-10,0%	1 105	1 944
в долларах США	LIBOR(1M)+3,0%–3,3%	–	2 438
Необеспеченные кредиты и займы			
в рублях	1,0 %-6,4 %	130	229
в рублях	12,00%	9	–
в долларах США	2,33%	–	674
в долларах США	LIBOR(1M)+1,9%	5 634	–
в долларах США	LIBOR(1M)+2,10%	8 049	–
Обеспеченные аккредитивы			
в Евро	0,8%-1,2%	–	31
в Евро	LIBOR (3M)+1,7%–4,10%	148	–
в рублях	1,0%	66	–
Обеспеченные обязательства по финансовой аренде			
в долларах США	11,2-13,9%	405	187
Проценты к уплате			
в рублях		15	6
		15 561	5 509
ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ			
Обеспеченные банковские кредиты			
в рублях	1,50%	114	–
Необеспеченные кредиты и займы			
в долларах США	LIBOR(1M)+2,04% -2,90%	13 039	–
Обеспеченные аккредитивы			
в долларах США	EURIBOR (6M)+0,80%	356	–
в Евро	EURIBOR (3M)+1,95%	242	–
в Евро	EURIBOR (6M)+1,95%–3,3%	954	–
в Евро	EURIBOR (3M)+4,35%	–	1 855
в Евро	EURIBOR (6M)+0,8%	–	337
в Евро	0,9%	–	57
в Евро	1,25%	–	596
в Евро	LIBOR (6M)+2,05%	134	–
Обеспеченные обязательства по финансовой аренде			
в долларах США	11,2%–13,9%	1 753	578
		16 592	3 423
		32 153	8 932

Информация об активах, переданных в залог в обеспечение банковских кредитов, содержится в пояснениях 16(b), 20 и 21.

Помимо требования залогового обеспечения, в соглашениях о кредитах и займах содержится ряд ограничительных условий, в частности, обеспечение минимального оборота по текущему счету, ограничение максимального размера совокупной задолженности и обеспечение минимальной общей стоимости активов нескольких дочерних предприятий Группы, отношение чистого долга к EBITDA и EBITDA к процентным расходам. В течение отчетного года Группа выполняла все указанные условия.

27. Обязательства по планам с установленными выплатами

Млн руб.	2011	2010
Долгосрочные обязательства по выплате пенсий	530	549
Обязательства по выплате единовременных вознаграждений в связи с окончанием трудовой деятельности	392	382
	922	931

На трех дочерних предприятиях Компании, а именно, в ОАО «Апатит», ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий «Азот», действуют пенсионные планы с установленными выплатами. Планами предусматривается выплата фиксированной ежемесячной пенсии всем вышедшим на пенсию работникам, имеющим определенную выслугу лет на данном предприятии. Размер пенсии возрастает по мере увеличения стажа, пенсия выплачивается пожизненно. В дополнение к пенсионному плану в ОАО «Апатит» существует план выплаты единовременных вознаграждений в установленном размере по окончании трудовой деятельности. Планом предусматривается выплата работникам, имеющим определенную выслугу лет в ОАО «Апатит», единовременного пособия в связи с окончанием их трудовой деятельности. Все планы с установленными выплатами не обеспечены.

Обязательства по планам с установленными выплатами составили:

Млн руб.	Обязательство по выплате пенсий	Обязательство по выплате единовременных вознаграждений в связи с окончанием трудовой деятельности
Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря 2009 года	418	228
Процентные расходы	31	17
Произведенные выплаты	(119)	(21)
Признанные актуарные прибыли и убытки	219	158
Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря 2010 года	549	382
Процентные расходы	44	31
Произведенные выплаты	(46)	(21)
Признанные актуарные прибыли и убытки	(17)	–
Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря 2011 года	530	392

При оценке обязательств по планам с установленными выплатами использовались следующие основные актуарные допущения:

	2011	2010
Ставка дисконтирования	8%	7%
Увеличение размера пенсий в будущих периодах	6%	6%

28. Операции аренды

Финансовая аренда (лизинг)

Дочернее предприятие Группы ООО «ФосАгро-Транс» заключило несколько договоров аренды железнодорожных вагонов в количестве 1 650 штук. По окончании срока действия договора аренды право собственности на арендованные активы переходит к арендатору.

Млн руб.	2011		
	Минимальные арендные платежи	Сумма начисляемых процентов	Основной долг
Менее 1 года	595	189	405
От 1 года до 5 лет	1 841	401	1 441
Свыше 5 лет	330	18	312
	2 766	608	2 158

Млн руб.	2010		
	Минимальные арендные платежи	Сумма начисляемых процентов	Основной долг
Менее 1 года	273	86	187
От 1 года до 5 лет	615	189	426
Свыше 5 лет	168	16	152
	1 056	291	765

Операционная аренда

В 2010-2011 годах дочернее предприятие Группы ООО «ФосАгро-Транс» заключило несколько договоров аренды железнодорожных вагонов на условиях операционной аренды. Арендные платежи за 2011 год составили 729 млн руб. (в 2010 году – 414 млн руб.).

Платежи по заключенным неотменяемым договорам операционной аренды составляют:

Млн руб.	2011	2010
Менее 1 года	345	278
От 1 года до 5 лет	152	202
	497	480

29. Торговая и прочая кредиторская задолженность

Млн руб.	2011	2010
Торговая кредиторская задолженность	2 887	2 266
Задолженность по выплате дивидендов	3 001	2 611
Авансы полученные	2 024	1 970
Начисленные резервы по расходам	1 371	632
Налоги к уплате	990	799
Задолженность по расчетам с персоналом	739	590
Задолженность перед связанными сторонами	93	50
Прочая кредиторская задолженность	302	543
	11 407	9 461

30. Финансовые инструменты

Валютный риск

Группа подвержена влиянию валютного риска в отношении операций по реализации, закупкам и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы. Валютный риск возникает в основном по операциям в долларах США и евро.

У Группы имеются следующие финансовые активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте:

Млн руб.	2011		2010	
	USD	EUR	USD	EUR
Оборотные активы				
Дебиторская задолженность	2 909	31	1 978	184
Краткосрочные инвестиции	–	–	–	–
Денежные средства и их эквиваленты	4 058	86	180	7
Долгосрочные обязательства				
Долгосрочные кредиты и займы	(15 148)	(1 330)	(578)	(2 845)
Краткосрочные обязательства				
Кредиторская задолженность	(84)	(371)	(632)	(12)
Краткосрочные кредиты и займы	(14 088)	(148)	(3 299)	(31)
	(22 353)	(1 732)	(2 351)	(2 697)

По оценкам руководства, с учетом уровня валютного риска Группы по состоянию на отчетную дату повышение/(понижение) курса доллара США и евро к рублю на 10% привело бы к уменьшению/(увеличению) чистой прибыли до налогообложения за 2011 год на 2 409 млн руб. (за 2010 год – 505 млн руб.). При проведении анализа предполагалось, что все остальные переменные, в том числе процентные ставки, остаются неизменными. При анализе данных за 2010 годы использовались такие же допущения.

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы.

Процентные финансовые активы и обязательства Группы были следующими:

Млн руб.	2011	2010
Финансовые инструменты с плавающей процентной ставкой		
Долгосрочные кредиты и займы	(14 725)	(2 192)
Краткосрочные кредиты и займы	(13 831)	(2 438)
	(28 556)	(4 630)

Риск ликвидности

В таблице ниже указаны предусмотренные договорами сроки погашения финансовых обязательств, включая процентные платежи.

	2011							
	Балансовая стоимость	Денежный поток в соответствии с договором	Менее 1 года	1–2 года	2–3 года	3–4 года	4–5 лет	Свыше 5 лет
Обеспеченные банковские кредиты	1 219	1 321	1 205	2	114	–	–	–
Необеспеченные банковские кредиты	26 861	27 889	14 361	6 720	4 944	53	1 811	–
Аккредитивы	1 900	2 203	267	538	408	381	21	588
Проценты к уплате	15	15	15	–	–	–	–	–
Обеспеченные обязательства по финансовой аренде	2 158	2 766	594	524	455	439	424	330
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7 654	7 654	7 654	–	–	–	–	–
Обязательства по дериватам	446	446	446	–	–	–	–	–
Финансовые гарантии выданные связанным сторонам	1 704	1 704	1 704	–	–	–	–	–
	41 957	43 998	26 246	7 784	5 921	873	2 256	918

	2010							
	Балансовая стоимость	Денежный поток в соответствии с договором	Менее 1 года	1–2 года	2–3 года	3–4 года	4–5 лет	Свыше 5 лет
Обеспеченные банковские кредиты	4 382	4 452	4 452	–	–	–	–	–
Необеспеченные банковские кредиты	903	907	907	–	–	–	–	–
Аккредитивы	2 876	3 484	34	68	–	369	–	3 013
Проценты к уплате	6	6	6	–	–	–	–	–
Обеспеченные обязательства по финансовой аренде	765	1 056	273	208	169	119	119	168
Торговая и прочая кредиторская задолженность	6 102	6 102	6 102	–	–	–	–	–
Финансовые гарантии выданные связанным сторонам	1 779	1 779	1 779	–	–	–	–	–
	16 813	17 786	13 553	276	169	488	119	3 181

Млн руб.	2011	2010
Финансовые инструменты с фиксированной процентной ставкой		
Долгосрочные займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	192	27
Краткосрочные векселя	669	766
Аккредитивы	–	64
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	350	290
Краткосрочные депозиты	5 173	2 404
Краткосрочные займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	1 454	2 466
Долгосрочные кредиты и займы	(1 867)	(1 231)
Краткосрочные кредиты и займы	(1 730)	(3 071)
	4 241	1 715

По состоянию на отчетную дату увеличение/(уменьшение) ставки ЛИБОР/ЕВРИБОР на 1% привело бы к уменьшению/(увеличению) прибыли и убытков, а также капитала Группы на 286 млн руб. (на 31 декабря 2010 года: 46 млн руб.).

Справедливая стоимость

Руководство полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств Группы приблизительно равна их балансовой стоимости.

31. Контрактные обязательства

Группой заключены договоры на приобретение машин и оборудования на сумму 5 905 млн руб. (на 31 декабря 2010 года – 7 446 млн руб.).

32. Условные обязательства

Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на этапе становления, поэтому многие формы страхования, применяемые в других странах, в России пока недоступны. Группа не осуществляла полного страхования производственных объектов, страхования на случай остановки производства и страхования ответственности перед третьими лицами за возмещение ущерба имуществу или окружающей среде, причиненного в результате аварий на объектах Группы или в связи с ее деятельностью. До тех пор пока Группа не приобретет соответствующих страховых полисов, существует риск того, что повреждение или утрата некоторых активов может оказать существенное отрицательное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

Условные налоговые обязательства

Российская налоговая система является относительно новой. Для нее характерны частые изменения налогового законодательства, а также публикация официальных заявлений регулирующих органов и вынесение судебных постановлений, которые во многих случаях содержат нечеткие, противоречивые формулировки и по-разному толкуются налоговыми органами разного уровня. Правильность расчетов по налогам подлежит проверке со стороны целого ряда регулирующих органов, имеющих право налагать значительные штрафные санкции и взимать пени. Налоговые органы вправе проверять полноту соблюдения налоговых обязательств в течение трех календарных лет, следующих за налоговым годом, однако в некоторых обстоятельствах этот период может быть увеличен. Последние события в Российской Федерации говорят о том, что налоговые органы начинают занимать более жесткую позицию при толковании и обеспечении исполнения налогового законодательства.

За счет всех этих факторов налоговые риски в Российской Федерации могут быть существенно выше, чем в других странах. Основываясь на своей трактовке российского налогового законодательства, официальных разъяснений регулирующих органов и вынесенных судебных постановлений, руководство полагает, что все обязательства по налогам отражены в полном объеме. Тем не менее, соответствующие регулирующие органы могут по-иному толковать положения действующего налогового законодательства, что может оказать существенное влияние на данную консолидированную финансовую отчетность в том случае, если их толкование будет признано правомерным.

Условные обязательства по природоохранной деятельности

Нормативно-правовая база охраны окружающей среды в Российской Федерации является относительно новой. Для нее характерны частые изменения природоохранного законодательства, а также публикация официальных заявлений регулирующих органов и вынесение судебных постановлений, которые во многих случаях содержат нечеткие, противоречивые формулировки и по-разному толкуются органами власти разного уровня.

Группа осуществляет свою деятельность в химической отрасли, которая подвержена существенным экологическим рискам. Предприятия Группы учитывают обязательства по охране окружающей среды в том периоде, в котором возникает высокая вероятность их исполнения и их величину можно оценить с достаточной степенью точности. Предприятия Группы выступают сторонами в различных судебных разбирательствах, инициированных российскими природоохранными органами. Основываясь на своей трактовке российского законодательства, официальных заявлений регулирующих органов и вынесенных судебных постановлений, руководство полагает, что необходимость в начислении резервов по природоохранным обязательствам отсутствует. Тем не менее, соответствующие регулирующие органы могут по-иному толковать положения действующего законодательства, что может оказать существенное влияние на данную консолидированную финансовую отчетность в том случае, если их толкование будет признано правомерным.

33. Операции со связанными сторонами

Операции и остатки по расчетам с ассоциированными предприятиями

(i) Операции с ассоциированными предприятиями

Млн руб.	2011	2010
Реализация товаров и услуг	2 469	345
Продажа акционерных инвестиций	6 123	–
Продажа собственных акций	791	–
Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий	1 840	–
Процентные доходы от ассоциированных предприятий	60	–
Приобретение товаров и услуг	(2 351)	(2 076)
Процентные расходы, связанные с ассоциированными предприятиями	(7)	–

33. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Остатки по операциям с ассоциированными предприятиями

Млн руб.	2011	2010
Краткосрочные займы, выданные ассоциированным предприятиям	944	–
Дебиторская задолженность	168	131
Кредиторская задолженность	(81)	(26)

Операции и остатки по расчетам с прочими связанными сторонами

Млн руб.	2011	2010
Переуступка дебиторской задолженности связанной стороне	2 347	1 561
Продажи связанным сторонам	553	563
Приобретение товаров и услуг	(73)	(163)
Процентные доходы по операциям со связанными сторонами	52	131

Остатки по расчетам с прочими связанными сторонами

Млн руб.	2011	2010
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам	441	2 466
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	11	–
Дебиторская задолженность за акции ОАО «АгроГард–Финанс»	–	4 222
Прочая дебиторская задолженность связанных сторон	51	2 546
Кредиторская задолженность перед связанными сторонами	(12)	(24)
Задолженность по выплате дивидендов акционерам Компании	(2 913)	(2 094)

Выплаты вознаграждения высшему руководству и членам Совета Директоров

Сумма вознаграждения, выплаченная совету директоров и 16 ключевым руководящим сотрудникам, составила 459 млн руб. (в 2010 году – 212 млн руб.).

См. пояснения 18, 24 и 30, описывающие прочие операции со связанными сторонами.

34. Основные дочерние предприятия

Наименование	Страна регистрации	Эффективная доля участия на 31 декабря 2011 г.	Эффективная доля участия на 31 декабря 2010 г.
ОАО «Аммофос»	Russia	94%	94%
ОАО «Апатит» ¹	Russia	58%	58%
ООО «Балаковские минеральные удобрения»	Russia	100%	100%
ОАО «Череповецкий «Азот» ^{1,2}	Russia	69%	69%
ОАО «НИУИФ»	Russia	94%	94%
ЗАО «ФосАгро АГ»	Russia	100%	100%
ЗАО ПК «Агро-Череповец»	Russia	100%	100%
ООО «ФосАгро-Регион»	Russia	100%	100%
ООО «ФосАгро-Транс»	Russia	100%	100%
ООО «Регион-Агро-Белгород»	Russia	100%	100%
ООО «Регион-Агро-Дон»	Russia	100%	100%
ООО «Регион-Агро-Кубань»	Russia	100%	100%
ООО «Регион-Агро-Курск»	Russia	100%	100%
ООО «Регион-Агро-Липецк»	Russia	75%	75%
ООО «Регион-Агро-Орел»	Russia	100%	100%
ООО «Регион-Агро-Ставрополь»	Russia	100%	100%
ООО «Регион-Агро-Волга»	Russia	87%	87%
ООО «Торговый дом «ФосАгро»	Russia	100%	100%

¹ включая привилегированные акции

² включая опционы «пут-колл» на приобретение акций ОАО «Череповецкий «Азот», см. пояснение 17.

34. Основные дочерние предприятия (продолжение)

(а) Консолидация ОАО «Апатит»

По состоянию на отчетную дату в собственности Группы находилось 50% обыкновенных акций и 80,28% привилегированных акций ОАО «Апатит». Остальные обыкновенные и привилегированные акции распределены между другими акционерами. В соответствии с уставом дочернего общества при определенных обстоятельствах владельцы привилегированных акций получают право голоса при принятии решений на общих собраниях акционеров. По состоянию на отчетную дату привилегированные акции были голосующими. По мнению руководства, принадлежащие Группе пакеты акций позволяют ей осуществлять контроль над ОАО «Апатит».

35. События после отчетной даты

Информация о существенных событиях, имевших место после 31 декабря 2011 года, раскрыта в пояснении 24.

В феврале 2012 года акционеры двух дочерних предприятий, ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий «Азот» приняли резолюцию о слиянии в одно юридическое лицо. В соответствии с российским законодательством миноритарные акционеры, проголосовавшие против слияния, либо воздержавшиеся от голосования, имеют право предъявить свои акции для выкупа соответствующим предприятиям. Ожидаемое время завершения процесса юридической реструктуризации – июль 2012 года.

В апреле 2012 Совет Директоров рекомендовал выплатить дивиденд в размере 32,5 руб. на одну обыкновенную акцию. Общая сумма рекомендованного дивиденда составила 4 046 млн руб.

Дополнительная информация

Центральный офис

Название	Открытое акционерное общество «ФосАгро»
Юридический адрес	Россия, 119333, Москва, Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1
Почтовый адрес	Россия, 119333, Москва, Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1
Телефон	+7 495 232-96-89
Факс	+7 495 956-19-02
Веб-сайт	http://www.phosagro.com

Управляющая компания и ее филиалы

1
ЗАО «ФОСАГРО АГ»
Юридический адрес: Россия, 197198, Санкт-Петербург, проспект Добролюбова, д. 8, литера А
Почтовый адрес: Россия, 197198, Санкт-Петербург, проспект Добролюбова, д. 8, литера А
Тел.: +7 495 232-96-89
Факс: +7 495 956-19-02

2
ОБОСОБЛЕННОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ЗАО «ФОСАГРО АГ» В Г МОСКВЕ
Россия, 119333, Москва, Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1
Тел.: +7 495 232-96-89
Факс: +7 495 956-19-02

3
БАЛАКОВСКИЙ ФИЛИАЛ ЗАО «ФОСАГРО АГ»
Россия, 413858, Саратовская область, Балаково, Промзона 18
Тел.: +7 8453 49-40-51
Факс: +7 8453 62-48-72

4
ЧЕРЕПОВЕЦКИЙ ФИЛИАЛ ЗАО «ФОСАГРО АГ»
Россия, 162622, Вологодская область, Череповец, Северное шоссе, д. 77
Тел.: +7 8202 59-49-78
Факс: +7 8202 59-34-45

5
КИРОВСКИЙ ФИЛИАЛ ЗАО «ФОСАГРО АГ»
Россия, 184250, Мурманская область, Кировск, ул. Ленинградская, д. 1
Тел.: +7 8153 13-52-48
Факс: +7 8153 13-17-07

Представительство

1
ОАО «ФОСАГРО» В ПЕКИНЕ
Китай, Пекин, район Чао Янг, 8 Дун да цяо роуд, Башня 3, 4 этаж, офис 416
Тел.: +86 13701169912
Факс: +86 10 58700059

Дочерние компании

1
ОАО «АПАТИТ»
Россия, 184250, Мурманская область, Кировск, ул. Ленинградская, д.1
Тел.: +7 81531 354-20
Факс: +7 81531 323-93

2
ЗАО «АГРО-ЧЕРЕПОВЕЦ»
Россия, 162610, Вологодская область, Череповец, Северное шоссе, д. 40
Тел.: +7 8202 51-92-81
Факс: +7 8202 59-22-47

3
ОАО «АММОФОС»
Россия, 162622, Вологодская область, Череповец, Северное шоссе, д. 75
Тел.: +7 8202 59-43-96
Факс: +7 8202 55-50-34

4
ООО «БАЛАКОВСКИЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ»
Россия, 413858, Саратовская область, Балаково, Промзона 18
Тел.: +7 8453 49-40-45
Факс: +7 8453 62-48-72

5
ОАО «ЧЕРЕПОВЕЦКИЙ «АЗОТ»
Россия, 162600, Вологодская область, Череповец, Северное шоссе, д. 36
Тел./факс: +7 8202 59-22-37

6
ООО «ФОСАГРО-РЕГИОН»
Россия, 119333, Москва, Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1
Тел.: +7 495 956-09-65
Факс: +7 495 956-19-02

7
ООО «ФОСАГРО-ТРАНС»
Россия, 197198, Санкт-Петербург, проспект Добролюбова, д. 8А
Тел.: +7 812 740-34-60
Факс: +7 812 458-77-11

8
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ПО УДОБРЕНИЯМ И ИНСЕКТОФУНГИЦИДАМ ИМЕНИ ПРОФЕССОРА Я.В. САМОЙЛОВА (ОАО «НИУИФ»)
Россия, 119333, Москва, Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1
Тел.: +7 495 955-66-97
Факс: +7 499 235-16-26

Глоссарий

Сокращения

US\$	Доллар США
ГДР	Глобальная депозитарная расписка
км	Километр
кт	Тыс. Тонн
МВт	Мегаватт
млн	Млн тонн
руб.	Российский рубль
т	Тонна = 1000 кг

Отраслевые термины

MER	Отношение содержания примесных оксидов алюминия, железа и магния к содержанию фосфора в фосфатном сырье.
NPK	Комплексное удобрение, содержащее азот, фосфор и калий.
NPS	Комплексное удобрение, содержащее азот, фосфор и серу.
P ₂ O ₅ (пентоксид фосфора)	Универсальная мера содержания фосфора в фосфорсодержащих продуктах.
Азот или N	Одно из трех основных питательных веществ, необходимых для роста растений.
Аммиак	Бесцветный горючий газ с химической формулой NH ₃ . Аммиак – это соединение азота и водорода, в основном используется при производстве минеральных удобрений и различных азотсодержащих органических и неорганических веществ.
Аммиачная селитра или AN	Азотное удобрение с суммарным содержанием азота около 34%, получаемое в результате нейтрализации азотной кислоты (получаемой при окислении аммиака) аммиаком.
Апатит	Группа фосфорных минералов, к которым обычно относят гидроксилapatиты, фторapatиты и хлорapatиты, с формулой Ca ₅ (PO ₄) ₃ (OH,F,Cl). Апатит – крупнейший в мире источник фосфора – бывает различных цветов, форм и массы. Содержание фосфора в апатите традиционно выражают в виде пентоксида фосфора (P ₂ O ₅).
Апатит-нефелиновая руда	Руда, представленная основными минералами: апатитом и нефелином.
Выброс	Выход в атмосферу загрязняющих веществ из дымовых труб, вентиляционных отверстий промышленных, коммерческих и жилых объектов, а также из труб транспорта.
Диаммонийфосфат или DAP	Высококонцентрированное удобрение, содержащее фосфор и азот. DAP получается в процессе нейтрализации фосфорной кислоты аммиаком с последующей сушкой и грануляцией.
Дробление	Механический метод измельчения.
Жидкие комплексные удобрения (ЖКУ)	Жидкие комплексные удобрения на основе фосфора и азота.
Калий или K	Одно из трех основных питательных веществ, необходимых для роста растений.
Карбамид	Органическое соединение углерода, азота, кислорода и водорода. Карбамид является наиболее концентрированным по азоту, широко используемым азотным удобрением, получаемым в результате взаимодействия аммиака с углекислым газом под высоким давлением.
Карьер (рудник с открытыми работами)	Горная выработка или экскавация, осуществляемые с целью выемки горных пород с земной поверхности, и проводимые непосредственно на открытой местности.

Концентрат	Вещество, получаемое в процессе обогащения руды, содержащее большую концентрацию минеральных веществ, чем руда. Концентрат получают на обогатительных фабриках.
Кормовые фосфаты	Неорганические кормовые фосфаты – источник высокоусвояемого фосфора для кормления животных. Большинство неорганических кормовых фосфатов получают из апатитового концентрата в процессе химического разложения, необходимого для извлечения фосфора в усвояемой форме. Основными неорганическими фосфатами являются: фосфаты кальция, магния, аммония и натрия. Кормовые фосфаты из апатитового концентрата отличаются низким содержанием примесей и считаются лучшим источником фосфора для питания животных. Присутствие необходимого количества неорганических кормовых фосфатов в рационе питания является залогом успешного развития и здоровья животных.
Месторождение	Залежи полезных ископаемых, обнаруженных в процессе геологического картирования, бурения и разработок.
Митигация	Меры, принимаемые для снижения отрицательного воздействия на окружающую среду.
Моноаммонийфосфат или MAP	Сложное удобрение, содержащее фосфор и азот. Производство MAP основано на нейтрализации фосфорной кислоты аммиаком с последующей сушкой и гранулированием. Моноаммонийфосфат часто используется для производства сухих смешанных удобрений.
Монокальцийфосфат или MCP	Вид кормовых фосфатов с наивысшими содержанием и усвояемостью фосфора.
Нефелин	Минерал, содержащий оксид алюминия (Al_2O_3).
Осадочные горные породы	Породы, образующиеся при разрушении твердых горных пород и перенесенные в виде твердых частиц или растворенного вещества от места их образования к месту залегания.
Побочный продукт	Вещество, получаемое помимо основной продукции, в ходе производственного процесса.
Пустая порода	Входящие в состав ископаемого минерального сырья породы, не представляющие практической ценности при данных технико-экономических условиях.
Разведка	Работы по поиску полезных ископаемых, в ходе которых берутся пробы, проводится картографирование, технологическое бурение и т. д.
Разработка	Открытый или подземный способы добычи полезных ископаемых (i) экскавация на начальной стадии освоения нового месторождения и/или (ii) проходка туннеля с целью оценки залегания, качества полезных ископаемых и последующего обеспечения добычи руды.
Редкоземельные элементы/ресурсы	Группа, состоящая из 15 элементов с атомными номерами от 57 до 71: лантан, церий, празеодим, прометий, самарий, европий, гадолиний, тербий, диспрозий, гольмий, эрбий, туллий, иттербий и лютеций.
Серная кислота	Сильная двухосновная неорганическая кислота с химической формулой H_2SO_4 .
Скважина	Отверстие круглого сечения в породе, сделанное с помощью спецтехники или оборудования для получения пробы.
Сорт	Мера определения качества или процентное содержание полезных веществ в продукте.
Ствол шахты	Горная выработка (обычно вертикальная), используемая для транспортировки людей, материалов, руды или вскрыши.
Сточные воды	Отработанная или сбросная вода от частных домов, населенных пунктов, сельскохозяйственных и промышленных предприятий, содержащие растворенные и взвешенные частицы (воды, загрязненные органическими и неорганическими веществами).
Траншея	Узкий ров, предназначенный для разведки месторождений полезных ископаемых.
Фосфатное сырье	Сырье (апатитовый концентрат, фосфоритный концентрат), получаемое в процессе обогащения фосфорсодержащих руд. Практически все производство фосфорсодержащих удобрений основано на переработке фосфатного сырья, получаемого из руд, включающих минералы группы апатита.
Фосфаты	Соли и эфиры фосфорных кислот, а также удобрения, содержащие фосфорные соединения.
Фосфор или P	Одно из трех основных питательных веществ, необходимых для роста растений.
Фосфорная кислота	Минеральная (неорганическая) кислота с химической формулой H_3PO_4 .
Хвосты	Пустая порода, остающаяся после извлечения ценных минералов в процессе обогащения руды.

Прочие термины

FAO	Food and Agriculture Organization, продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН.
Fertecon	Отраслевое аналитическое и консультационное агентство (Великобритания).
ISO (ИСО)	International Organization for Standardization, международная организация по стандартизации, крупнейший в мире разработчик стандартов в мире. С 1947 года по наши дни ИСО разработала свыше 19 тысяч международных стандартов в различных сферах: сельском хозяйстве, строительстве, машиностроении, медицинском оборудовании, новейших информационных технологиях и т. д.
IFA	International Fertilizer Industry Association, Международная ассоциация производителей удобрений (Франция).
LSE	London Stock Exchange, Лондонская фондовая биржа
Группа	Термин, обозначающий ОАО «ФосАгро» и ее дочерние компании.
Киотский протокол	Международное соглашение, принятое 11 декабря 1997 года в Киото (Япония) в дополнение к Рамочной конвенции ООН об изменении климата. Протокол вступил в силу с 16 февраля 2005 года. Документ юридически закрепляет количественные обязательства развитых стран и европейского сообщества по снижению выбросов парниковых газов в атмосферу.
КСО	Корпоративная социальная ответственность.
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
ММВБ-РТС	Российские фондовые биржи ММВБ и РТС в декабре 2011 года были преобразованы в биржу ММВБ-РТС.
Оценка риска	Количественная и качественная оценка, цель которой – определить меру опасности, которую могут нанести или уже наносят некоторые загрязняющие вещества здоровью людей или окружающей среде.
РТС	Российская торговая система
Технико-экономическое обоснование	Комплексная проектная оценка всех расходов, доходов, требований к оборудованию и уровню добычи, необходимых для разработки шахты (рудника). Исследование используется для определения технической и экономической жизнеспособности проекта, а также для привлечения финансирования проекта.
Экологическая оценка	Процесс систематического анализа и оценки экологических последствий определенного проекта, при котором оцениваются потенциальные экологические риски и степень их влияния, а также возможности по снижению и смягчению неблагоприятного воздействия этих рисков.



Данные о запасах руды, представленных в данном отчете, подготовлены в соответствии с Законом РФ от 21 февраля 1992 года №2395-1 «О недрах», Приказами Министерства природных ресурсов РФ от 7 марта 1997 года №40 «Об утверждении Классификаций запасов полезных ископаемых» и от 11 декабря 2006 года №278 «Об утверждении Классификации запасов и прогнозных ресурсов твердых полезных ископаемых», распоряжением Министерства природных ресурсов РФ от 5 июня 2007 года №37-р «Об утверждении Методических рекомендаций по применению Классификации запасов месторождений и прогнозных ресурсов твердых полезных ископаемых».

Вся информация о запасах руды, представленная в данном отчете по состоянию на 1 января 2012 года, основана на данных, собранных геологическим отделом «Апатита» и заверенного главным геологом предприятия Сергеем Глубокиим.

Информация для акционеров

Акционерный капитал

Уставный капитал «ФосАгро» по состоянию на 31 декабря 2011 года составлял 311 192 700 руб. и состоял из 12 447 708 обыкновенных акций номинальной стоимостью 25 руб. каждая.

В июле 2011 года «ФосАгро» провело первичное размещение акций (IPO) на основном рынке Лондонской фондовой биржи (LSE), в ходе которого акционеры Компании разместили 1 282 000 обыкновенных акций, как в виде обычных акций, так и в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР). В августе 2011 года с учетом реализации опциона на доразмещение объем предложения составил 1 346 109 акций в форме обыкновенных акций и ГДР, или примерно 10,8 % от уставного капитала Компании. Цена размещения составила US\$420 за акцию или US\$14 за ГДР. Общая стоимость «ФосАгро» была оценена рынком в US\$5,2 млрд.

По состоянию на 31 декабря 2011 года одна обыкновенная акция соответствовала 30 ГДР. Депозитарием программы ГДР «ФосАгро» является компания Citigroup Global Markets Deutschland AG.

В 2011 году обыкновенные акции Компании были допущены к торгам на российских фондовых биржах ММВБ и РТС.

С целью упрощения структуры акционерного капитала в отчетном периоде «ФосАгро» осуществило конвертацию привилегированных акций в обыкновенные акции. В ходе конвертации, завершившейся в октябре 2011 года, Компания выпустила 1 800 000 обыкновенных акций.

В декабре 2011 года Совет директоров «ФосАгро» утвердил решение о выпуске 124 477 080 обыкновенных акций номиналом 2,5 руб. за акцию, размещаемых путем конвертации при дроблении, а также о внесении соответствующих изменений в Устав.

В марте 2012 года Федеральная служба по финансовым рынкам России (ФСФР) зарегистрировала отчет об итогах выпуска ценных бумаг Компании, размещенных путем конвертации при дроблении. Общее количество акций составило 124 477 080 обыкновенных акций номиналом 2,5 руб. каждая. После дробления каждая обыкновенная акция «ФосАгро» стала соответствовать 3 ГДР.

Структура акционерного капитала

Акционер	Количество акций	Доля, %
Fornido Holdins Limited	1 278 001	10,27
Carranita Holdings Limited	1 277 450	10,26
Dubhe Holdings Limited	1 231 737	9,90
Dubberson Holdings Limited	1 144 752	9,20
Chlodwig Enterprises Limited	1 077 788	8,66
Adorabella Limited	1 074 359	8,63
Owl Nebula Enterprises Limited	864 901	6,95
Vindematrix Trading Limited	624 147	5,01
Евгения Гурьева	623 596	5,01
Владимир Литвиненко	622 386	5,00
Feivel Limited	622 385	5,00
Игорь Антошин	248 954	2,00
Miles Ahead Management Limited	199 547	1,60
Максим Волков*	129 867	1,04
Maderatcha Consulting Limited	87 119	0,70
Menoza Trading Limited*	7 546	0,06
В свободном обращении*	1 333 173	10,71
ВСЕГО	12 447 708	100%

* Обыкновенные акции (включая ГДР).

В июле
2011 года
«ФосАгро»
провело IPO
на основном
рынке LSE

Дополнительная информация¹

Акции компаний Dubberson Holdings Limited, Fornido Holding Limited, Carranita Holdings Limited, Dubhe Holdings Limited, Chlodwig Enterprises Limited, Adorabella Limited, Miles Ahead Management Limited и Owl Nebula Enterprises Limited в конечном итоге переданы в траст, бенефициарами доходов по которому являются Андрей Гурьев и члены его семьи. Акции компании Feivel Limited в конечном итоге переданы в траст, бенефициаром доходов по которому является Владимир Литвиненко.

Акции компании Vindematrix Trading Limited в конечном итоге переданы в траст, бенефициаром доходов по которому является Игорь Антошин. Акции компании Menoza Trading Limited в конечном итоге переданы в траст, бенефициаром доходов по которому является Максим Волков. Акции компании Maderatcha Consulting Limited в конечном итоге переданы в траст, конечными бенефициарами доходов по которому являются ряд сотрудников и бывших сотрудников Компании.

Фондовые рынки

По состоянию на 31 декабря 2011 года обыкновенные акции и ГДР «ФосАгро» торговались на ММВБ-РТС и LSE под тикером PHOR. В декабре 2011 года акции Компании были включены в Индекс РТС-2, а ГДР – в Dow Jones Islamic Market BRIC Equal Weighted Index. После отчетного периода, в январе 2012 года, обыкновенные акции «ФосАгро» были включены в базу расчета MICEX Mid Cap Index.

Цена ГДР «ФосАгро» на Лондонской фондовой бирже с июля по декабрь 2011 года снизилась на 39,7% на фоне изменения общерыночной конъюнктуры и снижения российского индекса FTSE Russian IOB Index, упавшего за это время на 27,8%.

На ММВБ с июля по декабрь 2011 года цена обыкновенной акции Компании снизилась на 39,4% на фоне падения Индекса ММВБ на 16,9%. Ликвидность акций «ФосАгро» на бирже РТС в июле-декабре была низкой – за это время объем торгов составил 2 261 акцию.

ТОРГИ ГДР НА LSE

Макс. – US\$ 14,75. Мин. – US\$ 8,40. На конец года – US\$ 8,44. Объем биржевых торгов – 28,6 млн ГДР



ТОРГИ НА ММВБ

Макс. – 13 367 руб. Мин. – 7 818 руб. На конец года – 8 099 руб. Объем биржевых торгов – 38,5 тысяч акций



¹ Основано на информации, доступной руководству Компании.

Выплата дивидендов

В мае 2011 года Общее собрание акционеров приняло решение выплатить промежуточные дивиденды по итогам 1 кв. 2011 года в объеме 3,850 млн руб., или по 310,35 руб. на обыкновенную акцию, по 308,25 руб. на привилегированную акцию типа «А1» и по 50,2 руб. на одну привилегированную акцию типа «А2». Все выплаты были осуществлены в мае.

На внеочередном Общем собрании акционеров «ФосАгро», состоявшемся 1 декабря 2011 года, была утверждена выплата промежуточных дивидендов по результатам 9 месяцев 2011 года в объеме 3 112 млн руб., из расчета 250 руб. на одну обыкновенную акцию. Все выплаты дивидендов были завершены в январе 2012 года.

В апреле 2012 Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров принять решение выплатить дивиденды по результатам 2011 года в размере 32,5 руб. на одну обыкновенную акцию, что соответствует US\$0,37¹ на одну ГДР. Общая сумма рекомендованных дивидендов составила 4,046 млн руб. Таким образом, дивиденды, выплаченные за апрель – декабрь 2011 года, составят 7,2 млрд руб., или 49% от прибыли соответствующего периода, причитающейся собственникам Компании.

Налог на дивиденды

При выплате дивидендов «ФосАгро» выступает налоговым агентом своих акционеров. Компания исчисляет и удерживает налог на дивиденды, а также перечисляет сумму налога соответствующим ведомствам. Сумма дивидендов, выплачиваемых акционерам, уменьшается на сумму удержанного налога. Ставка налога на дивиденды зависит от статуса получателя дивидендов: физические и юридические лица, являющиеся резидентами России, облагаются налогом по ставке 9%, нерезиденты облагаются налогом по ставке 15%. При этом «ФосАгро» учитывает соглашения об избежании двойного налогообложения и осуществляет налоговые платежи в соответствии с ними.

Мы рекомендуем всем акционерам, потенциальным акционерам, а также держателям ГДР «ФосАгро» обратиться к консультантам по налоговым вопросам для определения налоговых последствий, в том числе, по снижению налоговой нагрузки при выплате дивидендов.



Раскрытие информации

При декларировании и раскрытии информации «ФосАгро» соблюдает требования, содержащиеся в нормативных актах, регулирующих обращение ценных бумаг в России, а также требований, предъявляемых к компаниям, торгующимся на LSE.

Компания своевременно раскрывает всю необходимую для акционеров и инвесторов информацию, распространяя ее через новостные агентства, а также путем размещения на официальном сайте Компании www.phosagro.com.

Контакты

Юридический адрес

Россия, 119333, Москва, Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1

Адрес депозитария

Citigroup Global Markets Deutschland AG
Германия, 60323, Франкфурт, Reuterweg 16
Комплекс «Frankfurter Welle»

Регистратор

ОАО «Реестр»
Россия, 119021, Москва, Зубовская площадь, д. 3, стр. 2
Тел.: +7 495 617-01-01
Факс: +7 495 680-80-01
E-mail: reestr@aoreestr.ru
Web: www.aoreestr.ru
Почтовый адрес:
Россия, 129090, Москва, Большой Балканский переулок, д. 20, стр. 1.

Почтовый адрес

Россия, 119333, Москва, Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1
Тел.: +7 495 232-96-89
Факс: +7 495 956-19-02

Аудитор

ЗАО «КПМГ»
Россия, 123317, Москва, Пречистенская набережная, д. 10
Комплекс «Башня на набережной»
Тел.: +7 495 937-44-77
Факс: +7 495 937-44-00/99
Web: www.kpmg.ru

Контакты для инвесторов

Директор управления корпоративных финансов и связей с инвесторами
Ирина Евстигнеева
Тел.: +7 495 231-27-47, доб. 21-80
Заместитель директора управления корпоративных финансов и связей с инвесторами
Максим Попов
Тел.: +7 495 231-27-47, доб. 21-87
E-mail: ir@phosagro.ru

¹ По курсу на дату объявления дивиденда (11 апреля 2012 года): 29,6359 руб. за долл. США

Соблюдение кодекса

№ п.п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается частично/ не соблюдается/ не применимо	Примечание
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается частично	Извещение акционеров о проведении годового общего собрания акционеров производится не менее чем за 30 дней до даты его проведения, извещение акционеров о проведении внеочередного общего собрания акционеров производится не менее чем за 20 дней до даты его проведения
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров - до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей пре-доставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Акционер может получить материалы при обращении к Корпоративному секретарю Общества
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Общество ведет реестр своих акционеров самостоятельно, что позволяет оперативно подтверждать права акционеров.
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается	В соответствии со сложившейся практикой
6	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Порядок ведения ОСА
7	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	В составе совета директоров имеется 3 независимых директора
8	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности	Соблюдается	
9	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
10	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	В соответствии с требованиями Российского законодательства
11	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Положение о совете директоров (третья редакция)

№ п.п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается частично/ не соблюдается/ не применимо	Примечание
12	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Положение о совете директоров (третья редакция)
13	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	
14	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Изложен в Положении о совете директоров
15	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	
16	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	
17	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	
18	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Руководитель комитета – независимый директор М. Родс (M.Rhodes)
19	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям) функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	
20	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	Руководитель комитета – независимый директор Родионов И.И.
21	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	
22	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Положение о корпоративном секретаре и должностная инструкция Корпоративного секретаря
23	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Положение о корпоративном секретаре и должностная инструкция Корпоративного секретаря
24	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается	Положение о корпоративном секретаре

№ п.п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается частично/ не соблюдается/ не применимо	Примечание
-------	--	--	------------

Раскрытие информации

25	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	http://www.phosagro.biz
26	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью

27	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Управление внутреннего аудита
28	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	

Дивиденды

29	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	
----	--	-------------	--

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «Фосагро» в 2011 году

1 Крупные сделки

1.1 Протокол ГОСА б/н от 13.05.2011

«Одобрить в качестве крупной сделки, следующие сделки (совокупность взаимосвязанных сделок) (далее – "Сделка"):

1. договор о листинге (Listing Agreement) (далее – "Договор о листинге") и иные сделки, предусмотренные Договором о листинге, заключаемые Обществом, на следующих существенных (основных) условиях:

1.1 Сторонами (выгодоприобретателями) Договора о листинге являются:

- (a) Общество;
- (b) одно или несколько из следующих лиц – Citigroup Global Markets Limited, Renaissance Capital – Financial Consultant LLC, Renaissance Securities (Cyprus) Limited, BMO Capital Markets – Nesbitt Burns Inc., VTB Capital plc, Credit Suisse Securities Limited, Deutsche Bank AG, Merrill Lynch International, Morgan Stanley & Co. International plc, ЗАО "Инвестиционная Компания "Тройка Диалог", BNP Paribas Capital Limited, ОАО "Сбербанк России"; и/или их аффилированные лица и иные лица, которые могут быть указаны в Договоре о листинге (далее - "Андеррайтеры"); и
- (c) иные лица, которые указаны в Договоре о листинге в качестве его сторон и/или выгодоприобретателей (в качестве сторон и/или выгодоприобретателей предусмотренной им сделки) и/или на которых распространяются положения о возмещении или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба (Indemnity) по условиям Договора о листинге.

1.2 Предметом Договора о листинге является предоставление со стороны Общества в адрес Андеррайтеров заверений, гарантий и обязательств (включая обязательства по возмещению или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба (Indemnity)) в связи с предложением обыкновенных именных бездокументарных акций Общества номинальной стоимостью 25 рублей каждая (далее – "Акции") российским и иностранным инвесторам в форме Акции и глобальных депозитарных расписок (далее – "ГДР"), удостоверяющих права в отношении Акции (далее – «Предложение»), а также обращением Акции в форме ГДР за пределами Российской Федерации.

В связи с вышеизложенным, Общество, среди прочего:

- (a) предоставляет определенные заверения и гарантии (Representations and Warranties) в пользу Андеррайтеров, в частности, в отношении полномочий Общества на заключение Договора о листинге, его юридического статуса, правового положения, хозяйственной и иной деятельности Общества, выполнения договорных и иных обязательств, Акции Общества и его дочерних обществ, полноты и достоверности раскрытия информации в международном проспекте, подготавливаемом в связи с Предложением, полноты и достоверности информации, предоставленной Андеррайтерам, финансовой отчетности Общества, финансового положения Общества, соблюдения Обществом и его должностными лицами требований законодательства России, США, Великобритании и, если применимо, других юрисдикции, а также иных вопросов, связанных с Обществом, Акционерами и Предложением;
- (b) принимает на себя обязательства по возмещению ущерба

Андеррайтеров и других лиц, на которых будут распространяться положения о возмещении или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба (Indemnity), в частности, в случае (i) нарушения Обществом заверений и гарантий Общества, содержащихся в Договоре о листинге и/или иных документах, связанных с Предложением; (ii) предоставления недостоверной информации в международном проспекте, публикуемом в связи с Предложением; и (iii) в результате отсутствия существенной информации в таком международном проспекте, а также принимает на себя иные обязательства в связи с Предложением; и

(c) принимает на себя обязательства воздерживаться от продажи, отчуждения, обременения и иного распоряжения Ациями в течение срока, определенного в соответствии с Договором о листинге;

1.3 Договор о листинге регулируется правом Англии.

2. Депозитарный договор (Deposit Agreement) (далее – "Депозитарный договор") на следующих существенных (основных) условиях:

2.1 Сторонами (выгодоприобретателями) Депозитарного договора являются:

- (a) Общество; и
- (b) одно или несколько из следующих лиц - Deutsche Bank Aktiengesellschaft (Germany), BNY Mellon (Luxembourg) S.A. и The Bank Of New York Mellon (US), Citi Global Markets Deutschland AG (Germany) и Citibank N.A. (US) (далее – Депозитарий), их аффилированные лица, лица, являющиеся на соответствующий момент держателями и собственниками-выгодоприобретателями ГДР выпущенными в соответствии с условиями Депозитарного договора, и иные лица, на которых распространяются положения о возмещении или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба (Indemnity) по условиям Депозитарного договора;

2.2 Предметом Депозитарного договора является:

- (a) назначение Обществом Депозитария для учреждения и обслуживания программы ГДР, а также содействие Депозитарию в обеспечении осуществления прав владельцев ГДР; и
- (b) обязательство Общества по возмещению или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба (Indemnity) Депозитарию, а также другим лицам, на которых будут распространяться положения о возмещении или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба по условиям Депозитарного договора.

2.3 Депозитарный договор регулируется правом Англии.

Советом директоров Общества (протокол б/н от 06.04.2011) определено, что цена (денежная оценка) имущества (услуг), которое может быть прямо или косвенно отчуждено (приобретено) Обществом в результате заключения Сделки, исходя из его рыночной стоимости, может составить более 50 (пятидесяти) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, с учетом совокупности всех предполагаемых обязательств, принимаемых Обществом в рамках Сделки, и принимая во внимание, среди прочего:

- (a) предполагаемую рыночную стоимость Акции, предлагаемых в рамках Предложения в форме Акции и ГДР;
- (b) все обязательства Общества по Договору о листинге, включая, помимо прочего, обязательства Общества по возмещению

или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба Андеррайтеров и других лиц, на которых будут распространяться положения о возмещении или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба (Indemnity) по условиям Договора о листинге, возникающего, в частности, в результате нарушения Обществом заверений, гарантий или обязательств, содержащихся в Договоре о листинге или других соглашениях, заключаемых в связи с Предложением и Сделкой;

- (с) отсутствие в Договоре о листинге установленного максимального размера обязательств Общества по возмещению или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба Андеррайтеров и других лиц, на которых будут распространяться положения о возмещении или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба (Indemnity) по условиям Договора о листинге, что является стандартным условием для подобного рода сделок и соответствует рыночной практике; и
- (d) не ограниченные по размеру обязательства Общества в связи с возмещением или компенсацией возможных расходов, издержек и ущерба Депозитария, а также других лиц, на которых будут распространяться положения о возмещении или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба (Indemnity) по условиям Депозитарного договора.

Поручить Генеральному директору Общества Волкову М.В. или иным уполномоченным им лицам осуществление от имени Общества всех действий, необходимых для совершения Сделки, включая:

- (а) согласование окончательной редакции и подписание Договора о листинге, Депозитарного договора, а также любых других договоров и документов, предусмотренных или связанных со Сделкой, Договором о листинге и Депозитарным договором с соблюдением существенных условий Договора о листинге и Депозитарного договора, определенных настоящим решением; и
- (b) совершение всех иных действий, необходимых для совершения Сделки.»

2. СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

2.1. Протокол ВОСА б/н от 15.08.2011

Дата одобрения: 10.08.2011.

Орган, принявший решение об одобрении: общее собрание акционеров ОАО «ФосАгро».
Протокол б/н 15.08.2011.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - договора страхования ответственности директоров и должностных лиц Общества при публичном размещении ценных бумаг.

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность - договор страхования ответственности директоров и должностных лиц Общества при публичном размещении ценных бумаг.

Характеристика и существенные условия сделки:

Стороны: ОАО «ФосАгро» (далее – Общество или Страхователь), ООО СК «Цюрих» (далее – Страховщик).

Застрахованными лицами (выгодоприобретателями по сделке) являются:

- 1) Общество;
- 2) Директора или должностные лица Общества;
- 3) Работник Общества, являющийся риск-менеджером (или лицом, занимающим аналогичную должность по управлению рисками предприятия) Страхователя;
- 4) Работник Общества на период исполнения им управленческих или надзорных функций в Обществе;
- 5) Работник Общества, кроме директора или должностного лица, действующего от имени Общества, в том числе, и в качестве юриста от имени Общества;

б) Андеррайтеры;

- 7) Дополнительные Застрахованные – продающие акционеры: CHLOWDWIN ENTERPRISES LIMITED; ADORABELLA LIMITED; MILES AHEAD MANAGEMENT LIMITED.

Предмет и цена сделки:

Объект страхования: объектом страхования являются не противоречащие законодательству РФ имущественные интересы Страхователя (Застрахованного), связанные с:

- обязанностью в соответствии с действующим законодательством возместить понесенные третьими лицами убытки при исполнении Застрахованным лицом своих должностных обязанностей или осуществлении Обществом коммерческой уставной деятельности;
- несением дополнительных расходов вследствие любого иска, предъявленного Застрахованному лицу в связи с выполнением им своих должностных обязанностей или осуществлении Обществом коммерческой уставной деятельности.

Страховые случаи. Страховые риски.

Страховым случаем в части страхования гражданской ответственности является обязанность Страхователя (Застрахованного) в соответствии с действующим законодательством возместить убытки, понесенные третьими лицами в результате ошибочных (неверных) действий Застрахованного лица, допущенных им при исполнении своих должностных обязанностей, или Общества при осуществлении коммерческой уставной деятельности.

Страховым случаем в части страхования дополнительных расходов является факт несения расходов вследствие любого иска, предъявленного Застрахованному лицу в связи с выполнением им своих должностных обязанностей или Обществу в связи с осуществлением коммерческой уставной деятельности.

Страховщик оплачивает от имени любого Застрахованного лица финансовый убыток, который возник вследствие какого-либо иска по ценным бумагам в связи с публичным предложением, впервые заявленного против него или нее в течение периода страхования в связи с неверным действием, за исключением сумм, возмещенных указанному Застрахованному лицу со стороны Общества.

Срок действия договора – в течение 6 лет с момента подписания.

Лимит ответственности Страховщика 50 000 000 долларов США в рублях по курсу ЦБ РФ на дату платежа.

Страховая премия – не более 170 000 долларов США в рублях по курсу ЦБ РФ на дату платежа.»

2.2. Протокол ВОСА б/н от 15.08.2011

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - договора корпоративного страхования ответственности юридических лиц, их директоров и других руководителей Общества.

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор корпоративного страхования ответственности юридических лиц, их директоров и других руководителей Общества.

Характеристика и существенные условия сделки:

Стороны: ОАО «ФосАгро» (далее – Общество или Страхователь), ООО СК «Цюрих» (далее – Страховщик).

Застрахованными лицами (выгодоприобретателями по сделке) являются:

1. Страхователь;
2. Любое бывшее, настоящее или будущее дочернее общество Страхователя;
3. Любой фонд или благотворительный траст, единственным контролирующим лицом или спонсором которого является Страхователь или какое-либо его дочернее общество;
4. Директора Общества или должностные лица Общества;
5. Должностное лицо Обособленного предприятия;
6. Работник Общества, являющийся риск-менеджером (или лицом, занимающим аналогичную должность по управлению рисками предприятия) Страхователя;
7. Работник Общества на период исполнения им управленческих или надзорных функций в Обществе;
8. Работник Общества, кроме директора или должностного лица, действующий от имени Общества, в том числе, и в качестве юриста от имени Общества:
 - (i) в связи с любым иском по ценным бумагам или иском по трудовым спорам; или
 - (ii) в связи со всеми другими исками, но в связи с (ii) - только если и пока указанный иск также заявлен и рассматривается против директора или должностного лица.

Предмет и цена сделки:

Объект страхования:

Объектом страхования являются не противоречащие законодательству РФ имущественные интересы Страхователя (Застрахованного), связанные с:

- обязанностью в соответствии с действующим законодательством возместить понесенные третьими лицами убытки при исполнении Страхователем (Застрахованным) своих должностных обязанностей;
- несением дополнительных расходов вследствие любого иска, предъявленного этому лицу в связи с выполнением им своих должностных обязанностей.

Страховые случаи. Страховые риски.

Страховым случаем в части страхования гражданской ответственности является обязанность Страхователя (Застрахованного лица) в соответствии с действующим законодательством возместить убытки, понесенные третьими лицами в результате ошибочных (неверных) действий Страхователя (Застрахованного лица), допущенных им при исполнении им своих должностных обязанностей.

Страховым случаем в части страхования дополнительных расходов является факт несения расходов вследствие любого иска, предъявленного Страхователю (Застрахованному лицу) в связи с выполнением им своих должностных обязанностей.

Срок действия договора – в течение 1 года с момента подписания.

Лимит ответственности Страховщика 50 000 000 долларов США в рублях по курсу ЦБ РФ на дату платежа.

Страховая премия – 70 760 долларов США в рублях по курсу ЦБ РФ на дату платежа.».

2.3. Протокол СД от 03.02.2011

Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, - договор на организацию чартерных авиаперевозок между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Аммофос» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор на организацию чартерных авиаперевозок.
2. Стороны по сделке: ОАО «ФосАгро» – «Заказчик», ОАО «Аммофос» – «Исполнитель».
3. Предмет сделки: Исполнитель обязуется предоставлять услуги по организации чартерных авиаперевозок по запросам Заказчика. Условия каждой Перевозки согласуются Сторонами и оформляются в виде Задания. Тип воздушного судна, маршрут и график Перевозки, нормы провоза багажа, а также особые условия Перевозки устанавливаются Сторонами в Задании. Цена услуг по организации каждой Перевозки, сроки и условия оплаты устанавливаются Сторонами в соответствующем Задании. Стоимость одного летного часа должна составлять не более 7140 евро (без НДС), стоимость одной ночевки – не более 2380 евро (без НДС).
4. Срок действия сделки: Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует в течение 1 (Одного) года. Действие Договора автоматически продлевается на каждый последующий год, если ни одна из Сторон не предоставила другой Стороне письменного уведомления о своем решении расторгнуть Договор не позднее чем за 30 (Тридцать) календарных дней до даты окончания срока действия Договора.».

2.4. Протокол СД от 26.04.2011

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – договор №1/ФА/ФААГ/11-09-125 между Обществом и ЗАО «ФосАгро АГ» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор.
2. Стороны по сделке: ОАО «ФосАгро» – «Продавец», ЗАО «ФосАгро АГ» – «Покупатель».
3. Предмет сделки: Продавец обязуется продать, а Покупатель принять и оплатить Товар, в ассортименте, количестве и по ценам, указанным в Приложении №1 к Договору.

Приложение №1 к договору

№№ п/п	Наименование	Цена за единицу, без НДС, руб.	Кол-во, шт.	Стоимость поставки без учета НДС, руб.	Сумма НДС, руб.	Сумма поставки с НДС, руб.
1	ПК Dell OptiPlex 360DT DC+мон.Viewsonic VA 1926 W	13 338,74	1	13338,74	2400,97	15739,71
2	Источник бесперебойного питания APC Bask-UPS CS65	400,00	2	800,00	144,00	944,00
3	Вентилятор настольный ELENBERG FT-1506	355,93	1	355,93	64,07	420,00
4	Вентилятор настольный ELENBERG FT-1506	355,93	1	355,93	64,07	420,00
		14 850,60		2 673,11		17 523,71

4. Цена сделки: Общая сумма сделки – 17 523,71 руб.

5. Срок действия сделки: Договор вступает в силу с даты подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязанностей.».

2.5.Протокол СД б/н от 09.09.2011

Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительное соглашение к договору оказания услуг №1/ФААГ/ФА/03-02-257 от 01.07.2003, заключаемое на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Дополнительное соглашение.
2. Стороны по сделке: ОАО «ФосАгро» – «Заказчик», ЗАО «ФосАгро АГ» – «Исполнитель».
3. Предмет сделки: Внесение в договор оказания услуг №1/ФААГ/ФА/03-02-257 от 01.07.2003 следующих изменений:
 - 3.1. Дополнить пункт 1.2 Договора подпунктом следующего содержания:
 - оказание услуг в рамках мероприятий по размещению акций, получению рейтингов и других мероприятий по операциям с ценными бумагами, включая предоставление информации по рынкам акций, облигаций, производных финансовых инструментов и их эмитентах, подготовку презентационных материалов для аналитиков и инвесторов, встречи с инвесторами, рейтинговыми агентствами и иными организациями по заданию Заказчика.
 - 3.2. Дополнить статью II пунктами 2.3 и 2.4 следующего содержания:
 - 3.2.1. Исполнитель по согласованию с Заказчиком может привлекать третьих лиц для исполнения услуг по договору и требовать возмещения затрат от Заказчика.
 - 3.2.2. Если Исполнитель несет затраты по данному договору, он имеет право требовать возмещения этих затрат от Заказчика. В этом случае к Акту приема-передачи услуг Исполнитель прикладывает смету понесенных затрат, в которую Исполнитель имеет право включать документально подтвержденные и обоснованные расходы.
 - 3.3. Пункт 3.1 Договора изложить в следующей редакции:
 - Размер вознаграждения Исполнителя за оказанные услуги составляет 400 000 (Четыреста тысяч) рублей в месяц, кроме того НДС в соответствии с законодательством РФ. Кроме этого, Заказчик обязуется оплатить затраты понесенные Исполнителем при оказании услуг согласно представленной смете, подписанной уполномоченными представителями сторон.

3.4. Пункт 3.2 Договора изложить в следующей редакции:

- Заказчик обязуется оплачивать Исполнителю вознаграждение и затраты в течение 10 (десяти) банковских дней с даты подписания Сторонами акта приема-передачи услуг за истекший период путем перечисления денежных средств на расчетный счет Исполнителя. Форма оплаты – платежное поручение, если иное не будет согласовано Сторонами.

4. Цена сделки: Размер вознаграждения Исполнителя за оказанные услуги составляет 400 000 (Четыреста тысяч) рублей в месяц, кроме того НДС в соответствии с законодательством РФ.

5. Срок действия сделки: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств.

2.6.Протокол СД б/н от 14.12.2011

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор оказания услуг между ОАО «Череповецкий «Азот» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: договор оказания услуг.
2. Стороны по сделке: (1) ОАО «ФосАгро» – Поставщик услуг, (2) ОАО «Череповецкий «Азот» – Заказчик.
3. Предмет сделки: Заказчик поручает, а Поставщик услуг принимает на себя обязательство оказать услуги по осуществлению контроля за изготовлением и поставкой в Российскую Федерацию для Заказчика насосных агрегатов и турбин.
4. Общая сумма сделки: 295 200,00 рублей (двести девяносто пять тысяч двести рублей), кроме того НДС 18% – 45 030,50 рублей (сорок пять тысяч тридцать рублей 50 копеек).
5. Срок оказания услуг составляет 100 (сто) календарных дней с даты начала оказания услуг.».

2.7.Протокол СД б/н от 14.12.2011

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор займа между ОАО «Аммофос» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор займа.
2. Стороны по сделке: (1) - ОАО «Аммофос» – Займодавец, (2) – ОАО «ФосАгро» – Заемщик.

3. Предмет сделки: Займодавец передает Заемщику денежные средства на условиях, предусмотренных договором.
4. Сумма договора займа: 530 000 000 (Пятьсот тридцать миллионов) рублей.
5. Срок договора займа – не более 4 (Четырех) месяцев.
6. Процентная ставка: 7,0 (Семь) процентов годовых.».

2.8. Протокол СД б/н от 14.12.2011

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор подписки между ОАО «Апатит» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор подписки.
2. Стороны по сделке: (1) – ОАО «Апатит» – Подписчик, (2) – ОАО «ФосАгро» – Компания.
3. Предмет сделки: Компания обязуется предоставить Подписчику корпоративное издание группы компаний ФосАгро - Газета «ФОСАГРО. Энергия земли» на условиях, предусмотренных договором.
Подписка: 12 выпусков. Количество экземпляров подписки в выпуске: 3590 штук.
4. Сумма договора: 2541720 (Два миллиона пятьсот сорок одна тысяча семьсот двадцать) рублей, в том числе НДС 18 %.
5. Срок договора: Договор вступает в силу с 01 декабря 2011 года и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.».

2.9. Протокол СД б/н от 14.12.2011

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор подписки между ОАО «Череповецкий «Азот» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор подписки.
2. Стороны по сделке: (1) – ОАО «Череповецкий «Азот» – Подписчик, (2) – ОАО «ФосАгро» - Компания.
3. Предмет сделки: Компания обязуется предоставить Подписчику корпоративное издание группы компаний ФосАгро - Газета «ФОСАГРО. Энергия земли» на условиях, предусмотренных договором.
Подписка: 12 выпусков. Количество экземпляров подписки в выпуске: 800 штук.
4. Сумма договора: 566400 (Пятьсот шестьдесят шесть тысяч четыреста) рублей, в том числе НДС 18 %.
5. Срок договора: Договор вступает в силу с 01 декабря 2011 года и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.».

2.10. Протокол СД б/н от 14.12.2011

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор подписки между ОАО «Аммофос» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор подписки.
2. Стороны по сделке: (1) – ОАО «Аммофос» – Подписчик, (2) – ОАО «ФосАгро» – Компания.
3. Предмет сделки: Компания обязуется предоставить Подписчику корпоративное издание группы компаний ФосАгро - Газета «ФОСАГРО. Энергия земли» на условиях, предусмотренных договором.
Подписка: 12 выпусков. Количество экземпляров подписки в выпуске: 1300 штук.
4. Сумма договора: 920400 (Девятьсот двадцать тысяч четыреста) рублей, в том числе НДС 18 %.
5. Срок договора: Договор вступает в силу с 01 декабря 2011 года и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.».

2.11. Протокол СД б/н от 14.12.2011

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор подписки между ООО «БМУ» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор подписки.
2. Стороны по сделке: (1) - ООО «БМУ» – Подписчик, (2) – ОАО «ФосАгро» - Компания.
3. Предмет сделки: Компания обязуется предоставить Подписчику корпоративное издание группы компаний ФосАгро - Газета «ФОСАГРО. Энергия земли» на условиях, предусмотренных договором.
Подписка: 12 выпусков. Количество экземпляров подписки в выпуске: 900 штук.
4. Сумма договора: 637200 (Шестьсот тридцать семь тысяч двести) рублей, в том числе НДС 18 %.
5. Срок договора: Договор вступает в силу с 01 декабря 2011 года и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.».

2.12. Протокол СД б/н от 14.12.2011

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор подписки между ЗАО «Агро-Череповец» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор подписки.
2. Стороны по сделке: (1) – ЗАО «Агро-Череповец» – Подписчик, (2) – ОАО «ФосАгро» – Компания.
3. Предмет сделки: Компания обязуется предоставить Подписчику корпоративное издание группы компаний ФосАгро – Газета «ФОСАГРО. Энергия земли» на условиях, предусмотренных договором.
Подписка: 12 выпусков. Количество экземпляров подписки в выпуске: 120 штук.
4. Сумма договора: 84960 (Восемьдесят четыре тысячи девятьсот шестьдесят) рублей, в том числе НДС 18 %.
5. Срок договора: Договор вступает в силу с 01 декабря 2011 года и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.»

2.13. Протокол СД б/н от 14.12.2011

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор подписки между ООО «ФосАгро-Транс» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор подписки.
2. Стороны по сделке: (1) – ООО «ФосАгро-Транс» – Подписчик, (2) – ОАО «ФосАгро» – Компания.
3. Предмет сделки: Компания обязуется предоставить Подписчику корпоративное издание группы компаний ФосАгро – Газета «ФОСАГРО. Энергия земли» на условиях, предусмотренных договором.
Подписка: 12 выпусков. Количество экземпляров подписки в выпуске: 30 штук.
4. Сумма договора: 21240 (Двадцать одна тысяча двести сорок) рублей, в том числе НДС 18 %.
5. Срок договора: Договор вступает в силу с 01 декабря 2011 года и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.»

2.14. Протокол СД б/н от 14.12.2011

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор подписки между ЗАО «Метахим» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор подписки.
2. Стороны по сделке: (1) – ЗАО «Метахим» – Подписчик, (2) – ОАО «ФосАгро» – Компания.
3. Предмет сделки: Компания обязуется предоставить Подписчику корпоративное издание группы компаний ФосАгро - Газета «ФОСАГРО. Энергия земли» на условиях, предусмотренных договором.
Подписка: 12 выпусков. Количество экземпляров подписки в выпуске: 110 штук.
4. Сумма договора: 77880 (Семьдесят семь тысяч восемьсот восемьдесят) рублей, в том числе НДС 18 %.
5. Срок договора: Договор вступает в силу с 01 декабря 2011 года и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.»

2.15. Протокол СД б/н от 14.12.2011

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор купли-продажи между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор купли-продажи.
2. Стороны по сделке: (1) – ЗАО «ФосАгро АГ» – Продавец, (2) – ОАО «ФосАгро» – Покупатель.
3. Предмет сделки: Продавец обязуется продать, а Покупатель – принять и оплатить следующий товар: ПК Optiplex N-Series Pentium+мон.19" View Sonic.
4. Сумма договора: 8850 (Восемь тысяч восемьсот пятьдесят) рублей, в том числе НДС 18 %.
5. Срок договора: Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.»