

Публичное акционерное общество «ФосАгро»

**Аудиторское заключение о  
бухгалтерской (финансовой)  
отчетности**

за период с 01 января по 31 декабря 2021 г.

Москва | 2022



# Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам  
Публичного акционерного общества «ФосАгро»

## Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «ФосАгро» (далее – ПАО «ФосАгро»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года, отчета о финансовых результатах за 2021 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2021 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ФосАгро» по состоянию на 31 декабря 2021 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

### Оценка финансовых вложений

Особое внимание в ходе аудита мы уделили оценке финансовых вложений, так как инвестиции в долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения составляют порядка 69% от общей величины активов ПАО «ФосАгро» по состоянию на 31 декабря 2021 года и представляют собой преимущественно вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость.

Наши аудиторские процедуры в отношении риска существенного искажения оценки стоимости финансовых вложений, ее тестирования на предмет обесценения и представления результатов такого тестирования в бухгалтерской отчетности включали, в частности, проведение процедур по существу в отношении тестирования учетных записей, тестирования корректности оценки финансовых вложений для целей отражения в бухгалтерском учете и отчетности исходя из информации о наличии или отсутствии устойчивого существенного снижения их стоимости ниже величины экономических выгод к получению в обычных условиях деятельности. Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных аудируемым лицом, о применяемой учетной политике в соответствующей части.

По результатам проведенных процедур мы сочли позицию руководства в отношении оценки финансовых вложений и представления в бухгалтерской отчетности корректной.

Информация о применяемых методах учета финансовых вложений приведена в разделе 2.2.4 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год, информация о структуре и стоимостной оценке представлена в разделе 4.4 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год.

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает годовой отчет ПАО «ФосАгро» за 2021 год и ежеквартальный отчет эмитента ПАО «ФосАгро» за первый квартал 2022 года (далее – прочая информация), которые будут нам предоставлены предположительно после даты настоящего аудиторского заключения, и не включают годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней.

Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «ФосАгро» за 2021 год и ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «ФосАгро» за первый квартал 2022 года мы придем к выводу, что в них содержится существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом членам Совета директоров аудируемого лица.

## Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

## **Ответственность аудитора за аudit годовой бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аudit, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать словор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.



# ФБК Грант Торнтон

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превышают общественную значимую пользу от ее сообщения.



Старший управляющий партнер ООО «ФБК»

Руководитель аудита,  
по результатам которого составлено  
аудиторское заключение

Е.О. Сарафанова

На основании доверенности от 02 августа 2021 г.  
№ 116/21, квалификационный аттестат аудитора  
от 18 октября 2019 г. № 06-000528,  
ОРНЗ 21906078276

А.В. Иванова

Квалификационный аттестат аудитора от  
18 октября 2019 г. № 06-000527,  
ОРНЗ 21606047640

Дата аудиторского заключения: «03» февраля 2022 года

## Аудируемое лицо

### Наименование:

Публичное акционерное общество «ФосАгроЛ

### Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 119333, г. Москва,  
Ленинский проспект, д. 55/1, стр. 1.

### Государственная регистрация:

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 05 сентября 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700190572.

## Аудитор

### Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью  
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»  
(ООО «ФБК»).

### Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 101990, г. Москва,  
ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

### Государственная регистрация:

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» 11506030481.

**Бухгалтерский баланс**

на 31 декабря 2021 г.

Организация Публичное акционерное общество "ФосАгро"  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид экономической деятельности Деятельность холдинговых компаний  
 Организационно-правовая форма / форма собственности  
Публичные акционерные общества / Частная собственность  
 Единица измерения: в тыс. рублей

Коды		
Форма по ОКУД		
Дата (число, месяц, год)	31	12
по ОКПО	2021	
	57951659	
ИИН	7736216869	
	64.20	
по ОКОПФ / ОКФС	12247	16
по ОКЕИ	384	

Местонахождение (адрес)  
119333, Москва г, Ленинский пр-кт, д. № 55/1, стр. 1

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора  
ООО "Финансовые и бухгалтерские консультанты" (ООО "ФБК")

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИИН	7701017140
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ ОГРНИП	1027700058286

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
<b>АКТИВ</b>					
4.2.	<b>I. ВНЕОБОРОННЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	23 396	55 894	88 393
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
4.1.	Основные средства	1150	26 066	29 655	34 818
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
4.4.	Финансовые вложения	1170	123 770 614	114 874 789	61 566 472
	в том числе:				
	Доли	11701	385 609	385 609	385 609
	Акции	11702	61 012 353	61 007 711	61 027 643
	Предоставленные займы	11703	62 372 652	53 481 469	153 220
5.5.	Отложенные налоговые активы	1180	10 843 873	9 945 587	6 666 577
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	134 663 949	124 905 925	68 356 260
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
4.3.	Запасы	1210	448	444	33
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	83	-	-
4.5.	Дебиторская задолженность	1230	45 182 107	1 810 081	659 894
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные)	12301	90 992	74 155	74 814
	Расчеты с покупателями и заказчиками	12302	589 116	297 998	126 866
	Расчеты по налогам и сборам	12303	384 176	384 176	386 963
	Расчеты с подотчетными лицами	12304	-	4 422	6 728
	Расчеты с персоналом по прочим операциям	12305	510	1 250	2 190

	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12306	32 098	24 795	17 259
	Расчеты по причитающимся дивидендам и процентам по договорам займа	12307	44 084 841	1 022 836	44 625
	НДС по авансам выданным (налоговый агент, авансы)	12308	374	449	449
4.4.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	86 028	80 323	9 627 549
	в том числе: Предоставленные займы	12401	86 028	80 323	9 627 549
4.6.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	9 664	17 147	3 590 148
	в том числе: Касса организации	12501	-	27	23
	Расчетные счета	12502	999	514	319
	Валютные счета	12503	1 263	3 081	1 950 204
	Прочие специальные счета	12504	5 453	5 144	5 008
	Депозитные счета	12505	1 949	8 381	1 634 594
4.7.	Прочие оборотные активы	1260	312 848	203 678	106 697
	Итого по разделу II	1200	45 591 178	2 111 673	13 984 321
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>180 255 127</b>	<b>127 017 598</b>	<b>82 340 581</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
4.8.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	323 750	323 750	323 750
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
4.8.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	6 831 631	6 831 631	6 831 631
	Резервный капитал	1360	48 563	48 563	48 563
5.4.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	59 336 766	18 057 240	8 689 263
	Итого по разделу III	1300	66 540 710	25 261 184	15 893 207
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
4.9.	Заемные средства	1410	111 438 900	73 875 700	61 905 700
5.5.	Отложенные налоговые обязательства	1420	21 581	28 395	550
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	111 460 481	73 904 095	61 906 250
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
4.9.	Заемные средства	1510	1 044 723	26 779 791	1 921 074
	в том числе:				
	Проценты по долгосрочным, краткосрочным заемм (в валюте)	15101	1 044 723	923 296	421 074
	Краткосрочные заемные средства (в валюте)	15102	-	25 856 495	-
	Краткосрочные заемные средства	15103	-	-	1 500 000
4.10.	Кредиторская задолженность	1520	329 062	323 646	2 162 670
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	110 541	122 066	23 059
	Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	-	-	-
	Расчеты по налогам и сборам	15203	88 586	102 191	82 477
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15204	51 281	49 367	58 479
	Задолженность участникам (учредителям) по выплате дохода	15205	1 516	200	1 816
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15206	23 904	23 836	1 979 501
	Расчеты по страховым взносам	15207	52 241	25 986	17 338
	Расчеты с подотчетными лицами	15208	993	-	-
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
4.11.	Оценочные обязательства	1540	880 151	748 882	457 380
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	2 253 936	27 852 319	4 541 124
	<b>БАЛАНС</b>	1700	180 255 127	127 017 598	82 340 581

Заместитель генерального  
директора по финансам и  
международным проектам

ПАО "ФосАгро"

Шарабайко Александр  
Федорович  
(расшифровка подписи)

(действует по доверенности б/н от 25.12.2020 г.)

Руководитель фронт-офиса  
департамента по учету  
московских и сбытовых  
компаний центра  
обслуживания обособленного  
подразделения АО "Апатит" в  
городе Москве

Валенкова Елена  
Валентиновна  
(расшифровка подписи)

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г., доверенность от 30.11.2021 №77АГ8876001)

**Отчет о финансовых результатах**  
за Январь - Декабрь 2021 г.

Организация Публичное акционерное общество "ФосАгро"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности Деятельность холдинговых компаний

Организационно-правовая форма / форма собственности

Публичные акционерные

общества / Частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

Коды		
0710002		
Форма по ОКУД	31	12
2021		
по ОКПО	57951659	
ИИН	7736216869	
по ОКВЭД 2	64.20	
по ОКОПФ / ОКФС	12247	16
по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
5.1.	Выручка	2110	119 620 984	62 947 970
5.2.	Себестоимость продаж	2120	(4 716 440)	(3 862 235)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	114 904 544	59 085 735
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	114 904 544	59 085 735
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
5.3.	Проценты к получению	2320	2 158 865	1 539 521
5.3.	Проценты к уплате	2330	(3 715 398)	(3 540 422)
5.3.	Прочие доходы	2340	22 811 089	32 010 182
5.3.	Прочие расходы	2350	(23 523 675)	(44 128 205)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	112 635 425	44 966 811
5.5.	Налог на прибыль	2410	905 100	3 251 166
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	-	-
	отложенный налог на прибыль	2412	905 100	3 251 166
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	113 540 525	48 217 977

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	113 540 525	48 217 977
5.4.	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
5.4.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Заместитель генерального директора по финансам и международным проектам  
ПАО "ФосАгро"

(действует по доверенности б/н от 25.12.2020 г.)

Руководитель фронт-офиса департамента по учету московских и сбытовых компаний центра обслуживания обособленного подразделения АО "Апатит" в городе Москве

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г., доверенность от 30.11.2021 №77АГ8876001)

Шарабайко  
Александр  
Федорович

расшифровка подписи



(подпись)

Валенкова Елена  
Валентиновна

расшифровка подписи

(подпись)

2 февраля 2022 г.

**Отчет об изменениях капитала**  
за Январь - Декабрь 2021 г.

Организация	<u>Публичное акционерное общество "ФосАгро"</u>	Форма по ОКУД 0710004
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год) 31 12 2021
Вид экономической		по ОКПО 57951659
деятельности		ИИН 7736216889
Организационно-правовая форма / форма собственности	<u>Деятельность холдинговых компаний</u>	по ОКВЭД 2 64.20
Группы/подгруппы		
Публичные акционерные		по ОКОПФ / ОКФС 12247 16
общества		по ОКЕИ 384
Единица измерения:	в тыс. рублей	

**1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 Декабря 2019 г.	3100	323 750	-	6 831 631	48 563	8 689 263	15 893 207
За 2020 г.	3210	-	-	-	-	48 217 977	48 217 977
Увеличение капитала - всего:						48 217 977	48 217 977
в том числе:						-	-
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	48 217 977	48 217 977
переоценка имущества	3212	X	X	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	-	-	-
на дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	-	-	-
увеличение номинальной стоимости реорганизации юридического лица	3215	-	-	-	-	(38 850 000)	(38 850 000)
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	-	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	(38 850 000)	(38 850 000)
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>Изменение добавочного капитала</b>	3230	X	X	X	-	-	- X
<b>Изменение резервного капитала</b>	3240	X	X	X	-	-	- X
<b>Величина капитала на 31 декабря 2020 г.</b>	3200	323 750	-	6 831 631	48 563	18 057 240	25 261 184
<b>За 2021 г.</b>	3310	-	-	-	-	113 540 525	113 540 525
<b>Увеличение капитала - Всего:</b>						113 540 525	113 540 525
в том числе:	3311	X	X	X	X	-	-
чистая прибыль	3312	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3313	X	X	X	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3314	-	-	-	X	-	- X
дополнительный выпуск акций	3315	-	-	-	X	-	-
увеличение номинальной стоимости	3316	-	-	-	-	(72 261 000)	(72 261 000)
реорганизация юридического лица	3320	-	-	-	-	-	-
<b>Уменьшение капитала - Всего:</b>						-	-
в том числе:	3321	X	X	X	X	-	-
убыток	3322	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3323	X	X	X	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости	3325	-	-	-	X	-	-
акций	3326	-	-	-	-	(72 261 000)	(72 261 000)
уменьшение количества акций	3327	X	X	X	X	-	- X
реорганизация юридического лица	3330	X	X	X	-	-	- X
дивиденды	3340	X	X	X	-	-	-
<b>Изменение добавочного капитала</b>	3300	323 750	-	6 831 631	48 563	59 336 766	66 540 710
<b>Величина капитала на 31 декабря 2021 г.</b>							

**2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	Изменения капитала за 2020 г. за счет чистой прибыли (убытка)	На 31 декабря 2020 г. за счет иных факторов
<b>Капитал - всего</b>				
до корректировок	3400	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):				
до корректировок	3401	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-
по другим статьям капитала				
до корректировок	3402	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-

3. Чистые активы

Наименование показателя	Квд	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Чистые активы	3600	66 540 710	25 261 185	15 893 207



Заместитель генерального директора по финансам и  
Международным проектам ПАО "ФосАгро"  
Александр  
Шарабайко  
Федорович

(расшифровка подписи)

(действует по доверенности б/n от 25.12.2020 г.)

Руководитель фронт-офиса департамента по учету  
московских и сбытовых компаний центра обслуживания  
обособленного подразделения АО "Алантит" в городе  
Москве

Валентина  
Елена  
Шарабайко

(подпись)

Валентинова  
Елена  
Валентиновна  
(расшифровка подписи)

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-00000015 от 01.07.2021г., доверенность от 30.11.2021 №77АГ876001)

02 февраля 2022 г.

**Отчет о движении денежных средств**  
за Январь - Декабрь 2021 г.

Организация Публичное акционерное общество "ФосАгро"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности Деятельность холдинговых компаний

Организационно-правовая форма / форма собственности

Публичные акционерные общества / Частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

Коды		
0710005		
31	12	2021
57951659		
по ОКПО	ИНН	7736216869
64.20		
по ОКВЭД 2	по ОКОПФ / ОКФС	12247 16
384		
по ОКЕИ		

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	4110	76 182 214	62 144 870
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	42 558	48 265
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	1 098 412	863 714
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления - доходы от участия в других организациях	4114	75 038 945	61 127 703
прочие поступления	4115	2 299	105 188
<b>Платежи - всего</b>	4120	(8 917 825)	(9 650 659)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(1 098 666)	(1 065 086)
в связи с оплатой труда работников	4122	(3 124 699)	(2 824 365)
процентов по долговым обязательствам	4123	(3 591 611)	(3 196 558)
налога на прибыль организаций	4124	-	-
прочие платежи, в т.ч.	4125	(1 102 849)	(2 564 650)
косенные налоги (НДС)	4126	(263 658)	(110 099)
выплаты вознаграждения членам совета директоров	4127	(96 256)	(93 070)
прочие платежи (в т.ч. благотворительность)	4128	(742 930)	(2 361 472)
прочие налоги	4129	(5)	(9)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	4100	67 264 389	52 494 211
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	4210	13 984 011	11 151 123
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	4 387
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	42 021
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	11 749 831	9 716 909
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 234 180	1 387 806
прочие поступления	4215	-	-
<b>Платежи - всего</b>	4220	(20 080 399)	(49 644 376)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(6 264)	(15 499)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(20 074 135)	(49 628 877)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4225	-	-
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	4200	(6 096 388)	(38 493 253)

## Форма 0710005 с.2

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	4310	36 426 000	30 917 255
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	36 426 000	30 917 150
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4315	-	105
<b>Платежи - всего</b>	4320	(96 960 996)	(49 343 845)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(72 252 356)	(38 573 237)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(24 682 245)	(10 770 465)
прочие платежи	4324	(26 395)	(143)
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	4300	(60 534 996)	(18 426 590)
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	633 005	(4 425 632)
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	17 147	3 590 148
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	9 663	17 147
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(640 489)	852 631

Заместитель генерального директора по финансам и международным проектам  
 ПАО "ФосАгро" \_\_\_\_\_  
 (подпись)  
 (действует по доверенности б/н от 25.12.2020 г.)



Шарабайко Александр  
 Федорович  
 (расшифровка подписи)

Руководитель фронт-офиса  
 департамента по учету  
 московских и сбытовых  
 компаний центра  
 обслуживания  
 обособленного  
 подразделения  
 АО "Апатит" в городе  
 Москве  
 \_\_\_\_\_  
 (подпись)



Валенкова Елена  
 Валентиновна  
 (расшифровка подписи)

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г., доверенность от 30.11.2021 №77АГ8876001)

2 февраля 2022 г.

**ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ  
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2021 ГОД**

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

## **Оглавление**

Раздел 1. Общая информация об Обществе .....	3
Раздел 2. Основа представления информации в отчетности и основные положения учетной политики.....	6
2.1 Основа представления информации в отчетности.....	6
2.2 Основные положения учетной политики .....	6
2.2.1 Активы и обязательства в иностранных валютах.....	6
2.2.2 Нематериальные активы.....	6
2.2.3 Основные средства.....	7
2.2.4 Финансовые вложения.....	7
2.2.5 Запасы .....	8
2.2.6 Расходы будущих периодов.....	8
2.2.7 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств .....	9
2.2.8 Кредиты и займы полученные .....	9
2.2.9 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.....	9
Раздел 3. Изменение учетной политики, отражение последствий изменения учетной политики .....	10
Раздел 4. Пояснения к показателям бухгалтерского баланса .....	11
4.1 Основные средства.....	11
4.2 Нематериальные активы.....	16
4.3 Запасы .....	18
4.4 Финансовые вложения.....	19
4.5 Дебиторская задолженность .....	24
4.6 Денежные средства и денежные эквиваленты .....	25
4.7 Прочие оборотные активы .....	25
4.8 Капитал и резервы.....	26
4.9 Кредиты и займы.....	29
4.10 Кредиторская задолженность .....	31
4.11 Оценочные обязательства .....	31
Раздел 5. Пояснения к показателям отчета о финансовых результатах .....	33
5.1 Выручка от продажи продукции, товаров, работ, услуг .....	33
5.2 Себестоимость продаж продукции, товаров, работ, услуг .....	33
5.3 Прочие доходы и расходы.....	34
5.4 Прибыль на акцию .....	34
5.5 Налог на прибыль.....	35
Раздел 6. Пояснения к показателям отчета о движении денежных средств .....	35
Раздел 7. Прочие пояснения.....	36
7.1 Информация о связанных сторонах .....	36
7.2 Обеспечения .....	46
7.3 Условные активы и обязательства .....	47
7.4 Информация по сегментам.....	47
7.5 События после отчетной даты .....	47
7.6 Управление рисками .....	47
7.7 Covid-19.....	50

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

## **Раздел 1. Общая информация об Обществе**

**Полное наименование Общества:** Публичное акционерное общество «ФосАгро»

**Сокращенное наименование Общества:** ПАО «ФосАгро»

**Юридический адрес Общества:** 119333, г. Москва, Ленинский проспект, д.55/1, стр.1

**Почтовый адрес Общества:** 119333, г. Москва, Ленинский проспект, д.55/1, стр.1

**ИНН:** 7736216869

**КПП:** 773601001

**ОГРН:** 1027700190572

**Дата государственной регистрации Общества:** 10.10.2001 г.

**Обособленные подразделения Общества:**

по состоянию на 31.12.2021 г. отсутствуют.

**Вид экономической деятельности:**

Деятельность холдинговых компаний.

**Среднесписочная численность сотрудников Общества составила:**

в 2021 году – 75 чел.;

в 2020 году – 73 чел.;

в 2019 году – 70 чел.

**Аудитор Общества:**

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»  
(ООО «ФБК»)

**Органы управления Общества:**

Общее Собрание акционеров;

Совет директоров

Коллегиальный исполнительный орган - правление

Единоличный исполнительный орган – генеральный директор.

Генеральный директор Общества – Гурьев Андрей Андреевич.

**Главный бухгалтер Общества:**

С 01.11.2019г. ведение бухгалтерского учета передано организации ООО «ФосАгро-Регион» в соответствии с договором № ФА/ФАР-190 от 01.11.2019 г.

С 01.07.2021г. ведение бухгалтерского учета передано организации АО «Апатит» в соответствии с договором № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г.

**В Совет директоров Общества входят следующие лица:**

**По состоянию на 31.12.2021 г.:**

Бокова Ирина (Bokova Irina Georgieva)  
Гурьев Андрей Андреевич  
Гурьев Андрей Григорьевич  
Омбудсвeйт Свен (Ombudstvedt Sven)  
Пашкевич Наталья Владимировна  
Роджерс Дж Джеймс Билэнд (Rogers Jr James Beeland)  
Роле Ксавье (Rolet Xavier Robert)  
Роудс Маркус Джеймс (Rhodes Marcus James)  
Рыбников Михаил Константинович  
Шаронов Андрей Владимирович.

**По состоянию на 31.12.2020 г.:**

Бокова Ирина (Bokova Irina Georgieva)  
Гурьев Андрей Андреевич  
Гурьев Андрей Григорьевич  
Омбудсвeйт Свен (Ombudstvedt Sven)  
Пашкевич Наталья Владимировна  
Роджерс Дж Джеймс Билэнд (Rogers Jr James Beeland)  
Роле Ксавье (Rolet Xavier Robert)  
Роудс Маркус Джеймс (Rhodes Marcus James)  
Рыбников Михаил Константинович  
Шаронов Андрей Владимирович.

**По состоянию на 31.12.2019 г.:**

Бокова Ирина (Bokova Irina Georgieva)  
Гурьев Андрей Андреевич  
Гурьев Андрей Григорьевич  
Омбудсвeйт Свен (Ombudstvedt Sven)  
Пашкевич Наталья Владимировна  
Роджерс Дж Джеймс Билэнд (Rogers Jr James Beeland)  
Роле Ксавье (Rolet Xavier Robert)  
Роудс Маркус Джеймс (Rhodes Marcus James)  
Рыбников Михаил Константинович  
Шаронов Андрей Владимирович.

**В Правление Общества входят следующие лица:**

**По состоянию на 31.12.2021 г.:**

Гурьев А.А. (председатель)  
Лоиков С.А.  
Селезнев А.Е.  
Сиротенко А.А.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Пронин С.А.  
Рыбников М.К.  
Шарабайко А.Ф.

**По состоянию на 31.12.2020 г.:**

Гурьев А.А. (председатель)  
Лоиков С.А.  
Осипов Р.В.  
Рыбников М.К.  
Селезнев А.Е.  
Сиротенко А.А.  
Шарабайко А.Ф.

**По состоянию на 31.12.2019 г.:**

Гурьев А.А. (председатель)  
Лоиков С.А.  
Осипов Р.В.  
Рыбников М.К.  
Селезнев А.Е.  
Сиротенко А.А.  
Шарабайко А.Ф.

**Сведения о составе Ревизионной комиссии:**

**По состоянию на 31.12.2021 г.:**

Агабекян Лусине Франклиновна  
Викторова Екатерина Валерьяновна  
Лизунова Ольга Юрьевна

**По состоянию на 31.12.2020 г.:**

Викторова Екатерина Валерьяновна  
Крючкова Елена Юрьевна  
Лизунова Ольга Юрьевна

**По состоянию на 31.12.2019 г.:**

Викторова Екатерина Валерьяновна  
Крючкова Елена Юрьевна  
Лизунова Ольга Юрьевна

## **Раздел 2. Основа представления информации в отчетности и основные положения учетной политики**

### **2.1 Основа представления информации в отчетности**

Годовая бухгалтерская отчетность (далее – бухгалтерская отчетность) сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, а также Учетной политикой Общества на 2021 год, утвержденной приказом от 31.12.2020 г. № 85.

Данные бухгалтерской отчетности приводятся в тысячах рублей.

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

### **2.2 Основные положения учетной политики**

#### **2.2.1 Активы и обязательства в иностранных валютах**

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте.

Активы и обязательства отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату:

- на 31.12.2021 г. за 1 долл. США – 74,2926 руб., за 1 евро – 84,0695 руб.
- на 31.12.2020 г. за 1 долл. США – 73,8757 руб., за 1 евро – 90,6824 руб.
- на 31.12.2019 г. за 1 долл. США – 61,9057 руб., за 1 евро – 69,3406 руб.

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженные в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащие оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

#### **2.2.2 Нематериальные активы**

Единицей бухгалтерского учета НМА является инвентарный объект.

Инвентарным объектом НМА признается совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора об отчуждении исключительного права на результат интеллектуальной деятельности или на средство индивидуализации, предназначенных для выполнения определенных самостоятельных функций.

Переоценка групп однородных НМА Обществом не осуществляется.

НМА не проверяются на обесценение.

Сроки полезного использования и способы начисления амортизации нематериальных активов:

Вид НМА	Срок полезного использования (в месяцах)	Способ начисления амортизации
Свидетельства на товарный знак	120	Линейный способ
Программы для ЭВМ	36-48	Линейный способ

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

### 2.2.3 Основные средства

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 40 000 руб. за единицу, принятые к учету с 01.01.2014г., учитываются в составе материально-производственных запасов.

Переоценка объектов ОС Обществом не осуществляется.

Амортизация основных средств, производится по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, установленных в соответствии с Классификацией основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 г. № 1.

Сроки полезного использования и способы начисления амортизации основных средств:

Наименование группы ОС	Установленный срок полезного использования (в месяцах)	Способы начисления амортизации
Здания	-	-
Сооружения и передаточные устройства	-	-
Машины и оборудование	25	Линейный способ
Транспортные средства	-	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	61	Линейный способ
Прочие	61	Линейный способ

### 2.2.4 Финансовые вложения

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений признается:

- для вкладов в уставный (складочный) капитал других организаций (за исключением акций акционерных обществ) – вклад в уставном (складочном) капитале каждой организации;
- для акций – группа однородных акций, под которой понимается совокупность акций одного эмитента, представляющих одинаковый объем прав и возлагающих одинаковый объем обязанностей,
- по займам (денежным и вещевым) – заем, предоставленный по одному договору (одной сделке).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности по первоначальной стоимости.

По долговым ценным бумагам и предоставленным займам не составляется расчет их оценки по дисконтированной стоимости.

Общество осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений в обязательном порядке ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года.

Общество ежегодно по состоянию на соответствующую отчетную дату проводит корректировку рыночной стоимости по всем финансовым вложениям, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы.

## 2.2.5 Запасы

Единицей бухгалтерского учета МПЗ является номенклатурный номер.

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

При отпуске МПЗ (кроме товаров, учитываемых по продажной стоимости) в производство и ином выбытии их оценка производится по себестоимости первых по времени приобретения материально-производственных запасов (способ ФИФО).

Для учета ТЗР используется счет 10 «Материалы» с присвоением отдельного аналитического признака.

Способ списания ТЗР или отклонений в стоимости материалов (по отдельным видам или группам материалов) осуществляется путем включения в стоимость МПЗ и списания непосредственно в стоимости материалов.

По материально-производственным запасам в случае снижения их стоимости формируется резерв под снижение стоимости материальных ценностей.

Если фактическая себестоимость МПЗ выше их текущей рыночной стоимости (стоимости продажи), то на величину превышения фактической себестоимости над текущей рыночной стоимостью (стоимостью продажи) образуется резерв под снижение стоимости материальных ценностей за счет финансовых результатов Общества.

## 2.2.6 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам:

- платежи за полученное Обществом право пользования результатами интеллектуальной деятельности или средствами индивидуализации, производимые в виде фиксированного разового платежа;
- другие объекты расходов будущих периодов.

Расходы будущих периодов списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

## **2.2.7 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств**

В качестве денежных эквивалентов Обществом квалифицируются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости:

- депозитные вклады до востребования,
- депозитные вклады, размещенные на срок не более 3-х месяцев.

Для целей составления ОДДС денежными потоками не являются:

- а) платежи денежных средств, связанные с инвестированием их в денежные эквиваленты;
- б) поступления денежных средств от погашения денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов);
- в) валютно-обменные операции (за исключением потерь или выгод от операции);
- г) обмен одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты (за исключением потерь или выгод от операции);
- д) иные аналогичные платежи организации и поступления в организацию, изменяющие состав денежных средств или денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму, в том числе получение наличных со счета в банке, перечисление денежных средств с одного счета организации на другой счет этой же организации.

Косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее отражены Обществом в ОДДС «свернуто».

Сведения о движении денежных средств Общества представлены в валюте РФ.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

## **2.2.8 Кредиты и займы полученные**

Дополнительные расходы, непосредственно связанные с получением и обращением заемных средств, включаются в состав прочих расходов в следующем порядке:

- юридические, консультационные расходы, иные возмещаемые платежи, комиссии за досрочное погашение, комиссии за внесение изменений в договоры – единовременно,
- комиссии, выставляемые (начисляемые) Обществу с определенной регулярностью (ежемесячно, ежеквартально, ежегодно) – по предъявлению (начислению).

## **2.2.9 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

Обществом создается оценочное обязательство по годовым бонусам. В течение финансового года указанное оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете ежемесячно в размере 1/12 фактически выплаченных годовых бонусов по итогам предыдущего финансового года и корректируется на фактически выплаченные бонусы по итогам текущего финансового года. В конце финансового года Общество инвентаризирует сальдо расчетов по оценочному обязательству по годовым бонусам и, при необходимости, корректирует оценочное обязательство на отчетную дату.

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности оценочные обязательства по неиспользованным отпускам. Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате

заработанных неиспользованных отпусков работникам на конец отчетного года определена исходя из числа дней неиспользованного отпуска и среднедневного заработка каждого работника по состоянию на отчетную дату.

Условные обязательства и условные активы в случае наличия таковых не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

#### **2.2.10 Дебиторская и кредиторская задолженность**

Дебиторская и кредиторская задолженность по выданным и полученным авансам отражается в бухгалтерской отчетности с учетом сумм НДС, входящего в сумму аванса.

#### **2.2.11 Признание расходов**

Все понесенные расходы от обычных видов деятельности, в т. ч. и общехозяйственные, связаны с осуществлением основных видов деятельности Общества – участие в капитале компаний и предоставление за плату прав пользования товарным знаком, в отчете о финансовых результатах Обществом не выделяются в управленческие расходы.

### **Раздел 3. Изменение учетной политики, отражение последствий изменения учетной политики**

В учетную политику для целей бухгалтерского учета на 2021 год не были внесены существенные изменения.

Общество не планирует несение существенных изменений в учетную политику для целей бухгалтерского учета на 2022 год, за исключением изменений, вызванных вступлением в действие ФСБУ «Основные средства», «Капитальные вложения», «Аренда», «Документы и документооборот».

#### Раздел 4. Пояснения к показателям бухгалтерского баланса

##### 4.1 Основные средства

Наличие и движение основных средств, включая доходные вложения в материальные ценности  
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Выбыло объектов		Переоценка		Первоналичная амортизация	Накопленная амортизация
				Первоналичная стоимость	Поступило	Накопленная амортизация	Накопленная амортизация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	за 2021г.	56 048	(26 394)	29 655	6 513	(1 354)	1 289	(10 035)	-
в том числе:									
Амортизируемые основные средства - всего	за 2021г.	56 048	(26 394)	29 655	6 513	(1 354)	1 289	(10 035)	-
	за 2020г.	52 321	(17 503)	34 818	8 179	(4 451)	351	(9 242)	-
									-
									56 049
									(26 394)
									29 655

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Наименование показателя	Период	Изменения за период						На конец периода		
		На начало года		Выбыло объектов		Переоценка		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
		Первоначальная стоимость	Остаточная стоимость	Поступило	Накопленная амортизация	Первоналичная амортизация	Накопленная амортизация	Прочее	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
В том числе:										
Машины и оборудование	за 2021г.	50 597	(24 102)	26 495	5 366	(1 266)	1 266	(9 526)		54 697
	за 2020г.	47 461	(15 644)	31 817	7 523	(4 387)	288	(8 745)	-	-
Производственныи хозяйственных инвентарь	за 2021г.	5 084	(1 924)	3 160	1 146	(88)	23	(510)		50 597
	за 2020г.	4 491	(1 490)	3 001	656	(63)	63	(497)		6 142
Прочие	за 2021г.	368	(368)	-	-	( - )	-	( - )	-	5 084
	за 2020г.	368	(368)	-	-	( - )	-	( - )	-	3 160
Объекты с ограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые – всего	за 2021г.	-	( - )	-	( - )	-	( - )	-	-	( - )
	за 2020г.	-	( - )	-	( - )	-	( - )	-	-	( - )

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период				На конец периода			
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Поступило	Выбыло объектов	Начислено амортизации	Первоналичная амортизация	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Продоечное списание	Накопленная амортизация	Первоналичная амортизация
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Доходные вложения в материальные ценности - всего	за 2021г.	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	(-)
	за 2020г.	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	(-)

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования,  
реконструкции и частичной ликвидации

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 год	За 2020 год
1	2	3
<b>Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации - всего</b>	-	-

Наличие и движение арендованных основных средств

Арендованные основные средства, числящиеся за балансом, представлены по следующим группам (в оценке в соответствии с информацией, предоставленной собственником):

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
			Поступило	Выбыло	
1	2	3	4	5	6
<b>Основные средства - всего</b>	за 2021 г.	83 574	113 171	(84 730)	112 015
	за 2020 г.	79 182	28 694	(24 302)	83 574
<b>в том числе полученные по договорам лизинга</b>	за 2021 г.	-	-	( - )	-
	за 2020 г.	-	-	( - )	-
<b>в том числе полученные по договорам аренды</b>	за 2021 г.	83 574	113 171	(84 730)	112 015
	за 2020 г.	79 182	29 199	(24 807)	83 574
<b>Здания</b>	за 2021 г.	44 552	81 663	(84 002)	42 213
	за 2020 г.	45 205	-	(653)	44 552
<b>Транспортные средства</b>	за 2021 г.	25 659	30 350	-	56 009
	за 2020 г.	9 549	16 110	-	25 659
<b>Производственный и хозяйственный инвентарь</b>	за 2021 г.	13 363	1 158	(727)	13 793
	за 2020 г.	24 428	13 089	(24 154)	13 363
<b>в том числе объекты, принятые в бессрочное пользование</b>	за 2021 г.	-	-	( - )	-
	за 2020 г.	-	-	( - )	-

Незавершенные капитальные вложения

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			Затраты за период	Списано (в том числе передано в монтаж)	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего</b>	за 2021 г.	-	-	( - )	( - )	-
	за 2020 г.	-	-	( - )	( - )	-

#### 4.2 Нематериальные активы

Наличие и движение нематериальных активов

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период		На конец периода	
		Поступило	Выбыло	Начислено амортизации	Начисленная амортизация	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
1	2	3	4	5	6	7	8
Нематериальные активы - всего	за 2021г.	128 913	(73 019)	55 894	-	-	(32 499)
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	за 2021г.	128 913	(73 019)	55 894	-	-	(32 499)
в том числе:							
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	за 2021г.	128 527	(72 633)	55 894		(32 499)	128 527
	за 2020г.	128 527	(40 134)	88 393	-	-	(32 499)

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период				На конец периода	
		Поступило	Выбыло	Начислено амортизации	Начисленная амортизация	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость				
У владельца на товарный знак, знак обслуживания	за 2021г.	386	(386)	-	( - )	( - )	( - )	386	(386)	-	
	за 2020г.	386	(386)	-	( - )	( - )	( - )	386	(386)	-	

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных Обществом

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	2	3
<b>Всего</b>			
в том числе:			
<i>Интеграция процессов по подготовке отчетности в соответствии с МСФО на платформе 1С</i>	128 527	128 527	128 527
<i>Исключительное право на товарный знак</i>	386	386	386

Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	2	2
<b>Всего</b>			
в том числе:			
<i>Исключительное право на товарный знак</i>	386	386	386

#### 4.3 Запасы

Информация о наличии материально-производственных запасов представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	На конец периода
1	2	3	7
<b>Запасы - всего</b>	<i>за 2021 г.</i>	444	448
	<i>за 2020 г.</i>	33	444
в том числе:			
<b>сырье и материалы</b>	<i>за 2021 г.</i>	444	448
	<i>за 2020 г.</i>	33	444

#### 4.4 Финансовые вложения

#### Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	Перво- начальная стоимость	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		Резерв под обесценение	Поступило	Выбыло (погашено) ФВ	Рекласс финансовых вложений по срокам погашения	Текущий рыночной стоимости (убытки от обесценения (резерва))	Прочие изменения (курсовая разница)	Перво- начальная стоимость	Резерв под обесценение
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость, - всего	за 2021 г.	60	×				65	-	125
	за 2020 г.	2 399	×		(2 351)	×	12	-	60
<b>в том числе:</b>									60
Акции	за 2021 г.	60	×				65	-	125
	за 2020 г.	2 399	×		(2 351)	×	12	-	60
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не	за 2021 г.	114 874 729	×	10 869 512	(2 495 890)	×	(56 707)	-	578 845
									123 770 489

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

<b>определяется,</b>	за 2020 г.	61 564 074	х	49 509 477	(20 097)	х	(59 840)	-	3 881 115	114 874 729	х
<b>- всего</b>											
<b>В том числе:</b>											
<b>Вклады в уставные (складочные) капиталы</b>	за 2021 г.	385 609	х	-	-	х	-	-	385 609	385 609	х
	за 2020 г.	385 609	х	-	-	х	-	-	385 609	385 609	х
<b>В том числе:</b>											
<b>дочерних и зависимых обществ</b>	за 2021 г.	385 609	х	-	-	х	-	-	385 609	385 609	х
	за 2020 г.	385 609	х	-	-	х	-	-	385 609	385 609	х
<b>Акции</b>	за 2021 г.	61 007 651	х	4 577	0	х	-	-	61 012 228	61 012 228	х
	за 2020 г.	61 025 245	х	-	(17 594)	х	-	-	61 007 651	61 007 651	х
<b>В том числе:</b>											
<b>дочерних и зависимых обществ</b>	за 2021 г.	61 007 651	х	4 577	0	х	-	-	61 012 228	61 012 228	х
	за 2020 г.	61 025 245	х	-	(17 594)	х	-	-	61 007 651	61 007 651	х
<b>Предоставленные займы</b>	за 2021 г.	53 481 469	х	10 864 935	(2 495 890)	х	(56 707)	-	578 845	62 372 652	х
	за 2020 г.	153 220	х	49 509 477	(2 503)	х	(59 840)	-	3 881 115	53 481 469	х
<b>В том числе:</b>											
<b>дочерним и зависимым обществам</b>	за 2021 г.	53 378 591	х	10 864 935	(2 489 690)	х	-	-	578 844	62 332 680	х
	за 2020 г.	-	х	49 497 477	-	х	-	-	3 881 115	53 378 591	х

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Долгосрочные ФВ - всего	за 2021 г.	114 874 789		х	10 869 512	(2 495 890)		х	(56 707)	65	578 845	123 770 614	х
	за 2020 г.	61 566 472		х	49 509 477	(22 448)		х	(59 840)	12	3 881 115	114 874 789	х

**Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений**

Наименование по казателям	На начало года		Изменения за период				На конец периода					
	Первонача- льная стоимость	Период	Резерв под обеспечение	Выбыло (погашено) ФВ		Рекласс финансовых вложений по срокам погашения	Текущей рыночной стоимости (убытков от обеспечения (резерва))	Первонача- льная стоимость	Резерв под обеспечение	Прочие изменения	Первонача- льная стоимость	Резерв под обеспечение
				Поступило	Первонача- льная стоимость							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, - всего	за 2021 г.	80 323		х	9 209 198	(9 260 200)	х	56 707	-	86 028		х
В том числе:												

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Вклады в уставные (складочные) капиталы	за 2021 г.	-	х	-	х	-	-	-	х
	за 2020 г.	-	х	-	х	-	-	-	х
Предоставленные займы	за 2021 г.	80 323	х	9 209 198	(9 260 200)	х	56 707	-	86 028
	за 2020 г.	9 627 549	х	119 400	(9 726 466)	х	59 840	-	80 323
в том числе:									х
дочерним и зависимым обществам	за 2021 г.	-	х	9 000 000	(9 000 000)	х	-	-	х
	за 2020 г.	9 513 266	х	(9 513 266)		х	-	-	х
Краткосрочные ФВ - всего	за 2021 г.	80 323	х	9 209 198	(9 260 200)	х	56 707	-	86 028
	за 2020 г.	9 627 549	х	119 400	(9 726 466)	х	59 840	-	80 323

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Балансовая стоимость финансовых вложений Общества в акции/доли дочерних и зависимых компаний на соответствующие отчетные даты составляет:

тыс. руб.

Наименование	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
<b>Дочерние компании</b>			
АО «Апатит»	52 078 304	52 078 304	52 078 304
ООО «ФосАгро-Регион»	84 992	84 992	84 992
АО «НИУИФ»	1 913	1 913	1 913
ООО «РБЦ ФосАгро»	600	600	600
ООО «ФосАгро-Сервис»	270 000	270 000	270 000
ООО «Торговый дом ФосАгро»	10	10	10
ООО «Инжиниринговый центр ФосАгро»	30 000	30 000	30 000
ООО «Смарт Балк»	7	7	7
ОАО «Воскресенский НИУиФ»	-	-	9 420
Phosint Limited	8 913 930	8 913 930	8 913 930
АО «ПАНА»	4 578	-	8 175
<b>Зависимые компании</b>			
ОАО «Солигаличский известковый комбинат»	8 519	8 519	8 519
АО «Гипроруда»	4 984	4 984	4 984
<b>Прочие</b>			
ПАО «Акрон»	125	60	48
ПАО «Уралкалий»	-	-	2 350
<b>ИТОГО:</b>	<b>61 397 962</b>	<b>61 393 319</b>	<b>61 413 252</b>

#### 4.5 Дебиторская задолженность

Наличие дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г.		На 31 декабря 2020 г.		На 31 декабря 2019 г	
	Ученная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Ученная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Ученная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>		(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
в том числе:						
Расчеты по причитающимся процентам по договорам займа		(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>45 909 401</b>	<b>(727 294)</b>	<b>2 537 375</b>	<b>(727 294)</b>	<b>1 387 188</b>	<b>(727 294)</b>
в том числе:						
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	90 992	(-)	74 155	(-)	74 814	(-)
Расчеты с покупателями и заказчиками	589 116	(-)	297 998	(-)	126 866	(-)
Расчеты по налогам и сборам	384 174	(-)	384 176	(-)	386 963	(-)
Расчеты с подотчетными лицами	(-)	(-)	4 422	(-)	6 728	(-)
Расчеты с персоналом по прочим операциям	510	(-)	1 250	(-)	2 190	(-)
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	759 392	(727 294)	752 089	(727 294)	744 553	(727 294)
Расчеты по причитающимся процентам по договорам займа и дивидендам	44 084 841	(-)	1 022 836	(-)	44 625	(-)

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г.		На 31 декабря 2020 г.		На 31 декабря 2019 г.	
	Ученная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Ученная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Ученная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7
НДС по авансам выданным	374	(-)	449	(-)	449	(-)
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>45 909 401</b>	<b>(727 294)</b>	<b>2 537 375</b>	<b>(727 294)</b>	<b>1 387 188</b>	<b>(727 294)</b>

В составе расчетов с разными дебиторами и кредиторами по состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2020 г. и на 31.12.2021г. отражена, в т.ч. дебиторская задолженность ООО "ФосАгроУкраина" по выплате ПАО "ФосАгроЧ" действительной стоимости его доли в уставном капитале в результате выхода ПАО "ФосАгроЧ" из состава участников указанного общества в размере 727 294 тыс. руб.

Ввиду наличия существенной неопределенности в отношении погашения указанной дебиторской задолженности из-за проводимой санкционной политики страной, на территории и по законодательству которой функционирует ООО "ФосАгроУкраина", принимая во внимание требование осмотрительности, ПАО "ФосАгроЧ" создан резерв сомнительных долгов в полной сумме указанной дебиторской задолженности.

#### 4.6 Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и эквивалентов денежных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г	На 31 декабря 2020 г	На 31 декабря 2019 г.	2
				1
Средства в кассе	-	27	23	
Средства на расчетных счетах	999	514	319	
Средства на валютных счетах	1 263	3 081	1 950 204	
Средства на специальных счетах в банках	5 453	5 144	5 008	
Переводы в пути	-	-	-	
<b>Итого денежных средств</b>	<b>7 715</b>	<b>8 766</b>	<b>1 955 554</b>	
Депозиты	1 949	8 381	1 634 594	
<b>Итого эквиваленты денежных средств</b>	<b>1 949</b>	<b>8 381</b>	<b>1 634 594</b>	
<b>Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств</b>	<b>9 664</b>	<b>17 147</b>	<b>3 590 148</b>	

#### 4.7 Прочие оборотные активы

Прочие оборотные активы

тыс. руб.

25

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	3	
Расходы будущих периодов	312 848	203 678	106 697

#### 4.8 Капитал и резервы

##### Учредительные документы, регламентирующие деятельность Общества:

Устав Общества, утвержден решением общего собрания акционеров от 29.07.2016 (протокол внеочередного общего собрания акционеров б/н от 01.08.2016), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 15.08.2016 с изменениями внесенными решением общего собрания акционеров от 16.01.2017 (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 19.01.2017), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 02.02.2017 и решением общего собрания акционеров от 02.10.2017 (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 05.10.2017), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 18.10.2017.

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2021 г. оплачен полностью и составляет 323 750 тыс. руб.

Уставный капитал Общества состоит из номинальной стоимости 129 500 000 обыкновенных именных бездокументарных акций, размещенных Обществом. Номинальная стоимость каждой обыкновенной именной бездокументарной акции Общества - 2 руб. 50 копеек; государственный регистрационный номер 1-02-06556-А от 14.02.2012 г., международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) RU000A0JRKT8.

В соответствии с пунктом 5.1. Устава Общество вправе дополнительно размещать 994 977 080 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 2 руб. 50 коп. каждая, общей номинальной стоимостью 2 487 442 тыс. руб. (объявленные обыкновенные акции).

##### Основными акционерами Общества по состоянию на 31.12.2021 г. являются:

Наименование акционера	Количество принадлежащих акций (штук) количество	Доля от всех размещенных акций (%)
ADORABELLA AG	30 234 162	23,35
CHLODWIG ENTERPRISES AG	26 302 400	20,31
Владимир Литвиненко	27 174 815	20,98
Евгения Гурьева	6 235 960	4,82

Иные акционеры	39 552 663	30,54
Итого:	129 500 000	100,00

Согласно информации, имеющейся у Общества, акции компаний CHLODWIG ENTERPRISES AG и ADORABELLA AG были переданы в трасты, экономическими бенефициарами которых являются Андрей Гурьев и члены его семьи.

Основными акционерами Общества по состоянию на 31.12.2020 г. являются:

Наименование акционера	Количество принадлежащих акций (штук) количество	Доля от всех размещенных акций (%)
ADORABELLA LIMITED	30 234 162	23,35
CHLODWIG ENTERPRISES LIMITED	26 302 400	20,31
Владимир Литвиненко	27 174 815	20,98
Евгения Гурьева	6 235 960	4,82
Иные акционеры	39 552 663	30,54
Итого:	129 500 000	100,00

Основными акционерами Общества по состоянию на 31.12.2019 г. являются:

Наименование акционера	Количество принадлежащих акций (штук) количество	Доля от всех размещенных акций (%)
ADORABELLA LIMITED	32 176 662	24,85
CHLODWIG ENTERPRISES LIMITED	24 359 900	18,81
Владимир Литвиненко	27 174 815	20,98
Евгения Гурьева	6 235 960	4,82
Игорь Антошин	5 640 514	4,36
Иные акционеры	33 912 149	26,19
Итого:	129 500 000	100,00

\* доля Игоря Антошина не включает в себя обыкновенные акции Общества, переданные им по сделкам репо (сделки продажи акций с обязательством их последующего выкупа).

#### Дивиденды, объявленные и выплаченные Обществом акционерам

Сумма объявленных дивидендов в 2021 году составила 72 261 000 тыс. руб.

В 2020 году сумма объявленных дивидендов составила 38 850 000 тыс. руб.

**Реестродержатель Общества:**

Наименование реестродержателя: Акционерное общество «РЕЕСТР»

**Резервный капитал**

В соответствии с законодательством и уставом Общества создается резервный фонд в размере 15% от уставного капитала Общества, по состоянию на 31.12.2021 г. сформирован полностью.

**Добавочный капитал**

Добавочный капитал сформирован при последующем после учреждения Общества увеличении уставного капитала как сумма разницы между продажной и номинальной ценой акций, вырученной в процессе формирования уставного капитала.

#### 4.9 Кредиты и займы

Характеристики кредитов и займов

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2021 г.					Сумма задолженности
	Сумма основного долга	Дата погашения по условиям договора	Способ погашения*	Валюта обязательства	На 31.12.20 г.	
1	2	3	4	5	6	На 31.12.19 г. 7
<b>Займы</b>	<b>111 438 900</b>	X	X	X	<b>99 732 195</b>	<b>61 905 700</b>
<i>6 м.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 28.04.2017г.)</i>		2021 год	B	долл. США	25 856 495	30 952 850
<i>6 м.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 22.01.2018г.)</i>	37 146 300	2023 год	B	долл. США	36 937 850	30 952 850
<i>6 м.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 21.01.2020г.)</i>	37 146 300	2025 год	B	долл. США	36 937 850	X
<i>6 м.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 14.09.2021г.)</i>	37 146 300	2028 год	B	долл. США	X	X

\* А - периодическое погашение;

Б - погашение в конце срока всех процентов и основной суммы;

В - периодические выплаты процентов с погашением основной суммы в конце срока;

Г - прочие способы

Наличие и движение кредитов и займов

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало периода	Изменения за период					Курсовая разница	Остаток на конец периода
			Поступлен ие	Начисление процентов	Погашение основной суммы долга	Погашение процентов	Перевод из долгово-краткосрочную задолженность		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства - всего	за 2021 г.	73 875 700	36 426 000	-	(9 270 465)	-	-	1 137 200	111 438 900
	за 2020 г.	61 905 700	30 917 150	-	(24 682 245)	(3 591 611)	(28 201 215)	(1 176 610)	1 044 723
	в том числе:								
Займы	за 2021 г.	73 875 700	36 426 000	-	(9 270 465)	-	(28 201 215)	18 524 530	73 875 700
	за 2020 г.	61 905 700	30 917 150	-	(24 682 245)	(3 591 611)	-	(1 176 610)	1 044 723
Краткосрочные заемные средства - всего	за 2021 г.	26 779 790	-	3 715 399	(1 500 000)	(3 196 558)	28 201 215	(2 186 362)	26 779 791
	в том числе:								
Займы	за 2021 г.	25 856 495	-	-	(24 682 245)	-	-	(1 174 250)	-
	за 2020 г.	1 500 000	-	-	(1 500 000)	-	28 201 215	(2 344 720)	25 856 495
Проценты по краткосрочным займам	за 2021 г.	164 547	-	854 329	-	(1 005 490)	-	(13 386)	
	за 2020 г.	-	-	169 341	-	(2 661)	-	(2 132)	164 548
Проценты по долгосрочным кредитам и займам	за 2021 г.	758 748	-	2 861 070	-	(2 586 121)	-	11 026	1 044 723
	за 2020 г.	421 074	-	3 371 081	-	(3 193 897)	-	160 490	758 748

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

#### 4.10 Кредиторская задолженность

Наличие кредиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	2	3
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	-	-	-
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	<b>329 062</b>	<b>323 646</b>	<b>2 162 670</b>
в том числе:			
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	110 541	122 066	23 059
Расчеты с покупателями и заказчиками		-	-
Расчеты по налогам и сборам	88 586	102 191	82 477
в том числе:			
Налог на доходы физических лиц	8 548	5 868	-
Налог на добавленную стоимость	80 038	96 323	82 477
Налог на прибыль			
Расчеты по страховым взносам	52 241	25 986	17 338
Расчеты с персоналом по оплате труда	51 281	49 367	58 479
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1 516	200	1 816
Расчеты с подотчетными лицами	993	-	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	23 904	23 836	1 979 501
<b>Итого</b>	<b>329 062</b>	<b>323 646</b>	<b>2 162 670</b>

\*В составе расчетов на 31.12.2019г. отражены ошибочно перечисленные денежные средства от АО «Апатит» в сумме 1.959.527 тыс.руб. Денежные средства возвращены 09.01.2020г.

#### 4.11 Оценочные обязательства

Наличие оценочных обязательств

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочное обязательство по неиспользованным отпускам	За 2021 г.	75 593	90 971	(63 155)	-	103 409
	За 2020 г.	64 649	85 904	(74 960)	-	75 593
Оценочное обязательство по	за 2021 г	673 289	1 576 506	(1 473 053)	-	776 742

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
невыплаченным премиям, бонусам	за 2020 г	392 731	1 249 046	(968 488)	-	673 289

## Раздел 5. Пояснения к показателям отчета о финансовых результатах

### 5.1 Выручка от продажи продукции, товаров, работ, услуг

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
Выручка от продажи основной продукции, товаров, работ, услуг	119 620 984	62 947 970
в том числе:		
дивиденды полученные	118 246 553	61 908 702
лицензионные платежи за предоставление прав пользования товарным знаком	1 344 397	1 012 344
прочая	30 034	26 924

### 5.2 Себестоимость продаж продукции, товаров, работ, услуг

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
Себестоимость продаж основной продукции, товаров, работ, услуг	4 716 440	3 862 235

### Расходы по обычным видам деятельности

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
Материальные затраты	4 600	2 983
Затраты на оплату труда	2 813 847	2 391 521
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	467 411	401 239
Амортизация	42 302	41 741
Командировочные расходы	166 390	51 232
Аренда	142 712	128 449
Аудиторские услуги	45 732	42 538
Консультационные услуги	266 232	472 028
Прочие затраты	767 214	330 504
<b>Итого расходов по обычным видам деятельности</b>	<b>4 716 440</b>	<b>3 862 235</b>

### 5.3 Прочие доходы и расходы

Существенные виды прочих доходов и расходов представляют собой:

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
Курсовые разницы	22 783 051	31 855 242
Прочие доходы	28 038	154 940
<b>Итого прочие доходы</b>	<b>22 811 089</b>	<b>32 010 182</b>
Курсовые разницы	(22 875 271)	(43 402 041)
Прочие расходы (в т.ч. расходы на благотворительные мероприятия)	(648 404)	(726 164)
<b>Итого прочие расходы</b>	<b>(23 523 675)</b>	<b>(44 128 205)</b>

Следующие виды прочих доходов и расходов отражены в отчете о финансовых результатах «свернуто»:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Доходы	Расходы	Итого
1	2	3	4	5
Результат от покупки-продажи валюты	за 2021 г.	14 654 227	(14 755 005)	(100 778)
	за 2020 г.	27 333 632	(27 337 704)	(4 072)
Результат от продажи основных средств	за 2021 г.	-	-	-
	за 2020 г.	4 387	(4 099)	288

### 5.4 Прибыль на акцию

Прибыль, приходящаяся на акцию, представляет собой:

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
<b>Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода</b>	<b>113 540 525</b>	<b>48 217 977</b>
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	113 540 525	48 217 977
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	129 500 000	129 500 000
<b>Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.</b>	<b>876,76</b>	<b>372,34</b>
<b>Разводненная прибыль на акцию, руб.</b>	<b>876,76</b>	<b>372,34</b>

## 5.5 Налог на прибыль

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>112 635 425</b>	<b>44 966 811</b>
в том числе, облагаемая по ставке:		
20%	(5 611 128)	(16 941 891)
Необлагаемая	118 246 553	61 908 702
Постоянные разницы	1 085 628	(686 061)
Изменение временных вычитаемых разниц	4 491 425	16 395 055
Изменение временных налогооблагаемых разниц	34 075	(139 225)
Налоговая база	-	-
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	(1 122 226)	(3 388 378)
Постоянное налоговое обязательство (актив)	217 126	(137 212)
Расход (доход) по отложенным налогам	905 100	3 251 166
в том числе:		
изменение отложенного налогового актива	898 285	3 279 011
изменение отложенного налогового обязательства	6 815	(27 845)
<b>Текущий налог на прибыль</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Постоянные налоговые обязательства сформированы из постоянных разниц, которые возникли в связи с различиями в признании в бухгалтерском и налоговом учете расходов, связанных с: благотворительной деятельностью, расходов на осуществление спортивных мероприятий, мероприятий культурно-просветительского характера и иных аналогичных мероприятий.

## Раздел 6. Пояснения к показателям отчета о движении денежных средств

Расшифровка поступлений и платежей в отчете о движении денежных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>		
Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг в т. ч. арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	1 140 970	911 979
в том числе:		
авансы, полученные от покупателей*	-	-
Платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(1 098 666)	(1 065 086)
в том числе:		
авансы, выданные поставщикам*	(377 992)	(435 675)

\* - авансы раскрыты в виде оборотов за период, без НДС

## Раздел 7. Прочие пояснения

### 7.1 Информация о связанных сторонах

#### Характер отношений со связанными сторонами

Наименование связанной стороны 1	Характер отношений*		Даты изменений в составе связанных сторон 4
	за 2021 г. 2	за 2020 г. 3	
<b>Основное хозяйственное общество (товарищество)</b>	-	-	-
<b>Преобладающие (участвующие) хозяйственные общества/физические лица</b>			
Частная Компания с ограниченной ответственностью ХЛОДВИГ ЭНТЕРПРАЙЗЕС АГ	B	B	С 11.12.2020 ХЛОДВИГ ЭНТЕРПРАЙЗЕС ЛИМИТЕД имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал ПАО «ФосАgro»
Adorabella AG	B	B	-
Владимир Литвиненко	B	B	-
<b>Дочерние хозяйствственные общества</b>			
АО «Апатит»	A	A	-
ООО «ФосАgro-Регион»	A	A	-
АО «НИУИФ»	A	A	-
ООО «РБЦ ФосАgro»	A	A	-
ООО «ФосАgro-Сервис»	A	A	-
ООО «Торговый дом ФосАgro»	A	A	-
ООО «ИЦ ФосАgro»	A	A	-
ООО «Смарт Балк»	A	A	-
АО «ПАНА»	A	A	-
Phosint Limited	A	A	-
<b>Зависимые хозяйствственные общества</b>			
АО «Солигалический известковый комбинат»	A	A	-
АО «Гипроруда»	A	A	-
<b>Участники совместной деятельности</b>	-	-	-
<b>Основной управленческий персонал</b>			
Гурьев Андрей Андреевич - Генеральный директор	B	B	-
Круговых Юрий Николаевич - Заместитель генерального директора	B	B	-
Селезнев Александр Евгеньевич - Руководитель аппарата генерального директора	B	B	-

Наименование связанной стороны	Характер отношений*		Даты изменений в составе связанных сторон
	за 2021 г.	за 2020 г.	
1	2	3	4
Левин Борис Владимирович – Заместитель руководителя аппарата генерального директора	B	B	-
Лоиков Сирожиддин Ахмадбекович – Первый заместитель генерального директора	B	B	-
Гурьев Игорь Сергеевич – Заместитель генерального директора по корпоративной безопасности	B	B	-
Новиков Денис Федорович - Директор по внутреннему аудиту	B	B	-
Осипов Роман Владимирович - Директор по развитию бизнеса	B	B	-
Пронин Сергей Александрович – Заместитель генерального директора по продажам и маркетингу	B	B	-
Рыбников Михаил Константинович – исполнительный директор	B	B	-
Сиротенко Алексей Александрович - Заместитель генерального директора по корпоративным и правовым вопросам	B	B	-
Федоров Валерий Иванович - Заместитель генерального директора по связям с государственными органами	B	B	-
Шарабайко Александр Федорович – Заместитель генерального директора по финансам и международным проектам	B	B	-
<b>Основной управленческий персонал - ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>			
Гурьев Андрей Андреевич	B	B	-
Гурьев Андрей Григорьевич	B	B	-
Омбудстведт Свен (Ombudstvedt Sven)	B	B	-
Рыбников Михаил Константинович	B	B	-
Роудс Маркус Дж. (Rhodes Marcus J.)	B	B	-
Роджерс Дж. Джеймс Билэнд (Rogers Jr. James Beeland)	B	B	-
Пашкевич Наталья Владимировна	B	B	-
Бокова Ирина Георгиева	B	B	-
Шаронов Андрей Владимирович	B	B	-
Ксавье Р. Роле	B	B	-
<b>Прочие связанные стороны</b>			
ООО «Хибинская тепловая компания»	C	C	-
ООО «Корпоративное питание»	C	C	-
ООО «ФосАгро-Орел»	C	C	-
ООО «ФосАгро-Белгород»	C	C	-
ООО «ФосАгро-Волга»	C	C	-
ООО «ФосАгро-Липецк»	C	C	-
ООО «ФосАгро-Курск»	C	C	-
ООО «ФосАгро-Дон»	C	C	-
ООО «ФосАгро-Кубань»	C	C	-
ООО «ФосАгро-Ставрополь»	C	C	-

Наименование связанной стороны	Характер отношений*		Даты изменений в составе связанных сторон
	за 2021 г.	за 2020 г.	
1	2	3	4
ООО «ЦСМ»	C	C	-
ООО «ФосАгроТамбов»	C	C	-
ООО «ФосАгроСевероЗапад»	C	C	-
ООО «ФосАгроСибирь»	C	-	Общество создано 01.09.2021г.
ОАО «Аэропорт»	C	C	-
ООО «Тирвас»	C	C	-
ООО «Телесеть»	C	C	-
PhosAgro Trading SA	C	C	-
PhosAgro Asia Pte Ltd	C	C	-
ООО «Механик»	C	C	-
ООО «Горный цех»	C	C	-
ООО «ПромТрансПорт»	C	C	-
КOO «Окмус Лимитед»	C	C	-
PhosAgro Americas	C	C	-
АО «Балк Терминал Котка»	C	C	-
АО «Логиферт»	C	C	-
«ФосАгроЛогистикс АГ»	C	C	-
PhosAgro Baltic	C	C	-
Phosint Trading Limited	C	C	-
Phosagro France	C	C	-
PhosAgro Deutschland GmbH	C	C	-
ООО «ФосАгроБалканы»	C	C	-
АО «АгроГард»	C	C	-
АО «АгроГард-Финанс»	C	C	-
ООО «АгроГард-РЦ»	C	C	-
ООО «Аграрная инвестиционная компания»	C	C	-
PHOSAGRO POLSKA	C	C	-
PhosAsset GmbH	C	C	
ФОСАГРО БАЛКАНЫ	C	C	Зарегистрирована 23.07.2020
Частная компания ФОСАГРО ЮЖНАЯ АФРИКА	C	C	Зарегистрирована 23.09.2020

A\* – организация (физическое лицо) контролируется или на нее оказывается значительное влияние Обществом

B\* – организация (физическое лицо) контролирует или оказывает значительное влияние на Общество

C\* – организация (физическое лицо) и Общество контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи лица) одно и то же юридическое и (или) физическое лицо (группа лиц), принадлежит к той же группе юр. лиц

Полный перечень аффилированных лиц Общества по состоянию на соответствующие отчетные даты размещен на странице в сети интернет:

<https://www.phosagro.ru/ori/phosagro/affilirovannye-litsa/>

Расчеты и операции со связанными сторонами по договорам займа

тыс. руб.

Вид операции	Период	Задолженность на начало года, в т.ч. проценты	Выдано	Начислены проценты	Переход долгосрочной задолженности в состав краткосрочной	Курсовые разницы	Погашено, в т.ч. проценты	Задолженность на конец периода, в т.ч. проценты
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Займы выданные</b>								
<b>Краткосрочные</b>								
Дочерним хозяйственным обществом:								
2021 г.	-	9 000 000	51 781	-	-	-	(9 051 781)	-
2020 г.	9 550 517	-	120 895	-	-	-	(9 671 412)	-
2021 г.	-	9 000 000	51 781	-	-	-	(9 051 781)	-
АО "Апатит"	9 550 517	-	120 895	-	-	-	(9 671 412)	-
<b>Долгосрочные</b>								
Дочерним хозяйственным обществом:								
2021 г.	53 534 468	10 864 935	1 939 442	-	579 384	(4 508 788)	62 409 441	
2020 г.	-	49 497 477	1 364 440	-	3 864 028	(1 191 477)	-	
2021 г.	53 534 468	10 864 935	1 939 442	-	579 384	(4 508 788)	62 409 441	
АО "Апатит"	2020 г.	-	49 497 477	1 364 440	-	3 864 028	(1 191 477)	53 534 468

Процентная ставка по краткосрочным и долгосрочным заемам в рублях за 2020 г. 3,4%-7,5% годовых (в 2020 году 3,5%-7,5% годовых)  
Сальдо расчетов по начисленным процентам по договорам займа с АО «Апатит» на 31.12.2021 составляет 76 761 тыс. руб.

тыс. руб.

Вид операции	Период	Задолженность на начало года, в т.ч. проценты	Получено	Начислены проценты	Погашено, в т.ч. проценты	Задолженность на конец периода, в т.ч. проценты						
						1	2	3	4	5	6	7
<b>Займы полученные от:</b>												
<b>Краткосрочные</b>												
Других связанных хозяйственных обществ:	2021 г.	-	-	-	-	-	-					
	2020 г.	1 500 000	-	-	2 661	(1 502 661)	-					
ООО «ФосАгро-Дон»	2021 г.	-	-	-	-	-	-					
	2020 г.	531 300	-	-	944	532 244	-					
ООО «ФосАгро-Липецк»	2021 г.	-	-	-	-	-	-					
	2020 г.	339 700	-	-	600	340 300	-					
ООО «ФосАгро-СевероЗапад»	2021 г.	-	-	-	-	-	-					
	2020 г.	629 000	-	1 117	630 117	-	-					

Процентные ставки по краткосрочным займам, полученным от связанных сторон, в 2020 г. составили по займам в рублях 6,5 % годовых.

Прочие операции со связанными сторонами

тыс. руб.

Вид операции	Объем операций за период*	
	2021 г.	2020 г.
1	2	3
<b>Приобретение товаров, работ, услуг, основных средств и других активов у:</b>		
	<b>308 591</b>	<b>339 760</b>
<b>Дочерних хозяйственных обществ:</b>		
АО «Апатит»	27 533	7 389
ООО «Инженерный центр ФосАгро»	2 541	2 073
ООО «РБЦ ФосАгро»	1 872	1 872
ООО «ФосАгро-Регион»	19 348	37 440
ООО «ФосАгро-Сервис»	255 881	290 025
<b>Других связанных сторон</b>	<b>1 416</b>	<b>961</b>
ООО «Корпоративное питание»	351	348
ООО «Тирвас»	1 065	613
<b>Продажа продукции, товаров, работ, услуг, основных средств и других активов:</b>		
	<b>1 657 542</b>	<b>1 264 213</b>
<b>Дочерним хозяйственным обществам:</b>		
АО «Апатит»	1 633 008	1 241 994
ООО «Инженерный центр ФосАгро»	384	384
АО "НИУИФ"	432	432
ООО «РБЦ ФосАгро»	427	427
ООО «Торговый дом ФосАгро»	384	384
ООО «ФосАгро-Регион»	582	582
ООО «ФосАгро-Сервис»	1 229	1 229
Phosint Limited	12 035	10 395
<b>Другим связанным сторонам</b>	<b>9 061</b>	<b>8 386</b>
АО «АгроГард»	413	413
ООО «АгроГард-РЦ»	413	10
АО «АгроГард-Финанс»	413	82
ООО «Корпоративное питание»	384	384
ООО «ФосАгро-Белгород»	384	384
ООО «ФосАгро-Волга»	384	384
ООО «ФосАгро-Дон»	384	384

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

ООО «ФосАгро-Кубань»	384	384
ООО «ФосАгро-Курск»	384	384
ООО «ФосАгро-Липецк»	384	384
ООО «ФосАгро-Орел»	384	384
ООО «ФосАгро-СевероЗапад»	384	384
ООО «ФосАгро-Ставрополь»	384	384
ООО «ФосАгро-Тамбов»	384	384
ООО "Хибинская тепловая компания"		998
Phosagro Asia Pte LTD	354	361
Phosagro Trading SA	354	361
PHOSAGRO AMERICAS REPRESENTACOES NEGOCIOS LTDA	354	361
Phosagro Deutschland GmbH	354	361
PHOSAGRO BALKANS S.R.L.	412	-
PHOSAGRO BALKANS	354	184
Phosagro Baltic	354	268
Phosagro France SAS	354	352
Phosagro Polska	354	352
PHOSAGRO SOUTH AFRICA	354	59

\* с учетом НДС

#### Расчеты со связанными сторонами.

тыс. руб.

Вид операции	Объем операций за период*			
	за 2021 г.		за 2020 г.	
	Денежные	Не денежные	Денежные	Не денежные
1	2	3	4	5
Перечислено в оплату товаров, работ, услуг, основных средств и других активов:	343 873	-	167 744	-
Дочерним хозяйственным обществам	342 204	-	167 061	-
АО «Апатит»	21 395	-	7 074	-
ООО «Инжиниринговый центр ФосАгро»	2 533	-	2 073	-
ООО «РБЦ ФосАгро»	1 872	-	1 894	-
ООО «ФосАгро-Регион»	22 468	-	37 440	-
ООО «ФосАгро-Сервис»	293 936	-	118 580	-
Зависимым хозяйственным обществам	1 669	-	683	-

ООО «Корпоративное питание»	698	-	-	-
ООО «Тирвас»	971	-	683	-
<b>Получена оплата продукции, товаров, работ, услуг, основных средств и других активов от:</b>	<b>1 366 426</b>	<b>-</b>	<b>1 092 947</b>	<b>-</b>
<b>Дочерних хозяйственных обществ:</b>	<b>1 357 499</b>	<b>-</b>	<b>1 085 150</b>	<b>-</b>
АО «Апатит»	1 341 976	-	1 071 619	-
ООО «Инженерный центр ФосАгро»	384	-	384	-
АО «НИУИФ»	432	-	432	-
ООО «РБЦ ФосАгро»	427	-	427	-
ООО «Торговый дом ФосАгро»	384	-	480	-
ООО «ФосАгро-Регион»	582	-	581	-
ООО «ФосАгро-Сервис»	1 229	-	1227	-
Phosint Limited	12 085	-	10 000	-
<b>Других связанных сторон</b>	<b>8 927</b>	<b>-</b>	<b>7 797</b>	<b>-</b>
АО «АгроГард»	413	-	411	-
ООО «АгроГард-РЦ»	388	-	-	-
АО «АгроГард-Финанс»	426	-	34	-
ООО «Корпоративное питание»	384		363	
ООО «ФосАгро-Белгород»	384	-	384	-
ООО «ФосАгро-Волга»	384	-	384	-
ООО «ФосАгро-Дон»	384	-	384	-
ООО «ФосАгро-Кубань»	384	-	384	-
ООО «ФосАгро-Курск»	384	-	384	-
ООО «ФосАгро-Липецк»	384	-	384	-
ООО «ФосАгро-Орел»	384	-	384	-
ООО «ФосАгро-СевероЗапад»	384	-	384	-
ООО «ФосАгро-Ставрополь»	384	-	384	-
ООО «ФосАгро-Тамбов»	384	-	384	-
ООО "Хибинская тепловая компания"	-	-	998	-
Phosagro Asia Pte LTD	358	-	341	-
Phosagro Trading SA	357	-	269	-
PHOSAGRO AMERICAS REPRESENTACOES NEGOCIOS LTDA	359	-	341	-
Phosagro Deutschland GmbH	358	-	348	-
Phosint Trading Limited			74	

PHOSAGRO BALKANS S.R.L.	325	-	-	-
PHOSAGRO BALKANS	357	-	91	-
Phosagro Baltic	318	-	158	-
Phosagro France SAS	357	-	267	-
Phosagro Polska	361	-	262	-
PHOSAGRO SOUTH AFRICA	326	-	-	-

\* с учетом НДС

#### Незавершенные операции со связанными сторонами

тыс. руб.

Наименование связанной стороны	Дебиторская задолженность			Кредиторская задолженность		
	на 31.12.21	на 31.12.20	на 31.12.19	на 31.12.21	на 31.12.20	на 31.12.19
1	2	3	4	5	6	7
<b>Долгосрочная задолженность</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Краткосрочная задолженность</b>	<b>589 017</b>	<b>297 887</b>	<b>126 740</b>	<b>126 320</b>	<b>118 017</b>	<b>54 227</b>
<b>Дочерние хозяйствственные общества</b>	<b>586 969</b>	<b>296 010</b>	<b>125 376</b>	<b>82 620</b>	<b>117 651</b>	<b>12 074</b>
АО «Апатит»	585 194	294 162	123 787	7 365	1228	913
ООО «Инжениринговый центр ФосАгроС	96	96	96	212	204	204
АО "НИУИФ"	108	108	108	-	-	-
ООО «РБЦ ФосАгроС	100	100	100	156	156	178
ООО «Торговый дом ФосАгроС	96	96	192	-	-	-
ООО «ФосАгроРегион»	110	110	109	-	3 120	3 120
ООО «ФосАгроСервис»	238	238	237	74 887	112 943	7 659
Phosint Limited	1 027	1 100	747	-	-	-
<b>Основной управленческий персонал</b>	-	-	-	<b>43 589</b>	-	<b>42 066</b>
<b>Другие связанные стороны</b>	<b>2 048</b>	<b>1 877</b>	<b>1 364</b>	<b>111</b>	<b>366</b>	<b>87</b>
АО «АгроГард»	34	34	33	-	-	-
ООО «АгроГард-РЦ»	34	10	-	-	-	-
АО «АгроГард-Финанс»	34	48	-	-	-	-
ООО «Тирвас»	-	-	-	111	18	87
ООО «ФосАгроБелгород»	96	96	96	-	-	-
ООО «ФосАгроВолга»	96	96	96	-	-	-
ООО «ФосАгроДон»	96	96	96	-	-	-

ООО «ФосАгро-Кубань»	96	96	96	-	-	-
ООО «ФосАгро-Курск»	96	96	96	-	-	-
ООО «ФосАгро-Липецк»	96	96	96	-	-	-
ООО «ФосАгро-Орел»	96	96	96	-	-	-
ООО «ФосАгро-СевероЗапад»	96	96	96	-	-	-
ООО «ФосАгро-Ставрополь»	96	96	96	-	-	-
ООО «Корпоративное питание»	96	96	75	-	348	-
ООО «ФосАгро-Тамбов»	96	96	96	-	-	-
Phosagro Trading SA	89	89	-	-	-	-
Phosagro Asia Pte LTD	89	89	74	-	-	-
PHOSAGRO AMERICAS REPRESENTACOES NEGOCIOS LTDA	89	89	74	-	-	-
Phosagro Deutschland GmbH	89	89	74	-	-	-
Phosint Trading Limited	-	-	74	-	-	-
PHOSAGRO BALKANS S.R.L.	89	-	-	-	-	-
PHOSAGRO BALKANS	89	90	-	-	-	-
Phosagro Baltic	89	74	-	-	-	-
Phosagro France SAS	89	89	-	-	-	-
Phosagro Polska	89	61	-	-	-	-
PHOSAGRO SOUTH AFRICA	89	59	-	-	-	-

Доходы, полученные Обществом от участия в капитале дочерних/зависимых/прочих компаний

тыс. руб.

Название	2021 год		2020 год	
	Дивиденды объявленные	Дивиденды полученные	Дивиденды объявленные	Дивиденды полученные
АО «Апатит»	110 000 737	66 816 509	56 166 696	55 350 629
АО «Гипроруда»	-	-	-	-
ООО «Инжиниринговый центр ФосАгро»	50 000	50 000	60 000	60 000
ООО «Тоговый дом ФосАгро»	18 000	18 000	-	-
ООО «ФосАгро-Транс»	-	-	-	-
ООО «ФосАгро-Регион»	4 336 266	4 336 266	2 279 772	2 279 772
ООО «ФосАгро-Сервис»	37 000	37 000	4 000	4 000
Phosint Limited	3 804 296	3 804 296	3 284 015	3 284 015
Воскресенский НИУИФ		7 680	7 680	-
АО «ПАНА»	254	33 736	36 539	3 058

ООО «Смарт-Балк»	-	-	70 000	70 000
<b>Итого:</b>	<b>118 246 553</b>	<b>75 103 487</b>	<b>61 908 702</b>	<b>61 051 474</b>

Задолженность по дивидендам, причитающимся к выплате в пользу Общества на 31.12.2021 составляет 44 000 295 тыс. руб.

#### Вознаграждения основному управленческому персоналу

тыс. руб.

Наименование показателя	за 2021 г.	за 2020г.
1	2	3
<b>Краткосрочные вознаграждения</b>	<b>1 790 439</b>	<b>1 421 419</b>
в том числе:		
вознаграждение ЧСД	133 671	135 600
оплата труда	381 745	384 823
оплата ежегодного отпуска	17 803	36 210
вознаграждение по итогам года	665 651	495 007
разовые премии	357 385	182 800
страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	234 105	184 616
прочие вознаграждения (вкл. ДМС)	79	2363
<b>Долгосрочные вознаграждения</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Итого</b>	<b>1 790 439</b>	<b>1 421 419</b>

#### 7.2 Обеспечения

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2019 года
1	2	3	4
<b>Выданные – всего (в оценке по фактической задолженности заемщика (порученного) на отчетную дату)</b>	<b>37 251 981</b>	<b>41 993 685</b>	<b>39 616 342</b>
в том числе:			
Поручительства перед кредитными организациями под обязательства третьих лиц:	28 261 776	31 551 406	28 536 106
под обязательства АО «Анатит»	28 261 776	31 551 406	27 810 410
под обязательства АО «Хибинская тепловая компания»	-	-	725 696
	<b>8 990 205</b>	<b>10 442 279</b>	<b>11 080 236</b>

### 7.3 Условные активы и обязательства

#### *Условные обязательства*

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то хозяйственных операций, произведенных в отчетном и предшествующих периодах, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с пунктом 28 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» подробная информация о таких операциях в бухгалтерской (финансовой) отчетности не раскрывается.

Хозяйственная практика в Российской Федерации свидетельствует о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.12.2021 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

В 2021 году в отношении Общества проводилась выездная налоговая проверка по всем налогам и сборам за период 01.01.2017-31.12.2019 гг. Решением от 23.12.2021 г. №15/1123 Обществу было предложено доначислить и уплатить недоимку по налогу на прибыль за 2019 год в сумме 5 816 тыс. руб. По мнению Руководства Общества, сумма доначисления не является существенной для Общества.

### 7.4 Информация по сегментам

Общество не выделяет отчетные сегменты ввиду того, что более 90% выручки, финансового результата и активов составляют доходы от обычных видов деятельности, финансовый результат и активы, связанные с участием Общества в капиталах других организаций.

### 7.5 События после отчетной даты

Существенные СПОД за период с даты окончания отчетного периода и по дату подписания настоящей отчетности отсутствуют.

### 7.6 Управление рисками

#### *Анализ рисков, связанных с деятельностью Общества*

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Деятельность Общества объективно связана с рисками, которые могут значительно влиять на производственные и финансовые результаты. Анализ и управление рисками, являясь неотъемлемой частью бизнеса, обеспечивают его устойчивое развитие.

Система корпоративного управления Общества направлена на своевременное выявление всех потенциальных источников риска. Проводятся специальные мероприятия по управлению рисками, и принимаются меры для минимизации негативных последствий наиболее существенных рисков.

Отчетность не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Общества. Ниже описываются основные риски, которые могут существенным образом повлиять на деятельность Общества, его финансовое положение, операционные и финансовые результаты.

### ***Отраслевые риски***

Основные отраслевые риски Общества связаны с возможным ухудшением ситуации в проектной отрасли в целом. Среди основных ключевых факторов, влияющих на изменение ситуации в худшую сторону, наиболее существенными являются следующие:

снижение спроса на проектные работы;

возможный рост конкуренции в отрасли;

Общество предпринимает все необходимые действия для минимизации указанных рисков. Проводится участие в тендерах на проектные работы с целью получения новых заказов.

В случае неблагоприятного развития ситуации в отрасли Общество планирует внести изменения в свою производственную, сбытовую и финансовую политику в зависимости от конкретного негативного фактора.

### ***Региональные риски***

Деятельность Общества осуществляется в России и зависит от общественно-политической и экономической ситуации в стране. Регион, в котором Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность, является достаточно благоприятным. Тем не менее, значительное влияние на деятельность Общества могут оказать решения местных, региональных и государственных властей в отношении тарифов, валютного регулирования, ограничения доли собственности нерезидентов, субсидий, лицензионной и антимонопольной политики, установления процентных ставок, ставок рефинансирования.

Опасность стихийных бедствий невелика, фактор удаленности и труднодоступности, а также вероятность прекращения транспортного сообщения крайне малы.

Принимая во внимание не стратегический для региона характер выполняемых проектных работ Обществом, региональные риски незначительны.

### ***Финансовые риски***

В процессе ведения хозяйственной деятельности Общества возникают следующие финансовые риски:

рост процентных ставок;

неблагоприятное изменение валютных курсов.

Инфляционный и процентный риски оказывают влияние на себестоимость продукции, так как рост инфляции и стоимости заемных средств может привести к её увеличению.

Российский рубль является функциональной валютой Общества. Общество подвержено валютным рискам в части операций, деноминированных в иностранных валютах, включая транзакционные риски, связанные с доходами и расходами по операциям, осуществляемым в иностранных валютах, а также риски признания отрицательных курсовых разниц по активам и обязательствам, выраженным в иностранных валютах.

Рост процентных ставок на финансовых рынках и рынках капитала, усиление волатильности на российских рынках, ухудшение общего инвестиционного климата в Российской Федерации могут негативно сказаться на стоимости заимствования для Общества и/или сроках таких заимствований.

Общество оценивает вышеуказанные риски как существенные. При этом следует учитывать, что данные риски оказывают в большей степени влияние на экономическую ситуацию всей Российской Федерации и в основном находятся вне контроля Общества.

### *Технико-производственные риски*

В данную группу вошли риски, способные оказать влияние на объемы выполняемых проектных работ.

Основные риски данной группы:

риски некорректности планирования ведения проектных работ,

риски невыполнения проектных работ, являющиеся следствием невыполнения работ субподрядными организациями.

Для снижения рисков данной группы в Обществе проводятся действия по контролю поставщиков и подрядчиков, проводятся мероприятия по обучению персонала.

### *Социальные риски*

В данную группу вошли риски, связанные с персоналом. Основные риски данной группы:

риск травматизма от несоблюдения техники безопасности;

риск низкой квалификации персонала.

Для снижения данных рисков в Обществе проводится обучение персонала, внедряются программы по повышению мотивации сотрудников.

### *Правовые риски*

Правовые риски включают в себя следующие возможные негативные последствия:

несоблюдение требований нормативных правовых актов и заключенных договоров;

правовые ошибки при осуществлении деятельности.

В Обществе ведется непрерывный мониторинг изменения законодательства, проводится информирование персонала по возможным негативным событиям вследствие его изменения. Правовые риски в Обществе отнесены к группе приемлемых рисков.

В целом за рассматриваемый период влияние рисков на деятельность Общества было несущественным благодаря работе по управлению рисками и минимизации их влияния.

## 7.7 Covid-19

Руководство пристально следит за развитием ситуацией, связанной с Covid-19 (коронавирус), и принимает все необходимые меры для обеспечения непрерывности деятельности Общества. По мнению Руководства, принимая во внимание суть бизнес-процессов, Covid-19 не оказал и не окажет в будущем существенного влияния на финансовые показатели Общества. Основным приоритетом Руководства является безопасность своих сотрудников, клиентов и населения в регионах присутствия. Общество понесло расходы, в основном связанные со средствами индивидуальной защиты персонала на местах, ответственного за поддержание бизнес-процессов. Общество следует официальным рекомендациям и продолжает концентрироваться на управлении деятельностью в быстро изменяющихся условиях.

Заместитель генерального директора по финансам  
и международным проектам ПАО «ФосАгроПлюс»  
(действует по доверенности б/н от 25.12.2020 г.)



А.Ф. Шарабайко

Руководитель фронт-офиса департамента по учету  
Московских и сбытовых компаний центра  
обслуживания обособленного подразделения  
**АО «Апатит» в городе Москве**  
(действует по договору оказания услуг № АПТ-140-00000015  
от 01.07.2021г., доверенность от 30.11.2021 №77АГ8876001)

Е.В. Валенкова

«02» февраля 2022г.