

Чистая прибыль «ФосАгро» по МСФО за 2013 г. составила 8,6 млрд руб.

Москва. ОАО «ФосАгро» (далее — «ФосАгро» или «Компания», тикер на Московской Бирже и Лондонской фондовой бирже: PHOR), российская вертикально-интегрированная компания, один из крупнейших мировых производителей фосфорсодержащих минеральных удобрений, сегодня публикует аудированную консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2013 г. Чистая прибыль за период составила 8,6 млрд руб. (269 млн долл. США) по сравнению с 24,5 млрд руб. (788 млн долл. США) за 2012 г. Базовая и разводненная прибыль на акцию в 2013 г. составила 60 руб. (1,88 долл. США) против 166 руб. (5,34 долл. США) годом ранее.

Основные финансовые и операционные показатели за 2013 г.

Показатель	2013 г.		2012 г.		Изм., %
	руб.	долл. США	руб.	долл. США	
	млн		млн		
Выручка	104 566	3 283	105 303	3 387	(1%)
ЕБИТДА*	23 934	752	34 917	1 123	(31%)
Рентабельность по ЕБИТДА	23%	23%	33%	33%	(10 п.п.)
Чистая прибыль	8 576	269	24 510	788	(65%)
Прибыль на акцию	60	1,88	166	5,34	(64%)
Объемы продаж	тыс. тонн		тыс. тонн		
Фосфорсодержащие удобрения	4 672,1		4 242,9		10%
Азотные удобрения	1 262,2		1 094,9		15%
Производство ОАО «Апатит»	3 912,0		4 583,1		(15%)
Другая продукция	313,0		257,3		22%

Курс доллара США к рублю: средний курс за 2013 г.: 31,8480; средний курс за 2012 г.: 31,0930.

По состоянию на 31 декабря 2013 г.: 32,7292; по состоянию на 31 декабря 2012 г.: 30,3727.

* ЕБИТДА рассчитывается как операционная прибыль, увеличенная на сумму амортизации.

Прочие основные показатели за 2013 г.

Гибкость производства, продаж и логистики

- В течение 2013 г. стратегия по повышению гибкости производства позволила «ФосАгро»

добиться существенного прироста объема производства и продаж удобрений на 9% и 11% соответственно по сравнению с прошлым годом. Выручка при этом за этот период уменьшилась на 1% в связи со следующими факторами.

- Снижение средних цен на DAP (FOB Тампа) на 17% и снижение средних цен на карбамид (FOB Baltic) на 18%.
- В результате консолидации ООО «Метакхим» в декабре 2012 г. выручка за 2013 год увеличилась на 4% по сравнению с прошлым годом за счет реализации технических фосфатов (STTP) и сульфата калия (SOP) в сумме 4 551 млн руб. (143 млн долл. США).
- В июне 2013 года «ФосАгро» и международный консорциум компаний во главе с японской корпорацией Mitsubishi Heavy Industries Ltd заключили контракт на строительство нового комплекса по производству аммиака с низким энергопотреблением мощностью 2 200 тонн в сутки (760 000 тонн в год) на площадке ОАО «ФосАгро-Череповец».

Консолидация долей в производственных компаниях

- В 2013 году «ФосАгро» успешно консолидировала 100% акций ОАО «Апатит», направив его акционерам обязательное предложение о выкупе акций и затем осуществив принудительный выкуп долей, принадлежавших миноритарным акционерам.
- В июне 2013 г. «ФосАгро» приобрела 25,24% долей участия в ООО «Метакхим». В результате сделки «ФосАгро» увеличила долю в капитале ООО «Метакхим» до 100%.
- В августе 2013 г. «ФосАгро» приобрела 100% долей участия в компании PhosInt Trading Limited, которая является собственником 100% капитала PhosAgro Asia Pte Ltd. PhosAgro Asia — первое торговое предприятие «ФосАгро» в Азии, осуществляющее международные продажи минеральных удобрений в регионе.

«ФосАгро» сообщает, что чистая прибыль за 2013 г. составила 8,6 млрд руб. (269 млн долл. США), что на 65% ниже показателя 2012 г. — 24,5 млрд руб. (788 млн долл. США). Выручка за период сократилась на 1% до 104,6 млрд руб. (3 283 млн долл. США) по сравнению с 105,3 млрд руб. (3 387 млн долл. США) за 2012 г.

Операционная прибыль за 2013 г. составила 16,1 млрд руб. (507 млн долл. США), что на 43% ниже показателя за 2012 г., который составил 28,4 млрд руб. (913 млн долл. США).

Рентабельность по EBITDA сократилась до 23% по сравнению с 33% в 2012 г.

Денежные поступления от операционной деятельности составили 17,9 млрд руб. (563 млн долл. США) за 2013 г. по сравнению с 25,5 млрд руб. (819 млн долл. США) в 2012 г.

Капитальные затраты Компании в денежном выражении в 2013 г. составили 17,8 млрд руб. (559 млн долл. США), а в 2012 г. — 13,4 млрд руб. (430 млн долл. США).

Чистый долг по состоянию на 31 декабря 2013 г. составил 43,8 млрд руб. (1 339 млн долл. США), увеличившись с 26,8 млрд руб. (883 млн долл. США) по состоянию на 31 декабря 2012 г. Чистый долг повысился в связи со значительным оттоком денежных средств на выкуп миноритарных долей в ОАО «Апатит», который финансировался за счет успешного долгосрочного дебютного размещения еврооблигаций объемом 500 млн долл. США. Увеличению чистого долга также способствовали неблагоприятные рыночные условия. В

результате, соотношение чистого долга и EBITDA выросло до 1,8 по состоянию на 31 декабря 2013 г. Без учета выкупа миноритарных долей в ОАО «Апатит» (при нормальном течении бизнеса) соотношение чистого долга и EBITDA по состоянию на 31 декабря 2013 г. составило 1,4.

Комментируя результаты за 2013 год, председатель Правления и генеральный директор ОАО «ФосАгро» Андрей Гурьев отметил:

«Прошедший год был трудным для производителей удобрений. Хотелось бы с удовлетворением отметить, что несмотря на это мы смогли продемонстрировать стабильные финансовые показатели и реализовать ряд стратегических инициатив, нацеленных на обеспечение устойчивого развития высокорентабельного производства, основанного на использовании преимуществ высококачественного фосфатного сырья Компании.

В 2013 году мы добились роста производства и продаж удобрений на 9% и 11% соответственно. Объем продаж Компании остался на стабильном уровне, несмотря на то, что цены на DAP (FOB Тампа) упали на 23% — с 488 долл. США за тонну в начале года до 378 долл. США в конце года. В середине ноября цены снизились до своего минимального значения 343 долл. США за тонну (самый низкий уровень со времени финансового кризиса 2009 года), что было обусловлено разрывом партнерства «Уралкалия» и БКК. По этой причине многие игроки отрасли в IV квартале 2013 г. работали ниже точки безубыточности. Я рад, что в такое непростое время нам удалось добиться рентабельности по EBITDA на уровне 23%, а также поддерживать коэффициент загрузки мощностей на уровне, близком к 100%.

Несмотря на непростую конъюнктуру рынка, мы достигли ряда стратегических целей в данном периоде в отношении консолидации долей в наших производственных предприятиях. Мы завершили выкуп миноритарных долей в ОАО «Апатит» и теперь владеем 100% этого уникального актива. Что касается дальнейшего органического роста, мы начали строительство нового современного производства аммиака. Оно поможет нам сохранить преимущество низкой себестоимости в будущем и создаст основу для дальнейшего расширения мощностей по производству удобрений, что позволит нам поставлять широкий спектр фосфорсодержащих удобрений, как в концентрированном виде, так и в составе трехкомпонентных (NPK) и даже четырехкомпонентных (NPKS) удобрений».

Ситуация на рынке в 2013 г.

- В первом полугодии 2013 г. в связи с дальнейшим сокращением субсидий в Индии, обусловленным продолжающимся экономическим спадом, а также в связи с холодной весной в США и странах Европы сезонного восстановления цен не произошло.
- Низкий уровень спроса со стороны Индии, крупнейшего мирового рынка сбыта DAP, а также продолжающееся ослабление курса рупии по отношению к доллару США стали основной причиной снижения цен на DAP/MAP.
- По данным IFA, в 2013 г. Индия импортировала 3,7 млн тонн DAP, что на 37% ниже показателя 2012 г. (5,9 млн тонн).
- Изменение стратегии продаж калийных удобрений «Уралкалия» после выхода компании из БКК отрицательно сказалось на всех трех сегментах мирового рынка удобрений и вызвало его стагнацию, обусловив дальнейший спад цен на все виды удобрений: за

период с 30 июля 2013 г. по конец года цены на DAP (FOB Тампа) упали с 455 долл. США до 375 долл. США.

- По сравнению с 2012 г. средняя цена за тонну DAP (FOB Тампа) в 2013 г. снизилась на 17%: с 535 долл. США до 442 долл. США.
- Ухудшение конъюнктуры мирового рынка фосфорсодержащих удобрений привело к снижению загрузки производственных мощностей. По данным Argus FMB и Fertecop за четвертый квартал 2013 г., компания OCP сократила уровень загрузки мощностей до 50%—60%; в Китае уровень загрузки мощностей, по данным CFMW, составлял 50%—70%.
- Общий объем экспорта фосфорсодержащих удобрений из Китая за 2013 г. сократился на 6% (400 тыс. т.) и составил 5,8 млн тонн против 6,2 млн тонн в прошлом году.
- Несмотря на снижение цен на сырье, в 2013 г. цены на DAP на спотовом рынке сохранялись на уровне ниже себестоимости маржинальных производителей концентрированных фосфорсодержащих удобрений, а в четвертом квартале цены находились на уровне ниже средней себестоимости по отрасли.

Сегмент фосфорсодержащих удобрений

Показатель	2013 г., млн руб.	2012 г., млн руб.	Изм., %
Выручка	91 065	91 233	-
Себестоимость реализованной продукции	(59 588)	(54 824)	9%
Валовая прибыль	31 477	36 409	(14%)

В 2013 г. объем выручки в сегменте фосфорсодержащих удобрений составил 91 065 млн руб. (2 859 млн долл. США), что соответствует уровню прошлого года. За отчетный период Компания увеличила производство фосфорсодержащих удобрений и МСР на 6,5% по сравнению с 2012 г., причем объем продаж вырос на 10,1%. Объемы производства и продаж апатитового и нефелинового концентратов снизились на 2,9% и 14,6% соответственно.

Несмотря на значительное снижение цен на продукцию, объемы выручки в сегменте фосфорсодержащих удобрений в 2013 г. оставались стабильными благодаря экспортным продажам STPP (триполифосфата натрия) и SOP (сульфата калия) на сумму 3 465 млн руб. (109 млн долл. США) и 884 млн руб. (28 млн долл. США), в результате консолидации ООО «Метакхим» в конце 2012 г. Кроме того, положительную роль сыграла и гибкость производства: экспортные продажи удобрений NPS выросли на 62% по сравнению с 2012 г., а объем выручки от таких продаж — на 33%: с 3 445 млн руб. (111 млн долл. США) до 4 587 млн руб. (144 млн долл. США). Выручка от экспортных продаж удобрений NPK сократилась на 13% с 15 617 млн руб. (502 млн долл. США) до 13 657 млн руб. (429 млн долл. США). Это было обусловлено, прежде всего, сокращением экспортной выручки за тонну NPK на 14%. Выручка от продаж DAP/МАР снизилась на 9%, с 34 182 млн руб. (1 009 млн долл. США) за 2012 г. до 31 264 млн руб. (982 млн долл. США) за 2013 г. Несмотря на рост объема продаж DAP/МАР на 5,5%, такое снижение выручки было обусловлено низкими ценами на рынке (цены на МАР/ДАР в среднем упали на 15%). Выручка от продаж апатитового концентрата на внутреннем рынке по сравнению с 2012 г. сократилась на 28%, до 7 950 млн руб. (250 млн долл. США), вследствие увеличения объемов внутреннего потребления после консолидации ООО «Метакхим» и повышения объемов производства фосфорсодержащих удобрений, а также снижения поставок одному из крупных российских покупателей: эти объемы были перенаправлены на экспортный

рынок, что привело к увеличению экспортных поставок апатитового концентрата на 6%, или до 8 937 млн руб. (280 млн долл. США).

Валовая прибыль сегмента за 2013 г. сократилась на 14% по сравнению с прошлым годом, до 31 477 млн руб. (988 млн долл. США), в результате рентабельность по валовой прибыли снизилась до 35% по сравнению с 40% за 2012 г. Главным образом это было вызвано снижением цен на основные фосфорсодержащие продукты Компании.

Компания в основном обеспечена собственным сырьем и полностью обеспечена апатитовым концентратом для производства фосфорсодержащих удобрений. Однако, более высокие объемы производства и изменения в ассортименте продукции в 2013 г. вызвали необходимость в увеличении закупок прочего сырья у сторонних поставщиков, что привело к повышению себестоимости реализованной продукции (более подробная информация приведена в анализе себестоимости реализованной продукции ниже).

Выручка за тонну основных фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов

Продукция	2013 г., руб.	2012 г., руб.	Изм., %
Внутренний рынок:			
MAP	15 383	18 704	(17,8%)
DAP	14 246	17 676	(19,4%)
NPK	13 979	14 569	(4,0%)
MCP	19 988	19 273	3,7%
NPS	11 336	12 259	(7,5%)
Экспортный рынок:			
MAP	14 935	16 916	(11,7%)
DAP	14 370	16 646	(13,7%)
NPK	11 938	13 949	(14,4%)
MCP	17 587	17 205	2,2%
NPS	9 561	11 628	(17,8%)

Сегмент азотных удобрений

Показатель	2013 г., руб.	2012 г., руб.	Изм., %
Выручка	12 810	13 048	(2%)
Обороты между сегментами	99	2 146	(95%)
Себестоимость реализованной продукции	(10 036)	(7 632)	31%
Валовая прибыль	2 873	7 562	(62%)

За 2013 г. выручка в сегменте азотных удобрений снизилась на 238 млн руб. и составила 12 810 млн руб. (402 млн долл. США) по сравнению с 13 048 млн руб. (420 млн долл. США) за прошлый год. За отчетный период объемы производства и продаж азотных удобрений выросли на 19% и 15% соответственно.

Объем реализации карбамида за 2013 г. увеличился на 22% в результате запуска новых мощностей по производству карбамида в ОАО «ФосАгро-Череповец» во второй половине 2012 г. Выручка от экспортных продаж карбамида выросла на 8%, с 8 323 млн руб. (268 млн долл. США) в 2012 г. до 8 988 млн руб. (282 млн долл. США) в 2013 г., в результате увеличения объема экспортных поставок (на 21%) и сокращения экспортной выручки за тонну продукции на 11%. Выручка от продаж аммиачной селитры (AN) сократилась на 8%, с 2 837 млн руб. (91 млн долл. США) в 2012 г. до 2 620 млн руб. (82 млн долл. США) в 2013 г., в основном по причине снижения объемов реализации AN на 6%. Сокращение выручки от продаж AN было частично компенсировано 9-процентным ростом выручки за тонну продукции на внутреннем рынке.

В 2013 г. межсегментная выручка сократилась на 95% по сравнению с прошлым годом и составила 99 млн руб. (3 млн долл. США) в результате слияния ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий Азот», которые до образования ОАО «ФосАгро-Череповец» представляли сегменты фосфорсодержащих и азотных удобрений соответственно.

В результате роста расходов на закупку аммиака у сторонних поставщиков (более подробная информация приведена в анализе себестоимости реализованной продукции ниже) в 2013 г. валовая прибыль сегмента азотных удобрений снизилась на 62% по сравнению с 2012 г. и составила 2 873 млн руб. (90 млн долл. США), а рентабельность по валовой прибыли составила 22% против 58% в прошлом году.

Выручка за тонну основных азотных удобрений

Продукция	2013 г., млн руб.	2012 г., млн руб.	Изм., %
Внутренний рынок:			
Аммиачная селитра	9 354	8 601	8,8%
Карбамид	12 618	12 455	1,3%
Экспортный рынок:			
Аммиачная селитра	9 591	10 437	(8,1%)
Карбамид	10 410	11 691	(11,0%)
NP	9 121	8 818	3,4%

Себестоимость реализованной продукции

Себестоимость реализованной продукции в 2013 г. выросла на 14% по сравнению с 2012 г. до 68 139 млн руб. (2 140 млн долл. США) в соответствии с увеличением объемов продаж удобрений на 11% и ростом цен на материалы и услуги. Рост себестоимости реализованной

продукции был вызван преимущественно следующими изменениями в 2013 г. по сравнению с 2012 г.

- Стоимость материалов и услуг увеличилась на 3 244 млн руб. (102 млн долл. США), или на 18%. Консолидация ООО «Метакхим» привела к увеличению затрат на материалы и услуги на 7%, или на 1 348 млн руб. (42 млн долл. США). Рост объемов продаж удобрений на 11% способствовал более высокому потреблению материалов и услуг. В течение отчетного периода также наблюдался значительный рост затрат на услуги сторонних организаций в результате оптимизации персонала и перевода ряда функций, в том числе по транспортировке и обслуживанию оборудования, на внешний подряд.
- Рост объемов производства удобрений NPS/NPK с повышенным содержанием азота привел к увеличению закупок сульфата аммония на 493 млн руб. (15 млн долл. США).
- Расходы на аммиак выросли на 1 767 млн руб. (55 млн долл. США), или на 61%, в основном вследствие увеличения объема производства азотсодержащих удобрений и изменения ассортимента производимой продукции, что привело к росту объемов на закупку аммиака у сторонних поставщиков на 56%. Увеличению расходов также способствовал 5-процентный рост цен накупаемый аммиак: в 2013 г. (ср. цена составила 13 486 руб. за тонну против 12 835 руб. в 2012 г).
- Затраты на природный газ увеличились на 567 млн руб. (18 млн долл. США), или на 10%, достигнув 6 300 млн руб. (198 млн долл. США). Газ в первую очередь необходим для производства аммиака. Цена кубометра газа выросла на 8%, в то время как потребление газа увеличилось на 2% по сравнению с 2012 г. Повышение цены было вызвано ростом тарифа на 15% во второй половине 2013 г. Рост объемов закупки газа был связан с запуском газотурбинной электростанции в Череповце.
- Затраты на электричество увеличились на 223 млн руб. (7 млн долл. США), или на 7%, с 3 255 млн руб. (105 млн долл. США) в 2012 г. до 3 478 млн руб. (109 млн долл. США) в 2013 г.; основной причиной стал рост тарифа на 10% в июле 2013 г. Однако увеличение затрат было частично нивелировано за счет снижения объемов потребления электроэнергии в связи с запуском новой газотурбинной электростанции мощностью 32 МВт.
- Расходы на персонал выросли на 4% по сравнению с 2012 г., преимущественно в результате консолидации ООО «Метакхим». Увеличение расходов, связанное с индексацией заработной платы, было компенсировано за счет сокращения расходов на оплату труда, в результате проводимой программы по реструктуризации и оптимизации персонала.
- Повышение себестоимости реализованной продукции было частично компенсировано снижением затрат на калий на 11%, или на 484 млн руб. (15 млн долл. США), до 4 114 млн руб. (129 млн долл. США) в 2013 г. по сравнению с 2012 г. В основном это было вызвано сокращением объема закупок калия на 8%, а также снижением закупочных цен на 3%. Объем потребления калия в 2013 г. снизился в результате роста доли марок NPK с пониженным содержанием калия в ассортименте продукции.

· Сократились расходы на топливо на 9% или 418 млн руб. (13 млн долл. США) с 4 579 млн руб. (147 млн долл. США) в 2012 году до 4 161 млн руб. (131 млн долл. США) в 2013 году. Такая динамика была преимущественно связана со снижением потребления топлива на 6% в результате сокращения производства апатитового и нефелинового концентратов и добычи фосфатной руды на открытых карьерах, где используется преимущественно дизельное топливо, а также со снижением закупочных цен на топливо на 3%.

· Сократились расходы на серу и серную кислоту на 5% или 169 млн руб. (5 млн долл. США) с 3 597 млн руб. (116 млн долл. США) в 2012 году до 3 428 млн руб. (108 млн долл. США) в 2013 году. Это сокращение было вызвано снижением закупочных цен на 11%, в результате увеличения закупок серной кислоты у российских металлургических производителей. Однако снижение цен было нивелировано ростом объемов закупок на 6% в результате консолидации ООО «Метакхим», а также увеличения объемов производства фосфорсодержащих удобрений.

Составляющая себестоимости	2013		2012			Изм.		
	млн.руб.	млн. долл. США	% от себестоимости продаж	млн.руб.	млн. долл. США	% от себестоимости продаж	млн.руб	
Материалы и услуги	21 663	680	32%	18 419	593	31%	3 244	18%
ФОТ и социальные отчисления	12 022	378	18%	11 602	373	19%	420	4%
Аммиак	4 671	147	7%	2 904	93	5%	1 767	61%
Хлористый калий	4 114	129	6%	4 598	148	8%	(484)	(11%)
Сульфат аммония	1 157	36	2%	664	21	1%	493	74%
Природный газ	6 300	198	9%	5 733	184	9%	567	10%
Амортизация	7 147	224	10%	5 933	191	10%	1 214	20%
Топливо	4 161	131	6%	4 579	147	8%	(418)	(9%)
Сера и серная кислота	3 428	108	5%	3 597	116	6%	(169)	(5%)
Электроэнергия	3 478	109	5%	3 255	105	5%	223	7%
Прочие затраты	53	2	-	87	3	-	(34)	(39%)
Изменения величины запасов незавершенного производства и готовой продукции	(55)	(2)	-	(1 405)	(45)	(2%)	1 350	96%
Итого	68 139	2 140	100%	59 966	1 929	100%	8 173	14%

Административные расходы за 2013 г. выросли на 21% по сравнению с прошлым годом до 8 380 млн руб. (263 млн долл. США), главным образом вследствие инфляции, консолидации ООО «Метакхим» и увеличения расходов на добровольное медицинское страхование. Также в связи с внедрением новой программы мотивации менеджмента высшего и среднего звена на основе

КПЭ в 2013 г., расходы на премии были полностью начислены в финансовой отчетности за 2013 год.

Коммерческие расходы выросли на 13% с 7 437 млн руб. (239 млн долл. США) в 2012 г. до 8 378 млн руб. (263 млн долл. США) в 2013 г. Это было обусловлено, прежде всего, ростом объемов продаж, а также повышением тарифа РЖД на 7%.

Затраты на реструктуризацию связаны с реализацией программы реструктуризации и оптимизации персонала «ФосАгро», начатой в 2012 году. Программа предусматривает преимущественно выплату выходных пособий и соответствующих социальных отчислений. В 2013 году эти платежи достигли 1 513 млн руб. Завершение программы запланировано на июнь 2014 года. В финансовой отчетности за 2013 год был начислен резерв под завершение программы в размере 472 млн руб.

Денежные средства, израсходованные на капитальные вложения, за 2013 г. составили 17 795 млн руб. (559 млн долл. США) по сравнению с 13 370 млн руб. (430 млн долл. США) за 2012 г. Капитальные вложения «ФосАгро», увеличивающие балансовую стоимость основных фондов, составили 17 662 млн руб. (555 млн долл. США) в 2013 г. против 14 881 млн руб. (479 млн долл. США) годом ранее. Капитальные вложения были направлены в основном на строительство главного ствола № 2 на Кировском руднике (ожидается, что через 2—3 года производительность рудника увеличится до 14 млн тонн руды в год), а также строительство нового склада для хранения жидкого аммиака в ООО «Балаковские минеральные удобрения».

На 31 декабря 2013 г. общий долг Компании составлял 52 756 млн руб. (1 612 млн долл. США) по сравнению с 36 469 млн руб. (1 201 млн долл. США) на 31 декабря 2012 г. Чистый долг по состоянию на те же даты составлял 43 818 млн руб. (1 339 млн долл. США) и 26 805 млн руб. (883 млн долл. США) соответственно.

Перспективы

Рынок

- В 2014 г. наблюдаются благоприятные тенденции на рынке сельскохозяйственной продукции: с начала года цены на соевые бобы и пшеницу выросли на 15%—17%, на кукурузу — более чем на 20%.
- В Индии приближаются выборы и решение о субсидиях в этом году было объявлено в конце марта, на месяц раньше, чем в прошлом году: несмотря на продолжающиеся проблемы в экономике, субсидии на приобретение P_2O_5 остались на прежнем уровне.
- Крайне низкие объемы запасов и достаточно консервативный прогноз увеличения объемов экспорта в 2014 г. (согласно прогнозам, приблизительно на 2 млн тонн до как минимум 5—5,5 млн тонн) в Индии приведут к тому, что темпы роста мирового спроса на удобрения снова нормализуются и составят приблизительно 2% в год.
- Индийская рупия укрепила позиции на 13% по сравнению с самыми низкими показателями августа 2013 г.

- Мировые цены на сырье растут, что приводит к росту себестоимости большинства крупных игроков рынка: рост цен на серу составил от 80% до более чем 150% в некоторых регионах по сравнению с низкими показателями IV квартала 2013 г. (с 70—80 долл. США до 130—170 долл. США); цены на аммиак выросли на 30% с 425—450 долл. США до 555—580 долл. США во II квартале 2014 г.
- В результате стабилизации цен на калий на рынке NPK наблюдается восстановление активности.

Компания

- В связи с резким восстановлением спроса на концентрированные фосфорсодержащие удобрения с конца декабря, «ФосАгро» в I квартале 2014 г. увеличивало производство концентрированных удобрений.
 - Поскольку мировой спрос на комплексные удобрения и NPS также восстанавливается, Компания планирует продолжать инвестиции в увеличение мощностей, расширять ассортимент производимых марок NPK и запустить производство PKS во II квартале 2014 г.
 - Наиболее значимые проекты развития, в том числе строительство нового агрегата аммиака, который позволит повысить экономическую эффективность и продолжить наращивать мощности по производству комплексных удобрений, реализуются в соответствии с планами.
 - В феврале 2014 г. «ФосАгро» подписала соглашение с Японским банком международного сотрудничества (JBIC) и группой японских банков о предоставлении кредитной линии на 440,6 млн долл. США на срок более десяти лет на привлекательных условиях в целях обеспечения финансирования строительства нового агрегата аммиака.
- Завершив полную консолидацию долей в ОАО «Апатит», в 2014 г. Компания сосредоточится на консолидации долей в ОАО «ФосАгро-Череповец». В феврале 2014 г. «ФосАгро» направила добровольное предложение о выкупе обыкновенных акций ОАО «ФосАгро-Череповец». Цена предложения, установленная в соответствии с российским законодательством, составила 44,0 руб. за обыкновенную акцию номинальной стоимостью 1,10 руб. Для осуществления выкупа акций Компанией была получена банковская гарантия на сумму 10,8 млрд руб. Срок действия предложения истекает 6 мая 2014 г.
- В феврале 2014 г. приступило к работе ООО «Смарт Балк Терминал», новая дочерняя компания «ФосАгро», которая будет управлять строительством и последующей работой нового грузового терминала в порту Усть-Луга на Балтийском море. На терминале будет осуществляться перевалка удобрений, производимых и продаваемых Компанией.
 - Руководство «ФосАгро» работает над оптимизацией затрат в целях сокращения расходов на производство и персонал.
 - Правление Компании продолжает тщательно контролировать программу капитальных затрат, в соответствии с финансовой политикой «ФосАгро» в отношении оптимизации капложений и долговой нагрузки.