

СОДЕРЖАНИЕ

Содержание	1
Заявление об ответственности	3
О РусГидро	4
Бизнес-модель.....	7
Достижения РусГидро.....	8
Итоги 2014 года.....	9
Структура Группы.....	12
География присутствия Компании.....	14
Основные финансовые и операционные показатели за 2012–2014 годы.....	16
Стратегия	18
Обращение Председателя Совета директоров.....	21
Обращение Председателя Правления.....	22
Система стратегического управления.....	23
Стратегия развития Компании.....	23
Механизмы и результаты реализации Стратегии.....	24
Долгосрочная программа развития Группы «РусГидро».....	24
Инвестиции.....	29
Принципы инвестиционной политики.....	29
Инвестиционная программа 2014 года.....	30
Основные инвестиционные проекты.....	32
Инвестиционная программа в 2015 году.....	33
Инновационное развитие.....	34
Программа инновационного развития.....	34
Взаимодействие с вузами и научными организациями.....	35
Инновационные проекты РусГидро 2014 года.....	36
Инновационные планы на 2015 год.....	37
Финансовые результаты	38
Активы, капитал и обязательства.....	40
Показатели ликвидности и долга.....	41
Выручка и расходы.....	43
Показатели прибыли.....	45
Движение денежных средств.....	46
Распределение прибыли Компании.....	47
Кредитный рейтинг.....	47
Система ключевых показателей эффективности.....	48
КПЭ ОАО «РусГидро» за 2014 год.....	48
Причины отклонений достигнутых КПЭ от запланированных показателей.....	49
КПЭ Долгосрочной программы развития Группы «РусГидро».....	49
КПЭ «РАО Энергетические системы Востока» за 2014 год.....	50
Принятие новых КПЭ ОАО «РусГидро» на 2015 год.....	50
Компания на рынке ценных бумаг.....	51
Уставный капитал.....	51
Обращение ценных бумаг на российском рынке.....	52
Обращение ценных бумаг на международных рынках.....	54
Дивидендная политика.....	56
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Компании за 2013 год.....	56
Облигации.....	57
Обзор бизнеса	58
Конкуренты и конкурентные преимущества.....	60
Ценообразование.....	63



Обзор рынка электроэнергии и мощности в 2014 году.....	63
Тарифообразование ОАО «РАО Энергетические системы Востока».....	67
Прогноз цен и потребления на 2015 год.....	68
Операционные результаты деятельности.....	69
Продажа электроэнергии и мощности.....	72
Энергоэффективность.....	74
Международная деятельность.....	75
Отчет о корпоративном управлении.....	78
Заявление о соблюдении принципов корпоративного управления.....	80
Взаимодействие с акционерами и инвесторами.....	81
Органы управления.....	82
Общее собрание акционеров.....	82
Совет директоров.....	84
Комитеты при Совете директоров.....	91
Правление и Председатель Правления – Генеральный директор.....	93
Информация о совершении сделок с акциями Компании членами органов управления.....	96
Страхование ответственности членов органов управления и должностных лиц.....	96
Система внешнего и внутреннего контроля.....	96
Ревизионная комиссия.....	96
Блок внутреннего аудита, контроля и управления рисками.....	97
Внешний независимый аудитор.....	100
Контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью.....	100
Предотвращение использования инсайдерской информации.....	101
Антикоррупционная политика.....	101
Отчет о вознаграждениях органов управления и контроля.....	102
Управление дочерними и зависимыми обществами.....	104
Управление рисками.....	106
Корпоративная система управления рисками.....	108
Основные этапы процесса и методы управления рисками.....	108
Совершенствование системы управления рисками в 2014 году и планы на 2015 год.....	109
Независимая сторонняя оценка рисков.....	109
Реестр рисков.....	109
Страновые риски.....	117
Финансовые риски.....	117
Отраслевые риски.....	118
Информация о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Компании.....	118
Страховая защита ОАО «РусГидро».....	119
Устойчивое развитие.....	120
Персонал и социальная политика.....	122
Кадровая политика.....	122
Социальная политика.....	123
Благотворительность и спонсорство.....	128
Взаимодействие с региональными и муниципальными органами власти.....	129
Безопасность и защита окружающей среды.....	129
Отчет в области устойчивого развития Группы «РусГидро».....	130
Контакты и реквизиты.....	131
Филиалы.....	133
Глоссарий.....	134

Заявление об ответственности

Настоящим мы подтверждаем, что на основании имеющейся у нас информации:

(А) Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, отражает достоверную оценку активов, обязательств, финансового положения, прибыли или убытков ОАО «РусГидро», а также консолидированных дочерних компаний, составляющих единое целое.

А также, что:

(Б) Настоящий Годовой отчет включает в себя достоверную оценку развития и состояния бизнеса и положения Компании вместе с описанием основных рисков и факторов неопределенности, из-за которых они возникают.

Председатель Правления –
Генеральный директор

Е.В. Дод



Главный бухгалтер

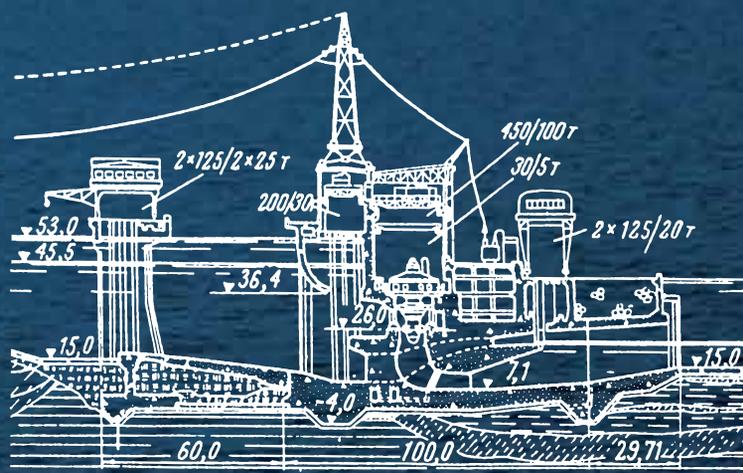
Д.В. Финкель





1.

О РУСГИДРО



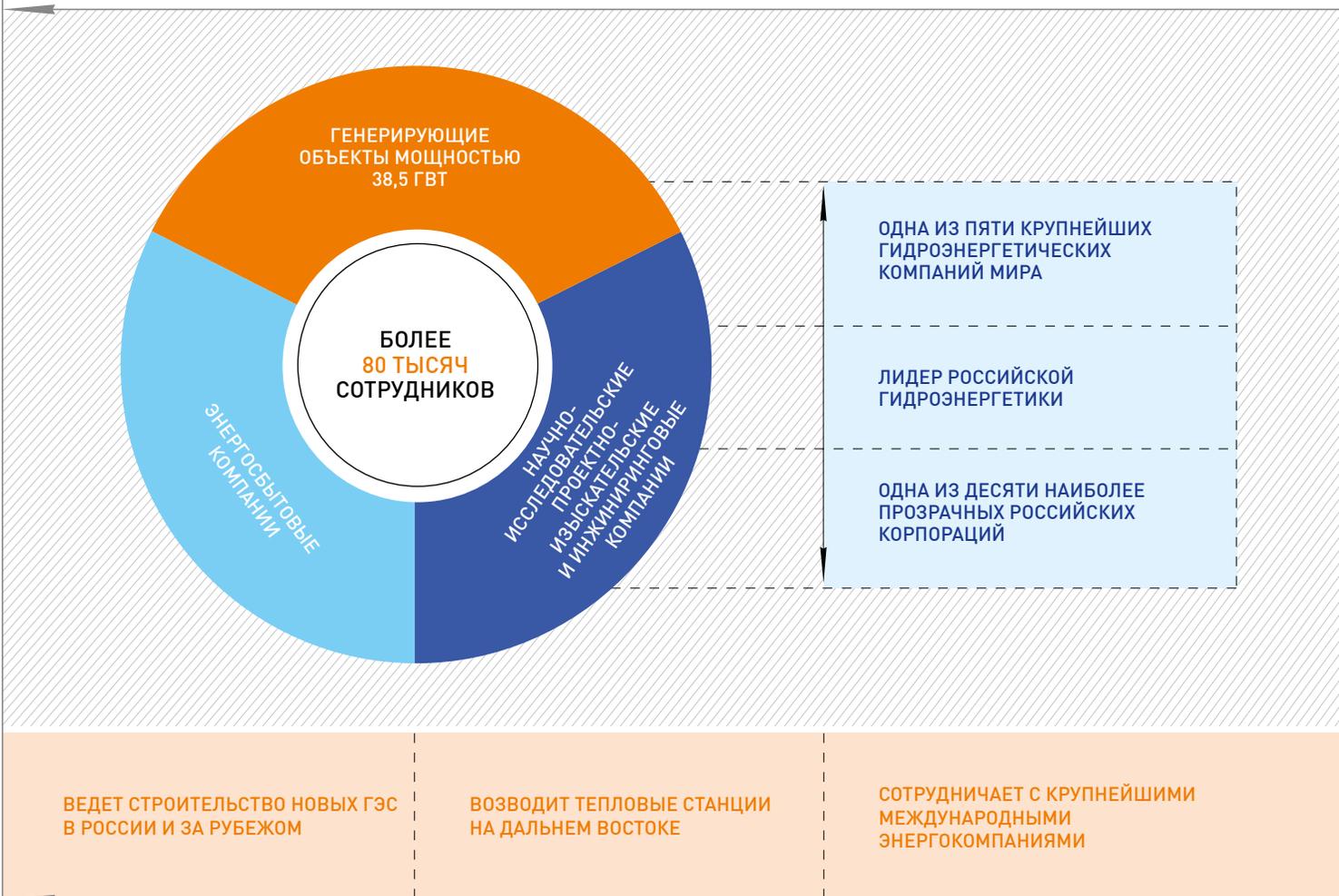
Жигулевская ГЭС







Миссия Компании состоит в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий обеспечения надежности единой энергетической системы (ЕЭС) и расширенном использовании возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества.



ДОСТИЖЕНИЯ РУСГИДРО

26 декабря 2004 года было основано ОАО «РусГидро», 100-процентное дочернее общество ОАО РАО «ЕЭС России», ставшее операционной компанией, управляющей филиалами, гидроэлектростанциями и дочерними обществами. Акции АО-ГЭС, принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России», были переданы в оплату уставного капитала ОАО «РусГидро». За десять лет работы Компания стала одним из крупнейших мировых гидроэнергетических холдингов, российским лидером в производстве энергии на базе возобновляемых источников.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



Диалог с инвестором

Вопрос: Как соотносятся в бизнес-модели Компании инфраструктурная роль и повышение стоимости для акционеров?

Ответ: Менеджмент стремится к соблюдению баланса между интересами государства в выполнении Компанией инфраструктурной роли и повышением акционерной стоимости. К примеру, показатель рентабельности инвестиций для акционеров (TSR) является одним из КПЭ менеджмента. При этом государство, как владелец контрольного пакета, также заинтересовано в создании акционерной стоимости и повышении капитализации Компании.

ДОСТИЖЕНИЯ РУСГИДРО ЗА 10 ЛЕТ

НАГРАДЫ И РЕЙТИНГИ ЗА 2014 ГОД

РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ КОМПАНИЙ ЗА 2014 ГОД	РЕЙТИНГ 250 ВЕДУЩИХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОРПОРАЦИЙ МИРА ПО ВЕРСИИ PLATTS ЗА 2014 ГОД	РЕЙТИНГ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РАБОТОДАТЕЛЕЙ ОТ ЭКСПЕРТА РА	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОНКУРС МЕДИЙНЫХ РЕСУРСОВ «СЕРЕБРЯНЫЕ НИТИ 2014»
1-е МЕСТО СРЕДИ ЭЛЕКТРО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ РОССИИ 2-е МЕСТО ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ О РИСКАХ 8-е МЕСТО СРЕДИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ 10-е МЕСТО СРЕДИ КРУПНЕЙШИХ 700 РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ	130-е МЕСТО В РЕЙТИНГЕ ПОДЪЕМ НА 103 ПОЗИЦИИ В СРАВНЕНИИ С РЕЙТИНГОМ 2013 ГОДА	ПОДТВЕРЖДЕН РЕЙТИНГ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РАБОТОДАТЕЛЯ НА УРОВНЕ А.НР , ЧТО ОЗНАЧАЕТ «ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РАБОТОДАТЕЛЯ»	«КОМПАНИЯ-ЛИДЕР: ЛУЧШАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНЫХ МЕДИЙНЫХ КОММУНИКАЦИЙ» «ПОБЕДИТЕЛЮ ОТ ПОБЕДИТЕЛЯ» «ЛУЧШЕЕ ФОТО В КОРПОРАТИВНОМ МЕДИА»

ИТОГИ 2014 ГОДА

Строительство и реконструкция

Завершение долгостроя

Уходящий год поставил финальную точку в крупном проекте гидроэнергетики – строительстве Богучанской ГЭС, замороженном в 90-х годах. Теперь Богучанская ГЭС стала сверхсовременной станцией общей мощностью 2 997 МВт.

Восстановление после аварии

Компания завершила основные работы по восстановлению и реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС. Станцию не просто восстановили – ее машинную часть построили заново. Новые гидроагрегаты не только эффективнее старых, но имеют тройной запас безопасности. Проект реконструкции, который реализовали точно в срок, обошелся ОАО «РусГидро» в 41 млрд рублей, это на 2 млрд рублей меньше, чем планировалось. Мощность станции достигла проектного значения 6 400 МВт, что вновь делает Саяно-Шушенскую ГЭС самой мощной в стране.

Международное сотрудничество

Председательство в Глобальном энергетическом партнерстве

ОАО «РусГидро» организовало в Москве саммит Глобального энергетического партнерства (GSEP), объединяющего 14 крупнейших энергетических компаний мира. Одним из ключевых итогов саммита стало принятие решения о перспективах развития и создании энергетических систем нового поколения.

Развитие энергетики Дальнего Востока

Подписано соглашение с китайской компанией «Три ущелья», управляющей самой мощной в мире одноименной ГЭС. Соглашение направлено на совместную реализацию гидроэнергетических проектов на Дальнем Востоке России.

ОАО «РусГидро» заключило соглашение с китайским концерном PowerChina о совместном строительстве гидроаккумулирующих станций.

«Стройка, длившаяся более сорока лет, практически завершилась. Это свидетельство исключительной целеустремленности и стойкости коллектива станции, продолжавшего верить в успех даже в самые трудные годы».

«Компания выполнила социальные обязательства перед пострадавшими, а также сделала серьезные и самые важные выводы по надежности и безопасности, но главное – по новым стандартам качества работы всех гидроэлектростанций Российской Федерации. У нас значительно улучшилась надежность, мы уверены, что станции будут десятилетия работать качественно и безопасно».

«Мы приложим максимум усилий для реализации инициатив GSEP. Уверен, что это позволит нам раскрыть потенциал сотрудничества с крупными энергокомпаниями в области гибридных и ВИЭ-объектов».

«Строительство новых ГЭС позволит обеспечить надежную защиту Амурской области от экстремальных наводнений и создать генерирующие мощности как для обеспечения внутреннего спроса, так и для экспорта электроэнергии в Китай».

«Мы полагаем, что это сотрудничество создаст дополнительную стоимость для наших акционеров и будет полезно для российской энергетики в целом, поскольку развитие высокоманевренной мощности ГАЭС является ключевым фактором повышения надежности энергетической системы».

Евгений Дод,
Председатель Правления –
Генеральный директор
ОАО «РусГидро»



Владимир Токарев,
капстроительство и инжиниринг



Борис Богуш,
производство



Евгений Дод,
Председатель Правления –
Генеральный директор

НОВЫЙ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

Эффективная оргструктура

Для сокращения административных и управленческих издержек оптимизирована организационная структура Компании*:

- состав Правления сократился до пяти человек



Джордж Рижинашвили,
стратегия и инновации

Михаил Мантров,
финансы и экономика

- из оргструктуры исключены категории «директоры по направлениям», подразделения «дирекции»
- количество департаментов уменьшено почти вдвое – с 40 до 22

Сергей Киров,
экономика, инвестиции, закупки

*В марте 2015 года Компания расширила состав Правления до шести человек, включив в его состав Сергея Кирова, заместителя Генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности.

ВВЕДЕНИЕ НОВОЙ СИСТЕМЫ КПЭ

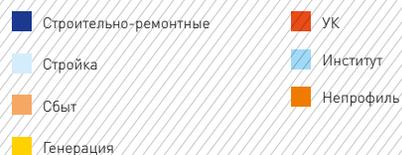
Компания разработала систему ключевых показателей эффективности ОАО «РусГидро», вступившую в действие с 2015 года.

ГODOVЫЕ КПЭ	КВАРТАЛЬНЫЕ КПЭ
<p>РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ АКЦИОНЕРОВ</p> <p>РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА</p> <p>ДОЛЯ ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</p> <p>КРИТЕРИЙ НАДЕЖНОСТИ</p> <p>ВЫПОЛНЕНИЕ ГРАФИКОВ ВВОДА МОЩНОСТЕЙ И ПЛАНА ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ И ОСВОЕНИЮ</p> <p>КОЭФФИЦИЕНТ ФИНАНСОВОГО ЛЕВЕРИДЖА</p>	<p>КОЭФФИЦИЕНТ ТЕКУЩЕЙ ЛИКВИДНОСТИ</p> <p>КРИТЕРИЙ НАДЕЖНОСТИ</p> <p>ВЫПОЛНЕНИЕ ПОКВАРТАЛЬНЫХ ГРАФИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ И ОСВОЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ НАРАСТАЮЩИМ ИТОГОМ С НАЧАЛА ГОДА</p>

Диалог с инвестором

Вопрос: Как соотносится в бизнес-модели компании инфраструктурная роль и повышение стоимости для акционеров?

Ответ: Это зависит от конкретных бизнесов и возможной синергии с профильной деятельностью. Мы рассматриваем как продажу непрофильных активов, так и вхождение в новые бизнесы при благоприятных условиях. В частности, мы сотрудничаем с австрийской компанией Voith Hydro и французским концерном Alstom в области локализации производства гидроэнергетического оборудования на территории России. При этом, конечно, мы останемся прежде всего энергетической компанией.



КОМПАНИИ ГРУППЫ «РУСГИДРО» НА 31.12.2014*

ООО «Верхнебалкарская МГЭС» (100%)	ЗАО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода» (51%)	ЗАО «Холдинговая компания БоГЭС» (100%)
ОАО «Малые ГЭС Алтая» (100%)	ЗАО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода» (51%)	RUSSUNHydro limited (50%)
ОАО «Загорская ГАЭС-2 (100%)	ОАО «Гидроремонт – ВКК» (100%)	ОАО «ИЭСК» (42,53%)
ОАО «Инженерный центр возобновляемой энергетики» (100%)	ОАО «ЧиркейГЭСстрой» (100%)	ОАО «ГВЦ Энергетики» (42,53%)
ОАО «Нижне-Зейская ГЭС» (100%)	ООО «Монтажэнерго» (100%)	ООО «ВолгаГидро» (40%)
ОАО «Нижне-Бурейская ГЭС» (100%)	ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» (100%)	ООО «СНРГ» (100%)
ОАО «Сибэнергообит» (100%)	ОАО «ЭСКО ЕЭС» (100%)	ООО «ИЦПВЭ РусГидро» (100%)
ОАО «Дальневосточная ВЭС» (100%)	ОАО «НИИЭС» (100%)	ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК» (100%)
ЗАО «ГидроИнжиниринг Сибирь» (100%)	ОАО «Ленгидропроект» (100%)	ЗАО «Холдинговая компания БоАЭ» (100%)
АО «Сулакский ГидроКаскад» (100%)	ОАО «Институт Гидропроект» (100%)	ООО «ЭЗОП» (100%)
ООО «Фиагдонская МГЭС» (100%)	ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» (100%)	Alstom RusHydro Holding B.V. (50% + 1 акция)
ОАО «Южно-Якутский ГЭК» (100%)	ТОО «ВНИИГ» (100%)	ООО «АльстомРусГидроЭнерджи» (100%)
ОАО «Зарамагские ГЭС» (99,75%)	ОАО «МОС ОБЛГИДРОПРОЕКТ» (62,64%)	ООО «ЭНЕКС» (100%)
ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС» (100%)	ЗАО «Малая Дмитровка» (100%)	HydroAir Limited (100%)
ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС» (50%)	RU SHYDRO INTERNATIONAL B.V. (100%)	BALP LIMITED («БАЛП ЛИМИТЕД») (50%)
ОАО «МГЭС КБР» (95,28%)	ОАО «Гидроинвест» (100%)	HYDROOGK ALUMINIUM COMPANY LIMITED («ГИДРООГК АЛЮМИНИУМ КОМПАНИ ЛИМИТЕД») (100%)
ЗАО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода» (49%)	ОАО «ТК РусГидро» (100%)	VOGES LIMITED («БОГЭС ЛИМИТЕД») (50%)
ЗАО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода» (49%)	ОАО «ЦСО СШГЭС» (100%)	ЗАО «БоАЭ» (100%)
	ООО «РусГидро ИТ сервис» (100%)	HYDROOGK POWER COMPANY LIMITED («ГИДРООГК ПАУЭР КОМПАНИ ЛИМИТЕД») (100%)
	ООО «МТК РусГидро» (100%)	ОАО «ЭСК РусГидро» (100%)
	ОАО «РБЭФ» (51%)	ОАО «УК ГидроОГК» (100%)
	ОАО «Павлодольская ГЭС» (100%)	ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (84,39%) и ДЗО компании

* С учетом внутригруппового владения.

** Компании переданы в доверительное управление ОАО «РАО Энергетические системы Востока».



ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИИ





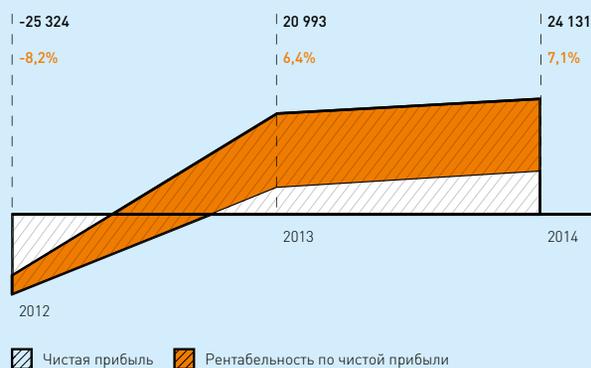


ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

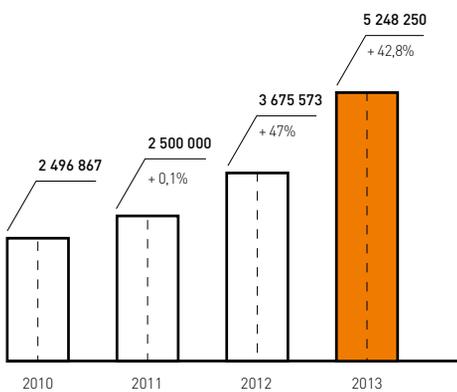
ВЫРУЧКА ГРУППЫ «РУСГИДРО», МЛН РУБЛЕЙ



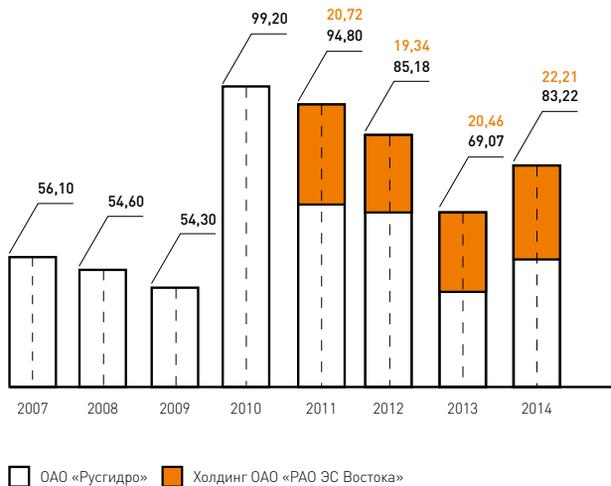
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (МЛН РУБЛЕЙ) И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ (%) ГРУППЫ «РУСГИДРО»



ДИВИДЕНДЫ ОАО «РУСГИДРО», ТЫС. РУБЛЕЙ

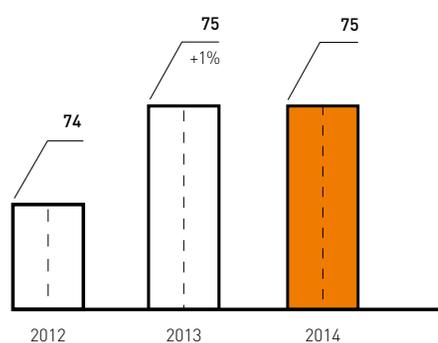


ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ, МЛРД РУБЛЕЙ

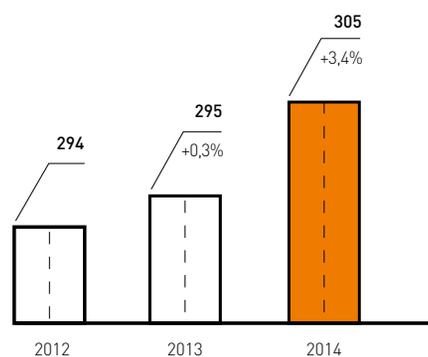


ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

КОЛИЧЕСТВО ГЕНЕРИРУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ, ШТ.

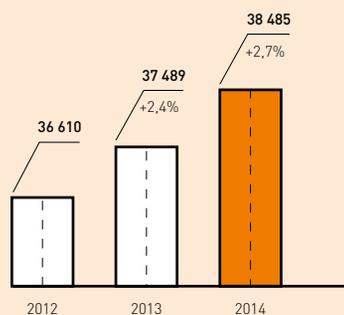
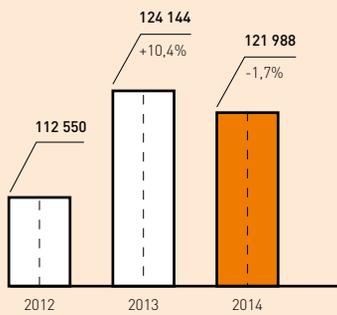


Источник электроэнергии:
вода/геотермальная энергия ОАО «РусГидро»

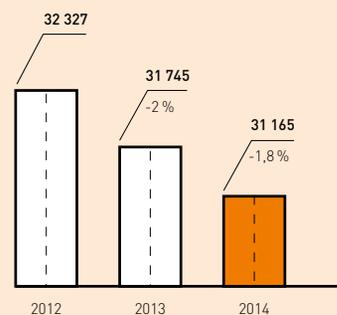


Источник электроэнергии: органическое топливо
Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ, МВТ*

ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ,
МЛН кВт*ч

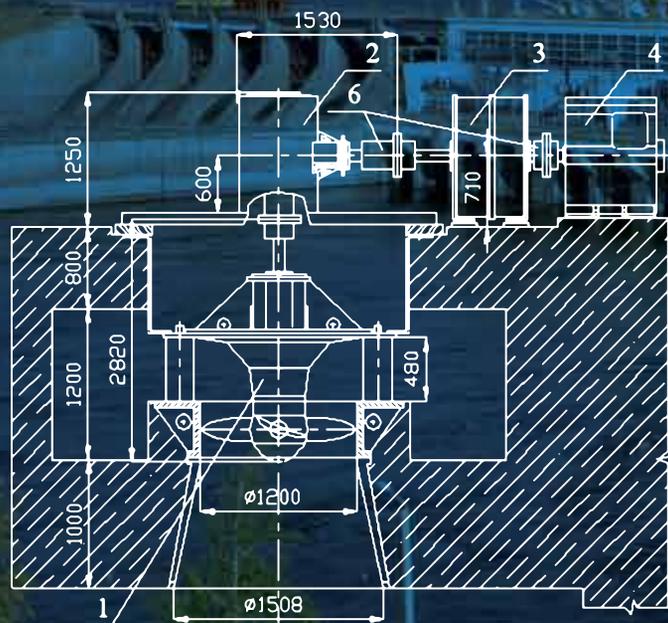
ОТПУСК ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ, ТЫС. ГКАЛ



* Информация о Компании приводится с учетом филиалов ОАО «РусГидро», а также ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Геотерм», ОАО «Паужетская ГеоЭС», ЗАО «МЭК», ОАО «Богучанская ГЭС», Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока», ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС», КамГЭК.

2.

СТРАТЕГИЯ

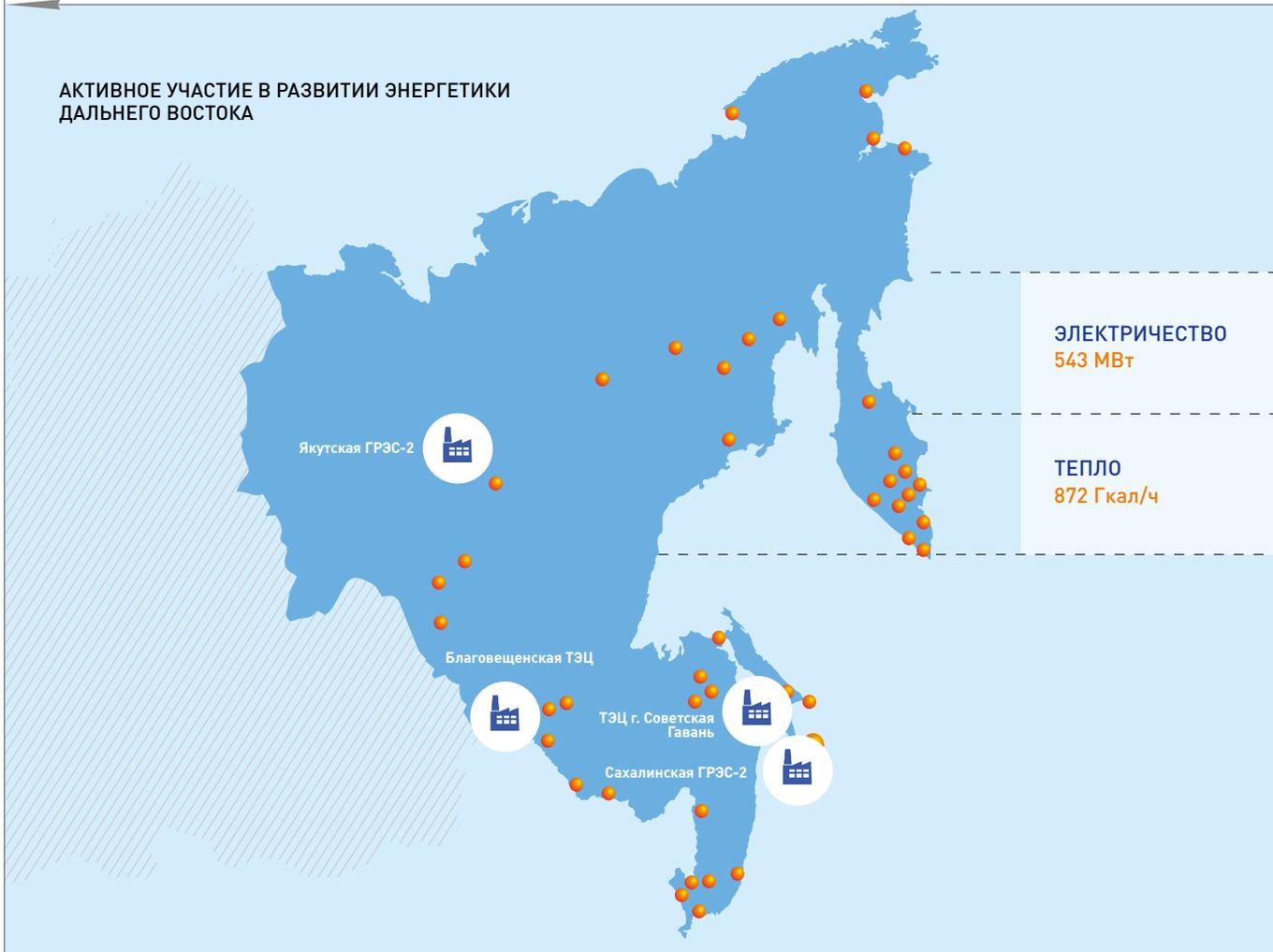


Воткинская ГЭС



КЛЮЧЕВАЯ РОЛЬ В ЭНЕРГЕТИКЕ РОССИИ

АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ В РАЗВИТИИ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА



ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ 2014 ГОДА

Саяно-Шушенская ГЭС восстановлена

Богучанская ГЭС достроена.

Подписаны соглашения о сотрудничестве с китайскими корпорациями.



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры!

В 2014 году нашей Компании исполнилось десять лет. Это первый юбилей РусГидро, и в этом отчете мы подводим итоги прошедшей декады. Успехи нашей Компании не вызывают сомнений – мы строим новые станции, модернизируем устаревшее оборудование, расширяем деятельность на международном рынке и внедряем новые технологии в области энергетики.

Модернизация и строительство

Одной из наших важнейших стратегических задач этого десятилетия стала модернизация мощностей, унаследованных с советских времен. Мы продолжаем работу по выполнению Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, в рамках которой к 2025 году будет заменена половина общего парка турбин, генераторов и трансформаторов ГЭС, установленная мощность объектов компании вырастет на 779 Мвт, а износ оборудования будет снижен до 25%.

РусГидро – часть большой страны, и трудности, с которыми столкнулась Россия, не миновали и нас. Мы перевернули две трагические страницы в истории гидроэнергетики: в 2012 году вернули в строй Баксанскую ГЭС, пострадавшую в результате теракта в июле 2010 года, а в 2014 году восстановили Саяно-Шушенскую ГЭС после аварии 2009 года. Обе станции были полностью модернизированы. Теперь Баксанская ГЭС – самая современная станция на Северном Кавказе, ее установленная мощность выросла с 25 до 27 МВт. Саяно-Шушенская ГЭС вышла на проектную мощность 6 400 МВт, вернув себе высокое звание флагмана российской гидроэнергетики и статус самого мощного производителя электроэнергии в России.

Еще одна стратегическая задача Компании – увеличение установленной мощности путем реализации инвестиционных проектов. Важнейшим шагом в этом направлении стало завершение двух масштабных долгостроя, возведение которых началось еще в советское время и затормозилось в годы перестройки из-за недостаточного финансирования. Введена в работу крупнейшая электростанция Дальнего Востока – Бурейская ГЭС установленной мощностью 2 010 МВт. А в 2014 году мы завершили один из самых сложных проектов в истории отрасли – строительство Богучанской ГЭС, которое продолжалось 40 лет. Окончательный пуск Богучанской ГЭС, входящей в пятерку крупнейших гидроэлектростанций страны, не только усиливает позиции РусГидро, но и открывает огромные перспективы развития всего Нижнего Приангарья, дает мощный толчок экономике Красноярского края,

региона с огромным потенциалом. Сейчас в общей сложности мы строим более 15 объектов на территории Российской Федерации и за ее пределами. В ближайшие годы мы продолжим работу над инвестиционными проектами. В частности, на 2015 год запланированы пуски трех ГЭС на Северном Кавказе.

Развитие энергетики Дальнего Востока

Главным приоритетом для нас становится Дальний Восток, регион с огромным потенциалом, где расположено немало больших и малых станций Холдинга. В 2012 году мы начали реализацию проекта «Развитие энергетики Дальнего Востока». Указом Президента России в уставный капитал РусГидро были внесены 50 млрд рублей для финансирования строительства четырех объектов электроэнергетики: ТЭЦ в г. Советская Гавань; Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь); Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь); Благовещенская ТЭЦ (2-я очередь).

В отчетном году мы завершили полный цикл проверок и согласований по всем четырем проектам, выбрали генеральных подрядчиков и поставщиков оборудования, начали строительные и монтажные работы на площадках. Строительство этих объектов позволит заместить выбывающие мощности действующих станций, покрыть существующий дефицит тепловой нагрузки Благовещенска, обеспечить комфортные условия для жизни населения Якутска, Советской Гавани и острова Сахалин, а также создать более 4 тысяч высококвалифицированных рабочих мест, что значительно улучшит кадровый и демографический потенциал региона.

Важнейшим прорывом мы считаем соглашение, подписанное в 2014 году РусГидро в Пекине с корпорацией «Три ущелья». В бассейне реки Амур мы планируем построить четыре противопаводковые гидроэлектростанции совокупной мощностью до 2 000 МВт, генерирующие чистую энергию. Реализация проекта жизненно важна для населения нашего Дальнего Востока: в регионе развернутся крупные промышленные стройки, появятся новые рабочие места, разовьются смежные производства, возникнет современная инфраструктура.

Расширение присутствия на зарубежных рынках

Наша стратегия предусматривает участие в проектах в сфере гидроэнергетики и ВИЭ за рубежом, а также сотрудничество с иностранными партнерами в работе над проектами на территории нашей страны. Мы участвуем в модернизации двух ГЭС в Нигерии, ведем предпроектные работы в рамках соглашения о строительстве крупнейшей ГЭС в Индии, сотрудничаем с австрийской компанией Voith Hydro и французским предприятием Alstom в области локализации производства современного гидроэнергетического оборудования на территории России. В 2014 году портфель зарубежных заказов РусГидро пополнился соглашениями с двумя китайскими корпорациями: одно из них, о котором я уже сказал выше, было заключено с компанией «Три ущелья», а второй документ, предусматривающий строительство в России гидроаккумулирующих станций, был подписан с корпорацией PowerChina. В Киргизии мы начали строительство основных сооружений Верхне-Нарынского каскада ГЭС. Кроме того, РусГидро готовит проект реконструкции трех перепадных ГЭС в Республике Абхазии, цель которого – заменить основное и вспомогательное оборудование и оптимизировать установленную мощность станций.

Финансовая стабильность

2014 год был нелегким для всей страны с экономической точки зрения. Тем не менее РусГидро удалось сохранить стабильное финансовое положение. Несмотря на снижение объема выработки, мы увеличили выручку на 5%. Наша чистая прибыль выросла на 15%. Относительные показатели долговой нагрузки и рентабельности Группы по-прежнему остаются на комфортных уровнях.



На долю валютного долга приходится лишь 10% обязательств РусГидро. Кроме того, процент импортной продукции в структуре капзатрат нашей Компании – один из самых низких в отрасли.

Год от года мы наращиваем объем дивидендов, учитывая намерение государства, являющегося нашим ключевым акционером, направлять на выплату дивидендов до 25% от чистой прибыли по МСФО. В отчетном году дивидендные выплаты ОАО «РусГидро» выросли на 43% по сравнению с предыдущим годом.

РусГидро смотрит в будущее с оптимизмом. Позади десять лет успешного развития, за плечами 2014 год, который проверил нашу Компанию на прочность, а впереди – большая работа

в области развития энергетической отрасли страны. Мы готовы расширять международное сотрудничество, строя новые станции за рубежом и открывая производство инновационного оборудования для гидроэнергетики в России. Мы делаем все, чтобы улучшить условия работы и повысить квалификацию наших сотрудников, и чувствуем их ответную поддержку. Мы благодарим наших акционеров, партнеров и сотрудников за вклад в развитие РусГидро и приложим все усилия, чтобы выполнить наши планы на 2015 год.

Михаил Полубояринов,

Председатель Совета директоров



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Уважаемые акционеры!

Прошедший год для нашей компании был богат на события и свершения. Мы сделали немало, чтобы достичь наших целей и выполнить наши планы.

В этом году число генерирующих объектов Группы выросло за счет активов, расположенных на Дальнем Востоке. РусГидро стало лидером российского энергорынка по установленной мощности, которая выросла на 3% во многом благодаря запуску двух наших больших сибирских проектов – достроенной Богучанской и восстановленной Саяно-Шушенской ГЭС. Мы продолжим работу по развитию производства в 2015 году и ожидаем, что показатель установленной мощности вновь вырастет.

Несмотря на сложную экономическую ситуацию в стране, наши финансовые позиции остаются на прежнем уровне, и результаты 2014 года в целом совпали с нашими прогнозами. Наша средневзвешенная прибыль на акцию выросла на 8%, а дивидендная доходность акции поднялась на 2%. РусГидро – одна из немногих компаний в секторе электроэнергетики, которая выплачивает дивиденды, несмотря на существенный объем инвестиционной программы.

Сохранение и укрепление производственных и финансовых позиций нашей Компании стало возможным благодаря позитивным изменениям в стратегии и управлении. В частности, мы приняли Долгосрочную программу развития Группы «РусГидро», призванную обеспечить надежную и безопасную работу объектов, устойчивое развитие производства электроэнергии и рост ценности компании. Эта программа поможет нам принимать управлен-

ческие решения, направленные на повышение эффективности компании, и вознаграждение руководителей РусГидро будет напрямую связано с выполнением ее стратегических целей.

Еще одним из способов повышения операционной эффективности мы считаем мотивацию сотрудников. В отчетном году мы повысили затраты на оплату труда работников на 14%. Кроме того, наши расходы на развитие кадрового потенциала увеличились на 44.

В 2014 году мы совершили ряд шагов в области совершенствования корпоративного управления: провели первую в истории Компании независимую оценку деятельности Совета директоров и комитетов, а также разработали «дорожную карту» внедрения новой редакции Кодекса корпоративного управления ОАО «РусГидро», учитывающего рекомендации принятого и одобренного Банком России в прошлом году Кодекса корпоративного управления.

И, наконец, для повышения эффективности деятельности РусГидро мы разработали и утвердили новую систему КПЭ Долгосрочной программы развития Группы «РусГидро», а также изменили организационную структуру Компании путем оптимизации уровней управления и численности сотрудников, персонализации ответственности руководителей, сокращения количества структурных подразделений.

Несмотря на экономическую неопределенность и геополитическое напряжение в мире, основа нашего бизнеса – устойчивая база активов, постоянный денежный поток от операционной деятельности и высокопрофессиональный персонал – остается привлекательной в долгосрочной перспективе. Перед нами стоят важные задачи, решение которых будет во многом определять уровень и динамику экономического развития России. Мы убеждены, что наша Компания успешно их выполнит и продолжит плодотворно работать на благо страны и наших акционеров.

От имени моих коллег я бы хотел поблагодарить наших сотрудников, партнеров, поставщиков за их поддержку и помощь в деле развития РусГидро. Мы совершенствуем наш бизнес и движемся к тому, чтобы стать мощной и высокоэффективной компанией не только в масштабах России, но и на международном уровне. Я также благодарю членов Правления и Совета директоров за бесценный опыт, которым они делились со мной и моими коллегами в ходе работы и который помог нам раскрыть потенциал нашей Компании.

Евгений Дод,

Председатель Правления ОАО «РусГидро»

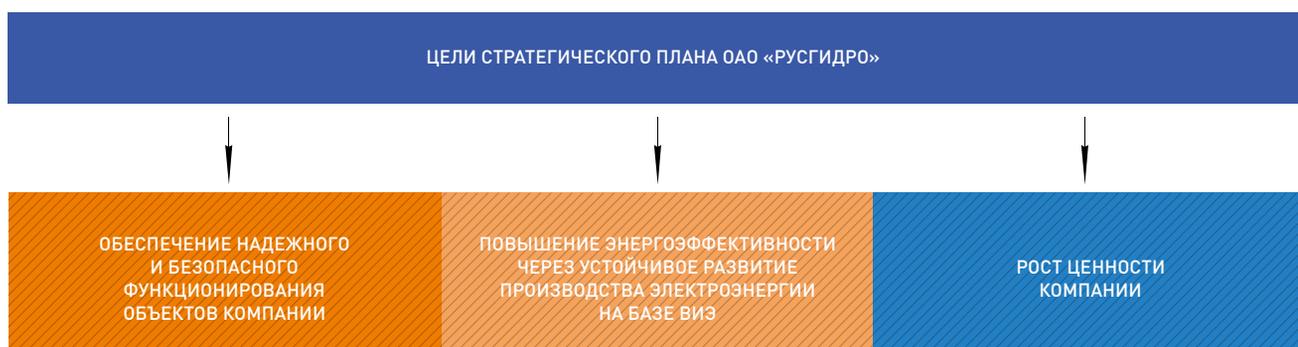


СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

Миссия состоит в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий обеспечения надежности Единой энергетической системы (ЕЭС) и расширенном использовании возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества.

Стратегия Компании представлена в виде Стратегического плана ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и с перспективой до 2020 года (далее – Стратегический план)¹.



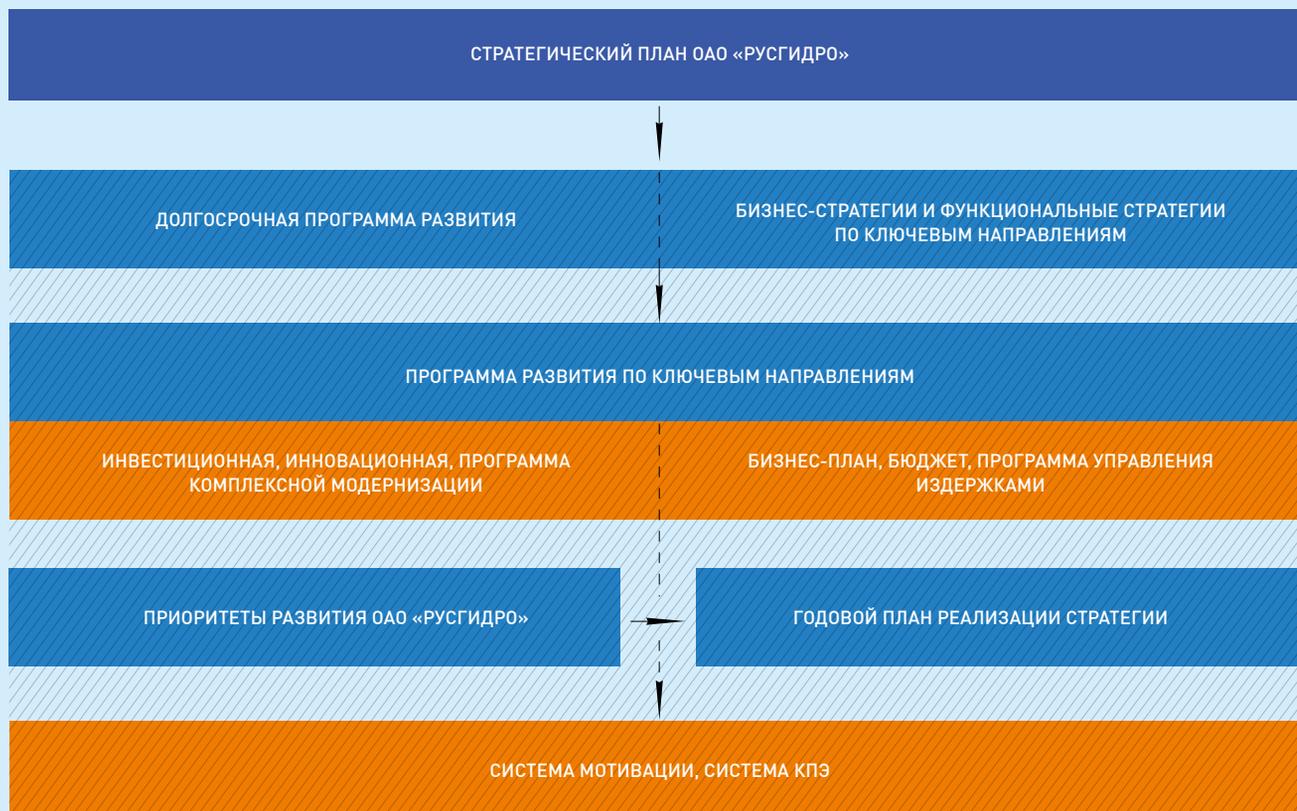
В Стратегическом плане установлены следующие целевые показатели деятельности:

Стратегический показатель	Целевое значение к 2015 году
Выполнение критериев надежности	Недопущение аварий
Ввод мощностей новых ГЭС	5,6 ГВт
Установленная мощность присоединенных / полученных в управление активов	10 ГВт
Суммарная установленная мощность ВИЭ, находящихся на стадии разработки проектной документации*	500 МВт малых ГЭС, 1 000 МВт ВЭС
Установленная мощность на зарубежных рынках в собственности и в оперативном/доверительном управлении	1 ГВт
Годовая выработка электроэнергии**	113 млрд кВт*ч.

* В случае принятия мер государственной поддержки развития возобновляемой энергетики.

** По действующему бизнесу и инвестиционным проектам строительства на территории Российской Федерации.

¹ Стратегический план утвержден решением Совета директоров ОАО «РусГидро» (протокол от 16 июня 2010 года № 100).



МЕХАНИЗМЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

В Компании внедрена и действует Система стратегического управления, которая связывает процессы стратегического управления с системой мотивации.

Основными инструментами реализации Стратегии являются Приоритеты развития Компании на текущий год и План реализации стратегии. Оба документа относятся к годовому циклу стратегического управления.

Приоритеты развития Компании – это формализованный перечень ключевых стратегических задач, проектов и программ, выполнение которых обеспечивает достижение стратегических целей Компании и максимальную синергию в текущем году. Приоритеты помогают сфокусировать ресурсы Компании на наиболее значимых задачах и показателях. Топ-менеджеры Компании несут солидарную ответственность за комплексное выполнение всех Приоритетов в рамках годового премирования. Отчет о выполнении Приоритетов развития за 2014 год был предварительно рассмотрен Правлением и Комитетом по стратегии при Совете директоров ОАО «РусГидро», а затем утвержден Советом директоров Компании 27 февраля 2015 года (протокол №210).

План реализации стратегии (ПРС) включает годовые задачи и показатели, направленные на достижение стратегических целей Компании. ПРС сформирован для коммуникации и операционализации Стратегии на годовом горизонте. Он содержит задачи и показатели на текущий год с указанием должностных лиц и структурных подразделений Компании, ответственных за их выполнение. Совокупность показателей ПРС – один из годовых ключевых показателей эффективности.

ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «РУСГИДРО»

В соответствии с поручениями Президента Российской Федерации² и Правительства Российской Федерации³ разработана Долгосрочная программа развития Группы «РусГидро» на период 2015–2019 годов (далее – Долгосрочная программа развития, Программа). Программа рассмотрена на заседании Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики⁴ и 20 ноября 2014 года утверждена решением Совета директоров Компании⁵.

Долгосрочная программа развития сформирована на основе Стратегического плана, среднесрочного консолидированного

² Поручение от 27.12.2013 № Пр-3086.
³ Протокол от 30.01.2014 № 3.

⁴ Протокол от 15.10.2014 № 16.
⁵ Протокол от 21.11.2014 № 206.



Бизнес-плана Группы «РусГидро» и утвержденных программных документов Группы «РусГидро» (ОАО «РусГидро» и ОАО «РАО Энергетические системы Востока»): производственные программы, инвестиционные программы, программы инновационного развития.

Программа определяет основные принципы и направления, обеспечивающие эффективное динамичное развитие Группы «РусГидро», и содержит предложения по повышению эффективности операционной и инвестиционной деятельности ОАО «РусГидро», а также эффективности и конкурентоспособности деятельности Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока», включая реализацию механизма государственно-частного партнерства в гидроэнергетике и мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления.

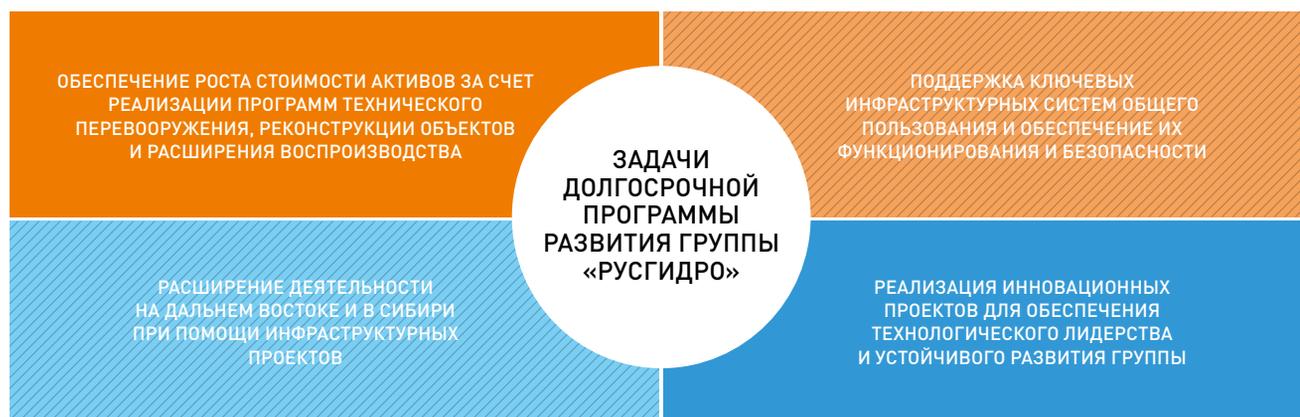
В связи с тем, что Долгосрочная программа развития по Группе «РусГидро» утверждена в конце 2014 года и все показатели Программы установлены на период, начинающийся 2015 годом, отчет о реализации Программы, включая оценку результатов достижения КПЭ, будет сформирован по итогам 2015 года.

Для проверки реализации Программы в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации⁶ и Методическими рекомендациями Министерства экономического развития РФ,

Комитет по аудиту при Совете директоров Компании⁷ и Совет директоров⁸ утвердили Стандарт проведения проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы «РусГидро». Стандарт разработан с учетом одобренного поручением Правительства Российской Федерации⁹ Типового стандарта проведения аудиторской проверки реализации долгосрочных программ развития открытых акционерных обществ, включенных в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства РФ¹⁰.

В соответствии со Стандартом (пункт 3.2) установлено, что проверка реализации Программы будет проводиться ежегодно, начиная с 2016 года (проверка исполнения Долгосрочной программы развития Группы «РусГидро» по итогам 2015 года).

На основании директивы Правительства Российской Федерации¹¹ Совет директоров ОАО «РусГидро» принял решение¹² о внесении в Долгосрочную программу развития информации по мероприятиям, направленным на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и в текущей деятельности.



⁶ Директива от 17.07.2014 № 4955п-П13.

⁷ Протокол от 14.11.2014 № 63.

⁸ Протокол от 21.11.2014 № 206.

⁹ Поручение от 15.04.2014 № ИШ-П13-2583.

¹⁰ Распоряжение от 23.01.2003 № 91-р.

¹¹ Директива от 05.03.2015 №1346п-П13.

¹² Протокол от 03.04.2015 №212.

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ: ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИХ ВЫПОЛНЕНИЯ В 2014 ГОДУ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ДЕЙСТВУЮЩИХ АКТИВОВ	КОМПАНИЯ ПРОДОЛЖИЛА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ КОМПЛЕКСНОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ГЕНЕРИРУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ ОАО «РУСГИДРО» НА 2012–2025 ГОДЫ. В РЕЗУЛЬТАТЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ ДЕЙСТВУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ УВЕЛИЧИЛАСЬ НА 56,5 МВТ. ЗАВЕРШЕНО ВОССТАНОВЛЕНИЕ САЯНО-ШУШЕНСКОЙ ГЭС.	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ГИДРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТОВ В ПАВОДКОВЫЕ ПЕРИОДЫ	НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ СОВЕТ ОАО «РУСГИДРО» РАЗРАБОТАЛ И ОДОБРИЛ ПРОГРАММУ СТРОИТЕЛЬСТВА НОВЫХ ГИДРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТОВ НА ПРИТОКАХ РЕКИ АМУР.	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
УВЕЛИЧЕНИЕ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ ПУТЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ	НА БОГУЧАНСКОЙ ГЭС ВВЕДЕН В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ДЕВЯТЫЙ ГИДРОАГРЕГАТ МОЩНОСТЬЮ 333 МВТ.	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВЕННОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ	КОМПАНИЯ НАЧАЛА РАБОТУ ПО РЕАЛИЗАЦИИ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ ЛОЯЛЬНОСТИ КЛИЕНТОВ УПРАВЛЯЕМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «ЭСК РУСГИДРО» НА 2014–2015 ГГ.*	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОЕКТНОГО КОМПЛЕКСА	КОНЦЕПЦИЯ РЕОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НАУЧНО-ПРОЕКТНЫМ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ КОМПЛЕКСОМ ОАО «РУСГИДРО» РАЗРАБОТАНА И ПРИНЯТА К СВЕДЕНИЮ ПРАВЛЕНИЕМ ОАО «РУСГИДРО».	ПРИОРИТЕТ ПЕРЕХОДЯЩИЙ НА 2015 ГОД
СОЗДАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ И ФОРМИРОВАНИЕ НЕПРЕРЫВНОГО ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	В 2014 ГОДУ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОАО «РУСГИДРО» НА 2011–2015 ГОДЫ С ПЕРСПЕКТИВОЙ ДО 2021 ГОДА: <ul style="list-style-type: none"> • 22 ПРОЕКТА НИОКР ОБЩЕЙ СТОИМОСТЬЮ ОКОЛО 1 МЛРД РУБЛЕЙ ОТОБРАНЫ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ; • 25 РОССИЙСКИХ ПАТЕНТОВ ПОЛУЧЕНО; • ВЕЛАСЬ РАБОТА ПО СОЗДАНИЮ СОВМЕСТНОГО ФОНДА С РОССИЙСКИМИ ИНСТИТУТАМИ РАЗВИТИЯ. 	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА	КОМПАНИЯ РАЗРАБОТАЛА 8 ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ РАБОТНИКОВ ПО ЭКСПЛУАТАЦИИ ГЭС, ВПОСЛЕДСТВИИ УТВЕРЖДЕННЫХ ПРИКАЗАМИ МИНТРУДА РФ И ОДОБРЕННЫХ НАЦИОНАЛЬНЫМ СОВЕТОМ ПО КВАЛИФИКАЦИЯМ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ.	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
ПЕРЕХОД К ЦЕЛЕВОЙ СТРУКТУРЕ КАПИТАЛА И РАСШИРЕНИЕ ИСТОЧНИКОВ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ	«ДОРОЖНАЯ КАРТА» ПРИВАТИЗАЦИИ РУСГИДРО* ПРЕДПОЛАГАЕТ ЧАСТИЧНУЮ ПРИВАТИЗАЦИЮ РУСГИДРО ДО 2016 ГОДА С СОХРАНЕНИЕМ ДОЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ КОМПАНИИ НЕ МЕНЕЕ 50%+1 АКЦИЯ, А ТАКЖЕ РЕАЛИЗАЦИЮ АКЦИЙ В ПОЛЬЗУ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ИНВЕСТОРА КАК В ФОРМЕ ПРЯМОЙ ПРОДАЖИ, ТАК И В ФОРМЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ВЫПУСКА АКЦИЙ. В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ К ЧАСТИЧНОЙ ПРИВАТИЗАЦИИ ОАО «РУСГИДРО» ПРОВОДИТСЯ РЯД МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РОСТ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ**. ПЛАНИРУЕТСЯ ПРОВЕСТИ ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ЭМИССИЮ АКЦИЙ ОАО «РУСГИДРО» И ПРИВЛЕЧЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ИНВЕСТОРА В КАПИТАЛ КОМПАНИИ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ. РЕШЕНИЕ О ПРОВЕДЕНИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЭМИССИИ АКЦИЙ И СООТВЕТСТВЕННО О ПАРАМЕТРАХ ЭМИССИИ ДО НАСТОЯЩЕГО ВРЕМЕНИ АКЦИОНЕРАМИ ОАО «РУСГИДРО» НЕ ПРИНЯТО.	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
РАСШИРЕНИЕ ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИИ НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ	В ОКТЯБРЕ 2014 ГОДА НАЧАЛОСЬ СТРОИТЕЛЬСТВО ОСНОВНЫХ СООРУЖЕНИЙ ВЕРХНЕ-НАРЫНСКОГО КАСКАДА ГЭС (КИРГИЗИЯ). ПРОВЕДЕНО ПРЕДПРОЕКТНОЕ ОБСЛЕДОВАНИЕ ГЭС В РАМКАХ ПРОЕКТА ПО РЕКОНСТРУКЦИИ И СТРОИТЕЛЬСТВУ ПЕРЕПАДНЫХ ГЭС В РЕСПУБЛИКЕ АБХАЗИИ.	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «РУСГИДРО» УТВЕРДИЛ НОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ – ДОЛГОСРОЧНУЮ ПРОГРАММУ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «РУСГИДРО».	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
СТРУКТУРИРОВАНИЕ СЕРВИСНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА	ОРГАНИЗОВАН ЕДИННЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ДЛЯ ОАО «ЭСК РУСГИДРО», ЦЕНТРАЛЬНОГО АРХИВА ОАО «РУСГИДРО» И ДОКУМЕНТООБОРОТА. ЗАВЕРШЕН ТРАНСПОРТНЫЙ ПРОЕКТ ОАО «РУСГИДРО», В РЕЗУЛЬТАТЕ КОТОРОГО СОЗДАНА ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ С 5 ФИЛИАЛАМИ, РАСПОЛОЖЕННЫМИ ПО ГЕОГРАФИЧЕСКОМУ ПРИЗНАКУ. В НОВУЮ КОМПАНИЮ ПЕРЕВЕДЕН ПЕРСОНАЛ ТРАНСПОРТНЫХ УЧАСТКОВ СТАНЦИЙ С СОХРАНЕНИЕМ ЗАРПЛАТ И СОЦИАЛЬНЫХ ЛЬГОТ.	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН

* Утверждена Распоряжением Правительства РФ от 01.07.2013 № 1111-р.

** Указанные мероприятия реализуются в том числе в соответствии с Указом Президента РФ от 23.05.2014 № 362 «О дальнейшем развитии РусГидро».

СТРАТЕГИЯ ХОЛДИНГА «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

Миссия Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока», как основной производитель электрической и тепловой энергии на территории Дальневосточного федерального округа, видит свою миссию в обеспечении надежного и безопасного энергоснабжения существующих и перспективных потребителей на территории присутствия.

Основой для формирования стратегии Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» являются Стратегический план ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и с перспективой до 2020 года, утвержденный Советом директоров ОАО «РусГидро»

16 июня 2010 года, и Долгосрочная программа развития Группы «РусГидро», утвержденная Советом директоров ОАО «РусГидро» 20 ноября 2014 года.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ НАДЕЖНОГО И БЕСПЕРЕБОЙНОГО СНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИЕЙ	ВЫХОД НА НОВЫЕ РЫНКИ	ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ НАДЕЖНОГО И БЕСПЕРЕБОЙНОГО СНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИЕЙ
<p>ХОЛДИНГ ОСОЗНАЕТ ВСЮ ПОЛНОТУ СВОЕЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И ПРИЛАГАЕТ МАКСИМАЛЬНЫЕ УСИЛИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО И ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ НА ТЕРРИТОРИИ ДФО, СОЗДАНИЯ И ПОДДЕРЖАНИЯ ЕДИНОВОГО КОНТУРА УПРАВЛЕНИЯ, РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В ОТНОШЕНИИ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИКИ РЕГИОНА, ЗАКРЕПЛЕННОЙ В ПРОГРАММНЫХ ДОКУМЕНТАХ ФЕДЕРАЛЬНОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО УРОВНЕЙ, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ – ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАДЕЖНОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЭКСПЛУАТИРУЕМОГО ОБОРУДОВАНИЯ И СООРУЖЕНИЙ.</p>	<p>ПЕРСПЕКТИВНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ РАСШИРЕНИЯ БИЗНЕСА ЯВЛЯЮТСЯ РАЗВИТИЕ ТЕПЛОВОГО БИЗНЕСА В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ ХОЛДИНГА, А ТАКЖЕ РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.</p>	<p>ХОЛДИНГ СТРЕМИТСЯ К УВЕЛИЧЕНИЮ СВОЕЙ ФУНДАМЕНТАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ И ПОВЫШЕНИЮ СВОЕЙ ЦЕННОСТИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ, СОТРУДНИКОВ И ОБЩЕСТВА. ИНСТРУМЕНТЫ ДОСТИЖЕНИЯ ДАННОЙ ЦЕЛИ ВКЛЮЧАЮТ КАК ПОСТЕПЕННУЮ ВЕРТИКАЛЬНУЮ ИНТЕГРАЦИЮ, ТАК И ОПТИМИЗАЦИЮ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ ХОЛДИНГА, А ТАКЖЕ ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.</p>

**РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»:
ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИХ ВЫПОЛНЕНИЯ В 2014 ГОДУ**

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ	РАЗРАБОТАНА И ОДОБРЕНА ПРОГРАММА ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА НА ТЕРРИТОРИИ ДФО В ЗОНЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ХОЛДИНГА ДО 2025 ГОДА. ПОДПИСАНЫ СОГЛАШЕНИЯ О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С ПРАВИТЕЛЬСТВАМИ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) И ЧУКОТСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА. ПОДГОТОВЛЕНЫ ОБОСНОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ, ТЗ, КОНКУРСЫ НА ПРОЕКТИРОВАНИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТОВ.	ПРИОРИТЕТ, ПЕРЕХОДЯЩИЙ НА 2015 ГОД
РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ	РАБОТА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОБЪЕКТОВ ВЕЛАСЬ В СООТВЕТСТВИИ С ГРАФИКОМ. ПОЛУЧЕНО ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ ПО ТРЕМ ПРОЕКТАМ.	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ДЕЙСТВУЮЩИХ АКТИВОВ	ХОЛДИНГ ПРОДОЛЖИЛ РАБОТУ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ПРОГРАММЫ КОМПЛЕКСНОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА», ВЫПОЛНИВ МЕРОПРИЯТИЯ, ВКЛЮЧЕННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ КОМПАНИЙ ХОЛДИНГА НА 2014 ГОД, В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ.	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
ОПТИМИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СТРУКТУРЫ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	РАЗРАБОТАН ПЛАН КОНСОЛИДАЦИИ АКТИВОВ ХОЛДИНГА, ВКЛЮЧАЮЩИЙ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ОСНОВНЫМ СТРАТЕГИЧЕСКИМ СДЕЛКАМ В ОТНОШЕНИИ АКТИВОВ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА».	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫРУЧКИ / СОКРАЩЕНИЕ ВЫПАДАЮЩИХ ДОХОДОВ	ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЭО/ВЭО ХОЛДИНГА: <ul style="list-style-type: none"> ЗАКЛЮЧЕН ДВУХСТОРОННИЙ ДОГОВОР МЕЖДУ ОАО «ДЭК» И ОАО «РУСГИДРО»; ЗАКЛЮЧЕН ДВУХСТОРОННИЙ ДОГОВОР МЕЖДУ ОАО «ДГК» И ОАО «ИНТЕР РАО». ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОГОВОРОВ ПРЕВЫСИЛ 1 МЛРД РУБЛЕЙ. 	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЯ	ДЕМОНОПОЛИЗАЦИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА ДФО И РАСШИРЕНИЕ КОНКУРЕНЦИИ МЕЖДУ ПОСТАВЩИКАМИ: <ul style="list-style-type: none"> ПРОВЕДЕНО 7 ОПЫТНЫХ СЖИГАНИЙ НЕПРОЕКТНЫХ МАРОК УГЛЕЙ, ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КОТОРЫХ ПРОВЕДЕНЫ КОНКУРСНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ И ЗАКЛЮЧЕНЫ ДОГОВОРЫ НА ПОСТАВКУ НЕПРОЕКТНЫХ ВИДОВ ТОПЛИВА ДЛЯ СТАНЦИЙ ХОЛДИНГА В ОБЪЕМЕ 219 ТЫС. ТОНН. 	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ	ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОЗДАНИЮ МЕХАНИЗМА ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ В НЕЦЕНОВЫХ ЗОНАХ ПОДГОТОВЛЕНЫ И НАПРАВЛЕНЫ В МИНЭНЕРГО И ФСТ РОССИИ.	ПРИОРИТЕТ НА 2014 ГОД ВЫПОЛНЕН

ИНВЕСТИЦИИ

ПРИНЦИПЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

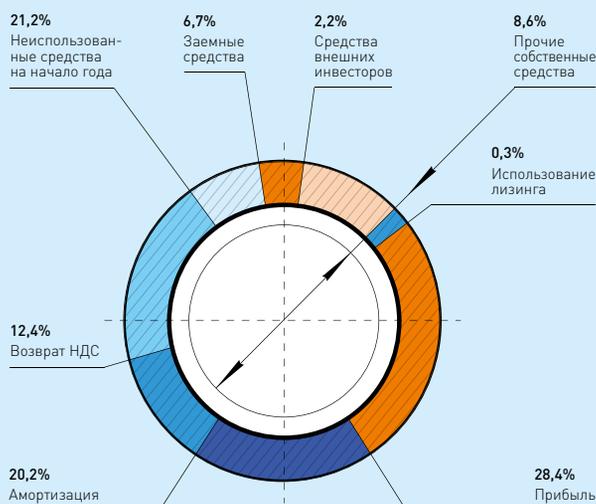
Инвестиционная политика Компании и принятие связанных с ней решений основаны на следующих принципах:

Инвестиционная деятельность Компании регламентируется единым сводным документом – Положением о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений.

Утверждение инвестиционных программ Компании относится к компетенции Совета директоров. Перед утверждением Советом программы согласовываются с органами исполнительной власти и утверждаются Минэнерго России.



СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2014 ГОДУ

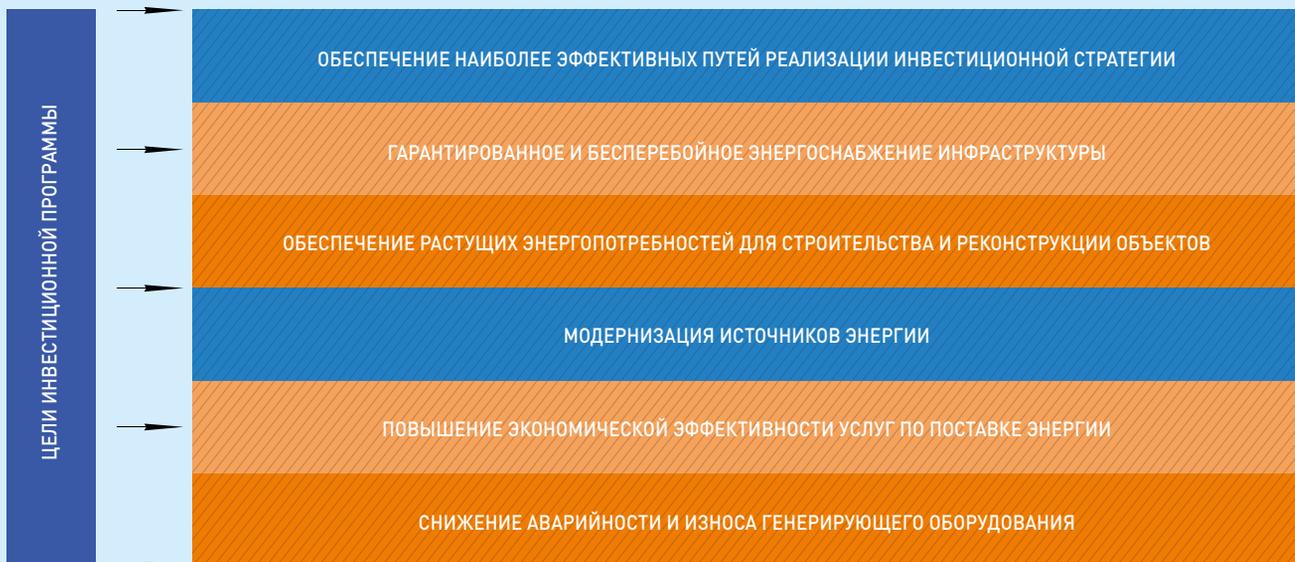


ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ, МЛРД РУБЛЕЙ



* Утверждена Распоряжением Правительства РФ от 01.07.2013 № 1111-р.

** Указанные мероприятия реализуются в том числе в соответствии с Указом Президента РФ от 23.05.2014 № 362 «О дальнейшем развитии РусГидро».

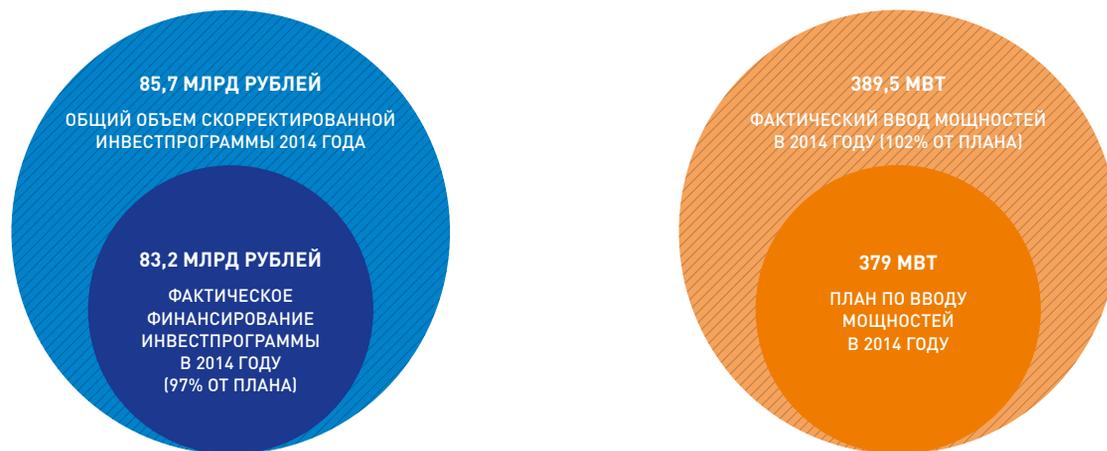


ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА 2014 ГОДА

Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2014–2016 годы утверждена приказом Минэнерго России от 24.09.2013 № 640¹³. В декабре 2014 года параметры инвестиционной программы на 2014 год были скорректированы из-за необходимости изменения графиков реализации инвестиционных проектов и, как следствие, планов по их финансированию и вводу мощностей. Общий объем скорректированной инвестиционной программы¹⁴ на 2014

год составил 85 725,79 млн рублей. Инвестиционная программа Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» на 2014 год сформирована в объеме 21 548,5 млн рублей с НДС. План финансирования на 2014 год соответствует утвержденным параметрам инвестиционных программ ДЗО Холдинга, прошедшим процедуры согласования и утверждения в соответствии с положениями Постановления Правительства РФ от 01.12. 2009 № 977.

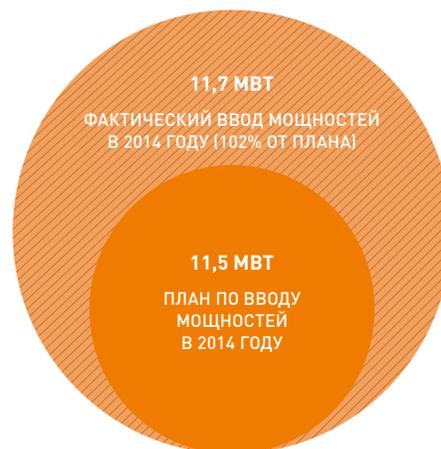
ИСПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ОАО «РУСГИДРО» В 2014 ГОДУ



¹³ Советом директоров ОАО «РусГидро» [протокол от 19.02.2014 № 193] было принято решение об утверждении Бизнес-плана ОАО «РусГидро» на 2014 год, включая Инвестиционную программу ОАО «РусГидро» на 2014 год, а также был одобрен Бизнес-план ОАО «РусГидро» на 2015–2018 годы, включая Инвестиционную программу ОАО «РусГидро» на 2015–2018 годы [протокол от 21.11.2014 № 206].

¹⁴ Скорректированная Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2014 год утверждена Приказом Минэнерго России от 12.12.2014 № 919. Решение об утверждении корректировки Бизнес-плана Компании на 2014 год в части Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2014 год было принято Советом директоров ОАО «РусГидро» [протокол от 26.12.2014 № 209].

ИСПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ХОЛДИНГА «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА» В 2014 ГОДУ

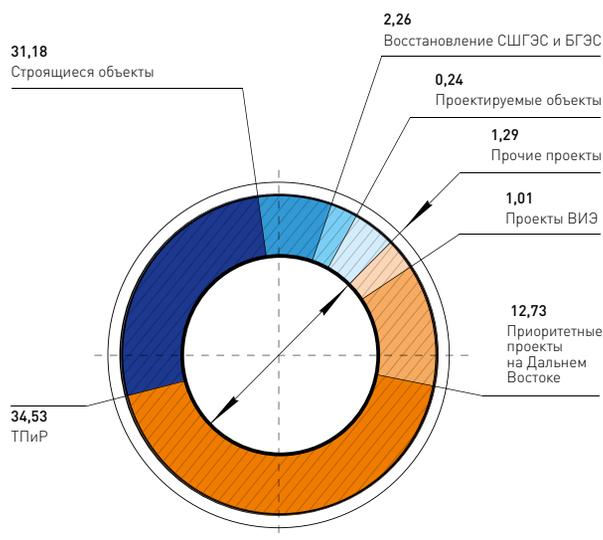


Перевыполнение плана введенных в 2014 году мощностей стало возможно за счет введения дополнительных 10,5 МВт Жигулевской ГЭС.

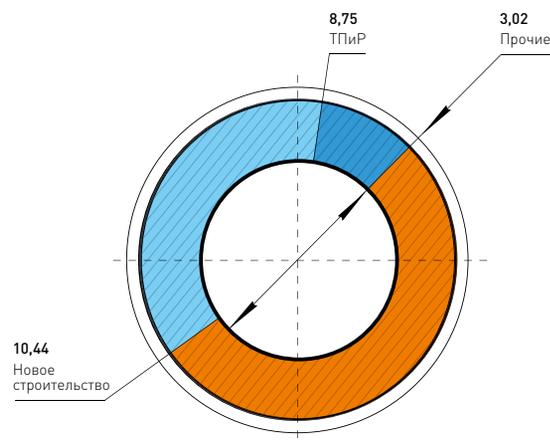
По итогам 2014 года скорректированы параметры инвестиционной программы следующих компаний Холдинга: ОАО «РАО ЭС

Востока», ОАО «Сахалинэнерго», ОАО «ДРСК», ОАО «ДГК», ОАО «ДЭК», ОАО «Передвижная энергетика», ОАО «Камчатскэнерго», ОАО «ЮЭСК», ОАО АК «Якутскэнерго», ОАО «Сахаэнерго», ОАО «Чукотэнерго».

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ ОАО «РУСГИДРО» В 2014 ГОДУ, МЛРД РУБЛЕЙ



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ ХОЛДИНГА «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА» В 2014 ГОДУ, МЛРД РУБЛЕЙ



Диалог с инвестором

Вопрос: Какие инвестпроекты осуществляются Компанией?

Ответ: Мы выиграли конкурс на строительство трех малых ГЭС. Работы идут в соответствии с утвержденными планами. Кроме того, мы ведем переговоры с зарубежными партнерами о совместной реализации этих и других проектов строительства гидроэнергетических объектов различной мощности и назначения.



Основные инвестиционные проекты

Наименование объекта	Стадия проекта	Проектная мощность, МВт	Начало строительства	Окончание строительства	Ввод мощности 2014	Ввод мощности 2015 (план)
Приоритетные проекты на Дальнем Востоке						
2-я очередь Благовещенской ТЭЦ Цель строительства – покрытие дефицита и удовлетворение перспективного спроса на тепловую энергию, повышение надежности электроснабжения и покрытие неравномерной части графиков электрической нагрузки ОЭС Востока.	Строительство	120	2011	2015	-	120
1-я очередь Сахалинской ГРЭС-2 При помощи новой ГРЭС будет решена проблема замещения выбывающей Сахалинской ГРЭС, а также повышена эффективность функционирования Сахалинской энергосистемы.	Строительство	120	2011	2017	-	-
ТЭЦ в г. Советская Гавань ТЭЦ строится для замещения выбывающих мощностей Майской ГРЭС и обеспечения растущей потребности в электроэнергии ПОЭС в г. Советская Гавань.	Строительство	120	2010	2016	-	-
1-я очередь Якутской ГРЭС-2 Проект предусматривает замещение мощностей выбывающей Якутской ГРЭС, обеспечение роста потребления и повышение надежности энергоснабжения.	Строительство	193,48	2011	2016	-	-
ИТОГО:					-	120
Строящиеся объекты						
Усть-Среднеканская ГЭС Цель проекта – поставка электроэнергии потребителям ЦЭУ Магаданской области и частично Оймяконского района Республики Саха, обеспечение экономически доступной электроэнергией новых горнорудных предприятий по добыче золота и других драгоценных металлов.	Строительство	310,5	1991	2018	-	-
Богучанская ГЭС Достройка ГЭС имеет огромное значение для развития Нижнего Приангарья и Сибирского экономического региона в целом. Более половины электроэнергии, вырабатываемой станцией, планируется использовать на строящемся алюминиевом заводе. В 2014 году введена вся проектная мощность станции (подписаны акты приемки по всем девяти гидроагрегатам 2997 МВт), до 2016 года планируется выполнение концевых работ, не влияющих на ввод мощности станции.	Строительство	2997	1980	2016	333	-
Гоцатлинская ГЭС Цель проекта – снабжение электроэнергией и мощностью потребителей дефицитной ОЭС Северного Кавказа. Это окажет благотворное влияние на урегулирование общественно-политической ситуации и улучшение социального положения в Республике Дагестан.	Строительство	100	2007	2016	-	-
Загорская ГАЭС-2 Вторая очередь Загорской ГАЭС строится для частичного решения проблемы дефицита маневренной регулирующей мощности в Центральном регионе России, а также предупреждения аварийных ситуаций в Москве и Московской области.	Строительство	840	2006	2018	-	

Зарамагские ГЭС Гидроэнергетический комплекс на реке Ардон в Северной Осетии состоит из двух взаимосвязанных станций и призван решить проблему энергодефицита в республике.	Строительство	352	1976	2018	-	
Зеленчукская ГЭС-ГАЭС Цель проекта – повышение надежности энергоснабжения в энергосистеме Северного Кавказа, освоение гидроэнергетического потенциала верховой реки Кубань.	Строительство	140	2009	2015	-	140
Нижне-Бурейская ГЭС Эта станция станет контррегулятором Бурейской ГЭС, сглаживающим суточные колебания уровня воды в реке, образующиеся при работе гидроэлектростанции. Это позволит снять ограничения на режимы работы Бурейской ГЭС и ликвидировать зимние подтопления ряда поселков, расположенных в нижнем бьефе.	Строительство	320	2010	2017	-	-
Зарагижская МГЭС Пуск третьей ступени Нижне-Черекского каскада станет важным шагом на пути к полному обеспечению существующих и перспективных потребностей Кабардино-Балкарии в электроэнергии.	Строительство	30.6	2011	2015	-	30.6
ИТОГО:					333	170.6

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА В 2015 ГОДУ

Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2015–2017 годы утверждена приказом Минэнерго России от 26.02.2015 № 93.

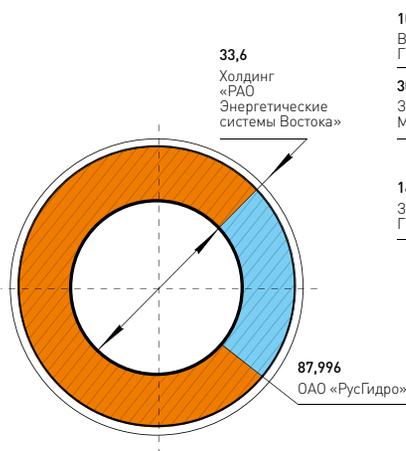
Во исполнение поручений Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Дворковича от 30.12.2014 № АД-П9-220пр (пункт 6), от 13.01.2015 № АД-П9-52 (пункт 8) и от 30.01.2015 № АД-П9-25пр (пункт 5) был подготовлен оптимизированный вариант проекта инвестиционной программы ОАО «РусГидро» и Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2015–2017 годы, который был рассмотрен на совещании

в Правительстве РФ 04.03.2015. По результатам рассмотрения в Правительстве Российской Федерации доработанная версия инвестиционной программы была направлена в Минэнерго России в установленном порядке.

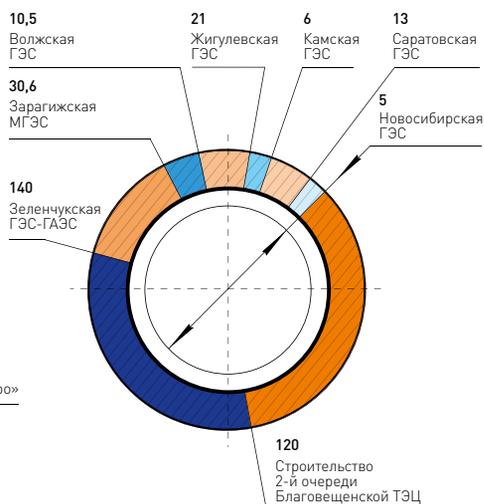
Учитывая изложенное, проект Бизнес-плана ОАО «РусГидро» на 2015–2019 годы сформирован в соответствии с параметрами проекта корректировки инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2015 год и проекта инвестиционной программы на 2016–2018 годы.

В настоящее время проект Бизнес-плана ОАО «РусГидро» на 2015–2019 годы одобрен Правлением ОАО «РусГидро» (протокол от 31.03.2015 № 903пр).

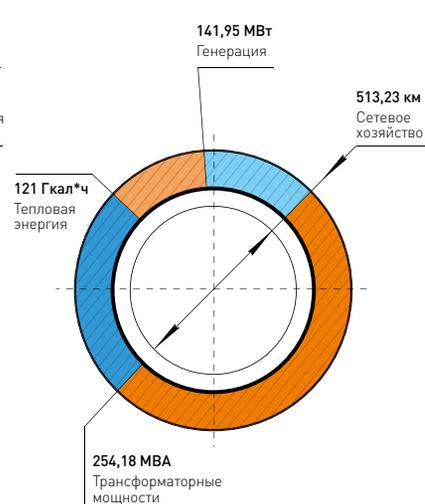
ПЛАНОВЫЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ НА 2015 ГОД, МЛРД РУБЛЕЙ



ПЛАН ВВОДА МОЩНОСТЕЙ ОАО «РУСГИДРО» НА 2015 ГОД, МВт



ПЛАН ВВОДА МОЩНОСТЕЙ ХОЛДИНГА «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА» НА 2015 ГОД, МВт



ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Сегодня ОАО «РусГидро» – лидер энергетического сектора России в области инноваций. Новые технологии активно внедряются во все сферы деятельности Компании – от проектирования до управления производственными активами.

ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

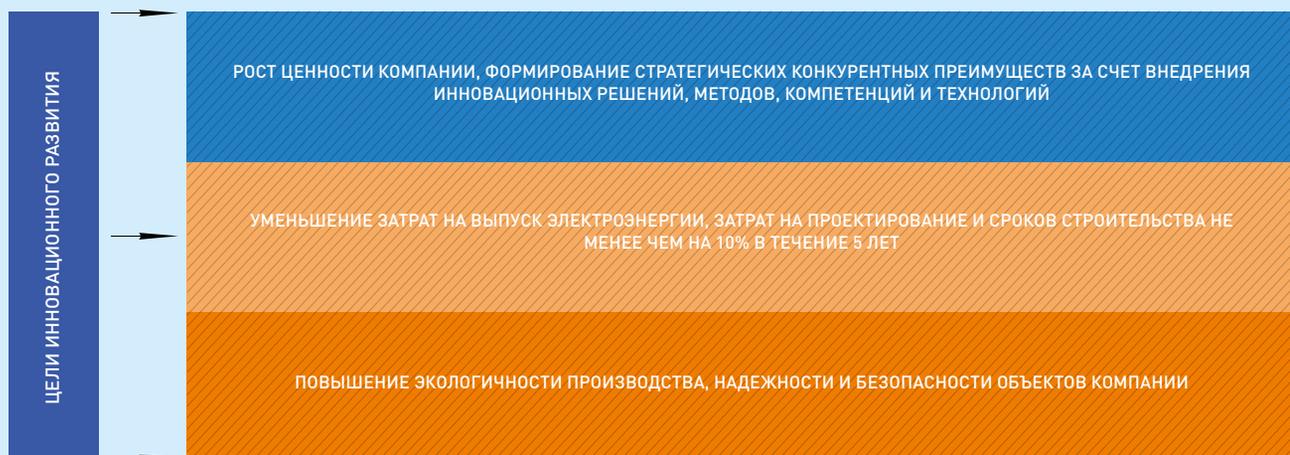
Программа инновационного развития ОАО «РусГидро» на 2011–2015 год с перспективой до 2021¹⁵ года включает в себя следующие приоритетные направления инновационного развития:

БЕЗОПАСНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	НОВАЯ ГЕНЕРАЦИЯ	ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ	ЭКОЛОГИЯ	ВОДА
<p>ПРОЕКТЫ, ПОВЫШАЮЩИЕ БЕЗОПАСНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ ЭКСПЛУАТАЦИИ ОБЪЕКТОВ</p> <p>ДИАГНОСТИКА И МОНИТОРИНГ</p> <p>СНИЖЕНИЕ ВЛИЯНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ФАКТОРА</p> <p>ПРОДЛЕНИЕ СРОКА СЛУЖБЫ ОБОРУДОВАНИЯ</p>	<p>РАЗРАБОТКИ В ОБЛАСТИ НОВЫХ ВИДОВ ГЕНЕРАЦИИ</p>	<p>УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ГЕНЕРАЦИИ</p> <p>СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ТЕПЛА, ВОДЫ</p> <p>РЕКУПЕРАЦИЯ ЭНЕРГИИ</p>	<p>УМЕНЬШЕНИЕ ВРЕДНОГО ТЕХНОГЕННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПРИРОДУ</p> <p>РЕКУЛЬТИВАЦИЯ И ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЭКОСФЕРЫ</p>	<p>ТЕХНОЛОГИИ, СВЯЗАННЫЕ С УПРАВЛЕНИЕМ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ, ХРАНЕНИЕМ, ОЧИСТКОЙ, ПОДГОТОВКОЙ ВОДЫ</p> <p>ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ</p>
МАТЕРИАЛЫ И ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА	МАТЕРИАЛЫ И ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ГЕНЕРАЦИИ	IT-ПРОЕКТЫ	КАДРОВОЕ РАЗВИТИЕ	КОРПОРАТИВНЫЕ ПРОЦЕССЫ
<p>МЕТОДИКИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ, РАЗРАБОТКА НОВЫХ МАТЕРИАЛОВ И МЕТОДИКИ ИХ ПРИМЕНЕНИЯ</p> <p>НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ВОЗВЕДЕНИЯ ОБЪЕКТОВ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ ЗНАЧИТЕЛЬНО СНИЗИТЬ СЕБЕСТОИМОСТЬ И СРОКИ СТРОИТЕЛЬСТВА</p>	<p>НОВЫЕ КОНСТРУКЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ, ТЕХНОЛОГИИ ИХ ОБРАБОТКИ И МОДИФИКАЦИИ, ПРИВОДЯЩИЕ К СНИЖЕНИЮ ЗАТРАТ И ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГЕНЕРАЦИИ</p>	<p>СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗНАНИЯМИ</p> <p>СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ</p> <p>СИСТЕМЫ МНОГОМЕРНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ОБЪЕКТАМИ</p>	<p>ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ИННОВАЦИОННУЮ ПОДГОТОВКУ КАДРОВ</p>	<p>ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И РАЗЛИЧНЫХ ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ</p>

В 2015 году программа инновационного развития будет обновлена – ее формулируют для Группы «РусГидро» в целом. Новая интегрированная программа будет состоять из части, единой для всех компаний Группы и включающей описание системы управления инновационным развитием, стратегические цели

инновационной деятельности, основные принципы, а также двух групп приоритетных направлений инновационного развития: для ОАО «РусГидро» и для Холдинга «РАО Энергетические системы Востока».

¹⁵ Программа инновационного развития ОАО «РусГидро» на 2011–2015 год с перспективой до 2021 года утверждена Советом директоров ОАО «РусГидро» (протокол от 02.08.2011 №130).



Результаты реализации Программы инновационного развития в 2014 году

ОТБОР ЗАЯВОК И ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОЕКТОВ



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВУЗАМИ И НАУЧНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Развитие кафедры «Гидроэнергетика и ВИЭ» в НИИ «МЭИ»

Год назад Компания открыла базовую кафедру «Гидроэнергетика и возобновляемые источники энергии» в Национальном исследовательском университете «МЭИ». В отчетном году было начато

финансирование закупки оборудования для оснащения экспериментально-лабораторного комплекса, состоящего из пяти стендов и моделирующего совместную работу ГЭС и ГАЭС, ВЭС, СЭС и линий электропередачи в технологии «смарт-грид». Кафедре также передан тренажер по оперативным переключениям ГЭС, работу с которым студенты будут осваивать во время производственной практики 2015 года.



РусГидро и вузы – сотрудничество в области НИОКР

Финансирование НИОКР, выполнявшихся вузами по заказу ОАО «РусГидро», составило 31,892 млн рублей. В 2014 году Компания

в сотрудничестве с ведущими вузами России вела работу над следующими проектами в области НИОКР:

Повышение надежности радиально-осевых гидротурбин за счет расширения рекомендуемых зон работы	Оптимизация водно-энергетического режима Волжско-Камского каскада ГЭС с целью повышения выработки электроэнергии	Обоснование параметров строящихся и эксплуатируемых водохранилищ ГЭС ОАО «РусГидро» по выбросам парниковых газов
<p>Московский энергетический институт, один из крупнейших университетов в области энергетики, электротехники, радиотехники, электроники и информационных технологий, стал подрядчиком проекта. Специалисты вуза проанализировали влияние режимных параметров на динамические нагрузки крепежных элементов средне- и высоконапорных ГЭС, разработали методику оценки воздействия динамических нагрузок на НДС крепежных элементов гидротурбин, провели металлографические исследования образцов из материала старых и новых шпилек СШ ГЭС. В настоящее время проводятся стендовые испытания реальных шпилек из комплекта крепежа агрегата.</p>	<p>Для работ по этому проекту был выбран Московский университет природо-обустройства, сотрудники которого разработали оптимизационную модель Волжско-Камского каскада ГЭС, модель формирования стока в бассейне Волжско-Камского каскада, а также методику оценки энергетического эффекта от оптимизации режима предполоводной сработки водохранилищ Волжско-Камского каскада и специального весеннего попуска воды в низовья Волги. Экономический эффект от использования модели формирования стока (в комплексе с имитационной моделью) составит более 2 млрд рублей в год.</p>	<p>В настоящее время общепринятой международной методикой расчета уровня выбросов парниковых газов является методика, разработанная для водохранилищ, расположенных в зонах теплого и умеренного климата. Специалисты Санкт-Петербургского политехнического университета провели оценку возможной углеродной нейтральности водохранилищ крупных ГЭС в северных климатических зонах. Исследование показало, что потоки метана в среднем для водохранилищ составляют 0,7 мг/(м² сут), что значительно ниже, чем на большинстве водохранилищ ГЭС Канады (3–27 мг/(м² сут)), расположенных в зоне умеренно-холодного климата. Средняя величина потоков углекислого газа 2 357 мг/(м² сут) оказалась близка значениям потоков углекислого газа с водохранилищ ГЭС Канады (1 000–3 000 мг/(м² сут)) аналогичного возраста (~35 лет).</p>

Инновационное сотрудничество с российскими и зарубежными компаниями

Год председательства ОАО «РусГидро» в Глобальном энергетическом партнерстве (GSEP) завершился саммит Партнерства с участием представителей крупнейших энергокомпаний мира. В рамках проектного комитета Партнерства определены и реализуются совместные пилотные проекты в части ВИЭ и малых ГЭС на территории развивающихся стран. Среди проектов, осуществленных в рамках GSEP с участием Компании, успешная реализация совместной с Global BrightLight программы по установке 5 000 солнечных батарей для домохозяйств Непала, открытие гибридного ветродизельного комплекса в Аргентине, пуск биогазовой микростанции в Уругвае, старт программы государственно-частного партнерства для устойчивого развития энергетики и проекта по кибербезопасности.

В 2014 году Компания вела совместную работу с ОАО «РОСНАНО» в области разработки современного высокотехнологичного, в том числе нанотехнологического оборудования, материалов и другой продукции, а также создания условий для использования научно-технического потенциала проектных компаний, создаваемых при участии ОАО «РОСНАНО». Отобраны проекты для реализации.

В отчетном году Компания успешно работала над созданием и согласованием проектов документов, регулирующих сотрудничество с канадской компанией Hydro Quebec в научно-технической сфере.

В 2014 году продолжалась целенаправленная работа по развитию отрасли возобновляемой энергетики, включая гидроэнергетику. Ключевым элементом этой деятельности являлась работа Компании как координатора технологической платформы «Перспективные технологии возобновляемой энергетики». В 2014 году участники Платформы выполняли проекты ВИЭ на сумму более 450 млн рублей, привлеченных с помощью Платформы.

ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ РУСГИДРО 2014 ГОДА

Система инструментально-технического контроля и учета водных ресурсов на ГЭС

В 2013 году Компания начала работу над разработкой системы инструментально-технического контроля и учета водных ресурсов на ГЭС. Целью проекта было уточнение исходных данных для задания водно-энергетических режимов работы ГЭС и эксплуатационных характеристик гидроагрегатов для работы в зоне оптимального КПД путем прямого измерения расхода воды через гидротурбину. Угличская ГЭС была выбрана в качестве пилотного объекта. Результатами работы в 2014 году стало создание опытного образца системы, в том числе разработка ПО, позволяющего получать данные о расходах воды через створ гидроузла в режиме реального времени и передавать их в Диспетчерский центр ОАО «РусГидро».

Внедрение системы измерения турбинных расходов как части системы учета водных ресурсов позволит эксплуатировать ГЭС в зоне наиболее высоких КПД турбинного оборудования. Рост вы-

работки может превысить 1,5%. Выручка от реализации дополнительной выработки составит 5,76 млн рублей в год для Угличской ГЭС. В будущем система будет внедрена на русловых ГЭС Компании; ожидается, что ежегодная выручка от внедрения системы на всех объектах достигнет 852,3 млн рублей. Кроме того, прогнозируется увеличение выработки за счет более точного задания водно-энергетических режимов.

Гидроаккумулирующая электростанция (ГАЭС) с подземным бассейном

В европейской части России, где востребованы ГАЭС, перепады высот между нижним и верхним бассейнами не превышают 100 метров, поэтому стоимость строительства ГАЭС в центральном регионе страны довольно высока. Одно из передовых решений этой проблемы – строительство ГАЭС с подземным расположением нижнего бассейна на большой глубине.

ОАО «РусГидро» разрабатывает конструктивные решения ГАЭС с подземным бассейном совместно с ведущими проектными и исследовательскими институтами России, а также с европейскими партнерами. В 2014 году Компания вела работу над расчетной моделью по определению напряженно-деформированного состояния скального массива и гидравлической модели нижнего бассейна. В будущем Компания выберет перспективные площадки для строительства ГАЭС этого типа.

Методика оптимизации водно-энергетического режима Волжско-Камского каскада ГЭС

Оптимизация режимов работы ГЭС с применением дополнительных конструктивных решений в нижнем бьефе позволит увеличить выработку Волжско-Камского каскада ГЭС и одновременно обеспечить необходимый уровень обводнения Волго-Ахтубинской поймы. В отчетном году специалисты Компании работали над созданием сложной математической модели, позволяющей эффективно управлять водными режимами и гидроагрегатами в масштабах всего каскада ГЭС.

ИННОВАЦИОННЫЕ ПЛАНЫ НА 2015 ГОД

В 2015 году Компания планирует внести изменения в систему управления инновационным развитием в соответствии с рекомендациями, полученными в ходе экспертизы реализации программы инновационного развития. Кроме этого, продолжится работа по созданию совместного венчурного фонда РусГидро – РОСНАНО. В области проектной деятельности ОАО «РусГидро» будет работать над реализацией инновационных проектов, направленных на повышение операционной эффективности подразделений Компании и ключевых дочерних и зависимых компаний.

Диалог с инвестором

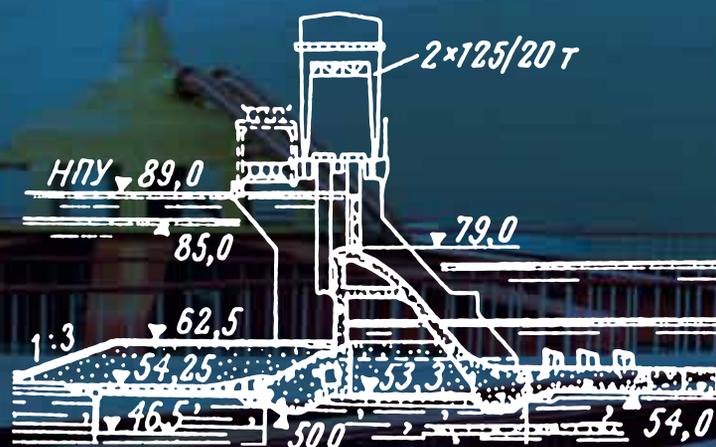
Вопрос: Каковы ближайшие планы Компании в отношении ВИЭ?

Ответ: ОАО «Энергетические системы Востока» успешно реализует пилотные проекты в изолированных зонах, где использование солнечных батарей и ветровой генерации позволяет добиться существенной экономии дорогого дизельного топлива.



3.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



Машинный зал Воткинской ГЭС





ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ И РОСТ ДИВИДЕНДОВ

Рост дивидендов ОАО «РусГидро» в 9 раз.

5% рост выручки.

15% увеличение прибыли.

43% рост выплаченных дивидендов ОАО «РусГидро».

Настоящий раздел подготовлен на основании данных консолидированной финансовой отчетности Группы «РусГидро» за 2014 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В 2014 году Группа «РусГидро» сохранила стабильное финансовое положение, сумев, несмотря на снижение объемов выработки и полезного отпуска электроэнергии, добиться увеличения выручки на 5% при снижении величины полученных государственных субсидий, удержать темп повышения операционных расходов в пределах инфляции, нарастить дивидендные выплаты Группы на 39% и увеличить чистую прибыль на 15%. Относительные показатели долговой нагрузки Группы и показатели рентабельности по-прежнему остаются на комфортных уровнях.

Ключевыми событиями, повлиявшими на финансовые результаты деятельности Группы «РусГидро» в 2014 году, стали:

- сокращение выработки электроэнергии Группой на 8,5% в годовом выражении вследствие низкой водности на Волжско-Камском каскаде ГЭС и Саяно-Шушенской ГЭС;
- продолжение реализации инвестпрограммы: капитальные расходы РусГидро в 2014 году увеличились на 32% и составили 93 022 млн рублей. Для реализации инвестпрограммы Группа привлекла ряд займов, крупнейшим из которых стал кредит в 190 млн евро сроком на 15 лет для финансирования модернизации гидротурбин Саратовской ГЭС от синдиката ING Bank и Crédit Agricole Corporate and Investment Bank Deutschland;
- Группа завершила ввод всех девяти гидроагрегатов Богучанской ГЭС, установленная мощность генерации Группы «РусГидро» увеличилась до 38,5 ГВт¹⁷, что является наибольшим значением в России;
- в июне Общее собрание акционеров ОАО «РусГидро» утвердило выплату дивидендов за 2013 год в размере 0,0136 рубля на одну акцию на общую сумму 5 248 млн рублей;
- Группа провела полностью неденежную сделку с ОАО «Евросибэнерго» по обмену 25 процентов минус 1 акция ПАО «Красноярская ГЭС» на 3,39% собственных акций ОАО «РусГидро», которые были получены ОАО «Гидроинвест»;
- РусГидро подтвердило статус социально ответственной компании. Расходы Группы на оплату труда персонала, невзирая на понижение операционных показателей и ухудшение макроэкономической обстановки, по итогам 2014 года выросли на 14%.

АКТИВЫ, КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

(млн рублей)	2012	2013	2014	Изменение
Основные средства	604 461	633 846	686 190	52 344
Прочие внеоборотные активы	57 234	65 137	48 540	(16 597)
Оборотные активы	192 572	157 129	149 040	(8 089)
Итого активы	854 267	856 112	883 770	27 658
Капитал	540 405	596 707	595 151	(1 556)
Обязательства	313 862	259 405	288 619	29 214
Итого пассивы	854 267	856 112	883 770	27 658

По итогам 2014 года общая величина активов Группы «РусГидро» увеличилась на 27 658 млн рублей (3%), достигнув 883 770 млн рублей. Ключевым фактором, оказавшим влияние на рост активов Группы, в отчетном году стал рост основных средств на 52 344 млн рублей (8%) вследствие продолжения реализации инвестпрограммы и крупных вложений Группы в инфраструктурные объекты государственного значения.

Одновременно на 16 597 млн рублей (25%) сократились прочие внеоборотные активы, что было вызвано обменом Группой 25% минус 1 акции ПАО «Красноярская ГЭС» на 3,39% собственных акций Компании. На 8 089 млн рублей (5%) уменьшились оборотные активы,

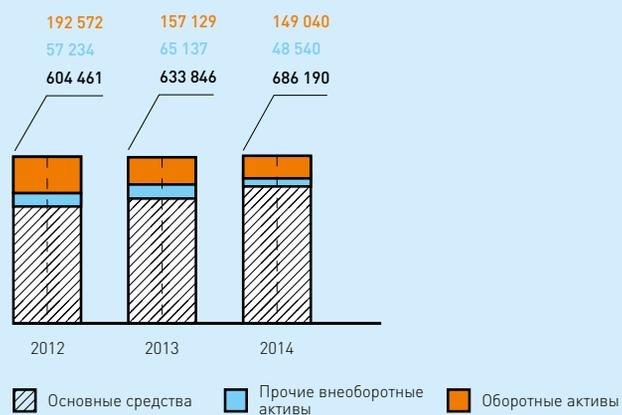
прежде всего из-за снижения краткосрочных депозитов. При этом величина денежных средств осталась на уровне 2013 года.

В результате доля основных средств в валюте баланса Группы в 2014 году выросла до 78%. Несмотря на структурные проблемы в экономике и снижение выработки электроэнергии в 2014 году, Группа сохраняет стабильную структуру активов.

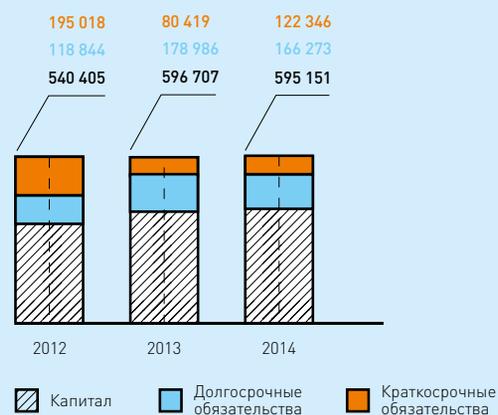
Капитал Группы «РусГидро» по итогам 2014 года составил 595 151 млн рублей, что незначительно меньше показателя на конец предыдущего года. Рост нераспределенной прибыли и прочих резервов Группы на 14 821 млн рублей (9%) был нивелирован ростом статьи «Собственные выкупленные акции» после получения соб-

¹⁷ ОАО «Богучанская ГЭС» является совместным предприятием Группы «РусГидро». В консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО результаты деятельности ОАО «Богучанская ГЭС» учитываются по методу долевого участия.

СТРУКТУРА И ДИНАМИКА АКТИВОВ, МЛН РУБЛЕЙ



СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ПАССИВОВ, МЛН РУБЛЕЙ



ственных акций в счет оплаты продажи доли в ПАО «Красноярская ГЭС».

Совокупные обязательства Группы за 2014 год увеличились на 29 214 млн рублей (11%) и составили 288 619 млн рублей, что было

вызвано необходимостью привлечения средств для финансирования инвестиций. 42% обязательств составляет краткосрочная задолженность, рост которой в отчетном году произошел из-за приближения сроков погашения по ряду крупных займов.

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ И ДОЛГА

	2012	2013	2014	Изменение
Коэффициент текущей ликвидности	0,99	1,95	1,22	(0,73)
Коэффициент срочной ликвидности	0,89	1,69	1,04	(0,65)
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,20	0,43	0,28	(0,15)
Коэффициент финансовой независимости	0,63	0,70	0,67	(0,03)

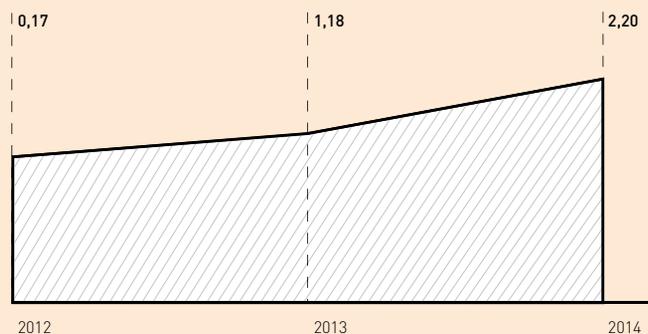
На фоне роста краткосрочных обязательств в 2014 году в сравнении с предыдущим годом снизились относительные показатели ликвидности Группы «РусГидро». Тем не менее все ключевые коэффициенты – текущей, срочной и абсолютной ликвидности,

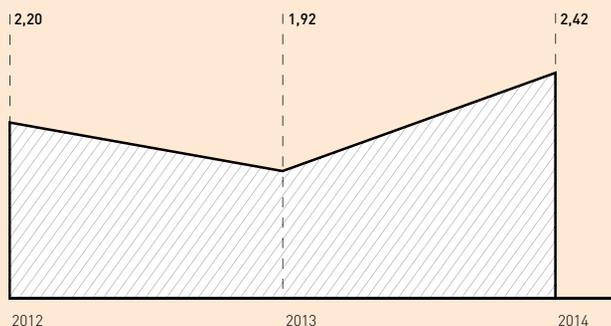
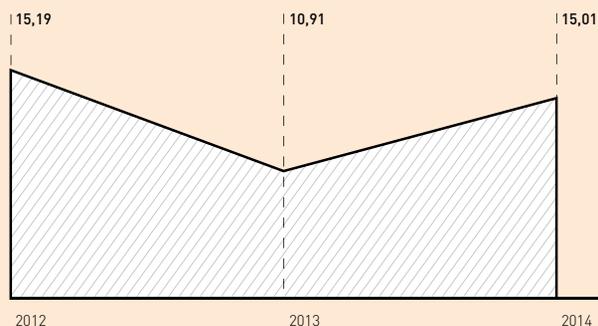
так же, как и коэффициент финансовой независимости Группы, – значительно превосходят рекомендуемые значения, что свидетельствует о высокой степени финансовой устойчивости Группы «РусГидро» и проводимой взвешенной финансовой политике.

ДИНАМИКА ДОЛГА, МЛН РУБЛЕЙ



ОБЩИЙ ДОЛГ/АКТИВЫ

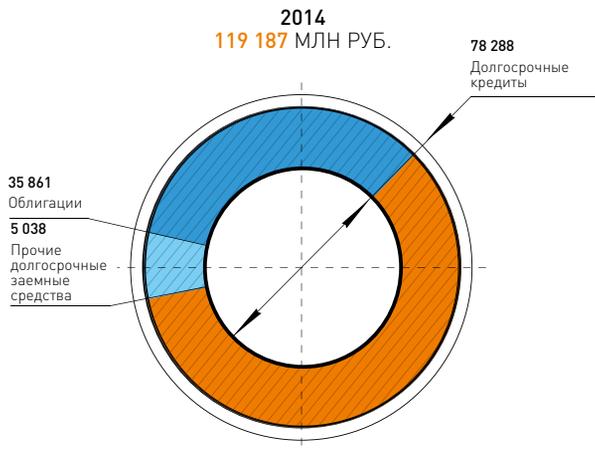
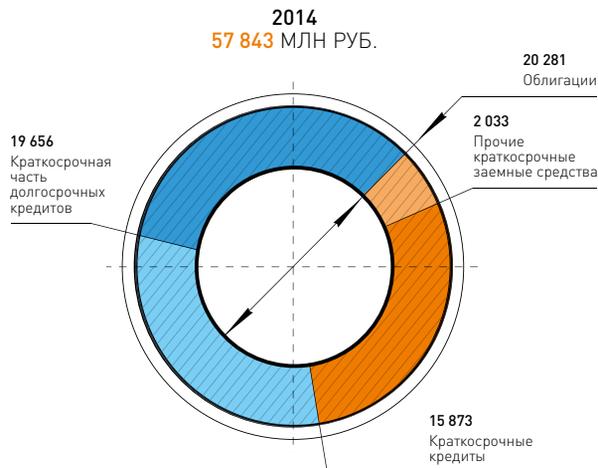


ОБЩИЙ ДОЛГ/ЕВИТДА

ЕВИТДА/ПРОЦЕНТНЫЕ/РАСХОДЫ


На конец 2014 года величина общего долга Группы «РусГидро» составила 177 030 млн рублей, что на 25 253 млн рублей (17%) превысило значение, зафиксированное годом ранее. Ключевым фактором, оказавшим влияние на рост задолженности в отчетном году, стало увеличение объемов инвестпрограммы Группы «РусГидро» при сохранении показателей прибыльности на уровне 2013 года и увеличении дивидендных выплат. Крупнейшим заимствованием Группы в 2014 году стало привлечение 190 млн

евро сроком на 15 лет для финансирования проекта модернизации гидротурбин Саратовской ГЭС от синдиката ING Bank и Crédit Agricole Corporate and Investment Bank Deutschland.

Чистый долг Группы на конец 2014 года составил 142 636 млн рублей. Относительные показатели долговой нагрузки РусГидро остаются на комфортных уровнях, что подтверждает стабильное финансовое положение Группы.

СТРУКТУРА ДОЛГОСРОЧНОГО ДОЛГА, МЛН РУБЛЕЙ

СТРУКТУРА КРАТКОСРОЧНОГО ДОЛГА, МЛН РУБЛЕЙ


Долгосрочный долг Группы за 2014 год уменьшился на 12 703 млн рублей (10%) до 119 187 млн рублей из-за приближения сроков погашения по ряду крупных кредитных договоров и еврооблигаций. В структуре долгосрочного долга на конец 2014 года 66% пришлось на долю кредитных средств, 30% – на размещенные Группой облигации и 4% – на прочие долгосрочные заемные источники финансирования.

Краткосрочный долг Группы на конец 2014 года составил 57 843 млн рублей. Существенный рост краткосрочного долга был вызван переносом в краткосрочные обязательства части долгосрочных кредитов и облигаций з-за приближения сроков их погашения. В результате задолженность по краткосрочной части долгосрочных кредитов составляет 34% краткосрочного долга

Группы «РусГидро», 27% формируют краткосрочные кредиты, 35% – размещенные облигации и 4% – прочие краткосрочные заемные источники финансирования.

Более 90% долга группы «РусГидро» на конец 2014 года номинировано в российских рублях, что делает ее защищенной от влияния валютного риска. При этом более 40% от общего объема долгового финансирования составляют обязательства перед крупными российскими государственными банками. Также Группа обладает действующими кредитными линиями в крупнейших банках России, сумма остатка выборки по которым на 31.12.2014 составила около 13 млрд рублей¹⁸, что существенно снижает вероятность негативного воздействия от финансовых рисков.

¹⁸ С учетом конвертации сумм в иностранной валюте по курсу ЦБ РФ на 31.12.2014.

Несмотря на увеличение общего долга и ухудшение макроэкономической конъюнктуры, по итогам 2014 года величина уплачен-

ных Группой «РусГидро» процентов по займам выросла лишь на 128 млн рублей (1%), составив 13 708 млн рублей.

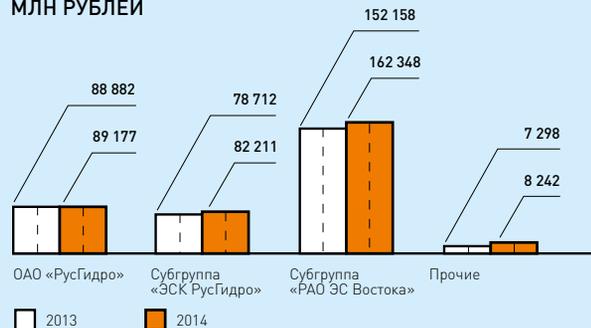
ВЫРУЧКА И РАСХОДЫ

ДИНАМИКА ОБЩЕЙ ВЫРУЧКИ И РАСХОДОВ, МЛН РУБЛЕЙ*



* В настоящем подразделе общая выручка указана с учетом государственных субсидий; операционные расходы представлены без учета убытков от обесценения.
** Без учета внутригрупповых операций.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО СЕГМЕНТАМ ГРУППЫ**, МЛН РУБЛЕЙ



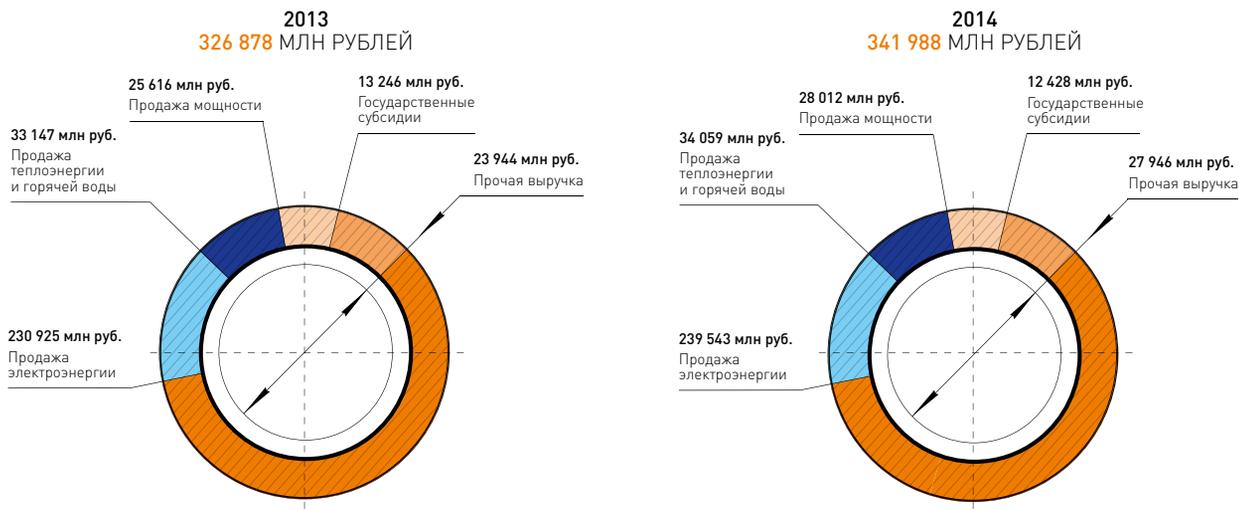
По итогам 2014 года выручка Группы «РусГидро» (включая государственные субсидии) увеличилась на 15 110 млн рублей (5%), достигнув 341 988 млн рублей. Приросту выручки Группы поспособствовали следующие факторы:

- повышение цен на рынке на сутки вперед во второй ценовой зоне;
- увеличение цены продажи мощности на конкурентном отборе мощности в первой ценовой зоне за счет индексации;
- прирост цены продажи мощности на конкурентном отборе мощности во второй ценовой зоне после «либерализации» рынка с 1 мая 2014 года;

- индексация тарифов на электроэнергию и мощность со второй половины 2013 года;
- увеличение производства электроэнергии компаниями ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

Операционные расходы Группы «РусГидро» в 2014 году выросли на 25 075 млн рублей (9%) до 290 838 млн рублей, что соответствует задаче по ограничению темпов их роста уровнем годовой инфляции. При этом Группа подтвердила статус ответственного работодателя – ключевым фактором, оказавшим влияние на повышение операционных затрат, стало увеличение расходов на оплату труда.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЛН РУБЛЕЙ





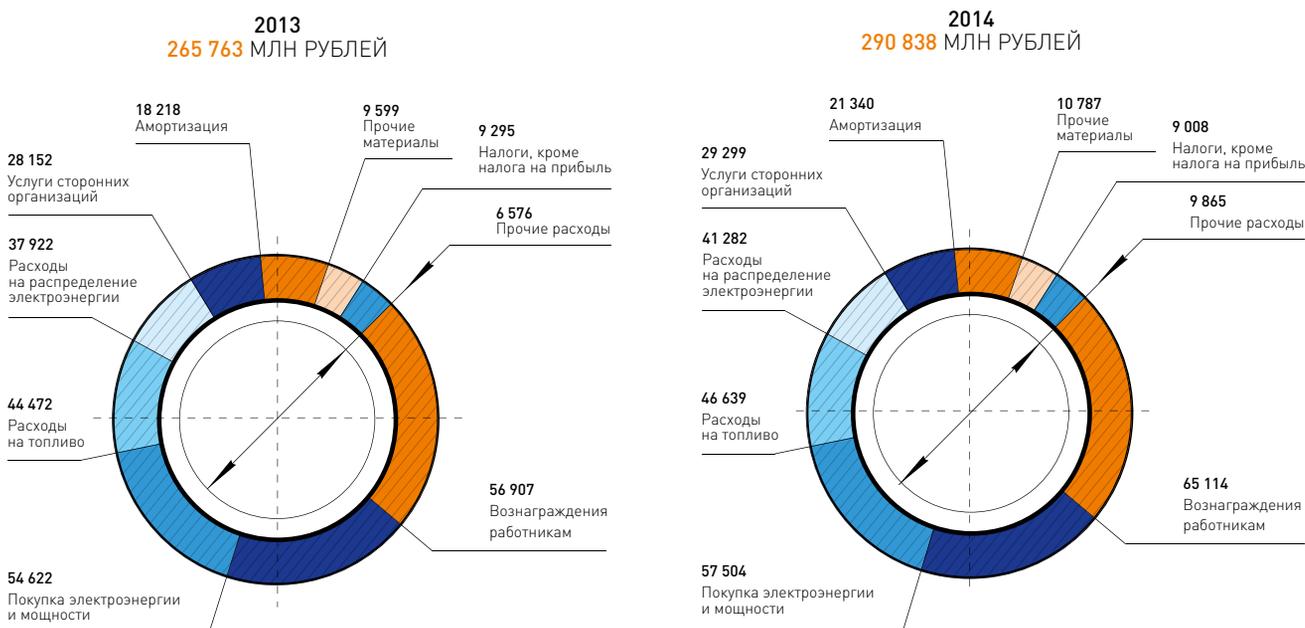
ИЗМЕНЕНИЕ ВЫРУЧКИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЛН РУБЛЕЙ



По итогам отчетного года произошел рост выручки по всем сегментам деятельности Группы «РусГидро», включая продажу электроэнергии, доходы от которой увеличились на 8 618 млн рублей (4%) до 239 543 млн рублей. В то же время произошло сокращение величины государственных субсидий, полученных Группой на компенсацию разницы между утвержденными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию убытков по топливу в регионах Дальнего Востока, на 818 млн рублей (6%) до 12 428 млн рублей.

Группа «РусГидро» сохраняет стабильную структуру выручки по видам деятельности. В 2014 году 70% доходов сформировали поступления от продажи электроэнергии, 10% – поступления от продажи теплоэнергии и горячей воды, по 8% – выручка от продажи мощности и прочая выручка, 4% составили государственные субсидии.

СТРУКТУРА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ, МЛН РУБЛЕЙ



ИЗМЕНЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ, МЛН РУБЛЕЙ



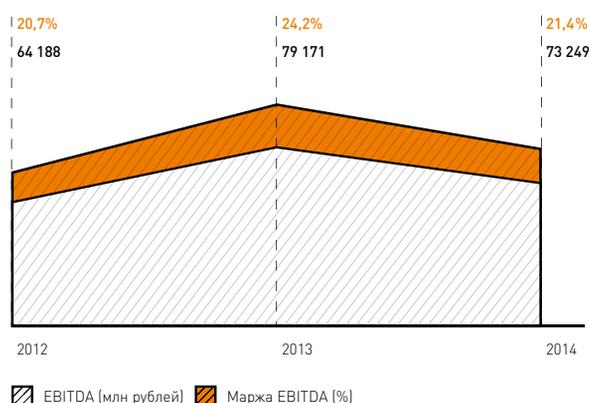
Наибольшие темпы прироста среди операционных расходов Группы «РусГидро» в 2014 году продемонстрировали затраты на оплату труда работников, величина которых увеличилась на 8 207 млн рублей (14%) до 65 114 млн рублей. Группа «РусГидро», придерживаясь высоких стандартов в области корпоративной социальной ответственности, считает одним из приоритетов своей деятельности мотивацию сотрудников в целях повышения операционной эффективности.

В структуре операционных расходов Группы за 2014 год затраты на оплату труда персонала составляют 22%, являясь крупнейшей статьёй расходов. 20% приходится на долю затрат на приобретение электроэнергии и мощности, 16% формируют расходы на топливо, 14% – на распределение электроэнергии, 7% – амортизация, 3% – уплаченные налоги, кроме налога на прибыль, 10% – затраты на услуги сторонних организаций, включая услуги ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «АТС», 4% – прочие материалы и 4% – прочие расходы.

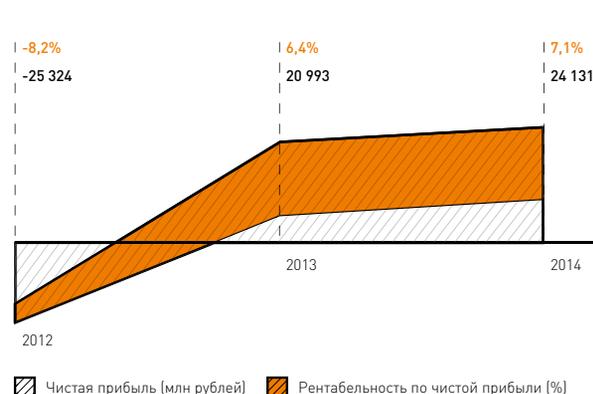
ПОКАЗАТЕЛИ ПРИБЫЛИ

	2012	2013	2014	Изменение
ЕВИТДА, млн рублей	64 188	79 171	73 249	(5 922)
Маржа ЕВИТДА, %	20,7%	24,2%	21,4%	(2,8%)
Чистая прибыль (убыток), млн рублей	(25 324)	20 993	24 131	3 138
Рентабельность по чистой прибыли, %	(8,2%)	6,4%	7,1%	0,7%
Чистая прибыль (убыток) на одну акцию, рублей	(0,078)	0,0638	0,0689	0,0051
Рентабельность активов (ROA), %	-3,0%	2,5%	2,7%	0,2%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	-4,7%	3,5%	4,1%	0,6%

ДИНАМИКА ЕВИТДА И МАРЖИ ЕВИТДА

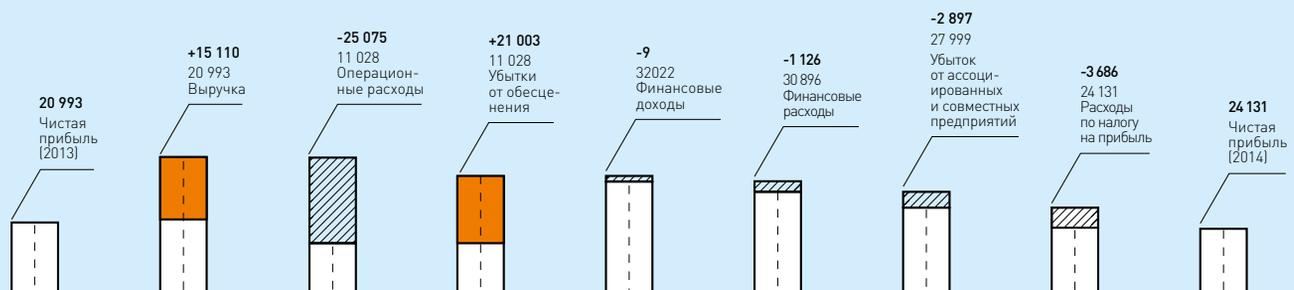
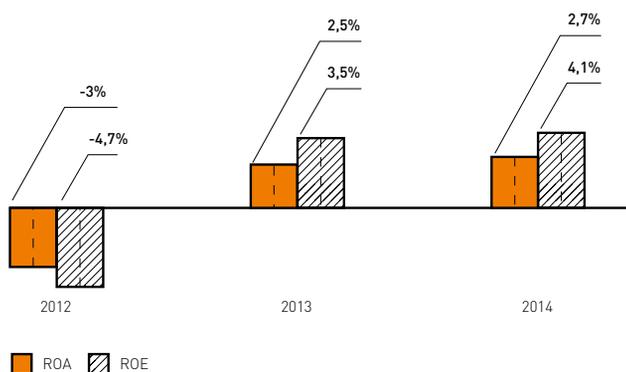


ДИНАМИКА ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПО ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ



В 2014 году Группа зафиксировала сокращение ЕВИТДА на 5 922 млн рублей (7%) до 73 249 млн рублей, что объясняется меньшими темпами роста выручки Группы из-за снижения объемов производства по сравнению с темпами увеличения статей операционных расходов. При этом маржа ЕВИТДА Группы осталась на высоком уровне, составив по итогам отчетного года 21,4%.

В 2013 году Группа вернулась к чистой прибыли после убытка годом ранее. В отчетном периоде позитивная тенденция продолжилась – по итогам 2014 года Группа «РусГидро» получила чистую прибыль в размере 24 131 млн рублей, что на 3 138 млн рублей (15%) превзошло результат предыдущего года. Рентабельность Группы по чистой прибыли выросла до 7,1%.

ИЗМЕНЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ, МЛН РУБЛЕЙ

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ АКТИВОВ И СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА


Ключевым фактором, оказавшим влияние на увеличение чистой прибыли Группы в 2014 году, наряду с ростом выручки, стало значительное сокращение неденежных убытков от обесценения активов – основных средств, дебиторской задолженности, финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, долгосрочных векселей, а также убытков от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи. По итогам года сумма соответствующих убытков, более половины которых сформировали убытки от обесценения основных средств, составила 17 268 млн рублей, что на 21 003 млн рублей (55%) меньше показателя предыдущего года.

Одновременно улучшились по итогам 2014 года относительные показатели рентабельности Группы за счет прироста чистой прибыли РусГидро при сохранении стабильной структуры активов и капитала. Рентабельность активов (ROA) за год увеличилась с 2,5 до 2,7%, рентабельность собственного капитала (ROE) выросла с 3,5 до 4,1%.

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

(млн рублей)	2012	2013	2014	Изменение
Поступление денежных средств по операционной деятельности	58 876	62 428	57 926	(4 502)
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(121 626)	(51 155)	(60 433)	(9 278)
Поступление (использование) денежных средств от финансовой деятельности	55 213	(16 706)	1 091	17 797
Положительные (отрицательные) курсовые разницы по остаткам денежных средств	(20)	48	1 338	1 290
Уменьшение денежных средств	(7 557)	(5 385)	(78)	5 307
Денежные средства на конец периода	39 857	34 472	34 394	(78)

Чистый денежный поток от операционной деятельности Группы в 2014 году уменьшился на 4 502 млн рублей (7%) до 57 926 млн рублей.

Чистый отток средств на финансирование инвестиционной деятельности, напротив, увеличился на 9 278 млн рублей (18%), составив 60 433 млн рублей. В течение 2014 года Группа вела работу по реализации крупной инвестпрограммы, нарастив капитальные расходы на 22 769 млн рублей (32%) до 93 022 млн рублей.

По финансовой деятельности «РусГидро» в отчетном периоде зафиксирован чистый приток денежных средств в размере 1 091 млн рублей на фоне снижения величины погашенных заимствований по сравнению с предыдущим годом.

Несмотря на ухудшение макроэкономических условий, Группа в 2014 году избежала значительных курсовых убытков из-за значительной доли рублевых займов в общей структуре долга. Вместе с тем курсовой доход Группы «РусГидро» по остаткам денежных средств увеличился почти в 28 раз, достигнув 1 338 млн рублей.

На этом фоне Группа по итогам года сохранила величину денежных средств практически неизменной в размере 34 394 млн рублей, что на 78 млн рублей (0,2%) меньше значения на начало года.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ КОМПАНИИ

Вопрос о распределении прибыли* Компании по результатам 2014 финансового года, в том числе вопрос о выплате (объявлении) дивидендов, будет вынесен на годовое Общее собрание акционеров 26 июня 2015 года.

27 июня 2014 года годовым Общим собранием акционеров было принято решение о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Компании по результатам 2013 финансового года.

	Сумма, рубли	Доля, %
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	35 321 324 606,01	100%
Распределить на:		
Резервный фонд	1 766 066 230,30	5%
Фонд накопления	28 307 008 383,96	80%
Дивиденды	5 248 249 991,75	15%
Погашение убытков прошлых лет	0	0%

* На дивиденды направлено 15% от чистой прибыли по РСБУ, или 25% от прибыли Группы «РусГидро» по МСФО.

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ

Рейтинговое агентство	Fitch Ratings	Standard & Poor's	Moody's (совместно с ЗАО «Рейтинговое агентство Moody's Интерфакс»)
Национальная шкала	AA(rus)	ruAA+	Aa1.ru
Международная шкала (в иностранной валюте)	BB+	BB+	Ba1
Прогноз	Негативный	Негативный	Негативный
Дата последнего подтверждения	21.01.2015	28.03.2014	21.10.2014



СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Эффективность выполнения стратегии Компании оценивается при помощи системы ключевых показателей эффективности (КПЭ). Разработка и внедрение системы КПЭ является важным звеном в системе стратегического планирования Компании. Система КПЭ предназначена для регулярного планирования и контроля исполнения показателей, определенных стратегией Компании.

КПЭ ОАО «РУСГИДРО» ЗА 2014 ГОД

Перечень КПЭ ОАО «РусГидро» на 2014 год утвержден Советом директоров Компании 05.12.2013 (протокол №191). Целевые значения годовых и квартальных КПЭ Компании утверждены Советом директоров Компании 17.02.2014 (протокол №193) (приложение к Бизнес-плану Компании на 2014–2018 годы).

Установленные на 2014 год КПЭ полностью выполнены Компанией.

Целевые значения КПЭ на 2014 год:

№	Наименование	Целевые значения КПЭ на 2014 год
Годовые		
1.	Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции (%)	10%
2.	Критерий надежности – одновременно:	
	- Недопущение более предельного числа аварий в Компании (шт.)	0
	- Коэффициент готовности в Компании (коэф.)	> 1
3.	Уровень EBITDA, млн рублей	42 198
4.	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	100
5.	Коэффициент финансового левериджа (коэф.)	≤ 1,5
Квартальные		
6.	Критерий надежности – одновременно:	
	- Коэффициент аварийности (относительно прошлого года) в Компании (коэф.)	< 1
	- Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или групповых несчастных случаев, если есть пострадавший с тяжелым исходом, в Компании (шт.)	0
	- Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок по объектам Компании (%) (на I и IV кварталы)	100
7.	Коэффициент текущей ликвидности (коэф.)	≥ 1
8.	Выполнение поквартальных графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года, %	100

Фактические значения КПЭ в 2013 и 2014 гг.:

№	Наименование	Фактические значения КПЭ в 2013	Степень достижения ЦЗ в 2013, %	Фактические значения КПЭ в 2014	Степень достижения ЦЗ в 2014, %
Годовые					
1.	Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции (%)	14,3%	100%	11,6%	100%
	Снижение затрат вследствие реализации программы управления издержками, %*	4,9%*	100%	_*	_*
2.	Критерий надежности – одновременно:				
	- Недопущение более предельного числа аварий в Компании (шт.)	0	100%	0	100%
	- Коэффициент готовности в Компании (коэф.)	> 1	100%	> 1	100%
3.	Уровень EBITDA**, млн рублей	58 334	100%	53 048	100%

№	Наименование	Фактические значения КПЭ в 2013	Степень достижения ЦЗ в 2013, %	Фактические значения КПЭ в 2014	Степень достижения ЦЗ в 2014, %
4.	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению (%)	97%	100%	101%	100%
5.	Коэффициент финансового левериджа (коэф.)	0,31	100%	0,2	100%
Квартальные					
6.	Критерий надежности – одновременно:				
	- Коэффициент аварийности (относительно прошлого года) в Компании (коэф.)	< 1	100%	< 1	100%
	- Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или групповых несчастных случаев, если есть пострадавший с тяжелым исходом, в Компании (шт.)	0	100%	0	100%
	- Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок по объектам Компании (%) (на I и IV кварталы)	100	100%	100	100%
7.	Коэффициент текущей ликвидности (коэф.)	3,7	100%	6,4	100%
8.	Выполнение поквартальных графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года (%)	95%	100%	102%	100%

* Показатель «Снижение затрат вследствие реализации программы управления издержками, %», установленный в 2011 г. по распоряжению Минэнерго России (протокол от 23.12.2010 №АШ-446пр), вводился в соответствии с указанным протоколом на срок 3 года. В рамках действия установленного показателя Компания реализовала принятую программу повышения эффективности операционной деятельности ОАО «РусГидро» на 2011–2013 годы. Программа предусматривала сокращение расходов до уровня, максимально допустимого и не критичного для обеспечения нормального функционирования объектов и сохранения технологической надежности, на 10% от базы 2010 г. в течение трех лет. И была полностью выполнена в установленный период. В соответствии с вышеуказанным, показатель исключен из списка целевых значений КПЭ Компании на 2014 г.

** Целевое значение показателя EBITDA устанавливается в соответствии с данными Бизнес-плана Компании на отчетный год.

ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЙ ДОСТИГНУТЫХ КПЭ ОТ ЗАПЛАНИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Фактический показатель EBITDA, рассчитанный по итогам 2014 года, выше планового значения на 10 823 млн рублей, что обусловлено ростом чистой выручки от реализации электроэнергии/мощности и экономией операционных расходов (введение менеджментом Компании мер по оптимизации расходов).

КПЭ «Выполнение поквартальных графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года» перевыполнен на 2% по сравнению с планом в

связи с фактическим исполнением объемов освоения объектов Инвестиционной программы на 107%.

КПЭ «Выполнение графиков ввода мощностей и Плана по финансированию и освоению» перевыполнен на 1% за счет фактического выполнения Годового плана по вводу объема мощностей на 103% в рамках Инвестиционной программы.

КПЭ «Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции» перевыполнен на 1,6% в связи с экономией при реализации программы регламентированных закупок.

КПЭ Долгосрочной программы развития Группы «РусГидро» на 2015–2019 годы*

Долгосрочная программа развития содержит ключевые показатели эффективности Программы, установленные начиная с 2015 года на период до 2019 года. Расчет целевых значений ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы «РусГидро» произведен в соответствии с параметрами Бизнес-плана на 2015–2019 годы, а также с учетом мероприятий, предусмотренных программами Группы «РусГидро».

	Показатель	2015	2016	2017	2018	2019
1	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR) ¹⁹	100%	100%	100%	100%	100%
2	Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	4,0%	3,4%	3,1%	3,2%	3,6%
3	Коэффициент финансового левериджа	≤ 1,5	≤ 1,5	≤ 1,5	≤ 1,5	≤ 1,5
4	Ограничение по долговой нагрузке (Net Debt/EBITDA)	≤ 4	≤ 3,8	≤ 3,5	≤ 3,5	≤ 3,5
5	Критерий надежности:					
	Недопущение более предельного числа аварий (шт.)	0	0	0	0	0
	Коэффициент готовности	> 1	> 1	> 1	> 1	> 1

¹⁹ Достижение целевого уровня TSR.

	Показатель	2015	2016	2017	2018	2019
6	Выполнение графика ввода мощностей основных объектов нового строительства	313,5 МВт	970 МВт	762 МВт	142,5 МВт	*
7	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства ²⁰	≥ 18%	≥ 18%	≥ 18%	≥ 25%	≥ 25%
8	Эффективность акционерного капитала (EBITDA/ Среднегодовой акционерный капитал)	11,9%	11,7%	11,2%	11,6%	12,2%
9	Производительность труда (Количество сотрудников на 100 МВт располагаемой мощности) ²¹	27,7	26,0	24,5	24,3	24,1
10	Внедрение Кодекса корпоративного управления и обеспечение соответствия его требованиям	Кодекс утвержден Советом директоров	100%	100%	100%	100%
11	Интегральный инновационный КПЭ	85%	85%	90%	90%	95%

* В соответствии с проектом Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2015–2019 гг. и проектом Инвестиционной программы Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2015–2017 гг. вводы основных объектов нового строительства в 2019 г. не планируются.

КПЭ «РАО Энергетические системы Востока» за 2014 год

Показатель	Факт	Выполнение
Выполнение подведомственными ДЗО и управляемыми обществами, переданными по Договору доверительного управления, установленных для них годовых КПЭ и условий премирования	81%	Выполнен
Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции, %	12,1%	Выполнен
Выполнение годовой инвестиционной программы ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	98,2%	Выполнен

КПЭ ОАО «РУСГИДРО» НА 2015 ГОД

В декабре 2014 года Совет директоров ОАО «РусГидро» утвердил и постановил ввести в действие с 1 января 2015 года следующие документы:

- Положение о системе ключевых показателей эффективности ОАО «РусГидро»;
- Перечень годовых и квартальных ключевых показателей эффективности ОАО «РусГидро» на 2015 год;

- Методику расчета и оценки ключевых показателей эффективности ОАО «РусГидро» на 2015 год.

Перечень КПЭ ОАО «РусГидро» на 2015 год расширен по сравнению со списками КПЭ предыдущих лет и включает КПЭ Долгосрочной программы развития Группы «РусГидро», в том числе рентабельность инвестиций акционеров (TSR), рентабельность акционерного капитала (ROE), долю закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства.

КПЭ ОАО «РусГидро» на 2015 год

КПЭ	Целевое значение
Годовые КПЭ:	
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	100%
Рентабельность акционерного капитала (ROE)	3,1% *
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	18% **
Критерий надежности – одновременно:	
- недопущение более предельного числа аварий;	0
- коэффициент готовности	> 1
Выполнение графиков ввода мощностей и Плана по финансированию и освоению	100
Коэффициент финансового левериджа (Кфл)	≤ 1,5

²⁰ По ОАО «РусГидро».

²¹ По ОАО «РусГидро».

КПЭ	Целевое значение
Квартальные КПЭ:	
Коэффициент текущей ликвидности (Ктл);	≥ 1
Критерий надежности – одновременно: - коэффициент аварийности; - отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или групповых несчастных случаев, если есть пострадавший с тяжелым исходом; - получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок*	< 1 0 100
Выполнение поквартальных графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года	100

* Размер собственного капитала на конец 2015 г. не учитывает возможное увеличение на сумму дополнительной эмиссии акций Компании для реализации приоритетных проектов: «Строительство каскада Верхне-Нарынских ГЭС в Киргизии» и «Реконструкция (сооружение) перепадных ГЭС 2-4 в Абхазии».

** Постановление Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

*** Показатель устанавливается на I и IV кварталы отчетного года.

КОМПАНИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

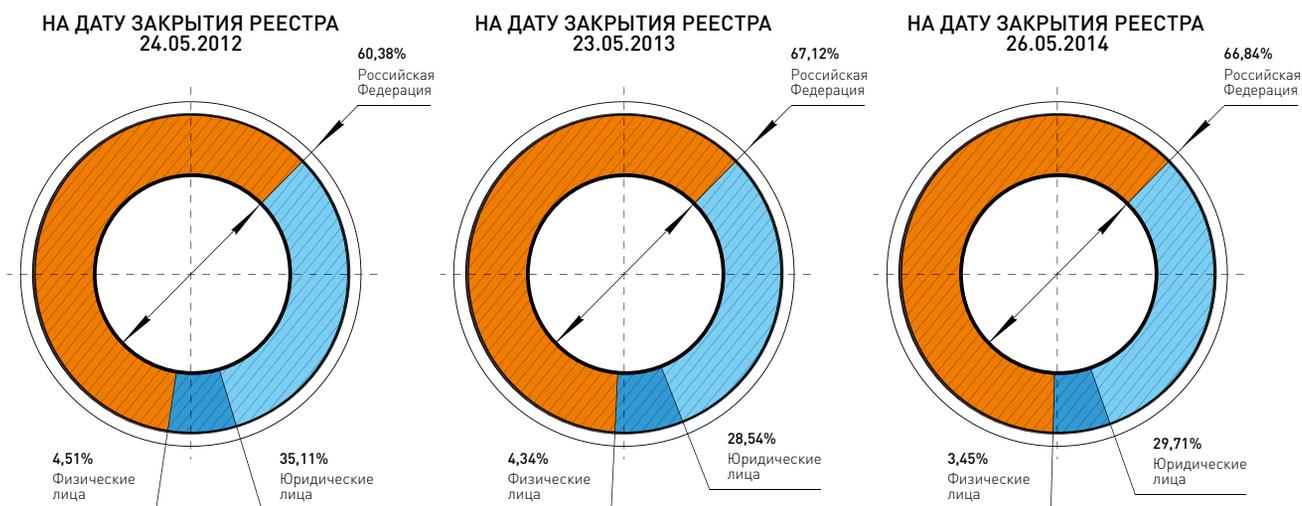
Уставный капитал ОАО «РусГидро» на 31 декабря 2014 года

Номинальная стоимость, рублей	Количество обыкновенных акций, шт.	Номинал 1 акции	Количество объявленных обыкновенных акций, шт.	Государственный регистрационный номер выпуска
386 255 464 890	386 255 464 890	1 рубль	54 047 237 489	1-01-55038-Е

Список зарегистрированных лиц, на лицевых счетах которых учитывается свыше 2% акций (по состоянию на 31 декабря 2014 года)

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	Количество акций, шт.	Процент от уставного капитала
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	владелец	258 161 535 606	66,84
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный держатель	112 435 510 802	29,11
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»	номинальный держатель	8 370 726 663	2,17

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА



Источник: ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.».

Акционерами Компании являются более 360 тысяч российских и зарубежных инвесторов. Государству принадлежит контрольный пакет акций. Существенных изменений в структуре владельцев и держателей акционерного капитала в течение 2014 года не произошло.

ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

Акции ОАО «РусГидро» торгуются на Фондовой бирже ММББ под тикером NYDR с 2008 года, а с марта 2013 года акции Компании

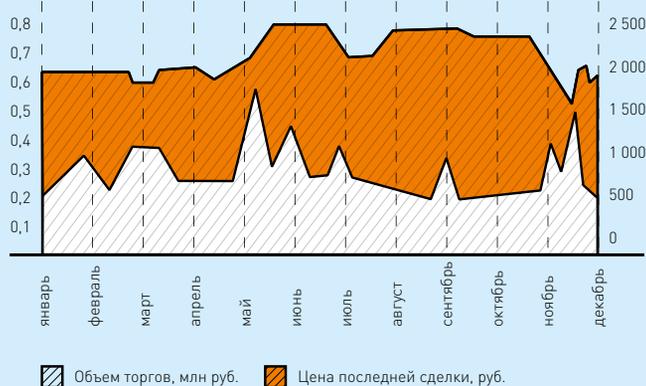
одними из первых на российской фондовом рынке допущены к торгам в системе T+2 с частичным обеспечением и отложенным исполнением сделок.

Акции Компании входят в список ликвидных ценных бумаг, обращающихся на Бирже, и включены в базу расчета российских фондовых индексов ММББ и РТС, индекса голубых фишек Московской биржи (RTSSTD), индекса акций широкого рынка Московской биржи (MICEX BMI), индекса акций компаний энергетической отрасли (MICEX PWR и RTSeu), а также международного индекса MSCI Russia.

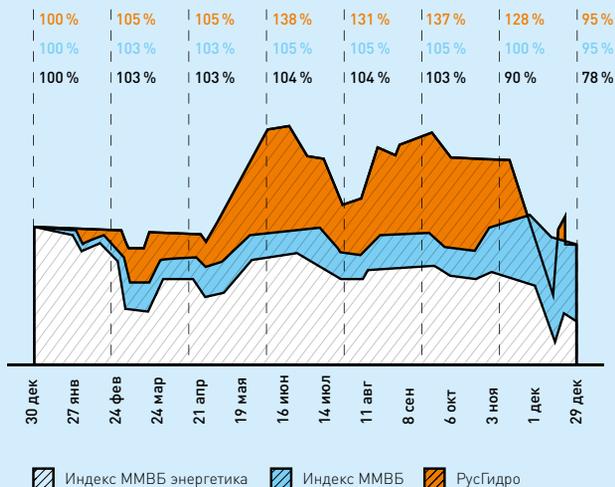
Итоги торгов акциями Компании на фондовом рынке, 2012–2014 годы

	2012		2013	2014
Режим торгов	Основной рынок	Сектор Standard	T+2	T+Акции и ДР
Валюта торгов	RUR	RUR	RUR	RUR
Максимальная цена сделки	1,2092	1,25	0,7920	0,755
Минимальная цена сделки	0,7154	0,716	0,4537	0,441
Цена сделки на конец года	0,7335	0,73	0,5675	0,5415
Объем торгов	140 млрд	202 млн	181 млрд	130 млрд

ДИНАМИКА СТОИМОСТИ АКЦИЙ КОМПАНИИ И ОБЪЕМ ТОРГОВ, 2014 ГОД



ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕНЫ АКЦИЙ КОМПАНИИ, ИНДЕКСА ММВБ И ИНДЕКСА ММВБ ЭНЕРГЕТИКА, 2014 ГОД

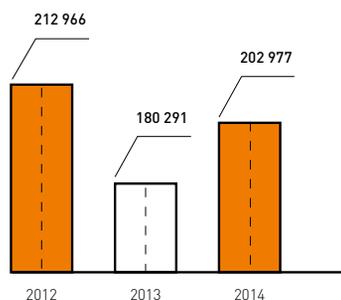


В 2014 году основной индикатор российского фондового рынка индекс ММВБ потерял 7,1%, индекс ММВБ энергетика снизился на 23%. Основными негативными факторами для российского рынка стали резкое снижение цен на нефть во втором полугодии и экономические санкции западных стран в отношении России. Опережающие по сравнению с индексом ММВБ темпы снижения отраслевого индикатора были обусловлены низкой инвестиционной привлекательностью компаний сектора на фоне сдерживающей тарифной политики, включая нулевую индексацию тарифов в 2014 году.

Котировки акций ОАО «РусГидро» в основном демонстрировали динамику лучше рынка и существенно лучше отраслевого

индикатора, достигнув пиковых значений в июне и в сентябре (+31%). Поддержку акциям Компании оказали: либерализация рынка мощности сибирских ГЭС, позитивные для Компании результаты КОМ-2015 (конкурентного отбора мощности), рост цен на электроэнергию во второй ценовой зоне во втором полугодии, а также устойчивое финансовое положение Компании и выплата дивидендов за 2013 год. В то же время негативное развитие экономической ситуации в стране в IV квартале привело к активным продажам инвесторами российских активов, и не позволило удержать положительную динамику акций Компании по итогам года.

КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ, МЛН РУБЛЕЙ



Источник: <http://moex.com/>

Рыночные мультипликаторы Компании

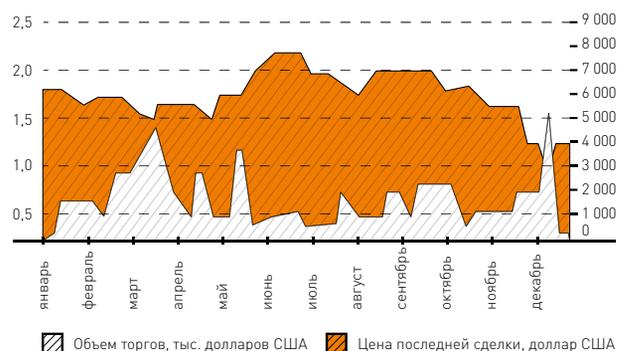
	2012	2013	2014
P/E	6,6	8,6	8,4
P/S	0,7	0,6	0,6
EV/EBITDA	8,2	5,6	6,7
P/BV	0,2	0,2	0,2

Расчет произведен в соответствии с отчетностью МСФО Компании.

ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ

По состоянию на 31 декабря 2014 года находятся в обращении 204 548 945 депозитарных расписок на 20 454 894 500 обыкновенных акций, что составило 5,3% от общего количества обыкновенных акций Компании.

ДИНАМИКА СТОИМОСТИ АДР НА АКЦИИ КОМПАНИИ И ОБЪЕМ ТОРГОВ, LSE (IOB), 2014 ГОД



ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ПРОГРАММЫ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК

ИЮНЬ 2008	ИЮЛЬ 2009	АВГУСТ 2009	АВГУСТ 2010
ЗАПУСК ПРОГРАММЫ ГДР 144А	НАЧАЛО ТОРГОВ ГДР НА ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖЕ В СЕКТОРЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ КНИГИ ЗАЯВОК (IOB)	ЗАПУСК ПРОГРАММЫ АДР 1 УРОВНЯ И КОНВЕРТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ГДР ПО ПОЛОЖЕНИЮ S В ПРОГРАММУ АДР	НАЧАЛО ТОРГОВ ДЕПОЗИТАРНЫМИ РАСПИСКАМИ В США НА ТОРГОВОЙ ПЛОЩАДКЕ ОТСОХ В ВЫСШЕМ СЕКМЕНТЕ ВНЕБИРЖЕВОГО РЫНКА INTERNATIONAL PREMIER

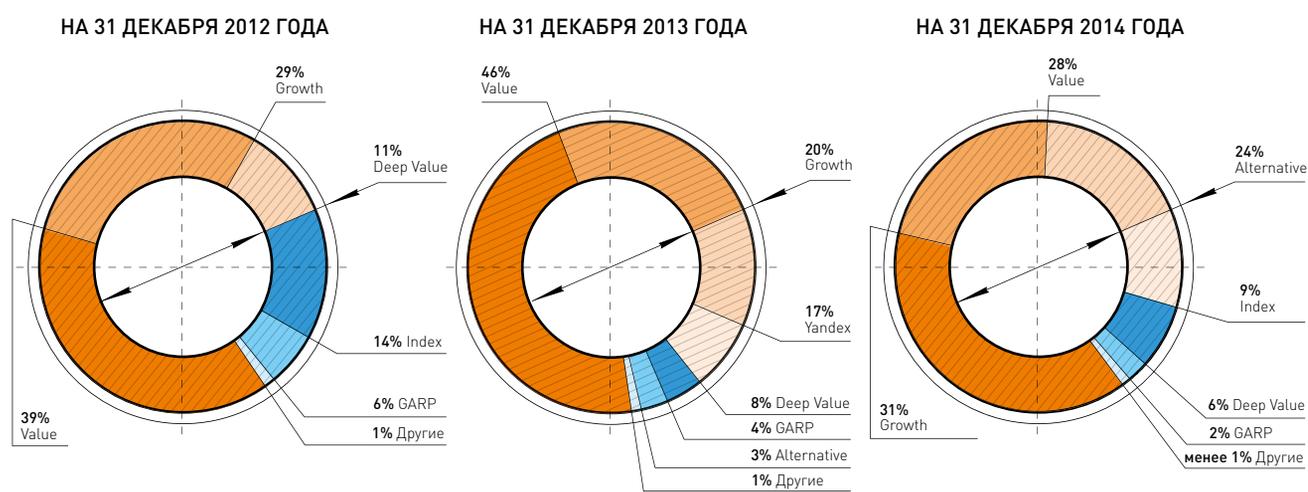
Описание программы депозитарных расписок

Тип программы	Дата запуска программы	Банк-депозитарий	Соотношение	Тикер	Номер CUSIP	Максимально возможный объем программы, шт.	Торговые площадки
GDR по Правилу 144А	17 июня 2008 года	The Bank of New York Mellon	1 GDR = 100 обыкновенных акций	HYDR	466294204	832 131 000	London Stock Exchange (Main Market – IOB)
ADR 1-го уровня	7 августа 2009 года	The Bank of New York Mellon	1 ADR = 100 обыкновенных акций	HYDR	466294105		OTCQX International Premier Portal

Итоги торгов депозитарными расписками Компании на LSE

	2012	2013	2014
Тикер	HYDR		
Валюта торгов	USD		
Максимальная цена сделки	4,18	2,610	2,151
Минимальная цена сделки	2,21	1,366	0,736
Цена сделки на конец года	2,31	1,726	0,932
Объем торгов	688 млн	473 млн	293 млн

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДЕРЖАТЕЛЕЙ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК ПО СТРАТЕГИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, 2012–2014 ГОДЫ



Источник: банк-депозитарий — The Bank of New York Mellon.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДЕРЖАТЕЛЕЙ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК ПО ГЕОГРАФИЧЕСКОМУ ПРИЗНАКУ, 2012–2014 ГОДЫ



Источник: банк-депозитарий — The Bank of New York Mellon.

Анализ структуры держателей депозитарных расписок по географическому признаку показывает, что основными их держателями являются инвесторы из США и Великобритании, также в 2014 году увеличилось количество инвесторов из Японии и Южной Кореи.

Диалог с инвестором

Вопрос: Планирует ли Компания листинг на азиатских биржах?

Ответ: Конкретных планов по проведению процедуры листинга нет, но мы рассматриваем такую возможность и следим за ситуацией на этих рынках, в частности, изучаем опыт других российских компаний, ведущих работу по привлечению азиатских инвесторов.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ОАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

В целях обеспечения прозрачности при определении размера дивидендов и их выплат в ОАО «РусГидро» действует Положение о дивидендной политике. В марте 2014 года была принята новая редакция Положения. Совет директоров готовит рекомендации в отношении размера дивиденда для утверждения Общим собранием акционеров, ориентируясь на показатель чистой прибыли, определенный в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью Группы «РусГидро» по международным стандартам финансовой отчетности и Российскими стандартами бухгалтерского учета, а также потребностью Компании в финансировании инвестиционной программы. На выплату годовых дивидендов может быть направлено не менее 5% от величины прибыли за период, определенной в консолидированной финансовой отчетности Группы «РусГидро» по МСФО.

Диалог с инвестором

Вопрос: Какие планы у Компании относительно выплаты дивидендов в будущем?

Ответ: Компания ориентируется на поступательное наращивание дивидендных выплат. В этом году дивиденды, выплаченные Компанией, выросли на 43% по сравнению с предыдущим годом. Ориентиром для нас является 25% от чистой прибыли по МСФО.

Вопрос: Привело ли падение рубля к существенному удорожанию инвестиционной программы?

Ответ: Девальвация рубля не привела к существенному удорожанию инвестиционной программы, поскольку большую часть оборудования, используемого в программе комплексной модернизации (а именно на нее приходится большая часть наших капитальных затрат), поставляют российские производители.

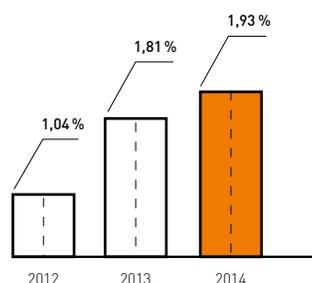
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ КОМПАНИИ ЗА 2013 ГОД

По решению годового Общего собрания акционеров от 27 июня 2014 года на выплату дивидендов за 2013 год было направлено 5 248 249 991,75 рубля (15% от чистой прибыли по РСБУ, или 25% от прибыли Группы «РусГидро» по МСФО), что на 43% больше, чем по итогам 2012 года. Выплаты осуществлены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров,

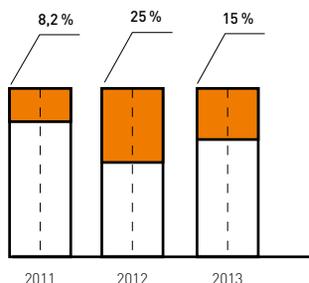
за исключением 27 097 524,20 рубля, которые не были выплачены по не зависящим от Компании причинам: отсутствие или некорректности адреса регистрации и почтового адреса; некорректность банковских реквизитов получателей дохода, указавших в анкете (заявлении), предоставленных регистратору, способ выплаты «банковский перевод».

Компания исполнила обязательства по перечислению дивидендов в федеральный бюджет в полном объеме – на сумму 3 507 772 000 рублей. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует.

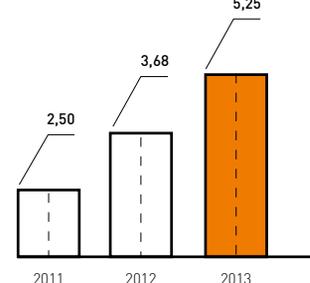
ДИВИДЕНДНАЯ ДОХОДНОСТЬ АКЦИЙ КОМПАНИИ ДОХОДНОСТИ



ДОЛЯ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО РСБУ, НАПРАВЛЕННОЙ НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ



СУММА, НАПРАВЛЕННАЯ НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ, МЛРД РУБЛЕЙ



Дивидендная история, 2005–2013 годы

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, тыс. рублей	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, рублей
9 месяцев 2005 года	27 889	0,000268289
2005 год	565 695	0,005441922
I квартал 2006 года	223 600	0,002151
1-е полугодие 2006 года	110 588	0,00106384
9 месяцев 2006 года	1 146 504	0,005739439
I квартал 2007 год	1 119 000	0,00793872
2010 год	2 496 867	0,00860091
2011 год	2 500 000	0,00789317
2012 год	3 675 573	0,00955606
2013 год	5 248 250	0,01358751

ОБЛИГАЦИИ

По состоянию на 31 декабря 2014 года в обращении находятся четыре выпуска облигаций ОАО «РусГидро» общим номинальным объемом 35 млрд рублей, а также один выпуск еврооблигаций номинальным объемом 20 млрд рублей.

Основные параметры выпуска еврооблигаций

Вид бумаги	Еврооблигации (LPN Notes, Eurobond convention)
Компания-эмитент	Rushydro Finance Ltd. (Ирландия)
Конечный заемщик	ОАО «РусГидро»
Объем	20 млрд рублей
Дата погашения	28.10.2015
Ставка купона	7,875% годовых
Рейтинг выпуска	S&P: BB+ / Moody's: Ba1 / Fitch: BB+
Листинг облигаций	London Stock Exchange
Регулируемое право	Английское право

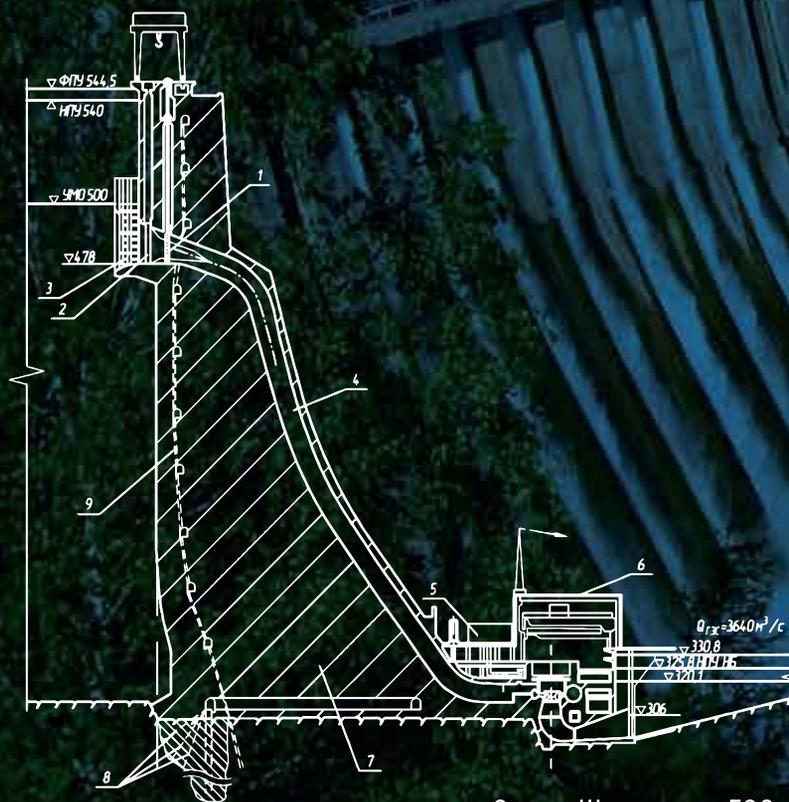
Основные параметры выпусков облигаций

Общие параметры выпусков			Серия 01, Серия 02	Серия 07, Серия 08
Тип облигаций	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Гос. регистрационный номер	4-01-55038-E 4-02-55038-E	4-07-55038-E 4-08-55038-E
Номинал	1 000 рублей	Дата регистрации	23.09.2010	27.12.2012
Номинальный объем каждого выпуска	10 млрд рублей	Дата размещения / Дата оферты / Дата погашения	25.04.2011/ 22.04.2016, тип – put, цена 100%/ 12.04.2021	14.02.2013/ 15.02.2018, тип – put, цена – 100% 02.02.2023
Цена размещения	100%	Ставка купона	1–10 купоны – 8% годовых, 11–20 купоны – ставку определяет эмитент	1–10 купоны – 8,5% годовых, 11–20 купоны – ставку определяет эмитент
Способ размещения	Открытая подписка, букбилдинг	Доходность первичного размещения	8,16%	8,68%
Периодичность выплаты купона	2 раза в год	Доходность по цене последней сделки на дату 30.12.2014, % годовых	Серия 01–10,36, Серия 02–6,47	Серия 07–13,31 Серия 08–10,69

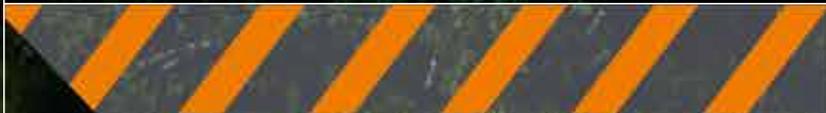


4.

ОБЗОР БИЗНЕСА



Саяно-Шушенская ГЭС







ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ 2014 ГОДА

Выход на 1-е место в России по установленной мощности благодаря запуску Богучанской ГЭС.

Заключение соглашений о сотрудничестве в области строительства ГЭС и ГАЭС с китайскими корпорациями.

ВЫПОЛНЕНО ТРИ ПЛАНА ГОЭЛРО ЗА 10 ЛЕТ РАБОТЫ:

65% рост установленной мощности.

Количество генерирующих объектов удвоилось.

Выработка выросла в 1,7 раза.

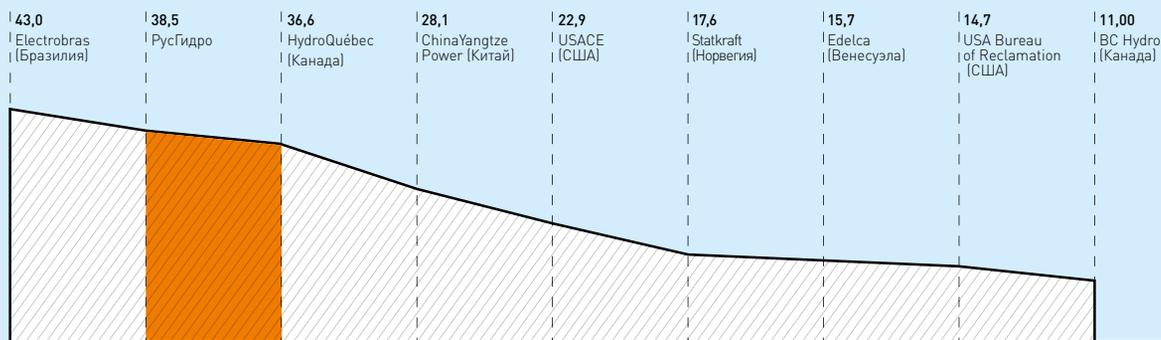
КОНКУРЕНТЫ И КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Группа «РусГидро» управляет большинством гидроэнергетических мощностей России и активно участвует в популяризации возобновляемых источников энергии. При этом Группа понимает важность возложенных на нее задач, стремясь к постоянному развитию операционной деятельности, участвуя в технологическом и экологическом прогрессе России и осознавая высокую социальную ответственность своей работы. На текущий момент Группа объединяет 72 объекта электроэнергетики, в числе кото-

рых 30 гидроэлектростанций, единственная в России приливная электростанция Кислогубская ПЭС, 3 геотермальные электростанции, обеспечивающие свыше 90% производства электроэнергии данным путем в стране, ТЭЦ и бытовые мощности.

Совокупность активов делает Группу «РусГидро» уникальной в мировом масштабе электрогенерирующей компанией, занимающей 2-е место среди мировых гидроэнергетических корпораций по установленной мощности.

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ КРУПНЕЙШИХ МИРОВЫХ КОМПАНИЙ-АНАЛОГОВ, ГВт



Источники: данные компаний, ОАО «РусГидро».

Все крупнейшие производители гидроэнергии в мире контролируются государствами соответствующих стран, что обусловлено стратегической важностью гидроэлектроэнергетики. В сравнении с мировыми аналогами деятельность Группы «РусГидро» характеризуется сложнейшими климатическими и ландшафтными условиями, а также широкой географией работы. Активы Группы растянулись по всей территории России – от Мурманской области до Приморского края, от Чукотского АО до Республики Дагестан, помимо этого, Группа осуществляет деятельность на международном рынке, управляя Севано-Разданским каскадом ГЭС в Армении и строя Верхне-Нарынский каскад ГЭС в Киргизии. Непрерывная надежная и безопасная работа инфраструктурных

объектов, жизненно важных для страны и разделяемых десятками тысяч километров, является сложнейшей задачей, которую сотрудники Группы успешно решают вот уже 10 лет, стремясь к реализации Миссии и Стратегических целей РусГидро.

За 10 лет независимой деятельности Группа «РусГидро», реализовав масштабную инвестпрограмму, нарастила установленную мощность своих генерирующих активов более чем в полтора раза. 2014 год стал знаковым для Группы – с завершением строительства Богучанской ГЭС совокупная мощность электрогенерации превысила 38,5 ГВт, и Группа стала крупнейшей компанией России по данному показателю.

Крупнейшие российские конкуренты Группы «РусГидро» в области электрогенерации

Холдинговая компания	Генерирующие компании, входящие в Холдинг
Росатом	Концерн «Росэнергоатом» ППГХО СХК
Интер РАО ЕЭС	ИНТЕР РАО Электрогенерация (включающая в себя активы ОГК-1 и ОГК-3) ТГК-11 Башкирская генерирующая компания
ЕвроСибЭнерго	Иркутскэнерго Красноярская ГЭС ТЭЦ ГАЗа
Газпром энергохолдинг	ТГК-1 ОАО «Мосэнерго» (ТГК-3) ОГК-2 (включает в себя активы бывших ОГК-2 и ОГК-6) МОЭК
КЭС-Холдинг	ТГК-5 ТГК-6 ТГК-7 (Волжская ТГК) ТГК-9
E.ON	ОГК-4
Enel	ОГК-5
СГК (СУЭК)	Кузбассэнерго (ТГК 12) Енисейская ТГК-13(ТГК-13)
ЛУКОЙЛ	ЛУКОЙЛ-Экоэнерго (ТГК 8)
RU-COM	СИБЭКО (Новосибирскэнерго)
Группа «Синтез»	ТГК – 2
Онэксим	Квадра (ТГК – 4)
Фортум	Фортум (ТГК – 10)
РЖД	ТГК- 14
ТАИФ	ТГК - 16

Источники: данные компаний, ОАО «РусГидро».

Основными конкурентами РусГидро на рынке электрогенерации являются независимые российские энергокомпании, образовавшиеся в результате реформы РАО «ЕЭС России». Группа считает использование возобновляемых источников энергии приоритетом своей деятельности и стабильно наращивает установленную мощность генерации за счет строительства новых электростанций и ввода в действие новых энергогенерирующих мощностей. Важную роль в достижении РусГидро лидирующих позиций играют взвешенные решения Совета директоров, основанные на стратегических преимуществах гидроэнергетики.

КЛЮЧЕВЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ГРУППЫ

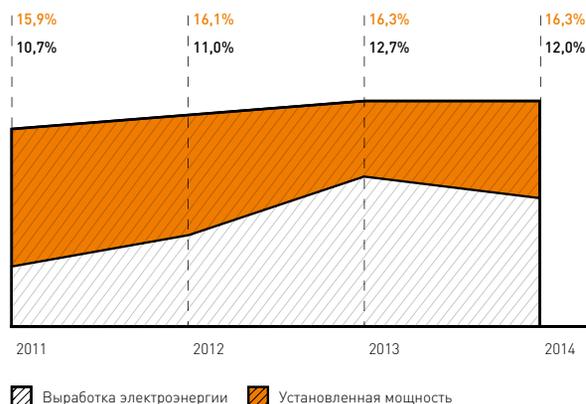
ЭКОЛОГИЧНОСТЬ	ОСНОВНЫМ СЕГМЕНТОМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ЯВЛЯЕТСЯ ГИДРОЭНЕРГЕТИКА, ТАКЖЕ РУСГИДРО АКТИВНО УЧАСТВУЕТ В РАЗВИТИИ ДРУГИХ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ, ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОТОРЫХ ПОЗВОЛЯЕТ СНИЖАТЬ ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ УГЛЕКИСЛОГО ГАЗА И СОХРАНЯТЬ ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ
ГИБКОСТЬ	ГИДРОЭНЕРГЕТИКА ЯВЛЯЕТСЯ ЕДИНСТВЕННОЙ ОТРАСЛЮ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ, СПОСОБНОЙ В СЛУЧАЕ ЭКСТРЕННОЙ НЕОБХОДИМОСТИ ОПЕРАТИВНО УВЕЛИЧИТЬ ИЛИ СОКРАТИТЬ ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ПОКРЫВАЯ ПИКОВЫЕ НАГРУЗКИ ИЛИ ПРОФИЦИТ МОЩНОСТЕЙ
НЕЗАВИСИМОСТЬ	ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПОСРЕДСТВОМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ НЕ ЗАВИСИТ ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ, КАК СЛЕДСТВИЕ — В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ОТСУТСТВУЕТ РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕН НА ТОПЛИВО, ЧТО ДЕЛАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ДОЛГОСРОЧНЫХ ГАРАНТИЙ НА ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ФИКСИРОВАННЫМ ЦЕНАМ
СОЦИАЛЬНАЯ РОЛЬ	ГИДРОЭНЕРГЕТИКА НЕСЕТ ВАЖНУЮ СОЦИАЛЬНУЮ НАГРУЗКУ: ВОДОХРАНИЛИЩА ГЭС ЯВЛЯЮТСЯ ИСТОЧНИКОМ ВОДЫ ДЛЯ ХОЗЯЙСТВЕННО-ПИТЬЕВЫХ НУЖД, СТИМУЛИРУЯ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ТРАНСПОРТА, ТАКЖЕ ГЭС ЯВЛЯЮТСЯ КРУПНЕЙШИМИ РАБОТОДАТЕЛЯМИ РЕГИОНОВ

ДОЛИ РЫНКА

В последние годы Группа «РусГидро» сохраняет стабильно высокие рыночные доли как по показателю выработки электроэнергии в России, так и по установленной мощности отечественной электрогенерации.

По итогам 2014 года Группа под влиянием объективных причин, указанных в разделе «Операционные результаты деятельности» настоящей главы, снизила относительную долю в производстве электроэнергии в стране, но она сохраняет тенденцию к повышению, и в 2015 году РусГидро рассчитывает на достижение рекордных значений по обоим показателям.

РЫНОЧНЫЕ ДОЛИ ГРУППЫ ПО УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ И ВЫРАБОТКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



Источники: данные ОАО «СО «ЕЭС», ОАО «РусГидро». С учетом Богучанской ГЭС, без учета ЗАО «МЭК».

ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

ОБЗОР РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ В 2014 ГОДУ

Структура рынка электроэнергии и мощности

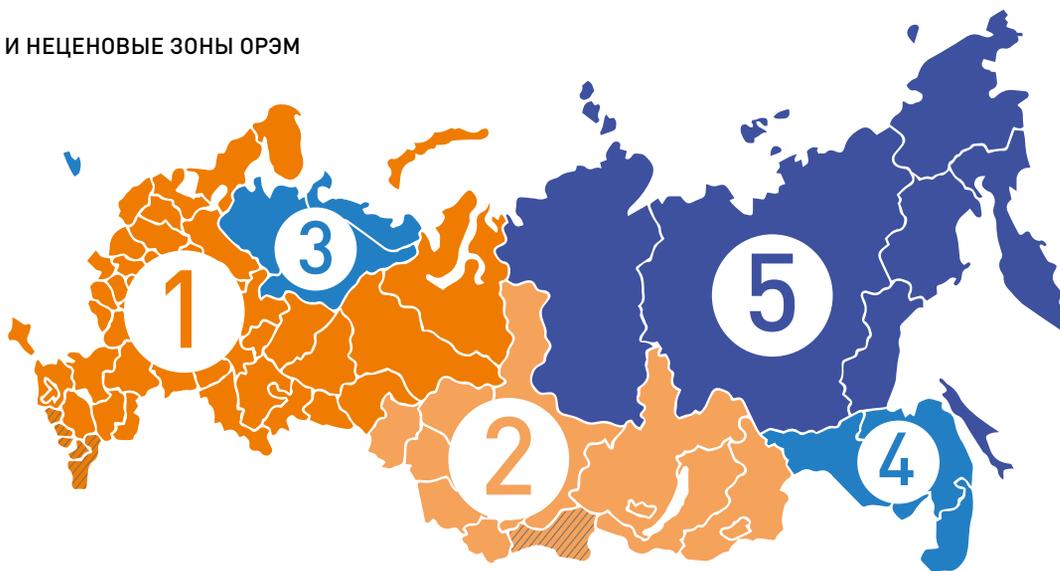
В настоящее время на территории Российской Федерации действует двухуровневый (оптовый и розничный) рынок электроэнергии и мощности. На оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ) продавцами и покупателями являются генерирующие компании и энергосбытовые организации, крупные потребители электрической энергии, гарантирующие поставщики, получившие статус субъектов оптового рынка, совет рынка, коммерческий оператор и иные организации, обеспечивающие функционирование коммерческой инфраструктуры оптового рынка, организации, обеспечивающие функционирование технологической инфраструктуры оптового рынка (организация по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью), системный оператор.

ЦЕНОВЫЕ И НЕЦЕНОВЫЕ ЗОНЫ ОРЭМ

Оптовый рынок электроэнергии и мощности делится на ценовые зоны. В первую ценовую зону входят территории европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока), где по технологическим причинам организация рыночных отношений в электроэнергетике пока невозможна, реализация электроэнергии и мощности на оптовом рынке осуществляется по особым правилам.

В изолированных энергосистемах, технологически не связанных с единой энергосистемой страны, оптовый рынок электроэнергии и мощности отсутствует.

ЦЕНОВЫЕ И НЕЦЕНОВЫЕ ЗОНЫ ОРЭМ



1 – Первая ценовая зона.

2 – Вторая ценовая зона.

3, 4, 5 – Неценовые зоны, в которых по технологическим причинам организация рыночных отношений в электроэнергетике пока невозможна, реализация электроэнергии и мощности на оптовом рынке осуществляется по регулируемым тарифам.



Структура оптового рынка электроэнергии и мощности

Рынок электроэнергии

На оптовом рынке электроэнергии функционируют несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки: сектор регулируемых договоров, сектор свободных договоров, рынок на сутки вперед, балансирующий рынок.

Регулируемые договоры (РД)

С 2011 года в пределах ценовых зон оптового рынка электроэнергии и мощности регулируемые договоры (РД) заключаются только в отношении объемов электроэнергии, предназначенных для поставок населению, приравненным к населению группам потребителей, а также до 1 января 2015 г. с функционирующими в отдельных частях ценовых зон оптового рынка гарантирующими поставщиками – участниками оптового рынка (Республика Бурятия, Республика Дагестан, Республика Ингушетия, Кабардино-Балкарская Республика, Карачаево-Черкесская Республика, Республика Северная Осетия – Алания, Республика Тыва, Чеченская Республика).

Цены (тарифы) на поставку электрической энергии и мощности по регулируемым договорам рассчитываются по методике индексации: база, рассчитанная в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс потребительских цен, рассчитываемый МЭР России. Указанная методика также применяется для новых станций начиная со второго года работы станции. Объемы поставки электроэнергии и мощности по РД устанавливаются в рамках формируемого Федеральной службой по тарифам сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии таким образом, чтобы поставки по РД не превышали 35% объема производства электрической энергии, определенных в прогнозном балансе на период регулирования для указанного поставщика.

Свободные двусторонние договоры (СДД)

В рамках свободных договоров участники рынка самостоятельно определяют контрагентов, цены и объемы поставки.

Рынок на сутки вперед (РСВ)

Рынок на сутки вперед (РСВ) представляет собой проводимый коммерческим оператором (ОАО «АТС») конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток. На РСВ осуществляется маржинальное ценообразование, т.е. цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка.

По данным НП «Совет рынка», средневзвешенный индекс равновесных цен на электроэнергию в 2014 году в европейской части России и на Урале вырос на 5,4%, достигнув 1 163,4 руб./МВт*ч. В Сибири средневзвешенный индекс равновесных цен поднялся на 9,9% до 788,9 руб./МВт*ч.

Балансирующий рынок (БР)

Объемы электроэнергии, реализуемой в рамках двусторонних договоров и РСВ, формируют плановое потребление электроэнергии. Однако фактическое потребление отличается от планового. Торговля отклонениями от планового производства/потребления осуществляется в режиме реального времени на балансирующем рынке. При этом за каждые 3 часа до часа фактической поставки Системный оператор проводит дополнительные конкурентные отборы заявок поставщиков с учетом прогнозного потребления в энергосистеме, экономической эффективности загрузки станций и требований системной надежности.

Отклонения фактического потребления от планового квалифицируются собственными или внешними инициативами. Собственная инициатива возникает по причине действий участника рынка (потребителя или поставщика), внешняя – в результате команд Системного оператора или аварии, приведшей к вынужденному изменению режима производства или потребления электроэнергии. На БР «штрафуются» участники рынка, допускающие наибольшие отклонения фактического потребления и выработки от плановых по собственной инициативе, и «премируются» участники, придерживающиеся планового потребления и максимально точно выполняющие команды Системного оператора.

Рынок мощности

С 1 июня 2008 года торговля мощностью осуществляется на основе конкурентного отбора мощности (КОМ), проводимого Системным оператором. Участники оптового рынка, прошедшие процедуру допуска к КОМ, получили возможность подавать заявки в объеме, не превышающем максимальную располагаемую мощность, учтенную Федеральной службой по тарифам России в прогнозном балансе на соответствующий период регулирования. Покупатели обязаны оплатить всю мощность, отобранную на КОМ в их ценовой зоне. Поставщики в каждой ценовой зоне несут солидарную ответственность за исполнение обязательств по предоставлению мощности.

Переходный рынок мощности обеспечил возможность реализации части мощности по нерегулируемым ценам, в рамках договоров купли-продажи электроэнергии и мощности (СДЭМ), в том числе на бирже, и купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора.

Регулируемые договоры (РД) в части поставок населению

С 2011 года в пределах ценовых зон оптового рынка электроэнергии и мощности регулируемые договоры (РД) заключаются только в отношении объемов мощности, предназначенных для поставок населению, приравненным к населению группам потребителей, а также до 1 января 2015 г. с функционирующими в отдельных частях ценовых зон оптового рынка гарантирующими поставщиками – участниками оптового рынка (Республика Бурятия, Республика Дагестан, Республика Ингушетия, Кабардино-Балкарская Республика,

Рынок мощности
Карачаево-Черкесская Республика, Республика Северная Осетия – Алания, Республика Тыва, Чеченская Республика).
Цены (тарифы) на поставку мощности по регулируемым договорам рассчитываются по методике индексации: база, рассчитанная в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс потребительских цен, рассчитываемый МЭР России. Указанная методика также применяется для новых станций начиная со второго года работы станции. Объемы поставки электроэнергии и мощности по РД устанавливаются в рамках формируемого Федеральной службой по тарифам сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии таким образом, чтобы поставки по РД не превышали 35% объема мощности, определенных в прогножном балансе на период регулирования для указанного поставщика.
Свободные двусторонние договоры на электроэнергию и мощность (СДЭМ)
СДЭМ на мощность заключается поставщиком и потребителем на договорной основе.
Договоры о предоставлении мощности (ДПМ)
ДПМ заключаются по продаже мощности с новых электрогенерирующих станций. Объект генерации, введенный по ДПМ, получает гарантию оплаты мощности на 10 лет (20 лет для АЭС и ГЭС), обеспечивающую возврат капитальных затрат и оговоренных эксплуатационных расходов.
Договоры о поставке мощности, аналогичные ДПМ, заключены с ОАО «РусГидро» и ОАО «Концерн Росэнергоатом». В рамках ДПМ ОАО «РусГидро» уже закончило строительство Кашхатау ГЭС, первой очереди Зарамагской ГЭС и продолжает реализацию проектов Гоцатлинской ГЭС, Загорской ГАЭС-2, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, второй очереди Зарамагской ГЭС суммарной мощностью около 1,4 ГВт.
Ввод новых мощностей позволит снять проблему нехватки мощностей в энергодефицитных зонах, а также повысить эффективность рынка в целом.
Конкурентный отбор мощности (КОМ)
КОМ ежегодно проводит ОАО «СО ЕЭС» на основе выбора наиболее эффективных генерирующих мощностей. В ходе КОМ в первую очередь отбирается мощность, введенная по ДПМ и аналогичным ДПМ договорам с АЭС и ГЭС.
Договоры купли-продажи мощности с генерирующими объектами, поставляющими мощность в вынужденном режиме (ВР)
Мощность, не прошедшая конкурентный отбор, не оплачивается, за исключением мощности генерирующих объектов, работа которых необходима для поддержания технологических режимов работы энергосистемы или поставок тепловой энергии [вынужденные генераторы]. Мощность и электроэнергия вынужденных генераторов оплачивается по тарифу, установленному ФСТ.

		Новые станции		Действующие станции		
		объекты ДПМ	ГЭС не объекты ДПМ	1-я ценовая зона	2-я ценовая зона	неценовая зона
Электроэнергия	РД	тариф	тариф	тариф	тариф	
	4-ст. договоры					тариф
	РСВ	Свободный сектор ОРЭ				
	СДЭМ					
	СДД					
Мощность	РД		тариф	тариф	тариф	
	4-ст. договоры					тариф
	КОМ		ОРЭ	ОРЭ	тариф/ОРЭ	
	ДПМ	тариф				
	СДЭМ		ОРЭ	ОРЭ	ОРЭ	



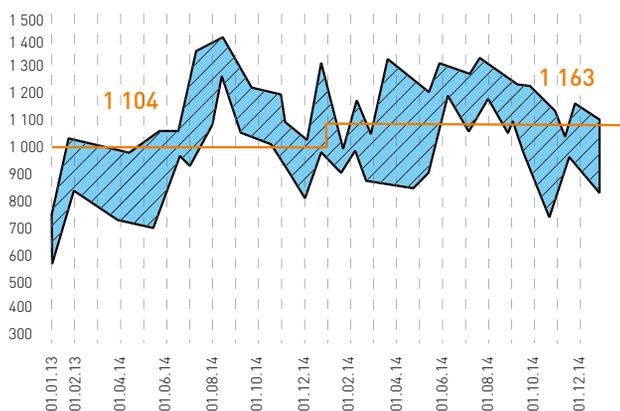
До 1 мая 2014 года по второй ценовой зоне оптового рынка вся мощность генерирующих объектов Группы «РусГидро», отображенная по итогам КОМ, продавалась по ценам, равным цене продажи по РД. С 1 мая стоимость мощности электростанций, расположенных во второй ценовой зоне, которая продается по итогам КОМ, определяется с использованием цены поставки мощности по РД и цены КОМ, что привело к увеличению выручки РусГидро от продажи мощности.

Тенденции рынка в 2014 году

ДИНАМИКА ЦЕН

В 2014 году средневзвешенный индекс равновесных цен на электроэнергию в европейской части РФ и на Урале вырос на 5,4% по отношению к значению 2013 года, достигнув 1 163,4 руб./МВт*ч. В Сибири средневзвешенный индекс равновесных цен за прошедший год поднялся на 9,9% – до 788,9 руб./МВт*ч.

ИНДЕКС РАВНОВЕСНЫХ ЦЕН НА ПОКУПКУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 1-Й ЦЗ

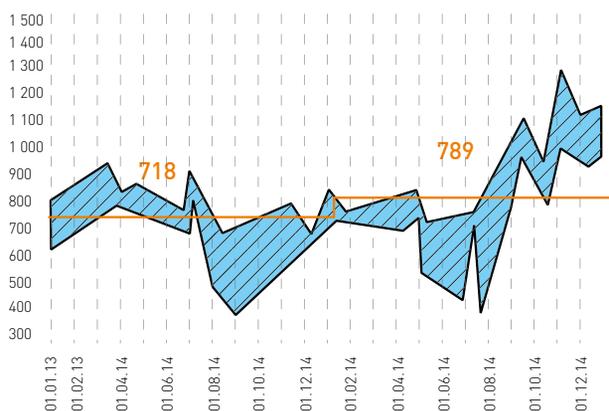


Источник: НП «Совет Рынка».

На рост цен в первой ценовой зоне в 2014 году сдерживающее влияние оказывало отсутствие индексации цен на газ, а также рост выработки электроэнергии АЭС во второй половине года.

Рост цен во второй ценовой зоне, приведший к обновлению исторического максимума цен во второй половине 2014 года, обусловлен снижением водности, а также увеличением объема перетока электроэнергии между первой и второй ценовыми зонами после снятия в августе ограничений с сечения между ОЭС Сибири и ОЭС Урала.

ИНДЕКС РАВНОВЕСНЫХ ЦЕН НА ПОКУПКУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ВО 2-Й ЦЗ



Заморозка тарифов в 2014 году

В отчетном году Правительство РФ приняло решение о заморозке тарифов на газ, электричество и грузовые железнодорожные перевозки для промышленности на 2014 год в целях поддержки предприятий, столкнувшихся с серьезным ограничением по спросу, негативной тенденцией издержек и снижением прибыли. В числе последствий этого решения – рост цен на электроэнергию, газ и тепло:

	2014	2015П	2016П
Рост цен на электроэнергию для конечного потребителя	7,3%	5,9%	6,2%
Средний рост цен на электроэнергию для промышленности	7,2%	6,3%	6,7%
Рост сетевых тарифов на электроэнергию	4,5%	2,5%	4,8%
Рост тарифов на газ для промышленности	7,6%	2,2%	4,9%
Рост тарифов на тепло	7,4%	3,7%	3,4%

Источник: Минэкономразвития РФ.

Компания провела анализ возможного воздействия заморозки тарифов на свою деятельность и разработала следующие оптимизационные меры:

- сокращение финансирования капитальных затрат относительно запланированного показателя на 2014 год;
- сокращение коммерческих и управленческих затрат;
- продажа активов.

Индексация цен КОМ в 2014 году

Действующими правилами обращения мощности на оптовом рынке по итогам конкурентного отбора предусмотрена индексация сложившихся цен по итогам отбора на индекс потребительских цен, рассчитанный в установленном порядке. В 2014 году предельные максимальные уровни цен в целом для первой ценовой зоны были установлены в размере 133 тыс. руб./МВт в месяц; для второй – 144 тыс. руб./МВт в месяц. Это событие оказало позитивное влияние на финансовое положение Компании в 2014 году.

Тарифы на продажу электроэнергии и мощности в 2014 году

Динамика средневзвешенных тарифов на оптовом рынке электроэнергии, рублей/МВт*ч

	2013	2014	Изменение, %
Центр	382,24	378,97	-0,9%
Сибирь	118,57	118,93	+0,3%
Дальний Восток	585,37	612,69	+4,7%
Кавказ	724,74	759,63	+4,8%
Оптовый рынок	323,36	325,36	+0,6%

В 2014 году зафиксирован умеренный рост среднеотпускных тарифов на электроэнергию во всех основных регионах присутствия Группы «РусГидро», за исключением центральной части России. В целом средневзвешенный тариф на оптовом рынке электроэнергии вырос на 0,6%, составив 325,36 рублей на МВт*ч.

Динамика цен на РСВ и КОМ ОАО «РусГидро»

	2013	2014	Изменение, %
Цена РСВ, руб/МВт*ч	957,8	1 072,9	+12,0%
Цена РСВ в 1-й ценовой зоне, руб/МВт*ч	1 124,4	1 126,9	+9,1%
Цена РСВ во 2-й ценовой зоне, руб/МВт*ч	658,0	776,8	+18,1%
Цена КОМ, руб/МВт*ч в мес.	110 577,4	116 190,6	+5,1%
Цена КОМ в 1-й ценовой зоне, руб/МВт*ч в мес.	134 435,7	140 566,7	+4,6%
Цена КОМ во 2-й ценовой зоне, руб/МВт*ч в мес.	60 009,3	68 492,8	+14,1%
Одноставочный тариф, руб/МВт*ч	1 018,8	1 139,5	+11,8%

Рост цен на РСВ и КОМ в Сибири – это объективная ситуация, вызванная совокупностью факторов: в первую очередь малой водностью и, как следствие, снижением выработки ГЭС; либерализацией мощности ГЭС; особенностями выбора состава включенного генерирующего оборудования (ВСВГО); вводом нового сетевого и генерирующего оборудования, что привело к снятию системных ограничений между ценовыми зонами и к возникновению конкуренции на рынке электроэнергии между поставщиками первой и второй ценовых зон и большей нагрузке сибирской генерации.

Диалог с инвестором

Вопрос: Какие ожидания у Компании относительно роста потребления электроэнергии и цен на свободном рынке?

Ответ: Мы предполагаем, что прирост потребления будет незначительным, однако это не должно отразиться на гидрогенерации. Относительно цен на свободном рынке, ожидаемая во втором полугодии индексация тарифа на газ на 7,5% должна оказать некоторую поддержку ценам на рынке на сутки вперед.

ТАРИФООБРАЗОВАНИЕ
ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ
СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

Деятельность компаний Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» осуществляется по тарифам, устанавливаемым ФСТ России и региональными регулирующими органами. Зона действия свободных тарифов в Дальневосточном федеральном округе отсутствует. В настоящее время при установлении тарифов на производство, передачу и реализацию электрической энергии (мощности) для энергокомпаний, входящих в состав Холдинга, используются следующие методы тарифного регулирования:

- реализация электроэнергии конечным потребителям. Тариф устанавливается регулирующими органами в рамках предельных уровней, утвержденных ФСТ России, в соответствии с утвержденными методическими указаниями по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке;
- тариф на производство электроэнергии (мощности) на территории неценовой зоны ДФО устанавливается ФСТ России ме-



тодом индексации, база, рассчитанная в 2010 году, ежегодно индексируется на индекс потребительских цен, рассчитываемый МЭР России.

- Передача электрической энергии. Тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории неценовой зоны ДФО (кроме Республики Саха (Якутия)) по сетям ОАО «ДРСК» утверждаются регулирующими органами методом доходности инвестированного капитала (RAB), по согласованию с ФСТ России. Сроком окончания очередного долгосрочного периода регулирования установлен 2017 год. Указанная методика обеспечивает возврат и доходность инвестированного капитала.

При расчете тарифов на производство и реализацию тепловой энергии:

- тарифы на производство тепловой энергии в режиме комбинированной выработки утверждены региональными регулирующими органами методом экономически обоснованных расходов (затрат) в рамках предельных уровней тарифов на тепловую энергию, производимую в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии;
- тарифы на реализацию тепловой энергии конечным потребителям утверждены РРО методом экономически обоснованных расходов (затрат) в рамках максимального уровня тарифов на тепловую энергию, поставляемую теплоснабжающими организациями потребителям.

По итогам 2014 года зафиксирован умеренный рост тарифов на основные услуги, оказываемые энергокомпаниями Холдинга «РАО Энергетические системы Востока в рамках предельных уровней, утвержденных ФСТ России.

ПРОГНОЗ ЦЕН И ПОТРЕБЛЕНИЯ НА 2015 ГОД

В 2014 году Правительство России продолжило обеспечивать умеренный рост цен и тарифов на товары и услуги естественных монополий. В частности, тарифы на передачу электроэнергии и на газ для промышленных потребителей в 2015 году планируется повышать в соответствии с прогнозной, а не фактической инфляцией за 2014 год. Согласно утвержденному прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2015 год и плановый период 2016–2017 годы:

- цены на электроэнергию для всех категорий потребителей, исключая население, в среднем вырастут в 2015 году на 8,7–8,9%, в 2016–2017 годах – на 8,6–9,6% ежегодно;
- индексация регулируемых тарифов на электроэнергию для населения в 2015–2017 годах будет производиться в июле. Так, с 1 июля указанных годов они будут расти на 5,5–8,5% ежегодно;
- индексация регулируемых тарифов сетевых организаций также будет производиться в июле: с 1 июля 2015 года индексация составит 7,5%, с 1 июля 2015–2016 годов – на 4,5–5,5% ежегодно;
- регулируемые тарифы на природный газ для потребителей, исключая население: 1 июля 2015 года индексация составит 7,5%, с 1 июля 2016–2017 годов – на 3,6–5,5% ежегодно.

Согласно утвержденному Министерством экономического развития России прогнозу социально-экономического развития страны, производство электроэнергии (мощности) в 2015 году, несмотря на развитие экономических проблем, останется на уровне 2014 года и составит 1 трлн 57,8 млн кВт*ч. При этом производство на гидроэлектростанциях России вырастет на 5,1%, а их доля в общем балансе выработки электроэнергии увеличится до 17,4%.

ОБЩАЯ УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ И ВЫРАБОТКА ГЕНЕРАЦИИ В РОССИИ И МИРЕ

По установленным мощностям и объемам производства российская энергетика занимает соответственно третье и пятое места в мире.

Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 1 января 2015 года составила 232 451,81 МВт.

Рост установленной мощности электростанций ЕЭС России – 5 981,63 МВт.

Выведено из эксплуатации – 1 762 МВт.

Потребление и выработка энергии в ЕЭС России

Рост потребления электроэнергии в ЕЭС России – 0,4% (до 1 013,86 млрд кВт*ч).

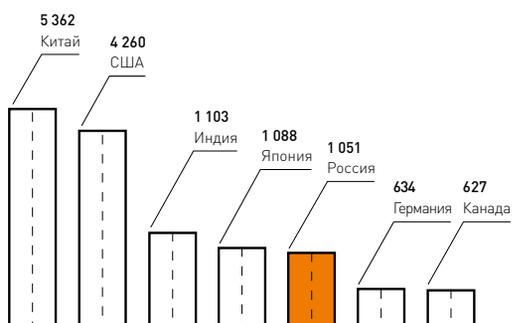
Рост выработки электроэнергии электростанциями ЕЭС России – 0,1% (до 1 024,94 млрд кВт*ч).

МОЩНОСТЬ, ГВт

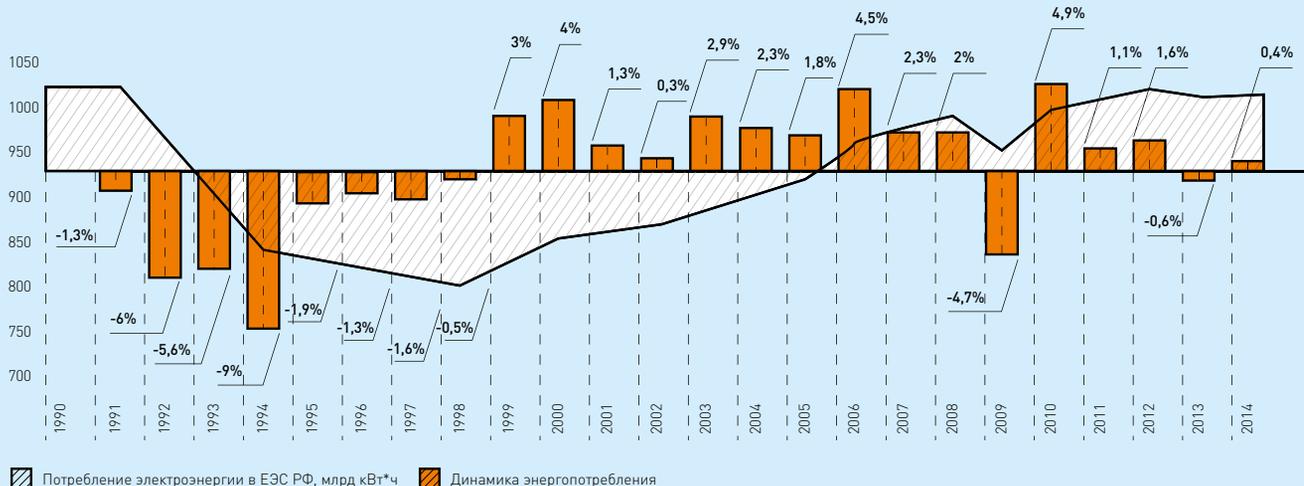


Источник: BP Statistical Review of World Energy 2014, EIA, IEA, Росстат.

ПРОИЗВОДСТВО, МЛРД кВт*ч



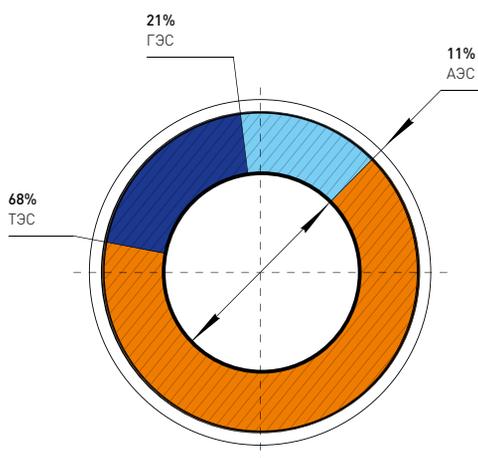
ДИНАМИКА ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ, 1990–2014 ГОДЫ



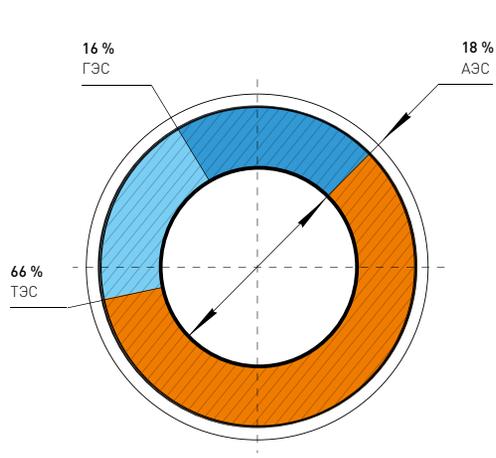
▨ Потребление электроэнергии в ЕЭС РФ, млрд кВт*ч ▨ Динамика энергопотребления

Источник: СО ЕЭС.

СТРУКТУРА УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ ЕЭС РОССИИ, НА 1 ЯНВАРЯ 2015 ГОДА, %



СТРУКТУРА ВЫРАБОТКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ТИПАМ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ ЕЭС РОССИИ, 2014 ГОД, %



ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ключевыми событиями, оказавшими влияние на результаты операционной деятельности Группы «РусГидро» в 2014 году стали:

- приток воды в водохранилища Волжско-Камского каскада ГЭС и в Саяно-Шушенское водохранилище был ниже средне-многолетних значений;
- прочие гидроэлектростанции работали в условиях средней водности;
- во второй половине 2014 года состоялся запуск трех последних гидроагрегатов на Богучанской ГЭС, что привело к снижению спроса на электроэнергию, вырабатываемую филиалами ОАО «РусГидро»;

- завершена модернизация Саяно-Шушенской ГЭС, в ноябре состоялся торжественный запуск последнего, десятого, гидроагрегата;
- также в течение 2014 года в рамках реализации Стратегии развития Группы и Программы комплексной модернизации был осуществлен ввод нового оборудования на Волжской, Жигулевской, Камской, Рыбинской, Чебоксарской, Новосибирской, Воткинской и на каскаде Кубанских ГЭС;
- увеличение выработки электроэнергии ТЭС Дальнего Востока в результате снижения выработки ГЭС в ОЭС Востока и роста потребления электроэнергии в регионе;
- потребление электроэнергии в России незначительно выросло, при этом наблюдался рост практически по всем основным категориям тарифов на продажу электроэнергии и мощности.



Производственные активы Группы «РусГидро»

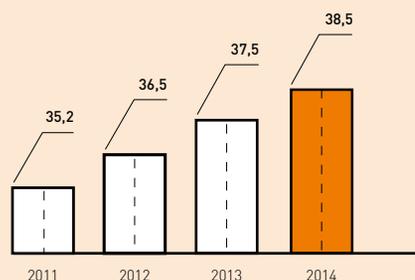
ОЭС – ЕЭС России	Регионы деятельности	Название объекта ОАО «РусГидро»	Сектор	Установленная мощность, МВт	Располагаемая мощность, МВт	Изменение 2014/2013	Выработка э/энергии, ГВт*ч	Изменение 2014/2013
Восток, неценовая зона	Амурская область	Бурейская ГЭС	ОРЭМ	2 010	1 988,9	-0,1%	6 114	-7,2%
		Зейская ГЭС	ОРЭМ	1 330	1 330	-	6 428	-6,3%
Изолированные районы	Магаданская область	Колымская ГЭС	РРЭ	900	878,3	-1,1%	1 558	-19,0%
		Усть-Среднеканская ГЭС	РРЭ	168	96,7	+101%	373	+208%
	Камчатский край	Геотерм	РРЭ	62	52	-1,7%	406	+3,3%
Сибирь	Новосибирская область	Новосибирская ГЭС	ОРЭМ	460	454,5	+2,9%	2 118	-11,8%
	Республика Хакасия	Саяно-Шушенский ГЭК	ОРЭМ	6 721	4 794,2	-25,8%	20 375	-18,1%
Урал	Пермский край	Камская ГЭС	ОРЭМ	543	517,1	+1,0%	1 998	+0,7%
		Воткинская ГЭС	ОРЭМ	1 020	1 007,5	+1,1%	2 793	+10,5%
Центр	Ярославская область	Каскад Верхневолжских ГЭС	ОРЭМ / РРЭ	476,6	437,6	+1,5%	863	-47,5%
	Московская область	Загорская ГАЭС	ОРЭМ	1 200	1 200	-	1 860	+24,8%
Средняя Волга	Нижегородская область	Нижегородская ГЭС	ОРЭМ	520	514,6	+6,8%	1 281	-31,5%
	Чувашская Республика	Чебоксарская ГЭС	ОРЭМ	1 370	639,3	+12,7%	1 890	-17,5%
	Самарская область	Жигулевская ГЭС	ОРЭМ	2 383	2 300,3	+3,1%	10 484	-10,4%
	Саратовская область	Саратовская ГЭС	ОРЭМ	1 378	1 354,4	+2,5%	5 600	-6,7%
Юг	Волгоградская область	Волжская ГЭС	ОРЭМ	2 639,5	2 616,5	+1,7%	11 566	-9,9%
	Ставропольский край	Каскад Кубанских ГЭС	ОРЭМ	476,5	424,3	+0,2%	1 384	-6,8%
	Карачаево-Черкесская Республика	Карачаево-Черкесский филиал	ОРЭМ / РРЭ	160,6	0,6	-99,2%	2	-99,6%
	Кабардино-Балкарская Республика	Кабардино-Балкарский филиал	ОРЭМ / РРЭ	157,5	107	+1,2%	565	-1,8%
	Республика Северная Осетия-Алания	Северо-Осетинский филиал	ОРЭМ / РРЭ	94,5	59	-3,1%	293	-17,9%
	Республика Дагестан	Дагестанский филиал	ОРЭМ / РРЭ	1 785,5	1 730,4	+0,5%	4 014	-22,9%
		Итого по ГЭС, ГАЭС России		25 856	22 503	-5,9%	81 963	-12,4%
Восток, изолированные районы	Приморский край, Хабаровский край, Сахалинская область, Еврейский АО, Амурская область, Магаданская область, Республика Якутия, Камчатский край, Чукотский АО	РАО «Энергетические системы Востока»*	РРЭ	9 020	8 702	+0,1%	31 237	+3,8%
---	Республика Армения	Севано-Разданский каскад ГЭС	---	561,4	552,4	-	475	+1,5%
		Итого по Группе «РусГидро»		35 437	31 758	-4,2%	113 675	-8,4%
Сибирь	Красноярский край	Богучанская ГЭС	ОРЭМ	2 997	1 951,4	+32,7%	8 362	+70,7%

* С учетом Паужетской ГеоЭС и Камчатского ГЭК.

Общая установленная мощность электрогенерирующих мощностей в рамках Группы «РусГидро» по итогам 2014 года осталась на уровне предыдущего года. Эффект снижения мощности электростанций ОАО «РАО Энергетические системы Востока» был нивелирован ростом мощности гидроагрегатов на 56,5 МВт за счет перемаркировки оборудования на ГЭС Волжско-Камского каска-

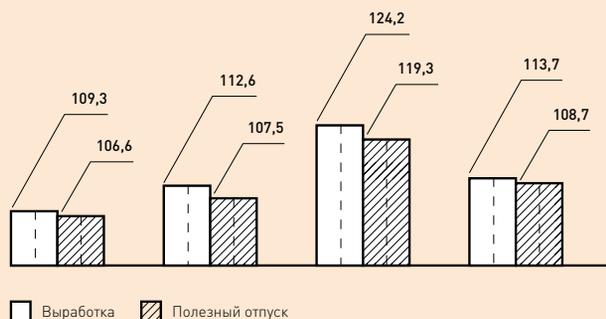
да. С учетом Богучанской ГЭС установленная мощность станций Группы «РусГидро» увеличилась на 3% в годовом выражении до 38 458 МВт. При этом совокупная располагаемая мощность за 2014 год снизилась на 3%, прежде всего из-за системных ограничений на Саяно-Шушенской ГЭС, появившихся после завершения ремонтно-восстановительных работ станции.

ДИНАМИКА УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ ГРУППЫ «РУСГИДРО»*, ГВт



*С учетом Богучанской ГЭС.

ДИНАМИКА ВЫРАБОТКИ И ПОЛЕЗНОГО ОТПУСКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ГРУППЫ «РУСГИДРО», МЛН МВт*Ч



В 2014 году Группа «РусГидро» вышла на первое место в России по показателю установленной мощности электростанций. Группа стабильно наращивает потенциал производства, за 10 лет независимой деятельности мощность увеличилась более чем в полтора раза, и реализуемая инвестпрограмма дает полное право рассчитывать на дальнейший рост показателя.

водство на электростанциях ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и на Севано-Разданском каскаде ГЭС в Армении.

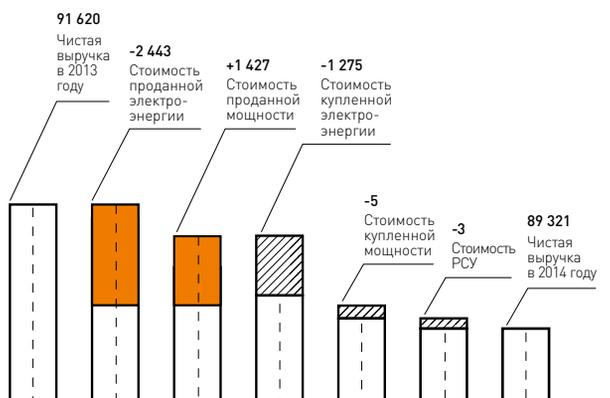
Выработка электроэнергии в рамках Группы «РусГидро» по итогам отчетного года сократилась на 8,4% в годовом выражении, составив 113 675 млн кВт*ч. Основными причинами сокращения стала низкая водность на ключевых в деятельности Группы объектах – Волжско-Камского каскада ГЭС и Саяно-Шушенской ГЭС. Полезный отпуск электроэнергии РусГидро уменьшился на 8,8% до 108 745 млн кВт*ч.

ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

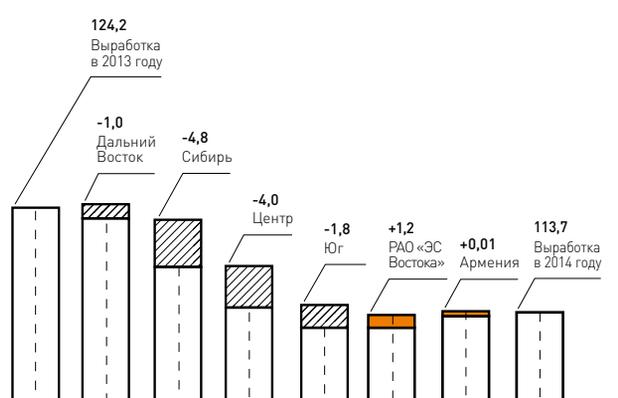
За 2014 год чистая выручка от продажи электроэнергии и мощности филиалами ОАО «РусГидро», учитывающая затраты на покупку электроэнергии и мощности, снизилась на 2,5% в годовом выражении, составив 89 321 млн рублей. Данное сокращение было вызвано общим снижением выработки электроэнергии гидроэлектростанциями в составе филиалов ОАО «РусГидро» на 12,7% при росте тарифов как на продажу, так и на приобретение электроэнергии и мощности в первой ценовой зоне за счет индексации цен, во второй – за счет снятия ограничения на переток между зонами (для электроэнергии) и либерализации рынка мощности для ГЭС.

По итогам 2014 года произошло сокращение выработки электроэнергии на мощностях Группы «РусГидро» во всех ценовых зонах, что объясняется вышеназванными причинами. Увеличилось произ-

ИЗМЕНЕНИЕ ЧИСТОЙ ВЫРУЧКИ ОАО «РУСГИДРО», МЛН РУБЛЕЙ



ИЗМЕНЕНИЕ ВЫРАБОТКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ГРУППЫ «РУСГИДРО» В 2014 ГОДУ, МЛН МВт*Ч



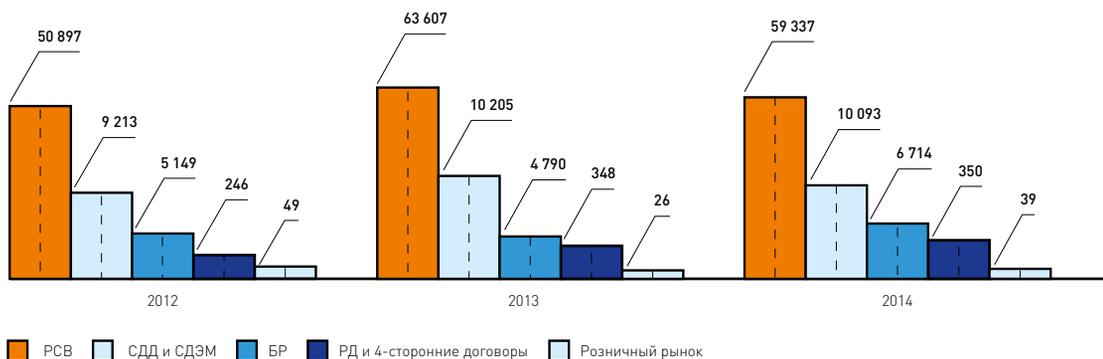
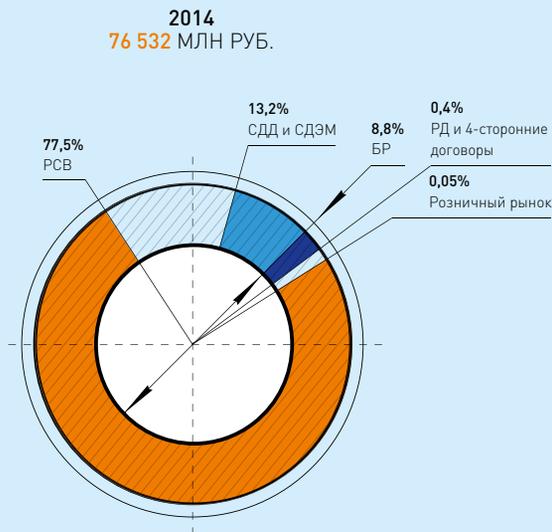
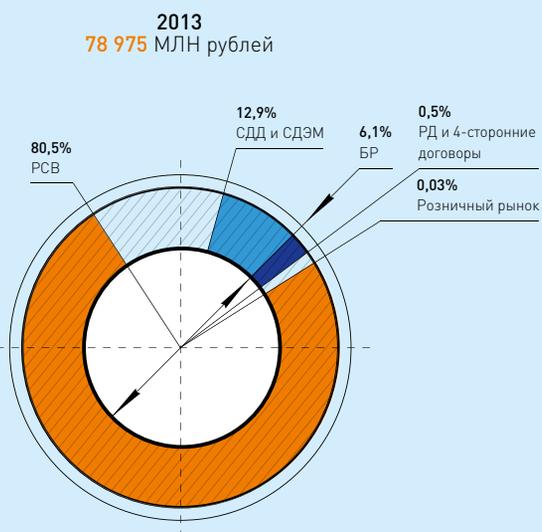


Продажа электроэнергии

В структуре выручки филиалов ОАО «РусГидро» от продажи электроэнергии доминирующее положение занимает выручка на рынке на сутки вперед. При этом за 2014 год ее доля снизилась

с 80,5 до 77,5% на фоне прироста объемов электроэнергии, реализованных на балансирующем рынке, на 40% и сохранения устойчивых объемов реализации по свободным двусторонним договорам.

СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ПРОДАЖИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ОАО «РУСГИДРО», МЛН РУБЛЕЙ

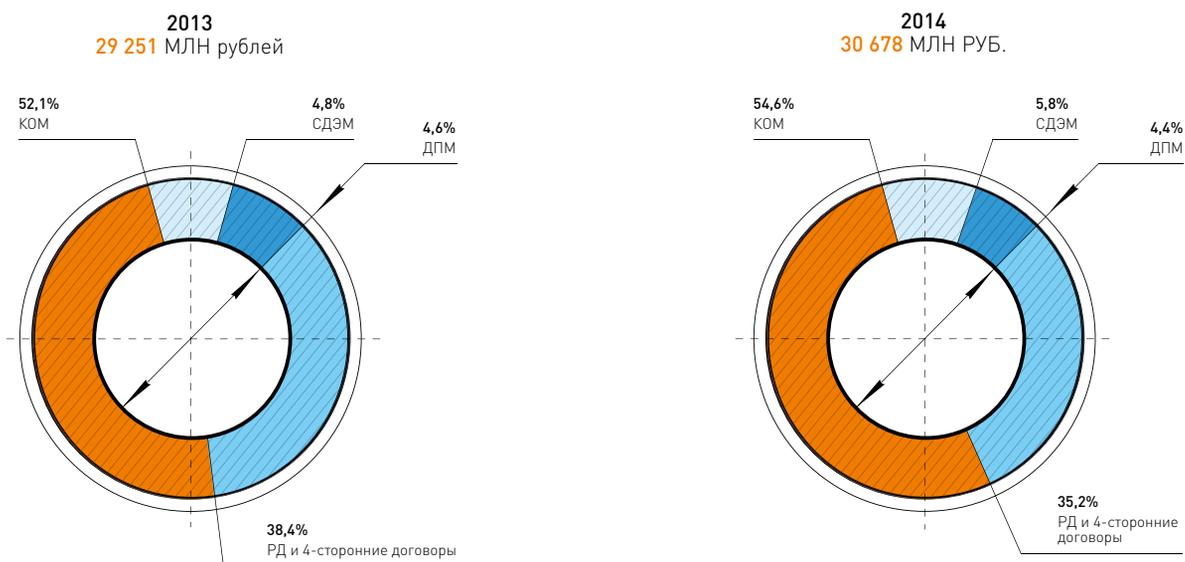


Продажа мощности

Большую часть выручки филиалов ОАО «РусГидро» от продажи мощности формируют договоры, заключаемые в рамках КОМ. По итогам 2014 года доля таких договоров выросла до 54,6% при

увеличении соответствующей выручки на 10%. Также рост зафиксирован по свободным двусторонним договорам и договорам о предоставлении мощности, выручка по ним выросла в 2014 году на 25,5% и 0,9% соответственно.

СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ПРОДАЖИ МОЩНОСТИ, ОАО «РУСГИДРО», МЛН РУБЛЕЙ



ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Гидроэнергетика, основной сегмент деятельности Компании, представляет собой один из наиболее энергоэффективных секторов электроэнергетики. Помимо этого, Компания активно участвует в развитии генерации электроэнергии на базе других возобновляемых источников – морских приливов, геотермальной энергии и ветра, которые являются экологически безопасными и обладают высокой степенью энергоэффективности. На объектах ОАО «РусГидро» существуют возможности для дополнительного повышения энергоэффективности за счет модернизации основного оборудования и внедрения инновационных энергосберегающих технологий, оптимизации использования водных ресурсов, а также снижения энергопотребления на собственные нужды.

Компания уделяет особое внимание экологическим аспектам дея-

тельности и энергоэффективности, в целях развития которой принята Программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РусГидро» на 2010–2015 годы.

Величина собственного энергопотребления гидроэлектростанциями в значительной степени зависит от водности и режимов генерации, задаваемых системным оператором. В связи с этим при разработке Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности и Программы инновационного развития ОАО «РусГидро» целевым был выбран показатель «обеспечение возможности прироста выработки электроэнергии». За период с 2011 по 2020 годы запланирован прирост выработки до 3,3 млрд кВт*ч.

Компания установила 6 ключевых задач в направлении повышения энергоэффективности, активная реализация которых продолжилась в 2014 году.

Задачи энергоэффективности

Развитие гидроэнергетики и других возобновляемых источников энергии, сокращающих использование органического топлива и выбросы в атмосферу

Развитие возобновляемых источников энергии является приоритетом деятельности Группы, по итогам 2014 года установленная мощность таких электростанций увеличилась на 3,7%, достигнув 29,4 ГВт.

Сооружение энергоэффективных генерирующих объектов

Богучанская ГЭС, ввод всех девяти гидроагрегатов которой завершился в 2014 году, удовлетворяет самым жестким мировым требованиям в области энергоэффективности. На собственные нужды за 2014 год станция направила менее 0,7% от выработки. Саяно-Шушенская ГЭС после завершения реконструкции направила на собственные нужды 0,5% от выработки, что в несколько раз меньше среднерыночных значений.

Повышение энергетической эффективности действующих объектов генерации

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МЕРОПРИЯТИЙ ГРУППЫ «РУСГИДРО» В ОБЛАСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ



Компания проводит комплекс мероприятий на действующих станциях, целью которых является повышение энергоэффективности. В 2009 году ОАО «РусГидро» начало проводить энергоаудит объектов генерации, по результатам которого составляется план работ, направленных на повышение энергетической эффективности. В 2014 году Компания осуществила работы по замене турбин и гидроагрегатов на Волжской, Жигулевской, Камской, Саратовской и Саяно-Шушенской ГЭС общей стоимостью в 7,3 млрд рублей.

За 2014 год реализация Программы повышения энергоэффективности способствовала росту установленной мощности генерирующих объектов на 46,5 МВт, увеличению выработки электроэнергии на 155 млн кВт*ч, что эквивалентно экономии топлива в размере 53,4 тысяч тонн у. т., снижению выбросов в атмосферу 100,3 тысяч тонн в пересчете на CO₂. Помимо этого, Компания проводит регулярные мероприятия, снижающие объемы выброса вредных веществ в воздух. В отчетном году их объем составил 908 тонн.

Оптимизация использования водных ресурсов

Важной задачей Компании является бережное отношение к водным ресурсам и их эффективное использование в процессе операционной деятельности. Для этого Компания реализует ряд программ, в числе которых:

- развитие сети гидрометеонаблюдения. В 2014 году завершились соответствующие программы в Дагестанском филиале, на Саяно-Шушенской ГЭС и ГЭС Волжско-Камского каскада, смонтированы и реконструированы 29 гидропостов, установлены 20 снегомерных вертолетных площадок;
- внедрение системы среднесрочного планирования на ГЭС. В 2014 году в этой области прошли работы на ГЭС Дальнего Востока, Сибири и Волжско-Камского каскада; разработаны и внедрены в эксплуатацию модули среднесрочного планирования более чем на 10 станциях;
- внедрение и контроль эффективности внутростанционных режимов; в 2014 году прирост выработки от контроля режима оптимального выбора оборудования составил 90,9 млн кВт*ч относительно 2013 года.

По итогам 2014 года общая величина водопотребления в целом по Группе «РусГидро» снизилась на 1,5% до 63,4 млн куб. м.

Снижение энергопотребления на собственные нужды во всех видах деятельности

Экономия энергопотребления мощностями является необходимой задачей для продолжения успешной деятельности Компании. В 2014 году величина совокупного потребления электроэнергии на собственные нужды филиалами ОАО «РусГидро» составила 1 192,2 млн кВт*ч – 1,5% от их годовой выработки. Вследствие проведения мер по повышению энергоэффективности Группы по сравнению с 2013 годом собственное потребление электроэнергии филиалами ОАО «РусГидро» сократилось на 4%.

Информация об объеме использованных ОАО «РусГидро» в 2014 году энергетических ресурсов

Группа точек поставки	Покупка электро-энергии на оптовом рынке, млрд кВт*ч	Стоимость покупки электро-энергии на оптовом рынке, млрд рублей	Объем потребления энергоресурсов, млрд кВт*ч
Группа точек поставки собственных нужд ГЭС/ГАЭС	0,88	1,01	0,81
Группа точек потребления ГАЭС (насосный режим)	2,99	2,76	2,60
Итого	3,88	3,77	3,41

Стимулирование потребителей электроэнергии к повышению энергоэффективности

ОАО «РусГидро» оказывает услуги по проведению энергетических обследований и выдаче энергетических паспортов, которые предоставляются как организациям Группы, так и сторонним предприятиям и внешним потребителям.

При работе с потребителями энергосбытовые компании проводят консультации:

- по организационным, нормативным, техническим и финансово-экономическим вопросам энергосбережения в промышленности, жилищно-коммунальном хозяйстве, бюджетной сфере;
- по вопросам проведения энергоаудита на предприятиях и в организациях с целью определения резервов экономии топливно-энергетических ресурсов и составления энергетических паспортов;
- по вопросам энергосервиса, включая правовые аспекты и виды энергосервисных контрактов;
- по вопросам оказания помощи в работе с информационными базами данных по энергосберегающей технике и технологиям.

В 2014 году Компания продолжила развивать региональные центры энергосбережения и энергоэффективности, созданные энергосбытовыми дочерними обществами в различных регионах России.

По итогам 2014 года ОАО «РусГидро» израсходовало свыше 14,68 млрд рублей на проведение работ и мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности в филиалах. Крупнейшими проектами стали: завершение восстановления Саяно-Шушенской ГЭС с запуском трех гидроагрегатов, модернизация Жигулевской, Саратовской и Чебоксарской ГЭС.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Одним из приоритетов работы ОАО «РусГидро» является развитие международной деятельности, конечными целями которого являются: расширение географии присутствия Группы за счет реализации проектов за рубежом, а также привлечение лучших иностранных инвестиций и технологий в перспективные проекты в сфере гидроэнергетики и других возобновляемых источников энергии на территории России. «РусГидро» стремится к тому, чтобы сотрудничество с иностранными партнерами было долгосрочным и взаимовыгодным, а также соответствовало геостратегическим интересам Российской Федерации.

Инвестиции

С 2011 года в собственности Группы «РусГидро» находится ЗАО «Международная энергетическая корпорация», владеющая семью гидроэлектростанциями Севано-Разданского каскада в Армении установленной мощностью 561,4 МВт. ЗАО «МЭК» явля-

ется одним из крупнейших игроков на рынке электроэнергетики Армении. В рамках принятой Программы модернизации и реконструкции каскада до 2017 года ведется его восстановление и техническое перевооружение, что уже отразилось на операционных показателях – по итогам 2014 года выработка электроэнергии на Севано-Разданском каскаде выросла на 1,5% до 475 ГВт*ч.

С 2013 года Компания осуществляет реализацию российско-киргизского межправительственного соглашения по строительству и эксплуатации Верхне-Нарынского каскада ГЭС, одного из крупнейших инфраструктурных проектов в Средней Азии. Данный каскад будет состоять из четырех последовательных ступеней установленной мощностью 237,7 МВт при среднегодовой выработке электроэнергии около 1 000 ГВт*ч. В 2014 году на площадке строительства каскада Верхне-Нарынский ГЭС завершены работы по сооружению объектов подготовительного периода строительства каскада, начато выполнение необходимых проектно-изыскательских работ по проекту.

Также в 2014 году продолжилась реализация совместных проектов Компании с иностранными энергомашиностроительными компаниями по локализации производства на территории России инновационного гидроэнергетического оборудования, которое планируется использовать при модернизации действующих объектов.

Международное партнерство

В отчетном году Компания заключила ряд соглашений с крупнейшими иностранными энергетическими корпорациями о сотрудничестве и реализации совместных проектов. Знаковыми стали договоры с китайскими компаниями Power Construction of China (PowerChina) и China Three Gorges Corporation, а также с кубинской Union Electrica, заключенные в ходе официальных визитов

Президента России В.В. Путина в Китай и на Кубу. Данные соглашения предусматривают реализацию долгосрочных совместных проектов, в том числе по строительству новых генерирующих мощностей с использованием передовых технологий и будут способствовать как привлечению в страну масштабного потока инвестиций, демонстрируя стратегическую значимость ОАО «РусГидро», так и расширению присутствия ОАО «РусГидро» за рубежом.

Межкорпоративные документы, подписанные ОАО «РусГидро» с зарубежными компаниями-партнерами в 2014 году

Информация о соглашении	Направления сотрудничества	Преимущества сотрудничества
Соглашение о стратегическом сотрудничестве между ОАО «РусГидро» и китайской PowerChina (20.05.2014)	Предусматривает сотрудничество в области инвестирования, проектирования, строительства, эксплуатации и технологического развития гидроэнергетических объектов, включая развитие малой гидроэнергетики, на территории России и третьих стран	<ul style="list-style-type: none"> • развитие распределенной генерации на территории России • привлечение инвестиций и технологий
Меморандум о взаимопонимании между ОАО «РусГидро» и государственной энергетической компанией Республики Куба Union Electrica (11.07.2014)	Развитие сотрудничества в области модернизации и реконструкции действующих и проектировании и сооружении новых ГЭС на территории Кубы, включая развитие малой гидроэнергетики использования возобновляемых источников энергии	<ul style="list-style-type: none"> • реализация возможностей Группы «РусГидро» на зарубежных рынках, обладающих устойчивым спросом на электроэнергию
Соглашение о стратегическом партнерстве и сотрудничестве между ОАО «РусГидро» и ООО «Сименс», дочерней компанией немецкой Siemens AG (20.10.2014)	Сотрудничество в области реконструкции и модернизации, технического перевооружения действующих и строительства новых объектов гидро- и тепловой генерации на территории России, совместного участия в реализации инвестиционных проектов на базе возобновляемых источников энергии на территории России и третьих стран, а также производства оборудования для генерации на базе возобновляемых источников энергии, локализованное на территории России	<ul style="list-style-type: none"> • привлечение передовых технологий при строительстве новых и модернизации действующих объектов энергетики • локализация энергетического оборудования на территории России
Предварительное Соглашение акционеров между ОАО «РусГидро» и китайской China Three Gorges Corporation (09.11.2014)	Определяет основные условия реализации проекта строительства четырех противопаводковых ГЭС на притоках реки Амур и предусматривает создание совместного предприятия с целью осуществления проектного финансирования, строительства и управления указанными гидроэлектростанциями общей мощностью до 2000 МВт	<ul style="list-style-type: none"> • привлечение инвестиций для строительства объектов противопаводковых ГЭС • расширение экспортных поставок электроэнергии в страны АТР
Соглашение о сотрудничестве в области строительства гидроаккумулирующих электростанций между ОАО «РусГидро» и консорциумом китайских компаний PowerChina и Zhifu Holding Group (09.11.2014)	Развитие сотрудничества по проектам строительства гидроаккумулирующих электростанций на территории России и третьих стран, которое будет предусматривать финансирование и инвестиции в проекты (в том числе с привлечением китайских финансовых институтов), строительство объектов под ключ, долгосрочный обмен информацией научно-технического характера и техническую поддержку, поставку оборудования и дальнейшую эксплуатацию объектов	<ul style="list-style-type: none"> • привлечение инвестиций на строительство ГАЭС на территории Российской Федерации и третьих стран • обмен информацией научно-технического характера

ОАО «РусГидро» регулярно принимает участие в работе межправительственных комиссий по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству между Российской Федерацией и зарубежными странами и действующих в их рамках рабочих групп по энергетике. Компания также участвует в международных форумах, проводимых по линии РСПП и ТПП РФ.

Представители ОАО «РусГидро» продолжают работу в комитетах и рабочих группах ряда некоммерческих партнерств и международных организаций, членом которых является Компания, включая:

- Глобальное энергетическое партнерство (GSEP);
- Всемирный экономический форум (WEF);
- Международная ассоциация гидроэнергетики (IHA);
- Международная комиссия по большим плотинам (ICOLD).

С некоторыми профессиональными отраслевыми международными организациями сотрудничество осуществляется без оформления членства. Работа ведется через совместные научные исследования, участие в экспертных рабочих группах, профессиональных семинарах и конференциях. К таким организациям относятся:

- Канадская технологическая ассоциация (CEATI);
- Международный совет по большим электрическим системам высокого напряжения (CIGRE);
- Международная сеть бассейновых организаций (RIOB).

ОАО «РусГидро» развивает сотрудничество в рамках работы правительственных международных организаций и интеграционных объединений. В их числе:

- Электроэнергетический совет СНГ (ЭЭС СНГ);
- Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК);

- Международное энергетическое агентство (IEA)
- Организация Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (APEC);
- Организация энергетического сотрудничества стран Балтийского региона (BASREC).

Взаимодействие с авторитетными международными организациями, объединениями и партнерствами является важным элементом успешной деятельности Компании, позволяя получать передовой опыт, участвовать в интернациональных проектах, а также отстаивать и поддерживать интересы Российской Федерации на мировой арене.

Год России в GSEP

В период с июня 2013 года по июнь 2014 года Компания осуществляла председательские функции в крупнейшем отраслевом партнерстве GSEP (Глобальное энергетическое партнерство). Заявленная Компанией тема года «Инновации как быстрый путь к устойчивому развитию мира» (Innovations – a fast track to a sustainable world) предопределила вектор дискуссий в рамках Партнерства, поскольку решение проблем устойчивого развития невозможно без инновационного прорыва.

В рамках председательства ОАО «РусГидро» успешно провело в марте 2014 года в Иркутске заседания проектного, политического и управляющего комитетов Партнерства, а в мае 2014 года в Москве – саммит GSEP с участием глав и представителей крупнейших мировых энергетических компаний – членов Партнерства. Одним из ключевых итогов саммита стало принятие решения о перспективах развития и создании энергетических систем нового поколения (адаптивных энергосистем). Кроме того, в рамках проекта «Аргентина – Патагония», осуществляемого GSEP при участии Компании, в 2014 году завершено строительство и введение в эксплуатацию гибридных ветродизельных электростанций и условной микрогидроэлектростанции в Аргентине.

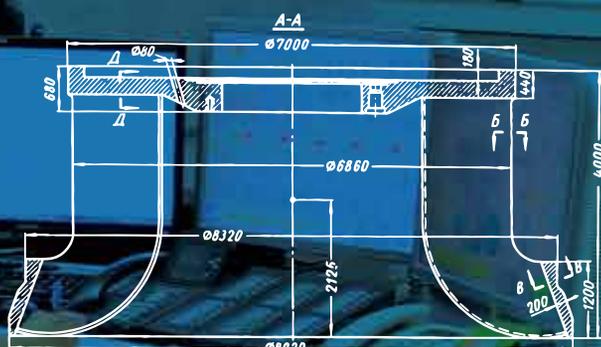
Диалог с инвестором

Вопрос: Какие планы у Компании по выходу на международные рынки?

Ответ: Наша стратегия предусматривает активное участие в проектах в сфере гидроэнергетики и ВИЭ за рубежом, а также развитие взаимовыгодного сотрудничества в области энергообменов с сопредельными странами, прежде всего странами Северо-Восточной Азии. При этом в настоящее время мы не предполагаем инвестирование значительных собственных средств в зарубежные проекты, а заинтересованы в предоставлении услуг, основанных на нашей компетенции. Примерами успешной реализации такого подхода к работе на зарубежных рынках являются наше участие в управлении и модернизации двух ГЭС в Нигерии и мандат на проектные работы в рамках соглашения о строительстве крупнейшей ГЭС в Индии.

5.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ



Центральный пульт управления
Богучанской ГЭС







РОСТ ПРОЗРАЧНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ

Самый высокий уровень рейтинга корпоративного управления – 8.

1-е место в рейтинге корпоративной прозрачности среди российских энергокомпаний.

Оптимизация организационной структуры Компании.

Проведение независимой оценки деятельности Совета директоров и комитетов.

Принятие новых КПЭ на 2015–2019 годы.

ЗАЯВЛЕНИЕ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОАО «РусГидро» – один из крупнейших российских энергетических холдингов с преобладающей долей государственного участия в акционерном капитале с общим количеством акционеров более 360 тысяч лиц. Наша практика корпоративного управления базируется на следовании требованиям российского законодательства, требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на Московской и Лондонской фондовых биржах, а также соблюдении баланса интересов государства и всех заинтересованных лиц.

Высшим органом управления является Общее собрание акционеров, обеспечивающее реализацию права акционеров на управление Компанией. Совет директоров отвечает за разработку стратегии и контролирует деятельность исполнительных органов, обеспечивая соблюдение прав и законных интересов акционеров Компании. Для выработки более эффективных решений Советом директоров в Компании функционируют пять комитетов. Два из них – комитет по аудиту и комитет по кадрам и вознаграждениям – состоят только из независимых директоров. Правление отвечает за достижение целей, реализацию стратегии развития и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании. Работу Правления организует Председатель Правления – Генеральный директор, который является единоличным исполнительным органом Компании.

В начале прошлого года Банк России рекомендовал к применению акционерными обществами новый Кодекс корпоративного управления. Совет директоров ОАО «РусГидро» поставил задачу по проведению сравнительного анализа действующих принципов корпоративного управления в Компании и рекомендаций нового российского Кодекса. По итогам анализа был подготовлен план мероприятий (дорожная карта) по внедрению новой редакции Кодекса корпоративного управления ОАО «РусГидро», который будет утвержден Советом директоров в 2015 году.

Отчет о соблюдении ОАО «РусГидро» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России, и Отчет о соответствии требованиям Кодекса корпоративного управления Великобритании приведен в Приложении к Годовому отчету. Для оценки соблюдения Компанией принципов корпоративного управления использовалась методология сравнения принятой в ОАО «РусГидро» практики корпоративного управления с учетом подтверждающих внутренних документов с каждым пунктом, указанным в Кодексе.

М.И. Полубоярин,

Председатель Совета директоров

ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОАО «РУСГИДРО»

СУЩЕСТВУЮТ РАСШИРЕННЫЕ ПОЛНОМОЧИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО СУЩЕСТВЕННЫМ СДЕЛКАМ	ОПРЕДЕЛЕНА МИНИМАЛЬНАЯ ДОЛЯ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ, НАПРАВЛЯЕМАЯ НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ ПО ОБЫКНОВЕННЫМ АКЦИЯМ	ИЗБРАНЫ НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
ФУНКЦИОНИРУЕТ КОМПЛЕКСНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО РУКОВОДСТВА	ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ СОЗДАНЫ АКТИВНО РАБОТАЮЩИЕ КОМИТЕТЫ ПО АУДИТУ, КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ, СТРАТЕГИИ, ИНВЕСТИЦИЯМ, НАДЕЖНОСТИ, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ИННОВАЦИЯМ	ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ КОМИТЕТОВ ПО АУДИТУ, ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ ЯВЛЯЕТСЯ НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР
ФУНКЦИОНИРУЕТ СПЕЦИАЛЬНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕЕ ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ	УТВЕРЖДЕНА НОРМАТИВНО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ БАЗА РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА, СУЩЕСТВУЕТ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ	ОБЕСПЕЧЕН СВОБОДНЫЙ ДОСТУП ВСЕХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ К ФИНАНСОВОЙ И БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ КОМПАНИИ, ПОДГОТОВЛЕННОЙ ПО РСБУ И МСФО
КОМПАНИЯ ВЫПУСКАЕТ ОТЧЕТ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «РУСГИДРО» ПО СТАНДАРТАМ GRI	РЕАЛИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ ДЛЯ РАБОТНИКОВ И ЧЛЕНОВ ИХ СЕМЕЙ, АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ В БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	

Совершенствование практики корпоративного управления в 2014 году

Акционерами утверждены новые редакции Устава Компании и Положения о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров	Введение новых годовых и квартальных КПЭ и новой методики их расчета и оценки с 1 января 2015 года	Внедрение новой организационной структуры Компании для оптимизации уровней управления и численности работников	Проведение независимой оценки деятельности Совета директоров
--	--	--	--

Рейтинг корпоративного управления ОАО «РусГидро» по итогам 2014 года повышен до уровня 8, что является самым высоким показателем среди компаний – участников Национального рейтинга корпоративного управления.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

В 2014 году Совет директоров, комитеты при Совете директоров, Правление, Председатель Правления – Генеральный директор решили приоритетные задачи, касающиеся развития ОАО «РусГидро»: утверждение Программы долгосрочного развития, утверждение КПЭ, оптимизация организационной структуры и совершенствование закупочной деятельности. В целом могу признать и оценить работу органов управления Компании успешной и высокопрофессиональной. Решения Совета директоров были основаны на информативных материалах, подготовленных Правлением, а также рекомендациях комитетов. Компания впервые организовала проведение независимой оценки деятельности Совета директоров и комитетов, благодаря которой мы сможем и далее совершенствовать нашу работу в области корпоративного управления.

М.И. Полубояринов,

Председатель Совета директоров

ОАО «РусГидро» нацелено на следование лучшим практикам корпоративного управления. За это время был принят и усовершенствован ряд внутренних документов Компании, например, политика внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками, положение об инсайдерской информации, внесены изменения в дивидендную политику, проводится работа по повышению публичной прозрачности закупочных процедур. В прошлом году была оптимизирована система управления Компанией. Кроме того, ежегодно Компания выпускает Отчет в области устойчивого развития по стандартам GRI.

В.И. Данилов-Данильян,

Заместитель Председателя Совета директоров, независимый директор

ОАО «РусГидро» ведет активную работу по взаимодействию с участниками фондового рынка, повышению уровня информационной прозрачности и коммуникации стратегических приоритетов и планов Группы. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями российского законодательства, регуляторов российских и зарубежных рынков ценных бумаг, внутренними регламентами Компании, а также правилами бирж, на которых торгуются ценные бумаги Компании.

Корпоративный сайт: www.rushydro.ru,
www.eng.rushydro.ru

Страница в сети Интернет для раскрытия информации:
<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=8580>

Официальное печатное издание: «Российская газета»

Телефонная горячая линия для акционеров:
8-800-555-99-97

Электронная почта: rushydro@roost.ru



На главной странице сайта www.rushydro.ru, www.eng.rushydro.ru Компании можно найти основную информацию о текущей деятельности ОАО «РусГидро». Здесь размещены прямые ссылки на решения Совета директоров, информацию о предстоящих и прошедших собраниях акционеров, финансовую отчетность. На главной странице также раскрываются последние новости Компании, ее филиалов и дочерних обществ (ДЗО).

В 2014 году Компания раскрыла 132 существенных факта о своей деятельности, о решениях органов управления, о сделках с заинтересованностью, а также о событиях, оказывающих существенное влияние на стоимость ценных бумаг. Практически ежедневно Компания публикует пресс-релизы на своем сайте (<http://www.rushydro.ru/press/news/>). IR-новости Компании раскрываются в специальном разделе веб-сайта (http://www.rushydro.ru/investors/IR_news/).

Активное взаимодействие с инвесторами осуществляет отдельное структурное подразделение – Дирекция по IR, которое признано лучшим из компаний сектора электроэнергетики РФ по итогам голосования агентства ThomsonReuters Extel среди участников рынка.

В 2014 году представители Компании принимали участие в крупнейших международных инвестиционных конференциях, в том числе организованных такими компаниями, как Bank of America Merrill Lynch, Morgan Stanley, Goldman Sachs, Deutsche Bank, Sberbank CIB, а в также Инвестиционном форуме ВТБ Капитал «Россия зовет!». В рамках данных конференций были проведены встречи с управляющими иностранными и российскими фондами. Кроме того, в апреле состоялся День инвестора РусГидро при участии руководства Компании во главе с Председателем Правления – Генеральным директором ОАО «РусГидро» Е.В. Додом.

Компания регулярно проводит конференц-звонки для аналитиков, инвесторов и рейтинговых агентств по финансовым результатам. На своем сайте Компания публикует список запланированных на год мероприятий по взаимодействию с инвесторами (IR-календарь) (http://www.rushydro.ru/investors/IR_events/).

Акционеры могут получить ответы на вопросы, связанные с реализацией своих прав, по телефону горячей линии регистратора Компании ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» или направить запрос по электронной почте. Владельцы депозитарных расписок могут обратиться в банк-депозитарий The Bank of New York Mellon или в ОАО «РусГидро» по всем возникающим вопросам.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

27 июня 2014 года в Красноярске было проведено Годовое общее собрание акционеров²². Акционеры утвердили Годовой отчет, Годовую бухгалтерскую отчетность, распределение прибыли по результатам 2013 года и размер дивидендов, установили дату составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, избрали Совет директоров, Ревизионную комиссию, аудитора ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» и приняли решение о выплате вознаграждения Совету директоров по итогам его работы с 28.06.2013 по 27.06.2014 в размере и порядке, определенном Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров²³. Акционеры также утвердили Устав Компании и Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров в новой редакции, одобрили выход ОАО «РусГидро» из Сибирской энергетической ассоциации (СЭА) и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность.

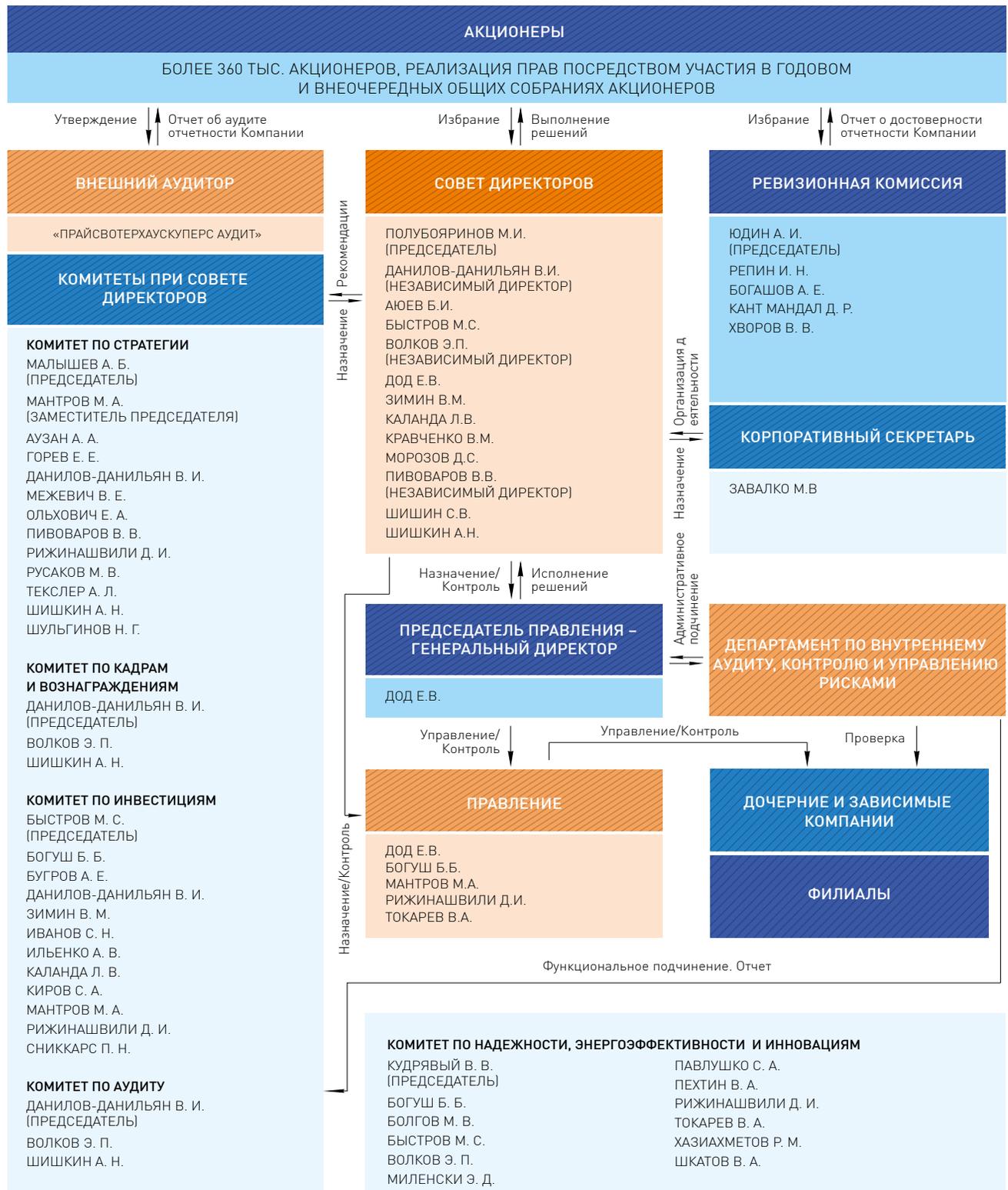
²² Протокол №12 от 27 июня 2014 года.

²³ Подробная информация о вознаграждении находится в разделе «Отчет о вознаграждении органов управления и контроля».

IR-календарь на 2015 год	
21–23 января	Конференция Deutsche Bank (Лондон)
21–24 января	Всемирный экономический форум (Давос)
29 января	Итоги операционной деятельности за 2014.
5 марта	Финансовая отчетность по РСБУ за 2014 год.
25 марта	Финансовая отчетность по МСФО за 2014 год. Конференц-звонок
26–27 марта	Конференция HSBC (Нью-Йорк)
13 апреля	День инвестора (Москва)
14–17 апреля	Форум «Россия» Сбербанк CIB (Москва)
15–18 апреля	Конференция Raiffeisen Bank (Цюрих)
23 апреля	Операционные результаты за I квартал 2015 года
29 апреля	Отчетность по РСБУ за I квартал 2015 года
28–30 апреля	Конференция JPMorgan CEEMEA Conference (Лондон)
20–21 мая	Конференция Morgan Stanley GEMs (Лондон)
9–10 июня	Конференция BofA Merrill Lynch Utilities & Renewables (Лондон)
Июнь*	Конференция «Ренессанс Капитал» (Москва)
Конец июня*	Годовое общее собрание акционеров
Начало июля*	Дата закрытия реестра акционеров для получения дивидендов
8–9 июля	Конференция Morgan Stanley GEMs (Нью-Йорк)
30 июня	Отчетность по МСФО за I квартал 2015 года. Конференц-звонок
23 июля	Операционные результаты за II квартал 2015 года
30 июля	Отчетность по РСБУ за 1-е полугодие 2015 года
28 августа	Отчетность по МСФО за 1-е полугодие 2015 год. Конференц-звонок
Начало сентября*	Конференция Russia & CIS Сбербанк CIB (Лондон)
10 сентября	Конференция HSBC (Лондон)
17 сентября	Конференция Morgan Stanley Power & Utility Summit (Лондон)
30 сентября – 2 октября	Форум ВТБ Капитал «Россия зовет!» (Москва)
22 октября	Операционные результаты за 9 месяцев 2015 года
29 октября	Финансовая отчетность по РСБУ за 9 месяцев 2015 года
Ноябрь*	Конференция Bank of America Merrill Lynch Россия и СНГ (Лондон)
9–10 ноября	Конференция Goldman Sachs CEEMEA Conference (Лондон)
15 декабря	Отчетность по МСФО за 9 месяцев 2015 года. Конференц-звонок

* Даты проведения мероприятия уточняются.

МОДЕЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО «РУСГИДРО»





СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров действует на основании Положения о порядке созыва и проведения Совета директоров ОАО «РусГидро». Согласно Уставу, в Совет директоров входит 13 человек. Действующий состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров 27 июня 2014 года, в состав которого вошли три независимых директора (Данилов-Данильян В.И., Волков Э.П., Пивоваров В.В.) и один исполнительный директор (Дод Е.В.).

Директоры, избранные в состав Совета, обладают богатым профессиональным опытом в сферах энергетики, экономики, корпоративного управления. Многие из них имеют ученые степени, а также являются выпускниками международных бизнес-школ.

Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту В.И. Данилов-Данильян вошел в список «50 лучших независимых директоров» по итогам IV Национальной премии «Директор года 2014».

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2014 ГОДУ

Изменения, произошедшие в составе Совета директоров в прошлом году, связаны с соблюдением требования об обязательном избрании Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров (27 июня 2014 года). В 2014 году в состав Совета вошли 4 новых директора: Волков Э.П., Каланда Л.В., Кравченко В.М., Шишкин А.Н. По предложению мажоритарного акционера Компании – Российской Федерации были избраны 9 директоров: Полубояринов М.И., Данилов-Данильян В.И., Аюев Б.И., Быстров М.С., Дод Е.В., Зимин В.М., Кравченко В.М., Морозов Д.С., Пивоваров В.В.

ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2014 ГОДУ

Совет директоров проводит заседания на регулярной основе в соответствии с утвержденным Планом работы, в котором определены вопросы для рассмотрения, ответственные за подготовку материалов по вопросам, график и форма проведения заседаний. В 2014 году было проведено 17 заседаний (в 2013 году – 22 заседания), из них 3 в очной форме.

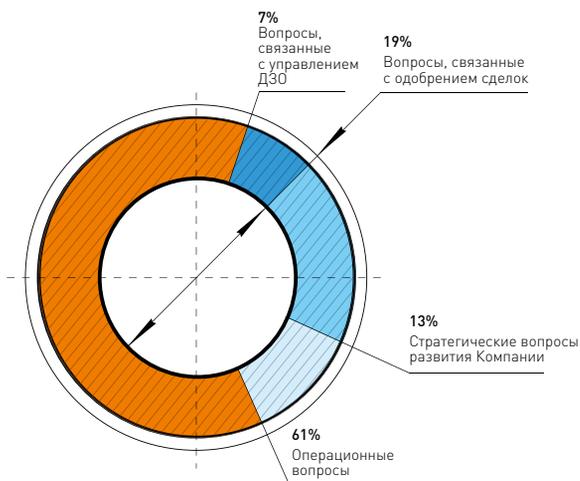
В среднем посещаемость заседаний Совета директоров составила 90% от всех заседаний, проведенных в 2014 году.

В отчетном году Совет директоров рассмотрел более ста вопросов. Помимо решений операционного характера: рассмотрение вопросов по созыву годового Общего собрания акционеров, исполнения поручений, одобрения сделок с заинтересованностью, развития прозрачной системы управления закупками и усиления эффективности системы контроля в закупочной деятельности, вопросов, связанных с управлением дочерними компаниями, Совет принял ряд важных решений по развитию Компании: перечисленных ниже:

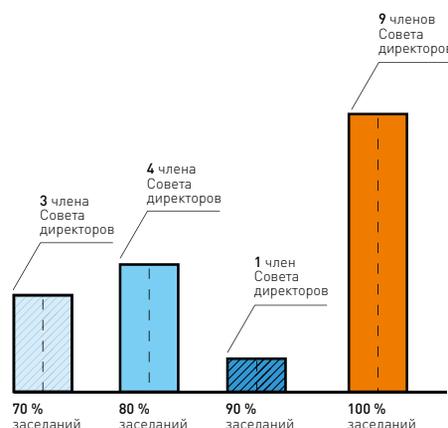
- Утверждение Бизнес-плана ОАО «РусГидро» на 2014 год, включая инвестиционную программу, значения годовых и квартальных ключевых показателей эффективности деятельности (КПЭ), поквартальные планы финансирования и освоения капитальных вложений на 2014 год. Кроме того, одобрен Бизнес-план на 2015–2018 годы, включая инвестиционную программу на этот период, объем финансирования которой составляет 360 868,55 млн рублей.
- Утверждение Долгосрочной программы развития Группы «РусГидро» до 2019 года и стандарта проведения ежегодной проверки реализации Программы, начиная с 2016 года, по итогам которой будет осуществляться выработка необходимых управленческих решений, направленных на повышение эффективности деятельности Группы. Вознаграждение менеджмента Компании привязано к достижению стратегических целей Программы.



СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, 2014 ГОД, %



ПРИСУТВИЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ²⁴



- Утверждение Положения о системе ключевых показателей эффективности, перечня годовых и квартальных КПЭ и методики их расчета и оценки. КПЭ вводятся в действие с 1 января 2015 года.
- Одобрение продажи электрической энергии в 2015 году гарантирующим поставщикам, функционирующим на территориях субъектов Российской Федерации, объединенных во вторую ценовую зону оптового рынка электрической энергии и мощности, по свободным двусторонним договорам купли-продажи электрической энергии и утверждение порядка ценообразования на электрическую энергию, продаваемую ОАО «РусГидро» по договорам.
- Рассмотрение и утверждение отчета о выполнении Приоритетов развития ОАО «РусГидро» за 2013 год. Приоритетные ключевые задачи и мероприятия реализации Стратегического плана ОАО «РусГидро» признаны выполненными. В 2013 году одной из таких задач было обеспечение надежности и модернизация действующих активов. В результате Программы комплексной модернизации на станциях Компании были введены в эксплуатацию 9 реконструированных гидроагрегатов общей мощностью 737 МВт.
- В рамках выполнения среднесрочного плана мероприятий на 2014–2016 годы Программы инновационного развития Советом директоров утвержден отчет об исполнении среднесрочного плана мероприятий программы инновационного развития ОАО «РусГидро» по итогам первого полугодия 2014 года. Общий объем финансирования мероприятий в рамках Программы за данный период составил 781,2 млн рублей.
- Продление полномочий Председателя Правления Е.В. Дода на 5 лет.
- Одобрение новой организационной структуры ОАО «РусГидро»

для совершенствования системы управления Компанией: оптимизация уровней управления и численности работников, персонификация ответственности руководителей, сокращение количества структурных подразделений. В рамках новой оргструктуры количество членов Правления уменьшилось с 14 до 5 человек, были исключены категории «заместители Председателя Правления», введены категории «заместители Генерального директора» по направлениям – всего 8 человек, исключены категории «директоры по направлениям» – 18 человек, исключены из организационной структуры подразделений «дирекции» – 10 структурных единиц, сокращено количество департаментов с 40 до 22 структурных единиц.

Подробнее о рассмотренных вопросах Советом директоров можно ознакомиться на нашем сайте (<http://www.rushydro.ru/corporate/board/minutes/>) и в Приложении к Годовому отчету.

По итогам оптимизации организационной структуры ОАО «РусГидро» ожидается достижение следующих результатов:

- оперативное решение стоящих перед Компанией задач и гибкое реагирование на новые вызовы;
- четкое распределение задач, полномочий и ответственности между руководителями как «по вертикали», так и «по горизонтали» с соответствующей детализацией на каждом уровне управления;
- исполнительный аппарат с оптимальной численностью работников и высоким коэффициентом управляемости;
- снижение численности управленческого аппарата, административных и управленческих издержек.

²⁴ Статистика посещаемости указана по всем членам Совета директоров, осуществившим свои полномочия в отчетном году.



ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2014 году ОАО «РусГидро» впервые провело две процедуры оценки деятельности Совета директоров, одна из которых оценивала вклад представителей Российской Федерации в деятельность Компании с учетом стратегии ее развития. Оценка проводилась в соответствии с утвержденной Росимуществом методикой. Результатом оценки было подтверждение контроля федерального органа исполнительной власти за работой представителей го-

сударства в Совете директоров. Вторая процедура оценки была проведена независимым консультантом Некоммерческим партнерством содействия профессиональной деятельности «Объединение независимых корпоративных директоров». Оценка проводилась в конце 2014 года – начале 2015 года дистанционно посредством заполнения членами Совета директоров анкет на портале Партнерства. По результатам анкетирования составлен отчет, представленный Совету директоров в феврале 2015 года, и подготовлен план мероприятий по совершенствованию работы Совета директоров.

Персональный состав Совета директоров

ФИО и занимаемая должность	Статус члена Совета директоров	Год рождения	Информация о гражданстве	Информация об образовании	Биографическая справка	Информация о владении акциями Компании
<p>Полубояринов Михаил Игоревич Председатель Совета директоров</p> <p>Первый заместитель Председателя, член Правления ГК «Внешэкономбанк»</p>	Неисполнительный директор (профессиональный поверенный)	1966	Российская Федерация	<p>Московский финансовый институт (Финансовая академия при Правительстве РФ), кредитно-экономический факультет, квалификация – экономист, год окончания 1988</p> <p>Кандидат экономических наук</p>	<p>С 2003 по 2009 год занимал должность Заместителя Генерального директора ОАО «Аэрофлот – российские авиалинии», с 2009 года работает в ГК «Внешэкономбанк»: до 2011 года в должности директора руководил Департаментом инфраструктуры, с 2011 года являлся Заместителем Председателя, а с 2012 года членом Правления, Первым заместителем Председателя ГК «Внешэкономбанк»</p> <p>Является членом Совета директоров ЗАО «Лидер», ОАО «Совкомфлот», ОАО «Зарубежнефть», ОАО «Ростелеком»</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2011 года</p>	Акциями Компании не владеет
<p>ДАНИЛОВ-ДАНИЛЬЯН Виктор Иванович Заместитель Председателя Совета директоров</p> <p>Директор и Председатель Ученого совета Института водных проблем РАН</p>	Независимый директор	1938	Российская Федерация	<p>Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, механико-математический факультет, год окончания 1960</p> <p>Доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент Российской академии наук</p>	<p>С 2003 года – Директор и Председатель Ученого совета Института водных проблем РАН, с 2005 года – заведующий кафедрой экологии и управления водными ресурсами и член Ученого совета Российского университета дружбы народов, с 2007 года – Главный редактор издательства «Энциклопедия», с 2009 года – заведующий кафедрой управления природными ресурсами и член Ученого совета Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. Является Председателем Совета директоров фонда «Устойчивое развитие»</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2011 года</p>	Акциями Компании не владеет

<p>АЮЕВ Борис Ильич Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»</p>	<p>Неисполнитель- ный директор (профессиональ- ный поверенный)</p>	<p>1957</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Уральский политехнический институт, специ- альность – электрические станции, год окон- чания 1979</p> <p>Доктор технических наук, действитель- ный член Академии инженерных наук им. А.М. Прохорова, имеет более 70 на- учно-практических статей и монографий</p>	<p>С 2004 по 2008 год являлся членом Правления ОАО РАО «ЕЭС России», с 2004 года занимает должность Председателя Правления и члена Совета директоров ОАО «СО ЕЭС». Является членом Совета директоров ОАО «Россети» и Председателем НП «РНК СИГРЭ»</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2012 года</p>	<p>0,008024%</p>
<p>ДОД Евгений Вячеславович Председатель Правления – Генеральный директор ОАО «РусГидро»</p>	<p>Исполнительный директор (про- фессиональный поверенный)</p>	<p>1973</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Московский авиа- ционный институт (государственный технический университет), специальность – экономика и управление на предприятиях машиностроения, год окончания 1995</p> <p>Кандидат эконо- мических наук</p>	<p>С 2000 по 2008 год занимал должность Генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2008 по 2010 год – Председатель Правления ОАО «ИН- ТЕР РАО ЕЭС», с 2009 года занимает должность Председателя Правления ОАО «РусГидро», с 2014 года – Пред- седатель Правления – Генеральный директор ОАО «РусГидро»</p> <p>Является Председателем Совета ди- ректоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока», членом Наблюда- тельного совета НП «Гидроэнергетика России», RusHydro International B.V. членом Правления ООР «РСПП» и ООО «РСПП», членом Совета управляющих АНО «МЦУЭР», членом Президиума РНК МИРЭС, членом Попечительского совета и Совета фонда НО Благотворительный фонд «Сопричастность»</p> <p>Входит в состав Совета директоров с 2010 года</p>	<p>0,118435%</p>
<p>БЫСТРОВ Максим Сергеевич Председатель Правления ОАО «АТС» и Некоммерче- ского партнер- ства «Совет рынка по органи- зации эффек- тивной системы оптовой и роз- ничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка»)</p>	<p>Неисполнитель- ный директор (профессиональ- ный поверенный)</p>	<p>1964</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Московский инженер- но-строительный институт им. В.В. Куйбышева, специальность – гидротехническое строительство речных сооруже- ний и гидроэлек- тростанций, год окончания 1986, Всероссийская академия внеш- ней торговли, специальность – мировая экономи- ка, год окончания 1998</p>	<p>С 2001 по 2007 год работал в Мини- стерстве экономического развития РФ, затем – в Федеральном агентстве по управлению особыми экономическими зонами, в 2007 году был назначен на должность заместителя Министра реги- онального развития. С 2008 по 2009 год работал директором по работе с госор- ганами и общественными организаци- ями ООО «Эн+Менеджмент», с 2010 по 2013 год – заместителем Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском феде- ральном округе, а с 2013 года является Председателем Правления ОАО «АТС» и Председателем Правления НП «Совет рынка». Является членом Совета дирек- торов ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «СО ЕЭС» и Председателем Совета директоров ОАО «Курорты Северного Кавказа», ООО «Управляющая компания Аэропорт Минеральные Воды»</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2013 года</p>	<p>Акциями Компа- нии не владеет</p>



<p>ВОЛКОВ Эдуард Петрович</p> <p>Генеральный директор ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского»</p>	<p>Независимый директор</p>	<p>1938</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Московский энергетический институт, специальность – инженер-теплоэнергетик, год окончания 1961 год</p> <p>Доктор технических наук, член-корреспондент Российской академии наук</p>	<p>С 1986 года занимает должность генерального директора ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского», также является членом Совета директоров</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2014 года</p>	<p>0,00002%</p>
<p>ЗИМИН Виктор Михайлович</p> <p>Глава и Председатель Правительства Республики Хакасия</p>	<p>Неисполнительный директор (государственный служащий)</p>	<p>1962</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Томский государственный архитектурно-строительный университет, специальность – автомобили и автомобильное хозяйство, инженер, год окончания 2007</p>	<p>С 2004 по 2007 год занимал должность Заместителя начальника по строительству – начальника дирекции вновь строящихся объектов Абаканского отделения Красноярской железной дороги – филиала ОАО «Российские железные дороги», с 2007 по 2009 год являлся депутатом Государственной Думы Федерального Собрания РФ, а также членом Комитета Госдумы по аграрным вопросам, с 2009 года является Главой и Председателем Правительства Республики Хакасия</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2010 года</p>	<p>Акциями Компании не владеет</p>
<p>КАЛАНДА Лариса Вячеславовна</p> <p>Статс-секретарь – вице-президент ОАО «НК «Роснефть», врио Генерального директора ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ», Старший вице-президент по взаимодействию с российскими органами государственной власти ОАО «РН-Менеджмент»</p>	<p>Неисполнительный директор</p>	<p>1964</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Свердловский юридический институт, специальность – юриспруденция, год окончания 1985 г.</p> <p>Заслуженный юрист Российской Федерации</p>	<p>С 2006 по 2012 годы – вице-президент ОАО «НК «Роснефть» по вопросам правового обеспечения финансово-хозяйственной деятельности Компании, разработки и реализации правовой политики по защите активов и интересов Компании (ее акционеров), дочерних (зависимых) обществ. В 2009 году назначена заместителем Председателя Правления ОАО «НК «Роснефть», с мая 2012 года – член Правления и статс-секретарь – вице-президент ОАО «НК «Роснефть»</p> <p>Является членом Совета директоров ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ»</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2014 года</p>	<p>Акциями Компании не владеет</p>

<p>КРАВЧЕНКО Вячеслав Михайлович</p> <p>Заместитель Министра энергетики Российской Федерации</p>	<p>Неисполнительный директор (государственный служащий)</p>	<p>1967</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, специальность – юриспруденция, год окончания 1995</p>	<p>С 2008 по 2011 год работал Генеральным директором ООО «РН-Энерго», 2010–2012 годах – Генеральным директором Объединенной энергосбытовой компании, с 2012 по 2013 год являлся Председателем Правления НП «Совет рынка». В 2013 году назначен на должность Заместитель Министра энергетики Российской Федерации</p> <p>Является членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО», ОАО «Россети», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «СО ЕЭС», ОАО «МОЭСК» Председателем Совета директоров ЗАО «Центр финансовых расчетов», Представитель государства в Наблюдательном совете в НП «Совет рынка»</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2014 года</p>	<p>Акциями Компании не владеет</p>
<p>МОРОЗОВ Денис Станиславович</p> <p>Представитель Российской Федерации в Совете директоров Европейского банка реконструкции и развития, исполнительный директор от Российской Федерации, Беларуси и Таджикистана</p>	<p>Неисполнительный директор</p>	<p>1973</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, специальность – политическая экономия, год окончания 1993, специальность – правоведение, год окончания 1996</p> <p>Кандидат экономических наук.</p> <p>Швейцарская банковская школа, год окончания 2000, Гарвардская школа бизнеса по углубленной программе подготовки специалистов по управлению, год окончания 2009, Школа международных отношений и государственного управления Колумбийского университета, специальность – магистр государственного управления, программа по управлению экономической политикой, год окончания 2011</p>	<p>С 1992 по 1999 год работал в финансово-кредитных организациях, с 2007 по 2009 год работал на руководящих должностях в компании «Норильский никель». С 2010 по 2011 год занимал должность Генерального директора ОАО «Уралкалий», а с марта 2011 года является директором от Российской Федерации в Совете директоров Европейского банка реконструкции и развития</p> <p>Является членом Совета директоров ОАО «Россети», членом Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО), Председателем Наблюдательного совета ОАО «РосСельХозБанк»</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2013 года</p>	<p>Акциями Компании не владеет</p>



<p>ПИВОВАРОВ Вячеслав Викторович</p> <p>Генеральный директор ООО «Альтера Капитал»</p>	<p>Независимый директор</p>	<p>1972</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Государственная академия управления Серго Орджоникидзе, специальность – мировая экономика, год окончания 1995, Американский университет в Париже, специальность – прикладная экономика, год окончания 1995, Бизнес-школа Стенфорда, MBA, год окончания 2002</p>	<p>С 2009 по 2011 годы работал внештатным советником Министра экономического развития, а с 2011 занимает должность генерального директора ООО «Альтера Капитал»</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2013 года</p>	<p>Акциями Компании не владеет</p>
<p>ШИШИН Сергей Владимирович</p> <p>Старший вице-президент ОАО «Банк ВТБ»</p>	<p>Неисполнительный директор</p>	<p>1963</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Высшее пограничное училище КГБ СССР, год окончания 1984. ВУЗ КГБ СССР, год окончания 1990. РАГС при Президенте РФ, специальность – государственное и муниципальное управление, год окончания 1999</p>	<p>С 1980 по 2007 год являлся военнослужащим, с 2007 года занимает должность Старшего вице-президента ОАО «Банк ВТБ»</p> <p>Является членом Наблюдательного совета ОАО «ВБРР»</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2011 года</p>	<p>Акциями Компании не владеет</p>
<p>ШИШКИН Андрей Николаевич</p> <p>Вице-президент по энергетике, ПБОТ и экологии ОАО «НК «Роснефть»</p>	<p>Неисполнительный директор</p>	<p>1959</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина, специальность – инженер-промотеплоэнергетик, год окончания 1985, Финансовая академия при Правительстве РФ, год окончания 1996, Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС», специальность – промышленная теплоэнергетика, банковское дело, MBA, год окончания 2002</p> <p>Кандидат экономических наук</p>	<p>До 2005 года занимал руководящие должности в различных кредитно-финансовых учреждениях. В 2005 году назначен Генеральным директором ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания». После реформирования ОАО «Тюмень-энерго» возглавил ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», а затем ОАО «ТГК-10». В 2008-2009 годах работал первым вице-президентом ОАО «Комплексные энергетические системы» (КЭС-Холдинг), с 2010 по 2012 годы был Заместителем Министра энергетики РФ, с 2012 года – вице-президент ОАО «Роснефть»</p> <p>Является членом Совета директоров ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», Русэнерго Фонд, ОАО «Россети», ОАО «Объединенная судостроительная компания», член Наблюдательного совета НП «Совет рынка», Председатель Совета директоров ОАО «Охинская ТЭЦ»</p> <p>Входит в состав Совета директоров ОАО «РусГидро» с 2014 года</p>	<p>Акциями Компании не владеет</p>

* Информация о владении акциями Компании членами Совета директоров приведена по состоянию на 31 декабря 2014 года и представлена в виде доли от уставного капитала и доли принадлежащих лицу обыкновенных акций. Данные доли совпадают, т.к. Компания выпускала только обыкновенные акции.

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

При Совете директоров ОАО «РусГидро» действуют 5 комитетов для предварительного рассмотрения важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров: Комитет по стратегии, Комитет по аудиту, Комитет по инвестициям, Комитет по кадрам и вознаграждениям и Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям.

В состав Комитетов входят лица, обладающие большим опытом и знаниями в соответствующей сфере, что повышает эффективность и качество работы Совета директоров. Количественный состав Комитетов определяется с целью обеспечения всесто-

ронного обсуждения рассматриваемых вопросов на основе учета различных мнений. Комитеты действуют на основании Положений о Комитетах при Совете директоров.

В соответствии с лучшей практикой корпоративного управления в состав Комитета по аудиту избираются только члены Совета директоров, являющиеся независимыми директорами.

Члены Комитета избираются на срок до проведения Общего собрания акционеров, на котором избирается новый состав Совета директоров. Изменения в 2014 году персонального состава комитетов связаны с избранием нового состава Совета директоров в июне 2014 года. Действующие составы комитетов избраны решением Совета директоров 8 августа 2014 года.

ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ

Комитет по стратегии способствует повышению эффективности деятельности ОАО «РусГидро» в долгосрочной перспективе

и вырабатывает рекомендации по корректировке существующей стратегии развития Компании.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 15.07.2013 до 27.06.2014	Состав Комитета, осуществляющий свои полномочия с 08.08.2014
Малышев Андрей Борисович (Председатель) Рижинашвили Джордж Ильич (Заместитель Председателя) Аузан Александр Александрович Пивоваров Вячеслав Викторович Горев Евгений Евгеньевич Данилов-Данильян Виктор Иванович Мантров Михаил Алексеевич Межевич Валентин Ефимович Шульгинов Николай Григорьевич	Малышев Андрей Борисович (Председатель) Мантров Михаил Алексеевич (Заместитель Председателя) Аузан Александр Александрович Горев Евгений Евгеньевич Данилов-Данильян Виктор Иванович Межевич Валентин Ефимович Ольхович Евгений Александрович Пивоваров Вячеслав Викторович Рижинашвили Джордж Ильич Русаков Максим Викторович Текслер Алексей Леонидович Шишкин Андрей Николаевич Шульгинов Николай Григорьевич

В 2014 году было проведено 9 заседаний Комитета (12 заседаний в 2013 году). Особое внимание Комитет уделяет реализации приоритетных проектов по строительству четырех объектов на Дальнем Востоке. В прошлом году менеджмент регулярно представлял Комитету информацию о статусе их реализации. Еще одним значимым вопросом в работе Комитета была разработка Долгосрочной программы развития Группы «РусГидро». Комитет представил замечания к подготовленной менеджментом Программе. Результатом было одобрение Программы и рекомендация к утверждению Советом директоров. Кроме того, в 2014 году Комитет проанализировал условия 13 сделок ОАО «РусГидро» с акциями и долями организаций перед рассмотрением вопросов Советом директоров.

Перечень всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении и на нашем сайте <http://www.rushydro.ru/corporate/committees/stratcom/>.

ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту обеспечивает контроль Совета директоров за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, определяя задачи для внутреннего аудита Компании, вырабатывает рекомендации по выбору независимой аудиторской организации, а также по порядку взаимодействия с ревизионной комиссией и внешним аудитором.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 15.07.2013 по 27.06.2014	Состав Комитета, осуществляющий свои полномочия с 08.08.2014
Данилов-Данильян Виктор Иванович (председатель) Берндт Кристиан Андреас Иванов Сергей Николаевич	Данилов-Данильян Виктор Иванович (председатель) Волков Эдуард Петрович Шишкин Андрей Николаевич



В 2014 году было проведено 9 заседаний Комитета (12 заседаний в 2013 году). Комитет предварительно рассмотрел отчетность Компании, подготовленную в соответствии со стандартами РСБУ и МСФО, подготовил рекомендации для Совета директоров о выборе внешнего аудитора ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» и оплате его услуг, утвердил Годовой план-график контрольных мероприятий внутреннего аудита ОАО «РусГидро». Каждый квартал на рассмотрение Комитету представлялись отчеты об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий внутреннего аудита ОАО «РусГидро» о соблюдении Компанией требований законодательства Российской Федерации в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулирования рынком и Положения об инсайдерской информации, а также Годовой отчет о выполнении мероприятий Комплексной программы по предупреждению совершения работниками ОАО «РусГидро» противоправных действий в 2013 году. Комитет предварительно рассмотрел Годовой отчет Компании по результатам работы за 2013 год и рекомендовал его представление на утверждение годовому Общему собранию акционеров. Для повышения эффективности работы и оптимизации расходов на осуществление контроля в соответствии с рекомендациями Ко-

декса корпоративного управления Комитет предложил кандидатов в ревизионную комиссию из числа сотрудников подразделения внутреннего аудита Компании. По итогам 2014 года Комитет одобрил действия по развитию системы управления рисками ОАО «РусГидро» и программу развития системы внутреннего контроля и управления рисками Группы «РусГидро».

Список всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении и на веб-сайте Компании (<http://www.rushydro.ru/corporate/committees/audit/>).

ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров создан в целях привлечения квалифицированных менеджеров к управлению Компанией и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. Задачей Комитета является выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения и материального стимулирования членов Совета директоров, Председателя Правления и членов Правления, а также выдача рекомендаций (заклучений) Совету директоров по этим вопросам.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 15.07.2013 по 27.06.2014

Данилов-Данильян Виктор Иванович
Бугров Андрей Евгеньевич
Иванов Сергей Николаевич

Состав Комитета, осуществляющий свои полномочия с 08.08.2014

Данилов-Данильян Виктор Иванович (председатель)
Волков Эдуард Петрович
Шишкин Андрей Николаевич

В 2014 году было проведено 6 заседаний Комитета (8 заседаний в 2013 году). Комитет рассмотрел изменения в Положение о порядке выплаты вознаграждений и компенсаций членам Правления, в том числе рекомендовал установить персональную ответственность Правления за выполнение показателей Долгосрочной программы развития Группы «РусГидро» в виде установления КПЭ. Также Комитет провел оценку деятельности единоличного исполнительного органа ОАО «РусГидро» Дода Евгения Вячеславовича с 2009 по 2014 годы, признал ее успешной и рекомендовал Совету директоров продлить его полномочия на следующий срок. В рамках утверждения новой организационной структуры Компании Комитет рекомендовал Совету директоров определить состав Правления в количестве 5 человек и прекратить полномочия 10 членов Правления. В соответствии с рекомендацией Комите-

та Совет директоров принял решение о продлении полномочий четырех членов Правления: Дода Е.В., Богуша Б.Б., Мантрова М.А., Рижинашвили Д.И. и избрании нового кандидата Токарева В.А. Также Комитет согласовал совмещения членами Правления должностей в органах управления других организаций.

Перечень всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении и на веб-сайте Компании (<http://www.rushydro.ru/corporate/committees/hr/>).

ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО ИНВЕСТИЦИЯМ

Комитет по инвестициям предварительно рассматривает инвестиционные проекты и программы, а также совершенствует и развивает инвестиционную политику Компании.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 15.07.2013 по 27.06.2014

Быстров Максим Сергеевич (председатель)
Богуш Борис Борисович
Бугров Андрей Евгеньевич
Данилов-Данильян Виктор Иванович
Зимин Виктор Михайлович
Иванов Сергей Николаевич
Ильенко Александр Владимирович
Киров Сергей Анатольевич
Мантров Михаил Алексеевич
Рижинашвили Джордж Ильич
Сниккарс Павел Николаевич²⁵

Состав Комитета, осуществляющий свои полномочия с 08.08.2014

Быстров Максим Сергеевич (председатель)
Богуш Борис Борисович
Бугров Андрей Евгеньевич
Данилов-Данильян Виктор Иванович
Зимин Виктор Михайлович
Иванов Сергей Николаевич
Ильенко Александр Владимирович
Каланда Лариса Вячеславовна
Киров Сергей Анатольевич
Мантров Михаил Алексеевич
Рижинашвили Джордж Ильич
Сниккарс Павел Николаевич

²⁵ Сниккарс П.Н. избран отдельным решением Совета директоров от 19.02.2014 взамен досрочно прекратившей свои полномочия Тихоновой М.Г.

В 2014 году было проведено 11 заседаний Комитета (10 заседаний в 2013 году), на которых основное внимание было уделено вопросам исполнения Бизнес-плана ОАО «РусГидро» и отчетам об исполнении ключевых показателей эффективности Компании. Комитет рекомендовал годовому Общему собранию акционеров утвердить распределение прибыли ОАО «РусГидро» по результатам 2013 года в размере 35 млрд рублей, в т. ч. направить на выплату дивидендов 5,2 млрд рублей. Также Комитет рассмотрел и рекомендовал к утверждению Положение о системе ключевых показателей эффективности, перечень годовых и квартальных КПЭ и методика их расчета и оценки. Данные документы были утверждены Советом директоров и введены в действие с 1 января 2015 года.

Перечень рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении и на веб-сайте Компании (<http://www.rushydro.ru/corporate/committees/Investments/>).

ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ИННОВАЦИЯМ

Комитет предварительно рассматривает вопросы формирования технической политики, экологической политики, политики энергосбережения и энергоэффективности, разработки стандартов организации в сфере технического регулирования, системы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других возобновляемых источников энергии.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 15.07.2013 по 27.06.2014	Состав Комитета, осуществляющий свои полномочия с 08.08.2014
Кудрявый Виктор Васильевич (председатель) Альжанов Рахметулла Шамшиевич Беллендир Евгений Николаевич Богущ Борис Борисович Болгов Михаил Васильевич Быстров Максим Сергеевич Волков Эдуард Петрович Воскресенский Сергей Модестович Иванов Сергей Николаевич Павлушко Сергей Анатольевич Рижинашвили Джордж Ильич Хазиахметов Расим Магсумович	Кудрявый Виктор Васильевич (председатель) Богущ Борис Борисович Болгов Михаил Васильевич Быстров Максим Сергеевич Волков Эдуард Петрович Миленски Эмерсон Джозеф Павлушко Сергей Анатольевич Пехтин Владимир Алексеевич Рижинашвили Джордж Ильич Токарев Владимир Александрович Хазиахметов Расим Магсумович Шкатов Владимир Александрович

В 2014 году проведено 5 заседаний Комитета (12 заседаний в 2013 году). На заседаниях Комитет рассмотрел вопросы об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов. Отчеты об исполнении менеджментом были утверждены Комитетом.

Перечень всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении и на веб-сайте Компании (<http://www.rushydro.ru/corporate/committees/reliability/>).

ПРАВЛЕНИЕ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Правление осуществляет свою деятельность на основании Положения о Правлении, руководствуется решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании. Общее руководство деятельностью Компании осуществляет Председатель Правления – Генеральный директор Евгений Вячеславович Дод, избранный решением Совета директоров в 2009 году. 27 июня 2014 года Совет директоров Компании продлил его полномочия еще на 5 лет.

Топ-1000 ведущих менеджеров России.

Председатель Правления Евгений Дод – 5-е место в рейтинге высших руководителей.

Директор по коммуникациям Борис Зверев – 1-е место в рейтинге директоров по общественным и корпоративным связям.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ В 2014 ГОДУ

28 октября Совет директоров принял решение об изменении организационной структуры Компании и сократил количественный состав Правления с 14 до 5 человек²⁶. В новый состав Правления вошли руководители, отвечающие за руководство финансово-экономической деятельностью, производственной деятельностью, капитальным строительством и инжиниринговой деятельностью, инновациями и формированием стратегии.

²⁶ 16 марта 2015 года Совет директоров Компании избрал в состав Правления заместителя Генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности ОАО «РусГидро» Кирова Сергея Анатольевича. Расширение состава Правления обусловлено необходимостью усиления финансово-экономического блока Компании.



Состав Правления, осуществлявший свои полномочия с 17.09.2013до 28.10.2014	Состав Правления, осуществляющий свои полномочия с 28.10.2014
<p>Дод Евгений Вячеславович (Председатель Правления) Альжанов Рахметулла Шамшиевич (заместитель Председателя Правления) Мантров Михаил Алексеевич (заместитель Председателя Правления) Пехтин Владимир Алексеевич (заместитель Председателя Правления) Рижинашвили Джордж Ильич (заместитель Председателя Правления) Цой Сергей Петрович (заместитель Председателя Правления) Абрашин Сергей Николаевич Бессмертный Константин Валерьевич Богуш Борис Борисович Воскресенский Сергей Модестович Горбенко Юрий Васильевич Горев Евгений Евгеньевич Савин Станислав Валерьевич Толстогузов Сергей Николаевич</p>	<p>Дод Евгений Вячеславович (Председатель Правления – Генеральный директор) Богуш Борис Борисович Мантров Михаил Алексеевич Рижинашвили Джордж Ильич Токарев Владимир Александрович</p>

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ В 2014 ГОДУ

В 2014 году было проведено 73 заседания Правления, на которых было рассмотрено более 500 вопросов, связанных с текущей деятельностью Компании, а также предварительно обсуждались все стратегически значимые вопросы, решение по которым входит в компетенцию Совета директоров. Правление подготовило отчеты об исполнении показателей эффективности деятельности, Бизнес-плана Компании, а также утвердило целевые значения ключевых показателей эффективности дочерних и зависимых обществ и рассмотрело отчеты об их выполнении.

В среднем посещаемость заседаний Правления составляет 80% от всех заседаний Правления, проведенных в 2014 году. Председатель Правления Компании Дод Е.В. принял участие во всех заседаниях.

ПРИСУТВИЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ

В среднем посещаемость заседаний Правления составляет 80% от всех заседаний Правления, проведенных в 2014 году. Председатель Правления Компании Дод Е.В. принял участие во всех заседаниях.

Персональный состав Правления

ФИО и занимаемая должность	Компетенция	Год рождения	Информация о гражданстве	Информация об образовании	Биографическая справка	Информация о владении акциями Компании
<p>ДОД Евгений Вячеславович</p> <p>Председатель Правления – Генеральный директор ОАО «РусГидро»</p>	Руководство деятельностью Компании	1973	Российская Федерация	<p>Московский авиационный институт (государственный технический университет), специальность – экономика и управление на предприятиях машиностроения, год окончания 1995</p> <p>Кандидат экономических наук</p>	<p>С 2000 по 2008 год занимал должность Генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2008 по 2010 год – Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2009 года занимает должность Председателя Правления ОАО «РусГидро», с 2014 года – Председатель Правления – Генеральный директор ОАО «РусГидро»</p> <p>Является Председателем Совета директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока», членом Совета директоров ОАО «РусГидро», членом Наблюдательного совета НП «Гидроэнергетика России», RusHydro International B.V. членом Правления ООР «РСПП» и ООО «РСПП», членом Совета управляющих АНО «МЦУЭР», членом Президиума РНК МИРЭС, членом Попечительского совета и Совета Фонда НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»</p> <p>Входит в состав Правления с 2009 года</p>	0,118435%
<p>БОГУШ Борис Борисович</p> <p>Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ОАО «РусГидро»</p>	Руководство блоком производственной деятельности – Главный инженер	1952	Российская Федерация	<p>Саратовский политехнический институт, инженер-механик, год окончания 1975, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, год окончания 2004</p>	<p>С 2007 года работает в ОАО «РусГидро» (2007–2009 годы член Правления, Управляющий директор, Руководитель бизнес-единицы «Производство» ОАО «РусГидро», 2009–2010 годы Управляющий директор, Руководитель бизнес-единицы «Производство» ОАО «РусГидро»)</p> <p>Является членом Совета директоров ООО «ВолгаГидро» Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность», Наблюдательного совета НП «Гидроэнергетика России»</p> <p>Входит в состав Правления ОАО «РусГидро» с 2010 года</p>	0,004234%

<p>МАНТРОВ Михаил Алексеевич</p> <p>Первый заместитель Генерального директора ОАО «РусГидро»</p>	<p>Руководство блоком финансово-экономического управления</p>	<p>1965</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Московский энергетический институт (Технический Университет), специальность – кибернетика электрических систем, инженер-электрик, год окончания 1988; Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, специальность – финансовый менеджмент, год окончания – 1996</p>	<p>С 2000 по 2008 годы работал в ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в должности Заместителя Генерального директора, с 2008 по 2009 год являлся Заместителем Председателя Правления, Руководителем корпоративного центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2009 года работает в ОАО «РусГидро»</p> <p>Является членом Попечительского совета НО Благотворительный фонд «Сопричастность»</p> <p>Входит в состав Правления ОАО «РусГидро» с 2009 года</p>	<p>0,024186%</p>
<p>Рижинашвили Джордж Ильич</p> <p>Первый заместитель Генерального директора ОАО «РусГидро»</p>	<p>Руководство блоком стратегии и инноваций</p>	<p>1981</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Магистратура Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, специальность – экономика, год окончания 2004</p> <p>Кандидат экономических наук</p>	<p>С 2007 по 2008 годы – Руководитель Департамента стратегии и инвестиций, Директор по инвестициям ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2008 по 2009 год работал Заместителем руководителя блока – Директором по стратегии и инвестициям, Руководителем блока стратегии и инвестиций, являлся членом Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2009 года работает в ОАО «РусГидро»</p> <p>Является членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»</p> <p>Входит в состав Правления ОАО «РусГидро» с 2009 года</p>	<p>0,014193%</p>
<p>ТОКАРЕВ Владимир Александрович</p> <p>Первый заместитель Генерального директора ОАО «РусГидро»</p>	<p>Руководство блоком капитального строительства и инжиниринговой деятельности</p>	<p>1977</p>	<p>Российская Федерация</p>	<p>Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, год окончания 2000 год, специальность – юриспруденция</p> <p>Кандидат экономических наук</p>	<p>С 2004 по 2006 годы занимал должность заместителя начальника Дирекции по ремонту пассажирского подвижного состава ОАО «РЖД», с 2006 по 2009 годы – заместителя руководителя Федерального агентства железнодорожного транспорта, в 2009 году назначен на должность заместителя Министра регионального развития Российской Федерации, а с 2013 года являлся заместителем Министра регионального развития Российской Федерации – руководителем Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству Российской Федерации, с 2013 по 2014 годы работал заместителем Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации. С 2014 года является Генеральным директором ОАО «УК ГидроОГК» и первым заместителем Генерального директора ОАО «РусГидро»</p> <p>Является членом Совета директоров ОАО «УК ГидроОГК» и Председателем Совета Партнерства СРО НП «ЭнергоСтройАльянс»</p> <p>Входит в состав Правления ОАО «РусГидро» с 2014 года</p>	<p>Акциями Компании не владеет</p>

* Информация о владении акциями Компании членами Правления представлена по состоянию на 31 декабря 2014 года в виде доли от уставного капитала и доли принадлежащих лицу обыкновенных акций. Данные доли совпадают, т.к. Компания выпускала только обыкновенные акции.



ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕНИИ СДЕЛОК С АКЦИЯМИ КОМПАНИИ ЧЛЕНАМИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

ФИО члена органа управления Компании	Дата совершения сделки	Содержание сделки	Количество акций, являвшихся предметом сделки	Доля от УК до совершения сделки	Доля от УК после совершения сделки
Дод Е.В.	24.03.2014	Покупка акций	18 110 000	0,095461%	0,100150%
Председатель Правления – Генеральный директор, член Совета директоров	27.03.2014	Покупка акций	70 630 000	0,100150%	0,118435%

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЧЛЕНОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ

В ОАО «РусГидро» внедрена практика страхования гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц (Directors & Officers Insurance или D&O) для защиты Компании, дочерних компаний и членов органов управления от возможных исков со стороны третьих лиц, которые могут возникнуть вследствие профессиональной деятельности директоров и должностных лиц Компании.

Страховая компания, с которой заключается договор страхования D&O, выбирается ежегодно путем проведения открытого конкурса. Договор заключается сроком на один год и подразумевает шестилетний период обнаружения претензий для лиц, ушедших в отставку. Страховая сумма по страховому случаю составляет 30 млн долларов США, для независимого директора установлена дополнительная страховая сумма 1 млн долларов США, а совокупная дополнительная страховая сумма для независимых директоров – 2 млн долларов США.

Страховое покрытие ответственности членов органов управления по объему застрахованных рисков соответствует международным стандартам по данному виду страхования .

СИСТЕМА ВНЕШНЕГО И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В ОАО «РусГидро» функционирует эффективная система контроля финансово-хозяйственной деятельности, обеспечивающая отлаженные механизмы взаимодействия между органами управления и встроенной системой внутреннего и внешнего контроля.

Основные принципы, цели, задачи, методы и процессы системы контроля определены в утвержденных Советом директоров ОАО «РусГидро» внутренних документах:

- Кодекс корпоративного управления.
- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками.
- Политика в области внутреннего аудита.
- Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров.
- Положение о Ревизионной комиссии.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Комиссия осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства России, Устава и Положения о Ревизионной комиссии, избирается Общим собранием акционеров на один год в количестве пяти человек.

Состав Ревизионной комиссии, осуществлявший свои полномочия с 28.06.2013 по 27.06.2014	Состав Ревизионной комиссии, осуществляющий свои полномочия с 27.06.2014
Хадзиев Алан Федорович (Председатель)	Юдин Андрей Иванович (Председатель)
Дрокова Анна Валерьевна	Репин Игорь Николаевич
Тихонова Мария Геннадьевна	Богашов Александр Евгеньевич
Неганов Леонид Валерьевич	Кант Мандал Дэнис Ришиевич
Хворов Владимир Васильевич	Хворов Владимир Васильевич

Члены Ревизионной комиссии ОАО «РусГидро» не владеют акциями Компании и не занимают должностей в органах управления Компании.

В 2014 году Ревизионная комиссия провела проверку финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусГидро» по итогам деятельности за 2013 год. Выводы Комиссии по итогам проверки были представлены годовому Общему собранию акционеров 27 июня 2014 года. Проверка подтвердила, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах Компании, достоверны, ведение бухгалтерского учета и предоставление финансовой отчетности осуществляется с соблюдением требований действующего законодательства и внутренних нормативных актов, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Компании и ее акционеров.

БЛОК ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Система внутреннего аудита, контроля и управления рисками построена в Компании в соответствии с международными стандартами, общие принципы и подходы которых зафиксированы в Политике в области внутреннего контроля и управления рисками и Политике в области внутреннего аудита. В целях совершенствования системы управления ОАО «РусГидро» в части сокращения

административных и управленческих расходов Блок внутреннего аудита, контроля и управления рисками был реорганизован в 2014 году: вместо департамента внутреннего аудита, департамента внутреннего контроля и дирекции по управлению рисками был создан единый Департамент внутреннего аудита, контроля и управления рисками.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Работа Департамента в части внутреннего аудита строится на ежегодных планах-графиках, утверждаемых Комитетом по аудиту. Комитет по аудиту ежеквартально рассматривает отчет директора Департамента об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий. Отчет содержит краткое описание выявленных в ходе проведения контрольных мероприятий существенных нарушений, замечаний и недостатков в деятельности Компании и ее дочерних и зависимых обществ, а также предложения по их устранению, повышению эффективности системы внутреннего контроля.

ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Внутренний аудит предоставляет независимые и объективные гарантии и консультации, направленные на достижение поставленных целей Компании и совершенствование его деятельности, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

<p>Осуществление функций внутреннего аудита</p>	<p>Организация и проведение внутренних проверок Компании и ДЗО.</p> <p>Оценка эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Компании и ДЗО.</p> <p>Организация методологического обеспечения и контроля деятельности представителей Компании в ревизионных комиссиях ДЗО.</p> <p>Взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров Компании</p>
<p>Организация и проведение внутренних проверок Компании и дочерних обществ²⁷.</p>	<p>Подготовка проекта и организация утверждения риск-ориентированного годового Плана-графика контрольных мероприятий.</p> <p>Проведение проверок Компании и ДЗО в соответствии с годовым Планом-графиком, утвержденным Комитетом по аудиту при Совете директоров Компании.</p> <p>Проведение внеплановых проверок по поручению Комитета по аудиту при Совете директоров, Правления Компании, Председателя Правления – Генерального директора Компании, директора Департамента.</p> <p>Подготовка для единоличных исполнительных органов Компании и ДЗО, Комитета по аудиту при Совете директоров, отчетов, меморандумов о выявленных существенных отклонениях и нарушениях в деятельности Компании и ДЗО, предложений по их устранению.</p> <p>Подготовка уведомлений председателям Советов директоров ДЗО и Департаменту управления персоналом и организационного развития о существенных нарушениях, выявленных в ходе проверок Компании и ДЗО.</p> <p>Подготовка проектов распорядительных документов по результатам проведенных проверок в целях формирования поручений по устранению выявленных замечаний и по привлечению к ответственности виновных лиц.</p> <p>Сбор аудиторских доказательств, документирование выполненных мероприятий в специализированной программе в соответствии с принятыми стандартами.</p> <p>Последующий контроль мероприятий, разработанных менеджментом Компании и ДЗО, в исправление выявленных нарушений.</p>

²⁷ В соответствии с утвержденными в ОАО «РусГидро» «Положением о планировании и проведении контрольных мероприятий».



<p>Оценка эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления Компании и дочерних обществ^{28, 29}</p>	<p>Контроль соответствия совершаемых хозяйственных операций интересам Компании.</p> <p>Проверка обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), оперативной отчетности Компании и ДЗО.</p> <p>Аудит бизнес-процессов, в том числе IT-аудит, аудит закупочной деятельности, ценовой анализ товаров (работ, услуг) и др.</p> <p>Проверка обеспечения сохранности активов Компании и ДЗО.</p> <p>Проверка эффективности и целесообразности использования ресурсов Компании и ДЗО.</p> <p>Аудит расходования средств, выделенных на строительство объектов генерации, их реконструкцию и модернизацию.</p> <p>Анализ используемой системы ценообразования строительства. Контроль за ведением разрешительной, исполнительной документации, осуществлением технического и авторского надзора.</p> <p>Выявление недостатков системы внутреннего контроля, которые не позволили (не позволяют) Компании достичь поставленных целей.</p> <p>Оценка достаточности и зрелости элементов системы управления рисками (цели и задачи, инфраструктура, организация процессов, нормативно-методологическое обеспечение, отчетность).</p> <p>Оценка полноты выявления и корректности оценки рисков менеджментом Компании на всех уровнях его управления.</p> <p>Анализ эффективности контрольных процедур и иных мероприятий по управлению рисками.</p> <p>Анализ информации о реализовавшихся рисках (выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок нарушениях, фактах недостижения поставленных целей, фактах судебных разбирательств, аварий).</p> <p>Оценка соответствия эффективности мероприятий по управлению рисками риск-аппетиту Компании.</p> <p>Оценка стратегических целей Компании и ДЗО, осуществления мониторинга и контроля их достижения.</p> <p>Анализ исполнения принятых решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании и ДЗО, менеджментом Компании и ДЗО, в ходе проведения проверок.</p> <p>Оценка адекватности и надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции.</p>
<p>Взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров Компании³⁰</p>	<p>Контроль подготовки материалов структурными подразделениями исполнительного аппарата Компании по вопросам, отнесенным к компетенции Комитета по аудиту при Совете директоров Компании, в соответствии с планом работы Комитета по аудиту на соответствующий корпоративный период.</p> <p>Подготовка регулярной отчетности для Комитета по аудиту, по результатам проверок, проведенных в соответствии планом-графиком контрольных мероприятий, утвержденных Комитетом по аудиту при Совете директоров Компании.</p> <p>Формирование повесток заседаний Комитета по аудиту при Совете директоров, организация заседаний, формирование протоколов, решений, поручений.</p>
<p>Организация методологического обеспечения и контроля за деятельностью представителей Компании в ревизионных комиссиях дочерних обществ</p>	<p>Выполнение работниками Департамента функций членов ревизионных комиссий ДЗО в соответствии с решениями годовых общих собраний акционеров (ГОСА) ДЗО, требований Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью».</p> <p>Подготовка соответствующих заключений и отчетов, с выражением мнения о достоверности финансовой отчетности ДЗО, с последующим вынесением на ГОСА ДЗО.</p> <p>Подготовка протоколов, запросов и других документов Ревизионных комиссий, в соответствии с требованиями положений о ревизионных комиссиях, утвержденных ГОСА ДЗО.</p>

Основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита Компании, обязательные к соблюдению стандарты внутреннего аудита и требования по формированию единого подхода к осуществлению процессов внутреннего аудита в Компании закреплены в Политике ОАО «РусГидро» в области внутреннего аудита³¹. Политика базируется на Международных стандартах внутреннего аудита и рекомендациях Росимущества в организации работы внутреннего аудита в акционерных обществах с участием Российской Федерации. Она предназначена для представ-

ления информации об основных принципах функционирования внутреннего аудита в ОАО «РусГидро» заинтересованным сторонам: работникам, акционерам, аудиторам, портфельным и стратегическим инвесторам, финансовым и инвестиционным аналитикам и др. Политика размещена на веб-сайте Компании (http://www.rushydro.ru/corporate/regulations_and_docs/documents/other_doc/). Она обязательна к применению всеми внутренними аудиторами Компании, а также рекомендована для применения внутренними аудиторами ДЗО и ВЗО.

²⁸ В соответствии с утвержденными в ОАО «РусГидро» «Методическими рекомендациями по проведению проверок системы внутреннего контроля и бизнес-процессов Группы «РусГидро».

²⁹ В соответствии с утвержденной Политикой ОАО «РусГидро» в области внутреннего аудита.

³⁰ В соответствии с утвержденными в ОАО «РусГидро» «Положением о Комитете по аудиту при Совете директоров», «Регламентом взаимодействия Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «РусГидро» и Директора по внутреннему контролю и управлению рисками ОАО «РусГидро».

³¹ Утверждена приказом от 12.08.2013 № 751.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАБОТЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В 2014 ГОДУ

В 2014 году была разработана и утверждена программа развития внутреннего аудита, в рамках которой внедрена система обратной связи (внешней оценки) по результатам проведения контрольных мероприятий (анкетирование руководителей филиалов и ДЗО), усовершенствована и автоматизирована методика оценки внутренних аудиторов по результатам каждого проекта; при помощи специализированного программного комплекса TeamMate автоматизирован контроль за сроками проведения контрольных мероприятий. В 2014 году было актуализировано Положение о планировании контрольных мероприятий и их проведении внутренними аудиторами ОАО «РусГидро»³², которое определяет параметры, принципы, порядок планирования и проведения контрольных мероприятий, осуществляемых внутренними аудиторами в отношении ОАО «РусГидро» и ДЗО. Разработаны и утверждены Методические рекомендации по проведению проверок системы внутреннего контроля и бизнес-процессов Группы «РусГидро», обновлены положения об управлении Департамента внутреннего аудита, контроля и управления рисками, функциональные карты и должностные инструкции сотрудников.

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В 2014 ГОДУ

В 2014 году внутренние аудиторы ОАО «РусГидро» провели проверки филиалов и дочерних обществ, осуществляющих проектирование, строительство, эксплуатацию и ремонт объектов генерации, проверили исполнение мероприятий по управлению критическими рисками Компании. Отчеты, сформированные по результатам проверок, были представлены Председателю Правления – Генеральному директору, директорам проверяемых обществ и филиалов. По результатам каждой проверки были разработаны программы мероприятий по устранению выявленных нарушений и недостатков. Компания ведет мониторинг выполнения указанных программ и осуществляет контроль, направленный на недопущение подобных нарушений/недостатков в будущем.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

В 2014 году в целях повышения эффективности управления Компаний, и в том числе, контроля за целевым использованием средств, в Компании были проведены организационно-штатные мероприятия, направленные на совершенствование имеющейся в Компании системы внутреннего контроля и управления рисками, а также приведение ее в соответствие с актуальными требованиями и рекомендациями нормативных документов, изданных за регулируемыми органами, в том числе информации Минфина России от 25 декабря 2013 г. № ПЗ-11/2013 «Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности», письма Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» и ряда других документов.

В соответствии с утвержденным Положением о Департаменте по внутреннему аудиту, контролю и управлению рисками в задачи подразделений по внутреннему контролю, входящих в состав Департамента, отнесены организация функционирования эффективной корпоративной системы внутреннего контроля и системы противодействия коррупции в Компании, разработка и мониторинг исполнения планов и программ совершенствования корпоративной системы внутреннего контроля ОАО «РусГидро», взаимодействие с внешними контролирующими органами, Ревизионной комиссией Компании по вопросам внутреннего контроля и аудита, а также в ходе проведения ими проверок Компании и ДЗО.

В рамках исполнения указанных задач подразделения внутреннего контроля выполняют, в том числе следующие функции:

- Анализ дизайна контрольных процедур в рамках проведения проверок внутреннего контроля в бизнес-процессах Компании.
- Ведение и поддержание в актуальном состоянии информации и системе внутреннего контроля Компании (СВК), в том числе ведение реестра контрольных процедур в бизнес-процессах.
- Обеспечение контроля выполнения плана мероприятий по устранению недостатков системы внутреннего контроля.
- Проверки соответствия реализуемых Компанией бизнес-процессов законам, правилам и стандартам с целью выявления рисков несоответствия требованиям (соблюдение надлежащих стандартов на рынках, управление конфликтом интересов, противодействие легализации доходов, противодействие коррупции, соблюдение этических норм поведения и пр.) и оценка достаточности внедряемых менеджментом Компании и ДЗО контрольных процедур, направленных на снижение рисков несоответствия требованиям, в соответствии с внутренними методиками оценки рисков.
- Организация соблюдения сотрудниками норм и правил Кодекса корпоративной этики Компании.
- Мониторинг наличия конфликта интересов в деятельности организации и ее служащих. Проверка представляемых руководством Компании и ДЗО сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера с целью выявления признаков возникновения конфликта интересов в Группе «РусГидро».
- Проверка соблюдения членами исполнительных органов Компании и его работниками положений законодательства и внутренних документов Компании, касающихся инсайдерской информации.
- Участие в разработке внутренних документов и организации мероприятий по противодействию коррупции.
- Рассмотрение и реагирование на полученные сообщения «Горячей линии» в порядке, утвержденном внутренними локальными нормативными актами.
- Реализация мероприятий программ совершенствования систем внутреннего контроля и управления рисками в части ответственности Департамента.
- Разработка методологии и проведение регулярных оценок зрелости корпоративных систем внутреннего контроля Компании и ДЗО/ВЗО.
- Регулярный мониторинг требований инфраструктурных и иных организаций к построению корпоративной системы управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита и анализ соответствия Компании указанным обязательным и рекомендательным требованиям, инициирование внесения необходимых изменений в бизнес-процессы Компании и ДЗО по итогам анализа.
- Осуществление мониторинга целевого и эффективного расходования целевых бюджетных средств, выделенных Компании и ДЗО.
- Осуществление координации деятельности с внешними контрольными органами, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области внутреннего контроля и управления рисками.

³² Утверждено приказом ОАО «РусГидро» от 09.04.2014 № 259.



- Организация проведения внешних аудиторских проверок долгосрочных программ развития Компании.
- Обеспечение взаимодействия и координации работы с Ревизионной комиссией Компании при проведении проверок финансово-хозяйственной деятельности Компании и ряд других функций.

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками Компании обеспечивается в том числе на основе реализации утвержденного в Компании плана работы по анализу и совершенствованию системы внутреннего контроля бизнес-процессов, в рамках которого осуществляется анализ, идентификация и оценка имеющихся рисков и инвентаризация наличия контрольных процедур, позволяющих минимизировать указанные риски.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

С 2010 года в Компании действует подразделение для организации процессов управления рисками. В конце 2014 года подразделение было переименовано в Управление риск-менеджмента в составе Департамента по внутреннему аудиту, контролю и управлению рисками. Перед Управлением поставлена задача организации функционирования эффективной корпоративной системы управления рисками, оценка ее эффективности и контроль за раскрытием информации о рисках Компании и дочерних обществ.

Основными задачами Управления риск-менеджмента являются:

- организация функционирования эффективной системы управления рисками Компании и ДЗО;
- разработка и мониторинг исполнения планов и программ ее совершенствования;
- контроль за раскрытием информации о рисках Компании и ДЗО.

В соответствии с основными задачами Управление риск-менеджмента осуществляет следующие основные функции:

- сбор, обработка и анализ информации по идентификации рисков, поступающей из структурных подразделений Компании;
- классификация и анализ рисков в сфере деятельности Компании, разработка и актуализации типовых реестров рисков Компании и дочерних обществ;
- определение риск-аппетита Компании, расчет уровней толерантности Компании к рискам, проведение расчетов количественной оценки рисков по утвержденным в Компании методикам;
- разработка предложений по управлению рисками;
- согласование предложений и координирование взаимодействия структурных подразделений исполнительного аппарата в процессе формирования планов мероприятий по управлению рисками с целью учета затрат на управление рисками в процессе стратегического и финансово-экономического планирования, консолидация и организация утверждения в установленном порядке формируемых структурными подразделениями исполнительного аппарата планов мероприятий по управлению рисками;
- администрирование автоматизированной системы внутреннего контроля и управления рисками (АСВКиУР);
- разработка мероприятий по реализации долгосрочной программы развития Компании и дочерних обществ в части управления рисками, согласование мероприятий со структурными подразделениями исполнительного аппарата и под-

готовка комплекта документов для утверждения программ совершенствования корпоративной системы управления рисками в установленном порядке;

- разработка и мониторинг ключевых индикаторов реализации мероприятий программ совершенствования и развития корпоративной системы управления рисками;
- разработка методологии и проведение регулярных оценок зрелости корпоративных систем управления рисками;
- регулярный мониторинг требований инфраструктурных и иных организаций к построению корпоративной системы управления рисками и анализ соответствия Компании указанным обязательным и рекомендательным требованиям, инициирование внесения необходимых изменений в бизнес-процессы Компании и дочерних обществ по итогам анализа;
- формирование заключений о рисках и оценка качества и полноты информации о рисках в составе обосновывающих материалов в рамках процессов принятия управленческих решений Компании, в том числе в рамках формирования программ стратегических сделок и инвестиционной программы;
- предварительное рассмотрение и согласование отчетности по управлению рисками перед рассмотрением органами управления Компании и дочерних обществ;
- подготовка и согласование материалов касающихся раскрытия информации о рисках в публичной отчетности Компании и дочерних обществ;
- взаимодействие с должностными лицами в дочерних обществах, осуществляющих поддержку процесса внедрения корпоративных систем управления рисками, Советами директоров дочерних обществ по вопросам внедрения процедур управления рисками в бизнес-процессы, сбора отчетности об управлении рисками дочерних обществ;
- формирование отчетности о функционировании и эффективности корпоративной системы управления рисками для представления руководству Компании, Комитету по аудиту при Совете директоров и Совету директоров.

Полностью деятельность Компании по управлению рисками описана далее в разделе «Управление рисками».

ВНЕШНИЙ НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР

ОАО «РусГидро» ежегодно проводит независимый внешний аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности по российским и международным стандартам. В 2013 и 2014 годах аудитором Компании стало закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»), являющееся членом саморегулируемой организации аудиторов некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России».

В 2014 году ЗАО «ПвК Аудит» провело аудит отчетности Компании по РСБУ и по МСФО за 2013 год. Комитет по аудиту дал положительную оценку аудиторскому заключению и рекомендовал Совету директоров представить заключение годовому Общему собранию акционеров. Заключение было представлено Компанией в составе материалов для акционеров к Общему собранию в июне 2014 года.

КОНТРОЛЬ ЗА КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ И СДЕЛКАМИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В ОАО «РусГидро» успешно функционирует система внутреннего контроля за совершением сделок. Принятое в Компании Положение регламентирует единый порядок согласования, заключения и исполнения договоров, заключаемых от имени ОАО «РусГидро». Проекты договоров проходят корпоративную экспертизу с целью

соблюдения законодательства и уменьшения риска оспаривания договоров контрагентами и акционерами ОАО «РусГидро» и включает в себя выявление необходимости одобрения органами управления ОАО «РусГидро» или контрагентом.

В 2014 году ОАО «РусГидро» заключало сделки с заинтересованностью, список которых, включающий предмет сделок, заинтересованные лица и информацию об их одобрении, приведен в Приложении к Годовому отчету. Все сделки были одобрены в соответствии с требованием Закона Советом директоров или Общим собранием акционеров, таким образом, конфликт интересов при совершении указанных сделок отсутствовал.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

В сентябре 2014 года утверждена новая редакция Положения об инсайдерской информации. Положение регулирует практику исполнения Компанией требований законодательства России в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. При подготовке Положения учтена международная практика корпоративного управления, в том числе требования Правил раскрытия информации и прозрачности (Disclosure and Transparency Rules) Управления по финансовому регулированию и надзору (the Financial Conduct Authority).

Положение устанавливает категории лиц, которые ОАО «РусГидро» включает в список инсайдеров, порядок доступа и правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации, а также ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Компании и в передаче информации о ней другим лицам. В данный список также включаются работники ОАО «РусГидро», имеющие доступ к информации и документам, содержащим инсайдерскую информацию. В 2014 году было подготовлено 92 уведомления о включении лиц в список инсайдеров и исключении из него.

В мае 2014 года был утвержден перечень инсайдерской информации в новой редакции. Перечень был составлен на русском и английском языках и опубликован на веб-сайте Компании (www.rushydro.ru и www.eng.rushydro.ru). Информацию, относящуюся к инсайдерской, Компания публикует на русском языке в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс» (www.e-disclosure.ru) и на английском языке – в ленте новостей RNS (<http://www.londonstockexchange.com/exchange/prices-andnews/news/market-news/market-news-home.html>).

Контроль соблюдения требований законодательства об инсайдерской информации входит в обязанности Контролера ОАО «РусГидро», который представляет соответствующий отчет по итогам каждого квартала Комитету по аудиту. Комитет по аудиту включает в свой ежегодный отчет информацию об исполнении Компанией данных требований.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Компания ведет постоянную работу по предупреждению и выявлению коррупции: в ОАО «РусГидро» действует комплексная программа по предупреждению совершения работниками противоправных действий. При выявлении нарушений проводятся служебные расследования, разрабатываются и выполняются мероприятия по устранению и профилактике недостатков. К виновным работникам применяются меры дисциплинарного взыскания в соответствии с действующим законодательством. Согласно положениям Кодекса корпоративной этики, во избежание конфликта интересов члены Совета директоров должны уведомлять Компанию о своей аффилированности.

ОАО «РусГидро» присоединилось к участникам Антикрупционной хартии российского бизнеса, принятой деловым сообществом в 2012 году для реализации Национального плана противодействия коррупции. Инициаторами хартии стали Торгово-промышленная палата Российской Федерации, Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП), Общероссийская общественная организация «Деловая Россия» и Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ». В 2014 году мониторинг РСПП выполнения Антикрупционной хартии российского бизнеса проанализировал данные о реализации антикоррупционных мер в более чем 50 компаниях, включенных в Сводный реестр участников Хартии. По мнению экспертов, работа по профилактике коррупции в ОАО «РусГидро» признана одной из лучших.

ЛИНИЯ ДОВЕРИЯ

В Компании действует «Линия доверия» (<http://www.rushydro.ru/form/>) – доступный канал коммуникации для анонимных обращений при обнаружении признаков нарушений по кадровым вопросам, закупочной деятельности, проблемам экологии, неправомерному пользованию электроэнергией, противоправных действий. Все обращения, поступившие на «Линию доверия» в течение 2014 года, были проанализированы и рассмотрены.

СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ

Компания распространяет информацию об этических нормах и рекомендации работникам по действиям при обнаружении признаков совершения противоправных действий, проводит анкетирование работников с целью ранжирования перечня бизнес-процессов по степени риска возможного совершения противоправных действий. В ОАО «РусГидро» разработан пошаговый интерактивный курс «Противодействие мошенничеству», рассказывающий о мерах борьбы с мошенничеством и проявлениями коррупции.

В дополнение к требованиям Кодекса корпоративной этики сотрудники Компании обязаны:

- воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между интересами работника и интересами Компании;
- уведомлять об известных случаях противоправных действий, получении подарков и др., а также раскрывать информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Компании;
- ежеквартально доводить в письменной форме информацию об отсутствии конфликтов интересов;
- ежегодно представлять сведения о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в отношении себя, членов своей семьи и близких родственников.



ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ РАБОТНИКОВ

Для выявления и предотвращения конфликтов интересов Компания установила требования о ежегодном представлении руководителями Группы «РусГидро» в отношении себя и своих близких родственников деклараций о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера. В Компании действует порядок раскрытия цепочки бенефициаров контрагентами, а также работает Кадровая комиссия.

В ОАО «РусГидро» автоматизирован процесс проверки деклараций. Для этого используется система «Клиент аффилированных лиц»³³. В рамках развития модуля программы по выявлению и контролю за аффилированными лицами в 2014 году были автоматизированы процессы по сбору информации и проведению комплексных проверок на предмет выявления конфликтов интересов. С 2014 года все декларации сотрудников и их родственников подаются, обрабатываются и анализируются с помощью указанной программы. Внедрение данного программного продукта значительно снизило трудозатраты на проведение проверок представленных сведений и позволило минимизировать риски, связанные с наличием человеческого фактора при ее осуществлении.

Проведенная в 2014 году проверка на предмет наличия конфликта интересов показала, что по сравнению с 2013 годом наметилась тенденция к снижению количества подобных нарушений сотрудниками, что свидетельствует о положительных результатах проводимой в Компании работы.

В целях обеспечения дополнительной прозрачности при взаимодействии с поставщиками и подрядчиками повышены требования к контрагентам. В частности, при заключении договоров непрямым условием является предоставление информации и подтверждающих документов в отношении всей цепочки собственников контрагента, включая конечных бенефициаров, а также подписание гарантийного письма о непривлечении «фирм-однодневок» к исполнению обязательств по договорам.

Вознаграждение, выплаченное Совету директоров, руб.

	в 2012 году	в 2013 году	в 2014 году
Вознаграждение за участие в работе органа управления	6 862 864,71	4 852 958,59	7 442 307,68
Заработная плата			
Премии			
Комиссионные			
Льготы			
Компенсации расходов			
Иные виды вознаграждений			
Итого	6 862 864,71	4 852 958,59	7 442 307,68

ПРАВЛЕНИЕ

Вознаграждение исполнительных органов (Председателя Правления – Генерального директора и членов Правления) определяется условиями трудовых договоров и Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсаций членам Правления ОАО «РусГидро». В целях повышения зависимости вознаграждения от

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Решение о выплате вознаграждения Совету директоров принимает Общее собрание акционеров в размере и порядке, определенным Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров.

В соответствии с Положением для расчета вознаграждения используется формула на основе базовой части вознаграждения, равной 900 тыс. рублей, с учетом общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Дополнительно к вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

- 30% Председателю Совета директоров;
- 20% Председателю Комитета при Совете директоров;
- 10% за членство в Комитете при Совете директоров.

Общий размер вознаграждения члену Совета директоров не может превышать 1 млн рублей. Выплата компенсаций (оплата транспортных расходов, проживания и т.п.), связанных с осуществлением полномочий членом Совета директоров, не производится.

Действие Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений не распространяется на членов Совета директоров, являющихся (в течение полного или частичного срока полномочий) одновременно единоличным исполнительным органом или членами Правления, а также на членов Совета директоров, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

результатов деятельности Компании установлено соотношение постоянной и переменной части зарплаты 30% и 70% соответственно. Система мотивации напрямую взаимосвязана с действующей в Компании системой ключевых показателей эффективности (КПЭ)³⁴. Программа долгосрочной мотивации исполнительных органов в Компании не предусмотрена.

³³ Свидетельство Роспатента № 2014617320 от 17.07.2014.

³⁴ До 2014 года включительно совокупное выполнение Приоритетов развития являлось годовым КПЭ высших менеджеров ОАО «РусГидро». Начиная с 2015 года данный КПЭ для высших менеджеров был заменен на КПЭ «Реализация ДПР».

Положением предусмотрено квартальное и годовое премирование за выполнение КПЭ, установленных Советом директоров для Компании, для Председателя Правления – Генерального директора и для членов Правления (50% премии) и индивидуальные КПЭ для каждого члена Правления (50% премии) в зависимости от распределения задач, полномочий и ответственности между руководителями. Оценка выполнения работы осуществляется как по финансовым, так и по производственным показателям.

В 2014 году Председателем Правления – Генеральным директором и членами Правления все КПЭ Компании выполнены.

Размеры и условия выплаты компенсаций, выплачиваемых Председателю Правления – Генеральному директору и членами Правления в связи с прекращением трудовых договоров, определены в Положении. «Золотые парашюты» за досрочное расторжение контракта с Председателем Правления – Генеральным директором и членами Правления не предусмотрены.

Вознаграждение, выплаченное Правлению, руб.

	в 2012 году	в 2013 году	в 2014 году
Вознаграждение за участие в работе органа управления			
Заработная плата	125 973 836,86	111 936 811,92	137 114 174,90
Премии	799 240 671,00	500 324 406,00	769 336 045,00
Комиссионные			
Льготы			
Компенсации расходов			
Иные виды вознаграждений			
Итого	925 214 507,86	612 261 217,92	906 450 219,90

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «РусГидро» вознаграждений и компенсаций.

Размер вознаграждения равен сумме, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашени-

ем в электроэнергетическом комплексе России на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной этим соглашением. Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комиссии, увеличивается на 50%.

Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии, являющимся лицами, в отношении которых предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Вознаграждение, выплаченное Ревизионной комиссии, руб.

	в 2012 году	в 2013 году	в 2014 году
Вознаграждение за участие в работе комиссии		242 450,00	497 000,00
Заработная плата			
Премии			
Комиссионные			
Льготы			
Компенсации расходов			
Иные виды вознаграждений			
Итого	0	242 450,00	497 000,00

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Размер оплаты услуг Аудитора утверждается решением Совета директоров по рекомендации Комитета по аудиту. В 2014 году сумма, фактически выплаченная ЗАО «ПвК Аудит» за проведение аудита отчетности по РСБУ и МСФО за 2013 год, составила 72 303 750 рублей с учетом НДС.

ВЫДАННЫЕ ЗАЙМЫ (КРЕДИТЫ) ОРГАНАМ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

ОАО «РусГидро» или компания, входящая в Группу, не предоставляла займов или кредитов членам органов управления и контроля.



УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

ОАО «РусГидро» участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, производство и сбыт электроэнергии.

Взаимодействие Компании с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, защиты прав и интересов акционеров как самой Компании, так и ее ДЗО.

Компания осуществляет управление ДЗО через своих представителей на общих собраниях акционеров, в советах директоров и в органах контроля ДЗО в соответствии с Уставом и Порядком взаимодействия ОАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует Компания.

Принятие решений по вопросам управления ДЗО, 100% уставного капитала которых принадлежат Компании, отнесено к компетенции Правления Компании. Определение позиции Компании по стратегическим вопросам деятельности ДЗО (о реорганизации, ликвидации, изменении уставного капитала, одобрении крупных сделок, участии ДЗО в других организациях) относится к компетенции Совета директоров.

ОАО «РусГидро» уделяет большое внимание совершенствованию уровня корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами, в частности проводит мероприятия по повышению уровня прозрачности ДЗО и осуществляет контроль соблюдения ими требований законодательства в части обязательного раскрытия информации.

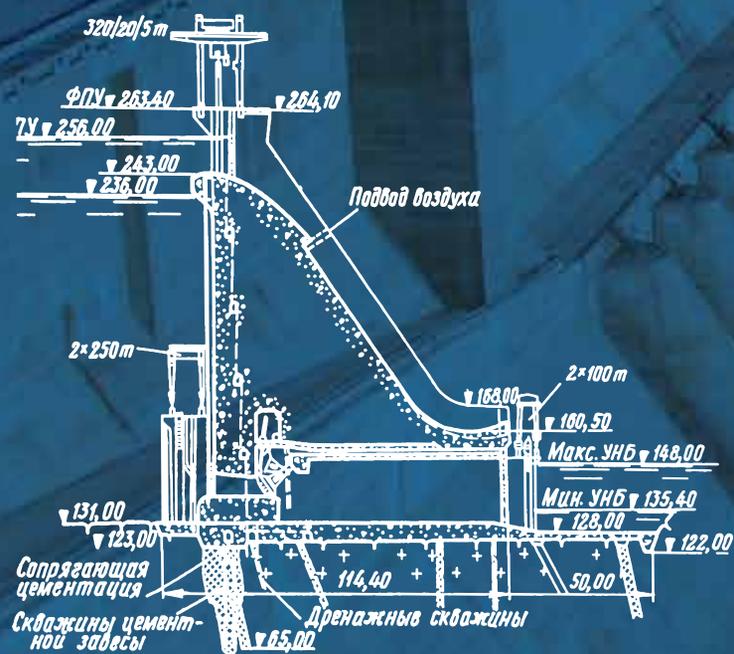






6.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



Бурейская ГЭС



КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Деятельность Компании связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно сказаться на ее производственных и финансовых результатах, социальной и природной среде. Для снижения негативного воздействия потенциальных опасностей и оптимизации благоприятных возможностей создана и успешно функционирует система управления рисками, нацеленная на обеспечение реализации стратегии Компании.

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПРОЦЕССА И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Процесс управления стратегическими рисками и соответствующих показателей эффективности деятельности (КПЭ) определен в Положении о стратегическом управлении ОАО «РусГидро».

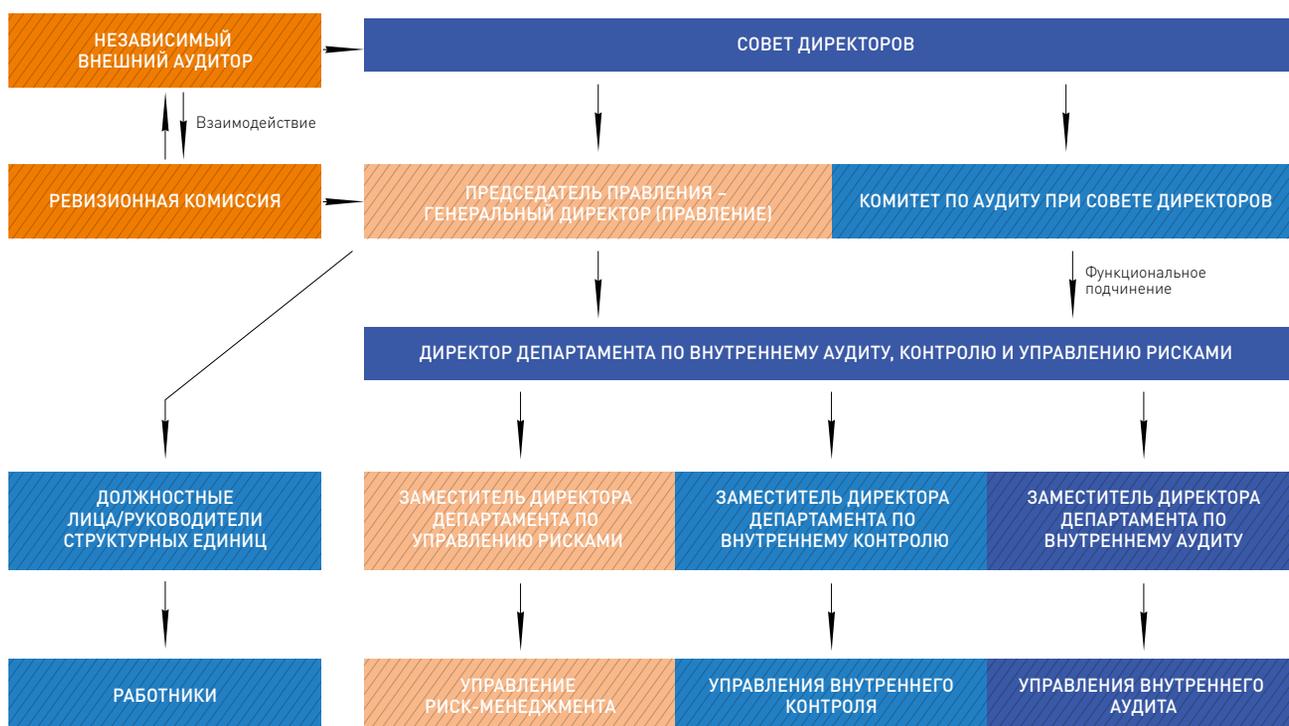
Компания ежегодно составляет реестр стратегических рисков с определением владельцев рисков, который утверждается Правлением. Для критических и существенных рисков Правление утверждает План мероприятий по управлению стратегическими рисками, в котором для каждого мероприятия определяются срок, ответственные за его реализацию и ожидаемый результат

по окончании отчетного периода. Исполнение мероприятий учитывается при премировании сотрудников. Риск-менеджеры Компании ведут независимый мониторинг исполнения Плана и осуществляют контроль за его реализацией.

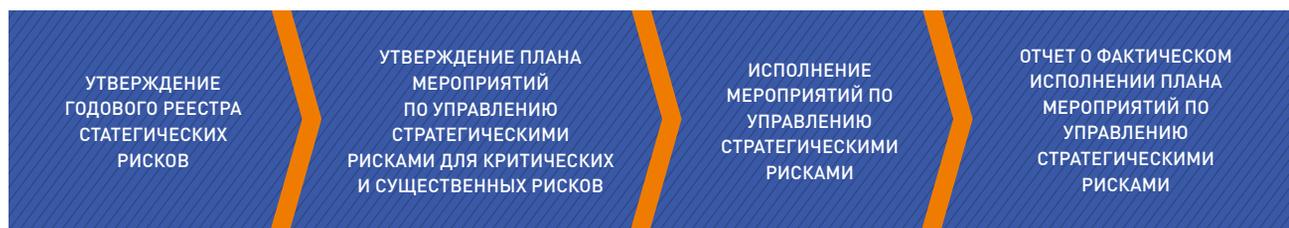
По окончании отчетного периода риск-менеджеры готовят Отчет о фактическом исполнении Плана мероприятий по управлению стратегическими рисками, который затем утверждается Председателем Правления – Генеральным директором. Риск-менеджмент Компании регулярно взаимодействует с Комитетом по аудиту при Совете директоров в рамках осуществления им контроля над функционированием системы управления рисками ОАО «РусГидро», что полностью соответствует Методическим рекомендациям по организации работы комитетов по аудиту советов директоров акционерных обществ с участием Российской Федерации (утверждены приказом Росимущества №86 от 20.03.2014).

Для технической поддержки процесса управления рисками в связи с необходимостью обработки больших массивов данных и обеспечения оперативного мониторинга ключевых показателей рисков с 2012 года в Компании реализовывался проект внедрения автоматизированной системы внутреннего контроля и управления рисками, который был завершен и запущен в промышленную эксплуатацию в декабре 2014 года. В 2015 году будет продолжено развитие системы и ее тиражирование на ДЭО Компании.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОНТРОЛЯ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ОАО «РУСГИДРО»



ЭТАПЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В 2014 ГОДУ И ПЛАНЫ НА 2015 ГОД

В 2014 году продолжено развитие системы управления рисками: утверждено в новой редакции Положение об организации страховой защиты ОАО «РусГидро», в котором усовершенствованы требования к страхованию строительно-монтажных рисков, разработаны Планы антикризисных мероприятий по повышению доходности и снижению дефицита ликвидности по каждой сбытовой дочерней компании, проведен анализ состояния информационной безопасности и независимая экспертная и техническая оценка обеспечения информационной безопасности Компании, утверждено Положение о корпоративной системе управления проектами ОАО «РусГидро».

Начатый в 2012 году процесс внедрения корпоративной системы управления рисками в ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на основе принципов и стандартов ОАО «РусГидро» завершен. Система управления рисками в дочерней компании является полноценно функционирующей.

Отдельно следует отметить работу по управлению рисками инвестиционных проектов строительства четырех объектов электроэнергетики на территории Дальнего Востока: ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь), Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), Благовещенская ТЭЦ (2-я очередь), реализация которых является приоритетной задачей Группы «РусГидро». Для реализации инвестиционных проектов в рамках утвержденных параметров Компанией проводятся мероприятия по управлению рисками: заключение договоров на выполнение работ и услуг с фиксированной ценой, обеспечение проведения всеобъемлющего входного контроля оборудования, материалов, всесторонний контроль выполнения комплексных графиков строительства объектов, разработка локальных нормативных актов, обеспечивающих эффективное взаимодействие всех участников реализации инвестиционных проектов.

На основе принятой Программы развития корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками Группы «РусГидро» до 2019 года будет осуществлена интеграция систем управления рисками ОАО «РусГидро» и компаний Группы, в т. ч. реализован сбор отчетности и агрегирования информации об управлении рисками с использованием автоматизированной системы внутреннего контроля и управления рисками.

НЕЗАВИСИМАЯ СТОРОННЯЯ ОЦЕНКА РИСКОВ

Компания на постоянной основе проводит независимую стороннюю оценку рисков. В 2014 году на 10 объектах были проведены сюрвейерские обследования представителями компании ООО «Страховой Брокер Виллис СНГ». Кроме того, ведется мониторинг выполнения планов по реализации сюрвейерских рекомендаций предыдущих лет, результаты направляются перестраховочному брокеру для оценки рисков страховщиками и перестраховщиками Компании. Проводятся обязательные комплексные проверки (Due Diligence) в рамках оценки рисков сделок слияний и поглощений, учитываются рекомендации внешнего аудитора Компании.

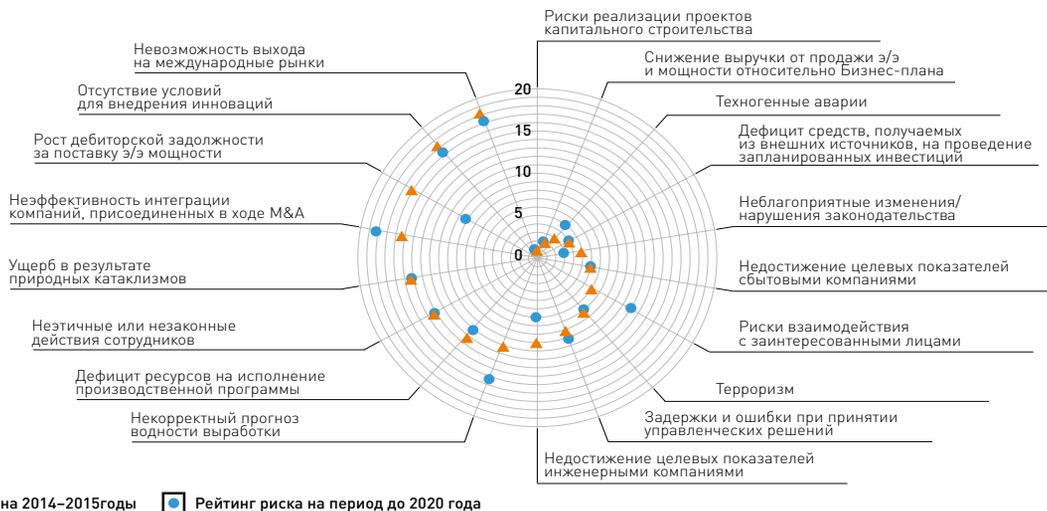
РЕЕСТР РИСКОВ

Реестр рисков ОАО «РусГидро» сформирован на основании Реестра 2013 года, анализа опыта крупнейших мировых компаний в электроэнергетике, отчетов консалтинговых и страховых компаний по рискам компаний сектора ТЭК и бизнеса в целом, отчета по глобальным рискам ежегодного Всемирного экономического форума в Давосе. При пересмотре реестра рисков ОАО «РусГидро» проводилось сравнение рейтинга (уровня критичности) рисков с указанным в международном отраслевом исследовании-опросе компании «Эрнст энд Янг» мониторингом приоритизации важнейших десяти рисков и возможностей отрасли электроэнергетики.





РАДАР РИСКОВ С ПЕРСПЕКТИВОЙ ДО 2020 ГОДА



Представленные на Радаре риски размещены с учетом их ранжирования по вероятности реализации и влияния на бизнес ОАО «РусГидро»: в центре наиболее приоритетные риски, по краям –

наименее приоритетные риски. Радар отображает прогноз изменения профиля рисков Компании в периоде до 2020 года.

РЕЕСТР РИСКОВ ОАО «РУСГИДРО» НА 2014 ГОД

Критические риски

Наименование риска	Факторы риска	Действия по нивелированию риска
Риск реализации проектов капитального строительства	<p>Риск является критическим из-за масштабных инвестиционных проектов, выполняемых Компанией;</p> <p>большая доля неопределенности при обосновании инвестиционных проектов;</p> <p>несоответствие качества проектной документации, выполнение работ и услуг, поставляемого оборудования заявленным требованиям; существенная зависимость экономических параметров проектов от факторов внешней среды (наличие сетевой инфраструктуры, рынков сбыта к моменту сдачи объекта строительства);</p> <p>рост цен на оборудование и материалы в процессе строительства;</p> <p>перебои в цепочках поставок по различным причинам;</p> <p>проблемы с подготовкой зон затопления водохранилищ</p>	<p>Разработана корпоративная система управления проектами с целью систематизации данных по существующим и проектируемым объектам;</p> <p>повышение эффективности работы проектных институтов, закупочной деятельности, направленной на усиление роли собственных проектных институтов в части проведения внутренней экспертизы проектной и рабочей документации;</p> <p>регламентация деятельности по проведению внутренней экспертизы проектной документации;</p> <p>страхование гражданской ответственности проектных организаций и подрядчиков в случае причинения вреда вследствие недостатков проектных работ;</p> <p>оптимизация системы страхования и закупок в части строительно-монтажной деятельности;</p> <p>разработка нормативных документов по производству отдельных видов работ, внедрение системы допуска персонала к выполнению таких работ с возможностью персонального отстранения от реализации последующих проектов при допущении существенных нарушений;</p> <p>развитие системы контроля качества поставляемого оборудования (включая процесс его производства и отгрузки/поставки);</p> <p>разработка и внедрение единой учетной системы по оптимизации процессов контроля, управления и постоянного мониторинга ремонтной и строительной деятельности дочерних обществ ОАО «РусГидро» (АИС Мик ДЗО);</p> <p>анализ существующей нормативной базы, регламентирующей процесс подготовки зон затопления водохранилища строящихся объектов, с последующей подготовкой и направлением в федеральные органы исполнительной власти концептуальных предложений по формированию/изменению нормативной базы. В 2014 году ОАО «РусГидро» разработан проект Федерального закона «Об особенностях проектирования, строительства и ввода в эксплуатацию водохранилищ и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», совместно с Минстроем России ведется работа над документом</p>

Снижение выручки от продажи электроэнергии и мощности относительно Бизнес-плана	Риск является критическим из-за зарегулированности правил рынка электроэнергии и мощности, высокой волатильности цен на электроэнергию на ОРЭМ, нестабильности цен на топливо, снижения платежеспособности контрагентов в результате влияния финансового кризиса, неблагоприятных условий (маловодные годы), сложности в прогнозировании загрузки оборудования. Данный риск сильно коррелирует с риском неточного прогноза водности	<p>Подготовка предложений по внесению изменений в нормативные правовые акты в сфере электроэнергетики;</p> <p>пересмотр на регулярной основе сбытовой политики ОАО «РусГидро» с учетом изменяющейся рискованной ситуации;</p> <p>внедрение системы коммерческой диспетчеризации;</p> <p>ведение работы по снижению дебиторской задолженности за поставку электроэнергии и мощности</p>
Возникновение аварий техногенного характера	<p>Компания уделяет ключевое внимание риску возникновения различных аварий техногенного характера, реализация которого может нести угрозы жизни и здоровью людей, приводить к перерывам в производстве и последующему недополучению доходов Компании:</p> <p>ошибки проектирования, проявляющиеся на стадии эксплуатации, физический износ оборудования;</p> <p>нарушение условий эксплуатации и несвоевременное проведение ремонтов и технического перевооружения и реконструкции;</p> <p>влияние человеческого фактора, воздействия окружающей среды, что может привести к выходу из строя основного оборудования и разрушению гидротехнических сооружений</p>	<p>По оценке Компании, вероятность выхода из строя оборудования и сооружений находится на среднестатистическом уровне. Все основные производственные объекты ОАО «РусГидро» застрахованы. Кроме того, Компания осуществляет комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне, а именно:</p> <p>ведение в полном объеме ремонтных работ и реализация перспективной Программы технического перевооружения и реконструкции;</p> <p>развитие системы контроля качества поставляемого оборудования, включая процесс его производства и отгрузки/поставки/осуществления строительно-монтажных работ и пусконаладочных работ, а также повышение уровня договорной ответственности поставщиков/подрядчиков при изготовлении и поставке оборудования и материалов;</p> <p>ведение претензионно-исковой работы в отношении недобросовестных подрядчиков/поставщиков;</p> <p>выполнение рекомендаций, выявленных в ходе выполнения сурвейерских обследований объектов ОАО «РусГидро»;</p> <p>усиление контроля подрядных/субподрядных организаций на производственных площадках в части снижения травматизма, пожаров, неэтичного поведения, хищений;</p> <p>разработка нормативно-технических документов, направленных на повышение качества процессов проектирования и управления строительством;</p> <p>развитие системы управления жизненным циклом оборудования действующих гидроэлектростанций, в том числе включение в производственные программы Филиалов и Компании мероприятий по модернизации и развитию информационно-аналитических систем, систем мониторинга ГТС и оборудования на основе регулярных аналитических отчетов и рекомендаций Аналитического центра ОАО «РусГидро» (ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» и ОАО «НИИЭС») в целях обеспечения безопасности и надежности гидротехнических сооружений и оборудования ОАО «РусГидро»;</p> <p>внедрение современных методов диагностики оборудования без остановки, современных технологий управления производственными активами, включая необходимые информационные технологии;</p> <p>оптимизация структуры и величины объема запасных частей;</p> <p>проведение регулярных технических аудитов и реализация мероприятий по их результатам в целях повышения качества контроля в ходе выполнения ремонтных работ и ТПиР оборудования и сооружений;</p> <p>подготовка персонала, проведение аттестаций, повышение квалификации, психологические обследования для снижения рисков связанных с человеческим фактором</p>
Дефицит средств, получаемых из внешних источников, на проведение запланированных инвестиций	Риск тесно взаимосвязан с риском реализации проектов капитального строительства. Сокращение всех или части предусмотренных для финансирования инвестиционной программы источников может привести к срыву сроков	<p>Поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий;</p> <p>реализация сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования краткосрочных и долгосрочных источников;</p> <p>контроль соблюдения кредитных соглашений для недопущения нарушения финансовых ковенантов Компании;</p> <p>размещение временно свободных средств в краткосрочные финансовые инструменты</p>



	<p>реализуемых проектов или реализации сценария, при котором Компания будет вынуждено приостановить строительство или законсервировать ряд строящихся объектов генерации. С учетом высокой стоимости работ по консервации объектов незавершенного строительства, в некоторых случаях сопоставимой со стоимостью продолжения строительства, данный факт отразится как на экономической эффективности инвестиционных проектов Компании, так и на результатах ее финансово-хозяйственной деятельности в целом</p>	<p>(банковские депозиты и векселя); заключение договоров с контрагентами на «типовых финансовых условиях»; внедрение методики управления процентными и валютными рисками с учетом кредитной политики ОАО «РусГидро»; работа по подготовке зон затоплений водохранилищ строящихся гидростанций за счет средств федерального бюджета и бюджетов субъектов РФ; ведение мониторинга общеэкономической ситуации и принятие дополнительных мер оперативного характера по управлению ликвидностью</p>
<p>Неблагоприятные изменения и нарушения законодательства</p>	<p>Критический риск неблагоприятных изменений/нарушений законодательства отмечен как один из наиболее существенных для отрасли электроэнергетики не только в России, но и во всем мире</p>	<p>Постоянный мониторинг инициируемых и рассматриваемых изменений в законодательстве, которые в перспективе могут оказать влияние на ее деятельность; мониторинг и пересмотр действующих стандартов и нормативных документов в сфере технического регулирования; представители Компании принимают участие в значимых мероприятиях и круглых столах по изменению законодательства, проводимых органами законодательной, исполнительной и судебной власти, общественными объединениями, профессиональными юридическими объединениями и ассоциациями для представления своих интересов; регулярное проведение экологических аудитов и выполнение полученных рекомендаций; участие в деятельности рабочих групп Минэнерго России по вопросам технического регулирования (в части Технических регламентов) и Технического комитета № 330 «Ростехрегулирования» (в части национальных стандартов)</p>

Существенные риски

Наименование риска	Факторы риска	Действия по нивелированию риска
<p>Недостижение целевых показателей сбытовыми компаниями</p>	<p>Высокий уровень конкуренции; угроза потери Компанией статуса гарантирующего поставщика в регионах розничных продаж; возможность строительства крупными потребителями альтернативных объектов снабжения электрической энергией</p>	<p>Мониторинг соответствия Компанией как гарантирующего поставщика критериям финансовой устойчивости в соответствии с правилами розничных рынков; активная работа с потребителями для формирования взаимовыгодных отношений, в том числе через ОАО «ЭСК РусГидро». Утверждена программа удержания потребителей; внедрение в дочерних сбытовых компаниях корпоративной системы управления рисками ОАО «РусГидро»; разработаны Планы антикризисных мероприятий по повышению доходности и снижению дефицита ликвидности по каждой дочерней сбытовой компании</p>
<p>Нехватка ключевого персонала во всех сферах деятельности Компании</p>	<p>Несоответствие законодательной базы и ригидность механизмов изменения системы образования обуславливающая неготовность системы образования к инновационным введениям, требуемым Компанией; недостаточность механизмов удержания квалифицированного персонала; несоответствие системы профессионального образования потребностям и требованиям</p>	<p>27 ноября 2014 года состоялось заседание Национального совета при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям. Рекомендованы к утверждению 8 проектов профессиональных стандартов в области гидроэнергетики; заключены соглашения с образовательными организациями 1. ФГА-ОУ ВПО «Сибирский федеральный университет» (дополнительное соглашение), 2. ФГБУ ВПО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО(У) МИД России).</p>

	<p>предприятий к подготовке персонала;</p> <p>отсутствие кадрового резерва для некоторых должностей руководителей подразделений эксплуатационного персонала филиалов ОАО «РусГидро»;</p> <p>старение квалифицированного персонала</p>	<p>Сформированы совместные планы развития 4 СПО, с которыми были заключены соглашения в 2013 году;</p> <p>распределены 17 лучших выпускников в соответствии с потребностями филиалов РусГидро в молодых специалистах</p>
<p>Риски взаимодействия с заинтересованными лицами</p>	<p>Некорректная интерпретация представителями целевых аудиторий, в т. ч. природоохранных (экологических) организаций, информации, которая может нанести ущерб репутации Компании и/или к падению курса акций;</p> <p>распространение заведомо ложной и компрометирующей информации о Компании в СМИ и социальных сетях, в т. ч. о проектах;</p> <p>несвоевременная реакция Компании на информацию в СМИ</p>	<p>Организация совместных публичных мероприятий;</p> <p>проведение специальных мероприятий для СМИ;</p> <p>регулярное обновление информации в корпоративном блоге, сообществе в «Живом Журнале», группе в Facebook;</p> <p>мониторинг СМИ на регулярной основе;</p> <p>утверждены Регламент публичной деятельности и Регламент осуществления информационной деятельности</p>
<p>Терроризм</p>	<p>В связи с напряженной политической и социальной ситуацией, вероятностью возникновения локальных и региональных вооруженных конфликтов, ростом угрозы со стороны международного терроризма, ростом уровня политической нестабильности в ряде развивающихся стран в связи с экономическим кризисом, активностью радикальных организаций, развитием промышленного терроризма ОАО «РусГидро» опасается возможных рисков, связанных с террористической активностью, в том числе на расположенных в данном регионе и регионах прилегающих к границе с Украиной объектах. Отдельное внимание уделяется вопросу роста угрозы использования не декларированных возможностей и программно-аппаратных закладок сетевого и серверного оборудования иностранного производства с целью нарушения работоспособности компьютерных сетей и производства</p>	<p>В целях минимизации данных рисков постоянно выполняются мероприятия по обеспечению безопасности объектов топливно-энергетического комплекса:</p> <p>разработан и реализуется Комплексный план основных мероприятий по обеспечению безопасности объектов энергетики;</p> <p>проводятся ежеквартальные антитеррористические тренировки, а также тактико-специальные и командно-штабные учения;</p> <p>созданы и продолжают модернизироваться комплексы инженерно-технических средств охраны;</p> <p>разработаны планы взаимодействия с органами исполнительной власти по защите объектов Компании при совершении или угрозе совершения акта незаконного вмешательства (АНВ);</p> <p>допуск на объекты топливно-энергетического комплекса ОАО «РусГидро» осуществляется в соответствии с требованиями пропускного и внутриобъектового режимов.</p> <p>С целью обеспечения физической охраны и антитеррористической защиты объектов энергетики ОАО «РусГидро» привлечены подразделения вневедомственной охраны МВД России и подразделения ведомственной охраны Минэнерго. Совместно с правоохранительными органами организуются мероприятия по предупреждению хищений.</p> <p>Стоит отметить, что риск (терроризм) отмечен как один из трех ключевых рисков для России в отчете по глобальным рискам ежегодного Всемирного экономического форума в Давосе (Global risks 2015), наряду с риском межгосударственных конфликтов и резкими колебаниями цен на энергоносители.</p> <p>Основное оборудование Компании застраховано в том числе по рискам «Терроризм» и «Диверсия». В рассматриваемом периоде проведены роуд-шоу и другие аналогичные по характеру мероприятия с целью снижения негативного воздействия на позиционирование ОАО «РусГидро» на международном страховом рынке после реализовавшихся страховых событий по риску «Диверсия».</p> <p>В связи с ростом угрозы использования недекларированных возможностей и программно-аппаратных закладок сетевого и серверного оборудования иностранного производства с целью нарушения работоспособности компьютерных сетей и производства, принято стратегическое решение в увеличении доли оборудования, сертифицированного ФСТЭК, и оборудования отечественного производства при построении систем защиты.</p> <p>С целью повышения защищенности собственных объектов от хакерских атак на информационные ресурсы Компании и внешние каналы связи проводится на регулярной основе аудит информационно-технической безопасности</p>



<p>Задержки и ошибки при совершенствовании системы управления</p>	<p>Изменяющаяся структура Холдинга; конфликт интересов акционеров и менеджмента Компании, конфликт интересов между сотрудниками;</p> <p>задержки согласований со стороны стейкхолдеров Компании;</p> <p>несовершенство бизнес-процессов Компании;</p> <p>несбалансированность между стратегическими целями и моделью системы управления;</p> <p>низкая скорость согласования и принятия управленческих решений;</p> <p>отклонение документов по формальным признакам/искусственное затягивание бизнес-процессов</p>	<p>Развитие системы регламентации деятельности и управления бизнес-процессами;</p> <p>оптимизация сроков проведения и согласования закупок;</p> <p>взаимодействие с заинтересованными лицами;</p> <p>проведение анализа основных бизнес-процессов с целью совершенствования системы контроля и повышения эффективности;</p> <p>страхование гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц Компании перед третьими лицами;</p> <p>внедрение корпоративных стандартов управления во вновь приобретенных или создаваемых дочерних и зависимых компаний, а также внедрение систем управления организационными проектами, грейдирования работников, аттестации управленческого персонала и выполнения индивидуальных планов развития работников</p>
<p>Недостижение целевых показателей инжиниринговыми компаниями</p>	<p>Возможная потеря инжиниринговой части бизнеса из-за его недостаточной эффективности и высокой конкуренции на рынке;</p> <p>риски утраты недвижимого имущества;</p> <p>риски неэффективного управления недвижимым имуществом и его использования</p>	<p>Реализация программы по развитию инжиниринговых дочерних обществ;</p> <p>организация повышения квалификации персонала и подготовка научных кадров;</p> <p>разработка типовых ведомостей объемов работ по ремонту оборудования и гидротехнических сооружений;</p> <p>создание единой ремонтно-сервисной компании ОАО «Гидроремонт-ВКК», которая позволяет оптимизировать стоимости эксплуатационных и ремонтных затрат при обеспечении требуемого уровня надежности производственных активов, а также расширяет технические компетенции и возможности ремонтного персонала;</p> <p>передача недвижимого имущества в Единый центр по управлению недвижимостью Группы «РусГидро»</p>
<p>Некорректный прогноз водности и планов выработки</p>	<p>Невозможность точного прогнозирования объемов производимой электроэнергии в средне- и долгосрочной перспективе</p>	<p>Оптимизация использования водных ресурсов Программы энергосбережения ОАО «РусГидро»;</p> <p>развитие отраслевой системы гидрометеорологических наблюдений и защита интересов гидроэлектростанций в межведомственных оперативных группах при Федеральном агентстве водных ресурсов (Росводресурс);</p> <p>в 2014 году закончены работы по установке автоматизированного гидрологического комплекса (АГК) на острове Кузьминский в г. Минусинск;</p> <p>в рамках первого этапа создания центра гидрометеорологического прогнозирования в 2014 году смонтированы и готовы к приемке 8 АГК в верхнем бьефе Саяно-Шушенской ГЭС и 20 снегомерных постов</p>
<p>Дефицит ресурсов на исполнение производственной программы</p>	<p>Нарушение сроков поставщиками и подрядчиками вследствие недостаточности производственных мощностей и плохого состояния используемого оборудования;</p> <p>низкое качество планирования производственной программы;</p> <p>существенная доля оборудования выработавшего свой нормативный срок эксплуатации;</p> <p>неадаптированность зарубежного энергетического оборудования к работе на энергетических объектах РФ;</p> <p>негативное изменение курсов валют, в частности, существенное повышение курса евро к рублю (коррелирует с риском 4 в части управления валютными рисками);</p> <p>низкое качество оборудования (низкая технологическая культура производителей);</p>	<p>Оперативное проведение претензионно-исковой работы по фактам низкого качества ремонтов, некачественного оборудования, нарушения сроков поставок;</p> <p>использование рекомендаций Аналитического центра при формировании производственных программ;</p> <p>реализация Программы комплексной модернизации (ПКМ) до 2025 года;</p> <p>создание отраслевой системы сертификации оборудования и материалов</p>

	дефицит средств, получаемых из внешних источников, на проведение запланированных инвестиций	
Неэтичные или незаконные действия сотрудников	Злоупотребления работниками своими должностными полномочиями и деятельность работников, приводящая к конфликту интересов; разглашение конфиденциальной информации	<p>Проведение политики по противодействию коррупции и мошенничеству, в т. ч.:</p> <p>функционирование комплексной программы по предупреждению совершения работниками противоправных действий;</p> <p>внедрение комплексной автоматизированной системы контроля распространения информации, содержащей коммерческую тайну;</p> <p>контроль соблюдения сотрудниками Положения об инсайдерской информации;</p> <p>соблюдение Кодекса корпоративной этики, Положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, Положения о порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, Положения о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов;</p> <p>функционирование телефонной «Линии доверия»;</p> <p>построение комплексной автоматизированной системы контроля за распространением конфиденциальной информации, в том числе содержащей сведения, относящиеся к коммерческой тайне и персональным данным</p>
Ущерб в результате природных катаклизмов и техногенных аварий не на объектах Компании	Существует вероятность возникновения аварий системного характера, а также получения убытков в результате природных катаклизмов	<p>Для обеспечения системной надежности во всей энергосистеме при возникновении локальных аварий в Компании внедрена и модернизируется в соответствии с современными требованиями централизованная системная противоаварийная автоматика;</p> <p>соблюдение законодательства РФ в области промышленной безопасности и использует функционирующую на его основе систему производственного контроля.</p> <p>проводится систематический мониторинг обстановки на объектах, находящихся в непосредственной близости от объектов Компании, осуществляется прогнозирование и планирование действий работников при возникновении чрезвычайных ситуаций в тесном взаимодействии с территориальными органами МЧС России;</p> <p>работники обеспечены средствами индивидуальной защиты в зависимости от вида опасности, в зону которой может попасть объект Компании;</p> <p>предусмотрено применение созданных в Компании нештатных аварийно-спасательных формирований для выполнения аварийно-спасательных и других неотложных работ при возникновении чрезвычайных ситуаций</p>

Менее приоритетные риски

Наименование риска	Факторы риска
Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии и мощности	<p>Снижение платежеспособности контрагентов в результате финансового кризиса;</p> <p>неисполнение обязательств контрагентами по причине банкротства;</p> <p>недобросовестность контрагентов;</p> <p>отсутствие эффективных механизмов взыскания задолженности;</p> <p>технические дефолты контрагентов в случае изменения нормативных и иных условий конъюнктуры</p>
Неэффективное использование ресурсов для внедрения инноваций	<p>Отсутствие необходимых компетенций и опыта для создания и внедрения инноваций;</p> <p>увеличение разрыва между применяемыми технологиями и передовым международным опытом;</p> <p>риски управления интеллектуальной собственностью</p>



Наименование риска	Факторы риска
<p>Невозможность выхода на международные рынки</p>	<p>Несоответствие требованиям законодательства вследствие частого внесения изменений (нестабильное правовое поле) за пределами РФ;</p> <p>тяжелые экономические условия за пределами РФ, связанные с большими объемами незаконной деятельности и коррупцией;</p> <p>большое влияние организованной преступности и, как следствие, ослабление государственной власти и ухудшение инвестиционного климата за пределами РФ;</p> <p>принятие правительственных мер по ужесточению регулирования финансового сектора за пределами РФ;</p> <p>поддержка правительством слабых корпораций в области финансов и производства за пределами РФ;</p> <p>изменения в правилах и бюрократизация различных отраслей за пределами РФ;</p> <p>высокая волатильность курсов валют в связи с нестабильностью мировых экономик вследствие финансового кризиса;</p> <p>рост процентных ставок;</p> <p>высокий уровень инфляции за пределами РФ;</p> <p>незаконные действия, связанные с военно-политическими конфликтами;</p> <p>коррупционная составляющая, в т. ч. при выходе на внешние рынки;</p> <p>ухудшение экономики Китая;</p> <p>изменения требований международных регуляторов в отношении проектов и деятельности Компании;</p> <p>национализация/потеря активов (события в странах Африки и Ближнего Востока: Ливия, Египет, Сирия);</p> <p>политическая и экономическая изоляция России и российских компаний;</p> <p>установление барьеров по кооперации национальных (иностраннх) компаний с компаниями имеющими российское происхождение и акционеров;</p> <p>установление нетарифных ограничений по взаимодействию с российскими компаниями и ОАО «РусГидро»;</p> <p>установление и/или усиление политической и военной нестабильности в странах, привлекательных с точки зрения развития бизнеса ОАО «РусГидро»;</p> <p>отсутствие (либо низкое значение) экономической эффективности реализации проектов за рубежом</p>
<p>Неэффективность интеграции компаний, присоединенных в ходе сделок слияний и поглощений (M&A)</p>	<p>Ухудшение рыночных позиций и финансового состояния компаний, участвующих в слиянии/поглощении, на период до завершения процесса слияния/поглощения;</p> <p>оспаривание сделок, признание сделок слияния и/или поглощения недействительными полностью или в части в силу законодательных ограничений либо партнерских соглашений;</p> <p>недополучение денежных средств от продажи акций поглощенных компаний;</p> <p>отсутствие государственной поддержки финансирования нужд ОАО «РАО ЭС Востока»;</p> <p>неисполнение требований кредитных соглашений;</p> <p>пробелы в защите от утечки конфиденциальной информации;</p> <p>переоценка акций поглощаемой компании;</p> <p>недооценка объемов дополнительных инвестиций, приобретение финансово несостоятельного предприятия;</p> <p>неоптимальное изменение структуры портфеля проектов в результате последствий кризиса</p>

* Действия по нивелированию риска не указываются, т.к. в соответствии с политикой в области внутреннего контроля и управления рисками управление несущественными рисками осуществляется в рамках должностных обязанностей каждого работника Компании.

ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ РИСКОВ В 2014 ГОДУ

В отчетном году были актуальны риски, связанные с введением международных санкций против РФ, а также валютные и процентные риски, но, учитывая принятые меры нивелирования рисков, описанные выше, эти риски не оказали существенного влияния на деятельность Компании.

Реализовался риск возникновения аварий техногенного характера. В июне была произведена вынужденная остановка гидрогенератора № 3 Зейской ГЭС в связи с увеличением вибрации выше допустимых значений. Была обнаружена поломка детали механизма поворота лопастей рабочего колеса. ОАО «РусГидро» приняло своевременные меры по устранению последствий реализации риска: поврежденная деталь была направлена заводу-изготовителю и в ОАО «НИИЭС» для определения причин повреждения. В дополнение к этому был составлен акт осмотра оборудования Зейской ГЭС, а также проведены процедуры по возмещению ущерба.

СТРАНОВЫЕ РИСКАМИ

Экономика России не защищена от рыночных спадов и замедлений мирового экономического развития. В настоящее время существенное влияние на российскую экономику оказывает падение мировых цен на природный газ и нефть, а также отток иностранных инвестиций. Эти события могут ограничить доступ ОАО «РусГидро» к рынку капитала и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции и услуг. Компания предполагает осуществить все действия, направленные на снижение влияния таких событий на свою деятельность, путем оптимизации использования кредитных ресурсов в условиях кризиса.

В условиях кризисных явлений на мировом финансовом рынке и сокращения промышленного производства существует риск уменьшения спроса на электроэнергию, что может повлечь за собой сокращение продаж и уменьшение выручки Компании, а также риск роста дебиторской задолженности вследствие неплатежей потребителями электроэнергии.

Подверженность страновому риску с некоторыми допущениями можно косвенно оценить по кредитному рейтингу (без учета политических рисков для бизнеса). В связи с внешними факторами, такими, как снижение цены на нефть и падение курса рубля по итогам 2014 года, суверенный рейтинг России был снижен с уровня BBB при стабильном прогнозе до BBB- с негативным прогнозом (по версии агентства Fitch) и до уровня BB+ агентством Standard&Poors, что, безусловно, является негативным фактором, однако имеет специфику, связанную с антироссийскими санкциями. В зависимости от продолжения данной политики или ее отмены уровень странового риска будет подвержен изменению. В этой связи возможен рост рисков срыва выполнения обязательств отдельными иностранными поставщиками и подрядчиками, сокращения рынков сбыта и пересмотра условий договоров.

Помимо экономических факторов, на деятельность ОАО «РусГидро» может оказать негативное воздействие политическая ситуация в России (государство является крупнейшим держателем пакета акций Компании), противоречивые и частые изменения налогового и валютного законодательства, несовершенство судебной системы, сильная изношенность инфраструктурных объектов в сфере энергетики и транспорта.

С целью диверсификации страновых рисков ведется активная работа с партнерами по БРИКС: Китаем и Индией. Подписан ряд соглашений с китайскими энергокомпаниями, которые в дальнейшем позволят Группе «РусГидро» расширять сотрудничество с Китаем – как в области строительства новых энергообъектов, так и в части экспорта электроэнергии.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКАМИ

К финансовым рискам можно отнести риск роста ставок по кредитам банков, валютный риск, инфляционный риск и риск ликвидности. Влияние указанных рисков на деятельность оценивается Компанией как незначительное.

Финансовое состояние, ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности ОАО «РусГидро» в незначительной степени зависят от изменений валютного курса и изменений процентных ставок, поскольку Компания реализует электроэнергию на внутреннем рынке России и расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии производятся главным образом в национальной валюте страны – в рублях. Практически все обязательства Компании также выражены в рублях, в их общем объеме доля обязательств, выраженных в иностранной валюте, составляет менее 10%.

Некоторые кредиты ОАО «РусГидро» были получены в рублях с плавающей процентной ставкой. С целью минимизации процентного риска по финансовым обязательствам Компанией по большей части подобных кредитов заключены своп-контракты для фиксации плавающих процентных ставок по процентным платежам до даты их окончательного погашения.

Уровень инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в России. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Компании может быть вызвано следующими рисками:

- риск потерь, связанных со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения стоимости финансового долга;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы;
- риск уменьшения реальной стоимости средств, привлеченных на финансирование инвестиционной программы;
- риск увеличения стоимости заемных средств.

По прогнозам Минэкономразвития, пик инфляции ожидается в марте-апреле 2015 года, когда она может достигнуть 15–17%, но по итогам года ее размер ожидается на уровне 10–11%, что ниже оцениваемого ОАО «РусГидро» критического уровня инфляции – не менее 20% годовых, при котором у Компании могут возникнуть трудности.

Компания управляет риском ликвидности путем поддержания достаточной величины денежных средств и легко реализуемых ценных бумаг для сохранения способности исполнять текущие обязательства. Временно свободные денежные средства размещаются в краткосрочные финансовые инструменты, в основном банковские депозиты и векселя.

В связи с обострением международной обстановки в 2014 году и ухудшением прогноза кредитных рейтингов России от международных рейтинговых агентств, а также в связи с действующими экономическими санкциями и возможными форс-мажорными обстоятельствами актуальны риски затруднения доступа Компании к кредитным средствам иностранных контрагентов, удорожания долговых обязательств Компании, потерь в связи с ростом курсов валют и процентных ставок. Контроль этих рисков состоит в снижении лимитов на банки-контрагенты с понизившимся рейтингом, стресс-тестировании возможных потерь из-за роста курсов валют и процентных ставок по утвержденной в Компании методике управления валютными и процентными рисками, в юридической поддержке договорной базы. Практически все кредитные линии выбраны и риск недоступности существенных кредитных ресурсов по ранее открытым кредитным линиям отсутствует.



ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Компания подвержена отраслевым рискам в первую очередь вследствие возможных изменений в электроэнергетической отрасли. При этом следует отметить, что данный риск нивелирован принятием «целевых» Правил оптового рынка электрической энергии и мощности. Для управления данными рисками ОАО «РусГидро» проводит необходимые мероприятия для формирования благоприятной нормативно-правовой базы функционирования рынка электроэнергии и мощности. Компания принимает активное участие в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Министерством энергетики РФ, НП «Совет рынка» и Федеральной службой по тарифам РФ.

Существенным изменениям подвержены нормы, регулирующие деятельность энергетических компаний России, касающиеся установления тарифов на электроэнергию, функционирования рынка мощности и системы отношений между производителями и потребителями электрической энергии. В рамках действующей модели рынка остается актуальным риск того, что уровень цен, достигнутый на долгосрочном рынке мощности, может быть недостаточен для покрытия постоянных издержек.

Государство ужесточает контроль расходования выделенных бюджетных средств компаниями отрасли электроэнергетики. ОАО «РусГидро» предпринимает необходимые меры по недопущению негативного влияния вышеуказанных рисков на свою деятельность. В частности, ключевое внимание уделяется обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием бюджетных средств в рамках исполнения инвестиционной программы, а также реализации мероприятий по управлению рисками.

ИНФОРМАЦИЯ О ВОЗМОЖНЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ, ОБЪЕКТИВНО ПРЕПЯТСТВУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

К рискам, связанным с географическими особенностями регионов, относятся: опасность получения убытков (например, вывода из строя основных средств) в связи с проявлениями сейсмической активности, схода лавин и селей, вероятных оползней и дождевых паводков, а также другими неблагоприятными погодными условиями (ураганами, сильными снегопадами и морозами).

В целом, регионы деятельности Компании характеризуются развитой транспортной инфраструктурой и не подвержены рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения. При этом некоторые генерирующие активы расположены в отдаленных районах с суровым климатом, в том числе в Красноярском крае и в части районов Дальневосточного федерального округа. Компания постоянно совершенствует технологии доступа и работы в суровых климатических условиях на этих территориях. Однако, не может быть гарантий того, что не потребуются дополнительные затраты на преодоление технических трудностей, связанных

с климатом и доступностью этих мест, что может оказать негативное влияние на доходы, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Компании. В пределах обозримой перспективы данные риски оцениваются как незначительные.

СЕЙСМООПАСНАЯ ТЕРРИТОРИЯ

Большинство объектов Компании находятся в сейсмически спокойных регионах, однако такие объекты, как Паужетская ГеоЭС и Верхне-Мутновская ГеоЭС, находятся в сейсмоопасной зоне с возможной силой землетрясения до 9 баллов по шкале Рихтера. В настоящее время проводятся работы по созданию сейсмологической сети Дагестанского филиала. ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева в 2014 году провел работу по сейсмометрическому контролю сооружений Бурейской ГЭС. На случай землетрясения разработан план действий при чрезвычайных ситуациях, осуществляется постоянный мониторинг ситуации, на объектах Компании существуют станции сейсмического мониторинга. Вопросы транспортного сообщения заранее прорабатываются с акцентом на вышеупомянутый риск, оптимизируется схема доставки грузов и людей. Все объекты Компании соответствуют требованиям стандартов по сейсмостойчивости.

ЗОНА СЕЗОННОГО НАВОДНЕНИЯ

Риски сезонного наводнения играют важную роль в деятельности Компании и регулярно входят в список критических рисков. Для их минимизации осуществляется управление водными режимами, включая прогнозирование и мониторинг гидрологических режимов на объектах Компании, регулирование водохранилищ, строительство и эксплуатация водосбросов и другие мероприятия.

Для подготовки к пропуску весенне-летнего паводка в филиалах Компании создаются паводковые комиссии. Они реализуют ряд мероприятий, направленных на обеспечение безаварийного прохождения паводкового сезона. В частности, проводились обследования ледовой обстановки в районе створа плотины Бурейской ГЭС, осмотр постоянных опор запаней с целью обеспечения их готовности к работе в паводковый период, проверки готовности резервных источников электроснабжения (дизель-генераторные установки), освобождение затворов эксплуатационного водосброса от наледей и ледяного припая с целью обеспечения возможности маневрирования ими, осмотры гидротехнических сооружений (ГТС), дренажной системы плотины, здания ГЭС и монтажной площадки, визуальные осмотры примыкания тела плотины к берегам со стороны верхнего и нижнего бьефов.

Были подписаны традиционные соглашения между Бурейской ГЭС и Правительством Амурской области, администрацией Бурейского района и территориальными органами МЧС и Ростехнадзора о порядке взаимодействия по вопросам оперативного представления информации и оперативного реагирования сторон на нештатные ситуации в период пропуска паводка. Филиалом ОАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС» заключены соглашения о порядке взаимодействия по вопросам оперативного представления информации и реагирования сторон на нештатные ситуации в период пропуска половодья через гидросооружения Зейской ГЭС с «Управлением эксплуатации Зейского водохранилища», администрацией города Зeya и Зейского района. Аналогичная работа проводится и по другим объектам Компании.

При этом все объекты Компании обработали в соответствии с указаниями межведомственной рабочей группы при Федеральном агентстве водных ресурсов (ФАВР России). Компанией был усилен контроль состояния производственных активов. На объектах Компании не зафиксировано аварий.

СТРАХОВАЯ ЗАЩИТА ОАО «РУСГИДРО»

Страховая защита в ОАО «РусГидро» строится на основании принципов нормирования системы страховой защиты, оптимизации страхового покрытия, единства подходов к организации страхования, непрерывности страхования.

ВЫБОР СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ

Выбор страховых компаний для заключения договоров страхования осуществляется на конкурентной основе с целью выбора страховщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества страховых услуг. Требования к условиям страхового покрытия формируются на основании анализа текущей рискованной ситуации Компании, анализа предложений страхового рынка, социальной политики и требований законодательства.

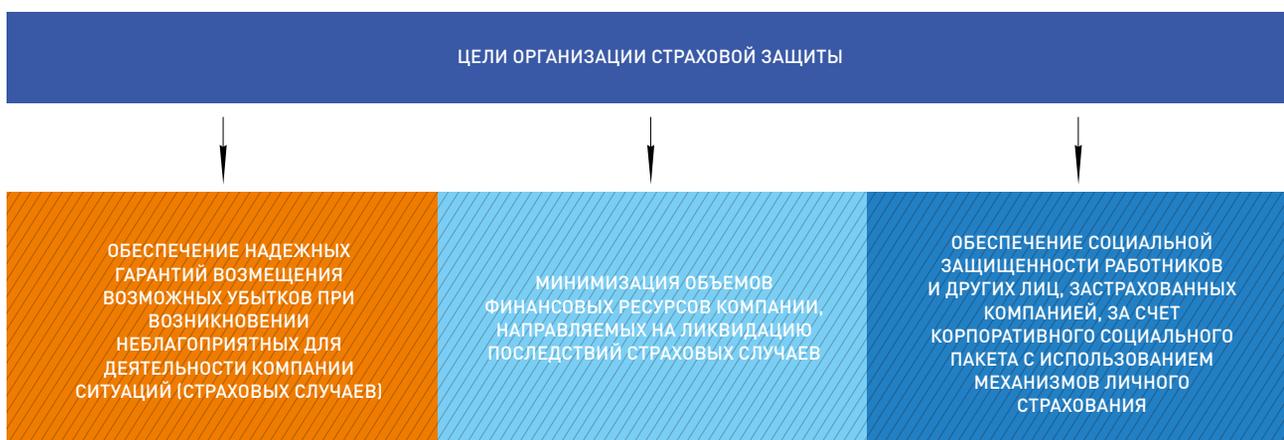
ВИДЫ СТРАХОВОЙ ЗАЩИТЫ

В 2014 году страховая защита ОАО «РусГидро» и его дочерних компаний осуществлялась по следующим видам: страхование имущества, автотранспорта и средств водного транспорта, строительно-монтажных рисков, добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней, обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств и водного транспорта, владельцев опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте, страхование гражданской ответственности за вред, при-

чиненный в результате террористического акта или диверсии, страхование гражданской ответственности за причинение вреда вследствие недостатков строительных работ, работ по подготовке проектной документации и инженерным изысканиям, страхование гражданской ответственности должностных лиц и членов органов управления.

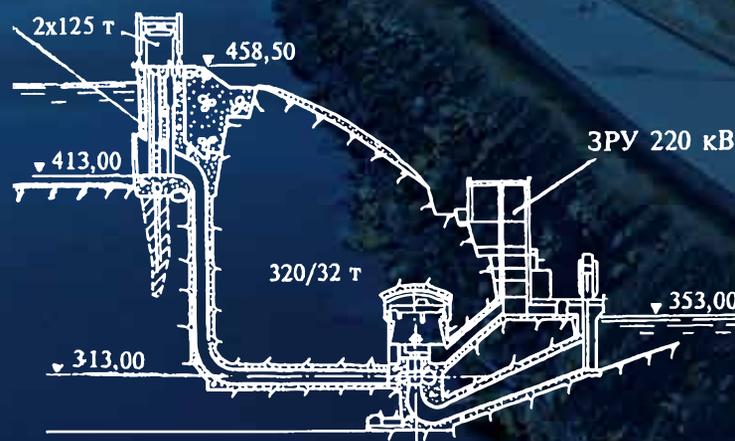
Компания предъявляет высокие требования в отношении страхования своих активов (страхование имущества от всех рисков и страхование строительно-монтажных рисков), а также ввиду ограниченности ресурсов страхового рынка в РФ выдвигает дополнительные требования и осуществляет контроль перестрахования своих рисков. ОАО «РусГидро» проводит политику открытости по отношению к представителям зарубежного страхового сообщества: ежегодно проводит страховые инженерные обследования объектов Компании, «роуд-шоу», переговоры, выполняет рекомендации перестраховщиков.

Надежность условий страховой защиты, опыт страхового урегулирования и накопленные обширные дружественные контакты с мировым и российским рынком страхования помогают Компании успешно реализовывать деятельность по управлению финансами и рисками.



7.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



Колымская ГЭС







СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕГИОНОВ РОССИИ

Компании присвоен высокий уровень привлекательности работодателя.

5,5 млрд рублей потрачено на благотворительные проекты.

Победа во Всероссийском конкурсе «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность – 2013» в номинации «За развитие кадрового потенциала».

Разработка проектов первых семи профессиональных стандартов в сфере гидроэнергетики.

Вступление в действие нового Коллективного договора с расширенными льготами.

ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Обеспеченность квалифицированными и ответственными инженерными и управленческими кадрами – главная стратегическая задача Компании в области управления персоналом.

Основой кадровой политики Компании является привлечение работников, обладающих необходимыми компетенциями, навыками и знаниями, в том числе молодых специалистов, повышение лояльности персонала, а также повышение уровня образования и квалификации сотрудников.

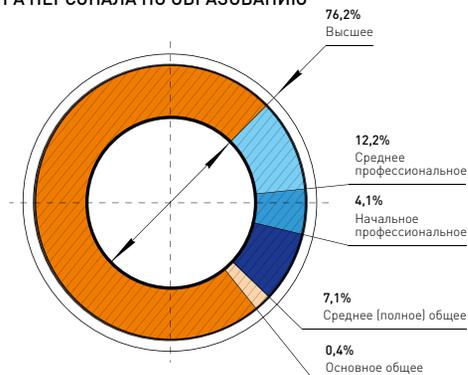
Структура персонала

Списочная численность персонала ОАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2014 составила 5 838 человек, против 6 305 человек на 31.12.2013.

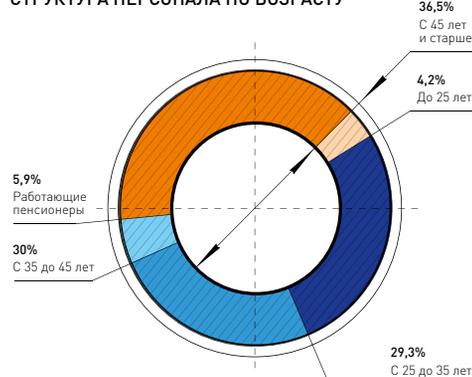
Численность Компании в 2014 году уменьшилась на 7,4%, что обусловлено совершенствованием системы управления в исполнительном аппарате и выводом персонала транспортных участков в филиалах.

Средняя продолжительность работы в Компании составила 9,6 года (в 2013 году – 9,5 года). Среднемесячная зарплата работников в 2014 году выросла на 26% до 113 514 рублей (в 2013 году – 89 980,6 рубля).

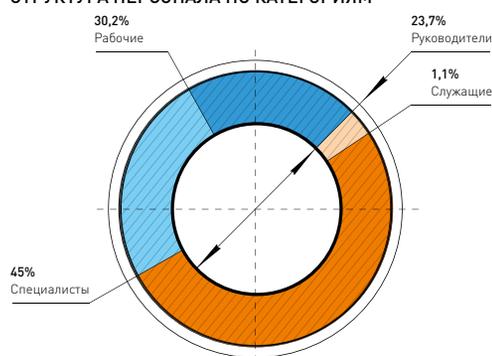
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ОБРАЗОВАНИЮ



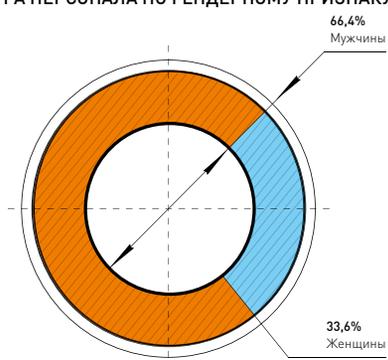
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ



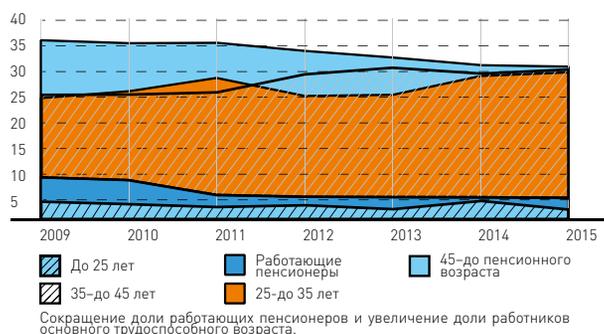
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ



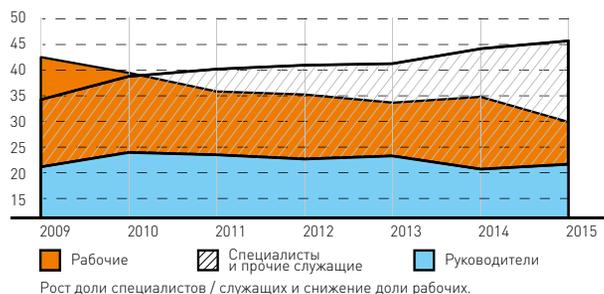
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ГЕНДЕРНОМУ ПРИЗНАКУ



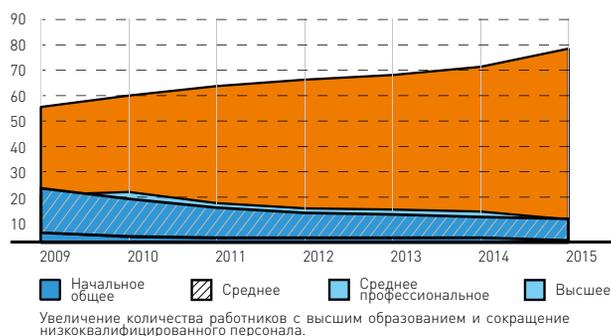
ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ ПЕРСОНАЛА ОАО «РУСГИДРО» ПО ВОЗРАСТУ, 2009–2014, %



ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ ПЕРСОНАЛА ОАО «РУСГИДРО» ПО КАТЕГОРИЯМ, 2009–2014, %



ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ ПЕРСОНАЛА ОАО «РУСГИДРО» ПО ОБРАЗОВАНИЮ, 2009–2014, %



Структура персонала Компании на протяжении пяти последних лет оставалась достаточно стабильной при тенденции к снижению среднего возраста и росту доли высококвалифицированных работников. Средний возраст работников ОАО «РусГидро» составляет 41,3 года.

Развитие кадрового потенциала

Важным стратегическим направлением деятельности Компании, обеспечивающим эффективную реализацию ее текущих и перспективных целей и задач, является развитие кадрового потенциала. Затраты на развитие персонала рассматриваются руководством как важнейшая составляющая инвестиций в человеческий капитал.

Разработка профессиональных стандартов

В 2014 году совместно с Общероссийским отраслевым объединением работодателей электроэнергетики Компания подготовила проекты первых семи профессиональных стандартов в сфере гидроэнергетики. Итоговые версии профстандартов были одобрены в Национальном совете по профессиональным квалификациям при Президенте РФ в IV квартале 2014 года.

Подбор персонала

Подбор персонала на все вакансии Группы компаний «РусГидро», в том числе и на руководящие должности, осуществляется на конкурсной основе, что позволяет привлечь на работу в компанию высококвалифицированные кадры, максимально соответствующие требованиям вакантных должностей. У всех кандидатов, вне зависимости от гендерных отличий, участвующих в конкурсах, есть равные возможности занять ту или иную должность с учетом их квалификации. Участниками конкурсных процедур являются в подавляющем большинстве местные жители, поэтому специальных процедур для их привлечения для работы в Компании не требуется.

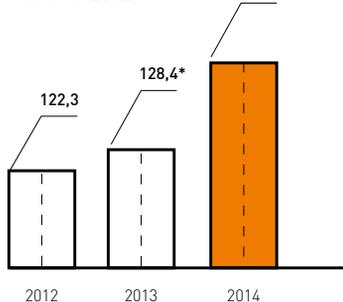
Оценка персонала

Персонал Компании проходит периодическую аттестацию на соответствие занимаемой должности, в рамках которой оцениваются профессиональные, деловые и личностные качества работников и результаты их профессиональной деятельности. Аттестацию проходят руководители, специалисты и служащие Компании, независимо от пола, с периодичностью 1 раз в 3 года.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

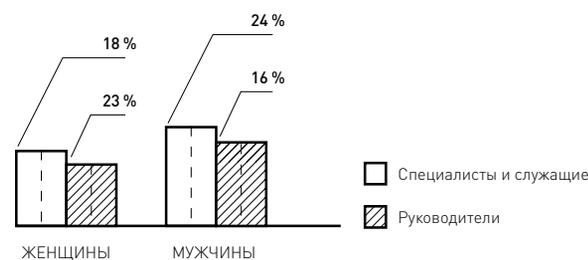
Социальная политика ОАО «РусГидро» была принята в 2013 году в целях формирования долгосрочной перспективы управления человеческими ресурсами как основным активом кадрового обеспечения ввода новых мощностей и выполнения производственных программ, омоложения трудового коллектива и привлечения в отрасль молодых специалистов.

РАСХОДЫ НА РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В 2012–2014 ГОДЫ, МЛН РУБЛЕЙ



* В затратах 2013 года не отражены затраты на проведение Всероссийских соревнований оперативного персонала ГЭС, которые ОАО «РусГидро» проводит раз в два года.

ДОЛЯ СОТРУДНИКОВ ФИЛИАЛОВ ОАО «РУСГИДРО», ДЛЯ КОТОРЫХ В 2014 ГОДУ ПРОВОДИЛАСЬ ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ И РАЗВИТИЯ КАРЬЕРЫ, В РАЗБИВКЕ ПО ПОЛУ





РАБОТА С МОЛОДЕЖЬЮ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

В 2014 году ОАО «РусГидро» было признано победителем Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика

и ответственность – 2013» в номинации «За развитие кадрового потенциала». Компания получила награду за реализацию системного подхода в части развития кадрового потенциала и социальной ответственности компании. Высокой оценкой были отмечены следующие Программы Компании:

1. Программа социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов

Главная задача Программы, утвержденной в 2013 году, - формирование среды для социальной и профессиональной адаптации воспитанников детских домов и подготовки технических и рабочих кадров, мотивированных на работу в РусГидро. В рамках реализации Программы осуществляется социальное, профессиональное, духовно-нравственное развитие детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, оснащение детских домов учебными пособиями, развивающими играми. Также в рамках Программы организовано добровольное волонтерское движение работников компании, направленное на участие в жизнедеятельности детей-воспитанников детских домов в регионах присутствия РусГидро. Социальное сопровождение программы заключается во внедрении определенного перечня льгот и стимулирующих выплат.

Ключевые проекты 2014 года

Привлечение экспертов для разработки методических материалов согласно Программе.

Разработка программы психологической диагностики инженерных способностей детей-сирот, проведение диагностика во всех учреждениях, участвующих в Программе.

Обучение работников Филиалов Компании, осуществляющих волонтерскую поддержку детским домам в рамках Программы.

Проведение обучающих семинаров и практических занятий для педагогов детских домов.

Заключение соглашений о сотрудничестве с детскими домами 7 регионов и профильными техникумами.

В Компании проведены 2 благотворительные акции по сбору средства для воспитанников детских домов.

В 2014 году 5 воспитанников детских домов поступили в профильные учебные заведения.

2. Программа опережающего развития кадрового потенциала «от Новой школы к рабочему месту»

<p>Основная цель Программы – создание системы кадрового обеспечения РусГидро для поддержания надежной и безаварийной работы ее объектов и повышения операционной эффективности.</p> <p>В рамках реализации Программы создана и внедрена постоянно действующая система «Корпоративных лифтов», которая позволила сформировать правила взаимодействия компании с образовательной общественностью и механизмы обеспечения краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной потребности компании в молодых специалистах: «Корпоративный лифт – Новая школа», «Корпоративный лифт – вуз», «Корпоративный лифт – Компания».</p> <p>Система «Корпоративных лифтов» обеспечивает последовательное развитие мотивации на работу в компании, необходимых знаний, умений и навыков, начиная с раннего школьного возраста и заканчивая приемом на работу на объекты РусГидро.</p>	<p>Ключевые проекты 2014 года</p> <p>Этап «Корпоративный лифт» – «Новая школа»: Корпоративная олимпиада по физике «Энергия образования» в рамках федеральной олимпиады Надежда энергетики» для учащихся 7–11-х классов общеобразовательных школ. Работа Центров технического творчества детей и молодежи в регионах присутствия Компании. Проведение «Энергоклассов» в регионах присутствия Компании. Летняя энергетическая школа 2014 в Волгоградской области с участием 35 детей из 11 регионов. Семинар для учителей школ из 7 регионов России по использованию учебно-методических материалов для проведения уроков по «Теории решения изобретательских задач». Передача учебно-методических материалов для проведения уроков на гидроэнергетическую тематику в региональные школы. Издание книги «История гидроэнергетики России».</p> <p>Этап «Корпоративный лифт» – «Учебное заведение/вуз»: Закупка лабораторного комплекса для базовой кафедры РусГидро «Гидроэнергетика и возобновляемые источники энергии» в МЭИ. Разработка типовых учебных программ по повышению квалификации работников Компании в области гидроэнергетики. Трудоустройство 55 выпускников вузов в Компанию. 338 студентов прошли практику в Компании. Сотрудничество с региональными вузами в области обучения (СШФ СФУ, Амурский государственный университет). Конкурс студенческих работ по гидроэнергетике «Энергия развития 2014». Выплата корпоративных стипендий и компенсаций успешным студентам-детям сотрудников Компании.</p> <p>Этап «Корпоративный лифт» – «Компания»: Проведение II и III модулей обучения перспективного кадрового резерва «ВИЭ-2». Формирование кадрового резерва на позиции директора филиала, Начальник Производственно-технической службы филиала и Службы мониторинга оборудования и гидротехнических сооружений филиала ОАО «РусГидро». Обучение 4 групп участников кадрового резерва в рамках I модуля обучения.</p>
--	--

3. Программа подготовки технического персонала станций

Эта программа принята в 2011 году и направлена на создание условий для привлечения, удержания, обучения и развития как молодых специалистов, так и квалифицированного персонала в соответствии с изменениями технологических процессов и модернизацией оборудования ГЭС. Программа включает в себя несколько направлений работы, в том числе формирование кадрового резерва для планомерного замещения должностей руководителей производственного блока, функциональное обучение в рамках выполняемой деятельности, тренажерная подготовка производственного персонала для развития необходимых навыков.

4. Корпоративный университет гидроэнергетики

В 2007 году в Группе «РусГидро» был создан специальный филиал – Корпоративный университет гидроэнергетики (КорУнГ), перед которым поначалу ставились задачи по развитию компетенций и повышению квалификации работников Холдинга. Сейчас КорУнГ представляет собой настоящую гидроэнергетическую академию. С участием специалистов КорУнГ в регионах присутствия РусГидро открываются энергоклассы, создаются Центры технического творчества для молодежи, разрабатываются методические материалы для учителей, организуется практика студентов профильных вузов на объектах компании. Проводимые мероприятия позволяют создать комплексную систему подготовки мотивированных на работу в компании кадров, а также эффективную систему корпоративного обучения, социальной поддержки молодых сотрудников и квалифицированного персонала.



Итоги работы КорУнГ за 2007–2014 годы



Коллективный договор

В отчетном году вступил в действие новый коллективный договор, который будет действовать в ОАО «РусГидро» до конца 2016 года. Документ дополнен целым рядом новых льгот, при этом их внедрение не повлекло сокращения других его статей. В новом коллективном договоре Компании полностью сохранен социальный пакет работников.

Негосударственное пенсионное обеспечение

Наряду с обязательным пенсионным и добровольным медицинским страхованием ОАО «РусГидро» предлагает сотрудникам возможность участия в программах Негосударственного пенсионного обеспечения (НПО). В 2014 году системой НПО были охвачены около 45% работников ОАО «РусГидро» (50% в 2013 году).

Добровольное медицинское страхование

В социальный пакет сотрудников Компании входит добровольное медицинское страхование (ДМС). На сегодняшний день полисами ДМС обеспечены 100% работников ОАО «РусГидро», за исключением совместителей и работников, находящихся на испытательном сроке. Расходы на медицинское страхование каждого сотрудника составляют примерно 30 550 рублей.

В рамках программы сотрудники могут получить услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию, экстренному и плановому стационарному лечению, скорой медицинской помощи, страхованию выезжающих за рубеж. Кроме того, работники Компании могут пройти диспансеризацию и вакцинацию, пройти лечение и профилактические осмотры в лучших российских и зарубежных клиниках.

Жилищная программа

Программа улучшения жилищных условий работников ОАО «РусГидро», принятая в 2007 году, в первую очередь направлена на приоритетные группы сотрудников: молодых специалистов, сотрудников, приглашенных на новое место работы и переехавших в связи с этим из других регионов, производственных специ-

алистов, занимающих ключевые должности на предприятиях. Основные формы поддержки при решении жилищного вопроса – это предоставление работникам целевого беспроцентного займа на полную или частичную стоимость приобретаемого жилья и компенсация затрат по выплате банкам процентов по ипотечному кредиту. Помимо этого ОАО «РусГидро» компенсирует затраты по аренде жилья молодым специалистам, окончившим вузы по профильным специальностям и устроившимся на работу в филиалы Компании. В 2014 году компенсацию процентов по ипотеке и затрат по найму жилья получили 245 работников ОАО «РусГидро».

Программа «Здоровое поколение»

В июне 2014 года Совет директоров Компании утвердил программу страховой защиты РусГидро на 2014 год в новой редакции. Изменения в программе связаны с реализацией поручения Правительства РФ об обеспечении путевками санаторно-курортных учреждений Республики Крым работников госкорпораций и российских компаний с государственным участием. Компания разработала проект программы «Здоровое поколение», в рамках которой в отчетном году работники Компании, их родители и дети смогли бесплатно отдохнуть в санаторно-курортных учреждениях Крымского федерального округа.



СТРУКТУРА НПО, ПРИНЯТОГО В ОАО «РУСГИДРО»





БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСТВО

Программа благотворительной и спонсорской деятельности, включенная в корпоративную стратегию ОАО «РусГидро», ориентирована на воспитание нового поколения профессиональных энергетиков и формирование благоприятной социальной среды во всех регионах работы Компании.

Программа благотворительной и спонсорской деятельности Компании на 2014 год в объеме 708 млн рублей была утверждена в начале 2013 года. В августе 2014 года было принято решение увеличить сумму Программы на 500 млн рублей в связи с включением в нее финансовой помощи ХК «Динамо». Окончательный размер Программы составил 1 208 млн рублей. Основные направления Программы:

Финансирование деятельности профильных и других вузов

Около 65 млн рублей ОАО «РусГидро» направило на поддержку следующих российских вузов:

- Московский государственный строительный университет
- Санкт-Петербургский государственный политехнический университет
- Московский энергетический институт
- Саяно-Шушенский филиал Сибирского федерального университета
- Амурский государственный университет
- Свято-Тихоновская гуманитарная академия

Реализация благотворительных экологических проектов

Более 10 млн рублей было потрачено на организацию и проведение различных благотворительных экологических мероприятий, в том числе на проект «Экологические тропы», в рамках которого Компания организует туристические маршруты, оборудует экологические тропы, благоустраивает зоны отдыха в следующих заповедниках и заказниках:

- Зейский государственный природный заповедник
- Хинганский государственный природный заповедник
- Заказник «Журавлиная родина», Московская область
- Ельниковская роща, г. Новочебоксарск
- Северо-Осетинский государственный природный заповедник
- Кабардино-Балкарский государственный высокогорный заповедник
- Национальный парк «Самарская Лука»
- Ландшафтный заказник «Предуралье», Пермский край
- Дарвинский природный биосферный заповедник
- Национальный парк «Нечкинский»

Проект «Экологические тропы» учит бережному отношению к природе и дает возможность познакомиться с редкими животными и растениями, насладиться красотой заповедных уголков России.

Акция «Рожденные энергией»

Более 10 млн рублей ОАО «РусГидро» направило на реализацию акции «Рожденные энергией», которая предусматривает оснащение роддомов и родильных отделений больниц в городах, где расположены объекты компании, дорогостоящим диагностическим и реабилитационным оборудованием.

Образовательная деятельность

60 млн рублей составила сумма финансирования деятельности Русского географического общества в 2014 году, включая формирование грантового фонда, развитие просветительской, издательской деятельности, организацию экспедиций.

Более 28 млн рублей было потрачено Компанией на капитальный ремонт средней общеобразовательной школы № 44 в Севастополе.

10 млн рублей было выделено на создание экспозиции «Водная комната» в новом здании московского музея «Экспериментариум». Это уникальный комплекс экспонатов, который рассказывает о гидроэнергетике, демонстрирует действие законов гидравлики и гидродинамики.

Альманах для детей и подростков «Хочу все знать», издававшийся ежегодно с 1957 по 1990 ленинградским отделением издательства «Детская литература», получил вторую жизнь благодаря совместной работе Санкт-Петербургского издательства «ДЕТГИЗ» и ОАО «РусГидро». В альманахах вошли статьи по темам «Вне земли. Пространство, звезды, ракеты», «Земля. Атмосфера, океан, недра, география», «Жизнь. Растения, животные, микробы», «Человек. Эволюция, организм, психология» и «Вторая природа. Энергетика, техника, промышленность». Презентация книги состоялась во всех регионах присутствия Компании, а большая часть тиража передана в детские дома, школы и библиотеки.

ОАО «РусГидро» провело девятую ежегодную акцию «Книжки в подарок». Слабовидящие и слепые дети в 14 регионах России получили 513 комплектов иллюстрированных рельефных книг. Акция состоялась в Дагестане, Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Северной Осетии, Хакасии, Чувашии, Волгоградской, Саратовской, Нижегородской, Новосибирской, Самарской и Ярославской областях, а также Пермском крае. Специализированные книги для детей младшего и старшего дошкольного возраста изданы на средства ОАО «РусГидро» Благотворительным общественным фондом «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей». Издания не поступают в продажу, распространяются только бесплатно и адресно благодаря взносам меценатов и спонсоров.

Программа комплексного развития социальной инфраструктуры поселка Черемушки

Программа комплексного развития социальной инфраструктуры поселка Черемушки разработана и реализуется ОАО «РусГидро» совместно с Правительством Республики Хакасия при участии администрации города Саяногорска. Программа предусматривает полное обновление и модернизацию социальных объектов поселка (школы, учреждения здравоохранения, дороги, мосты, детские площадки и спортивные объекты). В 2014 году РусГидро перечислило на реализацию Программы 140,3 млн рублей.

Поддержка спорта

Более 560 млн рублей направлено в этом году на поддержку и развитие российского спорта – финансирование ХК «Динамо», Федерации гребного слалома Российской Федерации, Федерации практической стрельбы России, Российской шахматной федерации, Российскому союзу боевых искусств и др. учреждения спорта.

Корпоративное волонтерство

Компания развивает корпоративное волонтерство, поддерживая индивидуальное участие работников в различных социальных проектах. За последние два года Компания не раз организовывала благотворительные акции по сбору средств для нуждающихся, ярмарки с участием благотворительных фондов, дни донора. В 2014 году общая сумма пожертвований сотрудников Компании составила более 2,5 млн рублей.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЕГИОНАЛЬНЫМИ И МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

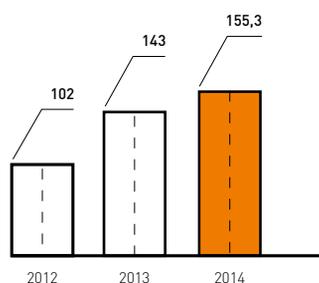
Наряду с развитием международной деятельности, Компания прилагает усилия для развития стратегического взаимодействия с местными властями в регионах своего присутствия и создания благоприятного социального климата для эффективного развития Компании, в том числе посредством развития социального партнерства в этих регионах. Одной из форм развития социального партнерства является заключение соглашений о взаимовыгодном сотрудничестве в области социально-экономического развития региона присутствия.

По состоянию на 31 декабря 2014 года было заключено 13 соглашений о сотрудничестве со следующими регионами:

- Республика Алтай
- Республика Башкортостан
- Республика Дагестан
- Кабардино-Балкарская Республика
- Республика Северная Осетия – Алания
- Республика Хакасия
- Красноярский край
- Ставропольский край (два соглашения)
- Амурская область (два соглашения)
- Астраханская область
- Московская область
- Санкт-Петербург
- Магаданская область

Компания убеждена, что только тесный контакт с местными органами власти при развитии присутствия ОАО «РусГидро» может служить залогом продолжения успешной деятельности на соответствующих территориях.

ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА ОХРАНУ ТРУДА, 2012–2014 ГОДЫ, МЛН РУБЛЕЙ



БЕЗОПАСНОСТЬ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Промышленная безопасность

Обеспечение надежного энергоснабжения и безопасной для населения и окружающей среды работы оборудования и гидротехнических сооружений является одной из ключевых стратегических целей Компании.

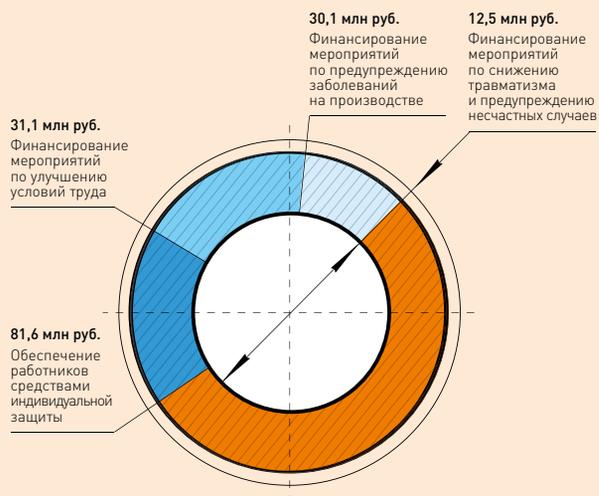
Подходы, применяемые для обеспечения надежности электроснабжения и безопасности оборудования, зданий и сооружений, закреплены в положениях Технической политики ОАО «РусГидро», введенной в действие в 2011 году. Инструментом реализации Технической политики является Производственная программа, которая формируется по итогам оценки состояния оборудования, на основе прогноза энергопотребления в регионах и водности рек, требований отраслевых стандартов. Мероприятия программы планируются на среднесрочную (6 лет) и долгосрочную (15 лет) перспективы.

Для выявления и анализа страховых рисков на производственных активах проводятся обследования (независимая техническая экспертиза), внедряется система ключевых показателей (индикаторов) рисков и лимитов (контрольных цифр), в том числе в части мониторинга защищенности объектов на случай природных катаклизмов.

Охрана труда

ОАО «РусГидро» как ответственный и социально ориентированный работодатель выстраивает и совершенствует систему управления охраной труда и профессиональной безопасности, соответствующую новейшим мировым тенденциям. Компания принимает меры по предупреждению несчастных случаев и заболеваний на производстве, проводит мероприятия по общему улучшению условий труда, обеспечивает работников средствами индивидуальной защиты, а также организует медицинские осмотры и специальную оценку условий труда персонала.

ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА ОРГАНИЗАЦИЮ ТРУДА И ОХРАНУ ЗДОРОВЬЯ В 2014 ГОДУ, МЛН РУБЛЕЙ





Экологическая безопасность

ОАО «РусГидро» выполняет требования законодательства РФ в области охраны окружающей среды, участвует в выполнении обязательств, вытекающих из ратифицированных нашей страной международных конвенций в этой сфере, стремится к постоянному снижению и предотвращению негативного влияния деятельности человека на экологию.

Внедрение новой техники и технологий в рамках Программы комплексной модернизации ГЭС производится с учетом целей и принципов Экологической политики Компании, что уменьшает воздействие производства на окружающую среду.

Компания поддерживает отраслевые и международные инициативы по снижению промышленной нагрузки на окружающую среду и население, по пропаганде и внедрению стандартов экологической ответственности. В зонах воздействий объектов Компании проводятся обязательные компенсаторные мероприятия по снижению нагрузки на ОС:

- акции по зарыблению водных объектов и обустройству природных территорий и заповедных зон;
- добровольные экологические программы, направленные на популяризацию бережного отношения к природе (сотрудничество с заповедниками, национальными парками и другими охраняемыми природными территориями, а также учебными заведениями и экологическими организациями).

ОТЧЕТ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «РУСГИДРО»

Ежегодно Компания готовит отчет в области устойчивого развития Группы «РусГидро», отражающий наиболее существенные результаты деятельности Компании в экономической, экологической и социальной сферах. Отчеты в области устойчивого развития Компании доступны для ознакомления на корпоративном веб-сайте (http://www.rushydro.ru/sustainable_development/socialotvetstvenost/kso/).

Отчет Группы «РусГидро» в области устойчивого развития за 2013 год занял первое место в сводном рейтинге нефинансовой отчетности компаний с государственным участием, подготовленном агентством Emerging Communications по итогам 2013 года. По заключению аналитиков, Компания продемонстрировала высокий уровень корпоративной социальной ответственности и наиболее полно раскрыла показатели своей деятельности. Группа «РусГидро» получила наивысшую оценку по степени раскрытия информации, Компания в лидерах по таким параметрам, как экономическое воздействие, экология и социальная детальность. Группа «РусГидро» – единственная компания, которая завершила свой отчет в Global Reporting Initiative (GRI), а также одна из двух, которая в рамках подготовки отчета провела диалоги с заинтересованными сторонами.

Отчет за 2013 год также получил общественное заверение Совета по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), что подтвердило последовательность Компании в развитии процесса отчетности и обеспечении прозрачности своей деятельности.

Контакты и реквизиты

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро»
Сокращенное наименование	ОАО «РусГидро»
Полное наименование на английском языке	Open Joint-Stock Company Federal Hydro-Generating Company – RusHydro
Сокращенное наименование на английском языке	JSC RusHydro
ОГРН	1042401810494
ИНН	2460066195
КПП	997450001
ОКПО	75782411
ОКВЭД	40.10.12

Местонахождение	660017, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, корп. 1
Почтовый адрес	127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7
Телефон	+7 (800) 333-8000
Факс	+7 (495) 225-3737
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на английском языке	www.eng.rushydro.ru

Банковские реквизиты	
Расчетный счет	40702810800205771190
Наименование банка	ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК» г. Москва
БИК	044525204
Корреспондентский счет	30101810900000000204

Взаимодействие с акционерами	
Телефон горячей линии	+7 (800) 555-9997 (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)
Электронная почта	rushydro@rrost.ru
Департамент корпоративного управления и управления имуществом, корпоративный секретарь	Завалко Максим Валентинович
Телефон	+ 7 (800) 333-80-00 доб. 1025
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru

Регистратор	
Полное наименование	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Местонахождение	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Почтовый адрес	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9
Телефон	+7 (495) 771-7335
Факс	+7 (495) 771-7334
Электронная почта	rost@rrost.ru
Адрес в сети Интернет	www.rrost.ru

**Регистратор**

Номер лицензии	№ 10-000-1-00264 от 03.12.2002
----------------	--------------------------------

Взаимодействие с инвесторами

Департамент стратегии и IR	Гольдин Александр Евгеньевич
Телефон	+7 (800) 333-8000 доб.1319
Департамент стратегии и IR	Ахмеджанов Тимур Гумярович
Телефон	+7 (800) 333-8000 доб.1607
Электронная почта	ir@rushydro.ru

Взаимодействие со СМИ

Пресс-секретарь	Вишнякова Елена Геннадьевна
Телефон	+7 (800) 333-8000, доб. 1099
Электронная почта	pr@rushydro.ru

Банк-депозитарий (депозитарные расписки)

Полное наименование	The Bank of New York Mellon (Нью-Йорк)
	Кумитц Роман
Телефон	+1 212 815 5984
Электронная почта	roman.kumits@bnymellon.com
	Можина Мария
Телефон	+1 212 815 28 46
Электронная почта	maria.mozhina@bnymellon.com

Депозитарий (облигации)

Полное наименование	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО ЗАО НРД
Местонахождение	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Факс	+7 (495) 956-09-38
Электронная почта	bonds@nsd.ru
Адрес в сети Интернет	www.nsd.ru

Аудитор

Полное наименование	Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Сокращенное наименование	ЗАО «ПвК Аудит»
Местонахождение	125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д.10
Телефон	+7 (495) 967-6000
Факс	+7 (495) 967-6001
Электронная почта	pwc.russia@ru.pwc.com
Адрес в сети Интернет	www.pwc.ru

Филиалы

Наименование филиала	Место нахождения и контактная информация
Филиал «Бурейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, Бурейский район, п. Талакан Телефон +7 41634 5 23 59. http://www.burges.rushydro.ru/
Филиал «Волжская ГЭС»	Российская Федерация, Волгоградская область, г. Волжский, пр. Ленина, д. 1 А Телефон +7 8443 34 13 13 http://www.volges.rushydro.ru/
Филиал «Воткинская ГЭС»	Российская Федерация, Пермский край, г. Чайковский Телефон +7 34241 7 03 59 http://www.votges.rushydro.ru/
«Дагестанский филиал»	Российская Федерация, Республика Дагестан, г. Каспийск, ул. М. Халилова, д. 5 Телефон: +7 8722 55 06 05 http://www.dagestan.rushydro.ru/
Филиал «Жигулевская ГЭС»	Российская Федерация, Самарская область, г. Жигулевск Телефон: +7 84862 7 93 59 http://www.zhiges.rushydro.ru/
Филиал «Загорская ГАЭС»	Российская Федерация, Московская область, Сергиево-Посадский район, пос. Богородское, д. 100 Телефон: +7 495 957 26 52 +7 49654 5 35 18 http://www.zagaes.rushydro.ru/
Филиал «Зейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, г. Зeya Телефон: +7 41658 2 45 31 http://www.zges.rushydro.ru/
«Кабардино-Балкарский филиал»	Российская Федерация, Кабардино-Балкарская Республика, Черекский район, п. Кашхатау, ул. Мечиева, д. 1 А Телефон: +7 8662 77 94 05 http://www.kbf.rushydro.ru/
Филиал «Камская ГЭС»	Российская Федерация, г. Пермь, Камская ГЭС Телефон: +7 342 273 46 84 http://www.kamges.rushydro.ru/
«Карачаево-Черкесский филиал»	Российская Федерация, Карачаево-Черкесская Республика, п. Правокубанский Телефон: +7 8782 26 70 40 http://www.kchf.rushydro.ru/
Филиал «Каскад Верхневолжских ГЭС»	Российская Федерация, Ярославская область, г. Рыбинск Телефон: +7 4855 29 74 59 http://www.kvvges.rushydro.ru/
Филиал «Каскад Кубанских ГЭС»	Российская Федерация, Ставропольский край, г. Невинномысск, ул. Водопроводная, д. 360 А Телефон: +7 86554 6 80 01 http://www.kkges.rushydro.ru/
Филиал «КорУнГ»	Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 49 Телефон: +7 495 225-32-32, доб. 4008 http://www.korong.rushydro.ru/
Филиал «Нижегородская ГЭС»	Российская Федерация, Нижегородская область, Городецкий район, г. Заволжье, ул. Привокзальная, д. 14 Телефон: +7 83161 7 96 79 http://www.nizhges.rushydro.ru/
Филиал «Новосибирская ГЭС»	Российская Федерация, г. Новосибирск, ул. Новоморская, д. 4 Телефон: +7 383 345 95 55 http://www.nges.rushydro.ru/
Филиал «Саратовская ГЭС»	Российская Федерация, Саратовская область, г. Балаково, Саратовская ГЭС Телефон: +7 8453 44 20 65 http://www.sarges.rushydro.ru/
Филиал «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С.Непорожнего»	Российская Федерация, Республика Хакасия, г. Саяногорск, п. Черемушки Телефон: +7 39042 3 26 27 http://www.sshges.rushydro.ru/
«Северо-Осетинский филиал»	Российская Федерация, Республика Северная Осетия – Алания, г. Владикавказ, ул. Вaco Абaева, д. 63 Телефон: +7 8672 53 66 34 http://www.osetia.rushydro.ru/
Филиал «Чебоксарская ГЭС»	Российская Федерация, Чувашская Республика, г. Новочебоксарск, ул. Набережная, д. 34 Телефон: +7 8352 73 75 06 http://www.cheges.rushydro.ru/

Глоссарий

Компания	ОАО «РусГидро», включая исполнительный аппарат и филиалы
Холдинг, Группа	ОАО «РусГидро», включая дочерние и зависимые общества.
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
ДЗО	Дочерние и зависимые общества – хозяйственное общество, в котором другое (основное) хозяйственное общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.
ОАО РАО «ЕЭС России»	Российская энергетическая компания. Полное наименование – Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Единая энергетическая система России». Компания объединяла практически всю российскую энергетику. Общество прекратило свое существование 30 июня 2008 года.
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии – компании, формируемые на базе электростанций.
ТГК	Территориальные генерирующие компании – компании, формируемые в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (Региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК.
ЕЭС	Единая энергетическая система (ЕЭС) России – совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике.
ГЭС	Гидроэлектростанция – электростанция, как единый производственно-технологический комплекс, включающий ГТС и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС.
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция – насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки.
ГТС	Гидротехнические сооружения – плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов.
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии – гидро-, солнечная, ветровая, геотермальная, гидравлическая энергия, энергия морских течений, волн, приливов, температурного градиента морской воды, разности температур между воздушной массой и океаном, тепла Земли, биомасса животного, растительного и бытового происхождения.
ВЭС	Ветроэлектрическая станция – электростанция состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачи ее потребителю.
ФСТ	Федеральная служба по тарифам.
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности) – сфера обращения особого товара – электрической энергии (мощности) – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством РФ. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством России.
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Компании.
МВт	Мегаватт – единица измерения электрической мощности.
кВт*ч	Киловатт-час – единица измерения выработанной электрической энергии.
Гкал	Гигакалория – единица измерения тепловой энергии
Гкал*ч	Гигакалория/час – единица измерения тепловой мощности

