



НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ
ЛУКОЙЛ

2002

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
2002

СОДЕРЖАНИЕ

ЛУКОЙЛ сегодня	3
Обращение к акционерам	4
События 2002 года	8
Разведка и добыча нефти и газа	10
Поставки и транспортировка	22
Переработка, нефтехимия и сбыт	26
Энергосбережение в секторах добычи и переработки	32
Охрана окружающей среды и безопасность труда	34
Развитие персонала	38
Благотворительная и спонсорская деятельность	42
Корпоративное управление	48
Республика Коми — перспективный нефтегазодобывающий регион компании «ЛУКОЙЛ»	57
Анализ руководством финансового состояния Компании	63
Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с ОПБУ США	83
Справочная информация	116



Основные показатели финансовой деятельности

Выручка, млн долл.	15 334
Прибыль от основной деятельности, млн долл.	2 662
Прибыль до налога на прибыль, млн долл.	2 582
Чистая прибыль, млн долл.	1 843
Капитальные вложения (денежные и неденежные), млн долл.	2 072
Инвестиции, млн долл.	302
Дивиденды акционерам (рекомендованные), млн долл.	532

Основные показатели производственной деятельности

Запасы нефти и газа на 1 января 2003 года (доказанные), млрд барр. н.э.	19,3
Добыча нефти (дочерние и зависимые общества), млн т	79,8
Добыча газа (дочерние и зависимые общества), млрд куб. м	5,1
Первичная переработка нефти (собственные НПЗ в России и за рубежом), млн т	41,7
Экспорт нефти из России (дочерние и зависимые общества), млн т	34,2
Экспорт нефтепродуктов из России, млн т	14,2
Выпуск нефтехимической продукции, млн т	1,6
Количество АЗС (собственные и арендованные), единиц	4 076



ЛУКОЙЛ – КРУПНЕЙШАЯ РОССИЙСКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ

ЛУКОЙЛ сегодня — это:

✘ 1,3% общемировых запасов нефти и 2% общемировой добычи нефти

✘ 20% общероссийской добычи нефти и 18% общероссийской переработки нефти

✘ Компания №2 среди крупнейших мировых частных нефтяных компаний по размеру доказанных запасов углеводородов

✘ Компания №6 среди крупнейших мировых частных нефтяных компаний по объему производства углеводородов

✘ Компания №13 среди 100 крупнейших мировых частных и государственных нефтяных компаний по объему чистой прибыли

✘ Компания №30 среди 100 крупнейших мировых частных и государственных нефтяных компаний по объему продаж

✘ Компания №25 среди 100 крупнейших мировых частных и государственных нефтяных компаний по размеру активов

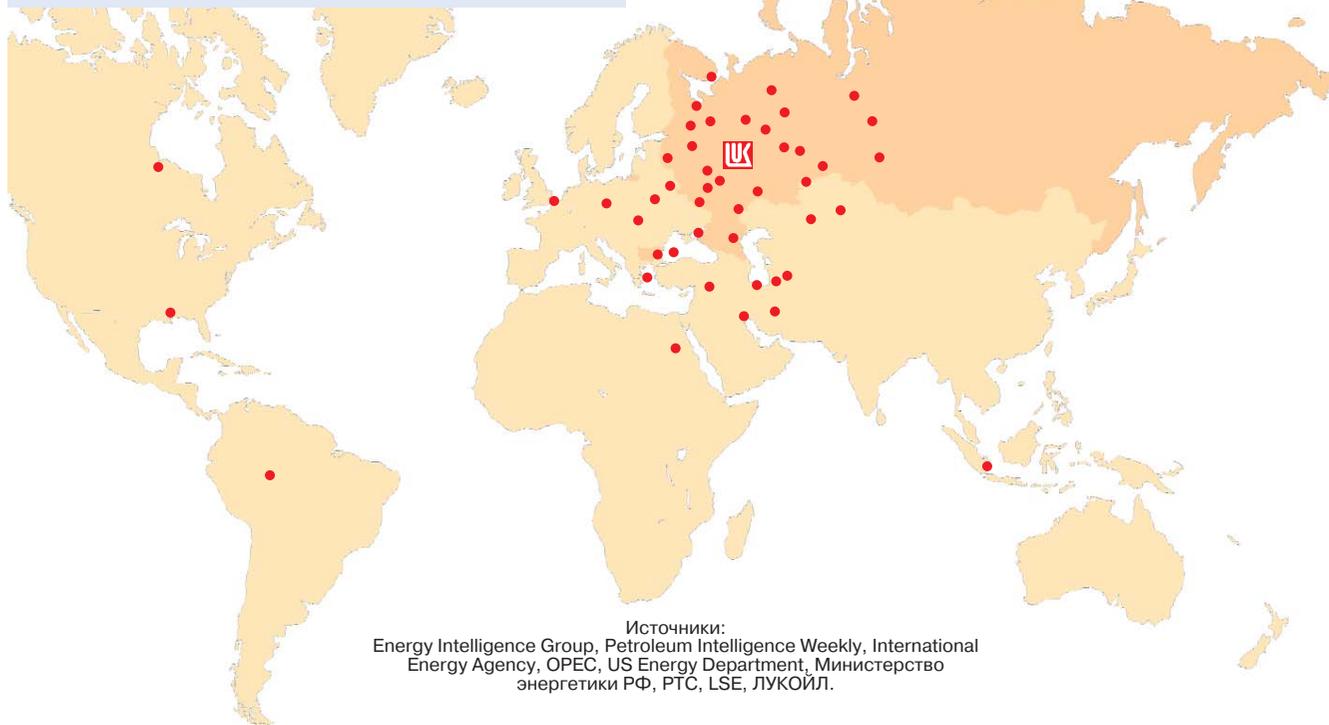
✘ Крупнейшая российская нефтяная бизнес-группа с ежегодным оборотом 15 млрд долл.

✘ Компания, акции которой занимают первое место по ликвидности среди акций компаний стран Центральной и Восточной Европы, торгуемых на Лондонской фондовой бирже (LSE)

✘ Компания, акции которой занимают первое место по ликвидности среди акций компаний нефтегазового сектора и второе — по ликвидности среди акций всех эмитентов в РТС

✘ Лидер среди российских компаний по информационной открытости и прозрачности. Первая российская компания, акции которой получили полный листинг на Лондонской фондовой бирже

✘ Единственная частная российская нефтяная компания, в акционерном капитале которой доминируют миноритарные акционеры



Источники:
Energy Intelligence Group, Petroleum Intelligence Weekly, International Energy Agency, ОПЕК, US Energy Department, Министерство энергетики РФ, РТС, LSE, ЛУКОЙЛ.



ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

В 2002 году ЛУКОЙЛ продолжил свой рост, оставаясь крупнейшей российской нефтяной компанией по добыче и запасам. Достигнутый прирост запасов за счет проведения геолого-разведочных работ и от приобретений позволил нам занять 2-ую позицию по величине запасов и 6-ую — по объемам добычи нефти и газа среди мировых частных нефтяных компаний. Мы продолжали разведку и разработку в наших новых регионах добычи — Тимано-Печоре, ЯНАО и Северном Каспии, закладывая фундамент для продолжения роста. Мы смогли сохранить уровень прибыльности, несмотря на ужесточение налоговых условий. Начатая в 2002 году программа реструктуризации уже отразилась на повышении эффективности и росте стоимости Компании. Прибыльные операции и значительный потенциал роста подтверждают право ОАО «ЛУКОЙЛ» на достойное место среди международной элиты энергетического бизнеса.

2002 год стал важным и переломным в развитии ОАО «ЛУКОЙЛ». Именно в 2002 году начала реализовываться программа коренной реструктуризации Компании, главной целью которой являются рост эффективности и акционерной стоимости. В рамках этой программы руководство сконцентрировало усилия на повышении операционной и инвестиционной эффективности, упрощении корпоративной структуры и продаже непрофильных активов. Были предприняты меры и получен значительный результат в повышении выручки от продаж за счет роста доли экспорта, снижения издержек в добыче, закрытия нерентабельных скважин.

Достижения Компании в области повышения доходности операций, в частности, включают:

✘ рост доли экспортных операций с нефтью и нефтепродуктами на 6% по сравнению с предыдущим периодом до 57% от общего объема продаж

✘ сокращение низкодебитных и мало-рентабельных скважин: закрыто около 4% от общего количества эксплуатационных скважин Компании

✘ сокращение производственных издержек до уровня 2,60 долл./барр., что на 5% ниже, чем в 2001 году

Компания достигла существенного прогресса в консолидации активов как в секторе разведки и добычи нефти, так и в секторе нефтепереработки и сбыта нефтепродуктов. Предпринятые в этом направлении шаги были направлены на упрощение структуры Группы и снижение общехозяйственных и административных затрат.

Для улучшения управляемости и упрощения корпоративной структуры в отчетном году в структуре Компании были выделены блоки финансов, разведки и добычи нефти, нефтепереработки и сбыта нефтепродуктов. Начали действовать Инвестиционный и Бюджетный комитеты, которые призваны повысить качество принимаемых решений в области инвестиционного и бюджетного планирования.

Как никогда раньше, руководство Компании прилагает максимальные усилия для повышения эффективности Компании и роста ее стоимости. Рынок положительно воспринял нашу программу реструктуризации и показал опережающий рост курса акций ОАО «ЛУКОЙЛ» с момента объявления программы в апреле 2002 года.

В отчетном периоде серьезное внимание также уделялось улучшению корпоративного управления и информационной открытости Компании:

✘ в состав Совета директоров вошли три независимых представителя миноритарных акционеров: Марк Мобиус, Ричард Мацке и О. Е. Кутафин



✘ было создано Главное управление по контролю и внутреннему аудиту

✘ акции ОАО «ЛУКОЙЛ» прошли полный листинг на Лондонской фондовой бирже, что привело к существенному росту их ликвидности, а также улучшению информационной прозрачности Компании

В секторе добычи ЛУКОЙЛ располагает выдающимся портфелем активов. Мы являемся единственной российской нефтяной компанией, имеющей значительные запасы углеводородов в двух новых провинциях: Тимано-Печоре и Северном Каспии. Ускоренный ввод этих месторождений в ближайшие годы обеспечит базу для успешного и долгосрочного роста Компании.

Наши ключевые регионы — Западная Сибирь и Пермская область — остаются источником стабильной добычи нефти. ЛУКОЙЛ намерен сохранить свое значительное присутствие в данных регионах и будет продолжать работу по повышению эффективности операций и оптимизации портфеля в секторе добычи.

Наши газовые активы на полуострове Тазовский (ЯНАО), а также вновь открытые газовые месторождения на севере Каспия являются мощной основой для развития газового сектора Компании. Мы ставим перед собой цель развить наш газовый бизнес до размеров, сравнимых с нашим нефтяным бизнесом, и выйти на объемы добычи порядка 50 млрд куб. м к 2010 году. Мы прорабатываем стратегии коммерциализации наших газовых запасов и обсуждаем варианты партнерства с российскими и зарубежными игроками в секторе газа и энергетики.

В декабре 2002 года ЛУКОЙЛ подписал соглашение о продаже своей доли участия в проекте «Азери — Чираг — Гюнешли». На сегодня эта сделка закрыта и будет отражена в финансовых результатах 2003 года. Она является началом активной оптимизации наше-

го портфеля активов и подтверждает нашу способность выгодно коммерциализировать запасы через продажу. Мы намерены продолжить оптимизацию нашего портфеля активов в будущем, но тем не менее считаем, что рыночная оценка большей части наших запасов еще не достигла справедливого уровня.

ЛУКОЙЛ остается лидером в нефтепереработке, владея 7 НПЗ суммарной мощностью 58,5 млн т/год. Значительное увеличение загрузки приобретенного в 2001 году НПЗ «Нижегороднефтеоргсинтез» позволило переработать на российских НПЗ Компании в 2002 году 33,9 млн т нефти. Нефтепродукты нашего производства успешно прода-



ются через 4 076¹ АЗС, а также через оптовые каналы.

В 2002 году Компания смогла сохранить уровень прибыльности. Это является особенно примечательным, если учесть сохраняющийся высокий уровень инфляции в РФ, укрепление рубля по отношению к доллару США и серьезное ужесточение налогового режима.

¹ По состоянию на 1 января 2003 г., включая собственные, арендованные и франчайзинговые.





Инфляция

В 2002 году инфляция в РФ составила 15,1% по сравнению с 18,8% в 2001 году.

Укрепление рубля по отношению к доллару США

В 2002 году ЦБ РФ активно проводил валютные интервенции, направленные на сдерживание роста обменного курса доллара США по отношению к рублю. Благодаря этой политике ЦБ РФ российский рубль укрепился на 9% по отношению к доллару США, что, в свою очередь, потребовало от Компании дополнительных усилий по снижению ее издержек в долларовом исчислении, т.к. доля рублевых издержек в общем объеме составляет около 80%.

Цены, сложившиеся на российском и международных рынках

Экспортные цены на сырую нефть

Средняя сложившаяся цена реализации нефти марки Юралс возросла с 21,13 долл./барр. в 2001 году до 21,95 долл./барр. в 2002 году, или на 3,9%.

Внутренние цены на сырую нефть

В отчетном периоде средняя цена реализации снизилась на 2,55 долл./барр. (23,5%) и достигла 8,28 долл./барр.

Цены на нефтепродукты на зарубежных рынках

Средняя сложившаяся цена на нефтепродукты увеличилась на 10,55 долл./т (4,7%) и составила 236,85 долл./т.

Цены на нефтепродукты на внутреннем рынке

Средняя сложившаяся цена на нефтепродукты в России увеличилась на 4,19 долл./т (2,9%) и составила 146,14 долл./т.

Изменения в налоговом режиме

Начиная с 1 января 2002 года были отменены некоторые виды налогов, в частности налог на недра, налог на воспроизводство минерально-сырьевой базы, акциз на реализацию нефти. Взамен указанных налогов был установлен единый налог на добычу полезных ископаемых. Введение единого налога привело к увеличению расходов по уплате налогов на 737 млн долл. (включая влияние акциза на продажу сырой нефти), или на 100%, по сравнению с 2001 годом.

В 2002 году были достигнуты следующие производственные результаты:

- ✘ рост добычи нефти Компании (включая зависимые предприятия) составил 2% и достиг 79,8 млн т
- ✘ отношение вновь приращенных запасов Компании к добыче составило 246%, при этом Компания остается безоговорочным лидером по геологоразведке в России и сохраняет низкую стоимость приращения запасов
- ✘ увеличилась на 15% переработка нефти на собственных НПЗ в России, что позволило сократить продажу нефти на внутреннем рынке

Сохранение уровня прибыльности позволяет нам выполнить наши обязательства по росту выплат акционерам. Дивидендные выплаты по итогам года составят 19,5 рублей на акцию, что на 30% выше, чем в прошлом году. Всего Компания намерена выплатить 532 млн долл., или 29% своей чистой прибыли.



* Для пересчета дивидендных выплат в доллары США применялся обменный курс на дату объявления дивидендов.

В совокупности с ростом курсовой стоимости акций Компании за 2002 год это выводит совокупный доход акционеров на уровень 24%.



* Совокупный доход акционера (TSR) — отношение суммы разницы между ценой одной акции компании в конце и начале периода и дивидендов, выплаченных за период, к цене одной акции в начале периода.

Большое внимание мы уделяем и непроизводственному сектору, в том числе экологическому и социальному аспектам своей деятельности. В 2002 году компанией KPMG был завершен полномасштабный внешний экологический аудит ОАО «ЛУКОЙЛ», подтвердивший высокий уровень экологической безопасности в Компании. Принятый в 2002 году Социальный кодекс ОАО «ЛУКОЙЛ» способствовал повышению социальной защищенности работников Компании. Продолжали претворяться в жизнь различные социальные и благотворительные программы.

Обновляя Компанию, устанавливая более амбициозные операционные цели, мы стремимся подтверждать наш титул лидера российской нефтяной промышленности. Мы продолжаем стабильно и успешно работать в современных жестких рыночных



условиях, чтобы обеспечивать высокий рост стоимости для акционеров в 2003 году и в дальнейшем.

В 2003 году ОАО «ЛУКОЙЛ» продолжает реализацию программы реструктуризации и повышения эффективности своей деятельности. Компания намерена достичь темпов ежегодного роста добычи нефти, превышающих 4%. Будут продолжены мероприятия по консолидации активов в различных секторах, дальнейшей стабилизации и сокращению производственных затрат, упрощению корпоративной структуры, а также продажа непрофильных активов в строительном, финансовом и транспортном секторах. Так же последовательно будет проводиться политика повышения информационной прозрачности и улучшения корпоративного управления. Усилия руководства будут направлены на обеспечение акционерам высокой доходности на вложенный капитал и рост стоимости Компании.

В своем долгосрочном развитии Компания делает основную ставку на сектор добычи, который обеспечит стабильный долгосрочный рост и форми-



рование газозенергетического сектора. При этом сектора нефтепереработки, нефтехимии и сбыта нефтепродуктов будут также развиваться для обеспечения производства продуктов с более высокой добавленной стоимостью и адекватных каналов их сбыта. Поддержание баланса между производственными секторами позволит и в будущем обеспечить стабильное поступательное развитие Компании в любых условиях. Все руководители и сотрудники ОАО «ЛУКОЙЛ» намерены работать над укреплением положения Компании в качестве одной из лидирующих отечественных нефтяных компаний и добиться того, чтобы в среднесрочной перспективе она заняла более высокие позиции в иерархии мировой нефтегазовой индустрии.

Внутренние изменения, происходящие в настоящее время в ОАО «ЛУКОЙЛ», направлены на то, чтобы успехи в производственной деятельности адекватно трансформировались в стабильный и высокий рост акционерной стоимости и капитализации Компании. Более высокие, интенсивные темпы роста добычи, закладываемые сейчас на ближайшее десятилетие, позволят вывести акционерную стоимость Компании на новый уровень и увеличить привлекательность ее акций. Все руководители и сотрудники ОАО «ЛУКОЙЛ» намерены работать над укреплением положения Компании в качестве одной из лидирующих отечественных нефтяных компаний и добиться того, чтобы в среднесрочной перспективе она заняла более высокие позиции в иерархии мировой нефтегазовой индустрии.

Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ»
В.И.Грайфер

Президент ОАО «ЛУКОЙЛ»
В.Ю.Алекперов



СОБЫТИЯ 2002 ГОДА

Январь

Акционеры Компании выдвинули кандидатуры Ричарда Мацке, экс-vice-председателя группы компаний Chevron, и Марка Мобиуса, Генерального директора компании Templeton Asset Management Ltd., в Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».

Февраль

Введен в эксплуатацию первый в России частный магистральный нефтепродуктопровод Пермь — Андреевка, который соединил пермский нефтеперерабатывающий завод ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» с системой ОАО «АК Транснефтепродукт».

Март

В целях совершенствования системы управления, повышения эффективности управления рисками и системой внутреннего контроля создано Управление внутреннего аудита.

Апрель

Руководство ОАО «ЛУКОЙЛ» обнародовало программу реструктуризации Компании на период до 2010 года. Основные цели программы — повышение прибыльности и акционерной стоимости ОАО «ЛУКОЙЛ». В краткосрочной перспективе достижению этих целей будут способствовать: рост доли экспортных операций, увеличение выручки, оптимизация фонда скважин, снижение затрат, повышение эффективности производственной деятельности, а также реорганизация структуры Компании.

Заключен договор с Колумбийской национальной нефтегазовой компанией Esorpetrol о совместной геологоразведке и добыче нефти на перспективном блоке «Кондор» (бассейн Льянос, Колумбия).

Май

Компания Lukinter Finance B.V., входящая в состав Группы «ЛУКОЙЛ», полностью погасила, включая проценты и премию, выпуск конвертируемых облигаций, эмитированных ею в апреле 1997 года в размере 230 млн долл.

Осуществлена выплата купона по конвертируемым облигациям со сроком погашения в 2003 году, выпущенным в ноябре 1997 года на сумму 350 млн долл.

ОАО «ЛУКОЙЛ» и консалтинговая компания Miller and Lents (США) завершили подсчет запасов Компании по состоянию на 1 января 2002 года в соответствии с требованиями Общества инженеров-нефтяников США (US SPE). Доказанные запасы нефти и газа составили 16,6 млрд барр. н. э. (2,3 млрд т). Прирост запасов Компании за год составил 11%.

Июнь

Компанией начато строительство терминала по перевалке нефтепродуктов на острове Высоцкий (Ленинградская область). Проектная мощность терминала составляет 10,7 млн т. Первый пусковой комплекс терминала планируется ввести в эксплуатацию в IV квартале 2003 года.

LUKOIL Overseas Holding Ltd., 100%-е дочернее предприятие ОАО «ЛУКОЙЛ», приобрело у канадской компании Naftex Energy Corporation долю участия в концессии WEEM (Хургада, Египет), став единоличным подрядчиком и инвестором по концессионному соглашению о поиске и добыче нефти, а также оператором проекта. Другими сторонами концессионного соглашения являются Египетская государственная нефтяная компания (EGPC) и правительство Арабской Республики Египет.

Ричард Мацке, экс-vice-председатель группы компаний Chevron, Марк Мобиус, Генеральный директор компании Templeton Asset Management Ltd., и О. Е. Кутафин, ректор Московской государственной юридической академии, вошли в Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» в качестве независимых представителей акционеров.





Август

ОАО «ЛУКОЙЛ» стало первой российской компанией, получившей полный вторичный листинг на Лондонской фондовой бирже путем включения своих ценных бумаг в Официальный список Управления Великобритании по листингу. ЛУКОЙЛ получил листинг всех своих обыкновенных акций и американских депозитарных расписок 1-го уровня (АДР). Акции будут обращаться на Лондонской фондовой бирже в форме АДР.

Октябрь

В рамках второго этапа программы реструктуризации Компания инициирует сделку по продаже своей сервисной компании «ЛУКОЙЛ-Бурение» и проводит презентацию ее активов потенциальным покупателям в г. Хьюстоне (США).



Ноябрь

Подписано Генеральное соглашение о стратегическом партнерстве на 2002–2005 годы между ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «Газпром». Соглашение предусматривает развитие на взаимовыгодной основе сотрудничества в области разведки, добычи, транспортировки и переработки нефти и газа, а также сбыта нефти и газа, продуктов нефте- и газопереработки, химии и нефтехимии, выработки и реализации электрической и тепловой энергии.



Компания разместила конвертируемые облигации на сумму 350 млн долл., которые будут конвертированы в глобальные депозитарные расписки, выпускаемые на акции ОАО «ЛУКОЙЛ».

ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Сибнефть», ОАО «ТНК» и ОАО «НК «ЮКОС» подписали Меморандум о взаимопонимании по вопросу строительства нефтепровода Западная Сибирь — Тимано-Печора — Мурманск. Строительство Мурманской трубопроводной системы — первый в отечественной истории совместный проект в области транспортировки углеводородного сырья, осуществляемый крупнейшими российскими нефтяными компаниями.

Декабрь

ОАО «ЛУКОЙЛ» заключило соглашение с Inprex Corporation о продаже своей доли участия в проекте «Азери — Чираг — Гюнешли».

На Лондонской фондовой бирже размещен государственный пакет обыкновенных акций ОАО «ЛУКОЙЛ» в размере 5,9% от уставного капитала на общую сумму 775 млн долл. по цене 15,5 долл. за акцию. После продажи пакета доля государства в уставном капитале Компании снизилась до 7,6%.

Правление ОАО «ЛУКОЙЛ» приняло решение о создании Главного управления по контролю и внутреннему аудиту на базе Управления внутреннего аудита. Новое подразделение предназначено заниматься анализом и оценкой производственной и финансовой деятельности Компании с точки зрения ее эффективности, соблюдения прав акционеров и инвесторов, а также соответствия нормам российского и международного законодательства.



РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА





Запасы нефти и газа, геологоразведка

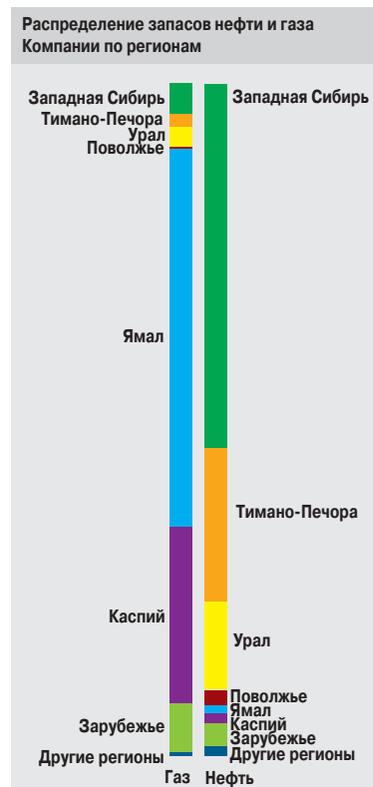
ОАО «ЛУКОЙЛ» на всем протяжении своего развития уделяет особое внимание воспроизводству минерально-сырьевой базы, которая является одним из важнейших показателей потенциала роста и увеличения стоимости Компании. ЛУКОЙЛ постоянно повышает основные показатели геологоразведочных работ. С момента основания Компания интенсивно наращивала темпы геолого-разведочных работ, увеличивая инвестиции в этой сфере.

В настоящее время ЛУКОЙЛ занимает второе место среди частных нефтяных компаний в мире по доказанным запасам углеводородов.

Запасы

Запасы по российской классификации. Остаточные извлекаемые запасы углеводородов (категория АВС1) Группы «ЛУКОЙЛ» на 1 января 2003 года без учета зарубежных активов составили: нефть — 2,416 млрд т, газовый конденсат — 37,1 млн т, природный газ — 855,9 млрд куб. м.

Запасы по международной классификации. В 2002 году Компанией проведен очередной (восьмой по счету) ежегодный технический и экономический аудит запасов с привлечением независимого консультанта — фирмы Miller and Lents (США). С учетом консолидации активов в Республике Коми в начале 2003 года в ряде компаний Ре-



* Источник: отчеты компаний за 2002 г.

** С учетом консолидации активов в Республике Коми в начале 2003 г. и переклассификации долей участия в некоторых зависимых обществах.

спублики (ОАО «ТЭБУКнефть», ОАО «Ухтанефть», ЗАО «РКМ-ойл», ОАО «ЯНТК»), а также переклассификации долей участия в некоторых зависимых обществах вследствие увеличения долей участия после даты оценки был также проведен пересчет запасов по состоянию на 1 января 2003 года.

По результатам подсчета запасов в соответствии с требованиями и методикой Общества инженеров-нефтяников США (US SPE) подтвержденные доказанные запасы ОАО «ЛУКОЙЛ» составили:

	Запасы на 1 января 2003 г.		
	Нефть, млн барр.	Газ, млрд куб. футов	Нефть и газ, млн барр. н.э.
Запасы до пересчета/переклассификации	15 258	24 164	19 293
Запасы после пересчета/переклассификации	15 622	24 253	19 664



Ресурсно-сырьевая база Компании по зарубежной классификации за год увеличилась в среднем на 16% (на 5% по нефти и 83% по газу). Рост обеспечен открытиями и приростами запасов в результате геолого-разведочных работ, а также рядом новых приобретений.

В таблице приведены данные по факторам увеличения ресурсной базы Компании за отчетный период.

	Нефть, тыс. барр.	Газ, млрд куб. футов	Нефть и газ, млн барр. н.э.
Доказанные запасы на 1 января 2002 г.	14 612	13 210	16 818
Пересмотры ранних оценок	873	712	992
Открытия и геологоразведка	308	5 401	1 210
Приобретение запасов	36	4 967	865
Продажа запасов	(7)	—	(7)
Добыча	(564)	(126)	(585)
Доказанные запасы на 1 января 2003 г.	15 258	24 164	19 293

В 2002 году прошли государственную экспертизу и независимый аудит 4 новых месторождения, открытых на Каспии (Хвалыньское, Ракушечная, Сарматское, 170-й км). Средние по размерам открытия сделаны в Республике Коми и Ненецком автономном округе. Из новых приобретений наиболее крупное — контрольный пакет акций ООО «Находканефтегаз» со значительными запасами природного газа на территории Ямало-Ненецкого автономного округа.

На 1 января 2003 года в области недропользования осуществляют свою лицензионную деятельность 47 предприятий Компании.





Геологоразведка

Преимущественное финансирование геолого-разведочных работ за счет средств от налога на воспроизводство минерально-сырьевой базы до отмены в 2001 году этого налога позволяло решать задачи улучшения сырьевой базы лишь в районах с развитой нефтедобычей и сдерживало развитие геолого-разведочных работ в новых перспективных районах.

Для наращивания объемов геолого-разведочных работ в новых перспективных районах ЛУКОЙЛ начиная с 1997 года ежегодно увеличивал долю собственных средств в затратах на геологоразведку, направляя их исключительно в наиболее перспективные новые районы — Тимано-Печору и акваторию Каспийского моря.

Изменение экономических условий в секторе геологоразведки позволило Компании перегруппировать свои ресурсы и сконцентрироваться на высокоперспективных новых регионах.

В 2002 году геолого-разведочные работы проводились Компанией исключительно за счет собственных средств на основании научно обоснованной программы работ, предусматривавшей:

✘ оптимизацию геолого-разведочных работ и более тщательный выбор объектов для их проведения

✘ сокращение геолого-разведочных работ в районах с высокой степенью разведанности (ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь», ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефть») и концентрацию их в новых высокоперспективных регионах — Тимано-Печорской нефтегазовой провинции, акватории Каспийского моря, Большехетской впадине на территории Ямало-Ненецкого автономного округа

✘ внедрение новейших научно-технических достижений на всех этапах и стадиях геолого-разведочных работ, способствующих повышению информативности и снижению затрат

Несмотря на сокращение объемов геолого-разведочных работ в 2002 году (проходка в разведочном бурении снизилась на 58% к уровню 2001 года и составила 181 тыс. м на всей территории деятельности Компании и 168 тыс. м в России), концентрация геолого-разведочных усилий в новых регионах принесла положительные результаты. Отношение вновь приращенных за счет геологоразведки запасов к добыче в 2002 году составило 246% , что является самым высоким показателем за всю



историю Компании. Прирост запасов углеводородов достиг 197 млн т у.т. (в том числе 55 млн т жидких углеводородов), что на 53% выше, чем в 2001 году.





В 2002 году было открыто 16 месторождений углеводородного сырья и 15 залежей нефти, газа и газоконденсата на ранее открытых месторождениях.

Эффективность геолого-разведочных работ составила 1,28 тыс. т условного топлива на метр проходки, в том числе по нефти с конденсатом — 399 т на 1 метр проходки.

Стоимость геолого-разведочных работ по приращению 1 тонны запасов углеводородов в целом по Компании в 2002 году составила 1,5 долл. на 1 т у.т., что в 2,3 раза ниже аналогичного показателя в 2001 году и является одним из лучших показателей среди ведущих мировых нефтяных компаний.



В 2002 году отработано 10,9 тыс. км сейсмопрофилей методом 2D и 2,1 тыс. кв. км сейсморазведки методом 3D.

Россия

Проводимые Компанией геолого-разведочные работы были сосредоточены преимущественно в Западной Сибири, Тимано-Печорской нефтегазовой провинции и на Ямале. Следует отметить, что основные значительные открытия последних лет были сделаны именно в новых районах деятельности Компании — в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции и на акватории Каспия, что подтверждает высокие перспективы этих районов и правильность выбора направлений работ.

Структура разведочного бурения



В Тимано-Печорской провинции в результате проведенных сейсморазведочных работ и бурения глубоких скважин общий прирост запасов по категории С1 превысил 13 млн т у.т. Работы проводились на Осваньюрской структуре, Южно-Усинской, Центрально-Возейской, Мамыльской, Костюкской площадях, на месторождении им. Ю. Россихина.

В Западной Сибири прирост запасов углеводородов по категории С1 в 2002 году составил 72 млн т у.т., в том числе 58 млн т по ОАО «НГК Ямалнефтегазодобыча» (Хальмерлактинское месторождение).

В Пермской области в результате поисково-разведочного бурения и сейс-

моразведки по программе геолого-разведочных работ прирост извлекаемых запасов по категории С1 составил 1,6 млн т в ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефть» и 7,3 млн т в ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь».

На шельфе Каспийского моря пробурена оценочная скважина №4 на Хвалынском месторождении. Открыты газоконденсатные и нефтяная залежи. Бурением первой поисковой скважины на Сарматском поднятии открыто пятое с начала глубокого бурения на шельфе Каспия многопластовое нефтегазоконденсатное месторождение. На лицензионном участке «Северный» прирост запасов углеводородов по категории С1 составил 91,5 млн т у.т., в том числе природного газа — 82 млрд куб. м.



Слева направо: Челоянц Д. К., Маганов Р.У., Рахметов С.М., Новиков А. А.



Международные проекты

На 1 января 2003 года общие извлекаемые запасы углеводородов категорий ABC₁+C₂ по действующим зарубежным проектам составили 153 млн т нефти, 36,8 млн т конденсата и 157,5 млрд куб. м газа. Перспективные ресурсы углеводородов по новым проектам составили около 400 млн т.

Основные перспективы восполнения ресурсной базы Компании по зарубежным проектам связаны как с действующими, так и с новыми объектами, расположенными на территории Каспийского региона, Ближнего Востока и Северной Африки.

Затраты на геолого-разведочные работы по международным проектам составили 7,4 млн долл.

В 2002 году геолого-разведочные работы проводились в рамках следующих проектов:

WEEM (West Esh el-Malahha) и Мелейя (Meleia), Египет. Проходка разведочного бурения за 2002 год составила 12 754 м, в том числе 4 609 м по проекту WEEM и 8 145 м по проекту Мелейя. По проекту WEEM пробурены 3 скважины (из них 2 продуктивные), проведены дополнительная обработка данных сейсморазведки и подсчет запасов месторождений блока WEEM. Прирост запасов за счет бурения разведочных скважин составил 3,1 млн т.

D-222 (Ялама), Азербайджан. Закончен полевой этап инженерно-геологических исследований в районе точки заложения первой поисковой скважины, проводится обработка полученных данных. Проведена переинтерпретация имеющихся сейсмических материалов 2D и 3D. Уточнение структурного плана объекта позволило увеличить текущую оценку его перспективных ресурсов с 35 до 153 млн т.

Кондор, Колумбия. В июле 2002 года заключен договор с колумбийской компанией Escopetrol на участие ОАО

«ЛУКОЙЛ» в качестве оператора геолого-разведочных работ. Проведен сбор геолого-геофизических материалов, составлена программа геолого-разведочных работ, заключен договор с субподрядчиком на проведение сейсморазведочных работ 3D в объеме 100 кв. км. По предварительной оценке, перспективные ресурсы нефти здесь составляют около 73 млн т.

Кунградский блок, Узбекистан. Блок расположен в Южном Приаралье и имеет площадь 3 700 кв. км. На блоке пробурены 4 опорно-параметрические скважины и выявлены два локальных поднятия (Кунградское и Шеге) с общей оценкой перспективных ресур-



сов углеводородов 78 млрд куб. м газа и 3 млн т конденсата. Участие Компании в геолого-разведочных работах на блоке является частью обязательной программы в рамках проекта «Узбекистан», включающего ввод в разработку месторождений Кандымской группы, Хаузак и Шады.

Реструктуризация сектора разведки и добычи

Стратегическими целями реструктуризации нефтедобывающих обществ Группы «ЛУКОЙЛ» являются создание 5–6 крупных центров добычи, снижение операционных и капитальных затрат на добычу нефти.

Принципы консолидации:

- ❑ Контроль над добывающими активами
- ❑ Объединение добывающих активов под одним управляющим холдингом
- ❑ Оптимизация затрат, сокращение общехозяйственных и административных расходов
- ❑ Приобретение активов с высокими темпами прироста добычи
- ❑ Продажа непрофильных активов

В 2002 году в состав нефтегазодобывающих обществ вошли следующие недропользователи: ОАО «Находка-нефтегаз», ОАО «Тугра-нефть», ООО «УралОйл».

В результате присоединения этих компаний извлекаемые запасы углеводородов промышленных категорий ABC₁ увеличились на 194,6 млн т у.т. и предварительно оцененных категорий C₂ — на 106,7 млн т у.т.



В 2002 году продолжалась консолидация компаний Группы «ЛУКОЙЛ», осуществляющих свою деятельность в секторе разведки и добычи углеводородов.



Реструктуризация сектора разведки и добычи в России

В Пермской области к ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь» были присоединены добывающие предприятия ООО «Кама-Нефть», ЗАО «Русская топливная компания», ООО «Вишерская нефтегазодобывающая компания», ООО «Майкорское». Доля участия ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь» в добывающей компании ООО «Пермтекс» доведена до 100%.

Из состава группы «ЛУКОЙЛ-Пермь» выведены все сервисные предприятия — «Центр технического сервиса», «Управление технологического транспорта», строительная компания СМУ-1, ООО «Пермглавнефтеснаб», ООО «Пермторгсервис», ООО «Пермлес-связь», ООО «Флэк», санатории-профилактории «Чайка» и «Вита» (все — Пермская область).

В Республике Коми в рамках реорганизации структуры группы ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» путем слияний, присоединений и продажи количество юридических лиц и иных организаций снизилось с 87 до 35. Из сокращенных в 2002 году 52-х юридических лиц 43 компании (83% от общего количества сокращенных) представляли непрофильные сектора бизнеса Компании в Республике Коми — транспортный, финансовый, сервисный, торговый и иные сектора.

Также переоформлено 15 лицензий ЗАО «Нобель Ойл» и ОАО «КомитЭК» на ООО «ЛУКОЙЛ-Коми».

В Поволжье осуществлялось укрупнение основной нефтедобывающей организации ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть» путем присоединения к ней нескольких обществ, имеющих лицензии на недропользование: ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьморнефть», ООО «ЛУКОЙЛ-Саратовнефтедобыча», ООО «Гео-Ас», ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьморнефтегаз».

Летом 2002 года была начата реструктуризация буровых компаний в составе Группы «ЛУКОЙЛ». Так, программа реструктуризации крупнейшей буровой компании Группы — ООО «ЛУКОЙЛ-Бурение» предполагает:

- вывод из состава компании непрофильных подразделений с целью оптимизации деятельности ООО «ЛУКОЙЛ-Бурение»

- продажу доли участия в уставном капитале ООО «ЛУКОЙЛ-Бурение» международным инвесторам

Продажа доли участия в уставном капитале ООО «ЛУКОЙЛ-Бурение» направлена на рост акционерной стоимости Компании за счет:

- повышения эффективности и прибыльности нефтедобычи

- сокращения затрат

- создания конкурентной среды в области буровых и сервисных услуг

- внедрения новых технологий и привлечения ведущих специалистов в данной области

- долгосрочного сотрудничества с международными буровыми и сервисными компаниями для обеспечения потребностей ОАО «ЛУКОЙЛ» в буровых и сервисных работах

- поступления денежных средств от продажи ООО «ЛУКОЙЛ-Бурение»

Для снижения затрат на добычу нефти в 2002 году было выведено из действующего фонда 1 138 низкодебитных и высокочрезмерных скважин (около 4% общего числа эксплуатационных скважин). Это позволило снизить производственные затраты по добыче нефти с 2,74 долл./барр. в 2001 году до 2,60 долл./барр. в 2002 году.





Реструктуризация сектора разведки и добычи в международных проектах

В декабре 2002 года Компания заключила соглашение с японской Inpex Corporation о продаже ей принадлежащей ОАО «ЛУКОЙЛ» 10%-ой доли в азербайджанском проекте «Азери — Чираг — Гюнешли» за 1,375 млрд долл. Эта сделка была совершена в рамках программы оптимизации активов, предусмотренной программой реструктуризации. ЛУКОЙЛ также рассматривает возможности уменьшения своего участия в других проектах, где он не обладает статусом оператора. Средства, полученные от продажи активов, будут использованы в высокоэффективных профильных проектах и приобретениях как в России, так и за рубежом, в том числе в процессе приватизации.

Проект «Азери — Чираг — Гюнешли» (АЧГ)¹

Участники проекта: BP (оператор проекта) — 34,14%, Unocal — 10,28%, ГНКАР — 10%, ЛУКОЙЛ — 10%, Statoil — 8,56%, ExxonMobil — 8%, Turkish Petroleum — 6,75%, Devon Energy — 5,63%, Itochu — 3,92%, Delta Hess Khazar — 2,72%.

По оценке оператора проекта АЧГ Азербайджанской международной операционной компании (АМОК), выполненной в 2002 году, извлекаемые запасы по проекту за время действия соглашения увеличились более чем на 700 млн барр. (с 4 645 до 5 410 млн барр.).

На 1 января 2003 года, по оценке Miller and Lents, доказанные запасы по соглашению о разделе продукции для подрядчика составляют 785 млн барр. нефти.

Доля запасов нефти Компании в проекте АЧГ:
доказанные — 78,5 млн барр.
возможные — 32,0 млн барр.
вероятные — 35,4 млн барр.

Цена продажи запасов, долл./барр.

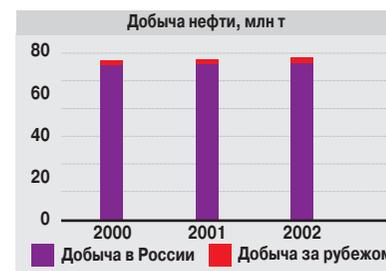


Разработка месторождений и добыча нефти

Россия

В отчетном году капитальные вложения в сектор добычи нефти составили 1,411 млн долл., в том числе 384 млн долл. было направлено в Тимано-Печору и Каспийский регион.

Добыча нефти Компанией в 2002 году составила 79,8 млн т¹, что на 2% выше уровня 2001 года. Дочерними предприятиями было добыто 71,3 млн т (против 70,3 млн т в 2001 году). Доля ОАО «ЛУКОЙЛ» в нефти, добытой зависимыми компаниями, составила 5,7 млн т. На территории России Компанией было добыто 76,9 млн т нефти, что составляет 20,3% от общероссийской добычи.



По состоянию на 1 января 2002 года на балансе нефтегазодобывающих организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» числилось 368 месторождений, в том числе 269 разрабатываемых, 67 в разведке, 31 подготовленное к эксплуатации и 1 в консервации. На 1 января 2003 года количество разрабатываемых месторождений с учетом приобретенных составило 291. За 2002 год введено в разработку 10 новых месторождений.

¹ Добыча в России и за рубежом, включая добычу всех дочерних и зависимых предприятий.



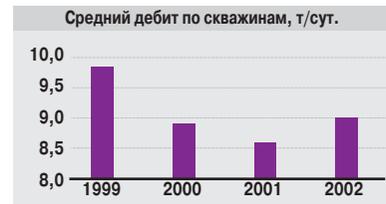
В 2002 году проходка в эксплуатационном бурении составила 1 190 тыс. м. Закончено строительство 640 новых скважин. Эксплуатационный фонд скважин на 1 января 2003 года составил 28,1 тыс. Доля неработающих скважин составила 5,4 тыс., или 19,2% от эксплуатационного фонда.



В результате реализации мероприятий по совершенствованию разработки в отчетном году удалось остановить тенденцию роста обводненности, отборов попутной воды и объемов закачки. Так, в ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» в 2002 году (добывшим 62% нефти Компании в России) за счет остановки высокообводненных нерентабельных скважин и регулирования разработки добыча попутной воды и ее закачка снижены более чем на 50 тыс. т/сут. Кроме того, в 2002 году было проведено 5 614 скважино-операций по повышению нефтеотдачи пластов.



В целом за счет мероприятий по совершенствованию разработки впервые за последние годы удалось преодолеть тенденцию к снижению среднего дебита скважин по нефти и даже увеличить его до 9,0 т/сут. (при 8,6 т/сут. в 2001 году).





Международные проекты

В отчетном периоде Компания участвовала в реализации 11-и зарубежных проектов по разведке и добыче углеводородов на территории Азербайджана, Казахстана, Египта. Добыча нефти и газового конденсата осуществлялась по 6-и проектам (Азери — Чираг — Гюнешли, Карачаганак, Тенгиз, Кумколь, Мелейя, блок WEEM), добыча газа — по 3-м (Карачаганак, Тенгиз, Кумколь). Доля добытой нефти и газового конденсата Компании по этим проектам в 2002 году составила 2,9 млн т (около 3,6% от общей добычи Компании), что на 31% выше уровня 2001 года, газа — 0,84 млрд куб. м, что

на 25% больше, чем в 2001 году. За рассматриваемый период по зарубежным проектам введено 55 новых эксплуатационных скважин и пробурено 176,6 тыс. м горных пород.

В 2002 году средние производственные затраты по международным проектам составили 1,43 долл. за барр. н.э.



Проект	Доля ОАО «ЛУКОЙЛ»	События 2002 года
Азербайджан		
Зых-Говсаны	50,0%	ЛУКОЙЛ является оператором проекта. В 2002 году проводились подготовительные работы к реабилитации добывающих скважин действующего фонда
Азери — Чираг — Гюнешли	10,0%	Долевая добыча нефти Компании составила 551,4 тыс. т. На 1 января 2003 года эксплуатационный фонд составил 28 нефтяных скважин и 74 газовые скважины, неработающих — 17 и 40 скважин соответственно. В декабре 2002 года ОАО «ЛУКОЙЛ» заключило соглашение с японской Inpex Corporation о продаже ей всей принадлежащей Компании доли участия в проекте АЧГ. В соответствии с соглашением цена продажи, с учетом выполнения определенных условий, составила 1,375 млрд долл.



Проект	Доля ОАО «ЛУКОЙЛ»	События 2002 года
Шах-Дениз	5,0%	По проекту TPG 500 проведены работы по бурению пилотного ствола, завершено детальное проектирование первой скважины на месте установки платформы. Проведена оценка тендерных участников по изготовлению платформы TPG 500. Проведены тендеры на прокладку трубопровода и установку основного оборудования. В Азербайджане официально завершилась начальная стадия программы отвода земли под трубопровод
D-222 (Ялама)	60,0% (увеличена до 80% в начале 2003 года)	Объявлен тендер на бурение первой разведочной скважины. 3 декабря материалы тендера разосланы заинтересованным компаниям
Казахстан		
Карачаганак	15,0%	Долевая добыча нефти и газового конденсата ОАО «ЛУКОЙЛ» на месторождении составила 720 тыс. т, природного газа — 676 млн куб. м. Эксплуатационный фонд скважин на 1 января 2003 года составил 130 единиц, из них действующий фонд — 56 скважин. Завершен капитальный ремонт на 41 скважине, были проведены работы по углублению на 7 скважинах (2 нагнетательные и 5 добывающих)
Кумколь	50,0%	Долевая добыча нефти ОАО «ЛУКОЙЛ» по проекту составила 1,1 млн т, попутного газа — 7,5 млн куб. м. Эксплуатационный фонд нефтяных скважин составляет 189 единиц, в том числе действующий фонд — 176 скважин, в простое — 1 скважина, в освоении — 13. Средний дебит новой скважины составил 47 т/сут. 26 скважин было переведено на механизированный способ эксплуатации. Проходка в эксплуатационном бурении в 2002 году составила 63,4 тыс. м
Тенгиз	2,7%	Долевая добыча нефти ОАО «ЛУКОЙЛ» на месторождениях Тенгизское и Королевское в 2002 году составила 355 тыс. т, попутного газа — 155 млн куб. м. Проходка в эксплуатационном бурении составила 44,3 тыс. м. Эксплуатационный фонд на 1 января 2003 года составил 61 скважину, в том числе неработающих — 12
Египет		
Мелейя	12,0%	Долевая добыча Компании составила 45 тыс. т. Проходка в эксплуатационном бурении в 2002 году составила 8,15 тыс. м. Эксплуатационный фонд — 81 скважина, в том числе простаивающих — 26
Блок WEEM	50,0%	Долевая добыча нефти ОАО «ЛУКОЙЛ» по проекту составила 170,2 тыс. т. Проходка в эксплуатационном бурении в 2002 году составила 5,28 тыс. м. Эксплуатационный фонд — 16 скважин, в том числе простаивающих — 1. Средний дебит новых скважин составил 223 т/сут.
Колумбия		
Блок Кондор	70,0%	Закончен сбор геолого-геофизической информации по блоку
Ирак		
Западная Курна-2	68,5%	Проект заморожен до отмены санкций ООН против Ирака



Разработка месторождений и добыча газа

Развитие газового сектора является важной частью стратегии Компании. В 2002 году были разработаны «Концепция развития газозаэнергетического направления деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ», «Инвестиционная программа строительства объектов газосбора на 2002–2005 годы». В 2002 году добыча газа на территории деятельности Компании составила 5,14 млрд куб. м, в том числе попутного — 3,95 млрд куб. м, природного — 1,19 млрд куб. м.

По сравнению с 2001 годом добыча природного газа увеличилась на 72,9 млн куб. м (6,6%). В 2002 году в целом поставка газа потребителям составила 3,14 млрд куб. м. Основная доля в поставке газового сырья приходится на нефтегазодобывающие общества Западно-Сибирского региона (42,5% от всей поставки).

Добыча газа в России составила 4,3 млрд куб. м, в том числе 3,79 млрд куб. м попутного газа и 0,51 млрд куб. м — природного. Добыча газа за рубежом составила 0,84 млрд куб. м, в том числе 0,16 млрд куб. м попутного газа и 0,68 млрд куб. м — природного. Эксплуатационный фонд газовых скважин составляет 253 скважины, из них неработающих — 76.



В ноябре 2002 года было подписано Генеральное соглашение о стратегическом партнерстве на 2002–2005 годы между ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «Газпром». Соглашение предусматривает определение вариантов и форм сотрудничества в области транспортировки попутного и природного газа Компании через газотранспортную систему «Газпрома».

В рамках этого соглашения предполагается совместная реализация проектов, связанных с разведкой и разработкой месторождений нефти и газа в пределах Ямало-Ненецкого автономного округа, Ненецкого автономного

В 2002 году введена в эксплуатацию вакуумная компрессорная станция Мортымья-Тетеревского месторождения и организована подача газа на нужды г. Урая. Это позволило отказаться от экономически невыгодной поставки газа на Красноленинский ГПЗ с последующим возвратом подготовленного газа.



округа и российского сектора Каспия. Договоренности предусматривают совместное участие в конкурсах и аукционах на получение прав пользования недрами в этих регионах. Планируется также развитие сотрудничества по транспортировке добываемой нефти и газового конденсата из северных районов НАО и ЯНАО морским транспортом.

Компании договорились поддерживать партнерские отношения между своими дочерними структурами, проводя общую координацию их деятельности по загрузке производственных мощностей, переработке сырья и реализации продукции.



ПОСТАВКИ И ТРАНСПОРТИРОВКА





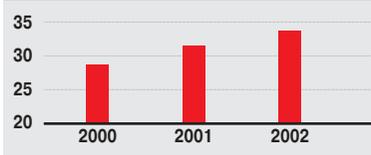
Поставки нефти

В 2002 году поставки нефти потребителям составили 79,3 млн т (без учета зарубежных проектов), в том числе 76,9 млн т собственной нефти. На собственные НПЗ в России было поставлено 33,9 млн т нефти (на 15% больше, чем в 2001 году), на другие российские НПЗ — 9,5 млн т (61% к 2001 году). Прочие поставки нефти в России — 0,2 млн т. Экспорт нефти составил 34,2 млн т (на 4% больше, чем в 2001 году). Для переработки за рубежом (на собственных и привлеченных НПЗ) было поставлено 8,7 млн т, в том числе 7,2 млн т нефти из ресурсов Компании.

Распределение нефти в 2002 г., млн т

Поставки нефти потребителям	79,3
Поставки в России	43,6
в т.ч. на НПЗ	43,4
в т.ч. на собственные НПЗ	33,9
Экспорт	34,2
в т.ч. в дальнее зарубежье	28,8
Закупки нефти за рубежом	1,5

Экспорт нефти Компанией, млн т

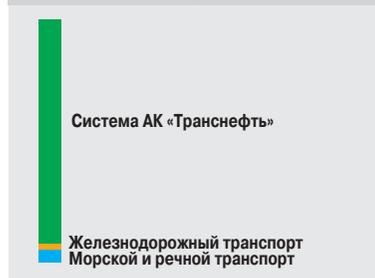


Структура поставки нефти ОАО «ЛУКОЙЛ» на экспорт



Из общего объема экспорта нефти на собственные НПЗ в Болгарии, Румынии и Украине было поставлено 5,9 млн т. Закупки нефти зарубежными НПЗ Компании у сторонних производителей составили 1,4 млн т нефти.

Поставки нефти различными видами транспорта



Поставка нефти потребителям производилась в основном по системе магистральных нефтепроводов АК «Транснефть» (92%).

Транспорт нефти

В 2002 году продолжалась реализация трубопроводных проектов Компании.

ЛУКОЙЛ принимал активное участие в развитии транспортной системы в Тимано-Печоре. Началась реконструкция системы сбора и подготовки нефти на нефтепроводе Харьяга — Уса, соединяющем Харьягинское месторождение и трубопровод Харьяга — Усинск. Целью реконструкции является увеличение пропускной способности нефтепровода с 10 до 13 млн т/год. Сдача в эксплуатацию обновленной системы подготовки и транспортировки нефти ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» намечена на конец 2003 года.

В 2002 году осуществлена перевалка на экспорт свыше 11 млн т нефти по трубопроводной системе Каспийского трубопроводного консорциума (КТК). В целях увеличения мощности системы принято решение о проведении инженерных изысканий относительно расширения нефтепроводной системы.

Для поставки легкой нижневолжской нефти на переработку и на экспорт продолжается работа над проектом по строительству нефтепровода, связывающего Коробковский пункт подготовки нефти, Волгоградский НПЗ и КТК. Проект представлен на рассмотрение в администрации Волгоградской и Астраханской областей.





В 2002 году через отгрузочный терминал «Варандей» морским путем до Роттердама был продолжен круглогодичный вывоз нефти из Тимано-Печорской провинции арктическими танкерами. Для обеспечения отгрузки возрастающих объемов нефти планируется строительство стационарного Варандейского отгрузочного терминала; проект строительства направлен в государственные экспертные органы.

Для осуществления поставки на экспорт возросших объемов нефти из Западной Сибири и Тимано-Печоры в ноябре 2002 года ОАО «ЛУКОЙЛ» совместно с ОАО «ЮКОС», ОАО «Сибнефть», ОАО «ТНК», ОАО «Сургутнефтегаз» подписало Меморандум о взаимопонимании по вопросу создания нефтепроводной системы для транспорта нефти через морской нефтеналивной терминал в районе Мурманска.

Продолжалось развитие танкерного флота Компании. В 2002 году приняты в эксплуатацию танкеры усиленного ледового класса «Саратов» и «Усинск». На Волгоградском судостроительном заводе идет строительство второй серии танкеров типа «река-море» (5 судов). В 2002 году сданы в эксплуатацию 3 танкера — «Инта», «Тамбей» и «Покачи».

За 2002 год собственными танкерами перевезено 0,6 млн т нефти и 2,5 млн т нефтепродуктов.

Транспорт нефтепродуктов

В 2002 году введен в эксплуатацию пусковой проект магистрального нефтепродуктопровода (МНПП) Пермь — Андреевка, который соединил пермский нефтеперерабатывающий завод (ОАО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез») с системой ОАО «АК Транснефтепродукт». Протяженность первого негосударственного нефтепродуктопровода, встраивающегося в систему транспортной монополии, — 335,3 км, производительность — 2,4 млн т нефтепродуктов в год. Стоимость первого пускового проекта, который должен окупиться в течение семи лет, — свыше 95 млн долл.

Ввод в эксплуатацию нефтепродуктопровода Пермь — Андреевка позволит обеспечить поставку продукции ОАО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» в южную часть Пермской области, Удмуртию, Башкирию и прилегающие к ним регионы, а также на экспорт и, кроме того, позволит создать новые рабочие места для жителей сельских районов.

В состав комплекса нефтепродуктопровода входят головная перекачивающая станция «Пермь», линейная часть, подводные переходы, узлы учета нефтепродуктов, автоналивные пункты. Помимо этого, по всей трассе установлены аварийно-восстановитель-





ные посты, оборудованные специальными средствами локализации и ликвидации аварийных разливов нефтепродуктов. Продуктопровод оборудован системой телемеханики и автоматики Honeywell (США), позволяющей обеспечить самый высокий уровень экологической безопасности.

В июне 2002 года началось строительство экспортного терминала в г. Высоцке. Терминал будет ориентирован на прием нефтепродуктов, в частности тяжелых мазутов, экологически чистого дизельного топлива, бензинов и смазочных материалов, с железной дороги. Проектная мощность терминала составит 10,7 млн т нефтепродуктов в год. В результате реализации этого проекта Компания сможет значительно увеличить объемы поставок своей продукции в Европу и США, а также улучшить систему транспортировки и хранения нефтепродуктов.

Как предполагается, первый пусковой комплекс проекта мощностью 2,5 млн т будет введен в действие в IV квартале 2003 года.

ЛУКОЙЛ также ведет строительство терминала в Астрахани, который в перспективе сможет переваливать до 8 млн т нефтепродуктов. Мощности терминала могут быть использованы и для перевалки нефти.

Планируется, что на первом этапе объемы перевалки светлых нефтепродуктов через терминал будут составлять около 1,1 млн т с перспективой расширения пропускной способности до 5,2 млн т, а впоследствии и до 8 млн т/год.

Доставка нефтепродуктов до терминала будет производиться водным транспортом круглый год. Нефть планируется доставлять танкерами класса «река-море» с последующей перевалкой на железнодорожный транспорт.

Строительство и обустройство нефтеналивного комплекса планируется завершить в 2003–2005 годах. Проект предусматривает строительство двух

нефтеналивных эстакад, насосной станции и котельной. В настоящее время заканчивается строительство 17-километровой железнодорожной ветки от станции Трусово до нефтебазы, которая соединит ее с инфраструктурой Приволжской железной дороги.





ПЕРЕРАБОТКА, НЕФТЕХИМИЯ И СБЫТ



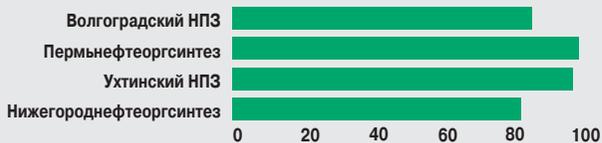


Нефтепереработка

ЛУКОЙЛ владеет значительными нефтеперерабатывающими мощностями в России и за рубежом. Российские заводы Компании (Волгоградский НПЗ, Пермнефтеоргсинтез, Нижегороднефтеоргсинтез, Ухтинский НПЗ) способны перерабатывать 40,7 млн т нефти в год (16% российских нефтеперерабатывающих мощностей). Зарубежные НПЗ Компании (в Бургасе, Плоешти, Одессе) имеют общую мощность 17,8 млн т/год.

В 2002 году на нефтепереработку (включая переработку на привлеченных заводах) Компанией было направлено 44,9 млн т нефти. В рамках проводимой программы реструктуризации была увеличена загрузка российских НПЗ Компании, на которых было переработано 33,9 млн т нефти (на 15% больше, чем в 2001 году). Это позволило сократить продажи нефти на внутреннем рынке и получить дополнительный доход в 355 млн долл. от продажи нефтепродуктов.

Загрузка мощностей, %



На зарубежных НПЗ Компании («ЛУКОЙЛ-Нефтохим. Бургас» в Болгарии и «ЛУКОЙЛ-Одесский НПЗ» на Украине) было переработано 7,7 млн т сырья (на 10% меньше, чем в 2001 году). Сокращение объемов переработки зарубежными НПЗ Компании связано в первую очередь с остановкой НПЗ «Петротел-ЛУКОЙЛ» (г. Плоешти, Румыния) для его модернизации в рамках принятой Программы реконструкции и доведения качества продукции на НПЗ «Петротел» до уровня европейских стандартов Евро-3 и Евро-4.

Проводимая Компанией модернизация своих НПЗ позволила увеличить производство высокооктановых автомобильных бензинов в целом по нефтеперерабатывающим предприятиям

на 16,9%. Доля высокооктановых автобензинов в общем объеме производства автомобильных бензинов составила 50,6% (на 2% выше уровня 2001 года). На зарубежных НПЗ Компании доля высокооктановых автобензинов в суммарном производстве автомобильных бензинов возросла с 88,6 до 94,1%. Прирост производства фасованных масел составил 5,3% по сравнению с 2001 годом.

На собственных заводах Компании переработано 41,6 млн т нефти, в том числе на российских — 33,9 млн т (18% общероссийского объема переработки нефти). Увеличение объема переработки нефти на российских НПЗ Компании позволило оптимизировать их загрузку.



Объем переработки на собственных НПЗ Компании, млн т



Слева направо: Смирнов А. С., Сторожев Ю. Ф., Тарасов Д. Н., Журавлева В. В., Ракитский В. М.



Нефтеперерабатывающие мощности Компании	Мощность, млн т/год	Коэффициент технологической сложности (индекс Нельсона)	Переработка в 2002 г., млн т
«Пермнефтеоргсинтез»	12,1	5,4	11,1
Волгоградский НПЗ	9,9	3,9	8,4
Ухтинский НПЗ	3,7	1,8	3,6
«Нижегороднефтеоргсинтез»	15,0	3,6	10,6
Мини-НПЗ в Урае и Когалыме			0,2
Всего по российским НПЗ	40,7	3,7	33,9
Одесский НПЗ	3,6	3,0	2,5
«Петротел-ЛУКОЙЛ» (Румыния)	3,5	5,7	—
«ЛУКОЙЛ-Нефтохим. Бургас» (Болгария)	10,7	7,1	5,2
Всего по зарубежным НПЗ	17,8	5,3	7,7*
Итого	58,5		41,6

* С учетом 400 тыс. т мазута с Одесского НПЗ, переработанных на НПЗ в г. Бургасе.

Наименование нефтепродуктов	Производство нефтепродуктов, млн т		Доля Компании в общероссийском производстве, %
	российские НПЗ Компании	Россия	
Бензин автомобильный	4,4	27,3	15,9
Керосин авиационный	1,6	6,7	23,9
Дизельное топливо	9,8	49,6	19,8
Мазут топочный товарный и печное топливо	9,2	46,9	19,6
Битумы нефтяные	1,2	4,1	28,4
Кокс нефтяной	0,5	1,0	43,6
Масла	1,1	2,5	42,0

В 2002 году капиталовложения в нефтепереработку, направленные на внедрение новых технологий, модернизацию и расширение производства, составили 260 млн долл.

На НПЗ Компании в Волгограде была освоена лицензионная технология гидроизодепарафинизации компании Chevron. Это позволило впервые в России начать производство высокоиндексного изопарафинового базового масла (группа III) — основы для производства высококлассных моторных масел.

На НПЗ в Кстово проведена реконструкция установки АВТ-5, что позволит увеличить объем переработки нефти. На НПЗ в Перми продолжилось строительство комплекса гидрокрекинга «Т-стар».

Увеличилась степень интеграции зарубежных предприятий, в том числе и за счет поставки 422,5 тыс. т мазута с Одесского НПЗ (Украина) на НПЗ в г. Бургасе (Болгария), что привело к более полной загрузке производственных мощностей и, как следствие, к оптимизации затрат.

Продолжилась работа по повышению качества и конкурентоспособности продукции ОАО «ЛУКОЙЛ». Международный сертификационный орган BVQI (Bureau Veritas Quality International) вручил зарубежным НПЗ Компании сертификаты соответствия систем менеджмента качества международным требованиям ISO 9001:2000.





Газопереработка

Переработка газа — естественный путь к увеличению степени утилизации добываемого газа. В 2002 году Компания приобрела Локосовский ГПЗ, что позволило увеличить объем переработки газа с 2,3 млрд куб. м в 2001 году до 2,7 млрд куб. м в 2002 году.

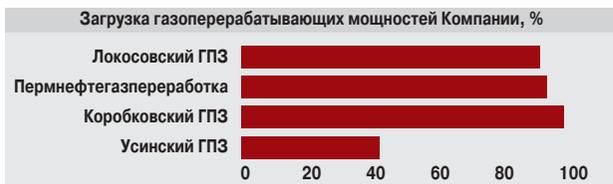
На газоперерабатывающие заводы в 2002 году было поставлено 2,7 млрд куб. м газа, 2,1 млрд куб. м газа было переработано на ГПЗ Компании.



В 2002 году из переработанного газа произведено 400,4 тыс. т сжиженных газов.

На Локосовском ГПЗ произведено 292,9 тыс. т ШФЛУ. Данная продукция частично поставляется на ООО «Пермнефтегазпереработка», что увеличивает загрузку мощностей этого предприятия и обеспечивает дополнительный выпуск сжиженной продукции.

Производство жидких углеводородов (стабильный газовый бензин и изопентан) составило 126,4 тыс. т, отбензиненного газа — 1,3 млрд куб. м.



Нефтехимия

В 2002 году на предприятиях нефтехимического сектора Компании (ООО «Ставролен», ООО «Саратоворгсинтез», ЗАО «ЛУКОР») переработано 1,99 млн т сырья (на 24% больше, чем в 2001 году). Уровень использования мощностей достиг 74,3% (против 57% в 2001 году).

Объем выпуска основного вида продукции — полиэтилена — на предприятиях нефтехимического и нефтеперерабатывающего секторов (включая НПЗ в г. Бургасе) составил 431,6 тыс. т, что на 17% превышает уровень 2001 года. Доля экспорта товарной продук-



ции нефтехимического сектора достигла 70,5%.

Увеличилась степень интеграции предприятий нефтехимического сектора: обеспечение сырьем на 78,4% (против 70,7% в 2001 году) покрывалось за счет ресурсов Компании. Это позволило снизить затраты на закупку сырья со стороны.

В 2002 году в нефтехимический сектор было инвестировано 15 млн долл. на модернизацию и техническое перевооружение основных фондов.

Поставка нефтепродуктов

Общий объем поставок нефтепродуктов Компанией на территории Российской Федерации составил 35,5 млн т (99% к уровню 2001 года). Из них 21,3 млн т было поставлено потребителям России (снижение на 15% к уровню 2001 года), экспорт составил 14,2 млн т. Поставки с зарубежных НПЗ составили 6,9 млн т.

За отчетный период изменилась структура реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке: увеличилась реализация автобензинов и существенно сократилась реализация мазута.



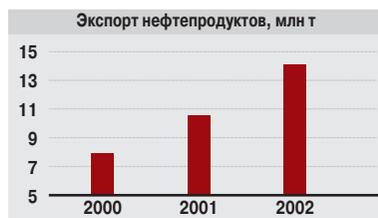
В структуре поставок потребителям России значительный рост произошел за счет увеличения поставок нефтепродуктов в адрес собственных предприятий нефтепродуктообеспечения до 9,1 млн т (увеличение на 50% к уровню 2001 года).

Поставки нефтепродуктов осуществлялись железнодорожным, речным и трубопроводным транспортом. Собственным железнодорожным парком «ЛУКОЙЛ-Транс» перевезено 12,3 млн т нефтепродуктов, что на 41% превышает уровень 2001 года.



Экспорт нефтепродуктов

Экспорт нефтепродуктов предприятия Группы «ЛУКОЙЛ» с территории РФ в 2002 году составил 14,2 млн т (увеличился на 32% к уровню 2001 года).



Отгрузка нефтепродуктов на экспорт увеличилась на 3,8 млн т по сравнению с 2001 годом. Основной рост наблюдался во втором полугодии, когда ценовая конъюнктура на внешнем рынке была более благоприятной. Поставка нефтепродуктов осуществлялась всеми видами транспорта (железнодорожным, речным, трубопроводным).



Увеличение объема экспорта нефтепродуктов в основном произошло за счет продукции НПЗ в Кстово, что в целом по Компании позволило снизить удельные коммерческие расходы. В целях переориентации товарных потоков с более затратных прибалтийских направлений на более эффективные схемы транспортировки с использованием российских портов было начато строительство нефтепродуктового терминала на берегу Финского залива в г. Высоцке (мощность первого пускового комплекса составит 2,5 млн т/год, первой очереди комплекса — 4,3 млн т/год). Строительство терминала позволит извлекать максимальную прибыль, варьируя объемы переработки нефти на российских НПЗ, экспорт нефти железнодорожным транспортом и продажу нефти на внутреннем рынке.

За отчетный период увеличились поставки масел на экспорт. На конец 2002 года они составили 388,2 тыс. т (41% роста к объему 2001 года).



В 2002 году объем поставок фасованных масел на экспорт возрос до 8 980 т, т.е. вырос в 6,5 раз по сравнению с 2001 годом.

Сбыт нефтепродуктов

Сбытовая сеть Компании охватывает 58 регионов Российской Федерации, СНГ, страны Балтии, Европу и США. Она насчитывает 263 нефтебазы и 4 076 АЗС, в том числе в России — 215 нефтебаз и 1 691 АЗС (включая франчайзинг), в Европе и США — 48 нефтебаз и 2 385 АЗС (включая арендованные).



В 2002 году через розничную сеть АЗС реализовано 5,8 млн т нефтепродуктов (рост 2% по сравнению с 2001 годом), в том числе в России — 2,4 млн т, в Европе — 0,9 млн т, в США — 2,4 млн т.

В 2002 году российские предприятия нефтепродуктообеспечения добились роста объемов реализации нефтепродуктов через розничную сеть АЗС на 20% к уровню 2001 года.



Всего сбытовыми структурами Компании реализовано 25,8 млн т нефтепродуктов, в том числе в России — 13,6 млн т, в Европе — 9,2 млн т, в США — 3,0 млн т.

В 2002 году была завершена программа реорганизации сектора сбыта нефтепродуктов в России. Было создано 13 базовых региональных организаций нефтепродуктообеспечения, охватывающих 50 регионов России. В их состав вошло 16 региональных сбытовых компаний, оставшиеся 15 были закрыты или проданы. Капитальные вложения в сектор нефтепродуктообеспечения в 2002 году составили 533 млн долл.

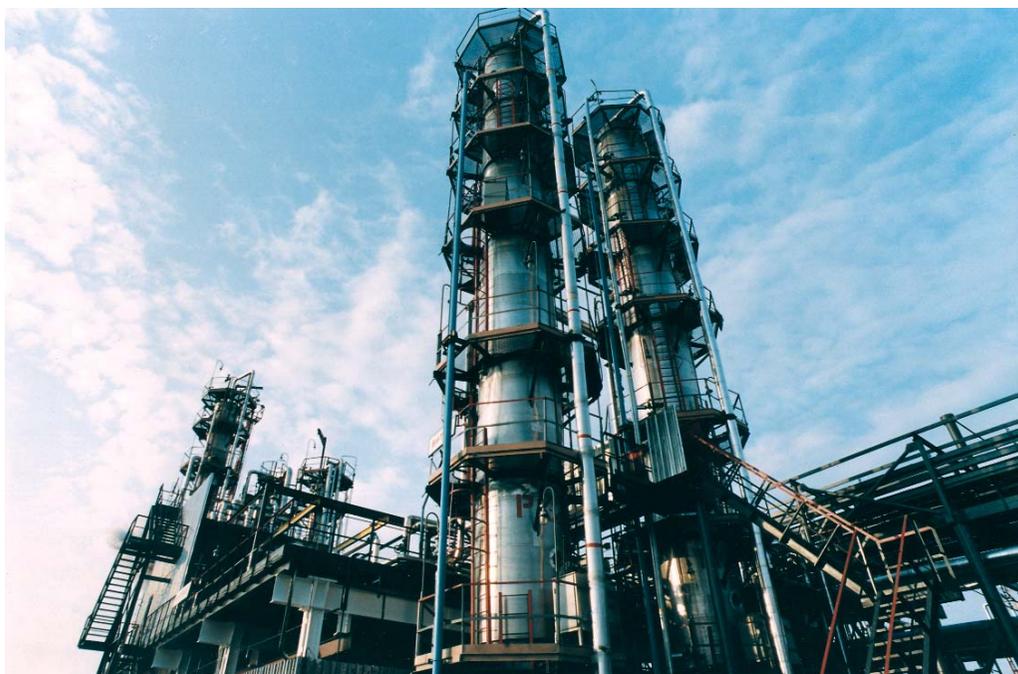


Продолжилась работа по консервации и ликвидации нефтебаз (в России их количество было сокращено на 18 единиц), произошло улучшение структуры и снижение затрат внутренних перевозок.

Продолжилась работа по развитию системы отпуска нефтепродуктов по единым картам «ЛИКард», а также международным платежным картам. Количество АЗС, оборудованных системой «ЛИКард», увеличилось до 1 096 АЗС (39% роста к уровню 2001 года). Количество находящихся в обращении карт составило 105,9 тыс. шт., что на 40% больше, чем в 2001 году. Реализация нефтепродуктов по топливным картам возросла до 247 тыс. т, что на 45% больше, чем в 2001 году.



ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ В СЕКТОРАХ ДОБЫЧИ И ПЕРЕРАБОТКИ





Энергосбережение и повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов являются важной составной частью проводимой в Компании работы по сокращению затрат и повышению эффективности деятельности.

Одним из основных направлений по поиску резервов экономии топливно-энергетических ресурсов является проведение энергетических обследований в обществах Компании. В ОАО «ЛУКОЙЛ» разработана и адаптирована собственная нормативно-методическая база энергоаудита, ориентированная по направлениям деятельности Компании. Энергетическое обследование технологических комплексов, основанное на анализе энергетических балансов и инструментальном обследовании, дает возможность определить место и причины нерационального использования топлива и энергии и выбрать решение по повышению эффективности энергопотребления.

Проведение энергетических обследований, а также введение жесткой системы нормирования топливно-энергетических ресурсов и повышение эффективности намеченных к реализации мероприятий по энергосбережению позволили изыскать резервы экономии топливно-энергетических ресурсов и переломить тенденцию роста энергоемкости. С III квартала 2002 года введена система нормирования топливно-энергетических ресурсов в дочерних обществах Компании. Благодаря этому энергоемкость переработки нефти в 2002 году снижена по сравнению с предыдущим годом на 9,3%. Особенно результативно в нефтеперерабатывающем секторе проводилась работа по снижению потребления самого дорогого энергоносителя — тепловой энергии. При увеличении объемов переработки нефти в 2002 году абсолютное потребление тепловой энергии снизилось на 6,3%. Одновременно с этим существенно увеличилась в общем балансе доля тепла собственного производства, полученного за счет утилизации тепла на технологи-

ческих установках. Внедрение на НПЗ Компании комплекса мероприятий по замещению покупного тепла позволило обеспечить снижение его потребления в 2002 году на 8,3%.

В нефтедобыче энергоемкость снижена в 2002 году до уровня 58,0 кг у.т./т против 59,1 кг у.т./т в 2001 году. В основном такой результат достигнут за счет интенсификации добычи нефти на действующем фонде скважин и ужесточения контроля за системами заводнения пласта для поддержания пластового давления.

В организационном плане эффективность проводимой в ОАО «ЛУКОЙЛ» энергосберегающей политики обес-

печивается специально разработанной в Компании уникальной нормативно-методической базой энергосбережения. Разработаны методики расчета удельных норм расхода топливно-энергетических ресурсов. В частности, для нефтедобывающих предприятий и НПЗ (процессы первичной переработки нефти) создан автоматизированный программно-технический комплекс. Работа в этом направлении будет продолжаться еще более активно. Весьма важным перспективным направлением в этом плане является разработка методик и программного обеспечения нормирования топливно-энергетических ресурсов для предприятий нефтепродуктообеспечения.

В результате реализации намеченных программой энергосбережения мероприятий экономия топлива и энергии за 2002 год составила: электроэнергия — 220,7 млн кВт·ч, тепловая энергия — 256,4 тыс. Гкал, котельно-печное топливо — 9 477,5 т у.т.

Экономия финансовых средств от внедрения энергосберегающих мероприятий по Компании в 2002 году составила свыше 7 млн долл.





ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА





ОАО «ЛУКОЙЛ» осознает свою ответственность перед обществом за сохранение благоприятной окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов. Своими приоритетными задачами Компания считает обеспечение безопасных условий труда работников, защиту здоровья персонала и населения, проживающего в районах деятельности предприятий Компании, а также сохранение благоприятной окружающей природной среды.

В 2002 году на заседании Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» утверждена политика Компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. Были установлены следующие цели:

☒ постоянное улучшение состояния промышленной безопасности, охраны труда, окружающей среды и обеспечение контроля за выполнением этих обязательств

☒ рациональное использование вовлекаемых в производство, а также находящихся в регионах деятельности предприятий ОАО «ЛУКОЙЛ» природных ресурсов

☒ достижение уровня промышленной и экологической безопасности, соответствующего современному состоянию развития науки, техники и общества

☒ повышение промышленной и экологической безопасности производственных объектов Компании, снижение их негативного воздействия на окружающую среду за счет повышения надежности технологического оборудования, обеспечения его безопасной и безаварийной работы

☒ создание в Компании эффективных процедур подготовки и реализации программ в области промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды, обеспечивающих постоянное выявление и решение наиболее важных задач промышленной и экологической безопасности, возникающих перед Компанией

☒ стабилизация и последующее сокращение количества, а также снижение токсичности выбросов, сбросов загрязняющих веществ и отходов при увеличении объемов производства за счет внедрения новых прогрессивных технологий, оборудования, материалов и повышения уровня автоматиза-

ции управления технологическими процессами

☒ снижение техногенной нагрузки на окружающую среду от вновь вводимых объектов посредством улучшения качества подготовки предпроектной и проектной документации и проведения ее экологической экспертизы и экспертизы промышленной безопасности

☒ повышение эффективности производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности и экологического мониторинга на объектах Компании на основе внедрения современных информационных технологий, методов технической диагностики и дистанционного зондирования

В 2002 году деятельность ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ по обеспечению промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды осуществлялась в полном соответствии с требованиями действующего российского законодательства.



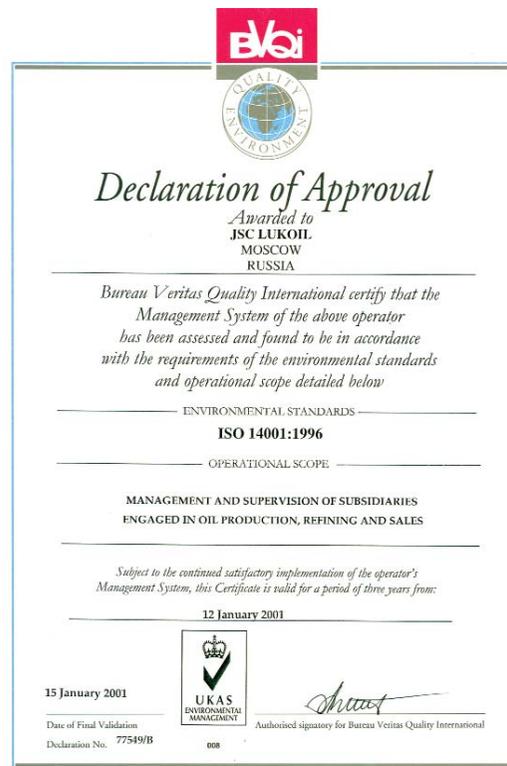


ЛУКОЙЛ традиционно занимает в России ведущие позиции в области обеспечения промышленной безопасности и охраны окружающей среды. Так, в декабре 2002 года ЛУКОЙЛ был признан победителем конкурса «Лучшие российские предприятия», проводимого Торгово-промышленной палатой РФ и Российским союзом промышленников и предпринимателей, и награжден специальным призом «За наивысшие достижения в области экологической политики и качества».

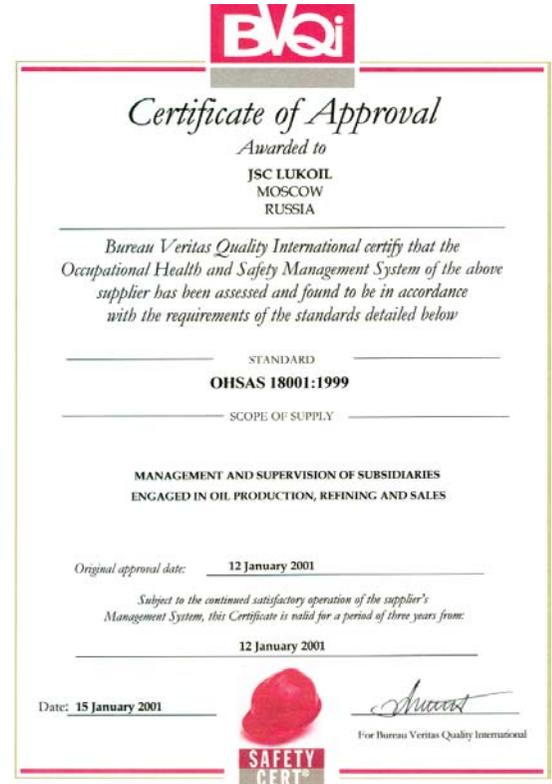
Природоохранная деятельность Компании и обеспечение в ней промышленной безопасности осуществляются в соответствии с «Системой управления охраной окружающей среды ОАО «ЛУКОЙЛ» и «Системой управления промышленной безопасностью и охраной труда». В январе 2002 года был проведен первый надзорный аудит указанных систем. По его результатам подтверждено действие сертификатов на соответствие стандартам ISO 14001 и OHSAS 18001.

В 2002 году в Компании начата реализация Программы сертификации дочерних обществ ОАО «ЛУКОЙЛ» на соответствие требованиям международных стандартов в области управления качеством (ISO серии 9000), охраны окружающей среды (ISO серии 14000), промышленной безопасности и охраны труда (OHSAS 18001). Завершить Программу планируется до 2007 года. Ведущие в области обеспечения промышленной и экологической безопасности предприятия Компании ООО

«ЛУКОЙЛ-Пермнефть» и ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» в декабре 2002 года успешно прошли сертификационный аудит.



The use of Accreditation Mark indicates accreditation in respect of those activities covered by the accreditation certificate number 008 SF06/EMAS (04/97)





Природоохранные мероприятия осуществлялись дочерними обществами Компании в рамках «Программы экологической безопасности предприятий ОАО «ЛУКОЙЛ» на 2000–2003 гг.», «Корпоративной программы работ ОАО «Коминетфть» по экологической реабилитации загрязненных территорий и предотвращению аварийных разливов нефти на 2000–2005 гг.», «Программы экологической безопасности для предприятий ОАО «ЛУКОЙЛ», осуществляющих деятельность в Тимано-Печорской нефтегазодобывающей провинции на 2001–2005 гг.».

На природоохранные мероприятия в 2002 году было направлено около 170 млн долл., в том числе капитальные вложения в природоохранные объекты составили более 40 млн долл.

В 2002 году прошел Государственную экологическую экспертизу федерального уровня один из важнейших проектов Компании — «Обустройство нефтяного месторождения Кравцовское (Д-6) на Балтийском море», успешно

осуществляется экологическое сопровождение другого важного проекта — строительства распределительного перевалочного комплекса нефтепродуктов в г. Высоцке Ленинградской области.

В первом полугодии 2002 года компанией KPMG был завершен полномасштабный внешний экологический аудит ОАО «ЛУКОЙЛ» в рамках подготовки листинга акций Компании на Лондонской фондовой бирже. Отчет о результатах аудиторской проверки был положительным и способствовал успешному завершению процедуры листинга Компании на Лондонской фондовой бирже в 2002 году.

На обеспечение промышленной безопасности и охраны труда в 2002 году только в рамках «Программы промышленной безопасности, улучшения условий и охраны труда и защиты от ЧС в ОАО «ЛУКОЙЛ» на 2002–2005 годы» было израсходовано 160 млн долл.





РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА





Одним из основных направлений развития Компании является профессиональное обучение ее сотрудников. Уровень квалификации персонала является одним из важнейших факторов увеличения акционерной стоимости Компании, поэтому инвестиции в обучение так же важны и необходимы, как и в другие области.

Согласно политике управления персоналом ОАО «ЛУКОЙЛ» приоритетными целями Компании в области профессионального развития являются поддержание высокого профессионального уровня высшего управленческого звена и внедрение международного опыта в технологии ведения бизнеса Компании. Эти цели реализуются как через систему профессионального обучения, так и через работу с кадровым резервом. В перспективный резерв зачисляются руководители и специалисты, отобранные для замещения в будущем вышестоящих должностей.

Выделяя значительные средства на социальные программы и работу с персоналом, руководство Компании планирует обеспечить высокую работоспособность сотрудников, усиление профессиональной команды и сохранение репутации лучшего работодателя на внешнем рынке труда.

Основой развития кадрового потенциала является организация работы с молодежью. В 2002 году в Компанию пришло более 700 молодых специалистов.

В 2002 году особое внимание уделялось работе с учебными заведениями. Заключены соглашения о сотрудничестве в области подготовки кадров. 530 человек обучаются в РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина, Пермском, Ухтинском и Тюменском университетах по целевым и коммерческим договорам. Совместно с вузами организован отбор наиболее одаренных студентов, с которыми заключаются договора о прохождении практики и трудоустройстве после окончания учебного заведения.



Социальная политика

Социальная политика Компании направлена на повышение эффективности работы и социальной защищенности работников, поддержание стабильности в трудовых коллективах.

Эффективная система социальной защиты способствует привлечению в Компанию квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров, укрепляет корпоративный дух и является основой успешной производственной деятельности.

Базовые принципы социальной политики, распространяющиеся на все дочерние предприятия, изложены в Социальном кодексе ОАО «ЛУКОЙЛ», который был принят в 2002 году. Кодекс учитывает основополагающие принципы и права в сфере труда, международные трудовые нормы, трудовое законодательство Российской Федерации и стран, где осуществляет свою деятельность ЛУКОЙЛ.





Основными направлениями социальной политики ОАО «ЛУКОЙЛ» являются:

- ✘ корпоративное страхование и социальное обеспечение
- ✘ добровольное медицинское страхование
- ✘ страхование от несчастных случаев на производстве
- ✘ негосударственное пенсионное обеспечение

На основе Социального кодекса ОАО «ЛУКОЙЛ» было разработано и в декабре 2002 года принято Соглашение между работодателем и профобъединением ОАО «ЛУКОЙЛ» на 2003—2005 годы.

Данное Соглашение значительно улучшает социально-экономическую защиту работников по сравнению с российским законодательством и содержит в себе следующие нововведения:

- ✘ размеры социальных льгот и выплат по разделу «Социальные льготы, гарантии и компенсации» определены исходя из тарифной ставки. Размеры выплат будут индексироваться одновременно с индексацией тарифной ставки, и все это в конечном итоге благоприятно отразится на социальной стабильности коллективов.
- ✘ по сравнению с предыдущим Соглашением повышен размер выплачиваемых пособий (по отдельным выплатам от 20 до 55%).

✘ заявлено о разработке жилищной программы Компании и ею контролируемых организаций, в рамках которой будут определены пути решения жилищной проблемы с учетом экономических возможностей организаций, работников и региональных особенностей регулирования рынка жилья.

ЛУКОЙЛ также направляет значительные средства на дополнение социальных выплат из Фонда социального страхования РФ по следующим статьям:

- ✘ компенсация работникам стоимости путевок на лечение и отдых
- ✘ выплаты на проведение спортивно-оздоровительных мероприятий и оплата занятий работников в спортивных секциях и группах здоровья
- ✘ социальная поддержка женщин и семей с детьми

В сумме на социальные выплаты в 2002 году было направлено 14 млн долл.



Слева направо: Яценко А. А., Барков А. А., Москаленко А. А.



На охрану здоровья и медицинское обслуживание в 2002 году было направлено 24,5 млн долл. Сумма взносов на добровольное медицинское страхование работников составила 13,8 млн долл., что в 1,6 раза превышает показатель 2001 года. Всего программами добровольного медицинского страхования по состоянию на 31 декабря 2002 года охвачено 65 263 работника Компании и дочерних обществ.

Пенсионное обеспечение

Неотъемлемой частью социальной политики Компании продолжало оставаться негосударственное пенсионное обеспечение работников.

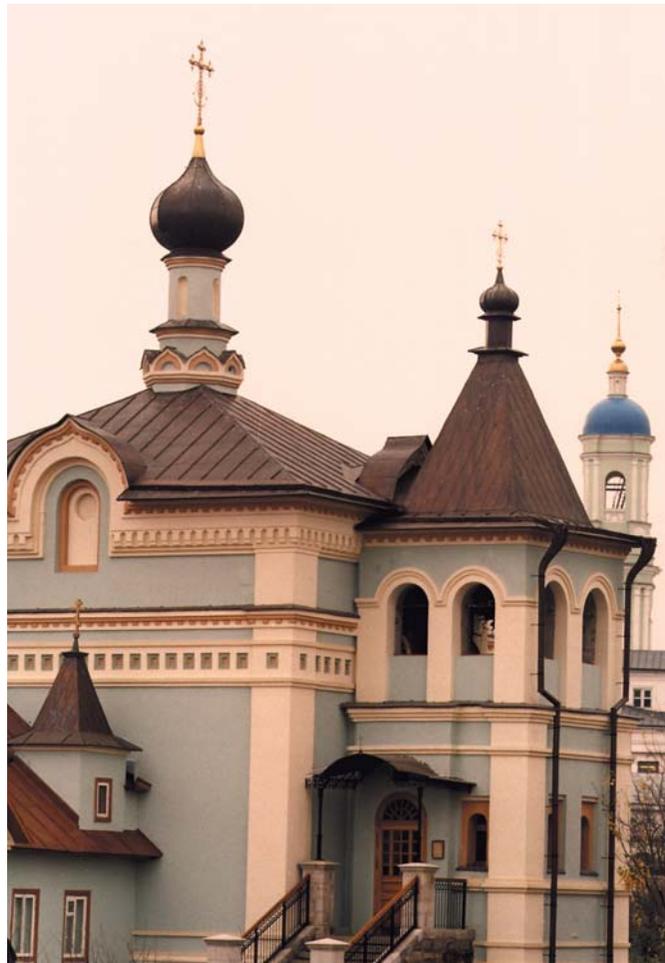
В 2002 году в ОАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществах было назначено 1 330 негосударственных пенсий. Общее количество назначенных пенсий на сегодняшний день составило 5 226. Размер пенсий за отчетный период был проиндексирован с опережающим инфляцию темпом.

Проведена независимая актуарная оценка пенсионных обязательств Компании актуарием PricewaterhouseCoopers.





БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ





Сегодня для крупных компаний социальные и благотворительные программы становятся значимой частью их корпоративных стратегий, поскольку никакая корпорация не может быть изолирована от общества и работать только на благо своих акционеров. Активно участвуя в жизни общества, в создании условий для его процветания, Компания тем самым создает условия для собственного долгосрочного и успешного развития. Благотворительная деятельность — одно из основных направлений социальной политики ОАО «ЛУКОЙЛ».

При организации и проведении благотворительной деятельности Компания руководствуется следующими принципами:

✘ адресная поддержка организаций и частных лиц

✘ системность в реализации долгосрочных программ, стремление к максимальной эффективности каждой из них

✘ открытость и публичность, активная информационная политика по отношению к каждой программе

Среди приоритетных программ благотворительной деятельности Компании можно выделить следующие.

Поддержка детских домов и детских образовательных учреждений.

На протяжении многих лет ЛУКОЙЛ, его дочерние общества и Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» осуществляют шефство над детскими домами и интернатами в Западной Сибири, в городах Кирове, Усинске, Саратове, Сыктывкаре, Архангельске, Санкт-Петербурге, Великом Устюге, Перми, в Астраханской, Волгоградской, Калининград-

ской, Нижегородской областях. Цель этой программы — помочь детям найти место в жизни, обрести профессию и стать полноценными членами общества.

Так, в Сыктывкаре ЛУКОЙЛ поддерживает агрошколу-интернат им. А. А. Католикова, в Волгоградской области на средства Компании проведена реконструкция школы-интерната в г. Жирновске и детского дома в г. Фролово, построено новое здание для детского дома в г. Котово.

Ежегодно дети из детских домов Урая, Ишима, Лангепаса, Кирова, Усинска отдыхают за счет Компании на побережье Черного моря и в Подмосковье.

В Лангепасе Компания снабдила инвалидными колясками и медикаментами единственный в Западной Сибири реабилитационный центр для детей-инвалидов и оборудовала там компьютерный класс.

В 2002 году ЛУКОЙЛ передал образовательным учреждениям Ленинградской области 10 автобусов, внося весомый вклад в программу обеспечения отдаленных от крупных населенных пунктов учебных заведений автотранспортом.

На протяжении нескольких лет ЛУКОЙЛ совместно с ЮНЕСКО и Фондом «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей» принимает участие в проекте «Каждому слепому ребенку — книжку в подарок».





Сохранение культурного наследия. Цель этой программы — развитие российской культуры, возрождение духовности и сохранения национальных ценностей. Компания оказывает поддержку ряду ведущих российских музеев. Среди них — Государственный музей изобразительных искусств им. А.С.Пушкина, музеи Московского Кремля, Государственный Русский музей, Государственный кировский областной художественный музей им. В. М. и А. М. Васнецовых, Архангельский государственный музей деревянного зодчества и народного искусства «Малые Корелы», Ухтинский краеведческий музей, Астраханский кремль. ЛУКОЙЛ участвует в проекте по сохранению атомного ледокола «Ленин» и переоборудованию его в Музей истории и развития отечественного атомного флота.

На протяжении ряда лет ЛУКОЙЛ оказывает помощь Государственному академическому Большому симфоническому оркестру им. П. И. Чайковского, Пермскому государственному театру оперы и балета, Государственному академическому хореографическому ансамблю «Березка», Академическому хору русской песни, народному ансамблю танца «Калинка». Компания входит в попечительский совет Государственного академического Большого театра России, Московской государственной консерватории им. П.И. Чайковского.

Одним из направлений благотворительной деятельности Компании является содействие возрождению центров церковной и духовной жизни страны. Помимо масштабных проектов в крупных городах России, ЛУКОЙЛ принимает активное участие в подобных проектах в регионах. Так, в Архангельской области это Свято-Троицкий Антониево-Сийский монастырь, в Волгоградской области — церковь Михаила Архангела и Константино-Еленинский храм, в Вологодской области — Ферапонтов монастырь, в Калининградской области — храм Веры, Надежды, Лю-

бови и матери их Софии, в Пермской области — Белогорский Свято-Николаевский монастырь, Пермский Свято-Троицкий Стефанов монастырь, Обвинский Свято-Успенский монастырь, Свято-Никольский храм.

Программы в области образования. Основные цели этих программ — забота о подрастающем поколении и подготовка нового поколения нефтяников. Для поддержки наиболее одаренных студентов Компания учредила именную «лукойловскую» стипендию, которую выплачивает учащимся ведущих нефтяных учебных заведений России, среди которых — РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина, Санкт-Петербургский государственный горный институт, Пермский государственный технический университет, Ухтинский государственный технический университет, Тюменский государственный нефтегазовый университет, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Волгоградский государственный технический университет, Са-





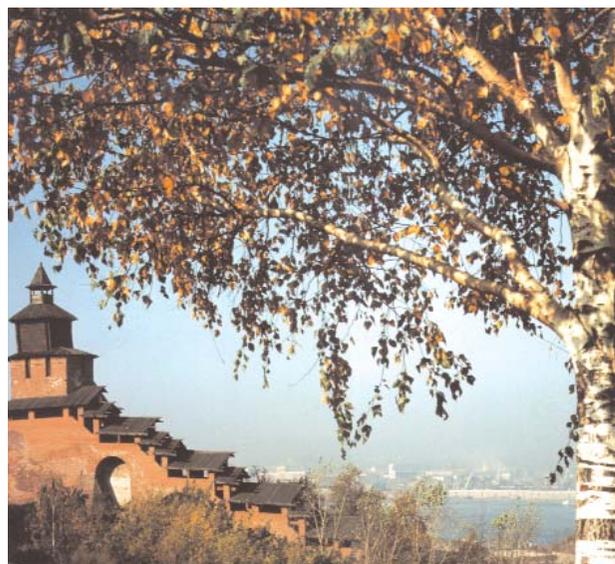
марский государственный технический университет, Архангельский государственный технический университет. Для этих вузов ЛУКОЙЛ также приобретает научное оборудование, позволяющее вести учебный процесс на современном уровне. Так, в частности, РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина выделены средства на оснащение учебно-научного геофизического центра компьютерного моделирования. Тюменскому нефтегазовому университету оказана помощь в создании компьютерного класса. Для Пермского университета приобретен тренажер-имитатор капитального ремонта скважин, а для Ухтинского университета — современное полиграфическое оборудование, а также испытательный стенд для практической подготовки специалистов в области бурения глубоких скважин.

Поддержка медицинских учреждений. В Москве и Санкт-Петербурге ЛУКОЙЛ оказывает поддержку крупнейшим специализированным медицинским научно-исследовательским центрам: Научному центру акушерст-

ва, гинекологии и перинатологии, Гематологическому научному центру, Центральному военно-клиническому госпиталю им. А. В. Вишневского, Военному госпиталю им. Н. Н. Бурденко, Центральному научно-исследовательскому рентгенорадиологическому институту, Ленинградской областной клинической больнице. Кроме того, Компания активно помогает медицинским учреждениям в регионах своей деятельности. Так, для Вологодской областной детской больницы, Волгоградской муниципальной больницы № 16, Портовой больницы Калининграда было поставлено и смонтировано современное диагностическое оборудование. Помимо этого, для Вологодской детской больницы был также приобре-

тен специальный реанемобиль для перевозки новорожденных. В Ухтинской городской больнице произведен капитальный ремонт реанимационного отделения.

В Кстово, где расположен нефтеперерабатывающий завод Компании ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез», разработана и реализуется программа по охране здоровья работников завода и населения города. В рамках этой программы на базе завода открыт современный оздоровительный комплекс для женщин, по последнему слову мировой техники переоснащены стоматологическое отделение и кабинет функциональной диагностики, компьютеризированы рабочие места всех врачей, приобретен современный аппарат для нового рентгеновского кабинета. Кроме того, на средства Компании произведен капитальный ремонт детского отделения Кстовской районной больницы.





Помощь военнослужащим, ветеранам и пострадавшим в результате стихийных бедствий. Через военные комиссариаты Москвы, Вологодской, Астраханской, Калининградской, Тюменской и других областей ЛУКОЙЛ оказывает адресную финансовую поддержку семьям военнослужащих, погибших в локальных конфликтах, а также инвалидам, пострадавшим в Чечне.

Ежегодно в канун Дня Победы ЛУКОЙЛ выделяет денежное пособие ветеранам Великой Отечественной войны и фронтовикам-нефтяникам, проживающим в регионах деятельности Компании.

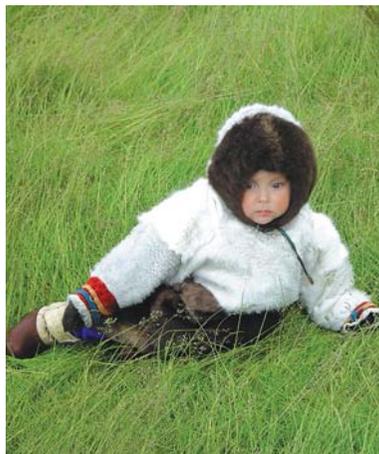
После трагедии на атомной подлодке «Курск» Компания выделила финансовую помощь семьям погибших моряков-подводников и, помимо этого, по просьбе руководства ВМФ профинансировала строительство спортивно-оздоровительного лагеря для моряков Северного флота в поселке Видяево.

В 2002 году в результате наводнения на юге России пострадали десятки населенных пунктов. Компания оказала материальную помощь администрациям пострадавших регионов и выделила средства на строительство новых домов для семей, оставшихся без крова.

Помощь народам Крайнего Севера. В регионах своего присутствия ЛУКОЙЛ принимает активное участие в программах социальной поддержки коренных народов Севера.

В частности, в Ханты-Мансийском автономном округе ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» — основное добывающее предприятие Компании — в соответствии с договором «О взаимном сотрудничестве по социально-экономическому развитию мест проживания коренных жителей» и экономическими соглашениями с главами родовых угодий берет на себя обязательство заботиться о коренном населении округа. Речь идет о материальной компенсации за использование земельных участков, причем не только деньгами, но и товарами — снегоходами, лодками, бензопилами, охотничьим инвентарем, горючесмазочными материалами, рыбацкими снастями. Помимо этого, коренным жителям выделяется благоустроенное жилье и строятся коттеджи в местах их проживания.

В Ненецком автономном округе ОАО «Архангельскгеолдобыча» — головное предприятие Компании в регионе — совместно с Ассоциацией ненецкого народа «Ясавэй» осуществляет ряд программ, направленных на развитие коренных малочисленных народов, защиту исконной среды их обитания и традиционного образа жизни. Наиболее значимые из них — проект «Красный Чум» в Канинской тундре, в рамках которого оказывается медицинская помощь оленеводам и изучается состояние их здоровья, «Дни оленя», помощь землячеству ненецкого народа, издательские проекты.





Спортивные проекты. ЛУКОЙЛ — генеральный спонсор девятикратного чемпиона России по футболу клуба «Спартак» и официальный партнер Олимпийского комитета России.

Команды, выступающие под флагом Компании, занимают достойное место в российском спорте: гоночная команда «ЛУКОЙЛ Рейсинг Тим» — многократный чемпион России по кольцевым автогонкам; команда по водному поло «ЛУКОЙЛ-Спартак» (Волгоград), завоевавшая в 2002 году Кубок России; клуб «Водник» (Архангельск), ставший в седьмой раз чемпионом России по хоккею с мячом и обладателем Кубка европейских чемпионов; команда «ЛУКОЙЛ-Динамо» (Астрахань), занявшая второе место в чемпионате России по гандболу. Клуб «Балтика» (Калининград) — ведущая команда региона. В 2002 году ЛУКОЙЛ стал официальным спонсором чемпионата Европы по боксу, который прошел в Перми.

Компания содействует развитию детского спорта в России, активно сотрудничая, в частности, с региональной общественной организацией «Детская футбольная лига»

Компания содействует развитию детского спорта в России, активно сотрудничая, в частности, с региональной общественной организацией «Детская футбольная лига».

Благотворительная и спонсорская деятельность за рубежом:

✘ участие в качестве соучредителя в мероприятиях по восстановлению и сохранению биоресурсов Каспия, охране и защите Аральского моря

✘ участие в проектах по охране окружающей среды в Арабской Республике Египет

✘ помощь медицинским учреждениям в регионах деятельности Компании в Колумбии

✘ организация прихода Русской православной церкви в г. Боготе (Колумбия)





КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Дивиденды

Цели Компании в области дивидендной политики:

☒ признание величины дивидендов как одного из ключевых показателей инвестиционной привлекательности Компании

☒ повышение величины дивидендов на основе последовательного роста прибыли и/или доли дивидендных выплат в составе нераспределенной прибыли

Компания планомерно увеличивает как размер дивидендных выплат, так и долю чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов. За 2002 год объявленные дивиденды составили 532 млн долл., что на 30% выше аналогичного показателя за предыдущий период. Доля от чистой прибыли, направляемая на дивидендные выплаты, достигла 29% по сравнению с 19% в 2001 году.



Правление ОАО «ЛУКОЙЛ»



Совет директоров и Правление Компании

Совет директоров

Грайфер Валерий Исаакович 73 года

Окончил в 1952 г. Московский нефтяной институт им. И.М. Губкина. Кандидат технических наук. Награжден тремя орденами, двумя медалями. Заслуженный деятель науки и техники Татарской АССР, Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РСФСР. С 1985 г. – заместитель Министра нефтяной промышленности СССР – начальник Главного Тюменского производственного управления по нефтяной и газовой промышленности. С 1992 г. – Генеральный директор ОАО «Российская инновационная топливно-энергетическая компания». С 2000 г. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».

Алекперов Вагит Юсуфович 52 года

Окончил в 1974 г. Азербайджанский институт нефти и химии им. М.Азизбекова. Доктор экономических наук. Награжден тремя орденами и медалью. С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири. В 1990-1992 гг. – заместитель, первый заместитель Министра нефтяной промышленности СССР. В 1993-2000 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1992 г. – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Бережной Михаил Павлович 57 лет

Окончил в 1974 г. Саратовский юридический институт. С 1995 г. – Генеральный директор Негосударственного пенсионного фонда «ЛУКОЙЛ-Гарант». Председатель Совета директоров ЗАО «Радиокомпания «Новая волна».

Кутафин Олег Емельянович 66 лет

В 1959 г. окончил МГУ им. М.В.Ломоносова. Профессор, доктор юридических наук. Член-корреспондент Российской академии наук. С 1987 г. – ректор Московской государственной юридической академии. Председатель Комиссии по вопросам гражданства при Президенте Российской Федерации.

Маганов Равиль Ульфатович 48 лет

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М.Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден двумя орденами и медалью. В 1988-1993 гг. – заместитель Генерального директора ПО «Лангепаснефтегаз». В 1993-1994 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1994 г. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».



**Малин Владимир Владимирович**
43 года

В 1982 году окончил МГУ им. М.В.Ломоносова. Кандидат экономических наук. В 1995-1996 гг. — директор по фондовым операциям и управлению финансами, Первый вице-президент ОАО «Федеральная фондовая корпорация». В 1996–2002 гг. — начальник Управления по продаже ценных бумаг, заместитель Председателя, первый заместитель Председателя Российского фонда федерального имущества. С 2002 г. — Председатель Российского фонда федерального имущества.

Мацке Ричард
66 лет

Окончил в 1959 г. Университет штата Айова, в 1961 г. — Университет штата Пенсильвания, в 1977 г. — колледж св. Марии в Калифорнии. Ученые степени — бакалавр геологии, магистр геологии, магистр управления бизнесом. В 1989-1999 гг. — Президент Chevron Overseas Petroleum, член Совета директоров Chevron Corporation. С 2000 г. по февраль 2002 г. — вице-председатель Chevron Corporation.

Мобиус Марк
67 лет

В 1964 году закончил Технологический институт, штат Массачусетс. Доктор экономических и политических наук. С 1997 г. — Генеральный директор Templeton Asset Management.

Медведев Юрий Митрофанович
55 лет

В 1971 г. окончил Тамбовский институт химического машиностроения. Кандидат философских наук. Заслуженный машиностроитель РФ. В 1991 г. — Председатель Комитета по управлению государственным имуществом и приватизации исполкома облсовета Волгоградской области. В 1992-1997 гг. — заместитель главы администрации области, Председатель Комитета по управлению государственным имуществом Волгоградской области. В 1997-1998 гг. — Полномочный представитель Президента РФ в Волгоградской области. С 1998 г. — первый заместитель Министра имущественных отношений РФ.

Цветков Николай Александрович
43 года

В 1988 году окончил Военно-воздушную академию им. Н. Е. Жуковского. В 1996 г. окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова. Кандидат экономических наук. В 1994-1996 гг. — Президент АОЗТ «НИКОЙЛ», исполнительный директор Департамента ценных бумаг ОАО «ЛУКОЙЛ», Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1997 г. — Президент ИБГ «НИКОЙЛ».

Шеркунов Игорь Владимирович
39 лет

Окончил в 1985 г. Московский финансовый институт, в 1993 г. — Всесоюзную академию дружбы народов академию внешней торговли. В 1993-1996 гг. — Вице-президент ОАО «Страховая компания «ЛУКОЙЛ». С 1996 г. — Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Резерв-Инвест».

Правление ОАО «ЛУКОЙЛ»**Алекперов Вагит Юсуфович****Президент — председатель Правления**
52 года

Окончил в 1974 г. Азербайджанский институт нефти и химии им. М. Азизбекова. Доктор экономических наук. Награжден тремя орденами и медалью. С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири. В 1990-1992 гг. — заместитель, первый заместитель Министра нефтяной промышленности СССР. В 1993-2000 гг. — Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1992 г. — Президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Барков Анатолий Александрович**Вице-президент**
55 лет

В 1992 г. окончил Уфимский нефтяной институт. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден четырьмя медалями. В 1987-1992 гг. — начальник ЦБПО, начальник НГДУ, главный инженер ПО «Когалымнефтегаз». С 1992-1993 гг. — исполнительный директор, директор Департамента зарубежных проектов ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1993 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» — начальник Главного управления по общим вопросам, транспорту и связи.

Козырев Анатолий Гаврилович**Вице-президент**
61 год

В 1971 г. окончил Московский инженерно-экономический институт им. С. Орджоникидзе, в 1982 г. — Всесоюзную академию внешней торговли. В 1991-1998 гг. — начальник Главного сводного управления, заместитель Министра топлива и энергетики РФ. С 1998 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» — начальник Главного управления корпоративного бюджетно-экономического планирования и инвестиций.

Кукура Сергей Петрович**Первый вице-президент**
49 лет

В 1979 г. окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа. Доктор экономических наук. Заслуженный экономист РФ. Награжден двумя медалями. В 1992-1994 гг. — Вице-президент, Первый вице-президент Нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть». С 1994 г. — Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Маганов Равиль Ульфатович**Первый вице-президент**
48 лет

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И. М. Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден двумя орденами и медалью. В 1988-1993 гг. — заместитель Генерального директора ПО «Лангепаснефтегаз». В 1993-1994 гг. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1994 г. — Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Масляев Иван Алексеевич**Начальник Главного управления правового обеспечения**
45 лет

В 1980 г. окончил МГУ им. Ломоносова. Кандидат юридических наук. С 1992 г. — начальник Отдела юридического обеспечения. С 2000 г. — начальник Главного управления правового обеспечения ОАО «ЛУКОЙЛ».

Матыцын Александр Кузьмич**Вице-президент**
41 год

В 1984 году окончил МГУ им. Ломоносова. Кандидат экономических наук. В 1993-1997 гг. — старший консультант по налогам, Генеральный директор «КПМЖ Ревиконсульт». С 1997 г. — Вице-президент — начальник Главного управления казначейства и корпоративного финансирования ОАО «ЛУКОЙЛ».

Некрасов Владимир Иванович**Вице-президент — Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»**
46 лет

В 1978 г. окончил Тюменский индустриальный институт. Кандидат технических наук, действительный член Академии горных наук. Награжден медалью. В 1997-1999 гг. — главный инженер, первый заместитель, Генеральный директор ТПП «Когалымнефтегаз». С 1999 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» — Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь».

Новиков Анатолий Александрович**Вице-президент**
63 года

В 1961 г. окончил Грозненский нефтяной институт, в 1981 г. — Академию народного хозяйства СССР. Кандидат геолого-минералогических наук. В 1990-2001 гг. — Генеральный директор ПО «Нижеволжскнефть». С 2001 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» — начальник Главного управления по геологии и разведке.

**Рахметов Серик Мурзабекович****Вице-президент
54 года**

В 1973 г. окончил Рудненский филиал Казахского политехнического института. В 1993-1994 гг. — заместитель Генерального директора по строительству АО «ЛУКОЙЛ-Когалымнефтегаз». В 1994-2000 гг. — исполнительный директор, директор, начальник Главного управления по капитальному строительству ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2000 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» — начальник Главного управления капитального строительства, проектирования и корпоративных служб.

Смирнов Александр Семенович**Вице-президент — Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОГАЗ»
54 года**

В 1976 г. окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова. Кандидат экономических наук. Награжден медалью. В 1992 г. — исполнительный директор по обеспечению внутреннего рынка Нефтяного концерна «Лангеласурайкогалымнефть». В 1992-1998 гг. — Генеральный директор АОТ «Торговый дом «ЛУКОЙЛ». В 1996-1998 гг. — начальник Главного управления материальных балансов, машиностроения и маркетинга нефтепромыслового оборудования ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1998 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» — Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОГАЗ».

Сторожев Юрий Филиппович**Вице-президент
56 лет**

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И. М. Губкина. Заслуженный работник Министерства топлива и энергетики РФ. В 1987-1993 гг. — начальник отдела, заместитель главного инженера ПО «Когалымнефтегаз». В 1993-1998 гг. — директор Департамента, заместитель начальника, начальник Главного управления по поставкам нефти и экспорту нефтепродуктов ОАО «ЛУКОЙЛ». С 2000 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» — начальник Главного управления поставок и продаж.

Тарасов Дмитрий Николаевич**Первый вице-президент
50 лет**

В 1973 г. окончил Московский химико-технологический институт им. Д. И. Менделеева. В 1997-2002 гг. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ-Румыния», Вице-президент компании «ЛУКОЙЛ-Европа Холдингз Лтд.», руководитель компании «ЛУКОЙЛ Блэк Си Лимитед». С 2002 г. — Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Федун Леонид Арнольдович**Вице-президент
47 лет**

В 1977 г. окончил Ростовское высшее военное командное училище им. М.И. Неделина. Кандидат философских наук. Награжден лентой ордена. В 1993-1994 гг. — Генеральный директор АО «ЛУКОЙЛ Консалтинг». С 1994 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» — начальник Главного управления стратегического планирования и инвестиционного анализа.

Хоба Любовь Николаевна**Главный бухгалтер — Вице-президент
46 лет**

В 1992 г. окончила Свердловский институт народного хозяйства. Заслуженный экономист РФ. Награждена медалью. В 1991-1993 гг. — Главный бухгалтер ПО «Когалымнефтегаз». В 1993-2000 гг. — Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ». В 2000-2003 гг. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» — начальник Главного управления по финансовому учету и контролю. С 2003 г. — Главный бухгалтер — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».

Челянец Джеван Крикович**Вице-президент
43 года**

В 1981 г. окончил Грозненский нефтяной институт. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности. В 1990-1993 гг. — начальник отдела, заместитель Генерального директора по внешнеэкономическим связям ПО «Лангеласнефтегаз». С 1993 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ», с 2001 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» — начальник Главного управления по обеспечению добычи нефти и газа.

Шарифов Вагит Садиевич**Вице-президент
57 лет**

В 1968 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М. Азизбекова. Доктор экономических наук. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ. Награжден двумя орденами и двумя медалями. В 1985-1994 гг. — Главный инженер, Генеральный директор компании «Волгограднефтепродукт». В 1994-1995 гг. — Генеральный директор Волгоградского филиала Финансовой компании «ЛУКОЙЛ». В 1995-1996 гг. — Генеральный директор Волгоградского территориального управления ОАО «ЛУКОЙЛ». С 1996 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ», с 2003 г. — Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» — начальник Главного управления по контролю и внутреннему аудиту.

Яценко Анатолий Алексеевич**Председатель Совета профобъединения
ОАО «ЛУКОЙЛ»
60 лет**

В 1971 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И. М. Губкина. Заслуженный работник Минтопэнерго России. В 1987-1994 гг. — председатель профкома АОТ «ЛУКОЙЛ-Лангеласнефтегаз». С 1994 г. — председатель Совета профобъединения ОАО «ЛУКОЙЛ».

**Изменения, произошедшие
в составе Правления
ОАО «ЛУКОЙЛ»
в отчетном периоде**

Решением Совета директоров от 17 июня 2002 года (протокол №13) прекращены полномочия члена Правления Сафина Ралифа Рафиловича.

Решением Совета директоров от 10 июля 2002 года (протокол №17) прекращены полномочия члена Правления Чумака Николая Георгиевича.

Решением Совета директоров от 13 января 2003 года (протокол №1) прекращены полномочия членов Правления Баженова Владислава Пантелеймоновича и Галузова Альберта Михайловича.

Решением Совета директоров от 3 апреля 2003 года (протокол №14) прекращены полномочия члена Правления Хисяметдиновой Лили Яшаровны.



Доли членов Совета директоров и Правления в уставном капитале Компании

Доли в уставном капитале ОАО «ЛУКОЙЛ», принадлежащие членам Совета директоров

ФИО	Номинальная доля, %
Алекперов В.Ю.	1,36
Бережной М.П.	0,005
Грайфер В.И.	0,002
Кутафин О.Е.	0
Маганов Р.У.	0,22
Малин В.В.	0
Мацке Ричард	0
Медведев Ю.М.	0
Мобиус Марк	0
Цветков Н.А.	0,34
Шеркунов И.В.	0,05

Доли в уставном капитале ОАО «ЛУКОЙЛ», принадлежащие членам Правления

ФИО	Номинальная доля, %	Доля условно закрепленных акций, %
Алекперов В.Ю.	1,36	0,118
Барков А.А.	0,06	0,059
Козырев А.Г.	0	0,059
Кукура С.П.	0,34	0,071
Маганов Р.У.	0,22	0,071
Масляев И.А.	0,007	0,047
Матыцын А.К.	0,14	0,059
Некрасов В.И.	0,01	0,059
Новиков А.А.	0,002	0,053
Рахметов С.М.	0,05	0,059
Смирнов А.С.	0,001	0,059
Сторожев Ю.Ф.	0,01	0,059
Тарасов Д.Н.	0	0
Федун Л.А.	0,90	0,059
Хоба Л.Н.	0,19	0,059
Челоянц Д.К.	0,06	0,059
Шарифов В.С.	0	0,059
Яценко А.А.	0,002	0,047

Доли членов Совета директоров и Правления в уставном капитале указаны в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации по раскрытию такой информации и рассчитаны с учетом акций, находящихся на счетах этих лиц, а также на счетах номинальных держателей, которые выступают держателями принадлежащих указанным лицам акций. Следует учитывать, что в соответствии с законодательством других стран доли в уставном капитале могут рассчитываться в порядке, отличном от вышеприведенного. В частности, указанные выше доли не являются аналогичными тем долям членов Совета директоров, которые указывались в соответствии с Правилами листинга Управления Великобритании по листингу в связи с получением Компанией листинга на Лондонской фондовой бирже.

Вознаграждение членам Совета директоров и Правления

Вознаграждение состоит из следующих составных частей:

- ✘ базовая оплата труда (сумма заработка согласно заключенному трудовому договору)
- ✘ ежегодные поощрительные премии
- ✘ долгосрочные поощрительные премии
- ✘ компенсации

Сумма ежегодных поощрительных премий определяется в процентах от годового заработка согласно утвержденной шкале и зависит от выполнения основных показателей деятельности Компании.

Основой для начисления долгосрочных поощрительных премий является количество «условных акций», закрепляемых за членами Правления, на которые начисляются «условные дивиденды».

При невыполнении плана по прибыли долгосрочные поощрительные выплаты членам Правления не выплачиваются.

За отчетный период совокупный размер вознаграждения всем членам Правления и всем членам Совета директоров составил 13,35 млн долл. ¹

¹ Указанная сумма не включает вознаграждение и компенсацию расходов членам Совета директоров за 2002 г., решение о которых принимается Общим собранием акционеров 26 июня 2003 г.



Рынок акций Компании

В 2002 году ЛУКОЙЛ стал первой российской компанией, получившей полный вторичный листинг на Лондонской фондовой бирже путем включения ценных бумаг Компании в Официальный список Управления Великобритании по листингу.



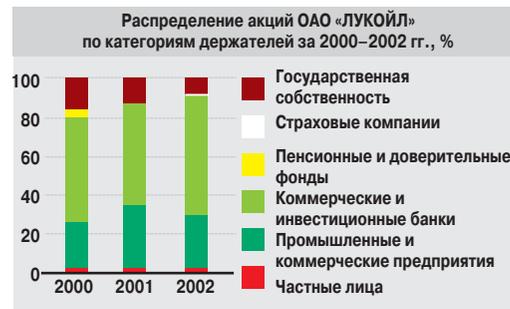
Акции Компании являются одними из самых ликвидных на российском фондовом рынке. Доля акций ОАО «ЛУКОЙЛ» в общем объеме торгов Российской торговой системы (РТС) в 2002 году достигла 20%, что на 4% больше по сравнению с 2001 годом.

ОАО «ЛУКОЙЛ» является единственной российской нефтяной компанией, в акционерном капитале которой доля миноритарных акционеров в сумме превышает 50%.

За последние годы рост котировок акций Компании существенно отставал от роста российского фондового рынка вследствие ее низкой операционной эффективности. Как основное решение,



направленное на ее увеличение, а также повышение прибыльности и акционерной стоимости Компании, в апреле 2002 года была объявлена Программа реструктуризации ОАО «ЛУКОЙЛ». Это событие позитивно отразилось на динамике котировок акций Компании. С начала осуществления программы акции ОАО «ЛУКОЙЛ» показали положительную динамику по отношению к индексу РТС. Руководство Компании расценивает этот факт как одобрение инвестиционным сообществом новых инициатив, направленных на повышение эффективности ее деятельности и роста акционерной стоимости и намерено последовательно претворять в жизнь эту программу. В 2002 году капитализация ОАО «ЛУКОЙЛ» выросла на 19% и составила 13 млрд долл., однако данный показатель в сравнении с показателем роста индекса РТС (RTSI) в 34%, по мнению руководства Компании, не является удовлетворительным.



В отчетном году акции Компании торговались на российских биржах РТС, ММВБ, СПВБ, ФБ СПб. В течение 2002 года продолжали действовать программы американских депозитарных расписок и глобальных депозитарных расписок на акции Компании, которые торговались на внебиржевом рынке США и на биржах Лондона, Берлина, Франкфурта, Мюнхена, Штутгарта.

В ноябре 2002 года Lukinter Finance B.V., дочерняя компания ОАО «ЛУКОЙЛ», разместила под гарантии ОАО «ЛУКОЙЛ» конвертируемые облигации на сумму 350 млн долл., которые могут быть конвертированы в глобальные депозитарные расписки, выпускаемые на акции. Срок обращения облигаций — 5 лет. Дважды в год по ним выплачивается купон из расчета 3,5% годовых.



Список основных акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» по состоянию на 1 января 2003 г.

Наименование акционера	Количество акций	Процент от числа голосов
ИНГ БАНК (АДР и ГДР)*	534 100 000	62,8%
в том числе:		
Capital group	86 000 000	10,1%
ООО «СДК «Гарант»*	90 800 000	10,7%
Министерство имущественных отношений РФ	64 640 000	7,6%
ЗАО «Депозитарная компания «НИКойл»*	44 600 000	5,2%
«Национальный депозитарный центр»*	37 200 000	4,3%
«Депозитарно-клиринговая компания»*	24 800 000	2,9%
ЗАО «Брансвик Ю Би Эс Варбург»*	10 300 000	1,2%
ЗАО «АБН АМРО БАНК А.О.»*	4 800 000	0,6%
ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)*	3 100 000	0,4%

* Номинальный держатель.

Доля акций, конвертированных в американские депозитарные расписки и глобальные депозитарные расписки, на конец 2002 года составила более 57% от уставного капитала Компании.

Показательна динамика роста интереса к ценным бумагам ОАО «ЛУКОЙЛ» со стороны инвесторов. Если в сентябре 2002 года торговый оборот по акциям Компании на Лондонской фондовой бирже составил 365 млн долл., то к концу декабря того же года эта цифра удвоилась и превысила 700 млн долл.





Корпоративное управление и информационная прозрачность

В ходе реструктуризации Компании для улучшения управляемости и упрощения корпоративной структуры по аналогии с зарубежными нефтяными компаниями в корпоративной структуре ОАО «ЛУКОЙЛ» было выделено три основных направления:

✘ Финансы (Первый вице-президент С.П.Кукура)

✘ Разведка и добыча нефти и газа (Первый вице-президент Р.У.Маганов)

✘ Нефтепереработка и сбыт нефтепродуктов (Первый вице-президент Д.Н.Тарасов)

В области улучшения корпоративного управления Компания также решала следующие задачи:

✘ строгое соблюдение сроков и форм представления результатов деятельности Компании

✘ поквартальное опубликование финансовой отчетности, подготовленной по международным стандартам

✘ увеличение количества независимых представителей инвесторов и акционеров в Совете директоров

✘ проведение обязательных регулярных встреч топ-менеджеров Компании с инвесторами и акционерами

✘ разработка корпоративного кодекса

✘ внедрение программы акционирования для персонала с целью повышения его мотивации

✘ строгое соблюдение международных стандартов сделок с аффилированными лицами

✘ повышение прозрачности инвестиционной политики Компании, ясность критериев и показателей эффективности приобретений и проектов

✘ получение листинга на Лондонской бирже

✘ повышение прозрачности структуры акционерного капитала

✘ улучшение качества раскрытия информации и повышение стандартов информационной прозрачности

ОАО «ЛУКОЙЛ» в своей корпоративной деятельности соблюдает основные положения рекомендаций ФКЦБ.



ЛУКОЙЛ продолжает совершенствовать уровень своего корпоративного управления. На очередном годовом Общем собрании акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» планируется внести изменения и дополнения в Устав ОАО «ЛУКОЙЛ» и Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» с целью привести эти документы в соответствие с принятым Постановлением ФКЦБ от 31 мая 2002 года № 17/пс «Об утверждении положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров» и учесть нормы Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России.

Предполагается утвердить следующие изменения:

✘ обязательная публикация в двух центральных печатных изданиях («Известия» и «Российская газета») не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров (закон «Об акционерных обществах» требует сообщения за 20 дней в одном печатном издании)

✘ подготовка Советом директоров Компании Отчета в соответствии с рекомендациями. Он будет представлен акционерам на следующем Собрании в 2004 году

✘ выдвижение трех кандидатур независимых представителей миноритарных акционеров в Совет директоров

✘ выполнение функций корпоративного секретаря в Компании, введения должности которого рекомендует Кодекс корпоративного поведения ФКЦБ, Аппаратом Совета директоров и Отделом по работе с акционерами

✘ учреждение в III квартале 2003 года Комитета по кадрам и вознаграждениям в соответствии с рекомендациями ФКЦБ России по созданию в Совете директоров профильных комитетов



Внутренний аудит

В 2002 году в Компании было создано Главное управление по контролю и внутреннему аудиту. Создание системы внутреннего аудита — гарантия эффективности работы Компании и защита интересов акционеров. Компания рассматривает систему внутреннего аудита как составную часть системы корпоративного контроля, признанную международными правилами ведения бизнеса. Задачами системы внутреннего аудита являются: независимая оценка эффективности работы подразделений Компании, надежности внутреннего контроля, эффективности управления рисками, соблюдения подразделениями нормативных установок и регламентов Компании.

Главное управление по контролю и внутреннему аудиту (до декабря 2002 года — Управление внутреннего аудита) в 2002 году выполнило 35 аудиторских заданий (в том числе проведен 31 аудит дочерних обществ Компании). Управление также проводило:

- ✘ аудит по системе оперативной отчетности
- ✘ аудит Главного управления по геологии и разработке в части выполнения лицензионных обязательств по не введенным в разработку месторождениям
- ✘ постоянный аудит инвестиционных проектов стоимостью свыше 30 млн долл.

Разработаны и утверждены Правлением Компании Положение о внутреннем аудите в Группе «ЛУКОЙЛ» и Стандарты внутреннего аудита Группы «ЛУКОЙЛ».

Информационные технологии

Ключевыми бизнес-задачами 2002 года, определявшими развитие информационных систем, являлись:

- ✘ обеспечение функций контроля и управления деятельностью Компании
- ✘ развитие информационной базы Компании
- ✘ совершенствование процессов принятия решений
- ✘ развитие управленческого учета
- ✘ автоматизация процесса формирования отчетности по стандартам GAAP

В рамках выполнения этих задач в 2002 году была подготовлена к эксплуатации инфраструктура информационной системы управления (ИСУ) Компании.

Была продолжена работа по созданию интегрированной системы управления ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез». Система реализуется как типовое ИСУ-решение для нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятий Компании.

Создан проект корпоративных стандартов состава и форматов представления данных, необходимых для построения геологических моделей месторождений нефти и газа.

Созданы средства для каталогизации геолого-геофизической и промышленной информации, продолжено развитие информационно-аналитической системы анализа и консолидации данных нефтедобычи. Продолжено также создание корпоративной системы аудита запасов нефти и газа. Разрабатываются методическое руководство и регламент проведения внутреннего аудита запасов нефти и газа Компании.

Управлением информационных технологий совместно с Управлением реализации нефтепродуктов на экспорт начата работа по использованию торговой площадки «OILSpace» для работы с дилерами и для продажи свободных объемов производимых Компанией масел.





**РЕСПУБЛИКА КОМИ — ПЕРСПЕКТИВНЫЙ
НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИЙ РЕГИОН
КОМПАНИИ «ЛУКОЙЛ»**

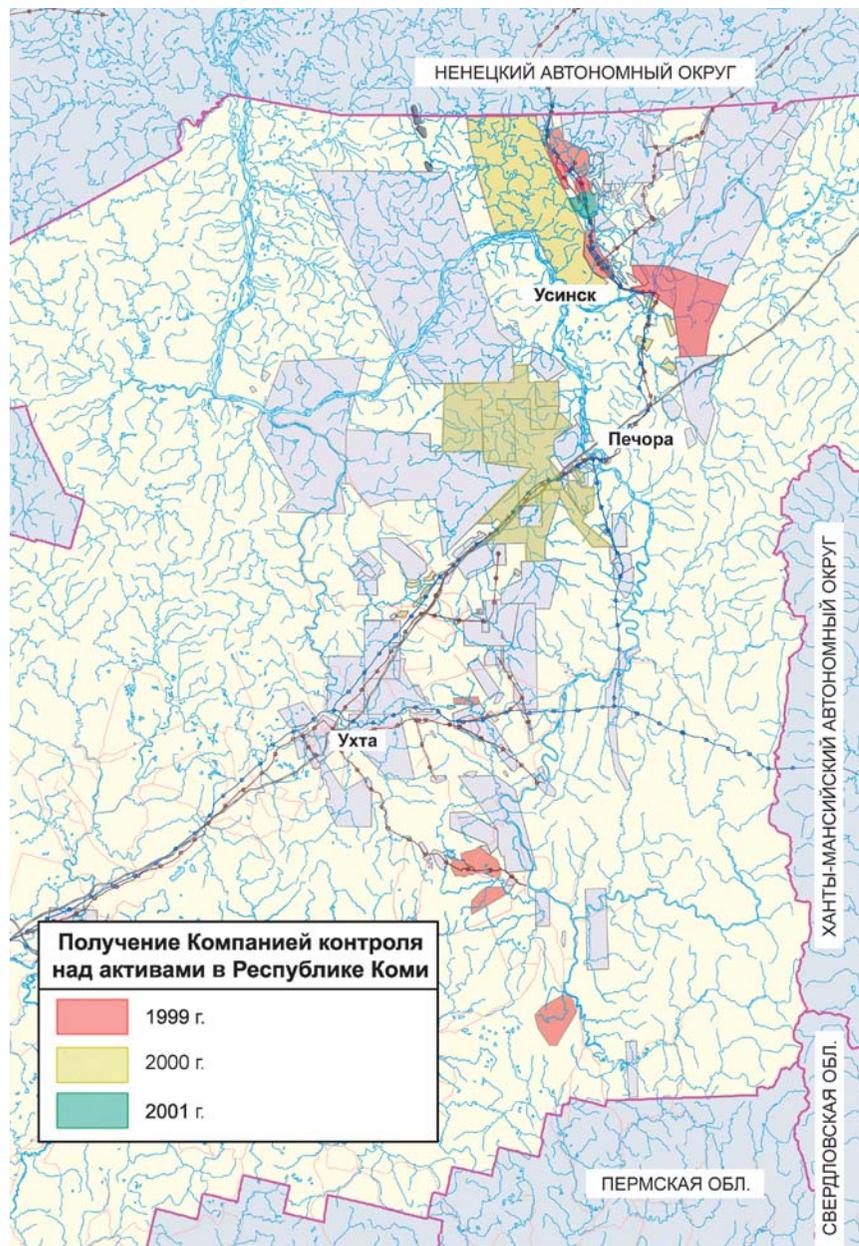




Предприятия нефтегазового комплекса Республики Коми разрабатывают 40 месторождений углеводородов, расположенных на территории Республики и Ненецкого автономного округа, с суммарными извлекаемыми запасами нефти 468,6 млн т, в том числе на территории Республики – 28 месторождений с запасами 194,7 млн т.

В настоящее время добычу нефти осуществляют 28 предприятий нефтегазового комплекса региона.

Деятельность ОАО «ЛУКОЙЛ» в Республике Коми началась в сентябре 1999 года, когда ОАО «КомитЭК» вошло в состав ОАО «ЛУКОЙЛ».





Добыча нефти предприятиями Группы «ЛУКОЙЛ» в Республике Коми, млн т



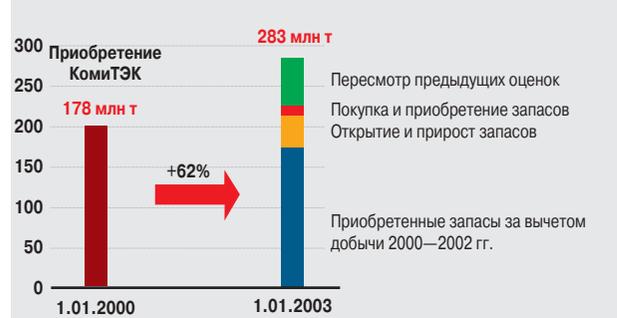
*С учетом приобретений, сделанных в начале 2003 г.

Ресурсная база дочерних и зависимых обществ ОАО «ЛУКОЙЛ» на территории Республики Коми и Ненецкого автономного округа (НАО) по извлекаемым запасам категории АВС1 на 1 января 2003 года оценивается в 392 млн т нефти.

Доказанные запасы предприятий Компании в Республике Коми и НАО по международной оценке Miller and Lents увеличились с момента ее прихода в Республику с 178 млн т на 1 января 2000 года до 283 млн т на 1 января 2003 года.



Доказанные запасы Компании, млн т



Доказанные запасы Компании в Республике Коми увеличились за 4 года с 178 до 283 млн т; компенсация добычи приростом запасов за счет геологоразведки составила 137%

Всего в 2002 году на территории Республики Коми предприятия, дочерние и зависимые общества ОАО «ЛУКОЙЛ» добыли 9,2 млн т нефти, что на 2,7% выше уровня 2001 года.





С 2000 года в Республике осуществляются мероприятия по Программе реструктуризации нефтедобывающих обществ ОАО «ЛУКОЙЛ». Программа направлена на создание единого недропользователя (ООО «ЛУКОЙЛ-Коми») путем консолидации нефтедобывающих активов Компании в Республике.

В соответствии с Программой реструктуризации ОАО «ЛУКОЙЛ» в мае 2002 года на базе дочерних предприятий Компании, работающих на территории Республики Коми (ОАО «КомитЭК», ОАО «Коминетфть», ЗАО «Нобель Ойл», ЗАО «КомиАрктикойл»), создано ООО «ЛУКОЙЛ-Коми». В его составе три основных нефтегазодобывающих управления (НГДУ):

✘ НГДУ «Комитермнефть» (Усинский район Республики Коми)

✘ НГДУ «КомиАрктикнефть» (Усинский район Республики Коми)

✘ НГДУ «Войвожнефть» (Сосногорский район Республики Коми)



ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» работает в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции, обладающей самой крупной на северо-западе России ресурсной базой углеводородного сырья. Общество имеет лицензии на разработку крупнейших из разведанных нефтегазовых месторождений региона — Усинского, Возейского, Харьгинского.

ЗАО «Север-ТЭК» (СП ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» и финской «Фортум») начало разработку Южно-Шапкинское нефтегазоконденсатного месторождения. Суммарный объем инвестиций в проект составит 370 млн долл. Утвержденные запасы сырья категории С1 по Южно-Шапкинскому месторождению



оцениваются в 23 млн т, а по всей группе нефтяных залежей района — в 41 млн т. Коммерческая добыча нефти на месторождении начнется в 2003 году и достигнет максимума в 2005 году (2,6 млн т/год).

В 2001 году Компанией были приобретены нефтедобывающие общества, осуществляющие свою деятельность на Печоро-Кожвинской группе месторождений в Печорском и Ухтинском районах на юге Республики Коми, — ЗАО «Байтек-Силур», ООО «Парма-Ойл» и ООО «АмКоми». Все эти предприятия дополняют друг друга с точки зрения развития производственной инфраструктуры. В 2002 году эти три компании добыли 625,8 тыс. т нефти. В перспективе добыча должна возрасти до 2 млн т. В 2002 году введен в строй нефтепровод от Северо-Кожвинского месторождения до терминала Чикшино магистрального нефтепровода «Транснефти».

Одним из приоритетных направлений деятельности Компании остается реализация обширной экологической программы. Благодаря комплексу восстановительных работ в регионе рекультивировано более 350 га нефтезагрязненных земель. В целом инвестиции Компании в природоохранную деятельность в регионе по сравнению с началом ее работы увеличились в 6 раз.

ЛУКОЙЛ и его дочерние общества в Республике Коми ведут активную социальную политику, оказывая благотворительную помощь многим учреждениям сферы образования, здравоохранения, культуры.

Компания оказывает значительную помощь ведущему учебному заведению региона — Ухтинскому государственному техническому университету в подготовке специалистов и оснащении его современным научным оборудованием. В частности, для вуза был приобретен испытательный стенд для практической подготовки специалистов в области бурения глубоких скважин. Наиболее одаренные студенты получают именные «лукойловские» стипендии.

Подразделения ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» заключили со школами Усинска соглашения о социальном партнерстве, в рамках которых школам предоставляются средства на приобретение учебных пособий, оргтехники, а также на проведение ремонтных работ.





В Ухтинской городской больнице произведен капитальный ремонт реанимационного отделения. В поселке Вой-Вож отремонтирован бассейн, а также оказана помощь администрации поселка в ликвидации последствий аварии отопительной системы. Для Усинского дворца культуры приобретен необходимый инвентарь для организации концертов и кружковой работы. В Усинске и поселке Вой-Вож построены и сданы в эксплуатацию детские городки.

В соответствии с Соглашением между Правительством Республики Коми и ОАО «ЛУКОЙЛ» проведен капитальный ремонт газопроводов Северный Джебол — Комсомольск-на-Печоре, Ухта — Вой-Вож, ведется строительство газопровода в поселке Седью.

