



ЛУКОЙЛ
НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ



Г О Д О В О Й О Т Ч Е Т

2000

Содержание

<u>Основные показатели финансовой и производственной деятельности</u>	2
<u>События 2000 года</u>	3
Прогрессивный кодекс корпоративного управления	
<u>Обращение Председателя Совета директоров НК «ЛУКОЙЛ» к акционерам</u>	4
ЛУКОЙЛ на рубеже столетий	
<u>Обращение Президента НК «ЛУКОЙЛ» к акционерам</u>	6
<u>Разведка и добыча нефти и газа</u>	8
<u>Переработка, сбыт и транспортировка</u>	14
<u>Нефтехимия и другие виды деятельности</u>	20
<u>НИОКР и новые технологии</u>	24
<u>Компания и общество</u>	28
<u>Корпоративное управление</u>	32
<u>Крупнейшие акционеры, консультанты и бизнес-партнеры НК «ЛУКОЙЛ»</u>	36
<u>Город-герой Волгоград</u>	38
<u>Финансовый раздел</u>	42
<u>Производственная статистика</u>	70
<u>Информация по уставному капиталу, распределению акций и фондовому рынку</u>	76
<u>Справочная информация по адресам и формам связи с Компанией</u>	80



Основные показатели финансовой деятельности млрд рублей, если не указано иное

	1996	1997	1998	1999	2000
Выручка-нетто от продаж	44,0	53,6	81,7	268,2	405,9
Прибыль от продаж	5,0	5,2	5,0	48,9	119,0
Прибыль до налогообложения	4,7	4,2	2,0	40,3	112,6
Чистая прибыль	3,8	1,8	0,1	30,8	96,4
Капиталовложения и инвестиции	8,6	10,6	18,2	31,2	64,2
Активы, на конец года	69,3	84,6	136,5	227,4	338,1
Дивиденды					
на обыкновенную акцию, рублей	0,30	0,22	0,25	3,00	8,00
на привилегированную акцию, рублей	1,00	0,91	2,67	17,45	59,16
Общая сумма дивидендов	0,3	0,2	0,4	3,6	10,6

Основные показатели производственной деятельности

	1996	1997	1998	1999	2000
Добыча нефти, млн тонн	58,5	62,3	64,2	75,6	77,7
Добыча газа, млрд куб. м	3,0	3,3	3,7	4,7	5,0
Первичная переработка нефти, млн тонн	19,3	18,9	17,9	29,0	32,2
Выпуск нефтепродуктов, млн тонн	18,3	17,9	17,1	27,6	30,6
Количество АЗС, тыс. единиц	0,6	0,7	0,9	1,0	2,6
Выпуск нефтехимической продукции, млн тонн	-	-	0,1	0,6	1,1
Фонд скважин, на конец года, тыс. единиц	23,2	23,9	22,6	26,0	27,2
В том числе дающих продукцию, %	82,5	81,5	82,8	81,5	84,0
Проходка в бурении, тыс. км	1,4	1,8	0,9	1,1	1,9



События 2000 года

Добыча нефти достигает рекордной величины - 77,7 млн тонн, переработка нефти составляет 32,2 млн тонн, а с учетом процессинга превышает 45 млн тонн.

На Северном Каспии открывается новое нефтегазоконденсатное месторождение, предполагаемые запасы нефти и газа которого составляют 450 млн тонн.

По ОАО «КомитЭК», вошедшему в состав Компании в 1999 году, рост объемов производства составляет 9%.

Продолжаются модернизация и техническое переоснащение нефтеперерабатывающих заводов Компании.

ЛУКОЙЛ приобретает американскую компанию Getty Petroleum Marketing Inc., реализующую нефтепродукты через 1260 автозаправочных станций в 13 штатах на северо-востоке США.



Выпуск нефтехимической продукции достигает 1,1 млн тонн. На базе украинского нефтехимического концерна «Ориана» создается совместное предприятие ЗАО «ЛУКОР».

С участием НК «ЛУКОЙЛ» завершается строительство линейной части трубопровода Каспийского трубопроводного консорциума. В состав флота Компании в 2000 году входят два арктических танкера усиленного ледового класса.

ЛУКОЙЛ достигает рекордных финансовых показателей. Чистая прибыль за 2000 год составила 96 млрд рублей, или свыше \$3 млрд.



ПРОГРЕССИВНЫЙ КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



2000 год отмечен наивысшими за всю историю НК «ЛУКОЙЛ» производственными и финансовыми результатами. Достигнуты самые большие объемы добычи и переработки нефти. Компания добилась наиболее высоких объемов продаж и чистой прибыли. Особенно важен рост показателя чистой прибыли на акцию. Если в 1995 году эта величина составляла 3 рубля, то в 2000 году она достигла 124 рублей.

Как результат - более чем в 65 раз увеличился размер выплачиваемых дивидендов, которые за 2000 год могут составить в сумме 10,6 млрд рублей. Правда, одновременно выявился неоправданный, противоречащий как международной практике, так и здравому смыслу, семикратный разрыв в уровне дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям. Очевидно, что эту ситуацию необходимо рационализировать через конвертацию привилегированных акций, обеспечив тем самым равенство прав акционеров - держателей акций обоих типов.

Серьезным корпоративным достижением Компании в 2000 году стал переход на международные стандарты финансовой отчетности. Опубликованные в декабре 2000 года в новых стандартах финансовые результаты Компании за 1998-1999 годы показали рост чистой прибыли Компании, который продолжался в 2000 году.

При переходе на новые стандарты финансовой отчетности Компания одновременно вышла на качественно более высокий уровень финансовой прозрачности и раскрытия корпоративной информации для акционеров.

Эту тенденцию необходимо продолжить и закрепить в корпоративном кодексе Компании.

Основными составными частями корпоративного кодекса должно стать стремление Компании:

- соблюдать международные стандарты финансовой прозрачности и раскрытия информации;
- соблюдать российские и международные стандарты защиты прав акционеров, обеспечивая их равным доступом к информации;
- соблюдать этические принципы ведения бизнеса и внедрять в свою деятельность образцы наилучшей деловой практики корпоративного управления;
- конкурируя с другими компаниями на рынке, придерживаться честных и этических принципов ведения бизнеса;
- обеспечивать полное исполнение должностными лицами и директорами своих обязанностей перед акционерами;
- своевременно проводить реструктуризацию Компании с приведением производства и управления в соответствие с изменением окружающего мира;
- обеспечивать охрану окружающей среды, рост социального уровня и безопасности работы своим сотрудникам и принимать активное участие в образовательных и благотворительных программах.

В соответствии с основными принципами Компании необходимо повысить роль Совета директоров в решении стратегических задач и защите прав

акционеров. В этих целях целесообразно ввести в Совет директоров независимых директоров и на практике реализовать право создавать из своего состава и из других сотрудников Компании комитеты и комиссии для глубокого ознакомления с основными сторонами деятельности Компании и рассмотрения и подготовки предложений по решению конкретных вопросов. Комитеты Совета директоров должны действовать на основании специальных положений. Совет директоров будет заслушивать отчеты комитетов и комиссий на своих заседаниях и принимать соответствующие меры.

Я уверен, что кодекс корпоративного управления Компании будет еще одной надежной ступенью гармонизации интересов Компании и ее акционеров. А это, в свою очередь, станет одной из основ достижения самых высоких стратегических целей Компании по увеличению ее масштабов, эффективности и прибыльности.

Валерий ГРАЙФЕР,
*Председатель Совета директоров
НК «ЛУКОЙЛ»*



ЛУКОЙЛ НА РУБЕЖЕ СТОЛЕТИЙ



2000 год подвел определенный позитивный итог в десятилетнем развитии НК «ЛУКОЙЛ».

Во-первых, этот год стал этапом наивысших достижений Компании, когда добыча нефти по Группе ЛУКОЙЛ выросла до 77,7 млн тонн, собственная переработка - более чем до 32 млн тонн, консолидированная выручка достигла 406 млрд рублей, а прибыль превысила 96 млрд рублей.

Во-вторых, стали ясными стратегические направления развития НК «ЛУКОЙЛ» по освоению новых нефтяных провинций и новых технологий производства, по активной реализации международных проектов, развитию нефтехимии и танкерного флота, совершенствованию корпоративного управления.

В свете наших стратегических задач даже достигнутые в 2000 году крупные успехи Компании мы рассматриваем только как ступень к более высоким масштабным результатам - и по объемам производств, и по объемам прибыли, и по качеству корпоративного управления. Нельзя сказать, что мы всем удовлетворены. И меньше всего удовлетворенности мы находим в размере капитализации Компании, которая только в 2,5 раза больше нашей прибыли. В то же время даже у наших ближайших соседей по рейтингу акционерных обществ открытого типа капитализация превосходит прибыль 5-10 раз, а у ведущих компаний - в 15-20 раз.

Такая фондовая недооценка акций характерна и для других российских нефтяных компаний.

Эту проблему мы намерены решать вместе с Россией, вставшей на путь экономического роста и консолидации государственной власти. Проводимые в России структурные реформы неиз-

бежно приведут к повышению кредитного рейтинга страны и инвестиционной привлекательности российских компаний.

ЛУКОЙЛ и другие российские нефтяные компании являются локомотивами экономического роста, и чем лучше мы будем работать, тем более активно будет наше воздействие на экономику страны. Это, в свою очередь, положительно повлияет на дальнейший рост капитализации Компании.

Наша инвестиционная политика, во-первых, отличается интенсивностью и, во-вторых, направлена на поддержание оптимального баланса достижения кратко- и долгосрочных целей.

В 2000 году объем инвестиций Компании превысил 64 млрд. рублей, что более в 2 раза превышает уровень 1999 года. Мы не получаем государственных субсидий и дотаций. Компания завоевала репутацию надежного заемщика и новые проекты финансируются, в основном, за счет собственных средств, и лишь частично за счет займов и кредитов, как от российских, так и от зарубежных банков.

Мы хорошо понимаем единство интересов Компании и России и готовы увеличивать наш позитивный вклад в экономику страны через рост объемов производства и реализации продукции, эффективное решение всей гаммы наших производственных, финансовых, экологических и социальных задач.

Прошедший год на рубеже веков был удачным для Компании. Много удалось сделать. Но главное - заложен прочный базис для наших будущих успехов.

В 2001 году НК «ЛУКОЙЛ» исполняется 10 лет. Мы начинали как первый в России вертикально интегрированный государственный концерн, на базе которого выросла крупнейшая в России нефтяная компания. Уже сейчас, а в будущем еще больше - не только нефтяная. У нас сегодня есть мощная нефтехимия и танкерный флот. Впереди - реализация крупнейшей задачи по увеличению добычи и переработки природного газа. Мы развиваем инжиниринг и финансовые услуги. Работаем и в России, и за рубежом.

За 10 лет мы уже стали и продолжаем развиваться как российская и в то же время международная промышленная компания. Наша цель - высокая международная конкурентоспособность. И нет сомнения, что мы ее достигнем.

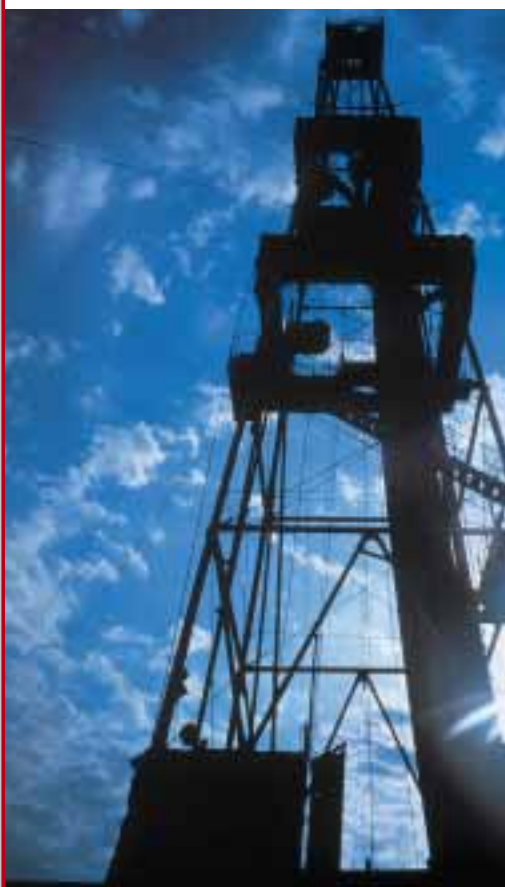
Вагит АЛЕКПЕРОВ,
Президент НК «ЛУКОЙЛ»





РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

Доказанные запасы нефти и газового конденсата НК «ЛУКОЙЛ» на конец 2000 года оценены в 14,2 млрд баррелей (2 млрд тонн), природного газа - 3,6 трлн куб. футов (100 млрд куб.м). Добыча нефти выросла на 2,8% и составила 77,7 млн тонн, добыча газа возросла на 6,1% и превысила 5 млрд куб. м. На лицензионном участке «Северный» на Северном Каспии открыто крупное нефтегазоконденсатное месторождение, названное именем Юрия Корчагина.



за год, заканчивающийся 31 декабря, млрд рублей	1998	1999	2000
Выручка-нетто от продаж	24,9	70,6	101,0
Прибыль от продаж	3,7	22,1	28,8
Прибыль до налогообложения	1,9	20,1	31,9
Чистая прибыль	1,3	14,4	26,2
Капиталовложения и инвестиции	10,2	16,6	43,6
Активы (на 31 декабря)	65,8	108,7	154,6

Запасы нефти и газа

По результатам оценки компанией Miller & Lents (США) доказанные запасы нефти и газового конденсата НК «ЛУКОЙЛ» на 31 декабря 2000 года составили 14,243 млрд баррелей (2 млрд тонн), природного газа - 3,625 трлн куб. футов (100 млрд куб. м).



По доказанным запасам нефти ЛУКОЙЛ продолжает сохранять первое место в мире среди акционерных обществ открытого типа, по запасам нефти и газа - четвертое место. Данная оценка не включает в себя запасы углеводородов на Северном Каспии и в Ираке.

Обеспеченность текущей добычи доказанными запасами в целом по НК «ЛУКОЙЛ» составляет 27 лет.

Согласно российской классификации, остаточные извлекаемые запасы нефти категорий АВС₁ на балансе дочерних и зависимых обществ Компании в России на 31 декабря 2000 года оцениваются в 2,5 млрд тонн. Запасы нефти по морским и зарубежным проектам в эквиваленте категорий АВС₁ оцениваются в 1,24 млрд тонн.

Основным ресурсным регионом для Компании остается Западная Сибирь, где сосредоточены более 60% ее запасов. Треть всех запасов НК «ЛУКОЙЛ» расположена в европейской части России. Возрастает роль зарубежной ресурсной базы Компании, прежде всего, месторождений углеводородов в Азербайджане и Казахстане. Объемы запасов в этих регионах деятельности НК «ЛУКОЙЛ» значительно возрастут после создания необходимой транспортной инфраструктуры, прежде всего, после ввода в эксплуатацию первой очереди Каспийского трубопровода в 2001 году.

Разведка и разработка месторождений

Улучшение экономической ситуации в 2000 году позволило существенно увеличить объемы геологоразведочных работ, в том числе:

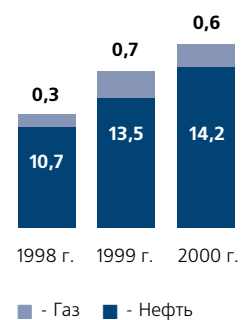
- поисково-разведочное бурение - на 35%;
- сейсморазведку методом 2Д - на 20%;
- объемную сейсморазведку методом 3Д - более чем в 3 раза.

Проходка в разведочном бурении в 2000 году увеличилась на 35% и составила 360 тыс. м. Было выполнено 14,3 тыс. погонных км сейсморазведочных работ по методу 2Д и 1,9 тыс. кв. км объемной сейсморазведки методом 3Д.

В результате поисково-разведочного бурения в 2000 году были открыты 11 месторождений, в том числе: 8 нефтяных, 2 нефтегазоконденсатных и 1 га-

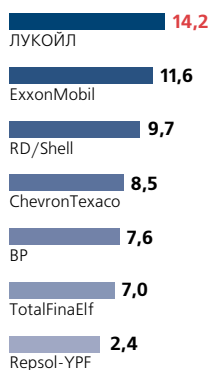


Доказанные запасы нефти и газа, млрд баррелей нефтяного эквивалента (на 31 декабря)

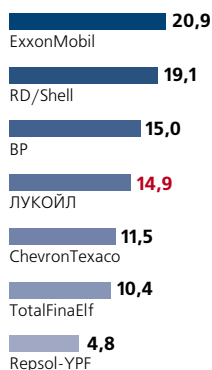




Доказанные запасы нефти, млрд баррелей (на 31.12.2000)



Доказанные запасы нефти и газа, млрд баррелей нефтяного эквивалента (на 31.12.2000)



зовое, а также 23 залежи углеводородов. Суммарная оценка извлекаемых запасов всех открытий по категории C_1+C_2 составила: более 30 млн тонн нефти и более 20 млрд куб. м газа. За отчетный период получен прирост запасов, составивший 48,7 млн тонн нефти, 1 млн тонн конденсата и 18,5 млрд куб. м газа. Эффективность геологоразведочных работ на нефть по итогам года составила 181 тонну на 1 метр проходки. В результате геологоразведочных работ в Западной Сибири приращено 27,3 млн тонн нефти, открыто 18 залежей этого углеводорода.

Добыча нефти компенсирована на 63%, что является самым высоким показателем за последние годы.

В Пермской области открыты 3 нефтяных месторождения - Моховское, Тартинское и Шершнево-ское.

В результате геологоразведочных работ на лицензионной территории ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть» открыты 2 нефтяных месторождения - Верхне-Романовское и Западно-Романовское.

В Калининградской области в 2000 году было открыто высокодебитное Семеновское. Месторождение было оперативно введено в пробную эксплуатацию.

Наряду с разработкой новых месторождений в Западно-Сибирской и Волго-Уральской нефтегазоносных провинциях, стратегия НК «ЛУКОЙЛ» предусматривает повышение доли добываемых углеводородов в новых перспективных провинциях Тимано-Печоры и Северного Каспия, которые имеют более низкие себестоимость добычи и транспортные издержки.

С этой целью в 2000 году Компания осуществляла комплекс мероприятий по разведке и разработке запасов углеводородов в Тимано-Печоре и на Северном Каспии.

В Республике Коми в 2000 году было открыто Центральное-Возейское месторождение. Его запасы по сумме категорий C_1+C_2 оцениваются в 9 млн тонн. ЛУКОЙЛ достиг соглашения о

приобретении 20% в проекте разработки Харьягинского месторождения в Ненецком автономном округе на условиях СРП. Предполагается, что за 33 года действия СРП в рамках проекта будет добыто 45 млн тонн нефти. На лицензионном участке «Северный» в акватории Каспийского моря в минувшем году продолжалось ведение сейсморазведки методами 2Д и 3Д на структурах «Широтная», «Хвалынская», «Ракушечная» и «Сарматская». Поисковое бурение осуществлялось

торожение названо именем Юрия Корчагина.

Общие запасы углеводородов участка «Северный» оцениваются примерно в 450 млн тонн.

Представители крупнейших нефтегазовых компаний России: Газпром, ЮКОС и ЛУКОЙЛ - подписали учредительные документы Каспийской нефтяной компании (КНК), которая создается для поиска, разведки и разработки нефтяных и газовых месторождений в Каспийском регионе, прежде всего на шельфе Каспийского моря. Каждой из трех компаний-учредителей будет принадлежать по одной трети от уставного капитала КНК.

В 2000 году продолжалась работа по



на структурах «Хвалынская» и «Широтная». На структуре «Хвалынская» завершено строительство первой поисковой скважины, начато бурение второй скважины. На структуре «Широтная» пробурены две поисковые скважины, давшие промышленные притоки нефти и газоконденсата. Открытое нефтегазоконденсатное мес-

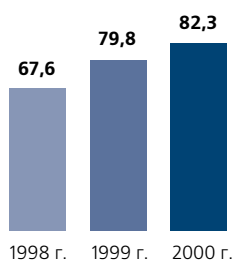
подготовке к освоению морского месторождения Д-6 на шельфе Балтийского моря. Извлекаемые запасы нефти здесь оцениваются в 8 млн тонн.

В ближнем зарубежье геологоразведочные работы в 2000 году проводились в Казахстане, а также на азербайджанском шельфе Каспия.

В Азербайджане работы велись на га-

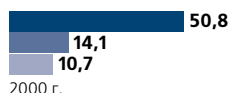
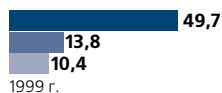


Добыча нефти и газа, млн тонн нефтяного эквивалента



Добыча нефти в России, млн тонн

- - Тимано-Печора
- - Европейская часть России
- - Западная Сибирь



зоконденсатном месторождении Шах-Дениз, блоке D-222 (Ялама-Самур), месторождении Азери-Чираг-Гюнешли. Структура D-222 подготовлена к глубокому поисковому бурению. ЛУКОЙЛ приступил к проектированию буровой установки, способной работать на всех глубоководных структурах Каспийского моря.

Месторождение Шах-Дениз, согласно предварительным данным, является газоконденсатным с запасами газа порядка 800 млрд куб. м и газового конденсата - 200 млн тонн.

В начале 2001 года Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики (ГНКАР) и ЛУКОЙЛ заключили договор о совместной добыче нефти на месторождениях Зых и Говсаны. Объем извлекаемых запасов нефти на них превышает 25 млн тонн.

В Казахстане геологоразведочные работы велись на месторождениях Тенгиз, Карачаганак, Кумколь и в районе Бозингенской впадины.

Главной задачей геологоразведочных работ на 2001 год остается восполнение добычи нефти приростом запасов промышленных категорий, поддержание текущих объемов добычи и развитие сырьевой базы в новых приоритетных регионах (Северный Каспий, Тимано-Печора).

По состоянию на 1 января 2001 года Компания разрабатывает самостоятельно, через совместные предпри-



ятия или консорциумы 252 нефтяных и газоконденсатных месторождения, в том числе 245 месторождений - на территории России.

В 2000 году проходка в бурении выросла на 73% и составила 1,92 млн м, в том числе в эксплуатационном бурении - 1,56 млн м (184% к 1999 году). Закончено строительство и освоение 709 новых скважин. Выведено из действия 1567 скважин. За счет методов повышения нефтеотдачи пластов дополнительная добыча нефти по Компании составила 12,9 млн тонн. Эксплуатационный фонд нефтяных

скважин на конец 2000 года составил 27,2 тыс. скважин, в том числе по России - 26,9 тыс. На 9,5% снизился фонд неработающих скважин (4,3 тыс. против 4,8 тыс. в 1999 году). Показатель неработающего фонда скважин (16%) ниже среднеотраслевого, который составляет 22%.

Добыча нефти и газа

В 2000 году ЛУКОЙЛ, включая совместные и зависимые общества, добыл рекордное количество нефти - 77,7 млн тонн. Добыча газа составила 5 млрд куб. м, в том числе 3,8 млрд куб. м нефтяного газа и 1,2 млрд куб. м природного газа. По сравнению с 1999 годом добыча нефти выросла на 2,8%, добыча газа - на 6,1%.

Доля Компании в общем объеме нефти, добытой в России в 2000 году, составила 23,4%. Добыча на территории России составила 75,6 млн тонн (+2,5%), в странах ближнего и дальнего зарубежья - 2,1 млн тонн (+17,8%). Была преодолена длительная тенденция снижения объемов добычи нефти на месторождениях ОАО «КомитЭК».

В 2000 году продолжился рост добычи нефти и газа по зарубежным проектам НК «ЛУКОЙЛ». Доля Компании в этой добыче составила 2,1 млн тонн нефти и 0,75 млрд куб. м газа, в том числе:

- на месторождении Тенгиз в Казахстане - 283 тыс. тонн нефти и 92 млн куб. м газа;

- на месторождении Карачаганак в Казахстане - 641 тыс. тонн конденсата и 647 млн куб. м газа;

- на месторождении Кумколь в Казахстане - 650 тыс. тонн нефти и 7 млн куб. м газа;

- на месторождении Чираг в Азербайджане - 442 тыс. тонн нефти;

- на месторождении Мелейя в Египте - 54 тыс. тонн нефти.

В 2001 году на территории деятельности Компании планируется добыть 79 млн тонн нефти и свыше 5 млрд куб. м газа.

Экспорт нефти

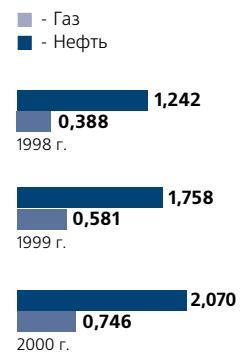
В 2000 году экспорт нефти НК «ЛУКОЙЛ» (без учета поставок на НПЗ Белоруссии) составил 28,4 млн тонн.

Экспорт нефти в дальнее зарубежье осуществлялся в основном морским путем.

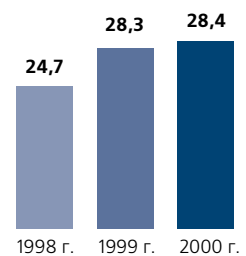
Поставка нефти на экспорт морским путем шла, главным образом, через порт Новороссийск. По нефтепроводу «Дружба» основными направлениями отгрузки в 2000 году были Польша и Чехия.

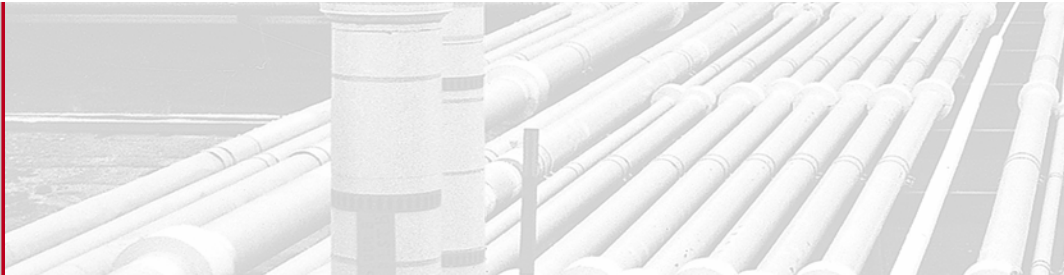
В 2001 году объемы экспорта нефти должны сохраниться на прежнем уровне. В перспективе планируется обеспечить приоритетный рост объемов экспорта на основе расширения собственных транспортных возможностей.

Добыча нефти и газа по зарубежным странам, нефть - млн тонн, газ - млрд куб. м



Экспорт нефти, млн тонн





ПЕРЕРАБОТКА, СБЫТ И ТРАНСПОРТИРОВКА

В 2000 году первичная переработка нефти НК «ЛУКОЙЛ» (с учетом процессинга на сторонних НПЗ) достигла рекордной величины - 45 млн тонн.

Проведена презентация моторного масла нового поколения марки «ЛУКОЙЛ-Авангард».

ЛУКОЙЛ приобрел одну из наиболее крупных в США независимых сбытовых сетей по продаже нефтепродуктов - Getty Petroleum Marketing Inc., в которую входят 1260 АЗС, расположенных в 13 штатах на северо-востоке США.



за год, заканчивающийся 31 декабря, млрд рублей	1998	1999	2000
Выручка-нетто от продаж	68,9	235,1	398,1
Прибыль от продаж	2,0	26,8	89,8
Прибыль (убыток) до налогообложения	(0,3)	18,2	76,3
Чистая прибыль (убыток)	(1,6)	14,4	66,0
Капиталовложения и инвестиции	7,9	14,4	20,3
Активы, (на 31 декабря)	76,3	131,4	200,4

Переработка нефти

В 2000 году первичная переработка нефти НК «ЛУКОЙЛ» (с учетом процессинга на сторонних НПЗ) выросла на 21% и составила 45 млн тонн. На собственных НПЗ в России было переработано 23,2 млн тонн, в том числе 8,5 млн тонн - на Волгоградском



(ВНП), 11,1 млн тонн - на Пермском (ПНОС) и 3,6 млн тонн - на Ухтинском (УНПЗ) заводах. Фактическая переработка нефти обеспечила использование мощностей по первичной переработке нефти на 86% на Волгоградском НПЗ, 78% - на Пермском НПЗ, 59% - на Ухтинском НПЗ.

На зарубежных заводах Компании первичная переработка нефти составила 9 млн тонн. Мощности зарубежных заво-

дов НК «ЛУКОЙЛ» в 2000 году были загружены в среднем на 47%.

По соглашениям процессинга на сторонних НПЗ в России было переработано 13 млн тонн нефти.

В 2000 году значительно выросло производство практически всех нефтепродуктов.

Продолжалась модернизация НПЗ Компании, направленная, прежде всего, на увеличение глубины переработки нефти и повышение экологической безопасности производства.

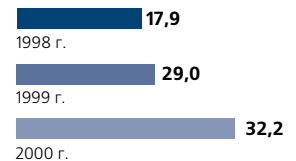
На Волгоградском НПЗ введена в строй первая очередь установки гидроочистки дизельного топлива, предназначенная для выработки дизельного топлива с пониженным содержанием серы.

На Ухтинском НПЗ Компании в 2000 году введена в строй новая железнодорожная эстакада налива светлых нефтепродуктов, ведется реконструкция установки первичной переработки нефти.

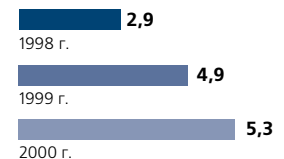
Стратегическая программа развития нефтеперерабатывающего сектора НК «ЛУКОЙЛ» предусматривает доведение глубины переработки нефти на россий-

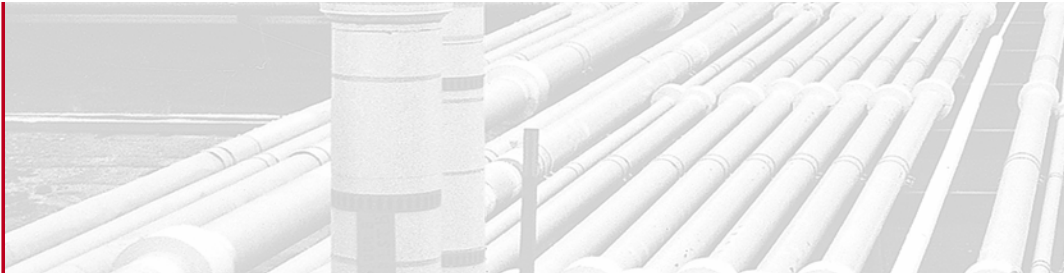


Переработка нефти на собственных НПЗ, млн тонн

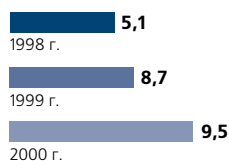


Производство автобензинов на собственных НПЗ, млн тонн

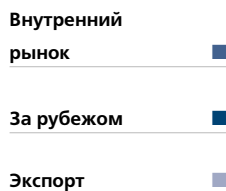
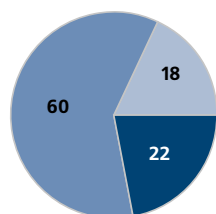




**Производство
дизельного топлива
на собственных НПЗ,
млн тонн**



**Структура поставок
нефтепродуктов
в 2000 году, %**



ских НПЗ Компании до 90-95% (65-70% по Ухтинскому НПЗ), а также полное прекращение выпуска дизельного топлива с содержанием серы 0,5%. На НПЗ ПЕТРОТЕЛ-ЛУКОЙЛ в Румынии увеличена доля неэтилированных бензинов в общем объеме выпуска автобензинов, прекращено производство дизельного топлива с содержанием серы 0,5%. Стратегическими целями Компании в области переработки нефти остаются рост производства и повышение качества нефтепродуктов, выход на рынки Центральной и Юго-Восточной Европы, а также оптимизация взаимодействия между нефтеперерабатывающими и сбытовыми предприятиями Компании.

Переработка газа

На 31 декабря 2000 года в состав газоперерабатывающих предприятий НК «ЛУКОЙЛ» входят три завода, расположенных в Волгоградской (Коробковский ГПЗ), Пермской (Пермнефтегазпереработка) областях и Республике Коми (Усинский ГПЗ).

В 2000 году газоперерабатывающие предприятия НК «ЛУКОЙЛ» переработали 1,4 млн тонн сырья. Выработано 1,3 млн тонн продукции.

Сбыт нефтепродуктов

Общий объем реализованных НК «ЛУКОЙЛ» нефтепродуктов в 2000 году составил 43,5 млн тонн, в том числе 26,3 млн тонн было поставлено потребителям в Российской Федерации, 7,8 млн



тонн составил экспорт и 9,4 млн тонн было реализовано зарубежными предприятиями Компании.

Из общего объема поставок на внутренний рынок (26,3 млн тонн) нефтепродукты собственного производства составили 15,2 млн тонн, по процессинговым соглашениям с НПЗ России было поставлено 11,1 млн тонн.

В 2000 году Компания осуществляла поставки нефтепродуктов в рамках выполнения государственных программ по обеспечению предприятий сельского хозяйства, РАО «ЕЭС России», МПС РФ, силовых министерств и ведомств, потребителей Крайнего Севера. Объем поставок нефтепродуктов для государственных нужд за 2000 год составил 4,9 млн тонн. По состоянию на 1 января 2001 года в Компанию входят 11 базовых предпри-

ятий нефтепродуктообеспечения (НПО). На балансе данных предприятий находятся 150 нефтебаз с общей резервуарной емкостью 2,35 млн куб. м и 794 автозаправочные станции.

В 2000 году объем реализации нефтепродуктов через систему предприятий НПО составил 7,2 млн тонн (с учетом транзитных договоров - 3,9 млн тонн и перевалки - 0,35 млн тонн).

Из общего объема реализованных предприятиями НПО нефтепродуктов 2,1 млн тонн составили автобензины, 2,0 млн тонн - дизельное топливо, 0,8 млн тонн - топочный мазут, 0,1 млн тонн - печное топливо, смазочные масла - 0,37 млн тонн, из них фасованные - 39 тыс. тонн. Общий объем продаж нефтепродуктов через сеть АЗС с учетом франчайзинга в 2000 году составил 1,4 млн тонн, в том числе по договорам франчайзинга - 0,6 млн тонн.

В России в настоящее время 473 АЗС реализуют нефтепродукты по договорам франчайзинга с НК «ЛУКОЙЛ».

Была проведена широкомасштабная рекламная кампания, направленная на продвижение моторных масел на российский рынок, а также на приобретение фасованных масел потребителями только через официальных дилеров.

В отчетном периоде продолжалась работа по развитию системы заправки автотранспорта по единой топливной карте «ЛИКард». В настоящее время оборудовано для безналичных расчетов установлено на 400 АЗС в 86 городах России, в

Крыму и Азербайджане, в обороте находятся около 50 тысяч карт. Объем реализации нефтепродуктов по топливным картам «ЛИКард» в 2000 году составил 101 тыс. тонн нефтепродуктов.

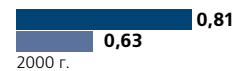
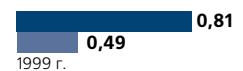


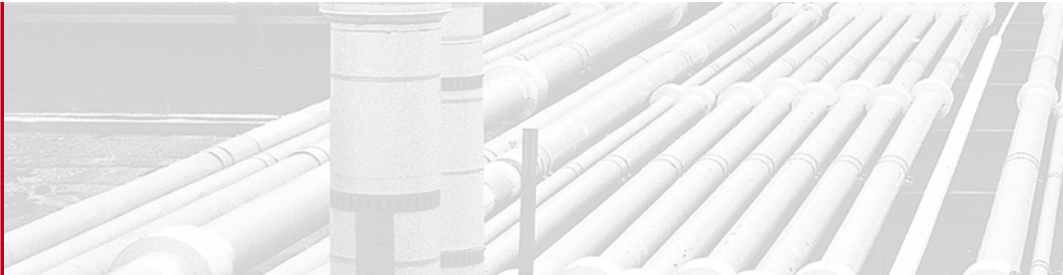
Разработка и реализация региональной политики, организация продаж нефтепродуктов в регионах деятельности осуществлялись региональным холдингом ООО «ЛУКОЙЛ-Холдинг-Сервис». В его состав входят 26 дочерних обществ. На 1 января 2001 года ООО «ЛУКОЙЛ-Холдинг-Сервис» и его региональные дочерние общества располагают 248 АЗС. В отчетном периоде продолжалось развитие зарубежной сбытовой сети нефтепродуктов Компании. Число АЗС в европейских странах достигло 253. В ноябре 2000 была приобретена американская компания Getty Petroleum Marketing Inc., располагающая 1260 АЗС в 13 штатах на северо-востоке США. В 2000 году компания Getty Petroleum Marketing Inc. реализовала основных нефтепродуктов в объеме 3 млн тонн. Через сеть АЗС было продано 2,5 млн



Реализация нефтепродуктов через сеть АЗС в России, млн тонн

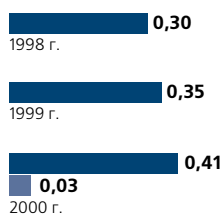
- - Собственные АЗС
- - Франчайзинговые АЗС





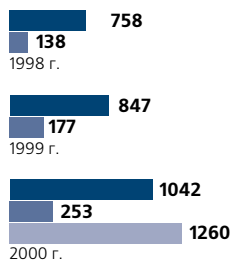
Реализация нефтепродуктов через сеть АЗС в Европе, млн тонн

- - Собственные АЗС
- - Франчайзинговые АЗС



Количество АЗС в России и за рубежом (без учета франчайзинга)

- - Россия
- - Европа
- - США



тонн нефтепродуктов. Среднесуточная реализация через одну АЗС составила 5,4 тонны.

Экспорт нефтепродуктов

В 2000 году экспорт нефтепродуктов НК «ЛУКОЙЛ» составил 7,8 млн тонн, в том числе 5,6 млн тонн собственного и 2,2 млн тонн процессингового производства.

Проведена целенаправленная работа по увеличению объемов реализации на экспорт товарных и базовых масел. В результате, общий объем поставок масел на экспорт за год вырос в 4 раза и составил 273 тыс. тонн, в том числе, товарных масел - 92 тыс. тонн.

В структуре экспортных поставок основными нефтепродуктами оставались дизельное топливо, мазут, вакуумный газойль и масла.

Транспортировка нефти и нефтепродуктов

В 2000 году было полностью завершено строительство линейной части нефтепровода, прокладываемого Каспийским трубопроводным консорциумом (КТК). В ходе работ было построено 748 км нового трубопровода. Продолжается модернизация существующего участка протяженностью 300 км, который проходит по Астраханской области и Калмыкии, а также строительство гавани вспомогательных судов, береговых сооружений и резервуарного парка морского терминала в Новороссийске. Завершение первой очереди строительства Каспийского трубопровода проектной производительностью 28 млн тонн нефти в год планируется на середину 2001 года. В отчетном периоде осуществлялась реализация проекта строительства трубопровода Пермь - Альметьевск, про-

должалась подготовительная работа по строительству нового магистрального нефтепровода Харьяга - Уса.

В 2000 году проводились мероприятия по передаче всего морского и речного флота НК «ЛУКОЙЛ» в дочернее общество - ОАО «ЛУКОЙЛ-Арктик-Танкер». На него возложены функции единого оператора по осуществлению перевозок грузов Компании морским и речным транспортом. После выполнения запланированных мероприятий общее количество транспортных судов, контролируемых ОАО «ЛУКОЙЛ-Арктик-Танкер», составит 122 единицы общей грузоподъемностью более 1 млн тонн. Продолжалась работа по созданию совместно с американской компанией Сопосо Северной транспортной системы для вывоза нефти с новых месторождений Тимано-Печорского региона. Была организована временная схема отгрузки и вывоза морским транспортом на экспорт ранней нефти в районе Варандея. В 2000 году флот Компании пополнился двумя новыми танкерами усиленного ледового класса, построенными в Санкт-Петербурге (Адмиралтейские верфи). Танкеры «Астрахань» и «Магас» предназначены для вывоза нефти с месторождений Арктического региона. В феврале 2001 года был спущен на воду третий танкер усиленного ледового класса «Калининград». Пополнение флота Компании арктическими танкерами позволит решить задачу жизнеобеспечения регионов Крайнего Севера и Арктики нефтепродуктами и приступить к реализации

крупномасштабного проекта по круглогодичному вывозу нефти и газового конденсата с северных месторождений.

На 2001 год намечены разработка и начало реализации транспортно-технологической схемы регулярного вывоза нефти с приобских месторождений, а также ее доставки морским транспортом с месторождений полуострова Ямал.



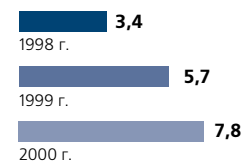
Оператором железнодорожных и автомобильных перевозок продукции НК «ЛУКОЙЛ» является ЗАО «ЛУКОЙЛ-Транс». В 2000 году оно стало единственным оператором по перевозке грузов Компании на экспорт.

За отчетный период общая отгрузка нефтепродуктов железнодорожным транспортом составила 15,9 млн тонн, что на 1,5 млн тонн выше уровня 1999 года.

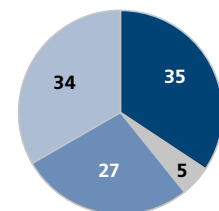
Парк цистерн в 2000 году составил 4,3 тыс. единиц.

Автомобильным транспортным было перевезено 1,24 млн тонн грузов. Парк подвижного состава автотранспорта составил 2874 единицы.

Экспорт нефтепродуктов, млн тонн



Структура экспорта нефтепродуктов НК «ЛУКОЙЛ» в 2000 году, %



НЕФТЕХИМИЯ И ДРУГИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Совет директоров НК «ЛУКОЙЛ» утвердил «Основные направления развития нефтехимического сектора НК «ЛУКОЙЛ» на период до 2005 года». Предполагается, что общий объем нефтехимической продукции в 2005 году составит 5 млн тонн. Дочернее предприятие Компании ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» и украинский химический концерн «Ориана» создали совместное предприятие «ЛУКОР».



Нефтехимия и другие виды деятельности

за год, заканчивающийся 31 декабря, млрд рублей	1998	1999	2000
Выручка-нетто от реализации	2,6	9,8	16,2
Прибыль от продаж	0,03	0,3	0,6
Прибыль до налогообложения	0,1	0,2	0,5
Чистая прибыль	0,1	0,1	0,4
Капиталовложения и инвестиции	0,01	0,3	0,3
Активы (на 31 декабря)	1,1	4,6	11,7

**Нефтехимия**

В состав Компании в настоящее время входят нефтехимические предприятия ООО «Ставролен» в Ставрополе, ООО «Саратоворгсинтез» в Саратове и завод «Ставропласт» в г. Минеральные Воды. В 2000 году на базе украинского нефтехимического концерна «Ориана» было создано совместное предприятие

ЗАО «ЛУКОР». Кроме того, нефтехимические мощности имеются на НПЗ ПЕТРОТЕЛ-ЛУКОЙЛ в Румынии и ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас в Болгарии. Управление деятельностью нефтехимического сектора НК «ЛУКОЙЛ» осуществляет дочернее предприятие Компании ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим». В 2000 году на ООО «Ставролен» было произведено 0,6 млн тонн нефтехимической продукции, на ООО «Саратоворгсинтез» - 0,2 млн тонн, на НПЗ ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас - 0,3 млн тонн. В декабре 2000 года были организованы поставки сырья и выпуск нефтехимической продукции на ЗАО «ЛУКОР» (Украина).

Готовая продукция используется для производства тары под фасовку масел, в качестве высокооктанового компонента для автомобильных бензинов. Первоочередными задачами нефтехимического сектора в 2001 году являются повышение рентабельности деятельности, а также продолжение ме-





роприятий по реконструкции и техническому перевооружению нефтехимических предприятий Компании.

Информационные технологии и связь

Комплексный характер деятельности, неоднородность производственных и технологических процессов, разветвленная иерархическая структура нефтегазовых предприятий НК «ЛУКОЙЛ», включающих множество схем подчиненности и взаимосвязи, предъявляют повышенные требования к системе управления Компанией, которая базируется на современных информационных технологиях и квалифицированном персонале. Деятельность служб информационных технологий Компании была направлена на поддержку эксплу-

атируемых систем, развитие и создание новых прикладных информационных систем и корпоративной программно-технологической среды, применение принципиально новых информационных технологий.

В 2000 году в НК «ЛУКОЙЛ» продолжалась работа по внедрению очередной стадии системы R/3, которая позволит существенно повысить качество и эффективность управления товарными и финансовыми ресурсами Компании. Завершающийся в настоящее время проект первого этапа включает в себя следующие блоки: бухгалтерия (в том числе, формирование отчетности в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учета США - US GAAP); консолидация по российским стандартам и стандартам US GAAP; реализация нефти и нефтепродуктов на внутреннем и внешнем рынках; учет и анализ затрат; контроллинг сбыта; единая база данных договоров, кредиторов и дебиторов; аналитическая и управленческая отчетность. В отчетном периоде внедрялись новые информационные технологии в области разведки и разработки месторождений. Геологофизические данные дочерних обществ Компании будут составлять единое информационное пространство, что позволит активнее использовать современные средства компьютерного моделирования при разработке месторождений. С использованием новейших интер-



нет-технологий создан Корпоративный интернет-портал «Моторные масла «ЛУКОЙЛ», с помощью которого поддерживается связь с дилерами и покупателями. Проводится реклама продукции Компании в сети Интернет. В 2000 году проводились работы по расширению системы связи и телекоммуникаций Компании. Введена в эксплуатацию первая очередь магистральной сети спутниковой связи ЛУКНЕТ в составе 23 станций, что позволило обеспечить качественными цифровыми каналами связи офисы основных предприятий Компании. Смонтировано девять

новых земных станций спутниковой связи второй очереди сети ЛУКНЕТ.

Продолжалась работа по интеграции сетей связи отдельных предприятий в единую сеть связи и телекоммуникаций Компании.

Стратегической целью развития информационных и телекоммуникационных систем остается создание единого информационного пространства Компании, что позволит автоматизировать процесс формирования бухгалтерской отчетности, усовершенствовать процесс принятия управленческих решений, обеспечить контроль за деятельностью Компании на внутреннем и внешнем рынках.



НИОКР И НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В результате использования новых технологий в 2000 году эффективность геологоразведочных работ повысилась более чем в 1,3 раза, а прирост запасов был увеличен почти в 1,8 раза. За счет внедрения новых технологий и методов увеличения нефтеотдачи пластов дополнительно получено более 20% от общей годовой добычи нефти. При этом каждый вложенный в новые технологии рубль дал экономический эффект в 3,5 рубля.



НИОКР и инжиниринг

В 2000 году было обеспечено дальнейшее развитие научно-технического комплекса Компании и наращивание ее научно-технического потенциала. В основных регионах деятельности Компании созданы институты КогалымНИПИнефть и ВолгоградНИПИморнефть. Общий объем работ, выполненных за счет всех источников финансирования, превысил 500 млн рублей. Объемы НИОКР, сделанных научными и проектными организациями, выросли по сравнению 1999 годом в 2,6 раза.



Новые технологии

В 2000 году проводились работы по интенсивному технологическому обновлению и техническому перевооружению производств, внедрению новых информационных технологий в производство и сбыт, по использованию экологически чистых энергосберегающих технологий.

При проведении геологоразведочных работ на нефть и газ осуществлялась

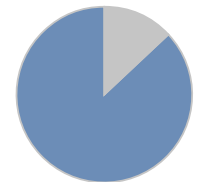
оптимизация комплекса геофизических исследований на основе применения новых методик исследований, обработки и интерпретации данных и дополнения геофизических исследований многоволновой сейсморазведкой, гравиметрическими, магниторазведочными и геохимическими работами. В результате по сравнению с прошлым годом эффективность геологоразведочных работ повысилась более чем в 1,3 раза, а прирост запасов был увеличен почти в 1,8 раза.

В буровых организациях Компании в последние годы осуществлялась реализация программы интенсивного технического перевооружения и внедрения современных технологий. Проводилось оснащение буровых подразделений мобильными буровыми установками, современными системами очистки бурового раствора, цементировочными комплексами, станциями технологического и геологического контро-

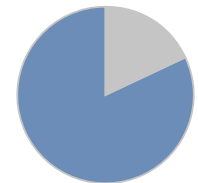
ля, телеметрическими системами по управлению траекторией ствола скважины. Это позволило по сравнению с прошлым годом более чем в 1,5 раза увеличить проходку в бурении на территории дочерних предприятий Компании и в 1,3 раза - в бурении по морскому и зарубежным проектам, сократить средний цикл строительства скважин почти на 40 суток.

В нефтедобыче действует программа активного технологического разви-

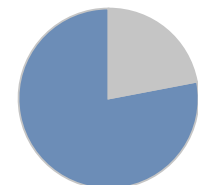
Добыча нефти за счет новых технологий, % от общего объема



1998 г. 14,8%

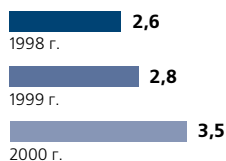


1999 г. 17,5%



2000 г. 20,6%

**Экономическая
эффективность
применения
технологий
повышения
нефтеотдачи, рублей
на каждый
вложенный рубль**



тия, на основании которой в 2000 году производилась замена и модернизация технических средств. Выполнен комплекс геолого-технических мероприятий по улучшению качества вскрытия продуктивных пластов и строительства новых скважин, повышению эффективности использования фонда скважин и интенсификации притока продукции из них, наращиванию внедрения новых технологий и методов увеличения нефтеотдачи пластов, что позволило дополнительно получить более 20% от общей годовой добычи нефти. При реализации программы обеспечения добычи нефти за счет внедрения методов повышения нефтеотдачи пластов главная задача состояла не только в росте технологической эффективности, но и в получении экономического эффекта, в результате чего каждый вложенный в новые технологии рубль дал эффект в 3,5 рубля.

В ремонте нефтяных скважин за счет использования комплексного подбора внутрискважинного оборудования, установок непрерывной трубы, новых технологий и ужесточения контроля

качества производимых работ был увеличен на 13 суток межремонтный период работы скважин.

В газодобыче и газопереработке были поставлены задачи и определены перспективы решения проблемы технического перевооружения предприятий и строительства объектов сбора и переработки газа, внедрены мероприятия по повышению эффективности использования газа и его транспортировки. По предприятиям Компании на Европейском Севере эти проработки легли в основу Федеральной целевой программы освоения Тимано-Печорской провинции до 2005 года.

В нефтепереработке разработаны программы реконструкции и модернизации производственных мощностей, охватывающие следующие основные проблемы: углубление переработки нефти, обновление основных фондов, расширение ассортимента вырабатываемых нефтепродуктов, улучшение качества продукции, повышение экологической безопасности производства. Внедрение новых технологий позволило НК «ЛУКОЙЛ» продолжить работы по обновлению ассортимента товарных нефтепродуктов с улучшенными эксплуатационными и экологическими характеристиками, оформлению сертификатов качества и включению большого количества нефтепродуктов Компании в федеральный регистр. В целях обеспечения эффективной деятельности предприятий нефтепродук-



тообеспечения и повышения их технического уровня разработана и осуществляется программа реорганизации сбыта Компании в области реконструкции технологического оборудования, ввода в действие дополнительной резервуарной емкости, сливо-наливных эстакад, очистных сооружений, расширения ассортимента товаров и улучшения качества платных услуг.

В ходе реализации программы существенно увеличился ввод основных фондов и их капитальный и текущий ремонт. В результате в нефтепродуктообеспечении снизилась величина среднего износа основных фондов, ликвидированы, законсервированы или переданы в аренду низкоэффективные и нерентабельные мощности. Расширение системы отпуска нефтепродуктов по пластиковым карточкам способствовало повышению эффективности организации расчетов за реализован-

ную продукцию и управления ими.

В 2000 году была разработана «Программа развития действующих нефтехимических предприятий НК «ЛУКОЙЛ», в которой отражены мероприятия по более глубокой и эффективной переработке углеводородного сырья, получению полимеров и продуктов, отвечающих современным требованиям мирового рынка и имеющих перспективную потребность в их производстве, а также по максимальному использованию существующих мощностей.

Продолжающаяся на предприятиях Компании модернизация производств на основе внедрения экологически чистых технологий дала возможность создать систему охраны окружающей среды, труда и обеспечения промышленной безопасности мирового уровня, которая в 2000 году была сертифицирована международным стандартом ISO 14001 и OHSAS 18001.

В 2000 году ЛУКОЙЛ одним из первых среди российских нефтяных компаний получает сертификаты соответствия международным стандартам ISO 14001 (охрана окружающей среды) и OHSAS 18001 (промышленная безопасность и охрана труда). ЛУКОЙЛ признан победителем в номинации «За эффективную экологическую политику» в конкурсе «Лучшие российские предприятия - 2000», проводимом при поддержке Правительства РФ Торгово-промышленной палаты РФ и Российским союзом промышленников и предпринимателей.

КОМПАНИЯ И ОБЩЕСТВО



Охрана окружающей среды и безопасность труда

Основными направлениями деятельности НК «ЛУКОЙЛ» в области охраны окружающей среды в 2000 году оставались сертификация и экологический аудит промышленных объектов, внедрение систем мониторинга за состоянием окружающей среды на предприятиях Компании, снижение отрицательного воздействия на почву, атмосферу и водную среду.

Организована и проведена подготовительная работа по сертификации системы управления охраной окружающей среды на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001. Первый

этап сертификации системы управления охраной окружающей среды Компании был успешно завершен в декабре 2000 года. В январе 2001 года НК «ЛУКОЙЛ» первой из российских нефтяных компаний получила сертификат соответствия корпоративной системы управления охраной окружающей среды требованиям международного стандарта ISO 14001.

Достижения Компании в области обеспечения экологической безопасности при разведке запасов углеводородного сырья на шельфе Каспийского моря в мае 2000 года были отмечены Президентом Рос-

сии. В декабре 2000 года Компания второй раз подряд была признана победителем в номинации «За эффективную экологическую политику» конкурса «Лучшие российские предприятия».

В 2000 году Компания осуществила значительный объем мероприятий, направленных на обеспечение экологической безопасности, затраты на которые составили более 6,2 млрд рублей (рост в 3,6 раза к 1999 году).

В ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» проведен капитальный ремонт 850 км нефтепроводов, рекультивировано 414,5 га загрязненных земель.

В ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьморнефть» выполнены фоновые экологические исследования в Каспийском море на структурах «Хвалынская», «Широтная», «Сарматская», «Ракушечная».

В ОАО «КомитЭК» проводились работы по очистке нефтезагрязненных территорий. Рекультивирован 131 га земель.

В ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка» введена в строй первая очередь установки гидроочистки дизельного топлива. На предприятиях нефтепродуктообеспечения в 2000 году проводились работы по строительству очистных сооружений, выполнен комплекс мероприятий по снижению отрицательного воздействия на окружающую среду.

В области обеспечения промышленной безопасности и охраны труда основными целями НК «ЛУКОЙЛ» в 2000 году оставались обеспечение высокого уровня промышленной безопасности производствен-





ных объектов, контроль за строгим выполнением стандартов безопасности труда. В Компании разработана и введена в действие Система управления промышленной безопасностью и охраной труда. ЛУКОЙЛ первым из российских компаний получил сертификат соответствия системы управления промышленной безопасностью и охраной труда требованиям стандарта OHSAS 18001.

В результате постоянной работы по обеспечению промышленной безопасности и охраны труда уже на протяжении ряда лет сохраняется тенденция по снижению травматизма и аварийности в целом по Компании.

Персонал и социальная политика

ЛУКОЙЛ уделяет особое внимание вопросам повышения профессионализма своих сотрудников и менеджеров. Подготовка и повышение квалификации персонала Компании осуществляются в ведущих высших учебных заведениях России - АНХ при Правительстве РФ, МГУ, РГУ нефти и газа, МГИМО и других. Вопросы социальной защищенности работников Компании, членов их семей и неработающих пенсионеров оставались приоритетными при разработке и реализации социальных программ, финансирование которых было предусмотрено в бюджетах Компании и всех дочерних обществ.

В Компании разработан корпоративный стандарт «Охрана здоровья персонала ОАО «ЛУКОЙЛ». В Страховой медицинской компании «Медведь ЛК» добровольным медицинским страхованием охвачены 60 тыс. работников.

В Компании действует единая система негосударственного пенсионного обеспечения. Через Негосударственный пенсионный фонд «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» пенсии выплачиваются 2,8 тыс. бывших сотрудников Компании.



Благотворительность и спонсорская деятельность

Благотворительная и спонсорская деятельность является одним из важнейших направлений в сфере деятельности Компании, и в этой области ЛУКОЙЛ является признанным лидером.

На постоянной основе оказывается спонсорская поддержка следующим творческим коллективам и учреждениям культуры: Большому Симфоническому оркестру им. П.И.Чайковского, ансамблю «Березка», ансамблю народной песни «Россия» под руководством Л.Зыкиной, хору рус-

ской песни под управлением Н.Кутузова, Пермскому театру оперы и балета им. П.И.Чайковского, Национальному фольклорному театру Коми, Государственной Третьяковской галерее и другим.

В 2000 году оказывалась финансовая помощь нефтяным университетам в Москве, Ухте, Тюмени, Самаре, Уфе и др.

ЛУКОЙЛ регулярно помогает пострадавшим в результате боевых действий в Дагестане и Чечне, а также других горячих точках.

летия Победы в Великой Отечественной войне, гуманитарная помощь Представительству Чеченской Республики для мирных жителей Чечни и другие.

Общий объем средств, выделенных только Благотворительным фондом ЛУКОЙЛ, в 2000 году увеличился более чем в два раза и составил 72 млн рублей.

Благотворительной деятельностью занимаются также дочерние компании НК «ЛУКОЙЛ» в регионах своей деятельности.



Были приобретены дорогостоящие препараты и медикаменты для Военного госпиталя им. А.А.Вишневого и 4-го Центрального туберкулезного госпиталя.

ЛУКОЙЛ не остался в стороне от трагедии на АПЛ «Курск». Семьи погибших моряков подлодки получили от Компании финансовую поддержку. Важными направлениями деятельности Компании в области благотворительности и спонсорской деятельности в 2000 году были оказание материальной помощи ветеранам-фронтовикам в честь 55-

ЛУКОЙЛ имеет автомобильную команду «ЛУКОЙЛ-Рейсинг-Тим», которая выступает в кольцевых гонках в классах машин «Туризм 1600» и «Формула-3». Компания является генеральным спонсором российского футбольного клуба «Спартак», поддерживает команды «ЛУКОЙЛ-Башкортостан» (спидвей на гаревой дорожке), «ЛУКОЙЛ-Спартак» (водное поло) из Волгограда, «ЛУКОЙЛ-Динамо» (гандбол) из Астрахани, а также национальную женскую сборную команду России по лыжным гонкам.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В 2000 году была разработана и последовательно реализуется Программа реструктуризации НК «ЛУКОЙЛ», основными целями которой являются дальнейшая оптимизация организационной структуры, повышение управляемости и усиление корпоративного контроля за деятельностью дочерних обществ.



Структура управления Компанией

Высшим органом управления в НК «ЛУКОЙЛ» является общее собрание акционеров. Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании и действует на основании Положения о Совете директоров. В его компетенцию входит определение приоритетных направлений развития и принятие ключевых решений по текущей деятельности Компании.

Коллегиальным исполнительным органом Компании является Правление, которое возглавляется Президентом и обеспечивает решение всех принципиальных вопросов руководства текущей деятельностью Компании.

Структура центрального аппарата НК «ЛУКОЙЛ» включает в себя два блока, сформированных из подразделений по отраслевой и функциональной координации деятельности Группы, которые курируются Первыми вице-президентами Компании. В рамках каждого из блоков руководство по направлениям деятельности осуществляют Вице-президенты Компании.

Организационная консолидация НК «ЛУКОЙЛ»

Основной целью стратегий консолидации является обеспечение организационного единства Группы ЛУКОЙЛ для концентрации корпоративных ресурсов на приоритетных направлениях развития Компании. С этой целью

в НК «ЛУКОЙЛ» сформирована централизованная система корпоративного управления с возможностью 100-процентного контроля за принятием решений дочерними обществами.

В 2000 году была разработана и последовательно реализуется Программа реструктуризации Группы, основными целями которой являются дальнейшая оптимизация организационной структуры, повышение управляемости и усиление корпоративного контроля за деятельностью дочерних обществ.

Программа реструктуризации предусматривает сохранение в составе НК «ЛУКОЙЛ» только крупных перспективных структур, выделяемых на основе индивидуального подхода с учетом профиля деятельности, стратегической значимости и финансовых показателей обществ.

Планируются ликвидация дублирования однопрофильных предприятий, действующих в рамках одного региона, перевод региональных сервисных предприятий в статус филиалов централизованных сервисных компаний, продажа долей участия в мелких и неликвидных предприятиях. В результате реализации Программы уже в 2001 году будет достигнуто почти двукратное сокращение общего числа предприятий НК «ЛУКОЙЛ», в том числе аффилированных (зависимых и прочих) предприятий.

Активное расширение международной деятельности НК «ЛУКОЙЛ» потребовало образования двух международных отделений - по координации проектов раз-

ведки и добычи нефти и газа и по организации производства и сбыта нефтепродуктов и нефтехимпродуктов за рубежом. Для управления данными группами были образованы 100-процентные дочерние общества ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд. и ЛУКОЙЛ Интернешнл ГмбХ. Для обеспечения согласованности технологического развития и коммерческой политики нефтехимического сектора деятельности Компании было образовано дочернее общество ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим».

Одним из направлений организационного развития Компании стала программа выделения из состава дочерних обществ подразделений по сервису. В результате их интеграции были созданы централизованные сервисные компании: ЗАО «ЛУКОЙЛ-Транс», ООО «ЛУКОЙЛ-Бурение», ООО «Торговый Дом ЛУКОЙЛ», ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтегазстрой», ОАО «ЛУКОЙЛ-Арктик-Танкер», ЗАО «ЛУКОЙЛ-Информ» и другие, - каждая из которых на сегодня имеет собственную региональную сервисную сеть.

Информационная прозрачность и открытость

Для обеспечения сопоставимости деятельности НК «ЛУКОЙЛ» на международном уровне в Компании внедрены международные стандарты финансовой отчетности. На сегодня в стандарты ОПБУ США трансформирована финансовая отчетность с 1998 года. С 2001 года планируется перейти к ежеквартальному фор-

мированию финансовой отчетности по стандартам ОПБУ США.

С 1994 года аудитором НК «ЛУКОЙЛ» является фирма KPMG - одна из наиболее авторитетных в мире консалтинговых организаций.

Помимо основных результатов финансовой и операционной деятельности Компания стремится обеспечивать своевременное и точное раскрытие всей дополнительной существенной информации, способной повлиять на решения акционеров, инвесторов и других участников рынка.

Для повышения оперативности и упрощения порядка доступа к информации используются электронные системы распространения информации.

Развитие корпоративного управления

Дальнейшее развитие системы управления Компании проходит по пути повышения эффективности принимаемых решений на основе перехода на международные стандарты корпоративного управления.

Высокие требования по защите прав акционеров и инвесторов определяют ориентацию на международные стандарты финансовой прозрачности Компании. В поддержку обратных связей была разработана и реализуется Программа раскрытия информации о НК «ЛУКОЙЛ». В Компании внедряется новая система стимулирования эффективного труда. В соответствии с мировой практикой вводится программа участия в распределении прибыли управляющих и персонала.

Члены Совета директоров и Правления НК «ЛУКОЙЛ»

Грайфер Валерий Исаакович

Член Совета директоров с 1996 по 2000 год,
Председатель Совета директоров с 2000 года,
Генеральный директор ОАО «РИТЭК» с 1992 года

Алекперов Вагит Юсуфович

Президент Компании с 1993 года,
член Совета директоров с 2000 года,
Председатель Правления с 1993 года

Маганов Равиль Ульфатович

Член Совета директоров с 1993 года,
член Правления с 1993 года
Первый вице-президент с 1994 года
(производство)

Кукура Сергей Петрович

Член Совета директоров
с 1995 года, Первый вице-президент
с 1993 года
(финансы и планирование)

Сафин Ралиф Рафилович

Член Совета директоров с 1993 года,
член Правления с 1993 года,
Первый вице-президент с 1993 года
(переработка, поставки и сбыт),
с 2001 года Президент ЛУКОЙЛ Европа
Холдинг Лтд.

Баженов Владислав Пантелеймонович

Член правления с 1993 года,
Вице-президент с 1993 года,
начальник Главного управления
по нефтепереработке и нефтехимии

Масляев Иван Алексеевич

Член Правления с 1994 года,
начальник Главного управления
правового обеспечения
с 1994 года

Федун Леонид Арнольдович

Вице-президент с 1994 года,
член Правления с 1994 года,
начальник Главного управления
развития и ценных бумаг

Барков Анатолий Александрович

Член Правления с 1993 года,
Вице-президент с 1993 года,
начальник Главного управления
по общим вопросам,
персоналу и транспорту

Матыцын Александр Кузьмич

Член Правления с 1997 года,
Вице-президент с 1997 года,
начальник Главного управления по
корпоративному финансированию
и инвестициям

Хоба Любовь Николаевна,

Главный бухгалтер с 1993 года
по 2000 год, член Правления с 1993
года, вице-президент с 2001 года,
начальник Главного управления
по финансовому учету и контролю

Бережной Михаил Павлович

Член Совета директоров с 1997 года,
Генеральный директор
Негосударственного пенсионного фонда
«ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» с 1994 года

Некрасов Владимир Иванович

Член Правления с 1999 года,
Вице-президент с 1999 года,
Генеральный директор
ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»

Цветков Николай Александрович

Член Совета директоров в 1995
и с 1998 года, член Правления
в 1995-1997 годах, Председатель
Правления Инвестиционно-банковской
группы «НИКойл» с 1994 года

Галустов Альберт Михайлович

Член Правления с 1993 года,
Секретарь Совета директоров
с 2000 года, руководитель аппарата
Совета директоров

Новиков Сергей Геннадьевич

Член Совета директоров с 1999 года,
представитель Российской Федерации
в ОАО «ЛУКОЙЛ», заместитель
Министра энергетики РФ

Челоянц Джеван Крикорович

Вице-президент с 1993 года, Член
Правления с 1993 года, начальник
Главного управления по морским и
зарубежным проектам

Козырев Анатолий Гаврилович

Член Совета директоров в 1997-1998
годах, член Правления с 1998 года,
Вице-президент с 1998 года, начальник
Главного управления планирования и
маркетинга

Рахметов Серик Мурзабекович

Член Правления с 1994 года,
начальник Главного управления
капитального строительства,
проектирования и корпоративных
служб с 1994 года

Чумак Николай Георгиевич

Вице-президент с 1996 года, член
Правления с 1996 года, Генеральный
директор ООО ЛУКОЙЛ-Холдинг-
Сервис» с 1998

Лесничий Виталий Федорович

Член Правления с 1994 года,
Вице-президент с 1994 года,
начальник Главного управления
по добыче нефти

Смирнов Александр Семенович

Член Правления с 1998 года,
Вице-президент с 1998 года,
Генеральный директор
ООО «Торговый дом ЛУКОЙЛ»

Шарифов Вагит Садиевич

Вице-президент с 1996 года,
член Совета директоров с 1993 года,
член Правления с 1996 года,
начальник Главного управления
по реализации нефтепродуктов

Малин Владимир Владимирович

Член Совета директоров
с 2000 года,
Председатель Российского фонда
федерального имущества

Сухарев Вениамин Платонович

Член Совета директоров с 1993 года,
Генеральный директор
ООО «ЛУКОЙЛ-
Пермнефтеоргсинтез»

Яценко Анатолий Алексеевич

Член Правления с 1995 года,
Председатель Совета МОПО
с 1994 года (профессиональный
союз ЛУКОЙЛ)

НАШИ
ОСНОВНЫЕ АКЦИОНЕРЫ,
КОНСУЛЬТАНТЫ,
БИЗНЕС-ПАРТНЕРЫ
И УЧАСТНИКИ КРУПНЕЙШИХ
СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ







ГОРОД-ГЕРОЙ ВОЛГОГРАД

ЭТОТ РАЗДЕЛ -
ДАНЬ УВАЖЕНИЯ И
ПРИЗНАТЕЛЬНО-
СТИ НК «ЛУКОЙЛ»
ВОЛГОГРАДУ И
ОБЛАСТИ, ЛЮДЯМ,
НАСЕЛЯЮЩИМ
ЭТОТ КРАЙ,
ГЕРОИЧЕСКОМУ
ПРОШЛОМУ,
СЛАВНОМУ НАС-
ТОЯЩЕМУ И
СВЕТЛОМУ БУДУ-
ЩЕМУ ВЕЛИКОГО
РУССКОГО ГОРОДА
НА ВОЛГЕ-РЕКЕ.



Общая площадь территории области составляет 11,3 млн кв. м. Протяженность Волгограда - свыше 80 км вдоль правого берега Волги (второй по протяженности город Европы).

ИСТОРИЯ

Город Волгоград (Царицын, Сталинград) благодаря уникальному географическому положению на перекрестке сухопутных и водных путей, связывающих Европу и Азию, играл и играет важную роль в истории Московской Руси, Российской империи, Советского Союза и Российской Федерации. За свою четырехвековую историю город нередко оказывался в центре крупнейших событий российской общественной и государственной жизни, становился ареной грандиозных исторических водоворотов.

Местом основания Царицына стала степь, тот самый, по выражению русского историка В.О. Ключевского, «...азиатский клин, выдвинутый в Европейский материк и тесно связанный с Азией исторически и климатически. Здесь искони шла столбовая дорога, по ко-

ОБЩИЕ ДАННЫЕ

Год основания - 1589.
Численность населения - 1026 тыс. человек, или 38% от населения Волгоградской области. Трудоспособное население города составляет 59%. На территории Волгоградской области проживают более 100 национальностей и народов.

торой через уралокаспийские ворота хаживали в Европу из глубин Азии странные гости, все эти кочевые орды, неисчислимые, как степной ковыль или песок азиатской пустыни...»

Степь между Волгой и Доном многие века была центром жестоких битв и сражений. Дикие степные орды нередко врывались в острог, грабили его, а порой и разрушали дотла. Но Царицын возрождался вновь и вновь и продолжал стойко нести свою нелегкую службу. Воспетая безымянными сказителями и известными поэтами земля помнит и дерзкие проекты Петра Великого, и войска народных предводителей: Степана Разина, Кондратия Булавина, Емельяна Пугачева, - и труд простых немецких переселенцев, занимавшихся в Сарепте выращиванием и переработкой семян горчицы. Уездный город Российской империи, Царицын к концу XIX – началу XX века стал крупным торговым и промышленным центром страны. Здесь, на берегу Волги, в рекордно короткие сроки были построены первый тракторный завод, мощная по тем временам теплоэлектростанция, крупная судостроительная фабрика, коренным образом реконструированы металлургическое, деревообрабатывающее производства, выросли красивые жилые кварталы. Почти в пять раз увеличилось по сравнению с до-революционным население города. В суровом 1942 году - в дни Сталинградской битвы - город превратился в кипящее море огня. Солдаты, представлявшие все народы многочисленного советского государства, и сами сталинградцы встали с оружием в руках на защиту города. Двести дней и ночей длилась битва за Ста-

линград. Невиданное в мировой истории сражение захватило более чем по миллиону солдат с каждой из противостоящих сторон. У стен Сталинграда 2 февраля 1943 года была одержана победа, которая стала поворотным пунктом во второй мировой войне. Чилийский поэт Пабло Неруда так оценил Сталинградскую битву: *«Здесь орден мужества надет на грудь Земли»*. Сталинград стал символом самого значительного события в суровом для страны XX веке – символом Великой Победы. За выдающиеся заслуги перед Родиной, мужество и героизм его жителей городу Сталинграду было присвоено высокое звание Города-героя. Бывший посол США в Советском Союзе Дэвис, увидев развалины улиц и заводских корпусов, сказал: *«Этот город мертв, и вы его не восстановите... Я не знаю, чтобы кто-либо воскрес из мертвых»*. Однако полностью разрушенный город был выстроен заново. Был сооружен Волго-Донской судоходный канал, крупнейшая в Европе ГЭС. В 1958 году введен в эксплуатацию самый мощный на Нижней Волге нефтеперерабатывающий завод. Все это потребовало от волгоградцев и специалистов всего Союза не менее героических усилий. К своему 400-летию Волгоград стал одним из крупнейших промышленных и культурных центров страны.

ЭКОНОМИКА

На территории области сосредоточено значительное количество разнообразных полезных ископаемых. Разведаны и добываются нефть, природный газ, фосфори-





ты, поваренная соль, строительный песок, минеральные воды.

В области имеется более 280 месторождений твердых полезных ископаемых. Волгоградская область располагает уникальным и крупнейшим в мире месторождением ценнейшего природного минерала бисшофита, который в своем составе содержит почти все элементы таблицы Менделеева. На территории области расположены ведущие в России предприятия химической и нефтехимической промышленности, топливно-энергетического комплекса, по производству строительных материалов, черной и цветной металлургии, машиностроения и приборостроения, легкой и пищевой промышленности.

Через область проходят водные, железнодорожные, автомобильные и авиационные пути, связывающие ее со всеми регионами России и странами СНГ.

Изделия волгоградских предприятий - тракторы и суда типа «река-море», буровое и нефтехимическое оборудование, сталь и алюминий, стальные канаты и медицинское оборудование, автомобильные шины, нефтепродукты, синтетические смолы и пластмассы, волокна и нити, каустическую соду - знают и в нашей стране, и за рубежом.

КУЛЬТУРА, ИСКУССТВО И СПОРТ

Волгоградская область располагает богатейшим культурным наследием. Среди памятников истории имеет мировое и всемирное значение памятник-ансамбль «Героям Сталинградской битвы» на Мамаевом кургане. Главный монумент - скульпту-

ра «Родина-мать зовет» - является самым крупным в мире сооружением подобного рода (общая высота скульптуры - 85 м).

Насыщена культурная жизнь волгоградцев. В их распоряжении семь театров, филармония, Дом офицеров Российской Армии, современный цирк, десятки библиотек, дворцов культуры, планетарий с уникальным оптическим оборудованием. Традиционно в Волгоградской области проходят международные и всероссийские мероприятия: фестиваль бального танца «Бал XX века», праздник народной музыки, фестиваль исполнителей народной песни «У Лукоморья», фестиваль украинской культуры, фестиваль национальных культур «Сарептские встречи».

Государственные и муниципальные музеи имеют ценные археологические, этнографические, нумизматические коллекции, уникальные историко-мемориальные собрания, связанные с именем Петра Великого, а также видных советских военачальников: Г.К. Жукова, А.М. Василевского, А.И. Еременко, В.И. Чуйкова.

Волгоград хорошо известен как город выдающихся спортивных достижений.

Спортивные школы плавания, футбола, гандбола, баскетбола, водного поло высоко зарекомендовали себя как в России, так и за ее пределами. В 1996 году на Олимпийских играх в Атланте (США) спортсмены Волгограда завоевали 5 золотых, 4 серебряных и 1 бронзовую медаль.

Сотни тысяч гостей из нашей страны и из за рубежа ежегодно приезжают в Волгоград. Вслед за Александром Дюма, Макси-



мом Горьким, Джоном Стейнбеком и Пабло Нерудой каждый впервые посещающий Волгоград в зависимости от возможностей поет ему собственную песнь любви. Одно поколение сменяется другим, обновляет свой облик легендарный Волгоград. Но неизменными остаются радушие, добросердечие, южный характер и обаяние его жителей. В своем сегодняшнем мирном труде они достойно продолжают славную историю города.

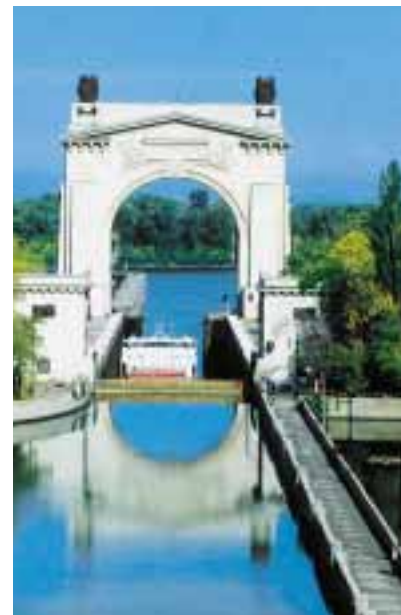
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НК «ЛУКОЙЛ» В ВОЛГОГРАДЕ

ЛУКОЙЛ и Волгоградскую область непосредственно связывают уже более пяти лет плодотворного и взаимовыгодного сотрудничества. Здесь функционируют вошедшие в состав Компании в 1995 году нефтедобывающие дочерние и совместные предприятия, нефтеперерабатывающий завод, крупная сеть по сбыту нефтепродуктов. Предприятиями Компании в 2000 году на территории области добыто 3,6 млн тонн нефти, переработано 8,5 млн тонн сырья и реализовано 0,35 млн тонн нефтепродуктов в розничной сети. Экспорт нефти и нефтепродуктов составил 1,5 и 2,5 млн тонн соответственно. Под торговой маркой ЛУКОЙЛ функционируют 150 автозаправочных комплексов.

ЛУКОЙЛ остается крупнейшим налогоплательщиком в регионе, обеспечивая в среднем 25% всех поступлений региональных бюджетов. По отдельным городам и населенным пунктам области эта доля составляет 65-70%. В 2000 году фа-

ктические платежи налогов от предприятий НК «ЛУКОЙЛ» составили 6,9 млрд рублей. На основных дочерних обществах Компании в Волгоградской области занято 15,2 тыс. сотрудников.

ЛУКОЙЛ – ведущий инвестор в экономику области. 4,2 млрд рублей было направлено в 2000 году на капитальные вложения в разведку и добычу, модернизацию нефтеперерабатывающего комплекса и развитие систем маркетинга и логистики. Приоритетным проектом Компании на территории области является реконструкция мощностей одного из ведущих в отрасли - Волгоградского НПЗ. Программа реконструкции нацелена на достижение качества и культуры производства самого высокого, мирового уровня. В 2000 году осуществлен ввод установки гидроочистки дизельного топлива мощностью 1400 тыс. тонн в год, продолжалось строительство линий затаривания масел, объектов охраны окружающей среды. До 2005 года на заводе будут введены семь новых технологических установок, что позволит увеличить объемы, качество и ассортимент выпускаемых нефтепродуктов. Успехи НК «ЛУКОЙЛ» в Волгограде зависят, прежде всего, от его сотрудников. Высокий профессионализм и уровень подготовки персонала, ответственность в работе, цивилизованное отношение к окружающей среде, историческому и культурному наследию – основа и залог сохранения и укрепления потенциала НК «ЛУКОЙЛ» в регионе, дальнейшего стратегического партнерства Компании и Волгограда.





АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ГРУППЫ ЛУКОЙЛ

Общий обзор условий 2000 года

Ситуация на рынках деятельности Компании в прошедшем году была наилучшей за последнее десятилетие. Цены на энергетические ресурсы оставались устойчиво высокими, повсеместно наблюдался рост спроса и потребления углеводородов, продуктов переработки и нефтехимии. Катализатором высоких цен на нефть явились: необычайно низкий уровень складских запасов на крупнейшем американском рынке; достаточно высокие темпы развития экономики стран Западной Европы, США и Азиатско-Тихоокеанского региона; скоординированные действия основных стран-нефтеэкспортеров, входящих в ОПЕК.

Высокие цены на нефть сопровождались высокими ценами на нефтепродукты и растущей

маржой переработки на перерабатывающих заводах Западной и Центральной Европы. Рекордно высокими оказались цены на нефтехимическую и химическую продукцию.

Экономическое развитие России в 2000 году продолжало внушать оптимизм, так как положительная динамика и темпы развития реального сектора экономики сохранялись и оставались на высоком уровне. Реальный рост ВВП составил 8,3%. Золотовалютные резервы государства достигли \$28 млрд и продолжают расти. Внешнеторговый оборот составил \$150,5 млрд (131%), а сальдо торгового баланса – \$60,7 млрд (168%). Темпы инфляции сократились с 36,5 до 20,2%. Сохранялась стабильность и предсказуемость курса рубля. Впервые за долгие годы бюджет страны был исполнен с внушительным профи-

цитом. Резко возросли налоговые поступления в бюджет. Ставка рефинансирования ЦБ РФ сократилась до 25% – одно из минимальных значений за все предыдущее десятилетие. Росли доходы и уровень жизни населения.

Важной предпосылкой для сохранения долгосрочных темпов роста экономики стал существенный рост капиталовложений в промышленность. Темпы такого роста (17,4%) значительно опережали изменения других ключевых макроэкономических показателей.

В 2000 году был предпринят ряд важнейших мер по реформированию налоговой системы, хозяйственного законодательства, межбюджетных отношений, реструктуризации экономики. Первые, во многом обнадеживающие, результаты этих реформ наблюдаются в I-II кварталах 2001 года.

Ключевые финансовые показатели

Финансовые результаты Компании в 2000 году можно без преувеличения назвать рекордными.

Прибыль до налогообложения по Группе составила 112,6 млрд рублей, что в 2,7 раза в текущих ценах превышает показатели 1999 года. Прибыль от продаж в 2000 году увеличилась до 119,0 млрд рублей против 48,9 млрд рублей годом ранее.

Процентные и дивидендные доходы возросли на 119% – до 5,4 млрд рублей. Процентные расходы по обслуживанию долга (кроме капитализированных) составили 5,4 млрд рублей. Отрицательное сальдо по прочим операционным доходам и расходам сократилось в отчетном периоде до 581 млн рублей в сравнении с 6,6 млрд рублей в 1999 году. Крупнейшим видом расходов по прочим операционным статьям являются местные налоги, относимые на финансовые результаты. Суммарное начисление этих налогов в 2000 году составило 3,2 млрд рублей (2,3 млрд рублей в 1999 году). Рост обусловлен существенным уве-

личением базы по налогу на содержание объектов социально-культурной сферы и возросшим налогом на имущество. Чистый убыток по внереализационным доходам и расходам составил 8,8 млрд рублей против 4,0 млрд рублей за предыдущий год. Значительные суммы по этой статье представлены: списаниями долгов, не реальных для взыскания (2,4 млрд рублей); прибылями и убытками прошлых лет, признанными в отчетном периоде (1,1 млрд рублей); начислением резерва под обесценение ценных бумаг и премии на конвертируемые облигации (2,9 млрд рублей). Доля Группы ЛУКОЙЛ в чистой прибыли зависимых обществ – капитализированный доход – составила за 2000 год 3,0 млрд рублей (рост на 61%). Налоги из прибыли возросли до 16,2 млрд рублей против 9,5 млрд рублей в 1999 году.

Чистая консолидированная прибыль Группы ЛУКОЙЛ составила 96,4 млрд рублей, за вычетом 6,1 млрд рублей, приходящихся на долю сторонних акционеров дочерних обществ Компании. Чистая прибыль в расчете на 1 обыкновенную акцию (без учета предполагаемых дивидендов по привилегированным акциям) составила 124 рубля – 3-кратный рост в сопоставимых условиях.

Активы Группы на 31 декабря 2000 года составили 338,1 млрд рублей (227,4 млрд рублей годом ранее), собственный капитал – 156,2 млрд рублей (75,7 млрд рублей).

За отчетный период значительно улучшились практически все аналитические показатели эффективности и ликвидности.

Операционная деятельность

Рост мировых и внутренних цен на нефть и нефтепродукты, увеличение объемов выпуска и реализации, реструктурирование основных бизнес-процессов и новые приобретения обеспечили дальнейший рост доходов Компании от основных

и связанных видов деятельности. Выручка-нетто от продаж по Группе составила 405,9 млрд рублей против 268,2 млрд рублей за 1999 год. 101,0 млрд рублей обеспечили дочерние общества по разведке и добыче нефти и газа. Вклад предприятий, основными видами деятельности которых являются переработка, поставки, транспорт и сбыт, в доходы Компании составил 398,1 млрд рублей. Выручка-нетто от продаж по нефтехимическому комплексу и дочерним обществам других видов деятельности учтена в размере 16,2 млрд рублей. Межотраслевые (межсегментные) внутренние продажи, исключенные при консолидации отчетности, составили за год 109,4 млрд рублей.

Важнейшим фактором растущих доходов Компании в 2000 году была ценовая конъюнктура. Рост цен имел место практически на всех региональных и товарных рынках, в функциональных сегментах – в России и за рубежом, на нефть, нефтепродукты, продукцию нефтехимии, в оптовой и розничной торговле.

За 2000 год произошли изменения в системе налогообложения деятельности, связанные как с общим процессом реформирования налоговой системы России, так и с введением новых подходов к налогообложению нефтяных компаний. Такими изменениями стали:

- увеличение акцизов на автомобильный бензин до 455-585 рублей за тонну;
- отмена большинства льгот по региональным и местным налогам;
- введение плавающей шкалы экспортных пошлин на сырую нефть в зависимости от уровня мировых цен с диапазоном от 0 до 48 евро за тонну;
- увеличение экспортных пошлин на нефтепродукты: легкие дистилляты и газойли (32 евро), средние дистилляты (25 евро), мазут топочный (27 евро).

Начисление налогов и внебюджетных платежей по дочерним обществам Группы составило за год 128,3 млрд рублей, что в 2,2 раза превышает показатель 1999 года. Из общей суммы налогов 114,2 млрд рублей приходится на федеральный и региональные бюджеты, 7,6 млрд рублей – на внебюджетные государственные дорожные фонды, 6,5 млрд рублей – на фонды социального страхования. 93% общих налогов начислено по российским, а 7% – по зарубежным предприятиям Группы.

В отчетном периоде продолжался рост затрат (в номинальном выражении), что связано, с одной стороны, с инфляционными процессами в экономике, а с другой – с увеличением объемов производства, расширением видов деятельности и потребностями в техническом перевооружении мощностей по разведке, добыче и переработке нефти. Индекс оптовых цен по промышленности России составил за 2000 год 31,6%. Сопоставимый рост производственных затрат по Компании за аналогичный период составил 25-28%. Данный рост обусловлен индексацией заработной платы персонала, ростом цен на потребляемые ресурсы, увеличением объемов работ по ремонту и обслуживанию оборудования. Следует отметить, что по удельным показателям затрат на добычу и переработку нефти в России ЛУКОЙЛ сохраняет конкурентные позиции как в отечественном, так и в мировом нефтегазовом бизнесе. Себестоимость добычи нефти (без налогов и амортизации) на конец 2000 года составила 450 рублей на тонну, а переработки 300 рублей, что на 30 и 50% соответственно ниже уровня аналогичных зарубежных производств. Коммерческие и административные расходы по Группе за год составили 39,8 млрд рублей (68 и 32% соответственно), увеличившись за год на 131%, что обусловлено значительным ростом объемов перевозок грузов и расходов по логисти-

ке и расширением состава Группы. В составе административных расходов учтены также налоги (2,2 млрд рублей), амортизация (0,1 млрд рублей) и расходы на оплату труда (1,4 млрд рублей).

В относительном выражении (в процентах от выручки) расходы и затраты в сумме сократились до 70,7% против 81,8% в 1999 и 93,8% в 1998 годах.

Износ, амортизация, истощение недр составили за год 9,4 млрд рублей (6,3 млрд рублей в 1999 году), или 5% от среднегодовой валовой стоимости основных средств и нематериальных активов, что соответствует среднему по Компании сроку полезного использования активов (капитала) в 20 лет.

В числе позитивных признаков развития Компании в 2000 году нужно отметить положительные финансовые результаты, полученные по зарубежной деятельности НК «ЛУКОЙЛ». Чистая прибыль зарубежных предприятий Группы в 2000 году составила \$115 млн против убытка в размере \$20 млн (данные приводятся за вычетом долей сторонних акционеров). Помимо улучшившейся конъюнктуры рынков, свой вклад в рост прибыли внесли улучшение координации и контроль работы всех звеньев технологической и управленческой системы НК «ЛУКОЙЛ» за рубежом. В качестве успешных примеров роста эффективности зарубежной деятельности можно привести группу проектов по добыче нефти и газа в Азербайджане и Казахстане (суммарная чистая прибыль – \$99 млн), ЛУКОЙЛ-Нефтохим-Бургас (\$57 млн). Оборот зарубежных предприятий Группы составил за год \$7,8 млрд. Другие важнейшие характеристики зарубежной деятельности НК «ЛУКОЙЛ» приводятся в примечаниях финансового раздела.

Крупным зарубежным приобретением Компании в 2000 году стала сбытовая сеть по реализации моторного и печного топлива, масел на северо-востоке США – Getty Petroleum Marketing, состоящая из 1260 АЗС и 30 терминалов. Годо-

вой оборот по реализации превышает \$1 млрд. Прибыль до амортизации, налога и процентных расходов – \$30 млн. Приобретение было осуществлено в конце 2000 года и не оказало скольконибудь значительного влияния на финансовые результаты Группы за отчетный период.

Компания планирует реализовать ряд программ, нацеленных на устойчивый рост прибыльности международных проектов с их дальнейшей интеграцией в общую систему деятельности НК «ЛУКОЙЛ», чтобы закрепить очевидные успехи по зарубежной деятельности 2000 года.

Состояние оборотного капитала

Оборотный капитал Компании (уровень и динамика дебиторской и кредиторской задолженности, складских запасов, расчеты и платежи) в 2000 году следовал общей положительной динамике основных финансовых показателей. В течение последних двух лет Компании удалось обеспечивать практически полный сбор платежей с потребителей продукции. Прирост торговой дебиторской задолженности составил за год менее 2% валового объема продаж. Доля неденежных средств в платежах (бартер, расчетные векселя и др.) сократилась в 2000 году в целом по Группе до 5-7%. Достижение этого показателя планировалось руководством Компании лишь к 2005 году. Практически на нет сошел вексельный оборот, выполнивший функции заместителя денег в исторических условиях дефицита ликвидности.

Складские запасы Группы на 31 декабря 2000 года составили 19,3 млрд рублей, включая 7,5 млрд рублей готовой товарной продукции и 1,1 млрд рублей затрат в незавершенном производстве.

Своевременно и в полном объеме в 2000 году исполнялись обязательства по уплате налогов. Кредиторская задолженность Группы по налоговым и внебюджетным платежам сократилась на 31% –

с 13,2 до 9,2 млрд рублей. Осуществлены авансовые платежи налогов на сумму 9,7 млрд рублей. Собственный оборотный капитал, определяемый как превышение оборотных активов над текущими обязательствами, составил на отчетную дату 54,1 млрд рублей против 25,9 млрд рублей годом ранее.

Инвестиционная деятельность

Возросшая доходность основных видов деятельности Компании укрепила внутренний потенциал для финансирования развития с сокращением доли заимствований и значительным увеличением объема собственных ресурсов. Приоритеты инвестиционной активности НК «ЛУКОЙЛ» оставались в 2000 году стратегически устойчивыми – развитие производств и бизнес-процессов, обеспечивающих поступательное развитие Компании и конкурентную доходность на инвестированный капитал.

В 2000 году Компания впервые ввела в практику комплексный анализ инвестиционной привлекательности проектов исходя из стоимости капитала для НК «ЛУКОЙЛ». Инвестиционные проекты в Компании проходят жесткий отбор на предмет соответствия их внутренней доходности средневзвешенной стоимости капитала, определяемой ежегодно на основе общемировых критериев. Такой подход в максимальной степени учитывает интересы акционеров Компании и позволяет оценить эффективность ее работы при создании акционерной стоимости.

Детальный анализ эффективности большинства действующих и планируемых проектов указывает на то, что их внутренняя норма доходности превышает средневзвешенную стоимость капитала для НК «ЛУКОЙЛ».

Капитальные вложения и инвестиции (с учетом расходов на геологоразведку) по консоли-

дированной Группе за 2000 год составили 64,2 млрд рублей (31,2 млрд рублей годом ранее). Все стоимостные показатели приводятся в рублевом эквиваленте. На 86% капитальные затраты были профинансированы из собственных источников (прибыли, амортизации и др.). Суммарные инвестиции Группы распределились между отраслевыми видами деятельности (группами профильных предприятий) следующим образом:

- разведка и добыча нефти и газа – 43,6 млрд рублей (68% от всех инвестиций Группы, рост к предыдущему году на 163%);
- переработка, сбыт и транспорт – 20,3 млрд рублей (31%, 42%);
- нефтехимия и прочие виды деятельности – 0,3 млрд рублей (1%, 21%).

Финансирование крупнейших бизнес-проектов НК «ЛУКОЙЛ» осуществлялось в 2000 году в следующих объемах:

- геологоразведочные работы по всем регионам деятельности – 8,3 млрд рублей;
- поддержание и увеличение объемов производства в традиционных регионах деятельности в России (Западная Сибирь, Урал, Поволжье и др.) – 19,8 млрд рублей;
- развитие производства добычи нефти и газа на Севере России (Республика Коми, Архангельская область) – 4,5 млрд рублей;
- финансирование программы реконструкции перерабатывающих заводов в России (Волгоградский, Пермский и Ухтинский НПЗ) – 6,0 млрд рублей;
- расширение и развитие сети АЗС и сбыта на территории России – 2,6 млрд рублей;
- строительство продуктопровода Пермь – Альметьевск – 0,9 млрд рублей;
- развитие морского и железнодорожного транспорта – 2,2 млрд рублей;

- строительство Каспийского трубопровода из Казахстана в Россию – 7,1 млрд рублей;
- добыча нефти и газа в зарубежных странах – 5,9 млрд рублей;
- развитие системы переработки и сбыта продукции в странах Центральной и Восточной Европы, республиках бывшего СССР – 2,4 млрд рублей.

Объем финансирования капиталовложений на 2001 год оценивается в 75 млрд рублей.

Сохранение благоприятной конъюнктуры рынков и внешних условий и умеренно-оптимистичные прогнозы в отношении развития экономики России позволяют надеяться на полноценное финансирование Компанией своего инвестиционного развития на долгосрочную перспективу, объем которого на 10 лет оценивается в сумму, эквивалентную \$30 млрд.

Финансовая деятельность

Финансовая задолженность Группы на 31 декабря 2000 года составила 81,9 млрд рублей. В структуре долга Группы преобладают долгосрочные заимствования (82%), средний срок погашения которых составляет 6-7 лет по средневзвешенной номинальной ставке 8%. Значительная часть долга – это займы и кредиты, предоставленные зарубежным дочерним обществам Группы на финансирование программ развития. По структуре долгосрочных заимствований консолидированного баланса Группы 57% приходится на займы некредитных учреждений (38,5 млрд рублей), 29% – облигационные займы (19,4 млрд рублей) и 14% – банковские кредиты (9,5 млрд рублей).

Рекордные результаты деятельности Компании за 2000 год позволили резко увеличить дивиденды на выплату акционерам. Третий год ЛУКОЙЛ удерживает лидерство среди всех российских компаний по объему выплачиваемых

дивидендов. Планируемые дивиденды за отчетный период (выплата в 2001 году) составляют 10,6 млрд рублей, в том числе 6,0 млрд рублей держателям обыкновенных и 4,6 млрд рублей – держателям привилегированных акций. Для сравнения: дивиденды за 1999 год были выплачены в размере 3,6 млрд рублей.

Задачи и перспективы 2001 года

Благоприятная рыночная конъюнктура в значительной степени помогает, но не решает всего комплекса сложнейших проблем и задач, стоящих перед Компанией. Реализация масштабных долгосрочных стратегий развития требует ежедневных и ежечасных усилий руководства и персонала НК «ЛУКОЙЛ» по выводу Компании на траекторию устойчивого роста. Такие усилия включают в себя выполнение мероприятий и программ по сдерживанию роста затрат, интеграции действующих и приобретенных производств и внедрению на всех предприятиях Группы единых корпоративных стандартов Компании по планированию, бюджетированию и финансовому контролю. В 2001 году в промышленную эксплуатацию планируется ввести целый ряд производственных объектов и мощностей: второй этап реконструкции Волгоградского НПЗ, Каспийский трубопровод, активизация разработки месторождений Тимано-Печорской нефтегазовой провинции, продолжение геологоразведочных работ на лицензионных участках в акватории Каспия, строительство продуктопровода Урал – Центр и других.

Реализация этих и других проектов придает Компании дополнительную устойчивость и обеспечивает конкурентную доходность и прибыльность бизнеса не только в условиях высоких цен, но и в ситуациях менее благоприятной циклической конъюнктуры.

МНЕНИЕ РУКОВОДСТВА О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ГРУППЫ ЛУКОЙЛ

Руководство НК «ЛУКОЙЛ» подтверждает свою ответственность за подготовку консолидированной (сводной) финансовой отчетности компаний Группы в составе отчета о прибылях и убытках и балансового отчета, примечаний и расшифровок отдельных статей, а также за их полноту, достоверность и объективность. Финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с действующим законодательством и правилами, регулируемыми бухгалтерский учет в Российской Федерации.

Финансовая отчетность ОАО «ЛУКОЙЛ», дочерних и зависимых обществ прошла независимую аудиторскую проверку на предмет ее соответствия системе нормативного регулирования бухгалтерского учета Российской Федерации и зарубежных стран, в которых зарегистрированы и осуществляют деятельность участники консолидированной Группы ЛУКОЙЛ. Независимым аудитором НК «ЛУКОЙЛ», утвержденным годовым собранием акционеров, является международная фирма KPMG.

Независимые аудиторы проводили выездные проверки и имели доступ к бухгалтерским и иным документам, необходимым для получения достаточной уверенности в том, что финансовая отчетность, подготовленная ОАО «ЛУКОЙЛ», дочерними и зависимыми обществами, соответствует требованиям российского и зарубежных законодательств и не содержит существенных искажений.

По результатам проведенных аудиторских проверок руководству НК «ЛУКОЙЛ» были представлены соответствующие заключения, подтверждающие достоверность данных финансовой отчетности дочерних и зависимых обществ, их соответствие правилам, регулирующим бухгалтерский учет.

В компаниях Группы ЛУКОЙЛ созданы и функционируют службы внутреннего финансового контроля. В обязанности таких служб входит обеспечение регулярного контроля за должной организацией бухгалтерского учета, правильным и корректным отражением финансово-хозяйственных операций записями по соответствующим регистрам бухгалтерского учета, сохранностью имущества и иных активов.

В соответствии с Государственной программой реформирования бухгалтерского учета, утвержденной Правительством РФ в марте 1998 года, в России осуществляется поэтапная разработка и внедрение новых национальных положений (стандартов) по бухгалтерскому учету на основе Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО). В рамках Программы в 1998-2000 годах разработаны и внедрены 12 Положений по бухгалтерскому учету, включающих основные требования международных стандартов.

С 1 января 2001 года в Российской Федерации действует новый план счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности коммерческих предприятий, который принят за основу на российских предприятиях Группы ЛУКОЙЛ.

Президент
Вагит АЛЕКСЕРОВ



Вице-президент,
Начальник Главного управления
по финансовому учету и контролю
Любовь ХОБА



18 мая 2001 года



**ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРСКОЙ ФИРМЫ
АКЦИОНЕРАМ НК «ЛУКОЙЛ»**

Нами проведен аудит прилагаемых сводных Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2000 года и Отчета о прибылях и убытках за 2000 год (далее – «Отчетность») Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (далее «ОАО «ЛУКОЙЛ») и его дочерних и зависимых обществ (далее – «Группа»). Ответственность за подготовку данной сводной Отчетности и ее соответствие нормативным актам, регулирующим бухгалтерский учет и отчетность в Российской Федерации, несет Правление ОАО «ЛУКОЙЛ». Наша ответственность заключается в выражении мнения о данном соответствии на основе проведенного аудита.

Мы проводили аудит в соответствии с Временными правилами аудиторской деятельности в Российской Федерации, утвержденными Указом Президента РФ № 2263 от 22 декабря 1993 года, а также в соответствии с правилами (стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации. Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений. Аудит включал проверку на выборочной основе подтверждений данных, содержащихся в Отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать наше мнение о данной Отчетности.

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему ЗаклЮчению Отчетность отражает во всех существенных аспектах активы и пассивы Группы по состоянию на 31 декабря 2000 года и финансовые результаты ее деятельности за 2000 год в соответствии с нормативными актами, регулирующими бухгалтерский учет и отчетность в Российской Федерации.

Директор ЗАО «КПМГ»

Александр АНТОНОВ

18 мая 2001 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ (СВОДНЫЙ) ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

за год, заканчивающийся 31 декабря	Примечание	в миллионах рублей	
		1999	2000
Выручка-нетто от продаж	13	268 207	405 936
Себестоимость продаж	14	(202 076)	(247 206)
Валовая прибыль		66 131	158 730
Коммерческие расходы		(11 777)	(27 155)
Административные / управленческие расходы		(5 467)	(12 610)
Прибыль от продаж		48 887	118 965
Процентные доходы /проценты к получению		762	2 856
Процентные расходы /проценты к уплате	17	(2 336)	(5 367)
Дивиденды и доход на инвестиции		1 692	2 522
Прочие операционные доходы и расходы, сальдо	11	(6 560)	(581)
Внерезидентские доходы и расходы, сальдо	11	(3 993)	(8 818)
Капитализированный доход	20	1 884	3 036
Прибыль до налогообложения		40 336	112 613
Налоги из прибыли	8	(9 541)	(16 181)
Чрезвычайные доходы и расходы, сальдо		-	2
Чистая прибыль, за вычетом доли сторонних акционеров		30 795	96 434
Справочно			
Чистая прибыль Группы		31 653	102 540
Доля сторонних акционеров в чистой прибыли Группы		858	6 106

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ (СВОДНЫЙ) БАЛАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

		в миллионах рублей	
на 31 декабря	Примечание	1999	2000
<i>Оборотные активы</i>			
Денежные средства	4	9 937	17 998
Финансовые вложения	6	18 644	32 214
Счета и векселя к получению	9	59 439	79 989
Запасы и затраты в незавершенном производстве	5	15 188	19 293
Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы		960	2 138
Оборотные активы, в с е г о		104 168	151 632
<i>Внеоборотные активы</i>			
Основные средства, остаточная стоимость	7	69 301	90 763
Нематериальные активы, остаточная стоимость	7	5 637	10 929
Незавершенное строительство		18 253	38 401
Долгосрочные инвестиции и прочие внеоборотные активы	6	30 042	46 414
Внеоборотные активы, в с е г о		123 233	186 507
АКТИВЫ, И Т О Г О		227 401	338 139
<i>Текущие обязательства</i>			
Краткосрочные заимствования	16	7 616	14 517
Счета и векселя к оплате	10	68 889	71 922
Доходы будущих периодов и прочие обязательства		1 743	11 082
Текущие обязательства, в с е г о		78 248	97 521
<i>Долгосрочные обязательства</i>			
Долгосрочные займы и кредиты	16	64 872	67 381
Прочие долгосрочные обязательства		3 681	7 376
Долгосрочные обязательства, в с е г о		68 553	74 757
Деловая репутация		993	872
Доля сторонних акционеров в капитале Группы		3 924	8 775
<i>Собственный капитал</i>			
Уставный капитал		20	20
Добавочный капитал		57 338	70 382
Нераспределенная прибыль и резервы		18 325	85 812
Собственный капитал, в с е г о		75 683	156 214
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ, И Т О Г О		227 401	338 139

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ (СВОДНОЙ) ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Примечание 1

ОСНОВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НК «ЛУКОЙЛ»

ЛУКОЙЛ – крупнейшая российская нефтяная компания, созданная в соответствии с решениями органов государственной власти Российской Федерации.

Основу НК «ЛУКОЙЛ» составили отечественные предприятия нефтяной отрасли, контрольные пакеты акций которых были приобретены в процессе приватизации и акционирования в 1993-1995 годах.

Впоследствии состав Группы значительно расширился путем приобретения долей участия других фирм и создания новых производств и предприятий как в России, так и за рубежом.

Деятельность компаний, входящих в Группу ЛУКОЙЛ, охватывает все основные сферы и направления современного нефтяного бизнеса, включая разведку и добычу нефти и газа, транспортировку, переработку и реализацию нефти и нефтепродуктов, нефтехимию и сопряженные с ними отрасли.

Дочерние и зависимые общества НК «ЛУКОЙЛ» осуществляют производственную, торговую и финансово-инвестиционную деятельность в более чем 40 субъектах Российской Федерации и 25 зарубежных странах на четырех континентах мира.

Продукцией и услугами НК «ЛУКОЙЛ» пользуются более 5 млн постоянных клиентов – физических лиц, коммерческих предприятий и государственных учреждений.

Примечание 2

ВНЕШНИЕ УСЛОВИЯ ВЕДЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основной объем производственной деятельности НК «ЛУКОЙЛ» осуществляется на территории Российской Федерации. В стране происходят фундаментальные изменения, связанные с переустройством политической и экономической системы. Данное обстоятельство является значительным при проведении хозяйственных операций и сопряжено с многочисленными рисками, нетипичными для государств со стабильной и устойчивой экономикой.

Примечание 3

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

3.1. Стандарты учета

Консолидированная отчетность НК «ЛУКОЙЛ» составлена в соответствии с правилами бухгалтерского учета, действующими в Российской Федерации на дату составления отчетности.

Показатели финансовой отчетности приводятся в действующих ценах, в соответствии с учетной политикой, национальными правилами бухгалтерского учета и организационной структурой Группы соответствующего года.

В 2000 году не произошло существенных изменений в российских правилах бухгалтерского учета и учетной политики Компании, которые могли оказать значительное влияние на сопоставимость публикуемых данных. Имевшие место отличия касались преимущественно формата отчетности и классификации отдельных статей.

Все показатели финансовой отчетности, если иное не оговорено специально, отражаются исходя из принципа начисления.

При подготовке консолидированной отчетности и примечаний к ней могут использоваться оценки и суждения, которые, по мнению руководства, являются наилучшими с точки зрения достоверного отражения финансово-хозяйственной деятельности Группы. Фактические результаты могут отличаться от таких оценок и предположений в силу неопределенности исходных и ожидаемых условий ведения хозяйственной деятельности.

Финансовая отчетность дочерних и зависимых обществ, зарегистрированных за пределами Российской Федерации, готовится в соответствии со стандартами учета стран их юрисдикции и/или ведения хозяйственной деятельности. При включении финансовых данных иностранных компаний в консолидированную отчетность Группы показатели их отчетности трансформируются и пересчитываются в валюту Российской Федерации согласно требованиям национального законодательства.

Руководство НК «ЛУКОЙЛ» полагает, что существующие различия в применяемых учетных стандартах были по возможности устранены, и финансовые показатели дочерних и зависимых обществ унифицированы в процессе подготовки и консолидации финансовой отчетности.

Ответственность за достоверность публикуемой отчетности несет руководство НК «ЛУКОЙЛ».

3.2. Принципы консолидации

Консолидированная отчетность включает финансовые отчеты дочерних и зависимых обществ, оказывающих существенное влияние на формирование представления о финансовых результатах и финансовом состоянии Группы ЛУКОЙЛ.

Данные отчетности консолидированных дочерних обществ с совокупной долей участия НК «ЛУКОЙЛ» более 50% голосующих акций акционерного общества, или более 50% уставного капитала общества с ограниченной ответственностью полностью учитываются в показателях Группы за вычетом доли сторонних акционеров по статье *чистая прибыль* отчета о прибылях и убытках и *собственный капитал* балансового отчета.

Деятельность зависимых обществ НК «ЛУКОЙЛ» с совокупной долей участия от 20 до 50% отражается в консолидированной отчетности по методу долевого участия (с включением в консолидированный отчет о прибылях и убытках пропорциональной доли в чистой прибыли).

Деятельность компаний с совокупной долей участия 20% и менее отражается в консолидированной отчетности в виде фактических затрат приобретения по статьям *финансовые вложения* балансового отчета и *дивиденды* отчета о прибылях и убытках.

Компании, деятельность которых существенно отличается от профильной для НК «ЛУКОЙЛ» (банковские, финансовые, страховые услуги), учитываются в отчетности Группы по долевого методу или затратам приобретения, вне зави-

симости от фактических долей участия, включая контрольные.

Основные принципы консолидации отчетности включают в себя следующие корректировки:

- полное исключение остатков по расчетам между головной Компанией и дочерними обществами, а также между последними, и операций внутри Группы, в том числе продаж, расходов и дивидендов;
- исключение балансовой стоимости инвестиций головной Компании в каждое дочернее общество и части капитала каждого дочернего общества, принадлежащей Компании;
- полное исключение нереализованной прибыли от операций внутри Группы, включенной в балансовую стоимость активов, таких как запасы и основные средства;
- расчет доли сторонних акционеров в чистой прибыли консолидированных дочерних обществ за отчетный период и ее использование для поправки чистой прибыли Группы, приходящейся на акционеров НК «ЛУКОЙЛ»;
- отражение доли сторонних акционеров в чистых активах консолидированных дочерних обществ отдельно от капитала Группы, приходящегося на акционеров НК «ЛУКОЙЛ».

Классификация дочерних обществ для целей консолидированной финансовой отчетности по отраслевым видам деятельности осуществляется в соответствии с уставными видами их деятельности и получаемыми ими доходами. Учитывая, что большая часть выручки НК «ЛУКОЙЛ» как самостоятельной и обособленной коммерческой организации формируется за счет операций, связанных с поставками

нефти, производством и реализацией нефтепродуктов, ее показатели отнесены к отраслевой категории – *переработка, сбыт и транспорт*.

Классификация дочерних обществ по географическим (региональным) секторам деятельности осуществляется в соответствии с принципами страны (региона) юридической регистрации и/или деятельности.

3.3. Методы признания выручки

Выручка от продаж определяется по мере перехода права собственности на продукцию (товар) к покупателю или принятия работы заказчиком (оказания услуг).

Выручка от реализации товаров и услуг посредством неденежных форм платежей (товарообменные операции, вексельные расчеты и прочие) учитывается на основе договорной стоимости поступающих в оплату товарно-материальных ценностей.

3.4. Затраты и расходы

Учет затрат и расходов при определении финансовых результатов осуществляется в соответствии с нормативной базой, действующей в Российской Федерации, в том числе на основе отраслевых инструкций по учету и калькулированию себестоимости.

Признание затрат и расходов осуществляется на основе принципа временного соответствия затрат доходам.

Расходы на ремонт основных производственных средств, включая существенные виды ремонта и обслуживания, относятся на себестои-

мость продукции по мере возникновения соответствующих затрат.

Расходы по выводу скважин из бездействия, на мероприятия по повышению нефтеотдачи пластов списываются на себестоимость отчетного периода, в котором производились указанные мероприятия.

Расходы, связанные с приобретением прав на разработку месторождений и затраты на геологоразведочные работы, как правило, капитализируются вне зависимости от результатов таких работ.

3.5. Налоги и внебюджетные отчисления

Налоги и платежи во внебюджетные государственные фонды начисляются на основе действующего законодательства с применением ставок, облагаемых баз и процедур расчетов, установленных в отчетном периоде (бухгалтерский учет).

Для целей налогового учета расчеты с бюджетами и внебюджетными фондами производятся с использованием кассового метода признания доходов (по оплате).

Налог на прибыль для целей финансового и налогового учета начисляется с использованием кассового метода.

3.6. Износ основных средств, амортизация нематериальных активов, истощение недр

Начисление износа по основным средствам осуществляется линейным способом на основе оцененного (предполагаемого) срока полезного использования актива.

Начисление амортизации по нематериальным активам осуществляется по оцененным срокам полезного использования, но не менее 1 года.

Деловая репутация капитализируется и амортизируется линейным способом в течение оцененного срока получения экономической выгоды, но не более 20 лет.

Отрицательная деловая репутация равномерно списывается в течение 20 лет на финансовые результаты как *прочие операционные доходы*.

Первоначальная стоимость земельных участков и не приносящих доход нематериальных активов не амортизируется.

Истощение недр (начисление износа основных средств по методу единицы продукции) используется зарубежными дочерними обществами НК «ЛУКОЙЛ», занятыми в разведке и добыче нефти.

3.7. Расходы по обслуживанию долга

Проценты по займам и кредитам инвестиционного характера могут капитализироваться до момента ввода соответствующих объектов в действие.

Прочие проценты отражаются по статье *проценты к уплате* отчета о прибылях и убытках.

3.8. Финансовые вложения

Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения учитываются в сумме фактических затрат на их приобретение или по иным методам, не противоречащим учетной политике и правилам бухгалтерского учета.

Балансовая стоимость акций, котирующихся на фондовых биржах с регулярными публичными котировками, уценивается до рыночной цены, если последняя ниже балансовой. Уценка производится за счет резервов под обесценение вложений в ценные бумаги.

3.9. Запасы и затраты в незавершенном производстве

Учет складских запасов и затрат в незавершенном производстве производится по фактическим затратам приобретения. Списание сырья и материалов в производство осуществляется по методу средней (себе)стоимости или по иным методам, если таковые используются в практике учета зарубежных компаний Группы. Отличия методов учета на показатели Группы в целом существенного влияния не оказывают.

3.10. Основные средства и нематериальные активы

В основные средства российских дочерних обществ зачисляются объекты имущества производственного и непроизводственного назначения со сроком службы более 1 года и единичной стоимостью на дату приобретения актива, превышающей 100-кратную величину законодательно установленного в Российской Федерации минимального размера оплаты труда (МРОТ). При изменении размера МРОТ переклассификация активов не производится.

К нематериальным активам относятся права, в частности: право пользования земельными участками и природными ресурсами; патенты, лицензии, «ноу-хау»; программные продукты и иные авторские права; монопольные права и привилегии; торговые марки и товарные знаки; организационные расходы, связанные с образованием юридического лица; деловая репутация.

3.11. Обязательства по полученным займам и кредитам

Краткосрочные и долгосрочные финансовые заимствования в балансовом отчете включают в себя проценты, начисленные к уплате по состоянию на отчетную дату.

Долгосрочные займы и кредиты включают в себя суммы платежей к уплате в течение 12 месяцев с отчетной даты (текущая часть долгосрочной задолженности).

3.12. Валюта отчетности

В качестве валюты консолидированной финансовой отчетности Группы используется российский рубль.

Пересчет данных отчетности дочерних и зависимых обществ – иностранных юридических лиц – осуществляется по курсам Центрального Банка Российской Федерации. Положительные или отрицательные разницы, возникающие от пересчета валют, отражаются в увеличении или уменьшении добавочного капитала.

Курсовые разницы, возникающие по операциям в иностранных валютах, относятся на прибыли и убытки и с 2000 года отражаются по статьям внереализационных доходов и расходов (до 2000 года курсовые разницы учитывались в составе прочих операционных доходов и расходов).

3.13. Основные организационные изменения в составе консолидированной Группы

В 2000 году состав консолидированной Группы ЛУКОЙЛ претерпел ряд изменений вследствие приобретений, реорганизаций, ликвидаций дочерних и зависимых обществ и продажи активов.

В консолидированной отчетности за 2000 год ЗАО «КомиАрктикОйл» и ОАО «РИТЭК» были переклассифицированы из категории зависимые в категорию дочерние общества

в связи с увеличением совокупных долей участия до уровня, позволяющего считать их контрольными (100 и 50,6% соответственно).

В консолидированную отчетность за 2000 год включены дочерние и зависимые общества: ОАО «ЛК-Лизинг», ООО «ЛУКОЙЛ-Архангельск», ЗАО «РИТЭК-Внедрение», ЗАО «РИТЭК-Трейдинг», ООО «ЛУКОЙЛ-Калининграднефтепродукт», ОАО «ЛУКОЙЛ-Бункеровочная компания», ЗАО «СеверТЭК», ООО «Пермнефтегазпереработка», ЗАО «Ойлпамп» – в соответствии с принципом существенности и роста их влияния на формирование представления о финансовых результатах и финансовом состоянии Группы в целом.

Группа ЛУКОЙЛ Интернэшнл ГмбХ (LUKOIL International GmbH) увеличила долю участия в ОАО «ЛУКОЙЛ-Одесский НПЗ» до 97,2%. Увеличение доли участия отражено в консолидированной отчетности Группы с момента приобретения.

Группа ЛУКОЙЛ Интернэшнл ГмбХ (LUKOIL International GmbH) приобрела 72% акций американской компании Getty Petroleum Marketing Inc. Финансовая отчетность последней включена в консолидированную отчетность Группы с момента приобретения.

Консолидированная отчетность Группы за 2000 год включает в себя показатели деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ», 65 дочерних (в том числе холдинговых) и 18 зависимых обществ.

Консолидированная отчетность ЛУКОЙЛ Интернэшнл ГмбХ (LUKOIL International GmbH)

за 2000 год включает в себя показатели деятельности 100 дочерних и зависимых обществ.

Консолидированная отчетность ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд. (LUKOIL Overseas Holdings, Ltd.) за 2000 год включает в себя показатели деятельности 28 дочерних и 2 зависимых обществ.

Консолидированная отчетность ЛУКАРКО БВ (LUKARCO B.V.) за 2000 год включает в себя показатели деятельности 5 дочерних обществ.

3.14. Существенные события, происшедшие после даты составления консолидированной отчетности

После даты составления консолидированной отчетности НК «ЛУКОЙЛ» произошел ряд событий, которые могут иметь определенное влияние на будущие показатели финансово-хозяйственной деятельности.

Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики (ГНКАР) и НК «ЛУКОЙЛ» подписали Соглашение о реабилитации, разведке, разработке и долевом разделе добычи нефти (50%/50%) по блоку, включающему месторождения Зых и Говсаны.

ЛУКОЙЛ назначен оператором проекта.

Группа ЛУКОЙЛ Интернэшнл ГмбХ (LUKOIL International GmbH) увеличила долю участия в капитале Getty Petroleum Marketing Inc. (США) до 100%.

Совокупная доля участия Группы в уставном капитале ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь» увеличилась до 73%.

Дочернее общество Группы – ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь» – увеличило доли участия в уставных капиталах дочерних и зависимых обществ: ООО «Каманефть» – до 100%, ООО «РТК» – до 55%, ООО «Ватойл» – до 100%, ЗАО «Волгодеминойл» – до 50%, ООО «Майкорское» – до 100%.

Совокупная доля участия Группы в уставном капитале ОАО «ТЭБУКнефть» увеличилась с 18 до 45% голосующих акций.

Совокупная доля участия Группы в уставном капитале ООО «Пермнефтегазпереработка» увеличилась до 100% голосующих акций.

30 марта 2001 года был завершен обмен акций НК «ЛУКОЙЛ» на акции ОАО «Архангельскгеолдобыча».

Доля Группы в уставном капитале ОАО «Архангельскгеолдобыча» после обмена составила 74,1%.

В результате дополнительной эмиссии акций ОАО «Северная нефть» доля Группы в уставном капитале Общества снизилась с 25 до 2,5%. Компания опротестовывает в судах различных инстанций решение о дополнительной эмиссии акций как незаконное. Оценить исход судебного разбирательства в настоящее время не представляется возможным.

Руководство Компании полагает, что существенные события после даты составления консолидированной финансовой отчетности не окажут негативного влияния на будущие показатели деятельности Группы в целом и не изменят оценок и суждений, сделанных при подготовке настоящей отчетности.

3.15. Условные факты хозяйственной деятельности

На дату отчетности существуют определенные условные факты хозяйственной деятельности, в отношении последствий которых и вероятности возникновения их в будущем существует неопределенность, то есть возникновение последствий зависит от того, произойдут или не произойдут в будущем одно или несколько событий. К таким условным фактам, в частности, относятся гарантии и иные виды обеспечения обязательств, выданные до отчетной даты в пользу третьих лиц, сроки погашения по которым не наступили, незавершенные судебные разбирательства, обязательства в отношении охраны окружающей среды и некоторые другие.

По состоянию на 31 декабря 2000 года ОАО «ЛУКОЙЛ» (головная компания Группы) выдало гарантий и поручительств в пользу третьих лиц на 433 млн рублей. Руководство Компании полагает, что вероятность возникновения убытка по этим обязательствам невелика.

По состоянию на 31 декабря 2000 года Группа имела ряд обязательств по финансированию различных инвестиционных программ. Данные по существенным инвестиционным обязательствам приводятся в рублевом эквиваленте по курсу на дату консолидированной отчетности. Такие обязательства включают в себя:

- строительство нефтеналивных танкеров – 2,1 млрд рублей;
- инвестиции в разработку нефтяных месторождений в регионе Каспийского моря – 26,5 млрд рублей;
- финансирование программы реконструкции и модернизации нефтеперерабатывающих заводов в Центральной и Восточной Европе – 9,9 млрд рублей.

Примечание 4

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

Структура денежных средств Группы, номинированных в российских рублях, по состоянию на конец отчетного периода приведена в таблице. Денежные средства на банковских счетах включают в себя остатки средств на расчетных и валютных счетах. Прочие денежные средства представлены банковскими депозитами (на срок до 3-х месяцев), открытыми/выписанными аккредитивами/чеками, переводами в пути и разного рода денежными документами.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
Денежные средства в кассе	46	48
Денежные средства на счетах в банках	6 656	12 264
Прочие денежные средства	3 235	5 686
Денежные средства, в с е г о	9 937	17 998

Денежные средства по типам валют

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
Российские рубли	5 359	5 350
Иностранные валюты	4 578	12 648
Денежные средства, в с е г о	9 937	17 998

Примечание 5

ЗАПАСЫ И ЗАТРАТЫ В НЕЗАВЕРШЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

Запасы и затраты в незавершенном производстве представлены в основном сырой нефтью и продуктами ее переработки, находящимися на хранении в собственных резервуарных емкостях или системах хранения транспортных компаний. Учет запасов нефти и нефтепродуктов собственного производства осуществляется по фактической производственной себестоимости, не включающей об-

щепроизводственные расходы. Нефтепродукты и иные товары на предприятиях оптовой и розничной торговли, как правило, учитываются по покупной стоимости (стоимости приобретения).

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
Нефть и прочая готовая продукция	7 764	7 520
Затраты в незавершенном производстве	1 148	1 058
Прочие запасы	6 276	10 715
Запасы, в с е г о	15 188	19 293

Примечание 6

ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Финансовые вложения и долгосрочные инвестиции включают в себя: балансовую стоимость вложений в акции, облигации и другие ценные бумаги; банковские депозиты; собственные акции, выкупленные у акционеров, и другие виды расходов со сроком вложения до и свыше 1 года соответственно.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
Финансовые вложения		
Банковские депозиты	2 952	13 887
Вложения в ценные бумаги (включая собственные акции)	13 995	13 848
Прочие вложения	1 697	4 479
Финансовые вложения, в с е г о	18 644	32 214
Долгосрочные инвестиции		
Инвестиции в зависимые общества	2 366	5 017
Инвестиции в ценные бумаги	5 622	9 058
Банковские депозиты	603	209
Долевое проектное финансирование	15 577	23 363
Прочие инвестиции	5 857	7 449
Прочие внеоборотные активы	17	1 318
Долгосрочные инвестиции, в с е г о	30 042	46 414

Примечание 7

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Профильные виды деятельности Группы являются преимущественно капиталоемкими производствами, что формирует значительную долю основных средств в составе имущества и имущественных прав. В таблицах приведены данные по первоначальной и остаточной стоимости основных средств и нематериальных активов, находящихся на балансе Группы, а также их структура по видам активов по действующим в Российской Федерации классификаторам.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
<i>Основные средства</i>		
Первоначальная стоимость	143 790	174 306
Накопленный износ и истощение недр	(74 489)	(83 543)
Остаточная стоимость	69 301	90 763
<i>Нематериальные активы</i>		
Первоначальная стоимость	5 870	12 192
Накопленная амортизация	(233)	(1 263)
Остаточная стоимость	5 637	10 929

Структура основных средств по видам активов (первоначальная стоимость)

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
Здания	12 362	11 544
Сооружения	75 708	92 136
Машины и оборудование	37 068	50 613
Транспортные средства	6 911	11 019
Прочие виды основных средств	11 741	8 994
Основные средства, в с е г о	143 790	174 306
<i>В том числе:</i>		
производственного назначения	138 409	168 646
непроизводственного назначения	5 381	5 660

Структура нематериальных активов по видам (первоначальная стоимость)

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
Право пользования природными ресурсами	29	124
Прочие права, патенты и лицензии	904	1 763
Организационные расходы	38	180
Деловая репутация	4 404	9 802
Прочие виды нематериальных активов	495	323
Нематериальные активы, в с е г о	5 870	12 192

Движение основных средств и нематериальных активов (первоначальная стоимость)

	в миллионах рублей	
изменения 2000 года	основные средства	нематериальные активы
На 31 декабря 1999 года	143 790	5 870
Нето-результат переоценок и организационных изменений	6 170	267
На 1 января 2000 года	149 960	6 137
Поступило за 2000 год	29 255	6 822
Выбыло за 2000 год	(4 909)	(767)
На 31 декабря 2000 года	174 306	12 192

Переданные в аренду и арендуемые основные средства, имущество, находящееся в залоге (первоначальная стоимость)

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
Основные средства, переданные в аренду	4 956	4 068
Арендуемые основные средства	1 388	1 597
Имущество, находящееся в залоге	975	3 180

Примечание 8

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ И РАСЧЕТЫ С БЮДЖЕТАМИ

ОАО «ЛУКОЙЛ» и дочерние общества являются плательщиками всех налогов и отчислений по их видам деятельности, установленных законодательством Российской Федерации, а также иностранных государств, где осуществляют деятельность компании консолидированной Группы.

В таблицах приведены данные по начислению налогов и отчислений во внебюджетные государственные фонды, учитываемые для целей финансового учета и определения финансовых результатов.

Налог на добавленную стоимость включает в себя суммы НДС, уплаченные поставщикам и принятые к зачету в течение отчетного периода. Отчисления на воспроизводство минерально-сырьевой базы (отчисления на ВМСБ) включают в себя суммы, подлежащие перечислению в бюджеты всех уровней и оставляемые дочерним обществам на финансирование геолого-разведочных работ.

	в миллионах рублей	
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
<i>Налоги</i>		
Налог на добавленную стоимость	23 555	48 534
Акцизы	3 723	9 642
Рентные платежи	9 542	18 491
Налоги из прибыли	9 541	16 181
Экспортные пошлины	3 807	16 592
Налоги на финансовые результаты	2 334	3 227
Прочие налоги и сборы	749	1 527
Налоги, в с е г о	53 251	114 194
<i>Отчисления во внебюджетные фонды</i>		
Внебюджетные дорожные фонды	3 242	7 609
Внебюджетные фонды соц. сферы	2 712	6 478
Внебюджетные фонды, в с е г о	5 954	14 087

Расчеты по налогам и внебюджетным отчислениям

Текущая дебиторская и кредиторская задолженность Группы по налоговым платежам приведена в таблице.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
<i>Расчеты с бюджетами</i>		
Дебиторская задолженность	2 924	9 536
Кредиторская задолженность	11 029	7 838
<i>Расчеты с внебюджетными фондами</i>		
Дебиторская задолженность	524	156
Кредиторская задолженность	2 189	1 329

Налоги из прибыли

Увеличение и уменьшение облагаемой налогом прибыли обусловлено корректировкой расчетных сумм на превышение установленных нормативов затрат, курсовые разницы, доходы и расходы по движению имущества, льготы по капитальным вложениям и отдельным видам расходов и затрат.

	в миллионах рублей	
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Прибыль до налогообложения (по отчету)	40 336	112 613
Корректировка прибыли на приведение данных к налоговому учету	(5 200)	(3 425)
Прибыль для целей налогового учета	35 136	109 188
Увеличение облагаемой прибыли	9 296	6 604
Уменьшение облагаемой прибыли	(14 661)	(51 514)
Облагаемая прибыль	29 771	64 278
Корпоративный налог на прибыль	8 079	14 960
Прочие налоги из прибыли	1 462	1 221
Налоги из прибыли, в с е г о	9 541	16 181
<i>Фактическая сумма налогов из прибыли, в процентах от</i>		
прибыли до налогообложения	23,6	14,4
облагаемой прибыли	32,0	25,2

Примечание 9

СЧЕТА И ВЕКСЕЛЯ К ПОЛУЧЕНИЮ

По группе статей счета и векселя к получению отражены: НДС, начисленный по счетам кредиторов и подлежащий возмещению из бюджетов; стоимость отгруженной, но не оплаченной продукции (работ, услуг) по договорным ценам, включающим налоги с реализации; обязательства дебиторов, обеспеченные векселями; расчеты с зависимыми обществами; выданные авансы и прочие обязательства, не поименованные выше. Данные по счетам и векселям к получению отражены за вычетом резервов по сомнительным долгам.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
<i>Со сроком погашения свыше 1 года</i>		
Покупатели и заказчики	3 690	1 606
Векселя к получению	85	101
Расчеты с зависимыми обществами	21	20
Авансы выданные	106	1 008
Прочие дебиторы	359	6 204
Со сроком погашения свыше 1 года	4 261	8 939
<i>Со сроком погашения до 1 года</i>		
Покупатели и заказчики	29 539	37 866
Векселя к получению	1 496	626
Расчеты с зависимыми обществами	830	1 311
Авансы выданные	2 530	6 230
Прочие дебиторы	13 490	12 748
Со сроком погашения до 1 года	47 885	58 781
НДС к возмещению	7 293	12 269
Счета и векселя к получению, в с е г о	59 439	79 989

Примечание 10

СЧЕТА И ВЕКСЕЛЯ К ОПЛАТЕ

По группе статей счета и векселя к оплате отражены: задолженность поставщикам и подрядчикам за поставленные товары (работы, услуги);

обязательства, обеспеченные векселями; расчеты с зависимыми обществами; полученные авансы и прочие обязательства, не поименованные выше.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
Поставщики и подрядчики	37 761	48 786
Векселя к оплате	996	354
Авансы полученные	1 564	1 204
Расчеты с зависимыми обществами	5 189	1 446
Прочие счета к оплате	23 379	20 132
Счета и векселя к оплате, в с е г о	68 889	71 922

Примечание 11

ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ВНЕРЕАЛИЗАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

В таблицах приведены наиболее крупные статьи доходов и расходов, формирующие финансовый результат по прочим и внереализационным операциям.

	в миллионах рублей	
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
<i>Прочие операционные доходы и расходы</i>		
Положительные курсовые разницы	5 428	-
Отрицательные курсовые разницы	(9 833)	-
Налоги на финансовые результаты	(2 334)	(3 227)
Другие доходы и расходы, сальдо	179	2 646
Прочие операционные доходы и расходы	(6 560)	(581)
<i>Внереализационные доходы и расходы</i>		
Положительные курсовые разницы	-	5 145
Отрицательные курсовые разницы	-	(4 449)
Списание задолженности, сальдо	(479)	(2 419)
Прибыли и убытки прошлых лет	277	(1 120)
Резервы под обесценение ценных бумаг и премия по конвертируемым облигациям	-	(2 924)
Прочие, сальдо	(3 791)	(3 051)
Внереализационные доходы и расходы	(3 993)	(8 818)

Примечание 12

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ

Статьи распределения прибыли включают в себя: отчисления в фонды накопления на инвестиции (реинвестированная прибыль), фонды потребления и социальной сферы; выплаты на благотворительные цели; расходы на выплату процентов по займам и кредитам, в части, превышающей установленный норматив процента; погашение основных сумм долга; балансовую стоимость объектов социальной сферы, переданных на баланс местных органов власти; погашение убытков прошлых лет и другие статьи. Перечень расходов по данной статье определен правилами, регулирующими бухгалтерский учет.

в миллионах рублей		
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Распределение прибыли, в с е г о	16 196	29 687
<i>В том числе:</i>		
фонды накопления на инвестиции	4 791	15 943

Примечание 13

ВЫРУЧКА-НЕТТО ОТ ПРОДАЖ

В таблице приводится расшифровка выручки-нетто от продаж консолидированной Группы по основным видам производимой продукции.

в миллионах рублей		
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Выручка-нетто от продаж	268 207	405 936
<i>В том числе:</i>		
нефть и газ	112 647	177 549
продукты переработки нефти и нефтехимии	137 194	203 581
прочие товары, работы, услуги	18 366	24 806

Примечание 14

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

В таблице приведены данные по структуре себестоимости продаж консолидированного отчета о прибылях и убытках Группы. Себестоимость продаж включает в себя стоимость закупок продукции для переработки или последующей реализации, а также себестоимость производства (неосновное сырье, материалы, услуги, налоги в составе затрат и прочие).

в миллионах рублей		
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Стоимость закупок	73 273	54 385
Стоимость производства	128 803	192 821
Себестоимость продаж, в с е г о	202 076	247 206

Примечание 15

ИЗНОС, АМОРТИЗАЦИЯ И ИСТОЩЕНИЕ НЕДР

В таблице приведены данные по амортизации основных средств и нематериальных активов, истощению недр, фактически начисленных и отраженных в бухгалтерском учете при определении финансовых результатов и относимых на различные статьи затрат.

в миллионах рублей		
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Износ и истощение недр	6 283	8 349
Амортизация нематериальных активов	64	1 019
Износ, амортизация и истощение недр	6 347	9 368
<i>В том числе отнесено на:</i>		
себестоимость реализации	6 126	9 222
коммерческие расходы	55	73
административные расходы	166	73

Примечание 16

ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ

Долгосрочные займы и кредиты компаниями Группы привлекаются, главным образом, для финансирования инвестиционных программ и развития бизнеса. В таблице приведена структура долга Группы на 31 декабря 1999 и 2000 годов по типам заимствований, процентным ставкам и срокам погашения.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
Банковские кредиты	20 672	9 462
Займы некредитных учреждений	25 540	38 503
Облигационные займы	18 660	19 416
Долгосрочные займы и кредиты	64 872	67 381

Распределение долгосрочных займов и кредитов по номинальным процентным ставкам

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
До 5%	16 321	17 194
От 5 до 10%	36 550	40 747
От 10 до 15%	5 658	4 109
15% и выше	850	476
Расчетные или плавающие ставки	5 493	4 855
Долгосрочные займы и кредиты	64 872	67 381

Распределение долгосрочных займов и кредитов по предполагаемым срокам погашения

	в миллионах рублей
на 31 декабря	2000
Погашение в 2001 году	1 081
Погашение в 2001-2002 годах	9 911
Погашение в 2001-2003 годах	21 298
Погашение в 2001-2004 годах	1 261
Погашение в 2001-2005 годах	6 891
Погашение в 2001-2005 годах и далее	26 939
Долгосрочные займы и кредиты	67 381

Краткосрочные заимствования

Краткосрочные займы и кредиты компаниями Группы привлекаются, главным образом, для финансирования экспортных поставок (предварительная оплата транспортных услуг, налогов и иных видов неотложных расходов при краткосрочном товарном кредитовании импортеров), а также для пополнения собственных оборотных средств.

	в миллионах рублей	
на 31 декабря	1999	2000
Банковские кредиты	4 185	10 075
Займы некредитных учреждений	3 431	4 442
Краткосрочные заимствования	7 616	14 517

Примечание 17

РАСХОДЫ ПО ОБСЛУЖИВАНИЮ ДОЛГА

В таблице приведены данные по процентам по займам и кредитам, фактически начисленным и отраженным в бухгалтерском учете при определении финансовых результатов и относимых на различные статьи затрат.

	в миллионах рублей	
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Расходы по обслуживанию долга	4 185	5 367

В том числе отнесено на:

затраты и расходы (себестоимость)	910	-
процентные расходы	2 336	5 367
чистую прибыль	939	-

Примечание 18

ОТДЕЛЬНЫЕ ВИДЫ РАСХОДОВ И ЗАТРАТ

В таблицах приводятся данные по отдельным видам фактических расходов и затрат, начисленным и отраженным в бухгалтерском учете при определении финансовых результатов и относимых на различные статьи финансовой отчетности.

Расходы на оплату труда

	в миллионах рублей	
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Заработная плата	7 250	16 330
Прочие выплаты персоналу	132	278
Расходы на оплату труда, в с е г о	7 382	16 608
<i>В том числе отнесено на:</i>		
себестоимость реализации	6 110	13 711
коммерческие расходы	382	729
административные расходы	514	1 441
чистую прибыль	376	727

Расходы на консультационные услуги и финансовый аудит

	в миллионах рублей	
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Консультационные услуги, в с е г о	352	832
<i>В том числе отнесено на:</i>		
затраты и расходы (себестоимость)	306	638
чистую прибыль	46	194

Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки

	в миллионах рублей	
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Расходы на НИОКР, в с е г о	818	1 816
<i>В том числе отнесено на:</i>		
затраты и расходы (себестоимость)	794	1 816
чистую прибыль	24	-

Расходы на страхование всех видов

	в миллионах рублей	
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Обязательное страхование всех видов	488	784
Добровольное страхование всех видов	442	2 423
Страхование, в с е г о	930	3 207
<i>В том числе отнесено на:</i>		
затраты и расходы (себестоимость)	862	3 207
чистую прибыль	68	-

Расходы на пенсионное обеспечение

	в миллионах рублей	
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Обязательное пенсионное страхование	1 974	4 216
Добровольное пенсионное обеспечение	164	374
Пенсионное обеспечение, в с е г о	2 138	4 590
<i>В том числе отнесено на:</i>		
затраты и расходы (себестоимость)	2 123	4 579
чистую прибыль	15	11

Примечание 19

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ И ИНВЕСТИЦИИ

В составе расходов инвестиционного характера учитываются: капитальные вложения (инвестиции в основной капитал); затраты по объектам, числящимся в незавершенном производстве по

состоянию на конец отчетного периода; приобретению нематериальных активов и долгосрочные инвестиции, включая долевое проектное финансирование и совместную деятельность.

	в миллионах рублей			
на 31 декабря	1997	1998	1999	2000
<i>Источники инвестиций</i>				
Реинвестированная прибыль	295	1 771	6 546	38 140
Износ, амортизация и истощение недр	4 484	3 784	6 303	9 858
Возмещаемая часть отчислений на ВМСБ	990	929	2 663	3 953
Прочие собственные средства (включая продажу акций)	984	1 112	1 491	3 071
Заемные средства	3 891	10 583	14 194	9 205
Капитальные вложения и инвестиции, в с е г о	10 644	18 179	31 197	64 227
<i>Инвестиции по отраслевым секторам деятельности</i>				
Разведка и добыча нефти и газа	7 826	10 218	16 594	43 577
Переработка, сбыт и транспорт	2 770	7 949	14 351	20 344
Нефтехимия и другие виды деятельности	48	12	252	306
Капитальные вложения и инвестиции, в с е г о	10 644	18 179	31 197	64 227
<i>Инвестиции по регионам деятельности</i>				
Западная Сибирь	5 333	3 778	6 338	17 004
Центральная Россия	4 065	4 332	17 912	23 610
Север России	-	-	1 033	5 521
Зарубежные страны	1 246	10 069	5 914	18 092
Капитальные вложения и инвестиции, в с е г о	10 644	18 179	31 197	64 227

Примечание 20

СВОДНЫЕ ДАННЫЕ ПО ЗАВИСИМЫМ ОБЩЕСТВАМ

В таблицах приведены сводные данные по финансовой отчетности зависимых обществ. Отчетность Группы включает в себя долю в нераспределенной прибыли зависимых обществ.

Сводный отчет о прибылях и убытках

за год, заканчивающийся 31 декабря	в миллионах рублей			
	1999		2000	
	всего	ЛУКОЙЛ	всего	ЛУКОЙЛ
Выручка-нетто от продаж	35 944	12 151	36 728	15 253
Затраты и расходы	(28 584)	(9 043)	(27 836)	(11 168)
Прибыль от продаж	7 360	3 108	8 892	4 085
Прочие прибыли (убытки)	1 040	(93)	(88)	2
Прибыль до налогообложения	8 400	3 015	8 804	4 087
Налоги из прибыли	(3 464)	(1 131)	(2 237)	(1 051)
Чистая прибыль	4 936	1 884	6 567	3 036

Сводный балансовый отчет

на 31 декабря	в миллионах рублей			
	1999		2000	
	всего	ЛУКОЙЛ	всего	ЛУКОЙЛ
Оборотные активы	15 178	4 822	20 688	12 646
Внеоборотные активы	7 592	3 235	5 461	2 610
Активы, и т о г о	22 770	8 057	26 149	15 256
Текущие обязательства	11 422	3 891	16 893	10 870
Долгосрочные обязательства	3 711	1 367	1 374	560
Капитал и резервы	7 637	2 799	7 882	3 826
Обязательства и капитал, и т о г о	22 770	8 057	26 149	15 256

Примечание 21

ВАЛЮТНЫЕ КУРСЫ

В таблице приведены обменные курсы валют, доли которых в оборотах и расчетах консолидированной Группы (за исключением рублевых) превышает 1% каждая.

Курсы валют	рублей за 1 денежную единицу (если не указано иное)			
	средний за год		на 31 декабря	
	1999	2000	1999	2000
Доллар США	24,60	28,12	27,00	28,16
Болгарский лев	13,37	13,26	13,85	13,41
Казахский тенге (за 100)	21,04	19,77	19,51	19,36
Украинская гривна (за 10)	56,96	51,36	49,09	51,08

Примечание 22

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ОТРАСЛЯМ И РЕГИОНАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

			в миллионах рублей		
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000	за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
<i>Выручка-нетто от продаж</i>			<i>Прибыль до налогообложения</i>		
Разведка и добыча нефти и газа	70 612	101 012	Разведка и добыча нефти и газа	20 118	31 932
Переработка, сбыт и транспорт	235 096	398 147	Переработка, сбыт и транспорт	18 160	76 270
Нефтехимия и другие	9 818	16 199	Нефтехимия и другие	179	530
(межотраслевое элиминирование)	(47 319)	(109 422)	Капитализир. доход и корректировки	1 879	3 881
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	268 207	405 936	ЛУКОЙЛ, В СЕГО	40 336	112 613
Западная Сибирь	33 994	70 395	Западная Сибирь	10 729	16 816
Центральная Россия	138 997	296 489	Центральная Россия	24 687	87 386
Север России	8 920	12 946	Север России	3 376	4 011
Зарубежная деятельность	114 191	218 702	Зарубежная деятельность	(351)	3 123
(межрегиональное элиминирование)	(27 895)	(192 596)	Капитализир. доход и корректировки	1 895	1 277
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	268 207	405 936	ЛУКОЙЛ, В СЕГО	40 336	112 613
<i>Прибыль от продаж</i>			<i>Чистая прибыль</i>		
Разведка и добыча нефти и газа	22 062	28 849	Разведка и добыча нефти и газа	14 417	26 220
Переработка, сбыт и транспорт	26 822	89 810	Переработка, сбыт и транспорт	14 411	65 950
Нефтехимия и другие	253	616	Нефтехимия и другие	88	381
(межотраслевое элиминирование)	(250)	(310)	Капитализир. доход и корректировки	1 879	3 883
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	48 887	118 965	ЛУКОЙЛ, В СЕГО	30 795	96 434
Западная Сибирь	14 214	16 395	Западная Сибирь	7 608	13 005
Центральная Россия	28 919	92 613	Центральная Россия	19 983	75 768
Север России	4 416	4 502	Север России	2 102	3 156
Зарубежная деятельность	1 514	4 737	Зарубежная деятельность	(492)	3 228
(межрегиональное элиминирование)	(176)	718	Капитализир. доход и корректировки	1 594	1 277
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	48 887	118 965	ЛУКОЙЛ, В СЕГО	30 795	96 434

в миллионах рублей

на 31 декабря	1999	2000
<i>Активы</i>		
Разведка и добыча нефти и газа	108 722	154 565
Переработка, сбыт и транспорт	131 411	200 434
Нефтехимия и другие	4 643	11 734
(межотраслевое элиминирование)	(17 375)	(28 594)
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	227 401	338 139
Западная Сибирь	49 205	66 872
Центральная Россия	110 663	168 016
Север России	20 750	23 794
Зарубежная деятельность	87 379	117 976
(межрегиональное элиминирование)	(40 596)	(38 519)
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	227 401	338 139
<i>Основной капитал (по затратам приобретения)</i>		
Разведка и добыча нефти и газа	100 474	113 306
Переработка, сбыт и транспорт	50 461	71 378
Нефтехимия и другие	1 453	1 813
(межотраслевое элиминирование)	(2 728)	1
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	149 660	186 498
Западная Сибирь	59 234	66 621
Центральная Россия	43 541	55 282
Север России	13 716	16 689
Зарубежная деятельность	35 845	47 906
(межрегиональное элиминирование)	(2 676)	0
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	149 660	186 498

на 31 декабря	1999	2000
<i>Долгосрочные обязательства</i>		
Разведка и добыча нефти и газа	30 368	40 316
Переработка, сбыт и транспорт	43 569	43 305
Нефтехимия и другие	219	1 446
(межотраслевое элиминирование)	(5 603)	(10 310)
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	68 553	74 757
Западная Сибирь	2 485	2 298
Центральная Россия	16 224	14 609
Север России	4 015	8 385
Зарубежная деятельность	45 933	57 120
(межрегиональное элиминирование)	(104)	(7 655)
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	68 553	74 757
<i>Износ, амортизация и истощение недр (за год)</i>		
Разведка и добыча нефти и газа	5 252	6 171
Переработка, сбыт и транспорт	1 048	3 137
Нефтехимия и другие	47	60
(межотраслевое элиминирование)	0	0
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	6 347	9 368
Западная Сибирь	3 320	3 993
Центральная Россия	1 594	2 410
Север России	806	984
Зарубежная деятельность	627	1 981
(межрегиональное элиминирование)	0	0
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	6 347	9 368

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТАТИСТИКА (не аудирована)
Добыча нефти (включая газовый конденсат)

за год, заканчивающийся 31 декабря	в тысячах тонн			
	1999		2000	
	всего	доля	всего	доля
Консолидированные дочерние общества	65 975	63 929	69 227	66 114
Зависимые общества, учитываемые по методу долевого участия	5 417	2 935	3 988	2 743
Прочие компании с участием НК «ЛУКОЙЛ»	4 197	1 027	4 526	1 070
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	75 589	67 891	77 741	69 927
<i>В том числе:</i>				
Западная Сибирь	49 660	48 736	50 790	49 096
Центральная Россия	13 792	11 210	14 138	12 079
Север России	10 379	6 187	10 743	6 682
Россия, в с е г о	73 831	66 133	75 671	67 857
Зарубежные страны	1 758	1 758	2 070	2 070

Добыча природного газа (включая попутный нефтяной газ)

за год, заканчивающийся 31 декабря	в миллионах куб. метров			
	1999		2000	
	всего	доля	всего	доля
Консолидированные дочерние общества	4 244	4 107	4 504	4 307
Зависимые общества, учитываемые по методу долевого участия	286	145	212	141
Прочие компании с участием НК «ЛУКОЙЛ»	194	99	297	141
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	4 724	4 351	5 013	4 589
<i>В том числе:</i>				
Западная Сибирь	2 232	2 197	2 224	2 189
Центральная Россия	1 268	1 109	1 395	1 180
Север России	643	464	648	474
Россия, в с е г о	4 143	3 770	4 267	3 843
Зарубежные страны	581	581	746	746

Проходка в бурении

за год, заканчивающийся 31 декабря	в тысячах метров			
	1999		2000	
	разведка	эксплуатация	разведка	эксплуатация
Консолидированные дочерние общества	247	664	321	1 291
Зависимые общества, учитываемые по методу долевого участия	15	144	20	144
Прочие компании с участием НК «ЛУКОЙЛ»	4	35	19	120
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	266	843	360	1 555
<i>В том числе:</i>				
Западная Сибирь	139	604	181	1 063
Центральная Россия	96	145	118	229
Север России	13	52	40	203
Россия, в с е г о	248	801	339	1 495
Зарубежные страны	18	42	21	60

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин

на 31 декабря	в единицах			
	1999		2000	
	всего	в добыче	всего	в добыче
Консолидированные дочерние общества	24 061	19 616	25 272	21 218
Зависимые общества, учитываемые по методу долевого участия	850	746	580	513
Прочие компании с участием НК «ЛУКОЙЛ»	1 054	806	1 362	1 135
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	25 965	21 168	27 214	22 866
<i>В том числе</i>				
Западная Сибирь	15 163	12 348	15 721	13 210
Центральная Россия	7 598	6 963	7 975	7 427
Север России	2 954	1 652	3 242	1 992
Россия, в с е г о	25 715	20 963	26 938	22 629
Зарубежные страны	250	205	276	237

Переработка нефти и производство товарных нефтепродуктов

	в тысячах тонн	
За год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Российские НПЗ НК «ЛУКОЙЛ»		
Первичная переработка нефти	20 517	23 176
Выпуск нефтепродуктов, в с е г о	19 462	22 057
<i>В том числе:</i>		
бензин автомобильный	3 074	3 327
топливо дизельное	5 749	6 357
топливо реактивное	1 170	1 071
мазут топочный	4 682	5 028
масла и смазки	785	899
прочие нефтепродукты	4 002	5 375
Зарубежные НПЗ НК «ЛУКОЙЛ»		
Первичная переработка нефти	8 526	8 992
Выпуск нефтепродуктов, в с е г о	8 099	8 509
<i>В том числе:</i>		
бензин автомобильный	1 801	1 944
топливо дизельное	2 950	3 096
топливо реактивное	163	138
мазут топочный	2 090	1 696
масла и смазки	7	0
прочие нефтепродукты	1 088	1 635

Установленные мощности нефтеперерабатывающих заводов

	в тысячах тонн	
на 31 декабря	1999	2000
Российские НПЗ НК «ЛУКОЙЛ»	30 077	30 077
Зарубежные НПЗ НК «ЛУКОЙЛ»	18 987	18 987
<i>Фактическое использование мощностей по первичной переработке нефти, в процентах</i>		
Российские НПЗ НК «ЛУКОЙЛ»	68,2	77,0
Зарубежные НПЗ НК «ЛУКОЙЛ»	44,9	47,3

Переработка газа

	в тысячах тонн	
за год, заканчивающийся 31 декабря	1999	2000
Переработка газового сырья, в с е г о	1 181	1 417
Выпуск товарной продукции, в с е г о	1 030	1 270
<i>В том числе:</i>		
сжиженный газ	250	324
газовый бензин	92	97
прочая продукция	688	849

Сеть автозаправочных станций (без учета франчайзинга)

	в единицах	
на 31 декабря	1999	2000
Россия	847	1 042
Страны бывшего СССР и Европы	177	253
США	-	1 260
ЛУКОЙЛ, В С Е Г О	1 024	2 555

Поставки нефти предприятиями Группы ЛУКОЙЛ за 2000 год

	в тысячах тонн			
	Дочерние общества	Зависимые общества	Прочие компании	ЛУКОЙЛ, в с е г о
Поставки на НПЗ России и Белоруссии	40 292	1 558	1 730	43 580
<i>В том числе:</i>				
НПЗ России	38 880	1 388	1 351	41 619
<i>Из них:</i>				
собственные НПЗ	22 369	661	231	23 261
сторонние и мини-НПЗ	16 511	727	1 120	18 358
НПЗ Белоруссии	1 412	170	379	1 961
Поставки на экспорт	24 775	1 669	1 936	28 380
Прочие поставки, включая госнужды	3 440	35	314	3 789
Поставки, в с е г о (без учета зарубежных)	68 507	3 262	3 980	75 749
<i>Кроме того:</i>				
продажи нефти по зарубежным проектам	1 080	701	284	2 065
экспорт иракской нефти	362	-	-	362

ЗАПАСЫ НЕФТИ И ГАЗА (национальная классификация)
Извлекаемые запасы нефти по России

в миллионах тонн

на 31 декабря	1999		2000	
	ABC ₁	C ₂	ABC ₁	C ₂
Консолидированные дочерние общества	2 124	602	2 177	701
Зависимые общества, учитываемые по методу долевого участия	164	80	87	16
Прочие компании с участием НК «ЛУКОЙЛ»	213	34	240	59
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	2 501	716	2 504	776
<i>В том числе:</i>				
Западная Сибирь	1 234	393	1 195	416
Центральная Россия	548	52	535	60
Север России	719	271	774	300

Извлекаемые запасы природного газа по России

в миллиардах куб. метров

на 31 декабря	1999		2000	
	ABC ₁	C ₂	ABC ₁	C ₂
Консолидированные дочерние общества	134	60	141	71
Зависимые общества, учитываемые по методу долевого участия	16	7	5	1
Прочие компании с участием НК «ЛУКОЙЛ»	19	2	9	0
ЛУКОЙЛ, В СЕГО	169	69	155	72
<i>В том числе:</i>				
Западная Сибирь	73	30	69	32
Центральная Россия	45	3	44	4
Север России	51	36	42	36

Запасы нефти и газа НК «ЛУКОЙЛ», оцененные в соответствии с требованиями Общества инженеров-нефтяников США (US SPE)

на 31 декабря	нефть – в миллионах баррелей, газ – в миллиардах куб. футов			
	1999		2000	
	нефть	газ	нефть	газ
Западная Сибирь				
I. Доказанные	8 437	1 268	8 212	1 191
1.1. Доказанные разрабатываемые	5 059	759	5 329	786
1.2. Доказанные неразрабатываемые	3 378	509	2 883	405
II. Вероятные	4 250	659	5 215	754
III. Возможные	1 898	266	2 010	218
Центральная Россия				
I. Доказанные	2 452	388	2 568	306
1.1. Доказанные разрабатываемые	1 757	293	1 905	274
1.2. Доказанные неразрабатываемые	695	95	663	32
II. Вероятные	268	52	329	28
III. Возможные	195	47	299	57
Север России				
I. Доказанные	2 061	469	2 932	262
1.1. Доказанные разрабатываемые	908	125	1 288	214
1.2. Доказанные неразрабатываемые	1 153	344	1 644	48
II. Вероятные	796	243	784	15
III. Возможные	1 431	866	2 131	5
Россия, в с е г о				
I. Доказанные	12 950	2 125	13 712	1 759
1.1. Доказанные разрабатываемые	7 724	1 177	8 522	1 274
1.2. Доказанные неразрабатываемые	5 226	948	5 190	485
II. Вероятные	5 314	954	6 328	797
III. Возможные	3 524	1 179	4 440	280
Зарубежные страны				
I. Доказанные	548	1 783	531	1 866
1.1. Доказанные разрабатываемые	187	472	206	605
1.2. Доказанные неразрабатываемые	361	1 311	325	1 261
II. Вероятные	258	310	185	301
III. Возможные	375	205	249	172
ЛУКОЙЛ, В С Е Г О				
I. Доказанные	13 498	3 908	14 243	3 625
1.1. Доказанные разрабатываемые	7 911	1 649	8 728	1 879
1.2. Доказанные неразрабатываемые	5 587	2 259	5 515	1 746
II. Вероятные	5 572	1 264	6 513	1 098
III. Возможные	3 899	1 384	4 689	452

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ НК «ЛУКОЙЛ»

на 31 декабря	1998		1999		2000	
	Число акций	%	Число акций	%	Число акций	%
Обыкновенные акции	669 351 391	89,7	738 351 391	90,5	738 351 391	90,5
Привилегированные акции	77 211 864	10,3	77 211 864	9,5	77 211 864	9,5
И Т О Г О	746 563 255	100,0	815 563 255	100,0	815 563 255	100,0
<i>Кроме того:</i>						
выпущенные, но не размещенные акции	-	-	-	-	18 600 000	-

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ АКЦИЙ НК «ЛУКОЙЛ» ПО ДЕРЖАТЕЛЯМ

на 31 декабря 2000 года	Обыкновенные акции		Привилегированные акции	
	Число акций	% от АО	Число акций	% от АП
Частные лица	14 481 838	2,0	12 456 622	16,1
Промышленные и коммерческие предприятия	161 669 482	21,9	28 842 229	37,4
Коммерческие и инвестиционные банки	427 542 296	57,9	35 906 879	46,5
Пенсионные и доверительные фонды	19 998 423	2,7	5 098	0,0
Страховые компании	20 062	0,0	1 036	0,0
Государственная собственность	114 639 290	15,5	0	0,0
АКЦИИ, В С Е Г О	738 351 391	100,0	77 211 864	100,0

КРУПНЕЙШИЕ АКЦИОНЕРЫ И ДЕРЖАТЕЛИ НК «ЛУКОЙЛ»

на 31 декабря 2000 года	более 2% уставного капитала			
	Обыкновенные акции		Привилегированные акции	
	Число акций	% от АО	Число акций	% от АП
Государственная собственность	114 639 290	15,5	0	0,0
<i>В том числе:</i>				
ОАО «Комприватизация»	50 000 000	6,8	0	0,0
Инг Бэнк (Евразия)*	406 039 385	55,0	33 515 420	43,4
<i>Включая:</i>				
американские депозитарные расписки (ADR)	384 362 460	52,1	33 515 420	43,4
глобальные депозитарные расписки (GDR)	21 676 924	2,9	0	0,0
Депозитарная компания «НИКойл»*	45 521 796	6,2	14 976 868	19,4
Национальный депозитарный центр*	38 231 431	5,2	1 955 400	2,5
ЛУКОЙЛ-Резерв-Инвест*	36 792 062	5,0	3 901 717	5,1
НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»	19 970 446	2,7	0	0,0

*Номинальный держатель.

ИЗМЕНЕНИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ НК «ЛУКОЙЛ»

Год, эмиссия (выпуск), номинал и тип акций	Новые акции	Акции на 31 декабря
1996		
<i>Без изменений (номинал 25 рублей)</i>		
• обыкновенные акции	0	649 551 391
• привилегированные акции	0	65 011 864
Акции, в с е г о	0	714 563 255
1997		
<i>Пятый и шестой выпуски (номинал 25 рублей)</i>		
• обыкновенные акции	19 800 000	669 351 391
• привилегированные акции	12 200 000	77 211 864
Акции, в с е г о	32 000 000	746 563 255
1998		
<i>Без изменений (номинал 0,025 рублей с учетом деноминации)</i>		
• обыкновенные акции	0	669 351 391
• привилегированные акции	0	77 211 864
Акции, в с е г о	0	746 563 255
1999		
<i>Седьмой выпуск привилегированных конвертируемых акций</i>		
• привилегированные конвертируемые акции (номинал 0,15 рублей)	11 500 000	-
<i>Восьмой выпуск обыкновенных акций</i>		
• обыкновенные акции (номинал 0,025 рублей)	69 000 000	-
<i>Конвертация акций</i>		
• 1 конвертируемая привилегированная акция = 6 обыкновенных	(11 500 000)	-
<i>Число акций после конвертации</i>		
• обыкновенные акции (номинал 0,025 рублей)	738 351 391	738 351 391
• привилегированные акции (номинал 0,025 рублей)	77 211 864	77 211 864
Акции, в с е г о	815 563 255	815 563 255
2000		
<i>Без изменений (кроме объявленных, но не выпущенных 18,6 млн акций)</i>		
• обыкновенные акции	-	738 351 391
• привилегированные акции	-	77 211 864
Акции, в с е г о	-	815 563 255

ИНФОРМАЦИЯ ПО РЫНКУ АКЦИЙ И ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ
Коды, присвоенные акциям НК «ЛУКОЙЛ»

ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДКИ	Обыкновенные акции	Привилегированные акции
Российская торговая система (РТС)	LKOH	LKOHF
Московская Межбанковская валютная биржа (ММВБ)	RU0009024277	RU0009046668
Внебиржевой рынок США (US OTC)	LUKOY	LUKPY
Франкфуртская фондовая биржа (FSE)	US6778621044	US6778623024

Котировки обыкновенных акций НК «ЛУКОЙЛ» в Российской Торговой системе

За акцию	1999		2000	
	минимум	максимум	минимум	максимум
	\$	\$	\$	\$
I квартал	3,5	7,8	9,9	17,1
II квартал	6,0	10,7	11,2	15,9
III квартал	6,2	11,4	12,4	16,8
IV квартал	6,8	13,0	7,9	15,6

Котировки привилегированных акций НК «ЛУКОЙЛ» в Российской Торговой системе

За акцию	1999		2000	
	минимум	максимум	минимум	максимум
	\$	\$	\$	\$
I квартал	1,4	3,2	5,2	9,0
II квартал	2,2	4,1	7,8	11,5
III квартал	2,1	4,5	10,1	12,3
IV квартал	2,8	5,9	7,9	11,7

Котировки АDR на акции НК «ЛУКОЙЛ» в 2000 году (Франкфуртская фондовая биржа)

\$ за ADR	Обыкновенные		Привилегированные	
	минимум	максимум	минимум	максимум
I квартал	39,2	67,9	9,5	17,9
II квартал	44,6	64,8	15,0	24,1
III квартал	50,1	66,8	19,4	25,2
IV квартал	31,2	62,2	15,1	23,2

1 ADR на обыкновенные акции представляет 4 акции. 1 ADR на привилегированные акции представляет 2 акции.

Дивидендная история

Годы		рублей на акцию			
		Дивиденд на обыкновенную акцию		Дивиденд на привилегированную акцию	
		объявленный	скорректированный	объявленный	скорректированный
1994	(номинал 125 рублей)	500	0,10	500	0,10
1995	(номинал 25 рублей)	200	0,20	500	0,50
1996	(номинал 25 рублей)	300	0,30	1 000	1,00
1997	(номинал 25 рублей)	0,22	0,22	0,91	0,91
1998	(номинал 0,025 рублей)	0,25	0,25	2,67	2,67
1999	(номинал 0,025 рублей)	3,00	3,00	17,45	17,45
2000*	(номинал 0,025 рублей)	8,00	8,00	59,16	59,16

*Размер дивидендов, рекомендованный Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» для утверждения на годовом собрании акционеров 28 июня 2001 года.

Объявленный дивиденд приводится в масштабе цен соответствующего года, без учета деноминации.

Скорректированный дивиденд приводится на сопоставимые условия 2000 года (по номиналу акций и масштабу цен).

Общая сумма дивидендных выплат*

Годы	в миллионах рублей		
	Обыкновенные акции	Привилегированные акции	АКЦИИ, ВСЕГО
1995	46	2	48
1996	130	32	162
1997	199	73	272
1998	147	70	217
1999	167	206	373
2000	2 215	1 347	3 562
2001**	6 054	4 568	10 622

* Данные по дивидендам приводятся по общему числу фактически размещенных акций на дату составления списка акционеров, имеющих право на участие в собрании акционеров и получение дивидендов по результатам соответствующего года.

** На основе размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» для утверждения на годовом собрании акционеров 28 июня 2001 года.

АДРЕСА И ФОРМЫ СВЯЗИ С КОМПАНИЕЙ

Юридический адрес и центральный офис

Россия, 101000, Москва, Сретенский бульвар, д. 11

Центральная справочная служба

Телефон/факс: (7-095) 927-44-44, 928-98-41

Телекс: 612 553

Отдел связей с акционерами

Телефон: (7-095) 927-48-84

Электронная почта: shareholder@lukoil.com

Пресс-служба

Телефон: (7-095) 927-16-77

Электронная почта: pr@lukoil.com

Управление развития и отношений с инвесторами

Телефон: (7-095) 927-16-96

Электронная почта: investor@lukoil.com

Фондово-консультационный центр

ОАО «ЛУКОЙЛ»

Россия, 103051, Москва, ул. Петровка, д. 24

Телефон: (7-095) 200-75-08

Регистрационная компания –

ОАО «Регистратор «НИКойл»

Россия, 125124, Москва, ул. Правды, д. 8, корпус 45

Телефон: (7-095) 755-90-77

Адреса ОАО «ЛУКОЙЛ» в сети Интернет

www.lukoil.ru (на русском языке)

www.lukoil.com (на английском языке)

*Коммерческие предложения рассматриваются
в письменном виде на официальном бланке,
присланные по почте или по факсу: (7-095) 916-00-20,
927-49-99*

**Годовое собрание акционеров состоится 28 июня 2001 года в 12 часов утра по адресу:
Российская Федерация, г. Волгоград, ул. 40-летия ВЛКСМ, 93, «Дом культуры Царицын».
Начало регистрации: 10-00.**

Отчет подготовлен Главным управлением развития и ценных бумаг ОАО «ЛУКОЙЛ».

Замечания и предложения по отчету просьба направлять по адресу:

Россия, 101000, Москва, Сретенский бульвар, дом 11.

Телефон: (7-095) 927-48-85 Факс: (7-095) 927-16-62

Электронная почта: shareholder@lukoil.com или investor@lukoil.com

Дизайн и предпечатная подготовка: Дизайн-центр «ЗАО «ЛУКОЙЛ-Информ».

Отпечатано в типографии ООО «Акватинта».