

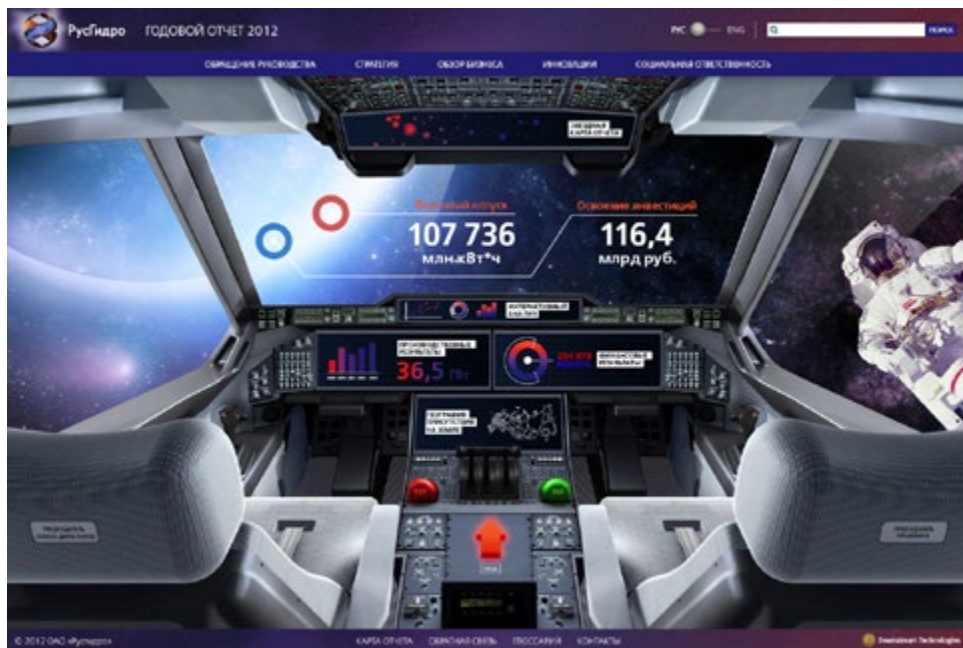


РусГидро

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2012
СОЗВЕЗДИЕ РУСГИДРО

ОАО «РусГидро» представляет новый инструмент раскрытия информации, стремясь обеспечить максимальный уровень удобства в поиске и анализе важнейшей корпоративной информации, — интерактивный годовой отчет.

ar2012.rushydro.ru





РусГидро

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ФЕДЕРАЛЬНАЯ ГИДРОГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ — РУСГИДРО»

за 2012 год

Эффективное использование гидроресурсов, создание условий обеспечения надежности Единой энергетической системы (ЕЭС) и расширенное использование возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества

Председатель Правления

Е.В. Дод

Главный бухгалтер

Д.В. Финкель

Местонахождение: 660075, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Республики, д.51

ИНН 2460066195 ОГРН 1042401810494

Общество зарегистрировано 26.12.2004

Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам
по Железнодорожному району г. Красноярска Красноярского края

СОДЕРЖАНИЕ



Открыть текст
отчета онлайн



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 1.1 Обращение к акционерам 6
- 1.2 Основные показатели деятельности Компании 9
- 1.3 О компании 10
- 1.4 Ключевые события 2012 года и события после отчетной даты 18

СТРАТЕГИЯ И ИНВЕСТИЦИИ

- 2.1 Стратегия ОАО «РусГидро».. 22
- 2.2 Инвестиции ОАО «РусГидро».. 30

РИСКИ

- 3.1 Политика управления рисками 40
- 3.2 Страновые риски 41
- 3.3 Финансовые риски 42
- 3.4 Отраслевые риски 43
- 3.5 Риски, связанные с деятельностью Компании 44
- 3.6 Информация о возможных обстоятельствах, препятствующих деятельности Компании 47

ОБЗОР БИЗНЕСА

- 4.1 Рынок электроэнергии и мощности 50
- 4.2 Основные конкуренты и конкурентные преимущества 56
- 4.3 Тарифное регулирование..... 57
- 4.4 Результаты производственной деятельности 59
- 4.5 Энерго-эффективность... 63

Гидра — созвездие в южном полушарии неба

Это самое крупное по площади созвездие, занимающее первое место — 1 303 квадратных градусов.

Самая яркая звезда — Альфард, имеет блеск 2,0 визуальной звездной величины.

Лучшее время для наблюдения на территории России — февраль, март.



ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

- 5.1 Объем и источники финансирования инновационной программы..... 69
- 5.2 Ключевые инновационные проекты ОАО «РусГидро» .. 70
- 5.3 Критерии отбора проектов и система оценки эффективности инновационного развития 71
- 5.4 Организационные мероприятия по реализации программы инновационного развития ОАО «РусГидро» в 2012 году..... 72
- 5.4 Планы в области инновационного развития на 2013 год 75

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- 6.1 Состав имущества, капитала и обязательств.... 78
- 6.2 Основные финансовые результаты 81
- 6.3 Сопоставимые финансовые результаты 84
- 6.4 Движение денежных средств..... 85
- 6.5 Распределение прибыли Компании 85

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 7.1 Принципы корпоративного управления..... 88
- 7.2 Органы управления и контроля 90
- 7.3 Система внешнего и внутреннего контроля Компании 111
- 7.4 Вознаграждение органов управления и контроля 114
- 7.5 Управление дочерними и зависимыми обществами..... 115

КОМПАНИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

- 8.1 Уставный капитал..... 118
- 8.2 Обращение ценных бумаг на российском рынке 120
- 8.3 Обращение ценных бумаг на международных рынках 121
- 8.4 Дивидендная политика 123
- 8.5 Облигации 124

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- 9.1 Персонал..... 128
- 9.2 Развитие кадрового потенциала..... 130
- 9.3 Социальная политика 131
- 9.4 Благо-творительность .. 133
- 9.5 Безопасность и защита окружающей среды 135
- 9.6 Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости 135

КОНТАКТЫ 136

ГЛОССАРИЙ 140

См. книгу Приложений к Годовому отчету ОАО «РусГидро» за 2012 год, являющуюся неотъемлемой частью настоящего Годового отчета

РАЗДЕЛ 1

Общая информация

1.1. Обращение к акционерам

1.2. Основные показатели деятельности компании

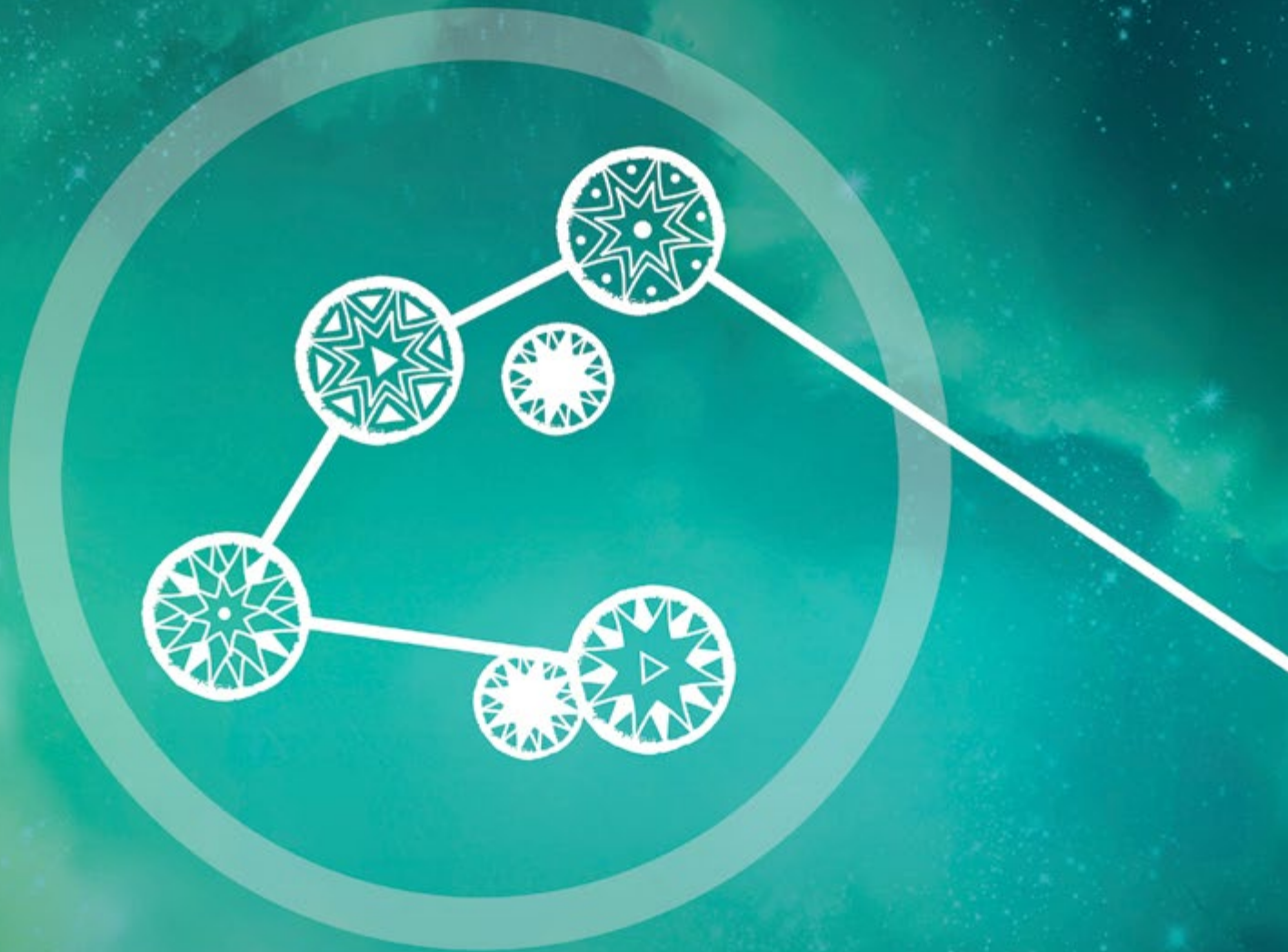
1.3. О Компании

1.4. Ключевые события 2012 года и события после отчетной даты



Астеризм (Голова созвездия гидры) — неправильной формы многоугольник, включающий пять звезд — ζ , ϵ , δ , σ и η Гидры. Арабский эквивалент астеризма носит название Жемчужное ожерелье.

Открыть текст
раздела онлайн



На саммите Global Sustainable Electricity Partnership (GSEP) ОАО «РусГидро» выбрано в качестве председателя организации на период 2013-2014 годы. Партнерство, созданное в 1992 году, объединяет тринадцать ведущих электроэнергетических компаний мира.



1.1

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ



Открыть текст
раздела онлайн



Виктор Данилов-Данильян
Заместитель Председателя Совета директоров



Евгений Дод
Председатель Правления, член Совета директоров

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

2012 год стал важнейшей вехой как для компании «РусГидро», так и для всей отечественной энергетики в целом. Его особое значение заключается в том, что в прошлом году у нас появилась возможность создавать собственные качественные ориентиры эффективности на десятилетия вперед. Если раньше отрасль неизбежно сравнивала свои успехи с достижениями советских энергетиков, то прошедший год стал годом собственных рекордов — таких объемов ввода российская энергетика еще не знала. Компания стала абсолютным лидером, добавив более 4 гигаوات новых мощностей. На сегодняшний день общая установленная электрическая мощность наших станций составляет 36,5 ГВт. С таким показателем РусГидро уверенно входит в тройку крупнейших гидроэнергетических компаний мира.

В минувшем году, несмотря на сложную гидрологическую ситуацию, наша Компания существенно улучшила свои производственные показатели. За 2012 год было произведено 112 697 млн кВт*ч, что на 5% больше, чем за 2011 год. Полезный отпуск увеличился с 79 578 до 107 736 млн кВт*ч. Значительно улучшились и финансовые показатели деятельности Компании. В соответствии с сопоставимыми ключевыми финансовыми результатами ОАО «РусГидро» (без учета инвестиционной составляющей), выручка выросла на 18% — с 79 994 млн до 94 207 млн рублей, чистая прибыль увеличилась на 23% — с 23 992 млн до 29 405 млн рублей.

Эти показатели в значительной мере были достигнуты благодаря Саяно-Шушенской ГЭС, восстановление которой остается одной из приоритетных задач РусГидро. На сегодняшний день в эксплуатации находятся уже шесть гидроагрегатов общей мощностью 3840 МВт. В текущем году в соответствии с планом-графиком будут введены три машины и начата замена оборудования еще двух гидроагрегатов. В 2014 году Саяно-Шушенская ГЭС будет полностью оснащена абсолютно новым и современным оборудованием, обладающим улучшенными рабочими характеристиками и соответствующим всем требованиям надежности и безопасности.

Однако главным событием для Компании в прошлом году стал запуск в эксплуатацию Богучанской ГЭС — крупнейшего и самого амбициозного энергетического проекта на всем постсоветском пространстве. Станция, одна из самых современных и высокотехнологичных в стране, является ключевым элементом государственной инвестиционной программы «Комплексное развитие Нижнего Приангарья», реализация которой даст импульс развитию и освоению ресурсного потенциала целого региона. В настоящее время в промышленную эксплуатацию запущены четыре агрегата общей мощностью 1332 МВт. Станция уже выдала в сеть более 1 млрд кВт*ч. Выход ГЭС на проектную мощность запланирован на 2014 год.

Параллельно со строительством на Ангаре флагмана новой российской энергетики сооружение энергообъектов РусГидро шло по всей стране. В декабре был произведен тестовый пуск двух агрегатов мощностью 420 МВт на Загорской ГАЭС-2 — станции, призванной обеспечить стабильность работы энергосистемы Москвы и Московской области. На Северном Кавказе продолжается строительство Гочатлинской ГЭС (100 МВт) на реке Аварское Койсу. Ввод в эксплуатацию этой четвертой по мощности гидроэлектростанции Дагестана позволит существенно сократить дефицит энергии в республике. Продолжаются работы на Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, полностью завершено восстановление Баксанской ГЭС, которая в ходе реконструкции не только увеличила свою мощность с 25 до 27 МВт, но и стала самой современной в регионе.

Очевидно, что важнейшим приоритетом для ОАО «РусГидро» в ближайшие годы станет развитие энергетики Дальнего Востока, где реализуется сразу несколько крупных проектов Компании. Так, в текущем году будет завершено строительство первого пускового комплекса уникального гидротехнического сооружения, возводимого в условиях сложного рельефа и многолетней мерзлоты — Усть-Среднеканской ГЭС мощностью 168 МВт (установленная мощность составит 570 МВт, завершение строительства запланировано на 2017 год). Кроме этого, в Амурской области продолжается строительство Нижне-Бурейской ГЭС мощностью 320 МВт.

Особое внимание РусГидро уделяет проектам, имеющим, без преувеличения, первостепенное значение для целого региона. Так, 50 млрд рублей, полученные в соответствии с указом Президента РФ в рамках докапитализации Компании, будут направлены на реализацию четырех инвестиционных проектов на Дальнем Востоке. Это строительство ТЭЦ мощностью 120 МВт в Советской гавани (Хабаровский край), строительство первой очереди Сахалинской ГРЭС-2 (110 МВт, Сахалинская область), строительство первой очереди Якутской ГРЭС-2 (170 МВт, Республика Саха (Якутия)), строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ (120 МВт, Амурская область). Все перечисленные объекты должны быть введены до 2016 года.

Сооружение РусГидро ряда энергетических объектов на Дальнем Востоке в настоящее время уже ведется. Так в этом году началось строительство ТЭЦ «Восточная» во Владивостоке и первой очереди Якутской ГРЭС-2, включен в сеть пятый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1.

Суммарная мощность запланированных к вводу в ближайшие пять лет станций Компании составляет 6 805,27 МВт. В результате РусГидро станет крупнейшим энергетическим холдингом страны.

Однако география деятельности Компании традиционно не ограничивается территорией России. В Армении, в частности, начата реконструкция и модернизация при-

надлежащего РусГидро Севано-Разданского каскада ГЭС, а в Киргизии начато создание нового каскада на реке Нарын мощностью около 200 МВт.

Нельзя не упомянуть и о том, что в 2013 году РусГидро станет компанией — председателем Глобального партнерства по устойчивой энергетике (GSEP) — пула крупнейших компаний мировой энергетики.

Важной стороной деятельности Компании является получение практических результатов от международного сотрудничества. Один из примеров этого — совместный проект ОАО «РусГидро» с партнерами из французской Alstom, с которой мы активно ведем работу по локализации высокотехнологичного производства в России. В мае 2012 года в Уфе состоялась торжественная закладка завода гидроэнергетического оборудования, а на конец 2013 года планируется запуск первой фазы предприятия.

Производство современного оборудования является необходимым, в том числе, для выполнения одной из важнейших задач Компании — обеспечения надежного и безопасного функционирования генерирующих объектов страны. РусГидро продолжает реализацию Программы комплексной модернизации генерирующих объектов на период до 2025 года. В рамках программы успешно реализуются такие масштабные проекты, как комплексная реконструкция Волжской, Жигулевской, Новосибирской и Саратовской станций и Каскада Верхневолжских ГЭС.

Компания продолжает развивать и собственные компетенции в части повышения эффективности ремонтно-сервисного обслуживания своих активов. С этой целью была начата работа над созданием единой ремонтно-сервисной компании, которая должна появиться в этом году. В рамках реорганизации ремонтных ДЗО произойдет присоединение ОАО «Электроремонт-ВКК», ОАО «Турборемонт-ВКК», ОАО «СШГЭР» и ОАО «РЭМИК» к ОАО «Гидроремонт-ВКК».

Готовность РусГидро ставить перед собой амбициозные задачи и добиваться их решения в сжатые сроки была отмечена в рейтинге международного агентства Platts, в котором Компания впервые оказалась представлена сразу в шести номинациях. Так, Группа была названа одной из самых быстрорастущих компаний российской и мировой энергетики.

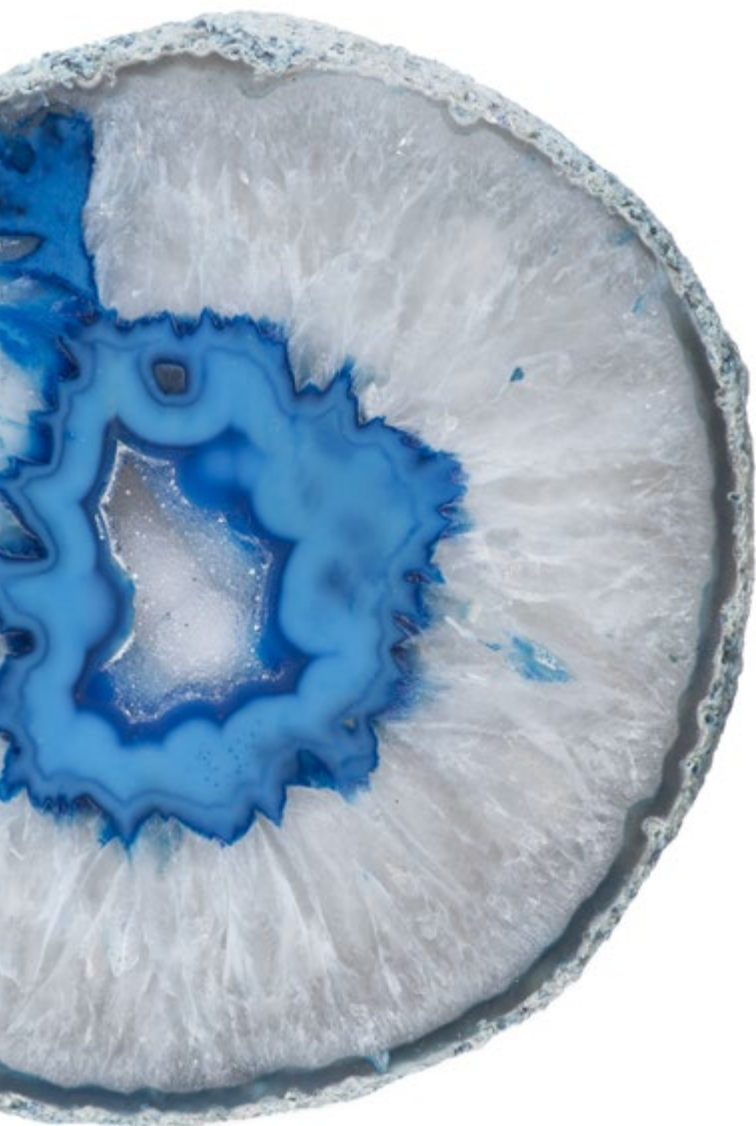
Важнейшим конкурентным преимуществом РусГидро остается высокий уровень корпоративного управления. Менеджмент Компании работает в тесном контакте с акционерами и Советом директоров. За отчетный период было проведено 28 заседаний Совета, на которых рассмотрены ключевые стратегические вопросы развития Компании. В числе принятых Советом решений — утверждение изменений и дополнений в Положение о дивидендной политике,

направленных на повышение уровня защиты интересов акционеров в части выплаты дивидендов. Кроме этого, утвержден Кодекс корпоративной этики в новой редакции, с учетом положений Федерального закона «О противодействии коррупции», что позволит максимально исключить угрозу мошеннических действий и злоупотреблений служебным положением аффилированными лицами.

Наша совместная работа основана на принципах прозрачности, ответственности, отчетности, добросовестности и справедливости. Благодаря приверженности Компании этим принципам рейтинговое агентство «Эксперт РА» в 2012 году признало систему управления закупочной деятельностью РусГидро одной из лучших в России. Компания вошла в число лидеров рейтинга «Качество управления закупками в государственных корпорациях и компаниях с государственным участием». Ее система управления заку-

почной деятельностью была признана одной из наиболее эффективных по качеству исполнения требований федерального законодательства и соответствию общепринятым бизнес-практикам в области организации закупок.

Хотим подчеркнуть, что РусГидро, независимо от направления деятельности, стремится выстраивать максимально прозрачный алгоритм ведения бизнеса, что позволяет государству и акционерам эффективно контролировать целевое расходование средств в рамках любых проектов. Обеспечение максимальной транспарентности важно еще и потому, что сегодня компания «РусГидро» вступила в важный этап своего развития. Накопленный опыт, эффективная модель ведения бизнеса и единство интересов акционеров и менеджмента позволяют Компании реализовать потенциал роста ее стоимости и по праву занять место лидера всей российской энергетики.



САМАЯ ДРЕВНЯЯ ВОДА НА ЗЕМЛЕ

Поблизости городка Тимминс (Канада), на глубине около 2,5 км ученые обнаружили в горной породе карманы, заполненные водой, которые были изолированы от внешнего мира на протяжении более миллиарда лет. По всей видимости, это самая старая вода на планете.

Не исключено, что в ней можно обнаружить множество микроорганизмов. Вода насыщена водородом и метаном, в ней также растворены инертные газы и их изотопы. Ученые высказывают предположение, что в результате химических реакций между газами выделялась энергия, достаточная для обеспечения жизни организмов в изоляции от солнечного света.

Открытие этой древней воды и возможное наличие в ней условий для жизни позволяет предположить о существовании подобных подземных условий существования организмов на Марсе.

1.2

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



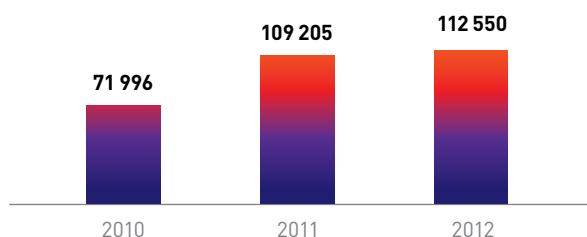
Открыть текст раздела онлайн

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ¹

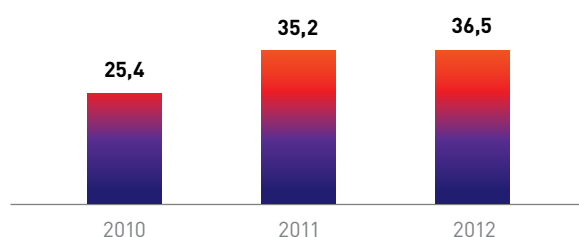


ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН КВТ*Ч



УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ, ГВТ



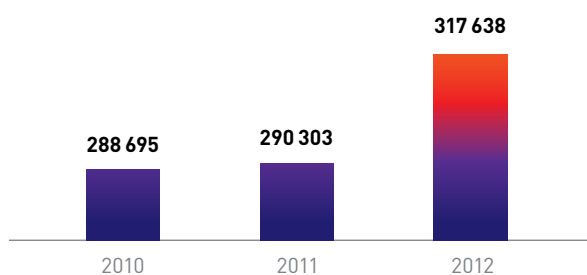
Источник: Данные Компании

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ

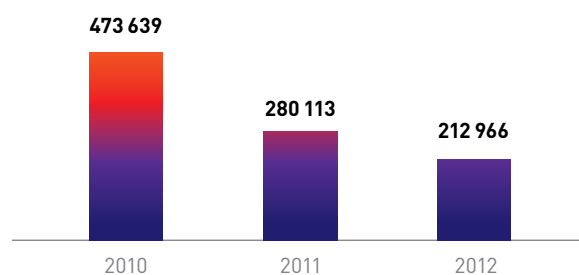
Рейтинговое агентство	Fitch Ratings	Standard & Poor's	Moody's
Международная шкала	BB+	BB+	Ba1
Национальная шкала	ruAA	ruAA+	Aa1.ru
Прогноз	Стабильный	Негативный	Стабильный
Дата пересмотра	10.09.2012	13.04.2012	27.07.2012

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ, МЛН РУБ.



КАПИТАЛИЗАЦИЯ, МЛН РУБ.



Источник: Данные Компании, ММВБ

¹ В соответствии с МСФО

1.3

О КОМПАНИИ



Открыть текст
раздела онлайн

ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

2004	• Год создания Компании в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1254-р от 01.09.2003
2005-2008	• Объединение гидрогенерирующих активов реформируемого холдинга ОАО РАО «ЕЭС России» на основе Компании
2007	• Российская Федерация в результате дополнительной эмиссии акций становится акционером Компании
2008	• Листинг акций Компании на российском фондовом рынке • Открыта Программа депозитарных расписок на акции Компании
2009	• Листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже
2010	• Завершение первого этапа восстановления Саяно-Шушенской ГЭС • Завершение строительства Кашхатау ГЭС и Егорлыкской ГЭС-2 • Приобретение гидроэнергетических активов в Сибири
2011	• Приобретение активов на Дальнем Востоке
2012	• Осуществление поставок электроэнергии с первых гидроагрегатов Богучанской ГЭС • Обновление около 500 МВт генерирующих мощностей • Докапитализация Компании согласно Указу Президента РФ № 1564



ГРУППА «РУСГИДРО»

Группа «РусГидро», один из крупнейших российских энергетических холдингов, является лидером в России в производстве энергии на базе возобновляемых источников, развивает генерацию на основе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

Установленная мощность
электростанций

36,5 ГВт

Суммарная тепловая
мощность

16 168 Гкал/час

Компания объединяет более 70 объектов возобновляемой энергетики, среди которых:

- Саяно-Шушенская ГЭС, крупнейшая электростанция в России;
- 9 станций Волжско-Камского каскада;
- Зейская ГЭС;
- Бурейская ГЭС;
- Новосибирская ГЭС;
- Гидростанции на Северном Кавказе;
- Геотермальные станции на Камчатке;
- Загорская ГАЭС в Московской области;
- Севано-Разданский каскад ГЭС в Республике Армения.

В 2011 году государство передало Компании 69,3-процентный пакет акций ОАО «РАО Энергетические системы Востока», включая, в частности, следующие энергокомпании:

- ОАО «Дальневосточная энергетическая компания»;
- ОАО «Дальневосточная генерирующая компания»;
- ОАО «Дальневосточная распределительная сетевая компания»;
- ОАО АК «Якутскэнерго»;
- ОАО «Камчатскэнерго»;
- ОАО «Магаданэнерго»;
- ОАО «Сахалинэнерго»;
- ОАО «Передвижная энергетика»;
- ОАО «Дальтехэнерго».

Сегодня ОАО «РусГидро» играет ключевую роль в энергетике России и одновременно обеспечивает энергетическую независимость государства

В Группу «РусГидро», кроме этого, входят научно-исследовательские, проектно-изыскательские, инжиниринговые организации, а также розничные энергосбытовые компании.

Энергосбытовые активы консолидированы в дочерней компании ОАО «ЭСК РусГидро». В сбытовой сектор ОАО «РусГидро» входят гарантирующие поставщики электроэнергии: ООО «ЭСКБ», ОАО «Красноярскэнерго», ОАО «РЭСК» и ОАО «Чувашская энергосбытовая компания».

Компания реализует масштабные инвестиционные проекты в различных регионах России, самые крупные из них — это строительство новых электростанций:

- Богучанской ГЭС совместно с ОК «РУСАЛ» на Ангаре в Красноярском крае;
- Загорской ГАЭС-2 в Сергиево-Посадском районе Московской области;
- Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области;
- Нижне-Бурейской ГЭС в Амурской области;
- ТЭЦ в г. Советская гавань в Хабаровском крае;
- Первой очереди Сахалинской ГРЭС-2 в Сахалинской области;
- Первой очереди Якутской ГРЭС-2 в Республике Саха (Якутия);
- Второй очереди Благовещенской ТЭЦ в Амурской области.

ИНФОРМАЦИЯ О ВКЛЮЧЕНИИ КОМПАНИИ В ПЕРЕЧЕНЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ

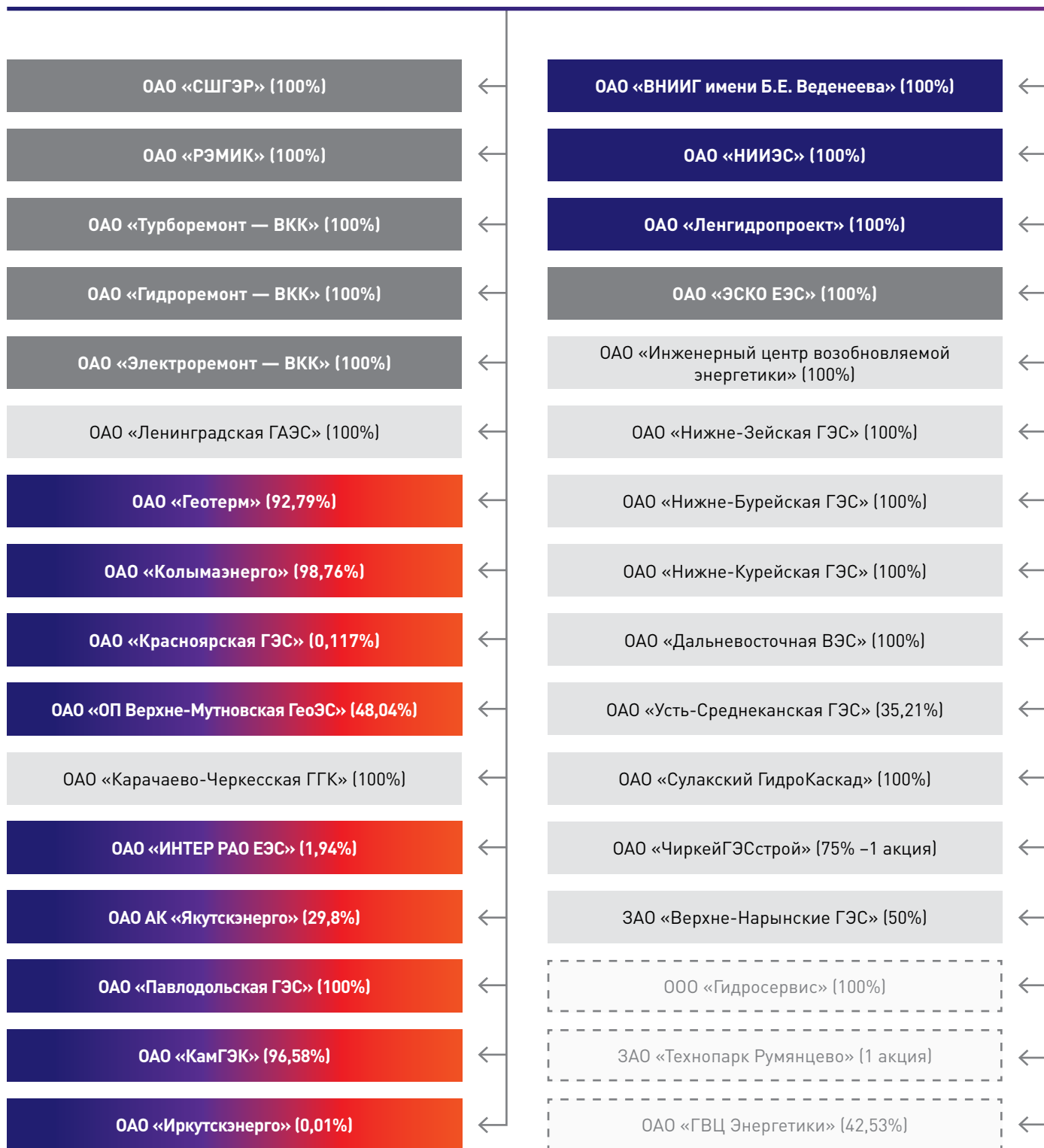
21 мая 2012 года Указом Президента Российской Федерации № 688 ОАО «РусГидро» было включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ. Этот перечень утвержден Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 года № 1009.

ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИИ



● Действующие ГЭС	МВт	● Тепловые станции	МВт
1. Бурейская ГЭС	2 010	39. Амурская ТЭЦ	285
2. Каскад Верхневолжских ГЭС	466,6	40. Анадырская ГМТЭЦ	29,65
3. Каскад Вилюйских ГЭС	680	41. Анадырская ТЭЦ	56
4. Волжская ГЭС	2 608	42. Артемовская ТЭЦ	400
5. Воткинская ГЭС	1 020	43. Благовещенская ТЭЦ	280
6. ГЭС Дагестанского филиала	1 786	44. Владивостокская ТЭЦ-2	497
7. Жигулевская ГЭС	2 341	45. Камчатские ТЭЦ	406,8
8. Загорская ГАЭС	1 200	46. Комсомольские ТЭЦ	600
9. Зарамагские ГЭС (в состоянии достройки)	15+342	47. Комсомольская ТЭЦ-3	360
10. Зейская ГЭС	1 330	48. Кызым (передвижная ЭС)	72
11. ГЭС Кабардино-Балкарского филиала	158	49. Лабытнанги (передвижная ЭС)	73
12. Камская ГЭС	531	50. Магаданская ТЭЦ	96
13. ГЭС Карачаево-Черкесского филиала	160,6	51. Мирнинская ГРЭС	72
14. Колымская ГЭС	900	52. Нерюнгринская ГРЭС	570
15. Каскад Кубанских ГЭС	477	53. Николаевская ТЭЦ	131
16. Нижегородская ГЭС	520	54. Партизанская ГРЭС	203
17. Новосибирская ГЭС	455	55. Приморская ГРЭС	1 467
18. Саратовская ГЭС	1 360	56. Райчихинская ГРЭС	102
19. Саяно-Шушенский ГЭК	6 721	57. Сахалинская ГРЭС	252
20. Севан-Разданский каскад	561	58. Уренгой (передвижная ЭС)	72
21. ГЭС Северо-Осетинского филиала	92	59. Хабаровские ТЭЦ	1 155
22. Толмачевские ГЭС	45,2	60. Чуйманская ТЭЦ	48
23. Чебоксарская ГЭС	1 370	61. Эгвекинотская ГРЭС-1	34
● ГеоЭС	МВт	62. Южно-Сахалинская ТЭЦ	316
24. Верхне-Мутновская ГеоЭС	12	63. Якутская ГРЭС	320
25. Мутновская ГеоЭС	50	● Строящиеся ТЭЦ	МВт
26. Паужетская ГеоЭС	12+2,5	64. Аркагалинская ГРЭС	224
● Строящиеся ГЭС	МВт	65. ТЭЦ Восточная	139,5
27. Богучанская ГЭС	3 000	66. Майская ГРЭС	92,85
28. Верхне-Нарынский каскад ГЭС	237,7	67. Сахалинская ГРЭС-2	110
29. Гоцатлинская ГЭС	100	68. ТЭЦ Советская Гавань	120
30. Загорская ГАЭС-2	840	69. Чаунская ТЭЦ	34,5
31. Зеленчукская ГЭС-ГАЭС	140	70. Якутская ГРЭС-2	170
32. Нижне-Бурейская ГЭС	320	● Научно-исследовательские и проектные организации	
33. Усть-Среднеканская ГЭС	570	73. «Мособлгидропроект»	
● Сбытовые компании		74. ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева	
34. Дальневосточная энергетическая компания		75. Институт «Гидропроект»	
35. Красноярскэнерго		76. Институт «Ленгидропроект»	
36. Рязанская энергосбытовая компания		77. НИИЭС	
37. Чувашская энергосбытовая компания			
38. Энергетическая сбытовая компания Башкортостана			

ОАО «РУСГИДРО»



Строительно-ремонтные

Генерация

Институт

Стройка

ОАО «РУСГИДРО»



Управляющая компания

Непрофиль

Сбыт

2 Информация приведена по состоянию на 31 декабря 2012 года

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОАО «РусГидро» уделяет значительное внимание развитию международных связей, целью которых является привлечение иностранных инвестиций в новые перспективные проекты, обмен опытом и современными технологиями в сфере гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии, а также двустороннее сотрудничество с зарубежными электроэнергетическими, проектными и инжиниринговыми компаниями.

Компания регулярно принимает участие в работе межправительственных комиссий по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству между Россией и зарубежными странами и действующих в рамках них рабочих групп по энергетике. В 2012 году представители ОАО «РусГидро» приняли участие в 24 соответствующих мероприятиях. Компания также является активным участником таких механизмов межгосударственного сотрудничества, как «ЭнергодIALOG Россия-ЕС» и «ЭнергодIALOG Россия-Китай».

Помимо этого, ОАО «РусГидро» принимает участие в подготовке межправительственных и межминистерских соглашений по сотрудничеству между Российской Федерацией и зарубежными странами в области энергетики и использования возобновляемых источников энергии. В декабре 2012 года было подписано совместное заявление министров энергетики России и Чили по сотрудничеству в области возобновляемой энергетики, подготовленное при участии специалистов Компании.

**В 2012 году ОАО «РусГидро»
заключен ряд меморандумов
и соглашений о сотрудничестве
с компаниями «VoithHydro»,
КАЗАХМЫС ПЛС,
«Degremont» и Alstom**

В 2012 году ОАО «РусГидро» был заключен ряд межкорпоративных меморандумов и соглашений о сотрудничестве с зарубежными компаниями:

- с австрийской «VoithHydro» подписан меморандум о взаимопонимании, где определены основные условия создаваемого совместного предприятия, ориентированного на производство и крупноузловую сборку оборудования для гидроэнергетики на территории Российской Федерации;
- с казахстанской компанией «Казахмыс плс» подписано соглашение о сотрудничестве в области малой гидроэнергетики;

- с французской компанией Degremont заключен меморандум о сотрудничестве в области водоподготовки и очистки воды;
- с французской компанией Alstom подписано соглашение о лицензировании, передаче технологий и ноу-хау, которое определяет условия передачи технологических решений в совместное предприятие «Альстом РусГидро Холдинг» БВ. Кроме этого, заключен рамочный договор, который определяет условия и порядок оказания услуг и поставки товаров СП, и подписан меморандум о начале работ по строительству завода (торжественная церемония закладки первого камня завода состоялась в мае 2012 года).

В сентябре 2012 года подписано российско-киргизское межправительственное соглашение о строительстве и эксплуатации Верхне-Нарынского каскада ГЭС. ОАО «РусГидро» выступило соучредителем создаваемого на территории Киргизии ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС» (с долей 50%)

Между ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (с российской стороны) и Хэйлунцзянским электроэнергетическим альянсом и Банком Китая (с китайской стороны) заключено соглашение о стратегическом сотрудничестве по проекту строительства Уссурийской ТЭЦ на территории Приморского края. ОАО «РАО Энергетические системы Востока» также подписан меморандум о взаимопонимании с французской компанией «Далькия Истерн Юроп С.А.С.».

В сентябре 2012 года в ходе визита Президента России Владимира Путина в Киргизскую Республику подписано российско-киргизское межправительственное соглашение о строительстве и эксплуатации Верхне-Нарынского каскада ГЭС. Во исполнение соглашения ОАО «РусГидро» совместно с ОАО «Электрические станции» (Кыргызская Республика) выступили учредителями создаваемого на территории Киргизии ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС». Доли участия сторон в создаваемой компании — по 50% уставного капитала.

Верхне-Нарынский каскад ГЭС объединит четыре гидроэлектростанции общей установленной мощностью около 200 МВт. Ожидаемые сроки строительства каждой станции — 2,5–3 года (одновременное сооружение всех станций может быть осуществлено в течение 4–5 лет). Электроэнергию каскада ГЭС предполагается поставлять предприятиям горно-обогатительной отрасли и населению Нарынской области Киргизии, а также направлять на экспорт в сопредельные страны.

В рамках изучения возможности внедрения инновационных разработок в области приливной и волновой энергетики на зарубежных рынках при координации ОАО «РусГидро» по линии ОАО «НИИЭС» были заключены соглашения о сотрудничестве с чилийскими партнерами: Университетом Аустраль, Университетом Сантьяго и компанией «Гуаколда Энерджи».

Представители ОАО «РусГидро» входят в комитеты и рабочие группы ряда некоммерческих партнерств и международных организаций, членом которых является Компания:

- Глобальное энергетическое партнерство (Global Sustainable Electricity Partnership, GSEP);
- Всемирный экономический форум (World Economic Forum, WEF);
- Международная ассоциация гидроэнергетики (International Hydropower Association, IHA);
- Международная комиссия по большим плотинам (International Commission on Large Dams, ICOLD);
- Международная ассоциация гидравлических исследований (International Association for Hydro-Environment Engineering and Research, IAHR).

Компания сотрудничает без оформления членства с некоторыми профессиональными отраслевыми международными организациями. Работа ведется через совместные научные исследования, участие в экспертных рабочих группах, профессиональных семинарах и конференциях. К таким организациям, в частности, относятся следующие:

- Канадская технологическая ассоциация (Centre for Energy Advancement through Technological Innovation, CEATI);
- Европейская ассоциация малой гидроэнергетики (European Small Hydro Association, ESHA);

- Международный совет по большим электрическим системам высокого напряжения (Conseil International des Grands Réseaux Électriques, CIGRE);
- Международная сеть бассейновых организаций (Réseau International des Organismes de Bassin, RIOB);
- Еврэлектрик (The Union of the Electricity Industry, Eurelectric).

Кроме этого, ОАО «РусГидро» развивает сотрудничество в рамках работы международных правительственных организаций и интеграционных объединений. В их числе:

- Электроэнергетический Совет СНГ (ЭЭС СНГ);
- Евразийское экономическое сообщество (ЕврАзЭС);
- Международное энергетическое агентство (МЭА);
- Организация Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС);
- Организация энергетического сотрудничества стран Балтийского региона (БАСРЕК);
- Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций (ЕЭК ООН).



1.4

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2012 ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ



Открыть текст
раздела онлайн

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2012 ГОДА

ЯНВАРЬ

- 17 Между технологической платформой «Перспективные технологии возобновляемой энергетики», координатором которой является ОАО «РусГидро», и Российским фондом технологического развития (РФТР) подписан меморандум о стратегическом партнерстве и сотрудничестве

ФЕВРАЛЬ

- 07 В ОАО «РусГидро» утверждены и введены в действие стандарты организации в сфере технического регулирования
- 17 ОАО «РусГидро» и правительство Красноярского края на площадке IX Красноярского экономического форума подписали меморандум о взаимодействии в целях реализации инвестиционного проекта строительства Нижне-Курейской ГЭС

МАРТ

- 13 Интернет-портал ОАО «РусГидро» признан победителем VIII ежегодного конкурса годовых отчетов и сайтов предприятий электроэнергетики, проводимого медиа-группой «Рынок ценных бумаг»
- 15 На Саяно-Шушенской ГЭС состоялся пуск нового гидроагрегата под станционным номером 7

АПРЕЛЬ

- 20 Смонтировано рабочее колесо гидроагрегата №1 Загорской ГАЭС-2

МАЙ

- 14 В Уфе ОАО «РусГидро» и французская Alstom приступили к строительству завода по производству гидроэнергетического оборудования. Торжественная церемония закладки будущего завода состоялась в присутствии и. о. Заместителя Председателя Правительства РФ Игоря Сечина, Президента Республики Башкортостан Рустэма Хамитова, Председателя Правления ОАО «РусГидро» Евгения Дода и Президента сектора возобновляемой энергетики компании Alstom Жерома Пекресса
- 30 ОАО «Силовые машины» и ОАО «РусГидро» заключили контракт на замену «под ключ» 10 гидротурбин и 22 гидрогенераторов на Волжской ГЭС

ИЮНЬ

- 04 На саммите Глобального партнерства по устойчивой энергетике (GSEP) ОАО «РусГидро» выбрано в качестве председателя организации на период 2013-2014 годы. Партнерство, созданное в 1992 году, объединяет двенадцать ведущих электроэнергетических компаний мира
- 21 Независимым агентством GES Investor Services подтвержден высокий уровень промышленной безопасности и охраны труда на Саяно-Шушенской ГЭС
- 29 Состоялось годовое Общее собрание акционеров Компании, на котором утверждены годовой отчет, бухгалтерская отчетность, приняты решения о выплате дивидендов за 2011 год

ИЮЛЬ

- 13 ОАО «РусГидро» признано лучшей компанией в сфере связей с инвесторами среди компаний базовой капитализации России и СНГ по итогам голосования Thomson Reuters Extel Europe 2012

АВГУСТ

- 01 На Богучанской ГЭС смонтировано рабочее колесо гидроагрегата № 7
- 28 Произведена выплата дивидендов за 2011 год. Их общий размер составил 2,5 млрд рублей

СЕНТЯБРЬ

- 06 Смонтирован ротор генератора — самый крупный и тяжелый элемент гидроагрегата № 6 Богучанской ГЭС
- 06 ФСФР России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций 1-01-55038-E-040D от 16 августа 2011 года
- 10 В филиале ОАО «РусГидро» — «Волжская ГЭС» после реконструкции введен в эксплуатацию гидроагрегат № 12, где была заменена гидравлическая турбина
- 18 На Богучанской ГЭС смонтировано рабочее колесо гидроагрегата № 8
- 18 ОАО «РусГидро» присвоен высокий рейтинг корпоративной социальной ответственности (КСО) AA(s) независимым рейтинговым агентством «Репутация», специализирующимся на исследованиях в области КСО, устойчивого развития и нефинансовых показателей бизнеса
- 25 Консорциум, состоящий из Mainstream Energy Solutions Ltd (Нигерия) и RusHydro International AG, дочерней компании ОАО «РусГидро», стал победителем тендера на заключение концессионного соглашения по двум гидроэлектростанциям в Нигерии (Kainji в штате Нигер и Jebba в штате Квара) общей установленной мощностью 1,3 Гвт. Условия концессии предусматривают модернизацию станций и увеличение их мощности до проектных значений

ОКТАБРЬ	
09	Введена в эксплуатацию новая скважина на Мутновском геотермальном месторождении (Камчатка), за счет чего располагаемая мощность Мутновской ГеоЭС-1 достигла 47,5 МВт
15	Заработали первые два гидроагрегата новой станции Ангарского гидроэнергетического каскада — Богучанской ГЭС. В торжественной церемонии принял участие Президент РФ Владимир Путин
НОЯБРЬ	
12	На Жигулевской ГЭС после модернизации введен в эксплуатацию агрегат № 2
16	ОАО «РусГидро» получен паспорт готовности к работе в условиях отопительного сезона 2012-2013 годов
16	Внеочередным Общим собранием акционеров принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «РусГидро» путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 110 млрд штук. Целью эмиссии является привлечение средств и консолидация энергетических активов
22	На Загорской ГАЭС-2 завершён монтаж ротора гидроагрегата № 2
22	Президентом РФ Владимиром Путиным подписан указ «О дальнейшем развитии открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро», в соответствии с которым в уставный капитал Компании внесены денежные средства в размере 50 млрд рублей на финансирование дальневосточных станций ОАО «РусГидро»
26	Гидроагрегаты первой очереди Богучанской ГЭС под станционными номерами 1, 2 и 3 совокупной проектной мощностью 999 МВт переведены в режим постоянной промышленной эксплуатации
ДЕКАБРЬ	
03	ФСФР России зарегистрирован дополнительный выпуск акций, размещаемых по открытой подписке, общим объемом 110 млрд рублей. Выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-041D
21	На Саяно-Шушенской ГЭС введен в промышленную эксплуатацию гидроагрегат № 9
22	При участии Президента РФ Владимира Путина произведен пуск Баксанской ГЭС, на которой завершились работы по комплексной реконструкции. Среднегодовая выработка Баксанской ГЭС составит 120 млн кВт*ч электроэнергии
22	ОАО «РусГидро» получено 50 млрд рублей из федерального бюджета на развитие энергетики Дальнего Востока
26	Завершено строительство первой очереди Загорской ГАЭС-2
27	На Паужетской геотермальной станции ОАО «РусГидро» проведены успешные испытания отечественной технологии по производству электроэнергии на геотермальных установках с бинарным циклом
27	ФСФР России зарегистрировала выпуски облигаций серий 07, 08, 09, 10 общей номинальной стоимостью 40 млрд рублей, средства от размещения которых планируется направить на финансирование текущей и инвестиционной деятельности
28	Установленная мощность Камской ГЭС увеличена до 531 МВт за счет модернизации гидроагрегатов с заменой турбин, выполненной в рамках реализации Программы комплексной модернизации объектов ОАО «РусГидро»

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

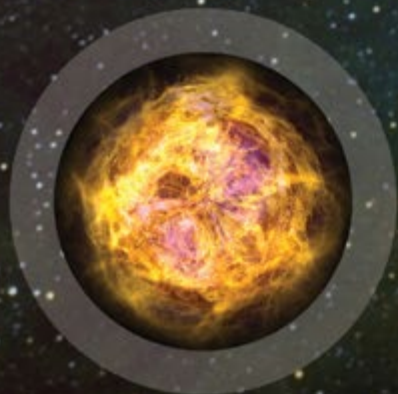
ЯНВАРЬ	
01	Установленная мощность Волжской ГЭС увеличена до 2608 МВт за счет модернизации гидроагрегатов с заменой турбин, выполненной в рамках реализации Программы комплексной модернизации объектов ОАО «РусГидро»
22	Гидроагрегат № 4 Богучанской ГЭС переведен в режим постоянной промышленной эксплуатации установленной мощностью 333 МВт
ФЕВРАЛЬ	
04	На Волжской ГЭС после реконструкции введён в эксплуатацию гидроагрегат № 5
14	Компания успешно завершила размещение неконвертируемых рублевых облигаций серий 07 и 08 на общую сумму 20 млрд рублей. Облигации включены в Котировальный список «А» первого уровня ЗАО «ФБ ММВБ». Величина процентной ставки 1-10 купонов установлена на уровне 8,5% годовых
21	В рамках осуществления Российской Федерацией преимущественного права приобретения акций дополнительного выпуска 1-01-55038-Е-041D ОАО «РусГидро» переданы пакеты акций четырех компаний: ОАО «РАО Энергетические системы Востока», ОАО «СЭК», ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС», ОАО «Иркутская электросетевая компания»
АПРЕЛЬ	
09	Служба кредитных рейтингов международного агентства Standard&Poor's пересмотрела прогноз по рейтингам ОАО «РусГидро» с «Негативного» на «Стабильный», подтвердив при этом долгосрочный кредитный рейтинг компании на уровне «BB+», краткосрочный кредитный рейтинг - «B» и рейтинг по национальной шкале — «ruAA+», а также рейтинги выпусков связанных долговых обязательств

РАЗДЕЛ 2

Стратегия и инвестиции

2.1. Стратегия ОАО «РусГидро»

2.2. Инвестиции ОАО «РусГидро»



Альфард (Альфа Гидры) — оранжевый яркий гигант в созвездии Гидра. В переводе с арабского название Альфард обозначает «одинокая», поскольку вблизи нее нет ярких звезд. Ее также иногда называют Сердцем Гидры.

Открыть текст
раздела онлайн



Основные стратегические цели:

- Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Компании
- Повышение энергоэффективности через устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии
- Рост ценности Компании



2.1

СТРАТЕГИЯ ОАО «РУСГИДРО»



Открыть текст
раздела онлайн

Стратегия Компании представлена в виде Стратегического плана на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденного в 2010 году Советом директоров. Стратегический план задает основные направления стратегического

развития Компании, содержит видение и стратегические цели, значения целевых показателей, а также основные стратегические инициативы и ключевые параметры Сводного долгосрочного прогноза Компании.

МИССИЯ КОМПАНИИ

состоит в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий обеспечения надежности Единой энергетической системы (ЕЭС) и расширенном использовании возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ОАО «РУСГИДРО»

Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Компани

Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования оборудования и гидротехнических сооружений, с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба

Повышение энергоэффективности через устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии

Компания прилагает все усилия для увеличения доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ), включая гидрогенерацию, в энергобалансе, удерживая лидирующие позиции по использованию ВИЭ внутри страны

Рост ценности Компании

Компания стремится к максимизации своей ценности для государства, акционеров, общества и сотрудников

1. Обеспечение надежности и модернизация действующих активов

2. Повышение эффективности ремонтно-сервисного обслуживания активов Компании

6. Повышение конкурентоспособности проектного комплекса

7. Создание эффективной системы управления инновациями и формирование непрерывного инновационного процесса в деятельности Компании

9. Вхождение в бизнес по производству высокотехнологичного энергооборудования

3. Увеличение установленной мощности путем реализации инвестиционных проектов

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ В 2012 ГОДУ

4. Корпоративная консолидация активов

5. Повышение рентабельности энергосбытовых компаний и увеличение выручки от реализации электроэнергии и мощности с действующих активов

8. Развитие кадрового потенциала

10. Повышение эффективности операционной деятельности Компании

Реализация приоритетов направлена на достижение стратегических целей, кроме этого, реализация каждого приоритета оказывает влияние на рост ценности Компании.

Стратегический план разработан в соответствии со следующими документами в области государственного стратегического планирования:

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года;
- Долгосрочный прогноз развития экономики России до 2030 года;

- Энергетическая стратегия России на период до 2030 года;
- Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2020 года (проект до 2030 года);
- Региональные стратегии социально-экономического развития и энергетические стратегии регионов;
- Отраслевые стратегии и долгосрочные планы развития газовой и нефтяной отраслей, цветной металлургии, транспортной инфраструктуры и др.

МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ

В Компании внедрена и действует система стратегического управления, которая взаимоувязывает процессы стратегического управления с системой мотивации. Основными инструментами реализации Стратегии являются Приоритеты развития Компании на текущий год (Приоритеты) и План реализации стратегии (ПРС). Оба документа относятся к годовому циклу стратегического управления.

Приоритеты представляют собой формализованный перечень ключевых стратегических задач, проектов и программ, реализация которых обеспечивает достижение стратегических целей Компании и максимальную синергию в текущем году. Целью формирования Приоритетов является фокусировка ресурсов Компании на наиболее значимых задачах и показателях. Выполнение Приоритетов закрепляется за топ-

менеджментом, который отвечает за комплексное выполнение всех Приоритетов в рамках годового премирования.

План реализации стратегии представляет собой развернутый документ, включающий совокупность годовых задач и показателей, выполнение которых обеспечивает достижение стратегических целей Компании. Целью формирования ПРС является реализация стратегии Компании на годовом горизонте. ПРС содержит задачи и показатели на текущий год с указанием должностных лиц и структурных подразделений Компании, ответственных за их выполнение. Совокупность показателей ПРС в сфере своей ответственности является одним из годовых ключевых показателей эффективности, на основании выполнения которых производится премирование работников Компании.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН ОАО «РУСГИДРО»

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПО КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

Инвестиционная программа, Инновационная программа, Программа комплексной модернизации, Программа стратегических сделок

Бизнес-план, Бюджет, Программа управления издержками, Управленческая отчетность

Стратегические приоритеты

Годовой План реализации Стратегии (ПРС)

Методики ПРС
Перечень годовых стратегических КПЭ ПРС

СИСТЕМА МОТИВАЦИИ

Единый инструментарий:
Единые сценарные условия (ЕСУ)
Сводная долгосрочная модель Компании

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ В 2012 ГОДУ

Приоритеты развития на 2012 год, утвержденные решением Совета директоров 20 января 2012 года, направлены на реализацию следующих стратегически важных задач:

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ДЕЙСТВУЮЩИХ АКТИВОВ

Программа комплексной модернизации генерирующих объектов Компании (ПКМ) утверждена решением Совета директоров в декабре 2011 года. В 2012 году была проведена комплексная модернизация гидрогенераторов и гидротурбин ряда ГЭС. Основным эффектом реализации ПКМ в прошлом году является ввод дополнительных мощностей в размере 26,5 МВт (Волжская ГЭС, Камская ГЭС, Кабардино-Балкарский филиал).

Кроме этого, большое внимание, безусловно, уделяется проекту комплексного восстановления и ввода выбывших мощностей на Саяно-Шушенской ГЭС. В 2012 году введены в работу три гидроагрегата Саяно-Шушенской ГЭС и силовые блочные трансформаторы по постоянной схеме.

Эффект реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов:
ввод дополнительных мощностей

26,5 МВт

(Подробнее в разделе «Стратегия и Инвестиции»: подраздел «Инвестиции ОАО «РусГидро», стр. 30)

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕМОНТНО-СЕРВИСНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ АКТИВОВ

В 2012 году была начата работа по реорганизации ремонтных ДЗО ОАО «РусГидро» путем их присоединения к ОАО «Гидроремонт-ВКК». На базе ремонтных ДЗО путем объединения с сохранением всех взятых обязательств по договорам создается единая Ремонтно-сервисная компания (РСК), государственная регистрация которой планируется в 2013 году.

Помимо этого, в рамках реализации данной задачи заключен ряд долгосрочных договоров по оказанию комплексных услуг по ремонту и техническому обслуживанию основного и вспомогательного оборудования и гидротехнических сооружений, что составило 60% от всего объема договоров на оказание услуг по ремонту и техническому обслуживанию производственных активов ОАО «РусГидро».

УВЕЛИЧЕНИЕ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ ПУТЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

В минувшем году проведены в полном объеме работы для обеспечения вводов седьмого и восьмого гидроагрегатов Загорской ГАЭС-2 (420 МВт), а также шести гидроагрегатов Богучанской ГЭС (1 998 МВт).

(Подробнее в разделе «Стратегия и Инвестиции»: подраздел «Исполнение плана ввода мощностей ОАО «РусГидро», стр. 34)



ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОЕКТНОГО КОМПЛЕКСА

В рамках выполнения задачи по повышению конкурентоспособности проектного комплекса и реализации экономически эффективных проектов в 2012 году была разработана Концепция реорганизации проектного комплекса Группы «РусГидро», предполагающая изменение системы управления проектной деятельностью.

Концепция будет реализована в три этапа:

1

завершение формирования управления проектной деятельностью и консолидация проектных активов в единый проектный комплекс

2

приобретение новых инженерных активов в смежных секторах энергетики и промышленности в зависимости от формирования рыночного спроса на услуги проектно-изыскательских работ

3

вовлечение в проектный комплекс Группы «РусГидро» иностранного партнера с мировым именем, имеющим большой опыт в инженерной деятельности и зарекомендовавшим себя на мировых рынках гидроэнергетики

ПОВЫШЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ

В целях повышения рентабельности розничного бизнеса была разработана Программа развития энергосбытового бизнеса ОАО «РусГидро» на период 2012-2014 годов. В процессе реализации программы удалось добиться значительного сокращения расходов энергосбытовых компаний в результате проведения ряда следующих мероприятий:

Утверждены целевая организационная структура ОАО «ЭСК РусГидро» и типовая организационная структура энергосбытовой компании-гарантирующего поставщика, входящего в Группу «РусГидро»



Проведены сокращения 12% персонала



Внедрены ИТ-решения с целью автоматизации и централизации ряда управленческих бизнес-процессов (торговли на ОРЭ, бухгалтерии, финансов, делопроизводства и пр.)



Переданы полномочия единоличного исполнительного органа энергосбытовых компаний-гарантирующих поставщиков в управляющую компанию ОАО «ЭСК РусГидро»

(Подробнее в разделе «Обзор бизнеса»: подраздел «Результаты производственной деятельности», стр. 59)

КОРПОРАТИВНАЯ КОНСОЛИДАЦИЯ ГИДРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ АКТИВОВ

В рамках работы по этому приоритетному направлению была проведена дополнительная эмиссия акций ОАО «РусГидро», в ходе которой в уставный капитал Компании со стороны РФ внесены пакеты акций гидрогенерирующих компаний (в том числе контрольный пакет акций ОАО «РАО Энергетические системы Востока»), а также плотины Ангарского каскада ГЭС.

Помимо этого, в рамках второй дополнительной эмиссии акций ОАО «РусГидро» в 2012 году в уставный капитал Компании были внесены бюджетные ассигнования на финансирование инвестиционной программы в размере 50 млрд рублей для реализации проектов на территории Дальнего Востока.

(Подробнее в разделе «Компания на рынке ценных бумаг»: подраздел «Уставный капитал», стр. 118)



СОЗДАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ

В ходе выполнения задачи по формированию эффективной системы управления инновациями начался процесс создания Фонда научно-технического развития ОАО «РусГидро». Первым этапом в этом процессе стала разработка концепции деятельности фонда, которая определяет цели и задачи, функции и схему финансирования деятельности новой структуры, а также порядок её создания.

(Подробнее в разделе «Инновационное развитие», стр. 66)



РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

В 2012 году в рамках реализации Программы подготовки технического персонала станций был осуществлен ряд мероприятий, в том числе:

разработана и внедрена автоматизированная корпоративная система проверки знаний и предаттестационной подготовки производственного персонала

проведено очное и дистанционное обучение и оценка развития компетенций производственного персонала Компании

проведена диагностика функционального состояния работников Оперативных служб и Службы технологических систем управления филиалов ОАО «РусГидро»

(Подробнее в разделе «Социальная ответственность»: подраздел «Развитие кадрового потенциала», стр. 130)

ВХОЖДЕНИЕ В БИЗНЕС ПО ПРОИЗВОДСТВУ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ЭНЕРГООБОРУДОВАНИЯ

Для решения этой задачи совместным предприятием ОАО «РусГидро» и французской компании Alstom осуществляется строительство завода по производству гидроэнергетического и вспомогательного оборудования. Проектом предусмотрена локализация высокотехнологичного производства на территории Республики Башкортостан и передача стратегическим партнером предприятию передовых технологий в данной области.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции:

7,54 млрд рублей с НДС

По факту осуществления инвестиционной деятельности снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции в рамках Годовой комплексной программы закупок Группы «РусГидро» (не включая группу ОАО «РАО Энергетические системы Востока») за прошлый год в части закупок, итоги по которым подведены и договоры заключены или планируются к заключению за 12 месяцев 2012 года, составило 7,54 млрд рублей с НДС или 12,75 %.

(Подробнее в разделе «Финансовые результаты»: подраздел «Основные финансовые результаты», стр. 81)

20 февраля 2013 года Совет директоров утвердил отчет о выполнении Приоритетов развития по итогам 2012 года.

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ОАО «РУСГИДРО» НА 2013 ГОД

Многие из приоритетных задач, ввиду их особой значимости для Компании и необходимости продолжения работ, остаются актуальными и в 2013 году. Поэтому они (в формате переходящих Приоритетов) с новыми целевыми значениями включены в перечень Приоритетов на текущий год.

ПЕРЕХОДЯЩИЕ

1. Обеспечение надежности и модернизация действующих активов

2. Повышение эффективности ремонтно-сервисного обслуживания активов Компании

3. Увеличение установленной мощности путем реализации инвестиционных проектов

4. Корпоративная консолидация активов

5. Повышение рентабельности энергосбытовых компаний и увеличение выручки от реализации электроэнергии и мощности с действующих активов

6. Повышение конкурентоспособности проектного комплекса

7. Создание эффективной системы управления инновациями и формирование непрерывного инновационного процесса в деятельности Компании

8. Развитие кадрового потенциала

НОВЫЕ

1. Развитие деятельности в сфере водохозяйственного комплекса

2. Переход к целевой структуре капитала и расширение источников для реализации Инвестиционной программы

5. Расширение присутствия Компании на зарубежных рынках

КАЛЛИСТО

Каллисто — третий по величине спутник в Солнечной системе, поверхность которого покрыта толстым слоем льда и горных пород, испещренным трещинами и кратерами. Вероятно, под поверхностью находятся океаны соленой воды. Период вращения вокруг своей оси равен орбитальному периоду Каллисто, таким образом, она всегда обращена к Юпитеру одной стороной (находится в приливном захвате).

МИССИЯ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока», как основной производитель электрической и тепловой энергии в Дальневосточном федеральном округе, осознает всю полноту своей социальной ответственности перед обществом и государством по обеспечению надежного и безопасного энергоснабжения потребителей на территории своего присутствия. Компания обеспечивает реализацию государственной политики социально-экономического развития региона путем создания эффективной энергетической инфраструктуры и выступает флагманом развития генерации и энергоэффективных технологий на Дальнем Востоке, позволяющих сократить использование твердого топлива и углеводородов в долгосрочной перспективе и минимизировать негативное воздействия производственной деятельности Холдинга на окружающую среду.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ НАДЕЖНОГО И БЕСПЕРЕБОЙНОГО СНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОЙ ЭНЕРГИЕЙ

Холдинг прилагает максимальные усилия для обеспечения устойчивого и эффективного развития электроэнергетической отрасли на территории ДФО, создания и поддержания единого контура управления, реализации государственной политики в отношении развития энергетики региона, закрепленной в программных документах федерального и регионального уровней, и, в первую очередь, обеспечения надежности и безопасности функционирования эксплуатируемого оборудования и сооружений

ВЫХОД НА НОВЫЕ РЫНКИ

Холдинг ориентируется как на развитие уже существующих видов деятельности, так и на выход на новые рынки. Одним из перспективных направлений является развитие теплового бизнеса в регионах присутствия Холдинга

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РОСТА ФУНДАМЕНТАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

Холдинг стремится к увеличению своей фундаментальной стоимости и повышению своей ценности для акционеров, сотрудников и общества. Инструменты достижения данной цели включают как постепенную вертикальную интеграцию, так и оптимизацию операционной деятельности Холдинга, а также повышение эффективности бизнес-процессов и развития системы управления

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

При реализации стратегии деятельность Холдинга нацелена на:

- решение задач по модернизации электроэнергетики Дальневосточного федерального округа и его инновационного развития путем применения новейших технологических и управленческих решений при реализации инвестиционных проектов Холдинга;
- развитие перспективных направлений деятельности, включая возобновляемую энергетику, позволяющих повысить энергетическую эффективность Компании и обеспечить сокращение использования твердого топлива и углеводородов в долгосрочной перспективе;
- развитие внешнеэкономических отношений со странами АТР в области ТЭК;
- создание стратегических альянсов с ключевыми игроками в прочих отраслях промышленности Дальневосточного федерального округа в целях реализации совместных проектов;
- внедрение лучших практик построения системы управления.

Одной из ключевых задач в 2012 году являлась задача по интеграции ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в Группу «РусГидро», предусматривающая, в том числе, синхронизацию основных бизнес-процессов и систем управления

Одной из ключевых задач в 2012 году являлась задача по интеграции ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в Группу «РусГидро», предусматривающая, в том числе, синхронизацию основных бизнес-процессов и систем управления. Так, в прошлом году в Холдинге была внедрена система стратегического управления, аналогичная системе, действующей в ОАО «РусГидро», и разработаны положение и регламент о стратегическом управлении, регламентирующие этот бизнес-процесс.

Основным документом, определяющим стратегию Компании, является Стратегический план развития ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на период до 2016 года с перспективой до 2020 года, утвержденный Правлением Общества 14 августа 2012 года.

В 2012 году в ОАО «РАО Энергетические системы Востока» была внедрена система КПЭ, обеспечивающая установление единых принципов корпоративной ответственности за достижение поставленных целей и направленная на реализацию стратегии. Для высших менеджеров установлен годовой КПЭ «Выполнение приоритетов развития» (доля 40%), для прочих категорий работников установлен годовой КПЭ «Выполнение плана реализации стратегии» (доля 50–90% в зависимости от категории сотрудника).

Одним из инструментов реализации Стратегического плана развития являются Приоритеты развития Холдинга, представляющие собой перечень ключевых задач, выполнение которых считается наиболее значимым в текущем году. Приоритеты на 2013 год утверждены Советом директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока» 6 марта нынешнего года.



ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА» НА 2013 ГОД

Обеспечение надежности и модернизация действующих активов

Реализация инвестиционной программы ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Обеспечение принятия необходимых тарифных решений

Повышение эффективности операционной деятельности

Оптимизация корпоративной структуры и повышение эффективности корпоративного управления

Региональное развитие

Повышение качества стратегического управления

2.2

ИНВЕСТИЦИИ ОАО «РУСГИДРО»



Открыть текст
раздела онлайн

ПРИНЦИПЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Инвестиционная политика Компании, а также принятие связанных с ней решений строятся на следующих принципах:

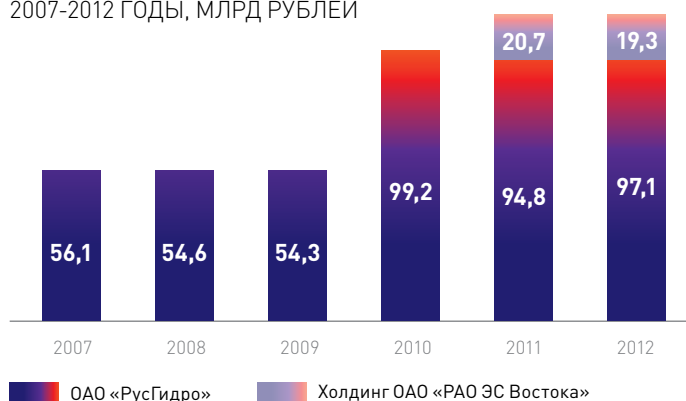
- соответствие инвестиционных решений и проектов законодательно установленным требованиям, строительным нормам и правилам, а также экологическим стандартам;
- соблюдение последовательности этапов и стадий реализации инвестиционных проектов;
- соответствие инвестиционных решений и проектов требованиям к уровням доходности и риска, установленным Советом директоров Компании;
- анализ выгод и издержек реализации альтернативных инвестиционных решений по окончании каждого этапа инвестиционного проекта при изменении его основных параметров;
- обеспеченность всех инвестиционных проектов источниками финансирования.

Инвестиционная деятельность Компании регламентируется единым сводным документом — Положением о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений, утвержденным 30 ноября 2010 года. Утверждение инвестиционных программ Компании относится к компетенции Совета директоров. Вместе с тем, в соответствии с Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 1 декабря 2009 года № 977, инвестиционные программы перед утверждением Советом директоров ОАО «РусГидро» согласовываются с органами исполнительной власти и утверждаются Минэнерго России.

В соответствии с Постановлением Правительства от 27 декабря 2010 года № 1172 «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии мощности» с 2012 года целевая инвестиционная составляющая ОАО «РусГидро» не устанавливается.

В прошлом году в ОАО «РусГидро» и его филиалах/ДЗО/ВЗО разработана и внедрена корпоративная информационная система по автоматизации процесса управления инвестициями в форме капитальных вложений. На 2013 год в рамках единой информационно-аналитической системы Группы ОАО «РусГидро» предусмотрены работы по автоматизации отдельных функций процесса управления инвестициями в форме капитальных вложений в Холдинге ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и его ДЗО/ВЗО, а также консолидации инвестиционных программ ОАО «РусГидро» и Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ, ОАО «РУСГИДРО»,
2007-2012 ГОДЫ, МЛРД РУБЛЕЙ



Источник: Данные Компаний

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА 2012 ГОДА

Реализация инвестиционной программы является одной из стратегических задач Компании.

Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2012 год утверждена приказом Минэнерго России от 28 апреля 2012 года № 201 и решением Совета директоров ОАО «РусГидро» от 22 июня 2012 года (протокол № 156).

Инвестиционная программа Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2012 год включала в себя:

- инвестиционную программу ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2012 год, утвержденную приказом Минэнерго России от 5 мая 2012 года № 232;
- инвестиционную программу ОАО «Сахалинэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 5 мая 2012 года № 233;
- инвестиционную программу ОАО «Камчатскэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 5 мая 2012 года № 234;

- инвестиционную программу ОАО «Магаданэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 5 мая 2012 года № 235;

- инвестиционную программу ОАО АК «Якутскэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 5 мая 2012 года № 236.

Инвестиционные программы ОАО «ДРСК», ОАО «Чукотэнерго», ОАО «ЮЭСК» утверждены региональными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Исполнение инвестиционной Программы в 2012 году

Освоение инвестиций: **116,4 млрд руб. (98)**

Ввод мощностей: **2 539,6 МВт (100%)**

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ ОАО «РУСГИДРО» И ХОЛДИНГА ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА», 2012 ГОД

	Утвержденный объем инвестиций, млрд руб.	Исполнение Инвестиционной программы, млрд руб.	Исполнение Инвестиционной программы, %	План ввода мощностей, МВт	Исполнение плана ввода мощностей, МВт	Исполнение плана ввода мощностей, %
ОАО «РусГидро»	98,3	97,1	99	2 444,1	2 444,5	100
Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	19,9	19,3	97	94,2	95,1	101
Итого	118,3	116,4	98	2 538,3	2 539,6	100

Источники: Данные Компаний

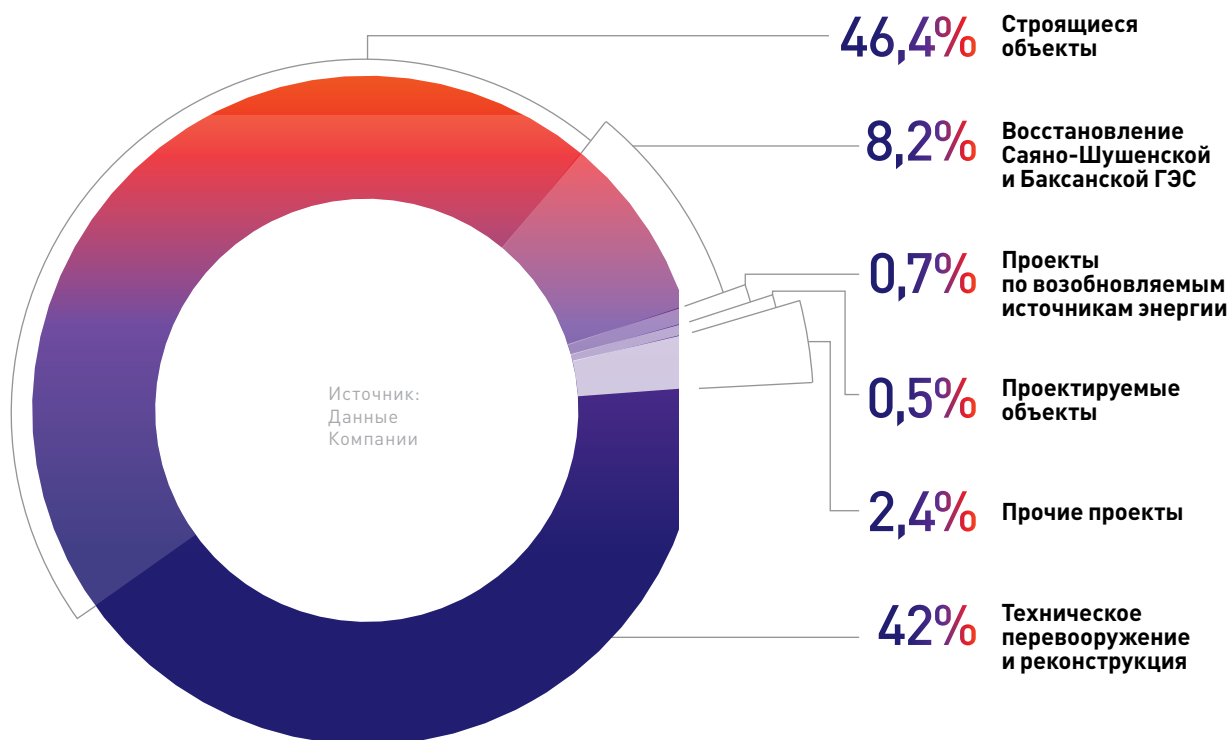
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В 2012 ГОДУ

Основными направлениями инвестирования в прошлом году стали следующие:

- Техническое перевооружение и реконструкция — 48,9 млрд рублей (ОАО «РусГидро» — 33,1 млрд рублей, Холдинг «РАО Энергетические системы Востока» — 15,7 млрд рублей);
- Строящиеся объекты — 54,0 млрд рублей (ОАО «РусГидро» — 50,4 млрд рублей, Холдинг «РАО Энергетические системы Востока» — 3,6 млрд рублей);
- Восстановление Саяно-Шушенской и Баксанской ГЭС — 9,5 млрд рублей;
- Проектируемые объекты — 0,4 млрд рублей;
- Проекты по возобновляемым источникам энергии — 0,8 млрд рублей;
- Прочие проекты — 2,8 млрд рублей (ОАО «РусГидро»: достройка Саяно-Шушенской ГЭС, достройка Бурейской ГЭС, Ирганайская ГЭС, достройка Каскада Нижне-Черекских ГЭС, Чебоксарская ГЭС, программа НИОКР, приостановка строительства Малой ГЭС «Чибит», приостановка строительства Дальневосточной ВЭС).



НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ОАО «РУСГИДРО»,
ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА», 2012 ГОД, %



ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

ОАО «РусГидро»

Восстановление Саяно-Шушенской ГЭС, 6 400 МВт

Ликвидация последствий аварии 17 августа 2009 года и восстановление Саяно-Шушенской ГЭС, восстановление гидроагрегатов с полной заменой гидрогенераторного, гидротурбинного, силового оборудования, систем автоматики, управления, сигнализации, оперативной связи, защит и приборов.

Восстановление Баксанской ГЭС

Полная замена существующего и поврежденного оборудования после инцидента в 2010 году. В декабре 2012 года Баксанская ГЭС запущена в эксплуатацию, введено 27 МВт (прирост мощности составил 2 МВт).

Усть-Среднеканская ГЭС, 570 МВт

Обеспечение энергетической безопасности и самодостаточности региона; обеспечение экономически доступной электроэнергией новых горнорудных предприятий по добыче золота и других драгоценных металлов, в частности Наталкинского золоторудного ГОКа — рудника им. Матросова; обеспечение электроэнергией потребителей центрального энергоузла Магаданской области и частично потребителей Оймяконского района республики Саха (Якутия); увеличение зимней энергоотдачи Колымской ГЭС при работе в каскаде. Выполнение сетевого графика строительства осуществляется в установленные сроки и в полном объеме.

Богучанская ГЭС, 2 997 МВт

Строительство Богучанской ГЭС и Богучанского алюминиевого завода является основой государственного инвестиционного проекта «Комплексное развитие Нижнего Приангарья» и предполагает обеспечение энергетической безопасности ОЭС Сибири и дальнейшее освоение природно-ресурсного потенциала северной части территории Красноярского края.

Гоцатлинская ГЭС, 100 МВт

Снабжение электроэнергией и мощностью потребителей дефицитной ОЭС Северного Кавказа, выполнение поручения Председателя Правительства РФ по обеспечению выполнения мероприятий, предусмотренных комплексом согласованных мер, направленных на урегулирование общественно-политической ситуации и улучшение социального положения Республики Дагестан.

Загорская ГАЭС-2, 840 МВт

Выравнивание суточной неоднородности графика нагрузок, регулирование электрических режимов.

Бурейская ГЭС (2010 МВт) и Нижне-Бурейская ГЭС (320 МВт)

Обеспечит электроэнергией строящиеся промышленные объекты на территории Амурской области, Республики Саха (Якутия) и Еврейской автономной области (железнодорожные ГОКи, золоторудные ГОКи, экспортный нефтепровод ВСТО, космодром Восточный, Эльгинское угольное месторождение), а также ликвидацию зимнего подтопления ряда поселков, расположенных в нижнем бьефе Бурейской ГЭС, защиту нижнего бьефа Нижне-Бурейской ГЭС, в том числе пограничной реки Амур.

Малые ГЭС

Ввод новых генерирующих мощностей на основе возобновляемых источников энергии; повышение устойчивого электроснабжения горных районов Северного Кавказа.

Зеленчукская ГЭС-ГАЭС, 140 МВт

Повышение надежности энергоснабжения в энергосистеме Северного Кавказа, выравнивание суточного графика стока реки Кубань

Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Строительство и реконструкция электросетевых объектов энергоснабжения к саммиту АТЭС-2012 во Владивостоке (ОАО «ДРСК»).

Перевод на сжигание природного газа Владивостокских ТЭЦ-1, ТЭЦ-2 и ТЦ «Северная» (ОАО «ДГК»).

Перевод котлоагрегатов Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 на сжигание природного газа (ОАО «Сахалинэнерго»).

Перевод котлоагрегатов Камчатской ТЭЦ-1 на сжигание природного газа (ОАО «Камчатскэнерго»).

Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань

(замещение выбывающих мощностей Майской ГРЭС; обеспечение растущей потребности в электроэнергии ПОЭЗ в г. Советская Гавань) с электрической мощностью — 120 МВт и тепловой мощностью — 200 Гкал/час.

Строительство ГТУ-ТЭЦ на площадке Владивостокской ТЭЦ-2

(необходимость создания надежного электроснабжения юга Приморья; ликвидация дефицита мощности, необходимость покрытия роста электрических нагрузок в г. Владивосток) электрической мощностью — 93 МВт и тепловой мощностью — 80 Гкал/час.

Строительство ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ

(необходимость создания надежного электроснабжения юга Приморья; ликвидация дефицита, необходимость покрытия роста электрических нагрузок в г. Владивосток) с электрической мощностью — 139,5 МВт и тепловой мощностью — 420 Гкал/час.

Строительство первой очереди Якутской ГРЭС-2

(замещение мощностей выбывающей Якутской ГРЭС; обеспечение роста потребления и повышение надежности энергоснабжения) с электрической мощностью — 170 МВт и тепловой мощностью — 160 Гкал/час.

Строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ

(покрытие дефицита мощности и удовлетворение перспективного спроса на тепловую энергию; повышение надежности электроснабжения и покрытие неравномерной части графиков электрической нагрузки ОЭС Востока) электрической мощностью — 120 МВт и тепловой мощностью — 188 Гкал/ч.

Строительство Сахалинской ГРЭС-2

(обеспечение замещения выбывающей Сахалинской ГРЭС; повышение эффективности функционирования Сахалинской энергосистемы) с электрической мощностью — 110 МВт и тепловой мощностью — 15 Гкал/час.

Строительство пятого энергоблока на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1

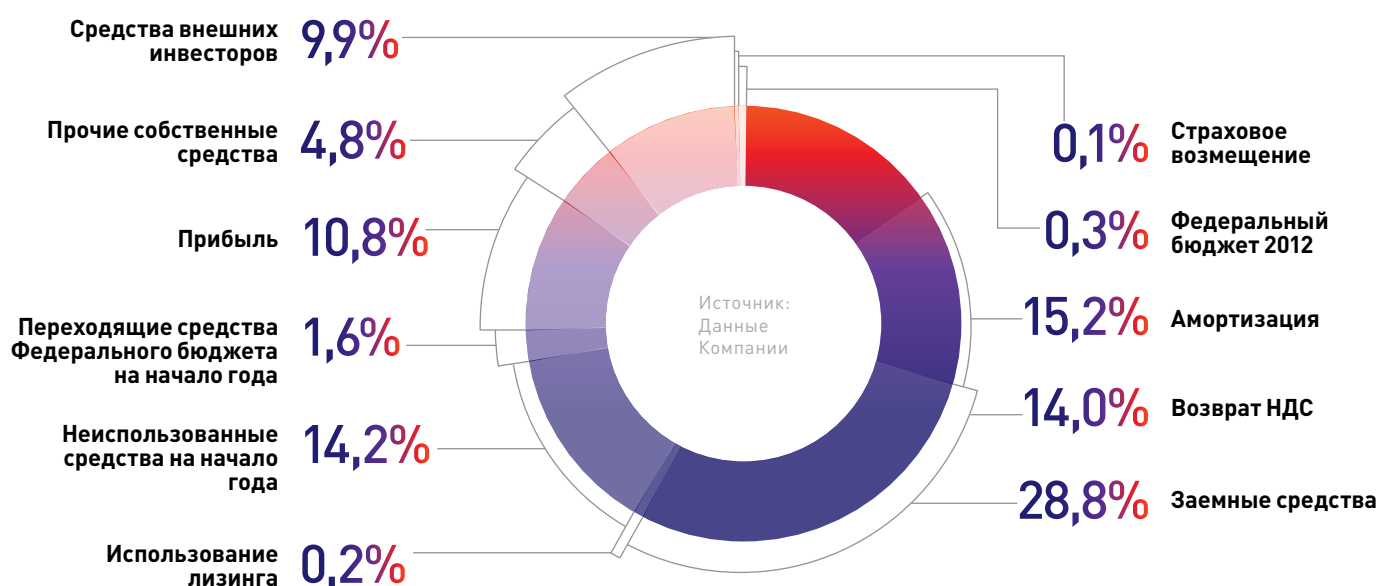
(покрытие дефицита мощности в Сахалинской энергосистеме; обеспечение горячего резерва в максимум нагрузки) с электрической мощностью — 91,2 МВт.

Строительство Уссурийской ТЭЦ

(ликвидация прогнозного дефицита электрической мощности; повышение энергетической безопасности юга Приморья) с электрической мощностью — 370 МВт и тепловой мощностью — 560 Гкал/ч.

Строительство распределительных сетей и подстанций для энергоснабжения объектов подвижной радиотелефонной связи автомобильной дороги федерального значения «Амур» Чита-Хабаровск (обеспечение электроснабжения базовых станций сотовой связи автодороги федерального значения «Амур»).

СТРУКТУРА ИСПОЛЬЗОВАННЫХ
ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ,
ОАО «РУСГИДРО», 2012 ГОД



ИСПОЛНЕНИЕ ПЛАНА ВВОДА МОЩНОСТЕЙ ОАО «РУСГИДРО»

Ввод мощностей
ОАО «РусГидро» в 2012 году
составил

2 444,5 МВт

В соответствии с Инвестиционной программой ОАО «РусГидро» в 2012 году был запланирован ввод мощности в объеме 2 444,1 МВт, в том числе:

- Волжская ГЭС — 10,5 МВт,
- Камская ГЭС — 6,0 МВт,
- Саратовская ГЭС — 9,0 МВт,
- Богучанская ГЭС — 1 998,0 МВт,
- Агульская ГЭС (Дагестанский филиал) — 0,6 МВт,
- Загорская ГАЭС-2 — 420,0 МВт.

По результатам исполнения Инвестиционной программы в прошлом году введено 2 444,5 МВт (100%) новой мощности, в том числе:

- Волжская ГЭС — 15,5 МВт;
- Богучанская ГЭС — 1 998 МВт;
- Камская ГЭС — 9,0 МВт;
- Загорская ГАЭС-2 — 420,0 МВт.
- Баксанская ГЭС — 2 МВт;

Запланированные в зоне ответственности Богучанской ГЭС работы для обеспечения вводов гидроагрегатов №№ 1-6 в 2012 году были выполнены в полном объеме. Вместе с тем, накладываемые технические ограничения в части схемы выдачи мощности не позволили выполнить планы по вводу мощностей Богучанской ГЭС в запланированном объеме.

По состоянию на 31 декабря 2012 года гидроагрегаты №№ 1-4 были поставлены под нагрузку. С 1 декабря прошлого года гидроагрегаты №№ 1-3 генерируют электроэнергию. С 22 января 2013 года гидроагрегат № 4 переведен в режим постоянной промышленной эксплуатации. Гидроагрегаты №№ 5-6 запущены на холостом ходу, поставить их под нагрузку не оказалось возможным в связи с неготовностью сетей 500 кВТ.

Работы по монтажу двух гидроагрегатов (по 210 МВт) выполнены в полном объеме. В декабре 2012 года был произведен тестовый пуск. По причине неготовности схемы выдачи мощности со стороны ОАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31 декабря прошлого года подключение Загорской ГАЭС к ЕЭС невозможно.

Дополнительно в 2012 году введена мощность трех гидроагрегатов Саяно-Шушенской ГЭС, полностью восстановленных после аварии в августе 2009 года (1 920 МВт), и трех гидроагрегатов Баксанской ГЭС, полностью восстановленных после инцидента в 2010 году (27 МВт).

ИСПОЛНЕНИЕ ПЛАНА ВВОДА МОЩНОСТЕЙ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

В соответствии с Инвестиционной программой Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2012 год планировался ввод мощности в объеме:

- 94,2 МВт (генерация);
- 402,3 км (сетевое хозяйство);
- 899,8 МВА (трансформаторные мощности).

По результатам выполнения Инвестиционной программы Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в минувшем году было введено:

- Генерация: 95,1 МВт (в том числе 91,2 МВт — строительство пятого энергоблока на ЮС ТЭЦ-1 — ОАО «РАО Энергетические системы Востока»; 3,4 МВт — дизельные генераторы в п. Ключи, Соболево, Атласово — ОАО «ЮЭСК»; 0,5 МВт – дизельные генераторы в п. Лекечен и Исит – ОАО АК «Якутскэнерго»);
- Сетевое хозяйство: 730,0 км.
Основными причинами отклонения являются ввод основных средств по объектам технологического присоединения потребителей, выполненный в соответствии с фактически поступившими заявками на техприсоединение к сетям ОАО «ДРСК», а также реализация мероприятий по технологическому присоединению заявителей в рамках индивидуальных договоров;
- Трансформаторные мощности: 730,3 МВА.
Невыполнение плана ввода трансформаторных мощностей обусловлено переносом выполнения работ на 2013 год (в частности, ввиду уточнения графика строительно-монтажных работ на ПС 110/35/6 кВ «Орлиная»; по причине изменения графика поставки оборудования и дополнительных строительно-монтажных работ на ПС 110/35/6 кВ «Западная» — Приморский филиал), а также корректировкой сроков реализации проекта и графика платежей по реконструкции ПС 110/35/6 кВ «Крашенинникова» (откл. 50 МВА). В рамках заключенного договора технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителя будет осуществлено поэтапно в 2013 и 2014 годах.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ УРОВЕНЬ ДОХОДА ПО КОТОРЫМ СОСТАВЛЯЕТ БОЛЕЕ 10% В ГОД

БОГУЧАНСКАЯ ГЭС

Строительство Богучанской ГЭС ведется с 1980 года. В ноябре 2012 года при участии Президента РФ Владимира Путина были пущены гидроагрегаты первой очереди Богучанской ГЭС (под станционными номерами 1, 2 и 3 совокупной проектной мощностью 999 МВт переведены в режим постоянной промышленной эксплуатации). Уже в январе 2013 года гидроагрегат № 4 Богучанской ГЭС переведен в режим постоянной промышленной эксплуатации установленной мощностью 333 МВт.

Введение в строй Богучанской ГЭС имеет колоссальное значение для Сибирского экономического региона, в частности для строящихся Богучанского и Тайшетского алюминиевых заводов.

Основным источником финансирования достройки ГЭС являются кредитные средства Внешэкономбанка (с декабря 2010 года), а также собственные средства ОАО «РусГидро» и ОК РУСАЛ.

ВОССТАНОВЛЕНИЕ САЯНО-ШУШЕНСКОЙ ГЭС ИМЕНИ П.С. НЕПОРОЖНЕГО

В декабре 2012 года введен в промышленную эксплуатацию гидроагрегат № 9 в рамках проекта восстановления Саяно-Шушенской ГЭС. Ранее были последовательно введены в эксплуатацию новые гидроагрегаты № 7, № 8.

ГОЦАТЛИНСКАЯ ГЭС

В 2012 году последовательно продолжалось строительство Гоцатлинской ГЭС для ликвидации в среднесрочной перспективе дефицита объединенной энергосистемы Северного Кавказа.

ЗАГОРСКАЯ ГАЭС-2

В прошлом году завершено строительство первой очереди Загорской ГАЭС-2. Осуществляется взаимодействие с ОАО «ФСК ЕЭС» по обеспечению включения Загорская ГАЭС-2 «в сеть» после полного завершения строительно-монтажных работ.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА В 2013 ГОДУ

Объем инвестиций в 2013 году составит 132 677,6 млн руб.

Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2013-2015 годы утверждена приказом Минэнерго России от 28 декабря 2012 года № 665.

Инвестиционная программа Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2013-2015 годы включает в себя:

- Инвестиционную программу ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2013 год, утвержденную приказом Минэнерго России 27 сентября 2012 года № 459;
- Инвестиционную программу ОАО «Сахалинэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 4 сентября 2012 года № 419;
- Инвестиционную программу ОАО «Камчатскэнерго», утвержденную приказом Региональной службы по тарифам и ценам Камчатского края от 12 июля 2012 года № 87-ОД;
- Инвестиционную программу ОАО «Магаданэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 8 октября 2012 года № 474;
- Инвестиционную программу ОАО АК «Якутскэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 24 сентября 2012 года № 449.

ПЛАН ВВОДА МОЩНОСТЕЙ

В соответствии с утвержденной Инвестиционной программой ОАО «РусГидро» в 2013 году запланирован ввод мощности в объеме 1 710,0 МВт, в том числе:

- Филиал ОАО «РусГидро» — «Волжская ГЭС» — 21,0 МВт,
- Филиал ОАО «РусГидро» — «Жигулевская ГЭС» — 21,0 МВт,
- Филиал ОАО «РусГидро» — «Камская ГЭС» — 6,0 МВт,
- Филиал ОАО «РусГидро» — «Саратовская ГЭС» — 9,0 МВт,
- Филиал ОАО «РусГидро» — «Новосибирская ГЭС» — 5,0 МВт,
- Усть-Среднеканская ГЭС — 169,0 МВт,
- Богучанская ГЭС — 999,0 МВт,
- Гоцатлинская ГЭС — 100,0 МВт,

Инвестиционные программы ОАО «ДРСК», ОАО «Чукотэнерго», ОАО «ЮЭСК» утверждены региональными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Утвержденный объем инвестиций на 2013 год составил 132 677,6 млн рублей, в том числе:

- ОАО «РусГидро» — 102 863,5 млн рублей;
- Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока» — 29 814,1 млн рублей.

Вместе с тем, в соответствии с Указом Президента РФ Владимира Путина от 22 ноября 2012 года № 1564 «О дальнейшем развитии Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро», Компания с 2013 года в связи с получением бюджетных средств будет осуществлять реализацию приоритетных инвестиционных проектов на территории Дальнего Востока:

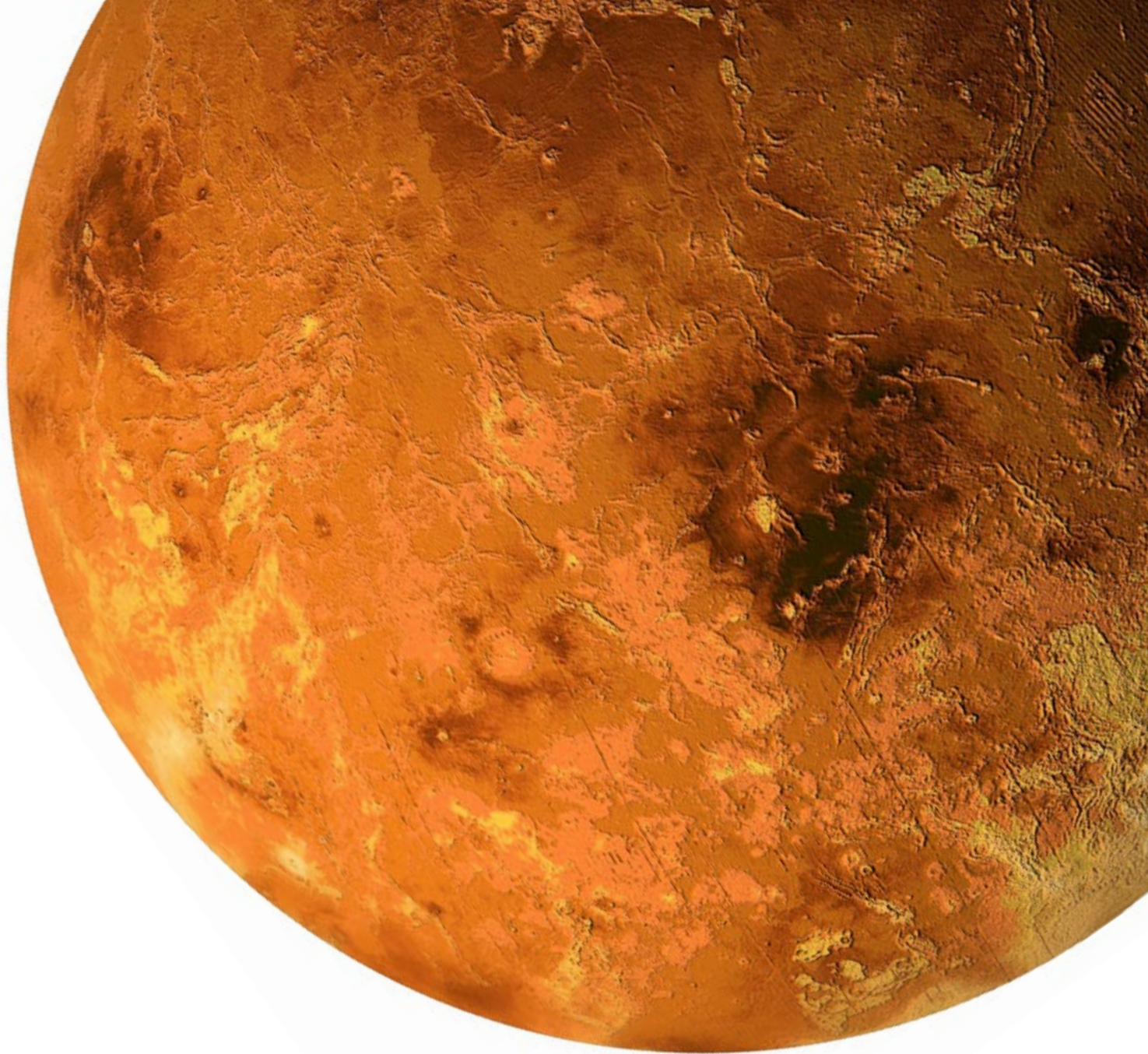
- Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань;
- Строительство первой очереди Якутской ГРЭС-2;
- Строительство Сахалинской ГРЭС-2;
- Строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ.

Скорректированные инвестиционные программы в установленном порядке направлены на утверждение в Минэнерго России.

- Загорская ГАЭС-2 — 210,0 МВт,
- Зеленчукская ГЭС-ГАЭС — 140,0 МВт,
- Зарагжская МГЭС — 28,8 МВт,
- МГЭС Б. Зеленчук — 1,2 МВт.

В соответствии с утвержденной Инвестиционной программой Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году запланирован ввод мощности в объеме:

- 4,5 МВт (генерация);
- 540,8 км (сетевое хозяйство);
- 428,4 МВА (трансформаторные мощности).



ВОДА НА МАРСЕ

Во времена строительства Суэцкого канала (середина XIX в.) итальянский астроном Скиапарелли обнаружил, что марсианские пустыни покрыты сетью правильных линий, и было высказано предположение, что это сеть марсианских каналов, по которым вода тающих полярных ледников доставляется в средние и экваториальные широты, а на самом Марсе существует разумная жизнь.

Современные исследования показали, что никаких «каналов» на Марсе нет, а полярные шапки состоят в основном из замерзшей углекислоты. Зато космическими зондами были обнаружены на поверхности планеты многочисленные русла высохших рек, что говорит о том, что вода на Марсе была. Был также подтвержден факт существования паров воды в атмосфере и водяного льда в северной полярной области Марса.

РАЗДЕЛ 3

Риски

-
- 3.1. Политика управления рисками
 - 3.2. Страновые риски
 - 3.3. Финансовые риски
 - 3.4. Отраслевые риски
 - 3.5. Риски, связанные с деятельностью Компании
 - 3.6. Информация о возможных обстоятельствах, припятствующих деятельности Компании
-



λ — оранжевый гигант в созвездии Гидры, расположенный на расстоянии 112 световых лет от Земли. Это одна из самых ярких звезд на звездном небе Земли с видимой визуальной магнитудой 3,61.



Открыть текст
раздела онлайн



Система управления рисками Компании, направленная на снижение негативного воздействия потенциальных опасностей, получила высокую оценку на Европейском конкурсе Strategic Risk, чем еще раз подтвердила свое соответствие лучшим международным практикам и стандартам.



3.1

ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



Открыть текст
раздела онлайн

В мае 2012 года блок внутреннего контроля и управления рисками ОАО «РусГидро» стал финалистом Европейского конкурса риск-менеджмента StrategicRisk в трёх номинациях

Деятельность Компании связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно сказаться на ее производственных и финансовых результатах, социальной и природной среде. Для снижения отрицательного воздействия потенциальных опасностей и оптимизации благоприятных возможностей в ОАО «РусГидро» создана система управления рисками, нацеленная на обеспечение реализации стратегии Компании.

За организацию процессов, связанных с рисками, отвечает блок внутреннего контроля и управления рисками Компании, который использует лучшие мировые практики в этой области. В качестве подтверждения этому стало попада-

ние блока внутреннего контроля и управления рисками ОАО «РусГидро» в мае 2012 года в число финалистов Европейского конкурса риск-менеджмента Strategic Risk в трёх номинациях. Представитель Компании также стал победителем международного конкурса в номинации «Лучший риск-менеджер года в России и СНГ».

Политика внутреннего контроля и управления рисками утверждена Советом директоров в декабре 2010 года. На ее основе с использованием лучшей практики, принципов COSO ERM и стандартов риск-менеджмента ISO31000 и ISO31010 в ОАО «РусГидро» внедрены методики выявления, измерения и реагирования на риски.

В рамках реализации этой политики Компанией в 2012 году осуществлен ряд мероприятий:

- реализован проект автоматизированной системы внутреннего контроля и управления рисками. Система построена в четком соответствии с положениями стандарта ISO31000 и состоит из четырех функциональных модулей: идентификации рисков, анализа рисков, оценивания рисков и воздействия на риск;
- реализована процедура регулярной отчетности Правлению об управлении рисками инвестиционных проектов;
- формализован процесс оценки рисков стратегических сделок: формируется реестр стратегических сделок и готовится для утверждения Правлением Паспорт стратегических сделок для принятия решения о совершении сделки;
- подготовлен проект построения системы управления рисками ОАО «РАО Энергетические системы Востока», в рамках которого утверждена политика в области внутреннего контроля и управления рисками ОАО «РАО Энергетические системы Востока», утверждены реестры стратегических рисков ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (ОАО «ДЭК» и ОАО «ДГК») и утвержден сводный реестр стратегических рисков, проведена работа по формированию и утверждению сводного плана управления стратегическими рисками ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году;
- сформирован единый реестр рисков возникновения аварий и катастроф на гидроэнергетических объектах ОАО «РусГидро» для расширения базы анализируемых сценариев рисков ситуаций как для эксплуатируемых объектов, так и для объектов, находящихся в стадии строительства, для повышения эффективности реализуемых производственных программ и других мер по управлению рисками, связанными с эксплуатацией активов Компании.

ОАО «РусГидро» на постоянной основе проводит независимую стороннюю оценку рисков. В 2012 году в ряде дочерних и зависимых компаниях были проведены сюрвейерские обследования представителями компании ООО «Страховой Брокер Виллис СНГ». Кроме того, ряд сюрвейерских обследований с участием представителей инженерных подразделений ведущих международных перестраховщиков прошел в филиалах Компании.

3.2

СТРАНОВЫЕ РИСКИ



Открыть текст
раздела онлайн

Осуществляя свою деятельность в Российской Федерации, Компания подвержена влиянию основных экономических и политических рисков, которые распространяются на страну. Экономика России остается зависимой от рыночных спадов и замедления экономического развития, которые имеют место в последние годы в целом ряде стран мира. Общемировые проблемы в экономике влияют на более осторожное поведение инвесторов в отношении стран с развивающейся экономикой, в число которых входит Россия, сокращение притока иностранных инвестиций. Кроме этого, нестабильность на мировом рынке приводит к уменьшению спроса на поставки нефти и газа из нашей страны, которые являются основным источником поступлений в государственный бюджет. Изменения мировых цен на нефть и газ могут существенно повлиять на развитие российской экономики, что, в свою очередь, возможно, приведет к ограничению доступа Компании к источникам финансирования, неблагоприятно отразится на покупательской способности потребителей электроэнергии.

Ведущими рейтинговыми агентствами мира России присвоены рейтинги инвестиционного уровня. В январе 2012 года рейтинговым агентством Fitch было объявлено о пересмотре прогноза в отношении России с BBB «позитивного» на «стабильный». Данное событие в сравнении с серьезным снижением рейтингов стран еврозоны международным агентством Standard&Poor's не является существенным.

Помимо экономических факторов, на деятельность ОАО «РусГидро» могут оказать негативное воздействие политическая ситуация в России (государство является крупнейшим держателем пакета акций Компании), противоречивые и частые изменения налогового и валютного законодательства, несовершенство судебной системы, сильная изношенность инфраструктурных объектов в сфере энергетики и транспорта.

ВОДА В КОСМОСЕ

По данным последних исследований, содержание воды в нашей галактике (Млечный Путь) выше, чем ожидалось. Вода находится на третьем месте по распространённости среди всех молекул (после молекулярного водорода и окиси углерода). Например, в одном из холодных галактических «облаков» с массой в тысячу масс Солнца, количество воды (пары и лёд) эквивалентно сотне масс Юпитера.



3.3

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ



Открыть текст
раздела онлайн

К финансовым рискам можно отнести риск роста ставок по кредитам банков, валютный риск, инфляционный риск и риск ликвидности. Вероятность возникновения указанных рисков оценивается Компанией как незначительная.

Финансовое состояние, ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности ОАО «РусГидро» в незначительной мере зависят от изменений валютного курса и изменений процентных ставок, поскольку Компания реализует электроэнергию на внутреннем рынке России и расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии производятся, главным образом, в национальной валюте страны — в рублях. Практически все обязательства Компании также выражены в рублях, в их общем объеме доля обязательств, выраженных в иностранной валюте, составляет менее 5%.

Некоторые кредиты ОАО «РусГидро» были получены в рублях с плавающей процентной ставкой. С целью минимизации процентного риска по финансовым обязательствам Компанией по большей части подобных кредитов заключены своп-контракты для фиксации плавающих процентных ставок по процентным платежам до даты их окончательного погашения.

С целью минимизации процентного риска по финансовым обязательствам заключены своп-контракты для фиксации плавающих процентных ставок по процентным платежам

Уровень инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в России. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Компании может быть вызвано следующими рисками:

- риск потерь, связанных со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения стоимости финансового долга;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т.п.;
- риск уменьшения реальной стоимости средств, привлеченных на финансирование инвестиционной программы;
- риск увеличения стоимости заемных средств.

По итогам 2012 года инфляция в стране составила 6,6%, что значительно ниже оцениваемого ОАО «РусГидро» критического уровня инфляции – не менее 20% годовых, при котором у Компании могут возникнуть трудности.

Компания управляет риском ликвидности путем поддержания достаточной величины денежных средств и легко реализуемых ценных бумаг для сохранения способности исполнять текущие обязательства. Временно свободные денежные средства размещаются в краткосрочные финансовые инструменты, в основном банковские депозиты и векселя.

3.4

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ



Открыть текст
раздела онлайн

Разделение ОАО «РАО «ЕЭС России», ранее являвшегося крупнейшим государственным электроэнергетическим холдингом, на отдельные виды деятельности (выработка электрической энергии, ее передача, распределение и сбыт конечным потребителям, ремонт и техническое обслуживание) привело к конкуренции генерирующих, сбытовых, ремонтных и сервисных компаний.

В электроэнергетике России продолжается процесс преобразований, связанный с либерализацией в 2011 году рынка электрической энергии, которая реализуется по свободным ценам, основанным на рыночном спросе и предложении. Временным исключением является электроэнергия, продаваемая населению, а также в неценовых зонах оптового рынка и технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах.

Существенным изменениям подвергаются нормы, регулирующие деятельность энергетических компаний России, касающиеся, в том числе, либерализации рынка, установления тарифов на электроэнергию, функционирования рынка мощности и системы отношений между производителями и потребителями электрической энергии.

Как следствие процесса реформ и неоднозначности в связи с их завершением и конечными масштабами российский рынок электроэнергии претерпел кардинальные изменения и продолжает работать в условиях относительной неопределенности.

В условиях продолжающегося реформирования рынка электроэнергии и мощности Компанией предпринимаются необходимые мероприятия для формирования благоприятной нормативно-правовой базы его функционирования

Компания подвержена отраслевым рискам в первую очередь вследствие возможных изменений в электроэнергетической отрасли. При этом следует отметить, что данный риск нивелирован принятием «целевых» Правил оптового рынка электрической энергии и мощности (Постановление Правительства РФ от 27 декабря 2010 года № 1172). Для управления данными рисками ОАО «РусГидро» предпринимаются необходимые мероприятия для формирования благоприятной нормативно-правовой базы функционирования рынка электроэнергии и мощности. Компания принимает активное участие в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Министерством энергетики РФ, НП «Совет рынка» и Федеральной службой по тарифам РФ.

В рамках действующей модели рынка остается актуальным риск того, что цены, достигнутые на долгосрочном рынке мощности, могут быть недостаточны для покрытия постоянных издержек.



3.5

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ



Открыть текст
раздела онлайн

В целом стратегические риски ОАО «РусГидро» по сравнению с 2011 годом существенно не изменились. В течение 2012 года снизился уровень приоритетности некоторых рисков, например, риск задержек и ошибок при принятии управленческих решений был снижен в связи со стабилизацией структуры бизнес-процессов и наличием полиса страхования ответственности органов управления Компании, также снизился риск неэффективности реализуемых инвестиционных проектов.

РИСК ВОЗНИКНОВЕНИЯ АВАРИЙ ТЕХНОГЕННОГО ХАРАКТЕРА

Эта группа рисков связана с высоким уровнем физического износа оборудования, нарушением условий эксплуатации, несвоевременным проведением ремонтов и технического перевооружения и реконструкции (ТПиР). Реализация данных рисков может привести к выходу оборудования из строя и разрушению гидротехнических сооружений.

Вероятность реализации риска, по оценке Компании, находится на среднестатистическом уровне. Все основные производственные объекты ОАО «РусГидро» застрахованы. Комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений осуществляется на должном уровне, в том числе:

- осуществляются в полном объеме ремонтные работы;
- реализуется утвержденная Советом директоров перспективная программа технического перевооружения и реконструкции;
- внедряются современные методы диагностики без остановки оборудования, современные технологии управления производственными активами, включая необходимые информационные технологии;
- постоянно оптимизируется структура и величина объема запасных частей;
- продолжается процесс развития системы управления жизненным циклом оборудования действующих ГЭС.

Вместе с тем, риск дефицита средств, получаемых из внешних источников на проведение запланированных инвестиций, перешел из категории существенных рисков в критические риски для Компании. Помимо этого, появились новые риски, связанные с интеграцией в состав Группы ОАО «РАО Энергетические системы Востока», и риски, связанные с изменением законодательства, ухудшением ситуации с возвратом дебиторской задолженности на ОРЭМ.

РИСК СНИЖЕНИЯ ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

Риск является существенным из-за роста социальной нагрузки и введения ограничений по темпам роста цен/тарифов на электроэнергию и мощность со стороны государства, а также наличия финансовых обязательств, накладывающих определенные ограничения на деятельность Компании.

Существенное влияние на риск снижения выручки имеет неопределенность объема выработки электроэнергии в связи с наличием риска снижения водности. Этот риск заключается в невозможности точного прогнозирования объемов производимой электроэнергии в средне- и долгосрочной перспективе. В основном он оказывает влияние на выполнение обязательств по поставке электроэнергии на ОРЭМ.

Минимизация риска осуществляется в рамках ведения производственной и сбытовой деятельности ОАО «РусГидро» посредством следующих мероприятий:

- развития собственной системы гидрометеорологического мониторинга с целью повышения точности прогнозирования и отслеживания располагаемых водных ресурсов на объектах ОАО «РусГидро», не обеспеченных качественной прогностической информацией;
- отстаивания интересов ГЭС в межведомственных оперативных группах при Федеральном агентстве водных ресурсов РФ;
- реализации мероприятий раздела «Оптимизация использования водных ресурсов» Программы энергосбережения ОАО «РусГидро»;
- заключения хеджирующих двусторонних договоров на рынке «на сутки вперед» (РСВ), в том числе на покупку электроэнергии в обеспечение обязательств.

РИСК, СВЯЗАННЫЙ С НЕЭФФЕКТИВНОЙ ИНТЕГРАЦИЕЙ

В связи с приобретением в 2011 году ОАО «РусГидро» контрольного пакета акций ОАО «РАО Энергетические системы Востока» существуют риски, связанные с недостатком финансовых средств на модернизацию и строительство энергетической инфраструктуры Дальнего Востока. Вследствие этого, возникают эксплуатационные риски, связанные со старением оборудования и износом основных фондов приобретенного актива.

Для управления данным риском Компанией проведены мероприятия по интеграции ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в структуру Группы. Кроме того, ОАО «РусГидро» ведется работа по привлечению дополнительного финансирования на проведение работ по реконструкции действующих и строительство новых генерирующих объектов и линий электро- и теплопередачи, техническое перевооружение и ремонт основных фондов ОАО «РАО Энергетические системы Востока». При этом в условиях вероятного дефицита средств на реализацию инвестиционной программы эти риски могут стать крайне актуальными для Компании в будущем.

РИСК ВОЗНИКНОВЕНИЯ ДЕФИЦИТА СРЕДСТВ, ПОЛУЧАЕМЫХ ИЗ ВНЕШНИХ ИСТОЧНИКОВ НА ПРОВЕДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ

Риск является существенным по своим возможным последствиям для Компании вследствие одновременного сокращения всех или части источников финансирования. Острый дефицит инвестиционных средств может привести к реализации сценария, при котором ОАО «РусГидро» будет вынуждена приостановить строительство или законсервировать ряд строящихся объектов генерации, что отразится как на экономической эффективности инвестиционных проектов Компании, так и на результатах ее финансово-хозяйственной деятельности в целом.

Рациональное управление этим риском подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Компания придержи-

вается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала – за счет использования краткосрочных и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в краткосрочные финансовые инструменты, в основном в банковские депозиты и векселя.

Для нивелирования риска в Компании внедрена система контроля заключения договоров с контрагентами на «типовых финансовых условиях», разработаны методики управления процентными и валютными рисками с учетом кредитной политики ОАО «РусГидро», ведется работа по подготовке зон затоплений водохранилищ строящихся гидроэлектростанций за счет средств федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации.





ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Экологические риски выражаются в возможности протечек масла в реки из гидроагрегатов ГЭС, а также в возможности превышения отметок плотины (водохранилища) в верхнем и нижнем бьефах. Такое превышение чревато затоплением прибрежных зон, на которых размещены производственные и жилые объекты, природные комплексы.

Для снижения данных рисков Компанией осуществляется замена элементов и узлов гидротурбин на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологичность производства. Регулирование уровня водохранилища проводится в строгом соответствии с графиком, выданным Межведомственной оперативной группой. Для недопущения подтопления используются защитные дамбы и сооружения.

В целях дальнейшего совершенствования организации природоохранной деятельности в Компании внедряется система экологического менеджмента, направленная на соответствие международному стандарту ISO-14001-2004.

В целях совершенствования организации природоохранной деятельности в Компании внедряется система экологического менеджмента, направленная на соответствие международному стандарту ISO-14001-2004

ГАНИМЕД, СПУТНИК ЮПИТЕРА

Самый большой по размерам и массе спутник в Солнечной системе. Почти половину его поверхности занимает древняя ледяная кора, покрытая множеством метеоритных кратеров. Внешний слой состоит, главным образом, из водяного льда, толщина которого может достигать 900 км. Не исключено, что под толщей льда имеется жидкая вода.

3.6

ИНФОРМАЦИЯ О ВОЗМОЖНЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ, ОБЪЕКТИВНО ПРЕПЯТСТВУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



Открыть текст
раздела онлайн

ТЕРРОРИСТИЧЕСКИЕ АКТЫ

В связи с напряженной политической и социальной ситуацией, активизацией деятельности бандформирований на территории Северного Кавказа, высокой вероятностью возникновения локальных и региональных вооруженных конфликтов, ростом угрозы со стороны международного терроризма, повышением уровня политической нестабильности в ряде развивающихся стран в связи с мировым экономическим кризисом, активностью радикальных организаций, развитием промышленного терроризма ОАО «РусГидро» опасается возможных рисков, связанных с террористической активностью, в том числе на расположенных в данном регионе объектах. Для снижения этих рисков Компанией постоянно выполняются мероприятия по обеспечению безопасности. В этих целях разработана и реализуется Комплексная программа по обеспечению безопасности и защите от терроризма объектов, проводятся регулярные проверки антитеррористической защищенности Компании и обучение персонала, в том числе путем проведения специализированных антитеррористических учений и тренировок.

Вооруженная охрана объектов осуществляется силами ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго России вневедомственной охраны МВД России. Разработаны планы взаимодействия с правоохранительными органами по защите объектов Компании при совершении или угрозе совершения террористического акта. Пропускной и внутриобъектный режимы на территории предприятий усилены. Во взаимодействии с правоохранительными органами организуются мероприятия по предупреждению хищений. Производится оценка наиболее опасных угроз и выработка планов ликвидации последствий совместно со службами гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций субъектов Российской Федерации по месту нахождения генерирующих активов Компании.

Основное оборудование Компании застраховано, в том числе от террористических актов. ОАО «РусГидро» запланировано проведение роуд-шоу и других подобных мероприятий с целью снижения негативного воздействия реализовавшихся страховых событий по риску «Терроризм и диверсия» на позиционирование Компании на мировом страховом рынке.

СЕЙСМООПАСНАЯ ТЕРРИТОРИЯ

Ряд объектов Компании находится в зонах сейсмической опасности. Данный риск не является существенным, за исключением некоторых станций, находящихся на территории Северного Кавказа, поскольку эти объекты соответствуют требованиям стандартов по сейсмоустойчивости. Кроме этого, на объектах Компании действуют станции сейсмического мониторинга.

ЗОНА СЕЗОННОГО НАВОДНЕНИЯ

Риски сезонного наводнения имеют существенное (важное) значение для деятельности ОАО «РусГидро». Для их снижения осуществляется управление водными режимами, включая прогнозирование и мониторинг гидрологических режимов на объектах Компании, регулирование водохранилищ, строительство и эксплуатация водосборов и другие мероприятия.

РАЗДЕЛ 4

Обзор бизнеса

-
- 4.1. Рынок электроэнергии и мощности
 - 4.2. Основные конкуренты и конкурентные преимущества
 - 4.3. Тарифное регулирование
 - 4.4. Результаты производственной деятельности
 - 4.5. Энергоэффективность
-



ν Гидры — имеет яркость 3,115 m, что позволяет видеть ее невооруженным глазом. Эта звезда расположена на расстоянии порядка 144 световых лет от Земли.

Открыть текст
раздела онлайн



Основные конкурентные преимущества Компании:

- Экологичность
- Высокая маневренность бизнеса
- Незначительная топливная составляющая в себестоимости производства



4.1

РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

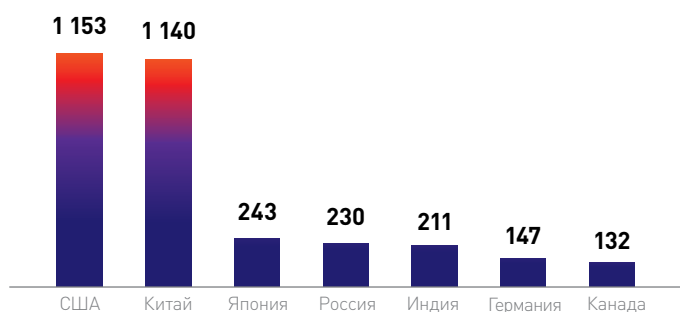


Открыть текст
раздела онлайн

ОБЩАЯ УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ И ВЫРАБОТКА ГЕНЕРАЦИИ В РОССИИ И МИРЕ

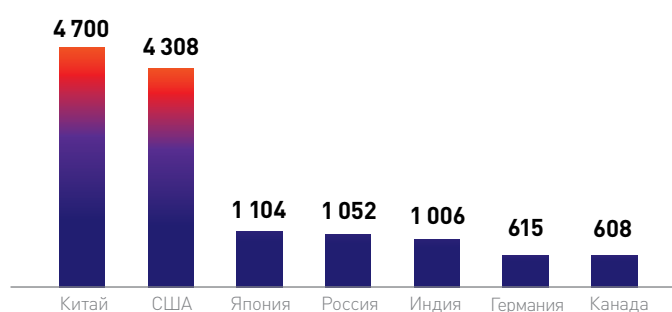
По установленным мощностям и объемам производства российская энергетика занимает четвертое место в мире.

МОЩНОСТЬ, ГВт



Источники: BP Statistical Review of World Energy 2012, EIA, IEA, Росстат

ПРОИЗВОДСТВО, МЛРД КВт*ч

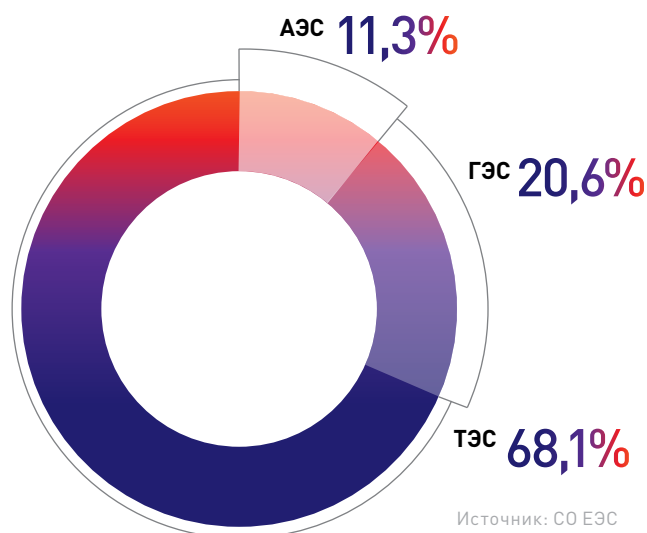


Установленная мощность электростанций ЭЭС России на 1 января 2013 года составила 223 070,8 МВт. Порядка 68,1% всей мощности приходится на тепловые электростанции (ТЭС), 20,6% — на гидравлические (ГЭС), около 11,3% — на атомные электростанции (АЭС).

СТРУКТУРА УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ
ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ ЭЭС РОССИИ, НА 1 ЯНВАРЯ 2013 ГОДА

6 473 МВт

Увеличение установленной мощности за счет вводов и модернизации оборудования по ЭЭС России в 2012 году



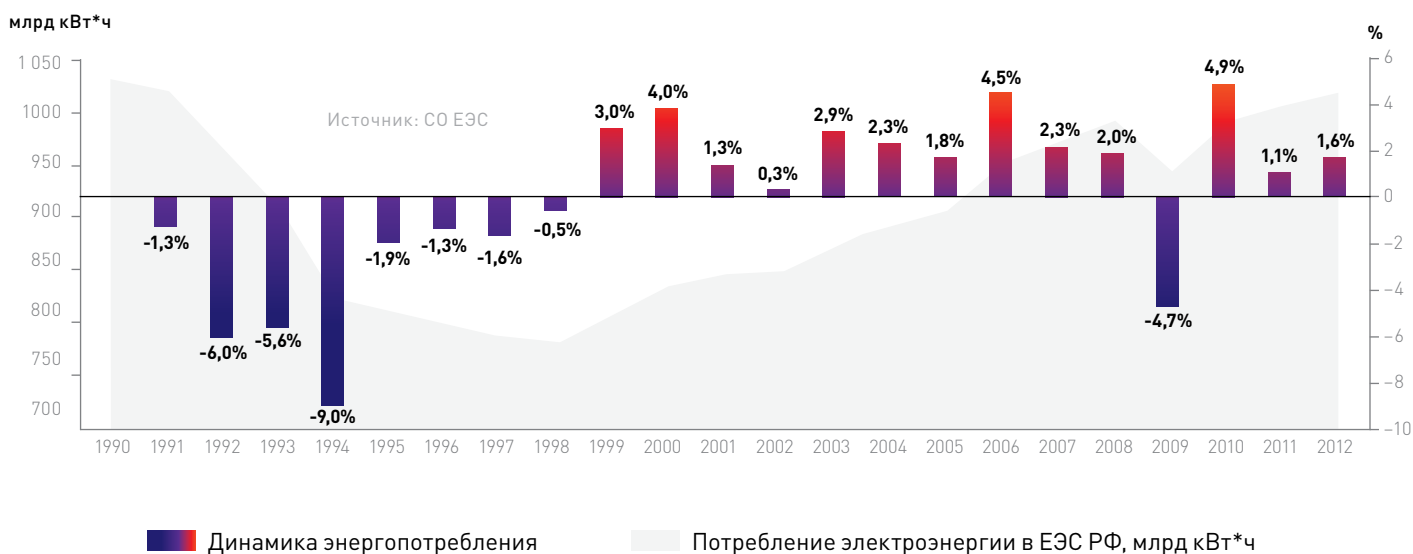
Источник: СО ЭЭС

Увеличение установленной мощности электростанций ЭЭС России за счет вводов нового, а также модернизации действующего генерирующего оборудования электростанций

составило в 2012 году 6 473,4 МВт. Выведено из эксплуатации генерирующего оборудования электростанций ЭЭС России суммарной мощностью 1 911,4 МВт.

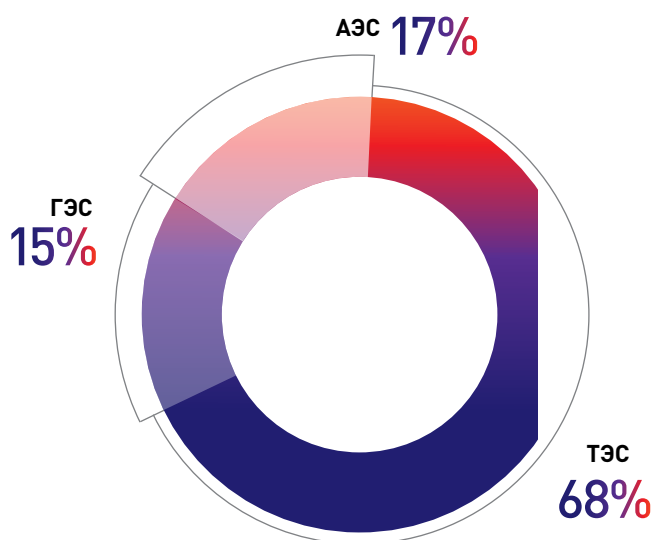
ДИНАМИКА ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ, 1990-2012 ГОДЫ

Начиная с 1998 года, в России, за исключением кризисного 2009 года, наблюдается рост энергопотребления.



По данным ОАО «СО ЕЭС» в 2012 году спрос на электроэнергию в ЕЭС России увеличился на 1,6% — до 1 016,50 млрд кВт*ч, рост выработки электроэнергии составил 1,3% — до 1 032,30 млрд кВт*ч. Около 68% всей электроэнергии было произведено ТЭС, 17% — АЭС, 15% — ГЭС:

СТРУКТУРА ВЫРАБОТКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ТИПАМ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ ЕЭС РОССИИ, 2012 ГОД



СТРУКТУРА РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

В настоящее время в России действует двухуровневый (оптовый и розничный) рынок электроэнергии и мощности.

На оптовом рынке продавцами и покупателями являются генерирующие компании, операторы экспорта / импорта электроэнергии, гарантирующие поставщики, крупные потребители, энергосбытовые организации, ОАО «ФСК ЕЭС» (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче).

Помимо Федеральной гидрогенерирующей компании оптового рынка (ОАО «РусГидро») большая часть генерирующих активов страны сосредоточена в 5 тепловых оптовых генерирующих компаниях (ОГК некоторые из которых были переименованы), 15 территориальных генерирующих компаниях (ТГК некоторые из которых были переименованы) и государственном концерне «Росэнергоатом». Также в числе крупных компаний отрасли следует упомянуть ОАО «Интер РАО ЕЭС», являющуюся оператором экспорта-импорта электроэнергии, а также владеющую рядом генерирующих активов в России и за рубежом.

Магистральными высоковольтными линиями электропередачи управляет принадлежащая государству ОАО «ФСК ЕЭС». Государственные пакеты акций межрегиональных распределительных сетевых компаний (МРСК) переданы ОАО «Российские сети». Диспетчерское управление Единой энергосистемой России осуществляет системный оператор (ОАО «СО ЕЭС»).

Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует на территории регионов, объединенных в ценовые и неценовые зоны. В первую ценовую зону входят территории европейской части России и Урала, во вторую — Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, объединенная энергосистема Востока – объединены Амурская, Приморская, Хабаровская энергосистемы и Южно-Якутский энергорайон Республики Саха (Якутия)), где по технологическим причинам организация рыночных отношений в электроэнергетике пока ограничена, реализация электроэнергии и мощности на оптовом рынке осуществляется по регулируемым ценам/тарифам и (или) по договорным ценам в рамках предельных уровней тарифов, утверждаемых ФСТ России на период регулирования.

В изолированных энергосистемах, технологически не связанных с Единой энергосистемой страны, оптовый рынок электроэнергии и мощности отсутствует, поставка электроэнергии осуществляется в рамках регулируемых розничных рынков.

1 января 2011 года полностью завершился процесс либерализации оптового и розничного рынка электроэнергии и мощности, начавшийся в январе 2007 года. Структура оптового рынка теперь выглядит следующим образом:

ОРЭМ 2012

ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ	МОЩНОСТЬ
Регулируемые договоры (РД) в части объемов поставки населению	Регулируемые договоры (РД) в части объемов поставки населению
Рынок «на сутки вперед» (РСВ)	Договоры о предоставлении мощности (ДПМ)
Свободные двусторонние договоры (СДД)	Договоры с новыми ГЭС/АЭС
Балансирующий рынок (БР)	Договоры купли-продажи мощности с генерирующими объектами, поставляющими мощность в вынужденном режиме (ВР)
	Свободные двусторонние договоры на электроэнергию и мощность (СДМ)
	Конкурентный отбор мощности

Начиная с 1 января 2011 года, электроэнергия поставляется на оптовом рынке электроэнергии (мощности) по свободным (нерегулируемым) ценам. Исключение составляют поставки электроэнергии на территориях, не объединенных в цено-

вые зоны оптового рынка, в территориально изолированных энергетических системах, в том числе на территориях субъектов РФ, объединенных в ценовые зоны оптового рынка, в границах которых не формируется равновесная цена. Кроме того, регулированию подлежат цены на электроэнергию, поставляемую населению и приравненным к нему категориям потребителей, а также поставляемую покупателям отдельных субъектов РФ ценовых зон, на территории которых Правительством России были установлены особые условия функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности (территории Северного Кавказа, Республика Тыва и до 1 января 2012 года — Республика Бурятия).

Объемы электроэнергии, не покрываемые регулируемыми договорами, реализуются по нерегулируемым ценам в рамках свободных двусторонних договоров (СДД), рынка «на сутки вперед» (РСВ) и балансирующего рынка (БР).

Объемы мощности, не покрываемые регулируемыми договорами, реализуются в рамках свободных договоров (СДМ), в том числе на бирже, и договоров купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора (КОМ), проводимого системным оператором. Кроме того, в долгосрочный рынок мощности включены договоры о предоставлении мощности (ДПМ), позволяющие обеспечить финансирование новой генерации. Гидроэлектростанции, поставляющие мощность во второй ценовой зоне, осуществляют поставку всей мощности по регулируемым ценам.

В декабре 2010 года завершилась первая кампания по подписанию договоров о предоставлении мощности (ДПМ). Объект тепловой генерации, введенный по договору о предоставлении мощности, получает гарантию оплаты мощности на 10 лет (20 лет для договоров, аналогичных ДПМ, заключаемых с АЭС и ГЭС), обеспечивающую возврат капитальных затрат и оговоренных эксплуатационных расходов.

Договоры о предоставлении мощности заключены с генерирующими компаниями теплоэнергетики, выделенными из состава ОАО РАО «ЕЭС России». Ими предусматривается строительство объектов энергетики общим объемом 28 ГВт до 2015 года. Большая часть новых мощностей будет располагаться в европейской части России, на Урале и в Сибири.

В общей сложности заключено 6 840 ДПМ с генерирующими компаниями теплоэнергетики и 3 616 ДПМ ГЭС и АЭС.

Договоры о поставке мощности, аналогичные ДПМ, заключены с ОАО «РусГидро» и ОАО «Концерн Росэнергоатом». В рамках ДПМ ОАО «РусГидро» реализует проекты Гочатлинской ГЭС, Зарамагских ГЭС, Загорской ГАЭС-2, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС и Кашхатау ГЭС суммарной мощностью порядка 1,5 ГВт.

Ввод новых мощностей позволит снять проблему нехватки мощностей в энергодефицитных зонах, а также повысить эффективность сектора в целом.

СЕТЕВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Сетевые организации осуществляют два основных вида деятельности — передачу электроэнергии по электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, энергетических установок генерирующих компаний и объектов электросетевого комплекса иных владельцев к электрическим сетям. Оба эти вида деятельности являются естественно-монопольными и регулируются государством.

Функционирование и развитие электросетевого комплекса России находится в зоне ответственности оператора Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС) ОАО «ФСК ЕЭС», эксплуатирующего магистральные сети высокого напряжения 110-1150 кВ, а также ОАО «Холдинг МРСК» (сейчас – ОАО «Российские сети»), эксплуатирующего распределительные сети более низкого напряжения – от 0,4 до 220 кВ и территориальных сетевых организаций

(ТСО), оказывающих услуги по передаче и распределению электрической энергии с использованием объектов электросетевого комплекса, не относящихся к ЕНЭС.

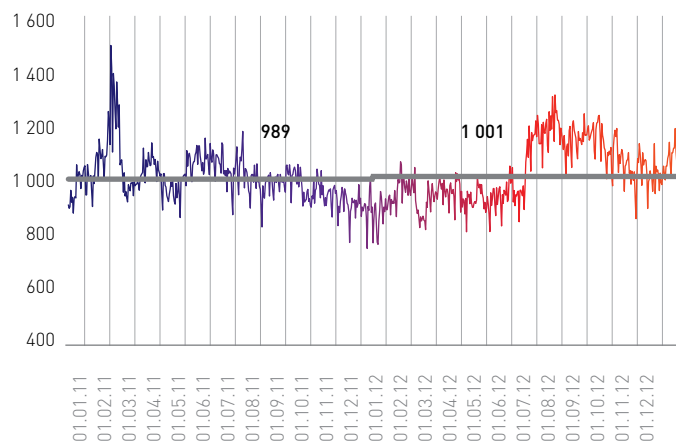
ДИНАМИКА ЦЕН РСВ

Рынок «на сутки вперед» представляет собой проводимый коммерческим оператором (ОАО «АТС») конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток.

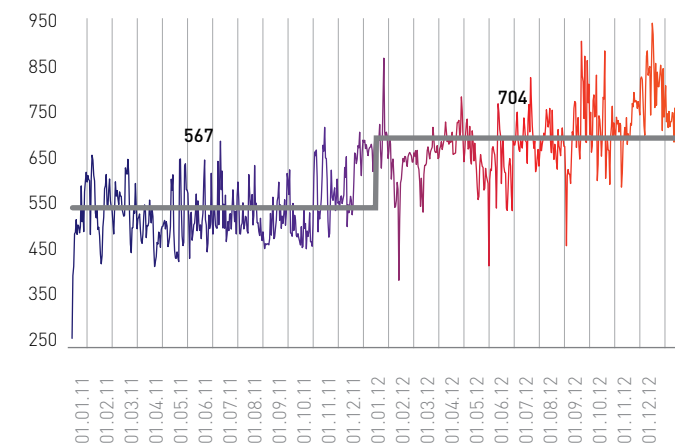
Ценам РСВ по двум причинам присуща достаточно высокая волатильность. Во-первых, из-за циклических колебаний (суточные, недельные, годовые), и, во-вторых, в связи с колебаниями цен, вызванными непрогнозируемыми изменениями на стороне спроса или предложения.

По данным НП «Совет рынка», средневзвешенный индекс равновесных цен на электроэнергию в течение 2012 года в европейской части России и на Урале вырос на 1,2% по отношению к значению индекса годом ранее, достигнув 1001,2 руб./МВт*ч. В Сибири средневзвешенный индекс равновесных цен за прошедший год поднялся на 24,2% - до 704,0 руб./МВт*ч.

ИНДЕКС РАВНОВЕСНЫХ ЦЕН НА ПОКУПКУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В ПЕРВОЙ ЦЕНОВОЙ ЗОНЕ



ИНДЕКС РАВНОВЕСНЫХ ЦЕН НА ПОКУПКУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ВО ВТОРОЙ ЦЕНОВОЙ ЗОНЕ



Источник: НП «Совет рынка»

Рост цен на электроэнергию в 2012 году обусловлен, главным образом, ростом цен на топливо.

ПРОГНОЗ ПОТРЕБЛЕНИЯ И ЦЕН НА 2013 ГОД

Внесенные в 2011 году коррективы в ранее принятые решения по обеспечению умеренного роста цен и тарифов на товары (услуги) естественных монополий (а именно смещение индексации роста регулируемых цен и тарифов газ и регулируемых тарифов на естественно-монопольные виды деятельности в электроэнергетике на середину года — июль) позволят не допустить скачка цен на электроэнергию в начале 2013 года.

Согласно прогнозу социально-экономического развития России на 2013 год и на плановый период 2014–2015 годов:

- цены на электроэнергию для всех категорий потребителей, исключая население, в среднем за год, вырастут в 2013 году на 12-14%, в 2014–2015 годах – на 10-12,5% ежегодно;
- индексация в 2013-2015 годах регулируемых тарифов на электроэнергию для населения будет производиться в июле. Так, с 1 июля 2013–2015 годов они будут расти на 12–15 % ежегодно;
- индексация регулируемых тарифов сетевых организаций также будет производиться в июле: с 1 июля 2013 года — на 10%, с 1 июля 2014–2015 годов — на 9–10% ежегодно;
- регулируемые тарифы на природный газ будут расти ежегодно с 1 июля на 15%.

В неценовых зонах оптового рынка электроэнергии и территориально-изолированных электроэнергетических системах рост тарифов, обусловленный подорожанием топлива (угля) и другими факторами, может быть произведен с 1 января 2013 года.

+4,7%

Прогноз роста электропотребления в 2013 году по ЕЭС России

Потребление электроэнергии в стране, согласно утвержденному Федеральной службой по тарифам России сводному прогнозному балансу производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам РФ на текущий год, составит в 2013 году 1 064,6 млрд кВт*ч. Таким образом, прогнозный рост электропотребления в нынешнем году по сравнению с фактом потребления в 2012 году составит порядка 4,7%.

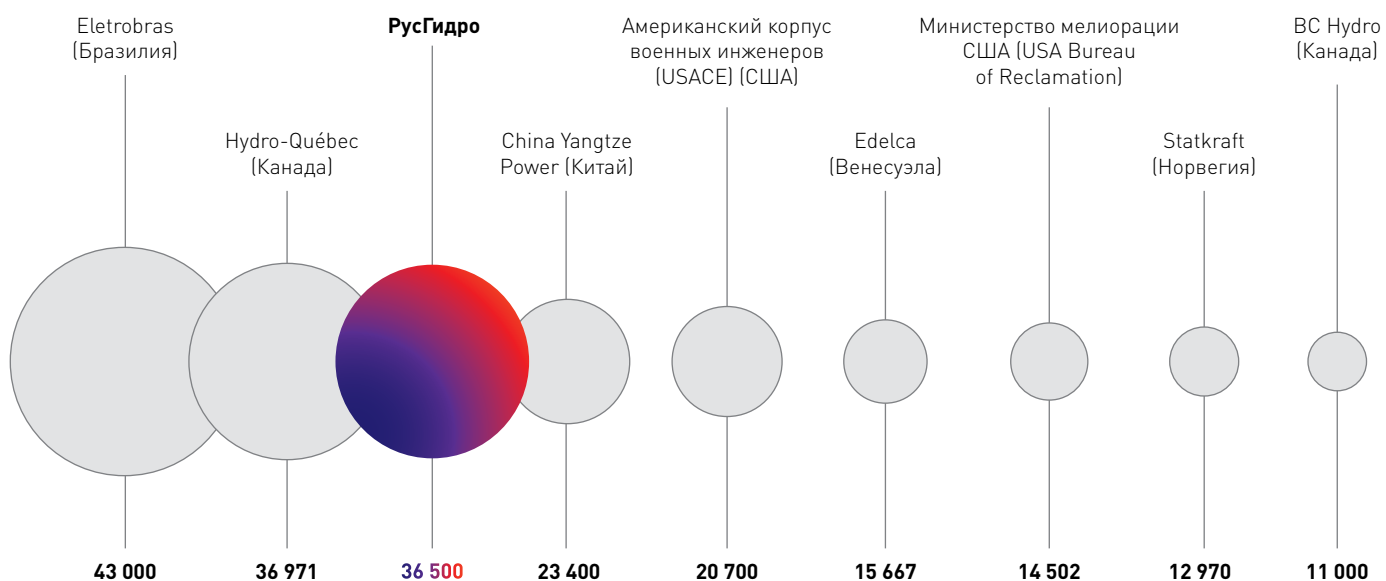
КОМПАНИИ-АНАЛОГИ

В мире существует ряд энергетических компаний, основу мощностей которых составляют гидроэлектростанции и которые находятся в собственности государства.

Eletrobras (Бразилия) 43 000 МВт	Крупнейшая энергетическая компания Бразилии и Латинской Америки. Среди активов — ряд крупных ГЭС, в том числе вторая по мощности в мире ГЭС Итайпу на реке Парана. Компания контролируется государством, которому принадлежит 52% ее акций
Hydro-Québec (Канада) 36 971 МВт	Крупнейшая энергокомпания Канады, сыгравшая огромную роль в экономическом развитии провинции Квебек. Активы компании включают в себя большое количество ГЭС, в том числе крупные каскады на реках Маникуган и Ла-Гранд. Компания принадлежит властям провинции Квебек.
China Yangtze Power (Китай) 23 400 МВт	У компании всего две ГЭС: «Три ущелья», крупнейшая гидроэлектростанция мира проектной мощностью 22,4 ГВт, и ниже располагающаяся ГЭС «Гэчжоуба» мощностью 3,1 ГВт. Компания контролируется государством.
Американский корпус военных инженеров (USACE) (США) 20 700 МВт	Это государственное ведомство, не являющееся энергокомпанией, которое занимается строительством и эксплуатацией ГЭС (сбытом электроэнергии занимаются другие госструктуры).
Edelca (Венесуэла) 15 667 МВт	Главный актив компании — третья в мире по мощности ГЭС Гури (10,2 ГВт) на реке Карони. Эта полностью государственная компания обеспечивает большую часть энергообеспечения Венесуэлы.
Министерство мелиорации США (USA Bureau of Reclamation) 14 502 МВт	Это государственное ведомство, не являющееся энергокомпанией, которое эксплуатирует целый ряд ГЭС, в том числе и знаменитую дамбу Гувера.
Statkraft (Норвегия) 12 970 МВт	Компания — крупнейший производитель электроэнергии в Норвегии и третий в Скандинавии. В ее собственности находится около 150 ГЭС, многие с водохранилищами многолетнего регулирования. Компания является полностью государственной.
BC Hydro (Канада) 11 000 МВт	Крупнейший производитель электроэнергии в провинции Британская Колумбия. В собственности компании находится 30 ГЭС. Компания принадлежит властям провинции.

Источники: Данные компаний

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ КРУПНЕЙШИХ МИРОВЫХ КОМПАНИЙ-АНАЛОГОВ, МВт



ЕВРОПА

На поверхности Европы, спутника Юпитера, видна сеть борозд — трещин в ледяной коре, заполненных замерзшей водой, прорвавшейся в разломы, образовавшиеся в результате тектонических процессов, из подледного океана. Под действием приливных сил со стороны Юпитера в недрах Европы выделяется энергия, которая поддерживает в жидком виде «внутренний» океан, который может служить пристанищем для внеземной микробиологической жизни.

4.2

ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ И КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА



Открыть текст
раздела онлайн

ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА КОМПАНИИ

ЭКОЛОГИЧНОСТЬ

Гидроресурсы – возобновляемый и наиболее экологичный источник энергии, использование которого позволяет снижать выбросы в атмосферу тепловых электростанций и сохранять запасы углеводородного топлива

ВЫСОКАЯ МАНЕВРЕННОСТЬ

ГЭС являются наиболее маневренными и способны при необходимости существенно увеличить объемы выработки в считанные минуты, покрывая пиковые нагрузки

НЕЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ТОПЛИВНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ В СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Низкая зависимость от изменения цен на энергоносители и как следствие возможность долгосрочных гарантий по цене для потребителей

ДОЛЯ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ РФ И ЕЕ ДИНАМИКА, 2010–2012 ГОДЫ

Доля Компании в течение последних двух лет существенно выросла (как по показателю выработки электроэнергии, так и по доле суммарной установленной мощности) за счет включения ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в состав ОАО «РусГидро».

Материнская компания

Генераторы

Газпром энергохолдинг

- ТГК-1
- Мосэнерго (ТГК-3)
- ОГК-2 (объединены с ОГК 6)
- ОГК-6 (объединены с ОГК 2)

Росатом

- Концерн Росэнергоатом

En+ Group

- Иркутскэнерго
- Красноярская ГЭС

КЭС-Холдинг

- ТГК-5
- ТГК-6
- ТГК-7
- ТГК-9

ИНТЕР РАО ЕЭС

- ИНТЕР РАО ЕЭС
- ОГК-1
- ОГК-3
- ТГК-11
- Башкирская генерирующая компания

E.ON

- ОГК-4

Enel

- ОГК-5

СУЭК

- Кузбассэнерго (ТГК-12)
- ТГК-13

ЛУКОЙЛ

- ЛУКОЙЛ (ТГК-8)

УГМК

- Новосибирскэнерго

Группа «Синтез»

- ТГК-2

Онэксим

- Квадра (ТГК-4)

Фортум

- Фортум (ТГК-10)

Группа ЕСН/РЖД

- ТГК-14

ТАИФ

- ТГК-16

Источники: данные компаний

Год	Электроэнергия			Мощность		
	Потребление РФ*, млн кВт*ч	Выработка Компании, млн кВт*ч	Доля	Установленная мощность электростанций РФ*, МВт	Общая установленная мощность Компании, МВт	Доля
2010	988 961	71 996	7,3%	214 869	25 426	11,8%
2011	1 000 069	109 204,6	10,9%	218 146	35 152,9	16,1%
2012	1 016 498	112 550,1	11,1%	223 071	36 500	16,4%

* Источники: данные ОАО «СО ЕЭС», ОАО «РусГидро»

4.3

ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ



Открыть текст
раздела онлайн

Согласно требованиям законодательства России все станции установленной мощностью свыше 25 МВт осуществляют продажу электроэнергии (мощности) только на оптовом рынке (ОРЭМ). Подавляющее большинство станций Компании являются субъектами ОРЭМ. Электростанции установленной мощностью от 5 МВт до 25 МВт имеют право работать как на оптовом, так и на розничных рынках. Попадающие в данную категорию станции ОАО «РусГидро» осуществляют продажу электроэнергии и мощности на ОРЭМ. В связи с тем, что станции мощностью менее 25 МВт, работающие на розничных рынках, не регулируются и осуществляют реализацию электроэнергии (мощности) по свободным договорным ценам, далее приведен механизм тарифообразования ГЭС, работающих на ОРЭ.

Электроэнергия и мощность реализуются по тарифам по регулируемым договорам (РД). Суммарный объем РД не может превышать 35% от полного объема поставки электрической энергии (мощности) на оптовый рынок, определенного в балансовом решении для соответствующего производителя.



Новые станции

Действующие станции

		Новые станции		Действующие станции		
		Объекты ДПМ	ГЭС — не объекты ДПМ	первая ценовая зона	вторая ценовая зона	Неценовая зона
Электроэнергия	РД	тариф	тариф	тариф	тариф	
	4-ст. договоры					тариф
	РСВ	СВОБОДНЫЙ СЕКТОР ОРЭ				
	СДЭМ					
СДД						ОРЭ
Мощность	РД		тариф	тариф	тариф	
	4-ст. договоры					тариф
	КОМ		ОРЭ	ОРЭ	тариф	
	ДПМ	ОРЭ				
	СДЭМ		ОРЭ	ОРЭ	ОРЭ	

По второй ценовой зоне мощность, отобранная на КОМ, также продается по тарифам, равным тарифам по РД.

Тарифы для станций-субъектов ОРЭ рассчитываются ФСТ России по разработанным методикам:

- основной методикой расчета тарифов для действующих станций (в том числе расположенных в неценовой зоне) является методика индексации: база, рассчитанная в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс потребительских цен, рассчитываемый Минэкономразвития России. Указанная методика также применяется для новых станций, начиная со второго года работы станции (по объектам ДПМ — только в части электроэнергии);
- при выходе на ОРЭ на первый год тариф для станции определяется методом экономически обоснованных расходов, при котором определяется экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования.

Указанные тарифы не включают в себя инвестиционную составляющую за счет прибыли, как это было в предыдущие периоды регулирования. В 2011 году на цену мощности, определенной по результатам КОМ, добавлялась ставка, рассчитанная ФСТ России по утвержденной методике, для получения денежных средств, необходимых для финансирования строительства (реконструкции, модернизации) ГЭС (ГАЭС). По объектам ДПМ цена на мощность рассчитывается также ФСТ России по утвержденной методике.

Федеральным законом «Об электроэнергетике» устанавливаются основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов.

Порядок расчета и утверждения тарифов на электроэнергию и мощность, сроки устанавливаются Правилами государственного регулирования и применения тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации, тарифы утверждаются ФСТ России.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» функционирует на особой территории Дальнего Востока, где, в отсутствие рыночных механизмов, тарифы на электрическую и тепловую энергию регулируются как федеральными, так и региональными регулирующими органами.

В настоящее время при установлении тарифов для энергокомпаний, входящих в состав Холдинга, используются следующие методы регулирования:

- метод доходности инвестированного капитала для тарифов сетевых компаний, находящихся в неценовых зонах оптового рынка (ОАО «Дальневосточная распределительная сетевая компания», «Приморские электрические сети», «Хабаровские электрические сети», «Электрические сети Еврейской автономной области»);
- метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (ОАО «Дальневосточная распределительная сетевая компания», филиал «Южно-Якутские электрические сети»);
- метод индексации для тарифов на электрическую энергию (мощность) электростанций – субъектов оптового

рынка в неценовых зонах (ОАО «Дальневосточная генерирующая компания», филиалы «Хабаровская генерация», «Приморская генерация», «Амурская генерация», «Приморские тепловые сети», «Нерюнгринская ГРЭС», «Лучегорский топливно-энергетический комплекс»);

- метод экономически обоснованных затрат для остальных регионов

В соответствии с установленным порядком, тарифы на электрическую и тепловую энергию, отпускаемую потребителям энергокомпаниями (тарифы для конечных потребителей), утверждаются органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов, в рамках предельных уровней тарифов, утверждаемых ФСТ России на период регулирования.

В 2012 году тарифы на электрическую энергию, отпускаемую потребителям энергокомпаниями ОАО «РАО Энергетические системы Востока», в среднем составили 101% к уровню предыдущего года. Тарифы на производство тепловой энергии, в режиме комбинированной выработки энергокомпаниями ОАО «РАО Энергетические системы Востока», в среднем составили 100,96% к уровню 2011 года.

4.4

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Открыть текст
раздела онлайн

36,5 ГВт

Установленная мощность Группы «РусГидро»

За 2012 год общая установленная мощность Компании возросла на 26,5 МВт. Рост установленной мощности произошел за счет перемаркировки оборудования:

- на Камской ГЭС — 9,0 МВт;
- на Волжской ГЭС — 15,5 МВт;
- на Баксанской ГЭС — 2,0 МВт;

В целом, по состоянию на 1 января 2013 года общая установленная мощность Группы «РусГидро» составила 36,5 ГВт с учетом ОАО «РАО Энергетические системы Востока», ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Паужетская ГеоЭС», ЗАО «МЭК», ОАО «Камчатский ГЭК», ОАО «Павлодольская ГЭС» и Богучанской ГЭС (справочно: учитываются четыре гидроагрегата).

ОБЩАЯ УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ, ГРУППА «РУСГИДРО», 1 ЯНВАРЯ 2013 ГОДА, МВт

ОАО «РАО ЭС Востока»	9 088
Саяно-Шушенский ГЭК	6 721
Волжская ГЭС	2 608
Жигулевская ГЭС	2 341
Бурейская ГЭС	2 010
Дагестанский филиал	1 786
Чебоксарская ГЭС	1 370
Саратовская ГЭС	1 360
Зейская ГЭС	1 330
Загорская ГЭС	1 200
Воткинская ГЭС	1 020
ОАО «Колымаэнерго» (Колымская ГЭС)	900
ЗАО «МЭК»	561
Камская ГЭС	531
Нижегородская ГЭС	520
Каскад Кубанских ГЭС	477
Каскад Верхневолжских ГЭС	467
Новосибирская ГЭС	455
Карачаево-Черкесский филиал	161
Кабардино-Балкарский филиал	158
Северо-Осетинский филиал	92
ОАО «Геотерм»	62
ОАО «Камчатский ГЭК»	45
ОАО «Паужетская ГеоЭС»	14
ОАО «Павлодольская ГЭС»	3

* Источники: Данные ОАО «РусГидро», ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Увеличение выработки электрической энергии ГЭС в 2012 году на 3,1% относительно значений прошлого года обусловлено повышенной приточностью в водохранилища Волжско-Камского Каскада ГЭС (на 26,4% от среднееголетнего значения) и в водохранилища Дальнего Востока (на 93% от среднееголетнего значения).

Фактическая выработка электрической энергии составила 102,6% от плановых показателей Компании на 2012 год.

ДИНАМИКА ВЫРАБОТКИ И ПОЛЕЗНОГО ОТПУСКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ОАО «РУСГИДРО», МЛН КВТ*Ч

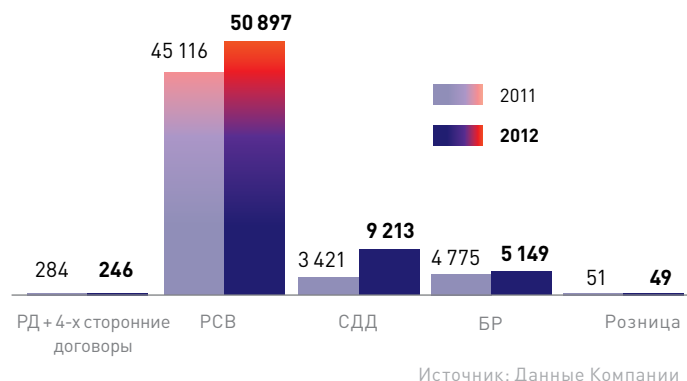


За 12 месяцев 2012 года выручка от продажи электроэнергии и мощности, а также от оказания системных услуг филиалами Компании незначительно увеличилась (+2%). Ликвидация с прошлого года целевой инвестиционной составляющей в ценах на мощность ГЭС РусГидро, размер которой в 2011 году составил 12,9 млрд рублей, не позволила существенно увеличить доходы Компании на ОРЭМ.

Основными факторами роста выручки Компании в 2012 году стали следующие:

- увеличение выработки электроэнергии;
- рост цен продажи электроэнергии на рынке «на сутки вперед» (РСВ);
- увеличение стоимости продаж по свободным двусторонним договорам (СДД);
- рост дохода на рынке системных услуг.

СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ПРОДАЖИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ОАО «РУСГИДРО», 2011-2012 ГОДЫ, МЛН РУБЛЕЙ



Поставка производимых товаров (электроэнергии и мощности) ОАО «РусГидро» осуществляется на оптовый и розничные энергорынки. Таким образом, в структуре потребителей отсутствуют покупатели, электроснабжение которых зависит исключительно от поставки электроэнергии с объектов Компании.

Основными потребителями Компании являются гарантирующие поставщики и энергосбытовые компании.

СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ПРОДАЖИ МОЩНОСТИ, ОАО «РУСГИДРО», 2011-2012 ГОДЫ, МЛН РУБЛЕЙ



Выручка от продажи мощности снизилась из-за ликвидации с 2012 года целевой инвестиционной составляющей в ценах на мощность ГЭС ОАО «РусГидро», сформированных по результатам конкурентного отбора мощности, а также из-за применения тарифов для оплаты мощности гидроэлектростанций во второй ценовой зоне вместо цен конкурентного отбора мощности.

В целом в минувшем году Компания добилась существенных позитивных сдвигов в сбытовом сегменте, несмотря на сложные внешние условия для ведения бизнеса, которые были связаны с принятием Правительством России ряда мер, направленных на предотвращение роста цен на электроэнергию для населения. Среди них, в частности, — снижение размера сбытовой надбавки, отмена дифференцированной платы за мощность, перенос даты индексации тарифов с января на июль. Все эти факторы существенно сказались на рентабельности сбытового бизнеса.

Принятые Компанией меры, направленные на повышение эффективности сбытового бизнеса позволили добиться существенного снижения издержек и сохранить положительную рентабельность

В совокупности, принятые меры позволили добиться существенного снижения издержек и сохранить положительную рентабельность сбытового бизнеса. По итогам 2012 года на сбытовые компании пришлось 44,1 ТВт*ч полезного отпуска, а клиентская база составила 2,9 млн клиентов.

С учетом изменения ситуации Компанией был предпринят ряд шагов, направленных на повышение эффективности сбытового бизнеса:

- осуществлены реструктуризация бизнеса и переход на единую управляющую компанию — ОАО «ЭСК РусГидро». В результате сейчас сбытовой сегмент представлен четырьмя сбытовыми структурами, контролируемые Компанией через 100% дочернюю компанию ОАО «ЭСК РусГидро»;
- существенно сокращен управленческий персонал, функционал передан управляющей компании;
- введена практика бенчмаркинга, как основы для проведения мероприятий по сокращению затрат;
- унифицированы организационная структура и бизнес-процессы;
- внедрена клиентоориентированная ИТ система.



9 088,4 МВт

Установленная мощность
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» — крупнейший энергохолдинг, оперирующий на территории Дальневосточного федерального округа, с октября 2011 года входит в состав Группы «РусГидро».

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ ЭНЕРГОКОМПАНИЙ ХОЛДИНГА, 1 ЯНВАРЯ 2013 ГОДА, МВт

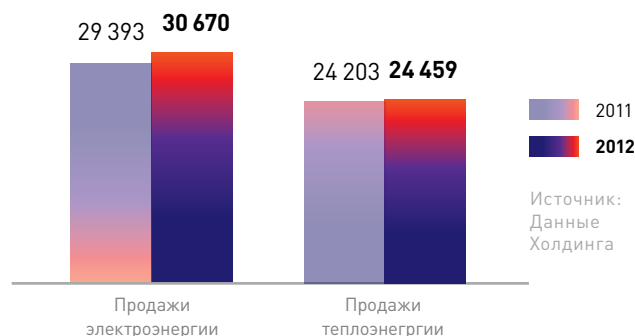
ОЭС Востока (ОАО «ДГК»)	5 865
Энергозона «Якутскэнерго»	1 502
Энергозона «Сахалинэнерго»	573
Энергозона «Камчатскэнерго»	459
ОАО «Магаданэнерго»	320
ОАО «Передвижная энергетика»	217
ОАО «Чукотэнерго»	153

Источник: Данные Холдинга. * С учетом всех источников в энергозоне в зависимости от ведомственной принадлежности

На 1 января 2013 года установленная мощность ОАО «РАО Энергетические системы Востока» составила 9 088,4 МВт, что на 99,1 МВт больше, чем на соответствующий период 2012 года.

Тарифы на электроэнергию, отпускаемую потребителям энергокомпаниями ОАО «РАО Энергетические системы Востока», установленные на 2012 год, в среднем составили 101% к тарифам предыдущего года, а тарифы на производство тепловой энергии, в режиме комбинированной выработки компаниями ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на прошлый год в среднем составили 100,96% к тарифам 2011 года.

ОБЪЕМЫ И ДИНАМИКА ПРОДАЖ ХОЛДИНГОМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (МЛН КВт*Ч) И ТЕПЛОЭНЕРГИИ (ТЫС. Гкал), 2011-2012 ГОДЫ



Объемы продаж электроэнергии конечным потребителям энергокомпаниями ОАО «РАО Энергетические системы Востока» за 2012 год в сравнении с 2011 годом выросли на 4,3% (рост объемов продаж электроэнергии в 2011 году — 2,5% по отношению к 2010 году). Доля продаж Холдинга в общероссийском потреблении, которая в 2012 году составила 3%, сохраняется на этом уровне в течение последних лет.

Объемы продаж тепловой энергии за 2012 год в сравнении с 2011 годом по Холдингу ОАО «РАО Энергетические системы Востока» выросли на 1,1% и составили 24,46 млн Гкал. (прирост в 2011 году — 3,5% по сравнению с 2010 годом).

4.5

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ



Открыть текст
раздела онлайн

Повышение энергоэффективности является приоритетной задачей для компаний и регулирующих органов во многих странах мира. В 2010 году Правление Компании утвердило Программу в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РусГидро» на 2010–2015 годы. Программа сформирована в целях исполнения федерального закона РФ от 23 ноября 2009 года № 261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

**Целевой показатель
ОАО «РусГидро» в сфере
энергоэффективности: прирост
выработки электроэнергии —
до 3,3 млрд кВт*ч (4,04%) за период
с 2011 по 2020 годы**

В Программе закреплены три основных направления, определяющих содержание мероприятий по энергоэффективности для всех организаций Группы:

повышение энергетической эффективности действующих ГЭС

оптимизация использования водных ресурсов

снижение энергопотребления на собственные нужды

Величина объема потребления ГЭС в значительной степени зависит от водности и режимов генерации, задаваемых системным оператором. В связи с этим при разработке Программы в области энергосбережения и повышения энергоэффективности и Программы инновационного развития ОАО «РусГидро» был выбран показатель «обеспечение возможности прироста выработки электроэнергии».

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ В 2012 ГОДУ

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЙСТВУЮЩИХ ГЭС

Эффект от реализации Программы:
прирост среднесрочной выработки

Реализация мероприятий, направленных на увеличение мощности и КПД гидроагрегатов и уменьшение электрических потерь в силовых трансформаторах, обеспечила прирост среднесрочной выработки в объеме 81,5 млн кВт*ч/год. Эффект от мероприятий в стоимостном выражении в последующие периоды может составить порядка 95 млн рублей.

81,5 млн кВт*ч/год

Достигнутые показатели являются результатом синергетического эффекта от реализации программы комплексной модернизации (сокращение технологических потерь за счет замены турбин и гидроагрегатов, повышения качества и объема ремонтов, установки современного энергоэффективного оборудования и механизмов).

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Прирост установленной мощности	Прирост среднесуточной выработки*	Экономия топлива*	Снижение выбросов в атмосферу в пересчете на CO ₂ *
МВт	млн кВт*ч / год	тыс. т.у.т. / год	тыс. тонн / год
67	81,5	27,8	52,76

* Примечание: эффект от ряда проведенных мероприятий в полном объеме будет получен в 2013 году. Мероприятия реализованы на следующих объектах: Волжская ГЭС, Камская ГЭС, Чебоксарская ГЭС, Баксанская ГЭС, Саратовская ГЭС, Каскад Кубанских ГЭС.

СНИЖЕНИЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ НА СОБСТВЕННЫЕ НУЖДЫ

В 2012 году энергетические обследования были проведены в восьми филиалах ОАО «РусГидро» и в семи ДЗО.

Энергосбережение в сбытовой деятельности достигается за счет снижения технических и коммерческих потерь электроэнергии и улучшения учета энергоресурсов. Основные мероприятия включают:

- внедрение новых методов прогнозирования потребления;
- внедрение новейших систем учета потребления.

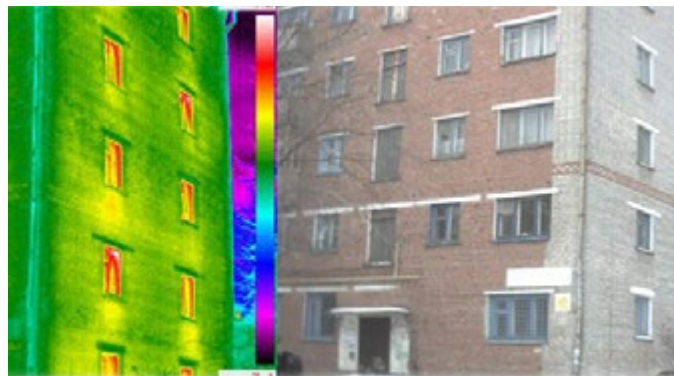
Организации, деятельность которых не связана со значительным энергопотреблением (проектные и научно-исследовательские институты) в основном проводят замену ламп накаливания на энергоэффективные светильники, внедряют автоматизированные системы управления освещением и отоплением и др.

ТЕХНОЛОГИИ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

В четвертом квартале 2012 года ОАО «ЭСК РусГидро» завершило работы по вводу в эксплуатацию блочно-модульной котельной в селе Прибельский (Кармаскалинский район, Республика Башкортостан). На строительство блочно-модульной котельной было направлено 19,87 млн рублей. Инвестором проекта выступил Благотворительный фонд «Созвездие» (Республика Башкортостан), агентом, выполняющим все функции по организации строительства котельной (от проектирования до ввода объекта в эксплуатацию) — ОАО «ЭСК РусГидро». Расчетная производительность котельной составила 2,24 Гкал/ч, годовая выработка тепла — свыше 5,8 тыс. Гкал. Котельная может работать на природном газе и дизельном топливе.

При установке блочно-модульной котельной использовалось современное энергоэффективное оборудование белорусского производства, не уступающее по качеству западноевропейским аналогам. Котельная оснащена частотно-регулируемыми приводами, благодаря которым достигается экономия электроэнергии. На водогрейные котлы установлены модулируемые горелки, позволяющие снизить расход топлива. Потребителями тепла блочно-модульной котельной в селе Прибельский являются 34 многоквартирных дома (в них проживают около 1700 человек), а также два детских сада, центр детского технического творчества, сельский дом культуры и административные здания.

УСЛУГИ ПО ЭНЕРГОАУДИТУ



ОАО «РусГидро» оказывает услуги по проведению энергетических обследований и выдаче энергетических паспортов объектов, которые предоставляются как организациям Группы, так и внешним потребителям. Членами саморегулируемой организации в области энергетического обследования, обладающими правом осуществлять деятельность по проведению энергоаудитов, являются ОАО «НИИЭС», ОАО «РЭСК», ОАО «Чувашская энергосбытовая компания», ОАО «Красноярскэнергосбыт». Энергосбытовыми компаниями ОАО «РусГидро» предоставлены услуги по аудиту для 33 компаний, стоимость оказанных услуг составила более 29 млн руб.

ОБРАЗОВАНИЕ В СФЕРЕ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

Образовательный проект «Реализация обучающих программ на базе региональных центров энергосбережения и энергоэффективности ОАО «РусГидро» стал лауреатом премии «Энергоэффективная Россия – 2012» в номинации «Обучение энергосбережению». Вручение проводилось в рамках всероссийского форума «Энергоэффективная Россия – 2012». Форум и премия были приурочены к международному дню энергосбережения и организованы при поддержке Государственной думы, Совета Федерации и Российского союза промышленников и предпринимателей.

В минувшем году продолжилось развитие деятельности региональных центров энергосбережения и энергоэффективности, созданных энергосбытовыми ДЗО ОАО «РусГидро» в Красноярске, Новочебоксарске и Рязани. В течение 2012 года работниками ОАО «Чувашская энергосбытовая компания» проводились образовательные занятия со школьниками младших классов школ Чувашии в формате познавательных уроков по энергосбережению.

При работе с потребителями (абонентами) энергосбытовые компании проводят консультации:

- по организационным, нормативным, техническим и финансово-экономическим вопросам энергосбережения в промышленности, жилищно-коммунальном хозяйстве, бюджетной сфере;
- по вопросам проведения энергоаудита на предприятиях и в организациях с целью определения резервов экономии топливно-энергетических ресурсов и составления энергетических паспортов;
- по вопросам энергосервиса (правовые аспекты, виды энергосервисных контрактов);
- по вопросам оказания помощи в работе с информационными базами данных по энергосберегающей технике и технологиям.



СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ КОМПАНИЕЙ В 2012 ГОДУ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Группа точек поставки


Покупка электроэнергии на оптовом рынке

	Объем, млрд кВт*ч	Стоимость, млрд рублей
Группа точек поставки собственных нужд ГЭС/ГАЭС	0,9	0,9
Группа точек потребления ГАЭС (насосный режим)	2,5	1,9
Итого	3,4	2,8

РАЗДЕЛ 5

Инновационное развитие

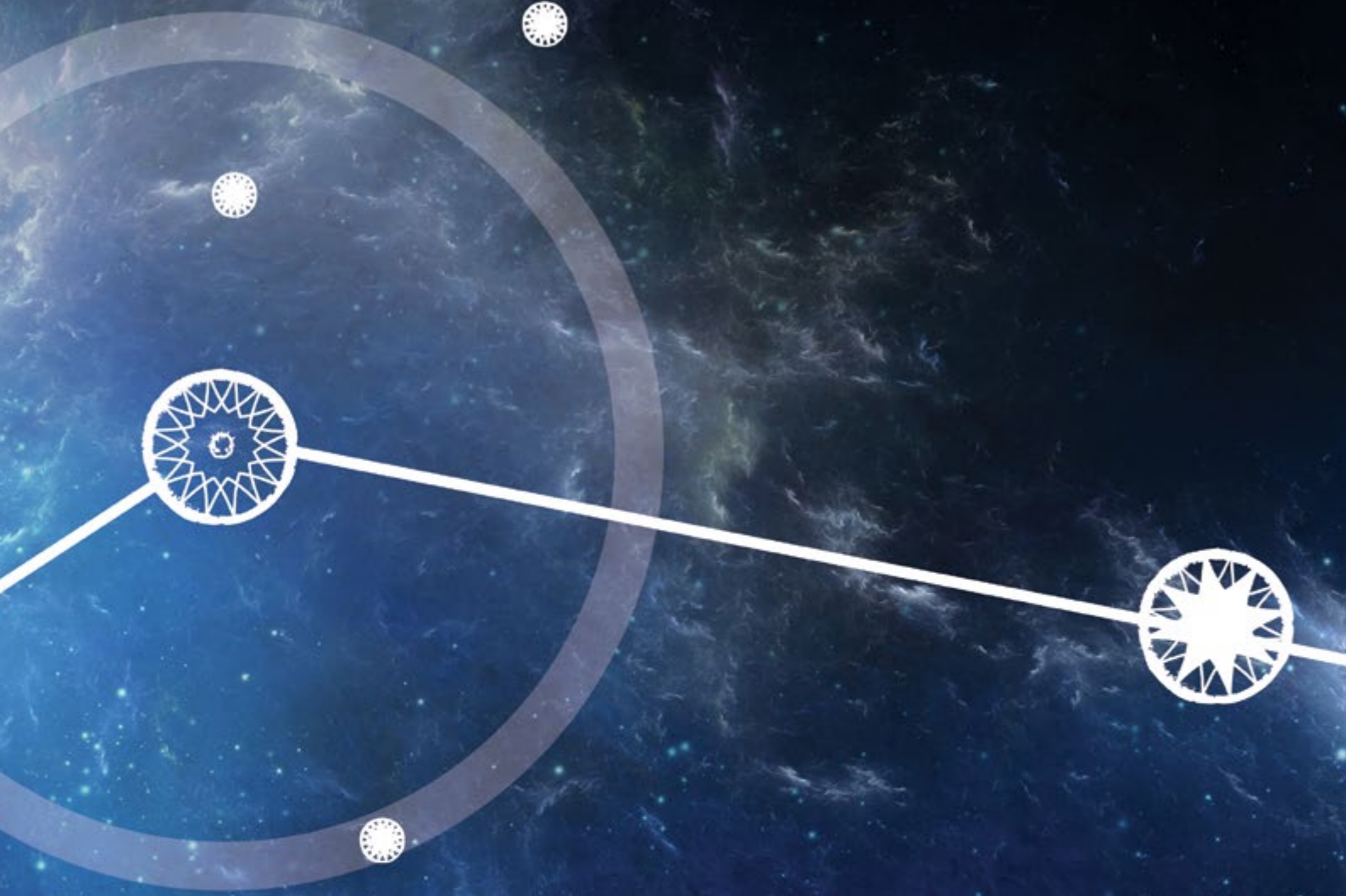
-
- 5.1. Объем и источники финансирования инновационной программы
 - 5.2. Ключевые инновационные проекты ОАО «РусГидро»
 - 5.3. Критерии отбора проектов и система оценки эффективности инновационного развития
 - 5.4. Организационные мероприятия по реализации программы инновационного развития ОАО «РусГидро» в 2012 году
-



μ – оранжевый гигант в созвездии Гидры. Звезда расположена на расстоянии 234 световых лет от нашей планеты. Это 420-я по яркости звезда на звездном небе Земли с видимой визуальной магнитудой 3,83.



Открыть текст
раздела онлайн



Программа инновационного развития ОАО «РусГидро» была признана агентством «Эксперт РА» одной из лучших по критериям: управление инновационной деятельностью, объем и структура НИОКР, технологическое лидерство, взаимодействие с инновационной средой, эффективность производственных процессов.



28 июня 2012 года Программа инновационного развития ОАО «РусГидро» была признана одной из лучших в России по версии рейтингового агентства «Эксперт РА». Исследование проводилось среди крупнейших компаний с государственным участием. Оценка инновационных программ госкорпораций осуществлялась по пяти основным параметрам: управление инновационной деятельностью, объем и структура НИОКР, технологическое лидерство, взаимодействие с инновационной средой, эффективность производственных процессов. В итоговом рейтинге ОАО «РусГидро» заняла второе место.

Деятельность ОАО «РусГидро» в области инновационного развития является комплексной и включает в себя три ключевых направления: формирование внутренней инфраструктуры управления инновациями, разработку и внедрение инновационных технологий и технических решений, а также создание вокруг Компании инновационной экосистемы, предусматривающей вовлечение в инновационное развитие российских и зарубежных партнёров, экспертов, технологических лидеров.

Среди важнейших достижений 2012 года в области совершенствования инфраструктуры управления инновационным развитием следует отметить следующие:

- создание Проектного комитета по инновациям;
- формирование Научно-технического совета (НТС) ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
- создание секции по инновационному развитию НТС ОАО «РусГидро»;
- синхронизация систем управления ОАО «РусГидро» и ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
- формирование систем управления проектами развития и независимой экспертизы;
- создание Фонда ОАО «РБЭФ» с Республикой Башкортостан, корпоративного Фонда научно-технического развития ОАО «РусГидро» и венчурного Фонда ЗАО УК «Сбережения и инвестиции»;
- запуск и исполнение приоритетных проектов по всем направлениям инновационного развития.

ЭНЦЕЛАД

На спутнике Сатурна — Энцеладе — межпланетной станцией «Кассини» были обнаружены водяные вулканы. На снимках видны выбросы пара и ледяных кристаллов, поднимающиеся на высоту 500 км над поверхностью спутника. Кристаллы частично выпадают на поверхность в виде снега, придающего спутнику чистый белый цвет, а частично пополняют внешнее кольцо Сатурна, с которым Энцелад обменивается веществом. Факт существования водяных вулканов свидетельствует о том, что под поверхностью спутника находится океан жидкой воды.

5.1

ОБЪЕМ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ



Открыть текст
раздела онлайн

Совокупный объем
финансирования инновационной
программы превысил

6 млрд руб.

В 2012 году мероприятия в области инновационного развития финансировались из собственных и заемных средств. Совокупный объем финансирования превысил 6 млрд рублей (около 3 млрд рублей — ОАО «РусГидро», более 3 млрд рублей — Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока»), что составляет более 3 % от выручки каждого из акционерных обществ. По данному показателю ОАО «РусГидро» заметно опережает сопоставимые зарубежные компании. Значительные средства, потраченные Компанией на инновационное развитие, стимулируют инновации в отрасли гидроэнергетики в целом, а также в ряде смежных отраслей. Системообразующее влияние ОАО «РусГидро» формирует новый рынок инновационных исследований и разработок в области гидроэнергетики в Российской Федерации.



5.2

КЛЮЧЕВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ОАО «РУСГИДРО»



Открыть текст
раздела онлайн

В прошедшем году Компания вела активную деятельность в области управления проектами инновационного развития. Всего за год было рассмотрено 97 заявок на реализацию проектов, из которых 32 проекта отобраны к реализации. На конец года 12 новых проектов (без учёта научно-исследовательских разработок филиалов и программы комплексной модернизации) были запущены.

Название проекта	Срок выполнения проекта	Основные задачи проекта	Ожидаемый эффект
Разработка аппарата для выполнения подводных строительных и дноуглубительных работ	июнь 2015 года	<ul style="list-style-type: none"> Разработка технологий подводных работ на базе дистанционно управляемого подводного самоходного аппарата. Проведение серии натурных испытаний аппарата, в том числе на объектах ОАО «РусГидро», где применение аппарата наиболее востребовано. Разработка систем управления ходовых частей, управления исполняющими механизмами, управления позиционированием и координатным ориентированием, а также системы телемониторинга рабочего пространства. 	<ul style="list-style-type: none"> Сокращение сроков строительных и дноуглубительных работ. Уменьшение себестоимости выработки. Возможность работы со связанными грунтами. Расширение класса выполняемых технических задач (расширение диапазона по глубине (от 1 до 50 м), работа возле ГТС, универсальность).
Методика оптимизации водно-энергетического режима Волжско-Камского каскада ГЭС	конец 2015 года	<ul style="list-style-type: none"> Разработка оптимизационной модели влияния гидроэнергетической системы ГЭС Волжско-Камского каскада на окружающую среду. Применение модели формирования речного стока в водохранилища ГЭС Волжско-Камского каскада. 	<ul style="list-style-type: none"> Повышение выработки электроэнергии (от 1 до 5%) на ГЭС Волжско-Камского Каскада.
Разработка и испытание опытного образца асинхронизированного генератора ГЭС/ГАЭС с переменной частотой вращения для повышения энергетической эффективности ГЭС/ГАЭС ОАО «РусГидро»		<ul style="list-style-type: none"> Обоснование установки асинхронизированных двигателей-генераторов на Ленинградской ГАЭС и обоснование использования технологии АСДГ при выполнении модернизации насос-турбины Загорской ГАЭС-2. Разработка рекомендаций к внедрению и дальнейшему использованию АСДГ на объектах, включенных в программу развития ГАЭС ОАО «РусГидро». Разработка предложений для внесения изменений и дополнений в техническую политику и стандарты организации. 	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение средневзвешенного КПД гидроагрегата при работе с переменным напором. Уменьшение площади водохранилища при сохранении объема сброски (заполнения).
Разработка и создание пилотного бинарного энергоблока с использованием сбросного сепарата на Паужетской ГеоЭС	2014 год	<ul style="list-style-type: none"> Создание отечественной технологии по производству электроэнергии на установках с бинарным циклом. Практическая реализация энергосберегающего проекта с использованием энергии сбросного сепарата Паужетского месторождения. Освоение серийного производства/строительства энергоустановок на низкокипящих рабочих телах. 	<ul style="list-style-type: none"> Повышение эффективности (экономичность, КПД) геотермального энергоблока. Повышение эффективности использования теплоносителя на 26% за счет его повторного использования. Тиражирование бинарных блоков, установка на тепловых сбросах предприятий металлургической и цементной промышленности.
Строительство гидроаккумулирующей станции с подземным бассейном (ГАЭС ПБ)	конец 2015 года	<ul style="list-style-type: none"> Разработка расчётной модели по определению напряжённо-деформированного состояния скального массива и гидравлической модели нижнего бассейна. Оптимизация параметров ГАЭС – на примере Ленинградской ГАЭС и предложенного варианта ГАЭС ПБ. Выбор перспективных площадок размещения ГАЭС ПБ. 	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение высокой экономической эффективности и минимизация воздействий на природную среду гидроаккумулирующих электрических станций (ГАЭС).

5.3

КРИТЕРИИ ОТБОРА ПРОЕКТОВ И СИСТЕМА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ



Открыть
текст раздела
онлайн

В ОАО «РусГидро» функционирует четкая и прозрачная процедура отбора, анализа и оценки инновационных проектов с позиций целесообразности реализации. Проекты отбираются на основе регламента, устанавливающего принципы, порядок и критерии отбора.

В отношении отобранных проектов разрабатывается иерархия приоритетности. Для этого производится портфельная оптимизация путем ранжирования проектов с использованием численных значений критериев отбора, а также дополнительных критериев, таких как научно-технический уровень создаваемого результата по сравнению с имеющимися аналогами и уровень технической реализуемости (с учетом сроков), конкурентоспособность результата, сложность внедрения, стадия разработки проекта и т.п.



Отбор проектов осуществляется поэтапно:

1
этап

Оценка заявки на реализацию проекта, определение функционального заказчика

2
этап

Разработка Устава и Технического задания

3
этап

Независимая экспертиза, рассмотрение проекта на НТС ОАО «РусГидро»

4
этап

Утверждение Устава и Технического задания Проектным комитетом по инновациям

5
этап

Подготовка закупочной документации и проведение закупочных процедур

32 проекта в области
инновационного развития
отобраны Компанией
к реализации

5.4

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОАО «РУСГИДРО» В 2012 ГОДУ



Открыть текст
раздела онлайн

В прошлом году был успешно реализован ряд мероприятий в рамках выполнения актуализированного среднесрочного плана инновационного развития Компании

1. КООРДИНАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ «ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГЕТИКИ», УЧАСТИЕ В ДРУГИХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМАХ

- Разработка дорожных карт для планирования и организации разработки конкретных технологий в области возобновляемой энергетики

Разработаны дорожные карты в рамках подготовки Стратегической программы исследований по научно-техническим направлениям технологической платформы.

- Доработка и утверждение Стратегической программы исследований в рамках технологической платформы

Разработана Стратегическая программа исследований (СПИ) платформы.

Общее собрание технологической платформы рекомендовало в соответствии с утвержденным жизненным циклом СПИ платформы рассмотреть ее на экспертном совете, а затем утвердить на управляющем комитете.

- Запуск первой волны инновационных проектов в рамках технологической платформы

Подготовлены и направлены в Минпромторг России предложения платформы по работам и проектам, реализацию которых целесообразно осуществлять в рамках государственных программ Российской Федерации.

Подготовлены и направлены в Минобрнауки России предложения платформы (47 тематик) в базу данных Федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2007-2013 годы» (ФЦП ИР). На основании предложений платформы сформированы технические задания на 6 лотов ФЦП ИР.

- Создание интернет-портала технологической платформы

Документы и новости технологической платформы публикуются на сайте ОАО «РусГидро» (http://www.rushydro.ru/activity/emerging_technologies) и в социальной сети «Фейсбук» (<http://www.facebook.com/PTofRES>).

- Участие в российских и международных мероприятиях в области ВИЭ

Представители Компании в минувшем году участвовали в следующих мероприятиях:

- Москва, Выставка и конференция HydroVision Russia (участие в управляющем комитете);
- Марсель, Франция, 6-й Всемирный водный форум (выступление с докладом);
- Санкт-Петербург, 7-я научно-практическая конференция «Гидроэнергетика: новые разработки и технологии» (организатор, выступления с докладами);
- Бизнес-миссия российско-французского центра энергоэффективности «Возможные направления сотрудничества российских энергетических компаний и научно-исследовательских центров с полюсами конкурентоспособности Франции в области энергосбережения и энергоэффективности с учетом возможных источников содействия и финансирования» (доклады).

2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ВНЕШНИМ ОКРУЖЕНИЕМ

- Развитие сотрудничества с ведущими высшими учебными заведениями и научными организациями

Подписаны Соглашения о стратегическом партнерстве с:

- Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет»;
- Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Московский государственный строительный университет»;
- Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет».

По поручению Правительства России в 2012 году в Фонд целевого капитала Сколковского института науки и технологий (СИНТ) перечислено 153,1 млн рублей. Средства пойдут на финансирование исследований и разработок, выполняемых российскими и зарубежными учёными в рамках образовательных и исследовательских программ СИНТ.

- Рассмотрение возможности создания совместных фондов с институтами развития и финансовыми организациями

ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

В прошлом году ОАО «РАО Энергетические системы Востока» осуществляло мероприятия согласно утвержденной Советом директоров Программы инновационного развития, актуализированной с учетом ее реализации в течение 2011 и в первой половине 2012 годов. Основная цель на среднесрочную перспективу — создание научно-технического потенциала для развития на основе инновационных технологий. Ключевые для Холдинга направления инноваций — освоение новых технологий и инновации в сфере управления.

Наиболее значимыми для Холдинга инновационными проектами года стали следующие:

- внедрение инновационных технологий (ГТУ) при реализации проекта строительства Якутской ГРЭС-2 (первая очередь);
- реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 с переводом оборудования на сжигание природного газа (с внедрением инновационных технологий и конструктивных решений по подготовке и подаче топлива);

Компанией совместно с ЗАО УК «Сбережения и Инвестиции» начата реализация проекта «Инновационный пояс РусГидро». В рамках этого проекта через отдельный венчурный фонд без привлечения средств ОАО «РусГидро» планируется осуществлять экспертизу, отбор и финансирование проектов, результат/продукция которых востребована Компанией, а также софинансирование проектов с корпоративным Фондом научно-технического развития ОАО «РусГидро».

- Формирование системы привлечения экспертов и специалистов научных организаций и образовательных учреждений к поиску, отбору и экспертизе инновационных предложений

Подписан контракт с Дальневосточным федеральным университетом для научно-технического сопровождения проекта по разработке самоходного аппарата для выполнения подводных строительных и дноуглубительных работ. В рамках контракта рабочая группа университета выполнила экспертизу результатов первого этапа проекта. Коллективом вуза были подготовлены значимые рекомендации, повышающие качество результата для ОАО «РусГидро».

В области высоковольтного оборудования переговоры о выполнении аналогичной роли проведены с Всероссийским электротехническим институтом.

- разработка и внедрение высокотехнологичного топочного устройства энергетического котла для сжигания природного газа;
- строительство ветроэлектростанции 550 кВт на острове Беринга;
- разработка АСУ ветро-дизельных комплексов.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

В 2012 году ОАО «РАО Энергетические системы Востока» осуществило ряд мероприятий в рамках исполнения актуализированного среднесрочного плана инновационного развития:

1. ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ

- Актуализация направлений инновационного развития

Правлением ОАО «РАО Энергетические системы Востока» разработана и утверждена Концепция инновационного развития

- Актуализация Программы инновационного развития

В соответствии с утвержденной концепцией выполнена актуализация Программы инновационного развития ОАО «РАО Энергетические системы Востока»: скорректирован план мероприятий, рассчитаны уточненные значения целевых показателей этого документа. Актуализированная Программа направлена в профильные министерства для согласования.

2. СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗНАНИЯМИ В ОБЛАСТИ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ, МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ, БИЗНЕС-ИДЕЙ

- Формирование системы управления НИОКР

Разработан и утвержден регламент организации и проведения НИОКР в ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и его ДЗО (ВЗО).

* В связи с тем, что в 2012 году интеграции управления Программами инновационного развития ОАО «РусГидро» и ОАО «РАО Энергетические системы Востока» еще не было, информация приведена раздельно.

- Создание и организация работы НТС

Разработаны и утверждены положение о Научно-техническом совете ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и регламент организации работы НТС ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

3. УЧАСТИЕ В ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМАХ

- Планирование

Разработан и утвержден план участия ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в деятельности технологических платформ, в течение 2012 года осуществлялась его реализация.

- Формирование предложений

Сформированы и направлены предложения по организации работы технологических платформ, а также по реализации в рамках технологических платформ конкретных проектов.

4. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ВНЕШНИМ ОКРУЖЕНИЕМ

- Развитие сотрудничества с ведущими высшими учебными заведениями и научными организациями

В дополнение к имевшимся на начало 2012 года соглашениям подписаны договора о взаимодействии с:

- Высшей школой экономики (Национальный исследовательский университет);
- Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет»;
- Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Сибирская государственная геодезическая академия».

- Формирование системы привлечения экспертов научных организаций и образовательных учреждений к поиску, отбору и экспертизе инновационных предложений

В состав Научно-технического совета ОАО «РАО Энергетические системы Востока» введены представители опорных вузов и научных организаций (в частности — 50% состава президиума НТС).

В рабочем порядке проводятся консультации со специалистами опорных вузов и институтов Российской академии наук.

5. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- Формирование системы управления в области энергосбережения

Разработан и утвержден регламент формирования, согласования, утверждения и реализации программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

5.5

ПЛАНЫ В ОБЛАСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НА 2013 ГОД



Открыть текст
раздела онлайн

ОАО «РусГидро»

Начало реализации проектов с участием международных научных институтов (MIT, EPRI) и инновационных компаний.

Интеграция системы поиска проектов Группы «РусГидро» с торговой площадкой Start Base («РосНано»).

Завершение формирования Корпоративного венчурного фонда

Формирование НП «Перспективные технологии возобновляемой энергетики».

Обеспечение участия Группы «РусГидро» в деятельности кластеров Российской Федерации

Интеграция системы управления инновационным развитием ОАО «РусГидро» и ОАО «РАО Энергетические системы Востока», в том числе интеграция программ инновационного развития компаний.

Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Обеспечение роста финансирования НИОКР, в том числе НИОКР, выполняемых вузами.

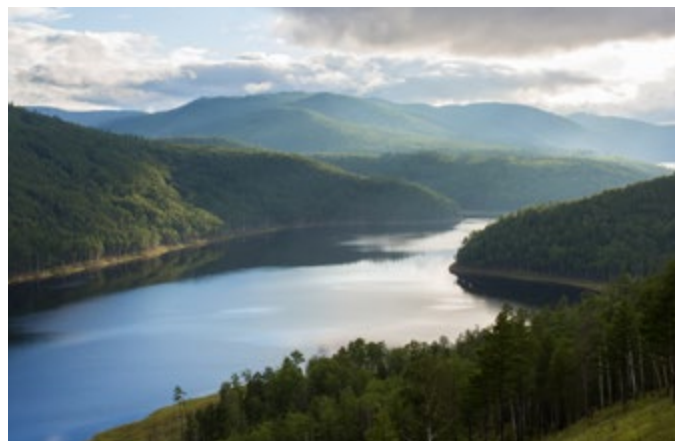
Совершенствование системы управления инновационным развитием, нормативное и методическое обеспечение.

Поиск и отбор инновационных идей, направленных на достижение целевых показателей Общества, запуск наиболее эффективных проектов инновационного развития.

Формирование сообщества экспертов (включая внешних), обеспечивающих экспертизу инновационных проектов.

Расширение сотрудничества в области инноваций с институтами развития, научными организациями, компаниями и органами государственной власти.

Продолжение работы в направлении стимулирования государственных и частных инвестиций на проведение НИОКР, содействие разработке норм регулирования, правил и стандартов, позволяющих осуществлять проектирование, строительство и эксплуатацию генерирующих и сетевых объектов на базе новых технологий.



РАЗДЕЛ 6

Финансовые результаты

6.1. Состав имущества, капитала и обязательств

6.2. Основные финансовые результаты


6.3. Сопоставимые финансовые результаты

6.4. Движение денежных средств

6.5. Распределение прибыли Компании

Настоящий раздел подготовлен на основании данных консолидированной финансовой отчетности Группы «РусГидро» в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Отчетные данные Группы за 2011 год включают в себя финансовые результаты энергосбытовых компаний (ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО «Мосэнергосбыт» и его дочерние общества, ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»), которые отражены до даты выбытия — 28 марта 2011 года, когда эти компании были переданы в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».



ξ Гидры — жёлтый гигант, превосходящий наше Солнце по размерам в 10 раз. По светимости звезда превосходит его в 60 раз. Масса звезды приблизительно равна трём солнечным.

Открыть текст
раздела онлайн



Сопоставимая общая
выручка выросла на 16,1% —
до 305 761 млн рублей.
Сопоставимый показатель
ЕВITDA вырос на 10,1% —
до 62 966 млн рублей.



6.1

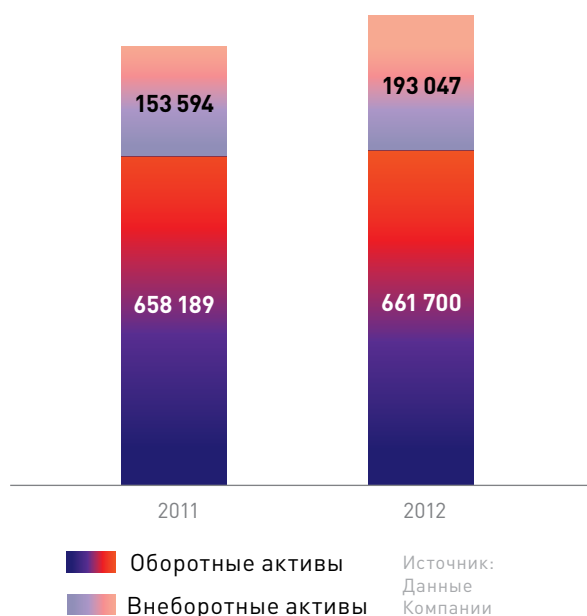
СОСТАВ ИМУЩЕСТВА, КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



Открыть текст
раздела онлайн

млн руб.	2011	2012
Всего активов	811 783	854 747
Стоимость внеоборотных активов	658 189	661 700
Стоимость оборотных активов	153 594	193 047
в т.ч. внеоборотные активы для продажи и активы дочернего общества для перепродажи	28 470	30 351
Всего пассивов	811 783	854 747
Итого капитал	525 659	538 395
Долгосрочные обязательства	159 965	120 986
Краткосрочные обязательства	126 159	195 366
в т.ч. обязательства дочернего общества для перепродажи	13 093	16 394

СТРУКТУРА И ДИНАМИКА АКТИВОВ,
2011-2012 ГОДЫ, МЛН РУБ.



По состоянию на 31.12.2012
активы Группы составляют
854 747 млн руб.

Прирост за
год составил **5,3%**

По состоянию на 31 декабря 2012 года активы Группы увеличились на 42 964 млн рублей — до 854 747 млн рублей по сравнению с аналогичным показателем 2011 года. Рост активов преимущественно связан с увеличением основных средств и незавершенного строительства Группы (в основном по Саяно-Шушенской ГЭС и Загорской ГАЭС-2), а также поступлением денежных средств в размере 50 млрд рублей, полученных в результате дополнительной эмиссии акций.

Ключевой составляющей активов Группы являются основные средства (70,7% от совокупных активов или 604 461 млн рублей). Их доля в структуре активов осталась практически на уровне 2011 года (рост составил 0,7%).

По состоянию на 31 декабря 2012 года доля капитала составила 63,0% от общей суммы капитала и обязательств. Капитал Группы на конец прошлого года составил 538 395 млн рублей, по сравнению с 525 659 млн рублей на 1 января 2012 года.

СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ПАССИВОВ,
2011-2012 ГОДЫ, МЛН РУБ.



Общий объем обязательств на 31 декабря 2012 года составил 316 352 млн рублей, увеличившись на 10,6% по сравнению с началом отчетного периода. Увеличение обязательств произошло в основном за счет получения заемных средств от ОАО «Сбербанк России», Европейского банка реконструкции и развития, ОАО «Банк Москвы» и UniCreditBank Austria AG. Размер краткосрочных обязательств вырос на 69 207 млн рублей или на 54,9%, величина долгосрочных обязательств снизилась на 38 979 млн рублей или на 24,4%.

Отношение совокупных обязательств к чистым активам выросло с 54,4% на 31 декабря 2011 года до 58,8% на 31 декабря 2012 года.

За год структура дебиторской задолженности существенно не изменилась. В целом дебиторская задолженность Группы снизилась на 359 млн рублей или на 0,7% по отношению к 2011 году.

СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, 2011-2012 ГОДЫ, МЛН РУБ.

Источник: Данные Компании



Кредиторская задолженность и начисления выросли на 6 141 млн рублей и составили 46 171 млн рублей на конец 2012 года.

СТРУКТУРА КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ И НАЧИСЛЕНИЙ. МЛН. РУБ.

	на 31.12.2011	на 31.12.2012
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	22 375	29 739
Авансы полученные	6 101	7 606
Задолженность перед персоналом	5 562	6 317
Дивиденды к уплате	54	77
Прочая кредиторская задолженность	5 938	2 432
Итого кредиторская задолженность и начисления	40 030	46 171

Источник: Данные Компании

Изменение по строке «Прочая кредиторская задолженность» обусловлено тем, что по состоянию на 31 декабря 2011 года в данную строку были включены обязательства перед Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению имуществом в отношении дополнительной эмиссии акций дочерних обществ Группы — ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС» (2 649 млн рублей) и ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (748 млн рублей). Результаты выпуска акций были зарегистрированы 26 апреля 2012 года и 7 февраля 2012 года соответственно.

ДОЛГОСРОЧНЫЕ И КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ, 2011-2012 ГОДЫ, МЛН РУБ.



Источник: Данные Компании

В течение 2012 г объем долгосрочных кредитов и займов снизился на 35 341 млн руб.

В течение прошлого года объем краткосрочных кредитов и займов увеличился на 52 338 млн рублей, а объем долгосрочных кредитов и займов снизился на 35 341 млн рублей.

Основными кредиторами Компании на 31 декабря 2012 года являлись:

- ОАО «Сбербанк России» (в течение 2012 года привлечено 16 480 млн рублей в рамках кредитного договора с ОАО «Сбербанк России» с суммой лимита 40 000 млн рублей);
- держатели еврооблигаций, выпущенных Rushydro Finance Ltd;
- держатели российских облигаций, выпущенных Компанией;
- ОАО «Росбанк»;
- ОАО «Банк Москвы»
- ОАО «Газпромбанк»;
- держатели необеспеченных облигаций, выпущенных ОАО АК «Якутскэнерго»;
- Европейский банк реконструкции и развития (в декабре 2012 года Компания получила 8 000 млн рублей в рамках кредитного соглашения с ЕБРР, заключенного в декабре 2011 года. Полученные средства направлены на погашение краткосрочных заемных средств ОАО «ДГК»);
- EM Falcon Ltd (Morgan Stanley Bank International Ltd);
- UniCredit Bank Austria AG;
- органы муниципальной власти Камчатского края (заем для строительства Верхне-Мутновской ГеоЭС);
- CF Structed Products B.V. (заем для финансирования строительства Кашхатау ГЭС).

6.2

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



Открыть текст
раздела онлайн

Общая выручка Группы за 2012 год составила 305 761 млн руб.

За 2012 год общая выручка Группы снизилась на 17,7% и составила 305 761 млн рублей по сравнению с 371 696 млн рублей за 2011 год.

В прошлом году ряду компаний Группы были предоставлены субсидии на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования в тарифах на электрическую энергию, на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию убытков по топливу. В 2012 году Группа получила государственные субсидии в размере 10 782 млн рублей (в 2011 году — 9 097 млн рублей) в Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области и других регионах Дальнего Востока.

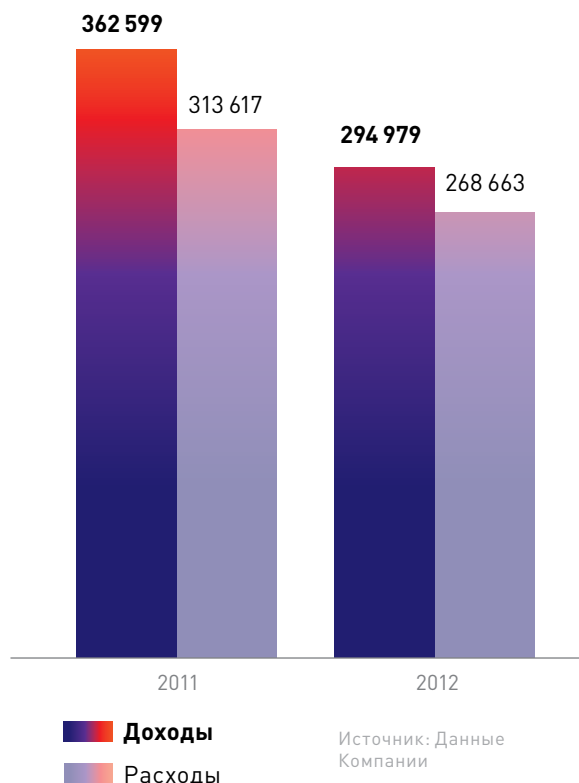
Доходы Группы от текущей деятельности за 2012 год по сравнению с 2011 годом снизились на 67 620 млн рублей или на 18,6% и составили 294 979 млн рублей. Расходы по текущей деятельности сократились на 14,3% — до 268 663 млн рублей по сравнению с 313 617 млн рублей годом ранее.

Снижение выручки и расходов за 2012 год по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года связано, прежде всего, с выбытием сбытовых компаний в конце марта 2011 года, а также отменой целевой инвестиционной составляющей в тарифах гидроэлектростанций с прошлого года.

Расходы от текущей деятельности в 2012 году снизились на

14,3%

ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ,
2011-2012 ГОДЫ, МЛН РУБ.



В 2012 году структура доходов от текущей деятельности изменилась незначительно.

Выручка от продажи электроэнергии составила 74,5% от общей величины доходов. Продажи мощности снизились по сравнению с предыдущим годом на 8 455 млн рублей. Продажи теплоэнергии и прочая выручка незначительно выросли по отношению к 2011 году.

СТРУКТУРА ДОХОДОВ, 2011-2012 ГОДЫ,
МЛН РУБ.

Источник: Данные Компании



В 2012 году операционные расходы Группы снизились на 44 954 млн рублей. Это снижение в первую очередь связано с уменьшением затрат на покупку электроэнергии и мощности и расходов на распределение электроэнергии. Данные расходы снизились на 25 824 млн рублей и на 30 805 млн рублей соответственно.

СТРУКТУРА РАСХОДОВ, 2011-2012 ГОДЫ,
МЛН РУБ.



Источник: Данные Компании

В 2012 году выросли налоги (10,3%), а также — расходы на топливо (9,4%) и амортизация (11,0%).

В итоге за год Группа получила чистый убыток в размере 25 539 млн рублей против чистой прибыли в размере 29 493 млн рублей за предыдущий год. Возникновение чистого убытка в этот период связано, главным образом, с отражением следующих неденежных операций (до вычета налога на прибыль):

- признание убытка от экономического обесценения основных средств Группы в размере 19 332 млн рублей;
- признание убытка от экономического обесценения основных средств Красноярской ГЭС и обесценения инвестиции в ОАО «Красноярская ГЭС» на общую сумму в 13 275 млн рублей;
- признание убытка от обесценения векселей ООО «Энерго-Финанс» в сумме на 9 363 млн рублей;

- признание убытка от обесценения акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в размере 8 041 млн рублей в связи с существенным и продолжительным снижением их котировок;
- признание убытка от обесценения дебиторской задолженности в размере 5 781 млн рублей в результате анализа просроченной дебиторской задолженности и оценки вероятности ее погашения;
- признание убытка в размере 3 669 млн рублей от уменьшения чистых активов ОАО «ДРСК», классифицированного как прекращаемая деятельность, до справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу;
- признание убытка от обесценения гудвила в размере 2 084 млн рублей, признанного при приобретении ООО «ЭСКБ» в 2011 году, и клиентской базы ООО «ЭСКБ» в сумме 891 млн рублей.

Скорректированная чистая прибыль составила

Скорректированная чистая прибыль² составила в 2012 году 31 783 млн рублей, что на 14 071 млн рублей меньше, чем в 2011 году.

31 783 млн руб.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ, 2011-2012 ГОДЫ, МЛН РУБ.

	2011	2012
Прибыль (убыток) от текущей деятельности	51 866	(2 482)
Прибыль (убыток) до налогообложения	43 712	(18 058)
Прибыль (убыток) за период	29 493	(25 539)
Прибыль (убыток) на 1 акцию, руб.	0,1146	(0,0759)

² Скорректированная на эффекты от обесценения основных средств, финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, инвестиций в зависимые общества, долгосрочных векселей, гудвила и нематериальных активов, а также на эффекты от признания убытка от обесценения дебиторской задолженности, убытка от выбытия основных средств и убытка от уменьшения чистых активов ОАО «ДРСК» по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

6.3

СОПОСТАВИМЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



Открыть текст
раздела онлайн

Сопоставимые финансовые результаты рассчитаны без учета денежных средств, полученных Компанией в 2011 году в рамках целевой инвестиционной составляющей, включенной в цены мощности гидроэлектростанций, а также без учета финансового результата ряда энергосбытовых компаний, отраженного в отчетности до даты выбытия — 28 марта 2011 года, когда эти компании были переданы в качестве вклада в уставный капитал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Указанные сопоставимые результаты рассчитаны на основании управленческой отчетности, не проходили проверку аудитором Компании и приводятся исключительно в справочных целях.

Сопоставимая общая выручка выросла на 16,1% — с 263 401 млн рублей до 305 761 млн рублей. Данное изменение обусловлено следующими факторами:

- увеличением выручки от реализации электроэнергии в связи с приобретением 12 сентября 2011 года ООО «ЭСКБ», финансовые результаты которого включены в отчетность Группы с означенной даты приобретения компании;
- увеличением отпуска электроэнергии и ростом цен на электроэнергию на рынке «на сутки вперед» в 2012 году.

Сопоставимые расходы по текущей деятельности выросли на 18,6% — с 226 448 млн рублей до 268 663 млн рублей. Рост данного показателя объясняется следующими факторами:

- увеличением расходов на покупную электроэнергию и расходов на распределение электроэнергии в сбытовом сегменте Группы в связи с приобретением ООО «ЭСКБ», а также ростом цен покупки энергии в третьем квартале в связи с ростом свободных цен на электроэнергию со второго полугодия 2012 года;
- увеличением расходов на топливо, используемое для выработки электрической и тепловой энергии объектами тепловой генерации ОАО «РАО Энергетические системы Востока», в связи с ростом потребления мазута из-за перебоев в поставках газа, с одновременным увеличением объемов выработки электроэнергии и отпуска тепла;
- начислением убытка от обесценения дебиторской задолженности в результате анализа просроченной задолженности и оценки вероятности ее погашения.

СОПОСТАВИМЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2012 ГОД, МЛН РУБЛЕЙ

	2011	2012
Общая выручка	263 401	305 761
Расходы по текущей деятельности	– 226 448	– 268 663
ЕБИТДА	57 201	62 966
Скорректированная чистая прибыль	27 830	31 783

Показатель ЕБИТДА³ в отчетном периоде снизился на 18,2% и составил 62 966 млн рублей против 76 972 млн рублей за предыдущий год. Снижение показателя ЕБИТДА обусловлено изменением структуры Группы, а также отменой целевой инвестиционной составляющей в тарифах гидроэлектростанций в 2012 году.

Показатель ЕБИТДА в 2012 году составил

62 966
млн руб.
продемонстрировав
рост **10,1%**

Сопоставимый показатель ЕБИТДА вырос на 10,1% в результате увеличения отпуска электроэнергии, роста цен на электроэнергию на рынке «на сутки вперед» в 2012 году и увеличения объема субсидий по Холдингу ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

Сопоставимая скорректированная чистая прибыль выросла на 14,2% за счет увеличения продаж электроэнергии в нерегулируемых секторах рынка.

³ Показатель ЕБИТДА определяется как прибыль от текущей деятельности за вычетом амортизации и неденежных статей операционных расходов

6.4

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ



Открыть текст
раздела онлайн

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, МЛН РУБЛЕЙ

	2011	2012
Поступление денежных средств от текущей деятельности	64 669	59 666
Использовано денежных средств на инвестиционную деятельность	-80 965	-120 740
Поступление денежных средств от финансовой деятельности	35 168	53 576
Увеличение (уменьшение) денежных средств	18 949	(7 557)

В 2012 году денежный поток от операционной деятельности Группы снизился на 5 003 млн рублей и составил 59 666 млн рублей против 64 669 в 2011 году.

Расходы на инвестиционную деятельность увеличились на 39 775 млн рублей и составили 120 740 млн рублей, в основном вследствие роста депозитов и прочих финансовых вложений.

Поступления от финансовой деятельности Группы выросли на 52,3% — с 35 168 млн рублей до 53 576 млн рублей. Основным фактором роста явились поступления от дополнительной эмиссии акций в прошлом году.

В результате в 2012 году отрицательный денежный поток составил 7 557 млн рублей, что связано с увеличением расходов по инвестиционной деятельности и снижением поступлений от текущей деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2012 года остаток денежных средств и их эквивалентов составил 39 857 млн рублей (47 414 млн рублей на 31 декабря 2011 года), что является достаточным уровнем для осуществления Группой финансово-хозяйственной деятельности.

6.5

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ КОМПАНИИ



Открыть текст
раздела онлайн

Вопрос о распределении прибыли* Компании по результатам 2012 финансового года, в том числе вопрос о выплате (объявлении) дивидендов, будет вынесен на годовое Общее собрание акционеров в июне 2013 года.

29 июня 2012 года годовым Общим собранием акционеров было принято решение о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Компании по результатам 2011 финансового года.

Нераспределенная прибыль
(убыток) отчетного периода

30 621 650 176,71 руб.

процент
от чистой прибыли

Распределить на:		
Резервный фонд	1 531 082 508,84 руб.	5,0%
Фонд накопления (в том числе выплата вознаграждений членам Совета директоров)	26 590 567 616,51 руб.	86,8%
в том числе:		
Финансирование инвестиционной программы	24 873 059 501,89 руб.	81,2%
Финансирование инновационного развития Компании	1 004 999 948,62 руб.	3,3%
Дивиденды	2 500 000 051,36 руб.	8,2%
Погашение убытков прошлых лет	0,00 руб.	0%

* в соответствии с РСБУ Компании

РАЗДЕЛ 7

Корпоративное управление

-
- 7.1. Принципы корпоративного управления
 - 7.2. Органы управления и контроля
 - 7.3. Система внешнего и внутреннего контроля Компании
 - 7.4. Вознаграждение органов управления и контроля
 - 7.5. Управление дочерними и зависимыми обществами
-



В – двойная звезда в созвездии Гидры. Её общая видимая магнитуда колеблется в пределах 0,04 с периодом в 2,344 дня и общая яркость достигает 4,27 звездной величины.

Открыть текст
раздела онлайн



ОАО «РусГидро» признано лучшей компанией в сфере связей с инвесторами в России и СНГ по итогам голосования Thomson Reuters Extel Europe 2012. Национальный рейтинг корпоративного управления ОАО «РусГидро» составил 7+.

7+



Национальный рейтинг корпоративного управления ОАО «РусГидро»

7+

ОАО «РусГидро» уделяет большое внимание совершенствованию системы корпоративных отношений, поскольку наличие эффективной выстроенной системы корпоративного управления является основополагающим фактором для увеличения стоимости акционерного капитала, укрепления деловой репутации и снижения инвестиционных рисков.

Действующая в Компании система корпоративного управления основана на получивших международное признание принципах, закрепленных в Кодексе корпоративного управления ОАО «РусГидро»: подотчетность, прозрачность, добросовестность и справедливость.

Российский институт директоров по итогам мониторинга с декабря 2011 года по февраль 2013 года подтвердил национальный рейтинг корпоративного управления ОАО «РусГидро» на уровне 7+ «Развитая практика корпоративного управления».

Компания имеет низкие риски, связанные с корпоративным управлением, соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления, в том числе требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на Лондонской фондовой бирже.

Изменения в практике корпоративного управления ОАО «РусГидро» в 2012 году

В мае 2012 года утвержден Кодекс корпоративной этики в новой редакции, учитывающей положения федерального закона РФ «О противодействии коррупции».

В Кодексе закреплено определение конфликта интересов работников и членов Совета директоров и установлена обязанность членов Совета директоров ежегодно уведомлять Компанию о своей аффилированности.

В июне 2012 года утверждены изменения и дополнения в Положение о дивидендной политике, касающиеся порядка, сроков и формы выплаты дивидендов. Конкретизированы мероприятия, связанные с перечислением дивидендов и сбором документов о налоговых льготах.

В августе 2012 года утверждено Положение об инсайдерской информации в новой редакции, которое приведено в соответствие с изменившимся законодательством РФ.

Подготовленный в 2012 году Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости по итогам 2011 года соответствует уровню «В» применения руководства GRI.

Также в 2012 году Компанией впервые осуществлена процедура общественного заверения нефинансового отчета.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

В состав акционеров ОАО «РусГидро» входит более 360 тысяч российских и зарубежных инвесторов. Ключевым принципом взаимодействия с акционерами и инвесторами является обеспечение оперативного доступа к информации об основных аспектах деятельности Компании. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями российского законодательства, регуляторов российских и зарубежных рынков ценных бумаг, внутренними регламентами Компании, а также правилами бирж, на которых торгуются ценные бумаги ОАО «РусГидро».

В 2012 году Компанией были обновлены структура и дизайн корпоративного сайта — новая версия оптимизирована под современные требования пользователей сети Интернет. В ходе модернизации сайта использовано программное обеспечение, обеспечивающее большую производительность, надежность и гибкость. При этом Компания получила новые возможности для развития и расширения своего сетевого представительства в интересах пользователей.

Корпоративный сайт	www.rushydro.ru , www.eng.rushydro.ru
Страница в сети Интернет для раскрытия информации	www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=8580
Официальное печатное издание	Российская газета
Телефонная «горячая линия» для акционеров	8-800-555-99-97
Электронная почта	rushydro@rrost.ru

В 2012 году Компанией раскрыто около 170 существенных фактов о своей деятельности, решений органов управления, сведений о выпуске ценных бумаг, сделках с заинтересованностью, а также сообщений, оказывающих существенное влияние на стоимость ценных бумаг.

Активное взаимодействие с инвесторами осуществляет отдельное структурное подразделение, отвечающее за связи с инвесторами — Дирекция по IR. Акционеры могут получить ответы на вопросы, связанные с реализацией своих прав, по телефону «горячей линии» регистратора Компании ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» или направив запрос по электронной почте. Владельцы депозитарных расписок по всем возникающим вопросам могут обратиться в банк депозитарий The Bank of New York Mellon или в Департамент корпоративного управления и Дирекцию по IR Компании.

ОАО «РусГидро» признано лучшей компанией в сфере связей с инвесторами среди компаний базовой капитализации России и СНГ по итогам голосования Thomson Reuters Extel Europe 2012. В число лидеров в номинации «Лучшая IR-практика среди руководителей компаний» вошел Председатель Правления

В состав акционеров
ОАО «РусГидро» входит более
360 000
инвесторов

На главной странице сайта можно найти основную информацию о текущей деятельности ОАО «РусГидро». Здесь размещены прямые ссылки на решения Совета директоров, информацию о предстоящих и прошедших собраниях акционеров, финансовую отчетность. На главной странице также раскрываются последние новости Компании, её филиалов и дочерних обществ (ДЗО).

ОАО «РусГидро» признано
лучшей компанией в
сфере связей с инвесто-
рами среди компаний
базовой капитализации
России и СНГ по итогам
голосования Thomson
Reuters Extel Europe 2012

Компании Евгений Дод (II место). Руководитель Дирекции по IR ОАО «РусГидро» получил награду как лучший специалист по IR в России и СНГ. ОАО «РусГидро» вновь заняло первое место среди российских компаний электроэнергетики по качеству IR, став номинантом этой престижной премии второй год подряд.

7.2

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



Открыть текст
раздела онлайн

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, компетенция которого определена федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «РусГидро». Порядок подготовки, проведения и принятия решений акционерами закреплен в Положении о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров.

Решение о созыве Общего собрания акционеров принимает Совет директоров на основании его собственной инициативы, по требованию Ревизионной комиссии, Аудитора, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее 10% голосующих акций Компании на дату предъявления требования.

Сообщение о проведении Общего собрания акционеров доводится до сведения акционеров в срок не позднее, чем за 30 дней до даты проведения собрания, а в случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного собрания содер-

жит вопрос об избрании членов Совета директоров, в срок не позднее, чем за 70 дней до даты проведения собрания.

Одним из основных прав акционеров является возможность принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, которое они могут реализовать, как присутствуя на собрании, так и посредством направления бюллетеней по почте.

ОАО «РусГидро» осуществляет взаимодействие с банком-депозитарием The Bank of New York Mellon и кастодианом JSC ING BANK (EURASIA) в отношении соблюдения прав владельцев депозитарных расписок на участие в голосовании по вопросам повестки Общего собрания акционеров.

В 2012 году были проведены годовое и внеочередное Общее собрание акционеров. Информация о рассмотренных вопросах приведена в Приложении.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство деятельностью Компании. Совет директоров отвечает за разработку стратегии ОАО «РусГидро» и контролирует деятельность исполнительных органов, обеспечивая соблюдение прав и законных интересов акционеров Компании.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания и могут быть переизбраны неограниченное количество раз. Правом выдвинуть кандидата в члены Совета директоров наделены акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем двух процентов голосующих акций Компании.

Совет директоров действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом, Кодексом корпоративного управления и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.

К исключительной компетенции Совета директоров Уставом ОАО «РусГидро» отнесены вопросы, связанные с определением приоритетных направлений деятельности, утверждения долгосрочных программ развития Компании, в том числе утверждение инвестиционной программы, утверждения (корректировки) основных показателей эффективности деятельности, бизнес-плана Компании.

Изменения, произошедшие в составе Совета директоров, связаны с соблюдением требования об обязательном избрании Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров.

Состав Совета директоров, осуществлявший свои полномочия до 29 июня 2012 года:

- Таций Владимир Витальевич (председатель)
- Данилов-Данильян Виктор Иванович (заместитель председателя)
- Дод Евгений Вячеславович
- Белобородов Сергей Сергеевич
- Зимин Виктор Михайлович
- Ковальчук Борис Юрьевич
- Кудрявый Виктор Васильевич
- Курцер Григорий Маркович
- Лебедев Виктор Юрьевич
- Малышев Андрей Борисович
- Полубояринов Михаил Игоревич
- Шарипов Рашид Равелевич
- Шишин Сергей Владимирович

Состав Совета директоров, осуществлявший свои полномочия после 29 июня 2012 года:

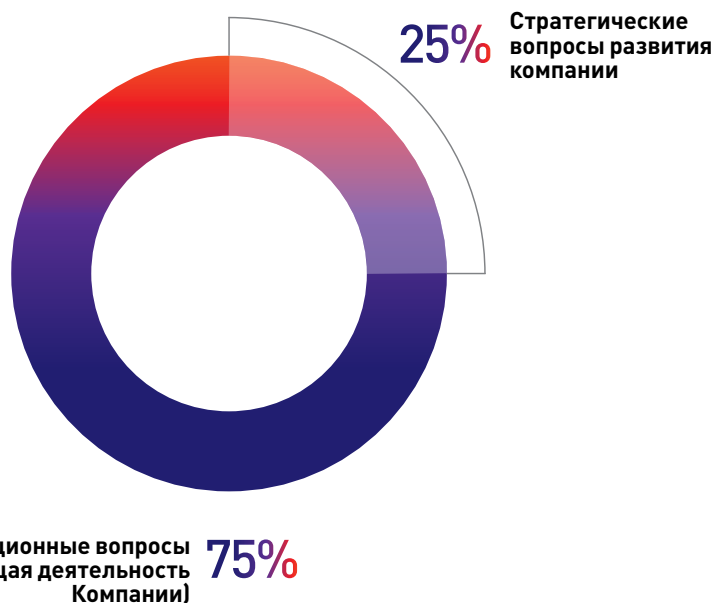
- Таций Владимир Витальевич (председатель)
- Данилов-Данильян Виктор Иванович (заместитель председателя)
- Дод Евгений Вячеславович
- Аюев Борис Ильич
- Зимин Виктор Михайлович
- Ковальчук Борис Юрьевич
- Курцер Григорий Маркович
- Малышев Андрей Борисович
- Полубояринов Михаил Игоревич
- Туголуков Евгений Александрович
- Шарипов Рашид Равелевич
- Шелков Михаил Евгеньевич
- Шишин Сергей Владимирович

Совет директоров проводит заседания на регулярной основе — не реже одного раза в месяц в соответствии с утвержденным Планом работы. В 2012 году было проведено 28 заседаний, из них 2 в очной форме, рассмотрено более 100 вопросов. Информация о рассмотренных вопросах и принятых решениях Советом директоров в 2012 году приведена в Приложении.

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, 2012 ГОД

В 2012 году было проведено 28 заседаний Совета директоров на которых было рассмотрено более 100 вопросов

В состав Совета директоров входят шесть независимых директоров, определенных согласно критериям, установленным российским Кодексом корпоративного поведения.



ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ТАЦИЙ Владимир Витальевич

Занимаемая должность	Председатель Совета директоров ОАО «РусГидро» Первый Вице-Президент «Газпромбанка» (ОАО)
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор
Год рождения	1960
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский энергетический институт, инженер-криофизик, год окончания 1984 Аспирантура Института мировой экономики и международных отношений (ИМЭМО) РАН, кандидат экономических наук, год окончания 2011
Биографическая справка	С 2003 года работает в «Газпромбанке» (ОАО), где занимал должности Вице-Президента — начальника депозитарного центра «Газпромбанк» (ЗАО), Первого Вице-Президента — начальника Депозитарного центра, а с 2009 года является Первым Вице-Президентом «Газпромбанка» (ОАО). Является членом Советов директоров ЗАО «Региональная инвестиционная компания», ОАО «Холдинг МРСК», ЗАО «ЦФР», Председателем Совета директоров ЗАО «Расчетно-депозитарная компания», ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа», ОАО «АТС», ОАО «Тюменьэнерго», Председателем Наблюдательного совета НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий», членом Попечительского совета ГОУВПО Московский энергетический институт (технический университет)
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

ДАНИЛОВ-ДАНИЛЬЯН Виктор Иванович

Занимаемая должность	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «РусГидро» Директор и Председатель Ученого совета Института водных проблем РАН
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1938
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, механико-математический факультет, год окончания 1960, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН
Биографическая справка	С 2003 года — Директор и Председатель Ученого совета Института водных проблем РАН, с 2005 года — Заведующий кафедрой экологии и управления водными ресурсами и член Ученого совета Российского университета дружбы народов, с 2007 года — Главный редактор издательства «Энциклопедия», с 2009 года — Заведующий кафедрой управления природными ресурсами и член Ученого совета Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. Является Председателем Совета директоров Фонда «Устойчивое развитие»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

ДОД Евгений Вячеславович

Занимаемая должность	Член Совета директоров и Председатель Правления ОАО «РусГидро»
Статус члена Совета директоров	Исполнительный директор
Год рождения	1973
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский авиационный институт (государственный технический университет), специальность — экономика и управление на предприятиях машиностроения, год окончания 1995
Биографическая справка	С 2000 года по 2008 год занимал должность Генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2008 года по 2010 год — Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2009 года занимает должность Председателя Правления ОАО «РусГидро». Является Председателем Совета директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока», членом Совета директоров ОАО «АТС», ОАО «СО ЕЭС», членом Наблюдательного совета ОАО «ВБРР», НП «Гидроэнергетика России», членом Правления ООР «РСПП» и ООО «РСПП», членом Совета управляющих АНО «МЦУЭР», членом Президиума РНК МИРЭС
Информация о владении акциями Компании	0,116083%

АЮЕВ Борис Ильич

Занимаемая должность	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Член Правления и Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор
Год рождения	1957
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Уральский политехнический институт, специальность — электрические станции, год окончания 1979
Биографическая справка	С 2004 по 2008 годы являлся членом Правления ОАО РАО «ЕЭС России», с 2004 года занимает должность Председателя Правления и члена Совета директоров ОАО «СО ЕЭС». Является членом Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «АТС», ОАО «ЦФР», Председателем НП «РНК СИГРЭ»
Информация о владении акциями Компании	0,009757%
Информация о владении акциями ДЗО	ОАО «РАО Энергетические системы Востока» доля лица в уставном капитале организации: 0,019754% / доля обыкновенных акций организации, принадлежащих данному лицу: 0,019753%

ЗИМИН Виктор Михайлович

Занимаемая должность	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Глава и Председатель Правительства Республики Хакасия
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор
Год рождения	1962
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Томский государственный архитектурно-строительный университет, специальность - автомобили и автомобильное хозяйство, инженер, год окончания 2007
Биографическая справка	С 2004 по 2007 годы занимал должность Заместителя начальника по строительству - начальника дирекции вновь строящихся объектов Абаканского отделения Красноярской железной дороги - филиала ОАО «Российские железные дороги», с 2007 по 2009 годы являлся депутатом Государственной Думы Федерального Собрания РФ, а также членом Комитета Госдумы по аграрным вопросам, с 2009 года является Главой и Председателем Правительства Республики Хакасия
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

КОВАЛЬЧУК Борис Юрьевич

Занимаемая должность	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Председатель Правления и член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор
Год рождения	1977
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Санкт-Петербургский Государственный Университет, специальность - юриспруденция, год окончания 1999
Биографическая справка	С 2006 по 2009 годы — Помощник первого заместителя Председателя Правительства РФ Дмитрия Медведева, Директор департамента приоритетных национальных проектов Правительства РФ, в 2009 году был Заместителем генерального директора по организационному развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», с 2009 года — и.о. Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2010 года — Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Является Председателем Совета директоров ЗАО «Камбаратинская ГЭС», ООО «ИнтерРАО-Уорли Парсонс», ОАО «Объединенная энергосбытовая компания», ОАО «Мосэнергосбыт», членом Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «ЦФР», членом Правления ООР «РСПП» и ООО «РСПП», членом Наблюдательного совета ОАО «ВБРР»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

КУРЦЕР Григорий Маркович

Занимаемая должность	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Советник Вице-президента — руководителя службы безопасности (по работе с проблемными активами) ОАО «НК «Роснефть»
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1980
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Финансовая Академия при Правительстве РФ, специальность — финансы и кредит, специалист рынка ценных бумаг, год окончания 2003
Биографическая справка	<p>С 2007 по 2009 годы работал Руководителем службы управления ресурсами казначейства финансового департамента, Заместителем начальника казначейства — руководителем службы управления ресурсами казначейства финансового департамента ОАО «ВТБ», с 2010 по 2012 годы занимал должность Президента, Директора, Председателя Правления и члена Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов», с 2012 года - Советник Вице-президента — руководителя службы безопасности (по работе с проблемными активами) ОАО «НК «Роснефть».</p> <p>Является Председателем Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», членом Совета директоров ЗАО «РДК», ОАО Национальный банк «Траст», Компании «РУСЭНЕРГО ФОНД ЛИМИТЕД», членом Наблюдательного совета ОАО «Дальневосточный банк»</p>
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

МАЛЫШЕВ Андрей Борисович

Занимаемая должность	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Президент и Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Группа Е4»
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1959
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский Энергетический Институт, специальность — автоматизация гидроэнергетических процессов, год окончания 1982, кандидат социологических наук, кандидат технических наук
Биографическая справка	<p>С 2006 по 2007 годы работал Заместителем Руководителя Федерального агентства по атомной энергии, с 2007 по 2011 годы являлся членом Правления, Заместителем генерального директора Государственной корпорации «Российская корпорация нанотехнологий», с 2011 по 2012 годы работал Заместителем председателя Правления ОАО «РОСНАНО» (предыдущее наименование — ГК «РоснаноТех»), а с 2012 года является Президентом и Заместителем Председателя Совета директоров ОАО «Группа Е4».</p> <p>Является Председателем Совета директоров ЗАО «Препрег-СКМ», ООО «СИТРОНИКС-Нано», ООО «Литий-ионные технологии», ООО «НТФарма», ЗАО «Плакарт», ООО «СинБио», ООО «НПП НАНОЭЛЕКТРО», ООО «ПЭТ-Технолоджи», Заместителем Председателя Совета директоров ЗАО «ТРЕКПОР ТЕХНОЛОДЖИ», ООО «РоснаноМедИнвест», членом Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», ЗАО «ХК «Композит», ЗАО «Оптическое Волоконные Системы», ООО «Гематологическая Корпорация», ЗАО «Новомет-Пермь», ОАО «Русполимет»</p>
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

ПОЛУБОЯРИНОВ Михаил Игоревич

Занимаемая должность	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Член Правления, Первый заместитель Председателя ГК Внешэкономбанк
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1966
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский финансовый институт (Финансовая академия при Правительстве РФ), кредитно-экономический факультет, квалификация — экономист, год окончания 1988; заочная аспирантура Академии народного хозяйства им. Г. В. Плеханова, кандидат экономических наук, год окончания 1998
Биографическая справка	С 2003 по 2009 годы занимал должность Заместителя генерального директора ОАО «Аэрофлот — российские авиалинии», с 2009 года работает в ГК Внешэкономбанк: до 2011 года в должности директора руководил Департаментом инфраструктуры, с 2011 года являлся Заместителем Председателя, а с 2012 года членом Правления, Первым заместителем Председателя ГК Внешэкономбанка. Является членом Совета директоров ОАО «Курорты Северного Кавказа», ЗАО «Лидер», ОАО «Совкомфлот»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

ТУГОЛУКОВ Евгений Александрович

Занимаемая должность	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Директор Rus Sing Holdings Pte. Ltd (Рус Синг Холдингс Пти. Лтд.)
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор
Год рождения	1970
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Уральский государственный технический университет, специальность — экономика и управление на предприятии, год окончания 2000
Биографическая справка	С 2005 по 2007 годы работал в должности Президента и Председателя Совета директоров ОАО «ЭМАльянс», с 2007 по 2011 годы являлся депутатом Государственной Думы РФ и председателем Комитета Госдумы по природным ресурсам, природопользованию и экологии, с 2012 года - Директор Rus Sing Holdings Pte. Ltd (Рус Синг Холдингс Пти. Лтд.)
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

ШАРИПОВ Рашид Равелевич

Занимаемая должность	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Заместитель генерального директора ООО «КФК-Консалт»
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1968
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский государственный институт международных отношений, специальность — международные отношения, год окончания 1991, Западно-калифорнийская школа права, магистр права, год окончания 1993
Биографическая справка	С 2006 работает в должности Заместителя генерального директора ООО «КФК-Консалт». Является членом Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», ООО «НГК «ИТЕРА», ОАО «СО ЕЭС», членом Наблюдательного совета ОАО «ВБРР», членом Совета фонда НПФ «НЕФТЕГАРАНТ»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

ШЕЛКОВ Михаил Евгеньевич

Занимаемая должность	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Заместитель генерального директора ООО «Объединенные инвестиции»
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор
Год рождения	1968
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский физико-технический институт, специальность — физика и химия плазмы, год окончания 1991. Международный университет бизнеса и управления, специальность — экономист, год окончания 1997
Биографическая справка	С 2001 по 2010 годы являлся генеральным директором ООО «ПРОМИНВЕСТ», с 2010 года — заместитель генерального директора ООО «Объединенные инвестиции». Является Председателем Совета директоров ООО «ПРОМИНВЕСТ», заместителем Председателя Совета директоров ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», членом Совета директоров ОАО «РТ-Строительные технологии»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

ШИШИН Сергей Владимирович

Занимаемая должность	Член Совета директоров ОАО «РусГидро» Старший Вице-президент ОАО Банк ВТБ
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1963
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Высшее пограничное училище КГБ СССР, год окончания 1984. ВУЗ КГБ СССР, год окончания 1990. РАГС при Президенте РФ, специальность — государственное и муниципальное управление, год окончания 1999
Биографическая справка	С 1980 по 2007 год являлся военнослужащим, с 2007 года занимает должность Старшего Вице-президента ОАО Банк ВТБ. Является Заместителем Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», Членом Наблюдательного совета ОАО «ВБРР»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

* Информация о владении акциями Компании членами Совета директоров приведена по состоянию на 31 декабря 2012 года и представлена в виде доли от уставного капитала и доли принадлежащих лицу обыкновенных акций. Данные доли совпадают, т.к. Компания выпускала только обыкновенные акции.

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

При Совете директоров действуют 5 комитетов:

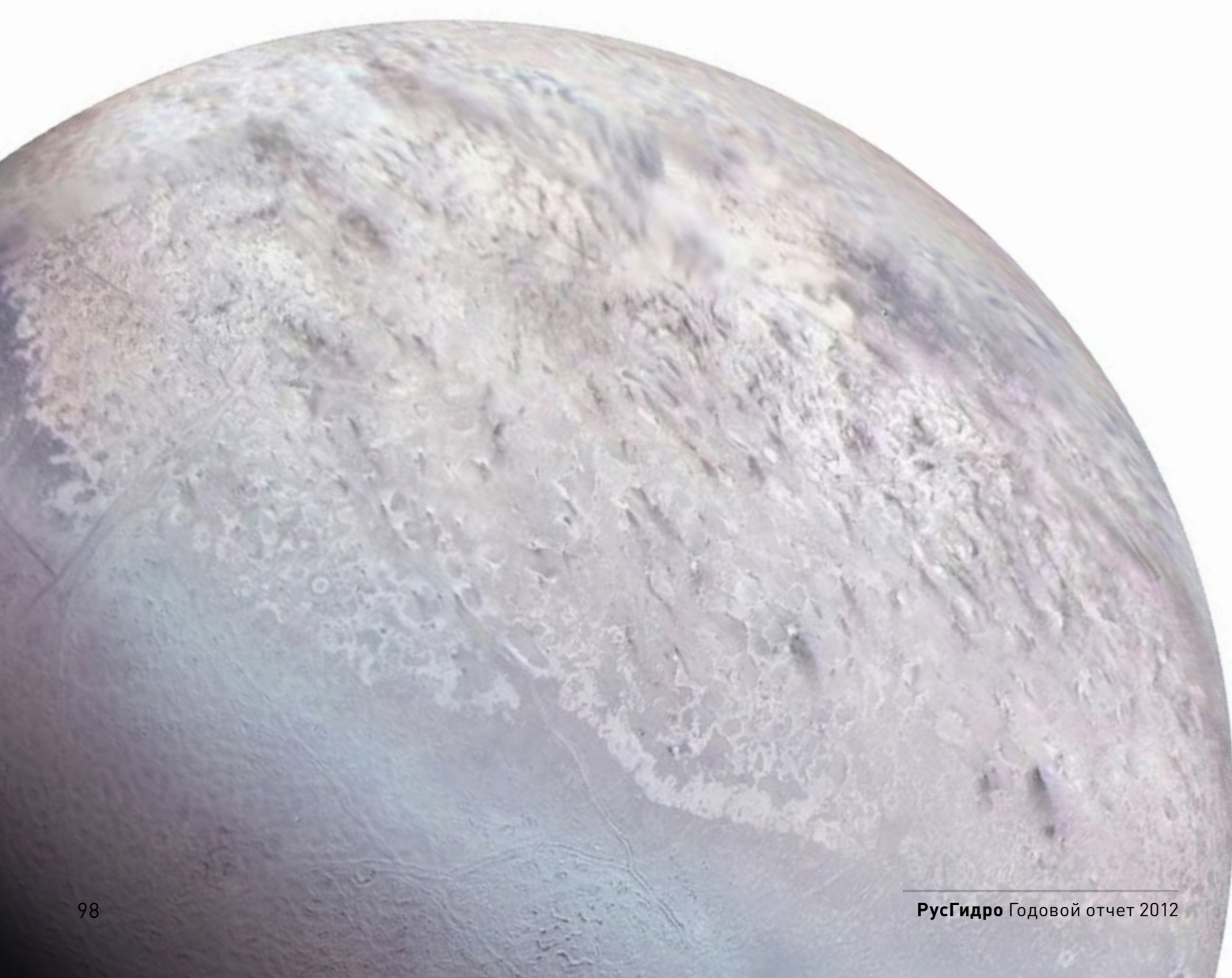
- Комитет по стратегии
- Комитет по аудиту
- Комитет по кадрам и вознаграждениям
- Комитет по инвестициям
- Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям

Комитеты созданы для предварительного рассмотрения важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, которому они подотчетны. Совет директоров осуществляет регулярное и эффективное взаимодействие с Комитетами, ежегодно рассматривая их отчеты на своих заседаниях.

В состав Комитетов входят лица, обладающие большим опытом и знаниями в соответствующей сфере, что повышает эффективность и качество работы Совета директоров. Количественный состав Комитетов определяется с целью обеспечить проведение всестороннего обсуждения рассматриваемых вопросов на основе учета различных мнений. Комитеты действуют на основании Положений о Комитетах при Совете директоров.

В соответствии с лучшей практикой корпоративного управления в состав Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям избираются только члены Совета директоров, являющиеся независимыми директорами.

В Компании внедрена практика проведения совместных заседаний Комитетов при Совете директоров для более детальной и эффективной проработки вопросов.



КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Комитет по стратегии способствует повышению эффективности деятельности ОАО «РусГидро» в долгосрочной перспективе, вырабатывает рекомендации по корректировке существующей стратегии развития Компании.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия до 29 июня 2012 года:

- Малышев Андрей Борисович — Председатель Комитета;
- Рижинашвили Джордж Ильич;
- Белобородов Сергей Сергеевич;
- Гаврилов Всеволод Валерьянович;
- Горев Евгений Евгеньевич;
- Данилов-Данильян Виктор Иванович;
- Межевич Валентин Ефимович;
- Полубояринов Михаил Игоревич;
- Скрыбин Дмитрий Игоревич;
- Тихонова Мария Геннадьевна;
- Югов Александр Сергеевич.

В 2012 году проведено одиннадцать заседаний Комитета, в том числе четыре заседания совместно с другими комитетами. На заседаниях были выработаны рекомендации Совету директоров об утверждении бизнес-плана Общества на 2012-2016 годы, о приоритетных направлениях деятельности Компании, о внесении изменений в утвержденный перечень ключевых показателей эффективности ОАО «РусГидро» на 2012 год. Комитет также на регулярной основе рассматривал отчеты о реализации Программы инновационного развития ОАО «РусГидро». Перечень всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении.

СОСТАВ КОМИТЕТА, КОТОРЫЙ ДЕЙСТВОВАЛ С 25 ИЮЛЯ 2012 ГОДА

Малышев Андрей Борисович

Председатель Комитета, Член Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)
Президент и Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Группа Е4»

Рижинашвили Джордж Ильич

Заместитель Председателя Комитета
Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Воеводин Михаил Викторович

Генеральный директор
ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»

Волик Владимир Олегович

Директор по развитию ООО «Бранан»

Гаврилов Всеволод Валерьянович

Руководитель Дирекции по управлению проектами в области энергосбережения и природопользования Сбербанка России

Горев Евгений Евгеньевич

Член Правления ОАО «РусГидро»

Данилов-Данильян Виктор Иванович

Член Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)
Директор и Председатель Ученого совета Института водных проблем РАН

Мантров Михаил Алексеевич

Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Межевич Валентин Ефимович

Член Совета Федерации
Федерального Собрания Российской Федерации
Первый заместитель Председателя Комитета Совета Федерации по экономической политике

Тихонова Мария Геннадьевна

Шульгинов Николай Григорьевич

Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»

ТРИТОН

Крупнейший спутник Нептуна и единственный крупный спутник в Солнечной системе, движущийся в направлении, обратном вращению своей планеты. На обращенной к Нептуну стороне Тритона обнаружены по крайней мере два образования, напоминающие замёрзшее озеро с террасами на берегах с высотой ступеней до километра. Азотные льды покрывают около 55% поверхности, 35% приходится на водяной лёд и 10% на сухой лёд.

По расчетам группы астрофизиков, жидкий океан из смеси аммиака и воды может существовать на Тритоне, но ученые сомневаются, что в нем могла зародиться жизнь в «земном» смысле этого слова — средняя температура воды в нем не может превышать минус 97 градусов Цельсия.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту обеспечивает контроль Совета директоров за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, вырабатывает рекомендации по выбору независимой аудиторской организации, по порядку взаимодействия с ревизионной комиссией и внешним аудитором.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия до 29 июня 2012 года:

- Данилов-Данильян Виктор Иванович —
Председатель Комитета;
- Полубояринов Михаил Игоревич;
- Кудрявый Виктор Васильевич

СОСТАВ КОМИТЕТА, КОТОРЫЙ ДЕЙСТВОВАЛ
С 25 ИЮЛЯ 2012 ГОДА

Данилов-Данильян Виктор Иванович

Председатель Комитета

Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
(независимый директор)

Директор и Председатель Ученого совета
Института водных проблем РАН

Курцер Григорий Маркович

Заместитель Председателя Комитета

Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
(независимый директор)

Советник Вице-президента — руководителя службы
безопасности (по работе с проблемными активами)
ОАО «НК «Роснефть»

Малышев Андрей Борисович

Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
(независимый директор)

Президент и Заместитель Председателя
Совета директоров ОАО «Группа Е4»

В 2012 году проведено одиннадцать заседаний Комитета. Основными вопросами, рассмотренными на заседаниях, были следующие: предварительное рассмотрение отчетности Компании, подготовленной в соответствии со стандартами РСБУ и МСФО, подготовка рекомендаций для Совета директоров о выборе внешнего аудитора, а также вопросы по контролю использования инсайдерской информации Компании. Перечень всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров создан в целях привлечения к управлению Компанией квалифицированных менеджеров и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. Задачей Комитета является выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения и материального стимулирования членов Совета директоров, Председателя Правления и членов Правления и выдача рекомендаций (заключений) Совету директоров по этим вопросам.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия до 29 июня 2012 года:

- Данилов-Данильян Виктор Иванович —
Председатель Комитета;
- Полубояринов Михаил Игоревич;
- Шарипов Рашид Равелевич.

СОСТАВ КОМИТЕТА, КОТОРЫЙ ДЕЙСТВОВАЛ
С 25 ИЮЛЯ 2012 ГОДА

Данилов-Данильян Виктор Иванович

Председатель Комитета

Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
(независимый директор)

Директор и Председатель Ученого совета
Института водных проблем РАН

Курцер Григорий Маркович

Заместитель Председателя Комитета

Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
(независимый директор)

Советник Вице-президента — руководителя службы
безопасности (по работе с проблемными активами)
ОАО «НК «Роснефть»

Малышев Андрей Борисович

Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
(независимый директор)

Президент и Заместитель Председателя
Совета директоров ОАО «Группа Е4»

В 2012 году было проведено пять заседаний Комитета, на которых были рассмотрены вопросы о выдаче рекомендаций Совету директоров по вопросам об утверждении Социальной политики ОАО «РусГидро», об определении количественного состава Правления и об избрании члена Правления Компании. Перечень всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении.

КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ

Комитет по инвестициям предварительно рассматривает инвестиционные проекты и инвестиционные программы, а также совершенствует и развивает инвестиционную политику Компании.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия до 29 июня 2012 года:

- Таций Владимир Витальевич — Председатель Комитета;
- Мантров Михаил Алексеевич;
- Григорьев Александр Валерьевич;
- Данилов-Данильян Виктор Иванович;
- Дубовский Игорь Леонидович;
- Королев Иван Сергеевич;
- Никонов Василий Владиславович;
- Ноздрачев Денис Александрович;
- Полубояринов Михаил Игоревич.

В 2012 году проведено девять заседаний Комитета, на которых основное внимание было уделено вопросам финансирования и исполнения Инвестиционной программы. Комитетом были даны рекомендации Совету директоров о размещении облигаций, о сделках, совершаемых Компанией. Перечень всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении.

СОСТАВ КОМИТЕТА, КОТОРЫЙ ДЕЙСТВОВАЛ
С 25 ИЮЛЯ 2012 ГОДА

Таций Владимир Витальевич

Председатель Комитета
Председатель Совета директоров ОАО «РусГидро»
Первый Вице-Президент «Газпромбанк» (ОАО)

Мантров Михаил Алексеевич

Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Григорьев Александр Валерьевич

Генеральный директор ОСАО «Ингосстрах»

Данилов-Данильян Виктор Иванович

Председатель Комитета
Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
(независимый директор)
Директор и Председатель Ученого совета
Института водных проблем РАН

Ильенко Александр Владимирович

Член Правления, директор
по управлению развитием ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»

Королев Иван Сергеевич

Заместитель Генерального директора Института мировой экономики и международных отношений РАН

Куркин Геннадий Александрович

Заместитель генерального директора по экономике
и финансам ООО «ПРОМИНВЕСТ»

Маслов Алексей Викторович

Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Ноздрачев Денис Александрович

Председатель Правления ОАО АКБ «Связь-Банк»

Рижинашвили Джордж Ильич

Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Тихонова Мария Геннадьевна

КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ИННОВАЦИЯМ

Комитет предварительно рассматривает вопросы формирования технической политики, экологической политики, политики энергосбережения и энергоэффективности, разработки стандартов организации в сфере технического регулирования, системы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других возобновляемых источников энергии.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия до 29 июня 2012 года:

- Кудрявый Виктор Васильевич — Председатель Комитета;
- Волков Эдуард Петрович;
- Альжанов Рахметулла Шамшиевич;
- Беллендир Евгений Николаевич;
- Богуш Борис Борисович;
- Болгов Михаил Васильевич;
- Зимин Виктор Михайлович;
- Кутын Николай Георгиевич;
- Маслов Алексей Викторович;
- Рижинашвили Джордж Ильич;
- Таций Владимир Витальевич;
- Шишин Сергей Владимирович.

10 августа 2012 года Совет директоров принял решение об изменении персонального состава Комитета: досрочно прекратил полномочия Аюева Бориса Ильича (согласно его заявлению) и избрал Сергееву Людмилу Анатольевну.

В 2012 году проведено четыре заседания Комитета, в том числе заседания совместно с Комитетом по стратегии и Комитетом по инвестициям. Основное внимание было уделено рассмотрению вопросов о результатах выполнения работы по анализу технической документации по эксплуатации действующих гидроэлектростанций, анализу технической безопасности ГЭС и разработке нормативной документации по обеспечению их безопасности. Перечень всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении.

СОСТАВ КОМИТЕТА, КОТОРЫЙ ДЕЙСТВОВАЛ
С 25 ИЮЛЯ 2012 ГОДА

Кудрявый Виктор Васильевич

Председатель Комитета
Советник «Евроцемент групп»

Альжанов Рахметулла Шамшиевич

Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Беллендир Евгений Николаевич

Генеральный директор ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», доктор технических наук

Богуш Борис Борисович

Член Правления ОАО «РусГидро»

Болгов Михаил Васильевич

И.о. заместителя Генерального директора
Института водных проблем РАН

Воскресенский Сергей Модестович

Член Правления ОАО «РусГидро»
Генеральный директор ОАО «Ленгидропроект»

Маслов Алексей Викторович

Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Рижинашвили Джордж Ильич

Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Сергеева Людмила Анатольевна

Заместитель директора
по инновационному развитию «СО ЕЭС»

Таций Владимир Витальевич

Председатель Совета директоров ОАО «РусГидро»
Первый Вице-Президент «Газпромбанка» (ОАО)

Хазиахметов Расим Магсумович

Директор по технической политике и развитию
ОАО «РусГидро»

Шишин Сергей Владимирович

Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
(независимый директор)
Старший Вице-президент ОАО Банк ВТБ

ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом ОАО «РусГидро» и осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава, Кодекса корпоративного управления и Положения о Правлении, руководствуется решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании.

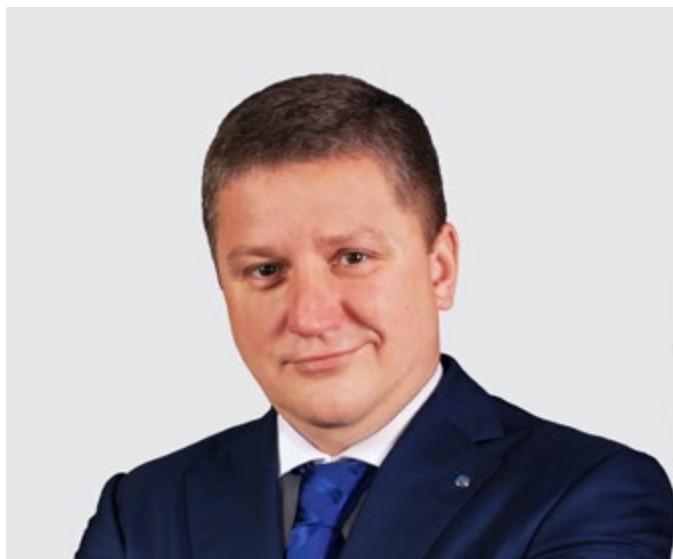
Работу Правления организует Председатель Правления, который является единоличным исполнительным органом Компании.

В 2012 году на заседаниях Правления рассматривались вопросы, связанные с текущей деятельностью Компании, а также предварительно обсуждались все стратегически значимые вопросы, решение по которым входит в компетенцию Совета директоров.

Решением Совета директоров от 30 марта 2012 года в состав Правления с 2 апреля прошлого года избран Воскресенский Сергей Модестович.

Правление отвечает за достижение целей, стратегии развития и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании для обеспечения высокого уровня доходности активов и максимальной прибыльности деятельности ОАО «РусГидро»

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ



ДОД Евгений Вячеславович

Занимаемая должность

Председатель Правления и член Совета директоров ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции

Руководство деятельностью Компании

Год рождения

1973

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

Московский авиационный институт (государственный технический университет), специальность — экономика и управление на предприятиях машиностроения, год окончания 1995

Биографическая справка

С 2000 года по 2008 год занимал должность Генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2008 года по 2010 год - Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2009 года занимает должность Председателя Правления ОАО «РусГидро». Является Председателем Совета директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока», членом Совета директоров ОАО «АТС», ОАО «СО ЕЭС», членом Наблюдательного совета ОАО «ВБРР», НП «Гидроэнергетика России», членом Правления ООР «РСПП» и ООО «РСПП», членом Совета управляющих АНО «МЦУЭР», членом Президиума РНК МИРЭС

Информация о владении акциями Компании

0,116083%



АБРАШИН Сергей Николаевич

Занимаемая должность

Член Правления ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции

Руководство блоком экономической безопасности

Год рождения

1959

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

Высшее, специальность — юриспруденция, инженер радиосвязи

Биографическая справка

С 2006 по 2008 годы работал Начальником Управления безопасности ОАО НК «ЮКОС», с 2008 по 2010 годы занимал должность Вице-президента ОАО «АК «Транснефтепродукт», с 2010 года — Советник Председателя Правления, член Правления ОАО «РусГидро»

Информация о владении акциями Компании

Акциями Компании не владеет



АЛЬЖАНОВ Рахметулла Шамшиевич

Занимаемая должность

Член Правления ОАО «РусГидро»

Заместитель Председателя Правления —
Главный инженер

Сфера компетенции

Руководство блоком производственной деятельности, Главный инженер

Год рождения

1950

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

Новочеркасский политехнический институт, специальность — электрические станции, инженер-электрик, год окончания 1972

Биографическая справка

С 2005 по 2009 годы являлся Генеральным директором ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», с 2009 года — Заместитель Председателя Правления — Главный инженер, член Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Наблюдательного совета НП «Совет ветеранов энергетики» и Наблюдательного совета НП «Гидроэнергетика России»

Информация о владении акциями Компании

0,003169%



БЕССМЕРТНЫЙ Константин Валерьевич

Занимаемая должность

Член Правления ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции

Руководство блоком бухгалтерского и налогового учета

Год рождения

1973

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность — автоматизированные системы обработки информации и управления, инженер-системотехник, год окончания 1996; ГОУ «АНХ при Правительстве РФ» специальность — управление финансами организации, мастер делового администрирования, год окончания 2008

Биографическая справка

С 2000 по 2008 годы — Советник и Финансовый директор ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2008 по 2010 годы — Советник ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2009 по 2010 годы являлся Директором московского филиала ОАО «Нижевартовская ГРЭС», в 2010 году занимал должность Директора по финансам ОАО «РусГидро», с 2010 года — член Правления ОАО «РусГидро»

Информация о владении акциями Компании

0,007871%



БОГУШ Борис Борисович

Занимаемая должность

Член Правления ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции

Руководство главными инженерами объектов Компании и ДЗО

Год рождения

1952

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

Саратовский политехнический институт, инженер-механик, год окончания 1975, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, год окончания 2004

Биографическая справка

С 2007 по 2009 годы являлся членом Правления, с 2007 по 2010 годы — Управляющий директор, Руководитель бизнес-единицы «Производство» ОАО «РусГидро», с 2010 года — член Правления ОАО «РусГидро»

Информация о владении акциями Компании

0,005149%



ВОСКРЕСЕНСКИЙ Сергей Модестович**Занимаемая должность**

Член Правления ОАО «РусГидро»

Генеральный директор ОАО «Ленгидропроект»

Сфера компетенции

Руководство блоком проектно-изыскательных работ

Год рождения

1956

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

Всесоюзный заочный политехнический институт, специальность — экономика и организация строительства, инженер-экономист, год окончания 1984, кандидат экономических наук

Биографическая справка

С 2007 года является Генеральным директором и членом Совета директоров ОАО «Ленгидропроект», с 2012 года — член Правления ОАО «РусГидро»

Информация о владении акциями Компании

Акциями Компании не владеет



ГОРБЕНКО Юрий Васильевич**Занимаемая должность**

Член Правления ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции

Руководство восстановлением и реконструкцией Саяно-Шушенской ГЭС

Год рождения

1958

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

Красноярский инженерно-строительный институт, специальность — промышленное и гражданское строительство, инженер-строитель, год окончания 1992; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ по программе профессиональной переподготовки «Управление развитием компании», год окончания 2004, кандидат экономических наук

Биографическая справка

С 1998 по 2008 годы являлся Генеральным директором ОАО «Бурейская ГЭС», с 2007 по 2009 годы занимал должность Управляющего директора, руководителя Дивизиона «Дальний Восток» ОАО «РусГидро» и ОАО «УК ГидроОГК», с 2009 года — член Правления ОАО «РусГидро»

Информация о владении акциями Компании

0,006579%



ГОРЕВ Евгений Евгеньевич

Занимаемая должность

Член Правления ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции

Руководство блоком корпоративно-правового управления

Год рождения

1975

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

Юридический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, год окончания 1998

Биографическая справка

С 2006 по 2008 годы работал в ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в должности Заместителя директора по корпоративному развитию, Руководителя Департамента правового обеспечения Корпоративного центра, в 2008 году — Заместитель руководителя Корпоративного центра — Директор по корпоративному управлению московского филиала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2008 по 2009 годы являлся Заместителем руководителя Корпоративного центра, Директором по корпоративному управлению ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2009 года — член Правления ОАО «РусГидро»

Информация о владении акциями Компании

0,007870%



МАНТРОВ Михаил Алексеевич

Занимаемая должность

Член Правления ОАО «РусГидро»

Заместитель Председателя Правления

Сфера компетенции

Руководство блоком финансово-экономического управления

Год рождения

1965

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

Московский энергетический институт (Технический Университет), специальность — кибернетика электрических систем, инженер-электрик, год окончания 1988; Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, специальность — финансовый менеджмент, год окончания — 1996

Биографическая справка

С 2000 по 2008 годы работал в ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в должности Заместителя генерального директора, с 2008 по 2009 годы являлся Заместителем Председателя Правления, Руководителем корпоративного центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2009 года — Заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «РусГидро»

Информация о владении акциями Компании

0,029411%



МАСЛОВ Алексей Викторович

Занимаемая должность

Член Правления ОАО «РусГидро»

Заместитель Председателя Правления

Сфера компетенции

Руководство блоком капитального строительства и информационных технологий

Год рождения

1975

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

МВТУ им. Н.Э.Баумана, специальность — ракетостроение, инженер-механик, год окончания 1998; Финансовая Академия при Правительстве РФ, специальность — финансы и кредит, экономист, год окончания 2000

Биографическая справка

С 2005 по 2010 годы являлся членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС», с 2008 по 2010 годы — Генеральный директор ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы», с 2010 года — Исполнительный директор по капитальному строительству, Заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «РусГидро».

Является Председателем Совета Партнерства НП «Объединение строительных организаций «ЭнергоСтройАльянс»

Информация о владении акциями Компании

0,002408%



РИЖИНАШВИЛИ Джордж Ильич

Занимаемая должность

Член Правления ОАО «РусГидро»

Заместитель Председателя Правления

Сфера компетенции

Руководство блоком стратегии и инноваций

Год рождения

1981

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

Магистратура Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, специальность — экономика, год окончания 2004, кандидат экономических наук.

Биографическая справка

С 2007 по 2008 годы - Руководитель Департамента стратегии и инвестиций, Директор по инвестициям ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2008 по 2009 годы работал Заместителем руководителя блока - Директором по стратегии и инвестициям, Руководителем блока стратегии и инвестиций, являлся членом Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2009 года - член Правления, Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Наблюдательного совета НП «КОНЦ ЕЭС»

Информация о владении акциями Компании

0,002914%



САВИН Станислав Валерьевич

Занимаемая должность

Член Правления ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции

Руководство блоком продаж

Год рождения

1972

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ), специальность — вагоны, инженер-механик, год окончания 1997

Биографическая справка

С 2007 по 2008 работал Руководителем дирекции по работе на рынках стран Средней Азии и Дальнего Востока в ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Департамент внешнеэкономической деятельности), с 2008 по 2010 годы — Заместитель руководителя географического дивизиона «Центральная Азия–Дальний Восток», руководитель Географического дивизиона «Центральная Азия» в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2010 года — член Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Наблюдательного совета НП «Совет рынка» (Список А Палаты продавцов электроэнергии)

Информация о владении акциями Компании

0,005209%



ЦОЙ Сергей Петрович

Занимаемая должность

Член Правления ОАО «РусГидро»

Заместитель Председателя Правления

Сфера компетенции

Руководство блоком международного сотрудничества, административного обеспечения, взаимодействия с органами власти, связей с общественностью

Год рождения

1957

Информация о гражданстве

Российская Федерация

Информация об образовании

Ростовский государственный университет им. М.А. Суслова, факультет журналистики, год окончания 1982; Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, факультет политической психологии, год окончания 2004, кандидат политических наук

Биографическая справка

С 2003 по 2010 годы являлся Руководителем Пресс-службы Мэра и Правительства Москвы, пресс-секретарем Мэра Москвы, с 2010 года — Заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «РусГидро»

Информация о владении акциями Компании

0,003148%

* Информация о владении акциями Компании членами Правления представлена по состоянию на 31 декабря 2012 года и в виде доли от уставного капитала и доли принадлежащих лицу обыкновенных акций. Данные доли совпадают, т.к. Компания выпускала только обыкновенные акции.

ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕНИИ СДЕЛОК С АКЦИЯМИ КОМПАНИИ ЧЛЕНАМИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

ФИО члена органа управления Компании	Дата совершения сделки	Содержание сделки	Количество акций, являвшихся предметом сделки	Доля от УК до совершения сделки	Доля от УК после совершения сделки
Альжанов Р.Ш. Заместитель Председателя Правления — Главный инженер	05.12.2012	Покупка акций	9 930 000	0,000043%	0,003169%
Бессмертный К.В. Член Правления	09.10.2012	Покупка акций	10 000 000	0,004722%	0,007871%
Богуш Б.Б. Член Правления	30.10.2012	Покупка акций	6 375 000	0,003151%	0,005149%
Горбенко Ю.В. Член Правления	24.10.2012	Покупка акций	6 090 000	0,004662%	0,006579%
Горев Е.Е. Член Правления	24.05.2012	Покупка акций	6 350 000	0,0043%	0,0065%
	23.10.2012	Покупка акций	6 000 000	0,005981%	0,007870%
Мантров М.А. Заместитель Председателя Правления	08.10.2012	Покупка акций	8 630 000	0,026694%	0,029411%
Маслов А.В. Заместитель Председателя Правления	22.11.2012	Покупка акций	4 950 000	0%	0,001558%
	29.11.2012	Покупка акций	2 700 000	0,001558%	0,002408%
Рижинашвили Д.И. Заместитель Председателя Правления	25.10.2012	Покупка акций	9 255 000	0%	0,002914%
Цой С.П. Заместитель Председателя Правления	03.12.2012	Покупка акций	10 000 000	0%	0,003148%

7.3

СИСТЕМА ВНЕШНЕГО И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КОМПАНИИ



Открыть текст
раздела онлайн

Наличие эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью является гарантией сохранности активов Компании. В ОАО «РусГидро» система контроля финансово-хозяйственной деятельности включает в себя следующие ключевые элементы:



Основные принципы, цели, задачи, методы и процессы системы внутреннего контроля определены в утвержденных Советом директоров ОАО «РусГидро» внутренних документах:

- Кодекс корпоративного управления;
- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками;
- Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров;
- Положение о Ревизионной комиссии.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Основными задачами Ревизионной комиссии являются осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, обеспечение наблюдения за соответствием законодательству Российской Федерации и Уставу ОАО «РусГидро» совершаемых Компанией финансово-хозяйственных операций, осуществление независимой оценки информации о ее финансовом состоянии.

Комиссия осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства России, Устава и Положения о Ревизионной комиссии, избирается Общим собранием акционеров на один год в количестве пяти человек.

Состав Ревизионной комиссии, осуществлявший свои полномочия до 29 июня 2012 года:

- Тихонова Мария Геннадьевна — Председатель Комиссии;
- Югов Александр Сергеевич;
- Коляда Андрей Сергеевич;
- Горевой Дмитрий Михайлович;
- Литвина Елена Юрьевна

В течение 2012 года Ревизионной комиссией проведена одна проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусГидро» по итогам работы Компании за 2011 год. В ходе проведения проверки не было выявлено случаев несоблюдения Компанией законодательства Российской Федерации, была подтверждена достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете и Годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год.

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ, ИЗБРАННЫЙ РЕШЕНИЕМ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 29 ИЮНЯ 2012 ГОДА

ФИО	Год рождения	Занимаемая должность
Вяселева Адиля Искандеровна	1980	Заместитель генерального директора саморегулируемой организации НП «СМАОс»
Дрокова Анна Валерьевна	1985	Заместитель начальника отдела Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Хадзиев Алан Федорович	1981	Начальник Департамента Минэнерго России
Горевой Дмитрий Михайлович	1982	Ведущий консультант, Начальник отдела развития электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России
Литвина Елена Юрьевна	1987	Начальник отдела Управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом

БЛОК ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Функции осуществления внутреннего контроля в Компании возложены на Блок внутреннего контроля и управления рисками. В состав Блока входят следующие структурные подразделения:

- Департамент внутреннего аудита;
- Департамент внутреннего контроля;
- Дирекция по управлению рисками.

Блоком внутреннего контроля и управления рисками было проведено более 30 контрольных мероприятий в филиалах Компании и дочерних обществах, а также на объектах нового строительства

Руководителем Блока внутреннего контроля и управления рисками является Директор по внутреннему контролю и управлению рисками. Директор по внутреннему контролю и управлению рисками административно находится в прямом подчинении Председателя Правления, функционально — в подчинении Комитета по аудиту.

Планы-графики работы Блока внутреннего контроля и управления рисками ежегодно утверждаются Комитетом по аудиту. В 2012 году Департаментом внутреннего аудита были осуществлены все (более 30) контрольные мероприятия, предусмотренные планом-графиком на год, включая проверки пятнадцати дочерних обществ, восьми филиалов, шести объектов нового строительства, а также проверки исполнения мероприятий по управлению критическими рисками. По результатам каждой проверки издан приказ, на основании которого подготовлен план мероприятий по исправлению выявленных замечаний. Отчеты Директора по внутреннему контролю и управлению рисками по результатам проведенных проверок представлены на рассмотрение Комитету по аудиту.

ВНЕШНИЙ НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР

ОАО «РусГидро» ежегодно проводит аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности. Независимый внешний аудитор утверждается годовым Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании.

Процедура отбора кандидатов для проведения аудита отчетности по РСБУ и МСФО проводится в рамках открытого конкурса. Соответствующая документация на право заключения договора об оказании услуг по проведению аудита бухгалтерской отчетности ОАО «РусГидро» утверждена в декабре 2011 года. Конкурсная комиссия на основании этой документации провела процедуры по отбору аудитора на 2012-2014 годы, в результате которых был определен победитель: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»). 29 июня 2012 года ЗАО «ПвК Аудит» было утверждено на годовом Общем собрании акционеров в качестве независимого внешнего аудитора. ЗАО «ПвК Аудит» также утверждено аудитором для проведения аудита отчетности по МСФО.

СНИЖЕНИЕ РИСКА ВОЗНИКНОВЕНИЯ КОРРУПЦИИ И МИНИМИЗАЦИЯ УЩЕРБА ОТ КОРРУПЦИОННЫХ ДЕЙСТВИЙ

Компания ведет постоянную работу по предупреждению и выявлению коррупции. При выявлении нарушений проводятся служебные расследования, разрабатываются и выполняются мероприятия по устранению и профилактике недостатков. К виновным работникам в соответствии с действующим законодательством применяются меры дисциплинарного взыскания. В Компании действует «Линия доверия», которая является при обнаружении признаков коррупционных правонарушений доступным каналом коммуникации по обращению в Блок внутреннего контроля и управления рисками.

Во избежание конфликта интересов члены Совета директоров, согласно положениям Кодекса корпоративной этики, должны ежегодно уведомлять Компанию о своей аффилированности.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ

В ОАО «РусГидро» действует Положение об инсайдерской информации, направленное на исполнение Компанией требований законодательства России в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Это Положение также учитывает международную практику корпоративного управления, в том числе требования Правил раскрытия информации и прозрачности (Disclosure and Transparency Rules) Агентства по финансовым услугам Великобритании (The Financial Services Authority).

Положением установлены категории лиц, которые ОАО «РусГидро» включает в список инсайдеров, а также ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Компании и в передаче информации о ней другим лицам.

Перечень инсайдерской информации составляется на русском и английском языках и публикуется на корпоративном сайте ОАО «РусГидро» (www.rushydro.ru и www.eng.rushydro.ru). Информацию, относящуюся к инсайдерской, Компания публикует на русском языке в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс» (www.e-disclosure.ru) и на английском языке — в ленте новостей RNS (www.londonstockexchange.com/exchange/prices-andnews/news/market-news/market-news-home.html).

Контроль за соблюдением требований законодательства об инсайдерской информации входит в обязанности Контролера ОАО «РусГидро», который по итогам каждого квартала предоставляет Комитету по аудиту соответствующий отчет. Для утверждения Советом директоров Комитет по аудиту включает в свой ежегодный отчет информацию об исполнении Компанией данных требований.

7.4

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



Открыть текст
раздела онлайн

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Объем вознаграждения определяется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ОАО «РусГидро». При расчете используется формула на основе базовой части вознаграждения, равной 900 тыс. рублей, с учетом общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Дополнительно к вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

- 30% — Председателю Совета директоров;
- 20% — Председателю Комитета Совета директоров;
- 10% — за членство в Комитете Совета директоров.

С учетом надбавок общий размер вознаграждения члену Совета директоров не может превышать 1 млн рублей. Выплата компенсаций (оплата транспортных расходов, проживания и т.п.), связанных с осуществлением полномочий членом Совета директоров, не производится.

Действие Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений не распространяется на членов Совета директоров, являющихся (в течение полного или частичного срока полномочий) одновременно Председателем Правления или членами Правления, а также на членов Совета директоров, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Решение о выплате или невыплате вознаграждений членам Совета директоров принимается Общим собранием акционеров, по итогам работы Совета директоров за период с даты избрания до даты прекращения полномочий. Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам Совета директоров в 2012 году, осуществлявшим свои полномочия в период с 30 июня 2011 года по 28 июня 2012, составила 6 862 864,71 рубля.

ПРАВЛЕНИЕ

Вознаграждение Председателя Правления и членов Правления определяется условиями трудовых договоров и Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсаций членам Правления ОАО «РусГидро». В целях повышения зависимости вознаграждения от результатов деятельности для Председателя Правления и членов Правления соотношение постоянной и переменной части зарплаты составляет 30% и 70% соответственно. Положением предусмотрено квартальное и годовое премирование за выполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ), установленных Советом директоров для Компании, для Председателя Правления и для членов Правления (50% премии) и индивидуальные КПЭ для каждого члена Правления (50% премии). Оценка выполнения работы осуществляется как по финансовым, так и по производственным показателям.

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная Председателю Правления и Правлению в 2012 году, составила 925 214 507,86 рублей.

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Размер оплаты услуг Аудитора ЗАО «ПвК Аудит» по проведению аудита бухгалтерской отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета за 2012 год утвержден Советом директоров в размере 15 000 000 рублей с учетом НДС, по проведению аудита консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности за 2012 год — в размере 115 935 000 рублей с учетом НДС.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «РусГидро» вознаграждений и компенсаций.

Размер вознаграждения равен сумме, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе России на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной этим соглашением. Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комиссии, увеличивается на 50%.

Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии, являющимся лицами, в отношении которых предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии в 2012 году не начислялось и не выплачивалось, так как они являлись лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Компания внедряет практику страхования ответственности и финансовых рисков членов органов управления и должностных лиц (по международной классификации – Directors&Officers Insurance или D&O) для защиты Компании, дочерних компаний и членов органов управления от возможных исков со стороны третьих лиц, которые могут возникнуть вследствие профессиональной деятельности директоров и должностных лиц Компании. Соответствующий договор заключен со страховой компанией «Ингосстрах» на срок до 31 декабря 2012 года.

Страховая сумма в совокупности по всем страховым покрытиям и расширениям за исключением расширения для независимых директоров составляет 30 000 000 долларов США. Дополнительная страховая сумма для независимого директора — 1 000 000 долларов США. Совокупная дополнительная страховая сумма для независимых директоров — 2 000 000 долларов США.

7.5



Открыть текст
раздела онлайн

УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

ОАО «РусГидро» участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, производство и сбыт электроэнергии.

Взаимодействие Компании с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, защиты прав и интересов акционеров как самой Компании, так и ее ДЗО.

Компания осуществляет управление ДЗО через своих представителей на общих собраниях акционеров, в советах директоров и в органах контроля ДЗО в соответствии с Уставом и Порядком взаимодействия ОАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует Компания.

Принятие решений по вопросам управления ДЗО отнесено к компетенции Правления Компании, за исключением стратегических вопросов деятельности ДЗО — о реорганизации, ликвидации, изменении уставного капитала, одобрении крупных сделок, участии ДЗО в других организациях, решения по которым принимаются Советом директоров.

ОАО «РусГидро» уделяет большое внимание совершенствованию уровня корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами, в частности проводит мероприятия по повышению уровня прозрачности ДЗО и осуществляет контроль за соблюдением ими требований законодательства в части обязательного раскрытия информации.

ИЗМЕНЕНИЯ В СТРУКТУРЕ ХОЛДИНГА


В прошлом году существенных изменений в структуре Холдинга «РусГидро» не происходило.

В октябре 2012 года Компанией была приобретена 50-процентная доля участия при создании ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС» на территории Киргизской Республики. Верхне-Нарынский каскад ГЭС объединит гидроэлектростанции на условиях, предусмотренных межправительственным соглашением с Киргизией. Электроэнергия каскада ГЭС может быть использована для обеспечения деятельности предприятий горно-обогатительной отрасли страны и для поставки электроэнергии населению Нарынской области, а также в целях экспорта в сопредельные страны.

РАЗДЕЛ 8

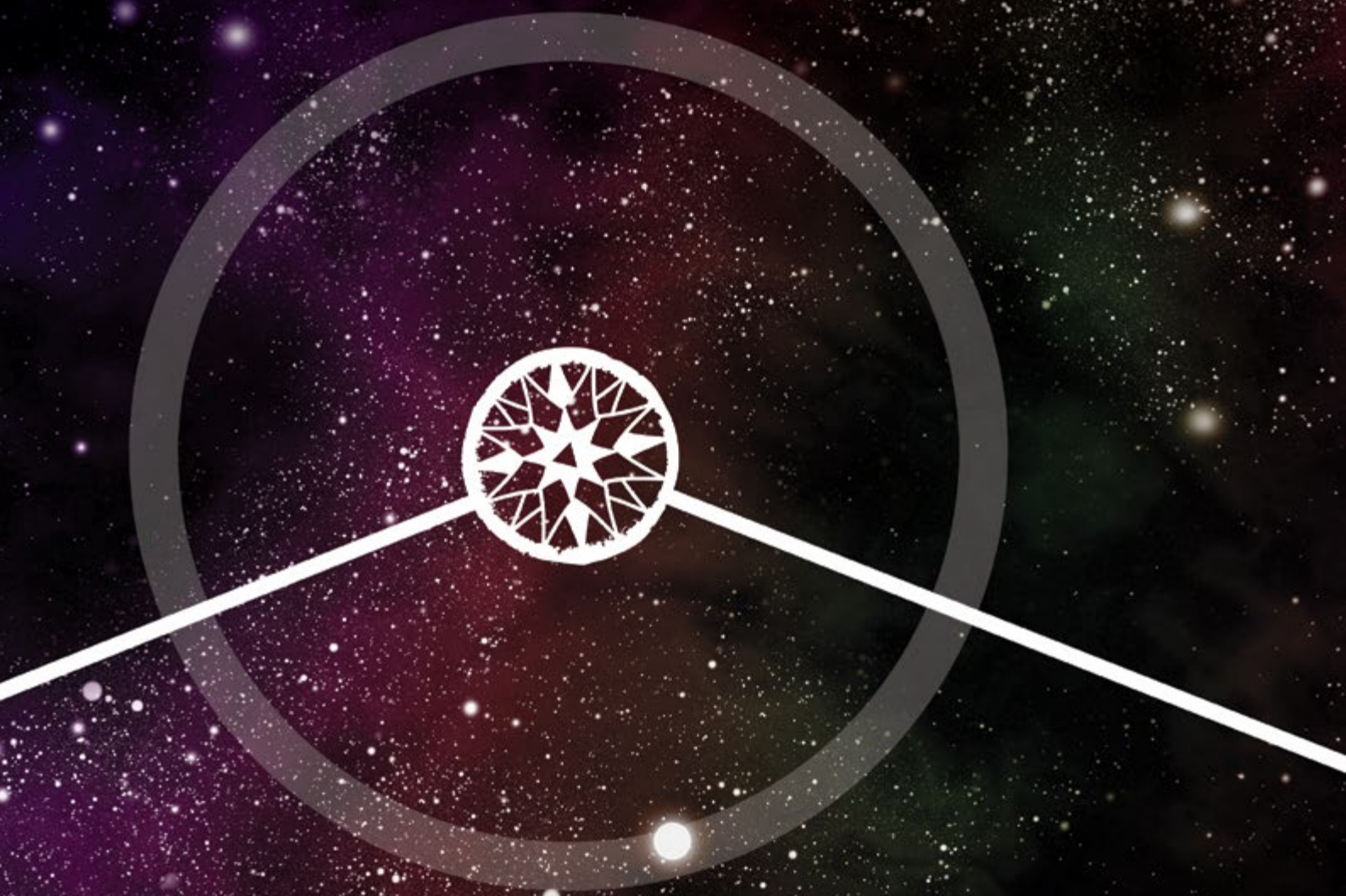
Компания на рынке ценных бумаг

-
- 8.1. Уставный капитал
 - 8.2. Обращение ценных бумаг на российском рынке
 - 8.3. Обращение ценных бумаг на международных рынках
 - 8.4. Дивидендная политика
 - 8.5. Облигации
-



R Гидры — переменная звезда, расположенная рядом со звездой γ (3m), бывает яркой, достигая 3,5m, то делается невидимой для невооруженного глаза (10,9m). Период изменения ее яркости больше года, 389,6 суток.

Открыть текст
раздела онлайн



Компания может направить на выплату годовых дивидендов не менее 5% чистой прибыли, а также принять решение о выплате промежуточных дивидендов. Срок выплаты дивидендов — не более 60 дней после принятия Общим собранием акционеров решения.



8.1

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ



Открыть текст
раздела онлайн

По состоянию на 31 декабря 2012 года уставный капитал Компании составил 317 637 520 094 рубля, разделенный на 317 637 520 094 обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 1 рубль. Согласно Уставу, количество объявленных обыкновенных акций составляет 122 665 182 285 штук. ОАО «РусГидро» не осуществляла выпуск привилегированных акций.

С 2006 года Компания ежегодно проводит увеличение уставного капитала путем проведения дополнительных

эмиссий обыкновенных акций. Полученные от размещения средства в основном направлялись на финансирование масштабной инвестиционной программы. В 2008 году увеличение уставного капитала было произведено для конвертации акций присоединяемых компаний в акции ОАО «РусГидро».

Все выпуски обыкновенных именных акций Компании объединены в единый выпуск с государственным номером 1-01-55038-Е.

СВЕДЕНИЯ О ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЭМИССИЯХ АКЦИЙ В 2012 ГОДУ

1-01-55038-Е-040D*

1-01-55038-Е-041D

Дата принятия решения об увеличении уставного капитала	30.06.2011	16.11.2012
Дата государственной регистрации выпуска	16.08.2011	03.12.2012
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	89 млрд руб.	110 млрд руб.
Категория (тип) акций	Обыкновенные именные	Обыкновенные именные
Способ размещения	Открытая подписка	Открытая подписка
Форма оплаты акций	Денежные и неденежные средства	Денежные и неденежные средства
Цена размещения одной акции	1 руб. 65 коп.	1 руб.
Дата начала размещения	05.09.2011	19.12.2012
Дата окончания размещения	13.08.2012	**
Объем размещенных акций по номинальной стоимости, рублей	27 334 817 715	**
Доля фактически размещенных акций от общего количества акций выпуска	30,71%	**

* код 040D аннулирован 20 декабря 2012 года

** на 31 декабря 2012 года размещение акций не завершено

В октябре 2012 года зарегистрированы изменения в Устав Компании, связанные с увеличением уставного капитала в результате размещения дополнительного выпуска акций с государственным регистрационным номером 1-01-55038-Е-040D. Решение о проведении эмиссии было принято на годовом Общем собрании акционеров в июне 2011 года. Целью эмиссии являлась консолидация гидроэнергетических активов и финансирование строительства Гоцатлинской ГЭС в Дагестане. ОАО «РусГидро» предоставила своим акционерам право преимущественного приобретения акций дополнительного выпуска, в ходе реализации которого Компания получила пакеты акций ряда компаний (в том числе акции ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и плотины Ангарского каскада).

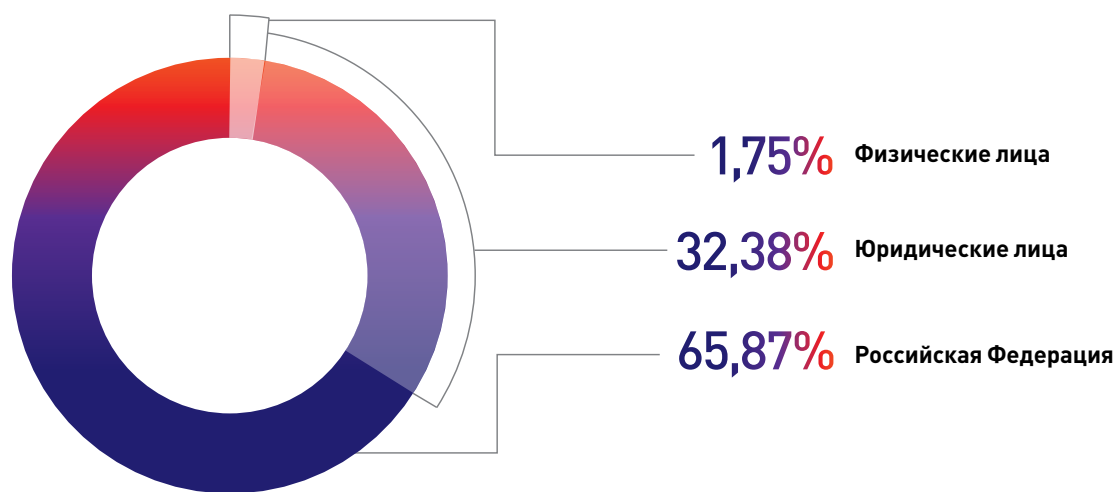
В ноябре 2012 года Общим собранием акционеров принято решение об увеличении уставного капитала Компании на 110 млрд рублей. Цель эмиссии — привлечение средств и консолидация энергетических активов. Дополнительному выпуску акций присвоен государственный регистрационный номер 1-01-55038-Е-041D. Компания предоставила своим акционерам право преимущественного приобретения акций дополнительного выпуска. Оплата акций может производиться денежными средствами и обыкновенными акциями следующих акционерных обществ: ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС», ОАО «РАО Энергетические системы Востока», ОАО «Сахалинская энергетическая компания», ОАО «Иркутская электросетевая компания» и ОАО «Иркутскэнерго». По состоянию на 31 декабря 2012 размещение акций дополнительного выпуска не завершено.

СПИСОК ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ЛИЦ, НА ЛИЦЕВЫХ СЧЕТАХ КОТОРЫХ УЧИТЫВАЕТСЯ СВЫШЕ 2% АКЦИЙ, ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	Количество акций, шт.	% от уставного капитала*
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	владелец	242,2 млрд	76,24%
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный держатель	53,6 млрд	16,88%
«ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО»	номинальный держатель	41,3 млрд	13,00%
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»	номинальный держатель	15,7 млрд	4,93%

* с учетом зарегистрированного уставного капитала Компании по состоянию на 31 декабря 2012 года

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА, ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА



Источник: ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Процент рассчитан с учетом количества размещенных на 31 декабря 2012 года акций дополнительного выпуска 1-01-55038-Е-041D

8.2

ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ



Открыть текст
раздела онлайн

Объем торгов акциями Компании в 2012 году составил:

- Основной рынок: 140 млрд руб.
- Сектор Standard: 202 млн руб.

Акции ОАО «РусГидро» обращаются на основной торговой площадке российского фондового рынка — ЗАО «ФБ ММВБ», входящей в группу ОАО ММВБ-РТС. Торги ими осуществляются в двух секторах биржи: Основной рынок и рынок Standard. Акции Компании являются «голубой фишкой» на российском

фондовом рынке и входят в список десяти наиболее ликвидных ценных бумаг, обращающихся на ММВБ. Они включены в базу расчета российских фондовых индексов ММВБ и РТС, капитализационного индекса MICEX MidCap, отраслевых индексов MICEX PWR и RTSeu, а также зарубежного индекса MSCI Russia.

ИТОГИ ТОРГОВ АКЦИЯМИ КОМПАНИИ НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ

Тикер	Основной рынок		Сектор Standard	
	2011	2012	2011	2012
Тикер	HYDR		HYDRS	
Валюта торгов	RUR		RUR	
Максимальная цена сделки	1,705	1,2092	1,703	1,25
Минимальная цена сделки	0,9559	0,7154	0,958	0,716
Цена сделки на конец года	0,9658	0,7335	0,968	0,73
Объем торгов	190 млрд	140 млрд	4 млрд	202 млн

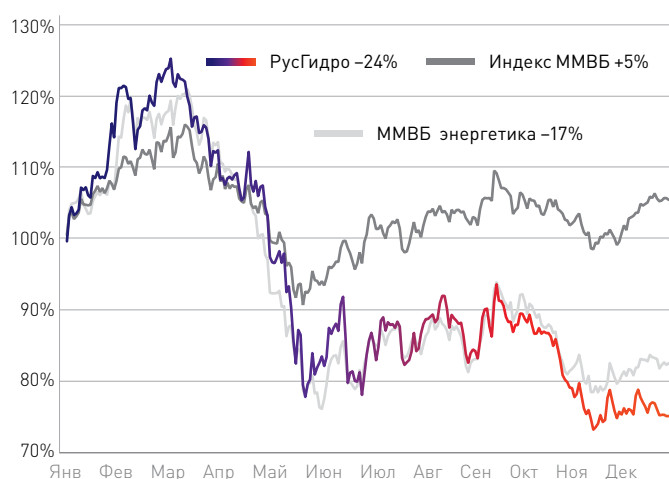
ДИНАМИКА СТОИМОСТИ АКЦИЙ КОМПАНИИ И ОБЪЕМ ТОРГОВ, ОСНОВНОЙ РЫНОК ММВБ, 2012 ГОД



Источник: данные ММВБ-РТС (<http://rts.micex.ru/>)

В начале 2012 года на российском фондовом рынке, включая электроэнергетический сектор, была отмечена положительная динамика, которая стала реакцией на снижение котировок в конце декабря 2011 года. В целом же за год основной индикатор российского фондового рынка индекс ММВБ вырос на 5%, тогда как индекс ММВБ энергетика снизился на 17%.

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕНЫ АКЦИЙ КОМПАНИИ, ИНДЕКСА ММВБ И ИНДЕКСА ММВБ ЭНЕРГЕТИКА, 2012 ГОД



Источник: данные ММВБ-РТС (<http://rts.micex.ru/>)

Котировки акций ОАО «РусГидро» в течение года в основном следовали за рынком, но по его итогам в результате снижения их стоимости несколько отклонились от общеотраслевого тренда.

Несмотря на негативные оценки ситуации в секторе электроэнергетики, эксперты прогнозируют рост интереса инвесторов к акциям отрасли и Компании в среднесрочной перспективе.

8.3

ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ



Открыть текст
раздела онлайн

ОАО «РусГидро» запущена программа депозитарных расписок на обыкновенные акции. По состоянию на 31 декабря 2012 года было выпущено 327 307 237 депозитарных расписок на 32 730 723 700 обыкновенных акций, что составило 10,3% от общего количества обыкновенных акций Компании.

Объем торгов депозитными расписками Компании на LSE в 2012 году составил **688 млн долл. США**

ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ПРОГРАММЫ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК

ИЮНЬ 2008	ИЮЛЬ 2009	АВГУСТ 2009	АВГУСТ 2010
Запуск Программы ГДР 144А	Начало торгов ГДР на Лондонской фондовой бирже в секторе Международной книги заявок (IOB)	Запуск Программы АДР 1 уровня и конвертация программы ГДР по Положению S в программу АДР	Начало торгов депозитарными расписками в США на торговой площадке OTCQX в высшем сегменте внебиржевого рынка International Premier

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК

Тип программы	Дата запуска программы	Банк-Депозитарий	Соотношение	Тикер	Номер CUSIP	Максимально возможный объем программы, штук	Торговые площадки
GDR по Правилу 144А	17 июня 2008 года	The Bank of New York Mellon	1 GDR = 100 обыкновенных акций	HYDR	466294204	832 131 000	London Stock Exchange (Main Market — IOB)
ADR 1 уровня	7 августа 2009 года		1 ADR = 100 обыкновенных акций		466294105		OTCQX International Premier Portal

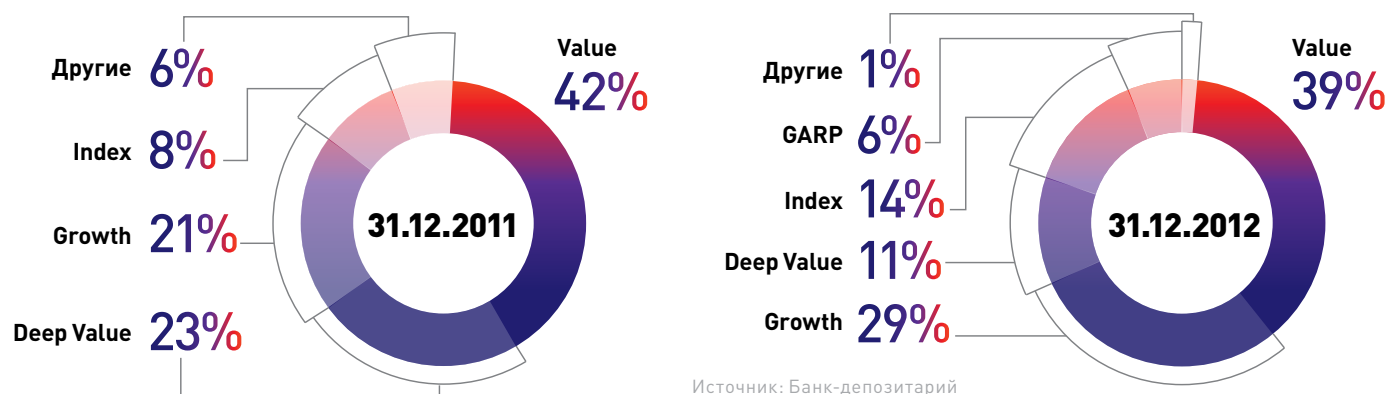
ИТОГИ ТОРГОВ ДЕПОЗИТАРНЫМИ РАСПИСКАМИ КОМПАНИИ НА LSE

	2011	2012
Тикер	HYDR	
Валюта торгов	USD	
Максимальная цена сделки	5,69	4,18
Минимальная цена сделки	3,00	2,21
Цена сделки на конец года	3,05	2,31
Объем торгов	513 млн	688 млн

ДИНАМИКА СТОИМОСТИ АДР НА АКЦИИ КОМПАНИИ И ОБЪЕМ ТОРГОВ, LSE (IOB), 2012 ГОД



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДЕРЖАТЕЛЕЙ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК
ПО СТРАТЕГИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, 2011-2012 ГОДЫ, %



Анализ структуры держателей депозитарных расписок Компании в 2012 году показывает значительную долю инвесторов (68%), придерживающихся стратегии инвестирования Value (стоимости) и Growth (роста). Следует также отметить появление в прошлом году инвесторов со стратегией GARP (инвестирование по стоимости и росту).

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДЕРЖАТЕЛЕЙ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК
ПО ГЕОГРАФИЧЕСКОМУ ПРИЗНАКУ, 2011-2012 ГОДЫ



Анализ структуры держателей депозитарных расписок по географическому признаку показывает, что основными их держателями в 2012 году, как и в 2011 году, являлись инвесторы из США и Великобритании.

8.4

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА



Открыть текст
раздела онлайн

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ОАО «Рус-Гидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

В целях обеспечения прозрачности при определении размера дивидендов и их выплат в Компании действует Положение о дивидендной политике. Компания может направить на выплату годовых дивидендов не менее 5% чистой прибыли, а также принять решение о выплате промежуточных дивидендов. Срок выплаты дивидендов составляет не более 60 календарных дней после принятия Общим собранием акционеров соответствующего решения.

В 2012 году в Положение о дивидендной политике были внесены изменения и дополнения, связанные с приведением отдельных его статей в соответствие с законодательством.

Компания извещает акционеров о начале выплаты дивидендов посредством размещения сообщения на корпоративном сайте. Акционеры могут указать в анкете зарегистрированного лица у Регистратора Компании (ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.») предпочтительный способ получения дивидендов: почтовый, банковский перевод или наличными через кассу.

ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ, 2005-2011 ГОДЫ

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, тыс рублей	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, рублей
9 месяцев 2005 года	27 889	0,000268289
2005 год	565 695	0,005441922
1 квартал 2006	223 600	0,002151
1 полугодие 2006 года	110 588	0,00106384
9 месяцев 2006 года	809 000	0,005739439
1 квартал 2007 год	1 119 000	0,00793872
2010 год	2 496 867	0,00860091
2011 год	2 500 000	0,00789317

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ КОМПАНИИ ЗА 2011 ГОД

Выплаты осуществлены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров, за исключением 24 289 тыс. рублей, которые не были выплачены по не зависящим от Компании причинам: акционеры своевременно не проинформировали держателя реестра акционеров об изменении своих данных или указали некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

Компания исполнила обязательства по перечислению дивидендов в федеральный бюджет в полном объеме — на сумму 1 509 548 тыс. рублей. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует.

8.5

ОБЛИГАЦИИ



Открыть текст
раздела онлайн

Компания продолжает использовать публичные источники финансирования. Сейчас в обращении находятся два выпуска облигаций номинальным объемом 15 млрд рублей. В декабре 2012 года осуществлена государственная регистрация облигаций четырех серий совокупным объемом 40 млрд рублей. Возможность размещения до 40 млрд рублей в разбивке на четыре выпуска

(до 10 млрд рублей каждый) обеспечит Компании дополнительную гибкость в принятии решения о сроках обращения выпусков облигаций, определяемых в момент размещения в зависимости от объема спроса инвесторов на ценные бумаги. Средства от размещения планируется направить на финансирование текущей и инвестиционной деятельности Компании.

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ВЫПУСКОВ ОБЛИГАЦИЙ

	Серия 01	Серия 02
Гос. регистрационный номер	4-01-55038-E	4-02-55038-E
Дата регистрации	23.09.2010	23.09.2010
Тип облигаций	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением
Номинал	1 000 рублей	1 000 рублей
Номинальный объем выпуска	10 млрд рублей	10 млрд рублей
Номинальный объем в обращении	10 млрд рублей	5 млрд рублей
Цена размещения	100%	100%
Способ размещения	Открытая подписка, букбилдинг	Открытая подписка, букбилдинг
Дата размещения	25.04.2011	Дата начала — 25.04.2011 Дата окончания — 03.05.2011
Купон	1-10 купоны — 8%, 11-20 — определяет эмитент	1-10 купоны — 8%, 11-20 — определяет эмитент
Периодичность выплаты купона	2 раза в год	2 раза в год
Доходность первичного размещения	8,16%	8,16%
Оферта	22.04.2016, тип — put, цена — 100%	22.04.2016, тип — put, цена — 100%
Дата погашения	12.04.2021	12.04.2021

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ВЫПУСКОВ ЕВРОБЛИГАЦИЙ

	Параметры выпуска
Компания-эмитент	Rushydro Finance Ltd. (Ирландия)
Конечный заемщик	ОАО «РусГидро»
Вид бумаги	Еврооблигации (LPN Notes, Eurobond convention)
Объем	20 млрд рублей
Срок	5 лет
Ставка купона	7,875% годовых
Рейтинг выпуска	S&P: BB+ / Moody's: Ba1 / Fitch: BB+
Листинг облигаций	London Stock Exchange
Регулируемое право	Английское право

ВОДА ИЗВНЕ

Вокруг звезды TW в созвездии Гидры расположен газопылевой протопланетарный диск, в котором столько воды, что её хватит, чтобы все океаны Земли были наполнены водой тысячу раз. В виде льда эта вода концентрирована во внешних холодных областях диска, где формируются кометы.


Открытие подкрепляет версию о том, что вода на планету Земля принесена кометами. В период формирования нашей планеты «кометная бомбардировка», полагают учёные, добавила в раствор жидкостей планеты элементы, необходимые для возникновения и сохранения жизни.



РАЗДЕЛ 9

Социальная ответственность

-
- 9.1. Персонал
 - 9.2. Развитие кадрового потенциала
 - 9.3. Социальная политика
 - 9.4. Благотворительность
 - 9.5. Безопасность и защита окружающей среды
 - 9.6. Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости
-



Рі — звезда в созвездии Гидры видимой звездной величины 3,3, что позволяет видеть ее невооруженным глазом. Звезда расположена на расстоянии 101 светового года (31 парсека) от Земли. Период изменения ее яркости больше года, 389,6 суток.

Открыть текст
раздела онлайн



В 2012 году вклад Компании
в развитие социальной политики
составил 1 279 млн рублей, вклад
в благотворительную и спонсорскую
деятельность — 1 353,8 млн рублей.



9.1

ПЕРСОНАЛ



Открыть текст
раздела онлайн

В основе кадровой политики Компании лежит понимание того, что главной для нее ценностью являются сотрудники. ОАО «РусГидро» заботится о том, чтобы работники воспринимали личные трудовые достижения как вклад в развитие и успех Компании в целом.

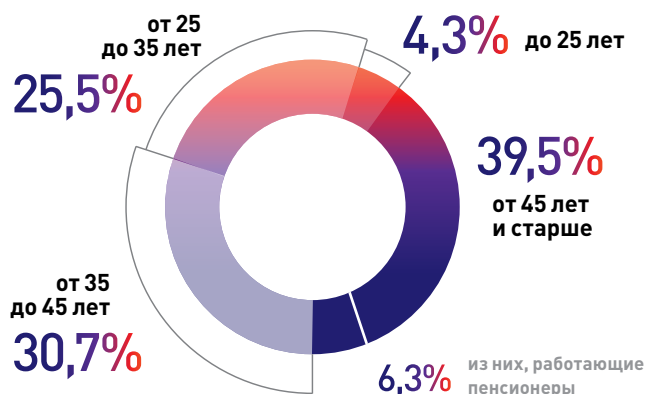
Списочная численность персонала ОАО «РусГидро» по состоянию на 31 декабря 2012 года составила 6 101 человек и изменилась по сравнению с 2011 годом незначительно — на 1,4%. Средняя продолжительность работы в Компании — 10,9 лет. Среднемесячная зарплата работников в 2012 году увеличилась на 6,5% и составила 85 256 руб.

Численность персонала
на 31.12.2012 составила
6 101 человек

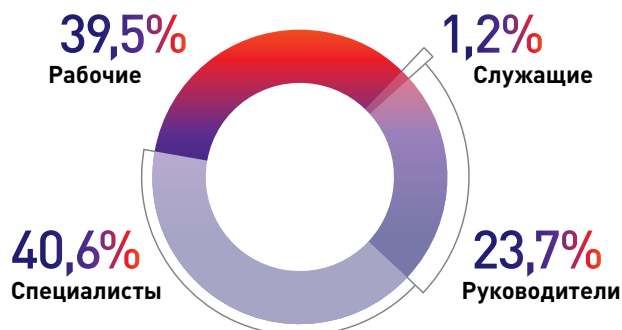
Средняя продолжительность
работы в Компании составила
10,9 лет

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА, ОАО «РУСГИДРО», 2012 ГОД, %

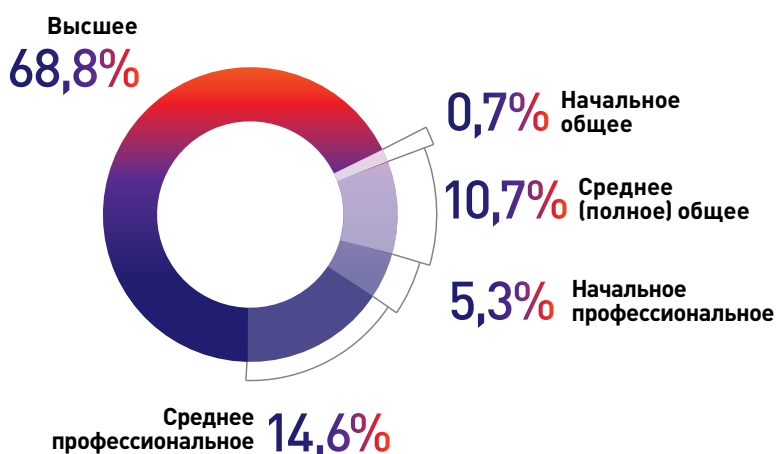
ПО ВОЗРАСТУ



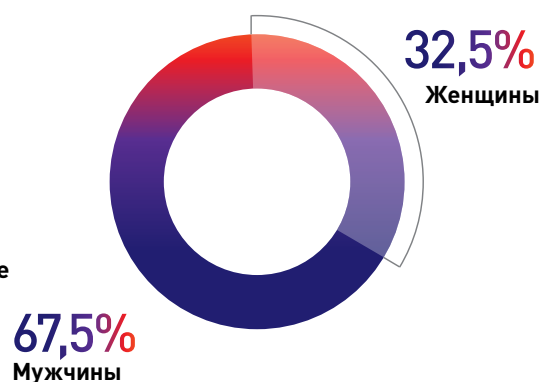
ПО КАТЕГОРИЯМ



ПО ОБРАЗОВАНИЮ



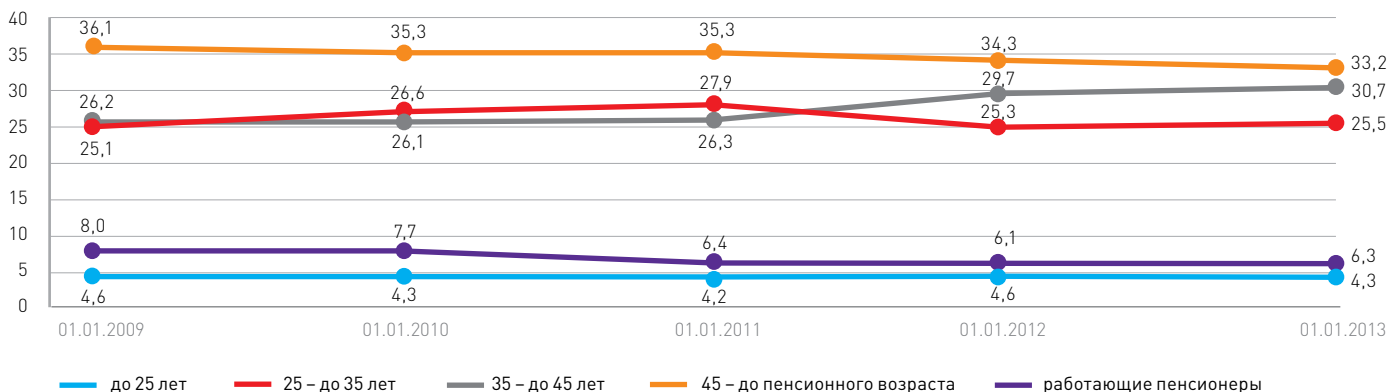
ПО ГЕНДЕРНОМУ ПРИЗНАКУ



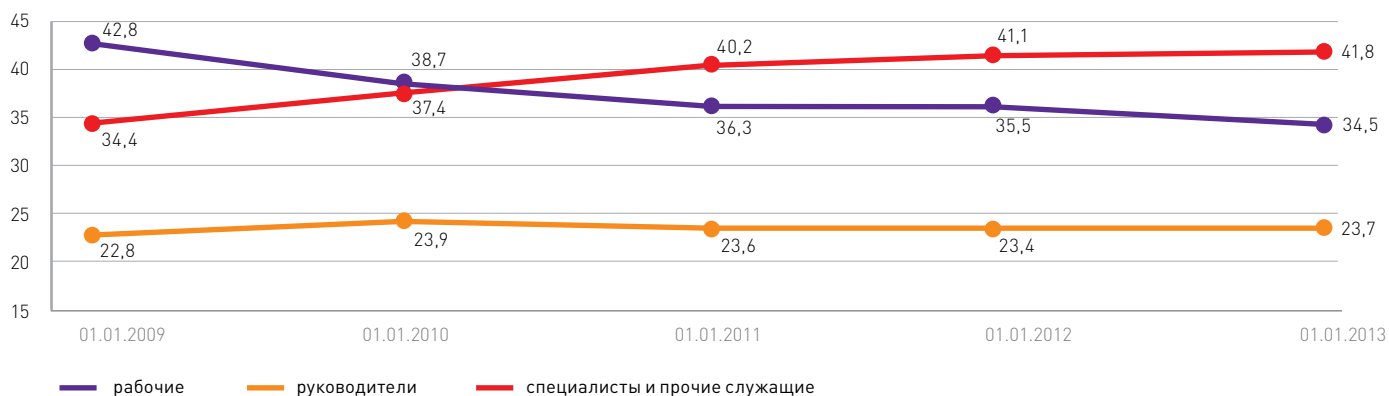
Источник: Данные Компании

ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ ПЕРСОНАЛА ОАО «РУСГИДРО», 2009–2013, %

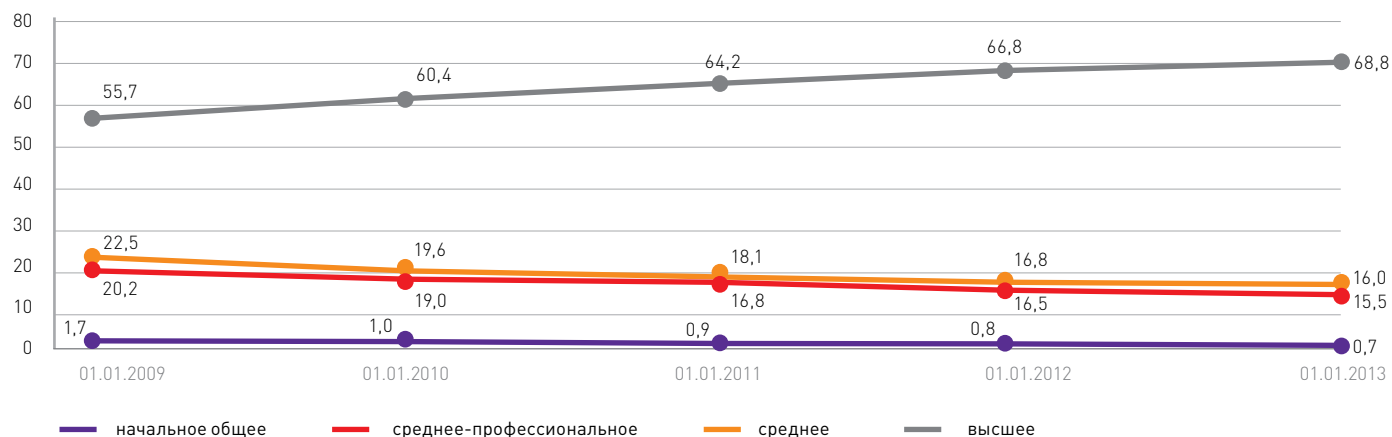
ПО ВОЗРАСТУ



ПО КАТЕГОРИЯМ



ПО ОБРАЗОВАНИЮ



Источник: Данные Компании

Структура персонала Компании на протяжении пяти последних лет достаточно стабильна и имеет тенденцию к омоложению и росту числа высококвалифицированных работников.

9.2

РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА



Открыть текст
раздела онлайн

Важным стратегическим направлением деятельности Компании, обеспечивающим эффективную реализацию её текущих и перспективных целей и задач, является развитие кадрового потенциала.

Затраты на развитие кадрового потенциала в 2012 году составили

122,3 млн руб.

В Компании действует Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту» и Программа ее реализации. Основной задачей Программы является развитие инженерного образования и повышения престижа технических специальностей, создание условий для удовлетворения потребностей ОАО «РусГидро» в качественно подготовленных специалистах, которым предстоит эксплуатировать действующие и планируемые к вводу мощности Компании, поддерживать их надежную и безаварийную работу.

В рамках Программы осуществляются проекты целевого развития ключевых компетенций будущих специалистов-гидроэнергетиков с раннего школьного возраста, мероприятия по ранней профессионализации школьников, по подготовке студентов по энергетическим специальностям с учетом требований ОАО «РусГидро», по созданию необходимых условий для эффективной деятельности молодых работников.

Компанией организуются и проводятся методические семинары для учителей школ в регионах присутствия ОАО «РусГидро». Преподавателям предлагаются учебно-методические материалы проекта «Энергия образования» для их применения, в частности, на уроках, посвященных гидроэнергетике в России.

ОАО «РусГидро» успешно продолжает сотрудничество с Саяно-Шушенским филиалом Сибирского федерального университета, в рамках которого предоставляет актуальные темы выпускных квалификационных работ, приглашает студентов пройти практику и на работу после завершения учебы. Представители Компании ежегодно

участвуют в работе государственных экзаменационных и аттестационных комиссий филиала университета.

Действующая система непрерывного обучения персонала в ОАО «РусГидро» позволяет развивать компетенции работников в соответствии с требованиями к занимаемым должностям, а также готовить кадровый резерв для последующих ротаций и перемещений сотрудников в рамках структуры. Широкие возможности для профессионального развития персонала предоставляет сеть создаваемых с применением современных технологий учебно-производственных информационных центров, в том числе с возможностями тренажерной подготовки, а также тесное сотрудничество с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования.

Компанией заключены соглашения о стратегическом партнерстве с ФГБОУ ВПО «Московский государственный строительный университет», ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет», ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», а также соглашение о создании профильной кафедры «Гидроэнергетика и возобновляемые источники энергии».

В целях разработки востребованных ОАО «РусГидро» обучающих программ среднего профессионального образования подготовлены соглашения с Дивногорским гидроэнергетическим техникумом (Сибирский федеральный округ), Пермским промышленно-коммерческим колледжем (Приволжский федеральный округ), Саратовским колледжем строительства мостов и гидротехнических сооружений (Приволжский федеральный округ), Невинномысским энергетическим техникумом (Северо-Кавказский федеральный округ).

Компания заботится о создании и развитии династий гидроэнергетиков и повышения престижности инженерной профессии. Для этих целей утвержден Порядок осуществления выплат и компенсаций детям работников филиалов ОАО «РусГидро», обучающимся по профильным для Компании специальностям и направлениям. В 2012 году такую поддержку получили 50 детей работников филиалов.

В целом в прошлом году на развитие кадрового потенциала израсходовано 122,3 млн рублей.

9.3

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА



Открыть текст
раздела онлайн

Забота о благосостоянии и социальной защищенности своих работников и членов их семей является одной из приоритетных задач ОАО «РусГидро». В каждом филиале Компании действует коллективный договор, в рамках которого работникам предоставляется достойный социальный пакет, позволяющий ОАО «РусГидро» оставаться конкурентоспособным и привлекательным работодателем.

Расходы на развитие
социальной политики
в 2012 году составили

1 279 млн
руб.



НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В 2012 году Компанией продолжена реализация программы негосударственного пенсионного обеспечения (НПО). Программа, предназначенная для формирования долгосрочной системы НПО в рамках единого подхода, общих целей, принципов, призвана обеспечить как достойный уровень жизни работников ОАО «РусГидро» в пенсионном возрасте, так и эффективное решение кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием кадров и развитием мотивации у персонала.

Программа также нацелена на формирование дополнительных пенсионных накоплений различным целевым группам, прежде всего работникам со значительным стажем в отрасли, имеющим отраслевые и государственные награды, работникам дефицитных производственных специальностей.



ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ И ДОБРОВОЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ И БОЛЕЗНЕЙ

ОАО «РусГидро» ежегодно пересматривает и заключает договоры добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев и болезней с целью расширения и улучшения перечня доступных медицинских услуг. Данной программой охвачены все работники Компании. В рамках программы персоналу оказываются услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию (включая вызов врача на дом), экстренному и плановому стационарному лечению, скорой медицинской помощи, страхованию выезжающих за рубеж, регулярное проведение диспансеризации и вакцинации, осуществление лечения и профилактических осмотров в лучших лечебно-профилактических учреждениях России, а при необходимости - и в зарубежных клиниках. Компания содействует приобретению работниками полисов добровольного медицинского страхования для членов их семей по выгодным ценам, а также оказывает информационную поддержку по вопросам оформления полисов обязательного медицинского страхования нового образца.



УЛУЧШЕНИЕ ЖИЛИЩНЫХ УСЛОВИЙ РАБОТНИКОВ

ОАО «РусГидро» продолжает реализацию программы улучшения жилищных условий для работников. В прошлом году был пройден очередной ее этап — жилищной программой воспользовались 282 работника. Приоритетное право на участие в программе предоставлено молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности, специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим из другой местности, ключевым и высококвалифицированным специалистам.

Всего на развитие социальной политики в 2012 году израсходовано 1 279 млн рублей.



ВНУТРЕННИЕ КОММУНИКАЦИИ

ОАО «РусГидро» уделяет внимание формированию и укреплению единой корпоративной культуры, в том числе на уровне филиалов и дочерних обществ.

Созданию единого информационного пространства Компании способствуют выпуск корпоративной газеты «Вестник РусГидро», рассказывающей о ключевых событиях, происходящих в мировой и российской электроэнергетике и касающихся Компании и жизни ее сотрудников, а также — дальнейшее развитие ресурсов сайта ОАО «РусГидро».

С целью развития спортивно-массовой работы, формирования здорового образа жизни, укрепления дружеских связей между работниками Компании проводится турнир по футболу на Кубок Председателя Правления ОАО «РусГидро» среди команд, представляющих ГЭС, ДЗО и исполнительный аппарат Компании.



9.4

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ



Открыть текст
раздела онлайн

Принимая активное участие в экономической и социальной жизни регионов присутствия своих объектов, ОАО «РусГидро» развивает свою благотворительную программу, которая является составной частью корпоративной стратегии Компании. Она направлена на воспитание нового поколения профессиональных энергетиков и формирование благоприятной социальной среды во всех регионах работы ГЭС.



В 2012 году расходы на благотворительную и спонсорскую деятельность составили

1 353,8 млн руб.

Приоритетными направлениями благотворительной и спонсорской деятельности Компании являются следующие:

- оказание помощи малоимущим категориям граждан, инвалидам и пенсионерам преимущественно через благотворительные фонды и организации;
- оказание помощи ветеранам-энергетикам, заслуженным работникам отрасли;
- оказание помощи детским организациям и учреждениям;
- оказание помощи медицинским учреждениям, организациям здравоохранения;

- содействие восстановлению историко-архитектурных памятников России, развитию культуры, образования, науки, спорта.

Долгосрочная комплексная благотворительная программа Компании под названием «Парус надежды» нацелена на поддержку детских домов и детских образовательных учреждений, благотворительные экологические акции, образовательные и грантовые программы и содействие развитию детского спорта.

МАТЕРИНСТВО И ДЕТСТВО

В 2012 году наряду с материальной помощью детским домам, общеобразовательным и музыкальным школам, творческим коллективам осуществлялись проекты по социальной реабилитации детей, которые включали развивающие программы, конкурсы, позволяющие выявить молодые таланты, поддержку наиболее одаренных детей и помощь им в выборе профессии. В четвертый раз проведен конкурс студенческих работ «Энергия развития», основной задачей которого является создание условий для выявления и развития способностей молодежи, оказание помощи в получении профильного образования.

В прошлом году был дан старт проекту «Рожденные энергией», основной целью которого является оснащение родильных домов и родильных отделений больниц в городах, где расположены объекты Компании, дорогостоящим диагностическим и реабилитационным оборудованием.



СПОРТ

Среди проектов по поддержке детского спорта в минувшем году приоритет был отдан проектам, связанным с оснащением спортивных и тренажерных залов необходимым инвентарем и оборудованием, проведением ремонта и благоустройства спортивных площадок, организацией в филиалах Компании соревнований разного уровня.

История сотрудничества ОАО «РусГидро» с Федерацией гребного слалома России насчитывает уже пять лет, в течение которых Компания помогала не только в организации всероссийских соревнований на высоком уровне, но и поддерживала этот вид спорта в отдельных регионах.

В 2012 году Компания приняла участие в проекте по финансированию деятельности футбольного клуба «Алания», а именно в финансировании его текущей деятельности, в развитии детско-юношеской футбольной школы Северного Кавказа и юга России, в реконструкции футбольной базы и строительстве стадиона. Компания, таким образом, приняла участие в реализации государственной программы развития массового спорта на территории Северной Осетии.

ЭКОЛОГИЯ

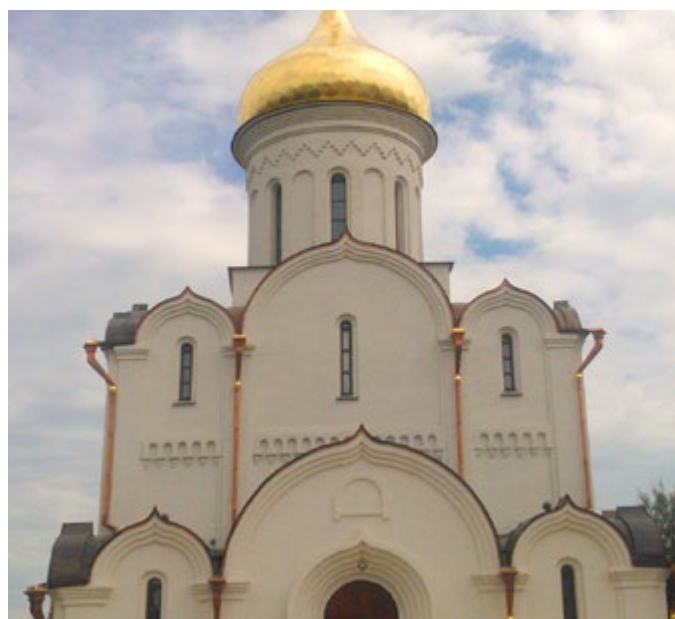
В 2012 году Компанией было уделено особое внимание проектам по экологическому развитию детей и подростков: в дни летних каникул проводились экологические смены, фестивали и конкурсы. Традиционно на территории всех филиалов ОАО «РусГидро» прошла акция по очистке берегов и рек «оБЕРЕГАЙ».



КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ

Компания придает огромное значение сохранению культурного и исторического наследия. На протяжении нескольких последних лет одним из приоритетных проектов является сотрудничество с Русским географическим обществом. В 2012 году было осуществлено финансирование грантового фонда на проведение тематических исследовательских экспедиций, издание картографической энциклопедии России.

Всего в прошлом году ОАО «РусГидро» израсходовано на благотворительную и спонсорскую деятельность 1 353,8 млн рублей.



9.5



Открыть
текст раздела
онлайн

БЕЗОПАСНОСТЬ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ОАО «РусГидро», являясь одним из крупнейших производителей электроэнергии в России, обеспечивает потребителей высокоэффективной и экологически чистой энергией, получаемой из ВИЭ.

Компания выполняет требования законодательства России в области охраны окружающей среды, участвует в выполнении обязательств, вытекающих из ратифицированных Российской Федерацией международных конвенций в этой сфере, стремится к постоянному снижению и предотвращению негативного влияния деятельности человека на экологию.

Внедрение новой техники и технологий производится с учетом требований экологической политики, в части снижения негативного воздействия технической системы Компании на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла, включая влияния на водную среду. Принятая в Компании Программа комплексной модернизации генерирующих объектов Группы ОАО «РусГидро» способствует сокращению количества технологических происшествий на ГЭС и обеспечивает бесперебойное функционирование электростанций.

Компанией разрабатываются и внедряются стандарты в сфере экологической безопасности, а также реализуются следующие проекты:

- разработки эффективных методов защиты проточной части ГЭС от образования речной дрейссены (вид двустворчатых моллюсков);
- повышения экологической эффективности ГЭС с гидроагрегатами, допускающими пропуск рыбы через гидравлический тракт;
- обоснования параметров строящихся и эксплуатируемых водохранилищ ГЭС по выбросам парниковых газов;
- оптимизации использования экологически чистых смазочных материалов, используемых в узлах гидротурбин.

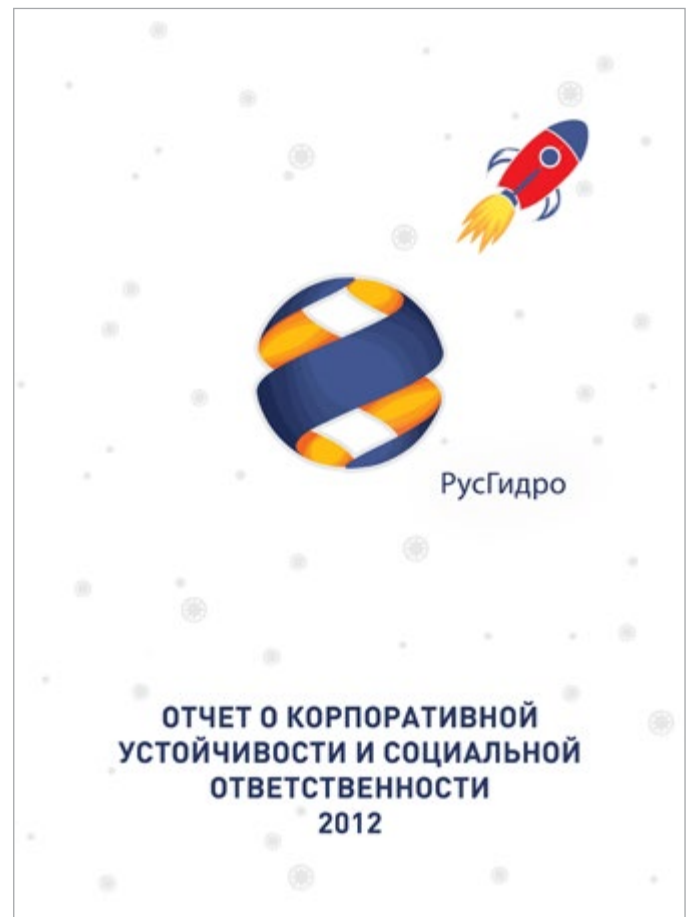
9.6



Открыть
текст раздела
онлайн

ОТЧЕТ О СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И КОРПОРАТИВНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Для предоставления более детализированной информации о деятельности ОАО «РусГидро» в сфере устойчивого развития готовится Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости. Отчет отразит наиболее существенные результаты деятельности Компании в экономической, экологической и социальной сферах.



КОНТАКТЫ



Открыть
текст раздела
онлайн

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро»
Сокращенное наименование	ОАО «РусГидро»
Полное наименование на английском языке	«Open Joint-Stock Company Federal Hydro-Generating Company — RusHydro»
Сокращенное наименование на английском языке	JSC «RusHydro»
Местонахождение	660075, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Республики, д. 51
Почтовый адрес	117393, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51 127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7
Телефон	+7 (495) 225-3232
Факс	+7 (495) 225-3737
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на английском языке	www.eng.rushydro.ru

Банковские реквизиты

Расчетный счет	40702810800205771190
Наименование банка	ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК» г. Москва
БИК	044525204
Корреспондентский счет	30101810900000000204

Взаимодействие с акционерами

Телефон «горячей линии»	8-800-555-9997 (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)
Электронная почта	rushydro@rrost.ru
Департамент корпоративного управления	Завалко Максим Валентинович
Телефон	8 (800) 333-8000 доб. 1025
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru

Взаимодействие с инвесторами

Дирекция по IR	Гольдин Александр Евгеньевич
Телефон	8 (800) 333-8000, +7 (495) 225-3232 доб.1319
Дирекция по IR	Ахмеджанов Тимур Гумярович
Телефон	8 (800) 333 80 00, +7 (495) 225 32 32 доб.1607
Электронная почта	ir@rushydro.ru

Регистратор	
Полное наименование	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Местонахождение	г. Москва, ул. Стромьнка, д. 18, корп. 13
Почтовый адрес	107996, Москва, ул. Стромьнка, д. 18, а/я 9
Телефон	+7 (495) 771-7335
Факс	+7 (495) 771-7334
Электронная почта	rost@rrost.ru
Адрес в сети Интернет	www.rrost.ru
Номер лицензии	№ 10-000-1-00264 от 03.12.2002

Взаимодействие со СМИ	
Пресс-секретарь	Вишнякова Елена Геннадьевна
Телефон	8 (800) 333 8000, доб. 1099
Электронная почта	pr@rushydro.ru

Банк-депозитарий	
Полное наименование	The Bank of New York Mellon (Нью-Йорк)
	Роман Кумитц
Телефон	+1 212 815 5984
Электронная почта	roman.kumits@bnymellon.com
	Мария Можина
Телефон	+1 212 815 28 46
Электронная почта	maria.mozhina@bnymellon.com

Аудитор	
Полное наименование	Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Сокращенное наименование	ЗАО «ПвК Аудит»
Местонахождение	125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д.10
Телефон	+7 (495) 967-6000
Факс	+7 (495) 967-6001
Электронная почта	pwc.russia@ru.pwc.com
Адрес в сети Интернет	www.pwc.ru

ФИЛИАЛЫ

Наименование филиала	Место нахождения и контактная информация
Филиал «Бурейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, Бурейский район, п. Талакан Телефон +7 41634 5 23 59 bureyahpp@gidroogk.ru www.burges.rushydro.ru
Филиал «Волжская ГЭС»	Российская Федерация, Волгоградская область, г. Волжский, пр-т Ленина, д. 1а Телефон +7 8443 34 13 13 office@vges.ru www.volges.rushydro.ru
Филиал «Воткинская ГЭС»	Российская Федерация, Пермский край, г. Чайковский Телефон +7 34241 7 03 59 borisovalp@votges.voheg.ru www.votges.rushydro.ru
«Дагестанский филиал»	Российская Федерация, Республика Дагестан, г. Каспийск, ул. М.Халилова, д. 5 Телефон: +7 8722 55 06 05 drqk@drqk.ru www.dagestan.rushydro.ru
Филиал «Жигулевская ГЭС»	Российская Федерация, Самарская область, г. Жигулевск Телефон: +7 84862 7 93 59 kutianina@volges.vohec.ru www.zhiges.rushydro.ru
Филиал «Загорская ГАЭС»	Российская Федерация, Московская область, Сергиево-Посадский район, пос. Богородское, д. 100 Телефон: +7 495 957 26 52 +7 49654 5 35 18 zagaes@zagaes.ru www.zagaes.rushydro.ru
Филиал «Зейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, г. Зeya Телефон: +7 41658 2 45 31 kirianenko@zges.amur.ru www.zges.rushydro.ru
«Кабардино-Балкарский филиал»	Российская Федерация, Кабардино-Балкарская Республика, Черекский район, п. Кашхатау, ул. Мечиева, д. 1 «а» Телефон: +7 8662 77 94 05 TakuevaMM@gidroogk.ru www.kbf.rushydro.ru
Филиал «Камская ГЭС»	Российская Федерация, г. Пермь, Камская ГЭС Телефон: +7 342 273 46 84 officekamges@kamges.gidroogk.ru www.kamges.rushydro.ru
«Карачаево-Черкесский филиал»	Российская Федерация, Карачаево-Черкесская Республика, п. Правокубанский Телефон: +7 8782 26 70 40 priemges@zelges.ru www.kchf.rushydro.ru

Наименование филиала	Место нахождения и контактная информация
Филиал «Каскад Верхневолжских ГЭС»	<p>Российская Федерация, Ярославская область, г. Рыбинск</p> <p>Телефон: +7 4855 29 74 59</p> <p>office@kvvges.vohec.ru</p> <p>www.kvvges.rushydro.ru</p>
Филиал «Каскад Кубанских ГЭС»	<p>Российская Федерация, Ставропольский край, г. Невинномысск, ул. Водопроводная, д. 360а</p> <p>Телефон: +7 86554 6 80 01</p> <p>kanz@segk.ru</p> <p>www.kkges.rushydro.ru</p>
Филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики»	<p>Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д.8а</p> <p>Телефон: +7 495 540 30 12, доб. 4008</p> <p>LebedevaAV@gidroogk.ru</p> <p>www.korong.rushydro.ru</p>
Филиал «Нижегородская ГЭС»	<p>Российская Федерация, Нижегородская область, Городецкий район, г. Заволжье, ул. Привокзальная, д. 14</p> <p>Телефон: +7 83161 7 96 79</p> <p>morevasf@nigges.vohec.ru</p> <p>www.nizhges.rushydro.ru</p>
Филиал «Новосибирская ГЭС»	<p>Российская Федерация, г. Новосибирск, ул. Новоморская, д.4</p> <p>Телефон: +7 383 345 95 55</p> <p>Svarcvd@gidroogk.rukutkinasg@gidroogk.ru</p> <p>www.nges.rushydro.ru</p>
Филиал «Саратовская ГЭС»	<p>Российская Федерация, Саратовская область, г. Балаково, Саратовская ГЭС</p> <p>Телефон: +7 8453 44 20 65</p> <p>goryunovaen@gidroogk.ru</p> <p>www.sarges.rushydro.ru</p>
Филиал «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С.Непорожного»	<p>Российская Федерация, Республика Хакасия, г. Саяногорск, п. Черемушки</p> <p>Телефон: +7 39042 3 26 27</p> <p>offissges@gidroogk.ru</p> <p>www.sshges.rushydro.ru</p>
«Северо-Осетинский филиал»	<p>Российская Федерация, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Васо Абаева, д. 63</p> <p>Телефон: +7 8672 53 66 34</p> <p>soggk@osetia.ru</p> <p>www.osetia.rushydro.ru</p>
Филиал «Чебоксарская ГЭС»	<p>Российская Федерация, Чувашская Республика, г. Новочебоксарск, ул. Набережная, д. 34</p> <p>Телефон: +7 8352 73 75 06</p> <p>office@chenges.vohec.ru</p> <p>www.cheges.rushydro.ru</p>

ГЛОССАРИЙ

Компания	ОАО «РусГидро», включая исполнительный аппарат и филиалы.
Холдинг	ОАО «РусГидро», включая дочерние и зависимые общества.
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
ДЗО	Дочерние и зависимые общества — хозяйственное общество, в котором другое (основное) хозяйственное общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.
ОАО РАО «ЕЭС России»	Российская энергетическая компания. Полное наименование — Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Единая энергетическая система России». Компания объединяла практически всю российскую энергетику. Общество прекратило свое существование 30 июня 2008 года.
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии — компании, формируемые на базе электростанций.
ТГК	Территориальные генерирующие компании — компании, формируемые в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (Региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК.
ЕЭС	Единая энергетическая система (ЕЭС) России — совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике.
ГЭС	Гидроэлектростанция — электростанция, как единый производственно-технологический комплекс, включающий ГТС и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС.
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция — насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки.
ГТС	Гидротехнические сооружения — плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов.
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии — гидро-, солнечная, ветровая, геотермальная, гидравлическая энергия, энергия морских течений, волн, приливов, температурного градиента морской воды, разности температур между воздушной массой и океаном, тепла Земли, биомасса животного, растительного и бытового происхождения.
ВЭС	Ветроэлектрическая станция — электростанция, состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачу ее потребителю.
ФСТ	Федеральная служба по тарифам.

ОРЭ	<p>Оптовый рынок электрической энергии (мощности) — сфера обращения особого товара — электрической энергии (мощности) — в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством РФ.</p> <p>Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством России.</p>
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Компании.
НОРЭМ	Новая модель оптового рынка электроэнергии и мощности — предусматривает преобразование регулируемого сектора оптового рынка в систему РД, заключаемых между участниками оптового рынка. По РД продается электрическая энергия и мощность. Объемы электроэнергии, не проданные по РД, продаются / покупаются по свободным ценам на рынке «на сутки вперед» (по ценам, сложившимся в результате конкурентного отбора ценовых заявок и по свободным договорам, где цены определяются сторонами договора). При этом, если объемы из заявки покупателя не прошли конкурентный отбор на рынке «на сутки вперед», покупатель вынужден будет купить соответствующие объемы потребления на балансирующем рынке.
РД	Регулируемые договоры заключаются между участниками оптового рынка на срок от одного до трех лет. Цены в каждом договоре — тарифы поставщика на электрическую энергию и мощность, установленные ФСТ России. Основное условие РД — take or pay. Поставщик обязан поставить договорной объем электроэнергии (мощности) или (только для электроэнергии) купить на рынке — по конкурентным ценам в рынке «на сутки вперед» или по свободным двусторонним договорам. Покупатель обязан оплатить договорной объем вне зависимости от величины собственного планового потребления.
РСВ	Рынок «на сутки вперед» — система ежедневно проводимых ОАО «АТС» конкурентных отборов ценовых заявок поставщиков и покупателей оптового рынка электроэнергии за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением часовых равновесных узловых цен и объемов поставки. На рынке «на сутки вперед» осуществляется определение полных объемов производства и потребления электрической энергии за каждый час следующих суток.
БР	Балансирующий рынок — сектор оптового рынка электроэнергии, где осуществляется торговля отклонениями объемов электроэнергии, возникающими в результате несовпадения фактических и плановых объемов поставки / потребления.
МВт	Мегаватт — единица измерения электрической мощности.
кВт*ч	Киловатт-час — единица измерения выработанной электрической энергии.

