

«УТВЕРЖДЕНО»

Решением Совета директоров
ПАО «Т Плюс»
«25» мая 2021 года
(Протокол от 26.05.2021 № 100)

«УТВЕРЖДЕНО»

Решением годового Общего собрания
акционеров ПАО «Т Плюс»
«30» июня 2021 года
(Протокол от 05.07.2021 № 2021-1г)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «Т ПЛЮС»
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2020 ГОД

Генеральный директор
Публичного акционерного общества «Т Плюс»

_____ А.А. Вагнер

Московская область

Сведения об отчёте

Годовой отчёт Публичного акционерного общества «Т Плюс» (далее также - ПАО «Т Плюс», Общество, Компания) включает результаты деятельности Общества за 2020 год.

Годовой отчёт предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «Т Плюс» 25.05.2021 (Протокол от 26.05.2021 № 100).

Достоверность данных, приведенных в настоящем Годовом отчёте, подтверждена заключением Ревизионной комиссии Общества (Приложение 1).

Настоящий Годовой отчёт содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как фактические результаты деятельности Компании в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам, в том числе не зависящим от Общества.

Раздел 1. Обращение к акционерам

Уважаемые акционеры!

Перед вами отчет ПАО «Т Плюс» за 2020 год. В этом году Компания преодолела ряд вызовов, вызванных пандемией и связанными с ней ограничениями. Также одним из непредвиденных факторов, оказавших непосредственное влияние на операционную деятельность, стала теплая зима в ряде регионов.

По итогам 2020 года электростанции Компании выработали 50 060 млн кВтч электроэнергии, что на 5,1 % ниже аналогичного показателя 2019 года. При этом с коллекторов ТЭЦ и котельных отпущено 88 892 тыс. Гкал тепловой энергии, по сравнению с 2019 годом снижение составило 4,2 %. Уменьшение выработки связано с погодой, установившейся в регионах присутствия ПАО «Т Плюс».

Свое влияние оказал и режим ограничений, действовавший в связи с пандемией в первой половине года. Так, в начале апреля 2020 года наблюдалось снижение собираемости за тепловую и электрическую энергию. ПАО «Т Плюс» оперативно перестроило работу в соответствии с текущими условиями. Ситуацию с платежами удалось выровнять за счет точечной работы с проблемными долгами, а также за счет расширения дистанционных каналов взаимодействия с клиентами.

Кроме того, в период распространения коронавирусной инфекции все сотрудники были обеспечены средствами индивидуальной защиты и антисептиками, организовано централизованное тестирование на COVID-19. После введения режима самоизоляции, в кратчайшие сроки административный персонал ПАО «Т Плюс» перешел на удаленный формат работы. С конца 2020 года в Компании организована вакцинация персонала.

Также несмотря на внешние факторы ПАО «Т Плюс» в полном объеме выполнило инвестиционную и ремонтную программы, сохранив беспрецедентный объем их финансирования. Упор был сделан на теплосетевой комплекс, что в результате позволило уменьшить повреждаемость на 12%.

Выручка ПАО «Т Плюс» в 2020 году составила 227,5 млрд рублей, снизившись за год на 3,4 %. При этом реализуемая менеджментом долгосрочная политика повышения операционной и инвестиционной эффективности обеспечили стабильный рост чистой прибыли, которая увеличилась до 23,6 млрд рублей, что на 42% больше в сравнении с 2019 годом. В отчетном периоде Общество продолжило выплату дивидендов акционерам.

Для того, чтобы и в дальнейшем обеспечивать поступательное развитие бизнеса ПАО «Т Плюс» продолжило реализацию проектов в сфере цифровизации. Уже к 2024 году они позволят Компании стать самой технологичной в сфере топливно-энергетического комплекса (ТЭК), на эти цели будет направлено 42 млрд рублей, из которых 30 – собственные средства Компании, еще 12 - кредитные средства.

Важнейшим проектом в этом направлении стало создание «цифрового двойника» системы теплоснабжения Екатеринбурга. В перспективе опыт будет транслирован на другие территории присутствия ПАО «Т Плюс».

2020 год стал периодом масштабного перехода на новую модель рынка теплоснабжения. Решением Правительства Российской Федерации к ней отнесены 8 городов присутствия ПАО «Т Плюс» (всего в этом году к ценовой зоне были отнесены 10 городов Российской Федерации). Таким образом, Компания взяла на себя новые обязательства по повышению качества теплоснабжения более 3 млн человек за счет увеличения

инвестиций в городах: Владимир, Самара, Оренбург, Новокуйбышевск, Медногорск, Чебоксары, Новочебоксарск, Пенза. Новая модель предусматривает определение единой теплоснабжающей организации, долгосрочное регулирование конечных цен и их установление по методу «альтернативной котельной». Это позволит потребителям усилить контроль за качеством теплоснабжения, а бизнесу – существенно нарастить вложения в теплоснабжающую инфраструктуру городов. Что особенно актуально для России, где возраст более двух третей тепловых сетей превышает нормативный.

В 2020 году Общество приступило к реорганизации 17 дочерних компаний, являвшихся отдельными юридическими лицами. Их активы и обязательства переходят к ПАО «Т Плюс», а управление будет осуществляться соответствующими региональными филиалами. В рамках стратегии развития Компании до 2032 года, делающей упор на комплексное развитие теплоснабжения в городах присутствия Компании, был утвержден поэтапный план консолидации активов, утверждена обязательная документация и определена новая структура региональных филиалов, выполнено внесение в ЕГРЮЛ соответствующей записи о начале реорганизации и другие мероприятия. Консолидация позволит повысить внутреннюю эффективность группы и активнее реализовывать проекты в области новой модели рынка тепла («альткотельной») и государственно-частного партнерства.

Кроме того, Компания продолжила участие в конкурсном отборе проектов в программу модернизации тепловых генерирующих мощностей. К четырем проектам, которые ранее были включены в ДПМ-2, добавился пятый - турбоагрегат №3 Ижевской ТЭЦ-2. Его обновление ПАО «Т Плюс» завершит в 2026 году. Суммарные капитальные вложения в этот проект составят около 5 млрд руб.

Продолжилось развитие и таких инструментов государственно-частного партнерства, как концессионные соглашения. Соглашение до декабря 2049 года подписано в г. Нижняя Тура с общим объемом инвестиций в размере 2,6 млрд руб.

В отчетном периоде ПАО «Т Плюс» ввело в эксплуатацию две солнечные электростанции в Оренбургской области «Нептун-2» и «Сатурн» совокупной установленной мощностью 45 МВт.

ПАО «Т Плюс» намерено сохранить и повысить стабильные результаты своего развития. В рамках Стратегии-2032 Компания продолжит увеличение инвестиций в тепловые узлы, тем самым обеспечив надежное ресурсоснабжение своих потребителей. Также Общество готово расширить зону ответственности и взять дополнительные обязательства перед жителями регионов и органами власти при переходе на новую модель рынка тепла. Современное, эффективное и технологичное производство – главные векторы, определяющие положительную динамику изменений Компании в ближайшей перспективе.

Генеральный директор
А.А. Вагнер

Раздел 2. Информация об Обществе и его положение в отрасли

2.1. История развития Общества

ПАО «Т Плюс» является правопреемником Открытого акционерного общества «Волжская территориальная генерирующая компания» (ОАО «Волжская ТГК»).

ОАО «Волжская ТГК» было создано в соответствии со схемой реформирования Самарской, Саратовской и Ульяновской энергосистем, принятой Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 03.09.2004.

ОАО «Волжская ТГК» было учреждено решениями Общих собраний акционеров ОАО «Самараэнерго», ОАО «Саратовэнерго» и ОАО «Ульяновскэнерго» в 2005 году. В соответствии с решениями Общих собраний ОАО «Самараэнерго», ОАО «Саратовэнерго» и ОАО «Ульяновскэнерго» на баланс ОАО «Волжская ТГК» были переданы их генерирующие и теплосетевые активы, и с 01.01.2006 ОАО «Волжская ТГК» приступило к операционной деятельности.

26-27 июня 2014 года в Москве на годовых Общих собраниях акционеров ОАО «ТГК-5», ОАО «ТГК-6» и ОАО «ТГК-9» приняты решения о присоединении к ОАО «Волжская ТГК» и переходе на единую акцию. На годовом Общем собрании акционеров Общества 29 мая 2015 года было принято решение о переименовании ОАО «Волжская ТГК» в ПАО «Т Плюс». Зарегистрировано новое наименование в ЕГРЮЛ 15 июня 2015 года.

В 2016 году Компания завершила реализацию начатой в 2009 году программы модернизации и строительства новых генерирующих мощностей по ДПМ. За восемь лет было реализовано 18 проектов общей стоимостью 127,9 млрд рублей (с НДС). В подавляющем большинстве речь идет о строительстве фактически новых энергоблоков общей мощностью почти 3 ГВт. Это примерно десятая часть всей новой генерации, которая появилась в России благодаря ДПМ. В 2017 году компания вывела на проектную мощность в 40 МВт Орскую солнечную электростанцию им. А.А. Влазнева. За данный период впервые с момента реорганизации Компании была произведена выплата дивидендов.

В 2018 году Компания ввела в эксплуатацию крупнейшие солнечные электростанции из построенных в России – Сорочинскую и Новосергиевскую СЭС совокупной установленной мощностью в 105 МВт. ПАО «Т Плюс» приняло на себя обязательства по вводу еще 70 МВт фотовольтаических мощностей до конца 2022 года.

В 2019 году Компания начала работу по утвержденной Стратегии-2032 и начала активный перевод целевых тепловых узлов на новую модель рынка тепла. В 2019 году усилиями ПАО «Т Плюс» принято Распоряжение Правительства Российской Федерации об отнесении города Ульяновска к ценовой зоне теплоснабжения. Ульяновск стал первым городом в европейской части России, для которого принято такое решение.

Компания принимает активное участие в программе модернизации тепловых генерирующих мощностей (ДПМ-2). Благодаря этому будут модернизированы два энергоблока на Пермской ТЭЦ-9 и по одному блоку Ижевской ТЭЦ-2 и Самарской ТЭЦ. Инвестиции в эти проекты составят до 17,6 млрд рублей, их возврат обеспечивается государственными гарантиями. Компания продолжит участие в будущих отборах для максимального расширения портфеля проектов.

В 2020 году начат процесс реорганизации в форме присоединения к ПАО «Т Плюс» 17 дочерних компаний, являвшихся отдельными юридическими лицами. Их активы и обязательства переходят к Обществу, а управление будет осуществляться соответствующими региональными филиалами.

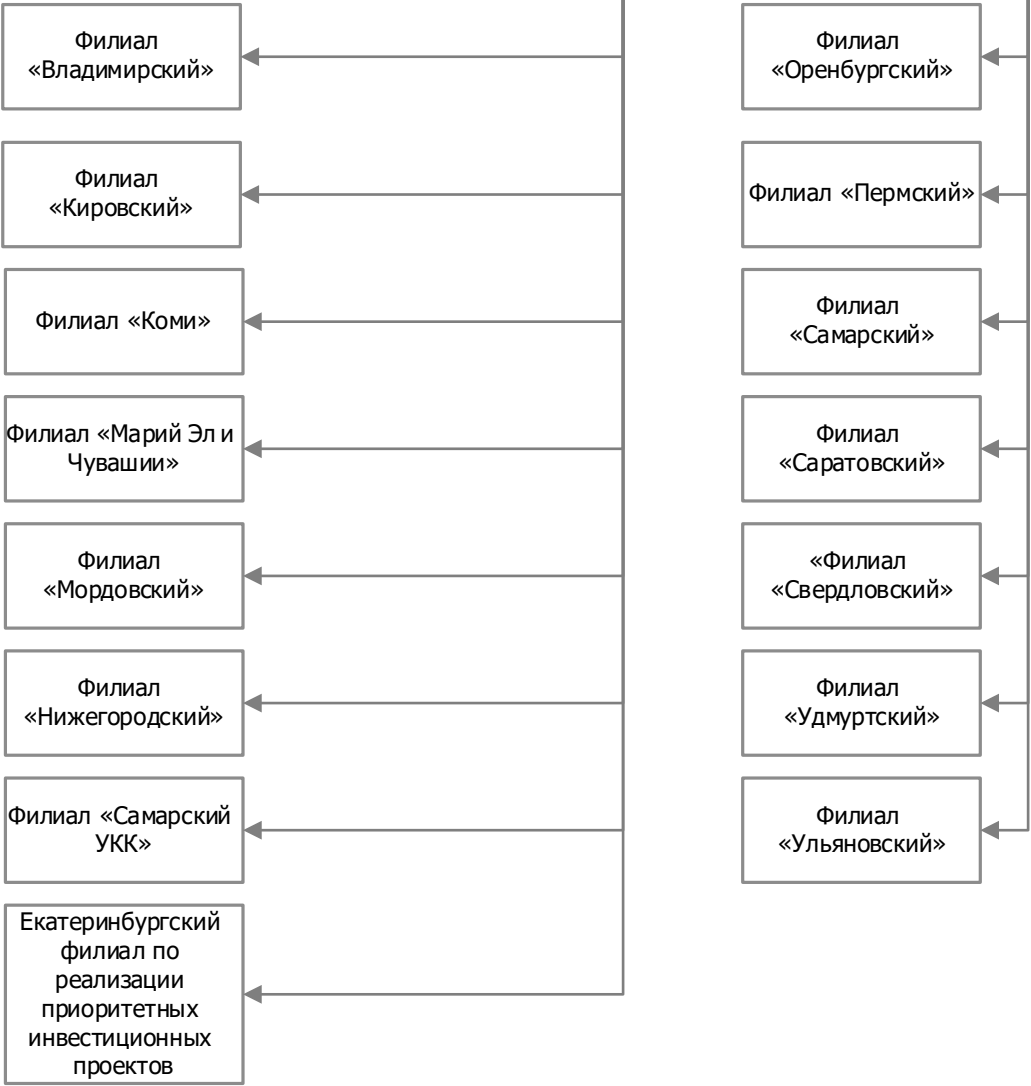
В настоящее время ПАО «Т Плюс» осуществляет стабильное снабжение потребителей электроэнергии и обеспечивает теплоснабжение и горячее водоснабжение промышленных и коммунальных предприятий, а также населения в крупнейших городах 16 регионов Российской Федерации. В городах присутствия Компании проживает более 20 млн человек. Крупнейшими потребителями энергогенерации являются предприятия химической, нефтехимической, металлургической, автомобильной и строительной отраслей промышленности.

На конец 2020 года в состав ПАО «Т Плюс» входило 15 филиалов, включая 13 региональных производственных подразделений, Самарский учебно-курсовой комбинат и Екатеринбургский филиал по реализации приоритетных инвестиционных проектов.

Организационная структура ПАО «Т Плюс», включающая филиалы, представлена ниже:

**ПАО
«Т Плюс»**

Филиалы



2.2. Положение в отрасли

Генерирующие объекты ПАО «Т Плюс» расположены в 16 субъектах Российской Федерации: Самарской, Саратовской, Ульяновской, Оренбургской, Свердловской, Кировской, Нижегородской, Ивановской, Владимирской, Пензенской областях, Пермском крае, Республике Коми, Удмуртской Республике, Чувашской Республике, Республике Марий Эл, Республике Мордовия.

Основными рынками, на которых ПАО «Т Плюс» осуществляет свою деятельность, являются рынки тепловой и электрической энергии.

Доля в обеспечении станциями ПАО «Т Плюс» потребителей Российской Федерации электрической энергией и теплом составляет порядка 5% и 8% соответственно.

Реализация электрической энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», в основном осуществляется на оптовом рынке электроэнергии и мощности в первой ценовой зоне оптового рынка, включающую в себя Европейскую часть России и Урал. В 2020 году выработка электроэнергии в России (всего) составила 1 063,7 млрд кВт·ч, что на 3,0% меньше, чем в 2019 году. В европейской части единой энергосистемы страны выработка составила 796,2 млрд кВт·ч, что на 3,8% меньше, чем в 2019 году, при этом потребление сократилось на 3,0% (что обусловлено снижением экономической активности из-за противоэпидемических ограничений, введённых для борьбы с распространением COVID-19, тёплой погодой в начале года, снижением экспорта электроэнергии из Российской Федерации). При этом доля ПАО «Т Плюс» в общем объёме производства электрической энергии в России составила 4,9%.

Цена на электрическую энергию в 2020 году в первой ценовой зоне оптового рынка сложилась ниже цены 2019 года на 6,0%: 1 146 руб./МВт·ч против 1 219 руб./МВт·ч. Снижению цены поспособствовал целый ряд факторов: сокращение спроса из-за снижения экономической активности, очень высокая водность рек и, как следствие, рост производства гидроэлектростанций (ГЭС) на 31,8% в первом полугодии, рост производства атомных электростанций (АЭС) и снижение экспорта.

Мощность электростанций ПАО «Т Плюс» была отобрана на проведённом в 2016 году конкурентном отборе мощности (КОМ) на 2020 год. Поставка основного объёма мощности в 2020 году осуществлялась ПАО «Т Плюс» в соответствии с итогами КОМ на 2020 год и с учётом индексации по индексу потребительских цен – по цене 126 497 руб./МВт в месяц, что на 2% выше цены в 2019 году.

В соответствии с Правилами определения цены на мощность по договору о предоставлении мощности (ДПМ) с 1 января года (для 4-го или 7-го года эксплуатации) подлежит уточнению ряд параметров расчёта цены: за счёт чего в 2020 году произошло повышение цены для 3 объектов ДПМ (объекты на Ижевской ТЭЦ-1, Кировской ТЭЦ-4, Владимирской ТЭЦ-2) на величину до 43%.

В соответствии с утверждённым Постановлением Правительства Российской Федерации от 25 января 2019 года №43 новым механизмом торговли мощностью в 2020 году проведен конкурентный отбор проектов модернизации мощности на 2026 год. По итогам конкурса был отобран проект ПАО «Т Плюс»: модернизация ТГ-3 на Ижевской ТЭЦ-2 установленной мощностью 125 МВт, который дополнил отобранные в 2019 году проекты на 2022 – 2025 годы двух объектов на Пермской ТЭЦ-9 установленной мощностью 65 МВт и 124,9 МВт, объект Ижевской ТЭЦ-2 и объект Самарской ТЭЦ по 124,9 МВт каждый. Таким образом, всего в 2022 – 2026 годах будет введено 564,7 МВт модернизированной мощности с дальнейшей поставкой и гарантированной оплатой в течение 16 лет. Реализация проектов модернизации позволит произвести

глубокую модернизацию генерирующих объектов, улучшить технико-экономические показатели электростанций.

Основным видом топлива станций ПАО «Т Плюс» (98,5% в топливном балансе) является природный газ. Каждый из прочих видов используемого топлива: уголь, торф, мазут – занимают небольшую долю в структуре потребления топлива.

Реализация тепловой энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», происходит на региональном рынке по месту нахождения электрической станции (котельной) по тарифам, утверждённым уполномоченными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере государственного регулирования тарифов.

В целях сохранения рынков сбыта тепловой энергии основной задачей Компании является оптимизация производственных процессов, снижение издержек, строительство и модернизация генерирующего оборудования с применением современных технологий, применение современных технологий учёта и управления системой транспорта и распределения тепловой энергии. С момента утверждения «Правил организации теплоснабжения в Российской Федерации» статус единой теплоснабжающей организации (ЕТО) присвоен ПАО «Т Плюс» в 37 городах присутствия Компании.

Мероприятия, направленные на получение статуса ЕТО, способствовали укреплению надёжности теплоснабжения и повысили прозрачность расчётов за тепловую энергию. В 2017 году вступил в силу Федеральный Закон «О внесении изменений в Федеральный закон «О теплоснабжении» и отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам совершенствования системы отношений в сфере теплоснабжения», основным нововведением которого стала возможность внедрения нового механизма установления цен на поставляемую тепловую энергию по принципу «альтернативной котельной». Данный принцип ценообразования позволяет повысить инвестиционную привлекательность предприятий теплоснабжения, надёжность и качество предоставляемых услуг, а также уровень ответственности всех участников рынка теплоснабжения.

В 2020 году продолжалась активная работа с целью подготовки перехода городов присутствия ПАО «Т Плюс» на новый принцип ценообразования (к ценовой зоне теплоснабжения на регулирование тарифов по методу «альтернативной котельной»).

Факторами, негативно влияющими в текущих условиях на деятельность Компании на рынках тепловой энергии, являются:

- развитие собственных генерирующих источников промышленными предприятиями (для обеспечения собственных нужд);
- развитие альтернативных источников в зоне централизованного теплоснабжения – блочно-модульных и крышных котельных;
- отсутствие в действующем законодательстве обязанности потребителя перезаключить договоры теплоснабжения с новой ЕТО.

Для уменьшения негативного влияния Компания предпринимает следующие действия:

- работа с крупными промышленными предприятиями по заключению долгосрочных договоров теплоснабжения, в том числе по ценам, определяемым соглашением сторон;

- проводится работа по оценке возможности и экономической эффективности строительства собственных энергоисточников промышленными предприятиями;
- разработка совместно с администрациями городов и районов мероприятий, направленных на оптимизацию теплоснабжения муниципальных образований;
- взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти в сфере развития рынка тепловой энергии.

Нормативно-правовая база отрасли постоянно корректируется. С целью минимизации рисков отраслевого регулирования представители ПАО «Т Плюс» принимают активное участие в деятельности рабочих групп в Минэнерго России, ФАС России, Минэкономразвития России, Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», Ассоциации «Совет производителей энергии».

В настоящее время ПАО «Т Плюс» активно участвует в развитии реформы теплоснабжения, а также проводит реализацию масштабных инвестиционных проектов по модернизации систем теплоснабжения в регионах своего присутствия.

Кроме того, с учётом сложившихся рыночных условий, проводится активная работа в отношении оптимизации состава генерирующего оборудования.

2.3. Приоритетные направления деятельности Общества

В 2018 году по поручению Совета директоров менеджментом Общества с участием и под контролем профильных Комитетов Совета директоров разработана обновленная долгосрочная Стратегия Общества до 2032 года (Стратегия-2032, Стратегия), целевые показатели которой были одобрены Советом директоров в конце 2018 года. Стратегия-2032 содержит финансово-экономическую модель развития Компании на горизонте прогнозирования более чем 10 лет, определяет основные направления ее развития, дивидендную политику Общества в условиях реализации Стратегии, формулирует среднесрочные и долгосрочные цели Компании в области повышения эффективности.

В качестве основных инструментов реализации долгосрочной Стратегии-2032 разработаны мероприятия с детализацией рычагов их выполнения:

- генерация и тепловые сети:
 - управленческая и операционная эффективность за счет оптимизации и автоматизации производственных процессов, реализации программы быстро окупаемых инициатив с элементами бережливого производства;
 - перевод активов в целевое состояние за счет снижения удельного расхода условного топлива (УРУТ), потерь по передаче теплоэнергии, потребления воды и электроэнергии, оптимизации фонда оплаты труда;
 - подключение новых клиентов в тепле путем развития активных продаж и переноса расходов на подключение с потребителя на Общество;
 - участие в государственной программе модернизации генерации ДПМ;
 - повышение надежности и эффективности эксплуатации систем теплоснабжения за счет модернизации тепловых сетей, в т.ч. за счет перехода к новой модели рынка тепловой энергии с ценообразованием по методу «альтернативной котельной» (ценовые зоны);

- сбыт: повышение собираемости и операционной эффективности за счет продолжения перехода на прямые расчеты с потребителями, автоматизации процессов, развития омниканальности; оптимизации взаимодействия с клиентами и внутренней эффективности путем развития удаленных каналов взаимодействия с клиентами; внедрения инструментов цифровизации (использование технологии больших данных и машинного обучения для повышения собираемости и увеличения продаж, автоматизация ключевых бизнес-процессов для повышения операционной эффективности);
- GR (взаимодействие с государственными органами): основной фокус GR-программы – повышение сетевого тарифа в обмен на инвестиции и оприборивание; развертывание инвестиционной программы по модернизации системы централизованного теплоснабжения (СЦТ) в большинстве регионов присутствия, где тариф «альтернативной котельной» выше конечного тарифа; устранение коммерческих потерь за счет создания единой системы показаний с участием государства (100% оприборивание, перевод всего сбора показаний в электронную систему, расчет строго на основе показаний приборов);
- работа с активами, требующими дополнительных управленческих ресурсов: продажа нецелевых активов, приобретение дополнительных, создание совместных предприятий;
- цифровизация: в ноябре 2020 года Правлением Общества утверждена концепция цифровой трансформации, направленная на повышение эффективности работы Компании за счет применения цифровых технологий. Основными направлениями концепции стали «Цифровая станция», «Цифровые сети», «Цифровой корпоративный центр», «Цифровой сбыт», «Промышленная безопасность и безопасность труда» и «Информационная безопасность». В рамках концепции цифровой трансформации утверждены программы проектов и дорожная карта их реализации на период с 2021 по 2025 годы. Ожидаемые эффекты от реализации проектов цифровой трансформации – снижение технологических и коммерческих потерь, снижение затрат на топливо, оптимизация капитальных и ремонтных затрат, снижение потерь от аварийности и незапланированного простоя оборудования.

Для достижения целей Стратегии менеджментом Общества обеспечен регулярный контроль ее выполнения, а также разработана долгосрочная система мотивации менеджмента.

Важнейшим элементом в деле реализации масштабных задач долгосрочной Стратегии является повышение эффективности управления Обществом. Советом директоров Общества традиционно придается большое значение этой сфере как одному из приоритетных направлений деятельности Общества. Сопутствующей задачей для достижения целей новой Стратегии становится оптимизация модели управления Обществом.

В качестве факторов повышения уровня управления Общество рассматривает своевременное совершенствование внутренней организации Компании с рациональным распределением функций внутри структурных подразделений, построение соответствующей текущим задачам административной структуры, подбор высокопрофессиональных кадров на ключевые руководящие позиции, распространение отдельных эффективных практик в однородных производствах, повышение квалификации, ответственности и мотивированности сотрудников, организация действенной «обратной связи» с акционерами, работниками и партнерами, грамотная управленческая деятельность в дочерних компаниях, эффективно собирающая воедино составляющие части процесса энергообеспечения потребителей.

2.4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

Выполнение задач Стратегии, определенное Советом директоров как приоритетное направление деятельности Общества на длительный период, на протяжении всего отчетного года регулярно контролировалось Советом директоров после глубокой проработки его профильными комитетами путем рассмотрения отчетов менеджмента о поэтапном исполнении бизнес-плана Общества и о предварительных годовых его итогах, по отдельным аспектам деятельности Общества.

На основе выработанных и утвержденных Советом директоров основных плановых показателей в целях реализации Стратегии - Обществом разработан бизнес-план на 2021 год, который был утвержден Советом директоров в конце отчетного года. Итоги производственной и финансово-экономической деятельности Общества за отчетный год представлены в соответствующих разделах настоящего Годового отчета.

Ключевым событием 2020 года, существенно повлиявшим на динамику показателей ПАО «Т Плюс», стало введение ограничений в связи с эпидемией COVID-19. Вследствие снижения объемов промышленного производства на фоне введения режима самоизоляции значительно снизилось потребление электрической энергии. Еще одним существенным фактором, повлиявшим на динамику производственно-экономических показателей отчетного периода, стала высокая температура наружного воздуха в I квартале 2020 года относительно средней температуры за последние 5 лет.

Указанные внешние факторы негативно отразились на основных производственных показателях Общества за 2020 год: по сравнению с прошлым периодом выработка электрической энергии ниже на 5,1%, отпуск тепловой энергии с коллекторов ниже на 4,2%.

В целях нивелирования влияния внешних негативных факторов на результаты финансово-экономической деятельности Обществом был реализован ряд стратегических инициатив по операционной эффективности, в т.ч. в части снижения топливных издержек, в связи с чем показатели топливной экономичности не превысили плановых значений и стали ниже показателей предыдущих лет.

В отчетном году Обществом продолжена реализация программы оптимизации тепловых узлов, направленная на повышение производственной эффективности и прибыльности Компании. В течение отчетного года в масштабах всей Компании проводились работы по переводу с менее эффективных источников тепловой энергии на целевые активы, продолжалась реализация мероприятий, снижающих средний удельный расход топлива на производство электроэнергии, осуществлялся вывод из эксплуатации неэффективной мощности.

В 2020 году заключено концессионное соглашение в г. Нижняя Тура с платой концедента в размере 1,8 млрд руб. при общей сумме инвестиций 2,6 млрд руб. Всего по состоянию на 31.12.2020 заключено 14 концессионных соглашений в 13 городах. В рамках данных соглашений предусмотрена реконструкция 4,8 тыс. км тепловых сетей, в т.ч. 2,8 тыс. км планируется переложить. Данная форма сотрудничества позволит Компании нарастить затраты на модернизацию городского теплосетевого комплекса, собственником которого является муниципалитет, не вызывая при этом резкого роста тарифов для клиентов. Реализация соглашений значительно повысит качество теплоснабжения и горячего водоснабжения жителей.

Кроме того, Компания продолжила успешное развитие в таком важном сегменте, как управление тепловыми сетями. В планах Общества перевести все города своего присутствия на новую модель рынка тепла с ценообразованием по методу «альтернативной котельной». Альтернативная котельная – инструмент, который позволяет создать для потребителя, и в первую очередь для населения, единую, справедливую стоимость гигакалории. Новая модель отношений на рынке тепла выгодна и муниципальной власти. Единая теплоснабжающая организация отвечает за качество оказываемой услуги и за состояние городского теплоснабжающего комплекса.

В 2020 году подписаны распоряжения Правительства Российской Федерации об отнесении 8 городов к ценовой зоне теплоснабжения (Оренбург, Самара, Владимир, Новокуйбышевск, Медногорск, Пенза, Новочебоксарск, Чебоксары); по 4 городам достигнуты договоренности, ожидаются решения Правительства РФ (Кирово-Чепецк, Саранск, Пермь, Тольятти). По предварительной оценке, переход на новую модель рынка позволит Компании привлечь до 100 млрд руб. инвестиций в развитие теплоснабжения и эффективно реализовать долгосрочную Стратегию развития Компании.

В рамках программы модернизации тепловых электростанций ДПМ' на период с 2022 по 2026 годы отобрано 5 проектов на 3 электростанциях: на Пермской ТЭЦ-9 и Ижевской ТЭЦ-2 начаты работы по обновлению генерирующего оборудования, на Самарской ТЭЦ планируется начать работы в 2021 году. Инвестиции в эти проекты оцениваются в объеме 22,5 млрд руб., их возврат обеспечивается государственными гарантиями. Компания продолжит участие в будущих отборах для максимального расширения портфеля проектов.

В 2020 году введен в эксплуатацию первый в России «цифровой двойник» системы теплоснабжения г. Екатеринбурга. Это часть масштабного проекта по цифровизации бизнеса Общества, который охватывает сетевую инфраструктуру, генерирующие объекты, сбытовую и административную деятельность. Автоматическая система управления теплоснабжением задаёт новый стандарт энергоснабжения.

Достаточно высокий уровень прибыли Общества позволил в отчетном году дважды выплатить дивиденды по акциям Общества: по итогам 2019 года и за 9 месяцев 2020 года.

Вместе с тем, в отчетном году была пересмотрена и утверждена решением Совета директоров новая Дивидендная политика Общества, в основе которой следующие принципы: соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного управления; соблюдение интересов акционеров; повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества; обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения суммы дивидендных выплат для акционеров.

В Обществе продолжает действовать система антикоррупционного комплаенса: на основе принятых ранее внутренних документов и норм действующего законодательства организовано обучение и регулярное тестирование персонала по вопросам противодействия коррупции, внедрены механизмы для предотвращения коррупционных действий (действует «горячая линия» - на сайте и путем телефонной связи), регламентированы действия по работе с антикоррупционными сигналами.

ПАО «Т Плюс» применяет лучшие комплаенс-практики и придерживается высоких стандартов бизнес-этики, прозрачности и законности.

Продолжая совершенствовать антикоррупционное направление деятельности приказом Генерального директора Общества в отчетном году утверждена Антикоррупционная политика в новой редакции. Документ обновлен, в том числе в соответствии со стандартами лучших корпоративных практик.

В 2020 году в Обществе был создан Комитет по этике и комплаенсу Правления ПАО «Т Плюс» с целью построения в Обществе системы комплаенс-контроля, мониторинга соблюдения требований Кодекса делового поведения, в том числе рассмотрения вопросов о нарушении положений Кодекса делового поведения, этических конфликтах, сообщений работников о неэтичном поведении со стороны сотрудников (коллег, руководства, подчиненных) и создания системы противодействия коррупции и мошенничеству, а также иным злоупотреблениям, связанным с нарушением применимого законодательства в Обществе.

В Обществе придается значение оптимизации его корпоративной структуры, действует соответствующий план мероприятий, предусматривающий приобретение дополнительных активов по смежным видам деятельности, продажу нецелевых активов и ликвидацию неоперационных дочерних обществ, организацию взаимодействия с компаниями, значительными пакетами акций которых владеет Общество.

2.5. Управление рисками

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, отраслевым, страновым, правовым, репутационным и другим рискам, которые оказывают воздействие на его финансово-экономические показатели, доступность капитала, и создают определенные риски, управление которыми Общество осуществляет на регулярной основе.

В Обществе организован процесс управления рисками с целью минимизации неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Корпоративная система управления рисками обеспечивает непрерывный процесс идентификации, измерения, контроля и отчетности в отношении ключевых рисков. Она направлена на достижение стратегических целей и минимизации неблагоприятных последствий для финансового состояния Общества.

Общество проводит активную, непрерывную политику по управлению рисками, которая входит в зону ответственности всех сотрудников. основополагающим принципом является нахождение оптимального соотношения между предполагаемым риском и ожидаемой доходностью.

Основными целями проведения политики корпоративного управления рисками являются: повышение стоимости Общества за счет увеличения прибыли, предотвращение недопустимых убытков, повышение инвестиционной привлекательности, оптимизации процентных и страховых платежей.

Политика Общества в области управления рисками направлена на минимизацию любых рисков, возникающих при осуществлении основной деятельности посредством страхования, соблюдения действующего законодательства, диверсификации деятельности.

2.5.1. Отраслевые риски

Отраслевой риск представляет собой вероятность потерь в результате изменений в экономическом состоянии отрасли, в т.ч. за счёт влияния последствий, связанных с ухудшением эпидемиологической обстановки. Существенными отраслевыми рисками для Общества являются эксплуатационные риски, риски тарифного регулирования со стороны государства, рыночные риски отрасли.

Эксплуатационный риск представляет собой совокупность факторов, которые могут вызвать перерыв в производственной деятельности, в т.ч. риски старения оборудования и износа основных фондов. Для снижения вероятности наступления эксплуатационных рисков в Обществе реализуются следующие мероприятия:

реконструкция и строительство генерирующих объектов;

техническое перевооружение оборудования;

контроль реализации мероприятий ремонтной и инвестиционной программ, в том числе в части графиков, объёмов, качества выполнения ремонтных и строительно-монтажных работ;

проведение аудитов технической безопасности, контроль выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений;

непрерывный мониторинг состояния оборудования и своевременное информирование профильных подразделений о существенных рисках, которые могут повлиять на состояние оборудования;

реализация организационно-распорядительных мер по противодействию распространения коронавирусной инфекции, охране здоровья сотрудников и обеспечению работоспособности предприятий.

Регуляторные риски связаны с принятием государственными органами решений по ограничению темпов роста тарифов или установлением цен на энергоресурсы ниже экономически обоснованного уровня, риск изменения правил оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ) или введение ограничительных мер со стороны государства.

Риски, связанные с повышением цен на топливные ресурсы, используемые станциями Общества. Для отрасли характерна высокая зависимость себестоимости генерации электроэнергии от цен на другие энергоресурсы (в первую очередь газ), которые на сегодняшний день подвержены значительным колебаниям. Затраты на услуги также оказывают значительное влияние на себестоимость генерации электроэнергии и могут привести к ухудшению финансово-экономического состояния Общества.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию или услуги Общества:

- неисполнение обязательств по договорам о предоставлении мощности;
- зависимость спроса на электрическую и тепловую энергию, как от сезонного фактора, так и от неустойчивых текущих погодных условий (длительность отопительного сезона, температуры воздуха и т.д.);
- волатильность цен на электроэнергию и мощность на ОРЭМ (усиление конкуренции на РСВ (рынок на сутки вперед) за счет изменения объёмов выработки отраслевыми генерирующими активами).

С целью снижения отрицательного влияния указанных рисков и/или их минимизации Общество осуществляет:

- проведение взвешенной финансовой политики;
- взаимодействие с органами государственной законодательной и исполнительной власти;

- оспаривание несоответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений;
- применение наиболее оптимальных торговых стратегий на ОРЭМ;
- мониторинг законодательных инициатив, разработка позиций и заключений при обнаружении риска неблагоприятного воздействия.

Общество оказывает услуги, поставляет ресурс и приобретает товар преимущественно на внутреннем рынке.

Учитывая действовавший в 2020 году режим повышенной готовности в субъектах Российской Федерации, с целью предотвращения распространения коронавирусной инфекции, а также временную приостановку деятельности субъектов малого и среднего бизнеса, существуют риски:

- сокращения объемов отпуска энергоресурсов, в результате снижения объёмов потребления;
- снижения выручки за поставленные энергоресурсы;
- увеличения уровня дебиторской задолженности, в т.ч. просроченной.

В целях нивелирования воздействия указанных рисков на деятельность Общества реализуются следующие мероприятия:

- снижение себестоимости производства, в том числе повышение операционной эффективности за счёт реализации программ по снижению издержек, экономии топлива, повышению эффективности и энергосбережения;
- постоянный мониторинг клиентов с неудовлетворительной платежной дисциплиной;
- повышение качества обслуживания клиентов, развитие дистанционных каналов коммуникаций, клиентских сервисов.

2.5.2. Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном, Северо-Западном, Приволжском и Уральском федеральных округах России, для которых характерны риски, связанные с экономической и политической ситуацией в стране в целом.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В целом, Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако, в случае ее негативного изменения, Общество предпримет все меры по снижению влияния отрицательных последствий на его финансовое положение и результаты деятельности.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионах присутствия оценивается как крайне низкая. Для предотвращения забастовок Общество создает благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками.

Риски, связанные с географическими особенностями регионов, в которых Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

2.5.3. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Рыночные риски:

Рыночные риски связаны с возможными неблагоприятными для Общества последствиями в случае изменения рыночных параметров, процентных ставок, ценовых индексов (на товары, работы, услуги). Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, инвестиции, денежные средства и депозиты.

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по активам и обязательствам Общества, будут колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Общество оценивает концентрацию риска в отношении изменения процентной ставки как умеренную, поскольку поддерживает большой объем открытых лимитов в различных банках РФ, имеющих высокий рейтинг кредитоспособности, что обеспечивает возможность оперативно рефинансировать кредитный портфель с целью снижения процентной ставки. Кроме этого, значительная часть кредитных линий допускает возможность досрочного погашения и рефинансирования в условиях, когда процентная ставка снижается.

В случае роста подверженности процентному риску Общество предпримет все необходимые усилия для минимизации данного риска и снижения влияния на финансовый результат деятельности Общества посредством корректировки потребностей в заемных средствах, использования дополнительных финансовых инструментов в т.ч. хеджирующих процентный риск.

В результате систематического снижения ключевой ставки ЦБ РФ в 2020 году, Обществом было принято решение скорректировать кредитный портфель в пользу увеличения доли заемных средств с плавающей процентной ставкой.

Риск изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к заемным средствам Общества с плавающими процентными ставками, которые определяются исходя из уровня ключевой ставки ЦБ РФ.

Общество на регулярной основе проводит анализ чувствительности возможных рисков для Общества в результате изменения процентных ставок, как в отношении заемных средств с плавающей процентной ставкой, так в отношении заемных средств с фиксированной ставкой процента. В случае риска увеличения ключевой ставки ЦБ РФ, Общество предпримет все необходимые усилия для снижения влияния данного риска на финансовый результат деятельности Общества посредством корректировки структуры кредитного портфеля с увеличением доли заемных средств с фиксированной ставкой процента.

Общество подвержено риску изменения процентных ставок с плавающими процентными ставками прежде всего, в отношении долгосрочных кредитов, краткосрочных кредитов.

Прочие активы и обязательства Общества в основном имеют фиксированные ставки процента. Таким образом, Общество не подвержено риску изменения процентной ставки в отношении его прочих активов и обязательств.

Риск инфляции характеризуется возможностью обесценения реальной стоимости капитала (в форме финансовых активов предприятия), а также ожидаемых доходов от осуществления финансовых операций в условиях инфляции. Рост инфляции влияет на финансовое положение и финансовый результат деятельности Общества. Риск инфляции может привести к увеличению затрат (рост тарифов на энергоресурсы, товарно-материальные ценности и др.), и как результат снижение прибыли и рентабельности деятельности Общества.

Отрицательное влияние инфляции на финансовый результат деятельности Общества проявляется в рисках:

риск роста себестоимости товарно-материальных ценностей, услуг, работ;

риск потерь, связанный со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной задержке оплаты со стороны контрагентов.

Для уменьшения влияния риска на деятельность Общества проводится работа по утверждению экономически обоснованных тарифов в пределах государственных ограничений, реализуются мероприятия по сокращению внутригрупповых издержек.

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки, связанные с подверженностью риску, будут колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Подверженность Общества риску изменения обменных курсов иностранных валют обусловлена, прежде всего, его операционной деятельностью (когда выручка или расходы деноминированы в иностранной валюте).

Общество оказывает услуги, поставляет ресурс, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства преимущественно в российских рублях. Таким образом, Общество не подвержено влиянию валютного риска.

Кредитные риски:

Кредитный риск заключается в невыполнении контрагентами своих договорных обязательств, в т.ч. неисполнение или несвоевременное исполнение контрагентами обязательств по предоставленным заемным средствам или потребителями своих обязательств, ухудшение платежеспособности контрагентов на ОРЭМ. Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая облигации, векселя, займы выданные и т.д.

В условиях нестабильной макроэкономической ситуации, в т.ч. вызванной последствиями распространения коронавирусной инфекции Общество оценивает риск неплатежей за отпущенные энергоресурсы как существенный.

Основными факторами кредитного риска Общество считает:

- ухудшение платежеспособности потребителей с нестабильным финансовым состоянием и значительным уровнем долговой нагрузки;

- временное ограничение возможности взыскания неустоек (штрафов, пеней) в случае несвоевременной или неполной оплаты потребителями коммунальных услуг, введенное Постановлением Правительства РФ №424 от 02.04.2020.

В рамках управления кредитным риском для предотвращения рисков неисполнения контрагентами своих обязательств и минимизации возможных потерь в Обществе осуществляется:

- мониторинг своевременного исполнения обязательств контрагентами на контрольную дату платежа;
- работа внутреннего комитета по взысканию дебиторской задолженности (мероприятия по снижению уровня просроченной дебиторской задолженности);
- заключение договоров с определением сроков оплаты и порядка расчетов;

- ведение разъяснительной работы с потребителями о необходимости оплаты с описанием ответственности за просрочку согласно нормам действующего законодательства;
- организация досудебной и претензионно-исковой работы с контрагентами-неплательщиками; мероприятия по информированию потребителей о возможностях дистанционной оплаты за коммунальные услуги.

Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности как низкую, поскольку ее клиенты расположены в нескольких юрисдикциях, осуществляют свою деятельность в нескольких отраслях и в значительной степени независимых рынках.

Управление кредитным риском, связанным с финансовой деятельностью, осуществляется в соответствии с политикой Общества.

Временно свободные денежные средства размещаются в высокодоходные и безрисковые финансовые инструменты, такие как: депозиты с Центральным контрагентом, сделки РЕПО с Клиринговым сертификатом участия (КСУ) и облигации федерального займа (ОФЗ) с Центральным контрагентом, а также стандартные инструменты, Генеральное соглашение о неснижаемом остатке (ГСНО) и Минимальный неснижаемый остаток (МНО) во всех банках партнерах. Управление кредитным риском осуществляется с использованием финансовых инструментов (облигации, векселя), эмитенты которых имеют высокий рейтинг кредитоспособности.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам, и др.

С целью обеспечения выполнения своих обязательств перед внешними кредиторами, акционерами и другими контрагентами, Общество регулярно контролирует уровень ликвидности, проводит оценку собственной платежеспособности и финансовой устойчивости.

Подход Общества к управлению ликвидностью состоит в том, чтобы непрерывно обеспечивать уровень ликвидности, достаточный для своевременного погашения обязательств без убытков и без угрозы для репутации Общества. Управление риском ликвидности осуществляется, в частности, посредством выбора оптимального соотношения долгосрочной и краткосрочной части заемного капитала в соответствии с политикой Общества. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения.

Несмотря на постепенное снятие ограничительных мер, введенных в связи с ухудшением эпидемиологической обстановки, Общество оценивает концентрацию риска ликвидности как умеренную, поскольку в целях обеспечения риска ликвидности на приемлемом уровне реализуются мероприятия по управлению ликвидностью в т.ч. поддержание достаточных остатков денежных средств, доступных лимитов кредитных ресурсов, централизованное управление денежными средствами, регулярный мониторинг денежных поступлений и расходов, сокращение непроизводственных расходов и запасов готовой продукции, вывод непрофильных активов, а также возможность Общества, как системообразующего предприятия, обратиться в Правительство РФ за господдержкой.

2.5.4. Правовые риски

Правовые риски представляют собой риск убытков вследствие несоблюдения компаниями требований нормативных правовых актов и заключенных договоров, допущенных правовых ошибок при осуществлении деятельности и несовершенства правовой системы.

Управление правовыми рисками осуществляется в целях уменьшения (исключения) возможных убытков.

Основными правовыми рисками для общества являются:

1) Риски изменения валютного регулирования.

Так как Общество не осуществляет и не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации, изменение законодательства о валютном регулировании и контроле не отразится на деятельности Общества.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения валютного регулирования как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения правил валютного контроля не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

2) Риски изменения налогового законодательства.

Общество является участником налоговых отношений. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено частым изменениям, при этом Общество не исключает возможности увеличения налогового бремени на российских налогоплательщиков.

Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальную возможность расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Реализация данного риска, то есть изменение правил налогообложения в РФ, может повлечь увеличение налоговой нагрузки на Общество и снижение чистой прибыли Общества.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как средняя, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий, проблема возможного изменения правил налогообложения не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

3) Риски изменения правил таможенного контроля и пошлин.

Общество осуществляет деятельность по импорту товаров и услуг.

Реализация данного риска, то есть ужесточение правил таможенного контроля и увеличение пошлин, может повлечь повышение цены импортируемых товаров и увеличение сроков прохождения таможенного контроля при ввозе товаров на территорию Российской Федерации.

Для того чтобы ограничить возможное отрицательное влияние данного риска на свою деятельность, Обществом предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений таможенного законодательства.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия таможенного контроля Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

Общество не может полностью исключить риски, связанные с возможным возникновением военных конфликтов, введением чрезвычайного положения, забастовок в регионах присутствия и внесения изменений в действующее законодательство в рамках таможенного регулирования. Общество учитывает возможное негативное влияние подобных факторов на осуществление им финансово-хозяйственной деятельности в данных регионах. Однако данный риск оценивается как низкий.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения правил таможенного контроля и пошлин как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения таможенных правил и увеличения пошлин не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

4) Риски изменения требований по лицензированию основной деятельности либо лицензированию прав пользования некоторыми объектами.

Деятельность Общества связана с необходимостью получения лицензий на отдельные виды деятельности.

Реализация данного риска, то есть ужесточение правил получения лицензий, может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций и выдачи государственными органами предписаний о приостановлении осуществления отдельных видов деятельности, в случае если лицензия не будет получена вовремя.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

5) Риски изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества.

Реализация данного риска, то есть изменение судебной практики, может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

В целях поддержания правового риска на приемлемом уровне Общества реализовываются следующие мероприятия:

- мониторинг изменений законодательной и нормативной базы Российской Федерации, мониторинг изменения судебной практики и анализ необходимости изменения внутренней нормативной базы Общества;
- мониторинг внутренних документов Общества на предмет их наличия, полноты и соответствия законодательной и нормативной базе РФ;
- информирование работников Общества об изменениях законодательства Российской Федерации, об изменениях внутренних документов Общества;
- стандартизация операций и сделок (порядки, процедуры, осуществления операций и сделок, заключения договоров) путем разработки и утверждения внутренних положений и типовых форм;
- контроль соблюдения установленного внутреннего порядка согласования сотрудниками Общества заключаемых Обществом договоров и сделок;
- систематический анализ показателей, характеризующих правовые риски;
- осуществление контроля эффективности управления правовым риском;

- правовая служба осуществляет мониторинг законодательства, изменений судебной практики, информирование работников Общества о данных изменениях на постоянной основе.

2.5.5. Риск потери деловой репутации

Общество учитывает репутационную составляющую своей деятельности и принимает меры по нивелированию негативного влияния рисков.

Общество заботится о своей деловой репутации и стремится поддерживать имидж надежной, открытой компании, заслуживающей доверия партнеров и обеспечивающая качественное и надежное обеспечение потребителей теплом и электроэнергией. Общество ориентируется на интересы потребителей и создает продукты и сервисы, максимально отвечающие их требованиям.

2.5.6. Стратегический риск

Общество на регулярной основе проводит мониторинг макроэкономической ситуации, прогнозирование трендов развития отрасли, на основании чего выявляются наиболее чувствительные к изменению макроэкономических параметров активы и инвестиционные проекты. По результатам анализа принимаются необходимые управленческие решения, в том числе направленные на оптимизацию портфеля инвестиционных проектов Общества.

Общество использует инновационные идеи и подходы к ведению бизнеса в сфере энергетики, создавая основу эффективной и долгосрочной работы. Общество уделяет особое внимание всестороннему учету потребностей клиентов, социально ориентированным отношениям в регионах и охране окружающей среды.

Общество оценивает данный риск как низкий, поскольку особое внимание уделяется обеспечению надежного и бесперебойного производства электрической и тепловой энергии, строительству новых и повышению эффективности действующих мощностей посредством реализации приоритетной инвестиционной программы, внедрению энергосберегающих технологий, содействию повышению энергоэффективности российской экономики, увеличению капитализации и инвестиционной привлекательности Общества, повышению энергоэффективности через развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии.

2.5.7. Риски, связанные с деятельностью Общества

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество:

Общество выступает одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. Среди существующих в настоящее время претензий или исков к ПАО «Т Плюс» и вынесенных по ним окончательных решений нет таких, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

Общество осуществляет виды деятельности, в том числе подлежащие лицензированию, согласно действующему законодательству. Продление срока действия лицензий возможно в отношении тех лицензий, срок действия которых ограничен.

На 31.12.2020 у Общества имеются лицензии на следующие виды деятельности (с ограниченным сроком действия):

- на оказание услуг связи;
- на право пользования недрами;
- на деятельность, связанную с защитой государственной тайны.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), оцениваются как низкие.

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Компании: минимальны.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества:

Продукция Общества: электрическая энергия и мощность.

Электрическая энергия распределяется равномерно между потребителями Первой ценовой зоны оптового рынка. Отдельные клиенты, потребляющие у ПАО «Т Плюс» более 10% электроэнергии и мощности, отсутствуют.

Продукция Общества: тепловая энергия.

ПАО «Т Плюс» не имеет потребителей тепловой энергии, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки.

Раздел 3. Корпоративное управление

3.1. Принципы и документы

Действующий в Обществе Кодекс корпоративного управления, утвержденный решением Совета директоров от 08.11.2006 (Протокол от 13.11.2006 №12/32), отражает осознание Компанией своей ответственности перед акционерами и Обществом в целом. Кодексом корпоративного управления продекларировано намерение Компании в своей деятельности следовать базовым принципам корпоративного поведения, сложившимся в передовой отечественной и мировой практике, и в отчетном году Общество соблюдало требования этого документа.

Кодексом корпоративного управления ПАО «Т Плюс» сформулированы основные принципы корпоративного управления, а именно, подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность.

Подотчетность. Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.

Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Кроме принципов, определенных собственным Кодексом корпоративного управления, Общество стремится соблюдать и основные правила корпоративного поведения, более детально сформулированные в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном Банком России.

Основным документом, определяющим принципы деятельности Общества, является Устав Общества. Действующая редакция Устава Общества была утверждена решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2017 (Протокол от 04.07.2017 №2017-1г). Устав Общества зарегистрирован ИФНС России по г. Красногорску Московской области 19.07.2017, ГРН 2175024274489.

В Обществе действует ряд внутренних документов, регулирующих деятельность его органов управления и контроля, утвержденных решением Общего собрания акционеров:

- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.05.2015 (Протокол от 03.06.2015 №2015-1),
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2017 (Протокол от 04.07.2017 №2017-1г),

- Положение о Правлении, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 21.06.2019 (Протокол от 25.06.2019 № 2019-1г),

- Положение о Ревизионной комиссии, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.05.2015 (Протокол от 03.06.2015 №2015-1г).

Кроме того, для целей совершенствования корпоративного управления решением Совета директоров от 29.12.2015 (Протокол от 29.12.2015 №6) утверждено Положение об информационной политике Общества, а также Кодекс делового поведения - утвержден решением Совета директоров 29.08.2019 (Протокол от 02.09.2019 № 75).

В связи с тем, что по инициативе Общества акции в настоящее время не торгуются на фондовой бирже, Общество приостановило действие Положения об инсайдерской информации.

3.2. Органы управления и контроля Общества

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Генеральный директор
- Правление

Органом контроля Общества является:

- Ревизионная комиссия

3.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Порядок созыва, подготовки, проведения и подведения итогов собрания определяется Уставом Общества и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Т Плюс».

В 2020 году состоялось 3 Общих собрания акционеров Общества:

Дата проведения собрания	Вид собрания	Форма проведения собрания	Принятые решения
17.07.2020 (Протокол от 22.07.2020 № 2020-1г)	Годовое	Заочное голосование	<ol style="list-style-type: none"> 1. Утвержден Годовой отчет Общества за 2019 год. 2. Утверждена Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах Общества за 2019 год. 3. Принято решение о распределении прибыли, в том числе о выплате дивидендов Общества по итогам 2019 года. 4. Избран Совет директоров Общества. 5. Избрана Ревизионная комиссия Общества. 6. Утвержден Аудитор Общества на 2020 год.

01.10.2020 (Протокол от 02.10.2020 № 2020-2в)	Внеочередное	Заочное голосование	1. Принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему 17 дочерних компаний. 2. Внесены изменения в Устав Общества. 3. Принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций.
04.12.2020 (Протокол от 07.12.2020 № 2020-3в)	Внеочередное	Заочное голосование	1. Принято решение о выплате дивидендов по акциям Общества по результатам 9 месяцев 2020 года.

3.2.2. Совет директоров

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Деятельность Совета директоров Общества регламентируется Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Т Плюс».

Количественный состав Совета директоров Общества составляет 11 человек.

В течение 2020 года функции по управлению Обществом осуществлял Совет директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 21.06.2019, и действующий до годового Общего собрания акционеров, и Совет директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 17.07.2020.

В отчетном году Совет директоров провел 15 заседаний, из них 5 – в форме совместного присутствия, с использованием видеоконференцсвязи.

Сведения о деятельности Совета директоров в определении и реализации приоритетных направлений деятельности Общества приведены в разделах 2.3. и 2.4. настоящего Годового отчета.

В плане работы Советом директоров в течение отчетного года контролировалось выполнение Бизнес-плана текущего года, а также разработка и принятие Бизнес-плана на следующий год, рассматривались отдельные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества, итоги выполнения ключевых показателей эффективности. Также Совет директоров рассмотрел вопросы о выполнении стратегии развития Общества и его инвестиционной программы, утвердил Политику в области организации системы управления рисками и внутреннего контроля, а также Дивидендную политику Компании в новой редакции.

Ежегодно Совет директоров принимает решение о созыве годового Общего собрания акционеров Общества с соблюдением всех процедур и требований по защите прав и интересов акционеров. В этих целях в отчетном году Советом директоров принимался ряд решений, связанных с рассмотрением предложений акционеров в повестку дня годового Общего собрания по итогам 2019 года и кандидатурам для избрания в органы управления и контроля Общества, с предварительным рассмотрением и вынесением вопросов на годовое Общее собрание. Советом директоров предварительно рассматривались и рекомендовались к утверждению годовым Общим собранием акционеров: Годовой отчет Общества за 2019 год, Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2019 год, распределение прибыли с предложением о выплате

дивидендов за 2019 год. Кроме того, в отчетном году, по инициативе Совета директоров, было создано и проведено два внеочередных Общих собраний акционеров, принявших, по рекомендации Совета директоров, решение о выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2020 года и о реорганизации Общества. Советом директоров также принимались иные решения, связанные с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров.

На очных заседаниях Совета директоров рассматривались отчеты об исполнении ранее принятых им решений и отчеты о работе Комитетов Совета директоров.

Комитеты формируются Советом директоров Общества из наиболее квалифицированных специалистов, профессионально соответствующих профилю каждого Комитета. В течение отчетного года Комитетами Совета директоров рассматривались вопросы в рамках их компетенции, представлялись рекомендации Совету директоров по ряду отдельных вопросов, требующих предварительной детальной профессиональной проработки, что позволило Совету директоров принимать более эффективное окончательное решение по таким вопросам.

Комитет по аудиту

В течение отчетного года Комитет по аудиту:

рассматривал отчеты внешнего аудитора;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел консолидированную финансовую отчетность Общества по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2019 год и рассмотрел финансовую отчетность за 1 полугодие 2020 года;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел Политику в области организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Т Плюс» и рекомендовал Совету директоров к утверждению;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел Дивидендную политику ПАО «Т Плюс» в новой редакции и рекомендовал Совету директоров к утверждению;

рассмотрел вопрос об отборе аудитора на 2021-2023 годы;

рассмотрел отчеты по антикоррупции;

рассмотрел отчет о результатах деятельности системы управления рисками за 2020 год и утвердил программу ее развития на 2021 год;

рассмотрел отчет об управлении рисками и системе внутреннего контроля процесса работы с дебиторской задолженностью в Обществе;

контролировал работу Департамента внутреннего аудита и риск-менеджмента (ДВАиРМ), рассматривал отчеты о работе ДВАиРМ, утвердил бюджет ДВАиРМ и бонусную карту его руководителя на 2021;

рассмотрел отчет о состоянии ликвидности и исполнении ковенант Обществу;

рассмотрел отчет о реализации инвестиционных процессов;

контролировал исполнение решений Комитета.

Комитет по назначениям и вознаграждениям

В течение отчетного года Комитет по назначениям и вознаграждениям:

вырабатывал рекомендации Совету директоров и Генеральному директору Общества по назначениям на должности ключевых и иных руководящих сотрудников Общества;

рассмотрел итоги выполнения целей бонусных карт ключевых руководящих сотрудников Общества за 2019 год с выработкой рекомендаций об их утверждении Генеральному директору и Совету директоров;

рассмотрел постановку целей бонусных карт ключевых руководящих работников Общества на 2020 год с выработкой рекомендаций об их утверждении Генеральному директору и Совету директоров;

предварительно перед вынесением на Совет директоров Общества рассмотрел вопросы об изменении в организационную структуру верхнего уровня Общества и перечень ключевых руководящих работников Общества и рекомендовал Совету директоров Общества утвердить изменения в организационную структуру верхнего уровня ПАО «Т Плюс» и перечень ключевых руководящих работников Общества;

рассмотрел вопрос о ключевых показателях эффективности на 2020 год и рекомендовал к утверждению Совету директоров Общества и Генеральному директору;

рассмотрел вопрос о системе мотивации ключевых руководящих сотрудников Общества на 2021 год; контролировал исполнение решений Комитета.

Комитет по стратегии и инвестициям

В течение отчетного года Комитет по стратегии и инвестициям:

рассматривал вопросы, связанные с реорганизацией Общества, представлял поручения менеджменту, рекомендации Совету директоров;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассматривал поэтапные результаты исполнения бизнес-плана за 2020 год;

рассмотрел бизнес-план Общества на 2021 год и рекомендовал Совету директоров Общества к утверждению;

рассматривал вопросы, связанные с выполнением принятой стратегии Общества;

рассматривал вопросы, связанные с целевой структурой группы Т Плюс;

рассматривал вопросы об оптимизации структуры владения группы Т Плюс;

предварительно рассматривал ряд сделок, связанных с модернизацией оборудования Общества, оптимизацией/ консолидацией активов;

контролировал исполнение инвестиционной программы Общества;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел Положение о Дивидендной политике ПАО «Т Плюс» в новой редакции и рекомендовал Совету директоров к утверждению;

контролировал исполнение решений Комитета.

Советом директоров избран Корпоративный секретарь:

Дашко Карина Владимировна

Год рождения: 1966.

Сведения об образовании: высшее профессиональное.

Сведения об основном месте работы: ПАО «Т Плюс», Директор по корпоративным вопросам.

Доля участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: отсутствует.

3.2.3. Исполнительные органы Общества

Исполнительные органы Общества осуществляют руководство текущей деятельностью Общества, обеспечивают выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров и принимают управленческие решения по вопросам, не отнесенным к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор возглавляет Правление Общества. Компетенция Генерального директора определена Уставом Общества. Компетенция Правления определена Уставом Общества и Положением о Правлении ПАО «Т Плюс».

Действующая в Обществе система корпоративного управления осуществляет рассмотрение наиболее важных вопросов жизнедеятельности компании на нескольких уровнях: проработанные менеджментом материалы проходят последовательно через Правление Общества, профильные Комитеты Совета директоров, затем Совет директоров принимает окончательное решение, которое передается на реализацию исполнительным органам.

Единоличный исполнительный орган Общества (Генеральный директор)

Вагнер Андрей Александрович

Год рождения: 1957.

Сведения об образовании: высшее профессиональное.

Сведения об основном месте работы: ПАО «Т Плюс», Генеральный директор.

Доля их участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций Общества: отсутствует.

Коллегиальный исполнительный орган Общества (Правление)

Вагнер Андрей Александрович – Председатель.

Год рождения: 1957.

Сведения об образовании: высшее профессиональное.

Сведения об основном месте работы: ПАО «Т Плюс», Генеральный директор.

Доля участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: отсутствует.

Александров Кирилл Игоревич

Год рождения: 1960.

Сведения об образовании: высшее профессиональное.

Сведения об основном месте работы: ПАО «Т Плюс», Заместитель генерального директора по корпоративному управлению.

Доля участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: отсутствует.

Аникин Виталий Владимирович

Год рождения: 1976.

Сведения об образовании: высшее профессиональное.

Сведения об основном месте работы: ПАО «Т Плюс», Заместитель генерального директора по стратегии и инвестициям.

Доля участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: отсутствует.

Вилесов Александр Игоревич

Год рождения: 1973.

Сведения об образовании: высшее профессиональное.

Сведения об основном месте работы: ПАО «Т Плюс», Заместитель генерального директора по коммерции и развитию.

Доля участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: отсутствует.

Лыков Кирилл Александрович

Год рождения: 1971.

Сведения об образовании: высшее профессиональное.

Сведения об основном месте работы: ПАО «Т Плюс», Заместитель генерального директора по экономике и финансам.

Доля участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: отсутствует.

Уланов Денис Александрович

Год рождения: 1976.

Сведения об образовании: высшее профессиональное.

Сведения об основном месте работы: ПАО «Т Плюс», Заместитель генерального директора по производству и строительству-Главный инженер

Доля участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: отсутствует.

Чернявская Юлия Борисовна

Год рождения: 1972.

Сведения об образовании: высшее профессиональное.

Сведения об основном месте работы: АО «ЭнергосбыТ Плюс», Управляющий директор.

Доля участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,00000017%.

Сведения о совершенных в отчетном году сделках по приобретению или отчуждению акций Общества членами Правления отсутствуют.

3.2.4. Общий размер вознаграждений, выплаченных членам органов управления Общества

Вознаграждения членам Совета директоров выплачиваются в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2016 (Протокол от 01.07.2016 № 2016-1г) и состоят из базового вознаграждения за участие в текущей работе органа управления и дополнительного - за выполнение обязанностей по работе в Комитетах Совета директоров. В 2020 году сумма вознаграждения членам Совета директоров за участие в органе управления составила 101 934 тыс. руб., сумма компенсаций составила 44 тыс. руб.

Члены Правления, являющиеся штатными работниками Общества, получают зарплату и премии согласно штатному расписанию и Положению о премировании. В 2020 году Правлению Общества было выплачено в виде заработной платы 137 246 тыс. руб., а также премии в размере 108 823 тыс. руб.

3.2.5. Ревизионная комиссия

В 2020 году членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений не выплачивалось, существующих соглашений относительно таких выплат не имеется.

3.2.6. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Отчет о выполнении Обществом требований Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведен в Приложении 2 к настоящему Годовому отчету.

Раздел 4. Производственная деятельность

Основная производственная деятельность ПАО «Т Плюс» состоит в производстве электрической и тепловой энергии.

Установленная электрическая мощность электростанций Общества по состоянию на 31 декабря 2020 года составила 14 173,9 МВт, а установленная тепловая мощность - 50 135,9 Гкал/ч.

Основные производственные показатели ПАО «Т Плюс» за 2020 год представлены в приведенных ниже таблицах:

Наименование объекта	Выработка э/э, млн кВт·ч	Отпуск т/э, тыс. Гкал	Удельный расход топлива на производство э/э, г/кВт·ч	Удельный расход топлива на производство т/э, кг/Гкал
ПАО «Т Плюс»	50 060	88 892	256	158
Владимирский филиал	2 854	4 033	221	161
Кировский филиал	4 065	5 007	228	177
Коми филиал	1 613	3 437	382	163
Марий Эл и Чувашии филиал	1 604	2 570	298	137
Мордовский филиал	1 860	4 575	265	156
Нижегородский филиал	5 738	4 948	246	159
Оренбургский филиал	3 660	9 071	245	167
Пермский филиал	4 819	9 786	260	171
Самарский филиал	9 341	20 074	271	144
Саратовский филиал	3 056	7 025	330	154
Свердловский филиал	6 567	11 217	218	162
Удмуртский филиал	3 098	3 534	216	172
Ульяновский филиал	1 786	3 614	260	149

Производственная деятельность Общества в динамике за последние 3 года:

Показатель	Единицы измерения	2018	2019	2020
Выработка э/э	млн кВт·ч	53 911	52 754	50 060
Отпуск т/э	тыс. Гкал	98 971	92 803	88 892
Удельный расход топлива на производство э/э	г/кВт·ч	262	260	256
Удельный расход топлива на производство т/э	кг/Гкал	162	159	158

Выработка электроэнергии станциями ПАО «Т Плюс» в 2020 году составила 50 060 млн кВт·ч или -5,1% к уровню 2019 года. Отпуск тепловой энергии с коллекторов в 2020 году составил 88 892 тыс. Гкал, или -4,2% к уровню предыдущего года.

Фактические удельные расходы топлива по ПАО «Т Плюс» в целом не превышают нормативных величин, рассчитанных по утвержденным нормативным характеристикам оборудования на фактические условия работы оборудования. Удельные расходы условного топлива сократились относительно уровня 2019 года.

Информация об объеме использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов:

Наименование объекта	Газ			Уголь			Мазут			Торф		
	расход в усл. топ., тыс. тут	расход в нат. топ., млнм3	стоимость, млн руб.	расход в усл. топ., тыс. тут	расход в нат. топ., тыс. т	стоимость, млн руб.	расход в усл. топ., тыс. тут	расход в нат. топ., тыс. т	стоимость, млн руб.	расход в усл. топ., тыс. тут	расход в нат. топ., тыс. т	стоимость, млн руб.
ПАО «Т Плюс»	24 964	21 314	100 281	310	395	1 005	67	49	235	91	314	402
Владимирский филиал	1 182	1 010	5 305	18	23	56	3	2	14	0	0	0
Кировский филиал	1 579	1 350	6 504	45	63	142	0,68	0,58	3,77	91	314	402
Коми филиал	1 030	877	3 727	93	120	396	3	2	18	0	0	0
Марий Эл и Чувашия филиал	766	658	3 026	0	0	0	3	2	9	0	0	0
Мордовский филиал	1 140	969	4 822	0	0	0	2	1	7	0	0	0
Нижегородский филиал	2 079	1 776	8 779	0	0	0	18	13	58	0	0	0
Оренбургский филиал	2 276	1 920	8 536	0	0	0	4	3	10	0	0	0
Пермский филиал	2 724	2 324	9 849	21	26	31	0,24	0,18	0,92	0	0	0
Самарский филиал	5 010	4 279	21 638	88	106	256	27	20	94	0	0	0
Саратовский филиал	1 924	1 641	8 127	0	0	0	4	3	10	0	0	0
Свердловский филиал	3 131	2 696	11 487	6	8	28	1	1	4	0	0	0
Удмуртский филиал	1 177	1 005	4 530	38	49	96	0	0	0	0	0	0
Ульяновский филиал	946	810	3 951	0	0	0	2	1	7	0	0	0

Раздел 5. Экономика и финансы

5.1. Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности

Основные показатели финансовых результатов деятельности Общества

Отчет о финансовых результатах

Таблица 5.1.1.
тыс. руб.

№ п/п	Наименование	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	2110	227 537 453	235 584 439
2	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	2120	(198 069 398)	(201 566 150)
3	Валовая прибыль (убыток)	2100	29 468 055	34 018 289
4	Прибыль (убыток) от продаж	2200	29 468 055	34 018 289
5	Прочие доходы и расходы		377 810	(12 980 368)
6	Доходы от участия в других организациях	2310	2 403 116	1 816 819
7	Проценты к получению	2320	341 223	704 860
8	Проценты к уплате	2330	(7 087 428)	(10 167 763)
9	Прочие доходы	2340	32 510 232	23 646 863
10	Прочие расходы	2350	(27 785 325)	(28 981 147)
11	Расходы на реорганизацию	2360	(4 008)	-
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	29 845 865	21 037 921
13	Налог на прибыль	2410	(6 372 308)	(5 208 495)
14	Прочее	2460	139 656	814 981
15	Чистая прибыль (убыток)	2400	23 613 213	16 644 407
	СПРАВОЧНО:			
16	Совокупный финансовый результат периода ¹	2500	23 613 213	16 644 407
17	Базовая прибыль (убыток) на акцию ²	2900	0,000531	0,000374

¹ Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк «Чистая прибыль (убыток)», «Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода» и «Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода», «Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода».

² Базовая прибыль на акцию рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года.

Изменения основных показателей и факторы, их обусловившие

Выручка по видам деятельности

Таблица 5.1.2.
тыс. руб.

№ п/п	Показатели	2018 год	2019 год	2020 год	Отклонение факта 2020 г. от факта 2019 г.	
					Δ абс.	Δ отн., %
1	Выручка	230 750 981	235 584 439	227 537 453	(8 046 986)	-3%
1.1.	Электроэнергия и мощность	108 323 209	114 875 081	109 772 590	(5 102 491)	-4%
1.2.	Теплоэнергия	109 577 991	107 617 511	105 167 481	(2 450 030)	-2%
1.3.	Прочая товарная продукция и услуги	12 849 781	13 091 847	12 597 382	(494 465)	-4%

Выручка от продаж электрической энергии и мощности за 2020 год по сравнению с 2019 годом уменьшилась на 5 102 491 тыс. руб. (4%) в результате влияния следующих факторов:

- ✓ введенные карантинные ограничения в целях противодействия распространению коронавирусной инфекции COVID-19 вызвали снижение потребления с сокращением доли выработки ТЭС на рынке, что повлекло за собой падение на оптовом рынке электрической энергии и мощности «ОРЭМ» цен на электроэнергию на «рынке на сутки вперед» («РСВ»);
- ✓ выбытие солнечных активов в 2020 году.

Выручка от реализации тепловой энергии за 2020 год по сравнению с 2019 годом уменьшилась на 2 450 030 тыс. руб. (2%) в связи с более высокой температурой наружного воздуха.

Себестоимость

Таблица 5.1.3.
тыс. руб.

№ п/п	Показатели	2018 год	2019 год	2020 год	Отклонение факта 2020 г. от факта 2019 г.	
					Δ абс.	Δ отн., %
1	Топливо	110 047 431	105 998 226	101 927 250	(4 070 976)	-4%
2	Покупная электроэнергия и мощность	10 066 115	9 932 265	9 184 581	(747 684)	-8%
3	Сырье и материалы	15 682 421	15 461 634	14 999 467	(462 167)	-3%
4	Затраты на оплату труда	15 218 231	15 800 263	16 326 998	526 735	3%
5	Отчисления на социальные нужды	4 375 521	4 496 341	4 722 904	226 563	5%
6	Амортизация	12 990 645	12 914 061	12 886 100	(27 961)	0%
7	Прочие затраты	35 259 514	36 963 360	38 022 098	1 058 738	3%
8	ИТОГО	203 639 878	201 566 150	198 069 398	(3 496 752)	-2%

Себестоимость проданной продукции за 2020 год по сравнению с 2019 годом снизилась на 3 496 752 тыс. руб. или на 2%.

Основными факторами, влияющими на снижение себестоимости, являются:

- ✓ снижение затрат на топливо, покупную электроэнергию, сырье и материалы.

5.2. Анализ финансового состояния

Состав, структура и динамика активов Общества

Таблица 5.2.1.

№	Показатели	На 31.12.2018 г.		На 31.12.2019 г.		На 31.12.2020 г.		Отклонение факта 2020 г. от факта 2019 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1	Внеоборотные активы	230 985 366	73%	221 847 304	73%	231 399 894	69%	9 552 590	4%
1.1.	Нематериальные активы	151 206	0,05%	130 111	0,04%	128 726	0,04%	(1 385)	-1%
1.2.	Основные средства	132 531 606	42%	116 839 293	38,2%	115 647 994	35%	(1 191 299)	-1%
1.3.	Незавершенное строительство	3 116 755	1%	5 754 644	2%	6 664 249	2%	909 605	16%
1.4.	Долгосрочные ремонты и ревизии технического состояния	9 490 902	3%	12 002 318	4%	13 266 393	4%	1 264 075	11%
1.5.	Имущество, полученное по концессии	590 865	0,1%	1 216 171	0,4%	2 210 645	0,7%	994 474	82%
1.6.	Долгосрочные финансовые вложения	78 579 189	25%	78 611 016	25,7%	85 996 645	26%	7 385 629	9%
1.7.	Отложенные налоговые активы	5 232 222	1,6%	4 465 690	1,5%	4 523 450	1%	57 760	1%
1.8.	Прочие внеоборотные активы	1 292 621	0,4%	2 828 061	0,9%	2 961 792	0,9%	133 731	5%
2	Оборотные активы	87 103 256	27%	83 631 619	27%	101 649 014	31%	18 017 395	22%
2.1.	Запасы	8 857 213	2,7%	6 781 707	2,2%	5 658 214	2%	(1 123 493)	-17%
2.2.	НДС по приобретенным ценностям	212 563	0,07%	266 251	0,1%	501 663	0,2%	235 412	88%
2.3.	Дебиторская задолженность	71 752 158	22,5%	75 492 870	24,7%	94 893 974	28,4%	19 401 104	26%
2.4.	Краткосрочные финансовые вложения	5 043 893	1,5%	109 391	0,04%	254 936	0,1%	145 545	133%
2.5.	Денежные средства	1 137 568	0,3%	948 197	0,3%	248 696	0,1%	(699 501)	-74%
2.6.	Прочие оборотные активы	99 861	0,03%	33 203	0,01%	91 531	0,02%	58 328	176%
3	Итого активы	318 088 622	100%	305 478 923	100%	333 048 908	100%	27 569 985	9%

Стоимость активов Общества за 2020 год увеличилась на 27 569 985 тыс. руб. (9%) и на 31.12.2020 г. составляет 333 048 908 тыс. руб.

Наибольшую долю в структуре активов Общества на 31.12.2020 г. составляют внеоборотные активы (основные средства (35%), долгосрочные финансовые вложения, доля которых составляет 26%).

Оборотные активы Общества увеличились за 2020 год на 18 017 395 тыс. руб. (22%) и на 31.12.2020 г. составляют 101 649 014 тыс. руб. (31% в общей величине активов).

Оборотные активы Общества на 31.12.2020 г. большей частью состоят из дебиторской задолженности (28% в общей величине активов).

Состав, структура и динамика собственного капитала и обязательств Общества

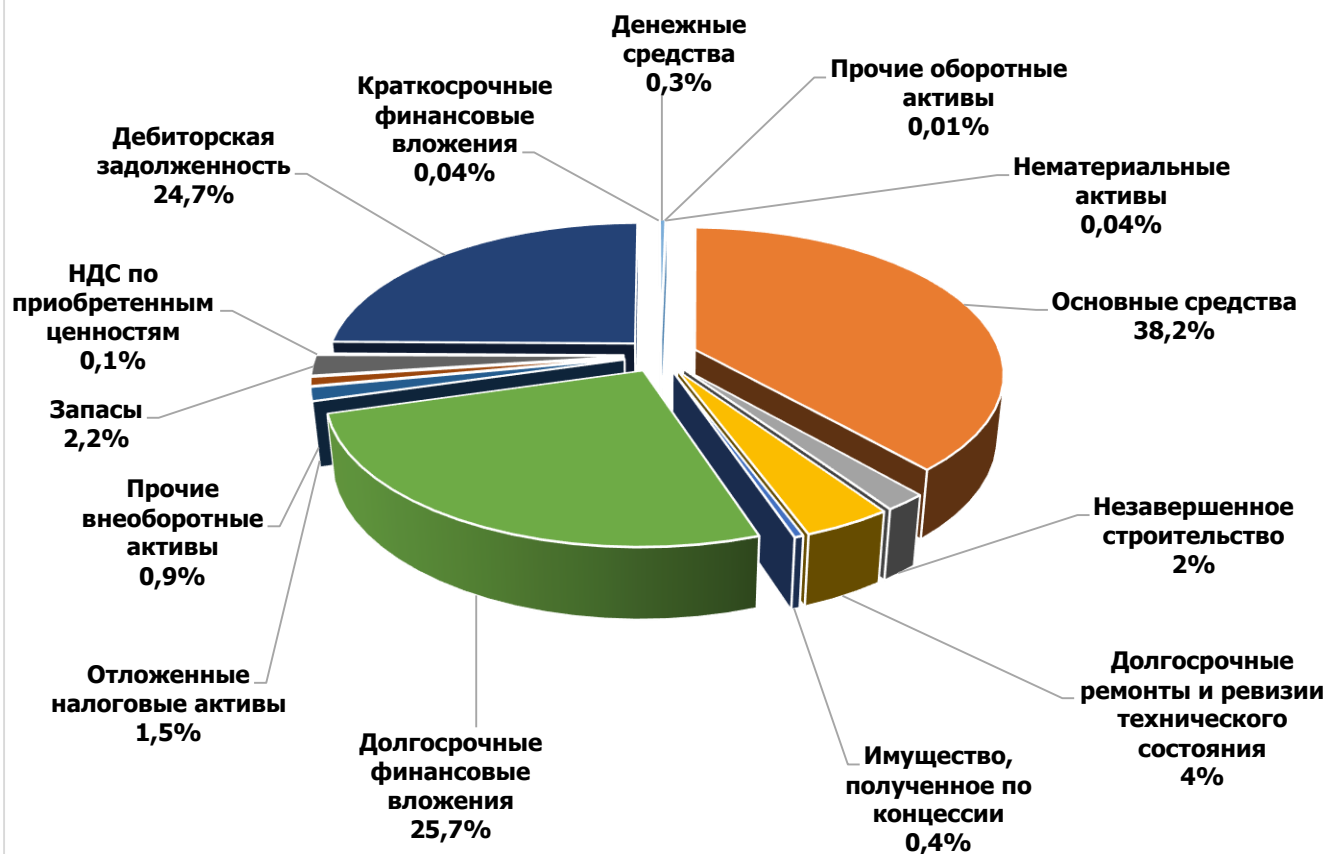
Таблица 5.2.2.

№ п/п	Показатели	На 31.12.2018 г.		На 31.12.2019 г.		На 31.12.2020 г.		Отклонение факта 2020 г. от факта 2019 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1	Капитал и резервы	133 509 177	42%	137 653 584	45%	153 036 315	46%	15 382 731	11%
1.1.	Уставный капитал	44 462 847	14%	44 462 847	15%	44 462 847	13%	0	-
1.2.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-	-	(241 676)	0,07	(241 676)	-
1.3.	Добавочный капитал	33 254 756	10%	33 254 756	11%	33 254 756	10%	0	-
1.4.	Резервный капитал	689 866	0,2%	1 340 481	0,4%	2 161 187	0,6%	820 706	61%
1.5.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	55 101 708	17%	58 595 500	19%	73 399 201	22%	14 803 701	25%
2	Обязательства	184 579 445	58%	167 825 339	55%	180 012 593	54%	12 187 254	7%
2.1	Долгосрочные обязательства	88 272 288	28%	125 522 699	41%	123 409 119	37%	(2 113 580)	-2%
2.1.1.	Долгосрочные займы и кредиты	65 508 922	20,6%	102 759 094	33,6%	99 474 554	30%	(3 284 540)	-3%
2.1.2.	Отложенные налоговые обязательства	16 619 879	5%	17 198 987	5,6%	19 624 492	6%	2 425 505	14%
2.1.3.	Оценочные обязательства долгосрочные	1 163 478	0,4%	780 323	0,3%	-	-	(780 323)	-100%
2.1.4.	Прочие долгосрочные обязательства	4 980 009	2%	4 784 295	1,6%	4 310 073	1%	(474 222)	-10%
2.2	Краткосрочные обязательства	96 307 157	30%	42 302 640	14%	56 603 474	17%	14 300 834	34%
2.2.1.	Краткосрочные займы и кредиты	70 974 700	22,3%	16 051 339	5,2%	18 408 543	6%	2 357 204	15%
2.2.2.	Кредиторская задолженность	21 650 771	6,8%	22 048 533	7,2%	32 749 197	10%	10 700 664	49%
2.2.3.	Доходы будущих периодов	47 282	0,01%	507 009	0,2%	948 086	0,3%	441 077	87%
2.2.4.	Оценочные обязательства краткосрочные	3 634 404	1%	3 695 759	1,2%	4 497 648	1%	801 889	22%
3	Итого собственный и заемный капитал	318 088 622	100%	305 478 923	100%	333 048 908	100%	27 569 985	9%

Обязательства Общества увеличились за 2020 год на 12 187 254 тыс. руб. (7%) и на 31.12.2020 г. составляют 180 012 593 тыс. руб.

Собственный капитал Общества увеличился за 2020 год на 15 382 731 тыс. руб. (11%) и по состоянию на 31.12.2020 г. составляет 153 036 315 тыс. руб.

Структура активов на начало отчетного периода, %



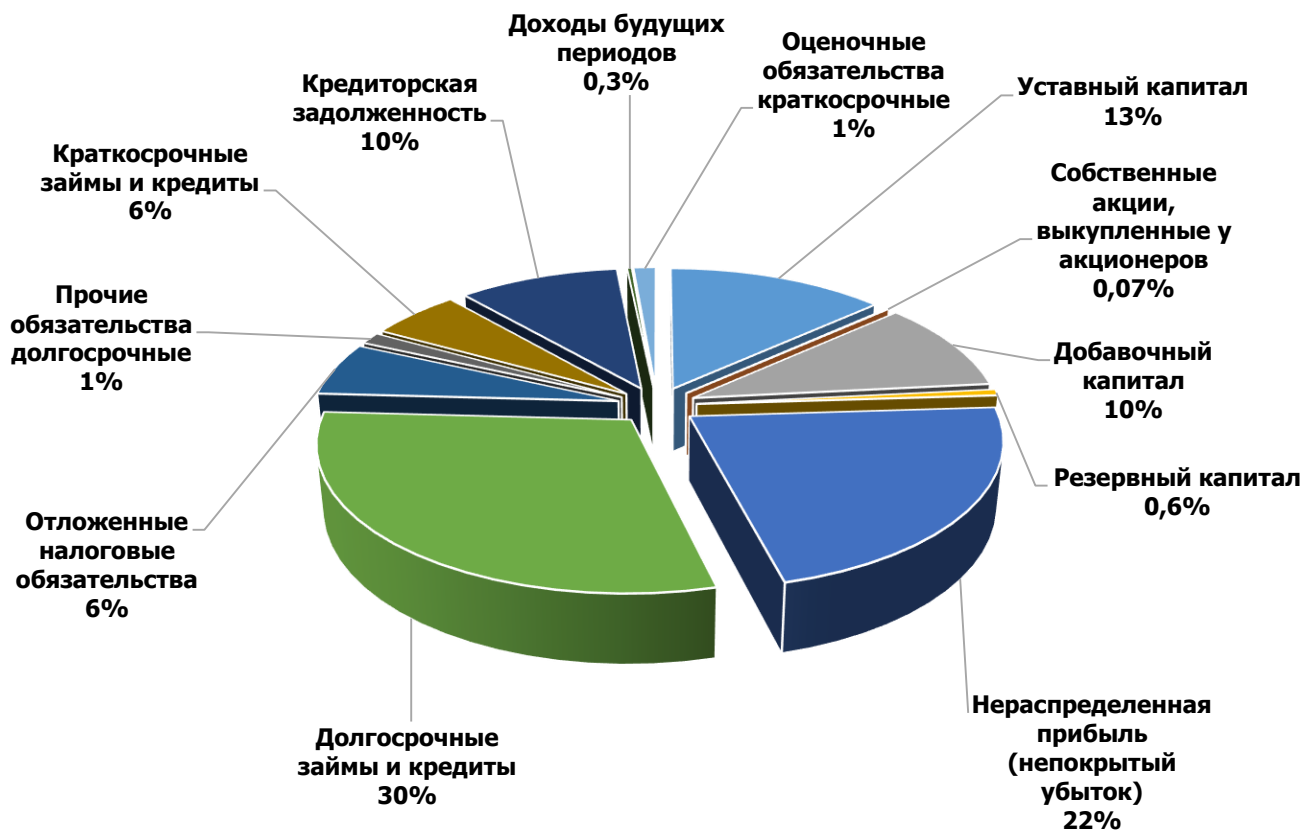
Структура активов на конец отчетного периода, %



Структура пассивов на начало отчетного периода, %



Структура пассивов на конец отчетного периода, %



Анализ изменения стоимости чистых активов Общества

Таблица 5.2.3.

Показатель	Формула для расчета	2018 год	2019 год	2020 год	Отклонение 2020 г. от 2019 г., абс.
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	стр. (1110+1120+1150+1160+1170+1180+1190+1210+1220+1230+1240+1250+1260) ф.1 – стр. (1410+1420+1430+1450+1510+1520+1540+1550) ф.1	133 556 459	138 160 593	153 984 401	15 823 808
Отношение чистых активов к уставному капиталу	Показатель «Стоимость чистых активов» / стр. 1310 ф.1	3.00	3.11	3.46	0,35
Оборачиваемость чистых активов, оборотов	стр. 2110 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	1.73	1.71	1.48	-0.23
Рентабельность чистых активов, %	стр.2400 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	9,7%	12,1%	15,3%	3,2%

* Порядок расчета оценки стоимости чистых активов регламентирован Приказом Минфина России от 28 августа 2014 г. N 84н.

Чистые активы Общества увеличились за 2020 год на 15 823 808 тыс. руб. (11%) и на 31.12.2020 г. составляют 153 984 401 тыс. руб.

Чистые активы — это активы, финансируемые за счет собственных и заимствованных на длительный период времени средств организации. Положительное значение показателя Отношение чистых активов к уставному капиталу в динамике свидетельствует о достаточной эффективности предприятия. Показатель Отношение чистых активов к уставному капиталу на 31.12.2020 г. составляет 3.46.

Оборачиваемость активов, определяет соотношение выручки и активов предприятия. Показатель Оборачиваемости чистых активов в 2020 году составил 1.48.

Показатель Рентабельности чистых активов Общества в 2020 году составил 15,3%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенные инвесторами в Общество, в течение отчетного периода получено 15,3 рублей чистой прибыли.

Анализ деятельности Общества

Коэффициенты ликвидности

Таблица 5.2.4.

Наименование показателя	Формула для расчета	Оптимальное значение	На	На	На
			31.12.2018 г.	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	ф.1 стр. (1240+1250) /ф.1 стр. (1500-1530)	>0.2	0.06	0.03	0.01
Коэффициент срочной ликвидности	ф.1 стр.(1200-1210-1220-1231)/ф.1 стр.(1500-1530)	>0.8	0.65	0.98	1.02
Коэффициент текущей ликвидности	ф.1 стр. (1200-1231) /ф.1 стр. (1500-1530)	>1.5	0.75	1.15	1.13

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, быстро реализуемых в случае необходимости.

По состоянию на 31.12.2020 г. значение коэффициента абсолютной ликвидности составляет 0.01.

Коэффициент срочной ликвидности характеризует ту часть текущих обязательств, которая может быть погашена не только за счет наличности, но и за счет ожидаемых поступлений за выполненную работу или оказанные услуги. Данный коэффициент отражает прогнозируемую платежеспособность организации при условии своевременного проведения расчетов с дебиторами. Значение коэффициента срочной ликвидности на 31.12.2020 г. составляет 1.02.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств, краткосрочных финансовых вложений, краткосрочной дебиторской задолженности и реализации имеющихся запасов. Данный коэффициент показывает способность Общества оплачивать свои текущие обязательства в ходе обычного производственного процесса. Значение коэффициента текущей ликвидности на 31.12.2020 г. составляет 1.13.

Показатели рентабельности

Таблица 5.2.5.

Наименование показателя	Формула для расчета	2018 год	2019 год	2020 год
Рентабельность активов (ROA), %	стр. 2400 ф.2 / 0,5*(стр. 1600 н.п.+стр. 1600 к.п.) ф.1	4,0%	5,3%	7,4%
Рентабельность совокупных активов (ROTA), %	стр. 2300 ф.2 / 0,5*(стр. 1600 н.п.+стр. 1600 к.п.) ф.1	5,0%	6,7%	9,3%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	стр. 2400 ф.2 / (стр. 1300) ф.1	9,7%	12,1%	15,4%
Рентабельность продаж (ROS), %	стр. 2200 ф.2 / стр. 2110 ф.2	11,7%	14,4%	13,0%

Рентабельность активов характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в активы предприятия. Рентабельность активов Общества в 2020 году составляет 7,4%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в активы предприятия, получено 7,4 рублей чистой прибыли.

Рентабельность совокупных активов в 2020 году составляет 9,3%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в активы предприятия, получено 9,3 рублей прибыли до налогообложения.

Рентабельность собственного капитала характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в собственный капитал. Рентабельность собственного капитала Общества в 2020 году составляет 15,4%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в собственный капитал, получено 15,4 рублей чистой прибыли.

Рентабельность продаж определяется как соотношение прибыли от продаж и объема продаж и показывает, какую часть прибыли от продаж получит Общество с каждого рубля реализации. Рентабельность продаж Общества за 2020 год составляет 13,0%, т.е. на каждые 100 рублей выручки получено 13,0 рублей прибыли от продаж.

Коэффициенты финансовой устойчивости

Таблица 5.2.6.

Наименование показателя	Формула для расчета	Оптимальное значение	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2020 г.
-------------------------	---------------------	----------------------	------------------	------------------	------------------

Коэффициент автономии (финансовой независимости)	стр. (1300+1530+1540) ф.1 / стр.1700 ф.1	0.5-0.8	0.43	0.46	0.48
Коэффициент финансирования	стр. 1300 ф.1 / стр. (1400+1500) ф.1	>0.7	0.72	0.82	0.85
Коэффициент финансовой устойчивости	стр. (1300+1400) ф.1/ стр.1700 ф.1	>0.6	0.70	0.86	0.83
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (краткосрочной)	стр. 1230 ф.1/ стр.1520 ф.1	>1.0	3.31	3.42	2.90

Коэффициент автономии (финансовой независимости) характеризует отношение собственного капитала к общей сумме капитала (активов) организации. Значение коэффициента автономии на 31.12.2020 г. составляет 0.48.

Коэффициент финансирования характеризует, какая часть деятельности предприятия финансируется за счет собственных средств, а какая за счет заемных средств. Значение коэффициента финансирования на 31.12.2020 г. составляет 0.85.

Коэффициент финансовой устойчивости показывает удельный вес собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей величине пассива организации или, другими словами, демонстрирует насколько активы общества профинансированы за счет надежных и долгосрочных источников. Значение коэффициента финансовой устойчивости на 31.12.2020 г. составляет 0.83.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности показывает, какая сумма дебиторской задолженности приходится на один рубль обязательств перед кредиторами. Значение данного показателя на 31.12.2020 г. составило 2.90.

Показатели деловой активности

Таблица 5.2.7.

Наименование показателя	Формула для расчета	2018 год	2019 год	2020 год
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, оборотов	стр. 2110 ф.2 / (0,5*(стр. 1230 н.п.+стр. 1230 к.п.)) ф.1	2.88	3.20	2.67
Показатель оборачиваемости, дебиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов ДЗ, где КД – количество дней в периоде	127	114	137
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, оборотов	стр.2110 ф.2 / (0,5*(стр.1520 н.п.+стр.1520 к.п.)) ф.1	9.75	10.78	8.30
Показатель оборачиваемости кредиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов КЗ, где КД – количество дней в периоде	37	34	44

Показатели оборачиваемости определяют риск непогашения задолженностей.

Чем выше показатели оборачиваемости (по числу оборотов), тем быстрее происходит погашение дебиторской и кредиторской задолженностей. Чем продолжительнее период погашения (в днях), тем выше риск непогашения дебиторской и кредиторской задолженностей.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, сколько рублей выручки приходится на 1 рубль дебиторской задолженности и, по сути, характеризует скорость превращения дебиторской задолженности в денежные средства. Значение показателя на 31.12.2020 года составляет 2.67.

Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2020 году составляет 137 дней.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности – показатель, демонстрирующий, насколько быстро компания может погасить собственные долги перед поставщиками, подрядчиками и другими контрагентами. Значение показателя на 31.12.2020 года составляет 8.30.

Оборачиваемость кредиторской задолженности в 2020 году составляет 44 дня.

5.3. Распределение прибыли

Распределение прибыли за периоды с 2017 по 2019 годы

Таблица 5.3.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	2017 год	2018 год	2019 год
Прибыль (убыток) отчетного периода:	3 071 076	13 012 307	16 644 407
Распределить на:			
Резервный фонд	153 553	650 615	820 706
Фонд накопления			
Дивиденды	2 917 523	10 500 000	10 000 000
Погашение убытков прошлых лет			
Нераспределенная прибыль	-	1 861 692	5 823 701

Распределение прибыли (убытка) по итогам 2017 года было принято годовым Общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 29 июня 2018 года (Протокол № 2018-1г от 03.07.2018).

Распределение прибыли (убытка) по итогам 1 полугодия 2018 года было принято внеочередным Общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 01 октября 2018 года (Протокол № 2018-1в от 04.10.2018).

Распределение прибыли (убытка) по итогам 2018 года было принято годовым Общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 21 июня 2019 года (Протокол № 2019-1г от 25.06.2019).

Распределение прибыли (убытка) по итогам 9 месяцев 2019 года было принято внеочередным Общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 30 ноября 2019 года (Протокол № 2019-1в от 04.12.2019).

Распределение прибыли (убытка) по итогам 2019 года было принято годовым Общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 17 июля 2020 года (Протокол № 2020-1г от 22.07.2020).

Раздел 6. Инвестиционная деятельность

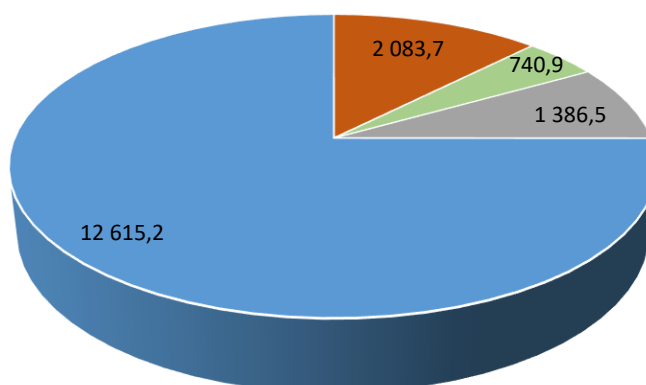
Объем и структура капитальных вложений за 2020 год.

Основными направлениями реализации инвестиционной программы в 2020 году являлись обеспечение надежности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, повышение энергетической эффективности, внедрение новых технологий, а также строительство новых солнечных электрических станций, оптимизация системы теплоснабжения и исполнение концессионных соглашений в городах присутствия.

В 2020 году ПАО «Т Плюс» выполнено инвестиций в размере 16 826 млн рублей, без учета НДС. В том числе объем инвестиций по техническому перевооружению и реконструкции составил 7 856 млн рублей, по развитию и новому строительству – 8 970 млн рублей.

В качестве источников финансирования инвестиционной программы были использованы собственные и привлеченные (кредитные) средства.

Структура капитальных вложений инвестиционной программы на 2020 год, млн руб.



- Приобретение объектов основных средств
- ПИР для строительства будущих лет
- Прочие объекты
- Профильные объекты

Строительство солнечных электрических станций и мероприятия, реализуемые по программе «ДПМ'»

Мероприятие	Мощность, МВт*	Освоение кап. вложений итого, млн руб.
Строительство Светлинской СЭС	30	2 501,1
Модернизация Пермской ТЭЦ-9 с заменой турбоагрегата ст. №10 (ПК-1)	65	845,2
Модернизация Пермской ТЭЦ-9 с заменой турбоагрегата ст. №9 и котлоагрегата ст. № 9 (ПК-2)	124,9	556,1

*Установленная мощность генерирующего объекта после реализации проекта модернизации (МВт)

Основные мероприятия инвестиционной программы за 2020 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Город	Освоение КВ, млн руб.	Полученный результат/ Эффект от мероприятия
1	Ижевская ТЭЦ-1. Строительство водогрейной котельной	Ижевск	508,96	Улучшение технико-экономических показателей ПГУ (увеличение отпуска тепла ТФУ ПГУ, как следствие, снижение УРУТ, повышение МД блока ПГУ). Замещение тепловой мощности планируемого к выводу физически устаревшего оборудования не блочной части ТЭЦ
2	Организация технологического учета тепла и теплоносителя на тепловых сетях г. Самары	Самара	277,16	Получение достоверных данных о балансах тепловой энергии и воды по контрольным точкам, технологических и коммерческих потерях для принятия организационных и инвестиционных решений, контроля параметров работы тепловой сети и теплоснабжающего оборудования клиентов
3	Создание системы технологического и коммерческого учета на объектах ТС	Киров	265,68	
4	Оптимизация и повышение надежности теплоснабжения города Воркута: ПКЗ.Реконструкции Воркутинской ТЭЦ-2 с переводом ее на сжигание природного газа	Воркута	239,13	Оптимизация и повышение надежности теплоснабжения города Воркута. Повышение рентабельности Воркутинской ТЭЦ-2 с переводом котлоагрегатов ст. №№ 3-9 с использования угля на использование природного газа в качестве основного топлива
5	Дзержинская ТЭЦ. Строительство котла Е75-3,9-440Г"	Дзержинск	173,29	Оптимизация режимов работы и улучшение технико-экономических показателей Дзержинской ТЭЦ за счет снижения удельного расхода условного топлива на отпуск электрической энергии в межотопительный период
6	Тех. перевооружение Интинской ТЭЦ с установкой БМК	Инта	163,77	Повышение качества и надежности теплоснабжения потребителей
7	Переключение тепловой нагрузки неотапительного периода Оренбургской котельной на Сакмарскую ТЭЦ со строительством БМК	Оренбург	130,99	Расширение зоны действия Сакмарской ТЭЦ со снижением себестоимости производства тепловой энергии в комбинированном цикле при переводе на данный источник

№ п/п	Наименование мероприятия	Город	Освоение КВ, млн руб.	Полученный результат/ Эффект от мероприятия
				нагрузки котельной «Оренбургская»
8	СарТУТС. Реконструкция подземных участков тепловых сетей г. Саратова	Саратов	113,42	Повышение качества и надежности теплоснабжения потребителей вследствие замены изношенных участков тепловых сетей, снижение потерь через тепловую изоляцию путем применения труб в ППУ-изоляции высокой заводской готовности
10	Техническое перевооружение ТМ-3 от СарГРЭС	Саратов	111,40	Повышение качества и надежности теплоснабжения потребителей вследствие замены участка тепломатриалы, снижение потерь через тепловую изоляцию путем применения труб в ППУ-изоляции высокой заводской готовности
11	Реконструкция Саратовской ТЭЦ-2 с установкой водогрейного котла	Саратов	110,15	Увеличение тепловой мощности станции для возможности подключения новых потребителей, снижение расхода электроэнергии на СН и повышение надежности за счет появления независимого источника
12	Перевод тепловой нагрузки КО №2 УлТЭЦ-1 (ТЭЦ-3) на основную площадку УлТЭЦ-1	Ульяновск	100,66	Техническое перевооружение тепловых сетей с увеличением пропускной способности тепломатриалей УлТЭЦ-1, повышение качества и надежности теплоснабжения потребителей

Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу:

Цель инвестиционной деятельности Общества - реализация технической политики ПАО «Т Плюс», направленной на обеспечение устойчивого финансового состояния Общества и требуемой надежности в условиях конкурентного оптового и розничного рынка энергии.

Основными задачами инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» являются:

1. Повышение энергетической эффективности ТЭЦ, внедрение новых технологий.
- В рамках реализации задачи повышения энергетической эффективности ПАО «Т Плюс» планируются к реализации проекты:
- программа повышения надежности теплоснабжения;
 - мероприятия по повышению эффективности работы станций и тепловых сетей;
 - модернизация оборудования по программе ДПМ';

- мероприятия в рамках перехода в Ценовые зоны теплоснабжения;
 - мероприятия, направленные на цифровую трансформацию Компании;
2. Обеспечение надёжности и экономичности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей.

Для обеспечения надёжности и экономичности оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, а также исполнения требований нормативно-технической документации (НТД) и предписаний инспектирующих органов Обществом будут выполняться техническое перевооружение, реконструкция, модернизация:

- котельного, турбинного, электротехнического оборудования,
- систем топливного хозяйства ТЭЦ и водоподготовки;
- тепловых сетей и насосных станций;
- зданий и сооружений производственных объектов;
- систем связи, телемеханики,

автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУ ТП).

Основные задачи инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» решаются выполнением мероприятий инвестиционной программы Общества.

Раздел 7. Ценные бумаги и акционерный капитал

7.1. Информация об акционерном капитале Общества

Информация представлена на 31.12.2020:

Уставный капитал Общества составляет 44 462 846 593 рубля.

Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 1 рубль каждая в количестве 44 462 846 593 штуки.

Государственный регистрационный номер выпуска и дата его государственной регистрации:

1-01-55113-Е от 01.11.2005; международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) - RU000A0HML36.

Все акции в 2020 году являлись голосующими, за исключением, приобретенных Обществом в результате выкупа у акционеров в количестве 124 434 158 штуки.

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества: 492 927.

Количество акций, находящихся в распоряжении Общества: 124 434 158 штук.

Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц: 3 644 215 424 штук.

7.2. Структура акционерного капитала

Структура уставного капитала Общества
(без учета раскрытия номинальных держателей):

Наименование	на 31.12.2019	на 31.12.2020
Номинальные держатели	90,8015	90,5547
Юридические лица	6,0794	6,3538
Физические лица	3,1144	3,0847
Государственная и муниципальная собственность	0,0047	0,0068

7.3. Сведения о правах, предоставляемых акциями Общества

Каждая акция в соответствии с Уставом Общества предоставляет акционеру одинаковый объем прав, в том числе:

1. право участвовать в управлении делами Общества, в том числе участвовать лично, либо через представителя, в Общем собрании акционеров Общества, с правом голоса по всем вопросам его компетенции, с числом голосов, соответствующим количеству принадлежащих обыкновенных акций Общества;
2. право на получение объявленных Обществом дивидендов;

3. право на получение части имущества Общества в случае его ликвидации в порядке, установленном законодательством и Уставом Общества;
4. право беспрепятственно отчуждать все или часть принадлежащих акций, без согласия других акционеров или Общества;
5. право требовать в установленных законом случаях и порядке выкупа Обществом всех или части принадлежащих акций;
6. преимущественное право приобретения размещаемых Обществом посредством открытой подписки, а также в случаях, в порядке и на условиях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, - посредством закрытой подписки, дополнительных обыкновенных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих акций;
7. право вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
8. право беспрепятственного доступа к информации (материалам), подлежащей обязательному предоставлению акционеру в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами, Уставом Общества, иными внутренними документами Общества, а также в связи с реализацией права на участие в Общем собрании акционеров Общества, при подготовке к его проведению;
9. право обжаловать решения органов Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
10. право требовать, действуя от имени Общества, возмещения причиненных Обществу убытков;
11. право оспаривать, действуя от имени Общества, совершенные сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок;
12. иные права, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Акционеры, обладающие не менее чем 1% голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

1. требовать от Общества в порядке и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», представления им для ознакомления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, при условии, что они включены в такой список;
2. в установленном законом порядке обратиться в суд с иском к члену Совета директоров, члену Правления и к Генеральному директору Общества о возмещении убытков, причиненных Обществу;
3. в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», обратиться к Обществу с требованием предоставить информацию, касающуюся сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в том числе документы или иные сведения, подтверждающие, что сделка не нарушает интересы Общества (в том числе совершена на условиях, существенно не отличающихся от рыночных);

4. в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах» требовать проведения Общего собрания акционеров или заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность;
5. в порядке, сроки и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» требовать признания сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, недействительной.

Акционеры, обладающие не менее чем 2% голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

1. вносить вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров, а также выдвигать кандидатов (в том числе путем самовыдвижения) в Совет директоров Общества, в Ревизионную комиссию Общества;
2. выдвигать кандидатов (в том числе путем самовыдвижения) в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества - в случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.

Акционеры, обладающие не менее чем 10% голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

1. требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров Общества по любым вопросам его компетенции;
2. требовать проведения Ревизионной комиссией Общества внеочередной проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества;
3. требовать проведения внеочередной независимой аудиторской проверки деятельности Общества; такая дополнительная проверка проводится за счет акционера, предъявившего соответствующее требование.

Акционеры, обладающие не менее 25% голосующих акций Общества, кроме того, имеют право беспрепятственного доступа к документам бухгалтерского учета и протоколам заседаний Правления Общества.

7.4. Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

Вид, категория (тип), серия и иные идентификационные признаки акций эмитента, по которым принималось решение о выплате дивидендов в отчетном году: акции обыкновенные именные бездокументарные; государственный регистрационный номер выпуска и дата его государственной регистрации: 1-01-55113-Е от 01.11.2005; международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) - RU000A0HML36.

<p>Орган управления Общества, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания органа управления Общества, на котором принято такое решение</p>	<p>Общее собрание акционеров; 17.07.2020; Протокол от 22.07.2020 № 2020-1г</p>	<p>Общее собрание акционеров; 04.12.2020; Протокол от 07.12.2020 № 2020-3в</p>
--	--	--

Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0,089962751072032	0,089962751072032
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), тыс. руб.	4 000 000	4 000 000
Дата, на которую определялись лица, имевшие право на получение дивидендов	28 июля 2020 года	15 декабря 2020 года
Отчетный период, за который выплачивались объявленные дивиденды	2019 год	9 месяцев 2020 года
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней (не позднее 11.08.2020), а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней (не позднее 01.09.2020) с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов	срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней (не позднее 29.12.2020), а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней (не позднее 27.01.2021) с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов
Форма выплаты объявленных дивидендов	Денежные средства	Денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов	Чистая прибыль за 2019 год	Чистая прибыль за 9 месяцев 2020 года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, %	24,37	46,91
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям, тыс. руб.	3 945 187	3 621 690
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям, %	98,63	90,54
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в	причины невыплаты доходов по ценным бумагам эмитента в полном объеме:	причины невыплаты доходов по ценным бумагам эмитента в полном объеме:

<p>полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов</p>	<p>отсутствие в списке лиц, имеющих право на получение доходов по ценным бумагам эмитента реквизитов, достаточных для выплаты дивидендов, в том числе точных и необходимых адресных данных или банковских реквизитов</p>	<p>на дату окончания отчетного года 31.12.2020 срок выплаты дивидендов лицам, зарегистрированным в реестре акционеров, не наступил (27.01.2021); отсутствие в списке лиц, имеющих право на получение доходов по ценным бумагам эмитента реквизитов, достаточных для выплаты дивидендов, в том числе точных и необходимых адресных данных или банковских реквизитов</p>
---	--	--

Общество не имеет непогашенных выпусков облигаций и неисполненных обязательств по ним.

Раздел 8. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества

Состав Годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации:

Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Т Плюс» за 2020 год;

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2020 г.;

Отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2020 г.;

Отчет об изменениях капитала за 2020 г.;

Отчет о движении денежных средств за январь – декабрь 2020 г.;

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Т Плюс» за 2020 г.;

Текстовые пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Т Плюс» за 2020 год.

Информация приводится в Приложении 4 к настоящему Годовому отчету.

Раздел 9. Контактная информация

Публичное акционерное общество «Т Плюс» (ПАО «Т Плюс»)

Место нахождения: Российская Федерация, Московская область, Красногорский район

Адрес, указанный в едином государственном реестре юридических лиц/ почтовый адрес: 143421, Московская область, Красногорский район, автодорога «Балтия», территория 26 км бизнес-центр «Рига-Ленд», строение 3, офис 506

Приемная:

тел.: +7 (495) 980-59-00

факс: +7 (495) 980-59-08

e-mail: info@tplusgroup.ru

Контактные лица:

Для акционеров: руководитель Управления работы с подконтрольными организациями Департамента корпоративного управления ПАО «Т Плюс» Королев Виталий Александрович

тел.: +7 (846) 279-63-20

факс: +7 (846) 279-61-62

e-mail: Vitaliy.Korolev@tplusgroup.ru

Для СМИ: Директор по стратегическим коммуникациям ПАО «Т Плюс» Рукина Надежда Валерьевна

тел.: +7 (495) 980-59-00, доб.11-17

E-mail: Nadezhda.Rukina@tplusgroup.ru

Страница Общества в сети Интернет: www.tplusgroup.ru

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Место нахождения: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая набережная, д.77, стр.1.

Телефон: +7 (495) 755-9700

Факс: +7 (495) 755-9701

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва

Свидетельство о членстве ООО «Эрнст энд Янг» в СРО ААС основной регистрационный номер записи 12006020327

Реестродержатель:

Акционерное общество «Профессиональный регистрационный центр» (АО «ПРЦ»)

Место нахождения/ почтовый адрес: 117452, г. Москва, Балаклавский проспект, д. 28В

Тел./ факс: (495) 286-50-60

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 045-14013-000001

Дата выдачи: 13.01.2004

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

Дата окончания действия: бессрочная

Полная информация о регистраторе Общества его филиалах, трансфер-агентах, а также порядок и правила ведения реестра, тарифы для эмитентов и акционеров размещены на сайте АО «ПРЦ» по адресу: <http://www.profrc.ru/>.