



РусГидро
2009 Годовой Отчет



СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам	4
Основные показатели деятельности	7
Основные события 2009 года	9
Стратегия и миссия Компании в 2009 году	13
История развития ОАО «РусГидро»	15
Обзор рынка	17
Риски	25
Обзор бизнеса	29
Инвестиционная программа и приоритеты развития	33
Финансовые результаты деятельности	37
Ценные бумаги	43
Корпоративное управление	47
Корпоративная социальная ответственность	69
Контактная информация	79
Приложения	80
Приложение 1. Филиалы	80
Приложение 2. Сделки, совершенные ОАО «РусГидро» в 2009 году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	81

Уважаемые акционеры!



Сергей Шматко
Председатель Совета директоров
ОАО «РусГидро»



Евгений Дод
Председатель Правления
ОАО «РусГидро»

2009 год стал самым неоднозначным и самым непростым годом в истории ОАО «РусГидро». Авария на Саяно-Шушенской ГЭС стала новой точкой отсчета в истории Компании и всего гидроэнергетического комплекса России.

Наши самые большие потери в этой аварии – люди. Сегодня мы все скорбим о погибших коллегах и желаем скорейшего выздоровления тем, кто пострадал в аварии. В фокусе пристального внимания ОАО «РусГидро» остается забота о людях, обеспечение социальной и материальной поддержки всем, кого затронули трагические события 17 августа. Для этого разработана и реализуется масштабная программа помощи, сформированная в тесном взаимодействии с Правительством России, Правительством Республики Хакасия, представителями общественности и профсоюзов.

Необходимо отметить, что, несмотря на испытания, выпавшие на нашу долю, и продолжающийся экономический кризис, ОАО «РусГидро» в отчетном году добилось неплохих финансовых и операционных результатов.

Реализация программ по оптимизации издержек, профессионализм и опыт сотрудников Компании позволили, несмотря на временно выбывшие мощности Саяно-Шушенской ГЭС, увеличить суммарную выработку электроэнергии на 1,7% – до 81 607 млн кВт*ч. Полезный отпуск вырос на 1,8% – до 80 112 млн кВт*ч. В отчетном периоде все договорные обязательства по поставкам электроэнергии были полностью выполнены.

Неотъемлемой компонентой работы РусГидро как эксплуатирующей компании является поддержание и приумножение существующих мощностей при обеспечении стабильности объектов. В 2009 году на финансирование программ ТПиР и ремонтов было направлено 11 млрд руб. Основным целевым ориентиром в этом направлении мы считаем не простую замену устаревшего оборудования, а установку более современных образцов, имеющих улучшенные эксплуатационные характеристики и повышенные показатели надежности. Ключевыми выполненными работами по ТПиР в этом году стали замена гидроагрегатов Угличской ГЭС, гидротурбин Волжской и Жигулевской ГЭС, блочных трансформаторов Новосибирской и Саратовской ГЭС. Ввод в эксплуатацию двух модернизированных пяти лопастных турбин на Волжской ГЭС обеспечил станции прирост 21 МВт. В рамках ремонтной программы были капитально обновлены 32 гидроагрегата суммарной мощностью 2 288 МВт.

Согласно результатам за 2009 год по МСФО чистая прибыль Группы РусГидро составила 31 184 млн рублей против убытка в 19 481 млн рублей в 2008 году. Компанией реализована инвестпрограмма в размере 64,9 млрд руб., при этом она была скорректирована с учетом комплексной оптимизационной стратегии, предполагающей экономию 18,5 млрд руб. в 2009–2011 гг., в том числе 5 млрд руб. в 2009 году. Капитальные вложения были направлены на ввод новых мощностей, финансирование программ ТПиР и ремонтов, строящихся и предполагаемых к строительству объектов, проектов возобновляемой энергетики, а также покупку активов. Значительные средства были выделены на восстановительные работы на Саяно-Шушенской ГЭС, а также на сооружение дополнительного берегового водосброса станции.

Одним из ключевых событий прошлого года стал выход Компании на Лондонскую фондовую биржу: с июля прошлого года глобальные депозитарные расписки Общества допущены к обращению на регулируемом секторе Международной книги заявок (IOB). Тогда же акции ОАО «РусГидро» вошли в Индекс ММВБ 10, что фактически означает их признание одними из десяти самых ликвидных на рынке ценных бумаг, обращаемых на ММВБ.

2009 год отмечен рядом серьезных производственных достижений. На Кавказе была запущена Головная ГЭС строящегося Зарамагского каскада гидроэлектростанций общей мощностью 352 МВт, который позволит существенно сократить

дефицит энергии в Северной Осетии. Осуществлен стартовый проект программы развития малых ГЭС на территории Карачаево-Черкессии – введена в эксплуатацию малая Эшкаконская станция мощностью 0,6 МВт. Основными потребителями электроэнергии Эшкаконской МГЭС станут жители Малокарачаевского района Карачаево-Черкесской Республики и города Кисловодска Ставропольского края.

На Дальнем Востоке на проектную мощность в 2010 МВт вышла Бурейская ГЭС, а с нашими японскими партнерами Mitsui и J-Power мы заключили Меморандум о сотрудничестве по проекту Нижнебурейской ГЭС, которая станет контроллером основной электростанции. Гидропотенциал Дальневосточного региона является наименее освоенным на территории России, поэтому реализация заявленных проектов является для нас одним из ключевых направлений активной работы. Совместно с японскими партнерами идет реализация проекта строительства ветропарка на островах Русский и Попова.

Продолжается участие ОАО «РусГидро» в перспективном инвестпроекте «Комплексное развитие Южной Якутии», предусматривающем, в частности, строительство Канкунской ГЭС, проектирование которой ведется в настоящее время.

В Сибири существенно продвинулось строительство Богучанской ГЭС. На Кавказе, в Кабардино-Балкарии, завершается строительство Кашхатау ГЭС. На Камчатке близится к завершению строительство геотермального блока на Паужетской ГеоЭС.

Новые импульсы получила реализация стратегии по выстраиванию вертикально интегрированного холдинга с целью выхода на розничный рынок. Группе удалось консолидировать ОАО «Энергосбытовая компания РусГидро», владеющее пакетами акций в Красноярской, Чувашской и Рязанской энергосбытовых компаниях. Вертикальная интеграция позволит ОАО «РусГидро» продавать электроэнергию непосредственно конечным потребителям на розничном рынке и приведет к росту рентабельности Компании.

ОАО «РусГидро» осознает потенциальное негативное влияние, которое может оказать ее деятельность на окружающую среду. В связи с этим Компания активно внедряет передовые практики в области защиты окружающей среды, соответствующие лучшим стандартам социальной ответственности, включая получение сертификатов экологического менеджмента ISO 14001 объектами генерации.

В 2010 году мы выделяем три основных направления работы:

- ▶ дальнейшее восстановление Саяно-Шушенской ГЭС в строгом соответствии с директивным графиком работ;
- ▶ поддержание безопасной и эффективной работы существующих и строящихся объектов
- ▶ продолжение работы по формированию динамично развивающегося холдинга.

Следует отметить, что в 2010 году Компания уже успешно запустила два гидроагрегата Саяно-Шушенской ГЭС и планирует к концу года ввести в строй еще два, доведя общую мощность станции до 2 560 мегаватт. Для обеспечения пропуска паводков и резервирования основного водосброса с целью повышения надежности и безопасности гидроузла планируется ввод в эксплуатацию во 2 квартале 2010 года первой очереди берегового водосброса.

Всю свою деятельность менеджмент Компании осуществляет в тесном контакте с акционерами и Советом директоров. В отчетном году было проведено 21 заседание Совета, в ходе которых принимались решения по ключевым вопросам текущей деятельности Общества и стратегически важным аспектам его развития.

Есть все основания полагать, что 2010 год будет весьма насыщен и другими важными для Компании событиями. В их числе – ускоренное строительство Богучанской ГЭС, поиск новых возможностей в области возобновляемых источников энергии, активное взаимодействие с международным инвестиционным сообществом для повышения ликвидности и обеспечения долгосрочного роста рыночной капитализации Компании.

При этом нашей первоочередной задачей является безусловное обеспечение надежности и безопасности работы гидростанций, что невозможно без пересмотра подходов к проектированию, строительству и эксплуатации генерирующих объектов. В настоящее время научно-техническим сообществом совместно с надзорными органами вырабатываются новые усиленные требования по обеспечению безопасности в отрасли. В этой работе мы принимаем самое деятельное участие.

От имени Совета директоров и Правления ОАО «РусГидро» хотелось бы поблагодарить всех, чьими усилиями Компании в этом году удалось показать стабильный производственный рост, необходимую финансовую и экономическую гибкость, а также умение оперативно и даже героически реагировать на тяжелые испытания, выпавшие на долю всех нас в 2009 году.

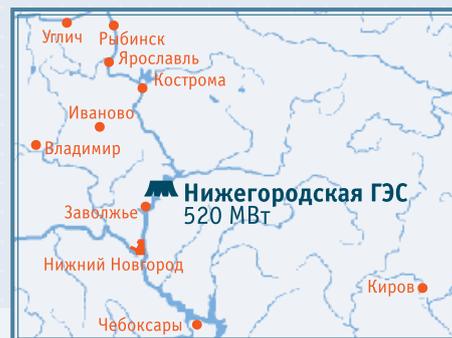
Мы благодарим также наших акционеров, как крупных, так и держателей небольших пакетов акций, за их доверие и веру в то, что Компания является уникальной возможностью для инвестирования, что ОАО «РусГидро» обладает серьезным долгосрочным потенциалом роста. Мы сможем оправдать Ваше доверие!

С уважением,

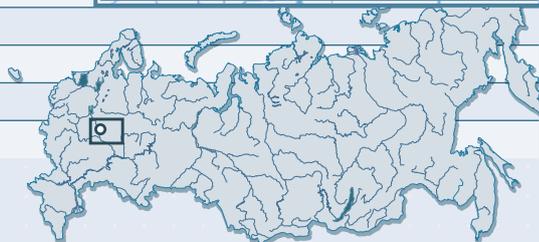
Сергей Шматко
Евгений Дод

Филиал ОАО «РусГидро» - Нижегородская ГЭС – четвертая ступень Волжско-Камского каскада ГЭС. До сих пор в России это проект с самой большой по протяженности действующей плотиной: длина напорного фронта гидроузла – 13 332 м.

Гидростанция осуществляет важнейшие регулирующие функции – покрытие пиковых нагрузок и поддержание напряжения в энергосистеме.



Установленная мощность	520 МВт
Количество гидроагрегатов	8
Годовая выработка	1,51 млрд кВт*ч



Филиал ОАО «РусГидро»

НИЖЕГОРОДСКАЯ ГЭС

1948

Строительство гидроузла началось в 1948 году и стало настоящим «полигоном» технических новшеств. Впервые в практике гидротехнического строительства здесь применили вибропогружение металлического шпунта, замораживающую льдо-грунтовую завесу, уникальную технологию глубинного понижения уровня грунтовых вод при помощи иглофильтров.



На Нижегородской ГЭС реализуется программа благотворительной помощи «Парус надежды».



2009–2010

Инвестиции в техпереворужение и реконструкцию Нижегородской ГЭС в 2009 году составили 268,7 млн руб., в ремонтные программы – 81,9 млн руб. Производственная программа на 2010 год предполагает освоение порядка 423 млн руб.



Часть 01

Основные показатели деятельности

Структура акционеров

	на 31/12/09
Российская Федерация	60,38%
миноритарные акционеры	39,62%
в т.ч.: держатели ADR и GDR	8,08%

Кредитные рейтинги

	на 31/12/09
Standard & Poor's	BB+
Fitch Ratings	BB+
Moody's	Baa3

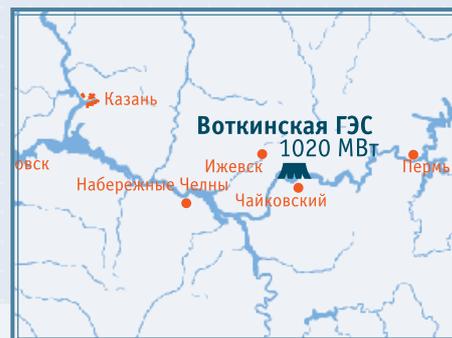
Основные показатели

	на 31/12/09
Установленная мощность, МВт	25 426,46
Производство электроэнергии в 2009 г., млн кВт*ч	81 607
Среднегодовое производство эл. энергии, млн кВт*ч	79 761
Количество генерирующих объектов	53
Выручка в 2009 году, млн руб.	115 603
ЕБИТДА в 2009 году, млн руб.	52 182
Капитализация, млн долл.	10 167



Филиал ОАО «РусГидро» - «Воткинская ГЭС» – является одним из узловых пунктов сети электроснабжения восточно-европейского района России и связывает между собой пять энергосистем: Пермскую, Удмуртскую, Кировскую, Башкирскую и Свердловскую.

По высоковольтной линии 500 кВ через Воткинскую станцию замыкается электрическая связь «Урал – Средняя Волга» и «Урал – Центр». ГЭС покрывает утренние и вечерние пиковые нагрузки в Уральской энергосистеме.



Установленная мощность	1020 МВт
Количество гидроагрегатов	10
Годовая выработка	2,220 млрд кВт*ч

Филиал ОАО «РусГидро»

ВОТКИНСКАЯ ГЭС

1961–1966

Основное оборудование Воткинской ГЭС было введено в эксплуатацию в 1961–1966 гг. Разработанные в процессе проектирования ГЭС прогрессивные технические и производственные решения позволили существенно уменьшить сметную стоимость строительства, но при этом увеличить мощность станции.



2009–2010

На Воткинской ГЭС в 2009 году в полном объеме реализованы плановые производственные программы ремонтов, технического перевооружения и реконструкции ГЭС.

В 2010 году завершен процесс установки автоматизированных систем управления на всех гидроагрегатах ГЭС. Планируется ввод в работу новой компрессорной установки 1КУ и начало масштабных работ по реконструкции ОРУ 500 кВ.



Филиал «Воткинская ГЭС» - неоднократный победитель городского конкурса «Предприятие года», в 2009 году стал лауреатом краевого конкурса «Промышленный лидер Прикамья» в номинации «Эффективное социальное партнерство на предприятии».

Воткинская ГЭС осуществляет благотворительную деятельность, направленную на поддержку детей из социально-незащищенной среды, на оказание помощи одаренной молодежи, поддержку детского спорта в г. Чайковском и реализацию экологических просветительских программ.



Часть 02

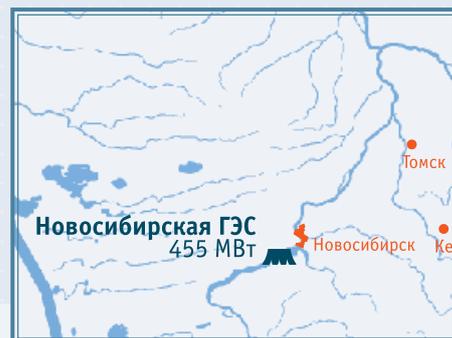
Основные события 2009 года

Январь	
14 января	В Зарамаге (Республика Северная Осетия – Алания) проведено перекрытие русла реки Ардон – подготовительный шаг перед наполнением будущего водохранилища для постройки Зарамагского гидрокомплекса.
23 января	На заседании Совета директоров ОАО «РусГидро» одобрена Инвестиционная программа на 2009 год, предполагающая ввод генерирующих мощностей в объеме 145 МВт.
Февраль	
9 февраля	Акции ОАО «РусГидро» включены в Ломбардный список Банка России. В результате акции Общества могут выступать в качестве залога по ломбардному кредиту.
20 февраля	ОАО «РусГидро» завершило размещение дополнительного выпуска акций (1-01-55038-Е-036D от 02.12.2008) по открытой подписке на сумму 9,999959 млрд руб., что составляет 99,9% выпущенных акций. Российская Федерация приобрела дополнительные акции на сумму 6 млрд руб., благодаря чему в уставный капитал Общества внесены средства на финансирование инвестиционной программы.
Март	
11 марта	Совет директоров ОАО «РусГидро» утвердил решение о дополнительном выпуске акций. Общий объем дополнительного выпуска обыкновенных акций, размещаемых путем открытой подписки, составляет 16 млрд акций номиналом 1 рубль каждая.
12 марта	Совет директоров ОАО «РусГидро» одобрил передачу в доверительное управление ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» прав по акциям ОАО «ОГК-1».
18 марта	Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's (S&P) присвоило кредитный рейтинг «BBB-» и рейтинг «ruAAA» (по национальной шкале кредитного рейтинга) выпуску облигаций ОАО «УК ГидроОГК», 100%-ной дочерней компании ОАО «РусГидро». Рейтинги выпуска эквиваленты кредитным рейтингам ОАО «РусГидро».
19 марта	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) зарегистрировала отчет о дополнительном выпуске 9,999959 млрд акций ОАО «РусГидро» (1-01-55038-Е-036D от 02.12.2008).
31 марта	ОАО «РусГидро» опубликовало результаты финансово-хозяйственной деятельности за 2008 г., подготовленные в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).
Апрель	
2 апреля	На Пятом ежегодном конкурсе годовых отчетов и веб-сайтов компаний сектора электроэнергетики, организованном журналом «ЭнергоРынок», годовой отчет ОАО «РусГидро» был назван лучшим.
27 апреля	ОАО «РусГидро» увеличило долю участия в уставном капитале ОАО «ЭСК РусГидро» с 57,44% до 100% путем приобретения 1 282 000 000 обыкновенных акций (составляющих 42,6% уставного капитала ОАО «ЭСК РусГидро») у фонда «Новая энергия». Сумма сделки составила 1 285 000 000 рублей.
28 апреля	Совет директоров ОАО «РусГидро» рассмотрел «Программу по реализации стратегии Общества в 2009 г. и ее стратегические приоритеты», а также одобрил стратегические приоритеты по развитию Компании в 2009 г.
Май	
12 мая	ОАО «РусГидро» и японские компании Mitsui и J-Power подписали Меморандум о взаимопонимании сторон в части совместных действий по проектам строительства Нижне-Бурейской ГЭС и Дальневосточной ВЭС.
14 мая	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) зарегистрировала дополнительный выпуск обыкновенных акций ОАО «РусГидро», размещаемых по открытой подписке (1-01-55038-Е-038D от 14.05.2009). Количество ценных бумаг дополнительного выпуска – 16 млрд акций номиналом 1 рубль.
18 мая	ОАО «РусГидро» и Государственная корпорация «Ростехнологии» подписали соглашение о сотрудничестве по внедрению на объектах электроэнергетики передовых энергосберегающих и экологически чистых технологий и оборудования. Соглашение также предусматривает объединение инжиниринговых потенциалов компаний.
22 мая	Группа «РусГидро» опубликовала комбинированную и консолидированную финансовую отчетность за три года, закончившихся 31 декабря 2008, 2007 и 2006 гг., подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

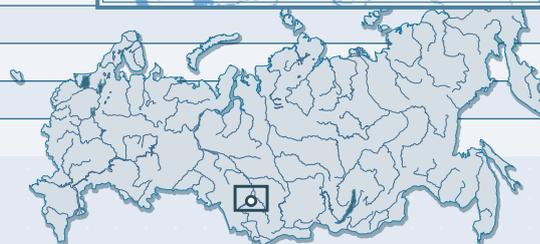
28 мая	ОАО «РусГидро» и Администрация Амурской области подписали соглашение о сотрудничестве, предусматривающее завершение строительства Бурейской ГЭС в 2010 году. Соглашение также предусматривает возможность реализации проектов строительства Нижне-Бурейской ГЭС и Нижне-Зейской ГЭС, улучшение социально-экономического положения Амурской области.	7 августа	Глобальные депозитарные расписки, выпущенные в соответствии с Правилom S, были конвертированы в АДР первого уровня с сохранением биржевого тикера NYDR.
Июнь		10 августа	ОАО «РусГидро» завершило прием заявок на приобретение дополнительных акций (1-01-55038-Е-037D от 14.05.2009) Общества по открытой подписке.
8 июня	Совет директоров ОАО «РусГидро» рассмотрел отчеты о деятельности комитетов при Совете директоров за 2008–2009 корпоративный год.	17 августа	Произошла авария на Саяно-Шушенской ГЭС. В результате аварии повреждено основное и вспомогательное оборудование станции, погибло 75 человек.
10 июня	Состоялось Годовое общее собрание акционеров по итогам 2008 года. Акционеры утвердили годовой отчет и годовую финансовую отчетность Компании, приняли решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям за 2008 г. Аудитором было утверждено ЗАО «Прайсвотерхаус-Куперс Аудит», признанное победителем в ходе проведения открытого конкурса. На собрании было принято решение увеличить уставный капитал Общества путем размещения 19 млрд дополнительных обыкновенных акций.	18 августа	ОАО «РусГидро» заявило о социальных обязательствах перед семьями погибших и пострадавшими в результате аварии на Саяно-Шушенской ГЭС.
Июль		19 августа	Создана Дирекция по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС.
2 июля	В рамках преимущественного права приобретения акций ОАО «РусГидро» разместило 7,2 млрд дополнительных акций, что составляет 45% от общего объема дополнительного выпуска (1-01-55038-Е-037D от 14.05.2009). Государство приобрело дополнительные акции на сумму 4,923 млрд руб. и таким образом внесло в уставный капитал Общества средства для финансирования инвестиционной программы в соответствии с Федеральным законом «О федеральном бюджете на 2009 год и на плановый период 2010 и 2011 годов».	20 августа	ОАО «РусГидро» начало программу социальной поддержки «Мы с вами, Саяны!» по сбору пожертвований в благотворительный фонд «Созидание» для оказания помощи семьям погибших и пострадавшим в результате аварии на Саяно-Шушенской ГЭС.
3 июля	Фондовая биржа ММВБ включила акции ОАО «РусГидро» в Индекс ММВБ 10 (перечень десяти самых ликвидных акций российского фондового рынка).	24 августа	ОАО «РусГидро» совместно с Министерством энергетики Российской Федерации и ОАО «Ленгидропроект» разработало план организационно-технических мероприятий по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС и восстановлению нормальной работы станции.
6 июля	Депозитарные расписки ОАО «РусГидро» получили листинг на Основном рынке Лондонской фондовой биржи (тикер – NYDR).	Сентябрь	
21 июля	ОАО «РусГидро» увеличило мощность третьего гидроагрегата Бурейской ГЭС в перспективе возможных поставок электроэнергии в Китай.	2 сентября	ОАО «РусГидро» завершило размещение дополнительного выпуска акций (1-01-55038-Е-037D от 14.05.2009). Всего было размещено 14 681 412 135 акций, что составляет 91,75% общего количества акций дополнительного выпуска.
Август		18 сентября	В республике Северная Осетия-Алания состоялся пуск Головной ГЭС Зарамагского каскада. Основная цель – обеспечение электроэнергией строительной площадки Зарамагской ГЭС-1.
1 августа	ОАО «РусГидро» опубликовало результаты финансово-хозяйственной деятельности за первое полугодие 2009 г., подготовленные в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).	24 сентября	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) зарегистрировала отчет ОАО «РусГидро» об итогах дополнительного выпуска акций (1-01-55038-Е-037D от 14.05.2009).
		30 сентября	ОАО «РусГидро» завершило все единовременные выплаты семьям жертв аварии на Саяно-Шушенской ГЭС.

Октябрь	
2 октября	Совет директоров «РусГидро» утвердил новую редакцию Положения о дивидендной политике Компании.
2 октября	Совет директоров «РусГидро» одобрил Программу реализации экологической политики на 2009—2011 гг.
23 октября	Акции дополнительного выпуска ОАО «РусГидро» (1-01-55038-037D от 14.05.2009) допущены к торгам на Фондовой бирже ММВБ без прохождения процедуры листинга.
26 октября	Совет директоров ОАО «РусГидро» принял решение о прекращении полномочий членов Правления Общества С.А. Юшина и А.В. Толошина и избрании в состав Правления Общества Д.Ф. Кузнецова и А.П. Коновалова.
26 октября	Совет директоров «ОАО РусГидро» утвердил решение о дополнительном выпуске обыкновенных акций и Проспект ценных бумаг. Объем выпуска составляет 19 млрд акций номиналом 1 рубль каждая.
30 октября	ОАО «РусГидро» опубликовало результаты финансово-хозяйственной деятельности за 9 месяцев 2009 г., подготовленные в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).
Ноябрь	
3 ноября	Восемнадцать филиалов и три дочерних общества ОАО «РусГидро» получили паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2009–2010 гг.
19 ноября	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) зарегистрировала дополнительный выпуск обыкновенных акций ОАО «РусГидро» (государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-038D от 19.11.2009).
23 ноября	Саяно-Шушенский гидроэнергокомплекс, в состав которого входят Саяно-Шушенская ГЭС и Майнская ГЭС, получил паспорт готовности к прохождению осенне-зимнего периода (ОЗП) 2009–2010 гг. (в связи с недавней аварией процесс подготовки к зиме этого комплекса проходил по отдельному плану).
23 ноября	Совет директоров ОАО «РусГидро» избрал Председателем Правления Общества Евгения Вячеславовича Дода, прекратил полномочия четырех членов Правления (К.В. Беляев, Б.Б. Богуш, О.Б. Оксюзьян, Р.М. Хазиахметов) и избрал в состав Правления Мантрова М.А., Рижинашвили Д.И., Альжанова Р.Ш., Шарова Ю.В. и Горева Е.Е.
30 ноября	ОАО «РусГидро» и ОАО «Силовые машины» подписали контракт на изготовление гидрооборудования – в том числе 10 гидротурбин и 9 гидрогенераторов мощностью 640 МВт – для полного восстановления Саяно-Шушенской ГЭС.
30 ноября	Совет директоров ОАО «РусГидро» определил цену размещения дополнительных акций Общества (1-01-55038-Е-038D от 19.11.2009) в размере 1 руб. 15 коп. за одну акцию.
Декабрь	
2 декабря	ОАО «РусГидро» опубликовало результаты финансово-хозяйственной деятельности за первое полугодие 2009 г., подготовленные в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).
3 декабря	ОАО «РусГидро» заняло четвертое место в списке, опубликованном рейтинговым агентством Standard & Poor's, по показателям прозрачности, определяющим степень информационной открытости Общества.
3 декабря	Департамент целевых коммуникаций ОАО «РусГидро» стал победителем в ряде номинаций конкурса «КонТЭКст», который проводится среди PR-подразделений и коммуникационных проектов компаний топливно-энергетического комплекса.
7 декабря	ОАО «РусГидро» получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2009–2010 гг. от межведомственной комиссии, в состав которой входят представители различных государственных органов.
12 декабря	Началось размещение дополнительных акций ОАО «РусГидро» (1-01-55038-Е-038D от 19.11.2009) в порядке осуществления преимущественного права приобретения акций. Держателям депозитарных расписок также предоставлено преимущественное право приобретения ценных бумаг.
16 декабря	Консорциум Российского института директоров и рейтинговое агентство «Эксперт РА» – «РИД – Эксперт РА» – присвоил ОАО «РусГидро» рейтинг 7 по шкале Национального рейтинга – «Развитая практика корпоративного управления».
28 декабря	ОАО «РусГидро» увеличило свою долю участия в уставном капитале ОАО «Геотерм» с 71,61% до 79,84%.
28 декабря	В Карачаево-Черкесской Республике введена в эксплуатацию Эшкаконская Малая ГЭС, которая является пилотным проектом Программы развития Малых ГЭС.

Филиал ОАО «РусГидро» - Новосибирская ГЭС – единственный регулирующий и мобильный источник электроэнергии в западной части сибирского энергетического объединения.



Установленная мощность	455 МВт
Количество гидроагрегатов	7
Годовая выработка	2 млрд кВт*ч

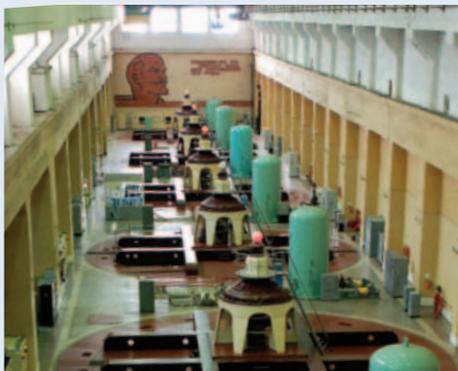
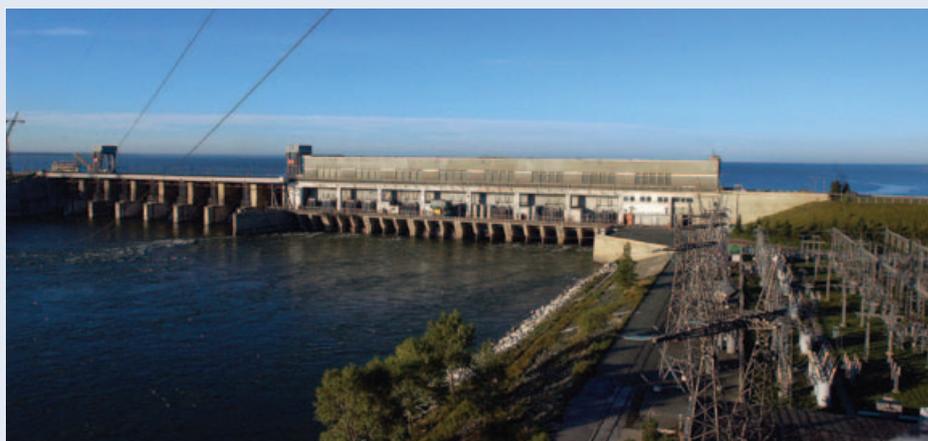


Филиал ОАО «РусГидро»

НОВОСИБИРСКАЯ ГЭС

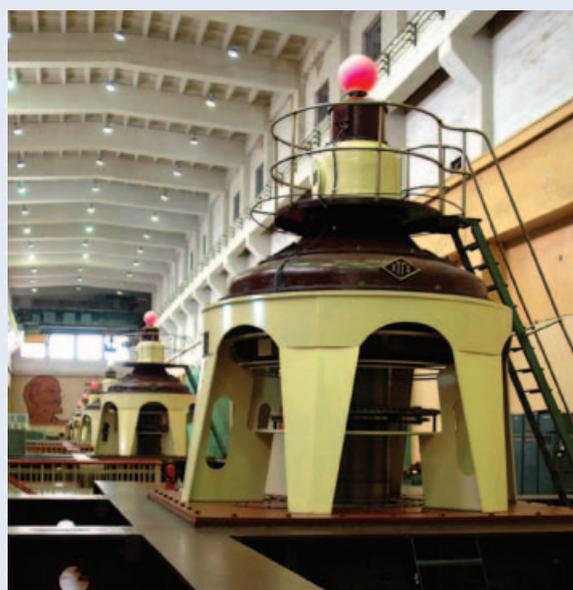
1953

Строительство Новосибирской ГЭС явилось первым и экспериментальным в Западной Сибири. В ноябре 1953 года уложен бетон в первый ярус монтажной площадки, в ноябре 1956 года перекрыто русло Оби. К концу 1957 года два блока станции введены в работу, последний, седьмой, пущен в марте 1959.



2009–2010

В филиале реализуется среднесрочная программа технического перевооружения и реконструкции на 2009–2015 годы.



Задача ближайших 15 лет – комплексная реконструкция всех схем выдачи мощности ГЭС. Ведутся работы по замене гидроагрегатов, с целью дальнейшего увеличения мощности станции.

Часть 03

Стратегия и миссия Компании в 2009 году

Миссия Компании состоит в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий обеспечения надежности Единой энергетической системы (ЕЭС) и расширенном использовании возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества.

Менеджмент Общества добивается долгосрочного органического роста, чтобы превратить ОАО «РусГидро» в лидирующую мировую энергетическую компанию в сфере возобновляемой энергетики.

Стратегические цели

- ▶ Создание условий обеспечения системной надежности и безопасности.
- ▶ Устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии.
- ▶ Рост стоимости Компании.

Стратегические инициативы

1. Обеспечение максимальной эффективности и надежности действующих активов

Действующие активы представляют собой основу функционирования и развития Общества. Обеспечение максимальной эффективности и надежности их эксплуатации является одним из ключевых стратегических приоритетов.

Эффективность и надежность эксплуатации действующих активов обеспечивается за счет реализации следующих мероприятий:

- ▶ комплексные долгосрочные программы технического перевооружения и реконструкции (ТППР – ключевая часть инвестиционной программы Общества, которая должна быть выполнена к 2020 г.), в том числе обеспечивающие повышение установленной мощности, маневренности и управляемости режимов работы оборудования, автоматизацию технологических процессов и применение новых технологий;
- ▶ повышение доходности Компании за счет оптимизации работы в базовой и пиковой частях графика нагрузки;
- ▶ содействие принятию правил адекватной модели рынков электроэнергии, мощности, системных услуг и производных инструментов, в том числе обеспечивающих дальнейшую либерализацию энергетических рынков Российской Федерации;
- ▶ создание системы управления состоянием гидротехнических сооружений, в том числе неэнергетических ГЭС, находящихся в государственной собственности, включая оказание соответствующих услуг.

2. Реализация проектов создания новых энерго мощностей на территории России

Компания иницирует и стремится принимать участие в коммерчески эффективных проектах создания новых энерго мощностей, использующих возобновляемые источники энергии (ВИЭ), создавая условия, позволяющие обеспечить такую эффективность, и способствуя решению ряда государственных задач.

Реализация Компанией проектов, не обладающих потенциалом коммерческой эффективности, но необходимых с точки зрения обеспечения системных эффектов, осуществляется за счет получения (сохранения) источников реализации данных проектов по схемам, минимизирующих негативные эффекты для стоимости Компании.

Компания рассматривает свое участие в инвестиционных проектах не только в качестве инвестора, но и в качестве девелопера, обеспечивая формирование схем реализации проектов, проектирование, организацию строительства, обеспечение эксплуатации возводимых объектов и продажу производимой ими электроэнергии.

3. Международная деятельность

Ключевым регионом присутствия для Общества является Россия, однако Компания считает расширение своего присутствия на зарубежных рынках одним из приоритетов развития. Основными направлениями зарубежной деятельности являются:

- ▶ реализация инвестиционных проектов, в том числе в рамках создания совместных предприятий с иностранными участниками. Ряд зарубежных проектов в долгосрочной перспективе также могут стать узлами в развитии евразийской энергосистемы;
- ▶ предоставление услуг по управлению гидроэнергетическими активами, инжиниринговых услуг и услуг по эксплуатации гидроэлектростанций;
- ▶ экспортные поставки электроэнергии и мощности;
- ▶ двустороннее сотрудничество с зарубежными электроэнергетическими, проектными и инжиниринговыми компаниями;
- ▶ сотрудничество с международными межправительственными организациями, отраслевыми и бизнес-ассоциациями;
- ▶ организация сотрудничества в области обмена опытом, инновациями и новыми технологиями в области гидроэнергетики и ВИЭ.

4. Развитие портфеля бизнесов

Основными направлениями развития портфеля бизнеса ОАО «РусГидро» являются:

- ▶ приобретение гидроэнергетических активов;
- ▶ развитие собственного проектного и инжинирингового бизнеса;
- ▶ расширение розничного сбытового бизнеса;
- ▶ участие в капитале крупных энергоемких потребителей;
- ▶ развитие собственного энергетического строительного бизнеса (организатор строительства).

5. Общекорпоративные проекты

В целях повышения операционной эффективности и качества корпоративного управления менеджмент Компании реализует следующие мероприятия:

- ▶ совершенствование организационной структуры компании и системы регулярного и операционного менеджмента, включая технологизацию и информатизацию управленческих процессов, в том числе структурирование и регламентация бизнес-процессов;
- ▶ совершенствование системы внутреннего аудита и управления рисками;
- ▶ программы и проекты развития персонала, включая создание комплексной системы подготовки кадров, совершенствование системы мотивации, создание сетевого распределенного корпоративного университета;
- ▶ совершенствование системы экологического менеджмента;
- ▶ развитие PR-, IR- и GR-деятельности, включая развитие системы коммуникаций с рынком и соответствие требованиям, предъявляемым к публичным компаниям.

В настоящее время в связи с появлением новых задач, вызванных существенным изменением структуры энергетического рынка России, резкими изменениями на мировых финансовых рынках, анализом причин аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, менеджмент готовит предложения Совету директоров по корректировке Стратегии Компании.

Часть 04

История развития ОАО «РусГидро»

Компания создана в 2004 г. в рамках осуществления государственной программы по реформированию электроэнергетики и формированию конкурентной структуры отрасли в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1254-р от 01.09.2003.

На основе ОАО «РусГидро» были объединены гидрогенерирующие активы холдинга ОАО РАО «ЕЭС России». Создание крупнейшей в России энергетической Компании в сфере возобновляемой энергетики было осуществлено в период с 2005 по 2008 год в несколько этапов, включая дополнительную эмиссию акций, которая была оплачена акциями гидроэлектростанций и имуществом комплексом, используемым гидроэлектростанциями для производства электрической энергии, а также консолидацию – реорганизацию в форме присоединения к Компании дочерних и зависимых обществ.

По итогам консолидации Компания объединила более 50 гидроэлектростанций в 18 регионах субъектов Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт; количество акционеров Компании составило более 360 000.

В 2007 году в результате дополнительной эмиссии акций в состав акционеров Компании вошла Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом (Росимущество).

В январе 2008 года завершён первый этап консолидации ОАО «РусГидро» путем присоединения акционерных обществ: ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «СШ ГЭС имени П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Бурейская ГЭС», ОАО «Камская ГЭС», ОАО «Каскад ВВ ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «Чебоксарская ГЭС», ОАО «Загорская ГЭС», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания», ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания», ОАО «КаббалкГЭС», ОАО «Сулакэнерго», ОАО «Зеленчукские ГЭС», ОАО «Северо-Осетинская ГГК», ОАО «Кабардино-Балкарская гидрогенерирующая компания», ЗАО «ЭОЗ».

В июле 2008 года состоялся заключительный этап присоединения – выделенные из состава ОАО РАО «ЕЭС России» ОАО «Государственный холдинг ГидроОГК», ОАО «Миноритарный холдинг ГидроОГК», а также ОАО «Ирганайская ГЭС» и ОАО «Каскад НЧ ГЭС» реорганизованы в форме присоединения к ОАО «РусГидро», акции реорганизованных компаний конвертированы в акции ОАО «РусГидро».

Таким образом, в июле 2008 года была достигнута целевая модель Компании. В том же году акции Компании выведены на российский фондовый рынок. В целях повышения ликвидности, увеличения рыночной капитализации и привлечения новых инвесторов, а также соблюдения интересов бывших держателей депозитарных расписок ОАО РАО «ЕЭС России» Компанией была открыта программа депозитарных расписок, банком-депозитарием выступил Bank of New York Mellon.

Саратовская ГЭС – седьмая ступень Волжско-Камского каскада, входит в десятку крупнейших гидроэлектростанций России.

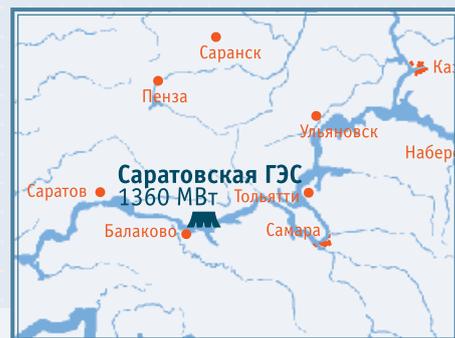
Самая низконапорная в каскаде: расчетный напор – 9,7 м.

Наибольшая длина напорного фронта (8 488 м), здания ГЭС и машинного зала (1108 м).

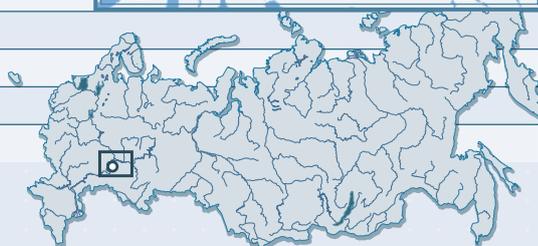
Гидроагрегаты – крупнейшие в России среди агрегатов с поворотно-лопастными турбинами.

В составе гидроузла отсутствует водосливная плотина.

Режим работы – суточное регулирование: станция является транзитной между Жигулевской ГЭС и Волжской ГЭС.



Установленная мощность	1360 МВт
Количество гидроагрегатов	24
Годовая выработка	5,66 млрд кВт*ч



Филиал ОАО «РусГидро»

САРАТОВСКАЯ ГЭС

1956

Строительство началось в июне 1956 года, основное русло Волги было перекрыто в ноябре 1967 года, первые 4 гидроагрегата были введены в эксплуатацию 28 декабря 1967 года. При строительстве ГЭС широко применялся сборный крупноблочный железобетон.

1967–1970

Ввод основного оборудования и сооружений.



Крупнейшие инвестиционные проекты	Срок реализации
Реконструкция уникальных горизонтально-капсульных агрегатов (ст. №22,23)	2005–2012 гг.
Комплексная замена силовых блочных трансформаторов	2008–2013 гг.
Реконструкция бетона зоны переменного уровня НБ	2009–2013 гг.



С 1995 года проходит модернизация гидрогенераторов, трансформаторов, кабельных линий, оборудования распределительных устройств, систем возбуждения и регулирования агрегатов. До настоящего времени прошли реконструкцию 16 вертикальных агрегатов.

Ведется комплексная замена силовых трансформаторов в комплекте со вспомогательным оборудованием, объединенных в энергоблоки. В 2009 г. был обновлен первый из пяти таких энергоблоков, до конца 2013 года будут заменены оставшиеся.

За период 2003–2009 гг. было полностью обновлено оборудование по выдаче электроэнергии и мощности на открытых распределительных устройствах 220/500 кВ, которые поддерживают надежность Саратовской энергосистемы и в целом объединенной энергосистемы Средней Волги. Ведутся работы по созданию единой системы автоматизированного управления этим оборудованием.

Значительно повышена устойчивость гидротехнических сооружений: в течение 8 лет (2002–2009 гг.) шли работы по укреплению участка дна водохранилища, а в ближайшие пять лет пройдет плановая реконструкция бетонных сооружений ГЭС.



Филиалу неоднократно вручались награды органов власти и общественных организаций, в том числе за благотворительную деятельность: с 2004 по 2009 год на благотворительные программы направлено свыше 7,63 млн рублей.

Часть 05

Обзор рынка

Реформа отрасли

Российская отрасль электроэнергетики является четвертой в мире (следом за США, Китаем и Японией) по установленной мощности и выработке электроэнергии. С момента экономического кризиса 1998 года спрос на электроэнергию в России рос, во многом следуя экономическим трендам, таким, как рост ВВП, который составил в среднем 6,8% с 1998 по 2008 год.

Российская электроэнергетика в значительной степени зависит от углеводородного топлива, но в ней также применяются другие источники энергии, такие как гидрогенерация и атомная генерация. Повышая уровень экологических стандартов, российские власти осознают важность поиска альтернативных источников энергии, и ОАО «РусГидро» возглавляет данный процесс. В настоящее время ОАО «РусГидро» располагает более чем 50% установленной мощности российской гидроэнергетики. Следует также отметить, что производство атомной энергии в России контролируется единственным игроком на рынке – холдингом «Атомэнергпромом».

Менеджмент ОАО «РусГидро» считает, что в ходе реформы электроэнергетики Компания приобретет дополнительные конкурентные преимущества над компаниями-аналогами за счет эффекта синергии между генерацией и розничной сбытовой деятельностью.

В результате роста потребления пиковая нагрузка в России, как процент к установленной мощности, резко выросла, достигнув 72% в 2008 году. Данный рост был особенно резким в регионах с высокой плотностью населения, таких как Москва, Санкт-Петербург и Тюменская область, где потребление (особенно в периоды нестандартно низких температур, как зимой 2005–2006 годов) было ограничено фактически полной загрузкой генерирующих мощностей, что привело к необходимости ограничений потребления электрической энергии. В целом, Единая энергетическая система России условно подразделяется на шесть географических регионов, так

называемых Объединенных Энергосистем (ОЭС). ОЭС Северо-Запада, Сибири и Центра традиционно являлись крупнейшими потребителями электроэнергии в основном из-за того, что наиболее энергоемкие отрасли промышленности (металлургическая, горнодобывающая и горнообогатительная) сосредоточены в данных регионах.

После распада СССР развитие электроэнергетической отрасли России практически остановилось в связи с недоинвестированием, обусловленным, в первую очередь, крайне негативной экономической ситуацией в экономике страны в начале и середине 1990-х годов и далее, а также в связи с непрозрачностью деятельности отраслевой монополии ОАО РАО «ЕЭС России» и отсутствием конкурентных рыночных механизмов ценообразования.

Столкнувшись с потенциальным дефицитом энергии, что могло негативно повлиять как на энергоснабжение населения, так и предприятий и, как следствие, имело бы мультипликативный эффект на экономику в целом, Правительство России инициировало процесс реформы отрасли в 2001 году, с целью сделать сектор электроэнергетики более привлекательным для стратегических и прочих инвесторов, привлекая таким образом инвестиции для разрешения различных проблем, от устаревания оборудования до потенциального дефицита энергии.

Процесс реформирования российской электроэнергетики регулируется Постановлением Правительства РФ № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации» от 11 июля 2001 года. Постановление № 526 имеет многоцелевую направленность, охватывая, в том числе:

- ▶ реформу структуры рынка;
- ▶ либерализацию конкурентных сегментов электроэнергетики (включающих в себя генерацию, продажи, ремонт и обслуживание);
- ▶ совершенствование ценового регулирования в неконкурентных сегментах отрасли электроэнергетики (передача электроэнергии).

В результате исполнения положений Постановления № 526 полностью изменилась общая структура рынка электроэнергетики путем разделения всей вертикально-интегрированной структуры энергетических компаний («АО-Энерго»), контролируемых ранее ОАО РАО «ЕЭС России», и создания профильных компаний в сферах производства, передачи, распределения, розничной торговли, а также ремонтных и сервисных работ.

Процедура реструктуризации была завершена 1 июля 2008 года, когда из ОАО РАО «ЕЭС России» было выделено более 20 независимых компаний, каждая из которых

принадлежит либо к конкурентному сектору (производство, сбыт электроэнергии, а также обслуживание и ремонт), либо к неконкурентному сектору (передача и распределение электроэнергии).

Важнейшим шагом в развитии конкурентной модели оптового рынка электроэнергии (мощности) стало принятие новых Правил оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 31 августа 2006 года № 529 (далее по тексту – «Правила»), которые вступили в силу с 1 сентября 2006 года.

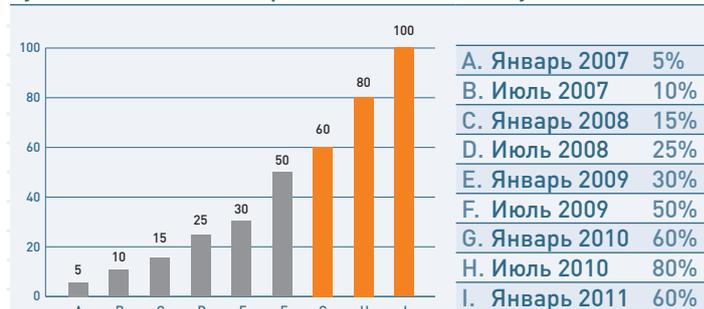
В соответствии с новыми Правилами работы оптового рынка были введены четыре сегмента рынка электроэнергии:

- ▶ регулируемый сектор: купля-продажа заранее определенных объемов электроэнергии (мощности) по тарифам (ФСТ), утвержденным Федеральной службой по тарифам (ФСТ). Данный сегмент прекратит свое существование 1 января 2011 года, когда произойдет полная либерализация рынка, за исключением электричества, поставляемого населению Дальнего Востока и в неценовых зонах оптового рынка;
- ▶ рынок «на сутки вперед» (купля-продажа электроэнергии по свободным ценам, определенным в результате биржевого отбора ценовых заявок поставщиков и покупателей);
- ▶ нерегулируемые двусторонние договоры (сегмент рынка «на сутки вперед»);
- ▶ балансирующий рынок (конкурентная торговля объемами отклонений от торгового графика, сформировавшегося по результатам биржевых торгов на рынке на сутки вперед).

В соответствии с новыми правилами работы оптового рынка введены 4 сегмента рынка электроэнергии: регулируемый сектор, рынок «на сутки вперед», нерегулируемые двусторонние договоры, балансирующий рынок.

В соответствии с Правилами планируется, что в течение «переходного периода» доля регулируемого сектора будет постепенно снижаться в соответствии с предусмотренным графиком.

Рынок электроэнергии будет полностью либерализован к 2011 году



Примечание: серым помечены текущие уровни, оранжевым помечены прогнозные данные. Данные основаны на Постановлении Правительства РФ № 205 от 7 апреля 2007 года.

График иллюстрирует рост доли свободного (нерегулируемого) сектора электроэнергетики до 1 января 2011 года, когда ожидается введение полностью конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

Территория России разделена на две ценовые зоны. Первая ценовая зона включает в себя объединенные энергосистемы Центра, Северо-Запада, Поволжья, Юга и Урала, в то время как вторая ценовая зона включает в себя объединенную энергосистему Сибири. Из-за сетевых ограничений сети формирование свободных биржевых цен осуществляется отдельно для каждой ценовой зоны. Следует отметить, что во второй ценовой зоне складываются более низкие цены на электроэнергию в связи со значительной долей гидрогенерирующих мощностей.

Свободные рыночные цены (европейская ценовая зона России), прогноз, руб./кВт*ч

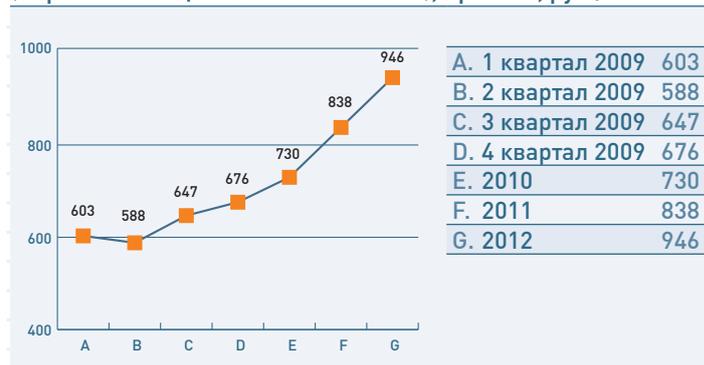


График иллюстрирует предполагаемые уровни цен на электроэнергию в первой ценовой зоне на период до 2012 года.

28 июня 2008 года Постановлением Правительства РФ № 476 были внесены поправки в Правила оптового рынка, которые предусмотрели введение конкурентных механизмов торговли мощностью на новом оптовом рынке в течение переходного периода в рамках законтрактованных объемов по регулируемым тарифам.

Конкурентные механизмы торговли мощностью предусматривают гарантированную оплату по тарифам, не превышающим регулируемые тарифы, одобренные ФСТ для мощности, включенной в годовой прогнозный баланс на 1 января 2007 года. В то же время продажа вышеупомянутой мощности может осуществляться по двусторонним договорам с потребителями по нерегулируемым тарифам, не ограниченным тарифом ФСТ.

Цена мощности новых генерирующих активов, введенных в действие после 1 января 2007 года, не ограничивается регулируемым тарифом, но должна быть экономически обоснована.

Соответствие поставщиков данным критериям контролируется организацией оптовой торговли – Некоммерческим Партнерством Совет Рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью (далее – «НП «Совет Рынка»).

Положение Компании в отрасли

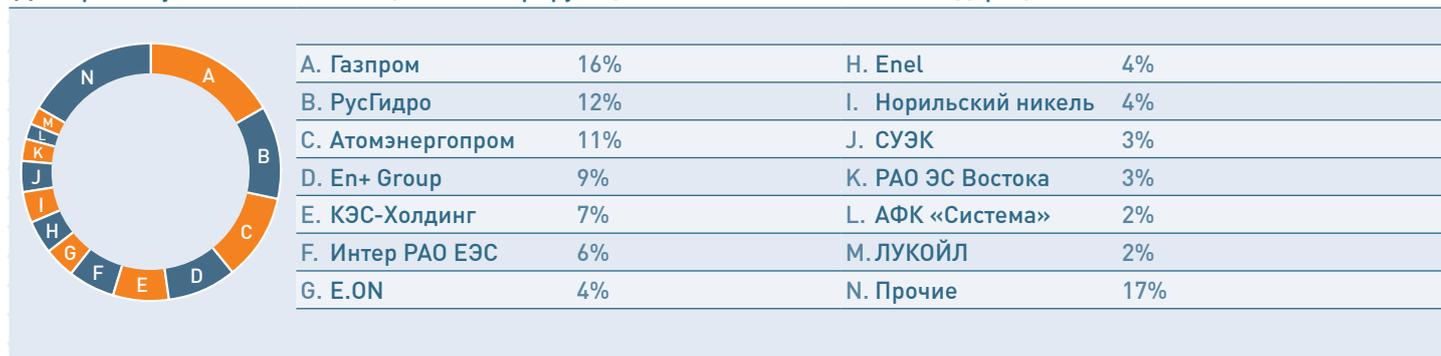
Интервал с 1 сентября 2006 года до конца 2010 года является «переходным периодом реформирования электроэнергетики», окончанием которого должна стать полная либерализация оптового рынка электроэнергии и мощности.

Доли рынка (по установленной мощности) генерирующих компаний Российской Федерации

№	Материнская компания	Генерирующие компании	Доля рынка, %	№	Материнская компания	Генерирующие компании	Доля рынка, %
1	Газпром	ТГК-1, ТГК-3, ОГК-2, ОГК-6	16	8	Enel	ОГК-5	4
2	РусГидро	РусГидро	12	9	Норильский никель	ОГК-3	4
3	Атомэнергопром	Атомэнергопром	11	10	СУЭК	Кузбассэнерго, ТГК-13	3
4	Еп+ Group	Иркутскэнерго, Красноярская ГЭС	9	11	РАО ЭС Востока	ДГК	3
5	КЭС-Холдинг	ТГК-7, ТГК-9, ТГК-6, ТГК-5	7	12	АФК «Система»	Башкирэнерго	2
6	ИНТЕР РАО ЕЭС	ИНТЕР РАО ЕЭС, ОГК-1, ТГК-11	6	13	ЛУКОЙЛ	ЛУКОЙЛ (ТГК-8)	2
7	Е.ON	ОГК-4	4	14	Прочие	Прочие	17
ИТОГО							100

Примечание. В процессе реформы российского энергетического сектора в 2008 году ведущие западные компании в отрасли электроэнергетики, в частности, E.ON, Enel и Fortum пришли на российский рынок, приобретя контрольные пакеты в ОГК и ТГК.

Доли рынка установленной мощности генерирующих компаний Российской Федерации



Крупнейшие конкуренты ОАО «РусГидро»

Ниже приводится описание крупнейших конкурентов ОАО «РусГидро», а также сфер деятельности, в которых данные компании могут конкурировать с Компанией, прямо или косвенно.

Основные конкуренты	Характеристика	Сфера конкуренции
Холдинг «Атомэнергпром»	<p>Широкий территориальный разброс в Европейской части РФ, практически не представлен в Сибири. Базовая выработка.</p> <p>Преимущество – близкая к оптимальной загрузка. Недостатки – низкая маневренность и низкий эффект от работы на балансирующем рынке.</p>	<p>В части торговли – может образоваться только при критическом превышении предложения над спросом в результате критического падения потребления.</p> <p>В части развития – конкуренция за ресурсы государственного финансирования.</p>
Тепловые генерирующие компании (ОГК, ТГК)	<p>Широкий территориальный разброс, наибольшая доля в РФ (70%).</p> <p>Преимущества – возможность подачи ценовых заявок на РСВ и приоритет загрузки по теплофикационному циклу, доступ у части ОГК и ТГК, приобретенных иностранным энергокомпаниями к современным зарубежным бизнес – технологиям.</p> <p>Недостатки – сравнительно низкая маневренность, рост цен на топливо и ограничения по газу.</p>	<p>В части торговли – конкуренция по объемам в отдельные часы суток при теплофикационном цикле.</p>
ТГК с участием ГЭС	<p>ТГК-1 (около 2 900 МВт на ГЭС), ТГК-8 (около 350 МВт), другие компании.</p> <p>Преимущества – возможность хеджировать риски отсутствия топлива и воды.</p> <p>Недостатки – в основном небольшие ГЭС с высокой себестоимостью.</p>	<p>В части торговли – конкуренция по объемам в отдельные часы суток.</p> <p>В части развития – конкуренция за право освоения гидропотенциала.</p>
Частные ГЭС и ГЭС, не входившие в Холдинг РАО «ЕЭС России»	<p>Иркутскэнерго (более 9 000 МВт на ГЭС), Красноярская ГЭС (6 000 МВт), Татэнерго (более 1 200 МВт) и др.</p> <p>Преимущества – возможность хеджировать риски отсутствия топлива и воды.</p> <p>Недостатки – высокие социальные и партнерские обязательства.</p>	<p>В части торговли – конкуренция по объемам в паводковый период.</p> <p>В части развития – конкуренция за право освоения гидропотенциала.</p> <p>В части регулирования – конкуренция по загрузке в часы ценового максимума.</p>
ОАО «РАО ЭС Востока»	<p>Угольные ТЭС, Единый закупщик на территории Дальнего Востока (ДЭК), энергосбытовые активы (Мосэнергосбыт, Петербургская сбытовая компания, Алтайэнергосбыт, Саратовэнерго, Тамбовская ЭСК).</p>	<p>В части торговли – конкуренция за попадание в ПДГ.</p> <p>В части развития – конкуренция новых инвестиционных проектов для продажи электроэнергии на экспорт и новым энергоемким потребителям.</p> <p>В части розничной энергосбытовой деятельности – конкуренция за право формирования федерального энергосбытового холдинга на базе ЭСК, прямо или опосредованно контролируемых государством</p>
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	<p>Оператор экспорта-импорта и управляющая компания объектами генерации в России и за рубежом.</p> <p>Преимущества – полное использование возможностей генератора и ЭСК.</p> <p>Недостатки – регулируемая деятельность, снижение возможностей экспорта в условиях дефицита спроса.</p>	<p>В части торговли – конкуренция по объемам в отдельные часы суток.</p> <p>В части развития – конкуренция по развитию проектов в области гидрогенерации.</p>

Международные компании, которые ОАО «РусГидро» (как и многие отраслевые аналитики) рассматривает в качестве своих аналогов для сравнения

Компания	Объем продаж	Средняя цена продаж (покупки)	Компания	Объем продаж	Средняя цена продаж (покупки)
Elkem (Норвегия) <ul style="list-style-type: none"> ▶ гидрогенератор ▶ трейдер ▶ производство алюминия ▶ производство кремния ▶ литейная производство 	4,2 млрд кВт*ч (производство) 20 млрд кВт*ч (потребление) 450 млрд кВт*ч (финансовые контракты)	0,03 евро/кВт*ч	E-SO (Норвегия) <ul style="list-style-type: none"> ▶ гидрогенератор ▶ трейдер 	9,7 млрд кВт*ч (производство)	0,03-0,05 евро/кВт*ч
Norsk Hydro (Норвегия) <ul style="list-style-type: none"> ▶ гидрогенератор (21 ГЭС, ВИЭ) ▶ производство алюминия 	10 млрд кВт*ч (производство)	–	Hydro Quebec (Канада) <ul style="list-style-type: none"> ▶ генератор (36 ГВт) ▶ сетевая компания ▶ трейдер (в т.ч. в США) 	171 млрд кВт*ч (производство)	0,0279 кан. долл. /кВт*ч
Vergbund (Австрия) <ul style="list-style-type: none"> ▶ генератор (90 ГЭС) ▶ сетевая компания ▶ трейдер ▶ розничные продажи (35 тыс. клиентов в 2006) 	29 млрд кВт*ч (производство) 57 млрд кВт*ч (потребление)	0,055 евро/кВт*ч	Wien Energie Wienstrom (Австрия) <ul style="list-style-type: none"> ▶ генератор (4 ГЭС, 3 ТЭС, 2 ветро, 1 биомасса) ▶ сетевая компания (электричество, газ, отопление) ▶ трейдер ▶ розничные продажи (2 млн человек + 230 тыс. предприятий + 4,5 тыс. ферм) ▶ телекоммуникации ▶ энергоконсалтинг ▶ энергосбережение 	11 млрд кВт*ч (производство)	0,05 евро/кВт*ч
Powerex – дочка BC Hydro (Канада, США) <ul style="list-style-type: none"> ▶ генератор (11 ГВт BC Hydro) ▶ сетевая компания 	43 млрд кВт*ч (производство)	0,037-0,073 кан.долл. для разных потребителей без учета налогов			
(BC Transmission Corporation) <ul style="list-style-type: none"> ▶ трейдер (Powerex) 					

Сравнение установленной мощности ВИЭ ОАО «РусГидро» и мировых компаний-аналогов (ГВт)



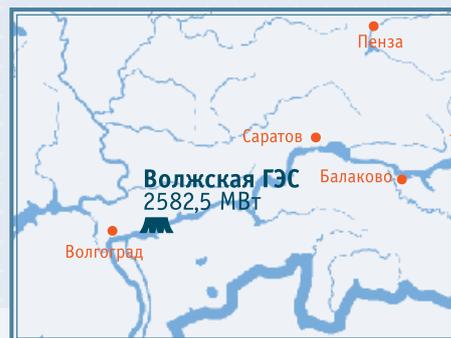
На данном графике содержится информация об установленной мощности ОАО «РусГидро» относительно других, преимущественно международных гидроэнергетических компаний. По данному показателю только компания Hydro Quebec, являющаяся непубличной компанией, опережает ОАО «РусГидро».

Из данных на графике видно, что Россия в целом использует около 19% своего гидропотенциала, и при этом значительно отстает от таких стран, как Норвегия, Япония и США, использующих более 80% своих гидроресурсов.

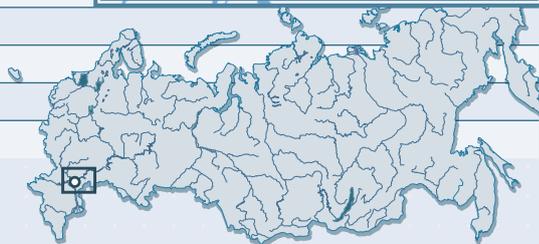
По установленной мощности среди международных гидроэнергетических компаний, только компания Hydro Quebec, являющаяся непубличной компанией, опережает ОАО «РусГидро».

Филиал ОАО «РусГидро» - Волжская ГЭС – самая крупная гидравлическая электростанция Волжско-Камского каскада ГЭС. Волжская ГЭС предназначена для покрытия пиковой части графика нагрузки в ЕЭС России.

Волжская ГЭС может обеспечить до 70% энергоснабжения Волгоградской области.



Установленная мощность	2582,5 МВт
Количество гидроагрегатов	23
Годовая выработка	11,1 млрд кВт*ч



Филиал ОАО «РусГидро» ВОЛЖСКАЯ ГЭС

1961

10 сентября 1961 года Правительственная комиссия приняла Волжскую ГЭС в промышленную эксплуатацию. За время эксплуатации гидроэлектростанция выработала более 573 млрд кВт*ч электрической энергии.

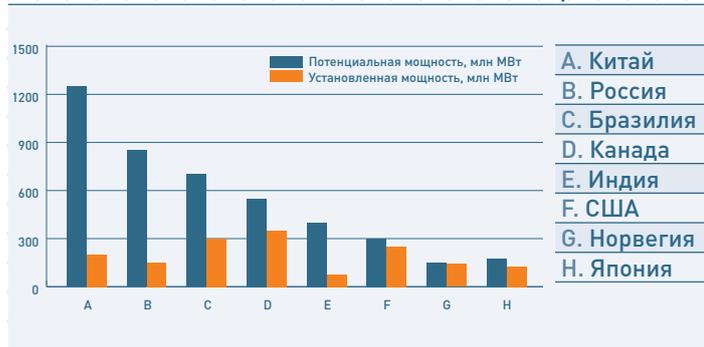


Программа технического перевооружения и реконструкции оборудования и гидросооружений Волжской ГЭС рассчитанная до 2020 года позволит повысить надежность и эксплуатационные характеристики оборудования и сооружений ГЭС, а также увеличит установленную мощность станции на 203,5 МВт от проектной величины.

Волжская ГЭС обладает сертификатом регистрации о соответствии системы экологического менеджмента требованиям стандарта ISO 14001:2004.



Установленная и потенциальная мощность гидроэлектростанций



Уровень использования гидропотенциала составляет: 16% в Китае, 19% в России, 27% в Бразилии, 65% в Канаде, 82% в США, 96% в Норвегии и 84% в Японии.

Основной причиной для традиционного низкого уровня использования гидропотенциала является доступность ископаемого топлива в России.

Конкурентные преимущества

Сравнение операционных и финансовых показателей российских и иностранных компаний-аналогов с ОАО «РусГидро» позволяет сделать вывод о том, что Компания является привлекательным объектом для инвестирования, давая возможность как частным, так и институциональным инвесторам использовать глобальный тренд перехода к экологически чистой выработке энергии, а также реформу российской электроэнергетики, которая может позитивно повлиять на ОАО «РусГидро», так как Компания является низкокостратным и высокоэффективным производителем электроэнергии. В качестве крупнейшего российского производителя в отрасли гидроэнергетики с уникальной высококачественной базой активов, и будучи крупнейшей мировой публичной компанией в отрасли гидроэнергетики с ликвидным вторичным рынком акций и депозитарных расписок на ММВБ, РТС и Лондонской фондовой бирже, Компания обладает следующими конкурентными преимуществами.

Экологичность производства. Ресурсы Компании возобновляемы, гидрогенерация - самый экологически чистый источник электроэнергии, минимизирующий зависимость от ископаемого топлива, такого как уголь, природный газ и топливная нефть, которые традиционно были источниками электроэнергии в Советском Союзе и России, особенно в энергоемких отраслях, таких как металлургия и горнодобывающая промышленность, и которые являются признанным источником загрязнения. Гидрогенерация снижает выбросы в атмосферу по сравнению с теплоэлектростанциями.

Несмотря на значительную установленную мощность, гидроэнергетический потенциал России является во многом незадействованным и не используется на полную мощность.

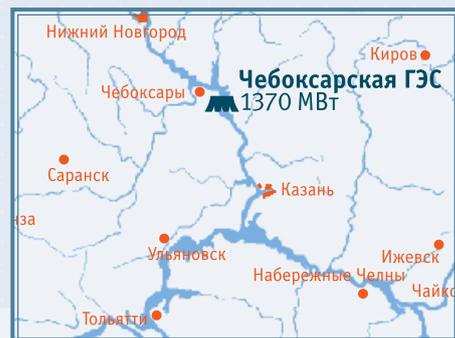
Высокая маневренность и гибкость. ГЭС являются наиболее маневренными энергетическими активами. Выработка электроэнергии может быть существенно увеличена или снижена в зависимости от изменения спроса. В России, и особенно в Сибири, пиковые нагрузки происходят в зимние месяцы. При этом наблюдается не только сезонная цикличность относительно пика нагрузок, но и серьезная разница в нагрузках в течение суток. Помимо этого, стоимость остановки ГЭС значительно ниже, чем у других типов электростанций.

Привлекательная структура затрат. Выработка энергии ОАО «РусГидро» не подразумевает значительных топливных затрат. Отсутствие топливной составляющей в структуре затрат Компании означает, что она не зависит от колебаний цен на рынке топлива, таким образом предоставляя больше возможностей по поддержанию затрат на текущих уровнях или снижения затрат путем применения инновационных мер по их оптимизации, что в итоге сделает Компанию более конкурентоспособной на либерализованном рынке электроэнергии. В свою очередь это означает, что Компания может гарантировать конечным потребителям определенную стабильность долгосрочных цен на электроэнергию.

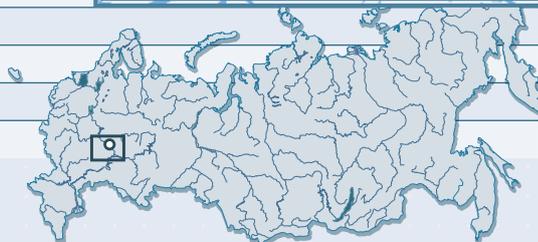
Длительный срок эксплуатации. ГЭС имеют значительно более длительный жизненный цикл, чем теплоэлектростанции и другие типы электростанций, что в долгосрочной перспективе снижает затраты Компании и необходимость привлечения финансирования дорогостоящих программ по строительству новых объектов.

Чебоксарская ГЭС – завершающая ступень Волжского гидроэнергетического каскада. Расположена на стыке энергосистем Средней Волги и Урала.

Чебоксарская ГЭС входит в перечень крупных, экономически и социально значимых организаций Чувашии.

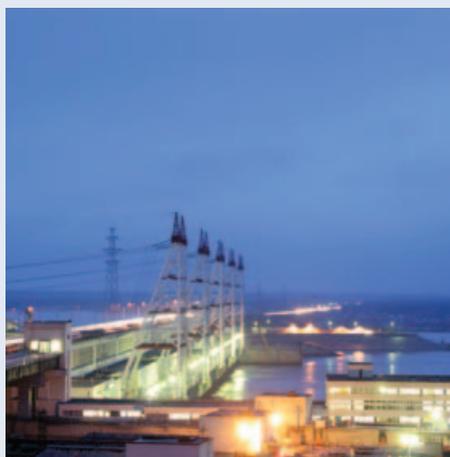


Установленная мощность	1370 МВт
Количество гидроагрегатов	18
Годовая выработка	2,1 млрд кВт*ч



Филиал ОАО «РусГидро» ЧЕБОКСАРСКАЯ ГЭС

Станция работает на промежуточной (временной) отметке Чебоксарского водохранилища из-за чего государство ежегодно недополучает более 1,5 млрд кВт*ч электроэнергии, более 800 МВт мощности остаются законсервированными.



На Чебоксарской ГЭС впервые в Советском Союзе были установлены экологически чистые гидротурбины, исключаящие прямое попадание масла в Волгу.

Крыша машинного зала Чебоксарской ГЭС является магистральным мостом, через который проходит федеральная дорога «Вятка», соединяющая центр России с Уралом.

В состав гидросооружений Чебоксарской ГЭС входят два быстроходных шлюза, через которые осуществляется навигация.



1968

Начало строительства.

1980

Пуск первого гидроагрегата.



На финансирование производственной программы Чебоксарской ГЭС в 2009 году направлено 336,7 млн рублей. В 2010 году плановый объем инвестиций в техперевооружение и реконструкцию составил 525 млн рублей.

Часть 06

Риски

Компания осознает, что в ходе осуществления своей деятельности она сталкивается со значительными операционными и финансовыми рисками, во многом связанными с той отраслью, в которой она функционирует. Данные риски превышают уровень рисков других компаний – мировых лидеров в отрасли электроэнергетики из-за неопределенности развития российской экономики и продолжающейся реформы отрасли.

В связи с вышеперечисленными обстоятельствами Компания активно работает над идентификацией, оценкой и минимизацией потенциального воздействия данных рисков на ее деятельность. Эффективно снижая данное негативное воздействие, Компания повышает свою инвестиционную привлекательность для потенциальных инвесторов, а также для акционеров.

Риски Компании можно подразделить на три основные категории: страновые риски, отраслевые риски и специфические риски Компании.

Страновые риски (российские):

- ▶ Юридическая система в России менее развита, чем во многих западных странах, и не имеет длительной истории принятия беспристрастных и юридически справедливых решений или защиты прав акционеров в ходе бизнес-конфликтов. Зарубежные компании и частные лица в прошлом испытывали определенные трудности, добываясь справедливых судебных решений в судах России. Во многих случаях это требует серьезных финансовых и временных затрат. Несмотря на то, что Компания в данный момент не ведет серьезные судебные споры, которые могли бы повлиять на показатели ее деятельности, в будущем существует вероятность принятия судебных действий, которые могли бы повлечь за собой некоторую неопределенность в кратко- и/или среднесрочном периоде, по разным вопросам – от корпоративных реорганизаций до налогообложения. Следует также отметить, что российская система налогообложения еще достаточно несовершенна.
- ▶ Российская экономика пережила существенный спад, начавшийся осенью 2008 года и продолжавшийся на протяжении всего 2009 года. Этот спад повлиял на все сектора экономики, в то же время отдельные отрасли, такие как металлургия, горнодобывающая и горно-обогатительная промышленность, машиностроение и металлообработка, традиционно являющиеся крупными потребителями электроэнергии, были затронуты особенно сильно. Несмотря на ряд позитивных сигналов, связанных с ростом энергопотребления РФ в IV квартале 2009 года и I квартале 2010 года, пока не до конца ясно, как будет развиваться экономика в 2010 году и в последующие годы. Сохраняющаяся неопределенность может негативно повлиять на крупнейшие компании – потребители электроэнергии, а также на потребителей – физических лиц, что, в свою очередь, может привести к снижению долгосрочных прогнозов роста энергопотребления РФ и к пересмотру целесообразности реализации ряда инвестиционных проектов Компании.
- ▶ На протяжении последних десяти лет в России сохранялись значительные темпы инфляции, причем в отдельные годы они поднимались до 20% годовых, хотя, судя по всему, гиперинфляция осталась в прошлом. В 2009 году уровень инфляции составил 8,8% годовых. Учитывая тот факт, что в 2010 году часть продаж электроэнергии будет происходить по регулируемым государством ценам, существует риск того, что уровень инфляции превысит годовой рост тарифов, что приведет таким образом к росту удельной доли затрат на оборудование и другим расходам в выручке Компании и, соответственно, снижению прибыли Компании. В связи с данным существенным риском Компания предприняла действенные меры по снижению издержек, что подтверждается улучшением ряда соответствующих показателей. При этом необходимо отметить, что в 2010 году доля продаж по свободным нерегулируемым ценам уже значительно превышает долю продаж по регулируемым ценам, что позволяет судить о не высокой существенности данного риска для деятельности Компании. При росте инфляции Компания планирует повысить оборачиваемость оборотных средств за счет изменения договорных отношений с потребителями. В частности, Компанией внедрена система контроля над заключением договоров через введение и использование «типовых финансовых условий» (включают в себя структуру оплаты, сроки платежа, процентное соотношение аванса и окончательного расчета и т.д.) при взаимодействии с контрагентами. С учетом того, что существует ограничение на повышение тарифов в пределах не более 7-10% в год на период до 2012 года, и, принимая во внимание уровень потенциальной доходности деятельности, по мнению Компании, значение инфляции, при которой у Компании могут возникнуть трудности, составляет не менее 20% годовых.
- ▶ В связи со спадом в экономике произошло значительное сокращение рынка кредитования внутри страны, затронувшее компании всех размеров и отраслей, при этом российские компании также испытывали трудности

в получении привлекательных условий кредитования за рубежом. Данные проблемы привели к росту процентных ставок, что повысило стоимость заимствований для Компании, так как процентные ставки по существующим кредитам привязаны к плавающей ставке Моспрайм. С целью минимизации процентного риска по финансовым обязательствам Компании были заключены своп-контракты для фиксации плавающих процентных ставок по процентным платежам 2009 года. Также, если Компании потребуется привлечь внешнее финансирование для программ технического перевооружения или дорогостоящей программы восстановления Саяно-Шушенской ГЭС после аварии, произошедшей в августе 2009 г., нет гарантий, что данные средства удастся привлечь на достаточно привлекательных условиях.

- ▶ Продолжающаяся реформа отрасли тесно связана с политической волей Правительства Российской Федерации и его приверженностью к курсу реформ. Несмотря на то, что на данный момент такая поддержка кажется стабильной, смена правительства может привести к снижению заинтересованности в завершении реформы.

Отраслевые риски:

Первый фактор риска из приведенных ниже связан с реформой отрасли электроэнергетики и с сохраняющейся неопределенностью относительно некоторых моментов данной реформы, в то время как последние два являются более общими по своей природе.

Реформа электроэнергетики в России в конечном итоге приведет к созданию полностью либерализованного рынка электроэнергии, на котором вся энергия (за временным исключением продаваемой населению, а также в неценовых и изолированных зонах) будет реализовываться по свободным ценам, основанным на рыночном спросе и предложении. Полная либерализация рынка электроэнергии и мощности планируется с 2011 года. До этого периода будет происходить постепенное наращивание доли электроэнергии, продаваемой на свободном рынке.

Существуют два типа потенциальных рисков, связанных с либерализацией рынка:

- ▶ в настоящее время, несмотря на поддержку реформы Правительством России, существует вероятность того, что Правительство может отказаться от поддержки реформы либо увеличить сроки переходного периода. Это может негативно повлиять на оценку инвесторами отрасли в целом инвесторами, а также Компании в частности;
- ▶ с учетом того, что внедряемая система нова и отсутствует достаточный объем рыночной статистики, у участников рынка (включая саму Компанию и ее специалистов), нет возможности с высокой точностью прогнозировать влияние роста доли либерализации на цену. С высокой долей

уверенности можно утверждать, что нерегулируемые цены будут выше регулируемых цен, установленных для Компании государством. Однако в определенные часы суток и в паводковые периоды возможно формирование «нулевых» и близких к ним цен.

В целом либерализация рынка не должна привести к более низкому уровню цен в среднем за год, чем ранее.

Поскольку значительная часть электричества производится на основе гидрогенерации, Компания зависит от приточности рек, что во многом зависит от погодных условий и других факторов, неподконтрольных Компании. В последние годы уровень воды в реках был зафиксирован на уровнях, существенно ниже исторических норм, в том числе на ключевых ГЭС Компании, включая Саяно-Шушенскую ГЭС и Бурейскую ГЭС.

По мере активного проведения исследований и развития Компанией альтернативных источников энергии и диверсификацией энергообъектов данный риск будет до некоторой степени снижаться.

В настоящий момент минимизация данного риска осуществляется в рамках ведения сбытовой деятельности Компании посредством следующих мероприятий:

- ▶ подготовка предложений по изменению существующей нормативной базы в части свободы внутрисуточного планирования ГЭС собственной выработки и подачи ценовых заявок;
- ▶ защита интересов Компании в межведомственных оперативных группах при ФАВР России;
- ▶ заключение хеджирующих двусторонних договоров на РСВ (в том числе на покупку электроэнергии в обеспечение обязательств на ОРЭМ).

Другой риск, связанный с водными ресурсами, заключается в том, что Правительство России в будущем может повысить плату за использование водных ресурсов. Если эта плата, являющаяся неотъемлемой частью общих затрат Компании, существенно увеличится, это может оказать негативное влияние на финансовые показатели Компании и, таким образом, повлиять на ее рыночную стоимость.

Из-за серьезного недоинвестирования в электроэнергетику после распада Советского Союза основные средства отрасли начали устаревать морально и физически, в результате чего они подвержены рискам природных катаклизмов, отказам в работе оборудования и пр. Такие события, в свою очередь, могут оказать существенное негативное воздействие на окружающую среду в местах расположения генерирующих мощностей и сопредельные регионы, особенно на водоемы.

Этот вопрос и потенциальные последствия уже были отмечены Компанией еще до аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, произошедшей в августе 2009 года. В результате выработки

ресурса большей части энергоблоков Компания стала осуществлять программу технического перевооружения и реконструкции, рассчитанную на 2006–2020 годы. Авария на Саяно-Шушенской ГЭС ускорила планы по обновлению основных средств и внедрению самых современных стандартов и техник безопасности на электростанциях и других объектах, а также ведение работы по внесению изменений и дополнений в законодательство Российской Федерации для обеспечения безопасности и надежности объектов гидроэнергетики.

Если аварии будут происходить и в дальнейшем (несмотря на серьезные усилия Компании по минимизации вероятности таких событий) помимо потенциальных человеческих жертв и/или ранений, негативному влиянию на окружающую среду и повреждению оборудования это может оказать существенное негативное влияние на финансовое положение Компании (и потенциально на рыночную капитализацию); могут потребоваться значительные средства на ремонт, восстановление, а также модернизацию основных средств.

Специфические риски Компании:

Государство является крупнейшим акционером Компании. По данным на 31 декабря 2009 года оно владеет 60,38% уставного капитала Компании (см. главу «Ценные бумаги» Годового отчета). С учетом контрольного пакета государства, существует риск расхождения интересов государства и миноритарных акционеров, а также риск того, что государство может руководствоваться не только коммерческими интересами при принятии решений. В связи с этим существует риск принятия инициатив и мер, противоречащих интересам миноритарных акционеров. Следует отметить, что хотя акционеры могут обращаться в суды по вопросам относительно соблюдения их прав в вышеописанных ситуациях, российская судебная система не имеет долгой истории и не владеет практикой эффективной защиты прав акционеров. Разрешение подобных споров может потребовать как существенных временных, так и серьезных финансовых затрат.

Одним из крупнейших в ценовом выражении и важнейших инвестиционных проектов Компании является строительство Богучанской ГЭС, объекта в Красноярском крае, создаваемом для снижения дефицита энергии в Сибири и обеспечения стабильных и надежных поставок электроэнергии потребителям в регионе. Данный проект, согласно которому будет введено 3 000 МВт новой мощности и который предполагается завершить в 2012 г. (запуск первых гидроагрегатов намечен на 2010 год), является совместным проектом ОАО «РусГидро» с ОК РУСАЛ, одним из крупнейших производителей алюминия в России.

Периодически Компания сталкивалась со сложностями и трудностями в осуществлении данного проекта, включая существенную задержку в предоставлении финансирования со стороны РУСАЛа, необходимого для строительства

и закупки оборудования. После вмешательства государства и длительных переговоров все вопросы были урегулированы, сейчас проект осуществляется по ускоренному графику. В то же время практически неустранимы различные риски, если проект включает в себя стороны, у которых существуют потенциально разные интересы.

Многие из активов Компании расположены в географически удаленных и малонаселенных регионах. При условии сохранения текущих демографических тенденций в России, существует риск того, что Компания начнет ощущать дефицит в квалифицированной рабочей силе, особенно в инженерной и финансовой областях, несмотря на предпринимаемые постоянные усилия по созданию привлекательной рабочей условий для сотрудников (дополнительная информация о политике Компании в области управления человеческими ресурсами содержится в разделе «Корпоративная социальная ответственность»).

Компания рассчитывает на своевременные платежи клиентов (как частных, так и юридических лиц) с целью сохранения стабильного поступления выручки. Однако, отчасти из-за экономического кризиса, разразившегося во втором полугодии 2008 г. и его неравномерного воздействия на разные отрасли экономики (особенно металлургию, машиностроение и металлообработку) был отмечен рост просроченной дебиторской задолженности (более детальная информация об этом содержится в главе «Обзор финансовых результатов» данного отчета).

В целях снижения негативных последствий кризиса, в том числе для предотвращения роста дебиторской задолженности Компании, в 2009 году была утверждена и реализована Программа мероприятий по защите и увеличению доходов. Но из-за того, что, как было отмечено выше, российская судебная система недостаточно совершенна, сбор просроченной задолженности может оказаться крайне затруднительным и затратным с точки зрения как временных, так и финансовых затрат. Также стоит отметить, что даже если имеются неплатежи по регулируемому договору, Компания не имеет права прекратить выполнение обязательств по нему и обязана продолжить поставки электроэнергии неплательщику.

Высокая доля просроченной задолженности может в конечном итоге негативно повлиять на операционную прибыльность Компании, что в свою очередь может повлиять на капитализацию Компании на биржах, где осуществляется торговля ее ценными бумагами (как в России, так и за ее пределами).

Несмотря на риски, с которыми сталкивается ОАО «РусГидро» в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе, топ-менеджмент убежден, что положение Компании достаточно надежно, чтобы успешно справиться с данными вызовами и продолжать успешно осуществлять комплексную программу развития.

В состав филиала входят пять гидроэлектростанций: Эзминская, Гизельдонская, Дзауджикауская, Кора-Урсдонская и Беканская ГЭС. Они покрывают 17% от общих потребностей в электроэнергии Республики Северная Осетия-Алания.

Гизельдонская ГЭС (1934 г.) является старейшей станцией в ОАО «РусГидро».



Северо-Осетинский филиал
78,2 МВт

Общая установленная мощность	78,2 МВт
Общее количество гидроагрегатов	14
Общая годовая выработка	349 млн кВт*ч

Филиал ОАО «РусГидро»

СЕВЕРО-ОСЕТИНСКИЙ

1880-2000

Возведение гидроэнергетических объектов в Северной Осетии началось в 1880-х гг. и завершилось в 2000 году с вводом малой Кора-Урсдонской гидроэлектростанции.



В республике Северная Осетия-Алания электроэнергия производится только на базе использования гидроресурсов.

По итогам 2009 года затраты на реализацию ремонтной программы в Северо-Осетинском филиале составили 41,25 млн руб., на программу ТПИР – 44,777 млн руб. Запланированные работы были выполнены на 100%. В 2010 год инвестиционная программа филиала возросла в два раза.



Часть 07

Обзор бизнеса

Обзор результатов производственной деятельности

Установленная мощность ОАО «РусГидро» составляет **25 423,5 МВт** (включая ДЗО), что превышает установленную мощность на конец 2008 года (24 372 МВт) на 4,3%.

Компания является второй по величине гидроэнергетической компанией в мире по объемам установленной мощности

Стратегия развития ОАО «РусГидро» предусматривает ввод новых мощностей, однако в краткосрочной перспективе Компания намерена, в первую очередь, сфокусироваться на программе технического перевооружения и реконструкции (более подробно см. раздел «Инвестиционная программа и Приоритеты развития») и восстановлении Саяно-Шушенской ГЭС после аварии, произошедшей в августе 2009 года.

В ходе отчетного периода Компания выработала 81 607 млн кВт*ч электроэнергии, что на 1 941 млн кВт*ч больше, чем в ходе предыдущего отчетного периода. Данный рост был в основном достигнут за счет успешной реализации Программы технического перевооружения и реконструкции на Волжско-Камском каскаде ГЭС.

В то же время, несмотря на рост выработки электроэнергии, показатели 2009 года меньше запланированных на 0,33% (или 219 млн кВт*ч). Одной из основных причин невыполнения плана стала авария на Саяно-Шушенской ГЭС (более детальная информация об аварии, включая меры, предпринятые ОАО «РусГидро» в области ликвидации ее последствий и восстановления ГЭС, содержится в разделах «Корпоративная социальная ответственность» и «Инвестиционная программа и Приоритеты развития»).

Необходимо отметить, что помимо развития и повышения эффективности основного бизнеса по производству электроэнергии ОАО «РусГидро» рассматривает также и другие направления развития бизнеса, которые позволят укрепить и расширить портфель активов, включая:

- ▶ дальнейшее развитие собственных проектных и инженеринговых направлений, что позволит снизить зависимость Компании от объемов внешних консультационных услуг. Данные услуги могут также быть предложены Компанией другим компаниям, что также является потенциальным источником доходов;

- ▶ развитие собственного энергетического строительного бизнеса, сфокусированного на отрасли электроэнергетики, что позволит заполнить пустующую рыночную нишу данных услуг.

Развитие данных видов бизнеса положительно скажется на прибыльности Компании за счет снижения расходов (и/или контроля над расходами) и создания дополнительных источников доходов (хотя относительно размеров профильной деятельности доходы от данных направлений будут существенно меньше по объему).

Самым важным из новых бизнесов Компании является розничная продажа электроэнергии, которая стала возможна благодаря радикальной реформе российской отрасли электроэнергетики. Дополнительная информация о данном виде деятельности приведена далее.

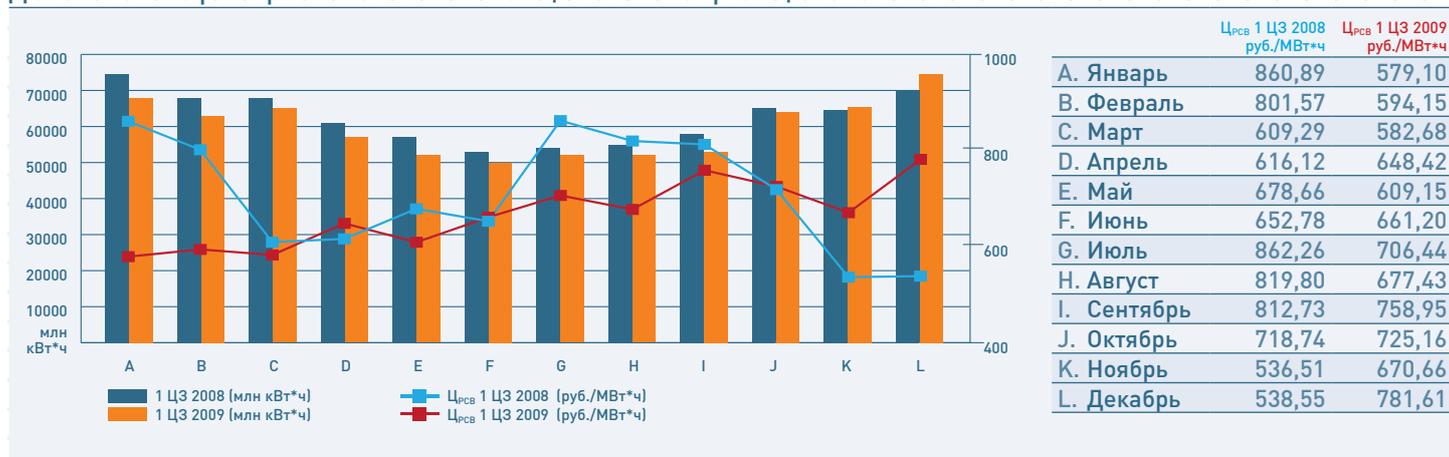
Итоги сбытовой деятельности

Общий спад экономики отразился и на потреблении электроэнергии. В течение первых девяти месяцев 2009 года среднее снижение объемов потребляемой электроэнергии по ЕЭС России составило 7%. В конце 2009 года наблюдались позитивные тенденции, включая рост планового энергопотребления во всех ценовых зонах. В основном это объясняется «эффектом низкой базы» за счет резкого спада энергопотребления, вызванного финансовым кризисом в конце 2008 года. Падение темпов роста энергопотребления произошло, в основном, за счет снижения объемов потребления в промышленности (особенно металлургическими предприятиями Сибири), что привело к снижению общего уровня цен на рынке «на сутки вперед» (РСВ). Дополнительное влияние оказало принятое решение по поэтапному (поквартильному) повышению оптовых цен на природный газ, который является основным видом топлива для тепловых электростанций Первой ценовой зоны оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ).

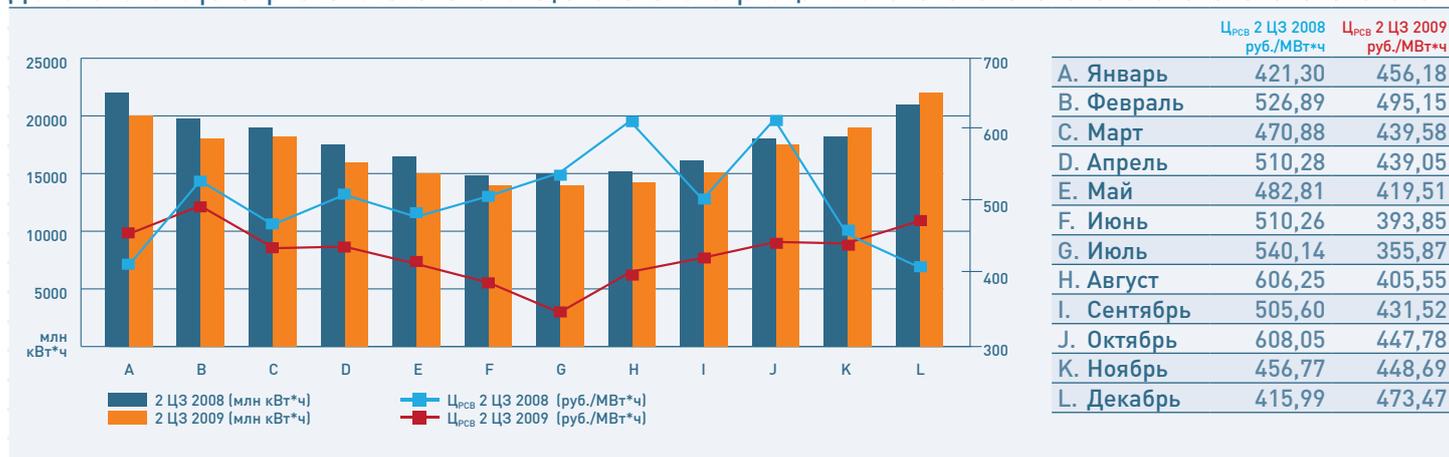
Общее снижение цен на РСВ составило около 6,0% в Европейской энергозоне и около 12,5% в энергозоне Сибири, что было вызвано влиянием ряда микро- и макроэкономических факторов. При этом в начале года падение было более значительным, что связано также с поквартальным повышением оптовых цен на газ. К концу года ситуация несколько выровнялась.

Снижение объемов выработки не произошло, так как загрузка ГЭС является приоритетной в принятой модели ОРЭМ, в связи с влиянием общей экономической ситуации произошло снижение объемов выработки тепловых электростанций.

Динамика электропотребления и изменения цены РСВ в первой ценовой зоне



Динамика электропотребления и изменения цены РСВ во второй ценовой зоне



Рост выручки в 2009 году по сравнению с 2008 годом на 7,4% объясняется следующими факторами:

1. Увеличением полезного отпуска электроэнергии на 2,2% по сравнению с прошлым периодом;

2. Повышением средней цены продажи электроэнергии за счет:

- ▶ увеличения регулируемых тарифов в 2009 году на 39% (в том числе увеличением целевой инвестиционной составляющей (ЦИС) с 16,8 до 26,0 млрд руб.);
- ▶ продаж на рынке мощности по СДЭМ по цене выше тарифа;
- ▶ увеличения объема и стоимости электроэнергии, продаваемой по свободным ценам, за счет увеличения темпов либерализации с 20 до 40% в 2009 году;
- ▶ продажи сверхбалансовых объемов выработки по Зейской и Бурейской ГЭС в Китай, что позволило получить дополнительную выручку в размере 542 млн рублей.

- ▶ увеличения объема продаж электричества по нерегулируемым договорам (данные цены в целом были выше цен по регулируемым договорам, устанавливаемым на основе тарифов ФСТ);

- ▶ заключения новых договоров купли-продажи электроэнергии, что позволило обеспечить дополнительную выручку в размере 453 млн рублей;

- ▶ повышенной выработки электроэнергии Волжско-Камским каскадом ГЭС в результате реализации ТПИР, что позволило обеспечить дополнительную выручку в размере 151 млн рублей;

- ▶ ужесточения санкций в отношении компаний и организаций, не осуществляющих в срок оплату за предоставленные услуги и/или поставленную электроэнергию;

- ▶ внесением изменений в ряд нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, направленных на повышение платежной дисциплины на оптовом и розничных рынках, а также на ужесточение санкций за неисполнение обязательств по оплате.

Дополнительным фактором также стало введение дополнительных мер по повышению платежной дисциплины как на оптовом, так и на розничном рынке электроэнергии.

Основными причинами снижения затрат на покупку электроэнергии были:

- ▶ уменьшение объемов покупки на РСВ в обеспечение РД за счет увеличения доли свободного рынка;
- ▶ снижение цен на РСВ из-за падения потребления в ЕЭС России.

В 2009 году все действия по повышению эффективности своей деятельности на рынке Компания осуществляла в рамках «Программы мероприятий по защите и увеличению доходов ОАО «РусГидро» в 2009 году», основными целями которой являются:

- ▶ снижение рисков ОАО «РусГидро» в условиях текущей рыночной ситуации;
- ▶ выполнение в полном объеме запланированных на 2009 год показателей доходной части бизнес-плана ОАО «РусГидро»;
- ▶ сохранение устойчивого финансового положения ДЗО – сбытовых компаний ОАО «РусГидро»;
- ▶ получение дополнительных доходов от повышения эффективности сбытовой деятельности.

Рынок мощности

В ходе отчетного периода рынок мощности не претерпел существенных изменений. На данный момент действует переходная модель рынка мощности, введенная в действие с 1 июля 2008 года.

В рамках действующей переходной модели рынка мощности основными механизмами получения дополнительного экономического эффекта для ОАО «РусГидро» являются:

- ▶ продажа мощности по действующим ГЭС по небиржевым свободным двусторонним договорам купли-продажи электроэнергии и мощности (СДЭМ). Эффект в 2009 году составил 391 млн руб.;
- ▶ продажа «новой» мощности, образовавшейся в результате реализации Программы технического перевооружения и реконструкции Волжско-Камского каскада. Эффект в 2009 году составил 151 млн руб.

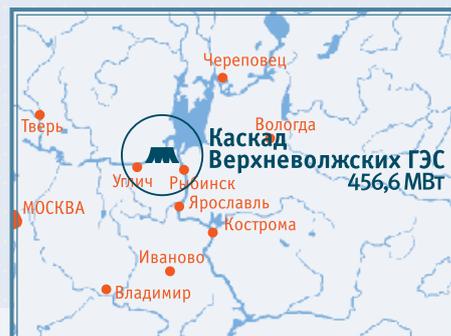
В 2009 году 52,4% выручки Компании было получено от продажи электроэнергии, 43,9% – от продажи мощности (в 2008 году соотношение составило 61% и 34,3% соответственно). Против убытка годом ранее, в 2009 году чистая прибыль Компании составила 31 184 млн рублей.

Тарифы на электрическую энергию и мощность, продаваемую ОАО «РусГидро» на оптовом рынке по регулируемым ценам (тарифам) на 2009 год (в соответствии с Приказом ФСТ от 25.11.2008 № 272-э/8 с изменениями от 24.06.2009, 30.07.2009)

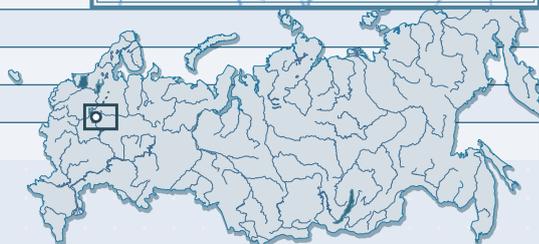
Наименование генерирующих объектов	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./Мвт.ч. в месяц (без НДС)	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)
Волжская ГЭС	76,03	220 979,68
Жигулевская ГЭС	77,60	221 845,12
Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного	53,26	96 166,60
Каскад Кубанских ГЭС (ГЭС 1-4, ГАЭС, Сенгилеевская, Егорлыкская, Новотроицкая, Свистухинская)	108,24	272 941,90
Зейская ГЭС	15,25	87 767,51
Нижегородская ГЭС	110,75	270 483,11
Саратовская ГЭС	82,58	288 513,89
Каскад Верхневолжских ГЭС	137,60	239 854,23
Новосибирская ГЭС	212,38	478 554,44
Бурейская ГЭС	16,41	151 546,94
Зеленчукские ГЭС	114,58	301 739,81
Ирганайская ГЭС	140,90	224 307,59
Воткинская ГЭС	134,41	247 367,20
Камская ГЭС	87,17	246 016,41
Чебоксарская ГЭС	201,32	481 971,89
Загорская ГАЭС	982,49	94 525,72
Гергебильская и Гунибская ГЭС	131,64	223 299,76
Каскад Чирюртских ГЭС	131,39	223 299,76
Миатлинская ГЭС	131,40	223 831,16
Чиркейская ГЭС	129,65	223 831,16
Гельбахская ГЭС	131,47	501 139,36

Рыбинская и Угличская ГЭС – старейшие гидроэлектростанции в Волжско-Камском Каскаде. Создание Угличского и Рыбинского гидроэнергетических узлов решило задачу комплексного использования транспортных и энергетических возможностей верхней Волги.

Первые агрегаты Угличской и Рыбинской ГЭС дали ток столице в декабре 1940 и ноябре 1941 года. В промышленную эксплуатацию Каскад Верхневолжских ГЭС принят Государственной комиссией в 1955 году.



Общая установленная мощность	456,6 МВт
Общее количество гидроагрегатов	8
Общая годовая выработка	1,175 млрд кВт*ч



Филиал ОАО «РусГидро»

КАСКАД ВЕРХНЕВОЛЖСКИХ ГЭС

1994–1998

С 1994 по 1998 годы производилась реконструкция 6-го гидроагрегата на Рыбинской ГЭС, в 2002 году в течение 15 месяцев завершилась замена 4-го гидроагрегата.



2009–2010

В рамках программы технического перевооружения и ремонтов в 2009 году на Каскаде Верхневолжских ГЭС выполнены текущие ремонты всех гидротурбин на Рыбинской и первого агрегата на Угличской ГЭС. На гидроэлектростанциях установлена и запущена в промышленную эксплуатацию локальная система оповещения.

На Рыбинской ГЭС завершается капитальный ремонт гидрогенератора №1.

На Угличской ГЭС осуществляется замена оборудования собственных нужд и системы постоянного тока. С 1 июня 2009 года на Угличской ГЭС начались работы по реконструкции гидроагрегата №2.

Инвестпрограмма в части ремонтов и ТПИР Каскада Верхневолжских ГЭС в 2010 году рассчитана в объеме 751 млн руб. и будет направлена на комплексную замену гидроагрегатов.



Часть 08

Инвестиционная программа и приоритеты развития

Компания строит свою инвестиционную политику и принимает связанные с ее реализацией решения, основываясь на принципах:

- ▶ соответствия инвестиционных решений и проектов законодательно установленным требованиям, строительным нормам и правилам, а также экологическим стандартам;
- ▶ соблюдения последовательности этапов и стадий реализации инвестиционных проектов;
- ▶ соответствия инвестиционных решений и проектов требованиям к уровням доходности и риска, установленным Советом директоров Компании;
- ▶ анализа выгод и издержек реализации альтернативных инвестиционных решений по окончании каждого этапа инвестиционного проекта при изменении его основных параметров;
- ▶ обеспеченности всех инвестиционных проектов источниками финансирования.

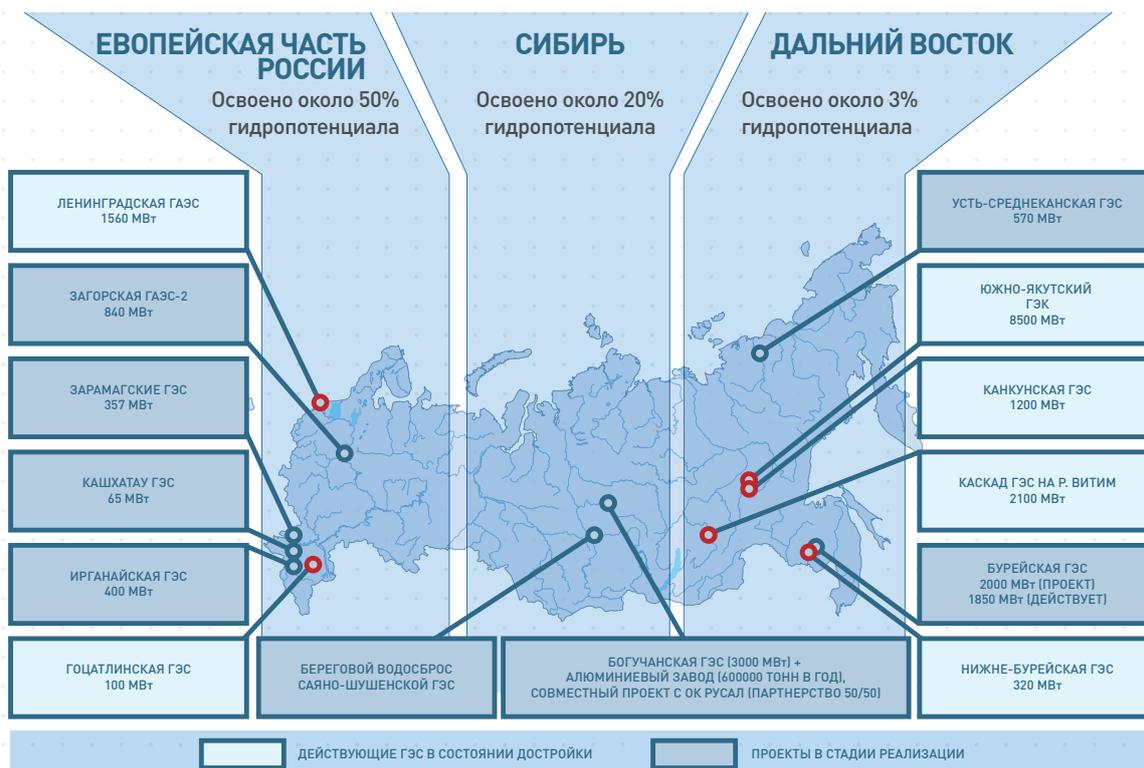
В соответствии с системой корпоративного управления Компании все итоговые инвестиционные решения принимаются Советом директоров при соответствующем участии профильных министерств и ведомств.

Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» предварительно одобрена Советом директоров Компании 23 января 2009 г. в объеме 79,5 млрд руб. Программа предусматривала ввод дополнительной мощности в объеме 145 МВт. Впоследствии Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2009 год была скорректирована Советом директоров Компании до 64,9 млрд руб. с введением дополнительной мощности в объеме 74 МВт (решение Совета директоров от 18 мая 2009 года).

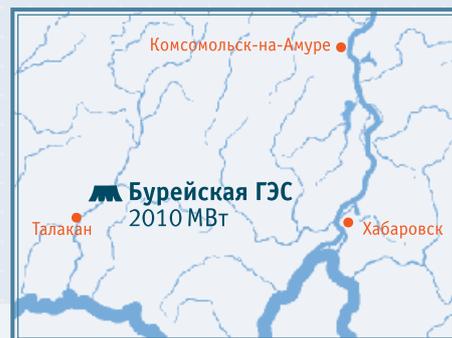
Основные источники финансирования Инвестиционной программы на 2009 год:

- ▶ собственные источники финансирования (прибыль, в том числе ЦИС; амортизация; прочие собственные средства, включая возврат НДС) - 27,4 млрд руб.;
- ▶ средства, полученные ОАО «РусГидро» от ОАО РАО «ЕЭС России» в связи с реорганизацией, (в том числе средства, полученные от размещения дополнительных акций ОАО «РусГидро», ДЗО ОАО «РусГидро») - 6,7 млрд руб.;
- ▶ средства внешних инвесторов - 10,4 млрд руб.

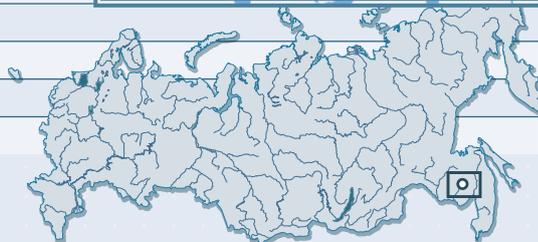
Важнейшие инвестиционные проекты Компании на 2009–2011 гг.



Бурейская ГЭС – первая гидроэлектростанция, построенная в постсоветской России. Крупнейший по установленной мощности генератор на Дальнем Востоке.



Установленная мощность	2010 МВт
Количество гидроагрегатов	6
Годовая выработка	7,1 млрд кВт*ч



Филиал ОАО «РусГидро»

БУРЕЙСКАЯ ГЭС

Строительно-монтажные работы на Бурейской ГЭС начались в феврале 1976 г. Но в связи с недостаточным финансированием строительство станции было приостановлено. В 2000 году начался этап активной достройки станции. В 2009 году Бурейская ГЭС вышла на проектную мощность.

Сдача объекта госкомиссии планируется в 2011 году.

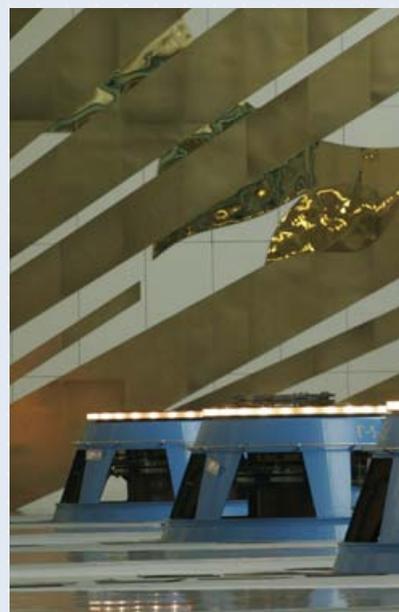


Оборудование Бурейской ГЭС комплектовалось с учетом передовых достижений в энергомашиностроении, и, тем не менее, на предприятии следят за техническими новинками и внедряют их. Значительные средства выделяются компанией и на реализацию программы реконструкции и техпереворужения предприятия.

Уровень безопасности гидротехнических сооружений Бурейской ГЭС оценен как нормальный.

На новом витке строительства в проект Бурейской ГЭС внесены существенные изменения. Наиболее радикальные из них касаются оборудования. Найдены новые технические решения по турбине, генератору, системам управления, комплексу оборудования для выдачи мощности.

Декларация безопасности Бурейской ГЭС прошла государственную экспертизу и утверждена Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.



Основные направления Инвестиционной программы:

- ▶ ТПИР – 12,6 млрд руб.;
- ▶ строящиеся объекты – 49,6 млрд руб.;
- ▶ строящиеся объекты (предполагаемые), в том числе ПИР – 0,6 млрд руб.;
- ▶ проектируемые объекты – 0,6 млрд руб.;
- ▶ проекты ВИЭ – 0,8 млрд руб.

Фактический объем инвестиций в 2009 году составил 54,3 млрд руб.

Ввод дополнительной мощности в 2009 году составил 71 МВт.

1. ТПИР

Фактический объем финансирования объектов ТПИР за 2009 год составил 8,6 млрд руб., что на 4 млрд руб. меньше утвержденного плана (выполнение Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» за 2009 год в части объектов ТПИР – 68%).

2. Строящиеся объекты

Фактический объем финансирования раздела «Строящиеся объекты» за 2009 год составил 36,6 млрд руб., что на 13 млрд руб. меньше утвержденного плана (выполнение Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» за 2009 год в части объектов раздела «Строящиеся объекты» – 74%).

3. Строящиеся объекты (предполагаемые), в том числе ПИР

Фактический объем финансирования раздела «Строящиеся объекты (предполагаемые), в том числе ПИР» Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» за 2009 год составил 0,7 млрд руб., что на 0,03 млрд руб. больше утвержденного плана (выполнение Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» за 2009 год в части раздела «Строящиеся объекты (предполагаемые), в том числе ПИР» – 105%).

4. Проекты ВИЭ

Фактический объем финансирования раздела «Проекты ВИЭ» Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» за 2009 год составил 0,7 млрд руб., что на 0,02 млрд руб. меньше утвержденного плана (выполнение Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» за 2009 год в части раздела «Проекты ВИЭ» – 97%).

5. Проектируемые объекты

Фактический объем финансирования раздела «Проектируемые объекты» инвестиционных расходов ОАО «РусГидро» за 2009 год составил 0,4 млрд руб., что на 0,2 млрд руб. меньше утвержденного плана (выполнение Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» за 2009 год в части раздела «Проектируемые объекты» – 71%).

Общий объем инвестиций в первом полугодии 2009 года составил 19,1 млрд руб., или 98% от плана.

Авария на Саяно-Шушенской ГЭС заставила Компанию пересмотреть существующие инвестиционные планы как на 2009 год, так и на среднесрочную перспективу (2010–2012 гг.).

15.09.2009 проект Инвестиционной программы на 2010 год и прогнозные показатели на 2011–2012 гг. с учетом изменений, внесенных по результатам согласования проекта Инвестиционной программы с министерствами и ведомствами, а также в связи с аварией на Саяно-Шушенской ГЭС, одобрен Правительством Российской Федерации.

Общий объем Инвестиционной программы 2010 года составляет 97,057 млрд руб.

Основные приоритеты Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2010 год:

- ▶ обеспечение безопасности и безаварийности эксплуатации действующих и строящихся объектов;
- ▶ восстановление Саяно-Шушенской ГЭС (ввод в эксплуатацию гидроагрегатов №3-6 в 2010 году);
- ▶ обеспечение ввода первой очереди берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС до 01.06.2010;
- ▶ обеспечение запланированных на 2010 год вводов мощностей в полном объеме, в том числе программа ТПИР (42 МВт), Кашхатау ГЭС (65 МВт), Егорлыкская ГЭС-2 (14 МВт), новый бинарный энергоблок (2,5 МВт).

Основные источники финансирования Инвестиционной программы 2010 года:

- ▶ собственные источники финансирования (прибыль, в том числе ЦИС; амортизация; прочие собственные средства, включая возврат НДС) – 35,151 млрд рублей;
- ▶ средства, полученные ОАО «РусГидро» от ОАО РАО «ЕЭС России» в связи с реорганизацией (в том числе средства, полученные от продажи РФ дополнительных акций ОАО «РусГидро», ДЗО ОАО «РусГидро») – 10,129 млрд рублей;
- ▶ средства внешних инвесторов – 18,715 млрд рублей.

Общие принципы распределения источников финансирования между инвестиционными проектами:

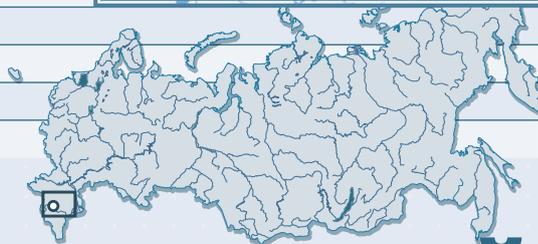
- ▶ средства амортизации в полном объеме направляются на финансировании программы ТПИР;
- ▶ целевые источники финансирования (ЦИС, бюджетные средства) направляются на финансирование приоритетных строящихся объектов;
- ▶ средства внешних инвесторов распределяются в соответствии с заключенными соглашениями о софинансировании.

Карачаево-Черкесский Филиал – расположен в Северо-Кавказском округе на территории Зеленчукского и Карачаевского районов.

Зеленчукская ГЭС – электростанция федерального уровня. Через гидросооружения ГЭС осуществляется самотечное питьевое водоснабжение районов и населенных пунктов Республики.



Установленная мощность	160 МВт
Количество гидроагрегатов	2
Годовая выработка	415 млн кВт*ч



Филиал ОАО «РусГидро»

КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКИЙ

Строительство Зеленчукской ГЭС, которая должна была стать первой в Каскаде гидростанций, началось еще в середине 70-х годов 20 века. Но первая очередь заработала только в 1999 г. К концу 80-х годов из-за недостаточного финансирования строительство прекратилось. Возобновилось оно в 1998 году, после того как эта стройка была включена в инвестиционную программу РАО ЕЭС России.



Первый гидроагрегат Зеленчукской ГЭС мощностью 80 МВт заработал в августе 1999 г. Спустя три года, в 2002 году, был пущен второй гидроагрегат мощностью 80 МВт.

С этого момента станция ежегодно вырабатывала до 190 млн кВт*ч – почти пятую часть от всей потребляемой в Карачаево-Черкесии электроэнергии. В апреле 2005 года начато строительство объектов третьего пускового комплекса с водозабором на реке Большой Зеленчук, ввод которого прошел 16 декабря 2006 года.



В рамках реализации программы ТПИР в 2009 году были реализованы несколько проектов, непосредственно связанных с повышением надежности эксплуатации оборудования, обеспечением безопасной и безаварийной работы, защиты обслуживающего персонала станции и жителей прилегающих населенных пунктов при возникновении чрезвычайных ситуаций.

Часть 09

Финансовые результаты деятельности

Настоящий раздел подготовлен на основании данных консолидированной финансовой отчетности Группы «РусГидро» (далее Группа) в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Наиболее существенным событием 2009 года, оказавшим влияние на финансовые показатели Группы, является мировой экономический кризис.

Мировой экономический кризис

Глобальный кризис оказал серьезное влияние на экономику России за период с середины 2008 года. Заемщики и дебиторы Группы испытали на себе негативное влияние финансовой и экономической ситуации, что, в свою очередь, отразилось на их способности погашать задолженность. Ухудшение экономических условий деятельности заемщиков и дебиторов нашло свое отражение в пересмотренных прогнозах ожидаемых в будущем потоков денежных средств в рамках оценок возможного обесценения активов.

Доступ к финансовым ресурсам, в том числе зарубежным, значительно сократился с августа 2008 года. Такая ситуация также может оказать негативное влияние на возможности Группы по привлечению новых заемных средств и рефинансированию существующих кредитов и займов на условиях, доступных в предыдущие периоды.

Несмотря на трудный год и экономический кризис, в 2009 отчетном году Группа добилась роста основных финансовых показателей.

Отчет о финансовом состоянии

В целом за 2009 год совокупные активы Группы выросли на 13,3%, с 426 371 млн рублей на конец 2008 года до 483 255 млн рублей на 31 декабря 2009 года.

Структура активов Группы в 2008–2009 гг., млн рублей



Основную часть активов составляют основные средства (73,4% от совокупных активов, или 354 847 млн рублей). Вместе с тем их доля снизилась на 5,7% по сравнению с 2008 годом, что объясняется существенным – почти в два раза – приростом денежных средств и их эквивалентов, с 24 838 до 48 152 млн рублей на конец 2009 года.

Финансовое положение Группы продолжает оставаться устойчивым и оно улучшилось в 2009 году.

По состоянию на 31 декабря 2009 года доля собственного капитала составила 83,5% от общей суммы капитала и обязательств (в 2008 году – 80,6%). Собственный капитал Группы за 2009 год вырос на 59 670 млн рублей, с 343 613 до 403 283 млн рублей, или на 17,4%.

Структура капитала и обязательств Группы в 2008–2009 гг., млн рублей



Рост капитала вызван двумя факторами:

- ▶ проведение в отчетном периоде двух дополнительных эмиссий акций ОАО «РусГидро» с привлечением средств инвесторов в уставный капитал Компании, выросший на 24 681 млн рублей до 269 695 млн рублей;
- ▶ получение Группой чистой прибыли в 2009 году в размере 31 184 млн рублей.

В результате совокупные обязательства Группы в 2009 году уменьшились на 2 786 млн рублей (-3,4%) и составили на 31 декабря 2009 года 79 972 млн рублей. При этом размер краткосрочных обязательств практически не изменился и составил 25 134 млн рублей, долгосрочные обязательства снизились на 4,7% до 54 838 млн рублей.

Отношение совокупных обязательств к чистым активам снизилось с 24,1% на 31 декабря 2008 года до 19,8% на 31 декабря 2009 года.

Переоценка на 31 декабря 2009 года

На 31 декабря 2009 года руководство Компании приняло решение не производить переоценку основных средств, полагая, что их балансовая стоимость не имеет существенных отличий от справедливой стоимости на конец отчетного периода. Последняя переоценка проводилась на 31 декабря 2008 года.

Дебиторская задолженность

Общемировой финансовый кризис оказал влияние на деятельность Группы и повлиял на платежеспособность покупателей электроэнергии и мощности. В результате в 2009 году был создан резерв под обесценение задолженности в размере 920 млн рублей. В целом за 2009 год просроченная, но не обесцененная задолженность Группы выросла с 2 274 млн рублей на 31 декабря 2008 года до 2 499 млн рублей на 31 декабря 2009 года, или на 9,9%. Эта просроченная задолженность включает задолженности ряда сторонних компаний, у которых в докризисный период не было случаев невыполнения обязательств.

Структура дебиторской задолженности Группы в 2008 году, млн рублей



Структура дебиторской задолженности Группы в 2009 году, млн рублей



Финансовые активы включают векселя и дебиторскую задолженность покупателей и заказчиков за вычетом резерва под обесценение.

Основную часть прочей дебиторской задолженности составляет страховое возмещение ОАО СК «РОСНО» на сумму 6 046 млн рублей, начисленное из-за аварии на Саяно-Шушенской ГЭС.

Кредиторская задолженность

За отчетный год кредиторская задолженность и начисления Группы увеличились на 17,6% и составили 19 102 млн рублей.

Млн руб.	2008 год	2009 год
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	4 671	8 602
Производные финансовые инструменты	50	1 164
Дивиденды к уплате	21	19
Итого финансовые обязательства	4 742	9 785
Кредиторская задолженность по выпущенным акциям	6 000	4 330
Авансы полученные	1 432	1 253
Задолженность перед персоналом	863	885
Прочая кредиторская задолженность	3 203	2 849
Итого кредиторская задолженность и начисления	16 240	19 102

На 31 декабря 2009 года Группа имела задолженность перед Российской Федерацией в размере 4 330 млн рублей в отношении дополнительного выпуска 19 млрд акций (1-01-55038-E-038D от 19.11.2009).

Основная часть прочей задолженности относилась к целевому финансированию, предоставленному Правительством Российской Федерации в лице Федерального агентства по энергетике, в сумме 1 590 млн рублей в обмен на долю в уставном капитале ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС».

Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы

В течение 2009 года Группа снизила объем долгосрочных (-648 млн рублей) и краткосрочных (-801 млн рублей) кредитов и займов.

Объем краткосрочной и долгосрочной задолженности Группы в 2008–2009 гг., млн рублей



На 31 декабря 2009 года основными кредиторами Группы являлись:

- ▶ Европейский банк реконструкции развития (кредит в целях финансирования программы технического перевооружения, модернизации и реконструкции гидроэлектростанций Волжско-Камского каскада);
- ▶ держатели облигаций ОАО «УК ГидроОГК». Денежные средства, полученные от выпуска облигаций, используются для финансирования завершения строительства Богучанской ГЭС и прочих нужд дочерних обществ Группы;
- ▶ Morgan Stanley Bank International Ltd (кредит в целях финансирования проектов капиталовложений и реализации инвестиционной программы Группы);
- ▶ органы муниципальной власти Камчатского края (заем для строительства Верхне-Мутновской ГеоЭС);
- ▶ CF Structured Products B.V. (заем для финансирования строительства Кашхатау ГЭС).

На 31 декабря 2009 года все краткосрочные кредиты и займы, а также 84% долгосрочных кредитов и займов выражены в рублях.

Группа осуществляет мониторинг ряда показателей.

	2008 год	2009 год
Показатель отношения заемных средств к EBITDA*	0,69	0,42
Коэффициент покрытия процентных выплат показателем EBITDA	14,30	19,01
Показатель отношения долгосрочных заемных средств к EBITDA*	0,59	0,37
Коэффициент отношения текущих активов к текущим обязательствам (коэффициент текущей ликвидности)	2,24	3,24
Показатель отношения долгосрочных заемных средств к собственному капиталу	0,06	0,05

* EBITDA рассчитывается как прибыль до вычета процентных расходов, других финансовых расходов и доходов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, неденежного обесценения активов, убытков от выбытия активов и доходов, покрывающих данные убытки, и страховых выплат.

Как следует из данных таблицы, значения всех показателей в отчетном периоде существенно улучшились.

Отчет о прибылях и убытках

Выручка Группы от текущей деятельности за 2009 год по сравнению с 2008 годом увеличилась на 7,4% и составила 115 603 млн рублей.

Доходы и расходы от текущей деятельности Группы в 2008–2009 гг., млн рублей



Расходы по текущей деятельности сократились с 84 659 до 76 050 млн рублей, или на 10,2%. В 2009 году Группа получила операционную прибыль в размере 39 553 млн рублей. Операционная рентабельность Группы составила 34,2%.

В 2009 году изменилась структура доходов от текущей деятельности. Если в 2008 году выручка от продажи электроэнергии составляла 61% всех доходов, то в 2009 году резко (на 37,4%) выросли продажи мощности, которые составили 50 776 млн рублей. Прочая выручка изменилась незначительно и включает оказание услуг по строительству, ремонту и другие услуги.

Структура доходов Группы в 2008 году, млн рублей



Структура доходов Группы в 2009 году, млн рублей



Значительная часть операций Группы по купле-продаже электроэнергии (мощности) осуществляется в рамках договоров комиссии и договоров купли-продажи, заключаемых с Центром финансовых расчетов (ЦФР) на оптовом рынке электроэнергии (мощности). Группа продает значительные объемы электроэнергии (мощности) на оптовом рынке электроэнергии в рамках регулируемых договоров, объемы поставок и цены по которым утверждаются ФСТ, либо в рамках двусторонних нерегулируемых договоров (на куплю-продажу электроэнергии (мощности), цены по которым не устанавливаются регулятором. Электроэнергия (мощность) продается напрямую торговым компаниям и крупным промышленным потребителям.

Операционные расходы

В 2009 году операционные расходы Группы снизились на 8 609 млн рублей.

Данное снижение произошло в основном вследствие уменьшения затрат Группы на покупку электроэнергии (мощности) на 7 936 млн рублей. В результате доля данной статьи затрат снизилась с 40,9% в 2008 году до 35,1% в 2009 году.

Структура операционных расходов Группы в 2008 году, млн рублей



Структура операционных расходов Группы в 2009 году, млн рублей



Помимо затрат на покупку электроэнергии (мощности), в 2009 году Группе также удалось снизить расходы на распределение электроэнергии (-14%) вследствие сокращения продаж дочерних сбытовых компаний и на услуги сторонних организаций (-8,2%) по сравнению с 2008 годом. Размер фонда оплаты труда остался практически на уровне 2008 года (+1,6%). Амортизация основных средств выросла на 26,6% в основном из-за переоценки на 31 декабря 2008 года.

В результате прибыль Группы за 2009 год составила 31 184 млн рублей против убытка в 19 481 млн рублей в 2008 году (в 2008 году в отчетности отражены «бумажные» убытки от обесценения основных средств). Рентабельность деятельности Группы по чистой прибыли составила 27%.

Млн руб.	2008 год (скоррект.*)	2008 год	2009 год
Прибыль / (убыток) от текущей деятельности	23 011	(9 542)	39 553
Прибыль / (убыток) до налогообложения	19 985	(19 032)	38 923
Прибыль / (убыток) за период	19 536	(19 481)	31 184
Средневзвешенная прибыль на акцию	-	(0,0925)	0,1229

* Прибыль (убыток) за период, скорректированный на обесценение основных средств и финансовых активов для продажи.

Показатель EBITDA ** в 2009 году по сравнению с 2008 годом вырос более чем в 1,5 раза с 33 735 млн рублей до 52 182 млн рублей.

В отчетном периоде произошло улучшение и других показателей, что свидетельствует о росте эффективности управления активами и капиталом Группы.

Показатели	2008 год	2009 год
Операционная рентабельность, %	(8,9)	34,2
Коэффициент рентабельности активов (ROA), %	5,8	7,3
Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE), %	6,7	8,4
Рентабельность EBITDA, %	31,3	45,1

** EBITDA рассчитывается как прибыль до вычета процентных расходов, других финансовых расходов и доходов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, неденежного обесценения активов, убытков от выбытия активов и доходов, покрывающих данные убытки, и страховых выплат.

Движение денежных средств

В 2009 году Группа увеличила денежный поток от операционной деятельности до 40 725 млн рублей против 27 621 млн рублей в 2008 году.

Расходы на инвестиционную деятельность незначительно снизились и составили 32 604 млн рублей по сравнению с 33 023 млн рублей в 2008 году. Затраты на приобретение основных средств в 2009 году составили 31 896 млн рублей.

Поступления от финансовой деятельности снизились с 21 973 млн рублей в 2008 году до 15 193 млн рублей. Поступления преимущественно были связаны с получением средств от размещения дополнительных акций ОАО «РусГидро» на сумму 23 032 млн рублей.

В результате положительный денежный поток в 2009 году составил 23 314 млн рублей по сравнению с 16 571 млн рублей в 2008 году.

Млн руб.	2008 год	2009 год
Поступление денежных средств от текущей деятельности	27 621	40 725
Использовано денежных средств на инвестиционную деятельность	(33 023)	(32 604)
Поступление денежных средств от финансовой деятельности	21 973	15 193
Увеличение денежных средств и их эквивалентов	16 571	23 314

По состоянию на 31 декабря 2009 года денежные средства и их эквиваленты Группы превысили 48 млрд рублей, что существенно – почти в два раза – превосходит размер краткосрочных обязательств (25 143 млн рублей) и говорит о финансовой устойчивости Группы. Эквиваленты денежных средств включают высоколиквидные краткосрочные инструменты (банковские депозиты и краткосрочные банковские векселя) с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

По состоянию на 31 декабря 2009 года рублевый эквивалент остатка денежных средств на валютных счетах в долларах США составил 320 млн рублей (1 млн рублей на 31 декабря 2008 года), рублевый эквивалент остатка денежных средств на валютных счетах в евро составил 1 258 млн рублей (13 млн рублей на 31 декабря 2008 года).

Кредитные рейтинги

Для всестороннего и максимально объективного информирования своих стейкхолдеров, Компания имеет кредитные рейтинги ведущих мировых рейтинговых агентств.

4 февраля 2009 г. международное рейтинговое агентство Fitch Ratings на фоне понижения национального рейтинга России снизило рейтинг ОАО «РусГидро». Долгосрочный рейтинг в иностранной валюте был снижен с уровня «BBB-» до «BB+». Также был понижен долгосрочный рейтинг по национальной шкале с «AA+(rus)» до «AA(rus)».

22 декабря 2009 г. международное рейтинговое агентство Standard & Poor's понизило долгосрочный кредитный рейтинг Компании с уровня «BBB-» до «BB+». Рейтинг по национальной шкале был понижен с уровня «ruAAA» до «ruAA+».

Значение кредитных рейтингов на 31 декабря 2009 года.

По международной шкале:

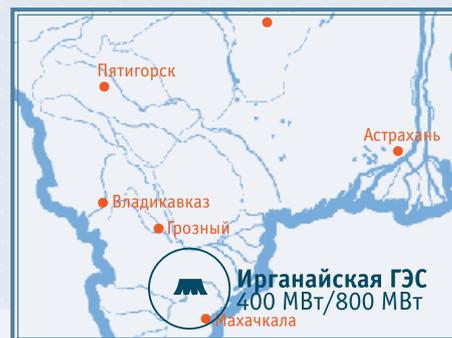
Рейтинговое агентство	Standard&Poor's	Moody's	Fitch
Рейтинг	BB+	Baa3	BB+

По национальной шкале:

Рейтинговое агентство	Standard&Poor's	Moody's	Fitch
Рейтинг	ruAA+	Aaa.ru	AA (rus)

Ирганайская ГЭС является одной из крупнейших гидроэлектростанций на Юге России. По выработке она уступает только самой мощной в Южной части страны Чиркейской гидроэлектростанции. С июня 2008 года на базе Ирганайской ГЭС открыт новый Филиал ОАО «РусГидро» - «Ирганайская ГЭС».

Сейчас Ирганайская ГЭС в среднем вырабатывает и передает в энергосистему Юга России в среднем 1 280 млн кВт*ч. В 2009 году выработано 1 404 млн кВт*ч. Это более четверти от всего объема электроэнергии, производимой в Республике Дагестан.



В настоящее время Ирганайская ГЭС находится на завершающей стадии промышленного ввода в эксплуатацию основных сооружений первой очереди. В связи с набором в 2008 году уровня водохранилища до проектной отметки НПУ 547,0 м располагаемая мощность 2-х действующих гидроагрегатов возросла до 400 МВт.



Филиал ОАО «РусГидро»

ИРГАНАЙСКАЯ ГЭС

1977–1998

Строительство Ирганайской ГЭС, начатое в 1977 году, активно перешло в завершающую фазу в конце 90-х годов. В 1998 году был введен в эксплуатацию первый агрегат, уже через 3 года второй. Проектная установленная мощность Ирганайской ГЭС при 4-х действующих гидроагрегатах достигает 800 МВт.



В филиале ОАО «РусГидро» - «Ирганайской ГЭС», в соответствии с Технической политикой компании, реализуются программы ремонтов, технического перевооружения и реконструкции (ТПиР). Выполнение указанных программ направлено на повышение надежности эксплуатации оборудования, замену изношенного, устаревшего оборудования на современное, отвечающее требованиям технической политики ОАО «РусГидро». Они снижают стоимость эксплуатации, благодаря вводу в работу современного, высокотехнологичного оборудования с увеличенным межремонтным периодом. В 2009 г. была реализована программа ТПиР в объеме 92,4 млн руб. В течение прошлого года в полном объеме проведены плановые ремонтные работы на основном и вспомогательном оборудовании. Выполнены реконструкции систем регулирования гидроагрегатов №1 и №2. Завершено создание как внутренних, так и внешних оптоволоконных линий связи. В настоящий момент на станции реализуется масштабный проект реконструкции 2-го гидроагрегата с полной заменой 240 тн обода ротора генератора.

Состояние гидротехнических сооружений регулярно проверяется надзорными органами и ведомственными комиссиями. Последняя проверка проводилась в августе–сентябре 2009 года комиссией по обследованию безопасности гидротехнических сооружений Ирганайской ГЭС. В выводах комиссии отмечается, что техническое состояние гидротехнических сооружений при эксплуатации гидроагрегата №1 и №2 при отметке НПУ 547м оценивается как работоспособное и отвечает требованиям эксплуатационной надежности и безопасности при максимальном наполнении водохранилища.



В зоне своей деятельности Филиал проводит активную благотворительную работу, направленную на поддержку детских домов, детских и взрослых фольклорных коллективов, спортивных и общеобразовательных школ, благотворительных фондов, проведение специальных акций по поддержке детей и ветеранов.

Часть 10

Ценные бумаги

Уставный капитал*

По состоянию на 31 декабря 2009 года уставный капитал ОАО «РусГидро» составлял 269 695 430 802 руб. Обществом размещены обыкновенные акции номинальной стоимостью один рубль каждая (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55038-Е от 22.02.2005). Выпуск привилегированных акций Компанией не осуществлялся.

С 2006 года Компания увеличивала уставный капитал путем выпуска дополнительных обыкновенных акций, средства от размещения которых направлялись на финансирование инвестиционной программы ОАО «РусГидро», а также использовались для конвертации акций присоединяемых компаний в ходе реорганизации.

Изменение размера уставного капитала в течение 2004–2009 годов

Дата изменения**	Размер уставного капитала, руб.	Основание
26.12.2004	103 951 322 702	При учреждении; Закрытая подписка в пользу ОАО РАО «ЕЭС России»
21.12.2006	140 954 759 856	Увеличение уставного капитала в целях финансирования инвестиционной программы; Закрытая подписка в пользу ОАО РАО «ЕЭС России»
01.11.2007	156 864 373 776	Увеличение уставного капитала в целях финансирования инвестиционной программы; закрытая подписка в пользу ОАО РАО «ЕЭС России», Российской Федерации и оператора опционной программы
31.01.2008	195 860 496 735	Конвертация акций присоединяемых компаний в акции ОАО «РусГидро»
24.07.2008	245 014 059 191	
02.04.2009	255 014 018 667	Увеличение уставного капитала; Открытая подписка
12.10.2009	269 695 430 802	Увеличение уставного капитала; Открытая подписка
** Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска акций		

Сведения об эмиссиях дополнительных акций, размещение которых было завершено в 2009 году

	1-01-55038-Е-036D	1-01-55038-Е-037D
Дата принятия решения об увеличении уставного капитала	17.11.2008	17.11.2008
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	10 000 000 000 руб.	16 000 000 000 руб.
Категория (тип) и форма выпуска акций	Бездокументарные обыкновенные именные акции	Бездокументарные обыкновенные именные акции
Способ размещения	Открытая подписка	Открытая подписка
Форма оплаты акций	Денежные средства	Денежные средства
Цена размещения	1 рубль за 1 акцию	1 рубль за 1 акцию
Дата начала размещения	19 декабря 2008 г.	2 июня 2009 г.
Дата окончания размещения	18 февраля 2009 г.	28 августа 2009 г.
Объем фактически размещенных акций по номинальной стоимости	9 999 959 476 руб., или 99,99959% выпуска	14 681 412 135 руб., или 91,7588% выпуска

* Информация об уставном капитале указана без учета размещенных по состоянию на 31.12.2009 в порядке осуществления преимущественного права акций дополнительного выпуска № 1-01-55038-Е-038D от 19.11.2009, в отношении которых не осуществлена государственная регистрация отчета об итогах выпуска ценных бумаг.

10 июня 2009 года Годовым общим собранием акционеров ОАО «РусГидро» принято решение об увеличении уставного капитала со следующими параметрами (размещение на 31.12.2009 не завершено):

Основные параметры эмиссии акций

Способ размещения	Открытая подписка
Категория (тип) акций	Обыкновенные именные
Форма	Бездокументарные
Номинальная стоимость каждой акции	1 (Один) рубль
Количество дополнительных акций, шт.	19 000 000 000
Общий объем выпуска по номинальной стоимости, руб.	19 000 000 000
Форма оплаты акций	1) Денежные средства; 2) Неденежные средства (в соответствии с Решением о выпуске)
Цена размещения одной дополнительной обыкновенной именной акции	1 (один) рубль 15 копеек за 1 акцию
Срок начала размещения акций	12 декабря 2009 г.
Срок окончания размещения акций	21 сентября 2010 г.

Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2009	31.12.2009
Федеральная собственность	60,37	60,38
Миноритарные акционеры	39,63	39,62
в т.ч. владельцы депозитарных расписок	1,55	8,08
Всего акционеров	312 435	311 698

Ценные бумаги Компании на фондовом рынке

С 2008 года акции ОАО «РусГидро» обращаются на российских фондовых биржах ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «РТС», а с августа 2008 года включены в котировальные списки А первого уровня бирж. С июля 2009 года депозитарные расписки Компании обращаются на Основном рынке Лондонской Фондовой Биржи.

В течение 2009 года акции Компании соответствовали критериям ликвидности ценных бумаг российского регулятора рынка ценных бумаг ФСФР и были включены в состав индекса ММВБ 10 – список десяти наиболее ликвидных ценных бумаг, обращающихся на рынке.

Акции ОАО «РусГидро» в торговых системах в 2009 году

Биржа	Торговый код	Валюта торгов	Цена			Объем торгов		Общее количество сделок
			max	min	last	шт.	ден. ед.	шт.
PTC Classica	HYDR	доллары США	0,045	0,0148	0,0377	2,8 млрд	91 млн	2 319
PTC Standard*	HYDRS	рубли	1,208	1,005	1,155	66 млн	74 млн	699
ФБ ММВБ	HYDR	рубли	1,434	0,507	1,138	143 млрд	149 млрд	1 717 214
LSE	HYDR	доллары США	4,31	3,29	3,94	212,6 млн	783,9 млн	22 673

* Торги акциями Компании на RTS Standard осуществляются с 27.08.2009

Объем торгов акциями Компании на Фондовой бирже ММВБ существенно возрос по сравнению с 2008 годом (в пять раз), количество сделок увеличилось в три раза.

Акции Компании включены в расчет основных фондовых индексов России и отраслевых индексов электроэнергетики РТС и ММВБ, а также в расчет зарубежных индексов MSCI Russia и MSCI Emerging Markets.

Всю первую половину 2009 года на динамику цен акций Компании оказывали влияние те же факторы, что и на фондовый рынок России в целом. Восстановление спроса на сырьевые товары после мирового экономического кризиса, оживление на международном кредитном рынке, возобновление притока прямых и портфельных инвестиций, увеличение денежной массы и укрепление рубля. Причем акции Компании демонстрировали динамику лучше фондового рынка, в том числе рынка акций компаний энергетической отрасли России. Такой динамике способствовал возросший спрос потребителей на электроэнергию, действия ОАО «РусГидро» по преодолению последствий экономического кризиса и хорошие финансовые и операционные показатели деятельности Компании.

Негативное влияние на положение Компании на фондовом рынке оказала случившаяся в августе 2009 года авария на Саяно-Шушенской ГЭС, в результате которой торговля акциями Компании на российских биржах была прекращена на несколько дней.

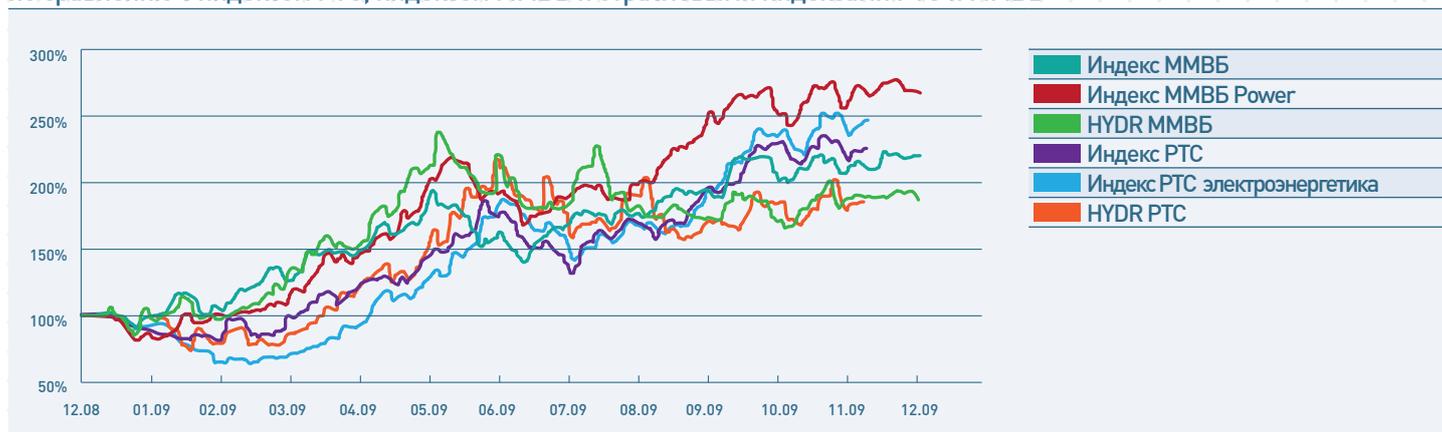
Своевременные и правильные действия государства, а также менеджмента Компании по ликвидации аварии и последующему восстановлению Саяно-Шушенской ГЭС позволили за год увеличить капитализацию Компании в два раза.

Капитализация ОАО «РусГидро»

	31.12.2008	31.12.2009
PTC Classica	5 120 793 837 долл. США	10 167 517 741 долл. США
ФБ ММВБ	147 988 491 751 руб.	306 913 400 253 руб.

Динамика изменения цены акций ОАО «РусГидро»

по сравнению с индексом РТС, индексом ММВБ и отраслевыми индексами РТС и ММВБ



Программа депозитарных расписок

Депозитарная расписка – это производный финансовый инструмент, обращающийся за пределами страны регистрации эмитента, удостоверяющий право собственности на определенное количество акций эмитента.

В июне 2008 года была открыта программа глобальных депозитарных расписок (GDR) в отношении акций ОАО «РусГидро» по Положению S (Reg. S) и по Правилу 144A. Выпуск GDR был осуществлен банком-депозитарием The Bank of New York Mellon. Каждая GDR удостоверяла права на 100 обыкновенных акций ОАО «РусГидро».

За 2009 год объем программ депозитарных расписок возрос более чем в 5 раз и к 31 декабря 2009 г. составил 8,08% уставного капитала.

Описание программы депозитарных расписок

Банк-депозитарий:	The Bank of New York Mellon
Соотношение:	1 DR = 100 обыкновенных акций
Тикер:	HYDR
Номер CUSIP (GDR 144A):	466294204
Номер CUSIP (1 Level ADR):	466294105
Дата открытия программы:	
GDR 144A	17 июня 2008 г.
ADR Level 1	07 августа 2009 г.
Торговые площадки:	London Stock Exchange (Main Market – IOB) OTC (только ADR) Portal
Максимально возможный объем программ, (количество DR):	375 000 000
Объем программы по состоянию на 31.12.2009, % от уставного капитала	8,08%

6 июля 2009 года состоялось открытие торгов GDR ОАО «РусГидро» в регулируемом секторе Международной книги заявок (IOB) Основного рынка (Main Market) Лондонской фондовой биржи (LSE).

7 августа была открыта программа американских депозитарных расписок (ADR) первого уровня. В этот же день Компания объявила о конвертации GDR, выпущенных в соответствии с Правилем S, в ADR. Каждая ADR в рамках новой программы представляет 100 обыкновенных акций ОАО «РусГидро». Частью процедур запуска новой программы ADR явилось исключение GDR из котировального списка LSE и аннулирование GDR. Все держатели GDR получили соответствующее количество ADR, которые были включены в котировальный список LSE в момент выпуска.

Таким образом, депозитарные расписки на акции Компании обращаются как на основном рынке LSE, так и на внебиржевом рынке США, что дает возможность американским инвесторам, которые раньше не могли инвестировать в ОАО «РусГидро».

В состав Кабардино-Балкарского филиала входит 5 гидроэлектростанций совокупной мощностью 90,2 МВт на долю которых приходится 92% вырабатываемой в республике электроэнергии и около 30% потребляемой.

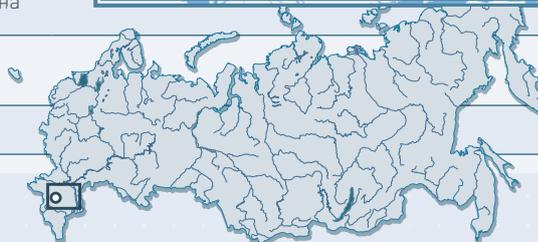
Аушигерская ГЭС установленной мощностью 60 МВт., нижняя ступень каскада Нижне-Черекских ГЭС, введена в строй в 2002 г. Расположена в Черекском районе КБР на реке Черек.

Баксанская ГЭС установленной мощностью 25 МВт. Построена в 1930–1939 гг. по уточненному плану ГОЭЛРО (Пуск 1 агрегата сентябрь 1936 г.). Расположена в Баксанском районе КБР на реке Баксан.

МГЭС-3 установленной мощностью 3,5 МВт. Введена в строй в 2000 году. Расположена в Баксанском районе КБР на канале Баксан-Малка.

Акбашская ГЭС установленной мощностью 1,1 МВт. Построена и введена в строй в 1928 году. Восстановлена в 1995 году. Расположена в Терском районе КБР на ирригационном канале.

Мухольская ГЭС установленной мощностью 0,64 МВт. Введена в строй в 1962 году. Расположена в Черекском районе КБР на реке Черек Балкарский.



Филиал ОАО «РусГидро»

КАБАРДИНО-БАЛКАРСКИЙ

Важное место в создании гидрогенерирующей базы Кабардино-Балкарии занимает строительство Каскада Нижне-Черекских ГЭС в составе Аушигерской и Кашхатау гидроэлектростанций осуществляемое с 1993 года. В декабре 2002 года были введены 60 МВт мощности Аушигерской ГЭС, с вводом Кашхатау ГЭС установленная мощность каскада достигнет 128,6 МВт, а доля гидроэлектростанций в покрытии баланса электропотребления республики приблизится к 50%. Каскад Нижне-Черекских ГЭС позволит решить не только проблему надежного энергоснабжения республики в целях ее экономического и социального развития. Созданная строительная инфраструктура и подготовленные кадры создают основу для дальнейшего хозяйственного освоения горных рек.



Создание Баксанской ГЭС и результаты 73 лет ее работы являются наглядными подтверждениями того, что использование собственных, постоянно возобновляемых и экологически чистых гидроэнергетических ресурсов, технический потенциал которых оценивается в 7 млрд кВт*ч, является основным направлением дальнейшего наращивания электрогенерирующих мощностей в Кабардино-Балкарской Республике.

С момента вхождения станций Кабардино-Балкарского филиала в состав ОАО «РусГидро» в 2007 г. ремонтная программа увеличилась более чем в 3 раза. Плюс к этому, разработана и реализуется программа техпервооружения и реконструкции станций. В 2009 году ее объем составил 201,1 млн руб.



Часть 11

Корпоративное управление

ОАО «РусГидро», являясь публичной Компанией, ценные бумаги которой обращаются на ведущих биржевых фондовых площадках России – РТС и ММВБ, а также на Лондонской фондовой бирже (LSE) в Великобритании, имеет развитую систему корпоративного управления, основанную на соблюдении норм российского законодательства, требованиях бирж, а также на общепризнанных российских и международных стандартах корпоративного управления.

Структура корпоративного управления ОАО «РусГидро»



ОАО «РусГидро» соблюдает все требования, заложенные в Кодексе корпоративного управления Компании, который также совершенствуется по мере развития Компании (новая редакция Кодекса утверждена Советом директоров в апреле 2010 года).

В Компании активно функционируют комитеты при Совете директоров (по аудиту, по стратегии, по инвестициям, по кадрам и вознаграждениям, по надежности, энергоэффективности и инновациям), в состав которых входят члены Совета директоров, менеджмент Компании, представители инвестиционного сообщества.

Более четверти членов Совета директоров Компании являются независимыми.

В 2009 году Компания в обеспечение прав держателей депозитарных расписок на акции Компании приняла решение о предоставлении им возможности реализовать наравне с акционерами Компании – владельцами обыкновенных акций преимущественное право приобретения акций дополнительной эмиссии (№ 1-01-55038-Е-038D от 19.11.2009).

Компания обеспечивает раскрытие информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций Компании. Компания стремится обеспечивать прозрачность структуры акционерного капитала.

Компания с 2005 года ведет учет и готовит финансовую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности. Общество готовит сводную (консолидированную) отчетность по международным

стандартам финансовой отчетности (МСФО) и публикует такую отчетность на сайте Общества. Финансовая отчетность сопровождается примечаниями, позволяющими правильно интерпретировать данные о финансовых результатах деятельности Общества. Годовая финансовая информация дополняется заключением аудитора Общества и Ревизионной комиссии, а также может сопровождаться комментариями и аналитическими оценками руководства Общества.

В соответствии с Положением об инсайдерской информации в 2009 году в Компании внедрена система контроля за совершением сделок с ценными бумагами Общества. В соответствии с указанным Положением члены Совета директоров, Председатель Правления и члены Правления обязаны раскрывать информацию о владении ценными бумагами Общества, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг Общества. Указанные лица обязаны уведомлять Комитет по аудиту при Совете директоров о совершенных ими сделках с ценными бумагами Общества.

С 2009 года вся существенная информация о Компании раскрывается на сайте Компании на английском языке. Компания стремится обеспечивать синхронное раскрытие данной информации на русском и английском языке.

Компания стремится, чтобы акционеры имели равный и оперативный доступ к информации о деятельности Компании в объеме и порядке, соответствующем требованиям законодательства. В целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права ОАО «РусГидро» гарантирует выполнение установленных законодательством требований о раскрытии информации.

Компания, раскрывая информацию о себе, не ограничивается информацией, раскрытие которой предусмотрено нормами законодательства, и дополнительно раскрывает иную информацию, что способствует достижению целей реализуемой Компанией политики раскрытия информации. Перечень раскрываемой Компанией информации, порядок и сроки раскрытия информации определены в Положении об информационной политике.

Компания стремится к открытому диалогу с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами. В этих целях Обществом организуются регулярные интернет-конференции и иные публичные мероприятия с участием менеджмента Общества.

«Горячая линия» для акционеров Компании тел. 8-800-555-99-97 e-mail: rushydro@mcd.ru

Компания размещает на своем сайте www.rushydro.ru все внутренние документы, утвержденные Общим собранием акционеров и Советом директоров, регулирующие деятельность Компании и иные вопросы корпоративного управления, а также протоколы заседаний Совета директоров и Общего собрания акционеров, информацию о членах органов управления.

Компания также соблюдает основополагающие принципы Объединенного кодекса корпоративного управления Великобритании, определяющего ключевые международные стандарты в области корпоративного управления, в том числе:

- ▶ Во главе Компании стоит эффективный Совет директоров, несущий коллективную ответственность за успешную деятельность Компании;
- ▶ Ответственность между Правлением и Советом директоров четко разделена. Ни одно лицо не имеет неограниченного права принятия решений;
- ▶ Избрание новых членов Совета директоров происходит в строгом соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании;
- ▶ Совету директоров для принятия решений своевременно предоставляется вся необходимая информация;
- ▶ Членам Совета директоров обеспечен достаточный для привлечения, удержания и мотивации директоров уровень вознаграждения;
- ▶ Совет директоров поддерживает надежную систему внутреннего контроля в целях защиты инвестиций акционеров и активов Компании;
- ▶ Совет директоров несет ответственность за обеспечение удовлетворительного диалога с акционерами, который ведется на основе общего понимания целей и задач;
- ▶ Совет директоров использует годовое общее собрание акционеров для общения с инвесторами и содействия их участию в делах Компании.

Оценка независимых экспертов

Практика корпоративного управления Компании оценена независимыми рейтинговыми агентствами. Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» (РИД – Эксперт РА) присвоил рейтинг корпоративного управления ОАО «РусГидро» на уровне 7 по шкале Национального рейтинга корпоративного управления – «Развитая практика корпоративного управления», что соответствует низким рискам корпоративного управления.

Экспертами рейтинговых агентств были отмечены следующие положительные моменты в практике корпоративного управления ОАО «РусГидро»:

- ▶ В Совет директоров входят представители Правительства Российской Федерации, а также опытные независимые директора. Количество независимых директоров составляет более одной четверти избранного состава Совета директоров.
- ▶ Ограниченное участие исполнительных директоров в работе Совета директоров обеспечивает его сбалансированность с точки зрения возможностей осуществления эффективного контроля за деятельностью менеджмента Компании и обеспечения должного соблюдения интересов Компании в целом и всех его акционеров при принятии решений данным органом управления.
- ▶ Кандидатура независимого аудитора для аудита бухгалтерской отчетности, предложенная для утверждения общим собранием акционеров, выбирается по итогам открытого конкурса.
- ▶ Компания предпринимает действия по предоставлению держателям депозитарных расписок возможности реализации преимущественного права приобретения акций дополнительной эмиссии, решение о которой принято Годовым общим собранием акционеров 10 июня 2009 года.
- ▶ На корпоративном интернет-сайте www.rushydro.ru Компания раскрывает информацию в соответствии с требованиями российского законодательства. Улучшена практика раскрытия информации на англоязычной версии сайта www.eng.rushydro.ru/.
- ▶ Компания приняла оперативные меры для решения социальных вопросов в связи с аварией на Саяно-Шушенской ГЭС и выплаты компенсации пострадавшим. Информация об аварии оперативно раскрывалась.
- ▶ Совет директоров утвердил Кодекс корпоративной этики Компании, в котором закреплены корпоративные ценности Компании, этические нормы работника и члена Совета директоров Компании, основные принципы этичного поведения во взаимоотношениях с клиентами, деловыми партнерами, сотрудниками, органами государственной власти и обществом в целом.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, компетенция которого определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «РусГидро». В Компании утверждено Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, в котором подробно описан порядок подготовки, проведения и принятия решений Общим собранием акционеров.

Одним из основных прав акционеров является возможность принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, которое они могут реализовать как присутствуя на Общих собраниях акционеров, так и посредством направления бюллетеней по почте. В отношении соблюдения прав владельцев депозитарных расписок на обыкновенные акции Компании на участие в голосовании ОАО «РусГидро» осуществляет взаимодействие с банком-депозитарием The Bank of New York Mellon и кастодианом «ИНГ Банк Евразия (ЗАО)».

Общество принимает все необходимые меры для обеспечения участия акционеров в Общем собрании и голосования по вопросам повестки дня. Место проведения Общего собрания является доступным для акционеров. Порядок регистрации удобен для участников и обеспечивает быстрый и беспрепятственный доступ к месту проведения собрания.

Членам Совета директоров, исполнительных органов, Ревизионной комиссии и аудитору предоставляется возможность присутствовать на Общем собрании акционеров Общества.

Материалы собраний предоставляются акционерам в день проведения собрания, а также публикуются на сайте Общества не позднее чем за 20 дней до даты собрания.

В состав акционеров ОАО «РусГидро» входит более 300 000 российских и иностранных инвесторов.

10 июня 2009 было проведено Годовое общее собрание акционеров, на котором были приняты следующие решения:

- ▶ Избран новый состав Совета директоров.
- ▶ Избран новый состав Ревизионной комиссии.
- ▶ Утвержден аудитор - ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».
- ▶ Утвержден годовой отчет Компании, годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках.

- ▶ Утверждено Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций в новой редакции.
- ▶ Принято решение о не выплате дивидендов по обыкновенным акциям за 2008 год.
- ▶ Принято решение о направлении нераспределенной прибыли 16 450 238,482 тыс. рублей за 2008 год в резервный фонд – 822 511,924 тыс. рублей и в фонд накопления – 15 627 726,558 тыс. рублей.
- ▶ Принято решение об увеличении уставного капитала Компании путем дополнительного выпуска 19 млрд обыкновенных акций.

Совет директоров и Комитеты при Совете директоров

Совет директоров является коллегиальным органом, который осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «РусГидро», отвечает за разработку стратегии Компании и контролирует деятельность исполнительных органов, обеспечивая права и законные интересы акционеров Компании.

Совет директоров действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом, Кодексом корпоративного управления, а также Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Компании.

К исключительной компетенции Совета директоров Уставом ОАО «РусГидро» отнесены вопросы, связанные с определением приоритетных направлений деятельности, утверждения долгосрочных программ развития Компании, в том числе утверждение инвестиционной программы, утверждения (корректировки) основных показателей эффективности деятельности, бизнес-плана Компании.

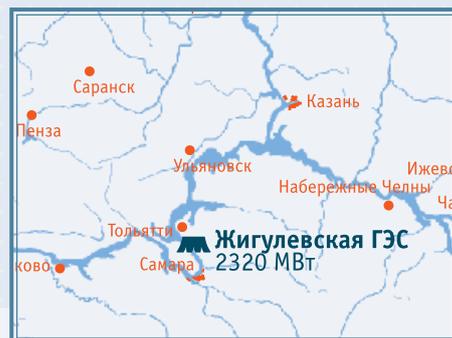
Действующий состав Совета директоров избран 10 июня 2009 года Годовым общим собранием акционеров ОАО «РусГидро» в количестве 13 человек.

В состав Совета директоров входят пять независимых в соответствии с правом Российской Федерации директоров: Сергей Серебрянников, Олег Суриков, Виктор Данилов-Данильян, Владимир Тацкий, Борис Вайнзихер.

Три члена Совета директоров – Сергей Серебрянников, Олег Суриков и Виктор Данилов-Данильян – соответствуют также требованиям независимости директоров, предъявляемым Объединенным кодексом корпоративного управления Великобритании.

Филиал ОАО «РусГидро»
Жигулевская ГЭС – шестая
ступень и вторая по мощности
ГЭС Волжско-Камского каскада.

Жигулевская ГЭС участвует
в покрытии пиковых нагрузок
и выполняет функцию
регулирования частоты в Единой
энергетической системе России.



Установленная мощность	2 320 МВт
Количество гидроагрегатов	20
Годовая выработка	10 100,0 млн кВт*ч

Филиал ОАО «РусГидро»

ЖИГУЛЕВСКАЯ ГЭС

1955

Начало формирования Единой энергосистемы страны началось в 1956 г. с объединения энергосистем Центра и Средней Волги линией электропередачи 400 кВ «Куйбышев—Москва», обеспечивавшей выдачу мощности Куйбышевской ГЭС (Жигулевская ГЭС). Первый агрегат гидростанции был пущен 29 декабря 1955 года.



2009–2010

07 декабря 2009 года Жигулевская ГЭС выработала 550 миллиардов киловатт-часов с момента пуска первого гидроагрегата.

В 2009 году Филиал ОАО «РусГидро» - «Жигулевская ГЭС» начислил в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды налогов и других обязательных платежей на общую сумму 2106,3 млн руб.

В 2008 году «Жигулевская ГЭС» получила сертификат соответствия международному стандарту ISO 14001.



Персональный состав Совета директоров

Сергей Иванович Шматко

Председатель Совета директоров

Родился 26 сентября 1966 года.

Гражданство: российское.

Образование

В 1983–1990 гг. учился на математико-механическом факультете, затем на факультете политекономии Уральского госуниверситета (Свердловск), а в 1990–1992 гг. – на факультете экономики университета г. Марбурга (ФРГ). В 2004 г. окончил Высшие академические курсы Военной академии Генштаба Вооруженных сил РФ по специальности «оборона и обеспечение безопасности Российской Федерации».

Опыт работы

С 1992 года работал аудитором в BDO Binder (Франкфурт-на-Майне), директором RFI GmbH – Общества по консультированию по инвестициям в Россию, официального представителя РФФИ в Евросоюзе, научным сотрудником Института проблем инвестирования, возглавлял управление внешних связей Всероссийского банка развития регионов.

1997–1999 руководил аналитическим центром экономической стратегии Росэнергоатома.

1999–2001 являлся советником гендиректора ВНИИАЭС по экономической стратегии.

2002–2005 занимал должность председателя Государственного фонда конверсии.

С июня 2005 года работал в должности президента ЗАО «Атомстройэкспорт», а с января 2008 года заместителем директора ОАО «Атомэнергпром».

В мае 2008 года назначен на должность министра энергетики Российской Федерации.

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Андрей Владимирович Шаронов

Родился 11 февраля 1964 года.

Гражданство: российское.

Образование

В 1986 году окончил Уфимский авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «инженер-электромеханик».

В 1996 году получил диплом Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «юриспруденция». Имеет ученую степень кандидата социологических наук.

Опыт работы

Свою карьеру на государственной службе начал в 1991 году на посту Председателя

Государственного комитета РСФСР по молодежной политике. Занимал пост статс-секретаря, заместителя министра экономического развития и торговли РФ. Проработал в Министерстве более 10 лет, 9 лет из которых являлся заместителем министра. С 2007 года по настоящее время занимает должность управляющего директора компании «Тройка Диалог», в 2009 году назначен руководителем управления инвестиционно-банковской деятельности «Тройки Диалог». Является Председателем Комитета по финансовым рынкам и кредитным организациям ТПП РФ. Входит в состав Советов директоров ОАО «РЖД», ОАО «Международный аэропорт Шереметьево», ОАО «Росагролизинг». Является лауреатом премии «Аристос» в номинации «Независимый директор», присужденной Ассоциацией менеджеров и Издательским домом «Коммерсантъ» в 2009 году, а также лауреатом Национальной премии «Директор года – 2009» в номинации «Независимый директор».

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Сергей Сергеевич Белобородов

Родился 08 июня 1967 года.

Гражданство: российское.

Образование

В 1991 году окончил с отличием Московский физико-технический институт по специальности «прикладная математика и физика», квалификация – инженер-физик.

С 1991 по 1993 год обучался в Мичиганском Технологическом Университете (MS in Operations Management, School of Business, Michigan Technological University).

Опыт работы

2003–2005 работал в должности генерального директора ООО «ЕвроСиБЭнерго».

2005–2006 являлся советником аппарата совета директоров ООО «Компания «Базовый Элемент».

В 2006 году назначен на должность первого заместителя генерального директора ООО «Корпорация «ГАЗЭНЕРГОПРОМ», а с 2007 года занимает пост генерального директора ООО «Корпорация «ГАЗЭНЕРГОПРОМ».

Более пяти лет является членом наблюдательного совета некоммерческого партнерства «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии Единой энергетической системы» (НП «АТС»). В июле 2008 года избран председателем наблюдательного совета НП «АТС». (В сентябре 2008 года НП «АТС» переименовано в некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью») (НП «Совет рынка»).

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Анатолий Борисович Балло

Родился 18 апреля 1961 года.

Гражданство: российское.

Образование

В 1983 году окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения».

Опыт работы

1983–1991 работал экономистом, научным сотрудником ВНИИ научно-технической информации и экономики промышленности строительных материалов Минстройматериалов СССР.

1991–1992 работал ведущим экспертом Госбанка СССР, а в 1992 году главным экономистом Центрального банка РФ.

1992–2000 занимал должности в АКБ «Российский банк проектного финансирования»: ведущий эксперт, менеджер, ответственный секретарь Правления, исполнительный директор, финансовый директор.

2000–2002 работал консультантом Внешэкономбанка.

2002–2005 назначен на должность заместителя, начальника управления проектного, структурного и торгового финансирования Внешторгбанка. 2005–2007 вернулся во Внешэкономбанк на должность директора департамента, директора дирекции, а с 2007 года является членом Правления Внешэкономбанка, заместителем Председателя Правления Внешэкономбанка.

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Олег Вячеславович Суриков независимый директор

Родился 21 июля 1970 года.

Гражданство: российское.

Образование

В 1992 году окончил Московского педагогического университета по специальности история государства и права и социально-политических дисциплин.

В 1996 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «правоведение».

Опыт работы

2002–2005 работал начальником отдела, заместителем управляющего, заместителем генерального директора по правовым вопросам и корпоративному управлению ОАО «Мосэнерго».

2005–2008 работал главным экспертом, заместителем руководителя, руководителем центра финансового и корпоративного контролинга ОАО РАО «ЕЭС России».

С 2008 года по настоящее время занимает должность директора корпоративного департамента и секретаря ОАО «ГМК «Норильский никель».

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Борис Феликсович Вайнзихер

независимый директор

Родился 08 апреля 1968 года.

Гражданство: российское.**Образование**

В 1993 году окончил энергомашиностроительный факультет Санкт-Петербургского государственного политехнического института по специальности «турбиностроение».

В 2002 году стал выпускником Открытой школы бизнеса Открытого университета в Великобритании по специальности «менеджмент».

Опыт работы

Занимал ряд должностей в АО «Ленэнерго», затем назначен на должность директора Киришской ГРЭС ОАО «Ленэнерго», а затем генерального директора ОАО «Киришская ГРЭС». С 2005 года занимал должность технического директора ОАО РАО «ЕЭС России» и включен в состав Правления энергохолдинга. С сентября 2006 по октябрь 2007 года совмещал эту должность с постом генерального директора – председателя Правления ОАО «Силовые машины». С 2008 года занимает пост генерального директора ОАО «ТГК-1».

Владеет акциями компании в размере 0,008% уставного капитала.

Виктор Иванович Данилов-Данильян

независимый директор

Родился 09 мая 1938 года.

Гражданство: российское.**Образование**

В 1960 году окончил механико-математический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова.

Доктор экономических наук, член-корреспондент Российской академии наук (РАН), профессор.

Опыт работы

Осуществлял научную деятельность в области экономики природопользования, экономико-математического моделирования, теории устойчивого развития. Автор работы, которая с 1991 года повсеместно внедрена в России, по системе платности за негативное воздействие на окружающую среду, в том числе за сброс сточных вод. 1991–1996 занимал пост министра охраны окружающей среды и природных ресурсов Российской Федерации.

1996–2000 являлся председателем Государственного комитета Российской Федерации по охране окружающей среды.

В настоящее время совмещает несколько должностей: с 2003 года директор Института водных проблем РАН, с 2005 года заведующий кафедрой Российского Университета Дружбы народов, с 2006 года главный редактор издательства «Энциклопедия» издательской группы «Инфра-М», с 2009 года заведующий

кафедрой Московского государственного института им. М.В. Ломоносова.

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Эдуард Петрович Волков

Родился 18 июля 1938 года.

Гражданство: российское.**Образование**

Окончил Московский энергетический институт по специальности «инженер-теплоэнергетик». Академик, действительный член Российской академии наук (РАН), доктор технических наук, профессор.

Опыт работы

Осуществлял научную деятельность в области моделирования процессов горения и переработки твердых топлив, экологии энергетики. С 1998 года руководит Энергетическим институтом им. Кржижановского. С 2004 года является заведующим кафедрой Московского энергетического института.

Владеет акциями компании в размере 0,000033% уставного капитала.

Сергей Владимирович Маслов

Родился 15 августа 1960 года.

Гражданство: российское.**Образование**

В 1982 году окончил Сургутский нефтяной техникум.

В 1992 году окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М. Азизбекова по специальности «бурение нефтяных и газовых скважин», квалификация – инженер.

В 2004 получил юридическое образование в Московской государственной юридической академии.

Опыт работы

С 1982 года работал на обустройстве месторождений Тюменского Севера: мастером ОТК треста «Сургутнефтегаз», мастером участка треста «Когалымнефтегазстрой», мастером специализированного участка треста «Сургутнефтедорстройремонт».

С 1990 года возглавлял компанию «КриМ».

С 1993 года – генеральный директор «ЛУКОЙЛ Трейдинг».

1996–2000 занимал должность первого вице-президента «ЛУКОЙЛ Интернэшнл Лимитед».

2000–2001 занимал должность президента «ЛУКОЙЛ Интернэшнл».

2001–2008 работал президентом ОАО «АК «Транснефтепродукт».

С 2008 года по настоящее время является президентом ЗАО «Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа».

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Сергей Владимирович Серебрянников

независимый директор

Родился 27 мая 1952 года.

Гражданство: российское.**Образование**

В 1975 году окончил Московский энергетический институт по специальности «инженер-электрик». Доктор технических наук, профессор.

Опыт работы

С 1981 года работал старшим преподавателем кафедры электротехнических материалов и кабелей Московского энергетического института (МЭИ).

1990–1993 работал доцентом кафедры, заместителем заведующего кафедрой по учебной работе и заместителем проректора МЭИ по научной работе.

1994–2004 занимал должность заместителя проректора МЭИ по научной работе.

С 2004 года по настоящее время является проректором по научной работе, заведующим кафедрой и ректором МЭИ (ТУ).

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Владимир Витальевич Тацкий

независимый директор

Родился 05 декабря 1960 года.

Гражданство: российское.**Образование**

В 1984 году по окончании Московского энергетического института присвоена квалификация «инженер-криофизик».

Опыт работы

2003–2007 вице-президент, начальник депозитарного центра Газпромбанк (ЗАО)

С 2007 по настоящее время занимает должность первого вице-президента – начальника депозитарного центра Газпромбанк (ОАО).

Также является Председателем Совета директоров ЗАО «Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа», ЗАО «РДК», членом Совета директоров ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», ОАО «РАО Энергетические системы Востока», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «АТС», ЗАО «ЦФР».

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Рустэм Закиевич Хамитов

Родился 18 августа 1954 года.

Гражданство: российское.**Образование**

В 1977 году окончил Московское высшее техническое училище (МВТУ) им. Н.Э. Баумана по специальности «инженер-механик». Доктор технических наук.

Опыт работы

1993–1994 работал директором Института прикладной экологии и природопользования Республики Башкортостан.

1994–1996 занимал пост министра по охране окружающей среды, природопользованию, предупреждению и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций Республики Башкортостан.

1996–1999 был министром по чрезвычайным ситуациям и экологической безопасности Республики Башкортостан, членом Совета Безопасности Республики Башкортостан.

1999–2000 работал руководителем Департамента предупреждений и ликвидации чрезвычайных ситуаций Министерства по чрезвычайным ситуациям.

2000–2003 был главным федеральным инспектором по Республике Башкортостан аппарата полномочного представителя Президента РФ в Приволжском федеральном округе, исполняющим обязанности заместителя полномочного представителя Президента РФ в Приволжском федеральном округе.

2003–2004 работал руководителем Межрегиональной инспекции № 4 МНС РФ по крупнейшим налогоплательщикам (г. Москва).

2004–2009 работал руководителем Федерального агентства водных ресурсов.

С 2009 года и по настоящее время занимает должность заместителя Председателя Правления ОАО «РусГидро».

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Василий Александрович Зубакин

Родился 26 августа 1958 года.

Гражданство: российское.

Образование

В 1980 году окончил Омский политехнический институт.

Доктор экономических наук, профессор Санкт-Петербургского государственного университета.

Опыт работы

1996–2000 занимал должность генерального директора ОАО «Сибирский капитал».

2000–2002 работал заместителем начальника, начальником Департамента экономики холдинга и дочерних обществ ОАО РАО «ЕЭС России»

2002–2006 являлся членом правления ОАО РАО «ЕЭС России».

С 2006 член правления ОАО «РусГидро», с 2007 заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро». С 2008 по 2009 год являлся исполняющим обязанности Председателя Правления ОАО «РусГидро».

С 2008 по настоящее время совмещает должность генерального директора ОАО «УК ГидроОГК».

Владеет акциями компании в размере 0,0123% уставного капитала.

Деятельность Совета директоров в 2009 году

Совет директоров проводит заседания на регулярной основе – не реже одного раза в месяц в соответствии с утвержденным Планом работы. В 2009 году было проведено 21 заседание. Совет директоров проводил заседания как в заочной форме, так и в форме совместного присутствия.

В 2009 году Советом директоров были одобрены и утверждены следующие стратегии и программы развития ОАО «РусГидро»:

- ▶ Инвестиционная программа Компании на 2009 год;
- ▶ Стратегические приоритеты развития Компании на 2009 год;
- ▶ Консолидированный бизнес-план Группы ОАО «РусГидро» на 2009–2012 годы;
- ▶ Программа работ Компании по стандартизации в сфере технического регулирования на 2009–2011 годы;
- ▶ Концепция Системы управления безопасностью и надежностью гидротехнических сооружений;
- ▶ Меры по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС в августе 2009 года и о выплате для целей ликвидации социальных последствий аварии, в том числе о выплатах пострадавшим, семьям погибших и пропавших без вести;
- ▶ Программа реализации экологической политики ОАО «РусГидро» на 2009–2011 годы.

На регулярной основе Совет директоров рассматривал:

- ▶ Отчеты об итогах деятельности комитетов при Совете директоров за 2008–2009 корпоративный год;
- ▶ Отчеты об исполнении ключевых показателей эффективности Компании;
- ▶ Отчеты о выполнении Программы страховой защиты Компании.

В рамках своей компетенции Совет директоров принимал решения об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Более подробно с информацией по сделкам можно ознакомиться в Приложении 2.

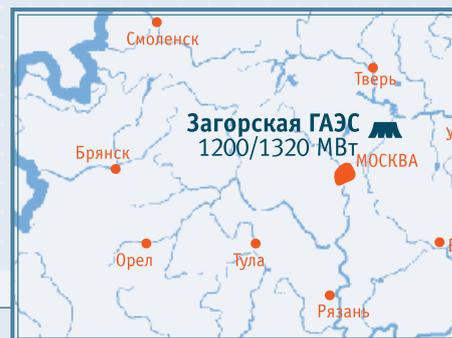
Комитеты Совета директоров

Комитеты при Совете директоров созданы для предварительного рассмотрения важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подотчетны Совету директоров Компании. Отчеты о деятельности Комитетов ежегодно рассматриваются Советом директоров.

Комитеты формируются из лиц, обладающих большим опытом и знаниями в соответствующей сфере, что повышает эффективность и качество работы Совета директоров. Количественный состав Комитетов определяется таким образом, чтобы обеспечить проведение всестороннего обсуждения рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. Комитеты действуют на основании положений о комитетах при Совете директоров.

Загорская гидроаккумулирующая электростанция (ГАЭС) является уникальным и единственным в России гидротехническим сооружением, посредством

которого удается «запасать» гидравлическую энергию, превращая ее по мере необходимости в электрическую.



Установленная мощность в турбинном режиме	1200 МВт
Установленная мощность в насосном режиме	1320 МВт
Количество гидроагрегатов	6
Годовая выработка	4,9 млрд кВт*ч

Филиал ОАО «РусГидро»

ЗАГОРСКАЯ ГАЭС

Первый гидроагрегат был смонтирован и введен в эксплуатацию в режиме синхронного компенсатора в декабре 1985 года. С 1 января 1986 года в энергетической системе родилось новое действующее энергопредприятие – Загорская ГАЭС. Первый агрегат в активном режиме был введен в эксплуатацию 31 декабря 1987 года.



Загорская ГАЭС является градообразующим предприятием п. Богородское и одним из основных налогоплательщиков Сергиево-Посадского района.

Социальные проекты в регионе - оказание благотворительной помощи Богородскому Подворью Троице Сергиевой Лавры и Сергиево - Посадскому дому слепоглухонемых.



Благодаря специфической технологии Загорская ГАЭС выполняет функции двойного регулирования мощности – в генераторном и нагрузочном режимах. Это позволяет использовать Загорскую ГАЭС для решения большого диапазона режимных задач, связанных с потребностями в регулировании:

- ▶ работа в интересах системного оператора Единой энергетической системы (ЕЭС) России по регулированию суточного графика нагрузки, перетоков по транзитным связям, напряжения и частоты;
- ▶ оптимизация работы тепловых электростанций, улучшение их технико-экономических показателей, снижение вредных выбросов в атмосферу;
- ▶ осуществление функций быстро вводимого аварийного резерва генерирующей мощности.

Суточные графики нагрузки энергообъединения характеризуются явно выраженными утренним и вечерним пиками и глубокими провалами в ночные часы.

В часы, когда в энергосистеме избыток электрической энергии (ночью), гидроагрегаты ГАЭС работают в качестве насосов и перекачивают воду из нижнего бассейна в верхний аккумулялирующий бассейн, потребляя при этом избыточную электроэнергию.

В часы, когда в энергосистеме недостаток генерирующей мощности (в утренние и вечерние часы), гидроагрегаты ГАЭС работают в качестве генераторов.

Кроме использования ГАЭС в активных энергетических режимах (насосном, турбинном), гидроагрегаты Загорской ГАЭС используются в режиме синхронного компенсатора с целью регулирования напряжения в сети 500 кВ энергосистемы.

Комитет по стратегии

Комитет по стратегии способствует повышению эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе, вырабатывает рекомендации по корректировке существующей стратегии развития Компании.

Комитет по стратегии Персональный состав	
Станислав Юрьевич Светлицкий	Председатель Комитета по стратегии Заместитель министра энергетики Российской Федерации
Мария Геннадьевна Тихонова	И.о. директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России
Александр Сергеевич Югов	Начальник отдела организаций нефтяной и газовой промышленности и минерального сырья Управления инфраструктурных отраслей и организаций ВПК Росимущества
Валентин Ефимович Межевич	Член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Первый заместитель Председателя Комиссии Совета Федерации по естественным монополиям
Всеволод Валерьянович Гаврилов	Руководитель Дирекции по управлению проектами в области энергоснабжения и природопользования Сбербанка России
Сергей Сергеевич Белобородов	Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Эдуард Петрович Волков	Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Виктор Иванович Данилов-Данильян	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Независимый директор
Джордж Ильич Рижинашвили	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Евгений Евгеньевич Горев	Член Правления ОАО «РусГидро»

В 2009 году состоялось пять заседаний Комитета. Основные рекомендации Совету директоров:

- ▶ об утверждении Стратегии развития розничного сбытового бизнеса ОАО «РусГидро» на период 2009–2014 годов;
- ▶ об утверждении Положения о дивидендной политике ОАО «РусГидро» в новой редакции;
- ▶ об утверждении Отчета о ходе реализации стратегии Общества за 2008 год и Стратегических приоритетов развития Общества на 2009 год;
- ▶ о предложениях по внесению изменений и дополнений в действующие нормативно-технические документы в области технического регулирования, направленных на обеспечение безопасности и надежности объектов гидроэнергетики.

На регулярной основе Комитетом по стратегии выдавались рекомендации для Совета директоров по формированию бизнес-плана Общества на 2009 год и рассматривались отчеты о промежуточных итогах исполнения бизнес-плана Общества в 2009 году.

Комитет по инвестициям

Комитет по инвестициям предварительно рассматривает инвестиционные проекты и инвестиционные программы, а также совершенствует и развивает инвестиционную политику Компании.

Комитет по инвестициям Персональный состав	
Андрей Владимирович Шаронов	Председатель комитета по инвестициям Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Дмитрий Русланович Костоев	Заместитель генерального директора, руководитель блока экономики и финансов ОАО «ГМК «Норильский никель»
Матвей Владимирович Тайц	Старший аналитик управления аналитических исследований ООО «Уралсиб Кэпитал»
Виктор Юрьевич Лебедев	Начальник отдела развития электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития РФ
Дмитрий Александрович Козлов	Заместитель директора Департамента развития и инвестиционной политики топливно-энергетического комплекса Минэнерго России
Елена Валентиновна Помчалова	Начальник Управления регулирования и контроля за ценообразованием в электроэнергетической отрасли Федеральной службы по тарифам
Василий Александрович Зубакин	Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Денис Александрович Ноздрачев	Директор Департамента инфраструктуры Государственной Корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»
Вольфганг Скрибот	Управляющий директор Департамента прямых инвестиций ОАО «Газпромбанк»
Мария Геннадьевна Тихонова	И.о. директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России

В 2009 году состоялось восемь заседаний Комитета. Основные вопросы компетенции Комитета, по которым были даны рекомендации Совету директоров:

- ▶ Методика расчета ключевых показателей эффективности ОАО «РусГидро» по инвестиционной деятельности, установленных на 2009 год;
- ▶ Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2010–2012 годы;
- ▶ Реализация проекта БЭМО;
- ▶ Корректировка Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2009 год;
- ▶ Изменение источников финансирования Инвестиционной программы Общества: одобрение меню принадлежащих ОАО «РусГидро» векселей ООО «Финансовая корпорация «ОТКРЫТИЕ» на векселя ООО «ЭНЕРГО-финанс»;
- ▶ Одобрение перечня и целевых значений КПЭ по инвестиционной деятельности ОАО «РусГидро» на 2010 год.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту обеспечивает контроль Совета директоров за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, вырабатывает рекомендации по выбору независимой аудиторской организации, по порядку взаимодействия с ревизионной комиссией и аудитором.

Комитет по аудиту Персональный состав	
Виктор Иванович Данилов-Данильян	Председатель Комитета Член Совета Директоров ОАО «РусГидро» – независимый директор
Олег Вячеславович Суриков	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» – независимый директор
Андрей Владимирович Шаронов	Член Совета директоров ОАО «РусГидро»

В 2009 году состоялось девять заседаний Комитета. Основные вопросы компетенции Комитета, по которым были даны рекомендации Совету директоров:

- ▶ о кандидатуре Аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской отчетности ОАО «РусГидро» по российским стандартам бухгалтерского учета за 2009 год;
- ▶ о проекте Годового отчета Общества по результатам работы за 2008 год;
- ▶ о годовой бухгалтерской отчетности, в том числе Отчете о прибылях и убытках Общества за 2008 год;
- ▶ об аудиторском заключении по результатам аудита бухгалтерской отчетности ОАО «РусГидро» за 2008 год;
- ▶ о стоимости услуг на проведение аудита бухгалтерской отчетности ОАО «РусГидро» по российским стандартам бухгалтерского учета за 2010 год.

Комитетом по аудиту сделана оценка аудиторского заключения в отношении отчетности Общества за 2009 год, подготовленной в соответствии с РСБУ.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров способствует привлечению к управлению квалифицированных специалистов, в том числе членов Совета директоров, и созданию необходимых стимулов для их успешной работы.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Персональный состав	
Сергей Владимирович Серебрянников	Председатель Комитета, независимый директор
Борис Феликсович Вайнзихер	Независимый директор
Владимир Витальевич Тацый	Независимый директор

В 2009 году состоялось шесть заседаний Комитета. Основные вопросы компетенции Комитета, по которым были даны рекомендации Совету директоров:

- ▶ система вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ОАО «РусГидро»;
- ▶ система мотивации генеральных директоров и высших менеджеров ДЗО/ВЗО;
- ▶ формирование Правления ОАО «РусГидро».

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Компании и осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава, Кодекса корпоративного управления, а также с Положением о Правлении ОАО «РусГидро», руководствуется решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании.

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании для обеспечения достижения высокого уровня доходности активов и максимальной прибыли от деятельности ОАО «РусГидро».

Работу Правления организует Председатель Правления, который является единоличным исполнительным органом ОАО «РусГидро».

Осенью 2009 года Совет директоров осуществил изменения в составе Правления. Были прекращены полномочия Сергея Юшина и Александра Толошинова, Расима Хазиахметова, Бориса Богуща, Олега Оксужьяна, Константина Беляева и избраны новые члены Давид Кузнецов, Андрей Коновалов, Рахметулла Альжанов, Евгений Горев, Михаил Мантров, Джордж Рижинашвили, Юрий Шаров.

23 ноября 2009 г. решением Совета директоров Председателем Правления Общества избран Евгений Дод.

В апреле 2010 года решением Совета директоров в состав Правления вновь внесены изменения – прекращены полномочия членов Правления Василия Зубакина, Андрея Коновалова, Давида Кузнецова, Юрия Шарова, в состав Правления избраны Сергей Абрашин, Константин Бессмертный, Борис Богущ, Алексей Маслов, Станислав Савин.

Количественный состав Правления - 12 человек.

Председатель Правления



Евгений Вячеславович Дод

Родился в 1973 году.

Образование

В 1995 году окончил Московский авиационный институт (Государственный технический университет) «МАИ» по специальности «экономика и управление на предприятиях машиностроения».

Кандидат экономических наук.

Опыт работы

1993–1996 занимал должности экономиста и старшего экономиста в АБР «Промрадтехбанк», затем работал в ООО Инвестиционная компания «ЮКОС-Инвест» в качестве главного специалиста отдела активных операций.

1996–1999 являлся заместителем генерального директора, генеральным директором ОАО Инвестиционная компания «ФАРКО Секьюритиз».

1999–2000 работал заместителем начальника Департамента экспорта РАО «ЕЭС России».

2000–2008 занимал должность генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а в мае 2008 года назначен на должность Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». С ноября 2009 года занимает должность Председателя Правления ОАО «РусГидро». Является членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Персональный состав Правления



Михаил Алексеевич Мантров

заместитель Председателя Правления

Родился в 1965 году.

Образование

В 1988 году окончил Московский энергетический институт (технический университет) по специальности «Кибернетика электрических систем», квалификация – инженер-электрик, в 1996 году – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансовый менеджмент».

Опыт работы

1996–1997 занимал должность Председателя контрольно-ревизионного управления ЗАО «Группа компаний САВВА».

1997–1998 работал заместителем Председателя Правления – начальником Службы внутреннего контроля Международного банка торговли и сотрудничества.

1998–1999 являлся советником генерального директора по финансовым вопросам и бухгалтерскому учету ОАО «ВК Союзтранс».

1999–2000 занимал должность финансового директора ООО «Проп.Линк».

2000–2008 работал заместителем генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2008–2009 занимал должность заместителя Председателя Правления, руководителя Корпоративного центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». С ноября 2009 года занимает должность заместителя Председателя Правления ОАО «РусГидро».

Владеет акциями ОАО «РусГидро» в размере 0,00078% от уставного капитала.



Джордж Ильич Рижинашвили

заместитель Председателя Правления

Родился в 1981 году.

Образование

В 2002 году с отличием окончил бакалавриат, а в 2004 году окончил магистратуру Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова по специальности «экономика».

Опыт работы

Начал свою трудовую деятельность в компании ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В период с сентября 2003 по январь 2007 год занимал должности ведущего специалиста Дирекции инвестиций, руководителя Департамента стратегии и инвестиций, директора по инвестициям.

В мае 2008 года назначен на должность заместителя руководителя блока – директора по стратегии и инвестициям ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В июле 2008 года избран в состав Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В августе 2008 года назначен на должность Руководителя блока стратегии и инвестиций.

С февраля 2009 года – член Комитета по стратегии и инвестициям ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

С ноября 2009 года является членом Правления ОАО «РусГидро».

С марта 2008 года является членом Совета директоров ОАО «Восточная энергетическая компания».

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Филиал ОАО «РусГидро» - Дагестанский филиал осуществляет эксплуатацию 11 гидроэлектростанций.

ГЭС Филиала расположены в 8 административных районах Республики Дагестан.

Их удаленность от центрального офиса составляет от 100 до 340 км.

ГЭС Дагестанского филиала обеспечивают устойчивость работы объединенной энергосистемы Юга и покрытие пиковых нагрузок в осенне-зимний период. Чиркейская ГЭС введена в систему автоматического регулирования перетоков активной мощности ОЭС Юга как основной исполнительный орган.



Общая установленная мощность	1 381,9 МВт
Общее количество гидроагрегатов	27
Общая годовая выработка	3 996 млн. кВт*ч

Филиал ОАО «РусГидро»

ДАГЕСТАНСКИЙ



№	Наименование ГЭС	Год ввода в эксплуатацию	Установленная мощность, МВт
1.	Гергебильская ГЭС	1939 - 1956, реконст. 1994	17,8
2.	Курушская малая ГЭС	1951	0,48
3.	Чирюртская ГЭС -1	1961	72
4.	Чирюртская ГЭС-2	1964	9
5.	Чиркейская ГЭС	1974 - 1976	1000
6.	Миатлинская ГЭС	1985	220
7.	Ахтынская малая ГЭС	1997	1,8
8.	Гунибская ГЭС	2005	15
9.	Агульская малая ГЭС	2006	0,6
10.	Магинская малая ГЭС	2006	1,2
11.	Гельбахская ГЭС	2007	44
Итого:			1381,9

В 2009 году программа ремонтов выполнена на 100% в объеме 107,3 млн руб. (без НДС), программа ТПиР - на сумму 594,1 млн руб. (без НДС). Ключевые проекты в части ТПиР: модернизация гидрогенератора № 2 Чиркейской ГЭС с заменой обмотки и железа статора, реконструкция напорных водоводов

Гельбахской ГЭС с монтажом дисковых затворов, строительство волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) в направлении Чиркейской, Миатлинской ГЭС, Каскада Чирюртских ГЭС, создание комплексной системы безопасности, создание локальной системы оповещения.



Рахметулла Шамшиевич Альжанов

заместитель Председателя Правления

Родился в 1950 году.

Образование

В 1972 году окончил Новочеркасский политехнический институт по специальности «электростанции, системы и сети», квалификация – инженер-электрик.

Опыт работы

1972–1995 работал на гидроэлектростанциях Таджикистана, где прошел путь от мастера до главного инженера.

1995–2005 работал на Зеленчукских ГЭС в Карачаево-Черкесской республике, сначала в должности заместителя генерального директора ОАО «Севкавгидроэнергострой», а затем в должности первого заместителя генерального директора по эксплуатации ОАО «Зеленчукские ГЭС».

Генеральный директор ОАО «Сангундинская ГЭС-1».

С ноября 2009 года является членом Правления ОАО «РусГидро».

Владеет акциями ОАО «РусГидро» в размере 0,00005% от уставного капитала.



Рустэм Закиевич Хамитов

заместитель Председателя Правления

Родился в 1954 году.

Образование

В 1977 году окончил Московское высшее техническое училище (МВТУ) им. Н.Э. Баумана по специальности «инженер-механик». Доктор технических наук.

Опыт работы

1993–1994 работал директором Института прикладной экологии и природопользования Республики Башкортостан.

1994–1996 занимал пост министра по охране окружающей среды, природопользованию, предупреждению и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций Республики Башкортостан.

1996–1999 был министром по чрезвычайным ситуациям и экологической безопасности Республики Башкортостан, членом Совета Безопасности Республики Башкортостан.

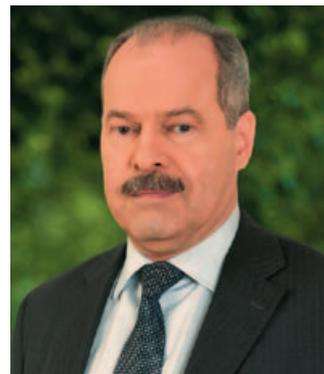
1999–2000 работал руководителем Департамента предупреждений и ликвидации чрезвычайных ситуаций Министерства по чрезвычайным ситуациям.

2000–2003 был главным федеральным инспектором по Республике Башкортостан аппарата полномочного представителя Президента РФ в Приволжском федеральном округе, исполняющим обязанности заместителя полномочного представителя Президента РФ в Приволжском федеральном округе.

2003–2004 работал руководителем Межрегиональной инспекции № 4 МНС РФ по крупнейшим налогоплательщикам (г. Москва).

2004–2009 работал руководителем Федерального агентства водных ресурсов. С 2009 года и по настоящее время занимает должность заместителя Председателя Правления ОАО «РусГидро».

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.



Юрий Васильевич Горбенко

Родился в 1958 году.

Образование

В 1992 году окончил Красноярский инженерно-строительный институт по специальности «инженер-строитель». Кандидат экономических наук.

Опыт работы

1977–1986 работал начальником смены, начальником бетонного завода на строительстве Саяно-Шушенской ГЭС.

1986–1992 был главным инженером, директором управления подсобных хозяйств «ИртышГЭСстрой», строительство Шульбинской ГЭС (Казахстан).

1992–1996 работал начальником управления стройиндустрии Бурейской ГЭС концерна «Гидроэнергострой».

1996–1998 занимал должность генерального директора ОАО «ЗейГЭСстрой».

С 1998 года являлся генеральным директором ОАО «Бурейская ГЭС», с января 2008 – директором Филиала ОАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС».

С января 2008 года назначен на должность Управляющего директора ОАО «РусГидро» – руководителя Дивизиона «Дальний Восток».

С сентября 2009 года является членом Правления ОАО «РусГидро».

Владеет акциями ОАО «РусГидро» в размере 0,00056% от уставного капитала.



Евгений Евгеньевич Горев

Родился в 1975 году.

Образование

В 1998 году окончил юридический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова.

Опыт работы

1998–1999 работал юрисконсультom в различных организациях.

1999–2006 занимал должность первого заместителя генерального директора ЗАО «Юридическая фирма «Калита».

С января 2006 по ноябрь 2009 года работал в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Заместителем руководителя Корпоративного центра.

С ноября 2009 года является членом Правления ОАО «РусГидро».

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.



Алексей Викторович Маслов

Родился в 1975 году

Образование

В 1998 году окончил МВТУ им. Н.Э.Баумана по специальности «ракетостроение» (квалификация – инженер-механик), в 2000 году – Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит» (специальность – экономист).

Опыт работы

С 1999 по 2008 занимал различные должности в ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС»

С июля 2008 — Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

2008–2010 работал генеральным директором ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» (ОАО «ЦИУС ЕЭС»).

С января по апрель 2010 г. — Исполнительный директор по капитальному строительству ОАО «РусГидро».

В апреле 2010 года избран в состав Правления ОАО «РусГидро»

Имеет государственные и отраслевые награды.

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.



Станислав Валерьевич Савин

Родился в 1972 году

Образование

В 1997 году окончил Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ) по специальности «вагоны» (квалификация – инженер-механик).

Опыт работы

В 1997–2000 гг. работал специалистом отдела маркетинга ООО «Моготекс Комплект»

2000–2003 занимал пост заместителя генерального директора ООО «Моготекс Комплектцентр»

2003–2010 работал Руководителем Географического дивизиона «Центральная Азия», Заместителем руководителя географического дивизиона — руководитель Департамента ВЭД на рынках Центральной Азии и Дальнего Востока, Руководителем Дирекции по работе на рынках стран Средней Азии и Дальнего Востока, Заместителем руководителя Географического дивизиона «Россия», Региональным директором Региональной дирекции по Казахстану и странам Центральной Азии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

В апреле 2010 г. избран в состав Правления ОАО «РусГидро».

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.



Борис Борисович Богуш

Родился в 1952 году.

Образование

В 1975 году окончил Тольяттинский политехнический институт по специальности «автомобили и тракторы» (квалификация – инженер-механик), в 2004 году – Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по программе «Управление развитием компании».

Опыт работы

В гидроэнергетике — с 1976 года. Занимал руководящие должности на Саратовской ГЭС, Каскаде Таймырских ГЭС, управлении строительства У.С. «КурейГЭСстрой», Курейской ГЭС, в ОАО «УК ВоГЭК». В 2005 г. возглавил департамент производственно-технической политики Бизнес-единицы «Гидрогенерация» ОАО РАО «ЕЭС России», затем был назначен заместителем генерального директора по производству ОАО «УК ВоГЭК». В 2005 — 2007 гг. — заместитель руководителя Бизнес-единицы «Производство» ОАО «УК ГидроОГК» (ранее ОАО «УК ВоГЭК»). В 2007 — 2009 гг. — член Правления, управляющий директор, руководитель Бизнес-единицы «Производство» ОАО «РусГидро». С ноября 2009 г. — управляющий директор, руководитель Бизнес-единицы «Производство» ОАО «РусГидро». С апреля 2010 г. — член Правления, управляющий директор, руководитель Бизнес-единицы «Производство» ОАО «РусГидро»
Имеет государственные и отраслевые награды.

Владеет акциями ОАО «РусГидро» в размере 0,00001% от уставного капитала.



Константин Валерьевич Бессмертный

Родился в 1973 году.

Образование

В 1996 году окончил МГТУ им. Н.Э. Баумана по специальности «автоматизированные системы обработки информации и управления» (квалификация – инженер-системотехник), в 2008 году – ГОУ «АНХ при Правительстве РФ» по специальности «управление финансами организации» (квалификация – мастер делового администрирования).

Опыт работы

С 1994 по 2000 гг. работал специалистом, экономистом, ведущим экономистом, начальником отдела в различных компаниях
2000–2009 занимал пост советника, финансового директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
2009–2010 работал директором Московского филиала ОАО «Нижевартовская ГРЭС».
С марта по апрель 2010 г. — директор по финансам ОАО «РусГидро»
В апреле 2010 года избран в состав Правления ОАО «РусГидро»
Награжден Почетной грамотой ОАО «РАО ЕЭС России» в 2006 году.

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.



Сергей Николаевич Абрашин

Родился в 1959 году.

Образование

Высшее образование по специальностям «инженер радиосвязи» и «юриспруденция»

Опыт работы

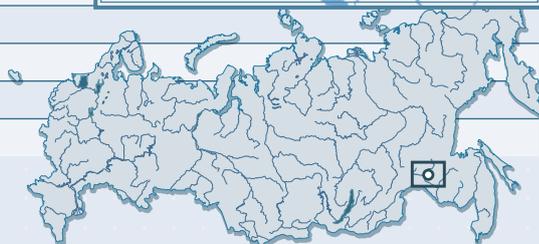
В 1977–2006 проходил военную службу
2006–2007 работал начальником управления безопасности НК «ЮКОС»
2007–2009 занимал пост Вице-президента ОАО «АК «Транснефтепродукт»
С января 2010 г. – Советник Председателя Правления ОАО «РусГидро»
В апреле 2010 г. избран в состав Правления ОАО «РусГидро».

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет.

Филиал ОАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС» – первая крупная гидроэлектростанция на Дальнем Востоке была построена на реке Зее, впадающей в Амур, в 600 километрах от устья, в климатических условиях с годовым перепадом температур 80°. Зейское водохранилище площадью 2 419 м² третье по величине в России.



Установленная мощность	1330 МВт
Количество гидроагрегатов	6
Годовая выработка	4,9 млрд кВт*ч



Филиал ОАО «РусГидро»

ЗЕЙСКАЯ ГЭС

1964

Строительство станции было начато в 1964 году, пуски агрегатов осуществлялись с 1975 по 1980 гг.



2009–2010

В ходе выполнения программ ремонтов и ТПИР производится расширение существующей АСУ ТП ГЭС в части внедрения нового оборудования системы управления ГА, системы возбуждения главного и вспомогательного генераторов, электрических защит блока на базе микропроцессорной техники. Разрабатывается проект реконструкции ОРУ-500 кВ, ОРУ-220 кВ.



Внутренний и внешний аудит

Функционирование эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью является защитой сохранности активов Компании, а также вложений ее акционеров.

Система контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусГидро» включает в себя внутренний контроль: Ревизионная комиссия, Совет директоров (непосредственно и через Комитет по аудиту), отдельное структурное подразделение Компании, уполномоченное осуществлять такой контроль, – Департамент внутреннего аудита и управления рисками, а также внешний контроль – независимый аудитор.

Основные принципы, цели, задачи, методы и процессы системы контроля определены в утвержденных Советом директоров ОАО «РусГидро» внутренних документах:

- ▶ Положение о политике внутреннего контроля и управления рисками;
- ▶ Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров;
- ▶ Положение о Ревизионной комиссии;
- ▶ Положение о Департаменте внутреннего аудита и управления рисками.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия избирается общим собранием акционеров на один год в количестве пяти человек. Основными задачами Комиссии являются осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Компанией финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу ОАО «РусГидро», осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Компании.

Состав Ревизионной комиссии избран решением Годового общего собрания акционеров ОАО «РусГидро» 10 июня 2009 года.

Ревизионная комиссия Персональный состав	
Денис Владиславович Гатаулин	Председатель Комиссии Заместитель начальника Департамента управления капиталом ОАО «РусГидро»
Андрей Александрович Кочанов	Начальник Управления Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «РусГидро»
Мария Геннадьевна Тихонова	И.о. директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России
Марина Александровна Ковалева	Начальник отдела Департамента Минэнерго России
Андрей Сергеевич Коляда	Главный специалист-эксперт отдела Управления Росимущества

Департамент внутреннего аудита и управления рисками

С целью осуществления процедур внутреннего контроля с 2007 года в Компании действует Департамент внутреннего аудита и управления рисками, подчиняющийся Председателю Правления.

Основными задачами и функциями Департамента являются:

- ▶ Оценка и анализ финансового состояния Компании в целом, ее филиалов и структурных подразделений по распоряжению Председателя Правления;
- ▶ Взаимодействие с Ревизионной комиссией и внешними аудиторами;
- ▶ Своевременное информирование Председателя Правления о выявленных отклонениях и нарушениях в деятельности Компании, а также представление предложений по устранению выявленных в ходе проведения проверок и мониторинга нарушений, недостатков и рекомендаций по повышению эффективности управления;
- ▶ Взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров;
- ▶ Осуществление контроля за соблюдением членами Совета директоров, исполнительными органами Компании, а также другими сотрудниками норм действующего законодательства и специальных требований, предусмотренных внутренними документами Компании, для недопущения конфликта интересов и ограничения злоупотреблений при использовании инсайдерской информации.

В 2009 году Департаментом были осуществлены следующие мероприятия:

- ▶ В соответствии с Годовым планом-графиком контрольных мероприятий на 2009 год было проведено 13 проверок, в том числе проверки 8 филиалов Общества;
- ▶ Проведена проверка бухгалтерской документации и оперативной информации Компании, предоставляемой подразделениями исполнительного аппарата и филиалами;
- ▶ Осуществлялся контроль за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, а также крупными сделками;
- ▶ Осуществлялся мониторинг процедур внутреннего контроля деятельности Компании и анализ эффективности системы ее внутреннего контроля;
- ▶ Осуществлена работа по выявлению, классификации и анализу рисков в сфере финансово-экономической деятельности, а также подготовлены предложения по их снижению;
- ▶ Проведен анализ и разработаны меры по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании, проведена оценка применимости стандартов, регламентов и методик, утвержденных в Компании;
- ▶ Осуществлялся контроль в дочерних и зависимых обществах Компании через Ревизионные комиссии дочерних и зависимых обществ;
- ▶ Осуществлялся контроль за соблюдением членами Совета директоров, исполнительными органами и сотрудниками Компании норм действующего законодательства и специальных требований, предусмотренных внутренними документами Компании, для недопущения конфликта интересов и ограничения злоупотреблений при использовании инсайдерской информации.

Камская ГЭС - исторически первая ступень Камского каскада. Камская гидростанция – уникальное сооружение, гордость всего Пермского края. Камская ГЭС отличается от аналогичных сооружений, ранее известных в отечественной и мировой практике строительства гидроэлектростанций.

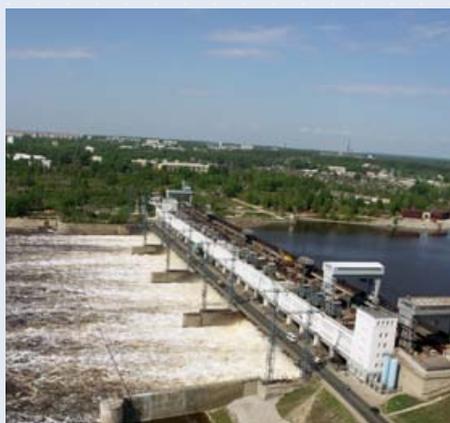
Камская ГЭС является частью единой энергосистемы России и обеспечивает не только потребности в электроэнергии промышленных предприятий Прикамья, но и стабильность экономики всего Уральского региона.



Установленная мощность	522 МВт
Количество гидроагрегатов	23
Годовая выработка	2099,6 млн кВт*ч

Филиал ОАО «РусГидро» КАМСКАЯ ГЭС

Работы по строительству Камского гидроузла развернулись после войны. Его сооружению придавалось большое значение. Камскую ГЭС строила вся страна. Много среди пермяков тех, кто, не имея никакого отношения к ГЭС, по доброй воле работали по выходным, чтобы пуск гидростанции состоялся день в день, час в час, минута в минуту. В ходе создания Камской ГЭС обкатывались передовые для того времени технологии в области проектирования и строительства гидроэлектростанций, которые в последствии широко применялись в гидростроительстве.



В филиале ОАО «РусГидро» - «Камская ГЭС» реализуются производственные программы ремонтов, технического перевооружения и реконструкции (ТПиР). Первоочередное внимание уделяется работам по реконструкции гидроагрегатов. На сегодняшний день пятнадцать турбин станции полностью прошли реконструкцию, начатую в 1997 году. На всех реконструируемых турбинах Камской ГЭС устанавливается «экологически безопасное» рабочее колесо. Новые гидротурбины отвечают всем современным требованиям надежности и безопасной эксплуатации.

Филиал ОАО «РусГидро»-«Камская ГЭС» является победителем краевого конкурса «Промышленный лидер Прикамья» в номинации «Производство электрической и тепловой энергии» и лауреатом в номинации «За эффективное социальное партнерство на предприятии».

В августе 2008 года Камская ГЭС получила сертификат соответствия работ по охране труда (сертификатом безопасности). Сертификат удостоверяет, что работы по охране труда на Камской ГЭС соответствуют установленным нормативным требованиям охраны труда. Срок действия сертификата 4 года. Сертификат дает право ставить государственный знак соответствия и на производимую продукцию, и на всю документацию.

1954–2010

Первый агрегат электростанции дал промышленный ток 18 сентября 1954 года. Строительство Камской ГЭС было в основном завершено в 1956 году, ряд работ проводился позже.



Внешний независимый аудитор

ОАО «РусГидро» ежегодно проводит аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности. Внешний независимый аудитор утверждается Годовым общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании.

В соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» конкурсный отбор Аудитора Общества проводится на основании Федерального закона от 21.07.2005 № 94-ФЗ (ред. от 30.12.2008) «О размещении заказов на поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг для государственных и муниципальных нужд».

Решением Комитета по аудиту от 22.01.2009 была утверждена Конкурсная документация открытого конкурса на право заключения договора об оказании услуг по проведению аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «РусГидро» по российским стандартам бухгалтерского учета за 2009 год и состав Конкурсной комиссии.

Конкурсная комиссия на основании утвержденной конкурсной документации в период февраль – март 2009 года провела соответствующие процедуры по отбору Аудитора Общества на 2009 год, в результате которых был определен победитель – Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит») с ценой услуг 17 млн рублей без учета НДС.

Контактная информация:
Закрытое акционерное общество
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Телефон: +7 (495) 967-6000
Факс: +7 (495) 967-6001
e-mail: pwc.russia@ru.pwc.com
www.pwc.com

Вознаграждение

Вознаграждение Совету директоров

Годовое общее собрание акционеров в 2009 году утвердило Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «РусГидро» вознаграждений и компенсаций, в соответствии с которым членам Совета директоров установлено вознаграждение за каждое заседание Совета директоров, в котором он принял участие, в размере суммы, эквивалентной 5 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации.

Членам Совета директоров установлено дополнительное вознаграждение в случае принятия Общим собранием акционеров решения о выплате дивидендов по обыкновенным акциям ОАО «РусГидро» по результатам финансового года.

Действие Положения в части выплаты вознаграждений и компенсаций не распространяется на членов Совета

директоров, являющихся одновременно Председателем Правления или членами Правления.

Вознаграждения и компенсации Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Совета директоров Компании в 2009 году (с учетом состава Совета директоров, действовавшего до 10.06.2009), составила 3 833 510 рублей (в 2008 году – 10 181 388 рублей.)

Вознаграждение Правлению

Выплата вознаграждения Председателю и членам Правления производится в соответствии с условиями трудовых договоров и утвержденным Советом директоров Положением о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «РусГидро».

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная Председателю Правления и Правлению Компании в 2009 году (с учетом изменений в составе исполнительных органов), составила 97 995 399 рублей (в 2008 году – 59 559 839 рублей).

Вознаграждение Ревизионной Комиссии

Выплата вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением, утвержденным Общим собранием акционеров. Членам Ревизионной комиссии установлено единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на период проведения проверки (ревизии). Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комиссии, увеличивается на 50%.

Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии, являющимся лицами, в отношении которых предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Ревизионной комиссии в 2009 году (с учетом состава Ревизионной комиссии, действовавшего до 10.06.2009), составила 421 425 рублей (в 2008 году – 369 450 рублей).

Вознаграждение аудитора

Вознаграждение аудитора определяется на основании результатов открытого конкурса и утверждается Советом директоров ОАО «РусГидро». Размер стоимости услуг независимого аудита отчетности за 2009 год составил 17 млн рублей (без учета НДС).

Дивидендная политика

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ОАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между текущим потреблением чистой прибыли акционерами и капитализацией прибыли.

В целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплат в 2009 году Советом директоров принято Положение о дивидендной политике.

В соответствии с Уставом, Компания может направлять на выплату дивидендов до 5% прибыли, полученной в отчетном периоде, в случае, если такое решение будет принято Общим собранием акционеров.

Размер дивидендов, выплачиваемых по акциям, определяется Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров и не может быть больше размера, рекомендованного Советом директоров.

Совет директоров вправе рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать дивиденды по итогам отчетного периода. Срок выплаты дивидендов устанавливается Уставом и решением Общего собрания акционеров компании.

По итогам 2008 года Компания не объявляла дивидендов.

Дивидендная история

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, тыс. руб.	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.
9 месяцев 2005 года	27 889	0,000268289
2005 год	565 695	0,005441922
I квартал 2006 года	223 600	0,002151
I полугодие 2006 года	110 588	0,00106384
9 месяцев 2006 года	809 000	0,005739439
2006 год	Принято решение о невыплате дивидендов	
I квартал 2007 года	1 119 000	0,00793872
2007 год	Принято решение о невыплате дивидендов	
2008 год	Принято решение о невыплате дивидендов	

Управление дочерними и зависимыми обществами (ДЗО)

ОАО «РусГидро» участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, производство и сбыт электроэнергии.

Взаимодействие ОАО «РусГидро» с дочерними и зависимыми обществами направлено на реализацию стратегии Компании в области гидроэнергетики, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, защиту прав и интересов акционеров как самой Компании, так и ее дочерних и зависимых обществ.

На основании Порядка взаимодействия ОАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует ОАО «РусГидро», Компания осуществляет управление ДЗО через своих представителей на общих собраниях акционеров, в советах директоров, в органах контроля ДЗО. Правление Компании выполняет функции высших органов управления дочерних

обществ, 100% уставного капитала которых принадлежит ОАО «РусГидро». Совет директоров Компании принимает решение по стратегическим вопросам деятельности ДЗО: о реорганизации, ликвидации, изменении уставного капитала, одобрении крупных сделок, участии ДЗО в других организациях.

Компания уделяет большое внимание совершенствованию уровня корпоративного управления ДЗО, в частности, проводит мероприятия по повышению уровня прозрачности ДЗО и осуществляет контроль за соблюдением ДЗО требований законодательства в части обязательного раскрытия информации.

Изменения в структуре Холдинга в отчетном году

27 февраля 2009 года Совет директоров одобрил заключение договора по передаче ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в доверительное управление 21,51% акций ОАО «ОГК-1».

В апреле 2009 года ОАО «РусГидро» увеличило долю участия в ОАО «ЭСК РусГидро» с 57,44 до 100% путем приобретения 1 282 000 000 акций у Фонда «Новая энергия». Стоимость сделки составила 1 285 000 000 рублей. Сбытовой холдинг ОАО «ЭСК РусГидро» владеет акциями розничных сбытовых компаний:

- ▶ 51,75% акций ОАО «Красноярскэнергосбыт»;
- ▶ 90,52% акций ОАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания»;
- ▶ 100% – 1 акция ОАО «Чувашская энергосбытовая компания».

В связи с владением ОАО «РусГидро» миноритарным пакетом акций ОАО «Вилюйская ГЭС-3» (1,9016%), который не позволял принимать участие в управлении, в апреле 2009 года Совет директоров принял решение прекратить участие в ОАО «Вилюйская ГЭС-3» путем прямой продажи пакета акций 100% ДЗО ЗАО АК «Алроса».

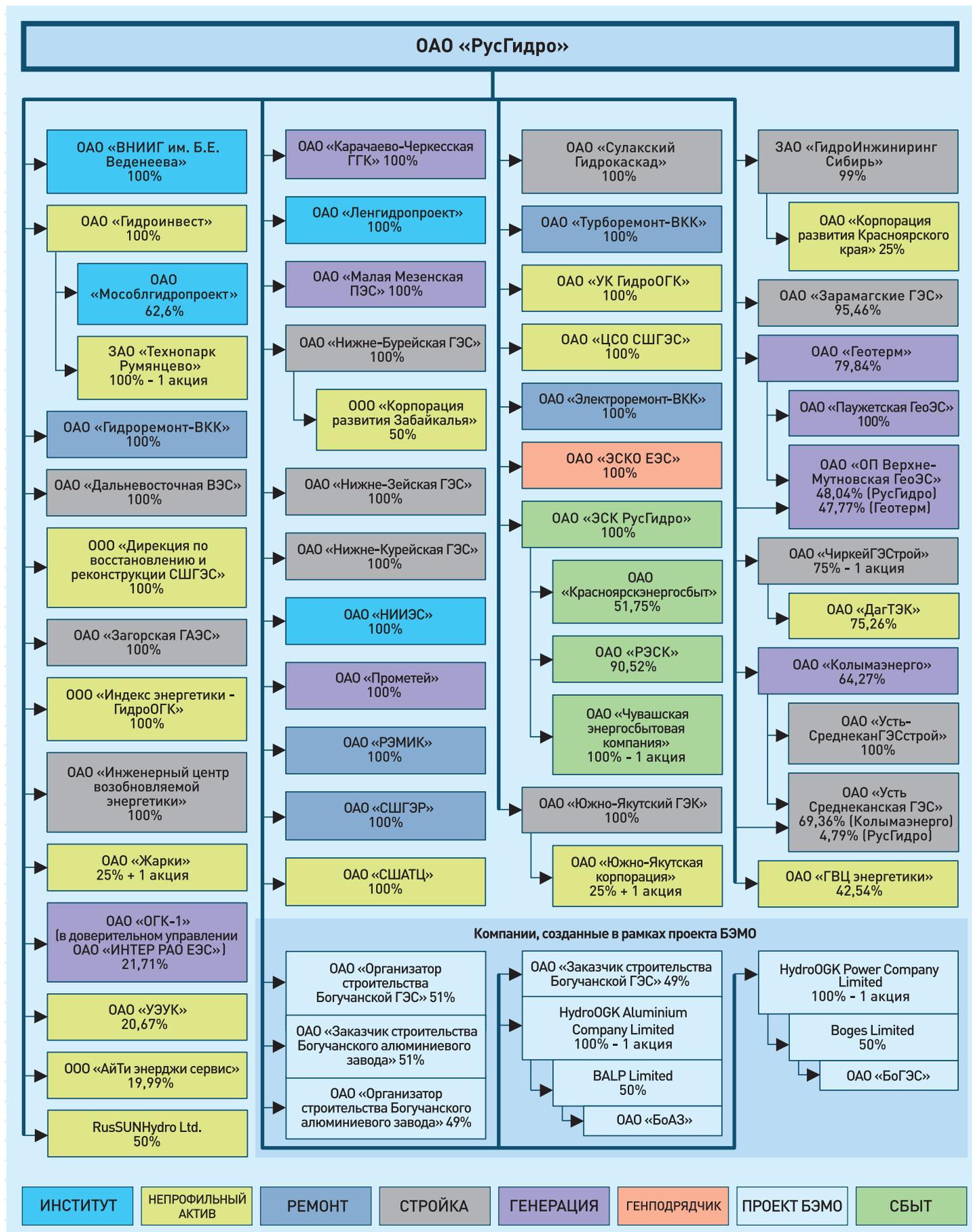
3 апреля 2009 года Совет директоров одобрил приобретение ОАО «РусГидро» дополнительных акций ОАО «Загорская ГАЭС-2», размещаемых по закрытой подписке в целях капитализации вкладов ОАО «РусГидро» в финансирование строительства Загорской ГАЭС-2.

3 апреля 2009 года Совет директоров принял решение об учреждении 100% дочернего общества ОАО «Нижне-Курейская ГЭС». Дочернее общество создано в целях осуществления функций заказчика проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ по проектам Нижнеенисейского ГЭК.

8 июня 2009 года Совет директоров одобрил учреждение 100% дочернего общества ОАО «Дальневосточная ВЭС», в целях реализации проекта строительства Дальневосточного ветропарка, включенного в перечень объектов электроснабжения Саммита АТЭС в 2012 году. Дальневосточная ВЭС является первым крупным проектом использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в Приморском крае.

2 октября 2009 года Совет директоров одобрил увеличение доли участия Общества в ОАО «Геотерм» путем приобретения акций у ОАО «Камчатскэнерго» в целях консолидации геотермальных активов Камчатского края. Целью консолидации является формирование единого контура управления геотермальными активами, а также обеспечения инновационного развития данного направления. В результате сделки доля Общества в уставном капитале ОАО «Геотерм» возросла с 71,61 до 79,84%.

Структура Холдинга РусГидро по состоянию на 31.12.2009



Объективная потребность динамично развивающейся Компании «РусГидро» в формировании высокопрофессионального кадрового ресурса и отсутствие на рынке образовательных услуг

специализированных комплексных программ по подготовке специалистов энергетической отрасли обусловило создание уникального в своей области Корпоративного университета гидроэнергетики.

Корпоративный университет гидроэнергетики был образован 5 декабря 2007 г. как Филиал ОАО «РусГидро».

Филиал ОАО «РусГидро» КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ГИДРОЭНЕРГЕТИКИ



В структуру Корпоративного университета гидроэнергетики входят следующие учебные центры:

- ▶ Центр по разработке учебных программ и взаимодействию с учебными заведениями
- ▶ Центр базы знаний и дистанционного обучения
- ▶ Центр оценки персонала
- ▶ Волжский учебный центр
- ▶ Саяно-Шушенский учебный центр
- ▶ Психологический центр

Корпоративный университет гидроэнергетики создает широкие возможности доступа к обучению, используя различные технологии и формы обучения: очные программы, практикумы и лабораторные работы, дистанционные учебные курсы, видеоконференции, видео-уроки и online-библиотеки.

Корпоративный университет гидроэнергетики реализует проекты по анализу деятельности и формированию библиотеки компетенций, занимается формированием кадрового резерва ОАО «РусГидро», развитием работников компании и управлением их карьерами, осуществляет проекты по поддержке процессов командообразования в филиалах и подразделениях Компании.

Участие в конкурсе молодых специалистов дает отличную возможность работникам ОАО «РусГидро» заявить о себе, повысить свою личную и профессиональную компетентность, понять перспективы своего карьерного развития и активизировать внутренний потенциал для быстрой адаптации к новым условиям и задачам работы.

Корпоративный университет гидроэнергетики сегодня - это исследовательский, информационный, образовательный, методический и консультационный центр Компании «РусГидро».

Часть 12

Корпоративная социальная ответственность

ОАО «РусГидро» внедряет и поддерживает надлежащие практики в области системы корпоративной социальной ответственности (КСО). Компания осознает, а эффективная система КСО будет способствовать росту стоимости Компании в долгосрочном плане, а эффективная политика в данной области в соответствии с принятыми международными стандартами поможет привлечь более широкий круг зарубежных инвесторов, стимулировать рост ликвидности акций и создать диверсифицированную базу акционеров, что будет способствовать стабилизации цены акций даже в условиях негативной конъюнктуры на российском рынке.

Политика и документы Компании в области корпоративной социальной ответственности основаны на четырех принципах:

- ▶ строгое соблюдение трудового, налогового законодательства и правил, устанавливаемых регуляторами;
- ▶ выполнение всех обязательств, присущих публичной компании (в соответствии с ожиданиями инвесторов и требованиями регуляторов), у которой в целом имеется более широкая база стейкхолдеров, чем у частных компаний;
- ▶ повышение привлекательности для инвесторов;
- ▶ разработка и внедрение всестороннего подхода к использованию возобновляемых и экологически чистых источников энергии.

На протяжении последних нескольких лет Компания предприняла ряд конкретных шагов по повышению стандартов корпоративной социальной ответственности, включая утверждение дивидендной политики, избрание авторитетных экспертов отрасли в качестве независимых директоров в Совет директоров, а также создание комитетов при Совете директоров – по стратегии, инвестициям, аудиту, по кадрам и вознаграждениям.

Акцент Компании на развитии КСО в 2009 году усилился. Это произошло в том числе во многом благодаря прохождению ОАО «РусГидро» листинга на Лондонской фондовой бирже в июле 2009 г., что повысило регулятивные требования в области раскрытия информации и отчетности, предъявляемые к Компании.

Персонал

В рамках поэтапной политики по повышению эффективности работы персонала и снижению его численности с соблюдением всех норм безопасности, общая численность сотрудников ОАО «РусГидро» снизилась с 5 753 (на 1 января 2009 года) до 5 426 (на 31 декабря 2009 года), то есть на 5,7%. Большая часть сокращения связана с передачей Компанией ряда

услуг на аутсорсинг, включая аутсорсинг непрофильных видов деятельности, таких как уборка и техническое обслуживание зданий. Компания также предложила добровольный выход на пенсию сотрудникам, достигшим пенсионного возраста.

Большинство сотрудников Компании находятся в возрастной категории от 30 до 50 лет, 79% имеют высшее и среднее профессиональное образование, что подтверждает наличие у них высоких профессиональных навыков и умений. В 2009 году количество сотрудников с высшим образованием увеличилось на 4,75%.

Среднемесячная заработная плата работников ОАО «РусГидро» в отчетном году выросла по сравнению с 2008 годом на 10,2% и составила 57 138 рублей. Данная сумма не включает в себя нематериальную помощь, которую предоставляет Компания в рамках социальных программ сотрудников, – медицинское страхование или участие в программах негосударственного пенсионного обеспечения.

Политика ОАО «РусГидро» в отношении сотрудников основывается на следующих принципах:

- ▶ повышение квалификационного уровня сотрудников через реализацию программ обучения;
- ▶ предоставление сотрудникам наилучших социальных пакетов;
- ▶ улучшение системы мотивации/стимулирования сотрудников таким образом, чтобы это способствовало росту эффективности работы персонала, а также росту эффективности и надежности работы самой Компании.

Обучение

С целью повышения квалификации персонала Компания совершенствует систему обучения сотрудников Компании. Компания осознает, что ее целенаправленная программа по развитию, нацеленная на создание Компании – лидера в области международной электроэнергетики, использующей возобновляемые источники энергии, невыполнима без высококвалифицированных кадров.

Принципы обучения

Обучение персонала ОАО «РусГидро» имеет непрерывный характер, планируется и реализуется с определенной периодичностью и на основании применения следующих форм:

- ▶ повышение квалификации – не реже, чем раз в три года;

- ▶ профессиональное обучение и подготовка - в соответствии с требованиями надзорных органов, в случае необходимости получения новой профессии;
- ▶ профессиональная переподготовка – проводится в связи с производственной необходимостью для выполнения нового вида профессиональной деятельности или получения дополнительной квалификации, в целях обучения кадрового резерва;
- ▶ корпоративное обучение – проводится при необходимости решения задач, специфичных для Компании, с привлечением сотрудников Компании или внешних преподавателей;
- ▶ внутреннее производственное обучение – ежегодно;
- ▶ краткосрочные программы обучения учебных заведений (семинары, конференции, форумы) – ежегодно, в зависимости от производственной необходимости;
- ▶ дистанционное обучение – ежегодно, в зависимости от производственной необходимости.

В целях улучшения качества обучения ОАО «РусГидро» совершенствует методики и процессы обучения, применяя новые технологии, в частности, систему E-learning, которая позволила в 2009 году охватить территориально удаленные представительства Компании и увеличить количество эффективно обученных сотрудников.

Направления обучения персонала ОАО «РусГидро». Количество обученных и затраты на обучение персонала в 2009 году

Направления обучения	Количество обученных	Затраты, тыс. руб.	
Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов	1151	7 010	
Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	проектирование, строительство, эксплуатация оборудования, зданий и сооружений	643	5 826
	экономика и финансы	474	3 883
	право	34	645
	информационные технологии	249	3 594
	корпоративное управление	28	69
	управление человеческими ресурсами	222	843
	экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций	80	734
	связи с общественностью	40	68
административное обеспечение	52	700	
Организационно-управленческое обучение	932	3 066	
Проектное обучение	156	375	
Высшее образование	20	750	
Итого	4 081	27 564	

Затраты на реализацию корпоративного обучения в 2009 году составили 39,1 млн рублей (23,2 млн рублей в 2008 году).

ОАО «РусГидро» уделяет значительное внимание вопросам формирования кадрового резерва. Работа с кадровым резервом проводится в целях:

- ▶ кадрового обеспечения задач развития Компании;
- ▶ постоянного пополнения состава руководящих кадров Компании высококвалифицированным персоналом;
- ▶ мотивации карьерного роста сотрудников и дополнительного стимулирования их на повышение образовательного уровня и профессиональной квалификации.

Эффективное формирование кадрового резерва Компании основывается на следующих ключевых принципах:

- ▶ стратегичность – согласованность задач и принципов работы с кадровым резервом задачам развития Компании и формирования стратегических организационных компетенций;
- ▶ надежность - применение обладающих высокой прогностичностью и достоверностью технологий оценки и обучения персонала для формирования кадрового резерва;
- ▶ развитие - создание возможностей для профессиональной реализации работников Компании.

Программы социальной поддержки

Помимо подготовки сотрудников, ОАО «РусГидро» также учитывает важность их надлежущей мотивации.

Компания полагает, что сотрудники должны быть мотивированы и стимулированы не только зарплатой и другими денежными выплатами, но также путем предоставления социального пакета, соответствующего наиболее важным запросам и проблемам сотрудников и их семей.

В ходе отчетного периода Компания активно развивала предоставляемый социальный пакет. Составные части регламентированы документами, которые были приняты Советом директоров Компании, Правлением и включают в себя: Типовой коллективный договор филиала ОАО «РусГидро», Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «РусГидро».

Помимо негосударственного пенсионного обеспечения ОАО «РусГидро» также предоставляет сотрудникам добровольное медицинское страхование, добровольное страхование от несчастных случаев, а также реализует программы по улучшению жилищных условий сотрудников.

Негосударственное пенсионное обеспечение является крупнейшей статьей расходов на социальную поддержку. За отчетный период ОАО «РусГидро» направило на социальную поддержку 836,3 млн рублей, из которых 44% были направлены на негосударственное пенсионное обеспечение. Относительно большие расходы на пенсионное обеспечение объясняются средним возрастом сотрудников Компании. В ходе отчетного периода 2 413 работников приняли участие в программе негосударственного пенсионного обеспечения. 1 645 сотрудников, вышедших на пенсию до запуска программы или имевшие ограниченный срок выплат негосударственной пенсии, приняли участие в ветеранской программе негосударственного пенсионного обеспечения.

Компания также выделила 65,6 млн рублей на добровольное медицинское страхование и на добровольное страхование от несчастных случаев и болезней, предоставив сотрудникам доступ к высококачественному медицинскому обслуживанию в дополнение к бесплатной государственной медицине. Все сотрудники Компании имеют доступ к программе добровольного страхования, что позволяет Компании повысить уровень здоровья и производительности сотрудников.

Программа социальной поддержки также включает меры по улучшению жилищных условий сотрудников Компании, с учетом того, что рынок недвижимости России относительно дорог для сотрудников, а рынок ипотеки в России не в полной мере развит по сравнению с европейскими странами. В рамках программы по улучшению жилищных условий на протяжении отчетного периода ОАО «РусГидро» выдало 28 беспроцентных кредитов в объеме 30 351 тыс. рублей; 48 сотрудников получили компенсации процентов по ипотечным кредитам на общую сумму 2 503 тыс. руб.

В целом расходы, включая затраты на льготы, гарантии и компенсации, предусмотренные коллективными договорами, составили в 2009 году 347,7 млн рублей.

В Компании уверены, что программа социальной поддержки повысит общий уровень удовлетворения местом работы сотрудников, тем самым снижая уровень текучести кадров, которая увеличивает риски нарушения правил и техники охраны труда и негативно влияет на рентабельность Компании.

ОАО «РусГидро» полагает, что затраты на социальные программы в долгосрочном плане являются экономически обоснованными.

Безопасность труда

Компания полагает, что наиболее важной частью политики в области отношений с персоналом является обеспечение безопасности труда.

Политика Компании в области безопасности труда основана на следующих принципах:

- ▶ улучшение условий работы;
- ▶ эффективное обучение и подготовка работников в области безопасности труда, включая обеспечение всем сотрудникам доступа и возможности использования защитных средств, предоставляемых Компанией, и другого защитного оборудования;
- ▶ улучшение технологических и экологических защитных систем (программа технического перевооружения и реконструкции, которая должна быть завершена не позднее 2020 года, является ключевым элементом. Без современного оборудования, которое соответствовало бы новейшим стандартам, риск несчастных случаев на рабочем месте, а также аварий, увеличивается);
- ▶ обеспечение своевременного и безопасного соблюдения стандартов в области здоровья, безопасности и защиты окружающей среды федеральных министерств и ведомств, а также других соответствующих организаций (как государственных, так и негосударственных).

Обеспечение надежности и безопасности условий труда с целью минимизации риска ранений и смертельных случаев среди сотрудников, а также потенциального урона окружающей среде, может являться высокочрезвычайно затратной областью деятельности, но Компания считает это неотъемлемой частью политики социальной ответственности.

Взаимодействие с обществом

Компания помогает устойчивому развитию общества в регионах своего присутствия. Компания осознает, что многие из ее филиалов находятся в отдаленных регионах России, где местные сообщества могут находиться под воздействием серьезных финансовых и социальных рисков. Благополучная обстановка в обществе положительно сказывается на производительности сотрудников, что также повышает общий уровень эффективности Компании.

Благотворительная и спонсорская деятельность осуществляется по следующим основным направлениям:

- ▶ оказание помощи малоимущим категориям граждан, инвалидам и пенсионерам преимущественно через благотворительные фонды, организации и учреждения;
- ▶ оказание помощи ветеранам-энергетикам, заслуженным работникам отрасли;
- ▶ оказание помощи детским организациям и учреждениям;
- ▶ оказание помощи медицинским учреждениям, организациям здравоохранения;
- ▶ содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта.

ОАО «РусГидро» и его ДЗО не оказывают помощи и поддержки коммерческим организациям, организациям и представителям законодательной, судебной и исполнительной власти, а также политическим партиям и движениям.

Основной благотворительной программой Компании является проект «Парус надежды», открытый в III квартале 2008 года с целью предоставления помощи детям из неблагополучных семей, а также детям-беженцам живущим в приютах и других государственных учреждениях. Помимо прочего, в рамках данного проекта молодежи, участвующей в программе, также предоставляются консультации по выбору профессии для формирования долгосрочного кадрового потенциала отрасли. Проект также помогает созданию позитивного образа гидроэнергетики как одной из перспективных отраслей экономики, в которой молодежь может реализовать свою профессиональную и жизненную стратегии.

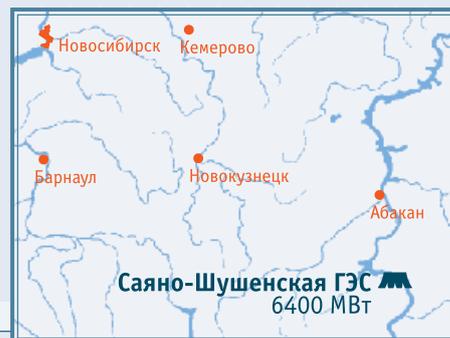
Компания полагает, что «Парус надежды» будет способствовать созданию программ поддержки научно-образовательных проектов и научных исследований школьников и целевых профессиональных программ для учащихся старших классов.

Суть программы состоит в том, что она объединяет в единый непрерывный процесс социализацию ребенка, воспитывающегося в детдоме или интернате, его профессиональную ориентацию, получение высшего образования и пополнение рядов гидроэнергетиков.

Саяно-Шушенская ГЭС стала верхней в каскаде Енисейских гидроэлектростанций. В период эксплуатации ГЭС являлась самой мощной гидроэлектростанцией России: установленная мощность – 6,4 млн кВт, среднегоголетняя выработка электроэнергии – около 24 млрд кВт*ч в год. Ниже Саяно-Шушенской ГЭС расположена контррегулирующая

Майнская ГЭС мощностью 321 МВт, организационно входящая в состав Саяно-Шушенской ГЭС.

Саяно-Шушенский гидроэнергокомплекс явился не только градообразующим предприятием, но и той точкой отсчета, с которой началось бурное промышленное развитие юга Сибири.



17 АВГУСТА 2009 года на Саяно-Шушенской ГЭС произошла авария, повредившая основное и вспомогательное оборудование гидроэлектростанции.

Вследствие повреждения гидроагрегата №2 произошел выброс воды из кратера турбины. Электрические и механические повреждения различной степени тяжести получили все гидроагрегаты ГЭС.

Филиал ОАО «РусГидро»

САЯНО-ШУШЕНСКАЯ ГЭС

имени П.С. Непорожного



В ходе ликвидации последствий аварии на станции силами МЧС при взаимодействии с Минэнерго России при проведении аварийно-спасательных работ в целом было привлечено до 2,7 тыс. человек, более 200 единиц техники. Было разобрано свыше 5 тыс. кубометров завалов, откачано более 277 тыс. кубических метров воды. Установлено 9683 метра боновых загораждений, собрано 324,2 т маслосодержащей эмульсии.

С первых часов после аварии была развернута масштабная работа по оказанию социальной поддержки семьям погибших и пострадавших. Решением совета директоров ОАО «РусГидро» одобрена безвозмездная передача Обществом 185 млн рублей на ликвидацию социальных последствий аварии.



За прошедшие с момента аварии месяцы выполнен колоссальный объем работ, позволивший уже в первом квартале 2010 года запустить два гидроагрегата, наименее пострадавшие во время аварии, - 5 и 6. До конца года будут пущены еще два, - 3-й и 4-й, после чего установленная мощность Саяно-Шушенской ГЭС составит 2560 МВт.

Помимо восстановления поврежденного оборудования, на Саяно-Шушенской ГЭС строится дополнительный береговой водосброс.

Этот объект создает дополнительный резерв надежности и безопасности гидротехнических сооружений станции. Береговой водосброс Саяно-Шушенской ГЭС после завершения строительства и выхода на проектную мощность не будет иметь аналогов в мире по объемам холостых сбросов половодья.



Помимо вышеперечисленного, в рамках проекта предусмотрены гранты для студентов и молодых ученых в рамках Программы Гидроакадемии, ведущих перспективные разработки в области гидроэнергетики и рассматривающих возможность создания карьеры в области энергетики.

В рамках проекта оказывается поддержка детско-юношеских школам по водным видам спорта, проводятся краеведческие походы «К истокам реки», Новогодние елки и Дни открытых дверей на ГЭС «Мы открыты для всех».

Компания является спонсором фестиваля «Энергия – Детям». Фестиваль представляет собой совершенно новую, уникальную серию культурно-просветительских акций, в которых задействованы воспитанники всех детских домов и школ-интернатов в городах присутствия объектов ОАО «РусГидро».

Фестиваль одновременно решает несколько задач:

- ▶ выявление и поддержка наиболее одаренных детей из числа воспитанников детских домов и школ-интернатов;
- ▶ знакомство воспитанников с лучшими образцами детского творчества;
- ▶ формирование активной жизненной позиции среди воспитанников детских домов и школ-интернатов.

В каждом из образовательных учреждений в преддверии фестиваля были организованы профильные конкурсы среди воспитанников для выявления наиболее одаренных детей. Победители конкурсов приняли участие в совместных концертах (акциях) с лучшими российскими детскими творческими коллективами в дни проведения фестиваля. Кроме этого, лауреатам конкурсов были выделены специальные гранты, которые будут направляться на оплату их дальнейшего обучения.

В 2009 году 14 мая 2009 года в Концертном зале Московского городского дворца детского и юношеского творчества прошел гала-концерт лауреатов Детского благотворительного фестиваля «Энергия – Детям» - воспитанников детских домов из Ярославской, Волгоградской, Самарской, Саратовской, Нижегородской областей, Чувашской Республики, Пермского края вместе с ведущими московскими детскими творческими коллективами: Ансамбль песни и пляски им. В. Локтева, детский музыкальный театр «Домисолька» и детский вокально-хореографический ансамбль «Непоседы».

Помощь потерпевшим при аварии на Саяно-Шушенской ГЭС

В 2009 году Компания оказывала помощь жертвам аварии на Саяно-Шушенской ГЭС – членам семей погибших и пострадавшим.

В 2009 году Компания выполнила все свои обязательства по единовременным выплатам семьям погибших работников:

- ▶ два среднемесячных заработка погибшего;
- ▶ 38 170 руб. для организации похорон погибшего;
- ▶ 1 000 000 руб.;
- ▶ годовой заработок погибшего на каждого его иждивенца (46 семей, 76 иждивенцев).

Произведены единовременные выплаты 55 пострадавшим в аварии. Размер выплат зависит от степени тяжести производственной травмы:

- ▶ в случае легкой степени тяжести травмы – 2 среднемесячных заработка пострадавшего, но не менее 50 000 руб.;
- ▶ в случае тяжелой степени тяжести травмы – 2 среднемесячных заработка пострадавшего и дополнительно 100 000 руб.

Приобретено 20 квартир семьям погибших, где есть несовершеннолетние дети и беременные женщины, не имеющие жилья, а также детям погибших, являющимся круглыми сиротами (18 семей, сумма – 27 млн руб.).

Перечислены в Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики средства для выплат негосударственных пенсий супругам и родителям погибших пенсионного и предпенсионного возраста (78 человек).

Ежемесячно выплачиваются пособия семьям погибших до достижения младшим ребенком возраста 18 лет – в размере 1 должностного оклада (тарифной ставки) погибшего (29 семей).

Общая сумма социальных выплат на 30 декабря 2009 составила 185 млн руб.

Открыта программа социальной поддержки «Мы с вами, Саяны!», в рамках которой в благотворительный фонд «Созидание» поступило более 34,3 млн.руб. пожертвований для оказания помощи семьям погибших и пострадавшим в аварии.

Помимо этого Компанией:

- ▶ приобретены два специализированных автомобиля для станции «Скорой помощи»;
- ▶ проведена работа с банками по погашению кредитов погибших (погашены 43 кредита в 6 банках);
- ▶ выделены средства на именные стипендии 60-ти детям;
- ▶ переведены на бюджетные места 17 студентов.

Проводится работа по трудоустройству членов семей погибших. Трудоустроены 46 человека, в процессе трудоустройства еще 7 человек.

Проводятся мероприятия психологической поддержки. Оказана помощь 82 детям, более 400 взрослым. Проведено обучение – 43 педагогов, 29 психологов работали с людьми, пережившими аварию. В постоянном режиме работают 3 психологических центра. Осуществляется мониторинг психологического состояния семей погибших – проводится посещение семей.

Проведен мониторинг психоэмоционального состояния детей 2–11-х классов школы №1, проведены два классных часа для 10 и 11-х классов.

Разработан проект «Ранняя профессионализация и развитие творческих способностей», который будет реализовываться в г. Саяногорске. Проект направлен на выявление профессиональных склонностей, развитие профессиональной мотивации и навыков.

Организована группа «Кенгуру» для занятий мам вместе с детьми музыкой и рисованием. Организованы занятия по двигательной терапии, занятия по оздоровительной гимнастике. Создан Координационный совет совместно с Правительством Республики Хакасия и учредителями благотворительных фондов по оказанию помощи семьям погибших и пострадавшим в аварии на Саяно-Шушенской ГЭС им. П.С. Непорожного.

За отчетный период Компания направила 141,2 млн рублей на благотворительные расходы и расходы по помощи населению (в 2008 году - 132,9 млн рублей).

Экология

Основная задача ОАО «РусГидро» в сфере управления воздействием на окружающую среду в соответствии с экологической политикой Компании — повышение уровня экологической безопасности, обеспечение надежного и экологически безопасного производства электроэнергии, комплексный подход к использованию природных энергетических ресурсов.

ОАО «РусГидро» в сфере экологической безопасности и охраны окружающей среды руководствуется следующими основополагающими принципами:

- ▶ учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- ▶ энергосбережение и рациональное использование и энергетических ресурсов, а также снижение возможного негативного влияния на окружающую среду на всех стадиях рабочего цикла ГЭС;
- ▶ приоритет принятия предупредительных мер над мерами по ликвидации негативных экологических последствий;
- ▶ принятие управленческих и инвестиционных решений на основе многовариантности сценариев развития с учетом экологических приоритетов.

Обеспечение экологической безопасности является одной из приоритетных задач Компании, деятельность которой характеризуется следующими экологическими рисками:

- ▶ риск превышения отметок плотины (водохранилища) в верхнем или нижнем бьефах, что чревато затоплением прибрежных зон, на которых размещены производственные, жилые объекты и природные комплексы. Однако, в целях минимизации данного риска предусмотрены защитные дамбы и сооружения, владельцы которых поддерживают их в надлежащем состоянии и осуществляют своевременный ремонт разрушающихся участков. В филиалах и ДЗО ведутся регулярные наблюдения за водными объектами и их водоохранными зонами. Наблюдения показывают, что гидроэлектростанции не оказывают существенного негативного воздействия на водные объекты.

Кроме того, Компания со своей стороны оперативно на основании метеопрогнозов на период паводков извещает водопользователей о возможных изменениях уровня реки для принятия ими необходимых защитных мер.

- ▶ риск протечки масла в реки из гидроагрегатов ГЭС. Управление данным риском заключается в реализации мероприятий программы технического перевооружения и реконструкции, в рамках которой осуществляется замена элементов и узлов гидротурбин на современные, что позволяет обеспечить высокую экологичность производства.

Экологическая политика Компании осуществляется согласно «Программе реализации экологической политики ОАО «РусГидро» на 2009–2011 гг.», в которой отражены реальные мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду.

В 2009 году все гидрогенерирующие объекты ОАО «РусГидро» проводили работы в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды и требованиями экологической политики ОАО «РусГидро»:

- ▶ оформили нормативную и разрешительную документацию на пользование водными объектами, на обращение с отходами, на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух;
- ▶ формировали отчеты по формам государственной статистической отчетности для предоставления в государственные органы;
- ▶ своевременно проводили оплату за загрязнение окружающей природной среды;
- ▶ выполняли запланированные природоохранные мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду;
- ▶ вели производственную деятельность в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды и природопользования.

В 2009 году продолжилась реализация проекта «Внедрение системы экологического менеджмента в ОАО «РусГидро» в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001–2004»:

- ▶ внедрена СЭМ в филиалах ОАО «РусГидро» – «Загорская ГАЭС», «Каскад Кубанских ГЭС», «Чебоксарская ГЭС».
- ▶ начат пилотный проект по внедрению интегрированной системы менеджмента (Система экологического менеджмента (ISO 14001), система качества (ISO 9001), система управления профессиональным здоровьем (OHSAS 18000)) в филиале ОАО «РусГидро» – «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного». В связи с аварией 17 августа 2009 года данные работы были приостановлены.
- ▶ начаты работы по внедрению системы экологического менеджмента в филиале ОАО «РусГидро» – «Камская ГЭС»;
- ▶ проведены надзорные аудиты системы экологического менеджмента для подтверждения сертификата соответствия стандарту ISO 14001 в филиалах ОАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС» и «Жигулевская ГЭС»;
- ▶ в ОАО «Колымаэнерго» проведен экологический аудит. По результатам экологического аудита разработаны и реализуются мероприятия по устранению выявленных несоответствий природоохранному законодательству.
- ▶ проведено обучение руководителей и специалистов филиалов и ДЗО в области экологической безопасности.

Информация о выбросах ОАО «РусГидро» загрязняющих веществ, оказывающих негативное влияние на окружающую среду, в 2009 году

Филиал ОАО «РусГидро»	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, тонн	Сбросы загрязняющих веществ в водные объекты, тонн	Образование отходов, тонн
Филиал ОАО «РусГидро» - «Бурейская ГЭС»	0,196	35,5	81,3
Филиал ОАО «РусГидро» - «Волжская ГЭС»	22,318	10,163	2006,891
Филиал ОАО «РусГидро» - «Воткинская ГЭС»	8,418	0	800,783
Филиал ОАО «РусГидро» - «Дагестанский филиал»	32,846	10,298	39,942
Филиал ОАО «РусГидро» - «Жигулевская ГЭС»	2,355	12,8	2294,758
Филиал ОАО «РусГидро» - «Загорская ГАЭС»	12,206	227,206	157,686
Филиал ОАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»	7,924	26,116	189,465
Филиал ОАО «РусГидро» - «Ирганайская ГЭС»	1,678	46,644	8,967
Филиал ОАО «РусГидро» - «Кабардино-Балкарский филиал»	0,481	5,396	159,104
Филиал ОАО «РусГидро» - «Камская ГЭС»	0,097	18,3	2009,842
Филиал ОАО «РусГидро» - «Карачаево-Черкесский филиал»	0,943	12,528	61,182
Филиал ОАО «РусГидро» - «Каскад Верхневолжских ГЭС»	2,04	35,264	1884,107
Филиал ОАО «РусГидро» - «Каскад Кубанских ГЭС»	0,804	55,761	162,515
Филиал ОАО «РусГидро» - «Нижегородская ГЭС»	3,0	37,008	239,129
Филиал ОАО «РусГидро» - «Новосибирская ГЭС»	0,917	396,125	313,965
Филиал ОАО «РусГидро» - «Саратовская ГЭС»	3,28	3495,056	2000,238
Филиал ОАО «РусГидро» - «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного»	18,911	217,491	2683,405
Филиал ОАО «РусГидро» - «Северо-Осетинский филиал»	0,3054	11,1893	24,349
Филиал ОАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС»	0,059	117,516	703,06
ИТОГО	118,7814	4770,361	15820,7

Выбросы – масса фактически поступивших химических веществ в атмосферный воздух;

Сбросы – масса фактически поступивших химических и иных веществ и микроорганизмов в водную среду;

Отходы производства и потребления – остатки сырья, материалов, полуфабрикатов, иных изделий или продуктов, которые образовались в процессе производства или потребления, а также товары (продукция), утратившие свои потребительские свойства.

Информация о режиме использования и состоянии водных ресурсов ОАО «РусГидро» в 2009 году

Название ГЭС	Уровни водохранилищ				Полная полезная емкость, куб.км	Уровень на 31.12.2009		
	НПУ*		УМО**			м	куб.км	Полезная емкость, куб. км
	м	куб.км	м	куб.км				
Бурейская	256.00	20.947	236.00	10.245	10.70	250.57	17.280	7.03
Волжская	15.00	31.46	12.00	23.13	8.34	14.47	29.86	6.73
Воткинская	89.00	9.33	85.00	5.63	3.70	87.93	8.22	2.59
Жигулевская	53.00	57.32	45.50	23.39	33.94	50.70	44.30	20.91
Зейская	315.00	68.402	299.00	36.341	32.06	315.04	68.498	32.16
Ирганайская	547.00	0.640	520.00	0.261	0.38	542.44	0.560	0.30
Камская	108.50	12.20	100.00	2.37	9.83	106.15	8.26	5.89
Нижегородская	84.00	8.81	81.00	4.92	3.90	83.73	8.40	3.48
Новосибирская	113.50	8.788	108.50	4.401	4.39	113.06	8.318	3.92
Рыбинская	101.81	25.47	96.91	8.75	16.72	101.02	22.02	13.26
Саратовская	28.00	12.86	27.00	11.12	1.74	27.64	12.22	1.10
Саяно-Шушенская	539.00	30.716	500.00	15.996	14.72	525.99	24.075	8.08
Угличская	113.00	1.24	109.00	0.56	0.67	112.87	1.20	0.64
Чебоксарская	63.30	4.90	62.50	4.10	0.80	63.15	4.75	0.65
Чиркейская	355.00	2.779	315.00	1.460	1.32	348.99	2.530	1.07

* НПУ (нормальный подпорный уровень) - наивысший проектный подпорный уровень верхнего бьефа, который может поддерживаться в нормальных условиях эксплуатации гидротехнических сооружений

** УМО (уровень мертвого объема) - минимальный уровень, допустимый в условиях нормальной эксплуатации водохранилища

Запасы гидроресурсов указаны по приплотинным отметкам. Режим использования водных ресурсов водохранилищ в 2009 г. осуществлялся строго в соответствии с указаниями Росводресурсов и правилами использования водных ресурсов. Установленные Росводресурсами режимы использования водных ресурсов водохранилищ публикуются на сайте Росводресурсов <http://voda.mnr.gov.ru/>

Мероприятия по сокращению выбросов загрязняющих веществ, оказывающих негативное влияние на окружающую среду, запланированные ОАО «РусГидро» на 2010 год:

В целях сокращения выбросов и сбросов загрязняющих веществ в окружающую природную среду в ОАО «РусГидро» запланировано в 2010 году провести работы по:

- ▶ реконструкции и модернизации гидротурбинного оборудования с использованием экологически чистых конструкций с целью устранения сбросов загрязняющих веществ в водные объекты (Каскад Верхне-Волжских ГЭС, Камская ГЭС, Жигулевская ГЭС, Волжская ГЭС, Воткинская ГЭС, Зейская ГЭС, Саратовская ГЭС);
- ▶ реконструкции и ремонту гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохраных зон, проведение берегоукрепительных работ (Волжская ГЭС, Воткинская ГЭС, Загорская ГЭС, Нижегородская ГЭС, Каскад Кубанских ГЭС, Камская ГЭС);
- ▶ замене маслonaполненного электротехнического оборудования на альтернативное экологически чистое (Волжская ГЭС, Воткинская ГЭС, Жигулевская ГЭС, Загорская ГЭС, Каскад Верхне-Волжских ГЭС, Нижегородская ГЭС, Каскад Кубанских ГЭС, Кабардино-Балкарский филиал, Новосибирская ГЭС, Северо-Осетинский филиал, Камская ГЭС);
- ▶ оборудованию очистными сооружениями сбросов сточных вод в водные объекты (Волжская ГЭС, Жигулевская ГЭС, Новосибирская ГЭС, Каскад Верхне-Волжских ГЭС, Зейская ГЭС, Камская ГЭС, Чебоксарская ГЭС).

Экологические последствия аварии на Саяно-Шушенской ГЭС

17 августа 2009 г. в филиале ОАО «РусГидро» – «Саяно-Шушенская ГЭС» произошла авария, в результате которой разрушен машинный зал, часть масел, находящихся в технологическом оборудовании, попала в водный объект.

В первые часы аварии были организованы сбор нефтепродуктов, попавших в реку Енисей, и дальнейшая их утилизация в установленном законодательством РФ порядке. Организован и постоянно проводился визуальный и лабораторный контроль качества воды в водоеме и почвы береговой зоны.

В целях складирования разрушенных конструкций здания ГЭС организовано место временного размещения. Организован лабораторный контроль качества воздуха, воды, почвы в зоне размещения разрушенных конструкций с целью недопущения вторичного загрязнения окружающей среды.

В целях нормализации экологической ситуации после аварии разработан План природоохранных работ. Мероприятия Плана выполнены в полном объеме. В соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации в связи с изменившимися условиями природопользования была переработана вся разрешительная документация филиала ОАО «РусГидро» – «Саяно-Шушенская ГЭС», получены новые нормативы и лимиты.

В целях подготовки к прохождению осенне-зимнего периода разработан и реализован План мероприятий по обеспечению экологической безопасности в ОЗП 2009–2010 гг.

Компания на протяжении нескольких лет ведет экологический мониторинг зоны влияния Саяно-Шушенского гидроэнергетического комплекса на растительный и животный мир на территории

государственного природного заповедника и национального парка «Шушенский бор». Мониторинг показал, что популяционные группировки животных и птиц находятся в благополучном состоянии.

На период восстановительных работ на Саяно-Шушенской ГЭС рассматривается вопрос проведения социально-экологического мониторинга нижнего бьефа на предмет влияния аварийной ситуации на окружающую среду.

В целях мониторинга возможных социально-экологических изменений в 2009 году:

- ▶ филиалом ОАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС» проведены работы по оценке влияния на окружающую природную и социальную среду комплекса работ по строительству и эксплуатации Бурейской ГЭС;
- ▶ ОАО «Геотерм» проводило рыбохозяйственный мониторинг бассейна реки Фальшивая;
- ▶ разработана программа и начат социально-экологический мониторинг зоны влияния Зарамагских ГЭС.

В целях реализации Федерального закона от 27.12.2002 №184-ФЗ «О техническом регулировании» в ОАО «РусГидро» организована разработка стандартов организации в сфере технического регулирования.

ОАО «РусГидро» разрабатывает следующие стандарты Общества в части экологии:

- ▶ «Гидроэлектростанции. Мониторинг состояния сооружения и окружающей среды в процессе строительства. Нормы и требования»;
- ▶ «Гидроэлектростанции. Мониторинг состояния сооружения и окружающей среды в процессе эксплуатации. Нормы и требования»;
- ▶ «Охрана окружающей среды. Оценка воздействия на окружающую среду. Методические указания»;
- ▶ «Система управления охраной окружающей среды. Общие положения».

ОАО «РусГидро» является активным участником международных экологических инициатив. В 2009 году была проведена работа по нескольким направлениям в рамках международного сотрудничества с экологическими организациями и бизнес-сообществом в области охраны окружающей среды:

- ▶ участие в разработке международных стандартов в области экологии и устойчивого развития гидроэнергетики (тестирование Протокола устойчивого развития);
- ▶ участие в разработке предложений и рекомендаций в рамках сотрудничества стран-членов Е8, а также участие в международной инициативе по изменению климата ЗС (возглавляется Швецией);
- ▶ участие в работе международного симпозиума и исследовательских проектах технических комитетов Международного комитета по большим плотинам (ICOLD);
- ▶ обмен опытом и участие в семинарах в области экологии и устойчивого развития с посольствами, ведущими экологическими фондами и бизнес-сообществом (Посольство Великобритании, Европейский союз, Всемирный фонд дикой природы, Международное энергетическое агентство);
- ▶ совместная работа с коалицией экологических НПО по проекту «Белая книга. Плотины и развитие.»

Участие в разработке международных стандартов в области экологии и устойчивого развития гидроэнергетики

ОАО «РусГидро» является членом Международной ассоциации гидроэнергетики (МАГ), основной целью которой является разработка механизмов надежного и устойчивого развития мировой гидроэнергетики. В рамках работы над созданием международных стандартов в области устойчивого социального экономического и экологического развития гидроэнергетики был основан Форум по оценке гидроэнергетического устойчивого развития (The Hydropower Sustainability Assessment Forum, HSAF). Целью Форума устойчивости является разработка инструментов по оценке развития гидроэнергетики в соответствии с критериями устойчивого развития. Для реализации этой цели эксперты ОАО «РусГидро» и ДЗО в 2009 году провели тестирование документа Протокола устойчивого развития (далее Протокол). Протокол позиционируется не только как стандарт оценки экономических, социальных и экологических аспектов проекта на всех стадиях жизненного цикла проекта, но и как способ оценки соответствия проекта международным нормам и требованиям в области проектной деятельности в гидроэнергетике. Результатом экспертной оценки данного документа стали рекомендации по доработке стандарта, введению адаптационного периода, когда энергетические компании смогут гармонизировать международные нормы и требования в области экологии и устойчивого развития с национальным законодательством.

Участие в разработке предложений и рекомендаций по изменению климата и посткиотскому соглашению для лидеров стран «Большой восьмерки» (G8) и «Большой двадцатки» (G20) в рамках сотрудничества членов E8, международной инициативы по изменению климата 3С.

В 2009 году ОАО «РусГидро» приняло участие в разработке рекомендаций бизнес сообщества по вопросам изменения климата в рамках «Энергетической восьмерки» (E8) для лидеров бизнеса и представителей государства в Копенгагене (COP15), Давосском экономическом форуме, а также для встреч «Большой восьмерки» в Риме 2009 году.

Участие в работе международного симпозиума и исследовательских проектах технических комитетов Международного комитета по большим плотинам (ICOLD)

Компания ежегодно участвует в Симпозиуме Международного комитета по большим плотинам (ICOLD), а также с 2009 г. ведет совместную работу с Техническим комитетом «Плотины для выработки электроэнергии», где одной из исследовательских тем является устойчивое развитие гидроэнергетики. В рамках ведения научных исследований Технического комитета планируется развитие темы международных экологических стандартов и обмен опытом в области социально-экологических аспектов гидроэнергетики.

Обмен опытом и участие в семинарах в области экологии и устойчивого развития с посольствами, ведущими экологическими фондами и бизнес-сообществом (Посольство Великобритании, Европейский союз, Всемирный фонд дикой природы, Международное энергетическое агентство)

В 2009 году ОАО «РусГидро» приняло участие в международных мероприятиях по обмену опытом и обучающих семинарах в области экологии, изменения климата и устойчивого развития, организованных Ассоциацией европейского бизнеса (АЕБ), Посольством Великобритании в Москве, Представительством Европейской комиссии в Москве (ЕС). Компания осуществляет обмен опытом в рамках двустороннего сотрудничества

с канадской компанией Hydro Quebec по вопросу исследований выбросов парниковых газов с зеркала водохранилищ и влиянию изменения климата на водохранилища.

Участие в проекте «Белая книга. Плотины и развитие» совместно с коалицией эконоНПО

К началу 2009 года в целях проекта был открыт портал www.russiandams.ru. К настоящему времени портал www.russiandams.ru уже включен в каталоги учебных материалов для студентов ВУЗов, в программах обучения которых присутствуют вопросы гидроэнергетики, гидрологии и экологии.

На портале опубликованы тематические обзоры:

- ▶ «ГЭС и вечная мерзлота»;
- ▶ «Плотины и водный транспорт»;
- ▶ «Плотины ГЭС и коммунальное водоснабжение»;
- ▶ «ГЭС и жители зон затопления»;
- ▶ «ГЭС и рыба»;
- ▶ «Оценка устойчивости развития гидроэнергетики»;
- ▶ «ГЭС и прогресс»;
- ▶ «Малые ГЭС»;
- ▶ «Влияние плотин на водные биоресурсы».

В дальнейших планах ОАО «РусГидро» - создание основы долгосрочного сотрудничества с ведущими экологическими организациями и разработка совместных научно-исследовательских проектов в области охраны окружающей среды.

Налогообложение

Следуя лучшей практике корпоративной социальной ответственности, ОАО «РусГидро» является ответственным налогоплательщиком (в отношении федерального бюджета, региональных и муниципальных бюджетов), с соблюдением всех соответствующих норм налогового законодательства Российской Федерации.

В 2009 г. Компания перечислила налоги:

Уровни бюджетов	млн рублей
Федеральный бюджет	10 291,56
Региональный бюджет	14 448,53
Муниципальный бюджет	22,11

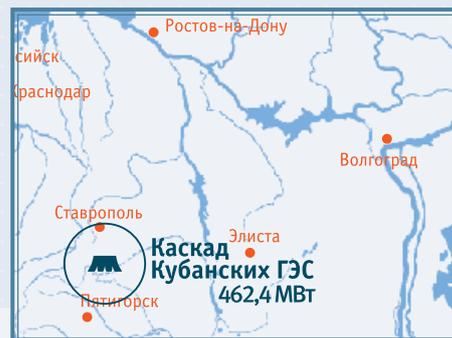
В соответствии с федеральным законодательством Компанией в 2009 г. были уплачены следующие налоги:

Виды налогов	млн руб.
Налог на добавленную стоимость	8 189, 09
Налог на прибыль	9 995, 85
Налог на имущество	5 520, 95
Прочие налоги	1 056, 31

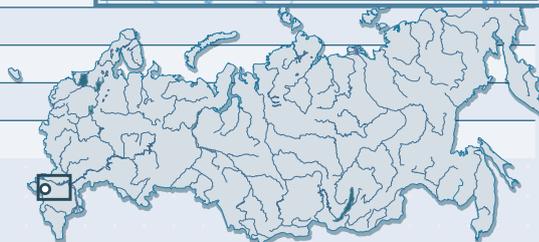
Всего в отчетном году было выплачено 24 762,2 млн рублей налогов, что на 32% больше, чем в 2008 году. Изменение в налоговой нагрузке Компании объясняется увеличением объемов реализации электроэнергии.

В Филиал ОАО «РусГидро» – «Каскад Кубанских ГЭС» входят восемь ГЭС и одна ГАЭС. Все ГЭС каскада деривационного типа, расположенные в руслах Большого Ставропольского и Невинномысского каналов.

Общая протяженность объектов составляет 235 км. Объекты ККГЭС находятся на территории двух субъектов Российской Федерации – Карачаево-Черкесской Республики и Ставропольского края.



Общая установленная мощность	462,4 МВт
Общее количество гидроагрегатов	29
Общая годовая выработка	1,5 млрд кВт*ч



Филиал ОАО «РусГидро»

КАСКАД КУБАНСКИХ ГЭС

1967

ККГЭС, основанный в 1967 г., объединил 5 гидроэлектростанций (ГАЭС, ГЭС-1, ГЭС-2, ГЭС-3, ГЭС-4). В 1973 г. к ККГЭС были присоединены Свистухинская, Сенгилеевская и Егорлыкская ГЭС. Новотроицкая ГЭС вошла в состав Каскада в 1994 г. С 9 января 2008 г. филиал ОАО «РусГидро» - «Каскад Кубанских ГЭС».

2009–2010

В 2009 г. на ККГЭС финансирование работ по техническому перевооружению превысило 295 млн руб. В 2010 г. также планируется затратить на эти цели более 335 млн руб.

Ежегодно из 29 гидроагрегатов ККГЭС плановый капитальный ремонт проходят 5-6. Стоимость ремонтной программы составляет порядка 200 млн руб. в год.



На строительство Егорлыкской ГЭС-2 в 2009 г. было направлено 347,3 млн руб. В 2010 году финансирование объекта составит 596 миллионов рублей. Продолжаются строительномонтажные работы на здании ГЭС, напорном трубопроводе. Произведен монтаж закладных частей гидротурбин. Изготовлены четыре гидрогенератора. Произведена поставка двух комплектов гидротурбин. Отгружены с завода фундаментные части третьей гидротурбины.



Часть 13

Контактная информация

Полное наименование организации	Открытое акционерное общество «РусГидро»
Сокращенное наименование организации	ОАО «РусГидро»
Сокращенное наименование организации на английском языке	JSC RusHydro
Адрес местонахождения	660009, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Республики, д.51
Почтовый адрес	117393, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д.51
Телефон	+7 (495) 225-3232
Факс	+7 (495) 225-3737
Адрес страницы в сети Интернет (рус.)	www.rushydro.ru
Адрес страницы в сети Интернет (англ.)	www.eng.rushydro.ru
Банковские реквизиты:	
Расчетный счет	40702810400020107810
Наименование банка	Сбербанк России ОАО
БИК	044525225
Корреспондентский счет	30101810400000000225

Центр по взаимодействию с акционерами

Телефон «горячей линии»: 8-800-555-9997
 (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)
 E-mail: rushydro@mcd.ru

Взаимодействие с инвесторами

Управление по взаимодействию с инвестиционным сообществом и международному сотрудничеству ОАО «РусГидро»:
 Телефон/факс +7 (495) 225-32-32/225-37-37
goldinae@rusgidro.ru

Регистратор

В соответствии с законодательством Российской Федерации ведение реестра акционеров ОАО «РусГидро» осуществляется регистратором.

Наименование: Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий» (ОАО «ЦМД»)
Место нахождения:
 105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр. 8
Почтовый адрес:
 105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр. 8
Телефон: +7 (495) 221-1333; факс: +7 (495) 221-1865
mcdpo@dol.ru
www.mcd.ru

Аудитор

Наименование:
 Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»)
Место нахождения:
 125047, Москва, ул. Бутырский Вал, 10,
 Бизнес центр «Белая площадь»
Почтовый адрес:
 125047, Москва, ул. Бутырский Вал, 10,
 Бизнес центр «Белая площадь»
Телефон: +7 (495) 967-6000; факс: +7 (495) 967-6001
pwc.russia@ru.pwc.com
www.pwc.ru

Банк-депозитарий

The Bank of New York Mellon

Москва
 Телефон: +7 (495) 967-3110
irina.baichorova@bnymellon.com

Нью-Йорк, США

Телефон: +1 212 815 2570 ; факс: +1 732 667 4575
 Мобильный телефон: +1 646 284 1412
azat.nougumanov@bnymellon.com

Телефон: +1 212 815 5948; факс: +1 212 571 3050
 Мобильный телефон: +1 917 584 7470
vladimir.kotlikov@bnymellon.com

Часть 14

Приложения

Приложение 1. Филиалы

Наименование филиала	Место нахождения и контактная информация	
Филиал «Бурейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, Бурейский район, п. Талакан Телефон: +7 41634 5 23 59 bureyahpp@gidroogk.ru	http://www.burges.rushydro.ru/
Филиал «Волжская ГЭС»	Российская Федерация, Волгоградская область, г. Волжский, пр-т Ленина, д. 1а Телефон: +7 8443 34 13 13 office@vges.ru	http://www.volges.rushydro.ru/
Филиал «Воткинская ГЭС»	Российская Федерация, Пермский край, г. Чайковский Телефон: +7 34241 7 03 59 borisovalp@votges.voheg.ru	http://www.votges.rushydro.ru/
Дагестанский филиал	Российская Федерация, Республика Дагестан, г. Каспийск, ул. М. Халилова, д.5 Телефон: +7 8722 55 06 05 drgk@drkg.ru	http://www.dagestan.rushydro.ru/
Филиал «Жигулевская ГЭС»	Российская Федерация, Самарская область, г. Жигулевск Телефон: +7 84862 7 93 59 kutianina@volges.vohec.ru	http://www.zhiges.rushydro.ru/
Филиал «Загорская ГАЭС»	Российская Федерация, Московская область, Сергиево-Посадский район, пос. Богородское, д.100 Телефон: +7 495 957 26 52, +7 49654 5 35 18 zagaes@zagaes.ru	http://www.zagaes.rushydro.ru/
Филиал «Зейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, г. Зея Телефон: +7 41658 2 45 31 kirianenko@zges.amur.ru	http://www.zges.rushydro.ru/
Филиал «Ирганайская ГЭС»	Российская Федерация, Республика Дагестан, Унцукульский район, пос. Шамилькала	http://www.irgges.rushydro.ru/
Кабардино-Балкарский филиал	Российская Федерация, Кабардино-Балкарская Республика, 9 км ж/д станции «Нартан» Телефон: +7 8662 77 94 05 TakuevaMM@gidroogk.ru	http://www.kbf.rushydro.ru/
Филиал «Камская ГЭС»	Российская Федерация, г. Пермь, Камская ГЭС Телефон: +7 342 273 46 84 officekamges@kamges.gidroogk.ru	http://www.kamges.rushydro.ru/
Карачаево-Черкесский филиал	Российская Федерация, Карачаево-Черкесская Республика, п. Правокубанский Телефон: +7 8782 26 70 40 priemges@zelges.ru	http://www.kchf.rushydro.ru/
Филиал «Каскад Верхневолжских ГЭС»	Российская Федерация, Ярославская область, г. Рыбинск Телефон: +7 4855 29 74 59 office@kvges.vohec.ru	http://www.kvges.rushydro.ru/
Филиал «Каскад Кубанских ГЭС»	Российская Федерация, Ставропольский край, г. Невинномысск, ул. Водопроводная, д. 360а Телефон: +7 86554 6 80 01 kanz@segk.ru	http://www.kkges.rushydro.ru/

Наименование филиала	Место нахождения и контактная информация	
Филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики»	Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д.8а Телефон: +7 495 540 30 12, доб. 4008 LebedevaAV@gidroogk.ru	http://www.korong.rushydro.ru/
Филиал «Нижегородская ГЭС»	Российская Федерация, Нижегородская область, Городецкий район, г. Заволжье Телефон: +7 83161 7 96 79 morevasf@nigges.vohec.ru	http://www.nizhges.rushydro.ru/
Филиал «Новосибирская ГЭС»	Российская Федерация, г. Новосибирск, ул. Новоморская, д.4 Телефон: +7 383 345 95 55 Svarcvd@gidroogk.ru kutkinasg@gidroogk.ru	http://www.nges.rushydro.ru/
Филиал «Саратовская ГЭС»	Российская Федерация, Саратовская область, г. Балаково Телефон: +7 8453 44 20 65 goryunovaen@gidroogk.ru	http://www.sarges.rushydro.ru/
Филиал «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного»	Российская Федерация, Республика Хакасия, г. Саяногорск, п. Черемушки Телефон: +7 39042 3 26 27 offissges@gidroogk.ru	http://www.sshges.rushydro.ru/
Северо-Осетинский филиал	Российская Федерация, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Васо Абаева, д.63 Телефон: +7 8672 53 66 34 soggk@osetia.ru	http://www.osetia.rushydro.ru/
Филиал «Чебоксарская ГЭС»	Российская Федерация, Чувашская Республика, г. Новочебоксарск, ул. Набережная, д.34 Телефон: +7 8352 73 75 06 office@chenges.vohec.ru	http://www.cheges.rushydro.ru/

Приложение 2. Сделки, совершенные ОАО «РусГидро» в 2009 году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Перечень сделок (с указанием сторон сделки)	Номер и дата протокола органа управления, одобрявшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, дата совершения)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
1	Сделка между ОАО «РусГидро» и Российской Федерацией в лице уполномоченных государственных органов – Министерства энергетики Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.01.2009 № 71	Предмет Купля-продажа дополнительных акций ОАО «РусГидро» Цена 3 998 000 000 руб. Дата 11.02.2009	Заинтересованное лицо: Российская Федерация Зависимый директор: Зубакин В.А.
2	Сделка (заключение небиржевого свободного двустороннего договора купли-продажи электроэнергии и мощности) между ОАО «РусГидро» и ОАО «Красноярскэнергообл» в отношении группы точек поставки Саяно-Шушенской ГЭС	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.01.2009 № 71	Предмет Купля-продажа электроэнергии и мощности Цена 175 341 865,18 руб. с НДС Дата 16.02.2009	Заинтересованное лицо: Сергеев А.Ю. Зависимый директор: Зубакин В.А.

№ п/п	Перечень сделок (с указанием сторон сделки)	Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, дата совершения)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
3	Сделка (заключение небиржевого свободного двустороннего договора купли-продажи электроэнергии и мощности) между ОАО «РусГидро» и ОАО «Красноярскэнергосбыт» в отношении группы точек поставки Майнской ГЭС	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.01.2009 №71	Предмет Купля-продажа электроэнергии и мощности Цена 5 753 892,40 руб. Дата 16.02.2009	Заинтересованное лицо: Сергеев А.Ю. Зависимый директор: Зубакин В.А.
4	Сделка (заключение договора аренды части земляных плотин под ВЛ 500 кВ Вятка-Воткинская ГЭС) между ОАО «РусГидро» и ОАО «ФСК ЕЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 27.02.2009 №72	Предмет Аренда земляных плотин под ВЛ 500 кВ Вятка-Воткинская ГЭС Цена 65 762,51 руб. с НДС Дата 19.06.2009	Заинтересованные лица: Шматко С.И., Тацкий В.В., Маслов С.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
5	Сделка (заключение договора аренды частей земляных плотин № 1 и № 2, находящихся под опорами ЛЭП (ВЛ-220 кВ ВГЭС-Ижевск 1), расположенных: Пермский край, г. Чайковский, территория ГЭС) между ОАО «РусГидро» и ОАО «ФСК ЕЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 27.02.2009 №72	Предмет Аренда частей земляных плотин № 1 и № 2, находящихся под опорами ЛЭП (ВЛ-220 кВ ВГЭС-Ижевск 1) Цена 18 764,13 руб. с НДС Дата 19.06.2009	Заинтересованные лица: Шматко С.И., Тацкий В.В., Маслов С.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
6	Сделка между ОАО «РусГидро» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (заключение договора доверительного управления правами по акциям ОАО «ОГК-1»)	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 27.02.2009 №72	Предмет Услуги по доверительному управлению правами по акциям ОАО «ОГК-1» Цена 60 000 руб. с НДС – основное вознаграждение; Дополнительное вознаграждение зависит от прироста дивидендов по акциям ОАО «ОГК-1» Дата 12.03.2009	Заинтересованные лица: Шматко С.И., Маслов С.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
7	Сделка (заключение небиржевого свободного двустороннего договора купли-продажи электроэнергии и мощности) между ОАО «РусГидро» и ОАО «Красноярскэнергосбыт» в отношении группы точек поставки Майнской ГЭС	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 03.04.2009 №74	Предмет Купля-продажа электроэнергии и мощности Цена 810 610,38 руб. с НДС Дата 22.04.2009	Заинтересованное лицо: Сергеев А.Ю. Зависимый директор: Зубакин В.А.
8	Сделка (заключение небиржевого свободного двустороннего договора купли-продажи электроэнергии и мощности) между ОАО «РусГидро» и ОАО «Красноярскэнергосбыт» в отношении группы точек поставки Саяно-Шушенской ГЭС	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 03.04.2009 №74	Предмет Купля-продажа электроэнергии и мощности Цена 29 273 928,17 руб. Дата 22.04.2009	Заинтересованное лицо: Сергеев А.Ю. Зависимый директор: Зубакин В.А.
9	Сделка между ОАО «РусГидро» и ОАО «ЗСК РусГидро»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 03.04.2009 №74	Предмет Предоставление займа для приобретения акций ОАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания» (41,52%) Цена (сумма займа) 548 500 000 руб. Дата 20.04.2009	Заинтересованное лицо: Зубакин В.А. Зависимый директор: Зубакин В.А.

№ п/п	Перечень сделок (с указанием сторон сделки)	Номер и дата протокола органа управления, одобрявшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, дата совершения)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
10	Сделка (заключение договора аренды недвижимого имущества) между ОАО «РусГидро» и ОАО «УК ГидроОГК»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 03.04.2009 №72	Предмет Аренда нежилого помещения общей площадью 336,2 кв.м. Цена 661 347,32 руб. с НДС в месяц, срок действия – до 28.03.2010. Дата 03.04.2009	Заинтересованное лицо: Зубакин В.А. Зависимый директор: Зубакин В.А.
11	Сделка (заключение договора аренды недвижимого имущества) между ОАО «РусГидро» и ОАО «СО ЕЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 28.04.2009 №75	Предмет Аренда нежилого помещения общей площадью 13,5 кв.м., расположенного на Саратовской ГЭС Цена 4 779 руб. с НДС в месяц, срок аренды с 01.03.2009 по 31.12.2009 Дата 01.05.2009	Заинтересованное лицо: Российская Федерация Зависимый директор: Зубакин В.А.
12	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Балло А.Б.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 18.05.2009	Заинтересованное лицо: Балло А.Б. Зависимый директор: Зубакин В.А.
13	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Белобородовым С.С.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 18.05.2009	Заинтересованное лицо: Белобородов С.С. Зависимый директор: Зубакин В.А.
14	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Беляевым В.С.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 18.05.2009	Заинтересованное лицо: Беляев В.С. Зависимый директор: Зубакин В.А.
15	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Вайнзихером Б.Ф.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 18.05.2009	Заинтересованное лицо: Вайнзихер Б.Ф. Зависимый директор: Зубакин В.А.
16	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Волковым Э.П.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 18.05.2009	Заинтересованное лицо: Волков Э.П. Зависимый директор: Зубакин В.А.
17	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Даниловым-Данильяном В.И.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 18.05.2009	Заинтересованное лицо: Данилов-Данильян В.И. Зависимый директор: Зубакин В.А.
18	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Масловым С.В.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 18.05.2009	Заинтересованное лицо: Маслов С.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
19	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Серебрянниковым С.В.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 18.05.2009	Заинтересованное лицо: Серебрянников С.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.

№ п/п	Перечень сделок (с указанием сторон сделки)	Номер и дата протокола органа управления, одобрявшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, дата совершения)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
20	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Тацием В.В.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 18.05.2009	Заинтересованное лицо: Таций В.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
21	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Шароновым А.В.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 18.05.2009	Заинтересованное лицо: Шаронов А.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
22	Сделка (заключение договора аренды оборудования) между ОАО «РусГидро» и ОАО «Зарамагские ГЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Аренда оборудования Цена 2 306,75 руб. с НДС в месяц, срок аренды с 01.01.2009 по 31.12.2011 Дата 29.05.2009	Заинтересованное лицо: Зубакин В.А. Зависимый директор: Зубакин В.А.
23	Сделка (заключение договора аренды недвижимого имущества) между ОАО «РусГидро» и ОАО «СО ЕЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.05.2009 №77	Предмет Аренда нежилого помещения общей площадью 18,3 кв.м., расположенного на Жигулевской ГЭС Цена 2 081,29 руб. с НДС в месяц, договор действует до 31.01.2010 Дата 04.06.2009	Заинтересованное лицо: Российская Федерация Зависимый директор: Зубакин В.А.
24	Сделка (заключение договора оказания услуг по проведению оперативных пусковых штабов) между ОАО «РусГидро» и ОАО «УК ГидроОГК»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 08.06.2009 №78	Предмет Оказание услуг, связанных с проведением оперативных пусковых штабов на объектах ОАО «РусГидро» во 2-4 кварталах 2009г. Цена 6 119 124,82 руб. с НДС в месяц, срок действия – до 31.12.2009. Дата 13.07.2009	Заинтересованное лицо: Зубакин В.А. Зависимый директор: Зубакин В.А.
25	Сделка (заключение соглашения о расторжении Договора долевого участия) между ОАО «РусГидро» и ОАО «Зарамагские ГЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 08.06.2009 №78	Предмет Расторжение Договора долевого участия №16-1/15ДУ от 22.07.2003 Цена Не предусмотрена Дата 26.06.2009	Заинтересованное лицо: Зубакин В.А. Зависимый директор: Зубакин В.А.
26	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Балло А.Б.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.07.2009 №81	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 23.07.2009	Заинтересованное лицо: Балло А.Б. Зависимый директор: Зубакин В.А.
27	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Белобородовым С.С.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.07.2009 №81	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 23.07.2009	Заинтересованное лицо: Белобородов С.С. Зависимый директор: Зубакин В.А.
28	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Суриковым О.В.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.07.2009 №81	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 23.07.2009	Заинтересованное лицо: Суриков О.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
29	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Вайнзиherом Б.Ф.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.07.2009 №81	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 23.07.2009	Заинтересованное лицо: Вайнзиher Б.Ф. Зависимый директор: Зубакин В.А.

№ п/п	Перечень сделок (с указанием сторон сделки)	Номер и дата протокола органа управления, одобрявшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, дата совершения)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
30	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Волковым Э.П.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.07.2009 №81	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 23.07.2009	Заинтересованное лицо: Волков Э.П. Зависимый директор: Зубакин В.А.
31	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Даниловым-Данильяном В.И.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.07.2009 №81	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 23.07.2009	Заинтересованное лицо: Данилов-Данильян В.И. Зависимый директор: Зубакин В.А.
32	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Масловым С.В.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.07.2009 №81	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 23.07.2009	Заинтересованное лицо: Маслов С.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
33	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Серебрянниковым С.В.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.07.2009 №81	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 23.07.2009	Заинтересованное лицо: Серебрянников С.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
34	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Тацием В.В.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.07.2009 №81	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 23.07.2009	Заинтересованное лицо: Таций В.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
35	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Шароновым А.В.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.07.2009 №81	Предмет Договор с членом Совета директоров ОАО «РусГидро» Дата 23.07.2009	Заинтересованное лицо: Шаронов А.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
36	Сделка, заключаемая между ОАО «РусГидро», ОАО «РЖД» и Федеральным агентством железнодорожного транспорта	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 23.07.2009 №81	Предмет Подписание протокола по инвестиционному договору от 20.10.06 № 164д (мероприятия по переустройству участка железнодорожной линии Известковая – Чегдомын, попадающего в зону влияния водохранилища Бурейской ГЭС Цена Доля ОАО «РусГидро» в договоре составляет 956 727 930 руб. (1/6 часть) Дата 04.08.2009	Заинтересованное лицо: Шаронов А.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
37	Сделка (заключение договора аренды ОРУ-500 кВ Саяно-Шушенского производственно-технологического гидроэнергетического комплекса) между ОАО «РусГидро» и ОАО «ФСК ЕЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 02.10.2009 №85	Предмет Аренда ОРУ-500 кВ Саяно-Шушенского производственно-технологического гидроэнергокомплекса Цена 43 941 842,22 руб. с НДС, Срок действия – до 01.04.2010 Дата 09.10.2009	Заинтересованные лица: Шматко С.И., Таций В.В., Маслов С.В. Зависимые директора: Зубакин В.А., Хамитов Р.З.
38	Сделка, заключаемая между ОАО «РусГидро» и НП «Гидроэнергетика России»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 02.10.2009 №85	Предмет Услуги по разработке методологии стандартизации в сфере технического регулирования Цена 3 400 000 руб. с НДС, Дата 05.10.2009	Заинтересованные лица: Хазиахметов Р.М., Зубакин В.А. Зависимые директора: Зубакин В.А., Хамитов Р.З.

№ п/п	Перечень сделок (с указанием сторон сделки)	Номер и дата протокола органа управления, одобрявшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, дата совершения)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
39	Сделка (заключение договора мены векселей) между ОАО «РусГидро» и ОАО «СО ЕЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 02.10.2009 №85	Предмет Мена векселей ОАО «СО ЕЭС» Цена 706 161 372,72 руб. – стоимость векселей ОАО «СО ЕЭС», находящихся в собственности ОАО «РусГидро» 1 275 376,96 руб. – разница между стоимостью принимаемых и передаваемых векселей – доплачивает ОАО «СО ЕЭС» на расчетный счет ОАО «РусГидро» Дата 29.10.2009	Заинтересованное лицо: Шматко С.И. Зависимый директор: Зубакин В.А., Хамитов Р.З.

Дополнительная информация

1. Во 2 квартале 2009 года (в июне) были совершены две сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, между ОАО «РусГидро» и Российской Федерацией (в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом) по приобретению дополнительных акций ОАО «РусГидро» в рамках реализации преимущественного права приобретения дополнительных акций ОАО «РусГидро». Объем в денежном выражении указанных двух сделок составил 4 923 866 100 рублей. В соответствии с пунктом 2 статьи 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» указанные сделки не требовали предварительного одобрения уполномоченным органом управления (Советом директоров) ОАО «РусГидро», так как совершались в рамках реализации акционером ОАО «РусГидро» (Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом) преимущественного права приобретения дополнительных акций ОАО «РусГидро».

2. В 4 квартале 2009 года (в декабре) была совершена сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, между ОАО «РусГидро» и Российской Федерацией (в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом и Министерства энергетики Российской Федерации) по приобретению дополнительных акций ОАО «РусГидро» в рамках реализации преимущественного права приобретения дополнительных акций ОАО «РусГидро». Объем в денежном выражении указанной сделки составил 4 329 999 999,65 рублей. В соответствии с пунктом 2 статьи 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» указанная сделка не требовала предварительного одобрения уполномоченным органом управления (Советом директоров) ОАО «РусГидро», так как совершалась в рамках реализации акционером ОАО «РусГидро» (Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом) преимущественного права приобретения дополнительных акций ОАО «РусГидро».

Глоссарий основных понятий и сокращений

Компания, Общество	ОАО «РусГидро», включая филиалы и представительства.
Холдинг	ОАО «РусГидро», включая дочерние и зависимые общества.
ДЗО	Дочерние и зависимые общества – хозяйственное общество, в котором другое (основное) хозяйственное общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.
ОАО РАО «ЕЭС России»	Российская энергетическая компания, до 1 июля 2008 года. Полное наименование – Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Единая энергетическая система России». Компания объединяла практически всю российскую энергетику. Общество прекратило свое существование 30 июня 2008 года.
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии – компании, формируемые на базе электростанций.
ТГК	Территориальные генерирующие компании – компании, формируемые в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (Региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК.
Завершение реорганизации	Общество считается реорганизованным, за исключением случаев реорганизации в форме присоединения, с момента государственной регистрации вновь возникших юридических лиц. При реорганизации общества в форме присоединения к нему другого общества первое из них считается реорганизованным с момента внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности присоединенного общества.
ЕЭС	Единая энергетическая система (ЕЭС) России – совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике.

ГЭС	Гидроэлектростанция – электростанция, как единый производственно-технологический комплекс, включающий ГТС и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС.
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция – насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки.
ГТС	Гидротехнические сооружения – плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов.
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии – гидро-, солнечная, ветровая, геотермальная, гидравлическая энергия, энергия морских течений, волн, приливов, температурного градиента морской воды, разности температур между воздушной массой и океаном, тепла Земли, биомасса животного, растительного и бытового происхождения.
ВЭС	Ветряные электростанции – несколько устройств для преобразования кинетической энергии ветра в электрическую (ветрогенераторов), находящихся в одном или нескольких местах. Крупные ветряные электростанции могут состоять из 100 и более ветрогенераторов.
ФСТ	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации (ФСТ России).
АТС	Некоммерческое партнерство «Администратор торговой системы» – создано в 2001 году в соответствии с Постановлением Правительства № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации». Занимается организацией торговли и финансовых расчетов на оптовом рынке электроэнергии.
ОРЭ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности) – сфера обращения особого товара – электрической энергии (мощности) – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации.
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Компании.
НОРЭМ	Новая модель оптового рынка электроэнергии и мощности – предусматривает преобразование регулируемого сектора оптового рынка в систему РД, заключаемых между участниками оптового рынка. По РД продается электрическая энергия и мощность. Объемы электроэнергии, не проданные по РД, продаются/покупаются по свободным ценам на рынке «на сутки вперед» (по ценам, сложившимся в результате конкурентного отбора ценовых заявок и по свободным договорам, где цены определяются сторонами договора). При этом, если объемы из заявки покупателя не прошли конкурентный отбор на рынке на сутки вперед, покупатель вынужден будет купить соответствующие объемы потребления на балансирующем рынке.
РД	Регулируемые договоры заключаются между участниками оптового рынка на срок от 1 до 3-х лет. Цены в каждом договоре – тарифы поставщика на электрическую энергию и мощность, установленные ФСТ России. Основное условие РД – «take or pay». Поставщик обязан поставить договорной объем электроэнергии (мощности) или (только для электроэнергии) купить на рынке – по конкурентным ценам в рынке на сутки вперед или по свободным двусторонним договорам. Покупатель обязан оплатить договорной объем вне зависимости от величины собственного планового потребления.
Регулируемый сектор оптового рынка электрической энергии	Часть оптового рынка, в котором осуществляется оптовая торговля частью объемов электрической энергии и мощности по тарифам, утверждаемым федеральным органом исполнительной власти по регулированию естественных монополий в порядке, установленном Федеральным законом «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации».
Сектор свободной торговли	Сектор, в котором осуществляется оптовая торговля частью объемов электрической энергии в форме заключения и исполнения двусторонних договоров купли-продажи и в форме отбора ценовых заявок покупателей и продавцов по свободным (нерегулируемым) ценам.
РСВ	Рынок на сутки вперед – система ежедневно проводимых НП «АТС» конкурентных отборов ценовых заявок поставщиков и покупателей оптового рынка электроэнергии за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением часовых равновесных узловых цен и объемов поставки. На рынке на сутки вперед осуществляется определение полных объемов производства и потребления электрической энергии за каждый час следующих суток.
БР	Балансирующий рынок – сектор оптового рынка электроэнергии, где осуществляется торговля отклонениями объемов электроэнергии, возникающими в результате несовпадения фактических и плановых объемов поставки/потребления.
МВт	Мегаватт – единица измерения электрической мощности.
кВт*ч	Киловатт-час – единица измерения выработанной электрической энергии.

