



# Годовой отчет 2006 год



Основные итоги за 2006 год	4
Обращение к акционерам	6
<b>Раздел 1. Холдинг «ГидроОГК»</b>	<b>8</b>
• Общие сведения	8
• События и факты	11
<b>Раздел 2. Стратегия</b>	<b>14</b>
• Миссия и стратегические цели	14
• Целевая модель формирования «ГидроОГК»	18
• Международная деятельность	22
• Управление рисками	23
<b>Раздел 3. Корпоративное управление</b>	<b>30</b>
• Принципы управления	30
• Структура управления ОАО «ГидроОГК»	32
• Эмиссионная деятельность	42
• Акции ДЗО на фондовом рынке	43
<b>Раздел 4. Производство</b>	<b>46</b>
• Генерирующие мощности	46
• Итоги производственной деятельности Холдинга	48
• Перспективы производственной деятельности Холдинга	49
<b>Раздел 5. Сбыт</b>	<b>50</b>
• Рынок электроэнергии	50
• Итоги сбытовой деятельности	52
<b>Раздел 6. Экономика и финансы</b>	<b>56</b>
• Финансовые результаты Общества	56
• Финансовые результаты Группы, Холдинга	65
• Кредитная политика	67
• Дивидендная история	70
<b>Раздел 7. Инвестиции и инновации</b>	<b>72</b>
• Принципы инвестиционной политики Холдинга	72
• Реализация инвестиционной программы в 2006 году	72
• План ввода в эксплуатацию объектов гидрогенерации	74
• Приоритетные направления инвестиционной программы в 2007 году	75
• Развитие новых видов электроэнергетики на базе возобновляемых источников энергии	76
<b>Раздел 8. Социальная ответственность</b>	<b>78</b>
• Кадровая и социальная политика	78
• Техническая безопасность	80
• Охрана окружающей среды	81
• Благотворительность	82
• Участие в некоммерческих организациях	84
<b>Справочная информация для акционеров</b>	<b>85</b>

## Основные итоги за 2006 год

### Производственные показатели Холдинга \*

Установленная мощность электростанций, МВт	22 696,6
Производство электроэнергии, млн кВт·ч	74 595,0
Среднесписочная численность сотрудников компаний Холдинга, чел.	8 176

### Финансовые показатели Общества

Выручка Общества от продажи товаров, продукции, услуг, работ, тыс. руб.	5 494 223
Прибыль Общества от продаж, тыс. руб.	- 457 558
Прибыль Общества до налогообложения, тыс. руб.	1 491 620
Чистая прибыль Общества, тыс. руб.	1 504 245
Прибыль на одну акцию, руб.	0,01447
Чистые активы на одну акцию, руб.	1,005534
Краткосрочные обязательства Общества, тыс. руб.	1 607 922
Долгосрочные обязательства Общества, тыс. руб.	14 300 000

### Финансовые показатели Холдинга в целом

Выручка Холдинга от продажи товаров, продукции, услуг, работ, тыс. руб.	24 653 026
Прибыль Холдинга от продаж, тыс. руб.	5 971 436
Прибыль Холдинга до налогообложения, тыс. руб.	2 916 718
Чистая прибыль Холдинга, тыс. руб.	1 236 847
Краткосрочные обязательства Холдинга, тыс. руб.	8 969 521
Долгосрочные обязательства Холдинга, тыс. руб.	19 639 653

\* Под Холдингом понимается ОАО "ГидроОГК" и его дочерние и зависимые общества (далее – ДЗО).  
Перечень ДЗО ОАО "ГидроОГК" по состоянию на 31.12.2006 представлен в Приложении 7.



## Уважаемые акционеры!

2006 год – второй год работы ОАО «ГидроОГК» – стал важнейшим этапом становления и развития Общества. Завершилось формирование холдинговой структуры ГидроОГК – в уставный капитал ОАО «ГидроОГК» внесены все основные активы, предусмотренные Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1254-р от 1 сентября 2003 года. На сегодняшний день ОАО «ГидроОГК» является крупнейшей в России по установленной мощности генерирующей компанией и второй гидроэнергетической компанией по этому показателю в масштабах всего мира.

В 2006 году ОАО «ГидроОГК» приступило к реализации Стратегии Общества, утвержденной Советом директоров. В соответствии с ней приоритетными целями ОАО «ГидроОГК» являются обеспечение системной надежности и безопасности Единой энергосистемы России, расширение производства электроэнергии на базе возобновляемых источников, а также рост стоимости Общества. Прошедший год показал значительное продвижение по всем стратегическим направлениям деятельности.

Гидростанции ОАО «ГидроОГК» обеспечили надежные и бесперебойные поставки электроэнергии на Оптовый рынок электроэнергии (на ГЭС компании был произведен каждый четырнадцатый киловатт-час в России), устойчивую работу энергосистемы. На большинстве гидростанций стартовала беспрецедентная по своим масштабам программа технического перевооружения и реконструкции, подготовленная в ОАО «ГидроОГК». Ее реализация позволит продлить срок эксплуатации ГЭС, станет залогом их безаварийной работы на десятилетия вперед.

Продолжалось сооружение гидростанций, незавершенных строительством: Бурейской ГЭС в Амурской области, Зарамагских ГЭС в Северной Осетии, Кашхатау ГЭС в Кабардино-Балкарии, берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС в Хакасии. В сентябре 2006 года, раньше намеченного срока, было завершено строительство первой очереди Ирганайской ГЭС в Дагестане, благодаря чему мощность станции возросла на 145 МВт и составила 360 МВт. В декабре в эксплуатацию был введен третий пусковой комплекс Зеленчукской ГЭС, что позволило увеличить выработку станции в 2,5 раза, до 500 млн кВт·ч. В декабре же было завершено сооружение экспериментального наплавного модуль-блока для приливной станции по заказу ОАО «ГидроОГК».

Ключевым событием 2006 года, без сомнения, стал разворот работ по достройке Богучанской ГЭС мощностью 3000 МВт в Красноярском крае. На сегодняшний день это крупнейшее энергетическое строительство в России. Символическим событием стало и начало работ по сооружению Гоцатлинской ГЭС мощностью 100 МВт в Дагестане. Это первая гидростанция в новейшей истории России, строительство которой началось «с нуля».

В 2006 году ОАО «ГидроОГК» успешно дебютировало на рынке заемного капитала. Был организован выпуск и размещение облигаций дочернего общества – ОАО «УК ГидроОГК» на сумму 5 млрд руб., привлечен кредит Европейского банка реконструкции и развития в размере 6,3 млрд руб.

на уникальных для России условиях, кредит банка Морган Стэнли в размере 3 млрд руб. ОАО «ГидроОГК» получило кредитный рейтинг агентства Moody's инвестиционного уровня – самый высокий среди российских генерирующих компаний.

В течение 2007 года планируется начало процесса формирования целевой модели ОАО «ГидроОГК». Основой данного процесса должны стать долгосрочные доверительные отношения с миноритарными акционерами дочерних обществ ОАО «ГидроОГК» и инвестиционным сообществом в целом. Менеджмент Общества стремится сделать процесс формирования единой компании максимально прозрачным и обеспечить соблюдение прав и лучших мировых практик корпоративного управления. Одна из приоритетных целей менеджмента – уже в ближайшее время создать единую операционную компанию и вывести ее акции на российские и международные торговые площадки.

Уходящий год стал годом создания задела для деятельности Общества на долгосрочную перспективу. Стартовали проектно-изыскательские работы сразу по нескольким десяткам проектов, которые, как мы рассчитываем, будут реализованы в ближайшие десятилетия. Среди них – Южно-Якутский гидроэнергетический комплекс, Нижне-Зейская и Нижне-Бурейская гидростанции, ряд других мощных гидростанций в Сибири и на Дальнем Востоке России, программа развития гидроаккумулирующих станций, программа развития малых ГЭС. Специалисты ОАО «ГидроОГК» активно участвовали в разработке Генеральной схемы размещения энерго мощностей на период до 2020 года и перспективу до 2030 года, и интересы Общества, без сомнения, будут учтены.

2006 год показал правильность принятой Стратегии Общества и способность менеджмента ОАО «ГидроОГК» решать поставленные задачи. В ближайшие годы компании предстоит запускать новые проекты, строить не только гидро-, но и приливные, и ветростанции. В совокупности это позволит ОАО «ГидроОГК» превратиться в мирового лидера в сфере возобновляемой энергетики.

Мы убеждены, что Общество способно справиться с этой задачей!

Председатель Совета директоров  
ОАО «ГидроОГК»



В.Б. Христенко

Председатель Правления ОАО «ГидроОГК»



В.Ю. Синюгин



## Холдинг «ГидроОГК»

### Общие сведения

Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК») создано в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 года № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 года № 1254-р (в редакции от 25.10.2004 года) в качестве 100%-го дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России».

Решение о создании Общества принято Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 24.12.2004 года. 26.12.2004 года состоялась государственная регистрация Общества в г. Красноярске.

На 31.12.2006 размер уставного капитала ОАО «ГидроОГК» составил 140 954 759 856 (сто сорок миллиардов девятьсот пятьдесят четыре миллиона семьсот пятьдесят девять тысяч восемьсот пятьдесят шесть) рублей, номинальная стоимость 1 акции составляет 1 рубль.

Оплата уставного капитала осуществлялась:

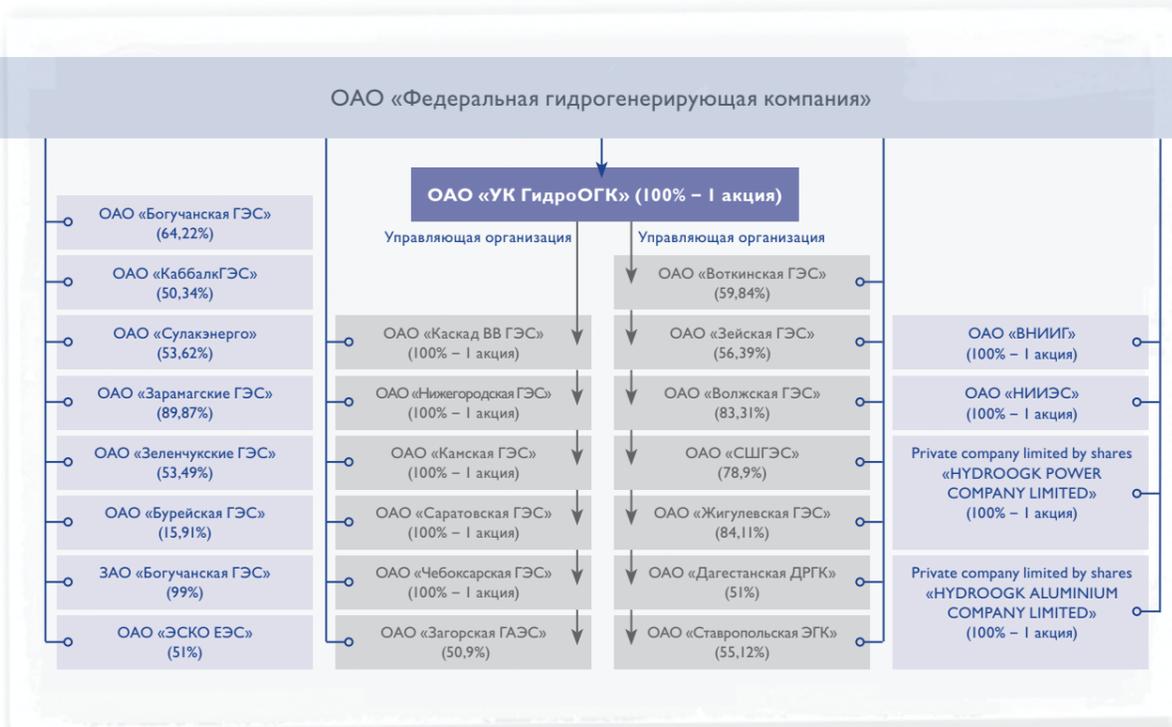
при учреждении: акциями ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного», ОАО «Нижегородская ГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «Камская ГЭС», ОАО «Каскад ВВГЭС», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Богучанская ГЭС», ОАО «Бурейская ГЭС», ОАО «Зарамагские ГЭС», ОАО «Зеленчукские ГЭС», ОАО «КаббалкГЭС», ОАО «Сулакэнерго», управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК» и денежными средствами.

При дополнительной эмиссии (завершена в 2006 году): акциями ОАО «Чебоксарская ГЭС», ОАО «Загорская ГАЭС», ОАО «Зарамагские ГЭС», ОАО «Зеленчукские ГЭС»,



ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания» (ОАО «Ставропольская ЭГК»),  
 ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания» (ОАО «Дагестанская РГК»), ОАО «Научно-исследовательский институт энергетических сооружений» (ОАО «НИИЭС») и ОАО «Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники им. Б.Е. Веденеева» (ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»);  
 имуществом комплексом Новосибирской ГЭС; движимым и недвижимым имуществом ОАО РАО «ЕЭС России», используемым гидроэлектростанциями для производства электрической энергии и при осуществлении текущей деятельности; денежными средствами.

Структура Холдинга ОАО «ГидроОГК» (на 31.12.2006 г.)



События и факты:

Январь	В Якутске под председательством Президента России Владимира Путина состоялось совещание по вопросам социально-экономического развития Республики Якутия (Саха), Председатель Правления ОАО «ГидроОГК» Вячеслав Синюгин представил доклад о перспективах сооружения Южно-Якутского гидроэнергетического комплекса. Состоялось первое заседание Рабочей группы ОАО РАО «ЕЭС России» по разработке перспектив строительства ЮЯГЭК. Развернуты полномасштабные работы на строительной площадке Богучанской ГЭС.
Февраль	В Государственной Думе России состоялись первые парламентские слушания по гидроэнергетике.
Март	Совет директоров ОАО «ГидроОГК» одобрил передачу в аренду ОАО «ГидроОГК» используемого для производства электроэнергии имущества дочерних обществ ОАО «ГидроОГК». Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России) зарегистрировала дополнительный выпуск акций ОАО «ГидроОГК», размещаемых путем закрытой подписки в пользу ОАО РАО «ЕЭС России».
Апрель	По решению Совета директоров ОАО «ГидроОГК» создан Филиал «Новосибирская ГЭС». Совет директоров ОАО «ГидроОГК» принял решение об участии Общества в корпоративной структуре Проекта «БЭМО».
Май	ОАО «ГидроОГК» стало участником Оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ). ОАО «ГидроОГК» и ОАО «РУСАЛ» подписали Соглашение о сотрудничестве в реализации проекта по созданию Богучанского энерго-металлургического объединения.
Июнь	Программа комплексного развития Нижнего Приангарья, ключевым звеном которой является строительство Богучанской ГЭС, получила поддержку Инвестиционного фонда Российской Федерации. ОАО «ГидроОГК», Республика Дагестан и ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания» заключили соглашение об оказании поддержки и взаимодействии при реформировании гидроэнергетического комплекса Республики Дагестан. Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «ГидроОГК» по итогам 2005 года.
Июль	На фондовой бирже ММВБ состоялось размещение выпуска пятилетних рублевых облигаций ОАО «УК ГидроОГК» стоимостью 5 млрд руб. ОАО «ГидроОГК» и Амурская область подписали соглашение о взаимодействии в вопросах развития гидроэнергетики региона и улучшения социально-экономической обстановки.



<b>Август</b>	<p>В результате оплаты дополнительных акций ОАО «ГидроОГК» Общество стало акционером ОАО «Загорская ГАЭС» (51%), ОАО «Ставропольская ЭГК» (55%), ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания» (51%), ОАО «Чебоксарская ГЭС» (100% – 1 акция), ОАО «НИИЭС» (100% – 1 акция), ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» (100% – 1 акция).</p> <p>Правительство Российской Федерации одобрило перечень объектов электроэнергетики, финансируемых в 2007 году с использованием инвестиционных средств ОАО РАО «ЕЭС России», в который вошли объекты ОАО «ГидроОГК».</p> <p>ОАО «ГидроОГК» учредило ежегодные премии за лучшие научно-исследовательские работы в области гидроэнергетики.</p>
<b>Сентябрь</b>	<p>На внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «ГидроОГК» принято решение о выплате промежуточных дивидендов за II квартал 2006 года в размере 113 905 тыс. руб. Запущена новая либерализованная модель оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности).</p> <p>ОАО «ГидроОГК» и Волгоградская область заключили соглашение о социально-экономическом сотрудничестве.</p> <p>Европейский банк реконструкции и развития и синдикат из девяти международных банков предоставили ОАО «ГидроОГК» кредит в размере 6,3 млрд руб., которые будут направлены на финансирование программы технического перевооружения и реконструкции станций Волжско-Камского каскада.</p> <p>ОАО «ГидроОГК» опубликовало первую отчетность Группы «ГидроОГК», подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).</p> <p>На совещании в Министерстве экономического развития и торговли поднятие уровня Чебоксарского водохранилища до проектной отметки 68 м признано оптимальным вариантом завершения строительства Чебоксарского гидроузла.</p> <p>ОАО «ГидроОГК» и Кабардино-Балкарская Республика заключили соглашение о социально-экономическом сотрудничестве.</p> <p>Принята в эксплуатацию первая очередь Ирганайской ГЭС в Дагестане, установленная мощность станции увеличена до 400 МВт.</p> <p>Подписан приказ ОАО «ГидроОГК» о развороте работ по строительству Гочатлинской ГЭС на р. Айварское Койсу в Дагестане общей установленной мощностью 100 МВт.</p>
<b>Октябрь</b>	<p>Всероссийскому научно-исследовательскому институту гидротехники им. Б.Е. Веденеева исполнилось 85 лет.</p> <p>В Санкт-Петербурге состоялась вторая научно-техническая конференция «Гидроэнергетика. Новые разработки и технологии».</p>
<b>Ноябрь</b>	<p>В городе Северодвинске Архангельской области на заводе «Севмаш» спущен на воду экспериментальный наплавной модуль-блок Малой Мезенской приливной электростанции.</p> <p>ОАО «ГидроОГК» получило первый паспорт готовности в осенне-зимний период.</p> <p>ОАО «ГидроОГК» и австрийская энергетическая компания Verbund подписали меморандум о сотрудничестве.</p>

<b>Декабрь</b>	<p>На внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «ГидроОГК» принято решение о выплате промежуточных дивидендов по итогам 9 месяцев 2006 года в размере 809 000 тыс. руб.</p> <p>Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России) зарегистрировала отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «ГидроОГК» по закрытой подписке в пользу ОАО РАО «ЕЭС России».</p> <p>ОАО «ГидроОГК» и банк Morgan Stanley подписали соглашение о предоставлении Обществу кредита в размере 3 млрд руб. сроком на 7 лет, который предполагается направить на финансирование инвестиционной программы.</p> <p>ОАО «ГидроОГК» и Республика Северная Осетия–Алания подписали соглашение о социально-экономическом сотрудничестве.</p> <p>Состоялось открытие Центрального музея гидроэнергетики на базе Угличской ГЭС в г. Угличе.</p> <p>ОАО «ГидроОГК» и Карачаево-Черкесская Республика заключили соглашение о социально-экономическом сотрудничестве.</p> <p>Введен в эксплуатацию третий пусковой комплекс Зеленчукских ГЭС, в результате которого выработка электроэнергии увеличилась в 2,7 раза – до 500 млн кВт·ч.</p> <p>ОАО «ГидроОГК» и Саратовская область подписали соглашение о сотрудничестве.</p>
----------------	--



# №2

## Стратегия

### ● Миссия и стратегические цели

Миссия Общества – эффективное использование гидроресурсов России, поддержание надежности ЕЭС и расширенное использование новых возобновляемых источников энергии на благо акционеров и Общества.

Стратегическими целями Общества являются:

Обеспечение системной надежности и безопасности

Под улучшением обеспечения системной надежности и безопасности понимается повышение качества оказания ОАО «ГидроОГК» системных услуг по обеспечению надежности ЕЭС России, а также меры, гарантирующие надежность обслуживания потребителей, обеспечивающие безопасность эксплуатации гидротехнических сооружений, предотвращающие угрозы затопления территорий и обеспечивающие резервы для целей водоснабжения и возможности судоходства.

Основными задачами в рамках развития использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ) являются:

- набор действий, направленных на формирование системы адекватных экономических отношений, обеспечивающих обоснованное вознаграждение за поддержание целевых (нормативных) уровней надежности и безопасности;
- модернизацию и замену устаревшего и изношенного оборудования, отработавшего ресурс;
- упрочение имеющихся и достройку начатых строительством гидротехнических сооружений;
- достижение и поддержание современного уровня автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП), систем учета, контроля состояния объектов.



Устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии и обеспечение экологической безопасности

Потенциал гидроэнергетики России используется на 20%, в то время как развитые страны используют его на 80–95%. В Российской Федерации есть возможность для масштабного расширения парка гидроэлектростанций и увеличения выработки энергии при незначительном и контролируемом экологическом ущербе.

Освоение гидропотенциала Дальнего Востока и Сибири, а также малых ГЭС на Кавказе привлекательно с точки зрения размещения энергоемких потребителей электроэнергии вблизи гидроэлектростанций.

Освоение гидропотенциала способствует росту деловой активности, развитию инфраструктуры и освоению незаселенных территорий, и является существенным вкладом в развитие экономики России. Одновременно значительный гидропотенциал Дальнего Востока и Сибири создает благоприятные перспективы для российской энергетики с точки зрения освоения растущих рынков электроэнергии КНР, Кореи и Японии.

Таким образом, создаются инструменты для решения ряда геоэкономических и геополитических задач.

Основными задачами в рамках развития использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ) являются:

- достройка начатых и строительство новых объектов на базе возобновляемых источников энергии, в том числе объектов гидрогенерации и/или реализацию проектов строительства на основе долгосрочных партнерских соглашений с привлечением новых энергоемких потребителей на территории РФ и ведущих к освоению экспортных рынков (прежде всего Китая, Кореи и др.);
- формирование нормативной базы, стимулирующей развитие ГЭС, генерирующих объектов на основе ВИЭ, ГАЭС, в том числе путем внедрения модели рынка, обеспечивающей полноценное участие Общества на конкурентном рынке электроэнергии;
- подготовку к использованию механизмов Киотского протокола и других «инструментов» как дополнительных источников инвестиций;
- внедрение международных экологических стандартов (ISO 14001).

#### Рост стоимости Общества

Основными задачами, которые необходимо решить для обеспечения роста стоимости Общества, являются:

- расширенное и качественное обновление портфеля энергетических активов Общества;
- увеличение доходов Общества за счет роста производства электроэнергии;
- снижение объемов субсидирования отдельных регионов и потребителей, а также рынка в целом;
- увеличение доли продаж на конкурентном рынке электроэнергии и мощности, обеспечение конкурентного ценообразования на рынке системных услуг через активное участие в процессе разработки модели рынка электроэнергии и продвижение решений, обеспечивающих экономические интересы Общества;

- активное взаимодействие с органами исполнительной власти по вопросам рационализации тарифной политики;
- эффективная сбытовая деятельность на рынках электроэнергии, опирающаяся на уникальные конкурентные преимущества Общества;
- повышение прибыльности за счет роста операционной эффективности, в частности повышения эффективности технологических бизнес-процессов, совершенствования систем управленческого учета и отчетности, модернизации оборудования и снижения издержек, в том числе путем сокращения сроков и стоимости строительства и внедрения адекватной системы мотивации менеджмента и персонала;
- управление структурой активов, портфелем бизнесов, в том числе строительства объектов генерации на базе возобновляемых источников энергии и интеграции в бизнесы, позволяющие нарастить доходы Общества;
- повышение качества корпоративного управления.

#### Приоритетные направления деятельности Общества в 2007 году

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 20.12.2006 года стратегическими приоритетами ОАО «ГидроОГК» на 2007 год являются:

- обеспечение надежной и безаварийной работы гидроэлектростанций ОАО «ГидроОГК»;
- максимизация выручки ОАО «ГидроОГК» на всех существующих и перспективных рынках;
- определение конечной конфигурации ОАО «ГидроОГК», актуализация и реализация графика перехода к целевой модели;
- продвижение гидроэнергетики, обеспечение учета предложений ОАО «ГидроОГК» по увеличению доли ВИЭ в Энергостратегии России на период до 2030 года, содействие принятию закона «О возобновляемых источниках электроэнергии (ВИЭ)»;
- совершенствование системы проектирования и строительства ГЭС ОАО «ГидроОГК»;
- капитализация рыночных преимуществ, взаимодействие с новыми энергоемкими потребителями в России, а возможно, и за ее пределами;
- определение перспектив участия ОАО «ГидроОГК» в новых мега-проектах с учетом государственных задач, рыночных требований и параметров коммерческой эффективности;
- привлечение ресурсов из различных источников для реализации принятой инвестиционной программы;
- выстраивание отношений с миноритарными акционерами, органами власти, экологическими организациями, обществом;
- принятие и реализация современной программы развития персонала, а также совершенствование системы управления ОАО «ГидроОГК».

## Целевая модель формирования ОАО «ГидроОГК»\*

В настоящий момент в электроэнергетике России происходят радикальные изменения: меняется система государственного регулирования отрасли, формируется конкурентный рынок электроэнергии, создаются новые компании.

Основная цель реформирования электроэнергетики России – повышение эффективности предприятий отрасли, создание условий для ее развития на основе стимулирования инвестиций, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей. Цели и задачи реформы определены постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 года № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации».

В ходе реформы меняется структура отрасли: осуществляется разделение естественномонопольных (передача электроэнергии, оперативно-диспетчерское управление) и потенциально конкурентных (производство и сбыт электроэнергии, ремонт и сервис) функций, и вместо прежних вертикальноинтегрированных компаний, выполнявших все эти функции, создаются структуры, специализирующиеся на отдельных видах деятельности. Генерирующие, сбытовые и ремонтные компании в перспективе станут преимущественно частными и будут конкурировать друг с другом. В естественномонопольных сферах, напротив, происходит усиление государственного контроля.

Таким образом, создаются условия для развития конкурентного рынка электроэнергии, цены которого не регулируются государством, а формируются на основе спроса и предложения, а его участники конкурируют, снижая свои издержки.

С учетом последующих изменений в нормативно-правовой базе цели и задачи реформирования были конкретизированы в «Концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2005–2008 годы. «5+5».

### Целевая структура отрасли электроэнергетики



\* информация по данному разделу в части целевой модели ГидроОГК представлена по состоянию на 01.05.2007 г.

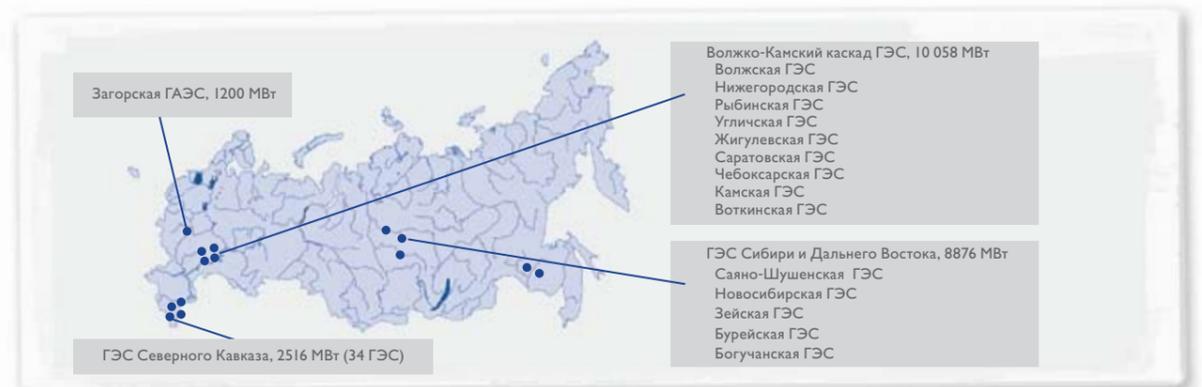
Согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 года № 526 на базе гидроэнергетических активов в качестве дочерних обществ ОАО РАО «ЕЭС России» создана оптовая гидрогенерирующая компания – Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК»).

Перечень гидроэнергетических активов, подлежащих включению в состав ОАО «ГидроОГК», определен Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р «О формировании генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии».

ОАО «ГидроОГК» осуществляет свою деятельность в целях реализации государственной политики в области гидроэнергетики, создания условий для эффективного функционирования оптового рынка электроэнергии, осуществления эффективной эксплуатации и централизованного технологического управления гидроэнергетическими объектами, реализации единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала для решения общесистемных задач развития гидроэнергетики, разработки и реализации научно-технической политики и внедрения новых прогрессивных видов техники и технологий, в том числе освоение возобновляемых источников электрической энергии.

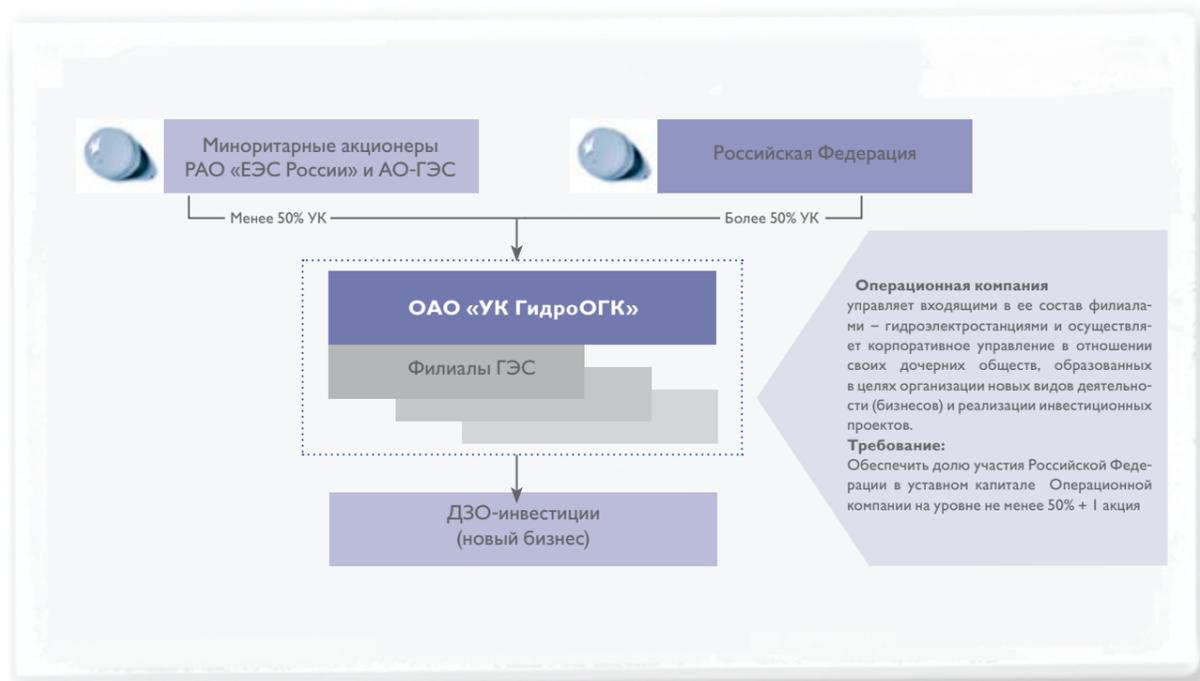
### Конфигурация ГидроОГК

Состав ОАО «ГидроОГК», установленный Распоряжением Правительства №1254-р от 1.09.2003 года (в редакции от 25.10.2004 года)



Целевая модель

ОАО «ГидроОГК» – Операционная компания



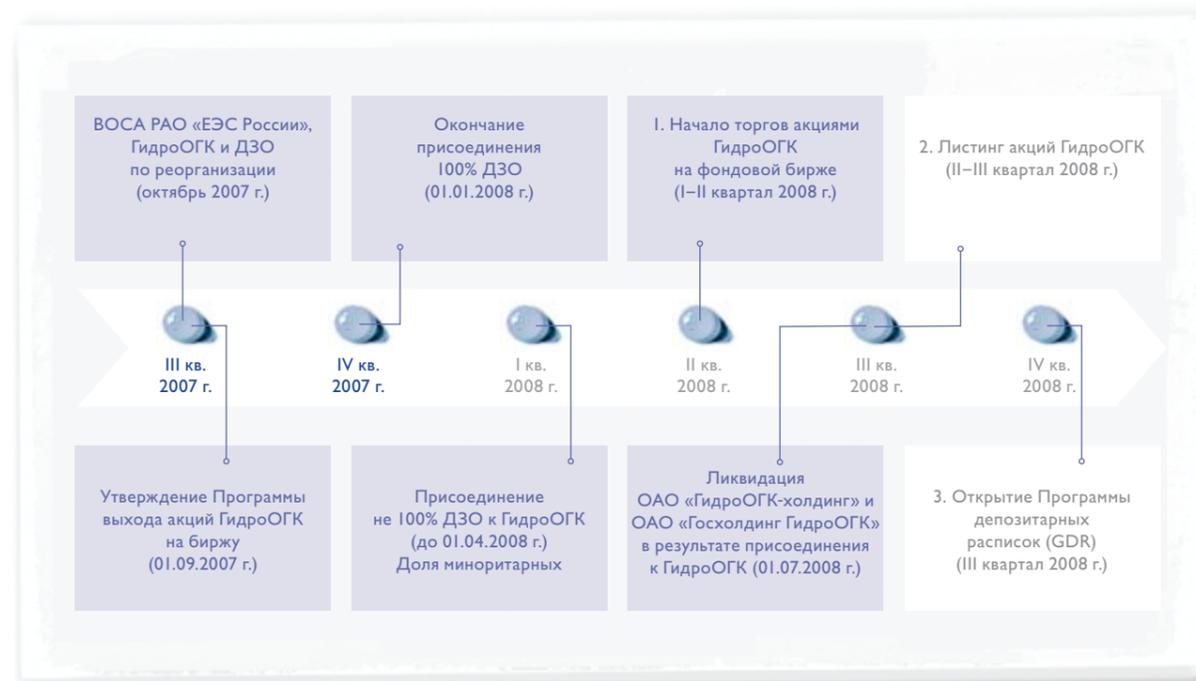
Основные преимущества Операционной компании:

- концентрация компетенций для принятия необходимых стратегических решений, возможность быстрого и эффективного принятия решений;
- консолидация инвестиционных ресурсов и возможность их перераспределения;
- эффективное управление финансовыми потоками, высокая финансовая маневренность, снижение стоимости привлекаемых компанией ресурсов;
- возможность использования при формировании системы управления эффектов масштаба и синергетических эффектов;
- эффективное распределение функций и бизнес-процессов в компании и ее филиалах;
- реализация миссии и целей деятельности Общества.

Формирование Операционной компании ОАО «ГидроОГК» будет осуществляться в течение 2007–2008 годов путем присоединения к ОАО «ГидроОГК» всех ДЗО ОАО «ГидроОГК», а также акционерных обществ, создаваемых в результате реорганизации ОАО PAO «ЕЭС России» («Государственный Холдинг ГидроОГК», «Миноритарный Холдинг ГидроОГК»).

Доля Российской Федерации в уставном капитале ОАО «ГидроОГК» на уровне не менее 50% + 1 акции будет обеспечиваться путем внесения принадлежащих Российской Федерации акций («Государственный Холдинг ГидроОГК», создаваемый в результате реорганизации ОАО PAO «ЕЭС России»).

Основные мероприятия по реализации целевой модели ГидроОГК и сроки выхода на организованный рынок ценных бумаг



Установленная мощность ОАО «ГидроОГК» – операционной компании (без учета дочерних и зависимых обществ) составит 21 411,5 МВт.

## Международная деятельность

Основными задачами ОАО «ГидроОГК» в области международного сотрудничества являются:

- представление интересов Общества и российской гидроэнергетики в международном политическом, отраслевом и бизнес-пространстве;
  - двустороннее сотрудничество с зарубежными электроэнергетическими, проектными и инжиниринговыми компаниями;
  - сотрудничество с международными межправительственными организациями, отраслевыми и бизнес-ассоциациями;
  - содействие привлечению иностранных инвестиций в новые перспективные проекты Общества;
  - организация сотрудничества в области обмена опытом, инновациями и новыми технологиями в части гидроэнергетики и ВИЭ;
  - содействие процессу интеграции Общества в глобальной энергетической среде;
  - развитие взаимодействия с зарубежными информационными агентствами и средствами массовой информации в части реализации единой информационной политики Общества;
  - аналитическая деятельность по мониторингу процессов, происходящих в мировой электроэнергетике.
- В 2006 году специалисты ОАО «ГидроОГК» активно участвовали в работе международных отраслевых и бизнес-ассоциаций:
- НП «Российско-Китайский Деловой Совет»: сотрудничество с электроэнергетическими компаниями в части обмена опытом, изучение проекта экспорта российской электроэнергии в Китай, подготовка встреч и поездок на межправительственном и корпоративном уровне.
  - НП «Российско-Индийский Деловой Совет»: проведение предварительных консультаций относительно членства Общества в Деловом Совете, участие в серии встреч с представителями индийского бизнеса, изучение опыта развития гидроэнергетики и ВИЭ.
  - В рамках взаимодействия с Международной Комиссией по Большим Плотинам (СИГБ) делегация ОАО «ГидроОГК» приняла участие в 74 Исполкоме и 22 Международном конгрессе международной ассоциации по большим плотинам в Барселоне, Испания (15–23 июня 2006 г.). В настоящий момент ведется совместная работа с ОАО РАО «ЕЭС России», Российским Национальным Комитетом по Большим Плотинам (РНК СИГБ) и НП «Гидроэнергетика России» по подготовке 75 Исполкома СИГБ в 2007 году в Санкт-Петербурге.
  - ОАО «ГидроОГК» рассматривает возможности вступления и активного сотрудничества с Международной Ассоциацией Гидроэнергетики (International Hydropower Association, IHA), Всемирным Экономическим Форумом, (World Economic Forum, WEF) и Институтом Энергетики Эдисона (Edison Electric Institute, EEI).

В части реализации сотрудничества с зарубежными компаниями в 2006 году проводилась двусторонняя работа в области развития партнерских отношений и обмена опытом с крупнейшими зарубежными энергетическими компаниями, такими как: Statkraft, Enel, Verbund, Hydro-Quebec, EDF, Norsk Hydro и т.д. Представители Общества работали в составе комитетов Европейского союза электроэнергетической промышленности (European Union of the Electricity Industry, EURELECTRIC).

В целях продвижения в международном публичном пространстве благоприятного корпоративного имиджа ОАО «ГидроОГК» и гидроэнергетики в целом представители Общества принимали участие в международных отраслевых, межправительственных, бизнес- и инвестиционных мероприятиях, а также научных конференциях и форумах. Кроме того, в отчетном году велась активная работа по информационному сотрудничеству с международными отраслевыми гидроэнергетическими издательствами, такими как Aqua-Media International (журнал «Hydropower and Dams») и HCI publication (журнал «Hydro Review»), а также международными информационными агентствами. Материалы об Обществе выходили на лентах агентств Reuters, Bloomberg, Dow Jones, Platts, Global Insight Daily Analysis.

Менеджмент Общества ведет работу по изучению опыта развития гидроэнергетики и ВИЭ в мире. Активная работа проводится в части анализа различных международных систем регулирования и необходимых институциональных предпосылок для реализации перспективных инвестиционных проектов в области гидроэнергетики и ВИЭ. В рамках данного направления международного сотрудничества проводятся деловые встречи с представителями государственных структур и бизнеса для лучшего понимания процессов развития отрасли в глобальном масштабе.

## Управление рисками

Деятельность ОАО «ГидроОГК» связана с различными факторами риска, которые могут значительно повлиять на операционную деятельность, реализацию электроэнергии, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества.

Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками. В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке. Кроме того, некоторые риски, которые не являются существенными в данный момент, могут стать материально существенными в будущем.

Основные факторы риска, которые могут влиять на деятельность ОАО «ГидроОГК»:

#### ПОЛИТИЧЕСКИЕ

Политический риск порождается нестабильностью государственного управления, возможностью острых политических изменений, возможными действиями властных структур, отражается на всей деятельности Общества и тем самым – на финансовом результате.

Для Общества любое вмешательство и отношение государства может играть значительнейшую роль в его деятельности (решения в области реформирования электроэнергетики, участие или поддержка в инвестиционном плане Общества).

Одним из существенных политических рисков для Общества является государственное регулирование тарифов на производимую электроэнергию, в частности с возможностью утверждения тарифов, неадекватных затратам Общества. Для управления указанными рисками сбытовая деятельность, в т. ч. работа по формированию тарифно-балансовых решений, ведется в рамках единой сбытовой службы ОАО «ГидроОГК».

По мере либерализации рынка электроэнергии данные риски будут снижаться.

#### РЕГИОНАЛЬНЫЕ

Основные региональные риски не имеют прямого влияния на операционную деятельность Общества, т. к. Общество реализует электроэнергию непосредственно на оптовом рынке электроэнергии (мощности).

При этом региональные риски оказывают существенное влияние на реализацию масштабной инвестиционной программы Общества. С целью снижения влияния региональных рисков на реализацию инвестиционной программы Общество организует диалог с заинтересованными сторонами (стейкхолдерский диалог) с целью управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с проектами.

#### РЫНОЧНЫЕ

Среди рыночных рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат Общества и повлечь снижение прибыли. В связи с этим при составлении бизнес-планов Общества всегда прогнозируется и учитывается темп инфляции.

#### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК

В связи с существенным объемом заимствований Общество может быть подвержено риску, связанному с изменением процентных ставок. В данный момент Общество на основании постоянно проводимого анализа динамики плавающих процентных ставок считает, что такой риск для него несущественен.

#### РИСКИ ИЗМЕНЕНИЯ ВАЛЮТНОГО КУРСА

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, определяющим инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски Общества сводятся к инфляционным.

#### РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск ликвидности Общества, связанный с возможными кассовыми разрывами, нивелируется следующими инструментами:

- установление в условиях договоров поставки основных товаров, работ и услуг отсрочки платежа на уровне не ниже усредненного срока погашения задолженности дебиторами Общества;
- планирование ежедневного платежного календаря (дат денежных поступлений и выплат);
- установление овердрафтов на расчетные счета Общества;
- создание резерва (неснижаемого остатка) денежных средств на счетах Общества.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.

Для Общества этот риск связан со снижением цены продажи электроэнергии ниже предельно допустимого уровня. До 1 сентября 2006 года данный риск был минимален, т. к. продажа электроэнергии осуществлялась по утвержденному Федеральной службой по тарифам России тарифу, а в секторе свободной торговли цены всегда были выше тарифов ГЭС, и колебание цен было незначительным.

После 1 сентября 2006 года продажа электроэнергии осуществляется по регулируемым договорам и на рынке на сутки вперед\*. На рынке на сутки вперед происходит реализация только части объемов электроэнергии, производимой ГЭС сверх электроэнергии по регулируемым договорам. В силу того что привязка по регулируемым договорам в 2006 году была на 100% объемов электроэнергии, утвержденных плановым балансом Федеральной службой, по тарифам России на рынке на сутки вперед продавалась незначительная часть произведенной электроэнергии. И поэтому, несмотря на высокую волатильность цен на рынке на сутки вперед, данный риск 2006 году был также минимален.

С целью снижения данного риска по ОАО «ГидроОГК» и некоторым ДЗО было заключено несколько хеджирующих свободных двусторонних договоров, позволяющих поставлять электроэнергию контрагенту по согласованной цене и не зависеть от цен на рынке на сутки вперед.

С момента организации единой ОАО «ГидроОГК», динамика роста тарифов входящих в Холдинг ГЭС (ГАЭС) является самой высокой в отрасли, в основном за счет включения в тарифы инвестиционной составляющей. В настоящее время тарифы Общества являются самыми высокими среди гидроэнергетических компаний в России, что является обоснованным результатом недооценки в предыдущие периоды регулирования потребностей ГЭС в финансировании производственных нужд. В отношении Камской ГЭС на 2007 год установлен тариф, превышающий 1 руб./кВт·ч. С 2007 года с помощью реализации механизма аренды ДЗО ОАО «ГидроОГК» тарифы по группам точек поставки (ГТП) ГЭС (ГАЭС), расположенным на оптовом рынке, установлены в отношении ОАО «ГидроОГК».

Запуск с сентября 2006 года нового оптового рынка электроэнергии (мощности) приводит к необходимости

\* В рамках рынка на сутки вперед участнику предоставляется возможность купить/продать недостающие/излишние объемы электроэнергии регулируемых договоров

изменения сложившейся структуры маркетинга и сбыта. Ежегодное установление регулируемых тарифов заменяется в отношении большей части объектов управления их индексацией, что формирует иные требования к организации работы тарифных служб. Возросшая волатильность цен на конкурентном секторе оптового рынка электрической энергии (мощности), включая появление «нулевых» цен, ведет к необходимости более широкого анализа текущей рыночной ситуации для оперативного принятия решений трейдинговым подразделением. Планируемый масштабный ввод энергообъектов в период 2007–2020 годов формирует требования к маркетинговому подразделению по обеспечению гарантированного сбыта электроэнергии перспективных ГЭС (ПЭС, ГАЭС).

#### Кредитные

Несвоевременные платежи со стороны контрагентов ОАО «ГидроОГК» по договорам реализации электрической энергии и мощности увеличивают риски встречного нарушения Обществом обязательств по оплате перед своими контрагентами по финансово-хозяйственным договорам и риски предъявления встречных неустоек, а также дополнительные процентные расходы на обслуживание кредитов и займов, привлекаемых на покрытие кассовых разрывов.



Начисление в соответствии с Регламентом финансовых расчетов на оптовом рынке электроэнергии (Приложение № 16 к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка) пени за просрочку оплаты по договорам позволяет Обществу стабилизировать платежную дисциплину и частично компенсирует возникающие незапланированные финансовые расходы в виде неустоек и процентов.

Кроме того, в целях погашения дебиторской задолженности Общества, возникшей по причине невыполнения контрагентами своих обязательств по договорам, проводятся регулярные переговоры с неплательщиками, осуществляется претензионно-исковая работа.

#### Правовые

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, Общество является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные федеральными и региональными органами. Соответствующие нормативные акты подвержены частым изменениям, нередко содержат нечеткие формулировки, либо отсутствуют вообще при минимальной базе. Кроме того, различные государственные министерства и ведомства, равно как и их представители, зачастую расходятся во мнениях относительно правовой интерпретации тех или иных вопросов, что допускает различные толкования и определенные противоречия. Вследствие этого налоговые риски в России существенно превышают риски, характерные для стран с более развитой фискальной системой.

Одним из базовых факторов, влияющих на деятельность компании, является режим водопользования, установленный Министерством природных ресурсов Российской Федерации, а также водный налог, позволяющий регулировать тарифы гидрогенерирующих компаний (гл. 25.2 «Водный налог» Налогового кодекса). В целях минимизации риска неправильного исчисления и/или уплаты налогов, обусловленного различной трактовкой норм законодательства, в Обществе ведется постоянный мониторинг изменения законодательства и осуществляется контроль соответствия расчетов налоговой базы действующему законодательству Российской Федерации.

Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества (например, связанных с введением в действие с 1 января 2007 года Водного кодекса Российской Федерации) может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия Общества поставленным требованиям. Однако в целом данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами.

Кроме того, существуют риски потерь, связанных с изменением законодательства, а также некорректным юридическим оформлением документов и сопровождением деятельности Общества. Для минимизации таких рисков практически все операции Общества проходят обязательную юридическую проверку и правовую оценку.

### Риски корпоративного управления

Для Общества (равно как и для всех акционерных обществ, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации) существует риск изменения законодательства, регулирующего акционерные и корпоративные взаимоотношения.

Являясь материнской компанией Холдинга ГидроОГК, Общество подвержено рискам обжалования акционерами совершенных ДЗО сделок (как сделок, совершенных без надлежащего одобрения органами управления ДЗО, так и одобренных органами управления – в случае оспаривания акционерами именно порядка одобрения).

Для минимизации данных рисков при осуществлении договорной работы ДЗО в обязательном порядке осуществляют анализ планируемых к заключению сделок на предмет необходимости соблюдения специального порядка одобрения, предусмотренного действующим законодательством и/или Уставом. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на одобрение органами управления ДЗО (Совет директоров и/или Общее собрание акционеров).

### Экологические и социальные риски

Общество исходит из того, что решение экологических и социальных проблем является необходимым условием стратегического успеха, устойчивого роста и долгосрочной конкурентоспособности Общества. Экологические риски выражаются в возможности превышения отметок плотины (водохранилища) в верхнем или нижнем бьефах. Превышение уровня водохранилища в верхней или нижней отметке чревато затоплением прибрежных зон, на которых размещены производственные, жилые объекты, природные комплексы. Для недопущения подтопления предусмотрены защитные дамбы и сооружения. В обязанность владельцев гидротехнических сооружений входит поддержание их в надлежащем состоянии, осуществление своевременных ремонтов разрушающихся участков. Общество, со своей стороны, своевременно на основании метеопрогнозов на период паводков извещает водопользователей о возможных изменениях уровня реки для принятия ими необходимых защитных мер.

В части уменьшения социальных рисков Общество осуществляет программу пенсионного обеспечения, постоянно совершенствует систему мотивации персонала и его профессионального развития, участвует в оздоровительных и спортивных программах, ведет благотворительную деятельность.

### Риски реформирования

Специфические риски, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли России, выражаются в неопределенности в завершающем этапе реформы (в том числе в части окончательной конфигурации ОАО «ГидроОГК»), а также в вероятности (риске) голосования миноритарных акционеров ДЗО против решений, направленных на реорганизацию ДЗО в ходе реформы.

### Производственные риски

Гидроэлектростанции играют значительную роль в обеспечении необходимого качества электроснабжения, участвуя в покрытии неравномерной части суточных графиков нагрузки, осуществляя роль кратковременно-го оперативного и аварийного резерва мощности.

Из-за достаточно жесткого режима эксплуатации основного оборудования станций провоцируется прогрессирующий процесс его старения. Неудовлетворительное состояние оборудования из-за его физического и морально-го износа является основной причиной возникновения производственных рисков, основными из них являются:

- угроза полноценного выполнения гидроэлектростанцией общесистемных режимных и регулирующих функций (регулирования частоты, напряжения и т.д.), что влечет за собой неиспользование возможностей, появляющихся в процессе преобразований электроэнергетической отрасли;
- ухудшение эксплуатационных и экономических показателей ГЭС;
- наступление неблагоприятных экологических последствий;
- угроза аварий с недовыработкой электроэнергии и тяжелыми экологическими и социальными последствиями.

Управление производственными рисками Общества лежит в основе системы принятия технико-экономических решений при планировании программ технических воздействий на оборудование (в рамках перспективных программ технического перевооружения и реконструкции; ремонтов и технического обслуживания).

### Риски неопределенности выработки энергии (риск «водности»)

Риск неопределенности выработки энергии для Общества заключается в невозможности определить объем произведенной энергии, что может приводить к отклонению фактических значений от плановых, или прогнозных. В основном данный риск оказывает влияние на выполнение обязательств по поставке электроэнергии на НОРЭМ. Учитывая то, что Общество в настоящее время не осуществляет деятельности по продаже электрической энергии на всех рынках сбыта электроэнергии и мощности, минимизация данного риска осуществляется в рамках единой сбытовой службы ОАО «ГидроОГК» посредством следующих мероприятий:

- подготовка предложений по изменению существующей нормативной базы в части свободы внутрисуточного планирования ГЭС собственной выработки и подачи на данный объем ценовых заявок;
- защита интересов ГЭС в межведомственных оперативных группах при Федеральном агентстве водных ресурсов России;
- заключение двусторонних договоров на рынке на сутки вперед между ДЗО ОАО «ГидроОГК».

Одним из основных факторов повышения эффективности деятельности ОАО «ГидроОГК», а также достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Общества лицами является постоянное совершенствование уровня корпоративного управления.



## Корпоративное управление

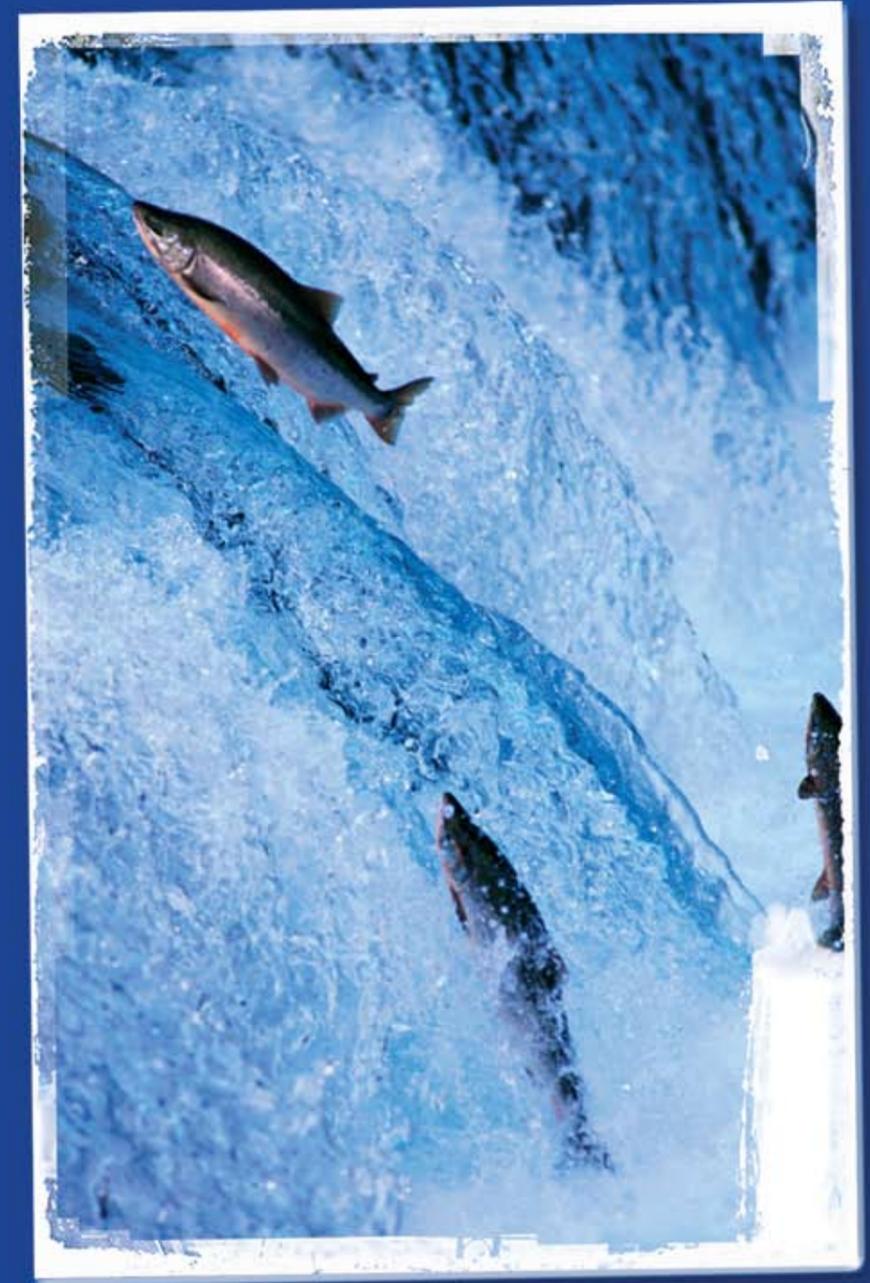
Корпоративное управление в ОАО «ГидроОГК» направлено не только на формирование положительного образа Общества в глазах его стейкхолдеров, но и на контроль и снижение рисков, поддержание устойчивого роста финансовых показателей и успешное осуществление деятельности ОАО «ГидроОГК», а также Холдинга в целом. Деятельность ОАО «ГидроОГК» базируется на следовании принципам корпоративного управления, основанным на требованиях законодательства в области корпоративного права, рекомендациях Кодекса корпоративного поведения Федеральной комиссии по ценным бумагам России и стандартах передовой практики корпоративного управления.

### Принципы управления

Основными принципами управления Общества являются:

#### Ответственность

Общество исходит из признания законом прав и интересов заинтересованных лиц (акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов, потребителей, государственных органов) и способствует активному сотрудничеству с последними в целях создания благосостояния, рабочих мест и обеспечения финансовой устойчивости. Общество придает большое значение вопросам экологии и социальной ответственности.



## Прозрачность

Система корпоративного управления Общества обеспечивает предоставление всем заинтересованным лицам полной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, не уклоняясь при этом от раскрытия негативной информации в объеме, позволяющем сформировать наиболее полное представление об Обществе и о результатах его деятельности.

## Подотчетность

Корпоративное управление в Обществе обеспечивает стратегическое руководство Обществом, эффективный контроль за менеджментом со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам.

## Структура управления ОАО «ГидроОГК»

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Председатель Правления.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности.

В соответствии с п.11.1. ст. 11 Устава ОАО «ГидроОГК», в период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100% голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулируемыми деятельностью Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России».

### Основные решения Общего собрания акционеров

В течение 2006 года состоялось четыре Общих собрания акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 23 июня 2006 года, утвержден Годовой отчет Общества по результатам работы за 2005 год, годовая бухгалтерская отчетность по итогам 2005 года, распределение прибыли и убытков Общества за 2005 год, принято решение о выплате дивидендов по результатам 2005 года и I квартала 2006 года, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Ау-

дитор Общества, утверждены в новой редакции Устав Общества и Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций.

19.09.2006 года Общим собранием акционеров принято решение о выплате дивидендов по результатам первого полугодия 2006 года.

08.12.2006 года Общим собранием акционеров утверждено в новой редакции Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций.

21.12.2006 года Общим собранием акционеров принято решение о выплате дивидендов по результатам 9 месяцев 2006 г.

## Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке подготовки и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ГидроОГК», утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Правлением ОАО РАО «ЕЭС России»), протокол от 06.04.2005 № 1187пр/3.

В отчетном году Совет директоров провел 13 заседаний, 2 из которых состоялось в очной форме. Общее количество рассмотренных Советом директоров за отчетный период вопросов – 97.

Так, на заседаниях Совета директоров приняты решения:

- О механизмах реализации стратегии Общества в 2006 году.
- Об определении приоритетных направлений деятельности Общества (о получении прав владения и пользования ГЭС, находящимися в собственности дочерних и зависимых обществ).
- О создании филиала Общества – Новосибирская ГЭС в г. Новосибирске.
- Об участии Общества в некоммерческих организациях (Некоммерческое Партнерство «Российско-Китайский Деловой Совет», Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики, Некоммерческое Партнерство «Инновации в электроэнергетике», Фонд развития возобновляемых источников энергии «Новая энергия»).
- Об участии Общества в корпоративной структуре проекта «БЭМО».
- Об оказании Обществом благотворительной помощи.
- О привлечении кредита Европейского банка реконструкции и развития.
- Об утверждении Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг Общества.

На заседаниях Совета директоров также утверждены:

- Положение о технической политике ОАО «ГидроОГК».
- Стандарт дивидендной политики ОАО «ГидроОГК» в отношении дочерних и зависимых обществ.



- Бизнес-план Общества на 2006 год.
- Ключевые показатели эффективности Общества на 2006 год.
- Прогнозная программа технического перевооружения и реконструкции ОАО «ГидроОГК» на период 2006–2020 годов.
- Программа технического перевооружения и реконструкции ОАО «ГидроОГК» на период 2006–2010 годов.
- Долгосрочная программа технического перевооружения и реконструкции.
- Инвестиционная программа Общества на 2006–2010 годы.
- Программа реализации экологической политики в ОАО «ГидроОГК» на 2006–2008 годы.
- Стандарт разработки и установления ключевых показателей эффективности (КПЭ) дочерних и зависимых обществ ОАО «ГидроОГК».
- Программа страховой защиты ОАО «ГидроОГК» на 2006 год.
- Консолидированный бизнес-план Общества на 2006 год.
- Положение об инвестиционной деятельности ОАО «ГидроОГК».
- Кодекс корпоративного управления Общества.
- Положение об информационной политике Общества.

#### Состав Совета директоров

(избран годовым Общим собранием акционеров 23.06.2006 г. (Правлением ОАО РАО «ЕЭС России»), протокол № 224)

Христенко Виктор Борисович	– Министр промышленности и энергетики Российской Федерации, Председатель Совета директоров
Чубайс Анатолий Борисович	– Председатель Правления, член Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России»
Синюгин Вячеслав Юрьевич	– Председатель Правления ОАО «ГидроОГК», Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Управляющий директор Бизнес-единицы «Гидрогенерация»
Уринсон Яков Моисеевич	– Заместитель Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Руководитель Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
Раппопорт Андрей Натанович	– Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС», член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»
Аюев Борис Ильич	– Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Председатель Правления ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»
Зубакин Василий Александрович	– Заместитель Председателя Правления ОАО «ГидроОГК»
Пономарев Дмитрий Валерьевич	– Председатель Правления НП «АТС»
Херн Дэвид	– Управляющий директор Halcyon Advisors
Хамитов Рустэм Закиевич	– Руководитель Федерального агентства водных ресурсов России
Пер-Кристиан Эндше	– экс-президент «Норск Гидро Азия Пте Лтд и ГидроАзия Пасифик Пте Лтд»

Так как ОАО «ГидроОГК» является 100% дочерним обществом ОАО РАО «ЕЭС России», сделки по приобретению или отчуждению акций членами Совета директоров Общества не совершались.

Исков к членам Совета директоров в отчетном году не предъявлялось.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «ГидроОГК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров (Правлением ОАО РАО «ЕЭС России»), протокол от 23 июня 2006 года № 224.

За участие в заседании Совета директоров (независимо от формы проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 5 (пяти) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации (далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение 7 календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества. Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

Членам Совета выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества.

Общая сумма вознаграждения и компенсаций, выплаченная членам Совета директоров Общества в 2006 году (с учетом предыдущего состава), составила 3 090 306 руб.

### Комитеты при Совете директоров Общества

Комитеты Совета директоров создаются для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества.

### Комитет по стратегии

Комитет по стратегии создан по решению Совета директоров и действует в соответствии с Положением о Комитете по стратегии при Совете директоров Общества, утвержденным Советом директоров Общества 25 апреля 2005 года (Протокол № 5).

Задачами Комитета по стратегии являются подготовка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам стратегического развития Общества, входящими в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества.

### Состав Комитета по стратегии

Андросов Кирилл Геннадиевич	– Заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации – Председатель Комитета
Дементьев Андрей Владимирович	– Заместитель Министра промышленности и энергетики Российской Федерации
Межевич Валентин Ефимович	– Член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Первый заместитель Председателя Комиссии Совета Федерации по естественным монополиям
Хиленко Евгений Анатольевич	– Заместитель Руководителя Федерального агентства водных ресурсов (ФАВР) России
Синюгин Вячеслав Юрьевич	– Член Совета директоров, Председатель Правления ОАО «ГидроОГК»; Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»
Абромавичус Айварас Херн Дэвид Александр	– Управляющий фондом East Capital – Член Совета директоров ОАО «ГидроОГК», Управляющий директор Halcyon Advisors
Зубакин Василий Александрович	– Член Совета директоров, Заместитель Председателя Правления ОАО «ГидроОГК»
Оксузьян Олег Борисович	– Член Правления ОАО «ГидроОГК»
Павленко Сергей Алексеевич	– Член Правления ОАО «ГидроОГК»

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Комитетом по стратегии в 2006 году:

- О выводе ОАО «ГидроОГК» на оптовый рынок.
- О проекте финансового плана группы компаний «ГидроОГК» на 2006–2010 годы и 2007–2011 годы.
- О ходе реализации стратегии развития Общества.
- Об Инвестиционной программе общества на 2006–2010 годы, 2007–2011 годы.

### Комитет по надежности

Комитет по надежности при Совете директоров Общества создан по решению Совета директоров и действует в соответствии с Положением о Комитете по надежности при Совете директоров Общества, утвержденным Советом директоров Общества 16 декабря 2005 года (Протокол № 13).

Задачами Комитета по надежности являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части:
  - обеспечения комплексной надежности работы оборудования и сооружений;
  - обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования;
- анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надежностью.

#### Состав Комитета по надежности

Тихонов Георгий Иванович	– Советник Генерального директора ОАО «УК ГидроОГК», Председатель Комитета
Задернюк Андрей Федорович	– Технический директор ОАО «Межрегионэнерго» (Центр по урегулированию расчетов)
Толошинов Александр Валентинович	– Член Правления ОАО «ГидроОГК»
Хазиахметов Расим Магсумович	– Член Правления ОАО «ГидроОГК»
Херн Дэвид Александр	– Член Совета директоров ОАО «ГидроОГК», Управляющий директор Halcyon Advisors
Дубровин Александр Сергеевич	– Главный инженер РП «Центрэнерготехнадзор»
Львов Михаил Юрьевич	– Начальник Департамента технического аудита и генеральной инспекции Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»

#### Правление

Порядок деятельности Правления Общества определяется Положением о Правлении Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания», утвержденным Общим собранием акционеров (Правлением ОАО РАО «ЕЭС России»), протокол от 6 апреля 2005 года № 1187пр/3.

#### Состав Правления ОАО «ГидроОГК»

Синюгин Вячеслав Юрьевич	– Председатель Правления ОАО «ГидроОГК», Член Правления, Управляющий директор Бизнес-единицы «Гидрогенерация» ОАО РАО «ЕЭС России»
Зубакин Василий Александрович	– Заместитель Председателя Правления ОАО «ГидроОГК», курирует вопросы стратегического прогнозирования и управления в Обществе, а также вопросы управления персоналом Общества
Оксузьян Олег Борисович	– Член Правления ОАО «ГидроОГК», Заместитель Управляющего директора Бизнес-единицы «Гидрогенерация» ОАО РАО «ЕЭС России», курирует вопросы корпоративного управления, управления капиталом, реформирования Холдинга ГидроОГК
Павленко Сергей Алексеевич	– Член Правления, Руководитель Бизнес-единицы «Проекты» ОАО «ГидроОГК», курирует вопросы инвестиционной деятельности Общества, в том числе проектирование новых гидроэнергетических объектов
Хазиахметов Расим Магсумович	– Член Правления ОАО «ГидроОГК», курирует вопросы управления процессами производства электроэнергии, организации технического обслуживания, ремонта, технического перевооружения и реконструкции гидроэнергетических объектов
Юшин Сергей Александрович	– Член Правления ОАО «ГидроОГК», курирует вопросы экономического планирования, бухгалтерского и налогового учета в Обществе
Сергеев Александр Юрьевич	– Член Правления, Руководитель Бизнес-единицы «Продажи» ОАО «ГидроОГК», курирует вопросы маркетинга рынков электроэнергии, организации процесса продажи электроэнергии и мощности, управления тарифной политикой
Толошинов Александр Валентинович	– Член Правления, Руководитель Бизнес-единицы «Реализация инвестиционных проектов» ОАО «ГидроОГК», курирует вопросы реализации инвестиционных проектов по строительству

**Председатель Правления Общества (Единоличный исполнительный орган)**

Председатель Правления Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

Председателем Правления ОАО «ГидроОГК» 24 декабря 2004 года избран Синюгин Вячеслав Юрьевич (распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» от 24 декабря 2004 года № 163р «Об учреждении Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания»).

Синюгин В.Ю. родился в 1969 году, закончил юридический факультет Омского государственного университета, позже получил степень кандидата юридических наук в Санкт-Петербургском государственном университете. С 1999 по 2004 год работал в ОАО РАО «ЕЭС России», возглавлял Департамент управления капиталом, Департамент корпоративной стратегии. Затем в связи с началом реструктуризации ОАО РАО «ЕЭС России» назначен Управляющим директором Бизнес-единицы «Гидрогенерация». С 2001 года является членом Правления ОАО РАО «ЕЭС России». С 2004 года по настоящее время также является Генеральным директором ОАО «УК ГидроОГК».

Выплата вознаграждения Председателю и членам Правления Общества производится в соответствии с должностными окладами, установленными трудовыми договорами. Порядок, условия и размер надбавок, доплат, премий, других выплат определяется Положением о материальном стимулировании Высших менеджеров ОАО «ГидроОГК», утвержденным решением Совета директоров Общества от 10 октября 2005 года № 10. Общая сумма вознаграждения, выплаченная Председателю и членам Правления Общества в 2006 году, составила 10 666 994 руб.

**Ревизионная комиссия**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Правлением ОАО РАО «ЕЭС России»), протокол от 6 апреля 2005 года № 1187пр/3.

**Состав Ревизионной комиссии ОАО «ГидроОГК»**

(избрана годовым Общим собранием акционеров 23.06.2006 г. (Правлением ОАО РАО «ЕЭС России»), протокол № 224)

Сидоров Сергей Борисович (Председатель)	– Начальник Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
Бурнашев Дмитрий Александрович	– Начальник Департамента бизнес-планирования Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
Смирнова Юлия Всеволодовна	– Начальник Департамента корпоративного управления ОАО «ГидроОГК»
Гатаулин Денис Владиславович	– Начальник управления корпоративного аудита и финансового контроля Департамента управления и контроля капитала
Гринь Ирина Александровна	– Ведущий эксперт Департамента корпоративного управления ОАО «УК ГидроОГК»

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров (Правлением ОАО РАО «ЕЭС России»), протокол от 6 апреля 2005 года № 1187пр/3.

Согласно указанному Положению, за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением.

**Эмиссионная деятельность**

По состоянию на 31.12.2006 года уставный капитал ОАО «ГидроОГК» составляет 140 954 759 856 руб.

**Структура уставного капитала по категориям акций**

Категория, тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	140 954 759 856 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	1 (один) рубль
Общая номинальная стоимость	140 954 759 856 руб.



## Эмиссионная деятельность ОАО «ГидроОГК»

Выпуск 1	
Категория акций	обыкновенные
Форма	бездокументарные
Номинальная стоимость каждой акции	1 руб.
Количество акций	103 951 322 702 шт.
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	103 951 322 702 руб.
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55038-Е
Дата государственной регистрации выпуска	22.02.2005 г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	26.12.2004 г.
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска акций	22.02.2005 г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска акций	ФСФР России
Выпуск 2	
Категория акций	обыкновенные
Форма	бездокументарные
Номинальная стоимость каждой акции	1 руб.
Цена размещения акции	1 руб. 1 коп.
Количество акций	120 000 000 000 шт.
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	120 000 000 000 руб.
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55038-Е-001D
Дата государственной регистрации выпуска	21.03.2006 г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	30.11.2006 г.
Количество фактически размещенных акций	37 003 437 154 шт.
Общий объем по номинальной стоимости размещенных акций	37 003 437 154 руб.
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска акций	21.12.2006 г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска акций	ФСФР России


 Акции ДЗО на фондовом рынке

ОАО «ГидроОГК» планирует осуществить вывод своих акций на фондовый рынок в 2008 году. На настоящий момент на биржевых площадках России успешно торгуются акции следующих ДЗО ОАО «ГидроОГК»:

- ОАО «Волжская ГЭС»;
- ОАО «Воткинская ГЭС»;
- ОАО «Жигулевская ГЭС»;
- ОАО «Зейская ГЭС»;
- ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного»;
- ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»;
- ОАО «Загорская ГАЭС»;
- ОАО «Дагестанская РГК».

Акции вышеуказанных обществ включены в списки ценных бумаг НП «Фондовая биржа Российская Торговая Система» и ОАО «Фондовая биржа Российская Торговая Система», из них акции ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «Загорская ГАЭС», ОАО «Дагестанская РГК» также включены в списки ценных бумаг ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа».

В котировальный список «Б» НП «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» включены обыкновенные именные акции ОАО «Зейская ГЭС» и ОАО «Дагестанская РГК».

## Итоги торгов за период с 1 января 2006 года по 31 декабря 2006 года

ОАО «Волжская ГЭС»	ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»	
	Обыкновенные	Привилегированные
Стоимость 1 акции на начало периода, руб.	6,92	5,56
Стоимость 1 акции на конец периода, руб.	10,03	8,41
Изменение стоимости 1 акции	144,94%	151,26%
Капитализация на начало периода, руб.	19 528 693 160,9	583 434 554,54
Капитализация на конец периода, руб.	28 402 732 339,38	882 017 180,19
Соотношение капитализации к установленной мощности на конец периода, тыс. руб./МВт /тыс. долл. США /МВт	11 524,89 /437,69	

ОАО «Воткинская ГЭС»	ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа»	
	Обыкновенные	Привилегированные
Стоимость 1 акции на начало периода, руб.	11,97	9,32
Стоимость 1 акции на конец периода, руб.	17,92	15,26
Изменение стоимости 1 акции	149,7%	163,73%
Капитализация на начало периода, руб.	4 332 115 751,04	808 666 277,76
Капитализация на конец периода, руб.	6 485 506 621,44	1 324 060 879,68
Соотношение капитализации к установленной мощности на конец периода, тыс. руб./МВт/ тыс. долл. США/МВт	7 656,44/ 290,78	
ОАО «Жигулевская ГЭС»	ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»	
	Обыкновенные	Привилегированные
Стоимость 1 акции на начало периода, руб.	4,38	2,74
Стоимость 1 акции на конец периода, руб.	7,36	6,14
Изменение стоимости 1 акции	168,04%	224,09%
Капитализация на начало периода, руб.	16 920 168 703	346 185 211,32
Капитализация на конец периода, руб.	28 467 014 468,62	776 637 927,29
Соотношение капитализации к установленной мощности на конец периода, тыс. руб./МВт/тыс. долл.США/МВт	12 714,63/482,88	
ОАО «Зейская ГЭС»	ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»	
	Обыкновенные	Привилегированные
Стоимость 1 акции на начало периода, руб.	6,72	4,5
Стоимость 1 акции на конец периода, руб.	9,64	8,43
Изменение стоимости 1 акции	143,45%	187,33%
Капитализация на начало периода, руб.	5 439 172 015,76	1 022 837 777,21
Капитализация на конец периода, руб.	7 810 081 107,61	1 915 905 877,63
Соотношение капитализации к установленной мощности на конец периода, тыс. руб./МВт/тыс. долл.США/МВт	7 312,77 /277,72	
ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного»	ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»	
	Обыкновенные	Привилегированные
Стоимость 1 акции на начало периода, руб.	18,47	16,08
Стоимость 1 акции на конец периода, руб.	32,5	29,5
Изменение стоимости 1 акции	175,96%	183,46%

Капитализация на начало периода, руб.	35 720 434 759,4	1 528 904 598,36
Капитализация на конец периода, руб.	62 832 051 678,33	2 804 963 161,5
Соотношение капитализации к установленной мощности на конец периода, тыс. руб./МВт/тыс. долл.США/МВт	9 765,96 /370,89	
ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»	ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»	
	Обыкновенные	Привилегированные
Стоимость 1 акции на начало периода, руб.	1,0	0,56
Стоимость 1 акции на конец периода, руб.	3,5	2,9
Изменение стоимости 1 акции	350%	517,86%
Капитализация на начало периода, руб.	859 074 636	149 776 203,84
Капитализация на конец периода, руб.	3 006 761 226	760 091 055,6
Соотношение капитализации к установленной мощности на конец периода, тыс. руб./МВт/тыс. долл.США/МВт	8 146,31 /309,38	
ОАО «Загорская ГАЭС»	ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа»	
	Обыкновенные	
Стоимость 1 акции на начало периода, руб.	0,33	
Стоимость 1 акции на конец периода, руб.	0,48	
Изменение стоимости 1 акции	145,45%	
Капитализация на начало периода, руб.	9 322 288 701	
Капитализация на конец периода, руб.	13 672 690 094,8	
Соотношение капитализации к установленной мощности на конец периода, тыс. руб./МВт/тыс. долл.США/МВт	11 393,91 /432,72	
ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания» (ОАО «Дагестанская РГК»)	ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»	
	Обыкновенные	
Стоимость 1 акции на начало периода, руб.	1,39	
Стоимость 1 акции на конец периода, руб.	1,62	
Изменение стоимости 1 акции	116,55%	
Капитализация на начало периода, руб.	7 334 977 575,1	
Капитализация на конец периода, руб.	8 527 325 715,27	
Соотношение капитализации к установленной мощности на конец периода, тыс. руб./МВт/тыс. долл.США/МВт	6 379,39 /242,28	

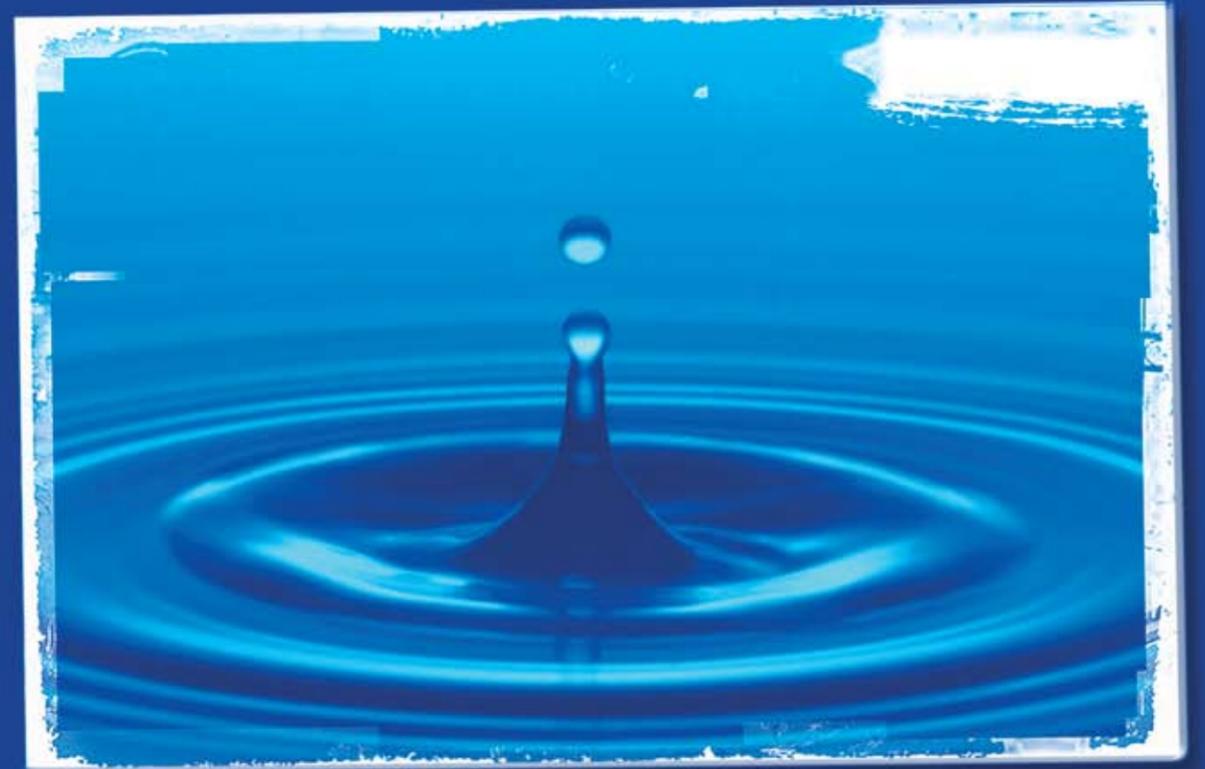
# №4

## Производство

### Генерирующие мощности

АО-ГЭС	Установленная мощность, МВт	Число гидроагрегатов, штук
ОАО «Волжская ГЭС»	2 541	23
ОАО «Воткинская ГЭС»	1 020	10
ОАО «Жигулевская ГЭС»	2 300	20
ОАО «Камская ГЭС»	510	23
ОАО «Каскад ВВГЭС»	456,4	8
ОАО «Нижегородская ГЭС»	520	8
ОАО «Саратовская ГЭС»	1 360	24
ОАО «Чебоксарская ГЭС»	1 370	18
ОАО «Зейская ГЭС»	1 330	6
ОАО «Бурейская ГЭС»	1 005	4
ОАО «СШГЭС им. П.С.Непорожнего»	6 721	13
ОАО «Загорская ГАЭС»	1 200	6
ОАО «Ставропольская ЭГК»	462,4	29
ОАО «Сулакэнерго»	400	2
ОАО «Зеленчукские ГЭС»	160	2
ОАО «Дагестанская РГК»	1 336,7	23
ОАО «КаббалкГЭС»	4,5	3
<b>ИТОГО *</b>	<b>22 696,6</b>	

\* Не включая филиал Общества - Новосибирскую ГЭС (установленная мощность - 455 МВт, число гидроагрегатов - 7). Филиал был создан в апреле 2006 года (по решению Совета директоров ОАО "ГидроОГК", протокол от 10.04.2006 № 18). До конца 2006 года Новосибирская ГЭС находилась в аренде у ОАО "Новосибирскэнерго", эксплуатируется ОАО "ГидроОГК" с 01 января 2007 года.



## Итоги производственной деятельности Холдинга

Снижение выработки электрической энергии по гидроэлектростанциям Волжско-Камского каскада в сравнении с 2005 годом вызвано низкой фактической приточностью в 2006 году, которая составила 86% от нормы. Снижение выработки на Ирганайской ГЭС (ОАО «Сулакэнерго») обусловлено переносом сроков наполнения Ирганайского водохранилища вследствие изменения режима первичного пригружения плотины в соответствии с рекомендациями Филиала «Институт Ленгидропроект».

Снижение выработки по ОАО «Дагестанская РГК» вызвано отъемом части стока реки Сулак (Чиркейская ГЭС) на заполнение Ирганайского водохранилища в условиях низкой приточности.

Увеличение выработки в сравнении с 2005 годом произошло на ОАО «СШГЭС им. П.С.Непорожнего» и ОАО «Зейская ГЭС» за счет аномально высокой приточности в 2006 году, которая составила соответственно 132 и 125% нормы.

Производство электрической энергии гидроэлектростанциями ДЗО ОАО «ГидроОГК», млн.кВтч

	Наименование	2004 г.	2005 г.	2006 г.
1	ОАО «Каскад ВВГЭС»	1805,4	1508,0	1030,6
2	ОАО «Нижегородская ГЭС»	2235,5	1784,0	1316,4
3	ОАО «Жигулевская ГЭС»	11 289,0	11 229,0	9586,2
4	ОАО «Саратовская ГЭС»	6226,0	5943,0	5468,0
5	ОАО «Волжская ГЭС»	13 016,2	12 854,0	11 306,9
6	ОАО «Камская ГЭС»	1753,6	1889,0	1806,1
7	ОАО «Воткинская ГЭС»	2415,0	2521,0	2379,1
8	ОАО «Чебоксарская ГЭС»	2910,1	2154,0	2079,1
9	ОАО «Зейская ГЭС»	4146,9	4295,0	5166,0
10	ОАО «СШГЭС им. П.С.Непорожнего»	25 378,9	23 648,0	26 817,7
11	ОАО «Зеленчукские ГЭС»	190,4	199,0	228,3
12	ОАО «Сулакэнерго»	729,2	707,0	229,0
13	ОАО «Дагестанская РГК»	4336,0	4270,0	3616,5
14	ОАО «КаббалкГЭС»	9,8	6,2	11,6
15	ОАО «Ставропольская ЭГК»	1477,5	1683,0	1634,1
16	ОАО «Загорская ГАЭС»	1950,2	1916,0	1919,4
	<b>ИТОГО *</b>	<b>79 869,7</b>	<b>76 606,2</b>	<b>74 595,0</b>

\* Не включая ОАО «Бурейская ГЭС» (в котором Обществу принадлежит 15,91% уставного капитала) и ОАО «Малая Мезенская ПЭС» (осуществляет производственную деятельность в проектном режиме).

## Перспективы производственной деятельности

В Холдинге разработано Положение о технической политике, которое определяет основные цели, приоритеты, принципы и ограничения управления производственными активами действующих и требования к техническим решениям проектируемых и строящихся гидроэлектростанций, направленные на достижение стратегических целей ОАО «ГидроОГК». Данное Положение является основой формирования производственных программ Общества.

На основании Положения о технической политике разработана перспективная программа технического перевооружения и реконструкции на период до 2020 года, которая направлена на решение следующих задач:

- повышение надежности, безопасности и экономичности оборудования за счет полного обновления основного и вспомогательного оборудования, выработавшего свой ресурс;
- повышение технико-экономических характеристик ГЭС для функционирования в условиях конкурентного рынка электроэнергии;
- сокращение ремонтных затрат в результате:
  - перехода от системы ремонтов по планово-предупредительному принципу на ремонт оборудования по состоянию и наработке за счет внедрения диагностических систем контроля за основным и вспомогательным оборудованием;
  - замены оборудования на новое с увеличенным межремонтным циклом и меньшим объемом регламентных работ, внедрения системы сервисного обслуживания на вводимом и модернизируемом оборудовании с привлечением заводов-изготовителей и сервисных организаций;
- комплексную автоматизацию всех технологических процессов с построением единой системы управления ГЭС, базирующейся на микропроцессорной технике, современных программных средствах, реализующих оптимизационные алгоритмы управления силовым оборудованием.

# №5

## СБЫТ

### Рынок электроэнергии

С 1 сентября 2006 года постановлением Правительства Российской Федерации № 529 введены новые правила функционирования оптового рынка электроэнергии (мощности). Согласно Постановлению, вместо регулируемого сектора и сектора свободной торговли на оптовом рынке внедряется система регулируемых договоров между продавцами и покупателями электроэнергии. Договоры называются регулируемыми, поскольку цены на электроэнергию в рамках этих договоров регулируются Федеральной службой по тарифам (ФСТ России).

Объемы электроэнергии, не покрытые регулируемыми договорами, продаются по свободным ценам. Таких способов торговли электроэнергией в новой модели оптового рынка два – это свободные двусторонние договоры и рынок на сутки вперед. В рамках свободных двусторонних договоров участники рынка сами определяют контрагентов, цены и объемы поставки. Основой рынка на сутки вперед является проводимый НП «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток. Если происходит отклонение от запланированных за сутки вперед объемов поставки, участники покупают или продают их на балансирующем рынке.

Особым сектором нового оптового рынка является торговля мощностью, которая осуществляется в целях обеспечения надежной и бесперебойной поставки электрической энергии. До введения новых правил оптового рынка поставщики получали оплату 85% от установленной мощности генерирующего оборудования, а покупатели оплачивали эту мощность в составе одноставочного тарифа на электроэнергию (мощность). Теперь мощность и электроэнергия оплачиваются отдельно.



## Итоги сбытовой деятельности

### Основные этапы работы на оптовом рынке электрической энергии (мощности)

#### Получение статуса Субъекта оптового рынка электрической энергии (мощности)

9 марта 2006 года Советом директоров Общества одобрена схема аренды и эксплуатации имущества, используемого для производства электроэнергии, согласно которой по договорам аренды фиксируется право собственности ОАО «ГидроОГК» на произведенную электроэнергию. При этом потребителем электроэнергии на собственные нужды также является ОАО «ГидроОГК». По договорам о предоставлении услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования оперативная эксплуатация имущества по-прежнему осуществляется персоналом станции, что гарантирует целостность технологического процесса и безопасность гидротехнических сооружений.

28 марта 2006 года получено согласие Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации (№№ АГ/4343, АГ/4344, АГ/4345) на реализацию схемы аренды и эксплуатации имущества.

С 1 мая 2006 года, в соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам России от 25 апреля 2006 года № 94-э/5, ОАО «ГидроОГК» является субъектом оптового рынка электроэнергии (мощности) в отношении ГТП станций, входящих в состав ОАО «Саратовской ГЭС», ОАО «Нижегородской ГЭС» и ОАО «Каскад ВВ ГЭС».

С 1 октября 2006 года в соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам России от 24.10.2006 года № 231-э/8 ОАО «ГидроОГК» является субъектом оптового рынка электроэнергии (мощности) в отношении ГТП станций, входящих в состав ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС» и ОАО «Ставропольская ЭГК».

#### Работа в условиях НОРЭМ

1 сентября 2006 года заключены договоры и иные соглашения, обеспечивающие покупку-продажу электрической энергии и мощности в условиях функционирования Новой модели оптового рынка электрической энергии и мощности (НОРЭМ)\*, в соответствии с Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка, в том числе регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии (мощности).

Таким образом, в течение 2006 года ОАО «ГидроОГК» осуществляло продажу электроэнергии (мощности) по регулируемым и конкурентным ценам, в том числе:

- с 1 мая по 31 августа 2006 года на регулируемом, свободном и балансирующем секторах оптового рынка электроэнергии;

\* Постановление Правительства РФ от 31 августа 2006 г. № 529

- с 1 сентября 2006 года по регулируемым договорам, на рынке на сутки вперед и на балансирующем рынке электроэнергии.

### Консолидация сбытовой функции

Функции продажи и расчетов за электрическую энергию и мощность с покупателями оптового и розничного рынков по станциям, входящим в состав ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС», ОАО «Каскад ВВ ГЭС», ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Ставропольской ЭГК», переданы в ОАО «ГидроОГК».

Проведена работа по формализации и оптимизации бизнес-процессов, формирующих сбытовую деятельность на Оптовом рынке: разработан и согласован «Регламент информационного обмена между структурными подразделениями ОАО «ГидроОГК» и дочерними и зависимыми обществами ОАО «ГидроОГК», генерирующее оборудование которых передано в аренду ОАО «ГидроОГК», а также иными субъектами и инфраструктурными организациями оптового рынка электрической энергии (мощности) в условиях функционирования новой модели оптового рынка электрической энергии (мощности)».

### Основные показатели работы ОАО «ГидроОГК» и Холдинга в целом на оптовом рынке электрической энергии (мощности)

Общий объем электроэнергии, поставленной ОАО «ГидроОГК» за период работы на оптовом рынке в 2006 году, составил 24 047,59 млн кВт·ч. на общую сумму 5391,86 млн руб., в том числе:

- по регулируемым ценам поставлено на 3342,68 млн руб. (учитывая продажу в регулируемом секторе до сентября 2006 г. и по регулируемым договорам с сентября);
- по конкурентным ценам поставлено на 1410,82 млн руб. (учитывая ССТ до сентября и РСВ с сентября);
- по свободным двухсторонним договорам 167,57 млн руб.;
- выручка от продаж электрической энергии на балансирующем рынке составила 470,79 млн руб.;
- затраты на покупку электроэнергии в рынке на сутки вперед (во исполнение регулируемых договоров) составили 1 588,56 млн руб.;
- затраты по покупке электроэнергии на балансирующем рынке составили 162,73 млн руб.

В течение 2006 года ДЗО ОАО «ГидроОГК» продавали электроэнергию (мощность) по регулируемым и конкурентным ценам, а также работали на балансирующем секторе.

Общий объем электроэнергии, поставленной ДЗО ОАО «ГидроОГК»



(не включая ОАО «ГидроОГК») за 2006 год, составил 61,331 млрд кВт·ч. Общая выручка ДЗО ОАО «ГидроОГК» (не включая ОАО «ГидроОГК») за рассматриваемый период составила 23,157 млрд руб., в том числе:

- по регулируемым ценам поставлено 12 179 млн руб.;
- по конкурентным ценам поставлено 3064 млн руб.;
- по свободным двухсторонним договорам 191,3 млн руб.;
- выручка от продаж электрической энергии на балансирующем рынке составила 1639 млн руб.;
- на розничном рынке отпущено на сумму 294,8 млн руб.;
- по договорам аренды энергетического оборудования и предоставления услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования станций, входящих в состав ОАО «Камская ГЭС», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «Чебоксарская ГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС», ОАО «Каскад ВВ ГЭС», ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС» и ОАО «Ставропольская ЭГК», на сумму 5788,6 млн руб.;
- затраты по покупке электроэнергии в рынке на сутки вперед (во исполнение регулируемых договоров) составили 709,244 млн руб.;
- затраты по покупке электроэнергии на балансирующем рынке составили 225,831 млн руб.





## Экономика и финансы

### ● Финансовые результаты Общества

Показатели	За 2005 г.	За 2006 г.	Изменения
Выручка от реализации продукции, работ, услуг, тыс. руб.	-	5 494 223	5 494 223
Себестоимость проданных товаров, работ, услуг, тыс. руб.	-	(5 951 781)	- 5 951 781
Прибыль от продаж, тыс. руб.	-	(457 558)	- 457 558
Проценты к получению, тыс. руб.	3 165	325 262	322 097
Проценты к уплате, тыс.руб.	(2 925)	(312 594)	- 309 669
Доходы от участия в других организациях, тыс. руб.	709 039	1 787 065	1 078 026
Прочие доходы, тыс. руб.	2 583	4 437 360	4 434 777
Прочие расходы, тыс. руб.	(110 544)	(4 287 915)	- 4 177 371
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	601 318	1 491 620	890 302
Отложенные налоговые активы	23 507	12 720	- 10 787
Иные аналогичные обязательные платежи	-	(95)	- 95
Чистая прибыль, тыс. руб.	624 825	1 504 245	879 420
ROE, %	0,60	1,06	0,46
Рентабельность активов, %	0,59	1,14	0,55



По результатам, полученным в таблице, можно сделать следующие выводы:

- увеличение объемов реализации и себестоимости в отчетном году связано с получением Обществом статуса субъекта ОРЭМ в отношении ряда ГТП;
- изменения по статьям прочих доходов и расходов в основном обусловлены ростом доходов и расходов от реализации векселей;
- чистая прибыль Общества за год увеличилась в 2,4 раза и составила 1 504 245 тыс руб. на конец отчетного периода.

Рост показателей рентабельности собственного капитала (ROE) и рентабельности активов свидетельствует о повышении уровня доходности Общества в 2006 году по различным показателям вложенных средств.

#### Сокращенный бухгалтерский баланс Общества за отчетный период, тыс. руб.

	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.
<b>Активы</b>	<b>105 327 258</b>	<b>157 642 744</b>
Нематериальные активы-	-	-
Основные средства	7 360	2 680 942
Вложения во внеоборотные активы	-	206 754
Долгосрочные финансовые вложения	104 146 595	125 475 214
Прочие внеоборотные активы (в т.ч. ОНА)	24 358	388 118
Запасы	175	49 115
НДС по приобретенным ценностям	9 836	20 807
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность	588 503	22 636 097
Краткосрочные финансовые вложения	450 076	6 097 515
Денежные средства	100 355	88 182
Прочие оборотные активы	-	-
<b>Пассивы</b>	<b>105 327 258</b>	<b>157 642 744</b>
Уставный капитал	103 951 323	140 954 760
Добавочный капитал	-	391 080
Резервный капитал	-	31 241
Целевое финансирование	-	-
Нераспределенная прибыль прошлых лет	596 936	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	-	357 741
Долгосрочные займы и кредиты	-	14 300 000
Прочие долгосрочные обязательства	-	-
Краткосрочные займы и кредиты	450 716	278 032
Кредиторская задолженность	300 394	520 890
Задолженность по учредителям по выплате доходов	27 889	809 000
Доходы будущих периодов	-	-
Резервы предстоящих расходов и платежей	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	-	-

За отчетный период в активе баланса наблюдался значительный рост практически по всем статьям.

Наиболее сильно увеличился размер основных средств и запасов (в 364 и 281 раза соответственно) вследствие получения в отчетном периоде от ОАО РАО «ЕЭС России» движимого и недвижимого имущества в счет оплаты дополнительных акций ОАО «ГидроОГК».

Объекты основных средств приняты к учету по согласованной учредителями денежной оценке, которая определена независимой компанией-оценщиком, привлеченной ОАО РАО «ЕЭС России».

Общая стоимость полученного движимого и недвижимого имущества – 2913 млн руб., в том числе:

- основные средства – 2707 млн руб.;
- основные средства стоимостью до 10 тыс. руб. и основные средства, не введенные в эксплуатацию, – 206 млн руб.

Кроме того, существенным событием после отчетной даты явилось заключение в марте 2007 года договоров с ОАО РАО «ЕЭС России» на покупку объектов движимого и недвижимого имущества на общую сумму 1271 млн руб. В 2006 году привлечен кредит Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Расходы, связанные с привлечением данного кредита, в общей сумме 323 млн руб. были отнесены на расходы будущих периодов, которые будут списываться равномерно в течение срока действия кредитного соглашения (максимальный срок кредита – 14 лет).

Краткосрочные финансовые вложения увеличились в 13,5 раз и составили 6 097 515 тыс. руб. на конец 2006 года.

#### Структура краткосрочных финансовых вложений Общества, тыс. руб.

Вид финансовых вложений	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.	Изменение
Краткосрочные векселя	450 000	3 097 515	2 647 515
Депозитный вклад	0	3 000 000	3 000 000
Прочие краткосрочные финансовые вложения	76	0	-76
Итого краткосрочные финансовые вложения	450 076	6 097 515	5 647 439

В 2006 году у третьих лиц приобретены процентные векселя, эмитентами которых являются ДЗО, а также векселя, выпущенные ОАО «Малая Мезенская ПЭС» и ОАО «Нижне-Бурейская ГЭС». Векселя учтены на балансе Общества по цене приобретения.

Структура краткосрочной дебиторской задолженности и причины ее роста (в 38 раз, или на 22 047 594 тыс. руб.) в отчетном периоде будут рассмотрены ниже, при анализе показателей деловой активности Общества. В пассиве баланса необходимо отметить увеличение собственного капитала (на 35,6%, или 37 186 563 тыс. руб.)

Изменение уставного капитала за 2006 год произошло в результате

дополнительной эмиссии 37 003 437 154 обыкновенных акций, размещенных в пользу ОАО РАО «ЕЭС России». Дополнительные акции номиналом 1 руб. были размещены по цене 1,01 руб. Образовавшийся в результате этого эмиссионный доход отнесен на добавочный капитал.

Снижение показателя «Нераспределенная прибыль» обусловлено начислением дивидендов в 2006 г.

Привлечение долгосрочных кредитов и займов на сумму 14 300 000 тыс. рублей осуществлено в рамках утвержденной Советом директоров Программы заимствований с целью финансирования технического перевооружения и реконструкции гидростанций, а также Инвестиционной программы.

Долгосрочные кредиты и займы Общества, тыс. руб.

Наименование заимодавца/кредитора	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.	Изменения
Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)	0	6 300 000	6 300 000
ОАО «УК ГидроОГК» (облигационный заем)	0	5 000 000	5 000 000
ОАО «Саратовская ГЭС» (Morgan Stanley)	0	3 000 000	3 000 000
Итого долгосрочные кредиты и займы	0	14 300 000	14 300 000

Краткосрочные обязательства по займам и кредитам на 31.12.2006 года представляют собой задолженность по процентам, начисленным по долгосрочным займам и кредитам и подлежащим оплате в январе 2007 года. Снижение задолженности по займам и кредитам обусловлено погашением в 2006 году кредита АБ «Газпромбанк» в размере 450 млн руб.

Кредиторская задолженность увеличилась на 73%, или на 220 496 тыс. руб.

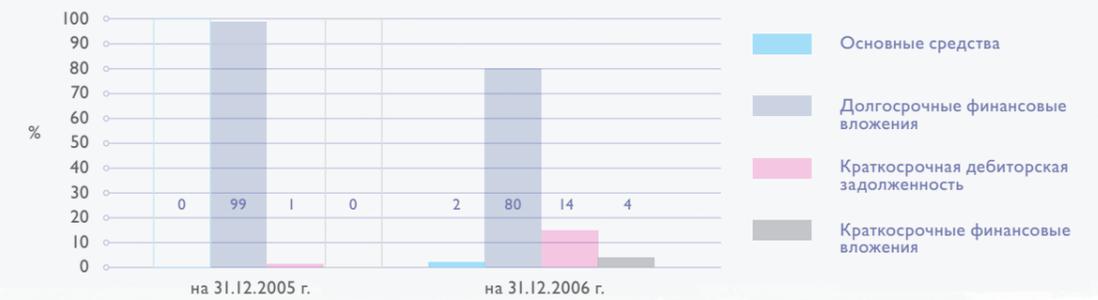
В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность перед поставщиками и подрядчиками – 78%, или 407 889 тыс. руб., в том числе:

- 276 млн руб. – задолженность перед ДЗО по договорам аренды энергетического оборудования и оказания услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам энергетического оборудования;
- 123 млн руб. – задолженность перед ЗАО «ЦФР» за электроэнергию, приобретенную на ОРЭМ.

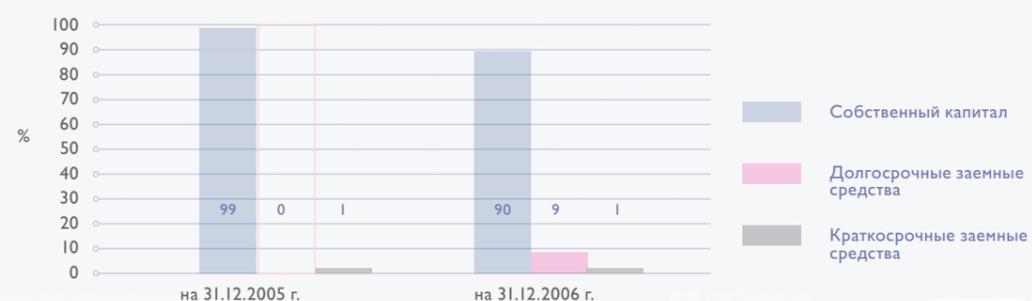
Задолженность участникам по выплате доходов на 31.12.2006 года представляет собой задолженность по дивидендам, начисленным по итогам деятельности за 9 месяцев 2006 года. По состоянию на 01.03.2007 года данная задолженность погашена полностью.

Под влиянием вышеперечисленных изменений, валюта баланса увеличилась на 50% (или на 52 315 486 тыс. руб.).

Структура актива баланса (динамика наиболее значимых статей)



## Структура пассива баланса



За 2006 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых уменьшилась за истекший год на 9% и составила 90% от общей суммы.

Большая часть финансовых ресурсов вложена во внеоборотные активы, доля которых за отчетный период уменьшилась на 17% и составила 82% общей суммы хозяйственных средств.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают долгосрочные финансовые вложения – 80%.

## Структура долгосрочных финансовых вложений Общества, тыс. руб.

Наименование	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.	Изменения
Вклады в дочерние и зависимые общества	104 146 595	118 593 378	14 446 783
Предоставленные займы	-	3 922 556	3 922 556
Долговые ценные бумаги (векселя)	-	2 959 280	2 959 280
Итого долгосрочные финансовые вложения	104 146 595	125 475 214	21 328 619

Вся сумма долгосрочных финансовых вложений относится к вложениям в ДЗО. Основной целью предоставления займов и приобретения векселей ДЗО является финансирование Инвестиционной программы ДЗО. Увеличение вкладов Общества в ДЗО произошло в результате оплаты ОАО РАО «ЕЭС России» дополнительной эмиссии акциями ДЗО. Стоимость указанных акций была сформирована на основании оценки, произведенной независимыми оценщиками по состоянию на 01.01.2006 года. На 31.12.2006 года ОАО «ГидроОГК» не проводило переоценку акций ДЗО, котирующихся на бирже РТС, по текущей рыночной стоимости.

Соотношение собственного и заемного капитала Общества составляет 90 и 10%, соотношение кратко- и долгосрочных заемных средств составляет 10 и 90% соответственно, что свидетельствует о стабильности имущественного положения и росте экономического потенциала Общества.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг №№ 10н, 03-6/пз от 29.01.2003 года «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

## Расчет стоимости чистых активов Общества, тыс. руб.

Показатели	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Нематериальные активы	0	0
2. Основные средства	7 360	2 680 942
3. Незавершенное строительство	0	206 754
4. Доходные вложения в материальные ценности	0	0
5. Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения	104 596 671	131 572 729
6. Прочие внеоборотные активы	24 358	388 118
7. Запасы	175	49 115
8. НДС по приобретенным ценностям	9 836	20 807
9. Дебиторская задолженность	588 503	22 636 097
10. Денежные средства	100 355	88 182
11. Прочие оборотные активы	0	0
12. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма пп. 1-11)	105 327 258	157 642 744
<b>ПАССИВЫ</b>		
13. Долгосрочные обязательства по кредитам и займам	0	14 300 000
14. Прочие долгосрочные обязательства	0	0
15. Краткосрочные обязательства по кредитам и займам	450 716	278 032
16. Кредиторская задолженность	300 394	520 890
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	27 889	809 000
18. Резервы предстоящих расходов	0	0
19. Прочие краткосрочные обязательства	0	0
20. Итого пассивы принимаемые к расчету (сумма пп.13-19)	778 999	15 907 922
21. Стоимость чистых активов (п.20-п.12)	104 548 259	141 734 822

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 141 734 822 тыс. руб. За 2006 год данный показатель увеличился на 37 186 563 тыс. руб.

Показатели ликвидности, финансовой устойчивости и деловой активности Общества, рассчитанные по данным бухгалтерской отчетности Общества в динамике за последние 2 года, позволяют сравнить результаты деятельности Общества в отчетном году с итогами прошлых лет.

## Аналитические коэффициенты Общества

Показатели	На 31.12.2005 г.	На 31.12.2006 г.
<b>Показатели ликвидности и финансовой устойчивости</b>		
Кoeffициент текущей ликвидности (от 1 до 2,5)	1,47	17,97
Кoeffициент срочной ликвидности (от 0,8 до 1,5)	1,46	17,92
Кoeffициент абсолютной ликвидности (от 0,2 до 0,8)	0,71	3,85
Кoeffициент автономии (>0,5)	0,99	0,90
Кoeffициент финансовой устойчивости (>0,8-0,9)	0,99	0,99
<b>Показатели деловой активности (оборачиваемости)</b>		
Кoeffициент оборачиваемости активов	0,00	0,04
Кoeffициент оборачиваемости дебиторской задолженности	0,00	0,47
Средний срок продолжительности оплаты дебиторской задолженности, дни	-	761
Кoeffициент оборачиваемости кредиторской задолженности	0,33	14,49
Средний срок продолжительности оплаты кредиторской задолженности, дни	1101	25

## Показатели ликвидности и финансовой устойчивости

По сравнению с прошлыми отчетными периодами, наблюдается общее увеличение всех коэффициентов ликвидности, которое, в свою очередь, вызвано существенным отличием темпов роста оборотных активов (в 25 раз, или на 27 742 771 тыс. руб.) и краткосрочных обязательств (в 2 раза, или на 828 923 тыс. руб.).

Сложившаяся ситуация свидетельствует о полной платежеспособности Общества.

Уровень финансовой независимости (автономии) предприятия характеризуется удельным весом собственных средств в общей величине капитала. Данный коэффициент превышает нормативные значения, собственных средств в общей величине капитала больше, чем заемных, а значит основная часть активов Общества, по-прежнему финансируется в основном за счет собственного капитала.

Кoeffициент финансовой устойчивости находится на уровне 99%, что говорит о том, что практически все активы Общества финансируются за счет устойчивых источников – собственного капитала и долгосрочных заемных средств.

## Показатели деловой активности (оборачиваемости)

На 31.12.2006 года коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности составил 0,47 оборотов в год, средний срок оплаты дебиторской задолженности – 761 день. Кроме того, нужно отметить опережающий рост дебиторской задолженности (на 22 047 594 тыс. руб.) по сравнению с ростом выручки (на 4 785 184 тыс. руб.). В структуре краткосрочной дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2006 года наибольший удельный вес (90,51%) имеет задолженность

перед Обществом по приобретенным беспроцентным векселям ДЗО.

В составе дебиторской задолженности покупателей и заказчиков числится задолженность за электроэнергию и мощность в размере 464 млн руб., возникшая в связи с осуществлением операций по покупке и реализации электроэнергии и мощности на ОРЭМ.

В то же время наблюдалось увеличение кредиторской задолженности (на 73%), коэффициент оборачиваемости повысился с 0,33 до 14,49 оборотов в год, средний срок оплаты кредиторской задолженности сократился и составил 25 дней.

Сравнив состояние дебиторской и кредиторской задолженности на конец отчетного периода, можно сделать следующие выводы:

- темп роста по относительным и абсолютным показателям дебиторской задолженности значительно выше темпа роста аналогичных показателей кредиторской задолженности. Это означает, что компенсировать всю сумму дебиторской задолженности за счет кредиторской задолженности невозможно, возникает необходимость в привлечении дополнительных финансово-кредитных ресурсов для покрытия кассовых разрывов;
- ускорение оборачиваемости кредиторской задолженности также негативно сказывается на балансе наличности Общества.

Кoeffициент оборачиваемости активов является обобщающим показателем оценки использования ресурсов предприятия и показывает объем реализованной продукции на рубль средств, вложенных в деятельность предприятия.

 Финансовые результаты Холдинга

## Основные финансово-экономические показатели деятельности Холдинга, тыс. руб.

Показатели	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.	Изменения
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	13 246 529	24 653 026	11 406 497
Себестоимость проданных товаров, работ, услуг	7 597 959	18 608 663	11 010 704
Прибыль от продаж	5 636 367	5 971 436	335 069
Проценты к получению	32 595	161 083	128 488
Проценты к уплате	- 25 030	- 236 590	-211 560
Доходы от участия в других организациях	1 406	2 818	1 412
Прочие доходы	4 717 751	3 283 262	-1 434 489
Прочие расходы	- 6 530 889	-6 265 291	265 598
Прибыль до налогообложения	3 832 200	2 916 718	- 915 482
Прибыль от обычной деятельности	2 800 015	1 307 021	-1 492 994
Чистая прибыль	2 339 621	1 236 847	-1 102 774

По результатам, полученным в таблице, можно сделать следующие выводы:

- в отчетном году объем продаж Холдинга увеличился в 2 раза и составил 24 653 026 тыс. руб.;
- темпы роста себестоимости произведенной продукции сопоставимы с темпом роста объема продаж;
- в отчетном периоде прибыль от продаж по сравнению с прошлым годом увеличилась на 6%, или 335 069 тыс. руб.;
- снижение прочих доходов произошло в связи с уменьшением оборота операций с ценными бумагами (размещение временно свободных денежных средств на депозитных счетах, обороты по которым в Отчете о прибыли и убытках не отражаются);
- прочие расходы: уменьшение связано с переносом затрат по налогу на имущество в себестоимость, уменьшением оборота операций с ценными бумагами;
- превышение прочих расходов над доходами в 2006 году составило 3,1 млрд руб. Значительный рост убытков от превышения прочих расходов над доходами связан с возмездной передачей ОАО «Сулакэнерго» автодороги «Махачкала-Ботлих» в собственность Республики Дагестан (1,5 млрд руб.), передачей непрофильных активов в муниципальную собственность и расходами по зоне затопления ОАО «Бурейская ГЭС» (1,6 млрд руб.), компенсацией стоимости покупной энергии сбытовой компании со стороны ОАО «Дагестанская региональная гидрогенерирующая компания» (0,5 млрд руб.);
- в связи с вышеуказанными изменениями чистая прибыль Холдинга за год уменьшилась почти в 2 раза и составила 1 195 887 тыс. руб. на конец отчетного периода.

Необходимо обратить внимание на следующие существенные изменения в структуре консолидированного баланса Холдинга:

- увеличение балансовой стоимости основных средств произошло за счет роста состава Холдинга;
- увеличение дебиторской задолженности произошло за счет приобретения ОАО «ГидроОГК» беспроцентных векселей ДЗО ОАО «ГидроОГК» и ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России»;
- увеличение краткосрочных финансовых вложений произошло за счет приобретений векселей третьих лиц;
- уменьшение прибыли отчетного года произошло за счет передачи непрофильных активов ОАО «Сулакэнерго» и ОАО «Бурейская ГЭС» в собственность государства;
- увеличение задолженности по долгосрочным кредитам и займам произошло за счет получения ОАО «ГидроОГК» займа от Европейского банка реконструкции и развития, ОАО «Саратовская ГЭС» – кредита от банка Morgan Stanley, ОАО «УК ГидроОГК» – облигационного займа.

Сводный сокращенный бухгалтерский баланс Холдинга за отчетный период, тыс. руб.

	31.12.2005 г.	31.12.2006 г.
<b>Активы</b>	<b>171 390 039</b>	<b>237 746 247</b>
Нематериальные активы	3 584	6 459
Основные средства	63 527 386	87 097 626
Вложения во внеоборотные активы	23 460 027	31 707 476
Долгосрочные финансовые вложения	2 023 603	3 953 610
Прочие внеоборотные активы (в т. ч. ОНА)	71 803	780 013
Деловая репутация дочерних обществ	73 997 813	80 807 955
Запасы	623 316	1 087 003
НДС по приобретенным ценностям	2 315 933	2 105 838
Долгосрочная дебиторская задолженность	618 950	1 348 913
Краткосрочная дебиторская задолженность	3 794 558	22 188 653
Краткосрочные финансовые вложения	428 791	4 867 994
Денежные средства	524 108	1 794 450
Прочие оборотные активы	166	257
<b>Пассивы</b>	<b>171 390 039</b>	<b>237 746 247</b>
Уставный капитал	103 951 323	140 954 760
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-158 224	-
Добавочный капитал	27 892 666	32 746 894
Резервный капитал	187 317	312 486
Целевое финансирование	-	-
Нераспределенная прибыль прошлых лет	2 907 612	1 079 729
Нераспределенная прибыль отчетного года	-	1 175 262
Деловая репутация дочерних обществ	7 748 646	9 109 124
Доля меньшинства	17 179 524	23 758 818
Долгосрочные займы и кредиты	248 712	14 310 068
Прочие долгосрочные обязательства (в т.ч. ОНО)	614 498	5 329 585
Краткосрочные займы и кредиты	3 122 100	2 478 041
Кредиторская задолженность	2 396 833	4 865 849
Задолженность по учредителям по выплате доходов	165 079	932 060
Доходы будущих периодов	5 133 953	101 482
Резервы предстоящих расходов и платежей	-	97 031
Прочие краткосрочные обязательства	-	495 058

### Кредитная политика

В 2006 году для финансирования инвестиционной программы ОАО «ГидроОГК» компаниями Группы были привлечены долгосрочные заемные средства на сумму 14,3 млрд руб.

Облигационный заем ОАО «УК ГидроОГК»



Основные параметры облигационного займа

Поручитель по займу	ОАО «ГидроОГК»
Форма выпуска	Документарная
Серия	1
Номинальный объем выпуска	5 000 000 000 руб.
Количество облигаций в выпуске	5 000 000 шт.
Номинал одной облигации	1 000 руб.
Срок обращения	5 лет (1820 дней)
Купонный период	182 дн.
Количество купонов	10
Ставка купона	8,10%
Приобретение облигаций по требованию владельцев с возможностью дальнейшего обращения (оферта)	Нет
Дата размещения	5 июля 2006 г.
Способ размещения	Открытая подписка
Цена размещения	100% номинала
Обращение	ММВБ
Депозитарий	НП «Национальный депозитарный центр»
Организатор	КИТ Финанс Инвестиционный банк (ОАО)
Платежный агент	КИТ Финанс Инвестиционный банк (ОАО)
Адрес страницы в сети Интернет, на которой раскрывается информация по облигационному займу	<a href="http://www.gidroogk.ru/invest/investmc/facts">http://www.gidroogk.ru/invest/investmc/facts</a>

Кредит Европейского банка реконструкции и развития

В IV квартале 2006 года ОАО «ГидроОГК» привлекло кредит Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) в размере 6,3 млрд руб. на срок до 2020 года для финансирования программы технического перевооружения и реконструкции гидростанций Волжско-Камского каскада.

Кредит предоставлен под поручительство ОАО «Камская ГЭС», ОАО «Каскад ВВ ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС» и ОАО «Саратовская ГЭС».

Структура предоставленного кредита состоит из двух траншей, первый из которых выдан из собственных средств ЕБРР; второй, в размере 4 млрд руб., – организованным ЕБРР синдикатом из девяти международных коммерческих банков.

### Кредит банка Morgan Stanley

В IV квартале 2006 года ОАО «Саратовская ГЭС» привлекло кредит банка Morgan Stanley в размере 3 млрд руб. на 7 лет под поручительство ОАО «ГидроОГК».

### Международный кредитный рейтинг агентства Moody's

В сентябре 2006 года рейтинговое агентство Moody's присвоило ОАО «ГидроОГК» международный кредитный рейтинг **Baa3** и рейтинг по национальной шкале **Aaa**.

Присвоенный рейтинг является рейтингом инвестиционного уровня, отражающим надежное финансовое состояние ОАО «ГидроОГК» и стратегическое значение компании в российской экономике.

Международный кредитный рейтинг является одним из важнейших ориентиров для потенциальных кредиторов ОАО «ГидроОГК» при анализе Общества, перспектив его дальнейшего развития, оценке рисков и определении уровня процентных ставок будущих заимствований.

ОАО «ГидроОГК» получило международный кредитный рейтинг первой из генерирующих компаний, созданных в ходе реформирования российской электроэнергетики.

### Дивидендная история

#### Принципы дивидендной политики

Периодичность выплаты дивидендов устанавливается исходя из размера полученной чистой прибыли за I квартал, полугодие, 9 месяцев и (или) финансовый год и в зависимости от потребностей дальнейшего развития Общества.

Решения о выплате дивидендов принимаются Общим собранием акционеров Общества.

#### Размер начисленных в 2006 г. (за 2005 г.) дивидендов\*

Общая сумма дивидендов	593 584 тыс. руб.
Размер дивиденда на 1 акцию	0,005710211 руб.

\* С учетом промежуточных дивидендов.

#### Отчет о выплате в 2006 г. дивидендов

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	2005 г.
Общий размер объявленных дивидендов:	565 695 тыс. руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,005441922 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
<b>Общий размер выплаченных дивидендов</b>	<b>565 695 тыс.руб.</b>

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	I квартал 2006 г.
Общий размер объявленных дивидендов:	223 599 тыс. руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,002151 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
<b>Общий размер выплаченных дивидендов</b>	<b>223 599 тыс. руб.</b>

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	I полугодие 2006 г.
Общий размер объявленных дивидендов:	113 904 тыс. руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,00106384 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
<b>Общий размер выплаченных дивидендов</b>	<b>113 904 тыс. руб.</b>

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	9 месяцев 2006 г.
Общий размер объявленных дивидендов:	809 000 тыс. руб.
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0,005739439 руб.
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов
<b>Общий размер выплаченных дивидендов *</b>	<b>809 000 тыс. руб.</b>

\* Дивиденды за 9 месяцев 2006 года выплачены в 2007 году.

# №7

## Инвестиции и инновации

### Принципы инвестиционной политики Холдинга

ОАО «ГидроОГК» строит инвестиционную политику исходя из стратегических целей Общества в соответствии с Основными положениями стратегии ОАО «ГидроОГК» на период до 2010 года и на перспективу до 2020 года, одобренной Советом директоров ОАО «ГидроОГК» 9 ноября 2005 года (протокол № 12).

Для реализации стратегических целей ОАО «ГидроОГК» Инвестиционная программа ОАО «ГидроОГК» включает:

- экономически эффективные проекты, удовлетворяющие параметрам экономической эффективности (ЧДД, ВНД, индекс доходности и т.п.);
- проекты, направленные на повышение надежности энергоснабжения, безопасности работы оборудования и персонала.

### Реализация инвестиционной программы в 2006 году

Фактический объем финансирования Инвестиционной программы ОАО «ГидроОГК» в 2006 году составил 26 837,7 млн руб. Выполнение Инвестиционной программы ОАО «ГидроОГК» на 2006 год составило 88,6%.

Выполнение Инвестиционной программы ОАО «ГидроОГК» на 2006 год в части ЦИС ОАО РАО «ЕЭС России» составило 100 %.

В 2006 году приоритетным направлением инвестирования оставались достройка объектов, не завершенных строительством (Бурейская ГЭС, Богучанская ГЭС, Ирганайская ГЭС,



Зарамагские ГЭС, Зеленчукские ГЭС, Советская ГЭС, водосброс Саяно-Шушенской ГЭС). По этому направлению за 2006 год капитальные вложения составили 19 633,3 млн руб., т.е. 73,2% от общего объема капитальных вложений ОАО «ГидроОГК» за 2006 год.

Программа ТПИР ОАО «ГидроОГК» за 2006 год составила 5 389,3 млн руб., т.е. 20,1 % от общего объема капитальных вложений в 2006 году.

Также в 2006 году были произведены капитальные вложения в строительство малых ГЭС в объеме 659,8 млн руб., в строительство опытно-экспериментальной Малой Мезенской ПЭС, в объеме 320 млн руб., а также в производство ПИР по новым объектам в объеме 835,2 млн руб.

Более детальная информация о реализации Обществом и его ДЗО инвестиционной программы в 2006 году представлена в Приложении 8.

### План ввода в эксплуатацию объектов гидрогенерации

Инвестиционная программа ОАО «ГидроОГК» на 2006–2010 годах (утверждена Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 29 января 2007 года (протокол № 1606пр) в составе Инвестиционной программы Холдинга ОАО РАО «ЕЭС России» на 2006–2010 гг.) предусматривает ввод мощности на период 2006–2010 годов – 4 387 МВт.

N п/п	Инвестиционные проекты	Планируемые вводы мощности, МВт					итого
		2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	
I	ТПИР	9	14	52	48	38	160
II	Достройка	0	677	365	1 035	1 009	3 086
1	Бурейская ГЭС		667	300	35		1 002
2	Богучанская ГЭС + проект БЭМО				1 000	667	1 667
3	Зарамагские ГЭС		10			342	352
4	Ирганайская ГЭС		увеличение рабочей мощности				0
5	Кашхатау ГЭС			65			65
6	Зеленчукские ГЭС (водозабор)		рост выработки				0
III	Новое строительство	47	5	50	122	917	1 141
7	Загорская ГАЭС-2					420	420
8	Ветроэнергетика				10	10	20
9	ПЭС (Малая Мезенская ПЭС, Кольская ПЭС)	2				12	14
10	Малые ГЭС	2	5	50	100	145	302
11	Дагестанская РГК (Чирюртская ГЭС-3)	44					44
12	Зеленчукская ГЭС-ГАЭС, Верхне-Красногорская ГЭС					230	230
13	Гоцатлинская ГЭС					100	100
14	Сочинская ГЭС				12		12
	<b>Итого</b>	<b>56</b>	<b>696</b>	<b>467</b>	<b>1 205</b>	<b>1 963</b>	<b>4 387</b>

### Приоритетные направления инвестиционной программы в 2007 году

Инвестиционная программа ОАО «ГидроОГК» включает в себя следующие типы объектов в зависимости от целей реализации проекта:

#### Безопасность существующих сооружений

- Реновация и реконструкция

Программа технического перевооружения и реконструкции имеет очень высокий приоритет в связи с физическим и моральным старением оборудования и конструкций.

В 2007 году планируется проведение ТПИР по всем действующим станциям ОАО «ГидроОГК».

- Достройка объектов, не завершенных строительством

Реализация проектов данного типа имеет наибольший приоритет в связи с рисками, связанными с недостроенными объектами.

В 2007 году планируется проведение работ по достройке Богучанской ГЭС, Бурейской ГЭС, Зарамагских ГЭС, Ирганайской ГЭС, Советской ГЭС (Кашхатау ГЭС), Саяно-Шушенской ГЭС.

#### Системная надежность

Для целей покрытия дефицита регулирующей мощности ОАО «ГидроОГК» планируется строительство ГАЭС в Европейской части России, в том числе Загорской ГАЭС-2, Ленинградской ГАЭС, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС.

В 2007 году планируется проведение ПИР и разворот строительства по Загорской ГАЭС-2, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, Ленинградской ГАЭС, а также проведение ПИР по перспективным площадкам ГАЭС в рамках Программы развития ГАЭС.

#### Покрытие дефицита мощности

Включение в Инвестиционную программу ОАО «ГидроОГК» на 2007 год данного типа проектов обусловлено необходимостью покрытия дефицита мощности в отдельных регионах страны.

- Покрытие существующего дефицита мощности

Инвестиционная программа ОАО «ГидроОГК» на 2007 год предусматривает финансирование проектов, направленных на покрытие существующих дефицитов мощности в отдельных энергосистемах России, в частности в ОЭС Северного Кавказа – Гоцатлинская ГЭС, каскад Зеленчукских ГЭС, Сочинские ГЭС, малые ГЭС.

- Покрытие прогнозного дефицита мощности

Для целей покрытия прогнозного дефицита мощности, в том числе в

ОЭС Сибири и ОЭС Востока, планируется проведение проектно-изыскательских работ и разворот строительства по ряду объектов, ввод в эксплуатацию которых планируется в период 2010–2020 годов.

В 2007 году планируется финансирование Нижне-Бурейской ГЭС, Нижне-Зейской ГЭС, ЮЯГЭК, Эвенкийской ГЭС (Туруханской ГЭС), Нижне-Ангарским ГЭС (Мотыгинская ГЭС), Мокской ГЭС (каскад на р. Витим), Программы развития ГЭС.

### Развитие ВИЭ

Для целей новых направлений развития возобновляемых источников электроэнергии (ВИЭ) в России служат ветроэнергетика и приливная энергетика.

В 2007 году ОАО «ГидроОГК» планирует создание инжиниринговой компании, которая будет заниматься поиском частных инвесторов в ветроэнергетику, выбором площадок для строительства станций, реализацией проектов по строительству ветровых электростанций. В 2007 году планируется проведение изысканий по определению перспективных площадок строительства ВЭС и ПИР по первоочередным объектам ВЭС. Более подробная информация о развитии ВИЭ представлена в следующем разделе.



### Развитие новых видов электроэнергетики на базе возобновляемых источников энергии

Развитие электроэнергетики на базе возобновляемых источников энергии (ВИЭ) является одним из перспективных направлений работы ОАО «ГидроОГК». В частности, Общество активно ведет работы в области ветроэнергетики, приливной энергетике и малой гидроэнергетике.

### Ветроэнергетика

В 2006 году подготовлено ТЭО строительства офшорного ветропарка в Калининградской области мощностью 50 МВт при содействии ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Научно-исследовательский институт энергетических сооружений», Датского энергетического агентства и датской компании Rambol.

В конце 2006 года ОАО «ГидроОГК» осуществило отбор площадок под строительство ветропарков в Южном и Северо-Западном федеральном округах.

Также в 2006 году возобновлены работы по строительству ВЭУ-17 Калмыцкой ВЭС установленной мощностью 1 МВт.

### Приливная энергетика

Работы в области приливной энергетике проводились по нескольким направлениям. За 2006 год ОАО «ГидроОГК» были выполнены следующие основные работы:

- завершена работа по созданию имущественного комплекса ОАО «Малая Мезенская ПЭС»;

- отработана технология наплавного метода строительства на экспериментальном энергоблоке Малой Мезенской ПЭС;
- разработаны технико-экономические доклады по обоснованию строительства Мезенской ПЭС, Тугурской ПЭС и Кольской ПЭС;
- выполнена патентная защита в России новых технических решений – «Гидроэнергетическая установка с вертикально ориентированным валом для глубоководных ПЭС».

### Малая гидроэнергетика

С целью содействия расширению использования возобновляемых источников энергии в Российской Федерации создана Некоммерческая организация развития возобновляемых источников энергии «Фонд «Новая энергия», участниками которого являются ОАО «ГидроОГК», Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики и Некоммерческая инвестиционная экологическая организация «Энергетический углеродный фонд». В рамках соответствующего соглашения с ОАО «ГидроОГК» «Фонд «Новая энергия» наделен полномочиями по разработке и реализации долгосрочной программы развития малой гидроэнергетики.

В регионах перспективного строительства малых ГЭС в 2006 году проводились работы по совершенствованию законодательства субъектов Федерации, в частности внесены поправки в законодательство Республики Северная Осетия–Алания по предоставлению льгот по налогам на имущество и прибыль, предоставлены налоговые льготы на имущество в Республике Дагестан по инвестиционным проектам нового строительства гидроэлектростанций.

Осуществлено строительство и 6 декабря 2006 года ввод в эксплуатацию малых ГЭС на водовыпусках городских очистных сооружений г. Ульяновска. Установленная мощность ГЭС составляет 1,2 МВт.

В Республике Дагестан на р. Самур введены в эксплуатацию малые Агульская и Магинская ГЭС установленной мощностью 0,6 и 1,2 МВт соответственно.

В 2006 году также осуществлялись работы по разработке проектно-сметной документации по объектам малой гидрогенерации и работы по проектам восстановления и реконструкции малых ГЭС. В частности, в программе технического перевооружения и ремонтов ОАО «ГидроОГК» на 2007 год предусмотрены расходы, связанные с восстановлением Эшкаконской и Учкуланской ГЭС в Карачаево-Черкесской Республике.



## Социальная ответственность

### Кадровая и социальная политика

#### Принципы и цели

Кадровая политика ОАО «ГидроОГК» нацелена на обеспечение Общества высококвалифицированными кадрами, создание сплоченной команды профессионалов, способной оперативно и качественно решать текущие и стратегические задачи.

Основой кадровой политики Общества является понимание того, что человеческие ресурсы являются главной ценностью. Мы заботимся о том, чтобы сотрудники ОАО «ГидроОГК» видели результаты своей работы как вклад в развитие Общества, воспринимали свои личные трудовые успехи неотделимо от достижений Общества. Большое внимание в Обществе уделяется повышению мотивации персонала, созданию системы материального и морального стимулирования работников, а также социальной защите сотрудников.

В 2006 году в ОАО «ГидроОГК» решались следующие основные задачи кадровой политики Холдинга:

- разработка единой политики управления персоналом Холдинга;
- актуализация организационной структуры, адекватной стратегическим целям Общества;
- организация обучения персонала с целью повышения уровня квалификации, подготовка внутреннего кадрового резерва;
- проведение подготовительных работ по реализации проекта «Система мотивации труда персонала»;
- подготовка, адаптация и сопровождение персонала к изменениям, происходящим в Обществе;
- разработка социальных программ, направленных на стимулирование работников в свете намеченной стратегии бизнеса (негосударственное пенсионное обеспечение, добровольное медицинское страхование и пр.).



#### Формирование и подготовка кадрового резерва.

#### Обучение и развитие персонала

В области обучения и развития персонала ОАО «ГидроОГК» стремится повышать квалификацию активных, перспективных и талантливых сотрудников, создавать условия для того, чтобы сотрудники максимально раскрыли и реализовали в работе свой творческий потенциал.

Обучение и развитие персонала Общества осуществляется по следующим направлениям:

- стратегическое развитие Общества;
- моделирование бизнес-процессов;
- международные стандарты финансовой отчетности;
- формирование инвестиционных проектов;
- менеджмент проектов и портфелей проектов.

Развитие персонала Общества осуществляется посредством вложения средств в обучение работников на курсах повышения квалификации, участия в научных конференциях, заочно в вузах, сузах и др., в том числе:

- стратегия, внедрение Balanced Scorecard;
- моделирование бизнес-процессов;
- проектные и стратегические сессии;
- повышение квалификации по финансовому анализу и планированию;
- обучение специалистов дочерних и зависимых обществ ОАО РАО «ЕЭС России» подготовке финансовой отчетности по международным стандартам;
- экономическая безопасность хозяйствующего субъекта;
- предэкзаменационная подготовка членов центральной аттестационной комиссии ОАО «ГидроОГК»;
- проблемы и механизмы реализации Федерального закона «О техническом регулировании» в электроэнергетике;
- знакомство с зарубежным опытом управления генерирующими компаниями и др.

#### Совершенствование системы мотивации персонала Общества

Мотивация персонала является одной из главных составляющих кадровой политики. В этой области в 2006 году проделана следующая работа:

1 По улучшению системы оплаты

В 2006 году в ОАО «ГидроОГК» оплата труда работников производилась в соответствии с Положением об оплате труда работников Общества.

Положение распространяется на всех работников Общества, за исключением высших менеджеров, условия оплаты труда и материального стимулирования которых регламентируются трудовыми договорами и положением о материальном стимулировании высших менеджеров Общества, утвержденным Советом директоров Общества.



## 2 По предоставлению социальных льгот

Социальная защищенность работников осуществляется на основании Положения о системе льгот, компенсаций и других выплат социального характера, действующих в ОАО «ГидроОГК». Положение разработано в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, другими законодательными актами и нормативными документами Российской Федерации и ОАО РАО «ЕЭС России».

## Техническая безопасность

Для выполнения одной из стратегических целей Общества – обеспечения системной надежности и безопасности энергопроизводства – в 2006 году ОАО «ГидроОГК» взял курс на преодоление тенденции морального и физического старения основных фондов, повышение уровня технологической и экологической безопасности и надежности ГТС и оборудования.

Техническая безопасность ГЭС в отчетном периоде оставалась на приемлемом уровне и была обеспечена отсутствием аварий и снижением роста числа технологических нарушений (инцидентов) по сравнению с 2005 годом (82 против 98).

В структуре причин технологических нарушений одной из основных – 38% от общего числа, – является физический износ оборудования. Это еще раз подтверждает, что повышение надежности и безопасности энергетического оборудования непосредственно связано с реализацией программы технического перевооружения и реконструкции до 2020 года, направленной на замену основного оборудования ГЭС, отработавшего свой срок службы.

В течение года проведена большая организационная работа по подготовке ГЭС к грозовому сезону, паводковому и пожароопасному периоду, весенне-летней ремонтной кампании. Результатом этой работы стало отсутствие пожаров, групповых несчастных случаев и несчастных случаев со смертельным исходом.

Удельные затраты по охране труда на одного работника по ГЭС составили 17 100 руб. в год.

В отчетном году ежемесячно проводились селекторные совещания с главными инженерами ГЭС по вопросам надежной и безопасной эксплуатации ГТС, опасных производственных объектов, пожарной безопасности, охраны труда и техники безопасности. Отдельно проведены два выездных совещания с руководителями служб надежности и техники безопасности ГЭС ОАО «ГидроОГК».

В 2006 году выполнена подготовка к проведению проверок готовности Холдинга к прохождению ОЗП 2006–2007 года ГЭС. Проверки проводились комиссиями, назначенными Приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 25.07.2006 года № 521 «Об оценке готовности энергопредприятий к работе в осенне-зимний период» и от 08.09.2006 года № 627 «О назначении комиссий по проверке готовности к работе в осенне-зимний период 2006–2007 года». В этом году впервые готовность Общества оценивалась по результатам проверок готовности ГЭС. Все ГЭС получили паспорта готовности к работе в ОЗП

без существенных замечаний и в установленные сроки. Логическим завершением стало получение паспорта готовности к прохождению ОЗП 2006–2007 годов ОАО «ГидроОГК».

## Охрана окружающей среды

В 2006 году все ДЗО ОАО «ГидроОГК» проводили работы в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды:

- оформляли документы для получения разрешений и лицензий на пользование водными объектами, лицензий и разрешений на обращение с отходами производства, разрешений на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух;
- своевременно предоставляли отчеты по формам государственной статистической отчетности 2-ТП в государственные органы (Управления по технологическому и экологическому надзору и Государственные статистические управления);
- своевременно проводили оплату за загрязнение окружающей природной среды;
- выполняли запланированные природоохранные мероприятия;
- вели производственную деятельность в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды.

В 2006 году разработаны Экологическая политика ОАО «ГидроОГК», Концепция реализации экологической политики ОАО «ГидроОГК».

ОАО «ГидроОГК» и ДЗО также разработали и утвердили Программы реализации экологической политики на 2006–2007 годы. Мероприятия, запланированные Программами реализации экологической политики, выполнены полностью. В июне-июле 2006 года по инициации ЕБРР в рамках Due Diligence (Комплексная финансово-экономическая проверка) был проведен компанией Pwgy Energy Ltd. (Швейцария) с привлечением компании «Фрэкком» (Россия) независимый экологический аудит ОАО «Каскад ВВГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «Камская ГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «Чебоксарская ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС».

По результатам проведенного экологического аудита работа в области охраны окружающей среды аудируемых обществ признана удовлетворяющей требованиям природоохранного законодательства Российской Федерации и международным стандартам в области охраны окружающей среды.

В мае – октябре 2006 года проведены внутренние экологические аудиты следующих ДЗО: ОАО «Каскад ВВГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС», ОАО «Зеленчукские ГЭС».

По итогам внутреннего экологического аудита разработаны корректирующие мероприятия, направленные на улучшение природоохранной деятельности.

## Благотворительность

В 2006 году ОАО «ГидроОГК» были разработаны и приняты документы, определяющие основные принципы и направления благотворительной деятельности Холдинга в целом:

- Концепция благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «ГидроОГК» и ДЗО ОАО «ГидроОГК».
- Положение об осуществлении благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «ГидроОГК» и ДЗО ОАО «ГидроОГК».
- Регламент и состав Комиссии по благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «ГидроОГК» и ДЗО ОАО «ГидроОГК».

Основными целями благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «ГидроОГК» и дочерних и зависимых обществ Общества являются:

- реализация программ и проектов, направленных на улучшение уровня жизни Общества, в том числе в области: образования, здравоохранения, науки, культуры и спорта, помощи малоимущим слоям населения;
- создание и продвижение репутации Общества и ДЗО, способствующей достижению их целей;
- формирование имиджа Общества и ДЗО как социально ответственных компаний, центров не только экономической, но и общественной жизни;
- обеспечение общественной поддержки развития возобновляемых источников энергии путем повышения информированности населения о них.

Как социально ответственные компании ОАО «ГидроОГК» и его ДЗО реализуют спонсорские и благотворительные программы, руководствуясь законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Уставами ДЗО, Концепцией благотворительной политики Холдинга ОАО «ГидроОГК», а также следующими принципами:

- переход от разовых пожертвований к политике комплексной социальной ответственности,
- прозрачность, адресность и эффективность использования средств, выделяемых на вышеназванные цели.

Благотворительная и спонсорская деятельность ОАО «ГидроОГК» и его ДЗО осуществляется по следующим основным направлениям:

- оказание помощи малоимущим категориям граждан, инвалидам и пенсионерам преимущественно через благотворительные фонды, организации и учреждения;
- оказание помощи ветеранам-энергетикам, заслуженным работникам отрасли;
- оказание помощи детским организациям и учреждениям;
- оказание помощи медицинским учреждениям, организациям здравоохранения;
- содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта.

Благотворительная помощь физическим лицам оказывается преимущественно через благотворительные организации и учреждения при представлении ими ходатайств и документов, подтверждающих обоснованность оказания такой помощи отдельному гражданину.

ОАО «ГидроОГК» и его ДЗО не оказывают помощи и поддержки коммерческим организациям, организациям и представителям законодательной, судебной и исполнительной власти, а также политическим партиям и движениям.

## Основные мероприятия в 2006 году

Основные направления благотворительной деятельности	Наименование благотворительных акций, мероприятий	Сумма, руб.
Оказание помощи детским организациям и учреждениям	Оказание материальной помощи детскому дому Малоярославецкий, Калужская область	250 000
Оказание помощи медицинским учреждениям, организациям здравоохранения	Участие в акции «Доноры – детям»	
Оказание помощи медицинским учреждениям, организациям здравоохранения	Оказание материальной помощи Региональному благотворительному фонду содействия охране материнства и детства «Здоровое поколение»	180 000
Содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта	Финансирование переиздания книг Даниила Гранина «Иду на грозу»	400 000
	Финансирование приобретения церковной утвари для Храма в поселке Тура, Красноярский край	200 000
	Финансирование работ по обновлению осветительной аппаратуры Красноярского государственного театра оперы и балета	200 000
	Финансирование спортивно-массовых мероприятий Федерации Кик-боксинга	675 000 599 200
	Финансирование издания книги «Земля, отмеченная небом»	200 000
	Организация и проведение благотворительной акции Фестиваль «Энергия – детям»	847 457,63
	Финансирование деятельности Эвенкийского регионального движения «Север»	70 000
	Гранты победителям конкурса ОАО «ГидроОГК» за лучшие научно-исследовательские работы в области гидроэнергетики	2 500 000
	Оказание материальной помощи ветеранам и молодым ученым гидроэнергетика	1 200 000
Итого, руб.	x	7 321 657,63


 Участие в некоммерческих организациях

Полное наименование некоммерческой организации	Местонахождение	Сфера деятельности некоммерческой организации	Срок участия
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл)	г. Москва	Содействие развитию бизнеса в энергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социально-ответственной политики организаций – членов Объединения	С 2006 г.
Некоммерческое партнерство «Инновации в электроэнергетике» (НП «ИНВЭЛ»)	г. Москва	Повышение эффективности производства его участников через консолидацию их финансовых средств, направляемых на НИОКР	С 2006 г.
Некоммерческое партнерство «Российско-китайский деловой совет» (НП «Российско-китайский деловой совет»)	г. Москва	Содействие развитию деловых связей и торгово-экономических отношений между Россией и Китаем, установлению и развитию взаимовыгодного сотрудничества между российскими и китайскими деловыми кругами	С 2006 г.
Международная Ассоциация Гидроэнергетики International Hydropower Association (IHA)	London, United Kingdom	Поддержание и распространение знаний по вопросам гидроэнергетики под эгидой Международной гидрологической программы ЮНЕСКО	Решение об участии принято Советом директоров в 2006 г.
Фонд развития возобновляемых источников энергии «Новая энергия» (Фонд «Новая энергия»)	г. Москва	Содействие расширению использования возобновляемых источников энергии в Российской Федерации	Решение об участии принято Советом директоров в 2006 г.


 Справочная информация

Полное фирменное наименование Общества:

Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания»

Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке:

ОАО «ГидроОГК», на английском языке: JSC «HydroOGK»

Местонахождение Общества: Красноярский край, г. Красноярск, ул. Республики, д. 51

Почтовый адрес: 119311, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 8а

Данные о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 26.12.2004 года

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1042401810410494

Орган, осуществивший государственную регистрацию:

Инспекция Министерства российской Федерации по налогам и сборам по Железнодорожному району г. Красноярска Красноярского края

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 2460066195

Телефон: (495) 540-30-12, 540-30-13. Факс: (495) 540-30-14

Адрес страницы в сети Интернет: [www.gidroogk.ru](http://www.gidroogk.ru); [www.gidroogk.com](http://www.gidroogk.com)

Адрес электронной почты: [office@gidroogk.ru](mailto:office@gidroogk.ru)

Банковские реквизиты:

ИНН 2460066195

КПП 246001001

Р/с 40702810800205771190

В ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК» г. Москва

К/с 30101810900000000204

БИК 044525204

Единоличный исполнительный орган

Председатель Правления – Синюгин Вячеслав Юрьевич

Аудитор Общества

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «ПвК Аудит»

Местонахождение: 115054, Москва, Космодамианская наб. 52, стр. 5

Контактный телефон: (495) 967-60-00; факс: (495) 967-60-01

Данные о лицензии аудитора:

Лицензия № E000376, дата выдачи: 20.05.2002 года

Срок действия: по 20.05.2007 года

Орган, выдавший лицензию: Министерство финансов Российской Федерации

Регистратор Общества

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «Центральный Московский Депозитарий»

Место нахождения: 107078, г. Москва, Орликов пер., д. 3, корп. В

Тел.: (095) 221-1333 Факс: (095) 221-1383

Адрес электронной почты: mcdepo@dol.ru

Лицензия № 10-000-1-00255, дата выдачи: 13.09.2002 года

Срок действия: не установлен

Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг

Дата, с которой ведение реестра именных ценных

бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 04.04.2005 года

Сведения о специальном подразделении ОАО «ГидроОГК» по взаимодействию со СМИ:

Департамент целевых коммуникаций ОАО «ГидроОГК»

Местонахождение: Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а

Номер телефона, факса: (495) 540-30-12

Адрес электронной почты: druz@gidroogk.ru

Адрес страницы специального подразделения в сети Интернет: www.gidroogk.ru

Сведения о специальном подразделении ОАО «ГидроОГК» по работе с акционерами:

Департамент корпоративного управления ОАО «ГидроОГК»

Местонахождение: Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а

Номер телефона, факса: (495) 540-30-12

Адрес электронной почты: smirnovauv@gidroogk.ru



---

Открытое акционерное общество  
«Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК»)

2006 год

---

Россия, Москва, проспект Вернадского, д. 8а  
[www.gidroogk.ru](http://www.gidroogk.ru)

