



ЕВИТДА «ФосАгро» в 4 квартале 2018 г. выросла на 51% - до 18,6 млрд рублей

Москва. 20 марта 2019 г. ПАО «ФосАгро» (далее - «ФосАгро» или «Компания», тикер на Московской и Лондонской фондовых биржах: PHOR), российская вертикально-интегрированная компания, один из крупнейших в мире производителей фосфорсодержащих минеральных удобрений, сегодня публикует консолидированную финансовую отчетность по МСФО за четвертый квартал и двенадцать месяцев 2018 г.

Выручка «ФосАгро» за четвертый квартал выросла на 30% до 59,4 млрд рублей (893 млн долларов США), в то время как ЕВИТДА увеличилась на 51% до 18,6 млрд рублей (279 млн долларов США). Таким образом, в четвертом квартале 2018 года рентабельность по ЕВИТДА увеличилась до 31% с 27% годом ранее. Чистая прибыль (скорректированная на неденежные валютные статьи) за четвертый квартал выросла практически в три раза до 10,9 млрд рублей (164 млн долларов США), данный показатель за 2018 год достиг 41,7 млрд рублей (666 млн долларов США).

Основные финансовые и операционные показатели в четвертом квартале 2018 г.:

<i>млн руб. или %</i>	4 кв. 2018	4 кв. 2017	Изм., %	2018 г.	2017 г.	Изм., %
Выручка	59 404	45 778	30%	233 430	181 351	29%
ЕВИТДА*	18 556	12 285	51%	74 908	50 796	47%
Рент. ЕВИТДА	31%	27%	4 п.п.	32%	28%	4 п.п.
Чистая прибыль	4 504	4 256	6%	22 135	25 331	-13%
Чистая прибыль скор.**	10 899	3 700	195%	41 748	21 190	97%
	31.12.2018	31.12.2017				
Чистый долг	135 330	119 985				
Чистый долг/ ЕВИТДА за 12 мес.	1,8	2,4				
Объем продаж, тыс. тонн	4 кв. 2018	4 кв. 2017	Изм., %	2018 г.	2017 г.	Изм., %
Фосфорсодержащие удобрения и КМКФ	1 492	1 599	-7%	6 635	6 485	2%
Азотные удобрения	470	411	15%	2 196	1 616	36%
Апатитовый концентрат	1 102	1 000	10%	3 947	3 734	6%

Курс доллара США к рублю: средний курс в 4 квартале 2018 г.: 66,5; средний курс в 4 квартале 2017 г.: 58,4; по состоянию на 31 декабря 2018 г.: 69,5; по состоянию на 31 декабря 2017 г.: 57,6

* ЕВИТДА рассчитывается как операционная прибыль, увеличенная на сумму амортизации

** скорректировано на неденежные валютные статьи

Генеральный директор ПАО «ФосАгро» Андрей Гурьев, комментируя итоги 2018 года, отметил:

«ФосАгро успешно завершила 2018 год, в очередной раз продемонстрировав, что мы эффективно воплощаем выбранную нами стратегию органического роста во всех ее аспектах и во многом перевыполняем ее. Это результат увеличения производства, управления себестоимостью и капзатратами, восстановления цен. Благодаря профессионализму нашей команды, Компания быстро реагировала, как на новые возможности, так и вызовы на ключевых сельскохозяйственных рынках. География продаж «ФосАгро» претерпела некоторые изменения из-за ситуации на Украине, аномальных погодных условий, повлиявших на урожайность сельскохозяйственных культур в Европе, а также серьезной конкуренции в Латинской Америке. Несмотря на подобные вызовы, мы смогли увеличить показатель EBITDA более чем на 47% в 2018 году, снизив долговую нагрузку Компании, в то время как чистая прибыль выросла практически втрое.

Наша стратегия продаж, в основе которой лежит принцип «быть ближе к конечным потребителям», доказала свою эффективность. Мы своевременно осуществляли поставки на наши приоритетные рынки и спот-рынки в Северную Америку и Азию. Несмотря на факт накопления запасов удобрений в Европе на конец четвертого квартала 2018 года в результате аномальных погодных условий, мы переориентировали собственные торговые потоки в Россию, а также США и Латинскую Америку.

Подобный результат был бы невозможен без проведения своевременной модернизации мощностей, отвечающих за обеспечение Компании базовыми ресурсами. Модернизация обогатительной фабрики АНОФ-3 способствовала достижению показателя извлечения на уровне 92%, в то время как наша новая установка по производству аммиака способствовала достижению уровня самообеспеченности в ключевом виде сырья до 90%. В результате, в 2018 году мы увеличили производство наших удобрений, отличающихся экологической безопасностью, на 8%, по сравнению с прошлым годом, до 9,0 млн тонн. По итогам 2019 года мы ожидаем рост данного показателя в пределах 5%.

Другим важным результатом за год стало достижение рентабельности по EBITDA на уровне, лидирующем в отрасли - 32% и рекордного чистого денежного потока в размере 21 млрд рублей. Мы смогли продолжить реализацию всех инвестиционных проектов, при этом соотношение капитальных вложений к показателю EBITDA за год составило около 50%, что соответствовало нашему прогнозу. Как результат, в 2018 году «ФосАгро» смогла снизить соотношение чистого долга к EBITDA до комфортного уровня 1,8x и обеспечить привлекательные дивидендные выплаты в размере более 50% от очищенной чистой прибыли.

Что касается ситуации на рынке, цены на DAP (FOB Тампа) достигли максимума в сентябре и составили 439 долларов США за тонну, увеличившись на 23% с начала 2017 года, что дало среднюю цену по году на уровне 419 долларов США за тонну, результате более сдержанного предложения, чем изначально прогнозировалось. В среднесрочной перспективе мы ожидаем, что баланс на рынке будет достигнут на уровне 390-400 долларов США за тонну, по мере запуска новых мощностей в Северной Африке и на Ближнем Востоке. Выбытие объемов со стороны неэффективных китайских производителей, которые располагаются в правой части кривой издержек, должно уравновесить ожидаемый рост предложения.

С точки зрения будущего развития, мы утвердили новую Стратегию развития до 2025 года. Нашей основной задачей на этот период будет укрепление позиций Компании в части соответствия лучшим практикам в отношении окружающей среды, общества и

корпоративного управления (ESG). Мы также нацелены на дальнейшее увеличение присутствия на ключевых рынках. Обозначенные инициативы будут способствовать дальнейшему росту финансовых и операционных результатов «ФосАгро» и обеспечению необходимой доходности для всех акционеров Компании».

Ситуация на рынке в 4 квартале 2018 г.

- Средний уровень цен на DAP (FOB Тампа) в 4 квартале 2018 г. составил 407 долларов США за тонну, что на 17% (или 61 доллар США) больше, чем годом ранее. Рост обусловлен следующими факторами:
 - Приостановка производства на Plant City компании Mosaic, что привело к образованию дефицита на североамериканском рынке и, как следствие, росту импорта;
 - Более медленное, чем ожидалось, наращивание мощностей на новых производствах в Саудовской Аравии и Марокко;
 - Стабильный спрос со стороны Индии на фоне убыточного производства DAP в стране. Однако спрос был частично компенсирован продолжающимся ослаблением курса рупии;
 - Стабильный рост импорта DAP в Пакистан на 27%, по сравнению с предыдущим годом, до 1,27 млн тонн, согласно Национальному Центру (Пакистана) по Развитию Удобрений (NFDC).

- Средняя цена на карбамид (FOB Балтика) в 4 квартале 2018 г. составила 289 долларов США на тонну по сравнению с 241 долларом США в 4 квартале 2017 г. Рост цены обусловили:
 - Дальнейшее сокращение экспорта карбамида из Китая на фоне экологических реформ и из Ирана на фоне американских санкций;
 - Начало сезонного спроса со стороны Индии и Бразилии на фоне низких запасов карбамида.

Финансовые показатели

Выручка за четвертый квартал 2018 г. выросла на 30% по сравнению с четвертым кварталом 2017 г. - до 59,4 млрд рублей (893 млн долларов США) в основном за счет роста средних цен реализации (в долларах США) фосфорсодержащих и азотных удобрений на 18%. Однако снижение продаж удобрений на 2% до 1 962 тыс. тонн частично компенсировало этот рост. Основным фактором снижения продаж стала продолжительная засуха в Европе, которая нанесла значительный урон сельхозпроизводителям и сказалась на уровне вод в речной сети. Эти два фактора стали причиной накопления значительных объемов удобрений в европейских портах и задержек в поставках удобрений в Европу морем.

Выручка по разным категориям продукции:

млн руб. или %	4 кв. 2018	4 кв. 2017	Изм., %	2018	2017	Изм., %
DAP/МАР	19 335	14 955	29%	77 895	62 188	25%
НРК(S)	15 067	12 190	24%	60 865	47 119	29%
Апатитовый концентрат	6 309	5 357	18%	22 098	21 158	4%
Азотные удобрения	9 594	6 846	40%	37 011	22 495	65%

Валовая прибыль в четвертом квартале 2018 г. составила 29,9 млрд рублей (450 млн долларов США). Рентабельность по валовой прибыли увеличилась до 50% по сравнению с 45% в 4 квартале 2017 г. Динамика валовой прибыли и рентабельности по валовой прибыли в сегментах фосфорсодержащих и азотных удобрений была следующей:

- Валовая прибыль в сегменте фосфорсодержащих удобрений увеличилась на 28% в годовом исчислении до 23,7 млрд рублей (357 млн долларов США), при этом рентабельность по валовой прибыли составила 50%, по сравнению с 49% в 4 квартале 2017 г.
- Валовая прибыль в сегменте азотных удобрений выросла более чем в два раза - до 5,9 млрд рублей (89 млн долларов США). Рентабельность по валовой прибыли в сегменте по сравнению с 4 кварталом 2017 г. выросла с 36% до 61%.

ЕБИТДА за 4 квартал 2018 г. увеличилась на 51% по сравнению с прошлым годом - до 18,6 млрд рублей (279 млн долларов США), в то время как показатель рентабельности по ЕБИТДА вырос на 4 п.п. до 31%. Чистая прибыль (скорректированная на неденежные валютные статьи) за 4 квартал 2017 г. увеличилась в три раза относительно прошлого года - до 10,9 млрд рублей (164 млн долларов США).

За 4 квартал ослабление рубля к доллару составило почти 14% по сравнению с прошлым годом (средний курс доллара США в 4 квартале 2018 г. и 4 квартале 2017 г. составил 66,5 рублей и 58,4 рублей соответственно), что оказало чистый положительный эффект, так как цены на основную продукцию Компании на зарубежных рынках выражены в долларах США, тогда как затраты – в основном в рублях. Девальвация рубля по состоянию на 31 декабря 2018 г. (69,5 рублей за доллар США), по сравнению с 30 сентября 2018 г. (65,6 рублей за доллар), привело к образованию убытка от курсовых разниц в размере 6,4 млрд рублей (по сравнению с прибылью в размере 0,6 млрд рублей в 4 квартале 2017 г.).

Чистые денежные поступления от операционной деятельности в 4 квартале 2018 г. практически утроились в годовом выражении и составили 10,2 млрд рублей (154 млн долларов США) в основном за счет повышения рентабельности; сдерживающим фактором стало наращивание оборотного капитала. «ФосАгро» пришлось отложить экспортные поставки в ноябре-декабре из-за неблагоприятных погодных условий в Европе. Компания также решила накапливать запасы до наступления следующего сезона внесения удобрений на приоритетных рынках.

Капитальные вложения в 4 квартале 2018 г. составили около 11,8 млрд рублей (178 млн долларов США), что на 6% меньше, чем в 4 квартале 2017 года. Капитальные затраты за весь год составили почти 51% ЕБИТДА на 2018 год, что соответствует нашим прогнозам. Основной статьей капитальных вложений было плановое техническое обслуживание и развитие добычи, а также строительство новых заводов по производству серной и азотной кислоты.

По состоянию на конец 2018 года чистый долг составил 135,3 млрд рублей (2,0 млрд долларов США), соотношение чистого долга Компании к показателю ЕБИТДА за год составило 1,8х по сравнению с 2,4х на конец 2017 года благодаря положительной динамике ЕБИТДА.

Себестоимость реализованной продукции:

млн руб. или %	4 кв. 2018	4 кв. 2017	Изм., %	2018	2017	Изм., %
Материалы и услуги	8 225	7 280	13%	36 493	30 869	18%
Амортизация	3 946	3 696	7%	18 936	13 242	43%
Природный газ	2 693	2 730	-1%	12 096	9 154	32%
ФОТ и социальные отчисления	2 669	3 015	-11%	12 209	11 265	8%
Сера и серная кислота	2 947	1 729	70%	10 682	6 120	75%
Калий	2 520	1 765	43%	10 238	8 279	24%
Химические удобрения и другие товары для перепродажи	1 615	840	92%	6 287	4 932	27%
Электроэнергия	1 279	1 339	-4%	5 474	5 451	0%
Сульфат аммония	910	959	-5%	3 015	2 287	32%
Аммиак	1 475	650	127%	4 195	6 287	-33%
Топливо	1 011	770	31%	3 775	3 264	16%
Тепловая энергия	162	183	-11%	564	667	-15%
Итого	29 452	24 956	18%	123 964	101 817	22%

Себестоимость реализованной продукции в 4 квартале 2018 г. увеличилась на 18% в годовом выражении до 29,5 млрд рублей (443 млн долларов США). Такая динамика себестоимости реализованной продукции преимущественно вызвана следующими основными факторами:

- Стоимость материалов и услуг увеличилась на 13% год к году – до 8,2 млрд рублей (124 млн долларов США), в первую очередь, из-за увеличения расходов на материалы в размере 868 млн руб. (13 млн долларов США) и на транспортировку – 242 млн руб. (4 млн долларов США), что стало следствием активной операционной деятельности.
- Расходы на амортизацию выросли на 7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года до 3,9 млрд рублей (59 млн долларов США) в результате роста капитализированных расходов на ремонт, вызванных устойчивой динамикой производственных показателей в 2018 г., и вводом новых мощностей.
- Расходы на серу и серную кислоту увеличились на 70% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года до 2,9 млрд рублей (44 млн долларов США), что обусловлено увеличением средней закупочной цены на серу (рост на 52% в годовом исчислении) и общим ростом производства;
- Затраты на калий выросли на 43% в годовом исчислении до 2,5 млрд руб. (38 млн долларов США) из-за роста закупочных цен на калий (до 31% в годовом исчислении) и роста производства NPK (с повышенным содержанием калия);
- Затраты на закупку аммиака выросли на 127% в годовом исчислении до 1,5 млрд рублей (22 млн долларов США) в связи с увеличением средней закупочной цены на аммиак (рост на 56% в годовом исчислении) и ростом потребления за счет увеличения производства MAP в Балаково;
- Расходы на топливо увеличились на 31% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года до 1,0 млрд рублей США (15 млн долларов США) из-за роста закупочных цен, однако расходы частично удалось компенсировать за счет более эффективного расхода топлива.

Административные расходы в 4 квартале 2018 г. увеличились на 13% год к году до 3,9 млрд рублей (59 млн долларов США) в основном в результате следующих факторов:

- Расходы на заработную плату и социальные отчисления выросли на 31% в годовом исчислении до 2,0 млрд рублей (31 млн долларов США) за счет увеличения численности персонала и роста средней заработной платы.
- Расходы на профессиональные услуги сократились на 36% до 461 млн рублей (7 млн долларов США).

В 4 квартале 2018 г. коммерческие расходы увеличились на 25% до 10,0 млрд рублей (153 млн долларов США). Основными факторами роста были:

- Фрахт, портовые и стивидорные расходы выросли на 32% в годовом сравнении до 5,2 млрд рублей (79 млн долларов США), что было обусловлено дополнительными расходами на хранение готовой продукции в транспортных хабах в результате неблагоприятных погодных условий в Европе. Другим фактором явилось ослабление рубля (большинство фрахтовых и стивидорных ставок номинированы в долларах США).
- Увеличение расходов на оплату услуг РЖД и вознаграждений операторов на 12% в годовом сравнении до 2,7 млрд рублей (40 млн долларов США) было обусловлено изменением в структуре отгрузок и повышением железнодорожных тарифов.
- Заработная плата и социальные отчисления выросли на 31% до 735 млн руб. (11 млн долларов США) в основном за счет индексации заработной платы и увеличения численности персонала.
- Расходы на уплату таможенных пошлин выросли на 77% в годовом исчислении до 582 млн рублей (9 млн долларов США), что связано с увеличением поставок на условиях DDU.

Рыночные перспективы

За первые два месяца 2019 года цены на DAP (FOB Тампа) снизились до 405 долларов США за тонну с 427 долларов США за тонну в 4 квартале 2018 года (на 5% ниже по сравнению с предыдущим кварталом), но остались неизменными по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Ожидается сохранение давления на цены фосфорных удобрений на протяжении 1 квартала 2019 года из-за медленного восстановления сезонного спроса в США. Однако поддержкой для цен в марте выступит традиционное оживление спроса в Европе и начало импорта DAP/MAP в Латинскую Америку.

Мы ожидаем восстановления цен на фосфорные удобрения во 2 квартале 2019 года, что обусловлено началом сезона внесения удобрений в основных сельскохозяйственных регионах (например, в Латинской Америке, Северной Америке и Индии). Рост загрузки новых мощностей производства фосфорных удобрений в Марокко и Саудовской Аравии будут сдерживать возможное восстановление цен.

Телефонная конференция и вебкаст

Компания сегодня проведёт телефонную конференцию и вебкаст в 13:30 по лондонскому времени (16:30 по Москве; 09:30 по Нью-Йорку).

Звонок пройдет на английском языке, синхронный перевод на русский язык будет доступен по специально выделенной для этого линии.

Ссылки на вебкаст:

На английском языке:

<http://event.onlineseminarsolutions.com/wcc/r/1960056-1/B9BEB325817AB397A8A1B9B257A4663F?partnerref=rss-events>

На русском языке:

<http://event.onlineseminarsolutions.com/wcc/r/1960124-1/026D299E4E72A614E68D231B7D67B641?partnerref=rss-events>

Номера для подключения к звонку:

Россия:

+7 495 646 9315

8 800 500 9863

Великобритания:

+44 207 194 3759

0800 376 6183

США:

1 844 286 0643

+1 646 722 4916

ПИН-код для участников:

На английском языке: 63777144#

На русском языке: 74957756#

Контакты для получения дополнительной информации:

ПАО «ФосАгро»

Александр Селезнев, начальник отдела по связям с инвесторами

+7 495 232 9689 вне. 2187

ir@phosagro.ru

Тимур Белов, пресс-секретарь

+7 495 232 9689

EM

Сэм Вандерлип

vanderlip@em-comms.com

+44 7554 993 032

+7 499 918 3134

Дмитрий Жадан

zhadan@em-comms.com

+79167708909

О Компании

«ФосАгро» (www.phosagro.ru) - российская вертикально-интегрированная компания, занимающая лидирующие позиции в мире по объемам выпуска фосфорсодержащих минеральных удобрений и высокосортного апатитового концентрата с содержанием P2O5 39% и более (согласно IFA, Fertecon, CRU).

Группа «ФосАгро» является крупнейшим европейским производителем фосфорсодержащих удобрений, крупнейшим мировым производителем высокосортного фосфорного сырья и входит в тройку ведущих производителей аммофоса и диаммонийфосфата (по мощностям производства, данные IFA), одним из ведущих в Европе и единственным в России производителем кормового монокальцийфосфата (MCP) (согласно CRU, РАПУ), а также единственным в России производителем нефелинового концентрата (по данным РАПУ).

Основная продукция компании, включая фосфатное сырье, 39 марок удобрений, кормовые фосфаты, аммиак и триполифосфат натрия, используются потребителями из 100 стран мира на всех обитаемых континентах. Приоритетными рынками сбыта продукции, помимо России и стран СНГ, являются страны Латинской Америки, Европы и Азии.

Акции компании торгуются на Московской бирже, а глобальные депозитарные расписки (ГДР) на них – на Лондонской фондовой бирже (тикер на Московской и Лондонской фондовых биржах PHOR). ГДР на акции Компании с 1 июня 2016 г. включены в индексы MSCI Russia и MSCI Emerging Markets.

ПАО «ФосАгро»
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2018 год

	2018 млн руб.	2017 млн руб.
Выручка	233 430	181 351
Себестоимость реализованной продукции	(123 964)	(101 817)
Валовая прибыль	109 466	79 534
Административные расходы	(14 864)	(14 018)
Коммерческие расходы	(34 410)	(25 201)
Налоги, кроме налога на прибыль	(3 469)	(2 679)
Прочие расходы, нетто	(2 726)	(1 647)
Прибыль от операционной деятельности	53 997	35 989
Финансовые доходы	447	615
Финансовые расходы	(6 098)	(6 990)
(Отрицательные)/положительные курсовые разницы, нетто	(19 613)	4 141
Доля в (убытке)/прибыли ассоциированных предприятий	(623)	287
Прибыль до налогообложения	28 110	34 042
Расход по налогу на прибыль	(5 975)	(8 711)
Прибыль за отчетный период	22 135	25 331
Причитающаяся:		
держателям неконтролирующих долей ^	66	(2)
акционерам Компании	22 069	25 333
Прочий совокупный доход/(убыток)		
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>		
Актuarные прибыли и убытки	170	(342)
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>		
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте	2 872	(377)
Прочий совокупный доход/(убыток) за отчетный период	3 042	(719)
Общий совокупный доход за отчетный период	25 177	24 612
Причитающийся:		
держателям неконтролирующих долей ^	66	(2)
акционерам Компании	25 111	24 614
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в руб.)	170	196

ПАО «ФосАгро»
Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года

	31 декабря 2018 млн руб.	31 декабря 2017 млн руб.
Активы		
Основные средства	186 231	175 113
Катализаторы	2 414	1 900
Авансы, выданные под строительство и приобретение основных средств	6 759	2 334
Нематериальные активы	1 786	1 773
Инвестиции в ассоциированные предприятия	506	969
Отложенные налоговые активы	8 995	5 371
Прочие долгосрочные активы	1 843	1 955
Внеоборотные активы	208 534	189 415
Прочие краткосрочные инвестиции	313	352
Запасы	31 870	25 445
Торговая и прочая дебиторская задолженность	36 186	33 727
Денежные средства и их эквиваленты	9 320	2 691
Оборотные активы	77 689	62 215
Итого активов	286 223	251 630
Капитал		
Акционерный капитал	372	372
Эмиссионный доход	7 494	7 494
Нераспределенная прибыль	93 951	85 480
Прочие резервы	7 809	4 767
Итого капитала, причитающегося акционерам Компании	109 626	98 113
Неконтролирующая доля	195	129
Итого капитала	109 821	98 242
Обязательства		
Кредиты и займы	122 877	76 530
Обязательства по финансовой аренде	376	1 004
Обязательства по планам с установленными выплатами	630	950
Отложенные налоговые обязательства	9 023	7 914
Долгосрочные обязательства	132 906	86 398
Кредиты и займы	20 679	44 025
Обязательства по финансовой аренде	718	1 117
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21 473	21 848
Обязательства по производным финансовым инструментам	626	-
Краткосрочные обязательства	43 496	66 990
Итого капитала и обязательств	286 223	251 630

	2018 млн руб.	2017 млн руб.
Денежные потоки от операционной деятельности		
Прибыль до налогообложения	28 110	34 042
<i>Корректировки:</i>		
Амортизация	20 911	14 807
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	586	614
Финансовые доходы	(447)	(615)
Финансовые расходы	6 098	6 980
Доля в прибыли ассоциированных предприятий, за вычетом резерва	623	(287)
Отрицательные/(положительные) курсовые разницы, нетто	19 613	(4 371)
Прибыль от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале	75 494	51 170
Увеличение запасов	(5 438)	(6 917)
Уменьшение/(увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности	324	(1 240)
Увеличение/(уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности	655	(134)
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	71 035	42 879
Налог на прибыль уплаченный	(6 146)	(8 326)
Финансовые расходы уплаченные	(5 210)	(4 558)
Денежные средства от операционной деятельности	59 679	29 995
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(38 416)	(35 918)
Займы (выданные)/погашенные, нетто	(257)	475
Поступления от продажи основных средств	19	365
Финансовые доходы полученные	307	371
(Выплаты)/поступления от покупки/продажи инвестиций	(8)	359
Прочие выплаты	(814)	-
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(39 169)	(34 348)
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Привлечение заемных средств	83 874	90 094
Выплаты по заемным средствам	(83 572)	(74 245)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании	(13 598)	(14 763)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей	-	(5)
Погашение обязательств по финансовой аренде	(1 285)	(1 365)
Платежи по расчетам по производным финансовым инструментам	(22)	-
Прочие платежи	-	(22)
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(14 603)	(306)
Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто	5 907	(4 659)
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	2 691	7 261
Влияние изменений валютных курсов	722	89
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	9 320	2 691