

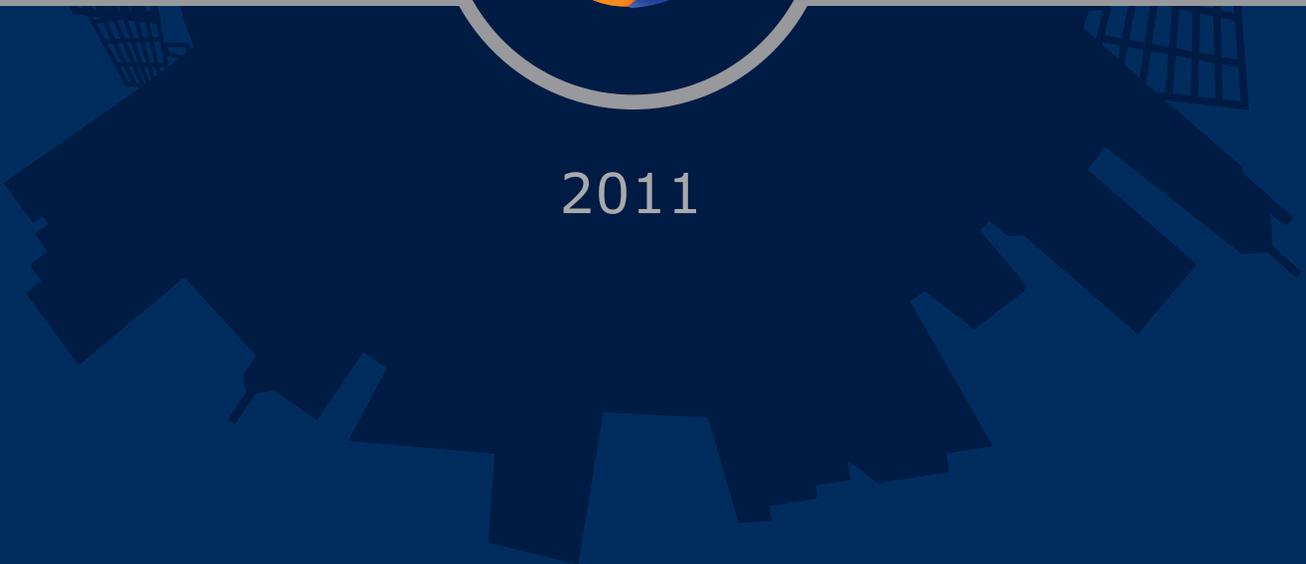


ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



РусГидро

2011





СОДЕРЖАНИЕ

1

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ	4
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	8
О КОМПАНИИ	10
КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА	16
СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ	20

2

РИСКИ	28
ОБЗОР БИЗНЕСА	32

3

ИНВЕСТИЦИИ	50
ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ	57
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	61

4

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	70
КОМПАНИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ	96

5

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	108
КОНТАКТЫ	114
ГЛОССАРИЙ	118
ПРИЛОЖЕНИЯ*	

*См. книгу Приложений к годовому Отчету ОАО «РусГидро» за 2011 год, являющуюся неотъемлемой частью настоящего годового Отчета.



РусГидро

1.1 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

1.2 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

1.3 О КОМПАНИИ

1.4 КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
2011 ГОДА

1.5 СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И



Председатель
Совета директоров

Владимир
Таций

Уважаемые акционеры!

Минувший год стал для РусГидро этапом радикальных перемен. Компания сделала серьезный рывок в наращивании производственного потенциала – за счет получения контроля в ОАО «РАО Энергетические системы Востока» установленная мощность Группы «РусГидро» увеличилась на треть: с 26,1 до 35,2 ГВт. При этом восстанавливаемая быстрыми темпами Саяно-Шушенская

ГЭС по уровню выработки достигла доаварийных показателей, а покупка «Международной энергетической корпорации» (Армения) обеспечила Компании выход на международный уровень.

Суммарная выработка электроэнергии станциями ОАО «РусГидро» по итогам 2011 года составила 77 052 млн кВт*ч, что на 7% выше показателя предыдущего года. Полезный отпуск за 2011 год также вырос на 7,1% и составил 75 732 млн кВт*ч. Важ-

ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



Председатель
Правления

Евгений
Дод

ным достижением производственных подразделений Компании является тот факт, что увеличения выработки электроэнергии удалось добиться, несмотря на продолжающийся на российских реках период маловодности.

Благодаря росту производства электроэнергии, РусГидро существенно улучшила и свои финансовые результаты. В 2011 года выручка Компании увеличилась с 88 979 млн рублей до 92 504 млн рублей. Показатель

ЕВИТДА вырос на 11%, достигнув 57 557 млн рублей против прошлогодних 51 608 млн рублей.

Ускоренное восстановление после аварии августа 2009 года флагмана российской гидроэнергетики – Саяно-Шушенской ГЭС – и в отчетном году оставалось наиболее приоритетной задачей менеджмента.

В 2011 году ОАО «РусГидро» начало второй этап восстановления станции, в ходе которого в машинном зале будут установлены десять абсолютно новых гидроагре-

готов. При этом четыре машины, возвращенные в строй в 2010 году после восстановительного ремонта, также будут заменены на новые.

19 декабря 2011 года введен в эксплуатацию первый новый гидроагрегат (под станционным №1), а в период с 2012 по 2014 год на ГЭС ежегодно будут вводиться в работу по три гидроагрегата.

В итоге в 2014 году Саяно-Шушенская ГЭС будет полностью оснащена новым и современным оборудованием, соответствующим всем требованиям надежности и безопасности.

Параллельно с восстановлением оборудования в машинном зале станции на Саяно-Шушенской ГЭС продолжалось строительство берегового водосброса. 12 октября 2011 года это сложнейшее гидротехническое сооружение, обеспечивающее максимальную безопасность ГЭС, было принято в промышленную эксплуатацию.

Проделанная в 2011 году работа заложила основу для дальнейшего роста. Уже в текущем году Компания выходит на рекордный объем ввода новых мощностей – более 4 ГВт. Речь идет о Богучанской ГЭС, Загорской ГАЭС-2 и Усть-Среднеканской ГЭС. Но этим планы Компании по пускам новых станций не ограничиваются. На 2013 год запланировано завершение строительства Гочатлинской ГЭС в Дагестане мощностью 100 МВт. Еще через два года будет пущена Зарамагская ГЭС-1 мощностью 342 МВт. Всего до 2015 года планируется ввести 10,4 ГВт. Таких темпов современная российская гидроэнергетика еще не знала.

Основой развития Компании является бесперебойная работа всех ее объектов, поэтому мы уделяем самое пристальное внимание вопросам технического перевооружения станций. В прошлом году была принята Программа комплексной модернизации, в рамках которой до 2025 года планируется заменить около 50% общего парка турбин.

На пути обновления своих фондов РусГидро стремится использовать лучший мировой опыт. Совместно с французской компанией Alstom сегодня проводится комплексная реконструкция Каскада Кубанских ГЭС. В рамках сотрудничества с Voith Hydro РусГидро ведутся работы по модернизации Саратовской и Миатлинской

станций. Переход на использование более современных технологий позволит обеспечить прирост установленной мощности до 1 ГВт.

Претворение в жизнь планов Компании требует объединения усилий организаций самого разного профиля: от научных-исследовательских и проектных институтов до эксплуатирующих и строительных компаний. В этой связи одной из приоритетных задач для РусГидро является развитие собственных инженеринговых и научно-проектных компетенций. В 2011 году РусГидро завершила формирование уникального научно-проектного комплекса, включающего в себя три проектных института – «Гидропроект», «Ленгидропроект» и «Мособлгидропроект», два научных института – ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева и НИИЭС. Таким образом, в настоящее время в составе РусГидро консолидированы все сохранившиеся в России научные и проектные организации в области гидроэнергетики, что позволяет эффективно использовать накопленные за многие годы опыт и научный потенциал.

В прошлом году в РусГидро была принята Программа инновационного развития, в соответствии с которой расходы на НИОКР и инновационные проекты запланированы в существенно большем объеме, чем в предшествующие годы. Так, например, в 2011 году расходы на НИОКР более чем в 10 раз превысили аналогичный показатель 2010 года. Такое внимание к новейшим технологиям позволяет РусГидро оставаться лидером и в сфере альтернативной энергетики. Компания, в частности, активно развивает свои компетенции в области геотермальной энергетики. В настоящее время на Камчатке завершается строительство опытно-промышленного бинарного блока на Паужетской ГеоЭС (2,5 МВт). Также разработано обоснование инвестиций по проекту увеличения установленной мощности Мутновской ГеоЭС на 13 МВт.

В основе стратегии РусГидро по развитию дальневосточной энергетики лежит не только применение энергоэффективных, инновационных технологий. Мы рассчитываем также достичь существенного синергетического эффекта от взаимодействия с ОАО «РАО ЭС Востока» и другими компаниями Дальнего Востока, контрольные пакеты и доли в которых были получены РусГидро в отчетном

году. Стоит отметить, что эти приобретения не только увеличили установленную мощность в РусГидро почти на 9 ГВт, но и сделали Компанию крупнейшим игроком на энергетическом рынке российского Дальнего Востока.

Благодаря сочетанию вышеперечисленных факторов развития сегодня ОАО «РусГидро» по праву считается «голубой фишкой» российского фондового рынка в секторе электроэнергетики, обладающей наилучшей ликвидностью среди других компаний отрасли. Ценные бумаги Компании торгуются на крупнейших торговых площадках мира, в том числе на Лондонской фондовой бирже. В 2011 году ОАО «РусГидро» было признано агентством Platts самой быстрорастущей российской энергетической компанией, а также заняло пятую строчку в мировом рейтинге Platts-50. Эти результаты говорят о серьезных перспективах роста капитализации РусГидро.

Важнейшим конкурентным преимуществом нашей Компании остается высокий уровень корпоративного управления. Менеджмент РусГидро работает в тесном контакте с акционерами и Советом директоров. За отчетный период было проведено 24 заседания Совета директоров, на которых рассмотрены ключевые стратегические вопросы развития Компании. В числе принятых Советом решений – утверждение Программы комплексной модернизации генерирующих объектов Группы ОАО «РусГидро» на 2012–2025 годы и Программы инновационного развития на 2011–2015 годы с перспективой до 2021 года.

Наша совместная работа основана на принципах прозрачности, ответственности, отчетности, добросовестности и справедливости. Благодаря приверженности Компании этим принципам в 2011 году Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» повысил Национальный рейтинг корпоративного управления ОАО «РусГидро» до уровня 7+, что является одним из самых высоких показателей среди отечественных компаний.

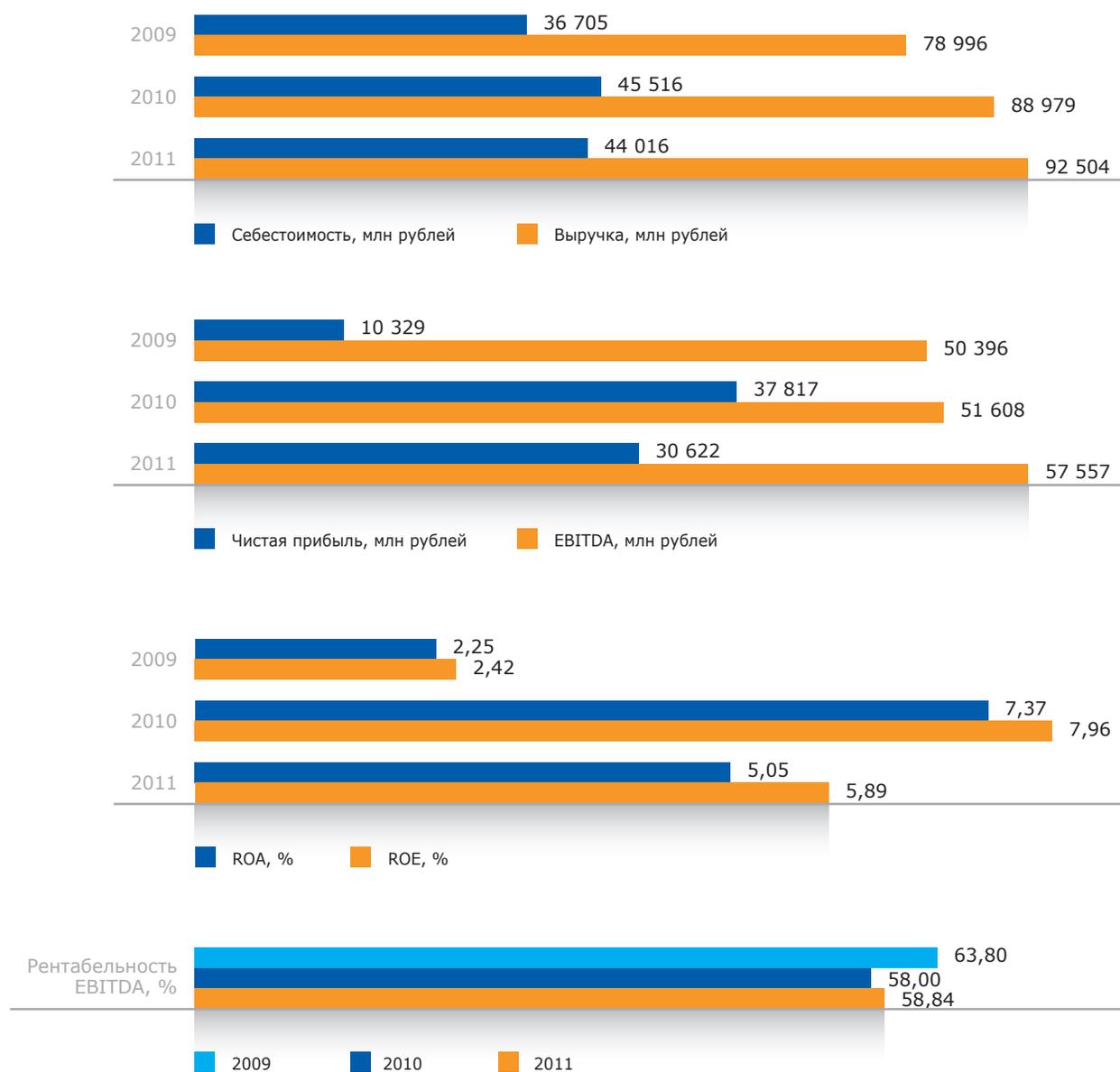
Сегодня перед всей российской электроэнергетикой вообще и перед РусГидро в частности, встают новые задачи. Нам предстоит, не снижая взятого темпа, выполнить

все намеченные планы по строительству, вводу и модернизации объектов Компании, продолжить работу по повышению надежности их работы, обеспечить дальнейший рост производственных и финансовых показателей. В этой деятельности, как и прежде, менеджмент и Совет директоров Компании будут в первую очередь ориентироваться на интересы всех акционеров, независимо от количества принадлежащих им акций. Эта совместная работа не только позволит упрочить лидирующие позиции Компании в сфере электроэнергетики, но и обеспечит устойчивый рост ее стоимости.

*С уважением,
Владимир Таций,
Евгений Дод*

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

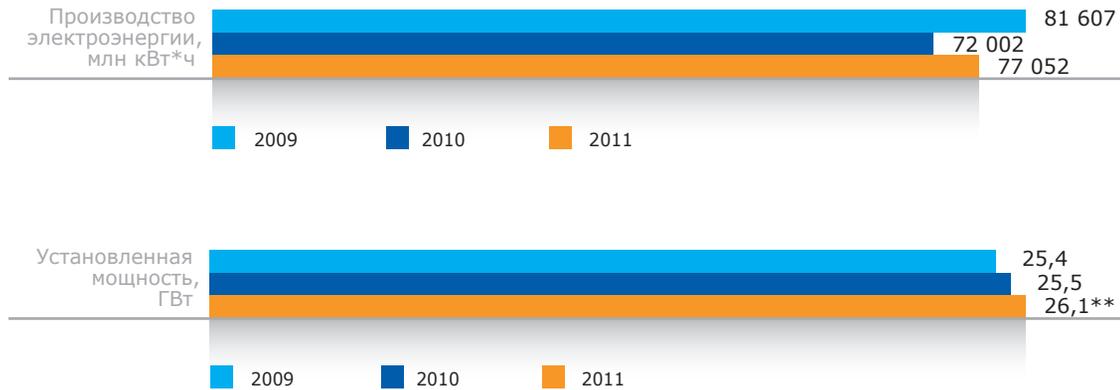
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ*



* Данные приведены в соответствии с РСБУ ОАО «РусГидро»



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ*



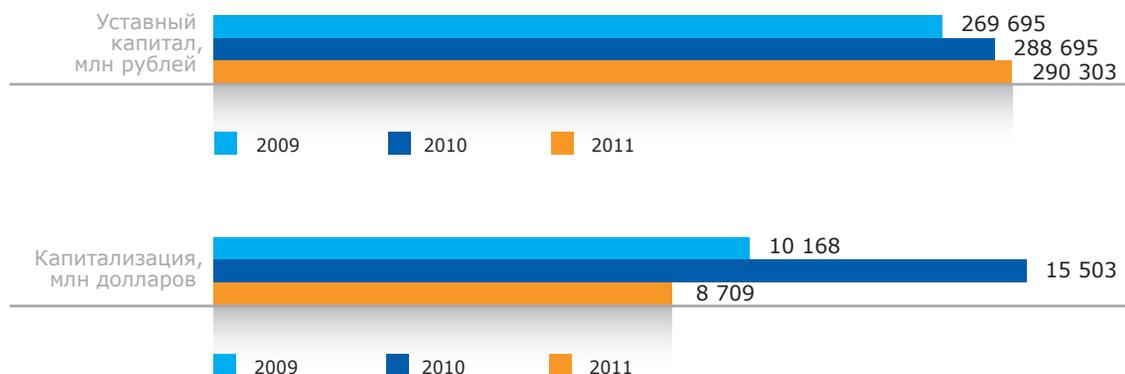
* Данные приведены по Группе «РусГидро»

** С учетом ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Паужетская ГеоЭС», ЗАО «МЭК» и без учета ОАО «РАО ЭС Востока».

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ

Рейтинговое агентство	Fitch Ratings	Standard & Poor's	Moody's
Международная шкала	BB+	BB+	Ba1
Национальная шкала	AA (rus)	ruAA+	Aa1.ru
Прогноз	Позитивный	Стабильный	Стабильный

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ



О КОМПАНИИ

МИССИЯ

Миссия Компании состоит в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий обеспечения надежности Единой энергетической системы (ЕЭС) и расширенном использовании возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества.

ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

2004

- Год создания Компании в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации №1254-р от 01.09.2003

**2005–
2008**

- Объединение гидрогенерирующих активов реформируемого холдинга ОАО РАО «ЕЭС России» на основе Компании

2007

- Российская Федерация в результате дополнительной эмиссии акций становится акционером Компании

2008

- Листинг акций Компании на российском фондовом рынке
- Открытие Программы депозитарных расписок на акции Компании

2009

- Листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже

2010

- Завершение первого этапа восстановления Саяно-Шушенской ГЭС
- Завершение строительства Кашхатау ГЭС и Егорлыкской ГЭС-2
- Консолидация гидроэнергетических активов в Сибири

2011

- Приобретение активов на Дальнем Востоке

КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ

ОАО «РусГидро» – это крупнейшая российская гидрогенерирующая компания по установленной мощности, лидер в производстве энергии на базе возобновляемых источников, развивающий генерацию на основе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

Установленная мощность электростанций, входящих в состав Компании, составляет 26,1 ГВт*, а с учетом ОАО «РАО ЭС Востока», ОАО «Павлодольская ГЭС», ОАО «КамГЭК», ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Паужетская ГеоЭС» и ЗАО «МЭК» – 35,2 ГВт. Суммарная тепловая мощность составляет 16 168 Гкал/час. Компания объединяет более 70 объектов возобновляемой энергетики, в том числе:

- Саяно-Шушенскую ГЭС, крупнейшую станцию в России;
- 9 станций Волжско-Камского каскада;
- Зейскую ГЭС;
- Бурейскую ГЭС;
- Новосибирскую ГЭС;
- Гидростанции на Северном Кавказе;
- Геотермальные станции на Камчатке;
- Загорскую ГАЭС в Московской области;
- Севано-Разданский каскад ГЭС в Республике Армения.

Компания развивает проекты в области возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Это приливная и геотермальная энергетика, малые ГЭС, в числе которых:

- строительство Северной приливной электростанции в Мурманской области;
- строительство бинарного энергоблока на Паужетской ГеоЭС;
- увеличение установленной мощности Мутновской ГеоЭС за счет использования вторичного тепла.

* С учетом ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Паужетская ГеоЭС» и ЗАО «МЭК»

Группа «РусГидро» объединяет научно-исследовательские, проектно-исследовательские, инжиниринговые организации, а также розничные энергосбытовые компании.

Энергосбытовые активы консолидированы в дочерней компании ОАО «Энергосбытовая компания РусГидро». В сбытовой сектор ОАО «РусГидро» входят гарантирующие поставщики электроэнергии: ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана», ОАО «Красноярск-энергосбыт», ОАО «Рязанская энергосбытовая компания» и ОАО «Чувашская энергосбытовая компания». Компания реализует масштабные инвестиционные проекты в различных регионах Российской Федерации, самыми крупными из которых являются строительство новых гидроэлектростанций:

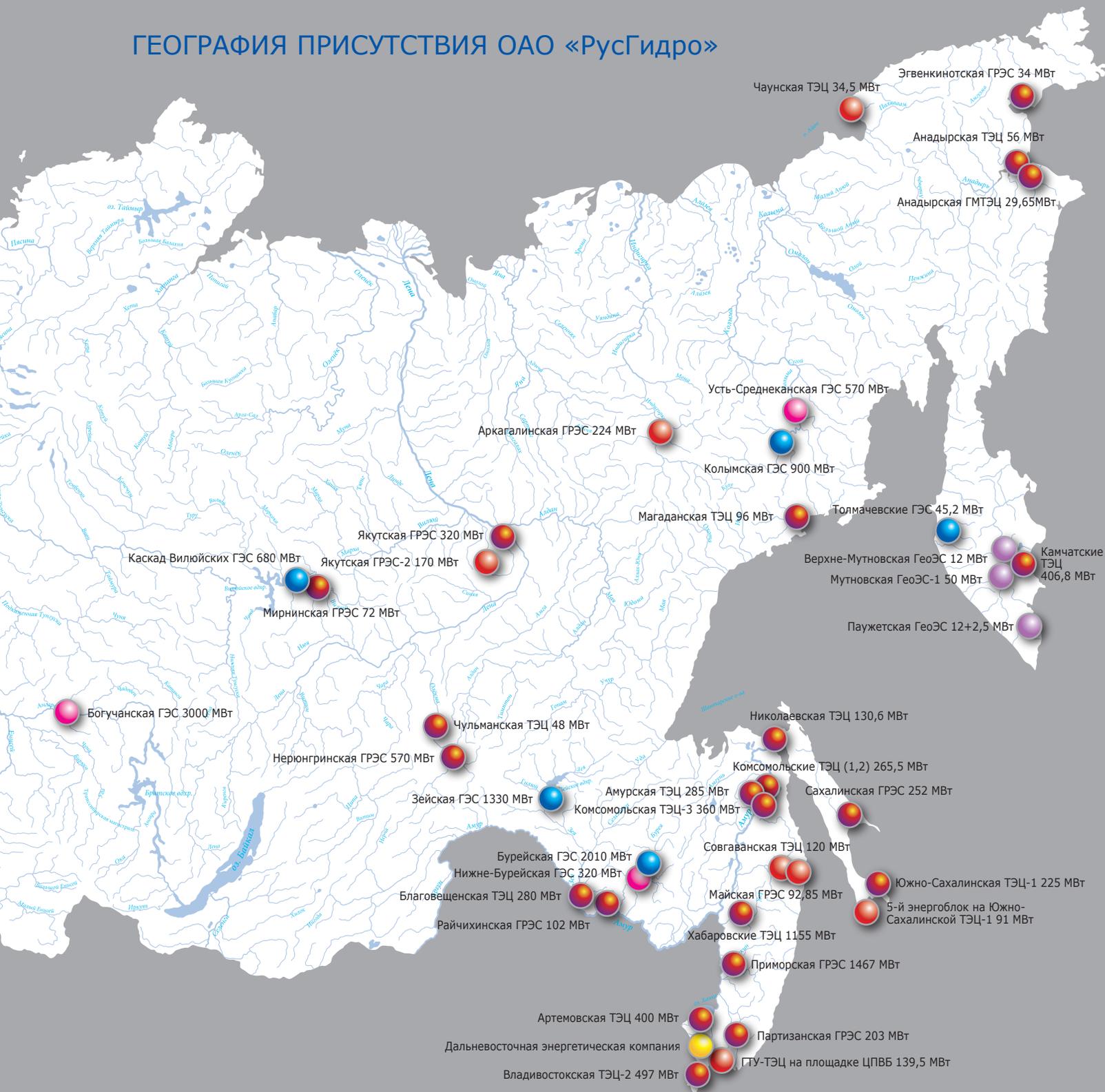
- Богучанской ГЭС совместно с ОК «РУСАЛ» на реке Ангара в Красноярском крае;
- второй очереди каскада Зарамагских ГЭС на реке Ардон в Республике Северная Осетия – Алания;
- Загорской ГАЭС-2 в Сергиево-Посадском районе Московской области;
- Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области;
- Нижне-Бурейской ГЭС в Амурской области.

Сегодня ОАО «РусГидро» играет системообразующую роль в энергетике России и одновременно является структурой, поддерживающей функционирование и безопасность ключевых для жизнедеятельности государства систем.

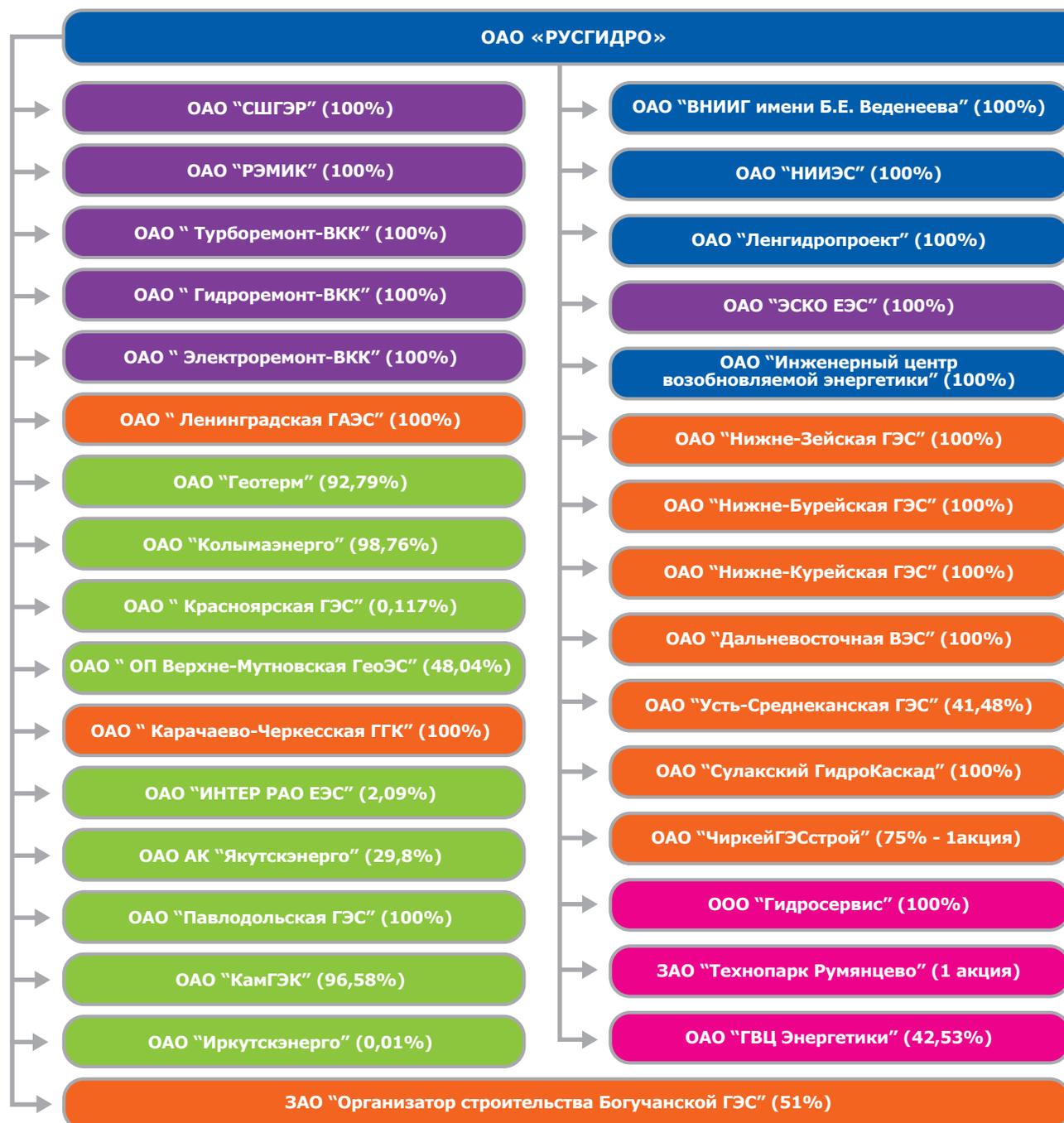
По состоянию на 31.12.2011 ОАО «РусГидро» не включено в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.



ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ ОАО «РусГидро»



ХОЛДИНГ «РусГидро»



 Стройка	 Генерация
 Строительно-ремонтные организации	 Институт



■ Ремонт
■ Управляющая компания

■ Сбыт
■ Непрофиль

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА

ЯНВАРЬ	
01	Начало выдачи энергии в Единую энергосистему России новой станции Кашхатау ГЭС
13	ФСФР России выдала разрешение на размещение и организацию обращения за пределами Российской Федерации 50% акций дополнительного выпуска 1-01-55038-E-039D от 02.12.2010
18	Заключен договор с ОАО «Силовые машины» на изготовление и поставку оборудования для Баксанской ГЭС
19	Завершены испытания основных узлов двух уникальных горизонтально-капсульных агрегатов Саратовской ГЭС, конструкция которых позволит увеличить мощность, повысить эффективность использования водных ресурсов и снизить воздействие на экологию
27	Открыт Центр энергоэффективных технологий в Рязани для популяризации энергосбережения и формирования энергосберегающего образа жизни
27	Опубликованы предварительные итоги производственной деятельности Группы «РусГидро» за 2010 год
28	Завершена подконтрольная эксплуатация гидроагрегата №3 Саяно-Шушенской ГЭС, четвертого восстановленного после аварии гидроагрегата станции
ФЕВРАЛЬ	
07	Объявлено о начале опционной программы для сотрудников Компании в объеме 3,178 млрд обыкновенных акций ОАО «РусГидро»
18	Подписано соглашение о развитии гидроэнергетического потенциала и экономики Красноярского края
18	Создан Центр энергоэффективности в Красноярске, приоритетным направлением деятельности которого является популяризация современных технологий и методов энергосбережения, а также повышения энергоэффективности бытовых, промышленных потребителей и компаний ЖКХ
Март	
01	Размещение рублевых еврооблигаций Компании, проведенное в октябре 2010 года, признано журналом EMEA Finance лучшим среди компаний Центральной и Восточной Европы в 2010 году
03	Советом директоров Компании принята за основу Программа комплексной модернизации генерирующих объектов ОАО «РусГидро» на период до 2025 года, которая оптимизирует мероприятия программы технического перевооружения и реконструкции для ускорения процесса модернизации генерирующего оборудования и автоматизации производственных процессов
04	Завершена сделка по приобретению пакета акций Красноярской ГЭС, в результате которой доля Группы «РусГидро» в уставном капитале увеличилась до 25,116 %
18	Утвержден Бизнес-план ОАО «РусГидро» на 2011–2015 годы и в рамках него – значения годовых и квартальных ключевых показателей эффективности деятельности Компании, поквартальный план финансирования и освоения капитальных вложений на 2011 год, программа управления издержками на 2011–2013 годы
23	Опубликована аудированная бухгалтерская отчетность Компании за 2010 год, подготовленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)
24	Группой «РусГидро» завершена сделка по приобретению 90% акций ЗАО «Международная энергетическая корпорация» (МЭК), основным активом которой является Севано-Разданский каскад ГЭС в Республике Армении
24	Советом директоров одобрены сделки по обмену принадлежащих Компании акций ОАО «ОГК-1» на акции дополнительной эмиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

АПРЕЛЬ	
01	Завершено размещение дополнительного выпуска обыкновенных акций 1-01-55038-E-039D от 02.12.2010. В ходе эмиссии было размещено 1,6 млрд акций, что составило 86,41% от общего количества акций
07	Увеличена установленная мощность Волжской ГЭС на 5 МВт в результате реализации Программы технического перевооружения и реконструкции гидроэлектростанции
13	Возведен тепловой контур над гидроагрегатами пускового комплекса Богучанской ГЭС, что является важным этапом строительства станции
25	Успешно завершено размещение облигаций серий 01 и 02 в объеме 15 млрд рублей, которое состоялось на сопоставимых уровнях с торгующимися выпусками эмитентов первого эшелона, имеющих рейтинги инвестиционного уровня
27	Опубликованы аудированные финансовые результаты Группы «РусГидро» за 2010 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)
29	Опубликованы финансовые результаты деятельности Компании за первый квартал 2011 года, подготовленные в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)
МАЙ	
10	Завершен этап реконструкции старейшей станции Волжско-Камского каскада: на Угличской ГЭС введен в эксплуатацию новый гидроагрегат №2
17	Подписан договор генерального подряда на комплексную реконструкцию, модернизацию Каскада Кубанских ГЭС с Alstom Hydro France, ООО «Альстом» и ОАО «ОЭК»
23	Одобрена Программа благотворительной и спонсорской деятельности на 2011 год
27	Акции дополнительного выпуска 1-01-55038-E-039D от 02.12.2010 включены в котировальный список «А» первого уровня Фондовой биржи ММВБ
27	Зарегистрированы изменения в устав, касающиеся увеличения уставного капитала Компании по итогам завершения эмиссии дополнительных акций (государственный регистрационный номер 1-01-55038-E-039D от 2.12.2010)
31	Определены новые параметры инвестиционной составляющей в тарифах на мощность на 2011 год
ИЮНЬ	
14	Введен в промышленную эксплуатацию гидроагрегат №1 Ирганайской ГЭС
15	Подписано соглашение о взаимодействии с компанией Reykjavík Geothermal, где определены основные условия сотрудничества в области геотермальной энергетики
17	Подписаны документы о сотрудничестве и коммерческие контракты с компанией Voith Hydro. Общая сумма инвестиций сторон составит свыше 1 млрд евро
21	Подписано Соглашение акционеров между Группой «РусГидро» и компанией Alstom о создании в России совместного предприятия по производству гидроэнергетического и вспомогательного оборудования
30	Открыт Центр энергоэффективности в Красноярске
30	Состоялось годовое Общее собрание акционеров Компании по итогам 2010 года, на котором утверждены Годовой отчет, Годовая бухгалтерская отчетность, приняты решения о выплате дивидендов за 2010 год и об увеличении уставного капитала, утверждены в новых редакциях Устав и Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, одобрены сделки с заинтересованностью
ИЮЛЬ	
08	Введен в промышленную эксплуатацию гидроагрегат №2 Ирганайской ГЭС
15	Заключено соглашение о взаимодействии в области мелиорации с Министерством сельского хозяйства РФ и правительством Ставропольского края

15	ОАО «РусГидро» признано лучшей компанией электроэнергетической отрасли в сфере связей с инвесторами по версии Thomson Reuters Extel Europe-2011 и специализированного журнала IR magazine Russia & CIS. Председатель Правления Компании Евгений Дод в рамках этого же рейтинга вошел в тройку наиболее авторитетных топ-менеджеров крупнейших компаний СНГ
18	ОАО «Богучанская ГЭС» получен статус Субъекта оптового рынка, который позволит после ввода в эксплуатацию самостоятельно продавать электроэнергию и мощность на оптовом рынке
18	ОАО «РусГидро» заключило с ОАО «СО ЕЭС» Договор оказания услуг по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии
29	Советом директоров Компании утверждены Решение о дополнительном выпуске обыкновенных акций и Проспект ценных бумаг Компании номинальным объемом 89 млрд рублей
АВГУСТ	
02	Опубликованы финансовые результаты деятельности Компании за первое полугодие 2011 года, подготовленные в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)
02	Утверждена в новой редакции Программа инновационного развития на 2011–2015 годы с перспективой до 2021 года
16	Зарегистрирован дополнительный выпуск акций, размещаемых по открытой подписке, общим объемом 89 млрд рублей. Выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-040D
30	Завершена выплата дивидендов по обыкновенным акциям за 2010 год. Общий размер выплаченных дивидендов составил 2,5 млрд рублей
30	Советом директоров одобрено привлечение заемных средств в объеме до 40 млрд рублей для реализации стратегии расширения бизнеса Компании путем приобретения энергетических активов
СЕНТЯБРЬ	
02	Утверждена новая Техническая политика Компании, реализация требования которой приведет к новому качеству процесса модернизации производственных и технологических активов
05	Начало размещения дополнительного выпуска акций 1-01-55038-Е-040D от 16.08.2011
12	Рейтинговым агентством Fitch подтвержден долгосрочный кредитный рейтинг Компании на уровне ВВ+ и его позитивный прогноз
12	Группа «РусГидро» завершила сделку по приобретению у ОАО «Башкирэнерго» 100% уставного капитала ООО «Энергетическая бытовая компания Башкортостана» (ООО «ЭСКБ»)
26	В створе строящейся Усть-Среднеканской ГЭС перекрыта река Колыма
ОКТАБРЬ	
04	Опубликованы финансовые результаты Группы «РусГидро» за шесть месяцев 2011 года в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)
03–04	В соответствии с распоряжением Правительства РФ в качестве оплаты дополнительно размещаемых акций в уставный капитал ОАО «РусГидро» внесены 5 плотин ГЭС Ангарского каскада
12	Подписано соглашение о сотрудничестве с Правительством Республики Хакасия в рамках реализации инвестиционного проекта «Восстановление Саяно-Шушенской ГЭС». Общая сумма капитальных вложений по проекту составит около 45 млрд рублей
12	Выполнена сдача в эксплуатацию берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС
24	Выплачен купонный доход по облигациям серий 01 и 02 общим объемом 598 млн рублей
31	Опубликованы финансовые результаты деятельности Компании за 9 месяцев 2011 года, подготовленные в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)

НОЯБРЬ	
03	ОАО «РусГидро» возглавило список самых быстрорастущих российских энергетических компаний по версии агентства Platts, ведущего мирового поставщика информации о рынках энергоресурсов и металлов, а также заняло пятую строчку в мировом рейтинге Platts-50
07	Подведены итоги реализации акционерами Компании преимущественного права в отношении дополнительного выпуска акций (государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-040D от 16.08.2011), в рамках которого акционерами приобретено 29,7% выпуска, или 26,4 млрд акций. В рамках осуществления преимущественного права приобретения акций Компанией получены пакеты акций ряда компаний (в т.ч. ОАО «РАО ЭС Востока») и плотины на реке Ангара
10	Компанией получен Паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2011–2012 годы
16	Состоялась торжественная закладка первого кубометра бетона Барсучковской малой ГЭС в Ставропольском крае при участии Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Сечина
22	Лауреатом конкурса благотворительных программ ежегодного Всероссийского проекта «Лидеры корпоративной благотворительности-2011» стала благотворительная программа «Парус надежды» ОАО «РусГидро»

ДЕКАБРЬ	
01	Установленная мощность Угличской ГЭС выросла на 10 МВт в результате замены гидроагрегата станции на более мощный. Генеральным подрядчиком работ стала фирма Voith Hydro
05	Утверждена Программа комплексной модернизации генерирующих объектов группы ОАО «РусГидро» на 2012–2025 годы, в рамках реализации которой планируется заменить на станциях до 50% общего парка турбин, 40% генераторов и 60% трансформаторов
16	Консорциум Российского института директоров и Агентство Эксперт РА повысил рейтинг корпоративного управления Компании до 7+ «Развитая практика корпоративного управления»
19	Заключен договор с компанией Voith Hydro на поставку рабочих колес для модернизации гидротурбин Миатлинской ГЭС Дагестанского филиала Компании
19	Введен в эксплуатацию гидроагрегат № 1 Саяно-Шушенской ГЭС при участии Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина
19	Подписан договор с Правительством Республики Хакасия, в рамках которого Компании будет оказана государственная поддержка реализации инвестиционного проекта «Восстановление Саяно-Шушенской ГЭС» в форме предоставления налоговых льгот
19	Утверждена Программа страховой защиты на 2012 год
28	Выработка электроэнергии Саяно-Шушенской ГЭС за 2011 год составила более 18 млрд кВт*ч и достигла доаварийного уровня использования мощностей

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Утверждены приоритеты развития Компании на 2012 год

Подписан Меморандум о взаимодействии с правительством Красноярского края для реализации строительства Нижне-Курейской ГЭС установленной мощностью 150 МВт

Завершены работы по бурению эксплуатационной скважины на Мутновском месторождении, ввод в производственный цикл которой позволит увеличить мощность Мутновских ГеоЭС за счет вовлечения дополнительного объема геотермального теплоносителя

Введен в эксплуатацию новый гидроагрегат № 7 Саяно-Шушенской ГЭС

ОАО «РусГидро» включено в число стратегических предприятий согласно Указу Президента Российской Федерации о внесении изменений в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. №1009

СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ

Утвержденный в 2010 году Советом директоров Стратегический план на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года задает основные направления стратегического развития Компании.

Стратегические цели:

- обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Компании;
- повышение энергоэффективности через развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии;
- рост стоимости Компании.



**На горизонте до 2020 года
ОАО «РусГидро» – глобальный
транснациональный
вертикально-интегрированный
холдинг, один из мировых
лидеров в области развития
возобновляемых источников
энергии**

Компания обладает уникальными преимуществами, которые позволят использовать их для упрочнения позиций и роста роли Компании в стране и за рубежом:

- генератор чистой электроэнергии: возобновляемая природа и экологическая чистота используемых источников для производства электроэнергии;
- энергоэффективное производство: гидроэнергетика является одним из гарантов снижения зависимости стоимости электроэнергии в РФ от изменения стоимости органического топлива в силу отсутствия топливной составляющей в производстве электроэнергии;
- основа системной надежности: выполнение ГЭС системообразующих функций, а также функций оперативного (высокоманевренные мощности) и стратегического резерва для выработки электроэнергии и обеспечения надежности работы единой энергетической системы (ГЭС с водохранилищами многолетнего регулирования);
- инициатор инноваций в сфере возобновляемой энергетики: приоритетная ориентация на технологическое обновление, стимулирующая научно-технические раз-

работки и практическое внедрение новых технологий генерации, использующих возобновляемые источники энергии;

- современный менеджмент с большим опытом создания и управления гидроэнергетическими активами, в том числе на зарубежных рынках.

КОМПАНИЮ БУДУТ ОТЛИЧАТЬ:

- наличие многопрофильного инжинирингового комплекса, способного обеспечить конкурентное высокоэффективное развитие возобновляемой энергетики в России и за рубежом;
- наличие развитого розничного энергосбытового бизнеса, обеспечивающего качественное обслуживание и бесперебойное снабжение потребителей;
- наличие в структуре Компании производителей оборудования и материалов, а также крупных энергоемких потребителей;
- сбалансированный бизнес-портфель, обеспечивающий максимальную стоимость Компании;
- высокие темпы внедрения инноваций, как в области технических и технологических решений, так и в области систем управления.

Компания является ключевым агентом государства по реализации проектов развития гидроэнергетики в соответствии с Энергетической стратегией России на период до 2030 года и платформой для консолидации энергетической отрасли Российской Федерации.

Предпринимаемые менеджментом Компании стратегические инициативы сгруппированы по следующим ключевым направлениям:

Гидрогенерация

Обеспечение надежности и модернизация действующих активов является ключевой задачей в области гидрогенерации, решение которой в основном должно обеспечиваться за счет реализации программ технического перевооружения и реконструкции, восстановления Саяно-Шушенской ГЭС, создания сервисного центра по мониторингу и обслуживанию ГЭС, перехода к долгосрочным контрактам на обслуживание и поставку оборудования, ускоренного внедрения инноваций. В то же время Компания планирует предпринимать активные меры по оптимизации режимов работы ГЭС и повышению выручки от реализации электроэнергии и мощности с действующих активов. Расширение гидрогенерирующих активов Компания будет осуществлять как за счет ввода новых мощностей ГЭС и ГАЭС, так и за счет получения в управление/приобретение пакетов акций гидрогенерирующих компаний.

Инжиниринг и научно-проектный комплекс

К ключевым задачам в области развития инжиниринга следует отнести: повышение научно-проектных компетенций; создание ЕРС(М) подрядной организации полного цикла в сфере гидроэнергетики, конкурентоспособной на зарубежных рынках; оптимизацию сроков проектирования, повышение качества проектных решений, а также снижение стоимости и сроков строительства объектов ОАО «РусГидро».

Также ОАО «РусГидро» планирует добиться значительного повышения эффективности ремонтно-сервисного обслуживания активов Компании за счет разработки и внедрения целевой модели организации обслуживания, а также перехода на долгосрочные партнерские отношения с предприятиями ремонтного комплекса.

Розничный энергосбытовой бизнес

Ключевыми мерами в данном направлении будут являться расширение присутствия и рост продаж Компании на розничных рынках электроэнергии как за счет приобретения пакетов акций энергосбытовых компаний, так и за счет сохранения и расширения клиентской базы и привлечения новых крупных потребителей.

Формирование на базе ОАО «ЭСК РусГидро» (100% дочерней компании ОАО «РусГидро») энергосервисных компаний, предоставляющих комплексные услуги в сфере энергоснабжения и энергосбережения, является одной из приоритетных задач ОАО «РусГидро» в данной области.

Инновационная деятельность и энергоэффективность

Создание эффективной системы управления инновациями, а также развитие перспективных направлений инновационной деятельности, в том числе в соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации до 2030 года, позволит обеспечить развитие конкурентных преимуществ ОАО «РусГидро», дающих возможность дальнейшего успешного развития Компании. Первостепенными ключевыми мерами в данном направлении будут являться: реализация программы инновационного развития, создание центра инновационных разработок, создание научного центра по совершенствованию технологий проектирования и строительства, создание систем технологического форсайта и мониторинга новых технологий и инноваций, создание системы управления знаниями.

Возобновляемая энергетика

Одной из ключевых мер, обеспечивающих эффективное развитие возобновляемой энергетики в России, является участие в разработке нормативной базы по стимулированию использования ВИЭ. В то же время для организации масштабного строительства малых ГЭС, ВЭС, ГеоЭС, объектов биотопливной энергетики, проектов ПЭС целесообразна реализация специальных мер по развитию технологических и технических условий развития возобновляемой энергетики и привлечению самых современных зарубежных технологий в этой сфере.

Международная деятельность

В целях реализации задач внешней энергетической политики РФ, отмеченных в Энергетической стратегии РФ до 2030 года, будет происходить интеграция гидроэнергетического комплекса России в мировой энергетический рынок. В частности, ОАО «РусГидро» планирует в среднесрочной перспективе реализацию комплексных инфраструктурных инвестиционных проектов за рубежом, предоставление услуг по управлению гидроэнергетическими активами, инжиниринговых услуг и услуг по эксплуатации гидроэлектростанций; развитие двустороннего сотрудничества с зарубежными электроэнергетическими, проектными, инжиниринговыми и энергомашиностроительными компаниями; организацию сотрудничества в области обмена опытом, инновациями и новыми технологиями в сфере гидроэнергетики и ВИЭ.

Водохозяйственный комплекс

Расширение деятельности в водохозяйственной сфере может оказаться перспективным для Компании и обеспечить ряд синергетических эффектов с ключевыми бизнесами ОАО «РусГидро». С этой целью будут предприниматься меры по изучению возможностей выхода ОАО «РусГидро» на соответствующие рынки путем реализации пилотных проектов.

Кадровый потенциал

Развитие кадрового потенциала во всех сферах деятельности ОАО «РусГидро» является крайне важным стратегическим направлением. В целях кадрового обеспечения на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы в Компании реализуются программы развития, направленные на: создание механизмов ранней профессионализации и дополнительного образования школьников, развитие у них инженерных компетенций, формирование системы целевой подготовки в образовательных учреждениях, восстановление среднетехнического кадрового потенциала гидроэнергетики, укрепление взаимодействия с профильными ВУЗами и научными институтами.

Продвижение по основным направлениям развития характеризуется следующими целевыми ориентирами:

Стратегический показатель	Целевое значение в 2015 году
Выполнение критериев надежности	Недопущение аварий
Ввод мощностей новых ГЭС и мощность гидроэнергетических активов, присоединенных/полученных в управление	10 ГВт
Ввод мощности в области ВИЭ	около 140 МВт
Суммарная установленная мощность ВИЭ, находящихся на стадии разработки проектной документации	500 МВт малых ГЭС
Годовая выработка электроэнергии	113 млрд кВт*ч

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

Ежегодно Советом директоров Компании утверждаются Приоритеты развития, которые являются одним из инструментов реализации Стратегического плана ОАО «РусГидро» и представляют собой перечень ключевых задач и мероприятий, выполнение которых считается приоритетным на годовом горизонте.

В перечень Приоритетов развития на 2011 год, утвержденных Советом директоров 24.02.2011 (протокол №118), были включены задачи, направленные на обеспечение надежности и безопасности действующих гидроэнергетических объектов, реализацию инвестиционных проектов Компании, проектов M&A и программы инновационного развития, повышение энергетической эффективности, развитие инжинирингового, научно-проектного и водохозяйственного комплексов ОАО «РусГидро», расширение использования возобновляемых источников энергии.

Совет директоров утвердил 29.02.2012 Отчет о выполнении Приоритетов развития Компании по итогам 2011 года (протокол №144).

ИНТЕГРАЦИЯ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

Согласно Стратегическому плану ОАО «РусГидро» на период до 2015 г. и с перспективой до 2020 г., задачами ОАО «РусГидро» являются корпоративная консолидация гидроэнергетических активов с реализацией в 2010 – 2012 инициатив по приобретению долей или получению в управление гидрогенерирующих активов.

В рамках реализации стратегии Компании, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 07 июля 2011 года № 1174-р пакет акций ОАО «РАО ЭС Востока», принадлежавший Российской Федерации, в октябре 2011 года был передан в оплату дополнитель-

ных акций ОАО «РусГидро». Таким образом, доля Компании в уставном капитале ОАО «РАО ЭС Востока» по состоянию на 31 декабря 2011 года составила 69,3160%. Передача контрольного пакета акций ОАО «РАО ЭС Востока» в собственность ОАО «РусГидро» позволит обеспечить системный и комплексный подход в развитии и совершенствовании генерации Сибири и Дальнего Востока, повысить уровень энергетической безопасности и надежного электроснабжения.

До вхождения в состав ОАО «РусГидро» инвестиционные планы ОАО «РАО ЭС Востока» ограничивались поддержанием в рабочем состоянии действующих энергетических мощностей, хронический недостаток финансовых средств на модернизацию и строительство энергетической инфраструктуры не позволял решить основные проблемы функционирования Объединенной энергетической системы Востока (ОЭС Востока), связанные с:

- недостаточным развитием основной электрической сети, отсутствием надежной системы электроснабжения потребителей, неудовлетворительным состоянием сетей;
- большой протяженностью сетей в одноцепном исполнении;
- не достижением полной пропускной способности сетей по условиям статической устойчивости передачи мощности;
- наличием «запертых» мощностей электростанций;
- изолированной работой региональных энергосистем от ОЭС Востока, что определяло необходимость содержания увеличенного резерва мощности и использования большого количества дизельных электростанций на дорогом топливе;
- высокой стоимостью и сложностью доставки топлива для электростанций, работающих на привозном мазуте и дизельном топливе.

В настоящее время ГЭС ОЭС Востока недозагружены вследствие необходимости загрузки действующих тепловых станций, работающих в базовом режиме. В результате объединения ГЭС и ТЭС в единый контур управления возможно поэтапное выполнение организационных и технических мероприятий по замещению

экономически неэффективных мощностей эффективной генерацией. Объединение управления и оптимизация загрузки позволят поэтапно вывести из эксплуатации неэффективные выработавшие ресурс ТЭС.

ного контракта – ОАО «ИНТЕР PAO ЭЭС» (ОАО «Восточная Энергетическая Компания»). В случае увеличения объемов приграничного экспорта из ОЭС Востока, поставки электроэнергии и мощности для целей экспорта

Существующая ситуация	Планы развития «PAO ЭС Востока»
Невозможность влиять на дозагрузку гидрогенерирующих активов ОАО «РусГидро» и эффективных теплогенерирующих мощностей «PAO ЭС Востока» ввиду наличия сетевых ограничений	Строительство новых линий электропередачи и подстанций с современным оборудованием и реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов, исчерпавших нормативный срок службы
Высокий моральный и физический износ генерирующих и сетевых активов в Дальневосточном регионе	Модернизация существующих и строительство новых электростанций с применением современного энергетического оборудования
Высокая стоимость топлива из-за сильной монополизации рынка топливно-энергетических ресурсов и сложных условий транспортного обеспечения	Газификация станций и замещение дорогого привозного топлива природным газом, добытым в регионе, развитие деятельности в сфере энергоэффективности, инноваций и возобновляемой энергетики
Низкие показатели операционной эффективности компаний Холдинга «PAO ЭС Востока»	Оптимизация режимов работы оборудования энергосистем Дальнего Востока за счет большей загрузки ГЭС и снижения конденсационной выработки ТЭС, выход на новые рынки, включая рынок Китая.

Кроме того, такой подход позволит реализовать невостребованные на внутреннем рынке излишки электроэнергии на внешних рынках стран Северо-Восточной Азии. В связи с ростом энергопотребления в Китае и Японии одной из стратегических целей России является наращивание новых эффективных генерирующих мощностей на юге Дальнего Востока и создание современных экспортных энергомоств.

Приграничный экспорт электроэнергии и мощности ГЭС ОЭС Востока осуществляется через оператора экспорт-

с действующих Бурейской ГЭС и Зейской ГЭС, расположенных в Амурской области, могут быть гарантированы в объеме до 400 МВт.

При реализации инвестиционных проектов по строительству Нижне-Бурейской ГЭС (320 МВт) и Нижне-Зейской ГЭС (400 МВт) в Амурской области, объемы поставок электроэнергии и мощности на экспорт, при условии невостребованности их на внутреннем рынке, могут быть увеличены в объеме около 200 МВт.

ДОСТИГАЕМЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Для ОАО «РусГидро»	Для ОАО «PAO ЭС Востока»
Существенный синергетический эффект от взаимодействия ОАО «РусГидро» и ОАО «PAO ЭС Востока», в первую очередь, в регионах Магаданской, Камчатской и Якутской областей с инвестированием дополнительного дохода в инфраструктурные проекты строительства Усть-Среднеканской ГЭС, Нижне-Бурейской и Нижне-Зейских ГЭС, комплексной модернизации каскада Вилюйских ГЭС	Достижение эффекта операционной синергии для производственных мощностей ОАО «PAO ЭС Востока»
Более широкое использование возможностей для заключения с новыми крупными промышленными потребителями долгосрочных договоров поставки электроэнергии (мощности) в регионе	Совместная реализация комплексной инвестиционной программы модернизации и реконструкции объектов ОАО «PAO ЭС Востока»

Координация программы системной безопасности при эксплуатации всех объектов ОАО «РАО ЭС Востока», в том числе обеспечение эффективного мониторинга состояния производственных объектов, контроль своевременности и достаточности их ремонтов	Внедрение в производственные мощности ОАО «РАО ЭС Востока» современных технологий, получаемых от ОАО «РусГидро» в результате сотрудничества с ведущими российскими и зарубежными инженеринговыми центрами, в том числе с использованием современного проектно-научного комплекса Группы ОАО «РусГидро» (Институт Гидропроект, Ленгидропроект, Мособлгидропроект, НИИЭС, ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева)
Повышение эффективности контроля над реализацией инвестиционной программы ОАО «РАО ЭС Востока»	Увеличение акционерной стоимости компании за счет единого управления со стороны эффективной государственной компании
Стимулирование роста стоимости ОАО «РусГидро» для его акционеров, включая Российскую Федерацию – основного акционера ОАО «РусГидро», создание основы для максимизации дохода Российской Федерации от приватизации принадлежащего ей пакета акций ОАО «РусГидро»	Расширение возможностей для совместного с ОАО «ЭСК РусГидро» (100% дочерняя компания ОАО «РусГидро») формирования на базе сбытовых подразделений ОАО «РАО ЭС Востока» энергосервисных компаний, предоставляющих комплексные услуги в сфере электроснабжения, отопления, энергосбережения, коммунальных и иных сервисных услуг
Более эффективная реализация совместных бизнес-проектов с крупнейшими российскими металлургическими группами	
Получение добавленной стоимости за счет участия ОАО «РусГидро» во всей цепочке энергетического бизнеса в Дальневосточном федеральном округе (от производства энергии до сбыта)	
Реализация комплексной схемы взаимодействия со стратегическим инвестором путем продажи государственного и казначейского пакетов акций ОАО «РусГидро», миноритарных пакетов в активах Дальнего Востока	
Совместное с ОАО «РАО ЭС Востока» обеспечение привлечения и энергоснабжения новых крупных потребителей в регион	

Справка о Компании

ОАО «РАО ЭС Востока» создано в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в форме выделения и было зарегистрировано 1 июля 2008 года. В соответствии с условиями реорганизации, акции ОАО «РАО ЭС Востока» были размещены 1 июля 2008 года среди акционеров ОАО РАО «ЕЭС России».

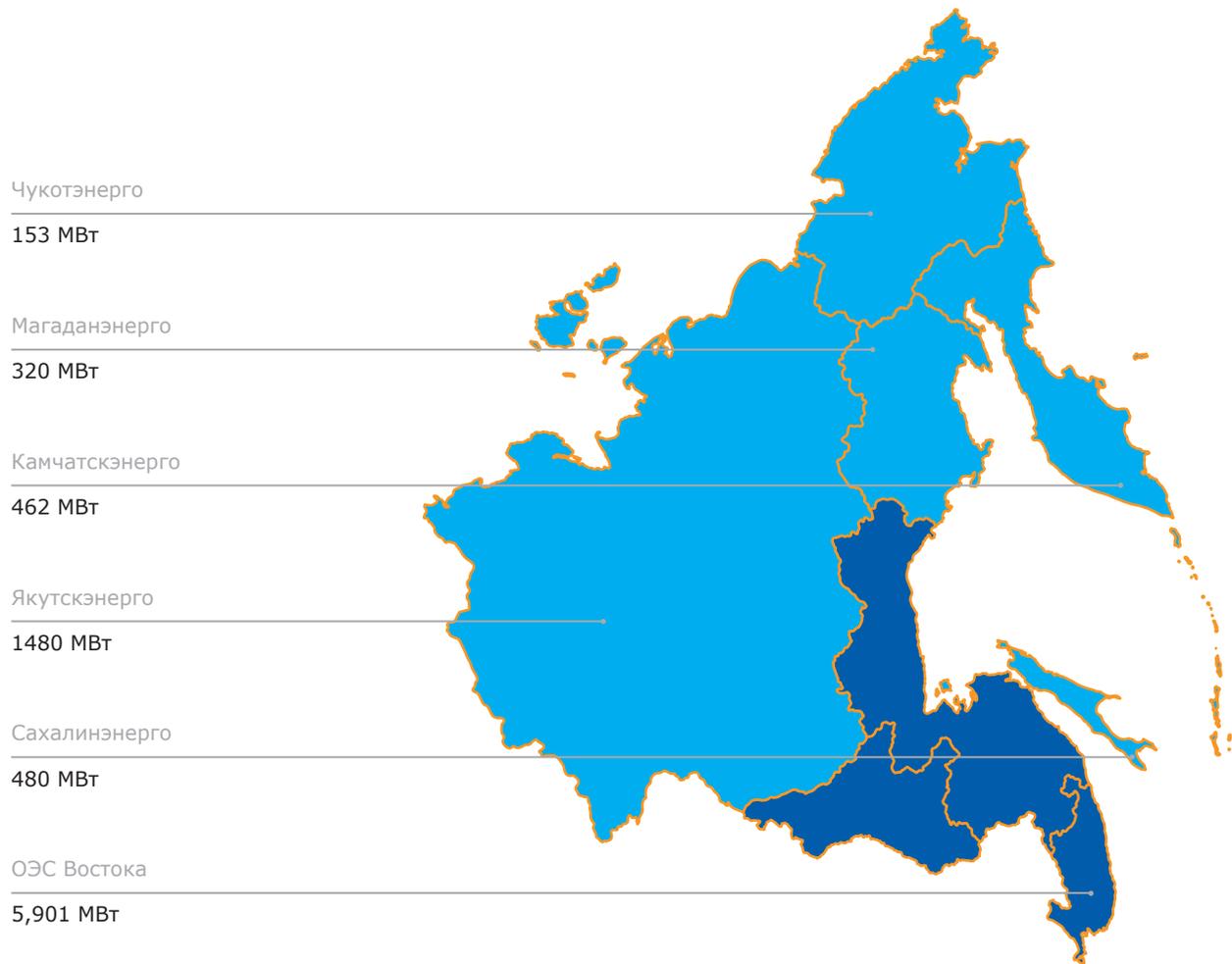
ОАО «РАО ЭС Востока» является вертикально-интегрированной энергетической компанией, совмещающей производство электрической и тепловой энергии, диспетчерское управление, передачу и распределение энергии, сбыт, ремонтные и сервисные виды деятельности. ОАО «РАО ЭС Востока» является крупнейшей энергетической компанией на Дальнем Востоке.

Компания осуществляет деятельность во всех субъектах Дальневосточного федерального округа, площадь которого составляет 36% территории России и включает в себя 9 регионов: Республику Саха(Якутия), Камчатский,

Приморский и Хабаровский края, Амурскую, Магаданскую и Сахалинскую области, Еврейскую автономную область и Чукотский автономный округ. Общее население Дальнего Востока составляет порядка 7 млн. 168 тыс. человек. Этот регион обладает значительным потенциалом роста потребления электроэнергии, что связано с разработкой месторождений цветных металлов, нефти и газа и созданием единой транспортной системы. Развитие Дальневосточного федерального округа и его инфраструктуры представляет собой приоритетную задачу общероссийского масштаба.

Дочерние и зависимые компании ОАО «РАО ЭС Востока» являются системообразующими предприятиями во всех субъектах Дальневосточного федерального округа. В Холдинг «РАО ЭС Востока» входят энергокомпании объединенной энергосистемы Востока, изолированные АО-энерго, энергосервисные компании и непрофильные активы.

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ДЗО ХОЛДИНГА «РАО ЭС ВОСТОКА»





РусГидро

2.1 РИСКИ

2.2 ОБЗОР БИЗНЕСА



РИСКИ

ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Деятельность Компании связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно сказаться на ее производственных и финансовых результатах, социальной и природной среде. Для снижения негативного воздействия потенциальных опасностей и оптимизации благоприятных возможностей создана система управления рисками, нацеленная на обеспечение реализации стратегии Компании.

В целях оптимизации рисков Компания ведет постоянную работу по их выявлению, оценке и контролю, а также разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски, управлению непрерывностью бизнеса. Принята и действует новая редакция политики внутреннего контроля и управления рисками, соответствующая международным стандартам риск-менеджмента ISO31000 и ISO31010, принципам COSO ERM. Для управления рисками в Компании создан и функционирует Блок внутреннего контроля и управления рисками. Управление рисками является частью процесса стратегического управления и системы мотивации персонала.

Компания формирует Реестр стратегических рисков, который ежегодно актуализируется. На его основе разрабатывается и реализуется план мероприятий по управлению рисками. В Компании созданы базы данных по различным типам рисков, функционирует система оповещения о кризисных ситуациях и «горячая линия» связи с персоналом. Для технологической поддержки процесса управления рисками реализуется проект автоматизированной системы внутреннего контроля и управления рисками.

В 2011 году по результатам проведенной оценки действующей в Компании системы риск-менеджмента было выявлено соответствие признакам продвинутого подхода к риск-менеджменту согласно приложению А стандарта ISO31000:2009.

В 2011 году в ОАО «РусГидро» было организовано и проведено сюрвейерское обследование всех генерирующих филиалов ОАО «РусГидро» (19 филиалов). Сюрвей проведен независимой компанией SUREGROVE LIMITED (Великобритания) с привлечением представителей ведущих страховых компаний международного страхового рынка. Проведение сюрвея позволило получить объективную независимую инженерную оценку состояния объектов, уровня обеспечения безопасной и безаварийной эксплуатации генерирующих активов Компании и вероятности реализации страховых событий.

Отчеты независимого сюрвейера были представлены международному рынку страхования для объективной оценки рисков. В результате целый ряд ведущих мировых лидеров страхового рынка принял решение об участии в перестраховочных программах по страхованию имущества ОАО «РусГидро».

Дирекция по управлению рисками систематически взаимодействует с сотрудниками Компании как в центральном офисе, так и в филиалах и ДЗО. Поддерживается постоянное повышение квалификации сотрудников в области риск-менеджмента, участие в обучающих семинарах и конференциях как в России, так и за рубежом.

СТРАНОВЫЕ РИСКИ

Компания осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, в связи с чем подвержена влиянию экономических и политических рисков, присущих стране.

Россия имеет рейтинги инвестиционного уровня, присвоенные ведущими мировыми рейтинговыми агентствами, которые, с одной стороны, отражают низкий уровень государственной задолженности и высокую внешнюю ликвидность страны, с другой – высокий политический риск, который остается основным фактором, сдерживающим повышение рейтингов.

Россия особенно зависима от колебаний мировых цен на товары сырьевой группы, и падение цен природного газа и нефти может замедлить развитие российской экономики. Кроме того, финансовые проблемы в мировой экономике могут привести к снижению объема зарубежных инвестиций в страну. Данные факторы способны повлиять на Компанию, ограничив доступ к источникам финансирования, а также неблагоприятно отразиться на покупательской способности потребителей продукции Компании.

Помимо экономических факторов, на деятельность Компании может оказать негативное влияние политическая ситуация в России (государство является крупнейшим держателем пакета акций Компании), создание препятствий для эффективного проведения реформ со стороны бюрократического аппарата, противоречивость и частые изменения налогового, валютного законодательства, несовершенство судебной системы, сильная изношенность инфраструктурных объектов в сфере энергетики и транспорта.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

В электроэнергетической отрасли России проводится реформирование, связанное с созданием в 2011 году либерализованного рынка электроэнергии, на котором вся энергия (за временным исключением продаваемой населению, а также в неценовых и изолированных зонах) реализуется по свободным ценам, основанным на рыночном спросе и предложении.

Существенным изменениям подвергаются нормы, регулирующие деятельность энергетических компаний России, в том числе в отношении либерализации рынка, установления тарифов на электроэнергию, функционирования рынка мощности и системы отношений между производителями и потребителями электроэнергии.

Как следствие процесса реформ и неоднозначности в связи с их завершением и конечными масштабами, российский рынок электроэнергии претерпел кардинальные изменения и продолжает работать в условиях отнесенной неопределенности.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

Актуальными для Компании являются риски, сопровождающие развитие и функционирование крупнейшей гидроэнергетической компании в современных условиях, с учетом физического и морального износа фондов и технологий, старения и дефицита квалифицированного персонала, а также возможности возникновения чрезвычайных ситуаций.

В 2011 году можно выделить следующие риски, которым уделено повышенное внимание: риски, связанные с совершением сделок слияний и поглощений; риски, связанные с обеспечением безопасности объектов Компании; риски, связанные с реализацией проектов модернизации. В связи с окончанием организационных изменений в Компании снизились риски задержек и ошибок при принятии управленческих решений.

Риск неэффективности производимых сделок слияний и поглощений (M&A)

Данный риск актуален в связи с активностью Компании на рынке M&A, в т.ч. и с интеграцией бизнес-процессов приобретенного Компанией Холдинга «РАО ЭС Востока». Основными факторами данного риска являются:

- переоценка акций поглощаемой компании;
- недооценка объемов дополнительных инвестиций;
- приобретение финансово несостоятельной компании;
- падение курса акций компаний, участвующих в слиянии/поглощении;
- ухудшение рыночных позиций и финансового состояния на период до завершения процесса слияния/поглощения;
- отсутствие государственной поддержки;
- неоптимальность интеграции бизнес-процессов и активов;
- непрозрачность бизнес-процессов поглощаемой компании;
- потеря управляемости поглощаемой компанией;
- конфликты интересов и нелояльность персонала поглощаемой компании;

- усложнение структуры активов за счет поглощаемой компании;
- неопределенность на новых сегментах рынков поглощаемой компании;
- ухудшение качества активов и пассивов поглощаемой компании.

Компания ведет работы по совершенствованию методов и процедур реализации сделок слияний и поглощений, в том числе для корректировки условий сделки в том случае, если в отношении приобретаемого актива в процессе сделки возникают указанные негативные эффекты.

Риск, связанный с приобретением акций ОАО «РАО ЭС Востока»

В связи с внесением в уставный капитал Компании в октябре 2011 года контрольного пакета акций ОАО «РАО ЭС Востока» актуален риск, связанный с недостатком финансовых средств на модернизацию и строительство энергетической инфраструктуры Дальнего Востока, вследствие повышенного уровня эксплуатационных рисков, связанных со старением оборудования и износом основных фондов приобретенного актива.

Для управления данным риском Компанией проведены мероприятия по интеграции ОАО «РАО ЭС Востока» в структуру Группы «РусГидро», по итогам которых ведется работа:

- по внедрению в ОАО «РАО ЭС Востока» методологии управления жизненным циклом актива на базе методологии RCM, реализованной в Компании, что позволит вести более качественный контроль состояния производственных фондов ОАО «РАО ЭС Востока»;
- по внедрению системы оповещения о кризисных ситуациях на объектах ОАО «РАО ЭС Востока».

Компанией также прорабатывается возможность привлечения дополнительного финансирования на проведение работ по реконструкции действующих и строительство новых генерирующих объектов и линий электропередачи и теплопередачи, техническое перевооружение и ремонт основных фондов ОАО «РАО ЭС Востока». При этом в условиях вероятного дефицита средств на реализацию инвестиционной программы данные риски могут стать крайне актуальными для Компании в будущем.

Риск снижения выручки от продажи электроэнергии и мощности

Риск является существенным из-за введения ограничений по темпам роста цены на электроэнергию и мощность со стороны государства, а также наличия финансовых ковенантов, накладывающих ограничения на деятельность Компании.

Существенное влияние на данный риск имеет неопределенность объема выработки энергии в связи с риском снижения водности. Данный риск заключается в невозмож-

ности точного прогнозирования объемов производимой электроэнергии в средне- и долгосрочной перспективах. В основном данный риск оказывает влияние на выполнение обязательств по поставке электроэнергии на НОРЭМ. Оптимизация риска осуществляется в рамках ведения производственной и сбытовой деятельности ОАО «РусГидро» посредством следующих мероприятий:

- развития собственной системы гидрометеорологического мониторинга с целью повышения точности прогнозирования и отслеживания располагаемых водных ресурсов на объектах ОАО «РусГидро», не обеспеченных качественной прогнозной информацией;
- защиты интересов ГЭС в межведомственных оперативных группах при ФАВР;
- реализации мероприятий раздела «Оптимизация использования водных ресурсов» Программы энергосбережения Компании;
- заключения хеджирующих двусторонних договоров на РСВ (в т.ч. на покупку электроэнергии в обеспечение обязательств).

Риск, связанный со строительством альтернативных объектов снабжения электрической энергией

Одной из задач реформирования российской электроэнергетики является создание конкуренции в сфере выработки электроэнергии и энергоснабжения в России. Строительство крупными потребителями альтернативных объектов снабжения электроэнергией может привести к росту конкуренции и сокращению объема производства и реализации электроэнергии Компанией в будущем.

Для нивелирования данного риска ОАО «РусГидро» проводит активную работу с потребителями, направленную на формирование взаимовыгодных и стабильных отношений, повышает операционную эффективность путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии, проводит взвешенную финансовую политику.

Риск колебания конъюнктуры и параметров инвестиционных проектов

Данный риск является существенным для Компании, главным образом вследствие высокой стоимости консервации инвестиционных проектов, при этом наиболее вероятный ущерб от реализации риска не превышает 10–15% от объема годовой инвестиционной программы. Факторами риска являются: повышение цен на оборудование и материалы, низкое качество проектной документации, негативное изменение курсов валют, высокая стоимость консервации инвестиционного проекта, низкое качество оборудования (низкая технологическая культура производителей).

Для снижения негативного воздействия Компания ведет работы по следующим направлениям:

- разрабатывается корпоративная система управления проектами с целью систематизации данных как по существующим, так и по проектируемым объектам;
- оптимизируются системы страхования и закупок в части строительного-монтажной деятельности;
- ведется работа по усилению роли собственных проектных институтов в части проведения внутренней экспертизы проектной и рабочей документации;
- разрабатывается система контроля качества поставляемого оборудования (включая процесс его производства и поставки).

Риск возникновения дефицита средств, получаемых из внешних источников, на проведение инвестиций

Риск является существенным по своим возможным последствиям для Компании вследствие одновременного сокращения всех или части источников финансирования. Острый дефицит инвестиционных средств может привести к реализации сценария, при котором Компания будет вынуждена приостановить строительство или законсервировать ряд строящихся объектов генерации, что отразится как на экономической эффективности инвестиционных проектов Компании, так и на результатах ее финансово-хозяйственной деятельности в целом.

Рациональное управление данным риском подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Компания придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала – за счет использования краткосрочных и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов – в основном в банковские депозиты и векселя.

Для нивелирования риска в Компании внедрена система контроля заключения договоров с контрагентами на «типовых финансовых условиях», разработаны методики управления процентными и валютными рисками с учетом кредитной политики Компании, ведется работа по вопросам подготовки зон затоплений водохранилищ строящихся гидростанций за счет средств федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации.

Риск возникновения аварий техногенного характера

Риск, связанный с высоким уровнем физического износа, нарушением условий эксплуатации, несвоевременным проведением ремонтов и ТПИР. Реализация данного риска может привести к выходу оборудования из строя и разрушению гидротехнических сооружений.

Вероятность реализации риска, по оценке Компании, находится на среднестатистическом уровне. Все основные производственные объекты Компании застрахованы. Осуществляется комплекс мер по обеспечению надежности

оборудования и сооружений на должном уровне, в т.ч.:

- осуществляются в полном объеме ремонтные работы; реализуется утвержденная Советом директоров перспективная программа технического перевооружения и реконструкции;
- внедряются современные методы диагностики без остановки оборудования, современные технологии управления производственными активами, включая необходимые информационные технологии;
- постоянно оптимизируется структура и величина объема запасных частей;
- продолжается процесс развития системы управления жизненным циклом оборудования действующих ГЭС.

Экологические риски

Экологические риски выражаются в возможности протечек масла в реки из гидроагрегатов ГЭС, а также в возможности превышения отметок плотины (водохранилища) в верхнем и нижнем бьефах. Превышение уровня водохранилища в верхней или нижней отметке чревато затоплением прибрежных зон, на которых размещены производственные и жилые объекты, природные комплексы.

Для снижения данных рисков Компанией осуществляется замена элементов и узлов гидротурбин на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологичность производства. Регулирование уровня водохранилища проводится в строгом соответствии с графиком, выданным Межведомственной оперативной группой. Для недопущения подтопления используются защитные дамбы и сооружения.

ИНФОРМАЦИЯ О ВОЗМОЖНЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ, ОБЪЕКТИВНО ПРЕПЯТСТВУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Террористические акты

В связи с напряженной политической и социальной ситуацией, активизацией деятельности бандформирований на территории Северного Кавказа, высокой вероятностью возникновения локальных и региональных вооруженных конфликтов, ростом угрозы со стороны международного терроризма (в том числе в преддверии Олимпиады-2014), ростом уровня политической нестабильности в ряде развивающихся стран в связи с экономическим кризисом, активностью радикальных организаций, развитием промышленного терроризма Компания опасается возможных рисков, связанных с террористической активностью, в т.ч. на расположенных в данном регионе объектах Компании.

Для снижения этих рисков постоянно выполняются мероприятия по обеспечению безопасности. Разработана и реализуется Комплексная программа по обеспечению безопасности и защите от терроризма объектов Компании. Проводятся регулярные проверки антитеррористической защищенности и обучение персонала, в том числе путем проведения специализированных антитеррористических учений и тренировок, осуществляется вооруженная охрана объектов Компании.

Разработаны планы взаимодействия с правоохранительными органами по защите объектов Компании при совершении или угрозе совершения террористического акта. На территории предприятий введены пропускной и внутриобъектовый режимы. Совместно с правоохранительными органами организуются мероприятия по предупреждению хищений. Производится оценка наиболее опасных угроз и выработка планов ликвидации последствий совместно со Службой гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций субъектов Российской Федерации по месту нахождения генерирующих активов Компании.

Основное оборудование Компании застраховано, в том числе от террористических актов и диверсий. Для обеспечения размещения на страховых рынках рисков террористических актов и диверсий страховому рынку была предоставлена открытая информация об обеспечении защиты эксплуатируемых объектов от угроз террористических актов и диверсий и финансированию мероприятий по созданию комплексной системы безопасности. Это позволило обеспечить действующую защиту имущественных интересов Компании по рискам террористических актов и диверсий.

Компания провела роуд-шоу для снижения негативного воздействия на позиционирование ОАО «РусГидро» на международном страховом рынке реализовавшихся страховых событий по риску «Диверсия».

Сейсмоопасная территория

Сейсмическая опасность в зонах нахождения объектов Компании не является существенной.

Зона сезонного наводнения

Риски сезонного наводнения играют важную роль в деятельности Компании. Для снижения вероятности возникновения рисков осуществляется управление водными режимами, включая прогнозирование и оповещение, регулирование водохранилищ, строительство и эксплуатация водосбросов и другие мероприятия.

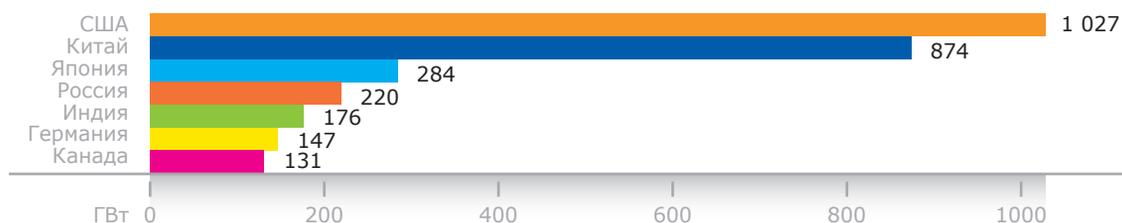
ОБЗОР БИЗНЕСА

РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

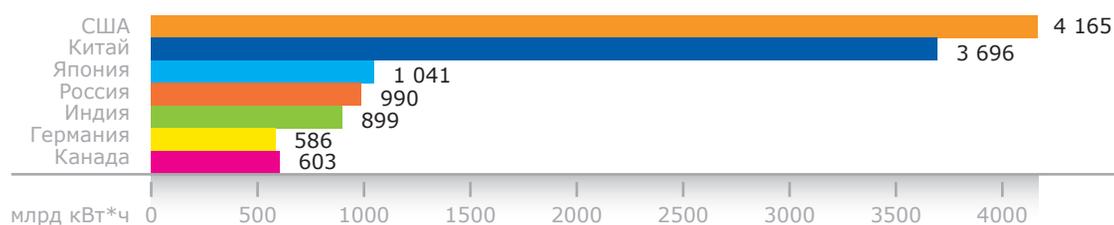
Общая установленная мощность и выработка генерации в России и мире

По установленным мощностям и объемам производства российская энергетика занимает четвертое место в мире.

МОЩНОСТЬ



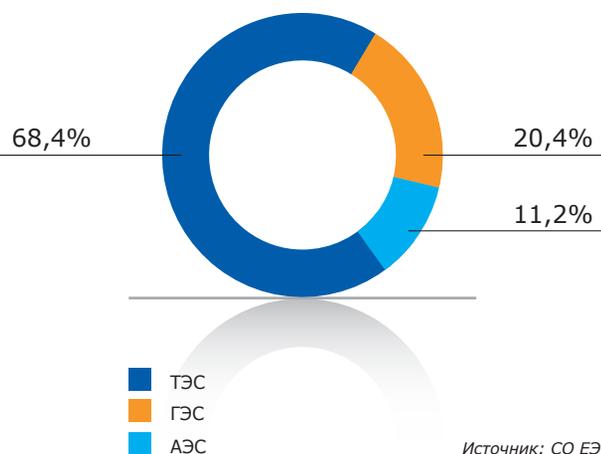
ПРОИЗВОДСТВО



Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 1 января 2012 составила 218 235,8 МВт. Около 68,4% всей мощности приходится на тепловые электростанции (ТЭС), 20,4% – на гидравлические (ГЭС), около 11,2% – на атомные электростанции (АЭС).

СТРУКТУРА УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ ЕЭС РОССИИ

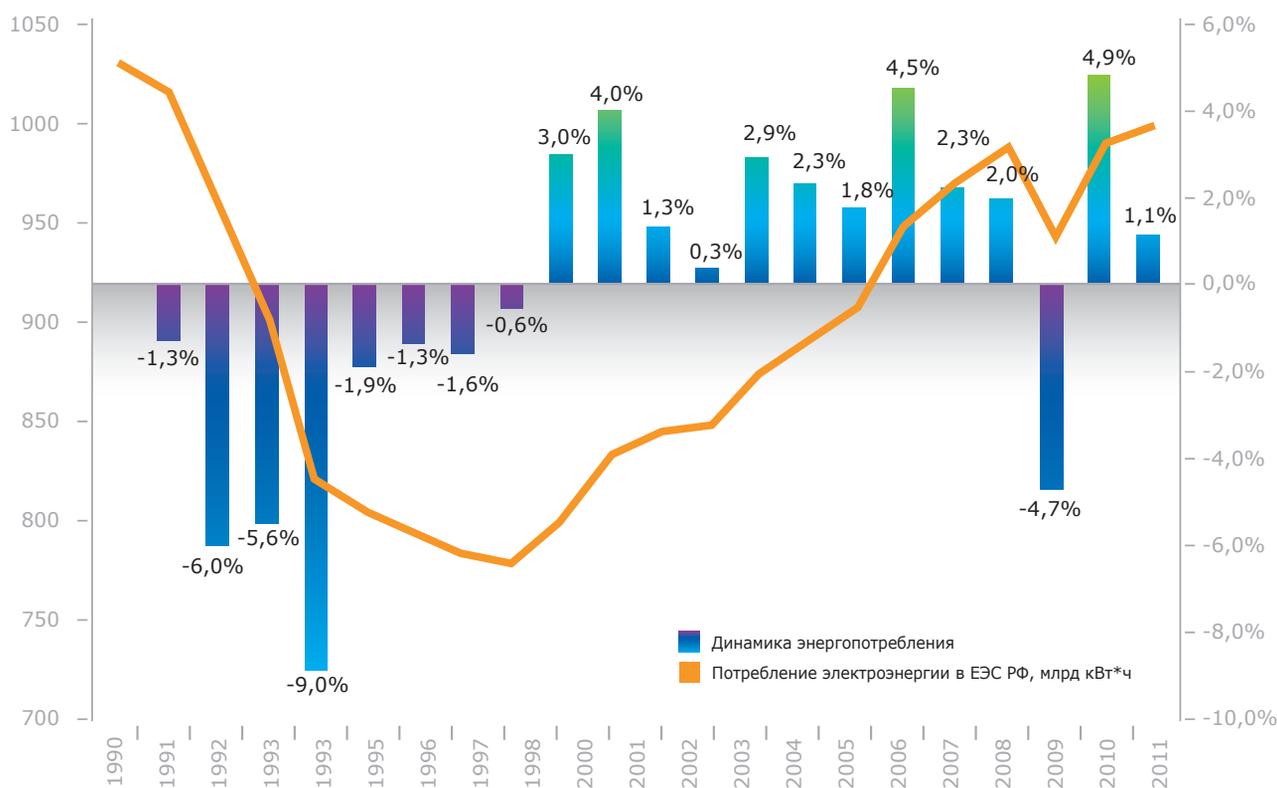
Увеличение установленной мощности электростанций ЕЭС России за счет вводов нового, а также модернизации действующего генерирующего оборудования электростанций составило в 2011 году 4 907,3 МВт. Выведено из эксплуатации генерирующего оборудования электростанций ЕЭС России суммарной мощностью 1 507,2 МВт.



Источник: СО ЕЭС

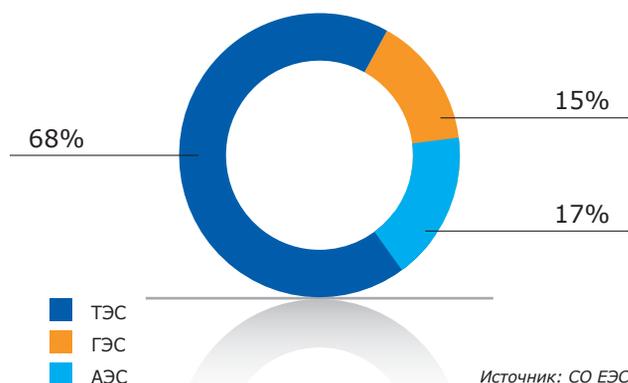
Историческое энергопотребление

Начиная с 1998 года в России наблюдается рост энергопотребления, за исключением кризисного 2009 года.



По данным ОАО «СО ЕЭС», в 2011 году спрос на энергию в ЕЭС России увеличился на 1,1% – до 1 009,07 млрд кВт*ч, рост выработки электроэнергии составил 1,5% – до 1 019,40 млрд кВт*ч. Около 68% всей электроэнергии было произведено ТЭС, 17% – АЭС, 15% – ГЭС.

СТРУКТУРА ВЫРАБОТКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ТИПАМ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ ЕЭС РОССИИ



Источник: СО ЕЭС

Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует на территории регионов, объединенных в ценовые зоны. В первую ценовую зону входят территории европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока), где по технологическим причинам организация рыночных отношений в электроэнергетике пока невозможна, реализация электроэнергии и мощности на оптовом рынке осуществляется по регулируемым тарифам. В изолированных энергосистемах, технологически не связанных с Единой энергосистемой страны, оптовый рынок электроэнергии и мощности отсутствует, поставка электроэнергии осуществляется в рамках регулируемых розничных рынков.

Структура рынка электроэнергии и мощности

В настоящее время на территории Российской Федерации действует двухуровневый (оптовый и розничный) рынок электроэнергии и мощности.

На оптовом рынке продавцами и покупателями являются генерирующие компании, операторы экспорта/импорта электроэнергии, сбытовые организации, сетевые компании (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители. Большая часть генерирующих активов страны сосредоточена в пяти тепловых генерирующих компаниях оптового рынка электроэнергии (ОГК), федеральной гидрогенерирующей компании оптового рынка (ОАО «РусГидро»), четырнадцати территориальных генерирующих компаниях (ТГК) и государственном концерне «Росэнергоатом». Также в число крупных компаний отрасли входит оператор экспорта-импорта электроэнергии – ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», владеющий рядом генерирующих активов в России и за рубежом.

Магистральными высоковольтными линиями электропередачи управляет принадлежащая государству Федеральная сетевая компания (ОАО «ФСК»). Государственные пакеты акций межрегиональных распределительных сетевых компаний (МРСК) переданы ОАО «Холдинг МРСК». Диспетчерское управление Единой энергосистемой России осуществляет системный оператор (ОАО «СО ЕЭС»).

1 января 2011 года полностью завершился процесс либерализации оптового и розничного рынка электроэнергии и мощности, начавшийся в январе 2007 года. Структура оптового рынка с 2011 года выглядит следующим образом:


 Источник:
<http://www.sesb.ru/opt/>

Начиная с 1 января 2011 года электроэнергия поставляется на оптовом рынке электроэнергии (мощности) по свободным (нерегулируемым) ценам, за исключением поставок электроэнергии на территориях, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка, в территориально изолированных энергетических системах, в том числе на территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в ценовые зоны оптового рынка, в границах которых не формируется равновесная цена. Кроме того, регулированию подлежат цены на электроэнергию, поставляемую населению и приравненным к нему категориям потребителей, а также поставляемую покупателям отдельных субъектов Российской Федерации ценовых зон, на территории которых Правительством Российской Федерации устанавливаются особые условия функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности (территории Северного Кавказа, Республик Тыва и Бурятия).

Объемы электроэнергии, не покрываемые регулируемыми договорами, реализуются по нерегулируемым ценам в рамках свободных двусторонних договоров (СДД), рынка «на сутки вперед» (РСВ) и балансирующего рынка (БР). Объемы мощности, не покрываемые регулируемыми договорами, реализуются в рамках свободных договоров (СДМ), в том числе на бирже, и договоров купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора (КОМ), проводимого системным оператором. Кроме того, в долгосрочный рынок мощности включены договоры о предоставлении мощности (ДПМ), позволяющие обеспечить финансирование инвестиций в новую генерацию.

В декабре 2010 года завершилась первая кампания по подписанию договоров о предоставлении мощности (ДПМ). Объект тепловой генерации, введенный по договору о предоставлении мощности, получает гарантию оплаты мощности на 10 лет (20 лет для договоров, аналогичных ДПМ, заключаемых с АЭС и ГЭС), обеспечивающую возврат капитальных затрат и оговоренных эксплуатационных расходов.

Договоры о предоставлении мощности заключены с генерирующими компаниями теплоэнергетики, выделенными из состава ОАО «РАО ЕЭС России». Ими предусматривается строительство объектов энергетики общим объемом 28 ГВт до 2015 года. Большая часть новых мощностей будет располагаться в европейской части России, на Урале и в Сибири.

В общей сложности заключено 6 840 ДПМ с генерирующими компаниями теплоэнергетики и 3 616 ДПМ ГЭС/АЭС. Договоры о поставке мощности, аналогичные ДПМ, заключены с ОАО «РусГидро» и ОАО «Концерн Росэнергоатом». В рамках ДПМ ОАО «РусГидро» реализует про-

екты Гочатлинской ГЭС, Загорской ГАЭС-2, Зарамагских ГЭС, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС и Кашхатау ГЭС суммарной мощностью чуть менее 1,5 ГВт.

Ввод новых мощностей позволит снять проблему нехватки мощностей в энергодефицитных зонах, а также повысить эффективность сектора в целом.

Сетевая инфраструктура

Сетевые организации осуществляют два основных вида деятельности – передачу электрической энергии по электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, энергетических установок генерирующих компаний и объектов электросетевого хозяйства иных владельцев к электрическим сетям. Оба эти вида деятельности являются естественно-монопольными и регулируются государством.

Функционирование и развитие электросетевого хозяйства Российской Федерации находится в зоне ответственности оператора Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС) ОАО «ФСК ЕЭС», эксплуатирующего магистральные сети высокого напряжения 110–1 150 кВ, а также ОАО «Холдинг МРСК», эксплуатирующего распределительные сети более низкого напряжения – от 0,4 до 220 кВ, и территориальных сетевых организаций (ТСО), оказывающих услуги по передаче и распределению электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к ЕНЭС.

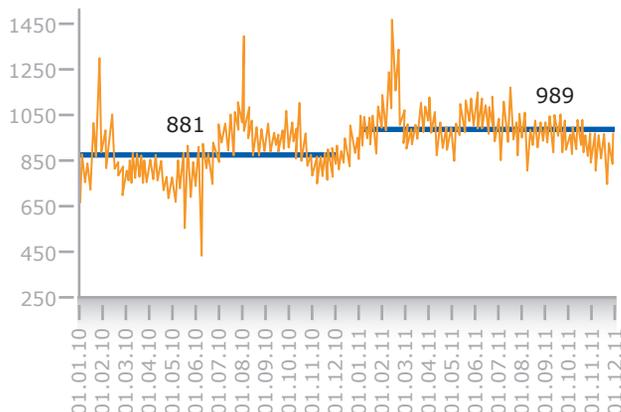
Динамика цен РСВ

РСВ представляет собой проводимый коммерческим оператором (ОАО «АТС») конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток.

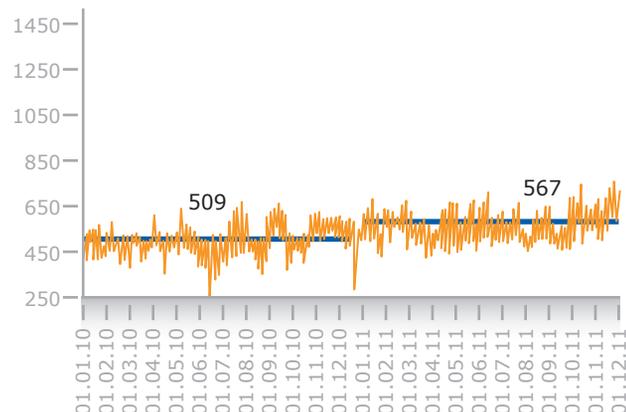
Ценам РСВ присуща достаточно высокая волатильность ввиду, во-первых, циклических колебаний (суточные, недельные, годовые) и, во-вторых, в связи с колебаниями цен, вызванными непрогнозируемыми изменениями на стороне спроса или предложения.

По данным НП «Совет рынка», средневзвешенный индекс равновесных цен на электроэнергию в течение 2011 года в европейской части России и на Урале вырос на 12,3% по отношению к значению 2010 года, достигнув 989,1 руб./МВт*ч. В Сибири средневзвешенный индекс равновесных цен за прошедший год поднялся на 11,4% – до 566,8 руб./МВт*ч.

ИНДЕКС РАВНОВЕСНЫХ ЦЕН НА ПОКУПКУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 1-Й ЦЗ



ИНДЕКС РАВНОВЕСНЫХ ЦЕН НА ПОКУПКУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ВО 2-Й ЦЗ



Рост цен на электроэнергию в 2011 годах обусловлен главным образом завершением либерализацией цен в отрасли и ростом цен на топливо.

Регуляторная активность в течение 2011 года и ее влияние на рынок акций отрасли

В начале 2011 года, после завершения процесса либерализации рынка электроэнергии и мощности, а также с переходом на новые механизмы регулирования тарифов сетевых организаций, произошел существенный скачок цен на электроэнергию. В результате прирост цен за январь-февраль составил 17%, превысив параметры, определенные прогнозом на 2011 год.

С целью ограничения роста регулируемых тарифов в инфраструктурных секторах (в части монопольной составляющей) и свободных цен на либерализованном рынке Правительство Российской Федерации приняло комплекс мер, которые значительно меняют систему регулирования сектора и прогноз тарифов. В частности, одобренным Правительством РФ Прогнозом социально-экономического развития России на 2012–2014 годы предполагается использовать следующие механизмы:

- отказ от индексации свободных цен на мощность и регулируемых цен (тарифов) для поставщиков оптового рынка (для поставки населению, «вынужденных»);
- установление предельного уровня цены для проведения конкурентного отбора мощности в ЗСП Сибири;
- отмена инвестиционных надбавок (ЦИС) АЭС/ГЭС;
- изменение методологии RAB-регулирования RAB-тарифов ФСК и МРСК с 1 июля 2012 года.

Между тем пересмотр системы регулирования сектора и тарифов оказал давление на отраслевой индекс электроэнергетики ММВБ – MicexPWR, который по итогам 2011 года снизился на 40,2%, продемонстрировав опере-

жающее по сравнению с рынком акций в целом падение. При этом одним из наиболее пострадавших сегментов в электроэнергетике стал распределительный сектор, на который регулятором была возложена ответственность за высокие темпы роста тарифов на электроэнергию.

Прогноз потребления и цен на 2012 год

Внесенные в 2011 году коррективы в ранее принятые решения по обеспечению умеренного роста цен и тарифов на товары (услуги) естественных монополий, а именно смещение индексации роста регулируемых цен и тарифов на газ и регулируемых тарифов на естественно-монопольные виды деятельности в электроэнергетике на середину года (июль), позволят не допустить скачка цен на электроэнергию в начале 2012 года.

Согласно Прогнозу социально-экономического развития на 2012–2014 годы:

- цены на электроэнергию для всех категорий потребителей, исключая население, в среднем за год вырастут (в 2012 году) на 6,5–7,5%, в 2013–2014 годах – на 9–11% ежегодно;
- индексация в 2012–2014 годах регулируемых тарифов на электроэнергию для населения будет производиться в июле. Так, с 1 июля 2012 года они вырастут на 6%, с 1 июля 2013 года – на 8–9%, с 1 июля 2014 года – на 10–12%;
- индексация регулируемых тарифов сетевых организаций также будет производиться в июле: с 1 июля 2012 года – на 11%, с 1 июля 2013–2014 годов – на 9–10% ежегодно;
- регулируемые тарифы на природный газ будут расти ежегодно 1 июля на 15%.

В неценовых зонах оптового рынка электроэнергии и территориально-изолированных электроэнергетических

системах рост тарифов, обусловленный подорожанием топлива (угля) и другими факторами, может быть с 1 января 2012 года.

Что касается потребления, согласно утвержденным ФСТ России изменениям в сводный прогнозный баланс производства и поставок электрической энергии (мощно-

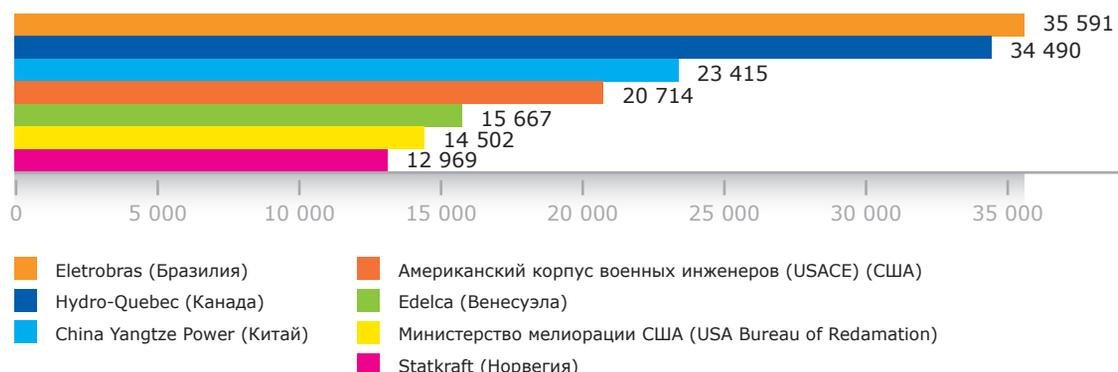
сти) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам РФ на 2012 год, потребление электроэнергии в 2012 году в РФ составит 1 трлн 049,1 млрд кВт*ч. Таким образом, с учетом корректировки прогнозный рост электропотребления в 2012 году по сравнению с фактом потребления в 2011 году составит около 3%.

Компании-аналоги

В мире существует ряд энергетических компаний, основу мощностей которых составляют гидроэлектростанции и которые находятся в собственности государства.

Компания	Описание	Установленная мощность, МВт
Eletrobras (Бразилия)	Крупнейшая энергетическая компания Бразилии и Латинской Америки. Среди активов – ряд крупных ГЭС, в том числе вторая по мощности в мире ГЭС «Итайпу» на реке Парана. Компания контролируется государством, которому принадлежит 52% ее акций	35 591
Hydro-Québec (Канада)	Крупнейшая энергокомпания Канады, сыгравшая огромную роль в экономическом развитии провинции Квебек. Активы компании включают в себя большое количество ГЭС, в том числе крупные каскады на реках Маникуаган и Ла-Гранд. Компания принадлежит властям провинции Квебек	34 490
China Yangtze Power (Китай)	У компании всего две ГЭС. «Три ущелья» (крупнейшая гидроэлектростанция мира) проектной мощностью 22,4 ГВт и нижележащая ГЭС «Гэчжоуба» мощностью 3,1 ГВт. Компания контролируется государством	23 415
Американский корпус военных инженеров (USACE) (США)	Не является энергокомпанией – это государственное ведомство, занимающееся строительством и эксплуатацией ГЭС (сбытом электроэнергии занимаются другие госструктуры)	20 714
Edelca (Венесуэла)	Главный актив компании – третья в мире по мощности ГЭС «Гури» на реке Карони мощностью 10,2 ГВт. Компания обеспечивает большую часть энергоснабжения Венесуэлы и является полностью государственной	15 667
Министерство мелиорации США (USA Bureau of Reclamation)	Не является энергокомпанией – это государственное ведомство, эксплуатирующее целый ряд ГЭС, в том числе и знаменитую Дамбу Гувера	14 502
Statkraft (Норвегия)	Крупнейший производитель электроэнергии в Норвегии и третий в Скандинавии. В собственности компании находится около 150 ГЭС, многие с водохранилищами многолетнего регулирования. Компания является полностью государственной	12 969
BC Hydro (Канада)	Крупнейший производитель электроэнергии в провинции Британская Колумбия. В собственности компании находится 30 ГЭС. Компания принадлежит властям провинции	нет данных

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ КРУПНЕЙШИХ МИРОВЫХ КОМПАНИЙ-АНАЛОГОВ, МВт



ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ И КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Помимо ОАО «РусГидро» – Федеральной гидрогенерирующей компании оптового рынка – большая часть генерирующих активов страны сосредоточена в пяти тепловых генерирующих компаниях оптового рынка электроэнер-

гии (ОГК), четырнадцати территориальных генерирующих компаниях (ТГК) и государственном концерне «Росэнергоатом». Также в числе крупных компаний отрасли следует упомянуть ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», являющееся оператором экспорта-импорта электроэнергии, а также владеющее рядом генерирующих активов в России и за рубежом.

Материнская компания	Генераторы
Газпром энергохолдинг	• ТГК-1
	• ТГК-3
	• ОГК-2(объединены с ОГК 6)
	• ОГК-6 (объединены с ОГК 2)
Росэнергоатом	• Росэнергоатом
	• Иркутскэнерго
En+ Group	• Красноярская ГЭС
	• ТГК-5
КЭС-Холдинг	• ТГК-6
	• ТГК-7
	• ТГК-9
ИНТЕР РАО ЕЭС	• ИНТЕР РАО ЕЭС
	• ОГК-1
	• ОГК-3
	• ТГК-11
E.ON	• ОГК-4
Enel	• ОГК-5
СУЭК	• Кузбассэнерго (ТГК-12)
	• ТГК-13

АФК «Система»	• Башкирэнерго
ЛУКОЙЛ	• ЛУКОЙЛ (ТГК-8)
УГМК	• Новосибирскэнерго
Группа «Синтез»	• ТГК-2
Онэксим	• Квадра (ТГК-4)
Фортум	• Фортум (ТГК-10)
Группа ЕСН/РЖД	• ТГК-14

ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА КОМПАНИИ



ДОЛЯ КОМПАНИИ В СЕГМЕНТЕ РЫНКА И ДИНАМИКА ДАННОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 3 ГОДА

Год	Электроэнергия			Мощность		
	Потребление РФ*, млн кВт*ч	Выработка Компании, млн кВт*ч	Доля	Установленная мощность электростанций РФ*, МВт	Суммарная установленная мощность электростанций Компании, МВт	Доля
2009	942 825	81 607	8,7%	211 846	25 402	12,0%
2010	988 961	72 002	7,3%	214 869	25 506	11,9%
2011	1 021 100	77 052	7,5%	218 146	26 116	12,0%

* Источник: данные ОАО «СО ЕЭС».

Доля Компании в течение последних трех лет остается стабильной как по показателю выработки электроэнергии, так и по доле суммарной установленной мощности электростанций в Российской Федерации.

ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Согласно требованиям законодательства все станции установленной мощностью свыше 25 МВт осуществляют продажу электроэнергии только на оптовом рынке электроэнергии (ОРЭ). Подавляющее большинство станций Компании являются субъектами ОРЭ. Электростанции установленной мощностью от 5 МВт до 25 МВт имеют право работать как на оптовом, так и на розничном

рынке электрической энергии и мощности. Попадающие в данную категорию станции Компании осуществляют продажу электроэнергии и мощности на ОРЭ. В связи с тем, что станции мощностью менее 25 МВт, работающие на розничном рынке, не регулируются и осуществляют реализацию электроэнергии (мощности) по свободным договорным ценам, далее приведен механизм тарифообразования ГЭС, работающих на ОРЭ.

Электроэнергия и мощность реализуются по тарифам по регулируемым договорам (РД). Суммарный объем РД не может превышать 35% от полного объема поставки электрической энергии (мощности) на оптовый рынок, определенного в балансовом решении для соответствующего производителя.

		Новые станции		Действующие станции		
		объекты ДПМ	ГЭС не объекты ДПМ	1-я ценовая зона	2-я ценовая зона*	неценовая зона
электроэнергия	РД	тариф	тариф	тариф	тариф	
	4-ст. договоры					тариф
	РСВ	Свободный сектор ОРЭ				
	СДЭМ					
	СДД					ОРЭ
мощность	РД		тариф	тариф	тариф	
	4-ст. договоры					тариф
	КОМ		ОРЭ	ОРЭ	тариф	
	ДПМ	ОРЭ				
	СДЭМ		ОРЭ	ОРЭ	ОРЭ	

* По второй ценовой зоне мощность, отобранная на КОМ, также продается по тарифам, равным тарифам по РД.

Тарифы для станций – субъектов ОРЭ рассчитываются ФСТ России по разработанным методикам:

- основной методикой расчета тарифов для действующих станций (в том числе расположенных в неценовой зоне) является методика индексации: база, рассчитанная в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс потребительских цен, рассчитываемый МЭР России. Указанная методика также применяется для новых станций, начиная со второго года работы станции (по объектам ДПМ – только в части электроэнергии);
- при выходе на ОРЭ на первый год тариф для станции определяется методом экономически обоснованных расходов, при котором определяется экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования.

Указанные тарифы не включают в себя инвестиционную составляющую за счет прибыли, как это было в предыдущие периоды регулирования. В 2011–2012 годах на цену мощности, определенной по результатам КОМ, добавляется ставка, рассчитанная ФСТ России по утвержденной методике, для получения денежных средств, необходимых для финансирования строительства (реконструкции, модернизации) ГЭС (ГАЭС). По объектам ДПМ цена на мощность рассчитывается также ФСТ России по утвержденной методике.

Федеральным законом «Об электроэнергетике» устанавливаются основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов.

Порядок расчета и утверждения тарифов на электроэнергию и мощность, сроки устанавливаются Правилами государственного регулирования и применения тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации и утверждаются ФСТ России.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

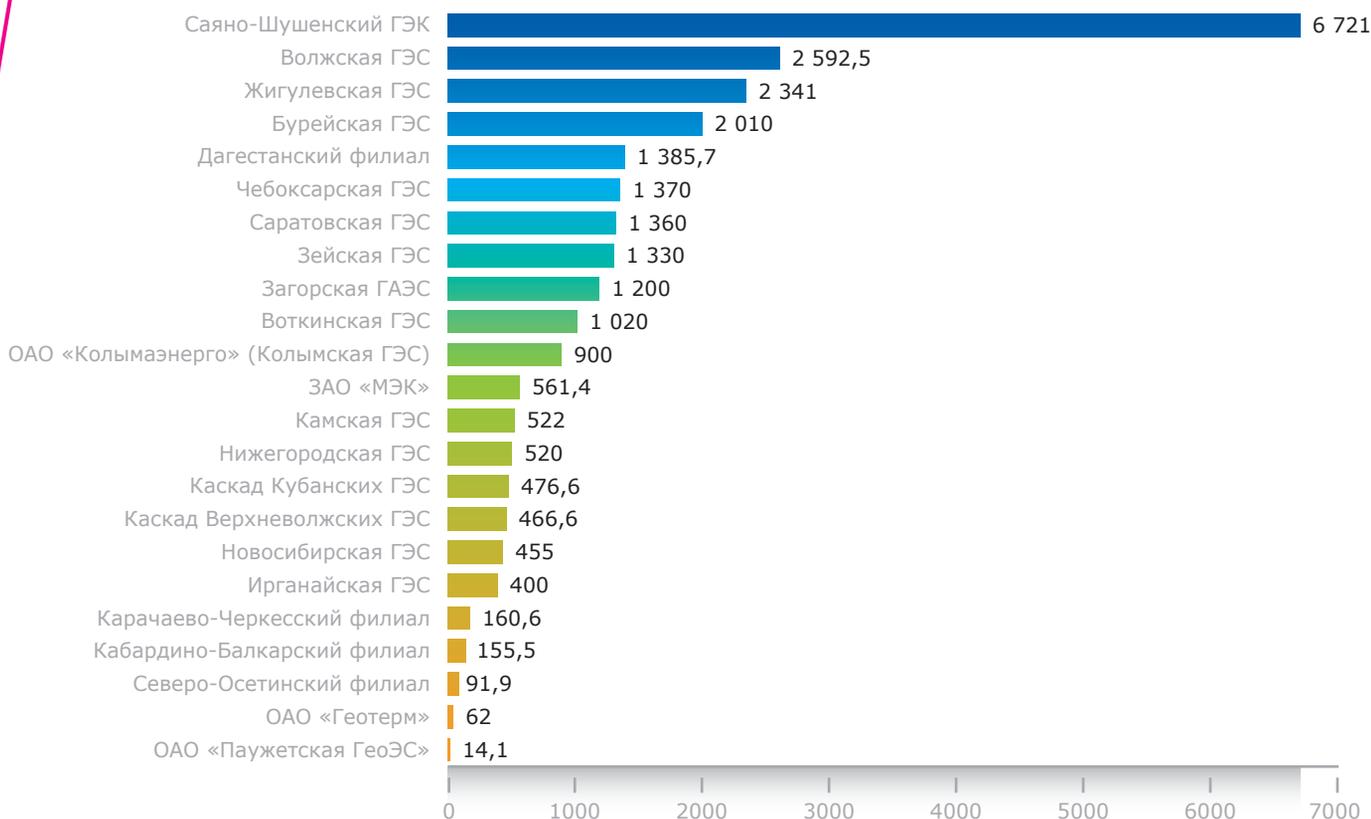
За 2011 год общая установленная мощность возросла на 48,5 МВт. Рост установленной мощности произошел за счет:

- ввода в эксплуатацию Егорлыкской ГЭС-2 Каскада Кубанских ГЭС – 14,2 МВт;

- за счет перемаркировки оборудования:
 - на Каскаде Верхневолжских ГЭС – 10,0 МВт;
 - на Волжской ГЭС – 10,0 МВт;
 - на Жигулевской ГЭС – 10,5 МВт;
- за счет присоединения:
 - в декабре 2011 года к Дагестанскому филиалу малых ГЭС суммарной мощностью 3,8 МВт (Амсарская ГЭС – 1 МВт, Шиназская ГЭС – 1,4 МВт, Аракульская ГЭС – 1,4 МВт).

На 1 января 2012 установленная мощность составила 26,1 МВт (с учетом ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Паужетская ГеоЭС» и ЗАО «МЭК») и без учета ОАО «РАО ЭС Востока».

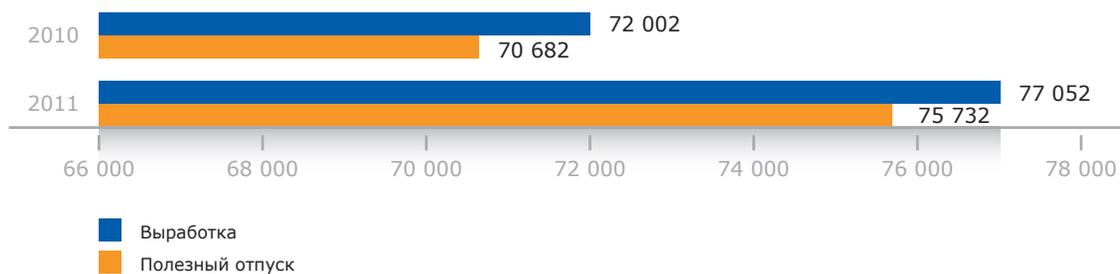
УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ КОМПАНИИ, МВТ



Компания продолжает успешно развивать самое важное из новых направлений бизнеса – розничную реализацию электроэнергии. В рамках стратегии развития энергосбытового направления деятельности Компании, с учетом потенциала розничных рынков электроэнергии, синергетических эффектов от взаимодействия генерации и сбыта электрической энергии и энергосервисных услуг, а также обеспечения доступа Компании к конечному потребителю, в истекшем году Компания приобрела ООО «ЭСК Башкортостана».

Увеличение выработки электрической энергии ГЭС ОАО «РусГидро» в 2011 году на 6,2% относительно значений прошлого года обусловлено вводом в работу оборудования Саяно-Шушенской ГЭС после технологической аварии в августе 2009 года и вводом оборудования Ирганайской ГЭС после инцидента в сентябре 2010 года. Фактическая выработка электрической энергии составила 99,3% от плановых показателей Компании на 2011 год, что обусловлено гидрологической обстановкой в бассейне Волжско-Камского каскада ГЭС.

ДИНАМИКА ВЫРАБОТКИ И ПОЛЕЗНОГО ОТПУСКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН КВТ*Ч *

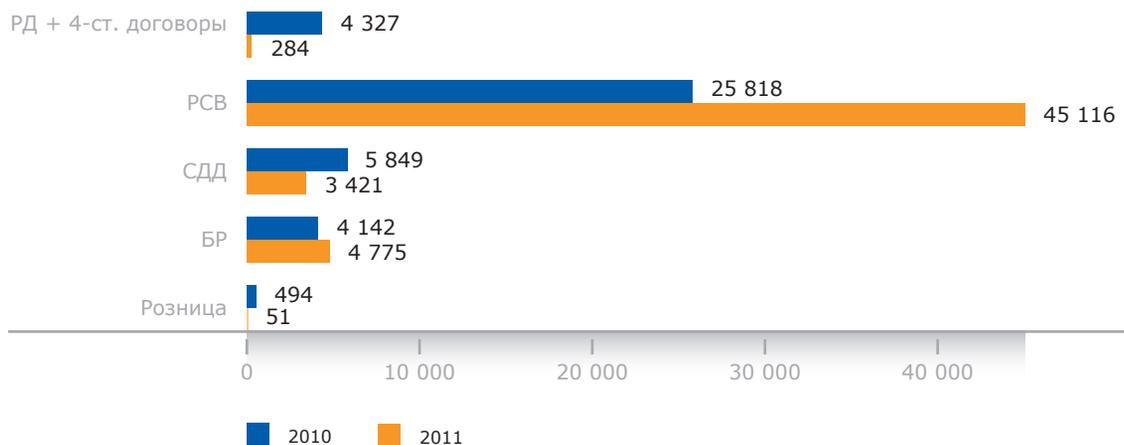


Основными факторами роста выручки в 2011 году стали:

- увеличение объемов фактической выработки электрической энергии;
- увеличение реализации электрической энергии на РСВ по нерегулируемым ценам в соответствии с графиком либерализации оптового рынка электроэнергии и мощности;
- рост цен на электроэнергию на РСВ.

* С учетом ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Паужетская ГеоЭС» и ЗАО «МЭК» и без учета ОАО «РАО ЭС Востока».

СТРУКТУРА ПРОДАЖИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН РУБЛЕЙ



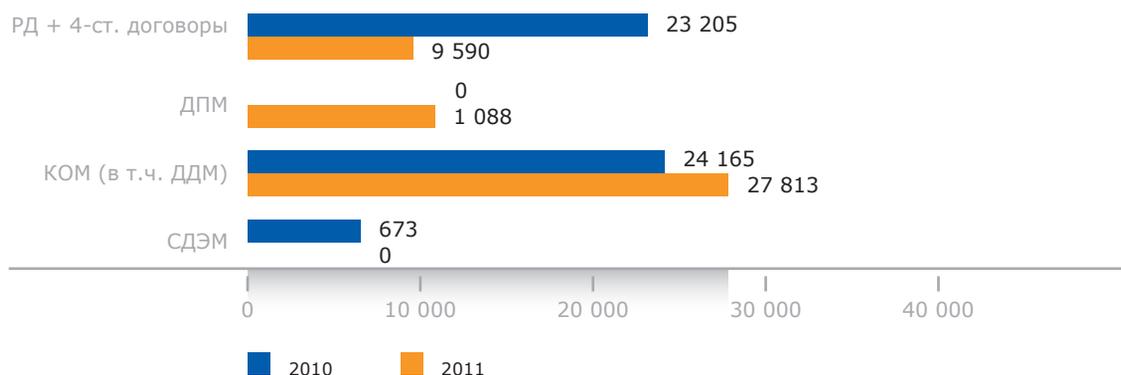
Покупка электроэнергии и мощности Компанией снизилась по сравнению с 2010 годом на 5 626 млн рублей и составила 9 150 млн рублей за 2011 год. Основные причины снижения затрат на покупку электроэнергии и мощности в 2011 году:

- уменьшение объема продаж электроэнергии по регулируемым договорам в соответствии с графиком либерализации оптового рынка электроэнергии и мощности с одновременным увеличением объема вырабатываемой электроэнергии привело к уменьшению объема и соответственно стоимости электроэнергии, покупаемой в обеспечение регулируемых договоров

на РСВ, в часы, когда собственная выработка ГЭС недостаточна для покрытия графика поставки электроэнергии по регулируемым договорам;

- отсутствие в 2011 году свободных двусторонних договоров на покупку электроэнергии, которые заключались в 2010 году, связанное с изменением некоторых правил и регламентов оптового рынка электроэнергии и мощности;
- снижение стоимости покупаемой мощности в 2011 году по сравнению с 2010 годом связано с сокращением объемов мощности, покупаемых Саяно-Шушенской ГЭС.

СТРУКТУРА ПРОДАЖИ МОЩНОСТИ, МЛН РУБЛЕЙ*



* Стоимостные показатели за 2010 год приведены без учета данных по снижению/увеличению оплаты мощности в рамках Соглашения в зоне торговли мощности.

Основными мероприятиями по повышению эффективности сбытовой деятельности стали:

- заключение с июля 2011 года Договора оказания услуг по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии. Помимо возмещения эксплуатационных затрат, обусловленных участием генерирующего оборудования ОАО «РусГидро» в оказании услуг по Договору, это позволило компенсировать стоимость мощности, покупаемой на ОРЭМ (в период оказания услуг по Договору);
- заключение Свободных двусторонних договоров на поставку электрической энергии и мощности (как в ценовой, так и в неценовой зонах ОРЭМ) в целях увеличения прибыльности продаж электроэнергии и мощности.

Кроме того, в течение 2011 года по инициативе Компании приняты следующие изменения, учитывающие особенности работы гидрогенерации:

- учтены особенности работы контррегулирующих гидроэлектростанций при участии в автоматическом вторичном регулировании частоты и перетоков активной мощности (исключены из участия в автоматическом вторичном регулировании частоты электрического тока и перетоков активной электрической мощности контррегулирующие ГЭС, к которым относятся низконапорные и средненапорные гидроэлектростанции установленной мощностью более 200 МВт, имеющие водохранилище с полезным объемом краткосрочного

регулирования, необходимым для перераспределения переменных расходов воды вышележащей гидроэлектростанции в равномерный расход воды в свой нижний бьеф в целях обеспечения участия вышележащей регулирующей высоконапорной гидроэлектростанции установленной мощностью 1000 МВт и более в покрытии суточной и/или недельной неравномерности графика нагрузки);

- уточнен порядок предоставления в ОАО «АТС» информации о ставке водного налога, а также порядок действий ОАО «АТС» в случае непредоставления поставщиком таких сведений;
- уточнен порядок расчета объема электрической энергии, который может быть реализован поставщиками электрической энергии по двусторонним договорам на территории неценовых зон таким образом, чтобы поставщик имел возможность реализовывать по двусторонним договорам как можно большую часть объема электрической энергии («сверхбаланса»), превышающего объем электрической энергии, включенного для поставщика в прогнозный баланс на соответствующий месяц;
- уточнен порядок предоставления выписки из инвестиционной программы (титального списка переходящей стройки), содержащей величину плановых капитальных затрат на строительство генерирующего объекта в целях расчета цены мощности, поставляемой по договорам купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций).

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Вопросы энергоэффективности находятся в центре внимания компаний и регулирующих органов в большинстве развитых стран. Учитывая особенности генерации, ОАО «РусГидро» применяет подход, основанный на принципе эффективности и модернизации.

В 2010 году Правление Компании утвердило Программу в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РусГидро» на 2010–2015 годы. В Программе закреплены три основных направления, определяющие содержание мероприятий по энергоэффективности для всех организаций Группы, работающих во всех бизнес-сегментах:

- повышение энергетической эффективности действующих ГЭС;
- оптимизация использования водных ресурсов;
- снижение энергопотребления на собственные нужды.

В связи с типом генерации потребление энергии на собственные нужды не является значимым показателем, отражающим деятельность Компании в сфере повышения энергоэффективности. Величина объема потребления ГЭС в значительной степени зависит от водности, режимов генерации, задаваемых системным оператором. В связи с этим при разработке Программы в области

энергосбережения и повышения энергоэффективности и Программы инновационного развития ОАО «РусГидро» в качестве показателя был выбран прирост выработки электроэнергии.

В 2011 году в развитие системы управления вопросами энергоэффективности разработан корпоративный стандарт «Энергоэффективность и энергосбережение. Нормы и требования» для ГЭС и ГАЭС.

Целевой показатель ОАО «РусГидро» в сфере энергоэффективности: прирост выработки электроэнергии – до 3,3 млрд кВт*ч (4,04%) за период с 2011 по 2020 год.

Реализация мероприятий, направленных на увеличение мощности и КПД гидроагрегатов и уменьшение электрических потерь в силовых трансформаторах, обеспечила прирост среднесрочной выработки в объеме 89 млн кВт*ч/год. Эффект от мероприятий в стоимостном выражении в последующие периоды может составить более 90 млн рублей.

Достиженные показатели являются результатом синергетического эффекта от реализации Программы ТПИР (сокращение технологических потерь за счет замены турбин и гидроагрегатов, повышения качества и объема ремонтов, установки современного энергоэффективного оборудования и механизмов).

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Ввод мощности по программе ТПИР	Прирост среднесрочной выработки*	Экономия топлива*	Снижение выбросов в атмосферу в пересчете на CO ₂ *
МВт	млн кВт*ч/год	тыс. т.у.т. в год	тыс. тонн в год
25,5	88,588	22,946	44,582

* Эффект от выполненных мероприятий в полном объеме будет получен в 2012 году. Мероприятия, реализованные на следующих объектах: Волжская ГЭС, Жигулевская ГЭС, Каскад Верхневолжских ГЭС, Саратовская ГЭС, Каскад Кубанских ГЭС.

Источник: данные ОАО «РусГидро».

Организации, деятельность которых не связана со значительным энергопотреблением (например, проектные и научно-исследовательские институты), в основном заменяют лампы накаливания на энергоэффективные светильники; внедряют автоматизированные системы управления освещением, отоплением и др.

В сфере повышения энергоэффективности и энергосбережения для потребителей электроэнергии (развитие энергоэффективности энергосбытовой деятельности) энергосбытовыми ДЗО ОАО «РусГидро» осуществляется:

- проведение энергетических обследований предприятий – потребителей электроэнергии и разработка для них программ энергосбережения;
- внедрение практики энергосервисных контрактов;
- организация информационного обеспечения и проведения мероприятий, стимулирующих энергосбережение и повышение энергоэффективности.

В 2011 году отделами энергоаудита региональных энергосбытовых компаний проведено в общей сложности 45 энергетических обследований филиалов и подразделений энергосбытовых компаний ОАО «РусГидро», а также 18 энергетических обследований сторонних заказчиков.

Продолжилось развитие деятельности региональных Центров энергосбережения и энергоэффективности, созданных энергосбытовыми ДЗО ОАО «РусГидро» в Красноярске, Новочебоксарске, Рязани. В течение года в Центрах побывало более 15 000 посетителей, было проведено более 120 экскурсий для учащихся и 83 семинара для специалистов.

В рамках реализации пилотных энергосервисных контрактов ОАО «Энергосбытовая компания РусГидро» осуществляет проект строительства блочно-модульной котельной в селе Прибельский муниципального района Кармаскалинский Республики Башкортостан. Сдача объекта запланирована в первом полугодии 2012 года.

Более подробная информация о политике энергоэффективности Компании приведена в Отчете о корпоративной устойчивости и социальной ответственности за 2011 год.

Сведения об объеме каждого из использованных Компанией в 2011 году видов энергетических ресурсов

В 2011 году существенную часть использованных Компанией энергетических ресурсов составило потребление покупной электроэнергии.

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении, млн кВт*ч	Объем потребления, млн рублей
Потребление покупной электроэнергии:	3 290,6	2 750
в насосном режиме	2 466,3	
на собственные нужды	824,3	

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОАО «РусГидро» уделяет значительное внимание развитию международных связей, целью которых является привлечение иностранных инвестиций в новые перспективные проекты, обмен опытом и новыми технологиями в сфере гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии, а также двустороннее сотрудничество с зарубежными электроэнергетическими, проектными и инженеринговыми компаниями.

Компания является членом ряда некоммерческих и международных организаций:

- Большая энергетическая восьмерка (E8);
- Всемирный экономический форум (World Economic Forum, WEF);
- Всемирный энергетический совет (World Energy Council, WEC);
- Международная ассоциация гидроэнергетики (International Hydropower Association, IHA);
- Международная комиссия по большим плотинам (International Commission on Large Dams, ICOLD);
- Международная ассоциация гидравлических исследований (International Association for Hydro-Environment Engineering and Research, IAHR).

В 2011 году ОАО «РусГидро» участвовало в работе межгосударственных интеграционных объединений – Электроэнергетическом совете СНГ, Евразийском экономическом сообществе (ЕврАзЭС). Совместно с Исполнительным комитетом ЭЭС СНГ и Ассоциацией «Гидропроект» была организована и проведена Международная молодежная научно-техническая конференция «Инновации в энергетику». При участии Компании организовано и проведено 40-е юбилейное заседание ЭЭС СНГ с участием руководства национальных энергетических ведомств и национальных компаний СНГ.

В рамках мероприятий, организованных Российско-Китайским деловым советом, Компанией продолжено установление контактов и проработка возможностей сотрудничества с крупнейшими китайскими компаниями, заинтересованными в совместной работе в области энергетики/гидроэнергетики. Новые возможности по сотрудничеству с китайскими партнерами открываются перед ОАО «РусГидро» в связи с приобретением контрольного пакета акций ОАО «РАО ЭС Востока», владеющего большим количеством энергообъектов на приграничных территориях с Китаем.

В 2011 году Компанией заключен ряд межкорпоративных меморандумов и соглашений о сотрудничестве с зарубежными компаниями: французскими компаниями Alstom и Electricite de France, Государственной электросетевой корпорацией Китая, аргентинской компанией ENARSA, исландской компанией Reykjavik Geothermal, австрийской компанией Voith Hydro, корейскими компаниями Korea Electric Power Corporation (KEPCO) и Hyundai Heavy Industries Co., Ltd.

В соответствии со стратегией по приобретению и развитию гидрогенерирующих активов за рубежом Компания осуществила в 2011 году первое приобретение – покупку расположенного в Республике Армения Севано-Разданского каскада ГЭС, включающего семь деривационных гидроэлектростанций на реке Раздан. На станциях установлен 21 гидроагрегат совокупной установленной мощностью 561 МВт, а среднегодовая выработка станций составляет 501 млн кВт*ч.



РусГидро

3.1 ИНВЕСТИЦИИ

3.2 ИННОВАЦИОННОЕ
РАЗВИТИЕ

3.3 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



ИНВЕСТИЦИИ

ПРИНЦИПЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Инвестиционная политика Компании, а также принятие связанных с ней решений строятся на следующих принципах:

- соответствие инвестиционных решений и проектов законодательно установленным требованиям, строительным нормам и правилам, а также экологическим стандартам;
- соблюдение последовательности этапов и стадий реализации инвестиционных проектов;
- соответствие инвестиционных решений и проектов требованиям к уровням доходности и риска, установленным Советом директоров Компании;
- анализ выгод и издержек реализации альтернативных инвестиционных решений по окончании каждого этапа инвестиционного проекта при изменении его основных параметров;
- обеспеченность всех инвестиционных проектов источниками финансирования.

Инвестиционная деятельность Компании регламентируется единым сводным документом – Положением о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений, утвержденным 30 ноября 2010 года. Утверждение инвестиционных программ Компании относится к компетенции Совета директоров. Вместе с этим, в соответствии с Порядком формирования, согласования и утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, инвестиционные программы перед утверждением Советом директоров ОАО «РусГидро» согласовываются с органами исполнительной власти и утверждаются Минэнерго России (в соответствии с Постановлением Правительства РФ №977 от 1 декабря 2009 года «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (с изменениями на 29 декабря 2011 года).

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА В 2011 ГОДУ

Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2011 год утверждена приказом Минэнерго России №447 от 16 сентября 2010 года и решением Совета директоров ОАО «РусГидро» от 15 октября 2010 года (протокол №09), скорректированные источники финансирования инвестиционной программы утверждены приказом Минэнерго России №204 от 31 мая 2011 года.

Инвестиционная программа ОАО «РАО ЭС Востока» на 2011 год утверждена приказом Минэнерго России №477 от 4 октября 2010 года, скорректированная инвестиционная программа утверждена приказом Минэнерго России №653 от 30 декабря 2011 года.

Инвестиционная программа ОАО «Сахалинэнерго» утверждена приказом Минэнерго России №386 от 13 августа 2010 года.

Инвестиционная программа ОАО «Камчатскэнерго» утверждена приказом Минэнерго России №386 от 13 августа 2010 года, скорректированная инвестиционная программа утверждена приказом Минэнерго России №368 от 22 августа 2011 года.

Инвестиционные программы ОАО «Магаданэнерго», ОАО АК «Якутскэнерго» утверждены приказом Минэнерго России №386 от 13 августа 2010 года, скорректированные инвестиционные программы утверждены приказом Минэнерго России №370 от 22 августа 2011 года.

Инвестиционные программы ОАО «ДРСК», ОАО «Чукотэнерго», ОАО «ЮЭСК» утверждены региональными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Утвержденный объем инвестиций Компании на 2011 год составил 134 151,3 млн рублей, в том числе:

- ОАО «РусГидро» – 108 845,0 млн рублей;
- Холдинг ОАО «РАО ЭС Востока» – 25 306,3 млн рублей.

Исполнение Инвестиционной программы за отчетный год составило 115 541,8 млн рублей, что составило 86,13 % от планового объема инвестиций:

- ОАО «РусГидро» – 94 819,9 млн рублей;
- Холдинг ОАО «РАО ЭС Востока» – 20 721,9 млн рублей.

Основные причины отклонений от Инвестиционной программы ОАО «РусГидро»:

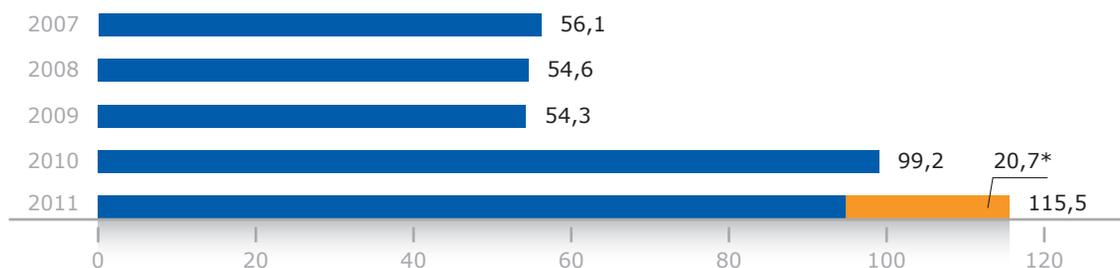
- по проектам ТПИР – отклонение в большую сторону от планового значения связано с началом ряда проектов по комплексной модернизации оборудования генерирующих объектов;
- по проекту «Восстановление Саяно-Шушенской ГЭС» – уменьшение объема финансирования связано с уточнением годовых объемов финансирования по итогам проведения конкурсных процедур, а также уточнением стоимости работ по реконструкции ОРУ 500 кВ и поставке силовых блочных трансформаторов;
- по проекту «Богучанский алюминиевый завод» – уменьшение объема финансирования связано с низкой организацией работ со стороны обществ, курируемых ОК РУСАЛ (ЗАО «Организатор строительства БоАЗ»);
- в ходе согласования в Минэнерго России скорректированной Инвестиционной программы Компании на 2011 год и Инвестиционной программы на 2012–2014 годы принято решение о приостановке реализации проектов «Дальневосточная ВЭС» и «Малая ГЭС «Чибит». В связи с этим финансирование по указанным проектам в 2011 году приостановлено;

- в связи с отсутствием решения органов государственной власти о строительстве Канкунской ГЭС и осуществлении мероприятий по поднятию уровня Чебоксарского водохранилища в 2011 году по указанным проектам осуществлялось финансирование только проектных работ.

Основные причины отклонений от Инвестиционной программы Холдинга ОАО «РАО ЭС Востока»:

- смещение сроков проведения конкурсных процедур по приоритетным проектам ОАО «РАО ЭС Востока»;
- уточнение необходимых объемов авансов и корректировка графика оплаты по результатам заключенных договоров;
- выполнение физических объемов работ в отчетном периоде с переносом платежей на первый квартал 2012 года.

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ, МЛРД РУБЛЕЙ



* ОАО «РАО ЭС Востока».

Основными направлениями инвестирования в 2011 году являлись:

- ТПИР – 50 млрд рублей (ОАО «РусГидро» – 33,8 млрд рублей, ОАО «РАО ЭС Востока» – 15,9 млрд рублей);
- строящиеся объекты – 47,7 млрд рублей (ОАО «РусГидро» – 44,0 млрд рублей, ОАО «РАО ЭС Востока» – 3,7 млрд рублей);
- восстановление СШГЭС и Баксанской ГЭС – 8,3 млрд рублей;
- проектируемые объекты – 6,9 млрд рублей;
- проекты ВИЭ – 1,3 млрд рублей;
- прочие проекты – 1,1 млрд рублей (ОАО «РусГидро»: достройка СШГЭС, погашение процентов по кредитным средствам, направленным на финансирование Кашхатау ГЭС в 2010 году, – 0,1 млрд рублей, ОАО «РАО ЭС Востока»: приобретение основных средств, возврат инвестиционных кредитов и займов, оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы – 1,0 млрд рублей).

План ввода мощностей по объектам генерации в 2011 году выполнен на 130%, в том числе по программе ТПИР ОАО «РусГидро» 25,5 МВт (плановый объем – 18,5 МВт):

- Жигулевская ГЭС – 10,5 МВт;
- Угличская ГЭС – 10 МВт;
- Волжская ГЭС – 5 МВт.

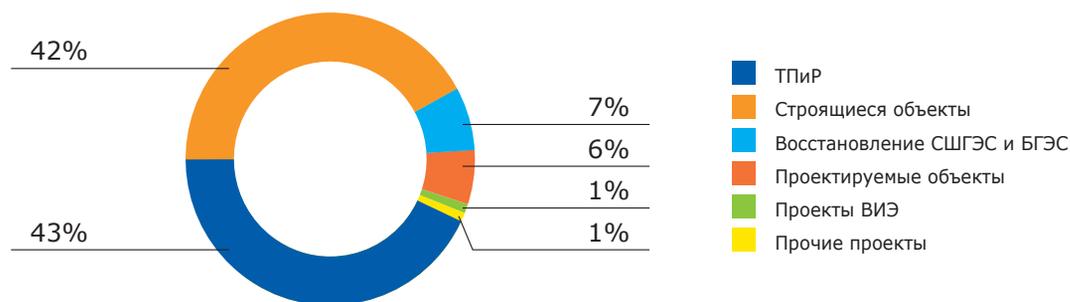
По Инвестиционной программе Холдинга ОАО «РАО ЭС Востока» – 3,78 МВт (плановый объем 3,97 МВт), в том числе:

- техническое перевооружение ДЭС в селах Долиновка и Оссора, а также в поселке Палана общей мощностью 1,7 МВт (ОАО «ЮЭСК»);
- строительство резервной ДЭС в поселке Витим, поставка АД-60, газогенератора в поселок Юрэн общей мощностью 1,57 МВт (ОАО АК «Якутскэнерго»);
- строительство распределительных сетей и подстанций для энергоснабжения объектов подвижной радиотелефонной связи автодороги федерального значения «Амур» Чита – Хабаровск мощностью 0,51 МВт (ОАО «РАО ЭС Востока»).

По электрическим сетям Холдинга ОАО «РАО ЭС Востока»:

- сетевые мощности: план – 1 421,87 км, факт – 1 569,0 км, выполнение составило 110%;
- трансформаторные мощности: план – 542,97 МВА, факт – 731,75 МВА, выполнение составило 135%.

СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ



ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

ОАО «РусГидро»:	ОАО «РАО Энергетические системы Востока»:
<p>Восстановление Саяно-Шушенской ГЭС, 6 400 МВт (ликвидации последствий аварии 17.08.2009 и восстановление Саяно-Шушенской ГЭС, восстановление гидроагрегатов с полной заменой гидрогенераторного, гидротурбинного, силового оборудования, систем автоматики, управления, сигнализации, оперативной связи, защит и приборов). По состоянию на 01.01.2012 успешно эксплуатируются 4 восстановленных гидроагрегата. 19.12.2011 осуществлен пуск первого полностью реконструированного гидроагрегата № 1</p>	<p>Строительство и реконструкция электросетевых объектов энергоснабжения к Саммиту АТЭС-2012 во Владивостоке (ОАО «ДРСК»)</p>
<p>Строительство берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС (строительство дополнительного водосброса в целях повышения надежности работы Саяно-Шушенской ГЭС). Завершено строительство, и объект введен в эксплуатацию</p>	<p>Перевод на сжигание природного газа Владивостокских ТЭЦ-1, ТЭЦ-2 и ТЦ «Северная» (ОАО «ДГК»)</p>
<p>Комплексная реконструкция Баксанской ГЭС (полная замена существующего и поврежденного оборудования после инцидента в 2010 году). Работы ведутся в соответствии с утвержденным графиком. Плановый срок ввода объекта в эксплуатацию – 30.06.2012</p>	<p>Перевод котлоагрегатов Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 на сжигание природного газа (ОАО «Сахалинэнерго»)</p>
<p>Усть-Среднеканская ГЭС, 570 МВт (обеспечение потребности в электроэнергии потребителей ЦЭУ Магаданской области и частично потребителей Оймяконского района Республики Саха, обеспечение экономически доступной электроэнергией новых горнорудных предприятий по добыче золота и других драгоценных металлов). 25.09.2011 выполнено перекрытие русла р. Колыма. Ведутся работы, направленные на обеспечение пуска первых двух гидроагрегатов на временных рабочих колесах в 2013 году</p>	<p>Перевод котлоагрегатов Камчатской ТЭЦ-1 на сжигание природного газа (ОАО «Камчатскэнерго»)</p>

ОАО «РусГидро»:	ОАО «РАО Энергетические системы Востока»:
<p>Богучанская ГЭС, 2 997 МВт (достройка ГЭС имеет огромное значение для развития Нижнего Приангарья и Сибирского экономического региона в целом. Более половины электроэнергии, вырабатываемой ГЭС, планируется использовать на строящемся алюминиевом заводе). В 2011 году начато заполнение котлована нижнего бьефа здания ГЭС, начат монтаж основного электрооборудования КРУЭ 500 кВ, перекрыты строительные донные отверстия секции 24 и секции 28, начат монтаж гидроагрегатов № 5 и № 6</p>	<p>Строительство ТЭЦ в городе Советская Гавань (обеспечение прогнозируемого роста энергопотребления в Советско-Гаванском энергорайоне в связи с созданием ПОЭЗ) с электрической мощностью 120 МВт и тепловой мощностью 200 Гкал/час. Проект реализуется в рамках Соглашения между ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и администрацией Хабаровского края</p>
<p>Гоцатлинская ГЭС, 100 МВт (снабжение электроэнергией и мощностью потребителей дефицитной ОЭС Северного Кавказа, выполнение поручения Председателя Правительства РФ В.В. Путина по обеспечению выполнения мероприятий, предусмотренных комплексом согласованных мер, направленных на урегулирование общественно-политической ситуации и улучшение социального положения Республики Дагестан)</p>	<p>Строительство ГТУ-ТЭЦ на площадках Владивостокской ТЭЦ-2 и ЦПВБ (удовлетворение растущего спроса на электроэнергию в Приморской энергосистеме, покрытие прогнозного дефицита мощности) с электрической мощностью 232,5 МВт и тепловой мощностью 200 Гкал/час. Проект реализуется в рамках Соглашения между ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и администрацией Приморского края</p>
<p>Зарамагские ГЭС, 352 МВт (покрытие дефицита электроэнергии в Республике Северная Осетия – Алания)</p>	<p>Строительство 1-й очереди Якутской ГРЭС-2 (замещение выбывающих мощностей Якутской ГРЭС и обеспечение перспективного спроса на электроэнергию в Центральном энергорайоне Якутской энергосистемы) с электрической мощностью 170 МВт и тепловой мощностью 160 Гкал/час</p>
<p>Загорская ГАЭС-2, 840 МВт (выравнивание суточной неоднородности графика нагрузок, регулирование электрических режимов)</p>	<p>Строительство 2-й очереди Благовещенской ТЭЦ (ликвидация существующего и прогнозного дефицита тепловой мощности) с электрической мощностью 110 МВт и тепловой мощностью 175 Гкал/час</p>
<p>Малые ГЭС (ввод новых генерирующих мощностей на основе возобновляемых источников энергии; повышение устойчивого электроснабжения горных районов Северного Кавказа)</p>	<p>Строительство Сахалинской ГРЭС-2 (замещение выбывающих мощностей Сахалинской ГРЭС, создание резерва мощности в Центральном энергорайоне Сахалинской области) с электрической мощностью 330 МВт и тепловой мощностью 15 Гкал/час</p>
<p>Бурейская ГЭС (2010 МВт) и Нижне-Бурейская ГЭС (320 МВт) (предназначаются для электроснабжения промышленности Амурской области, Хабаровского и Приморского краев, а также ликвидации зимнего подтопления ряда поселков, расположенных в нижнем бьефе Бурейской ГЭС, защиты нижнего бьефа Нижне-Бурейской ГЭС, в том числе пограничной р. Амур)</p>	<p>Строительство 5-го энергоблока на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 (покрытие дефицита мощности в энергосистеме Сахалинской области, повышение надежности электроснабжения потребителей) с электрической мощностью 91,2 МВт</p>
<p>Зеленчукская ГЭС-ГАЭС, 140 МВт (повышение надежности энергоснабжения в энергосистеме Северного Кавказа, выравнивание суточного графика стока р. Кубань)</p>	<p>Строительство Уссурийской ТЭЦ (ликвидация прогнозного дефицита электрической мощности и повышение энергетической безопасности юга Приморского края) с электрической мощностью 370 МВт и тепловой мощностью 560 Гкал/час</p>

ОАО «РусГидро»:	ОАО «РАО Энергетические системы Востока»:
Опытно-промышленная Северная ПЭС, 12 МВт (разработка и изготовление конструкций основных сооружений ПЭС в наплавном варианте как прототипа для мощных ПЭС; получение и накопление опыта проектирования гидротехнических сооружений в морских условиях северных регионов; освоение в морских условиях северных регионов наплавного способа производства работ по основным сооружениям ПЭС и технологии возведения отсекающих грунтовых плотин для последующего использования при строительстве мощных ПЭС)	Строительство распределительных сетей и подстанций для энергоснабжения объектов подвижной радиотелефонной связи автомобильной дороги федерального значения «Амур» Чита – Хабаровск (обеспечение электроснабжения базовых станций сотовой связи автодороги федерального значения «Амур»). Проект выполняется в соответствии с поручением протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина №ВП–П9–46пр от 30 августа 2010 года по обеспечению радиотелефонной связью автомобильной дороги федерального значения «Амур» Чита – Хабаровск
Канкунская ГЭС, 1 000 МВт (энергоснабжение участников комплексного инвестиционного проекта «Комплексное развитие Южной Якутии» (гарантированные потребители электроэнергии). В 2012 году планируется завершение разработки проектной документации	

Финансирование инвестиционной программы

Инвестиционная деятельность Компании является приоритетной в части обеспечения источниками финансирования.

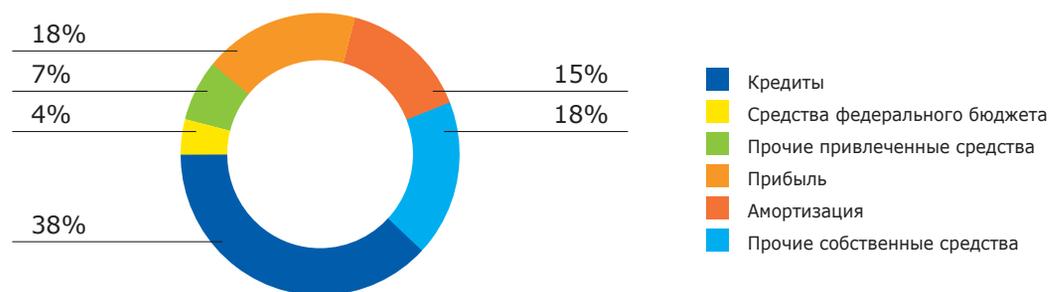
Утвержденный объем источников финансирования Компании в 2011 году составил 134,2 млрд рублей, в том числе:

- прибыль – 36,9 млрд рублей;
- амортизация – 17,2 млрд рублей;
- прочие собственные средства – 32,4 млрд рублей;
- кредиты – 27,6 млрд рублей;
- средства федерального бюджета – 4,5 млрд рублей;
- прочие привлеченные средства – 15,5 млрд рублей.

Фактический объем источников, использованных для финансирования Инвестиционной программы Компании в 2011 году, составил 115,5 млрд рублей, в том числе:

- прибыль – 21,4 млрд рублей (ОАО «РусГидро» – 20,3 млрд рублей, ОАО «РАО ЭС Востока» – 1,1 млрд рублей);
- амортизация – 17,0 млрд рублей (ОАО «РусГидро» – 9,1 млрд рублей, ОАО «РАО ЭС Востока» – 7,9 млрд рублей);
- прочие собственные средства – 20,3 млрд рублей (ОАО «РусГидро» – 15,5 млрд рублей, ОАО «РАО ЭС Востока» – 4,8 млрд рублей);
- кредиты и займы – 43,6 млрд рублей (ОАО «РусГидро» – 37,2 млрд рублей, ОАО «РАО ЭС Востока» – 6,4 млрд рублей);
- средства федерального бюджета – 4,6 млрд рублей (ОАО «РусГидро» – 4,3 млрд рублей, ОАО «РАО ЭС Востока» – 0,3 млрд рублей);
- прочие привлеченные средства – 8,7 млрд рублей (ОАО «РусГидро» – 8,5 млрд рублей, ОАО «РАО ЭС Востока» – 0,2 млрд рублей).

СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ



В 2011 году по сравнению с 2010 годом произошло снижение доли собственных источников финансирования Инвестиционной программы. Это связано с тем, что существенную долю собственных источников финансирования Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» составлял остаток собственных средств на начало 2010 года – 45,5 млрд рублей, максимально использованный в 2010 году. Также уменьшение доли собственных средств связано с сокращением прибыли и амортизации в источниках финансирования Инвестиционной программы ОАО «РАО ЭС Востока» и сокращением на 11,5 млрд рублей инвестиционной составляющей в тарифе, установленной для ОАО «РусГидро» (в 2010 году – объем инвестиционной составляющей в тарифе составлял 24,4 млрд рублей, в 2011 году – 12,9 млрд рублей). В связи с изложенным с целью обеспечения капитальных вложений источниками финансирования, в 2011 году было привлечено 43,6 млрд рублей кредитных ресурсов.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ УРОВЕНЬ ДОХОДА ПО КОТОРЫМ СОСТАВЛЯЕТ БОЛЕЕ 10% В ГОД

В составе Инвестиционной программы Компания осуществляет капитальные вложения в объекты генерации, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год:

Богучанская ГЭС

С 1980 года ведется строительство Богучанской ГЭС. Достройка гидроэлектростанции имеет огромное значение для развития Нижнего Приангарья и всего Сибирского экономического региона. Более половины вырабатываемой электроэнергии планируется использовать на строящемся Богучанском алюминиевом заводе.

Полная сметная стоимость проекта составляет 90 793 млн рублей. Основным источником финансирования достройки ГЭС являются кредитные средства Внешэкономбанка (с декабря 2010 года), а также собственные средства ОАО «РусГидро» и ОК «РУСАЛ». Ввод первых шести гидроагрегатов Богучанской ГЭС общей мощностью 1998 МВт запланирован в 2012 году. Ввод еще трех гидроагрегатов мощностью 999 МВт и завершение строительства планируется в 2013 году.

Восстановление Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного

Проект комплексного восстановления Саяно-Шушенской ГЭС Компания реализует для ликвидации последствий аварии 2009 года. На конец отчетного года восстановлено четыре гидроагрегата. Полную замену на новые всех десяти гидроагрегатов станции планируется завершить до 2014 года включительно.

Общая стоимость восстановления Саяно-Шушенской ГЭС составляет 40 981 млн рублей. Финансирование осуществляется за счет собственных средств Компании с привлечением в 2009 году средств федерального бюджета в объеме 4 832,1 млн рублей. В случае недостаточности собственных источников финансирования для реализации указанного проекта Компания планирует привлечение заемных средств.

Гоцатлинская ГЭС

Основными целями строительства Гоцатлинской ГЭС являются снабжение электроэнергией и мощностью потребителей дефицитной объединенной энергосистемы Северного Кавказа, а также выполнение поручения Председателя Правительства Российской Федерации № МФ-П11-2461 от 01 июня 2006 года по обеспечению выполнения мероприятий, предусмотренных комплексом согласованных мер, направленных на урегулирование общественно-политической ситуации и улучшение социального положения Республики Дагестан.

Окончание строительства и ввод мощности 100 МВт планируется в 2013 году. Полная стоимость строительства Гоцатлинской ГЭС составляет 11 106 млн рублей. Финансирование строительства осуществляется за счет собственных средств с привлечением в 2011–2012 годах софинансирования за счет средств федерального бюджета в объеме 4 631,4 млн рублей.

Загорская ГАЭС-2

Строительство Загорской ГАЭС-2 осуществляется в целях уменьшения дефицита регулирующих мощностей в ночной провал суточного графика нагрузки и покрытия пиковых электрических нагрузок, а также регулирования параметров режима – частоты и напряжения.

ГАЭС, являясь существенным источником маневренного оперативного резерва для АЭС и энергосистемы, позволяет повысить эффективность работы АЭС. Синхронизация сроков ввода ГАЭС и соответствующих энергоблоков АЭС позволяет повысить коэффициент использования установленной мощности АЭС за счет расширения возможности передачи мощности АЭС по существующим сетям ЕЭС России, существенно сократить перетоки между объединенными энергосистемами, а также снизить расход органического топлива в производстве электроэнергии по ЕЭС России.

Ввод Загорской ГАЭС-2 в ОЭС Центра синхронизируется с вводом в промышленную эксплуатацию энергоблока № 4 Калининской АЭС в 2012 году.

Полная стоимость строительства станции составляет 73 255 млн рублей. Финансирование осуществляется за счет собственных средств с привлечением в 2008–2009 годах софинансирования за счет средств федерального бюджета в объеме 7 586,5 млн рублей. В случае недостаточности собственных источников финансирования для достройки станции Компания рассмотрит возможность привлечения заемных средств.

Ввод мощности Загорской ГАЭС-2 планируется: в 2012 году – 420 МВт, в 2013 году – 210 МВт, в 2014 году – 210 МВт. Завершение строительства станции планируется в 2014 году.

РАЗВИТИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ

ОАО «РусГидро» обладает большим потенциалом в области использования возобновляемых источников энергии. Компания владеет опытом и значительным количеством технологических наработок в области создания приливных электростанций, ветроэлектростанций, а также геотермальной энергетики.

Вместе с тем, в условиях действующего законодательства, а также в условиях отсутствия действующих механизмов государственной поддержки создания объектов ВИЭ, предусмотренной Федеральным законом №35-ФЗ от 26 марта 2003 года «Об электроэнергетике», объекты ВИЭ не отвечают требованиям экономической эффективности. Это, в свою очередь, не позволяет ОАО «РусГидро» как Компании, в уставном капитале которой участвует Российская Федерация, включать указанные проекты в состав инвестиционных программ.

В результате сложившейся ситуации по причине необходимости проведения дополнительных экономических расчетов и анализа экономической эффективности в 2011 году в соответствии с замечаниями Минэкономразвития России и Минэнерго России к проекту инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2012–2014 годы была временно приостановлена реализация таких инвестиционных проектов, как Дальневосточная ВЭС, МГЭС «Чибит», и проектов по развитию геотермальной энергетики в Камчатском крае.

ПРОГРАММА КОМПЛЕКСНОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ГЕНЕРИРУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ

Программа комплексной модернизации (ПКМ) охватывает ключевые направления модернизации основного генерирующего оборудования Компании, автоматизации основных производственных процессов, исходя из реального текущего технического состояния основных фондов и прогнозов его динамики на перспективу.

Программа нацелена на повышение надежности и безопасности эксплуатации действующих объектов генерации Компании, а также прироста установленной мощности, выработки электроэнергии.

В 2011 году начата реализация программы комплексной модернизации на пяти крупнейших станциях группы ОАО «РусГидро». В рамках программы были заключены следующие договоры:

- на комплексную модернизацию 21 гидротурбины и гидроагрегата № 24 на Саратовской ГЭС (срок выполнения работ – до 31 декабря 2024);
- на изготовление и поставку оборудования для гидроагрегатов Волжской ГЭС (10 гидротурбин и 22 гидрогенератора), а также выполнение работ/услуг (срок выполнения работ – до 31 декабря 2021);
- на изготовление и поставку оборудования для 5 гидроагрегатов Новосибирской ГЭС, а также выполнение работ/услуг (срок выполнения работ – до 31 мая 2019);
- на изготовление и поставку оборудования для 14 гидроагрегатов Жигулевской ГЭС, а также выполнение работ/услуг (срок выполнения работ – до 31 декабря 2016);
- на комплексную реконструкцию и модернизацию, техническое переоснащение Каскада Кубанских ГЭС (ориентировочный срок выполнения работ по договору – до 23 сентября 2021).

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

В отчетном году Компания осуществляла мероприятия в рамках Программы инновационного развития, утвержденной Советом директоров в 2011 году.

Ключевыми задачами реализации Программы в 2011 году были:

- формирование инфраструктуры управления инновационным развитием Компании;
- запуск проектов инновационного развития;
- формирование системы независимой экспертизы проектов инновационного развития;
- опережающее развитие кадрового потенциала Компании;
- запуск технологической платформы «Перспективные технологии возобновляемой энергетики»;
- формирование системы мониторинга и отбора инновационных проектов для следующего отчетного периода.

В целом ключевые показатели эффективности (КПЭ) Программы инновационного развития выполнены.

Важнейшие достижения 2011 года:

- запущено семь проектов, финансируемых из средств целевого фонда (всего пятнадцать проектов инновационного развития на общую сумму более 2,5 млрд рублей прошли корпоративные процедуры и вышли на стадию закупки), заключено двадцать договоров на выполнение НИОКР, финансируемых в рамках инвестиционной программы;
- завершено организационное оформление технологической платформы «Перспективные технологии возобновляемой энергетики»;
- запущен пилотный проект в области создания принципиально нового типа ветровой энергетической установки через инфраструктуру технологической платформы;
- запущены основные обеспечивающие проекты, закладывающие основу для эффективного управления инновациями: начата разработка локальных нормативных актов, обеспечивающих инновационное развитие Компании; запущен проект по разработке информационной системы управления знаниями Компании, ДЗО/ВЗО и как наиболее востребованный сегодня элемент этой системы – система управления проектами;

- разработан и введен в действие порядок экспертизы проектов инновационного развития. В целях проведения независимой экспертизы создана секция «Инновационное развитие» при Научно-техническом совете Компании, сформирован Проектный комитет по инновациям;
- разработана организационная модель управления инновационным развитием Компании;
- выстраивается система взаимодействия с ВУЗами и научными организациями по сотрудничеству в рамках инновационного развития;
- проведены переговоры с основными институтами развития и фондами.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

В 2011 году инновационное развитие финансировалось в основном из собственных средств Компании. Один проект был частично профинансирован за счет средств Российского фонда технологического развития (РФТР) по линии технологической платформы «Перспективные технологии возобновляемой энергетики», учредителем и координатором которой является Компания.

Для обеспечения эффективного финансирования Программы инновационного развития:

- сформирован Целевой научно-технический фонд Компании путем резервирования целевых денежных средств на балансе 100% дочернего общества ОАО «НИИЭС», выбранного оператором Программы;
- разработан и применяется Регламент финансирования проектов Программы инновационного развития, определяющий последовательность действий Компании и его ДЗО на всех этапах финансирования Программы.

Бизнес-план Компании предусматривает финансирование проектов инновационного развития за счет собственных средств, направляемых в качестве вклада в уставный капитал ДЗО со 100% участием Компании, определенного оператором Программы. Для этих целей в Бизнес-плане Компании в течение ближайших лет действия Программы инновационного развития предусмотрено финансирование.

ПЛАНИРУЕМЫЙ ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ, МЛН РУБЛЕЙ

2011	2012	2013	2014	2015
3 245	3 505	4 075	4 837	5 120

В Компании создана система отбора инновационных проектов.

Первичный анализ проектов производится в Блоке стратегии и инноваций ОАО «РусГидро». Проекты отбира-

ются на основе регламента финансирования проектов, устанавливающего принципы, порядок и критерии отбора в зависимости от категорий проектов (прорывные или улучшающие).

ДИНАМИКА РАСХОДОВ НА НИОКР ЗА ПОСЛЕДНИЕ 3 ГОДА

Затраты/Выручка, млн рублей 2009			Затраты/Выручка, млн рублей 2010			Затраты/Выручка, млн рублей 2011*		
затраты	выручка	%	затраты	выручка	%	затраты	выручка	%
60,65	78 995,0	0,09	19,52	88 979,5	0,02	2 482,5	99 236	2,5

* Объем выручки 2011 года указан с учетом ДЗО, участвующих в реализации программы.

ВЫПОЛНЕНИЕ ОСНОВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ

Мероприятия в области освоения новых технологий

В 2011 году были запущены проекты, направленные на улучшение показателей по следующим направлениям (ряд проектов одновременно относится к нескольким направлениям):

- **Безопасность и надежность:** запущено девять проектов, пять проектов находятся на стадии рассмотрения. Проекты, повышающие безопасность и надежность эксплуатации объектов; диагностика и мониторинг; снижение влияния человеческого фактора, продление срока службы и т.д.
- **Новая генерация:** запущено два проекта. Разработки в области новых видов генерации.
- **Энергоэффективность:** запущено шесть проектов, два проекта находятся на стадии рассмотрения. Усовершенствование используемых технологий генерации; снижение потерь электроэнергии, тепла, воды; рекуперация энергии.
- **Экология:** запущено шесть проектов, один проект находится на стадии рассмотрения. Уменьшение вредного техногенного воздействия на природу; рекультивация и восстановление экосферы и т.д.
- **Водные ресурсы:** запущено шесть проектов, один проект находится на стадии рассмотрения. Технологии,

связанные с управлением водными ресурсами, хранением, очисткой, подготовкой воды; эффективное использование водных ресурсов.

- **Материалы и технологии для строительства:** запущено пять проектов, пять проектов находятся на стадии рассмотрения. Методики проектирования, разработка новых материалов, методики их применения, новые технологии возведения объектов, позволяющие значительно снизить себестоимость и сроки строительства.
- **Материалы и технологии для генерации:** запущено два проекта, два проекта находятся на стадии рассмотрения. Новые конструкционные материалы, технологии их обработки и модификации, приводящие к снижению затрат и повышению эффективности генерации.
- **IT проекты:** запущено шесть проектов. Системы управления знаниями, системы управления технологическими процессами, системы многомерного моделирования и управления объектами.
- **Кадровое развитие:** запущено три проекта. Проекты, направленные на инновационную подготовку кадров, в т.ч. будущих, начиная со школы.
- **Корпоративные процессы:** запущено четыре проекта, один проект находится на стадии рассмотрения. Инновационные проекты в области корпоративного управления и различных обеспечивающих бизнес-процессов.

В результате реализации ряда проектов инновационного развития, запущенных Компанией, разрабатываются инновационные технологии или технические решения, новые для отечественного или мирового рынка (прорывные инновации). Наиболее яркими прорывными проектами являются следующие:

- Разработка нового типа энергетического оборудования и конструкций волновых электростанций. Создан пионерный опытно-промышленный образец волновой электростанции «ВОЛНЭС-30» нового типа, установленной мощностью 30 кВт, в котором используется новая эффективная низконапорная воздушная турбина, получившая название «ортогональная турбина». Установки рассматриваемого типа могут располагаться в море недалеко от берега, а в будущем на самом берегу, на дамбах, набережных, плотинах ПЭС и т.п. и служить для выработки электроэнергии для локального потребителя или в энергосистему, а также для гашения волн у этих сооружений.
- Разработка и внедрение асинхронизированных и высоковольтных генераторов с целью повышения надежности ГЭС Компании. Применение асинхронизированных генераторов с переменной частотой вращения позволяет решить проблемы повышения эффективности и надежности эксплуатации основного оборудования на ГЭС и ГАЭС. В 2011 году были разработаны рекомендации по внедрению асинхронизированных и высоковольтных генераторов, в 2012–2013 годах планируется создание опытно-промышленного образца и внедрение ряда генераторов на вновь вводимых объектах Компании.
- Разработка концепции гидроаккумулирующей электростанции с подземным расположением здания и нижнего бассейна (ГАЭСПБ). В 2011 году разработана Концепция ГАЭС с подземным расположением здания и нижнего бассейна (ГАЭСПБ). При разработке концепции произведен выбор ряда площадок возможно строительства ГАЭСПБ, выбраны основные технические параметры объекта, возможные компоновки сооружений и подобрано основное технологическое оборудование. Также определены и обоснованы технологии строительства ГАЭСПБ. Предложены новые проектные решения, позволяющие значительно повысить эффективность строительства (снизить удельные затраты на строительство и повысить энергоэффективность ГАЭСПБ).
- Опытно-промышленный объект «Геотермальный энергоблок с бинарным циклом мощностью 2,5 МВт» на площадке Паужетской ГеоЭС.

В рамках проекта впервые в стране создается геотермальный энергоблок с бинарным циклом. Отработка технологии работы такого энергоблока, подбор оптимальных режимов позволят значительно повысить эффективность работы геотермальных энергостанций. Новые разработки и решения, реализуемые в рамках проекта, могут быть в дальнейшем успешно использованы не только в геотер-

мальной энергетике, но и для получения полезной энергии за счет утилизации низкопотенциальной энергии, которая обычно «сбрасывается» в окружающую среду при работе многих энергоемких производств: металлургии, цементной промышленности и т.п.

Развитие сотрудничества с ведущими высшими учебными заведениями, научными организациями, компаниями малого и среднего бизнеса

В Компании разработана и утверждена Советом директоров Концепция взаимодействия с отраслевыми научно-исследовательскими и академическими институтами и ВУЗами по вопросам, связанным с реализацией Программы инновационного развития ОАО «РусГидро».

В 2011 году производственную практику на базе Компании прошел 471 студент, в том числе в научно-исследовательских и проектных институтах ОАО «РусГидро» – 47 человек. Число принятых на работу в Компанию после прохождения практики – 39 человек, в том числе в институты – 13 человек.

В 2011 году действовали Соглашения о сотрудничестве со следующими опорными ВУЗами:

- Московский энергетический институт;
- Сибирский федеральный университет;
- Санкт-Петербургский государственный политехнический университет.

Заклучено Соглашение о стратегическом партнерстве с Сибирским федеральным университетом (СФУ). В стадии согласования Соглашения с Дальневосточным федеральным университетом (ДФУ) и Северным (Арктическим) федеральным университетом (САФУ). Согласовано и готовится к подписанию новое Соглашение о сотрудничестве с Московским энергетическим институтом.

Участие в технологической платформе «Перспективные технологии возобновляемой энергетики» и других ТП

В 2011 году было завершено организационное оформление Технологической платформы (ТП). Сформированы органы управления ТП: управляющие – Управляющий комитет и Экспертный совет, рабочие – Координационный совет и Рабочие группы по основным технологическим направлениям деятельности Платформы (гидроэнергетика, ветроэнергетика; энергетика приливов, волн и течений; солнечная энергетика; геотермальная энергетика; накопители энергии; водородная энергетика; другие технологии использования ВИЭ; системы энергоснабжения на основе комплексного использования ВИЭ).

На основе предложений участников Платформы сформирован предварительный план исследований и разработок до 2015 года (включает около 50 проектов).

Сотрудниками Компании и участниками ТП проведены переговоры с ведущими институтами развития и фондами страны. По результатам переговоров составлены совместные протоколы, определяющие дальнейшие мероприятия по подписанию соглашений. В 2011 году подписан Меморандум о стратегическом партнерстве и сотрудничестве с РФТР. В соответствии с Меморандумом РФТР обязуется обеспечить приоритетную поддержку проектов организациям, рекомендованным Платформой. Также предполагается, что Платформа будет оказывать содействие РФТР по организации экспертизы заявок на финансирование, рассматриваемых РФТР, по профильному направлению Платформы: услуги экспертизы будут оказываться индивидуальными экспертами и юридическими лицами, рекомендованными Платформой, на возмездной основе. Для координации сотрудничества в рамках Меморандума его сторонами будут определены внутренние структуры и подразделения.

В рамках Технологической платформы реализуется прорывной инновационный проект «Закрытая ветровая турбина» – ЗВТ. Бизнес-целью проекта является организация производства ветроустановок класса 100 кВт. Целевым потребителем энергоблоков на основе таких ветроустановок являются удаленные и изолированные потребители, не имеющие возможности получать электрическую энергию от действующих сетей.

Проект финансируется в том числе на заемные средства РФТР.

Проект ЗВТ полностью соответствует целям и задачам технологической платформы «Перспективные технологии возобновляемой энергетики», координатором которой является ОАО «РусГидро». Специалисты считают его прорывным для российской промышленности. Предполагается, что результаты проекта ЗВТ существенно превысят существующий мировой уровень технологий в области ветроэнергетики.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН РУБЛЕЙ

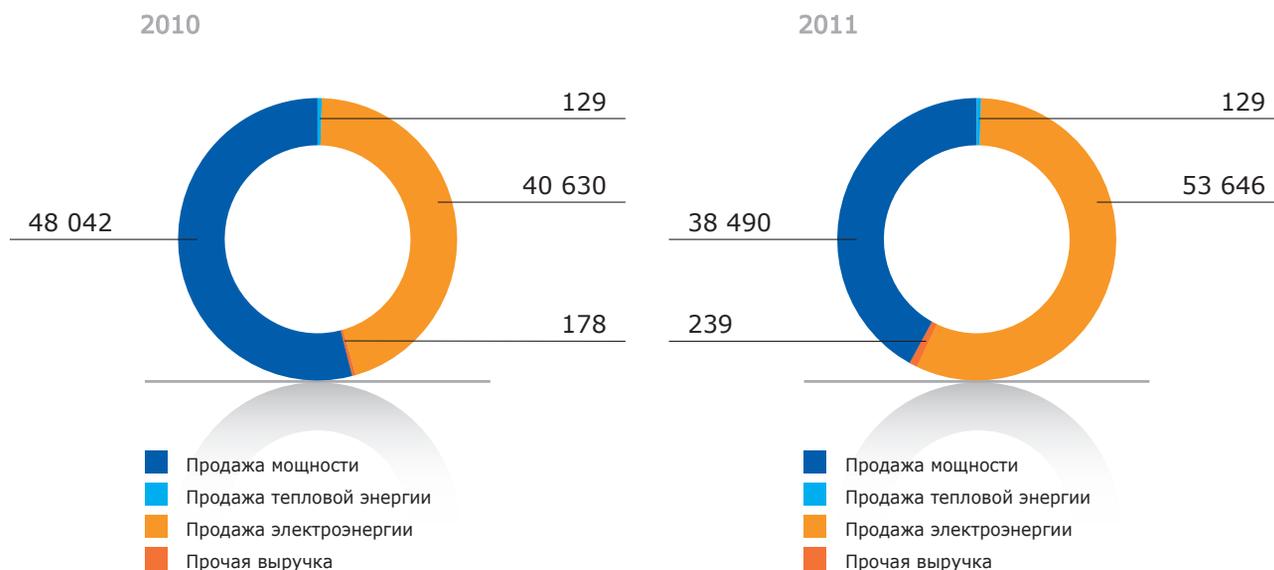
Данные приведены в соответствии с РСБУ ОАО «РусГидро»

Наименование показателя	2010	2011
Выручка	88 979	92 504
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг	(45 516)	(44 016)
Валовая прибыль	43 464	48 489
Проценты к получению	2 863	3 268
Проценты к уплате	(1 255)	(2 962)
Доходы от участия в др. организациях	0	850
Прочие доходы	88 806	23 805
Прочие расходы	(85 537)	(32 219)
ЕВИТДА*	51 608	57 557
Чистая прибыль	37 817	30 622

* Показатель ЕВИТДА рассчитан как валовая прибыль без учета амортизации.

Выручка Компании от текущей деятельности за 2011 год по сравнению с 2010 годом увеличилась на 3 525 млн рублей, или на 4%, и составила 92 504 млн рублей. Основная доля в 2011 году приходится на продажу электроэнергии 58% (2010 год – 45,7%) и мощности 41,6% (2010 год – 54%), размер прочей выручки незначителен и составляет 0,4% (2010 год – 0,3%).

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ, МЛН РУБЛЕЙ

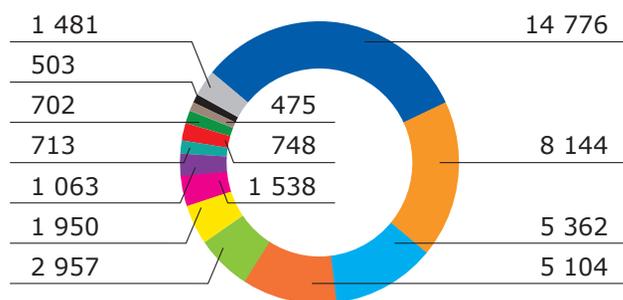


Основные факторы, повлиявшие на изменение структуры выручки:

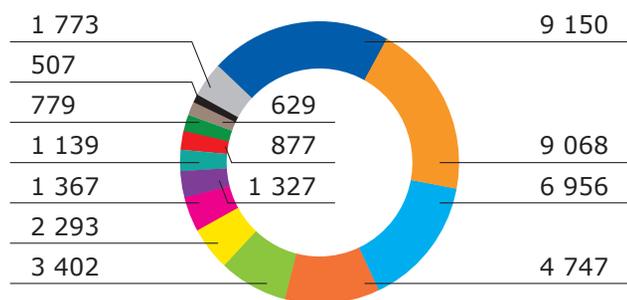
- увеличение объемов фактической выработки электрической энергии;
- увеличение реализации электрической энергии на РСВ по нерегулируемым ценам в соответствии с завершившейся в 2011 году либерализацией оптового рынка электроэнергии и мощности;

- рост цен на электроэнергию на РСВ;
- снижение выручки от продажи мощности в результате снижения инвестиционной составляющей в ценах на мощность, сформированных по результатам конкурентного отбора мощности, а также применения тарифов для оплаты мощности ГЭС во второй ценовой зоне с 2011 года вместо цен конкурентного отбора мощности.

СТРУКТУРА ОПЕРАЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК, МЛН РУБЛЕЙ



- Покупная электроэнергия и мощность
- Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов
- Заработная плата и страховые взносы
- Налог на имущество
- Расходы на ремонт и техническое обслуживание
- Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности (ОАО «СО ЕЭС», ОАО «АТС», ЗАО «СФР»)



- Лизинг энергетического оборудования
- Расходы на страхование
- Расходы на охрану (пожарную, вневедомственную и прочую)
- Прочие услуги, предоставленные третьими сторонами
- Плата за пользование водными объектами, водный налог
- Информационные, юридические и консультационные услуги
- Расходы на аренду
- Прочие расходы

В 2011 году операционные расходы Компании снизились на 1 500 млн рублей. Данное снижение связано в основном со снижением затрат на покупную электроэнергию и мощность (снизились на 38%, или на 5 625 млн рублей) в связи с уменьшением объема продаж электроэнергии по регулируемым договорам в соответствии с графиком либерализации оптового рынка электроэнергии, что с увеличением объема вырабатываемой электроэнергии привело к уменьшению объема, а соответственно – стоимости электроэнергии, покупаемой в обеспечение регулируемых договоров; с отсутствием в 2011 году свободных двусторонних договоров на продажу электроэнергии, которые заключались в 2010 году; с сокращением объемов мощности, покупаемых Саяно-Шушенской ГЭС.

Чистая прибыль ОАО «РусГидро» в отчетном периоде снизилась на 19% и составила 30 622 млн рублей. Основной причиной, повлиявшей на уменьшение чистой прибыли за 2011 год, стало снижение стоимости пакетов акций, входящих в финансовый портфель Компании, в связи с негативными тенденциями на финансовых рынках. В течение 2010 года ОАО «РусГидро» признало доход в сумме 1 976 743 тыс. рублей по полученному страховому возмещению от ОАО «СК «РОСНО» в отношении основных средств Саяно-Шушенской ГЭС, поврежденных в результате аварии 2009 года, величина которого была окончательно определена в 2010 году.

ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, МЛН РУБЛЕЙ

Наименование показателя	2010		2011	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Доходы и расходы от продажи векселей	78 903	(78 903)	19 992	(19 992)
Прибыли (убытки) от переоценки финансовых вложений, оцениваемых по текущей рыночной стоимости	4 760	–	703	(5 138)
Страховое возмещение по договору страхования имущества	2 008	–	411	–
Доходы и расходы по сделкам со срочными финансовыми инструментами	955	(126)	6	(133)
Резерв по сомнительным долгам	793	(724)	631	(2 041)
Доходы и расходы от продажи, списания и прочих операций с активами	623	(4 260)*	337	(1 444)
Доходы и расходы от возмещения убытков в зоне торговли мощностью	397	–	–	–
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	207	(286)	530	(647)
Расходы на благотворительность	–	(447)	–	(1 111)**
Расходы на социальные мероприятия	–	(404)	–	(656)
Прочие доходы и расходы	160	(386)	1 196	(1 058)
Итого прочие доходы (строка 2340) и прочие расходы (строка 2350)	88 806	(85 537)	23 805	(32 219)

* В расходы от продажи, списания и прочих операций с активами в 2010 году включена балансовая стоимость объектов основных средств на сумму 2 768 млн рублей, безвозмездно переданных в 2010 году филиалом «Бурейская ГЭС» Министерству имущественных отношений Амурской области и Муниципальному образованию рабочего поселка Талакан.

** В том числе расходы, утвержденные решениями Совета директоров Компании (протокол №126 от 26.05.2011 и протокол №127 от 28.06.2011)

ПРИБЫЛЬ, МЛН РУБЛЕЙ

Наименование показателя	2010	2011
Прибыль от продаж	43 464	48 489
Прибыль до налогообложения	48 342	41 230
Чистая прибыль	37 817	30 622
ЕБИТДА	51 608	57 557
Базовая прибыль на 1 акцию, руб.	0,137	0,105

Показатель ЕБИТДА в 2011 году по сравнению с 2010 годом вырос на 5 949 млн рублей (рост на 11%) и составил 57 557 млн рублей.

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

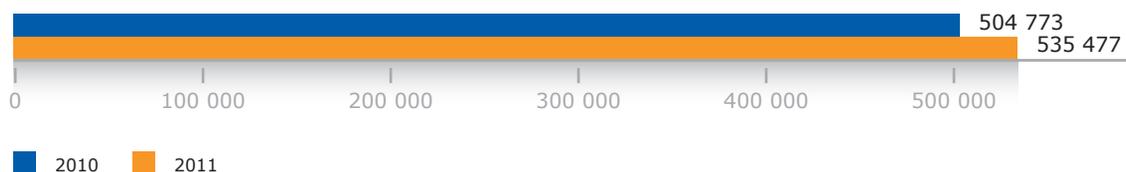
Наименование показателя, %	2010	2011
Операционная рентабельность	48,85	52,42
Коэффициент рентабельности активов (ROA)	7,37	5,05
Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE)	7,96	5,89
Рентабельность EBITDA	58,00	58,84

Снижение коэффициентов рентабельности активов и собственного капитала Компании вызвано снижением чистой прибыли за отчетный период. Отклонение показателей операционной рентабельности и рентабельности EBITDA от 2010 года незначительно.

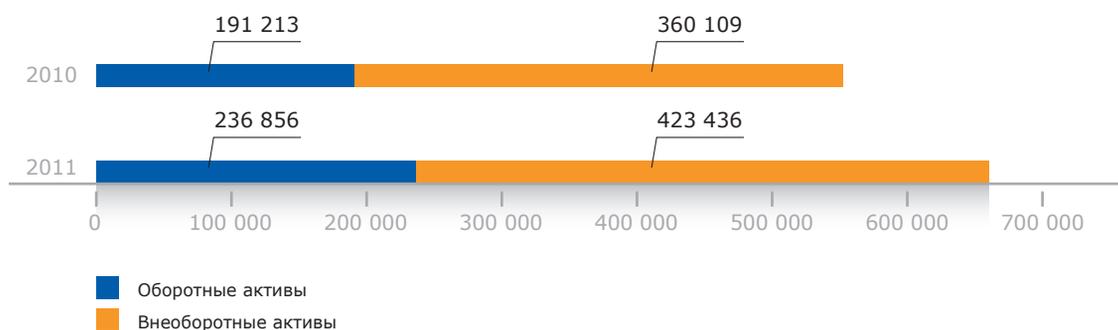
ХАРАКТЕРИСТИКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

Стоимость чистых активов Компании по состоянию на 31 декабря 2011 года увеличилась на 30 704 млн рублей по сравнению с величиной чистых активов по состоянию на 1 января 2011 года и составила 535 477 млн рублей.

ЧИСТЫЕ АКТИВЫ, МЛН РУБЛЕЙ



АКТИВЫ, МЛН РУБЛЕЙ



Общая величина активов Компании по состоянию на 31 декабря 2011 года увеличилась на 108 969 млн рублей по сравнению с величиной активов на 1 января 2011 года и составила 660 292 млн рублей.

СТРУКТУРА АКТИВОВ, МЛН РУБЛЕЙ

Наименование показателей	На 31.12.2010	На 31.12.2011	Отклонение
Нематериальные активы	297	335	38
Результаты исследований и разработок	170	516	346
Основные средства, в том числе:	290 010	313 331	23 321
Основные средства	251 883	275 792	23 909
Незавершенное строительство	38 127	37 539	(588)
Доходные вложения в материальные ценности	–	7 561	7 561
Финансовые вложения	69 183	100 982	31 799
Прочие внеоборотные активы	450	711	261
Запасы	885	1 524	639
НДС по приобретенным ценностям	1 324	358	(966)
Дебиторская задолженность, в том числе финансовые вложения	180 621	204 335	23 714
Денежные средства и денежные эквиваленты	8 369	30 628	22 259
Прочие оборотные активы	14	11	(3)
Итого активов, участвующих в расчете чистых активов Компании	551 323	660 292	108 969

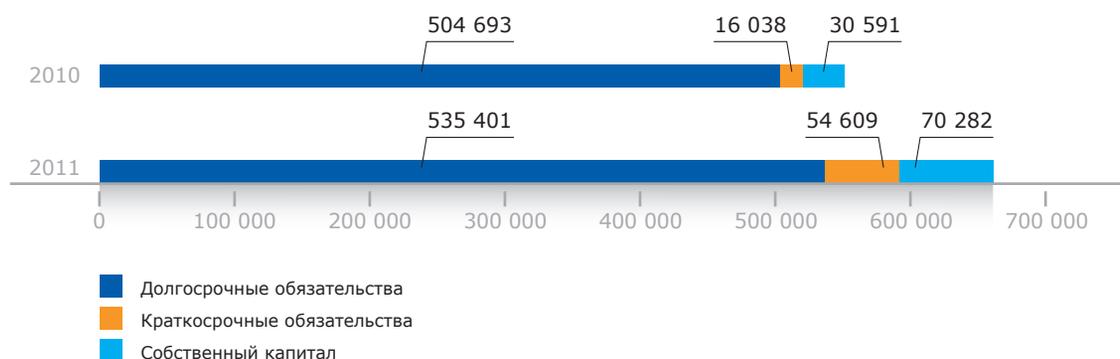
Увеличение было вызвано:

- ростом долгосрочной дебиторской задолженности на 33 829 млн рублей, в том числе в результате реструктуризации вексельной задолженности дочерних и зависимых обществ и выдачи займов;
- получением в 2011 году в рамках оплаты акций дополнительной эмиссии Компании имущественного ком-

плекса пяти плотин (плотины Братской, Усть-Илимской и Иркутской ГЭС) стоимостью 7 561 млн рублей;

- размещением в 2011 году краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения до трех месяцев) на сумму 25 649 млн рублей.

ПАССИВЫ, МЛН РУБЛЕЙ



СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Собственный капитал Компании по состоянию на 31 декабря 2011 года составил 535 402 млн рублей по сравнению с 504 693 млн рублей на 31 декабря 2010 года.

Изменение этого показателя вызвано в основном увеличением нераспределенной прибыли на 26 404 млн рублей за счет прибыли текущего года.

По состоянию на 31 декабря 2011 года количество акций, зарегистрированное в реестре акционеров, превы-

шает количество акций в уставном капитале Компании, так как не завершено размещение 89 млрд акций дополнительной эмиссии. После завершения размещения дополнительного выпуска будут зарегистрированы изменения в учредительные документы, а уставный капитал увеличен.

Общий объем обязательств Компании на 31 декабря 2011 года составил 124 816 млн рублей по сравнению с 46 549 млн рублей на начало отчетного периода.

СТРУКТУРА ПАССИВОВ, МЛН РУБЛЕЙ

Наименование показателей	На 31.12.2010	На 31.12.2011	Отклонение
Долгосрочные заемные средства	29 817	66 688	36 871
Прочие долгосрочные обязательства	774	3 595	2 820
Краткосрочные заемные средства	7 394	2 519	(4 875)
Кредиторская задолженность	8 285	51 405	43 120
Оценочные обязательства	279	325	46
Прочие обязательства	–	284	284
Итого пассивы, участвующие в расчете чистых активов Компании	46 549	124 816	78 266

Увеличение произошло в основном за счет увеличения задолженности перед приобретателями акций Компании в рамках дополнительной эмиссии акций. Кредитный портфель Компании увеличился на 86% – до 69 206 млн рублей, долгосрочные заемные средства составили 96% от общего кредитного портфеля.

КОЭФФИЦИЕНТЫ ЛИКВИДНОСТИ

Наименование коэффициентов	2010	2011
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,88	0,59
Коэффициент срочной ликвидности	8,52	2,69
Коэффициент текущей ликвидности	8,66	2,72
Коэффициент финансовой независимости	0,92	0,81

Резкое снижение коэффициентов ликвидности объясняется ростом краткосрочных обязательств за счет задолженности перед акционерами, воспользовавшихся преимущественным правом приобретения акций дополнительной эмиссии, отчет об итогах выпуска акций которой в настоящее время не зарегистрирован, в размере 43 604 млн рублей. Снижение коэффициента финансо-

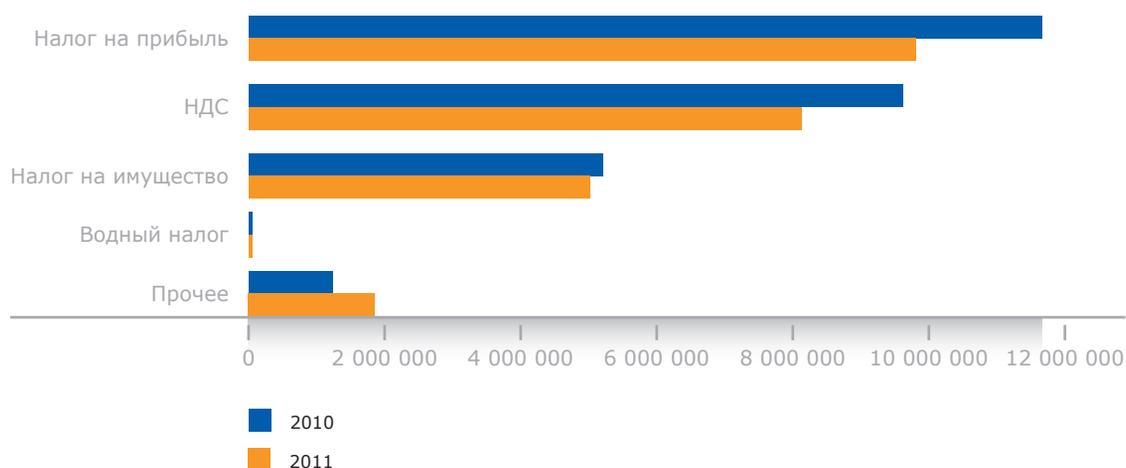
вой независимости обусловлено привлечением заемных средств для финансирования инвестиционной программы Группы «РусГидро» (облигационный заем в размере 15 000 млн рублей, кредит ОАО «Сбербанк России» 23 520 млн рублей). При этом необходимо отметить, что все величины показателей ликвидности и финансовой устойчивости гораздо выше рекомендуемых значений.

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, МЛН РУБЛЕЙ

Наименование показателей	За 2010 год	За 2011 год	Отклонение
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	37 581	8 369	(29 212)
Денежные потоки от текущих операций	41 148	41 349	201

Денежные потоки от инвестиционных операций	(106 979)	(51 627)	55 352
Денежные потоки от финансовых операций	36 619	32 537	(4 082)
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(29 212)	22 259	51 471
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	8 369	30 628	22 259

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ, ТЫС. РУБЛЕЙ



Налоговая нагрузка Компании в 2011 году сократилась на 4,03% и составила 26,48%. Это вызвано опережающим темпом роста выручки над темпами роста уплаченных налогов: выручка Компании возросла на 3 525 млн рублей, в то время как сумма уплаченных налогов за отчетный период сократилась на 9,76%, или на 2 650,78 млн рублей.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ КОМПАНИИ

Вопрос о распределении прибыли Компании по результатам 2011 финансового года, в том числе вопрос о выплате (объявлении) дивидендов, будет вынесен на годовое Общее собрание акционеров в июне 2012 года.

30 июня 2011 года годовым Общим собранием акционеров было принято решение о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Компании по результатам 2010 финансового года.

Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	37 963 млн рублей	Процент от чистой прибыли
Распределить на:		
Резервный фонд	1 898 млн рублей	5,0%
Фонд накопления (в том числе выплата вознаграждения членам Совета директоров)	33 568 млн рублей	88,4%
Распределить на:		
Финансирование инновационного развития Компании	1 095 млн рублей	2,9%
Дивиденды	2 497 млн рублей	6,6%
Погашение убытков прошлых лет	0 рублей	-



РусГидро

4.1 КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

4.2 КОМПАНИЯ НА РЫНКЕ
ЦЕННЫХ БУМАГ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОАО «РусГидро», являясь публичной компанией, считает наличие эффективной выстроенной системы корпоративного управления основополагающим фактором для увеличения стоимости акционерного капитала, укрепления деловой репутации и снижения инвестиционных рисков.

В 2011 году Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» – «РИД – Эксперт РА» повысил Национальный рейтинг корпоративного управления ОАО «РусГидро» до уровня 7+ «Развитая практика корпоративного управления». Это один из самых высоких показателей среди российских компаний.

Компания имеет низкие риски, связанные с корпоративным управлением, соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельных рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления, в том числе требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на Лондонской фондовой бирже.



Национальный рейтинг
корпоративного управления **7+**

Система корпоративного управления, действующая в Компании, основана на принципах, закрепленных в Кодексе корпоративного управления ОАО «РусГидро».



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

В состав акционеров ОАО «РусГидро» входит более 300 тысяч как российских, так и зарубежных инвесторов. Компания стремится, чтобы все акционеры имели равный и оперативный доступ к самой актуальной информации об основных аспектах деятельности Компании. С новостями, финансовыми и производственными

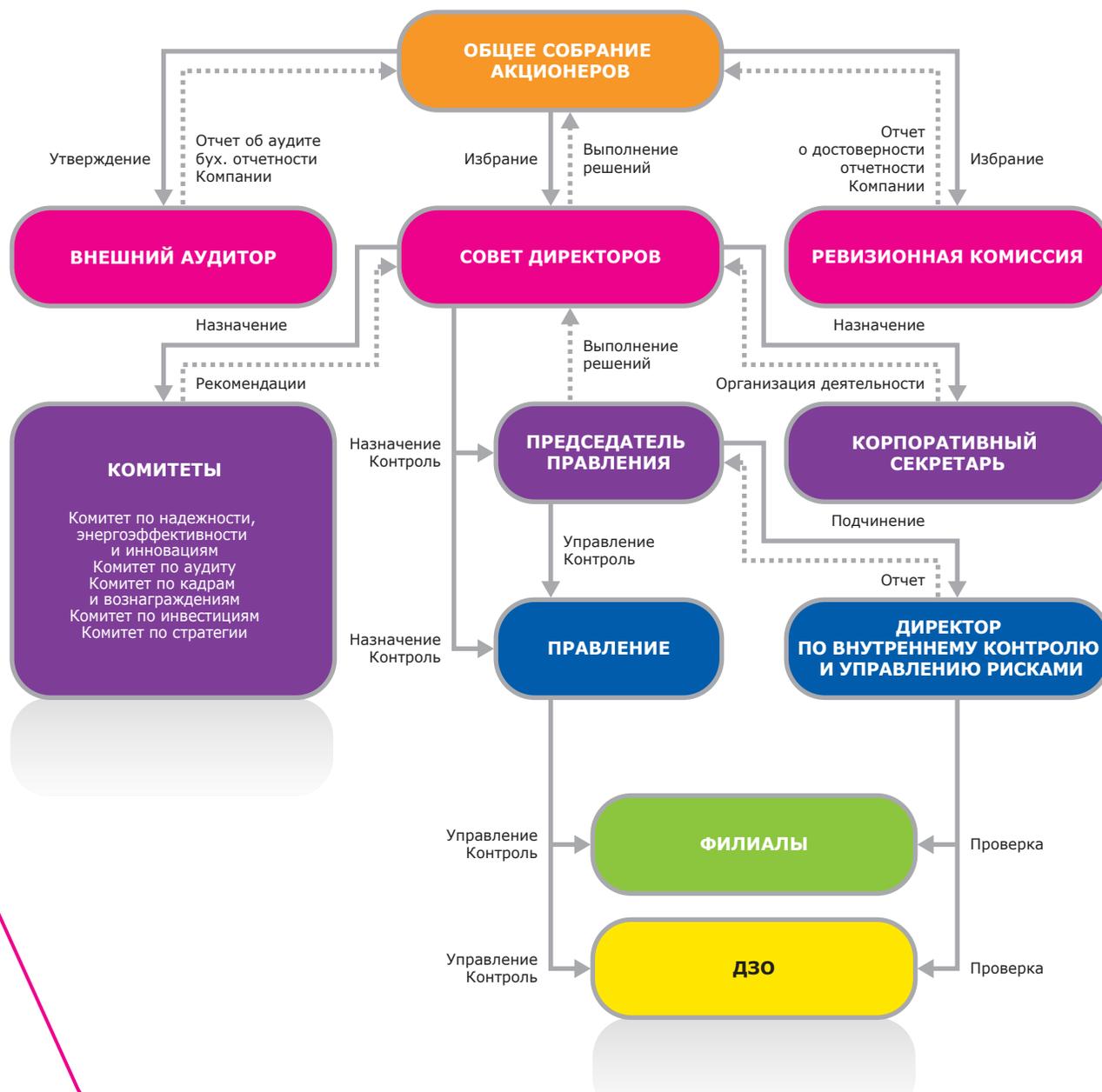
показателями, информацией о стоимости ценных бумаг и другой важной информацией можно ознакомиться на официальном сайте Компании. Акционеры могут получить ответы на вопросы, связанные с реализацией своих прав, по телефону «горячей линии» регистратора Компании ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», а также направив запрос по электронной почте.

Сайт	www.rushydro.ru , www.eng.rushydro.ru
Официальное печатное издание	газета «Известия»
Телефонная «горячая линия» для акционеров	8-800-555-99-97
Электронная почта	rushydro@rrost.ru

Владельцы депозитарных расписок по всем возникающим вопросам могут обратиться в банк-депозитарий The Bank of New York Mellon или в Департамент корпоративного управления и Дирекцию по IR Компании.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, компетенция которого определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «РусГидро». Порядок подготовки, проведения и принятия решений акционерами закреплен в Положении о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров.

Решение о созыве Общего собрания акционеров принимает Совет директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, Аудитора, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее 10% голосующих акций Компаний на дату предъявления требования.

Сообщение о проведении Общего собрания акционеров доводится до сведения акционеров не позднее чем за 30 дней до даты проведения собрания, а в случае, если

предлагаемая повестка дня внеочередного собрания содержит вопрос об избрании членов Совета директоров, – не позднее чем за 70 дней до даты проведения собрания.

Одним из основных прав акционеров является возможность принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, которое они могут реализовать, как присутствуя на собрании, так и посредством направления бюллетеней по почте.

ОАО «РусГидро» осуществляет взаимодействие с банком-депозитарием The Bank of New York Mellon и кастодианом JSC ING BANK (EURASIA) в отношении соблюдения прав владельцев депозитарных расписок на участие в голосовании по вопросам повестки Общего собрания акционеров.

В 2011 году было проведено годовое Общее собрание акционеров. Информация о рассмотренных вопросах приведена в Приложении.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство деятельностью Компании. Совет директоров отвечает за разработку стратегии ОАО «РусГидро» и контролирует деятельность исполнительных органов, обеспечивая соблюдение прав и законных интересов акционеров Компании.

Члены Совета директоров избираются кумулятивным голосованием Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания и могут быть переизбраны неограниченное количество раз. Правом выдвинуть кандидата в члены Совета директоров наделяются акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем двух процентов голосующих акций Компании.

Совет директоров действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом, Кодексом корпоративного управления и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.

К исключительной компетенции Совета директоров Уставом ОАО «РусГидро» отнесены вопросы, связанные с определением приоритетных направлений деятельности, а также утверждения долгосрочных программ развития Компании, в том числе утверждение инвестиционной программы, утверждения (корректировки) основных показателей эффективности деятельности, Бизнес-плана Компании.

Изменения, произошедшие в составе Совета директоров, связаны с соблюдением требования об обязательном избрании Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров.

Состав Совета директоров до проведения годового Общего собрания акционеров в 2011 году:

- Шматко Сергей Иванович (Председатель)
- Дод Евгений Вячеславович
- Балло Анатолий Борисович
- Ковальчук Борис Юрьевич
- Белобородов Сергей Сергеевич
- Зимин Виктор Михайлович
- Волков Эдуард Петрович
- Кудрявый Виктор Васильевич
- Курцер Григорий Маркович
- Кутьин Николай Георгиевич
- Малышев Андрей Борисович
- Селиверстова Марина Валерьевна
- Шарипов Рашид Равелевич

Совет директоров проводит заседания на регулярной основе – не реже одного раза в месяц в соответствии с утвержденным Планом работы. В 2011 году было проведено 24 заседания, как в очной, так и в заочной форме. Информация о рассмотренных вопросах и принятых решениях Советом директоров в 2011 году приведена в Приложении.

Действующий состав Совета директоров избран 30 июня 2011 года годовым Общим собранием акционеров в количестве тринадцати человек.

В состав Совета директоров входят шесть независимых директоров, определенных согласно критериям, установленным Российским кодексом корпоративного поведения и требованиям, предъявляемым Кодексом корпоративного управления Великобритании.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ФИО и занимаемая должность	Статус члена Совета директоров	Год рождения	Информация о гражданстве	Информация об образовании
ТАЦИЙ Владимир Витальевич Председатель Совета директоров Первый вице-президент «Газпромбанк» (ОАО)	Неисполнительный директор	1960	Российская Федерация	Московский энергетический институт Кандидат экономических наук
ДАНИЛОВ-ДАНИЛЪЯН Виктор Иванович Заместитель Председателя Совета директоров Директор Института водных проблем РАН	Независимый директор	1938	Российская Федерация	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова Доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН
БЕЛОБОРОДОВ Сергей Сергеевич Генеральный директор ООО «Корпорация «ГАЗЭНЕРГОПРОМ»	Неисполнительный директор	1967	Российская Федерация	Московский физико-технический институт Мичиганский технологический университет (MS in Operations Management, School of Business, Michigan Technological University)
ДОД Евгений Вячеславович Председатель Правления ОАО «РусГидро»	Исполнительный директор	1973	Российская Федерация	Московский авиационный институт (Государственный технический университет) Кандидат экономических наук

Биографическая справка	Информация о владении акциями Компании
<p>С 2003 по 2007 годы занимал должности Вице-президента, Начальника депозитарного центра «Газпромбанк» (ЗАО).</p> <p>С 2007 по 2009 годы работал в должности Первого вице-президента – начальника депозитарного центра «Газпромбанк» (ОАО). С 2009 года Первый вице-президент «Газпромбанк» (ОАО).</p> <p>Является Председателем Совета директоров ЗАО «Санкт-Петербургская международная Товарно-сырьевая биржа», ЗАО «Расчетно-депозитарная компания», членом Совета директоров ЗАО «Региональная инвестиционная компания», ОАО «АТС», НСО «Национальная ассоциация участников фондового рынка», ОАО «Холдинг МРСК», ЗАО «ЦФР», ЗАО «ФБ ММВБ», членом Наблюдательного совета НКР ЗАО «Национальный расчетный депозитарий», членом Попечительского совета ГОУВПО Московский энергетический институт (Технический университет).</p>	Акциями Компании не владеет
<p>С 2003 года Директор Института водных проблем РАН.</p> <p>С 2006 года Заведующий кафедрой экологии и управления водными ресурсами Российского университета дружбы народов.</p> <p>С 2007 года Главный редактор издательства «Энциклопедия» издательской группы «Инфра-М».</p> <p>С 2008 года Заведующий кафедрой управления природными ресурсами Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова.</p> <p>Является Председателем Совета директоров фонда «Устойчивое развитие».</p>	Акциями Компании не владеет
<p>С 2003 по 2005 годы работал в должности Генерального директора ООО «ЕвроСибЭнерго».</p> <p>С 2005 по 2006 годы являлся Советником Аппарата Совета директоров ООО «Компания «Базовый Элемент».</p> <p>С 2006 по 2007 годы занимал должность Первого заместителя генерального директора ООО «Корпорация «ГАЗЭНЕРГОПРОМ».</p> <p>С 2007 года руководит ООО «Корпорация «ГАЗЭНЕРГОПРОМ».</p> <p>Является членом Совета директоров ОАО «АТС», ЗАО «ЦФР», ОАО «СО ЕЭС», Председателем Наблюдательного совета НП «Совет Рынка».</p>	Акциями Компании не владеет
<p>С 2000 по 2008 годы занимал должность Генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а с апреля 2008 года по март 2010 года Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>С ноября 2009 года занимает должность Председателя Правления ОАО «РусГидро».</p> <p>Является членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «Иркутскэнерго», ЗАО «ЦФР», ОАО «АТС», ОАО «СО ЕЭС», членом Наблюдательного совета ОАО «ВБРР», НП «Гидроэнергетика России», членом Правления ООР «РСПП», членом Совета управляющих АНО «МЦУЭР».</p>	<p>Доля участия в уставном капитале: 0,13 %</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,13%</p>

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ФИО и занимаемая должность	Статус члена Совета директоров	Год рождения	Информация о гражданстве	Информация об образовании
ЗИМИН Виктор Михайлович Председатель Правительства Республики Хакасия	Неисполнительный директор	1962	Российская Федерация	Томский государственный архитектурно-строительный университет
КОВАЛЬЧУК Борис Юрьевич Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Независимый директор	1977	Российская Федерация	Санкт-Петербургский государственный университет
КУДРЯВЫЙ Виктор Васильевич Советник президента ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»	Независимый директор	1937	Российская Федерация	Ивановский энергетический институт им. В.И. Ленина Доктор технических наук Заслуженный энергетик России
КУРЦЕР Григорий Маркович Президент ОАО «Всероссийский банк развития регионов»	Неисполнительный директор	1980	Российская Федерация	Финансовая академия при Правительстве РФ
ЛЕБЕДЕВ Виктор Юрьевич Заместитель Директора Департамента Минэкономразвития России	Неисполнительный директор	1980	Российская Федерация	Санкт-Петербургский торгово-экономический институт

Биографическая справка	Информация о владении акциями Компании
<p>С 2004 по 2007 годы занимал должность Заместителя начальника по строительству – начальника дирекции вновь строящихся объектов Абаканского отделения Красноярской железной дороги – филиала ОАО «Российские железные дороги».</p> <p>С 2007 по 2009 годы являлся Депутатом Государственной думы Федерального Собрания Российской Федерации.</p> <p>С 2009 года является Председателем Правительства Республики Хакасия.</p>	Акциями Компании не владеет
<p>С 2006 по 2009 годы являлся Помощником Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева, Директором департамента приоритетных национальных проектов Правительства Российской Федерации.</p> <p>В 2009 году был членом Правления, Заместителем генерального директора по организационному развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».</p> <p>С 2009 года – Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Является Председателем Совета директоров ОАО «ОГК-1», ЗАО «Камбаратинская ГЭС», ОАО «Объединенная энергосбытовая компания», ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «ОГК-3», ООО «ИНТЕР РАО – Управление электрогенерацией», членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «АТС», ООО «Интер РАО – Уорли Парсонс», ОАО «Иркутскэнерго», член Правления ООО «РСПП», член Наблюдательного совета ОАО «ВБРР».</p>	Акциями Компании не владеет
<p>С 2005 года работает Советником Президента ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп».</p> <p>Является членом Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК».</p>	Доля участия в уставном капитале: 0,00025% Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,00025%
<p>С 2007 по 2009 годы работал Руководителем службы управления ресурсами казначейства финансового департамента, Заместителем начальника казначейства – руководителем службы управления ресурсами казначейства финансового департамента ОАО «ВТБ».</p> <p>С 2010 года занимает должность Директора, Президента ОАО «ВБРР».</p> <p>Является Председателем Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», членом Совета директоров компании «РУСЭНЕРГО ФОНД ЛИМИТЕД», ОАО «РАО ЭС Востока», ОАО «Дальневосточный банк», членом Совета Фонда НПФ «НЕФТЕГАРАНТ».</p>	Акциями Компании не владеет
<p>С 2006 года работает на различных должностях в Минэкономразвития России.</p>	Акциями Компании не владеет

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ФИО и занимаемая должность	Статус члена Совета директоров	Год рождения	Информация о гражданстве	Информация об образовании
МАЛЫШЕВ Андрей Борисович Заместитель Председателя Правления ОАО «РОСНАНО»	Неисполнительный директор	1959	Российская Федерация	Московский энергетический институт Кандидат социологических наук и технических наук
ПОЛУБОЯРИНОВ Михаил Игоревич Заместитель Председателя ГК «Внешэкономбанк»	Независимый директор	1966	Российская Федерация	Московский финансовый институт Кандидат экономических наук
ШАРИПОВ Рашид Равелевич Заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт»	Независимый директор	1968	Российская Федерация	Московский государственный институт международных отношений Западнокалифорнийская школа права Магистр права
ШИШИН Сергей Владимирович Старший вице-президент ОАО «Банк ВТБ»	Независимый директор	1963	Российская Федерация	Высшее пограничное училище КГБ СССР, ВУЗ КГБ СССР Российская академия государственной службы при Президенте РФ Доктор экономических наук

Биографическая справка	Информация о владении акциями Компании
<p>С 2006 по 2007 годы работал Заместителем Руководителя Федерального агентства по атомной энергии.</p> <p>С 2007 по 2011 годы являлся членом Правления, Заместителем генерального директора Государственной корпорации «Роснано».</p> <p>С 2011 года работает Заместителем председателя Правления ОАО «РОСНАНО» (предыдущее наименование – ГК «Роснано»).</p> <p>Является заместителем Председателя Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», ЗАО «ТРЕКПОР ТЕХНОЛОДЖИ», Председателем Совета директоров ЗАО «Препрег-СКМ», ЗАО «Плакарт», ЗАО «Галилео Нанотех», ООО «СИТРОНИКС-Нано», ООО «Литий-ионные технологии», ООО «НТФарма», ООО «Гематологическая Корпорация», ООО «СинБио», членом Совета директоров ОАО «ЦИУС ЕЭС», членом Правления Фонда инфраструктурных образовательных программ, член Совета директоров ЗАО «Оптоволоконные Системы».</p>	Акциями Компании не владеет
<p>С 2003 по 2009 годы занимал должность Заместителя генерального директора ОАО «Аэрофлот – российские авиалинии».</p> <p>С 2009 по 2011 годы в должности директора руководил Департаментом инфраструктуры ГК «Внешэкономбанк».</p> <p>С 2011 года является Заместителем Председателя ГК «Внешэкономбанк».</p> <p>Является членом Совета директоров ОАО «Курорты Северного Кавказа».</p>	Акциями Компании не владеет
<p>С 2006 года работает в должности Заместителя генерального директора ООО «КФК-Консалт».</p> <p>Является членом Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «СО ЕЭС», членом Наблюдательного совета ОАО «ВБРР».</p>	Акциями Компании не владеет
<p>С 2007 года является Старшим вице-президентом ОАО «Банк ВТБ», занимается преподавательской деятельностью, является профессором, заместителем заведующего кафедрой экономической теории Российского государственного гуманитарного университета, Вице-президентом Российского клуба экономистов, заместителем председателя Совета директоров ОАО «НК Роснефть».</p>	Акциями Компании не владеет

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Комитеты при Совете директоров созданы для предварительного рассмотрения важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подотчетны Совету директоров Компании. Совет директоров осуществляет регулярное и эффективное взаимодействие с Комитетами. Отчеты о деятельности Комитетов ежегодно рассматриваются на заседаниях Совета директоров. В состав Комитетов входят лица, обладающие большим опытом и знаниями в соответствующей сфере, что повышает эффективность и качество работы Совета директоров. Количественный состав Комитетов определяется таким образом, чтобы обеспечить проведение всестороннего обсуждения рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. Комитеты действуют на основании Положений о Комитетах при Совете директоров.

В соответствии с лучшей практикой корпоративного управления в состав Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям избираются только члены Совета директоров – независимые директора. В 2011 году введена практика проведения совместных заседаний Комитетов при Совете директоров для более детальной и эффективной проработки вопросов. Большинство заседаний Комитетов проводится в очной форме.

Комитет по стратегии

Комитет по стратегии способствует повышению эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе, вырабатывает рекомендации по корректировке существующей стратегии развития Компании.

Председатель и члены Комитета избраны решением Совета директоров от 22 июля 2011 года.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ

ФИО	Должность
МАЛЫШЕВ Андрей Борисович	Председатель Комитета, член Совета директоров Заместитель Председателя Правления ОАО «РОСНАНО»
БЕЛОБОРОДОВ Сергей Сергеевич	Член Совета директоров Генеральный директор ООО «Корпорации ГАЗЭНЕРГОПРОМ»
ГАВРИЛОВ Всеволод Валерьянович	Руководитель Дирекции по управлению проектами в области энергосбережения и природопользования Сбербанка России
ГОРЕВ Евгений Евгеньевич	Член Правления
ДАНИЛОВ-ДАНИЛЬЯН Виктор Иванович	Заместитель Председателя Совета директоров Директор Института водных проблем РАН
МЕЖЕВИЧ Валентин Ефимович	Член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Первый заместитель Председателя Комиссии Совета Федерации по естественным монополиям
ПОЛУБОЯРИНОВ Михаил Игоревич	Член Совета директоров Заместитель Председателя ГК «Внешэкономбанк»
РИЖИНАШВИЛИ Джордж Ильич	Заместитель Председателя Правления
СКРЯБИН Дмитрий Игоревич	Старший дилер Департамента управления собственным капиталом ВТБ Капитал
ТИХОНОВА Мария Геннадьевна	Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России
ЮГОВ Александр Сергеевич	Начальник отдела организаций нефтяной и газовой промышленности и минерального сырья Управления инфраструктурных отраслей и организаций ВПК Росимущества

В 2011 году проведено восемнадцать заседаний Комитета, в том числе четыре заседания совместно с Комитетом по инвестициям и Комитетом по надежности, энергоэффективности и инновациям. На заседаниях были выработаны рекомендации Совету директоров об утверждении Программы комплексной модернизации генерирующих объектов группы ОАО «РусГидро» на 2012–2025 годы и об одобрении перечня приоритетных проектов, осуществляемых в рамках Программы инновационного развития ОАО «РусГидро» и Концепции взаимодействия с отраслевыми научно-исследовательскими и академическими институтами по вопросам, связанным с реализацией Программы.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту обеспечивает контроль Совета директоров за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, вырабатывает рекомендации по выбору независимой аудиторской организации, по порядку взаимодействия с Ревизионной комиссией и внешним Аудитором.

Председатель и члены Комитета избраны решением Совета директоров от 22 июля 2011 года.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

ФИО	Должность
ДАНИЛОВ-ДАНИЛЬЯН Виктор Иванович	Председатель Комитета Заместитель Председателя Совета директоров Директор Института водных проблем РАН
КУДРЯВЫЙ Виктор Васильевич	Член Совета директоров Советник президента ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ груп»
ПОЛУБОЯРИНОВ Михаил Игоревич	Член Совета директоров Заместитель Председателя ГК «Внешэкономбанк»

В 2011 году проведено восемь заседаний Комитета. Основными вопросами, рассмотренными на заседаниях, были предварительное рассмотрение отчетности Компании, подготовленной в соответствии со стандартами РСБУ и МСФО, подготовка рекомендаций для Совета директоров о выборе внешнего аудитора и определении стоимости его услуг, оценка объективности/независимости условий договоров, заключаемых с аудитором, а также вопросы по контролю за использованием инсайдерской информации Компании.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров создан в целях привлечения к управлению Компанией квалифицированных управленцев и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. Задачей Комитета является выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения и материального стимулирования членов Совета директоров, Председателя Правления и членов Правления и выдача рекомендаций (заключений) Совету директоров по указанным вопросам.

Председатель и члены Комитета избраны решением Совета директоров от 22 июля 2011 года.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

ФИО	Должность
ДАНИЛОВ-ДАНИЛЬЯН Виктор Иванович	Председатель Комитета Заместитель Председателя Совета директоров Директор Института водных проблем РАН
ПОЛУБОЯРИНОВ Михаил Игоревич	Член Совета директоров Заместитель Председателя ГК «Внешэкономбанк»
ШАРИПОВ Рашид Равелевич	Член Совета директоров Заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт»

В 2011 году было проведено два заседания Комитета, на которых были рассмотрены вопросы о критериях (требованиях к квалификации) назначения и замещения членов Правления и об оценке результатов деятельности Совета директоров.

Комитет по инвестициям

Комитет по инвестициям предварительно рассматривает инвестиционные проекты и инвестиционные программы, а также совершенствует и развивает инвестиционную политику Компании.

Председатель и члены Комитета были избраны решением Совета директоров 22 июля 2011 года.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО ИНВЕСТИЦИЯМ

ФИО	Должность
ТАЦИЙ Владимир Витальевич	Председатель Комитета Председатель Совета директоров Первый вице-президент «Газпромбанк» (ОАО)
ГРИГОРЬЕВ Александр Валерьевич	Генеральный директор ОСаО «Ингосстрах»
ДАНИЛОВ-ДАНИЛЬЯН Виктор Иванович	Заместитель Председателя Совета директоров Директор Института водных проблем РАН
ДУБОВСКИЙ Игорь Леонидович	Заместитель начальника отдела государственного регулирования тарифов Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России
КОРОЛЕВ Иван Сергеевич	Заместитель Генерального директора Института мировой экономики и международных отношений РАН
МАНТРОВ Михаил Алексеевич	Заместитель Председателя Правления
НИКОНОВ Василий Владиславович	Директор Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации
НОЗДРАЧЕВ Денис Александрович	Председатель Правления ОАО АКБ «Связь-Банк»
ПОЛУБОЯРИНОВ Михаил Игоревич	Член Совета директоров Заместитель Председателя ГК «Внешэкономбанк»
РИЖИНАШВИЛИ Джордж Ильич	Заместитель Председателя Правления
ТИХОНОВА Мария Геннадьевна	Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации

В 2011 году проведено одиннадцать заседаний Комитета. Основное внимание было уделено вопросам финансирования и исполнения Инвестиционной программы. Комитет разработал методику расчета и оценки ключевых показателей эффективности «Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции» и методику по порядку расчета плановых цен на приобретаемые товары (работы, услуги) для использования в закупочной деятельности по производственной и инвестиционной программам.

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям

Комитет предварительно рассматривает вопросы формирования технической политики, экологической политики, политики энергосбережения и энергоэффективности, разработки стандартов организации в сфере технического регулирования, системы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других возобновляемых источников энергии. Председатель и члены Комитета были избраны решением Совета директоров 22 июля 2011 года.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ИННОВАЦИЯМ

ФИО	Должность
КУДРЯВЫЙ Виктор Васильевич	Председатель Комитета Член Совета директоров Советник президента ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»
АЛЬЖАНОВ Рахметулла Шамшиевич	Заместитель Председателя Правления
ВОЛКОВ Эдуард Петрович	Генеральный директор ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского», академик РАН
БЕЛЛЕНДИР Евгений Николаевич	Генеральный директор ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» Директор по науке ОАО «РусГидро»
БОГУШ Борис Борисович	Член Правления
БОЛГОВ Михаил Васильевич	И.о. заместителя Генерального директора Института водных проблем РАН
ЗИМИН Виктор Михайлович	Член Совета директоров Председатель Правительства Республики Хакасия
КУТЬИН Николай Георгиевич	Руководитель Ростехнадзора
МАСЛОВ Алексей Викторович	Заместитель Председателя Правления
РИЖИНАШВИЛИ Джордж Ильич	Заместитель Председателя Правления
ТАЦИЙ Владимир Витальевич	Председатель Совета директоров Первый вице-президент «Газпромбанк» (ОАО)
ШИШИН Сергей Владимирович	Член Совета директоров Старший вице-президент ОАО «Банк ВТБ»

В 2011 году проведено девять заседаний Комитета, в том числе три заседания совместно с Комитетом по стратегии и Комитетом по инвестициям. Основное внимание было уделено рассмотрению вопросов о технической политике Компании, о комплексной модернизации генерирующих объектов группы ОАО «РусГидро» на 2012–2025 годы. Также Комитет разработал методику расчета объемов производства электрической энергии с учетом прогноза водности года.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом Компании и осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава, Кодекса корпоративного управле-

ния и Положения о Правлении, руководствуется решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании.

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании для обеспечения высокого уровня доходности активов и максимальной прибыльности деятельности ОАО «РусГидро».

Работу Правления организует Председатель Правления, который является единоличным исполнительным органом ОАО «РусГидро».

В 2011 году на заседаниях Правления рассматривались вопросы, связанные с текущей деятельностью Компании. Также Правление предварительно рассматривало все стратегически значимые вопросы, решение по которым входит в компетенцию Совета директоров.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

	ФИО и занимаемая должность	Год рождения	Информация об образовании
	<p>Дод Евгений Вячеславович</p> <p>Председатель Правления</p>	<p>1973</p>	<p>Московский авиационный институт (Государственный технический университет)</p> <p>Кандидат экономических наук</p>
	<p>Альжанов Рахметулла Шамшиевич</p> <p>Заместитель Председателя Правления</p>	<p>1950</p>	<p>Новочеркасский политехнический институт</p>
	<p>Мантров Михаил Алексеевич</p> <p>Заместитель Председателя Правления</p>	<p>1965</p>	<p>Московский энергетический институт (Технический университет)</p> <p>Академия народного хозяйства при Правительстве РФ</p>
	<p>Маслов Алексей Викторович</p> <p>Заместитель Председателя Правления</p>	<p>1975</p>	<p>Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана</p> <p>Финансовая Академия при Правительстве РФ</p>

Биографическая справка	Сфера компетенции	Информация о владении акциями Компании
<p>С июня 2000 года по апрель 2008 года занимал должность генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а с апреля 2008 года по март 2010 года – Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Является членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «Иркутскэнерго», ЗАО «ЦФР», ОАО «АТС», ОАО «СО ЕЭС», членом Наблюдательного совета ОАО «ВБРР», НП «Гидроэнергетика России», членом Правления ООР «РСПП», членом Совета управляющих АНО «МЦУЭР».</p> <p>Дата вступления в должность: 24.11.2009. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: 23.11.2014</p>	Руководство деятельностью Компании	Доля участия в уставном капитале: 0,13 % Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,13%
<p>С 1995 по 1998 годы работал в ОАО «Севкавгидроэнергострой» в должности директора Каскада Зеленчукских ГЭС и директора Зеленчукских ГЭС – заместителя генерального директора.</p> <p>В 1998 году назначен первым заместителем генерального директора по эксплуатации ОАО «Зеленчукские ГЭС».</p> <p>С 2005 по 2009 годы являлся генеральным директором ОАО «Сангудинская ГЭС-1».</p> <p>Является членом Наблюдательного совета НП «Совет ветеранов энергетики», Наблюдательного совета НП «Гидроэнергетика России».</p> <p>Дата вступления в должность: 24.11.2009. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: бессрочный</p>	Руководство Блоком производственной деятельности Главный инженер	Доля участия в уставном капитале: 0,00005% Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,00005%
<p>С 2000 по 2008 годы работал в ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в должности заместителя генерального директора, заместителя генерального директора – руководителя Корпоративного центра и на других руководящих должностях.</p> <p>С 2008 по 2009 годы являлся руководителем Корпоративного центра и заместителем Председателя Правления - руководителем Корпоративного центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Дата вступления в должность: 24.11.2009. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: бессрочный</p>	Руководство Блоком финансово-экономического управления	Доля участия в уставном капитале: 0,03% Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,03%
<p>С 1999 года работал в ОАО РАО «ЕЭС России».</p> <p>С 2008 по 2010 годы занимал должность генерального директора ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы».</p> <p>Дата вступления в должность: 21.04.2010. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: бессрочный</p>	Руководство Блоком капитального строительства и информационных технологий	Акциями Компании не владеет

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

	ФИО и занимаемая должность	Год рождения	Информация об образовании
	<p>Рижинашвили Джордж Ильич</p> <p>Заместитель Председателя Правления</p>	<p>1981</p>	<p>Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова</p> <p>Кандидат экономических наук</p>
	<p>Цой Сергей Петрович</p> <p>Заместитель Председателя Правления</p>	<p>1957</p>	<p>Ростовский государственный университет им. М.А.Суслова</p> <p>Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова</p> <p>Кандидат политических наук</p>
	<p>Абрашин Сергей Николаевич</p>	<p>1959</p>	<p>Высшее, по специальности «инженер радиосвязи» и «юриспруденция»</p>
	<p>Бессмертный Константин Валерьевич</p>	<p>1973</p>	<p>Московский государственный технический университет им. Н.Э.Баумана</p> <p>Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (МВА)</p>

Биографическая справка	Сфера компетенции	Информация о владении акциями Компании
<p>С 2003 по 2007 годы занимал должности ведущего специалиста управления бизнес-проектов, старшего менеджера департамента инвестиций финансовой дирекции, руководителя департамента стратегии и инвестиций, директора по инвестициям ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>В 2008 году занимал должность руководителя блока стратегии и инвестиций, а с марта 2009 года переведён на должность члена Правления – руководителя блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>Дата вступления в должность: 24.11.2009. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: бессрочный</p>	Руководство Блоком стратегии и инноваций	Акциями Компании не владеет
<p>С 1991 по 2010 годы являлся советником Мэра Москвы, руководителем Пресс-службы Мэра и Правительства Москвы, пресс-секретарем Мэра Москвы.</p> <p>С 2006 по 2010 годы по совместительству занимал должность Председателя Совета директоров ОАО «ТВ Центр».</p> <p>Дата вступления в должность: 01.12.2010. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: бессрочный</p>	Руководство Блоком взаимодействия с органами государственной власти, международного сотрудничества, связей с общественностью и управления делами	Акциями Компании не владеет
<p>С 2006 по 2008 годы работал начальником управления безопасности ЗАО «ЮКОС Рефайинг энд Маркетинг».</p> <p>С 2008 по 2009 годы занимал должность Вице-президента ОАО АК «Транснефтепродукт».</p> <p>С января по апрель 2010 года занимал должность советника Председателя Правления ОАО «РусГидро».</p> <p>Дата вступления в должность: 21.04.2010. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: бессрочный</p>	Руководство Блоком экономической безопасности	Акциями Компании не владеет
<p>С 2000 по 2009 годы работал финансовым директором, советником Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>С 2009 по 2010 годы занимал должность директора Московского филиала ОАО «Нижневартовская ГРЭС».</p> <p>С марта по апрель 2010 года занимал должность советника Председателя Правления ОАО «РусГидро».</p> <p>Дата вступления в должность: 21.04.2010. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: бессрочный</p>	Руководство Блоком бухгалтерского и налогового учета	Доля участия в уставном капитале: 0,005% Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,005%

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

	ФИО и занимаемая должность	Год рождения	Информация об образовании
	Богуш Борис Борисович	1952	Саратовский политехнический институт – Тольяттинский политехнический институт Академия народного хозяйства при Правительстве РФ
	Горбенко Юрий Васильевич	1958	Красноярский инженерно-строительный институт Кандидат экономических наук
	Горев Евгений Евгеньевич	1975	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова
	Савин Станислав Валерьевич	1972	Московский государственный университет путей сообщения

Биографическая справка	Сфера компетенции	Информация о владении акциями Компании
<p>С 2005 по 2007 годы работал начальником департамента производственно-технической политики, заместителем руководителя бизнес-единицы «Производство» ОАО «УК ГидроОГК».</p> <p>С 2007 по 2009 годы являлся членом Правления, с 2007 по 2010 годы – управляющим директором, руководителем бизнес-единицы «Производство» ОАО «РусГидро».</p> <p>Дата вступления в должность: 21.04.2010. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: бессрочный</p>	Руководство главными инженерами объектов Компании и ДЗО	Доля участия в уставном капитале: 0,003% Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,003%
<p>С 1998 по 2007 годы являлся генеральным директором ОАО «Бурейская ГЭС».</p> <p>С 2007 по 2009 годы (по совместительству) – директором филиала ОАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС».</p> <p>С 2007 по 2009 годы занимал должность управляющего директора, руководителя дивизиона «Дальний Восток» ОАО «РусГидро».</p> <p>Дата вступления в должность: 17.09.2009. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: бессрочный</p>	Руководство восстановлением и реконструкцией Саяно-Шушенской ГЭС	Доля участия в уставном капитале: 0,005% Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,005%
<p>С 2006 по 2009 годы работал в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в качестве заместителя директора по корпоративному развитию, руководителя департамента правового обеспечения Корпоративного центра, заместителя руководителя Корпоративного центра.</p> <p>Дата вступления в должность: 24.11.2009. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: бессрочный</p>	Руководство Блоком корпоративно-правового управления	Доля участия в уставном капитале: 0,004% Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,004%
<p>С 2003 по 2010 годы работал в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в должности заместителя руководителя Географического дивизиона «Россия», руководителя дирекции по работе на рынках стран Средней Азии и Дальнего Востока департамента внешнеэкономической деятельности блока трейдинга, заместителя руководителя Географического дивизиона «Центральная Азия – Дальний Восток» – руководителем департамента ВЭД на рынках Центральной Азии и Дальнего Востока, руководителя Географического дивизиона «Центральная Азия» и других руководящих должностях.</p> <p>Дата вступления в должность: 21.04.2010. Срок полномочий в соответствии с трудовым договором: бессрочный</p>	Руководство Блоком продаж	Доля участия в уставном капитале: 0,0035% Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,0035%

ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕНИИ СДЕЛОК С АКЦИЯМИ КОМПАНИИ ЧЛЕНАМИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

ФИО члена органа управления Компании	Дата совершения сделки	Содержание сделки	Количество акций, являвшихся предметом сделки	Доля от УК до совершения сделки	Доля от УК после со- вершения сделки
Дод Евгений Вячеславович Председатель Правления, Член Совета директоров	14.06.2011	Приобретение	12 723 000	0	0,0044%
	16.06.2011	Приобретение	18 000 000	0,0044%	0,01%
	05.07.2011	Приобретение	125 000 000	0,01%	0,054%
	09.08.2011	Приобретение	135 000 000	0,054%	0,1%
	26.09.2011	Приобретение	78 000 000	0,1%	0,13%
Мантров Михаил Алексеевич Заместитель Председателя Правления	23.08.2011	Приобретение	22 780 000	0,00073%	0,03%
Савин Станислав Валерьевич Член Правления	24.08.2011	Приобретение	10 045 000	0%	0,0035%
Горбенко Юрий Васильевич Член Правления	25.08.2011	Приобретение	13 163 000	0,0004%	0,005%
Бессмертный Константин Валерьевич Член Правления	26.08.2011	Приобретение	15 000 000	0%	0,005%
Богуш Борис Борисович Член Правления	08.09.2011	Приобретение	9 979 000	0,00001%	0,003%
Горев Евгений Евгеньевич Член Правления	22.09.2011	Приобретение	12 647 000	0%	0,004%

СИСТЕМА ВНЕШНЕГО И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КОМПАНИИ

Наличие эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью является гарантией сохранности активов Компании. Система контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусГидро» включает в себя следующие ключевые элементы:



Основные принципы, цели, задачи, методы и процессы системы внутреннего контроля определены в утвержденных Советом директоров ОАО «РусГидро» внутренних документах:

- Кодекс корпоративного управления;
- Положение о политике внутреннего контроля и управления рисками;
- Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров;
- Положение о Ревизионной комиссии.

Ревизионная комиссия

Основными задачами Ревизионной комиссии являются осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, обеспечение наблюдения за соответствием законодательству Российской Федерации и Уставу ОАО «РусГидро» совершаемых Компанией финансово-хозяйственных операций, осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Компании.

Комиссия осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава и Положения о Ревизионной комиссии, избирается Общим собранием акционеров на один год в количестве пяти человек.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ, ИЗБРАННЫЙ РЕШЕНИЕМ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 30 ИЮНЯ 2011 ГОДА:

ФИО	Год рождения	Занимаемая должность
Тихонова Мария Геннадьевна	1980	Председатель Комиссии Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации
Горевой Дмитрий Михайлович	1982	Начальник отдела развития электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России
Коляда Андрей Сергеевич	1984	Начальник отдела организаций топливно-энергетической и угольной промышленности Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Литвина Елена Юрьевна	1987	Главный специалист – эксперт отдела Управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Югов Александр Сергеевич	1981	Начальник отдела организаций нефтяной и газовой промышленности и минерального сырья Управления инфраструктурных отраслей и организаций ВПК Росимущества

В течение 2011 года Ревизионной комиссией проведена одна проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусГидро» по итогам работы Компании за 2010 год. В ходе проведения проверки не было выявлено случаев несоблюдения Компанией законодательства Российской Федерации, была подтверждена достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете и Годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год.

Блок внутреннего аудита и управления рисками

Функции осуществления внутреннего контроля в Компании возложены на Блок внутреннего аудита и управления рисками. В состав Блока входят следующие структурные подразделения:

- Департамент внутреннего аудита;
- Департамент внутреннего контроля;
- Дирекция по управлению рисками.

Руководителем Блока внутреннего контроля и управления рисками является Директор по внутреннему контролю и управлению рисками. Директор по внутреннему контролю и управлению рисками административно находится в прямом подчинении Председателя Правления, функционально – в подчинении Комитета по аудиту.

Планы-графики работы Блока внутреннего контроля и управления рисками ежегодно утверждаются Комитетом по аудиту. Каждый квартал Комитету по аудиту представляется отчет Директора по внутреннему контролю и управлению рисками об исполнении Плана-графика

контрольных мероприятий. В 2011 году Департаментом внутреннего аудита были осуществлены все контрольные мероприятия, предусмотренные Планом-графиком на 2011 год. По результатам контрольных мероприятий составлены отчеты, которые направлены Председателю Правления, членам Правления и директорам проверенных дочерних и зависимых обществ, филиалов. Каждый отчет содержал описание выявленных в ходе проведения контрольных мероприятий недостатков, а также предложения по их устранению и повышению эффективности системы внутреннего контроля Компании.

Внешний независимый аудитор

ОАО «РусГидро» ежегодно проводит аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности. Независимый внешний аудитор для проведения аудита отчетности по РСБУ утверждается годовым Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании.

В Компании существует процедура отбора кандидатов для проведения независимого аудита отчетности посредством проведения открытого конкурса – для проведения конкурса состав Конкурсной комиссии формируется Комитетом по аудиту. Комитет также утверждает конкурсную документацию на право заключения договора об оказании услуг по проведению аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности.

В апреле 2011 года Конкурсная комиссия провела процедуры по отбору Аудитора ОАО «РусГидро», в результате которых был определен победитель открытого конкур-

са – Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит». Победитель был рекомендован для утверждения на годовом Общем собрании акционеров Компании. 30 июня 2011 года ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» был утвержден решением акционеров в качестве независимого внешнего Аудитора.

Снижение риска возникновения коррупции и минимизация ущерба от коррупционных действий

Компания ведет постоянную работу по предупреждению и выявлению коррупции. При выявлении нарушений проводятся служебные расследования, разрабатываются и выполняются мероприятия по устранению и профилактике недостатков, в соответствии с действующим законодательством к виновным сотрудникам применяются меры дисциплинарного воздействия.

В 2011 году открыта «линия доверия», которая является доступным каналом коммуникации по обращению в Блок внутреннего контроля и управления рисками при обнаружении признаков коррупционных правонарушений.

В Компании проведена тотальная проверка наличия аффилированности руководящих сотрудников ОАО «РусГидро» с контрагентами, разработана Комплексная программа по борьбе с мошенничеством и коррупцией, предусматривающая осуществление мероприятий по снижению риска возникновения коррупционных явлений, а также разработан ряд внутренних документов, направленных на предупреждение коррупции:

- Положение о порядке представлении сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера работниками ОАО «РусГидро»;
- Положение о порядке уведомления работодателя (ОАО «РусГидро») о фактах обращения в целях склонения работников ОАО «РусГидро» к совершению противоправных действий;
- Положение о порядке уведомления о подарках, полученных работниками ОАО «РусГидро» в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями;
- Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в ОАО «РусГидро»;
- Регламент рассмотрения обращений, поступивших на «линию доверия» ОАО «РусГидро».

Советом директоров утверждены изменения внутренних документов, регулирующих закупочную деятельность Компании. Изменения позволили снизить вероятность возникновения злоупотреблений путем устранения пробелов в регулировании и контроле закупочной деятельности. Менеджментом проводится политика поддержания высоких этических стандартов поведения сотрудников Компании.

Предотвращение использования инсайдерской информацией

В 2011 году утверждено Положение об инсайдерской информации, направленное на исполнение Компанией требований законодательства Российской Федерации в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Положением установлены категории лиц, которые Компания включает в список инсайдеров, а также ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Компании и в передаче информации о Компании другим лицам.

Контроль за соблюдением требований законодательства об инсайдерской информации входит в обязанности Контролера ОАО «РусГидро». Контролер по итогам каждого квартала предоставляет Комитету по аудиту отчет. Для утверждения Советом директоров Комитет по аудиту включает в свой ежегодный отчет информацию об исполнении Компанией данных требований.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Совет директоров

Вознаграждение определяется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ОАО «РусГидро» по формуле на основе базовой части вознаграждения, равной 900 тыс. рублей, с учетом общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Дополнительно к вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

- 30% – Председателю Совета директоров;
- 20% – Председателю Комитета Совета директоров;
- 10% – за членство в Комитете Совета директоров.

С учетом надбавок общий размер вознаграждения члену Совета директоров не может превышать 1 млн рублей. Выплата компенсаций (оплата транспортных расходов, проживания и т.п.), связанных с осуществлением полномочий членом Совета директоров, не производится.

Действие Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений не распространяется на членов Совета директоров, являющихся (в течение полного или частичного срока полномочий) одновременно Председателем Правления или членами Правления, а также на членов Совета директоров, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам Совета директоров в 2011 году (с учетом состава совета директоров, действующего до 30.06.2011), составила 5 876 307,69 рублей.

Правление

Вознаграждение Председателя Правления и членов Правления определяется Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсаций членам Правления ОАО «РусГидро». В целях повышения зависимости вознаграждения от результатов деятельности для Председателя Правления и членов Правления соотношение постоянной и переменной части зарплаты составляет 30/70 соответственно. Положением предусмотрено квартальное и годовое премирование за выполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ), установленных Советом директоров для Компании, для Председателя Правления и для членов Правления (50% премии), и индивидуальные КПЭ для каждого члена Правления (50% премии). КПЭ предусматривают оценку работы как по финансовым, так и по производственным показателям. Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная Председателю Правления и Правлению в 2011 году, составила 1 012 439 661,18 руб.

В связи с аварией на Саяно-Шушенской ГЭС, произошедшей 17 августа 2009 года, по итогам работы за 3–4-й кварталы 2009 года и за 2009 год в течение 2010 года по решению Совета директоров премии руководителям ОАО «РусГидро» не выплачивались. В 2011 году руководителям ОАО «РусГидро» по итогам работы Компании за 2010 год премии выплачены в полном объеме с учетом выполнения установленных для Компании ключевых показателей эффективности.

Ревизионная комиссия

Членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «РусГидро» вознаграждений и компенсаций.

Размер вознаграждения равен сумме, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением. Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комиссии, увеличивается на 50%. Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии, являющимся лицами, в отношении которых

предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии в 2011 году не выплачивалось, поскольку члены Ревизионной комиссии являлись государственными служащими.

Внешний Аудитор

Размер оплаты услуг Аудитора ЗАО «Эйч Эл Би Внеш-аудит» по проведению аудита бухгалтерской отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета за 2011 год утвержден Советом директоров в размере 14 950 000 рублей с учетом НДС.

УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

ОАО «РусГидро» участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, производство и сбыт электроэнергии.

Взаимодействие Компании с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, защиту прав и интересов акционеров как самой Компании, так и ее ДЗО.

Компания осуществляет управление ДЗО через своих представителей на общих собраниях акционеров, в советах директоров и в органах контроля ДЗО в соответствии с Уставом и Порядком взаимодействия ОАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует ОАО «РусГидро». Принятие решений по вопросам управления ДЗО отнесено к компетенции Правления Компании, за исключением решений по стратегическим вопросам деятельности ДЗО о реорганизации, ликвидации, изменению уставного капитала, одобрения крупных сделок, участия ДЗО в других организациях.

ОАО «РусГидро» уделяет большое внимание совершенствованию уровня корпоративного управления ДЗО, в частности проводит мероприятия по повышению уровня прозрачности ДЗО и осуществляет контроль за соблюдением ДЗО требований законодательства в части обязательного раскрытия информации.

ИЗМЕНЕНИЯ В СТРУКТУРЕ ХОЛДИНГА В 2011 ГОДУ

В течение 2011 года в структуре Холдинга «РусГидро» происходили изменения путем приобретения или прекращения участия в ДЗО. Сведения о таких изменениях приведены в Приложении.

Ключевой сделкой в 2011 году была консолидация дальневосточных энергетических активов. ОАО «РусГидро» стало контролирующим акционером Группы «РАО ЭС Востока» и доминирующим игроком на рынке электроэнергии Дальнего Востока России. Данное приобретение соответствует стратегии развития Компании по консо-

лидации генерирующих активов в России и созданию дополнительной стоимости путем реализации синергий с действующими генерирующими, сбытовыми, инженерно-строительными и проектными активами Холдинга «РусГидро».

Данные активы были внесены в уставный капитал ОАО «РусГидро».

В соответствии с Распоряжением Правительства РФ №2461-р от 29.12.2010 Российская Федерация также участвовала в дополнительной эмиссии акций Компании, реализовав свое право на преимущественное приобретение дополнительных акций Компании.

Наименование компании	Количество переданных обыкновенных и привилегированных акций, шт.	Доля РусГидро в уставном капитале Общества до осуществления преимущественного права, %	Доля РусГидро в уставном капитале Общества после осуществления преимущественного права, %
ОАО «РАО ЭС Востока»	29 886 902 719	0	69,3160*
Дальневосточная энергетическая компания	178 714 322	0	1,0376
Сахалинская энергетическая компания	1 029 000	0	17,7723
Якутскэнерго	2 769 811 893	0	29,7951
Трест Гидромонтаж	127 054 147	0	33,5429
Геотерм	6 300 000	79,8423	92,7972
Колымаэнерго	4 212 199 965	64,2746	98,7597
Усть-Среднеканская ГЭС	5 642 166 600	3,64	35,3134
КамГЭК	1 187 917 534	0	96,5835
Павлодольская ГЭС	380 900	0	100
Богучанская ГЭС	181 520 990	0	2,8860
Зарамагские ГЭС	77 000	5,4579	98,3467
Иркутскэнерго	672 258	0	0,0141

*Доля указана в процентах от уставного капитала по состоянию на 31.12.2011. После завершения 07.02.2012 дополнительной эмиссии акций доля ОАО «РусГидро» составила 65,75%.

КОМПАНИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2011 года уставный капитал Компании составил 290 302 702 379 рублей, разделенный на 290 302 702 379 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 рубль. Согласно Уставу, количество объявленных обыкновен-

ных акций составляет 100 000 000 000 штук. Компания не осуществляла выпуск привилегированных акций. На протяжении пяти последних лет Компания ежегодно проводила увеличение уставного капитала путем проведения дополнительных эмиссий обыкновенных акций. Таким образом, с момента учреждения уставный капитал Компании вырос почти в 3 раза. Полученные от размещения средства Компания в основном направляла на финансирование масштабной инвестиционной программы. В 2008 году увеличение уставного капитала было произведено для конвертации акций присоединяемых компаний в акции Компании. Все выпуски обыкновенных именных акций Компании объединены в единый выпуск с государственным номером 1-01-55038-Е.

СВЕДЕНИЯ О ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЭМИССИЯХ АКЦИЙ В 2011 ГОДУ

	1-01-55038-Е-039D*	1-01-55038-Е-040D
Дата принятия решения об увеличении уставного капитала	22.10.2010	30.06.2011
Дата государственной регистрации выпуска	02.12.2010	16.08.2011
Общий объем выпуска по номинальной стоимости, рублей	1 860 000 000	89 000 000 000
Категория (тип) акций	Обыкновенные именные	Обыкновенные именные
Способ размещения	Открытая подписка	Открытая подписка
Форма оплаты акций	Денежные средства	Денежные и неденежные средства
Цена размещения одной акции	1 руб. 61 коп.	1 руб. 65 коп. Денежная оценка имущества утверждена Советом директоров на основании отчета независимого оценщика
Дата начала размещения	23.12.2010	05.09.2011
Дата окончания размещения	29.03.2011	**
Объем размещенных акций по номинальной стоимости, рублей	1 607 271 577	**
Объем привлеченных средств, рублей	2 587 707 238,97	**

* Код 039D аннулирован 02.08.2011.

** Размещение на 31.12.2011 не завершено.

В мае 2011 года зарегистрированы изменения в Устав Компании, связанные с увеличением уставного капитала в результате размещения дополнительного выпуска акций с государственным регистрационным номером 1-01-55038-Е-039D. Решение о проведении эмиссии было принято на внеочередном Общем собрании акционеров в октябре 2010 года. Компания предоставила

своим акционерам право преимущественного приобретения акций дополнительного выпуска. В рамках действия преимущественного права среди акционеров было размещено 1 млрд дополнительных акций, что составило 55,8% от общего объема выпуска. Основным покупателем акций выступило государство, которое приобрело дополнительные акции на 1,5 млрд рублей, профинан-

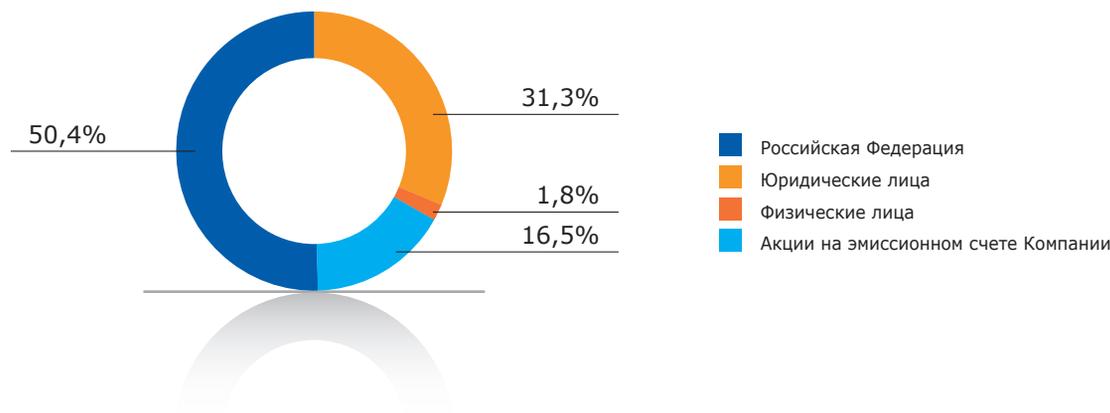
сировав таким образом восстановление Баксанской ГЭС, пострадавшей в результате теракта. Всего в ходе эмиссии размещено 1,6 млрд дополнительных акций Компании и выручены средства в размере 2,6 млрд рублей. В июне 2011 года на годовом Общем собрании акционеров принято решение об увеличении уставного капитала Компании на 89 млрд рублей. Цель эмиссии – консолидация гидроэнергетических активов и финансирование строительства Гоцатлинской ГЭС в Дагестане. Дополнительному выпуску акций присвоен государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-040D. Компания предоставила своим акционерам право преимуществен-

ного приобретения акций дополнительного выпуска, в ходе реализации которого Компания получила пакеты акций ряда компаний (в том числе акции ОАО «РАО ЭС Востока») и плотины Ангарского каскада. Общая сумма полученных денежных средств составила 3,168 млрд рублей, из которых 3,133 млрд рублей внесены основным акционером Компании Российской Федерацией на достройку Гоцатлинской ГЭС. Общая стоимость внесенного имущества составила 43,613 млрд рублей. По состоянию на 31.12.2011 размещение акций дополнительного выпуска не завершено.

СПИСОК ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ЛИЦ, НА ЛИЦЕВЫХ СЧЕТАХ КОТОРЫХ УЧИТЫВАЕТСЯ СВЫШЕ 2% АКЦИЙ, ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2011

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	Количество акций, шт.	% от выпущенных акций	% от размещенных акций
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	Владелец	191 247 357 990	50,42	60,38
«ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» (ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО)	Номинальный держатель	41 244 765 840	10,87	13,02
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	Номинальный держатель	28 652 443 433	7,55	9,05
Закрытое акционерное общество «Депозитарно-Клиринговая Компания»	Номинальный держатель	24 067 084 453	6,35	7,60
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»	Номинальный держатель	15 563 297 487	4,10	4,91

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2011



Источник: ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.».
Информация приведена с учетом незавершенной на 31.12.2011 эмиссии акций.

ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

Акции Компании обращаются на основной торговой площадке российского фондового рынка – ЗАО «ФБ ММВБ», входящей в группу ОАО ММВБ-РТС. Торги акциями Компании осуществляются в трех секторах Биржи: Основной рынок, рынках Standard и Classica. С момента прохождения листинга в 2008 году акции Компании стали «голубой фишкой» российского фондового рынка и входят в спи-

сок десяти наиболее ликвидных ценных бумаг, обращающихся на Бирже, включены в базу расчета российских фондовых индексов ММВБ и РТС, капитализационных индексов MICEX Large Cap и MICEX Mid Cap, отраслевых индексов MICEX PWR и RTSeu, а также зарубежных индексов, рассчитываемых международной аналитической компанией Morgan Stanley Capital International Inc, MSCI Russia, MSCI Emerging Market и MSCI Global Value and Growth.

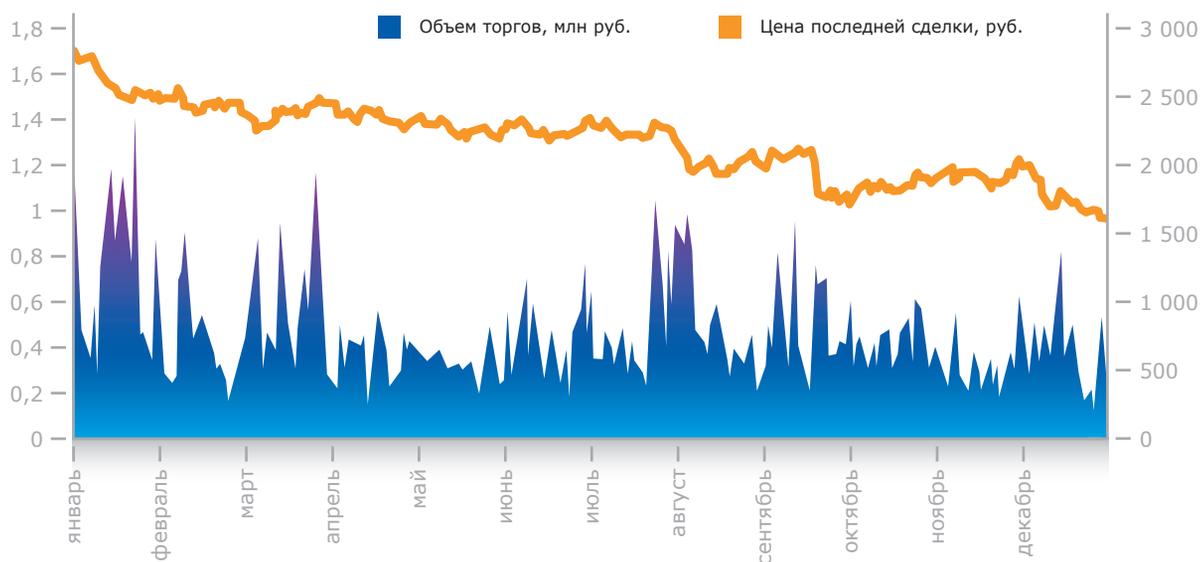
ИТОГИ ТОРГОВ АКЦИЯМИ КОМПАНИИ НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ

	Основной рынок		Сектор Standard		Сектор Classica	
	2010*	2011	2010*	2011	2010*	2011
Тикер	HYDR		HYDRS		HYDR	
Валюта торгов	RUR		RUR		USD	
Максимальная цена сделки	1,820	1,705	1,827	1,703	0,062	0,0562
Минимальная цена сделки	1,182	0,9559	1,184	0,958	0,039	0,03
Цена сделки на конец года	1,649	0,9658	1,648	0,968	0,054	0,03
Объем торгов	251 млрд	190 млрд	18 млрд	4 млрд	41 млн	2,8 млн

* Данные за 2010 год соответствуют следующим торговым режимам до объединения двух фондовых бирж ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «РТС»:

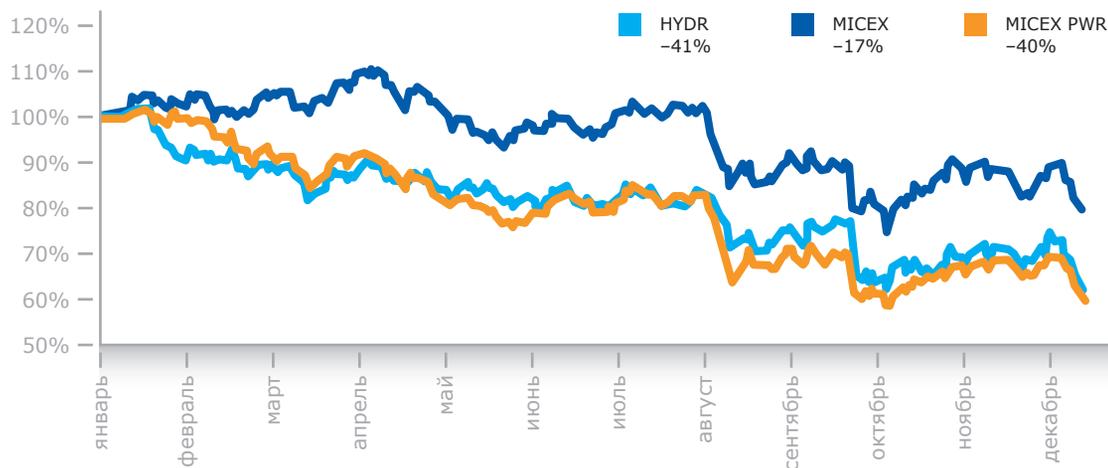
- Основной рынок – режим торгов фондового рынка ММВБ.
- Сектор Standard – рынок RTS Standard.
- Сектор Classica – Классический рынок РТС.

ДИНАМИКА СТОИМОСТИ АКЦИЙ КОМПАНИИ И ОБЪЕМ ТОРГОВ АКЦИЯМИ В 2011 ГОДУ НА ОСНОВНОМ РЫНКЕ ММВБ



Источник: данные ММВБ-РТС (<http://rts.micex.ru/>).

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕНЫ АКЦИЙ КОМПАНИИ (HYDR) В 2011 ГОДУ ПО СРАВНЕНИЮ С ИНДЕКСОМ ММВБ (MICEX) И ОТРАСЛЕВЫМ ИНДЕКСОМ ММВБ (MICEX PWR)



Источник: данные ММВБ-РТС (<http://rts.micex.ru/>).

На значение главного индикатора российского фондового рынка – индекса ММВБ – в течение 2011 года оказывали давление внешние факторы: долговые проблемы стран еврозоны, а также решение агентства Standard & Poor's о понижении суверенного кредитного рейтинга США, в результате которого во втором полугодии российский рынок так и не смог восстановить свои позиции. Несмотря на стабильно высокие цены на нефть, державшиеся на протяжении отчетного года, зарубежные инвесторы предпочли выводить капиталы с российского рынка. Данные тенденции коснулись всех рынков развивающихся стран, к которым относится и Россия. Индекс ММВБ по сравнению с 2010 годом потерял 17%. Акции компаний энергетического сектора весь 2011 год находились в аутсайдерах фондового рынка. Отраслевой индекс ММВБ снизился по сравнению с 2010 годом на 40%. На снижение капитализации энергокомпаний повлияло решение Правительства РФ об ограничении роста цен на электроэнергию в связи с тем, что инвесторы стали закладывать в своих ожиданиях снижение доходов энергокомпаний и соответственно сокращение их программ на модернизацию изношенных активов, а также увеличение долговой нагрузки.

В целом динамика стоимости акций Компании в 2011 году соответствовала изменению отраслевого индекса компаний энергетического сектора. В значительной степени на это повлияло сдерживание роста тарифов и исключение из механизма формирования тарифов Компании целевой инвестиционной составляющей. Несмотря на все вышеприведенные негативные факторы, ценные бумаги Компании остаются одними из наиболее перспективных долгосрочных инвестиций в секторе электроэнергетики.

ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ

Компанией запущена программа депозитарных расписок на обыкновенные акции. По состоянию на 31 декабря 2011 года было выпущено 327 435 504 АДР 1 уровня и 3 578 226 ГДР по правилу 144А на 33 101 373 000 обыкновенных акций, что составило 10,45 % от общего количества обыкновенных акций Компании.

ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ПРОГРАММЫ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК



ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК

Тип программы	Дата запуска программы	Банк-депозитарий	Соотношение	Тикер	Номер CUSIP	Максимально возможный объем программы, штук	Торговые площадки
GDR по Правилу 144A	17 июня 2008 года	The Bank of New York Mellon	1 GDR = 100 обыкновенных акций	HYDR	466294204	832 131 000	London Stock Exchange (Main Market – IOB)
ADR 1 уровня	17 июня 2009 года		1 ADR = 100 обыкновенных акций		466294105		OTCQX International Premier Portal

ИТОГИ ТОРГОВ ДЕПОЗИТАРНЫМИ РАСПИСКАМИ КОМПАНИИ НА LSE

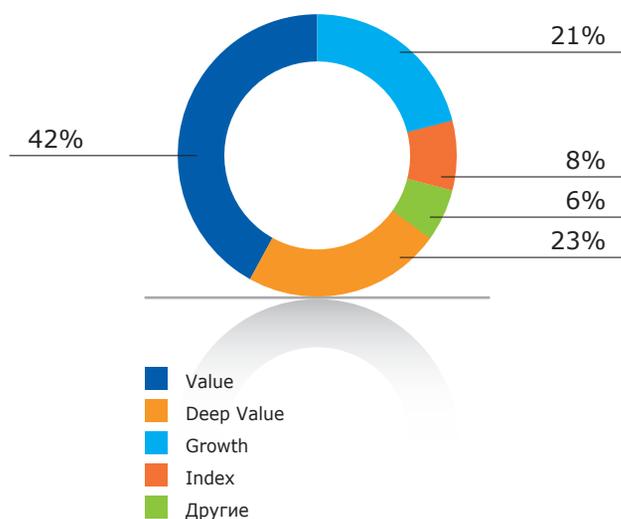
	2010	2011
Тикер	HYDR	
Валюта торгов	USD	
Максимальная цена сделки	6,26	5,69
Минимальная цена сделки	3,94	3,00
Цена сделки на конец года	5,45	3,05
Объем торгов	2 млрд	513 млн

ДИНАМИКА СТОИМОСТИ АДР НА АКЦИИ КОМПАНИИ И ОБЪЕМ ТОРГОВ АДР В 2011 ГОДУ НА LSE (IOB)

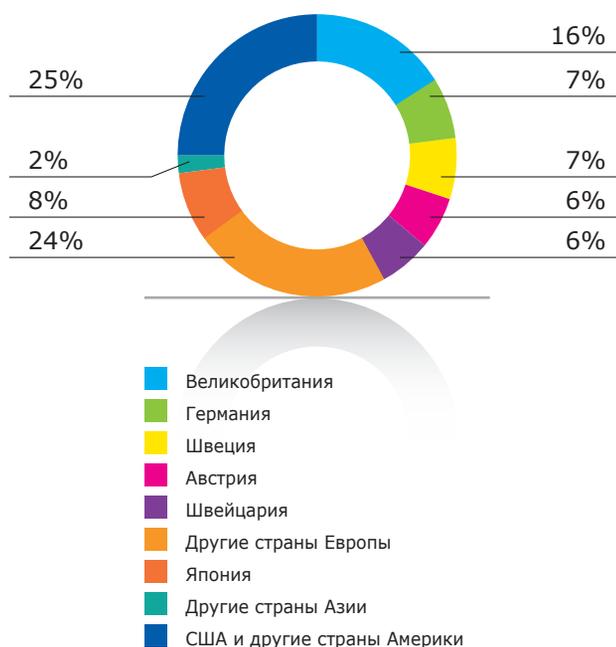


РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДЕРЖАТЕЛЕЙ АДР

ПО СТРАТЕГИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ



ПО РЕГИОНАЛЬНОМУ ПРИЗНАКУ



Анализ структуры держателей депозитарных расписок Компании показывает значительную долю инвесторов, придерживающихся стратегии инвестирования Value. Данная стратегия предусматривает вложения в ценные бумаги компаний, имеющих стабильное финансовое положение и хорошие темпы роста прибыли, но недооцененных рынком.

Основными держателями депозитарных расписок Компании являются инвесторы из США и Великобритании.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ОАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

В целях обеспечения прозрачности определения размера дивидендов и их выплат в Компании действует Положение о дивидендной политике. Компания может направить на выплату годовых дивидендов не менее 5% чистой прибыли, а также принять решение о выплате промежуточных дивидендов.

ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, тыс. рублей	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, рублей
9 месяцев 2005 года	27 889	0,000268289
2005 год	565 695	0,005441922
1-й квартал 2006 года	223 600	0,002151
1-е полугодие 2006 года	110 588	0,00106384
9 месяцев 2006 года	809 000	0,005739439
1-й квартал 2007 года	1 119 000	0,00793872
2010 год	2 496 867	0,00860091

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Компании за 2010 год

Общий размер выплаченных дивидендов составил 2 491 906 тыс. рублей, или 99,8% от размера объявленных дивидендов. Выплаты осуществлены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в Реестре акционеров, за исключением 4 960 тыс. рублей (0,2% от размера объявленных дивидендов) по независящим от

Компании причинам: акционеры своевременно не проинформировали держателя Реестра акционеров об изменении своих данных или указали некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

Компания исполнила обязательства по перечислению дивидендов в федеральный бюджет в полном объеме в сумме 1 447 343 тыс. рублей. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует.

ОБЛИГАЦИИ

После успешного размещения рублевых еврооблигаций в 2010 году Компания продолжила использование публичных источников финансирования и в 2011 году. В апреле завершено размещение двух выпусков облигаций серий 01 и 02 в объеме 15 млрд рублей, которое

сопровождалось повышенным спросом у инвесторов. Облигации включены в котировальный список «А» первого уровня ЗАО «ФБ ММВБ». Средства от размещения Компания использовала на финансирование своей инвестиционной деятельности и частичное рефинансирование выпуска облигаций ОАО «УК ГидроОГК» в июне 2011 года.

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ВЫПУСКОВ ОБЛИГАЦИЙ

	Серия 01	Серия 02
Гос. регистрационный номер	4-01-55038-E	4-02-55038-E
Дата регистрации	23.09.2010	23.09.2010
Тип облигаций	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением
Номинал	1 000 рублей	1 000 рублей
Номинальный объем выпуска	10 млрд рублей	10 млрд рублей
Номинальный объем в обращении	10 млрд рублей	5 млрд рублей
Цена размещения	100%	100%
Способ размещения	Открытая подписка, букбилдинг	Открытая подписка, букбилдинг
Дата размещения	25.04.2011	Дата начала 25.04.2011 Дата окончания – 05.05.2011
Купон	1-10 купоны – 8%, 11-20 – определяет эмитент	1-10 купоны – 8%, 11-20 – определяет эмитент
Периодичность выплаты купона	2 раза в год	2 раза в год
Доходность первичного размещения	8,16%	8,16%
Оферта	22.04.2016, тип – put, цена – 100%	22.04.2016, тип – put, цена – 100%
Дата погашения	12.04.2021	12.04.2021

В августе 2011 года Компанией принято решение о привлечении заемных средств в объеме до 40 млрд рублей на финансирование текущей и инвестиционной деятельности путем выпуска облигаций. Государственная регистрация четырех выпусков облигаций серий 03, 04, 05, 06 была осуществлена в октябре. Решение о размещении выпусков будут определены Компанией исходя из рыночной конъюнктуры и потребностей в долговом финансировании в 2012 году.

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ВЫПУСКОВ ЕВРООБЛИГАЦИЙ

	Параметры выпуска
Компания-эмитент	Rushydro Finance Ltd. (Ирландия)
Конечный заемщик	ОАО «РусГидро»
Вид бумаги	Еврооблигации (LPN Notes, Eurobond convention)
Объем	20 млрд рублей
Срок	5 лет
Ставка купона	7,875% годовых
Рейтинг выпуска	S&P: BB+ / Moody's: Ba1 / Fitch: BB+
Листинг облигаций	London Stock Exchange
Регулируемое право	Английское право

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ

Компания традиционно уделяет большое внимание взаимодействию с инвестиционным сообществом, придерживаясь политики открытости и информационной прозрачности. Активное взаимодействие с инвесторами осуществляет отдельное структурное подразделение, отвечающее за связи с инвесторами, – Дирекция по IR. Компания осуществляет оперативное раскрытие всей информации, которая влияет на принятие решений инвесторами, на русском и английском языках. Одним из основных каналов коммуникаций является корпоративный сайт www.rushydro.ru, где представлена наиболее полная и актуальная информация о Компании.

В течение года представители Компании участвовали в более чем в 20 роуд-шоу и инвестиционных конференциях.

В 2011 году по результатам опроса, проведенного THOMSON-REUTERS EXTEL SURVEYS среди представителей инвестиционных фондов за 2010 год, команда ОАО «РусГидро» по связям с инвесторами была признана лучшей среди российских энергетических компаний.

ШКОЛА



РусГидро

5.1 СОЦИАЛЬНАЯ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

5.2 КОНТАКТЫ

5.3 ГЛОССАРИЙ



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

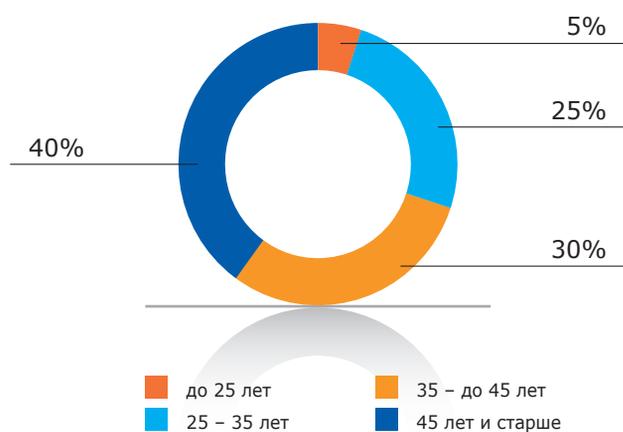
ПЕРСОНАЛ

В основе кадровой политики Компании лежит понимание того, что главной ценностью Компании являются ее работники. ОАО «РусГидро» заботится о том, чтобы работники воспринимали личные трудовые достижения как вклад в развитие и успех Компании в целом.

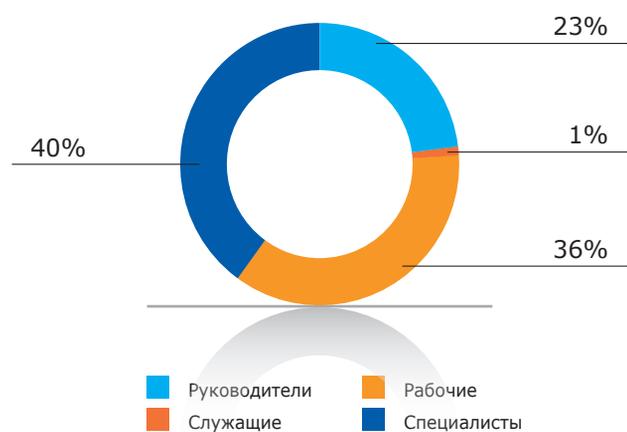
Списочная численность персонала Компании по состоянию на 31 декабря 2011 года составила 6 014 человек. Численность Компании в 2011 году увеличилась на 5%, что связано с приобретением Компанией активов и формированием структур по их управлению.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

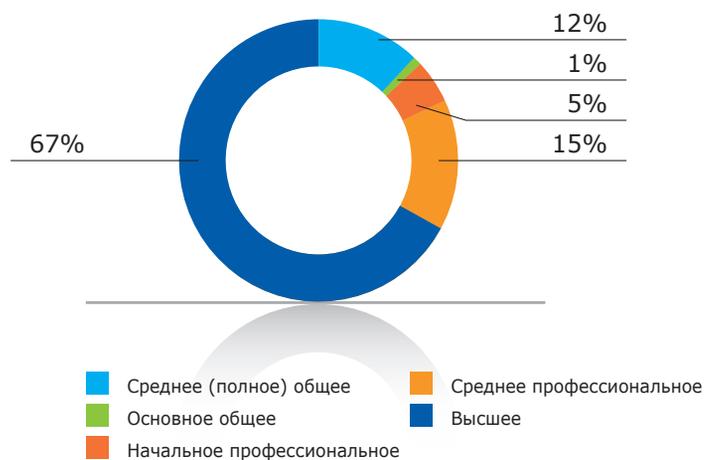
по возрасту



по категориям

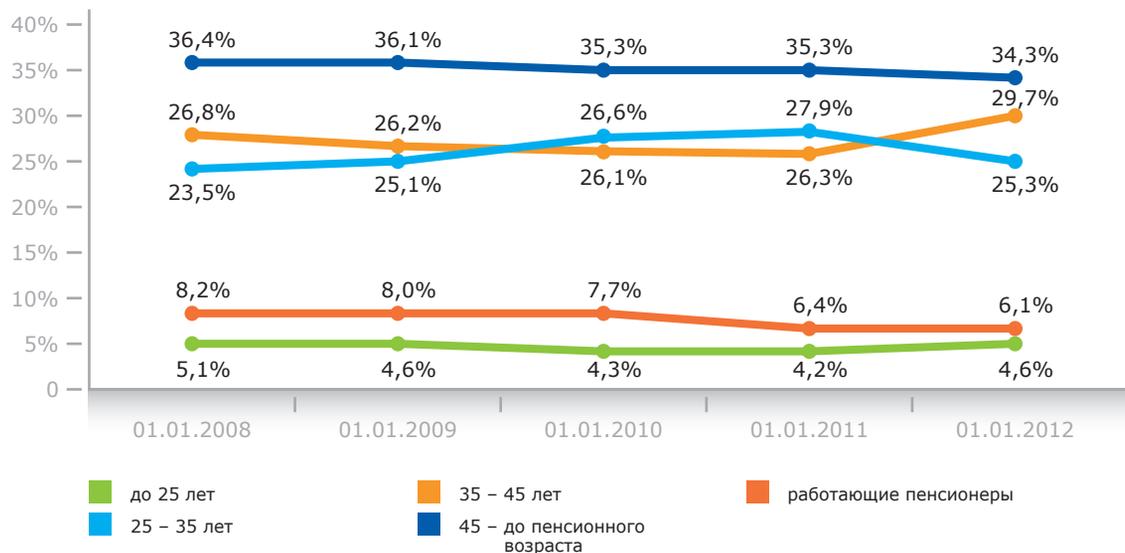


по образованию

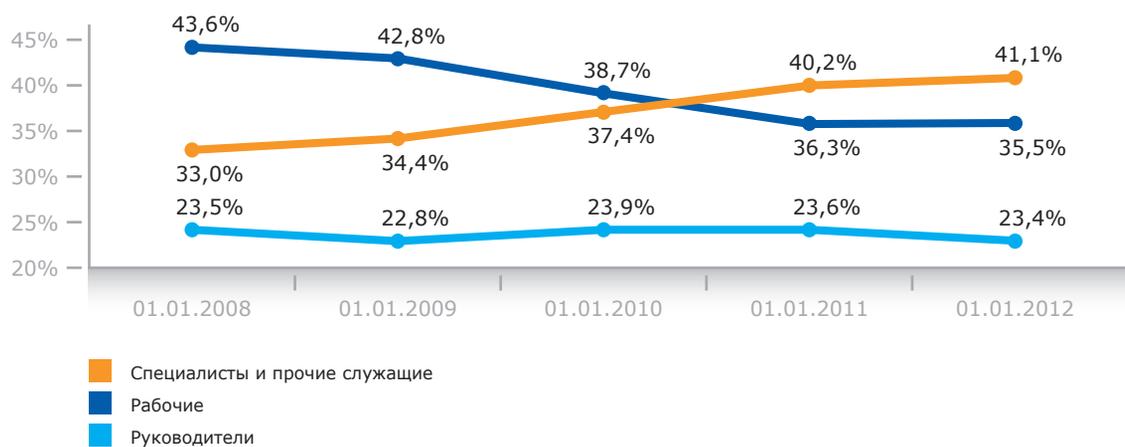


ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ ПЕРСОНАЛА

по возрасту



по категориям



по образованию



Структура персонала Компании на протяжении четырех последних лет достаточно стабильна и имеет тенденцию к омоложению и росту числа высококвалифицированных работников.

РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

Важным стратегическим направлением деятельности Компании, обеспечивающим эффективную реализацию ее текущих и перспективных целей и задач, является развитие кадрового потенциала.

В Компании действует Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту» и Программа ее реализации. Основной задачей Программы является развитие инженерного образования и повышения престижа технических специальностей, создание условий для удовлетворения потребностей ОАО «РусГидро» в качественно подготовленных специалистах, которым предстоит эксплуатировать действующие и планируемые к вводу мощности Компании, поддерживать их надежную и безаварийную работу.

В рамках Программы осуществляются проекты целевого развития ключевых компетенций будущих специалистов-гидроэнергетиков с раннего школьного возраста, мероприятия по ранней профессионализации школьников, подготовке студентов по энергетическим специальностям с учетом требований ОАО «РусГидро», необходимые условия для эффективной деятельности молодых работников.

В 2011 году Компанией были организованы обучающие семинары для учителей школ по использованию учебно-методических материалов для проведения уроков на гидроэнергетическую тематику, созданы анимационные учебные пособия о гидроэнергетике «Секреты воды», проведена первая отраслевая олимпиада школьников «Энергия образования», созданы «энергоклассы» на базе средних школ в регионах присутствия Компании, а также осуществлен уникальный образовательный проект для погружения школьников в среду инженерно-технического творчества – Саянская летняя энергетическая школа.

Компания продолжила сотрудничество с Саяно-Шушенским филиалом Сибирского федерального университета (СШФ СФУ). ОАО «РусГидро» предоставляет актуальные темы выпускных квалификационных работ, приглашает студентов пройти практику и предоставляет возможность трудоустройства в Компании. Представители Компании ежегодно участвуют в работе государственных экзаменационных и аттестационных комиссий СШФ СФУ. Компания заботится о создании и развитии династий гидроэнергетиков и повышении престижности инженерной профессии. Для этих целей утвержден Порядок осуществления выплат и компенсаций детям работников

Филиалов ОАО «РусГидро», обучающимся по профильным для Компании специальностям и направлениям.

В Компании действует система непрерывного обучения персонала, которая позволяет развивать компетенции работников в соответствии с требованиями к занимаемым должностям, а также в целях ротации и перемещений работников в рамках подготовки кадрового резерва. Широкие возможности для профессионального развития персонала предоставляет сеть создаваемых с применением современными технологий Учебно-производственных информационных центров, в том числе с возможностями тренажерной подготовки, а также тесное сотрудничество с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования.

ОАО «РусГидро» заключено соглашение о стратегическом партнерстве с Московским энергетическим институтом. Для разработки обучающих программ по требуемым Компании профессиям заключены договоры с учебными заведениями среднего профессионального образования. На развитие кадрового потенциала в 2011 году израсходовано 123 млн рублей.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Забота о благосостоянии и социальной защищенности своих работников и членов их семей является одной из приоритетных задач ОАО «РусГидро». В каждом филиале Компании действует Коллективный договор. Компания предоставляет своим работникам достойный социальный пакет, позволяющий оставаться ОАО «РусГидро» конкурентоспособным и привлекательным работодателем.

Особый акцент в социальной политике Компании сделан на привлечение молодых специалистов, успешно окончивших учебные заведения по энергетическим специальностям, развитие и сохранение квалифицированного персонала и мотивацию работников.

Компания осуществляет поддержку молодых семей, материнства и детства и в 2011 году увеличила выплату при рождении (усыновлении) ребенка на 50%. В 2011 году были пересмотрены и оптимизированы механизмы реализации ряда социальных программ, в том числе программа по обеспечению санаторно-курортным лечением и оздоровительно туристским отдыхом работников и членов их семей.

Негосударственное пенсионное обеспечение

Компания заинтересована в развитии негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) работников Компании. Предоставление работникам достойного послетрудового возмещения позволяет прогнозировать и управлять потребностью в персонале определенной квалификации, своевременно планировать замещение

высвобождаемых должностей, решать задачи омоложения коллектива.

ОАО «РусГидро» как социально ответственная компания ежегодно развивает Программу НПО, включающую в себя ряд пенсионных планов, предназначенных для формирования дополнительных пенсионных накоплений работников. В 2011 году введены дополнительные коэффициенты, стимулирующие своевременный выход работников на пенсию, благодаря чему сокращается количество работающих пенсионеров, что существенно облегчает процессы ротации и омоложения персонала.

Добровольное медицинское страхование и добровольное страхование от несчастных случаев и болезней

Компания ежегодно пересматривает и заключает договоры добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев и болезней. Этой программой охвачено 100% работников Компании. Страхование от несчастных случаев и болезней дифференцировано по страховой сумме в зависимости от должности работника. В рамках добровольного медицинского страхования оказываются услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию (включая вызов врача на дом), экстренной и плановой медицинской помощи, предоставляется медицинская помощь за рубежом и пр. Также Компания содействует приобретению работниками полисов добровольного медицинского страхования для членов семей по выгодным ценам.

Жилищная программа

С 2007 года Компания реализует Программу улучшения жилищных условий работников. Право участвовать в Программе предоставлено молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности, специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим из другой местности, ключевым и высококвалифицированным специалистам. Компания использует такие формы корпоративной поддержки, как целевой беспроцентный заем, компенсация процентов по ипотечным кредитам, компенсация расходов по найму жилья.

Кроме того, всем работникам Компании предоставляется корпоративное содействие в улучшении жилищных условий, которое выражается в организации взаимодействия работников и кредитных, риэлторских, страховых организаций на более выгодных условиях по сравнению с рыночными (установление более низких процентов по ипотеке, более выгодные сроки рассмотрения заявки, предоставление выгодных страховых тарифов и т.д.). На развитие социальной политики в 2011 году израсходовано 1 218 млн рублей.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

ОАО «РусГидро» принимает активное участие в экономической и социальной жизни регионов присутствия своих объектов. С этой целью в корпоративную стратегию Компании включена благотворительная программа, направленная на воспитание нового поколения профессиональных энергетиков и формирование благоприятной социальной среды во всех регионах работы ГЭС. Руководствуясь утвержденной Концепцией благотворительной и спонсорской деятельности, Компания выделяет средства на следующие цели:

- оказание помощи малоимущим категориям граждан, инвалидам и пенсионерам преимущественно через благотворительные фонды, организации;
- оказание помощи ветеранам-энергетикам, заслуженным работникам отрасли;
- оказание помощи детским организациям и учреждениям;
- оказание помощи медицинским учреждениям, организациям здравоохранения;
- содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта.

Реализуемая Компанией благотворительная программа «Парус надежды» стала лауреатом конкурса благотворительных программ, проходившего в рамках ежегодного Всероссийского проекта «Лидеры корпоративной благотворительности-2011», в номинации «Лучшая программа, способствующая развитию местных сообществ и улучшению социального климата в регионе присутствия компании».

В 2011 году ОАО «РусГидро» направило на благотворительную и спонсорскую деятельность 915 млн рублей, в том числе на реализацию благотворительной программы «Парус надежды» – 182 млн рублей.

БЕЗОПАСНОСТЬ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ОАО «РусГидро» – один из крупнейших производителей электрической энергии в Российской Федерации, обеспечивает потребителей высокоэффективной экологически чистой энергией с использованием возобновляемых источников энергии.

Для достижения стратегических целей в области охраны окружающей среды в Компании действует Программа реализации экологической политики на 2011–2013 годы, в которой отражены мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду и включает в себя пять основных блоков:



Компания выполняет требования законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды, участвует в выполнении Россией обязательств, вытекающих из ратифицированных Российской Федерацией международных конвенций в области охраны окружающей среды, стремится к постоянному снижению влияния на окружающую среду, к предотвращению загрязнения окружающей среды.

На объектах Компании организован экологический мониторинг, который проводится, как правило, Федеральными государственными учреждениями (ФГУ «Центр лабораторного анализа и технических измерений», ФГУ «Управление Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды»), а также собственными службами и лабораториями гидроэлектростанций. Кроме того, на ряде объектов строительства Компании ведется научный социально-экологический мониторинг зоны влияния гидроузла. Основными блоками проведения мониторинга являются: гидрохимический мониторинг, ихтиологический мониторинг, мониторинг почвенного и растительного покрова, мониторинг растительности, мониторинг лесных насаждений, зоологический мониторинг и социальный мониторинг.

ОТЧЕТ О СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И КОРПОРАТИВНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Для предоставления более детализированной информации о деятельности ОАО «РусГидро» в сфере устойчивого развития готовится Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости. Отчет освещает наиболее существенные результаты деятельности Компании в экономической, экологической и социальной сферах.

КОНТАКТЫ

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»
Сокращенное наименование	ОАО «РусГидро»
Наименование на английском языке	JSC «RusHydro»

Местонахождение	660075, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Республики, д. 51
Почтовый адрес	117393, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51
Телефон	+7 (495) 225-3232
Факс	+7 (495) 225-3737
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на английском языке	www.eng.rushydro.ru

Банковские реквизиты	
Расчетный счет	40702810800205771190
Наименование банка	ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК», г. Москва
БИК	044525204
Корреспондентский счет	30101810900000000204

Взаимодействие с акционерами	
Телефон «горячей линии»	8-800-555-9997 (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)
Электронная почта	rushydro@rrost.ru
Департамент корпоративного управления	Завалко Максим Валентинович
Телефон/факс	+7 (495) 225 32 32/225 37 37
Электронная почта	ZavalkoMV@gidroogk.ru

Регистратор	
Полное наименование	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Местонахождение	г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Почтовый адрес	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9
Телефон	+7 (495) 771-73-35
Факс	+7 (495) 771-73-34
Электронная почта	rost@rrost.ru
Адрес в сети Интернет	www.rrost.ru
Номер лицензии	№ 10-000-1-00264 от 03.12.2002

Взаимодействие с инвесторами	
Дирекция по IR	Гольдин Александр Евгеньевич

Телефон/факс	+7 (495) 225 32 32/225 37 37
Электронная почта	GoldinAE@rushydro.ru
Дирекция по IR	Новиков Максим Григорьевич
Телефон/факс	+7 (495) 225 32 32 доб.1394/ +7 495 225 32 37
Электронная почта	novikovmg@rushydro.ru

Взаимодействие со СМИ	
Пресс-секретарь	Вишнякова Елена Геннадьевна
Телефон	+7 (495) 225-32-32 # 1099
Электронная почта	pr@gidroogk.ru

Банк-депозитарий	
Полное наименование	The Bank of New York Mellon
ADR EEMEA REL MGMT NY	Владимир Котликов
Телефон	+ 212 815 5948
Факс	+ 212 571 3050
Электронная почта	vladimir.kotlikov@bnymellon.com
ADR EEMEA REL MGMT NY	Азат Нугуманов
Телефон	+ 212 815 2570
Факс	+ 732 667 4575
Электронная почта	azat.nougumanov@bnymellon.com
Issuer Services	Mark Lewis
Телефон	+020.7964.6089
Факс	+020.7964.6427
Электронная почта	mark.lewes@bnymellon.com
ADR BROKER MARKETING	Michael Ludwig
Телефон	+212.815.2275
Факс	+212.815.3004
Электронная почта	michael.ludwig@bnymellon.com
Issuer Services	Ian A. Pledger
Телефон	0207.964.6083
Факс	0207.964.6427
Электронная почта	ian.pledger@bnymellon.com

Аудитор	
Полное наименование	Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит»
Сокращенное наименование	ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»
Местонахождение	109180, Москва, ул. Большая Якиманка, д.25-27/2
Почтовый адрес	123610 Москва, Краснопресненская наб., 12, подъезд 3, офис 701
Телефон	(495) 967-04-95
Факс	(495) 967-04-97
Электронная почта	info@vneshaudit.ru
Адрес в сети Интернет	www.vneshaudit.ru

ФИЛИАЛЫ

Наименование филиала	Место нахождения и контактная информация
Филиал «Бурейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, Бурейский район, п. Талакан Телефон +7 41634 5 23 59 bureyahpp@gidroogk.ru http://www.burges.rushydro.ru/
Филиал «Волжская ГЭС»	Российская Федерация, Волгоградская область, г. Волжский, пр-т Ленина, д.1а Телефон +7 8443 34 13 13 office@vges.ru http://www.volges.rushydro.ru/
Филиал «Воткинская ГЭС»	Российская Федерация, Пермский край, г. Чайковский Телефон +7 34241 7 03 59 borisovalp@votges.voheg.ru http://www.votges.rushydro.ru/
«Дагестанский филиал»	Российская Федерация, Республика Дагестан, г. Каспийск, ул. М. Халилова, д. 5 Телефон +7 8722 55 06 05 drgk@drgek.ru http://www.dagestan.rushydro.ru/
Филиал «Жигулевская ГЭС»	Российская Федерация, Самарская область, г. Жигулевск Телефон +7 84862 7 93 59 kutianina@volges.vohec.ru http://www.zhiges.rushydro.ru/
Филиал «Загорская ГАЭС»	Российская Федерация, Московская область, Сергиево-Посадский район, пос. Богородское, д.100 Телефоны: +7 495 957 26 52; +7 49654 5 35 18 zagaes@zagaes.ru http://www.zagaes.rushydro.ru/
Филиал «Зейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, г. Зeya Телефон +7 41658 2 45 31 kirianenko@zges.amur.ru http://www.zges.rushydro.ru/
Филиал «Ирганайская ГЭС»*	Российская Федерация, Республика Дагестан, Унцукульский район, пос. Шамилькала
«Кабардино-Балкарский филиал»	Российская Федерация, Кабардино-Балкарская Республика, 9 км ж/д станции Нартан, Телефон +7 8662 77 94 05 TakuevaMM@gidroogk.ru http://www.kbf.rushydro.ru/

* Совет директоров Общества 29 февраля 2012 года принял решение о ликвидации филиала «Ирганайская ГЭС» (протокол №144 от 01.03.2012)

Наименование филиала	Место нахождения и контактная информация
Филиал «Камская ГЭС»	Российская Федерация, г. Пермь, Камская ГЭС Телефон +7 342 273 46 84 officekamges@kamges.gidroogk.ru http://www.kamges.rushydro.ru/
«Карачаево-Черкесский филиал»	Российская Федерация, Карачаево-Черкесская Республика, п. Правокубанский Телефон +7 8782 26 70 40 priemges@zelges.ru http://www.kchf.rushydro.ru/
Филиал «Каскад Верхневолжских ГЭС»	Российская Федерация, Ярославская область, г. Рыбинск Телефон +7 4855 29 74 59 office@kvvges.vohec.ru http://www.kvvges.rushydro.ru/
Филиал «Каскад Кубанских ГЭС»	Российская Федерация, Ставропольский край, г. Невинномысск, ул. Водопроводная, д. 360а Телефон +7 86554 6 80 01 kanz@segk.ru http://www.kkges.rushydro.ru/
Филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики»	Российская Федерация, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 8а Телефон +7 495 540 30 12, доб. 4008 LebedevaAV@gidroogk.ru http://www.korong.rushydro.ru/
Филиал «Нижегородская ГЭС»	Российская Федерация, Нижегородская область, Городецкий район, г. Заволжье, ул. Привокзальная, д. 14 Телефон +7 83161 7 96 79 morevasf@nigges.vohec.ru http://www.nizhges.rushydro.ru/
Филиал «Новосибирская ГЭС»	Российская Федерация, г. Новосибирск, ул. Новоморская, д. 4 Телефон +7 383 345 95 55 Svarcvd@gidroogk.rukutkinasg@gidroogk.ru http://www.nges.rushydro.ru/
Филиал «Саратовская ГЭС»	Российская Федерация, Саратовская область, г. Балаково Телефон +7 8453 44 20 65 goryunovaen@gidroogk.ru http://www.sarges.rushydro.ru/
Филиал «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного»	Российская Федерация, Республика Хакасия, г. Саяногорск, п. Черемушки Телефон +7 39042 3 26 27 offissges@gidroogk.ru http://www.sshges.rushydro.ru/
«Северо-Осетинский филиал»	Российская Федерация, Республика Северная Осетия – Алания, г. Владикавказ, ул. Васо Абаева, д. 63 Телефон +7 8672 53 66 34 soggk@osetia.ru http://www.osetia.rushydro.ru/
Филиал «Чебоксарская ГЭС»	Российская Федерация, Чувашская Республика, г. Новочебоксарск, ул. Набережная, д. 34 Телефон +7 8352 73 75 06 office@chenges.vohec.ru http://www.cheges.rushydro.ru/

ГЛОССАРИЙ

Компания, Общество	ОАО «РусГидро», включая филиалы и представительства
Холдинг	ОАО «РусГидро», включая дочерние и зависимые общества
ДЗО	Дочерние и зависимые общества – хозяйственное общество, в котором другое (основное) хозяйственное общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом
ОАО РАО «ЕЭС России»	Российская энергетическая компания, до 1 июля 2008 года. Полное наименование – Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Единая энергетическая система России». Компания объединяла практически всю российскую энергетику. Общество прекратило свое существование 30 июня 2008 года
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии – компании, формируемые на базе электростанций
ТГК	Территориальные генерирующие компании – компании, формируемые в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (Региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК
ЕЭС	Единая энергетическая система (ЕЭС) России – совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
ГЭС	Гидроэлектростанция – электростанция как единый производственно-технологический комплекс, включающий ГТС и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция – насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки
ГТС	Гидротехнические сооружения – плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов

ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии – гидро-, солнечная, ветровая, геотермальная, гидравлическая энергия, энергия морских течений, волн, приливов, температурного градиента морской воды, разности температур между воздушной массой и океаном, тепла Земли, биомасса животного, растительного и бытового происхождения
ВЭС	Ветряные электростанции – несколько устройств для преобразования кинетической энергии ветра в электрическую (ветрогенераторов), находящихся в одном или нескольких местах. Крупные ветряные электростанции могут состоять из 100 и более ветрогенераторов
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
АТС	Некоммерческое партнерство «Администратор торговой системы» – создано в 2001 году в соответствии с Постановлением Правительства № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации». Занимается организацией торговли и финансовых расчетов на оптовом рынке электроэнергии
ОРЭ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности) – сфера обращения особого товара – электрической энергии (мощности) – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Компании.
НОРЭМ	Новая модель оптового рынка электроэнергии и мощности – предусматривает преобразование регулируемого сектора оптового рынка в систему РД, заключаемых между участниками оптового рынка. По РД продается электрическая энергия и мощность. Объемы электроэнергии, не проданные по РД, продаются/покупаются по свободным ценам на рынке «на сутки вперед» (по ценам, сложившимся в результате конкурентного отбора ценовых заявок и по свободным договорам, где цены определяются сторонами договора). При этом, если объемы из заявки покупателя не прошли конкурентный отбор на рынке «на сутки вперед», покупатель вынужден будет купить соответствующие объемы потребления на балансирующем рынке
РД	Регулируемые договоры заключаются между участниками оптового рынка на срок от 1 до 3 лет. Цены в каждом договоре – тарифы поставщика на электрическую энергию и мощность, установленные ФСТ России. Основное условие РД – take or pay. Поставщик обязан поставить договорной объем электроэнергии (мощности) или (только для электроэнергии) купить на рынке – по конкурентным ценам на рынке «на сутки вперед» или по свободным двусторонним договорам. Покупатель обязан оплатить договорный объем вне зависимости от величины собственного планового потребления
Регулируемый сектор оптового рынка электрической энергии	Часть оптового рынка, в котором осуществляется оптовая торговля частью объемов электрической энергии и мощности по тарифам, утверждаемым федеральным органом исполнительной власти по регулированию естественных монополий в порядке, установленном Федеральным законом «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации»



Сектор свободной торговли	Сектор, в котором осуществляется оптовая торговля частью объемов электрической энергии в форме заключения и исполнения двусторонних договоров купли-продажи и в форме отбора ценовых заявок покупателей и продавцов по свободным (нерегулируемым) ценам
PCB	Рынок «на сутки вперед» – система ежедневно проводимых НП «АТС» конкурентных отборов ценовых заявок поставщиков и покупателей оптового рынка электроэнергии за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением часовых равновесных узловых цен и объемов поставки. На рынке «на сутки вперед» осуществляется определение полных объемов производства и потребления электрической энергии за каждый час следующих суток
БР	Балансирующий рынок – сектор оптового рынка электроэнергии, где осуществляется торговля отклонениями объемов электроэнергии, возникающими в результате несовпадения фактических и плановых объемов поставки/потребления
PM	Действующий рынок мощности. Высокая конкурентоспособность маневренных мощностей. Отсутствие привязки поставки мощности к поставке электроэнергии. Гарантия поставки мощности по цене, не ниже установленного тарифа. Сравнительно низкий тариф на мощность, дающий возможность заключения СДЭМ
PPЭГ	Розничный рынок электроэнергии для розничных объектов генерации. Отсутствие затрат на покупную электроэнергию. Отсутствие основной части инфраструктурных затрат (платежи в адрес ОАО «АТС», ЗАО «ЦФР»)
МВт	Мегаватт – единица измерения электрической мощности
кВт*ч	Киловатт-час – единица измерения выработанной электрической энергии

