

**«УТВЕРЖДЕНО»**

Решением Совета директоров  
ПАО «Т Плюс»  
«04» апреля 2022 года  
(Протокол от 05.04.2022 № 121)

**«УТВЕРЖДЕНО»**

Решением годового Общего собрания  
акционеров ПАО «Т Плюс»  
«12» мая 2022 года  
(Протокол от 16.05.2022 № 2022-1г)

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «Т ПЛЮС»  
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2021 ГОД

Генеральный директор  
Публичного акционерного общества «Т Плюс»

\_\_\_\_\_ А.А. Вагнер

## Сведения об отчёте

Годовой отчёт Публичного акционерного общества «Т Плюс» (далее также - ПАО «Т Плюс», Общество, Компания) включает результаты деятельности Общества за 2021 год.

Годовой отчёт предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «Т Плюс» 04.04.2022 (Протокол от 05.04.2022 № 121).

Достоверность данных, приведенных в настоящем Годовом отчёте, подтверждена заключением Ревизионной комиссии Общества (Приложение 1).

Настоящий Годовой отчёт содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

**Инвесторам не следует полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как фактические результаты деятельности Компании в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам, в том числе не зависящим от Общества.**

## **Раздел 1. Обращение к акционерам**

Уважаемые акционеры!

Представляю вашему вниманию отчет о работе ПАО «Т Плюс» за 2021 год. В этот период Компания достигла больших успехов в улучшении жизни клиентов и создании новых возможностей для экономического развития территорий своего присутствия, укрепив позицию социально ответственного бизнеса.

Прошлый 2021 год стал очередным испытанием для топливно-энергетического комплекса. Повторные ограничения, связанные с пандемией, и другие экономические факторы наложили свой отпечаток на российскую энергетику. Но ПАО «Т Плюс» достойно преодолело возникшие сложности и, еще больше сплотившись, сумело сформировать устойчивую позицию за счет эффективных управленческих решений.

Несмотря на пандемию, повышенное внимание уделялось культуре безопасности на производстве. В результате чего, удалось добиться снижения уровня травматизма на 40%. Активно велась кампания по вакцинации от COVID-19: ее поддержало почти 100% оперативного персонала. В течение года соблюдались все необходимые меры профилактики распространения вируса, что обеспечило минимизацию рисков, связанных с пандемией.

Эффективность работы ПАО «Т Плюс» в отчетном периоде демонстрируют результаты основной деятельности. Увеличилась выработка электрической энергии станциями Компании. Показатели за 2021 год достигли 53 541 млн кВтч, что на 7 % выше, чем в 2020 году. При этом, с коллекторов ТЭЦ и котельных отпущено 97 219 тыс. Гкал тепловой энергии, что в сравнении с 2020 годом больше на 9,4 %.

Традиционно в полном объеме выполнена инвестиционная программа, финансирование превысило 26,1 млрд рублей, увеличившись на 55% в сравнении с 2020 годом. Большая часть средств была направлена на модернизацию теплосетевого комплекса во всех 16 регионах присутствия ПАО «Т Плюс».

Впервые за всю историю Компании было заменено 622 км трубопроводов, что почти на треть превышает объемы 2020 года. Таким образом, удалось повысить надежность теплоснабжения миллионов жителей.

Стратегический инвестиционный проект ПАО «Т Плюс» реализован в Республике Коми. В рамках Поручения Президента РФ от 10 ноября 2016 года завершена газификация теплового узла в Воркуте, на газ полностью перешли Центральная водогрейная котельная и Воркутинская ТЭЦ-2.

Также продолжались работы по газификации Интинского теплового узла. К 2023 году ПАО «Т Плюс» намерено вывести из эксплуатации старую угольную ТЭЦ и построить новую газовую котельную.

Нельзя не отметить существенный вклад ПАО «Т Плюс» в реализацию государственной программы модернизации действующих мощностей по ДПМ-2. Проводились запланированные мероприятия на Пермской ТЭЦ-9 и других объектах. Отбор в программу прошли еще два проекта на Пермской ТЭЦ-14 и Саратовской ТЭЦ-2, где будут установлены инновационные турбины.

Другое приоритетное направление инвестиционной программы 2021 года - цифровизация активов. В частности, завершился проект по внедрению автоматизированной системы управления теплоснабжением в Екатеринбурге. Было принято решение о тиражировании данного проекта на другие территории ПАО «Т Плюс».

Кроме того, началась разработка программно-аппаратного комплекса «Цифровая станция». В перспективе его планируется внедрить на всех объектах генерации ПАО «Т Плюс».

2021 год стал значимым этапом в части укрепления сотрудничества с региональными и муниципальными властями по повышению надежности теплоснабжения и качества услуг ПАО «Т Плюс». Компания приняла активное участие в отнесении территорий к ценовым зонам, в результате на новую модель рынка тепла перешли города: Кирово-Чепецк, Саранск, Пермь, Тольятти, Чайковский, Иваново. Помимо этого, заключено шесть концессионных соглашений в отношении теплосетевого комплекса городов: Дзержинск, Чебоксары, Новочебоксарск, Первоуральск и Кирово-Чепецк. Выполняются все обязательства по действующим концессиям.

Большая работа проведена в части оптимизации структуры управления Компанией. В рамках стратегии развития до 2032 года завершилась консолидация региональных дочерних обществ, нацеленная на комплексное развитие теплоснабжения в городах присутствия ПАО «Т Плюс». В состав Компании вошли 17 предприятий.

Стабильность работы Компании в отчетном периоде подтверждается финансовыми результатами. Выручка ПАО «Т Плюс» составила 259,4 млрд рублей, увеличившись за год на 14 %. При этом, реализуемая менеджментом долгосрочная политика повышения операционной и инвестиционной эффективности обеспечили чистую прибыль в размере 17,7 млрд рублей. В отчетном периоде Компания продолжила выплату дивидендов акционерам.

В 2021 году ПАО «Т Плюс» продемонстрировало способность оперативно реагировать на внешние вызовы и успешно противостоять им. Все достигнутые результаты Общество намерено сохранить, продолжив устойчивое развитие за счет увеличения инвестиций и надежного ресурсоснабжения потребителей.

Также Компания готова расширить зону ответственности и взять дополнительные обязательства перед жителями регионов и органами власти при переходе на новую модель рынка тепла. Современное, эффективное и технологичное производство – главные векторы, определяющие положительную динамику изменений в ближайшей перспективе.

Генеральный директор  
А.А. Вагнер

## **Раздел 2. Информация об Обществе и его положение в отрасли**

### **2.1. История развития Общества**

ОАО «Волжская ТГК» было создано в соответствии со схемой реформирования Самарской, Саратовской и Ульяновской энергосистем, принятой Советом директоров ОАО ПАО «ЕЭС России» 03.09.2004.

ОАО «Волжская ТГК» было учреждено решениями Общих собраний акционеров ОАО «Самараэнерго», ОАО «Саратовэнерго» и ОАО «Ульяновскэнерго» в 2005 году. В соответствии с решениями Общих собраний ОАО «Самараэнерго», ОАО «Саратовэнерго» и ОАО «Ульяновскэнерго» на баланс ОАО «Волжская ТГК» были переданы их генерирующие и теплосетевые активы, и с 01.01.2006 ОАО «Волжская ТГК» приступило к операционной деятельности.

26-27 июня 2014 года в Москве на годовых Общих собраниях акционеров ОАО «ТГК-5», ОАО «ТГК-6» и ОАО «ТГК-9» приняты решения о присоединении к ОАО «Волжская ТГК» и переходе на единую акцию. На годовом Общем собрании акционеров Общества 29 мая 2015 года было принято решение о переименовании ОАО «Волжская ТГК» в ПАО «Т Плюс». Новое наименование Компании зарегистрировано в ЕГРЮЛ 15 июня 2015 года.

В 2016 году Компания завершила реализацию начатой в 2009 году программы модернизации и строительства новых генерирующих мощностей по ДПМ. За восемь лет было реализовано 18 проектов общей стоимостью 127,9 млрд рублей (с НДС). Преимущественно речь идет о строительстве новых энергоблоков общей мощностью почти 3 ГВт. Это примерно десятая часть всей новой генерации, которая появилась в России благодаря ДПМ. В 2017 году Компания вывела Орскую солнечную электростанцию им. А.А. Влазнева на проектную мощность в 40 МВт. За данный период впервые в истории Компании была произведена выплата дивидендов.

В 2018 году Компания ввела в эксплуатацию крупнейшие из построенных в России Сорочинскую и Новосергиевскую солнечные электростанции совокупной установленной мощностью в 105 МВт.

В 2018 году принята стратегия развития Общества до 2032 года, делающая упор на комплексное развитие теплоснабжения в городах, в том числе переход к ценовым зонам. Также Компания приняла участие в первом этапе отбора проектов на модернизацию генерирующих мощностей. В результате отбора ПАО «Т Плюс» проведет масштабное обновление четырех турбогенераторов в городах: Пермь, Ижевск и Самара. В 2019 году Компания также вела активную деятельность по переводу территорий своего присутствия на новую модель рынка теплоснабжения - Правительство Российской Федерации приняло распоряжение об отнесении г. Ульяновска к ценовой зоне теплоснабжения, что стало первым случаем применения методики в европейской части России.

В 2020 году начался масштабный переход территорий присутствия ПАО «Т Плюс» на новую модель рынка тепла, к ней были отнесены 8 городов присутствия Компании: Владимир, Самара, Оренбург, Медногорск, Новокуйбышевск, Чебоксары, Новочебоксарск, Пенза. ПАО «Т Плюс» завершило проект, стоимостью 248,3 млн рублей (без НДС), по газификации Воркутинской Центральной водогрейной котельной (Республика Коми). Газификация одного из главных теплоисточников города

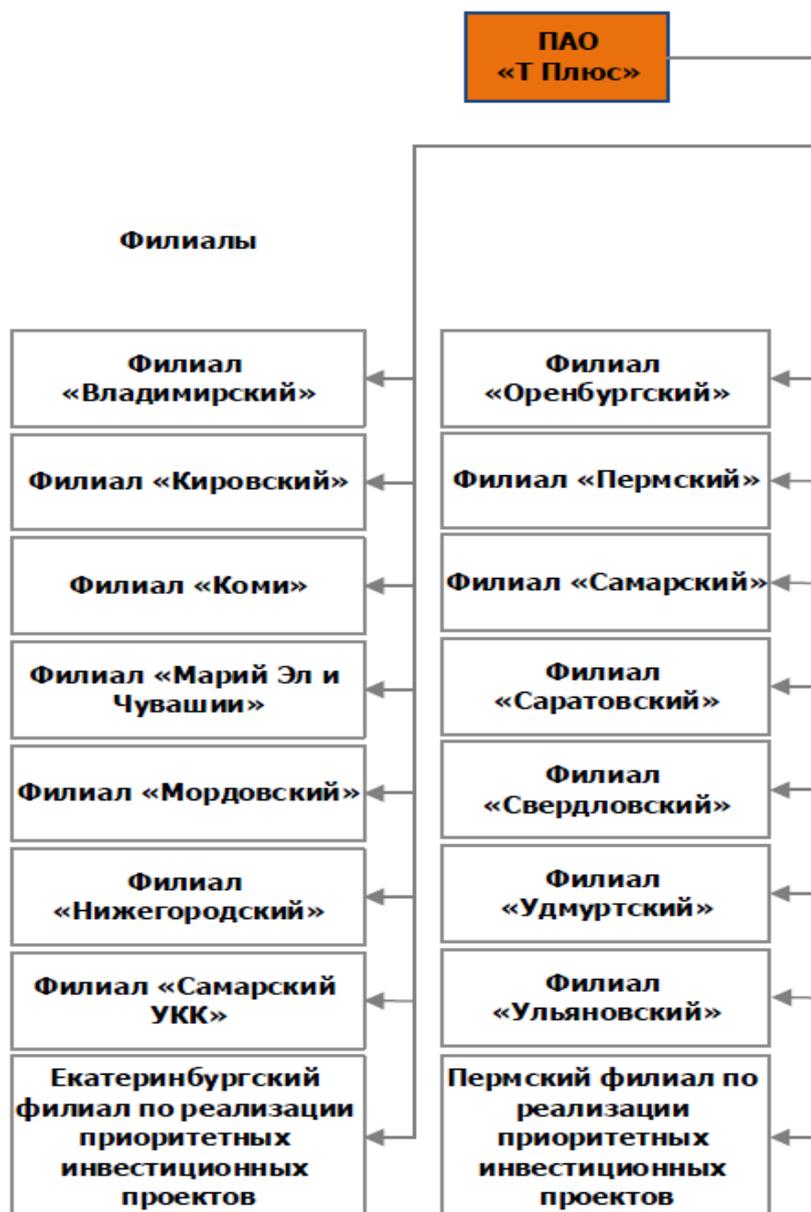
проведена во исполнение Перечня поручений Президента Российской Федерации по вопросу функционирования энергетического комплекса г. Воркуты (Республика Коми) от 10.11.2016 № ПР-2194 (данный перечень содержит пять поручений, касающихся взаимодействия ПАО «Т Плюс» с Правительством Республики, в том числе и вопросы газификации энергообъектов). По результатам открытого конкурса заключено концессионное соглашение сроком на 30 лет с администрациями Свердловской области и Нижнетуринского городского округа в отношении тепловых сетей и источников на территории Нижней Туры. Энергокомпания передано 229,4 км тепловых сетей, шесть котельных, шесть насосных станций. Объем инвестиций со стороны ПАО «Т Плюс» в рамках договора-концессии в модернизацию объектов и перевод города на закрытую схему превысит 2,5 млрд рублей. Принято решение о приобретении имущества МКП «Теплоснабжение г. Пензы» ПАО «Т Плюс». По результатам сделки на баланс энергокомпании поступило 256 км квартальных трубопроводов. В Екатеринбурге ПАО «Т Плюс» ввело в эксплуатацию первую в России автоматизированную систему управления теплоснабжением (АСУТ), на реализацию проекта Компания направила 1,5 млрд рублей.

За 2021 год ПАО «Т Плюс» удалось добиться больших успехов в обновлении своих активов. Компания модернизировала беспрецедентный объем тепловых сетей в регионах, активно проводила мероприятия по модернизации генерации в рамках проекта ДПМ-2 и других направлений инвестиционной программы. Выполнены обязательства в рамках поручения Президента Российской Федерации по газификации энергообъектов в Республике Коми. Продолжалось развитие тепловых узлов Компании, заключены шесть новых концессионных соглашений (с региональными и муниципальными властями в отношении городов: Чебоксары, Новочебоксарск, Кирово-Чепецк, Первоуральск и Дзержинск), а также по инициативе ПАО «Т Плюс» выпущены шесть Распоряжений Правительства Российской Федерации об отнесении территорий присутствия ПАО «Т Плюс» к ценовым зонам теплоснабжения. Соответствующие решения приняты по городам: Кирово-Чепецк, Саранск, Пермь, Тольятти, Чайковский, Иваново. Внутри Компании завершился процесс консолидации 17 предприятий второго контура, которые перешли под управление региональных филиалов ПАО «Т Плюс».

В 2021 году продолжилась программа «Цифровой трансформации», принятая в рамках стратегии развития Общества до 2032 года. В частности, начат проект по разработке программного комплекса «Цифровая станция», в перспективе его планируется внедрить на объектах генерации ПАО «Т Плюс».

В настоящее время ПАО «Т Плюс» осуществляет стабильное снабжение потребителей электроэнергии и обеспечивает теплоснабжение и горячее водоснабжение промышленных и коммунальных предприятий, а также населения в крупнейших городах 16 регионов Российской Федерации. В городах присутствия Компании проживает более 20 млн человек. Крупнейшими потребителями энергогенерации являются предприятия химической, нефтехимической, металлургической, автомобильной и строительной отраслей промышленности.

На конец 2021 года в состав ПАО «Т Плюс» входило 16 филиалов, включая 13 региональных производственных подразделений, Самарский учебно-курсовой комбинат, Екатеринбургский филиал по реализации приоритетных инвестиционных проектов и Пермский филиал по реализации приоритетных инвестиционных проектов.



## 2.2. Положение в отрасли

Генерирующие объекты ПАО «Т Плюс» расположены в 16 субъектах Российской Федерации: Самарской, Саратовской, Ульяновской, Оренбургской, Свердловской, Кировской, Нижегородской, Ивановской, Владимирской, Пензенской областях, Пермском крае, Республике Коми, Удмуртской Республике, Чувашской Республике, Республике Марий Эл, Республике Мордовия.

Основными рынками, на которых ПАО «Т Плюс» осуществляет свою деятельность, являются рынки тепловой и электрической энергии.

Доля в обеспечении станциями ПАО «Т Плюс» потребителей Российской Федерации электрической энергией и теплом составляет порядка 5% и 8% соответственно.

Реализация электрической энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», в основном осуществляется на оптовом рынке электроэнергии и мощности в первой ценовой зоне оптового рынка, включающую в себя Европейскую часть России и Урал. В 2021 году выработка электроэнергии в России (всего) составила 1 107,1 млрд кВт·ч, что на 5,4% больше, чем в 2020 году. В европейской части единой энергосистемы страны выработка составила 851,7 млрд кВт·ч, что на 7,0% больше, чем в 2020 году, при этом потребление выросло на 5,9% (что обусловлено восстановлением и ростом экономической активности после ослабления противоэпидемических ограничений, введённых для борьбы с распространением COVID-19, холодной погодой в начале года, ростом экспорта электроэнергии из Российской Федерации). При этом доля ПАО «Т Плюс» в общем объёме производства электрической энергии в России составила 4,8%.

Цена на электрическую энергию в 2021 году в первой ценовой зоне оптового рынка сложилась выше цены 2020 года на 15,9%: 1 328 руб./МВт·ч против 1 146 руб./МВт·ч. Повышению цены поспособствовал целый ряд факторов: рост спроса из-за восстановления и роста экономической активности на 6,3%; более низкая, чем в предыдущем году, водность рек и, как следствие, снижение производства ГЭС на 14,0%; рост экспорта более, чем в 2 раза.

Мощность электростанций ПАО «Т Плюс» была отобрана на проведённом в 2017 году конкурентном отборе мощности (КОМ) на 2021 год. Поставка основного объёма мощности в 2021 году осуществлялась ПАО «Т Плюс» в соответствии с итогами КОМ на 2021 год и с учётом индексации по индексу потребительских цен – по цене 151 031 руб./МВт в месяц, что на 19,4% выше цены в 2020 году.

В соответствии с утверждённым Постановлением Правительства Российской Федерации от 25 января 2019 года №43 новым механизмом торговли мощностью в 2021 году проведен конкурентный отбор инновационных проектов модернизации мощности (на базе отечественного оборудования) на 2027-2029 годы. По итогам конкурса было отобрано два проекта ПАО «Т Плюс»: модернизация ТГ-12 на Саратовской ТЭЦ-2 установленной мощностью 115 МВт и модернизация ТГ-5 на Пермской ТЭЦ-14 установленной мощностью 105 МВт. Эти проекты дополнили отобранные в 2019-2020 годах проекты на 2022 – 2026 гг.: модернизация ТГ-3 на Ижевской ТЭЦ-2 установленной мощностью 125 МВт, двух объектов на Пермской ТЭЦ-9 установленной мощностью 65 МВт и 124,9 МВт, объектов Ижевской ТЭЦ-2 и Самарской ТЭЦ по 124,9 МВт каждый. Таким образом, всего в 2022 – 2029 годах будет введено 784,7 МВт модернизированной мощности с дальнейшей поставкой и гарантированной оплатой в течение 16 лет. В 2021 году проводились работы по реализации первых проектов модернизации (два объекта Пермской ТЭЦ-9, ввод которых в эксплуатацию

должен состояться в 2022 году). Реализация проектов позволит произвести глубокую модернизацию генерирующих объектов, улучшить технико-экономические показатели электростанций.

Основным видом топлива станций ПАО «Т Плюс» (98,5% в топливном балансе) является природный газ. Каждый из прочих видов используемого топлива: уголь, торф, мазут – занимают небольшую долю в структуре потребления топлива.

Реализация тепловой энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», происходит на региональном рынке по месту нахождения электрической станции (котельной) по тарифам, утверждённым уполномоченными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере государственного регулирования тарифов.

В целях сохранения рынков сбыта тепловой энергии основной задачей Компании является оптимизация производственных процессов, снижение издержек, строительство и модернизация генерирующего оборудования с применением современных технологий, применение современных технологий учёта и управления системой транспорта и распределения тепловой энергии.

В 2021 году продолжалась активная работа с целью перехода городов присутствия ПАО «Т Плюс» на новый принцип ценообразования. К ценовой зоне теплоснабжения на регулирование тарифов по методу «альтернативной котельной» в соответствии с Распоряжениями Правительства Российской Федерации отнесены следующие города: Ульяновск – в 2019 году; Оренбург, Самара, Владимир, Новокуйбышевск, Медногорск, Чебоксары, Пенза и Новочебоксарск – в 2020 году; Кирово-Чепецк, Саранск, Пермь, Тольятти, Иваново, Чайковский – в 2021 году.

В 2021 году продолжалась работа по заключению и исполнению ранее заключённых концессионных соглашений. Всего на текущий момент заключено 22 концессионных соглашения в 17 городах: Кстово, Дзержинск, Владимир, Юрьев-Польский, Березовский, Лесной, Ижевск, Чайковский, Пермь, Березники, Киров, Саратов, Нижняя Тура, Кирово-Чепецк, Чебоксары, Новочебоксарск, Первоуральск, – и в одном посёлке Марковский (шесть из них заключены в 2021 году в 5 городах: Дзержинск, Кирово-Чепецк, Чебоксары, Новочебоксарск, Первоуральск).

Факторами, негативно влияющими в текущих условиях на деятельность Компании на рынках тепловой энергии, являются:

- развитие собственных генерирующих источников промышленными предприятиями (для обеспечения собственных нужд);
- развитие альтернативных источников в зоне централизованного теплоснабжения – блочно-модульных и крышных котельных;
- отсутствие в действующем законодательстве обязанности потребителя перезаключить договоры теплоснабжения с новой Единой теплоснабжающей организацией (ЕТО).

Для уменьшения негативного влияния Компания предпринимает следующие действия:

- работа с крупными промышленными предприятиями по заключению долгосрочных договоров теплоснабжения, в том числе по ценам, определяемым соглашением сторон;
- разработка совместно с администрациями городов и районов мероприятий, направленных на оптимизацию теплоснабжения муниципальных образований;

- взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти в сфере развития рынка тепловой энергии.

Нормативно-правовая база отрасли постоянно корректируется. С целью минимизации рисков отраслевого регулирования представители ПАО «Т Плюс» принимают активное участие в деятельности рабочих групп в Минэнерго России, ФАС России, Минэкономразвития России, Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», Ассоциации «Совет производителей энергии».

В настоящее время ПАО «Т Плюс» активно участвует в развитии реформы теплоснабжения, а также проводит реализацию масштабных инвестиционных проектов по модернизации систем теплоснабжения в регионах своего присутствия, в том числе реализует проекты цифровизации.

Кроме того, с учётом сложившихся рыночных условий, проводится активная работа в отношении оптимизации состава генерирующего оборудования.

### **2.3. Приоритетные направления деятельности Общества**

В 2018 году по поручению Совета директоров менеджментом Общества с участием и под контролем профильных Комитетов Совета директоров разработана обновленная долгосрочная Стратегия Общества до 2032 года (Стратегия-2032, Стратегия), целевые показатели которой были одобрены Советом директоров в конце 2018 года. Стратегия-2032 содержит финансово-экономическую модель развития Компании на горизонте прогнозирования более чем 10 лет, определяет основные направления ее развития, дивидендную политику Общества в условиях реализации Стратегии, формулирует среднесрочные и долгосрочные цели Компании в области повышения эффективности.

В качестве основных инструментов реализации долгосрочной Стратегии-2032 разработаны мероприятия с детализацией рычагов их выполнения:

генерация и тепловые сети:

- управленческая и операционная эффективность за счет оптимизации и автоматизации производственных процессов, реализации программы быстро окупаемых инициатив с элементами бережливого производства;
- перевод активов в целевое состояние за счет снижения удельного расхода условного топлива (УРУТ), потерь по передаче теплоэнергии, потребления воды и электроэнергии, оптимизации фонда оплаты труда;
- подключение новых клиентов в тепле путем развития активных продаж и переноса расходов на подключение с потребителя на Общество;
- участие в государственной программе модернизации генерации ДПМ';
- повышение надежности и эффективности эксплуатации систем теплоснабжения за счет модернизации тепловых сетей, в т.ч. за счет заключения концессионных соглашений и перехода к новой модели рынка тепловой энергии с ценообразованием по методу «альтернативной котельной» (ценовые зоны теплоснабжения);

сбыт: повышение собираемости и операционной эффективности за счет продолжения перехода на прямые расчеты с потребителями, автоматизации процессов, развития омниканальности; оптимизации взаимодействия с клиентами и внутренней эффективности путем развития удаленных каналов

взаимодействия с клиентами; внедрения инструментов цифровизации (использование технологии больших данных и машинного обучения для повышения собираемости и увеличения продаж, автоматизация ключевых бизнес-процессов для повышения операционной эффективности);

GR (взаимодействие с государственными органами): основной фокус GR-программы – повышение сетевого тарифа в обмен на инвестиции и оприборивание; развертывание инвестиционной программы по модернизации системы централизованного теплоснабжения (СЦТ) в большинстве регионов присутствия, где тариф «альтернативной котельной» (АК) выше конечного тарифа; устранение коммерческих потерь за счет создания единой системы показаний с участием государства (100% оприборивание, перевод всего сбора показаний в электронную систему, расчет строго на основе показаний приборов);

работа с активами, требующими дополнительных управленческих ресурсов: продажа нецелевых активов, приобретение дополнительных, создание совместных предприятий;

цифровизация: в ноябре 2020 года Правлением ПАО «Т Плюс» утверждена концепция цифровой трансформации, направленная на повышение эффективности работы Компании за счет применения цифровых технологий. Основными направлениями концепции стали «Цифровая станция», «Цифровые сети», «Цифровой корпоративный центр», «Цифровой сбыт», «Промышленная безопасность и безопасность труда» и «Информационная безопасность». В рамках концепции цифровой трансформации утверждены программы проектов и дорожная карта их реализации на период с 2021 по 2025 гг. Ожидаемые эффекты от реализации проектов цифровой трансформации – снижение технологических и коммерческих потерь, снижение затрат на топливо, оптимизация капитальных и ремонтных затрат, снижение потерь от аварийности и незапланированного простоя оборудования. Для реализации планов по цифровизации в 2021 году созданы Комитет по цифровой трансформации и Проектный офис цифровой трансформации;

внедрение принципов ESG в корпоративное управление: в 2021 году Общество приступило к оценке своего воздействия на окружающую среду, в т.ч. с точки зрения выбросов парниковых газов. Планируется разработка и утверждение Стратегии устойчивого развития, для которой будут целенаправленно разработаны дополнительные мероприятия по снижению углеродного следа Общества. Помимо этого, будет продолжена работа над улучшением социальной среды и качества корпоративного управления;

развитие новых направлений бизнеса: Общество рассматривает для себя возможности по развитию перспективных направлений энергетики, включая распределенную генерацию, системы накопления энергии, зарядную инфраструктуру для электротранспорта, использование водорода в производстве электро- и теплоэнергии, а также возобновляемые источники энергии и пр.

Для достижения целей Стратегии менеджментом Общества обеспечен регулярный контроль ее выполнения, а также разработана долгосрочная система мотивации менеджмента.

Важнейшим элементом в деле реализации масштабных задач долгосрочной Стратегии является повышение эффективности управления Обществом. Советом директоров Общества традиционно придается большое значение этой сфере как одному из приоритетных направлений деятельности Общества. Сопутствующей задачей для достижения целей новой Стратегии становится оптимизация модели управления Обществом.

В качестве факторов повышения уровня управления Общество рассматривает своевременное совершенствование внутренней организации Компании с рациональным распределением функций внутри

структурных подразделений, построение соответствующей текущим задачам административной структуры, подбор высокопрофессиональных кадров на ключевые руководящие позиции, распространение отдельных эффективных практик в однородных производствах, повышение квалификации, ответственности и уровня мотивации сотрудников, организация действенной «обратной связи» с акционерами, работниками и партнерами, грамотная управленческая деятельность в дочерних компаниях, эффективно собирающая воедино составляющие части процесса энергообеспечения потребителей.

#### **2.4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности**

Наиболее сложным вызовом, с которыми Общество столкнулось в 2021 году, стала высокая инфляция на рынке сырья и материалов. Значительный рост цен на металлопродукцию привел к корректировке оперативных планов по ключевым направлениям деятельности, включая обновление теплосетевого комплекса. Тем не менее, на конец 2021 года объем переложенных сетей достиг 622 км, а общий объем инвестиционной программы превысил 26 млрд руб. без НДС, что стало для Компании историческим рекордом.

В 2021 году было достигнуто улучшение операционных показателей: пережоги топлива снизились на 7,5 тыс. тонн до 65,6 тыс. тонн, расход энергоресурсов на собственные нужды снизился на 0,3% с 10,9% в 2020 году до 10,6% в 2021 году.

Не останавливалась работа по внедрению долгосрочных ценовых механизмов на рынке теплоснабжения. За 2021 год заключено 6 концессионных соглашений, к ценовой зоне теплоснабжения отнесены 6 городов присутствия Компании, включая такие крупные города, как Пермь, Тольятти, Иваново.

Общий объем инвестиционных обязательств по долгосрочным программам развития составил более 180 млрд руб. Эти средства позволят существенно обновить тепловые сети и улучшить качество теплоснабжения клиентов Компании.

В отчетном году Обществом продолжена реализация программы оптимизации тепловых узлов, направленная на повышение производственной эффективности и прибыльности Компании. В течение отчетного года в масштабах всей Компании проводились работы по переводу с менее эффективных источников тепловой энергии на целевые активы, продолжалась реализация мероприятий, снижающих средний удельный расход топлива на производство электроэнергии, осуществлялся вывод из эксплуатации неэффективной мощности.

В 2021 году Общество участвовало в конкурсе на заключение договоров о предоставлении мощности (ДПМ) – одобрение прошли 2 проекта строительства инновационных газотурбинных установок общей мощностью 220 МВт. Ввод в эксплуатацию новых энергетических блоков планируется в 2027-2029 гг. Компания продолжит участие в будущих отборах для максимального расширения портфеля проектов.

Высокие показатели были достигнуты Обществом в сбытовой деятельности. Собираемость за поставку теплоресурсов увеличилась на 0,5% с 98,4% в 2020 году до 98,9% в 2021 году. Еще более существенно возрос показатель собираемости по электроэнергии – на 1,2% с 98,1% в 2020 году до 99,3% в 2021 году. Ключевые мероприятия – перевод населения на прямые договоры, погашение накопленной дебиторской задолженности со стороны УМУП «Городской теплосервис» (УМУП ГТС), ЗАО «ИВАНОВСКАЯ ТЕПЛОВАЯ БЛОК-СТАНЦИЯ» (ИвТБС), заключение мирового соглашения с администрацией г. Кирова.

Ведется активная работа по «оприбориванию»: за 2021 год установлено 54,6 тыс. приборов учета с превышением плана на 32%.

2021 год стал знаковым для Общества в направлении цифровизации. Завершен пилотный проект по созданию автоматизированной системы управления теплоснабжением г. Екатеринбурга, общий годового эффект от которого оценен более чем в 200 млн руб. Это часть масштабного проекта по цифровизации бизнеса Общества, который охватывает сетевую инфраструктуру, генерирующие объекты, сбытовую и административную деятельность. Автоматическая система управления теплоснабжением задаёт новый стандарт энергоснабжения. По итогам реализации принято решение о тиражировании успешного опыта на системы теплоснабжения в других городах присутствия Компании.

Важным событием для Общества стало завершение проекта по переводу Воркутинской ТЭЦ-2 на газ, что почти полностью исключило уголь из топливного баланса Компании. Перевод станции на газ не только обеспечивает надежность поставок топлива, но также способствует развитию Компании в направлении соблюдения принципов ESG. Вместе с тем реализация программы повышения операционной эффективности позволила снизить в 2021 году удельные выбросы CO<sub>2</sub> до 273,6 г CO<sub>2</sub> экв./кВт\*ч (-0,9 г CO<sub>2</sub> экв./кВт\*ч). Планируется дальнейшее улучшение данного показателя в процессе реализации программы повышения операционной эффективности.

Большое внимание Общество уделяет безопасности труда и охране здоровья своих сотрудников. В 2021 году снизилось количество несчастных случаев на производстве, проведено более 15 тысяч проверок на соответствие требованиям Компании и законодательству в области безопасности труда. Ведется активная работа по обеспечению эпидемиологического благополучия: процент вакцинированных сотрудников от COVID-19 на конец 2021 года составил 85% от общего числа сотрудников, что значительно выше среднего показателя по Российской Федерации.

В отчетном году дважды принято решение о выплате дивидендов по акциям Общества: по итогам 2020 года и за 9 месяцев 2021 года.

В Обществе продолжает действовать система антикоррупционного комплаенса: на основе принятых ранее внутренних документов и норм действующего законодательства организовано обучение и регулярное тестирование персонала по вопросам противодействия коррупции, внедрены механизмы для предотвращения коррупционных действий, действует «Горячая линия» на сайте, по электронной почте и путем телефонной связи.

ПАО «Т Плюс» применяет лучшие комплаенс-практики и придерживается высоких стандартов бизнес-этики, прозрачности и законности. ПАО «Т Плюс» функционирует в строгом соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 N 273-ФЗ «О противодействии коррупции». Общество системно работает над совершенствованием базы внутрикорпоративных нормативных актов, направленных на противодействие любым формам коррупции, и стремится обеспечить ее соответствие актуальным стандартам в области антикоррупционного регулирования.

Ключевым документом, регулирующим нормы и правила профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения в ПАО «Т Плюс», является Кодекс делового поведения. Кодекс распространяется на всех работников Общества вне зависимости от занимаемой ими должности и содержит этические стандарты и нормы поведения, которые все обязаны соблюдать в ежедневной работе.

Также в Обществе действует Антикоррупционная политика, которая отражает приверженность ПАО «Т Плюс», включая региональные филиалы и иные обособленные подразделения, дочерние и управляемые общества и их филиалы, закону и высоким этическим стандартам в деловых отношениях, а также стремление Общества к усовершенствованию корпоративной культуры и укреплению деловой репутации.

Руководствоваться Антикоррупционной политикой и соблюдать ее требования обязаны:

- все работники Группы компаний Т Плюс вне зависимости от занимаемой должности и выполняемых функций;
- иные физические и (или) юридические лица, с которыми Общество вступает в договорные отношения, в случаях, когда соответствующие обязательства предусмотрены в договорах с этими лицами.

В Кодексе делового поведения ПАО «Т Плюс» предусмотрена обязанность любого работника в случае появления потенциального или фактического наличия конфликта интересов сообщить об этом работодателю в порядке, установленном внутренними документами.

В 2021 году было разработано и утверждено Положение о предотвращении и урегулировании конфликта интересов. Все факты информирования регистрируются. В 2021 году информации о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров, членов Правления, Генерального директора ПАО «Т Плюс» не поступало. Также не поступало информации о наличии конфликта интересов у работников ПАО «Т Плюс».

В Обществе создан Комитет по этике и комплаенсу при Правлении ПАО «Т Плюс» с целью построения в Обществе системы комплаенс-контроля, мониторинга соблюдения требований Кодекса делового поведения, в том числе рассмотрения вопросов о нарушении положений Кодекса делового поведения, этических конфликтах, сообщений работников о неэтичном поведении со стороны работников (коллег, руководства, подчиненных) и создания системы противодействия коррупции и мошенничеству, а также иным злоупотреблениям, связанным с нарушением применимого законодательства в Обществе.

За 2021 год было проведено пять заседаний комитета, на которых, кроме прочих, были рассмотрены следующие вопросы:

- о рассмотрении конфликтной ситуации,
- о рассмотрении отчета по теме «Антикоррупция» за 2020 год,
- об утверждении Плана антикоррупционных мероприятий на 2021 год,
- о выполнении индивидуального показателя КПЭ с этической точки зрения,
- о рассмотрении обращения (жалобы) работника, связанной с неэтичным отношением со стороны руководителя,
- о выборе победителей конкурса «Т+Я против коррупции».

Одним из важных элементов комплаенс-системы ПАО «Т Плюс» является «Горячая линия». Это важный инструмент получения информации о нарушениях, в том числе и потенциальных. Механизмы консультаций и сообщений о коррупции, недобросовестной конкуренции, конфликте интересов, злоупотребления полномочиями, социально-трудовых конфликтах, нарушениях Кодекса делового поведения описаны в Кодексе делового поведения и в Положении о порядке приема, обработки и рассмотрения обращений, поступающих на «Горячую линию» ПАО «Т Плюс». Любое обращение может быть направлено на «Горячую линию» анонимно. Кодекс гарантирует, что никакие санкции не могут быть

применены к работнику, члену органа управления и контроля, контрагенту или иному лицу за добросовестное сообщение информации на «Горячую линию». Обществом принимаются меры по защите работника: строго запрещено применение любых мер негативного воздействия (увольнение, нежелательное понижение в должности, лишение премии и т.п.), а также дискриминация в любой форме в отношении работника, добросовестно сообщившего о нарушении или подозрении в отношении нарушения.

Количество поступивших обращений на «Горячую линию» в разбивке по темам:		
Наименование	Ед. изм.	2021 год
Генерация	Шт.	260
Клиентский сервис	Шт.	70
HR	Шт.	69
Безопасность и условия труда	Шт.	31
Вопросы безопасности	Шт.	24
Мошенничество от имени Т Плюс	Шт.	596
Иное	Шт.	88
Всего	Шт.	1138

Итоги работы «Горячей линии» ПАО «Т Плюс»:

информация подтвердилась полностью – 174 обращения,

информация подтвердилась частично – 31 обращение,

информация подтвердилась полностью по категории «Мошенничество от имени Т Плюс» - 531 обращение.

В Обществе проводится работа по информированию работников о принятых нормах поведения. Так, при приеме на работу, работника знакомят с локальными актами, регламентирующими его поведение, дают необходимые разъяснения, а также информируют о возможных мерах ответственности за нарушение действующих правил и процедур. При подписании трудового договора все работники подписывают приложение к нему – обязательство о соблюдении Антикоррупционной политики. Таким образом, работник подтверждает, что он информирован об Антикоррупционной политике и готов ее соблюдать, а также знает, через какие каналы он может обратиться на «Горячую линию».

14 934 работника Группы компаний Т Плюс прошли в отчетном году обучение в очной и дистанционной формах в области противодействия коррупции.

В Обществе утверждено Положение о подарках, согласно которому при получении подарка необходимо сообщать о данном факте как своему непосредственному руководителю, так и по адресу [compliance@tplusgroup.ru](mailto:compliance@tplusgroup.ru). В 2021 году не было зарегистрировано случаев получения подарков свыше установленных лимитов, либо подарков, запрещённых к получению внутренним локальным нормативным актом.

Принимаемые Обществом упредительные меры по непримиримому и оперативному противодействию коррупции имеют целью исключить вероятность предъявления Обществу претензий в нарушении антикоррупционного законодательства, а также публично заявить о том, что борьба с

коррупцией на всех уровнях является его абсолютным приоритетом в организации сотрудничества со своими работниками, деловыми партнерами, а также контрольно - надзорными и правоохранительными органами.

Сведения о совершенных работниками Общества или иными лицами в интересах либо в отношении Общества коррупционных нарушениях, имевших место в 2021 году, отсутствуют.

Сведения о сообщениях, поступивших в Общество о совершенных работниками Общества или иными лицами в интересах либо в отношении Общества коррупционных нарушениях, в 2021 году отсутствуют.

## **2.5. Управление рисками**

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, отраслевым, страновым, правовым и другим рискам, которые оказывают воздействие на его финансово-экономические показатели, доступность капитала, и создают определенные риски, управление которыми Общество осуществляет на регулярной основе.

В Обществе организован процесс управления рисками с целью минимизации неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Корпоративная система управления рисками обеспечивает непрерывный процесс идентификации, измерения, контроля и отчетности в отношении ключевых рисков. Она направлена на достижение стратегических целей и минимизации неблагоприятных последствий для финансового состояния Общества.

Общество проводит активную, непрерывную политику по управлению рисками, которая входит в зону ответственности всех сотрудников. Основопологающим принципом является нахождение оптимального соотношения между предполагаемым риском и ожидаемой доходностью.

Основными целями проведения политики корпоративного управления рисками являются: повышение стоимости Общества за счет увеличения прибыли, предотвращение недопустимых убытков, повышение инвестиционной привлекательности, оптимизации процентных и страховых платежей.

Политика Общества в области управления рисками направлена на минимизацию любых рисков, возникающих при осуществлении основной деятельности посредством страхования, соблюдения действующего законодательства, диверсификации деятельности.

### **2.5.1. Отраслевые риски**

Отраслевой риск представляет собой вероятность потерь в результате изменений в экономическом состоянии отрасли, в т.ч. за счёт влияния последствий, связанных с ухудшением эпидемиологической обстановки. Существенными отраслевыми рисками для Общества являются эксплуатационные риски, риски тарифного регулирования со стороны государства, рыночные риски отрасли.

Эксплуатационный риск представляет собой совокупность факторов, которые могут вызвать перерыв в производственной деятельности, в т.ч. риски старения оборудования и износа основных фондов. Для снижения вероятности наступления эксплуатационных рисков в Обществе реализуются следующие мероприятия:

- реконструкция и строительство генерирующих объектов;

- техническое перевооружение оборудования;
- контроль реализации мероприятий ремонтной и инвестиционной программ, в том числе в части графиков, объёмов, качества выполнения ремонтных и строительно-монтажных работ;
- проведение аудитов технической безопасности, контроль выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений;
- непрерывный мониторинг состояния оборудования и своевременное информирование профильных подразделений о существенных рисках, которые могут повлиять на состояние оборудования;
- реализация организационно-распорядительных мер по противодействию распространению коронавирусной инфекции, охране здоровья сотрудников и обеспечению работоспособности предприятий.

Регуляторные риски связаны с принятием государственными органами решений по ограничению темпов роста тарифов или установлением цен на энергоресурсы ниже экономически обоснованного уровня, риск изменения правил оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ) или введение ограничительных мер со стороны государства.

Риски, связанные с повышением цен на топливные ресурсы, используемые станциями Общества. Для отрасли характерна высокая зависимость себестоимости генерации электроэнергии от цен на другие энергоресурсы (в первую очередь газ), которые на сегодняшний день подвержены значительным колебаниям. Затраты на услуги, также оказывают значительное влияние на себестоимость генерации электроэнергии и могут привести к ухудшению финансово-экономического состояния Общества.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию или услуги Общества:

- неисполнение обязательств по договорам о предоставлении мощности;
- зависимость спроса на электрическую и тепловую энергию, как от сезонного фактора, так и от неустойчивых текущих погодных условий (длительность отопительного сезона, температуры воздуха и т.д.);
- волатильность цен на электроэнергию и мощность на ОРЭМ (усиление конкуренции на РСВ (рынок на сутки вперед) за счет изменения объёмов выработки отраслевыми генерирующими активами).

С целью снижения отрицательного влияния указанных рисков и/или их минимизации Общество осуществляет:

- проведение взвешенной финансовой политики;
- повышение операционной эффективности путём реализации программ по снижению производственных издержек и экономии топлива;
- взаимодействие с органами государственной законодательной и исполнительной власти;
- оспаривание несоответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений;
- применение наиболее оптимальных торговых стратегий на ОРЭМ;
- мониторинг законодательных инициатив, разработка позиций и заключений при обнаружении риска неблагоприятного воздействия.

Общество оказывает услуги, поставляет ресурс и приобретает товар преимущественно на внутреннем рынке.

Учитывая негативные последствия риска распространения коронавирусной инфекции, в т.ч. временная приостановка деятельности субъектов малого и среднего бизнеса, существуют риски:

- сокращения объёмов отпуска энергоресурсов, в результате снижения объёмов потребления;

- снижения выручки за поставленные энергоресурсы;
- увеличения уровня дебиторской задолженности, в т.ч. просроченной.

В целях нивелирования воздействия указанных рисков на деятельность Общества реализуются следующие мероприятия:

- снижение себестоимости производства, в том числе повышение операционной эффективности за счёт реализации программ по снижению издержек, экономии топлива, повышению эффективности и энергосбережения;
- постоянный мониторинг клиентов с неудовлетворительной платежной дисциплиной;
- повышение качества обслуживания клиентов, развитие дистанционных каналов коммуникаций, клиентских сервисов.

В большей степени данные риски являются внешними, воздействие Общества на вероятность их реализации ограничено.

### **2.5.2. Страновые и региональные риски**

Общество осуществляет основную деятельность в центральном, северо-западном, приволжском и уральском федеральных округах России, для которых характерны риски, связанные с экономической и политической ситуацией в стране в целом.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В целом, Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако, в случае ее негативного изменения, Общество предпримет все меры по снижению влияния отрицательных последствий на его финансовое положение и результаты деятельности.

Для предотвращения забастовок Общество создает благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками.

Риски, связанные с географическими особенностями регионов, в которых Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

### **2.5.3. Финансовые риски**

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Рыночные риски:

Рыночные риски для Общества связаны с возможными неблагоприятными для организации последствиями в случае изменения рыночных параметров, процентных ставок, ценовых индексов (на товары, работы, услуги). Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, инвестиции, денежные средства и депозиты.

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по активам и обязательствам Общества, будут колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Общество подвержено риску изменения процентных ставок прежде всего, в отношении заемных средств, что сопряжено с изменением конъюнктуры долгового рынка, который отражает действия регулятора по корректировке денежно-кредитной политики в целях управления ликвидностью и таргетирования инфляции. На 31 декабря 2021г. примерно 89 % заемных средств Общества имеет плавающую процентную ставку (31 декабря 2020г. 86%, 31 декабря 2019г. 13%).

Все кредитные соглашения подразумевают право банка в одностороннем порядке изменять процентные ставки при ухудшении конъюнктуры рынка. Единственным вариантом зафиксировать процентную ставку без возможности ее изменения является применение инструментов хеджирования. Производные финансовые инструменты и/или иные инструменты хеджирования в 2021 году Компанией не применялись.

Общество оценивает концентрацию риска в отношении изменения процентной ставки как умеренную, поскольку поддерживает большой объем открытых лимитов в различных банках Российской Федерации, имеющих высокий рейтинг кредитоспособности, что обеспечивает возможность оперативно рефинансировать кредитный портфель с целью снижения процентной ставки. Кроме этого, значительная часть кредитных линий допускает возможность досрочного погашения и рефинансирования.

Общество на регулярной основе проводит анализ чувствительности возможных рисков для Общества в результате изменения процентных ставок, как в отношении заемных средств с плавающей процентной ставкой, так в отношении заемных средств с фиксированной ставкой процента. В случае роста подверженности процентному риску Общество предпримет все необходимые усилия для минимизации данного риска и снижения влияния на финансовый результат деятельности Общества посредством корректировки потребностей в заемных средствах, использования дополнительных финансовых инструментов.

Риск инфляции характеризуется возможностью обесценения реальной стоимости капитала (в форме финансовых активов предприятия), а также ожидаемых доходов от осуществления финансовых операций в условиях инфляции. Рост инфляции влияет на финансовое положение и финансовый результат деятельности Общества. Риск инфляции может привести к увеличению затрат (рост тарифов на энергоресурсы, товарно-материальные ценности и др.), и как результат снижение прибыли и рентабельности деятельности Общества.

Отрицательное влияние инфляции на финансовый результат деятельности Общества проявляется в рисках:

- роста себестоимости товарно-материальных ценностей, услуг, работ;
- потерь, связанных со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной задержке оплаты со стороны контрагентов.

Для уменьшения влияния риска на деятельность Общества проводится работа по утверждению экономически обоснованных тарифов в пределах государственных ограничений, реализуются мероприятия по сокращению внутренних издержек.

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки, связанные с подверженностью риску, будут колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Подверженность Общества риску изменения обменных курсов иностранных валют обусловлена, прежде

всего, его операционной деятельностью (когда выручка или расходы деноминированы в иностранной валюте).

Общество оказывает услуги, поставляет ресурс, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства преимущественно в российских рублях. Таким образом, Общество не подвержено влиянию валютного риска.

Кредитные риски:

Кредитный риск заключается в невыполнении контрагентами своих договорных обязательств, в т.ч. неисполнение или несвоевременное исполнение контрагентами обязательств по предоставленным заемным средствам или потребителями своих обязательств, ухудшение платежеспособности контрагентов на ОРЭМ. Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая облигации, векселя, займы выданные и т.д.

В условиях нестабильной макроэкономической ситуации, в т.ч. вызванной последствиями распространения коронавирусной инфекции Общество оценивает риск неплатежей за отпущенные энергоресурсы как существенный.

Основным фактором кредитного риска Общество считает ухудшение платежеспособности потребителей с нестабильным финансовым состоянием и значительным уровнем долговой нагрузки.

В рамках управления кредитным риском для предотвращения рисков неисполнения контрагентами своих обязательств и минимизации возможных потерь Общество осуществляет:

- мониторинг своевременного исполнения обязательств контрагентами на контрольную дату платежа;
- работу внутреннего комитета по взысканию дебиторской задолженности (мероприятия по снижению уровня просроченной дебиторской задолженности);
- заключение договоров с определением сроков оплаты и порядка расчетов;
- ведение разъяснительной работы с потребителями о необходимости оплаты с описанием ответственности за просрочку согласно нормам действующего законодательства;
- организацию досудебной и претензионно-исковой работы с контрагентами-неплательщиками.

Общество определяет концентрацию риска как процентное соотношение задолженности конкретных покупателей и заказчиков к общей сумме дебиторской задолженности.

Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности как низкую, поскольку ее клиенты расположены в нескольких юрисдикциях, осуществляют свою деятельность в нескольких отраслях и в значительной степени на независимых рынках.

Управление кредитным риском, связанным с финансовой деятельностью, осуществляется в соответствии с политикой Общества.

Временно свободные денежные средства размещаются в высокодоходные и безрисковые финансовые инструменты, такие как: депозиты с Центральным контрагентом, сделки РЕПО с Клиринговым сертификатом участия («КСУ») и ОФЗ с Центральным контрагентом, а также стандартные инструменты, Генеральное соглашение о неснижаемом остатке («ГСНО») и Минимальный неснижаемый остаток («МНО») во всех банках

партнерах. Управление кредитным риском осуществляется с использованием финансовых инструментов (облигации, векселя) эмитенты которых имеют высокий рейтинг кредитоспособности.

Риск ликвидности:

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам, и др.

С целью обеспечения выполнения своих обязательств перед внешними кредиторами, акционерами и другими контрагентами, Общество регулярно контролирует уровень ликвидности, проводит оценку собственной платежеспособности и финансовой устойчивости.

Подход Общества к управлению ликвидностью состоит в том, чтобы непрерывно обеспечивать уровень ликвидности, достаточный для своевременного погашения обязательств без убытков и без угрозы для репутации Общества. Управление риском ликвидности осуществляется, в частности, посредством выбора оптимального соотношения долгосрочной и краткосрочной части заемного капитала в соответствии с политикой Общества. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения.

Общество оценивает концентрацию риска ликвидности как умеренную, поскольку в целях обеспечения риска ликвидности на приемлемом уровне реализуются мероприятия по управлению ликвидностью в т.ч. поддержание достаточных остатков денежных средств, доступных лимитов кредитных ресурсов, централизованное управление денежными средствами, регулярный мониторинг денежных поступлений и расходов, сокращение непроизводственных расходов и запасов готовой продукции, вывод непрофильных активов.

#### **2.5.4. Правовые риски**

Правовые риски представляют собой риск убытков вследствие несоблюдения компаниями требований нормативных правовых актов и заключенных договоров, допущенных правовых ошибок при осуществлении деятельности и несовершенства правовой системы.

Управление правовыми рисками осуществляется в целях уменьшения (исключения) возможных убытков.

Среди правовых рисков Общество анализирует:

1) Риски изменения валютного регулирования.

Так как Общество не осуществляет и не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации, изменение законодательства о валютном регулировании и контроле не отразится на деятельности Общества.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения валютного регулирования как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения правил валютного контроля не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

2) Риски изменения налогового законодательства.

Общество является участником налоговых отношений. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено частым изменениям, при этом Общество не исключает возможности увеличения налогового бремени на российских налогоплательщиков.

Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальную возможность расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании, если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень сделок, контролируемых для целей трансфертного ценообразования, преимущественно включает сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

В 2021 году Общество определило свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок.

Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов, может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Обществом ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Общество не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках, путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию (национальной документации).

Реализация данного риска, то есть изменение правил налогообложения в Российской Федерации, может повлечь увеличение налоговой нагрузки на Общество и снижение чистой прибыли Общества.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как средняя, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий, проблема возможного изменения правил налогообложения не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

### 3) Риски изменения правил таможенного контроля и пошлин.

Общество осуществляет деятельность по импорту товаров и услуг.

Общество подвержено риску изменения правил таможенного контроля и пошлин, в отношении основных средств, прочих внеоборотных активов, запасов.

Реализация данного риска, то есть ужесточение правил таможенного контроля и увеличение пошлин, может повлечь повышение цены импортируемых товаров и увеличение сроков прохождения таможенного контроля при ввозе товаров на территорию Российской Федерации.

Для того чтобы ограничить возможное отрицательное влияние данного риска на свою деятельность, Обществом предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений таможенного законодательства.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия таможенного контроля Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Общество не может полностью исключить риски, связанные с внесением изменений в действующее законодательство в рамках таможенного регулирования. Общество учитывает возможное негативное

влияние подобных факторов на осуществление им финансово-хозяйственной деятельности в данных регионах.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения правил таможенного контроля и пошлин как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения таможенных правил и увеличения пошлин не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

4) Риски изменения требований по лицензированию основной деятельности либо лицензированию прав пользования некоторыми объектами.

Деятельность Общества связана с необходимостью получения лицензий на отдельные виды деятельности.

Реализация данного риска, то есть ужесточение правил получения лицензий, может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций и выдачи государственными органами предписаний о приостановлении осуществления отдельных видов деятельности, в случае если лицензия не будет получена вовремя.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

5) Риски изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества.

Реализация данного риска, то есть изменение судебной практики, может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

В целях поддержания правового риска на приемлемом уровне Общества реализовываются следующие мероприятия:

- мониторинг изменений законодательной и нормативной базы Российской Федерации, мониторинг изменения судебной практики и анализ необходимости изменения внутренней нормативной базы Общества;
- мониторинг внутренних документов Общества на предмет их наличия, полноты и соответствия законодательной и нормативной базе Российской Федерации;
- информирование работников Общества об изменениях законодательства Российской Федерации, об изменениях внутренних документов Общества;
- стандартизация операций и сделок (порядки, процедуры, осуществления операций и сделок, заключения договоров) путем разработки и утверждения внутренних положений и типовых форм;
- контроль соблюдения установленного внутреннего порядка согласования сотрудниками Общества заключаемых Обществом договоров и сделок;
- систематический анализ показателей, характеризующих правовые риски;
- осуществление контроля эффективности управления правовым риском;
- правовая служба осуществляет мониторинг законодательства, изменений судебной практики, информирование работников Общества о данных изменениях на постоянной основе.

#### **2.5.5. Риски, связанные с деятельностью Общества**

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество:

Общество выступает одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. Среди существующих в настоящее время претензий или исков к Обществу и вынесенных по ним окончательных решений нет таких, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы): Общество осуществляет виды деятельности, в том числе подлежащие лицензированию, согласно действующему законодательству.

Продление срока действия лицензий возможно в отношении тех лицензий, срок действия которых ограничен.

На 31.12.2021 у ПАО «Т Плюс» имеются лицензии на следующие виды деятельности (с ограниченным сроком действия):

- на оказание услуг связи;
- на право пользования недрами;
- на деятельность, связанную с защитой государственной тайны.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), оцениваются как низкие.

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ: оцениваются как минимальные.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг):

Продукция Общества: электрическая энергия и мощность.

Электрическая энергия распределяется равномерно между потребителями Первой ценовой зоны оптового рынка. Отдельные клиенты, потребляющие у ПАО «Т Плюс» более 10% электроэнергии и мощности, отсутствуют.

Продукция Общества: тепловая энергия.

ПАО «Т Плюс» не имеет потребителей тепловой энергии, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки.

### **Раздел 3. Корпоративное управление**

#### **3.1. Принципы и документы**

Действующий в Обществе Кодекс корпоративного управления, утвержденный решением Совета директоров от 08.11.2006 (Протокол от 13.11.2006 №12/32), отражает осознание Компанией своей ответственности перед акционерами и Обществом в целом. Кодексом корпоративного управления продекларировано намерение Компании в своей деятельности следовать базовым принципам корпоративного поведения, сложившимся в передовой отечественной и мировой практике, и в отчетном году Общество соблюдало требования этого документа.

Кодексом корпоративного управления ПАО «Т Плюс» сформулированы основные принципы корпоративного управления, а именно, подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность.

**Подотчетность.** Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.

**Справедливость.** Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

**Прозрачность.** Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

**Ответственность.** Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Кроме принципов, определенных собственным Кодексом корпоративного управления, Общество стремится соблюдать и основные правила корпоративного поведения, более детально сформулированные в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном Банком России.

Основным документом, определяющим принципы деятельности Общества, является Устав Общества. Действующая редакция Устава Общества была утверждена решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2021 (Протокол от 05.07.2021 №2021-1г). Устав Общества зарегистрирован ИФНС России № 23 по Московской области 13.07.2021, ГРН 2215001517344.

В Обществе действует ряд внутренних документов, регулирующих деятельность его органов управления и контроля, утвержденных решением Общего собрания акционеров:

- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.05.2015 (Протокол от 03.06.2015 №2015-1),
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2017 (Протокол от 04.07.2017 №2017-1г),
- Положение о Правлении, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 21.06.2019 (Протокол от 25.06.2019 № 2019-1г),
- Положение о Ревизионной комиссии, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.05.2015 (Протокол от 03.06.2015 №2015-1г).

Кроме того, для целей совершенствования корпоративного управления решением Совета директоров от 29.12.2015 (Протокол от 29.12.2015 №6) утверждено Положение об информационной политике Общества, а также Кодекс делового поведения - утвержден решением Совета директоров 29.08.2019 (Протокол от 02.09.2019 № 75).

### 3.2. Органы управления и контроля Общества

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Генеральный директор
- Правление

Органом контроля Общества является:

- Ревизионная комиссия

#### 3.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Порядок созыва, подготовки, проведения и подведения итогов собрания определяется Уставом Общества и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Т Плюс».

В 2021 году состоялось 2 Общих собрания акционеров Общества:

Дата проведения собрания	Вид собрания	Форма проведения собрания	Принятые решения
30.06.2021 (Протокол от 05.07.2021 № 2021-1г)	Годовое	Заочное голосование	1. Утвержден Годовой отчет Общества за 2020 год. 2. Утверждена Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах Общества за 2020 год. 3. Принято решение о распределении прибыли, в том числе о выплате дивидендов Общества по итогам 2020 года. 4. Избран Совет директоров Общества. 5. Избрана Ревизионная комиссия Общества. 6. Утвержден аудитор Общества на 2021 год. 7. Утвержден Устав Общества в новой редакции.
06.12.2021 (Протокол от 08.12.2021 № 2021-2в)	Внеочередное	Заочное голосование	1. Принято решение о выплате дивидендов по акциям Общества по результатам 9 месяцев 2021 года.

#### 3.2.2. Совет директоров

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Деятельность Совета

директоров Общества регламентируется Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Т Плюс».

Количественный состав Совета директоров Общества составляет 11 человек.

В течение 2021 года функции по управлению Обществом осуществлял Совет директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 17.07.2020, и действующий до годового Общего собрания акционеров, и Совет директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2021.

В отчетном году Совет директоров провел 16 заседаний, из них 5 – в форме совместного присутствия, с использованием видеоконференцсвязи.

Сведения о деятельности Совета директоров в определении и реализации приоритетных направлений деятельности Общества приведены в разделах 2.3. и 2.4. настоящего Годового отчета.

Советом директоров в течение отчетного года контролировалось выполнение Бизнес-плана текущего года, а также разработка и принятие Бизнес-плана на следующий год, рассматривались отдельные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества, итоги выполнения ключевых показателей эффективности. Также Советом директоров рассмотрены вопросы о выполнении стратегии развития Общества и его инвестиционной программы, утверждено Положение о закупках Общества в новой редакции, принято решение о создании Пермского филиала по реализации приоритетных инвестиционных проектов.

Ежегодно Совет директоров принимает решение о созыве годового Общего собрания акционеров Общества с соблюдением всех процедур и требований по защите прав и интересов акционеров. В этих целях в отчетном году Советом директоров принимался ряд решений, связанных с рассмотрением предложений акционеров в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2020 года и кандидатурам для избрания в органы управления и контроля Общества, с предварительным рассмотрением и вынесением вопросов на годовое Общее собрание акционеров Общества. Советом директоров предварительно рассматривались и рекомендовались к утверждению годовым Общим собранием акционеров Общества: Годовой отчет Общества за 2020 год, Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2020 год, распределение прибыли с предложением о выплате дивидендов за 2020 год. Кроме того, в отчетном году, по инициативе Совета директоров, было созвано и проведено внеочередное Общее собрание акционеров Общества, принявшее, по рекомендации Совета директоров, решение о выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2021 года. Советом директоров также принимались иные решения, связанные с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров Общества.

На очных заседаниях Совета директоров рассматривались отчеты об исполнении ранее принятых им решений и отчеты о работе Комитетов Совета директоров.

При Совете директоров сформировано 3 Комитета: Комитет по аудиту, Комитет по назначениям и вознаграждениям и Комитет по стратегии и инвестициям.

Комитеты формируются Советом директоров Общества из наиболее квалифицированных специалистов, профессионально соответствующих профилю каждого Комитета. В течение отчетного года Комитетами Совета директоров рассматривались вопросы в рамках их компетенции, представлялись рекомендации Совету директоров по ряду отдельных вопросов, требующих предварительной детальной

профессиональной проработки, что позволило Совету директоров принимать наиболее эффективное окончательное решение по таким вопросам.

#### **Комитет по аудиту**

В течение отчетного года Комитет по аудиту, в том числе:

рассматривал отчеты внешнего аудитора;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел консолидированную финансовую отчетность Общества по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2020 год и рассмотрел финансовую отчетность за 1 полугодие 2021 года;

рассмотрел вопрос об отборе аудитора на 2021-2023 годы;

рассмотрел отчет по антикоррупции за 2021 год;

контролировал работу Департамента внутреннего аудита и риск-менеджмента (ДВАИРМ), рассматривал отчеты о работе ДВАИРМ, утвердил годовой план внутренних аудитов и бонусную карту его руководителя на 2022 год;

рассмотрел отчет о состоянии ликвидности и исполнении ковенант Обществом;

контролировал исполнение решений Комитета.

#### **Комитет по назначениям и вознаграждениям**

В течение отчетного года Комитет по назначениям и вознаграждениям, в том числе:

вырабатывал рекомендации Совету директоров и Генеральному директору Общества по назначениям на должности ключевых и иных руководящих сотрудников Общества;

рассмотрел итоги выполнения бонусных карт ключевых руководящих сотрудников Общества за 2020 год с выработкой рекомендаций об их утверждении Генеральному директору и Совету директоров;

предварительно перед вынесением на Совет директоров Общества рассмотрел вопросы о перечне ключевых руководящих работников Общества и рекомендовал Совету директоров Общества утвердить перечень ключевых руководящих работников Общества;

рассмотрел вопрос о ключевых показателях эффективности на 2021 год и рекомендовал к утверждению Совету директоров Общества и Генеральному директору;

рассмотрел вопрос о системе мотивации ключевых руководящих сотрудников Общества на 2022 год;

контролировал исполнение решений Комитета.

#### **Комитет по стратегии и инвестициям**

В течение отчетного года Комитет по стратегии и инвестициям, в том числе:

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассматривал поэтапные результаты исполнения бизнес-плана за 2021 год;

рассмотрел бизнес-план Общества на 2022 год;

рассматривал вопросы, связанные с выполнением принятой стратегии Общества;

рассматривал вопросы, связанные с целевой структурой группы ПАО «Т Плюс»;

рассмотрел отчеты по работе с дебиторской задолженностью;

рассматривал вопросы по программе цифровой трансформации;

предварительно рассматривал ряд вопросов, связанных с модернизацией оборудования Общества, оптимизацией/ консолидацией активов;

контролировал исполнение инвестиционной программы Общества;

контролировал исполнение решений Комитета.

Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь:

Дашко Карина Владимировна

Год рождения: 1966.

Сведения об образовании: высшее профессиональное.

Сведения об основном месте работы: ПАО «Т Плюс», Директор по корпоративным вопросам.

Доля участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: отсутствует.

### **3.2.3. Исполнительные органы Общества**

Исполнительные органы Общества осуществляют руководство текущей деятельностью Общества, обеспечивают выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров и принимают управленческие решения по вопросам, не отнесенным к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор возглавляет Правление Общества. Компетенция Генерального директора определена Уставом Общества. Компетенция Правления определена Уставом Общества и Положением о Правлении ПАО «Т Плюс».

Действующая в Обществе система корпоративного управления осуществляет рассмотрение наиболее важных вопросов жизнедеятельности Компании на нескольких уровнях: проработанные менеджментом материалы проходят последовательно через Правление Общества, профильные Комитеты Совета директоров, затем Совет директоров принимает окончательное решение, которое передается на реализацию исполнительным органам.

Единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор:

Вагнер Андрей Александрович

Год рождения: 1957

Сведения об образовании: высшее профессиональное

Сведения об основном месте работы: ПАО «Т Плюс», Генеральный директор

Доля их участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций Общества: отсутствует

Коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление.

На 31.12.2021 количественный состав Правления Общества составляет 7 человек.

### **3.2.4. Ревизионная комиссия**

Годовым Общим собранием акционеров от 30.06.2021 избрана Ревизионная комиссия в составе 5 человек.

#### Раздел 4. Производственная деятельность

Основная производственная деятельность ПАО «Т Плюс» состоит в производстве электрической и тепловой энергии.

Установленная электрическая мощность электростанций Общества по состоянию на 31 декабря 2021 года составила 14 026,3 МВт, а установленная тепловая мощность - 49 778,1 Гкал/ч.

Основные производственные показатели ПАО «Т Плюс» за 2021 год представлены в приведенных ниже таблицах:

Наименование объекта	Выработка э/э, млн кВт·ч	Отпуск т/э, тыс. Гкал	Удельный расход топлива на производство э/э, г/кВт·ч	Удельный расход топлива на производство т/э, кг/Гкал
ПАО «Т Плюс»	53 541	97 219	260	159

#### Производственная деятельность Общества в динамике за последние 3 года

Показатель	Единицы измерения	2019	2020	2021
Выработка э/э	млн кВт·ч	52 754	50 060	53 541
Отпуск т/э	тыс. Гкал	92 803	88 892	97 219
Удельный расход топлива на производство э/э	г/кВт·ч	260	256	260
Удельный расход топлива на производство т/э	кг/Гкал	159	158	159

Выработка электроэнергии станциями ПАО «Т Плюс» в 2021 году составила 53 541 млн кВт·ч или +7,0% к уровню 2020 года. Отпуск тепловой энергии с коллекторов в 2021 году составил 97 219 тыс. Гкал, или +9,4% к уровню предыдущего года.

Фактические удельные расходы топлива по ПАО «Т Плюс» в целом не превышают нормативных величин, рассчитанных по утвержденным нормативным характеристикам оборудования на фактические условия работы оборудования. Удельные расходы условного топлива выросли относительно уровня 2020 года из-за восстановления спроса на электроэнергию после падения спроса в пандемию 2020 года, рост производства тепловой энергии (2021 год был холоднее 2020 года, в 2021 году раньше начался отопительный период).

#### Информация об объеме использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов

Наименование объекта	Газ			Уголь			Мазут			Торф		
	расход в усл. топ., тыс. тут	расход в нат. топ., млн.м3	стои- мость, млн. руб.	расход в усл. топ., тыс. тут	расход в нат. топ., тыс. т	стои- мость, млн. руб.	расход в усл. топ., тыс. тут	расход в нат. топ., тыс. т	стои- мость, млн. руб.	расход в усл. топ., тыс. тут	расход в нат. топ., тыс. т	стои- мость, млн. руб.
ПАО «Т Плюс»	27 513	23 550	114 746	230	286	777	36	27	133	79	289	371

## Раздел 5. Экономика и финансы

### 5.1. Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности

Основные показатели финансовых результатов деятельности Общества

#### Отчет о финансовых результатах

Таблица 5.1.1.  
тыс. руб.

№ п/п		Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
<b>1</b>	<b>Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов)</b>	<b>2110</b>	<b>259 390 005</b>	<b>227 537 453</b>
<b>2</b>	<b>Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг</b>	<b>2120</b>	<b>(225 277 491)</b>	<b>(198 069 398)</b>
3	Валовая прибыль	2100	34 112 514	29 468 055
4	Прибыль (убыток) от продаж	2200	34 112 514	29 468 055
<b>5</b>	<b>Прочие доходы и расходы</b>		<b>(11 054 436)</b>	<b>377 810</b>
6	Доходы от участия в других организациях	2310	1 749 671	2 403 116
7	Проценты к получению	2320	276 520	341 223
8	Проценты к уплате	2330	(7 603 102)	(7 087 428)
9	Прочие доходы	2340	19 322 609	32 510 232
10	Прочие расходы	2350	(24 708 660)	(27 785 325)
11	Расходы на реорганизацию	2360	(91 474)	(4 008)
<b>12</b>	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>23 058 078</b>	<b>29 845 865</b>
13	Налог на прибыль	2410	(5 220 500)	(6 372 308)
14	Прочее	2460	(89 033)	139 656
<b>15</b>	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>17 748 545</b>	<b>23 613 213</b>

#### Изменения основных показателей и факторы, их обусловившие

Выручка по видам деятельности

Таблица 5.1.2.  
тыс. руб.

№ п/п	Показатели	2019 год	2020 год	2021 год	Отклонение факта 2021 г. от факта 2020 г.	
					Δ абс.	Δ отн., %
<b>1</b>	<b>Выручка</b>	<b>235 584 439</b>	<b>227 537 453</b>	<b>259 390 005</b>	<b>31 852 552</b>	<b>14%</b>
1.1.	Электроэнергия и мощность	114 875 081	109 772 590	123 648 402	13 875 812	13%

1.2.	Теплоэнергия	107 617 511	105 167 481	123 749 282	18 581 801	18%
1.3.	Прочая товарная продукция и услуги	13 091 847	12 597 382	11 992 321	(605 061)	-5%

Выручка от продаж электрической энергии и мощности за 2021 год по сравнению с 2020 годом увеличилась на 13 875 812 тыс. руб. (13%) в результате влияния следующих факторов:

- ✓ рост цены в конкурентном секторе рынка (восстановление спроса на электроэнергию после падения спроса в пандемию 2020 года);
- ✓ рост объемов производства и продажи электроэнергии (восстановление спроса на электроэнергию после падения спроса в пандемию 2020 года, рост производства электроэнергии в комбинированном производстве с возросшей тепловой нагрузкой).

Выручка от реализации тепловой энергии за 2021 год по сравнению с 2020 годом увеличилась на 18 581 801 тыс. руб. (18%) в связи с более низкой температурой наружного воздуха.

### Себестоимость

Таблица 5.1.3.  
тыс. руб.

№ п/п	Показатели	2019 год	2020 год	2021 год	Отклонение факта 2021 г. от факта 2020 г.	
					Δ абс.	Δ отн., %
1	Топливо	105 998 226	101 927 250	116 038 698	14 111 448	14%
2	Покупная электроэнергия	9 932 265	9 184 581	10 758 425	1 573 844	17%
3	Покупная тепловая энергия (мощность)	5 189 045	4 704 848	6 062 990	1 358 142	29%
4	Сырье и материалы	10 272 589	10 294 619	13 112 750	2 818 131	27%
5	Затраты на оплату труда	15 800 263	16 326 998	18 491 495	2 164 497	13%
6	Отчисления на социальные нужды	4 496 341	4 722 904	5 381 114	658 210	14%
7	Амортизация	12 914 061	12 886 100	15 246 016	2 359 916	18%
8	Прочие затраты	36 963 360	38 022 098	40 186 003	2 163 905	6%
<b>9</b>	<b>ИТОГО</b>	<b>201 566 150</b>	<b>198 069 398</b>	<b>225 277 491</b>	<b>27 208 093</b>	<b>14%</b>

Себестоимость проданной продукции за 2021 год по сравнению с 2020 годом увеличилась на 27 208 093 тыс. руб. или на 14%.

## **5.2. Анализ финансового состояния**

### Состав, структура и динамика активов Общества

Таблица 5.2.1.

№ п/п	Показатели	На 31.12.2019 г.		На 31.12.2020 г.		На 31.12.2021 г.		Отклонение факта 2021 г. от факта 2020 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	Δ, абс.	Δ, %

<b>1</b>	<b>Внеоборотные активы</b>	<b>221 847 304</b>	<b>73%</b>	<b>231 399 894</b>	<b>69%</b>	<b>268 371 730</b>	<b>82%</b>	<b>36 971 836</b>	<b>16%</b>
1.1.	Нематериальные активы	130 111	0,04%	128 726	0,04%	107 992	0,03%	(20 734)	-16%
1.2.	Основные средства	116 839 293	38%	115 647 994	35%	131 358 079	40%	15 710 085	14%
1.3.	Незавершенное строительство	5 754 644	2%	6 664 249	2%	14 974 984	4,6%	8 310 735	125%
1.4.	Долгосрочные ремонты и ревизии технического состояния	12 002 318	4%	13 266 393	3,9%	15 764 432	4,8%	2 498 039	19%
1.5.	Имущество, полученное в концессию и вложения в него	1 216 171	0,4%	2 210 645	0,7%	11 937 433	4%	9 726 788	440%
1.6.	Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-	-	34 339	0,01%	34 339	-
1.7.	Долгосрочные финансовые вложения	78 611 016	26%	85 996 645	25,8%	77 488 374	24%	(8 508 271)	-10%
1.8.	Отложенные налоговые активы	4 465 690	1%	4 523 450	1%	13 622 606	4%	9 099 156	201%
1.9.	Прочие внеоборотные активы	2 828 061	1%	2 961 792	0,9%	3 083 491	1%	121 699	4%
<b>2</b>	<b>Оборотные активы</b>	<b>83 631 619</b>	<b>27%</b>	<b>101 649 014</b>	<b>31%</b>	<b>56 986 986</b>	<b>18%</b>	<b>(44 662 028)</b>	<b>-44%</b>
2.1.	Запасы	6 781 707	2%	5 658 214	1,7%	5 462 507	2%	(195 707)	-3%
2.2.	НДС по приобретенным ценностям	266 251	0,1%	501 663	0,2%	376 228	0,1%	(125 435)	-25%
2.3.	Дебиторская задолженность	75 492 870	25%	94 893 974	28,5%	50 253 154	15,4%	(44 640 820)	-47%
2.4.	Краткосрочные финансовые вложения	109 391	0,04%	254 936	0,08%	229 090	0,1%	(25 846)	-10%
2.5.	Денежные средства	948 197	0,3%	248 696	0,07%	462 441	0,1%	213 745	86%
2.6.	Прочие оборотные активы	33 203	0,01%	91 531	0,03%	203 566	0,1%	112 035	122%
<b>3</b>	<b>Итого активы</b>	<b>305 478 923</b>	<b>100%</b>	<b>333 048 908</b>	<b>100%</b>	<b>325 358 716</b>	<b>100%</b>	<b>(7 690 192)</b>	<b>-2%</b>

Стоимость активов Общества за 2021 год уменьшилась на 7 690 192 тыс. руб. (2%) и на 31.12.2021 г. составляет 325 358 716 тыс. руб.

Наибольшую долю в структуре активов Общества на 31.12.2021 г. составляют внеоборотные активы (основные средства (40%), долгосрочные финансовые вложения, доля которых составляет 24%).

Оборотные активы Общества уменьшились за 2021 год на 44 662 028 тыс. руб. (44%) и на 31.12.2021 г. составляют 56 986 986 тыс. руб. (18% в общей величине активов).

Оборотные активы Общества на 31.12.2021 г. большей частью состоят из дебиторской задолженности (15% в общей величине активов).

Состав, структура и динамика собственного капитала и обязательств Общества

Таблица 5.2.2.

№ п/п	Показатели	На 31.12.2019 г.		На 31.12.2020 г.		На 31.12.2021 г.		Отклонение факта 2021 г. от факта 2020 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	Δ, абс.	Δ, %
<b>1</b>	<b>Капитал и резервы</b>	<b>137 653 584</b>	<b>45%</b>	<b>153 036 315</b>	<b>46%</b>	<b>132 280 503</b>	<b>41%</b>	<b>(20 755 812)</b>	<b>-14%</b>
1.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	44 462 847	14,5%	44 462 847	13,3%	44 467 040	14%	4 193	0,01%
1.2.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	(241 676)	0,07%	-	-	241 676	-100%
1.3.	Переоценка внеоборотных активов	2 745 730	1%	2 745 730	0,8%	2 744 128	1%	(1 602)	-0,06%
1.4.	Добавочный капитал (без переоценки)	30 509 026	10%	30 509 026	9,2%	30 821 415	9%	312 389	1,02%
1.5.	Резервный капитал	1 340 481	0,4%	2 161 187	0,6%	2 223 352	1%	62 165	2,9%
1.6.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	58 595 500	19,1%	73 399 201	22%	52 024 568	16%	(21 374 633)	-29,1%
<b>2</b>	<b>Обязательства</b>	<b>167 825 339</b>	<b>55%</b>	<b>180 012 593</b>	<b>54%</b>	<b>193 078 213</b>	<b>59%</b>	<b>13 065 620</b>	<b>7%</b>
<b>2.1</b>	<b>Долгосрочные обязательства</b>	<b>125 522 699</b>	<b>41%</b>	<b>123 409 119</b>	<b>37%</b>	<b>120 421 450</b>	<b>37%</b>	<b>(2 987 669)</b>	<b>-2%</b>
2.1.1.	Заемные средства долгосрочные	102 759 094	33,6%	99 474 554	29,9%	89 879 864	28%	(9 594 690)	-10%
2.1.2.	Отложенные налоговые обязательства	17 198 987	6%	19 624 492	5,9%	27 266 611	8%	7 642 119	39%
2.1.3.	Оценочные обязательства долгосрочные	780 323	0,3%	-	-	-	-	-	-
2.1.4.	Прочие обязательства долгосрочные	4 784 295	2%	4 310 073	1,3%	3 274 975	1%	(1 035 098)	-24%

2.2	Краткосрочные обязательства	42 302 640	14%	56 603 474	17%	72 656 763	22%	16 053 289	28%
2.2.1.	Заемные средства краткосрочные	16 051 339	5,3%	18 408 543	5,5%	30 214 459	9%	11 805 916	64%
2.2.2.	Кредиторская задолженность	22 048 533	7,2%	32 749 197	9,8%	32 748 677	10%	(520)	-0,002%
2.2.3.	Доходы будущих периодов	507 009	0,2%	948 086	0,3%	4 880 571	1,5%	3 932 485	415%
2.2.4.	Оценочные обязательства краткосрочные	3 695 759	1,2%	4 497 648	1,4%	4 782 561	1,5%	284 913	6%
2.2.5.	Прочие обязательства краткосрочные	-	-	-	-	30 495	0,01%	30 495	-
3	Итого собственный и заемный капитал	305 478 923	100%	333 048 908	100%	325 358 716	100%	(7 690 192)	-2%

Обязательства Общества увеличились за 2021 год на 13 065 620 тыс. руб. (7%) и на 31.12.2021 г. составляют 193 078 213 тыс. руб.

Собственный капитал Общества уменьшился за 2021 год на 20 755 812 тыс. руб. (14%) и по состоянию на 31.12.2021 г. составляет 132 280 503 тыс. руб.

#### Анализ изменения стоимости чистых активов Общества

Таблица 5.2.3.

Показатель	Формула для расчета	2019 год	2020 год	2021 год
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	стр.(1110+1120+1150+1160+1170+1180+1190+1210+1220+1230+1240+1250+1260) ф.1– стр.(1410+1420+1430+1450+1510+1520+1540+1550) ф.1	138 160 593	153 984 401	136 919 398
Отношение чистых активов к уставному капиталу	Показатель «Стоимость чистых активов» / стр. 1310 ф.1	3.11	3.46	3.08
Оборачиваемость чистых активов, оборотов	стр. 2110 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	1.71	1.48	1.89
Рентабельность чистых активов, %	стр.2400 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	12,1%	15,3%	12,9%

\* Порядок расчета оценки стоимости чистых активов регламентирован Приказом Минфина России от 28 августа 2014 г. N 84н.

Чистые активы Общества уменьшились за 2021 год на 17 065 003 тыс. руб. (11%) и на 31.12.2021 г. составляют 136 919 398 тыс. руб.

Чистые активы — это активы, финансируемые за счет собственных и заимствованных на длительный период времени средств организации. Положительное значение показателя Отношение чистых активов к

уставному капиталу в динамике свидетельствует о достаточной эффективности предприятия. Показатель Отношение чистых активов к уставному капиталу на 31.12.2021 г. составляет 3.08.

Оборачиваемость активов, определяет соотношение выручки и активов предприятия. Показатель Оборачиваемости чистых активов в 2021 году составил 1.89.

Показатель Рентабельности чистых активов Общества в 2021 году составил 12,9%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных инвесторами в Общество, в течение отчетного периода получено 12,9 рублей чистой прибыли.

### Анализ деятельности Общества

#### Коэффициенты ликвидности

Таблица 5.2.4.

Наименование показателя	Формула для расчета	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2021 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	ф.1 стр. (1240+1250) / ф.1 стр. (1500-1530)	0.03	0.01	0.01
Коэффициент срочной ликвидности	ф.1 стр.(1200-1210-1220-1231)/ф.1 стр.(1500-1530)	0.98	1.02	0.66
Коэффициент текущей ликвидности	ф.1 стр. (1200-1231) / ф.1 стр. (1500-1530)	1.15	1.13	0.75

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, быстро реализуемых в случае необходимости.

По состоянию на 31.12.2021 г. значение коэффициента абсолютной ликвидности составляет 0.01.

Коэффициент срочной ликвидности характеризует ту часть текущих обязательств, которая может быть погашена не только за счет наличности, но и за счет ожидаемых поступлений за выполненную работу или оказанные услуги. Данный коэффициент отражает прогнозируемую платежеспособность организации при условии своевременного проведения расчетов с дебиторами. Значение коэффициента срочной ликвидности на 31.12.2021 г. составляет 0.66.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств, краткосрочных финансовых вложений, краткосрочной дебиторской задолженности и реализации имеющихся запасов. Данный коэффициент показывает способность Общества оплачивать свои текущие обязательства в ходе обычного производственного процесса. Значение коэффициента текущей ликвидности на 31.12.2021 г. составляет 0.75.

#### Показатели рентабельности

Таблица 5.2.5.

Наименование показателя	Формула для расчета	2019 год	2020 год	2021 год
Рентабельность активов (ROA), %	стр. 2400 ф.2 / 0,5*(стр. 1600 н.п.+стр. 1600 к.п.) ф.1	5,3%	7,4%	5,4%

Рентабельность совокупных активов (ROTA), %	стр. 2300 ф.2 / 0,5*(стр. 1600 н.п.+стр. 1600 к.п.) ф.1	6,7%	9,3%	7,0%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	стр. 2400 ф.2 / (стр. 1300) ф.1	12,1%	15,4%	13,4%
Рентабельность продаж (ROS), %	стр. 2200 ф.2 / стр. 2110 ф.2	14,4%	13,0%	13,2%

Рентабельность активов характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в активы предприятия. Рентабельность активов Общества в 2021 году составляет 5,4%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в активы предприятия, получено 5,4 рублей чистой прибыли.

Рентабельность совокупных активов в 2021 году составляет 7,0%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в активы предприятия, получено 7,0 рублей прибыли до налогообложения.

Рентабельность собственного капитала характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в собственный капитал. Рентабельность собственного капитала Общества в 2021 году составляет 13,4%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в собственный капитал, получено 13,4 рублей чистой прибыли.

Рентабельность продаж определяется как соотношение прибыли от продаж и объема продаж и показывает, какую часть прибыли от продаж получит Общество с каждого рубля реализации. Рентабельность продаж Общества за 2021 год составляет 13,2%, т.е. на каждые 100 рублей выручки получено 13,2 рублей прибыли от продаж.

#### Коэффициенты финансовой устойчивости

Таблица 5.2.6.

Наименование показателя	Формула для расчета	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2021 г.
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	стр. (1300+1530+1540) ф.1 / стр.1700 ф.1	0.46	0.48	0.44
Коэффициент финансирования	стр. 1300 ф.1 / стр. (1400+1500) ф.1	0.82	0.85	0.69
Коэффициент финансовой устойчивости	стр. (1300+1400) ф.1/ стр.1700 ф.1	0.86	0.83	0.78
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (краткосрочной)	стр. 1230 ф.1/ стр.1520 ф.1	3.42	2.90	1.53

Коэффициент автономии (финансовой независимости) характеризует отношение собственного капитала к общей сумме капитала (активов) организации. Значение коэффициента автономии на 31.12.2021 г. составляет 0.44.

Коэффициент финансирования характеризует, какая часть деятельности предприятия финансируется за счет собственных средств, а какая за счет заемных средств. Значение коэффициента финансирования на 31.12.2021 г. составляет 0.69.

Коэффициент финансовой устойчивости показывает удельный вес собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей величине пассива организации или, другими словами, демонстрирует насколько активы общества профинансированы за счет надежных и долгосрочных источников. Значение коэффициента финансовой устойчивости на 31.12.2021 г. составляет 0.78.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности показывает, какая сумма дебиторской задолженности приходится на один рубль обязательств перед кредиторами. Значение данного показателя на 31.12.2021 г. составило 1.53.

#### Показатели деловой активности

Таблица 5.2.7.

Наименование показателя	Формула для расчета	2019 год	2020 год	2021 год
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, оборотов	$\text{стр. 2110 ф.2} / (0,5 * (\text{стр. 1230 н.п.} + \text{стр. 1230 к.п.})) \text{ ф.1}$	3.20	2.67	3.57
Показатель оборачиваемости, дебиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов ДЗ, где КД – количество дней в периоде	114	137	102
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, оборотов	$\text{стр.2110 ф.2} / (0,5 * (\text{стр.1520 н.п.} + \text{стр.1520 к.п.})) \text{ ф.1}$	10.78	8.30	7.92
Показатель оборачиваемости кредиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов КЗ, где КД – количество дней в периоде	34	44	46

Показатели оборачиваемости определяют риск непогашения задолженностей.

Чем выше показатели оборачиваемости (по числу оборотов), тем быстрее происходит погашение дебиторской и кредиторской задолженностей. Чем продолжительнее период погашения (в днях), тем выше риск непогашения дебиторской и кредиторской задолженностей.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, сколько рублей выручки приходится на 1 рубль дебиторской задолженности и, по сути, характеризует скорость превращения дебиторской задолженности в денежные средства. Значение показателя на 31.12.2021 года составляет 3.57.

Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2021 году составляет 102 дня.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности – показатель, демонстрирующий, насколько быстро компания может погасить собственные долги перед поставщиками, подрядчиками и другими контрагентами. Значение показателя на 31.12.2021 года составляет 7.92.

Оборачиваемость кредиторской задолженности в 2021 году составляет 46 дней.

### **5.3. Распределение прибыли**

1. Годовым общим собранием акционеров Общества от 30.06.2021 г. (Протокол от 05.07.2021 г. №2021-1г) утверждены распределение прибыли по итогам 2020 г. (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2020 финансового года:

- Резервный фонд в размере 62 165 078 (Шестьдесят два миллиона сто шестьдесят пять тысяч семьдесят восемь) руб.;
- Дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2020 отчетного года в размере 0,090206697777147 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме, а также ранее выплаченные промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2020 года (в размере 0,089962751072032 рублей на одну обыкновенную акцию Общества).

2. Внеочередным общим собранием акционеров Общества от 06.12.2021 г. (Протокол от 08.12.2021 г. №2021-2в) утверждена выплата (объявление) дивидендов по обыкновенным акциям Общества по итогам 9 месяцев 2021 года в размере 0,0629679877635759 рублей на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме.

## Раздел 6. Инвестиционная деятельность

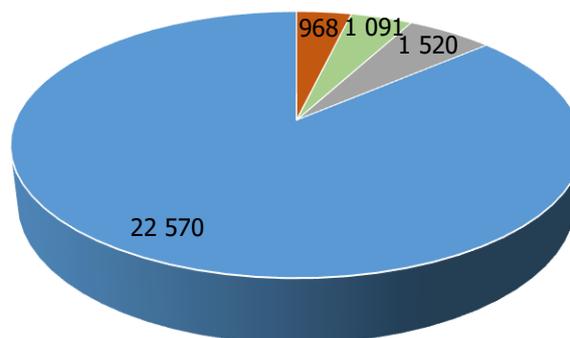
### Объем и структура капитальных вложений за 2021 год.

Основными направлениями реализации инвестиционной программы в 2021 году являлись обеспечение надежности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, реализация программы ДПМ-2, повышение энергетической эффективности, оптимизация системы теплоснабжения, а также исполнение концессионных соглашений и схем теплоснабжения в городах присутствия.

В 2021 году ПАО «Т Плюс» выполнено инвестиций в размере 26 148 млн руб. без учета НДС. В том числе объем инвестиций по техническому перевооружению и реконструкции составил 9 878 млн руб., по развитию и новому строительству – 16 269 млн. руб.

В качестве источников финансирования инвестиционной программы были использованы собственные и привлеченные (кредитные) средства.

### **Структура капитальных вложений инвестиционной программы на 2021 год, млн руб.**



- Приобретение объектов основных средств
- ПИР для строительства будущих лет
- Прочие объекты
- Профильные объекты

### **Мероприятия, реализуемые по программе «ДПМ-2»**

Мероприятие	Мощность, МВт*	Освоение кап. вложений итого, млн руб.
Модернизация Пермской ТЭЦ-9 с заменой турбоагрегата ст. №10 (ПК-1)	65	474,6
Модернизация Пермской ТЭЦ-9 с заменой турбоагрегата ст. №9 и котлоагрегата ст. № 9 (ПК-2)	124,9	2 219,1
Модернизация Ижевской ТЭЦ-2 с заменой ТА ст.№4 и КА ст. №4	124,9	1 547,9
Модернизация Самарской ТЭЦ ТА	124,9	22,0

\*Установленная мощность генерирующего объекта после реализации проекта модернизации (МВт)

### Основные мероприятия инвестиционной программы за 2021 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Город	Освоение, млн руб.	Полученный результат/Эффект от мероприятия
1	Приведение Кировской ТЭЦ-3 в целевое состояние	Кирово-Чепецк	617,86	Снижение расхода условного топлива на отпуск электроэнергии и затрат на собственные нужды
2	Перевод тепловой нагрузки ПО «Стрела» и 7 котельных на Сакмарскую ТЭЦ	Оренбург	419,88	Снижение себестоимости производства тепловой энергии, повышение надежности и бесперебойности работы системы теплоснабжения
3	Перевод тепловой нагрузки ТЭЦ-3 на основную площадку ТЭЦ-1	Ульяновск	300,16	Повышение маржинального дохода за счет переключения тепловой нагрузки на источник с комбинированной выработкой энергии
4	Реконструкция ЦТП	Пенза	192,50	Сокращение потерь тепловой энергии в тепловых сетях
5	ОТУ Строительство БМК в г. Чайковский	Чайковский	174,34	Перевод станции на оптимальный режим работы в отопительный период. Снижение объема кондиционной выработки и потерь в тепловых сетях.
6	Реконструкция ХВО Пермской ТЭЦ-9	Пермь	149,28	Снижение эксплуатационных затрат по химводоочистке
7	Перекладка магистральных тепловых сетей от ТЭЦ до павильона № 2	Дзержинск	139,96	Сокращение потерь тепловой энергии в тепловых сетях
8	Реконструкция ХВО-2 Новогорьковской ТЭЦ	Кстово	138,07	Снижение эксплуатационных затрат по химводоочистке
9	Техническое перевооружение теплотрассы между ТК-168 и ТК-11а	Самара	132,11	Повышение надежности и бесперебойности работы системы теплоснабжения
10	Реконструкция т/м Восточная от В147 до В193 и от В299 до В318	Киров	129,37	Сокращение потерь тепловой энергии в тепловых сетях
11	Переключение тепловой нагрузки микрорайона «Искра» от котельной ООО «РТС Репина» на ТЭЦ-1	Ульяновск	122,96	Переключение тепловой нагрузки микрорайона «Искра» от котельной ООО «РТС Репина» на ТЭЦ-1. Увеличение отпуска тепловой энергии

№ п/п	Наименование мероприятия	Город	Освоение, млн руб.	Полученный результат/ Эффект от мероприятия
12	Строительство водогрейной котельной на Ижевской ТЭЦ-1	Ижевск	112,36	Переход на систему топливоснабжения "газ-газ", вывод из эксплуатации мазутного хозяйства. Снижение себестоимости.

Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу

Цель инвестиционной деятельности Общества - реализация технической политики ПАО «Т Плюс», направленной на обеспечение устойчивого финансового состояния Общества и требуемой надежности в условиях конкурентного оптового и розничного рынка энергии.

Основными задачами инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» являются:

1. Повышение энергетической эффективности ТЭЦ, внедрение новых технологий.

В рамках реализации задачи повышения энергетической эффективности ПАО «Т Плюс» планируются к реализации проекты:

- программа повышения надежности теплоснабжения;
- мероприятия по повышению эффективности работы станций и тепловых сетей;
- модернизация оборудования по программе ДПМ-2;
- мероприятия в рамках перехода в Ценовые зоны теплоснабжения;
- мероприятия, направленные на цифровую трансформацию Компании.

2. Обеспечение надёжности и экономичности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей.

Для обеспечения надежности и экономичности оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, а также исполнения требований нормативно-технической документации (НТД) и предписаний инспектирующих органов Обществом будут выполняться техническое перевооружение, реконструкция, модернизация:

- котельного, турбинного, электротехнического оборудования;
- систем топливного хозяйства ТЭЦ и водоподготовки;
- тепловых сетей и насосных станций;
- зданий и сооружений производственных объектов;
- систем связи, телемеханики, автоматизированной системы управления

технологическим процессом (АСУ ТП).

Основные задачи инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» решаются выполнением мероприятий инвестиционной программы Общества.

## Раздел 7. Ценные бумаги и акционерный капитал

### 7.1. Информация об акционерном капитале Общества

Информация представлена на 31.12.2021:

Уставный капитал Общества составляет 44 467 039 514 рублей.

Обществом размещены обыкновенные акции одинаковой номинальной стоимостью 1 рубль каждая в количестве 44 467 039 514 штук.

Государственный регистрационный номер выпуска и дата его государственной регистрации:

1-01-55113-Е от 01.11.2005; международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) - RU000A0HML36.

Все акции являлись голосующими.

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества: 492 825.

Количество акций, находящихся в распоряжении Общества: 0 штук.

Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц: 3 768 649 582 штук.

### 7.2. Структура акционерного капитала

Структура уставного капитала Общества  
(без учета раскрытия номинальных держателей):

Наименование	на 31.12.2020	на 31.12.2021
Номинальные держатели	90,5547	90,8383
Юридические лица	6,3538	6,0746
Физические лица	3,0847	3,0711
Государственная и муниципальная собственность	0,0068	0,016

### 7.3. Сведения о правах, предоставляемых акциями Общества

Каждая обыкновенная акция в соответствии с Уставом Общества предоставляет акционеру одинаковый объем прав, в том числе:

- (1) право участвовать в управлении делами Общества, в том числе участвовать лично, либо через представителя, в Общем собрании акционеров Общества, с правом голоса по всем вопросам его компетенции, с числом голосов, соответствующим количеству принадлежащих ему обыкновенных акций Общества;
- (2) право на получение объявленных Обществом дивидендов;
- (3) право на получение части имущества Общества в случае его ликвидации в порядке, установленном законодательством и настоящим Уставом;

- (4) право беспрепятственно отчуждать все или часть принадлежащих ему акций, без согласия других акционеров или Общества;
- (5) право требовать в установленных законом случаях и порядке выкупа Обществом всех или части принадлежащих ему акций;
- (6) преимущественное право приобретения размещаемых Обществом посредством открытой подписки, а также в случаях, в порядке и на условиях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, - посредством закрытой подписки, дополнительных обыкновенных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих ему акций;
- (7) право вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- (8) право беспрепятственного доступа к информации (материалам), подлежащей обязательному предоставлению акционеру в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами, настоящим Уставом, иными внутренними документами Общества, а также в связи с реализацией им права на участие в Общем собрании акционеров Общества, при подготовке к его проведению;
- (9) право обжаловать решения органов Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
- (10) право требовать, действуя от имени Общества, возмещения причиненных Обществу убытков;
- (11) право оспаривать, действуя от имени Общества, совершенные им сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок;
- (12) иные права, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

Акционеры (акционер), зарегистрированные в системе ведения реестра и обладающие не менее чем 1% (Одним процентом) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) требовать от Общества в порядке и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», представления им для ознакомления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, при условии, что они включены в такой список;
- (2) в установленном законом порядке обратиться в суд с иском к члену Совета директоров, члену Правления и к Генеральному директору Общества о возмещении убытков, причиненных Обществу;
- (3) в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», обратиться к Обществу с требованием предоставить информацию, касающуюся сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в том числе документы или иные сведения, подтверждающие, что сделка не нарушает интересы Общества (в том числе совершена на условиях, существенно не отличающихся от рыночных);

- (4) в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах» требовать проведения Общего собрания акционеров или заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность;
- (5) в порядке, сроки и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» требовать признания сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, недействительной.

Акционеры (акционер), зарегистрированные в системе ведения реестра и имеющие в совокупности не менее 2% (Двух процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) вносить вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров, а также выдвигать кандидатов (в том числе путем самовыдвижения) в Совет директоров Общества, в Ревизионную комиссию Общества;
- (2) выдвигать кандидатов (в том числе путем самовыдвижения) в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества - в случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.

Акционеры (акционер), являющиеся владельцами не менее чем 10% (Десяти процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров Общества по любым вопросам его компетенции;
- (2) требовать проведения Ревизионной комиссией Общества внеочередной проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- (3) требовать проведения внеочередной независимой аудиторской проверки деятельности Общества; такая дополнительная проверка проводится за счет акционера, предъявившего соответствующее требование.

Акционеры (акционер), имеющие в совокупности не менее 25% (Двадцати пяти процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право беспрепятственного доступа к документам бухгалтерского учета и протоколам заседаний Правления Общества.

#### **7.4. Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

Вид, категория (тип), серия и иные идентификационные признаки акций Общества, по которым принималось решение о выплате дивидендов в отчетном году: акции обыкновенные; государственный регистрационный номер выпуска и дата его государственной регистрации: 1-01-55113-Е от 01.11.2005.

<p>Орган управления Общества, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания органа управления Общества, на котором принято такое решение</p>	<p>Общее собрание акционеров; 30.06.2021; Протокол от 05.07.2021 № 2021-1г</p>	<p>Общее собрание акционеров; 06.12.2021; Протокол от 08.12.2021 № 2021-2в</p>
--	--	--

Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0,090206697777147	0,0629679877635759
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), тыс. руб.	4 000 000	2 800 000
Дата, на которую определялись лица, имевшие право на получение дивидендов	11.07.2021	17.12.2021
Отчетный период, за который выплачивались объявленные дивиденды	2020 год	9 месяцев 2021 года
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней (не позднее 23.07.2021), а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней (не позднее 13.08.2021) с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов	срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней (не позднее 10.01.2022), а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней (не позднее 31.01.2022) с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов
Форма выплаты объявленных дивидендов	Денежные средства	Денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов	Чистая прибыль за 2020 год	Чистая прибыль за 9 месяцев 2021 года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, %	16,94	22,03
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям, тыс. руб.	3 949 827	2 599 977
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям, %	98,75	92,86
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в	причины невыплаты доходов по ценным бумагам эмитента в полном объеме:	причины невыплаты доходов по ценным бумагам эмитента в полном объеме:

<p>полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов</p>	<p>отсутствие лицензий у отдельных профессиональных участников рынка ценных бумаг и иные независимые от эмитента причины; отсутствие в списке лиц, имеющих право на получение доходов по ценным бумагам эмитента, реквизитов, достаточных для выплаты дивидендов, в том числе точных и необходимых адресных данных или банковских реквизитов</p>	<p>отсутствие лицензий у отдельных профессиональных участников рынка ценных бумаг и иные независимые от эмитента причины; отсутствие в списке лиц, имеющих право на получение доходов по ценным бумагам эмитента, реквизитов, достаточных для выплаты дивидендов, в том числе точных и необходимых адресных данных или банковских реквизитов</p>
---	--	--

Общество не имеет непогашенных выпусков облигаций и неисполненных обязательств по ним.

## Раздел 9. Контактная информация

Публичное акционерное общество «Т Плюс» (ПАО «Т Плюс»)

**Место нахождения:** Российская Федерация, Московская область, г.о. Красногорск, автодорога «Балтия»

**Адрес, указанный в едином государственном реестре юридических лиц/ почтовый адрес:** 143421, Московская область, г.о. Красногорск, территория автодорога Балтия, км 26-й, д. 5, стр. 3, офис 506

### Приемная:

тел.: +7 (495) 980-59-00

факс: +7 (495) 980-59-08

e-mail: [info@tplusgroup.ru](mailto:info@tplusgroup.ru)

### Контактные лица:

Для акционеров: руководитель Управления работы с подконтрольными организациями Департамента корпоративного управления ПАО «Т Плюс» Королев Виталий Александрович

тел.: +7 (846) 279-63-20

факс: +7 (846) 279-61-62

e-mail: [Vitaliy.Korolev@tplusgroup.ru](mailto:Vitaliy.Korolev@tplusgroup.ru)

Для СМИ: Директор по стратегическим коммуникациям ПАО «Т Плюс» Рукина Надежда Валерьевна

тел.: +7 (495) 980-59-00, доб.11-17

E-mail: [Nadezhda.Rukina@tplusgroup.ru](mailto:Nadezhda.Rukina@tplusgroup.ru)

**Страница Общества в сети Интернет:** [www.tplusgroup.ru](http://www.tplusgroup.ru)

### Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Место нахождения: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая набережная, д.77, стр.1.

Телефон: +7 (495) 755-9700

Факс: +7 (495) 755-9701

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва

Свидетельство о членстве ООО «Эрнст энд Янг» в СРО ААС основной регистрационный номер записи 12006020327

### Реестродержатель:

Акционерное общество «Профессиональный регистрационный центр» (АО «ПРЦ»)

Место нахождения/ почтовый адрес: 117452, г. Москва, Балаклавский проспект, д. 28В

Тел./ факс: (495) 286-50-60

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 045-14013-000001

Дата выдачи: 13.01.2004

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

Дата окончания действия: бессрочная

Полная информация о регистраторе Общества его филиалах, трансфер-агентах, а также порядок и правила ведения реестра, тарифы для эмитентов и акционеров размещены на сайте АО «ПРЦ» по адресу: <http://www.profr.ru/>.