

За год РусГидро экономит выброс

71 784 900 т CO₂

Для поглощения этого углекислого газа
требуется лес площадью 89 731,12 км²,
что эквивалентно суммарной площади
Эстонии и Дании вместе взятых
(45 225 км² + 43 094 км²)

Экология

Энергоэффективность

При многолетней среднегодовой
выработке гидроэлектростанциями
компании, равной

79 761 000 000 кВт·ч

РусГидро экономит до 30 млн тонн ископаемого
топлива (каменного угля)

Инновации

ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2010



СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ	2
КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА	5
О КОМПАНИИ	12
РИСКИ	18
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	22
РУСГИДРО НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ	46
ОБЗОР БИЗНЕСА	52
ИНВЕСТИЦИИ	61
ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ	67
МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	71
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	76
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	84
КОНТАКТЫ	92
ПРИЛОЖЕНИЯ	94

Обращение Председателя Совета директоров и Председателя Правления



Председатель Совета директоров
Сергей Шматко

Уважаемые акционеры!

Минувший год можно назвать знаковым как для Компании, так и для энергетической отрасли России в целом. В эксплуатацию был введен рекордный за последнее десятилетие объем генерирующих мощностей. РусГидро успешно завершила первый этап восстановления Саяно-Шушенской ГЭС, благодаря этому в Единую энергосистему страны было возвращено 40% мощности станции, к концу года ГЭС выработала первый после аварии миллиард кВт*ч. Компания продолжила активную реализацию ряда крупных инвестиционных проектов, крупнейшим из которых является достройка Богучанской ГЭС мощностью 3000 МВт.

Отчетный период для ОАО «РусГидро» ознаменовался и другими важными достижениями. Так, компания впервые вошла в рейтинг 250 крупнейших энергетических компаний мира – 2010 Top 250 Global Energy Company RankingsTM по версии агентства Platts. РусГидро заняла вторую строчку в списке 50 самых быстрорастущих компаний мира и разместилась сразу на 113-м месте в сводном рейтинге энергокомпаний.

2010 год стал первым после трагической аварии на Саяно-Шушенской ГЭС. За этот достаточно небольшой период благодаря самоотверженной работе сотрудников Холдинга удалось возобновить работу четырех из десяти гидроагрегатов станции, что ознаменовало завершение первого этапа восстановления ГЭС.

Погодные аномалии, зафиксированные в прошлом году в европейской части страны, стали серьезным испытанием для компании. К временно выбывшим мощностям Саяно-Шушенской и Ирганайской ГЭС (из-за пожара в сентябре 2010 года) добавились летняя засуха и недостаточное количество осадков. Эти факторы привели к снижению притока в водохранилища, прежде всего Волжско-Камского каскада. В III-IV кварталах снижение составило 30% от среднесезонных показателей. Несмотря на принимаемые меры по экономии гидроресурсов, запасы в водохранилищах ГЭС региона на конец года составляли лишь 74%, что равноценно потере 2,2-2,7 млрд кВт*ч. Однако благодаря профессионализму и опыту сотрудников РусГидро по итогам года Компании удалось практически полностью выполнить план по выработке электроэнергии: она составила 72 045,0 млн кВт*ч, а полезный отпуск – 70 717,0 млн кВт*ч.

По итогам 2010 года Компания существенно улучшила финансовые результаты. Выручка Группы «РусГидро» выросла на 23,5%, достигнув 418 003 млн рублей, показатель EBITDA увеличился на 16,3%, до 61 575 млн рублей. На реализацию инвестиционной программы в 2010 году было потрачено 99 221 млн рублей. Капитальные вложения были направлены на ввод новых мощностей, финансирование программ техперевооружения и реконструкции, ремонтов, подготовку новых проектов, в том числе в сфере альтернативной энергетики, а также покупку активов. Значимыми статьями расходов оказались восстановительные работы на Саяно-Шушенской ГЭС, а также сооружение берегового водосброса станции.

В июне Совет директоров ОАО «РусГидро» утвердил Стратегический план Общества на период до 2015 года. Документом определены цели Компании на среднесрочную перспективу. К ним, в частности, отнесены обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Компании, повышение энергоэффективности через устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников, а также рост ценности Компании.

Надежная и безопасная работа действующих объектов для обеспечения стабильного уровня генерации продолжает оставаться одним из наших приоритетов. Учитывая выводы, сделанные по итогам аварии на Саяно-Шушенской ГЭС комиссиями Ростехнадзора и самой Компании, финансирование Программы технического перевооружения и реконструкции было существенно



Председатель Правления
Евгений Дод

увеличено, составив более 18,6 млрд рублей против 8,57 млрд рублей в 2009 году. Реализация этой программы также позволила в 2010 году увеличить установленную мощность действующих ГЭС ОАО «РусГидро» на 24,26 МВт. В ближайшие три года на реконструкцию планируется потратить еще 57,6 млрд рублей. Это приведет к существенному обновлению оборудования, повышению индекса технического состояния объектов до лучших мировых показателей. Одновременно за счет модернизации установленная мощность действующих ГЭС ОАО «РусГидро» вырастет еще на 173 МВт.

В 2010 год Компания завершила реализацию ряда крупных проектов, дающих уверенность в перспективном развитии РусГидро. Так, в Южном регионе были достроены вторая станция Каскада Нижне-Черекских ГЭС – Кашхатау ГЭС (65,1 МВт) и Егорлыкская ГЭС-2 в Ставропольском крае (14,2 МВт). В Амурской области было развернуто строительство Нижне-Бурейской ГЭС (320 МВт). Ввод первой очереди этой станции, являющейся контррегулятором Бурейской ГЭС, намечен на 2014 год, выход на проектную мощность состоится в 2016 году.

Еще одним важным для ОАО «РусГидро» регионом остается Сибирь. Компания продолжает ускоренное строительство Богучанской ГЭС (3000 МВт) – крупнейшего реализуемого энергопроекта России. В прошлом году первые секции плотины достигли проектной отметки в 214 м. Летом Наблюдательный совет Внешэкономбанка, возглавляемый Премьер-министром России В.В. Путиным, одобрил предоставление кредита на сумму 28,1 млрд рублей для завершения проекта и 22,2 млрд рублей на завершение строительства Богучанского алюминиевого завода. Одновременно РусГидро приступила к консолидации гидроэнергетических активов в Сибири. Компанией был выкуплен пакет акций Красноярской ГЭС, на уровне Правительства РФ принято решение о передаче в капитал Компании 40-процентного госпакета акций «Иркутскэнерго» и плотин Ангарского каскада ГЭС. Дальнейшая консолидация гидрогенерирующих активов позволит восстановить единство технологического процесса, достичь операционной синергии и повысить энергоэффективность за счет устойчивого и прогнозируемого развития производства.

Наряду с производственным сектором холдинг продолжает развитие научно-проектного комплекса. Значимым событием 2010 года стало приобретение ОАО «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт «Гидропроект» имени С.Я. Жука». Таким образом, компания сосредоточила в своих руках основные российские научные центры гидроэнергетического проектирования. Эффект от развития этого направления деятельности проявляется уже сейчас: в прошлом году институт «Ленгидропроект» завершил разработку проектов двух крупных станций для ОАО «РусГидро» – Нижне-Курейской ГЭС (Красноярский край, установленная мощность – 150 МВт) и Ленинградской ГАЭС (1560 МВт).

Важным шагом на пути развития РусГидро стало возобновление международной программы компании, временно приостановленной в период финансового кризиса. В прошлом году Совет директоров ОАО «РусГидро» одобрил учреждение дочерней компании RusHydro International, которая сконцентрируется на реализации зарубежных проектов. Наиболее перспективными регионами в настоящий момент являются страны Юго-Восточной Азии, СНГ, Латинской Америки. Сейчас прорабатывается ряд перспективных проектов, решение об их реализации будет приниматься в первую очередь исходя из экономической целесообразности и интересов акционеров РусГидро. Первыми результатами международной экспансии стало завершение в начале 2011 года сделки по приобретению у ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Севано-Разданского каскада ГЭС в Армении установленной мощностью 561 МВт. Одновременно компания привлекает зарубежных партнеров к реализации перспективных проектов внутри России. Так, РусГидро и французская компания «Альстом Хайдро» договорились о создании совместного предприятия,

которое займется локализацией производства энергетического оборудования в Республике Башкортостан. Строительство нового завода уже разворачивается. В июле 2010 года было подписано трехстороннее соглашение о партнерстве между РусГидро, компанией «Сименс» и ГК «Ростехнологии». Соглашением предусмотрено создание ветроэнергетического совместного предприятия, а также рассмотрение других возможностей сотрудничества в области ветровой энергетики. СП займется созданием мощностей для производства и сборки компонентов ветровых турбин для российского рынка и будет отвечать за продажи и обслуживание ветровых турбин «Сименс» в России и ряде других стран.

В своей работе менеджмент РусГидро ориентируется прежде всего на интересы акционеров Компании, все ключевые вопросы выносятся на собрания акционеров и заседания Совета директоров. В 2010 году проведено 25 заседаний Совета директоров и два собрания акционеров. Среди важнейших решений, одобренных представителями акционеров, стоит выделить утверждение Инвестиционной программы Общества на 2011-2013 годы (ее объем оценен в 308 млрд рублей, ввод новых мощностей составит 4872 МВт) и дебютный выпуск рублевых еврооблигаций, который был признан самым успешным размещением 2010 года среди компаний стран Центральной и Восточной Европы.

В 2011 году менеджмент продолжит работу, нацеленную на поддержание надежного и эффективного функционирования Компании, ее развитие и рост капитализации. Мы благодарим за оказанное доверие всех акционеров вне зависимости от количества акций, находящихся в их собственности. В 2011 году менеджмент Компании приложит все усилия, чтобы ценные бумаги ОАО «РусГидро» и впредь оставались для них уникальным и высокоэффективным инструментом инвестирования.

С уважением,

Сергей Шматко
Евгений Дод

Ключевые события 2010 года

ЯНВАРЬ

- 01 Утверждена и вступила в действие Программа страховой защиты на 2010 год, в соответствии с которой планируемые расходы на страхование определены в размере 583 млн рублей
- 13 Проект Нижне-Курейской ГЭС, выполненный институтом «Ленгидропроект», одобрен Научно-техническим советом ОАО «РусГидро» и направлен в Главгосэкспертизу. Установленная мощность спроектированной станции на реке Курейка в Туруханском районе Красноярского края – 150 МВт, среднесуточная выработка – 890 млн кВт*ч
- 25 Колымская ГЭС, входящая в состав дочернего общества ОАО «РусГидро», выработала 50-миллиардный кВт*ч
- 29 Подписано Соглашение с Правительством Хакасии об установлении механизма распределения поступивших на счета благотворительных фондов средств, собранных после аварии на Саяно-Шушенской ГЭС и предназначенных для членов семей погибших и пострадавших во время аварии

ФЕВРАЛЬ

- 01 Проведена работа по пересмотру Программы технического перевооружения и реконструкции на 2010 год, результаты которой включены в Инвестиционную программу
- 03 Создана Комиссия экспертов по оценке состояния системы «плотина-основание» Саяно-Шушенской ГЭС. В ее состав вошли авторитетные российские ученые в области гидроэнергетики и гидротехники, которые регулярно оценивают несущую способность системы «плотина-основание»
- 10 Заключен контракт с ОАО «Силовые машины» на проведение реконструкции «под ключ» четырех агрегатов Волжской ГЭС. После завершения работ номинальная мощность каждого из них увеличится со 118 МВт до 129 МВт при максимальном напоре до 145 МВт. Контракт рассчитан на период с 2011 по 2013 год
- 24 Запущен в эксплуатацию восстановленный гидроагрегат № 6 Саяно-Шушенской ГЭС установленной мощностью 640 МВт. Церемонию пуска провел Премьер-министр России В.В. Путин

МАРТ

- 01 Введен в действие Стандарт «Эксплуатация ГЭС. Планирование и управление аварийным запасом. Методические указания» с целью задания единых для всех ГЭС и ГАЭС ОАО «РусГидро» правил, позволяющих минимизировать материальный ущерб от возможных технологических нарушений на оборудовании
- 03 Утверждена Инвестиционная программа на 2010 год в размере 97,1 млрд рублей
- 16 Совместно с «РИА Новости» запущен проект «Саяно-Шушенская ГЭС. Новая жизнь», посвященный восстановлению гидроэлектростанции
- 22 Состоялось включение в сеть под нагрузку восстановленного гидроагрегата № 5 Саяно-Шушенской ГЭС
- 29 Утверждена Программа развития сотрудников в части энергосбережения для реализации мероприятий по подготовке персонала в области энергосбережения на 2010 год
- 30 Опубликованы результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусГидро» за 2009 год, подготовленные в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)

АПРЕЛЬ

- 02 Одобрена Программа благотворительной и спонсорской деятельности на 2010 год
- 02 Утвержден в новой редакции Кодекс корпоративного управления
- 12 На двух восстановленных гидроагрегатах Саяно-Шушенской ГЭС выработан первый миллиард кВт*ч электроэнергии
- 13 Первая из секций строящейся плотины Богучанской ГЭС выведена на проектную высоту – 214 м

- 19 Утверждена Программа безопасной эксплуатации гидроэнергетических объектов ОАО «РусГидро» на 2010-2015 годы для усиления комплексных мер по недопущению аварийных ситуаций
- 20 Президент России Д.А. Медведев подписал указ о награждении государственными наградами РФ семи работников Саяно-Шушенской ГЭС, проявивших мужество, смелость и высокий профессионализм при исполнении служебного долга в экстремальных условиях в момент аварии на Саяно-Шушенской ГЭС
- 20 Советом директоров внесены изменения в персональный состав Правления ОАО «РусГидро»
- 30 Опубликованы аудированные финансовые результаты ОАО «РусГидро» за 2009 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)

МАЙ

- 05 Опубликованы итоги деятельности ОАО «РусГидро» за I квартал 2010 года, подготовленные в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)
- 12 Завершен этап сборки гидроагрегата № 4 Саяно-Шушенской ГЭС
- 12 Подписано Соглашение с Правительством Астраханской области о сотрудничестве, направленное на обеспечение устойчивого развития природно-хозяйственной системы Волго-Ахтубинской поймы и дельты реки Волги в границах Астраханской области, а также улучшение экологической и социально-экономической обстановки в регионе
- 17 Совет директоров ОАО «РусГидро» одобрил выдачу целевого займа ОАО «Южно-Якутский ГЭК» на сумму 2,166 млрд рублей для финансирования разработки проектной документации строительства Канкунской ГЭС
- 28 Для обеспечения доступа ОАО «РусГидро» к конечному потребителю Компанией приобретены мажоритарные пакеты акций энергосбытовых компаний в результате сделки с ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
- 31 Под патронажем ОАО «РусГидро» в Москве прошла Первая Международная конференция и выставка по возобновляемым источникам энергии и альтернативным видам топлива «REenergy-2010»

ИЮНЬ

- 16 Советом директоров утвержден Стратегический план ОАО «РусГидро» на период до 2015 года, где обозначены стратегические цели Компании на среднесрочную перспективу, а также на 2010 год утверждены приоритеты развития Компании и Бизнес-план
- 18 Подписан меморандум о сотрудничестве в сфере гидроэнергетики с итальянской компанией Enel
- 18 Заключено соглашение о сотрудничестве с Администрацией г. Санкт-Петербург, в рамках которого организовано взаимодействие сторон по реализации проектов в области энергоснабжения и повышения энергетической эффективности
- 24 Ростехнадзор утвердил декларацию безопасности гидротехнических сооружений Саяно-Шушенского гидрокомплекса
- 28 Подписано соглашение о сотрудничестве для обеспечения устойчивого энергоснабжения предприятий группы компаний ОАО «Полюс Золото»
- 29 Советом директоров одобрено участие ОАО «РусГидро» в Саморегулируемой организации Некоммерческом партнерстве «Объединение строительных организаций «ЭнергоСтройАльянс» (СРО НП «ЭнергоСтройАльянс»)
- 30 Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «РусГидро» по итогам 2009 года, на котором утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, принято решение о невыплате дивидендов за 2009 год. Приняты в новой редакции Устав, Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров и Положение о выплате вознаграждений членам Совета директоров

ИЮЛЬ

- 02 Объявлено о начале открытой подписки на акции ОАО «РусГидро» в рамках дополнительной эмиссии объемом 19 млрд акций (государственный регистрационный номер 1-01-55038-E-038D от 19.11.2009)

- 02 Подписано соглашение о намерениях по энергоснабжению строящегося Инаглинского угольного комплекса с ЗАО «Якутские угли – новые технологии» (дочернее предприятие угольного холдинга «Колмар») при участии Корпорации развития Южной Якутии
- 09 Подведены итоги реализации акционерами ОАО «РусГидро» преимущественного права в отношении дополнительного выпуска акций (государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-038D от 19.11.2009), в рамках которого акционерами приобретено 42% выпуска, или 7 982 104 363 акции
- 09 Подведены предварительные итоги производственной деятельности Группы «РусГидро» за первое полугодие 2010 года
- 13 Подписано Соглашение о сотрудничестве с Правительством Республики Алтай, направленное на координацию действий в рамках разработки и реализации Программы развития малой энергетики с целью предотвращения дефицита мощности и повышения надежности электроснабжения потребителей республики
- 14 Представлена Программа в области энергосбережения и повышения энергоэффективности на период 2010-2015 годов. Энергоэффективность объектов Компании будет повышаться за счет модернизации основного оборудования и внедрения инновационных энергосберегающих технологий, оптимизации использования водных ресурсов, а также снижения энергопотребления для собственных нужд
- 15 Заключено трехстороннее соглашение о партнерстве с компанией Siemens AG и ГК «Ростехнологии», направленное на установление деловых отношений в рамках стратегического сотрудничества в области производства и реализации промышленной продукции на основе возобновляемых источников энергии
- 16 Советом директоров внесены изменения в персональный состав Правления ОАО «РусГидро»
- 21 На территории Баксанской ГЭС Кабардино-Балкарского филиала ОАО «РусГидро» произошла диверсия, в результате которой повреждения получил машинный зал гидроэлектростанции, погибло два человека
- 29 Советом директоров одобрено привлечение заемных средств путем размещения двух выпусков облигаций общим номинальным объемом 20 млрд рублей в целях финансирования инвестиционной деятельности
- 29 Утверждено в новой редакции Положение о кредитной политике ОАО «РусГидро» с целью приведения Положения в соответствие с планируемым расширением международного направления деятельности
- 30 Опубликованы результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусГидро» за первое полугодие 2010 года, подготовленные в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)

АВГУСТ

- 02 На Саяно-Шушенской ГЭС включен в сеть третий восстановленный гидроагрегат (№ 4) мощностью 640 МВт. Рабочая мощность восстанавливаемой станции с учетом двух ранее запущенных агрегатов достигла 1920 МВт
- 05 Актуализированы ключевые нормативы безопасности и надежности гидроузлов ОАО «РусГидро»
- 10 Советом директоров одобрено создание RusHydro International B.V. путем учреждения в соответствии с законодательством Нидерландов для развития зарубежной деятельности Компании
- 10 Совет директоров ОАО «РусГидро» согласовал передачу в доверительное управление ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» акций энергосбытовых компаний, принадлежащих ОАО «ЭСК РусГидро» на праве собственности: ОАО «Мосэнергосбыт» (50,9%); ОАО «Петербургская сбытовая компания» (61,51%); ОАО «Алтайэнергосбыт» (100%); ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (49,01%); ОАО «Саратовэнерго» (48,36%); ОАО «Объединенная энергосбытовая компания» (100%)
- 27 Завершено размещение дополнительной эмиссии обыкновенных акций ОАО «РусГидро» (государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-038D от 19.11.2009), в ходе которого размещено 100% акций выпуска и получены средства в размере 21,85 млрд рублей
- 27 Состоялась торжественная закладка первого кубометра бетона Нижне-Бурейской ГЭС в Амурской области. Проектная мощность станции – 320 МВт. Ввод первой очереди (два гидроагрегата по 80 МВт) намечен на 2014 год, второй – на 2015 год, выход станции на полную проектную выработку – 2016 год. Проектная стоимость строительства составляет 31,3 млрд рублей
- 30 Начало торгов Американских депозитарных расписок (АДР) на обыкновенные акции ОАО «РусГидро» в электронной системе внебиржевой торговли США OTCQX

31 Советом директоров внесены изменения в персональный состав Правления ОАО «РусГидро»

СЕНТЯБРЬ

01 В рамках Программы комплексного развития социальной инфраструктуры поселка Черемушки ОАО «РусГидро» к началу учебного года подарило поселку новую школу

02 Утверждена Концепция и Программа реализации опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту» для создания условий удовлетворения потребностей ОАО «РусГидро» в качественно подготовленных специалистах

07 В машинном зале Ирганайской ГЭС произошло возгорание, не повлиявшее на энергоснабжение Республики Дагестан и не вызвавшее ограничения потребителей

13 Международное рейтинговое агентство Fitch повысило прогноз кредитного рейтинга ОАО «РусГидро» со стабильного до позитивного и подтвердило долгосрочный рейтинг Компании на уровне BB+

15 Утверждено увеличение Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2010 год до 100,4 млрд рублей

15 Принято решение о расторжении договора на оказание услуг по ведению и хранению реестра акционеров ОАО «РусГидро» с Регистратором ОАО «Центральный Московский Депозитарий» в связи с отзывом его лицензии

22 Подписаны меморандумы о сотрудничестве с австрийской компанией Voith Hydro GmbH & Co. KG и французской компанией Alstom Hydro, нацеленные на сотрудничество по вопросам реконструкции, модернизации и технического перевооружения гидроэлектростанций

28 Подписан меморандум о сотрудничестве с администрацией Жамбылской области Республики Казахстан, направленный на взаимодействие в сфере развития возобновляемой энергетики

29 Заключено соглашение об организации поставки электроэнергии Мутновской геотермальной станции на объекты Дальнего Востока

30 Зарегистрирован Отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «РусГидро» (государственный регистрационный номер 1-01-55038-E-038D от 19.11.2009)

ОКТАБРЬ

07 На Жигулевской ГЭС увеличена установленная мощность с 2320 до 2330,5 МВт в результате комплексных испытаний гидроагрегата № 9, введенного в работу после реконструкции

08 Получен паспорт готовности к прохождению осенне-зимнего периода 2010-2011 годов Саяно-Шушенским гидроэнергетическим комплексом

11 Подписано Соглашение о сотрудничестве с Правительством Республики Башкортостан, направленное на организацию взаимовыгодного сотрудничества сторон в сфере электроэнергетики, содействие в привлечении инвестиций в строительство возобновляемых источников энергии на территории республики

11 Международное рейтинговое агентство Fitch присвоило ОАО «РусГидро» долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) в национальной валюте BB+ с позитивным прогнозом

11 Международное рейтинговое агентство Fitch присвоило выпуску еврооблигаций RusHydro Finance Limited ожидаемый рейтинг приоритетного необеспеченного долга в национальной валюте BB+

14 Начало обращения дополнительного выпуска акций ОАО «РусГидро» (государственный регистрационный номер 1-01-55038-E-038D от 19.11.2009) на фондовой бирже ОАО «РТС»

14 Международное рейтинговое агентство Moody's Investor Service присвоило выпуску еврооблигаций RusHydro Finance Limited рейтинг (P) Ba1 с прогнозом «стабильный»

15 Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's присвоило выпуску еврооблигаций RusHydro Finance Limited рейтинг BB+

15 Подписано Соглашение о сотрудничестве с ЗАО «ВНИИР ГидроЭлектроАвтоматика», нацеленное на установление долгосрочных партнерских отношений для реализации строительных, производственно-технических, инновационных, научно-технических проектов

- 15 Советом директоров утвержден новый реестродержатель ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», выбранный по итогам конкурса
- 15 Утверждена Инвестиционная программа на 2011-2013 годы общим объемом инвестиций в размере 308 млрд рублей
- 15 Получен сертификат соответствия системы управления охраной труда в филиале ОАО «РусГидро» «Каскад Кубанских ГЭС» международному стандарту OHSAS 18001-2007
- 21 Заключен меморандум о сотрудничестве с акиматом (администрацией) Алматинской области Республики Казахстан, направленный на взаимодействие в сфере развития гидроэнергетики, ветроэнергетики и других видов возобновляемой энергетики
- 21 Группой «РусГидро» приобретено 100% акций ОАО «Проектно-изыскательный и научно-исследовательский институт «Гидропроект» имени С.Я. Жука» в целях развития проектно-научного комплекса и консолидации научных и инжиниринговых активов
- 22 Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «РусГидро» в форме заочного голосования, на котором акционерами одобрена сделка с заинтересованностью с Внешэкономбанком (договоры залога и поручительства) под финансирование проекта «БЭМО» и увеличение уставного капитала Компании на 1,86 млрд рублей
- 26 Подведены предварительные итоги производственной деятельности Группы «РусГидро» за 9 месяцев 2010 года
- 26 Опубликованы результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусГидро» за 9 месяцев 2010 года, подготовленные в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)
- 28 Размещен дебютный выпуск еврооблигаций RusHydro Finance Limited, впервые деноминированный в российских рублях, в результате которого ОАО «РусГидро» получен заем в размере 20 млрд рублей
- 29 Советом директоров утверждены решение о дополнительном выпуске и проспект обыкновенных акций ОАО «РусГидро» общим объемом по номинальной стоимости 1,86 млрд рублей
- 31 Подписано соглашение с Корпорацией нефти и газа Вьетнама о намерении приобрести пакет акций вьетнамской компании Dakdrinh Hydropower

НОЯБРЬ

- 03 ОАО «РусГидро» впервые вошло в рейтинг 250 крупнейших энергетических компаний мира – 2010 Top 250 Global Energy Company RankingsTM, составленный агентством Platts. Российская гидрогенерирующая компания оказалась на 113-й строчке сводного рейтинга и заняла 2-ю позицию в списке 50 самых быстрорастущих энергокомпаний в мире
- 10 Начало торгов дополнительного выпуска акций ОАО «РусГидро» (государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-038D от 19.11.2009) на фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ» в высшем котировальном списке А первого уровня
- 10 Группа «РусГидро» стала 100-процентным владельцем ОАО «ЧиркейГЭСстрой» в результате приобретения дочерним обществом ОАО «Гидроинвест» 25-процентного пакета акций
- 12 ОАО «РусГидро» получило Паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2010-2011 годов
- 12 Подписан меморандум с ОАО «Башкирэнерго» о взаимопонимании и сотрудничестве при реализации проектов в сфере электроэнергетики. Соглашение касается реализации проектов в сфере энергосбережения, развития гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии, высоких технологий и инновационной деятельности
- 16 Утверждено в новой редакции Положение о порядке выплаты вознаграждений и компенсаций членам Правления ОАО «РусГидро»
- 16 В рамках реализации новой корпоративной стратегии Советом директоров ОАО «РусГидро» одобрена новая фирменная символика Компании

Ключевые события 2010 года

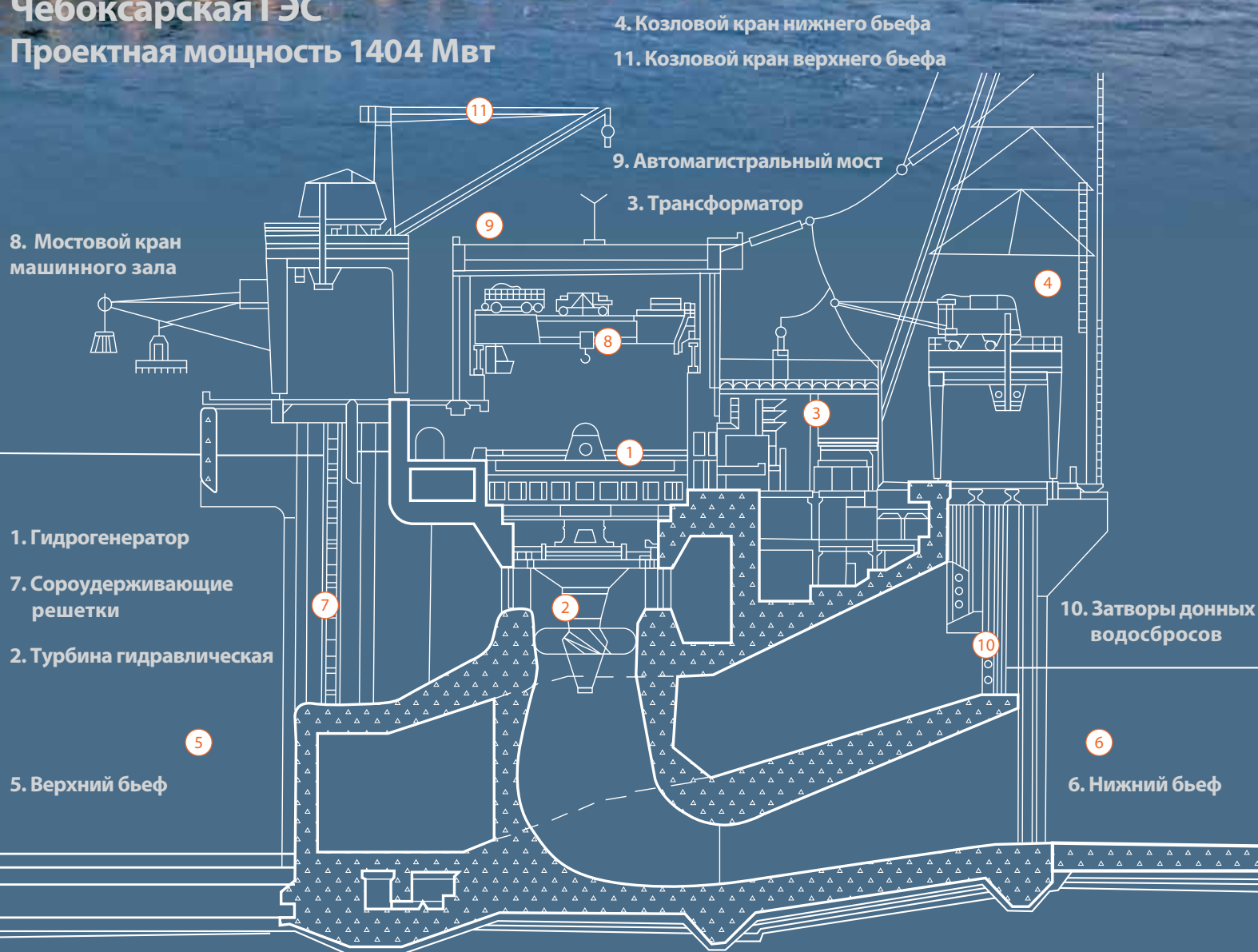
- 17 Подписан меморандум о взаимопонимании с австрийской компанией ANDRITZ HYDRO GmbH, направленный на сотрудничество по вопросам реконструкции, модернизации и технического переоснащения действующих гидроэлектростанций
- 20 Получены сертификаты соответствия систем экологического менеджмента (СЭМ) филиалов ОАО «РусГидро»-«Чебоксарская ГЭС» и «Камская ГЭС» международному стандарту ИСО-14001-2004
- 23 Опубликованы итоги деятельности ОАО «РусГидро» за первое полугодие 2010 года в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)
- 24 Подписано соглашение о сотрудничестве с китайской корпорацией «Три Ущелья», нацеленное на рассмотрение возможностей сотрудничества в сфере гидроэнергетики и обмена опытом в вопросах проектирования, строительства и безопасной эксплуатации гидроэнергетических сооружений
- 29 Подписан договор о разработке технического проекта гидроузла «Верхний Субаншири» на р. Субаншири в Индии между ОАО «Институт Гидропроект», входящим в научно-проектный комплекс ОАО «РусГидро», и KSK Energy Ventures Limited K.A. Састри (Индия)
- 30 Советом директоров внесены изменения в персональный состав Правления ОАО «РусГидро»

ДЕКАБРЬ

- 01 ОАО «Богучанская ГЭС» и Внешэкономбанк заключили соглашение о выделении кредитных средств в размере 28,1 млрд рублей для финансирования достройки Богучанской ГЭС, входящей в Богучанское энергометаллургическое объединение (БЭМО), по которому ОАО «РусГидро» выступило поручителем
- 02 Зарегистрирован дополнительный выпуск и проспект обыкновенных акций ОАО «РусГидро» объемом 1,86 млрд рублей и присвоен государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-039D
- 08 Группа «РусГидро» консолидировала около 25% акций ОАО «Красноярская ГЭС»
- 08 Определена цена размещения дополнительных обыкновенных акций ОАО «РусГидро» в размере 1,61 рубля за акцию (государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-039D от 02.12.2010)
- 08 Утверждена Программа страховой защиты ОАО «РусГидро» на 2011 год
- 08 Советом директоров одобрен Типовой коллективный договор филиалов ОАО «РусГидро» на 2011-2013 годы
- 09 Заключено соглашение с французской компанией Alstom Hydro о реконструкции и модернизации Каскада Кубанских ГЭС
- 09 Заключено трехстороннее соглашение между ОАО «РусГидро», Правительством Республики Башкортостан и французской компанией Alstom Hydro о сотрудничестве, в рамках которого на территории республики запланировано создание совместного предприятия для локализации производства энергетического оборудования
- 10 Началось действие преимущественного права приобретения акций дополнительного выпуска ОАО «РусГидро» (государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-039D от 02.12.2010)
- 15 «Вестник РусГидро» вошел в тройку лучших корпоративных газет России по итогам V Национального конкурса корпоративных медийных ресурсов «Серебряные нити – 2010»
- 22 Завершен первый этап восстановления Саяно-Шушенской ГЭС включением в сеть гидроагрегата № 3 для эксплуатационных испытаний
- 22 Советом директоров утверждена Опционная программа ОАО «РусГидро»
- 23 Дата начала размещения дополнительного выпуска обыкновенных акций ОАО «РусГидро» (государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-039D от 02.12.2010)
- 26 Включена в сеть под нагрузку для проведения эксплуатационных испытаний вторая станция в составе Каскада Нижне-Черекских ГЭС – Кашхатау ГЭС в Кабардино-Балкарской республике установленной мощностью 65,1 МВт
- 29 Завершено строительство приоритетного объекта ОАО «РусГидро» Егорлыкской ГЭС-2 в Ставропольском крае мощностью 14,2 МВт
- 29 Утверждена Программа Инновационного развития ОАО «РусГидро» на 2011-2015 годы

Чебоксарская ГЭС

Проектная мощность 1404 МВт



Пропускная способность гидроузла

При НПУ 63 м – 42 тыс. м³/с

При НПУ 68 м – 44,1 тыс. м³/с

О Компании

История компании

Крупнейшая в России энергетическая Компания в сфере возобновляемой энергетики ОАО «РусГидро» создана в декабре 2004 года в рамках осуществления государственной программы по реформированию электроэнергетики и формированию конкурентной отрасли в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1254-р от 01.09.2003. Период деятельности Компании в отрасли составляет шесть лет.

Объединение гидрогенерирующих активов холдинга ОАО РАО «ЕЭС России» на основе ОАО «РусГидро» было осуществлено в период с 2005 по 2008 год в несколько этапов, включивших в себя дополнительную эмиссию акций, которая была оплачена пакетами акций гидроэлектростанций и имущественным комплексом, используемым гидроэлектростанциями для производства электрической энергии, а также консолидацию – реорганизацию в форме присоединения к Компании дочерних и зависимых обществ.

В 2007 году в результате дополнительной эмиссии акций в состав акционеров Компании вошла Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом (Росимущество).

В январе 2008 года завершен первый этап консолидации ОАО «РусГидро» путем присоединения 20 акционерных обществ. В июле того же года состоялся заключительный этап присоединения – выделенные из состава ОАО РАО «ЕЭС России» ОАО «Государственный холдинг ГидроОГК», ОАО «Миноритарный холдинг ГидроОГК», а также ОАО «Ирганайская ГЭС» и ОАО «Каскад НЧ ГЭС» реорганизованы в форме присоединения к ОАО «РусГидро», акции этих обществ конвертированы в акции ОАО «РусГидро».

Таким образом, в июле 2008 года была достигнута целевая модель Компании. В том же году акции Компании выведены на российский фондовый рынок. В целях повышения ликвидности, увеличения рыночной капитализации и привлечения новых инвесторов, а также соблюдения интересов бывших держателей депозитарных расписок ОАО РАО «ЕЭС России» Компанией была открыта программа депозитарных расписок, банком-депозитарием выступил Bank of New York Mellon. По итогам консолидации Компания объедини-

ла более 50 гидроэлектростанций в 18 регионах субъектов Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

В 2009 году авария на крупнейшей российской гидростанции – Саяно-Шушенской ГЭС (СШГЭС) – стала переломным моментом в развитии Компании. Уроки аварии и результаты расследования, проведенного специальными комиссиями Ростехнадзора, Государственной думы РФ и специальной комиссией ОАО «РусГидро», привели к пересмотру большого числа нормативов и стандартов безопасности при строительстве и эксплуатации гидротехнических сооружений. Одновременно Компания сконцентрировалась на техническом перевооружении и реконструкции (ТПиР) действующих ГЭС, существенно увеличилось финансирование программы ТПиР.

В 2010 году был завершен первый этап восстановления СШГЭС, в рамках которого была возобновлена работа четырех гидроагрегатов (ГА) станции мощностью 640 МВт каждый.

В 2010 году Компания продолжила развивать свой производственный потенциал: завершено строительство Кашхатау ГЭС и Егорлыкской ГЭС-2, также начался процесс консолидации гидроэнергетических активов в Сибири (приобретен блок-пакет Красноярской ГЭС).

Наряду с этим Компания активно развивалась в приоритетных направлениях: энергосбытовом (осуществив покупку ряда профильных компаний), инновационном и научно-исследовательском секторах (приобретение 100% акций ОАО «Институт Гидропроект»). Вновь была возобновлена программа выхода на зарубежные рынки, приостановленная в период кризиса 2008 года. Отдельное внимание уделяется проектам развития в России альтернативной энергетики, а также программам энергосбережения и повышения энергоэффективности, объявленным руководством страны одним из приоритетных направлений развития энергетики.

Сегодня ОАО «РусГидро» играет системообразующую роль в энергетике России и одновременно является структурой, поддерживающей функционирование и безопасность ключевых для жизнедеятельности государства систем.

Компания сегодня

ОАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания по установленной мощности, лидер в производстве энергии на базе возобновляемых источников, развивающий генерацию на основе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

ки в ОЭС Центра. Кроме того, Холдинг «РусГидро» объединяет научно-исследовательские, проектно-изыскательские, инженеринговые организации, а также розничные энергосбытовые компании.

Помимо эксплуатации действующих гидроэлектростанций и объектов ВИЭ, ОАО «РусГидро» продол-

Распределение Уставного капитала	на 31.12.2010	Кредитные рейтинги	на 31.12.2010
Российская Федерация	57,97%	Standard & Poor's	BB+
Миноритарные акционеры	42,03%	Fitch Ratings	BB+
в т.ч. держатели АДР	10,05%	Moody's	Ba1

Основные показатели	на 31.12.2010
Установленная мощность, ГВт	25,5
Производство электроэнергии в 2010 году, млн кВт*ч	72 045
Количество генерирующих объектов	61
Выручка Группы в 2010 году, млн руб.	418 003
EBITDA* Группы в 2010 году, млн руб.	61 575
Капитализация, млн долл.	15 503

* Показатель рассчитан как валовая прибыль до вычета амортизации

С учетом крупнейшей в России Саяно-Шушенской ГЭС компания объединяет 61 объект возобновляемой энергетики, в том числе 9 станций Волжско-Камского каскада общей установленной мощностью более 10 тыс. МВт, на Дальнем Востоке Зейскую ГЭС (1330 МВт), Бурейскую ГЭС (2010 МВт), Новосибирскую ГЭС (455 МВт) и несколько десятков гидроэлектростанций на Северном Кавказе, в том числе Кашхатау ГЭС (65,1 МВт), введенную в эксплуатацию в Кабардино-Балкарской республике в конце 2010 года. Также в состав ОАО «РусГидро» входят геотермальные станции на Камчатке и высокомагнетронные мощности Загорской гидроаккумулирующей электростанции (ГАЭС) в Московской области, используемые для выравнивания суточной неравномерности графика электрической нагруз-

жает реализацию инвестиционных проектов строительства ГЭС в различных регионах Российской Федерации. Самыми крупными из них являются проекты строительства Богучанской ГЭС (3000 МВт), сооружение которой ОАО «РусГидро» совместно с ОК «РУСАЛ» ведет на р. Ангара в Красноярском крае; вторая очередь Каскада Зарамагских ГЭС (352 МВт) на р. Ардон в Республике Северная Осетия – Алания; Загорская ГАЭС-2 (840 МВт) в Сергиево-Посадском районе Московской области; Усть-Среднеканская ГЭС (570 МВт) в Магаданской области; Нижне-Бурейская ГЭС (320 МВт, контррегулятор Бурейской ГЭС) в Амурской области и другие.

ОАО «РусГидро» не включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

Миссия и стратегия

Миссия ОАО «РусГидро» состоит в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий обеспечения надежности Единой энергетической системы (ЕЭС) и расширенном использовании возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества.

Стратегия ОАО «РусГидро»

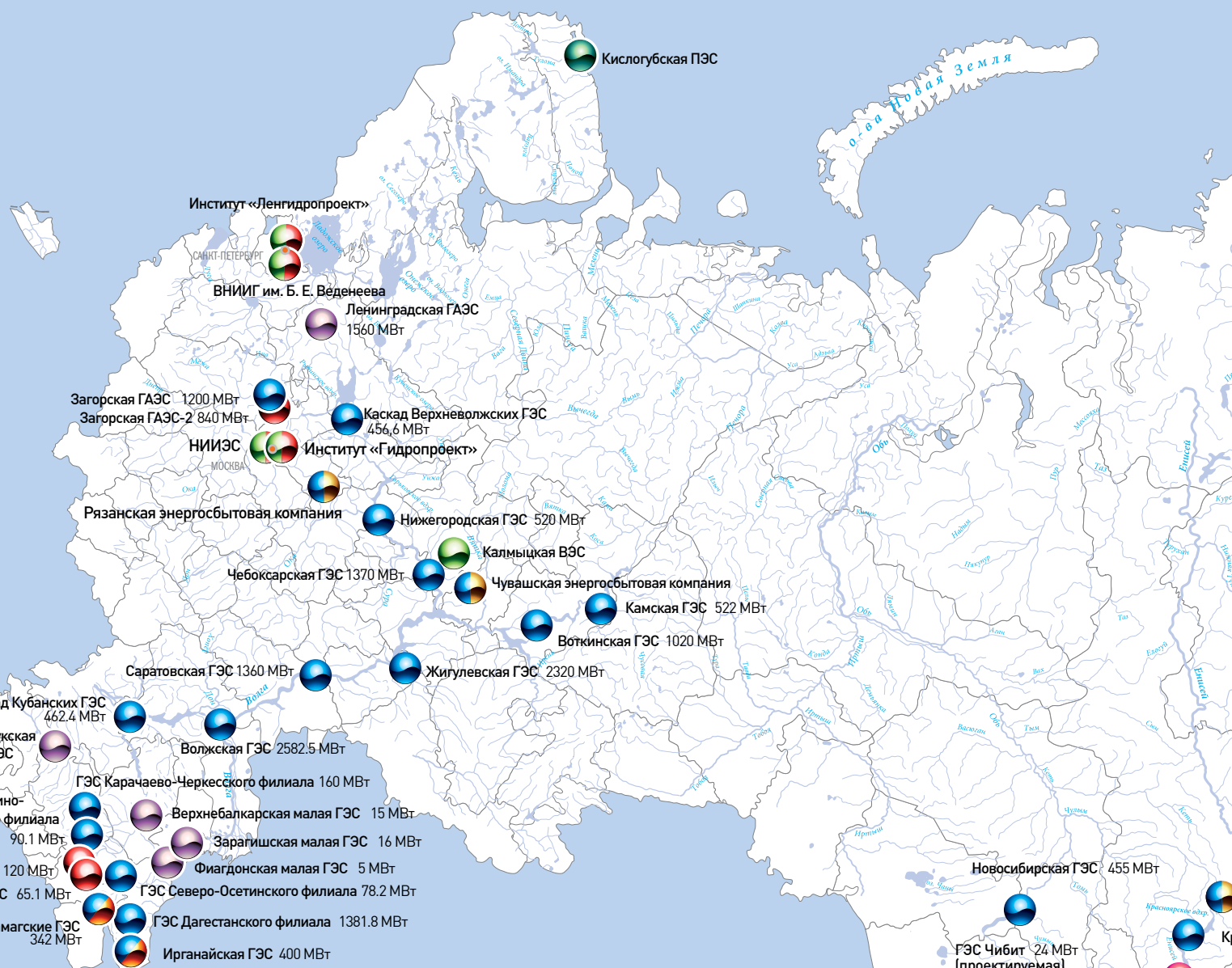
Утвержденный в 2010 году Советом директоров Стратегический план на период до 2015 года и на

перспективу до 2020 года задает основные направления стратегического развития Компании.

Стратегические цели:

- обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Компании;
- повышение энергоэффективности через устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии;
- рост ценности Компании.

География присутствия ОАО «РусГидро»



ДЕЙСТВУЮЩИЕ ГЭС И ГАЭС



ПЭС



ДЕЙСТВУЮЩИЕ ГЭС НА РЕКОНСТРУКЦИИ



ВЭС



ДЕЙСТВУЮЩИЕ ГЭС В СОСТОЯНИИ ДОСТРОЙКИ



ОБЪЕКТЫ НА СТАДИИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ



СТРОЯЩИЕСЯ ГЭС



ЭНЕРГОСБЫТОВЫЕ КОМПАНИИ



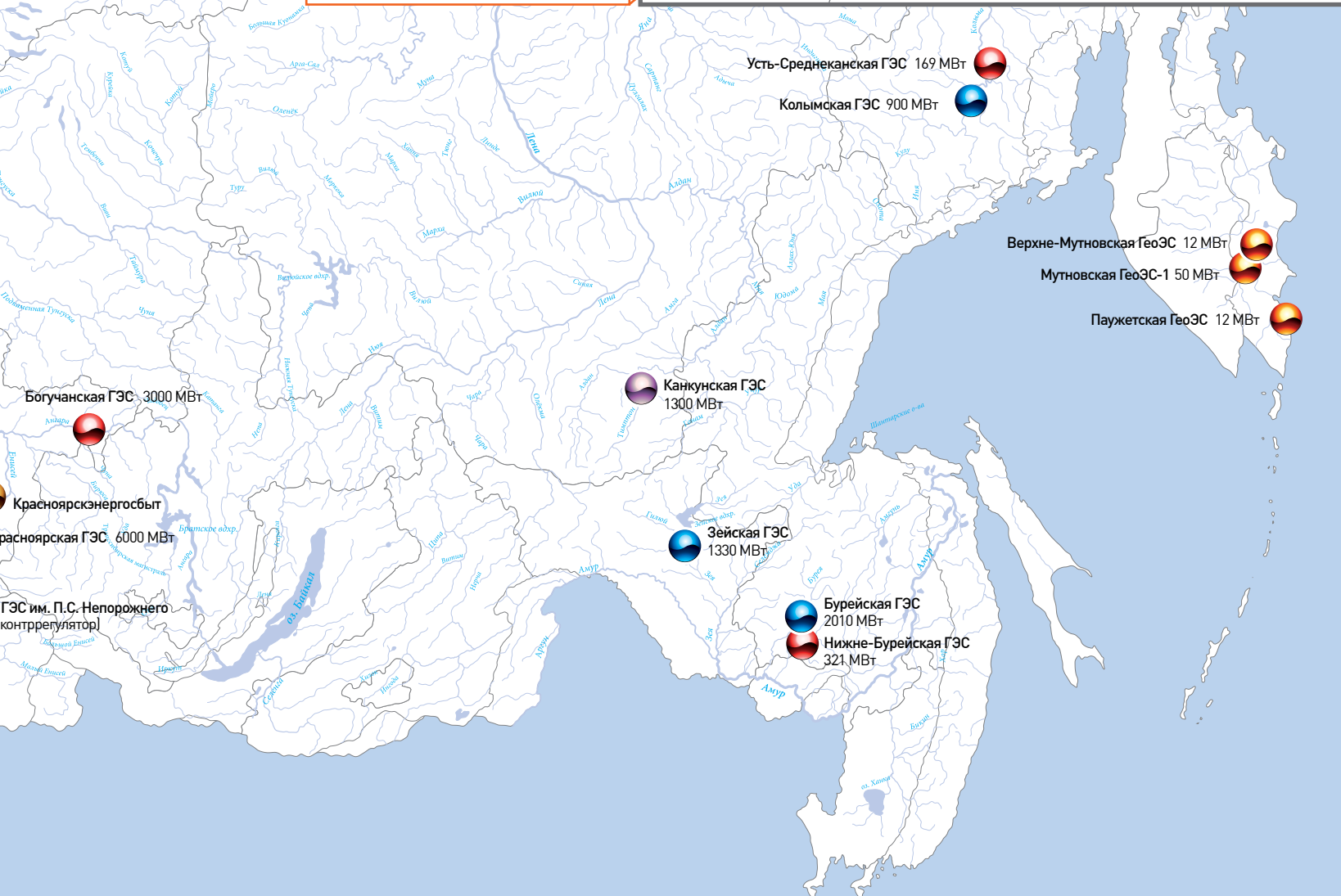
ГеоЭС



НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ПРОЕКТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

«Гидро»

План гидротехнических сооружений ГЭС ЗАО «МЭК»



Компания обладает уникальными преимуществами, которые позволяют использовать их для упрочнения позиций и роста роли Компании в стране и за рубежом:

- генератор чистой электроэнергии: возобновляемая природа и экологическая чистота используемых источников для производства электроэнергии;
- энергоэффективное производство: гидроэнергетика является одним из гарантов снижения зависимости стоимости электроэнергии в РФ от изменения стоимости органического топлива в силу отсутствия топливной составляющей в производстве электроэнергии;
- основа системной надежности: выполнение ГЭС системообразующих функций, а также функций оперативного (высокоманевренные мощности) и стратегического резерва для выработки электроэнергии и обеспечения надежности работы Единой энергетической системы (ГЭС с водохранилищами многолетнего регулирования);
- инициатор инноваций в сфере возобновляемой энергетики: приоритетная ориентация на технологическое обновление, стимулирующая научно-технические разработки и практическое внедрение новых технологий генерации, использующих возобновляемые источники энергии;
- современный менеджмент с большим опытом создания и управления гидроэнергетическими активами, в том числе на зарубежных рынках.

На горизонте до 2020 года ОАО «РусГидро» – глобальный транснациональный вертикально интегрированный холдинг, один из мировых лидеров в области развития возобновляемых источников энергии

Компанию будут отличать:

- наличие многопрофильного инженерингового комплекса, способного обеспечить конкурентное высокоэффективное развитие возобновляемой энергетики в России и за рубежом;
- наличие развитого розничного энергосбытового бизнеса, обеспечивающего качественное обслуживание и бесперебойное снабжение потребителей;
- наличие в структуре Компании производителей оборудования и материалов, а также крупных энергоемких потребителей;
- сбалансированный бизнес-портфель, обеспечивающий ее максимальную стоимость;
- высокие темпы внедрения инноваций, как в области технических и технологических решений, так и в области систем управления.

Компания является ключевым агентом государства по реализации проектов развития гидроэнергетики в соответствии с Энергетической стратегией России на период до 2030 года и платформой для консолидации гидроэнергетической отрасли Российской Федерации.

Предпринимаемые менеджментом Компании стратегические действия сгруппированы по следующим ключевым направлениям:

Гидрогенерация

Обеспечение надежности и модернизация действующих активов является ключевой задачей в области гидрогенерации, решение которой в основном будет обеспечиваться за счет реализации программ технического перевооружения и реконструкции, восстановления Саяно-Шушенской ГЭС и строительства второй очереди берегового водосброса, создания сервисного центра по мониторингу и обслуживанию ГЭС, перехода к долгосрочным контрактам на обслуживание и поставку оборудования, ускоренного внедрения инноваций. В то же время Компания планирует принимать активные меры по оптимизации режимов работы ГЭС и повышению выручки от реализации электроэнергии и мощности с действующих активов. Расширение гидрогенерирующих активов Компания будет осуществлять как за счет ввода новых мощностей ГЭС и ГАЭС, так и за счет получения в управление/приобретения пакетов акций гидрогенерирующих компаний.

Инжиниринг и научно-проектный комплекс

К ключевым задачам в области развития инженеринга следует отнести: повышение научно-проектных компетенций; создание ЕРС(М) подрядной организации полного цикла в сфере гидроэнергетики, конкурентоспособной на зарубежных рынках; оптимизацию сроков проектирования; повышение качества проектных решений, а также снижение стоимости и сроков строительства объектов ОАО «РусГидро».

Также ОАО «РусГидро» планирует добиться значительного повышения эффективности ремонтно-сервисного обслуживания активов Компании за счет разработки и внедрения целевой модели организации ремонтно-сервисного обслуживания, а также перехода на долгосрочные партнерские отношения с предприятиями ремонтного комплекса.

Розничный энергосбытовой бизнес

Ключевыми мерами в данном направлении будут являться расширение присутствия и рост продаж Компании на розничных рынках электроэнергии как за счет приобретения пакетов акций энергосбытовых

компаний, так и за счет сохранения и расширения клиентской базы и привлечения новых крупных потребителей.

Формирование на базе ОАО «ЭСК РусГидро» (100% дочерней компании ОАО «РусГидро») энергосервисных компаний, предоставляющих комплексные услуги в сфере энергоснабжения, энергосбережения, а также коммунальные и иные услуги (Multi-utility) является одной из приоритетных задач ОАО «РусГидро» в данной области.

Инновационная деятельность и энергоэффективность

Создание эффективной системы управления инновациями, а также развитие перспективных направлений инновационной деятельности, в том числе в соответствии с Энергетической стратегией РФ до 2030 года, позволит обеспечить развитие конкурентных преимуществ ОАО «РусГидро», обеспечивающих возможность дальнейшего успешного развития Компании. Первостепенными ключевыми мерами в данном направлении будут являться: реализация программы инновационного развития, создание центра инновационных разработок; создание научного центра по совершенствованию технологий проектирования и строительства; создание систем технологического форсайта и мониторинга новых технологий и инноваций; создание системы управления знаниями.

Возобновляемая энергетика

Одной из ключевых мер, обеспечивающих эффективное развитие возобновляемой энергетики в России, является участие в разработке нормативной базы по стимулированию использования ВИЭ. В то же время для организации масштабного строительства малых ГЭС, ВЭС, ГеоЭС, объектов биотопливной энергетики, проектов ПЭС целесообразна реализация специальных мер по развитию корпоративных технологических и технических условий развития возобновляемой энергетики.

Международная деятельность

В целях реализации задач внешней энергетической политики, отмеченных в Энергетической стратегии России до 2030 года, будет происходить интеграция гидроэнергетического комплекса России в мировой энергетический рынок. В частности, ОАО «РусГидро» планирует в среднесрочной перспективе реализацию комплексных инфраструктурных инвестиционных проектов за рубежом; предоставление услуг по управлению гидроэнергетическими активами, инженеринговых услуг и услуг по эксплуатации гидроэлектростанций; развитие двухстороннего сотрудничества с зарубежными электроэнергетическими, проектными и инженеринговыми компаниями; организацию сотрудничества в области обмена опытом, инновациями и новыми технологиями в части гидроэнергетики и ВИЭ.

Водохозяйственный комплекс

Расширение деятельности ОАО «РусГидро» в водохозяйственной сфере может оказаться перспективным для Компании и обеспечить ряд синергетических эффектов с ключевыми бизнесами ОАО «РусГидро». С этой целью будут приниматься меры по изучению возможностей выхода ОАО «РусГидро» на соответствующие рынки путем реализации пилотных проектов.

Кадровый потенциал

Развитие кадрового потенциала во всех сферах деятельности ОАО «РусГидро» является крайне важным стратегическим направлением и требует участия Компании в планировании и реализации национальных и отраслевых программ развития, в частности формирование целевого заказа на подготовку специалистов, восстановление среднетехнического кадрового потенциала гидроэнергетики, создание Школы Молодого Гидроэнергетика, усиление взаимодействия с учебными профильными вузами и научными институтами.

Продвижение по основным направлениям развития характеризуется следующими целевыми ориентирами:

Стратегический показатель	Целевое значение в 2015 году
Выполнение критериев надежности	Недопущение аварий
Ввод мощностей новых ГЭС и мощность гидроэнергетических активов, присоединенных/полученных в управление	10 ГВт
Ввод мощности в области ВИЭ	около 140 МВт
Суммарная установленная мощность ВИЭ, находящихся на стадии разработки проектной документации	500 МВт малых ГЭС, 1000 МВт ВЭС
Установленная мощность на зарубежных рынках в собственности и в оперативном/доверительном управлении	1 ГВт к 2015 году, 5 ГВт к 2020 году
Годовая выработка электроэнергии	113 млрд кВт*ч

Новая фирменная символика

В 2010 году Компания представила свою новую фирменную символику. Необходимость изменения фирменной символики обусловлена реализацией новой корпоративной стратегии Компании, предполагающей развитие зарубежной деятельности и активное участие в проектах, связанных с использованием альтернативных источников энергии.

РИСКИ

Политика управления рисками

Компания активно работает над идентификацией, оценкой и минимизацией потенциального воздействия рисков на ее деятельность и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента. Эффективно снижая негативное воздействие, Компания повышает свою инвестиционную привлекательность для многих потенциальных инвесторов, а также для акционеров.

Актуализация и оценка реестра стратегических рисков ежегодно осуществляется на основании реестра стратегических рисков Компании за предыдущий период, анализа внутренней документации с учетом происходящих изменений в бизнес-процессах Компании и стратегических приоритетов развития ОАО «РусГидро» в рассматриваемом периоде, а также публичной информации, отражающей изменения внешней среды в сфере деятельности Компании.

Для управления рисками в Компании создан и функционирует блок внутреннего контроля и управления рисками, разрабатываются

и внедряются методики выявления, измерения и реагирования на риски в соответствии с риск-аппетитом Компании и на основе лучшей практики, принципов международных стандартов риск-менеджмента COSO ERM, ISO31000 и ISO31010.

Компанией также осуществляется независимая оценка рисков. На ряде филиалов в 2010 году проведены сюрвейерские обследования независимой сюрвейерской компанией Suregrove Limited. В 2011 году сюрвей будет проведен на всех филиалах Компании. Оценка качества системы управления рисками Компании регулярно осуществляется в рамках подготовки аудиторских заключений ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», являющегося аудитором Компании.

Риски Компании можно подразделить на три основные категории: страновые риски, отраслевые риски и специфические риски Компании.

Страновые риски

Компания осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, в связи с чем подвержена влиянию экономических и политических рисков, присущих стране.

Россия имеет рейтинги инвестиционного уровня, присвоенные ведущими мировыми рейтинговыми агентствами, которые, с одной стороны, отражают низкий уровень государственной задолженности и высокую внешнюю ликвидность страны, с другой – высокий политический риск, который остается основным фактором, сдерживающим повышение рейтингов.

Россия особенно зависима от колебаний мировых цен на товары сырьевой группы, и падение цены природного газа и нефти может замедлить развитие российской экономики. Кроме того, финансовые проблемы в мировой экономике могут приве-

сти к снижению объема зарубежных инвестиций в страну. Данные факторы могут повлиять на ОАО «РусГидро», ограничив доступ к источникам финансирования, и могут неблагоприятно отразиться на покупательской способности потребителей продукции Компании.

Помимо экономических факторов, на деятельность Компании могут оказать негативное влияние: политическая ситуация в России (государство является крупнейшим держателем пакета акций Компании), создание бюрократических препятствий для эффективного проведения реформ, противоречивость и частые изменения налогового, валютного законодательства, несовершенство судебной системы, сильная изношенность инфраструктурных объектов в сфере энергетики и транспорта.

Отраслевые риски

В электроэнергетической отрасли России проводится реформирование, связанное с созданием в 2011 году либерализованного рынка электроэнергии, на котором вся энергия (за временным исключением продаваемой населению, а также в неценовых и изолированных зонах) будет реализовываться по свободным ценам, основанным на рыночном спросе и предложении.

Существенным изменениям подвергаются нормы, регулирующие деятельность энергетических компаний России, в том числе в отношении либерализации рынка, установления тарифов на электроэнергию, функционирования рынка мощности и системы отношений между производителями и потребителями электроэнергии.

Как следствие процесса реформ и неопределенности в связи с их завершением и конечными масштабами российский рынок электроэнергии претерпел кардинальные изменения и продолжает работать в условиях относительной неопределенности.

Эксплуатационные (производственные) риски (риск техногенных аварий)

Риски, связанные с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы оборудования. Реализация данных рисков может привести к выходу оборудования из строя, авариям и разрушению сооружений.

Гидроэлектростанции играют значительную роль в обеспечении необходимого качества электроснабжения, участвуя в покрытии неравномерной части суточных графиков нагрузки, осуществляя роль кратковременного оперативного и аварийного резерва мощности. Жесткий режим эксплуатации основного оборудования станций провоцирует прогрессирующий процесс его старения.

Вероятность выхода основного оборудования и гидротехнических сооружений станции из строя, по оценке Компании, находится на среднестатистическом уровне. Все основные производственные объекты застрахованы от данного вида рисков.

Кроме того, осуществляется комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне, а именно:

- осуществляются в полном объеме ремонтные работы; реализуется утвержденная Советом директоров Общества перспективная программа технического перевооружения и реконструкции;

- внедряются современные методы диагностики без остановки оборудования, современные технологии управления производственными активами, включая необходимые информационные технологии; постоянно оптимизируется структура и величина объема запасных частей;

- продолжается процесс развития системы управления жизненным циклом оборудования действующих ГЭС;

- ведется регулярная деятельность по разработке стандартов организации в области проектирования, строительства и безопасной эксплуатации объектов гидроэнергетики в соответствии с утвержденной Советом директоров Программой стандартизации ОАО «РусГидро» в сфере технического регулирования;

- в 2010 году разработаны и внесены существенные дополнения и изменения в 19 действующих стандартов организации, направленных на регламентацию требований по функционированию крупных ГЭС, а также разработаны и утверждены новые стандарты организации, учитывающие рекомендации, содержащиеся в Акте расследования причин аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, по совершенствованию нормативно-правовой базы.

Экологические риски

Экологические риски выражаются в возможности протечек масла в реки из гидроагрегатов ГЭС, а также в возможности превышения отметок плотины (водохранилища) в верхнем и нижнем бьефах. Превышение уровня водохранилища в верхней или нижней отметке чревато затоплением прибрежных зон, на которых размещены производственные и жилые объекты, природные комплексы.

Для снижения данных рисков Компанией осуществляется замена элементов и узлов гидротурбин на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологичность производства. Регулирование уровня водохранилища проводится в строгом соответствии с графиком, выданным Межведомственной оперативной группой. Для недопущения подтопления используются защитные дамбы и сооружения.

В целях дальнейшего совершенствования организации природоохранной деятельности в Компании внедряется система экологического менеджмента, направленная на соответствие международному стандарту ISO-14001-2004.

Риски, связанные со строительством альтернативных объектов снабжения электрической энергией

Одной из задач реформирования российской электроэнергетики является создание конкуренции в сфере выработки электроэнергии и энергоснабжения в России. Строительство крупными потребителями альтернативных объектов снабжения электроэнергией может привести к росту конкуренции и сокращению объема производства и реализации электроэнергии Компанией в будущем.

Для нивелирования данного риска ОАО «РусГидро» проводит активную работу с потребителями, направленную на формирование взаимовыгодных и стабильных отношений, повышение операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии, проведение работы по увеличению доли долгосрочных контрактов на энергоснабжение в общем объеме заключенных контрактов, проведение эмитентом взвешенной финансовой политики.

Риск неопределенности выработки энергии (риск «водности»)

Данный риск заключается в невозможности точного прогнозирования объемов производимой электроэнергии в средне- и долгосрочной перспективе. В основном данный риск оказывает влияние на выполнение обязательств по поставке электроэнергии на НОРЭМ.

Оптимизация риска осуществляется в рамках ведения производственной и сбытовой деятельности ОАО «РусГидро» посредством следующих мероприятий:

- развитие собственной системы гидрометеорологического мониторинга с целью повышения точности прогнозирования и отслеживания располагаемых водных ресурсов на объектах ОАО «РусГидро», не обеспеченных качественной прогностической информацией;
- защита интересов ГЭС в межведомственных оперативных группах при Федеральном агентстве водных ресурсов;
- реализация мероприятий раздела «Оптимизация использования водных ресурсов» Программы энергосбережения ОАО «РусГидро»;
- заключение хеджирующих двусторонних договоров на РСВ (в том числе на покупку электроэнергии в обеспечение обязательств).

Специфические риски Компании

На данный момент актуальными для Компании являются риски, сопровождающие развитие и функционирование крупнейшей гидроэнергетической компании в современных условиях, с учетом физического и морального износа фондов и технологий, старения и дефицита квалифицированного персонала, политической нестабильности и террористической угрозы. В краткосрочном периоде Компания выделяет следующие важнейшие риски: риски техногенных аварий, риски колебания конъюнктуры и параметров инвестиционных проектов, а также риски, связанные с осуществлением сбытовой деятельности в условиях продолжающегося процесса реформирования отрасли.

На более длительном горизонте прогнозирования следует ожидать роста существенности рисков персонала и рисков, связанных с развитием сравнительно новых для Компании технологий и бизнес-направлений, в том числе развития использования возобновляемых источников энергии и инновационной деятельности.

Риск техногенных аварий

Наиболее существенным по своим возможным последствиям для Компании является риск возникно-

вения различных аварий техногенного характера и, как следствие, ведущих к перерывам в производстве и последующему недополучению доходов, необходимых для финансово-хозяйственной деятельности, в том числе для осуществления инвестиций, выплаты дивидендов. Факторами данного риска выступают: высокий уровень физического износа, нарушение условий эксплуатации и несвоевременное проведение ремонтов и ТПИР, что может привести к выходу из строя основного оборудования и разрушению гидротехнических сооружений.

Действия Компании по оптимизации данного риска описаны в разделе «Отраслевые риски».

Риск колебания конъюнктуры и параметров инвестиционных проектов

Данный риск является критическим для Компании главным образом вследствие высокой стоимости консервации инвестиционных проектов, при этом наиболее вероятный ущерб от реализации риска не превышает 10-15% от объема годовой инвестиционной программы. Существенные факты перерасхода средств могут быть причиной необходимости перераспределения инвестиционных ресурсов, что в свою очередь

может привести к негативной переоценке рыночной стоимости Компании со стороны акционеров и инвесторов.

Факторами риска являются: повышение цен на оборудование и материалы, низкое качество проектной документации, негативное изменение курсов валют, высокая стоимость консервации инвестиционного проекта, низкое качество оборудования (низкая технологическая культура производителей).

Для снижения негативного воздействия Компания ведет работы по следующим направлениям:

- разрабатывается корпоративная система управления проектами с целью систематизации данных как по существующим, так и по проектируемым объектам;
- оптимизируются системы страхования и закупок в части строительно-монтажной деятельности;
- ведется работа по усилению роли собственных проектных институтов в части проведения внутренней экспертизы проектной и рабочей документации;
- разрабатывается система контроля качества поставляемого оборудования (включая процесс его производства и отгрузки/поставки).

Снижение выручки от продажи электроэнергии и мощности

Риск является критическим, как основной риск в процессе осуществления сбытовой деятельности Компании. Реализация риска ставит под угрозу достижение Компанией стратегической цели по максимизации своей ценности для акционеров, государства, общества и сотрудников.

Основными факторами риска являются: изменения в модели рынка, связанные с либерализацией в 2011 году, снижение целевой инвестиционной составляющей, включаемой в плату за мощность (или ее полная отмена с 2013 года), снижение объемов потребления на ОРЭМ (и, соответственно, цены РСВ) в связи со стагнацией экономики. Также выделяются следующие факторы риска:

- снижение цены продажи на свободном рынке за счет падения объемов потребления на ОРЭМ;
- вмешательство регулятора в ценообразование на конкурентном рынке электроэнергии и мощности;
- рост социальной нагрузки по цене электроэнергии;
- изменение методики расчета тарифа/цены;
- повышение энергоэффективности потребителей Компании;

- задержка вывода ГЭС на ОРЭМ;
- отсутствие в правилах рынков компенсаций ГЭС и ГАЭС за участие в регулировании энергосистемы;
- снижение целевой инвестиционной составляющей, включаемой в плату за мощность, или ее полная отмена с 2013 года.

В рамках осуществления Компанией сбытовой деятельности данный риск минимизируется посредством реализации следующих мероприятий:

- подготовка предложений по изменению существующей нормативной базы в части свободы внутрисуточного планирования ГЭС собственной выработки и подачи ценовых заявок;
- защита интересов ГЭС в межведомственных оперативных группах при Федеральном агентстве водных ресурсов (Росводресурсах);
- заключение хеджирующих двусторонних договоров на РСВ (в том числе на покупку электроэнергии в обеспечение обязательств);
- с целью хеджирования рыночных рисков колебания цены и получения дополнительного дохода ведется работа по организации участия Компании в биржевых торгах производными финансовыми инструментами на электрическую энергию.

Риск неэффективности производимых слияний и поглощений

Данный риск актуален в связи с большой активностью Компании на рынке M&A. Основными факторами данного риска являются: переоценка акций поглощаемой компании, недооценка объемов дополнительных инвестиций, приобретение финансово несостоятельного предприятия, падение курса акций компаний, участвующих в слиянии/поглощении, ухудшение рыночных позиций и финансового состояния на период до завершения процесса слияния/поглощения.

Компания ведет работы по совершенствованию методов и процедур реализации сделок слияний и поглощений, в том числе для корректировки условий сделки в том случае, если в отношении приобретаемого актива в процессе сделки возникают указанные негативные эффекты.

Риск задержек и ошибок при принятии управленческих решений

По итогам контрольных мероприятий выявляются частые случаи неточного или неполного исполнения принятых управленческих решений, а также утвержденных процедур. Возможен конфликт между стратегическими целями Компании и интересами акционеров.

Факторами риска являются:

- продолжающийся процесс структурирования Компании;
- увеличение внутренних транзакционных издержек в связи с изменением организационной структуры;
- несбалансированность между стратегическими целями и моделью системы управления;
- несовершенство бизнес-процессов Компании;
- задержки согласований со стороны внешних стейкхолдеров Компании;
- возможный конфликт интересов акционеров и менеджмента Компании.

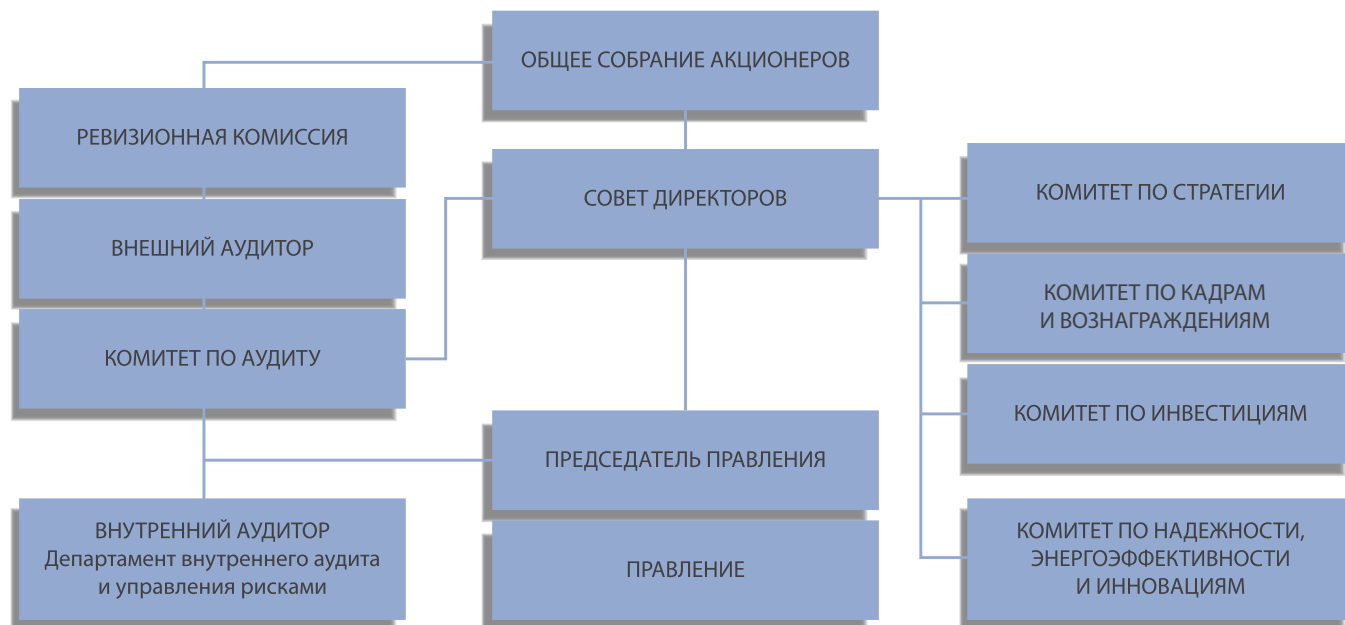
При этом следует отметить, что риск задержек и ошибок при принятии управленческих решений коррелирует со многими стратегическими рисками Компании, так как его реализация, особенно в части внешних рискообразующих факторов, может стать катализатором реализации других рисков и, соответственно, привести к кумулятивному эффекту, ущерб от которого, как в части снижения финансовых показателей деятельности, так и в части снижения рыночной стоимости Компании, может быть очень значителен.

Помимо вышеперечисленных рисков, Компанией уделяется особое внимание рискам терроризма. Для их нивелирования реализуются мероприятия в области усиления охраны объектов Компании, независимый аудит слабых мест охраны, ведется разработка и внедрение политики осуществления деятельности и информационного поведения в регионах с нестабильной политической ситуацией для борьбы с терроризмом.

В части управления рисками, связанными с персоналом, разрабатываются стандарты подготовки сотрудников ОАО «РусГидро» и программа подготовки опережающего развития кадрового потенциала Компании. Развивается сотрудничество с профильными вузами для покрытия в будущем кадровых потребностей.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОАО «РусГидро», являясь публичной компанией, считает наличие эффективно выстроенной системы корпоративного управления основополагающим фактором для увеличения стоимости акционерного капитала, укрепления деловой репутации и снижения инвестиционных рисков.



Система корпоративного управления, действующая в ОАО «РусГидро», основана на соблюдении норм российского законодательства, Устава Общества и следовании Кодексу корпоративного управления Общества, утвержденному Советом директоров Общества 02.04.2010 Протокол № 94, в котором закреплены принципы общепризнанных российских и международных стандартов корпоративного управления.

Подотчетность

Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Компании всем акционерам в соответствии с действующим законодательством, а также служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Компании. Правление и Председатель Правления подотчетны Совету директоров ОАО «РусГидро» и Общему собранию акционеров

Прозрачность

ОАО «РусГидро» обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Компанией, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц

Добросовестность

Добросовестное осуществление всеми акционерами, Компанией, ее органами, должностными лицами и иными заинтересованными лицами своих прав, недопущение случаев злоупотребления правом

Справедливость и равное отношение ко всем акционерам

ОАО «РусГидро» обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав

Компания соблюдает основополагающие принципы Кодекса корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code. Сведения о соблюдении Кодекса приведены в Приложении).

Внутренние документы Компании

Компания продолжает совершенствовать внутренние документы, регламентирующие ее деятельность и деятельность органов управления. В 2010 году приняты в новой редакции Устав, Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров, Положение о выплате вознаграждений членам Совета директоров, Кодекс корпоративного управления, Положение о корпоративном секретаре.

Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» (РИД Эксперт РА) подтвердил рейтинг корпоративного управления ОАО «РусГидро» «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления.

Раскрытие информации

В состав акционеров ОАО «РусГидро» входит более 300 тыс. как российских, так и зарубежных инвесторов. Компания стремится к тому, чтобы все акционеры имели равный и оперативный доступ к информации о деятельности Компании в объеме и порядке,

соответствующем требованиям законодательства. В целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права ОАО «РусГидро» выполняет установленные законодательством требования о раскрытии информации.

Компания не ограничивается раскрытием информации, предоставление которой предусмотрено нормами законодательства, и дополнительно раскрывает иную информацию, что способствует достижению целей реализуемой Компанией политики прозрачности. Перечень раскрываемой Компанией информации, порядок и сроки раскрытия определены в Положении об информационной политике.

С информацией о деятельности Компании можно ознакомиться на официальном сайте на русском языке www.rushydro.ru и на английском языке www.eng.rushydro.ru. Официальным печатным изданием для информирования акционеров является газета «Известия» (Россия).

Для удобства акционеров Компания организовала специальную телефонную «горячую линию» 8-800-555-99-97, e-mail: rushydro@rrost.ru. Владелец депозитарных расписок по всем возникающим вопросам могут обратиться в банк-депозитарий The Bank of New York Mellon, в Департамент корпоративного управления ОАО «РусГидро» e-mail: ZavalcoMV@gidroogk.ru или в Дирекцию по IR ОАО «РусГидро» e-mail: NovikovMG@gidroogk.ru по телефону/факсу +7 (495) 225-32-32/225-37-37.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, компетенция которого определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «РусГидро». В 2010 году утверждено и действует в новой редакции Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров, в котором подробно описан порядок подготовки, проведения и принятия решений Общим собранием акционеров.

Решение о созыве Общего собрания акционеров принимает Совет директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, Аудитора Общества, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее 10% голосующих акций Компаний на дату предъявления требования.

Сообщение о проведении Общего собрания акционеров доводится до сведения акционеров в срок не позднее чем за 30 дней до даты проведения собрания, а в случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного собрания содержит вопрос об избрании членов Совета директоров, в срок не позднее чем за 70 дней до даты проведения собрания.

Одним из основных прав акционеров является возможность принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, которое они могут реализовать как присутствуя, так и посредством направления бюллетеней по почте. Место проведения Общего собрания акционеров является доступным для всех участников, порядок регистрации удобен и обеспечивает быстрый и беспрепятственный доступ. ОАО «РусГидро» осуществляет взаимодействие с банком-депозитарием The Bank of New York Mellon и кастодианом JSC ING BANK (EURASIA) в отношении соблюдения прав владельцев депозитарных расписок на участие в голосовании по вопросам повестки Общего собрания акционеров.

Членам Совета директоров, исполнительных органов, Ревизионной комиссии и Аудитору Компании предоставляется возможность присутствовать на Общем собрании акционеров ОАО «РусГидро».

В 2010 году состоялось два Общих собрания акционеров.

30 июня 2010 года проведено годовое Общее собрание акционеров, на котором приняты следующие решения:

- утвержден годовой отчет Компании, годовая бухгалтерская отчетность и отчет о прибылях и убытках Общества по результатам 2009 года;
- принято решение о невыплате дивидендов по итогам 2009 года;
- принято решение о направлении нераспределенной прибыли 10 328 994,7 тыс. рублей за 2009 год в резервный фонд – 516 449,735 тыс. рублей, фонд накопления – 9 812 544,965 тыс. рублей;
- утвержден аудитор ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»;
- утверждены в новой редакции внутренние документы Компании: Устав, Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров и Положение о выплате вознаграждений членам Совета директоров;
- избран новый состав Совета директоров;
- избран новый состав Ревизионной комиссии.

22 октября 2010 года проведено внеочередное Общее собрание акционеров, на котором приняты следующие решения:

- одобрено заключение с Внешэкономбанком договоров залога и поручительства, в совершении которых имеется заинтересованность, связанных с финансированием проекта «БЭМО»;
- принято решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительного выпуска обыкновенных акций номинальным объемом 1,86 млрд рублей для финансирования восстановления Баксанской ГЭС и Инвестиционной программы Компании.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство деятельностью Компании, отвечает за разработку стратегии ОАО «РусГидро» и контролирует деятельность исполнительных органов, обеспечивая соблюдение прав и законных интересов акционеров Компании.

Совет директоров действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом, Кодексом корпоративного управления и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Компании.

К исключительной компетенции Совета директоров Уставом ОАО «РусГидро» отнесены вопросы, связанные с определением приоритетных направлений деятельности, утверждения долгосрочных программ развития Компании, в том

числе утверждения инвестиционной программы, утверждения (корректировки) основных показателей эффективности деятельности, бизнес-плана Компании.

Действующий состав Совета директоров избран 30 июня 2010 года годовым Общим собранием акционеров в количестве 13 человек.

В состав Совета директоров входят пять независимых директоров согласно критериям, установленным Кодексом корпоративного поведения ФКЦБ России, и требованиям, предъявляемым Объединенным кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Combined Code on Corporate Governance): Малышев Андрей Борисович, Ковальчук Борис Юрьевич, Кудрявый Виктор Васильевич, Курцер Григорий Маркович, Шарипов Рашид Равелевич.

Персональный состав Совета директоров

Сергей Иванович Шматко

Председатель Совета директоров

Родился: 26 сентября 1966 года

Гражданство: российское

Образование: 1983-1990 годы учился на математико-механическом факультете, затем факультете политэкономии Уральского госуниверситета (Свердловск), а в 1990-1992-м – на факультете экономики Университета г. Марбурга (ФРГ). В 2004 году окончил Высшие академические курсы Военной академии Генштаба Вооруженных сил РФ по специальности «оборона и обеспечение безопасности Российской Федерации»

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2002-2005 занимал должность Председателя Государственного фонда конверсии. 2005-2008 занимал должность Президента ЗАО «Атомстройэкспорт». В 2008-м работал Заместителем Директора ОАО «Атомэнергпром». С июня 2008-го назначен на пост Министра энергетики Российской Федерации

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Анатолий Борисович Балло

Родился: 18 апреля 1961 года

Гражданство: российское

Образование: В 1983 году окончил Московский финансовый институт по специальности «международные экономические отношения»

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2002-2005 Начальник Управления проектного, структурного и торгового финансирования ОАО «Внешторгбанк». С 2005-го Член Правления – заместитель Председателя Правления Внешэкономбанка

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Сергей Сергеевич Белобородов

Родился: 8 июня 1967 года

Гражданство: российское

Образование: В 1991 году окончил с отличием Московский Физико-Технический институт по специальности «прикладная математика и физика», квалификация «инженер-физик».

С 1991 по 1993 год обучался в Мичиганском Технологическом университете (MS in Operations Management, School of Business, Michigan Technological University)

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2003-2005 работал в должности Генерального директора ООО «ЕвроСибЭнерго».

2005-2006 являлся советником аппарата Совета директоров ООО «Компания «Базовый Элемент».

2006-2007 занимал должность Первого Заместителя Генерального директора ООО «Корпорация «ГАЗЭНЕРГОПРОМ».

С 2007-го Генеральный директор ООО «Корпорация «ГАЗЭНЕРГОПРОМ».

Более пяти лет является членом Наблюдательного совета Некоммерческого Партнерства «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии Единой энергетической системы» (НП «АТС»). В июле 2008 года избран Председателем Наблюдательного совета НП «АТС». (В сентябре 2008 года НП «АТС» переименовано в Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка»))

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Эдуард Петрович Волков

Родился: 18 июля 1938 года

Гражданство: российское

Образование: Окончил Московский энергетический институт по специальности «инженер-теплоэнергетик».

Академик, действительный член Российской Академии Наук (РАН), доктор технических наук, профессор

Должности, занимаемые за последние 5 лет: С 2004-го занимает должность генерального директора ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского».

2004-2008 являлся заведующим кафедрой Московского энергетического института

Владеет акциями компании в размере 0,00003% уставного капитала

Евгений Вячеславович Дод

Родился: 17 апреля 1973 года

Гражданство: российское

Образование: В 1995 году окончил Московский авиационный институт (Государственный технический университет) по специальности «экономика и управление на предприятиях машиностроения».

Кандидат экономических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2000-2008 занимал должность генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а в мае 2008-го назначен на должность Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

С ноября 2009-го занимает должность Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Виктор Михайлович Зимин

Родился: 23 августа 1962 года

Гражданство: российское

Образование: В 2007 году окончил Томский государственный архитектурно-строительный университет. Инженер по специальности «автомобили и автомобильное хозяйство»

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2004-2007 занимал должность заместителя начальника по строительству – начальника дирекции вновь строящихся объектов Абаканского отделения Красноярской железной дороги филиала ОАО «Российские железные дороги».

2007-2009 являлся Депутатом Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации.

С 2009-го является Председателем Правительства Республики Хакасия

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Борис Юрьевич Ковальчук

Родился: 1 декабря 1977 года

Гражданство: российское

Образование: В 1999 году получил специальность «юриспруденция» в Санкт-Петербургском государственном университете

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2006-2009 являлся Помощником Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Медведева Д.А., Директором Департамента приоритетных национальных проектов Правительства Российской Федерации.
В 2009-м член Правления, заместитель Генерального директора по организационному развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».
2009-2010 исполнял обязанности Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
С 2010-го занимает должность Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Виктор Васильевич Кудрявый

Родился: 4 октября 1937 года

Гражданство: российское

Образование: В 1961 году окончил Ивановский энергетический институт им. В.И. Ленина по специальности «теплоэнергетические установки электрических станций»

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2005-2008 занимал должность вице-президента ОАО «Евроцемент груп», ЗАО «Евроцемент груп».
С 2008-го по настоящее время является советником президента ЗАО «Евроцемент груп»

Владеет акциями компании в размере 0,00025% уставного капитала

Григорий Маркович Курцер

Родился: 3 декабря 1980 года

Гражданство: российское

Образование: В 2003 году по окончании Финансовой академии при Правительстве РФ присвоена квалификация «финансы и кредит, специалист рынка ценных бумаг»

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2007-2009 являлся руководителем Службы управления ресурсами казначейства финансового департамента, заместителем начальника казначейства – руководителем службы управления ресурсами казначейства финансового департамента Банка внешней торговли (открытое акционерное общество).
С 2010-го занимает должность директора, президента открытого акционерного общества «Всероссийский банк развития регионов»

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Николай Георгиевич Кутын

Родился: 24 июля 1965 года

Гражданство: российское

Образование: В 1998 году по окончании Московского нового юридического института получил квалификацию юриста. Кандидат юридических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2005-2008 занимал должность заместителя руководителя Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.
С 2008-го является руководителем Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Андрей Борисович Малышев

Родился: 26 сентября 1959 года

Гражданство: российское

Образование: В 1982 году окончил Московский энергетический институт по специальности «автоматизация тепловых энергетических процессов».
Кандидат социологических наук, кандидат технических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2006-2007 являлся заместителем руководителя Федерального агентства по атомной энергии.
С 2007-го член Правления, заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Российская корпорация нанотехнологий»

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Марина Валерьевна Селиверстова

Родилась: 8 марта 1963 года

Гражданство: российское

Образование: В 1991 году по окончании Московского юридического института присвоена квалификация «юрист»

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2005-2009 занимала должность заместителя руководителя Федерального агентства водных ресурсов.
С 2009-го является руководителем Федерального агентства водных ресурсов

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Рашид Равелевич Шарипов

Родился: 20 февраля 1968 года

Гражданство: российское

Образование: В 1991 году окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «международные отношения».
В 1993 году получил степень магистра права в Западнокалифорнийской школе права

Должности, занимаемые за последние 5 лет: С 1999-го является Заместителем Генерального директора ООО «КФК-Консалт»

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

В течение 2010 года члены Совета директоров не совершали сделки с акциями Компании.

Деятельность Совета директоров в 2010 году

Совет директоров проводит заседания на регулярной основе – не реже одного раза в месяц в соответствии с утвержденным Планом работы. В 2010 году было проведено 25 заседаний как в заочной, так и в форме совместного присутствия.

В 2010 году Советом директоров были одобрены и утверждены стратегия и следующие программы развития ОАО «РусГидро»:

- Инвестиционная программа на 2010 год и ее увеличение с 97,06 млрд до 100,4 млрд рублей;
- Инвестиционная программа на 2011-2013 годы общим объемом инвестиций в размере 308 млрд рублей;
- стратегический план ОАО «РусГидро» на период до 2015 года, где обозначены стратегические цели Компании на среднесрочную перспективу; бизнес-план и приоритеты развития Компании

на 2010 год;

- программа страховой защиты на 2010 год, в соответствии с которой планируемые расходы на страхование определены в размере 583 млн рублей;
- программа благотворительной и спонсорской деятельности на 2010 год;
- программа безопасной эксплуатации гидроэнергетических объектов ОАО «РусГидро» на 2010-2015 годы для усиления комплексных мер по недопущению аварийных ситуаций;
- программа стандартизации ОАО «РусГидро» в сфере технического регулирования на 2010-2012 годы для формализации и контроля выполнения требований, направленных на повышение надежности и безопасности эксплуатации гидроэнергетических объектов;

- привлечение заемных средств в объеме до 20 млрд рублей в целях финансирования инвестиционной деятельности.
- В рамках своей компетенции Совет директоров

принимал решения об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Более подробно с информацией по сделкам можно ознакомиться в Приложении.

Комитеты при Совете директоров

Комитеты при Совете директоров созданы для предварительного рассмотрения важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подотчетны Совету директоров Компании. Отчеты о деятельности Комитетов ежегодно рассматриваются на заседаниях Совета директоров. В состав Комитетов входят лица, обладающие большим опытом и знаниями в соответ-

ствующей сфере, что повышает эффективность и качество работы Совета директоров. Количественный состав Комитетов определяется таким образом, чтобы обеспечить проведение всестороннего обсуждения рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. Комитеты действуют на основании Положений о Комитетах при Совете директоров.

Комитет по стратегии

Комитет по стратегии способствует повышению эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе, вырабатывает рекомендации по корректировке существующей стратегии развития Компании.

Председатель и члены Комитета избраны решением Совета директоров от 28.07.2010

Малышев Андрей Борисович	Председатель Комитета Заместитель Генерального директора ГК «РоснаноТех»
Тихонова Мария Геннадьевна	Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России
Югов Александр Сергеевич	Начальник отдела организаций нефтяной и газовой промышленности и минерального сырья Управления инфраструктурных отраслей и организаций ВПК Росимущества
Межевич Валентин Ефимович	Член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Первый заместитель Председателя Комиссии Совета Федерации по естественным монополиям
Гаврилов Всеволод Валерьянович	Руководитель Дирекции по управлению проектами в области энергосбережения и природопользования Сбербанка России
Белобородов Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Волков Эдуард Петрович	Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Данилов-Данильян Виктор Иванович	Директор Института водных проблем РАН
Рижинашвили Джордж Ильич	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Горев Евгений Евгеньевич	Член Правления ОАО «РусГидро»

В 2010 году состоялось 14 заседаний Комитета. Основные рекомендации, направленные Совету директоров:

- об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2009 год;
- об утверждении Стратегического плана ОАО «РусГидро» на период до 2015 года с перспективой до 2020 года;
- об утверждении приоритетов развития ОАО «РусГидро» на 2010 год;

- об утверждении Бизнес-плана ОАО «РусГидро» на 2010 год;

- о принятии к сведению отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана Группы «РусГидро» за 2009 год, включая отчет об исполнении перечня мер по сокращению инвестиционных расходов за 2009 год.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту обеспечивает контроль Совета директоров за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, вырабатывает рекомендации по выбору независимой аудиторской организации, по порядку взаимодействия с Ревизионной комиссией Общества и Аудитором Общества.

В 2010 году принята новая редакция Положения о Комитете по аудиту. В новой редакции учтена

лучшая корпоративная практика по организации работы комитетов по аудиту, в том числе рекомендации, содержащиеся в Руководстве по работе комитетов по аудиту, подготовленном Советом по финансовой отчетности Великобритании. В Положение внесены изменения, связанные с организационными изменениями в Компании, и оно приведено в соответствие с внутренними нормативными документами Компании.

Председатель и члены Комитета избраны решением Совета директоров от 28.07.2010

Шарипов Рашид Равелевич	Председатель комитета по аудиту Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Независимый директор
Курцер Григорий Маркович	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Независимый директор
Малышев Андрей Борисович	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Независимый директор

В 2010 году состоялось девять заседаний Комитета. Основные рекомендации, направленные Совету директоров:

- о кандидатуре Аудитора для проведения аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «РусГидро» по российским стандартам бухгалтерского учета за 2010 год;
- о предварительном утверждении Годового отчета ОАО «РусГидро» по результатам работы за 2009 год;
- о предварительном утверждении аудиторского заключения Аудитора по результатам аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета за 2009 год;
- об определении стоимости услуг Аудитора по проведению аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «РусГидро» по российским стандартам бухгалтерской отчетности за 2010 год в размере 9,5 млн рублей (без учета НДС);

- об определении максимальной стоимости услуг на проведение аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «РусГидро» по российским стандартам бухгалтерского учета за 2011 год в размере 15 млн рублей (без учета НДС);
- об утверждении Политики в области внутреннего контроля и управления рисками ОАО «РусГидро» в новой редакции.

В соответствии со своей компетенцией, Комитет рассматривал на ежеквартальной основе отчеты Департамента внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий на 2010 год, отчеты о сделках с ценными бумагами ОАО «РусГидро», совершенных лицами, имеющими право доступа к инсайдерской информации Компании, реестр рисков ОАО «РусГидро» и мероприятия по управлению ими, а также отчеты Аудитора ЗАО «Прайсвотерхаус-Куперс Аудит» по результатам аудита отчетности Компании.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров создан в целях привлечения к управлению Компанией квалифицированных управленцев и создания необходимых стимулов для их успешной работы. Задачей Комитета является выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения и материального стимулирования членов Совета директоров, Председателя Правления и членов Правления и выдача рекомендаций (заключений) Совету директоров по указанным вопросам.

Председатель и члены Комитета избраны решением Совета директоров от 28.07.2010

Курцер Григорий Маркович	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Независимый директор
Зимин Виктор Михайлович	Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Волков Эдуард Петрович	Член Совета директоров ОАО «РусГидро»

В 2010 году проведено шесть заседаний, в рамках которых по поручению Совета директоров рассмотрены и приняты соответствующие рекомендации по следующим вопросам:

- об одобрении внесения изменений в Положение о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «РусГидро»;
- о невыплате высшим менеджерам Общества (членам Правления, директорам филиалов) премии за результаты финансово-хозяйствен-

ной деятельности по итогам второго полугодия 2009 год и 2010 года в связи с происшедшей аварией на Саяно-Шушенской ГЭС;

- об утверждении Положения о порядке выплаты вознаграждений и компенсаций членам Правления ОАО «РусГидро»;
- об утверждении опционной программы ОАО «РусГидро».

Комитет по инвестициям

Комитет по инвестициям предварительно рассматривает инвестиционные проекты и инвестиционные программы, а также совершенствует и развивает инвестиционную политику Компании.

Председатель и члены Комитета были избраны решением Совета директоров 28.07.2010.

Балло Анатолий Борисович	Председатель Комитета Заместитель Председателя Правления Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»
Ноздрачев Денис Александрович	Председатель Правления ОАО АКБ «Связь-Банк»
Полубояринов Михаил Игоревич	Директор Департамента инфраструктуры Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»
Егоров Максим Борисович	Начальник Управления регулирования и контроля за ценообразованием в электроэнергетической отрасли Федеральной службы по тарифам
Мантров Михаил Алексеевич	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Рижинашвили Джордж Ильич	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Таций Владимир Витальевич	Первый Вице-президент ОАО «Газпромбанк»
Тайц Матвей Владимирович	Старший аналитик управления аналитических исследований ООО «Уралсиб Кэпитал»
Тихонова Мария Геннадьевна	Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации
Никонов Василий Владиславович	Директор Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации

В 2010 году состоялось девять заседаний Комитета. Основные рекомендации, направленные Совету директоров:

- об утверждении Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2010 год, а также корректировки Программы;
- об утверждении Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2011-2013 годы;
- о внесении изменений в Положение об инвестиционной деятельности ОАО «РусГидро»;
- о внесении изменений в Методику расчета

и оценки ключевых показателей эффективности ОАО «РусГидро»;

- о необходимости перераспределения финансирования инвестиционного проекта «БЭМО».

В соответствии со своей компетенцией Комитетом рассматривались отчеты об исполнении Инвестиционной программы за 2009 и 2010 годы, а также отчет о выполнении плана финансирования и освоения капитальных вложений по объектам Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2010 год, находящимся на стадии строительства.

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям

Комитет предварительно рассматривает вопросы формирования технической политики, экологической политики, политики энергосбережения и энергоэффективности, разработки стандартов

организации в сфере технического регулирования, системы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других возобновляемых источников энергии.

Председатель и члены Комитета были избраны решением Совета директоров 28.07.2010

Кутын Николай Георгиевич	Председатель Комитета Руководитель Ростехнадзора Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Волков Эдуард Петрович	Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Рижинашвили Джордж Ильич	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Альжанов Рахметулла Шамшиевич	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Кудрявый Виктор Васильевич	Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Михайлов Сергей Алексеевич	Директор Департамента Государственной энергетической политики и энергоэффективности Минэнерго России
Богуш Борис Борисович	Член Правления ОАО «РусГидро»
Беллендир Евгений Николаевич	Генеральный директор ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»
Маслов Алексей Викторович	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Зимин Виктор Михайлович	Член Совета директоров ОАО «РусГидро»

В 2010 году состоялось четыре заседания Комитета. Основные рекомендации, направленные Совету директоров:

- об одобрении Программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010-2015 годы;
- об одобрении проекта целевой программы «Модернизация и повышение безопасности гидроэлектростанций» с учетом финансирования за счет средств Компании мероприятий, предусмотренных в корпоративной Програм-

ме безопасной эксплуатации гидроэнергетических объектов ОАО «РусГидро»;

- об одобрении в качестве головного исполнителя целевой программы «Модернизация и повышение безопасности гидроэлектростанций» дочернего и зависимого общества ОАО «РусГидро» – ОАО «НИИЭС».
- об утверждении Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ОАО «РусГидро».

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Компании и осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава, Кодекса корпоративного управления, а также с Положением о Правлении ОАО «РусГидро», руководствуется решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании.

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании для обеспечения достижения высокого уровня доходности активов и максимальной прибыли от деятельности ОАО «РусГидро».

Работу Правления организует Председатель Правления, который является единоличным исполнительным органом ОАО «РусГидро»

В 2010 году Совет директоров осуществил следующие изменения в составе Правления:

- 20 апреля прекращены полномочия Зубакина Василия Александровича, Коновалова Андрея Павловича, Кузнецова Давида Феликсовича, Шарова Юрия Владимировича и избраны в состав Правления Абрашин Сергей Николаевич, Бессмертный Константин Валерьевич, Богуш Борис Борисович, Маслов Алексей Викторович, Савин Станислав Валерьевич;

- 16 июля прекращены полномочия Хамитова Рустэма Закиевича в связи с его назначением на государственную должность;
 - 30 ноября избран в состав Правления Цой Сергей Петрович.
 - 31 августа избран в состав Правления Каламов Владимир Авдашевич;
- Количественный состав Правления – 12 человек.

Персональный состав Правления

Евгений Вячеславович Дод

Председатель Правления

Родился: в 1973 году

Гражданство: российское

Образование: В 1995 году окончил Московский авиационный институт (Государственный технический университет) по специальности «экономика и управление на предприятиях машиностроения». Кандидат экономических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2000-2008 занимал должность Генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а в мае 2008 года назначен на должность Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». С ноября 2009-го занимает должность Председателя Правления ОАО «РусГидро». Является членом Совета директоров ОАО «РусГидро», ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ЗАО «ЦФР»; членом Наблюдательного совета ОАО «ВБРР» и НП «Гидроэнергетика России» и членом Правления ООР «РСПП»

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Рахметулла Шамшиевич Альжанов

Заместитель Председателя Правления

Родился: в 1950 году

Гражданство: российское

Образование: В 1972 году окончил Новочеркасский политехнический институт по специальности «электростанции, системы и сети» (инженер-электрик)

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 1995-2005 работал на Зеленчукских ГЭС в Карачаево-Черкесской республике, сначала в должности заместителя Генерального директора ОАО «Севкавгидроэнергострой», а затем в должности первого заместителя Генерального директора по эксплуатации ОАО «Зеленчукские ГЭС».

Генеральный директор ОАО «Сантудинская ГЭС-1». С ноября 2009-го является членом Правления ОАО «РусГидро»

Владеет акциями ОАО «РусГидро» в размере 0,00005% от уставного капитала

Михаил Алексеевич Мантров

Заместитель Председателя Правления

Родился: в 1965 году

Гражданство: российское

Образование: В 1988 году – окончил Московский энергетический институт (Технический университет) по специальности «кибернетика электрических систем», квалификация «инженер-электрик», в 1996 году Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансовый менеджмент»

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2000-2008 работал заместителем Генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». 2008-2009 занимал должность Заместителя Председателя Правления, Руководителя Корпоративного центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». С ноября 2009-го года занимает должность Заместителя Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Владеет акциями ОАО «РусГидро» в размере 0,00073% от уставного капитала

Персональный состав Правления



**Евгений
Вячеславович
Дод**
Председатель
Правления

Блок финансово-экономического управления



**Михаил
Алексеевич
Мантров**
Заместитель
Председателя
Правления



**Константин
Валерьевич
Бессмертный**

Блок стратегии и инноваций



**Джордж
Ильич
Рижинашвили**
Заместитель
Председателя
Правления

Блок капитального строительства и информационных технологий



**Алексей
Викторович
Маслов**
Заместитель
Председателя
Правления



**Юрий
Васильевич
Горбенко**

Блок производственной деятельности

**Рахметулла
Шамшиевич
Альжанов**
Заместитель
Председателя
Правления



**Борис
Борисович
Богуш**



Блок международного сотрудничества, взаимодействия с органами власти и СМИ

**Сергей
Петрович
Цой**
Заместитель
Председателя
Правления



Блок корпоративно-правового управления

**Евгений
Евгеньевич
Горев**



Блок продаж

**Станислав
Валерьевич
Савин**



Блок экономической безопасности

**Сергей
Николаевич
Абрашин**



Алексей Викторович Маслов

Заместитель Председателя Правления

Родился: в 1975 году

Гражданство: российское

Образование: В 1998 году окончил МВТУ им. Н.Э. Баумана по специальности «ракетостроение» (квалификация – «инженер-механик») и в 2000 году Финансовую Академию при Правительстве РФ по специальности «финансы и кредит» (специальность – «экономист»)

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 1999-2008 занимал различные должности в ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС». С июля 2008-го Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству). 2008-2010 работал Генеральным директором ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» (ОАО «ЦИУС ЕЭС»). январь-апрель 2010-го являлся Исполнительным директором по капитальному строительству ОАО «РусГидро». С 2010-го Председатель Совета Некоммерческого партнерства «Объединение строительных организаций «ЭнергоСтройАльянс». В апреле 2010-го избран в состав Правления ОАО «РусГидро», где занимает должность Заместителя Председателя Правления

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Джордж Ильич Рижинашвили

Заместитель Председателя Правления

Родился: в 1981 году

Гражданство: российское

Образование: В 2002 году с отличием окончил бакалавриат, а в 2004 году – магистратуру Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова по специальности «экономика»

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2003-2007 занимал ряд должностей в ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В мае 2008-го назначен на должность Заместителя руководителя блока – Директора по стратегии и инвестициям ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». С ноября 2009-го является членом Правления, Заместителем Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Сергей Петрович Цой

Заместитель Председателя Правления

Родился: в 1957 году

Гражданство: российское

Образование: В 1982 году окончил факультет журналистики Ростовского государственного университета им. М.А. Суслова, в 2005 году – факультет «Политическая психология» МГУ им. М.В. Ломоносова

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2003-2010 руководитель Пресс-службы мэра и Правительства Москвы, пресс-секретарь мэра Москвы. С 2006-го по совместительству Председатель Совета директоров ОАО «ТВ Центр». В декабре 2010-го избран в состав Правления ОАО «РусГидро»

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Сергей Николаевич Абрашин

Родился: в 1959 году

Гражданство: российское

Образование: высшее, по специальностям «инженер радиосвязи» и «юриспруденция»

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2006-2007 работал Начальником Управления безопасности НК «ЮКОС». 2007-2009 занимал должность Вице-Президента ОАО АК «Транснефтепродукт». С января 2010-го является Советником Председателя Правления ОАО «РусГидро». В апреле 2010-го избран в состав Правления ОАО «РусГидро»

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Константин Валерьевич Бессмертный

Родился: в 1973 году

Гражданство: российское

Образование: В 1996 году окончил МГТУ им. Н.Э. Баумана по специальности «автоматизированные системы обработки информации и управления» (квалификация «инженер-системотехник») и в 2008 году – ГОУ «АНХ при Правительстве РФ» по специальности «управление финансами организации» (квалификация «мастер делового администрирования»)

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2000-2009 занимал должности Советника, Финансового директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». 2009-2010 работал Директором Московского филиала ОАО «Нижевартовская ГРЭС». С марта по апрель 2010-го занимал должность директора по финансам ОАО «РусГидро». С апреля 2010-го является членом Правления

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Борис Борисович Богуш

Родился: в 1952 году

Гражданство: российское

Образование: В 1975 году окончил Тольяттинский политехнический институт по специальности «автомобили и тракторы» (квалификация «инженер-механик»), в 2004 году – Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по программе «Управление развитием компании»

Должности, занимаемые за последние 5 лет: 2004-2005 работал Начальником Департамента производственно-технической политики Бизнес-единицы «Гидрогенерация» ОАО РАО «ЕЭС России». 2005-2007 являлся Заместителем руководителя Бизнес-единицы «Производство» ОАО «УК Гидро-ОГК». 2007-2009 занимал должности Члена Правления, Управляющего директора, Руководителя Бизнес-единицы «Производство» ОАО «РусГидро». 2009-2010 занимал должности Управляющего директора, Руководителя Бизнес-единицы «Производство» ОАО «РусГидро». С апреля 2010-го Член Правления ОАО «РусГидро».

Владеет акциями ОАО «РусГидро» в размере 0,00001% от уставного капитала

Юрий Васильевич Горбенко

Родился: в 1958 году

Гражданство: российское

Образование: В 1992 году окончил Красноярский инженерно-строительный институт по специальности «инженер-строитель». Кандидат экономических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет: С 1998-го являлся Генеральным директором ОАО «Бурейская ГЭС», с января 2008-го – директором Филиала ОАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС». С января 2008-го назначен на должность Управляющего директора ОАО «РусГидро» – Руководителя Дивизиона «Дальний Восток». С сентября 2009-го является членом Правления ОАО «РусГидро»

Владеет акциями ОАО «РусГидро» в размере 0,0004% от уставного капитала

Евгений Евгеньевич Горев

Родился: в 1975 году

Гражданство: российское

Образование: В 1998 году окончил юридический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова

Должности, занимаемые за последние 5 лет: С января 2006-го по ноябрь 2009-го работал в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в качестве Заместителя руководителя Корпоративного центра – Директора по корпоративному управлению. С ноября 2009-го Член Правления ОАО «РусГидро»

Акциями ОАО «РусГидро» не владеет

Станислав Валерьевич Савин	
Родился:	в 1972 году
Гражданство:	российское
Образование:	В 1997 году окончил Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ) по специальности «вагоны» (квалификация «инженер-механик»)
Должности, занимаемые за последние 5 лет:	2003-2010 Руководитель Географического дивизиона «Центральная Азия». Заместитель руководителя географического дивизиона – руководитель Департамента ВЭД на рынках Центральной Азии и Дальнего Востока. Руководитель Дирекции по работе на рынках стран Средней Азии и Дальнего Востока. Заместитель руководителя Географического дивизиона «Россия». Региональный директор Региональной дирекции по Казахстану и странам Центральной Азии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». С апреля 2010-го Член Правления ОАО «РусГидро»
Акциями ОАО «РусГидро» не владеет	

В течение 2010 года члены Правления не совершали сделки с акциями Компании.

Внутренний и внешний аудит

Эффективная система контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании является защитой сохранности активов Компании.

Система контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусГидро» включает в себя ключевые элементы системы внутреннего контроля: Ревизионную комиссию Общества, Совет директоров (непосредственно и через Комитет по аудиту), должностное лицо Компании, уполномоченное осуществлять такой контроль, – Директора по внутреннему контролю и управлению рисками через Департамент внутреннего аудита Общества,

а также внешний контроль: независимый Аудитор Общества.

Основные принципы, цели, задачи, методы и процессы системы внутреннего контроля Общества определены в утвержденных Советом директоров ОАО «РусГидро» внутренних документах:

- Кодексе корпоративного управления Общества;
- Положении о политике внутреннего контроля и управления рисками Общества;
- Положении о Комитете по аудиту при Совете директоров Общества;
- Положении о Ревизионной комиссии Общества.

Ревизионная комиссия

Основными задачами Ревизионной комиссии являются: осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Компанией финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу ОАО «РусГидро», осуществление независимой

оценки информации о финансовом состоянии Компании.

Комиссия осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава и Положения о Ревизионной комиссии, избирается Общим собранием акционеров на один год в количестве пяти человек.

Персональный состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров 30.06.2010

Тихонова Мария Геннадьевна	Председатель Комиссии Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации
Коляда Андрей Сергеевич	Главный специалист-эксперт отдела управления Росимущества
Курьянов Александр Михайлович	Советник отдела управления Росимущества
Орешкин Олег Анатольевич	Начальник отдела управления Росимущества
Югов Александр Сергеевич	Начальник отдела управления Росимущества

Блок внутреннего аудита и управления рисками

С целью осуществления процедур внутреннего контроля с 2007 года в Компании действовал Департамент внутреннего аудита и управления рисками. В конце 2010 года проведена реорганизация службы внутреннего аудита и управления рисками, в результате которой Департамент внутреннего аудита и управления рисками был преобразован в Блок внутреннего контроля и управления рисками. В состав Блока вошли следующие структурные подразделения:

- Департамент внутреннего аудита;
- Департамент внутреннего контроля;
- Дирекция по управлению рисками.

Руководителем Блока внутреннего контроля и управления рисками является Директор по внутреннему контролю и управлению рисками Посевина Ирина Олеговна. Директор по внутреннему контролю и управлению рисками административно находится в прямом подчинении Председателю Правления, функционально – в подчинении Комитета по аудиту.

План-график работы Блока внутреннего контроля и управления рисками утвержден Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества.

В соответствии с действующими по состоянию на 31.12.2010 внутренними документами, основными задачами и функциями внутреннего контроля и аудита являются:

- контроль за соответствием совершенных в Обществе, его филиалах и структурных подразделениях финансовых и хозяйственных операций интересам Общества;
- проверка бухгалтерской и оперативной информации Общества, предоставляемой подразделениями исполнительного аппарата, филиалами Общества;
- организация проверок наличия имущества Общества;
- оценка и анализ финансового состояния Общества в целом, его филиалов и структурных подразделений по распоряжению Председателя Правления Общества;
- контроль за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупными сделками;
- мониторинг процедур внутреннего контроля де-

ятельности Общества и анализ эффективности системы внутреннего контроля Общества;

- разработка и внедрение методологий по организации системы внутреннего контроля в Обществе, его филиалах и структурных подразделениях;
- выявление, классификация и анализ рисков в сфере финансово-экономической деятельности, разработка предложений по их снижению;
- взаимодействие с Ревизионной комиссией Общества и внешними аудиторами;
- своевременное информирование Председателя Правления Общества о выявленных отклонениях и нарушениях в деятельности Общества, а также представление предложений по устранению выявленных в ходе проведения проверок и мониторинга нарушений, недостатков и рекомендаций по повышению эффективности управления;
- анализ и разработка мер по повышению эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценка применимости стандартов, регламентов и методик, утвержденных и действующих в Обществе;
- осуществление внутреннего контроля в дочерних и зависимых обществах (ДЗО) через Ревизионные комиссии ДЗО;
- организация взаимодействия со Счетной палатой Российской Федерации, а также иными государственными органами финансового контроля;
- взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества;
- осуществление контроля за соблюдением членами Совета директоров, исполнительными органами Общества, а также другими сотрудниками норм действующего законодательства и специальных требований, предусмотренных внутренними документами Общества, для недопущения конфликта интересов и ограничения злоупотреблений при использовании инсайдерской информацией.

В 2010 году Департаментом внутреннего аудита были осуществлены все контрольные мероприятия, предусмотренные планом-графиком работы на 2010 год, утвержденным Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества.

Внешний независимый аудитор

ОАО «РусГидро» ежегодно проводит аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности по РСБУ и МСФО. Независимый внешний аудитор для проведения аудита отчетности по РСБУ утверждается годовым Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании.

В соответствии со ст. 5 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», договор на проведение обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, в уставном (складочном) капитале которой доля государственной собственности составляет не

менее 25%, заключается по итогам размещения заказа путем проведения торгов в форме открытого конкурса в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 21.07.2005 года № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд».

Во исполнение вышеуказанного требования в ОАО «РусГидро» был утвержден состав конкурсной комиссии по отбору Аудитора Общества (Протокол

Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «РусГидро» от 05.02.2010 №17/1). В соответствии с протоколом заседания Конкурсной комиссии по оценке и сопоставлению заявок на участие в конкурсе на право заключения договора об оказании услуг по проведению аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «РусГидро» по РСБУ за 2010 год (протокол от 09.04.2010 № 13-рг (100305/901806/1/3)), победителем открытого конкурса определено Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Вознаграждение

Вознаграждение Совету директоров

Годовое Общее собрание акционеров в 2010 году утвердило Положение о выплате вознаграждений членам Совета директоров. Вознаграждение определяется по формуле на основе базовой части вознаграждения, равной 900 тыс. рублей, с учетом общего количества заседаний Совета директоров Компании за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Дополнительно к вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

- 30% – Председателю Совета директоров;
- 20% – Председателю Комитета Совета директоров;
- 10% – за членство в Комитете Совета директоров.

С учетом надбавок общий размер вознаграждения члену Совета директоров не может превышать 1 млн рублей.

Выплата компенсаций (оплата транспортных расходов, проживания и т. п.), связанных с осуществлением полномочий членом Совета директоров, не производится.

Действие Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений не распространяется на членов Совета директоров, являющихся (в течение полного или частичного срока полномочий) одновременно Председателем Правления или членами Правления, а также на членов Совета директоров, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Совета директоров Компании в 2010 году (с учетом состава Совета директоров, действующего до 30.06.2011), составила 2 412 190 рублей (в 2009 году – 3 833 510 рублей).

Вознаграждение Правлению

Вознаграждение Председателю Правления и членам Правления определяется Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсаций членам Правления ОАО «РусГидро». В целях повышения зависи-

мости вознаграждения от результатов деятельности для Председателя Правления и членов Правления соотношение постоянной и переменной части заработной платы составляет 30/70 соответственно. Положением предусмотрено квартальное и годовое премирование за выполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ), установленных Советом директоров для Компании, для Председателя Правления и для членов Правления – 50% премии и индивидуальные КПЭ для каждого Члена Правления – 50% премии. КПЭ предусматривают оценку работы как по финансовым, так и по производственным показателям.

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная Председателю Правления и Правлению Компании в 2010 году (с учетом изменений в составе исполнительных органов), составила 145 138 233 рубля (в 2009 году – 97 995 399 рублей).

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «РусГидро» вознаграждений и компенсаций.

Размер вознаграждения равен сумме, эквивалентной 25 минимальным месячным Тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением. Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комиссии, увеличивается на 50%.

Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии, являющимся лицами, в отношении которых предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Ревизионной комиссии в 2010 году (с учетом состава Ревизионной комиссии, действующей до 30.06.2010), составила 249 438 рублей (в 2009 году – 421 425 рублей).

Раскрытие на сайте информации о размере вознаграждения

Сведения о размерах вознаграждения членов органов управления содержатся в документах, размещенных на официальном сайте Компании:

- Ежеквартальных отчетах эмитента (<http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/greports/2010/>);
- Годовых отчетах общества (<http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/reports/annual-reports/>);
- Проспектах ценных бумаг (<http://www.rushydro.ru/file/main/global/investors/disclosure/issuing/prospect.pdf>).

Дивидендная политика

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ОАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли. В целях обеспечения прозрачности определения размера дивидендов и их выплат, ограниче-

ния на их выплату в Компании действует Положение о дивидендной политике. Компания может направить на выплату годовых дивидендов не менее 5% чистой прибыли, а также принять решение о выплате промежуточных дивидендов. Совет директоров вправе рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать дивиденды по итогам года.

Дивидендная история

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, тыс. руб.	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.
9 месяцев 2005 года	27 889	0,000268289
2005 год	565 695	0,005441922
I квартал 2006 года	223 600	0,002151
I-е полугодие 2006 года	110 588	0,00106384
9 месяцев 2006 года	809 000	0,005739439
2006 год	Принято решение о невыплате дивидендов	
I квартал 2007 года	1 119 000	0,00793872
2007 год	Принято решение о невыплате дивидендов	
2008 год	Принято решение о невыплате дивидендов	
2009 год	Принято решение о невыплате дивидендов	

Управление дочерними и зависимыми обществами (ДЗО)

ОАО «РусГидро» участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, производство и сбыт электроэнергии.

Взаимодействие Компании с дочерними и зависимыми обществами направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, защиту прав и интересов акционеров как самой Компании, так и ее дочерних и зависимых обществ.

Компания осуществляет управление ДЗО через своих представителей на общих собраниях акционеров, в советах директоров и в органах контроля ДЗО в соответствии с Уставом и Порядком взаимодействия ОАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует ОАО «РусГидро».

Принятие решений по вопросам управления ДЗО отнесено к компетенции Правления Компании, за ис-

ключением решений по стратегическим вопросам деятельности ДЗО о реорганизации, ликвидации, об изменении уставного капитала, одобрении крупных сделок, участии ДЗО в других организациях.

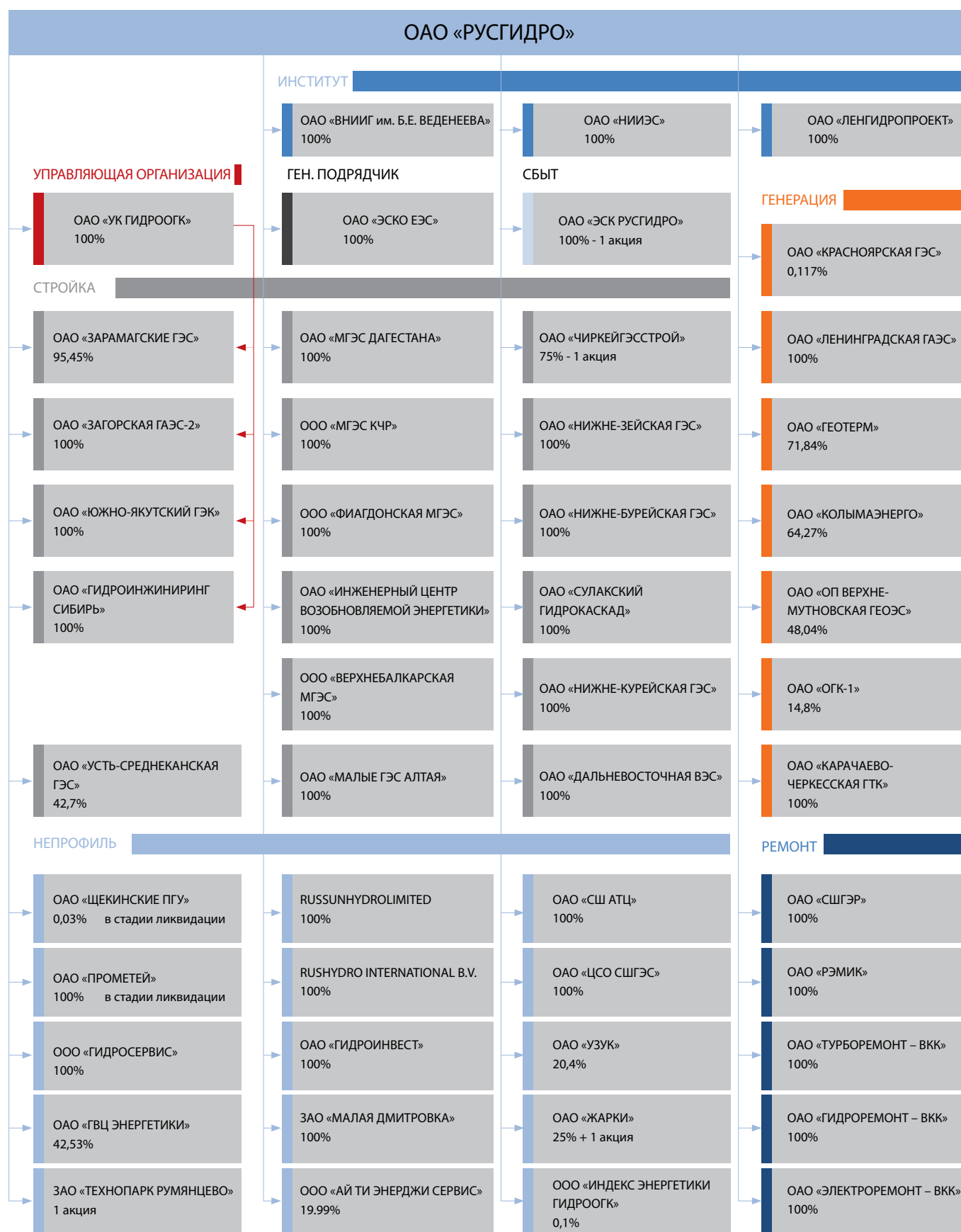
ОАО «РусГидро» уделяет большое внимание совершенствованию уровня корпоративного управления ДЗО, в частности проводит мероприятия по повышению уровня прозрачности ДЗО и осуществляет контроль за соблюдением ДЗО требований законодательства в части обязательного раскрытия информации.

Изменения в структуре Холдинга в 2010 году

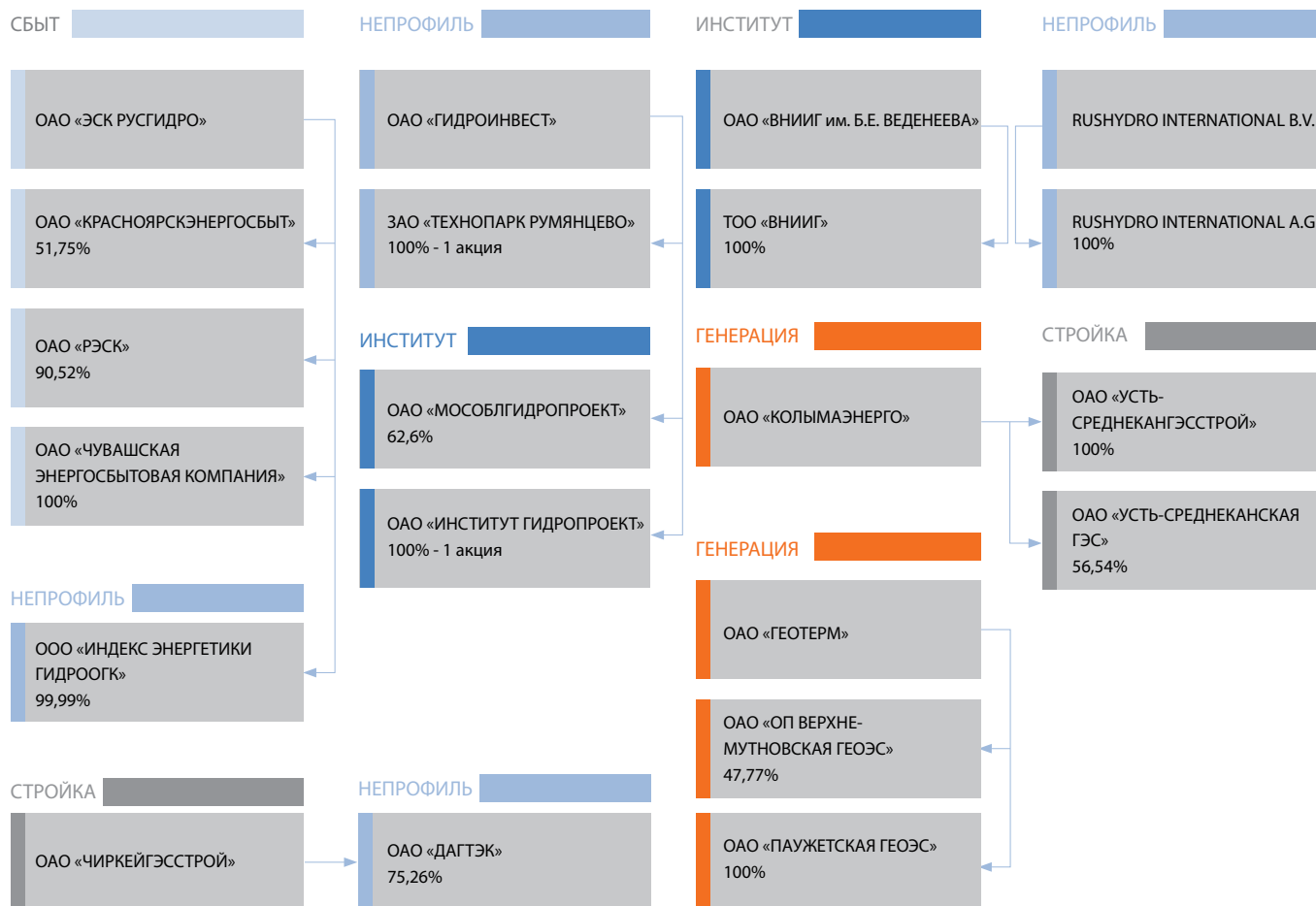
28 мая совершена сделка по приобретению у ОАО «РАО Энергетические системы Востока» пакетов акций сбытовых компаний: ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и ОАО «Алтайэнергосбыт».

Приобретение энергосбытовых компаний осуществлено ОАО «РусГидро» в рамках стратегии развития

ХОЛДИНГ ОАО «РУСГИДРО»



СВЕДЕНИЯ О ВЗО ОАО «РУСГИДРО»



СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВАХ, В КОТОРЫХ УЧАСТВУЕТ ОАО «РУСГИДРО» В РАМКАХ ПРОЕКТА «БЭМО»



энергосбытового направления деятельности ОАО «РусГидро». Указанные пакеты акций приобретены в собственность дочерней компании, курирующей сбытовую деятельность Холдинга, – ОАО «Энергосбытовая компания РусГидро» (ОАО «ЭСК РусГидро»).

1 июня совершена сделка по приобретению 100% акций ЗАО «Малая Дмитровка».

29 июня Совет директоров одобрил участие ОАО «РусГидро» в Саморегулируемой организации Некоммерческом партнерстве «Объединение строительных организаций «ЭнергостройАльянс» (СРО НП «ЭнергостройАльянс»).

10 августа Совет директоров одобрил участие ОАО «РусГидро» в компании с ответственностью, ограниченной акционерным капиталом, RusHydro International B.V. путем учреждения в соответствии с законодательством Нидерландов.

Задачами компании RusHydro International B.V. являются:

- инвестиции в проекты гидрогенерации, находящиеся в начальной стадии развития;
- аккумуляция, передача и оптимальное внедрение в Обществе передовых мировых технологий в области сооружения и эксплуатации объектов;
- продвижение услуг проектных и научно-технических ДЗО Общества, а также содействие экспорту российского оборудования.

31 августа Советом директоров одобрено участие в ОАО «МГЭС Дагестана», ООО «Фиэгдонская МГЭС», ООО «Верхнебалкарская МГЭС», ООО «МГЭС КЧР» путем приобретения акций обществ у Фонда «Новая Энергия».

31 августа Совет директоров одобрил участие ОАО «РусГидро» в ОАО «Малые ГЭС Алтая» путем учреж-

дения. Создание ОАО «Малые ГЭС Алтая» в г. Горно-Алтайске (100% ДЗО ОАО «РусГидро») необходимо в целях реализации проекта строительства МГЭС «Чибит».

21 октября в целях развития проектно-научного комплекса и консолидации научных и инжиниринговых активов приобретено 100% акций ОАО «Проектно-изыскательный и научно-исследовательский институт «Гидропроект» имени С.Я. Жука».

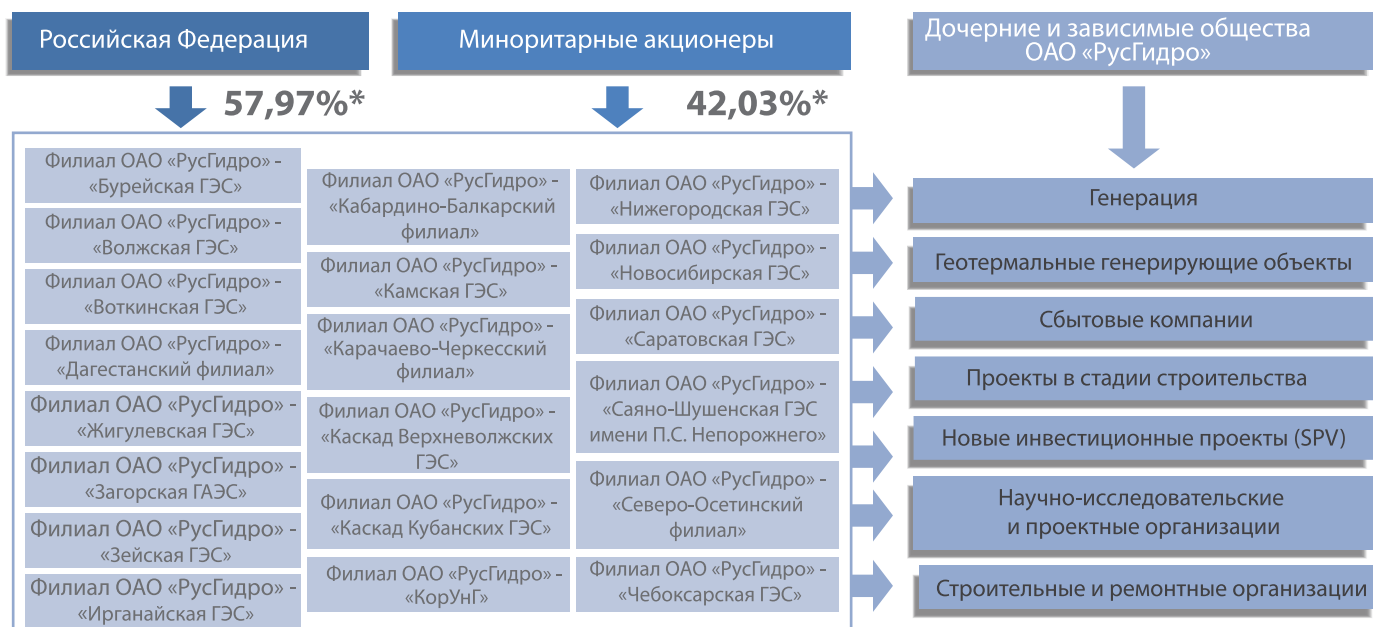
9 ноября ОАО «Гидроинвест» (ДЗО ОАО «РусГидро») приобрело 25% акций ОАО «ЧиркейГЭСстрой». Таким образом, доля Холдинга «РусГидро» в уставном капитале компании увеличилась до 100%.

16 ноября Советом директоров ОАО «РусГидро» одобрена сделка купли-продажи 90% акций ЗАО «Международная энергетическая корпорация» (МЭК), основным активом которой является Севано-Разданский каскад ГЭС в Республике Армения, между дочерней компанией ОАО «РусГидро» – ОАО «Гидроинвест» – и компанией INTER RAO HOLDING B.V. (входит в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС»).

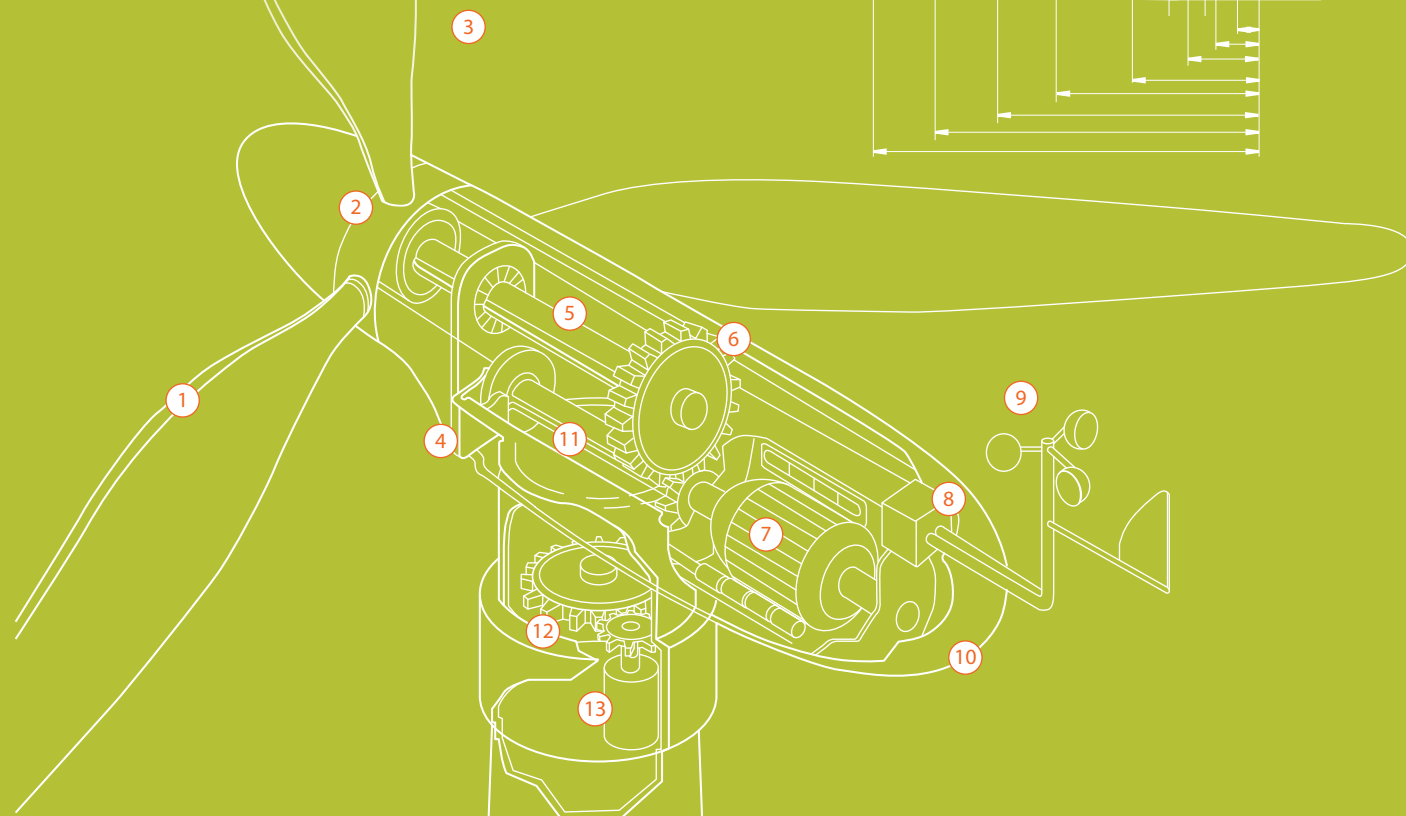
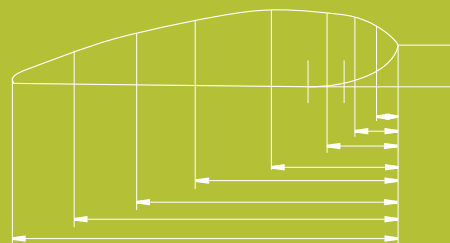
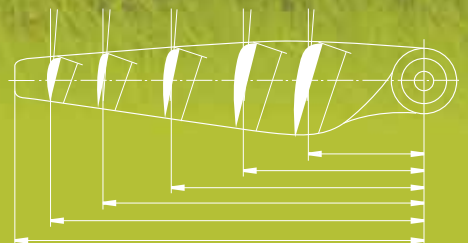
8 декабря Группа «РусГидро» консолидировала около 25% акций ОАО «Красноярская ГЭС». Сделка осуществлена без отвлечения денежных средств путем обмена 4,53% акций ОАО «РусГидро», находившихся на балансе ОАО «Гидроинвест», стопроцентного дочернего общества ОАО «РусГидро».

В декабре ОАО «Гидроинвест» был заключен договор мены ценных бумаг с компанией Madake Enterprises, предварительно одобренный решением Совета директоров ОАО «РусГидро», в рамках которого ОАО «Гидроинвест» обменяло часть принадлежащих ему акций ОАО «РусГидро» на пакет акций ОАО «Красноярская ГЭС».

Структура Холдинга ОАО «РусГидро»



Ветроэнергетическая установка



Состав ветроэнергетической установки (ВЭУ):

1. Лопасти ветротурбины
2. Ступица и обтекатель
3. Автоматическое регулирование угла атаки лопасти
4. Демпфер трансмиссии
5. Главный вал трансмиссии
6. Мультипликатор оборотов трансмиссии
7. Электрический генератор

8. Система автоматического управления (САУ)
9. Метеопост
10. Корпус гондолы
11. Быстроходный вал генератора
12. Механизм ориентирования гондолы «на ветер»
13. Электропривод системы ориентирования
14. Башня

РусГидро на рынке ценных бумаг

Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2010 года уставный капитал ОАО «РусГидро» составил 288 695 430 802 рубля, разделенный на 288 695 430 802 обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 1 рубль. Согласно Уставу, количество объявленных обыкновенных акций составляет 1 864 560 041 шт. Выпуск привилегированных акций не осуществлялся.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных именных акций 1-01-55038-Е от 22.02.2005.

Специальное право на участие Российской Феде-

рации в управлении ОАО «РусГидро» («золотой акции») отсутствует.

С 2006 года уставный капитал ОАО «РусГидро» увеличивался путем выпусков дополнительных обыкновенных именных акций, средства от размещения которых направлялись на финансирование инвестиционной программы. Кроме того, осуществлялось размещение путем конвертации акций присоединяемых компаний в ходе реорганизации без привлечения денежных средств.

Изменение размера уставного капитала в течение 2004-2010 годов

Дата изменения*	Размер уставного капитала, руб.	Основание изменения
26.12.2004	103 951 322 702	Учреждение. Закрытая подписка в пользу ОАО РАО «ЕЭС России»
21.12.2006	140 954 759 856	Увеличение уставного капитала в целях финансирования инвестиционной программы. Закрытая подписка в пользу ОАО РАО «ЕЭС России»
01.11.2007	156 864 373 776	Увеличение уставного капитала в целях финансирования инвестиционной программы. Закрытая подписка в пользу ОАО РАО «ЕЭС России», Российской Федерации и оператора опционной программы
31.01.2008	195 860 496 735	Конвертация акций присоединяемых компаний в акции ОАО «РусГидро»
24.07.2008	245 014 059 191	Конвертация акций присоединяемых компаний в акции ОАО «РусГидро»
19.03.2009	255 014 018 667	Увеличение уставного капитала. Открытая подписка
24.09.2009	269 695 430 802	Увеличение уставного капитала. Открытая подписка
30.09.2010	288 695 430 802	Увеличение уставного капитала. Открытая подписка

* Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска акций

Структура акционерного капитала

Наименование держателя акций	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	31.12.2009	31.12.2010
Федеральная собственность	60,38%	57,97%*
Миноритарные акционеры	39,62%	42,03%
в т.ч. владельцы депозитарных расписок	8,08%	10,05%
Всего акционеров	312 075	310 912

* Без учета фактического дополнительного размещения 931 677 018 штук акций в рамках дополнительной эмиссии на 1 860 000 000 штук акций. С учетом дополнительно размещенных акций Компании на 31.12.2010 доля участия Российской Федерации в уставном капитале Компании составила 58,10%

Сведения о дополнительных эмиссиях акций в 2010 году

	1-01-55038-E-038D	1-01-55038-E-039D
Дата принятия решения об увеличении уставного капитала	10.06.2009	22.10.2010
Общий объем выпуска по номинальной стоимости, руб.	19 000 000 000	1 860 000 000
Категория (тип) акций	Обыкновенные именные	Обыкновенные именные
Способ размещения	Открытая подписка	Открытая подписка
Форма оплаты акций	1) Денежные средства; 2) Неденежные средства (в соответствии с решением о выпуске)	Денежные средства
Цена размещения одной акции	1 руб. 15 коп.	1 руб. 61 коп.
Дата начала размещения	12.12.2009	23.12.2010
Дата окончания размещения	27.08.2010	*
Объем размещенных акций по номинальной стоимости, руб.	19 000 000 000	*
Объем привлеченных средств, руб.	21 850 000 000	*

* Размещение на 31.12.2010 не завершено

Распределение акционерного капитала на 31.12.2010*



* По данным ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Контрольный пакет акций Компании принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) – 57,97% от уставного капитала (или 168 277 943 757 обыкновенных акций). Лица, зарегистрированные в реестре ОАО «РусГидро», доля которых в уставном капитале составляет более 2%: ИНГ Банк Евразия (12,73%), Депозитарно-Клиринговая Компания (10,69%), Национальный расчетный депозитарий (7,48%) и «Депозитарные корпоративные технологии» (6,44%).

Ценные бумаги на фондовом рынке

Акции Компании торгуются в высших котировальных списках на двух ведущих российских фондовых биржах – ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «РТС», а также обращаются за пределами Российской Федерации в форме американских депозитарных расписок (ADR) на Основном рынке Лондонской Фондовой Биржи (LSE) и на внебиржевом рынке США (OTCQX).

С момента прохождения листинга в 2008 году акции Компании стали «голубой фишкой» российского фондового рынка и в течение последних

трех лет входят в список десяти наиболее ликвидных ценных бумаг, обращающихся на ЗАО «ФБ ММВБ», включены в базу расчета ценового индекса ММВБ 10.

Также акции Компании включены в базу расчета основных фондовых индексов России: индекс ММВБ и индекс РТС, отраслевых индексов электроэнергетики (MICEX PWR и RTSeu), зарубежных индексов: MSCI Russia, MSCI Emerging Market, MSCI Global Value and Growth.

Акции в торговых системах в 2010 году

Биржа торгов	Тикер	Валюта	Цена закрытия			Объем торгов ден. ед.
			max	min	last	
PTC Classica	HYDR	USD	0,062	0,039	0,054	41 млн
PTC Standard	HYDRS	RUR	1,827	1,184	1,648	18 млрд
ФБ ММВБ	HYDR	RUR	1,820	1,182	1,649	251 млрд
LSE	HYDR	USD	6,260	3,940	5,450	2 млрд

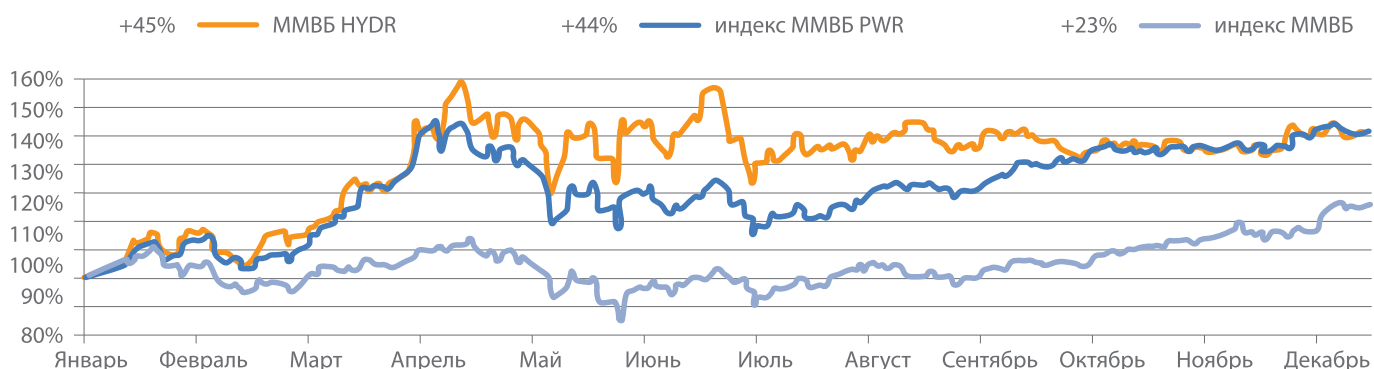
Акции в торговых системах в 2009 году

Биржа торгов	Тикер	Валюта	Цена закрытия			Объем торгов ден. ед.
			max	min	last	
PTC Classica	HYDR	USD	0,045	0,015	0,038	91 млн
PTC Standard*	HYDRS	RUR	1,208	1,005	1,155	74 млн
ФБ ММВБ	HYDR	RUR	1,434	0,507	1,138	149 млрд
LSE	HYDR	USD	4,310	3,290	3,940	783,9 млн

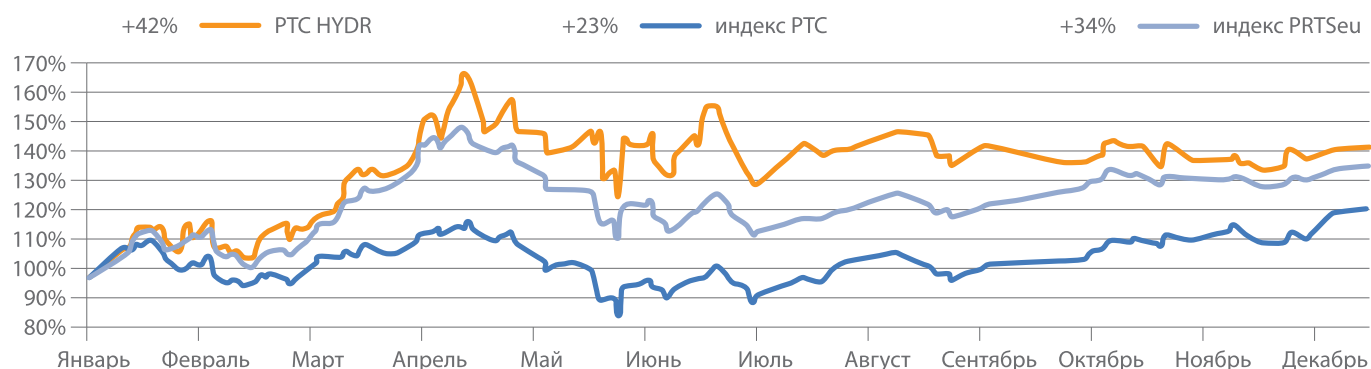
* Торги акциями Компании осуществляются с 27.06.2009

На протяжении последних лет наблюдается устойчивая тенденция увеличения объемов торгов и числа сделок с акциями Компании – так, по итогам 2010 года объем сделок на ЗАО «ФБ ММВБ», являющемся основной торговой площадкой, вырос в 1,6 раза по сравнению с 2009 годом.

Динамика изменения цены акций ОАО «РусГидро» в 2010 году по сравнению с индексом ММВБ и отраслевым индексом ММВБ



Динамика изменения цены акций ОАО «РусГидро» в 2010 году по сравнению с индексом РТС и отраслевым индексом РТС



2010 год можно признать успешным для ОАО «РусГидро» на фондовом рынке. На протяжении всего года акции Компании превосходили фондовый рынок, несмотря на негативные влияния, вызванные рядом факторов: внешними – долговыми проблемами стран еврозоны – и внутренними – аномальной летней засухой. В 2010 году акции Компании демонстрировали динамику лучше рынка акций компаний энергетического сектора. По данным РТС, стоимость акций выросла на 42%, а значение отраслевого индекса – на 34% (по данным ММВБ, +45% и +44% соответственно).

Капитализация

Биржа	на 31.12.2008	на 31.12.2009	на 31.12.2010
PTC Classica USD	5 120 793 837	10 167 517 741	15 502 944 634
ФБ ММВБ RUR	147 988 491 751	306 913 400 253	476 058 765 392

С 2008 года капитализация ОАО «РусГидро» увеличилась в три раза. Помимо эффекта от размещения дополнительных эмиссий и увеличения уставного капитала, это объясняется привлекательным для инвесторов положением Компании на рынке, обладающей высокорентабельными активами, а также включением ОАО «РусГидро» в прогнозный план приватизации федерального имущества на 2011-2013 годы. На положительное восприятие инвесторами Компании в 2010 году также повлияли хорошие финансовые и операционные показатели деятельности, реализация мероприятий по формированию собственной сбытовой сети и анонсирования планов дальнейшего развития.

Программа депозитарных расписок

Описание программы депозитарных расписок

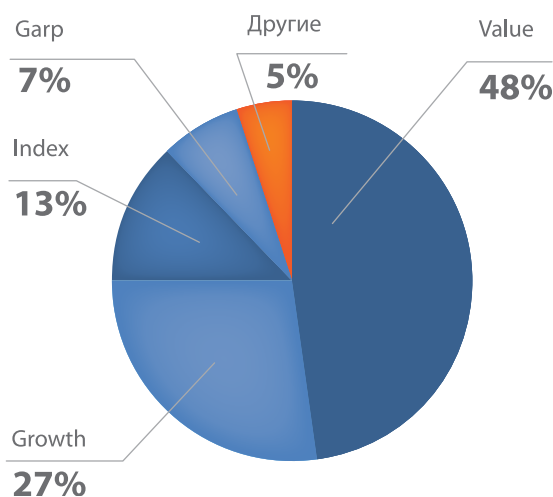
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon http://www.adrbnymellon.com/
Соотношение	1 ДР удостоверяет право на 100 обыкновенных акций
Дата открытия Программы	GDR 144A 17 июня 2008 года ADR Level 1 7 августа 2009 года
Номер CUSIP (1 Level ADR)	466294105
Торговые площадки	London Stock Exchange (Main Market – IOB) OTCQX International Premier Portal
Тикер	LSE: HYDR; OTCQX: RSHYY
Объем Программы на 31.12.2010, в % от уставного капитала	10,05%
Максимально возможный объем Программы, количество ADR	377 831 000

Депозитарная расписка – это производный инструмент, обращающийся за пределами страны регистрации эмитента, удостоверяющий право собственности на определенное количество акций эмитента. В июле 2009 года состоялось открытие торгов GDR ОАО «РусГидро» в регулируемом секторе Международной книги заявок (IOB) Основного рынка (MainMarket) Лондонской фондовой биржи (LSE). В августе 2009 года открыта Программа американских депозитарных расписок (ADR) первого уровня. Программа GDR по Положению S (Reg. S) прекратила

свое действие в результате конвертации в программу ADR. Все держатели GDR по Положению S (Reg. S) получили соответствующее количество ADR, которые были включены в котировальный список LSE на момент выпуска.

В августе 2010 года Компания получила регистрацию на торговой площадке OTCQX в высшем сегменте внебиржевого рынка США – International Premier, и с 30 августа DR Компании торгуются на данной торговой площадке.

Распределение держателей DR по типу инвестирования



Анализ структуры держателей DR Компании показывает значительное наличие в структуре держателей инвесторов, придерживающихся стратегии инвестирования Value. Данная стратегия предусматривает вложения в ценные бумаги компаний, имеющих стабильное финансовое положение и хорошие темпы роста прибыли, но недооцененных рынком.

Облигации

ОАО «РусГидро» расширяет возможности финансирования масштабной инвестиционной программы за счет новых инструментов – выхода на рынок публичных заимствований.

Так, в июле 2010 года Советом директоров одобрено привлечение заемных средств в объеме до 20 млрд рублей посредством использования одного из инструментов публичного заимствования, а именно корпоративных облигаций или рублевых еврооблигаций в зависимости от складывающейся конъюнктуры рынка.

В октябре 2010 года Компания успешно разместила дебютный выпуск еврооблигаций в рамках программы выпуска валютных среднесрочных нот (LPN), эмитентом которых выступила компания специального назначения RusHydro Finance Ltd.

Еврооблигации выпущены со сроком погашения в 2015 году и ставкой купона 7,875% годовых. Организаторами выпуска выступили JP Morgan, Газпромбанк и «Тройка Диалог». Листинг еврооблигаций осуществлен на Лондонской фондовой бирже по

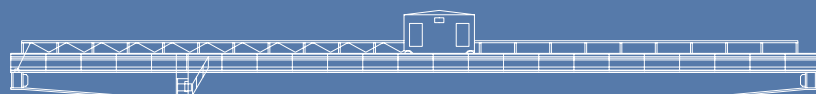
правилам Reg S. Выпуску присвоены рейтинги, соответствующие рейтингам ОАО «РусГидро».

Выпуск стал первым рыночным размещением еврооблигаций в рублях российской компанией реального сектора. Инвесторы продемонстрировали большую заинтересованность в покупке еврооблигаций ОАО «РусГидро» – на момент закрытия книги заявок переподписка составила 29%, причем ставка купона была снижена по сравнению с первоначально установленным ценовым диапазоном.

Размещение еврооблигаций в рублях позволило ОАО «РусГидро» обеспечить спрос максимального количества инвесторов, как зарубежных, так и российских, сохранив при этом сбалансированную валютную структуру денежных потоков.

Кислогубская ПЭС

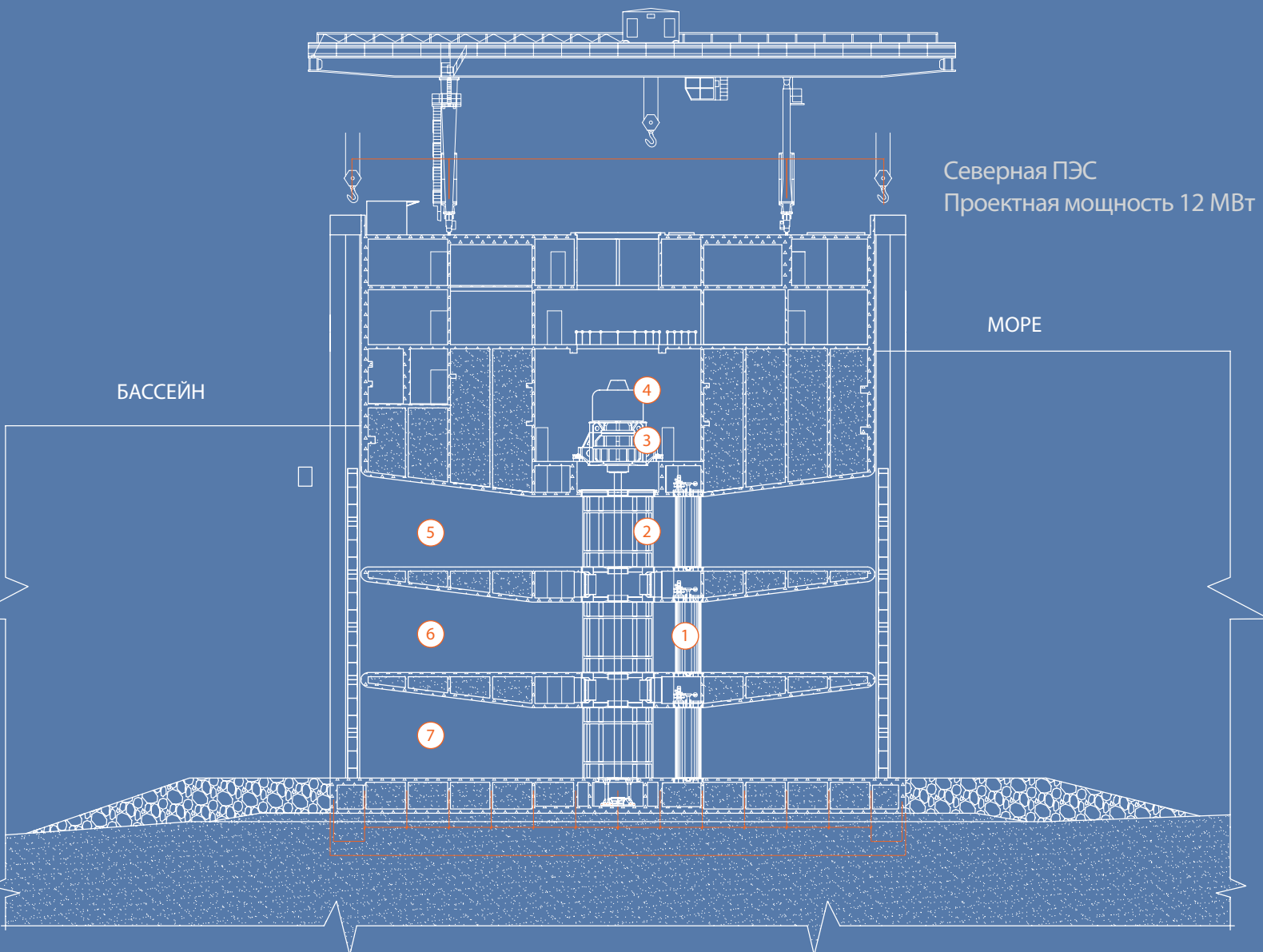
Установленная мощность 1,5 МВт



Северная ПЭС
Проектная мощность 12 МВт

БАСЕЙН

МОРЕ



1. Жалюзийный затвор

2. Рабочее колесо

3. Мультипликатор
(повышает частоту вращения)

4. Генератор (1000 об/мин)

5. Водовод

6. Водовод

7. Водовод

Обзор бизнеса

Бизнес-контекст: рынки электроэнергии и мощности в 2010 году

Конкурентные преимущества

2010 год стал знаковым для российского энергетического сектора, поскольку ознаменовал окончание переходного периода (длившегося с сентября 2006 по конец 2010 года), завершившегося практически полной либерализацией рынка электроэнергии (за исключением Дальнего Востока и некоторых других неценовых зон и изолированных территорий, которые не участвовали в реформе из-за недостатка в регионе условий для конкуренции ввиду неразвитости инфраструктуры и ограниченного числа игроков).

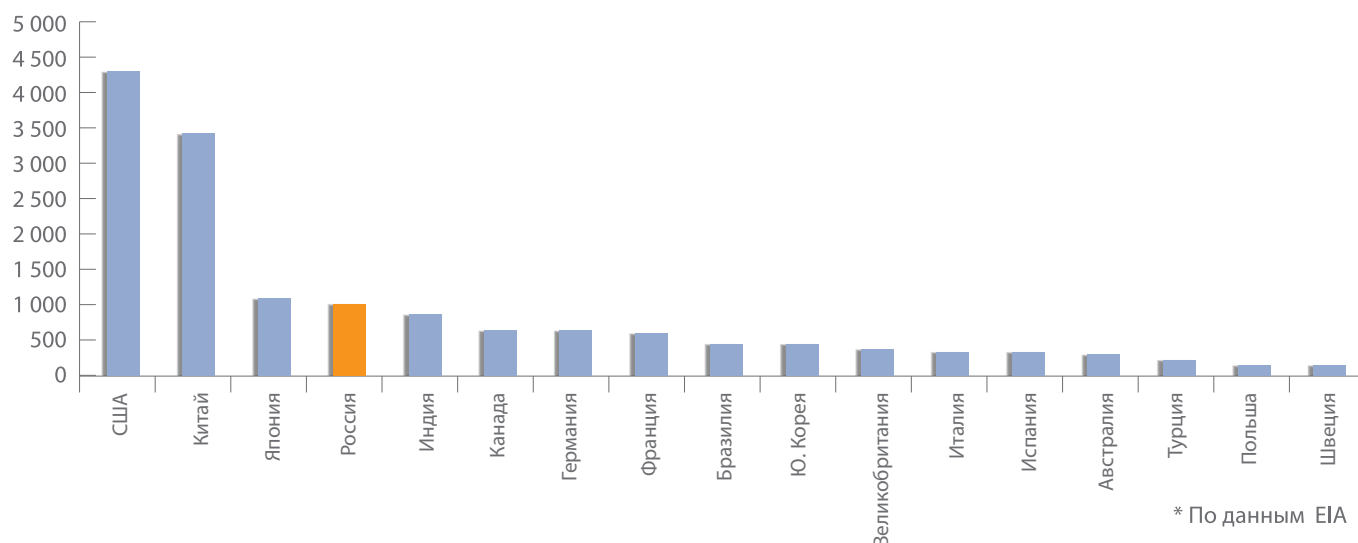
Изначально двигателем реформы послужил дефицит мощности, который со временем стал ощущаться не столь остро (по причинам, которые будут описаны ниже). Следует отметить, что хотя техническая либерализация рынка электроэнергии к настоящему моменту завершена, тарифы на электроэнергию для населения все еще регулируются Федеральной службой по тарифам (ФСТ). Остается неясным, будет ли это регулирование упразднено в ближайшей перспективе, поскольку изначально реформа предусматривала либерализацию этого сектора к 2014 году. С тех пор в законодательство о реформе были внесены изменения, в результате которых ссылка на дату исчезла – вероятнее всего, в 2012 году цены на электроэнергию для населения останутся регулируемыми. Впрочем, к концу отчетного периода порядка 80% электроэнергии отпускалось по нерегулируемым ценам, при этом подавляющая

часть этого объема реализовалась на рынке «на сутки вперед». Нерегулируемые цены на электроэнергию значительно превышают регулируемые тарифы ГЭС.

Изначально рынок мощности вводился для действия долгосрочному планированию в отрасли, а также как инструмент повышения инвестиционной привлекательности энергокомпаний (в том числе ОАО «РусГидро»), что, в свою очередь, должно было привести к повышению эффективности компаний. Правительство признавало необходимость масштабных финансовых инвестиций для реализации программ капитальных вложений. По оценкам Министерства энергетики РФ и РАО «ЕЭС России», сделанным в 2007 году, объем капитальных вложений на период до 2020 года должен составить 880 млрд долларов США. По тем же оценкам, 10% от этого объема должно пойти на финансирование гидроэлектростанций.

Либерализация рынка благоприятна для гидроэнергетики. Будучи крупнейшим в стране производителем гидроэлектроэнергии и располагая активами, распределенными по различным ценовым зонам, ОАО «РусГидро» получило от реформы отрасли больше преимуществ, чем его конкуренты.

Производство электроэнергии (по странам)



Еще одна привлекательная особенность российской рыночной реформы состоит в том, что мощность, построенная в рамках договоров поставки мощности (ДПМ), будет оплачиваться по повышенным тарифам, которые будут действовать в течение определенного длительного времени (новыми считаются мощности, введенные в строй в 2008 году или позже). До 2017 года в стране планируется построить большое количество новых мощностей, в целом примерно на 40 ГВт, при этом 28 ГВт будет приходиться на мощности, построенные в рамках ДПМ. Большая часть новых мощностей будет располагаться в европейской части России, на Урале и в Сибири.

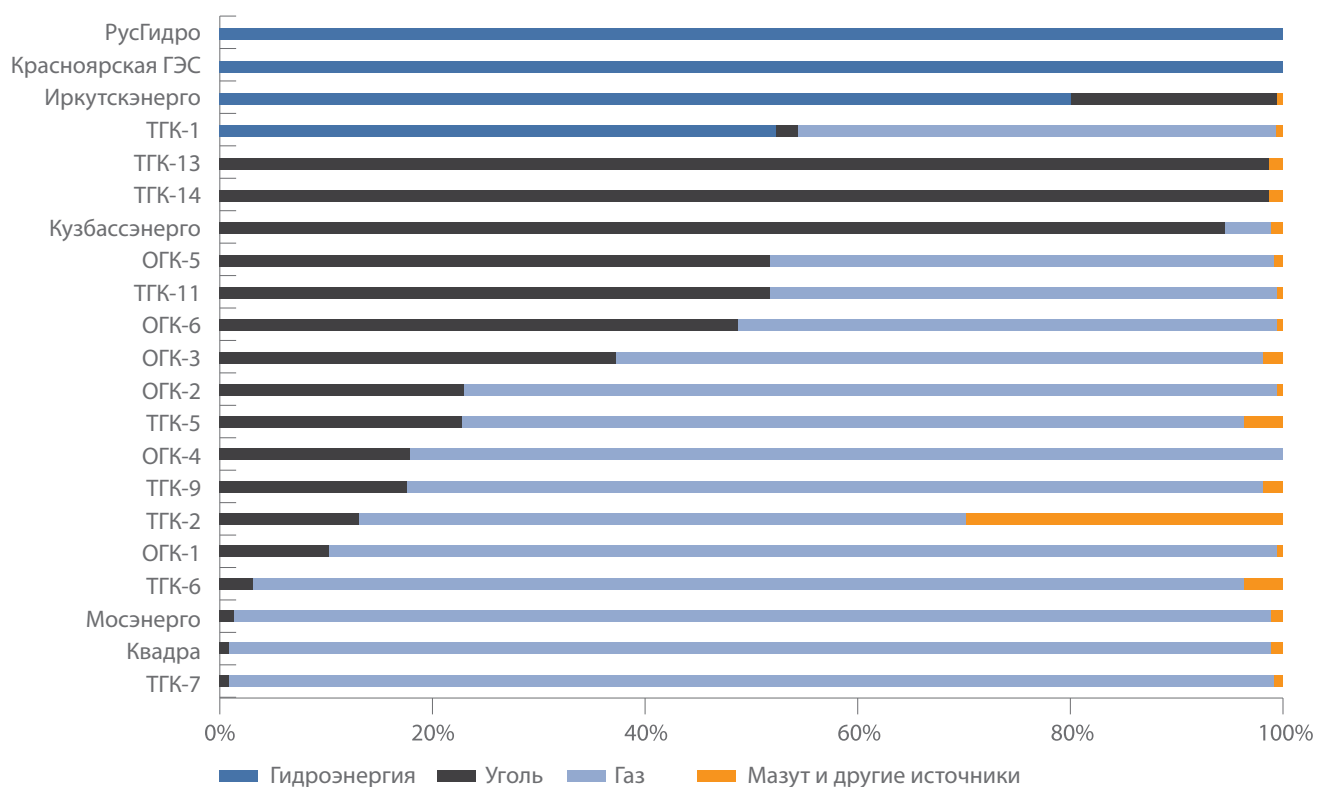
Длительность действия упомянутых выше договоров поставки мощности зависит от типа генерации. Для гидрогенерации и атомной генерации период составит 20 лет, а для тепловой генерации – 10 лет. Особые условия ценообра-

зования привлекут больше инвестиций в этот сектор. Ввод новых мощностей позволит снять проблему нехватки мощностей в энергодефицитных зонах, а также повысить эффективность сектора в целом.

Сейчас как в мире, так и в России, уделяется большое внимание повышению эффективности производства энергии и обеспечению его максимальной экологичности. В результате в центре внимания оказалось производство электроэнергии из возобновляемых источников энергии (ВИЭ), и инвесторы концентрируют свои ресурсы на возможностях этой сферы. Однако, несмотря на многочисленные преимущества ВИЭ, себестоимость энергии из ВИЭ в среднем выше, чем энергии, получаемой с помощью традиционных источников.

Следует заметить, что хотя сегодня Россия и отстает от некоторых западных промышленно раз-

Приводимый ниже график иллюстрирует большую зависимость российских конкурентов ОАО «РусГидро» от цен на топливо:



* По данным Company data, Aton estimates

витых стран по производству энергии из возобновляемых источников (практически две трети от совокупного объема энергии, производимой в стране, вырабатывается тепловыми электростанциями), в Советском Союзе велись работы, направленные на развитие ВИЭ. В частности, существовали программы по освоению геотермальных и приливных источников энергии. Также наряду с Канадой Советский Союз считался лидером научно-технических разработок в сфере гидроэнергетики.

ОАО «РусГидро» является несомненным лидером в России с точки зрения развития возобновляемых источников энергии. Компания активно участвует в проектах по освоению энергии приливов, ветра и геотермальных источников и

уделяет особое внимание собственным научно-исследовательским разработкам в этой области. На фоне тенденции к росту цен на ископаемое топливо Компания, в отличие от своих конкурентов, не будет нести дополнительных затрат в связи с ростом цен на энергоносители, но выиграет от роста цен на электроэнергию.

По прогнозам Минэкономразвития РФ, рост цен на газ в 2011, 2012 и 2013 годах составит 15,3%, 15,6% и 15% соответственно, тогда как рост цен на электроэнергию за тот же период составит 14%, 12% и 11%.

Рост цен на электроэнергию и топливо



Компании-аналоги

Компании, сопоставимые с ОАО «РусГидро», можно разделить на три категории:

- другие российские генерирующие компании, выделенные из РАО «ЕЭС России» в ходе реформы;
- генерирующие компании, работающие в странах БРИК;

- компании, работающие в сфере возобновляемых источников энергии, в особенности в гидроэнергетике (поскольку гидроэнергетика является самым масштабным из всех видов производства энергии из возобновляемых источников).

Приводимая ниже таблица отражает положение ОАО «РусГидро» в сравнении с аналогичными компаниями из стран БРИК по оценке Goldman Sachs.

	Рыночная капитализация, млн долларов США	Установленная мощность, МВт, на 2010 год	Держатель контрольного пакета акций	Процент акций в свободном обращении	Вес в индексе MSCI EM	Среднедневной объем торгов на бирже, млн долларов США	Структура мощностей	
							Гидро/ возобновляемые источники	Тепловая генерация
Бразилия								
Tractebel	9,841	6,641	частный инвестор	21%	0,0545%	7,7	81%	19%
CESP	5,362	7,456	Государство	59%	0,0714%	12,7	100%	
Tiete	5,243	2,658	частный инвестор	40%	0,0382%	5,5	100%	
Россия								
РусГидро	14,024	20,327	Государство	40%	0,1635%	47,0	100%	
ОГК-4	5,233	9,030	частный инвестор	22%	0,0386%	1,7		100%
Индия								
NHPC	8,694	5,175	Государство	14%	в индекс не включена	7,2	100%	
NTPC	35,822	28,345	Государство	11%	0,1134%	13,4		100%
Китай								
CRP	8,667	21,542	Государство		0,0872%	17,8	9%	91%
Huaneng	6,890	54,502	Государство	48%	0,0482%	22,2	5%	95%
Datang	4,772	38,290	Государство	33%	0,0360%	18,5	14%	86%
Yangtze	18,573	20,976	Государство	45%	в индекс не включена	52,3	91%	9%
Guodian	5,743	23,202	Государство	12%	в индекс не включена	35,8	26%	74%

В части производства энергии из возобновляемых источников наиболее очевидным аналогом ОАО «РусГидро» можно считать компанию Hydro Quebec (крупнейший мировой производитель гидроэлектроэнергии, который работает в сходных климатических условиях, хотя следует заметить, что Hydro Quebec не является публичной компанией, и поэтому сравнение ключевых показателей этих компаний затруднено). Кроме Hydro Quebec, в число мировых аналогов ОАО «РусГидро» входят: тройка норвежских компаний (E-CO, Norsk Hydro и Elkem) и австрийская Wien Energie, производящая энергию из различных возобновляемых источников.

Конкурентные преимущества

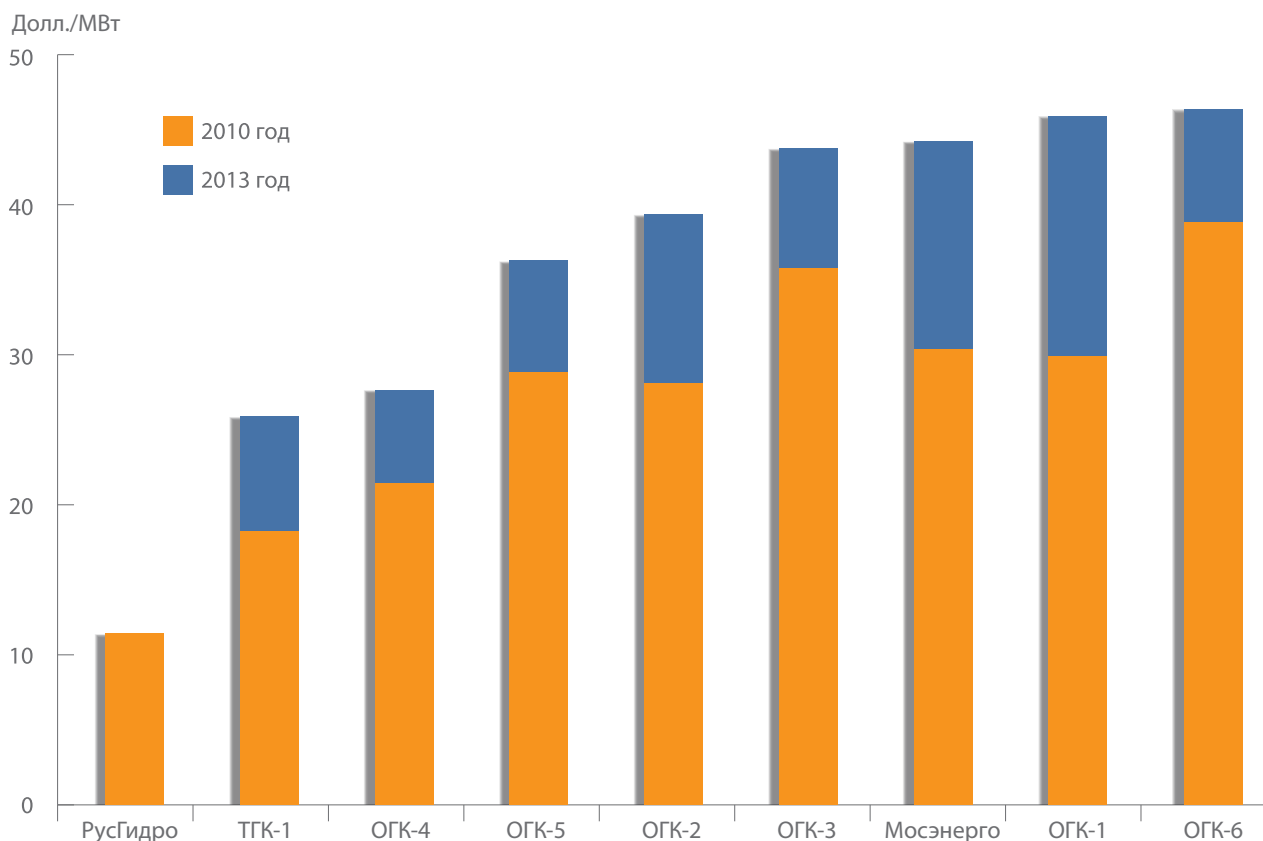
У ОАО «РусГидро» имеется целый ряд конкурентных преимуществ, позволяющих Компании выделяться на фоне как российских, так и международных компаний-аналогов. Благодаря своим особенностям ОАО «РусГидро» привлекательно для отраслевых инвесторов (которые ищут возможности заработать на реформе сектора), инвесторов в региональные и развивающиеся рынки, которые хотят войти на российский рынок через стабильную компанию с хорошей ликвидностью на внутреннем и международных рынках ценных бумаг. Здесь стоит отдельно отметить рост ликвидности Компании с момента запуска программы

депозитарных расписок. ОАО «РусГидро» также интересно экологически сознательным инвесторам, поддерживающим производство энергии из возобновляемых источников и оценивающим инвестиционную привлекательность Компании в долгосрочной перспективе.

Одним из основных конкурентных преимуществ ОАО «РусГидро» перед другими российскими энергетическими компаниями является низкая себестоимость генерации – Компания производит самую дешевую энергию в стране, что в основном объясняется отсутствием расходов на

топливо, без которого не могут обойтись другие генерирующие компании. В России у ОАО «РусГидро» наименьшие производственные затраты, следом идет ТГК-1 (производитель с существенной долей гидроэлектроэнергии в общем объеме производства) и ОГК-4 (чьи низкие производственные затраты объясняются выгодным географическим расположением – станции ОГК-4 расположены в газодобывающем регионе России, а также дешевизной попутного газа, поставляемого на основную станцию компании – Сургутскую ТЭЦ-2).

Средневзвешенные производственные затраты российских генерирующих компаний на период с 2010 по 2013 год



* По данным Goldman Sachs Research estimates

Кроме того, ОАО «РусГидро» располагает большим портфелем мощностей, ввод которых запланирован на среднесрочную перспективу. К числу таких мощностей относятся реконструируемая Саяно-Шушенская ГЭС и Богучанская ГЭС, являющаяся частью амбициозного проекта «БЭМО», реализуемого совместно с компанией «РУСАЛ». Важно отметить, что с вводом этих проектов (при условии их надлежащего обслуживания и модернизации в

течение срока службы) они проработают гораздо дольше, поскольку срок эффективной эксплуатации ГЭС значительно превосходит аналогичный показатель тепловых станций.

Еще одно конкурентное преимущество ОАО «РусГидро» заключается в квалифицированном персонале Компании, ориентированном на реализацию средне- и долгосрочных целей, утвержденных в рамках стратегии Компании. Учитывая дефицит

квалифицированных кадров во многих регионах России (в особенности в отдаленных), Компания принимает различные меры для привлечения и удержания молодых профессионалов. Для того чтобы помочь инвесторам оценить сравнитель-

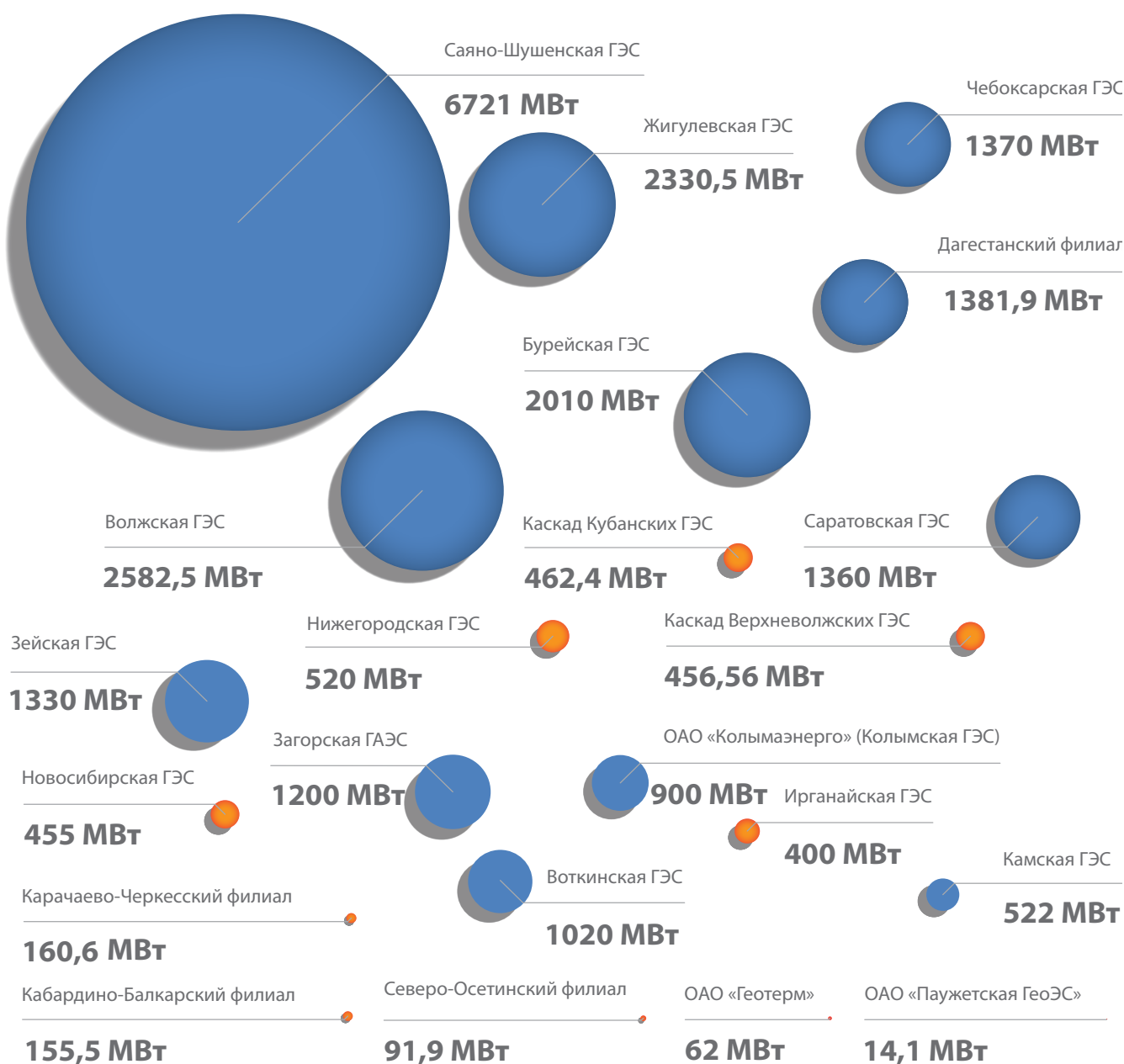
ные преимущества Компании и ее инвестиционную привлекательность, ОАО «РусГидро» активно совершенствует систему корпоративного управления, стремясь соответствовать лучшим международным стандартам.

Результаты производственной деятельности

Основные итоги года

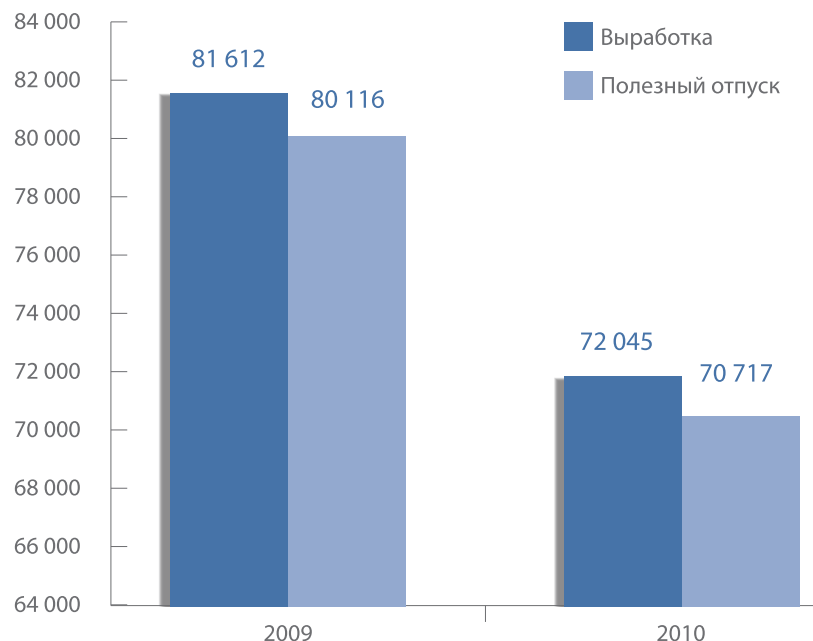
Общая установленная мощность Компании на конец 2010 года составила 25 505,96 МВт (с учетом ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Геотерм», Паужетской ГеоЭС, ОАО «Зарамагские ГЭС» и Эшкаконской МГЭС), что на 108 МВт больше установленной мощности на конец 2009 года.

Установленная мощность Компании



За отчетный период Компания выработала 72 045 млн кВт*ч электроэнергии, что на 9609 млн кВт*ч меньше, чем в ходе 2009 года. Снижение выработки мощности в 2010 году по сравнению с прошлым годом вызвано аварией в августе 2009 года на Саяно-Шушенской ГЭС и пожаром на Ирганайской ГЭС в сентябре 2010 года.

Динамика выработки и полезного отпуска электроэнергии



* Выработка и полезный отпуск в 2009 году указаны без учета Паужетской ГеоЭС, которая вошла в состав Компании в 2010 году

Фактическая выработка электрической энергии составила 98,2% от запланированной, что также было вызвано маловодными условиями в бассейне Волжско-Камского каскада ГЭС. Несмотря на неблагоприятную гидрологическую обстановку (приток за год был на 16% меньше среднееголетней величины), за счет оптимального регулирования использования гидроресурсов в течение года выработка электроэнергии каскада в 2010 году практически равна среднееголетней проектной. Оптимальное использование водных ресурсов для выработки электроэнергии на гидроэлектростанциях филиалов Компании позволило дополнительно обеспечить до 930 млн кВт*ч.

В ходе 2010 года был пересмотрен подход к реализации программы модернизации ГЭС, а именно – заключение контрактов со стратегическими партнерами на комплексную модернизацию и реконструкцию гидротехнических сооружений и оборудования ГЭС.

В рамках реализации данного подхода в 2010 году:

- заключено соглашение с консорциумом Alstom Hydro France, ООО «Альстом», ОАО «ОЭК» об основных условиях договора на реконструкцию и модернизацию Каскада Кубанских ГЭС;
- подписан контракт с ОАО «Силовые Машины» на модернизацию 14 гидроагрегатов Жигулевской ГЭС;
- подписан контракт с ОАО «Силовые Машины» на

модернизацию четырех гидроагрегатов Волжской ГЭС в рамках сотрудничества с ЕБРР;

- подписан контракт с ОАО «Силовые Машины» на модернизацию ГА № 2 Рыбинской ГЭС в рамках сотрудничества с ЕБРР;
- подписан контракт на поставку и замену четырех гидротурбин для Камской ГЭС производства ОАО «Турбоатом».

Сбытовая деятельность

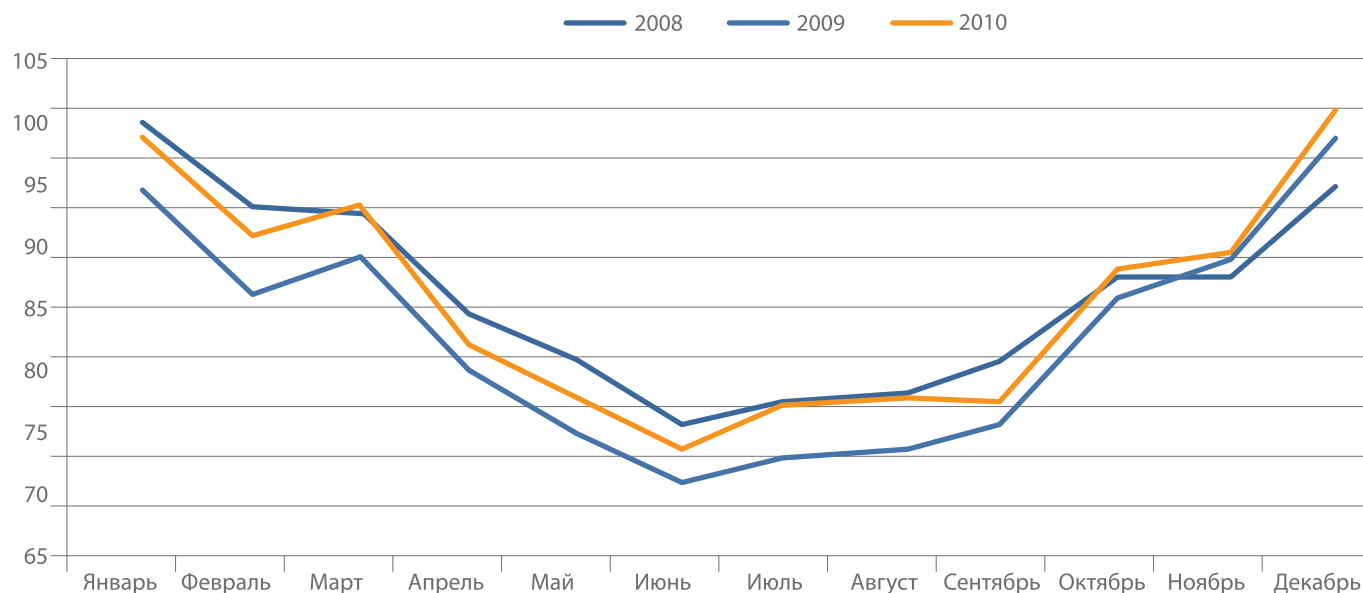
Компания продолжает успешно развивать самое важное из новых направлений бизнеса – розничную реализацию электроэнергии. В рамках стратегии развития энергосбытового направления деятельности Компании, с учетом потенциала розничных рынков электроэнергии, синергетических эффектов от взаимодействия генерации и сбыта электрической энергии и энергосервисных услуг, а также обеспечения доступа Компании к конечному потребителю, в истекшем году Компания осуществила приобретение пакетов акций нескольких энергосбытовых компаний.

Фактическое потребление электроэнергии по ЕЭС России в 2010 году составило 988,9 млрд кВт*ч, что выше результатов 2009 года на 4,5% и выше результатов 2008 года на 0,2%. В течение первых девяти месяцев 2010 года среднее снижение объемов потребляемой электроэнергии по ЕЭС России по

сравнению с аналогичным докризисным периодом 2008 года составило 1,9% (за тот же период в сравнении с 2009 годом прирост потребления составил

5,4%). Прирост электропотребления по ЕЭС России в IV квартале 2010 года относительно аналогичного периода 2009 года составил всего 2,2%.

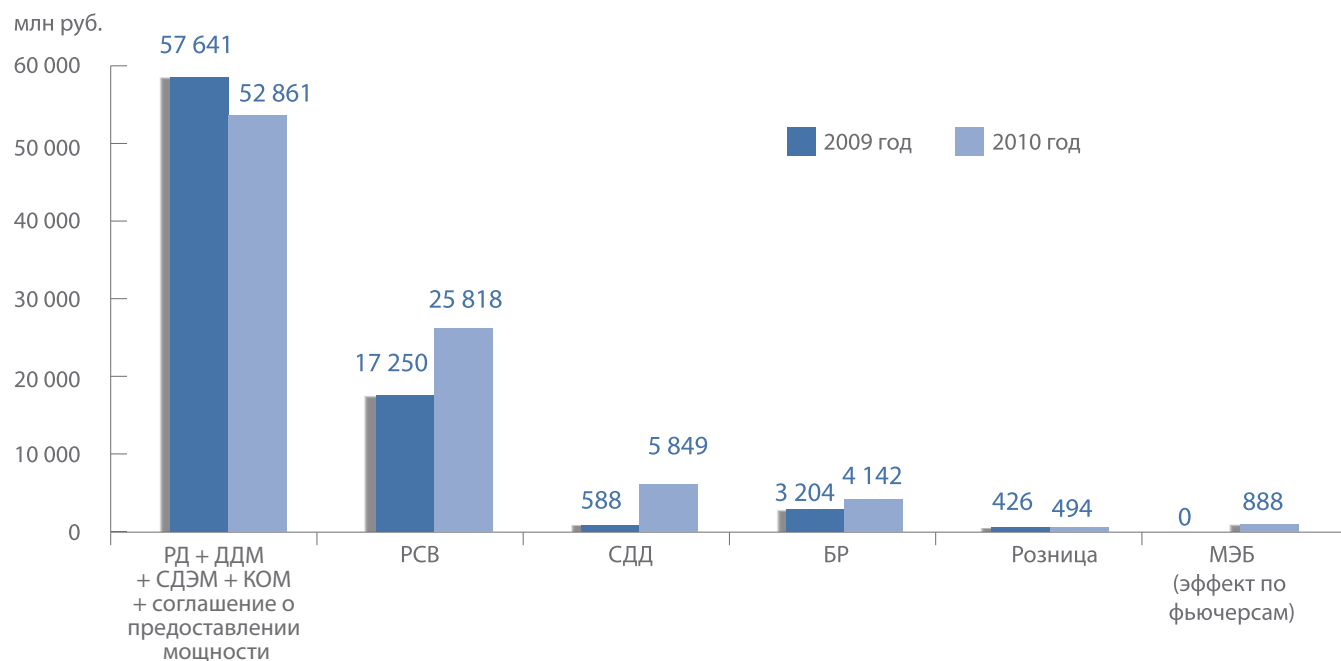
Динамика электропотребления



Таким образом, можно сказать, что фактическое потребление электроэнергии по ЕЭС России в 2010 году вышло на докризисный уровень потребления электроэнергии 2008 года. Существенного изменения объемов выработки ГЭС по причине изменения уровня потребления электроэнергии не произошло, так как нагрузка ГЭС

является приоритетной в принятой модели ОРЭМ и зависит в первую очередь от режимов сработки и наполнения водохранилищ ГЭС. Выручка Компании от продажи товаров, продукции, работ, услуг в 2010 году выросла на 9984 млн рублей по сравнению с 2009 годом и составила 88 979 млн рублей (по РСБУ).

Структура продажи электроэнергии



Покупка электроэнергии и мощности Компанией возросла по сравнению с 2009 годом на 6198 млн рублей и составила 14 776 млн рублей за 2010 год.

Основные причины увеличения затрат на покупку электроэнергии в 2010 году:

- существенное увеличение объемов покупки на РСВ в обеспечение СДД (свободные двусторонние договоры);
- увеличение цены покупки на РСВ на 25,3% и БР на 31,6%.

Основными мероприятиями по повышению эффективности сбытовой деятельности в 2010 году являются:

- расширение собственной сбытовой базы путем заключения свободных двусторонних догово-

ров на взаимовыгодных условиях с учетом принятой в Компании Сбытовой Политики;

- внедрение бизнес-процесса коммерческой диспетчеризации в Компании в целях повышения эффективности работы ГЭС на ОРЭМ;
- применение финансовых инструментов в целях хеджирования ценовых рисков и получения дополнительного дохода;
- автоматизация бизнес-процессов работы на ОРЭМ в Компании. Внедрение информационной системы «Энерготрейдинг» и системы кратко-, средне- и долгосрочного прогнозирования цен ОРЭМ с учетом водных режимов ГЭС;
- инициирование претензионно-исковой работы в отношении злостных неплательщиков за электроэнергию и мощность.

Основные конкурентные преимущества

Регулируемые договоры (РД)	Инвестиционная составляющая (ЦИС) Компании включена в цену РД. Гарантирована продажа по цене не ниже тарифа
Рынок «на сутки вперед» (РСВ)	Сравнительно низкие переменные затраты, которые практически всегда ниже цены РСВ. Приоритет гидрогенерации по включению в торговый график
Балансирующий сектор ОРЭ (БР)	Участие в БР только с внешней инициативой для ГЭС (ГАЭС), участвующих в регулировании. Относительно малая доля отклонений по собственной инициативе и востребованность маневренных мощностей
Действующий рынок мощности (РМ)	Высокая конкурентоспособность маневренных мощностей. Отсутствие привязки поставки мощности к поставке электроэнергии. Гарантия поставки мощности по цене не ниже установленного тарифа. Сравнительно низкий тариф на мощность, дающий возможность заключения СДЭМ
Розничный рынок электроэнергии для розничных объектов генерации (РРЭГ)	Отсутствие затрат на покупную электроэнергию. Отсутствие основной части инфраструктурных затрат (платежи в адрес ОАО «АТС», ЗАО «ЦФР»)

Рынок мощности

В 2010 году рынок мощности ключевых изменений не претерпел. Продолжила действовать переходная модель рынка мощности, введенная в действие с 1 июля 2008 года.

В рамках действующей переходной модели рынка мощности основными механизмами получения дополнительного экономического эффекта для Компании являются:

- продажа мощности по действующим ГЭС по небиржевым свободным двусторонним договорам купли-продажи электроэнергии и мощности (СДЭМ). Эффект за 2010 год составил 113,7 млн рублей;
- продажа «новой» мощности, образовавшейся в результате реализации программы технического перевооружения и реконструкции Волжско-Камского каскада. Эффект в 2010 году составил 333 млн рублей.

Компания реализует электроэнергию и мощность на оптовом и розничных рынках по следующим типам договоров:

- регулируемые договоры купли-продажи электроэнергии и мощности (продажа по тарифам, утвержденным ФСТ России);
- договоры купли-продажи мощности, производимой на оборудовании атомных электростанций и гидроэлектростанций (продажа по тарифам, утвержденным ФСТ России) – таких договоров в 2010 году не было;
- договоры комиссии на продажу мощности (продажа мощности по результатам конкурентного отбора мощности);
- договоры комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (продажа электроэнергии по равновесным ценам РСВ);

- договоры комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (продажа электроэнергии в объеме отклонений по равновесным ценам БР);
- свободные двусторонние договоры купли-продажи электроэнергии (продажа электроэнергии по свободным ценам, определяемым по соглашению сторон договора);
- свободные двусторонние договоры купли-продажи электроэнергии и мощности (продажа электроэнергии и мощности по свободным ценам, определяемым по соглашению сторон договора);
- договоры купли-продажи на розничных рынках (продажа электроэнергии и мощности по ценам, установленным в соответствии с решениями ре-

гиональных органов власти в области регулирования тарифов, а также по свободным ценам).

Дополнительная информация

Экспортные поставки электроэнергии Компанией напрямую не осуществлялись. В рамках реализации экспортных поставок в Китай на ГЭС Дальнего Востока (Зейская и Бурейская ГЭС) обеспечивалась дополнительная выработка сверх баланса, утвержденного ФСТ России в размере 2,6 млрд кВт*ч. Дополнительный эффект Компании, полученный в результате продажи данных объемов, составил 1273,8 млн рублей. Необходимо отметить, что объем экспортных поставок в Китай может отличаться от указанных объемов дополнительной выработки ГЭС.

Инвестиции

Принципы инвестиционной политики

Инвестиционная политика Компании, а также принятие связанных с ней решений строятся на следующих принципах:

- соответствие инвестиционных решений и проектов законодательно установленным требованиям, строительным нормам и правилам, а также экологическим стандартам;
- соблюдение последовательности этапов и стадий реализации инвестиционных проектов;
- соответствие инвестиционных решений и проектов требованиям к уровням доходности и риска, установленным Советом директоров Компании;
- анализ выгод и издержек реализации альтернативных инвестиционных решений по окончании каждого этапа инвестиционного проекта при изменении его основных параметров;
- обеспеченность всех инвестиционных проектов источниками финансирования.

До 2010 года инвестиционная деятельность Компании не была регламентирована единым сводным документом. В 2010 году был утвержден Регламент по инвестиционной деятельности Компании в форме капитальных вложений, который позволил создать единую информационную систему с архивом по инвестиционной деятельности и оптимизировать информационную базу по реализации инвестиционных проектов. В 2010 году в части инвестиционной деятельности ОАО «РусГидро» были реализованы следующие основные мероприятия:

- утверждена Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2010 год (Протокол Совета директоров № 93 от 04.03.2010) с общим объемом финансирования 97 057 млн рублей;
- утверждена скорректированная Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2010 год (Протокол Совета директоров № 108 от 17.09.2010) с общим объемом финансирования 100 407 млн рублей;
- в соответствии с решением Совета директоров Общества от 29 декабря 2010 года (протокол № 116 от 30.12.2010), в 2010 году сокращен объем финансирования проекта «БЭМО» на 7133 млн рублей в связи с переносом сроков ввода объекта с последующим перераспределением соответствующих средств на 2011-2013 годы при корректировке Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» в установленном порядке.

Кроме того, в утвержденной корректировке Инвестиционной программы существует ограничение по финансированию проекта «Ветроэнергетика» – «дополнительное финансирование в объеме 896 млн рублей при условии заключения долгосрочного соглашения о реализации электроэнергетики по Дальневосточной ВЭС, обеспечивающее приемлемые показатели эффективности».

В связи с тем что в рамках действующей в Российской Федерации нормативной правовой базы заключение указанных долгосрочных со-

глашений не представляется возможным, соответствующее соглашение заключено не было. В связи с этим плановый объем финансирования названного проекта по строительству Дальневосточной ВЭС составляет 125,7 млн рублей. На основании изложенного плановый объем Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2010 год составляет 92 378 млн рублей. По данным отчета об исполнении Инвестиционной программы Общества за 2010 год, исполнение инвестиционной программы за указанный период составило 99 221 млн рублей, что составляет 107%.

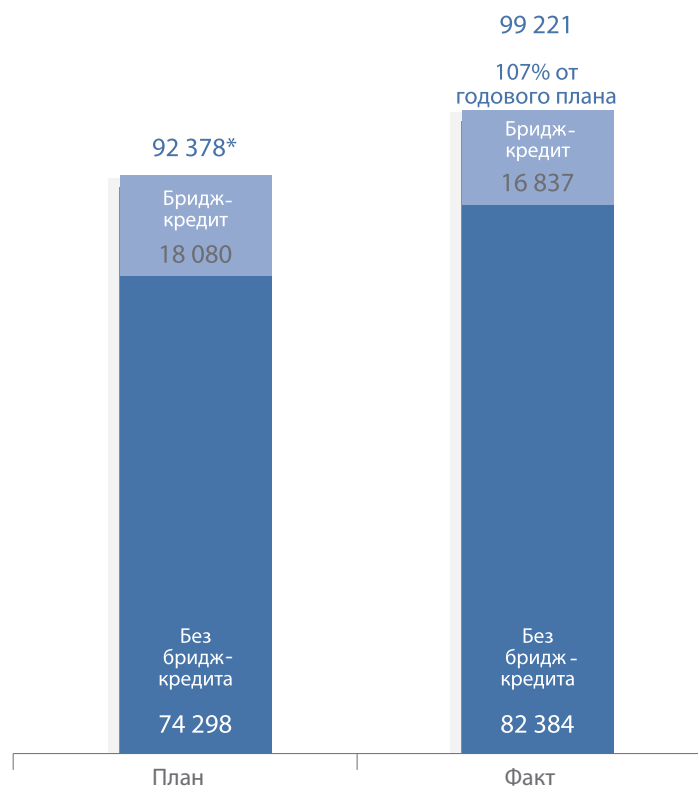
Основные причины отклонений:

- по проектам ТПИР – решением Совета директоров ОАО «РусГидро» разрешено использовать для реализации первоочередных неотложных мероприятий по усилению защищенности объектов в рамках реализации комплексной системы безопасности объектов Компании дополнительные средства, не предусмотренные бюджетом 2010 года. Кроме того, в соответствии с условиями договора и дополнительного соглашения между ОАО «РусГидро» и ОАО «Силовые Машины» на изготовление и поставку оборудования для гидроагрегатов Филиала ОАО «РусГидро» – «Жигулевская

ГЭС», одобренными решениями Совета директоров Общества, осуществлено дополнительное финансирование указанного филиала в рамках финансирования проектов ТПИР;

- дополнительное привлечение кредитных средств Внешэкономбанка по проекту «БЭМО». Фактическое превышение финансирования проекта «Богучанская ГЭС» над плановым значением составляет 253,3 млн рублей. Богучанский алюминиевый завод дополнительно профинансирован на сумму 229,6 млн рублей в связи с необходимостью оплаты комиссии Внешэкономбанку;
- в рамках реализации проекта «Ирганайская ГЭС» дополнительно профинансированы мероприятия по завершению комплексной системы безопасности в объеме 131,5 млн рублей;
- в целях обеспечения ввода в эксплуатацию гидрогенерирующих мощностей Егорлыкской ГЭС-2 в IV квартале 2010 года была изыскана возможность дополнительного финансирования проекта в объеме 177,01 млн рублей;
- в соответствии с условиями Договора по проекту «Ветроэнергетика» «Разработка проектной и рабочей документации Дальневосточной ВЭС», платежи в размере 61 млн рублей перенесены с 2009 на 2010 год;

Финансирование инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2010 год, млн руб. с НДС

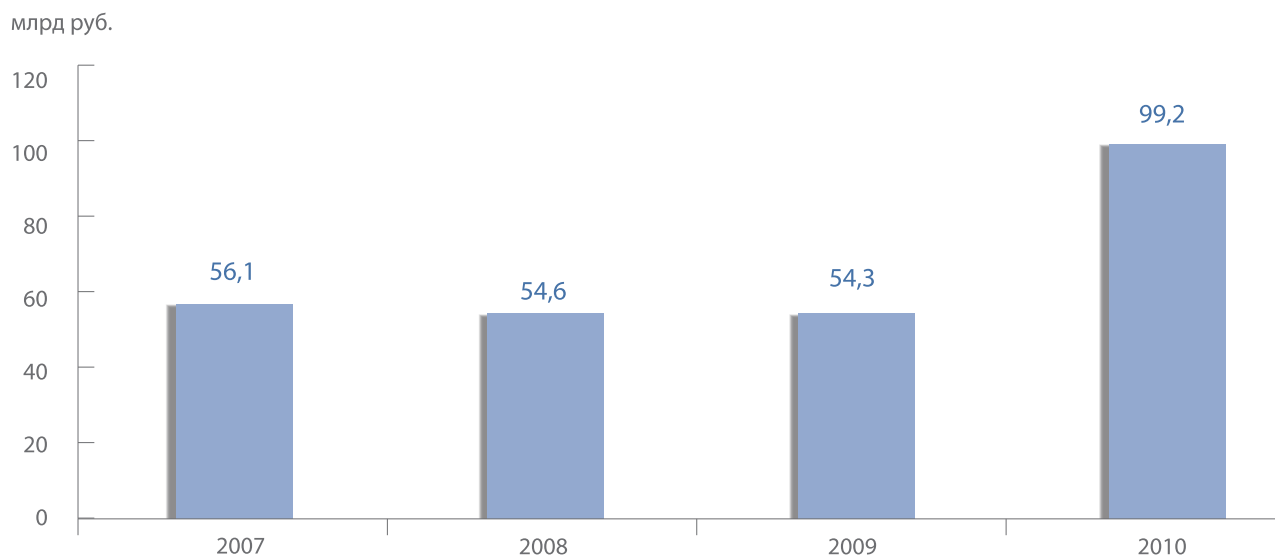


* В соответствии с решением Совета директоров Общества от 29.12.2010 (протокол № 116), уменьшен объем финансирования проекта «БЭМО». С учетом ограничения финансирования проекта «Ветроэнергетика» в Инвестиционной программе ОАО «РусГидро», утвержденной Советом директоров от 15.09.2010 (протокол № 108 от 17.09.2010), снижен объем финансирования указанного проекта

- на основании поручений Президента Российской Федерации от 16.07.2010 № Пр-2060 и заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Сечина от 19.07.2010 № И-П9-4881 Компанией приня-

то решение о начале строительства Нижне-Бурейской ГЭС в 2010 году и о выделении дополнительного финансирования в объеме 350 млн рублей на строительство Нижне-Бурейской ГЭС.

Динамика инвестиций Компании с разбивкой по годам, млрд руб.



Основными направлениями инвестирования в 2010 году являлись:

- ТПиР – 18,58 млрд рублей;
- строящиеся объекты – 63,06 млрд рублей;

- восстановление СШГЭС и Баксанской ГЭС – 12,8 млрд рублей;
- проектируемые объекты – 2,8 млрд рублей;
- проекты ВИЭ – 1,87 млрд рублей.

Структура инвестиций в 2010 году



План ввода мощностей в 2010 году был выполнен на 100%. В течение 2010 года в соответствии с Инвестиционной программой Компании было введено 108 МВт мощности, в том числе:

- в рамках реализации проектов ТПиР – 29 МВт (на Волжской ГЭС – 15,5 МВт, Жигулевской ГЭС – 10,5 МВт, Камской ГЭС – 3 МВт);
- за счет ввода Кашхатау ГЭС – 65 МВт;
- за счет ввода Егорлыкской ГЭС – 14 МВт.

Введенные мощности

Наименование проекта	Ввод мощностей, МВт	
	план	факт
ТПиР, в том числе	29	29
Волжская ГЭС (ГА № 3, № 9)	15,5	15,5
Жигулевская ГЭС	10,5	10,5
Камская ГЭС	3	3
Кашхатау ГЭС	65	65
Егорлыкская ГЭС-2	14	14
ИТОГО:	108	108

Основные инвестиционные проекты Компании

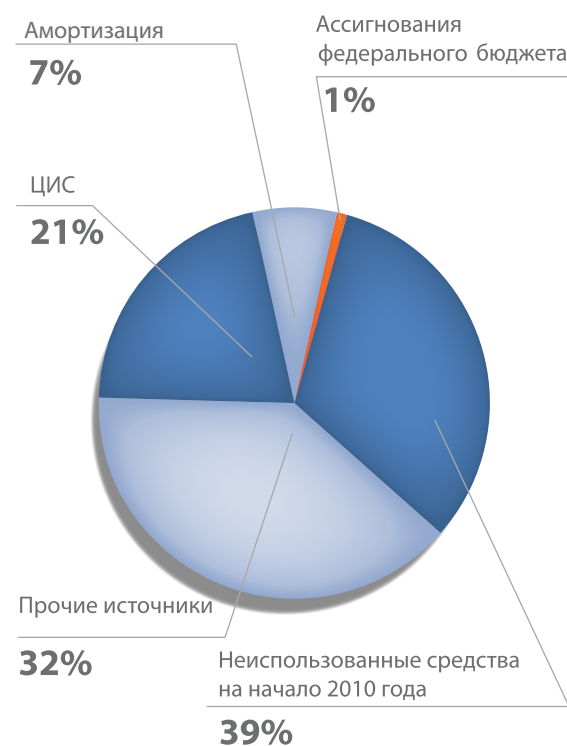
- Восстановление Саяно-Шушенской ГЭС. Остаток финансирования по проекту на конец 2010 года – 21 222,77 млн рублей. В 2010 году, как и планировалось, были введены в эксплуатацию гидроагрегаты 3-6. Строительно-монтажные работы выполняются в соответствии с календарными графиками.
- Строительство берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС. Остаток по финансированию на конец 2010 года – 1103,96 млн рублей. Строительство будет завершено в планируемые сроки – сентябрь 2011 года.
- Бурейская ГЭС. Остаток сметной стоимости конец 2010 года составляет 5082,9 млн рублей. Установленная мощность ГЭС – 2010 МВт.
- Строительство Усть-Среднеканской ГЭС на р. Колыма. Остаток сметной стоимости – 27 709,73 млн рублей. Проектная мощность – 570 МВт. Выход на проектную мощность – 2017 год.
- Богучанская ГЭС. Проектная мощность – 3000 МВт. Плановые сроки ввода мощности по годам: гидроагрегаты 1-6 – 2012, гидроагрегаты 7-9 – 2013.
- Гоцатлинская ГЭС. Вводимая мощность: 2013 год – 100 МВт. Остаток финансирования на конец 2010 года – 6411,2 млн рублей.
- Зарамагские ГЭС. Вводимая мощность: 2014 год – 342 МВт. Остаток сметной стоимости на конец 2010 года – 3677,28 млн рублей.
- Кашхатау ГЭС. Введенная мощность (в том числе прирост) – 65 МВт.
- Загорская ГАЭС-2. Остаток сметной стоимости на конец 2010 года составляет 36 774,73 млн рублей. Вводимая мощность (в том числе прирост): 2012 год – 420 МВт; 2013 год – 420 МВт.
- Егорлыкская ГЭС-2. Введенная мощность (в том числе прирост) на декабрь 2010 год со-

ставляет 14 МВт. Стоимость работ на конец 2010 года составила 2342,3 млн рублей.

В 2010 году было завершено проектирование Нижне-Курейской ГЭС и Ленинградской ГАЭС. Окончание проектирования Канкунской ГЭС планируется в 2012 году. Также ведется проектирование ряда малых ГЭС:

- МГЭС «Чибит»;
- Верхнебалкарская МГЭС;
- Зарагжская МГЭС;
- Фиагдонская МГЭС;
- МГЭС на водозаборе реки Б. Зеленчук.

Структура источников финансирования в 2010 году



Финансирование инвестиционной программы

Утвержденный объем источников финансирования Компании в 2010 году составил 117 405 млн рублей, в том числе:

- целевые инвестиционные средства (ЦИС) – 24 374 млн руб.;
- амортизация – 8197,4 млн рублей (в том числе тарифная амортизация – 6727 млн рублей);
- ассигнования федерального бюджета – 1654,8 млн рублей;
- прочие источники – 37 679 млн рублей;

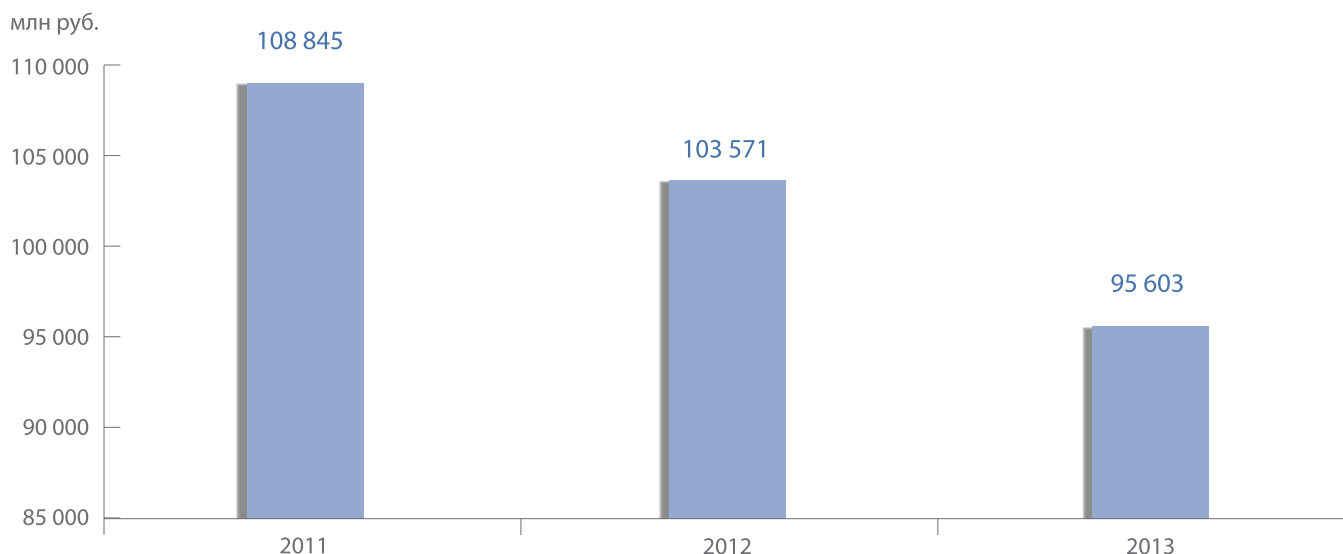
● неиспользованные средства на начало 2010 года составили 45 499,4 млн рублей, в том числе: ЦИС – 8261 млн рублей, амортизация – 1 128 млн рублей, ассигнования федерального бюджета – 8820 млн рублей, прочие источники – 27 290,4 млн рублей.

Инвестиционных вложений, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год, ОАО «РусГидро» не имеет.

Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2011-2013 годы

В дальнейшем инвестиционная программа Компании на 2011-2013 годы (протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» № 109 от 15.10.2010) предусматривает следующие объемы финансирования: 2011 год – 108 845 млн рублей; 2012 год – 103 571 млн рублей; 2013 год – 95 603 млн рублей.

Планируемое финансирование, млн руб.

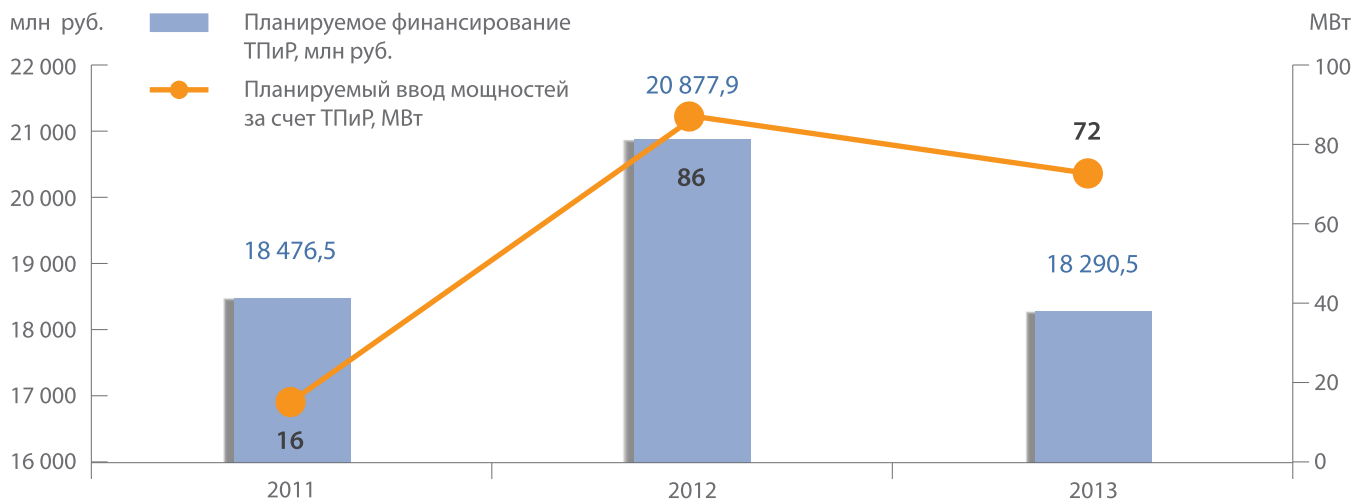


В рамках Инвестиционной программы Компании в 2011-2013 годах будет осуществляться реализация ряда ключевых инвестиционных проектов, таких как восстановление СШ ГЭС, проект «БЭМО», строительство Усть-Среднеканской ГЭС, Гоцатлинской ГЭС, Загорской ГАЭС-2, Нижне-Бурейской ГЭС.

Важно отметить, что при планировании инвестиционных программ Компания уделяет особое внимание непрерывной модернизации, безопасности и технической надежности курируемых объектов в рамках технического перевооружения и реконструкции. Утвержденной Инвестиционной программой Компании на 2011-2013 годы предусмотрено финансирование технического

перевооружения и реконструкции действующих объектов в следующих объемах: в 2011 году – 18 476,5 млн рублей; в 2012 году – 20 877,9 млн рублей; в 2013 году – 18 290,5 млн рублей.

Программа ТПИР Компании обеспечивает ввод дополнительных мощностей без создания объектов генерации. Планируется ввести: в 2011 году – 16 МВт; в 2012 году – 86 МВт; в 2013 году – 72 МВт.



Вместе с этим, Инвестиционной программой Компании на 2011-2013 годы предусматривается финансирование объектов НИОКР в следующих объемах: в 2011 году – 655 млн рублей; в 2012 году – 1277 млн рублей; в 2013 году – 1384 млн рублей.

Программа комплексной модернизации генерирующих объектов

Сегодня средний уровень физического износа основного генерирующего оборудования в целом по отрасли составляет порядка 65-70%, доля оборудования, отработавшего нормативный срок эксплуатации, – около 50% от всего парка.

Темпы старения оборудования опережают темпы его замены, что связано с недофинансированием программ технического перевооружения и реконструкции гидроэнергетики в 1990-2000 годы.

Для обеспечения необходимого уровня технической надежности, а также во исполнение стратегического плана ОАО «РусГидро», утвержденного Советом директоров Общества 16 июня 2010 года, разработана программа комплексной модернизации генерирующих объектов Общества (ПКМ).

Одна из ключевых задач ПКМ – вывод из работы основного генерирующего оборудования с истекшим сроком эксплуатации.

Основные направления ПКМ:

- модернизация основного оборудования и внедрение инновационных энергосберегающих технологий;
- оптимизация использования водных ресурсов;
- снижение собственного энергопотребления;
- реализация инновационных решений.

Программа предусматривает:

- проведение комплексного предпроектного обследования оборудования, зданий и сооружений;

- разработку проекта комплексной модернизации;
- обновление основного и вспомогательного оборудования;
- комплексную модернизацию общестанционных систем (систем собственных нужд, технического водоснабжения, вентиляции, кондиционирования и т. д.);
- мероприятия по комплексной автоматизации основных производственных процессов.

В рамках реализации ПКМ планируется заменить:

- 140 турбин, или 50% общего парка турбин;
- 114 генераторов, или 40% общего парка генераторов;
- 173 трансформатора, или 60% общего парка трансформаторов;
- 349 высоковольтных выключателей;
- 7000 единиц оборудования вторичной коммутации;
- 3000 единиц вспомогательного оборудования.

Инновационное развитие

Ускоренное внедрение инноваций определено в качестве одного из приоритетов Стратегического плана ОАО «РусГидро». Для реализации этой задачи необходимо создание эффективной системы управления инновациями. В связи с этим, в соответствии со Стратегическим планом ОАО «РусГидро» до 2015 года на перспективу до 2020 года, в 2010 году Компанией была разработана Программа инновационного развития на 2011-2015 годы. Данная Программа утверждена Советом директоров ОАО «РусГидро» 29 декабря 2010 года.

Целью разработки Программы является определение приоритетов инновационной деятельности, фиксация целей и задач в области инновационного развития, а также формирование контуров системы управления инновациями, связанной с системами стратегического, инвестиционного и операционного управления.

Документ был подготовлен в соответствии с рекомендациями по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденными решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010 года.

Программа является составной частью комплекса программных документов Компании и связана с:

- Технической политикой Компании – разрабатываемые в рамках Программы технологии и технические решения в случае успешной реализации проектов должны вноситься в перечень рекомендуемых к использованию технологий;
- Производственной программой – показатели эффективности технологий и технических ре-

шений должны определять ориентиры показателей эффективности проектов производственной программы;

- Инвестиционной программой – результаты проектов Программы по разработке технологий и технических решений учитываются при составлении Инвестиционной программы и определяют направления инвестиций. Лимит инвестиционных расходов на мероприятия Программы утверждается отдельным решением Правления;
- Программой безопасной эксплуатации гидроэнергетических объектов – проекты Программы обеспечивают сохранение необходимого уровня надежности и безопасности эксплуатации объектов Компании;
- Программой энергоэффективности и энергосбережения – разрабатываемые технологии и технические решения направлены в том числе на повышение энергоэффективности и энергосбережения.

Программа посвящена развитию Холдинга в целом и определяет:

- цели и задачи инновационной деятельности;
- сроки и этапы реализации Программы;
- приоритетные направления инновационного развития;
- критерии отбора и систему оценки эффективности инновационного развития;
- целевые показатели инновационного развития;
- планируемые объемы финансирования инновационного развития, включая выполнение НИОКР.

Цели и задачи инновационной деятельности

Целями инновационного развития являются: рост ценности Общества, формирование стратегических конкурентных преимуществ за счет внедрения инновационных решений, методов, компетенций и технологий в бизнес-процессы Общества и ДЗО/ВЗО, существенное повышение производительности труда (не менее чем на 15% в течение пяти лет), существенное уменьшение затрат на выпуск электроэнергии, затрат на проектирование и строительство (не менее чем на 10% в течение пяти лет), повышение экологичности процесса производ-

ства, повышение надежности и безопасности объектов Общества.

Основными задачами являются:

- создание оптимальных условий для разработки инновационных технологий в приоритетных направлениях развития;
- формирование системы экспертизы принимаемых решений в основных бизнес-процессах Компании на предмет их соответствия цели инновационного развития;
- создание системы поиска и отбора инновационных технологий;

- повышение эффективности реализации интеллектуального потенциала и рост стоимости нематериальных активов;
- создание единой системы управления знаниями и единой системы управления интеллектуальной собственностью Компании;
- обеспечение мотивации работников к формированию заказа на инновации и повышению их компетенции;
- формирование системы долгосрочного финансирования и управления инновационными проектами.

Сроки и этапы реализации Программы

Программа инновационного развития – это периодически актуализируемый бессрочный документ с горизонтом планирования пять лет. Первый вариант Программы разработан на период 2011-2015 годов. Актуализация Программы будет осуществлена в III квартале 2011 года. В 2012 году и в последующие годы актуализация Программы будет осуществляться в IV квартале каждого года с планированием следующего года и перспективным планированием года, следующего за годом планирования.

Этапы реализации Программы включают в себя:

- I этап – запуск Программы (2011-2012 год). На этапе запуска Программы разрабатываются локальные нормативные правовые акты, обеспечивающее целенаправленное инновационное развитие Общества, выполняются организационные мероприятия по формированию и наделению соответствующими полномочиями органов управления и субъектов инновационного развития Общества, перечисленных в разделе «Система управления инновационным развитием», формируются источники финансирования проектов инновационного развития, создается система управ-

ления инновационными проектами, формируется база данных инициатив и потенциальных проектов и определяются основные партнеры для реализации инновационной деятельности.

На этапе запуска производится синхронизация проектов Программы инновационного развития с проектами технологических платформ, соответствующих приоритетным направлениям инновационного развития Общества.

На этом этапе формируются и запускаются в исполнение проекты по приоритетным направлениям инновационного развития.

- II этап – интенсивное инновационное развитие Общества (2013 год и далее). На этапе интенсивного инновационного развития Общества выполняются мероприятия Программы, производится ежегодная актуализация плана мероприятий Программы, раз в два года производится актуализация приоритетных направлений инновационного развития Общества и уточнение целевых показателей Программы, осуществляется постоянный мониторинг эффективности исполнения Программы.

Приоритетные направления инновационного развития ОАО «РусГидро»

В целях оптимизации распределения ресурсов и структурирования процессов инновационного развития сформирован перечень направлений, проекты в которых будут иметь приоритет при формировании плана работ по Программе. К приоритетным относятся те направления, по которым внедрение инноваций может оказать существенное влияние на достижение стратегических целей Компании.

В области корпоративных процессов и методологии:

- внедрение лучших практик управления в бизнес-процессы Компании.

В области технологий:

- повышение надежности и безопасности;
- повышение энергоэффективности;
- новая генерация;

- материалы и технологии для строительства и проектирования;
- материалы и технологии для оборудования;
- экология;
- водная инфраструктура и использование водных ресурсов;
- развитие новых направлений деятельности.

В области технологий управления информацией:

- систематизация и анализ внешней информации;
- управление знаниями.

В области кадрового обеспечения:

- подготовка персонала Компании для инновационной деятельности;
- использование новых и развитие существующих технологий для подготовки персонала Компании.

Критерии отбора и система оценки эффективности инновационного развития

Формирование перечня проектов для включения в Программу опирается на ряд критериев и принципов.

Проекты, включаемые в Программу, делятся на две категории, для которых критерии отбора различны:

- прорывные проекты – проекты с относительно более высоким уровнем риска получения положительного результата, в которых может быть создан принципиально новый для Компании инновационный продукт, приводящий к существенному улучшению применяемых технологий или бизнес-процессов;
- улучшающие проекты – проекты с умеренным уровнем риска получения положительного результата, направленные на улучшение существующих технологий, с более низким уровнем риска инвестиций и с потенциально более низким эффектом от реализации.

Для прорывных проектов используется ряд критериев отбора, таких как: высокий уровень новизны, высокая технологичность результата проекта, потенциально значительный экономический, социальный или экологический эффект, повышение эффективности процессов Компании, ожидаемое существенное влияние на капитализацию и пр.

Для улучшающих проектов используются такие критерии отбора, как: положительный совокупный экономический эффект на горизонте не более пяти лет, возможность тиражирования результатов проекта на объектах Компании, соответствие приоритетным направлениям инновационного развития и пр.

Для отобранных проектов разрабатывается иерархия приоритетности путем ранжирования проектов с использованием численных значений критериев отбора. Прорывные и улучшающие проекты имеют различные критерии оценки и ранжирования и не конкурируют друг с другом за включение в Программу.

В соответствии с основными направлениями научно-технических разработок, определенными Программой, был сформирован список актуальных инновационных проектов, включающий работы, классифицируемые как НИР, ОКТР и инновационные проекты.

К прорывным относятся работы:

Создание модульного блока для приливных станций

Результатом работы должна стать разработка технологий изготовления наплавных блоков и изготовление промышленного блока с трехъярусной

ортогональной турбиной мощностью 12 МВт для строительства Северной приливной электростанции в Баренцевом море и других проектов приливных станций. Следующий проект, «Малая Мезенская ПЭС», предусматривает использование именно таких блоков.

Разработка нового типа энергетического оборудования и конструкции волновых электростанций

В результате выполнения работы будет разработано новое эффективное оборудование для волновых электростанций, позволяющее значительно повысить перспективы развития волновой энергетики и снизить удельные затраты на сооружение объектов волновой энергетики.

Разработка технологии комбинированной выработки электрической энергии на основе использования океанической энергии

Результатом работы станет создание отечественной технологии комбинированной выработки электрической энергии, основанной на использовании приливных течений и энергии волн, и создание опытно-экспериментального блока мощностью 20 кВт.

Запуск указанных проектов планируется в 2011-2012 годах, на втором этапе реализации Программы.

Для количественной оценки эффективности реализации Программы разработан ряд показателей, характеризующих качество систем управления, степень отставания или опережения Компанией современного технологического уровня, показатели инновационного развития филиалов и зависимых обществ, статистические и финансовые показатели. Для оценки степени отставания или опережения современного технологического уровня на первом этапе реализации Программы будет проведен независимый технологический аудит, результаты которого будут актуализироваться раз в три года.

Для стимулирования и контроля процессов инновационного развития в филиалах и зависимых обществах будет регулярно проводиться специализированное обследование, результатом которого будет являться рейтинг подразделений в части инновационного развития.

Финансирование инновационного развития

Основным источником финансирования инновационного развития Компании являются собственные средства. В соответствии с поручением Президента РФ от 4 января 2010 года, в Компании создается Целевой научно-технический фонд, обеспечивающий финансирование инновационной деятельности. В Фонд перечисляется установленный процент от выручки в объеме до 3% от выручки ежегодно. Для финансирования отдельных инновационных

проектов совместно со сторонними инвесторами Программа предусматривает создание Корпоративного фонда инвестиций в инновации, в который направляется часть средств Целевого научно-технического фонда.

Другими источниками финансирования должны стать средства грантов, Федеральных целевых программ и Долгосрочных целевых программ, а также Программ развития регионов.

Инновационное развитие ОАО «РусГидро» в 2010 году

В 2010 году ОАО «РусГидро» реализовывались инновационные проекты, направленные на развитие технологий использования возобновляемых источников энергии: проводились работы по созданию пилотного бинарного энергоблока на площадке Паужетской ГеоЭС и увеличению установленной мощности Мутновской ГеоЭС за счет использования вторичного тепла.

В 2010 году был начат процесс реорганизации проектно-научной деятельности ОАО «РусГидро». На базе ОАО «НИИЭС» создается центр проектного управления, обеспечивающий функции поиска и отбора инновационных идей, обоснования целесообразности реализации инновационных проектов, подготовки и проведения конкурсов, управления проектами Программы.

ОАО «РусГидро» выстраивает систему взаимодействия с ведущими вузами, научно-исследовательскими институтами отрасли, государственными корпорациями.

В целях обеспечения кадрового резерва и совместной реализации актуальных для ОАО «РусГидро» НИР и НИОКР заключены соглашения о сотрудничестве с пятью профильными высшими учебными заведениями:

- ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет»;
- ГОУ ВПО «Московский государственный строительный университет»;
- ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный Политехнический университет»;

- Волжский политехнический институт (филиал) ГОУ ВПО «Волгоградский государственный технический университет»;

- ГОУ ВПО «Московский энергетический институт (Технический университет)».

В 2010 году подписано генеральное соглашение о стратегическом партнерстве с Государственной корпорацией «Российская корпорация нанотехнологий», дающее ОАО «РусГидро» дополнительные возможности в поиске и отборе актуальных проектов и коммерциализации результатов исследований.

В 2010 году ОАО «РусГидро» совместно с ЗАО «АПБЭ» выступило инициатором создания Технологической платформы «Перспективные технологии возобновляемой энергетики» (ТП).

В рамках ТП предполагается развивать технологии возобновляемой и гидроэнергетики:

- гидроэнергетика (в т.ч. малая);
- ветроэнергетика;
- энергетика приливов, волн и течений;
- солнечная энергетика;
- геотермальная энергетика;
- накопители энергии;
- системы энергоснабжения на основе комплексного использования ВИЭ.

Координатором платформы является ОАО «РусГидро». Свое участие в работе ТП подтвердил ряд научно-исследовательских институтов отрасли, вузов, компаний.

Планы на 2011 год

На первом этапе реализации Программы инновационного развития будет в основном сформирована система управления инновационным развитием, внедрены отдельные компоненты Системы управления знаниями, разработано

нормативное правовое и методическое обеспечение.

Будет дан старт наиболее приоритетным проектам инновационного развития. В то же время будет продолжен поиск и отбор прорывных

инновационных идей, направленных на формирование стратегических конкурентных преимуществ Общества в будущем.

В целях управления качеством и рисками комплекса проектов будет сформировано сообщество экспертов (включая внешних), обеспечивающих независимую экспертизу на всех стадиях жизненного цикла проектов.

В рамках Технологической платформы «Перспективные технологии возобновляемой энергетики» предполагается расширение сотрудничества с институтами развития, научными организациями, государственными компаниями, органами государственной власти в целях:

- мониторинга и анализа рынка, оценки технического уровня и проблем использования ВИЭ в России и мире;
- разработки общей стратегической программы

исследований, координирующей и направляющей действия науки в интересах промышленности и потребителей;

- определения перспективных коммерческих проектов в области создания и внедрения основного оборудования, их совместной реализации;
- стимулирования государственных и частных инвестиций на проведение НИОКР в рамках стратегической программы развития;
- содействия разработке норм регулирования, правил и стандартов, позволяющих осуществлять проектирование, строительство и эксплуатацию генерирующих объектов на основе новых технологий с использованием ВИЭ;
- содействия развитию образования и повышению квалификации в использовании ВИЭ.

Международная деятельность

Осознавая значимость экспансии на зарубежные рынки, в рамках развития своей международной деятельности в 2010 году Компания осуществила ряд знаковых сделок.

Приобретение акций ЗАО «МЭК» (Армения)

В 2010 году достигнуты договоренности с ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» о приобретении у INTER RAO Holding B.V. 90% акций Закрытого акционерного общества «Международная энергетическая корпорация» (Республика Армения).

Закрытое акционерное общество «Международная Энергетическая Корпорация» было зарегистрировано в Республике Армения 8 мая 2003

года. Имущественный комплекс МЭК включает семь гидроэлектростанций Севан-Разданского каскада, расположенных на реке Раздан в Республике Армения. Установленная мощность станций составляет 560 МВт.

Закрытие сделки планируется в I квартале 2011 года.

Сотрудничество с компанией Enel (Италия)

18 июня 2010 года было подписано соглашение о сотрудничестве между ОАО «РусГидро» и компанией Enel. В рамках соглашения предполагается сотрудничество по следующим направлениям:

- возможное сотрудничество в России в области возобновляемых источников энергии (в том числе в области реализации проектов приливной энергетики);
- возможное сотрудничество и обмен опытом в сфере розничного энергосбытового (энергосервисного) бизнеса, включая установку систем учета и эксплуатацию автоматической системы учета;

● обмен лучшей практикой в области инноваций, совместная реализация перспективных научно-исследовательских разработок и технологий на базе научных подразделений сторон;

● обмен опытом и знаниями в соответствующих областях и в отношении целевых рынков посредством участия представителей в семинарах, конференциях, межправительственных комиссиях, бизнес-форумах и других мероприятиях, организованных и инициированных сторонами.

Компания Enel является одной из крупнейших энергетических компаний Европы и участвует во

всей цепочке производства электроэнергии: генерации, транспортировке и сбыте электроэнергии; также Enel владеет 100% компании ENEL

Green Power, действующей в области возобновляемых источников энергии и владеющей более 5700 МВт мощностей на базе ВИЭ.

Вьетнам (в рамках приобретения пакета акций Dakdrinh Hydropower)

В рамках подписанного 31 октября 2010 года соглашения между ОАО «РусГидро» и государственной Корпорацией нефти и газа Вьетнама ОАО «РусГидро» планирует приобретение 51% акций компании, осуществляющей строительство гидроэлектростанции в провинции Кванг-Нгай во Вьетнаме. В настоящее время завершена проектная стадия, на реке Дакдрин развернуто строительство гидроузла. Установленная мощность проектируемой ГЭС составляет 125 МВт, средняя многолетняя выработка – 540,25 ГВт*ч.

Выбор проекта ГЭС «Дакдрин» обусловлен прежде всего тем, что в настоящее время Вьетнам является одним из самых стабильных и быстро растущих рынков в Азии. Здесь создана стабильная инвестиционная среда, правительством страны проводится комплекс мероприятий, направленных на либерализацию энергетики. Вьетнам планирует увеличить установленную мощность своих электростанций с 26 000 МВт в 2010 году до 60 000 МВт к 2015 году. В настоящее время в стадии строительства в стране находится 31 ГЭС общей мощностью 7500 МВт.

Сотрудничество с компанией ОАО «Укргидроэнерго» (Украина)

30 апреля 2010 года было подписано соглашение о сотрудничестве между ОАО «РусГидро» и ОАО «Укргидроэнерго». Соглашение предусматривает:

- строительство Днестровской ГАЭС;
- возможное участие в финансировании проекта строящейся Каневской ГАЭС и проектируемой Каховской ГЭС-2;
- потенциальное сотрудничество сторон в следующих областях:
- техническое перевооружение и реконструкцию действующих ГЭС;

- проектирование, строительство и ввод в эксплуатацию новых ГЭС, включая ГАЭС, а также объектов на базе возобновляемых источников энергии;
- услуги в области проектирования и строительства малых ГЭС;
- производство, поставку, монтаж и эксплуатацию основного энергетического оборудования;
- обмен информацией по совершенствованию нормативно-правового регулирования гидроэнергетики.

Соглашение с Alstom и Республикой Башкортостан

8 декабря 2010 года в Москве было подписано трехстороннее соглашение о сотрудничестве между ОАО «РусГидро», компанией Alstom и Республикой Башкортостан по проработке вариантов создания совместного предприятия на территории Республики Башкортостан по выпуску гидроэнергетического оборудования.

В соответствии с подписанным соглашением, была создана рабочая группа для детальной проработки вопроса строительства завода на территории Башкирии. Строительство данного предприятия позволит ОАО «РусГидро» закупать современное гидроэнергетическое оборудование, произведенное на территории РФ по современным западным технологиям, для реализации своей программы технического перевооружения и реконструкции, а также нового строительства.

Сотрудничество с Корпорацией «Три Ущелья» (Китай)

24 ноября 2010 года было подписано соглашение о сотрудничестве между ОАО «РусГидро» и Корпорацией «Три Ущелья». Соглашение предусматривает:

- возможное сотрудничество и обмен опытом в области инноваций, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в области гидроэнергетики, совместную реализацию научно-исследовательских разработок и технологий на базе текущей деятельности научных подразделений сторон;
- обмен опытом по управлению и обеспечению безопасной, надежной и эффективной эксплуатации существующих объектов гидроэнергетики;
- обмен опытом в проектировании и строительстве крупных ГЭС;
- обмен опытом в проектировании, строительстве и эксплуатации ГАЭС;

- обмен опытом, знаниями и лучшими практиками в области возобновляемых источников энергии (приливная энергетика, ветер);
- возможное сотрудничество в реализации совместных проектов в сфере гидроэнергетики, в том числе в третьих странах;
- координацию действий в международных организациях, в которых представлены обе стороны.

«Три Ущелья» – китайская гидроэнергетическая корпорация, в состав которой входит одноименная действующая и достраиваемая крупнейшая электростанция в мире на реке Янцзы. ГЭС «Три Ущелья» расположена близ г. Саньдоупин, ее проектная мощность 22,4 ГВт.

Также Компания продолжает исследования возможных проектов на территории Юго-Восточной Азии, Латинской Америки, Турции и Европы.

Сотрудничество с компанией Siemens AG (Германия)

15 июля 2010 года в г. Екатеринбурге в присутствии глав правительств России и Германии с целью установления деловых отношений для стратегического сотрудничества в области производства и реализации промышленной продукции в области возобновляемой энергии было подписано соглашение о партнерстве между ОАО «РусГидро», ГК «Ростехнологии» и компанией Siemens AG. Предметом Соглашения является создание совместного предприятия (СП) в области ветровой энергетики.

Обязательное условие: наличие системы поддержки использования электроэнергетики на основе использования возобновляемых источников энергии.

В рамках Соглашения предполагается основной объем деятельности СП по следующим направлениям:

- сборка лицензионных ветроэнергетических установок (ВЭУ) на базе моделей Siemens SWT-2.3 и SWT-3.0 в общем объеме 250 МВт в год, а также гарантийное и сервисное обслуживание этих ВЭУ;
- закупка комплектующих на российских предприятиях для сборочного производства, включая лопасти и башни, а также реализация ВЭУ на всей территории РФ и стран СНГ;
- создание Технического центра для технологического развития ВЭУ, сопровождения производства и квалификации новых поставщиков комплектующих;

- пошаговая локализация с доведением до максимального уровня 60-65% производства современных ВЭУ на территории РФ, что включает в себя трансферт технологического опыта и инноваций, а также создание новых рабочих мест в проектных и строительно-монтажных отечественных организациях.

Проведение закупки комплектующих на российских предприятиях для сборочного производства позволяет поднять уровень производства и аттестовать данные предприятия по международным стандартам, позволяет им выпускать новую продукцию с использованием современных материалов, оборудования и инновационных технологий, увеличивает количество рабочих мест.

Все перечисленное выше будет способствовать развитию инноваций в РФ, частью которых является возобновляемая энергетика.

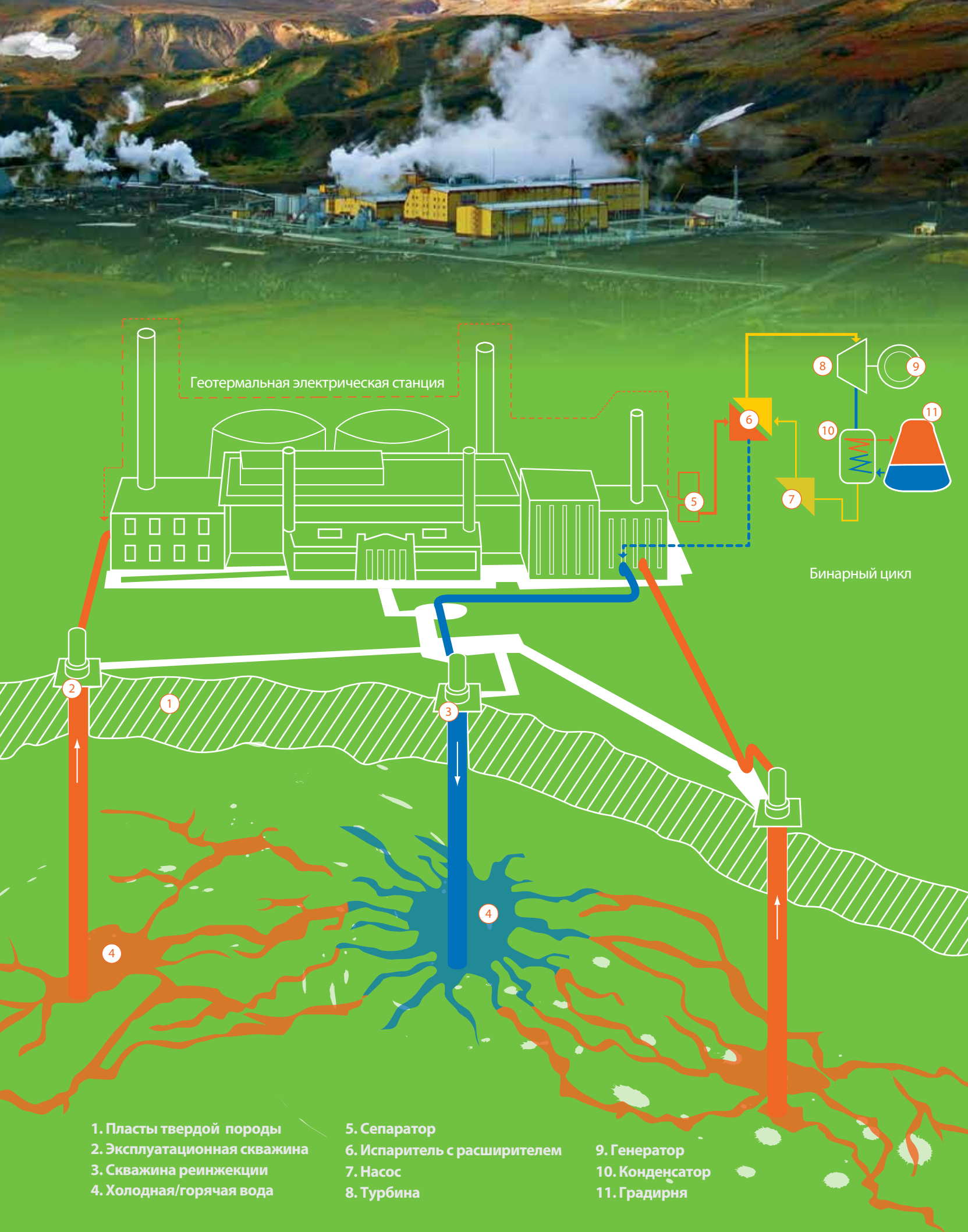
В рамках реализации Соглашения о партнерстве в настоящее время проведен ряд мероприятий, а именно:

- приказом ОАО «РусГидро» от 12 октября 2010 года № 852 определен состав рабочей группы по созданию СП и определены целевые показатели (подписание Соглашения Участников (акционеров) и регистрация СП до конца текущего года);
- проведены трехсторонние рабочие встречи по согласованию основных условий Соглашения Участников, достигнут ряд договоренностей;

- проходит согласование экономических расчетов бизнес-модели СП с учетом максимальной (до 60-65%) локализации производства ветроэнергетического оборудования на промышленных предприятиях РФ;
- силами Центра проектирования ветроэнергетики ОАО «НИИЭС» (100% ДЗО ОАО «РусГидро») проводятся годовые измерения ветропотенциала на выбранных площадках для строительства ветропарка в Волгоградской области. По

полученным результатам будут окончательно определены основные технические параметры ВЭУ, а также основные экономические показатели ветропарка в целом.

Кроме того, ОАО «РусГидро» и компания Siemens AG действуют в рамках Соглашения о неразглашении и ограниченном использовании информации, которое было подписано 8 июля 2010 года.



Геотермальная электрическая станция

Бинарный цикл

- 1. Пласты твердой породы
- 2. Эксплуатационная скважина
- 3. Скважина реинжекции
- 4. Холодная/горячая вода

- 5. Сепаратор
- 6. Испаритель с расширителем
- 7. Насос
- 8. Турбина

- 9. Генератор
- 10. Конденсатор
- 11. Градирня

Социальная ответственность и устойчивое развитие

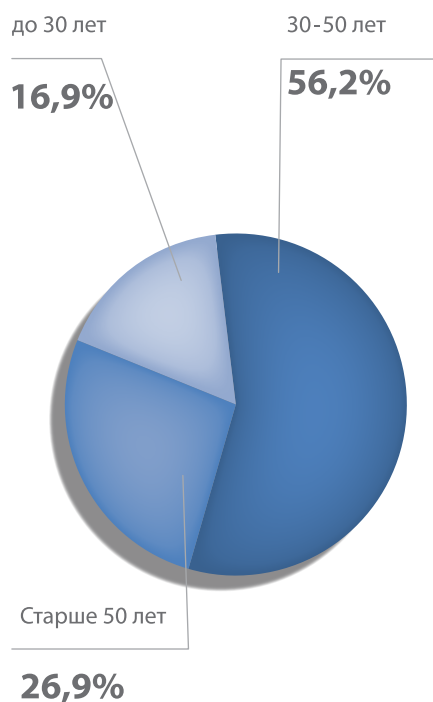
В основе работы с персоналом Компании лежит понимание того, что человеческие ресурсы являются главной ценностью Компании. ОАО «РусГидро» заботится о том, чтобы работники воспринимали личные трудовые достижения как вклад в развитие и успех Компании в целом.

Персонал

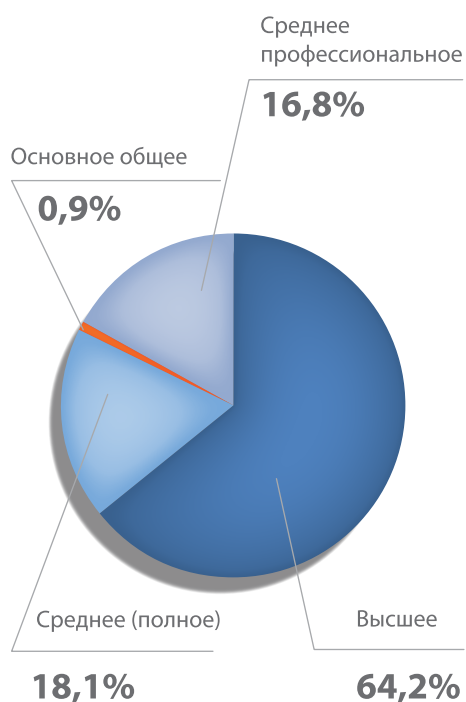
Численность персонала

Фактическая численность персонала ОАО «РусГидро» по состоянию на конец года составила 5745 человек.

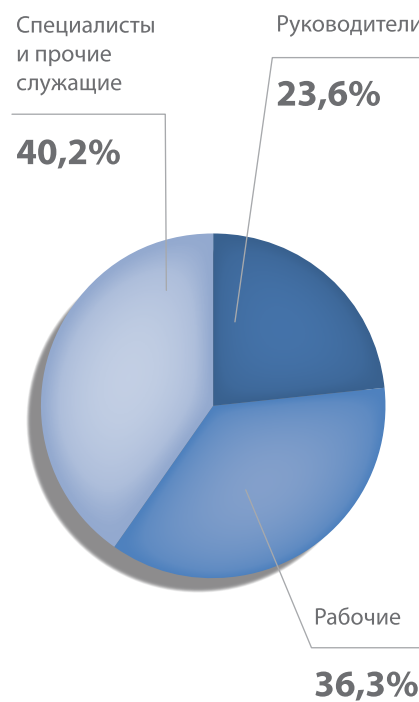
Структура персонала по возрасту



Структура персонала по образованию



Структура персонала по категориям



По сравнению с 2009 годом в 2010 году численность персонала в возрастной категории 30-50 лет уменьшилась на 0,8%, при этом в возрастной категории до 30 лет – увеличилась на 0,4%.

По сравнению с 2009 годом численность персонала с высшим образованием в 2010 году увеличилась на 3,8%, численность персонала, не имеющего высшего образования, уменьшилась на 4%.

Мотивация персонала

Приоритетной областью работы с персоналом является совершенствование системы вознаграждения, которое способствует поддержанию мотивации персонала. С этой целью в Компании в 2010 году проанализированы и внесены необходимые изменения в систему оплаты труда ряда категорий работников Компании.

Кроме материального поощрения, в работе с персоналом Компания использует и моральные стимулы. В 2010 году для мотивации и поощрения работников в обеспечении надежной, бесперебойной работы гидроэнергетических объектов учрежден ряд корпоративных наград. В 2010 году за высокое профессиональное мастерство, добросовестный и плодотворный труд 14 работников были награждены государственными наградами, 10 – правительственными, 132 – ведомственными, 57 – отраслевыми и 634 – корпоративными.

Развитие кадрового потенциала

Важным стратегическим направлением деятельности Компании, обеспечивающим эффективную реализацию ее текущих и перспективных целей и задач, является развитие кадрового потенциала.

В 2010 году утверждены Концепция опережающего развития кадрового потенциала Компании «От Новой школы к рабочему месту», а также Программа ее реализации. Основной задачей Программы является развитие инженерного образования и повышения престижа технических специальностей, создание условий для удовлетворения потребностей ОАО «РусГидро» в качественно подготовленных специалистах, которым предстоит эксплуатировать действующие и планируемые к вводу мощности Компании, поддерживать их надежную и безаварийную работу.

В рамках Программы осуществляются проекты целевого развития ключевых компетенций будущих специалистов-гидроэнергетиков с раннего школьного возраста, мероприятия по ранней профессионализации младших и старших школьников, подготовке студентов по энергетическим специальностям с учетом требований ОАО «РусГидро», необходимые условия для эффективной деятельности молодых работников.

В Компании действует система «Корпоративных лифтов», которая имеет три ступени:

- на первой ступени «Корпоративный лифт – Новая школа» обеспечиваются условия для информирования школьников о важности профессии гидроэнергетика, формируются условия для эффективного развития инженерных способностей, подготовки по основным и дополнитель-

ным образовательным программам с погружением школьников в деятельность и специфику Компании, профориентации, поступления в профильные вузы;

- на второй ступени «Корпоративный лифт – Высшее учебное заведение» производится подготовка и отбор будущих специалистов для работы на предприятиях ОАО «РусГидро». Компания осуществляет взаимовыгодное сотрудничество со средними и высшими учебными заведениями, направленное на создание эффективных механизмов отбора и оценки абитуриентов в соответствии с целевым заказом Компании, сопровождение целевой подготовки будущих работников Компании, формирование условий для непрерывного развития научного и инженерно-технического потенциала Компании и профильных вузов;
- на третьей ступени «Корпоративный лифт – Компания» осуществляется адаптация и развитие молодых специалистов, принятых на работу в ОАО «РусГидро», организация системы наставничества и передачи знаний, формирование эффективной среды развития компетенций.

В настоящее время в Компании сформирован перспективный кадровый резерв из молодых работников до 30 лет. Реализуется программа его подготовки. Наряду со студентами и аспирантами вузов предполагается участие молодых специалистов Компании в реализации НИР и НИОКР, в частности их привлечение к мониторингу и анализу информации для научных исследований и разработок.

ОАО «РусГидро» создает и развивает институциональную среду для привлечения в профильные вузы детей работников: в типовые коллективные договоры филиалов Компании включены корпоративные льготы для детей работников, обучающихся по профильным специальностям: корпоративные стипендии, оплата проезда к месту учебы и практики.

В 2010 году между ОАО «РусГидро» и Сибирским федеральным университетом заключено соглашение о стратегическом партнерстве. В первую очередь взаимодействие ОАО «РусГидро» и Сибирского федерального университета направлено на развитие Саяно-Шушенского филиала вуза. В 2010 году объем финансовой помощи от ОАО «РусГидро» Саяно-Шушенскому филиалу Сибирского федерального университета составил более 19 млн рублей. Выпускники Саяно-Шушенского филиала Сибирского федерального университета работают на объектах Компании в разных регионах.

Социальная политика

Коллективный договор

В декабре 2010 года Совет директоров ОАО «РусГидро» одобрил новую редакцию типового коллективного договора филиалов ОАО «РусГидро» на 2011-2013 годы, который существенно улучшает социальные гарантии работников. Новый коллективный договор позволит повысить престиж инженерных специальностей и работы в Компании, сохранить квалифицированный персонал, привлечь в Компанию молодых специалистов, успешно окончивших учебные заведения по энергетическим специальностям. Принятые меры позволяют избежать дефицита персонала и угрозы надежности эксплуатации оборудования и гидротехнических сооружений.

Негосударственное пенсионное обеспечение

Компания заинтересована в развитии негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) работников Компании. Предоставление работникам достойного послетрудового возмещения позволяет прогнозировать и управлять потребностью в персонале определенной квалификации, своевременно планировать замещение высвобождаемых должностей, решать задачи омоложения коллектива.

ОАО «РусГидро» как социально ответственная Компания ежегодно развивает Программу НПО. В 2010 году в Программу НПО были включены дополнительные пенсионные планы: «Гуру», «Особые заслуги», «Профессионал», «Сопфинансирование», «Близкие люди» и т. д. Данные планы предназначены для формирования дополнительных пенсионных накоплений целевым группам, а именно работникам со значительным стажем в отрасли, имеющим отраслевые и государственные награды, работникам дефицитных производственных специальностей и т. д. Численность участников Программы НПО в 2010 году за счет внедрения новых пенсионных планов увеличилась более чем на 300 человек.

Добровольное медицинское страхование и добровольное страхование от несчастных случаев и болезней

В 2010 году обновлена Программа страховой защиты работников. В Компании ежегодно пересматриваются и заключаются договоры добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев и болезней с целью расширения и улучшения перечня

доступных медицинских услуг. Этой программой охвачено 100% работников Компании. В рамках добровольного медицинского страхования сотрудников оказываются услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию (включая вызов врача на дом), экстренной и плановой медицинской помощи, реабилитационно-восстановительному лечению и др.

Жилищная программа

В 2010 году в ОАО «РусГидро» принята новая редакция, уточняющая Положение о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий работников филиалов Компании. Право участвовать в программе предоставлено молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности, специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим из другой местности, ключевым и высококвалифицированным специалистам. Компания использует такие формы корпоративной поддержки, как целевой беспроцентный заем, компенсация процентов по ипотечным кредитам, компенсация расходов по найму жилья.

Кроме того, всем работникам Компании предоставляется корпоративное содействие в улучшении жилищных условий, которое выражается в организации взаимодействия работников и кредитных, риэлторских, страховых организаций на более выгодных условиях по сравнению с рыночными (установление более низких процентов по ипотеке, более выгодные сроки рассмотрения заявки, предоставление выгодных страховых тарифов и т. д.).

Всего в 2010 году жилищной программой воспользовались 155 человек.

Благотворительность

ОАО «РусГидро» принимает активное участие в экономической и социальной жизни регионов присутствия своих объектов. С этой целью в корпоративную стратегию Компании включена благотворительная программа, направленная на воспитание нового поколения профессиональных энергетиков и формирование благоприятной социальной среды во всех регионах работы ГЭС.

Руководствуясь утвержденной Концепцией благотворительной и спонсорской деятельности, Компания выделяет средства на следующие цели:

- оказание помощи малоимущим категориям граждан, инвалидам и пенсионерам преимущественно через благотворительные фонды, организации;

- оказание помощи ветеранам-энергетикам, заслуженным работникам отрасли;
- оказание помощи детским организациям и учреждениям;
- оказание помощи медицинским учреждениям, организациям здравоохранения;
- содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта.

В 2010 году ОАО «РусГидро» направило на благотворительную и спонсорскую деятельность порядка 434 млн рублей, в том числе на реализацию благотворительной программы «Парус надежды» – порядка 34 млн рублей.

Благотворительные проекты в рамках программы «Парус надежды»

С 2008 года ОАО «РусГидро» реализует долгосрочную комплексную благотворительную программу «Парус надежды». В названии программы выражена одна из главных целей проекта – дать надежду и возможность для развития тем, кто в силу разных причин оказался в сложных условиях. Это прежде всего самая незащищенная часть населения – дети из неблагополучных семей либо находящиеся в детских домах. «Парус надежды» объединяет в единый процесс социальную адаптацию ребенка, его обучение, в том числе в сферах, связанных с энергетикой, и в дальнейшем получение им профессии. В будущем дети, увлеченные гидроэнергетикой, благодаря этой программе станут новым кадровым потенциалом отрасли.

Поддержка детских домов и детских образовательных учреждений

Помогая детям в детских домах, Компания стремится не ограничиваться материальной помощью (ремонт зданий, закупка оборудования, оргтехники, учебных материалов и т. п.). В задачи благотворительного проекта входит: проведение развивающих программ, организация конкурсов, позволяющих выявить молодые таланты, организация благотворительных новогодних елок, обустройство детских игровых площадок, поддержка детских спортивных секций и многое другое. «Парус надежды» нацелен на то, чтобы показать детям, попавшим в сложные жизненные условия, что их талант, умения и знания нужны российскому обществу.

Вниманием со стороны ОАО «РусГидро» в регионах присутствия Компании в 2010 году были окружены воспитанники 16 детских домов и школ-интернатов, 6 центров социальной реабилитации для несовершеннолетних и детей с ограниченными возможностями, больше 10 спортивных школ и секций. Помощь распространяется также на общеобразовательные и музыкальные школы, творческие коллективы.

В рамках программы «Парус надежды» «РусГидро» реализует различные образовательные программы, в которых стремится приобщить подрастающее поколение к гидроэнергетике. Это и конкурсы детских рисунков среди малышей, и выпуск новых вузовских учебников, и выдача грантов студентам.

Проект в области образования – конкурс студенческих проектов «Энергия развития»

Основными целями ежегодно проводимого конкурса является создание условий для выявления и развития способностей молодежи, оказание помощи в получении профильного образования и обеспечение возможности для реализации самых смелых профессиональных и карьерных амбиций.

В 2010 году конкурс «Энергия развития» проводился второй раз по теме «Энергоэффективность и энергосбережение». В конкурсе приняли участие более 200 студентов и аспирантов из 57 российских вузов.

Благотворительные экологические акции

Как Компания, представляющая «зеленую» энергетику, «РусГидро» в рамках благотворительной программы уделяет большое внимание проектам экологического воспитания детей.

Благотворительные экологические акции включают в себя такие проекты, как экологический образовательный проект «оБЕРЕГАй», экологическая программа «Мой журавлик» в сотрудничестве с Хинганским заповедником, эколого-туристический лагерь в сотрудничестве с Зейским заповедником.

Акция «оБЕРЕГАй» направлена на очистку рек и водоемов, заботу о прибрежных территориях, знакомство с ролью ГЭС в регулировании водных режимов, на формирование у молодежи ответственного отношения к природе, интереса и любви к окружающей природе, патриотизма.

В 2010 году накануне Дня защиты детей филиал ОАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС» и Хинганский государственный заповедник впервые реализовали совместную образовательную экологическую программу «Мой журавлик».

Программа была рассчитана на несколько месяцев летнего и осеннего периода 2010 года и предназначена для работы с детьми, оставшимися без родителей, и другими социально неблагополучными детьми, приобщения их к природе, полезному труду, передачи детям экологических знаний. 40 воспитанников школы-интерната № 5 п. Новобурейский и детского дома № 16 с. Новорайчихинск получили возможность поближе познакомиться с природой родного края и журавлями.

Филиал ОАО «РусГидро» «Зейская ГЭС» и Зейский заповедник на территории заказника Бекельдеуль летом 2010 провели три эколого-туристских смены для школьников.

Проекты, связанные с развитием различных видов спорта

Для «РусГидро» это важная задача, позволяющая в ходе спортивных мероприятий познакомить молодых людей с ГЭС Компании, многие из которых расположены на крупнейших реках страны. В рамках этих благотворительных проектов «РусГидро» осуществляет оснащение спортивных и тренажерных залов необходимым инвентарем и оборудованием, проводит ремонт и благоустройство спортивных площадок. Кроме того, Компания активно поддерживает массовые виды спорта, участвуя в местных соревнованиях, спортивных турнирах, оказывает помощь в организации и проведении международных и межрегиональных спортивных соревнований.

Особое внимание Компания уделяет развитию водных видов спорта. С 2007 года ОАО «РусГидро» сотрудничает с Федерацией гребного слалома России. Компания выступила генеральным спонсором первых Всероссийских соревнований по гребному слалому, прошедших во Владикавказе. Соревнования проходили на деривационном канале Дзауджикауской ГЭС, входящей в состав Северо-Осетинского филиала ОАО «РусГидро».

Проекты в области культурного наследия

С 2007 года ОАО «РусГидро» активно участвует в строительстве и внутренней отделке церкви Успения Пресвятой Богородицы в поселке Богородское Сергиево-Посадского района на территории Загорской ГАЭС.

На протяжении трех лет Компания выступает Генеральным спонсором Московского Пасхального Фестиваля, который в 2010 году отличился не только географическим размахом – более 30 городов России, но и протяженностью во времени – пять недель живительной музыки.

Также ОАО «РусГидро» продолжило оказание финансовой поддержки Красноярскому театру оперы и балета на техническое обновление театра.

65-летие Великой Победы

ОАО «РусГидро» вместе со всей страной достойно отметило юбилей Великой Победы. В преддверии и в день праздника ветераны, а их в компании более 700 человек, были окружены особым вниманием. Теплые встречи и концерты, вручение подарков и оказание материальной помощи далеко не все формы поздравления виновников торжества. Юбилейные специальные акции прошли во всех филиалах компании. Кроме того, принимая поздравления, каждый из фронтовиков и тружеников тыла получил от Компании пластиковую карту Сбербанка с открытым лицевым счетом на 10 000 рублей.

Социальная поддержка членов семей погибших и пострадавших в результате аварии на Саяно-Шушенской ГЭС

С первых дней аварии на Саяно-Шушенской ГЭС реализуется комплексная программа социальной помощи и реабилитации пострадавших и членов семей погибших. На ликвидацию социальных последствий аварии Советом директоров ОАО «РусГидро» выделено 185 млн рублей.

Помимо произведенных единовременных выплат материальной помощи семьям погибших, Компания взяла на себя обязательство выплаты ежемесячных пособий семьям с детьми до 18 лет в размере одного должностного оклада погибшего с

момента аварии, а также именных стипендий детям погибших, впервые обучающимся в российских образовательных учреждениях. Компания финансирует Программу негосударственного пенсионного обеспечения родителей и супругов погибших.

В настоящее время из средств ОАО «РусГидро» оказана материальная помощь на общую сумму порядка 162,5 млн рублей. В будущем Компания продолжит оказывать материальную помощь семьям погибших и пострадавшим.

Координационный совет по оказанию помощи семьям погибших и пострадавшим в аварии на Саяно-Шушенской ГЭС

В целях эффективной организации процесса оказания адресной помощи членам семей погибших и пострадавшим из благотворительных средств создан Координационный совет по оказанию помощи семьям погибших и пострадавшим в аварии на Саяно-Шушенской ГЭС. В состав Координационного совета включены представители Правительства Республики Хакасия, ОАО «РусГидро», администрации Саяногорска, ОАО «Холдинг МРСК», общественных и профсоюзных организаций.

Координационный совет одобрил выплату материальной помощи родителям погибших в целях возмещения ущерба, в том числе компенсации морального вреда. На 31 декабря 2010 года выплаты получили 50 человек на общую сумму 7,5 млн рублей из денежных средств, собранных в

рамках благотворительной программы ОАО «РусГидро» «Мы с вами, Саяны». Оказание помощи продолжается.

С июня 2010 года реализуется рассчитанная на пять лет Программа санаторно-курортного лечения, отдыха и оздоровления пострадавших и членов семей погибших в результате аварии. Действие Программы охватывает около 290 человек. Всего на реализацию решений Координационного совета из средств добровольных пожертвований, собранных в благотворительных фондах, израсходовано 58,6 млн рублей.

Развитие социальной инфраструктуры поселка Черемушки

В 2010 году ОАО «РусГидро» при участии Правительства Республики Хакасия и администрации города Саяногорска разработало Программу комплексного развития социальной инфраструктуры поселка Черемушки.

В ходе разработки Программы была отмечена необходимость реконструкции ряда социальных объектов поселка Черемушки, обусловленная их ветхим состоянием и изменившимися социальными потребностями жителей. Также был обозначен первоочередной объем работ, который был завершен до 1 августа 2010 года, и мероприятия со сроком исполнения до 2014 года. На реализацию первоочередных работ ОАО «РусГидро» направило 212 млн рублей.

Безопасность и защита окружающей среды

Целью экологической политики ОАО «РусГидро» является повышение уровня экологической безопасности, рост капитализации за счет обеспечения надежного и экологически безопасного производства электроэнергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов.

Безопасность и защита окружающей среды осуществляется согласно Программе реализации экологической политики на 2010-2012 годы, в которой отражены мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду. В своей деятельности Компания руководствуется следующими принципами экологической политики:

- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- энергосбережение и рациональное использование природных и энергетических ресурсов на всех стадиях жизненного цикла гидроэлектростанций;

- снижение возможного негативного влияния на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла гидроэлектростанций;
- приоритет принятия предупредительных мер над мерами по ликвидации экологических негативных последствий;
- принятие управленческих и инвестиционных решений на основе многовариантности сценариев развития с учетом экологических приоритетов;
- формирование репутации Компании как инфраструктурообразующей, социально ответственной.

Снижение негативного воздействия на окружающую среду Компанией достигается путем решения следующих задач:

- рационального использования водных объектов;
- максимально возможного в пределах компетенции Компании сокращения подтопления земель;

- сокращения сбросов загрязняющих веществ в водные объекты;
- сокращения образования производственных отходов;
- снижения удельных выбросов и сбросов загрязняющих веществ на единицу выпускаемой продукции (кг/кВт*ч);
- обеспечения при строительстве новых ГЭС полной и своевременной компенсации ущерба водным биологическим ресурсам;
- обеспечения приоритета сохранения биоразнообразия и охраны особо охраняемых природных территорий при проектировании и размещении новых ГЭС.

Компания создает условия и механизмы для минимизации негативного воздействия на окружающую среду путем:

- совершенствования законодательства, разработки и содействия принятию технических регламентов и стандартов;
- внедрения системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14000 с целью постоянного улучшения в области охраны окружающей среды;
- создания системы условий и механизмов, обеспечивающих учет экологических аспектов и снижение экологических рисков на всех этапах производственной деятельности;
- предотвращения загрязнения и сокращения последствий воздействия на окружающую среду на основе внедрения наилучших существующих технологий;

- соблюдения работниками Компании и подрядчиками, производящими работы на объектах Компании, стандартов и норм в области экологической безопасности и охраны труда.

Для выполнения требований природоохранного законодательства на объектах Компании организовывается экологический мониторинг, который проводится, как правило, Федеральными государственными учреждениями (ФГУ «Центр лабораторного анализа и технических измерений», ФГУ «Управление федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды» и др.), а также собственными службами и лабораториями ГЭС. Кроме того, на ряде объектов строительства Компании ведется научный социально-экологический мониторинг зоны влияния гидроузла. Основными блоками проведения мониторинга являются: гидрохимический мониторинг, ихтиологический мониторинг, мониторинг почвенного и растительного покрова, мониторинг растительности, мониторинг лесных насаждений, зоологический мониторинг и социальный мониторинг.

За соблюдением экологических стандартов осуществляет надзор ряд федеральных органов власти Российской Федерации. По результатам деятельности Компании в сфере безопасности и охраны окружающей среды в 2010 году наложенные на Компанию штрафные санкции не являются существенными.

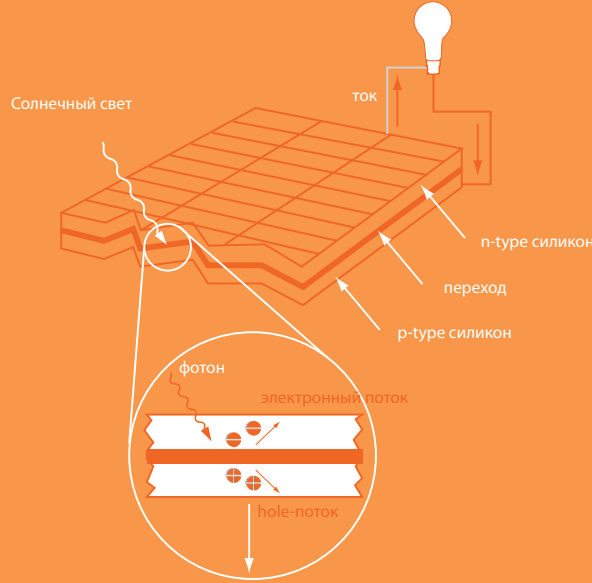
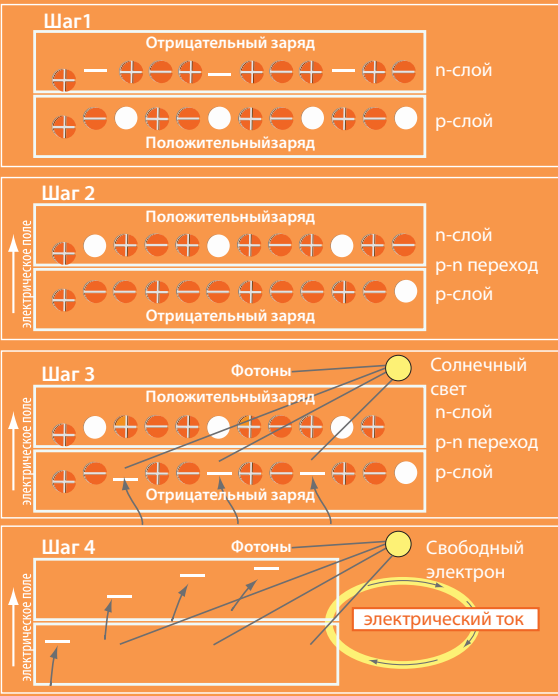
Солнечная термальная станция



- 1. Параболическое зеркало
- 2. Накопитель горячей воды
- 3. Накопитель холодной воды
- 4. Промежуточный пароперегреватель
- 5. Пароперегреватель
- 6. Испаритель
- 7. Нагреватель
- 8. Турбина
- 9. Электроконденсатор
- 10. Насос
- 11. Насос подачи воды
- 12. Градирия
- 13. Турбина
- 14. Электрическая сеть

Принцип действия фотоэлектрического модуля

- Ячейка: которую может занять электрон
- ⊕ Протон
- ⊖ Связанный электрон
- Свободный электрон



Финансовые результаты

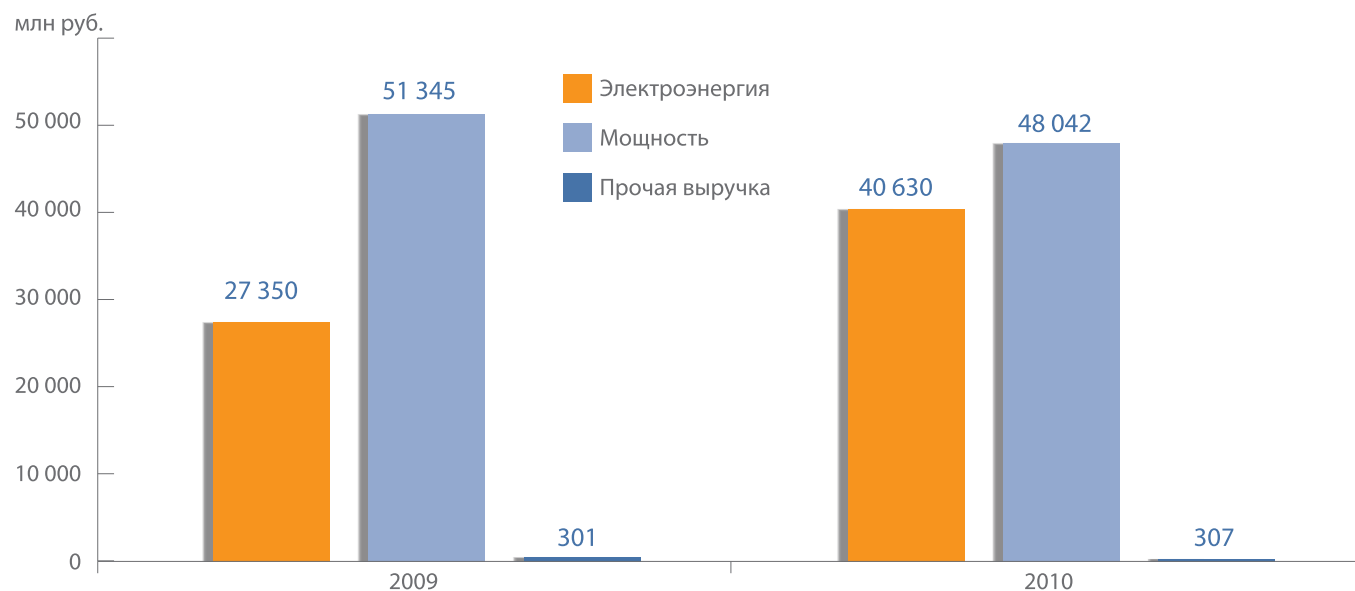
Основные финансовые показатели Компании, млн руб.

	2009	2010
Выручка	78 996	88 979
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг	(36 705)	(45 369)
Валовая прибыль	42 291	43 610
Проценты к получению	4758	2863
Проценты к уплате	(2016)	(1255)
Доходы от участия в других организациях	274	0
Прочие доходы	32 511	88 806
Прочие расходы	(56 880)	(85 537)
EBITDA*	50 396	51 754
Чистая прибыль	10 329	37 963

*Показатель EBITDA рассчитан как валовая прибыль без учета амортизации

Выручка Компании от текущей деятельности за 2010 год по сравнению с 2009 годом увеличилась на 9983 млн рублей, или на 12,6%, и составила 88 979 млн рублей.
Решение о распределении прибыли ОАО «РусГидро», полученной в отчетном 2010 году, будет принято на годовом Общем собрании акционеров 30 июня 2011 года.

Структура выручки Компании, млн руб.



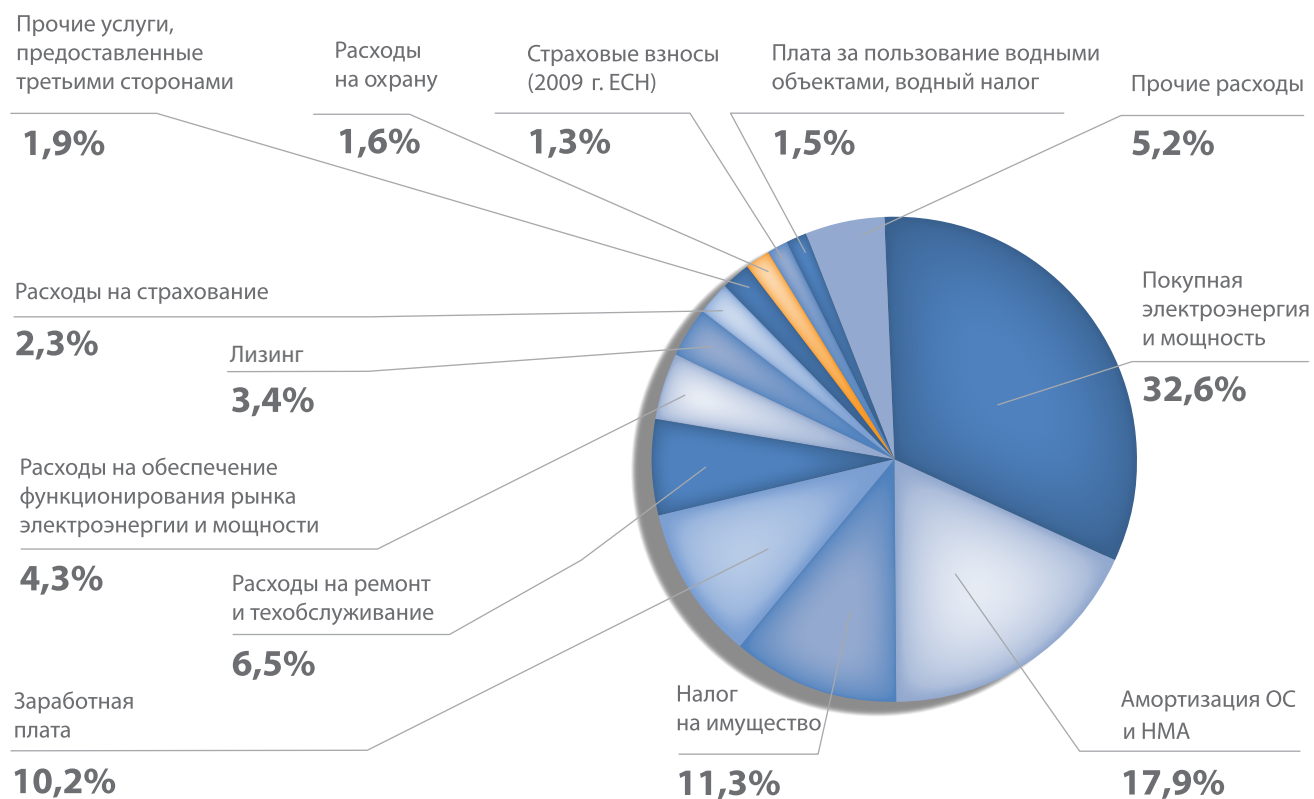
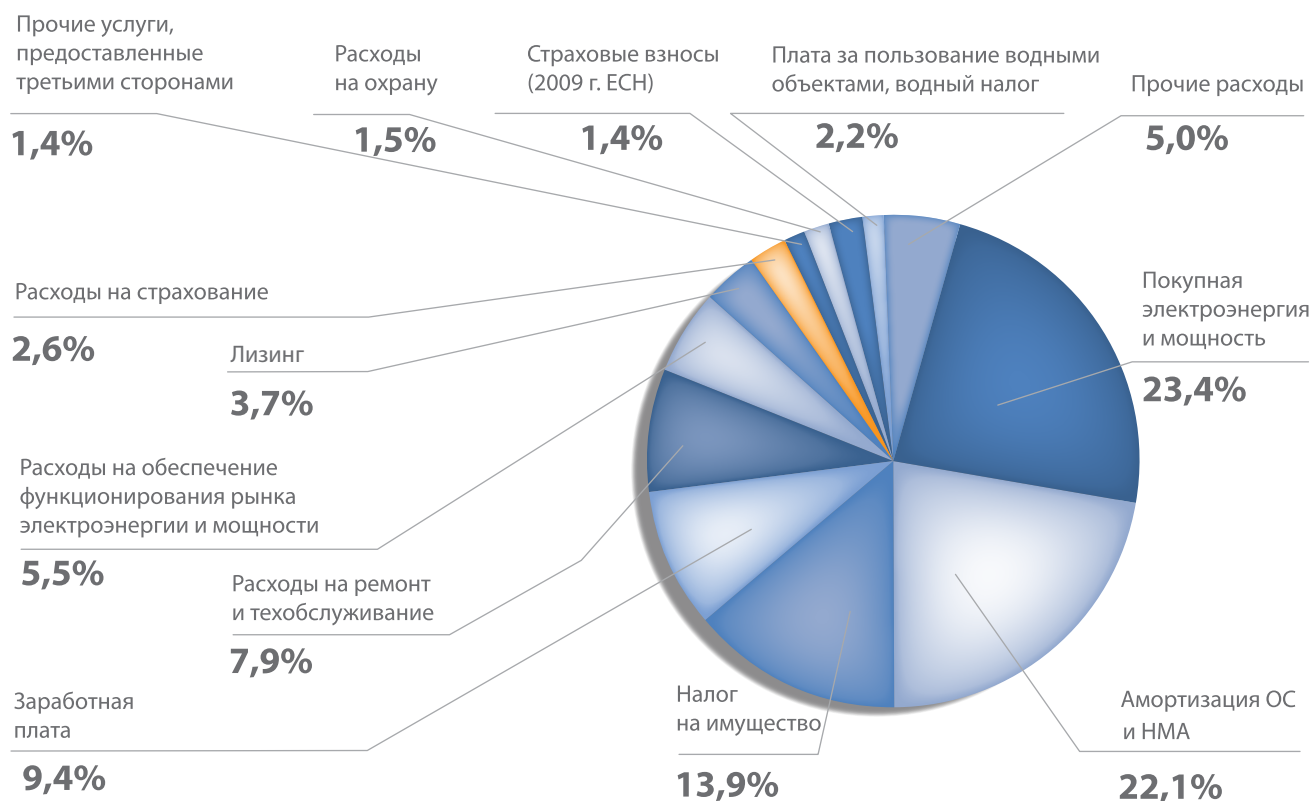
Основные факторы, повлиявшие на изменение структуры выручки:

- увеличение доли продаж по нерегулируемым ценам в соответствии с графиком либерализации оптового рынка электроэнергии и мощности;
- рост свободных цен на электроэнергию на рынке «на сутки вперед» (РСВ);

- увеличение объемов продаж электроэнергии, выработанной на Зейской ГЭС и Бурейской ГЭС, в том числе за счет продажи электроэнергии в объеме превышения фактической выработки над балансовыми объемами, установленными ФСТ;
- увеличение объемов продаж электроэнергии по СДД и на балансирующем рынке;
- уменьшение величины ЦИС, включенной в тариф.

Структура операционных издержек Компании

В 2010 году операционные расходы Компании выросли на 8665 млн рублей. Данный рост в первую очередь связан с затратами на покупку электроэнергии и мощности. Они увеличились на 72,3%, или на 6198 млн рублей.



Чистая прибыль Компании увеличилась на 267,5% и составила 37 963 млн рублей. Основной причиной роста чистой прибыли в 2010 году явилась переоценка пакета акций ОАО «ОГК-1» по рыночной стоимости с признанием дохода от переоценки в сумме 4691 млн рублей, тогда как в 2009 году в связи с негативными тенденциями на финансовых рынках и резким снижением рыночной стоимости акций ОАО «ОГК-1» был признан убыток в сумме 21 683 млн рублей.

Наименование показателя	2009		2010	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Доходы и расходы от продажи векселей	25 192	(25 118)	78 903	(78 903)
Прибыли / (убытки) от переоценки финансовых вложений, оцениваемых по текущей рыночной стоимости	–	(21 711)	460	–
Страховое возмещение по договору страхования имущества	4160	–	2008	–
Доходы и расходы по сделкам со срочными финансовыми инструментами	149	(493)	955	(126)
Резерв по сомнительным долгам	541	(1618)	793	(724)
Доходы и расходы от продажи, списания и прочих операций с активами	1169	(1185)	623	(4260)*
Доходы и расходы от возмещения убытков в зоне торговли мощностью	332	(663)	397	–
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	525	(573)	207	(286)
Убыток от аварии на Саяно-Шушенской ГЭС	–	(4707)	–	–
Расходы на благотворительность	–	(141)	–	(447)
Расходы на социальные мероприятия	–	(370)	–	(404)
Прочие доходы и расходы	443	(302)	160	(386)
Итого прочие доходы (строка 090) и расходы (строка 100)	32 511	(56 880)	88 806	(85 537)

* В расходы от продажи, списания и прочих операций с активами включена балансовая стоимость объектов основных средств на сумму 2768 млн рублей, безвозмездно переданных в 2010 году филиалом Общества «Бурейская ГЭС» Министерству имущественных отношений Амурской области и Муниципальному образованию рабочего поселка Талакан.

В течение 2010 года Компания признала доход в сумме 1977 млн рублей по полученному страховому возмещению от ОАО «СК «РОСНО» в отношении основных средств Саяно-Шушенской ГЭС, поврежденных в результате аварии в 2009 году, величина которого была окончательно определена в 2010 году. В 2009 году руководство Компании, исходя из требования осмотрительности, признало часть страхового возмещения на сумму 4125 млн рублей в размере выявленных на отчетную дату убытков от аварии (убыток от списания поврежденных основных средств, затраты на демонтаж и т. п.). На 31 декабря 2010 года руководство Компании проанализировало возможное наличие убытка от дальнейшего списания остаточной

стоимости частично ликвидированных в результате аварии основных средств и пришло к выводу, что таковой отсутствует. На основании этого было принято решение о признании оставшейся части страхового возмещения в полном размере.

Чистая прибыль Компании

	2009, млн руб.	2010, млн руб.
Прибыль от продаж	42 291	43 610
Прибыль до налогообложения	20 938	48 488
Чистая прибыль отчетного периода	10 329	37 963
Базовая прибыль на 1 акцию, руб.	0,041	0,139

Показатель EBITDA в 2010 году по сравнению с 2009 годом вырос на 1358 млн рублей и составил 51 754 млн рублей на конец отчетного периода.

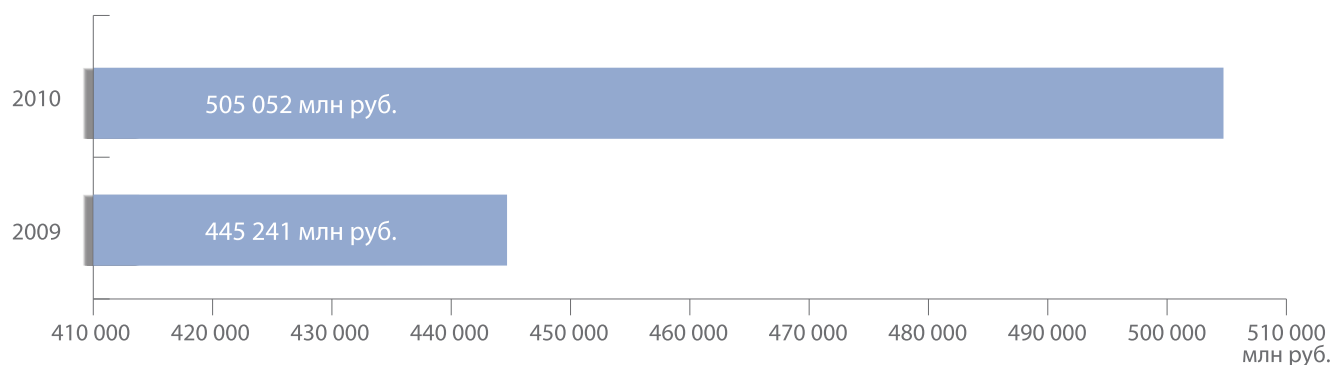
	2009	2010
Операционная рентабельность, %	53,54	49,01
Коэффициент рентабельности активов (ROA), %	2,25	7,39
Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE), %	2,42	7,99
Рентабельность EBITDA, %	63,80	58,16

Рост коэффициентов рентабельности активов и собственного капитала Компании вызван увеличением чистой прибыли за отчетный период в 2,67 раза, или на 27 634 млн рублей. Это является

положительной тенденцией. Опережающие темпы роста выручки обусловили небольшое снижение показателей операционной рентабельности и рентабельности EBITDA.

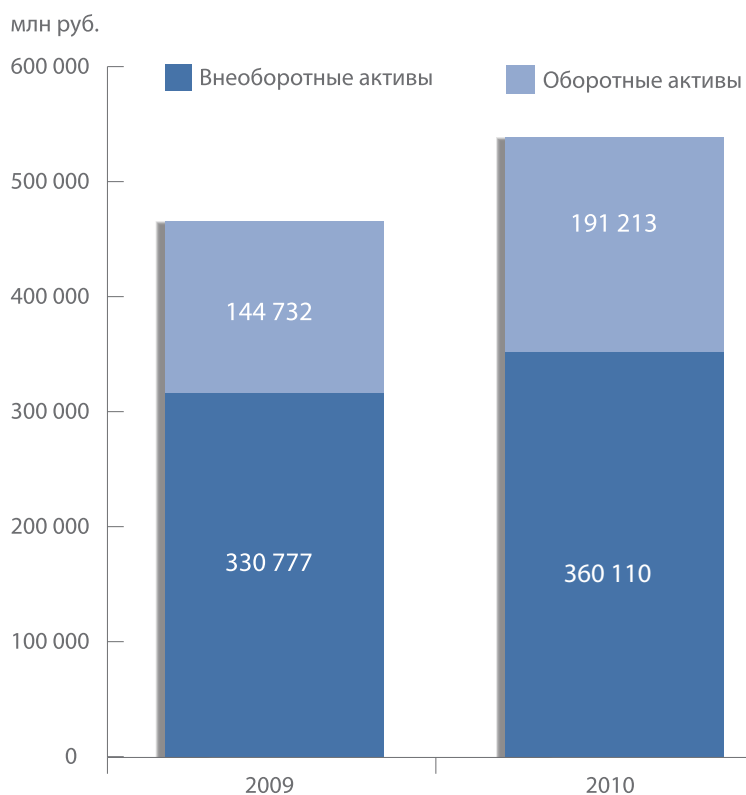
Характеристика финансового состояния Компании

Стоимость чистых активов Компании по состоянию на 31 декабря 2010 года увеличилась на 59 811 млн рублей (или на 13,4%) по сравнению с величиной чистых активов по состоянию на 1 января 2010 года и составила 505 052 млн рублей.



Активы Компании

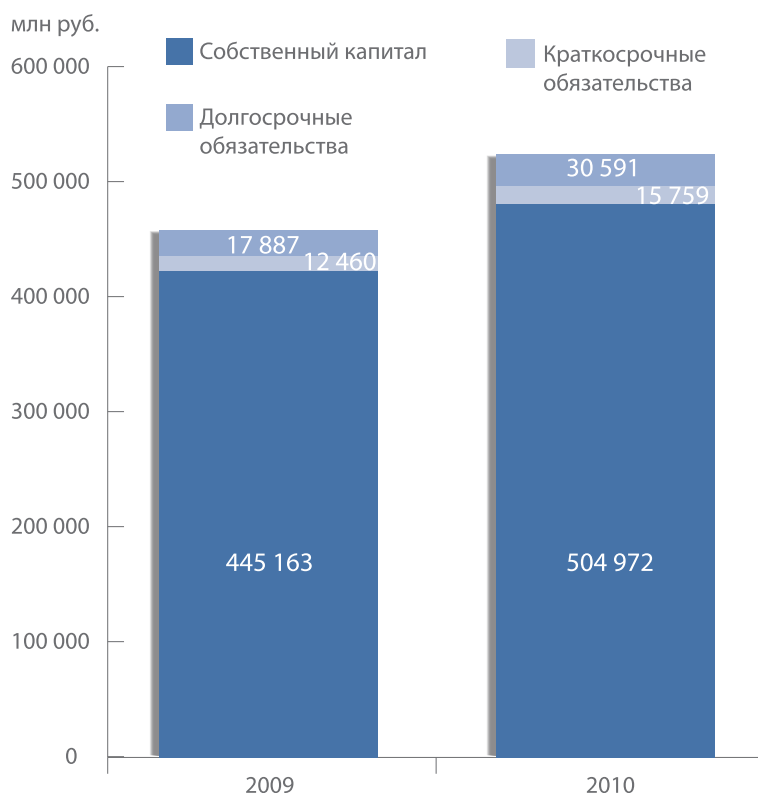
Структура активов Компании, млн руб.



Общая величина активов Компании по состоянию на 31 декабря 2010 года увеличилась на 75 813 млн рублей по сравнению с величиной активов на 1 января 2010 года и составила 551 323 млн рублей.

Наименование показателей	на 01.01.2010, млн руб.	на 31.12.2010, млн руб.	Отклонение
Нематериальные активы	28	180	152
Основные средства	240 636	251 878	11 242
Незавершенное строительство	41 450	37 943	(3507)
Долгосрочные финансовые вложения	47 663	69 183	21 520
Прочие внеоборотные активы	1000	926	(74)
Запасы	934	884	(50)
НДС по приобретенным ценностям	801	1324	523
Дебиторская задолженность, в том числе краткосрочные финансовые вложения	140 991	184 512	43 521
Денежные средства	2006	4483	2477
Прочие оборотные активы	–	10	10
Итого активов, участвующих в расчете чистых активов Компании	475 509	551 323	75 814

Структура пассивов Компании, млн руб.



Увеличение было вызвано ростом:

- основных средств (ввод в эксплуатацию Кашхатау ГЭС (Кабардино-Балкарский филиал) – 8559 млн рублей; перевод в состав основных средств объектов, полученных по инвестиционному договору с ФГУП «Единая группа заказчика Федерального агентства железнодорожного транспорта», – 863 млн рублей);
- долгосрочных финансовых вложений (приобретение акций на сумму 4097 млн рублей; выдача процентных займов на сумму 12 412 млн рублей; переоценка финансовых вложений на сумму 4760 млн рублей в результате повышения котировок акций ОАО «ОГК-1» и ОАО «Красноярская ГЭС»);
- дебиторской задолженности (приобретение долгосрочных беспроцентных векселей на сумму 30 072 млн рублей; приобретение краткосрочных беспроцентных векселей на сумму 20 873 млн рублей).

Собственный капитал Компании

Собственный капитал Компании по состоянию на 31 декабря 2010 года составил 504 972 149 тыс. рублей по сравнению с 445 162 505 тыс. рублей на 1 января 2010 года.

Изменение этого показателя на 13,4% вызвано:

- увеличением уставного капитала Компании на сумму 19 000 000 тыс. рублей путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций;
- увеличением добавочного капитала Компании, связанного с получением эмиссионного дохода в сумме 2 661 768 тыс. рублей в результате завершения размещения дополнительных акций;

- увеличением нераспределенной прибыли на 37 631 426 млн рублей за счет прибыли текущего года.

Количество акций, зарегистрированных в реестре акционеров на 31 декабря 2010 года, превышает сумму акций в уставном капитале Компании на 31 декабря 2010 года на 1 860 000 000 в связи с дополнительным выпуском акций, зарегистрированным 2 декабря 2010 года. Уставный капитал Компании не увеличен, так как по состоянию на 31 декабря 2010 года размещение дополнительного выпуска не завершено и изменения в учредительные документы не зарегистрированы.

Пассивы Компании

Общий объем обязательств Компании на 31 декабря 2010 года составил 46 270 млн рублей, увеличившись на 52,9% по сравнению с началом отчетного периода.

Наименование показателей	на 01.01.2010, млн руб.	на 31.12.2010 млн руб.	Отклонение
Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	16 786	29 817	13 031
Прочие долгосрочные обязательства	1 101	774	(327)
Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	1 263	7 394	6 131
Кредиторская задолженность	11 108	8 276	(2 832)
Задолженность участникам (учредителям по выплате доходов)	10	9	(1)
Итого пассивы, участвующие в расчете чистых активов Компании	30 268	46 270	16 002

В основном рост обязательств был связан с получением долгосрочного займа от независимой компании специального назначения RusHydro Finance Ltd в счет размещенных Компанией еврооблигаций в рамках программы выпуска

валютных среднесрочных нот (LPN), эмитентом которых и выступила компания RusHydro Finance Ltd, на сумму 20 000 млн рублей со ставкой купонного дохода 7,875% и сроком погашения в 2015 году.

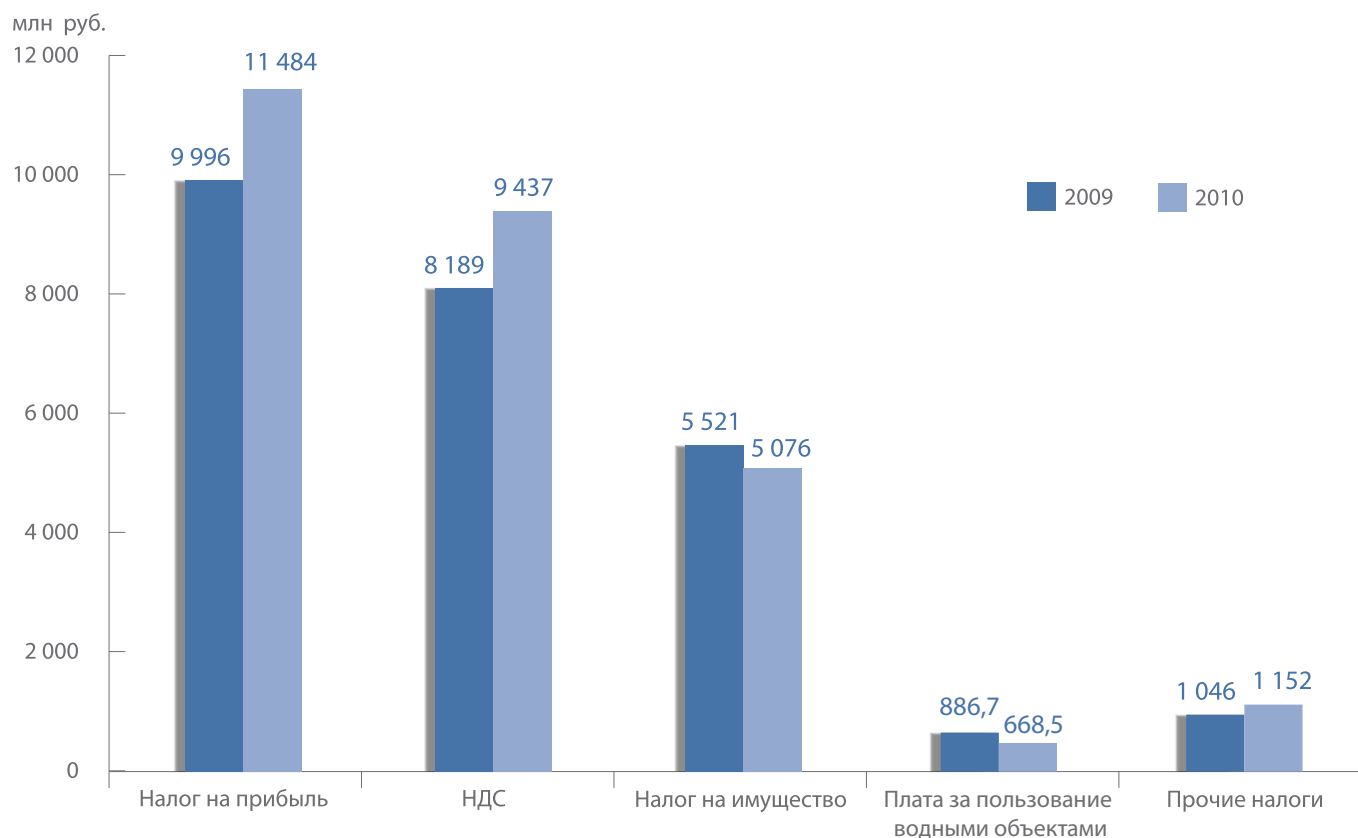
	2009	2010
Коэффициент абсолютной ликвидности	4,11	1,87
Коэффициент срочной ликвидности	9,75	8,47
Коэффициент текущей ликвидности	9,89	8,62
Коэффициент финансовой независимости	0,94	0,92

Резкое снижение коэффициента абсолютной ликвидности объясняется снижением величины краткосрочных финансовых вложений почти в два раза, или на 24 241 млн рублей. При этом необходимо отметить, что все величины показателей ликвидности и финансовой устойчивости гораздо выше рекомендуемых значений.

Движение денежных средств Компании

Наименование показателей	на 01.01.2010, млн руб.	на 31.12.2010, млн руб.	Отклонение
Остаток денежных средств	2 005	–	–
Поступление денежных средств от операционной деятельности	40 328	46 776	6 448
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(62 600)	(80 918)	(18 318)
Поступление денежных средств от финансовой деятельности	19 098	36 619	17 521
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(3 174)	2 478	5 652
Остаток денежных средств	–	4 483	–

Налогообложение Компании, млн руб.



Налоговая нагрузка Компании в 2010 году сократилась на 0,84% и составила 30,51%. Это вызвано опережающим темпом роста выручки над темпами роста уплаченных налогов. Выручка Компании выросла на 12,64%, или на 9984 млн рублей, в то время как сумма уплаченных налогов за отчетный период выросла на 9,63%, или на 2386 млн рублей.

Контакты

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания»
Сокращенное наименование	ОАО «РусГидро»
Наименование на английском языке	JSC «RusHydro»

Местонахождение	660099, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Республики, д. 51
Почтовый адрес	117393, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51
Телефон	+7 (495) 225-3232
Факс	+7 (495) 225-3737
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на английском языке	www.eng.rushydro.ru

Банковские реквизиты

Расчетный счет	40702810800205771190
Наименование банка	ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК», г. Москва
БИК	044525204
Корреспондентский счет	30101810900000000204

Взаимодействие с акционерами

Телефон «горячей линии» (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)	8-800-555-9997
Электронная почта	rushydro@rrost.ru

Департамент корпоративного управления	Завалко Максим Валентинович
Телефон/факс	+7 (495) 225-3232/225-3737
Электронная почта	ZavalkoMV@gidroogk.ru

Взаимодействие с инвесторами

Дирекция по IR	Гольдин Александр Евгеньевич
Телефон/факс	+7 (495) 225-3232/225-3737
Электронная почта	GoldinAE@rushydro.ru
	Новиков Максим Григорьевич
Телефон/факс	+7 (495) 225-3232 доб.1394/ +7 (495) 225-3237
Электронная почта	NovikovMG@rushydro.ru
Департамент корпоративного управления	Хайрулин Виталий Геннадьевич
Телефон/факс	+7 (495) 225-3232/225-3737
Электронная почта	KhayrulinVG@gidroogk.ru

Регистратор

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Местонахождение	г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Почтовый адрес	107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9
Телефон	+7 (495) 771-7335
Факс	+7 (495) 771-7334
Электронная почта	rost@rrost.ru
Адрес в сети Интернет	www.rrost.ru
Номер лицензии	№ 10-000-1-00264 от 03.12.2002

Взаимодействие со СМИ

Пресс-секретарь	Вишнякова Елена Геннадьевна
Телефон	+7 (495) 225-3232 # 1099
Электронная почта	pr@gidroogk.ru

Банк-депозитарий

Полное наименование	The Bank of New York Mellon
Телефон	Ирина Байчорова +7 (495) 721-7155
Электронная почта	irina.baichorova@bnymellon.com
Телефон	Азат Нугуманов + 212 815-2570
Факс	+ 732 667-4575
Электронная почта	azat.nougumanov@bnymellon.com
Телефон	Владимир Котликов + 212 815-5948
Факс	+ 212 571-3050
Электронная почта	vladimir.kotlikov@bnymellon.com

Аудитор

Полное наименование	Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Сокращенное наименование	ЗАО «ПвК Аудит»
Местонахождение	125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10, Бизнес-центр «Белая площадь»
Почтовый адрес	г. Москва, 125047, ул. Бутырский Вал, д. 10, Бизнес-центр «Белая площадь»
Телефон	+7 (495) 967-6000
Факс	+7 (495) 967-6001
Электронная почта	pwc.russia@ru.pwc.com
Адрес в сети Интернет	www.pwc.ru

Приложения

Филиалы

Наименование филиала	Место нахождения и контактная информация
Филиал «Бурейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, Бурейский район, п. Талакан Телефон +7 41634 5-2359 bureyahpp@gidroogk.ru http://www.burges.rushydro.ru/
Филиал «Волжская ГЭС»	Российская Федерация, Волгоградская область, г. Волжский, просп. Ленина, д. 1а Телефон +7 8443 34-1313 office@vges.ru http://www.volges.rushydro.ru/
Филиал «Воткинская ГЭС»	Российская Федерация, Пермский край, г. Чайковский Телефон +7 34241 7-0359 borisovalp@votges.voheg.ru http://www.votges.rushydro.ru/
Дагестанский филиал	Российская Федерация, Республика Дагестан, г. Каспийск, ул. М. Халилова, д. 5 Телефон: +7 8722 55-0605 drgk@drkg.ru http://www.dagestan.rushydro.ru/
Филиал «Жигулевская ГЭС»	Российская Федерация, Самарская область, г. Жигулевск Телефон: +7 84862 7-9359 kutianina@volges.vohec.ru http://www.zhiges.rushydro.ru/
Филиал «Загорская ГАЭС»	Российская Федерация, Московская область, Сергиево-Посадский район, пос. Богородское, д. 100 Телефон: +7 (495) 957-2652 +7 (496) 545-3518 zagaes@zagaes.ru http://www.zagaes.rushydro.ru/
Филиал «Зейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, г. Зея Телефон: +7 41658 2-4531 kirianenko@zges.amur.ru http://www.zges.rushydro.ru/
Филиал «Ирганайская ГЭС»	Российская Федерация, Республика Дагестан, Унцукульский район, пос. Шамилькала http://www.irgges.rushydro.ru/
Кабардино-Балкарский филиал	Российская Федерация, Кабардино-Балкарская Республика, 9 км ж/д станции Нартан, Телефон: +7 8662 77-9405 TakuevaMM@gidroogk.ru http://www.kbf.rushydro.ru/
Филиал «Камская ГЭС»	Российская Федерация, г. Пермь, Камская ГЭС Телефон: +7 342 273-4684 officekamges@kamges.gidroogk.ru http://www.kamges.rushydro.ru/

Наименование филиала	Место нахождения и контактная информация
Карачаево-Черкесский филиал	Российская Федерация, Карачаево-Черкесская республика, п. Правобанский Телефон: +7 8782 26-7040 priemges@zelges.ru http://www.kchf.rushydro.ru/
Филиал «Каскад Верхневолжских ГЭС»	Российская Федерация, Ярославская область, г. Рыбинск Телефон: +7 4855 29-7459 office@kvvges.vohec.ru http://www.kvvges.rushydro.ru/
Филиал «Каскад Кубанских ГЭС»	Российская Федерация, Ставропольский край, г. Невинномысск, ул. Водопроводная, д. 360а Телефон: +7 86554 6-8001 kanz@segk.ru http://www.kkges.rushydro.ru/
Филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики»	Российская Федерация, г. Москва, просп. Вернадского, д. 8а Телефон: +7 (495) 540-3012, доб. 4008 lebedevaAV@gidroogk.ru http://www.korung.rushydro.ru/
Филиал «Нижегородская ГЭС»	Российская Федерация, Нижегородская область, Городецкий район, г. Заволжье Телефон: +7 83161 7-9679 morevasf@nigges.vohec.ru http://www.nizhges.rushydro.ru/
Филиал «Новосибирская ГЭС»	Российская Федерация, г. Новосибирск, ул. Новоморская, д. 4 Телефон: +7 383 345-9555 Svarcvd@gidroogk.rukutkinasg@gidroogk.ru http://www.nges.rushydro.ru/
Филиал «Саратовская ГЭС»	Российская Федерация, Саратовская область, г. Балаково Телефон: +7 8453 44-2065 goryunovaen@gidroogk.ru http://www.sarges.rushydro.ru/
Филиал «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного»	Российская Федерация, Республика Хакасия, г. Саяногорск, п. Черемушки Телефон: +7 39042 3-2627 offissges@gidroogk.ru http://www.sshges.rushydro.ru/
Северо-Осетинский филиал	Российская Федерация, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Васо Абаева, д. 63 Телефон: +7 8672 53-6634 soggk@osetia.ru http://www.osetia.rushydro.ru/
Филиал «Чебоксарская ГЭС»	Российская Федерация, Чувашская республика, г. Новочебоксарск, ул. Набережная, д. 34 Телефон: +7 8352-73-7506 office@chenges.vohec.ru http://www.cheges.rushydro.ru/

Сделки, совершенные ОАО «РусГидро» в 2010 году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, или крупными сделками

	Перечень сделок с указанием сторон	Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, срок действия договора)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
1	Сделка (заключение договоров залога) между ОАО «РусГидро» и Внешэкономбанком	Протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 27.10.2010 № 6	1. Предмет: 1.1. ОАО «РусГидро» в обеспечение исполнения обязательств ОАО «Богучанская ГЭС» (Заемщика) по кредиту, привлекаемому от Внешэкономбанка, передает ценные бумаги ЗАО «Организатор строительства Богучанской ГЭС», ЗАО «Заказчик строительства Богучанской ГЭС», ОАО «Богучанская ГЭС» в залог Внешэкономбанку. 1.2. ОАО «РусГидро» в обеспечение исполнения обязательств ЗАО «БоАЗ» (Заемщика) по кредиту, привлекаемому от Внешэкономбанка, передает ценные бумаги ЗАО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода», ЗАО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода», ЗАО «БоАЗ» в залог Внешэкономбанку. 1.3. ОАО «РусГидро» в обеспечение исполнения обязательств ЗАО «БоАЗ» (Заемщика) по кредиту, привлекаемому от Внешэкономбанка, передает ценные бумаги ЗАО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода», ЗАО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода», ЗАО «БоАЗ» в залог Внешэкономбанку. Цена: стоимость имущества, передаваемого в залог, составляет не более 27 601 000 000 руб. Срок действия: до исполнения обеспечиваемого залогом обязательства	Заинтересованное лицо: Балло А.Б.
2	Сделка (заключение договора поручительства) между ОАО «РусГидро» и Внешэкономбанком	Протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 27.10.2010 № 6	Предмет: ОАО «РусГидро» обязывается перед Внешэкономбанком полностью отвечать за исполнение ОАО «Богучанская ГЭС» по кредиту, привлекаемому от Внешэкономбанка (в том числе обязательств по возврату суммы кредита, процентных платежей и комиссий). Цена: 28 100 000 000 руб. Срок действия: 20.12.2026	Заинтересованное лицо: Балло А.Б.
3	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» (филиал ОАО «РусГидро» – «КорУнГ») и НП «Гидроэнергетика России»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 30.12.2009 № 91	Предмет: Оказание услуг по переводу «Протокола по оценке устойчивости гидроэнергетики» Международной гидроэнергетической ассоциации. Цена: 600 000 руб. Срок действия: до даты полного исполнения сторонами обязательств по договору	Заинтересованное лицо: Дод Е.В. Зависимый директор: Дод Е.В.

	Перечень сделок с указанием сторон	Номер и дата протокола органа управления, одобрявшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, срок действия договора)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
4	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» (филиал ОАО «РусГидро» – «КорУнГ») и НП «Гидроэнергетика России»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 30.12.2009 № 91	Предмет: Оказание услуг по переводу бюллетеней Международной комиссии по большим плотинам. Цена: 1 200 000 руб. Срок действия: до 07.06.2010	Заинтересованное лицо: Дод Е.В. Зависимый директор: Дод Е.В.
5	Сделка (заключение небиржевого свободного двустороннего договора купли-продажи электроэнергии и мощности) между ОАО «РусГидро» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в отношении группы точек поставки Загорской ГАЭС	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 11.02.2010 № 92	Предмет: Купля-продажа электроэнергии и мощности. Цена: 1 МВт мощности: не ниже утвержденного ФСТ России тарифа на мощность на 2010 г. для Загорской ГАЭС с учетом коэффициента сезонности; 1 МВтч электроэнергии: 700 руб./МВтч. Срок действия: до 28.02.2010	Заинтересованные лица: Шматко С.И., Маслов С.В. Зависимый директор Зубакин В.А.
6	Сделка (заключение договора аренды недвижимого имущества) между ОАО «РусГидро» и ОАО «СО ЕЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 11.02.2010 № 92	Предмет: Аренда нежилого помещения площадью 18,30 кв. м, расположенного на Жигулевской ГЭС. Цена: 2079,23 руб. с НДС ежемесячно. Срок действия: 11 месяцев от даты подписания договора	Заинтересованные лица: Шматко С.И. Зависимый директор Зубакин В.А.

Перечень сделок с указанием сторон		Номер и дата протокола органа управления, одобряющего сделку	Описание сделки (предмет, цена, срок действия договора)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
7	Сделка (заключение дополнительных соглашений об изменении сроков исполнения обязательств (рассрочке исполнения обязательств) по регулируемым договорам купли-продажи электрической энергии и мощности между ОАО «РусГидро», ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» и ОАО «АТС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 11.02.2010 № 92	Предмет: Изменение сроков исполнения обязательств (рассрочка исполнения обязательств) на срок до 2 лет	Заинтересованные лица: Белобородов С.С., Маслов С.В., Таций В.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
8	Сделка (заключение дополнительных соглашений об изменении сроков исполнения обязательств (рассрочке исполнения обязательств) по регулируемым договорам купли-продажи электрической энергии и мощности между ОАО «РусГидро», ООО «Донэнергосбыт» и ОАО «АТС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 11.02.2010 № 92	Предмет: Изменение сроков исполнения обязательств (рассрочка исполнения обязательств) на срок до 2 лет	Заинтересованные лица: Белобородов С.С., Маслов С.В., Таций В.В. Зависимый директор: Зубакин В.А.
9	Сделка (заключение договора возмездного оказания услуг) между ОАО «РусГидро» и ООО «Дирекция по восстановлению и реконструкции СШГЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 11.02.2010 № 92	Предмет: Организация оперативного управления восстановительными и строительно-монтажными работами на Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного. Цена: 2 500 000 руб. с НДС ежемесячно. Срок действия: до 31.07.2010	Зависимый директор Зубакин В.А.

	Перечень сделок с указанием сторон	Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, срок действия договора)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
10	Сделка (заключение договора аренды офисных помещений) между ОАО «РусГидро» и ОАО «УК ГидроОГК»)	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 05.04.2010 № 94	Предмет: Предоставление ОАО «РусГидро» за плату во временное владение и пользование ОАО «УК ГидроОГК» нежилых помещений общей площадью 325,2 кв. м, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51. Цена: 550 365,28 руб. с НДС. Срок действия: до 01.04.2011	Зависимые директора: Зубакин В.А., Хамитов Р.З.
11	Сделка между ОАО «РусГидро» (филиал ОАО «РусГидро» – «КорУнГ») и ОАО «УК ГидроОГК»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 05.04.2010 № 94	Предмет: Обучение в соответствии с тематическим планом учебных курсов ОАО «РусГидро» – «КорУнГ» на 2010 год. Цена: не более 588 000 руб. с НДС. Срок действия: до 31.12.2010	Зависимые директора: Зубакин В.А., Хамитов Р.З.
12	Сделка между ОАО «РусГидро» (филиал ОАО «РусГидро» – «КорУнГ») и ОАО «Загорская ГАЭС-2»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 05.04.2010 № 94	Предмет: Обучение в соответствии с тематическим планом учебных курсов ОАО «РусГидро» – «КорУнГ» на 2010 год. Цена: не более 588 000 руб. с НДС. Срок действия: до 31.12.2010	Зависимые директора: Зубакин В.А., Хамитов Р.З.
13	Сделка между ОАО «РусГидро» (филиал ОАО «РусГидро» – «КорУнГ») и ОАО «Зарамагские ГЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 05.04.2010 № 94	Предмет: Обучение в соответствии с тематическим планом учебных курсов ОАО «РусГидро» – «КорУнГ» на 2010 год. Цена: не более 588 000 руб. с НДС. Срок действия: до 31.12.2010	Зависимые директора: Зубакин В.А., Хамитов Р.З.
14	Сделка между ОАО «РусГидро» (филиал ОАО «РусГидро» – «КорУнГ») и ОАО «Колымаэнерго»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 05.04.2010 № 94	Предмет: Обучение в соответствии с тематическим планом учебных курсов ОАО «РусГидро» – «КорУнГ» на 2010 год. Цена: не более 588 000 руб. с НДС. Срок действия: до 31.12.2010	Зависимые директора: Зубакин В.А., Хамитов Р.З.

Перечень сделок с указанием сторон		Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, срок действия договора)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
15	Сделка между ОАО «РусГидро» (филиал ОАО «РусГидро» – «КорУнГ») и ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 05.04.2010 № 94	Предмет: Обучение в соответствии с тематическим планом учебных курсов ОАО «РусГидро» – «КорУнГ» на 2010 год. Цена: не более 588 000 руб., в т.ч. НДС (18%) – 89 694,92 руб. Срок действия: до 31.12.2010	Зависимые директора: Зубакин В.А., Хамитов Р.З.
16	Сделка между ОАО «РусГидро» и ОАО «Зарамагские ГЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 05.04.2010 № 94	Предмет: Договор аренды имущества. Цена: 123 114 971,55 руб., в т.ч. НДС. Срок действия: до 31.12.2010 с возможностью пролонгации на 3 месяца	Зависимые директора: Зубакин В.А., Хамитов Р.З.
17	Сделка (заключение договора займа) между ОАО «РусГидро» и ОАО «Южно-Якутский ГЭК»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 11.05.2010 № 97	Предмет: Заем. Цена: 2 166 600 000. Срок действия: 25.12.2011	Заинтересованное лицо: Зубакин В.А. Зависимые директора: Хамитов Р.З., Зубакин В.А.
18	Сделка (заключение дополнительного соглашения) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров Зубакиным В.А.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 02.06.2010 № 99	Предмет: Заем. Цена: 16 282 522 руб. Срок действия: 14.09. 2012	Заинтересованное лицо: Зубакин В.А. Зависимые директора: Хамитов Р.З., Зубакин В.А.
19	Сделка (заключение дополнительного соглашения) между ОАО «РусГидро» и членом Правления, Управляющим директором, руководителем Дивизиона «Дальний Восток» ОАО «РусГидро» Горбенко Ю.В.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 02.06.2010 № 99	Предмет: Заем. Цена: 14 925 645 руб. Срок действия: 14.09.2012	Зависимые директора: Хамитов Р.З., Зубакин В.А.
20	Сделка (заключение дополнительного соглашения) между «Севказэнерго» и ОАО «РусГидро»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.06.2010 № 101	Предмет: Заключение Дополнительного соглашения № 4 к договору купли-продажи электрической энергии (мощности) от 01.04.2006 № 21-04/06	Зависимые директора: Хамитов Р.З., Зубакин В.А.

Перечень сделок с указанием сторон		Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, срок действия договора)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
21	Сделка между ОАО «РусГидро» (филиал ОАО «РусГидро» – «КорУнГ») и ОАО «Иркутскэнерго»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.06.2010 № 101	Предмет: Организация и проведение региональных соревнований оперативного персонала ГЭС. Цена: 1 239 000 руб. с НДС. Срок действия: 04.06.2010	Зависимые директора: Хамитов Р.З., Зубакин В.А.
22	Сделка между ОАО «РусГидро» (филиал ОАО «РусГидро» – «КорУнГ») и «ТГК-1»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.06.2010 № 101	Предмет: Организация и проведение региональных соревнований оперативного персонала ГЭС. Цена: 413 000 руб. с НДС. Срок действия: 20.06.2010	Заинтересованное лицо: Вайнзихер Б.Ф. Зависимые директора: Хамитов Р.З., Зубакин В.А.
23	Сделка с ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в отношении Зейской ГЭС	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 02.08.2010 № 104	Предмет: ОАО «РусГидро» обязуется поставлять ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» электрическую энергию. Цена: не более 400 000 руб. с НДС. Срок действия: не позднее 31.12.2011	Заинтересованные лица: Шматко С.И., Ковальчук Б.Ю., Курцер Г.М., Дод Е.В. Зависимый директор: Дод Е.В.
24	Сделка с ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в отношении Бурейской ГЭС	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 02.08.2010 № 104	Предмет: ОАО «РусГидро» обязуется поставлять ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» электрическую энергию. Цена: не более 1 300 000 000 руб. с НДС. Срок действия: не позднее 31.12.2011	Заинтересованные лица: Шматко С.И., Ковальчук Б.Ю., Курцер Г.М., Дод Е.В.
25	Сделка между ОАО «РусГидро» и НП «Гидроэнергетика России»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 02.08.2010 № 104	Предмет: Оказание услуг по разработке 14 первоочередных стандартов организации 2010 года. Цена: 42 000 000 руб. с НДС. Срок действия: не позднее 30.06.2011	Заинтересованное лицо: Дод Е.В. Зависимый директор: Дод Е.В.
26	Сделка (заключение договора займа) между ОАО «РусГидро» и ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 02.08.2010 № 104	Предмет: Заем Цена: 961 500 000 руб. Срок действия: до 25.12.2011	Зависимый директор: Дод Е.В.

Перечень сделок с указанием сторон		Номер и дата протокола органа управления, одобрившего сделку	Описание сделки (предмет, цена, срок действия договора)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
27	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров Балло А.Б.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 01.09.2010 № 106	Предмет: Определение размера, порядка и условия выплаты вознаграждений членам Совета директоров ОАО «РусГидро» в соответствии с Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ОАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ОАО «РусГидро» (протокол от 30.06.2010 № 5). Цена: размер вознаграждения каждого члена Совета директоров ОАО «РусГидро» не может превышать 1 000 000 руб.	Заинтересованное лицо: Балло А.Б. Зависимый директор: Дод Е.В.
28	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров Белобородовым С.С.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 01.09.2010 № 106		Заинтересованное лицо: Белобородов С.С. Зависимый директор: Дод Е.В.
29	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров Волковым Э.П.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 01.09.2010 № 106		Заинтересованное лицо: Волков Э.П. Зависимый директор: Дод Е.В.
30	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров Курцером Г.М.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 01.09.2010 № 106		Заинтересованное лицо: Курцер Г.М. Зависимый директор: Дод Е.В.
31	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров Ковальчуком Б.Ю.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 01.09.2010 № 106		Заинтересованное лицо: Ковальчук Б.Ю. Зависимый директор: Дод Е.В.
32	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров Кудрявым В.В.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 01.09.2010 № 106		Заинтересованное лицо: Кудрявый В.В. Зависимый директор: Дод Е.В.
33	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров Малышевым А.Б.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 01.09.2010 № 106		Заинтересованное лицо: Малышев А.Б. Зависимый директор: Дод Е.В.
34	Сделка (заключение договора) между ОАО «РусГидро» и членом Совета директоров Шариповым Р.Р.	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 01.09.2010 № 106		Заинтересованное лицо: Шарипов Р.Р. Зависимый директор: Дод Е.В.

	Перечень сделок с указанием сторон	Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, срок действия договора)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
35	Сделка между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «РусГидро» и ООО «Институт проблем предпринимательства», ЗАО «Делойт и Туш СНГ», ООО «Нексия Пачоли Консалтинг»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 17.09.2010 № 108	Предмет: ООО «Институт проблем предпринимательства», ЗАО «Делойт и Туш СНГ», ООО «Нексия Пачоли Консалтинг» (Соисполнители) оказывают услуги по оценке рыночной стоимости одной обыкновенной акции, одной привилегированной акции (где применимо), пакетов акций (долей участия) эмитентов. Цена: оплата стоимости услуг распределяется в следующем порядке: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – до 29 618 000 руб. с НДС. ОАО «ФСК ЕЭС» – до 29 618 000 руб. с НДС. ОАО «РусГидро» – до 29 618 000 руб. с НДС. Срок действия: до даты полного исполнения сторонами обязательств по договору	Заинтересованные лица: Шматко С.И., Шарипов Р.Р., Малышев А.Б. Ковальчук Б.Ю., Курцер Г.М, Дод Е.В. Зависимый директор: Дод Е.В.
36	Сделка (заключение договора на оказание информационных услуг) между ОАО «РусГидро» и ЗАО «АПБЭ»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 15.10.2010 № 109	Предмет: Оказание информационных услуг по теме «Информационно-аналитическая поддержка разработки и обоснования инвестиционной программы». Цена: 9 283 100 руб. Срок действия: 3 месяца с даты подписания договора	Заинтересованное лицо: Волков Э.П. Зависимый директор: Дод Е.В.
37	Сделка (заключение договора на оказание информационных услуг) между ОАО «РусГидро» и ЗАО «АПБЭ»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 15.10.2010 № 109	Предмет: Оказание информационных услуг по теме «Разработка системы бенчмаркинга деятельности гидроэлектростанций. Функциональный модуль управления издержками технического обслуживания (ТО, ремонты, ТПиР) основного производственного оборудования гидроэлектростанций». Цена: 1 716 900 руб. с НДС. Срок действия: 3 месяца с даты подписания договора	Заинтересованное лицо: Волков Э.П. Зависимый директор: Дод Е.В.
38	Сделка (заключение депозитарного договора) между ОАО «РусГидро» и Внешэкономбанком	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 19.11.2010 № 111	Предмет: Депозитарные услуги. Цена: Стоимость услуг определяется в соответствии с Тарифом комиссионного вознаграждения за услуги, предоставляемые Внешэкономбанком юридическим лицам. Срок действия: до 31.12.2010 с возможностью пролонгации	Заинтересованное лицо: Балло А.Б. Зависимый директор: Дод Е.В.

Перечень сделок с указанием сторон		Номер и дата протокола органа управления, одобrivшего сделку	Описание сделки (предмет, цена, срок действия договора)	Заинтересованное лицо (лица) и лицо (лица), являющееся зависимым директором
39	Сделка (заключение договора займа) между ОАО «РусГидро» и ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС»	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 19.11.2010 № 111	Предмет: Заем. Цена: 1 036 910 000 руб. Срок действия: до 25.12.2011	Зависимый директор: Дод Е.В.
40	Сделка (заключение договоров купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций) между ОАО «РусГидро» и участниками оптового рынка электрической энергии (мощности)	Протокол Совета директоров ОАО «РусГидро» от 01.12.2010 № 112	Предмет: Поставка мощности новых гидроэлектростанций Цена: рассчитывается ФСТ России на основе установленного ФСТ России порядка, в соответствии с п. 86.41 Правил оптового рынка. Срок действия: 20 лет с начала исполнения обязательства по поставке мощности	Заинтересованные лица: Шматко С.И., Белобородов С.С., Ковальчук Б.Ю., Шарипов Р.Р. Дод Е.В. Балло А.Б. Зависимый директор: Дод Е.В.

В 2010 году Компанией не совершались крупные сделки.

Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ

№	Положение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается или не соблюдается / Примечание
Общее собрание акционеров		
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается В соответствии с п. 10.11. Устава Общества Сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты его проведения
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается Право лиц, включенных в список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров и обладающих не менее чем 1% голосов, на ознакомление с указанным списком предусмотрено п. 5.2.1. Кодекса корпоративного управления
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается В соответствии с п. 10.12. Устава Общества информация (материалы) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в течение 30 дней до проведения Общего собрания акционеров размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается Порядок внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров установлен в ст. 11 Устава Общества и ст. 5 Положения о порядке созыва и проведения собрания акционеров. Порядок созыва внеочередного Общего собрания акционеров по требованию акционера (акционеров), являющегося владельцем не менее чем 10% голосующих акций Общества, установлен в ст. 10 Устава Общества
5.	Наличие в уставе или внутренних документах общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора общества	Соблюдается частично В соответствии с п. 5.2.2. Кодекса корпоративного управления членам Совета директоров, исполнительных органов, Ревизионной комиссии и Аудитору Обществом предоставляется возможность присутствовать на Общем собрании акционеров Общества
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора общества	Соблюдается частично В соответствии с п. 5.2.2. Кодекса корпоративного управления при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии, об утверждении Аудитора Общества кандидаты (представители кандидатов) по возможности присутствуют на Общем собрании акционеров

№	Положение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается или не соблюдается / Примечание
7.	Наличие во внутренних документах общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается Процедура регистрации участников Общего собрания акционеров установлена п. 6.1. Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества, утв. Общим собранием акционеров 30.06.2010
Совет директоров		
8.	Наличие в уставе общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана общества	Соблюдается В соответствии с пп. 14 п. 12.1. Устава Общества к компетенции Совета директоров отнесены вопросы об утверждении (корректировке) бизнес-плана Общества и рассмотрение отчета о его исполнении; Советом директоров Общества 18.08.2008 утвержден Стандарт Общества «Система бизнес-планирования», согласно которому бизнес-план Общества ежегодно утверждается Советом директоров
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в обществе	Соблюдается Советом директоров 04.04.2008 утверждено Положение о Политике внутреннего контроля и управления рисками
10.	Наличие в уставе общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается В соответствии со ст. 12 Устава Общества вопрос об избрании и прекращении полномочий Председателя Правления отнесен к компетенции Совета директоров
11.	Наличие в уставе общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений общества	Соблюдается частично В соответствии со ст. 12 и ст. 17 Устава Общества Совету директоров предоставлено право устанавливать требования к размеру вознаграждения Председателя и членов Правления
12.	Наличие в уставе общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается частично В соответствии со ст. 12 и ст. 17 Устава Общества Совету директоров предоставлено право утверждать условия договора с Председателем Правления.
13.	Наличие в уставе или внутренних документах общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается Указанные требования в уставе или внутренних документах Общества отсутствуют

№	Положение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается или не соблюдается / Примечание
14.	Наличие в составе совета директоров общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается На Общем собрании акционеров 30.06.2010 в Совет директоров избраны 5 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ: 1. Ковальчук Борис Юрьевич 2. Кудрявый Виктор Васильевич 3. Курцер Григорий Маркович 4. Малышев Андрей Борисович 5. Шарипов Рашид Равелевич
15.	Отсутствие в составе совета директоров лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов госслужбы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается В составе Совета директоров Общества отсутствуют указанные лица
16.	Отсутствие в составе совета директоров общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с обществом	Не соблюдается
17.	Наличие в уставе общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается В соответствии с п. 13.2. Устава Общества, п. 6.4.2. Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества и требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием
18.	Наличие во внутренних документах общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается Пунктом 4.2.7. Кодекса корпоративного управления установлено, что члены Совета директоров обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщить об этом другим членам Совета, а также воздержаться от голосования по соответствующим вопросам

№	Положение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается или не соблюдается / Примечание
19.	Наличие во внутренних документах общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается частично В соответствии с Положением об инсайдерской информации ОАО «РусГидро», утвержденным Советом директоров 28.11.2008 (протокол от 01.12.2008 № 68), и п. 6.2. Кодекса корпоративного управления члены Совета директоров обязаны в течение 3 дней после завершения календарного месяца, в котором была совершена сделка или в котором они узнали или должны были узнать о совершенной сделке, представить в Комитет по аудиту Декларацию о сделках с ценными бумагами Общества
20.	Наличие во внутренних документах общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается на практике В соответствии с п. 5.1. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным Планом работы, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. Фактически заседания Совета директоров проводятся 1-2 раза в месяц
21.	Проведение заседаний совета директоров общества в течение года, за который составляется годовой отчет общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается В 2010 году было проведено 25 заседаний Совета директоров
22.	Наличие во внутренних документах общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается В Обществе действует Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утвержденное Общим собранием акционеров 22.06.2007
23.	Наличие во внутренних документах общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается Предварительному одобрению Советом директоров подлежат сделки, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов Общества на дату принятия решения о совершении такой сделки. В соответствии со ст. 12 Устава Общества
24.	Наличие во внутренних документах общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается В соответствии с п. 3.1. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров члены Совета директоров вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества

№	Положение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается или не соблюдается / Примечание
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается Комитет по стратегии при Совете директоров создан в 2005 году (протоколы Совета директоров от 29.03.2005 № 4, от 25.04.2005 № 5). Действующий состав Комитета по стратегии избран Советом директоров 28.07.2010 №103
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией общества	Соблюдается Комитет по аудиту при Совете директоров создан в 2007 году (протокол Совета директоров от 26.12.2007 № 45). Действующий состав Комитета по аудиту избран Советом директоров 28.07.2010 №103
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается Советом директоров в состав Комитета по аудиту 28.07.2010 избраны: 1. Шарипов Рашид Равелевич – Член Совета директоров ОАО «РусГидро» – независимый директор 2. Курцер Григорий Маркович – Член Совета директоров ОАО «РусГидро» – независимый директор 3. Малышев Андрей Борисович – Член Совета директоров ОАО «РусГидро» – независимый директор В соответствии с Приказом ФСФР РФ от 09.10.2007 № 07-102/пз-н (ред. от 23.12.2008) «Об утверждении Положения о деятельности по организации торговли на рынке ценных бумаг» Комитет по аудиту должен состоять только из независимых директоров, а если это невозможно в силу объективных причин – только из независимых директоров и членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается Советом директоров от 28.07.2010 Председателем Комитета по аудиту избран Шарипов Рашид Равелевич – независимый директор
29.	Наличие во внутренних документах общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается в соответствии с п. 4.1. Положения о Комитете по аудиту члены Комитета вправе запрашивать и получать необходимую для осуществления своей деятельности информацию и документы от должностных лиц Общества. В соответствии с п. 12.1. Положения члены Комитета обязаны соблюдать требования конфиденциальности в отношении полученной ими в связи с их деятельностью в Комитете информации

№	Положение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается или не соблюдается / Примечание
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики общества в области вознаграждения	Соблюдается Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров создан в 2007 году (протокол Совета директоров от 26.12.2007 № 45). Действующий состав Комитета по кадрам и вознаграждениям избран Советом директоров 28.07.2010
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается Советом директоров от 28.07.2010 Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям избран Курцер Григорий Маркович – независимый директор
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц общества	Соблюдается Члены комитета избраны решением Совета директоров от 28.07.2010 1. Курцер Григорий Маркович 2. Зимин Виктор Михайлович 3. Волков Эдуард Петрович
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается Комитет Совета директоров по рискам не создан; функции указанного комитета не возложены на другой комитет
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов не создан; функции указанного комитета не возложены на другой комитет
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц общества	Не соблюдается Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов не создан
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается. Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов не создан
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается Порядок формирования и работы комитетов Совета директоров установлен в положениях о комитетах, утверждаемых Советом директоров: 1. Положение о Комитете по аудиту (протокол от 30.12.2010 № 116); 2. Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям (протокол от 16.07.2008 № 59); 3. Положение о Комитете по инвестициям (протокол от 16.07.2008 № 59); 4. Положение о Комитете по стратегии (протокол от 25.04.2005 № 5)
38.	Наличие в уставе общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается В соответствии со ст. 15 Устава Общества кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины членов Совета директоров от общего числа избранных членов Совета директоров Общества

№	Положение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается или не соблюдается / Примечание
Исполнительные органы		
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) общества	Соблюдается В соответствии со ст. 17, ст. 18 Устава Общества в Обществе сформирован коллегиальный исполнительный орган – Правление. Члены Правления избираются Советом директоров по предложению Председателя Правления, количественный состав Правления определяется решением Совета директоров
40.	Наличие в уставе или внутренних документах общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности общества	Соблюдается частично В соответствии со ст. 12 Устава Общества к компетенции Совета директоров отнесен вопрос: определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя) и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества, принятие решений в соответствии с утвержденной кредитной политикой. Положение о кредитной политике утверждено Советом директоров Общества 29.07.2010 (Протокол № 104)
41.	Наличие во внутренних документах общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана общества	Соблюдается Пунктом 4.1. Стандарта ОАО «РусГидро» «Система бизнес-планирования» (утв. Советом директоров 18.08.2008, протокол № 61) предусмотрена корректировка бизнес-плана Общества, которая осуществляется по решению Совета директоров
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с обществом	Соблюдается В составе исполнительных органов ОАО «РусГидро» указанные лица отсутствуют
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается В составе исполнительных органов ОАО «РусГидро» указанные лица отсутствуют
44.	Наличие в уставе или внутренних документах общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не применимо Функции единоличного исполнительного органа Общества выполняет Председатель Правления

№	Положение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается или не соблюдается / Примечание
45.	Наличие во внутренних документах общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается В соответствии с п. 4.2.7. Кодекса корпоративного управления Председатель и члены Правления обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Председатель и члены Правления обязуются сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам
46.	Наличие в уставе или внутренних документах общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не применимо Функции единоличного исполнительного органа Общества выполняет Председатель Правления
47.	Представление исполнительными органами общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично Отчеты о работе Правления представляются на рассмотрение Совета директоров один раз в полгода
48.	Установление в договорах, заключаемых обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается
Секретарь общества		
49.	Наличие в обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается П. 4.1.7 Кодекса корпоративного управления Общества, утвержденного Советом директоров 02.04.2010 (Протокол № 94)
50.	Наличие в уставе или внутренних документах общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается Ст. 4 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров
51.	Наличие в уставе общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается
Существенные корпоративные действия		
52.	Наличие в уставе или внутренних документах общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается Указанные требования в Уставе и внутренних документах Общества отсутствуют
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается

№	Положение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается или не соблюдается / Примечание
54.	Наличие в уставе общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается Указанные запреты в Уставе Общества отсутствуют
55.	Наличие в уставе общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается Указанные требования в Уставе Общества отсутствуют
56.	Отсутствие в уставе общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается
57.	Наличие в уставе или внутренних документах общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается
Раскрытие информации		
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается Положение об информационной политике утверждено Советом директоров Общества 26.12.2007 (протокол № 45)
59.	Наличие во внутренних документах общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается Указанные требования в Уставе и внутренних документах Общества отсутствуют
60.	Наличие во внутренних документах общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается Перечень информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров, указан в п. 5. Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, утв. Общим собранием акционеров Общества 30.06.2010
61.	Наличие у общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об обществе на этом веб-сайте	Соблюдается. Информация, подлежащая раскрытию на веб-сайте Общества, раскрывается по адресу: www.rushydro.ru

№	Положение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается или не соблюдается / Примечание
62.	Наличие во внутренних документах общества требования о раскрытии информации о сделках общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам общества, а также о сделках общества с организациями, в которых высшим должностным лицам общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается. В соответствии с п. 5.2.8. Положения об информационной политике информация о сделках между членами органов управления и Обществом раскрывается на веб-сайте Общества по адресу: www.rushydro.ru
63.	Наличие во внутренних документах общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций общества	Соблюдается Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Положения об информационной политике
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг общества	Соблюдается. Положение об инсайдерской информации ОАО «РусГидро» утверждено Советом директоров 28.11.2008 (протокол от 01.12.2008 № 68)
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью		
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества	Соблюдается Ст. 3 Положения о Департаменте внутреннего аудита и управления рисками, утв. Советом директоров 15.08.2007 (протокол № 37).
66.	Наличие специального подразделения общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается В Обществе создан Департамент внутреннего контроля
67.	Наличие во внутренних документах общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы общества советом директоров	Соблюдается Требования к структуре и составу Департамента внутреннего контроля содержатся в ст. 1 Положения о Департаменте внутреннего аудита и управления рисками
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается В составе Департамента внутреннего контроля отсутствуют указанные лица
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с обществом	Соблюдается В составе Департамента внутреннего контроля отсутствуют указанные лица

№	Положение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	Соблюдается или не соблюдается / Примечание
70.	Наличие во внутренних документах общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается П. 6.4.7. Положения о Департаменте внутреннего аудита и управления рисками
71.	Наличие во внутренних документах общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров общества	Соблюдается П. 4.4.2. Положения о Департаменте внутреннего аудита и управления рисками
72.	Наличие в уставе общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом общества (нестандартных операций)	Не соблюдается Указанные требования в Уставе Общества отсутствуют
73.	Наличие во внутренних документах общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается Пунктом 4.1. Стандарта Общества «Система бизнес-планирования» (утв. Советом директоров 18.08.2008, протокол № 61) предусмотрена корректировка бизнес-плана Общества, которая осуществляется по решению Совета директоров
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности общества ревизионной комиссией	Соблюдается П. 7 Положения о Ревизионной комиссии Общества, утв. Общим собранием акционеров 06.04.2005
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается В соответствии с пунктом 3.1.1. Положения о Комитете по аудиту к компетенции Комитета отнесен вопрос о предварительном рассмотрении заключения аудитора Общества до представления его на утверждение Общим собранием акционеров
Дивиденды		
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров 05.10.2009 (протокол № 85)
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе общества	Соблюдается Пункты 4.3. и 5.1. Положения о дивидендной политике Общества
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте общества в сети Интернет	Соблюдается частично Положение о дивидендной политике Общества размещено на сайте в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/file/main/global/investors/disclosure/documents/Polozhenie_o_Dividendnoj_politike.pdf ; в периодическом издании Положение о дивидендной политике не публиковалось

Устав ОАО «РусГидро» размещен на сайте в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/file/main/global/investors/disclosure/regulations/Ustav_OAO_RusGidro__redakczia___6_.pdf
Кодекс корпоративного управления ОАО «РусГидро» размещен на сайте в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/file/main/global/investors/disclosure/documents/Kodeks_korporativnogo_upravleniya_RusGidro_-_4_redakczia.pdf
Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «РусГидро» размещено на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/file/main/global/company/management/general-meeting/Polozhenie_ob_OSA-_2010.pdf
Положение о политике внутреннего контроля и управления рисками размещено на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/documents/3343.html
Положение об инсайдерской информации размещено на сайте в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/file/main/global/investors/disclosure/documents/Polozhenie_OAO_RusGidro_ob_insajdorskoj_informaczii__2008.pdf
Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров размещено на сайте в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/res/files/hydroogk/council_meeting_22062007.pdf
Положение о Комитете по аудиту размещено на сайте в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/file/main/global/investors/disclosure/documents/Polozhenie_o_Komitete_po_auditu_v_red._ot_29.12.2010.pdf
Положения о Комитетах размещены на сайте в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/documents
Положение об информационной политике размещено на сайте в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/res/files/hydroogk/information_policy_26122007.pdf
Положение о Департаменте внутреннего аудита и управления рисками размещено на сайте в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/file/main/global/investors/disclosure/documents/Polozhenie_o_Departamente_vnutrennego_audita.pdf
Положения о Ревизионной комиссии Общества размещено на сайте в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/res/files/hydroogk/auditting_committee.pdf
Положение о дивидендной политике Общества размещено на сайте в сети Интернет по адресу: http://www.rushydro.ru/file/main/global/investors/disclosure/documents/Polozhenie_o_Dividendnoj_politike.pdf

Отчет о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления Великобритании (Corporate Governance Code)

Совет директоров		
A1	Во главе каждой компании должен стоять эффективный совет директоров, несущий коллективную ответственность за долгосрочную успешную деятельность компании	Соблюдается
A2	Необходимо четкое разделение ответственности на уровне руководства компаний между руководством деятельностью совета директоров и исполнительной ответственностью за управление хозяйственной деятельностью компании. Ни одно лицо не должно иметь неограниченного права принятия решений	Соблюдается
A3	Председатель совета директоров отвечает за работу совета директоров и обеспечивает эффективную деятельность совета по всем направлениям	Соблюдается
A4	Члены совета, неисполнительные директора должны конструктивно способствовать выдвижению предложений по развитию стратегии	Соблюдается
Состав совета директоров		
B1	Члены совета директоров и комитетов должны обладать балансом соответствующих знаний, независимости, опыта и знаний о компании, чтобы эффективно исполнять свои права и обязательства	Соблюдается
B2	Необходимо наличие официальной и прозрачной процедуры назначения новых членов совета директоров.	Соблюдается
B3	Все директора должны уделять делам компании достаточно времени для эффективного исполнения своих обязанностей	Соблюдается
B4	При вступлении в должность члена совета директоров все директора должны быть введены в курс дела, они должны регулярно обновлять и повышать свою квалификацию и знания	Соблюдается
B5	Совету директоров должна своевременно предоставляться информация в той форме и того качества, которые необходимы для исполнения им своих обязанностей	Соблюдается
B6	Совет директоров должен проводить официальную и строгую ежегодную оценку эффективности своей собственной деятельности и деятельности своих комитетов и отдельных директоров	Соблюдается
B7	Все директора должны переизбираться с регулярной периодичностью в зависимости от их продолжительной удовлетворительной работы	Соблюдается
Финансовая и управленческая отчетность		
C1	Совет директоров должен представить сбалансированную и понятную оценку положения дел и перспектив компании	Соблюдается
C2	Совет директоров несет ответственность за определение природы и размера существенности рисков, которые он готов принять в рамках достижения стратегических целей. Совет директоров должен поддерживать надежную систему внутреннего контроля и риск-менеджмента	Соблюдается
C3	Совет директоров должен устанавливать официальные и прозрачные механизмы рассмотрения вопросов применения финансовой отчетности и принципов внутреннего контроля, а также поддержания надлежащих отношений с аудиторами компании	Соблюдается

Вознаграждение		
D1	Уровень вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, удержания и мотивации директоров, обладающих качествами, необходимыми для успешного управления компанией, однако компания должна избегать превышения размера оплаты их труда, необходимого для достижения указанной цели. Значительная часть вознаграждения, выплачиваемого исполнительным директорам, должна быть увязана с результатами деятельности компании или конкретного лица	Соблюдается
D2	Должна существовать официальная и прозрачная процедура разработки политики по выплате вознаграждения исполнительным директорам и по установлению совокупного вознаграждения для каждого отдельного директора. Ни один из директоров не должен участвовать в принятии решения о его или ее собственном вознаграждении	Соблюдается
Отношения с акционерами		
E1	Диалог с акционерами должен вестись на основе общего понимания целей и задач. Совет директоров в целом несет ответственность за обеспечение удовлетворительного диалога с акционерами	Соблюдается
E2	Совет директоров должен использовать ОСА для общения с инвесторами и содействовать их участию в собрании	Соблюдается

Глоссарий основных понятий и сокращений

Компания, Общество	ОАО «РусГидро», включая филиалы и представительства.
Холдинг	ОАО «РусГидро», включая дочерние и зависимые общества.
ДЗО	Дочерние и зависимые общества – хозяйственное общество, в котором другое (основное) хозяйственное общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.
ОАО РАО «ЕЭС России»	Российская энергетическая компания, до 1 июля 2008 года. Полное наименование – Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Единая энергетическая система России». Компания объединяла практически всю российскую энергетику. Общество прекратило свое существование 30 июня 2008 года.
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии – компании, формируемые на базе электростанций.
ТГК	Территориальные генерирующие компании – компании, формируемые в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (Региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК.
ЕЭС	Единая энергетическая система (ЕЭС) России – совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике.
ГЭС	Гидроэлектростанция – электростанция, как единый производственно-технологический комплекс, включающий ГТС и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС.
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция – насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки.
ГТС	Гидротехнические сооружения – плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов.
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии – гидро-, солнечная, ветровая, геотермальная, гидравлическая энергия, энергия морских течений, волн, приливов, температурного градиента морской воды, разности температур между воздушной массой и океаном, тепла Земли, биомасса животного, растительного и бытового происхождения.
ВЭС	Ветряные электростанции – несколько устройств для преобразования кинетической энергии ветра в электрическую (ветрогенераторов), находящихся в одном или нескольких местах. Крупные ветряные электростанции могут состоять из 100 и более ветрогенераторов.
ФСТ	Федеральная служба по тарифам.
АТС	Некоммерческое партнерство «Администратор торговой системы» – создано в 2001 году в соответствии с Постановлением Правительства № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации». Занимается организацией торговли и финансовых расчетов на оптовом рынке электроэнергии.

ОРЭ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности) – сфера обращения особого товара – электрической энергии (мощности) – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации.
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Компании.
НОРЭМ	Новая модель оптового рынка электроэнергии и мощности – предусматривает преобразование регулируемого сектора оптового рынка в систему РД, заключаемых между участниками оптового рынка. По РД продается электрическая энергия и мощность. Объемы электроэнергии, не проданные по РД, продаются/покупаются по свободным ценам на рынке «на сутки вперед» (по ценам, сложившимся в результате конкурентного отбора ценовых заявок, и по свободным договорам, где цены определяются сторонами договора). При этом, если объемы из заявки покупателя не прошли конкурентный отбор на рынке «на сутки вперед», покупатель вынужден будет купить соответствующие объемы потребления на балансирующем рынке.
РД	Регулируемые договоры заключаются между участниками оптового рынка на срок от 1 до 3 лет. Цены в каждом договоре – тарифы поставщика на электрическую энергию и мощность, установленные ФСТ России. Основное условие РД – «take or pay». Поставщик обязан поставить договорный объем электроэнергии (мощности) или (только для электроэнергии) купить на рынке – по конкурентным ценам в рынке «на сутки вперед» или по свободным двусторонним договорам. Покупатель обязан оплатить договорный объем вне зависимости от величины собственного планового потребления.
Регулируемый сектор оптового рынка электрической энергии	Часть оптового рынка, в котором осуществляется оптовая торговля частью объемов электрической энергии и мощности по тарифам, утверждаемым федеральным органом исполнительной власти по регулированию естественных монополий в порядке, установленном Федеральным законом «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации».
Сектор свободной торговли	Сектор, в котором осуществляется оптовая торговля частью объемов электрической энергии в форме заключения и исполнения двусторонних договоров купли-продажи и в форме отбора ценовых заявок покупателей и продавцов по свободным (нерегулируемым) ценам.
РСВ	Рынок «на сутки вперед» – система ежедневно проводимых НП «АТС» конкурентных отборов ценовых заявок поставщиков и покупателей оптового рынка электроэнергии за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением часовых равновесных узловых цен и объемов поставки. На рынке «на сутки вперед» осуществляется определение полных объемов производства и потребления электрической энергии за каждый час следующих суток.
БР	Балансирующий рынок – сектор оптового рынка электроэнергии, где осуществляется торговля отклонениями объемов электроэнергии, возникающими в результате несоответствия фактических и плановых объемов поставки/потребления.
РМ	Действующий рынок мощности. Высокая конкурентоспособность маневренных мощностей. Отсутствие привязки поставки мощности к поставке электроэнергии. Гарантия поставки мощности по цене не ниже установленного тарифа. Сравнительно низкий тариф на мощность, дающий возможность заключения СДЭМ.
РРЭГ	Розничный рынок электроэнергии для розничных объектов генерации. Отсутствие затрат на покупную электроэнергию. Отсутствие основной части инфраструктурных затрат (платежи в адрес ОАО «АТС», ЗАО «ЦФР»).
МВт	Мегаватт – единица измерения электрической мощности.
кВт*ч	Киловатт-час – единица измерения выработанной электрической энергии.