



ФОСАГРО

Годовой
Отчет

Обеспечивая
устойчивое
развитие
и доходность

2012

Развитие. Увеличение капитализации. Устойчивость.

В 2012 Г. МЫ ОБЕСПЕЧИЛИ РАЗВИТИЕ, УВЕЛИЧЕНИЕ КАПИТАЛИЗАЦИИ И УСТОЙЧИВОСТЬ БИЗНЕСА ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НАШЕЙ ПРОДУКЦИИ И НАШИХ ПАРТНЕРОВ.

РАЗВИТИЕ – за счет реализации стратегии органичного роста бизнеса, а также слияний и поглощений, направленных на увеличение стоимости компании.

УВЕЛИЧЕНИЕ КАПИТАЛИЗАЦИИ – за счет консолидации долей в основных производственных предприятиях «ФосАгро», а также повышения эффективности производства, упрочивших нашу позицию среди лидеров по себестоимости производства DAP.

УСТОЙЧИВОСТЬ БИЗНЕСА – за счет гибкой бизнес-модели производства и продаж, а также вертикальной интеграции.

Мы являемся ведущим в мире производителем фосфатного сырья и фосфорсодержащих удобрений:

№ 1

Крупнейший в мире производитель высокосортного фосфатного сырья

Источник: IFA, «ФосАгро»

№ 2

По величине мощностей производства MAP/DAP в мире¹

Источник: IFA, Fertecon
¹ Без учета производителей Китая

№ 1

Крупнейший производитель комплексных удобрений (NPK) в России и **№ 2** по величине в Европе

Источник: «ФосАгро», данные компаний

Лидер

быстрорастущего рынка удобрений России

Источник: Хим-Курьер, «ФосАгро»



ДАННЫЙ ОТЧЕТ ДОСТУПЕН ОНЛАЙН

Настоящий годовой отчет также доступен онлайн в удобном для пользователя формате: ar2012.phosagro.ru. Онлайн-версия включает в себя интерактивные инструменты для анализа представленных в отчете данных.

Используйте QR-код для быстрого доступа к отчету с Вашего мобильного устройства или планшетного компьютера.



Гибкость производства и реализации помогла нам добиться рекордных объемов продаж комплексных удобрений (NPK) в 2012 г.

Успешная стратегия «ФосАгро» по повышению гибкости производства и продаж продукции смогла изменить географию и структуру глобальных продаж в 2012 г. – мы продали больше удобрений, чем когда-либо в истории нашей Компании, а объемы продаж комплексных удобрений (NPK) выросли на 39 % по сравнению с 2011 г.

НАШИ ГИБКИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЛИНИИ ПОЗВОЛЯЮТ ПРОИЗВОДИТЬ ДО 1,8 МЛН Т КОМПЛЕКСНЫХ УДОБРЕНИЙ (NPK) В ГОД

В начале 2012 г. мы приняли решение увеличить производство комплексных удобрений (NPK) за счет снижения производства DAP/MAP в ответ на изменение спроса на мировом и российском рынках сбыта. В результате производство NPK в 2012 г. увеличилось до 1 644 тыс. т, рост на 37 % по сравнению с 1 199 тыс. т годом ранее.

После России основным регионом для отгрузки наших удобрений NPK является Азия. Многие регионы в Азии ведут монокультурное хозяйство, что требует определенной пропорции питательных веществ в NPK-удобрениях, которую обеспечивают наши удобрения. Поставка NPK-удобрений в одной грануле освобождает потребителей от дополнительных затрат на производство туко-смесей из отдельных компонентов. Кроме того, в отличие от NPK, удобрения-смеси нельзя доставлять на расстояния более 30-40 км из-за эффекта сегрегации.



- Способ транспортировки:**
- Контейнеры
 - Сухогрузные суда
 - Ж/Д транспорт
 - Мягкие контейнеры (биг-беги)

Продажи NPK производства «ФосАгро» в 2011-2012 гг., тыс. т

| Россия | +22 % | Азия | +57 % | Африка | +473 % | Южная Америка | -15 % | СНГ | +32 % | Европа | -0,8 % |
|--------|-------|------|-------|--------|--------|---------------|-------|------|-------|--------|--------|
| 2012 | 499,5 | 2012 | 455,1 | 2012 | 247,4 | 2012 | 181,2 | 2012 | 122,3 | 2012 | 113,5 |
| 2011 | 408,4 | 2011 | 290,1 | 2011 | 43,2 | 2011 | 213,9 | 2011 | 92,8 | 2011 | 114,4 |

Наш успех основан на значительных конкурентных преимуществах:

1

Гибкая бизнес-модель производства и продаж

- Гибкие производственные линии (**DAP/MAP/NPK/NPS**) позволяют перейти с выпуска одного продукта на другой за **2 рабочие смены**
- Модель продаж, основанная на нетбэке; глобальное присутствие на рынках

2

Самообеспеченность основными видами сырья гарантирует низкие издержки

- Самообеспеченность апатитовым концентратом на 100 %
- Самообеспеченность аммиаком до 90 %²
- Самообеспеченность электроэнергией более чем на 40 %

3

Значительные запасы апатит-нефелиновой руды высокого качества

- Рудные ресурсы в размере 2,1 млрд т³ (**обеспечат более 75 лет добычи⁴**)
- 283 млн т ресурсов Al₂O₃

² 72 % – 90 % в зависимости от выпускаемой товарной номенклатуры. В 2012 г. самообеспеченность аммиаком составила 88 %

³ «ФосАгро» по состоянию на 01.01.2013

⁴ При текущих объемах производства

Содержание:

| | | | |
|--|----|---|-----|
| Консолидация долей в основных производственных компаниях | 2 | Обзор финансовых результатов | 38 |
| Основные достижения 2012 г. | 4 | Структура и принципы корпоративного управления | 44 |
| Наша стратегия | 6 | Корпоративная социальная ответственность | 64 |
| Основные факторы роста мирового рынка удобрений | 8 | Заявление об ответственности руководства | 72 |
| «ФосАгро» на мировом и российском рынках удобрений | 10 | Консолидированная финансовая отчетность и примечания | 73 |
| Фосфорсодержащие удобрения – барьеры для входа на рынок | 12 | Глоссарий | 108 |
| Конкурентные преимущества | 14 | Информация для акционеров | 114 |
| Годовой цикл | 17 | Контакты для акционеров | 117 |
| Обращение Председателя Совета директоров | 28 | Соблюдение кодекса | 118 |
| Обращение Генерального директора | 30 | Сделки, одобренные советом директоров /общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 г. | 122 |
| Производственные результаты | 32 | | |

Увеличение капитализации за счет консолидации долей в основных производственных компаниях холдинга

Консолидация долей в ключевых производственных компаниях холдинга и совершенствование корпоративной структуры призваны способствовать повышению эффективности, увеличению прибыли акционеров «ФосАгро» и упрощению системы корпоративного управления. В 2012 г. мы достигли значительного прогресса на пути к достижению этой стратегической цели.

Организационно-правовая структура на момент проведения IPO



Приобретение «Апатита» – основные этапы

1 Приватизационный аукцион

Сентябрь – октябрь 2012 г.: приобретение пакета в 20 % на аукционе по приватизации
Доля участия – 77,58 %⁵.

Сумма:

357 млн долл. США

2 Приобретение акций ЗАО «Нордик Рус Холдинг»

Октябрь 2012 г.: приобретение доли в 24 % в ЗАО «Нордик Рус Холдинг» (владеет 7,42 % акций «Апатита»).

32 млн долл. США

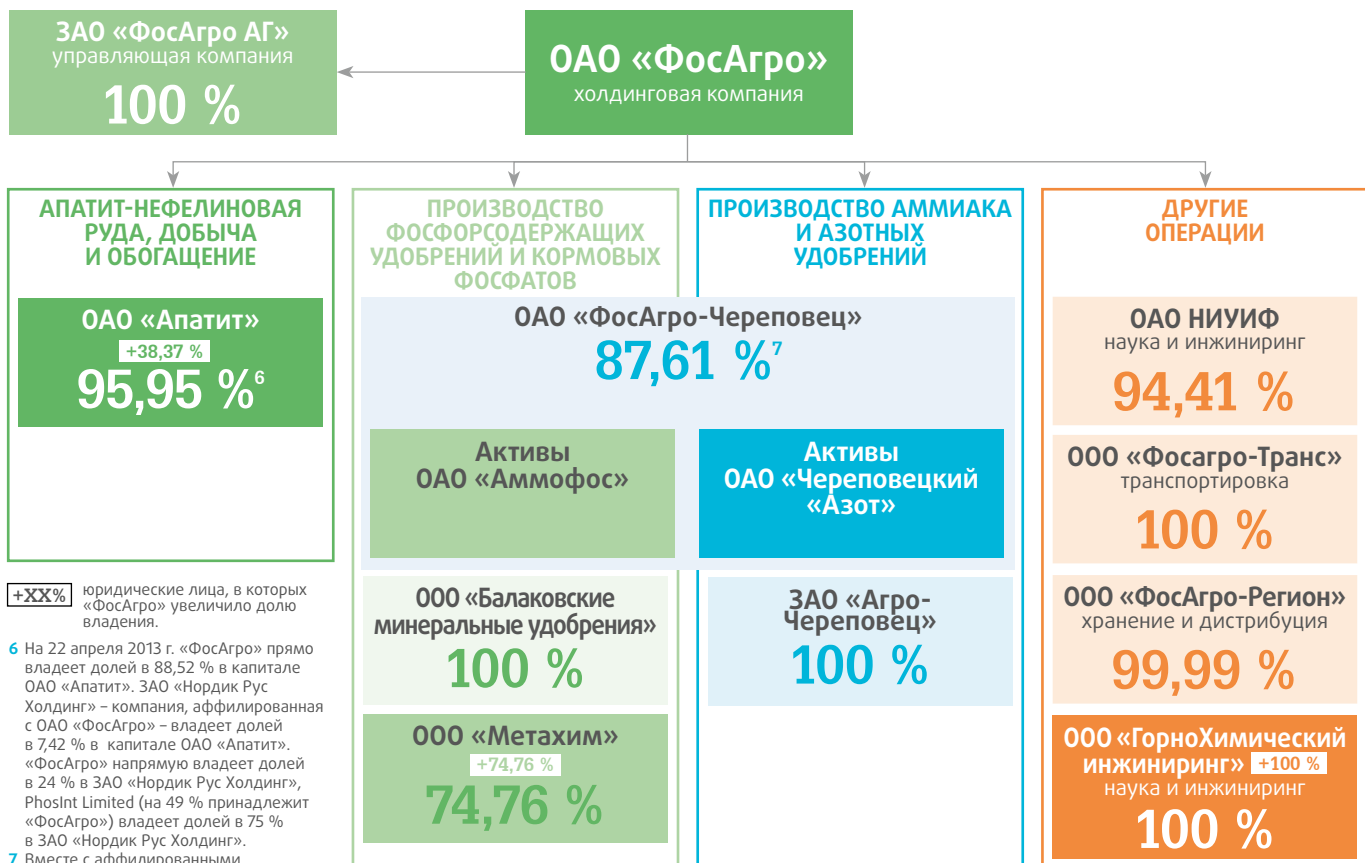
3 Обязательное предложение

Ноябрь 2012 г. – февраль 2013 г.: приобретение 10,95 % акций. Увеличение доли участия с учетом аффилированных лиц до 95,95 %.

196 млн долл. США

⁵ Вместе с аффилированными компаниями.

Организационно-правовая структура по состоянию на 22 апреля 2013 г.



+XX% юридические лица, в которых «ФосАгро» увеличило долю владения.

⁶ На 22 апреля 2013 г. «ФосАгро» прямо владеет долей в 88,52 % в капитале ОАО «Апатит». ЗАО «Нордик Рус Холдинг» – компания, аффилированная с ОАО «ФосАгро» – владеет долей в 7,42 % в капитале ОАО «Апатит». «ФосАгро» напрямую владеет долей в 24 % в ЗАО «Нордик Рус Холдинг», PhosInt Limited (на 49 % принадлежит «ФосАгро») владеет долей в 75 % в ЗАО «Нордик Рус Холдинг».

⁷ Вместе с аффилированными компаниями.

4 Принудительный выкуп

Апрель 2013 г.: начало принудительного выкупа оставшихся 4,05 % акций «Апатита»
Увеличение доли участия по завершении, с учетом аффилированных лиц: 100 %⁸

Около 64 млн долл. США

⁸ Включает долю 7,42 % в капитале ОАО «Апатит», принадлежащую ЗАО «Нордик Рус Холдинг», аффилированной с «ФосАгро» компанией. «ФосАгро» напрямую владеет 24 % в ЗАО «Нордик Рус Холдинг», а PhosInt Limited (на 49 % принадлежит «ФосАгро») владеет 75 % в ЗАО Нордик Рус Холдинг.

Σ Совокупные инвестиции для выкупа акций «Апатита» (примерные)

649 млн долл. США⁹

⁹ Исходя из суммы завершаемых этапов 585 млн долл. США и примерно 64 млн долл. США на принудительный выкуп.

Основные достижения 2012 г.

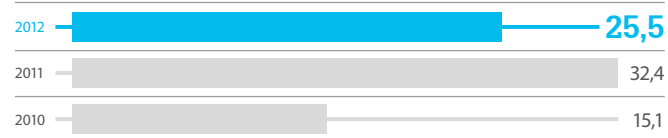
Стабильные результаты и органичный рост бизнеса

Основные финансовые показатели

Выручка млрд руб.



Денежные потоки от операционной деятельности млрд руб.



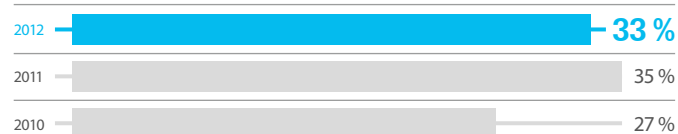
ЕБИТДА млрд руб.



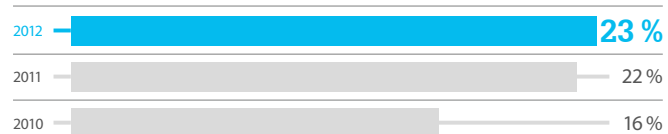
Прибыль за период млрд руб.



Рентабельность по ЕБИТДА %



Рентабельность по прибыли %



Дивиденды за 2012 г.

- В 2012 г. мы обеспечили высокую дивидендную доходность, превышающую 7 %.¹⁰
- В 2012 г. дивиденды, выплаченные на одну депозитарную расписку¹¹, составили 1,01 долл. США
- С момента проведения IPO выплаты дивидендов составили: 49 % от чистой прибыли, без учета прибыли, причитающейся миноритарным акционерам дочерних компаний, и 42 % от совокупной чистой прибыли
- Мы превысили выплаты, предусмотренные дивидендной политикой (20 % – 40 % от консолидированной прибыли по МСФО, причитающейся акционерам)

Дивиденды, выплаченные после проведения IPO, млн руб.

| | |
|------------------------------|-----------------|
| 2011 | 7 156,8 |
| 2012 | 7 842,1 |
| Итого к марту 2013 г. | 14 998,9 |

В апреле 2013 г. Совет директоров рекомендовал акционерам одобрить решение о распределении части прибыли «ФосАгро» в размере 19,90 руб. на акцию с номинальной стоимостью 2,50 руб. (6,63 руб. на депозитарную расписку) участникам, включенным в реестр акционеров по состоянию на 22 апреля 2013 г.

¹⁰ Исходя из средней цены депозитарной расписки в 2012 г. – 11,65 долл. США

¹¹ Включая выплаты за 9 мес. 2011 г. и за 2011 г., которые выплачивались в 2012 г.

Органичный рост продолжается после проведения IPO

В 2012 г. органичный рост сопровождался пуском нового производства карбамида и электрогенерирующей станции. Приобретение ООО «Метахим» увеличило наши производственные мощности.

Конечная продукция



Кредитные рейтинги

Вaa3/ стабильный прогноз
Moody's

BB+/ стабильный прогноз
Fitch

BB+/ позитивный прогноз
Standard & Poor's

Другие достижения 2012 г.

Рекордные объемы производства и продаж

- Производство удобрений в 2012 г. – **5,4 млн т (+8,6 %)**
- Продажи удобрений в 2012 г. – **5,3 млн т (+7,8 %)**

Новые мощности производства удобрений и генерации электроэнергии

- **+500 тыс. т** – мощности по карбамиду
- **+32 МВт** – мощности генерации электроэнергии

Растущие мощности по производству конечной продукции с добавленной стоимостью и повышение объемов переработки собственного апатитового концентрата

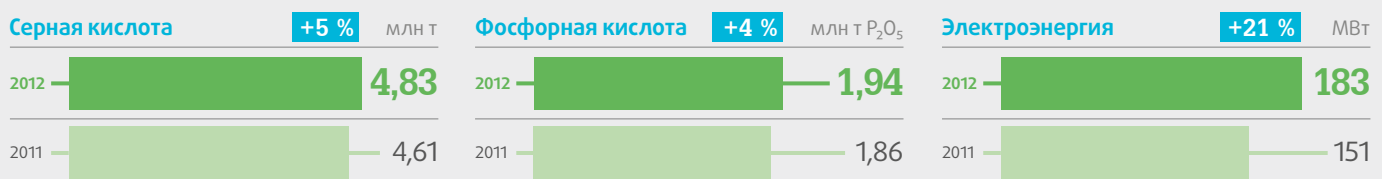
- Консолидация «Метахима» позволит увеличить собственные мощности по переработке апатитового концентрата на **240 тыс. т**. Имеющиеся производственные мощности «Метахима» (в год):
 - Сульфат калия: **80 тыс. т**
 - Триполифосфат: **130 тыс. т**
 - Серная кислота: **215 тыс. т**
 - Фосфорная кислота: **80 тыс. т P₂O₅**

Значительный прогресс на пути к консолидации миноритарных долей в основных производственных компаниях

- Совокупная доля «ФосАгро» и ее аффилированных лиц в ОАО «Апатит» достигла 95,95 %¹² (на момент проведения IPO доля составляла 57,58 %)
- Завершено объединение в ОАО «ФосАгро-Череповец» связанных производственных дочерних компаний ОАО «Аммофос» (фосфорсодержащие удобрения) и ОАО «Череповецкий «Азот» (азотные удобрения)

¹² На 22 апреля 2013 г. «ФосАгро» прямо владеет долей в 88,52 % в капитале ОАО «Апатит». ЗАО «Нордик Рус Холдинг» – компания, аффилированная с ОАО «ФосАгро» – владеет долей в 7,42 % в капитале ОАО «Апатит». «ФосАгро» напрямую владеет долей в 24 % в ЗАО «Нордик Рус Холдинг», Phosint Limited (на 49 % принадлежит «ФосАгро») владеет долей в 75 % в ЗАО «Нордик Рус Холдинг».

Сырье/промежуточная продукция



Наша стратегия

Наша стратегия заключается в обеспечении устойчивого роста бизнеса за счет углубления переработки нашей апатит-нефелиновой руды. Наша среднесрочная цель – увеличение совокупного производства удобрений до 7,1 млн т в год и значительное увеличение переработки собственного высокосортного фосфатного сырья.

Стратегическая цель

Гибкость производства и продаж:

Органичный рост бизнеса за счет расширения мощностей и повышения эффективности производства:

Достижения 2012 г.

- Продажи удобрений в контейнерах, начатые в феврале, позволили расширить круг наших потребителей и получить доступ к новым рынкам, где существуют инфраструктурные ограничения для приема сухогрузных судов
- Число производимых марок NPK/NPKS/NPS/PKS увеличилось с 7 до 16
- Производство и продажи NPK увеличились в сравнении с предыдущим годом на 37,1 % и 39,2 % соответственно
- Производство NPS увеличилось на 321 % – до 346 тыс. т в 2012 г.

- Введен в эксплуатацию новый цех по производству карбамида – 500 тыс. т в год
- Запущены дополнительные мощности генерации электроэнергии на 32 МВт на «ФосАгро-Череповце»

Планы на будущее

- Продолжать расширение линейки комплексных удобрений для удовлетворения рыночного спроса

- Завершить строительство ствола №2 на Кировском руднике, что позволит увеличить годовую добычу апатит-нефелиновой руды с 12 млн т в год в 2012 г. до 14 млн т в год в 2016 г.

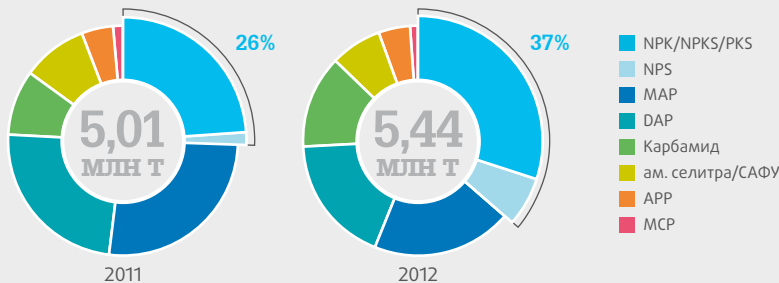
- Реализовать проект по увеличению гибкости производства за счет запуска новой линии по производству NPK/MAP/DAP/NPS на «БМУ» с мощностью производства 450 тыс. т NPK в год

- Построить новое производство аммиака в Череповце мощностью 760 тыс. т в год в 2016 г.; с расходом газа на т аммиака в объеме 941,5 ст. м³/т¹³, (включая потребление энергогенерирующей установкой), что существенно ниже среднего расхода по СНГ, который составляет 1 155 ст. м³/т¹⁴
- Модернизировать мощности «Метакима» для расширения производства PK/PKS до 100 тыс. т в год

¹³ Стандартные кубические метры

¹⁴ Источник: отчет GIAP за 2012 г.

Гибкая бизнес-модель производства в сочетании с органичным ростом мощностей – достижения за 2012 г.



23
вида конечной продукции в 2012 г.

с 7 до 16
увеличилось число производимых марок NPK с 2011 г. по 2012 г.

Полное использование потенциала апатито-нефелиновых руд:

- Подписано долгосрочное соглашение с ОК РУСАЛ о поставках фтористого алюминия до конца 2034 г.
- Выход на рынки технических фосфатов в результате приобретения «Метахима» в конце 2012 г.

- Модернизировать производство с целью увеличения мощностей по производству фтористого алюминия
- Продолжать исследования и разработки с целью создания технологических процессов для извлечения редкоземельных минералов из продуктов переработки апатитового концентрата на предприятиях «ФосАгро»

Консолидация долей участия в производственных компаниях:

- Совокупная доля компании и ее аффилированных лиц в ОАО «Апатит» по состоянию на март 2013 г. достигла 95,95 %¹⁵ (на момент IPO доля составляла 57,58 %)
- Доля в капитале ОАО «ФосАгро-Череповец» достигла 87,61 % после объединения технологически взаимосвязанных предприятий: ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий «Азот»

- Довести долю в капитале ОАО «Апатит» до 100 %
- Довести долю в капитале ОАО «ФосАгро-Череповец» до 100 %
- Полностью консолидировать активы по производству фосфорсодержащей продукции ООО «Метахим»

Стратегическая цель

Достижения 2012 г.

Планы на будущее

¹⁵ На 22 апреля 2013 г. «ФосАгро» прямо владеет долей в 88,52 % в капитале ОАО «Апатит». ЗАО «Нордик Рус Холдинг» – компания, аффилированная с ОАО «ФосАгро» – владеет долей в 7,42 % в капитале ОАО «Апатит». «ФосАгро» напрямую владеет долей в 24 % в ЗАО «Нордик Рус Холдинг», PhosInt Limited (на 49 % принадлежит «ФосАгро») владеет долей в 75 % в ЗАО «Нордик Рус Холдинг».

Основные факторы роста мирового рынка удобрений

Рост населения и сокращение пахотных земель на душу населения

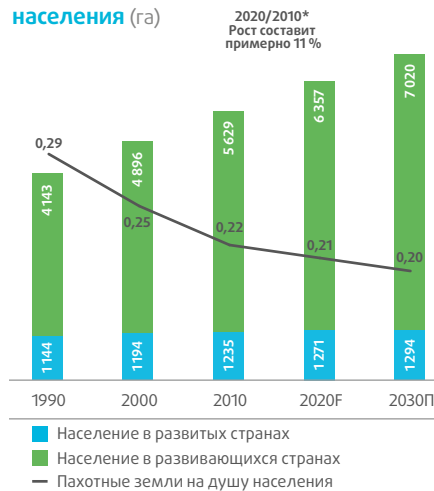
Экономический рост

Рост мирового спроса на удобрения основывается на важном фундаментальном факторе: производителям сельхозпродукции необходимо увеличивать урожайность. Рост населения, изменение рациона питания жителей развивающихся стран и расширение использования биотоплива требуют от сельскохозяйственного сектора производить все больше аграрной продукции на ограниченных площадях пахотных земель.

За последние 20 лет население Земли выросло на 1,6 млрд человек, в то время как площадь пахотных земель на душу населения сократилась на 25 % – до 0,22 гектара.

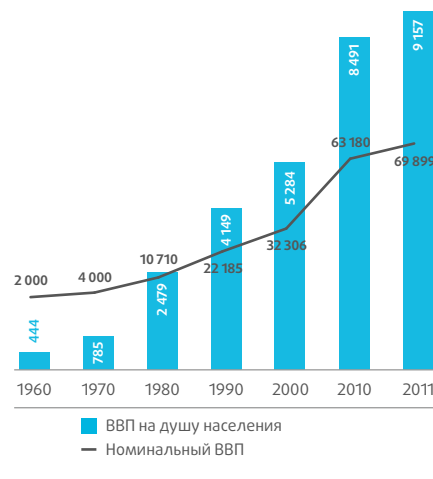
Экономический рост приводит к изменениям рациона питания...

Рост населения (млн человек) и сокращение пахотных земель на душу населения (га)



Источник: US Census Bureau, FAO, Всемирный банк
* ООН

ВВП на душу населения (долл. США/чел.) и номинальный ВВП (трлн долл. США)



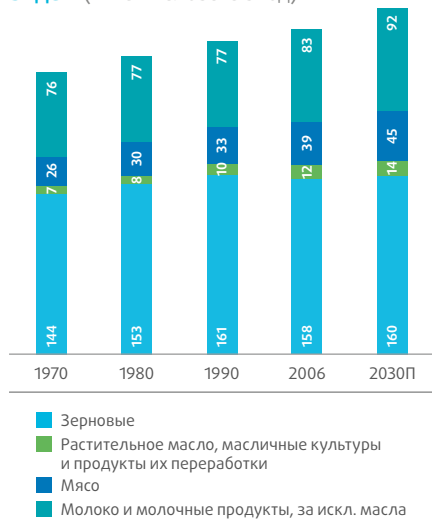
Источник: Всемирный банк



Изменение рациона питания

... растет потребление мяса, особенно в странах с развивающейся экономикой...

Потребление продуктов питания по видам (кг на 1 человека в год)



Источник: Всемирный банк

...а для производства мяса требуются большие объемы зерновых

Животные – основные потребители зерновых (кг зерна, необходимого для производства 1 кг мяса)



Увеличение потребления биотоплива

На фоне увеличения спроса на продовольствие все больше и больше зерновых используется для производства биотоплива.

Общее потребление биотоплива (тыс. барр./сут.)



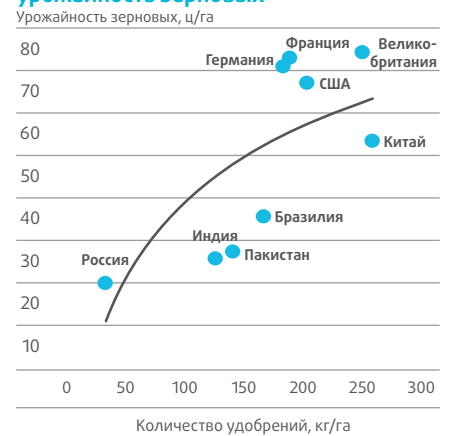
Источник: Управление информации по энергетике США



Удобрения – ключ к повышению урожайности с/х культур

В настоящее время объемы внесения удобрений на 1 гектар в России находятся на очень низком уровне по сравнению с большинством крупных стран-производителей сельскохозяйственной продукции, что указывает на существенный потенциал роста внутреннего рынка.

Влияние минеральных удобрений на урожайность зерновых



Источник: Всемирный банк

«ФосАгро» на мировом рынке удобрений

Удобрения – товар, востребованный во всем мире, а «ФосАгро» – один из крупнейших производителей фосфорсодержащих удобрений с одной из самых низких в мире себестоимостью производства. Это означает, что мы продаем конкурентоспособную продукцию на мировом рынке, стремясь получить максимальную выручку за вычетом транспортных расходов.

№ 1

Крупнейший производитель высокосортного апатитового концентрата (содержание $P_2O_5 > 35,7\%$) с мощностями 7,8 млн т¹⁶

№ 2

Второй по величине в Европе производитель NPK¹⁷

№ 2

Второй по величине мощностей производитель DAP/MAP – 3,6 млн т¹⁸ и 4,2 млн т производства DAP/MAP/NPK/NPS

Уверенно занимает позицию производителя с одной из самых низких себестоимостей производства DAP

Позиции на мировом рынке: лидирующий игрок в секторе фосфатов

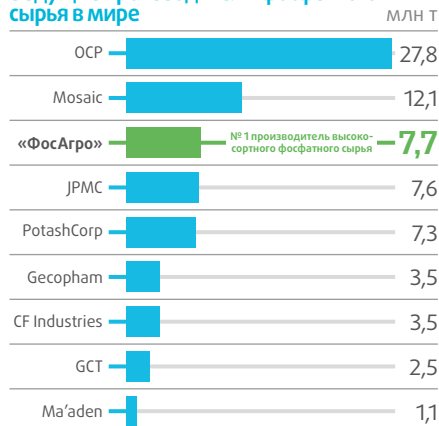
Мы входим в число крупнейших производителей фосфатного сырья и фосфорсодержащих удобрений в мире. При этом гибкость производственных линий позволяет нам в широких пределах смещать производство в пользу NPK вместо DAP/MAP.

¹⁶ Источник: IFA, «ФосАгро»

¹⁷ Источник: «ФосАгро», данные компаний

¹⁸ Источник: IFA (без учета производителей Китая)

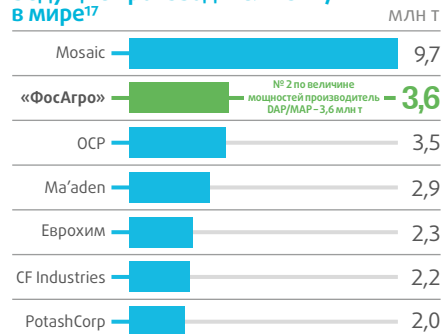
Ведущие производители фосфатного сырья в мире



Примечание: объемы производства в 2011 г.

Источник: Fertecon, IFA, данные перечисленных компаний

Ведущие производители DAP/MAP в мире¹⁷



Примечание: производственные мощности в 2012 г.

Источник: Fertecon, IFA, данные перечисленных компаний

Позиции «ФосАгро» на российском рынке удобрений



№ 1

Крупнейший производитель комплексных NPK-удобрений в России

«ФосАгро» – крупнейший производитель фосфорсодержащих удобрений в России. В 2012 г. наша доля рынка составила 54 %. Мы создали в России собственную дистрибьюторскую и логистическую сеть, позволяющую напрямую продавать нашу продукцию потребителям во многих крупнейших сельскохозяйственных регионах страны (детальная информация по дистрибьюторской сети и логистике указана на стр. 36).

№ 1 поставщик фосфорсодержащих удобрений на внутренний рынок



Источник: ФосАгро, Хим-Курьер

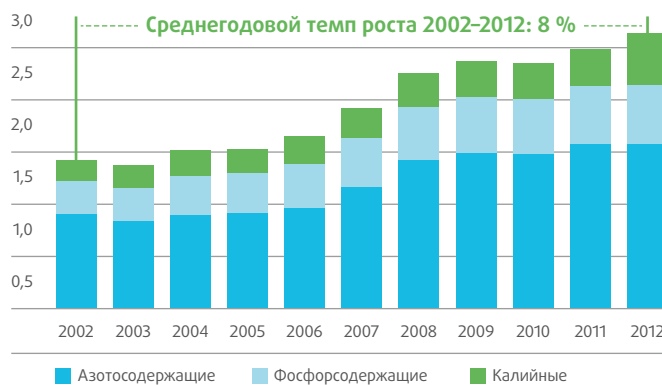
№ 1

Крупнейший поставщик фосфорсодержащих удобрений на внутреннем рынке

Российский рынок удобрений относится к числу наиболее динамично развивающихся в мире. Этому способствует возрождение сельскохозяйственного сектора, происходящее в последнее десятилетие. Текущие темпы роста и развитие сельскохозяйственного сектора указывают на значительный потенциал развития бизнеса на внутреннем рынке.

Потребление удобрений в России

млн т питательных веществ



Источник: Азотэкон плюс

Фосфорсодержащие удобрения – барьеры для выхода на рынок



Для монопроизводителей азотных удобрений и хлористого калия достаточно доступа к одному виду сырья. Для производства аммиака и азотных удобрений – природный газ. Для калийных удобрений – хлористый калий, горнодобывающие и горнообогатительные мощности. Для производства комплексных фосфорсодержащих удобрений необходимы доступные источники фосфатного сырья, природного газа, серы и хлористого калия. Для переработки всех указанных видов сырья необходим многостадийный и капиталоемкий производственный комплекс.

Интегрированная модель производства



¹⁹ Ожидаемый объем продаж апатитового концентрата третьим лицам в 2013 г.

Вертикальная интеграция желательна для обеспечения рентабельности производства фосфорсодержащих удобрений. Вместе с тем, начать производить фосфорсодержащие удобрения сложнее, чем любой другой вид удобрений.



Интеграция активов



← В связи с запуском нового производства карбамида в 2012 г. мы временно прекратили поставки аммиака собственного производства на БМУ до ввода в эксплуатацию нового аммиачного производства

Конкурентные преимущества

Наши уникальные активы, высокая степень вертикальной интеграции и самообеспеченность основными видами сырья позволяют контролировать затраты и обеспечивать стабильность рентабельности, а также открывают возможности для устойчивого развития.

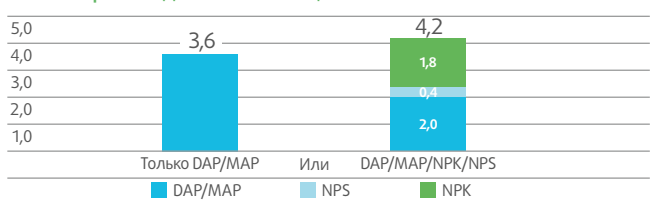
1 Гибкие модели производства и продаж

Стратегическая цель «ФосАгро» – повышение гибкости производства и продаж – сыграла важную роль в обеспечении стабильных финансовых показателей в 2012 г. Выполняя решение об увеличении производства NPK, принятое в начале 2012 г., компания произвела в течение года в общей сложности 1,6 млн т комплексных удобрений – прирост в 37 % в сравнении с 2011 г., при совокупной мощности по производству NPK на гибких технологических линиях, составляющей 1,8 млн т.

В течение 2012 г. число марок выпускаемых удобрений NPK/NPS/PKS возросло с 7 до 16. Это является продолжением нашей стратегии. За 4 года с 2008 г. число производимых нами продуктов возросло с 9 до 23.

Начало продаж в контейнерах в начале года позволило также увеличить объемы сбыта во многих регионах Африки, Азии

Гибкие производственные мощности...

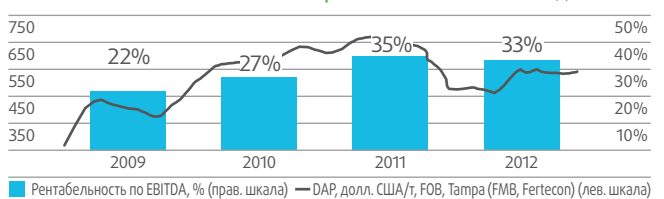


и Латинской Америки – там, где существуют инфраструктурные ограничения на прием сухогрузных судов.

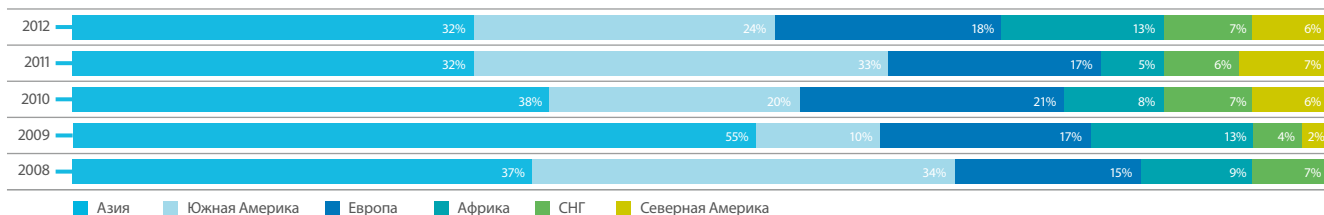
В течение 2012 г. спрос на DAP/MAP был ограничен, но гибкость производственного процесса «ФосАгро» и широкий ассортимент комплексных удобрений позволили нам обеспечить полную загрузку мощностей в течение всего года, в то время как многие производители фосфорсодержащих удобрений были вынуждены сокращать производство.

Мы также значительно увеличили производство удобрений NPS в 2012 г., оперативно реагируя на рыночный спрос на них в мире, особенно в Европе, Латинской Америке, Юго-Восточной Азии и Африке. Выпуск NPS в 2012 г. вырос по сравнению с 2011 г. более чем в 4 раза до 346 тыс. т. Подробная информация об удобрениях NPS приведена в обзоре производственной деятельности на стр. 34.

...обеспечивают стабильность прибыли...



...чему способствует диверсифицированная и гибкая структура экспорта²⁰



²⁰ Объемы продаж фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов

Конкурентные преимущества (продолжение)

Мы контролируем около 70 % затрат, связанных с производством DAP.



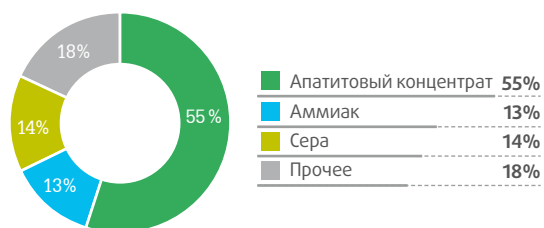
2 Мы являемся вертикально-интегрированным производителем с высокой степенью самообеспеченности основными видами ресурсов, как то: апатитовый концентрат, аммиак, электроэнергия, а также доступом к сере, природному газу и хлористому калию

«ФосАгро» является одним из немногих производителей фосфорсодержащих удобрений в мире, совмещающих самообеспеченность фосфатным сырьем, аммиаком, электричеством и доступность на внутреннем рынке природного газа, серы и калия – основных видов сырья для производства фосфорсодержащих удобрений. Это означает, что мы контролируем около 70 % денежных затрат, относящихся к производству DAP. Самообеспеченность позволяет нам получать максимальную выгоду на пике ценового цикла и сохранять рентабельность в период спада.

Самообеспеченность основными ресурсами помогает сохранить низкие издержки. «ФосАгро» обеспечивает себя следующими основными видами сырья:

- 100 % – апатитовый концентрат;
- 72–90 % – аммиак;
- более 40 % – электроэнергия.

Структура денежных затрат «ФосАгро» на производство DAP



Высокое качество и содержание P_2O_5 в нашем апатитовом концентрате снижает затраты на его переработку



3 Мы располагаем значительными доказанными запасами высококачественного сырья, что позволяет обеспечить переработку фосфатного сырья и производство конечных продуктов с низкими издержками

Добычу и переработку апатит-нефелиновой руды осуществляет «Апатит». Ресурсы апатит-нефелиновой руды (2 093 млн т) обеспечат производство апатитового концентрата в объемах 2012 г. в течение 75 лет. Мы производим высококачественный апатитовый концентрат (содержание $P_2O_5 > 39\%$) с низким

уровнем содержания радиоактивных элементов и тяжелых металлов, например, кадмия и свинца. Высокое качество сырья позволяет нам значительно сократить затраты на дальнейшую переработку апатитового концентрата при производстве конечной продукции.

| Регион ²¹ |  Россия |  Марокко |  США |  Иордания |  Китай |  Тунис |
|--|--|---|---|---|---|---|
| Мировые запасы фосфатного сырья, млрд т | 2,1 | 50 | 1,4 | 1,5 | 3,7 | 0,1 |
| Тип руды | Вулканическая | Осадочная | Осадочная | Осадочная | Осадочная | Осадочная |
| Содержание Al_2O_3 | 13,0–14,0 % Высокое | Оч. низкое | Оч. низкое | Оч. низкое | Оч. низкое | Низкое – среднее |
| Содержание примесей (MER)²² | 0,02–0,04 | 0,02–0,04 | 0,05–0,1 | 0,02–0,03 | Более 0,05 | 0,05 |
| Содержание кадмия²³ | Менее 0,1 | 15–40 | 9–38 | 5–6 | 2 | 40 |
| Уровень радиоактивности | Оч. низкий | Умеренный | От умеренного до высокого | От низкого до умеренного | От низкого до умеренного | Умеренный |
| Содержание тяжелых металлов | Оч. низкое | Умеренное | От умеренного до высокого | Низкое | От низкого до умеренного | От низкого до умеренного |

Источник: Fertecon, IMC, USGS 2011.

²¹ Основные регионы-производители DAP/MAP в мире.

²² Относительный показатель содержания примесей. Значение более 0,1 усложняет производство высококачественного DAP.

²³ Среднее содержание кадмия в мг/кг.

Положительное влияние на качество

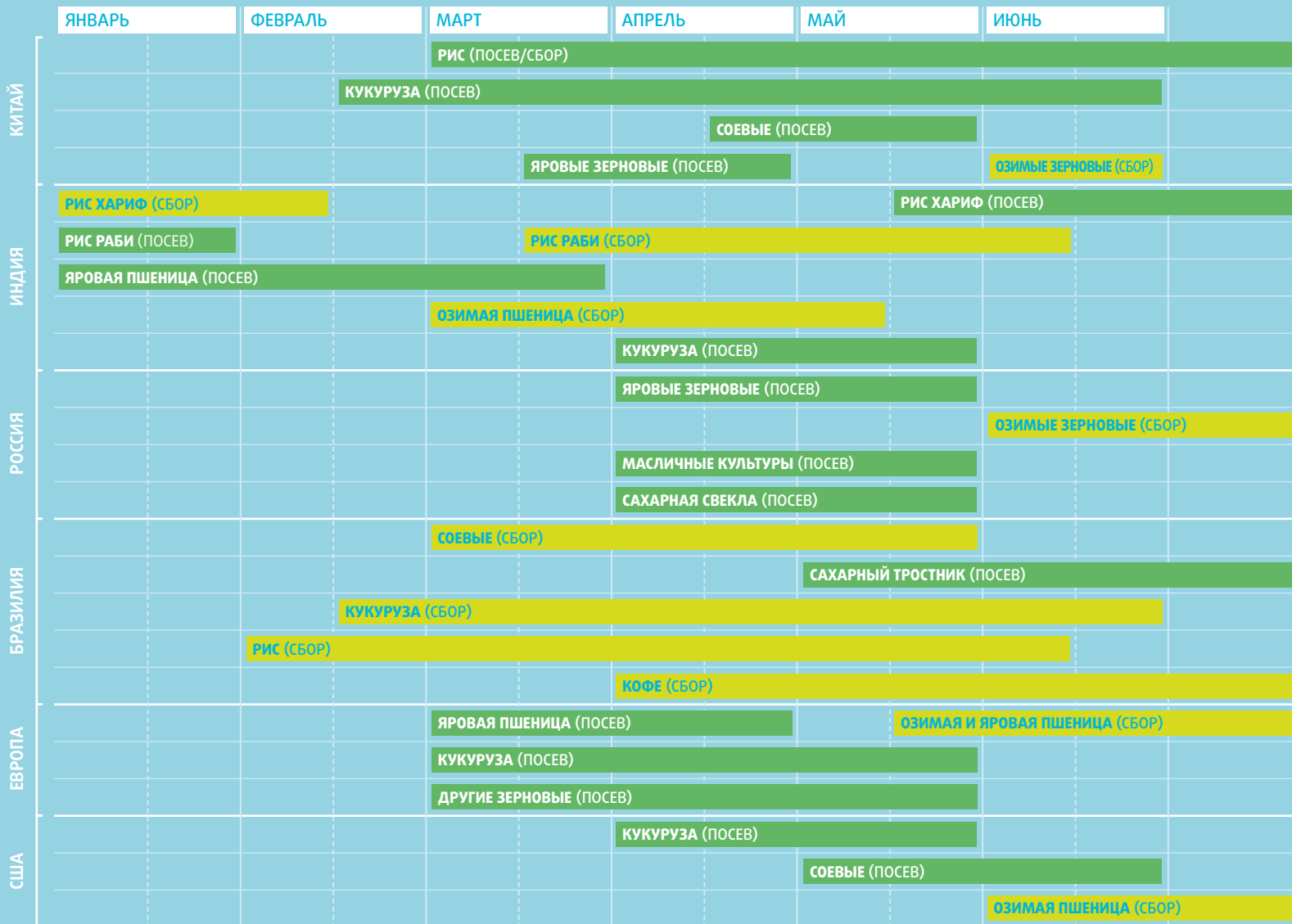
Отрицательное влияние на качество

Годовой

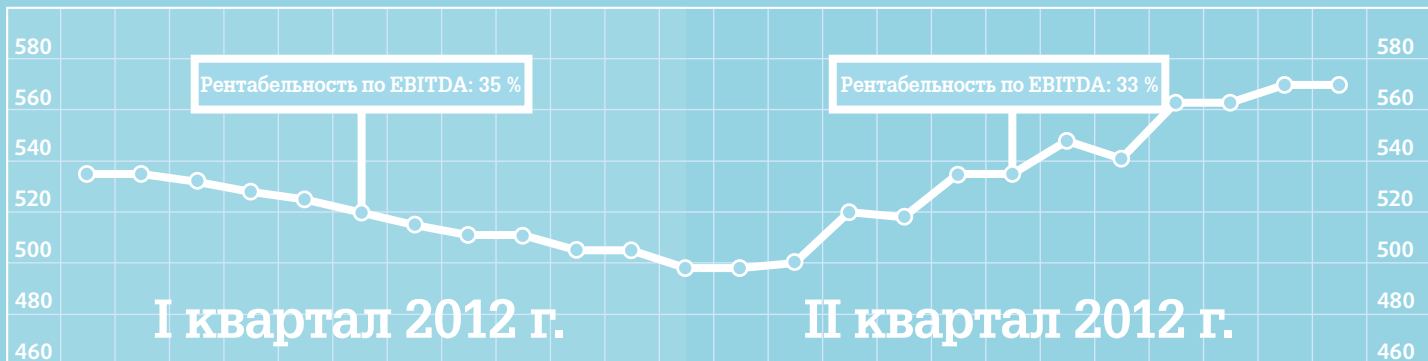
Цикл

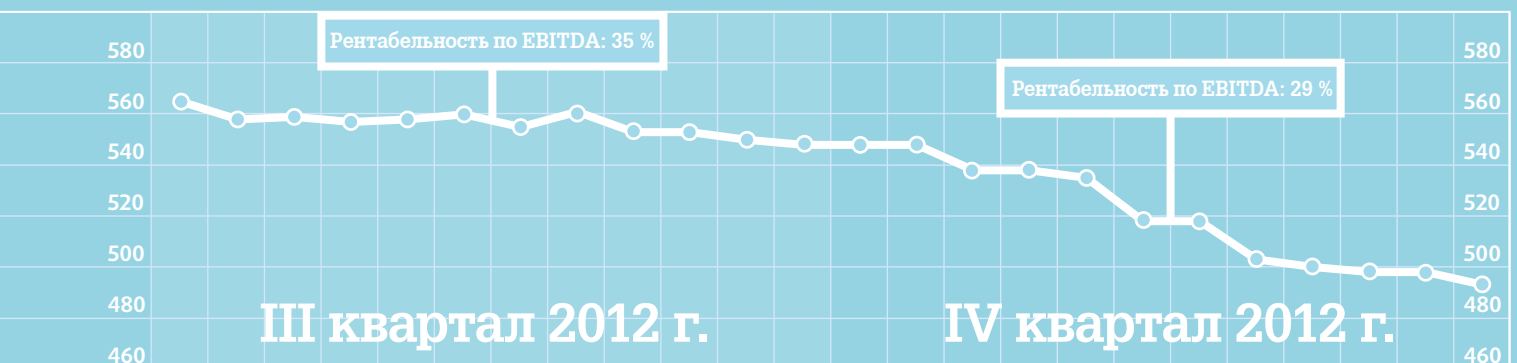
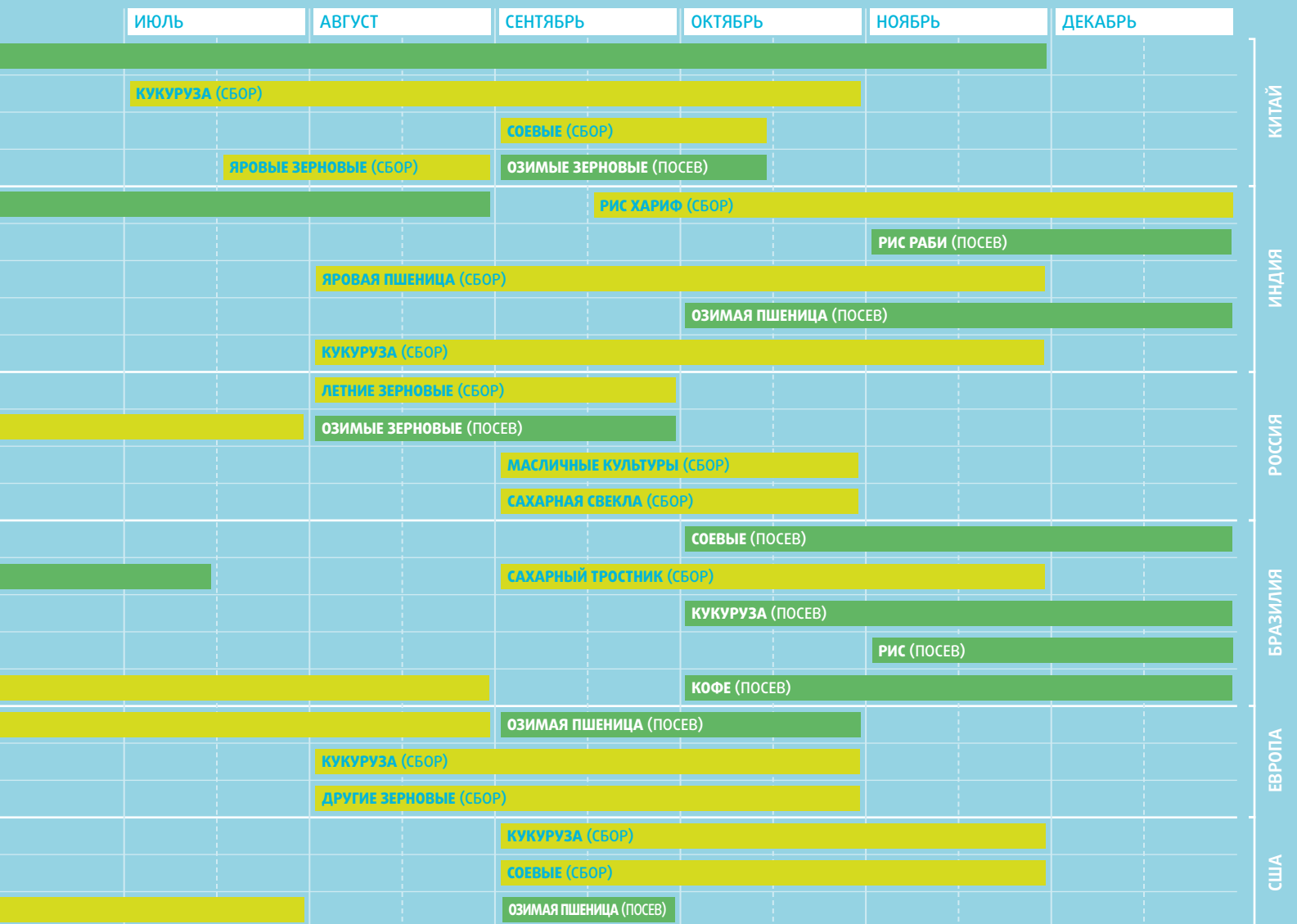
Гибкая бизнес-модель производства и продаж «ФосАгро» позволили нам поддерживать стабильные объемы производства и рентабельность на протяжении 2012 г., несмотря на изменения спроса на DAP/MAP в течение года.

Годовой цикл



Изменения цен на ДАР в течение 2012 г., долл. США/т

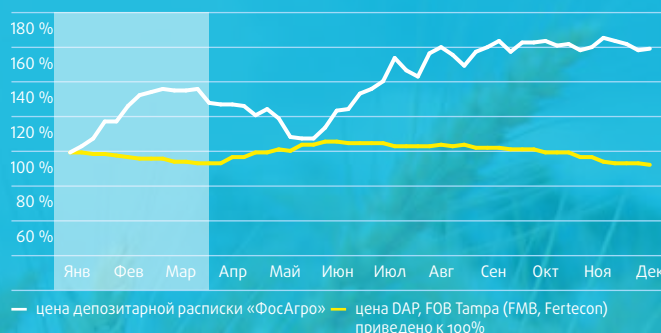




1 квартал 2012 г.

Хорошие результаты в 1-м квартале 2012 г. были достигнуты, несмотря на снижение цены DAP, благодаря гибкой бизнес-модели производства и сбыта. В результате, следуя за изменением спроса, мы смогли быстро перейти с выпуска DAP/MAP на выпуск комплексных удобрений NPK/NPS:

- продажи фосфорсодержащих удобрений выросли на 9,4 %;
- выручка выросла на 5,8 % до 25 918 млн руб. по сравнению с 24 486 млн руб. в 1-м квартале 2011 г.;
- показатель EBITDA снизился на 0,1 % до 9,099 млн руб. по сравнению с 9 109 млн руб. в 1-м квартале 2011 г.;
- прибыль выросла на 29,1 % до 8 047 млн руб. по сравнению с 6 235 млн руб в 1-м квартале 2011 г.



Рынок фосфорсодержащих удобрений в 1-м квартале 2012 г.:

В 1-м квартале 2012 г. Индия, крупнейший в мире импортер фосфорсодержащих удобрений, сократила субсидии на закупки DAP почти на 30 %. Это послужило причиной снижения спроса и цен. В связи со снижением цен на DAP в 1-м квартале 2012 г. «ФосАгро» отказалось от поставки удобрений в Индию.

Ситуация на рынке стала улучшаться в марте 2012 г. вследствие сочетания пика сезонного спроса на внутреннем рынке России, Европы и США, вместе с возобновлением поставок больших объемов удобрений в Бразилию. К концу марта цены на DAP выросли на 17 % от минимального уровня, отмеченного в первом квартале 2012 г. (495 долл. США за т (FOB, Тампа)).

Основные корпоративные события:

Январь

Акции «ФосАгро» включены в капитализационный индекс Группы ММВБ-РТС для компаний стандартной капитализации ММВБ

Февраль

ОК «РУСАЛ» и «ФосАгро» подписывают долгосрочное соглашение о поставках фтористого алюминия, полученного при переработке апатитового концентрата «ФосАгро». По условиям соглашения, «ФосАгро» инвестирует 2,2 млрд руб. в увеличение мощностей по производству фтористого алюминия на ОАО «ФосАгро-Череповец» до 12 тыс. т в год.

Акционеры компаний «Аммофос» и «Череповецкий «Азот» – дочерних производственных предприятий «ФосАгро» – одобрили слияние обществ во вновь созданную компанию «ФосАгро-Череповец».

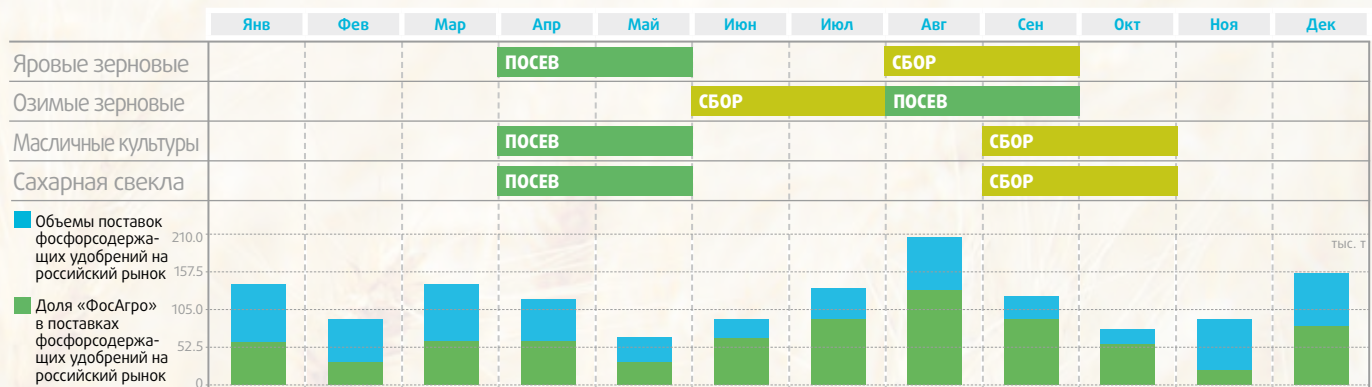
«ФосАгро» начинает продажи удобрений в контейнерах, что увеличило гибкость продаж и позволило выйти на рынки, где есть существенные ограничения для приема сухогрузных судов.

Март

Завершено дробление акций 1:10. Теперь каждая акция «ФосАгро» равна 3 глобальным депозитарным распискам вместо 30, как было ранее.

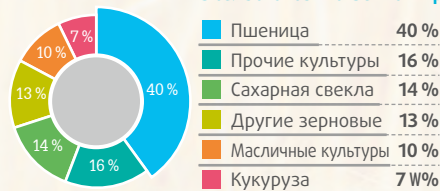
РОССИЯ

Подготовка российских фермеров к весенней посевной яровых зерновых культур является ключевым фактором, обеспечивающим спрос на фосфорсодержащие удобрения в начале года. В течение 1-го квартала фермеры создают необходимые для посевной запасы удобрений и в некоторых регионах начинают их внесение. Следующий пик сезонного спроса на внутреннем рынке приходится на вторую половину августа, сентябрь. В эти месяцы проходит посевная кампания озимых зерновых культур. Пшеница является основной культурой – потребителем фосфорсодержащих удобрений в России и основным источником спроса на продукцию «ФосАгро». В последние годы Россия наращивает производство пшеницы и входит в пятерку ее крупнейших мировых экспортеров.



Производство пшеницы – основной источник спроса на фосфорсодержащие удобрения в России...

Использование фосфорсодержащих удобрений в сельскохозяйственном производстве России



.... и Россия – один из крупнейших мировых экспортеров пшеницы

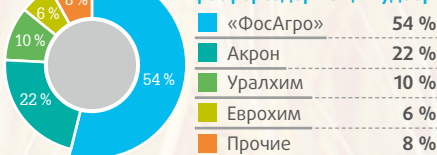
Основные страны – экспортеры пшеницы в мире, 2011/2012



...«ФосАгро» – один из ведущих поставщиков фосфорсодержащих удобрений в России

«ФосАгро» – лидер на быстрорастущем рынке фосфорсодержащих удобрений в России. Мы можем напрямую продавать нашу продукцию потребителям в основных сельскохозяйственных регионах.

Присутствие на российском рынке фосфорсодержащих удобрений



Средние годовые темпы роста спроса на удобрения в России за последние пять лет составляют 7 %



Российский рынок для нас особенно важен: в 2012 г. на внутренние продажи пришлось более 30 % выручки.

Источник: «ФосАгро», Хим-Курьер, USDA, IFA

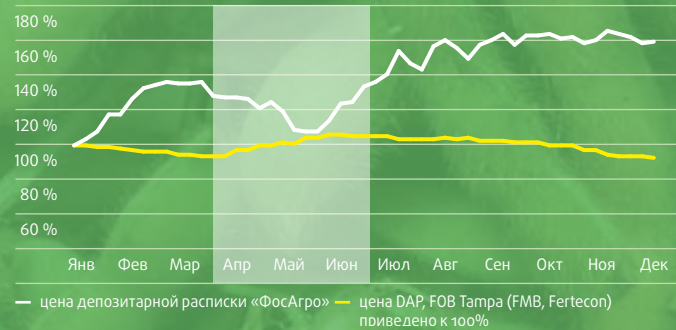
2 квартал 2012 г.

В течение первого полугодия производственные мощности «ФосАгро» работали с полной загрузкой. В результате этого и за счет гибкой модели производства и сбыта стало возможным получение стабильного финансового результата при изменчивых ценах на DAP/МАР:

— в 1-м полугодии 2012 г. продажи фосфорсодержащих удобрений выросли на 6,6 %, а продажи комплексных удобрений (NPK) – на 57,7 %.

За 2-й квартал 2012 г.:

— выручка выросла на 0,7 % до 24 441 млн руб. по сравнению с 24 278 млн руб. во 2-м квартале 2011 г.;
 — показатель EBITDA снизился на 7,0 % до 8 038 млн руб. по сравнению с 8 643 млн руб. во 2-м квартале 2011 г.;
 — прибыль снизилась на 54,5 % до 2 755 млн руб с 6 056 млн руб. во 2-м квартале 2011 г.



Рынок фосфорсодержащих удобрений во 2-м квартале 2012 г.:

Возобновление импортного спроса на удобрения в Индии привело к росту спроса на фосфорсодержащие удобрения на мировом рынке в целом. Цены на DAP повысились с 495 долл. США за т в конце 1-го квартала до 560–575 долл. США за т (FOB, Тампа) к концу 2-го квартала 2012 г. На других ключевых рынках сбыта запасы фосфорсодержащих удобрений оставались на низком уровне. В результате во 2-м квартале сохранялся высокий спрос. Основными рынками сбыта во 2-м квартале 2012 г. являлись Бразилия и другие страны Латинской Америки.

Цены на сельскохозяйственную продукцию оставались на высоком уровне. Вместе с тем, неуверенность фермеров в их сохранении снижала традиционно благоприятное влияние на цены удобрений.

Основные корпоративные события:

Апрель

«ФосАгро» получило разрешение ФАС РФ на увеличение до 100 % доли в компании «Апатит» – дочернем предприятии, занимающемся добычей и обогащением апатито-нефелиновых руд.

Совет директоров «ФосАгро» рекомендует выплату дивидендов за 2011 г. в сумме 32,5 руб. на 1 обыкновенную акцию (10,83 руб. на 1 депозитарную расписку). Общий объем дивидендных выплат за 2011 г., рекомендованный к выплате после IPO, составил 57,5 руб. на 1 акцию (19,17 руб. на 1 депозитарную расписку).

«ФосАгро» и компания Nagajuna (один из ведущих индийских производителей и поставщиков удобрений) подписали соглашение о поставке 600 тыс. т фосфорсодержащих удобрений до конца февраля 2013 г. с опционом увеличения объема отгрузок на 400 тыс. т в течение периода действия соглашения.

Май

Совет директоров «ФосАгро» одобрил участие Компании в приватизации госпакета акций (20 %) компании «Апатит» и уполномочил Генерального директора Максима Волкова определить цену и иные условия приобретения акций компании «Апатит».

Годовое собрание акционеров «ФосАгро» утвердило выплаты дивидендов по итогам 2011 г., избрало членов Совета Директоров и приняло решения по всем вопросам повестки дня.

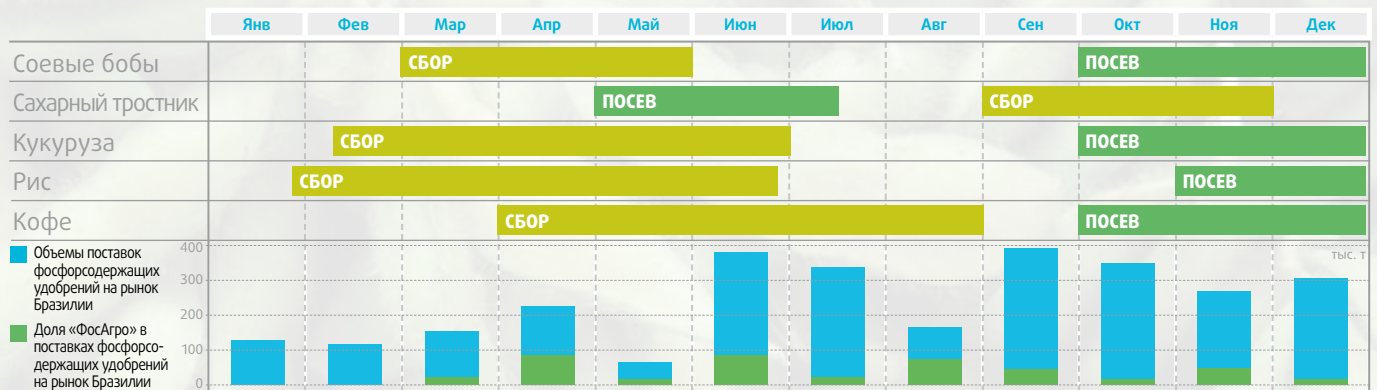
Июнь

«ФосАгро» отказывается от участия в тендере по приобретению госпакета акций компании «Апатит», так как вплоть до проведения тендера не были объявлены и разъяснены его отдельные существенные условия, а также в связи с тем, что ОАО «Акрон» оспаривает действия Росимущества и пытается признать их незаконными.

«ФосАгро» начинает готовить отчетность по МСФО на ежеквартальной основе.

БРАЗИЛИЯ

Потребление фосфорсодержащих удобрений в Бразилии достигает пика к концу 3-го – началу 4-го квартала, когда начинаются посевы основных сельскохозяйственных культур. Обычно поставки основных объемов фосфорсодержащих удобрений в Бразилию происходят значительно раньше – во 2-м – 3-м кварталах. Из-за логистических ограничений бразильские потребители начинают закупки удобрений за 3–4 месяца до периода внесения.



Около 60 % спроса на фосфорсодержащие удобрения в Бразилии приходится на производство сои и кукурузы...



Растущий экспорт сои и кукурузы из Бразилии отражает рост их производства и является фактором, обеспечивающим устойчивый спрос на фосфорсодержащие удобрения.

Экспорт сои и кукурузы, млн т



...на Латинскую и Северную Америку приходится 34 % экспортной выручки «ФосАгро» в 2012 г.

Поставки удобрений в Латинскую Америку во втором квартале 2012 г. обеспечили наибольшую долю экспортной выручки «ФосАгро».



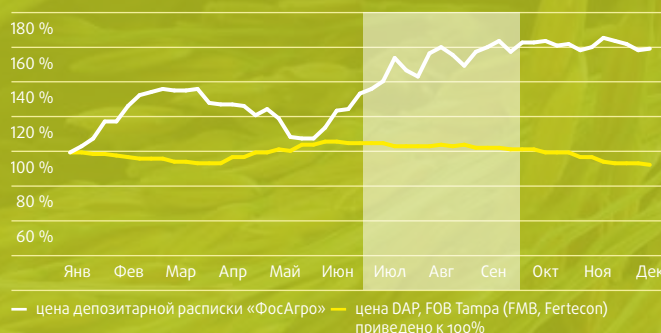
3 квартал 2012 г.

В 3-м квартале Компания продолжала демонстрировать хорошие финансовые результаты. Рост цен депозитарных расписок Компании значительно опережал рост цен на DAP.

— Продажи фосфорсодержащих удобрений выросли за 9 месяцев 2012 г. на 7,2 %, а комплексных удобрений (NPK) – на 59,6 % в сравнении с предыдущим годом;

За 3-й квартал 2012 г.:

- выручка выросла на 16,0 % до 28 878 млн руб. по сравнению с 24 903 млн руб. в 3-м квартале 2011 г.;
- показатель EBITDA вырос на 17,0 % до 10 057 млн руб. по сравнению с 8 598 млн руб. в 3-м квартале 2011 г.;
- прибыль выросла на 124,7 % до 8 318 млн руб. по сравнению с 3 702 млн руб.



Рынок фосфорсодержащих удобрений в 3-м квартале 2012 г.:

Серьезная засуха в США привела к резкому сокращению поставок зерновых и росту цен на сельскохозяйственную продукцию, которые достигли исторически рекордного уровня.

Сочетание сезонного спроса на фосфорсодержащие удобрения в Индии и Латинской Америке и низкий уровень переходящих запасов на других рынках способствовали сохранению стабильного спроса и поддержанию цен.

Основные корпоративные события:

Июль

Завершена реорганизация в форме слияния компаний «Аммофос» и «Череповецкий «Азот» в «ФосАгро-Череповец». Новая дочерняя компания зарегистрирована в налоговых органах. Слияние двух компаний позволит «ФосАгро» упростить корпоративную структуру и получить синергетический эффект, повысив эффективность и прозрачность бизнес-процессов. «ФосАгро» и аффилированной с ней компании PhosInt Limited принадлежит 87,6 % в уставном капитале вновь созданного общества.

«ФосАгро» и ОАО «Акрон» достигают соглашения о поставках апатит-нефелиновой руды в течение 2012 г. с рудника «Олений ручей», принадлежащего компании «Акрон».

«ФосАгро» начинает опытно-промышленную эксплуатацию нового производства карбамида на производственной площадке «ФосАгро-Череповец».

Август

«ФосАгро» подписывает соглашение о поставках карбамида с «ФосАгро-Череповец» компании Keytrade AG на сумму примерно 150 млн долл. США.

Совет директоров «ФосАгро» рекомендует выплату промежуточных дивидендов за первое полугодие 2012 г. в сумме 38,00 руб. на 1 акцию (12,67 руб. на 1 депозитарную расписку), что составляет 56 % от чистой прибыли, причитающейся акционерам «ФосАгро» на первое полугодие.

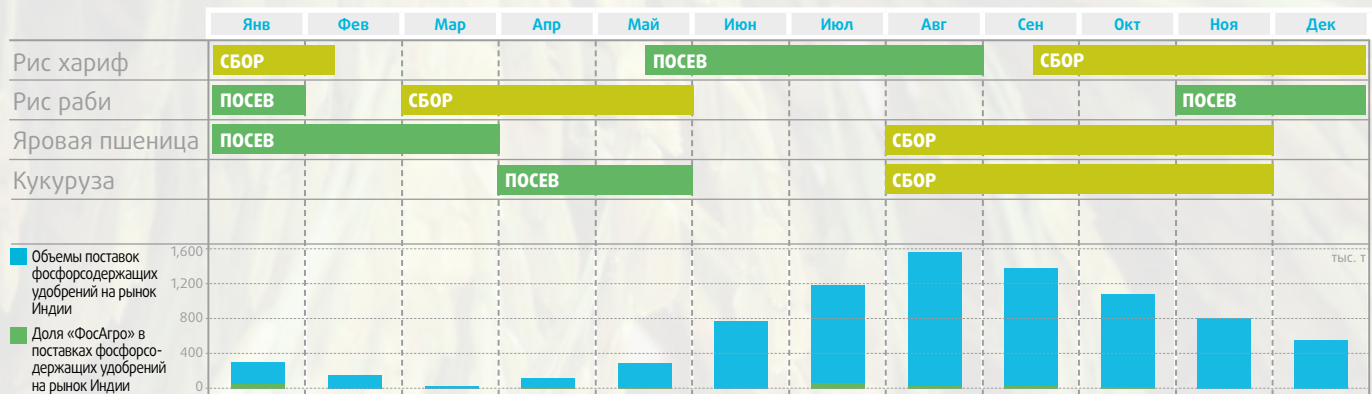
Сентябрь

«ФосАгро» предложило на тендере по приватизации госпакета компании «Апатит» (20 %) наивысшую среди всех участников цену в 11 млрд 110 млн руб.

Зарегистрирован отчет об итогах выпуска акций в пользу акционеров компаний «Аммофос» и «Череповецкий «Азот» – последний этап слияния двух компаний и создания новой – «ФосАгро-Череповец».

ИНДИЯ

Индия является крупнейшим импортером фосфорсодержащих удобрений в мире и традиционно устанавливает нижний предел мировых цен на DAP. Ключевая культура-потребитель фосфорсодержащих удобрений в Индии – рис, который является основой диеты в регионе с быстрорастущим населением. Пик поставок на рынок Индии приходится на 3-й квартал в связи с закупкой удобрений перед посевной кампанией риса (раби) и пшеницы.

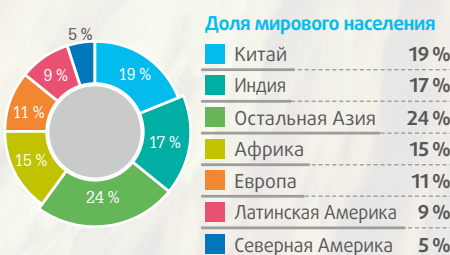


Производство риса – основной потребитель фосфорсодержащих удобрений в Индии

Структура потребления фосфорсодержащих удобрений в Индии по видам культур



Рис – наиболее популярный злак в регионах, где проживает 41 % населения планеты.

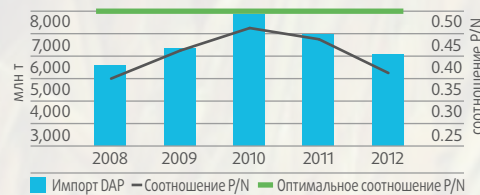


В 2012 г. «ФосАгро» предприняты шаги для «открытия» новых рынков в Азии

В 2012 г. начаты продажи удобрений в контейнерах, что позволило выйти на новые недоступные прежде рынки сбыта нескольких азиатских стран, включая Таиланд и Вьетнам. На долю Азии, включая Индию, в 2012 г. пришлось 23 % экспортной выручки и 27 % совокупных продаж.



Нарушение баланса питательных веществ в пользу потребления азотных удобрений создает потенциал для роста поставок фосфорсодержащих удобрений в будущем.



Источник: ФосАгро, USDA, IFA, FAI

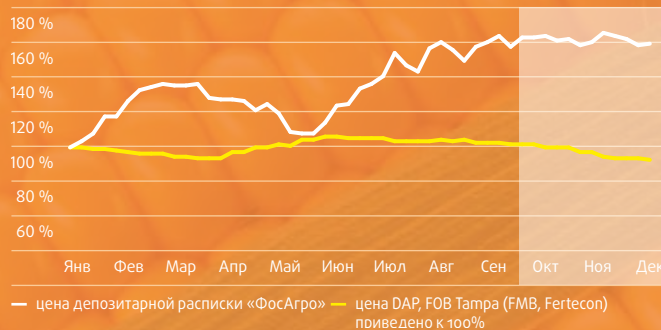
4 квартал 2012 г.

Компания завершила год, добившись рекордных показателей по объемам производства и продаж удобрений, благодаря запуску новых мощностей по производству карбамида на предприятии «ФосАгро-Череповец» и устойчивому спросу на комплексные удобрения.

— Общий объем продаж удобрений за 2012 г. вырос на 7,8 %, достигнув рекордного уровня в 5,3 млн т, при этом объемы продаж NPK выросли на 39,2 %.

За 4-й квартал 2012 г.:

- выручка снизилась на 2,9 % до 26 066 млн руб. по сравнению с 26 851 млн руб. в 4-м квартале 2011 г.;
- показатель EBITDA снизился на 16,8 % до 7 501 млн руб. по сравнению с 9 020 млн руб. в 4-м квартале 2011 г.;
- прибыль снизилась на 16,9 % до 5 390 млн руб. по сравнению с 6 483 млн руб. в 4-м квартале 2011 г.



Рынок фосфорсодержащих удобрений в 4-м квартале 2012 г.:

Ежегодное потребление фосфорсодержащих удобрений в странах с развивающейся экономикой выросло по сравнению с сезоном 2011/2012 гг. на 3,0 % – 4,7 %, при этом в Бразилии этот рост составил 8,8 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, а в Украине потребление фосфатов за тот же период увеличилось на 15,9 %.

Индия возобновила импорт в конце 2-го квартала, но сообщила о наличии достаточных запасов фосфорсодержащих удобрений на предстоящий сезон 2013 г. Запасы фосфорсодержащих удобрений в других регионах по-прежнему сохранялись на низком уровне.

Основные корпоративные события:

Октябрь

Доля «ФосАгро» в компании «Апатит» увеличилась до 77,57 % после завершения процесса приобретения госпакета.

«ФосАгро» приобрела 24 % акций ЗАО «Нордик Рус Холдинг», которому принадлежит 7,42 % в уставном капитале компании «Апатит».

«ФосАгро» официально запускает новое производство карбамида мощностью 500 тыс. т в год и газотурбинную электростанцию мощностью 32 МВт на «ФосАгро-Череповец», что повышает гибкость производства Компании и обеспеченность собственной электроэнергией.

Ноябрь

«ФосАгро» направляет обязательное предложение о приобретении обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Апатит».

Акции «ФосАгро» переведены из котировального списка «В» Фондовой биржи ММВБ в более высокий котировальный список «Б». Котировальный список «Б» по сравнению со списком «В» предусматривает соблюдение требований к объему торгов и рыночной капитализации эмитента. Включение акций в котировальный список «Б» дает возможность расширить круг инвесторов за счет средств Фонда обязательного страхования вкладов физических лиц.

Совет директоров «ФосАгро» рекомендует выплатить промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2012 г. в размере 25 руб. за акцию (8,33 руб. за 1 депозитарную расписку).

Декабрь

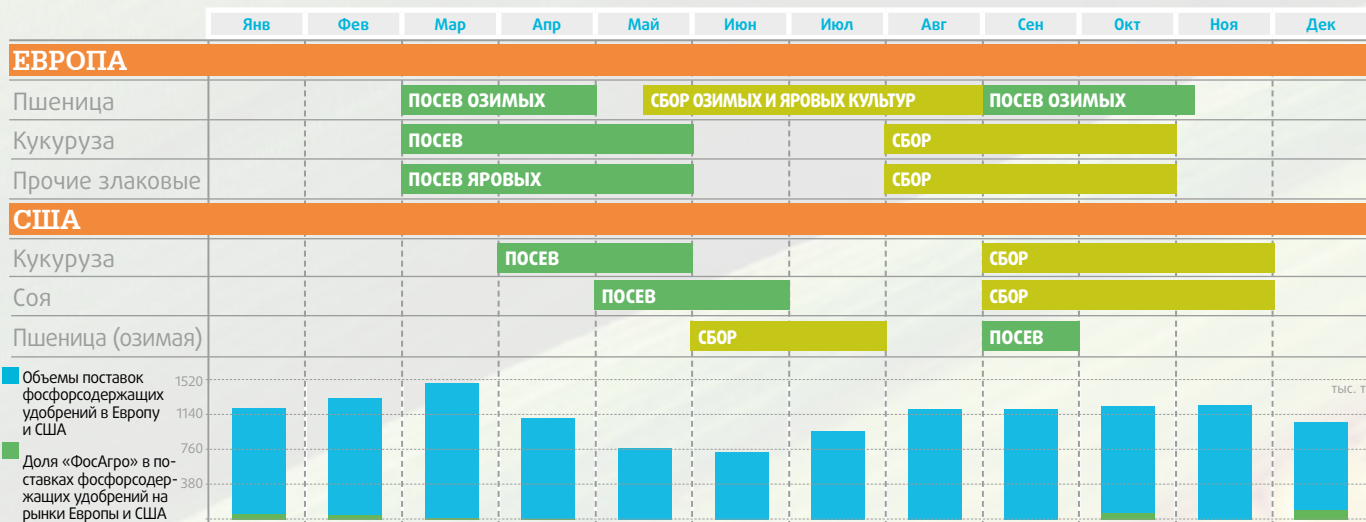
«ФосАгро» признано победителем в номинации «Компания с наибольшим прогрессом в развитии корпоративного управления» на конкурсе «Российские лидеры в сфере корпоративного управления», ежегодно проводимом Ассоциацией по защите прав инвесторов.

«ФосАгро» увеличила долю в уставном капитале ООО «Метахим» до 74,76 % за счет вклада ОАО «ФосАгро».

На внеочередном собрании акционеры «ФосАгро» утвердили создание Правления, как управляющего исполнительного органа Компании.

ЕВРОПА И СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ

Европа и Соединенные Штаты являются премиальными рынками сбыта фосфорсодержащих удобрений, при этом США занимает третье место в мире по объему потребления фосфорсодержащих удобрений, уступая только Индии и Китаю. Перед началом весенней посевной, в 4-й и 1-й кварталы на внутренний рынок США осуществляются поставки значительных объемов фосфорсодержащих удобрений. В результате сокращаются объемы, предлагаемые на экспорт. Это способствует сохранению баланса спроса и предложения на фосфорсодержащие удобрения на мировом рынке в целом, когда спрос со стороны других основных регионов остается низким. Поставки фосфорсодержащих удобрений в Европу и США обычно достигают своего максимума в феврале-марте, тогда как пик осуществляемых Компанией поставок фосфорсодержащих удобрений в Европу обычно приходится на 4-й квартал в связи со сроками доставки товаров до потребителей.



Половина применяемых фосфорсодержащих удобрений в Европе приходится на зерновые культуры...

Структура потребления фосфорсодержащих удобрений в Европе по видам культур



Европа также является одним из крупнейших потребителей НРК-удобрений и крупным рынком сбыта для многих марок комплексных удобрений, производимых «ФосАгро». Кроме того, рынок расположен в относительной близости к нашим производственным мощностям. Поставки продукции «ФосАгро» в Европу на пике сезона покупки-продажи удобрений максимизируют чистую цену продажи, как ни в одном другом регионе.

Возделывание кукурузы в США является одним из ключевых факторов, формирующих спрос на фосфорсодержащие удобрения в мире...

Структура потребления фосфорсодержащих удобрений в США по видам культур



Несмотря на значительные мощности по производству удобрений DAP/MAP внутри страны, Соединенные Штаты импортировали 370 тыс. т перед началом весенней посевной 2012 г., включая 118 тыс. т удобрений MAP, поставленных «ФосАгро».

Источник: «ФосАгро», USDA, IFA, USITC, Eurostat

Обращение Председателя Совета директоров



Свен Омбудстведт

Председатель Совета директоров
ОАО «ФосАгро»

2012 год стал очень успешным для ОАО «ФосАгро» и его акционеров, несмотря на сложные рыночные условия, с которыми столкнулись производители фосфорсодержащих удобрений. Как Председатель Совета директоров и Независимый директор, я бы хотел представить акционерам некоторые достижения прошлого года.

Во-первых, «ФосАгро» достигла стабильных финансовых результатов: годовая выручка возросла на 5 % – до 105,3 млрд руб., рентабельность по EBITDA составила 33 %, а чистая прибыль увеличилась на 9 % – до 24,5 млрд руб. Для достижения этих впечатляющих результатов руководство и сотрудники компании приложили много усилий в 2012 г., что, несомненно, заслуживает уважения. Следует также отметить достижения в области планомерной работы по обеспечению гибкости процессов производства и сбыта. Одним из наиболее значимых примеров преобразований является увеличение числа марок производимой продукции с 9 в 2008 г. до 23 в 2012 г., а марок комплексных удобрений (NPK/NPS/NPKS/PKS) – с 4 до 16. Именно такое дальновидное мышление и его успешная реализация позволили достигнуть столь сильных финансовых результатов, которые, в свою очередь, отразились на динамике роста акций и депозитарных расписок нашей компании по сравнению с акциями других компаний – производителей удобрений, и тем более, в сравнении с отрицательной динамикой цен на DAP в течение всего 2012 г.

«Надо отдать должное руководству и сотрудникам компании за их усилия в 2012 г. для достижения стабильных финансовых результатов: доход за год вырос на 5 % до 105,3 млрд руб., рентабельность по EBITDA составила 33 %, а чистая прибыль увеличилась на 9 % до 24,5 млрд руб.»

«В 2012 г. мы достигли нескольких значимых результатов: произошло объединение «Аммофоса» и «Череповецкого «Азота» в «ФосАгро-Череповец», и, разумеется, важным событием стала приватизация доли государства в «Апатите» – нашем добывающем предприятии, источнике основного сырья для производства фосфорсодержащих удобрений»

Я считаю это свидетельством того, что долгосрочная стратегия «ФосАгро» обеспечивает достижение заявленных результатов в соответствии с нашими обязательствами перед акционерами.

Во-вторых, я полагаю, что акционеры выигрывают и в долгосрочной перспективе, так как текущие достижения компании способствуют повышению ее капитализации в будущем. В 2012 г. мы достигли нескольких значимых результатов: произошло объединение «Аммофоса» и «Череповецкого «Азота» в «ФосАгро-Череповец», и, разумеется, важным событием стала приватизация доли государства в «Апатите» – нашем добывающем предприятии, источнике основного сырья для производства фосфорсодержащих удобрений. Ресурсная база «Апатита» обеспечивает платформу для значительного роста компании в будущем в качестве интегрированного производителя удобрений. «ФосАгро» стремится перерабатывать больше своего сырья и увеличивать производство конечной продукции с добавленной стоимостью. Компания удвоила мощности производства карбамида, запустив новый комплекс мощностью 500 тыс. т в год. Эти достижения 2012 г. служат еще одним доказательством способности руководства «ФосАгро» реализовывать стратегию, утвержденную Советом директоров.

Третья область, которую я хотел бы отметить – дивиденды. Совокупные дивидендные выплаты за 2012 г., включая окончательный дивиденд, рекомендованный Советом директоров на конец года, составили 0,88 долл. США на 1 депозитарную расписку, что разительно отличается от аналогичных показателей практически всех схожих международных компаний в отрасли, а показатель дивидендной доходности за 2012 г. ориентировочно составляет более 7 % (исходя из средней цены депозитарной расписки в 2012 г. – 11,65 долл. США). Стоит обратить на это внимание по нескольким причинам: выплаты дивидендов показывают, что с момента выхода компании на международные рынки капитала (IPO) мы постоянно перевыполняем обязательства, данные акционерам при проведении IPO, выплачивая 49 % прибыли, доступной к распределению. Кроме того, прочная финансовая позиция «ФосАгро» и постоянный приток денежных средств от операционной деятельности

означают, что компания может выплачивать дивиденды, продолжая программу капитальных вложений и проводя в жизнь другие стратегические инициативы, направленные на повышение ее капитализации.

И, наконец, я хотел бы отметить приверженность «ФосАгро» принципам корпоративного управления. Являясь одним из трех Независимых членов Совета директоров, я имею возможность лично наблюдать за тем, как с момента IPO компания работает над совершенствованием принципов корпоративного управления, повышением прозрачности и совершенствованием процесса раскрытия информации. Эта работа включает создание новых структур управления (введение «Правления») и совершенствование корпоративных политик (например, положение об инсайдерской информации), а также поддержание регулярного и активного диалога с рынком. Менеджмент компании уделял много времени и внимания общению с инвесторами: проведены 10 нон-дил роудшоу, 8 конференц-звонков, помимо этого в 2012 г. компания участвовала в 20 конференциях, а в начале 2013 г. впервые провела «День инвестора». Я могу заверить вас, что руководство компании подходит к взаимоотношениям с инвесторами как к диалогу: поднятые инвесторами на вышеуказанных мероприятиях вопросы, такие как увеличение ликвидности наших акций и совершенствование практики раскрытия информации, активно обсуждались Советом директоров.

Глядя в будущее, я полностью уверен в способности компании обеспечить выполнение ее стратегии с целью повышения капитализации в средне- и долгосрочной перспективе. Мы работаем в отрасли, основывающейся на сильных фундаментальных факторах, но, тем не менее, развивающейся циклически, подобно любой другой отрасли, связанной с производством товаров. Компания уже создала прочную производственную базу, которая обеспечила впечатляющие результаты в очень непростом году, и работает согласно четко определенной и выполнимой стратегии, направленной на обеспечение стабильного роста ее капитализации в будущем.

Обращение Генерального директора



Максим Волков

Председатель Правления,
Генеральный директор ОАО «ФосАгро»

Основные достижения 2012 г.

2012 г. для «ФосАгро» отмечен многочисленными и значимыми достижениями. В прошлом году были поставлены новые производственные рекорды – мы произвели 5,4 млн т минеральных удобрений, при этом объемы сбыта продукции составили 5,3 млн т, что превышает показатели предыдущего года на 8,6 % и 7,8 % соответственно. Рекордные производственные показатели привели к росту годовой выручки на 5 %, и в результате установлен новый рекорд – 105,3 млрд руб. Показатель EBITDA по итогам года составил 34,7 млрд руб., а прибыль за указанный период выросла до 24,5 млрд руб. Компания сохранила прочное финансовое положение: соотношение чистого долга и EBITDA составило 0,77х. Одним из ключевых факторов, позволивших добиться таких результатов, стало принятое в начале года решение использовать гибкость производственных мощностей «ФосАгро» и увеличить производство комплексных удобрений NPK/NPS за счет снижения производства MAP/DAP. Способность быстро реагировать на изменения рыночной конъюнктуры крайне важна для обеспечения устойчивых результатов: мы увеличили объемы продаж, выручку и прибыль при снижении цены DAP на 14 % в сравнении с предыдущим годом.

В отношении стратегических приоритетов Компании мы также достигли существенного прогресса во многих областях. Наверное, двумя наиболее значимыми событиями 2012 г. были консолидация нашей доли в ОАО «Апатит» (более 95 % по состоянию на дату отчета) и запуск нового комплекса по производству карбамида мощностью 500 тыс. т в год. Была увеличена самообеспеченность электроэнергией – в Череповце вступила в строй ГТЭС мощностью 32 МВт. Мы также продвинулись в отношении консолидации доли в «ФосАгро-Череповце» и продолжим работу в этом направлении в 2013 г. В настоящее время идет работа над несколькими проектами, призванными увеличить глубину переработки нашей уникальной апатито-нефелиновой руды: во-первых, согласно долгосрочному соглашению с ОК РУСАЛ, мы наращиваем производство фтористых солей; во-вторых, мы увеличили нашу долю в ООО «Метакхим», что позволило выйти на рынок технических фосфатов и открыло горизонты для дальнейшего роста мощностей посредством модернизации и совершенствования производственных линий этой компании.

Год был напряженным, но очень успешным.

Ситуация на рынке

В 2012 г. производители MAP/DAP столкнулись на рынке сбыта со сложностями, вызванными слабым спросом на фосфорные удобрения в Индии по причине изменений политики государственного субсидирования и ослабления индийской рупии. Однако с другой стороны Китай продолжал политику ограничения экспорта фосфорсодержащих удобрений на фоне устойчивого спроса на них во всех регионах, кроме Индии. Уровень мировых складских запасов удобрений (за исключением Индии) оставался очень низким.

Российский рынок удобрений продолжал развиваться темпами, превышающими среднемировые. И в 2012 г. продажи на внутренний рынок нашей фосфорсодержащей продукции составили 33 %.

«Два важнейших события 2012 г. – это консолидация нашей доли в ОАО «Апатит» (более 95 % на дату настоящего отчета), а также запуск новой линии по производству карбамида мощностью 500 тыс. т в год»

Цены на сельскохозяйственную продукцию, с производством которой тесно связан рынок удобрений, в течение всего 2012 г. оставались на рекордно высоком или близком к рекордно высокому уровню. Фундаментальная потребность производить больше

аграрной продукции на акр или гектар пахотных земель не изменилась. Я полагаю, что на фоне продолжающегося роста мирового населения данная тенденция только усилится.

Перспективы

Я с большим оптимизмом смотрю в будущее «ФосАгро». Мы всегда ставили перед собой разумные стратегические цели и воплощали их в жизнь, 2012 г. не стал исключением. У Компании есть четкие стратегические задачи, направленные на увеличение капитализации, которые – я уверен – будут выполнены.

Мы также уделяем серьезное внимание нашему финансовому положению и контролируем стоимость финансирования всех наших проектов, включая консолидацию дочерних предприятий и проекты развития. Одним из последних достижений, демонстрирующим способность Компании управлять портфелем долговых обязательств за счет привлечения дешевого долгосрочного финансирования, стало успешное дебютное размещение пятилетнего выпуска еврооблигаций на 500 млн долл. США с фиксированной ставкой процента в 4,204 %. Этот выпуск привлек большой интерес со стороны инвесторов в инструменты с фиксированной доходностью. Агентство «Moody's» присвоило ему рейтинг Baa3, а агентство «Fitch Ratings» – рейтинг BB+. Оба рейтинга соответствуют кредитным рейтингам нашей Компании, присвоенным этими агентствами. Средства, привлеченные от выпуска еврооблигаций, будут использованы для дальнейшей консолидации наших дочерних предприятий, а также для рефинансирования краткосрочных займов. Кроме того, в феврале 2013 г. агентство «Standard & Poor's» присвоило «ФосАгро» BB+ в качестве долгосрочного корпоративного кредитного рейтинга с позитивным прогнозом.

В апреле 2013 г. группа акционеров «ФосАгро» провела вторичное размещение акций и депозитарных расписок в размере 9 % от уставного капитала Компании; доля акций в свободном обращении при этом выросла до примерно 20 %. Затем будет проведена дополнительная эмиссия акций «ФосАгро», в которую акционеры реинвестируют 45 % дохода, полученного от СПО. Таким образом, финансовое положение компании, вступающей в новый год важных стратегических инвестиций, еще более упрочилось. Новое размещение акций важно еще и потому, что акционеры и Совет директоров считают повышение ликвидности акций и депозитарных расписок Компании приоритетной задачей. Увеличение количества акций Компании в свободном обращении практически

в 2 раза поможет ее решить, а также, мы надеемся, будет способствовать включению Компании в группу фондовых индексов MSCI.

В краткосрочной перспективе мы сосредоточим усилия на полной консолидации долей в «Апатите» и «ФосАгро-Череповце». Стопроцентный контроль над ними позволит обеспечить синергию в области управления производством и затратами, а также упростить структуру корпоративного управления. Также значительно вырастет прибыль, доступная для распределения акционерам «ФосАгро». Увеличение доли в «Метакхиме» в декабре 2012 г. позволило нам консолидировать дополнительные производственные мощности и выйти на рынок технических фосфатов с 2013 г.

В отношении долгосрочного развития Компания находится на различных этапах осуществления или запуска нескольких крупных проектов, которые позволят значительно увеличить производственные мощности и, соответственно, обеспечат устойчивый рост капитализации компании. Основным проектом является строительство нового комплекса по производству аммиака на 760 тыс. т в год, который не только позволит полностью удовлетворить текущие потребности в аммиаке, но и в дальнейшем наращивать мощности по выпуску удобрений. Начата работа в отношении строительства новой полностью гибкой линии по производству NPK/MAP/DAP/NPS в «Балаковских минеральных удобрениях». Также мы видим потенциал в развитии производственных мощностей «Метакхим» и других областях. Реализуя проекты, направленные на рост и развитие бизнеса, мы будем придерживаться подхода, при котором капитальные затраты не превысят половины EBITDA. Также мы будем продолжать платить дивиденды, придерживаясь политики распределять от 20 до 40 % прибыли, причитающейся акционерам.

Все перечисленные стратегические инициативы направлены на обеспечение устойчивого роста капитализации Компании. Я полагаю, что все эти цели будут достигнуты благодаря опыту нашей команды менеджеров, нашему сильному финансовому положению и устойчивому спросу на нашу продукцию. Я с энтузиазмом смотрю в будущее нашей компании и надеюсь, что мой подход разделяют акционеры, сотрудники и партнеры нашей Компании.

Производственные результаты



Сегмент фосфорсодержащей продукции – добыча

Добычу апатит-нефелиновой руды, ее переработку в апатитовый и нефелиновый концентраты осуществляет «Апатит».

В 2012 г. было добыто 26,6 млн т апатит-нефелиновой руды (такой же объем был добыт в 2011 г.). Мы произвели 7,9 млн т апатитового концентрата, что на 2,4 % больше объемов 2011 г. (7,7 млн т). Потребление апатитового концентрата предприятиями «ФосАгро» для производства фосфорсодержащих удобрений и другой конечной продукции составило 55 % (4 347 тыс. т) от общего объема продаж апатитового концентрата в 2012 г., что меньше объемов потребления в 2011 г. (59 %, 4 604 тыс. т). Снижение потребления апатитового концентрата предприятиями Группы в 2012 г. было вызвано ростом объемов производства комплексных удобрений NPK/NPS, содержание P_2O_5 в которых ниже, чем в DAP/MAP. В результате внутригрупповое потребление апатитового концентрата снизилось по сравнению с 2011 г., несмотря на общий рост объемов производства и продаж удобрений в 2012 г.

Доля реализации произведенного в 2012 г. апатитового концентрата на российском рынке составила 33 % и 12 % – на экспортном рынке, по сравнению с 32 % и 9 % соответственно в 2011 г. Основными потребителями апатитового концентрата, поставляемого на экспорт, являются Pгауоп (Бельгия) и Уага (Норвегия). В декабре 2012 г. «ФосАгро» заключило с компанией Уага соглашение о поставке апатитового концентрата на период 2013-2018 гг. В соответствии с соглашением, объемы продаж будут определяться ежегодно по цене, устанавливаемой по формуле.

В 2012 г. объемы продаж нефелинового концентрата возросли на 4,5 %, а объемы производства – на 6,0 % по сравнению с предыдущим годом. Компания реализует весь нефелиновый концентрат ЗАО «Базэл Цемент-Пикалево», которое в 2012 г. увеличило объемы закупок.

Объемы продаж апатитового концентрата в 2012 г.,

тыс. т

| | |
|------------------------|-------|
| Общие продажи | 7 889 |
| Внутреннее потребление | 4 347 |
| Сторонние потребители | 3 542 |
| Внутренний рынок | 2 614 |
| Экспорт | 928 |

Объемы производства

тыс. т

| | 2012 г. | 2011 г. | Изменения |
|---|---------|---------|-----------|
| Горно-обогатительный комбинат «Апатит» | | | |
| Апатитовый концентрат | 7 903,6 | 7 719,8 | 2,4 % |
| Нефелиновый концентрат | 1 056,7 | 997,0 | 6,0 % |

Объемы продаж

тыс. т

| | 2012 г. | 2011 г. | Изменения |
|---|---------|---------|-----------|
| Горно-обогатительный комбинат «Апатит» | | | |
| Апатитовый концентрат | 3 541,8 | 3 152,6 | 12,3 % |
| Нефелиновый концентрат | 1 041,3 | 996,7 | 4,5 % |

Мы произвели 7,9 млн т апатитового концентрата, что на 2,4 % больше по сравнению с 7,7 млн т в прошлом году.

ЗАПАСЫ РУДЫ «ФОСАГРО» НА 1 ЯНВАРЯ 2013 Г.

В 2012 г. в рамках осуществляемого проекта по расширению рудно-сырьевой базы Компания провела дополнительную разведку запасов апатит-нефелиновой руды на месторождении «Плато Расвумчорр». В результате размеры разведанных запасов руды в категориях А, В и С1 увеличились на 32 658 тыс. т, или 1,6 %, по сравнению с запасами по состоянию на 1 января 2012 г.

| Месторождение | Запасы (в тыс. т) категорий А+В+С1 | Среднее содержание P_2O_5 , % |
|------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| Кукисвумчоррское | 415 971 | 14,64 % |
| Юкспорское | 537 012 | 14,22 % |
| Апатитовый Цирк | 116 580 | 14,80 % |
| Плато Расвумчорр | 339 828 | 12,97 % |
| Коашвинское | 626 183 | 16,79 % |
| Ньоркпахкское | 57 448 | 14,96 % |
| ИТОГО | 2 093 022 | 14,92 % |

КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАПАСОВ:

КАТЕГОРИЯ А

Месторождение детально разведано, контуры месторождения обозначены на местности канавами, скважинами или подземными выработками. Качество и свойства руды определены достоверно и гарантируют надежность проектируемой разработки месторождения.

КАТЕГОРИЯ В

Месторождение разведано, но изучено лишь относительно, контуры месторождения обозначены на местности канавами, скважинами или подземными выработками. Качество и свойства руды определены достаточно детально и в значительной мере гарантируют надежность проектируемой разработки месторождения.

КАТЕГОРИЯ С1

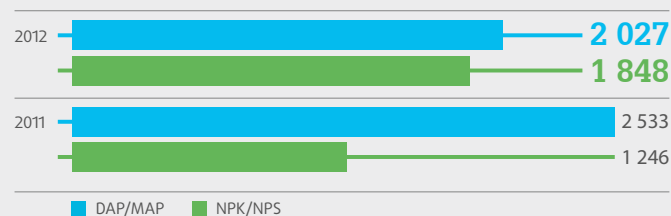
Месторождение разведано по редкой сети канав, скважин или подземных выработок. Качество, свойства руды и основные условия разработки месторождения определены экспериментальными исследованиями по аналогии с изученными месторождениями того же типа. Данная категория также включает смежные с залежами категорий А и В запасы, а также запасы на месторождениях со сложным строением, на которых структура рудного тела не поддается достоверному определению даже при значительном сгущении сети разведки.

Операционные показатели (продолжение)

Наши гибкие производственные линии позволили нам перейти на производство NPK/NPS вместо MAP/DAP в 2012 г., увеличив таким образом объемы NPK/NPS и снизив объемы MAP/DAP

Объемы продаж MAP/DAP и NPK/NPS

тыс. т



Сегмент фосфорсодержащей продукции – переработка

Производство фосфорсодержащих удобрений осуществляет фосфорный комплекс «ФосАгро-Череповец» (до объединения – «Аммофос») и «Балаковские минеральные удобрения». «Балаковские минеральные удобрения» также осуществляют производство кормового монокальцийфосфата (MCP).

В 2012 г. Компания произвела и реализовала рекордные объемы NPK и NPS, в ответ на изменение спроса и благодаря возможности быстрого переключения производственных мощностей между выпуском MAP/DAP и NPK/NPS. За отчетный год объемы производства и продаж NPK-удобрений достигли 1,6 млн т (увеличение на 37,1 % и 39,2 % соответственно). Это определило плановое снижение объемов производства и продаж DAP/MAP на 19,3 % и 20,0 % соответственно, основываясь на нашей бизнес-модели производства и продаж, ориентированной на достижение максимальной выручки за вычетом транспортных расходов.

В 2012 г. выпуск NPS был увеличен более чем в 4 раза по сравнению с 2011 г. и составил 346 тыс. т. Помимо основных питательных веществ – азота и фосфора – NPS содержит необходимый элемент питания – серу. В последние годы спрос на серосодержащие удобрения постоянно растет, особенно в странах Юго-Восточной Азии и Латинской Америки, и Компания отреагировала на изменение спроса увеличением производства и продаж NPS в 2012 г.

По сравнению с предыдущим годом возросли объемы производства и продаж кормовых фосфатов (MCP) на 5,8 % и 8,1 % соответственно, в результате роста спроса на эту продукцию.

Несмотря на снижение производства MAP и DAP в 2012 г. по сравнению с 2011 г., гибкость производственных линий позволила обеспечить загрузку мощностей по выпуску фосфорсодержащих удобрений на 100 % уровне за счет их перевода на производство возросших по сравнению с 2011 г. объемов NPK и NPS.

В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ РОЛЬ СЕРЫ ПРИ УДОБРЕНИИ СЕЛЬСКО-ХОЗЯЙСТВЕННЫХ КУЛЬТУР СУЩЕСТВЕННО ВОЗРАСТАЕТ. ЕЕ ИНОГДА НАЗЫВАЮТ «ЧЕТВЕРТЫМ ОСНОВНЫМ ПИТАТЕЛЬНЫМ ЭЛЕМЕНТОМ»:

- Сера играет важную роль в образовании аминокислот, белков и масел. Она участвует в выработке хлорофилла, а также способствует развитию и активированию определенных ферментов и витаминов.
- Сера повышает эффективность действия других питательных элементов, таких как азот и фосфор.
- Рост спроса на серосодержащие удобрения возник в силу интенсификации производства сельскохозяйственных культур, так как интенсивность землепользования приводит к истощению этого элемента в почве.
- Другие факторы, влияющие на рост спроса, – применяемые производителями удобрений меры, направленные на снижение содержания серы в конечной продукции и сокращение выбросов серы в атмосферу.

Источники: IPNI, Summer 2010, No. 7; The Sulphur Institute

Объемы производства

тыс. т

| | 2012 г. | 2011 г. | Изменения |
|-----------------------------------|---------|---------|-----------|
| Фосфорсодержащие удобрения | | | |
| DAP/MAP | 2 047,3 | 2 537,4 | (19,3 %) |
| NPK | 1 644,2 | 1 199,2 | 37,1 % |
| NPS | 346,4 | 82,3 | 320,9 % |
| APP | 60,5 | 58,1 | 4,1 % |
| MCP | 241,6 | 228,4 | 5,8 % |

Объемы продаж

тыс. т

| | 2012 г. | 2011 г. | Изменения |
|-----------------------------------|---------|---------|-----------|
| Фосфорсодержащие удобрения | | | |
| DAP/MAP | 2 027,1 | 2 533,2 | (20,0 %) |
| NPK | 1 619,0 | 1 162,8 | 39,2 % |
| NPS | 299,1 | 82,7 | 261,7 % |
| APP | 52,0 | 55,7 | (6,6 %) |
| MCP | 245,7 | 227,3 | 8,1 % |



Сегмент азотных удобрений

Сегмент азотных удобрений представлен азотным комплексом «ФосАгро-Череповец» (до объединения – «Череповецкий «Азот») – производит аммиак, аммиачную селитру, удобрения на ее основе и, начиная со второй половины 2012 г., карбамид, и производственным комплексом «Агро-Череповец» – производит карбамид из аммиака, произведенного «ФосАгро-Череповец».

Аммиак собственного производства потребляется предприятия «ФосАгро» при производстве фосфорсодержащих и азотных удобрений. В 2012 г. производство аммиака возросло на 8,5 % по сравнению с 2011 г. После запуска новых мощностей по производству карбамида на «ФосАгро-Череповец», начиная со второй половины 2012 г. большая часть произведенного аммиака была потреблена в сегменте азотных удобрений для обеспечения роста объемов производства карбамида. В результате запуска новых мощностей по производству карбамида самообеспеченность аммиаком снизилась с 92 % в 2011 г. до 88 % в 2012 г.

После запуска во второй половине 2012 г. нового производства карбамида мощностью 500 тыс. т в год совокупные мощности по производству карбамида возросли более чем в 2 раза и составили 980 тыс. т в год. В 2012 г. производство карбамида увеличилось на 57,8 % до 703,1 тыс. т, а объемы продаж возросли на 62,1 % и составили 717,6 тыс. т по сравнению с 2012 г.

После запуска новой установки Компания заключила два новых контракта на продажу карбамида: один – с Transammonia AG (Швейцария) на период с июля 2012 г. до июня 2013 г. и второй – с Keytrade AG (Швейцария) на период с сентября 2012 г. по август 2013 г. В результате по этим двум контрактам в настоящий момент поставляется примерно 60 % от нашего экспорта карбамида. Остальной карбамид реализуется на рынке по спотовым контрактам или контрактам сроком на один квартал. Такое соотношение обеспечивает стабильность продаж карбамида по ценам, следующим динамике рынка. Одновременно реализация посредством спотовых контрактов дает Компании получить выгоду за счет наличия определенной гибкости продаж.

В 2012 г. объем продаж азотных удобрений возрос по сравнению с 2011 г. на 23,1 %, в основном в результате увеличения объема производства после запуска новой линии по производству карбамида в «ФосАгро-Череповец».

В 2012 г. против 2011 г. произошло снижение объемов производства и продаж аммиачной селитры (АН) на 31,0 % и 33,3 % соответственно. В основном это было обусловлено увеличением потребления производимого Компанией аммиака для производства карбамида. Принятое в 2012 г. решение Компании об увеличении производства карбамида вместо аммиачной селитры было вызвано его более высокой доходностью.

Объемы производства

| | Тыс. т | | |
|--------------------------|---------|---------|-----------|
| | 2012 г. | 2011 г. | Изменения |
| Азотные удобрения | | | |
| Аммиачная селитра | 314,6 | 455,7 | (31,0 %) |
| САФУ | 80,3 | 0,0 | - |
| Карбамид | 703,1 | 445,6 | 57,8 % |

Объемы продаж

| | Тыс. т | | |
|--------------------------|---------|---------|-----------|
| | 2012 г. | 2011 г. | Изменения |
| Азотные удобрения | | | |
| Аммиачная селитра | 297,9 | 446,8 | (33,3 %) |
| САФУ | 79,4 | 0,0 | - |
| Карбамид | 717,6 | 442,6 | 62,1 % |

Объем продаж азотных удобрений вырос на 23,1 % в 2012 г. по сравнению с прошлым годом, в основном в результате увеличения объема производства после запуска новой линии по производству карбамида в «ФосАгро-Череповец»

Операционные показатели (продолжение)



Предприятия «ФосАгро»



Сбытовой центр «ФосАгро»



Ж/Д транспорт



Морской порт



Дистрибуция и логистика

БМУ располагается в непосредственной близости к основным сельскохозяйственным регионам России, что способствует повышению гибкости сбытовой и транспортной логистики Компании и положительному экономическому эффекту от продаж на российском рынке.

В результате прибавившегося производственного комплекса «Метахим» Компания получила производственные мощности в непосредственной близости к порту Санкт-Петербурга и добывающему фосфатное сырье ОАО «Апатит», что увеличило гибкость сбытовой и транспортной сети и создало значительный потенциал для будущего развития.

Хотя в Компании нет отчетности по дистрибуции и логистике как отдельным сегментам, они играют ключевую роль в деятельности «ФосАгро» в условиях быстрорастущего российского рынка и помогают Компании контролировать затраты и управлять рисками. Управление и эксплуатация сбытовой и транспортной сети осуществляются ООО «ФосАгро-Регион» и ООО «ФосАгро-Транс» соответственно.

Помимо этого, Компания управляет парком из почти 7000 вагонов (собственных, арендуемых и находящихся в операционном лизинге), которые используются для транспортировки сырья и продукции, в том числе апатитового концентрата и нефелинового концентрата. В их числе 649 – это цистерны для транспортировки аммиака, кислот и жидких удобрений.

В 2012 г. в Группе действовало восемь сбытовых центров, расположенных в непосредственной близости к крупным сельскохозяйственным регионам России, на которые приходится примерно 70 % внутреннего спроса на МАР и НРК. Четыре сбытовых центра ООО «ФосАгро-Регион» предоставляют такие дополнительные услуги, как тукосмешение – подбор оптимальной формулы удобрений с учетом специфики питания конкретной сельхозкультуры и типа почвы, а также осуществляют доставку продукции «ФосАгро» заказчикам. Эксплуатация 17 собственных складских баз в России с общей единовременной мощностью хранения более 270 тыс. т позволяет сглаживать сезонные колебания спроса и обеспечивать спрос в самую активную фазу сезона.

Мы сокращаем транспортные расходы путем минимизации количества порожних пробегов, осуществляемых нашим железнодорожным парком. Мощности «ФосАгро» по производству апатитового концентрата расположены вблизи порта Мурманска, через который мы экспортируем значительную часть удобрений. В результате удается избегать значительной части порожнего пробега и снижать транспортные расходы, используя те же вагоны как для транспортировки апатитового концентрата с объектов по его производству на объекты по производству удобрений, так и для транспортировки удобрений с объектов по их производству в порт Мурманска. Мы ежедневно отслеживаем перемещение и местонахождение наших вагонов.

Наука и инжиниринг

В Компанию входят два подразделения, которые специализируются на научных исследованиях и инжиниринге и играют важную роль в создании новых производственных технологий и продуктов, модернизации и совершенствовании производств Компании. В результате их деятельности появляются новые производственные линии, совершенствуются текущие операции и разрабатываются более эффективные, надежные, экологически безопасные и ресурсо- и энергосберегающие решения.

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ПО УДОБРЕНИЯМ И ИНСЕКТОФУНГИЦИДАМ ИМЕНИ ПРОФЕССОРА Я. В. САМОЙЛОВА (НИУИФ)

НИУИФ – единственный в России научно-исследовательский институт, специализирующийся на исследованиях в области технологий переработки фосфатного сырья, производства фосфорсодержащих удобрений и разработке экологически безопасных и энергосберегающих инженерных решений. ОАО «НИУИФ» располагает основной в России школой ученых в области технологии минеральных удобрений, серной и фосфорной кислот, технических солей и других продуктов основной химии, а также процессов и аппаратов указанных производств. За все время с момента основания института в 1919 году по проектам института построены более 80 технологических установок по производству минеральных удобрений, фосфорной и серной кислот, промышленных солей. НИУИФ является держателем 64 патентов, которые охватывают большинство аспектов производства фосфорной и серной кислот, переработки фосфатов и последующего производства удобрений. Кроме того, на национальную стадию патентования передано 7 Евразийских патентов.

На 31 декабря 2012 г. в штате сотрудников НИУИФ числился 101 сотрудник, многие из которых являются обладателями ученых степеней. В сотрудничестве с НИУИФ в 2012 г. были разработаны и реализованы следующие основные проекты компании «ФосАгро»:

- разработка исходных данных на проектирование производства гранулированных NPK удобрений по заявленному ассортименту и производительности в ООО «БМУ»;
- разработка исходных данных на увеличение мощности фосфорной кислоты в ООО «БМУ» на 12 %;
- разработка исходных данных на проектирование вакуум-выпарной установки мощностью 200 тыс. т P_2O_5 в год;
- исследования технологии и физико-химических свойств, разработка новых марок и рецептур бесхлорных и хлорсодержащих

гранулированных PK и NPK удобрений;

- разработка технологии получения новой марки фосфорно-калийных удобрений (PKS) состава 0-20-20-5S;
- модернизация системы очистки газов и аттестация усовершенствованной методики выполнения измерений концентрации SO_3 и H_2SO_4 в газовых выбросах в атмосферу от сернокислотных систем ОАО «ФосАгро-Череповец». В результате проведенных мероприятий концентрации указанных веществ в выбросах достигли уровня 4,9-7,9 мг/нм³, что ниже уровня рекомендованных показателей для наилучших доступных технологий.

ГОРНОХИМИЧЕСКИЙ ИНЖИНИРИНГ

Второе подразделение, специализирующееся на разработке проектной документации, – это проектно-исследовательский центр «ГорноХимический инжиниринг» (ГХИ). ГХИ обеспечивает «ФосАгро» общую инженерно-техническую поддержку при инвестировании в строительство новых и модернизации имеющихся производственных объектов, включая вхождение в новые виды деятельности. ГХИ занимается разработкой проектной и сметной документации для проектов компании по развитию рудно-сырьевой базы, обогатительного и химического производств, осуществляет авторский надзор за реализацией разработанной им проектной документации. В своей деятельности ГХИ использует самые современные программные продукты.

Кроме этого, ГХИ также ведет разработку технических требований для проведения геологоразведочных работ «ФосАгро» на предприятии «Апатит» и их сопровождения. ГХИ также оказывает «ФосАгро» сопровождение в ходе переговоров с иностранными инжиниринговыми компаниями, российскими НИИ, конструкторскими бюро и научными центрами. На 31 декабря 2012 г. в штате ГХИ числилось 412 сотрудников.

Обзор финансовых результатов



Основные финансовые показатели 2012 г.

Финансовые результаты за 2012 г. продемонстрировали преимущества гибкой бизнес-модели производства и продаж «ФосАгро». Совокупная выручка выросла на 5 % в сравнении с предшествующим годом и составила 105,3 млрд руб. Доход до уплаты процентов, налогов, начисления износа и амортизации (ЕБИТДА) в сравнении с предшествующим годом снизился на 2 %, а прибыль за период выросла на 9 % – до 24,5 млрд руб. Денежный поток от операционной деятельности снизился на 21 % – до 25,5 млрд руб. Все вышеперечисленное свидетельствует об устойчивости финансовых показателей при снижении цен на DAP/MAP в течение большей части года.

| Основные показатели финансовой деятельности | млн руб. | | |
|---|----------------|----------------|--------------|
| | 2012 | 2011 | Изменения, % |
| Выручка | 105 303 | 100 518 | 5 % |
| Себестоимость | (60 136) | (56 196) | 7 % |
| Валовая прибыль | 45 167 | 44 322 | 2 % |
| Рентабельность по валовой прибыли | 43 % | 44 % | |
| Операционная прибыль | 28 174 | 29 319 | (4 %) |
| Рентабельность по операционной прибыли | 27 % | 29 % | |
| Чистая прибыль | 24 510 | 22 476 | 9 % |
| Рентабельность по чистой прибыли | 23 % | 22 % | |
| ЕБИТДА | 34 695 | 35 370 | (2 %) |
| Рентабельность по ЕБИТДА | 33 % | 35 % | |
| Чистый долг | 26 805 | 15 207 | 76 % |
| Чистый долг/ЕБИТДА | 0,77x | 0,43x | |

Отчет о совокупных доходах

ВЫРУЧКА

Совокупная выручка в 2012 г. составила 105 303 млн руб. по сравнению с 100 518 млн руб. в 2011 г., что в значительной степени обусловлено увеличением объемов сбыта как фосфорсодержащих, так и азотных удобрений, особенно комплексных удобрений: NPK и NPS. В 2012 г. сегмент фосфорсодержащих удобрений обеспечил 87 % (2011 г. – 89 %) совокупной выручки, а сегмент азотных удобрений – 12 % (2011 г. – 11 %). Выручка от экспортных продаж составила 69 % совокупной выручки 2012 г. по сравнению с 70 % в 2011 г.

Изменения в географии продаж были в значительной степени обусловлены решением перейти на выпуск комплексных NPK-удобрений за счет сокращения выпуска MAP/DAP. Это было связано с тем, что комплексные удобрения обеспечивают максимальную за вычетом транспортных расходов выручку. Кроме того, увеличению продаж способствовало начало поставок продукции в контейнерах в 1-м квартале 2012 г. Объемы поставок продукции в контейнерах были особенно значительны в регионах, где отсутствует инфраструктура для приема сухогрузных судов.



Контейнер вмещает до 29 т удобрений и при использовании в логистических схемах универсальнее сухогрузных судов. После загрузки контейнер можно транспортировать по железной дороге, шоссе и/или морю до любой точки земного шара – что особенно

удобно в регионах, где существуют инфраструктурные ограничения на прием сухогрузных судов. Использование контейнеров позволило нам увеличить объемы поставок в Африку, а также в ряд азиатских стран: Таиланд, Китай, Индонезию, Малайзию, Филиппины, Южную Корею и др. Выручка от поставок контейнеров за вычетом транспортных расходов зачастую превышает выручку от поставок сухогрузными судами вследствие более низких затрат на перевозку и премии, которую потребители готовы платить за меньшие партии.

География продаж комплексных NPK-удобрений подробно представлена на внутренней стороне обложки данного отчета.

В результате адаптации производств и сбыта к изменению спроса в 2012 г. значительно выросла выручка от продаж NPK/NPS, а высокая степень вертикальной интеграции и самообеспеченности сырьем и электроэнергией позволили ограничить рост издержек

Гибкость сбыта компании вместе с возможностью быстро переходить с выпуска одного продукта на другой, реагируя на изменения спроса, привела к тому, что в 2012 г. география экспортных продаж нашей продукции значительно изменилась в сравнении с 2011 г. Выручка от продаж в Азию и Африку выросла в сравнении с предыдущим годом на 42 % и 151 % соответственно, при этом продажи в Индию снизились на 38 %. Изменение структуры поставок произошло за счет увеличения поставок в регионы цены, в которых обеспечивают максимальную выручку за вычетом транспортных издержек.

При этом Индия использовала все возможности для того, чтобы оказывать давление на отпускные цены на рынке фосфорсодержащих удобрений. В целом, выручка от экспортных продаж выросла в 2012 г. на 3 % – до 72 163 млн руб., по сравнению с 70 263 млн руб. в 2011 г.

| | 2012 | 2011 | Изменения, % |
|------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Северная и Латинская Америка | 24 380 | 28 287 | (14 %) |
| Европа | 16 822 | 16 197 | 4 % |
| Азия | 9 051 | 6 396 | 42 % |
| Африка | 7 579 | 3 016 | 151 % |
| Индия | 7 454 | 12 029 | (38 %) |
| СНГ | 6 877 | 4 338 | 59 % |
| Всего | 72 163 | 70 263 | 3 % |



| | 2012 | 2011 | Изменения, % |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Фосфорсодержащие удобрения | 91 233 | 88 982 | 3 % |
| Азотные удобрения | 13 048 | 10 727 | 22 % |
| Прочая производственная деятельность | 1 022 | 809 | 26 % |
| Всего | 105 303 | 100 518 | 5 % |

Сегмент фосфорсодержащих удобрений

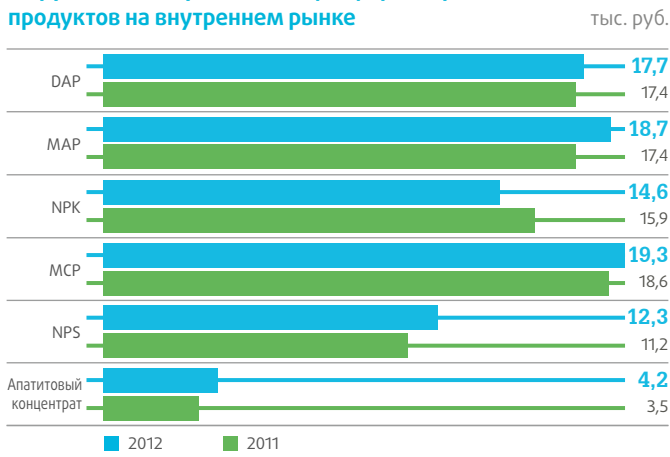
| | 2012 | 2011 | Изменения, % |
|-------------------------|----------|----------|--------------|
| Выручка | 91 233 | 88 982 | 3 % |
| Себестоимость продукции | (55 276) | (50 631) | 9 % |
| Валовая прибыль | 35 957 | 38 351 | (6 %) |

В 2012 г. выручка в сегменте фосфорсодержащих удобрений увеличилась на 3 % по сравнению с 2011 г. и достигла 91 233 млн руб. Мы увеличили производство фосфорсодержащих удобрений и МСР в 2012 г. на 6 % по сравнению с 2011 г. Объемы продаж в 2012 г. выросли на 4 % по сравнению с 2011 г. Объемы производства апатитового и нефелинового концентратов в 2012 г. выросли на 3 %, продажи – на 10 % по сравнению с 2011 г.

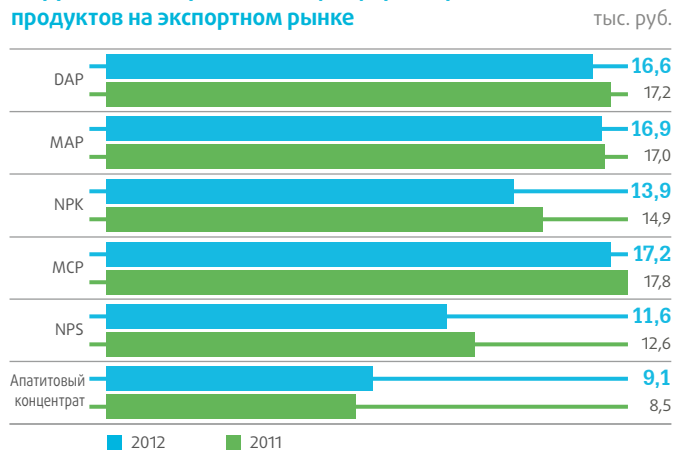
В результате увеличения объемов экспортных продаж NPK на 48 % выручка от реализации NPK на экспорт в 2012 г. выросла на 39 % и достигла 15 617 млн руб. (11 254 млн руб. в 2011 г.). Выручка от экспортных продаж NPS выросла более чем втрое, в основном за счет сопоставимого увеличения объемов реализации на экспорт. Как следствие планового увеличения производства NPK и сокращения выпуска DAP/MAP в 2012 г., выручка от экспортных продаж DAP/MAP снизилась на 24 % – до 29 969 млн руб. по сравнению с 39 594 млн руб. в 2011 г. Выручка от продаж MAP на внутреннем рынке выросла на 24 % – до 3 887 млн руб. (3 138 млн руб. в 2011 г.) в результате увеличения выручки на 8 % и объемов продаж на 15 %. Выручка от реализации апатитового концентрата увеличилась в 2012 г. на 34 % по сравнению с 2011 г. и достигла 19 452 млн руб., вследствие более высокой выручки на т (увеличение на 19 % по сравнению с 2011 г. на внутреннем рынке и на 8 % на экспортном) и увеличения объемов продаж (на 6 % по сравнению с 2011 г. на внутреннем рынке и на 37 % на экспортном).

Обзор финансовых результатов (продолжение)

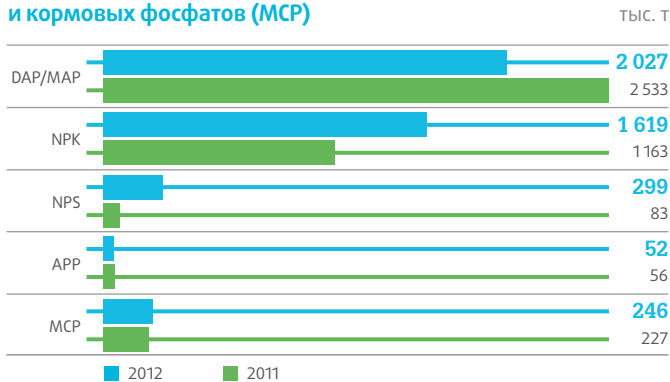
Выручка на тонну основных фосфорсодержащих продуктов на внутреннем рынке



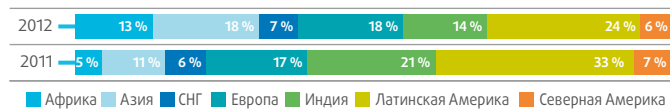
Выручка на тонну основных фосфорсодержащих продуктов на экспортном рынке



Объемы продаж основных фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов (MCP)



Объемы экспортных продаж фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов (MCP) по регионам



Себестоимость фосфорсодержащих удобрений и валовая прибыль

Компания в значительной степени обеспечивает себя основными видами ресурсов для производства фосфорсодержащих удобрений и, как следствие, не подвержена влиянию роста цен на фосфатное сырье. Затраты на хлористый калий – один из основных видов сырья для производства комплексных NPK-удобрений – увеличились в 2012 г. на 52 % по сравнению с 2011 г. и достигли 4 598 млн руб., вследствие увеличения объема закупаемого калия на 21 % по сравнению с 2011 г. и увеличения затрат на т сырья на 26 % – с 6 505 руб. в 2011 г. до 8 202 руб. в 2012 г. Увеличение затрат было частично компенсировано уменьшением затрат на серу и серную кислоту – на 26 % по сравнению с 2011 г.: с 4 838 млн руб. в 2011 г. до 3 597 млн руб. в 2012 г. Средняя стоимость серы в 2012 г. снизилась на 25 % – с 3 271 руб. до 2 442 руб. за т на фоне незначительного сокращения объемов закупок (менее 1 % по сравнению с 2011 г.). Данные факторы в совокупности с увеличением объемов продаж фосфорсодержащих удобрений на 4 % определили повышение себестоимости реализованной продукции в сегменте фосфорсодержащих удобрений на 9 % – с 50 631 млн руб. в 2011 г. до 55 276 млн руб. в 2012 г.

Валовая прибыль в сегменте фосфорсодержащих удобрений в 2012 г. снизилась на 6 % до 35 957 млн руб. по сравнению с 38 351 млн руб., что привело к снижению рентабельности по валовой прибыли с 43 % в 2011 г. до 39 % в 2012 г.

Выручка по сегменту азотных удобрений выросла на 22 % в 2012 г. по сравнению с 2011 г. после запуска во второй половине года нового комплекса по производству карбамида мощностью 500 тыс. т в год

Сегмент азотных удобрений

| | млн руб. | | |
|-------------------------|----------|---------|--------------|
| | 2012 | 2011 | Изменения, % |
| Выручка | 13 048 | 10 727 | 22 % |
| Межсегментная выручка | 3 175 | 3 629 | (13 %) |
| Себестоимость продукции | (7 632) | (7 495) | 2 % |
| Валовая прибыль | 8 591 | 6 861 | 25 % |

В 2012 г. выручка по сегменту азотных удобрений выросла на 22 % и составила 13 048 млн руб. (10 727 млн руб. в 2011 г.). Объемы сбыта азотных удобрений выросли в 2012 г. на 23 % по сравнению с 2011 г., в основном в результате вывода в эксплуатацию нового комплекса по производству карбамида в «ФосАгро-Череповце» во втором полугодии 2012 г.

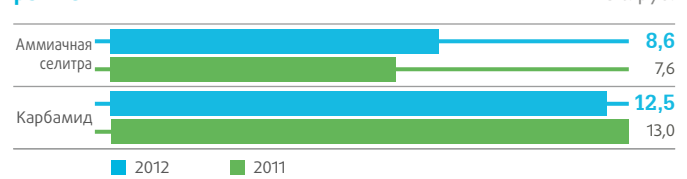
Выручка от реализации карбамида в 2012 г. увеличилась на 68 % – с 5 004 млн руб. до 8 394 млн руб. в результате увеличения объемов продаж на 62 % и повышения экспортных цен на 3 % (по сравнению с 2011 г.). Данный положительный фактор частично компенсируется снижением выручки от реализации аммиачной селитры (АН) на 26 % в 2012 г. по сравнению с 2011 г.: с 3 822 млн руб. до 2 837 млн руб. по причине сокращения объемов производства.

Себестоимость азотных удобрений и валовая прибыль

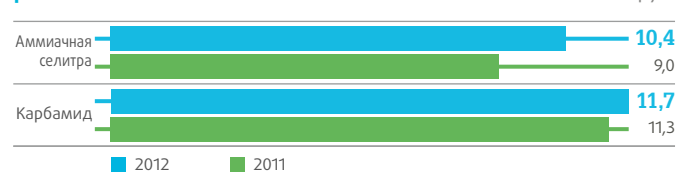
В 2012 г. «Газпром» продолжил политику либерализации цен на природный газ на российском рынке, что определяло рост тарифов на природный газ – основное сырье для производства азотных удобрений. Начиная с 1 июля 2012 г. тарифы на газ для российских промышленных потребителей увеличились на 15 %. Средние затраты «ФосАгро» на газ в 2012 г. увеличились на 8 % – с 3 015 руб./тыс. м³ (89 руб./млн БТЕ) в 2011 г. до 3 248 руб./тыс. м³ (97 руб./млн БТЕ) в 2012 г.

Валовая прибыль в сегменте азотных удобрений увеличилась в 2012 г. на 25 % по сравнению с 2011 г. – до 8 591 млн руб., а рентабельность по валовой прибыли составила 53 %.

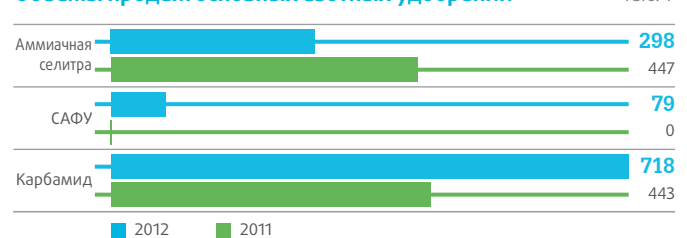
Выручка на т основных азотных удобрений на внутреннем рынке



Выручка на т основных азотных удобрений на экспортных рынках



Объемы продаж основных азотных удобрений



Объемы экспортных продаж азотных удобрений по регионам



Обзор финансовых результатов (продолжение)

Значительная степень вертикальной интеграции и самообеспеченности сырьем и электроэнергией позволила Компании обеспечить стабильную рентабельность, несмотря на снижение цен на DAP/MAP в течение большей части 2012 г.

СЕБЕСТОИМОСТЬ

Себестоимость реализованной продукции в 2012 г. выросла на 7 % по сравнению с 2011 г. – с 56 196 млн руб. до 60 136 млн руб. Такой рост сопоставим с увеличением объемов продаж удобрений на 8 %.

Структура себестоимости

| | 2012 | | 2011 | | Изменения | |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|------------|
| | млн руб. | % | млн руб. | % | млн руб. | % |
| Материалы и услуги | 21 792 | 36 % | 20 006 | 36 % | 1 786 | 9 % |
| ФОТ и социальные отчисления | 11 963 | 20 % | 11 078 | 20 % | 885 | 8 % |
| Хлористый калий | 4 598 | 8 % | 3 026 | 5 % | 1 572 | 52 % |
| Природный газ | 5 733 | 9 % | 4 951 | 9 % | 782 | 16 % |
| Амортизация | 5 936 | 10 % | 5 486 | 10 % | 450 | 8 % |
| Топливо | 4 579 | 8 % | 4 207 | 7 % | 372 | 9 % |
| Сера и серная кислота | 3 597 | 6 % | 4 838 | 9 % | (1 241) | (26 %) |
| Электроэнергия | 3 255 | 5 % | 3 290 | 6 % | (35) | (1 %) |
| Прочие затраты | 88 | 0 % | 51 | 0 % | 37 | 73 % |
| Изменения величины запасов незавершенного производства и готовой продукции | (1 405) | (2 %) | (737) | (2 %) | (668) | 91 % |
| Итого | 60 136 | 100 % | 56 196 | 100 % | 3 940 | 7 % |

Рост себестоимости вызван следующими факторами:

- Увеличение стоимости материалов и услуг на 9 % – с 20 006 млн руб. до 21 792 млн руб., как следствие увеличения объема продаж удобрений и промышленной инфляции (Индекс цен производителей промышленных товаров в РФ в 2012 г. составил 5 %);
- Увеличение затрат на хлористый калий на 52 % вследствие значительного увеличения объема продаж комплексных NPK-удобрений (на 39 % по сравнению с 2011 г.), а также увеличения стоимости хлористого калия на 26 %: с 6 505 руб. за т в 2011 г. до 8 202 руб. в 2012 г.
- Увеличение затрат на природный газ на 16 %: с 4 951 млн руб. до 5 733 млн руб. Данное увеличение вызвано ростом потребления природного газа на 8 % в связи с увеличением производства аммиака на 8 %, а также запуском новой ГТЭС мощностью 32 МВт в «ФосАгро-Череповец» и увеличением стоимости газа на 8 %: с 3 015 руб. в 2011 г. до 3 248 руб. в 2012 г.

Коммерческие, общие и административные расходы

Административные расходы в 2012 г. выросли на 10 % по сравнению с 2011 г.: с 6 036 млн руб. до 6 646 млн руб., что в основном вызвано увеличением расходов на оплату труда

(сопоставимо с Индексом потребительских цен) и социальных отчислений на 6 % (216 млн руб.), а также единовременными выплатами, связанными с сокращением персонала.

Коммерческие расходы в 2012 г. выросли по сравнению с 2011 г. на 19 %: с 6 492 млн руб. до 7 720 млн руб. Платежи за пользование железнодорожной инфраструктурой, а также оплата за грузоперевозки возросли на 10 % по сравнению с 2011 г.: с 3 488 млн руб. до 3 825 млн руб. в результате увеличения тарифа РЖД на 6 % и увеличения объема транспортировки конечной продукции. Портовые сборы и расходы на обработку грузов в порту выросли по сравнению с 2011 г. на 47 %: с 1 571 млн руб. до 2 309 млн руб., в основном за счет увеличения экспортных продаж конечной продукции «ФосАгро» на 9 % и существенного увеличения поставок на базисе CFR (стоимость и фрахт) в связи с началом отгрузки продукции в контейнерах в 2012 г.

Валовая прибыль, операционная прибыль, EBITDA и чистая прибыль

В 2012 г. валовая прибыль выросла на 2 % по сравнению с 2011 г. и составила 45 167 млн руб. (44 322 млн руб. в 2011 г.). Рентабельность по валовой прибыли незначительно снизилась: с 44 % в 2011 г. до 43 % в 2012 г.

Операционная прибыль в 2012 г. сократилась на 4 % – до 28 174 млн руб. (29 319 млн руб. в 2011 г.). Такое снижение было менее значительным по сравнению со снижением средней цены на основное фосфорсодержащее удобрение DAP на 14 %: с 621 долл. США в 2011 г. до 535 долл. США в 2012 г. (FOB Тампа). В результате рентабельность по операционной прибыли снизилась с 29 % в 2011 г. до 27 %. Сокращение EBITDA на 2 % в 2012 г. до 34 695 млн руб. (35 370 млн руб. в 2011 г.) отражает изменение операционной прибыли. Рентабельность по EBITDA в 2012 г. составила 33 %, что ниже показателя 2011 г. (35 %) и вызвано неблагоприятными рыночными условиями. В 2012 г. чистая прибыль Компании выросла на 9 % по сравнению с 2011 г. и составила 24 510 млн руб. (22 476 млн руб. в 2011 г.).

В 2011/12 гг. обменный курс рубля отличался значительной волатильностью. В 2012 г. средний обменный курс рубля к долл. США составлял 31,0930 (увеличение на 6 % по отношению к среднему курсу в 2011 г. – 29,3874). Компания использует кредиты в иностранных валютах в качестве естественного инструмента хеджирования экспортных продаж, составляющих 69% от выручки за 2012 г. Ослабление курса рубля стимулирует экспортные продажи. Компания отражает в бухгалтерских данных прибыль (убыток) от переоценки займов, выраженных в иностранной валюте. С 31 декабря 2011 г. курс рубля повысился по отношению к курсу долл. США: с 32,1961 до 30,3727 (по состоянию на 31.12.2012). В результате прибыль Компании от курсовых разниц составила 1 576 млн руб. в 2012 г. по сравнению с убытком 2 836 млн руб. в 2011 г.

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

Финансовое положение «ФосАгро» остается устойчивым, с комфортным уровнем задолженности на конец 2012 г. и отношением чистого долга к EBITDA в размере 0.77x по состоянию на 31 декабря 2012 г.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. задолженность Компании составляла 36 469 млн руб. (32 153 млн руб. по состоянию на конец 2011 г.). Увеличение задолженности вызвано получением краткосрочных займов в долл. США, евро и рублях в течение 2012 г. Наш долговой портфель на 94 % выражен в долл. США, что обеспечивает естественное хеджирование нашей экспортной выручки, которая преимущественно выражена в долл. США. Средняя дюрация нашего кредитного портфеля составляет два года.

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2012 г. составляли 9 664 млн руб. (16 946 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2011 г.).

Чистая задолженность Компании по состоянию на конец 2012 г. составляла 26 805 млн руб. (15 207 млн руб. по состоянию на конец 2011 г.).

В феврале 2013 г. мы разместили на крайне привлекательных условиях дебютные еврооблигации объемом 500 млн долл. США на 5 лет со ставкой купона 4,204 %. Вырученные от выпуска средства будут использованы для дальнейшей консолидации долей в ключевых производственных компаниях и для рефинансирования краткосрочных банковских займов, срок выплат по которым в основном наступает в первом полугодии 2013 г.

ЗАПАСЫ

Товарно-материальные запасы выросли по сравнению с 2011 г. на 22 % и составили 12 324 млн руб., в основном вследствие создания запасов сырья и готовой продукции перед весенней посевной.

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

| | млн руб. | | |
|---|----------|----------|--------------|
| | 2012 | 2011 | Изменения, % |
| Денежные средства от операционной деятельности | 25 463 | 32 375 | (21 %) |
| Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности | (12 569) | (6 739) | 87 % |
| Денежные средства, использованные в финансовой деятельности | (20 036) | (13 989) | 43 % |
| Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов | (7 142) | 11 647 | (161 %) |

Денежные потоки от операционной деятельности

Сумма денежных средств от операционной деятельности в 2012 г. снизилась на 21 % по отношению к предыдущему году – с 32 375 млн руб. в 2011 г. до 25 463 млн руб. в 2012 г. Это снижение было обусловлено уменьшением оборотного капитала на 4 556 млн руб., а также увеличением уплаченного налога на прибыль и финансовых расходов.

Денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности

В 2012 г. сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, составила 12 569 млн руб. по сравнению с 6 739 млн руб. в 2011 г. Увеличение на 87 % связано, прежде всего, с увеличением капитальных затрат, например, инвестиций в новый комплекс по производству карбамида и новую ГТЭС, достигших пика в преддверии запуска указанных объектов во втором полугодии. Значительная доля капитальных затрат также относилась к текущим работам над стволом №2 Кировского рудника ОАО «Апатит».

Денежные потоки, использованные в финансовой деятельности

Сумма денежных средств от финансовой деятельности в 2012 г. составила 20 036 млн руб., по сравнению с 13 989 млн руб. в 2011 г. Такое увеличение на 43 % было преимущественно вызвано уменьшением суммы привлеченных заемных средств в 2012 г. по сравнению с 2011 г., а также приобретением доли государства размером 20 % в ОАО «Апатит» на аукционе по приватизации.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Капитальные вложения, включая все затраты на приобретение основных средств, в 2012 г. составили 14 881 млн руб. по сравнению с 16 801 млн руб. в 2011 г. Наиболее значительная доля капитальных затрат 2012 г. пришлась на строительство следующих объектов:

- второй ствол Кировского рудника ОАО «Апатит»;
- новые производственные объекты, например, новый комплекс по производству карбамида в «ФосАгро-Череповец» (запущен во втором полугодии 2012 г.);
- ГТЭС на 32 МВт в «ФосАгро-Череповец» (запущена во втором полугодии 2012 г.).

| | млн руб. | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| | 2012 | 2011 | Изменения, % |
| Фосфорсодержащая продукция/ Добыча и обогащение | 7 822 | 5 940 | 32 % |
| Фосфорсодержащая продукция/ производство продукции | 2 343 | 2 070 | 13 % |
| Азотные удобрения | 3 700 | 6 561 | (44 %) |
| Прочие | 1 016 | 2 230 | (54 %) |
| Совокупные капитальные затраты | 14 881 | 16 801 | (11 %) |

Структура и принципы корпоративного управления

Приверженность «ФосАгро» принципам добросовестного корпоративного управления представляет собой основополагающую ценность Компании. «ФосАгро» считает, что добросовестное корпоративное управление является предпосылкой для реализации стратегии роста. Система корпоративного управления в «ФосАгро» предназначена для поддержания плодотворных и понятных взаимоотношений Компании с ее партнерами, а также достижения стабильных результатов и устойчивого в долгосрочной перспективе увеличения капитализации для наших акционеров.

Корпоративное управление в «ФосАгро» охватывает процессы управления и контроля, которые помогают обеспечивать эффективное управление работой Компании. Корпоративное управление определяет порядок принятия решений на общих собраниях акционеров, заседаниях Совета директоров и Правления и при реализации этих решений в Компании. В систему корпоративного управления также входят системы бизнес-анализа и управления рисками, используемые в Компании для принятия решений, а также для мониторинга и контроля операционной деятельности.

«ФосАгро» стремится обеспечить постоянный доступ всех заинтересованных сторон к информации о де-

ятельности Компании и сути принимаемых стратегических решений. Так, например, Компания ведет всесторонний диалог с акционерами, включая получение обратной связи в ходе встреч с руководством «ФосАгро», которое также входит в состав Совета директоров. По итогам регулярных встреч с инвесторами до Совета директоров доносится важная информация. Полученная информация анализируется, и затем на ее основе могут быть приняты руководящие решения. Прямым результатом такого взаимодействия стали некоторые из нижеперечисленных ключевых событий. В декабре 2012 г. «ФосАгро» была удостоена премии российской Ассоциации по защите прав инвесторов за «Наилучшие достижения в развитии корпоративного управления».

В 2012 г. мы предприняли следующие важные шаги для дальнейшего улучшения корпоративного управления в «ФосАгро» и расширения в течение года взаимодействия со всеми вовлеченными сторонами:

1 СТРУКТУРЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров избрал Правление в целях соответствия лучшим стандартам корпоративного управления.

2 НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА

В 2012 г. три независимых директора входили в состав Совета директоров, заняв должности Председателя Совета директоров, Председателя Комитета по аудиту и Председателя Комитета по вознаграждениям и кадрам.



3 ПОДДЕРЖАНИЕ ДИАЛОГА С АКЦИОНЕРАМИ

Команда менеджмента провела 10 роуд-шоу для потенциальных инвесторов и приняла участие в 20 конференциях, помимо индивидуальных встреч с акционерами, проходивших на постоянной основе в течение года.

4 ПРОЗРАЧНОСТЬ И РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

С 2012 г. финансовая отчетность по МСФО и производственные результаты раскрываются на ежеквартальной основе, причем по каждому из 8 раскрытий руководство проводило конференц-звонки на русском и английском языках.

5 ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Совет директоров утвердил новую переработанную редакцию Положений «ФосАгро» об инсайдерской информации и об информационной политике.

Структура и принципы корпоративного управления (продолжение)

Практика корпоративного управления «ФосАгро» соответствует требованиям российского законодательства и основана на общепринятых стандартах и практиках Кодекса корпоративного поведения, утвержденного ФСФР России, и Кодекса корпоративного управления Великобритании. Принципы корпоративного управления «ФосАгро», структура, процедуры и принятые практики закреплены в Уставе и Кодексе корпоративного управления Компании.

Структура органов управления

Общее собрание акционеров

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

СВЕН ОМБУДСВЕДТ

Председатель, Независимый директор

МАКСИМ ВОЛКОВ
Исполнительный директор

МАРКУС РОУДС
Независимый директор,
член Совета директоров

ИВАН РОДИОНОВ
Независимый директор,
член Совета директоров

ВЛАДИМИР ЛИТВИНЕНКО
Член Совета директоров

ИГОРЬ АНТОШИН
Член Совета директоров

ВАСИЛИЙ ЛОГИНОВ
Исполнительный директор

РОМАН ОСИПОВ
Исполнительный директор

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Председатель – Маркус Роудс

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Председатель – Владимир Литвиненко

КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И КАДРАМ

Председатель – Иван Родионов

КОМИТЕТ ПО ОТ, ПБ И ООС

Председатель – Игорь Антошин

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Галина Калинина
Ольга Лизунова
Максим Сеница

Внутренний аудит

Внешний аудит

ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО

ПРАВЛЕНИЕ

МАКСИМ ВОЛКОВ
Генеральный директор

МИХАИЛ РЫБНИКОВ
Операционный директор

АНДРЕЙ ГУРЬЕВ
Заместитель
Генерального директора
по продажам
и логистике

РОМАН ОСИПОВ
Директор по развитию
бизнеса

АЛЕКСАНДР ШАРАБАЙКО
Директор по экономике
и финансам

КЛЮЧЕВЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ



Структура органов управления

Общее собрание акционеров – это высший орган управления, на котором акционеры Компании принимают решения по наиболее важным вопросам, влияющим на деятельность «ФосАгро», к которым относятся: назначение корпоративных органов управления, утверждение финансовой отчетности и внесение изменений во внутренние нормативные документы.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью компании, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров. Совет директоров ставит задачи и контролирует их выполнение Правлением Компании и ее Генеральным директором.

Правление под руководством Генерального директора осуществляет управление текущей операционной деятельностью Компании и реализует стратегию, определенную Советом директоров.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления «ФосАгро» является Общее собрание акционеров, которое созывается Советом директоров не менее одного раза в год в период с 1 марта по 30 июня каждого года. Внеочередные Общие собрания акционеров могут быть созваны Советом директоров по собственной инициативе или по запросу Ревизионной комиссии, внешнего аудитора или требованию акционера (акционеров), владеющего (владеющих) не менее чем 10 % голосующих акций Компании.

К исключительной компетенции Общего собрания акционеров относится принятие решений по ряду вопросов, в том числе:

- внесение изменений и дополнений в Устав Компании либо утверждение Устава в новой редакции;
- реорганизация или ликвидация Компании;
- избрание или прекращение полномочий членов Совета директоров;
- увеличение или уменьшение акционерного капитала;
- утверждение внешнего аудитора;
- утверждение годовых и финансовых отчетов;
- распределение прибыли и выплата дивидендов;
- выплата вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии.

Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция – один голос», за исключением избрания членов Совета директоров, которое осуществляется в форме кумулятивного голосования. Согласно закону «Об акционерных обществах» Общее собрание акционеров имеет кворум, если в нем приняли участие акционеры (или их уполномоченные представители), обладающие в совокупности более чем половиной голосующих акций.

Общее собрание акционеров может проводиться в форме очного заседания либо путем заочного голосования. Уведомление акционеров производится по почте либо лично, не позднее чем за 30 дней до даты проведения Годового Общего собрания акционеров и не позднее чем за 20 дней до даты проведения Внеочередного Общего собрания акционеров. Список лиц, имеющих право участвовать в Годовом Общем собрании акционеров, составляется на основе данных реестра акционеров Компании на дату, утвержденную Советом директоров. Обычно Общие собрания акционеров проводятся в России (г. Москва).

Структура и принципы корпоративного управления (продолжение)

Совет директоров

С 2011 г. Совет директоров «ФосАгро» возглавляет независимый директор.

Совет директоров «ФосАгро» отвечает за долгосрочное развитие Компании, координируя работу менеджмента на принципах профессионального, взвешенного и тщательного руководства.

Совет директоров осуществляет деятельность согласно закону «Об акционерных обществах», Уставу Компании, положениям Кодекса корпоративного управления Великобритании и общепринятым эффективным практикам корпоративного управления.

Ключевые направления деятельности Совета директоров в 2012 г.:

- мониторинг освоения бюджета 2012 г. и реализации стратегических планов, а также утверждение нового бюджета на 2013 г. на основе операционных потребностей Компании и стратегических приоритетов (для получения дополнительной информации по стратегии «ФосАгро» см. стр. 6-7);
- выработка рекомендаций в отношении выплаты дивидендов;

рекомендованные Советом директоров выплаты дивидендов неизменно превышали размеры, которые объявила Компания в ходе IPO (в отношении обсуждения состоявшихся выплат дивидендов см. стр. 4);

- рассмотрение планов Компании в отношении тендера на приватизацию 20 % акций ОАО «Апатит» и передача Генеральному директору необходимых полномочий по принятию решений об участии в нем «ФосАгро» (для получения дополнительной информации о доле участия «ФосАгро» в структуре собственности предприятия «Апатит» см. стр. 2-3);
- прочее:
 - избрание Председателя и Заместителя Председателя Совета директоров;
 - утверждение количественного и персонального состава Комитетов Совета директоров;
 - рассмотрение финансовой отчетности по МСФО;
 - утверждение новых внутренних нормативных документов, в том числе новой редакции Положения об инсайдерской информации и информационной политике «ФосАгро»;
 - рассмотрение результатов деятельности внешнего аудитора и определение размеров его вознаграждения;
 - одобрение крупных сделок и сделок с заинтересованностью.

В течение 2012 г. Совет директоров провел 20 заседаний, шесть из которых прошли в заочной форме.



ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

На 31 декабря 2012 г. Совет директоров включал 8 членов, в том числе трех независимых директоров. Численность и состав Совета директоров ежегодно определяется на Общем собрании акционеров со сроком в один год. При выборе членов Совета директоров Компания уделяет первостепенное значение соблюдению правильного баланса профессиональных навыков и опыта, независимости и знания отрасли.

Согласно Положению о Совете директоров, учитывающему требования Кодекса корпоративного управления Великобритании и Управления по финансовым услугам Великобритании, независимыми считаются директора, отвечающие следующим критериям:

- не являющиеся должностными лицами или работниками Компании на момент избрания и в течение пяти лет, предшествующих избранию;
- не являющиеся должностными лицами другой компании, в которой любое из должностных лиц является членом комитета Совета директоров по вознаграждениям и кадрам;
- не должен иметь родственных связей с любым из топ-менеджеров Компании или с ее Генеральным директором;
- не являющиеся представителями государства или органов местного самоуправления России;
- не являющиеся руководителями дочерних предприятий «ФосАгро» и/или владеющие более чем 3 % уставного капитала Компании.

Совет директоров проводит постоянную работу по повышению эффективности своей деятельности, исполнению рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФСФР России, а также соблюдению международно признанных стандартов добросовестного корпоративного управления.

Совет директоров избирается кумулятивным голосованием на Годовом Общем собрании акционеров.

Участие в заседаниях Совета директоров и Комитетов в 2012 г.

| ФИО | Год рождения | Занимаемая должность | Год назначения | Участие в заседаниях | | | | | | | | | |
|---------------------|--------------|---|----------------|----------------------|---------------|-------------------|---------------|----------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|--|---------------|
| | | | | Совет директоров | | Комитет по аудиту | | Комитет по стратегии | | Комитет по вознаграждениям и кадрам | | Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды | |
| | | | | Проведено | Присутствовал | Проведено | Присутствовал | Проведено | Присутствовал | Проведено | Присутствовал | Проведено | Присутствовал |
| Свен Омбудсведт | 1966 | Председатель Совета директоров Независимый неисполнительный директор | 2011 | 20 | 20 | 6 | 6 | | | 2 | 1 | | |
| Маркус Роудс | 1961 | Независимый неисполнительный директор | 2011 | 20 | 20 | 6 | 6 | | | | | | |
| Иван Родионов | 1953 | Независимый неисполнительный директор | 2004 | 20 | 20 | 6 | 6 | | | 2 | 2 | | |
| Владимир Литвиненко | 1955 | Неисполнительный директор | 2010 | 20 | 20 | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| Игорь Антошин | 1963 | Заместитель председателя Совета директоров, неисполнительный директор | 2006 | 20 | 20 | | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Максим Волков | 1972 | Исполнительный директор | 2007 | 20 | 20 | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| Василий Логинов | 1962 | Исполнительный директор | 2011 | 20 | 20 | | | | | | | 2 | 2 |
| Роман Осипов | 1971 | Исполнительный директор | 2012 | 13 | 13 | | | 2 | 2 | | | | |

Василий Логинов не работает в Компании с апреля 2013 г.

30 мая 2012 г. Роман Осипов был избран в Совет директоров. Стал членом Комитета по стратегии 13 июня 2012 г., вместо Свена Омбудсведта, входившего в состав Комитета с 25 мая 2011 г.

Совет директоров



• Свен Омбудстведт

Председатель Совета Директоров
Член Комитета по аудиту
и Комитета по вознаграждениям
и кадрам

С 2011 г. – Председатель Совета директоров ОАО «ФосАгро»
С 2010 г. – Генеральный директор Norske Skogindustrier ASA
2008–2009 гг. – Старший вице-президент SCD SAS
2006–2008 гг. – Финансовый директор и директор по стратегическому развитию Yara International ASA
2003–2006 гг. – Старший вице-президент по вопросам добычи и первичной переработки сырья Yara International ASA
2002–2003 гг. – Старший вице-президент по корпоративной стратегии Norsk Hydro ASA

ОБРАЗОВАНИЕ

Имеет степень магистра международного менеджмента в Американской высшей школе международного менеджмента Thunderbird. Бакалавр Тихоокеанского лютеранского университета (США).

Владеет 4 000 ГДР (3 ГДР соответствуют 1 обычной акции), что соответствует доле уставного капитала Компании 0,001 %.*

• Маркус Роудс

Председатель Комитета по аудиту

С 2011 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
2002–2008 гг. – Партнер по аудиту Ernst & Young
1998–2002 гг. – Партнер по аудиту Arthur Andersen

ОБРАЗОВАНИЕ И УЧАСТИЕ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ КОМПАНИЙ

Окончил университет Лафборо (Великобритания)
Дипломированный присяжный бухгалтер. Является членом Института дипломированных бухгалтеров Англии и Уэльса и группы неисполнительных директоров Института дипломированных бухгалтеров Англии и Уэльса (ICAEW). Член Совета директоров компаний «Росинтер», «Черкизово» и нефтегазового холдинга Tethys Petroleum.

Доли в уставном капитале ОАО «ФосАгро» не имеет.*

• Иван Родионов

Председатель Комитета по вознаграждениям и кадрам, член Комитета по аудиту

С 2004 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
С 2006 г. – Профессор Российского государственного гуманитарного университета
С 2003 г. – Профессор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»
2005–2007 гг. – Член Совета директоров ОАО МГТС
2004–2006 гг. – Управляющий директор, AIG-Interros RCF Adviser
1997–2006 гг. – Управляющий директор AIG Brunswick Capital Management

ОБРАЗОВАНИЕ И УЧАСТИЕ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ КОМПАНИЙ

Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (Россия).
Член Советов директоров компаний ОАО «Ростелеком», ОАО ИК «Русинвест», ОАО «Связьинвест», Аналитического центра Interagency и IBS Group.

Доли в уставном капитале ОАО «ФосАгро» не имеет.*

• Владимир Литвиненко

Председатель Комитета по стратегии, член Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды Совета директоров

С 2010 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
С 1994 г. – Ректор Санкт-Петербургского государственного горного института

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Ленинградский горный институт им. Г. В. Плеханова (в настоящее время – Санкт-Петербургский государственный горный институт). Профессор, доктор технических наук, член Российской академии наук.

Владеет акциями в размере 5,00 % уставного капитала ОАО «ФосАгро», а также, по информации, имеющейся у Компании, является бенефициаром по доходам от траста на акции компании Feivel Limited, владеющей акциями ОАО «ФосАгро» в размере 5,00 % уставного капитала.*

* Информация о пакетах акций Директоров по состоянию на 22 апреля 2013 г.



● **Игорь Антошин**

Заместитель председателя Совета директоров.
Председатель Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды, член Комитета по стратегии и Комитета по вознаграждениям и кадрам

С 2006 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
2009–2013 гг. – Генеральный директор ООО «Инжиниринговый центр ФосАгро»
2006–2009 гг. – Генеральный директор ОАО «ФосАгро»
2004–2006 гг. – Генеральный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2002–2005 гг. – Генеральный директор ОАО «ФосАгро»
2002–2004 гг. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»

ОБРАЗОВАНИЕ

Выпускник Санкт-Петербургского государственного горного института (технического университета) им. Г. В. Плеханова.

Владеет акциями в размере 1,99 % уставного капитала ОАО «ФосАгро», а также, по информации, имеющейся у Компании, является бенефициаром по доходам от траста на акции компании Vindematrix Trading Limited, владеющей акциями ОАО «ФосАгро» в размере 5,01 % уставного капитала.*

- Член Совета директоров, Независимый директор
- Член Совета директоров
- Член Совета директоров, Исполнительный директор

● **Максим Волков**

Генеральный директор ОАО «ФосАгро». Член Комитета по стратегии и Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

2012–2013 гг. – Генеральный директор ОАО «ФосАгро»
С 2007 г. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
2011–2012 гг. – Генеральный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2006–2009 гг. – Генеральный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2005–2006 гг. – Генеральный директор ОАО «ФосАгро»
2003–2005 гг. – Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «ФосАгро», Директор по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»
2002–2004 гг. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро»
1996–2002 гг. – Аудитор Arthur Andersen

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова. Имеет квалификацию магистра Школы бизнеса в г. Боде (Норвегия).

Владеет акциями в размере 1,00 % уставного капитала Компании, а также является бенефициаром по доходам от траста на акции компании Menoza Trading Limited, владеющей акциями и депозитарными расписками в размере 1,23 % акционерного капитала ОАО «ФосАгро».*

● **Василий Логинов**

Заместитель Генерального директора ОАО «ФосАгро». Член Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

2012–2013 гг. – Заместитель Генерального директора ОАО «ФосАгро»
2011–2013 гг. – Член Совета директоров ОАО «ФосАгро», заместитель генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ»
2011–2012 – Генеральный директор ООО «ФосАгро-Регион»
2008–2011 гг. – Директор по продажам и внешним отношениям ЗАО «ФосАгро АГ»
С 2006 г. – Член Правления ЗАО «ФосАгро АГ»
2006–2007 гг. – Член Совета директоров Научно-исследовательского института по удобрениям и инсектофунгицидам им. профессора Я. В. Самойлова (НИУИФ)
2006–2008 гг. – Первый заместитель генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ»
2005–2006 гг. – Заместитель генерального директора по продажам и внешним отношениям ЗАО «ФосАгро АГ»
До 2005 г. – руководящие должности в компаниях ООО «Марс», ЗАО «Русский продукт», ЗАО «МИСТИКО» и ЗАО «Витал»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Рижское высшее военное училище им. Я. Алксниса с дипломом военного инженера-механика (Латвия). Получил квалификацию «офицер с высшим образованием и знанием английского языка» в Высшей школе КГБ им. Ф. Э. Дзержинского (Россия). Также окончил Краснознаменный институт им. Ю. В. Андропова СВР (сегодня – Академия внешней разведки) по специальности «международные отношения и внешняя политика» с дипломом референта-международника).

Доли в уставном капитале ОАО «ФосАгро» не имеет.*

● **Роман Осипов**

Директор по развитию бизнеса и член Правления ОАО «ФосАгро». Член Комитета по стратегии Совета директоров

С 2013 г. – Директор по развитию бизнеса ОАО «ФосАгро»
2012–2013 гг. – Советник Генерального директора ОАО «ФосАгро»
2012 г. – Заместитель исполнительного директора по развитию бизнеса, ЗАО «ФосАгро АГ»
2009–2012 гг. – Директор по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»
2008–2009 гг. – Заместитель Директора по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»
2003–2008 гг. – занимал различные управленческие должности в сфере финансов в Группе ГАЗ
2002–2003 гг. – Аудитор Ernst & Young
1998–2002 гг. – Старший консультант Arthur Andersen

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова (Военмех) Имеет степень магистра Международной школы управления LETI-Lovanium (Россия) (сегодня – международная школа менеджмента, Россия)

Доли в уставном капитале ОАО «ФосАгро» не имеет.

Структура и принципы корпоративного управления (продолжение)

Комитеты совета директоров

Комитеты при Совете директоров являются консультационно-совещательными органами и состоят из действующих членов Совета директоров, обладающих необходимыми навыками и компетенциями, соответствующими функционалу комитетов. В процессе работы комитеты также могут привлекать внешних экспертов и консультантов. Приоритетной задачей комитетов при Совете директоров является предварительное рассмотрение важнейших вопросов, относящихся

к компетенции Совета директоров. Комитеты при Совете директоров осуществляют тщательное рассмотрение вопросов, выносящихся на обсуждение Совета директоров, что гарантирует достоверность и полноту информации, предоставляемой членам Совета директоров для принятия решений. В этих целях члены Комитетов работают в режиме постоянного диалога с менеджментом, внешним аудитором и прочими консультантами по вопросам, относящимся к их компетенции.

При Совете директоров «ФосАгро» функционируют 4 комитета:

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту осуществляет контроль за финансовым и бухгалтерским учетом в Компании. К компетенции Комитета относится анализ и оценка внутренней финансовой отчетности Компании, аудит которой проводится независимым аудитором. Согласно Положению о Комитете по аудиту «ФосАгро» в состав Комитета должно входить не менее трех действующих членов Совета директоров, а руководство должен осуществлять независимый директор.

Сфера компетенции Комитета по аудиту:

- анализ процессов финансового учета, включая проведение регулярных проверок и выработку рекомендаций для Совета директоров;
- подготовка рекомендаций для Совета директоров по утверждению независимого аудитора и текущее взаимодействие с ним в процессе работы;
- анализ и поддержка системы внутреннего аудита и процедур управления рисками, включая составление рекомендаций для их улучшения;
- обеспечение соответствия действующему законодательству и принятым нормам корпоративного поведения.

Состав Комитета по аудиту по состоянию на 31 декабря 2012 г.:

- **Маркус Роудс**, Председатель Комитета по аудиту, член Совета директоров «ФосАгро», Независимый директор;
- **Свен Омбудсведт**, член Комитета по аудиту, член Совета директоров «ФосАгро», Независимый директор;
- **Иван Родионов**, член Комитета по аудиту, член Совета директоров «ФосАгро», Независимый директор.

В отчетном периоде Комитет по аудиту провел шесть заседаний по вопросам, охватывающим все приоритетные направления деятельности Компании. Основное внимание было уделено улучшению процедур внутреннего аудита. В 2012 г. Комитет по аудиту занимался:

- анализом годовой и промежуточной финансовой отчетности по МСФО;
- выработкой рекомендаций для Совета директоров по вопросам его взаимодействия с Управлением внутреннего аудита;
- анализом политик и систем «ФосАгро» в области страхования;
- анализом сделок со связанными сторонами;
- предоставлением рекомендаций относительно внедрения новых стандартов аудита;
- выработкой рекомендаций для Совета директоров по кандидатуре независимого аудитора и анализом результатов работы независимого аудитора.

Комитет по стратегии

Комитет по стратегии помогает Совету директоров в разработке стратегии и сопутствующих процессов, включая управление активами Компании и анализ ключевых инновационных и инвестиционных программ и проектов. Решение о создании Комитета, его количественном, персональном составе и избрании Председателя принимается Советом директоров, что гарантирует всестороннее обсуждение и анализ рассматриваемых Комитетом вопросов и учет различных мнений.

К компетенции Комитета по стратегии относится решение следующих вопросов:

- мониторинг и актуализация средне- и долгосрочной стратегии Компании, а также, при необходимости, подготовка проекта политики в области стратегии;
- оценка эффективности развития дочерних предприятий, включая анализ их стратегий;
- разработка рекомендаций относительно проектов Компании по слиянию и поглощению;
- анализ и выработка рекомендаций относительно проектов потенциального стратегического партнерства.

Состав Комитета по стратегии по состоянию на 31 декабря 2012 г.:

- **Владимир Литвиненко**, Председатель Комитета по стратегии, член Совета директоров «ФосАгро»;
- **Игорь Антошин**, член Комитета по стратегии, член Совета директоров «ФосАгро»;
- **Максим Волков**, член Комитета по стратегии, член Совета директоров «ФосАгро», Исполнительный директор;
- **Роман Осипов**, член Комитета по стратегии, член Совета директоров «ФосАгро», Исполнительный директор.

В 2012 г. Комитет по стратегии провел два заседания, в ходе которых рассмотрел следующие вопросы:

- рассмотрение и выработка рекомендаций относительно проекта стратегии Компании на 2013 г.;
- определение ключевых приоритетов в работе Комитета по стратегии;
- стратегическое развитие дочерних предприятий Компании.

Комитет по вознаграждениям и кадрам

Согласно Положению о Комитете по вознаграждениям и кадрам Председатель комитета избирается из числа независимых директоров в составе Совета директоров Компании, при этом Генеральный директор не может входить в состав данного Комитета.

Ключевые цели и задачи Комитета включают:

- разработку политики Компании по организации и мотивации директоров, работающих в составе Совета директоров;
- разработку кадровой политики в отношении топ-менеджеров «ФосАгро», контроль ее внедрения.

Состав Комитета по вознаграждениям и кадрам по состоянию на 31 декабря 2012 г.:

- **Иван Родионов**, Председатель Комитета по вознаграждениям и кадрам, член Совета директоров «ФосАгро», независимый директор;
- **Свен Омбудсведт**, член Комитета по вознаграждениям и кадрам, член Совета директоров «ФосАгро», независимый директор;
- **Игорь Антошин**, член Комитета по вознаграждениям и кадрам, член Совета директоров «ФосАгро».

В отчетном периоде Комитет по вознаграждениям и кадрам провел два заседания. Основным вопросом, рассмотренным Комитетом в 2012 г., была разработка системы вознаграждения топ-менеджеров «ФосАгро».

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды создан для надзора и подготовки рекомендаций для Совета директоров в таких областях деятельности, как охрана окружающей среды, оценка эффективности использования природных ресурсов и электроэнергии, охрана труда и предотвращение производственного травматизма. Решение о количестве и персональном составе Комитета, а также избрании Председателя Комитета принимается Советом директоров.

К компетенции Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды относятся:

- контроль соответствия деятельности «ФосАгро» требованиям законодательства и регулирующих органов в области охраны окружающей среды, охраны и безопасности труда;
- разработка и контроль реализации политики Компании, практик и процедур, направленных на защиту окружающей среды, здоровья и безопасности работников Компании, ее контрагентов, клиентов и населения;
- оценка эффективности использования природных ресурсов и электроэнергии, внедрение ресурсосберегающих и энергосберегающих технологий в практику деятельности Компании и выработка рекомендаций для дальнейшего развития этого направления деятельности;
- предотвращение техногенных аварий, включая разработку планов мероприятий, программ и процессов для оценки, управления и снижения рисков техногенных аварий;
- улучшение условий, связанных с охраной труда сотрудников Компании, а также усовершенствование политик по охране труда в целях снижения и предотвращения производственного травматизма.

Состав Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды на 31 декабря 2012 г.:

- **Игорь Антошин**, Председатель Комитета, член Совета директоров «ФосАгро»;
- **Максим Волков**, член Комитета, член Совета директоров «ФосАгро», Исполнительный директор;
- **Владимир Литвиненко**, член Комитета, член Совета директоров «ФосАгро»;
- **Василий Логинов**, член Комитета, член Совета директоров «ФосАгро», Исполнительный директор.

В отчетном периоде Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды провел два заседания. В ходе заседаний был рассмотрен следующий вопрос:

- анализ планов по осуществлению контроля безопасности рабочих мест и профилактической работы, направленной на обеспечение безопасности труда на производственных объектах «ФосАгро» в 2012 г., а также внедрение этих планов в течение первых девяти месяцев 2012 г.

Структура и принципы корпоративного управления (продолжение)

МЕНЕДЖМЕНТ

ПРАВЛЕНИЕ

В декабре 2012 г. Внеочередное Общее собрание акционеров утвердило создание Правления в качестве нового коллегиального органа Компании. Вопросы, относящиеся к компетенции Правления, определены в новой редакции устава, утвержденной на Внеочередном Общем собрании акционеров. К ним относятся:

- утверждение годовых и квартальных смет доходов и расходов (бюджетов) Общества, внесение в них изменений и дополнений;
- определение инвестиционной политики и новых направлений деятельности Общества;
- одобрение совершения Обществом одной либо нескольких взаимосвязанных сделок, связанных с отчуждением или возможностью отчуждения принадлежащих Обществу ценных бумаг, долей в уставных капиталах хозяйственных обществ, балансовая стоимость которых превышает 20 % балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- обеспечение подготовки и предоставление совету директоров Общества отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- утверждение положения о премировании и других локальных нормативных актов, определяющих систему мотивации и систему оплаты труда работников Общества;
- избрание секретаря Правления и прекращение его полномочий.

В 2013 г. состоялось первое заседание Правления в следующем составе: Максим Волков, Михаил Рыбников, Андрей Гурьев, Роман Осипов и Александр Шарабайко. Биографии членов Правления приведены на стр. 51, 55.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор совместно с Правлением осуществляет управление текущей деятельностью Компании. По Уставу Компании Генеральный директор назначается Советом директоров Компании сроком на один год, и в любое время его полномочия могут быть прерваны по решению Совета директоров. Согласно Кодексу Корпоративного управления Компании, Генеральный директор должен действовать добросовестно и разумно при продвижении интересов Компании и ее акционеров.

К компетенции и сфере ответственности Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления. Генеральный директор совместно с Правлением отвечает за реализацию стратегии и обеспечивает исполнение решений Общих собраний акционеров и Совета директоров. В целях повышения эффективности корпоративного управления Генеральный директор предоставляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о своей деятельности.

К компетенции Генерального директора относятся:

- принятие решений по всем вопросам, которые не относятся к компетенции Общего собрания акционеров и/или Совета директоров и/или Правления;
- представление Компании во всех государственных и муниципальных учреждениях, объединениях и организациях в России и за ее пределами;
- найм и увольнение работников Компании;
- исполнение прочих функций и юридических действий от имени Компании в соответствии с Уставом, решениями Совета директоров и Общего собрания акционеров и/или действующим законодательством.

С 2009 г. должность Генерального директора «ФосАгро» занимает Максим Волков.

Биография М. Волкова размещена в разделе «Совет директоров».

КЛЮЧЕВЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ

Работая под началом Правления и Генерального директора, ключевые руководители осуществляют надзор за текущей деятельностью Компании и реализацию ее стратегии.

На дату публикации данного годового отчета ключевыми руководителями являлись:

Михаил Рыбников

Генеральный директор компании ЗАО «ФосАгро АГ»
Исполнительный директор ОАО «ФосАгро»

С 2013 г. – Исполнительный директор ОАО «ФосАгро»
С 2012 г. – Генеральный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2011 – 2012 гг. – Исполнительный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2011 г. – Заместитель исполнительного директора ЗАО «ФосАгро АГ»
2008–2011 гг. – Исполнительный директор ЗАО «ФосАгро АГ»
2006–2008 гг. – Директор по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»
2004–2006 гг. – Директор по экономике и финансам ОАО «Апатит»
2001–2004 гг. – Финансовый директор, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Аммофос»
1998–2001 гг. – Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил МГУ им. М. В. Ломоносова, получив квалификацию магистра экономики

Андрей Гурьев

Заместитель генерального директора по продажам и логистике ЗАО «ФосАгро АГ»
Заместитель генерального директора ОАО «ФосАгро»

С 2011 г. – Заместитель генерального директора по продажам и логистике ЗАО «ФосАгро АГ», Заместитель генерального директора ОАО «ФосАгро»
2010–2011 гг. – Первый заместитель генерального директора ОАО «ФосАгро»
2008–2011 гг. – Трейдер ЗАО «ФосАгро АГ»
2008–2010 гг. – Генеральный директор ООО «Апсис Глоб»
2006–2008 гг. – Менеджер по продажам минеральных удобрений на экспорт ЗАО «ФосАгро АГ»
2005–2006 гг. – Экономист отдела консолидации ОАО «ФосАгро»
2004–2005 гг. – Экономист отдела методологии, планирования и учета, планово-методического отдела и сектора расчетных операций ЗАО «ФосАгро АГ»
2003–2004 гг. – Главный специалист отдела подготовки проектов ОАО «Федеральный центр проектного финансирования»

ОБРАЗОВАНИЕ

Имеет диплом бакалавра по экономике Университета Гринвича (Великобритания). Окончил Российскую академию народного хозяйства при Правительстве РФ. Кандидат экономических наук

Борис Левин

Директор по стратегическому развитию ЗАО «ФосАгро АГ»
Генеральный директор ОАО «НИУИФ»

С 2013 г. – Генеральный директор ОАО «НИУИФ»
С 2013 г. – Директор по стратегическому развитию ЗАО «ФосАгро АГ»
2010–2013 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «НИУИФ»
2010–2013 гг. – Директор по стратегическому развитию и технической политике ЗАО «ФосАгро АГ»
2006–2010 гг. – Первый заместитель генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ» по стратегическому развитию
2005–2006 гг. – Заместитель генерального директора ОАО «ФосАгро» по стратегическому развитию
2003–2005 гг. – Генеральный директор ОАО «НИУИФ»
2002–2003 гг. – Директор отдела перспективного развития ЗАО «ФосАгро АГ»
1999–2002 гг. – Заведующий научно-аналитическим отделом ОАО «НИУИФ»
1996–1998 гг. – Доцент Московского химико-технологического института им. Д. И. Менделеева (ныне – РХТУ)

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Московский химико-технологический институт им. Д. И. Менделеева (ныне – РХТУ)

Александр Шарабайко

Директор по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»
Директор по экономике и финансам ОАО «ФосАгро»

С 2013 г. – Директор по экономике и финансам ОАО «ФосАгро»
С 2012 г. – Директор по экономике и финансам ЗАО «ФосАгро АГ»
2011–2012 гг. – Начальник управления финансов ОАО «Уралкалий»
2010–2011 гг. – Советник генерального директора по финансам ОАО «Сильвинит»
2005–2010 гг. – прошел путь от главного специалиста до директора по финансам ООО «Минерал Групп»
2003–2005 гг. – Инженер 1 категории отдела ценных бумаг и инвестиций ОАО «Сильвинит»
1998–2003 гг. – занимал ряд должностей в Республиканском унитарном предприятии «Производственное объединение «БЕЛАРУСЬКАЛИЙ»

ОБРАЗОВАНИЕ

С отличием окончил Белорусский государственный экономический университет по специальности «Финансы и кредит». Имеет степень бакалавра в области финансов Ноттингемского университета (Великобритания)

Алексей Сиротенко

Директор по правовым вопросам ЗАО «ФосАгро АГ»
Заместитель генерального директора по корпоративным и правовым вопросам ОАО «ФосАгро»

С 2011 г. – Директор по правовым вопросам ЗАО «ФосАгро АГ»
2010–2011 гг. – Заместитель генерального директора ОАО «ФосАгро» по корпоративным и правовым вопросам
2006–2011 гг. – Начальник правового управления ЗАО «ФосАгро АГ»
2005–2006 гг. – Заместитель генерального директора ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим» по правовым вопросам
2000–2005 гг. – Директор юридического департамента группы компаний «Интерхимпром»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «Правоведение»

Сиродж Лоиков

Директор по персоналу ЗАО «ФосАгро АГ»
Директор по персоналу ОАО «ФосАгро»

С 2013 г. – Директор по персоналу ОАО «ФосАгро»
С 2011 г. – Директор по персоналу ЗАО «ФосАгро АГ»
2009–2011 гг. – Директор по персоналу ЗАО «Компания «Русский Стандарт»
2008–2009 гг. – Директор по персоналу в ООО «Метинвест Украина»
2005–2008 гг. – Директор по персоналу «Леман Коммодитиз С. А.»
1996–2005 гг. – занимал различные должности в British American Tobacco (в Великобритании, Узбекистане и России)

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Ташкентский государственный экономический университет по специальности «Международные экономические отношения». Имеет степень бакалавра в области управления бизнесом Ноттингемского университета (Великобритания)

Сергей Черкасов²⁴

Директор по информационным технологиям ЗАО «ФосАгро АГ»

С декабря 2012 г. – Директор по информационным технологиям ЗАО «ФосАгро АГ»
2010–2012 гг. – Начальник Управления развития и сопровождения информационных систем ЗАО «ФосАгро АГ»
2008–2010 гг. – Заместитель директора по корпоративной и информационной системе – технический архитектор ОАО «Череповецкий «Азот»
2007–2008 гг. – занимал различные должности от начальника управления информационными технологиями до технического архитектора дирекции по развитию и сопровождению корпоративной информационной системы ОАО «Апатит»

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Российский химико-технологический университет им. Д. И. Менделеева по специальности инженер-эколог. Степень магистра информационного менеджмента Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

2006–2007 гг. – Начальник отдела информационных технологий, затем начальник управления развития и сопровождения информационных систем ЗАО «ФосАгро АГ»
2003–2006 гг. – Руководитель отдела развития аппаратно-программных средств, затем технический директор ООО «Иннотех»
2002–2003 гг. – Ведущий специалист управления развития информационных технологий, ЗАО «ФосАгро АГ»
1997–2002 гг. – Специалист финансово-аналитического управления, затем ведущий специалист отдела информационных технологий и коммуникаций

24 Сергей Черкасов стал Директором по информационным технологиям 17 декабря 2012 г. вместо Павла Вахнина, который занимал эту должность в течение 2012 г.

Структура и принципы корпоративного управления (продолжение)

Остальные ключевые руководители:

| ФИО | Занимаемая должность |
|----------------------------|---|
| Сергей Бормотов | Исполнительный директор Кировского филиала ЗАО «ФосАгро АГ» (с 2013 г.) Исполнительный директор ЗАО «ФосАгро АГ» (2012 – 2013 гг.) |
| Юрий Круговых | Заместитель Генерального директора ОАО «ФосАгро», Заместитель Генерального директора по социальной и информационной политике ЗАО «ФосАгро АГ» |
| Константин Никитин | Директор Кировского филиала ЗАО «ФосАгро АГ» – Генеральный директор ОАО «Апатит» |
| Алексей Григорьев | Директор Череповецкого филиала ЗАО «ФосАгро АГ» – Генеральный директор ОАО «ФосАгро-Череповец» |
| Владимир Давыденко | Первый заместитель директора Кировского филиала ЗАО «ФосАгро АГ», Первый заместитель Генерального директора ОАО «Апатит» |
| Алексей Грибков | Директор Балаковского филиала ЗАО «ФосАгро АГ» – Генеральный директор ООО «Балаковские минеральные удобрения» |
| Евгений Иванов | Заместитель Генерального директора ЗАО «ФосАгро АГ» |
| Владимир Поматиллов | Заместитель Генерального директора ООО «ГорноХимический инжиниринг» Директор Череповецкого филиала ООО «ГорноХимический инжиниринг» |

В 2012 г. в команде менеджмента произошли некоторые изменения, связанные с событиями в корпоративной жизни «ФосАгро»:

- **Алексей Григорьев** был назначен руководителем вновь созданного предприятия «ФосАгро-Череповец»;
- **Владимир Мотлохов** был назначен Генеральным директором ООО «ГорноХимический инжиниринг» (подразделения Группы по НИОКР);
- **Рафкат Усманов** был назначен Директором Волховского филиала ЗАО «ФосАгро АГ» – Генеральным директором ООО «Метаким».

Если не указано иначе, все топ-менеджеры работают в ЗАО «ФосАгро АГ», которое является управляющей компанией ряда предприятий Группы.

Вознаграждение членов Совета директоров и Генерального директора «ФосАгро»

Члены Совета директоров «ФосАгро» могут получать вознаграждение и компенсации расходов, связанных с исполнением ими своих должностных обязанностей в соответствии с решениями Общего собрания акционеров. Согласно Кодексу корпоративного управления, размер вознаграждения членов Совета директоров определяется в соответствии с рыночными условиями и устанавливается таким образом, чтобы привлечь в Компанию высококвалифицированных специалистов, удерживать и стимулировать их к работе, таким образом обеспечивая рост производства и его показателей в будущем. В то же время размер вознаграждения не должен быть больше, чем это необходимо и достаточно для достижения этих целей.

Вознаграждение членов Совета директоров и Генерального директора «ФосАгро»:

| Члены Совета директоров | Объем выплат за квартал, долл. США |
|--|------------------------------------|
| Председатель Совета директоров | 37 500 |
| Прочие независимые директора – базовый размер вознаграждения | 4 500 |
| Председатель Комитета по аудиту – дополнительное вознаграждение | 24 786 |
| Председатель Комитета по вознаграждениям и кадрам – дополнительное вознаграждение | 7 280 |

Председатель и независимые директора – члены Совета директоров не получают компенсации расходов, связанных с исполнением ими своих служебных обязанностей, а общий размер вознаграждения членов Совета директоров за год не может превышать 500 тыс. долл. США. В 2012 г. совокупная сумма вознаграждений членов Совета директоров составила 9,7 миллиона руб. (312 тыс. долл. США²⁵).

Сумма вознаграждений и дополнительных компенсаций Генерального директора «ФосАгро» указана в контракте между Генеральным директором и Компанией, утвержденном Советом директоров Компании. Совокупный размер вознаграждения Генерального директора зависит от его квалификации и личного вклада в финансовые результаты Компании.

Вознаграждение топ-менеджеров Компании включает ежемесячную выплату базовой заработной платы и дополнительного вознаграждения по итогам работы за квартал и за год. Выплата дополнительного вознаграждения зависит от достижения Компанией ключевых показателей эффективности и реализации дополнительных целей и задач, поставленных Советом директоров и Генеральным директором за отчетный период (год, квартал). Ключевые показатели эффективности устанавливаются для каждого менеджера на период и в основном состоят из показателей поддержаний операционной эффективности, а также вклада в достижение корпоративного роста и реализацию стратегии.

Объем дополнительных годовых выплат определяется в зависимости от следующих показателей (согласно решению Совета директоров):

- EBITDA Компании за отчетный период;
- прибыль Компании за отчетный период.

Совокупный размер вознаграждения, выплачиваемого Компанией Генеральному директору и 15 представителям менеджмента за все виды и объемы услуг, предоставленных Компанией за год, на 31 декабря 2012 г. составил 354,3 млн руб., включая ежемесячную заработную плату и дополнительные вознаграждения (2011 г. – 452 млн руб.).

²⁵ Средний обменный курс долл. США в 2012 г. составлял 31,093 руб.

Политика в отношении инсайдерской информации

В «ФосАгро» действует политика в отношении инсайдерской информации, наличие которой является одним из наиболее важных условий обеспечения соблюдения прав и интересов акционеров и инвесторов. Принципы Компании в отношении инсайдерской информации изложены в Положении об инсайдерской информации, доступном на интернет-сайте Компании.

Инсайдер – это лицо, имеющее право доступа к инсайдерской информации на основании должностной инструкции, внутреннего документа, договора с Компанией либо закона или нормативного акта. В «ФосАгро» создана внутренняя структура, подотчетная Совету директоров, в обязанности которой входит обеспечение соблюдения существующего закона об инсайдерской информации, а также соответствующих нормативно-правовых актов.

«ФосАгро» контролирует деятельность инсайдеров, устанавливая ограничения на использование и распространение инсайдерской информации. Так, инсайдеры не могут передавать известную им информацию другим лицам, за исключением случаев, прямо предусмотренных существующим законодательством или документами Компании. Инсайдеры обязаны уведомить Компанию и ФСФР о совершенных ими сделках с акциями Компании и депозитарными расписками на акции Компании.

Аппарат Корпоративного секретаря обновляет списки инсайдеров с последующим их уведомлением инсайдеров о включении в эти списки. Дирекция по внутреннему аудиту контролирует соблюдение Компанией требований законодательства РФ об инсайдерской информации и направляет в Совет директоров соответствующие отчеты. В том случае, если Компания понесла ущерб из-за нарушения порядка использования инсайдерской информации, инсайдер обязан возместить нанесенный Компании ущерб.

Дивидендная политика

Дивидендная политика «ФосАгро» основана на следующих принципах:

- поиск эффективного и обоснованного соотношения долей прибыли, направляемых на выплату дивидендов, и реинвестирования прибыли в дальнейшее развитие Компании;
- ясность и предсказуемость дивидендной политики как фактор инвестиционной привлекательности;
- направление большей части прибыли на развитие бизнеса.

Решение о выплате дивидендов, сроках и объеме выплат принимается Общим собранием акционеров на основе рекомендаций Совета директоров. При выработке рекомендаций Совет директоров принимает во внимание размер доходов «ФосАгро» за отчетный период, потребность в наличных средствах и финансовое состояние Компании.

Размер средств, направляемых на дивидендные выплаты, рассчитывается из объема чистой прибыли Компании за первый квартал, половину года, первые 9 месяцев года или год в соответствии с РСБУ. Выплата дивидендов осуществляется в соответствии с этими периодами.

Решение о выплате промежуточных дивидендов принимается Общим собранием акционеров не позднее чем через 3 месяца после окончания соответствующего отчетного периода. Объявленные дивиденды выплачиваются акционерам в российских рублях в течение 60 дней, следующих за принятием решения о выплате дивидендов на Общем собрании акционеров.

Держатели глобальных депозитарных расписок «ФосАгро» также имеют право на получение дивидендов по акциям на условиях Депозитарных соглашений.

В соответствии с дивидендной политикой «ФосАгро», рекомендуемая Советом директоров сумма средств, направляемых на выплату дивидендов, составляет от 20 % до 40 % получаемой консолидированной прибыли за год по МСФО, причитающейся акционерам Компании.

Структура и принципы корпоративного управления (продолжение)

Внутренний контроль и аудит

Система внутреннего контроля и аудита является частью системы корпоративного управления «ФосАгро». Она включена в текущую деятельность Компании и направлена на улучшение процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления в целях реализации следующих задач:

ЭФФЕКТИВНАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Реализация стратегии и бизнес-плана
- Обеспечение сохранности активов Компании, экономное и эффективное использование ресурсов
- Своевременное выявление и анализ рисков
- Планирование и управление рисками, в том числе содействие принятию своевременных и уместных решений по снижению рисков, с которыми сталкивается Компания
- Создание и поддержание хорошей репутации «ФосАгро» в деловых кругах, у потребителей и инвесторов

ЭФФЕКТИВНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

- Надежность, точность и полнота информации по финансовой и операционной деятельности для ведения бухгалтерского учета, составления финансовой отчетности и предоставления управленческой информации
- Актуальные сведения для управленческой отчетности и выработки решений
- Своевременное составление внешней отчетности по результатам деятельности

СОБЛЮДЕНИЕ НОРМАТИВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ

- Соблюдение требований действующего законодательства, внутренних политик, стандартов и процедур

Корпоративная ИТ-платформа на основе программного продукта Oracle E-Business Suite является одним из ключевых компонентов системы внутреннего контроля Компании. С помощью этой системы «ФосАгро» может оперативно формировать управленческую отчетность и при необходимости в короткие сроки готовить информацию для внутренних и независимых аудиторов.



Внедрение этой системы началось в 2007 г. С тех пор она неуклонно развивается, становясь частью нашей операционной деятельности. Одним из ключевых достижений 2012 г. стало осуществление проекта бизнес-анализа данных для топ-менеджеров, в результате чего у пользователей появилась возможность видеть ежедневно обновляемые ключевые производственные и финансовые данные тех предприятий, на которых эта система была внедрена.

Прогресс в установке ПО Oracle e-Business Suite

К концу 2012 г. на всех ключевых производственных предприятиях Компании была внедрена корпоративная ИТ-платформа на основе Oracle E-Business Suite



Основные обязанности по внутреннему контролю осуществляются:

| Орган внутреннего контроля | Ревизионная комиссия | Комитет по аудиту при Совете директоров | Совет директоров | Генеральный директор | Дирекция по внутреннему аудиту и контролю | Независимый аудитор |
|----------------------------|--|--|---|--|--|--|
| Назначен | Общее собрание акционеров | Совет директоров | Общее собрание акционеров | Совет директоров | Генеральный директор | Общее собрание акционеров |
| Подотчетен | Общее собрание акционеров | Совет директоров | Акционеры | Совет директоров | Вопросы функционирования: Комитет по аудиту Административные: Генеральный директор | Комитет по аудиту |
| Функции | <ul style="list-style-type: none"> ● Готовит отчет о результатах операционной деятельности Компании за предыдущий год для Годового Общего собрания акционеров и дает заключение о достоверности финансовой отчетности Компании. ● Проводит процедуры внутреннего аудита. ● Обеспечивает соблюдение российских стандартов бухгалтерского учета. ● Осуществляет мониторинг соблюдения действующего законодательства, Устава Компании и внутренних положений. | <ul style="list-style-type: none"> ● Повышает эффективность и качество работы Совета директоров в области внутреннего контроля. ● Рассматривает вопросы и дает рекомендации Совету директоров по следующим направлениям: <ul style="list-style-type: none"> — независимый аудит; внутренний аудит; — точность и эффективность процедур внутреннего контроля; — управленческая и финансовая отчетность; — процедуры и системы управления рисками; — степень отражения рисков в отчетности Компании. ● Осуществление надзора за Управлением внутреннего аудита. | <ul style="list-style-type: none"> ● Определяет процессы работы системы внутреннего контроля и утверждает различные связанные с ним мероприятия и политики. ● Ежегодно отчитывается перед Годовым Общим собранием акционеров о надежности и эффективности системы внутреннего контроля «ФосАгро». | <ul style="list-style-type: none"> ● Отвечает за работу системы внутреннего контроля «ФосАгро». ● Осуществляет процедуры внутреннего контроля и обеспечивает их реализацию. ● Оперативно информирует Совет директоров о возникновении существенных рисков для Компании или о крупных недостатках системы внутреннего контроля Компании. ● Информирует Совет директоров о предпринятых или планируемых мерах по разрешению проблем и о результатах этих действий. | <ul style="list-style-type: none"> ● Независимая и объективная оценка систем внутреннего контроля и управления рисками Компании. ● Надзор за соблюдением требований российского законодательства и Устава Компании при выполнении финансовых и хозяйственных операций «ФосАгро». ● Обеспечение полноты и надежности бухгалтерской и финансовой отчетности Компании. ● Оценка результативности и эффективности бизнес-процессов, в том числе использования ресурсов. ● Участие в создании и разработке единых элементов системы контроля в «ФосАгро». ● Разработка рекомендаций по стратегическим изменениям внутри Компании, связанным с совершенствованием системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления. ● Разработка и содействие осуществлению корпоративных политик системы внутреннего контроля. | <ul style="list-style-type: none"> ● Проверка соблюдения точности и полноты ежегодной финансовой отчетности Компании по МСФО. ● Проверка финансовых и коммерческих операций Компании и систем внутреннего контроля. ● Подготовка отчета, предоставляемого в Комитет по аудиту не реже одного раза в год. ● В случае разногласий между менеджментом Компании и независимым аудитором Комитет по аудиту контролирует процесс урегулирования разногласий. ● В настоящее время независимым аудитором «ФосАгро» является ЗАО КПМГ. |

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия может проводить внутреннюю аудиторскую проверку по собственной инициативе или согласно решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или запросу акционера, владеющего не менее чем 10 % акций Компании.

Члены Ревизионной комиссии избираются Общим собранием акционеров на срок до очередного Годового Общего собрания акционеров. Ревизионная комиссия состоит из трех членов и возглавляется Председателем Ревизионной комиссии. Члены Ревизионной комиссии не могут одновременно входить в Совет директоров или занимать иные должности в органах управления Компании.

Дирекция по внутреннему аудиту

Дирекция по внутреннему аудиту является независимым структурным подразделением Компании и отвечает за проведение внутреннего аудита с целью независимой и объективной оценки состояния системы внутреннего контроля и управления рисками «ФосАгро» и ее дочерних предприятий. Дирекция по внутреннему аудиту оказывает содействие Совету директоров и менеджменту в достижении стратегических целей, увеличения акционерной стоимости и улучшения рыночных позиций «ФосАгро».

Директор по внутреннему аудиту по результатам внутреннего аудита представляет регулярные отчеты Комитету по аудиту при Совете директоров и Генеральному директору. Комитет по аудиту рекомендует для утверждения решением Совета директоров «ФосАгро» кандидатуру Директора по внутреннему аудиту.

Структура и принципы корпоративного управления (продолжение)

Риски

Мы подвержены воздействию ряда внутренних и внешних рисков, обусловленных спецификой отрасли. Система управления рисками «ФосАгро» нацелена на выявление, оценку и управление финансовыми и операционными рисками, с которыми сталкивается Компания. Полную ответственность за управление рисками, как финансовыми, так и операционными, несет Совет директоров. Руководители на местах в рамках действующей системы управления рисками отвечают их за выявление, мониторинг и контроль.

Наш подход:

«ФосАгро» разработало политику управления рисками, направленную на выявление, мониторинг и анализ рисков. Кроме того, разработаны правила и процедуры для снижения рисков и соблюдения установленных в них требований. Совет директоров периодически пересматривает политику «ФосАгро» и процедуры управления рисками для их адаптации к изменяющимся рыночным условиям и изменениям в работе Компании.

Политика управления рисками осуществляется ключевыми руководителями в рамках их компетенции и в соответствии с основными целями, при этом Управление внутреннего аудита, Ревизионная комиссия и ключевые руководители отвечают за мониторинг и проверку их деятельности.

Основные задачи:

- Выявление возможных рисков, с которыми может столкнуться Компания, и управление ими;
- Совершенствование процедуры принятия решений для оперативного реагирования на возникающие риски.



Ниже рассматриваются некоторые из основных рисков, с которыми сталкивается «ФосАгро» в своей деятельности, а также меры, принимаемые для управления этими рисками:

| Основные риски | Описание | Понижение |
|--|---|---|
| РЫНОЧНЫЕ РИСКИ | | |
| Риски, связанные с деятельностью в сфере производства удобрений, которая носит циклический характер | «ФосАгро» осуществляет свою деятельность в циклической отрасли, где спрос и цены плохо поддаются прогнозированию. Исторически при изменении рыночных условий спрос и цены на продукцию Компании существенно менялись | <p>Гибкость линий по производству фосфорсодержащих удобрений «ФосАгро» позволяет переключаться между производством разных видов удобрений (MAP/DAP, NPK и NPS) в течение двух рабочих смен. Это позволяет Компании оперативно переключаться между производством фосфорсодержащих и комплексных удобрений, реагируя на изменение рыночной конъюнктуры. Более подробная информация представлена на стр. 14.</p> <p>Подобная гибкость производственных мощностей позволяет Компании максимизировать рентабельность в периоды рыночного роста и поддерживать высокий уровень загрузки производственных мощностей в условиях снижения рыночного спроса.</p> |
| Риски, связанные с возможным снижением спроса на минеральные удобрения и/или апатитовый концентрат | <p>Снижение спроса на минеральные удобрения и/или апатитовый концентрат может произойти вследствие:</p> <ul style="list-style-type: none"> — снижения объемов использования удобрений сельхозпроизводителями из-за воздействия на рынок экономических факторов, погодных условий или иных природных явлений; — введения и/или усиления антидемпинговых мер в странах-импортерах, что может привести к снижению потребности в поставках и/или необходимости поиска других рынков сбыта с потенциально более высокими логистическими издержками; — введения российским правительством экспортных квот и пошлин на продукты, ведущих к ограничению экспорта и негативно сказывающихся на финансовых результатах Компании; — изменений в конъюнктуре фрахтового рынка, обусловленных меньшей доступностью судов требуемого тоннажа и ведущих к повышению логистических издержек | <p>Гибкость производственной модели и модели продаж Компании помогает «ФосАгро» снизить риски, обусловленные снижением спроса на отдельных рынках или на отдельные виды продукции.</p> <p>Мы постоянно работаем над диверсификацией ассортимента продукции, одновременно оптимизируя объемы производства и экспорта фосфорсодержащих удобрений для уменьшения негативных последствий, связанных с потенциальным падением спроса. Более подробная информация представлена на стр. 14.</p> <p>«ФосАгро» диверсифицирует рынки поставки своей продукции по принципу максимизации чистой цены продажи (нетбэк – цена реализации за вычетом расходов на продажу), что позволяет Компании минимизировать логистические риски. Более подробная информация представлена на стр. 14.</p> |
| Риски, связанные с ужесточением конкуренции | Компания действует в условиях жесткой конкуренции со стороны как российских, так и зарубежных производителей. Это связано с тем, что удобрения относятся к товарам узкого ассортимента. Покупатели принимают решение о приобретении, исходя преимущественно из цены, и в меньшей степени – на основании уровня обслуживания и качества продукции. Конкуренты «ФосАгро» – ряд российских и зарубежных производителей, в том числе принадлежащих государству или получающих государственную поддержку | Сегодня «ФосАгро» является одной из компаний с самыми низкими денежными издержками на производство MAP/DAP в мире, и мы проводим стратегию, направленную на дальнейший рост конкурентного преимущества за счет вертикальной интеграции в производстве основных видов ресурсов, таких как апатитовый концентрат и аммиак. Руководство Компании уверено, что данная стратегия позволит ей остаться конкурентоспособной на мировом рынке в долгосрочной перспективе. Более полная информация представлена на стр. 15. |

Структура и принципы корпоративного управления (продолжение)

| Основные риски | Описание | Понижение |
|---|---|---|
| Риски, связанные с изменением цен на сырье и условий закупки у сторонних поставщиков | <p>Основным сырьем для производства аммиака является природный газ, который «ФосАгро» закупает у поставщиков на внутреннем рынке. Основной риск – возможность повышения цен на природный газ ввиду объявленных правительством РФ планов ежегодно увеличивать внутренние цены на газ на 15 % с 2013 г. до 2015 г. до достижения уровня европейских цен ОАО «Газпром».</p> <p>Важным сырьем для производства фосфорных удобрений является сера, которую Компания приобретает у сторонних поставщиков.</p> <p>Существует вероятность роста тарифов на электроэнергию выше уровня, заложенного в наших стратегических планах.</p> <p>Несмотря на то, что гибкость производственных мощностей позволяет Компании реагировать на изменение рыночной конъюнктуры, производство удобрений NPK требует использования в качестве сырья калия, цена на который может быть выше уровня, заложенного в наших бизнес-планах</p> | <p>Основными факторами смягчения рисков, связанных с поставками сырья третьими лицами, является высокая степень вертикальной интеграции по основным видам ресурсов, таким как апатитовый концентрат, аммиак и электроэнергия, а также тот факт, что ни один из ресурсов, закупаемых у поставщиков, не составляет более 10 % расходов при производстве DAP.</p> <p>Для общего снижения потребления природного газа «ФосАгро» модернизирует мощности по производству аммиака, сокращая удельное потребление газа на единицу производимой продукции. Для снижения рисков, связанных со стоимостью серы, мы диверсифицируем рынки поставки серы. «ФосАгро» закупает серу у «Газпрома», казахстанских компаний и производителей цветных металлов.</p> <p>В 2012 г. в «ФосАгро-Череповце» мы запустили новую газотурбинную электростанцию мощностью 32 МВт, что повысило общий уровень генерирующих мощностей «ФосАгро» до 183 МВт, а общий показатель обеспеченности собственной электроэнергией превысил 40 % по сравнению с 35 % в 2011 г.</p> <p>Мы планируем построить новый завод по производству аммиака с использованием самых современных технологий, где ожидаемое потребление газа на т аммиака, включая потребление энергогенерирующей установкой, составит 941,5 м³/т, что значительно ниже среднего показателя по СНГ в размере 1 155 м³/т.</p> |
| Риски, связанные с перевозкой сырья и продукции | <p>Основной вид транспорта, используемый «ФосАгро» для перевозки сырья и продукции, – железнодорожный. Кроме того, производственные предприятия Компании расположены на значительном расстоянии от большинства портов и рынков сбыта. В результате этого деятельность Компании в большой степени зависит от железнодорожного сообщения в России, в частности от грузовой железнодорожной сети, обслуживаемой ОАО «Российские железные дороги» – государственной компанией, занимающей монопольное положение в отрасли и контролирующей существенную часть железнодорожных грузоперевозок в стране. Тарифы на железнодорожные перевозки устанавливаются правительством РФ, которое может принять решение по их дальнейшему увеличению, и индексируются в соответствии с величиной инфляции. Доступ к подвижному составу в последнее время усложнился, в основном вследствие преобразований в ОАО «РЖД» и передачи подвижного состава его дочерней компании ОАО «Федеральная грузовая компания» и его бывшей дочерней компании ОАО «Первая грузовая компания»</p> | <p>Мы уменьшаем данный риск благодаря наличию собственной транспортной и логистической компании, «ФосАгро-Транс», которая занимается транспортировкой нашей продукции, в том числе апатитового концентрата и продуктов переработки.</p> <p>«ФосАгро-Транс» управляет парком вагонов, насчитывающим более 7 000 единиц. Для уменьшения зависимости от сторонних операторов мы расширили и обновили собственный парк вагонов за счет вагонов повышенной грузоподъемности. На территории собственных промышленных объектов «ФосАгро» располагает развитой транспортной инфраструктурой, в том числе ремонтными депо для подвижного состава.</p> <p>Для сокращения порожнего пробега подвижного состава Компания оптимизирует транспортную схему перемещения подвижного состава</p> |
| ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ | | |
| Риски, связанные с добычей полезных ископаемых | <p>Деятельность Компании по добыче апатит-нефелиновых руд связана с рисками, которыми обычно характеризуется разведка и добыча полезных ископаемых открытым и подземным способом. Подобные риски могут привести к невыполнению планов добычи, непредвиденным перерывам в добыче, производственным травмам или материальному ущербу</p> | <p>Мы реализуем долгосрочную программу разведки месторождений и оценки запасов руд для обеспечения непрерывности и равномерности добычи.</p> <p>«ФосАгро» представила системы мониторинга и контроля работы на добывающих предприятиях наряду с прочими мерами безопасности, и мы постоянно ищем способы их дальнейшего совершенствования</p> |

| Основные риски | Описание | Понижение |
|-------------------------|--|---|
| ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ | | |
| Кредитный риск | Кредитный риск Компании – это риск финансовых потерь в случае невыполнения покупателем обязательств по договору или нарушения контрагентом обязательств по финансовому инструменту. Кредитный риск, как правило, возникает по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и займам связанным сторонам | Согласно политике Компании по управлению кредитным риском, до предложения каждому новому покупателю/заказчику стандартных условий поставки и оплаты проводится индивидуальная проверка его кредитоспособности. Это означает, что крупные клиенты/трейдеры должны оплатить поставку удобрений в течение десяти дней с даты коносамента. Поставки менее крупным покупателям, а также покупателям, не отвечающим установленным Компанией критериям кредитоспособности, осуществляются исключительно на условиях предоплаты. Проверка кредитоспособности предполагает в числе прочего анализ рейтингов (если таковые имеются), а в некоторых случаях и банковской гарантии. Большинство покупателей являются клиентами «ФосАгро» на протяжении многих лет, и случаи убытков по сомнительным долгам практически отсутствуют. При осуществлении контроля над кредитным риском покупатели подразделяются на группы в зависимости от их кредитных характеристик. Новые покупатели ведут хозяйственные операции с Компанией на условиях предоплаты или с представлением банковской гарантии. Компанией начисляется резерв под обесценение, величина которого определяется исходя из предполагаемой суммы убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности и инвестициям |
| Риск ликвидности | Риск ликвидности – это риск неспособности Компании обеспечить исполнение в срок своих финансовых обязательств | Подход Компании к управлению риском ликвидности заключается в наличии в любой момент времени достаточного объема ликвидных средств для своевременного выполнения своих финансовых обязательств, как в обычных, так и в неблагоприятных ситуациях без причинения невосполнимого ущерба и риска репутации Компании. Как правило, такой подход предполагает наличие достаточного объема денежных средств для оплаты запланированных операционных расходов в течение 30 дней, в том числе расходов по обслуживанию финансовых обязательств – за исключением ситуаций, связанных с обстоятельствами непреодолимой силы, таких, например, как стихийные бедствия. Помимо этого, Компания поддерживает несколько кредитных линий в российских и зарубежных банках. В феврале 2013 г. «ФосАгро» выпустило 5-летние Евробонды объемом 500 долл. США, часть вырученных средств по которым была использована для рефинансирования краткосрочных банковских займов, благодаря чему сократился риск ликвидности, связанный с краткосрочным рефинансированием. |
| Валютные риски | Валюта предоставления отчетности и функциональная валюта Компании – российский рубль. Компания подвергается валютному риску при реализации, закупке и привлечении заемных средств, выраженных в других валютах, прежде всего в долл. США и евро | Компания подвержена валютному риску в связи с тем, что в экспортных операциях, дающих наибольшую часть доходов «ФосАгро», при расчетах используется иностранная валюта. Вместе с тем кредиты Компании состоят преимущественно из займов в иностранной валюте, что естественным образом снижает валютный риск. Компания продает и покупает иностранную валюту по спот-курсу для устранения краткосрочных дисбалансов и иногда использует производные финансовые инструменты (в основном валютные форвардные контракты) для управления своим валютным риском. |
| Процентные риски | Риск изменения процентных ставок – это риск ухудшения финансовых результатов Компании вследствие изменений процентных ставок | У менеджмента Компании нет формализованной политики в части того, в каком соотношении должны распределяться процентные риски Компании между займами с фиксированной и переменной ставками процента. Тем не менее, в каждом случае менеджмент решает, какая ставка (плавающая или фиксированная) будет выгоднее Компании на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения. В настоящее время «ФосАгро» не хеджирует процентные риски, однако в будущем может рассматривать такую возможность. Компания тщательно отслеживает уровень долговой нагрузки и планирует сохранять соотношение чистого долга и EBITDA примерно на текущем уровне. Исключения возможны в ситуациях, связанных со значимыми сделками по слиянию и поглощению либо крупными проектами строительства новых производственных мощностей. В феврале 2013 г. «ФосАгро» выпустило дебютные еврооблигации на крайне привлекательных условиях. Срок погашения составлял 5 лет, объем – 500 млн долл. США, а годовая ставка купона – 4,204 %. Это снизило процентные риски благодаря длительному сроку и фиксированной ставке выпуска. |

Корпоративная социальная ответственность: Устойчивый рост, стабильный бизнес

Стратегия развития Компании направлена на достижение устойчивого роста капитализации, но по-настоящему долгосрочную устойчивость можно обеспечить при условии, что Компания в своей деятельности будет в полной мере учитывать интересы и потребности всех заинтересованных сторон. Это означает заботу о сотрудниках на всех этапах их работы в Компании, снижение воздействия на окружающую среду и участие в поддержке местных сообществ в регионах присутствия Компании. Все эти мероприятия являются составляющими стратегии развития, направленной на обеспечение устойчивости стоимости для акционеров.

ПОЛИТИКА «ФОСАГРО» В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ (КСО) ОСНОВЫВАЕТСЯ НА СЛЕДУЮЩИХ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПАХ:

- повышение уровня профессиональной подготовки и личностного роста сотрудников;
- использование методов ведения бизнеса, направленных на обеспечение здоровья и безопасности сотрудников;
- снижение воздействия на окружающую среду, повышение производительности и неукоснительное соблюдение экологических нормативов и требований;
- поддержка развития учреждений образования, культуры и спорта в регионах присутствия Компании.

За реализацию политики в области КСО отвечают два комитета при Совете директоров: Комитет по вознаграждениям и кадрам и Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды (подробнее см. стр. 52–53). Во всех дочерних компаниях действуют подразделения, ответственные за социальное обеспечение сотрудников, экологический контроль, охрану труда и промышленную безопасность. Кроме того, в соответствии с принятыми корпоративными процедурами, на всех предприятиях «ФосАгро» проводятся внутренние аудиторские проверки КСО.

Внутренний аудит КСО имеет целью подтвердить соответствие системы менеджмента и качества стандартам ISO9001, ISO14001 и OHSAS18001, а также собственным требованиям Компании. Проведение ежегодного аудита помогает выявить сферы деятельности, требующие улучшений.

Наши сотрудники

Самым ценным активом и важнейшей из заинтересованных сторон являются сотрудники Компании. Мы принимаем на работу и стремимся удержать в Компании высококвалифицированных сотрудников для обеспечения успешной и эффективной работы наших предприятий, а также для осуществления административных и управленческих функций. Помня об этом, мы стремимся к тому, чтобы, с одной стороны, повышать свою привлекательность как работодателя, а с другой – принимать на работу, способствовать профессиональному росту и удерживать в Компании мотивированных сотрудников, разделяющих наши ценности.

НАШИ ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОТНОШЕНИИ СОТРУДНИКОВ

Социальные гарантии

ПОДДЕРЖКА СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА «ФОСАГРО» И ЕЕ СОТРУДНИКОВ

- Финансовая/материальная помощь
- Медицинское страхование
- Оплачиваемый отпуск
- Доступное жилье
- Программы пенсионного обеспечения

Программы мотивации

СОЗДАНИЕ ДОЛЖНОЙ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА ДЛЯ БЕЗОПАСНОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ

- Специальные и регулярные премии, выплачиваемые по индивидуальным результатам и результатам работы Компании
- Участие в дополнительных медицинских, пенсионных, образовательных и оздоровительных программах

Профессиональный и личностный рост

ФОРМИРОВАНИЕ КОМАНД КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, ОБЛАДАЮЩИХ НЕОБХОДИМЫМИ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ЗНАНИЯМИ И НАВЫКАМИ

- Программа формирования кадрового резерва менеджмента Компании
- Программы выявления и развития талантов для молодых специалистов
- Программы профессиональной подготовки и развития



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

Наряду с увеличением объемов производства и выполнением социальных обязательств Компания уделяет серьезное внимание повышению производительности труда.

Рост производительности труда стал возможен в результате сочетания двух факторов: оптимизации рабочей силы (см. таблицу) и увеличения объемов производства (подробнее см.

на стр. 32). Нам удалось сократить общую численность персонала благодаря исключению дублирующих функций, расширению зон ответственности для объединения ряда функций, централизации основных служб и повышению эффективности бизнес-процессов.

| Среднесписочная численность сотрудников за год | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| | 2012 г. | 2011 г. | 2010 г. |
| Добыча и обогащение апатит-нефелиновой руды | 12 528 | 13 027 | 13 296 |
| Производство фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов | 9 765* | 7 942 | 7 880 |
| Производство азотных удобрений и аммиака | | 2 811 | 2 920 |
| Хранение и дистрибуция | 413 | 230 | 398 |
| Логистика | 82 | 85 | 76 |
| НИОКР | 303 | 93 | 108 |
| Прочее | 592 | 324 | 505 |
| ВСЕГО | 23 682 | 24 512 | 25 174 |

* В 2012 г. произошло объединение этих двух участков в результате слияния предприятий «Череповецкий «Азот» и «Аммофос» (во вновь образованное предприятие «ФосАгро-Череповец»).

Корпоративная социальная ответственность (продолжение)

СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ

В основе взаимоотношений Компании и сотрудников лежат принципы социального партнерства. Предприятия, входящие в «ФосАгро», гарантируют сотрудникам социальную защиту и поддержку. Этот принцип закреплён в коллективных договорах, заключённых между трудовыми коллективами и руководством предприятий.

Особое внимание мы уделяем программам социального обеспечения персонала. «ФосАгро» предлагает своим сотрудникам:

- программы, направленные на профессиональный рост;
- социальные льготы, например, материальную помощь сотрудникам, вернувшимся к работе после службы в армии, а также выпускникам вузов, которые после окончания учебы приходят к нам на работу;
- поддержку при возникновении непредвиденных жизненных ситуаций;
- добровольное медицинское страхование;
- отдых и оздоровительные программы для сотрудников и членов их семей;
- строительство жилья и предоставление беспроцентных займов;
- предоставление дополнительных программ негосударственного пенсионного обеспечения;
- другие социальные программы, в том числе спортивные и культурные мероприятия.

В 2012 г. после слияния двух предприятий ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий «Азот» в ОАО «ФосАгро-Череповец», входящее в холдинг «ФосАгро», был подписан новый коллективный договор на период 2012–2014 гг., в котором закреплены социальные гарантии и льготы сотрудников (см. список выше).

ПЕНСИИ

Предприятия «ФосАгро» в Череповце предоставляют своим сотрудникам дополнительные негосударственные пенсионные выплаты. На предприятии «Апатит» также внедрена специальная программа «Пенсионер», направленная на улучшение процесса адаптации сотрудников, выходящих на пенсию. Сумма, причитающаяся выходящему на пенсию сотруднику, рассчитывается на основе рабочего стажа в Компании. Кроме того, «ФосАгро» оказывает ветеранам Великой Отечественной войны и пенсионерам, работавшим на предприятиях Компании, материальную помощь в преддверии таких праздников, как День Победы, День химика и День пожилого человека.

ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

На предприятии «ФосАгро-Череповец» действует программа по улучшению жилищных условий сотрудников. С начала действия этой программы сотрудники и члены их семей получили 1 312 квартир. В июле 2013 г. планируется закончить строительство нового 90-квартирного дома для сотрудников «ФосАгро-Череповец».

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА И СТИПЕНДИИ

Ежегодно свыше 600 специалистов горного дела проходят подготовку и повышают квалификацию на базе учебного центра горнопромышленного предприятия «Апатит». Каждый сотрудник, повысивший свою квалификацию, получает новый квалификационный разряд, что ведет к увеличению заработной платы. «Апатит» также оказывает спонсорскую поддержку 50 студентам в профессиональной подготовке по специальностям, востребованным Компанией. На предприятии сегодня работает один доктор технических наук и одиннадцать кандидатов наук – все они получили научную степень без отрыва от производства.

ПРОГРАММА ПО ПОВЫШЕНИЮ МОТИВАЦИИ

Мотивация сотрудников является важным элементом управления персоналом «ФосАгро». В настоящее время «ФосАгро» уделяет большое внимание повышению вовлеченности сотрудников и управлению их мотивацией. С этой целью в 2012 г. были привлечены консультанты, которые разработали систему KPI для каждого менеджера уровня N-1 и N-2 (прямые подчиненные генерального директора и их непосредственные подчиненные). В 2012 г. разработка системы мотивации для N-1 и N-2 была завершена, и с 2013 г. она внедряется на предприятиях Компании.

В настоящее время нашей целью является развитие программ мотивации, основанных на KPI. В этой связи в течение 2013 г. планируется распространить применение системы KPI на менеджеров уровня N-3 и N-4 Череповецкой площадки. Кроме того, там где это позволяют автоматизированные системы контроля и учета, внедряются мотивационные программы на их основе.

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ ДИСПЕТЧЕРСКАЯ СИСТЕМА НА ВОСТОЧНОМ РУДНИКЕ «АПАТИТ»

ЦЕЛЬ

Основываясь на анализе, который провел НИУИФ, являющийся исследовательским подразделением Компании, было определено, что оптимизация работы парка грузовиков – ключевой элемент сокращения затрат при добыче апатит-нефелиновой руды открытым способом. Специалисты НИУИФ обнаружили, что парк грузовиков теряет до 25 % от потенциальной производительности из-за простоев. Специалисты предложили автоматизировать диспетчерскую систему для снижения стоимости добычи апатит-нефелиновой руды и повышения эффективности использования парка грузовиков.

KPI

1. Повышение эффективности парка грузовиков на руднике «Восточный» на 5 %
2. Снижение потребления дизельного топлива на 5 %

РЕШЕНИЕ

Автоматизированная диспетчерская система позволила внедрить для водителей грузовиков программу мотивации, основанную на KPI. Зарплата водителей начисляется на основе ее данных. В результате водители стремятся максимизировать объемы перевезенной руды и минимизировать время простоя техники. Кроме того, автоматизированная система позволила нам лучше управлять парком грузовиков, в том числе за счет оптимизации времени проведения ремонтов. Система собирает информацию об объеме перевезенной руды, скорости, местоположении, уровне топлива, давлении масла, времени простоя и километраже.

РЕЗУЛЬТАТ

Были достигнуты следующие результаты:

- объем перевозимой за одну поездку руды возрос со 101 до 120 т;
- производительность парка грузовиков выросла примерно на 25 %;
- потребление топлива снизилось на 12,6 %.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ И ЛИЧНОСТНЫЙ РОСТ

Мы поддерживаем развитие профессионального и личного потенциала сотрудников Компании. Главной задачей кадровых служб «ФосАгро» является формирование команд квалифицированных специалистов, обладающих теоретическими и практическими знаниями и компетенциями, необходимыми

для обеспечения технологических и вспомогательных процессов на предприятиях. Эта задача решается за счет привлечения и удержания квалифицированных кадров, а также благодаря развитию потенциала действующих сотрудников.

ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА

Особое внимание «ФосАгро» уделяет формированию кадрового резерва, демонстрирующего потенциал для продвижения на более высокие позиции в Компании. Так, в 2011 г. на «Апатите» стартовал пилотный проект по построению и внедрению системы кадрового резерва. В 2012 г. реализация проекта была продолжена на всех производственных предприятиях «ФосАгро». Завершение проекта планируется в 2013 г.

Цели проекта: создать единую, работающую систему кадрового резерва для основных предприятий «ФосАгро»; найти таланты внутри и обеспечить преемственность; создать внутренние центры экспертизы в рамках кадровой службы.

Подход к разработке системы кадрового резерва: сохраняем лучшие практики и успешный опыт предприятий «ФосАгро»; учитываем особенности каждого из предприятий, при необходимости адаптируем общий подход к конкретным потребностям каждого подразделения Компании; на всех этапах проекта резерва активно вовлекаем менеджмент предприятий и Компании.

Результаты реализации в 2012 г. проекта по построению и внедрению системы кадрового резерва:

- для производственных предприятий: создан механизм формирования «скамейки запасных» для потенциальных менеджеров; система способствует повышению качества подготовки управленческих кадров; наличие прозрачной системы формирования кадрового резерва способствует удержанию квалифицированных сотрудников и повышает привлекательность предприятий как работодателей в регионах;
- для «ФосАгро» в целом: заданы единые стандарты в области управления персоналом и единый вектор развития дочерних предприятий Компании; разработаны единые критерии оценки кандидатов (модель компетенций) в кадровый резерв на позицию «начальник цеха» и «начальник службы/управления/отдела» для всех предприятий.

Всего со всех предприятий Компании, в рамках реализации проекта, запланировано к оценке 1060 чел. К концу 2012 г. оценку прошли 570 чел. Работа по оценке персонала завершится в течение 2013 г.

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА

В 2011 г. в компании «ФосАгро» стартовал проект «Молодые талантливые специалисты», цель которого – привлечение на предприятия талантливых выпускников профильных вузов, способных решать задачи отрасли, обладающих лидерскими качествами и стремящихся постоянно повышать свой образовательный и профессиональный уровень.

Задачами этого проекта являются привлечение в Компанию и сохранение молодых специалистов, необходимых в долгосрочной перспективе, и выявление специалистов для создания кадрового резерва на наших дочерних предприятиях.

В 2012 г. отбор кандидатов из лучших выпускников вузов проводился в несколько этапов: путем комплексной оценки их профессиональных, лидерских, личностных качеств, с помощью анкетирования, тестирования, интервью по компетенциям, собеседования и рекомендаций вузов. Всего в 2012 г. по программе было отобрано и трудоустроено на предприятия «ФосАгро» 37 выпускников вузов.

Всего в 2012 г. повысили свою квалификацию 11 002 сотрудника Компании, в том числе 3 055 менеджеров и ведущих специалистов, а также 7 947 человек производственного персонала. Всего на обучение и повышение квалификации сотрудников в 2012 г. «ФосАгро» направила 46 млн руб., в том числе на развитие 147 действующих руководителей и кадрового резерва около 6 млн руб.

ПРОФСОЮЗЫ

В «ФосАгро» действуют пять профсоюзных организаций – на предприятиях «Апатит», «ФосАгро-Череповец», «Балаковские минеральные удобрения», «Метакхим» и НИУИФ. Поскольку они представляют интересы работников, работающих в похожих хозяйственных структурах, и ведут свою деятельность в дочерних обществах одной материнской компании, профсоюзные организации объединились в Ассоциацию первичных профсоюзных организаций «Минудобрения». Профсоюзные организации «Апатит», «ФосАгро-Череповец», «Балаковские минеральные удобрения», НИУИФ входят в Российский профессиональный союз работников химической промышленности; профсоюзная организация «Метакхим» входит в горно-металлургический профсоюз России. Большинство работников «ФосАгро» являются членами этих профсоюзов (см. таблицу). Коллективные договоры, заключаемые между предприятиями Компании и ее сотрудниками, устанавливают основные принципы трудовых отношений, права и обязанности сотрудников и профсоюзов. Менеджмент «ФосАгро» считает, что отношения с сотрудниками и профсоюзами отвечают требованиям договоров. С момента основания Компании в 2001 г. на предприятиях «ФосАгро» не было ни одного случая забастовок.

| Предприятие | Количество членов профсоюза, % к общему числу сотрудников |
|---------------------|---|
| «Апатит» | 83 % |
| «ФосАгро-Череповец» | 59 % |
| БМУ | 83 % |
| «Метакхим» | 78 % |
| НИУИФ | 71 % |

Корпоративная социальная ответственность (продолжение)

Охрана труда и промышленная безопасность

Инициативы «ФосАгро» в области ОТ и ПБ находятся под пристальным вниманием руководителей всех уровней: от производственных объектов до Совета директоров. Безопасность на рабочих местах и здоровье персонала призваны обеспечить стабильность и устойчивость производства и обезопасить компанию от рисков.

Безопасность на рабочих местах

МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ УЩЕРБА ЗДОРОВЬЮ И БЕЗОПАСНОСТИ СОТРУДНИКОВ

- Регулярные оценки риска на рабочих местах
- Ежегодные семинары по ПБ
- Обучение новых сотрудников
- Регулярный мониторинг условий рабочей среды

ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ПРОГРАММ ПО ОТ И ПБ

Здоровье персонала

ПОДДЕРЖКА ЗДОРОВЬЯ И БЛАГОПОЛУЧИЯ ПЕРСОНАЛА

- Программы ДМС
- Медицинские пункты и медперсонал на производственных предприятиях
- Ежегодная диспансеризация и вакцинация
- Дома отдыха для сотрудников и членов их семей
- Спортивные залы, объекты культуры и спорта

Работа над улучшением ОТ и ПБ на всех производственных объектах идет непрерывно. Компания «ФосАгро», выполняя требования российских отраслевых стандартов по ПБ и ОТ, применимых к ее производственной деятельности, разработала и ввела ряд внутренних локальных нормативных документов в областях ОТ и ПБ, первой задачей которых является снижение травматизма и смертельных случаев до минимально возможного уровня. Эти усилия дали положительные результаты: общее число травм и смертельных случаев стабильно снижается в течение последних пяти лет, а в 2012 г. смертельных случаев не было.

Мы считаем, что снижение общего числа травм и смертельных случаев является, прежде всего, результатом более жесткого контроля соблюдения предписанных правил и нормативов на рабочих местах, а также более жестких мер воздействия на нарушителей этих правил.

ИНИЦИАТИВЫ ПО ОТ И ПБ

Компания стремится к улучшению ОТ и ПБ на каждом добывающем и перерабатывающем объекте – проводятся регулярные оценки рисков на рабочих местах и принимаются адекватные меры повышения безопасности. На ежегодных рабочих семинарах по ПБ и ОТ мы повышаем уровень осведомленности персонала об этих рисках, обеспечивая наличие у сотрудников необходимых знаний о процедурах обеспечения безопасности на рабочих местах до получения ими допусков на участие в работах на производственных объектах.

Травмы и смертельные случаи, вызванные происшествиями на рабочих местах

| | Легкие травмы | Тяжелые травмы | Смертельные случаи |
|------|---------------|----------------|--------------------|
| 2008 | 44 | 5 | 14 |
| 2009 | 39 | 5 | 4 |
| 2010 | 44 | 3 | 5 |
| 2011 | 36 | 9 | 2 |
| 2012 | 31 | 8 | - |

В течение пяти лет с 2008 по 2012 г. общее количество травм и смертельных случаев снизилось на 38 %

На ОАО «Апатит», ОАО «ФосАгро-Череповец» имеется политика по производственной безопасности, поддерживаемая нормативными требованиями и постоянно действующими инструкциями, применимыми ко всем производственным операциям и работам. На каждом производственном объекте Компании имеются программы по ОТ и ПБ с учетом производственной и технической специфики, обновляемые в конце каждого года. На каждом производственном объекте имеется представитель, координирующий работу групп по проверкам и расследованиям в области ПБ и ОТ, составляющих сменные отчеты по всем аспектам производственной безопасности.

В 2012 г. «ФосАгро» получила для ОАО «ФосАгро-Череповец» сертификат соответствия систем менеджмента в области профессиональной безопасности и охраны труда стандарта OHSAS 18001:2007.

Охрана окружающей среды

Снижение негативного воздействия производства на окружающую среду – важная долгосрочная цель.

«ФосАгро» стремится к снижению негативного воздействия ее производственной деятельности на окружающую среду. Стратегия «ФосАгро» в области защиты окружающей среды определяется экологической доктриной РФ, природоохранным законодательством, постановлениями Правительства и экологической стратегией Компании.

Основные действия в данной области включают:

- рациональное использование сырья, материалов, энергоресурсов;
- строительство новых, модернизация и техническое перевооружение действующих мощностей на основе наилучших доступных технологий и технических решений;
- внедрение систем автоматизированного контроля производственных процессов, включая контроль выбросов вредных веществ;
- снижение воздействия предприятий на атмосферу и водные объекты посредством совершенствования систем очистки выбрасываемых газов и сточных вод от загрязняющих веществ;
- сокращение образования попутных продуктов, размещаемых на длительное хранение, с одновременным увеличением объема переработки материалов, являющихся вторичным сырьем;
- повышение энергоэффективности производства за счет реализации комплекса мероприятий по использованию вторичных энергоресурсов, применения энергосберегающего оборудования, снижения потерь в электро- и теплосетях с общим сокращением потребления первичных энергоресурсов и выбросов в атмосферу продуктов их сжигания;
- снижение воздействия полигонов хранения на окружающую среду посредством совершенствования их эксплуатации, применения новых приемов по защите окружающей среды;
- постоянное совершенствование системы экологического менеджмента, основанной на требованиях стандарта ИСО 14001:2004, директив ЕС по охране окружающей среды, международных соглашений, в том числе Базельской конвенции и Киотского протокола.

Перерабатывающие предприятия «ФосАгро» сертифицированы в соответствии со стандартом ИСО 14001:2004 «Система экологического менеджмента» и в установленном порядке получают подтверждение сертификата. В 2013 г. мы планируем провести сертификацию в соответствии со стандартом ИСО 14001:2004 на «Апатите».

Оценка воздействия, паспорта безопасности международного формата, рекомендации по безопасному применению и меры первой помощи разрабатываются в рамках соответствия требованиям европейских Регламентов №1272/2008 по классификации и маркировке и №1907/2006 по регистрации, оценке и авторизации химических веществ (REACH) при разработке сценариев воздействия.

В течение 2012 г. на предприятиях «ФосАгро» не было зафиксировано нештатных ситуаций и/или аварий, связанных с негативным воздействием на окружающую среду. Суммы платежей за негативное воздействие на окружающую среду в 2012 г. по сравнению с предыдущими периодами существенно не изменились.

В результате реализации наших планов по строительству новых производств аммиака, NPK и PKS удобрений в целом повысятся природоохранные обязательства компании – в связи с расширением масштабов деятельности. Тем не менее, мы считаем, что данное воздействие будем минимальным благодаря принятой практике использования на новых инвестиционных проектах только лучших доступных технологий. Например, выбросы окислов азота для нового производства аммиака нормированы и не будут превышать 20 мг/кг.

ПРИРОДООХРАННЫЕ ИНИЦИАТИВЫ

КАЧЕСТВО ВОЗДУХА

Все предприятия «ФосАгро» оснащены современными системами очистки газов. На предприятиях созданы и функционируют отделы охраны окружающей среды, осуществляющие контроль за выбросами в атмосферу и качеством атмосферного воздуха.

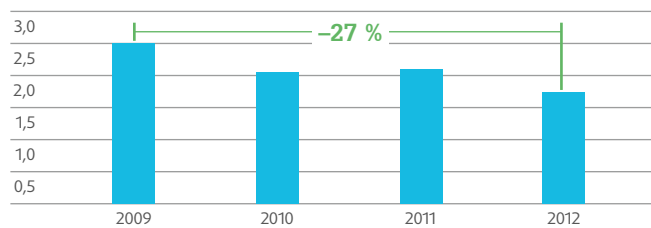
Подземные комплексы дробления «Апатита» оборудованы газопылеулавливающими и пылеулавливающими системами. Пылящие поверхности хвостохранилищ для предотвращения распространения пыли фиксируются при помощи специальных составов, проводится рекультивация и биовосстановление отвалов. Затраты на эти работы в 2012 г. составили около 130 млн руб. Продолжение работ по программе пылеподавления на хвостохранилищах ОАО «Апатит» позволило предотвратить выброс 3,7 тыс. т пыли в атмосферу от хвостохранилищ обогатительных фабрик и в целом снизить выбросы пыли в атмосферу в 2012 г. в 4 раза по сравнению с предыдущим годом – до 136 т.

Следует отметить значительное (на 370 тыс. т CO₂ в годовом выражении) снижение выбросов парниковых газов, образующихся при производстве аммиака за счет их использования в качестве

сырья при выпуске карбамида на вновь запущенном во втором полугодии 2012 г. производстве.

В результате реализации программ и проектов технического перевооружения предприятий компании в соответствии с экологической стратегией за последние годы обеспечено существенное снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Выброшено в атмосферу загрязняющих веществ на тонну произведенной продукции, кг/т



Корпоративная социальная ответственность (продолжение)

ВОДОЧИСТКА И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДЫ

В рамках данного вида природоохранной деятельности ОАО «Апатит» в 2012 г. выполнило модернизацию магистральных водоводов подачи воды от водозабора озера Имандра, что в основном повлияло на снижение общего водопотребления ОАО «Апатит» и компании в целом. Кроме того, на Восточном руднике предприятия создана система водопонижительных скважин, снижающая уровень подземных вод в горизонте, что позволяет исключить загрязнения природных подземных вод. На фоне общего снижения водопотребления, повышение объемов водоотведения в 2012 г. произошло в связи с режимом увеличением притока паводковых вод в хвостохранилища ОАО «Апатит».

ООО «Балаковские минеральные удобрения» на сегодня являются единственным отраслевым предприятием в России с замкнутой системой водооборота, не имеющим сброса вредных сточных вод в региональный водный бассейн. Внедрение указанной технологии особенно актуально для предприятия, расположенного в Саратовской области в непосредственной близости от реки Волга.

«ФосАгро-Череповец» в постоянном режиме проводит проверки состояния систем гидроудаления фосфогипса и шламонакопителей, осуществляет геомониторинг подземных вод. Основными целями этой работы является недопущение появления нештатных ситуаций, которые могут привести к загрязнению подземных вод. В фосфорном комплексе ОАО «ФосАгро-Череповец» также продолжалась реконструкция водоохраных сооружений для увеличения производительности по очистке сточных вод. Проводимое на предприятии техническое перевооружение позволило снизить использование речной воды более чем на 24 % от лимита.

Общее количество забираемой воды, тыс. м³* **78 877**

в том числе:

| | |
|-------------------------|--------|
| ОАО «Апатит» | 49 616 |
| ОАО «ФосАгро-Череповец» | 22 513 |
| ООО «Агро-Череповец» | 0 |
| ООО «БМУ» | 6 748 |

* частичное раскрытие в соответствии с GRI G3.1 (показатель EN8)

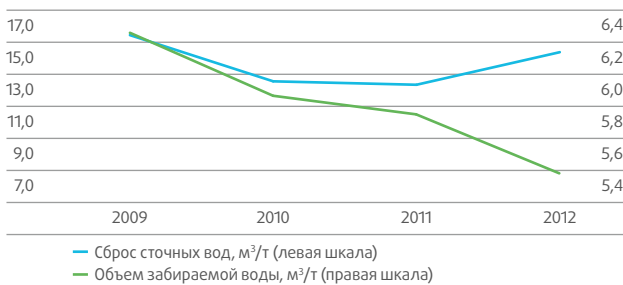
Общий объем сбросов сточных вод, тыс. м³* **210 752**

в том числе:

| | |
|-------------------------|---------|
| ОАО «Апатит» | 200 385 |
| ОАО «ФосАгро-Череповец» | 10 367 |
| ООО «Агро-Череповец» | 0 |
| ООО «БМУ» | 0 |

* частичное раскрытие в соответствии с GRI G3.1 (показатель EN21)

Объемы забираемой воды и сбросов сточных вод на тонну произведенной продукции



ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Предприятия «ФосАгро» в 2012 г. продолжили реализацию программы по энергосбережению и повышению энергоэффективности, рассчитанной на период до 2015 г. и разработанной ранее в полном соответствии с требованиями федерального закона №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты российской федерации» от 23 ноября 2009 г.

В соответствии с принятой классификацией мероприятия программы поделены на два основных раздела:

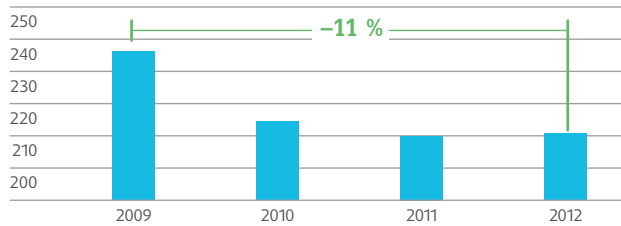
- приоритетные мероприятия, направленные на повышение энергоэффективности предприятий;
- мероприятия, направленные на повышение надежности и безопасности энергоснабжения предприятий.

Одним из наиболее значимых мероприятий программы является модернизация системы классификации в цикле измельчения руды в АНОФ-3 ОАО «Апатит». Мероприятие направлено на снижение энергопотребления предприятия и рассчитано на период до 2014 г. К концу 2012 г. смонтировано оборудование классификации для первой из шести модернизируемых мельниц.

Во второй половине 2012 г. в «ФосАгро-Череповец» введено в эксплуатацию современное производство карбамида мощностью 500 тыс. т в год и новая газотурбинная электростанция мощностью 32 МВт. Производство карбамида позволило практически полностью утилизировать углекислый газ (один из основных парниковых газов), образующийся при производстве аммиака, а газотурбинная электростанция в свою очередь почти полностью покрывает нужды предприятия в электроэнергии. Новые объекты позволили значительно улучшить показатели энергоэффективности Компании.

С учетом запущенной газотурбинной электростанции мощность генерации в «ФосАгро-Череповец» достигла 134 МВт – сегодня предприятие примерно на 85 % обеспечивает себя энергией.

Потребление электроэнергии компанией «ФосАгро» на тонну произведенной продукции (кВтч/т)



Социальные программы

«ФосАгро» рассматривает социальные программы как долгосрочные инвестиции в устойчивость местных сообществ в регионах нашего присутствия. Мы стремимся быть хорошим «корпоративным гражданином», но мы также считаем, что поддержка образования, спорта и культуры помогает в долгосрочной перспективе обеспечивать предприятия квалифицированными кадрами. Мы полагаем, что здоровые, счастливые и хорошо образованные люди в регионах, которые мы поддерживаем, обеспечат стабильность и кадры, необходимые для работы наших предприятий.

Посредством социальных программ мы стремимся решить некоторые важные социальные вопросы в регионах присутствия компании. Проводя эти программы, мы стремимся создавать и укреплять хорошие долгосрочные взаимоотношения с людьми, проживающими в регионах присутствия Компании, и вести открытый диалог с неправительственными организациями, местными властями и прочими заинтересованными сторонами.

«ФосАгро» считает, что в долгосрочной перспективе инвестиции в социальные программы внесут свой вклад в быстрое развитие Компании, и что работе предприятий Компании поможет процветание местного населения. Мы стремимся, чтобы наши социальные программы учитывали нужды регионов нашего присутствия в рамках основных приоритетных областей, указанных ниже.

СПОРТ И ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ

Мы стремимся поддерживать здоровый образ жизни с юного возраста, помогая сохранять здоровье молодого поколения в регионах нашего присутствия. Мы добиваемся этого, поддерживая юношеские спортивные организации, клубы и команды, а также профессиональные команды и спортивные федерации в России.

Спорт

«ФосАгро» оказывает поддержку и спонсорскую помощь следующим спортивным организациям:

- Некоммерческое партнерство «ДРОЗД» (и его региональные организации);
- Некоммерческая организация «Санкт-петербургская региональная федерация дзюдо»;
- Независимый некоммерческий футбольный клуб «Шексна» (Череповец, Россия);
- Независимая некоммерческая организация «Спидвей-клуб «Турбина» (Балаково, Россия);
- Российская шахматная федерация;
- Всероссийская федерация плавания;
- Всероссийская федерация художественной гимнастики;
- Фонд поддержки олимпийцев России;
- Фонд поддержки и развития спорта «Чемпион»;
- Апатит-спорт.

На поддержку этих и других организаций в 2012 г. было выделено более 150 млн руб.

Здоровье и благополучие сотрудников и населения

Все наши подразделения уделяют большое внимание внедрению программ охраны здоровья и улучшения благополучия сотрудников, членов их семей и людей в регионах присутствия Компании. Для выполнения этих программ «ФосАгро» постоянно работает над улучшением нынешних социальных объектов, включающих:

- поликлиники и пункты первой медицинской помощи в производственных единицах;
- столовые;
- центры здоровья и курорты (санаторий «Изумруд» (БМУ); санаторий «Тирвас» (Апатит));
- базу отдыха «Сосновка» («ФосАгро-Череповец»);
- дома отдыха и детские лагеря;
- спортивные залы и центры;
- дома культуры и местные клубы.

«ДРОЗД»: пропагандируя спорт среди российской молодежи

С 2003 г. «ФосАгро» совместно с государственным центром образования «Самбо-70» поддерживает некоммерческое партнерство «ДРОЗД», созданное по инициативе члена Совета Федерации от Мурманской области Андрея Гурьева. Основной задачей общества является формирование здорового, хорошо образованного подрастающего поколения. В рамках этого партнерства было создано несколько некоммерческих организаций в регионах присутствия компании: Балаково, Череповец и Хибинах. Их задачей стало наблюдение за состоянием здоровья детей и подростков, пропаганда здорового образа жизни и организация образовательной и спортивной деятельности для местных сообществ.

ОБРАЗОВАНИЕ

Мы стремимся поддерживать преподавание химии в основных образовательных учреждениях в регионах нашего присутствия и поддерживать учреждения высшего образования, специализирующиеся на областях, релевантных для нашего бизнеса. Вот некоторые основные программы, проводимые компанией в области образования:

- постоянная всесторонняя поддержка Санкт-Петербургского государственного горного университета;
- спонсорская поддержка «Апатит-классов» – кабинетов химии в школах Кировска и Апатитов;
- выделение средств на оборудование площадок для игр на воздухе в школах в регионах нашего присутствия.

СОЦИАЛЬНО УЯЗВИМЫЕ ГРУППЫ НАСЕЛЕНИЯ

«ФосАгро» оказывает поддержку инвалидам, ветеранам Великой Отечественной войны и ветеранам труда. Мы регулярно делаем пожертвования в поддержку ветеранов Великой Отечественной войны и на проведение мероприятий, посвященных Дню Победы и Дню защитника Отечества в Кировске и Апатитах. «ФосАгро» оказывает спонсорскую поддержку следующим организациям:

- Общественная организация ветеранов Вологодской области «Ветеран»;
- Благотворительный фонд «Во имя добра»;
- Всероссийское общество инвалидов;
- Российский союз спортсменов-инвалидов.

КУЛЬТУРА

«ФосАгро» поддерживает культурные программы, способствуя сохранению и развитию культурного, духовного и исторического наследия России, а также повышению качества жизни в регионах нашего присутствия. Мы стремимся к сохранению инфраструктуры,

необходимой для поддержки яркой и насыщенной культурной жизни на местном уровне, при этом спонсируя национальные театры и организуя выступления художественных коллективов в регионах, где расположены наши производственные объекты.

Заявление об ответственности руководства

Руководство Компании подтверждает, что согласно имеющейся у него информации:

- a. Финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), опубликованными Советом по международным стандартам финансовой отчетности, достоверно отражает активы, обязательства, финансовое положение и прибыли (или убытки) Компании и ее консолидированных дочерних предприятий.
- b. Отчет руководства достоверно отражает развитие и результаты деятельности, а также финансовое положение Компании и ее консолидированных дочерних предприятий, включая описание основных рисков и неопределенностей, присущих Группе.

Консолидированная финансовая отчетность за год, завершившийся 31 декабря 2012 г., утверждена руководством Компании 24 апреля 2013 г.



Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «ФосАгро»

Максим Волков

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2012 года



Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Пресненская наб., 10 Москва, Россия 123317
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4400/99
Internet www.kpmg.ru

Аудиторское заключение Акционерам и Совету директоров

ОАО «ФосАгро»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «ФосАгро» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года и консолидированных отчетов о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2012 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней

информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2012 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2012 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Романенко А.М.

Директор, доверенность от 1 октября 2010 года № 47/10
ЗАО «КПМГ»

24 апреля 2013 года
Москва, Российская Федерация

Аудируемое лицо: ОАО «ФосАгро»

Зарегистрировано Государственной регистрационной палатой при Министерстве юстиции Российской Федерации. Свидетельство от 10 октября 2001 года № Р-18009.16.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве 5 сентября 2002 года за № 1027700190572. Свидетельство серии 77 № 005082819.

119333, Российская Федерация, город Москва, Ленинский проспект, дом 55/1, строение 1.

Независимый аудитор: ЗАО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации и являющаяся частью группы KPMG Europe LLP; член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.5 85.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432.

Член Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10301000804.

Консолидированный отчет о совокупном доходе за 2012 год

| | Прим. | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|---|-------|------------------|------------------|
| Выручка | 8 | 105 303 | 100 518 |
| Себестоимость реализованной продукции | 10 | (60 136) | (56 196) |
| Валовая прибыль | | 45 167 | 44 322 |
| Административные расходы | 11 | (6 646) | (6 036) |
| Коммерческие расходы | 12 | (7 720) | (6 492) |
| Налоги, кроме налога на прибыль | | (1 634) | (1 411) |
| Прочие расходы, нетто | 13 | (993) | (1 064) |
| Прибыль от операционной деятельности | | 28 174 | 29 319 |
| Доход от консолидации ООО «Метакхим» | 35 | 678 | - |
| Финансовые доходы | 14 | 2 070 | 824 |
| Финансовые расходы | 14 | (1 450) | (1 329) |
| Положительные/(отрицательные) курсовые разницы | | 1 576 | (2 836) |
| Доля прибыли ассоциированных предприятий | 17 | 166 | 2 318 |
| Прибыль до налогообложения | | 31 214 | 28 296 |
| Расход по налогу на прибыль | 15 | (6 704) | (5 820) |
| Чистая прибыль | | 24 510 | 22 476 |
| Причитающаяся: | | | |
| миноритарным акционерам | | 3 856 | 2 541 |
| собственникам Компании | | 20 654 | 19 935 |
| Прочий совокупный доход/(убыток) | | | |
| Переоценка ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи | 17 | 282 | (361) |
| Перенос накопленной прибыли от переоценки инвестиций, имеющих в наличии для продажи, в отчет о прибылях и убытках | 17 | - | (2 076) |
| Актуарные прибыли и убытки, за вычетом налога | 27 | (276) | 17 |
| Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте | | (396) | 334 |
| Прочий совокупный убыток | | (390) | (2 086) |
| Общий совокупный доход | | 24 120 | 20 390 |
| Причитающийся: | | | |
| миноритарным акционерам | | 3 794 | 2 514 |
| собственникам Компании | | 20 326 | 17 876 |
| Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях) | 25 | 166 | 161 |

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена 24 апреля 2013 года:



Генеральный директор
М. В. Волков



Главный бухгалтер
Е. В. Валенкова

Показатели консолидированного отчета о совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 80–107, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года

| | Прим. | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|---|-------|------------------|------------------|
| АКТИВЫ | | | |
| Внеоборотные активы | | | |
| Основные средства | 16 | 66 528 | 57 116 |
| Нематериальные активы | | 553 | 640 |
| Инвестиции в ассоциированные предприятия | 17 | 9 620 | 7 910 |
| Прочие долгосрочные активы | 19 | 3 071 | 3 556 |
| | | 79 772 | 69 222 |
| Оборотные активы | | | |
| Прочие краткосрочные инвестиции | 20 | 833 | 2 123 |
| Производные финансовые инструменты | | 45 | - |
| Запасы | 21 | 12 324 | 10 096 |
| Текущий налог на прибыль | | 769 | 166 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 22 | 11 874 | 10 734 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 23 | 9 664 | 16 946 |
| Активы, предназначенные для продажи, нетто | 7 | 346 | - |
| | | 35 855 | 40 065 |
| Всего активов | | 115 627 | 109 287 |
| КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Капитал | | | |
| | 24 | | |
| Акционерный капитал | | 360 | 360 |
| Эмиссионный доход | | 1 099 | 1 099 |
| Нераспределенная прибыль | | 48 294 | 42 265 |
| Прочие резервы | | (267) | 61 |
| Итого капитала, причитающегося собственникам Компании | | 49 486 | 43 785 |
| Неконтролирующая доля | | 12 389 | 16 923 |
| | | 61 875 | 60 708 |
| Долгосрочные обязательства | 26 | 14 452 | 16 592 |
| Кредиты и займы | 27 | 1 257 | 922 |
| Обязательства по планам с установленными выплатами | 18 | 2 973 | 2 850 |
| Отложенные налоговые обязательства | | 18 682 | 20 364 |
| Краткосрочные обязательства | 29 | 12 377 | 11 407 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | | 676 | 801 |
| Обязательства по текущему налогу на прибыль | 26 | 22 017 | 15 561 |
| Кредиты и займы | | - | 446 |
| Производные финансовые инструменты | | 35 070 | 28 215 |
| Всего капитала и обязательств | | 115 627 | 109 287 |

Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2012 год

| | Прим. | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|--|------------|------------------|------------------|
| ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | | |
| Прибыль до налогообложения | | 31 214 | 28 296 |
| Корректировки: | | | |
| Амортизация | 10, 11, 12 | 6 521 | 6 051 |
| Доход от консолидации ООО «Метаким» | 35 | (678) | - |
| Восстановление резерва под обесценение | 13 | - | (190) |
| Убыток от выбытия основных средств | 13 | 193 | 24 |
| Процентные расходы | 14 | 1 450 | 1 329 |
| Процентные доходы | 14 | (2 070) | (824) |
| Доля в прибыли ассоциированных предприятий | 17 | (166) | (2 318) |
| (Положительные)/отрицательные курсовые разницы | | (1 203) | 2 967 |
| Прибыль от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале | | 35 261 | 35 335 |
| Увеличение запасов | | (1 843) | (2 379) |
| (Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности | | (324) | 4 499 |
| Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности | | 915 | 1 184 |
| Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов | | 34 009 | 38 639 |
| Налог на прибыль уплаченный | | (7 117) | (5 399) |
| Финансовые расходы уплаченные | | (1 429) | (865) |
| Денежные средства от операционной деятельности | | 25 463 | 32 375 |
| ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | | |
| Займы (выданные)/погашенные | | (153) | 3 125 |
| Приобретение нематериальных активов | | (110) | (115) |
| Приобретение основных средств | | (13 370) | (12 905) |
| Поступления от продажи основных средств | | 251 | 527 |
| Поступления от продажи инвестиций | | 669 | 1 391 |
| Приобретения инвестиций | | (21) | (950) |
| Приобретение ассоциированных предприятий | | (987) | (471) |
| Консолидация ООО «Метаким» | 35 | 84 | - |
| Вклад в капитал ассоциированных предприятий | | (511) | - |
| Финансовые доходы полученные | | 1 569 | 819 |
| Дивиденды полученные | | 10 | 1 840 |
| Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности | | (12 569) | (6 739) |

| Прим. | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|---|------------------|------------------|
| ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | |
| | 21 375 | 38 967 |
| Получение кредитов и займов | (15 941) | (19 999) |
| Погашение кредитов и займов | - | 791 |
| Поступления от выбытия собственных акций | (12 047) | (9 196) |
| Приобретение неконтролирующих долей | - | 9 864 |
| Поступления от выбытия неконтролирующих долей | (364) | (1 676) |
| Дивиденды, выплаченные владельцам неконтролирующих долей | (11 890) | (32 253) |
| Дивиденды, выплаченные акционерам Компании | (1 169) | (487) |
| Погашение обязательств по финансовой аренде | (20 036) | (13 989) |
| Денежные средства использованные в финансовой деятельности | (7 142) | 11 647 |
| (Уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто | | |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года | 16 946 | 5 261 |
| Влияние изменений валютных курсов | (140) | 38 |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец года | 9 664 | 16 946 |

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за 2012 год

| Капитал, причитающийся собственникам Компании | | | |
|---|---------------------|-------------------|--------------------------|
| млн руб. | Акционерный капитал | Эмиссионный доход | Нераспределенная прибыль |
| Остаток на 1 января 2011 года | 360 | 496 | 55 311 |
| Общий совокупный доход | | | |
| Чистая прибыль | - | - | 19 935 |
| Переоценка ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи | - | - | - |
| Перенос накопленной прибыли от переоценки инвестиций, имеющих в наличии для продажи, в отчет о прибылях и убытках | - | - | - |
| Актуарные прибыли и убытки, за вычетом налога | - | - | - |
| Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте | - | - | - |
| | - | - | 19 935 |
| Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе капитала | | | |
| Влияние приобретения и реализации дополнительных долей в дочернем предприятии | - | - | 91 |
| Реализация собственных акций, за вычетом налога | - | 603 | - |
| Дивиденды акционерам Компании | - | - | (33 072) |
| Дивиденды владельцам неконтролирующих долей | - | - | - |
| | - | 603 | (32 981) |
| Остаток на 31 декабря 2011 года | 360 | 1 099 | 42 265 |
| Остаток на 1 января 2012 года | 360 | 1 099 | 42 265 |
| Общий совокупный доход | | | |
| Чистая прибыль | - | - | 20 654 |
| Переоценка ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи | - | - | - |
| Актуарные прибыли и убытки, за вычетом налога | - | - | - |
| Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте | - | - | - |
| | - | - | 20 654 |
| Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе капитала | | | |
| Эффект от слияния, см. примечание 24(d) | - | - | 846 |
| Влияние приобретения дополнительной доли в дочернем предприятии, см. примечание 24(e) | - | - | (3 583) |
| Консолидация ООО «Метакхим», см. примечание 35 | - | - | - |
| Дивиденды акционерам Компании, см. примечание 24(с) | - | - | (11 888) |
| Дивиденды владельцам неконтролирующих долей | - | - | - |
| | - | - | (14 625) |
| Остаток на 31 декабря 2012 года | 360 | 1 099 | 48 294 |

| Резерв по переоценке инвестиций, имеющих в наличии для продажи | Актuarные прибыли и убытки, признанные в составе капитала | Резерв накопленных курсовых разниц при пересчете операций в иностранной валюте | Собственные акции | Неконтролирующая доля | Всего |
|--|---|--|-------------------|-----------------------|-----------------|
| 2 132 | (177) | 165 | (37) | 15 079 | 73 329 |
| - | - | - | - | 2 541 | 22 476 |
| (361) | - | - | - | - | (361) |
| (2 076) | - | - | - | - | (2 076) |
| - | 44 | - | - | (27) | 17 |
| - | - | 334 | - | - | 334 |
| (2 437) | 44 | 334 | - | 2 514 | 20 390 |
| - | - | - | - | 577 | 668 |
| - | - | - | 37 | - | 640 |
| - | - | - | - | (33 072) | |
| - | - | - | - | (1 247) | (1 247) |
| - | - | - | 37 | (670) | (33 011) |
| (305) | (133) | 499 | - | 16 923 | 60 708 |
| (305) | (133) | 499 | - | 16 923 | 60 708 |
| - | - | - | - | 3 856 | 24 510 |
| 282 | - | - | - | - | 282 |
| - | (214) | - | - | (62) | (276) |
| - | - | (396) | - | - | (396) |
| 282 | (214) | (396) | - | 3 794 | 24 120 |
| - | - | - | - | (1 213) | (367) |
| - | - | - | - | (7 527) | (11 110) |
| - | - | - | - | 773 | 773 |
| - | - | - | - | - | (11 888) |
| - | - | - | - | (361) | (361) |
| - | - | - | - | (8 328) | (22 953) |
| (23) | (347) | 103 | - | 12 389 | 61 875 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2012 год

1 КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ

(а) ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО «ФосАгро» (далее «Материнская компания» или «Компания») представляет собой открытое акционерное общество, зарегистрированное в соответствии с Гражданским кодексом РФ. В состав Материнской компании и ее дочерних предприятий (далее совместно именуемых «Группа») входят российские юридические лица. Материнская компания была зарегистрирована в октябре 2001 года. Юридический адрес Материнской компании: Российская Федерация, Москва, 119333, Ленинский проспект, 55/1, стр. 1.

Основным направлением деятельности Группы является производство апатитового концентрата и минеральных удобрений на предприятиях, расположенных в Кировске (Мурманская область), Череповце (Вологодская область), Балаково (Саратовская область) и Волхове (Ленинградская область), и их продажа на территории Российской Федерации и за рубежом.

Основными владельцами Материнской компании является ряд компаний, зарегистрированных на территории Республики Кипр, каждая из которых владеет от 5 % до 10 % обыкновенных акций Материнской компании. Большая часть обыкновенных акций Материнской компании находилась под конечным контролем трастов, экономическим бенефициаром которых является Андрей Гурьев и члены его семьи.

(б) УСЛОВИЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые условия Российской Федерации, которым присущи некоторые свойства развивающегося рынка. Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

(а) ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ МСФО

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее «МСФО»), опубликованными Советом по международным стандартам бухгалтерского учета и в соответствии с требованиями Федерального закона № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности».

(б) БАЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной

(исторической) стоимости, за исключением того, что инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражены по справедливой стоимости, а основные средства были переоценены для определения их условно-первоначальной стоимости по состоянию на 1 января 2005 года в рамках перехода на МСФО.

(с) ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА И ВАЛЮТА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль, который также является функциональной валютой Материнской компании и большинства дочерних предприятий. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до миллиона, за исключением величин на одну акцию.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в рублях.

Конвертация из долларов США в российские рубли (если применимо) осуществлялась следующим образом:

- Активы и обязательства по состоянию на 31 декабря 2012 года конвертировались по курсу на конец года 30,3727 рублей за доллар (по состоянию на 31 декабря 2011 года: 32,1961 рублей за доллар);
- Прибыли и убытки за 2012 год конвертировались по среднему за год курсу 31,0930 рублей за доллар (за 2011 год: 29,3874 рублей за доллар);
- Капитал, признанный на момент первого применений МСФО, 1 января 2005 года, конвертировался по курсу 27,7487 рублей за доллар. Капитал, образовавшийся в течение года, признается по курсу на дату транзакции;
- Результирующие курсовые разницы признаются в составе прочих совокупных прибылей/убытков.

(д) ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РАСЧЕТНЫХ ОЦЕНОК И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СУЖДЕНИЙ

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководство сделало ряд оценок и допущений, связанных с представлением в отчетности активов и обязательств и раскрытием информации об условных активах и обязательствах. Фактические результаты могут отличаться от указанных расчетных оценок.

Оценки и допущения регулярно анализируются. Изменения оценок признаются в том периоде, в котором они были пересмотрены, а также во всех будущих периодах, на которые они оказывают влияние.

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в финансовой отчетности, представлена в следующих примечаниях:

- примечание 34(а) – Консолидация ОАО «Апатит».

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Перечисленные ниже принципы учетной политики применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

(а) ПРИНЦИПЫ КОНСОЛИДАЦИИ

(i) Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Компанией. Предприятие является контролируемым, если у Группы имеется возможность прямо или косвенно управлять его финансовой и операционной политикой с целью получения экономических выгод от его деятельности. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля до даты его фактического прекращения.

(ii) Утрата контроля

При утрате контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей и других компонентов капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате утраты контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа оставляет за собой часть инвестиции в бывшее дочернее предприятие, то такая доля участия оценивается по справедливой стоимости на дату утраты контроля. Впоследствии эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие (с использованием метода долевого участия) или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, что зависит от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

(iii) Приобретение и продажа неконтролирующих долей

Любая разница между возмещением, уплаченным за приобретение неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью отражается в составе капитала.

Любая разница между возмещением, полученным при продаже части доли Группы в дочернем предприятии, и балансовой стоимостью этой части, включая соответствующий гудвил, отражается в составе капитала.

(iv) Ассоциированные предприятия

Ассоциированными являются предприятия, на финансовую и операционную политику которых Группа оказывает значительное влияние, но не контролирует их. Консолидированная финансовая отчетность включает долю Группы в итоге признанных прибылях и убытках ассоциированных предприятий, учитываемых методом долевого участия, начиная с даты фактического установления такого влияния до даты его фактического прекращения. Когда доля убытка Группы превышает долю ее участия в ассоциированном предприятии, балансовая стоимость такой доли участия уменьшается до нуля и признание дальнейших убытков прекращается, кроме тех случаев, когда Группа приняла на себя обязательства по компенсации убытков данного ассоциированного предприятия инвестиций, либо произвела выплаты от его имени.

(v) Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются остатки по расчетам внутри Группы, операции внутри Группы, а также нереализованная прибыль от таких операций. Нереализованная прибыль, возникшая по результатам операций с ассоциированными и совместно контролируруемыми предприятиями, исключается пропорционально доле участия Группы в таких

предприятиях. Нереализованная прибыль от операций с ассоциированными предприятиями уменьшает стоимость инвестиций в них. Нереализованные убытки исключаются аналогично нереализованной прибыли, кроме тех случаев, когда имеются признаки обесценения.

(b) ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

Операции в иностранной валюте пересчитываются в рубли по обменному курсу, действовавшему на даты их совершения. Монементарные активы и обязательства в иностранной валюте по состоянию на отчетную дату пересчитываются в рубли по курсу, действовавшему на указанную дату. Немонетарные активы и обязательства в иностранной валюте, отраженные по первоначальной стоимости, пересчитываются в рубли по курсу, действовавшему на дату совершения операции. Немонетарные активы и обязательства в иностранной валюте, отраженные по справедливой стоимости, пересчитываются в рубли по курсу, действовавшему на даты определения справедливой стоимости. Возникшие при пересчете курсовые разницы отражаются в отчете о прибылях и убытках.

(c) ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

(i) Собственные активы

Основные средства отражены по себестоимости (фактической стоимости) за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Фактическая стоимость основных средств на дату перехода на МСФО была определена исходя из их справедливой стоимости на указанную дату (условно-первоначальная стоимость), рассчитанной независимым оценщиком.

В фактическую стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

В случае если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различные сроки полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты (существенные компоненты) основных средств.

(ii) Арендные активы

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, вытекающие из права собственности, классифицируется как финансовая аренда (лизинг). Объекты основных средств, приобретенные на условиях финансовой аренды (лизинга), отражаются по наименьшей из двух величин – справедливой стоимости или приведенной стоимости минимальных арендных платежей на дату заключения договора аренды за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

(iii) Последующие расходы

Расходы, связанные с заменой отдельно учитываемого компонента объекта основных средств, капитализируются, а балансовая

стоимость заменяемого компонента списывается. Прочие последующие расходы капитализируются в том случае, если они приводят к возникновению будущей экономической выгоды от использования соответствующего актива. Все остальные расходы, включая расходы на ремонт и техническое обслуживание, отражаются в отчете о прибылях и убытках по мере возникновения.

(iv) Амортизация

Амортизация начисляется в течение предполагаемого срока полезного использования отдельных объектов основных средств с применением линейного метода и отражается в отчете о прибылях и убытках. Начисление амортизации начинается с месяца, следующего за месяцем приобретения или – для объектов, возведенных хозяйственным способом, – с месяца, следующего за месяцем завершения их строительством и готовности к эксплуатации. Амортизация на землю не начисляется.

Предполагаемые сроки полезного использования различных категорий активов на дату перехода на МСФО (1 января 2005 г.) составляли:

| | |
|--|-----------|
| ● Здания | 12-17 лет |
| ● Машины и оборудование | 4-15 лет |
| ● Производственный и хозяйственный инвентарь | 3-6 лет |

Начисление амортизации основных средств, приобретенных после даты перехода на МСФО, производится в течение следующих сроков их полезного использования:

| | |
|--|-----------|
| ● Здания | 10-60 лет |
| ● Машины и оборудование | 5-35 лет |
| ● Производственный и хозяйственный инвентарь | 2-25 лет |

(d) НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЙ ГУДВИЛ

(i) Гудвил и отрицательный гудвил

Переход на МСФО

Руководство Материнской компании приняло решение не применять положения МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» в отношении сделок по объединению бизнеса, которые имели место до даты перехода на МСФО. В результате на дату перехода на МСФО гудвил признан не был.

(ii) Исследования и разработки

Расходы на исследования, проводимые с целью разработки новых научных и технических решений, отражаются в составе отчета о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Расходы на опытно-конструкторские работы, проводимые с целью внедрения или модернизации существующей продукции или процессов, капитализируются в том случае, если подобная продукция или процесс технически и экономически обоснованы и Группа обладает достаточными ресурсами для завершения работ. Капитализируемые расходы включают стоимость материалов, прямые трудовые затраты и соответствующую часть накладных расходов. Прочие расходы на опытно-конструкторские разработки отражаются в составе отчета о прибылях и убытках в том периоде, в котором они понесены. Капитализированные расходы на опытно-конструкторские разработки учитываются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

(iii) Прочие нематериальные активы

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой, представлены программным обеспечением Google, которое имеет установленные сроки полезного использования и отражается по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

(iv) Амортизация

Амортизация нематериальных активов, за исключением гудвила, начисляется линейным методом на протяжении предполагаемого срока полезного использования активов начиная с даты их готовности к эксплуатации. Расчетные сроки полезного использования нематериальных активов составляют от 3 до 10 лет.

(e) ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Непроизводные финансовые инструменты

В состав непроизводных финансовых инструментов входят инвестиции в капитал (долевые ценные бумаги) и долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Непроизводные финансовые инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости плюс – для инструментов, не оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, – все затраты, относящиеся непосредственно к совершению сделки. После первоначального признания непроизводные финансовые инструменты учитываются в порядке, описанном ниже.

Инвестиции, удерживаемые до погашения: если Группа намерена и имеет возможность владеть долговыми ценными бумагами до наступления срока их погашения, такие инвестиции классифицируются как удерживаемые до срока погашения. Данные инвестиции отражаются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента за вычетом убытков от обесценения.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи: инвестиции Группы в долевые и некоторые долговые ценные бумаги классифицируются как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. После первоначального признания такие активы отражаются по справедливой стоимости, изменения которой, за исключением убытков от обесценения (см. примечание 3(h) и прибылей и убытков по курсовым разницам в части монетарных активов, имеющихся в наличии для продажи, отражаются непосредственно в составе капитала. При прекращении признания инвестиции накопленные прибыль или убыток, отраженные в составе капитала, переносятся в отчет о прибылях и убытках.

Прочие непроизводные финансовые инструменты: прочие непроизводные финансовые инструменты оцениваются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента за вычетом убытков от обесценения. Инвестиции в долевые ценные бумаги, не имеющие биржевых котировок, справедливая

стоимость которых не может быть определена с достаточной точностью иными способами, учитываются по фактическим затратам за вычетом убытков от обесценения.

Производные финансовые инструменты

Группа периодически приобретает производные финансовые инструменты для целей управления валютными рисками. Все деривативы отражены по справедливой стоимости. Деривативы приобретаются не в качестве инструментов хеджирования. При первоначальном признании производные инструменты оцениваются по справедливой стоимости. После первоначального признания производные инструменты оцениваются по справедливой стоимости, при этом ее изменения сразу признаются в составе прибыли или убытка за период.

(f) ЗАПАСЫ

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин – фактической себестоимости или чистой цене продажи. Чистая цена продажи – это предполагаемая цена продажи запасов в обычных условиях делового оборота за вычетом расчетных затрат на завершение работ и реализацию.

Запасы учитываются по методу средневзвешенной стоимости и включают затраты на их приобретение, доставку и доведение до текущего состояния. В фактическую стоимость произведенной хозяйственным способом готовой продукции и незавершенного производства включается соответствующая часть накладных расходов, рассчитанная исходя из стандартных норм загрузки производственного оборудования.

(g) ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая и прочая дебиторская задолженность учитывается по фактической стоимости за вычетом убытков от обесценения.

(h) ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты включают остатки денежных средств на банковских счетах и депозиты до востребования. Для целей подготовки отчета о движении денежных средств банковские овердрафты, подлежащие оплате по требованию и представляющие собой неотъемлемую часть процесса управления денежными потоками Группы, включаются в состав денежных средств и их эквивалентов.

(i) ОБЕСЦЕНЕНИЕ

Финансовые активы

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, оценивается на предмет наличия объективных свидетельств его возможного обесценения. Финансовый актив является обесцененным, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло событие, повлекшее убыток, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от данного актива, величину которых можно надежно рассчитать.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов (включая долевыми ценные бумаги) могут относиться неплатежи или иное невыполнение должниками своих обязанностей, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой даже не рассматривались бы, признаки возможного банкротства должника или эмитента, исчезновение активного рынка для какой-либо ценной бумаги. Кроме того, применительно к инвестициям в долевыми ценные бумаги, объективным свидетельством обесценения такой инвестиции является значительное или продолжительное снижение ее справедливой стоимости ниже ее фактической стоимости.

Признаки, свидетельствующие об обесценении дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до погашения, Группа рассматривает как на уровне отдельных активов, так и на уровне портфеля. Все такие активы, величина каждого из которых, взятого в отдельности, является значительной, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. В том случае, если выясняется, что проверенные по отдельности значительные статьи дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до погашения, не являются обесцененными, то их затем объединяют в портфель для проверки на предмет обесценения, которое уже возникло, но еще не зафиксировано. Статьи дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до погашения, величина которых не является по отдельности значительной, оцениваются на предмет обесценения в совокупности путем объединения в портфель тех статей дебиторской задолженности и инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию удерживаемых до погашения, которые имеют сходные характеристики риска.

При оценке фактов, свидетельствующих об обесценении, Группа анализирует исторические данные в отношении степени вероятности дефолта, сроков возмещения и сумм понесенных убытков, скорректированные с учетом суждений руководства в отношении текущих экономических и кредитных условий, в результате которых фактические убытки возможно окажутся больше или меньше тех, которых можно было бы ожидать исходя из исторических тенденций.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента этого актива. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости дебиторской задолженности. Проценты на обесцененный актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приводит к уменьшению величины убытка от обесценения, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибыли или убытка за период.

Убытки от обесценения инвестиционных ценных бумаг, классифицированных в категорию имеющих в наличии для продажи, признаются посредством переноса в состав прибыли или убытка за период той суммы накопленного убытка, который ранее признавался в составе прочей совокупной прибыли и представлялся в резерве измененной справедливой стоимости в составе капитала. Этот накопленный убыток от обесценения, исключаемый из состава прочей совокупной прибыли и включаемый в состав прибыли или убытка за период представляет собой разницу между стоимостью приобретения

соответствующего актива за вычетом выплат основной суммы и начисленной амортизации и его текущей справедливой стоимостью за вычетом всех убытков от обесценения, ранее признанных в составе прибыли или убытка за период. Изменения начисленных резервов под обесценение, вызванных изменением временной стоимости, отражаются как элемент процентных доходов.

Если впоследствии справедливая стоимость обесценившейся долговой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, возрастает и данное увеличение можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка за период, то списанная на убыток сумма восстанавливается, при этом восстанавливаемая сумма признается в составе прибыли или убытка за период. Однако любое последующее восстановление справедливой стоимости обесценившейся долевой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, признается в составе прочего совокупного дохода.

Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, за исключением запасов и отложенных налоговых активов, пересматривается на каждую отчетную дату с целью выявления признаков обесценения. При наличии признаков обесценения определяется возмещаемая стоимость активов.

Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, определяется по наибольшей из двух величин: ценности использования или справедливой стоимости за вычетом расходов по продаже. При определении ценности использования ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, присущих данному активу. Для целей проверки на предмет обесценения активы объединяются в минимальную по размеру группу активов, генерирующую потоки денежных средств в результате их продолжающегося использования, которые не зависят от потоков денежных средств, генерируемых другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств», «ЕГДП»).

Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его возмещаемую стоимость. Убытки от обесценения относятся на финансовые результаты. Признанные убытки от обесценения единиц, генерирующих денежные потоки, отражаются вначале как уменьшение балансовой стоимости гудвила, отнесенного на такие единицы (при наличии такового), а затем на пропорциональной основе как уменьшение балансовой стоимости других активов в составе единицы (группы единиц).

Убыток от обесценения гудвила не сторнируется. Убытки от обесценения прочих активов, признанные в прошлых отчетных периодах, оцениваются на каждую отчетную дату на предмет выявления признаков их уменьшения или подтверждения их наличия. Убыток от обесценения сторнируется в том случае, если произошли изменения в расчетных оценках, использованных при определении возмещаемой стоимости. Убыток от обесценения сторнируется только таким образом, чтобы балансовая стоимость актива не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена (за вычетом амортизации) в том случае, если бы убыток от обесценения признан не был.

(j) АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

(i) Привилегированные акции

Привилегированные невыкупаемые некумулятивные акции отражаются в составе капитала.

(ii) Выкуп собственных акций

В случае выкупа акций, ранее отраженных в составе капитала, сумма уплаченного возмещения, в том числе затраты, непосредственно связанные со сделкой, отражается как уменьшение капитала.

(iii) Дивиденды

Дивиденды отражаются как обязательства в том периоде, в котором они объявлены.

(k) КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Кредиты и займы принимаются к учету первоначально по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся затрат по сделке. Далее кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с отнесением разницы между первоначальной стоимостью и стоимостью погашения на финансовые результаты в течение всего срока действия кредита или займа с применением эффективной ставки процента.

(l) ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ

(i) Пенсионные планы

Чистые обязательства Группы по планам с установленным выплатами по окончании трудовой деятельности, включая пенсионные планы, рассчитываются отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих отчетных периодах. Далее подобные выплаты дисконтируются для определения их приведенной стоимости, при этом справедливая стоимость активов, связанных с любым планом (при наличии такового), подлежит вычету. Ставка дисконтирования представляет собой доходность на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы. Расчеты производятся по методу прогнозируемой условной единицы.

При увеличении будущих вознаграждений работникам сумма прироста вознаграждений признается в качестве расхода в отчете о прибылях и убытках равномерно на протяжении всего периода до того момента, когда право на получение будущих вознаграждений становится безусловным. Если право на получение увеличенных сумм будущих вознаграждений уже приобретено, соответствующий расход признается в отчете о прибылях и убытках сразу в полной сумме.

Все актуарные прибыли и убытки признаются в составе прочего совокупного дохода по мере их возникновения в полном объеме.

(ii) Долгосрочные выплаты работникам помимо пенсий

Чистые обязательства Группы по планам долгосрочных выплат работникам помимо пенсий представляют собой сумму будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих отчетных периодах. Расчет

обязательства производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Обязательство дисконтируется до его приведенной стоимости, при этом справедливая стоимость любых активов плана подлежит вычету. Ставка дисконтирования представляет собой доходность на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы. Все актуарные прибыли и убытки признаются в составе прочего совокупного дохода по мере их возникновения в полном объеме.

(iii) Пенсионный фонд РФ

Группа производит отчисления в Пенсионный фонд Российской Федерации. Данные суммы списываются на расходы по мере их перечисления.

(m) РЕЗЕРВЫ

Резерв отражается в том случае, если у Группы возникает юридическое или обусловленное сложившейся практикой обязательство в результате события, произошедшего до даты окончания отчетного периода, и существует вероятность того, что выполнение данного обязательства повлечет за собой отток экономических выгод. Если влияние таких обстоятельств представляется существенным, величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и, при необходимости, рисков, связанных с выполнением данного обязательства.

(n) ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая и прочая кредиторская задолженность отражается по амортизированной стоимости.

(o) НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Налог на прибыль за отчетный период включает сумму текущего налога и сумму отложенного налога. Налог на прибыль отражается в отчете о прибылях и убытках в полном объеме, за исключением сумм, относящихся к операциям, учитываемым непосредственно на счетах капитала, которые отражены в составе прочего совокупного дохода.

Сумма текущего налога рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода с использованием налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Сумма отложенного налога отражается по балансовому методу и начисляется в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей налогообложения. При расчете отложенных налогов не учитываются следующие временные разницы: разницы, возникающие при первоначальном признании активов и обязательств по сделке, которая не является сделкой по объединению бизнеса и не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль; разницы, относящиеся к инвестициям в дочерние предприятия, в той мере, в какой существует вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем. Помимо этого, отложенные налоги не признаются в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила. Исходя из

положений законодательства, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые предположительно будут применяться к временным разницам на момент их восстановления. Отложенные налоговые активы и обязательства сальдируются, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов и обязательств и если они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одной и той же организации-налогоплательщика или с разных организаций-налогоплательщиков в тех случаях, когда они намерены урегулировать текущие налоговые активы и обязательства путем взаимозачета или имеют возможность одновременно реализовать налоговые активы и погасить налоговые обязательства.

Отложенный налоговый актив признается в той мере, в какой существует вероятность того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для реализации возникшей временной разницы. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что будет получена соответствующая выгода от их реализации.

(p) ВЫРУЧКА

Выручка от реализации товаров отражается по справедливой стоимости возмещения полученного или подлежащего получению, за вычетом возврата продукции, скидок с ранее выставленных сумм в счетах-фактурах, дисконта и скидок за большой объем продаж. Признание выручки производится при переходе к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности, вероятности получения возмещения, возможности достоверной оценки сумм расходов и вероятности возврата товаров, а также при прекращении контроля за реализованной продукцией.

Момент перехода рисков и выгод, вытекающих из права собственности, зависит от конкретных условий каждого договора купли-продажи. Передача может происходить в момент отгрузки продукции со складов компаний Группы (в основном при реализации на внутреннем рынке) или при погрузке продукции на транспортное средство перевозчика (преимущественно при экспортных продажах).

В тех случаях, когда при совершении сделки Группа выступает не в качестве комитента, а в качестве комиссионера, выручка признается в размере чистого комиссионного вознаграждения, полученного Группой.

Выручка от реализации услуг отражается в отчете о прибылях и убытках по мере завершения определенного этапа работы на отчетную дату. Степень завершенности работ определяется по результатам обзора (инспектирования) объема выполненных работ.

(q) ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам (в том числе по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи), дивидендный доход, прибыли от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и изменения справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, а также положительные курсовые разницы. Процентный доход признается в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки

процента. Дивидендный доход признается в составе прибыли или убытка за период в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов включаются процентные расходы по займам, отрицательные курсовые разницы, изменения справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, а также признанные убытки от обесценения финансовых активов. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

Прибыли и убытки от изменения обменных курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине.

(r) ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

(i) Операционная аренда

Платежи по договорам операционной аренды начисляются линейным методом и отражаются в отчете о прибылях и убытках на протяжении всего срока аренды. Полученные льготы по аренде отражаются в отчете о прибылях и убытках как неотъемлемая часть общей арендной платы.

(ii) Расходы на социальные программы

Поскольку социальные программы Группы рассчитаны не только на ее сотрудников, но и на других граждан, расходы по реализации таких программ отражаются в отчете о прибылях и убытках по мере их осуществления.

(s) ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается как частное от деления прибыли или убытка, причитающихся держателям обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, скорректированное на количество находящихся у нее собственных акций.

В случае, если количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, увеличивается/(уменьшается) в результате дробления акций/(консолидации акций), расчет прибыли на акцию за все периоды корректируется ретроспективно.

Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины прибыли или убытка, причитающихся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, скорректированного на количество имеющихся собственных акций, на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций, к которым относятся конвертируемые долговые обязательства и опционы на акции, предоставленные работникам.

(t) СЕГМЕНТАРНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может

быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Показатели деятельности всех операционных сегментов, в отношении которых имеется отдельная финансовая информация, регулярно анализируются генеральным директором Группы с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов.

Отчетные данные о результатах деятельности сегментов, направляемые генеральному директору Группы, включают статьи, которые относятся к сегменту непосредственно, а также те, которые могут быть отнесены к нему на разумной основе. К статьям, которые не были разнесены по определенным сегментам, относятся в основном корпоративные активы, расходы головного офиса, а также ассоциированные предприятия.

Капитальные затраты сегмента представляют собой общую сумму затрат, понесенных в отчетном году на приобретение основных средств и нематериальных активов, за исключением гудвила.

(u) НОВЫЕ СТАНДАРТЫ И РАЗЪЯСНЕНИЯ, ЕЩЕ НЕ ПРИНЯТЫЕ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и разъяснениям еще не вступили в силу по состоянию на 31 декабря 2011 года и их требования не учитывались при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Группа планирует принять указанные стандарты и разъяснения к использованию после вступления их в силу.

- МСФО (IAS) 19 (ред. 2011 г.) «Вознаграждения работникам». В действующий стандарт внесен ряд существенных изменений. Во-первых, отменен метод «коридора», в связи с чем все изменения текущей (дисконтированной) стоимости обязательства по плану с установленными выплатами и справедливой стоимостью активов плана будут признаваться незамедлительно по мере их возникновения. Во-вторых, внесенные изменения отменяют существующую в настоящее время возможность признавать все изменения величины обязательства по плану с установленными выплатами и активов плана в составе прибыли или убытка за период. В-третьих, ожидаемая доходность активов плана, признаваемая в составе прибыли или убытка за период, будет рассчитываться по ставке, использовавшейся для дисконтирования обязательства по плану с установленными выплатами. Действие измененного стандарта распространяется на годовые отчетные периоды, начинающиеся 1 января 2013 года или после этой даты; допускается его досрочное применение. Предусмотрен ретроспективный порядок применения измененного стандарта.
- МСФО (IAS) 28 (ред. 2011 г.) «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» объединяет в себе те требования стандартов МСФО (IAS) 28 (ред. 2008 г.) и МСФО (IAS) 31, которые было решено оставить в силе, но не включать в новые стандарты МСФО (IFRS) 11 и МСФО (IFRS) 12. Применение измененного стандарта станет обязательным в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее. Досрочное применение МСФО 28 (ред. 2011 г.) разрешено при условии, что предприятие также досрочно начнет применение стандартов МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 11, МСФО (IFRS) 12 и МСФО 27 (ред. 2011 г.).
- Поправки к МСФО (IAS) 32 «Финансовые инструменты: представление информации» – «Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств» устанавливают, что предприятие на настоящий момент имеет юридически закрепленное право производить взаимозачет, если данное право не зависит от будущих событий, а также является действительным как в ходе обычной деятельности, так и в случае неисполнения

- обязательств (дефолта), неплатежеспособности или банкротства предприятия и всех его контрагентов. Поправки подлежат ретроспективному применению в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2014 года или позднее.
- МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств» (вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее, досрочное применение разрешается) обеспечит пользователей финансовой отчетности информацией, которая будет полезна в оценке влияния или возможного влияния прав на зачет на консолидированную финансовую отчетность.
 - МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее. Новый стандарт должен быть выпущен поэтапно и в конечном итоге заменит собой Международный стандарт финансовой отчетности МСФО 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Первая часть МСФО (IFRS) 9 была выпущена в ноябре 2009 года и касается вопросов классификации и оценки финансовых активов. Вторая его часть, касающаяся вопросов классификации и оценки финансовых обязательств, была выпущена в октябре 2010 года. Остальные части данного стандарта ожидаются к выпуску в течение 2013 года. Группа признает, что новый стандарт вводит много изменений в учет финансовых инструментов и что он, скорее всего, окажет значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы. Влияние данных изменений будет анализироваться по мере осуществления соответствующего Проекта и выхода следующих частей стандарта. Группа не намерена начать применение этого стандарта досрочно. Данный стандарт не был принят к применению на территории Российской Федерации.
 - МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» вступит в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее. Новый стандарт заменяет собой МСФО 27 (ред. 2008 г.) «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» и ПКР-12 «Консолидация – предприятия специального назначения». Стандарт МСФО (IFRS) 10 предусматривает применение единой модели контроля, в том числе к предприятиям, которые в настоящее время относятся к сфере действия ПКР-12 «Консолидация – предприятия специального назначения». В рамках новой трехступенчатой модели контроля считается, что инвестор контролирует объект инвестирования в том случае, если он подвержен рискам в связи с переменной величиной доходов от участия в этом объекте инвестирования или имеет права на получение выгод, имеет возможность оказывать влияние на эти доходы в силу своей полномочий в отношении инвестирования, и при этом существует связь между этими полномочиями и доходами. Процедуры консолидации остались теми же, что и в МСФО 27 (ред. 2008 г.). Когда переход на МСФО (IFRS) 10 не ведет к изменению выводов в отношении того, подлежит ли объект инвестирования консолидации или не подлежит, никаких корректировок в учете при первоначальном применении этого стандарта не требуется. Когда же переход на МСФО (IFRS) 10 ведет к изменению выводов в отношении того, подлежит ли объект инвестирования консолидации или не подлежит, применение нового стандарта может быть полностью ретроспективным, т. е. применяться с даты получения или утраты контроля, или же, в случае практической неосуществимости такого подхода, ограниченно ретроспективным, т. е. применяться с начала самого раннего из периодов, в отношении которого такое применение осуществимо, возможно, что только с начала отчетного периода. Досрочное применение МСФО (IFRS) 10 разрешено при условии, что предприятие также досрочно начнет применение стандартов МСФО (IFRS) 11, МСФО (IFRS) 12, МСФО 27 (ред. 2011 г.) и МСФО 28 (ред. 2011 г.).
 - МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях» вступит в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее. Новый стандарт содержит требования в части раскрытия информации предприятиями, имеющими доли участия в дочерних, совместных, ассоциированных предприятиях или в структурированных предприятиях, не подлежащих консолидации. Согласно общему определению долей участия, к такому относится участие, как основанное, так и не основанное на договоре, которое подвергает предприятие риску изменчивости доходов, зависящих от результатов деятельности другого предприятия. Расширенные и новые требования по раскрытию информации нацелены на то, чтобы пользователи финансовой отчетности предприятия имели возможность на основе этой информации оценить характер рисков, связанных с участием этого предприятия в других предприятиях, а также влияние, которое такое участие оказывает на финансовое положение, финансовые результаты деятельности предприятия и его потоки денежных средств. Предприятиям разрешается досрочно раскрывать некоторую информацию в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IFRS) 12, без обязательства досрочного применения также и других новых или измененных стандартов. Однако если предприятие решит досрочно применить МСФО (IFRS) 12 в полном объеме, то оно также должно будет досрочно начать применение стандартов МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 11, МСФО 27 (ред. 2011 г.) и МСФО 28 (ред. 2011 г.).
 - МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости» вступит в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 года или позднее. Новый стандарт представляет собой единое, унифицированное руководство по оценке справедливой стоимости, которое заменяет соответствующие указания, содержащиеся во многих отдельных стандартах МСФО. В нем представлены пересмотренное определение справедливой стоимости, принципиальные подходы к оценке справедливой стоимости и требования в отношении раскрытия информации о показателях справедливой стоимости. Новый стандарт не вводит новых требований к оценке активов и обязательств по справедливой стоимости, и не устраняет некоторые, вызванные практическими соображениями, исключения из правил оценки справедливой стоимости, предусмотренные в настоящее время в некоторых стандартах. Данный стандарт применяется перспективно, однако предусмотрена возможность его ретроспективного применения. Раскрытие сравнительной информации не требуется в отношении периодов, предшествующих дате первоначального применения этого нового стандарта.
 - Поправка к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» – «Представление статей прочего совокупного дохода». В соответствии с новой поправкой предприятие обязано представлять статьи прочего совокупного дохода, которые в будущем могут быть реклассифицированы в категорию прибыли или убытка, отдельно от статей, которые никогда не будут реклассифицированы в категорию прибыли или убытка. Помимо этого, поправкой предусматривается изменение названия «отчет о совокупном доходе» на «отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе». Вместе с тем допускается использование и других названий отчета. Поправка должна применяться ретроспективно с 1 июля 2012 г., при этом допускается ее досрочное применение.
 - КР МСФО 20 «Затраты на вскрышные работы на этапе эксплуатации разрабатываемого открытым способом месторождения» распространяется на годовые отчетные периоды, начинающиеся 1 января 2013 г. или после этой даты, и содержит рекомендации для предприятий, осуществляющих добычу открытым способом. Согласно данному разъяснению, затраты на вскрышные работы на этапе добычи, по результатам которых обеспечивается доступ к рудному телу, добыча которого будет производиться в будущих периодах, капитализируются в составе внеоборотных активов,

если участок рудного тела, доступ к которому был облегчен, может быть идентифицирован, существует вероятность получения предприятием экономических выгод в будущем в результате облегчения доступа и величина затрат на вскрышные работы, связанные с таким участком рудного тела, может быть надежно оценена. В разъяснении также описан порядок начисления амортизации на капитализированные затраты на проведение вскрышных работ и порядок отнесения капитализированных сумм на запасы и актив, возникающий по результатам вскрышных работ.

- Различные поправки, выпущенные в рамках ежегодного Проекта «Усовершенствования к МСФО», были рассмотрены применительно к каждому затрагиваемому стандарту по отдельности. Все изменения, касающиеся вопросов представления, признания или оценки, вступают в силу не ранее 1 января 2012 года. Группа еще не определила результат потенциального влияния данных усовершенствований на ее финансовое положение или результаты деятельности.

4 ОПРЕДЕЛЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ

Ряд положений учетной политики Группы и раскрытий требуют определения справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств. Справедливая стоимость определялась для целей оценки и (или) раскрытия информации с использованием указанных ниже методов (см. примечания 4(а)–4(d)). Допущения, использованные при определении справедливой стоимости, при необходимости раскрываются более подробно в примечаниях, относящихся к соответствующему активу или обязательству.

(а) ИНВЕСТИЦИИ В ДОЛЕВЫЕ И ДОЛГОВЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Справедливая стоимость инвестиций, удерживаемых до погашения, и финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, определяется на основании их биржевых котировок (цены предложения) на отчетную дату. Справедливая стоимость инвестиций, удерживаемых до погашения, определялась исключительно для целей раскрытия информации.

Для инвестиций, по которым не определяется их рыночная стоимость, справедливая определяется расчетным путем, в случае если данная стоимость измерима с достаточной степенью надежности.

(б) ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Справедливая стоимость определяется с помощью метода дисконтированных денежных потоков, в тех случаях, где это возможно, с использованием наблюдаемых расчетных показателей, что соответствует уровню 2 в иерархии определения справедливой стоимости.

(с) ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности определяется как приведенная стоимость будущих потоков денежных средств, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату.

(d) ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, НЕ ЯВЛЯЮЩИЕСЯ ПРОИЗВОДНЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ

Справедливая стоимость, определяемая для целей раскрытия информации, рассчитывается исходя из приведенной стоимости

будущих потоков денежных средств по основной сумме долга и процентам, дисконтированным по рыночной ставке процента на отчетную дату. Рыночная ставка процента по операциям финансовой аренды (лизинга) определена на основании аналогичных договоров аренды.

5 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

(а) ОБЩИЙ ОБЗОР

При использовании финансовых инструментов Группа подвергается определенным рискам, к которым относятся следующие:

- кредитный риск;
- риск ликвидности;
- рыночный риск.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также система управления капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Общую ответственность за создание системы управления рисками Группы и контроль за ее эффективностью несет Совет директоров. Политика управления рисками Группы проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы.

(б) КРЕДИТНЫЙ РИСК

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны ее покупателей и заказчиков или контрагентов по финансовым инструментам; в основном кредитный риск связан с дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков и инвестиционными ценными бумагами Группы.

(i) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя и заказчика. Общие характеристики клиентской базы Группы, а также риск дефолта в тех отраслях экономики и странах, в которых они ведут свою деятельность, оказывают относительно небольшое влияние на уровень кредитного риска.

Руководство проводит кредитную политику, в соответствии с которой каждый новый покупатель или заказчик проходит отдельную проверку на предмет кредитоспособности, прежде чем ему предлагаются стандартные условия оплаты и поставки, действующие в Группе. В ходе проверки руководство по возможности использует рейтинги независимых аналитиков, а в некоторых случаях запрашивает справки у банков. Для каждого покупателя или заказчика устанавливается индивидуальный лимит непогашенной дебиторской задолженности, величина которого пересматривается раз в квартал. Покупатели и заказчики, не соответствующие принятым в Группе критериям платежеспособности, могут вести хозяйственные операции с Группой только на условиях предоплаты.

Большинство покупателей и заказчиков ведут хозяйственные операции с Группой на протяжении нескольких лет, убытки у Группы на протяжении этих лет возникали редко. При осуществлении контроля за кредитным риском покупателя и заказчики подразделяются на группы в зависимости от их кредитных характеристик. Торговая и прочая дебиторская задолженность Группы преимущественно возникает по операциям с оптовыми покупателями и заказчиками.

Группа не требует выставления обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности, за исключением тех новых покупателей и заказчиков, с которыми она работает на условиях предоплаты, банковских гарантий или аккредитивов.

Группой начисляется резерв под обесценение, величина которого определяется исходя из предполагаемой суммы убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности и инвестициям. Основными компонентами резерва являются компонент индивидуальных убытков, который относится к активам, существенным по отдельности, и компонент совокупных убытков, сформированный для групп аналогичных активов, убытки по которым уже понесены, но еще не идентифицированы по каждому активу в отдельности. Величина резерва по совокупным убыткам определяется на основании статистических данных о погашении задолженности по аналогичным финансовым активам за прошлые периоды.

(ii) Краткосрочные и долгосрочные финансовые активы и денежные средства и их эквиваленты

Группа предоставляет займы связанным сторонам, которых отличает высокая кредитоспособность. На основании предыдущего опыта руководство полагает, что существующий кредитный риск в отношении займов выданных связанным сторонам отсутствует.

Денежные средства и их эквиваленты размещены преимущественно в банках, имеющих высокие кредитные рейтинги. Для управления ликвидностью, Группы получает векселя банков с высоким кредитным рейтингом.

(iii) Гарантии

Группа считает, что заключенные ею договоры финансовой гарантии, призванные гарантировать задолженность других сторон, представляют собой договоры страхования, и учитывает их как таковые. В соответствии с этим подходом Группа отражает договор гарантии как условное обязательство до тех пор, пока не станет вероятным, что от Группы потребуется выплата по соответствующей гарантии.

В соответствии с принятой политикой Группа предоставляет финансовые гарантии только дочерним предприятиям или связанным сторонам.

(с) РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск ликвидности заключается в потенциальной неспособности Группы выполнить свои финансовые обязательства при наступлении сроков их исполнения. Целью управления риском ликвидности является поддержание уровня ликвидности, достаточного для своевременного исполнения обязательств Группы как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях, без риска недопустимо высоких убытков или ущерба для репутации Группы.

Группа ведет постоянную работу, направленную на обеспечение достаточного объема денежных средств для погашения плановых операционных расходов в течение 30 дней, включая расходы по обслуживанию финансовых обязательств, однако такого рода работа ведется без учета потенциального влияния чрезвычайных обстоятельств, которые не поддаются точному прогнозированию (например, стихийных бедствий). Помимо этого, у Группы открыто несколько кредитных линий в ряде российских и международных банков.

(d) РЫНОЧНЫЙ РИСК

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности, изменение валютных курсов, процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

(e) ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Группа подвержена влиянию валютного риска, совершая операции по реализации, закупкам и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, осуществляющих операции преимущественно в рублях. Валютный риск возникает в основном по операциям в долларах США и евро.

В части монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, Группа принимает все меры к тому, чтобы соответствующая чистая позиция под риском не превышала допустимого уровня, для чего при необходимости осуществляет сделки купли-продажи иностранной валюты по спот-курсу с целью устранения временного дисбаланса.

Периодически Группа использует производные финансовые инструменты с целью управления валютным риском.

(f) ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Вместе с тем, на момент привлечения новых кредитов и займов руководство на основании своего суждения принимает решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

(g) УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

Совет директоров Группы проводит политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров держит под контролем уровень прибыли на инвестированный капитал и уровень дивидендов, выплачиваемых акционерам.

В отчетном периоде подход Совета директоров к управлению капиталом не претерпел никаких изменений.

Компания и ее дочерние предприятия являются объектами внешних регулятивных требований в отношении капитала, включая требования, установленные законодательством страны их нахождения, и банковскими соглашениями, см. примечание 26.

6 СЕГМЕНТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

В Группе существует два отчетных сегмента (см. далее), которые являются ее стратегическими бизнес-единицами. Стратегические бизнес-единицы предлагают различные виды продукции; управление их деятельностью осуществляется отдельно, поскольку для этого требуется применение различных методов и маркетинговых стратегий. Далее в краткой форме представлено описание операций, совершаемых каждым отчетным сегментом Группы:

- сегмент «Фосфорсодержащая продукция» включает, в основном, производство аммофоса, диаммоний фосфата и других фосфатных и комплексных (НПК) удобрений на предприятиях, расположенных в Череповце, Балаково и Волхове, и их сбыт,

а также производство апатитового концентрата из апатитонефелиновой руды, добываемой и перерабатываемой на предприятии в г. Кировске, и его продажу;

- сегмент «Азотосодержащая продукция» включает, в основном, производство аммиака, аммиачной селитры и карбамида на предприятии в г. Череповце, а также их сбыт.

Существует ряд активов и статей выручки и расходов, которые не отнесены ни к какому конкретному сегменту, в связи с чем отражены по колонке «Прочие виды деятельности». Ни один из перечисленных видов деятельности не удовлетворял количественному порогу для квалификации их в качестве отчетных сегментов.

Информация о финансовых результатах деятельности каждого сегмента представлена далее. Оценка результатов проводится на основе анализа валовой прибыли сегментов, отраженной во внутренних отчетах, которые представляются для изучения генеральному директору Группы.

Далее в таблице представлены данные о результатах деятельности бизнес-сегментов Группы по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2012 года:

| млн руб. | Фосфорсодержащая продукция | Азотосодержащая продукция | Прочие виды деятельности | Сальдированные внутренних оборотов | Итого |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|---------------|
| Выручка и рентабельность сегмента | | | | | |
| Выручка сегмента от продаж внешним покупателям, из которых: | 91 233 | 13 048 | 1 022 | - | 105 303 |
| на внешнем рынке | 60 759 | 11 404 | - | - | 72 163 |
| на внутреннем рынке | 30 474 | 1 644 | 1 022 | - | 33 140 |
| Выручка от операций между сегментами | - | 3 175 | - | (3 175) | - |
| Себестоимость реализованной продукции | (55 276) | (7 632) | (1 687) | 3 175 | (61 420) |
| Валовая прибыль/(убыток) сегментов | 35 957 | 8 591 | (665) | - | 43 883 |
| Отдельные статьи прибылей и убытков | | | | | |
| Начисленная амортизация | (5 089) | (688) | (135) | - | (5 912) |
| Всего внеоборотных активов сегментов | 45 200 | 13 309 | 2 657 | - | 61 166 |
| Поступления внеоборотных активов | 9 855 | 3 700 | 64 | - | 13 619 |

Далее в таблице представлены данные о результатах деятельности бизнес-сегментов Группы по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2011 года:

| млн руб. | Фосфорсодержащая продукция | Азотосодержащая продукция | Прочие виды деятельности | Сальдированные внутренних оборотов | Итого |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|---------------|
| Выручка и рентабельность сегмента | | | | | |
| Выручка сегмента от продаж внешним покупателям, из которых: | 88 982 | 10 727 | 809 | - | 100 518 |
| на внешнем рынке | 60 837 | 9 426 | - | - | 70 263 |
| на внутреннем рынке | 28 145 | 1 301 | 809 | - | 30 255 |
| Выручка от операций между сегментами | - | 3 629 | - | (3 629) | - |
| Себестоимость реализованной продукции | (50 631) | (7 495) | (2 042) | 3 629 | (56 539) |
| Валовая прибыль/(убыток) сегментов | 38 351 | 6 861 | (1 233) | - | 43 979 |
| Отдельные статьи прибылей и убытков | | | | | |
| Начисленная амортизация | (4 887) | (413) | (109) | - | (5 409) |
| Всего внеоборотных активов сегментов | 40 310 | 10 296 | 1 948 | - | 52 554 |
| Поступления внеоборотных активов | 8 314 | 6 561 | 368 | - | 15 243 |

Анализ экспортной выручки по географическим регионам представлен ниже:

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Северная и Южная Америка | 24 380 | 28 287 |
| Европа | 16 822 | 16 197 |
| Азия | 9 051 | 6 396 |
| Индия | 7 454 | 12 029 |
| Африка | 7 579 | 3 016 |
| СНГ | 6 877 | 4 338 |
| | 72 163 | 70 263 |

Международная реализация собственной продукции осуществляется Группой через крупных независимых трейдеров и дистрибьюторов. В 2012 году сегмент Группы «Фосфорсодержащая продукция» осуществил продажи в объеме примерно 10 % (10 857 млн руб.) от общей величины выручки всей Группы одному из своих трейдеров. В 2011 году продажи другому единственному трейдеру составили 28 % (27 725 млн руб.) от общей величины выручки всей Группы.

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Всего выручки сегментов | 105 303 | 100 518 |
| Консолидированная выручка | 105 303 | 100 518 |

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|---|------------------|------------------|
| Всего валовой прибыли сегментов | 43 883 | 43 979 |
| Разница в величине амортизации | (338) | (77) |
| Разница в сроках признания расходов | 191 | (168) |
| Перераспределение административных расходов | (145) | (89) |
| Перераспределение коммерческих расходов | (160) | (184) |
| Перераспределение прочих доходов | 887 | 297 |
| Перераспределение капитализированных расходов | 387 | - |
| Исключение нерезализованной прибыли | (224) | (8) |
| Признание финансовой аренды | 794 | 350 |
| Прочие корректировки | (108) | 222 |
| Консолидированная валовая прибыль | 45 167 | 44 322 |

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|---|------------------|------------------|
| Всего активов сегментов | 61 166 | 52 554 |
| Разница в балансовой стоимости основных средств и нематериальных активов, признанной в управленческой отчетности и отчетности по МСФО | 5 915 | 5 502 |
| Всего консолидированных внеоборотных активов сегментов | 67 081 | 57 756 |

7 АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

ЗАО «Пикалёвская сода» и часть производственных мощностей ООО «Метахим» показаны как активы и обязательства, предназначенные для продажи, в связи с решением руководства Группы продать данные производственные мощности. Необходимые меры по продаже данной выбывающей группы были инициированы, и ее продажа ожидается в июне 2013 года.

По состоянию на 31 декабря 2012 года данная выбывающая группа включала следующие активы и обязательства.

| | млн руб. |
|---|------------|
| Основные средства | 149 |
| Запасы | 27 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 150 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 82 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (62) |
| Активы, предназначенные для продажи, нетто | 346 |

8 ВЫРУЧКА

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Продажа минеральных удобрений | 79 956 | 79 714 |
| Продажа апатитового концентрата | 19 452 | 14 480 |
| Продажа аммиака | 1 023 | 1 824 |
| Продажа нефелинового концентрата | 721 | 771 |
| Прочая выручка | 4 151 | 3 729 |
| | 105 303 | 100 518 |

Продажа апатитового концентрата на внутреннем рынке осуществляется с соблюдением требований Федерального Закона «О защите конкуренции» и ряда нормативных актов Федеральной антимонопольной службы РФ. Выручка Компании от продаж на внутреннем рынке в значительной степени зависит от решений, принимаемых на основании указанных закона и нормативных актов.

Выручка от реализации апатитового концентрата на внутреннем рынке, отраженная в настоящей консолидированной финансовой отчетности, составляет 10 976 млн руб. (в 2011 году: 8 763 млн руб.).

9 РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Себестоимость реализованной продукции | (11 963) | (11 078) |
| Административные расходы | (3 847) | (3 403) |
| Коммерческие расходы | (341) | (537) |
| | (16 151) | (15 018) |

Расходы на персонал включают расходы по выплате заработной платы и перечислению средств в социальные фонды, а также увеличение пенсионных обязательств за счет работы сотрудников в текущем периоде.

10 СЕБСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|--|------------------|------------------|
| Материалы и услуги | (21 792) | (20 006) |
| Заработная плата и отчисления в социальные фонды | (11 963) | (11 078) |
| Калий | (4 598) | (3 026) |
| Природный газ | (5 733) | (4 951) |
| Амортизация | (5 936) | (5 486) |
| Топливо | (4 579) | (4 207) |
| Сера и серная кислота | (3 597) | (4 838) |
| Электроэнергия | (3 255) | (3 290) |
| Прочие | (88) | (51) |
| Изменение величины запасов незавершенного производства и готовой продукции | 1 405 | 737 |
| | (60 136) | (56 196) |

11 АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|--|------------------|------------------|
| Заработная плата и отчисления в социальные фонды | (3 847) | (3 631) |
| Профессиональные услуги | (692) | (677) |
| Амортизация | (524) | (499) |
| Прочие | (1 583) | (1 229) |
| | (6 646) | (6 036) |

12 КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|--|------------------|------------------|
| Тариф РЖД и вознаграждение операторов | (3 825) | (3 488) |
| Портовые и стивидорные расходы | (2 309) | (1 571) |
| Материалы и услуги | (1 184) | (1 027) |
| Заработная плата и отчисления в социальные фонды | (341) | (340) |
| Амортизация | (61) | (66) |
| | (7 720) | (6 492) |

В текущем отчетном периоде Группа приняла решение реклассифицировать часть расходов на амортизацию, заработную плату и отчисления в социальные фонды, ранее отраженные в составе коммерческих расходов, в административные расходы. В результате коммерческие расходы уменьшились на 96 млн руб.

с 6 588 млн руб. до 6 492 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2011 года.

13 ПРОЧИЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|--|------------------|------------------|
| Социальные расходы | (852) | (1,191) |
| Убыток от выбытия основных средств | (193) | (24) |
| Уменьшение резерва под устаревание запасов | 7 | 4 |
| (Увеличение)/уменьшение резерва по сомнительным долгам | (32) | 40 |
| Восстановление резерва под обесценение | - | 190 |
| Прочие доходы/(расходы) | 77 | (83) |
| | (993) | (1,064) |

В текущем отчетном периоде Группа приняла решение реклассифицировать расходы на амортизацию и часть социальных расходов, ранее отраженную в составе прочих расходов, нетто, в административные расходы. В результате прочие расходы, нетто уменьшились на 182 млн руб. с 1 246 млн руб. до 1 064 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2011 года.

14 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|---|------------------|------------------|
| Процентный доход | 1 071 | 819 |
| Прибыль от переоценки производных финансовых инструментов | 679 | - |
| Доход в форме дивидендов | 10 | 5 |
| Прочие финансовые доходы | 310 | - |
| Финансовые доходы | 2 070 | 824 |
| Процентный расход | (1 193) | (883) |
| Убыток от переоценки производных финансовых инструментов | - | (446) |
| Прочие финансовые расходы | (257) | - |
| Финансовые расходы | (1 450) | (1 329) |
| Финансовые доходы, нетто | 620 | (505) |

В мае 2012 года ОАО «Апатит» был подан иск против налоговых органов по Мурманской области на компенсацию процентов по излишним налоговым платежам за 2001 и 2003 налоговые периоды в размере 350 млн руб. В октябре 2012 года стороны пришли к внесудебному соглашению, согласно которому налоговые органы обязались возместить 310 млн руб. Соответствующий налоговый актив был признан в данной консолидированной финансовой отчетности в составе прочих финансовых доходов. Денежные средства были получены в октябре 2012 года.

15 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Ставка налога на прибыль Компании составляет 20 % (в 2011 году: 20 %).

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|---|------------------|------------------|
| Начисление текущего налога | (6 431) | (5 670) |
| Возникновение и восстановление временных разниц, включая изменение непризнанных налоговых активов | (273) | (150) |
| | (6 704) | (5 820) |

Ниже приводится сверка суммы, рассчитанной по действующей налоговой ставке, и суммы фактических расходов по налогу на прибыль:

| | 2012 млн руб. | % | 2011 млн руб. | % |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|
| Прибыль до налогообложения | 31 214 | 100 | 28 296 | 100 |
| Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке | (6 243) | (20) | (5 659) | (20) |
| Корректировка налога за прошлые периоды | 7 | - | 35 | - |
| Налог на прибыль с доходов в виде внутригрупповых дивидендов | (416) | (1) | (230) | (1) |
| Непризнанное налоговое обязательство по доходу от ассоциированных предприятий | 33 | - | 464 | 2 |
| Признание ранее непризнанных отложенных налоговых активов | 461 | 1 | - | - |
| Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу | (249) | - | (593) | (2) |
| Изменение непризнанных отложенных налоговых активов | (297) | (1) | (284) | (1) |
| Непризнанная курсовая разница, относящаяся к внутригрупповому трансферу инвестиции в дочернее предприятие | - | - | 118 | - |
| Увеличение отложенного налога на прибыль, относящегося к инвестициям в дочернее предприятие, в результате внутригруппового трансфера | - | - | 329 | 1 |
| | (6 704) | (21) | (5 820) | (21) |

16 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

| млн руб. | Земля и здания | Машины и оборудование | Производственный и хозяйственный инвентарь | Незавершенное строительство | Итого |
|---------------------------------|----------------|-----------------------|--|-----------------------------|---------------|
| Первоначальная стоимость | | | | | |
| На 1 января 2011 года | 12 262 | 36 232 | 2 215 | 15 455 | 66 164 |
| Реклассификация | - | 541 | (541) | - | - |
| Поступления | - | 1 738 | 313 | 14 750 | 16 801 |
| Перемещения | 1 778 | 7 487 | - | (9 265) | - |
| Выбытия | (184) | (662) | (38) | (190) | (1 074) |
| На 1 января 2012 года | 13 856 | 45 336 | 1 949 | 20 750 | 81 891 |
| Реклассификация | 465 | (2 097) | 1 632 | - | - |
| Поступления | 394 | 1 269 | 417 | 12 801 | 14 881 |
| Консолидация ООО «Метакхим» | 444 | 346 | 69 | 421 | 1 280 |
| Перемещения | 5 504 | 9 685 | 59 | (15 248) | - |
| Выбытия | (153) | (893) | (114) | (44) | (1 204) |
| На 31 декабря 2012 года | 20 510 | 53 646 | 4 012 | 18 680 | 96 848 |

| млн руб. | Земля и здания | Машины и оборудование | Производственный и хозяйственный инвентарь | Незавершенное строительство | Итого |
|---|----------------|-----------------------|--|-----------------------------|-----------------|
| Накопленная амортизация | | | | | |
| На 1 января 2011 года | (3 008) | (15 772) | (714) | (190) | (19 684) |
| Начисленная амортизация | (794) | (4 757) | (253) | - | (5 804) |
| Восстановление обесценения | - | - | - | 190 | 190 |
| Выбытия | 80 | 415 | 28 | - | 523 |
| На 1 января 2012 года | (3 722) | (20 114) | (939) | - | (24 775) |
| Реклассификация | (37) | 1 139 | (1 102) | - | - |
| Начисленная амортизация | (792) | (5 040) | (471) | - | (6 303) |
| Выбытия | 43 | 637 | 78 | - | 758 |
| На 31 декабря 2012 года | (4 508) | (23 378) | (2 434) | - | (30 320) |
| Остаточная стоимость на 1 января 2011 года | 9 254 | 20 460 | 1 501 | 15 265 | 46 480 |
| Остаточная стоимость на 1 января 2012 года | 10 134 | 25 222 | 1 010 | 20 750 | 57 116 |
| Остаточная стоимость на 31 декабря 2012 года | 16 002 | 30 268 | 1 578 | 18 680 | 66 528 |

(а) ПРОВЕРКА НА ОБЕСЦЕНЕНИЕ

По состоянию на балансовую дату Группа провела анализ на предмет обесценения в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 36. Были подготовлены прогнозы движения денежных средств на период 5–8 лет для различных заводов, представляющих собой отдельные единицы, генерирующие денежные потоки, и рассчитана величина завершающего денежного потока на конец периода прогнозирования. При проведении проверки на предмет обесценения использовались следующие допущения:

- ставка дисконтирования (с учетом налогового эффекта) – 12,9 % (в 2011 году: 13,8 %)
- темпы роста на конец периода прогнозирования – 3 % (в 2011 году: 3 %)

По результатам проведенного анализа не было признано расходов на обесценение. Изменение ставки на 2 % не привело бы к возникновению убытка от обесценения.

(б) ЗАЛОГОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Имущество балансовой стоимостью 1 270 млн руб. (на 31 декабря 2011 года: 1 783 млн руб.) было передано в залог в обеспечение банковских кредитов, см. примечание 26.

(с) ОПЕРАЦИИ ЛИЗИНГА

Группа арендует машины и оборудование (железнодорожные вагоны) балансовой стоимостью 3 679 млн руб. (на 31 декабря 2011 года: 2 620 млн руб.) на основании договоров финансовой аренды (лизинга), см. примечание 28.

17 ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

PhosInt Limited

В сентябре и октябре 2010 года две дочерних компании Группы, PhosInt Limited и PhosAsset GmbH, увеличили собственные уставные капиталы в пользу связанной стороны, в результате чего процент владения Группы данными организациями уменьшился до 49 %. В результате, данные компании и Nordwest AG, дочерняя компания PhosAsset GmbH (далее – «группа PhosInt») были деконсолидированы

из состава Группы. В то же время, у Группы сохранилось право на дивиденды, выплачиваемые группой PhosInt в размере всей её нераспределенной прибыли и резервов по состоянию на дату потери контроля, рассчитанные исполнительным руководством в соответствии с отчетностями компаний группы PhosInt, подготовленными в соответствии с МСФО. В 2011 году группой PhosInt были начислены дивиденды в сумме 1 840 млн руб. и выплачены из остатка нераспределенной прибыли на 31 декабря 2010 года.

По состоянию на 31 декабря 2010, 2011 и 2012 года компании группы PhosInt владели в основном некоторым количеством финансовых активов, включая долевые и долговые ценные бумаги российских эмитентов, признаваемые по справедливой стоимости, выданные займы и денежные средства. Таким образом, справедливая стоимость чистых активов группы PhosInt приблизительно равна их учетной стоимости.

По достижению совокупных распределенных дивидендов значения нераспределенной прибыли группы PhosInt на момент потери контроля, любые последующие дивиденды будут пропорциональны доли владения Группы в компаниях группы PhosInt.

Группа не получила какой-либо компенсации и не признала какой-либо финансового результата по данной сделке.

ООО «Метахим»

В мае 2011 года Группа заключила договор на приобретение 24 % ООО «Метахим» и 21,85 % ЗАО «Пикалевская сода» в общей сумме за 313 млн руб. В июле 2011 года Группа продала свою долю в ЗАО «Пикалевская сода» за 145 млн руб. компании ООО «Метахим». В декабре 2012 года Группа внесла в уставный капитал компании ООО «Метахим» 1 200 млн руб., увеличив свою долю владения до 74,76 %, см. примечание 35.

ЗАО «Нордик Рус Холдинг»

В октябре 2012 года Группа приобрела 24 % акций в ЗАО «Нордик Рус Холдинг», сумма сделки составила 31,76 млн долларов США (987 млн руб.). ЗАО «Нордик Рус Холдинг» является миноритарным акционером ОАО «Апатит».

Движение инвестиций в ассоциированные предприятия за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, было следующим:

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|---|------------------|------------------|
| Стоимость на 1 января | 7 910 | 9 365 |
| Приобретение ООО «Метахим» и ЗАО «Пикалевская сода» | - | 313 |
| Выбытие ЗАО «Пикалевская сода» | - | (145) |
| Доля прибыли ассоциированных предприятий | 166 | 2 318 |
| Доля в переоценке ценных бумаг имеющихся в наличии для продажи | 282 | (359) |
| Перенос накопленной прибыли от переоценки инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в отчет о прибылях и убытках | - | (2 076) |
| Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте | (396) | 334 |
| Дивиденды начисленные | - | (1 840) |
| Взносы в капитал ассоциированных предприятий | 1 081 | - |
| Приобретение ЗАО «Нордик Рус Холдинг» | 987 | - |
| Консолидация ООО «Метахим» | (410) | - |
| Стоимость на 31 декабря | 9 620 | 7 910 |

Балансовая стоимость инвестиций Группы в ассоциированные предприятия по состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 года составила:

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Группа PhosInt | 7 661 | 7 646 |
| ООО «Метахим» | - | 264 |
| ООО «ФосАгро-Украина» | 111 | - |
| ОАО «Хибинская тепловая компания» | 400 | - |
| ЗАО «Нордик Рус Холдинг» | 1 448 | - |
| | 9 620 | 7 910 |

Далее в таблице представлены финансовые показатели ассоциированных предприятий:

| 2012 | Итого активы млн руб. | Итого обязательства млн руб. | Чистые активы млн руб. | Выручка млн руб. | Чистая прибыль млн руб. |
|--|--------------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------------|
| Группа PhosInt | 9,435 | (1,553) | 7,882 | 2,754 | 325 |
| ООО «Метахим» ²⁶ | 4,370 | (1,309) | 3,061 | 7,017 | 606 |
| ООО «ФосАгро-Украина» | 352 | (359) | (7) | 2 112 | 20 |
| ОАО «Хибинская тепловая компания» | 1 649 | (750) | 899 | 4 | 2 |
| ЗАО «Нордик Рус Холдинг» ²⁷ | 5 888 | (49) | 5 839 | - | 49 |
| | 21 694 | (4 020) | 17 674 | 11 887 | 1 002 |
| 2011 | Итого активы млн руб. | Итого обязательства млн руб. | Чистые активы млн руб. | Выручка млн руб. | Чистая прибыль млн руб. |
| Группа PhosInt | 10 213 | (2 600) | 7 613 | 291 | 2 441 |
| ООО «Метахим» ²⁸ | 2 593 | (1 493) | 1 100 | 5 007 | 399 |
| ООО «ФосАгро-Украина» | 76 | (363) | (287) | 2 200 | 21 |
| | 12 882 | (4 456) | 8 426 | 7 498 | 2 861 |

²⁶ Результаты деятельности за период, закончившийся 26 декабря 2012 года, на дату консолидации

²⁷ За три месяца, закончившихся 31 декабря 2012 года

²⁸ Результаты деятельности за семимесячный период, закончившийся 31 декабря 2011 года

18 ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

(а) ПРИЗНАННЫЕ ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Признанные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

| млн руб. | Активы 2012 | Обязательства 2012 | Нетто 2012 | Активы 2011 | Обязательства 2011 | Нетто 2011 |
|---|----------------|-----------------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|
| Основные средства | 9 | (3 990) | (3 981) | 5 | (3 270) | (3 265) |
| Прочие внеоборотные активы | 67 | (41) | 26 | 47 | (219) | (172) |
| Оборотные активы | 271 | (315) | (44) | 220 | (255) | (35) |
| Обязательства | 1 055 | (1) | 1 054 | 620 | (56) | 564 |
| Накопленные налоговые убытки | 781 | - | 781 | 570 | - | 570 |
| Резерв под накопленные налоговые убытки | (781) | - | (781) | (438) | - | (438) |
| Непризнанные отложенные налоговые активы | (28) | - | (28) | (74) | - | (74) |
| Налоговые активы/(обязательства) | 1 374 | (4 347) | (2 973) | 950 | (3 800) | (2 850) |
| Зачет по налогу | (1 374) | 1 374 | - | (950) | 950 | - |
| Налоговые активы/ (обязательства), нетто | - | (2 973) | (2 973) | - | (2 850) | (2 850) |

Предельный срок использования накопленных налоговых убытков составляет восемь лет с отчетной даты.

По состоянию на отчетную дату совокупная величина временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние предприятия, составила 32 347 млн руб. (на 31 декабря 2011 года: 18 970 млн руб.). Отложенное налоговое обязательство, относящееся к указанным временным разницам, не было отражено в настоящей консолидированной финансовой отчетности, поскольку Материнская

компания имеет возможность контролировать сроки восстановления данных временных разниц и существует высокая вероятность того, что эти разницы не будут восстановлены в обозримом будущем.

Непризнанные временные разницы по инвестициям в ассоциированные предприятия по состоянию на 31 декабря 2012 года составляют 5 167 млн руб. (на 31 декабря 2011 года: 5 234 млн руб.).

(б) ИЗМЕНЕНИЕ ВЕЛИЧИНЫ ВРЕМЕННЫХ РАЗНИЦ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА

| | 2012 | Отражено в при- былях и убытках | Отражено в прочей сово- купной прибыли | 2011 |
|--|----------------|------------------------------------|--|----------------|
| Основные средства | (3 981) | (716) | - | (3 265) |
| Прочие внеоборотные активы | 26 | 198 | - | (172) |
| Оборотные активы | (44) | (9) | - | (35) |
| Обязательства | 1 054 | 340 | 150 | 564 |
| Накопленные налоговые убытки | 781 | 211 | - | 570 |
| Резерв под накопленные налоговые убытки | (781) | (343) | - | (438) |
| Непризнанные отложенные налоговые активы | (28) | 46 | - | (74) |
| Налоговые активы/(обязательства), нетто | (2 973) | (273) | 150 | (2 850) |

| | 2011 | Отражено в при- былях и убытках | 2010 |
|--|----------------|------------------------------------|----------------|
| Основные средства | (3 265) | (378) | (2 887) |
| Прочие внеоборотные активы | (172) | (74) | (98) |
| Оборотные активы | (35) | (183) | 148 |
| Обязательства | 564 | 366 | 198 |
| Накопленные налоговые убытки | 570 | 403 | 167 |
| Резерв под накопленные налоговые убытки | (438) | (271) | (167) |
| Непризнанные отложенные налоговые активы | (74) | (13) | (61) |
| Налоговые активы/(обязательства), нетто | (2 850) | (150) | (2 700) |

19 ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Авансы выданные под строительство и приобретение основных фондов, учитываемые по себестоимости | 1 511 | 1 976 |
| Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи и учитываемые по себестоимости | 753 | 748 |
| Дебиторская задолженность по операциям финансовой аренды | 58 | 315 |
| Займы выданные сотрудникам, учитываемые по амортизированной стоимости | 325 | 165 |
| Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи и учитываемые по справедливой стоимости | 75 | 64 |
| Займы выданные связанным сторонам, учитываемые по амортизированной стоимости | 38 | 11 |
| Прочие долгосрочные активы | 311 | 277 |
| | 3 071 | 3 556 |

20 ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Займы выданные ассоциированным предприятиям, учитываемые по амортизированной стоимости | 664 | 944 |
| Банковские векселя | - | 669 |
| Займы выданные сотрудникам, учитываемые по амортизированной стоимости | 82 | - |
| Займы выданные связанным сторонам, учитываемые по амортизированной стоимости | 57 | 441 |
| Прочие займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости | 30 | 69 |
| | 833 | 2,123 |

Займы, выданные ассоциированным предприятиям, представляют собой займ, деноминированный в рублях с процентной ставкой 9 %, выданный в 2012 году компанией Группы ОАО «Апатит»

компании ОАО «Хибинская тепловая компания». Займ был погашен в марте 2013 года.

21 ЗАПАСЫ

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Материалы: | | |
| Материалы и запасные части | 5 937 | 5 796 |
| Апатитовый концентрат | 1 025 | 488 |
| Апатит-нефелиновая руда | 913 | 775 |
| Готовая продукция: | | |
| Минеральные удобрения | 3 995 | 2 795 |
| Апатитовый концентрат | 178 | 162 |
| Незавершенное производство | 534 | 345 |
| Резерв под устаревание запасов | (258) | (265) |
| | 12 324 | 10 096 |

22 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Налоги к возмещению | 4 617 | 4 373 |
| Авансы выданные | 2 802 | 2 038 |
| Торговая дебиторская задолженность | 3 402 | 3 499 |
| Прочая дебиторская задолженность | 292 | 792 |
| Расходы будущих периодов | 33 | 125 |
| Дебиторская задолженность ассоциированных предприятий | 803 | 168 |
| Дебиторская задолженность связанных сторон | 253 | 51 |

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Задолженность персонала | 43 | 13 |
| Дебиторская задолженность по финансовому лизингу | 21 | 35 |
| Резерв по сомнительным долгам | (392) | (360) |
| | 11 874 | 10 734 |

В составе торговой и прочей дебиторской задолженности отражена торговая дебиторская задолженность со следующими сроками возникновения по состоянию на отчетную дату:

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Непросроченная | 2 694 | 2 838 |
| Просроченная от 0 до 180 дней | 357 | 334 |
| Просроченная от 180 до 365 дней | 95 | 128 |
| Просроченная более 1 года | 256 | 199 |
| | 3 402 | 3 499 |

23 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Денежные средства на банковских счетах | 7 258 | 11 710 |
| Депозиты до востребования | 2 404 | 5 173 |
| Краткосрочные векселя | - | 58 |
| Денежные средства в кассе | 2 | 5 |
| | 9 664 | 16 946 |

24 КАПИТАЛ

(а) АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

| Количество акций, если не указано иное | Обыкновенные акции |
|--|--------------------|
| Выпущено акций на 31 декабря 2012 года номинальной стоимостью 2,5 руб. за акцию | 124 477 080 |
| Дополнительно объявлено акций на 31 декабря 2012 года номинальной стоимостью 2,5 руб. за акцию | 1 000 000 000 |
| Выпущено акций на 31 декабря 2011 года номинальной стоимостью 25 руб. за акцию | 12 447 708 |
| Дополнительно объявлено акций на 31 декабря 2011 года номинальной стоимостью 25 руб. за акцию | 100 000 000 |

Первоначальная стоимость акционерного капитала в размере 311 млн руб. была скорректирована с учетом гиперинфляции в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 29 «Финансовая отчетность в условиях гиперинфляционной экономики».

В феврале 2006 года Компания выпустила 1 764 001 привилегированную акцию типа «А1» и 35 999 привилегированных акций типа «А2». Номинальная цена акций обоих типов составила 25 руб. Цена размещения акций типов «А1» и «А2» составила соответственно 140 и 200 руб. за акцию. Совокупные поступления от размещения акций составили 254 млн руб.

В течение 2011 года привилегированные акции были конвертированы в обыкновенные акции в том же количестве.

В декабре 2011 года на внеочередном собрании акционеров было решено разделить каждую обыкновенную акцию номинальной стоимостью 25 руб. за акцию на 10 обыкновенных акций номинальной стоимостью 2,5 руб. за акцию. Деление акций было завершено в марте 2012 года. В результате выпущенный акционерный капитал Группы состоит из 124 477 080 акций номинальной

стоимостью 2,5 руб. каждая. Разрешенный к дополнительному выпуску акционерный капитал Группы состоит из 1 000 000 000 акций номинальной стоимостью 2,5 руб. каждая.

В октябре 2012 года Совет директоров принял решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения 13 500 000 дополнительных обыкновенных акций номиналом 2,50 руб. каждая. В ноябре 2012 года Федеральная служба по финансовым рынкам России зарегистрировала дополнительный выпуск обыкновенных акций. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», у Компании есть один год (с возможной пролонгацией) с даты государственной регистрации дополнительного выпуска акций на размещение дополнительных акций, в соответствии с действующим законодательством все акционеры Компании имеют преимущественное право приобретения размещаемых дополнительных акций в объеме, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций компании. Компания определила началом размещения 10 апреля 2013 года и определила цену размещаемых дополнительных акций в размере 42 долларов США за одну обыкновенную акцию. Компания планирует закончить процедуру размещения дополнительных акций в мае 2013 года.

(б) ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Компания планирует в будущем выплату дивидендов в размере 20-40 % от рассчитанной в соответствии с требованиями МСФО консолидированной прибыли, принадлежащей собственникам ОАО «ФосАгро».

Рекомендованная Советом директоров выплата дивидендов (в том числе сроки и точная сумма к выплате) подлежит согласованию на Общем собрании акционеров и зависит от различных факторов, в том числе от потребности в наличных денежных средствах, финансового положения Компании и других существенных факторов, учитываемых Советом директоров при формировании рекомендаций по дивидендам для Общего собрания акционеров.

(с) ДИВИДЕНДЫ

Согласно законодательству Российской Федерации сумма средств Компании к распределению ограничивается суммой остатка накопленной нераспределенной прибыли, отраженной в обязательной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. По состоянию на 31 декабря 2012 года накопленная нераспределенная прибыль Материнской компании составила 11 564 млн руб. (на 31 декабря 2011 года: 16 705 млн руб.).

В апреле 2012 года Совет Директоров рекомендовал выплатить дивиденд в размере 32,5 рубля на одну обыкновенную акцию. Общая сумма рекомендованного дивиденда составила 4 046 млн руб. В мае 2012 года рекомендованный дивиденд был утвержден собранием акционеров.

В августе 2012 года Совет Директоров рекомендовал выплатить дивиденд в размере 38 рублей на одну обыкновенную акцию. Общая сумма рекомендованного дивиденда составила 4 730 млн руб. В сентябре 2012 года рекомендованный дивиденд был утвержден собранием акционеров.

В ноябре 2012 года Совет Директоров рекомендовал выплатить дивиденд в размере 25 рублей на одну обыкновенную акцию. Общая сумма рекомендованного дивиденда составила 3 112 млн руб. В декабре 2012 года рекомендованный дивиденд был утвержден собранием акционеров.

(д) СЛИЯНИЕ ОАО «АММОФОС» И ОАО «ЧЕРЕПОВЕЦКИЙ «АЗОТ»

В феврале 2012 года акционеры двух дочерних предприятий, ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий «Азот» приняли решение о слиянии в одно юридическое лицо – ОАО «ФосАгро-Череповец». В соответствии с российским законодательством миноритарные акционеры, проголосовавшие против слияния, либо не участвовавшие в голосовании, имеют право предъявить свои акции для выкупа соответствующим предприятиям. В апреле 2012 года Совет Директоров

ОАО «Аммофос» и Наблюдательный Совет ОАО «Череповецкий «Азот» утвердили отчеты об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций на общую сумму в 363 млн руб. После выкупа акций доля Группы в ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий «Азот» составила 94,1 % и 70,6 %, соответственно. Слияние завершилось в июле 2012 года. Доля Группы в учрежденном в результате слияния ОАО «ФосАгро-Череповец» составляет 87,6 %.

(е) ВЫКУП ДОЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ОАО «АПАТИТ»

В сентябре 2012 года по итогам прошедшего тендера за пакет акций ОАО «Апатит», на котором Группа предложила цену в 11 110 млн руб., был заключен договор купли-продажи данных акций. После полной оплаты, 4 октября 2012 года право собственности на 20 % всех выпущенных акций ОАО «Апатит» перешло к Группе, увеличив ее долю владения с 57,57 % до 77,57 %. Сумма чистых активов ОАО «Апатит» на дату приобретения составила 37 526 млн руб. Финансовым эффектом данной операции является уменьшение неконтролирующей доли на 7 505 млн руб. и уменьшение нераспределенной прибыли на 3 605 млн руб.

Правительство Российской Федерации издало распоряжение № 2901-Р от 11 октября 2012 года, прекращающее действие специального права на участие Российской Федерации в управлении ОАО «Апатит» («золотая акция»).

В ноябре 2012 года Группа направила обязательное предложение о приобретении обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Апатит». Предлагаемая цена, определенная в предусмотренном законом порядке, составляет 6 679,9 руб. за одну обыкновенную акцию и 5 344,0 руб. – за одну привилегированную акцию типа «А». Для направления обязательной оферты Группа заключила соглашения на предоставление банковской гарантии в размере 7 785 млн руб. Период действия предложения истек 17 января 2013 года. По состоянию на 18 января 2013 года владельцы 10,95 % всех выпущенных акций ОАО «Апатит» (738 957 обыкновенных и 171 439 привилегированных акций типа «А») приняли обязательное предложение Группы. В январе 2013 право собственности на акции перешло Группе, тем самым увеличив долю ее владения с 77,57 % до 88,52 %. Финансовым эффектом данной операции, подлежащим отражению в январе 2013 года, является уменьшение неконтролирующей доли на 3 575 млн руб. и уменьшение нераспределенной прибыли на 2 277 млн руб.

В апреле 2013 года Компания направила в ОАО «Апатит» требование о выкупе всех акций ОАО «Апатит». Предлагаемая цена, определенная в предусмотренном законом порядке, составляет 6 880 руб. за одну обыкновенную акцию и 5 504 руб. – за одну привилегированную акцию типа «А». Окончание принудительного выкупа ожидается в конце второго квартала 2013 года.

от собственных акций. Поскольку эффект разводнения отсутствует, разводненная прибыль на акцию равна величине базовой прибыли.

25 ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию рассчитывается исходя из средневзвешенного количества акций, находящихся в обращении после эффекта разделения акций, см. примечание 24(а), и эффекта

| | 2012 | 2011 |
|--|-------------|-------------|
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении | 124 477 080 | 124 032 396 |
| Прибыль за период, причитающаяся владельцам обыкновенных акций Компании (млн руб.) | 20 654 | 19 935 |
| Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.) | 166 | 161 |

26 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

В данном приложении приводится информация о договорных условиях предоставления Группе кредитов и займов. Более

подробно об операциях финансовой аренды см. примечание 28(а). Информация о подверженности Группы валютному риску содержится в примечании 30(а).

| млн руб. | Процентная ставка | 31 декабря 2012 | 31 декабря 2011 |
|---|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| Краткосрочные кредиты и займы | | | |
| Обеспеченные банковские кредиты | | | |
| в рублях | 1 % – 10 % | 277 | 1 105 |
| Необеспеченные кредиты и займы | | | |
| в рублях | 1 % – 9,5 % | 519 | 139 |
| в долларах США | 1м ЛИБОР + 2,35 % – 3,2 % | 12 502 | 13 683 |
| в долларах США | 3м ЛИБОР + 2,6 % | 7 593 | - |
| Обеспеченные аккредитивы | | | |
| в Евро | 3м ЛИБОР + 1,7 % – 4,1 % | - | 148 |
| в Евро | 6м ЕВРИБОР + 2,05 % | 250 | - |
| в Евро | 3м ЕВРИБОР + 1,95 % | 33 | - |
| в рублях | 6м ЕВРИБОР + 0,9 % | 200 | - |
| в рублях | 1 % | - | 66 |
| Обязательства по финансовой аренде | | | |
| в долларах США | 11,2 % – 13,9 % ²⁹ | 606 | 405 |
| Проценты к уплате | | | |
| в рублях | | 37 | 15 |
| | | 22 017 | 15 561 |
| Долгосрочные кредиты и займы | | | |
| Обеспеченные банковские кредиты | | | |
| в рублях | 1,5 % – 3,25 % | 23 | 114 |
| Необеспеченные кредиты и займы | | | |
| в долларах США | 1м ЛИБОР + 2,7 % – 3,2 % | 9 971 | 13 039 |
| в долларах США | 3м ЛИБОР + 2,9 % | 1 519 | - |
| Обеспеченные аккредитивы | | | |
| в долларах США | 6м ЕВРИБОР + 2 % | 336 | 356 |
| в Евро | 3м ЕВРИБОР + 1,95 % | 200 | 242 |
| в Евро | 6м ЕВРИБОР + 2,1 % – 3,3 % | 481 | 954 |
| в Евро | 6м ЛИБОР + 2,05 % | - | 134 |
| Обязательства по финансовой аренде | | | |
| в долларах США | 11,2 % – 13,9 % ²⁹ | 1 922 | 1 753 |
| | | 14 452 | 16 592 |
| | | 36 469 | 32 153 |

²⁹ Процентная ставка по договорам финансовой аренды состоит из процентной ставки и вознаграждения лизингодателя, страхования имущества и налога на имущество.

Информация об активах, переданных в залог в обеспечение банковских кредитов, содержится в примечании 16(б). Помимо требования залогового обеспечения, в соглашениях о кредитах и займах содержится ряд ограничительных условий, в частности, обеспечение минимального оборота по текущему

счету, ограничение максимального размера совокупной задолженности и обеспечение минимальной общей стоимости активов нескольких дочерних предприятий Группы, отношение чистого долга к EBITDA и EBITDA к процентным расходам. В течение отчетного года Группа выполняла все указанные условия.

27 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПЛАНАМ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЫПЛАТАМИ

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Долгосрочные обязательства по выплате пенсий | 904 | 530 |
| Обязательства по выплате единовременных вознаграждений в связи с окончанием трудовой деятельности | 353 | 392 |
| | 1 257 | 922 |

На двух дочерних предприятиях Компании, а именно, в ОАО «Апатит» и ОАО «ФосАгро-Череповец», действуют пенсионные планы

Обязательства по планам с установленными выплатами составили:

| | млн руб. |
|--|----------|
| Обязательства по планам с установленными выплатами на 1 января 2011 года | 931 |
| Вознаграждения выплаченные | (67) |
| Стоимость услуг текущего периода и расход по процентам | 75 |
| Актuarные прибыли и убытки, признанные в прочем совокупном доходе | (17) |
| Обязательства по планам с установленными выплатами на 1 января 2012 года | 922 |
| Вознаграждения выплаченные | (190) |
| Стоимость услуг текущего периода и расход по процентам | 121 |
| Стоимость услуг прошлых периодов | 1 |
| Прибыль от секвестра | (23) |
| Актuarные прибыли и убытки, признанные в прочем совокупном доходе | 426 |
| Обязательства по планам с установленными выплатами на 31 декабря 2012 года | 1 257 |

При оценке обязательств по планам с установленными выплатами использовались следующие основные актуарные допущения:

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Ставка дисконтирования | 7 % | 8 % |
| Увеличение размера пенсий в будущих периодах | 5 % | 6 % |

28 ОПЕРАЦИИ АРЕНДЫ

(а) ФИНАНСОВАЯ АРЕНДА (ЛИЗИНГ)

Дочернее предприятие Группы ООО «ФосАгро-Транс» заключило несколько договоров аренды железнодорожных вагонов в количестве 2 150 штук. По окончании срока действия договора аренды право собственности на арендованные активы переходит к арендатору.

| млн руб. | 31 декабря 2012 | | |
|--------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------|
| | Минимальные арендные платежи | Сумма начисляемых процентов | Основной долг |
| Менее 1 года | 833 | 227 | 606 |
| От 1 года до 5 лет | 2 041 | 450 | 1 591 |
| Свыше 5 лет | 358 | 27 | 331 |
| | 3 232 | 704 | 2 528 |

с установленными выплатами. Планами предусматривается выплата фиксированной ежемесячной пенсии всем вышедшим на пенсию работникам, имеющим определенную выслугу лет на данном предприятии. Размер пенсии возрастает по мере увеличения стажа, пенсия выплачивается пожизненно. В дополнение к пенсионному плану в ОАО «Апатит» существует план выплаты единовременных вознаграждений в установленном размере по окончании трудовой деятельности. Планом предусматривается выплата работникам, имеющим определенную выслугу лет в ОАО «Апатит», единовременного пособия в связи с окончанием их трудовой деятельности. Все планы с установленными выплатами не обеспечены.

| млн руб. | 31 декабря 2011 | | |
|--------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------|
| | Минимальные арендные платежи | Сумма начисляемых процентов | Основной долг |
| Менее 1 года | 594 | 189 | 405 |
| От 1 года до 5 лет | 1 842 | 401 | 1 441 |
| Свыше 5 лет | 330 | 18 | 312 |
| | 2 766 | 608 | 2 158 |

(б) ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

В 2011-2012 годах дочернее предприятие Группы ООО «ФосАгро-Транс» заключило несколько договоров аренды железнодорожных вагонов на условиях операционной аренды. Арендные платежи за 2012 год составили 873 млн руб. (в 2011 году: 729 млн руб.).

Платежи по договорам операционной аренды без права досрочно-го погашения составляют:

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Менее 1 года | 482 | 345 |
| От 1 года до 5 лет | - | 152 |
| | 482 | 497 |

29 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Торговая кредиторская задолженность | 2 464 | 1 552 |
| Задолженность по выплате дивидендов | 2 996 | 3 001 |
| Авансы полученные | 2 252 | 2 024 |
| Начисленные резервы по расходам | 1 413 | 1 371 |
| Задолженность по основным средствам | 1 138 | 1 335 |
| Налоги к уплате | 1 157 | 990 |
| Задолженность по расчетам с персоналом | 742 | 739 |
| Задолженность перед связанными и ассоциированными сторонами | 114 | 93 |
| Прочая кредиторская задолженность | 101 | 302 |
| | 12 377 | 11 407 |

30 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ**(а) ВАЛЮТНЫЙ РИСК**

Группа подвержена влиянию валютного риска в отношении операций по реализации, закупкам и привлечению заемных средств,

которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы. Валютный риск возникает в основном по операциям в долларах США и Евро.

У Группы имеются следующие финансовые активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте:

| | 2012 в долларах США | 2012 в Евро | 2011 в долларах США | 2011 в Евро |
|------------------------------------|------------------------|----------------|------------------------|----------------|
| Оборотные активы | | | | |
| Дебиторская задолженность | 2 530 | 41 | 2 909 | 31 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 2 912 | 49 | 4 058 | 86 |
| Долгосрочные обязательства | | | | |
| Долгосрочные кредиты и займы | (13 748) | (681) | (15 148) | (1 330) |
| Краткосрочные обязательства | | | | |
| Кредиторская задолженность | (673) | (87) | (84) | (371) |
| Краткосрочные кредиты и займы | (20 701) | (283) | (14 088) | (148) |
| | (29 680) | (961) | (22 353) | (1 732) |

По оценкам руководства, с учетом уровня валютного риска Группы по состоянию на отчетную дату повышение/(понижение) курса доллара США и евро к рублю на 10 % привело бы к уменьшению/(увеличению) чистой прибыли до налогообложения за 2012 год на 3 064 млн руб. (в 2011 году: 2 409 млн руб.). При проведении анализа предполагалось, что все остальные переменные, в том числе процентные ставки, остаются неизменными. При анализе данных за 2011 год использовались такие же допущения.

(b) ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы.

Процентные финансовые активы и обязательства Группы были следующими:

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Финансовые инструменты с фиксированной процентной ставкой | | |
| Долгосрочные займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости | 363 | 176 |
| Краткосрочные векселя | - | 669 |
| Дебиторская задолженность по финансовой аренде | 79 | 350 |
| Краткосрочные депозиты | 2 404 | 5 173 |
| Краткосрочные займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости | 833 | 1 454 |
| Долгосрочные кредиты и займы | (1 945) | (1 867) |
| Краткосрочные кредиты и займы | (1 439) | (1 730) |
| | 295 | 4 225 |
| Финансовые инструменты с плавающей процентной ставкой | | |
| Долгосрочные кредиты и займы | (12 507) | (14 725) |
| Краткосрочные кредиты и займы | (20 578) | (13 831) |
| | (33 085) | (28 556) |

По состоянию на отчетную дату увеличение/(уменьшение) ставки ЛИБОР/ЕВРИБОР на 1 % привело бы к уменьшению/(увеличению) прибылей и убытков, а также капитала Группы на 331 млн руб. (на 31 декабря 2011 года: 286 млн руб.).

(c) Риск ликвидности

В таблице ниже указаны предусмотренные договорами сроки погашения финансовых обязательств, включая процентные платежи:

| млн руб. | 31 декабря 2012 | | | | | | | |
|--|----------------------|---|---------------|--------------|--------------|--------------|------------|-------------|
| | Балансовая стоимость | Денежный поток в соответствии с договором | Менее 1 года | 1-2 года | 2-3 года | 3-4 года | 4-5 лет | Свыше 5 лет |
| Обеспеченные банковские кредиты | 300 | 357 | 299 | 58 | - | - | - | - |
| Необеспеченные банковские кредиты | 32 104 | 33 858 | 21 259 | 8 111 | 3 628 | 860 | - | - |
| Аккредитивы | 1 500 | 1 548 | 516 | 224 | 355 | 15 | 438 | - |
| Проценты к уплате | 37 | 37 | 37 | - | - | - | - | - |
| Обеспеченные обязательства по финансовой аренде | 2 528 | 3 232 | 833 | 596 | 549 | 510 | 386 | 358 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 8 226 | 8 226 | 8 226 | - | - | - | - | - |
| Финансовые гарантии, выданные по обязательствам связанных сторон | 609 | 609 | 609 | - | - | - | - | - |
| | 45 304 | 47 867 | 31 779 | 8 989 | 4 532 | 1 385 | 824 | 358 |

| млн руб. | 31 декабря 2011 | | | | | | | |
|--|----------------------|---|---------------|--------------|--------------|------------|--------------|-------------|
| | Балансовая стоимость | Денежный поток в соответствии с договором | Менее 1 года | 1-2 года | 2-3 года | 3-4 года | 4-5 лет | Свыше 5 лет |
| Обеспеченные банковские кредиты | 1 219 | 1 321 | 1 205 | 2 | 114 | - | - | - |
| Необеспеченные банковские кредиты | 26 861 | 27 889 | 14 361 | 6 720 | 4 944 | 53 | 1 811 | - |
| Аккредитивы | 1 900 | 2 203 | 267 | 538 | 408 | 381 | 21 | 588 |
| Проценты к уплате | 15 | 15 | 15 | - | - | - | - | - |
| Обеспеченные обязательства по финансовой аренде | 2 158 | 2 766 | 594 | 524 | 455 | 439 | 424 | 330 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 7 654 | 7 654 | 7 654 | - | - | - | - | - |
| Обязательства по дериватам | 446 | 446 | 446 | - | - | - | - | - |
| Финансовые гарантии, выданные по обязательствам связанных сторон | 1 704 | 1 704 | 1 704 | - | - | - | - | - |
| | 41 957 | 43 998 | 26 246 | 7 784 | 5 921 | 873 | 2 256 | 918 |

(d) Справедливая стоимость

Руководство полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств Группы приблизительно равна их балансовой стоимости.

31 КОНТРАКТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группой заключены договоры на приобретение машин и оборудования на сумму 4 542 млн руб. (на 31 декабря 2011 года: 5 905 млн руб.).

На отчетную дату у Группы имелось обязательство по приобретению более 10 % всех выпущенных акций ОАО «Апатит» у миноритарных акционеров, принявших предложение по обязательному выкупу акций, см. примечание 24(е).

32 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

(a) Судебные разбирательства

У Группы имеются незначительные судебные разбирательства, как общего, так и налогового характера. По мнению руководства, после соответствующих консультаций с юристами, данные разбирательства ни по отдельности, ни вместе не окажут существенного влияния на финансовое положение Группы.

(b) Условные налоговые обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может

быть проверена в течение трех последующих календарных лет, однако при определенных обстоятельствах этот срок может быть увеличен. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

(c) УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Нормативно-правовая база охраны окружающей среды в Российской Федерации является относительно новой. Для нее характерны частые изменения природоохранного законодательства, а также публикация официальных заявлений регулирующих органов и вынесение судебных постановлений, которые во многих случаях содержат нечеткие, противоречивые формулировки и по-разному толкуются органами власти разного уровня.

Группа осуществляет свою деятельность в химической отрасли, которая подвержена существенным экологическим рискам. Предприятия Группы учитывают обязательства по охране окружающей среды в том периоде, в котором возникает высокая вероятность их исполнения и их величину можно оценить с достаточной степенью точности. Предприятия Группы выступают сторонами в различных судебных разбирательствах, инициированных российскими природоохранными органами. Основываясь на своей трактовке российского законодательства, официальных заявлениях регулирующих

органов и вынесенных судебных постановлений, руководство полагает, что необходимость в начислении резервов по природоохранным обязательствам отсутствует. Тем не менее, соответствующие регулирующие органы могут по-иному толковать положения

действующего законодательства, что может оказать существенное влияние на данную консолидированную финансовую отчетность в том случае, если их толкование будет признано правомерным.

33 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

(a) ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО РАСЧЕТАМ С АССОЦИИРОВАННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

(i) Операции с ассоциированными предприятиями

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|--|------------------|------------------|
| Реализация товаров и услуг | 4 971 | 2 469 |
| Продажа инвестиций | - | 6 123 |
| Реализация собственных акций | - | 791 |
| Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий | - | 1 840 |
| Процентные доходы от ассоциированных предприятий | 69 | 60 |
| Приобретение товаров и услуг | (218) | (2 351) |
| Процентные расходы ассоциированным предприятиям | - | (7) |

(ii) Остатки по расчетам с ассоциированными предприятиями

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Краткосрочные займы, по амортизированной стоимости | 664 | 944 |
| Авансы выданные под строительство и приобретение основных фондов, учитываемые по себестоимости | 345 | - |
| Дебиторская задолженность | 803 | 168 |
| Кредиторская задолженность | (33) | (81) |

(b) ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО РАСЧЕТАМ С ПРОЧИМИ СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

(i) Операции с прочими связанными сторонами

| | 2012 млн руб. | 2011 млн руб. |
|---|------------------|------------------|
| Переуступка дебиторской задолженности связанной стороне | - | 2 347 |
| Продажи связанным сторонам | 805 | 553 |
| Приобретение товаров и услуг | (707) | (73) |
| Процентные доходы по операциям со связанными сторонами | 19 | 52 |

(ii) Остатки по расчетам с прочими связанными сторонами

| | 31 декабря 2012 млн руб. | 31 декабря 2011 млн руб. |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Краткосрочные займы, по амортизированной стоимости | 57 | 441 |
| Долгосрочные займы, по амортизированной стоимости | 38 | 11 |
| Дебиторская задолженность связанных сторон | 253 | 51 |
| Кредиторская задолженность перед связанными сторонами | (81) | (12) |
| Задолженность по выплате дивидендов акционерам Компании | (2 911) | (2 913) |

(iii) Вознаграждение старшего руководящего персонала

Сумма вознаграждения, выплаченная Совету директоров и 16 старшим руководящим сотрудникам, составила 364 млн руб. (в 2011 году: 459 млн руб.).

(iv) Финансовые гарантии

Финансовые гарантии, выданные Группой по обязательствам связанных сторон, составляют 609 млн руб. (на 31 декабря 2011 года: 1 704 млн руб.), см. примечание 30(с).

34 ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

| Наименование | Страна регистрации | Эффективная доля участия на 31 декабря 2012 (округлено) | Эффективная доля участия на 31 декабря 2011 (округлено) |
|---|--------------------|---|---|
| ОАО «Апатит» ³⁰ | Россия | 78 % | 58 % |
| ОАО «ФосАгро-Череповец» ³¹ | Россия | 88 % | - |
| ОАО «Аммофос» ³¹ | Россия | - | 94 % |
| ОАО «Череповецкий «Азот» ³¹ | Россия | - | 69 % |
| ООО «Балаковские минеральные удобрения» | Россия | 100 % | 100 % |
| ООО «Метахим» ³² | Россия | 75 % | 24 % |
| ОАО «НИУИФ» | Россия | 94 % | 94 % |
| ЗАО «ФосАгро АГ» | Россия | 100 % | 100 % |
| ЗАО «Агро-Череповец» | Россия | 100 % | 100 % |
| ООО «ФосАгро-Регион» | Россия | 100 % | 100 % |
| ООО «ФосАгро-Транс» | Россия | 100 % | 100 % |
| ООО «Регион-Агро-Белгород» | Россия | 100 % | 100 % |
| ООО «Регион-Агро-Дон» | Россия | 100 % | 100 % |
| ООО «Регион-Агро-Кубань» | Россия | 100 % | 100 % |
| ООО «Регион-Агро-Курск» | Россия | 100 % | 100 % |
| ООО «Регион-Агро-Липецк» | Россия | 75 % | 75 % |
| ООО «Регион-Агро-Орел» | Россия | 100 % | 100 % |
| ООО «Регион-Агро-Ставрополь» | Россия | 100 % | 100 % |
| ООО «Регион-Агро-Волга» | Россия | 87 % | 87 % |
| ООО «Торговый дом «ФосАгро» | Россия | 100 % | 100 % |

³⁰ включая привилегированные акции; см. примечание 24(е) по выкупу доли Российской Федерации в ОАО «Апатит»

³¹ см. примечание 24(d) по слиянию ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий Азот» в ОАО «ФосАгро-Череповец»

³² см. примечания 17 и 35 о консолидации ООО «Метахим»

(а) КОНСОЛИДАЦИЯ ОАО «АПАТИТ»

По состоянию на 31 декабря 2011 года в собственности Группы находилось 50 % обыкновенных акций и 80,28 % привилегированных акций ОАО «Апатит». Остальные обыкновенные и привилегированные акции были распределены между другими акционерами. В соответствии с уставом ОАО «Апатит» при определенных обстоятельствах владельцы привилегированных акций получают право голоса при принятии решений на общих собраниях акционеров. По состоянию на 31 декабря 2011 года привилегированные акции были голосующими. По мнению руководства,

принадлежащие Группе акции позволяли ей осуществлять контроль над ОАО «Апатит». По состоянию на 31 декабря 2012 года привилегированные акции были голосующими.

35 КОНСОЛИДАЦИЯ ООО «МЕТАХИМ»

В ноябре 2012 года Компания заключила соглашение с прочими участниками ООО «Метахим» об увеличении уставного капитала ООО «Метахим» и доли владения Компании в ООО «Метахим» за счет внесения Компанией 1 200 млн руб. в капитал ООО «Метахим».

В декабре 2012 года была завершена официальная государственная регистрация увеличения уставного капитала ООО «Метахим» за счет дополнительного вклада Компании. В результате увеличения уставного капитала доля Компании в ООО «Метахим» увеличилась до 66,79 %, а доля Группы – до 74,76 %.

Справедливая стоимость идентифицируемых активов и обязательств ООО «Метахим», условно определенная на дату консолидации составила:

| | млн руб. |
|---|----------|
| Основные средства | 1 280 |
| Нематериальные активы | 8 |
| Запасы | 400 |
| Текущий налог на прибыль | 17 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 973 |

| | млн руб. |
|--|--------------|
| Денежные средства и их эквиваленты | 1 284 |
| Активы, предназначенные для продажи, нетто | 346 |
| Краткосрочные кредиты и займы | (603) |
| Отложенные налоговые обязательства | (15) |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (629) |
| Чистые идентифицируемые активы и обязательства | 3 061 |
| Неконтролирующая доля | (773) |
| Доля компании в приобретенных чистых идентифицируемых активах и обязательствах | 2 288 |
| За вычетом: дополнительного денежного взноса | (1 200) |
| За вычетом: справедливой стоимости инвестиции в ассоциированное предприятие на дату консолидации | (410) |
| Доход от консолидации | (678) |
| Приобретенные денежные средства и их эквиваленты | 1 284 |
| Дополнительный денежный взнос | (1 200) |
| Чистый приток денежных средств | 84 |

В случае, если консолидация ООО «Метахим» была бы проведена 1 января 2012 года, выручка и чистая прибыль Группы за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, составили бы 112 320 млн руб. и 24 971 млн руб., соответственно.

36 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В январе 2013 года Совет Директоров сформировал Правление Компании и избрал его состав. Изменения в структуре руководства Компании посредством создания Правления были утверждены на собрании акционеров в декабре 2012 года.

В январе 2013 года Группа заключила договоры страхования имущества и перерывов в производстве на основных производственных предприятиях Группы. Сумма страхового покрытия по имуществу и перерывам в производстве составляет 10 008 млн долларов США и 2 198 млн долларов США, соответственно. Подобное страхование отсутствовало в предыдущие периоды.

В феврале 2013 года SPV Компании выпустил пятилетние Евробонды на сумму 500 млн. долларов США, котирующиеся на Ирландской фондовой бирже, с процентной ставкой по купону 4,204 %.

В апреле 2013 года Совет Директоров рекомендовал выплатить дивиденд в размере 19,9 рубля на одну обыкновенную акцию участникам, включенным в реестр акционеров по состоянию на 22 апреля 2013 года.

Дополнительная информация

ГЛОССАРИЙ

Сокращения:

| | |
|-------------------------------|--|
| ГДР или депозитарная расписка | Глобальная депозитарная расписка |
| км | Километр |
| КТ | Тыс. тонн |
| МТ | Млн тонн |
| МВт | Мегаватт |
| руб. | Российский рубль |
| т | Тонна = 1000 кг |
| CFR | Cost and Freight – термин Инкотермс. Условия поставки CFR означают, что продавец оплачивает доставку товара в порт назначения, а также обеспечивает прохождение таможенных процедур при экспорте товара. Покупатель оплачивает страховку товара. Риск потери или повреждения, а также дополнительные расходы после перехода товара через поручни судна переходят на покупателя. Условия поставки CFR используются только в случае перевозки товара морским или речным транспортом. |
| FOB | Free On Board – термин Инкотермс. Условия FOB предусматривают, что продавец обязан доставить товар в порт и погрузить на указанное покупателем судно; расходы по доставке товара на борт судна ложатся на продавца. |
| USD | Доллар США |

ОТРАСЛЕВЫЕ ТЕРМИНЫ:

| | |
|--------------------------|---|
| Аммиак | Бесцветный горючий газ с химической формулой NH_3 . Аммиак – это соединение азота и водорода, в основном используется при производстве минеральных удобрений и различных азотсодержащих органических и неорганических веществ. |
| Аммиачная селитра или AN | Азотное удобрение с суммарным содержанием азота около 34 %, получаемое в результате нейтрализации азотной кислоты (получаемой при окислении аммиака) аммиаком. |

| | |
|------------------------------------|---|
| САФУ | Сложное азотно-фосфорное удобрение, производимое на основе аммиачной селитры. |
| Жидкие комплексные удобрения (ЖКУ) | Жидкие комплексные удобрения на основе фосфора и азота. |
| Апатит | Группа фосфорных минералов, к которым обычно относят гидроксилapatиты, фторапатиты и хлорапатиты, с формулой $Ca_5(PO_4)_3(OH,F,Cl)$. Апатит – крупнейший в мире источник фосфора – бывает различных цветов, форм и массы. Содержание фосфора в апатите традиционно выражают в виде пентоксида фосфора (P_2O_5). |
| Апатит-нефелиновая руда | Руда, представленная основными минералами: апатитом и нефелином. |
| Побочный продукт | Вещество, получаемое помимо основной продукции, в ходе производственного процесса. |
| Концентрат | Вещество, получаемое в процессе обогащения руды, содержащее большую концентрацию минеральных веществ, чем руда. Концентрат получают на обогатительных фабриках. |
| Дробление | Механический метод измельчения. |
| Месторождение | Залежи полезных ископаемых, обнаруженных в процессе геологического картирования, бурения и разработок. |
| Диаммоний-фосфат или DAP | Высококонцентрированное удобрение, содержащее фосфор и азот. DAP получается в процессе нейтрализации фосфорной кислоты аммиаком с последующей сушкой и грануляцией. |
| Скважина | Отверстие круглого сечения в породе, сделанное с помощью спецтехники или оборудования для получения пробы. |
| Выброс | Выход в атмосферу загрязняющих веществ из дымовых труб, вентиляционных отверстий промышленных, коммерческих и жилых объектов, а также из труб транспорта. |
| Разведка | Работы по поиску полезных ископаемых, в ходе которых берутся пробы, проводится картографирование, технологическое бурение и другие работы. |

| | |
|--------------------------------------|--|
| Кормовые фосфаты | Неорганические кормовые фосфаты – источник высокоусвояемого фосфора для кормления животных. Большинство неорганических кормовых фосфатов получают из апатитового концентрата в процессе химического разложения, необходимого для извлечения фосфора в усвояемой форме. Основными неорганическими фосфатами являются: фосфаты кальция, магния, аммония и натрия. Кормовые фосфаты из апатитового концентрата отличаются низким содержанием примесей и считаются лучшим источником фосфора для питания животных. Присутствие необходимого количества неорганических кормовых фосфатов в рационе питания является залогом успешного развития и здоровья животных. |
| Сорт | Мера определения качества или процентное содержание полезных веществ в продукте. |
| Митигация | Меры, принимаемые для снижения отрицательного воздействия на окружающую среду. |
| Моноаммоний-фосфат или MAP | Сложное удобрение, содержащее фосфор и азот. Производство MAP основано на нейтрализации фосфорной кислоты аммиаком с последующей сушкой и гранулированием. Моноаммонийфосфат часто используется для производства сухих смешанных удобрений. |
| MER | Отношение содержания примесных оксидов алюминия, железа и магния к содержанию фосфора в фосфатном сырье. |
| Монокальций-фосфат или MCP | Вид кормовых фосфатов с наивысшими содержанием и усвояемостью фосфора. |
| Нефелин | Минерал, содержащий оксид алюминия (Al_2O_3). |
| Азот или N | Одно из трех основных питательных веществ, необходимых для роста растений. |
| NPK | Комплексное удобрение, содержащее азот, фосфор и калий. |
| NPS | Комплексное удобрение, содержащее азот, фосфор и серу. |
| Карьер (рудник с открытыми работами) | Горная выработка или экскавация, осуществляемые с целью выемки горных пород с земной поверхности и проводимые непосредственно на открытой местности. |
| Фосфатное сырье | Сырье (апатитовый концентрат, фосфоритный концентрат), получаемое в процессе обогащения фосфорсодержащих руд. Практически все производство фосфорсодержащих удобрений основано на переработке фосфатного сырья, получаемого из руд, включающих минералы группы апатита. |
| Фосфаты | Соли и эфиры фосфорных кислот, а также удобрения, содержащие фосфорные соединения. |

| | |
|---------------------------------|---|
| Фосфорная кислота | Минеральная (неорганическая) кислота с химической формулой H_3PO_4 . |
| P_2O_5 (пентоксид фосфора) | Универсальная мера содержания фосфора в фосфорсодержащих продуктах. |
| Фосфор или P | Одно из трех основных питательных веществ, необходимых для роста растений. |
| Калий или K | Одно из трех основных питательных веществ, необходимых для роста растений. |
| Редкоземельные элементы/ресурсы | Группа, состоящая из 15 элементов, с атомными номерами от 57 до 71: лантан, церий, празеодим, прометий, самарий, европий, гадолиний, тербий, диспрозий, гольмий, эрбий, туллий, иттербий и лютеций. |
| Осадочные горные породы | Породы, образующиеся при разрушении твердых горных пород и перенесенные в виде твердых частиц или растворенного вещества от места их образования к месту залегания. |
| Ствол шахты | Горная выработка (обычно вертикальная), используемая для транспортировки людей, материалов, руды или вскрыши. |
| Серная кислота | Сильная двухосновная неорганическая кислота с химической формулой H_2SO_4 . |
| Траншея | Узкий ров, предназначенный для разведки месторождений полезных ископаемых. |
| Карбамид | Органическое соединение углерода, азота, кислорода и водорода. Карбамид является наиболее концентрированным по азоту и широко используемым азотным удобрением, получаемым в результате взаимодействия аммиака с углекислым газом под высоким давлением. |
| Пустая порода | Входящие в состав ископаемого минерального сырья породы, не представляющие практической ценности при данных технико-экономических условиях. |
| Сточные воды | Отработанная или сбросная вода от частных домов, населенных пунктов, сельскохозяйственных и промышленных предприятий, содержащая растворенные и взвешенные частицы (воды, загрязненные органическими и неорганическими веществами). |
| Хвосты | Пустая порода, остающаяся после извлечения ценных минералов в процессе обогащения руды. |

Прочие термины:

| | |
|-----------------------------------|---|
| Базельская конвенция | Базельская конвенция о контроле за трансграничной перевозкой опасных отходов и их удалением была принята 22 марта 1989 г. Конференцией Сторон в Базеле, Швейцария. основополагающая цель Базельской конвенции состоит в защите здоровья людей и окружающей среды от негативного воздействия опасных отходов. Сфера ее применения охватывает широкий диапазон отходов, определенных как «опасные отходы» на основе их происхождения и/или состава и их характеристик, а также два типа отходов, определенных как «прочие отходы» – бытовые отходы и зола, возникшая в результате сжигания. |
| КСО | Корпоративная социальная ответственность. |
| Экологическая оценка | Процесс систематического анализа и оценки экологических последствий определенного проекта, при котором оцениваются потенциальные экологические риски и степень их влияния, а также возможности по снижению и смягчению неблагоприятного воздействия этих рисков. |
| ФАО | Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН. |
| Технико-экономическое обоснование | Комплексная проектная оценка всех расходов, доходов, требований к оборудованию и уровню добычи, необходимых для разработки шахты (рудника). Исследование используется для определения технической и экономической жизнеспособности проекта, а также для привлечения финансирования проекта. |
| Fertecon | Отраслевое аналитическое и консультационное агентство (Великобритания). |
| Группа | Термин, обозначающий ОАО «ФосАгро» и ее дочерние компании. |
| Хельсинкская конвенция | Хельсинкская конвенция была подписана в 1974 г. семью странами Балтийского региона и сделала все источники загрязнения морской среды Балтийского моря предметом одной конвенции. Конвенция 1974 г. вступила в силу 3 мая 1980 г. Новая конвенция была подписана в 1992 г. всеми странами, прилегающими к Балтийскому морю, и Европейским сообществом в свете политических изменений и развития международного права в сфере охраны окружающей среды и морского права. После ратификации Конвенция вступила в силу 17 января 2000 г. Конвенция охватывает всю зону Балтийского моря, включая внутренние воды, а также саму воду моря и морское дно. Измерения также были сделаны во всем бассейне Балтийского моря для сокращения загрязнения моря с суши. |
| IFA | Международная ассоциация производителей удобрений (Франция). |
| ИСО | Международная организация по стандартизации, крупнейший в мире разработчик стандартов в мире. С 1947 года по наши дни ИСО разработала свыше 19 тысяч международных стандартов в различных сферах: сельском хозяйстве, строительстве, машиностроении, медицинском оборудовании и новейших информационных технологий. |
| LSE | Лондонская фондовая биржа. |

| | |
|------------------|---|
| Московская биржа | Российские фондовые биржи ММВБ и РТС в декабре 2011 года были преобразованы в биржу ММВБ-РТС, в мае 2012 г. произошел ребрендинг, и биржа стала называться «Московская Биржа». |
| Оценка риска | Количественная и качественная оценка, цель которой – определить риск (ИЛИ меру опасности), который могут нанести или уже наносят некоторые загрязняющие вещества здоровью людей или окружающей среде. |

Названия юридических лиц, используемые в настоящем отчете:

| | |
|---|---|
| «ФосАгро», Компания | ОАО «ФосАгро» |
| Управляющая компания | ЗАО «ФосАгро АГ» |
| «ФосАгро-Череповец» | ОАО «ФосАгро-Череповец» |
| «Аммофос» | ОАО «Аммофос» |
| «Апатит» | ОАО «Апатит» |
| «Череповецкий Азот» | ОАО «Череповецкий «Азот» |
| «Балаковские минеральные удобрения» или «БМУ» | ООО «Балаковские минеральные удобрения» |
| «Агро-Череповец» | ЗАО «Агро-Череповец» |
| «Метакхим» | ООО «Метакхим» |
| «НИУИФ» | ОАО «НИУИФ» |
| «ФосАгро-Транс» | ООО «ФосАгро-Транс» |
| «ФосАгро-Регион» | ООО «ФосАгро-Регион» |
| «ГорноХимический инжиниринг» или «ГХИ» | ООО «ГорноХимический инжиниринг» |
| Нордик Рус Холдинг | ЗАО «Нордик Рус Холдинг» |

Данные о рудных резервах, представленных в данном отчете, подготовлены в соответствии с Законом РФ от 21 февраля 1992 года № 2395-1 «О недрах», Приказами Министерства природных ресурсов РФ от 7 марта 1997 года № 40 «Об утверждении Классификаций запасов полезных ископаемых» и от 11 декабря 2006 года № 278 «Об утверждении Классификации запасов и прогнозных ресурсов твердых полезных ископаемых», распоряжением Министерства природных ресурсов РФ от 5 июня 2007 года № 37-р «Об утверждении Методических рекомендаций по применению Классификации запасов месторождений и прогнозных ресурсов твердых полезных ископаемых».

Вся информация о рудных резервах, представленная в данном отчете по состоянию на 1 января 2013 года, основана на данных, собранных геологическим отделом «Апатита» и заверенных главным геологом предприятия Сергеем Глубокиим.

Информация для акционеров



Акционерный капитал:

Уставный капитал «ФосАгро» по состоянию на 31 декабря 2012 г. составлял 311 192 700 руб., что соответствует 124 477 080 обыкновенных акций номиналом 2,5 руб. за 1 акцию.

Фондовые биржи:

С 27 февраля 2013 г. акции «ФосАгро» допущены до торгов в котировальном списке "А1" Московской биржи с торговым кодом PHOR (ISIN: RU000A0JRK78).

Глобальные депозитарные расписки (одна акция соответствует трем депозитарным распискам) обращаются на основной площадке Лондонской фондовой биржи с торговым кодом PHOR:

ГДР, ВЫПУЩЕННЫЕ ПО «ПРАВИЛУ S»

| | |
|-----------------------|------------------------|
| Код CUSIP: 71922G209 | Код ISIN: US71922G2093 |
| Единый код: 065008939 | ЛФБ (SEDOL): 0B62QPJ1 |
| | Код RIC: PHOSq.L |

RULE 144A GDRS

| | |
|-----------------------|------------------------|
| Код CUSIP: 71922G100 | Код ISIN: US71922G1004 |
| Единый код: 065008939 | ЛФБ (SEDOL): 0B5N6Z48 |
| | Код RIC: GBB5N6Z48.L |

Депозитарием программы депозитарных расписок «ФосАгро» является Citigroup Global Markets Deutschland AG.

Индексы:

Акции «ФосАгро» включены в следующие биржевые индексы: Индекс акций компаний химической и нефтехимической отрасли ММВБ (MICEX Chemicals), Индекс ММВБ, Индекс акций компаний стандартной капитализации (MICEX Mid Cap)

Депозитарные расписки «ФосАгро» включены в следующие биржевые индексы: FTSE Global Equity Index Series, FTSE All World Equity Index Series, Dow Jones Islamic Market BRIC Equal Weighted Index

Дробление акций:

В декабре 2011 г. Совет директоров «ФосАгро» утвердил решение о выпуске 124 477 080 обыкновенных акций номиналом 2,5 руб. на 1 акцию, проведении конвертации в процессе дробления акций и внесении соответствующих изменений в Устав компании. В марте 2012 г. Федеральная служба по финансовым рынкам зарегистрировала отчет о результатах выпуска акций Компании, последовавшего за конвертацией. По итогам конвертации общее количество обыкновенных акций стало равно 124 477 080 номиналом 2,5 руб. каждая.

Первичное размещение акций:

В июле 2011 г. ОАО «ФосАгро» провело первичное размещение акций: 1 282 000 обыкновенных акций были размещены основными акционерами в форме акций и глобальных депозитарных расписок. Депозитарные расписки «ФосАгро» были допущены до торгов на Лондонской фондовой бирже (LSE).

В августе 2011 года с учетом реализации опциона на доразмещение объем предложения составил 1 346 109 акций в форме обыкновенных акций и депозитарных расписок.

Вторичное размещение акций:

В апреле 2013 года группа акционеров «ФосАгро» завершила продажу акций в количестве 11 111 000 штук (SPO). Размещение осуществлялось в форме акций и депозитарных расписок по цене в 42 долл. США за акцию (14 долл. США за депозитарную расписку). В рамках предложения было размещено 9 % акционерного капитала «ФосАгро».

Акционеры, продавшие акции в процессе вторичного предложения, обязались реинвестировать около 210 миллионов долларов США (45 % полученных в ходе размещения средств) в Компанию, оплатив ими приобретение акций дополнительного выпуска «ФосАгро» по цене вторичного предложения.

Динамика цен



Динамика цен на депозитарные расписки «ФосАгро» на Лондонской фондовой бирже
 Максимальная – 14,14 долл. США. Минимальная – 8,10 долл. США.
 На конец года – 13,60 долл. США.
 Объем торгов – 58,2 млн депозитарных расписок



Динамика цен обыкновенных акций «ФосАгро» на Московской бирже
 Максимальная – 1 407 руб. Минимальная – 810 руб.
 На конец года – 1 247 руб.
 Объем торгов – 770,7 тыс. обыкновенных акций

Состав акционеров:

Акционеры ОАО «ФосАгро» по состоянию на 31 декабря 2012 г.

| Акционер | Количество акций | Доля, % |
|--------------------------------|--------------------|--------------|
| Dubhe Holdings Limited | 12 317 370 | 9,90 |
| Fornido Holding Limited | 12 157 625 | 9,77 |
| Carranita Holdings Limited | 11 516 400 | 9,25 |
| Dubberson Holdings Limited | 11 447 520 | 9,20 |
| Chlodwig Enterprises Limited | 10 777 880 | 8,66 |
| Adorabella Limited | 10 743 590 | 8,63 |
| Owl Nebula Enterprises Limited | 9 271 395 | 7,45 |
| Vindematrix Trading Limited | 6 241 470 | 5,01 |
| Евгения Гурьева | 6 235 960 | 5,01 |
| Владимир Литвиненко | 6 223 860 | 5,00 |
| Feivel Limited | 6 223 850 | 5,00 |
| Miles Ahead Management Limited | 3 253 570 | 2,61 |
| Игорь Антошин | 2 489 540 | 2,00 |
| Максим Волков | 1 224 090 | 0,98 |
| Menoza Trading Limited* | 152 517 | 0,12 |
| Иные акционеры* | 14 200 443 | 11,41 |
| Всего | 124 477 080 | 100 % |

* Обыкновенные акции и ГДР

Дополнительная информация о владельцах

Согласно информации, имеющейся у Компании, акции компаний Dubberson Holdings Limited, Fornido Holding Limited, Carranita Holdings Limited, Dubhe Holdings Limited, Chlodwig Enterprises Limited, Adorabella Limited, Miles Ahead Management Limited и Owl Nebula Enterprises Limited в конечном итоге переданы в траст, бенефициарами доходов по которому являются Андрей Гурьев и члены его семьи. Согласно информации, имеющейся у Компании, акции компании Feivel Limited в конечном итоге

переданы в траст, бенефициаром доходов по которому является Владимир Литвиненко. Согласно информации, имеющейся у Компании, акции компании Vindematrix Trading Limited в конечном итоге переданы в траст, бенефициаром доходов по которому является Игорь Антошин. Акции компании Menoza Trading Limited в конечном итоге переданы в траст, бенефициаром доходов по которому является Максим Волков.

Информация для акционеров (продолжение)



Выплаты дивидендов

Рекомендации по дивидендам за 2012 г.

В апреле 2013 г. Совет директоров рекомендовал акционерам одобрить решение о распределении части прибыли «ФосАгро» в размере 19,90 руб. на акцию с номинальной стоимостью 2,50 руб. (6,63 руб. на депозитарную расписку) участникам, включенным в реестр акционеров по состоянию на 22 апреля 2013 г.

Налогообложение дивидендов:

При выплате дивидендов «ФосАгро» выступает налоговым агентом своих акционеров. Компания исчисляет и удерживает налог на дивиденды, а также перечисляет сумму налога соответствующим ведомствам. Сумма дивидендов, выплачиваемых акционерам, уменьшается на сумму удержанного налога. Ставка налога на дивиденды зависит от статуса получателя дивидендов: физические и юридические лица, являющиеся резидентами России, облагаются налогом по ставке 9 %, нерезиденты облагаются налогом по ставке 15 %. При этом «ФосАгро» учитывает соглашения об избежании двойного налогообложения и осуществляет налоговые платежи в соответствии с ними.

Мы рекомендуем всем акционерам, потенциальным акционерам, а также держателям ГДР «ФосАгро» обратиться к консультантам по налоговым вопросам для определения налоговых последствий, в том числе по снижению налоговой нагрузки при выплате дивидендов.

История выплат дивидендов

История выплат дивидендов акционерам «ФосАгро» после публичного размещения акций приведена ниже:

| Дивиденды, выплаченные после проведения IPO, млн руб. | |
|--|-----------------|
| 2011 | 7 156,8 |
| 2012 | 7 842,1 |
| Итого к марту 2013 г. | 14 998,9 |

Итоговые объемы выплат дивидендов с момента проведения IPO: 49 % от чистой прибыли, без учета прибыли, причитающейся миноритарным акционерам дочерних компаний; 42 % от совокупной чистой прибыли.

Раскрытие информации

При декларировании и раскрытии информации «ФосАгро» соблюдает требования, содержащиеся в нормативных актах, регулирующих обращение ценных бумаг в России, а также требования, предъявляемые к компаниям, торгующимся на LSE. Компания своевременно раскрывает всю необходимую для акционеров и инвесторов информацию, распространяя ее через новостные агентства, а также путем размещения на официальном сайте Компании www.phosagro.ru.

Контактная информация для акционеров

Юридический адрес ОАО «ФосАгро»:

Российская Федерация, 119333, Москва, Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1

Почтовый адрес ОАО «ФосАгро»:

Российская Федерация, 119333, Москва, Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1
Тел.: +7 495 232-96-89
Факс: +7 495 956-19-02

Депозитарий:

Citigroup Global Markets Deutschland AG
Frankfurter Welle
Reuterweg 16
60323 Frankfurt

Аудитор:

ЗАО «КПМГ»
Российская Федерация, 123317, г. Москва, Пресненская набережная, д. 10, Комплекс «Башня на набережной»
Тел.: +7 495 937 4477
Факс: +7 495 937 4400/99
Интернет: www.kpmg.ru

Реестродержатель:

ОАО «Реестр»
Российская Федерация, 119021, Москва, Зубовская площадь, д. 3, стр. 2
Тел.: +7 495 617 01 01
Факс: +7 495 680 80 01
E-mail: reestr@aoreestr.ru
Интернет: www.aoreestr.ru

Почтовый адрес:

Российская Федерация, 129090, Москва, Большой Балканский переулок, д. 20, стр. 1

Управление по корпоративным финансам и связям с инвесторами

Директор управления по корпоративным финансам и связям с инвесторами ОАО «ФосАгро»:
Ирина Евстигнеева
Тел.: +7 495 231-3115

Соблюдение кодекса

| № п.п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается/ соблюдается частично/ не соблюдается/ не применимо | Примечание |
|----------------------------------|--|--|---|
| ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ | | | |
| 1 | Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок | Соблюдается частично | Извещение акционеров о проведении годового общего собрания акционеров производится не менее чем за 30 дней до даты его проведения, извещение акционеров о проведении внеочередного общего собрания акционеров производится не менее чем за 20 дней до даты его проведения |
| 2 | Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования | Соблюдается | |
| 3 | Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет | Соблюдается | Акционер может получить материалы при обращении к Корпоративному секретарю Общества |
| 4 | Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав | Соблюдается | |
| 5 | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества | Соблюдается | В соответствии со сложившейся практикой |
| 6 | Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров | Соблюдается | Порядок ведения ОСА |

| № п.п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается/ соблюдается частично/ не соблюдается/ не применимо | Примечание |
|-------------------------|---|--|---|
| СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ | | | |
| 7 | Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается | В составе совета директоров имеется 3 независимых директора |
| 8 | Отсутствие в составе совета директоров акцио-нерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности | Соблюдается | |
| 9 | Отсутствие в составе совета директоров акцио-нерного общества лиц являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом | Соблюдается | |
| 10 | Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием | Соблюдается | В соответствии с требованиями Российского законодательства |
| 11 | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте | Соблюдается | Положение о совете директоров (третья редакция) |
| 12 | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами | Соблюдается | Положение о совете директоров (третья редакция) |
| 13 | Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель | Соблюдается | |
| 14 | Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров | Соблюдается | Изложен в Положении о совете директоров |

Соблюдение кодекса (продолжение)

| № п.п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается/ соблюдается частично/ не соблюдается/ не применимо | Примечание |
|------------------------------|--|--|---|
| 15 | Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям) | Соблюдается | |
| 16 | Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества | Соблюдается | |
| 17 | Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров | Соблюдается | |
| 18 | Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором | Соблюдается | Руководитель комитета – независимый директор М. Родс (M. Rhodes) |
| 19 | Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям) функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения | Соблюдается | |
| 20 | Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором | Соблюдается | Руководитель комитета – независимый директор Родионов И.И. |
| 21 | Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества | Соблюдается | |
| ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ | | | |
| 22 | Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества | Соблюдается | |
| СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА | | | |
| 23 | Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества | Соблюдается | Положение о корпоративном секретаре и должностная инструкция Корпоративного секретаря |
| 24 | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества | Соблюдается | Положение о корпоративном секретаре и должностная инструкция Корпоративного секретаря |
| 25 | Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества | Соблюдается | Положение о корпоративном секретаре |

| № п.п | Положение Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается/ соблюдается частично/ не соблюдается/ не применимо | Примечание |
|--|--|--|---|
| РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ | | | |
| 26 | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике) | Соблюдается | |
| 27 | Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте | Соблюдается | http://www.phosagro.biz |
| 28 | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества | Соблюдается | Положение об инсайдерской информации |
| КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО_ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ | | | |
| 29 | Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы) | Соблюдается | Дирекция по внутреннему аудиту |
| 30 | Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров | Соблюдается | |
| ДИВИДЕНДЫ | | | |
| 31 | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике) | Соблюдается | |

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «Фосагро» в 2012 году

Крупные сделки

Об одобрении крупной сделки – договора купли-продажи акций ОАО «Апатит» между ОАО «ФосАгро» и «БНП ПАРИБА Банк» Закрытым акционерным обществом.

«Одобрить крупную сделку – договор купли-продажи акций ОАО «Апатит» между ОАО «ФосАгро» и «БНП ПАРИБА Банк» Закрытым акционерным обществом, действующим от имени Российской Федерации на основании распоряжения Правительства Российской Федерации № 1920-р от 3 ноября 2011 года и агентского договора № 01-04/634 от 10 ноября 2011 года с последующими изменениями (далее – Сделка), на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия Сделки:

- Вид Сделки – договор купли-продажи.
- Стороны по Сделке – ОАО «ФосАгро» (Покупатель), «БНП ПАРИБА Банк» Закрытое акционерное общество (Агент), действующее от имени Российской Федерации (Продавец) на основании распоряжения Правительства Российской Федерации № 1920-р от 3 ноября 2011 года и агентского договора № 01-04/634 от 10 ноября 2011 года с последующими изменениями.
- Предмет Сделки:
 - Продавец обязуется передать Акции (как определено ниже) в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять Акции (как определено ниже) и уплатить за них Цену продажи (как определено ниже).
 - Сведения об акциях Открытого акционерного общества «Апатит» (далее – «Эмитент»), являющихся предметом настоящего Договора (далее – «Акции»):

| | |
|---|---------------------------------------|
| Категория и форма выпуска Акции | Обыкновенные именные бездокументарные |
| Государственный регистрационный номер выпуска Акции | 1-01-00005-А |
| Количество Акции, шт. | 1 663 213 |
| Номинальная стоимость одной Акции (одинакова и равна), руб. | 0,25 руб. (Ноль рублей 25,00 коп.) |

- Покупатель предоставляет Продавцу одну или несколько банковских гарантий на совокупную денежную сумму 10 500 000 000 (десять миллиардов пятьсот миллионов) российских рублей, обеспечивающую(ие) исполнение Покупателем обязательств по Сделке.

Дата одобрения: 04.06.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

- Цена продажи Акции – не более 17 500 000 000 (семнадцати миллиардов пятисот миллионов) рублей, что по состоянию на последнюю отчетную дату (31.05.2012) составляет 48,69 % балансовой стоимости активов Покупателя.
- Порядок оплаты Акции: Покупатель обязуется перечислить указанную выше Цену продажи Акции в безналичном порядке на счет Федерального казначейства Российской Федерации, в течение 5 (пяти) рабочих дней после подписания сторонами Сделки.
- Переход права собственности на Акции: После выполнения Покупателем перечисленных ниже обязательств Продавец не позднее 3 (трех) рабочих дней со дня выполнения последней из обязанностей предоставляет реестродержателю Эмитента надлежащим образом оформленное и подписанное передаточное распоряжение в отношении Акции:
 - произвести оплату Акции;
 - предоставить реестродержателю Эмитента документы, необходимые для открытия реестродержателем Эмитента лицевого счета Покупателя в реестре акционеров Эмитента;
 - предоставить Продавцу информацию, необходимую для заполнения Продавцом передаточного распоряжения, а именно: полное наименование Покупателя, номер, дата государственной регистрации, наименование регистрирующего органа, номере Лицевого счета Покупателя.

2.1. Уполномочить единоличного исполнительного органа (генерального директора) ОАО «ФосАгро» Волкова М.В. или иное лицо, имеющее право действовать от имени ОАО «ФосАгро» на основании доверенности, заключить договор купли-продажи акций ОАО «Апатит» на существенных условиях, указанных выше, иные условия этого договора определить самостоятельно.

2.2. Установить, что в соответствии с частью 16 статьи 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» сведения об условиях указанной выше сделки, а также о лицах, являющихся ее сторонами, не раскрываются и не предоставляются до совершения указанной сделки.»

Об одобрении крупной сделки – договора (несколько взаимосвязанных договоров, соглашений) между ОАО «ФосАгро» и одной или несколькими из перечисленных далее кредитных организаций (ОАО «Сбербанк России», ОАО «ВТБ Банк», «Газпромбанк» ОАО, ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк», ОАО «Банк Москвы», ЗАО «ЮниКредит Банк», АКБ «Росбанк», ЗАО «Райффайзенбанк», ОАО «ТрансКредитБанк», ЗАО КБ «Ситибанк», ОАО «Нордеа Банк», «ИНГ Банк (Евразия) ЗАО», ЗАО «БНП Париба», ООО «Эйч-эс-би-си Банк (РР) или HSBC Bank) о предоставлении (выдаче) банковской гарантии.

«Одобрить крупную сделку, составляющую по состоянию на 30.06.2012 года 38 % балансовой стоимости активов ОАО «ФосАгро», – договор (несколько взаимосвязанных договоров, соглашений) между ОАО «ФосАгро» и одной или несколькими из перечисленных далее кредитных организаций (ОАО «Сбербанк России», ОАО «ВТБ Банк», «Газпромбанк» ОАО, ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк», ОАО «Банк Москвы», ЗАО «ЮниКредит Банк», АКБ «Росбанк», ЗАО «Райффайзенбанк», ОАО «ТрансКредитБанк», ЗАО КБ «Ситибанк», ОАО «Нордеа Банк», «ИНГ Банк (Евразия) ЗАО», ЗАО «БНП Париба», ООО «Эйч-эс-би-си Банк (РР) или HSBC Bank) о предоставлении (выдаче) банковской гарантии (далее – Сделка) на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия Сделки:

1. Вид Сделки – договор (несколько взаимосвязанных договоров, соглашений) о предоставлении (выдаче) банковской гарантии.
2. Стороны по Сделке: ОАО «ФосАгро» – Принципал, одна или несколько из перечисленных далее кредитных организаций (ОАО «Сбербанк России», ОАО «ВТБ Банк», «Газпромбанк» ОАО, ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк», ОАО «Банк Москвы», ЗАО «ЮниКредит Банк», АКБ «Росбанк», ЗАО «Райффайзенбанк», ОАО «ТрансКредитБанк», ЗАО КБ «Ситибанк», ОАО «Нордеа Банк», «ИНГ Банк (Евразия) ЗАО», ЗАО «БНП Париба», ООО «Эйч-эс-би-си Банк (РР) или HSBC Bank) – Гарант (Гаранты).
3. Предмет Сделки:
 - 3.1. Гарант обязуется предоставить (выдать) одну или несколько банковских гарантий, составленных по форме Приложения 2 к утвержденным «БНП ПАРИБА Банк» Закрытым акционерным обществом (далее – Агент), действующим от имени Российской Федерации (далее – Продавец) на основании распоряжения Правительства Российской Федерации № 1920-р от 3 ноября 2011 года и агентского договора № 01-04/634 от 10 ноября 2011 года с последующими изменениями, Правилам тендера по отчуждению находящихся в федеральной собственности 1 663 213 обыкновенных именных акций ОАО «Апатит», составляющих 20 % от его уставного капитала (далее – Правила тендера), и содержащих безусловные и безотзывные обязательства Гаранта выплатить Агенту, действующему от имени Продавца, совокупную денежную сумму, соответствующую 100 % минимальной цены продажи указанных акций (10 500 000 000 рублей с учетом отмены специального права на участие Российской Федерации в управлении ОАО «Апатит»), в качестве обеспечения обязательств Принципала по договору купли-продажи и заявки, представляемой (направляемой) Принципалом Агенту в соответствии с Правилами тендера.

Продавец или Агент вправе предъявлять Гаранту (Гарантам) требования об уплате денежной суммы по банковской гарантии в случае наступления хотя бы одного из нижеперечисленных обстоятельств:

Дата одобрения: **15.08.2012.**
 Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

- а) участник тендера подал оферту, в которой указана цена отчуждаемых акций ниже минимальной цены продажи (10 500 000 000 рублей); или
- б) участник тендера, с которым заключен договор купли-продажи, не исполняет или исполняет ненадлежащим образом или не в полном объеме свою обязанность по оплате отчуждаемых акций в соответствии с договором купли-продажи; или
- в) участник тендера, с которым заключен договор купли-продажи, не исполняет или исполняет ненадлежащим образом или не в полном объеме свою обязанность по предоставлению реестродержателю ОАО «Апатит» документов, необходимых для открытия последним лицевого счета участника тендера в реестре акционеров ОАО «Апатит», в соответствии с договором купли-продажи; или
- г) участник тендера, с которым заключен договор купли-продажи не исполняет или исполняет ненадлежащим образом или не в полном объеме свою обязанность по обеспечению действительности предоставленных заверений и гарантий в соответствии с договором купли-продажи и заявкой.

Сумма обязательств Гаранта по банковской гарантии составляет 10 500 000 000 рублей.

- 3.2. Принципал обязуется возместить Гаранту в порядке регресса суммы, уплаченные Агенту и/или Продавцу по банковской гарантии, уплатить Гаранту вознаграждение за предоставление (выдачу) банковской гарантии, плату за вынужденное отвлечение Гарантом денежных средств и исполнить иные предусмотренные Сделкой обязательства.
- 3.3. Указанная выше банковская гарантия (гарантии) должна вступать в силу с 00:01 часов (по московскому времени) 4 сентября 2012 года и оставаться действительной до 6 ноября 2012 года (включительно).
4. Вознаграждение и расходы Гаранта (Гарантов):
 - 4.1. Помимо вознаграждения за предоставление (выдачу) банковской гарантии, Принципал обязуется возместить Гаранту в полном объеме все расходы, понесенные Гарантом в связи с исполнением обязательств по Сделке, на основании письменного требования Гаранта об их уплате.
 - 4.2. Общая сумма вознаграждения за предоставление (выдачу) банковской гарантии, подлежащего уплате Принципалом, и расходов, подлежащих возмещению Принципалом по Сделке составляет не более 1,5 % годовых от суммы гарантии за период, начиная с даты выдачи гарантии или с даты вступления банковской гарантии в действие (включительно) и заканчивая датой истечения срока действия банковской гарантии (включительно).
 - 4.3. Плата за вынужденное отвлечение Гарантом денежных средств: не более 8 % годовых (включительно).

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

Дата одобрения: 26.11.2012.

Орган, принявший решение об одобрении:

Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

«Одобрить в качестве крупной сделки заключение Обществом следующих взаимосвязанных сделок:

(А) Договор о содействии (Support Agreement) на следующих существенных (основных) условиях:

Стороны и выгодоприобретатели: Общество; Андеррайтеры; и иные лица, на которых распространяются положения о возмещении или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба (Indemnity) по условиям Договора о содействии.

Предмет: Предоставление со стороны Общества в адрес Андеррайтеров заверений, гарантий и обязательств (включая обязательства по возмещению или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба (Indemnity)) в связи с Предложением. В частности, Общество, среди прочего:

- (а) предоставляет определенные заверения и гарантии (Representations and Warranties) в пользу Андеррайтеров, в частности, в отношении полномочий Общества на заключение Договора о содействии, юридического статуса Общества, правового положения, хозяйственной и иной деятельности Общества, выполнения Обществом договорных и иных обязательств, Акций Общества и его дочерних обществ, полноты и достоверности раскрытия информации Обществом, полноты и достоверности информации, предоставленной Андеррайтерам, финансовой отчетности Общества, финансового положения Общества, соблюдения Обществом и его должностными лицами требований законодательства России, США, Великобритании и, если применимо, других юрисдикции, а также иных вопросов, связанных с Обществом и Предложением;
- (б) принимает на себя обязательства по возмещению ущерба Андеррайтеров и других лиц, на которых будут распространяться положения о возмещении или компенсации возможных расходов, издержек и ущерба (Indemnity), в частности, в случае (i) нарушения Обществом заверений и гарантий Общества, содержащихся в Договоре о содействии и/или иных документах, связанных с Предложением; (ii) предоставления недостоверной информации Обществом, а также принимает на себя иные обязательства; и
- (с) принимает на себя обязательства воздерживаться от продажи, отчуждения, обременения и иного распоряжения Акциями в течение срока, определенного в соответствии с Договором о содействии;

Договор о содействии регулируется правом Англии.

Цена: Цена (размер обязательств) по Договору о содействии складывается из природы и объема обязательств Общества по Договору о содействии.

(Б) Иные сделки, договоры и документы, предусмотренные Договором о содействии.

Цена (денежная оценка) имущества Общества, которое может быть прямо или косвенно отчуждено (приобретено) Обществом по Сделке (размер обязательств Общества в связи с ее заключением), была определена решением данного заседания Совета директоров по [первому] вопросу повестки дня исходя из природы и объема обязательств Общества по Договору о содействии и иным договорам и документам, предусмотренным Договором о содействии.

Цена (денежная оценка) имущества (услуг), которое может быть прямо или косвенно отчуждено (приобретено) Обществом по Сделке, исходя из его рыночной стоимости, может составить 25 (двадцать пять) или более процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, но не более 50 (пятидесяти) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.

Сделки с заинтересованностью

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поручительства между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Нордеа Банк» по обязательствам ОАО «Череповецкий «Азот».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – договор поручительства между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Нордеа Банк» по обязательствам ОАО «Череповецкий «Азот» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид договора: Договор поручительства.
2. Стороны договора: (1) ОАО «ФосАгро» – Поручитель, (2) ОАО «Нордеа Банк» – Банк.
3. Предмет договора: Поручитель принимает на себя солидарную ответственность с ОАО «Череповецкий «Азот» (далее – «Заемщик»), являющимся выгодоприобретателем при заключении договора поручительства, за исполнение последним обязательств перед Банком и обязуется отвечать перед Банком за исполнение Заемщиком обязательств по Кредитному договору об открытии кредитной линии с лимитом выдачи денежных средств (далее – Кредитный договор). Поручитель в полном объеме обеспечивает исполнение обязательств ОАО «Череповецкий «Азот» по Кредитному договору.
4. Сумма Договора поручительства: вытекает из соответствующих обязательств Заемщика по Кредитному договору перед Банком. Максимальная сумма, на которую может быть предоставлено поручительство составляет 189 000 000 (Сто восемьдесят девять миллионов долларов США).
5. Существенные условия Кредитного договора:
 - 5.1. Вид договора – Кредитный договор об открытии кредитной линии с лимитом выдачи денежных средств.
 - 5.2. Стороны договора: (1) ОАО «Череповецкий «Азот» – Заемщик, (2) ОАО «Нордеа Банк» – Банк.
 - 5.3. Предмет договора: Банк выдает Заемщику кредиты в рамках Кредитного договора, а Заемщик обязуется вернуть кредиты в срок с процентами.
 - 5.4. Сумма договора (размер лимита выдачи по Кредитному договору): не более 157 500 000 (Ста пятидесяти семи миллионов пятисот тысяч) долларов США.
 - 5.5. Процентная ставка – не более LIBOR (1 месяц) + 4,5 процентных пунктов. Под ставкой LIBOR понимается ставка по межбанковским срочным депозитам, размещаемым в долларах США, на срок 1 (Один) месяц, равная котировке, указанной на соответствующей странице в системе Reuters по состоянию на 11:00 часов утра лондонского времени, выраженная в процентах годовых. В течение срока пользования каждым предоставленным по Кредитному договору траншем:
 - для первого периода времени, равного 30 (Тридцать) календарных дней, далее по тексту: «Процентный период», процентная ставка определяется исходя из ставки LIBOR, опубликованной в наиболее ранний из двух дней, непосредственно предшествующих дню

Дата одобрения: 30.05.2012.

Орган, принявший решение об одобрении: Общее собрание акционеров ОАО «ФосАгро».

предоставления Заемщику по Кредитному договору транша. При этом первый период времени, равный Процентному периоду, исчисляется с даты (включая эту дату) предоставления Заемщику транша;

- для последующих периодов времени, равных Процентному периоду, процентная ставка определяется исходя из ставки LIBOR, опубликованной в наиболее ранний из двух дней, непосредственно предшествующих дню начала каждого последующего периода времени, равного Процентному периоду.

При отсутствии в системе Reuters в определенный согласно указанной выше процедуре момент времени информации о ставке LIBOR, ставка LIBOR определяется в ближайший предыдущий день, в котором данная информация в системе Reuters была размещена.

- 5.6. Комиссия за открытие ссудного счета: не более 0,5 % от суммы Кредитного договора.
- 5.7. Комиссия за осуществление досрочного погашения: Заемщик вправе, без уплаты Банку комиссионного вознаграждения за досрочное погашение кредита, досрочно погасить кредит полностью или частично в последний день соответствующего процентного периода. В случае несовпадения даты досрочного погашения соответствующего транша и даты окончания Процентного периода досрочно погашаемого транша, Заемщик обязан уплатить Банку комиссионное вознаграждение за досрочное погашение кредита в размере суммы процентов, начисляемых на досрочно погашаемую сумму кредита за период со дня, следующего за датой досрочного погашения кредита по дату окончания текущего Процентного периода соответствующего досрочно погашаемого транша или по дату (включая эту дату), в которую этот транш должен быть погашен, в зависимости от того, какая дата наступает ранее. Начисленное комиссионное вознаграждение подлежит уплате Заемщиком в день полного или частичного досрочного погашения транша. Если на момент досрочного погашения кредита у Заемщика в рамках Кредитного договора существует задолженность более чем по одному траншу, поступающие суммы считаются направленными в первую очередь в погашение того транша, срок возврата которого наступает раньше. При этом, в случае, если срок возврата траншей, по которым имеется задолженность, совпадает, то поступающие суммы в погашение кредита считаются направленными в первую очередь в погашение того транша, который был выдан раньше. Базой для начисления комиссионного вознаграждения за досрочное погашение кредита является фактическое количество дней в году – 365 (Триста шестьдесят пять) или 366 (Триста шестьдесят шесть) дней соответственно, а также фактическое количество дней в месяце. В случае досрочного

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

истребования кредита по инициативе Банка, комиссионное вознаграждение за досрочное полное или частичное погашение кредита не начисляется.

5.8. Срок действия договора – не более 5 (Пяти) лет с момента подписания Кредитного договора.

5.9. Обеспечение по договору: солидарное поручительство ОАО «ФосАгро» и ОАО «Аммофос».

5.10. Срок предоставления кредита: кредит предоставляется в пределах 14 календарных дней с даты заключения Кредитного договора.

5.11. Порядок предоставления кредита: на основании заявления Заемщика, в течение 5 рабочих дней с даты получения

заявления Заемщика. При этом сумма каждого транша должна быть не менее 10 000 000 долларов США.

5.12. Сроки и порядок возврата кредита:

Погашение кредита осуществляется равными полугодовыми платежами начиная с 13 месяца с даты подписания Кредитного договора не позднее последнего рабочего дня соответствующего полугодия.

5.13. Сроки и порядок уплаты процентов по кредиту:

Проценты уплачиваются ежемесячно, в последнюю дату каждого Процентного периода, а также в дату полного погашения соответствующего транша по Кредитному договору.

Об одобрении крупной сделки, одновременно являющейся сделкой в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поручительства между ОАО «ФосАгро» и Societe Generale, Paris и ОАО АКБ «Росбанк» по обязательствам ОАО «Аммофос».

«Одобрить крупную сделку, одновременно являющуюся сделкой в совершении которой имеется заинтересованность, – договор поручительства между ОАО «ФосАгро» и Societe Generale, Paris и ОАО АКБ «Росбанк» по обязательствам ОАО «Аммофос» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид договора: Договор поручительства к Кредитному договору между ОАО «Аммофос» и Societe Generale, Paris и ОАО АКБ «Росбанк» на сумму 300 000 000 (Триста миллионов) долларов США.
2. Стороны договора: (1) ОАО «ФосАгро» – Поручитель, (2) Societe Generale, Paris и ОАО АКБ «Росбанк» – Кредиторы.
3. Предмет договора: Поручитель принимает на себя солидарную ответственность с ОАО «Аммофос» (далее – «Заемщик»), являющимся выгодоприобретателем при заключении договора поручительства, за исполнение последним обязательств перед Кредиторами и обязуется отвечать перед Кредиторами за исполнение Заемщиком обязательств по Кредитному договору (далее – Кредитный договор). Поручитель в полном объеме обеспечивает исполнение обязательств ОАО «Аммофос» по Кредитному договору.
4. Сумма Договора поручительства: вытекает из соответствующих обязательств Заемщика по Кредитному договору. Поручитель отвечает по Договору поручительства в том же объеме, в каком Заемщик отвечает по Кредитному Договору, включая, но не ограничиваясь перечисленными обязательствами по:
 - (i) погашению суммы основного долга по предоставленным кредитам;
 - (ii) уплате суммы подлежащих к выплате процентов;
 - (iii) уплате суммы подлежащих к выплате комиссий (включая комиссию за предоставление финансирования);

Дата одобрения: 30.05.2012.

**Орган, принявший решение об одобрении:
Общее собрание акционеров ОАО «ФосАгро».**

- (iv) уплате неустойки в случае возникновения просроченной задолженности;
- (v) сумме иных расходов, которые может понести Кредиторы в связи с исполнением Кредитного Договора, и подлежащих возмещению Заемщиком в соответствии с условиями Кредитного Договора, а также в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному Договору.

Максимальная сумма, на которую может быть предоставлено поручительство, – 400 000 000 (Четыреста миллионов) долл. США.

5. Существенные условия Кредитного договора:
 - 5.1. Вид договора – Кредитный договор.
 - 5.2. Стороны договора: (1) ОАО «Аммофос» – Заемщик, (2) Societe Generale, Paris и ОАО АКБ «Росбанк» – Кредиторы.
 - 5.3. Предмет договора: Кредиторы выдают Заемщику кредиты в рамках Кредитного договора, а Заемщик обязуется вернуть кредиты в срок с процентами.
 - 5.4. Сумма договора: Общая задолженность (сумма основного долга Заемщика перед Кредиторами по предоставленным Кредитам) не может превышать 300 000 000 (Трехсот миллионов) долларов США. Право требования по Кредитному договору может быть частично передано другой/другим кредитным организациям.
 - 5.5. Процентная ставка – плавающая ЛИБОР (3 месяца) +2,95 % годовых либо фиксированная не более 4,45 % годовых.
 - 5.6. Срок действия договора (далее «Дата Окончательного Погашения») – 24 месяца с даты подписания Кредитного договора
 - 5.7. Комиссия за предоставление финансирования: не более 0,7 % (Ноля целых семи десятых процента) от размера лимита задолженности по кредиту. Уплачивается одновременно в дату выдачи кредита.

- 5.8. Срок предоставления кредита: кредит предоставляется в течение 60 рабочих дней после даты выполнения предварительных условий по Кредитному договору.
- 5.9. Порядок предоставления кредита: на основании заявления Заемщика, в течение 5 рабочих дней с даты получения заявления от Заемщика. При этом сумма каждого транша должна быть не менее 25 000 000 долларов США.
- 5.10. Сроки и порядок возврата кредита:

Погашение кредита осуществляется ежеквартально. Первый взнос должен быть сделан не позднее последнего рабочего дня соответствующего квартала и после окончания льготного периода.

- 5.11. Сроки и порядок уплаты процентов по кредиту:

Проценты уплачиваются ежеквартально, в последнюю дату каждого Процентного периода, а также в дату полного погашения соответствующего транша по Кредитному договору.

- 5.12. Неустойка за несвоевременное перечисление платежа в погашение кредита и/или уплату процентов и/ или комиссий – Увеличенная на 2 % годовых процентная ставка по кредиту, действующая на дату возникновения просроченной задолженности.
- 5.13. Цель кредитования: Финансирование оборотного капитала Заемщика
- 5.14. Обеспечение по договору: солидарное поручительство ОАО «ФосАгро» и ООО «Балаковские минеральные удобрения».

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поручительства между ОАО «ФосАгро» и «Натиксис Банк (ЗАО)» по обязательствам ОАО «Аммофос».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – договор поручительства между ОАО «ФосАгро» и «Натиксис Банк (ЗАО)» по обязательствам ОАО «Аммофос» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид договора: Договор поручительства.
2. Стороны договора: (1) ОАО «ФосАгро» – Поручитель, (2) «Натиксис Банк (ЗАО)» – Банк.
3. Предмет договора: Поручитель принимает на себя солидарную ответственность с ОАО «Аммофос» (далее – «Заемщик»), являющимся выгодоприобретателем при заключении договора поручительства, за исполнение последним обязательств перед Банком и обязуется отвечать перед Банком за исполнение Заемщиком обязательств по Кредитным договорам, заключенным в рамках Рамочного Соглашения. Поручитель в полном объеме обеспечивает исполнение обязательств ОАО «Аммофос» по Кредитным договорам, заключенным в рамках Рамочного Соглашения.
4. Сумма Договора поручительства: вытекает из соответствующих обязательств Заемщика по Кредитным договорам, заключенным в рамках Рамочного Соглашения. Поручитель отвечает по Договору поручительства в том же объеме, в каком Заемщик отвечает по Рамочному Соглашению и Кредитным Договорам, включая, но не ограничиваясь перечисленными обязательствами по:
 - (i) погашению суммы основного долга по предоставленным кредитам;
 - (ii) уплате суммы подлежащих к выплате процентов;
 - (iii) уплате суммы подлежащих к выплате комиссий (включая комиссию за предоставление финансирования);
 - (iv) уплате неустойки в случае возникновения просроченной задолженности;

Дата одобрения: 30.05.2012.

Орган, принявший решение об одобрении:

Общее собрание акционеров ОАО «ФосАгро».

- (v) сумме иных расходов, которые может понести Банк в связи с исполнением Рамочного Соглашения и Кредитных Договоров, и подлежащих возмещению Заемщиком в соответствии с условиями Рамочного Соглашения и Кредитных Договоров, а также в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Рамочному Соглашению и Кредитным Договорам.

Максимальная сумма, на которую может быть предоставлено поручительство, – 70 000 000 (Семьдесят миллионов) долларов США, либо эквивалент данной суммы в евро.

5. Существенные условия Рамочного Соглашения:

- 5.1. Вид договора – Рамочное Соглашение, устанавливающее общие условия предоставления ОАО «Аммофос» Кредитов, которые могут быть предоставлены по подписании отдельных Кредитных Договоров, заключаемых по форме, представленной в приложении к Рамочному Соглашению (далее – Соглашение).
- 5.2. Стороны договора: (1) ОАО «Аммофос» – Заемщик, (2) «Натиксис Банк (ЗАО)» – Банк.
- 5.3. Предмет договора: Банк выдает Заемщику кредиты в рамках Соглашения, а Заемщик обязуется вернуть кредиты в срок с процентами.
- 5.4. Сумма договора: Общая задолженность (сумма основного долга Заемщика перед Банком по предоставленным Кредитам) не может превышать 60 000 000 (Шестидесяти миллионов) долларов США, либо эквивалента этой суммы в евро.
- 5.5. Процентная ставка – ЛИБОР (1 месяц)+2,70 % годовых.
- 5.6. Срок действия договора (далее «Дата Окончательного Погашения») – 2 года с момента подписания Соглашения.

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

- 5.7. Срок действия каждого Кредита, выданного в рамках Соглашения – не менее 30 (тридцати) календарных дней и не более 90 (девяноста) календарных дней от даты предоставления Кредита, но не позднее Дата Окончательного Погашения. При этом по каждому из Кредитов Срок Кредита, может быть по согласованию Сторон неоднократно продлен на следующий период в 3 (три) месяца, но не позднее Даты Окончательного Погашения.
- 5.8. Комиссия за предоставление финансирования: 360 000 (Триста шестьдесят тысяч) долларов США (либо эквивалент этой суммы в евро). Уплачивается по 180 000 (Сто восемьдесят тысяч) долларов США (либо эквивалент этой суммы в евро) в начале каждого года

- использования финансирования в рамках Соглашения.
- 5.9. Неустойка за несвоевременное перечисление платежа в погашение кредита и/или уплату процентов и/или комиссий – Увеличенная на 2 % годовых процентная ставка по кредиту, действующая на дату возникновения просроченной задолженности.
- 5.10. Цель кредитования: Финансирование оборотного капитала Заемщика.
- 5.11. Обеспечение по договору: поручительство ОАО «ФосАгро».

Настоящее одобрение распространяется на все Кредиты, получаемые Обществом на основании Кредитных договоров, заключаемых в рамках Рамочного Соглашения.»

Об одобрении крупной сделки, одновременно являющейся сделкой в совершении которой имеется заинтересованность, – договора займа между ОАО «Аммофос» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить крупную сделку, одновременно являющуюся сделкой в совершении которой имеется заинтересованность, – договор займа между ОАО «Аммофос» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

Дата одобрения: 30.05.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Общее собрание акционеров ОАО «ФосАгро».

1. Вид сделки – договора займа.
2. Стороны по сделке: (1) – ОАО «Аммофос» – Займодавец, ОАО «ФосАгро» – Заемщик.
3. Предмет сделки: Займодавец передает Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется вернуть их с процентами.
4. Сумма договора займа: 9 000 000 000 (Девять миллиардов) рублей.
5. Срок договора займа – 1 (Один) год.
6. Процентная ставка: 8 % (Восемь процентов) годовых.»

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поручительства между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Нордеа Банк» по обязательствам ОАО «ФосАгро-Череповец».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, по заключению – договор поручительства между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Нордеа Банк» по обязательствам ОАО «ФосАгро-Череповец» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид договора: Договор поручительства.
2. Стороны договора: (1) ОАО «ФосАгро» – Поручитель, (2) ОАО «Нордеа Банк» – Банк.
3. Предмет договора: Поручитель принимает на себя солидарную ответственность с ОАО «ФосАгро-Череповец» (далее – «Заемщик»), являющимся выгодоприобретателем при заключении договора поручительства, за исполнение последним обязательств перед Банком и обязуется отвечать перед Банком за исполнение Заемщиком обязательств по Кредитному договору об открытии кредитной линии в иностранной валюте с лимитом

Дата одобрения: 28.09.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Общее собрание акционеров ОАО «ФосАгро».

- выдачи денежных средств № ВКЛ-2109/12 (далее – «Кредитный договор»).
4. Поручитель в полном объеме обеспечивает исполнение обязательств ОАО «ФосАгро-Череповец» по Кредитному договору, при этом ответственность Поручителя по Договору поручительства не может превышать 108 000 000 (Сто восемь миллионов) долларов США.
 5. Существенные условия Кредитного договора:
 - 5.1. Вид договора – Кредитный договор об открытии кредитной линии в иностранной валюте с лимитом выдачи денежных средств.
 - 5.2. Стороны договора: (1) ОАО «ФосАгро-Череповец» – Заемщик, (2) ОАО «Нордеа Банк» – Банк.
 - 5.3. Предмет договора: Банк выдает Заемщику кредиты в рамках Кредитного договора, а Заемщик обязуется вернуть кредиты в срок с процентами.
 - 5.4. Сумма договора (размер лимита выдачи по Кредитному договору): не более 90 000 000 (Девяноста миллионов) долл. США.

- 5.5. Процентная ставка – не более LIBOR (1 месяц) + 3,5 процентных пунктов. Под ставкой LIBOR понимается ставка по межбанковским срочным депозитам, размещаемым в долларах США, на срок 1 (Один) месяц, равная котировке, указанной на соответствующей странице в системе Reuters по состоянию на 11:00 часов утра лондонского времени, выраженная в процентах годовых. В течение срока пользования каждым предоставленным по Кредитному договору траншем:
- для первого периода времени, равного 30 (Тридцать) календарных дней, далее по тексту: «Процентный период», процентная ставка определяется исходя из ставки LIBOR, опубликованной в наиболее ранний из двух дней, непосредственно предшествующих дню предоставления Заемщику по Кредитному договору транша. При этом первый период времени, равный Процентному периоду, исчисляется с даты (включая эту дату) предоставления Заемщику транша;
 - для последующих периодов времени, равных Процентному периоду, процентная ставка определяется исходя из ставки LIBOR, опубликованной в наиболее ранний из двух дней, непосредственно предшествующих дню начала каждого последующего периода времени, равного Процентному периоду.

При отсутствии в системе Reuters в определенный согласно указанной выше процедуре момент времени информации о ставке LIBOR, ставка LIBOR определяется в ближайший предыдущий день, в котором данная информация в системе Reuters была размещена.

- 5.6. Комиссия за осуществление досрочного погашения: Заемщик вправе досрочно погасить кредит полностью или в части при условии письменного уведомления Заемщиком Банка о досрочном погашении кредита за 5 (Пять) рабочих дней до даты досрочного погашения.

В случае полного или частичного досрочного погашения кредита, осуществленного Заемщиком в день, не являющийся днем окончания текущего Процентного периода, Банк вправе потребовать, а Заемщик обязан уплатить Банку комиссионное вознаграждение за досрочное погашение кредита в размере процентной ставки, указанной в Кредитном договоре, начисляемое на сумму досрочно погашенного кредита за период с даты, следующей за датой досрочного погашения кредита (включительно), по дату окончания соответствующего Процентного периода, в котором осуществляется досрочное погашение. Комиссия за досрочное погашение кредита не уплачивается в случае, если досрочное погашение кредита или его части осуществляется в последний рабочий день соответствующего Процентного периода.

Начисленное комиссионное вознаграждение подлежит уплате Заемщиком в день получения Заемщиком соответствующего требования Банка. Если на момент досрочного погашения кредита у Заемщика в рамках Кредитного договора существует задолженность более чем по одному траншу, поступающие суммы считаются направленными в первую очередь в погашение того транша,

который был выдан раньше. При этом, в случае, если на момент досрочного погашения кредита у Заемщика в рамках Кредитного договора существует задолженность более, чем по одному платежу по Графику погашения, то поступающие суммы в погашение кредита считаются направленными в первую очередь в погашение того транша, срок погашения которого наступает раньше. Базой для начисления комиссионного вознаграждения за досрочное погашение кредита является фактическое количество дней в году – 365 (Триста шестьдесят пять) или 366 (Триста шестьдесят шесть) дней соответственно, а также фактическое количество дней в месяце. В случае досрочного истребования кредита по инициативе Банка, комиссионное вознаграждение за досрочное полное или частичное погашение кредита не начисляется.

- 5.7. Срок действия договора – не более 5 (Пяти) лет с момента подписания Кредитного договора.
- 5.8. Обеспечение по договору: солидарное поручительство ОАО «ФосАгро».
- 5.9. Срок предоставления кредита: кредит предоставляется в пределах 14 календарных дней с даты заключения Кредитного договора.
- 5.10. Порядок предоставления кредита: на основании заявления Заемщика, в течение 5 рабочих дней с даты получения заявления Заемщика. При этом сумма каждого транша должна быть не менее 10 000 000 долларов США.
- 5.11. Сроки и порядок возврата кредита:

Погашение суммы кредита осуществляется Заемщиком Периодическими платежами в последний рабочий день каждого Периода погашения (далее указанный в настоящем абзаце порядок погашения кредита именуется «График погашения»).

Под «Периодом погашения» понимается 6 (Шесть) следующих подряд календарных месяцев. Отсчет Периодов погашения начинается с апреля 2013 года. Под «Периодическим платежом» понимается размер платежа в счет погашения кредита, подлежащий уплате в соответствующий Период погашения в соответствии с Графиком погашения.

Размер каждого Периодического платежа в счет погашения кредита определяется путем деления суммы задолженности по основному долгу по Кредитному договору на количество Периодов погашения в периоде с апреля 2013 года до даты окончательного погашения кредита (включая этот месяц). Размер последнего Периодического платежа в погашение кредита может отличаться от размера предыдущих Периодических платежей, порядок расчета которых указан выше, при этом последний (итоговый) Периодический платеж включает в себя платеж по возврату всей оставшейся суммы кредита.

- 5.12. Сроки и порядок уплаты процентов по кредиту: Проценты уплачиваются ежемесячно, в последнюю дату каждого Процентного периода, а также в дату полного погашения соответствующего транша по Кредитному договору.

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

Об одобрении крупной сделки (несколько взаимосвязанных сделок), одновременно являющейся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора (договоры) займа между ОАО «ФосАгро» и одной или несколькими из перечисленных далее организаций: ОАО «ФосАгро-Череповец», ООО «БМУ», ОАО «Апатит», ЗАО «Агро-Череповец».

«Одобрить крупную сделку (несколько взаимосвязанных сделок), одновременно являющуюся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, – договор (договоры) займа между ОАО «ФосАгро» и одной или несколькими из перечисленных далее организаций: ОАО «ФосАгро-Череповец», ООО «БМУ», ОАО «Апатит», ЗАО «Агро-Череповец» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия крупной сделки (несколько взаимосвязанных сделок), одновременно являющейся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность:

Дата одобрения: 28.09.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Общее собрание акционеров ОАО «ФосАгро».

1. Вид сделки: Договор (несколько взаимосвязанных договоров) займа.
2. Стороны по сделке: (1) ОАО «ФосАгро-Череповец» и/или ООО «БМУ» и/или ОАО «Апатит» и/или ЗАО «Агро-Череповец» – Займодавец (Займодавцы), (2) ОАО «ФосАгро» – Заемщик.
3. Предмет сделки: Займодавец передает Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется вернуть их с процентами.
4. Сумма договора (нескольких взаимосвязанных договоров) займа: 10 000 000 000 (десять миллиардов) рублей.
5. Срок договора займа – до трех лет с даты выдачи.
6. Процентная ставка: не выше 11 % (Одиннадцати процентов) годовых.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – внесение ОАО «ФосАгро» вклада в уставный капитал ООО «Метахим».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – внесение ОАО «ФосАгро» вклада в уставный капитал ООО «Метахим» (далее – Сделка).

Вид Сделки: внесение вклада в уставный капитал.

Стороны по Сделке: ОАО «ФосАгро», ООО «Метахим».

Предмет Сделки: На основании заявления от 02 ноября 2012 года ОАО «ФосАгро» вносит вклад в уставный капитал ООО «Метахим» (далее – Вклад).

Цена Сделки (размер и состав Вклада): денежные средства в сумме 1 200 000 000 (один миллиард двести миллионов) рублей.

Порядок и срок внесения Вклада, иные существенные условия Сделки:

ОАО «ФосАгро» перечисляет денежные средства в сумме 1 200 000 000 (один миллиард двести миллионов) рублей на рас-

Дата одобрения: 29.12.2012.
Орган, принявший решение об одобрении: Общее собрание акционеров ОАО «ФосАгро».

четный счёт ООО «Метахим» в течение 30 дней со дня принятия общим собранием участников ООО «Метахим» решений об увеличении уставного капитала ООО «Метахим», о принятии ОАО «ФосАгро» в ООО «Метахим», о внесении в Устав ООО «Метахим» изменений в связи с увеличением уставного капитала ООО «Метахим», об определении номинальной стоимости и размера доли ОАО «ФосАгро», а также об изменении размеров долей участников ООО «Метахим».

ОАО «ФосАгро» в результате внесения Вклада приобретает долю в уставном капитале ООО «Метахим» в размере 66,79 % номинальной стоимостью 915 000 000 (девятьсот пятнадцать миллионов) рублей.

Для третьих лиц указанные выше изменения в Устав ООО «Метахим» приобретают силу с момента их государственной регистрации.»

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительного соглашения к договору оказания услуг №260901/ФА от 01.09.2006 между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительное соглашение к договору оказания услуг №260901/ФА от 01.09.2006 между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: дополнительное соглашение к договору оказания услуг №260901/ФА от 01.09.2006.
2. Стороны по сделке: ОАО «ФосАгро» – Заказчик, ЗАО «ФосАгро АГ» – Исполнитель.
3. Предмет сделки: Изложить п.4.1. договора в следующей редакции:

«Стоимость выполнения услуг по обслуживанию и поддержке технических ИТ-объектов устанавливается в виде абонентской платы за обслуживание следующих видов технических ИТ-объектов:

Дата одобрения: 17.02.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

| Наименование | Стоимость, руб. в месяц без НДС |
|---------------------------------------|------------------------------------|
| Обслуживание персонального компьютера | 950 |
| Обслуживание принтера | 700 |
| Обслуживание сканера | 260 |
| Обслуживание копировального аппарата | 700 |
| Обслуживание факсового аппарата | 590 |

Лица, заинтересованные в совершении сделки:
Волков М.В. и Логинов В.Ю.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора аренды имущества между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор аренды имущества между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: договор аренды имущества.
2. Стороны по сделке: ОАО «ФосАгро» – Арендатор, ЗАО «ФосАгро АГ» – Арендодатель.
3. Предмет сделки: Арендодатель предоставляет, а Арендатор принимает во временное владение и пользование имущество (оборудование для переговорной комнаты), являющееся собственностью Арендодателя.

Дата одобрения: 17.02.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

4. Общая сумма сделки: За аренду имущества Арендатор выплачивает арендную плату в размере 68 180 руб. в месяц, без учета НДС. Стоимость переданного в аренду имущества составляет 1 726 219,07 руб., без учета НДС.
5. Срок сделки: договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31.12.2012 года.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М. В. и Логинов В. Ю.

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – соглашения о предоставлении поручительства между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Череповецкий Азот».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашение о предоставлении поручительства между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Череповецкий Азот» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: соглашение о предоставлении поручительства.
2. Стороны по сделке: ОАО «ФосАгро» – «Сторона -1», ОАО «Череповецкий «Азот» – «Сторона -2».
3. Предмет сделки: Сторона-1 предоставляет Стороне-2 услуги поручительства за своевременное и надлежащее исполнение последним всех обязательств перед ОАО «Нордеа Банк» (далее – Кредитор) по договору об открытии кредитной линии с лимитом выдачи (далее – Кредитный договор), а именно исполнение любых обязательств Стороны-2 перед Кредитором по Кредитному договору и, в частности, обязательства Заемщика:
 - выплатить сумму, не превышающую 157 500 000 (Сто пятьдесят семь миллионов пятьсот тысяч) долл. США в качестве выплаты сумм основного долга по предоставленному Кредитором кредиту;
 - выплачивать начисляемые на сумму Кредита проценты по ставке ЛИБОР, увеличенную на сумму маржи указанной в Кредитной заявке, предусмотренной в Кредитном договоре;

Дата одобрения: 11.04.2012.

Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

- выплачивать Кредитору суммы компенсаций, возмещения и т. п., как предусмотрено Кредитным договором;
- исполнять другие обязательства, предусмотренные Кредитным договором.

При этом ответственность по предоставленному поручительству ограничена в сумме не более 189 000 000 (Сто восемьдесят девять миллионов) долларов США.

4. Предмет сделки: за предоставление услуг поручительства Сторона-2 уплачивает Стороне-1 вознаграждение из расчета 0,1 (Ноль целых и одна десятая) процента годовых, в т. ч. НДС, от суммы задолженности (непогашенного кредита) по Кредитному договору.
5. Срок сделки: Соглашение вступает в силу со дня его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до надлежащего исполнения Сторонами своих обязательств.

Установить, что в соответствии с частью 16 статьи 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» сведения об условиях указанной выше сделки, а также о лицах, являющихся ее сторонами, не раскрываются и не предоставляются до совершения указанной сделки.

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М. В. и Логинов В. Ю.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – соглашения о предоставлении поручительства между ОАО «Аммофос» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашение о предоставлении поручительства между ОАО «Аммофос» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки – Соглашение о предоставлении поручительства;
2. Стороны по сделке : ОАО «ФосАгро» – «Сторона -1», ОАО «Аммофос» – «Сторона -2»;
3. Предмет сделки: Сторона-1 предоставляет Стороне-2 услуги поручительства за своевременное и надлежащее исполнение последним всех обязательств перед Societe Generale, Paris и ОАО АКБ «Росбанк» (далее – Кредиторы) по Кредитному договору (далее – Кредитный договор), а именно исполнение любых обязательств Стороны-2 перед Кредиторами по Кредитному договору и, в частности, обязательства Заемщика:
 - выплатить сумму не превышающую 300 000 000,00 (Триста миллионов) долларов США в качестве выплаты сумм основного долга по предоставленным Кредиторами кредитам;
 - выплачивать начисляемые на сумму Кредитов проценты по

Дата одобрения: 11.04.2012.

Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

- выплачивать Кредитору суммы компенсаций, возмещения и т.п., как предусмотрено Кредитным договором;
- исполнять другие обязательства, предусмотренные Кредитным договором.

При этом ответственность по предоставленному поручительству ограничена в сумме не более 400 000 000,00 (Четыреста миллионов) долларов США.

4. За предоставление услуг поручительства Сторона-2 уплачивает Стороне-1 вознаграждение из расчета 0,1 (Ноль целых 1/10) процента годовых, в т.ч. НДС, от суммы задолженности по Кредитному договору.
5. Срок сделки: Соглашение вступает в силу со дня его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до надлежащего исполнения Сторонами своих обязательств.».

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М. В., Родионов И.И. и Логинов В.Ю..

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – соглашения о предоставлении поручительства между ОАО «Аммофос» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашения о предоставлении поручительства между ОАО «Аммофос» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки – Соглашение о предоставлении поручительства;
2. Стороны по сделке : ОАО «ФосАгро» – «Сторона -1», ОАО «Аммофос – «Сторона -2»;
3. Предмет сделки: Сторона-1 предоставляет Стороне-2 услуги поручительства за своевременное и надлежащее исполнение последним всех обязательств перед «Натиксис Банк (ЗАО)» (далее – Кредитор) по Кредитным договорам, заключенным в рамках Рамочного Соглашения (далее – Кредитные договора), а именно исполнение любых обязательств Стороны-2 перед Кредитором по Кредитным договорам и, в частности, обязательства Заемщика:

Дата одобрения: 11.04.2012.

Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

- выплатить сумму не превышающую 70 000 000 (Семьдесят миллионов) долларов США, либо эквивалент данной суммы в евро в качестве выплаты сумм основного долга по предоставленным Кредитором кредитам;
 - выплачивать начисляемые на сумму Кредитов проценты по ставке ЛИБОР (1 месяц)+2,70 % годовых;
 - выплачивать Кредитору суммы компенсаций, возмещения и т.п., как предусмотрено Кредитным договором;
 - исполнять другие обязательства, предусмотренные Кредитным договором.
4. Цена сделки: За предоставление услуг поручительства Сторона-2 уплачивает Стороне-1 вознаграждение из расчета 0,1 (Ноль целых 1/10) процента годовых, в т. ч. НДС, от суммы задолженности по Кредитному договору.
 5. Срок сделки: Соглашение вступает в силу со дня его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до надлежащего исполнения Сторонами своих обязательств.».

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М. В., Родионов И. И. и Логинов В. Ю.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор купли-продажи между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор купли-продажи.
2. Стороны по сделке: (1) – ЗАО «ФосАгро АГ» – Продавец, (2) – ОАО «ФосАгро» – Покупатель.
3. Предмет сделки: Продавец обязуется продать, а Покупатель – принять и оплатить компьютерное оборудование на общую сумму 108 640,83 рублей, в том числе НДС.

Дата одобрения: 11.04.2012.

Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

4. Срок договора: Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.».

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М. В. и Логинов В. Ю.

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи ценных бумаг № ФА/АММОФОС/аммо/29 759 между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Аммофос».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – договор купли-продажи ценных бумаг № ФА/АММОФОС/аммо/29 759 между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Аммофос» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки – договор купли-продажи ценных бумаг № ФА/АММОФОС/аммо/29 759;
2. Стороны по сделке – ОАО «ФосАгро» – Покупатель, ОАО «Аммофос» – Продавец;
3. Предмет сделки – Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить следующие ценные бумаги (далее – ЦБ):

| | |
|--|---|
| Эмитент | Открытое акционерное общество «Аммофос» |
| Вид ЦБ | акции обыкновенные именные бездокументарные |
| Государственный регистрационный номер | 1-02-00210-А |
| Номинальная стоимость одной ЦБ, рублей | 97,40 (Девяносто семь) рублей 40 копеек |
| Цена за одну ЦБ | 4 810 (Четыре тысячи восемьсот десять) рублей |
| Количество ЦБ, штук | 29 759 (Двадцать девять тысяч семьсот пятьдесят девять) |

Дата одобрения: 02.05.2012.

Орган, принявший решение об одобрении: **Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

4. Сумма сделки – 143 140 790 (Сто сорок три миллиона сто сорок тысяч семьсот девяносто) рублей.».

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М. В. и Логинов В. Ю.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи ценных бумаг № ФА/ЧА/chea/44 141 между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Череповецкий «Азот».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – договор купли-продажи ценных бумаг № ФА/ЧА/chea/44 141 между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Череповецкий «Азот» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки – договор купли-продажи ценных бумаг № ФА/ЧА/chea /44 141;
2. Стороны по сделке – ОАО «ФосАгро» – Покупатель, ОАО «Череповецкий «Азот» – Продавец;
3. Предмет сделки – Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить следующие ценные бумаги (далее – ЦБ):

| | |
|--|--|
| Эмитент | Открытое акционерное общество «Череповецкий «Азот» |
| Вид ЦБ | акции обыкновенные именные бездокументарные |
| Государственный регистрационный номер | 1-02-01777-D |
| Номинальная стоимость одной ЦБ, рублей | 55 (Пятьдесят пять) рублей |
| Цена за одну ЦБ | 1 805 (Одна тысяча восемьсот пять) рублей |
| Количество ЦБ, штук | 44 141 (Сорок четыре тысячи сто сорок один) |

Дата одобрения: 02.05.2012.
Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

4. Сумма сделки – 79 674 505 (Семьдесят девять миллионов шестьсот семьдесят четыре тысячи пятьсот пять) рублей.».

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М. В. и Логинов В. Ю.

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи ценных бумаг № ФА/ЧА/shear/78 015 между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Череповецкий «Азот».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – договор купли-продажи ценных бумаг № ФА/ЧА/shear/78 015 между ОАО «ФосАгро» и ОАО «Череповецкий «Азот» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки – договор купли-продажи ценных бумаг № ФА/ЧА/shear /78 015;
2. Стороны по сделке – ОАО «ФосАгро» – Покупатель, ОАО «Череповецкий «Азот» – Продавец;
3. Предмет сделки – Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить следующие ценные бумаги (далее – ЦБ):

| | |
|--|--|
| Эмитент | Открытое акционерное общество «Череповецкий «Азот» |
| Вид ЦБ | акции привилегированные именные бездокументарные |
| Государственный регистрационный номер | 2-02-01777-D |
| Номинальная стоимость одной ЦБ, рублей | 55 (Пятьдесят пять) рублей |
| Цена за одну ЦБ | 1 730 (Одна тысяча семьсот тридцать) рублей |
| Количество ЦБ, штук | 78 015 (Семьдесят восемь тысяч пятнадцать) |

Дата одобрения: 02.05.2012.

Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

4. Сумма сделки – 134 965 950 (Сто тридцать четыре миллиона девятьсот шестьдесят пять тысяч девятьсот пятьдесят) рублей.».

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М. В. и Логинов В. Ю.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ЗАО «Агро-Череповец» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор займа между ЗАО «Агро-Череповец» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор займа.

Дата одобрения: 13.06.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

2. Стороны по сделке: (1) – ЗАО «Агро-Череповец» – Займодавец, (2) – ОАО «ФосАгро» – Заемщик.
3. Предмет сделки: Займодавец передает Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется вернуть их с процентами.
4. Сумма договора займа: 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов) рублей.
5. Срок договора займа – 4 (Четыре) месяца.
6. Процентная ставка: 7 % (Семь процентов) годовых.

Лица, заинтересованные в совершении сделки Волков М. В., Логинов В. Ю. и Осипов Р. В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ООО «БМУ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор займа между ООО «БМУ» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор займа.
2. Стороны по сделке: (1) – ООО «БМУ» – Займодавец, (2) – ОАО «ФосАгро» – Заемщик.
3. Предмет сделки: Займодавец передает Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется вернуть их с процентами.
4. Сумма договора займа: 700 000 000,00 (Семьсот миллионов) рублей.

Дата одобрения: 13.06.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

5. Дата погашения: означает дату, наступающую через 4 (Четыре) месяца после перечисления Займодавцем суммы Займа на расчетный счет Заемщика и является датой, в которую Задолженность, включающая сумму основного долга, проценты, а также иные суммы, подлежащие уплате Заемщиком Займодавцу по договору займа и применимому законодательству, должна быть погашена в пользу Займодавца.
6. Процентная ставка: 7 % (Семь процентов) годовых.

Лица, заинтересованные в совершении сделки Волков М. В., Логинов В. Ю. и Осипов Р. В.

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор купли-продажи между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

Дата одобрения: 13.06.2012.

**Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

1. Вид сделки: Договор купли-продажи.
2. Стороны по сделке: (1) – ЗАО «ФосАгро АГ» – Покупатель, (2) – ОАО «ФосАгро» – Продавец.
3. Предмет сделки: Продавец обязуется продать, а Покупатель – принять и оплатить следующее компьютерное оборудование на общую сумму 18 118,90 рублей, в том числе НДС:

| № п/п | Наименование | Цена за единицу, без НДС, руб. | Кол-во, шт. | Стоимость поставки без учета НДС, руб. | Сумма НДС, руб. | Сумма поставки с НДС, руб. |
|-------|--|--------------------------------|-------------|--|-----------------|----------------------------|
| 1 | ПК HP 500B MT E7500 320G 4/0G 28 PC SpecBuild 1173 + монитор 22`` ViewSonic VA2232W, 1680*1050 | 15 355,00 | 1 | 15 355,00 | 2763,90 | 18 118,90 |

4. Срок договора: Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.

Лица, заинтересованные в совершении сделки Волков М.В., Логинов В.Ю. и Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора купли-продажи между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – договор купли-продажи между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

Дата одобрения: 28.08.2012.

**Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

1. Вид сделки: Договор купли-продажи.
2. Стороны по сделке: (1) – ЗАО «ФосАгро АГ» – Продавец, (2) – ОАО «ФосАгро» – Покупатель.
3. Предмет сделки: Продавец обязуется продать, а Покупатель – принять и оплатить компьютерное оборудование на общую сумму 8 260,00 рублей, в том числе НДС:

| № п/п | Наименование | Цена за единицу, без НДС, руб. | Кол-во, шт. | Стоимость поставки без учета НДС, руб. | Сумма НДС, руб. | Сумма поставки с НДС, руб. |
|-------|---|--------------------------------|-------------|--|-----------------|----------------------------|
| 1 | ПК Optiplex N-Series Pentium + монитор 19`` ViewSonic | 7000,00 | 1 | 7000,00 | 1260,00 | 8 260,00 |

4. Срок договора: Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.

Лица, заинтересованные в совершении сделки Логинов В.Ю. и Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – лицензионного договора между ОАО «ФосАгро» и ООО «Метахим».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – лицензионный договор между ОАО «ФосАгро» и ООО «Метахим» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Лицензионный договор (далее – Договор).
2. Стороны по сделке: (1) – ОАО «ФосАгро» – Лицензиар, (2) – ООО «Метахим» – Лицензиат.
3. Предмет сделки: Лицензиар, являющийся владельцем товарного знака «ФосАгро», зарегистрированного Российским агентством по патентам и товарным знакам 19 ноября 2003 года, свидетельство № 258881 (далее – «Товарный знак»), предоставляет Лицензиату на срок действия Договора неисключительное право использовать Товарный знак в отношении всех указанных в Свидетельстве товаров и услуг 01 и 35 классов на всей территории Российской Федерации, для индивидуализации Лицензиатом производимого

Дата одобрения: 28.08.2012.

**Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

и распространяемого им товара, предоставления им услуг, а Лицензиат выплачивает Лицензиару вознаграждение за использование Товарного знака в соответствии с условиями Договора.

Ежеквартальное вознаграждение по Договору устанавливается в размере 1,5 % (Одного целого и пяти десятых процентов) от выручки Лицензиата за квартал от реализации товаров, маркированных Товарным знаком, определенной по данным бухгалтерского учета и не включающей в себя НДС и другие косвенные налоги.

4. Срок сделки: Договор действует в течение 5 (пяти) лет с момента регистрации настоящего договора в Федеральной службе по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю. и Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – лицензионного договора между ОАО «ФосАгро» и ОАО «ФосАгро-Череповец».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – лицензионный договор между ОАО «ФосАгро» и ОАО «ФосАгро-Череповец» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Лицензионный договор (далее – Договор).
2. Стороны по сделке: (1) – ОАО «ФосАгро» – Лицензиар, (2) – ОАО «ФосАгро-Череповец» – Лицензиат.
3. Предмет сделки: Лицензиар, являющийся владельцем товарного знака «ФосАгро», зарегистрированного Российским агентством по патентам и товарным знакам 19 ноября 2003 года, свидетельство № 258881 (далее – «Товарный знак»), предоставляет Лицензиату на срок действия Договора неисключительное право использовать Товарный знак в отношении всех указанных в Свидетельстве товаров и услуг 01 и 35 классов на всей территории Российской Федерации, для индивидуализации Лицензиатом производимого

Дата одобрения: 28.08.2012.

**Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

а Лицензиат выплачивает Лицензиару вознаграждение за использование Товарного знака в соответствии с условиями Договора.

Ежеквартальное вознаграждение по Договору устанавливается в размере 1,5 % (Одного целого и пяти десятых процентов) от выручки Лицензиата за квартал от реализации товаров, маркированных Товарным знаком, определенной по данным бухгалтерского учета и не включающей в себя НДС и другие косвенные налоги.

4. Срок сделки: Договор действует в течение 5 (пяти) лет с момента регистрации настоящего договора в Федеральной службе по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М.В., Логинов В.Ю., Осипов Р.В. и Родионов И.И.

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – соглашение о предоставлении поручительства между ОАО «ФосАгро» и ОАО «ФосАгро-Череповец».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашение о предоставлении поручительства между ОАО «ФосАгро» и ОАО «ФосАгро-Череповец» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: соглашение о предоставлении поручительства.
2. Стороны по сделке: ОАО «ФосАгро» – «Сторона -1», ОАО «ФосАгро-Череповец» – «Сторона -2».
3. Предмет сделки: Сторона-1 предоставляет Стороне-2 услуги поручительства за своевременное и надлежащее исполнение последним всех обязательств перед ОАО «Нордеа Банк» (далее – Кредитор) по договору об открытии кредитной линии с лимитом выдачи (далее – Кредитный договор), а именно исполнение любых обязательств Стороны-2 перед Кредитором по Кредитному договору и, в частности, обязательства Заемщика:
 - выплатить сумму, не превышающую 90 000 000 (Девяносто миллионов) долларов США в качестве выплаты сумм основного долга по предоставленному Кредитором кредиту;
 - выплачивать начисляемые на сумму Кредита проценты по

Дата одобрения: 28.08.2012.
Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

- ставке ЛИБОР, увеличенную на сумму маржи указанной в Кредитной заявке, предусмотренной в Кредитном договоре;
- выплачивать Кредитору суммы компенсаций, возмещения и т.п., как предусмотрено Кредитным договором;
- исполнять другие обязательства, предусмотренные Кредитным договором.

При этом ответственность по предоставленному поручительству ограничена в сумме не более 108 000 000 (Сто восемь миллионов) долларов США.

4. Предмет сделки: за предоставление услуг поручительства Сторона-2 уплачивает Стороне-1 вознаграждение из расчета 0,1 (Ноль целых и одна десятая) процента годовых, в т.ч. НДС, от суммы задолженности (непогашенного кредита) по Кредитному договору.
5. Срок сделки: Соглашение вступает в силу со дня его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до надлежащего исполнения Сторонами своих обязательств.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М.В., Логинов В.Ю., Осипов Р.В. и Родионов И.И.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения №3 к договору займа № 1/АМ/ФА/11-10-400 от 12 января 2012 между ОАО «ФосАгро-Череповец» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительное соглашение №3 к договору займа № 1/АМ/ФА/11-10-400 от 12 января 2012 между ОАО «ФосАгро-Череповец» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: дополнительное соглашение №3 к договору займа № 1/АМ/ФА/11-10-400 от 12 января 2012.
2. Стороны по сделке: (1) ОАО «ФосАгро-Череповец» – Займодавец, (2) ОАО «ФосАгро» – Заемщик.

Дата одобрения: 19.10.2012.
Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

3. Предмет сделки: Внесение изменений в договор займа № 1/АМ/ФА/11-10-400 от 12 января 2012
 - 3.1. В п. 1.1. Статьи 1 (Термины и их толкование) нижеследующий термин изложить в следующей редакции:

«Дата погашения» означает 24 марта 2013 года и является датой, в которую Задолженность, включающая Сумму основного долга, проценты, а также иные суммы, подлежащие уплате Заемщиком Займодавцу по настоящему договору и применимому законодательству, должна быть погашена в пользу Займодавца.

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М.В., Логинов В.Ю., Осипов Р.В. и Родионов И.И.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашения о предоставлении поручительства между ЗАО «Агро-Череповец» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашения о предоставлении поручительства между ЗАО «Агро-Череповец» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Соглашение о предоставлении поручительства по договору поручительства № 00/0000/5002/769-ПОР/2 от 28.08.12 и договору о предоставлении банковской гарантии № 00/0000/5002/769 от 24.08.12
2. Стороны по сделке: ЗАО «Агро-Череповец» – «Сторона -1»,

**Дата одобрения: 19.10.2012.
Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

ОАО «ФосАгро» – «Сторона -2».

3. Предмет сделки: За предоставление услуг поручительства Сторона-2 уплачивает Стороне-1 вознаграждение из расчета 0,1 (Ноль целых 1/10) процента годовых, в т.ч. НДС, от суммы выданной банковской гарантии 10 500 000 000,00 (Десять миллиардов пятьсот миллионов) рублей по договору о предоставлении банковской гарантии № 00/0000/5002/769 от 24.08.12
4. Срок сделки: Со дня подписания соглашения уполномоченными представителями Сторон и до окончания срока действия договора поручительства.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашения о предоставлении поручительства между ООО «БМУ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашения о предоставлении поручительства между ООО «БМУ» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Соглашение о предоставлении поручительства по договору поручительства № 00/0000/5002/769-ПОР/1 от 28.08.12г. и договору о предоставлении банковской гарантии № 00/0000/5002/769 от 24.08.12
2. Стороны по сделке: ООО «БМУ» – «Сторона -1», ОАО «Фос-

**Дата одобрения: 19.10.2012.
Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

Агро» – «Сторона -2».

3. Предмет сделки: За предоставление услуг поручительства Сторона-2 уплачивает Стороне-1 вознаграждение из расчета 0,1 (Ноль целых 1/10) процента годовых, в т.ч. НДС, от суммы выданной банковской гарантии 10 500 000 000,00 (Десять миллиардов пятьсот миллионов) рублей по договору о предоставлении банковской гарантии № 00/0000/5002/769 от 24.08.12
4. Срок действия соглашения: Со дня подписания соглашения уполномоченными представителями Сторон и до окончания срока действия договора поручительства»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора займа между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор займа между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро» – на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор займа.
2. Стороны по сделке: (1) ЗАО «ФосАгро АГ» – Займодавец, (2)

**Дата одобрения: 19.10.2012.
Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

ОАО «ФосАгро» – Заемщик.

3. Предмет сделки: Займодавец передает Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется вернуть их с процентами.
4. Сумма договора займа: 200 000 000 (Двести миллионов) рублей.
5. Срок договора займа: Не более 4 (Четырех) месяцев.
6. Процентная ставка: Не более 7,0 (Семи) процентов годовых.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю.,

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора займа между ЗАО «Агро-Череповец» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор займа между ЗАО «Агро-Череповец» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор займа.
2. Стороны по сделке: (1) ЗАО «Агро-Череповец» – Займодавец,

**Дата одобрения: 19.10.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

- (2) ОАО «ФосАгро» – Заемщик.
3. Предмет сделки: Займодавец передает Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется вернуть их с процентами.
 4. Сумма договора займа: 450 000 000,00 (Четыреста пятьдесят миллионов) рублей.
 5. Срок договора займа: 4 (четыре) месяца.
 6. Процентная ставка: 7 % (Семь процентов) годовых.

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – договора о распространении информации акционерным обществом между ОАО «ФосАгро» и ОАО «ФосАгро-Череповец».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор о распространении информации акционерным обществом между ОАО «ФосАгро» и ОАО «ФосАгро-Череповец» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор о распространении информации акционерным обществом.
2. Стороны по сделке: (1) ОАО «ФосАгро» – Исполнитель, (2) ОАО «ФосАгро-Череповец» – Общество.
3. Предмет сделки: Исполнитель предоставляет индивидуальную web-страницу в сети «Интернет» (далее web-страница) для

**Дата одобрения: 19.10.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

- размещения Обществом информации по адресу:
<http://www.phosagro.ru/reveal/chfa/>
4. Сумма сделки: Стоимость услуг Исполнителя составляет 12 000 (Двенадцать тысяч рублей) в квартал без учета НДС.
 5. Срок договора займа: 3 (три) года.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Волков М.В., Логинов В.Ю., Осипов Р.В. и Родионов И.И.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора купли-продажи между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро».

Дата одобрения: **19.10.2012.**
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – договор купли-продажи между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор купли-продажи.
2. Стороны по сделке: (1) ЗАО «ФосАгро АГ» – Продавец, (2) ОАО «ФосАгро» – Покупатель.
3. Предмет сделки: Продавец обязуется продать, а Покупатель – принять и оплатить следующее компьютерное оборудование на общую сумму 19 470,00 рублей, в том числе НДС:

| № п/п | Наименование | Цена за единицу, без НДС, руб. | Кол-во, шт. | Стоимость поставки без учета НДС, руб. | Сумма НДС, руб. | Сумма поставки с НДС, руб. |
|-------|--|--------------------------------|-------------|--|-----------------|----------------------------|
| 1 | Терминал цифровой TELESET 2420 DGTL VOICE DK RHS | 3 500,00 | 1 | 3 500,00 | 630,0 | 4 130,00 |
| 2 | Монитор BenQ E910 19" Silver-Black | 3 000,00 | 1 | 3 000,00 | 540,00 | 3 540,00 |
| 3 | ПК Dell OptiPlex 360 DT DC | 4 000,00 | 1 | 4 000,00 | 720,00 | 4 720,00 |
| 4 | ПК Optiplex N-Series Pentium+мон. 19" View Sonic | 6 000,00 | 1 | 6 000,00 | 1 080,00 | 7 080,00 |

- 4) Срок договора: Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору займа № 1/БМУ/ФА/12-10-266 от 30 мая 2012 между ООО «БМУ» и ОАО «ФосАгро».

Дата одобрения: **19.10.2012.**
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительное соглашение № 1 к договору займа № 1/БМУ/ФА/12-10-266 от 30 мая 2012 между ООО «БМУ» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

подлежащие уплате Заемщиком Заимодавцу по настоящему договору и применимому законодательству, должна быть погашена в пользу Заимодавца.

- 3.2. П. 2.1. Статьи 2 (Предмет договора) изложить в следующей редакции:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Дополнительное соглашение №1 к договору займа № 1/БМУ/ФА/12-10-266 от 30 мая 2012.
2. Стороны по сделке: (1) ООО «БМУ» – Заимодавец, (2) ОАО «ФосАгро» – Заемщик.
3. Предмет сделки: Внесение изменений в договор займа № 1/БМУ/ФА/12-10-266 от 30 мая 2012.
 - 3.1. В п. 1.1. Статьи 1 (Термины и их толкование) нижеследующий термин изложить в следующей редакции: «**Дата погашения**» означает 30 января 2013 года и является датой, в которую Задолженность, включающая Сумму основного долга, проценты, а также иные суммы,

«Заимодавец предоставляет Заемщику в соответствии с условиями настоящего Договора Заем из собственных средств в сумме 100 000 000,00 (Сто миллионов) рублей»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору займа № 1/АЧ/ФА/12-10-265 от 30 мая 2012 между ЗАО «Агро-Череповец» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительное соглашение № 1 к договору займа № 1/АЧ/ФА/12-10-265 от 30 мая 2012 между ЗАО «Агро-Череповец» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Дополнительное соглашение №1 к договору займа № 1/АЧ/ФА/12-10-265 от 30 мая 2012 .
2. Стороны по сделке: (1) ЗАО «Агро-Череповец» – Займодавец, (2) ОАО «ФосАгро» – Заемщик.

**Дата одобрения: 19.10.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

3. Предмет сделки: Внесение изменений в договор займа № 1/АЧ/ФА/12-10-265 от 30 мая 2012.
 - 3.1. В п. 1.1. Статьи 1 (Термины и их толкование) нижеследующий термин изложить в следующей редакции: **«Дата погашения»** означает 07 февраля 2013 года и является датой, в которую Задолженность, включающая Сумму основного долга, проценты, а также иные суммы, подлежащие уплате Заемщиком Займодавцу по настоящему договору и применимому законодательству, должна быть погашена в пользу Займодавца.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору займа №1/ФААГ/ФА/12-10-270 от 30 мая 2012 между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительное соглашение № 1 к договору займа №1/ФААГ/ФА/12-10-270 от 30 мая 2012 между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Дополнительное соглашение №1 к договору займа №1/ФААГ/ФА/12-10-270 от 30 мая 2012.
2. Стороны по сделке: (1) ЗАО «ФосАгро АГ» – Займодавец, (2) ОАО «ФосАгро» – Заемщик.
3. Предмет сделки: Внесение изменений в договор займа №1/ФААГ/ФА/12-10-270 от 30 мая 2012.

**Дата одобрения: 19.10.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

- 3.1. В п. 1.1. Статьи 1 (Термины и их толкование) нижеследующий термин изложить в следующей редакции: **«Дата погашения»** означает 30 января 2013 года и является датой, в которую Задолженность, включающая Сумму основного долга, проценты, а также иные суммы, подлежащие уплате Заемщиком Займодавцу по настоящему договору и применимому законодательству, должна быть погашена в пользу Займодавца.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашения о предоставлении поручительства между ЗАО «Агро-Череповец» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашение о предоставлении поручительства между ЗАО «Агро-Череповец» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: соглашение о предоставлении поручительства.
2. Стороны по сделке: ЗАО «Агро-Череповец»- «Сторона -1», ОАО «ФосАгро» – «Сторона -2».
3. Предмет сделки: Сторона-1 предоставляет Стороне-2 услуги поручительства по Договору Поручительства № IGR12/MSHD/8098/4433/П-2 от «06» ноября 2012г.. (далее – Поручительство) за своевременное и надлежащее исполнение последним всех обязательств перед Банк ВТБ (открытое акционерное общество) (далее – Банк) по Соглашению о выдаче банковской гарантии № IGR12/MSHD/8098/4433 (далее – Договор), заключенному 06 ноября 2012 года, в частности, погашение всех предусмотренных обязательств Стороной-2 по уплате Банку сумм по банковской гарантии (далее – Гарантия) в размере 7 785 667 301,00 (Семь миллиардов семьсот восемьдесят пять миллионов шестьсот шестьдесят семь тысяч триста один/100) российских рублей, выплате вознаграждения за выдачу Гарантии и иных вознаграждений, возмещению расходов и понесенных убытков.

За предоставление услуг поручительства Сторона-2 уплачивает Стороне-1 вознаграждение из расчета 0,1 (Ноль целых 1/10) процента годовых, в т.ч. НДС, от суммы действующей Гарантии по

**Дата одобрения: 04.12.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

Договору. Начисление вознаграждения производится от суммы выданной Гарантии, исходя из фактического количества дней с даты вступления Гарантии в силу по одну из следующих дат, в зависимости от того, какая из этих дат наступит раньше:

- дата окончания срока действия Гарантии, указанная в тексте Гарантии;
- дата возврата Гарантии Банку контрагентом, в пользу которого она была выписана (далее – Бенефициар) вследствие отказа от своих прав по ней;
- дата получения Гарантом письменного заявления Бенефициара об освобождении Гаранта от его обязательств по Гарантии;

Вознаграждение уплачивается Стороной-2 путем перечисления денежных средств на расчетный счет Стороны-1 ежемесячно, не позднее 10-го рабочего дня первого месяца в российских рублях.

4. Срок действия соглашения: Настоящее Соглашение вступает в силу со дня его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного исполнения обязательств Сторонами.

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Сделки, одобренные советом директоров/общим собранием акционеров ОАО «ФосАгро» в 2012 году (продолжение)

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашения о предоставлении поручительства между ООО «БМУ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашение о предоставлении поручительства между ООО «БМУ» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: соглашение о предоставлении поручительства.
2. Стороны по сделке: ООО «БМУ» – «Сторона -1», ОАО «ФосАгро» – «Сторона -2».
3. Предмет сделки: Сторона-1 предоставляет Стороне-2 услуги поручительства по Договору Поручительства № IGR12/MSHD/8098/4433/П-1 от «06» ноября 2012г.. (далее – Поручительство) за своевременное и надлежащее исполнение последним всех обязательств перед Банк ВТБ (открытое акционерное общество) (далее – Банк) по Соглашению о выдаче банковской гарантии № IGR12/MSHD/8098/4433 (далее – Договор), заключенному 06 ноября 2012 года, в частности, погашение всех предусмотренных обязательств Стороной-2 по уплате Банку сумм по банковской гарантии (далее – Гарантия) в размере 7 785 667 301,00 (Семь миллиардов семьсот восемьдесят пять миллионов шестьсот шестьдесят семь тысяч триста один/100) российских рублей, выплате вознаграждения за выдачу Гарантии и иных вознаграждений, возмещению расходов и понесенных убытков.

Дата одобрения: 04.12.2012.

**Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

За предоставление услуг поручительства Сторона-2 уплачивает Стороне-1 вознаграждение из расчета 0,1 (Ноль целых 1/10) процента годовых, в т.ч. НДС, от суммы действующей Гарантии по Договору. Начисление вознаграждения производится от суммы выданной Гарантии, исходя из фактического количества дней с даты вступления Гарантии в силу по одну из следующих дат, в зависимости от того, какая из этих дат наступит раньше:

- дата окончания срока действия Гарантии, указанная в тексте Гарантии;
- дата возврата Гарантии Банку контрагентом, в пользу которого она была выписана (далее – Бенефициар) вследствие отказа от своих прав по ней;
- дата получения Гарантом письменного заявления Бенефициара об освобождении Гаранта от его обязательств по Гарантии;

Вознаграждение уплачивается Стороной-2 путем перечисления денежных средств на расчетный счет Стороны-1 ежемесячно, не позднее 10-го рабочего дня первого месяца в российских рублях.

4. Срок действия соглашения: Настоящее Соглашение вступает в силу со дня его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного исполнения обязательств Сторонами.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора купли-продажи между ОАО «ФосАгро» и ЗАО «ФосАгро АГ».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, – договор купли-продажи между ОАО «ФосАгро» и ЗАО «ФосАгро АГ» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

Дата одобрения: 04.12.2012.

**Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».**

1. Вид сделки: Договор купли-продажи.
2. Стороны по сделке: (1) ОАО «ФосАгро» – Продавец, (2) ЗАО «ФосАгро АГ» – Покупатель.
3. Предмет сделки: Продавец обязуется продать, а Покупатель – принять и оплатить многофункциональное устройство на общую сумму 28 320,00 рублей, в том числе НДС:

| № п/п | Наименование | Цена за единицу, без НДС, руб. | Кол-во, шт. | Стоимость поставки без учета НДС, руб. | Сумма НДС, руб. | Сумма поставки с НДС, руб. |
|-------|---|--------------------------------|-------------|--|-----------------|----------------------------|
| 1 | HP LaserJet M2727nfs mfp (инв.№ФА000021M83) | 24 000,00 | 1 | 24 000,00 | 4 320,00 | 28 320,00 |

4. Срок договора: Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до надлежащего исполнения сторонами своих обязательств.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 2 к договору займа № 1/БМУ/ФА/12-10-266 от 30 мая 2012 между ООО «БМУ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительное соглашение № 2 к договору займа № 1/БМУ/ФА/12-10-266 от 30 мая 2012 между ООО «БМУ» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Дополнительное соглашение к Договору займа.
2. Стороны по сделке: (1) – ООО «БМУ» – Займодавец, (2) – ОАО «ФосАгро» – Заемщик.
3. Предмет сделки: Стороны договариваются об изменении Договора займа 1/БМУ/ФА/12-10-266 от «30» мая 2012 г, обладающего следующими существенными условиями:
 - 3.1. Вид сделки: Договор займа.
 - 3.2. Стороны по сделке: (1) – ООО «БМУ» – Займодавец, (2) – ОАО «ФосАгро»- Заемщик.
 - 3.3. Предмет сделки: Займодавец передает Заемщику

Дата одобрения: 04.12.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

денежные средства на условиях, предусмотренных договором.

- 3.4. Сумма договора займа: 700 000 000 (Семьсот миллионов) рублей.
- 3.5. «Дата погашения» – означает дату, наступающую через 4 (четыре) месяца после перечисления Займодавцем первой выплаты части суммы Займа на расчетный счет Заемщика.
- 3.6. Процентная ставка: 7 % (Семь процентов) годовых.

Изменение заключается в пролонгации договора займа с 30 января 2013 года до 30 мая 2013 года, а также в увеличении процентной ставки не менее чем до 8 % (Восьми процентов), но не более, чем до 10 % (Десяти процентов) годовых.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 2 к договору займа №1/ФААГ/ФА/12-10-270 от 30 мая 2012 между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – дополнительное соглашение № 2 к договору займа №1/ФААГ/ФА/12-10-270 от 30 мая 2012 между ЗАО «ФосАгро АГ» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Дополнительное соглашение к Договору займа.
2. Стороны по сделке: (1) – ЗАО «ФосАгро АГ» – Займодавец, (2) – ОАО «ФосАгро» – Заемщик.
3. Предмет сделки: Стороны договариваются об изменении Договора займа 1/ФААГ/ФА/12-10-270 от «30» мая 2012 г, обладающего следующими существенными условиями:
 - 3.1. Вид сделки: Договор займа.
 - 3.2. Стороны по сделке: (1) – ЗАО «ФосАгро АГ» – Займодавец, (2) – ОАО «ФосАгро»- Заемщик.
 - 3.3. Предмет сделки: Займодавец передает Заемщику денежные средства на условиях, предусмотренных договором.

Дата одобрения: 04.12.2012.
Орган, принявший решение об одобрении:
Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

- 3.4. Сумма договора займа: 530 000 000 (Пятьсот тридцать миллионов) рублей.
- 3.5. «Дата погашения» – означает дату, наступающую через 4 (четыре) месяца после перечисления Займодавцем первой выплаты части суммы Займа на расчетный счет Заемщика.
- 3.6. Процентная ставка: 7 % (Семь процентов) годовых.

Изменение заключается в пролонгации договора займа с 30 января 2013 года до 30 мая 2013 года, а также в увеличении процентной ставки не менее чем до 8 % (Восьми процентов), но не более, чем до 10 % (Десяти процентов) годовых.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – Договора займа между ООО «Метахим» и ОАО «ФосАгро».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – Договор займа между ООО «Метахим» и ОАО «ФосАгро» на следующих существенных условиях:

Характеристика и существенные условия сделки, в совершении которой имеется заинтересованность:

1. Вид сделки: Договор займа.
2. Стороны по сделке: (1) – ООО «Метахим» – Займодавец, (2) – ОАО «ФосАгро» – Заемщик.
3. Предмет сделки: Займодавец передает Заемщику денежные

Дата одобрения: 19.12.2012.

Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

- средства, а Заемщик обязуется вернуть их с процентами.
4. Сумма договора займа: 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей.
 5. Срок договора займа – не более 6 (шести) месяцев с даты выдачи.
 6. Процентная ставка: не менее 8,5 % (Восьми целых 5/10 процентов), но не более 10,0 % (Десяти процентов) годовых.

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.

Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – Дополнительного соглашения к договору оказания услуг между ОАО «ФосАгро» и ЗАО «ФосАгро АГ».

«Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – Дополнительное соглашение к договору оказания услуг № 1/ФАГ/ФА/03-02-257 от 01 июля 2003 года между ОАО «ФосАгро» и ЗАО «ФосАгро АГ» на следующих существенных условиях:

1. Вид сделки: Дополнительное соглашение к договору оказания услуг.
2. Стороны по сделке: (1) – ОАО «ФосАгро» – Заказчик, (2) – ЗАО «ФосАгро АГ» – Исполнитель.
3. Предмет сделки: Пункт 3.1. статьи III Договора оказания услуг № 1/ФАГ/ФА/03-02-257 от 01 июля 2003 года изложить в следующей редакции:

Дата одобрения: 19.12.2012.

Орган, принявший решение об одобрении: Совет Директоров ОАО «ФосАгро».

- Размер вознаграждения Исполнителя за оказываемые услуги составляет 425 000 (четыреста двадцать пять тысяч) рублей в месяц, кроме того НДС 18 % – 76500 (семьдесят шесть тысяч пятьсот) рублей. Кроме этого, Заказчик обязуется оплатить затраты понесенные Исполнителем при оказании услуг согласно представленной смете, подписанной уполномоченными представителями сторон.
4. Срок действия дополнительного соглашения: Соглашение вступает в силу с 1 января 2013 г.»

Лица, заинтересованные в совершении сделки: Логинов В.Ю., Осипов Р.В.



ФОСАГРО

Открытое акционерное общество «ФосАгро»

Россия, 119333, Москва, Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1

Тел.: +7 (495) 232-96-89

Факс: +7 (495) 956-19-02

www.phosagro.ru



Наличие логотипа FSC™ означает, что бумага, на которой напечатан этот отчет, происходит из лесов, где ведется ответственное лесное хозяйство