



РусГидро

**ОБЪЕДИНЯЯ
ЭНЕРГИЮ**



**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
2017**

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ПАО «РУСГИДРО» ЗА 2017 ГОД,
ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ
ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ



Предварительно утвержден Советом директоров ПАО «РусГидро»
25 мая 2018 года, утвержден решением годового Общего собрания
акционеров ПАО «РусГидро» 27 июня 2018 года

ОГЛАВЛЕНИЕ

4	Заявление об ответственности	34	Бизнес-модель
5	Об Отчете	36	Стратегия и ее реализация
8	Обращение Председателя Совета директоров	36	Стратегия
10	Обращение Председателя Правления – Генерального директора	39	Долгосрочная программа развития
14	О Компании	40	Ключевые показатели эффективности
16	География деятельности	44	Устойчивое развитие
18	Основные показатели	48	Риски и возможности
24	Структура	48	Система управления рисками и реестр рисков
26	Награды и рейтинги	58	Информация о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности
28	Основные события	59	Страховая защита
		61	Рынки
		61	Положение в отрасли
		62	Обзор рынков
		74	Международная деятельность
		77	Компания на рынке ценных бумаг
		77	Уставный капитал
		78	Акционеры
		79	Обращение акций
		82	Дивидендная политика
		83	Облигации

О КОМПАНИИ

14

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

32



Интерактивная версия Отчета:
<http://ar2017.rushydro.ru/>

87 Финансовые результаты	
88 Основные финансовые показатели	
95 Движение денежных средств	
96 Производственные результаты	
97 Надежность и безопасность энергетических объектов	
102 Строительство производственных объектов	
104 Программы комплексной модернизации, технического перевооружения и ремонтов	
107 Энергоэффективность и энергосбережение	
112 Закупочная деятельность	
116 Инвестиционная и инновационная деятельность	
116 Инвестиционная деятельность	
121 Инновационное развитие	
125 Социальная ответственность	
125 Кадровая политика	
132 Охрана труда	
135 Социальная политика	
139 Вклад в развитие регионов присутствия	
142 Экологическая ответственность	
142 Экологическая политика	
149 Результаты в области охраны окружающей среды	
156 Возобновляемые источники энергии	
158 Взаимодействие с заинтересованными сторонами	
158 Подход и механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами	
160 Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами	
	167 Система корпоративного управления
	169 Совершенствование системы корпоративного управления
	171 Управление подконтрольными организациями
	172 Органы управления
	172 Общее собрание акционеров
	173 Совет директоров
	187 Комитеты Совета директоров
	192 Исполнительные органы
	196 Аудит и контроль
	197 Ревизионная комиссия
	198 Аудитор
	198 Служба внутреннего аудита
	200 Отчет о вознаграждении
	200 Вознаграждение Совета директоров
	201 Вознаграждение Правления
	203 Вознаграждение Ревизионной комиссии
	203 Вознаграждение аудитора
	204 Этика бизнеса и противодействие коррупции
	204 Контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью
	204 Предотвращение использования инсайдерской информации
	205 Анतिकоррупционная деятельность

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

86

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

166



Дополнительная информация представлена на с. 208-222.

Заявление об ответственности руководства за подготовку Годового отчета и консолидированной финансовой отчетности

Настоящим мы подтверждаем, что на основании имеющейся у нас информации:

- консолидированная финансовая отчетность ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций (Группы РусГидро), подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, отражает достоверно оценку активов, обязательств, финансового положения, прибылей или убытков Группы РусГидро;
- настоящий Годовой отчет включает достоверную оценку развития и состояния бизнеса и положения Группы РусГидро, а также описание основных рисков и факторов неопределенности, которым подвержена деятельность ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций.

Н. Г. Шульгинов

Председатель Правления –
Генеральный директор

Ю. Г. Медведева

Главный бухгалтер

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Отчет содержит информацию о планах и намерениях Группы РусГидро на средне- и долгосрочную перспективу. Планы и намерения носят прогнозный характер и их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Компании (мировая финансово-экономическая и политическая ситуация, ситуация на ключевых рынках, изменения налогового, таможенного и экологического законодательства и пр.). По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в настоящем Годовом отчете.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее также ПАО «РусГидро», Компания, Общество) за 2017 год является тринадцатым годовым отчетом, подготовленным Компанией и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон. [102-52]¹

Настоящий Годовой отчет дополнен информацией, ранее раскрываемой в отдельном Отчете о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии, и отражает основные результаты деятельности Группы РусГидро за 2017 год в области стратегического и корпоративного управления, результатов финансовой и операционной деятельности. [102-50]

Отчет составлен в соответствии с нормативными требованиями действующего законодательства. При его подготовке использованы принципы и учтены требования [102-54]:

- законодательства Российской Федерации;
- Московской биржи;
- Лондонской биржи;
- Правил раскрытия информации и прозрачности Управления Великобритании по листингу;
- Кодекса корпоративного управления (рекомендован Банком России);
- Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро»;
- Положения об информационной политике ПАО «РусГидро»;
- Стандартов серии AA1000 AccountAbility;
- Стандартов Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, далее – GRI SRS) в основном варианте раскрытия² и отраслевого приложения GRI для компаний энергетической отрасли;
- Международного стандарта по интегрированной отчетности (<IR>).



Приложения к настоящему Годовому отчету размещены в Книге приложений – на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/investors/reports/>



С предыдущими годовыми отчетами ПАО «РусГидро» можно ознакомиться на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/investors/reports/> [102-51]



С предыдущими отчетами о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии можно ознакомиться на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

Ответственным представителем топ-менеджмента Компании за подготовку Годового отчета и качество данных, содержащихся в нем, является член Правления, первый заместитель Генерального директора, курирующий блок финансового и корпоративно-правового управления.

¹ Таким образом здесь и далее в Отчете обозначены GRI-показатели.

² Отчет подготовлен в соответствии с GRI Standards: основной вариант.



ВНЕШНЕЕ ЗАВЕРЕНИЕ ОТЧЕТА [102-56]

Отчет прошел внешнюю независимую проверку в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (ISAE) 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Независимым аудитором выступила компания АО «Прайсвотерхаус-Куперс Аудит». Отчет независимого аудитора о результатах проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность в отношении качественной и количественной информации, подготовленной в соответствии с «Руководством по составлению отчетности в области устойчивого развития» (GRI) и включенной в настоящий Годовой отчет, приведен в Приложении 18. Таблица соответствия GRI с перечнем показателей, в отношении которых проведена независимая проверка, приведена на странице 211.

В текущем отчетном периоде Компания постаралась учесть рекомендации экспертов РСПП, полученные по итогам общественного заверения Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии Группы РусГидро за 2016 год. Свидетельство об общественном заверении Отчета экспертами РСПП размещено в Приложении 21.

Также при подготовке Отчета учтены замечания и рекомендации экспертных комиссий конкурсов годовых отчетов Московской Биржи и рейтингового агентства «Эксперт РА».

Отчет прошел проверку по процедуре GRI Content Index Service: указатель содержания получил подтверждение точности на соответствие GRI Standards.

В рамках подготовки Отчета в 2018 году проведены общественные слушания по проекту Отчета, в которых приняли участие представители основных групп заинтересованных сторон. Такая процедура проводилась Обществом в третий раз. При подготовке Отчета Общество постаралось учесть рекомендации стейкхолдеров, которые были получены по итогам общественных слушаний, проведенных в 2017 году.



Таблица учета рекомендаций и запросов заинтересованных сторон приведена в Приложениях 19–20.



Учетные рекомендации заинтересованных сторон, предложенные в ходе общественных слушаний по Отчету за 2016 год, обозначены значком.



Учетные рекомендации РСПП по Отчету за 2016 год обозначены значком.

ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

Границы Отчета в отношении показателей GRI социальной и экономической категории совпадают с границами консолидированной отчетности Группы по МСФО, если иное не указано в примечаниях к раскрытию показателя.

Показатели Отчета по остальным категориям раскрыты в отношении основных подконтрольных организаций Группы [102-7], при этом подконтрольные организации Группы, не включенные в границы раскрытия данных категорий показателей, не являются существенными для целей представления информации. Исключения по границам показателей приведены в Указателе содержания GRI на странице 211. [103-1]

Переформулировок и принципиальных изменений в расчетах показателей в отчетном году не производилось, в случае наличия комментариев к расчету показателей они приведены в виде сноски. [102-48]

В 2017 году существенных изменений масштаба деятельности Группы не происходило. [102-10]



Полный список юридических лиц, входящих в структуру Группы РусГидро, в том числе в границах Отчета, приведен в разделе «Структура» на с. 24. [102-45]

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ОТЧЕТА

Международные стандарты (Стандарт <IR> и GRI Standards) рекомендуют определять существенные темы для раскрытия в Отчете в совместном диалоге Компании и заинтересованных сторон. При определении содержания и объема информации, включаемой в Отчет, в ПАО «РусГидро» в 2018 году проведена процедура определения существенных тем. [102-49]



Составление предварительного списка значимых тем

- GRI Standarts, отраслевое приложение GRI
- Стандарт <IR>
- Специфика энергетической отрасли

Приоритизация значимых тем

- Анкетирование внешних заинтересованных сторон (42 человека)
- Анкетирование менеджеров Группы РусГидро (24 человека)

Выявление существенных тем

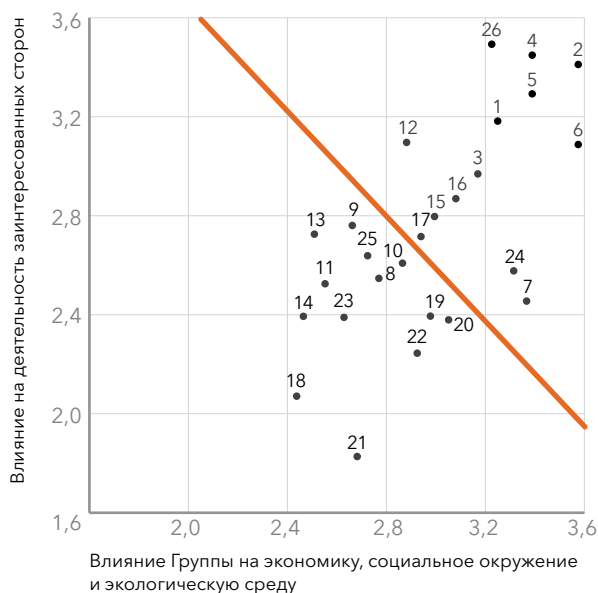
- Построение матрицы существенности по результатам анкетирования
- Проведение границ существенности

Дополнение списка существенных тем

- Учет пожеланий заинтересованных сторон с общественных слушаний
- Решение рабочей группы по подготовке Отчета

Все значимые и существенные темы нашли отражение в Отчете.

Матрица существенных тем [102-46]



Список существенных тем [102-47]

№	Значимые темы ¹
1	Реализация Долгосрочной программы развития Группы РусГидро
2	Роль РусГидро в развитии энергетики Дальнего Востока
3	Повышение инвестиционной привлекательности
4	Инвестиционная политика и реализация инвестиционной программы, в том числе ввод новых энергообъектов и замещение выбывающих мощностей
5	Устойчивое развитие производства электроэнергии, в том числе реализация Программы комплексной модернизации и Программы технического перевооружения и реконструкции
6	Обеспечение безопасности и надежности объектов Группы РусГидро
7	Система предупреждения и ликвидации стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций (в том числе при паводках, половодьях, маловодьях)
8	Развитие возобновляемой энергетики
9	Реализация Программы инновационного развития Группы РусГидро
10	Энергоэффективность и энергосбережение
11	Участие ПАО «РусГидро» в цифровом переходе в электроэнергетике Российской Федерации
12	Повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости
13	Управление закупочной деятельностью
14	Противодействие недобросовестной конкуренции
15	Развитие кадрового потенциала
16	Обеспечение достойных условий труда и соблюдение прав сотрудников
17	Охрана труда и безопасность на рабочем месте
18	Благотворительная деятельность
19	Реализация Экологической политики ПАО «РусГидро»
20	Повышение эффективности водопользования
21	Управление воздействием на биоразнообразие
22	Сокращение вредных выбросов в атмосферу (в том числе парниковых газов)
23	Международное сотрудничество
24	Социально-экономическое развитие регионов присутствия
25	Противодействие коррупции
26	Информационная открытость и прозрачность деятельности

¹ Жирным шрифтом выделены существенные темы.
Жирным курсивом выделены наиболее существенные темы.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

2017 год был плодотворным. Группа РусГидро добилась прогресса по всем своим стратегическим направлениям: обеспечение надежного и безопасного функционирования энергообъектов и гидроузлов, устойчивое развитие производства электроэнергии, опережающее развитие энергетики Дальнего Востока, рост ценности компании.

РусГидро успешно реализует значимые для Дальнего Востока проекты. Введена в эксплуатацию первая очередь Якутской ГРЭС-2 – вторая из четырех электростанций на Дальнем Востоке, которые строит РусГидро в соответствии с Указом Президента Российской Федерации. В высокой степени готовности такие строящиеся объекты, как Сахалинская ГРЭС-2, ТЭЦ «Восточная», Нижне-Бурейская ГЭС – эти электростанции планируется ввести в течение года.

Благодаря вводу новых и модернизации действующих мощностей, а также эффективному планированию водно-энергетических режимов, выработка РусГидро вместе с Богучанской ГЭС в 2017 году достигла рекордных 140,3 млрд кВт·ч, из которых 109,3 млрд кВт·ч – безуглеродная выработка.

РусГидро по-прежнему уделяет особое внимание энергоэффективности. В частности, в 2017 году была актуализирована Программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2016–2020 годы, которая реализуется в настоящее время и уже обеспечила снижение потерь электроэнергии в сетях на Дальнем Востоке на 10% за год, или около 375 млн кВт·ч, что сопоставимо с годовым потреблением небольшого города.

В прошедшем году реализация инфраструктурных и инвестиционных проектов для территорий опережающего социально-экономического развития на Дальнем Востоке продолжилась. Также повысилась финансовая устойчивость энергетических предприятий Группы РусГидро на Дальнем Востоке. В 2017 году было проведено рефинансирование долговой нагрузки дальневосточных энергокомпаний Группы. В 2017 году вступил в силу и реализуется закон о выравнивании тарифов на электроэнергию на Дальнем Востоке до среднероссийского уровня, который будет способствовать повышению деловой активности в ключевом для Компании регионе.

В прошедшем году также был предпринят ряд мер, направленных на сокращение издержек и повышение эффективности операционной деятельности. Была оптимизирована система корпоративного управления дальневосточными активами: объединены исполнительные аппараты ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока». В 2017 году РусГидро завершило централизацию закупочной деятельности. В планах – централизация и оптимизация ряда функций по ключевым дочерним обществам.

Одним из важнейших направлений деятельности Группы РусГидро является развитие регионов присутствия. Предприятия Группы являются крупными работодателями в регионах, а проекты строительства новых энергомошностей создают новые рабочие места. Действия РусГидро в таких областях, как социальная сфера, образование и экология, получили признание на самом высоком уровне.

Указом Президента Российской Федерации 2017 год в России был объявлен Годом экологии. Для Группы РусГидро экологическая ответственность является важнейшим приоритетом. В прошедшем году РусГидро подтвердило свой статус одного из лидеров экологически и социально ответственного отечественного бизнеса в сфере ТЭК. Особое внимание уделяется обеспечению экологической безопасности, снижению негативного воздействия на окружающую среду, включая сокращение эмиссий парниковых газов, сохранению биоразнообразия при осуществлении производственной деятельности. На регулярной основе проводятся мероприятия по внедрению наилучших доступных технологий в области охраны окружающей среды, сохранению редких видов животных и растений, искусственному воспроизводству ценных пород рыб, осуществляется поддержка особо охраняемых природных территорий, организуются эколого-просветительские акции.

Обладая ГЭС и развивая проекты в сфере солнечной и ветроэнергетики, Группа РусГидро характеризуется одним из самых низких в России показателей удельных выбросов парниковых газов на киловатт-час отпущенной электроэнергии. РусГидро – один из лидеров России в области устойчивого развития. Компания уделяет большое внимание деятельности Глобального энергетического партнерства по устойчивому развитию (GSEP). Партнерством отмечены действия РусГидро по вводу новых гидравлических, ветровых и солнечных энергомошностей, а также газификации электростанций на Дальнем Востоке.

В мировых специализированных рейтингах РусГидро занимает высокие позиции среди энергетических компаний. Действия, которые предпринимает РусГидро в направлении устойчивого развития, вносят свой вклад и в достижение стратегической цели по росту ценности Компании. В 2017 году ПАО «РусГидро» вошло в индекс Лондонской фондовой биржи в области устойчивого развития FTSE4Good Emerging Index. Этот индикатор служит ориентиром для инвесторов, которые заинтересованы в приобретении акций компаний, соответствующих высоким стандартам в области экологии, социальной ответственности и корпоративного управления.

В 2017 году РусГидро вошло в первую сотню рейтинга 250 крупнейших энергетических компаний мира по версии S&P Global Platts, что формирует узнаваемость Компании в международной финансовой среде. Работа по повышению инвестиционной привлекательности Компании продолжается.

В целях максимизации стоимости компании и повышения ее привлекательности для акционеров, стратегических и финансовых инвесторов Советом директоров РусГидро был утвержден План повышения стоимости Группы на период до 2021 года.

Мы благодарим наших акционеров, партнеров и сотрудников за вклад в развитие РусГидро и доверие к действиям органов управления Компании.

Юрий Петрович Трутнев

Председатель Совета директоров
ПАО «РусГидро»

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ – ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

2017 год был результативным. Мы справились с приоритетными задачами. Завершены значимые проекты, введены в эксплуатацию новые генерирующие мощности. В выработке электроэнергии мы поставили новый рекорд, продемонстрировав, что можем не только добиваться значительных результатов и удерживать их, но и повышать планку.

Мы продолжаем движение вперед: внедряем современные технологии, ведем техническое переоснащение и модернизацию энергетических объектов, наши производственные и операционные результаты улучшаются.

Развитие инфраструктуры Дальнего Востока, а также поиск источника инвестиций для модернизации действующих теплогенерирующих объектов в регионе по-прежнему остается одной из наших главных задач. В 2017 году мы завершили интеграцию исполнительных аппаратов ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока», теперь у нас единый центр ответственности и единые стандарты управления.

Компания уделяет приоритетное внимание повышению эффективности, оптимизации операционных затрат, совершенствованию закупочной деятельности и кадровой политики. Тем самым мы создаем устойчивую основу для долгосрочного развития Компании.

Выработка электроэнергии Группы с учетом Богучанской ГЭС составила 140,3 млрд кВт·ч, что более чем на один миллиард кВт·ч выше, чем в предыдущем году.

Достижение рекордного результата стало возможным благодаря эффективному планированию водно-энергетических режимов на гидроэлектростанциях Волжско-Камского каскада, пуску новых и модернизации действующих станций. Свой вклад также внесла высокая положительная динамика выработки электроэнергии теплоэлектростанциями дальневосточных предприятий Группы, которые в 2017 году произвели 32,82 млрд кВт·ч. Отпуск теплоэнергии компаниями Группы составил 30,1 млн Гкал.

Установленная мощность электростанций РусГидро с учетом Богучанской ГЭС по итогам 2017 года достигла 39,04 ГВт, установленная тепловая мощность по Группе выросла до 18,5 тыс. Гкал/ч.

Финансирование инвестиционной программы Группы в 2017 году составило 92 млрд руб. Проект консолидированной инвестпрограммы на период 2018–2023 годов предполагает инвестиции в размере 443,6 млрд руб. Запланирован ввод 1,5 ГВт электрической и 1 тыс. Гкал/ч тепловой мощности.

В активной стадии находится строительство дальневосточных объектов, которое ведется во исполнение Указа Президента Российской Федерации: Сахалинской ГРЭС-2 и ТЭЦ в г. Советская Гавань. Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ (2016 год) и первая очередь Якутской ГРЭС-2 (2017 год) уже введены в эксплуатацию. Запущены три важнейших проекта в электросетевом комплексе Дальнего Востока: сооружение двух ВЛ 110 кВ «Певек-Билибино» на Чукотке, модернизация подстанций «Магаданэнерго» для подключения новой ВЛ 220 кВ, строительство заходов на подстанцию 220 кВ «Майя» в Якутии. На финишную прямую выходит проект строительства ГТУ-ТЭЦ во Владивостоке, по графику идет сооружение Усть-Среднеканской ГЭС – гидроагрегат № 3 планируется ввести в 2018 году. В этом году мы успешно реализовали проект газификации Анадырской ТЭЦ.

Более 250 МВт мощности до 2023 года планируется ввести за счет техперевооружения и реконструкции электростанций. Мы стремимся к повышению эффективности программ по техническому перевооружению и реконструкции за счет сокращения сроков реализации и снижения удельной стоимости работ, а также применения новых технологий и передовых подходов к управлению проектами.

Повышение технологического уровня стало одной из ключевых целей Программы инновационного развития Группы на перспективу до 2025 года. Качество разработки нашей Программы получило одну из самых высоких оценок Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития при президиуме Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России среди компаний ТЭК.

В 2017 году продолжилась реализация Плана мероприятий по оптимизации издержек. Упрощение организационной структуры, ликвидация дублирующих административных и управленческих функций, снижение удельных затрат на техобслуживание, ремонт и топливо, оптимизация затрат на транспорт только по итогам прошлого года дали экономический эффект более 6,5 млрд руб. При фактической инфляции в 2017 году на уровне 3,68% управляемые операционные расходы Группы увеличились менее чем на 2%. Работа по сокращению расходов и росту производительности труда продолжается.

Мы завершили централизацию закупочной деятельности на базе специально созданной подконтрольной организации. Эта мера принесла экономию в размере около 30 млрд руб. за два года. Общий размер экономии по результатам закупок Группы РусГидро за 2017 год составил 20,8 млрд руб.

В 2017 году Группа РусГидро продемонстрировала достаточно сильные финансовые результаты от операционной деятельности. Консолидированная выручка по итогам отчетного года составила 380,9 млрд руб., консолидированное значение EBITDA выросло на 3,7% и достигло 104 млрд руб. – самого высокого уровня за всю историю Группы. Чистая прибыль по МСФО составила 22,4 млрд руб.

Благодаря успешному завершению сделки с Банк ВТБ (ПАО) по привлечению акционерного капитала ПАО «РусГидро» получило 55 млрд руб., которые были направлены на погашение кредитов компаний Группы на Дальнем Востоке. Сэкономленные на процентных расходах средства дальневосточные предприятия Группы направляют на повышение надежности своих энергообъектов.

Вследствие высоких операционных показателей и уменьшения долговой нагрузки Группы коэффициент «Чистый финансовый долг / EBITDA», который характеризует финансовую устойчивость Компании, был сокращен с 1,6 на конец 2016 года до 1,4 на конец 2017 года. В текущем году мы добились исключения из долговой нагрузки обязательств по поручительству ПАО «РусГидро» перед Внешэкономбанком по кредитному соглашению ПАО «Богучанская ГЭС». За счет этого финансовый долг Группы РусГидро уменьшился еще на 26 млрд руб.

В 2017 году международные рейтинговые агентства S&P и Moody's повысили кредитные рейтинги ПАО «РусГидро» до суверенного уровня. Аналитики оценили высокий уровень государственной поддержки Компании и системное улучшение финансово-экономических показателей РусГидро. В текущем году долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» поднят S&P до инвестиционного уровня «BBB-» (прогноз «стабильный»).

В 2017 году ПАО «РусГидро» стало одной из первых российских компаний с государственным участием и первой компанией сектора электроэнергетики, получившей рейтинг кредитоспособности от Российского Аналитического Кредитного Рейтингового Агентства, причем с наивысшим уровнем надежности «AAA(RU)».

Статус ПАО «РусГидро» как надежного заемщика подтверждают результаты успешных размещений рублевых еврооблигаций, проведенные в отчетном и текущем годах на иностранной бирже. Спрос инвесторов на ценные бумаги РусГидро значительно превысил предложение. Первый выпуск стал лучшей сделкой года в рублях на международном рынке по версии Sбonds, второй был проведен на исторически минимальном уровне доходности для рублевых выпусков еврооблигаций российских корпоративных эмитентов.

Мы не только сохраняем курс на улучшение производственных и финансовых результатов, но и стремимся к максимальной прозрачности нашей деятельности. И в 2017 году наши действия в этом направлении получили признание со стороны как ведущих рейтинговых агентств, так и бизнес-ассоциаций, а также общественных организаций. По итогам года ПАО «РусГидро» вошло в число лидеров индекса «Ответственность и открытость» РСПП и в тройку наиболее прозрачных компаний электроэнергетики по версии агентства Transparency International.

Положительную оценку на международном уровне получила наша деятельность в сфере устойчивого развития. В 2017 году ПАО «РусГидро» заняло высокие позиции в ренкинге RobecoSAM, на основе которого выбираются компании для включения в семейство индексов устойчивого развития Dow Jones.

Группа РусГидро объединяет тысячи гидро- и теплоэнергетиков, ремонтников и сбытовиков, ученых, проектировщиков и других профессионалов в разных регионах страны от Дальнего Востока до Санкт-Петербурга, от южных регионов до Заполярья – все они работают на благо Компании. Я бы хотел поблагодарить всех работников Группы за работу по энергоснабжению наших потребителей, за обеспечение устойчивости и развития РусГидро. Мы не будем останавливаться и приложим все усилия для достижения стратегических целей РусГидро.

Николай Григорьевич Шульгинов

Председатель Правления –
Генеральный директор ПАО «РусГидро» [102-14]



ВОДЫ



Л



ЗЕМЛИ



СОЛНЦА



ВЕТРА



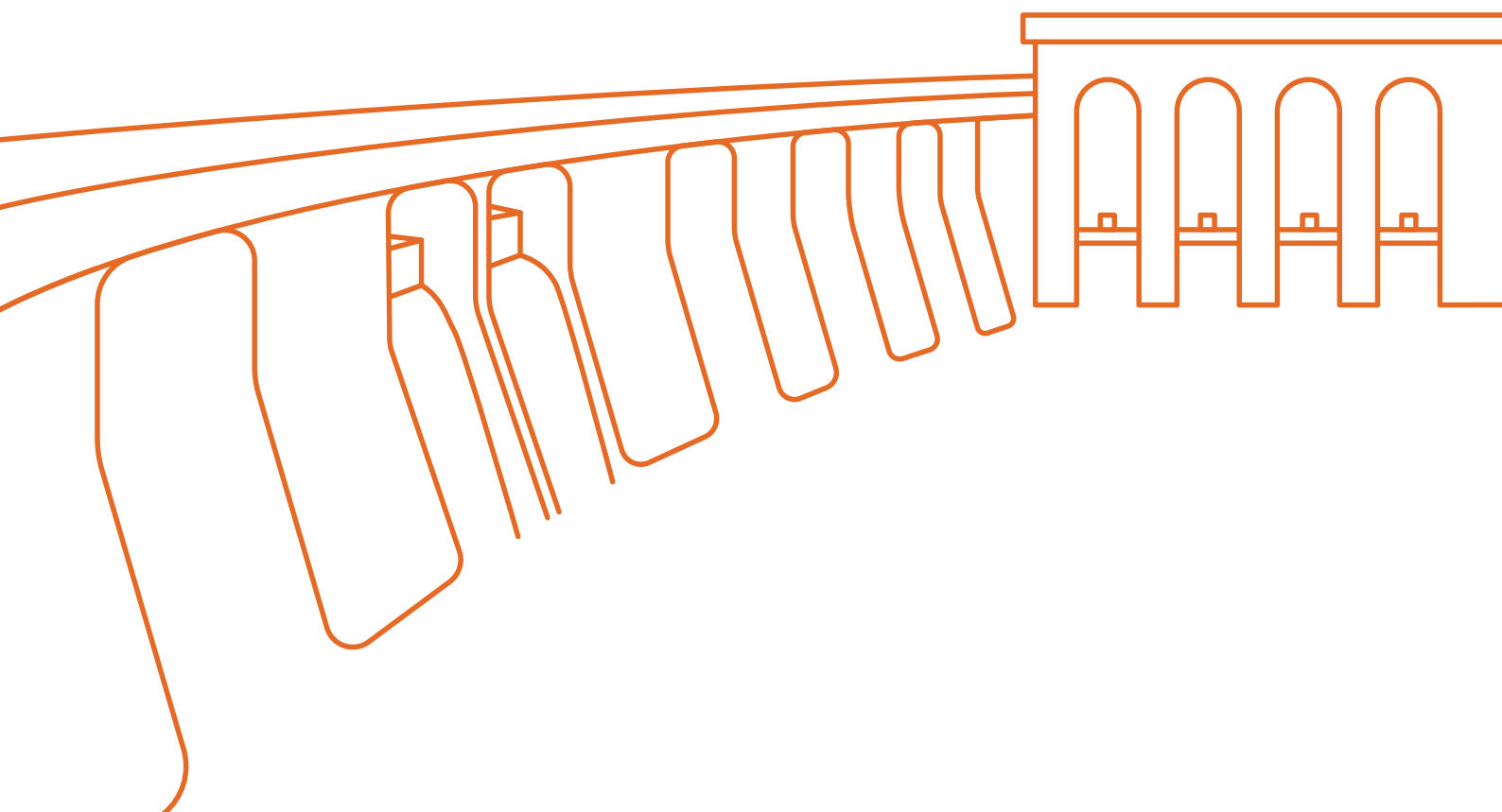
О КОМПАНИИ

Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» - крупнейшее российское предприятие в области энергетики, первая в стране и третья в мире компания в отрасли гидроэнергетики. Группа РусГидро является лидером по производству энергии на базе возобновляемых источников - Компания развивает генерацию на основе энергии водных потоков, морских приливов, солнца, ветра и геотермальной энергии.^{[102-1][102-2]}

39,04

ГВт

установленная электрическая
мощность электростанций
Группы РусГидро



КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ПАО «РУСГИДРО»

ПАО «РусГидро» создано 26.12.2004 в рамках реализации государственной программы по реформированию электроэнергетики в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1254-р от 01.09.2003.

В 2008 году Компания объединила более 50 гидроэлектростанций в 18 регионах Российской Федерации. В том же году акции Компании выведены на российский фондовый рынок, а также открыта программа депозитарных расписок, банком-депозитарием выступил Bank of New York Mellon.

В 2011 году в уставный капитал Компании Российской Федерацией был внесен контрольный пакет акций АО «РАО ЭС Востока», в результате чего установленная мощность Группы РусГидро увеличилась с 26,1 до 35,2 ГВт.

Компании Группы РусГидро являются системообразующими организациями и ключевыми государственными институтами развития электроэнергетики в стране. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009 с 2012 года ПАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

Период деятельности Общества составляет 13 лет.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РУСГИДРО

Деятельность Группы РусГидро характеризуется широкой географией присутствия: от Санкт-Петербурга до Приморского края, от Чукотского автономного округа до Республики Дагестан. Группа ведет бизнес на международном рынке, управляя Севано-Разданским каскадом ГЭС в Армении. [102-4] Компания зарегистрирована в Красноярске, штаб-квартира находится в Москве. [102-3]

Группа РусГидро осуществляет свою деятельность в рамках Единой энергетической системы (ЕЭС) России. Установленная мощность активов, входящих в состав Группы, составляет 39,04 ГВт.¹

На текущий момент Группа объединяет более 400 объектов электроэнергетики, из них более 90 объектов возобновляемой энергетики (в том числе крупнейшая в России Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожного, мощность которой совместно с Майнским гидроузлом составляет 6 721 МВт). Также РусГидро включает девять станций Волжско-Камского каскада общей установленной мощностью более 10 000 МВт, Зейскую ГЭС (1 330 МВт), Бурейскую ГЭС (2 010 МВт), Новосибирскую ГЭС (475 МВт) и несколько десятков гидроэлектростанций на Северном Кавказе. В состав Группы

РусГидро входят геотермальные станции на Камчатке и высокоманевренные мощности гидроаккумулирующих электростанций (ГАЭС).

Важным активом Группы является Субгруппа ПАО ЭС Востока, представляющая энергосистему Дальневосточного федерального округа (ДФО). Установленная электрическая мощность электростанций дальневосточных энергокомпаний, входящих в состав Субгруппы ПАО ЭС Востока, составляет 9 148 МВт, а тепловая установленная мощность – 18 497,1 Гкал/ч.

В Группу РусГидро также входит ЗАО «МЭК», владеющее Севано-Разданским каскадом ГЭС в Республике Армения (семь станций совокупной установленной мощностью 561 МВт).

¹ Показатель включает электрические мощности Субгруппы ПАО ЭС Востока, а также Богучанскую ГЭС, построенную и эксплуатируемую совместно с Объединенной компанией ОК РУСАЛ.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Гидроэлектростанции

1. Богучанская ГЭС
2. Бурейская ГЭС
3. Каскад Верхневолжских ГЭС
4. Каскад Вилюйских ГЭС
5. Волжская ГЭС
6. Воткинская ГЭС
7. ГЭС Дагестанского филиала
8. Жигулевская ГЭС
9. Загорская ГАЭС
10. Зейская ГЭС
11. Зеленчукская ГЭС-ГАЭС
12. ГЭС Кабардино-Балкарского филиала
13. Камская ГЭС
14. Колымская ГЭС
15. Каскад Кубанских ГЭС
16. Нижегородская ГЭС
17. Новосибирская ГЭС
18. Саратовская ГЭС

19. Саяно-Шушенский ГЭК
20. Севано-Разданский каскад ГЭС
21. ГЭС Северо-Осетинского филиала
22. Толмачевские ГЭС
23. Чебоксарская ГЭС



Строящиеся гидроэлектростанции

24. Зарамагские ГЭС
25. Загорская ГАЭС-2
26. Нижне-Бурейская ГЭС
27. Усть-Среднеканская ГЭС имени А. Ф. Дьякова



Тепловые электростанции

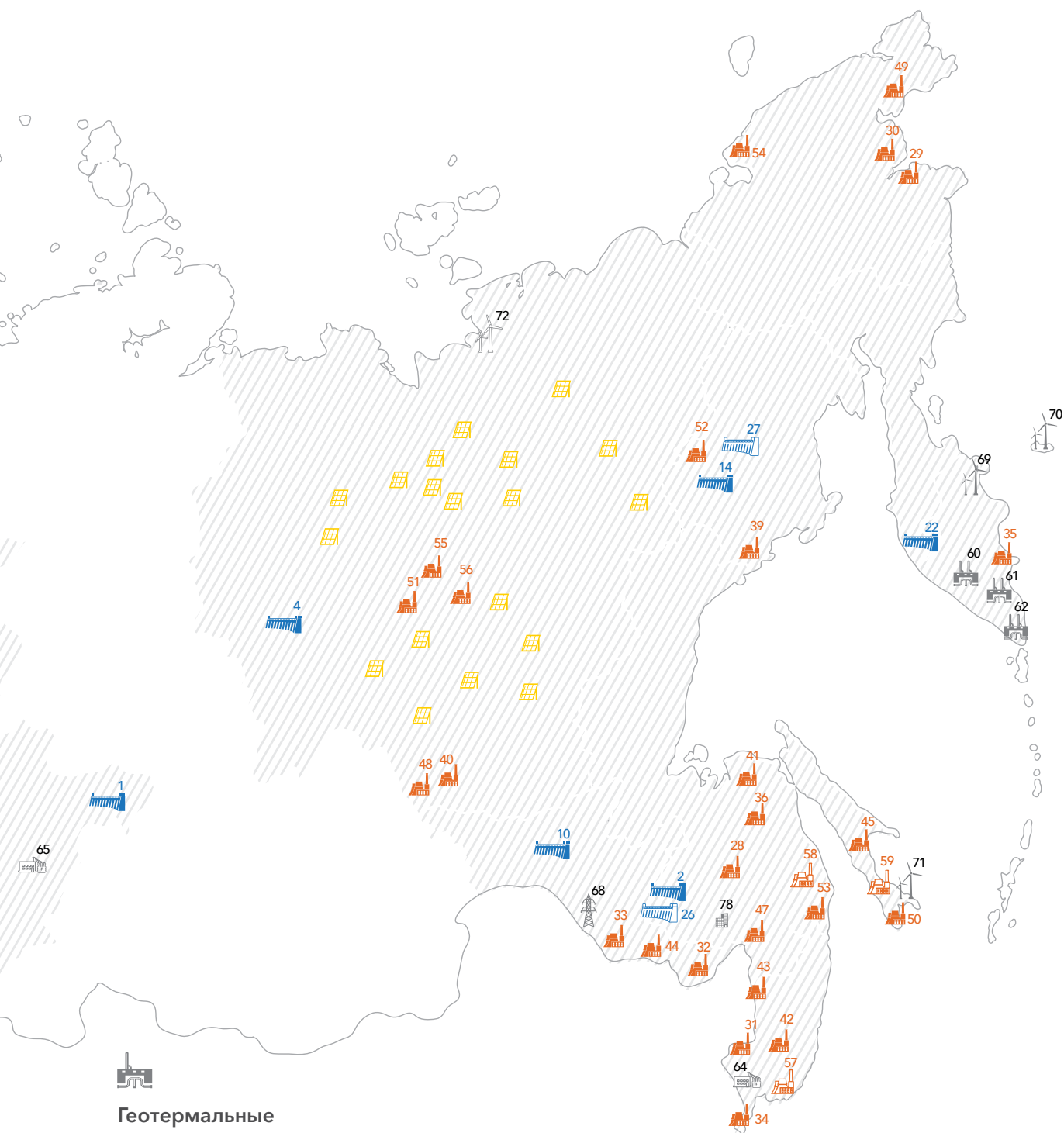
28. Амурская ТЭЦ
29. Анадырская ГМТЭЦ
30. Анадырская ТЭЦ
31. Артемовская ТЭЦ
32. Биробиджанская ТЭЦ
33. Благовещенская ТЭЦ
34. Владивостокские ТЭЦ
35. Камчатские ТЭЦ
36. Комсомольские ТЭЦ
37. Передвижная ЭС Казым
38. Передвижная ЭС Лабытнанги
39. Магаданская ТЭЦ
40. Нерюнгринская ГРЭС
41. Николаевская ТЭЦ
42. Партизанская ГРЭС
43. Приморская ГРЭС
44. Райчихинская ГРЭС
45. Сахалинская ГРЭС

46. Передвижная ЭС Уренгой
47. Хабаровские ТЭЦ
48. Чувльманская ТЭЦ
49. Эгвекинотская ГРЭС-1
50. Южно-Сахалинская ТЭЦ-1
51. Якутская ГРЭС
52. Аркагалинская ГРЭС
53. Майская ГРЭС
54. Чаунская ТЭЦ
55. Якутская ТЭЦ
56. Якутская ГРЭС-2



Строящиеся тепловые электростанции

57. ТЭЦ Восточная
58. ТЭЦ Советская Гавань
59. Сахалинская ГРЭС-2



Геотермальные электростанции

- 60. Верхне-Мутновская ГеоЭС
- 61. Мутновская ГеоЭС
- 62. Паужетская ГеоЭС



Солнечные электростанции

СЭС в Республике Саха (Якутия), 19 электростанций



Приливная электростанция

- 63. Кислогубская ПЭС



Сбытовые компании

- 64. Дальневосточная энергетическая компания
- 65. Красноярскэнергосбыт
- 66. Рязанская энергосбытовая компания
- 67. Чувашская энергосбытовая компания



Электросетевая компания

- 68. ДРСК



Ветряные электростанции

- 69. ВДК в пос. Усть-Камчатск
- 70. ВДК в пос. Никольское
- 71. ВДК в с. Новиково



Строящаяся ветряная электростанция

- 72. ВДК в пос. Тикси



Научно-исследовательские и проектные организации

- 73. ВНИИГ имени Б. Е. Веденеева
- 74. Институт «Гидропроект» имени С. Я. Жука
- 75. Институт «Ленгидропроект»
- 76. Мособлгидропроект
- 77. НИИЭС
- 78. Хабаровская энерготехнологическая компания



Территория Российской Федерации, в которых Группа РусГидро ведет энерго-сбытовую деятельность

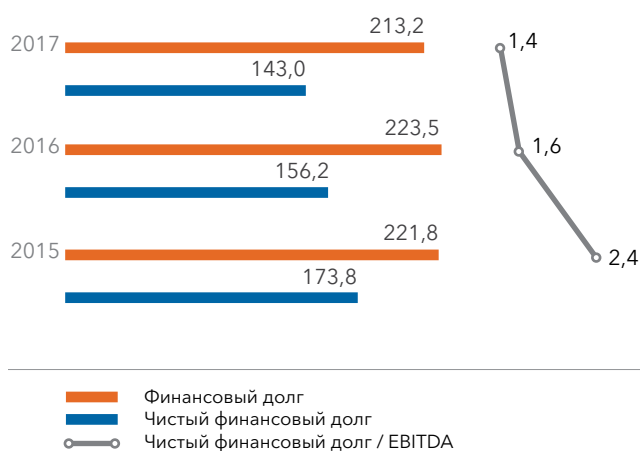
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ [102-7]

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО

Активы, млн руб.



Чистый и общий финансовый долг¹, млрд руб.



¹ Данные приведены с учетом обязательств по поручительству Общества за обязательства ПАО «Богучанская ГЭС» по кредиту Внешэкономбанк (поручительство отменено с 07.02.2018).

Выручка², млн руб.



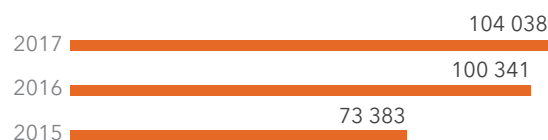
² Включая государственные субсидии.

Операционные расходы⁴, млн руб.

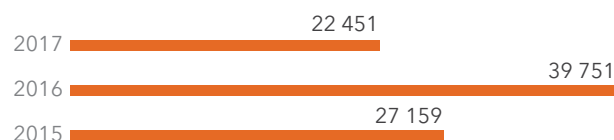


⁴ Без учета убытков от обесценения.

ЕБИТДА, млн руб.



Чистая прибыль, млн руб.



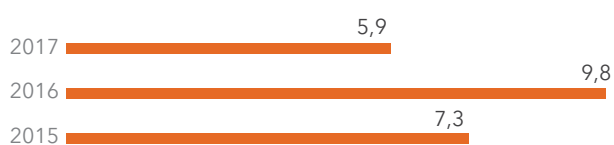
CAPEX³, млн руб.



³ Без учета НДС.

КОЭФФИЦИЕНТЫ

Рентабельность по чистой прибыли, %

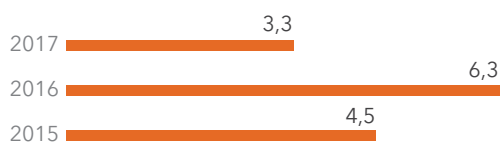


Рентабельность по EBITDA¹, %

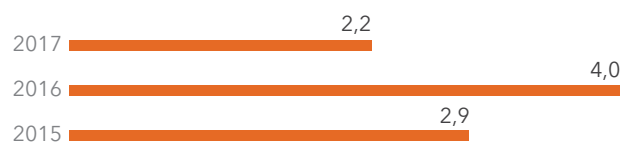


¹ Показатель рассчитан с учетом прочих операционных доходов, полученных Группой РусГидро в 2015 году (8,2 млрд руб.), в 2016 году (12,4 млрд руб.) и в 2017 году (0,7 млрд руб.) в виде страхового возмещения, доходов от продажи активов и подконтрольных организаций и полученных дивидендов.

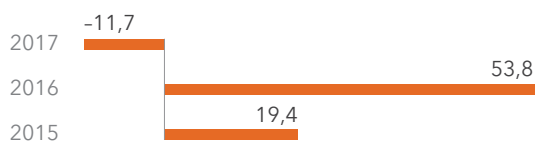
Рентабельность собственного капитала (ROE), %



Рентабельность активов (ROA), %



Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)², %



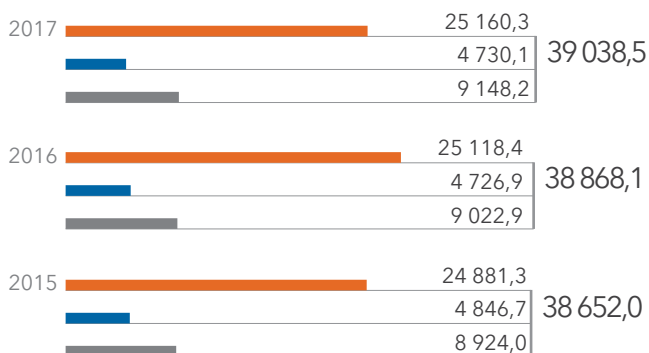
Соотношение собственных и заемных средств, %



² В Годовом отчете за 2016 год показатель TSR за 2015 год был рассчитан по иной методике, поэтому показатель за 2015 год в настоящем Отчете отличается от аналогичного показателя, раскрытого в Отчете за 2016 год.

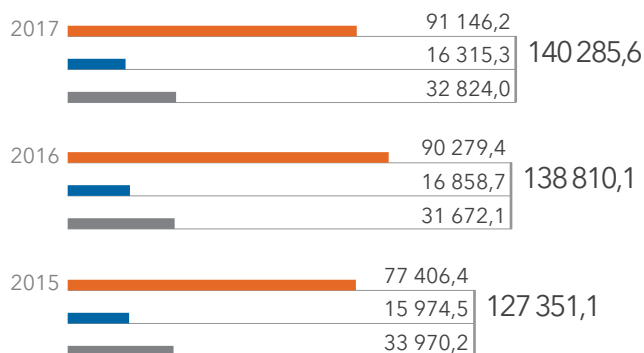
ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Установленная мощность¹, МВт



■ ПАО «РусГидро»
■ ПО ПАО «РусГидро»
■ Субгруппа РАО ЭС Востока

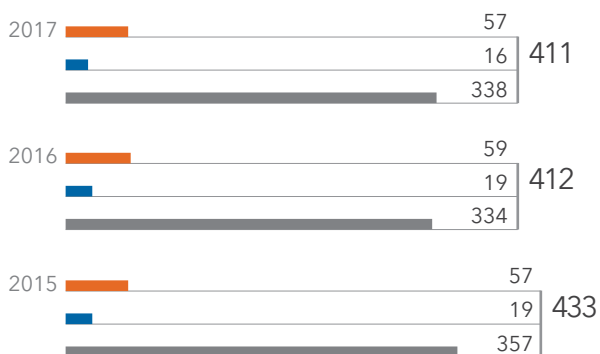
Выработка электроэнергии¹, млн кВт·ч



■ ПАО «РусГидро»
■ ПО ПАО «РусГидро»
■ Субгруппа РАО ЭС Востока

¹ Данные приведены с учетом ПАО «Богучанская ГЭС» (принадлежит ПАО «РусГидро» и ОК РУСАЛ), с учетом ГЭС-2 ПАО «КамГЭК», без учета ГЭС-1 и ГЭС-3 ПАО «КамГЭК», находящихся в доверительном управлении ПАО «РусГидро».

Количество генерирующих объектов², ед.



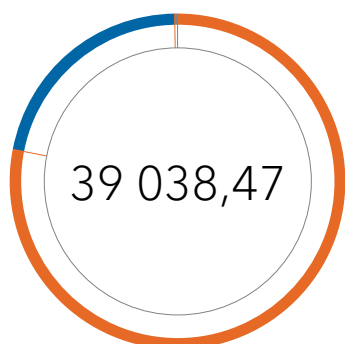
■ ПАО «РусГидро»
■ ПО ПАО «РусГидро»
■ Субгруппа РАО ЭС Востока

Отпуск тепловой энергии Субгруппой РАО ЭС Востока, тыс. Гкал



² Основное количество генерирующих объектов сконцентрировано в периметре Субгруппы РАО ЭС Востока.

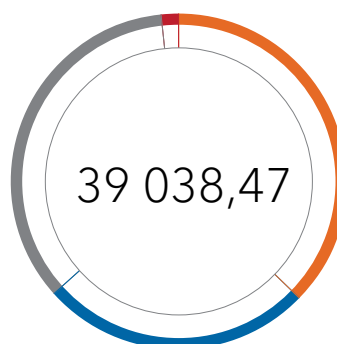
Установленная мощность Группы РусГидро в разбивке по источникам энергии [EU1], МВт



ГЭС, ГАЭС	30 494,45
ТЭС	8 465,94
Иные ВИЭ ¹	78,08

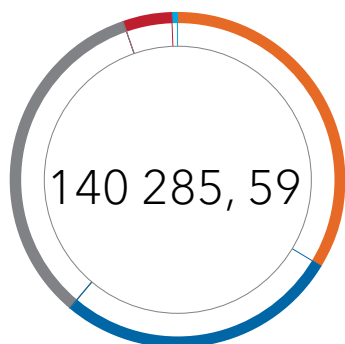
¹ Кроме ГЭС, ГАЭС.

Установленная мощность Группы РусГидро в разбивке по режиму регулирования [EU1], МВт



1 ценовая зона	14 625,54
2 ценовая зона	10 193
Неценовые зоны и изолированные энергосистемы	13 658,53
Республика Армения (рыночная зона)	561,4

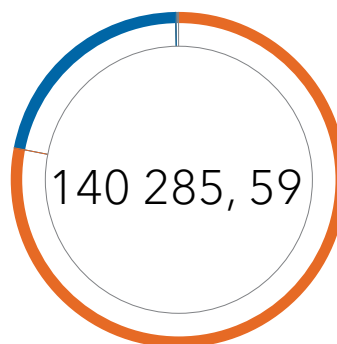
Фактическая выработка энергии в разбивке по регионам [EU2], ГВт·ч



Дальний Восток ²	47 344,24
Сибирь	38 667,21
Центр	46 982,43
Юг	6 825,69
Армения	466,02

² Отпуск тепла 30 124,5 тыс. Гкал.

Фактическая выработка энергии в разбивке по первичным источникам энергии [EU2], ГВт·ч



Гидроресурсы ³	109 736,14
Уголь / природный газ / мазут / дизельное топливо ⁴	30 546,49
Ветер, солнце	2,96

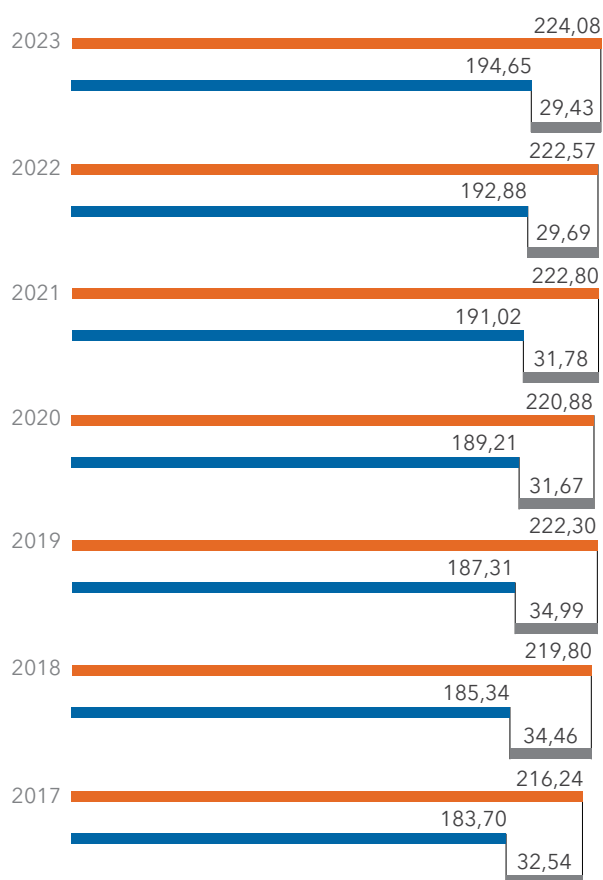
³ С учетом геотермальных источников.

⁴ Отпуск тепла 30 124,5 тыс. Гкал.

Планируемая мощность в сравнении с прогнозируемым спросом на электроэнергию в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования, тыс. кВт [EU10]

Вид источника	Субгруппа РАО ЭС Востока			Группа РусГидро без Субгруппы РАО ЭС Востока			в том числе ПАО «РусГидро»		
	Установленная мощность	Планируемая установленная мощность ¹		Установленная мощность	Планируемая установленная мощность ¹		Установленная мощность	Планируемая установленная мощность ¹	
	2017	2018	Через 5 лет	2017	2018	Через 5 лет	2017	2018	Через 5 лет
Вода	681,7	681,7	681,7	29 812,74	30 343,47	30 883,27	25 161,54	25 208,04	25 357,04
Геотермальная энергия	0,0	0,0	0,0	74,00	74,00	-	-	-	-
Энергия ветра	3,0	3,9	3,9	-	-	-	-	-	-
Солнечная энергия	1,6	1,6	1,6	-	-	-	-	-	-
Тепловая генерация:	8 461,9	8 727,12	8 934,52	3,57	3,57	3,57	-	-	-
вид топлива: уголь (уголь/газ, уголь/мазут)	6 182,2	6 305,34	6 468,34	-	-	-	-	-	-
вид топлива: газ (газ/ мазут)	1 879,3	2 018,80	2 018,80	-	-	-	-	-	-
вид топлива: дизель- ное топливо и др.	400,4	402,98	447,38	1,57	1,57	-	-	-	-

Балансы мощности по ЕЭС России², ГВт



■ Покрытие спроса
■ Спрос на мощность
■ Собственный избыток (+) дефицит (-) резервов

В соответствии с планами Минэнерго России, Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2017-2023 годы, утвержденной приказом Минэнерго России от 01.03.2017 № 143, на основании анализа Инвестиционной программы и Бизнес-плана Группы РусГидро, ожидается, что:

- доля выработки генерирующих объектов, входящих в Группу РусГидро, в общей выработке Российской Федерации в 2018 году останется на уровне 2017 года;
- доля установленной мощности электростанций Группы РусГидро в установленной мощности электростанций Российской Федерации увеличится с 15,81% в 2017 году до 15,93% в 2018 году, при этом прирост установленной мощности по Группе составит около 2%.

¹ С учетом ввода новых мощностей.

² Без учета изолированных энергорайонов.

СЕТЕВОЕ ХОЗЯЙСТВО

Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий в разбивке по режиму регулирования [EU4]

	ОРЭМ - Регулируемые цены	РРЭ - Регулируемые цены
Протяженность передающих линий электропередачи, км (по цепям)		
Воздушные линии электропередачи		
220 кВ	-	5 179,9
110 кВ	7 939,7	5 903,7
35 кВ	8 806,9	6 997,1
Кабельные линии электропередачи		
110 (10) кВ	40,1	1,6
35 кВ	83,5	4,0
Протяженность распределительных линий электропередачи, км (по цепям)		
Воздушные линии электропередачи		
6 (10) кВ	20 539,6	10 957,3
0,4 кВ	20 531,9	11 458,8
Кабельные линии электропередачи		
6 (10) кВ	1 155,7	2 040,8
0,4 кВ	1 120,4	1 450,7

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций [EU4]

	Количество трансформаторных подстанций, шт.	Установленная мощность трансформаторных подстанций, МВА
ОРЭМ - Регулируемые цены		
220 кВ	1	80,0
110 кВ	242	7 370,8
35 кВ	476	4 380,8
6 (10) кВ	10 943	3 511,8
РРЭ - Регулируемые цены		
220 кВ	28	3 652,3
110 кВ	140	4 496,3
35 кВ	383	1 613
6 (10) кВ	9 451	3 672,3

СТРУКТУРА ГРУППЫ РУСГИДРО

- Исполнительный аппарат и филиалы ПАО «РусГидро» и ПО ПАО «РусГидро», кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока, входящие в периметр Отчета.
- Компании Субгруппы ПАО ЭС Востока, входящие в периметр Отчета.



Структура Группы и ее филиалов приведена на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

Исполнительный аппарат и филиалы ПАО «РусГидро»

Производственные:

- Филиал ПАО «РусГидро» - «Бурейская ГЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Волжская ГЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Воткинская ГЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Дагестанский филиал»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Жигулевская ГЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Загорская ГАЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Кабардино-Балкарский филиал»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Камская ГЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Карачаево-Черкесский филиал»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Каскад Верхневолжских ГЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Каскад Кубанских ГЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Нижегородская ГЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Новосибирская ГЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Саратовская ГЭС»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожного»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Северо-Осетинский филиал»
- Филиал ПАО «РусГидро» - «Чебоксарская ГЭС»

Непроизводственные:

- Филиал ПАО «РусГидро» - «КорУНГ»

Подконтрольные организации, совмещающие генерацию, передачу и сбыт электроэнергии

- ПАО «Колымаэнерго»
- ПАО «Якутскэнерго»
- АО «Сахаэнерго»
- ПАО «Камчатскэнерго»
- АО «ЮЭСК»
- ПАО «Магаданэнерго»
- АО «Чукотэнерго»
- ПАО «Сахалинэнерго»
- ПАО «Передвижная энергетика»

Подконтрольные организации – управляющие компании

- АО «УК ГидроОГК»
- АО «ПАО ЭС Востока»
- АО «ЭСК РусГидро»

Подконтрольные организации, совмещающие генерацию и строительство объектов

- АО «Зарамагские ГЭС»
- АО «Усть-Среднеканская ГЭС имени А. Ф. Дьякова»

Сбытовые подконтрольные организации

- ПАО «Красноярскэнергосбыт»
- ПАО «РЭСК»
- АО «Чувашская энергосбытовая компания»
- ПАО «ДЭК»

Генерирующие подконтрольные организации

- АО «ДГК»
- АО «Благовещенская ТЭЦ»
- АО «Геотерм»
- АО «Паужетская ГеоЭС»
- АО «ОП Верхне-Мутновская ГеоЭС»
- ПАО «КамГЭК»
- ЗАО «МЭК»
- АО «НДЭС»

Иные профильные компании

- АО «ДРСК»
- АО «Теплоэнергосервис»
- АО «ЛУР»

Подконтрольные организации – строящиеся объекты

- АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»
- АО «Якутская ГРЭС-2»
- АО «Сахалинская ГРЭС-2»
- АО «Нижне-Бурейская ГЭС»
- АО «Загорская ГАЭС-2»
- АО «МГЭС КБР»
- АО «Сулакский ГидроКаскад»
- ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР»
- ООО «Верхнебалкарская МГЭС»

Строительные, ремонтные и сервисные по отношению к профильной деятельности Группы подконтрольные организации

- АО «Гидроремонт-ВКК»
- АО «ЧиркейГЭСстрой»
- ООО «Монтажэнерго»
- АО «Усть-Среднекан ГЭСстрой»
- АО «ХПРК»
- АО «ХРМК»
- АО «Нерюнгриэнергоремонт»
- АО «ВОСТЭК»
- АО «ДЭТК»
- АО «ЯЭРК»
- АО «Энерготрансснаб»
- АО «Магаданэнергоремонт»
- АО «Магаданэлектросетьремонт»
- ООО «Гидропроект-Сервис»

Прочие сервисные и непрофильные подконтрольные организации

- АО «РГС»
- ООО «РусГидро ИТ сервис»
- ООО «СНРГ»
- АО «Малая Дмитровка»
- АО «Технопарк Румянцево»
- АО «ЦСО СШГЭС»
- АО «ТК РусГидро»
- АО «Гидроинвест»
- ООО «Индекс Энергетики – ГидроОГК»
- ООО «ЭЗОП»
- ООО «Восток-Финанс»
- АО «Малые ГЭС Алтая»
- АО «Автотранспортное предприятие ЛутЭК»
- АО «АвтотранспортЭнерго»
- АО «ЖКУ»
- ООО «ДУЗ»
- АО «Родник здоровья»
- RusHydro International B.V.
- RusHydro International A.G.

Подконтрольные организации – институты

- АО «ВНИИГ имени Б. Е. Веденеева»
- АО «НИИЭС»
- АО «Ленгидропроект»
- АО «Мособлгидропроект»
- АО «Институт Гидропроект»
- ТОО «ВНИИГ»
- АО «ХЭТК»

Компании структуры БЭМО

- ПАО «Богучанская ГЭС»¹
- АО «Холдинговая компания БоГЭС»
- АО «Холдинговая компания БоАЗ»
- HYDROOGK ALUMINIUM COMPANY LIMITED
- HYDROOGK POWER COMPANY LIMITED
- АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода»
- АО «Организатор строительства Богучанской ГЭС»

Подконтрольные организации, которые не ведут значимой деятельности или находятся в процессе ликвидации / подготовки к ликвидации

- АО «ЭСКО ЕЭС»
- АО «РБЭФ»
- АО «Дальневосточная ВЭС»
- АО «ГВЦ Энергетики»
- АО «Карачаево-Черкесская гидрогенерирующая компания»
- АО «ГидроИнжиниринг Сибирь»
- АО «Южно-Якутский ГЭК»
- АО «МГЭС Дагестана»
- ООО «Фиагдонская МГЭС»
- ООО «ДОМ – 21 век»
- АО «ХРСК»
- ООО «Энергокомфорт» Амур»
- АО «Инженерный центр возобновляемой энергетики»
- АО «Нижне-Зейская ГЭС»
- АО «Ленинградская ГАЭС»

¹ ПАО «Богучанская ГЭС» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и Группы РУСАЛ.

НАГРАДЫ И РЕЙТИНГИ



МедиаТЭК

ПАО «РусГидро» получило награды конкурса «МедиаТЭК». В номинации «Социальная и экологическая инициатива» лучшим признан проект «Охранно-спасательная операция «Бурейский Мазай». Также получен специальный приз экспертного совета «За системную работу по освещению проектов развития Дальнего Востока».



Cbonds Awards 2017

ПАО «РусГидро» с выпуском рублевых еврооблигаций стало победителем премии Cbonds Awards 2017 в номинации «Лучшая сделка в рублях на международном рынке».



RobecoSAM Sustainability Award

ПАО «РусГидро» заняло наивысшие позиции в рейтинге RobecoSAM в области устойчивого развития среди компаний России. Общество оценивалось по 26 критериям, относящимся к экономической, экологической и социальной сферам. На основе оценки RobecoSAM выбираются компании для включения в семейство индексов устойчивого развития Dow Jones.



Создавая будущее

Корпоративный университет гидроэнергетики ПАО «РусГидро» стал победителем в двух номинациях IV Всероссийского конкурса лучших практик работодателей по развитию человеческого капитала «Создавая будущее».



Vigeo Eiris

ПАО «РусГидро» впервые включено в рейтинг Vigeo Eiris «100 лучших компаний в области устойчивого развития из развивающихся рынков» (единственная российская энергокомпания, включенная в список).

Годовой отчет ПАО «РусГидро» и Отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии Группы РусГидро за 2016 год:

- поднялся в рейтинге конкурса годовых отчетов ReportWatch с индекса «В» на «В+»;
- получил результат 5 звезд (наивысшее качество) на Конкурсе годовых отчетов «Эксперт РА»;
- вошел в пятерку лидеров в рейтинге корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности;
- получил награду РСПП в номинации «За высокое качество отчетности в области устойчивого развития»;
- отмечен в категории «Золотой» в номинации «Лучший годовой отчет» международного конкурса корпоративных коммуникаций MarCom Awards 2017.



Moody's

Moody's повысило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» до уровня суверенного рейтинга Российской Федерации («Ba1» / прогноз «стабильный»).



S&P

S&P повысило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» до уровня суверенного рейтинга Российской Федерации («BBB-», прогноз «стабильный»).



Fitch Ratings

Fitch Ratings повысило прогноз ПАО «РусГидро» до «стабильного», подтвердив долгосрочный кредитный рейтинг для Компании по международной шкале на уровне «BB+».



AKRA

AKRA присвоило ПАО «РусГидро» кредитный рейтинг по национальной шкале на высшем уровне надежности («AAA(RU)», прогноз «стабильный»).



Экологические инициативы российских публичных компаний

ПАО «РусГидро» вошло в число лидеров рейтинга «Экологические инициативы российских компаний в СМИ. ТЭК и металлургия», подготовленного Институтом современных медиа совместно с телеканалом «Живая планета».



РБК

ПАО «РусГидро» улучшила позицию в ежегодном рейтинге крупнейших по выручке компаний России «РБК-500». Группа продемонстрировала рекордные операционные результаты за счет эффективного планирования водно-энергетических режимов, ввода новых и модернизации действующих электростанций, роста выработки электроэнергии на Дальнем Востоке.



S&P Global Platts

ПАО «РусГидро» вошло в первую сотню рейтинга 250 крупнейших энергетических компаний мира по версии S&P Global Platts и в первую десятку самых быстрорастущих компаний макрорегиона Европа, Ближний Восток и Африка.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

Январь

ПАО «РусГидро» вошло в новый индекс Лондонской фондовой биржи в области устойчивого развития FTSE4Good Emerging Index. Этот индикатор служит ориентиром для инвесторов, которые заинтересованы в приобретении акций компаний, соответствующих высоким стандартам в области экологии, социальной ответственности и корпоративного управления.

На Единой электронной торговой площадке «Росэлторг», где проходят почти все закупки РусГидро, создана персональная секция Группы. Сотрудничество РусГидро с крупнейшим оператором электронных торгов для государственных заказчиков и коммерческих предприятий – важный шаг в повышении эффективности закупок.

Февраль

ПАО «РусГидро» опубликовало итоги исполнения Программы комплексной модернизации за пять лет. В 2012-2016 годах в результате установки более эффективного и производительного оборудования общая мощность ГЭС ПАО «РусГидро» возросла на 267 МВт. Было полностью заменено 39 гидротурбин, 23 гидрогенератора, 41 трансформатор, более 6 тыс. единиц вспомогательного и электротехнического оборудования.

Март

ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (ПАО) реализовали уникальную для российского рынка сделку по приобретению банком 55 млрд обыкновенных акций ПАО «РусГидро», что составляет порядка 13% капитала Общества, и заключению 5-летнего расчетного форвардного контракта. Полученные РусГидро в результате сделки 55 млрд руб. впоследствии были в полном объеме направлены на погашение задолженности по банковским кредитам дальневосточных энергокомпаний Группы РусГидро.

Апрель

Управление подконтрольными организациями АО «РАО ЭС Востока» полностью перешло в исполнительный аппарат ПАО «РусГидро». Объединение дало синергетический эффект за счет уменьшения количества уровней управления в Группе РусГидро и централизации сходных функций в едином центре ответственности.

Международное рейтинговое агентство S&P повысило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» по международной шкале до суверенного уровня «BB+» и по национальной шкале до уровня «ruAA+». Эксперты S&P отметили сильные производственные результаты ПАО «РусГидро» и системное улучшение финансово-экономических показателей Компании за 2016 год.

Май

ПАО «РусГидро» завершило размещение дополнительного выпуска объемом 40 млрд акций, проведенного для сделки с Банк ВТБ (ПАО). В результате дополнительной эмиссии Банк ВТБ (ПАО) получил около 9,4% акций Компании. Одновременно с этим Банк ВТБ (ПАО) дополнительно приобрел 3,5% казначейских акций Общества.

Июнь

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» утвердило рекордные дивиденды за все время существования Общества. Общая сумма дивидендных выплат составила более 19,9 млрд руб., что почти на 5 млрд руб. превысило прошлогодние выплаты. Размер дивиденда на 1 акцию вырос на 20%.

Июль

Вступило в силу Постановление Правительства Российской Федерации о выравнивании тарифов на электроэнергию на Дальнем Востоке до базового (среднероссийского) уровня. Выравнивание достигается путем введения надбавки к цене за мощность в ценовых зонах. ПАО «РусГидро» определено получателем средств надбавки, которая транслируется в бюджеты субъектов ДФО.

ПАО «РусГидро» провело общественные слушания в форме открытого диалога руководства Компании и представителей заинтересованных сторон (стейкхолдеров), в рамках которого состоялось обсуждение Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2016 год.

В рамках Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017–2019 годы полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» переданы управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

Август

Состоялась торжественная церемония пуска первых трех гидроагрегатов Нижне-Бурейской ГЭС. Кроме выработки электроэнергии, станция выполняет функции выравнивания неравномерных в течение суток сбросов воды Бурейской ГЭС и защиты населенных пунктов от подтоплений. Проектная мощность 4 гидроагрегатов станции – 320 МВт.

Совет директоров ПАО «РусГидро» одобрил предварительные результаты работы по структурированию участия Компании в проекте достройки Тайшетского алюминиевого завода.

Сентябрь

Международное рейтинговое агентство Moody's повысило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» по международной шкале до суверенного уровня «Вa1» (прогноз «стабильный»). Основанием для повышения рейтинга стали системное улучшение финансово-экономических показателей, снижение долговой нагрузки, высокий уровень ликвидности и государственной поддержки ПАО «РусГидро».

ПАО «РусГидро» успешно разместило выпуск рублевых еврооблигаций со сроком обращения 5 лет. Компания привлекла 20 млрд руб. под 8,125% годовых, азиатские инвесторы выкупили 40% выпуска. Размещение и листинг евробондов осуществлен на Ирландской фондовой бирже.

ПАО «РусГидро» присоединилось к Глобальному договору ООН – крупнейшей инициативе для бизнеса в сфере устойчивого развития. Компания обязалась поддерживать Договор, а также руководствоваться в своей деятельности его десятью принципами в сфере прав человека, трудовых отношений, защиты окружающей среды, противодействия коррупции и целями устойчивого развития ООН до 2030 года.

В рамках Восточного экономического форума менеджмент Компании достиг договоренности о сотрудничестве с целым рядом партнеров. Был заключен ряд соглашений, в том числе с правительствами Магаданской области, Чукотского автономного округа, Камчатского края, Республики Саха (Якутия), а также с японскими партнерами: японской правительственной организацией NEDO и компанией Kawasaki Heavy Industries. Также подписано соглашение о стратегическом сотрудничестве с АК «АЛРОСА» (ПАО).

В Якутии введены в работу солнечные электростанции в поселках Себян-Кюель, Орто-Балаган и Кыстатыам. Новые источники энергии частично замещают выработку дорогостоящей дизельной генерации. Одна станция мощностью 50 кВт позволяет экономить ориентировочно 15 т дизельного топлива в год.

ПАО «РусГидро» определило задачи в области устойчивого развития на период до 2020 года. При формировании перечня были учтены основные положения Стратегии экологической безопасности Российской Федерации до 2025 года, а также Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию.

Октябрь

АКРА присвоило ПАО «РусГидро» кредитный рейтинг по национальной шкале на высшем уровне надежности «AAA(RU)» (прогноз «стабильный»). ПАО «РусГидро» стало первой компанией сектора электроэнергетики, получившей такой рейтинг.

Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил План повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года. План направлен на обеспечение инвестиционной привлекательности акций ПАО «РусГидро», рост фундаментальной и рыночной стоимости Компании, создание предпосылок для дальнейшего устойчивого роста рыночной капитализации Компании.

ПАО «РусГидро» организовало общественные слушания новой редакции Экологической политики Группы. Представители экологической общественности, экспертных и научных организаций, бизнес-сообщества поддержали курс РусГидро на совершенствование экологической политики и высоко оценили открытый характер ведения Компанией общественного диалога.

Ноябрь

РусГидро ввело в эксплуатацию первую очередь Якутской ГРЭС-2 электрической мощностью 193 МВт, тепловой – 469 Гкал/ч (с учетом пиковой водогрейной котельной). ГРЭС является самой мощной тепловой электростанцией, построенной на Дальнем Востоке России в постсоветский период. Это второй завершённый из четырех приоритетных проектов по строительству новых энергообъектов на Дальнем Востоке, которые реализуются РусГидро в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1564.

ПАО «РусГидро» завершило комплексное восстановление Саяно-Шушенской ГЭС. Основной объем работ был завершён в 2014 году с пуском десятого по счету гидроагрегата – станция достигла проектной мощности 6 400 МВт. В 2017 году комплексная реконструкция доведена до окончательного завершения с подписанием всех необходимых документов. Выработка электроэнергии ГЭС по итогам 2017 года составила 22 млрд кВт·ч, что соответствует проектному уровню станции.

Декабрь

Завершилось строительство Богучанской ГЭС. На полную мощность 2 997 МВт станция вышла в 2014 году, став пятой по этому показателю гидроэлектростанцией России. По гребню плотины станции проложили двухполосную автомобильную дорогу, рассчитанную на проезд двух тысяч машин в сутки и соединившую берега Ангары. С открытием движения по дороге завершилась более чем 40-летняя история строительства Богучанской ГЭС.

В рамках Программы комплексной модернизации обновлено десять гидроагрегатов общей мощностью 956 МВт на шести гидроэлектростанциях. На Жигулевской ГЭС были заменены три гидротурбины, на Волжской ГЭС – два гидроагрегата, по одной гидротурбине обновили на Саратовской и Новосибирской ГЭС. Был введен новый гидроагрегат на Воткинской ГЭС. На Чебоксарской ГЭС изменили режим эксплуатации гидротурбин.

РусГидро подвело итоги производственной деятельности. Выработка Группы РусГидро с учетом Богучанской ГЭС в 2017 году достигла исторического рекорда – 140,28 млрд кВт·ч, что на 1,1% больше, чем в 2016 году. Установленная мощность электростанций Группы и Богучанской ГЭС по итогам года впервые превысила 39,04 ГВт. Установленная тепловая мощность по Группе выросла до 18,5 тыс. Гкал/ч.

Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил Инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2018 год и принял к сведению инвестиционный план на среднесрочную перспективу до 2022 года. Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2018–2022 годы предусматривает финансирование мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции (ТПиР) действующих объектов генерации, направленных на повышение безопасности и технической надежности производственного оборудования. В рамках реализации программы ТПиР в течение 5 лет будет обеспечен ввод дополнительных 174,5 МВт мощности без строительства новых объектов генерации.

События после отчетной даты

Январь

ПАО «РусГидро» вошло в тройку наиболее прозрачных компаний электроэнергетики по версии агентства Transparency International. В ходе исследования эксперты оценили открытость коммерческого сектора в России, общий уровень прозрачности и общественную подотчетность российских компаний, большинство из которых входит в перечень системообразующих предприятий Российской Федерации.

Февраль

ПАО «РусГидро» первым из российских эмитентов в 2018 году провело размещение трехлетних рублевых еврооблигаций. Компания привлекла 20 млрд руб. по самой низкой ставке на российском рынке - 7,4% годовых. Общая сумма поступивших предложений на приобретение облигаций в 4 раза превысила необходимый Компании объем. 2/3 выпуска выкупили иностранные инвесторы.

Международное рейтинговое агентство S&P повысило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» до инвестиционного уровня «BBB-» (прогноз «стабильный»). Краткосрочный кредитный рейтинг Компании был повышен до уровня «А-3». Аналитики S&P оценили высокий уровень господдержки Компании в совокупности с сильными показателями самостоятельной кредитоспособности ПАО «РусГидро».

Финансовый долг Группы РусГидро уменьшился на 26 млрд руб. за счет исключения из долговой нагрузки обязательств по поручительству ПАО «РусГидро» перед Внешэкономбанк по кредитному соглашению ПАО «Богучанская ГЭС», заключенному с банком в 2010 году.

ПАО «РусГидро» подписало с японскими компаниями договор о строительстве в арктическом поселке Тикси, Республика Саха (Якутия), уникального для Российской Федерации ветродизельного комплекса. В состав комплекса войдут ветроэнергетические установки и дизель-генераторы суммарной мощностью 3,9 МВт, а также система аккумулирования энергии и автоматизированная система управления.

Март

Анадырская ТЭЦ мощностью 50 МВт переведена на газ. Газификация позволяет сократить выбросы загрязняющих веществ, уменьшить накопление образующейся при сжигании угля золы, повысить эффективность работы станции, усилить надежность энергоснабжения жителей Анадыря.

Группа РусГидро в День воды провела более 40 спортивных и эколого-просветительских акций в регионах присутствия. Всемирный день водных ресурсов отмечается ежегодно по решению Генеральной Ассамблеи ООН для привлечения внимания общественности к проблеме сохранения и улучшения качества и количества пресной воды.

Апрель

Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил отчет об исполнении Бизнес-плана ПАО «РусГидро» за 2017 год, включая отчеты об исполнении инвестиционной программы (в том числе программы комплексной модернизации генерирующих объектов) и годовой комплексной программы закупок.

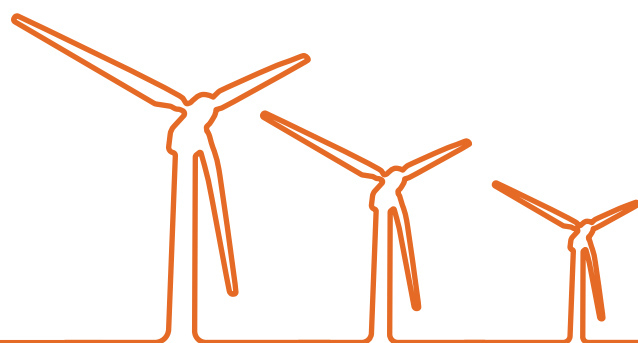
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Группа РусГидро видит свою миссию в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий для обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

104

млрд рублей

ЕБИТДА Группы РусГидро



КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕННОСТИ



Чистая энергия

Экологическая безопасность и бережное отношение к природным ресурсам



Инженерная культура

Безопасная и надежная эксплуатация активов



Процветающее общество

Надежность и инфраструктурное развитие, рациональное использование ресурсов, освоение гидропотенциала и расширение использования возобновляемых источников энергии, способствующих развитию территорий, росту экономики, повышению благосостояния и процветания общества



Ответственный бизнес

Социальная политика, поддерживающая персонал и жителей регионов присутствия Компании



Лидирующая компания

Обеспечение успеха и стремление к лидерству Компании за счет объединения усилий сотрудников, ресурсов и компонентов бизнеса в стремлении к совершенству в каждом аспекте деятельности



Единая команда

Предоставление возможности развития и справедливое вознаграждение сотрудников для достижения конкурентных преимуществ Компании в разных направлениях ее деятельности (командный дух, самовыражение и реализация потенциала каждого)



Развивающая среда

Новые технологии и неограниченные возможности для развития



Молодая энергия

Профессионализация российской молодежи со школы

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ РУСГИДРО

Ресурсы на 01.01.2017

Финансовый капитал

650,9 млрд руб.
собственный капитал

332,51 млрд руб.
заемный капитал

Природный капитал

16,8 млн т
количество использованного угля в 2017 году

743,29 млн куб. м
объем водопользования в 2017 году

5,125 млрд куб. м
объем использованного газа в 2017 году

Производственный капитал

38,9 ГВт
установленная мощность электростанций

18 133,13 Гкал/ч
установленная тепловая мощность электростанций

104,2 тыс. км
протяженность линий электропередачи

412 объектов генерации

Интеллектуальный капитал

7 проектных и научно-исследовательских компаний

1 Корпоративный университет гидроэнергетики

Человеческий капитал

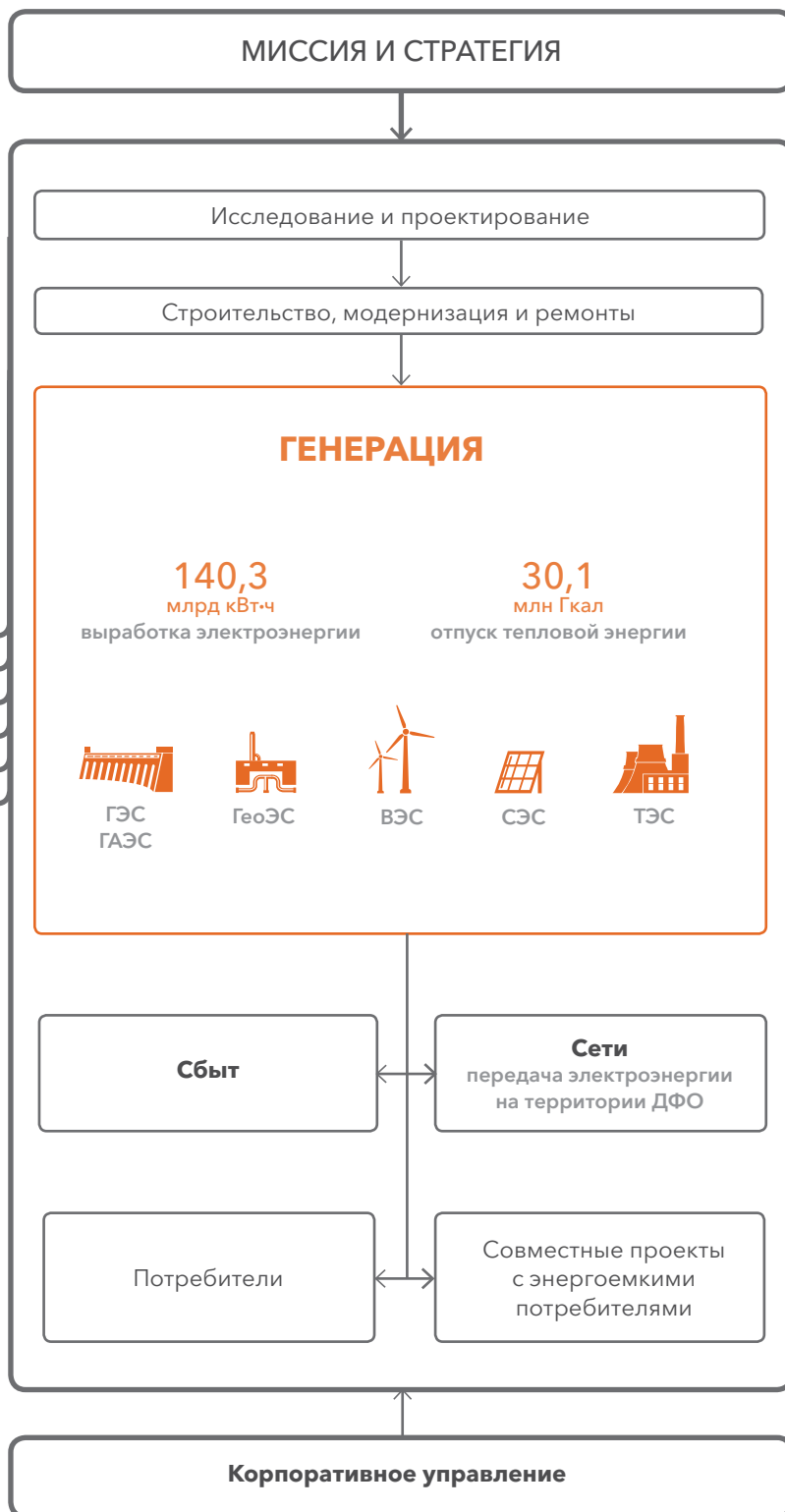
71 528 человек
численность работников

Социально-репутационный капитал

Первая в России и третья в мире компания среди компаний-аналогов с преобладающей долей гидрогенерации

Лидер в России по производству энергии на базе возобновляемых источников

Основная деятельность



Основные виды экономической деятельности компаний Группы РусГидро – производство электроэнергии гидроэлектростанциями, производство электроэнергии тепловыми электростанциями, передача, распределение и сбыт электроэнергии. Ресурсы на входе

и результаты на выходе бизнес-модели сгруппированы в шесть основных капиталов. В результате трансформации капиталов через основную деятельность Группа создает ценность как для внешних, так и для внутренних стейкхолдеров.

Результаты 2017 года

Для Компании

104 млрд руб. +3,7% к 2016 году
ЕБИТДА

1,4 -12,5% к 2016 году
чистый финансовый долг / ЕБИТДА

9% годовых -1,2 п. п. к 2016 году
снижена средневзвешенная стоимость рублевых заимствований

Финансовый капитал

19,9 млрд руб. +32,6% к 2016 году
дивидендные выплаты

55 млрд руб.
привлечено от Банк ВТБ (ПАО)
в рамках рефинансирования
задолженности Субгруппы
ПАО ЭС Востока

Для заинтересованных сторон

Природный капитал

1,6 млрд руб.
расходы на охрану окружающей среды

114,6 млн кВт·ч +12,9% к 2016 году
эффект от мероприятий по повышению
энергоэффективности ПАО «РусГидро»

109,7 млрд кВт·ч
выработка гидроэнергии и ВИЭ

585,31 млн куб. м +0,4% к 2016 году
объем сбросов сточных вод в водные объекты

271,1 тыс. т -0,15% к 2016 году
выбросы в атмосферу

Производственный капитал

39,04 ГВт +0,4% к 2016 году
установленная мощность электростанций

18 497,1 Гкал/ч +1,8% к 2016 году
установленная тепловая мощность электростанций

92 млрд руб. +14,2% к 2016 году
финансирование инвестиционной программы

1,5 млрд кВт·ч +1,06% к 2016 году
увеличение выработки электроэнергии

22 617 +1,04% к 2016 году
новые подключенные потребители

375 млн кВт·ч -10% к 2016 году
снижение потерь электроэнергии в сетях на Дальнем Востоке

Интеллектуальный капитал

2,19 млрд руб. +33% к 2016 году
финансирование Программы инновационного развития

402,4 млн руб. +28% к 2016 году
затраты на НИОКР

22 вуза-партнера

1 174 студента, прошедших практику

Человеческий капитал

2,1 млрд руб. -3,4% к 2016 году
затраты на охрану труда

27% сотрудников
до 35 лет

1 311 созданных рабочих мест

72,48 тыс. руб. +7,1% к 2016 году
средняя заработная плата

305,1 млн руб. +5% к 2016 году
затраты на развитие кадрового потенциала

Социально-репутационный капитал

> 507 млн руб.
затраты на улучшение жилищных условий работников

Участие в снижении тарифов для
потребителей в ДФО до средне-
русского уровня

80,4 млрд руб. +11% к 2016 году
налоговые выплаты

Повышение долгосрочных кредитных рейтингов Компании¹:

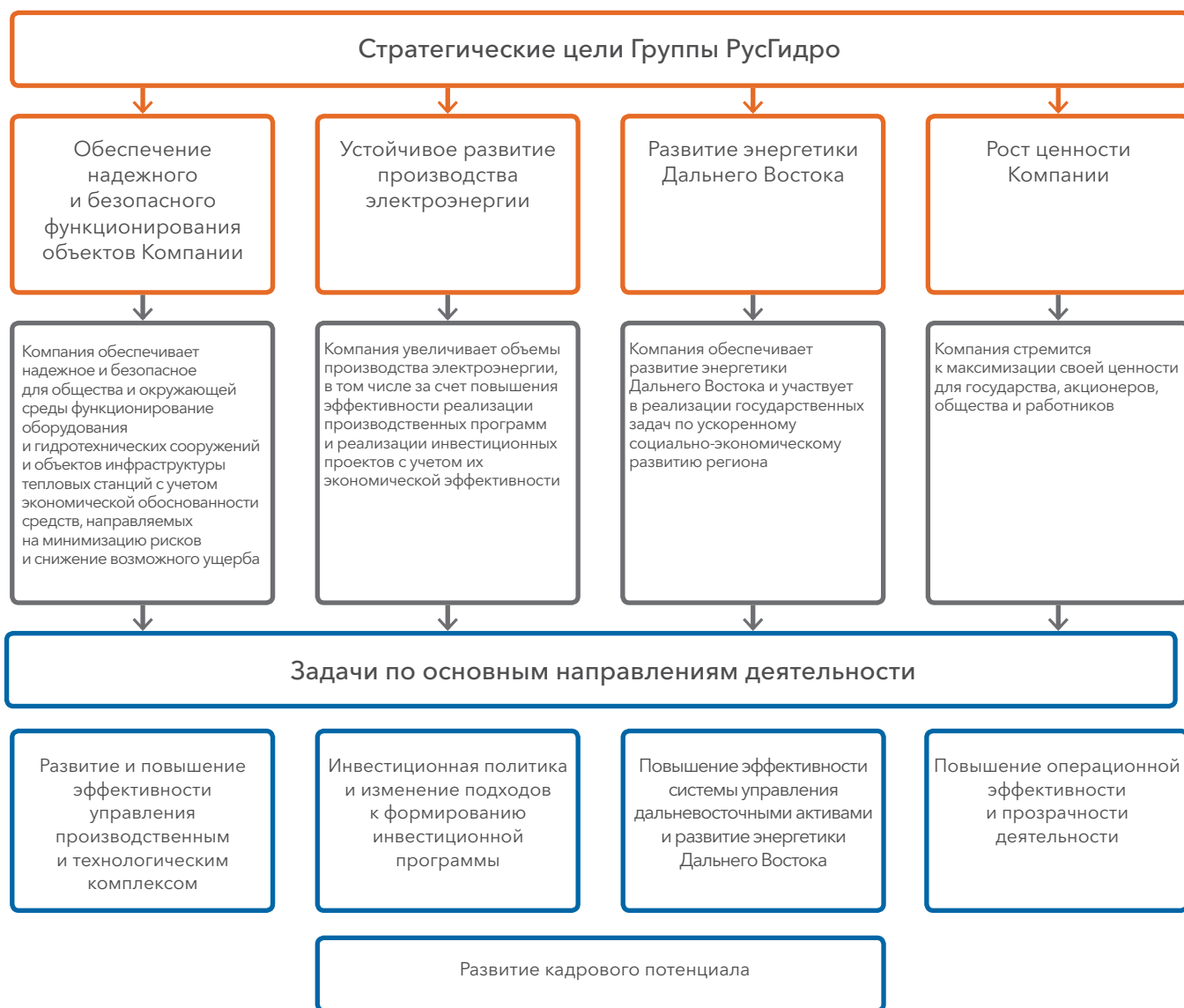
- S&P: с «BB» (прогноз «позитивный») до «BBB-» (прогноз «стабильный»)
- Moody's: с «Ba2» (прогноз «стабильный») до «Ba1» (прогноз «позитивный»)
- Fitch: с «BB+» (прогноз «негативный») до «BB+» (прогноз «стабильный»)
- АКРА: присвоен рейтинг на высшем уровне «AAA(RU)» (прогноз «стабильный»)

¹ По состоянию на 27.04.2018.

СТРАТЕГИЯ И ЕЕ РЕАЛИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

В июне 2016 года Советом директоров ПАО «РусГидро» утверждена Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года¹.



¹ Протокол Совета директоров от 08.06.2016 № 238.

Стратегия Группы РусГидро разработана в соответствии со следующими документами:

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года;
- Стратегия национальной безопасности Российской Федерации;
- Долгосрочный прогноз развития экономики Российской Федерации до 2030 года;
- проект Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года;
- Схема и программа развития Единой энергетической системы России на 2015-2021 годы;
- Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2020 года;

- региональные стратегии социально-экономического развития и энергетические стратегии регионов;
- отраслевые стратегии.

Стратегия Группы РусГидро основана на проекте Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года, в разработке которого ПАО «РусГидро» принимает активное участие. Центральным элементом отраслевой стратегии является переход от ресурсно-сырьевого к ресурсно-инновационному развитию топливно-энергетического комплекса (ТЭК), при этом особый акцент делается на необходимость глубокой и всесторонней модернизации ТЭК России. Стратегические задачи Группы РусГидро направлены на реализацию задач, указанных в проекте Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года.

Для достижения стратегических целей поставлены конкретные задачи по основным направлениям деятельности.

Механизмы реализации Стратегии

В Компании внедрена система стратегического управления, которая связывает процессы стратегического управления с системой мотивации. Система сформирована с учетом рекомендаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом¹ по разработке ключевых стратегических документов.

Основными инструментами реализации Стратегии являются Долгосрочная программа развития Группы РусГидро и План реализации Стратегии, которые содержат приоритеты развития Компании, а также задачи и показатели, направленные на достижение ее стратегических целей. С 2017 года в систему стратегических документов включен План повышения стоимости Группы РусГидро.



¹ Рекомендации Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 29.04.2014 № ОД-11/18576.

План повышения стоимости Группы РусГидро

План повышения стоимости Группы РусГидро (далее – ППС, План) на период до 2021 года разработан с целью максимизации стоимости Компании и повышения ее привлекательности для акционеров и инвесторов. План утвержден решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 27.10.2017¹.

План направлен на рост фундаментальной и рыночной стоимости РусГидро. При этом рост фундаментальной стоимости является ключевым фактором роста рыночной капитализации, что особенно важно с учетом существующего значительного дисконта в рыночной цене акций ПАО «РусГидро», как и других компаний российской электроэнергетики, по сравнению с крупнейшими зарубежными аналогами.

Для эффективной реализации мероприятий ППС предусматривается внедрение стоимостного подхода к управлению Компанией, обеспечивающего нацеленность управленческих процессов, систем и решений на максимизацию стоимости при обязательном обеспечении безопасности эксплуатации генерирующих мощностей.

ППС включает задачи и мероприятия по повышению эффективности операционной и инвестиционной деятельности, как подконтрольные менеджменту, так и зависящие от внешних факторов. В частности, ППС включает мероприятия, реализуемые по итогам проведенного в 2016 году аудита издержек Группы РусГидро, дополнительные мероприятия, направленные на повышение эффективности и оптимизацию деятельности Компании, включая сокращение потерь в сетях, сокращение дебиторской задолженности, продажу непрофильных активов.

Одним из ключевых фокусов Плана повышения стоимости является работа по взаимодействию с федеральными органами исполнительной власти, включая разработку нормативных актов, направленных на создание инвестиционно-привлекательных условий в энергетике Дальневосточного федерального округа, совершенствование механизмов гарантированного возврата инвестиций в проекты нового строительства и модернизации.

[103-2], [103-3]

Кроме того, ППС используется для повышения эффективности форвардной сделки и создания благоприятных условий для исполнения обязательств ПАО «РусГидро» перед Банк ВТБ (ПАО) за счет роста стоимости акций.

В рамках Плана определены ключевые направления деятельности Компании, нацеленные на повышение открытости и прозрачности Группы РусГидро для участников фондового рынка и минимизацию разрыва между фундаментальной и рыночной стоимостью, в том числе за счет роста качества корпоративного управления, обеспечения стабильно высокого и прогнозируемого дивидендного потока, повышения ликвидности акций и депозитарных расписок, увеличения веса акций в ключевых индексах и др.

План реализации Стратегии

План реализации Стратегии представляет собой совокупность годовых задач и показателей, закрепленных за конкретными структурными подразделениями и должностными лицами Общества, выполнение которых направлено на достижение стратегических целей Группы РусГидро.

План реализации Стратегии включает Приоритеты развития, представляющие собой перечень ключевых задач и мероприятий, выполнение которых считается приоритетным в текущем году.

Мероприятия по исполнению Плана реализации Стратегии

Приоритетные задачи	Выполнение
Обеспечение надежности и модернизация действующих активов, повышение эффективности управления производственным комплексом	Обеспечена корректировка Долгосрочной производственной программы в части проектов Технического перевооружения и реконструкции в составе инвестиционной программы ПАО «РусГидро»
Повышение операционной эффективности и прозрачности деятельности	Реализуется План мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» с учетом подконтрольных организаций
Повышение конкурентоспособности проектного комплекса	В соответствии с утвержденным Планом-графиком реализуется Концепция реорганизации системы управления научно-проектным и технологическим комплексом ПАО «РусГидро»

¹ Протокол Совета директоров от 30.10.2017 № 259.

Приоритетные задачи	Выполнение
Повышение эффективности системы управления дальневосточными активами и развитие энергетики Дальнего Востока	Реализуется План мероприятий по оптимизации издержек, сформированный на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек, по профильным подконтрольным организациям АО «РАО ЭС Востока»
Формирование стратегических документов Компании	Актуализирована Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2016–2020 годов
Совершенствование системы корпоративного управления	Увеличено количество норм и принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления и внедренных в практику корпоративного управления ПАО «РусГидро»
Развитие кадрового потенциала	Реализуется План внедрения профессиональных стандартов, разработанный с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122 ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»

ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро (далее – ДПР РусГидро) сформирована на период 2016–2020 годов в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации¹ и Правительства Российской Федерации² и утверждена решением Совета директоров Общества от 23.11.2016 (протокол № 244). Решением Совета директоров Общества от 18.04.2017 (протокол № 251) внесены изменения в ДПР в части перечня и методики ключевых показателей эффективности ДПР в соответствии с утвержденными КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» и КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро»³.

ДПР определяет основные принципы и направления, обеспечивающие динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также создания условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Цели ДПР РусГидро соответствуют стратегическим целям Группы РусГидро.

ДПР РусГидро сформирована в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года⁴, на основе консолидированного Бизнес-плана Группы РусГидро и утвержденных программных документов Группы РусГидро (производственные программы, инвестиционные программы, программы инновационного развития).

ДПР РусГидро содержит предложения по повышению эффективности операционной и инвестиционной деятельности Группы РусГидро, мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления, системы кадрового обеспечения, системы антитеррористической, информационной и экономической безопасности и развития международной деятельности, анализ рисков, связанных с реализацией мероприятий, КПЭ и методику расчета и оценки КПЭ Долгосрочной программы развития.

Основные мероприятия, направленные на реализацию ДПР в отчетном году, осуществлялись в рамках реализации производственной, инвестиционной и инновационных программ. Информация об их реализации представлена в разделах «Финансовые результаты», «Производственные результаты», «Инвестиционная и инновационная деятельность».

Проверка реализации ДПР РусГидро осуществляется в соответствии с утвержденным Советом директоров ПАО «РусГидро» Стандартом проведения проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро⁵ и Техническим заданием для проведения аудиторской проверки реализации ДПР РусГидро⁶, разработанными с учетом рекомендаций Правительства Российской Федерации⁷.

¹ Поручение от 27.12.2013 № Пр-3086.

² Протокол от 30.01.2014 № 3, директива Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13.

³ Цели, задачи и направления развития ДПР не изменились.

⁴ Протокол Совета директоров от 08.06.2016 № 238.

⁵ Протокол Совета директоров от 21.11.2014 № 206.

⁶ Протокол Совета директоров от 16.11.2015 № 227.

⁷ Поручение Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № ИШ-П13-2583.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) менеджмента ПАО «РусГидро» разработана с учетом п. 4 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474, поручения Правительства Российской Федерации от 27.03.2014 № ИШ-П13-2043 и директив Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2579п-П13, от 12.11.2014 № 7558п-П133, в соответствии с Методическими указаниями Росимущества и направлена на повышение эффективности деятельности Компании и достижение поставленных акционерами целей. Система КПЭ менеджмента с 2017 года включает годовые ключевые показатели эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» и ключевые показатели эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» (далее – ПДМ).

В 2016 году на основании рекомендаций независимого консультанта¹ разработан перечень, методика расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год, а также КПЭ ПДМ ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017–2019 годы, позволяющие

мотивировать менеджмент Компании на реализацию стратегических задач и тем самым объединить интересы менеджмента и акционеров Компании. Расчет и оценка КПЭ членов Правления и КПЭ ПДМ Общества производится на основании утвержденных решением Совета директоров (протокол от 26.12.2016 № 245) Методики расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» (с учетом изменений (протокол Совета директоров Общества от 18.04.2017 № 251)) и Методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017–2019 годы соответственно.

Выполнение КПЭ ПДМ на 50% зависит от выполнения 3-летнего показателя TSR. Согласно принятой методике ПДМ показатель TSR, рассчитываемый как сумма изменения рыночной цены акции и дивидендной доходности за отчетный период, считается выполненным, если расчетное фактическое значение показателя превышает динамику Индекса МосБиржи за отчетный 3-летний период на положительную величину.

ГОДОВЫЕ КПЭ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «РУСГИДРО» НА 2017 ГОД

В состав годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год включены пять финансово-экономических показателей и два отраслевых (что соответствует требованиям Росимущества). Финансово-экономические показатели годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» включают показатель, обязательный к использованию, согласно указаниям Росимущества, – рентабельность акционерного капитала (ROE). Базой для вычисления финансово-экономических показателей в Компании является консолидированная финансовая отчетность Группы, составленная по МСФО. В 2017 году в Методику расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» Советом директоров внесены изменения (протокол от 18.04.2017 № 251) во исполнение решения Совета директоров Общества «О предложениях по совершенствованию методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности в части выполнения графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению» (протокол от 26.12.2016 № 245).

Целевые значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год утверждены решением Совета директоров (протокол от 26.12.2016 № 245, с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров (протокол от 22.06.2017 № 254)).

Целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017–2019 годы утверждены решением Совета директоров (протокол от 26.12.2016 № 245, с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров (протокол от 22.06.2017 № 254)).

¹ Рекомендации независимого консультанта («Эрнст энд Янг (СНГ) Б.В.») по методологии функционирования системы вознаграждения членов Правления одобрены Советом директоров (протокол от 23.09.2016 № 241).

Целевые и фактические значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро»

Ключевые показатели эффективности (КПЭ)	2017			Вес показателя	Степень достижения КПЭ по сравнению с 2016 годом
	Целевое значение	Фактическое значение	Выполнение		
Прибыль до вычета налогов и амортизации (ЕБИТДА) ¹ , млн руб.	97 993	110 323	Выполнен	15%	-
Рентабельность акционерного капитала (ROE),	6,1%	10,13%	Выполнен	15%	100%
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе:	≥18%	85%	Выполнен	10%	100%
по результатам закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства	≥10%	38%	Выполнен		
Недопущение более предельного числа аварий, шт.:	0	0	Выполнен	20%	-
количество несчастных случаев на производстве, шт.	25,2 ²	14			
количество крупных аварий, шт.	0	0			
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	85%	92,8%	Выполнен	20%	100%
Производительность труда, тыс. руб. / человеко-часов	4,74	5,20	Выполнен	10%	-
Снижение операционных расходов (затрат)	2%	2,26% (с учетом факторов, неподконтрольных менеджменту) ³	Выполнен	10%	-

¹ Согласно принятой методике расчёта годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» значение показателя ЕБИТДА, утвержденное решением Совета директоров, рассчитывается на основании данных аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро в соответствии с МСФО по формуле: ЕБИТДА = Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и нематериальных активов + Неденежные статьи расходов - Неденежные статьи доходов + Проценты к уплате.

Показатель ЕБИТДА, рассчитанный по данной формуле, отличается от показателя ЕБИТДА в финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО в виду разного подхода к расчету показателя. Согласно примечанию 5 консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО, показатель ЕБИТДА рассчитывается как прибыль / убыток от операционной деятельности без учета страхового возмещения, амортизации основных средств и нематериальных активов, убытка от обесценения основных средств, убытка от обесценения финансовых активов, убытков от обесценения займов выданных и дебиторской задолженности, прибыли / убытка от выбытия основных средств, прибыли / убытка от выбытия дочерних обществ и ассоциированных организаций, прибыли от выбытия прочих внеоборотных активов и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов.

² Менее среднего за 5 лет.

³ Решение Совета директоров ПАО «РусГидро» от 24.04.2018 (протокол № 269).

КПЭ ПРОГРАММЫ ДОЛГОСРОЧНОЙ МОТИВАЦИИ ПАО «РУСГИДРО» ПЕРВОГО ЦИКЛА НА 2017-2019 ГОДЫ

В состав КПЭ ПДМ ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017-2019 годы включены три показателя: два финансово-экономических (один из которых – «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)» – входит в перечень обязательных в соответствии с требованиями Росимущества) и интегральный инновационный КПЭ, утвержденный решением заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 17.12.2015 № АД-П36-247пр). Интегральный КПЭ инновационной деятельности включен в перечень КПЭ на 2017 год во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П13 и в соответствии с решением Совета директоров (протокол от 10.10.2016 № 242).

Целевые значения КПЭ ПДМ ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017-2019 годы¹

КПЭ	Целевое значение
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100
Интегральный инновационный КПЭ, %	85
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	-84 097

Оценка выполнения КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017-2019 годы будет произведена по окончании периода, на который установлены показатели.

КПЭ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ РУСГИДРО

Долгосрочная программа развития РусГидро содержит КПЭ, установленные на 2016-2020 годы.

Целевые значения КПЭ ДПР на 2016-2020 годы утверждены в составе ДПР РусГидро на 2016-2020 годы (протокол заседания Совета директоров от 18.04.2017 № 251). Фактические значения КПЭ за 2017 год рассчитываются в соответствии с Методикой расчета и оценки КПЭ ДПР РусГидро, утвержденной Советом директоров (протокол от 18.04.2017 № 251).

Расчет целевых значений КПЭ произведен в соответствии с параметрами проекта консолидированного Бизнес-плана Группы РусГидро на 2017-2021 годы, а также с учетом мероприятий, предусмотренных программами Группы.

Перечень КПЭ ДПР РусГидро на 2016-2020 годы аналогичен перечню системы КПЭ менеджмента. [103-2],[103-3]

¹ В соответствии с решением Совета директоров Общества от 25.04.2018 №269 об изменении Целевых значений показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017 - 2019 гг.

Целевые и фактические значения КПЭ ДПР ПАО «РусГидро»

Ключевые показатели эффективности	2017			2018	2019	2020
	Значение			Значение		
	Целевое	Фактическое	Выполнение	Целевое	Целевое	Целевое
Рентабельность инвестиций акционеров ¹	100%	<100%	Не выполнен	100%	100%	100%
Рентабельность акционерного капитала (ROE)	5,8%	10,13%	Выполнен	5,8%	7,4%	7,4%
Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА) ² , млн руб.	95 993	110 323	Выполнен	93 878	115 248	116 626
Недопущение более предельного числа аварий:	0	0	Выполнен	0	0	0
количество несчастных случаев на производстве, шт.	≤ среднего за 5 лет ³	14	Выполнен	0	0	0
количество аварий, шт.	0	0	Выполнен	0	0	0
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	85%	99%	Выполнен	85%	85%	85%
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	18%	85%	Выполнен	18%	18%	18%
в том числе по результатам закупок только среди субъектов МСП	10%	38%		15%	15%	15%
Производительность труда (выручка, тыс. руб. / человеко-часов)	4,72	5,20	Выполнен	4,82	5,02	5,17
Интегральный инновационный КПЭ	85%	91%	Выполнен	90%	95%	95%
Снижение операционных расходов (затрат)	2%	2,26%	Выполнен ⁴	2%	2%	2%
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	-39 875	-29 722	Выполнен	-8 202	25 727	34 540

¹ По согласованной методике расчета, значение TSR в 2017 году составило -11,7%, в то время как значение Индекса МосБиржи составило -3,6%. Негативная динамика акций ПАО «РусГидро» обусловлена в первую очередь общим снижением рынка, на который оказывали давление геополитические риски, а также снижение интереса к российским компаниям со стороны глобальных инвесторов. Большую часть года динамика акций ПАО «РусГидро» соответствовала среднерыночной. В конце года основными факторами снижения стоимости акций стали: решение Совета директоров Общества о временной консервации проекта строительства Загорской ГАЭС-2, подтверждение информации о проведении дополнительной эмиссии акций Компании для финансирования проекта ЛЭП «Певек-Билибино» и др.

² Методика расчета значения показателя ЕБИТДА КПЭ ДПР аналогична расчету значения показателя ЕБИТДА КПЭ членов Правления.

³ Значение составляет 25,2.

⁴ В соответствии с решением, принятым на заседании Совета директоров ПАО «РусГидро» от 24.04.2018 (протокол № 269).

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Компания осознает свою экономическую, социальную и экологическую ответственность как производитель необходимой для общества электроэнергии. Устойчивое развитие бизнеса является важной ценностью и отражается в миссии и стратегических целях Группы РусГидро.

Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования объектов с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба, является одной из стратегических целей Группы РусГидро.

Компания прилагает все усилия для увеличения доли возобновляемых источников энергии в энергобалансе страны. Достижение этой цели обеспечивается за счет ввода новых генерирующих мощностей, а также увеличения выработки «чистой» энергии, производимой на имеющихся мощностях Компании при одновременном повышении энергоэффективности.

Значимым направлением деятельности Группы РусГидро также является вклад в развитие регионов присутствия. РусГидро своей деятельностью влияет на рост

благополучия, не только создавая рабочие места на своих предприятиях, но также и за счет множества положительных косвенных эффектов от энергетической инфраструктуры (подключение к сетям новых потребителей, хозяйственно-питьевое водоснабжение и др.). Регионы присутствия объектов Группы ощущают поддержку энергетиков в таких направлениях, как развитие образования, защита окружающей среды, помощь социально незащищенным категориям населения.

Комплексный подход к решению стоящих перед РусГидро задач в области устойчивого развития обеспечивает максимально эффективный переход к низкоуглеродному развитию с минимальным ущербом для окружающей среды, а также к соблюдению всех норм охраны труда и здоровья работников и населения.

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

Ключевые вопросы устойчивого развития рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления Компании.

Важную роль в управлении вопросами устойчивого развития Группы РусГидро играет Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро», на заседаниях которого преимущественно рассматриваются вопросы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики

на основе других возобновляемых источников энергии (далее – ВИЭ), разработки функциональных политик (технической, экологической, политики по энергосбережению и энергоэффективности и др.) и корпоративных стандартов в сфере технического регулирования и т. п.

В Компании принят ряд корпоративных документов, фиксирующих подход и регламентирующих деятельность в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности (далее – КСО).

Корпоративные документы

Аспект КСО	Регламентирующие документы
Устойчивое производство	<ul style="list-style-type: none"> ■ Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года ■ ДПР РусГидро на период 2016–2020 годов ■ Техническая политика Группы РусГидро ■ Положение о Рабочей группе по техническому регулированию ПАО «РусГидро» ■ Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений ■ Положение о системе стандартизации ПАО «РусГидро» ■ Положение об управлении системой внутреннего контроля ПАО «РусГидро».
Закупочная деятельность	<ul style="list-style-type: none"> ■ Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро» и иные локально-нормативные акты ПАО «РусГидро», разработанные в целях конкретизации положений указанного документа, в том числе Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния участников закупочных процедур
Этика бизнеса и противодействие коррупции	<ul style="list-style-type: none"> ■ Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» ■ Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро» ■ Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в ПАО «РусГидро» ■ Положение о порядке уведомления о подарках, полученных работниками ПАО «РусГидро» в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями ■ Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро» ■ Правила работы «Линии доверия» Группы РусГидро ■ Комплексная программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» на 2016–2019 годы
Воздействие на окружающую среду	<ul style="list-style-type: none"> ■ Экологическая политика ПАО «РусГидро» ■ Экологическая политика АО «РАО ЭС Востока» ■ Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» на период до 2020 года ■ Политика энергосбережения и повышения энергетической эффективности Субгруппы РАО ЭС Востока
Охрана труда	<ul style="list-style-type: none"> ■ Политика в области охраны труда ПАО «РусГидро» ■ Политики подконтрольных организаций в области профессионального здоровья и безопасности труда
Благотворительность	<ul style="list-style-type: none"> ■ Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» ■ Положения (политики подконтрольных организаций) о благотворительной и спонсорской деятельности
Инновационное развитие	<ul style="list-style-type: none"> ■ Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года ■ Программа инновационного развития Холдинга АО «РАО ЭС Востока» на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года ■ Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «РусГидро» ■ Положение о процессе управления НИОКР в производственной деятельности ПАО «РусГидро» ■ Регламент подготовки, корректировки и мониторинга выполнения планов закупки инновационной и/или высокотехнологичной продукции ■ Методика оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов и Временный порядок оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов, реализуемых в форме НИОКР
Управление персоналом	<ul style="list-style-type: none"> ■ Социальная политика ПАО «РусГидро» ■ Положение об организации обучения работников ПАО «РусГидро» ■ Положение о проведении аттестации персонала филиалов ПАО «РусГидро» ■ Положение о формировании базы данных кандидатов на должности филиалов ПАО «РусГидро» ■ Положение о работе с кадровым резервом ПАО «РусГидро» ■ Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту»



СООТВЕТВИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ЦЕЛЯМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

В 2017 году ПАО «РусГидро» присоединилось к Глобальному договору ООН как крупнейшей инициативе для бизнеса в области устойчивого развития. Компания разделяет десять принципов в сфере прав человека, трудовых отношений, противодействия коррупции и защиты окружающей среды и стремится обеспечить такое развитие, при котором удовлетворение потребностей нынешних поколений осуществляется без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.

Компания придерживается понимания корпоративной социальной ответственности, сформулированного в стандарте ISO 26000. Согласно данному стандарту, социальная ответственность – это ответственность организации за воздействие ее решений и деятельности на общество и окружающую среду через прозрачное и этичное поведение, которое:

- содействует устойчивому развитию, включая здоровье и благосостояние общества;
- учитывает ожидания заинтересованных сторон;
- соответствует применяемому законодательству и согласуется с международными нормами поведения;
- интегрировано в деятельность всей организации и применяется в ее взаимоотношениях с заинтересованными сторонами.

Деятельность Группы РусГидро в области устойчивого развития ориентирована на достижение ряда целей в области устойчивого развития (ЦУР), принятых ООН в сентябре 2015 года. Компанией выделено 13 целей устойчивого развития, особо значимых для ее деятельности. Остальные цели Группа РусГидро также разделяет и вносит вклад в их достижение.

Реализацию деятельности в области устойчивого развития осуществляют профильные блоки в зоне их функциональной ответственности:

- социальная ответственность – Блок управления персоналом, Департамент корпоративных коммуникаций;
- взаимодействие с органами власти в регионах присутствия и создание благоприятного социального климата для эффективного развития Компании – Департамент корпоративных коммуникаций;
- экономическая ответственность – Блок экономического планирования и инвестиций, Блок производственной деятельности, Блок капитального строительства, Блок финансового и корпоративно-правового управления;
- производство электроэнергии, повышение энергоэффективности и экологическая ответственность – Блок производственной деятельности.

Основные цели, задачи и корпоративные программы Группы РусГидро по достижению целей устойчивого развития

Цели и задачи по достижению ЦУР

Программы, проекты, мероприятия

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ



Система регулирования водных режимов и защиты территорий и населения от наводнений и паводков.

Доступная энергия. Увеличение доли возобновляемых источников энергии в энергобалансе.

Максимизация ценности/стоимости для государства, акционеров, общества и работников.

Инновационное развитие.

Энергосбережение и энергоэффективность

- Программа эффективного взаимодействия с Системным оператором и Росводресурсами в части планирования и управления водно-энергетическим режимом ГЭС
- Обеспечение функционирования механизма выравнивания тарифов в пяти из девяти регионов ДФО, в которых средний тариф на электроэнергию для потребителя был выше 4 руб. / кВт·ч. РусГидро выступает в качестве получателя надбавки к цене на мощность (цене КОМ) и перечисляет данные средства в полном объеме регионам ДФО с целью компенсации потерь, понесенных в результате продажи электроэнергии по субсидированным тарифам
- Инвестиционная программа, предусматривающая ввод 875 МВт безуглеродных мощностей (ГЭС и ВИЭ)
- План повышения стоимости Группы РусГидро до 2021 года, направленный на рост фундаментальной и рыночной стоимости Компании и подготовку мероприятий по внедрению долгосрочного тарифного регулирования в ДФО
- Реализация Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года и Программы инновационного развития Холдинга ПАО ЭС Востока на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года
- Осуществление Концепции реформирования научно-проектного комплекса ПАО «РусГидро»
- Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» на период до 2020 года и Холдинга ПАО ЭС Востока

СОЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ



Снижение рисков травматизма и профессиональных заболеваний.

Обеспечение наличия квалифицированного персонала

Борьба с коррупцией и эффективная закупочная деятельность

Присоединение к международным инициативам и раскрытие нефинансовой отчетности

- Политика в области профессионального здоровья и безопасности труда АО «ПАО ЭС Востока»
- Программа мероприятий по повышению производственной безопасности и сокращению травматизма работников Группы РусГидро, подрядчиков и третьих лиц
- Страхование работников от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.
- Программы опережающего развития кадрового потенциала (система «корпоративных лифтов»: сопровождение будущих специалистов от школы до прихода на предприятия РусГидро)
- Соглашения о партнерстве и сотрудничестве с профильными вузами
- Реализация Антикоррупционной политики и политики управления конфликтом интересов
- Мероприятия по соблюдению Кодекса корпоративной этики
- Соблюдение и совершенствование положений о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро» и АО «ПАО ЭС Востока»
- Присоединение к Глобальному договору ООН
- Ежегодное раскрытие информации об УР и КСО по стандартам GRI (с 2018 года в составе объединенного отчета)
- Получение и улучшение рейтингов от ведущих рейтинговых агентств в области социально ответственного инвестирования

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ



Низкоуглеродное развитие

Сохранение биоразнообразия. Сохранение и восстановление рыбных запасов водоемов

Эффективное водопользование

- Реализация Экологической политики в части обеспечения низкоуглеродного развития
- Разработка целевых показателей по снижению величин эмиссий парниковых газов и механизмов их достижения
- Разработка и внедрение программы по сохранению биоразнообразия
- Мероприятия по восстановлению рыбных ресурсов. Установка рыбозащитных устройств
- Проект «Бурейский компромисс»
- Программы Группы РусГидро в части рационального использования водных ресурсов
- Ежегодные акции «ОБЕРЕГАЙ» по очистке рек и водохранилищ от мусора. Проект «ОБЕРЕГАЙ»

РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И РЕЕСТР РИСКОВ

Деятельность ПАО «РусГидро» связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно сказаться на производственных и финансовых результатах, социальном и природном окружении Компании.

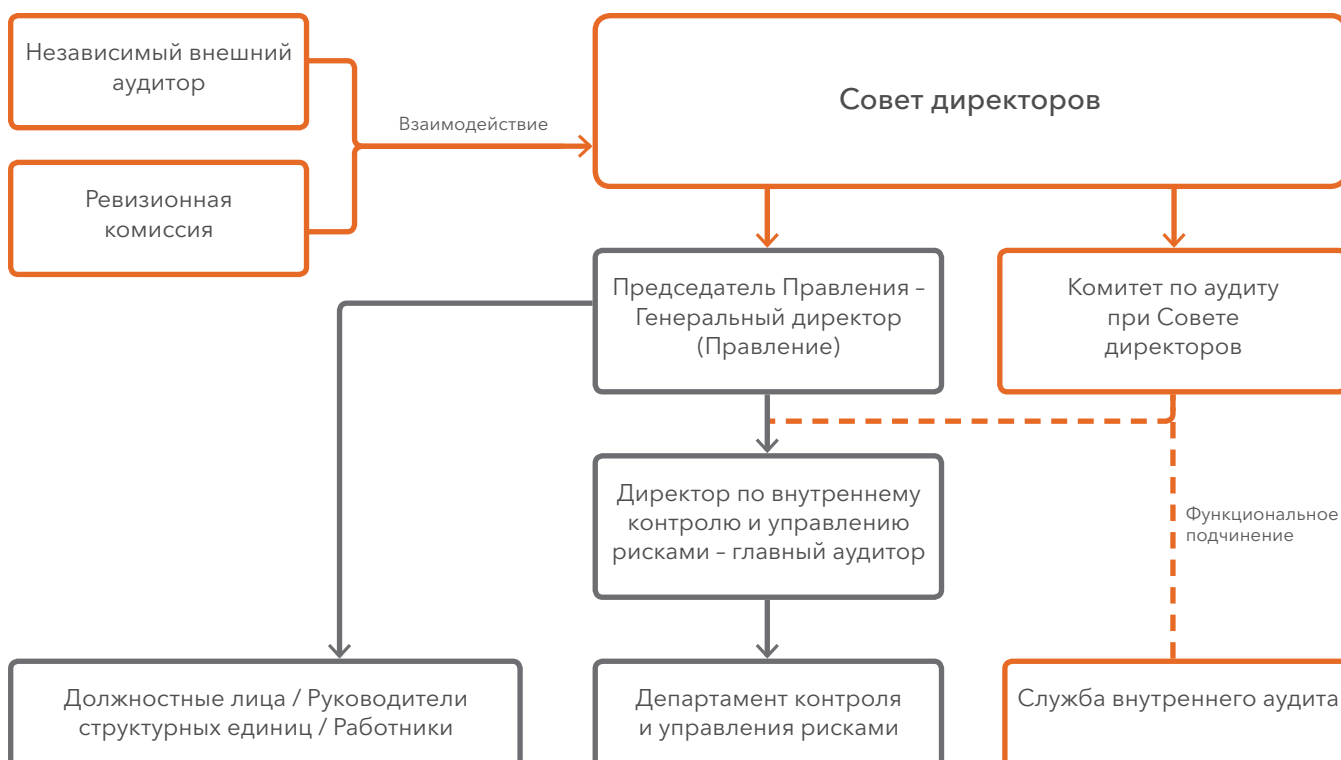
Для снижения негативного воздействия потенциальных опасностей и реализации благоприятных возможностей в Компании создана система управления рисками, направленная на реализацию Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.

Для организации процессов управления рисками создан Департамент контроля и управления рисками (далее – ДКиУР) в составе блока внутреннего контроля и управления рисками. Штатная численность ДКиУР на 31.12.2017 составила 22 человека.

ДКиУР решает следующие задачи:

- организация функционирования в Группе РусГидро эффективной корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками (далее – КСВКиУР);
- обеспечение эффективного оперативного контроля в Группе РусГидро;
- взаимодействие с внешними контрольными органами.

Организационная структура контроля финансово-хозяйственной деятельности и управления рисками ПАО «РусГидро»



Независимая оценка системы управления рисками

Внешняя оценка эффективности корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками проводится регулярно в ходе осуществления аудита реализации ДПР РусГидро, внешнего аудита финансовой отчетности, проведения сюрвейерских обследований объектов Группы РусГидро, обязательных дью-дилідженс в рамках оценки рисков сделок слияния и поглощения, а также проведения оценок эффективности корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками службой внутреннего аудита и Ревизионной комиссией Компании.

Качество системы управления рисками ПАО «РусГидро» регулярно подтверждается независимым жюри международных конкурсов (победа программы РусГидро по управлению рисками в конкурсе «Лучший риск-менеджмент» в категории «Производственные организации»; победы в номинациях «Лучшая комплексная программа управления рисками», «Лучший риск-менеджер России», проводимых Русским обществом управления рисками «РусРиск» - российской национальной ассоциацией риск-менеджеров, входящей в Федерацию европейских ассоциаций риск-менеджмента FERMA и др.).



Подробнее о политике управления рисками читайте на сайте Компании: http://www.rushydro.ru/sustainable_development/riski/politika-upravleniya-riskami/

Методы и подходы управления рисками

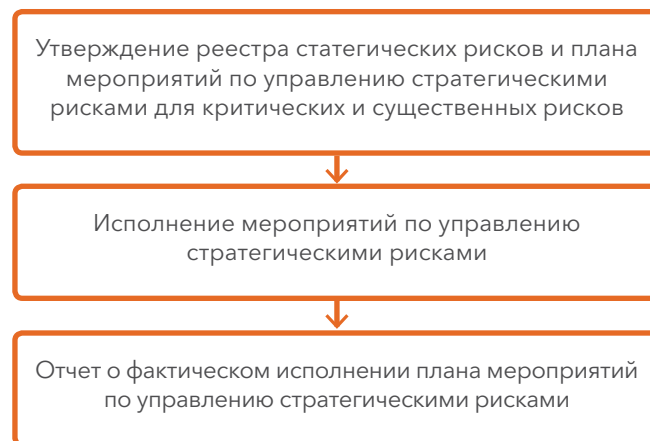
Перечень методов и подходов управления рисками определен Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками (утверждена решением Совета директоров, протокол от 16.11.2015 № 227). В Компании применяется следующий комплекс методов и подходов управления рисками:

- управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов: риск-менеджмент не обособлен отдельно от основных видов деятельности и процессов организации;
- управление рисками является частью процесса принятия решений. Управление рисками помогает лицам, принимающим решения, сделать осознанный выбор, определить приоритетность действий и выделить среди альтернативных вариантов оптимальные действия;

- управление рисками способствует постоянному улучшению организации. Чтобы повысить уровень зрелости управления рисками, Компания разрабатывает и совершенствует корпоративную систему внутреннего контроля и управления рисками;
- Компания стремится к созданию риск-ориентированной корпоративной культуры;
- высшее руководство Компании обеспечивает приоритет управления рисками, распространение в Компании и Группе РусГидро знаний и навыков в области риск-менеджмента, способствует обучению основам риск-менеджмента и утверждению корпоративной культуры «управления с учетом рисков»;
- менеджмент Компании обеспечивает возможность эффективного обмена информацией и внедрения коммуникативных норм в рамках корпоративного управления рисками.

Согласно Положению о стратегическом управлении ПАО «РусГидро», Компания ежегодно составляет Реестр стратегических рисков с определением владельцев рисков, который утверждается Правлением Общества. Для рисков, отнесенных к категории критических и существенных, Правление утверждает план мероприятий по управлению стратегическими рисками, в котором определяются сроки, ответственные и ожидаемые результаты. Исполнение мероприятий по управлению стратегическими рисками и КПЭ учитывается при премировании работников. Мониторинг исполнения плана и контроль за его реализацией ведется риск-менеджерами Компании.

Этапы управления стратегическими рисками



Риск-менеджеры регулярно взаимодействуют с Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» в рамках осуществления им контроля над функционированием системы управления рисками ПАО «РусГидро», что соответствует Методическим рекомендациям по организации работы комитетов по аудиту советов директоров акционерных обществ с долей участия в уставных капиталах Российской Федерации (утверждены приказом Росимущества от 20.03.2014 № 86).

Оценка системы управления рисками и внутреннего контроля

В 2017 году Советом директоров ПАО «РусГидро» проведена оценка системы управления рисками и внутреннего контроля.

Оценка проведена на основании предварительно согласованной Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» методики, предусматривающей определение соответствия текущего состояния элементов системы внутреннего контроля и системы управления рисками критериям целевого состояния, установленным методикой¹.

По результатам оценки сформирован отчет о функционировании КСВКиУР, утвержденный решением Совета директоров от 21.06.2017. Советом директоров Общества отмечена положительная динамика развития системы внутреннего контроля и управления рисками относительно уровня на начало 2016 года, а также определено, что система внутреннего контроля и система управления рисками характеризуются «умеренным» уровнем развития – состояние элементов обеих систем в целом соответствует целевому состоянию, установленному методикой оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, согласованной Комитетом по аудиту Общества при Совете директоров.



Подробнее об этапах и методах управления рисками читайте на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

Корпоративные документы

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной системы управления рисками ПАО «РусГидро», является Политика в области внутреннего контроля и управления рисками.



Политика в области внутреннего контроля и управления рисками размещена на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>



Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками

В рамках совершенствования корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками в 2017 году реализованы следующие мероприятия.

Корпоративный уровень

- Советом директоров утвержден Отчет о функционировании корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками Общества.
- Правлением ПАО «РусГидро» утвержден План управления стратегическими рисками Группы РусГидро на 2017-2018 годы. В плане актуализированы:
 - реестр стратегических рисков Группы РусГидро;
 - система индикаторов реализации стратегических рисков Группы РусГидро;
 - перечень мероприятий по управлению стратегическими рисками Группы РусГидро.

По итогам 2017 года Правлением Общества утвержден Отчет о выполнении Плана мероприятий по управлению стратегическими рисками Группы РусГидро за 2017 год.

¹ В отчетном году рекомендации по усовершенствованию КСВКиУР Советом директоров ПАО «РусГидро» не давались.

Документы, регламентирующие вопросы деятельности системы управления рисками и внутреннего контроля

Производственные риски	Инвестиционные риски	Рыночные (сбытовые) риски	Риски слияний и поглощений
Положение о процессе формирования производственных программ	Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений	Положение о политике ПАО «РусГидро» в области сбытовой деятельности в отношении действующих объектов генерации в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности	Положение о планировании, предварительном согласовании, сопровождении и реализации стратегических и иных существенных сделок
Рекомендации Аналитического центра (в составе годового отчета Аналитического центра)	Методика по оценке рисков проектов по показателю рентабельности с учетом рисков (RORAC)	Методика определения минимальных (максимальных) индексов на электроэнергию на оптовом рынке электроэнергии и мощности	Реестры и планы управления рисками рассматриваемых стратегических сделок в составе утверждаемых Правлением паспортов стратегических сделок
Положение о системе управления проектами ТПИР	Ежеквартальные отчеты субъектов инвестиций перед Правлением об управлении рисками проектов	Методика оценки внутреннего рейтингования контрагентов, рейтингов контрагентов Компании на оптовом рынке электроэнергии и мощности, откалиброванных по шкале Moody's с установкой лимита на кредитный рейтинг портфеля договоров	
Методология оценки риска производственных активов и эффекта от вариантов модернизации оборудования на основе метода реальных опционов и расчета VaR с учетом оценки репутационных последствий отказов оборудования	Типовой перечень рисков реализации инвестиционных проектов в составе Положения о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений		
Комплекс стандартов производственной деятельности организации в части управления рисками отдельных этапов жизненного цикла производственных активов	Реестры рисков, планы мероприятий по управлению рисками и ежемесячные отчеты об исполнении плана мероприятий инвестиционных проектов		



Подробнее о регламентирующих документах читайте на сайте Компании:
<http://www.rushydro.ru>

- Значительно расширен контур управления рисками Группы РусГидро: утверждены политики по внутреннему контролю и управлению рисками в 18 обществах Группы РусГидро, в том числе в 14 компаниях, осуществляющих деятельность на территории Дальнего Востока.
- В 30 ключевых обществах, подконтрольных ПАО «РусГидро», утверждены планы управления рисками на 2017–2018 годы, в том числе в 15 обществах, осуществляющих деятельность на территории Дальнего Востока.
- В целях синхронизации процессов стратегического управления и управления рисками разработана и утверждена новая редакция локального нормативного акта, регламентирующего процедуру разработки и утверждения плана управления стратегическими рисками, а также формирования отчетности об исполнении указанного плана.

Бизнес- и операционный уровень

- Филиалы и подконтрольные организации ПАО «РусГидро» оценены и приоритизированы по уровню риска и статусу внедрения процедур управления рисками с целью формирования риск-ориентированного плана контрольных мероприятий внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2018 год.
- Проведено обследование системы внутреннего контроля бизнес-процесса «Управление имуществом» и бизнес-процесса «Взаимодействие АО «РГС» с компаниями Группы РусГидро в рамках осуществления закупочной деятельности».
- Разработан проект методики оценки рисков информационной безопасности Общества. Апробация методики запланирована на 2018 год.
- На регулярной основе проводится мониторинг реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля ключевых бизнес-процессов ПАО «РусГидро».

Реестр стратегических рисков Группы РусГидро

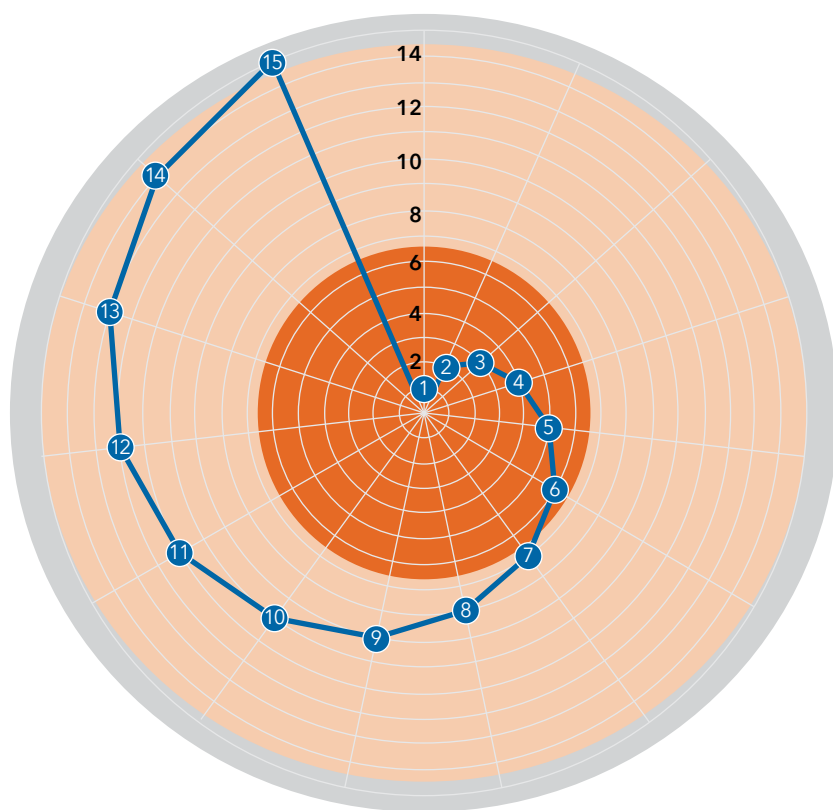
В Компании ежегодно формируется Реестр стратегических рисков Группы РусГидро с определением владельцев рисков. Реестр применяется как в целях раскрытия информации о рисках для акционеров, рейтинговых агентств, аудитора и других заинтересованных сторон, так и с целью дальнейшей разработки и контроля реализации мероприятий по оптимизации рисков в рамках реализации Стратегии Группы РусГидро.

Приоритетность рисков и возможностей определяется на базе их влияния на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности с учетом установленных стратегических целей, приоритетов развития и миссии Компании. [103-2], [103-3]

Актуальный реестр стратегических рисков Группы РусГидро сформирован менеджментом Компании и утвержден Правлением Компании в 2017 году.

На диаграмме представлен радар стратегических рисков Группы РусГидро с учетом их ранжирования по вероятности реализации и влияния на бизнес в соответствии с реестром стратегических рисков Группы РусГидро. [102-15]

Радар стратегических рисков Группы РусГидро на 2017-2018 годы



Критические риски

Существенные риски

Менее приоритетные риски

- 1 Срыв сроков ввода новых мощностей
- 2 Удорожание проектов капитального строительства
- 3 Снижение выручки от продажи электроэнергии и мощности относительно бизнес-плана
- 4 Неблагоприятные изменения/нарушения законодательства (правовые риски)
- 5 Техногенные аварии и несчастные случаи на производственных объектах
- 6 Дефицит средств, в том числе получаемых из внешних источников (финансовые риски)
- 7 Риск неисполнения/снижения эффективности от производственных программ

- 8 Недостижение целевых показателей инжиниринговыми компаниями
- 9 Терроризм
- 10 Недостатки и ошибки системы управления
- 11 Репутационные риски
- 12 Ущерб от результатов природных катаклизмов и техногенных аварий не на объектах Группы Русгидро
- 13 Коррупционный риск
- 14 Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии, мощности и тепла
- 15 Неэффективность интеграции компаний, присоединенных к РусГидро

Управление стратегическими рисками Группы РусГидро в разрезе экономических, экологических и социальных аспектов устойчивого развития

Приоритетность риска ¹	Риск ²	Влияние на КПЭ ДПР Группы РусГидро	Заинтересованные стороны	Ключевые мероприятия по управлению рисками
Экономический аспект				
1	Срыв сроков ввода новых мощностей (критический риск)	Прямое Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, % Рентабельность акционерного капитала (ROE), % Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA ³), млн руб. Косвенное Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	Акционеры и инвесторы Работники Федеральные органы власти Региональные органы власти и органы местного самоуправления Поставщики и подрядчики	Систематизация данных по проектируемым объектам: ■ разработка корпоративной системы управления проектами с целью систематизации данных по существующим и проектируемым объектам. Развитие внутренней экспертизы проектной и рабочей документации: ■ повышение эффективности работы проектных институтов и закупочной деятельности, направленных на усиление роли собственных проектных институтов по проведению внутренней экспертизы проектной и рабочей документации; ■ регламентация деятельности по проведению внутренней экспертизы проектной документации. Контроль за качеством, сроками и стоимостью работ: ■ ведение перечня недобросовестных проектировщиков, участие в выборе субпроектировщиков; ■ ведение реестра фактов нарушений контрагентами сроков исполнения договорных обязательств по договорам на реализацию программы нового строительства и проектам ТПиР; ■ оптимизация системы страхования и закупок в части строительно-монтажной деятельности (снижение риска удорожания проекта вследствие повреждения/гибели объекта в результате недостатков проектирования и строительства и воздействия внешней среды); ■ разработка нормативных документов по производству отдельных видов работ, внедрение системы допуска персонала к выполнению таких работ с возможностью персонального отстранения от реализации последующих проектов при допущении существенных нарушений; ■ развитие системы контроля качества поставляемого оборудования (включая процесс его производства и отгрузки/поставки); ■ мониторинг за ходом выполнения работ по созданию сетевой инфраструктуры; ■ использование Системы мониторинга и контроля за сроками и стоимостью объектов нового строительства на базе SAP Информационная система управления капитальным строительством. В материалах к рассмотрению инвестиционной программы на 2018–2023 годы проведена оценка рентабельности инвестиционных проектов капитального строительства с учетом рисков; ■ ужесточение требований, предъявляемых к соблюдению контрагентами условий договоров; ■ ведение претензионно-исковой работы
2	Удорожание проектов капитального строительства (критический риск)	Прямое Рентабельность акционерного капитала (ROE), % Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб. Косвенное Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	Акционеры и инвесторы Работники Федеральные органы власти Региональные органы власти и органы местного самоуправления Поставщики и подрядчики	■ совершенствование методики и автоматизация процессов формирования сценариев водности ■ участие в согласовании Правил использования водных ресурсов (ПИВР) в межведомственных рабочих группах по установлению режимов работы гидроузлов ■ реализация Программы комплексной модернизации ■ подготовка предложений по внесению изменений в нормативные правовые акты в сфере электроэнергетики. Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти и Ассоциацией «НП Совет рынка» ■ повышение прозрачности бизнес-процесса коммерческой диспетчеризации
3	Снижение выручки от продажи электроэнергии и мощности относительно бизнес-плана (критический риск)	Прямое Рентабельность акционерного капитала (ROE), % Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб. Косвенное Свободный денежный поток (FCF) Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	Акционеры и инвесторы Работники Поставщики и подрядчики	

¹ № риска в реестре / на радаре стратегических рисков.

² Указанные риски в 2017 году реализованы не были.

³ Далее в этом разделе под показателем EBITDA понимается показатель, применяемый в расчетах КПЭ.

Приоритетность риска ¹	Риск ²	Влияние на КПЭ ДПР Группы РусГидро	Заинтересованные стороны	Ключевые мероприятия по управлению рисками
6	Дефицит средств, в том числе получаемых из внешних источников (финансовые риски) (существенный риск)	Прямое Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, % Косвенное Рентабельность акционерного капитала (ROE), % Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА), млн руб. Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	Акционеры и инвесторы Федеральные органы власти Поставщики и подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> ■ Поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий ■ Реализация сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования краткосрочных и долгосрочных источников ■ Контроль соблюдения кредитных соглашений для недопущения нарушения финансовых ковенант Компании ■ Размещение временно свободных средств в краткосрочные финансовые инструменты (банковские депозиты) ■ Заключение договоров с контрагентами на «типовых финансовых условиях» ■ Внедрение методики управления процентными и валютными рисками с учетом кредитной политики ПАО «РусГидро» ■ Работа по подготовке зон затопления водохранилищ строящихся гидростанций за счет средств федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации ■ Взаимодействие с региональными и федеральными органами исполнительной власти, в области регулирования тарифов, направленное на сокращение тарифного дефицита на территории Дальнего Востока ■ Оптимизация затрат (в соответствии с ППС) ■ Реализация мероприятий по продаже непрофильных активов ■ В целях снижения долговой нагрузки Группы РусГидро проведена дополнительная эмиссия акций и заключена сделка по приобретению Банк ВТБ (ПАО) 55 млрд акций Компании ■ В рамках утвержденной методики управления валютными и процентными рисками Компании ежегодно проводятся расчеты рисков колебаний валютных курсов и процентных ставок с целью оценки и формирования резерва на валютные и процентные риски в бюджете Компании
7	Риск неисполнения/снижения эффективности производственных программ (существенный риск)	Прямое Недопущение более предельного числа аварий Рентабельность акционерного капитала (ROE), % Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА), млн руб. Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, % Косвенное Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	Акционеры и инвесторы Работники Поставщики и подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> ■ Оперативное проведение претензионно-исковой работы по фактам выявления низкого качества ремонтов, некачественного оборудования, нарушения сроков поставок ■ Использование рекомендаций Аналитического центра при формировании производственных программ ■ Мониторинг данных о финансовом состоянии поставщиков и подрядчиков для предупреждения риска банкротства контрагента ■ Оптимизация процесса согласования договоров, внесение изменений в локальные нормативные акты Компании по договорной деятельности ■ Контроль реализации проектов технического перевооружения и реконструкции в соответствии со стандартами организации
8	Недостижение целевых показателей инжиниринговыми компаниями (проектные, институты - ПО) (существенный риск)	Прямое Интегральный инновационный КПЭ Рентабельность акционерного капитала (ROE), % Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА), млн руб. Косвенное Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	Акционеры и инвесторы Поставщики и подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> ■ Создание единого проектного комплекса ПАО «РусГидро» путем реорганизации проектных ПО ■ Реализация программы по развитию инжиниринговых ПО ■ Проведение в ремонтных и проектных ПО программ по международному обмену опытом ■ Повышение квалификации персонала и подготовка научных кадров ■ Разработка типовых ведомостей объемов работ по ремонту оборудования и гидротехнических сооружений; ■ Создание и ведение базы данных передовых и инновационных технологий ■ Минимизация рисков неэффективного управления непрофильной деятельностью посредством ее консолидации в специализированных сервисных ПО

Приоритетность риска ¹	Риск ²	Влияние на КПЭ ДПР Группы РусГидро	Заинтересованные стороны	Ключевые мероприятия по управлению рисками
9	Терроризм (существенный риск)	<p>Прямое</p> <p>Недопущение более предельного числа аварий</p> <p>Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %</p> <p>Рентабельность акционерного капитала (ROE), %</p> <p>Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб.</p> <p>Косвенное</p> <p>Снижение операционных расходов (затрат)</p> <p>Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %</p>	<p>Акционеры и инвесторы</p> <p>Работники</p> <p>Поставщики и подрядчики</p> <p>Федеральные органы власти</p> <p>Региональные органы власти и органы местного самоуправления</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Обеспечение вооруженной охраны объектов силами подразделений вневедомственной охраны Росгвардии, ФГУП «Охрана» Росгвардии и ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго России ■ Разработка и поддержание в актуальном состоянии планов взаимодействия с правоохранительными органами по защите объектов Компании при совершении или угрозе совершения террористического акта ■ Обеспечение на территории объектов Компании пропускного и внутриобъектового режимов ■ Проведение совместно с правоохранительными органами мероприятий по выявлению, предупреждению и пресечению актов незаконного вмешательства в деятельность объектов Компании ■ Проведение оценки наиболее вероятных угроз и разработка планов ликвидации последствий совместно с территориальными органами МЧС России в субъектах Российской Федерации по месту нахождения объектов Компании ■ Оснащение объектов инженерно-техническими средствами охраны ■ Организация и контроль за режимом доступа к информации о составе и состоянии инженерно-технических средств охраны ■ Страхование имущества Компании по риску «Терроризм и диверсия» ■ Увеличение доли оборудования, сертифицированного Федеральной службой по техническому и экспортному контролю России, и оборудования отечественного производства ■ Проведение аудита информационно-технической безопасности ■ Организация и контроль за режимом доступа к программно-аппаратным средствам систем управления и информационным системам ■ Организация защиты удаленного доступа к корпоративным информационным системам Общества и проведение работ по обеспечению информационной безопасности виртуальных средств, мобильных и облачных сервисов
10	Недостатки и ошибки системы управления (существенный риск)	<p>Прямое</p> <p>Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %</p> <p>Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства</p> <p>Косвенное</p> <p>Рентабельность акционерного капитала (ROE), %</p> <p>Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб.</p> <p>Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %</p>	<p>Акционеры и инвесторы</p> <p>Работники</p> <p>Поставщики и подрядчики</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Контроль исполнения директив федеральных органов исполнительной власти ■ Мониторинг, анализ и контроль процедур документооборота ■ Организация страхования гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц Общества перед третьими лицами и Обществом ■ Использование автоматизированной системы управления закупочной деятельностью на базе SAP ■ Координация и контроль работ по регламентации деятельности структурных подразделений и должностных лиц ■ Реализация ИТ-стратегии Общества ■ Организация сопровождения информационных систем Общества ■ Совершенствование системы регламентации деятельности и управления бизнес-процессами <p>ПАО «РусГидро» осуществляет внедрение корпоративных стандартов управления во вновь приобретенные или создаваемые ПО, а также внедрение систем управления организационными проектами, грейдирования³ работников, аттестации управленческого персонала и выполнения индивидуальных планов развития работников.</p>
14	Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии, мощности и тепла (существенный риск)	<p>Прямое</p> <p>Рентабельность акционерного капитала (ROE), %</p> <p>Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб.</p> <p>Косвенное</p> <p>Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %</p>	<p>Акционеры и инвесторы</p> <p>Федеральные органы власти</p> <p>Поставщики и подрядчики</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Претензионно-исковая работа, проведение расчетов вне уполномоченной кредитной организации на ОРЭМ в соответствии с договором о присоединении к торговой системе оптового рынка

¹ № риска в реестре / на радаре стратегических рисков.

² Указанные риски в 2017 году реализованы не были.

³ Построение системы должностных уровней с учетом проведенной оценки должностей, стратегии и корпоративной культуры Компании.

Приоритетность риска ¹	Риск ²	Влияние на КПЭ ДПР Группы РусГидро	Заинтересованные стороны	Ключевые мероприятия по управлению рисками
Экологический аспект				
4	Неблагоприятные изменения/ нарушения законодательства (правовые риски) (критический риск)	Прямое Рентабельность акционерного капитала (ROE), % Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб. Снижение операционных расходов (затрат) Косвенное Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	Акционеры и инвесторы Потребители Работники Профсоюзы Федеральные органы власти Региональные органы власти и органы местного самоуправления Местные сообщества Экологические организации СМИ Поставщики и подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> ■ Постоянный мониторинг инициируемых и рассматриваемых изменений в законодательстве, которые в перспективе могут оказать влияние на деятельность Группы ■ Мониторинг и пересмотр действующих стандартов и нормативных документов в сфере технического регулирования ■ Участие представителей ПАО «РусГидро» в значимых мероприятиях по изменению законодательства, проводимых органами законодательной, исполнительной и судебной власти, общественными объединениями, профессиональными юридическими объединениями и ассоциациями; ■ Регулярное проведение экологических аудитов и выполнение полученных рекомендаций ■ Участие в деятельности рабочих групп Минэнерго России по вопросам технического регулирования, ведение претензионно-исковой работы
5	Техногенные аварии и несчастные случаи на производственных объектах (критический риск)	Прямое Недопущение более предельного числа аварий Косвенное Рентабельность акционерного капитала (ROE), % Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб. Снижение операционных расходов (затрат) Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	Акционеры и инвесторы Потребители Работники Профсоюзы Федеральные органы власти Региональные органы власти и органы местного самоуправления Местные сообщества Экологические организации Профессиональные сообщества и вузы СМИ Поставщики и подрядчики Некоммерческие организации	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ведение в полном объеме ремонтных работ и реализация Программы технического перевооружения и реконструкции ■ Развитие системы контроля качества поставляемого оборудования, включая процесс его производства и отгрузки/поставки, осуществления строительно-монтажных и пусконаладочных работ, а также повышение уровня договорной ответственности поставщиков/подрядчиков при изготовлении и поставке оборудования и материалов ■ Ведение претензионно-исковой работы в отношении недобросовестных подрядчиков/поставщиков ■ Выполнение рекомендаций, выявленных в ходе проведения сюрвейерских обследований объектов ПАО «РусГидро» ■ Усиление контроля подрядных/субподрядных организаций на производственных площадках в части снижения травматизма, пожаров, неэтичного поведения, хищений ■ Разработка нормативно-технических документов, направленных на повышение качества процессов проектирования и управления строительством ■ Внедрение современных методов диагностики оборудования без остановки, современных технологий управления производственными активами, включая необходимые информационные технологии ■ Проведение технического освидетельствования технических устройств опасных производственных объектов, экспертизы промышленной безопасности технических устройств опасных производственных объектов, зданий и сооружений, на которых эксплуатируются опасные производственные объекты ■ Развитие системы управления жизненным циклом оборудования действующих гидроэлектростанций; ■ Контроль должностными лицами выполнения регламентов, инструкций и т. п. при выполнении работ по эксплуатации, обслуживанию и др. ■ В целях минимизации ошибок на этапе проектирования объектов организован анализ проектной документации специалистами заказчика, осуществляется подготовка и обучение персонала генерального проектировщика

Приоритетность риска ¹	Риск ²	Влияние на КПЭ ДПР Группы РусГидро	Заинтересованные стороны	Ключевые мероприятия по управлению рисками
12	Ущерб в результате природных катаклизмов и техногенных аварий не на объектах Компании (существенный риск)	<p>Прямое</p> <p>Недопущение более предельного числа аварий</p> <p>Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %</p> <p>Рентабельность акционерного капитала (ROE), %</p> <p>Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб.</p> <p>Косвенное</p> <p>Снижение операционных расходов (затрат)</p> <p>Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %</p>	<p>Акционеры и инвесторы</p> <p>Потребители</p> <p>Работники</p> <p>Федеральные органы власти</p> <p>Региональные органы власти и органы местного самоуправления</p> <p>Экологические организации</p> <p>Некоммерческие организации</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Модернизация в соответствии с современными требованиями централизованной системной противоаварийной автоматики ■ Реализация мероприятий по организации гражданской обороны, предупреждению чрезвычайных ситуаций ■ Исследование и разработка методов дистанционного мониторинга состояния сооружений и режимов работы гидроэлектростанций ■ Соблюдение законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности и использование функционирующей на его основе системы производственного контроля ■ Страхование имущества Компании
Социальный аспект				
11	Репутационные риски (существенный риск)	<p>Прямое</p> <p>Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %</p> <p>Косвенное</p> <p>Рентабельность акционерного капитала (ROE), %</p> <p>Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб.</p>	<p>Акционеры и инвесторы</p> <p>Потребители</p> <p>Работники</p> <p>Профсоюзы</p> <p>Федеральные органы власти</p> <p>Региональные органы власти и органы местного самоуправления</p> <p>Местные сообщества</p> <p>Экологические организации</p> <p>Профессиональные сообщества и вузы</p> <p>СМИ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Соблюдение Регламента осуществления информационной деятельности, Регламента участия в публичных мероприятиях, Регламента раскрытия информации ■ Организация взаимодействия со стейкхолдерами по основным направлениям деятельности Компании, в том числе через организацию совместных публичных мероприятий ■ Подготовка на регулярной основе пресс-релизов с официальной позицией Компании по вопросам деятельности; ■ Проведение пресс-туров и специальных мероприятий для СМИ
13	Коррупционный риск (существенный риск)	<p>Косвенное</p> <p>Рентабельность акционерного капитала (ROE), %</p> <p>Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб.</p> <p>Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %</p>	<p>Акционеры и инвесторы</p> <p>Потребители</p> <p>Работники</p> <p>Профсоюзы</p> <p>СМИ</p> <p>Поставщики и подрядчики</p> <p>Некоммерческие организации</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Реализация процедур, направленных на недопущение у сотрудников конфликта интересов ■ Мониторинг сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера должностных лиц, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам ■ Экспертиза закупочной документации ■ Проверка контрагентов на предмет наличия конфликта интересов ■ Организация работы Линии доверия. Проверка поступающих обращений о фактах противоправных действий ■ Проведение служебных расследований, связанных с фактами противоправной деятельности работников. Разработка и принятие мер по устранению выявленных нарушений/недостатков

¹ № риска в реестре / на радаре стратегических рисков.

² Указанные риски в 2017 году реализованы не были.

ИНФОРМАЦИЯ О ВОЗМОЖНЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ, ОБЪЕКТИВНО ПРЕПЯТСТВУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ РУСГИДРО

К рискам, связанным с географическими особенностями регионов, можно отнести: опасность получения убытков (например, вывода из строя основных средств) в связи с проявлениями сейсмической активности, схода лавин и селей, вероятных оползней и дождевых паводков, а также другими неблагоприятными погодными условиями (ураганы, сильные снегопады, морозы и пр.).

Большинство регионов деятельности Группы РусГидро характеризуется развитой транспортной инфраструктурой и не подвержено рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения. При этом некоторые генерирующие активы расположены в отдаленных районах с суровым климатом, в том числе в Красноярском крае и в части районов Дальневосточного федерального округа. РусГидро ведет работу по совершенствованию технологий доступа и деятельности в суровых климатических условиях на этих территориях. Однако не может быть гарантий того, что не потребуются дополнительные затраты на преодоление технических трудностей, связанных с климатом и доступностью этих мест, что может оказать негативное влияние на доходы, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Группы РусГидро. В пределах обозримой перспективы данные риски оцениваются как незначительные.



Террористические акты

В случае возникновения возможных военных конфликтов, а также угрозы террористических воздействий на объекты РусГидро (в том числе в условиях обострения международной обстановки), существуют риски возникновения опасности для жизни персонала и вывода из строя основных средств Группы. Регион регистрации и основная часть регионов деятельности Компании и подконтрольных организаций характеризуются спокойной политической обстановкой. Вероятность военных конфликтов, введения чрезвычайного положения в этих регионах минимальна, за исключением субъектов Российской Федерации, расположенных вблизи границы с Украиной и в Северо-Кавказском федеральном округе. РусГидро опасается возможных рисков, связанных с террористической активностью,

в том числе на объектах, расположенных на территории Северного Кавказа. В связи с возможным обострением грузино-осетинского конфликта, указанный риск может реализоваться в регионе деятельности Группы – в Республике Северная Осетия – Алания. Для снижения этих рисков реализуется Комплексная программа по обеспечению безопасности объектов ПАО «РусГидро». Проводятся регулярные проверки антитеррористической защищенности объектов Компании и подконтрольных организаций и обучение персонала, в том числе путем проведения антитеррористических учений и тренировок.

Вооруженная охрана объектов осуществляется подразделениями вневедомственной охраны Росгвардии, ФГУП «Охрана» Росгвардии и ФГУП «Ведомственная охрана» Министерства энергетики Российской Федерации. Разработаны планы взаимодействия с правоохранительными органами по защите объектов при совершении или угрозе совершения террористического акта. На территории объектов Компании и ПО введены пропускной и внутриобъектовый режимы. Совместно с правоохранительными органами проводятся мероприятия по выявлению, предупреждению и пресечению актов незаконного вмешательства в деятельность объектов Группы РусГидро. Производится оценка наиболее актуальных угроз и выработка планов ликвидации последствий совместно с территориальными органами МЧС России в субъектах Российской Федерации (по месту нахождения генерирующих активов). Основное оборудование Компании и подконтрольных организаций застраховано, в том числе от террористических актов.

Согласно отчету по глобальным рискам ежегодного Всемирного экономического форума в Давосе (Global Risks 2018) в 2018 году произошел рост уровня риска террористических атак в Российской Федерации по сравнению с 2017 годом. При этом международные эксперты по-прежнему не относят данный риск к ключевым рискам российского бизнес-сообщества – риск террористических атак занимает 7-е место в рейтинге по значимости рисков для ведения бизнеса в Российской Федерации.



С рейтингом можно ознакомиться по ссылке: <http://reports.weforum.org/global-risks-2018/global-risks-of-highest-concern-for-doing-business-2018/#country/RUS>

Сейсмоопасные территории

Большинство объектов Группы РусГидро находятся в сейсмически спокойных регионах, однако такие объекты как Паужетская ГеоЭС и Верхне-Мутновская ГеоЭС находятся в сейсмоопасной зоне с возможной силой землетрясения до 9 баллов по шкале Рихтера. В 2014 году создана сейсмологическая сеть Дагестанского филиала ВНИИГ имени Б. Е. Веденеева. На случай землетрясения разработан план действий при чрезвычайных ситуациях, осуществляется постоянный мониторинг ситуации, на объектах Группы РусГидро работают станции сейсмического мониторинга. Вопросы транспортного сообщения заранее прорабатываются с акцентом на вышеупомянутый риск, оптимизируется схема доставки грузов и людей. Все объекты Компании и ПО соответствуют требованиям стандартов по сейсмоустойчивости.

Зоны сезонного наводнения

Риски сезонного наводнения играют важную роль в деятельности Компании и входят в список существенных рисков для Группы РусГидро. Для их минимизации осуществляется управление водными режимами, включая прогнозирование и мониторинг гидрологических режимов, регулирование водохранилищ, строительство и эксплуатацию водосбросов и другие мероприятия.

Для подготовки к пропуску весенне-летнего паводка в филиалах Компании создаются паводковые комиссии. Они ведут работы, направленные на обеспечение безаварийного прохождения паводкового сезона.

ГЭС Группы РусГидро работают в соответствии с указаниями межведомственной рабочей группы при Федеральном агентстве водных ресурсов.

СТРАХОВАЯ ЗАЩИТА

Страховая защита в Группе РусГидро строится на принципах нормирования системы страховой защиты, оптимизации страхового покрытия, единства подходов к организации и непрерывности страхования.

Группа РусГидро предъявляет высокие требования в отношении страхования своих активов (страхование имущества от всех рисков и страхование строительно-монтажных рисков), а также ввиду ограниченности ресурсов страхового рынка в Российской Федерации выдвигает дополнительные требования и осуществляет контроль перестрахования рисков. Группа проводит политику открытости по отношению к представителям зарубежного страхового сообщества: ежегодно проводит страховые инженерные обследования объектов Компании, роуд-шоу, переговоры, выполняет рекомендации перестраховщиков.

ПАО «РусГидро» определены цели страховой защиты:

- обеспечение надежных гарантий возмещения возможных убытков РусГидро при возникновении неблагоприятных ситуаций (страховых случаев), минимизация объемов финансовых ресурсов Группы, направляемых на ликвидацию последствий таких ситуаций;
- обеспечение социальной защищенности работников и других лиц, застрахованных РусГидро, за счет корпоративного социального пакета с использованием механизмов личного страхования;
- сокращение расходов на обеспечение страховой защиты за счет унификации страхуемых видов рисков, единого подхода к отбору страховых компаний и снижения размера выплачиваемых страховых премий;
- сокращение сроков выплаты страхового возмещения при наступлении страховых случаев;
- повышение инвестиционной привлекательности РусГидро за счет сохранения и поддержания гарантированного размера активов через использование механизмов страхования.

Выбор страховых компаний и виды страховой защиты

Выбор страховых компаний осуществляется на конкурентной основе, с учетом оптимального соотношения цены и качества страховых услуг. Требования к условиям страхового покрытия формируются на основании анализа текущей рискованной ситуации компаний Группы РусГидро, предложений страхового рынка, социальной политики и требований законодательства.

В 2017 году страховая защита ПАО «РусГидро» и его ПО осуществлялась по основным направлениям, в том числе:

- страхование имущества;
- страхование строительно-монтажных рисков;
- страхование гражданской ответственности за причинение вреда вследствие недостатков строительных работ, работ по подготовке проектной документации и инженерным изысканиям;
- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев и болезней;
- обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте;
- страхование транспорта;
- страхование грузов;
- обязательное страхование гражданской ответственности перевозчика за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров;
- страхование гражданской ответственности должностных лиц и членов органов управления Общества;
- страхование общей гражданской ответственности Общества.

Страхование гражданской ответственности должностных лиц и членов органов управления Общества

В рамках требований Федерального закона Российской Федерации от 18.07.2011 № 223 ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Положения об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» проведен открытый одноэтапный конкурс без предварительного квалификационного отбора на право заключения договора страхования гражданской ответственности и финансовых рисков должностных лиц и членов органов управления Общества.

По итогам конкурса победителем на право заключения договора страхования гражданской ответственности должностных лиц и членов органов управления Общества в 2017 году выбрано АО «СОГАЗ», как страховая организация, способная обеспечить наиболее надежную и полноценную страховую защиту по данному виду страхования.

Период страхования с 01.01.2017 по 31.12.2017. Страховая сумма 2 011 536 000 руб., что составляет 30 000 000 долл. США по курсу Центрального банка Российской Федерации (далее – ЦБ) на 31.07.2016, совокупная дополнительная страховая сумма для независимых директоров 134 102 400 руб., что составляет 2 000 000 долл. США по курсу ЦБ Российской Федерации на 31.07.2016.

Договором страхования покрываются:

- имущественный интерес застрахованных лиц, связанных с обязанностью возместить понесенные другими лицами убытки;
- имущественный интерес Общества и/или любого дочернего общества, связанные с возмещением таким обществом любых убытков;
- имущественный интерес Общества и/или любого дочернего общества, связанные с обязанностью возместить понесенные другими лицами убытки.

РЫНКИ

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

На российском рынке генерации электроэнергии Группа РусГидро занимает лидирующие позиции. Основными конкурентами являются независимые российские энергетические компании, образованные в результате реформирования ПАО «ЕЭС России», и ГК «Росатом».

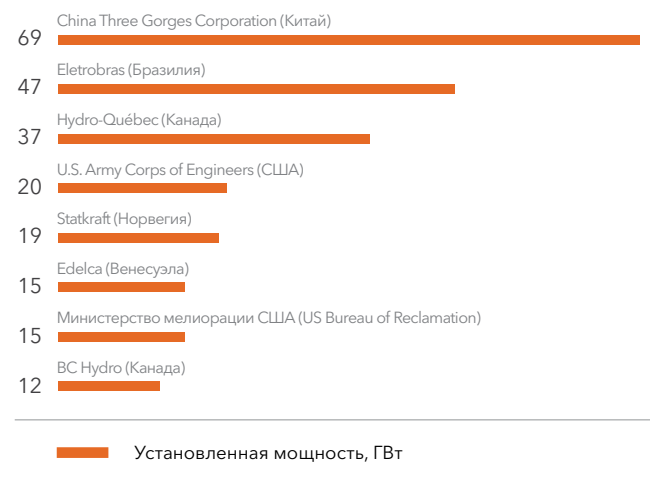
Основные факторы, оказывающие влияние на состояние отрасли:

- темпы роста ВВП, определяющие спрос на электроэнергию и предъявляющие требования к графикам ее потребления, уровню инвестиций в создание новых мощностей;
- законодательная база, определяющая окупаемость проектов в энергетике, источники и структуру инвестиционного портфеля энергокомпаний, уровень конкуренции и т. п.;
- уровень государственного стимулирования развития отдельных типов генерации;
- состояние основных производственных фондов предприятий отрасли;
- социально-экономическая обстановка в стране;
- доступность рынков капитала, в том числе кредитных ресурсов;
- уровень платежной дисциплины потребителей электроэнергии.

Доля ВИЭ и гидроэнергии в энергобалансе Группы составляет 78%. Конкурентные преимущества ГЭС:

- Экологичность. Гидроресурсы – возобновляемый и наиболее экологичный источник энергии, использование которого позволяет снижать выбросы в атмосферу тепловых электростанций и сохранять запасы углеводородного топлива.
- Высокая маневренность. Именно ГЭС являются наиболее маневренными и способны при необходимости существенно увеличить объемы выработки в считанные минуты, покрывая пиковые нагрузки.
- Отсутствие топливной составляющей в себестоимости производства. Независимость от изменения цен на энергоносители и, как следствие, возможность долгосрочных гарантий по цене для потребителей.

Мировые компании-аналоги

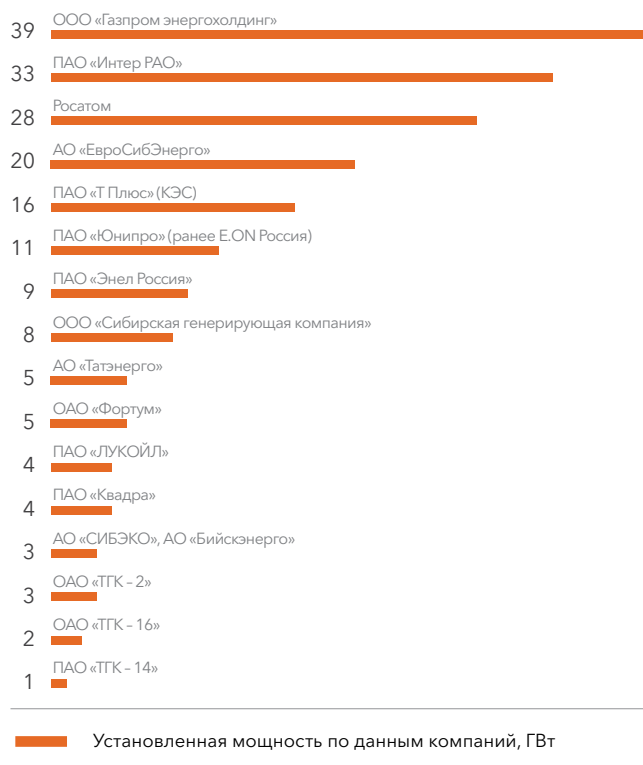


Доля Группы РусГидро на рынке

Год	Выработка электроэнергии, млрд кВт·ч			Установленная мощность электростанций, ГВт		
	Российская Федерация	Группа РусГидро ¹	Доля, %	Российская Федерация	Группа РусГидро ¹	Доля, %
2015	1 049,90	127,35	12,13	243,20	38,65	15,89
2016	1 071,80	138,81	12,95	244,10	38,87	15,92
2017	1 073,70	140,29	13,07	246,90	39,04	15,81

¹ Данные приведены с учетом ПАО «Богучанская ГЭС», ГЭС-2 ПАО «КамГЭК», без учета ГЭС-1 и ГЭС-3 ПАО «КамГЭК», находящихся в доверительном управлении.

Основные конкуренты Группы РусГидро¹



В 2011 году Группа РусГидро приобрела в Республике Армения 90% акций Севано-Разданского каскада ГЭС суммарной установленной мощностью 561,4 МВт. Тем самым, выйдя на рынок электроэнергетики Армении, ПАО «РусГидро» заняло существенную долю данного рынка.

ОБЗОР РЫНКОВ

Компании Группы РусГидро осуществляют операции с электроэнергией и мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности, а также розничных рынках – рынке электроэнергии и рынке теплоэнергии. [102-6]

Рынок электроэнергии и мощности

Рынок электроэнергии и мощности в Российской Федерации разделен на оптовый (ОРЭМ) и розничные (РРЭ) рынки. Согласно требованиям законодательства все владельцы объектов по производству электроэнергии (мощности) с установленной мощностью свыше 25 МВт осуществляют продажу электроэнергии (мощности)

только на ОРЭМ. Станции мощностью ниже 5 МВт работают только на РРЭ, станции мощностью от 5 до 25 МВт могут осуществлять реализацию электроэнергии (мощности) как на ОРЭМ, так и на РРЭ.

Участниками оптового рынка электроэнергии и мощности являются: генерирующие компании, операторы экспорта/импорта электроэнергии, энергосбытовые организации, электросетевые компании (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители. Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует в ценовых и неценовых зонах. В первую ценовую зону входят территории европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока) оптовая торговля электроэнергией (мощностью) осуществляется по особым правилам (четырёхсторонним договорам). На территориях страны, не объединённых в ценовые и неценовые зоны, действуют правила розничного рынка электроэнергии, отличные от правил розничного рынка ценовых зон.

Для ряда территорий Дальнего Востока действует специальная надбавка, которая собирается в первой и второй ценовых зонах ОРЭМ. Указанная надбавка направлена на снижение тарифов на Дальнем Востоке до базового (среднероссийского) уровня. Правительством Российской Федерации ПАО «РусГидро» определено оператором по сбору и передаче такой надбавки на Дальний Восток.

Зоны рынка электроэнергии



¹ Без учета мощностей, используемых компаниями – потребителями электроэнергии для собственных производственных нужд.

Оптовый рынок электроэнергии и мощности

На оптовом рынке электроэнергии и мощности существует несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки:

- регулируемые договоры (РД);
- четырехсторонние договоры;
- рынок на сутки вперед (РСВ);
- балансирующий рынок (БР);
- свободные договоры купли-продажи электроэнергии и/или мощности (СДЭМ, СДМ);
- свободные двусторонние договоры купли-продажи электроэнергии (СДД);
- конкурентный отбор мощности (КОМ);
- договоры купли-продажи мощности вводимых в эксплуатацию новых атомных и гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) (ДПМ);
- двусторонние договоры в неценовых зонах (ДД в НЦЗ).

В Объединенной энергетической системе (далее – ОЭС) Востока реализована модель оптового рынка с единым закупщиком. Поставщики электроэнергии и мощности продают электроэнергию и мощность по установленным для них тарифам единому закупщику. Покупатели оптового рынка приобретают электроэнергию и мощность у единого закупщика по ценам, рассчитанным коммерческим оператором рынка (АО «АТС»), на основании установленных для покупателей ФАС России индикативных цен.

В соответствии с п. 170 Постановления Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 функции единого закупщика возложены на энергосбытовую организацию, созданную в результате реорганизации функционировавших на указанной территории акционерных обществ энергетики и электрификации и поставляющую на розничный рынок более половины объема электроэнергии, потребляемой на территории Дальнего Востока. Данной организацией является ПАО «ДЭК» – гарантирующий поставщик на территориях Амурской области, Еврейской автономной области, Хабаровского и Приморского краев. Суммарный объем поставки ПАО «ДЭК» на розничном рынке составляет более 85% от электропотребления ОЭС Востока.

Розничные рынки электроэнергии

Работа на РРЭ в ценовых зонах осуществляется по свободным двусторонним договорам с потребителями, предусмотренным правилами розничного рынка. Регулирование тарифов в данном секторе рынка отсутствует. Реализация электроэнергии осуществляется по договорной цене.

В рамках розничных рынков электроэнергии реализуется электроэнергия, приобретенная на оптовом рынке электроэнергии и мощности, а также электроэнергия генерирующих компаний, не являющихся участниками оптового рынка. На территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в неценовые зоны оптового рынка, при определении цен на электроэнергию, поставляемую на розничных рынках конечным потребителям, применяются принципы трансляции цен оптового рынка. Трансляция цен оптового рынка осуществляется в отношении всех конечных потребителей, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей.

Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Кроме того, существуют регионы, на территориях которых функционирует только розничный рынок – изолированные энергосистемы Камчатского края, Магаданской области, Чукотского автономного округа, западного и центрального районов Республики Саха (Якутия), Сахалинской области, не имеющие технологических связей с единой энергосистемой страны. На территориях изолированных энергосистем ввиду отсутствия свободного рынка продажа электроэнергии всем категориям потребителей осуществляется по стопроцентно регулируемым ценам, утверждаемым органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов, на территории которых находятся данные энергосистемы.

Тарифы для станций – субъектов изолированных зон РРЭ устанавливаются региональными органами власти в области регулирования тарифов (далее – Регулятор) в соответствии с разработанными методиками Федеральной службы по тарифам (ФСТ России):

- приказ ФСТ России от 06.08.2004 № 20-э/2 (метод экономически обоснованных затрат);
- приказ ФСТ России от 05.07.2005 № 275-э/4 (метод индексации).

Выбор метода регулирования предлагается регулируемой организации, но всегда остается на усмотрение Регулятора.

Итоги работы на ОРЭМ в 2017 году

Динамика среднеотпускных тарифов и необходимой валовой выручки (НВВ) на производство электроэнергии

Зоны рынка	2016		2017		2017 - 2016		2017/2016	
	Средне-отпускной тариф	НВВ	Средне-отпускной тариф	НВВ	Средне-отпускной тариф	НВВ	Средне-отпускной тариф	НВВ
	руб. / тыс. кВт·ч	млн руб.	руб. / тыс. кВт·ч	млн руб.	руб. / тыс. кВт·ч	млн руб.	%	%
Оптовый рынок, в том числе:	385,07	27 599,3	385,82	29 742,1	0,75	2 142,8	100,20	107,76
Регулируемые договоры:	342,91	21 499,3	340,67	23 049,8	-2,24	1 550,5	99,35	107,21
Центр	443,61	17 813,6	444,96	18 784,1	1,36	970,6	100,31	105,45
Сибирь	148,40	3 275,2	151,51	3 780,0	3,11	504,8	102,10	115,41
Кавказ	873,01	410,5	978,26	485,6	105,26	75,2	112,06	118,32
НЦЗ ¹ :	679,49	6 100,0	709,88	6 692,3	30,39	592,3	104,47	109,71
Дальний Восток	679,49	6 100,0	709,88	6 692,3	30,39	592,3	104,47	109,71

Причинами роста тарифа на ОРЭМ стали:

- индексация тарифов;

- повышение налоговых ставок при использовании водных объектов без забора воды для целей гидроэнергетики (в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации на 2017 год налоговые ставки применяются с учетом коэффициента 1,52);

- рост цен ДПМ 2017 года по ранее введенным гидроэлектростанциям – объектам ДПМ.

Основная причина роста – увеличение величины средней доходности долгосрочных государственных обязательств.

Объемы продажи электроэнергии и мощности на ОРЭМ генерирующими компаниями Группы РусГидро (ценовая и неценовая зоны) за 2017 год²

Компании	Вид товара	2016	2017	2017/2016, %
ПАО «РусГидро»	Электроэнергия, млн кВт·ч	95 960,9	96 324,8	0,38
	Мощность, МВт	21 663,6	21 644,8	-0,09
АО «ДГК»	Электроэнергия, млн кВт·ч	20 065,82	21 245,22	5,88
	Мощность, МВт	5 591,06	5 629,64	0,69
ПАО «Передвижная энергетика»	Электроэнергия, млн кВт·ч	143,07	98,97	-30,82
	Мощность, МВт	121,09	121,97	0,73
Итого	Электроэнергия, млн кВт·ч	116 169,79	117 668,99	1,29
	Мощность, МВт	27 375,75	27 396,41	0,08

В качестве генерирующих компаний на оптовом рынке представлены ПАО «РусГидро», АО «ДГК», ПАО «Передвижная энергетика». Общий объем продажи электроэнергии на ОРЭМ в 2017 году составил

117 669 млн кВт·ч, по сравнению с 2016 годом рост продажи составил 1,29%. Общий объем продажи мощности на ОРЭМ в 2017 году составил 27 396 МВт, по сравнению с 2016 рост продажи составил 0,08%.

¹ Показатели отражены только в части Бурейской и Зейской ГЭС.

² Данные приведены с учетом розничного рынка.

Структура продажи электроэнергии и мощности на рынках генерирующими компаниями Группы РусГидро¹

Показатели	2016	2017	2017/2016, %
Объем продаж, млн кВт·ч, в том числе:	116 449,4	117 940,3	1,3
по регулируемым договорам	41 348,9	43 244,6	4,6
на рынке на сутки вперед	65 871,4	66 880,3	1,5
на балансирующем рынке	5 687,7	5 061,3	-11,0
по свободным двусторонним договорам	3 261,7	2 482,8	-23,9
на розничном рынке	279,6	271,3	-3,0
Мощность, МВт, в том числе:	27 375,7	27 396,4	0,1
по регулируемым договорам	13 383,4	13 796,3	3,1
в результате конкурентного отбора	11 380,7	5 110,9	-55,1
по свободным двусторонним договорам	2 487,2	8 210,9	230,1
по договорам о предоставлении мощности	124,4	278,3	123,6

Электроэнергия

Увеличение объема продажи электроэнергии электростанциями за отчетный период относительно показателей 2016 года на 1,3% обусловлено следующими факторами:

- увеличение продажи по регулируемым договорам на 4,6% обусловлено изменением привязки объемных и стоимостных показателей между контрагентами по РД на 2017 год относительно 2016 года и ростом объемов продажи по четырехсторонним договорам в НЦЗ ОРЭМ;
- увеличение объема продажи электроэнергии на РСВ на 1,5% обусловлено соответствующим увеличением объемов выработки электроэнергии на гидроэлектростанциях ценовых зон;
- снижение объемов продажи электроэнергии на балансирующем рынке на 11,0% обусловлено регулирующими командами Системного оператора по обеспечению надежной работы ЕЭС;
- снижение объемов продажи электроэнергии по свободным двусторонним договорам на 23,9% вызвано снижением объемов продажи по ДД в НЦЗ ОРЭМ из-за снижения выработки ГЭС неценовых зон относительно 2016 года;
- снижение объема продажи электроэнергии на розничном рынке на 3,0% произошло из-за снижения объема реализации Николаевской ТЭЦ на 4,5% относительно значений 2016 года и частично компенсировано увеличением приточности, а соответственно и выработки электроэнергии по малым ГЭС Северо-Кавказского региона.

Мощность

Увеличение продажи мощности по РД на 3,1% обусловлено изменением привязки объемных и стоимостных показателей между контрагентами по РД на 2017 год относительно 2016 года.

Заключение свободных двусторонних договоров купли-продажи мощности (рост на 230,1%) обусловлено необходимостью улучшения платежной дисциплины на ОРЭМ. В результате заключения СДМ снижается доля неплательщиков за мощность, продаваемую через механизм конкурентного отбора мощности, тем самым повышая общий уровень оплаты за поставленную мощность.

Увеличение продажи мощности по СДМ привело к снижению объемов продажи в рамках КОМ на 55,1% за счет фактического перераспределения объемов мощности между СДМ и КОМ.

Увеличение объемов реализации мощности в рамках договоров о предоставлении мощности на 123,6% в основном обусловлено снятием ограничений на выдачу мощности по Гоцатлинской ГЭС в составе Дагестанского филиала, а также вводом Зеленчукской ГЭС-ГАЭС в составе Карачаево-Черкесского филиала.

¹ Данные приведены с учетом розничного рынка.

Цены продажи электроэнергии и мощности на ОРЭМ (ценовая и неценовая зоны) генерирующими компаниями Группы РусГидро

Компании	Вид товара	2016	2017	2017/2016, %
ПАО «РусГидро»	Электроэнергия, руб. / МВт·ч	805,7	818,8	1,6
	Мощность, руб. / МВт в мес.	141 684,4	251 766,6	77,7
АО «ДГК»	Электроэнергия, руб. / МВт·ч	1 307,1	1 367,9	4,6
	Мощность, руб. / МВт в мес.	247 272,4	258 105,2	4,4
ПАО «Передвижная энергетика»	Электроэнергия, руб. / МВт·ч	1 880,9	1 938,6	3,1
	Мощность, руб. / МВт в мес.	235 379,8	235 593,4	0,1
Итого	Электроэнергия, руб. / МВт·ч	893,6	918,9	2,8
	Мощность, руб. / МВт в мес.	163 663,5	252 997,1	54,6

Средняя цена продажи электрической энергии на ОРЭМ в 2017 году составила 918,9 руб. / МВт·ч, по сравнению с 2016 годом рост цены составил 2,8%. Средняя цена продажи мощности на ОРЭМ в 2017 году составила 252 997,1 руб. / МВт в мес., по сравнению с 2016 годом рост цены составил 54,6%. Резкое увеличение связано с получением надбавки к цене на мощность в цене КОМ.

Федеральным законом от 28.12.2016 № 508-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» введена надбавка к цене на мощность в первой и второй ценовых зонах, за счет которой тарифы на Дальнем Востоке снижены до базового уровня, определяемого Правительством Российской Федерации.

Цены продажи электроэнергии и мощности на рынках энергии генерирующими компаниями Группы РусГидро

Показатели	2016	2017	2017/2016, %
Цены (тарифы)			
Среднеотпускная цена на электроэнергию (мощность), руб. / МВт·ч	1 369,2	1 638,8	19,7
Электроэнергия, руб. / МВт·ч, в том числе:	907,5	933,5	2,9
по регулируемым договорам	566,7	623,9	10,1
на рынке на сутки вперед	1 081,7	1 096,6	1,4
на балансирующем рынке	1 088,4	1 066,3	-2,0
по свободным двусторонним договорам	898,9	967,4	7,6
на розничном рынке	6 664,7	7 296,8	9,5
Мощность, руб. / МВт в мес., в том числе:	163 664,1	252 997,1	54,6
по регулируемым договорам	174 299,3	181 225,4	4,0
в результате конкурентного отбора (КОМ)	140 498,0	574 900,3	309,2
по свободным двусторонним договорам (СДЭМ)	115 348,8	118 185,7	2,5
прочие виды купли-продажи мощности	2 104 833,0	1 876 756,7	-10,8

Увеличение цены (тарифа) продажи по РД с учетом продажи по четырехсторонним договорам в НЦЗ ОРЭМ на 10,1% обусловлено индексацией регулируемых тарифов и величиной положительного стоимостного небаланса в НЦЗ в отчетном периоде.

Снижение цен продажи на БР на 2,0% обусловлено перераспределением объемов продаваемой электроэнергии по часам суток вследствие регулирующих команд АО «СО ЕЭС», которое при усреднении показателя привело к его отклонению.

В 2016 году продажа по СДД осуществлялась только в НЦЗ ОРЭМ. В 2017 году кроме поставки по ДД в НЦЗ осуществлялась продажа в первой ценовой зоне ОРЭМ по цене, близкой к РСВ, которая значительно превышает максимально возможную цену продаж электроэнергии ГЭС в НЦЗ (не выше двойного тарифа на электроэнергию в соответствии с Правилами ОРЭМ). Соответственно, усредненная цена продажи по СДД в 2017 году относительно 2016 года увеличилась на 7,6%.

Увеличение цены продажи электроэнергии на РРЭ на 9,5% обусловлено фактическим перераспределением объемов продаваемой электроэнергии между ГЭС РРЭ относительно плановых показателей, в том числе в течение отчетного периода, а также по часам суток, и соответствующего роста цен трансляции у гарантирующих поставщиков, а также ростом тарифа на отпускаемую электроэнергию Николаевской ТЭЦ.

Ставка на электроэнергию по станциям ПЭС «Казым» и ПЭС «Уренгой» ПАО «Передвижная энергетика», утвержденная приказом ФАС России от 30.11.2016 № 1692/16, осуществляющим поставку на ОРЭМ в вынужденном режиме, на второе полугодие 2017 года установлена с ростом на 4,8% и 3,7% к первому полугодю 2017 года по ПЭС соответственно. Ставка на мощность значимого роста не показала.

Выручка от продажи электроэнергии и мощности на ОРЭМ (ценовая и неценовая зоны) генерирующими компаниями Группы РусГидро, млн руб.

Компании	Вид товара	2016	2017	2017/2016, %
ПАО «РусГидро»	Электроэнергия	77 313,5	78 867,1	2,0
	Мощность	36 832,7	65 393,2 ¹	77,5
	Итого электроэнергия и мощность	114 146,2	144 260,4	26,4
АО «ДГК»	Электроэнергия	26 228,9	29 061,4	10,8
	Мощность	16 590,2	17 436,5	5,1
	Итого электроэнергия и мощность	42 819,1	46 497,9	8,6
ПАО «Передвижная энергетика»	Электроэнергия	269,1	191,9	-28,7
	Мощность	342,0	344,8	0,8
	Итого электроэнергия и мощность	611,1	536,7	-12,2
Итого	Электроэнергия	103 811,5	108 120,4	4,2
	Мощность	53 764,9	83 174,5¹	54,7
	Итого электроэнергия и мощность	157 576,4	191 295,0	21,4

Общая выручка продажи электроэнергии и мощности на ОРЭМ генерирующими компаниями в 2017 году составила 191 295,0 млн руб., по сравнению с 2016 годом рост выручки - 21,4%.

Чистая выручка от продажи электроэнергии (мощности) увеличилась на 22,2% по отношению к уровню 2016 года на основании следующих факторов:

- получение надбавки к цене на мощность;
- рост объемов продаж по СДЭМ;
- рост цены РСВ во второй ценовой зоне на 3,8%;
- увеличение выработки на 1%;
- индексация тарифов на рынках с регулируемым ценообразованием.

¹ В том числе 23 995 млн руб. надбавки, подлежащей перечислению в виде безвозмездных целевых взносов в бюджеты субъектов Российской Федерации, отраженной в консолидированной отчетности Группы по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) свернуто с величиной расходов по их перечислению.

Выручка от продажи электроэнергии и мощности на рынках электроэнергии генерирующими компаниями Группы РусГидро, млн руб.

Показатели	2016	2017	2017/2016, %
Стоимостные показатели			
Выручка по электроэнергии и мощности, всего	159 519,9	193 357,0	21,2
Оптовый рынок, в том числе:	157 576,4	191 295,0	21,4
Электроэнергия, в том числе:	103 811,5	108 120,4	4,2
по регулируемым договорам	23 432,9	26 981,6	15,1
на РСВ	71 256,1	73 340,0	2,9
на балансирующем рынке	6 190,5	5 397,1	-12,8
по свободным двусторонним договорам	2 932,1	2 401,8	-18,1
Мощность, в том числе:	53 764,9	83 174,5	54,7
по регулируемым договорам	27 992,5	30 002,9	7,2
в результате конкурентного отбора (КОМ)	19 187,6	35 259,1	83,8
по свободным двусторонним договорам	3 442,7	11 644,9	238,2
прочие виды купли-продажи мощности	3 142,1	6 267,6	99,5
Электроэнергия, поставляемая на розничный рынок	1 863,5	1 979,8	6,2
Услуги по регулированию реактивной мощности (услуги СО)	79,9	82,2	2,8
Чистая выручка по электроэнергии (мощности)	152 340,2	186 186,4	22,2
Затраты на покупку			
Покупная электроэнергия	7 161,7	7 159,7	0,0
Покупная мощность	18,0	10,9	-39,6
Итого расходы	7 179,7	7 170,6	-0,1

Отпуск электроэнергии на розничном рынке и продажа потребителям подконтрольными обществами ПАО «РусГидро» без Субгруппы ПАО ЭС Востока, млн кВт·ч

Компании	2016	2017	2017/2016, %	Причины
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	13 580	12 540	-9	Основное влияние на снижение полезного отпуска в 2017 году относительно предыдущего года оказал выход на ОРЭМ, в соответствии с корпоративной стратегией, крупных потребителей. На рост объемов по группе «Население» повлияли следующие факторы: ■ высокие темпы вводимого жилья; ■ температурный фактор
ПАО «РЭСК»	2 711	2 661	-2	Причины снижения: ■ уход в 2017 году на оптовый рынок энергоемкого предприятия - ООО «Гардиан Стекло Рязань», снижение составило 49,6 млн кВт·ч; ■ значительное снижение электропотребления по АО «Межрегионэнергосбыт», снижение составило 22,8 млн кВт·ч; ■ снижение потерь по сетевым компаниям, приобретающим электроэнергию на компенсацию потерь в своих сетях, снижение составило 18,6 млн кВт·ч
АО «Чувашская энергосбытовая компания»	3 274	3 320	1	Увеличение обусловлено ростом потребления населения и ростом транслируемых с оптового рынка электроэнергии (мощности) средневзвешенных нерегулируемых цен для потребителей на розничном рынке электроэнергии
АО «ЭСК РусГидро»	2 360	2 186	-8	Снижение обусловлено расторжением договоров с потребителями на территории Республики Башкортостан в 4-м квартале 2017 года. При этом АО «ЭСК РусГидро» заключило договоры с новыми потребителями в других субъектах Российской Федерации
Итого	21 925	20 707	-6	

Тарифы на электроэнергию и ее отпуск в Дальневосточном федеральном округе

Деятельность на территории неценовых и изолированных зон ДФО осуществляется по тарифам, устанавливаемым государственными федеральными органами исполнительной власти (ФСТ России – до 21.07.2015, после – ФАС России) и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – региональные регулирующие органы), в соответствии с основами ценообразования и правилами государственного регулирования тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации. Зона действия свободных цен в ДФО отсутствует.

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» закреплены основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов. Основные принципы, методы регулирования цен

(тарифов) в электроэнергетике и порядок установления тарифов определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

При утверждении тарифов регуляторами использовались следующие методы тарифного регулирования:

- тарифы на электроэнергию (мощность) для АО «ДГК», поставляемую в неценовых зонах ОРЭМ, утвержденные приказом ФАС России от 08.12.2016 № 1736/16, рассчитаны методом индексации;
- тарифы на услуги по передаче электроэнергии для АО «ДРСК» (кроме филиала «Южно-Якутские ЭС»), утверждены методом RAB;
- сбытовая надбавка для ПАО «ДЭК» – в соответствии с Методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков, утвержденными приказом ФСТ России от 30.10.2012 № 703-э;
- тарифы на электроэнергию для конечного потребителя в изолированной зоне – с использованием метода экономически обоснованных затрат.

Динамика среднеотпускных тарифов на электроэнергию, отпускаемую потребителям, коп. / кВт·ч

Компании	2016	2017	2017/2016, %
Изолированные зоны	605,27	658,17	8,7
ПАО «Якутскэнерго»	614,73	680,85	10,8
ПАО «Камчатскэнерго»	572,28	641,73	12,1
ПАО «Магаданэнерго»	457,70	523,65	14,4
ПАО «Сахалинэнерго»	520,08	526,35	1,2
АО «Чукотэнерго»	980,47	1 091,99	11,4
АО «ЮЭСК»	2 438,58	2 419,34	-0,8
Неценовая зона (тарифы по зоне ПАО «ДЭК»)	296,89	318,97	7,4
Приморский край	312,13	333,05	6,7
Хабаровский край	329,90	343,33	4,1
Амурская область	258,14	278,21	7,8
Еврейская автономная область	232,13	319,02	37,4

По изолированной зоне на 2017 год в среднем прирост среднеотпускных тарифов на электроэнергию, отпускаемую конечным потребителям ПО АО «РАО ЭС Востока», составил 8,7% к уровню 2016 года. Минимальный прирост тарифов – 1,2% – по ПАО «Сахалинэнерго», максимальный – 14,4% – по ПАО «Магаданэнерго». Со снижением на 0,8% установлен среднеотпускной тариф по АО «ЮЭСК», что обусловлено корректировкой расходов по статьям затрат «выпадающие доходы», «излишне полученные доходы» и приростом полезного отпуска на 1,7% относительно показателей, принятых при регулировании тарифов на 2016 год.

Снижение объемов продажи электроэнергии по свободным двусторонним договорам на 29,1% вызвано снижением объемов продажи по двусторонним договорам в неценовой зоне ОРЭМ из-за снижения выработки ГЭС неценовых зон относительно 2016 года.

На территории неценовой зоны ОРЭМ с 01.07.2016 не устанавливаются числовые значения тарифов для прочих потребителей. Прирост тарифов в неценовой зоне ОРЭМ составил от 4,1 до 37,4%.

Динамика среднеотпускных тарифов на производство электроэнергии в изолированных зонах, руб. / тыс. кВт·ч

Компании	2016	2017	2017/2016, %
Изолированные зоны			
АО «Геотерм»	2 695	2 715	100,71
АО «Паужетская ГеоЭС»	6 395	6 423	100,44
Колымская ГЭС имени Ю. И. Фриштера	1 032	1 203	116,60
Колымские электрические сети	2 040	2 372	116,25
ПАО «КамГЭК»	3 355	4 027	120,01

В 2017 году по объектам РРЭ, производящим электроэнергию (мощность) на ГЭС, ГеоЭС и регулируемым методом экономически обоснованных затрат, достигнут рост выше индекса-дефлятора.

Отпуск электроэнергии на розничном рынке и продажа потребителям в ДФО (с учетом НДС 18%)

	2016		2017		2017/2016	
	млн кВт·ч	млн руб.	млн кВт·ч	млн руб.	Полезный отпуск, %	Выручка, %
Субгруппа ПАО ЭС Востока	32 309,1	127 027,0	31 495,2	116 046,6	-2,5	-8,6

Относительно 2016 года произошло снижение полезного отпуска электроэнергии. На это повлияло изменение электропотребления по компаниям ПАО «ДЭК» и ПАО «Якутскэнерго».

Основные причины:

- снижение полезного отпуска по сетевым предприятиям, приобретающим электроэнергию в целях компенсации потерь;
- переход части потребителей с розничного рынка электроэнергии на оптовый рынок.

Структура полезного отпуска электроэнергии ДФО

Группы потребителей	Выручка ¹ , млн руб.	Доля, %
Сетевые организации, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь	8 463,3	7,3
Промышленность	21 943,9	18,9
Транспорт и связь	5 176,7	4,5
Сельское хозяйство	1 398,0	1,2
Предприятия, финансируемые из федерального бюджета	6 424,9	5,5
Предприятия, финансируемые из местного (краевого) бюджета	5 112,2	4,4
Теплоснабжающие организации (ОПП)	7 758,1	6,7
ЖКХ	11 136,9	9,6
Население, на прямых расчетах	23 124,1	19,9
УК, ТСЖ, ЖСК	4 986,8	4,3
Прочие	20 521,7	17,7
Итого	116 046,6	100,0

¹ С учетом НДС 18%.

Отражение надбавки к цене мощности. Изменения в законодательстве в 2017 году

Федеральными законами от 28.12.2016 № 508-ФЗ и от 30.06.2017 № 129-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» введена надбавка к цене на мощность в первой и второй ценовых зонах, за счет которой тарифы на Дальнем Востоке снижены до базового (среднероссийского) уровня.

Данное изменение предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Обществом в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов Российской Федерации в составе ДФО в виде целевых безвозмездных взносов.

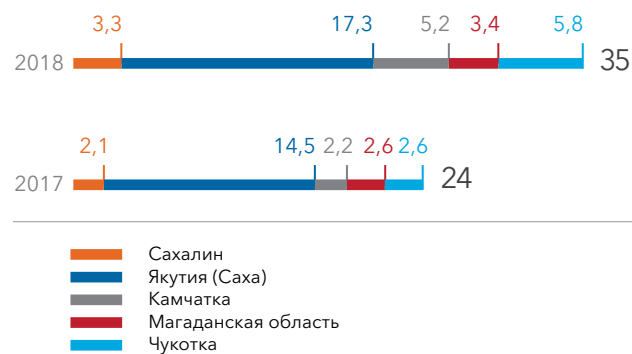
В рамках внедрения механизма доведения цен (тарифов) на электроэнергию (мощность) для потребителей ДФО, за исключением населения, до базовых уровней принят ряд подзаконных актов (постановление Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 895; распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1614-р; распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1615-р), после вступления в действие которых потребители (промышленные потребители) пяти регионов Дальнего Востока (изолированные системы: Республика Саха (Якутия), Магаданская область, Чукотский АО, Камчатский край, Сахалинская область) уже в 2017 году получили тарифы на электроэнергию, выравненные до базового (среднероссийского) уровня. Базовый уровень цен (тарифов) на электроэнергию (мощность) распоряжением Правительства Российской Федерации на 2017 год установлен на уровне 4,0 руб. / кВт·ч. Действующий средний тариф для промышленных потребителей на указанных выше территориях в текущем году составляет от 4,7 до 11,3 руб. / кВт·ч.

В рамках реализации механизма доведения цен до базового уровня по территориям Дальнего Востока, в соответствии с решением Правительства на 2017 год, надбавка за 2017 год определена в размере 23 995,28 млн руб.

Ведется работа по формированию предложений по изменению тарифного регулирования в отношении тарифов на электроэнергию (мощность), которые в настоящее время устанавливаются методом экономического обоснованных расходов. Данная работа проводится с целью внедрения долгосрочных методов регулирования, обеспечивающих сохранение в распоряжении энергокомпаний эффекта, получаемого от оптимизации расходов и повышения эффективности деятельности, и получения возврата капитала и доходности на него при реализации новых инвестиционных проектов.

Выравнивание тарифов в ДФО. Влияние на регионы и Группу РусГидро

Сумма надбавки, млрд руб.



В 2017 году механизм заработал в пяти из девяти регионов ДФО, в которых средний тариф на электроэнергию для потребителя был выше 4 руб. / кВт·ч.

Снижение тарифов не приводит к снижению выручки, так как полностью компенсируется выделяемыми из бюджетов субсидиями, которые выплачиваются за счет средств надбавки к цене КОМ. Общая величина таких субсидий, полученных гарантирующими поставщиками - предприятиями, входящими в Группу РусГидро, в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 895 составила 17 254 млн руб. Прочие субсидии, полученные Группой РусГидро, составили 15 491 млн руб. [201-4] Ситуация с дебиторской задолженностью будет улучшаться в результате замещения части выручки от потребителей прямыми субсидиями из региональных бюджетов.

Выравнивание тарифов, руб. / МВт·ч



Рынок тепловой энергии

На рынке теплогенерации в ДФО Группа РусГидро присутствует через деятельность Субгруппы РАО ЭС Востока, а также через деятельность филиалов – Бурейской и Зейской ГЭС.

Поставка тепловой энергии осуществляется централизованно от тепловых электростанций и котельных, эксплуатируемых энергосистемами. При этом ряд энергосистем занимается поставкой тепловой энергии, осуществляя деятельность по производству и распределению тепловой энергии, другие – только осуществляя деятельность по производству тепловой энергии.

Реализация тепловой энергии в соответствии с законодательством Российской Федерации является полностью регулируемым видом деятельности.

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения. Основные принципы, методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения».

Цены (тарифы) на тепловую энергию, отпускаемую энергокомпаниями, для всех групп потребителей, утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен (тарифов) в рамках предельных уровней тарифов, утверждаемых ФАС России.

Динамика тарифов на тепловую энергию в ДФО

Компании	2016, руб/Гкал	2017, руб/Гкал	2017/2016, %
ПАО «РусГидро»	749,49	765,02	102,1
Филиал ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС» ¹	701,29	708,63	101,0
Филиал ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС» ¹	797,68	821,41	103,0
АО «ДГК»	1 397,31	1 450,80	103,8
Амурская область	806,86	856,79	106,2
Приморский край (Приморская генерация, ПТС)	1 689,95	1 767,85	104,6
Приморский край (ЛуТЭК)	1 268,54	1 328,28	104,7
Хабаровский край (Хабаровская генерация, ХТСК)	1 287,44	1 339,78	104,1
Хабаровский край (Волочаевская котельная)	1 503,88	1 909,15	126,9
Еврейская АО (Биробиджанская ТЭЦ)	1 896,37	1 929,28	101,7
Республика Саха (Якутия) (Нерюнгринская ГРЭС)	1 867,96	1 980,23	106,0
Изолированная зона	3 200,64	3 312,29	103,5
ПАО «Якутскэнерго»	1 452,32	1 620,14	111,6
ПАО «Камчатскэнерго»	5 029,23	5 459,45	108,6
ПАО «Магаданэнерго»	4 029,84	4 203,02	104,3
ПАО «Сахалинэнерго» ²	848,26	826,66	97,5
АО «Чукотэнерго» ²	3 339,38	3 546,96	106,2
АО «ЮЭСК»	13 042,15	13 599,96	104,1
АО «Сахаэнерго»	9 323,52	10 384,74	111,4
АО «Теплоэнергосервис»	5 444,32	5 359,91	98,4

¹ Осуществляет поставку тепловой энергии, производимой на электростанциях.

² Осуществляет отпуск тепловой энергии с коллекторов оптовым потребителям-перепродавцам.

Рост тарифов на тепловую энергию, производимую в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии источниками тепловой энергии с установленной генерирующей мощностью производства электрической энергии 25 МВт и более, ограничен предельным минимальным и максимальным уровнем тарифов, утвержденным приказом ФАС от 21.11.2016 № 1646/16.

Начиная с 2016 года тарифы на тепловую энергию, поставляемую теплоснабжающими организациями прочим потребителям, не ограничены предельным максимальным уровнем роста тарифов, а рост тарифов на тепловую энергию для населения ограничен индексом изменения размера вносимой гражданами платы за коммунальные услуги по субъектам Российской Федерации, установленным распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.11.2016 № 2464 р.

По зоне деятельности АО «ДГК» в целом прирост среднеотпускного тарифа составил 3,8%, в том числе минимальный рост – на 1,7% по Еврейской АО, и максимальный – 26,9% по Волочаевской котельной в Хабаровском крае.

По изолированной зоне в целом прирост среднеотпускных тарифов на тепловую энергию, отпускаемую конечным потребителям, составил 3,5%. Минимальный прирост тарифа – 4,1% по АО «ЮЭСК», максимальный – 11,6% по ПАО «Якутскэнерго». По ПАО «Сахалинэнерго» среднеотпускной тариф установлен со снижением на 2,5% относительно утвержденного на 2016 год, что обусловлено корректировкой расходов по отдельным статьям затрат, в том числе выпадающих доходов, без учета которых прирост тарифа на 2017 год по сравнению с 2016 годом составляет 1%.

Продажа тепловой энергии в ДФО (с учетом НДС 18%)

	2016		2017		2017/2016, %	
	тыс. Гкал	млн руб.	тыс. Гкал	млн руб.	Полезный отпуск	Выручка
Всего	23 661,1 ¹	46 447,1	22 717,2 ¹	46 288,5	-4,0	-0,3

На снижение полезного отпуска тепловой энергии по сравнению с 2016 годом повлияли следующие факторы:

- более высокие среднемесячные температуры наружного воздуха в отопительный период 2017 года;
- применение энергосберегающих технологий, установка приборов учета.

Структура полезного отпуска тепловой энергии в ДФО

Группы потребителей	Выручка ² , млн руб.	Доля, %
Промышленность	1 615,5	3,5
Сельское хозяйство	228,3	0,5
Федеральный бюджет	2 243,9	4,8
Региональный, местный бюджет	5 175,2	11,2
ТСЖ, ЖСК, управляющие компании	5 905,5	12,8
Население	21 723,3	46,9
Теплоснабжающие организации (ОПП)	4 865,1	10,5
Прочие	4 531,7	9,8
Итого	46 288,5	100,0

¹ Указан полезный отпуск потребителям тепловой энергии.

² С учетом НДС 18%.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Задачи международной деятельности

Основные задачи Группы РусГидро в международной деятельности – привлечение в проекты Группы РусГидро инвестиций, инновационных технологий и оборудования, а также расширение присутствия инженерингового и научно-проектного комплекса Группы РусГидро на зарубежных рынках с учетом многолетнего опыта в области проектирования, строительства и эксплуатации энергетических объектов.

Группа РусГидро стремится к тому, чтобы сотрудничество с иностранными партнерами было долгосрочным и взаимовыгодным и одновременно соответствовало геостратегическим интересам Российской Федерации.

Основные направления международной деятельности:

- представление интересов Группы РусГидро и российской энергетики в политическом, отраслевом и бизнес-пространстве;
- сотрудничество с зарубежными электроэнергетическими компаниями и производителями энергетического оборудования в области модернизации действующих ГЭС, сервисного обслуживания;
- привлечение иностранных инвестиций в проекты Группы РусГидро;
- продвижение инженеринговых услуг Группы РусГидро на зарубежные рынки;
- мониторинг процессов, происходящих в мировой энергетике.



1. Армения

Эксплуатация Севано-Разданского каскада ГЭС на территории Армении

2. Турция

Сотрудничество с компаниями ГК «Росатом» в рамках сооружения АЭС в Турции

3. Австрия

Сотрудничество с Voith Hydro в области гидроэнергетики на территории Российской Федерации

4. Узбекистан

Сотрудничество с АО «Узбекгидроэнерго» в области гидроэнергетики в Узбекистане

5. Таджикистан

Сотрудничество с компаниями Рогунская ГЭС, Salini Impregilo (Италия), Сангутдинская ГЭС-1 в области гидроэнергетики в Таджикистане

6. Индия

Сотрудничество с компаниями ГК «Росатом» в рамках сооружения АЭС в Индии

7. Лаос

Сотрудничество с компанией Hekaman Power Company Ltd в области гидроэнергетики на территории Лаоса

8. Япония

Сотрудничество с Mitsui, KOMAHALTEC, Kawasaki Heavy Industries и NEDO в ветряной, геотермальной и водородной энергетике на территории Российской Федерации

9. Казахстан

Проектно-исследовательские услуги для объектов гидро- и теплогенерации Казахстана

Международное партнерство

Совместно с японскими компаниями Mitsui&Co, Ltd, KOMAIHALTEC Inc и New Energy and Industrial Technology Development Organization of Japan (NEDO) изучаются возможности совместной реализации проектов в области развития объектов ветроэнергетики. В частности, ведется разработка проекта по строительству ветродизельного комплекса мощностью до 4 МВт в пос. Тикси Республики Саха (Якутия) с использованием ветроустановок производства Komai в арктическом исполнении. Продолжается сотрудничество с компанией Voith Hydro по проекту модернизации оборудования гидроэлектростанций ПАО «РусГидро».

В 2017 году проектными организациями Группы РусГидро проводились работы по исполнению контрактов на оказание инжиниринговых услуг на строящихся объектах атомной энергетики в Турции и Индии. В 2017 году заключен ряд новых контрактов на оказание инжиниринговых услуг в рамках реализации гидроэнергетических проектов в Узбекистане и Лаосе.

С 2011 года Группа РусГидро владеет 90% акций ЗАО «МЭК», которому принадлежит семь гидроэлектростанций Севан-Разданского каскада установленной мощностью 561 МВт на реке Раздан (является одним из основных производителей электроэнергии в Республике Армения). В рамках проводимой Группой РусГидро политики восстановления и технического перевооружения станций каскада завершены работы по реконструкции Ереван ГЭС-1 с увеличением максимальной мощности станции до 50 МВт.

Взаимодействие с международными организациями

В отчетном году ПАО «РусГидро» заключило ряд соглашений с иностранными энергетическими корпорациями о сотрудничестве и реализации совместных проектов.

Соглашения, подписанные ПАО «РусГидро» в 2017 году

Соглашение	Направление сотрудничества	Преимущества
Меморандум о взаимопонимании между Mitsui&Co, Ltd, KOMAIHALTEC Inc, ПАО «РусГидро» и Правительством Чукотского АО по ветроэнергетическому проекту в пос. Лаврентия Чукотского автономного округа - 07.09.2017	Сотрудничество в области совместной реализации ветроэнергетического проекта с использованием технологий японской стороны в пос. Лаврентия	Возможности привлечения инвестиций и передовых зарубежных технологий
Меморандум о взаимопонимании между Mitsui&Co, Ltd, KOMAIHALTEC Inc, ПАО «РусГидро» и Правительством Камчатского края по вопросам строительства дополнительной мощности ветроэлектростанции в пос. Усть-Камчатск Камчатского края - 07.09.2017	Сотрудничество в области совместной реализации проекта по строительству дополнительной мощности ветроэлектростанции в пос. Усть-Камчатск	Возможности привлечения инвестиций и передовых зарубежных технологий

Соглашение	Направление сотрудничества	Преимущества
Соглашение о сотрудничестве между Kawasaki Heavy Industries, Ltd, ПАО «РусГидро» и правительством Магаданской области в сфере водородной энергетики - 06.09.2017	Сотрудничество в области проработки возможности производства сжиженного водорода на территории Магаданской области	Возможности привлечения передовых зарубежных технологий
Декларация о намерениях между New Energy and Industrial Technology Development Organization of Japan (NEDO), Правительством Республики Саха (Якутия) и ПАО «РусГидро» по реализации демонстрационного проекта строительства ветродизельного комплекса в пос. Тикси - 06.09.2017	Реализация энергетической инфраструктуры и апробирование работы японского оборудования, в том числе ветроэлектростанций, в арктических климатических условиях в пос. Тикси Республики Саха (Якутия)	Возможности привлечения инвестиций и передовых зарубежных технологий
Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между ПАО «РусГидро» и АО «Узбекгидроэнерго» (Узбекистан) в сфере гидроэнергетики - 16.11.2017	Установление сотрудничества в сфере гидроэнергетики на базе ВИЭ и развитие генерации на основе энергии воды	Продвижение инженеринговых услуг Группы РусГидро в сфере гидроэнергетики и ВИЭ на зарубежные рынки

ПАО «РусГидро» принимает участие в работе межправительственных комиссий по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству между Россией и зарубежными странами.

Общество принимает участие в работе международных правительственных и общественных организаций и интеграционных объединений, в их числе Евразийский экономический союз в части работы с Евразийской экономической комиссией, Электроэнергетический Совет Содружества Независимых Государств, Организация Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества, Шанхайская организация сотрудничества, БРИКС и др.

ПАО «РусГидро» является активным участником крупных международных форумов, выставок и конференций по темам гидро- и теплоэнергетики, ВИЭ, теплоснабжения.

В 2017 году ПАО «РусГидро» выступило партнером Восточного экономического форума, который является авторитетной площадкой для налаживания и укрепления отношений с зарубежными партнерами, в особенности из стран Азиатско-Тихоокеанского региона, и привлечения инвесторов в проекты развития энергетической инфраструктуры Дальнего Востока. Также традиционной площадкой присутствия ПАО «РусГидро» является Петербургский международный экономический форум.

Представители Группы РусГидро работают в комитетах и рабочих группах ряда некоммерческих партнерств и международных организаций, членом которых является Общество, включая:

- **Глобальное энергетическое партнерство по устойчивому развитию (Global Sustainable Electricity Partnership);**
- **Международную ассоциацию гидроэнергетики (International Hydropower Association);**
- **Международную комиссию по большим плотинам (International Commission on Large Dams);**
- **Мировой энергетический совет (World Energy Council);**
- **Российско-Китайский деловой совет.**

КОМПАНИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2017

Размер уставного капитала, руб.	Количество обыкновенных акций, шт.	Номинальная стоимость одной акции	Объявленные обыкновенные акции в соответствии с Уставом, шт.	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска
426 288 813 551	426 288 813 551	1 руб.	14 013 888 828	1-01-55038-E	22.02.2005

Информация об акциях Общества:

- наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотой акции») - указанное право не предусмотрено;
- по заявлению исполнительных органов сведения о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых Обществом, отсутствуют;
- количество голосующих акций Общества с разбивкой по категориям (типам) акций: 426 288 813 551 обыкновенная именная акция. Обществом не размещались привилегированные акции или обыкновенные акции с разной номинальной стоимостью;
- в распоряжении Общества собственные акции отсутствуют;
- в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц находится 3 852 267 925 акций, что составляет 0,9% от уставного капитала Общества¹.



Ознакомьтесь с полным текстом документа вы можете на сайте:
<http://www.rushydro.ru>

Количество акций в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц


Наименование ПО	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
АО «Зарамагские ГЭС»	271 302 097	0,063642
ООО «Индекс энергетики - ГидроОГК»	1 571 912 023	0,368743
ООО «ЭЗОП»	1 858 179 291	0,435897
АО «ЧиркейГЭСстрой»	29 205 310	0,006851
АО «РАО ЭС Востока»	48 520 232	0,011382
ПАО «ДЭК»	73 093 031	0,017146
ПАО «Якутскэнерго»	55 941	0,000013

¹ Принадлежащие подконтрольным ПАО «РусГидро» юридическим лицам акции Общества не участвовали в голосовании на годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 26.06.2017.

Сведения об изменении уставного капитала в 2017 году

В ноябре 2016 года Совет директоров Общества принял решение об увеличении уставного капитала на 40 429 млн руб. путем размещения дополнительных акций по открытой подписке. Решение о дополнительном выпуске акций зарегистрировано Банком России 07.12.2016, дополнительному выпуску присвоен регистрационный номер 1-01-55038-Е-042D.

В январе - марте 2017 года было размещено 40 033 348 661 шт. дополнительных акций, в том числе 40 млрд акций в пользу Банк ВТБ (ПАО). Отчет об итогах дополнительного выпуска зарегистрирован Банком России 05.06.2017. Индивидуальный номер (код) данного выпуска был аннулирован 07.09.2017. Изменения в Устав Общества в части увеличения уставного капитала и уменьшения количества объявленных акций были зарегистрированы налоговым органом 04.08.2017.

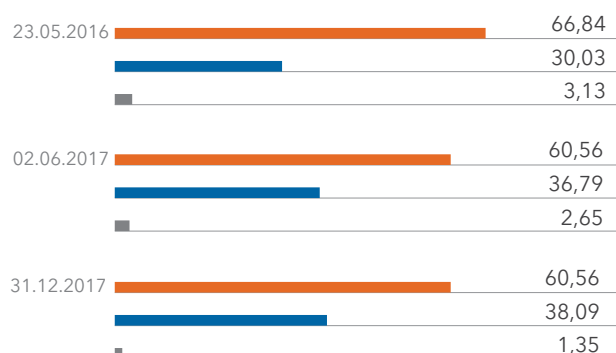
 Подробнее читайте в подразделе «Рефинансирование задолженности Субгруппы ПАО ЭС Востока»




Характер собственности:
ПАО «РусГидро» - смешанная российская собственность с долей федеральной собственности. [102-5]

АКЦИОНЕРЫ

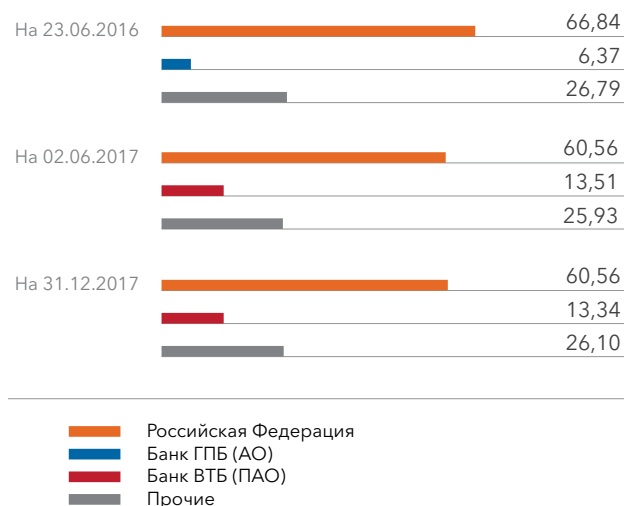
Акционерами Компании являются около 350 тыс. российских и зарубежных инвесторов. Российская Федерация владеет контрольным пакетом акций в количестве 258 161 784 133 шт. (что составляет 60,56% уставного капитала Общества).¹

Изменение структуры акционерного капитала по категориям акционеров, %

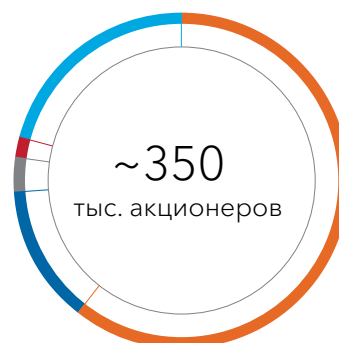


 Российская Федерация
 Юридические лица
 Физические лица

Изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 5% голосов, принадлежащих на голосующие акции Общества, % от уставного капитала



Акционеры Общества, доля которых в уставном капитале составляет более 2% на 31.12.2017, %



Российская Федерация	60,56
Банк ВТБ (ПАО)	13,34
JIVANTA VENTURES LIMITED	3,40
ООО «Авитранс»	2,10
Прочие	20,60

Количество акций Общества, находящихся в свободном обращении²

Даты	Коэффициент free-float
Последний торговый день 2015 года	0,34
Последний торговый день 2016 года	0,23
Последний торговый день 2017 года	0,25

¹ Российская Федерация (федеральная собственность) владеет акциями Общества через Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (258 161 535 606 шт.) и через Федеральное государственное унитарное предприятие «Информационное телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)» (248 527 шт.).

² Free-float - доля ценных бумаг в свободном обращении. Определяется в соответствии с Методикой расчета коэффициента free-float, утвержденной ПАО Московская Биржа (<http://www.moex.com/ru/index/MICEXINDEXCF/constituents/>).

ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ

Акционеры ПАО «РусГидро» могут заключать акционерные соглашения, в том числе предусматривающие получение каким-либо акционером степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале.



Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью читайте на сайте: <http://www.rushydro.ru>

Сведения о полученных ПАО «РусГидро» уведомлениях о заключенных акционерных соглашениях

Стороны акционерного соглашения	Дата акционерного соглашения
<ul style="list-style-type: none"> ■ Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом ■ Банк ВТБ (ПАО) 	07.03.2017
<ul style="list-style-type: none"> ■ Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом ■ ПО ПАО «РусГидро»¹: АО «Гидроинвест», ООО «ЭЗОП», ООО «Индекс энергетики - ГидроОГК» 	23.06.2016

одними из первых на российском фондовом рынке допущены к торгам в системе Т+2 с частичным обеспечением и отложенным исполнением сделок.

Акции Компании являются компонентами важнейших индексов фондового рынка, как российских, таких как индексы МосБиржи, РТС, МосБиржи - Электроэнергетика, РТС-Электроэнергетика, MICEX BMI, индекс акций компаний с государственным участием (SCI) ММВБ, так и международных: MSCI Russia, FTSE All World Emerging Europe.

Итоги торгов акциями на фондовом рынке

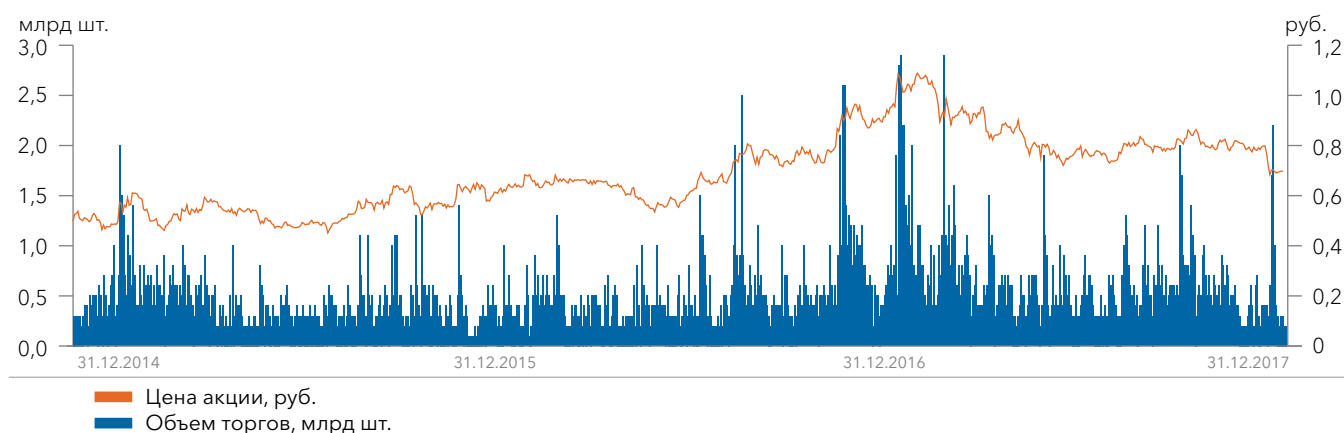
Показатели	2015	2016	2017
Режим торгов	Т+Акции и ДР	Т+Акции и ДР	Т+Акции и ДР
Валюта торгов	RUB	RUB	RUB
Максимальная цена сделки	0,679	0,994	1,100
Минимальная цена сделки	0,496	0,575	0,717
Цена сделки на конец года	0,679	0,926	0,729
Объем торгов, млрд шт.	116	134	173

Источник: <http://www.moex.com/>

Обращение акций ПАО «РусГидро» на российском рынке

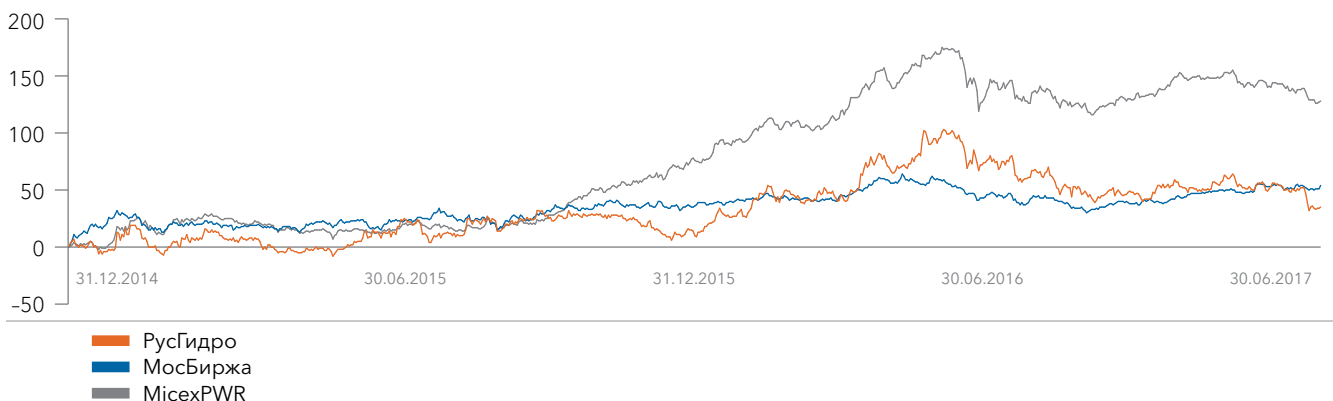
Акции ПАО «РусГидро» включены в котировальный список первого уровня и торгуются на Московской бирже (ранее - Фондовой бирже ММВБ) под тикером HYDR с 2008 года, а с марта 2013 года акции Компании

Динамика стоимости акций Компании и объем торгов



¹ По состоянию на 07.03.2017 АО «Гидроинвест» перестало быть акционером Общества, а совокупная доля участия ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики - ГидроОГК» в уставном капитале Общества снизилась до 0,8% в связи с отчуждением акций в пользу Банк ВТБ (ПАО).

Динамика котировок акций Компании по сравнению с ключевыми индексами за 2015-2017 годы, %



За период с 2015 по 2017 год стоимость акций ПАО «РусГидро» выросла на 34%, индекс МосБиржи (ранее - индекс ММВБ) вырос на 47%, отраслевой индикатор индекса МосБиржи - Электроэнергетика вырос на 127%.

в сумме 55 млрд руб. от Банк ВТБ (ПАО) с заключением форвардного контракта; консолидация пакета акций ПАО ЭС Востока с целью доведения доли владения до 100%. Дополнительным фактором роста стала реализация Компанией крупных активов на общую сумму более 15 млрд руб.

2015

В 2015 году индекс ММВБ прибавил 26%, индекс ММВБ - Электроэнергетика - 18, акции ПАО «РусГидро» выросли на 25%. Поддержку российскому рынку в целом оказывали улучшение отношения глобальных инвесторов к активам развивающихся рынков на фоне сохранения мягкой монетарной политики ведущих мировых центробанков и ожидания восстановления российской экономики в среднесрочной перспективе. Дополнительным позитивом для акций ПАО «РусГидро» стали продолжение либерализации продажи мощности сибирских гидроэлектростанций, итоги КОМ, рост цен на электроэнергию во второй ценовой зоне, ввод Компанией новых мощностей, а также действия Компании по улучшению финансового профиля ПАО ЭС Востока.

2017

В 2017 году индекс МосБиржи снизился на 6%, индекс МосБиржи - Электроэнергетика - на 8%, акции ПАО «РусГидро» снизились на 21%. Давление на российский рынок в целом оказывали геополитические риски, включая обсуждение введения новых санкций со стороны США, а также снижение интереса к российским компаниям со стороны глобальных инвесторов на фоне ужесточения монетарной политики в США и волатильности цен на нефть.

Большую часть года динамика акций ПАО «РусГидро» соответствовала общерыночной. В конце года дополнительным негативом для котировок стала информация о принятии Советом директоров ПАО «РусГидро» решения о временной консервации проекта строительства Загорской ГАЭС-2.

2016

2016 году индекс ММВБ прибавил 27%, индекс ММВБ - Электроэнергетика - 110%, акции ПАО «РусГидро» выросли на 36%. Поддержку российскому рынку в целом оказывали ожидания восстановления российской экономики и укрепление курса рубля во второй половине года. Росту акций ПАО «РусГидро» способствовали высокие дивидендные выплаты, завершение либерализации продажи мощности сибирских гидроэлектростанций, а также сильные операционные результаты гидрогенерирующего сегмента на фоне роста водности. Кроме того, позитивом для акций стали мероприятия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, принятие решений о рефинансировании задолженности Субгруппы ПАО ЭС Востока за счет привлечения акционерного финансирования

Рыночная капитализация¹ ПАО «РусГидро», млн руб.

Дата	Значение	Организатор торговли на рынке ценных бумаг
30.12.2015	257 787	ЗАО «ФБ ММВБ» ²
30.12.2016	356 166	ПАО Московская Биржа
29.12.2017	309 656	ПАО Московская Биржа

Источник: официальный сайт ПАО Московская Биржа: <http://www.moex.com/s26>

¹ Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли.

² 19.12.2016 ЗАО «ФБ ММВБ» прекратило свою деятельность путем реорганизации в форме присоединения к ПАО Московская Биржа.

Обращение акций ПАО «РусГидро» на международном рынке

Количество акций, обращение которых организовано за пределами Российской Федерации в виде ADR и GDR по состоянию на 31.12.2017, - 18 650 555 600 акций, что составляет 4,38% от уставного капитала Общества.

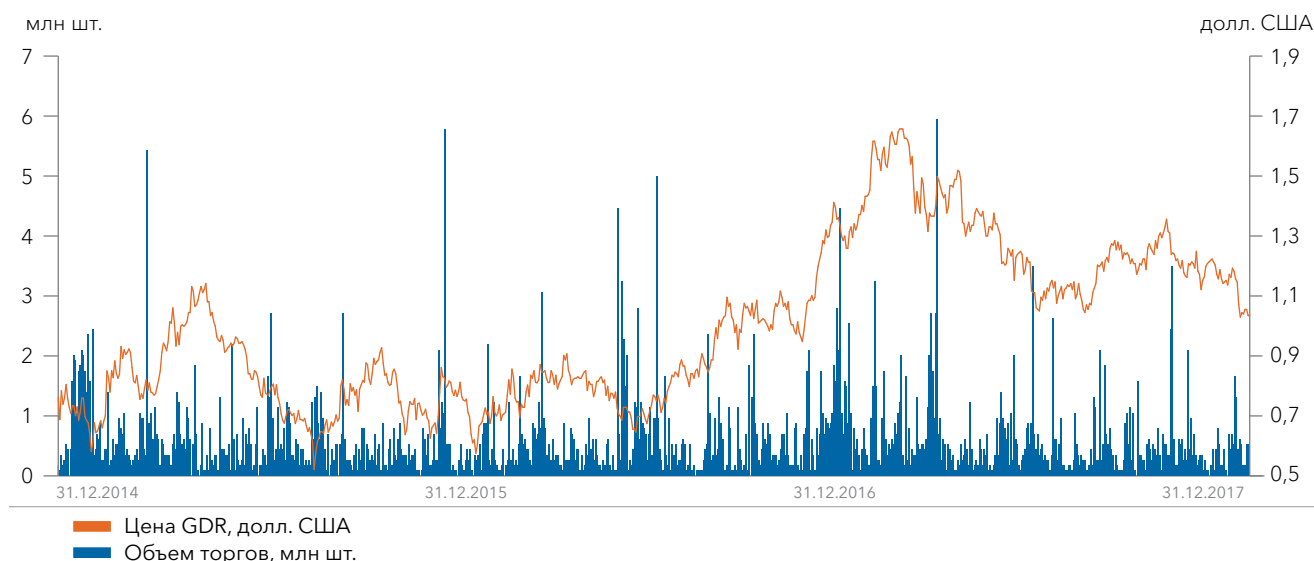
Структура депозитарной программы GDR и ADR на 31.12.2017

Тип программы	Дата запуска программы	Банк-депозитарий	Соотношение	Тикер	Количество на 31.12.2017, шт.	Торговые площадки
GDR по Правилу 144А	17.06.2008	The Bank of New York Mellon	1 GDR = 100 обыкновенных акций	HYDR	78 273	London Stock Exchange (Main Market - IOB)
ADR 1-го уровня	07.08.2009	The Bank of New York Mellon	1 ADR = 100 обыкновенных акций	HYDR	186 427 283	OTCQX

Итоги торгов депозитарными расписками на Лондонской бирже (LSE)

Показатели	2015	2016	2017
Тикер	HYDR	HYDR	HYDR
Валюта торгов	USD	USD	USD
Максимальная цена сделки	1,305	1,57	1,81
Минимальная цена сделки	0,697	0,75	1,20
Цена сделки на конец года	0,956	1,455	1,20
Объем торгов, млн шт.	182	188	175

Динамика и объем торгов GDR



ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ПАО «РУСГИДРО»

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ПАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

Для обеспечения прозрачности при определении размера дивидендов и их выплат в ПАО «РусГидро» действует Положение о дивидендной политике, утвержденное решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 28.03.2014 № 195). Совет директоров Общества предоставляет свои рекомендации в отношении размера дивиденда для утверждения Общим собранием акционеров, ориентируясь на показатель чистой прибыли, определенный в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью Группы РусГидро, составленной по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), и с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), а также потребностью Компании в финансировании инвестиционной программы. На выплату дивидендов по итогам финансового года может быть направлено не менее 5% от величины прибыли за период, определенной в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.



Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» размещено на сайте: <http://www.rushydro.ru>

В соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года доля чистой прибыли, направляемая на выплату дивидендов, составляет не менее 50%. В этой связи Компания будет стремиться обеспечить высокий уровень дивидендной доходности своим акционерам.

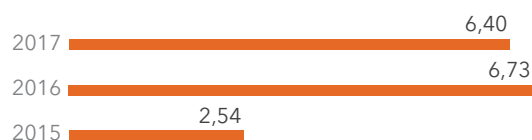
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Компании за 2016 год

По решению годового Общего собрания акционеров от 26.06.2017 на выплату дивидендов за 2016 год было направлено 19 875 502 787,41 руб. (47,5% от чистой

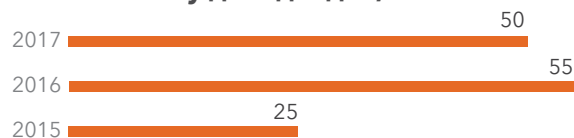
прибыли по РСБУ, или 50% от чистой прибыли Группы РусГидро по МСФО). По состоянию на 31.12.2017 выплаты осуществлены в полном объеме всем акционерам Общества, за исключением 61 722 074,31 руб., которые не были выплачены по не зависящим от Компании причинам (у Общества или регистратора (или номинального держателя) отсутствовали точные адресные данные или банковские реквизиты, необходимые для выплаты дивидендов).

Компания исполнила обязательства по перечислению дивидендов в федеральный бюджет в полном объеме – на сумму 12 036 652 516,86 руб. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует.

Дивидендная доходность акций, %¹



Доля чистой прибыли по МСФО, направленной на выплату дивидендов, %



Сумма, направленная на выплату дивидендов, млрд руб.



¹ Дивидендная доходность акций рассчитывается на дату принятия решения о размере годовых дивидендов как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и медианного значения рыночных цен этой акции за отчетный год (дивиденды – ПАО Московская Биржа, <http://www.moex.com>).

Дивидендная история за пять лет, предшествующих отчетному году

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, тыс. руб.	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.
2012 год	3 675 573	0,00955606
2013 год	5 248 250	0,01358751
2014 год	6 032 750	0,01561855
2015 год	15 011 046	0,038863
2016 год	19 875 503	0,0466245

ОБЛИГАЦИИ

По состоянию на 31.12.2017 в обращении находятся десять выпусков облигаций ПАО «РусГидро» общим номинальным объемом 85,0 млрд руб., объем в обращении – 61,02 млрд руб.

Основные параметры выпусков облигаций

Общие параметры выпусков			Облигации			Биржевые облигации		
			Серии 01 и 02	Серии 07 и 08	Серии 09	Серии БО-П01, БО-П02, БО-П03	Серии БО-П04	Серии БО-П05
Тип облигаций	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Государственный регистрационный номер	4-01-55038-E 4-02-55038-E	4-07-55038-E 4-08-55038-E	4-09-55038-E	4B02-01-55038-E-001P, 4B02-02-55038-E-001P, 4B02-03-55038-E-001P	4B02-04-55038-E-001P	4B02-05-55038-E-001P
Номинал	1 тыс. руб.	Дата регистрации	23.09.2010	27.12.2012	27.12.2012	03.07.2015	01.04.2016	09.06.2017
Номинальный объем каждого выпуска	Серия 01 10 млрд руб.	Дата размещения	25.04.2011	14.02.2013	28.04.2015	08.07.2015	07.04.2016	16.06.2017
	Серия 02 5 млрд руб.	Дата оферты	22.04.2016	13.02.2018	27.10.2017 21.04.2023	04.07.2018	04.04.2019	12.06.2020
Серии 07, 08, 09 по 10 млрд руб. каждый								
	Серии БО-П01, БО-П02, БО-П03 по 5 млрд руб. каждый Серия БО-П04 15 млрд руб. Серия БО-П05 10 млрд руб.	Дата погашения	12.04.2021	02.02.2023	15.04.2025			
Цена размещения	100% номинала	Ставка купона, % годовых	1-10 купоны 8,0%, 11-20 купоны 9,5%	1-10 купоны 8,5%, 11-20 купоны ставку определяет эмитент	1-5 купоны 12,75%, 6-16 купоны 7,5%, 17-20 купоны ставку определяет эмитент	1-6 купоны 11,85%	1-6 купоны 10,35%	1-6 купоны 8,2%
Способ размещения	Открытая подписка, букбилдинг	Доходность первичного размещения, % годовых	8,16%	8,68%	13,16%	12,20%	10,62%	8,37%
Периодичность выплаты купона	2 раза в год	Доходность по цене последней сделки на дату 29.12.2017, % годовых	Серия 01 – 8,07% Серия 02 – 7,71%	Серия 07 – 7,14% Серия 08 – 8,53%	7,88%	Серия БО-П01 – 6,51% Серия БО-П02 – 12,2% Серия БО-П03 – 12,2%	7,37%	7,71%



СВЕТА



СОЗИДАЯ



ПР



БУДУЩЕГ

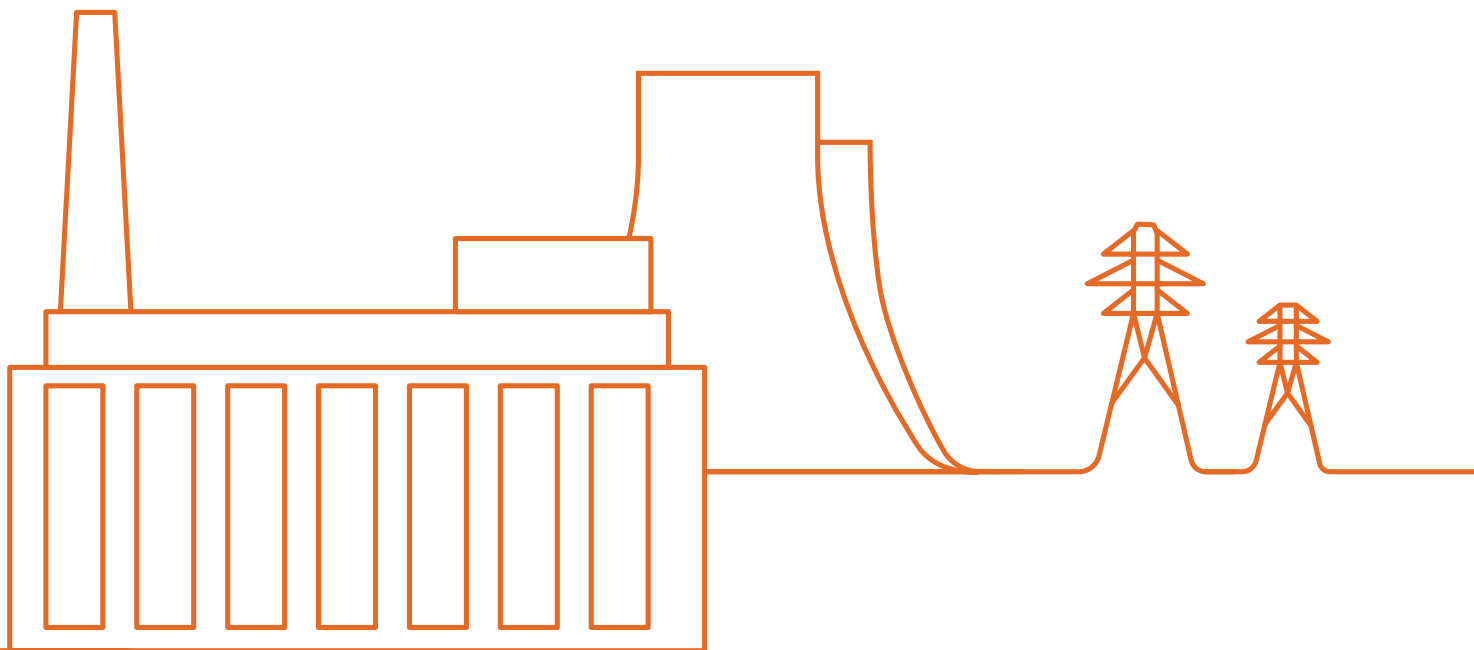


ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

140,3

млрд кВт·ч

выработано электростанциями
Группы РусГидро



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

По итогам 2017 года Группа РусГидро продемонстрировала высокие финансовые результаты¹. Они отразили последовательные усилия менеджмента, направленные на оптимизацию всех управляемых операционных расходов Группы, и процесс интеграции Субгруппы ПАО ЭС Востока. [103-2], [103-3]

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млн руб. [201-1]

Показатели Группы РусГидро	2016	2017
Созданная экономическая стоимость	413 076	383 191
Доходы от операционной деятельности за вычетом убытка от обесценения дебиторской задолженности	366 939	342 162
Государственные субсидии	17 250	32 745
Доходы от процентов по займам и полученные дивиденды	16 625	9 550
(Расходы)/доходы от продажи активов	12 262	(1 266)
Распределенная экономическая стоимость	333 590	300 931
Операционные затраты	208 550	190 681
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	71 768	74 390
Выплаты поставщикам капитала ²	28 917	10 430
Выплаты государствам	23 491	23 666
Инвестиции в сообщества	864	1 764
Нераспределенная экономическая стоимость	79 486	82 260

¹ Данные текущего раздела приводятся по МСФО.

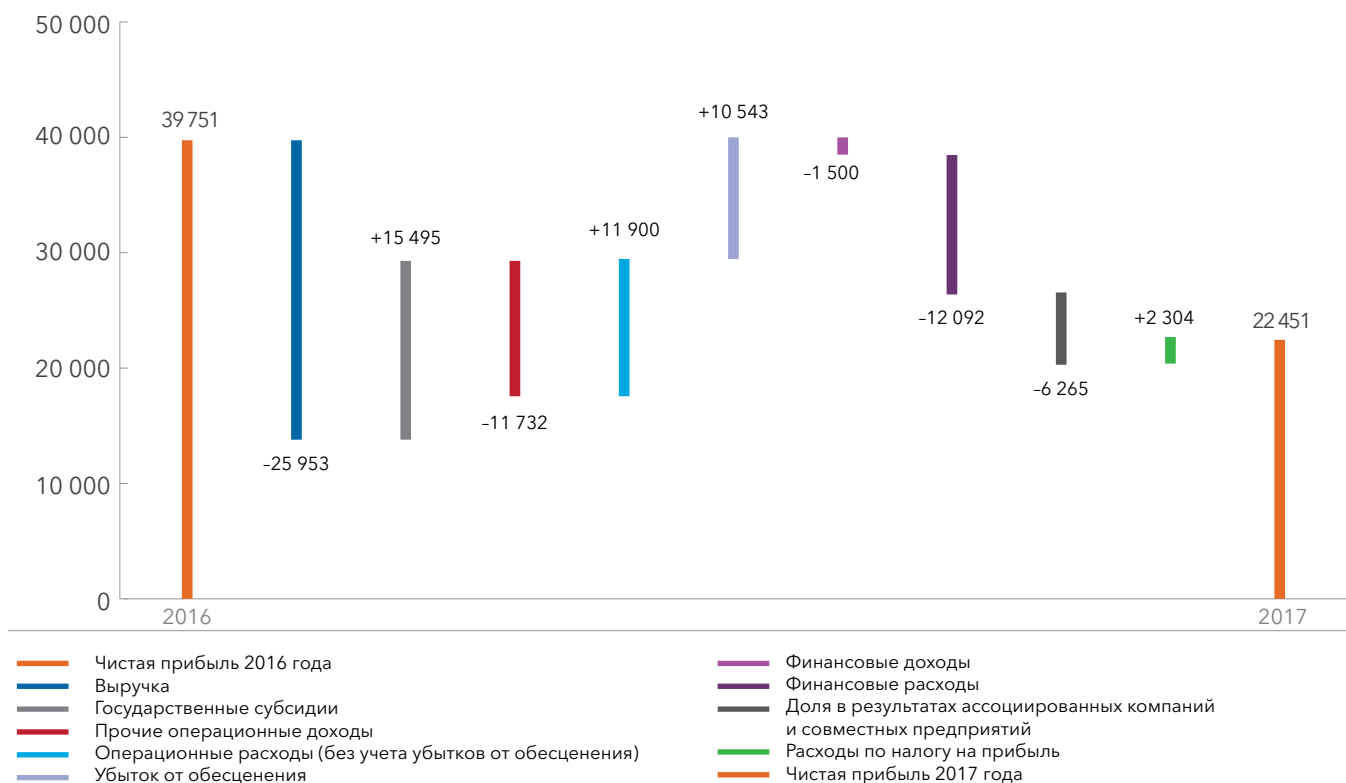
² В данных за 2016 год учтены дивиденды, объявленные за 2016 год в июне 2017 года. На дату настоящего Отчета дивиденды за 2017 год объявлены не были.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатели прибыли

Показатели	2015	2016	2017	2017 - 2016	План 2018
ЕБИТДА, млн руб.	73 383	100 341	104 038	+3 697	-
Маржа ЕБИТДА ¹ , %	19,8	24,9	27,3	+2,4 п. п.	25,3
Чистая прибыль, млн руб.	27 159	39 751	22 451	-17 300	-
Рентабельность по чистой прибыли, %	7,3	9,8	5,9	-3,9 п. п.	-
Чистая прибыль на одну акцию, руб.	0,0865	0,1095	0,0596	-0,0499	-
Рентабельность активов (ROA), %	2,9	4,0	2,2	-1,8 п. п.	4,1
Рентабельность собственного капитала (ROE), % ²	4,5	6,3	3,3	-3,0 п. п.	6,4

Изменение чистой прибыли, млн руб.



За 2017 год чистая прибыль Группы снизилась на 43,5% и составила 22 451 млн руб. Показатель скорректированной чистой прибыли в отчетном периоде составил 62 702 млн руб., что на 2,6% ниже аналогичного показателя 2016 года. Без учета ООО «ЭСКБ» сопоставимый показатель скорректированной чистой прибыли за 2017 год сохранился на уровне 2016 года.

¹ Расчет показателей производился с учетом прочих доходов.

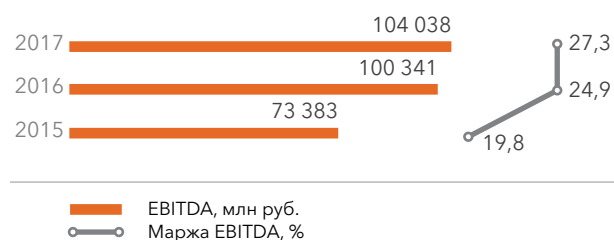
² Показатель рассчитан в соответствии с Методикой расчета и оценки ключевых показателей ПАО «РусГидро», утвержденной решением Совета директоров (протокол от 25.12.2015 № 229).

Для определения показателя скорректированной чистой прибыли производится корректировка отчетного показателя чистой прибыли на неденежные операции (без учета эффекта налога на прибыль). За 2017 год такими неденежными операциями в основном стали:

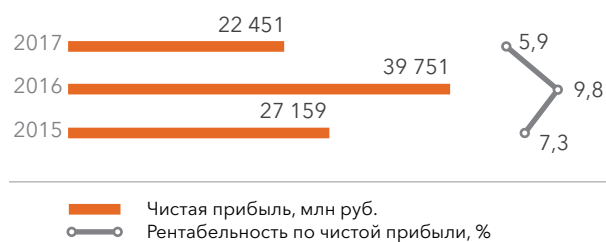
- признание убытка от экономического обесценения основных средств в размере 24 млрд руб., преимущественно в отношении АО «Якутская ГРЭС-2» и ПАО «Якутскэнерго» ввиду недостаточности тарифной выручки в рамках принятых тарифных решений, которые не обеспечивают в полной мере возврат на вложенный капитал;
- признание финансового расхода в размере 13 946 млн руб. в результате изменения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции в результате снижения рыночной цены акций ПАО «РусГидро» в отчетном периоде;
- признание убытка от обесценения дебиторской задолженности в размере 5 957 млн руб. в результате анализа просроченной дебиторской задолженности и оценки вероятности ее погашения.

Кроме того, на изменение показателя чистой прибыли и скорректированной чистой прибыли 2017 года по сравнению с 2016 годом оказал влияние тот факт, что по итогам 2016 года Группой РусГидро был признан единоразовый доход от продажи плотин Братской, Усть-Илимской и Иркутской ГЭС в размере 7 202 млн руб., а также доход от продажи ООО «ЭСКБ» в сумме 3 048 млн руб., и страховое возмещение по Загорской ГАЭС-2 в размере 1 737 млн руб.

Динамика EBITDA и маржи EBITDA

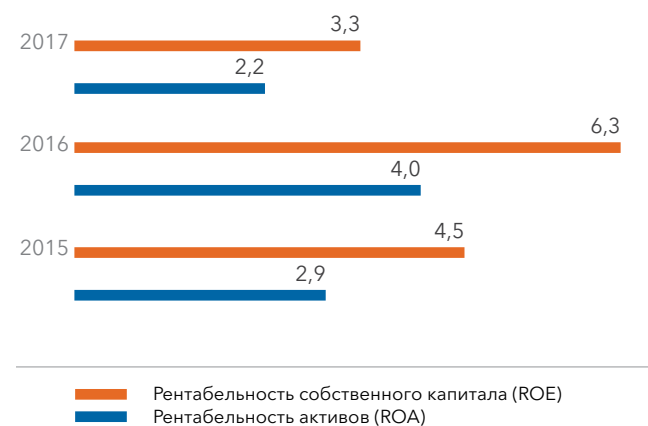


Динамика чистой прибыли и рентабельность по чистой прибыли

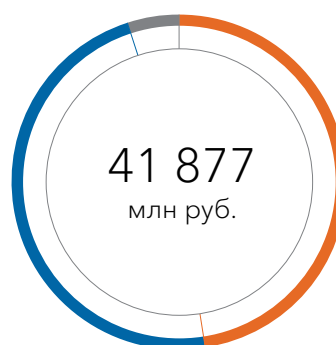


Плановый показатель рентабельности по чистой прибыли в 2018 году составляет 11,7%.

Рентабельность активов и рентабельность собственного капитала, %



Распределение прибыли 2016 года¹



	млн руб.	%
Развитие Общества	19 907	47,5
Дивиденды	19 876	47,5
Резервный фонд	2 094	5,0

¹ Значение чистой прибыли указано по РСБУ. Чистая прибыль не направлялась в иные фонды, за исключением резервного. Вся сумма, направляемая на «Развитие Общества», связана с реализацией инвестиционных проектов (программ) Группы РусГидро. Распределение чистой прибыли соответствует Положению о дивидендной политике ПАО «РусГидро».

Выручка и расходы¹

За 2017 год общая выручка Группы снизилась на 2,7%, что обусловлено в основном выбытием ООО «ЭСКБ» в декабре 2016 года, общая выручка которого за 2016 год составила 29 922 млн руб. Без учета ООО «ЭСКБ» показатель общей выручки увеличился на 5,4% в результате следующих факторов:

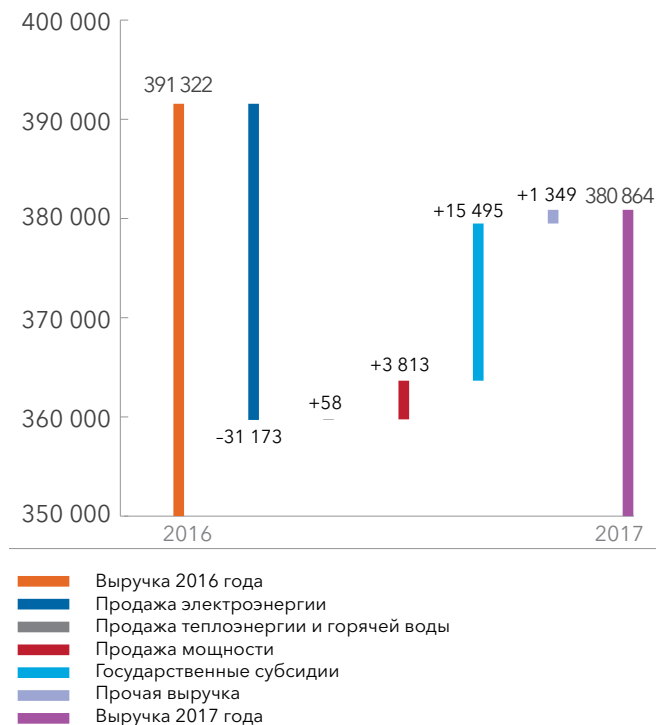
- увеличение выручки от продажи мощности в результате ввода в эксплуатацию Зеленчукской ГЭС-ГАЭС в Карачаево-Черкесии, мощность которой реализуется по договору поставки мощности;
- увеличение выручки от продажи мощности ПАО «РусГидро» за счет роста цены конкурентного отбора мощности (КОМ) в первой и второй ценовых зонах, индексации регулируемых тарифов на мощность и 100%-ной «либерализации» рынка мощности для гидроэлектростанций с 1 мая 2016 года;
- увеличение цены на РСВ во второй ценовой зоне вследствие снижения выработки ГЭС и увеличения предложения тепловой генерации;
- увеличение выручки по АО «ДРСК» в связи с увеличением объема оказанных услуг по передаче электроэнергии за счет роста среднего тарифа относительно уровня прошлого года по территориям Хабаровского, Приморского краев, Еврейской автономной области и юга Якутии;
- увеличение выручки ПАО «Якутскэнерго», которое в основном обусловлено увеличением выручки от транспортировки электроэнергии несобственного производства в рамках договора с АО «Вилуйская ГЭС-3», являющимся гарантирующим поставщиком по объектам АК «АЛРОСА» (ПАО), на которых увеличился объем потребления электроэнергии;
- снижение выручки от реализации электроэнергии на территориях ДФО, связанное с доведением тарифа на электроэнергию до базовых уровней, которое компенсировано ростом государственных субсидий.

Динамика общей выручки и расходов Группы, млн руб.



Плановая выручка (включая государственные субсидии) в 2018 году составляет 394 162 млн руб.

Изменение выручки, млн руб.



Структура выручки по сегментам Группы без учета внутригрупповых операций, млн руб.

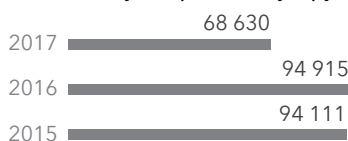
ПАО «РусГидро»



Субгруппа ПАО ЭС Востока

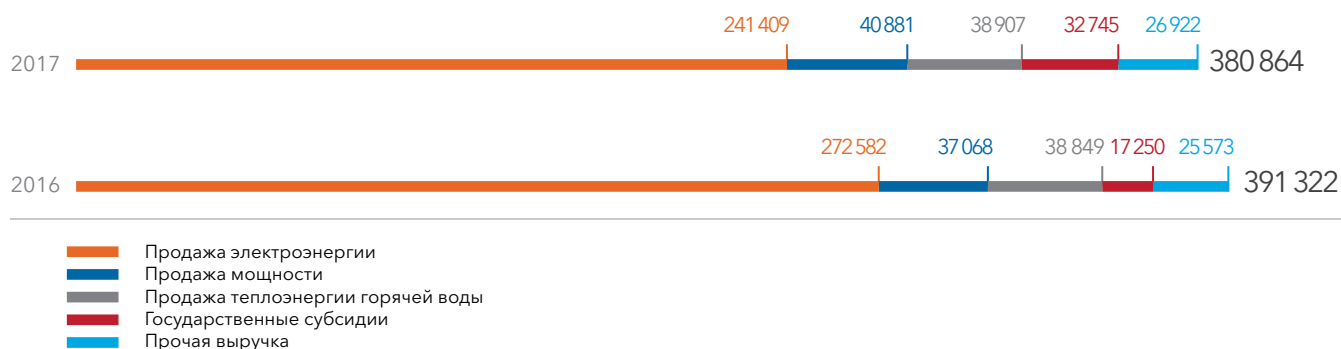


ПО ПАО «РусГидро» без Субгруппы ПАО ЭС Востока



¹ В настоящем подразделе Отчета общая выручка указана с учетом государственных субсидий. Операционные расходы представлены без учета убытков от обесценения.

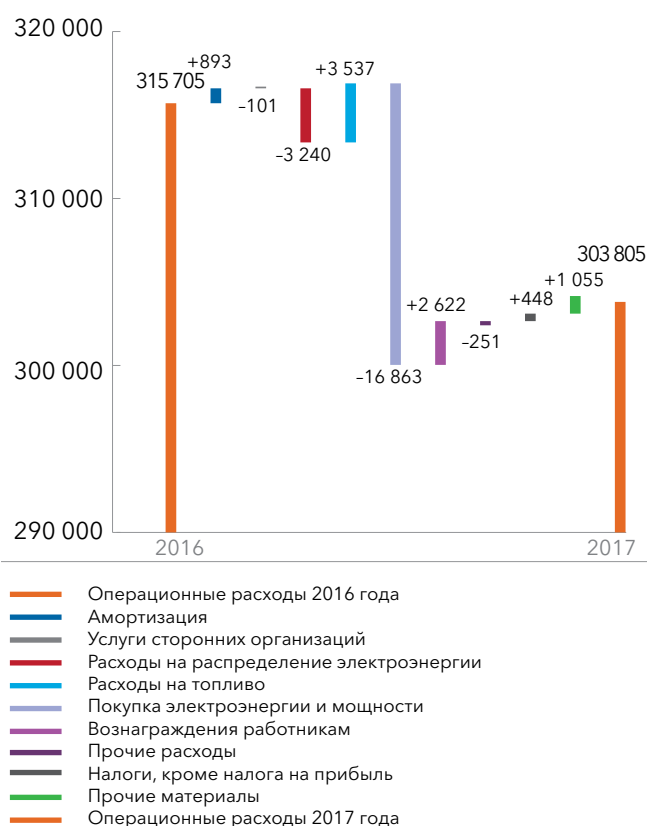
Структура выручки по видам деятельности Группы РусГидро, млн руб.



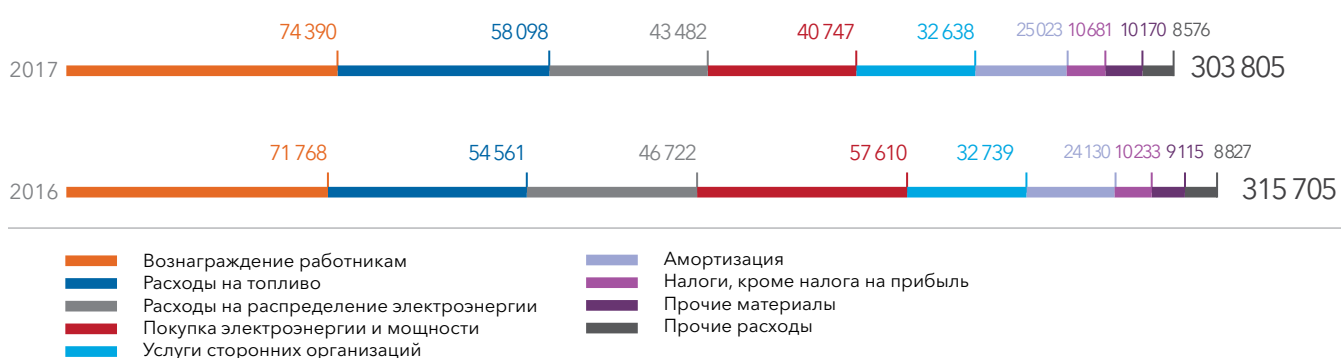
Общие операционные расходы по текущей деятельности в отчетном периоде снизились на 3,8% и составили 303 805 млн руб. по сравнению с показателем за аналогичный период 2016 года, что обусловлено в основном выбытием ООО «ЭСКБ» в декабре 2016 года, суммарные операционные расходы которого за 2016 год составили 27 972 млн руб. Без учета ООО «ЭСКБ» показатель общих операционных расходов увеличился на 5,6% в результате следующих факторов:

- рост затрат на распределение электроэнергии вследствие роста тарифов и увеличения объемов транспортировки электроэнергии в связи с увеличением полезного отпуска электроэнергии как по компаниям, входящим в Субгруппу «ЭСК РусГидро», так и по ряду компаний Субгруппы ПАО ЭС Востока;
- увеличение расходов на топливо в основном в связи с увеличением цены топлива по АО «ДГК» и увеличением отпуска электроэнергии станций АО «ДГК» за 2017 год по сравнению с 2016 годом;
- рост расходов на оплату труда в результате индексации тарифных ставок и должностных окладов операционного персонала в соответствии с коллективными договорами;
- увеличение расходов на амортизацию основных средств и нематериальных активов.

Изменение операционных расходов, млн руб.



Структура операционных расходов Группы РусГидро, млн руб.

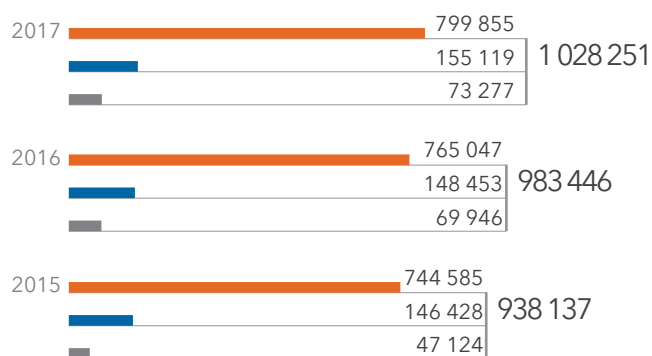


Активы, капитал и обязательства

Активы, капитал и обязательства, млн руб.

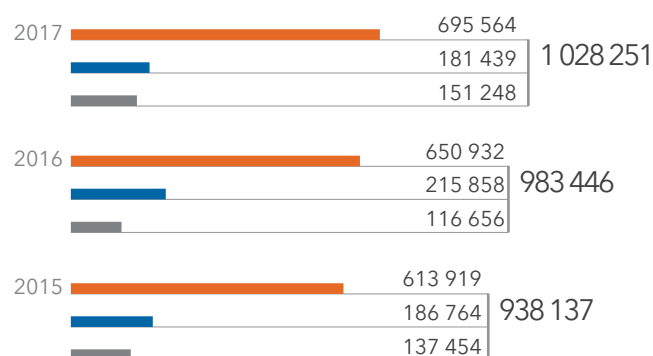
Показатели	2015	2016	2017	2017/2016, %
Основные средства	744 585	765 047	799 855	4,55
Прочие внеоборотные активы	47 124	69 946	73 277	4,76
Оборотные активы	146 428	148 453	155 119	4,49
Итого активы	938 137	983 446	1 028 251	4,56
Капитал	613 919	650 932	695 564	6,86
Обязательства	324 218	332 514	332 687	0,05
Соотношение заемных и собственных средств ¹ , %	52,8	51,1	47,8	-3,3 п. п.
Итого пассивы	938 137	983 446	1 028 251	4,56

Структура и динамика активов, млн руб.



- Основные средства
- Оборотные активы
- Все внеоборотные активы, кроме основных средств

Структура и динамика пассивов, млн руб.



- Капитал
- Долгосрочные обязательства
- Краткосрочные обязательства

По состоянию на 31.12.2017 активы Группы увеличились на 44 805 млн руб. (или 4,6%), до 1 028 251 млн руб., по сравнению с аналогичным показателем на 31.12.2016. Изменение активов преимущественно связано со следующими факторами:

- ростом величины основных средств Группы;
- ростом дебиторской задолженности и товарно-материальных запасов;
- ростом величины денежных средств и их эквивалентов.

Обязательства Группы остались на уровне предыдущего года и составили 332 687 млн руб. По структуре обязательства Группы изменились следующим образом: долгосрочные обязательства снизились на 34 419 млн руб., краткосрочные обязательства

увеличились на 34 592 млн руб., в основном за счет переклассификации долгосрочных заемных средств в краткосрочные заемные средства вследствие приближения даты погашения задолженности.

В структуре обязательств Группы произошли значительные изменения:

- денежные средства, полученные от эмиссии и продажи акций казначейского пакета, в полном объеме направлены на погашение кредитов и займов Субгруппы ПАО ЭС Востока;
- произошло частичное погашение российских облигаций, выпущенных в апреле 2015 года, в рамках оферты;
- размещены рублевые еврооблигации объемом 20 млрд руб., эмитентом которых выступила

¹ Плановый показатель соотношения собственных и заемных средств в 2018 году составляет 49,8%.

компания специального назначения RusHydro Capital Markets DAC. Еврооблигации выпущены со сроком погашения в 2022 году и купоном 8,125% годовых, выплачиваемым два раза в год. Размещение и листинг еврооблигаций осуществлены на Ирландской фондовой бирже по правилам Reg S;

- в соответствии с условиями сделки беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции с Банк ВТБ (ПАО) Группа признала обязательство по форвардному соглашению, которое отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости через прибыли и убытки с использованием модели Монте-Карло. Основной причиной изменения справедливой стоимости форвардного инструмента стала локальная динамика рыночной стоимости акций ПАО «РусГидро» в течение 2017 года. Таким образом, в случае увеличения стоимости акций в последующих отчетных периодах обязательство по форвардному контракту будет пересматриваться в сторону его снижения.

Рефинансирование задолженности Субгруппы ПАО ЭС Востока

В марте 2017 года в рамках выполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации Группой РусГидро успешно реализованы мероприятия по рефинансированию ссудной задолженности предприятий Субгруппы ПАО ЭС Востока. Механизм реализованной сделки уникален для российского рынка по своей структуре и объему привлеченного капитала.

В соответствии с решениями Совета директоров Общества (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246, от 27.02.2017 № 248) за счет размещения в пользу Банк ВТБ (ПАО) 40 млрд акций дополнительной эмиссии и продажи 15 млрд казначейских акций ПАО «РусГидро» привлечено акционерное финансирование в объеме 55 млрд руб. Банк ВТБ (ПАО) приобрел 55 млрд акций Общества, что составляет 12,9% от уставного капитала.

Также между ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (ПАО) подписан расчетный беспоставочный форвардный контракт, осуществление окончательных расчетов по которому предполагается по окончании пятилетнего периода. Форвардная ставка формируется как ключевая ставка Банка России плюс маржа 1,5% годовых. При этом платежи по форварду уменьшаются на сумму дивидендов, выплаченных банку в течение срока действия форвардного контракта.

По окончании срока форвардного контракта одна из сторон сделки выплачивает другой стороне разницу между стоимостью продажи пакета акций ПАО «Рус-

Ключевые параметры и преимущества форвардного контракта с Банк ВТБ (ПАО):

- **значительный объем потенциальных обязательств Группы РусГидро будет покрыт за счет сторонних инвесторов по итогам продажи акций ПАО «РусГидро», а также за счет полученных банком дивидендов;**
- **сделка ориентирует менеджмент на долгосрочный результат, мотивирует к максимизации стоимости Компании в интересах всех акционеров;**
- **средства, привлеченные в рамках форвардной сделки, направлены на погашение внешней ссудной задолженности компаний Субгруппы ПАО ЭС Востока, что позволило существенно снизить консолидированную долговую нагрузку Группы РусГидро.**

Гидро» и номиналом форварда. При этом у ПАО «РусГидро» нет обязательств перед Банк ВТБ (ПАО) по обратному выкупу своих акций (опцион пут). В случае если пакет акций Общества не будет продан в течение срока действия форвардного контракта (5 лет), обязательства сторон определяются исходя из независимой оценки стоимости пакета акций.

Важным аспектом сделки является условие, что дополнительный доход, полученный от продажи акций ПАО «РусГидро» по цене выше номинала форварда, в полном объеме будет являться доходом ПАО «РусГидро».

С точки зрения эффективности сделки для Общества предлагаемая схема привлечения финансирования в терминах эффективной процентной ставки является более привлекательной, чем действующие кредитные механизмы. Значение форвардной ставки (без учета стоимости продажи пакета акций) за счет ее снижения на выплаченные и плановые дивиденды, а также в результате снижения ключевой ставки Банка России составляет 5,42% по состоянию на 23.03.2018 (по итогам снижения ключевой ставки Банка России до 7,25%). Денежные средства в размере 55 млрд руб., привлеченные от Банк ВТБ (ПАО), в полном объеме транслированы в операционные компании Субгруппы ПАО ЭС Востока в соответствии с договорами займа и направлены в марте 2017 года на погашение задолженности по банковским кредитам. Процентная ставка по внутригрупповым займам является плавающей и равна форвардной ставке, уменьшенной на величину дивидендов в пользу Банк ВТБ (ПАО) по приобретенным в рамках сделки акциям

Общества. Также предусмотрен грейс-период по уплате процентов в течение первых двух лет с даты заключения договоров внутригрупповых займов. Полученную экономию от снижения процентной нагрузки и действия двухлетнего грейс-периода планируется направить на финансирование ремонтных программ и мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции профильных обществ Субгруппы ПАО ЭС Востока.

Анализ структуры и изменения финансового долга

По итогам 2017 года произошло снижение уровня финансовой задолженности и показателей долговой нагрузки Группы РусГидро. Объемы общего и чистого финансового долга Группы РусГидро на конец 2017 года составили соответственно 213,2 млрд и 143,0 млрд руб., сократившись за год на 10,3 млрд и 13,1 млрд руб. (или на 4,6% и 8,4%). Учитывая рост консолидированной операционной прибыли за 2017 год, значение показателя «Чистый финансовый долг / EBITDA» опустилось до 1,4 на 31.12.2017 в сравнении с 1,6 на 31.12.2016, что подтверждает укрепление устойчивого финансового положения Группы.

Сумма общей задолженности по долгосрочным и краткосрочным заимствованиям (без учета начисленных к уплате процентов на отчетную дату) сократилась на 30,2 млрд руб. (или на 15,4%) за 2017 год. Наибольшее снижение долговых обязательств произошло вследствие погашения (рефинансирования) банковских кредитов компаний Субгруппы ПАО ЭС Востока в первом квартале 2017 года на сумму 55 млрд руб. за счет сделки с Банк ВТБ (ПАО). В структуре финансового долга Группы РусГидро учитывается справедливая стоимость обязательств Общества по форвардному контракту с Банк ВТБ (ПАО) (на сумму 20,7 млрд руб. на конец 2017 года), а также поручительство¹ за ПАО «Богучанская ГЭС» по кредиту Внешэкономбанка, объем которого снизился до 25,9 млрд руб. на конец 2017 года.

Доли консолидированного финансового долга (без учета форвардной сделки) Группы РусГидро на 31.12.2017, сформированного в российских рублях и с фиксированной процентной ставкой, составляют около 95% и 99% соответственно, что обуславливает незначительность валютного и процентного рисков для Группы в части финансовой задолженности.

Долгосрочная часть задолженности по заимствованиям Группы за 2017 год снизилась на 67,1 млрд руб. (42,5%), до 90,9 млрд руб., главным образом за счет наступления в 2018 году сроков по погашению долга и перевода данной части задолженности в краткосрочную часть. При этом в структуре долга появились пятилетние еврооблигации в объеме 20 млрд руб., размещенные в сентябре 2017 года.

Структура долгосрочной части долга со сроком погашения после 12 месяцев от отчетной даты, %



Облигации (в том числе еврооблигации (LPN))	50,6
Кредиты и займы	47,9
Прочие долгосрочные заимствования	1,5

Краткосрочная часть задолженности по заимствованиям Группы за 2017 год увеличилась на 36,9 млрд руб. (88,3%), до 78,6 млрд руб., что обусловлено главным образом сроками погашения долгосрочных кредитов и облигаций (в том числе облигаций ПАО «РусГидро» на общую сумму 35 млрд руб.). Принимая во внимание, что доступный остаток выборки по действующим кредитным соглашениям компаний Группы на конец 2017 года составил более 110 млрд руб., что значительно превышает потребности в краткосрочном рефинансировании долга, финансовые риски оцениваются как незначительные.

Структура краткосрочной части долга со сроком погашения в течение 12 месяцев от отчетной даты, %



Задолженность по краткосрочной части долгосрочных кредитов, займов и облигаций	88,9
Краткосрочные кредиты и займы	9,5
Прочие краткосрочные заимствования	1,6

¹ 07.02.2018 подписано Соглашение о расторжении договора поручительства между ПАО «РусГидро» и Внешэкономбанком.

Кредитные рейтинги

С учетом укрепления финансовых показателей Группы РусГидро кредитные рейтинги (прогнозы) Компании, присвоенные международными рейтинговыми агентствами (S&P, Moody's, Fitch), улучшены. В октябре 2017 года

ПАО «РусГидро» стало одной из первых среди российских компаний с государственным участием и первой компанией сектора электроэнергетики, получившей рейтинг кредитоспособности от Аналитического Кредитного Рейтингового Агентства (АКРА), который был присвоен по национальной шкале на высшем уровне надежности.

Кредитные рейтинги по состоянию на 27.04.2018

Рейтинговое агентство	S&P	Moody's	Fitch	АКРА
Уровень долгосрочного кредитного рейтинга ¹	BBB-	Ba1	BB+	AAA(RU)
Прогноз по кредитному рейтингу	«стабильный»	«позитивный»	«стабильный»	«стабильный»
Дата изменения (подтверждения) рейтинга	27.04.2018	29.01.2018	09.06.2017	03.10.2017

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Чистый денежный поток от операционной деятельности Группы в 2017 году увеличился на 6 752 млн руб. (9,5%) до 78 125 млн руб.

Чистый отток средств на финансирование инвестиционной деятельности увеличился на 35 095 млн руб. (141%), составив 60 013 млн руб.

По финансовой деятельности Группой в отчетном периоде зафиксирован чистый отток денежных средств в размере 15 064 млн руб.

Отрицательные курсовые разницы по остаткам денежных средств Группы в 2017 году составили 246 млн руб. против отрицательных курсовых разниц прошлого года в размере 289 млн руб.

На этом фоне Группа по итогам года увеличила размер денежных средств до 70 156 млн руб., что на 2 802 млн руб. (4,2%) больше значения на начало года.

Движение денежных средств, млн руб.

Показатели	2015	2016	2017	2017 - 2016
Поступление денежных средств от операционной деятельности	69 800	71 373	78 125	6 752
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(48 381)	(24 918)	(60 013)	(35 095)
Использование денежных средств на финансовую деятельность	(8 584)	(26 837)	(15 064)	11 773
Положительные/(отрицательные) курсовые разницы по остаткам денежных средств	796	(289)	(246)	43
Итого увеличение денежных средств	13 631	19 329	2 802	(16 527)
Денежные средства на конец периода	48 025	67 354	70 156	2 802

¹ Для международных рейтинговых агентств S&P, Moody's, Fitch указан уровень долгосрочного кредитного рейтинга по международной шкале в иностранной валюте.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Установленная мощность

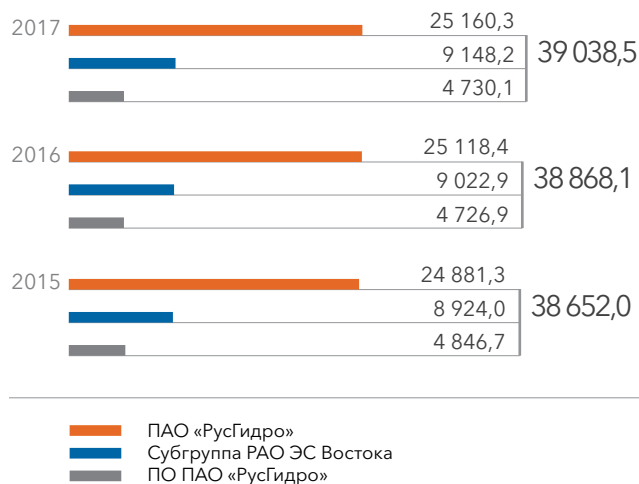
По состоянию на 01.01.2017 установленная мощность Группы РусГидро составляла 38 868,1 МВт. В течение 2017 года общая установленная мощность увеличилась на 170,37 МВт и на 31.12.2017 составила 39 038,47 МВт.

Рост установленной мощности на объектах Группы РусГидро произошел в том числе за счет:

- ввода в первую очередь Якутской ГРЭС-2 установленной электрической мощностью 193 МВт;
- перемаркировки оборудования на Жигулевской (+21,0 МВт), Волжской (+10,5 МВт), Саратовской (+6,0 МВт) и Новосибирской ГЭС (+5,0 МВт).

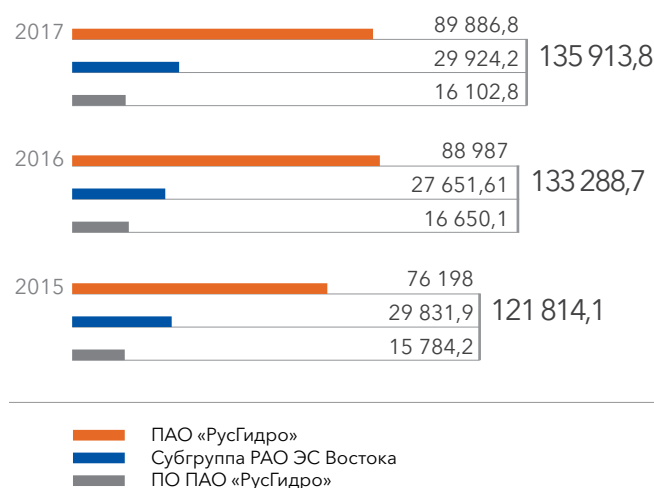
Уменьшение мощности в отчетном году обусловлено в том числе выбытием мощностей на станциях Субгруппы РАО ЭС Востока: АО «Чукотэнерго» (-20,9 МВт) и ПАО «Камчатскэнерго» (-25 МВт).

Установленная мощность¹, МВт



¹ Данные приведены с учетом ПАО «Богучанская ГЭС» (принадлежит ПАО «РусГидро» и ОК РУСАЛ), с учетом ГЭС-2 ПАО «КамГЭК» и без учета ГЭС-1 и ГЭС-3 ПАО «КамГЭК», находящихся в доверительном управлении.

Динамика полезного отпуска электроэнергии Группы РусГидро¹, млн кВт·ч



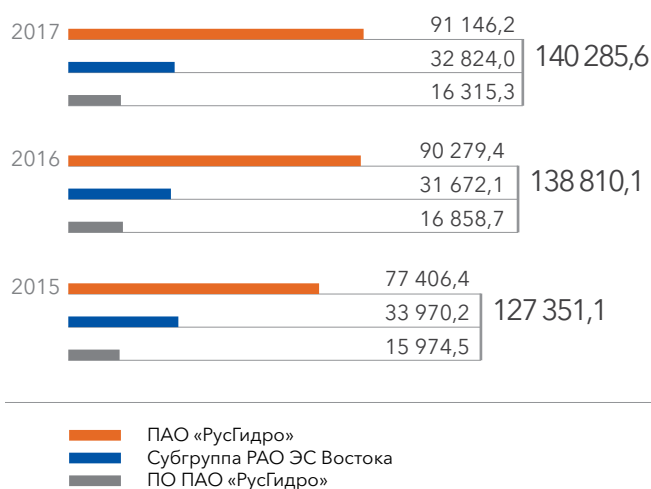
Выработка электроэнергии

Выработка Группы РусГидро с учетом Богучанской ГЭС по итогам 2017 года достигла исторического рекорда – 140 285,6 млн кВт·ч, что на 1,06% выше выработки 2016 года.

Основными факторами, повлиявшими на изменение выработки Группы РусГидро в 2017 году, стали:

- приток воды в основные водохранилища гидроэлектростанций Волжско-Камского каскада был существенно выше среднегодовых значений;
- ввод осенью 2017 года Якутской ГРЭС-2 и постепенный выход на проектную выработку введенной в 2016 году второй очереди Благовещенской ТЭЦ;
- снижение притоков к гидроэлектростанциям Юга России, Сибири и Дальнего Востока относительно многолетних притоков 2016 года до уровней, соответствующих среднегодовым значениям.

Динамика выработки электроэнергии Группы РусГидро¹, млн кВт·ч



Общий полезный отпуск энергосбытовых компаний Группы РусГидро – АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Чувашская энергосбытовая компания» и ПАО «РЭСК» – за 2017 год составил 20 707 млн кВт·ч, что меньше показателя аналогичного периода 2016 года на 6%. Снижение обусловлено выходом на ОРЭМ ряда крупных потребителей, прежде всего в зоне обслуживания ПАО «Красноярскэнергосбыт», более высокими температурами наружного воздуха и рядом других факторов.

НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТОВ

Подход менеджмента к надежности и безопасности гидротехнических сооружений

Обеспечение надежного энергоснабжения и безопасной для населения и окружающей среды работы оборудования и гидротехнических сооружений является одной из стратегических целей Компании.

Технической политикой Общества определены требования к интегрированной системе управления безопасностью производственных процессов, в которую входит в том числе подсистема управления промышленной безопасностью.

В 2017 году в целях актуализации системы управления безопасностью и надежностью гидротехнических сооружений и оборудования Общества приказом ПАО «РусГидро» от 08.08.2017 № 515 утверждено Положение о системе управления безопасностью и надежностью гидротехнических сооружений и оборудования гидроэлектростанций ПАО «РусГидро». [103-2], [103-3]

Задачи Компании в области промышленной безопасности:

- непрерывное повышение и постоянное улучшение промышленной безопасности опасных производственных объектов до уровня, соответствующего лучшим показателям в электрогенерирующих компаниях мира, за счет своевременного технического перевооружения и повышения надежности технологического оборудования, обеспечения его безопасной и безаварийной работы;
- создание и поддержание результативной и эффективной системы производственного контроля в области промышленной безопасности, обеспечивающей планирование и решение важнейших задач промышленной безопасности.

Результатом достижения в области промышленной безопасности является стабильное снижение промышленных рисков от эксплуатации опасных производственных объектов (ОПО) посредством улучшения производственного контроля, качества ремонтов и проведения экспертиз промышленной безопасности.

¹ Данные приведены с учетом ПАО «Богучанская ГЭС» (принадлежит ПАО «РусГидро» и ОК РУСАЛ), с учетом ГЭС-2 ПАО «КамГЭК» и без учета ГЭС-1 и ГЭС-3 ПАО «КамГЭК», находящихся в доверительном управлении.

Итоги деятельности

В Компании действуют следующие механизмы, обеспечивающие надежность функционирования и безопасность эксплуатации объектов:

- контроль качества на стадии проектирования и строительства;
- внешний регуляторный надзор;
- внутренний производственный контроль;
- стандарты и регламенты эксплуатации (отраслевые и корпоративные);
- техническая политика и система управления техни-

ческой системой.

Эффективность контроля безопасности и надежности функционирования действующих активов достигается двойной системой контроля: внутренней системой производственного контроля соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах и внешней – со стороны органов государственного надзора.

В государственном реестре опасных производственных объектов зарегистрировано 495 объектов Группы РусГидро: 176 объектов ПАО «РусГидро» и 319 объектов ПО.

Площадки ОПО и комплексы ГТС филиалов ПАО «РусГидро» застрахованы по договору обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте от 20.12.2016 № 16DL0687.

Распределение ответственности по вопросам промышленной безопасности



В Компании действует Типовое Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах филиалов ПАО «РусГидро», актуализация которого планируется в 2018 году.

Во всех производственных компаниях Группы РусГидро разработаны и применяются положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В 2017 году Сибирским управлением Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору было выписано предписание Новосибирской ГЭС с четырьмя мероприятиями. Все мероприятия выполнены. Других отступлений в отношении требований промышленной безопасности за отчетный период не зафиксировано.

Ключевые проекты по повышению безопасности гидротехнических сооружений

Проекты, завершённые в 2017 году

■ Реконструкция водосливной плотины Новосибирской ГЭС

Замена деструктивного бетона водобойной плиты, водосливных граней и бычков водосливной плотины.

■ Автоматизация контрольно-измерительной аппаратуры (далее – КИА) гидротехнических сооружений (далее – ГТС) Новосибирской ГЭС

Автоматизированы пьезометры водосливной плотины, пьезометры грунтовой плотины.

■ Реконструкция КИА с внедрением информационно-диагностической системы (далее – ИДС) на Гунибской ГЭС

Устроены новые пьезометры в арочной плотине Гунибской ГЭС. Разработана ИДС для контроля безопасности ГТС. Реконструирована геодезическая сеть КИА.

■ Строительство канала в обход головных сооружений с устройством дополнительного отстойника на Эзминской ГЭС

Построен обводный (зимний) канал в обход существующего головного узла Эзминской ГЭС для возможности его (головного узла) осушения и производства ремонтных работ в маловодный (зимний) период. Реконструирован (удлинен) существующий отстойник головного узла для лучшей его работы (лучшего осветления воды).

■ Строительство обводного канала головного узла Гизельдонской ГЭС с восстановлением водохранилища до проектных размеров

Выполнена реконструкция водозаборно-водосливного сооружения головного узла путем устройства дополнительного донного водосбросного отверстия.

Реконструирован концевой участок холостого водосброса путем устройства нового бетонного сооружения вместо старого металлического.

Механическим способом выполнена очистка водохранилища, заиленного за время эксплуатации на 75% величины от проектной емкости, до проектных параметров.

■ Реконструкция КИА с внедрением ИДС на Гергебильской ГЭС

Устроены новые пьезометры в арочной плотине. Разработана ИДС для контроля безопасности ГТС. Реконструирована геодезическая сеть КИА.

Текущие проекты 2017 года

■ Реконструкция водоприемника напорного узла Баксанской ГЭС

Демонтаж старого здания и конструкций водоприемника и возведение на его месте нового водоприемника. В 2017 году завершена разработка проектной документации на реконструкцию, пройдена экспертиза проектной документации. Завершены подготовительные работы. Идут работы по демонтажу старых конструкций. Завершение работ планируется в 2018 году.

■ Реконструкция бычков верхнего бьефа в зоне переменного уровня Нижегородской ГЭС

■ Реконструкция пазов, плит-оболочек, порогов и водосливных граней водосливной плотины Жигулевской ГЭС

■ Реконструкция КИА Нижегородской ГЭС

Планы на 2018 год

■ Реконструкция элементов глубинного эксплуатационного водосброса Гунибской ГЭС

■ Реконструкция и автоматизация КИА Чиркейской ГЭС

■ Реконструкция КИА Нижегородской ГЭС (устройство дополнительной КИА завершено в 2017 году, в 2018 году планируется завершить работы, выполнив ее автоматизацию)

■ Устройство систем сейсмологического и сейсмометрического контроля на Чебоксарской ГЭС

■ Реконструкция пазов, плит-оболочек, порогов и водосливных граней водосливной плотины Жигулевской ГЭС

■ Реконструкция бычков верхнего бьефа в зоне переменного уровня Нижегородской ГЭС (завершение работ)

Аварийность

Аварийность на объектах Группы РусГидро

Показатели аварийности	2016	2017	2017 - 2016
Количество аварий в Группе, в том числе:	5 547	6 218	671
в ПАО «РусГидро»	97	135	38
в ПО (включая Субгруппу ПАО ЭС Востока)	5 450	6 083	633
Количество аварий на ОПО	0	1	1
Количество пожаров	0	0	0

По сравнению с предыдущим годом рост аварийности в филиалах ПАО «РусГидро» прежде всего вызван значительным количеством аварий в Карачаево-Черкесском филиале (21 авария, в 2016 году аварии отсутствовали) по причине отказов вновь введенного оборудования Зеленчукской ГЭС-ГАЭС вследствие его конструктивных недоработок, некачественного монтажа, ошибок программного обеспечения и вины собственного персонала при обслуживании вновь введенного оборудования.

Кроме того, на общий рост аварийности в филиалах ПАО «РусГидро» в 2017 году повлиял рост аварийности:

- на Жигулевской ГЭС (рост на 8 аварий);
- ГЭС Дагестанского филиала (рост на 7 аварий);
- Волжской ГЭС (рост на 3 аварии);
- Новосибирской ГЭС (рост на 3 аварии);
- Бурейской ГЭС (рост на 3 аварии).

Рост аварийности на объектах подконтрольных обществ, в том числе Субгруппы ПАО ЭС Востока, за 2017 год по сравнению с 2016 годом вызван прежде всего увеличением количества аварий в следующих ПО:

- АО «ДРСК», в том числе на оборудовании и ЛЭП 6-35 кВ (с 3 638 до 4 111), оборудовании и ЛЭП 110 кВ (с 387 до 492) и на устройствах релейной защиты, противоаварийной и режимной автоматики (с 51 до 94);
- ПАО «Сахалинэнерго» на оборудовании и ЛЭП 6-35 кВ (с 262 до 319), на оборудовании и ЛЭП 110 кВ (с 12 до 27) и на устройствах релейной защиты, противоаварийной и режимной автоматики (с 1 до 17);
- АО «ДГК» на котельном оборудовании (с 40 до 64), вспомогательном тепломеханическом оборудовании (с 45 до 54), на генераторах и синхронных компенсаторах (с 9 до 14) и на устройствах релейной защиты, противоаварийной и режимной автоматики (с 10 до 21);

- ПАО «Передвижная энергетика» на турбинном оборудовании (с 2 до 23).

Всего на основании актов расследования причин аварий по Группе РусГидро в 2017 году разработано 8 905 противоаварийных мероприятий, большая часть из которых (8 045) выполнена. По 860 противоаварийным мероприятиям не наступил срок исполнения.

Аварии на опасных производственных объектах

07.10.2017 на Якутской ГРЭС (ПАО «Якутскэнерго») произошла авария на ОПО. В соответствии с Актом расследования аварии объем ущерба составил 363 млн руб. Причиной аварии стало проведение подготовительных пусковых работ на ГТЭ-45-3 ст. № 1 Якутской ГРЭС с незаконченными ремонтными работами и незакрытым нарядом, что привело к ошибочным действиям оперативного персонала при проведении переключений в схемах. ПАО «Якутскэнерго» предоставило отчет о предпринятых действиях для недопущения подобных аварий в будущем, в числе которых были проведение корректировок характеристик технических элементов станции и внесение изменений в инструкции, а также проверка и обеспечение работоспособности всех устройств защитной автоматики на газотурбинных установках.

ПАО «Якутскэнерго» провело детальную оценку фактического состояния оборудования Якутской ГРЭС и проводит соответствующие ремонтно-восстановительные работы: в 2017 году было затрачено 16,1 млн руб., затраты на 2018 год запланированы в размере 71,5 млн руб. Общая стоимость ремонтно-восстановительных работ составит (ориентировочно) 87,6 млн руб. (вместо ранее заявленных 363 млн руб. по Акту расследования аварии).

Ликвидация и предупреждение чрезвычайных ситуаций

Работа по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций (ЧС) ведется в Группе РусГидро в полном соответствии с нормативными требованиями законодательства Российской Федерации для гидротехнических сооружений и опасных производственных объектов.

[103-2], [103-3]

На всех объектах Группы РусГидро имеются:

- планы действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, а также планы действий по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, согласованные с территориальными органами МЧС России;
- декларации безопасности гидротехнических сооружений, обновление (переработка) которых осуществляется не реже чем каждые пять лет с обязательным обследованием гидротехнических сооружений специально созданными комиссиями с привлечением проектных и научно-исследовательских организаций;
- паспорта безопасности объектов;
- спецтехника для оперативной ликвидации возможных повреждений и аварийных ситуаций (на объектах, где имеются собственные (договорные) пожарные части);
- аварийно-спасательное оборудование и инструменты.

На всех объектах Группы РусГидро, эксплуатирующих гидротехнические сооружения чрезвычайно высокой и высокой опасности, опасные производственные объекты I и II классов опасности, опасные производственные объекты III класса опасности, отнесенные в установленном порядке к категориям по гражданской обороне, созданы и поддерживаются в состоянии готовности нештатные аварийно-спасательные формирования, а также заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями.

В соответствии с приказом Минэнерго России от 09.06.2011 № 222 в Группе РусГидро создана функциональная подсистема Единой государственной системы предупреждения и ликвидации ЧС, интегрированная с общегосударственной.

Координационным органом подсистемы, отвечающим за своевременную оценку обстановки и принятие решений по выполнению мероприятий, направленных на предупреждение ЧС, является Комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности Общества

(КЧС и ОПБ). В ежегодные планы работы Комиссии включены мероприятия по безопасному пропуску паводковых вод в весенне-летний период, подготовке к осенне-зимнему пику максимальных нагрузок, а также по обеспечению устойчивого функционирования в пожароопасный и грозовой периоды. КЧС и ОПБ руководит и координирует работу постоянно действующих органов и органов повседневного управления функциональной подсистемы.

Круглосуточный мониторинг обстановки на объектах, оповещение о выявленных нарушениях в работе оборудования и проведение первоочередных мероприятий, способствующих недопущению возникновения ЧС, обеспечиваются органами повседневного управления функциональной подсистемы Компании: оперативной дежурной сменой Центра мониторинга состояния защищенности и функционирования объектов, а также дежурными сменами оперативного состава генерирующих филиалов и ПО.

На 31 объекте Группы РусГидро действуют локальные системы оповещения.

Для предупреждения и ликвидации ЧС в ПАО «РусГидро» созданы резервы материальных ресурсов в филиалах, эксплуатирующих гидротехнические сооружения, и целевой резерв финансовых средств в ПАО «РусГидро» (в размере 1% от суммы среднемесячной выручки от реализации электрической энергии и мощности). Во всех ПО в целях предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций созданы финансовые резервы и резервы материальных ресурсов в необходимых размерах.

В 2017 году обучение в соответствии с приказом Общества от 11.05.2017 № 287 «О проведении дистанционного обучения в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций работников в 2017 году» с использованием автоматизированной системы обучения и контроля усвоения полученных знаний прошли 5 810 работников Группы РусГидро. Общее количество работников Группы РусГидро, охваченных учениями, – 22 399 человек.

В 2017 году в Группе РусГидро проведено:

- комплексных учений – 23;
- объектовых тренировок – 379;
- командно-штабных учений и штабных тренировок – 108;
- тактико-специальных учений – 58.

В Консолидированном бизнес-плане Группы РусГидро на 2018 год запланированы средства по статье «Резерв по ликвидации последствий ЧС» в размере 88 845,1 тыс. руб. по начислению и 104 837,3 тыс. руб. по финансированию.

СТРОИТЕЛЬСТВО ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ



Контроль качества на этапе строительства объектов Группы РусГидро

Контроль качества на этапе строительно-монтажных работ (далее – СМР) проводится в целях:

- проверки соответствия выполняемых работ Градостроительному кодексу, проектной документации, требованиям технических регламентов, результатам инженерных изысканий;
- надежного и безаварийного функционирования энергообъектов и снижения непроизводительных затрат на стадии эксплуатации.

Контроль качества:

- состоит из формирования технических требований к конечному результату и оценки соответствия результата техническим требованиям, внутренним нормативным документам и законодательным актам;
- выполняется всеми участниками строительства, генподрядчиком, застройщиком (заказчиком) и проектировщиком (в рамках авторского надзора);
- обеспечивает входной операционный, приемочный контроль, а также учет выполнения работ, итоговую проверку выполненных работ и подготовку заключения о соответствии;
- помимо внутреннего надзора, включает систему внешнего надзора, осуществляемого Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору и другими органами государственного технического надзора.

Регламентация и надзор

Контроль соответствия качества производства СМР, применяемых материалов и конструкций регламентируется требованиями законодательства Российской Федерации, отраслевыми нормами и требованиями, корпоративными техническими стандартами, нормативными требованиями к проектной документации.

Документы, регламентирующие вопросы контроля качества на этапе строительства:

- Техническая политика ПАО «РусГидро»;
- Корпоративные стандарты строительно-монтажных работ РусГидро (уровень заказчика строительства):
 - 01.02.132-2015 «Гидроэлектростанции. Контроль качества производства работ в процессе строительства. Нормы и требования»;
 - 70238424.27.140.046-2009 «Гидроэлектростанции. Производство строительно-монтажных работ. Нормы и требования»;
 - 04.01.71-2011 «Гидроэнергетическое строительство. Порядок определения стоимости строительно-монтажных работ. Методические указания»;
 - 01.02.85-2013 «Гидроэнергетическое строительство. Календарно-сетевое планирование проектов сооружения объектов гидрогенерации. Нормы и требования».

Помимо требований законодательства и подзаконных актов федерального уровня¹ на всех этапах строительных работ применяются отраслевые и разработанные в Группе РусГидро корпоративные стандарты контроля качества.

¹ Градостроительный кодекс и Постановление Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства».

Разработку Единой системы оценки соответствия (ЕС ОС) при строительстве (реконструкции и капитальном ремонте объектов капитального строительства) и требований к процедуре контроля ЕС ОС ведет Наблюдательный совет Единой системы оценки соответствия в области промышленной, экологической безопасности, безопасности в энергетике и строительстве. Надзор за их исполнением осуществляет Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

На этапе строительства на станциях внедряется автоматизированная система диагностического контроля, выполняющая автоматический сбор показаний приборов

и их компьютерную обработку для анализа состояния сооружений гидроузла. При сдаче гидротехнических сооружений в эксплуатацию строительной организацией заказчику передаются контрольно-измерительная аппаратура и все данные наблюдений по ней в строительный период.

В отчетном году работников, экономически перемещенных и получивших компенсацию в связи с процессами строительства новых объектов, не было. [EU22]

Непрямое экономическое воздействие ключевых строек на регионы присутствия [203-2]

Проект	Непрямое экономическое воздействие
Зарамагские ГЭС	После ввода в эксплуатацию станции ее налоговые поступления в бюджеты всех уровней составят до 0,9 млрд руб. ежегодно, что позволит ГЭС стать бюджетообразующей в регионе. Уникальность Зарамагской ГЭС-1 состоит прежде всего в деривационном тоннеле длиной 14,5 км, аналогов которому в России нет. Его ширина 4,5 м, высота 5 м, вода будет преодолевать тоннель за 80 мин. Проходка тоннеля началась еще в 1982 году, в советский период было пройдено не более 30% его длины
Нижне-Бурейская ГЭС	Социально-экономические эффекты проекта для Дальневосточного региона и России: <ul style="list-style-type: none"> ■ снижение текущих издержек генерации в целом по ОЭС Востока; ■ возможность перевода близлежащих поселков с отопления дорогими мазутными и угольными котельными на отопление электродкотельными со снижением тарифа на тепло для потребителей; ■ создание рабочих мест для высвобождающихся строителей Бурейской ГЭС (2 тыс. человек) и сокращение оттока населения с Дальнего Востока; ■ загрузка отечественных производителей и подрядчиков; ■ рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней; ■ рост покупательной способности населения Амурской области
Усть-Среднеканская ГЭС имени А. Ф. Дьякова	Пусковой комплекс ГЭС является источником генерации для рудника имени Матросова (Наталкинское золоторудное месторождение) и способствует росту экономики региона за счет развития горнодобывающего сектора
Первая очередь Сахалинской ГРЭС-2	Ввод первой очереди Сахалинской ГРЭС-2 создаст предпосылки социально-экономического развития западного побережья о. Сахалин путем создания новых рабочих мест, строительства жилья и социальной инфраструктуры. Будет обеспечен необходимый резерв мощностей для перспективного присоединения новых потребителей
ТЭЦ в г. Советская Гавань	Ввод в работу ТЭЦ в г. Советская Гавань позволит: <ul style="list-style-type: none"> ■ обеспечить надежное, бесперебойное и экономически эффективное энергоснабжение потребителей Советско-Гаванского и Ванинского районов; ■ повысить надежность энергоснабжения Советско-Гаванского энергоузла; ■ обеспечить растущие потребности региона в электроэнергии, связанные с расширением морского порта, строительством крупнейшего на Дальнем Востоке угольного терминала и развитием транспортного узла; ■ обеспечить замещение выбывающих мощностей и неэффективного оборудования Майской ГРЭС; ■ выполнить централизацию теплоснабжения г. Советская Гавань; ■ обеспечить рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней
ТЭЦ «Восточная» г. Владивостока на площадке Центральной пароводяной бойлерной (ЦПВБ)	ТЭЦ «Восточная» будет полностью покрывать тепловые нагрузки прилегающего присоединенного района ЦПВБ. За счет перераспределения нагрузки на Владивостокскую ТЭЦ-2 будут обеспечены теплом новые потребители города, включая микрорайоны Патрокл и Зеленый угол. Образующийся с вводом ТЭЦ резерв тепловой мощности создаст благоприятные условия для дальнейшего развития города

Программа строительства новых объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке

Развитие Дальнего Востока – одна из наиболее приоритетных задач государства. Для ее решения разработана Федеральная целевая программа по развитию региона, создано Министерство по развитию Дальнего Востока. [103-2], [103-3]

Группа РусГидро вносит свой вклад в развитие региона. Важнейшим инвестиционным проектом Компании является строительство четырех новых объектов генерации на территории Дальнего Востока в рамках исполнения Указа Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1564 «О дальнейшем развитии открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро».

Финансирование проектов строительства новых мощностей ведется в основном из бюджетных средств, предназначенных для развития энергетики Дальнего

Востока. На эти цели государством по Указу Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1564 выделено 50 млрд руб. в рамках докапитализации ПАО «РусГидро». [201-4]

Реализация указанных проектов является первым этапом Программы по развитию энергетики Дальнего Востока, нацеленной на замещение выбывающих энерго мощностей и развитие инфраструктуры децентрализованного сектора энергообеспечения. Программа позволит достичь следующих эффектов для регионов ОЭС Востока к 2025 году:

- суммарный прирост валового регионального продукта ДФО;
- дополнительные налоговые поступления по предприятиям энергетики ДФО и смежным отраслям (машиностроение);
- развитие строительной отрасли (к теплу может быть подключено дополнительное жилье);
- рост занятости населения за счет создания новых рабочих мест в таких отраслях, как строительство, эксплуатация объектов энергетики и машиностроение. [203-2]

ПРОГРАММЫ КОМПЛЕКСНОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ, ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ И РЕМОНТОВ

Программа комплексной модернизации

Значительное количество мощных гидроэлектростанций было введено в строй в 1950–1960-х годах, и к началу 2000-х годов возникла необходимость модернизации и замены имеющегося оборудования. Из-за экономических трудностей тех лет заменить устаревшее и изношенное оборудование не представлялось возможным, и ПАО «РусГидро» вынуждено было ограничиться периодическими ремонтами и заменой отдельных узлов.

С середины 2000-х годов на ряде станций ПАО «РусГидро» производилась точечная замена оборудования, но темпы обновления активов не позволяли переломить тенденцию старения оборудования гидроэлектростанций в целом.

В декабре 2011 года Совет директоров Компании одобрил Программу комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» (ПКМ), рассчитанную на период до 2025 года.

Программа комплексной модернизации – единственный и уникальный по своему масштабу проект обновления производственных фондов в энергетике.

В рамках программы ПАО «РусГидро» планирует заменить более половины основного оборудования на гидроэлектростанциях:

- 154 турбины (55% от общего парка турбин);
- 119 генераторов (42% от общего парка генераторов);
- 176 трансформаторов (61% от общего парка трансформаторов);
- 396 высоковольтных выключателей;
- ~8 тыс. единиц оборудования вторичной коммутации;
- более 4 тыс. единиц вспомогательного оборудования;
- а также произвести реконструкцию гидротехнических сооружений.

Ключевое требование Программы комплексной модернизации – отсутствие к 2025 году единиц основного генерирующего оборудования с истекшим сроком безопасной эксплуатации.

Основные результаты по ПКМ ПАО «РусГидро»

	2017	2018 (прогноз)
Оборудование, шт.		
Турбины	18	7
Генераторы	10	5
Трансформаторы	2	11
Высоковольтные выключатели	23	21
Гидротехнические сооружения	11	38
Оборудование вторичной коммутации	608	481
Вспомогательное оборудование	578	265
Прирост установленной мощности, МВт		
Жигулевская ГЭС	21,0	10,5
Волжская ГЭС	10,5	0,0
Саратовская ГЭС	6,0	6,0
Новосибирская ГЭС	5,0	5,0
Воткинская ГЭС	0,0	15,0
Каскад Верхневолжских ГЭС	0,0	10,0
Итого	42,5	46,5

Индекс состояния групп основного оборудования, %

Турбины	76,50
Генераторы	77,25
Трансформаторы	67,92

Программа технического перевооружения и реконструкции

Программа технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) основана на Программе комплексной модернизации. Она нацелена на поддержание надлежащего эксплуатационного состояния оборудования и на введение в производство новых мощностей, но, в отличие от Программы комплексной модернизации, подразумевает точечную замену оборудования на аналоги с улучшенными эксплуатационными характеристиками на производствах Группы РусГидро. Также техническое перевооружение и реконструкция предполагает продление нормативного срока эксплуатации основного генерирующего оборудования, снижение издержек производства, повышение экономичности работы станций.

Программа технического перевооружения и реконструкции Субгруппы РАО ЭС Востока является частью Инвестиционной программы Субгруппы и связана с необходимостью поддержания надежности всего технологического комплекса в долгосрочной перспективе. Разработка и реализация Программы проходят в рамках, задаваемых Технической политикой Группы РусГидро.

В результате выполнения ТПиР в Субгруппе РАО ЭС Востока введено:

- 1,3 МВт новой мощности;
- 17,2 км тепловых сетей;
- 189,82 км воздушных линий электропередачи.

Основные виды работ по ТПиР Субгруппы РАО ЭС Востока

Наименование общества	Мероприятия
АО «ДГК»	Перевод котлоагрегата № 8 Хабаровской ТЭЦ-1 на газ
ПАО «Магаданэнерго»	Реконструкция подстанций 220 кВ «Оротукан», «Палатка», «Центральная»
ПАО «Сахалинэнерго»	Развитие спортивного комплекса СТК «Горный воздух» путем переноса (реконструкции) ВЛ
АО «Чукотэнерго»	Перевод Анадырской ТЭЦ на газ

Основные виды работ по техническому перевооружению и реконструкции

Филиал	Результаты 2017 года
Волжская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена гидротурбин и гидрогенераторов № 1, 2 ■ Выполнены работы по строительству здания Пульта подстанционного управления на Открытом распределительном устройстве (ОРУ) – 220 кВ
Воткинская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена гидротурбины и гидрогенератора гидроагрегата № 4
Жигулевская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Завершен проект по реконструкции гидроагрегатов ГЭС с заменой гидротурбин и модернизацией гидрогенераторов. В 2017 году введены в эксплуатацию гидроагрегаты ст. № 8, 11, 20
Камская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Завершено строительство лабораторно-производственного корпуса Камской ГЭС
Каскад Верхневолжских ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Выполнение работ по реконструкции гидроагрегата ст. № 1
Нижегородская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Запуск работ по изготовлению и поставке гидротурбины, гидрогенератора и системы автоматического управления гидроагрегата № 1
Саратовская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена гидротурбины ст. № 13
Чебоксарская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Модернизация гидротурбин ст. № 5, 17 – перевод из пропеллерного режима в проектный (поворотно-лопастной)
Саяно-Шушенская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена систем возбуждения гидрогенераторов ст. № 1-3 МГУ ■ Реконструкция и замена грузоподъемного оборудования СШГЭС с заменой кранов
Бурейская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Модернизация турбины ст. № 5 путем монтажа стабилизирующего устройства
Зейская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Реконструкция ОРУ-500/220 кВ
Новосибирская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена гидротурбины № 3 ■ Завершение реконструкции водосливной плотины гидроэлектростанции
Каскад Кубанских ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Разработка рабочей документации на модернизацию ГАЭС, ГЭС-2, Сенгилеевской ГЭС
Дагестанский филиал	<ul style="list-style-type: none"> ■ Модернизация гидротурбинного оборудования гидроагрегата № 1 Миатлинской ГЭС: заменены рабочее колесо гидротурбины с увеличением номинальной мощности на 10 МВт и камера рабочего колеса
Карачаево-Черкесский филиал	<ul style="list-style-type: none"> ■ Создание дублированного канала связи с главным щитом управления Каскада Кубанских ГЭС, модернизация серверной
Кабардино-Балкарский филиал	<ul style="list-style-type: none"> ■ Модернизация станционной системы верхнего уровня Автоматизированной системы управления технологическим процессом выработки электроэнергии (АСУ ТП)
Северо-Осетинский филиал	<ul style="list-style-type: none"> ■ Завершено строительство канала Эзминской ГЭС в обход головных сооружений с устройством дополнительного отстойника
Загорская ГАЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена дугогасительных камер элегазовых выключателей FKG2S ■ Модернизация Автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ)

Выполнение программы ТПИР Субгруппой РАО ЭС Востока, млн руб., без НДС

Компании	2016	2017
АО «ДГК»	4 636,07	2 638,06
ПАО «Камчатскэнерго»	759,78	394,64
АО «ЮЭСК»	372,30	59,75
ПАО «Магаданэнерго»	1 050,41	763,56
АО «Чукотэнерго»	313,70	139,93
ПАО «Сахалинэнерго»	1 333,60	849,61
АО «ДРСК»	726,80	224,95
ПАО «Передвижная энергетика»	56,05	56,43
ПАО «Якутскэнерго»	1 746,30	439,38
АО «Сахаэнерго»	328,40	62,06
АО «Теплоэнергосервис»	129,90	82,27

Затраты на ремонт, техническое перевооружение и реконструкцию, млн руб.

	2015	2016	2017	2018 (план)
Показатели ПАО «РусГидро» и ПО ПАО «РусГидро» кроме Субгруппы РАО ЭС Востока				
Ремонт	3 081	2 748	2 737	2 898
ТПиР	28 560	27 258	27 622	23 008
Субгруппа РАО ЭС Востока				
Ремонт	11 227	11 568	12 693	12 993
ТПиР	6 218	7 142	7 729	12 523

В 2018 году в Группе РусГидро планируется увеличение установленной мощности ПАО «РусГидро» на 46,5 МВт за счет технического перевооружения объектов гидроэнергетики, в том числе:

- замена гидротурбин – 7 шт.;
- замена гидрогенераторов – 5 шт.;
- строительство КРУЭ 500 кВ.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Основной акционер ПАО «РусГидро» – Российская Федерация – ставит перед энергетическими компаниями задачи повышения энергетической безопасности и снижения энергоемкости. В соответствии с государственной программой «Энергоэффективность и развитие энергетики», утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 321, предусмотрены три основных направления повышения энергоэффективности использования всех видов энергетических ресурсов:

- энергосбережение и повышение энергетической эффективности;
- развитие и модернизация электроэнергетики;
- развитие использования возобновляемых источников энергии.

Энергоэффективность гидроэнергетики

Гидроэнергетика является одной из основных отраслей электроэнергетики, обеспечивающих значительный вклад в энергопроизводство. При этом гидроэнергетика является наиболее экономически эффективной и экологически безопасной отраслью. Гидроэлектростанции имеют свои, присущие только им, особенно-

сти, которые требуют особого подхода к оценке энергоэффективности и поиску путей ее повышения. Гидроэлектростанции, кроме выработки электроэнергии, выполняют еще ряд функций, критически необходимых как для промышленности, так и для жизнедеятельности больших групп населения. К ним относятся гидротехнические задачи по регулированию стока рек, предотвращению наводнений, задачи по обеспечению орошения сельскохозяйственных земель, транспортные – по обеспечению автомобильного и железнодорожного движения через реки, а также судоходства.

В связи с этим к гидроэлектростанциям могут применяться требования, иногда диаметрально противоположные, что значительно затрудняет анализ их функционирования. Например, сверхтурбинный сброс воды снижает общую энергоэффективность гидроэлектростанций, но обеспечивает жизненно необходимый сток реки, а работа гидрогенератора в режиме синхронного компенсатора снижает общую эффективность гидроэлектростанций, но обеспечивает устойчивость работы энергосистемы в целом.

В связи с отсутствием потребления какого-либо топлива для производства электроэнергии из анализа энергоэффективности гидроэлектростанций исключается эта основная статья затрат, присущая другим типам электростанций, за исключением источников возобновляемой энергетики. Поэтому основным предметом анализа является собственное потребление электростанции.

Основные направления повышения энергоэффективности в ПАО «РусГидро»:

- модернизация систем внутреннего и наружного, рабочего и аварийного освещения (частично с автоматизацией управления);
- модернизация систем вентиляции и кондиционирования основных и вспомогательных зданий гидроэлектростанций (в том числе внедрение погодного регулирования);
- реконструкция отопляемых зданий и сооружений, устранение утечек теплого воздуха, снижения степени инфильтрации помещений;
- реконструкция систем отопления и горячего водоснабжения, электродвигателей, модернизация насосных станций, лифтов (с заменой механизмов, с применением частотно-регулируемых приводов);
- замена действующих гидроагрегатов на гидроагрегаты с более высоким коэффициентом полезного действия; модернизация систем автоматического управления гидроагрегатами и систем возбуждения генераторов;
- модернизация и реконструкция гидротехнических сооружений, в том числе рабочих и аварийно-ремонтных затворов, поэтапная реконструкция узлов и участков водозаборов и промводоотведения;
- замена силовых трансформаторов на энергосберегающие аналоги, замена воздушных выключателей с переходом на элегазовые выключатели (учитывая вывод из работы компрессорных).

Программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

В 2015 году в ПАО «РусГидро» утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности (далее – ПЭИПЭЭ) на период до 2020 года, которая содержит перечень основных работ по повышению эффективности использования энергетических и водных ресурсов, а также ряд первоочередных энергосберегающих решений. В 2017 году программа

Общий эффект от мероприятий по повышению энергоэффективности ПАО «РусГидро» в 2017 году составил 114,6 млн кВт·ч, что эквивалентно 38 964 т у. т.

актуализирована по результатам рассмотрения в Минэнерго России в связи с изменившимися требованиями нормативных правовых актов. Обновленная программа составлена по результатам энергетических обследований, проведенных в период 2010–2016 годов. [103-2], [103-3]

За 2017 год реализация ПЭИПЭЭ способствовала экономии электроэнергии на собственное потребление 40 816 тыс. кВт·ч, дополнительная выработка от реализации мероприятий составила 73 785 тыс. кВт·ч.

За счет выбора оптимального состава оборудования, оптимизации ремонтной кампании, работы гидроэлектростанций на повышенных относительно среднесреднегодных значениях напоров и уменьшения холостых сбросов воды путем перераспределения резервов автоматического вторичного регулирования на другие гидроэлектростанции каскада, обеспечена дополнительная выработка электроэнергии в объеме более 750 млн кВт·ч.

В рамках внедрения системы планирования водно-энергетических режимов на гидроэлектростанциях проведены тестирования и приемочные испытания всех модулей (среднесрочного и краткосрочного планирования) информационной системы «Диспетчерский центр-2», по результатам которых принято решение о готовности системы к процедуре приемки информационной системы в промышленную эксплуатацию.

По итогам 2017 года Группа РусГидро (без Субгруппы ПАО ЭС Востока) израсходовала по направлению «Энергосбережение» 503 млн руб., по направлению «Повышение энергетической эффективности» – 7 017 млн руб.

В соответствии с графиком проведения энергетических обследований филиалов в ПАО «РусГидро» в 2017 году проведены энергоаудиты 20 объектов Дагестанского, Кабардино-Балкарского, Карачаево-Черкесского филиалов и трех объектов ПАО «Колымаэнерго». По всем филиалам и ПО, на которых проводился энергоаудит, разработаны энергетические паспорта, Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, подготовлены отчеты с рекомендациями.

Собственное потребление

Объем собственного потребления по видам энергетических ресурсов Группы РусГидро без Субгруппы ПАО ЭС Востока

Виды ресурсов	2015	2016	2017	
	тыс. руб.			
Тепловая энергия, Гкал	429 026	426 100	419 260	71 659
Электрическая энергия, МВт·ч	1 396 343	1 503 246	1 457 409	1 049 511
Бензин автомобильный, л	424 143	389 018	447 458	16 027
Топливо дизельное, л	1 762 854	1 249 619	1 559 797	57 702
Газ естественный (природный), куб. м	58 716	40 241	39 700	186

Удельное потребление энергии Группой РусГидро без Субгруппы ПАО ЭС Востока

Компании	Выработка электроэнергии, тыс. кВт·ч	Собственное потребление, тыс. кВт·ч	Удельный вес собственного потребления в годовой выработке, %
2015	93 100 233,74	1 396 343,08	1,5
ПАО «РусГидро»	77 406 430,00	1 207 480,83	1,6
АО «Геотерм»	409 672,00	33 267,00	8,1
АО «Паужетская ГеоЭС»	42 262,74	7 484,48	17,7
ПАО «Колымаэнерго»	1 672 764,00	53 916,00	3,2
ПАО «КамГЭК»	38 954,00	1 172,00	3,0
ЗАО «МЭК»	453 375,00	10 108,85	2,2
ПАО «Богучанская ГЭС»	13 076 766,00	82 913,92	0,6
2016	106 800 700,86	1 493 944,32	1,4
ПАО «РусГидро»	90 279 428,08	1 292 184,31	1,4
АО «Геотерм»	400 199,00	33 748,00	8,4
АО «Паужетская ГеоЭС»	43 109,31	7 506,21	17,4
ПАО «Колымаэнерго»	1 663 482,00	50 672,00	3,0
ПАО «КамГЭК»	39 405,00	1 531,00	3,9
ЗАО «МЭК»	405 464,00	10 548,59	2,6
ПАО «Богучанская ГЭС»	13 969 613,47	97 754,21	0,7
2017	107 121 497,65	1 449 155,15	1,35
ПАО «РусГидро»	91 146 260,29	1 258 712,39	1,4
АО «Геотерм»	392 056,00	32 601,00	8,3
АО «Паужетская ГеоЭС»	43 920,05	7 874,49	17,9
ПАО «Колымаэнерго»	1 747 610,00	50 344,00	2,9
ПАО «КамГЭК»	38 225,00	1 282,00	3,4
ЗАО «МЭК»	466 021,00	10 284,47	2,2
ПАО «Богучанская ГЭС»	13 287 405,31	88 056,81	0,7

Объем собственного потребления по видам энергетических ресурсов Субгруппы ПАО ЭС Востока [302-1]

Потребление топлива	Потребление в натуральном выражении, тыс. куб. м			Удельное потребление на единицу выработанной энергии, куб. м / кВт·ч		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Из невозобновляемых источников						
Расход электроэнергии, млн кВт·ч	4 647,66	4 543,87	4 553,48	0,137	0,143	0,139
Расход тепловой энергии, тыс. Гкал	646,55	627,56	623,43	0,021	0,020	0,021
Уголь, тыс. т	17 341,65	16 284,68	16 765,01			
Мазут, тыс. т	102,01	101,86	107,95			
Прочее топливо, включая дизельное топливо, керосин, дрова, тыс. т	126,60	128,74	126,74	385,39 ^{1/} 160,748 ²	385,319 ^{1/} 161,216 ²	385,174 ^{1/} 159,867 ²
Газ естественный (природный), млн куб. м	5 300,74	5 068,09	5 125,38			
Из возобновляемых источников						
Гидроэнергия	15 448 155	16 153 632	16 204 595	6,89	7,03	7,12
Каскад Вилюйских ГЭС имени Е. Н. Батенчука	15 210 000	15 893 000	15 948 000	6,80	6,94	7,03
МГЭС на р. Быстрая	238 155	260 632	256 595	45,71	45,09	44,82

Удельные расходы условного топлива по компаниям по Субгруппе ПАО ЭС Востока [302-3]

Наименование показателя	2015	2016	2017
Удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии, г / кВт·ч	385,390	385,319	385,174
Удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал	160,748	161,216	159,867

В целях повышения уровня автоматизации деятельности по энергосбережению и повышению энергетической эффективности приказом ПАО «РусГидро» от 13.12.2017 № 872 утверждены график и дорожная карта тиражирования типового программного обеспечения на базе информационно-управляющей системы энергоменеджмента.

В 2017 году внедрена система энергетического менеджмента АО «ЮЭСК» в соответствии с требованиями стандарта ISO 50001:2011 (ГОСТ Р ИСО 50001-2012) «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению». Приказом АО «ЮЭСК» от 26.04.2017 № 127 «А» утверждены девять системных локальных нормативных актов.

В качестве показателей удельного потребления топлива на единицу выработанной энергии приведены:

¹ удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии, г / кВт·ч;

² удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал.

Мероприятия Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Суммарное сокращение энергопотребления в результате выполнения мероприятий по утвержденным программам энергосбережения и повышения энергетической эффективности компаний Субгруппы ПАО ЭС Востока в 2017 году составило 41 549,8 т у. т.

Основные направления мероприятий ПЭиПЭЭ и результаты по Субгруппе ПАО ЭС Востока, полученные в 2017 году

Основные направления мероприятий по энергосбережению	Результаты (эффекты)	
	млн руб.	т у. т.
Совершенствование технологических процессов	83,7	18 286,89
Оптимизация режимов потребления энергоресурсов	30,86	5 279,04
Совершенствование схем электроснабжения	1,54	141,78
Реконструкция и модернизация энергетических установок	46,43	10 842,23
Внедрение новых технологий и оборудования	4,84	669,09
Совершенствование средств и систем учета энергоресурсов	21,11	241,14
Прочие мероприятия	248,37	6 089,63
Итого	436,85	41 549,80

Затраты на выполнение мероприятий в соответствии с утвержденными программами энергосбережения и повышения энергетической эффективности компаний Субгруппы ПАО ЭС Востока в 2017 году составили 1 433,6 млн руб., а годовой экономический эффект от их реализации составил 436,85 млн руб.

Экономия энергоресурсов по Субгруппе ПАО ЭС Востока [302-4]

Виды сэкономленных энергоресурсов	2015	2016	2017
Экономия газа, тыс. куб. м	752,3	445,6	270,1
Экономия дизельного топлива, т н. т.	188,8	7,0	44,8
Экономия различных видов топлива, т у. т.	31 848,9	18 045,0	27 466,8
Экономия тепловой энергии, Гкал	39 454,1	19 482,0	27 867,7
Экономия электроэнергии, тыс. кВт·ч	65 307,2	70 610,0	87 150,6

Формирование бережливой модели поведения потребителей

Все филиалы Компании присоединились к Всероссийскому фестивалю энергосбережения #ВместеЯрче, основная цель которого - популяризация среди граждан культуры бережного отношения к природе и демонстрация современных энергоэффективных технологий, используемых в различных секторах экономики России. Особое внимание уделяется мероприятиям для детей и молодежи: в рамках фестиваля проводятся экскурсии на гидроэлектростанции, уроки экологии и экономного отношения к энергоресурсам, конкурсы и викторины. ПАО «РусГидро» совместно с правительством Республики Саха (Якутия) провели V Международную конференцию «Развитие возобновляемой энергетики (ВИЭ) на Дальнем Востоке России». В мероприятии приняли участие более 350 делегатов из 112 российских и зарубежных организаций.

Планы по повышению энергоэффективности на 2018 год

В соответствии с приказом ПАО «РусГидро» от 13.12.2017 № 873 разработана и утверждена ПЭиПЭЭ на 2018-2023 годы, в рамках которых в 2018 году планируется реализовать мероприятия по повышению энергоэффективности на сумму 2 518,2 млн руб., реализация которых позволит получить годовой эффект в размере 386,85 млн руб.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Управление закупками

Для поддержания своей деятельности Группа РусГидро закупает большие объемы работ, услуг и продукции сторонних организаций. В Группе РусГидро утвержден ряд локальных нормативных документов (актов), направленных на предотвращение нецелевого и неэффективного использования средств.

Деятельность Компании в области закупок регулируется требованиями законодательства Российской Федерации, в частности требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также Положением о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро» (утверждено в новой редакции решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 23.06.2016 (Протокол № 239)). Использование этих регулирующих документов способствует регламентации закупок, своевременному и качественному обеспечению товарами, работами, услугами, а также экономному расходованию денежных средств Группы РусГидро.

Регламентация закупочной деятельности предусматривает применение обязательных процедур, включающих тщательное планирование потребности в продукции, анализ рынка, информационную открытость закупок, действия, направленные на достижение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок, целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и другие мероприятия.

Для увеличения эффективности, прозрачности и справедливости закупок Группа РусГидро руководствуется следующими принципами:

- открытость (прозрачность);
- конкурентность;
- обоснованность;
- эффективность.

В 2017 году ПАО «РусГидро» проведено 1 105 конкурентных закупок в электронном виде на сумму 63 471,89 млн руб., что составляет 99,6% по стоимости от проведенных конкурентных закупок.

Контролем и координацией закупочной деятельности в ПАО «РусГидро» занимается постоянно действующий коллегиальный орган – Центральная закупочная комиссия (ЦЗК).

Для непосредственной организации и проведения закупочных процедур ЦЗК назначает постоянно действующие закупочные комиссии. Закупочные комиссии по полномочиям подразделяются на комиссии первого и второго уровня, а также специально созданные закупочные комиссии.

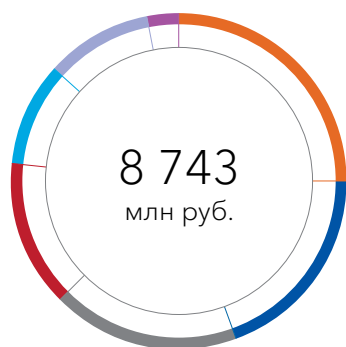
ПАО «РусГидро» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Компанией, размещает актуальные официальные публикации о закупках, содержащие наименование закупки (предмет закупки), существенные условия в конкурентной закупке и иную информацию по закупке на официальном сайте Российской Федерации www.zakupki.gov.ru, а также на электронной торговой площадке (ЭТП) <https://rushydro.roseltorg.ru>. По результатам закупок публикуется информация о результатах закупки с указанием победителя закупки и ценой заявки победителя конкурентной процедуры.

Исполнение годовой комплексной программы закупок ^[102-9]

Исполнение годовой комплексной программы по видам закупок

Показатели	Группа РусГидро		
	без Субгруппы РАО ЭС Востока	Субгруппа РАО ЭС Востока	
Количество закупочных процедур, ед.		4 709	11 111
Объем закупок в 2017 году (в разбивке по направлениям)	Операционная деятельность – 84 911,7 млн руб. с НДС Инвестиционная деятельность – 28 475,9 млн руб. с НДС.	Операционная деятельность – 166 152,1 млн руб. с НДС. Инвестиционная деятельность – 30 987,4 млн руб. с НДС.	
Доля закупок через электронную торговую площадку (ЭТП), %		87,95	42,12
Доля закупок из открытых источников, %		67,79	42,37
Доля закупок у единственного источника, %		32,09	57,10
Доля закупок в закрытой форме (из ограниченного числа источников), %		0,00	0,00

Закупки ПАО «РусГидро» у единственного источника



	млн руб.	%
Услуги профильных ремонтно-сервисных ПО по решению Правления	2 153	24,6
Услуги госмонополий: ведомственная и вневедомственная охрана	1 650	18,9
Услуги госмонополий прочие: коммунальные, проверка, гидрометеорологическая информация, аренда	1 613	18,4
Услуги профильных проектных институтов отрасли по решению Правления	1 259	14,4
Услуги госмонополий: плата за пользование водными объектами	891	10,2
Иные прочие (запчасти, оборудование у производителей-монополистов, дозакупки для унификации)	888	10,2
Закупки оборудования у производителей-монополистов	289	3,3

Эффективность закупок ПАО «РусГидро»

Виды деятельности	Плановая стоимость закупок, млрд руб. с НДС	Среднерыночная стоимость предложений участников, млрд руб. с НДС	Итоговая стоимость закупок, млрд руб. с НДС	Простая экономическая эффективность ¹		Эффективность относительно среднерыночной цены ²	
				млрд руб.	%	млрд руб.	%
Текущая производственная деятельность	75,8	67,5	62,6	13,1	17,4	4,9	7,2
Инвестиционная деятельность	11,3	11,1	9,8	1,5	13,1	1,3	11,3
Итого	87,1	78,6	72,4	14,6	16,8	6,1	7,8

¹ Разница между плановой и итоговой стоимостью закупок или отношение плановой стоимости закупок к полученной эффективности.

² Разница между среднерыночной стоимостью предложений участников и итоговой стоимостью закупок.

Закупки у предприятий малого и среднего бизнеса

Для поддержания конкуренции и стабильного развития предприятий малого и среднего предпринимательства Группа РусГидро стремится к сотрудничеству с этими предприятиями в рамках закупочной деятельности.

В ПАО «РусГидро» действует Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – Программа партнерства), утвержденная приказом ПАО «РусГидро» от 16.07.2014 № 568. Программа партнерства сформирована в соответствии с методическими рекомендациями Минэкономразвития России (письмо от 01.11.2013 № 23941-ЕЕ/Д28и).

Программа партнерства опубликована на сайте ПАО «РусГидро» (<http://zakupki.rushydro.ru/References/PartnerProgramMsp?sectionId=7>). Реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, включенных в Программу партнерства, размещен на официальном сайте ПАО «РусГидро» в разделе «Закупки» (<http://zakupki.rushydro.ru/>) и актуализируется по мере включения новых участников.

На сайте Единой информационной системы в сфере закупок (<http://zakupki.gov.ru/epz/gws/quicksearch/search.html>) и на сайте ПАО «РусГидро» размещен перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» для Группы РусГидро на 2017 год утверждены плановые показатели по закупкам у малого и среднего бизнеса. По итогам года Группе РусГидро удалось достичь результатов, значительно превышающих план. Фактический результат превысил план и аналогичный показатель 2016 года, в том числе по следующим причинам:

- в контур подсчета были включены закупки, запланированные в прошлых периодах (2014–2017 годы), и закупки, требующие опережения (2018 год);
- в конце отчетного периода в контур закупок, относящихся к закупкам у малого и среднего предпринимательства (МСП), в соответствии с законодательством был включен ряд категорий, исключенных ранее.

Доля закупок у малого и среднего предпринимательства в 2017 году, %

Показатели		План	Факт
Доля закупок у МСП от совокупной годовой стоимости закупок	ПАО «РусГидро»	18	85,2
	Группа РусГидро	18	74,6
Доля закупок только среди МСП от совокупной годовой стоимости закупок	ПАО «РусГидро»	10	38,1
	Группа РусГидро	10	33,6

В 2018 году Группа РусГидро планирует осуществлять закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере не менее 18% от общего объема закупок, в том числе не менее 15% закупок, проводимых с участием только субъектов малого и среднего предпринимательства.



Программа партнерства опубликована на сайте ПАО «РусГидро»:
<http://zakupki.rushydro.ru>



Перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства, размещен на сайте Единой информационной системы в сфере закупок:
<http://zakupki.gov.ru>



Импортозамещение в ПАО «РусГидро»

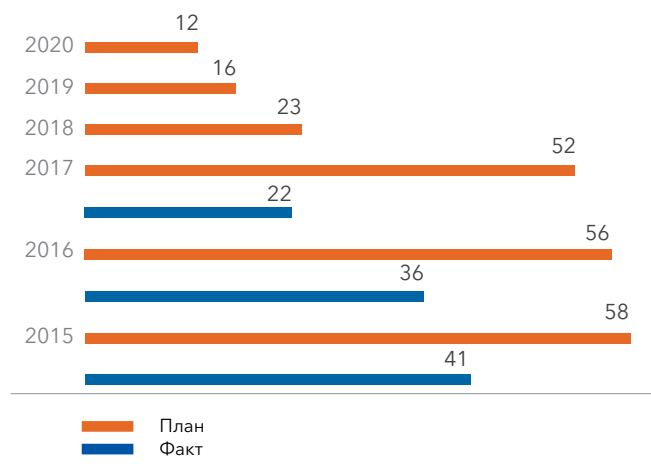
В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» Компания планирует наращивать объемы поставок продукции отечественных машиностроителей, что будет обеспечено в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования и комплектов на территории России.

Для реализации роста объема поставок отечественной продукции в 2017 году:

- внесены изменения в Техническую политику ПАО «РусГидро»;
- внесены изменения в Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро»;
- внесены изменения в локальные нормативные акты Общества, регламентирующие подготовку технических требований на закупку продукции в соответствии с требованиями Технической политики ПАО «РусГидро» и Положения о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро»;
- утверждена Дорожная карта по импортозамещению на период до 2020 года (в составе Долгосрочной программы развития ПАО «РусГидро»).

В целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг) предлагается снизить долю приобретаемого импортного оборудования в рамках производственной деятельности.

Доля импортного оборудования, %



Дорожная карта по импортозамещению на период до 2020 года утверждена в составе Долгосрочной программы развития ПАО «РусГидро», протокол Совета директоров от 03.04.2015 № 212.

За 2017 год показатель дорожной карты «Доля импортного оборудования» составляет 22%, что соответствует контрольному показателю, предусматривающему не превышение показателя «Доля импортного оборудования», - 52%.

Структура импортного оборудования, %

Виды оборудования	Доля
Гидротурбинное, гидромеханическое, вспомогательное оборудование	76
АСУП, системы телекоммуникаций	4
АСУТП, РЗА и ПА	2
Оборудование, не требующее монтажа	2
Гидротехнические сооружения	1
Оборудование СДТУ и связи	1
Системы безопасности	1
Другое	12

Планы по совершенствованию закупочной деятельности на 2018 год

- Корректировка процессов закупочной деятельности в соответствии с изменениями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»
- Оптимизация процессов закупочной деятельности
- Автоматизация закупочной деятельности, включая разработку автоматизированной системы аналитической отчетности

ИНВЕСТИЦИОННАЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Финансирование Консолидированной инвестиционной программы в 2017 году составило 92,0 млрд руб.

65,6 млрд руб. пришлось на инвестиционные проекты Группы РусГидро без учета Субгруппы РАО ЭС Востока, 26,4 млрд руб. – на Субгруппу РАО ЭС Востока.

Введены новые мощности: генерация – 242,28 МВт, тепловая мощность – 475,34 Гкал/ч, сетевое хозяйство – 1 470,68 км, трансформаторные мощности – 455,78 МВА. Инвестиционная деятельность Компании регламентируется Положением о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений.

Принципы инвестиционной политики ПАО «РусГидро»

Соответствие инвестиционных решений и проектов законодательно установленным требованиям, строительным нормам и правилам, а также экологическим стандартам

Соблюдение последовательности этапов и стадий реализации инвестиционных проектов

Соответствие инвестиционных решений и проектов требованиям к уровням доходности и риска, установленным Советом директоров

Анализ выгод и издержек реализации альтернативных инвестиционных решений по окончании каждого этапа инвестиционного проекта при изменении его основных параметров

Обеспеченность инвестиционных проектов источниками финансирования

Утверждение инвестиционных программ относится к компетенции советов директоров компаний Группы РусГидро. Кроме того, инвестиционные программы субъектов электроэнергетики, входящих в Группу РусГидро, утверждаются уполномоченными органами исполнительной власти. Проекты инвестиционных программ компаний Группы РусГидро формируются на основании параметров проекта Консолидированной

инвестиционной программы Группы РусГидро, одобряемого Правлением ПАО «РусГидро» и рассматриваемого Советом директоров ПАО «РусГидро». Перед направлением на утверждение в уполномоченные органы исполнительной власти проекты инвестиционных программ субъектов электроэнергетики предварительно одобряются советами директоров соответствующих обществ.

Инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2017–2027 годы утверждена приказом Минэнерго России от 30.12.2016 № 1458 и в соответствии с приказом Минэнерго России от 29.12.2017 № 34@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2018–2027 годы» и изменений, вносимых в Инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную приказом Минэнерго России от 30.12.2016 № 1458» (дата публикации: 29.12.2017), предусматривает корректировку параметров ее реализации в 2017 году.

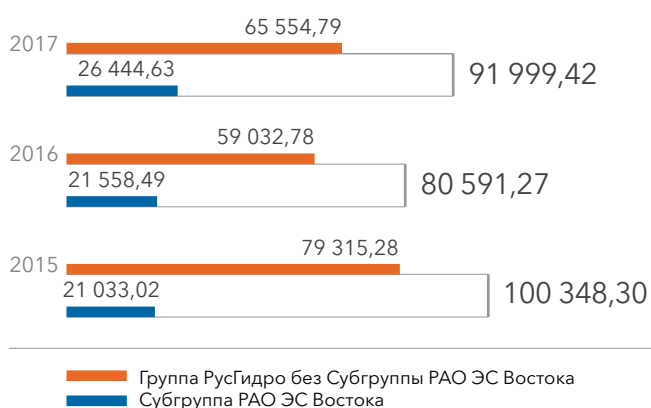
В рамках корректировки Бизнес-плана на 2017 год, утвержденного решением Совета директоров (протокол от 13.10.2017 № 258), утверждены параметры скорректированной инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2017 год.

Инвестиционные вложения, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год, отсутствуют.

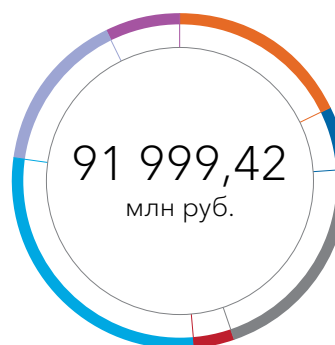


Исполнение инвестиционных программ Группы РусГидро в 2017 году

Динамика инвестиций, млн руб.



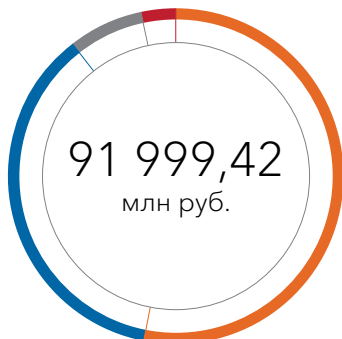
Структура источников финансирования в 2017 году, млн руб.



Прибыль	16 297,80
Неиспользованные средства федерального бюджета на начало года	5 683,77
Прочие неиспользованные средства	18 777,25
Заемные средства	3 545,39
Амортизация	27 056,87
Возврат НДС	14 146,09
Прочие	6 492,25

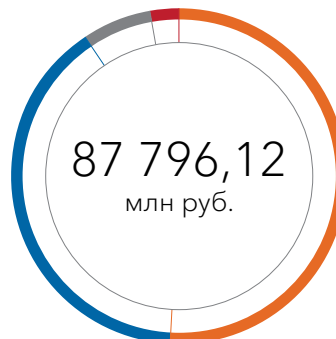
Основные направления инвестиций в рамках Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2017 году (факт), млн руб.

Финансирование¹, млн руб.



Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	49 039,32
Новое строительство	33 461,46
Технологическое присоединение	6 520,17
Прочие	2 978,47

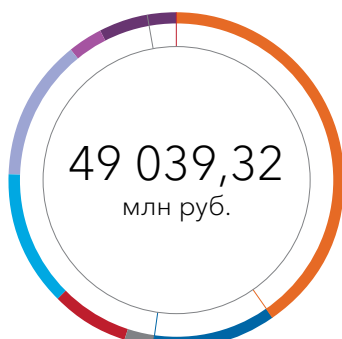
Освоение², млн руб.



Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	44 766,62
Новое строительство	34 952,10
Технологическое присоединение	5 715,49
Прочие	2 361,92

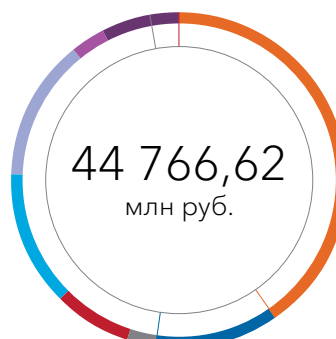
Структура инвестиций по направлению «Новое строительство» в 2017 году (факт), млн руб.

Финансирование¹, млн руб.



Приоритетные проекты Дальнего Востока	19 853,72
Внеплощадочная инфраструктура проектов на Дальнем Востоке	5 763,98
Строительство ГТУ-ТЭЦ	1 372,50
Усть-Среднеканская ГЭС	3 739,32
Зарамагские ГЭС	6 391,42
Нижне-Бурейская ГЭС	6 649,23
МГЭС СКФО	1 609,41
Прочие	3 659,74

Освоение², млн руб.



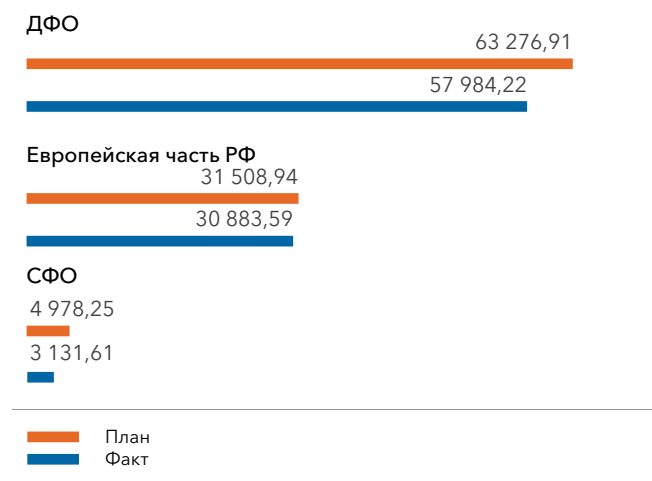
Приоритетные проекты Дальнего Востока	20 517,96
Внеплощадочная инфраструктура проектов на Дальнем Востоке	5 800,28
Строительство ГТУ-ТЭЦ	1 298,36
Усть-Среднеканская ГЭС	3 243,21
Зарамагские ГЭС	5 105,09
Нижне-Бурейская ГЭС	5 177,86
МГЭС СКФО	746,26
Прочие	2 877,59

В соответствии с принятыми стандартами управленческого учета:

¹ под финансированием инвестиционной программы понимается объем денежных средств, израсходованных компаниями Группы РусГидро на реализацию инвестиционных проектов, в том числе перечисления поставщикам и подрядчикам, а также расходы, осуществляемые заказчиками.

² под освоением капитальных вложений понимается объем принятых к учету капитальных вложений на основании заактированных объемов, принятых от поставщиков и подрядчиков и отраженных в учете затрат заказчика.

Финансирование Консолидированной инвестиционной программы в разбивке по регионам в соответствии с Бизнес-планом в 2017 году, млн руб.



Различия между размером освоения инвестиций согласно Бизнес-плану (87 796 млн руб.) и размером капитальных затрат, отраженных в отчетности Группы РусГидро по МСФО (87 267 млн руб.), объясняются правилами учета капитализированных процентов, правилами учета капитальных затрат при первоначальном признании объектов основных средств и незавершенного строительства в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (IFRS), а также отличием в периметре консолидации компаний в части ПАО «Богучанская ГЭС» (совместное предприятие Группы РусГидро и ОК РУСАЛ).

Ввод мощностей

Показатели мощности	Дальний Восток		Европа и Сибирь	
	план	факт	план	факт
Генерация, МВт	517,31	197,52	89,76	44,76
Тепловая энергия, Гкал/ч	474,98	475,34	-	-
Сетевое хозяйство, тыс. км	1 068,86	1 470,68	-	-
Трансформаторные мощности, МВА	710,74	455,78	-	-

Основные инвестиционные проекты (строящиеся объекты) Группы РусГидро

Проекты и их описание	Проектная мощность	Строительство		Ввод мощности	
		начало	окончание ¹	2017	2018 ²
Приоритетные проекты на Дальнем Востоке					
Первая очередь Сахалинской ГРЭС-2 ГРЭС заместит выбывающую Сахалинскую ГРЭС, будет повышена эффективность функционирования сахалинской энергосистемы	120 МВт 18,2 Гкал/ч	2011	2018	-	120 МВт
ТЭЦ в г. Советская Гавань ТЭЦ строится для замещения выбывающих мощностей Майской ГРЭС и обеспечения растущей потребности в электроэнергии в г. Советская Гавань	120 МВт 200 Гкал/ч	2011	2019	-	-
Первая очередь Якутской ГРЭС-2 ГРЭС заместит мощности выбывающей Якутской ГРЭС, обеспечит рост потребления и повышение надежности энергоснабжения	193,48 МВт 469,6 Гкал/ч	2011	2017	193,48 МВт	-
Строительство ГТУ-ТЭЦ в г. Владивостоке на площадке Центральной пароводяной бойлерной ГТУ-ТЭЦ заместит морально и физически устаревшее оборудование существующей Артемовской ТЭЦ, обеспечит покрытие роста электрических нагрузок г. Владивостока	139,5 МВт 432 Гкал/ч	2011	2018	-	139,5 МВт 432 Гкал/ч
Зарамагские ГЭС Строительство осуществляется в целях покрытия дефицита электроэнергии в Республике Северная Осетия - Алания с 80 до 30%	342 МВт	1976	2018	-	342 МВт

¹ Подписание акта приемки законченного строительства объекта и ввод мощности.

² План.

Итоги деятельности

Проекты и их описание	Проектная мощность	Строительство		Ввод мощности	
		начало	окончание ¹	2017	2018 ²
Нижне-Бурейская ГЭС Станция станет контррегулятором Бурейской ГЭС, сглаживающим суточные колебания уровня воды в реке, образующиеся при работе гидроэлектростанции. Это позволит снять ограничения на режимы работы Бурейской ГЭС и ликвидировать зимние подтопления ряда поселков, расположенных в нижнем бьефе	320 МВт	2010	2019	-	-
Усть-Среднеканская ГЭС имени А. Ф. Дьякова Повышение надежности энергосистемы, снабжение электроэнергией добывающих предприятий региона	310,5 МВт	1991	2018	-	142,5 МВт
Газификация Анадырской ТЭЦ Обеспечение надежного тепло- и электроснабжения Анадырского энергоузла; повышение эффективности выработки электроэнергии Анадырской ТЭЦ за счет применения более экономичного вида топлива; создание условий для сдерживания роста тарифов; повышение экологичности выработки электроэнергии в г. Анадыре	-	2015	2018	-	-
Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек - Билибино (этап строительства № 1) Обеспечение перетока электрической мощности в Чаун-Билибинском энергоузле в связи со строительством плавучей атомной теплоэлектростанции; повышение надежности функционирования Чаун-Билибинского энергорайона	490,59 км 12,6 МВА	2018	2020	-	-
Строительство ветроэлектростанции (ВЭС) 900 кВт в пос. Тикси Булунского улуса Замещение выработки местной дизельной электростанции (ДЭС Булунских электрических сетей АО «Сахаэнерго») на выработку от возобновляемого источника энергии. Как следствие - экономия дорогостоящего дизельного топлива	0,9 МВт	2017	2019	-	-
Строительство ДЭС-3000 кВт с накопителем в составе ветродизельного комплекса в пос. Тикси Булунского улуса Строительство дизельной электростанции на базе оборудования японских производителей, являющейся неотъемлемой частью для нормального и эффективного функционирования ВЭС в составе единого ветродизельного комплекса и апробирования современных технологий по накоплению электроэнергии с целью обеспечения надежного электроснабжения в пос. Тикси, снижения расхода топлива на выработку электроэнергии	3 МВт	2018	2020	-	-
Технологическое присоединение ВЛ 220 кВ «Оротукан - Палатка - Центральная» Осуществление технологического присоединения ВЛ 220 кВ «Оротукан - Палатка - Центральная» к электрическим сетям ПАО «Магаданэнерго» в соответствии с договором № 797/20-2016 от 29.07.2016	220 кВ	2017	2018	-	-
Расширение подстанции 220 кВ «Майя» и строительство заходов ЛЭП Мегино-Кангаласского района Республики Саха (Якутия) для присоединения к электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС» электроустановок ПАО «Якутскэнерго» (второй этап строительства - строительство заходов) Обеспечение параллельной работы Южно-Якутского и Центрального энергорайонов Республики Саха (Якутия) и повышения надежности электроснабжения Заречной группы районов	25,86 км 92,04 МВт	2017	2018	-	25,86 км 92,04 МВт

¹ Подписание акта приемки законченного строительства объекта и ввод мощности.

² План.

Планы по инвестиционной деятельности

Инвестиционные планы на 2018 год¹

Объем инвестиций, всего	млн руб.
Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	34 302,63
Новое строительство	71 242,71
Технологическое присоединение	12 302,61
Прочие	4 943,77
Итого	122 791,71

Вводимая мощность	Данные
Генерация, МВт	797,12
Тепловая энергия, Гкал/ч	782,89
Трансформаторные мощности, МВА	992,37
Сетевое хозяйство, км	1 728,79

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года

Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» 22.11.2016 (протокол от 23.11.2016 № 244).

Основной целью Программы инновационного развития Группы РусГидро на среднесрочный период является повышение экономической и операционной эффективности деятельности Общества за счет внедрения инновационных технических и управленческих решений, направленных:

- на увеличение срока службы и производительности оборудования;
- развитие технологий повышения надежности и экономичности эксплуатации оборудования;

- повышение качества диагностики оборудования, проактивное выявление и устранение производственных рисков;
- снижение зависимости от импортного оборудования и импортозамещение;
- снижение негативного влияния на природу;
- повышение энергоэффективности и сокращение потерь.

¹ Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2018 год утверждена в составе Бизнес-плана ПАО «РусГидро» на 2018–2022 годы (протокол Совета директоров от 26.12.2017 № 264).

Основными целями Программы инновационного развития Группы РусГидро на долгосрочный период являются:

- обеспечение соответствия технологического уровня Общества уровню передовых мировых и отечественных энергетических компаний, включая:
 - развитие эффективных технологий строительства, ремонта и реконструкции генерирующих мощностей;
 - развитие технологий в области мониторинга состояния основного оборудования в режиме реального времени;
 - развитие автоматизации и роботизации процессов обслуживания и ремонта оборудования;

- развитие новой инновационной продукции на базе накопленных знаний и опыта ПАО «РусГидро» (например, услуги в области энергоэффективности, хранение электроэнергии, инфраструктура для электрического транспорта, материалы с новыми свойствами);

- развитие экологически чистых источников энергии, включая:
 - развитие гидроэнергетического потенциала в отдельных регионах Российской Федерации;
 - развитие альтернативной энергетики на возобновляемых источниках энергии (геотермальная энергетика);
 - анализ применения и развитие технологий мини-ГЭС.

Ключевые показатели эффективности Программы инновационного развития Группы РусГидро

Показатели	Целевые значения КПЭ			
	2017	2018	2019	2020
Доля затрат на НИОКР от выручки, %	0,25	0,25	0,25	0,25
Рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс, %	5	5,5	6,5	7
Эффективность управления мощностями гидроэлектростанций, человек / 100 МВт	21,26	20,52	20,36	20,13
Доля инновационной продукции в общем объеме закупок, %	1,1	1,21	1,33	1,46
Удельные затраты на ремонт гидроэлектростанций, тыс. руб. / МВт (в ценах 2000 года)	20,1	19,9	19,8	19,6

Интеграция системы управления инновационным развитием ПАО «РусГидро» и Субгруппы РАО ЭС Востока

Программы инновационного развития Группы РусГидро и Субгруппы РАО ЭС Востока интегрированы следующим образом:

- программы синхронизированы в части исполнения показателей, входящих в состав интегрального КПЭ инновационной деятельности ПАО «РусГидро»:
 - доля затрат на НИОКР от выручки, %;
 - рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период, %;
 - коэффициент использования топлива, % (только по АО «РАО ЭС Востока»);
- рассмотрение и утверждение Советом директоров ПАО «РусГидро» Программы инновационного развития Холдинга АО «РАО ЭС Востока» и годовых отчетов о ее реализации в составе Программы инновационного развития Группы РусГидро.

Объем и источники финансирования Программы инновационного развития

Объем финансирования Программы инновационного развития Группы РусГидро (без учета объема финансирования Программы инновационного развития Холдинга АО «РАО ЭС Востока») по итогам 2017 года составил 586,7 млн руб., объем финансирования Программы инновационного развития Субгруппы РАО ЭС Востока – 1 602,8 млн руб. Все мероприятия Программы инновационного развития Группы РусГидро финансируются за счет собственных средств.

Значение показателя «Доля финансирования ПИР в выручке» в контуре отчетности по Программе инновационного развития не предусмотрено. Выполнение показателя «Доля затрат на НИОКР от выручки, %» по Группе РусГидро по итогам 2017 года составило 0,18%.

Ключевые инновационные проекты ПАО «РусГидро», выполнявшиеся в течение 2017 года

- Разработка автоматизированной системы сигнализации разрывов водоводов и измерения турбинных расходов на деривационных и приплотинных ГЭС ПАО «РусГидро»;
- разработка программно-аппаратного комплекса мониторинга и прогнозирования надежности гидротехнических сооружений ГЭС (ГАЭС) в сложных инженерно-геологических условиях;
- исследование новых технологий по ремонту и восстановлению элементов гидротехнических сооружений с увеличением сроков службы и надежности, разработка руководства по внедрению;
- комплексная оценка фактической прочности элементов гидротурбин эксплуатируемых гидроэлектростанций методами численного анализа напряженно-деформированного состояния;
- разработка рекомендаций по учету антропогенного воздействия в нижнем бьефе гидроэлектростанций на состояние гидротехнических сооружений, оборудования и энергоэффективности гидроэлектростанций;
- расширение цифрового полигона Филиала ПАО «РусГидро» – «Нижегородская ГЭС».

Приоритетные направления инновационного развития Группы РусГидро в области «Гидроэнергетика»:

- экология и охрана окружающей среды;
- схемы использования гидропотенциала;
- технологии проектирования, строительства, реконструкции и ремонта;
- энергоэффективность и управление водными ресурсами;
- мониторинг и эксплуатация оборудования и сооружений;
- конструктивные решения по ГЭС, ГАЭС, ВИЭ.

Ключевой инновационный проект Субгруппы ПАО ЭС Востока, выполнявшийся в течение 2017 года, – разработка технологических решений по снижению эрозионного износа и повышению надежности рабочих лопаток последних ступеней современных паровых турбин за счет формирования многофункциональных нанокompозитных покрытий.

Реализация Программы инновационного развития в 2017 году

Группа РусГидро

без учета Субгруппы ПАО ЭС Востока

Общий объем финансирования проектов и мероприятий, включенных в Среднесрочный план реализации мероприятий Программы инновационного развития, составил 586,7 млн руб. при плане 742,5 млн руб. (79% от плана). Основные причины невыполнения плана: невыполнение подрядчиками договорных обязательств, снижение стоимости мероприятий в результате проведения закупочных процедур, перенос финансирования ряда проектов на 2018 год в связи с необходимостью уточнения технических требований к содержанию работ, а также большой длительностью закупочных процедур, необходимость проведения дополнительных испытаний оборудования, установленного в рамках выполнения опытно-промышленных испытаний.

Субгруппа ПАО ЭС Востока

В 2017 году планировалось финансирование выполнения мероприятий Программы инновационного развития Субгруппы ПАО ЭС Востока на сумму 1 654,70 млн руб. Фактическое финансирование составило 1 602,7 млн руб. (96,9% от плана).

По итогам 2017 года были выполнены КПЭ Программы инновационного развития Холдинга АО «ПАО ЭС Востока»: «Рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс, %» и «Уменьшение себестоимости продукции, % к факту 2015 года». Недовыполнение иных показателей Программы инновационного развития Холдинга ПАО ЭС Востока объясняется объективными причинами, главной из которых является позиция Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России по необходимости сокращения расходов компаний Субгруппы ПАО ЭС Востока на НИОКР как на деятельность, не являющуюся профильной для компаний Субгруппы ПАО ЭС Востока. Вследствие этого программа НИОКР Субгруппы ПАО ЭС Востока на 2016-2018 годы была сокращена вдвое.

Научно-исследовательская деятельность и разработки. Наиболее значимые проекты Группы РусГидро с точки зрения устойчивого развития

Проекты ПАО «РусГидро»

Проекты	Описание	Результаты 2017 года	Планы на 2018 год
Разработка рекомендаций по учету антропогенного воздействия в нижнем бьефе ГЭС на состояние ГТС, оборудования и энергоэффективность ГЭС	Новизна работы заключается в математическом моделировании гидродинамики и русловых процессов в нижних бьефах ГЭС при пропуске половодий и суточном регулировании мощности ГЭС. Работа в такой постановке выполняется впервые	Собрана информация о динамике русловых процессов в период эксплуатации гидротехнических сооружений. Подготовлена программа обследований русел в нижних бьефах ГЭС	Проведение натурных обследований. Математическое моделирование гидродинамики и русловых процессов в нижнем бьефе. Выполнение водно-энергетических расчетов
Развитие системы управления водно-энергетическими режимами на базе Диспетчерского центра	Разработка инструментов прогнозирования стока и оптимизации режимов работы гидроэнергетических объектов для комплексной оптимизации процессов выработки энергии и водохозяйственной деятельности объектов гидроэнергетики	Разработаны модели годовых стоков для Чебоксарской и Нижегородской ГЭС	Верификация моделей стоков Чебоксарской и Нижегородской ГЭС по данным половодья 2018 года. Тиражирование модели стока на все ГЭС Волжско-Камского каскада

Наиболее значимыми проектами в области разработки и внедрения инноваций, направленными на реализацию устойчивого развития компаний Субгруппы ПАО ЭС Востока, в 2017 году стали следующие НИОКР.



Реконструкция Хабаровской ТЭЦ-1 под использование в виде топлива природного газа с применением инновационных технологий приготовления и подачи топлива (энергетические котлы)



Разработка, внедрение и исследование эффективности работы опытного образца многофункционального комплекса по обеспечению 100%-ного энергоснабжения пос. Верхняя Амга Алданского улуса за счет возобновляемых источников энергии



Разработка безреагентной технологии обработки воды для нужд горячего водоснабжения Приморской ГРЭС

Объем финансирования НИОКР по Группе РусГидро в 2017 году

Показатели	План, млн руб.	Факт, млн руб.	%
Всего по Группе РусГидро, в том числе:	477,5	402,4	84,2
по Субгруппе ПАО ЭС Востока	204,3	166,9	81,7

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

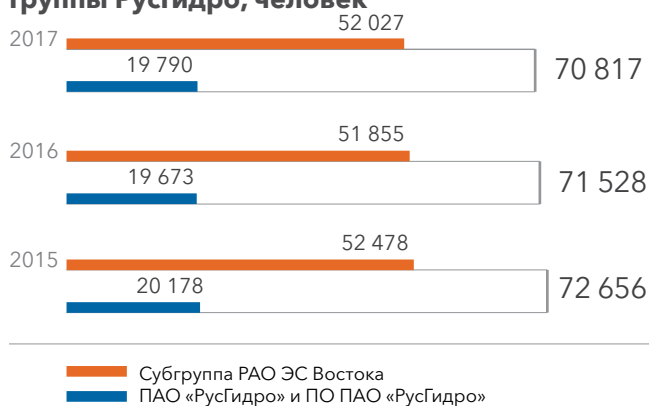
КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Работники Группы РусГидро – основная ценность Компании. На энергетических объектах Группы РусГидро в России и за рубежом работают профессионалы, имеющие большой производственный опыт и обширные технические знания. Кадровая политика РусГидро нацелена на развитие потенциала своих работников и использование его для реализации стратегических целей Группы. РусГидро стремится поддерживать стабильность в сфере персонала путем реализации социально ответственной позиции по отношению к своим работникам. В частности, Группа защищает социально-экономические права работников, обеспечивает их материальную стабильность и социальные гарантии. [103-2], [103-3]

Характеристики персонала

Списочная численность работников Группы РусГидро, включая работников Субгруппы РАО ЭС Востока (учитываемых в периметре Отчета), на 31.12.2017 составила 70 817 человек (включая объекты на территории Российской Федерации и за рубежом)¹. Списочная численность работников ПАО «РусГидро» на 31.12.2017 составила 5 547 человек.

Списочная численность персонала Группы РусГидро, человек



Большая часть работников РусГидро устроена на условиях полной занятости (98,5% – по ПАО «РусГидро» и ПО ПАО «РусГидро» и 99,7% – по Субгруппе РАО ЭС Востока) и на условиях бессрочного договора (84,2% – по ПАО «РусГидро» и ПО ПАО «РусГидро» и 97,2% – по Субгруппе РАО ЭС Востока).

Списочная численность персонала Группы РусГидро в разбивке по странам и регионам на 31.12.2017, человек [102-7, 102-8]

Страна	Территория	Численность
Россия	Центральный федеральный округ	3 835
	Южный федеральный округ	673
	Северо-Западный федеральный округ	933
	Дальневосточный федеральный округ	53 931
	Сибирский федеральный округ	3 568
	Приволжский федеральный округ	3 621
	Северо-Кавказский федеральный округ	3 496
	Уральский федеральный округ	314
	Республика Армения	420
Республика Таджикистан	26	

¹ Данный показатель раскрыт в настоящем Отчете в границах консолидированной отчетности по МСФО, в связи с чем сопоставимые данные за 2016 и 2015 годы пересчитаны аналогично.

Структура персонала Группы РусГидро в разбивке по полу, региону, типу занятости и виду контракта, человек [102-8]

Территория	Пол	Полная занятость	Частичная занятость	Бессрочный договор	Временный договор
Центральный федеральный округ	муж.	1 930	37	1 879	88
	жен.	1 695	61	1 656	100
Южный федеральный округ	муж.	503	2	475	30
	жен.	167	1	161	7
Северо-Западный федеральный округ	муж.	364	42	396	10
	жен.	446	81	510	17
Дальневосточный федеральный округ	муж.	2 226	3	1 489	740
	жен.	1 095	7	789	313
Сибирский федеральный округ	муж.	1 960	5	1 800	165
	жен.	1 578	24	1 415	187
Приволжский федеральный округ	муж.	2 619	4	2 529	94
	жен.	987	11	949	49
Северо-Кавказский федеральный округ	муж.	2 962	6	1 869	1 099
	жен.	515	13	446	82
Республика Армения	муж.	333	4	236	101
	жен.	78	5	59	24
Республика Таджикистан	муж.	23	0	1	22
	жен.	3	0	0	3
Итого по ПАО «РусГидро» и ПО	муж.	12 920	103	10 674	2 349
	жен.	6 564	203	5 985	782
	всего	19 484	306	16 659	3 131
Центральный федеральный округ	муж.	47	1	48	0
	жен.	64	0	63	1
Дальневосточный федеральный округ	муж.	34 309	48	33 703	654
	жен.	16 128	115	15 452	791
Сибирский федеральный округ	муж.	0	0	0	0
	жен.	1	0	1	0
Уральский федеральный округ	муж.	237	0	236	1
	жен.	77	0	76	1
Итого по Субгруппе ПАО ЭС Востока	муж.	34 593	49	33 987	655
	жен.	16 270	115	15 592	793
	всего	50 863	164	49 579	1 448
Итого по Группе РусГидро	муж.	47 513	152	44 661	3 004
	жен.	22 834	318	21 577	1 575
	всего	70 347	470	66 238	4 579

Гендерный состав Группы РусГидро неоднороден в зависимости от категории работников. Среди руководителей в три раза больше мужчин, чем женщин; среди специалистов и служащих в 1,7 раза больше женщин, чем мужчин, а среди рабочих в четыре раза больше мужчин, что связано со спецификой деятельности Группы РусГидро. [103-2], [103-3]

Списочная численность работников Группы РусГидро в разбивке по категориям на 31.12.2017, человек [405-1]

Компании	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие	Итого
ПАО «РусГидро» и ПО кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока	3 677	7 548	8 565	19 790
Субгруппа ПАО ЭС Востока	7 356	13 699	29 972	51 027
Группа РусГидро	11 033	21 247	38 537	70 817

27% работников Группы РусГидро – лица в возрасте до 35 лет. Одна из ключевых задач в области управления персоналом, стоящих перед Группой РусГидро, – привлечение молодых специалистов.

Структура персонала Группы РусГидро по возрасту, человек [405-1]

Компании	<35 лет	35-44 года	45-54 года	>55 лет	Итого
ПАО «РусГидро» и ПО кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока	5 670	5 855	4 807	3 458	19 790
Субгруппа ПАО ЭС Востока	13 612	13 917	12 571	10 927	51 027
Группа РусГидро	19 282	19 772	17 378	14 385	70 817

Сезонная занятость [102-8]

Группа РусГидро привлекает к работе дополнительную рабочую силу. В частности, в 2017 году было привлечено 15 сезонных работников, которые были наняты в связи с отопительным сезоном, заливкой и реставрацией ледовых полей и контролем над пропусками воды из озера Севан. По Субгруппе ПАО ЭС Востока было привлечено 76 работников, 52 из них привлекались АО «ДРСК» в связи с организацией работы детского оздоровительного лагеря «Энергетик» в период летних школьных каникул.

Подбор персонала

Подбор персонала в Группе РусГидро, в том числе и на руководящие должности, осуществляется на конкурсной основе. Такой подход позволяет принимать на работу мотивированных специалистов, соответствующих квалификационным требованиям и потенциально способных к профессиональному развитию. К конкурсам на вакантные места допускаются кандидаты без ограничений по полу, возрасту и национальной принадлежности, главным критерием отбора является квалификация кандидата.

Итоги деятельности

Общее количество принятых и уволенных сотрудников в 2017 году с разбивкой по возрастным группам, полу и региону по Группе РусГидро, человек [401-1]

Территория	<25 лет		25-34 года		35-44 года		45-54 года		>55 лет		Итого
	муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.	
Принятые											
Центральный Федеральный округ	53	31	161	131	130	100	55	49	75	25	810
Южный Федеральный округ	20	0	25	2	19	5	7	0	1	2	81
Северо-Западный Федеральный округ	13	8	12	16	5	8	5	5	6	7	85
Дальневосточный федеральный округ	843	267	1 728	724	1 313	616	753	334	467	250	7 295
Сибирский федеральный округ	22	27	94	72	69	112	40	33	66	44	579
Уральский федеральный округ	4	1	6	1	0	0	4	0	1	0	17
Приволжский федеральный округ	63	8	206	42	172	41	105	41	45	12	735
Северо-Кавказский федеральный округ	107	1	193	28	242	31	199	19	66	19	905
Республика Армения	1	0	1	1	3	1	8	1	7	1	24
Республика Таджикистан	0	0	3	1	3	0	3	0	1	0	11
Итого	1 126	343	2 429	1 018	1 956	914	1 179	482	735	360	10 542
Уволенные											
Центральный Федеральный округ	26	12	159	105	147	74	78	46	130	79	856
Южный Федеральный округ	13	0	21	4	10	9	10	3	16	3	89
Северо-Западный Федеральный округ	7	4	19	15	6	11	8	5	21	48	144
Дальневосточный федеральный округ	407	126	1 385	597	1 083	587	822	446	1 453	764	7 670
Сибирский федеральный округ	11	13	98	69	76	120	60	62	115	105	729
Уральский федеральный округ	5	0	6	0	2	0	0	0	8	2	23
Приволжский федеральный округ	36	3	165	24	163	28	86	27	105	46	683
Северо-Кавказский федеральный округ	58	3	172	46	117	36	159	30	154	64	839
Республика Армения	0	0	3	0	4	0	7	0	3	2	19
Республика Таджикистан	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	2
Итого	563	161	2 029	860	1 609	865	1 230	619	2 005	1 113	11 054

Оценка персонала

Оценка потенциала работников в целях формирования кадрового резерва на руководящие должности осуществляется Филиалом ПАО «РусГидро» - «КорУНГ» с использованием различных методов оценки профессиональных и управленческих компетенций, в том числе и с применением Центра оценки (Assessment Centre).

Персонал Компании проходит аттестацию на соответствие занимаемой должности, в процессе которой оцениваются профессиональные, деловые и личностные качества работников и их достижения. Аттестацию проходят руководители, специалисты и служащие Компании независимо от пола с периодичностью один раз в три года. [404-3]

Доля работников Группы РусГидро, для которых в 2017 году проводилась оценка результативности и развития карьеры в разбивке по полу и категориям, % от общего числа работников

ПАО «РусГидро» и ПО



Субгруппа ПАО ЭС Востока



Изменение долей работников, в отношении которых проводилась оценка результативности относительно 2016 года, связана с периодичностью проведения оценки работников.

Повышение квалификации персонала

Для достижения стратегических целей Группа РусГидро участвует в разработке и внедрении профессиональных стандартов, развивает профессиональные и управленческие компетенции работников, реализует программы профессиональной ориентации талантливых школьников и студентов. Для этого в Компании реализуются программы опережающего развития кадрового потенциала, формируется кадровый резерв, проводится обучение работников. [103-2],[103-3]

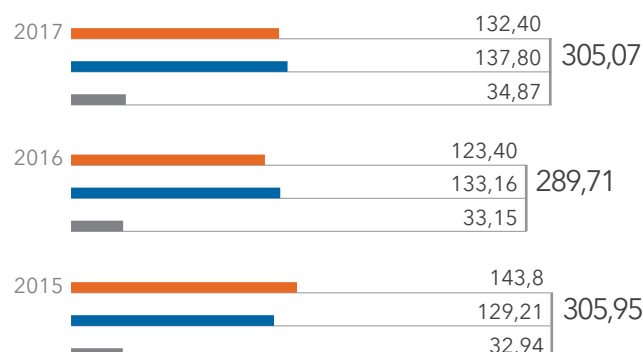


Обучение кадров [404-2]

Система непрерывного обучения персонала позволяет развивать компетенции работников в соответствии с требованиями к занимаемым должностям, а также в целях их перемещения в рамках подготовки кадрового резерва. Кроме того, в Компании существует возможность прохождения профессиональной переподготовки, в том числе в соответствии с профессиональными стандартами.

Затраты на обучение и развитие персонала ПАО «РусГидро» в 2017 году составили 132,4 млн руб. Рост затрат в 2017 году связан с необходимостью реализации профессиональной переподготовки работников, не соответствующих требованиям профессиональных стандартов, а также с проведением корпоративных обучающих мероприятий, связанных с сопровождением процессов интеграции исполнительных аппаратов ПАО «РусГидро» и АО «ПАО ЭС Востока».

Расходы на развитие кадрового потенциала Группы РусГидро, млн руб.¹



■ ПАО «РусГидро»
■ Субгруппа ПАО ЭС Востока
■ Подконтрольные общества ПАО «РусГидро» кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока

¹ Границы раскрытия данного показателя не менялись относительно раскрытия в прошлом отчетном периоде.

Основные формы обучения

Форма	Периодичность
Повышение квалификации	Не реже чем один раз в три года
Профессиональное обучение и подготовка	В соответствии с требованиями надзорных органов, в случае необходимости получения новой профессии
Профессиональная переподготовка	Проводится в связи с производственной необходимостью для выполнения нового вида профессиональной деятельности или получения дополнительной квалификации, в целях обучения кадрового резерва
Корпоративное обучение	Проводится при необходимости решения специфических для Компании задач
Внутреннее производственно-техническое обучение	Ежегодно
Краткосрочные программы обучения (семинары, конференции, форумы)	Ежегодно, содержание - в зависимости от производственной необходимости
Дистанционное обучение	Ежегодно, содержание - в зависимости от производственной необходимости

Корпоративный университет гидроэнергетики

Для реализации образовательных проектов в Группе в 2007 году создан филиал ПАО «РусГидро» – Корпоративный университет гидроэнергетики. На его базе в 2017 году реализовано 15 993 курса. Обучение проходили работники ПАО «РусГидро» и ПО (кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока).

Обучение в Корпоративном университете гидроэнергетики, количество курсов

Категории	Очно	Дистанционно
Руководители	695	3 699
Специалисты и служащие	627	8 419
Рабочие	211	2 342
Итого	1 533	14 460

Подготовка персонала Субгруппы ПАО ЭС Востока

Для привлечения молодых специалистов компании Субгруппы ПАО ЭС Востока ежегодно финансируют целевую подготовку обучающихся по программам высшего и среднего профессионального образования, привлекают студентов для прохождения производственной и преддипломной практики, часть работников участвует в работе экзаменационных комиссий вузов и/или в реализации образовательных программ. По программам высшего профессионального образования за счет средств компаний Субгруппы в 2017 году обучались 127 человек, объем финансирования высшего образования составил 4 015 тыс. руб. (в среднем 31,6 тыс. руб. на одного работника).

Наиболее востребованные образовательные программы:

- тепловые электрические станции;
- электроэнергетика и электротехника;
- электроэнергетические системы и сети;
- электроснабжение;
- релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем.

В 2017 году в компаниях Субгруппы ПАО ЭС Востока повысили квалификацию и прошли профессиональную переподготовку в вузах 567 работников, затраты составили 6 265 тыс. руб.

Новые механизмы обучения

В декабре 2017 года ПАО «РусГидро» получена лицензия на право ведения образовательной деятельности, что дает возможность на базе Корпоративного университета гидроэнергетики с 2018 года реализовывать программы профессиональной переподготовки и повышения квалификации.

На Волжской ГЭС в 2017 году открыт новый учебно-тренировочный полигон для обучения работников, обслуживающих устройства релейной защиты, что позволит совершенствовать знания и навыки работников служб технологических систем управления как в текущей работе, так и на перспективу перехода систем технологического управления на современную элементную базу – микропроцессорные устройства защит и автоматики. В 2017 году впервые проведены соревнования профессионального мастерства для оперативного персонала ТЭС.

В рамках принятых ранее профессиональных стандартов в отчетном году велась разработка специализированных программ обучения. Всего в соответствии с профессиональными стандартами планируется разработать 99 программ и учебных модулей. В 2017 году разработано 27 программ и учебных модулей для проведения обучения на соответствие профессиональным стандартам.

Кадровый резерв

Обеспечить филиалы и подконтрольные организации Компании квалифицированным персоналом, особенно инженерных специальностей, – одна из важнейших задач Компании. В Обществе сформирован кадровый резерв. В него входят руководители и специалисты Группы РусГидро, обладающие способностью к управленческой деятельности, отвечающие требованиям, предъявляемым должностью того или иного уровня, прошедшие отбор и систематическую целевую квалификационную подготовку.

В резерве формируются следующие группы кандидатов, готовящиеся к поэтапному включению в управленческую деятельность:

- кадровый резерв на руководящую должность филиала;
- кадровый резерв на руководящую должность в ПО ПАО «РусГидро»;
- кадровый резерв молодых специалистов Группы РусГидро.

Сформированы актуальные кадровые резервы на должности служб главного инженера филиалов Общества, в 2017 году конкурсный отбор дополнительно проведен для должности начальника СПСР.

С 2017 года начаты работы по формированию актуального кадрового резерва на должности руководителей ПО. Сформирован кадровый резерв на должность Генерального директора ПО на Дальнем Востоке. В планах на 2018 год – конкурсы в резервы директоров и главных инженеров филиалов, а также продолжение формирования резервов руководителей ПО Дальнего Востока (уровень главных инженеров и их заместителей).

Для резервистов проводятся модульные программы обучения, включающие профессиональную и управленческую подготовку. В 2017 году 54 резервиста защитили дипломные проекты и завершили обучение по программе подготовки кадрового резерва. Дипломные проекты разрабатывались совместно с кураторами из блока производственной деятельности и оценивались экзаменационной комиссией с точки зрения практической значимости для Компании, проработанности и реализуемости проекта. Предлагаемые решения могут быть применимы для реализации внутренних проектов и позволят повысить операционную эффективность Компании.

Проект «Внутренний источник энергии» направлен

на выявление, развитие и удержание талантливых молодых специалистов. В 2017 году помимо профессиональных модулей обучения для резерва молодых специалистов организовано участие в отраслевых инновационных конкурсах, Международном форуме «Форсаж-2017», Молодежном дне Российской энергетической недели, а также во Всемирном фестивале молодежи и студентов в г. Сочи в рамках программы «Индустрия будущего». В 2017 году молодые специалисты ПАО «РусГидро» стали победителями и призерами конкурса «Новая идея» на лучшую научно-техническую разработку среди молодежи ТЭК Российской Федерации.

Группа РусГидро регулярно проводит мероприятия, направленные на популяризацию инженерных и рабочих профессий, необходимых для развития энергетики в регионах присутствия. В рамках действующей Программы опережающего развития кадрового потенциала ПАО «РусГидро» «От Новой школы к рабочему месту» ведется системная работа со школьниками и студентами в регионах присутствия Группы РусГидро. Приоритетным направлением школьного этапа подготовки будущих кадров для Компании является создание профильных школьных классов (энергоклассов) и центров технического творчества (техноклассов) в девяти регионах присутствия Компании, где за прошедший год прошли обучение 908 школьников 7-11 классов. 2017 год ознаменован открытием еще двух энергоклассов в пос. Новобурейском и г. Рыбинске.

Ежегодно проводится Отраслевая олимпиада «Энергия образования», участниками которой за время проведения стали более 5 тыс. школьников. В 2017 году олимпиада была организована в формате онлайн-тестирования.

Для лучших учащихся профориентационных проектов, прошедших конкурсный отбор, организуется корпоративный научный лагерь – Летняя энергетическая школа. В 2017 году школа прошла на базе Чебоксарской ГЭС, в ней приняли участие 34 школьника из 15 российских регионов.

В 2017 году Министерством образования и науки Российской Федерации ПАО «РусГидро» присвоен статус стратегического партнера Министерства образования и науки Российской Федерации «За системную работу по развитию человеческого капитала страны».



Планы по развитию системы управления персоналом на 2018 год

В 2018 году будет продолжена работа по внедрению профессиональных стандартов как в части разработки и проведения программ дополнительного образования, профессионально-общественной аккредитации программ дополнительного профессионального образования по методике Совета по профессиональным квалификациям в электроэнергетике, так и в части формирования концепции создания Центра оценки квалификации на базе одного из ПО ПАО «РусГидро».

В 2018 году пройдут VIII Всероссийские соревнования оперативного персонала ГЭС. Помимо филиалов и ПО Компании участие в соревнованиях примут предприятия электроэнергетики, не входящие в состав Группы РусГидро.

В 2018 году в соответствии с соглашением о партнерстве с Союзом «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» будет организован первый открытый отраслевой корпоративный чемпионат по компетенции «Оперативно-технологическое управление гидроагрегатами и вспомогательным оборудованием» на базе Волжского учебного центра Филиала ПАО «РусГидро» – «КорУнГ» по стандартам «Ворлдскиллс Россия».

Важным событием 2018 года станет «Всероссийский конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии», который организует Министерство труда Российской Федерации. В список конкурсных профессий включена номинация «Лучший дежурный электромонтер ГЭС», а работодателем, ответственным за организацию конкурса, выступает ПАО «РусГидро».

В планах на 2018 год, который объявлен Годом добровольца и волонтера, стоит задача продолжить реализацию ключевых мероприятий программы «Молодая энергия», направленной на социально-профессиональную адаптацию детей, оставшихся без попечения взрослых, а также приступить к разработке программы наставничества как ключевого инструмента в подготовке выпускников детских домов к самостоятельной жизни.

В 2017 году утверждены в новой редакции:

- Положение о разработке и согласовании проектов коллективных договоров (изменений к ним) подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» (приказ от 18.12.2017 № 886);
- Положение о компенсации расходов на санаторно-курортное лечение и оздоровительно-туристский отдых работникам филиалов ПАО «РусГидро» (приказ от 18.04.2017 № 234);

- Правила внутреннего трудового распорядка (приказ от 29.09.2017 № 653);
- Типовые правила внутреннего трудового распорядка филиалов (приказ от 11.09.2017 № 612 «О внесении изменений в приказ ПАО «РусГидро» от 26.12.2007 № 481);
- Типовое Положение о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников общества, входящего в Группу РусГидро (протокол Правления от 31.03.2017).

ОХРАНА ТРУДА

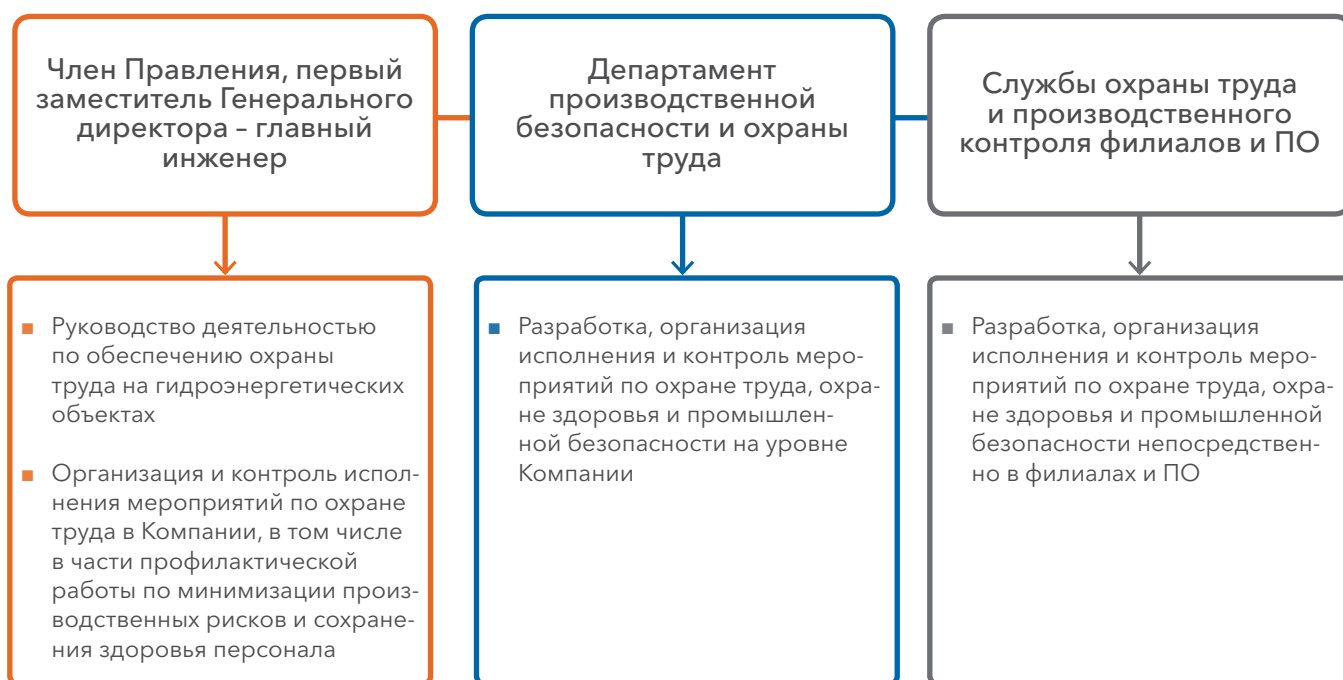
Система управления безопасностью на рабочем месте

Основопологающим документом, определяющим принципы безопасности труда на рабочих местах в ПАО «РусГидро», является Политика в области охраны труда.

Цели Группы РусГидро в области охраны труда и производственной безопасности:

- сохранение жизни и здоровья работников Компании в процессе трудовой деятельности;
- исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- формирование у работников безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций;
- постоянное улучшение условий труда.

Распределение ответственности по управлению вопросами организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности ПАО «РусГидро»



Производственный травматизм, профессиональные заболевания

Производственный травматизм [403-2]

В 2017 году в Группе РусГидро произошло 33 несчастных случая (в ПАО «РусГидро» – 0 случаев, в ПО ПАО «РусГидро» (кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока) – 12 случаев, в Субгруппе ПАО ЭС Востока – 21 случай), количество пострадавших в которых

составило 34 человека (в ПАО «РусГидро» – 0 человек, в ПО ПАО «РусГидро» (кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока) – 13 человек, в Субгруппе ПАО ЭС Востока – 21 человек), в том числе четыре случая – со смертельным исходом. По сравнению с 2016 годом количество несчастных случаев уменьшилось на семь.

Несчастные случаи на производстве

Показатели	ПАО «РусГидро»		Субгруппа ПАО ЭС Востока	
	2016	2017	2016	2017
Количество пострадавших, человек	1	0	27	21
в том числе со смертельным исходом	0	0	3	3
Коэффициент частоты травматизма	0,19	0,00	0,54	0,43

Профессиональные заболевания

Вопросы здоровья и безопасности отражены в Планах мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда и коллективных договорах предприятий Группы РусГидро. [403-4]

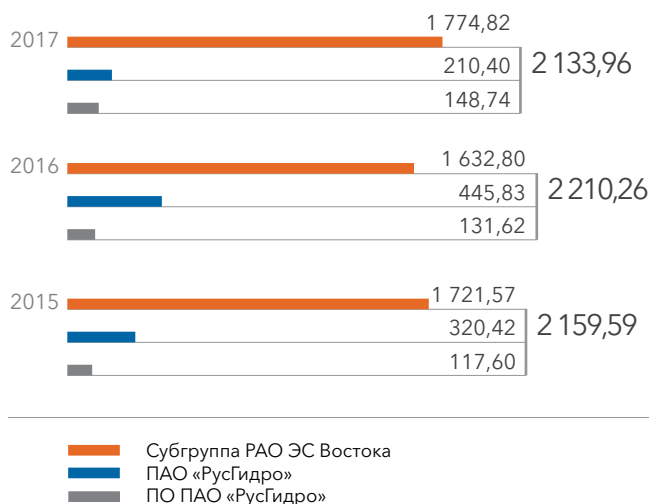
С целью предупреждения случаев профессиональных заболеваний проводятся следующие работы:

- обеспечение персонала эффективными средствами индивидуальной защиты слуха и дыхания;
- компенсация расходов на дополнительное медицинское обследование;
- санаторно-курортное лечение и занятия спортом;
- приобретение аптек и медикаментов для обновления лекарственного набора;
- проведение занятий по профилактике инфекционных заболеваний;
- профилактическая вакцинация персонала;
- обеспечение питьевого режима и витаминизация персонала;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами;
- обеспечение молоком или равноценными продуктами работников, занятых на работах с вредными условиями труда. [103-2], [103-3]

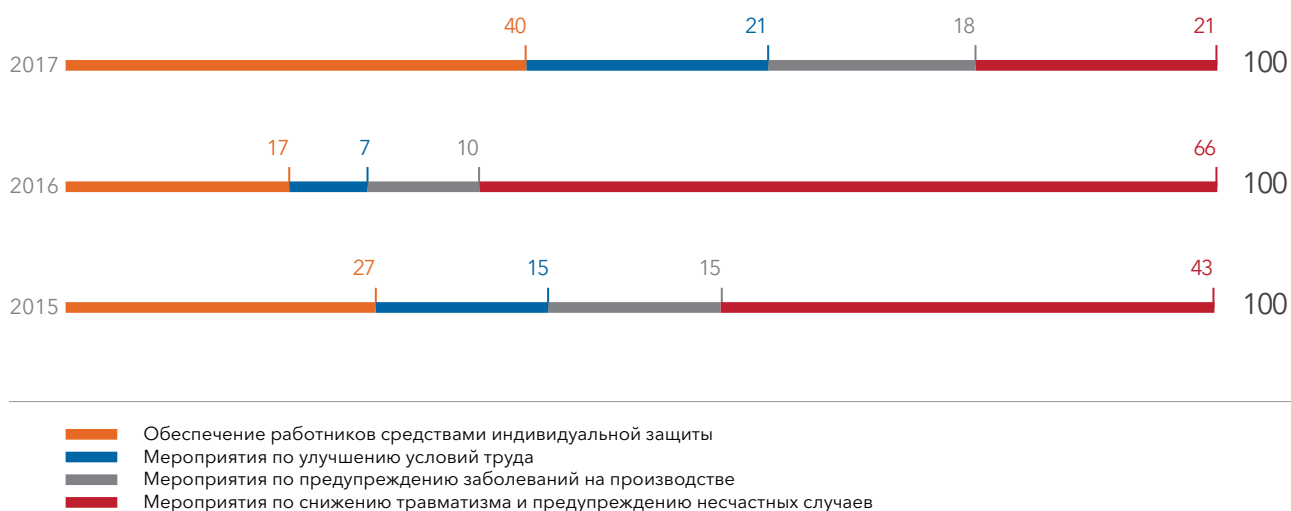
Затраты на охрану труда

Охрана труда является важнейшим условием сохранения здоровья и жизни работников в процессе их трудовой деятельности. Затраты на охрану труда Группы РусГидро в 2017 году составили 2,1 млрд руб.

Затраты Группы РусГидро на охрану труда, млн руб.¹



Структура расходов на мероприятия по охране труда ПАО «РусГидро», %



¹ Данный показатель раскрыт в настоящем Отчете в границах консолидированной отчетности по МСФО, в связи с чем сопоставимые данные за 2016 и 2015 годы пересчитаны аналогично.

Оценка условий труда ^[403-3]

Специальная оценка условий труда / аттестация рабочих мест по условиям труда проведена на всех рабочих местах предприятий Группы.

Опасные рабочие места IV класса (работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском профессиональных заболеваний) в Группе РусГидро отсутствуют.

Мероприятия в области охраны труда

Требования к работе с персоналом в организациях электроэнергетики установлены Правилами, утвержденными приказом Минэнерго России от 19.02.2000 № 49. В 2017 году с работниками проводились следующие мероприятия в области охраны труда:

- обучение работников приемам оказания первой медицинской помощи пострадавшим;
- подготовка работников к новой должности со стажировкой и обучением на рабочем месте;
- проверка знаний работниками правил охраны труда, технической эксплуатации, правил пожарной и промышленной безопасности;
- противоаварийные и противопожарные тренировки;
- все виды инструктажей по безопасности труда собственному персоналу и персоналу подрядных организаций;
- специальная подготовка и повышение квалификации работников;
- обходы и осмотры рабочих мест персонала с целью выявления нарушений и отступлений от требований действующих правил, норм, инструкций, стандартов;
- проведение соревнований по профессиональному мастерству среди персонала;
- организация наглядной агитации;
- проведение дней охраны труда.

В Группе РусГидро учет количества работников подрядчиков и субподрядчиков, прошедших обучение в области охраны труда не ведется, кроме проводимых подрядчикам инструктажей – вводного и первичного на рабочем месте.

Планы по совершенствованию охраны труда в 2018 году

- Разработка проекта Политики для Группы РусГидро с учетом риск-ориентированного подхода;
- привлечение работников к участию в совершенствовании охраны труда;
- поддержание на высоком профессиональном уровне квалификации работников, сотрудничество и обмен информацией между специалистами в области охраны труда и работниками, разработка и выполнение эффективных мероприятий по определению, устранению или ограничению опасностей и рисков, способствующих сохранению жизни и здоровья в течение всего трудового времени.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

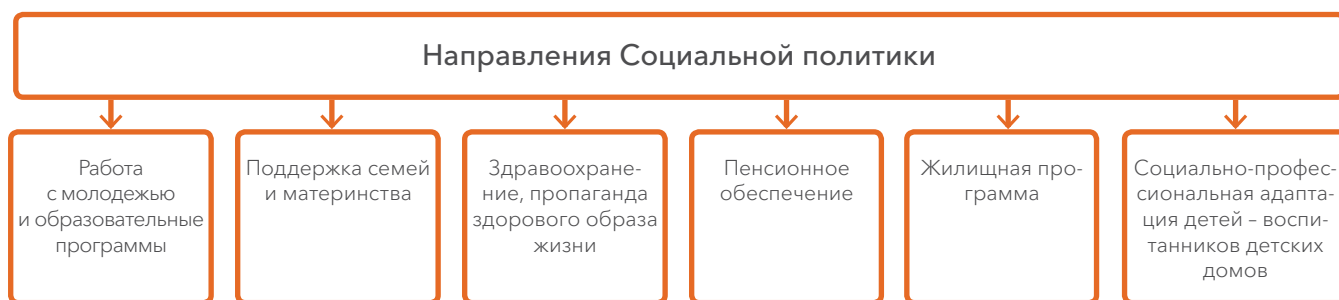
С целью реализации социально ответственной позиции ПАО «РусГидро» в 2013 году утверждена Социальная политика Компании. Документ устанавливает основные принципы, цели и задачи по реализации социального развития ПАО «РусГидро» и его ПО в регионах присутствия.

Цели Социальной политики:

- развитие национальных проектов государства и реализация социально ответственной позиции Компании;
- развитие практики взаимной ответственности и социального партнерства;
- повышение привлекательности ПАО «РусГидро» как работодателя для привлечения и удержания лучших кадров.

Задачи Социальной политики:

- создание институциональной среды для привлечения и удержания молодых кадров;
- формирование высокой степени приверженности работников целям и принципам ПАО «РусГидро»;
- совершенствование трудовых отношений с учетом интересов работодателя, работников, акционеров и государства.



В социальной политике ПАО «РусГидро» следует международным стандартам и лучшим практикам в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды, противодействия коррупции и взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания ориентируется на Руководство по социальной ответственности (Международный стандарт ISO 26000) и всеобщие принципы Глобального договора ООН (UNGC Corporate Sustainability) в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и противодействия коррупции. [102-12]

Группа РусГидро предоставляет следующие льготы работникам, работающим на условиях полной занятости:

- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев и болезней;
- компенсации по нетрудоспособности/инвалидности;
- отпуск по материнству/отцовству. [401-2]

Добровольное медицинское страхование

Добровольное медицинское страхование является частью социального пакета работников и охватывает 100% работников (за исключением совместителей и работников, находящихся на испытательном сроке). В рамках добровольного медицинского страхования оказываются услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию, экстренному и плановому стационарному лечению, скорой медицинской помощи, страхованию выезжающих за рубеж. Перечень поликлиник ежегодно обновляется. Работники ежегодно проходят вакцинации от ряда заболеваний, могут пройти диспансеризацию и профилактические осмотры.

Все работники Компании застрахованы от несчастных случаев и болезней. Страховая защита действует 24 часа в сутки.

Негосударственное пенсионное обеспечение

Негосударственное пенсионное обеспечение (далее – НПО) работников филиалов ПАО «РусГидро» в 2017 году включало несколько пенсионных планов, предназначенных для финансирования пенсионных накоплений разных целевых групп работников.

Структура НПО включает:

- индивидуальный план (финансируется работником), состоящий:
 - из программы «Индивидуальная» (работник самостоятельно финансирует свои пенсионные накопления);
 - программы «Близкие люди» (работник самостоятельно финансирует пенсионные накопления в пользу третьих лиц);
- паритетный план (финансируется на условиях долевого участия работником и Обществом или работником, Обществом и государством), состоящий:
 - из программы «5+5» (работник и Общество солидарно финансируют пенсионные накопления работника);
 - программы «Софинансирование» (работник, Общество и государство совместно финансируют пенсионные накопления работника);
- корпоративный план (финансируется Обществом), состоящий:
 - из программы «Поддерживающая» (Общество формирует пенсионные накопления на именных пенсионных счетах работников, которые в результате реформы системы государственного пенсионного обеспечения не получают совсем или имеют ограниченную возможность по формированию накопительной пенсии (работники до 1966 г. р.);

- программы «Ветеранская» (Общество формирует пенсионные накопления на пенсионных счетах бывших работников Общества с целью дополнительного пенсионного обеспечения бывших работников Общества, уволенных на пенсию).

Аналогичные программы действуют и в некоторых подконтрольных организациях, например в АО «Гидроремонт-ВКК», АО «Транспортная компания РусГидро», ПАО «Колымаэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и др.

Обеспеченность обязательств Группы РусГидро, связанных с пенсионными планами¹ [201-3]

Чистые пенсионные обязательства на 31.12.2017, млн руб.	8 634
Степень, в какой (по имеющимся оценкам) обязательства в соответствии со схемой покрываются специально выделенными для этой цели активами (справедливая стоимость активов плана / текущая стоимость обязательств плана), %	11,40

Улучшение жилищных условий работников

ПАО «РусГидро» продолжает реализацию программы улучшения жилищных условий для работников. Приоритетное право на участие в программе предоставлено молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности, специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим в связи с этим из другой местности, ключевым и высококвалифицированным специалистам, а также работникам, которые являются многодетными и/или одинокими родителями.

В 2017 году на основании Положения об улучшении жилищных условий работников филиалов ПАО «РусГидро» 57 работников филиалов получили беспроцентные займы на улучшение жилищных условий и 227 работников филиалов получили компенсации процентов по ипотечным кредитам. Финансирование программы в 2017 году составило более 100 млн руб.

В ПАО «Колымаэнерго» реализуется Программа улучшения жилищных условий с целью закрепления работников, прибывших по вызову для работы в обществе, а также высококвалифицированных и молодых специалистов, принятых на работу и не имеющих жилья в пос. Синегорье. В 2017 году затраты на реализацию программы составили 570 тыс. руб. Трех высококвалифицированным работникам, прибывшим по вызову, были выплачены компенсации стоимости приобретенных квартир.

В ПАО «Якутскэнерго» действует Положение о корпоративном содействии и поддержке в улучшении жилищных условий работников ПАО «Якутскэнерго», утвержденное Советом директоров ПАО «Якутскэнерго». В 2017 году корпоративная поддержка была оказана 293 работникам ПАО «Якутскэнерго», в том числе:

- предоставление беспроцентного займа - 91 работнику, приглашенному на Якутскую ГРЭС-2, в размере 383 712 тыс. руб.;
- компенсация понесенных расходов в части уплаченных процентов по ипотечному кредиту - 200 работникам в размере 10 710 тыс. руб.;
- компенсация понесенных расходов на уплату первоначального взноса по ипотечному кредиту молодым специалистам - двум работникам в размере 746 тыс. руб.;
- компенсация расходов по аренде жилья - 88 работникам в размере 7 769,7 тыс. руб., в том числе 27 работникам, приглашенным на Якутскую ГРЭС-2, в размере 2 693,4 тыс. руб.

Коллективные договоры [102-41]

Коллективный договор регулирует социально-трудовые отношения в Компании и учитывает взаимные интересы работников и работодателя.

Во всех филиалах Группы РусГидро действуют коллективные договоры, заключенные на 2017-2019 годы. Практически все работники Группы в 2017 году были охвачены коллективными договорами.

ПАО «РусГидро» и ряд подконтрольных организаций являются членами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики, в котором принято Отраслевое тарифное соглашение, формирующее единый отраслевой стандарт регулирования социально-трудовых отношений в отрасли и устанавливающее минимальный уровень гарантий работникам. Наличие такого стандарта значительно облегчает ведение диалога между сторонами социального партнерства на уровне компаний отрасли и Группы, позволяет сравнить и оценить уровень гарантий, предоставляемых работникам.

Для поддержки молодых семей предусмотрены единовременные выплаты в связи с регистрацией брака и рождением ребенка, а также пособия по уходу за ребенком до трех лет и компенсация расходов на содержание детей в дошкольных образовательных учреждениях.

¹ Оценка обязательств по МСФО, оценивание проведено ООО «Актуарная и финансовая служба».

Предоставление отпуска по материнству и отцовству, человек [401-3]

Показатели	2015		2016		2017	
	муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.
Количество работников, имеющих право на отпуск	3 861	2 168	4 049	2 388	4 937	2 547
Количество работников, взявших отпуск	41	1 099	46	1 152	70	1 146
Количество работников, вернувшихся на работу по фактическому окончании отпуска	19	564	19	580	30	587
Общее количество работников, которые должны были вернуться на работу по окончании отпуска	35	842	51	913	47	735
Коэффициент возвращения на работу	54,3	67,0	37,3	63,5	63,8	79,9

Компания создает условия для формирования профессиональных династий и старается повысить престижность инженерных профессий. Для привлечения в отрасль молодых квалифицированных специалистов предусмотрены выплаты детям работников, обучающимся на «хорошо» и «отлично» по профильным специальностям, а также поощрение работников за наставническую деятельность. [103-2], [103-3]

Льготы предусмотрены также для работников, желающих усыновить ребенка, стать приемными родителями или опекунами – это компенсация расходов на медицинские услуги, посещение спортивных секций, развивающих кружков и т. д. Работники-усыновители также получают ежемесячные стимулирующие выплаты.

В рамках программы поддержания здоровья и пропаганды здорового образа жизни предусмотрена компенсация абонементов в спортивные клубы и секции в размере 50% для работников и их детей, а также компенсация санаторно-курортного лечения и оздоровительного отдыха работникам и их детям.

В 2017 году утверждено Положение о разработке и согласовании проектов коллективных договоров (изменений к ним) подконтрольных организаций ПАО «РусГидро». В рамках семинара с руководителями служб по управлению персоналом филиалов и ПО были представлены основные подходы к структуре и содержанию типового коллективного договора подконтрольных обществ и порядок утверждения коллективных договоров, в том числе порядок получения предварительного одобрения коллективного договора органами управления. В 2018 году планируется перевод ПО на типовую форму коллективного договора.

Права человека

Основной подход Группы РусГидро в области соблюдения прав человека – выполнение всех законодательных требований Российской Федерации. Группа не ведет деятельность и не заключает инвестиционных соглашений в регионах, где высок риск нарушения прав человека. Группа РусГидро гарантирует работникам соблюдение их права на труд, на отдых, право на материальное обеспечение в старости и в случае потери работоспособности – они реализуются в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации. [412-3],[103-2],[103-3]

Работники предприятий Группы РусГидро имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциаций. На большинстве предприятий Группы РусГидро созданы и свободно действуют профсоюзы. [407-1],[103-2],[103-3]

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

Группа РусГидро участвует в решении задач трудоустройства местного населения, бюджетной обеспеченности, строительства и финансирования объектов социальной инфраструктуры, благоустройства городов, поддержки образования и здравоохранения, развития культуры и спорта, заботы о ветеранах и инвалидах, проведения технических мероприятий по снижению воздействия

на окружающую среду, а также оказания помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий или иных катастроф.

Заработная плата работников Группы РусГидро выше средней по регионам присутствия, что говорит о конкурентоспособности и надежности Группы РусГидро в качестве работодателя. [103-2], [103-3]

Число созданных в 2017 году рабочих мест и МРОТ [202-1]

Общее по Группе РусГидро число созданных рабочих мест, ед.	Средняя заработная плата начального уровня работников компаний Группы РусГидро, руб.	Средний по регионам присутствия Группы РусГидро МРОТ, руб.	Среднее отношение минимальной зарплаты к МРОТ
1 311	45 037	12 607	3,8

Налоговые выплаты

Группа РусГидро является одним из основных налогоплательщиков в регионах, в которых осуществляет свою деятельность.

Налоги в бюджеты разного уровня, млн руб.¹

Бюджеты	ПАО «РусГидро» и ПО кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока			Субгруппа ПАО ЭС Востока			Группа РусГидро		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Федеральный, в том числе:	12 579,5	19 338,2	24 160,8	16 464,2	18 922,5	18 678,3	29 043,7	38 260,6	42 839,2
страховые взносы	4 251,9	4 637,5	4 857,7	9 904,7	11 685,5	11 569,1	14 156,6	16 323,0	16 426,8
Региональный	18 275,1	24 004,9	26 353,9	7 198,0	9 453,4	10 359,3	25 473,1	33 458,3	36 713,2
Местный	465,7	457,6	454,0	298,3	379,6	370,7	764,0	837,2	821,7
Итого	31 320,2	43 800,6	50 965,8	23 960,5	28 755,4	29 408,3	55 280,7	72 566,0	80 374,1



Благотворительные программы

ПАО «РусГидро» осуществляет благотворительную деятельность, руководствуясь Политикой благотворительной и спонсорской деятельности Общества (утверждена решением Совета директоров, протокол от 01.06.2016 № 237).

Главная цель благотворительной деятельности ПАО «РусГидро» – создание условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия предприятий Группы, формирование благоприятной социальной среды и содействие росту духовного, научно-технического и интеллектуального потенциала России. [203-1] Среди приоритетных направлений:

- оказание помощи нуждающимся категориям граждан, инвалидам, ветеранам;

¹ При формировании данных в таблице за 2017 год распределение между федеральным и региональным бюджетами основано на том, в формировании какого уровня бюджета участвуют налоги (НДФЛ, водный налог, налог на добычу полезных ископаемых, плата за пользование водными объектами, плата за негативное воздействие на окружающую среду).

- поддержка детских организаций и учреждений;
- оказание помощи медицинским учреждениям, организациям здравоохранения;
- поддержка проектов в области культуры, образования, науки, спорта;
- содействие сохранению и восстановлению историко-архитектурных памятников России;
- поддержка проведения экологических мероприятий;
- содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия Группы.

ПАО «РусГидро» ежегодно формирует годовую Программу благотворительной и спонсорской деятельности, которая утверждается Советом директоров. В 2017 году общий объем средств на реализацию благотворительной программы составил 1 644,1 млн руб. (Программа благотворительной и спонсорской деятельности утверждена Советом директоров (протоколы: от 21.02.2017 № 248, от 04.04.2017 № 249, от 22.06.2017 № 254, от 11.08.2017 № 255, от 30.10.2017 № 259, от 06.02.2018 № 265)). Средства были направле-

ны на финансирование и реализацию благотворительных и социально значимых проектов и программ в регионах присутствия Группы РусГидро.

При поддержке ПАО «РусГидро» в рамках государственной программы по формированию и развитию территорий опережающего социально-экономического развития на Дальнем Востоке в 2017 году было реализовано более десяти масштабных инфраструктурных проектов: строительство мостов, жилья, объектов сельского хозяйства и промышленности.

В отчетном году ПАО «РусГидро» продолжило реализацию долгосрочной комплексной благотворительной программы «Чистая энергия», основная задача которой – создание условий для социальной адаптации, обучения и ранней профориентации детей и подростков в регионах присутствия объектов Группы РусГидро. В рамках программы также реализуются социальные, гуманитарные, просветительские программы, акции и проекты в сфере экологии. Совместно с заповедниками Группа РусГидро организует экологические туристические маршруты, оборудует экологические тропы, благоустраивает зоны отдыха, осуществляет поддержку биологического разнообразия и естественной среды обитания животных и растений.

Основные благотворительные проекты в 2017 году

Направления поддержки	Проекты
Помощь детским учреждениям и организациям	Материальную помощь получили 28 детских домов и школ-интернатов, шесть реабилитационных социальных и медицинских центров, десятки общеобразовательных и музыкальных школ, творческих коллективов. Средства направляются на развитие материально-технической базы детских организаций, помощь в организации праздников, проведение образовательных мероприятий
Развитие детского спорта	Группа РусГидро оказывает финансовую помощь спортивным клубам, школам и секциям по таким видам спорта, как футбол, хоккей, плавание, гребной слалом, теннис, парусный спорт, единоборства. В программу «Чистая энергия» включены проекты, связанные с оснащением спортивных залов необходимым оборудованием, проведением ремонта и благоустройством спортивных площадок, организацией соревнований для детей и юношества
Поддержка развития российского спорта	В 2017 году Группа РусГидро продолжила оказывать финансовую поддержку Федерации гребного слалома России, Российскому союзу боевых искусств, Федерации дзюдо России и другим национальным спортивным организациям
#ВместеЯрче	Все филиалы Компании участвовали во Всероссийском фестивале энергосбережения #ВместеЯрче, основная цель которого – популяризация среди граждан культуры бережного отношения к природе и демонстрация современных энергоэффективных технологий. Особое внимание уделяется мероприятиям для детей и молодежи: в рамках фестиваля проводятся экскурсии на ГЭС, уроки экологии и экономного отношения к энергоресурсам, конкурсы и викторины
Экологические тропы	«Экологические тропы» – проект по организации совместно с заповедниками новых туристических маршрутов и благоустройству зон отдыха. Проект помогает сохранить биоразнообразие и естественную среду различных видов животных и растений, формирует экологическую культуру взрослых и детей. В 15 регионах присутствия Компании созданы 22 экологические тропы, в том числе в 2017 году шесть новых маршрутов: в горах Карачаево-Черкесии и на горе Стрижамент Ставропольского края, на территории Национальных парков «Хвалынский» Саратовской области и «Самарская Лука», в Зейском природном заповеднике
Очистка берегов водохранилищ и рек	Расширила свою географию традиционная акция по очистке берегов водохранилищ и рек от мусора «ОБЕРЕГАЙ»: к ней присоединились волонтеры Дальнего Востока. Всего в 2017 году в 36 акциях приняли участие более 2,8 тыс. волонтеров и работников Группы РусГидро
Экологическое образование	В дни школьных каникул в заповедниках и природных заказниках проходят экологические смены и полевые школы, которым Группа РусГидро оказывает финансовую поддержку

Направления поддержки	Проекты
Сохранение и преумножение биоразнообразия	В 2017 году проведены пять благотворительных экологических акций по зарыблению рек и водохранилищ ценными породами рыб. Подробнее см. раздел «Мероприятия по восстановлению рыбных ресурсов». Группа РусГидро оказала финансовую поддержку проектам по сохранению популяции амурского тигра, реализуемым Центром «Амурский тигр», и реинтродукции переднеазиатского леопарда на Кавказе
Издание детских книг	Продолжилось сотрудничество с Фондом содействия развитию детской литературы и культуры чтения «Дом детской книги» в реализации проекта по созданию обновленной версии научно-художественного альманаха для детей и подростков «Хочу все знать». Первый обновленный сборник вышел в 2015 году, второй – в 2017 году. Более 800 российских библиотек безвозмездно получили экземпляры уникального издания. Яркое приложение, рассказывающее о науке и технике, «Хочу все знать – 2015» теперь доступно в App Store и Google Play
Помощь медицинским учреждениям	Оказана помощь медицинским учреждениям в рамках акции «Рожденные энергией», основная цель которой – оснащение родильных домов, перинатальных центров и родильных отделений больниц в городах присутствия Компании дорогостоящим диагностическим и реабилитационным оборудованием
Помощь профильным вузам	Оказана финансовая поддержка: <ul style="list-style-type: none"> ■ Московскому государственному строительному университету; ■ Московскому энергетическому институту и его филиалу в г. Волжском; ■ Санкт-Петербургскому политехническому университету Петра Великого; ■ Саяно-Шушенскому филиалу Сибирского федерального университета; ■ Южно-Российскому государственному политехническому университету имени М. И. Платова. Оказываемая помощь позволяет обеспечить работу научно-образовательного центра «ВИЭ» в Санкт-Петербургском политехническом университете, проведение ознакомительной практики студентов Московского государственного строительного университета с посещением Волжских ГЭС, используется для реконструкции и обновления материально-технической базы, в том числе лабораторного оборудования, других вузов
Конкурс «Энергия развития»	Для студентов и аспирантов технических вузов в восьмой раз проведен конкурс «Энергия развития», основная цель которого – создание условий для выявления и развития способностей молодежи в области гидроэнергетики и оказание помощи в получении профильного образования. Ряд победителей конкурса уже работают в Компании
Участие в проектах Русского географического общества	Группа РусГидро приняла участие в формировании грантового фонда Русского географического общества, в финансировании издательской деятельности и организации эколого-географических экспедиций
Сотрудничество с благотворительными фондами	Оказана финансовая поддержка Фонду помощи хосписам «Вера», Фонду помощи детям с ДЦП «Шаг вместе», общественной организации инвалидов «Центр гуманитарных программ». Благотворительная помощь оказана Фонду «Баргары «Возрождение» Республики Саха (Якутия) на реализацию мероприятий, посвященных 385-летию вхождения Якутии в состав Российского государства и основания г. Якутска

Подконтрольные организации ПАО «РусГидро» принимают активное участие в экономической и социальной жизни своих регионов. Значимые благотворительные проекты ежегодно реализует ПАО «Богучанская ГЭС»¹. Участвуют в реализации благотворительных проектов ПАО «Колым-энерго», АО «НИИЭС», АО «Монтажэнерго» и ЗАО «МЭК».

На территории ДФО важные для региона и жителей социальные проекты поддерживают ПАО «ДЭК», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Энерготрансснаб», АО «Теплоэнергосервис», АО «Якутская энерго-ремонтная компания», АО «ЮЭСК», АО «Геотерм». В 2017 году подконтрольные общества ПАО «РусГидро» направили на благотворительные цели около 130 млн руб. в дополнение к средствам Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро».

¹ ПАО «Богучанская ГЭС» в совместном владении с ОК РУСАЛ.

Волонтерское движение

ПАО «РусГидро» развивает корпоративное волонтерство, поддерживая индивидуальное участие работников в различных социальных проектах. В 2017 году в Компании прошли дни донора, благотворительные ярмарки, акции «ОБЕРЕГАЙ» по очистке берегов водохранилищ и рек.

Работники Группы РусГидро занимаются профессиональной ориентацией детей – воспитанников детских домов в регионах присутствия компаний Группы.

В декабре в московском офисе Компании состоялась традиционная благотворительная ярмарка с участием 11 благотворительных организаций, представивших авторские сувениры и оригинальные поделки, выполненные подопечными этих фондов или сделанные по их рисункам, а также сувениры, изготовленные художниками и другими неравнодушными людьми. В рамках ярмарки собрано около 350 тыс. руб., которые были направлены на лечение, реабилитацию, обучение и развитие подопечных благотворительных фондов.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Бережное и ответственное отношение к окружающей среде – обязательная часть политики социально ответственного бизнеса. Реализация программ модернизации производства, энергосбережение и повышение энергетической эффективности, развитие возобновляемой энергетики, инновационное развитие способствуют снижению негативного воздействия на окружающую среду и экономическому росту стоимости Компании.

Группа РусГидро является крупнейшим российским энергетическим холдингом, лидером в производстве электроэнергии на основе возобновляемых источников. Осуществляя свою деятельность в большинстве регионов страны, Группа РусГидро является одним из основных водопользователей в системе водохозяйственного комплекса России и крупнейшим поставщиком электрической и тепловой энергии на Дальнем Востоке.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Управление экологическим воздействием [103-2]

Деятельность Группы РусГидро в области охраны окружающей среды и рационального природопользования осуществляется в соответствии с утвержденными экологическими политиками, которые основаны на положениях государственной политики в области экологически устойчивого развития и экологической безопасности, Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах, международных договорах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов.

Группа РусГидро также учитывает в своей деятельности требования международных стандартов в сфере управления охраной окружающей среды и передовой международный опыт реализации энергетических проектов.

При планировании и осуществлении своей деятельности Группа руководствуется принципом предосторожности, который был утвержден на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в 1992 году¹. [102-11]

¹ «Там, где имеется угроза серьезного или непоправимого ущерба, недостаточное научное обоснование не должно быть причиной для того, чтобы откладывать осуществление экономически эффективных мер для предотвращения ущерба окружающей среде» (Rio Declaration on Environment and Development, 1992).

Управление экологическим воздействием



В Группе РусГидро разрабатывается Положение о системе управления охраной окружающей среды. Срок утверждения документа – первый квартал 2019 года.

Деятельность Группы РусГидро нацелена на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду и сохранение ее в благоприятном состоянии для нынешнего и будущих поколений. Этот принцип закреплен в экологических политиках ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока», которые служат основой для планирования и реализации мероприятий в рамках большинства бизнес-процессов Группы РусГидро.

Экологическая политика ПАО «РусГидро» актуализирована в 2016 году. Ее цель – определение вызовов, целей, задач и механизмов реализации мероприятий, направленных на повышение уровня экологической безопасности действующих и создаваемых объектов гидрогенерации. Действие Политики распространяется на все структурные подразделения и ПО Компании (за исключением Субгруппы РАО ЭС Востока), а ее положения включены в систему деловых отношений ПАО «РусГидро» с партнерами.

В связи с проведенной интеграцией ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока» изменился контур производственной деятельности Группы РусГидро, что в свою очередь обусловило разработку новой редакции Экологической политики, в которой учтены не только современные вызовы и тенденции в области охраны окружающей среды, но и специфика функционирования гидроэнергетических и тепловых активов Группы.

В октябре 2017 года состоялись общественные слушания новой редакции Экологической политики Группы. В слушаниях приняли участие представители экологической общественности, экспертных и научных организаций, бизнес-сообщества, включая WWF России, РСПП, ОК РУСАЛ, АО «ЕвроСибЭнерго», ПАО «Россети», МГУ имени М. В. Ломоносова и др. Актуализированная редакция Экологической политики представлена на рассмотрение широкому кругу экспертов с целью получения обратной связи и мнений о приоритетах деятельности Компании в области экологии и охраны окружающей среды. Участники слушаний высоко оценили открытый характер ведения общественного диалога Компанией и вовлечение стейкхолдеров в процесс обсуждения значимых стратегических документов в области охраны окружающей среды и представили предложения по совершенствованию как самого документа, так и деятельности Компании по реализации положений Экологической политики. Утверждение Экологической политики Группы РусГидро запланировано на третий квартал 2018 года.

Экологическая политика АО «РАО ЭС Востока» утверждена в 2014 году. Ее цели:

- техническое перевооружение и замещение оборудования с низкими технико-экономическими и экологическими показателями более экономически эффективным и экологически безопасным;
- вовлечение персонала в деятельность по уменьшению экологических рисков, улучшению системы экологического менеджмента и производственных показателей в области охраны окружающей среды;
- повышение эффективности использования невозобновляемых природных ресурсов;
- минимизация негативного техногенного воздействия на окружающую среду.



Ознакомиться с полным текстом Экологической политики АО «РАО ЭС Востока» вы можете на сайте: <http://www.rao-esv.ru>



Механизмы реализации Экологической политики ПАО «РусГидро»

В ПАО «РусГидро» утверждена Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Экологической политики. В рамках Программы технического перевооружения и реконструкции проводятся мероприятия по модернизации и замене гидроагрегатов ГЭС и ремонту гидротурбинного оборудования, направленные в том числе и на исключение загрязнения окружающей среды в процессе эксплуатации гидротурбинного оборудования. Для поддержания надлежащего состояния водоохраных зон регулярно проводятся берегоукрепительные мероприятия. Группа РусГидро производит замену маслонаполненного электротехнического оборудования на вакуумное или элегазовое, которое не содержит масел, или на оборудование с меньшим содержанием масла.

В Компании проводятся и иные мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду, среди которых:

- строительство площадок для накопления металлолома;
- реконструкция системы ливневых водостоков здания ГЭС;
- сбор с акватории водных объектов плавучего мусора и передача его на объекты размещения отходов;
- благоустройство и озеленение территорий.

Ключевые природоохранные мероприятия, реализованные в 2017 году филиалами и ПО ПАО «РусГидро» в рамках Программы технического перевооружения и реконструкции

Филиал/ПО	Мероприятия
Воткинская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена гидроагрегата № 4 ■ Текущий ремонт бетонных откосов земляных и водосливной плотин
Зейская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена маслonaполненных трансформаторов тока на трансформаторы с меньшим содержанием масла ■ Замена уплотнений лопастей рабочего колеса гидротурбины
Саратовская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Модернизация гидротурбин ст. № 1-21, 24 ■ Текущий ремонт бетонных и земляных откосов левобережной дамбы и русловой плотины
Жигулевская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена гидротурбин № 8, 11, 20 на новые ■ Комплексная реконструкция с заменой силового и измерительного оборудования ОРУ-500 кВ в соответствии с проектной документацией
Волжская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ремонт уплотнений маслonaполненных рабочих колес гидротурбин ■ Замена гидротурбин ст. № 2, 1 на новые ■ Ремонт многолетних зеленых насаждений грунтовых плотин № 40, 41, 42 ■ Замена 10 маслonaполненных трансформаторов на сухие
Камская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ремонт производственной и ливневой канализации ■ Ремонт дренажных систем ГЭС
Нижегородская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Реконструкция ОРУ-110/220кВ с заменой оборудования на элегазовое ■ Реконструкция системы водоснабжения и канализации с заменой трубопроводов и запорной арматуры
Карачаево-Черкесский филиал	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена масляных выключателей на вакуумные
Каскад Верхневолжских ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Реконструкция крепления откосов земляной плотины № 5 Рыбинской ГЭС ■ Реконструкция дренажной системы дамбы № 40 с установкой очистных сооружений Угличской ГЭС
Загорская ГАЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Комплексная реконструкция ОРУ-35 кВ с заменой ТСН-1, -2, -3, -4 на сухие с литой изоляцией
Новосибирская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена гидротурбины ст. № 3 на новую ■ Замена пяти маслonaполненных выключателей ОРУ-220 кВ на элегазовые модули
Чебоксарская ГЭС	<ul style="list-style-type: none"> ■ Комплекс работ по реконструкции очистных сооружений
ПАО «Колымаэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Реконструкция КРУ-10 кВ с заменой выключателей на вакуумные и микропроцессорные

Нормативно-техническое регулирование в сфере экологической безопасности

В рамках технического регулирования в ПАО «РусГидро» действует ряд стандартов в сфере экологической безопасности.

Для оценки воздействия на окружающую среду и организации производственного контроля в ПАО «РусГидро» внедрены корпоративные стандарты «Гидроэлектростанции. Охрана окружающей среды. Оценка воздействия на окружающую среду. Методические указания» и «Гидроэлектростанции. Производственный экологический контроль. Нормы и требования».

Для применения как в рамках собственной управленческой деятельности, так и в рамках государственного контроля разработан Национальный стандарт ПНСТ 15-2014 «Охрана окружающей среды. Нормы потерь нефтепродуктов гидротурбинного оборудования в процессе эксплуатации. Метод расчета потерь турбинного масла в процессе эксплуатации гидротурбинного оборудования».

Оценка воздействия на окружающую среду

ПАО «РусГидро» обеспечивает экологическую безопасность производственной деятельности на всех стадиях жизненного цикла промышленных объектов. До начала реализации нового проекта или перед модификацией существующих объектов (на стадиях инициирования и проектирования) проводятся мероприятия по оценке воздействия таких проектов на окружающую среду (ОВОС).

В 2017 году необходимости в проведении общественных слушаний по ОВОС относительно проектируемых и строящихся объектов не возникало.

Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду на стадиях жизненного цикла проекта

Стадии	Механизмы управления воздействием на окружающую среду
Планирование (предпроектная стадия)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Проведение НИОКР экологической направленности ■ Предварительная оценка воздействия на окружающую среду при планировании нового строительства и реконструкции
Проектирование	<ul style="list-style-type: none"> ■ Проведение ОВОС: оценка воздействия объекта на окружающую среду для принятия решений о возможности строительства и реконструкции производственных объектов ■ Проектирование мероприятий для обеспечения требуемого уровня экологической безопасности
Строительство	<ul style="list-style-type: none"> ■ Реализация и контроль выполнения мероприятий, предусмотренных проектом и направленных на обеспечение экологической безопасности объектов ■ Соблюдение требований природоохранного законодательства при выполнении строительно-монтажных работ
Эксплуатация	<ul style="list-style-type: none"> ■ Осуществление производственного экологического контроля: выполнение мероприятий с целью недопущения отклонения от заданного уровня экологической безопасности объекта ■ Добровольные инициативы по сохранению биоразнообразия и повышению экологического сознания общественности и работников

Обеспечение деятельности в соответствии с законодательными требованиями в области охраны окружающей среды

В период строительства и эксплуатации объектов в обязательном порядке разрабатываются проекты нормативов допустимых выбросов и сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, проекты нормативов образования и лимитов на размещение отходов, разделы проектной документации по охране окружающей среды, включающие мероприятия по сохранению биоразнообразия.

Документы проходят согласование в органах исполнительной власти, осуществляющих государственное регулирование в области охраны окружающей среды, среди которых:

- Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации;
- Федеральная служба по надзору в сфере природопользования;
- Федеральное агентство водных ресурсов;
- Федеральное агентство по рыболовству;
- Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека.

На основании согласованных проектов разрабатывается необходимая при осуществлении производственной деятельности разрешительная документация по охране окружающей среды.

Научно-технический совет

В Компании функционирует постоянно действующий экспертный коллегиальный орган – Научно-технический совет (НТС), обеспечивающий формирование и функционирование единой системы технической экспертизы научно-технических решений, проектов и программ на соответствие требованиям Технической политики и действующим нормативно-техническим документам.

Для обеспечения экологической безопасности при формировании новых технических решений создана профильная секция НТС «Водохранилища и охрана окружающей среды». В состав секции входят представители научно-исследовательских и проектных институтов, Института водных проблем РАН, кафедры гидрологии суши МГУ имени М. В. Ломоносова, Федерального агентства водных ресурсов.



Механизмы реализации экологической политики АО «РАО ЭС Востока»

В рамках Экологической политики АО «РАО ЭС Востока» компании Субгруппы РАО ЭС Востока реализуют инициативы, направленные:

- на реконструкцию газоочистного оборудования;
- перевод ТЭЦ на газовое топливо;

- строительство очистных сооружений промливневых стоков.

Реализация данных инициатив позволяет не только повысить основные производственные показатели эффективности, но и снизить негативное воздействие на окружающую среду.

Аварий и инцидентов, вызвавших ущерб окружающей среде, в отчетном году в компаниях Субгруппы РАО ЭС Востока не зафиксировано.

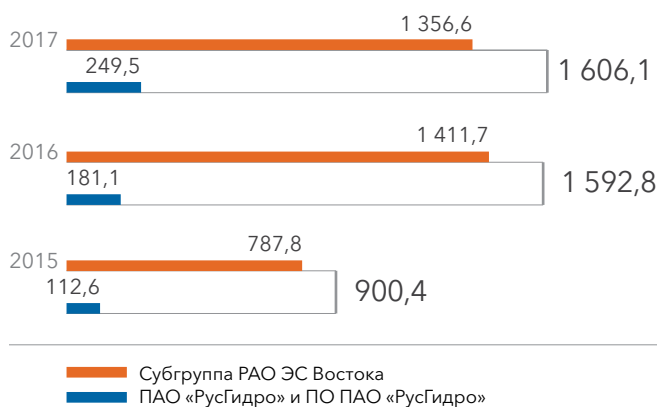
Ключевые природоохранные мероприятия, реализованные в 2017 году Субгруппой РАО ЭС Востока

Подконтрольная организация	Мероприятия
АО «ДГК»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ремонт, наладка, испытание золоулавливающих и аспирационных установок ■ строительство станции очистки сточных вод Хабаровской ТЭЦ-2 ■ ремонт оборотного гидрозолоудаления Биробиджанской ТЭЦ ■ строительство и наращивание дамб золоотвалов ■ перевод на использование газового топлива Хабаровской ТЭЦ-1
АО «ДРСК»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ремонт, реконструкция, организация маслоприемных устройств под силовыми трансформаторами ■ замена масляных выключателей на вакуумные
ПАО «Магаданэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Текущий ремонт золоулавливающих установок МТЭЦ, АрГРЭС ■ ремонт азротенка отстойника СБО АрГРЭС ■ замена масляных выключателей на элегазовые
ПАО «Камчатскэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Капитальный ремонт котельного оборудования
ПАО «Сахалинэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ремонт металла труб «Вентури», ремонт скрубберов К/А ст. № 1-5 ■ капитальный ремонт котельного оборудования ■ ремонтные работы промливневой канализации, фекальной насосной
АО «Чукотэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ремонт, наладка, испытание золоулавливающих установок ■ очистка нефтеловушек ■ замена циклонных элементов БЦ в период капитального ремонта котельного оборудования ■ техническое обслуживание, ремонт и эксплуатация золошлакоотвалов
АО «ЮЭСК»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Очистка дымовых газов от сажи и пыли с помощью специального оборудования (Циклонов) ■ реконструкция ДЭС-23 в пос. Усть-Камчатске с заменой дизельного генератора
ПАО «Якутскэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Замена и ремонт горелочных устройств котлоагрегатов ■ ремонт секции вентиляторной градирни ■ замена масляных выключателей на вакуумные
АО «Сахаэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Текущий ремонт, устранение присосов воздуха у прямооточного и батарейного циклона (4-й, 5-й котлы) ТЭЦ пос. Депутатский ■ ввод в эксплуатацию установок по обезвреживанию отходов I-IV класса опасности (пос. Тикси, г. Олекминск, пос. Батагай) ■ замена масляных выключателей на вакуумные ■ реконструкция золошлакоотвала оборотного водоснабжения ТЭЦ пос. Депутатский; ■ строительство солнечных электростанций: <ul style="list-style-type: none"> – Жиганский РЭС (с. Кыстатыам – СЭС 40 кВт); – Кобяйские сети (с. Батамай – увеличение автономной инверторной системы накопительной системы АСЭС); – Кобяйские сети (с. Себян-Кюель – СЭС 50 кВт); – Оймяконский РЭС (пос. Орто-Балаган – СЭС 50 кВт)
АО «ЛУР»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Орошение водой (пылеподавление) автомобильных дорог, забойных площадок, ДСК карьеров угольного разреза ■ ремонт нефтеловушек пунктов обработки транспортных сосудов горных участков

Инвестиции в охрану окружающей среды

Затраты на реализацию природоохранных мероприятий Группы РусГидро в 2017 году составили 1 606,1 млн руб.

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, млн руб. [103-2], [103-3]



Сотрудничество в области охраны окружающей среды

Группа РусГидро активно сотрудничает с международными организациями по вопросам охраны окружающей среды и сохранения биоразнообразия. Компания поддерживает отраслевые и международные инициативы по снижению антропогенной нагрузки на окружающую среду и стремится перенимать передовой опыт для успешной реализации своих экологических проектов.

ПАО «РусГидро» является партнером проекта Программы развития ООН, Глобального экологического фонда и Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России» (далее – проект ПРООН). [102-44] Проект реализуется на территории России с 2012 года.

Цели проекта:

- демонстрация и внедрение лучших мировых практик в области сохранения биоразнообразия в энергетическом секторе России;
- улучшение состояния биоразнообразия в промышленно развитых регионах России;
- содействие в организации системы мониторинга состояния биоразнообразия и апробации экологических технологий на нефтедобывающих, угледобывающих и гидроэнергетических производствах;
- содействие принятию нормативных и методологических документов по вопросам сохранения биоразнообразия в энергетическом секторе.

В рамках проекта ПРООН в Группе РусГидро работа ведется по следующим направлениям:

- сохранение биоразнообразия;
- устойчивое развитие гидроэнергетики;
- разработка методических документов по вопросам сохранения биоразнообразия в гидроэнергетическом секторе.

Общероссийская климатическая неделя-2017

В рамках проведения Общероссийской климатической недели-2017 в Москве прошел организованный ПАО «РусГидро» круглый стол «Гидроэнергетика в контексте глобального изменения климата». Ученые ведущих российских научных центров обсудили актуальную проблему влияния водохранилищ на баланс парниковых газов в атмосфере.

В 2017 году ПАО «РусГидро» продолжило членство в международных отраслевых ассоциациях, таких как Центр совершенствования энергетики посредством технологических инноваций (CEATI), Международная ассоциация гидроэнергетики (МАГ/ИНА) и Международная комиссия по большим плотинам (ICOLD). Участие в этих организациях позволяет Компании взаимодействовать с мировым сообществом по вопросам безопасного, инновационного и устойчивого развития гидроэнергетики.

Для продвижения принципов устойчивого развития в России Компания содействует внедрению Методики оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (Hydropower Sustainability Assessment Protocol - HSAP) в качестве официального нормативного правового акта.

В 2013–2014 годах ПАО «РусГидро» провело апробацию Методики на ряде проектируемых и строящихся гидроэнергетических проектов. По ее результатам выявлен ряд несоответствий, требующих совершенствования внутренних процессов разработки и принятия решений в ПАО «РусГидро». Прежде всего изменения должны касаться процессов взаимодействия с заинтересованными сторонами, обеспечения сохранности объектов культурного наследия и сохранения биоразнообразия.

Для решения этих задач сформирована Рабочая группа по разработке методологических подходов к обеспечению и оценке соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития. Предполагается подготовить локальный нормативный документ (акт) по обеспечению соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития, а также организовать работу по приданию Методике статуса официального нормативного правового акта на территории Российской Федерации.



Сотрудничество для борьбы с изменением климата

ПАО «РусГидро» в конце 2015 года поддержало инициативу объединить усилия российского бизнеса по сокращению воздействия на окружающую среду и предотвращению климатических изменений, подписав Заявление российского бизнеса по переговорному процессу и принятию нового климатического соглашения на XXI Конференции сторон рамочной конвенции ООН по изменению климата.

Данная инициатива призвана стать дополнительным шагом, направленным на обеспечение принятия нового климатического соглашения на XXI Конференции сторон рамочной конвенции ООН по изменению климата.

С 2015 года ПАО «РусГидро» является членом Российского партнерства за сохранение климата. Основная цель партнерства – объединение усилий бизнеса в интересах перехода к природосберегающим технологиям.

В 2017 году Компания продолжила представлять отчетность по выбросам парниковых газов в Carbon Disclosure Project (CDP), в которой участвует с 2015 года.

Кроме того, в 2017 году ПАО «РусГидро» совместно с АО «ЕвроСибЭнерго» и Ассоциацией «Гидроэнергетика России» продолжила работу в рамках Рабочей группы по разработке методологических подходов к изучению процессов глобального изменения климата в части выбросов парниковых газов с поверхности пресноводных водохранилищ ГЭС и оценки их поглощающей способности.

РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Водопользование

Группа РусГидро является крупным водопользователем в системе водохозяйственного комплекса России. Большая часть деятельности Компании осуществляется на водных объектах.

Группа РусГидро эксплуатирует водные объекты в строгом соответствии с требованиями законодательства. [103-2], [103-3] Компания своевременно получает разрешительную документацию для осуществления водопользования и охраны водных объектов в соответствующих

органах исполнительной власти. Забор воды из водных объектов Группы РусГидро не оказывает существенного воздействия на источники воды. [303-2]

В 2017 году количество забираемой воды в целом по Группе РусГидро снизилось на 0,99% и составило 753 352 тыс. куб. м.



С 2013 года Компания публикует данные об изменениях уровней водохранилищ ГЭС Группы РусГидро на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам, тыс. куб. м [303-1]

Источники водоснабжения	ПАО «РусГидро» и ПО кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока			Субгруппа ПАО ЭС Востока			Группа РусГидро		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Всего, в том числе:	64 252	58 554,6	57 651,9	699 394	697 706,3	685 637,7	763 646	756 260,9	743 289,6
из поверхностных водоемов, включая болота, реки, озера	62 768	57 338,2	56 459,6	566 880	589 568,1	591 154,6	629 648	646 906,3	647 614,2
из подземных водоемов, муниципальных и других систем водоснабжения	1 484	1 216,4	1 192,3	132 514	108 138,2	94 483,0	133 998	109 354,6	95 675,3

Воздействие на водные объекты

Общий объем сбросов сточных вод с указанием принимающего объекта, тыс. куб. м [306-1]

Принимающий объект	ПАО «РусГидро» и ПО кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока			Субгруппа ПАО ЭС Востока			Группа РусГидро		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Водный объект	74 766	63 949,8	68 321,4	512 453	514 188,4	512 510,7	587 219	578 138,2	580 832,1
Рельеф местности	116	14,1	14,5	4 238	4 523,2	4 447,6	4 354	4 537,3	4 462,1
Подземные горизонты	0	0	0	22	17,9	0	22	17,9	0
Накопитель	8	7,4	2,6	0	0	19,6	8	7,4	22,2
Всего сбросов	74 890	63 971,3	68 338,5	516 713	518 729,5	516 977,9	591 603	582 700,8	585 316,4

Общий объем сбросов сточных вод по методу очистки, тыс. куб. м [306-1]

Методы очистки	ПАО «РусГидро» и ПО кроме Субгруппы РАО ЭС Востока		Субгруппа РАО ЭС Востока		Группа РусГидро	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Без очистки	3 474,7	3 429,4	213 330,7	216 611,2	216 805,4	220 040,6
Недостаточно очищенные	1 076,0	923,5	21 385,3	21 825,3	22 461,3	22 748,7
Нормативно чистые	57 913,6	59 873,4	279 245,9	273 792,9	337 159,5	333 666,3
Нормативно очищенные на сооружениях (БО, ФХ, механической очистки)	1 351,1	4 111,3	226,6	281,3	1 577,7	4 392,6

Водоохранные работы Группы РусГидро

Бизнес-единицы	Виды работ
Филиалы ПАО «РусГидро»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Берегоукрепительные гидротехнические работы и ремонты ■ Ремонт противозерозионных гидротехнических сооружений ■ Ремонт регулирующих сооружений ■ Регулирование расчистки дноуглубления водных объектов ■ Расчистка участков русел рек и каналов ■ Берегоукрепительные гидротехнические работы (ремонт) ■ Прочие водоохранные работы
ПО ПАО «РусГидро» кроме Субгруппы РАО ЭС Востока	<ul style="list-style-type: none"> ■ Расчистка акватории водохранилища ■ Прочие водоохранные работы
Субгруппа РАО ЭС Востока	<ul style="list-style-type: none"> ■ Регулирование расчистки дноуглубления водных объектов ■ Берегоукрепительные гидротехнические работы (строительство) ■ Строительство и ремонт регулирующих сооружений (водохранилища, пруды, направляющие дамбы шпоры и др.) ■ Прочие водоохранные работы



Выбросы

На всех производственных объектах Группы РусГидро контролируются выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

В 2017 году объемы выбросов превысили установленные предельно допустимые значения по Райчихинской ГРЭС на 1 907,55 т. Причина превышения объема разрешенного выброса - увеличение производства электроэнергии.

Выбросы в атмосферу SO_x, CO, NO_x, твердых веществ, т [305-7]

Показатели	ПАО «РусГидро» и ПО кроме Субгруппы РАО ЭС Востока			Субгруппа РАО ЭС Во- стока			Группа РусГидро		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Твердые вещества	162	161,3	162,2	97 243	93 689,8	92 182,3	97 405	93 851	92 344,54
Газообразные и жидкие вещества	975,5	976,7	980,6	180 561,7	176 692,3	177 784,4	181 537,2	177 669,0	178 765,0
В том числе из газообразных и жидких:									
оксиды серы (SO _x)	3,4	2,6	3,4	73 547,6	73 334,1	73 780,5	73 551,0	73 336,7	73 783,9
оксиды углерода (CO)	18,0	21,4	34,3	42 343,2	42 207,8	41 498,5	42 361,2	42 229,2	41 532,9
оксиды азота (NO _x)	13,4	16,9	26,3	64 670,9	61 150,4	59 973,4	64 684,3	61 167,3	59 999,7
Всего выброшено в атмосферу загрязняющих веществ	1 137,5	1 138,0	1 142,8	277 804,7	270 382,1	269 966,7	278 942,2	271 520,0	271 109,5

В процессе деятельности ПАО «РусГидро» использует возобновляемые источники энергии. При эксплуатации гидроэлектростанций не происходит выбросов парниковых газов.

Расчет выбросов парниковых газов выполнен для объектов Субгруппы ПАО ЭС Востока в соответствии с приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 30.06.2015 № 300, с использованием РД 153-34.0-02.318-2001 «Методические указания по расчету валового выброса двуокиси

углерода в атмосферу от котлов ТЭС и котельных» и данных инвентаризации Углеродного фонда. Объемы выбросов парниковых газов определены на основе данных по конкретному объекту исходя из топливного баланса объекта. [103-2], [103-3]

В 2017 году объем выбросов парниковых газов увеличился на 1,05%. Рост связан с увеличением выработки электроэнергии объектами Субгруппы ПАО ЭС Востока и расходов тонн условного топлива на выработку электроэнергии.

Прямые выбросы парниковых газов Субгруппы ПАО ЭС Востока (область охвата 1) [305-1]

Показатели	2015	2016 ¹	2017	2017/2016, %
Выбросы CO ₂ , т	36 182 305,5	34 096 453,1	34 457 073,3	+1,06
Выбросы N ₂ O в CO ₂ -эквиваленте, т	125 283,1	119 085,5	117 141,0	-1,63
Выбросы CH ₄ в CO ₂ -эквиваленте, т	14 433,5	14 369,5	13 895,4	-3,30
Всего выбросов	36 322 022,2	34 229 908,1	34 588 190,4	+1,05
В том числе:				
от сжигания природного газа	10 453 851,7	9 935 983,0	10 101 464,3	+1,67
от сжигания нефтепродукта	670 338,1	693 485,5	712 034,1	+2,67
от сжигания твердого топлива	25 197 832,3	23 600 439,5	23 774 612,1	+0,74

Интенсивность выбросов парниковых газов Субгруппы ПАО ЭС Востока², т CO₂-эквивалента [305-4]

Показатели ²	2016 ³	2017	2017/2016, %
Удельные выбросы CO ₂ , связанные с выработкой электроэнергии, т CO ₂ -эквивалента	785,10	785,80	+0,10
Удельные выбросы CO ₂ , связанные с отпуском тепла, т CO ₂ -эквивалента	375,60	373,90	-0,45

В 2017 году в подконтрольных организациях на Дальнем Востоке проведены мероприятия по снижению выбросов вредных веществ в атмосферу: [305-5]

- ремонт золоуловителей, скрубберов, циклонов, электрофильтров в целях поддержания степени очистки дымовых газов на нормативном уровне. Такие мероприятия выполнены на Аркагалинской ГРЭС, Магаданской ТЭЦ, Приморской ГРЭС, Биробиджанской ТЭЦ, Ургальской котельной, Райчихинской ГРЭС, Благовещенской

ТЭЦ, Амурской ТЭЦ, Владивостокской ТЭЦ-2, Партизанской ГРЭС, в Камчатском крае в с. Никольском, Центральной и Школьной угольных котельных, а также в с. Тигиль угольной котельной № 4 и в с. Манилы, Центральной угольной котельной;

- перевод на газовое топливо Хабаровской ТЭЦ-1.

¹ Изменение показателей выбросов CO₂ за 2016 год в прямом и удельном выражении связано с уточнением данных по расходам в тоннах условного топлива на выработку электроэнергии и отпуску тепла.

² Выработка без учета каскада Вилюйских ГЭС и СЭС, деятельность которых не приводит к эмиссиям парниковых газов.

³ Удельные выбросы CO₂-эквивалента определяются отношением выбросов тонн CO₂-эквивалента к выработке электроэнергии в миллионах кВтч и отпуску тепла в тысячах Гкал.

Отходы

В результате эксплуатации энергетических объектов Группы РусГидро основную долю составляют отходы IV и V классов опасности, которые образуются в результате реконструкции объектов, а также при ремонте и обслуживании оборудования и сооружений. Компании Группы РусГидро не транспортируют отходы собственными силами. Образованные отходы передаются по договорам специализированным организациям, имеющим лицензии на деятельность по транспортированию, сбору и дальнейшему обращению с отходами. [306-4]

Увеличение объема образования отходов в 2017 году по сравнению с 2016 годом по Группе РусГидро произошло по причине увеличения объемов образования отходов V класса опасности:

- в АО «ДГК», АО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалин-энерго» увеличилось образование золошлаковых отходов за счет увеличения объемов сжигания угля при основном производстве;
- в АО «ЛУР» увеличилось образование отходов вскрышных пород в связи с увеличением работ по их выработке.

Общая масса отходов с разбивкой по классу опасности, т [306-2]

Показатели	2015	2016	2017	2017/2016, %
ПАО «РусГидро» и ПО (кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока)				
Отходы I и II классов опасности	14,2	20,7	31,2	51,0
Отходы III, IV и V классов опасности	30 964,6	29 179,4	29 191,0	0,04
Всего	30 978,8	29 200,0	29 222,2	0,1
Субгруппа ПАО ЭС Востока				
Отходы I и II классов опасности	39,9	32,8	39,0	18,8
Отходы III, IV и V классов опасности	27 694 388,90	24 743 428,9	26 570 307,4	7,4
Всего	27 694 428,8	24 743 461,7	26 570 346,4	7,4
Группа РусГидро				
Отходы I и II классов опасности	54,12	53,5	70,2	31,3
Отходы III, IV и V классов опасности	27 725 353,51	24 772 608,2	26 599 498,4	7,4
Всего	27 725 407,63	24 772 661,7	26 599 568,6	7,4

Сохранение биоразнообразия

Воздействие на биоразнообразии

Генерирующие производственные объекты ПАО «РусГидро» не располагаются в границах особо охраняемых природных территорий. Часть объектов сетевой инфраструктуры, входящие в Субгруппу ПАО ЭС Востока, находятся на территориях особо охраняемых природных зон, где обитают редкие виды растений и животных. [304-1], [103-2], [103-3]

Субгруппа ПАО ЭС Востока стремится не оказывать существенного воздействия на биоразнообразие и охраняемые природные территории. В результате деятельности Субгруппы ПАО ЭС Востока не наблюдается сокращения численности видов, трансформации местообитания, распространения инвазивных видов, вредителей и возбудителей заболеваний. [304-2]

Охраняемые виды, местообитания которых затрагиваются деятельностью Группы РусГидро ^[304-4]

Ареал обитания утки-мандаринки (*Aix galericulata*) в Амурской области попал в зону затопления водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС. Птица занесена в Красную книгу Российской Федерации как редкий вид, а также в Красный список МСОП-96, Приложение 2 Боннской конвенции, приложения двусторонних соглашений, заключенных Россией с Японией и Республикой Корея и КНДР об охране мигрирующих птиц.

Также в зону затопления водохранилища попал основной ареал произрастания вида папоротника Алевритоптерис Куна (*Aleuritopteris kuhni*). Растение занесено в Красную книгу Российской Федерации как вид, находящийся под угрозой исчезновения.

Процесс наполнения водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС затронул также места обитания копытных животных в зоне затопления водохранилища.

Строительство Нижне-Бурейской ГЭС, а также деятельность компании АО «ДРСК» Субгруппы РАО ЭС Востока оказывают воздействие на находящийся под угрозой исчезновения вид дальневосточного аиста (*Ciconia boyciana*). Данный вид занесен в Красную книгу Российской Федерации и в Красный список МСОП-96, Приложение 1 СИТЕС, приложения двусторонних соглашений, заключенных Россией с Японией, Республикой Корея и КНДР об охране мигрирующих птиц.

Группа РусГидро реализовала проект «Бурейский компромисс», в рамках которого были проведены мероприятия по переселению из зоны затопления животных и птиц, а также переносу редких растений.

Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, на которые оказывает воздействие деятельность Субгруппы РАО ЭС Востока ^[306-5]

Субгруппа РАО ЭС Востока	Водный объект ¹	Объем водного объекта или средний исток реки, млн куб. м	Категория ценности
АО «ДГК»	Кивдинское водохранилище	9,6	Первая категория
	Река Контровод	-	Высшая категория
	Ручей без названия, впадающий в реку Кневичанка	-	Высшая категория
	Бухта Промежуточная	-	Высшая категория
	Река Объяснения	-	Первая категория
	Ручей Лозовый Ключ	-	Первая категория
	Река Партизанская	-	Первая категория
	Ручей Рудка	-	Вторая категория
	Водоохранилище на реке Олонгоро	43,2	Первая категория
	Семеновский ручей	-	Вторая категория
	Ручей Безымянный	-	Вторая категория
	Река Амнуакта	-	Первая категория
	Амурская протока	-	Высшая категория
	Река Амур	-	Высшая категория
	Озеро Хорпы	-	Высшая категория
	Протока Галбон (Старый Амур)	-	Высшая категория
	Бухта Западная	-	Высшая категория
	Ручей Нанте	-	Высшая категория
	Река Правая Березовая	-	Вторая категория
	Река Черная	-	Вторая категория
	Ручей Полежаевка	-	Вторая категория
Ручей Гнилая Падь	-	Вторая категория	
Река Малая Сита	-	Первая категория	

¹ Все объекты не являются охраняемой природной территорией.






Субгруппа РАО ЭС Востока	Водный объект ¹	Объем водного объекта или средний исток реки, млн куб. м	Категория ценности
ПАО «Камчатскэнерго»	Авачинская губа	3 800	Высшая категория
	Река Халактырка	-	Высшая категория
	Озеро Халактырское	11	Высшая категория
	Озеро Сыпучка	-	Высшая категория
АО «ЮЭСК»	Река Быстрая	43,2	Первая категория
ПАО «Магаданэнерго»	Река Магаданка	127,5	Высшая категория
	Река Каменушка	37,9	Первая категория
	Река Мянунджа	37,9	Высшая категория
ПАО «Сахалинэнерго»	Залив Терпения Охотского моря	211 250	Высшая категория
ПАО «Якутскэнерго»	Река Лена	515 610	Высшая категория
	Река Вилюй	21 290	Высшая категория
АО «Чукотэнерго»	Река Казачка	22	Вторая категория
	Озеро Охотничье	0,25	Вторая категория
	Чаунская губа	-	Первая категория
АО «Теплоэнергосервис»	Река Вилюй	72 400	Высшая категория
	Река Яна	29 297	Высшая категория
	Река Алдан	154 683	Высшая категория
	Река Индигирка	14 002	Высшая категория
	Река Аллах-Юнь	5 550	Высшая категория
АО «ЛУР»	Река Нера	3 658	Высшая категория
	Река Контровод	-	Высшая категория



Мероприятия по сохранению биоразнообразия

Группа РусГидро реализует мероприятия по сохранению биоразнообразия по пяти направлениям.

Направления деятельности Группы РусГидро по сохранению биоразнообразия

-  Поддержка особо охраняемых природных территорий (сотрудничество и благотворительная помощь)
-  Охрана копытных животных (в рамках проекта «Бурейский компромисс»)
-  Сохранение растений (в рамках проекта «Бурейский компромисс»)
-  Сохранение редких видов птиц
-  Восстановление рыбных ресурсов (акции зарыбления)

ПАО «РусГидро» развивает международное сотрудничество в области охраны окружающей среды, в частности в вопросах сохранения биоразнообразия. В рамках проекта ПРООН в 2017 году завершилась практическая часть реализации экологического проекта «Бурейский компромисс». В его реализации принимали участие ГБУ Амурской области «Дирекция по охране и использованию животного мира и особо охраняемых природных территорий», АО «Нижне-Бурейская ГЭС», научные и экологические организации области, СМИ.

В 2015 году в районе расположения водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС был образован природный парк «Бурейский». АО «Нижне-Бурейская ГЭС» с 2014 года реализует программу социо-экологического мониторинга на территории природного парка и в сопредельных территориях. При поддержке Проекта ПРООН в программу социо-экологического мониторинга на 2015–2017 годы была включена оценка воздействия хозяйственной деятельности на биоразнообразие. В 2017 году зона охвата мониторинга составила 567 тыс. га.

¹ Все объекты не являются охраняемой природной территорией.

В 2017 году ПАО «РусГидро» поддержало программу по восстановлению переднеазиатского леопарда на Кавказе. В рамках соглашения о сотрудничестве Северо-Осетинского филиала ПАО «РусГидро» с Институтом экологии и эволюции имени А. Н. Северцова РАН начат уникальный проект по подготовке зоны выпуска особей переднеазиатского леопарда в Осетии. Проект ИПЭЭ РАН и ПАО «РусГидро» по реализации программы восстановления переднеазиатского леопарда (кавказского барса) на территории Осетии включает комплекс научных, природоохранных и экопросветительских мероприятий, направленных на обеспечение подготовки территории в качестве зоны выпуска переднеазиатских леопардов, которых готовят в рамках международной программы, реализуемой Минприроды России.

Мероприятия по сохранению копытных животных

Для минимизации рисков травматизма и гибели копытных животных при наполнении водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС на территории прилегающего к водохранилищу природного парка «Бурейский» заблаговременно было размещено более 25 подкормочных комплексов, оснащенных кормами с минеральными и витаминными добавками. Мероприятия призваны сконцентрировать животных в центре природного парка «Бурейский» и сместить их от территорий наполнения водохранилища.

Комплексы оснащены автоматическими камерами фото- и видеофиксации, которые позволяют получать сведения об их посещаемости животными. В 2017 году подкормочные площадки были отремонтированы и оснащены дополнительными кормами на зимний период и период наполнения водохранилища.

Мероприятия по сохранению растений

В зоне затопления водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС обнаружено пять видов редких и эндемичных видов растений. Для сохранения редких видов растений в 2017 году реализован дополнительный перенос эндемиков на новые места произрастания. Дополнительной мерой поддержки растений стало мероприятие ex-situ в отношении папоротника Алевритоптерис Куна, занесенного в Красную книгу, основные ареалы произрастания которого попали в зону затопления Нижне-Бурейского водохранилища. В Ботаническом саду г. Благовещенска при поддержке Проекта ПРООН началось создание специализированных климатических камер, где из спор редкого папоротника проращиваются растения для последующей интродукции в места, подходящие для произрастания. Первая высадка растений, выращенных в Ботаническом саду г. Благовещенска, состоялась в июне 2017 года. Высадки популяций растений, выращенных в климатической камере, будут осуществляться до 2019 года.

Меры по сохранению птиц

Мероприятия по минимизации воздействия на объекты орнитофауны были направлены на два наиболее уязвимых вида – утку-мандаринку и дальневосточного аиста. В 2017 году продолжились мероприятия по установке дополнительных искусственных гнезд в период наполнения водохранилища и мониторинг эффективности данного решения для поддержания популяции мандаринки в процессе создания водного объекта.

В заказнике «Муравьевский» установлены искусственные опоры для гнезд дальневосточных аистов.

Дочернее общество АО «ПАО ЭС Востока» – ПАО «Якутскэнерго» – оснащает специальными птицезащитными устройствами высоковольтные ЛЭП, проходящие через особо охраняемую природную территорию в Усть-Майском улусе в Якутии, где находятся под охраной 24 вида птиц.

ПАО «Якутскэнерго» обеспечивает изоляцию ЛЭП специальным самонесущим изолированным проводом на территории природного парка «Живые алмазы Якутии», через который проходит высоковольтная линия 6–10 кВ. Кроме того, Компания оснащает изгородями и кожухами трансформаторные подстанции на ЛЭП в целях предотвращения попадания животных на территорию подстанции.

Мероприятия по восстановлению рыбных ресурсов

В силу специфики своей деятельности Компания уделяет особое внимание сохранению и восстановлению рыбных запасов рек, для чего с 2003 года проводятся ежегодные добровольные акции по зарыблению рек и водохранилищ гидроэлектростанций.

В начале 2017 года Дагестанский филиал выпустил в Чиркейское водохранилище 20 тыс. мальков радужной и ручьевой форели. В июне Чебоксарская ГЭС выпустила в Чебоксарское водохранилище 11 тыс. мальков стерляди – рыбы особо ценной породы, занесенной в Красную книгу. В июне 2017 года в Амурской области прошла акция по зарыблению реки Зeya – в районе с. Краснояррово при участии ПАО «РусГидро» в реку выпустили 5 тыс. сеголетков амурского осетра – редкого и особо ценного представителя осетровых. Проект реализован для поддержания численности вида в бассейне Верхнего и Среднего Амура. В июле 2017 года на средства ПАО «РусГидро» в Волгу под Саратовом выпустили 14 тыс. мальков стерляди и в октябре – 77 тыс. мальков толстолобика и белого амура. А Нижне-Бурейская ГЭС в июле 2017 года в Бурею выпустила 6 тыс. мальков ценных видов рыб.

Восстановление нарушенных земель

Сохраненные и восстановленные местообитания Субгруппы РАО ЭС Востока [304-3]

Показатели	АО «ДГК»	ПАО «Магадан-энерго»	ПАО «Сахалин-энерго»	АО «Чукот-энерго»	АО «ЛУР»	Всего
01.01.2017						
Нарушено земель - всего, га, в том числе:	2 267,92	272,0	257,64	175,48	3 932,39	6 905,43
отработано нарушенных земель - всего, га	59,00	51,00	3,22	0,00	24,39	137,61
заскладировано плодородного слоя почвы, тыс. куб. м	287,48	0,00	0,00	0,00	578,78	866,26
За 2017 год						
Нарушено земель - всего, га	32,60	0,00	0,08	0,00	94,80	127,98
Отработано нарушенных земель - всего, га	0,00	0,00	0,08	0,00	0,00	0,08
Рекультивировано земель - всего, га	0,00	0,00	0,08	0,00	0,00	0,08
31.12.2017						
Нарушенные земли - всего, га	2 300,52	272,00	257,64	175,48	4 027,19	7 033,33
Отработано нарушенных земель - всего, га	75,10	51,00	3,22	0,00	24,39	153,71
Заскладировано плодородного слоя почвы, тыс. куб. м	287,48	0,00	0,00	0,00	578,78	866,26
Местонахождение территорий	Дальневосточный федеральный округ					



ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ¹

Группа РусГидро считает использование традиционных и нетрадиционных возобновляемых источников энергии (ВИЭ) приоритетом своей деятельности и стабильно наращивает установленную мощность генерации за счет строительства новых гидроэлектростанций и ввода в действие новых энергогенерирующих мощностей.

Группа РусГидро одной из первых в России начала развивать проекты на основе использования ВИЭ. Одной из задач Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года является повышение энергоэффективности благодаря использованию альтернативных ВИЭ. Группа РусГидро занимается ветровой, солнечной и геотермальной энергетикой. Большая часть таких проектов

находится в изолированных районах, не входящих в единую энергосистему.

За последние пять лет в Якутии Группа РусГидро запустила 19 солнечных станций мощностью 1,6 МВт и три ветровые станции мощностью 2,2 МВт. Общий объем инвестиций в проекты составил 895,63 млн руб., ежегодная плановая экономия дизельного топлива – 1 580 т в год.

В силу особенностей каждого населенного пункта все реализуемые проекты являются индивидуальными, в том числе самая северная солнечная станция в пос. Батагай мощностью 1 МВт. В рамках проведения НИОКР Группа РусГидро разработала собственные макеты ветро-дизельных и солнечно-дизельных комплексов, опробовала различные варианты оборудования, включая накопители электроэнергии, для применения в изолированных энергорайонах.

¹ Здесь под ВИЭ подразумеваются все ВИЭ, кроме гидроэнергетики.

Группа РусГидро активно занимается развитием малой гидроэнергетики, которая важна для отдаленных, труднодоступных и энергодефицитных районов и локального водоснабжения небольших городов и поселений.

Малые гидроэлектростанции отличаются экологичностью, а также рядом дополнительных эффектов, таких как возможность накопления и последующего использования питьевой воды.

Проекты ВИЭ малой мощности в Республике Саха (Якутия)



СОЛНЦЕ

Проекты	Мощность, кВт
СЭС в с. Себян-Кюель, Кобяйские ЭС	50
СЭС в с. Орто-Балаган, Оймяконские ЭС	50
СЭС в с. Кыстатыам, Жиганский РЭС	40

Результаты 2017 года

Объекты введены в эксплуатацию



ВЕТЕР

Проекты	Мощность, кВт
ВЭС в пос. Тикси Булунского района	900

Результаты 2017 года

Завершено проектирование и начато строительство фундаментов ВЭУ

Планы на 2018 год

Поставка и монтаж ВЭУ, ввод в эксплуатацию объекта ВЭС

В 2017 году в рамках Восточного экономического форума между Японским агентством по развитию новых энергетических и промышленных технологий, правительством Республики Саха (Якутия) и ПАО «РусГидро» подписана декларация о намерениях по строительству демонстрационного проекта в пос. Тикси в целях развития энергетической инфраструктуры, включая системы ветрогенерации мощностью 900 кВт, которые будут работать совместно с новой дизельной электростанцией мощностью 3 МВт и системой накопления энергии под контролем автоматизированной системы управления для оптимизации режимов работы ветродизельного комплекса.

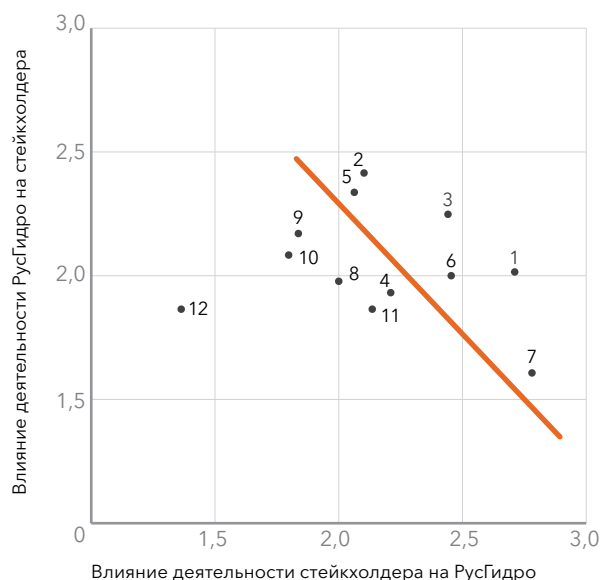
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

ПОДХОД И МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Карта заинтересованных сторон Группы РусГидро актуализируется каждые два года путем опроса менеджмента Компании. При подготовке Отчета за 2017 год была актуализована карта основных групп стейкхолдеров Группы РусГидро. Относительно списка и карты, представленной в социальном отчете Группы РусГидро за 2016 год, названия ряда групп были скорректированы и объединены в новые группы, а также высчитаны средние значения новых групп и изменено их положение на карте. Ключевыми заинтересованными сторонами признаны стейкхолдеры, расположенные выше линии отсечения. [102-42]

Группа РусГидро выстраивает механизмы взаимодействия с каждой из групп заинтересованных сторон для обеспечения постоянного сотрудничества и расширения возможностей представителей сторон принимать участие в деятельности Группы РусГидро. В процессе деятельности Группа РусГидро стремится к выявлению и соблюдению баланса интересов всех заинтересованных сторон, обеспечивая максимально полное и своевременное раскрытие релевантной для них информации.

Карта заинтересованных сторон [102-40]



Механизмы взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами Группы РусГидро [102-43]

№	Стейкхолдер	Интересы стейкхолдеров	Основные механизмы взаимодействия
1	Акционеры и инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> ■ Экономическая эффективность ■ Устойчивость бизнеса Компании ■ Прозрачность бизнес-процессов 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Собrania акционеров и другие корпоративные события ■ IR-презентации и IR-мероприятия ■ Публикация отчетности ■ Обеспечение равного и своевременного доступа к существенной информации по тарифному регулированию, раскрытие информации на официальных сайтах подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в соответствии с правилами раскрытия информации, определенных постановлениями Правительства Российской Федерации
2	Клиенты и потребители	<ul style="list-style-type: none"> ■ Надежное обеспечение электроэнергией ■ Повышение качества продукции и услуг ■ Высокие стандарты обслуживания 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Онлайн-консультации на сайтах сбытовых компаний ■ Линия доверия ■ Мобильные центры обслуживания ■ Виртуальная приемная ■ Контактный центр ■ Личные кабинеты потребителей ■ Развитие клиентских офисов

№	Стейкхолдер	Интересы стейкхолдеров	Основные механизмы взаимодействия
3	Деловые партнеры, поставщики и подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> ■ Честная конкуренция и ответственное поведение на рынке ■ Прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочной деятельности 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Форумы, выставки, конференции, диалоги ■ Открытые и конкурентные процедуры закупок ■ Совместные проекты
4	Общественные экологические организации	<ul style="list-style-type: none"> ■ Охрана окружающей среды 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Проведение оценки воздействия на окружающую среду ■ Экологические проекты в регионах присутствия
5	Сотрудники и профсоюзные организации	<ul style="list-style-type: none"> ■ Профессиональный и карьерный рост ■ Безопасные условия труда ■ Достойные условия вознаграждения 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Повышение квалификации персонала ■ Социальная поддержка работников ■ Информирование и коммуникация через внутренние каналы ■ Взаимодействие с профсоюзными организациями
6	Профессиональные ассоциации и отраслевые организации	<ul style="list-style-type: none"> ■ Развитие отраслевой науки ■ Разработка инновационных технологий ■ Перспективы сотрудничества 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Форумы/конференции/выставки ■ Совместные программы ■ Публичная отчетность ■ Работа в программах организации/ассоциации
7	Органы власти федерального, регионального и муниципального уровней	<ul style="list-style-type: none"> ■ Развитие и модернизация объектов электро- и теплоэнергетики ■ Развитие регионов присутствия ■ Развитие возобновляемых и альтернативных источников энергии ■ Совершенствование нормативно-правового обеспечения Общества ■ Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами Российской Федерации ■ Проведение общественных слушаний по проектам строительства станций ■ Работа в совместных комитетах, комиссиях, экспертных группах по вопросам развития ТЭК
8	Регулирующие и контролирующие органы	<ul style="list-style-type: none"> ■ Соблюдение требований российского и международного законодательства 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Представление отчетности ■ Разработка предложений по совершенствованию законодательства
9	Образовательные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> ■ Целевая подготовка кадров ■ Развитие отраслевой науки ■ Разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности ■ Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников ■ Заказы на НИОКР
10	Местные сообщества и население регионов присутствия	<ul style="list-style-type: none"> ■ Поддержка развития регионов присутствия ■ Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения ■ Создание рабочих мест на объектах Общества 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Проведение общественных слушаний по проектам строительства энергетических объектов ■ Создание достойных условий работы и оплаты труда
11	СМИ	<ul style="list-style-type: none"> ■ Подготовка пресс-релизов, заявлений, комментариев и сообщений для СМИ ■ Своевременная реакция на запросы СМИ ■ Подготовка справочных, информационно-аналитических и презентационных материалов ■ Организация и проведение брифингов, пресс-конференций, интервью, подходов к прессе, пресс-туров и других мероприятий для СМИ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Рассылка пресс-релизов, заявлений, комментариев и сообщений ■ Размещение информации на корпоративном сайте и в социальных медиа ■ Пресс-конференции, брифинги, интервью, подходы к прессе, пресс-туры
12	Общественные социальные и благотворительные организации	<ul style="list-style-type: none"> ■ Поддержка общественной деятельности ■ Забота об окружающей среде 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Социальные и благотворительные программы ■ Публичная отчетность ■ Проведение мероприятий и акций социальной направленности

20.04.2018 состоялись общественные слушания по Отчету за 2017 год, в которых приняли участие различные группы заинтересованных сторон. Представители поделились мнением о полноте и существенности информации, представленной в Отчете, и дали рекомендации к перспективным планам Группы РусГидро.



Протокол общественных слушаний по Отчету за 2017 год размещен на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Федеральные и региональные органы власти

В рамках реализации стратегии Группы РусГидро руководство и специалисты Компании взаимодействуют с государственными органами власти на федеральном и региональном уровнях.

Одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «РусГидро» в этой сфере остается партнерство в целях повышения конкурентоспособности национальной и региональной экономики, социального развития регионов на основе соблюдения законодательства и прозрачности деятельности Компании.

В части взаимодействия с федеральными органами власти руководители ПАО «РусГидро» принимают активное участие в работе комиссий и рабочих групп при Президенте и Правительстве Российской Федерации по вопросам развития топливно-энергетического комплекса и социально-экономического развития регионов Российской Федерации.

Кроме того, ведется работа с профильными и иными комитетами Федерального Собрания Российской Федерации по вопросам, затрагивающим деятельность ПАО «РусГидро».

В 2017 году специалисты ПАО «РусГидро» приняли участие в парламентских слушаниях, круглых столах и ряде расширенных заседаний комитетов Федерального Собрания Российской Федерации с участием представителей федеральных органов власти Российской Федерации и органов власти субъектов Российской Федерации, а также представителей энергетических компаний по темам, непосредственно связанным с деятельностью и перспективами развития Компании.

При активном участии представителей ПАО «РусГидро» приняты:

- Федеральный закон от 30.06.2017 № 129-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», в части решения вопроса достижения на территориях Дальневосточного федерального округа планируемых на следующий период регулирования базовых уровней цен (тарифов) на электроэнергию (мощность) при применении надбавки к цене на мощность субъектов оптового рынка – производителей энергии ценовой зоны;

- постановление Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 895 «О достижении на территории Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)»;
- распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1614-р об определении субъекта оптового рынка – производителя электроэнергии (мощности), к цене на мощность которого применяется надбавка;
- распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1615-р о ценах (тарифах) на электрическую энергию (мощность) для субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа.

В соответствии с вышеуказанными нормативными актами ПАО «РусГидро» была проведена работа по следующим направлениям:

- взаимодействие с региональными органами власти для обеспечения соответствия региональных нормативных правовых актов принятым нормативным правовым актам;
- организация взаимодействия ФАС России и регионов Дальнего Востока в части согласования и соответствия расчетной надбавки принятым тарифным решениям.

ПАО «РусГидро» прилагает усилия для развития стратегического взаимодействия с органами власти в регионах присутствия и создания благоприятного социального климата для эффективного развития компаний Группы, в том числе посредством развития социального партнерства в этих регионах. Одной из форм развития социального партнерства является заключение соглашений о взаимовыгодном сотрудничестве в области социально-экономического развития региона присутствия.

Кроме того, с органами государственной власти субъектов Российской Федерации, на территории которых располагаются водохранилища гидроэлектростанций, входящих в ПАО «РусГидро», осуществляется тесное взаимодействие по вопросам подготовки и безопасного прохождения половодий и паводков.

На 31.12.2017 действовали соглашения и меморандумы, подписанные с органами власти следующих субъектов Российской Федерации:

- Республика Дагестан;
- Республика Саха (Якутия);
- Республика Татарстан;
- Республика Хакасия;
- Камчатский край;
- Чукотский автономный округ;
- Амурская область;
- Волгоградская область;
- Иркутская область;
- Магаданская область;
- Московская область;
- Свердловская область.

В соответствии с решением руководства страны о необходимости приоритетного развития территорий Дальневосточного федерального округа, руководители Компании осуществляли взаимодействие с государственными органами власти на федеральном и региональном уровне по таким ключевым для ПАО «РусГидро» вопросам, как:

- формирование механизмов привлечения инвестиций в модернизацию объектов генерации тепловой и электрической энергии на территории Дальнего Востока;
- выработка подходов для совершенствования механизмов тарифного регулирования деятельности объектов электроэнергетики на территории неценовой зоны оптового рынка и в изолированных энергосистемах Дальнего Востока.

Акционеры и инвесторы

В течение отчетного года Компания вела активную работу по взаимодействию с участниками фондового рынка и улучшению раскрытия информации. В рамках взаимодействия с инвестиционным сообществом в течение 2017 года проведены следующие мероприятия:

- более 200 индивидуальных и групповых встреч с управляющими крупнейших международных и российских инвестиционных фондов;
- четыре ежеквартальных конференц-звонка с участием менеджмента для аналитиков, инвесторов и рейтинговых агентств;
- День аналитика и инвестора с участием аналитиков, портфельных управляющих и деловых СМИ.

В ходе встреч основное внимание уделялось коммуникации стратегических приоритетов и планов Группы РусГидро. В частности, велось разъяснение реализованной сделки по привлечению в акционерный капитал Компанией 55 млрд руб. от Банк ВТБ (ПАО) и заключения пятилетнего форвардного контракта в целях решения проблемы долговой нагрузки компаний Субгруппы ПАО ЭС Востока, а также разработанного и принятого в отчетном году Плана повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года.

Аналитические агентства

ПАО «РусГидро» в 2017 году активно взаимодействовало с аналитическими агентствами, специализирующимися на оценке компаний с точки зрения устойчивого развития, что позволило Компании реализовать ряд мероприятий и существенно улучшить свои результаты в соответствующих международных рейтингах и индексах.

Деловые партнеры

Информация о взаимодействии с деловыми партнерами находится в разделе «Взаимодействие с международными организациями».



Подробную информацию см. в разделе «Награды и рейтинги».

Клиенты и потребители

ПАО «РусГидро» имеет успешный опыт сотрудничества с перспективными энергоемкими промышленными потребителями в рамках энергопромышленных комплексов, целью создания которых является контрактация новых объектов генерации и потребления для хеджирования рисков серьезных колебаний цен на электроэнергию, необходимую для функционирования новых предприятий, на долгосрочный период, а также комплексное осуществление совместных инвестиционных проектов.

Свободные договоры купли-продажи электроэнергии и мощности между новыми генераторами и потребителями могут служить эффективным инструментом привлечения заемных средств на условиях проектного финансирования. Эта практика является взаимовыгодной как для производителей, так и для потребителей электроэнергии, поскольку позволяет заранее определить цену (формулу цены) электроэнергии и зафиксировать ее на определенный сторонами длительный период времени, достаточный для возврата вложенных инвестиций и обеспечения принятых параметров экономической эффективности инвестиционных проектов.

Основные соглашения с потенциальными энергоемкими промышленными потребителями, подписанные в 2017 году

Соглашение	Направление сотрудничества	Преимущества
Соглашение о сотрудничестве от 01.06.2017 № 1010-240-19-2017, подписанное между ПАО «РусГидро» и ПАО «СИБУР Холдинг»	Соглашение создает условия для надежного энергообеспечения одного из крупнейших возможных нефтехимических проектов - Амурского газохимического комплекса (АГХК), проект строительства которого в настоящее время прорабатывает СИБУР, и для оптимизации параметров работы энергетического оборудования Компании	Повышение загрузки действующих и перспективных генерирующих объектов РусГидро в Амурской области и ОЭС Востока за счет организации энергоснабжения АГХК от генерирующих мощностей Группы РусГидро и отказа СИБУР от варианта энергоснабжения АГХК от собственного генерирующего источника
Договор купли-продажи электрической энергии (мощности) от 16.09.2017 № 1817 между ПАО «Полюс» в лице АО «Рудник им. Матросова» (АО «РиМ») и ПАО «РусГидро» в лице ПАО «Колыма-энерго»	Обеспечение энергоснабжения Наталкинского ГОК (РиМ) в Магаданской области	Обеспечение загрузки строящейся Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области
Договор энергоснабжения от 01.03.2017 № 1 между ПАО «Полюс» в лице АО «Витимэнергострой» и ПАО «РусГидро» в лице ПАО «Якутскэнерго»	Обеспечение энергоснабжения объектов АО «Полюс Вернинское», расположенных в Иркутской области	Обеспечение загрузки Каскада Вилюйских ГЭС в Республике Саха (Якутия)

В рамках проводимой работы по контрактации генерирующих мощностей Группы РусГидро в регионах, где ведется и планируется новое строительство генерирующих объектов, в частности в регионах Дальнего Востока, сформирована база данных по потенциальным потребителям электроэнергии и мощности, вырабатываемых электростанциями Группы РусГидро на долгосрочный период, а также подписаны соглашения о сотрудничестве с перспективными энергоемкими потребителями.



На корпоративном сайте ПАО «РусГидро» сформирован специальный раздел для потенциальных потребителей:
<http://www.rushydro.ru>

Программы, в том числе с участием Правительства Российской Федерации, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей [103-2], [103-3]

Наименование, регион	Описание
Чувашская Республика: целевая модель «Технологическое присоединение к электрическим сетям» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р)	Упрощение процедур технологического присоединения к электрическим сетям и заключения договора энергоснабжения (по принципу «одного окна»)
Государственная программа Рязанской области «Развитие коммунальной инфраструктуры, энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2015-2020 гг.», утверждена постановлением Правительства Рязанской области от 29.10.2014 № 314	Цели программы: <ul style="list-style-type: none"> ■ повышение качества и надежности предоставления жилищно-коммунальных услуг населению; ■ реализация государственной политики энергосбережения и повышения энергетической эффективности на территории Рязанской области - повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов за счет реализации энергосберегающих мероприятий
Взаимодействие заявителя с энергосбытовой компанией по заключению договоров (министерство промышленности, энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края, в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р)	Регламентация взаимодействия сетевых и энергосбытовых организаций при заключении договора энергоснабжения параллельно процедуре технологического присоединения
Долгосрочная программа замещения выбывающих мощностей и развития энергосистем Дальнего Востока, регион - ДФО	Программа является основополагающим документом для развития электроэнергетики Дальнего Востока. Цели программы: <ul style="list-style-type: none"> ■ обеспечение качественного и надежного энергоснабжения потребителей ДФО путем выработки своевременных и консолидированных решений, в том числе по совершенствованию объектов энергетики; ■ формирование обоснованных управленческих и инвестиционных решений на среднесрочную и долгосрочную перспективу, формирование предложений по источникам финансирования мероприятий и необходимым изменениям нормативно-правовой базы. Реализация программы решит задачу обеспечения надежного энергоснабжения существующих и перспективных потребителей и будет способствовать развитию экономики ДФО в целом. По результатам разработки программы представлены на рассмотрение Правительства Российской Федерации предложения по новому строительству и модернизации генерирующих источников на территории ДФО



Профессиональные ассоциации и отраслевые организации

Группа РусГидро является членом ряда российских отраслевых ассоциаций и некоммерческих партнерств. В их числе организации, представление ниже. По некоторым из них Группа РусГидро рассматривает свое участие как стратегическое. [102-13]

Членство в российских и международных отраслевых организациях

Организация	Сфера деятельности организации
Международная ассоциация гидроэнергетики (International Hydropower Association)	Поддержание и распространение знаний по вопросам гидроэнергетики под эгидой Международной гидрологической программы ЮНЕСКО
Глобальное энергетическое партнерство по устойчивому развитию (Global Sustainable Electricity Partnership).	Выработка совместных политических платформ и реализация соответствующих инициатив как на внутренних рынках, так и в международном масштабе
Ассоциация «НП Совет рынка»	Организация купли-продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии (Группа РусГидро рассматривает участие как стратегическое)
НП «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости»	Партнерство является площадкой, на которой осуществляется продвижение интересов ПАО «РусГидро» и ведется диалог с органами государственной власти по вопросам совершенствования земельно-имущественного законодательства

Организация	Сфера деятельности организации
Ассоциация «Гидроэнергетика России»	Повышение эффективности функционирования объектов гидроэнергетики и использования гидроэнергетических ресурсов России (Группа РусГидро рассматривает участие как стратегическое)
Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Защита общих для членов экономических и социальных интересов и законных прав, которые необходимы для устойчивого развития компаний и рыночной экономики в целом (Группа РусГидро рассматривает участие как стратегическое)
НП «Совет ветеранов энергетики»	Содействие членам партнерства в осуществлении деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики (Группа РусГидро рассматривает участие как стратегическое)
НП «Российско-китайский деловой совет»	Совет создан для продвижения совместных экономических проектов России и Китая, защиты взаимных инвестиций и урегулирования корпоративных споров, а также содействия развитию сотрудничества между российскими и китайскими деловыми кругами
НП «Клуб Директоров по науке и инновациям»	Клуб является коммуникативной площадкой для сообщества профессионалов в области исследований, разработок и внедрения инноваций
СРО Ассоциация «ЭнергоСтройАльянс»	Содействие созданию благоприятных условий для деятельности предприятий, осуществляющих работы в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства, защиты энергетической отрасли от недобросовестных зарубежных и отечественных организаций и предприятий
НП «Научно-технический совет Единой энергетической системы»	Содействие членам партнерства в формировании научно-технической и экономической политики в Единой энергетической системе России
Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»	Объединение компаний, осуществляющих проектирование в области энергетического строительства, в целях обеспечения высокого уровня безопасности и надежности объектов капитального строительства. Сфера деятельности Ассоциации «ЭНЕРГОПРОЕКТ» охватывает все виды проектных работ, оказывающих влияние на безопасность объектов капитального строительства, в том числе особо опасных и технически сложных объектов, объектов использования атомной энергии
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл)	Представление интересов работодателей электроэнергетики, защита их прав в органах государственной власти, органах местного самоуправления, в отношениях с профсоюзами, их объединениями; представление интересов работодателей отрасли при заключении отраслевых тарифных соглашений и иных соглашений, регулирующих социально-трудовые и связанные с ними отношения
Саморегулируемые организации (СРО)	Представление интересов организаций, специализирующихся на строительстве, реконструкции и капитальном ремонте объектов капитального строительства. К таким организациям относятся: <ul style="list-style-type: none"> ■ Ассоциация «Саморегулируемая организация «Союз строителей Амурской области» ■ Ассоциация «Саморегулируемая корпорация строителей Красноярского края»; и другие СРО по месту нахождения ПО ПАО «РусГидро»

В рамках мероприятий Года экологии Совет директоров ПАО «РусГидро» признал целесообразным присоединение Компании к крупнейшей инициативе Организации Объединенных Наций для бизнеса в сфере устойчивого развития – Глобальному договору ООН. В 2017 году ПАО «РусГидро» подписало и направило Генеральному секретарю ООН письмо-обязательство с выражением поддержки договора и его десяти принципов в сфере прав человека, трудовых отношений, защиты окружающей среды и противодействия коррупции. В 2018 году планируется вступление в Ассоциацию «Национальная сеть Глобального договора».

Данный интегрированный отчет является первым сообщением о прогрессе в области устойчивого развития в соответствии с принципами Глобального договора ООН. [102-12]

Хартии, принципы и инициативы, которые Компания поддерживает

Наименование	Год присоединения	Область применения документа
Декларация «Водохранилища для Устойчивого развития» (ICOLD)	2012	Международный документ
Социальная хартия российского бизнеса (РСПП)	2013	Российская Федерация
Антикоррупционная хартия (РСПП)	2013	Российская Федерация
Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года	2008	Российская Федерация
Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (Международная ассоциация гидроэнергетики (МАГ-ИНА))	2011	Международный документ
Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2016–2018 годы	2016	Российская Федерация
Глобальный договор ООН	2017	Международный документ



Взаимодействие со СМИ в 2017 году нацелено на обеспечение оперативного доступа стейкхолдеров к достоверной информации о деятельности Компании. Ключевыми задачами информационного и PR-сопровождения деятельности РусГидро в 2017 году были следующие:

- демонстрация ведущей роли РусГидро в развитии энергетической инфраструктуры Дальнего Востока на примере информирования о ходе реализации проектов строительства новых энерго мощностей в регионах округа;
- информирование об уникальных технических параметрах и ходе реализации Программы комплексной модернизации, направленной на обновление основных производственных активов Компании – гидроэлектростанций;
- информирование о реализации проектов строительства новых объектов гидрогенерации;
- акцентирование внимания на ключевой роли гидроэлектростанций в регулировании водных режимов и защите территорий и населения от наводнений и паводков;
- продвижение темы социальной ответственности Компании и реализации благотворительных инициатив;
- информирование акционеров и инвесторов об итогах деятельности и стратегии развития РусГидро;
- повышение знаний об отрасли у СМИ и широкой общественности.

Для взаимодействия со СМИ и объективного информирования о деятельности РусГидро использовались

такие инструменты, как рассылка пресс-релизов, размещение информации на корпоративном сайте и в социальных сетях, интервью руководителей, пресс-конференции, пресс-туры на объекты РусГидро в регионах, публикации в СМИ.

За отчетный период в СМИ вышло 58 705 публикаций с упоминанием ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций. Более 96% этих сообщений носили нейтральный и позитивный характер.

Негативные публикации в адрес Группы РусГидро были связаны с двумя событиями: критикой Президента Киргизской Республики Алмазбека Атамбаева ситуации со строительством Верхне-Нарынского каскада ГЭС и повреждением затвора водосливной плотины Нижне-Бурейской ГЭС в августе 2017 года.

Работа со СМИ в негативных ситуациях

Событие: Президент Киргизской Республики Алмазбек Атамбаев 24 июля допустил ряд критических замечаний в отношении ПАО «РусГидро» и ситуации со строительством Верхне-Нарынского каскада ГЭС.

Действия Компании: 25 июля ПАО «РусГидро» было подготовлено заявление о недопустимости информационных спекуляций и заявлений со стороны киргизских партнеров. Компания напомнила, что межправительственное соглашение по строительству и эксплуатации Верхне-Нарынского каскада ГЭС было в одностороннем порядке разорвано киргизской стороной. При этом ПАО «РусГидро» заявило, что оставляет за собой право инициировать международное арбитражное разбирательство с требованием о возмещении киргизской стороной всех затрат, понесенных Компанией в связи с участием в проекте.

Событие: 24 августа при штатном маневрировании в пролете № 1 водосливной плотины Нижне-Бурейской ГЭС произошло повреждение затвора.

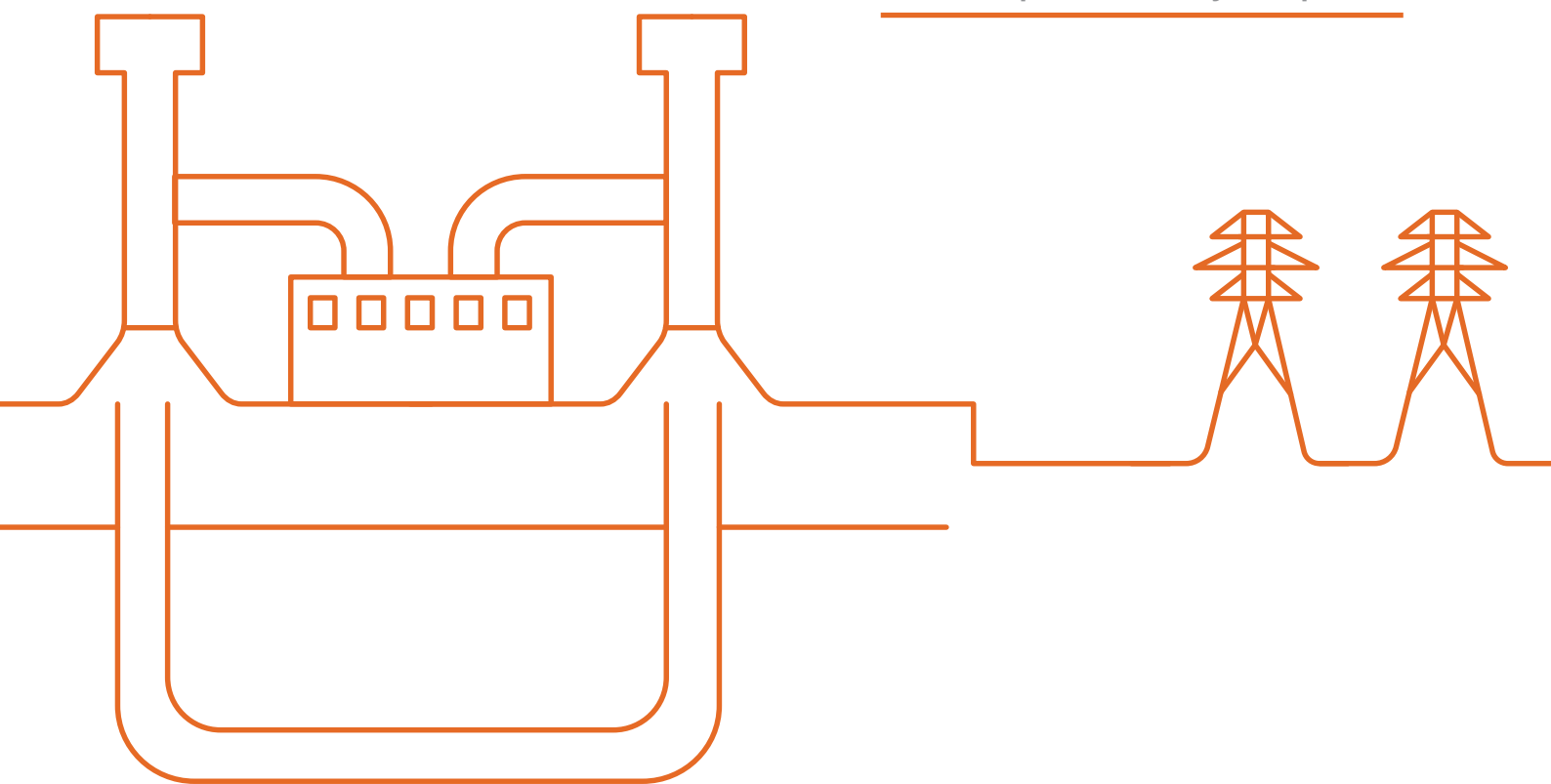
Действия Компании: Компания оперативно подготовила, опубликовала на сайте и разослала во все СМИ пресс-релиз с подробным описанием происшествия, указанием отсутствия пострадавших. Также было опубликовано видео, отражающее состояние машинного зала Нижне-Бурейской ГЭС сразу после аварии. 25 августа Компания опубликовала сообщение о стабильном положении на Нижне-Бурейской ГЭС, ходе работ по строительству станции, итогах проверки технологических систем. Констатировалось отсутствие угрозы для населения, для оборудования и основных сооружений ГЭС. Опубликованы фотографии, подтверждающие стабильное положение вокруг станции. Впоследствии были опубликованы сообщения о ходе восстановительных работ, расследовании причин повреждения затвора. О ходе расследования причин происшествия Председатель Правления ПАО «РусГидро» Николай Шульгинов доложил Президенту Российской Федерации. Отчет о работе Комиссии по техническому расследованию инцидента опубликован на корпоративном сайте ПАО «РусГидро», в СМИ направлен пресс-релиз.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление Группы РусГидро направлено на создание и сохранение доверительных отношений Компании с инвесторами, защиту прав и интересов акционеров, а также рост стоимости акций.

Около **350**
ТЫСЯЧ

акционеров ПАО «РусГидро»



СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РУСГИДРО»

Система корпоративного управления создана в соответствии с требованиями законодательства, с учетом современных тенденций и практики, а также с учетом требований, вытекающих из листинга акций и депозитарных расписок на Московской бирже, Лондонской фондовой бирже и внебиржевом рынке OTCQX в США.

Модель корпоративного управления в ПАО «РусГидро» характеризуется наличием контролирующего акционера – государства¹, оказывающего, в силу преобладающего участия в уставном капитале, существенное влияние на корпоративное управление. Однако такое влияние оказывается не в административном, а в корпоративном порядке. Отдельные процедуры по реализации прав государства как собственника закреплены в законодательстве и отражают порядок принятия государством своих решений в отношении Общества, реализуемых посредством корпоративных прав.

Принципы и процедуры корпоративного управления Группы закреплены в Уставе и во внутренних регламентирующих документах Компании. Кодекс корпоративного управления ПАО «РусГидро»² (далее – Кодекс) является документом, систематизирующим корпоративную практику.

Утверждение Кодекса свидетельствует о стремлении Общества соответствовать лучшим практикам корпоративного управления, в том числе рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России (утвержден Советом директоров Банка России 21.03.2014). [102-16]

Ключевые принципы корпоративного управления:

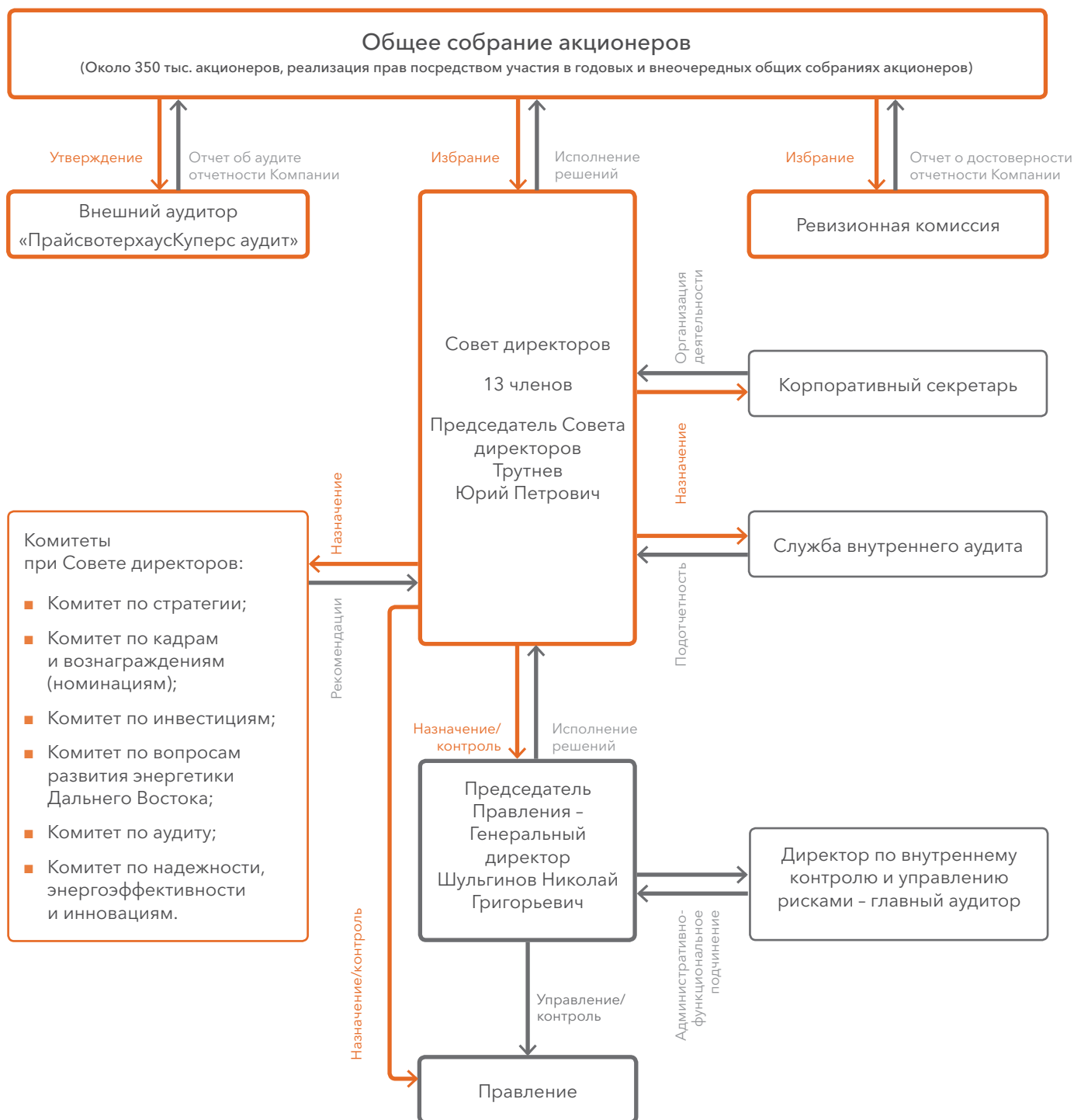
- **равное и справедливое отношение ко всем акционерам;**
- **профессионализм, ответственность и подотчетность Совета директоров акционерам Компании;**
- **обеспечение прозрачности и открытости информации о Компании;**
- **эффективная система управления рисками и внутреннего контроля;**
- **добросовестное осуществление всеми акционерами, Обществом, его органами управления, должностными и иными заинтересованными лицами своих прав, недопущение случаев злоупотребления правом;**
- **недопустимость действий акционеров, осуществляемых с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу;**
- **непрерывное совершенствование практики корпоративного управления.**

¹ Подробнее о наличии меморандума о планах Российской Федерации в отношении Общества читайте на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/investors/stockmarket/capital/svedeniya-o-nalichii-memoranduma-o-planakh-kontroliruyushchego-obshchestvo-litsa-v-otnoshenie-obshch/>

² Утвержден Советом директоров 19.06.2015 (с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 23.06.2016 № 239, от 28.12.2017 № 263)).

Обязанность по реализации данного кодекса возложена на члена Правления, курирующего Блок финансового и корпоративно-правового управления. Ознакомление всех заинтересованных лиц с настоящим Кодексом происходит путем раскрытия Кодекса на официальном сайте Общества в Интернете. Таким образом, ознакомления с ним, а также подписания всеми (а также новыми) членами Совета директоров, сотрудниками и деловыми партнерами не требуется. Регулярного обучения всех (а также новых) членов Совета директоров, сотрудников и деловых партнеров не требуется.

Структура корпоративного управления



Оценка качества корпоративного управления

Внешняя оценка как отдельных аспектов, так и в целом корпоративного управления в 2017 году проводилась Рабочей группой по созданию Международного финансового центра в Российской Федерации и Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации, Российским союзом промышленников и предпринимателей и Российским институтом директоров.

В ноябре 2017 года Рабочая группа по созданию Международного финансового центра в Российской Федерации совместно с Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации опубликовала итоги исследования практики внедрения компаниями приоритетных рекомендаций Кодекса и качества корпоративного управления. ПАО «РусГидро» в указанном исследовании заняло 4-е место, разделив его с ПАО НК «Роснефть».

По итогам 2017 года Общество вошло в число лидеров по индексу РСПП в области устойчивого развития – «Ответственность и открытость». Индекс «Ответственность и открытость» отражает ситуацию в сфере раскрытия корпоративной информации по вопросам устойчивого развития и корпоративной ответственности.

В мае 2017 года привлекаемый Обществом на постоянной основе Российский институт директоров провел ежегодную оценку практики корпоративного управления ПАО «РусГидро» в соответствии с обновленной методикой Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ). В результате проведенной оценки ПАО «РусГидро» присвоен рейтинг корпоративного управления на уровне 7++ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале НРКУ.

Данная оценка подтверждает, что Общество соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления и следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2017 году Компания продолжала внедрение норм Кодекса, направленных на повышение уровня корпоративного управления, путем приведения внутренних документов в соответствие с ним, а также применения норм в повседневной практике.

В 2017 году реализованы следующие ключевые мероприятия:

- акции Общества, которыми владеют подконтрольные организации, не участвовали в голосовании в течение отчетного периода. В 2017 году значительная часть квазиказначейских акций реализована в пользу Банк ВТБ (ПАО). На текущий момент компаниям Группы РусГидро принадлежит 0,9% голосующих акций Общества;

- Советом директоров ПАО «РусГидро» проведена оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, а также рассмотрен вопрос о практике корпоративного управления в Обществе;
- избран старший независимый директор;
- Совет директоров Общества утвердил Положение об информационной политике Общества в новой редакции, а в конце 2017 года рассмотрел отчет о его выполнении;

- Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» перед проведением годового Общего собрания акционеров Общества провел оценку независимости кандидатов в Совет директоров для целей предоставления информации акционерам Общества;
- расширен перечень материалов, предоставляемых акционерам Общества к годовому Общему собранию акционеров.

Основные направления совершенствования системы корпоративного управления Компании на 2018 год:

- актуализация и включение во внутренние документы Общества норм, направленных на:
 - формирование программы вводного курса для членов Совета директоров, избранных впервые;
 - предотвращение конфликта интересов членов Совета директоров;

- создание возможности привлечения Советом директоров внешних независимых экспертов (консультантов) для проработки вопросов, являющихся предметом его рассмотрения;
- создание возможности повышения эффективности работы членов Совета директоров путем обучения и повышения их квалификации;
- получение членами Совета директоров доступа к документам подконтрольных Обществу организаций;

- в зависимости от фактических обстоятельств и потребности – увеличение количества очных заседаний Совета директоров Общества;
- повышение качества и детализации раскрытия информации в Годовом отчете и на сайте Общества.

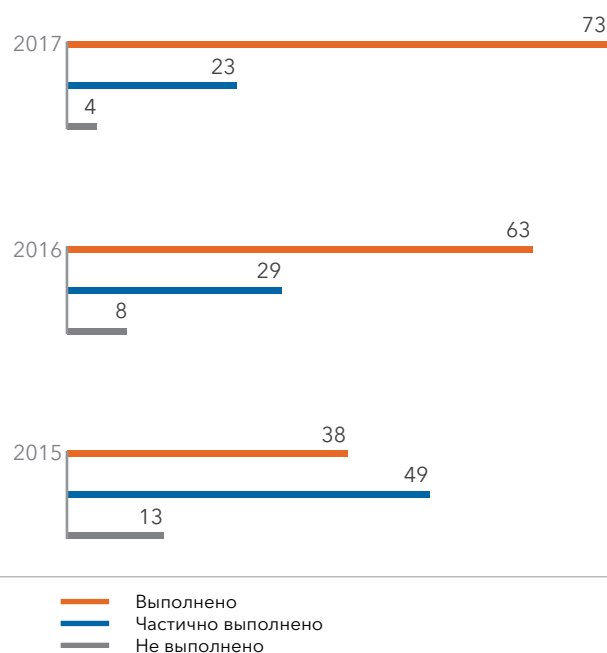
Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления¹

Статус исполнения норм и принципов Кодекса	Год	Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав		Совет директоров Общества	Корпоративный секретарь Общества	Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей Общества		Система управления рисками и внутреннего контроля	Раскрытие информации об Обществе, существенная информация Общества	Существенные корпоративные действия
		9	10			3	5			
Выполнено	2015	9	12	-	3	5	1	-		
	2016	10	20	2	10	5	3	-		
	2017	11	23	2	10	6	6	-		
Выполнено частично	2015	3	17	2	6	1	6	4		
	2016	2	12	-	-	1	4	4		
	2017	2	10	-	-	-	1	5		
Не выполнено	2015	1	7	-	1	-	-	1		
	2016	1	4	-	-	-	-	1		
	2017	-	3	-	-	-	-	-		
Итого 2017		13	36	2	10	6	7	5		

¹ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась по методологии, разработанной Банком России, с учетом рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к письму Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8). Полный отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления и объяснение отклонений от критериев оценки соблюдения принципов корпоративного управления читайте в Приложении 1 к Годовому отчету.

В результате постепенного внедрения норм Кодекса корпоративного управления возросла доля принципов, полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро»: 38% в 2015 году, 63% в 2016 году и 73% в 2017 году.

Исполнение Кодекса корпоративного управления, %



УПРАВЛЕНИЕ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

ПАО «РусГидро» (в том числе опосредованно через подконтрольные компании) участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и тепла, проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, а также иные виды деятельности.

Взаимодействие Компании с ПО направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, а также защиту прав и интересов акционеров как самой Компании, так и ее подконтрольных обществ.

Компания осуществляет управление ПО через своих представителей на общих собраниях акционеров/участников, в советах директоров и в органах контроля ПО в соответствии с Уставом и Положением о формировании поручений представителям ПАО «РусГидро» по вопросам повестки дня заседаний органов управления подконтрольных организаций ПАО «РусГидро».

Определение позиции Компании (ее представителей в органах управления дочерних обществ) по наиболее значимым вопросам деятельности дочерних обществ (о реорганизации, ликвидации, изменении уставного капитала, одобрении крупных сделок, участии дочерних обществ в других организациях) относится к компетенции Совета директоров. Определение позиции по иным значимым вопросам деятельности дочерних обществ (об утверждении (корректировке) КПЭ, о сделке с акциями (долями) и пр.), а также принятие решений по вопросам компетенции высших органов управления дочерних обществ, 100% уставного капитала которых принадлежат Компании, отнесено к компетенции Правления.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РУСГИДРО»

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления в Обществе является Общее собрание акционеров, которое осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 26.06.2017 (протокол от 27.06.2017 № 16).

Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2016 года было проведено 26.06.2017 в г. Москве (протокол от 27.06.2017 № 16). На собрании приняты следующие решения:

- утвержден Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2016 год;
- утверждена Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2016 год;
- утверждено распределение прибыли по итогам 2016 года;
- объявлены дивиденды по итогам 2016 года;
- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвержден аудитор Общества;
- принято решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии;
- утверждены в новых редакциях Устав, Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества, Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, Положение о Правлении Общества, Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии, Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров;

- одобрено прекращение участия ПАО «РусГидро» в НП «КОНЦ ЕЭС»;
- дано согласие на заключение договора займа между ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.

Внеочередные Общие собрания акционеров Общества в течение 2017 года не проводились.



Ознакомиться с материалами собрания, в том числе с протоколом, вы можете на сайте Компании:
<http://www.rushydro.ru>

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров Общества ежегодно избирается Общим собранием акционеров и осуществляет стратегическое управление Обществом.

Совет директоров осуществляет свою деятельность на основании Устава и Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденного годовым Общим собранием акционеров 26.06.2017 (протокол от 27.06.2017 № 16).

Совет директоров реализует следующие ключевые функции в области управления Обществом: определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, принимает решения о совершенствовании практики корпоративного управления, определяет направления инвестиционного и бизнес-планирования, управления эффективностью, инновационным развитием, а также рассматривает вопросы в области устойчивого развития. Совет директоров также вовлечен в отдельные наиболее важные или требующие регулярного надзора операционные вопросы, такие как обеспечение надежности и безопасности функционирования объектов Общества, статус реализации крупнейших проектов, одобрение отдельных сделок, управление подконтрольными обществами.

Состав Совета директоров определен Уставом Общества в количестве 13 человек.

В состав Совета директоров входят четыре независимых директора: Быстров Максим Сергеевич, Пивоваров Вячеслав Викторович, Грачев Павел Сергеевич и Иванов Сергей Николаевич.

В 2017 году действовали два состава Совета директоров – составы, избранные на годовых Общих собраниях акционеров 27.06.2016 и 26.06.2017. Персональный состав Совета директоров с 27.06.2016 не изменялся.

Гражданская ответственность членов Совета директоров Общества за убытки, которые могут возникнуть у Общества и у третьих лиц в результате принятия отдельных решений Совета директоров, ежегодно страхуется (подробнее читайте в разделе «Страховая защита»).



Подробнее о критериях и основаниях независимости читайте в таблице «Сведения о персональном составе Совета директоров на 31.12.2017».

Конфликт интересов

В соответствии с Кодексом корпоративной этики ПАО «РусГидро», утвержденным Советом директоров 21.05.2012 (протокол № 152), и Кодексом корпоративной этики ПАО «РусГидро», утвержденным Советом директоров 07.04.2016 (протокол № 235), члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к конфликту интересов, а в случае возникновения конфликта интересов член Совета директоров обязан уведомить Общество о конфликте интересов. Обязанность уведомлять о наличии конфликта интересов также (с 27.06.2016) содержится в Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.

В течение 2017 года уведомлений от членов Совета директоров о наличии у них конфликта интересов в 2017 году не поступало.

Сведения о персональном составе Совета директоров на 31.12.2017¹

ТРУТНЕВ
Юрий Петрович

Председатель Совета директоров

Представитель Российской Федерации, государственный служащий

Членство в Совете директоров ПАО «РусГидро» с 2015 года

Год рождения: 1956

Образование:
Пермский политехнический институт (горный инженер)

Опыт работы за последние 5 лет:
2013 год - настоящее время - Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации - полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе
2012-2013 годы - помощник Президента Российской Федерации

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Наблюдательного совета Госкорпорации «Росатом»
- член Наблюдательного совета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный федеральный университет» (председатель)
- Сопредседатель Общероссийского Союза общественных объединений «Российский союз боевых искусств»

Комитеты Совета директоров:
Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Выдвинут:
2017 год, Российская Федерация

АВETИСЯН
Артем Давидович

Представитель Российской Федерации, профессиональный поверенный

Членство в Совете директоров ПАО «РусГидро» с 2015 года

Год рождения: 1976

Образование:
Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации (оценочная деятельность, финансы и кредит)

Опыт работы за последние 5 лет:
2011 год - настоящее время - директор направления «Новый бизнес» АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»
2015-2017 годы - президент ООО «Коммерческий банк «Юниаструм»
2014-2016 годы - вице-президент ООО «НЭО Центр»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Совета директоров ПАО КБ «Восточный» (председатель)
- член Совета директоров АО КБ «Модульбанк» (председатель)

Выдвинут:
2017 год, Российская Федерация

¹ Члены Совета директоров по состоянию на 31.12.2017 не владеют акциями Общества, в том числе косвенно. В отчетном году члены Совета директоров не приобретали и не отчуждали акции Общества. Общество и компании Группы РусГидро не выдавали займов членам Совета директоров.

Обязанности представителей Российской Федерации определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738.

Независимость членов Совета директоров определена в соответствии с критериями независимости ПАО Московская Биржа и Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

² Подробнее о всех занимаемых должностях в других организациях за последние 5 лет читайте в разделе 5.2.1 ежеквартального отчета Общества за четвертый квартал 2017 года на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/d01/1-EZhO-4-kv.17.pdf>

БЫСТРОВ
Максим Сергеевич

Независимый директор

Членство в Совете директоров ПАО «РусГидро» с 2013 года

Год рождения: 1964

Образование:

Московский инженерно-строительный институт имени В. В. Куйбышева (гидротехническое строительство речных сооружений и гидроэлектростанций);
Всероссийская академия внешней торговли (мировая экономика)

Опыт работы за последние 5 лет:

2013 год – настоящее время – председатель правления Ассоциации «НП Совет рынка»
2013 год – настоящее время – председатель правления АО «АТС»
2010–2013 годы – заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»
- член Совета директоров АО «АТС»
- член Совета директоров АО «СО ЕЭС»

Комитеты Совета директоров:

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Выдвинут:

2017 год, Российская Федерация

Признан Советом директоров независимым директором, так как директор на дату признания имеет формальные критерии связанности с существенными контрагентами Общества – АО «АТС», АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР» и АНО «УЦ «Совет рынка». Данная связанность носит формальный характер и не оказывает влияния на способность Быстрова М. С. действовать в Совете директоров в интересах Общества и всех его акционеров.

Подробнее о признании Советом директоров Быстрова М. С. независимым директором читайте на сайте Компании:
<http://www.rushydro.ru/upload/iblock/881/1piska-iz-protokola--263.pdf>

ГРАЧЕВ
Павел Сергеевич

Независимый директор

Членство в Совете директоров ПАО «РусГидро» с 2016 года

Год рождения: 1973

Образование:

Санкт-Петербургский государственный университет (юриспруденция, юрист);
Университет г. Триеста (Италия) (юриспруденция), доктор права

Опыт работы за последние 5 лет:

2014 год – настоящее время – генеральный директор ПАО «Полюс»
2016 год – настоящее время – генеральный директор ООО «УК Полюс»
2014–2016 годы – президент АО «Полюс Красноярск»
2011–2013 годы – глава представительства АКОО «АЛПИНАКАПИТАЛ ЭЙ.СИ.ЭЛ. ЛИМИТЕД» (республика Кипр), г. Москва

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Совета директоров ООО «СЛ Золото» (председатель)
- член Совета директоров ПАО «Полюс»
- член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

Комитеты Совета директоров:

Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Выдвинут:

2017 год, Российская Федерация

**ИВАНОВ
Сергей Николаевич**

Независимый директор

Членство в Совете директоров ПАО «РусГидро» с 2013 по 2014 год, с 2015 года

Год рождения: 1961

Образование:

МИФИ (теоретическая ядерная физика); доктор экономических наук, профессор; член-корреспондент РАН

Опыт работы за последние 5 лет:

2016–2018 годы – генеральный директор ООО «РТ-Капитал»
2015–2016 годы – генеральный директор АО Корпорация «Нечерноземпромпострой»
2011–2016 годы – генеральный директор ОАО «ЭРКО»
2012–2015 годы – генеральный директор ООО «Ленсент»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Совета директоров АО «РТ-Стройтех»
- член Совета директоров ООО «РТ-Капитал»

Комитеты Совета директоров:

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Выдвинут:

2017 год, Российская Федерация

Признан решением Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» Старшим независимым директором.

Признан Советом директоров независимым директором, так как директор на дату признания имеет формальные критерии связанности с:

- существенным акционером Общества – Российской Федерацией, так как являлся членом Совета директоров более чем двух организаций, подконтрольных Российской Федерации, и государством, так как являлся генеральным директором ООО «РТ-Капитал» – подконтрольной Российской Федерации организации.

Данная связанность носит формальный характер и не оказывает влияния на способность Иванова С. Н. действовать в Совете директоров в интересах Общества.

Подробнее о признании Советом директоров Иванова С. Н. независимым директором читайте на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/881/Vipiska-iz-protokola--263.pdf>

**КРАВЧЕНКО
Вячеслав Михайлович**

Представитель Российской Федерации, государственный служащий

Членство в Совете директоров ПАО «РусГидро» с 2014 года

Год рождения: 1967

Образование:

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (юриспруденция)

Опыт работы за последние 5 лет:

2013 год – настоящее время – заместитель министра энергетики Российской Федерации
2012–2013 годы – председатель правления Ассоциации «НП Совет рынка»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Совета директоров ПАО «Россети»
- член Совета директоров ПАО «МОЭСК»
- член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»
- член Совета директоров АО «СО ЕЭС» (председатель)

Комитеты Совета директоров:

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Выдвинут:

2017 год, Российская Федерация

ПИВОВАРОВ

Вячеслав Викторович

Независимый директор

Членство в Совете директоров ПАО «РусГидро» с 2013 года

Год рождения: 1972

Образование:

Государственная академия управления имени Серго Орджоникидзе (мировая экономика);
Американский университет в Париже (прикладная экономика);
Стенфордский Университет, МВА

Опыт работы за последние 5 лет:

2017 – настоящее время – президент ООО «Альтера Капитал»³
2011 – 2017 – президент ООО «Альтера Капитал»⁴

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Совета директоров GeoProMining Investment Ltd (Cyprus)

Обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности

Комитеты Совета директоров:

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Выдвинут:

2017 год, Российская Федерация

ПОДГУЗОВ

Николай Радиевич

Представитель Российской Федерации

Членство в Совете директоров ПАО «РусГидро» с 2016 года

Год рождения: 1974

Образование:

Санкт-Петербургский государственный технический университет;
Московский государственный институт международных отношений (университет)
МИД России

Опыт работы за последние 5 лет:

2017 год – настоящее время – Генеральный директор ФГУП «Почта России»
2013–2017 – заместитель министра экономического развития Российской Федерации
2012–2013 годы – заместитель директора Департамента экономики и финансов Аппарата Правительства Российской Федерации

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Наблюдательного совета Банк ВТБ (ПАО)
- член Наблюдательного совета ПАО «Почта Банк»
- член Совета директоров ПАО «Россети»
- член Совета директоров ГК «АСВ»

Выдвинут:

2017 год, Российская Федерация

³ ИНН 7714961556.

⁴ ИНН 7703741291.

РОГАЛЕВ
Николай Дмитриевич

Представитель
Российской Федерации,
профессиональный
поверенный

Членство в Совете дирек-
торов ПАО «РусГидро»
с 2016 года

Год рождения: 1962

Образование:
Московский энергетический институт
(тепловые электрические станции)

Опыт работы за последние 5 лет:
2016 год - настоящее время - Президент НП «Научно-технический совет Единой энерге-
тической системы»
2015 год - настоящее время - заведующий кафедрой ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ» (по совме-
стительству)
2013 год - настоящее время - Ректор ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»
2013 год - и. о. ректора ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»
2001-2013 годы - заведующий кафедрой (по совместительству) ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»

**Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления
на 31.12.2017²:**

- член совета директоров ПАО «Россети»
- член Наблюдательного совета Фонда «Энергия без границ» (председатель)

Комитеты Совета директоров:
Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров
ПАО «РусГидро», Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро», Коми-
тет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Выдвинут:
2017 год, Российская Федерация

ЧЕКУНКОВ
Алексей Олегович

Представитель Российской
Федерации

Членство в Совете дирек-
торов ПАО «РусГидро»
с 2016 года

Год рождения: 1980

Образование:
Московский государственный институт
международных отношений (экономист)

Опыт работы за последние 5 лет:
2014 год - настоящее время - генеральный директор АО «Фонд развития Дальнего
Востока и Байкальского региона»
2013-2014 годы - первый заместитель генерального директора ООО «Када-Нефтегаз»
2011-2013 годы - директор, член Правления АО «УК «РФПИ»

**Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления
на 31.12.2017²:**

- член Совета директоров ООО «Сколково Венчурные инвестиции»
- член Совета директоров АО «Восход»
- член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)
- член Наблюдательного совета АНО «Агентство Дальнего Востока
по привлечению инвестиций и поддержке экспорта» (председатель)

Комитеты Совета директоров:
Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров
ПАО «РусГидро», Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Со-
вете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по инвестициям при Совете директоров
ПАО «РусГидро»

Выдвинут:
2017 год, Российская Федерация

ШИШИН
Сергей Владимирович

Представитель Российской Федерации

Членство в Совете директоров ПАО «РусГидро» с 2011 года

Год рождения: 1963

Образование:

Высшее пограничное училище КГБ СССР, ВУЗ КГБ СССР; Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации (государственное и муниципальное управление); доктор экономических наук

Опыт работы за последние 5 лет:

2007 год – настоящее время – старший вице-президент Банк ВТБ (ПАО)

Комитеты Совета директоров:

Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Выдвинут:

2017 год, Российская Федерация

ШУЛЬГИНОВ
Николай Григорьевич

Представитель Российской Федерации, профессиональный поверенный

Членство в Совете директоров ПАО «РусГидро» с 2016 года

Год рождения: 1951

Образование:

Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени Серго Орджоникидзе (электроснабжение промышленных предприятий и городов); кандидат технических наук

Опыт работы за последние 5 лет:

2015 год – настоящее время – Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро»
2004–2015 годы – заместитель Председателя, первый заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Совета директоров Глобального энергетического партнерства по устойчивому развитию (Global Sustainable Electricity Partnership)
- член Попечительского совета Сибирского федерального университета
- член Совета директоров ПАО «Россети»
- член Наблюдательного совета Ассоциации «Гидроэнергетика России» (председатель)
- член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»
- член Наблюдательного совета НП «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (заместитель председателя)
- член Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»
- член Правления ООР «РСПП»

Комитеты Совета директоров:

Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Выдвинут:

2017 год, Российская Федерация

ШИШКИН

Андрей Николаевич

Член Совета директоров

Членство в Совете директоров ПАО «РусГидро» с 2014 года

Год рождения: 1959

Образование:

Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И. М. Губкина (инженер-промтеплоэнергетик)

Опыт работы за последние 5 лет:

2016 год - настоящее время - Президент, Председатель Правления ПАО АНК «Башнефть»
2015 год - настоящее время - генеральный директор ООО «РН-Актив»
2012 год - настоящее время - вице-президент, с 2015 года - также член Правления ПАО НК «Роснефть»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Совета директоров ООО «Звезда-Хендэ» (председатель)
- член Совета директоров ПАО АНК «Башнефть» (заместитель председателя)
- член Совета директоров RIG Research Pte. Ltd (председатель)
- член Совета директоров ОАО «ДЦСС» (председатель)
- член Совета директоров ОАО «ЦКБ Лазурит» (председатель)
- член Совета директоров АО «82 СРЗ» (председатель)
- член Совета директоров ООО «Арктический Научный Центр» (председатель)

Выдвинут:

2017 год, АО «Газпромбанк»

¹ Члены Совета директоров по состоянию на 31.12.2017 не владели акциями Общества, в том числе косвенно. В отчетном году члены Совета директоров не приобретали и не отчуждали акции Общества. Общество и компании Группы РусГидро не выдавали займов членам Совета директоров.

Обязанности представителей Российской Федерации определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738.

Независимость членов Совета директоров определена в соответствии с критериями независимости ПАО Московская Биржа и Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

² Подробнее о всех занимаемых должностях в других организациях за последние 5 лет читайте в разделе 5.2.1 ежеквартального отчета Общества за четвертый квартал 2017 года на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/d01/1-EZhO-4-kv.17.pdf>

Оценка деятельности Совета директоров

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России оценка деятельности Совета директоров Общества проводится на регулярной основе.

В 2016 году Совет директоров впервые провел самооценку деятельности за 2015–2016 корпоративные годы, по результатам которой разработан План мероприятий по совершенствованию деятельности Совета директоров Общества (утвержден Советом директоров 23.06.2016).

В рамках исполнения указанного Плана в настоящий момент Обществом реализованы следующие мероприятия, повышающие эффективность деятельности Совета директоров:

- увеличение количества неформальных встреч членов Совета директоров (заседаний Совета директоров, проводимых в очной форме);
- рассмотрение стратегических вопросов деятельности на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме;
- рассмотрение Советом директоров вопросов, связанных с системой управления рисками;
- рассмотрение консолидированных бизнес-планов и инвестиционных программ Группы РусГидро, плана мероприятий по оптимизации издержек компаний Группы РусГидро, а также отчетов об их исполнении.

Для проведения внешней независимой оценки деятельности Совета директоров ПАО «РусГидро» за 2017 год Общество привлекло независимую компанию с мировым именем – ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование».

Оценка проводится по следующим направлениям:

- оценка эффективности Совета директоров в целом (на предмет сбалансированности состава Совета, выполнения Советом возложенных на него ключевых функций и его роли в системе корпоративного управления и успешном развитии Общества, а также процедур работы Совета);
- оценка эффективности каждого комитета Совета директоров (также на предмет состава, роли и процедур работы комитетов);
- оценка эффективности Председателя Совета директоров и старшего независимого директора;
- индивидуальная оценка эффективности членов Совета директоров.

Методика проведения независимой оценки деятельности Совета директоров Общества предполагает проведение следующих мероприятий:

- анкетирование членов Совета директоров;
- индивидуальные интервью с членами Совета директоров, Корпоративным секретарем и некоторыми ключевыми руководящими работниками Общества;
- анализ внутренних документов и материалов, касающихся деятельности Совета директоров и его комитетов, а также их протоколов.

Предварительные результаты независимой оценки деятельности Совета директоров свидетельствуют о том, что Общество соблюдает большинство принципов и рекомендаций как российского, так и британского кодексов корпоративного управления, касающихся деятельности Совета директоров и его комитетов. Объяснение отдельных областей несоответствия указанным принципам и рекомендациям представлено в Приложении 1 к Годовому отчету.

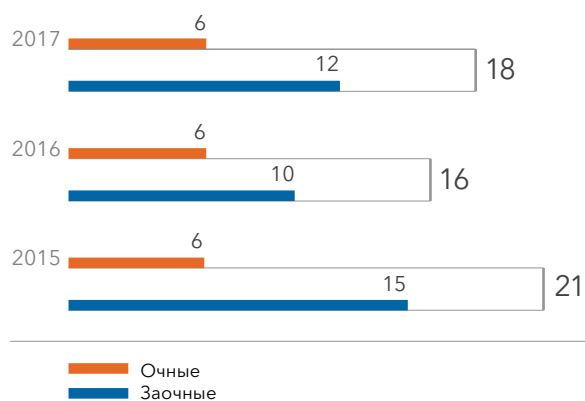
Результаты внешней независимой оценки деятельности Совета директоров и рекомендации, направленные на повышение эффективности Совета директоров и его комитетов, планируется рассмотреть на очном заседании Совета директоров во втором квартале 2018 года. По итогам оценки и на основе рекомендаций ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование» будет подготовлен план мероприятий (дорожная карта) по повышению эффективности Совета директоров.

Также в 2017 году ПАО «РусГидро» проведена процедура оценки деятельности Совета директоров для определения вклада представителей Российской Федерации в деятельность Компании с учетом стратегии ее развития. Оценка проводилась в соответствии с утвержденной Росимуществом Методикой индивидуальной оценки членов Совета директоров акционерных обществ с государственным участием (приказ Росимущества от 06.03.2014 № 71). Оценка проводилась в личном кабинете Общества на МВ-Портале Росимущества путем заполнения Корпоративным секретарем предложенных Росимуществом анкет на членов Совета директоров.

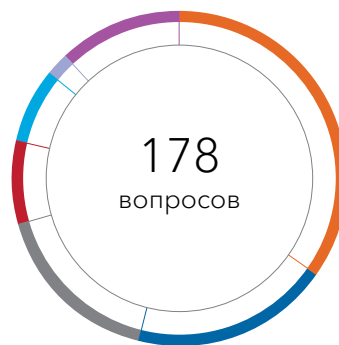
Отчет о работе Совета директоров

В 2017 году проведено 18 заседаний Совета директоров, из них 6 заседаний – в очной форме. Количество рассмотренных вопросов – 178.

Количество заседаний Совета директоров



Рассмотренные Советом директоров ПАО «РусГидро» вопросы, %



Корпоративное управление	35
Управление ПО	19
Бизнес-планирование и инвестиции	17
Стратегия и стратегические сделки	8
Сделки Общества	7
Управление эффективностью и КПЭ	2
Иные	12

В среднем посещаемость членами Совета директоров заседаний Совета составила 93% от всех заседаний, проведенных в 2017 году.

Персональная посещаемость заседаний Совета директоров в 2017 году

Ф. И. О.
члена Совета директоров

	18.01	21.02	04.04	05.04	18.04	19.04	22.05	21.06	10.08
	Заочное	Заочное	Очное	Заочное	Заочное	Очное	Заочное	Заочное	Заочное
Аветисян А. Д.	+	+	+	+	+	-	+	+	-
Быстров М. С.	+	+	+	+	+	+	+	+	-
Грачев П. С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Иванов С. Н.	+	+	+	-	+	+	+	+	+
Кравченко В. М.	+	+	+	+	+	-	+	+	-
Пивоваров В. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Подгузов Н. Р.	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Рогалев Н. Д.	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Трутнев Ю. П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Чекунков А. О.	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Шишин С. В.	+	+	+	+	-	-	+	+	+
Шишкин А. Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Шульгинов Н. Г.	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Ф. И. О. члена Совета директоров	29.08		30.08		11.10		27.10		27.10		24.11		13.12		25.12		26.12		Доля участия члена Совета директоров от общего количества заседаний
	Заочное	Очное	Заочное	Очное	Заочное	Очное	Заочное	Очное	Заочное	Очное	Заочное	Очное	Заочное	Очное	Заочное	Очное			
Аветисян А. Д.	-	-	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	13/18
Быстров М. С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17/18
Грачев П. С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18/18
Иванов С. Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	16/18
Кравченко В. М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	16/18
Пивоваров В. В.	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17/18
Подгузов Н. Р.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	+	+	+	16/18
Рогалев Н. Д.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18/18
Трутнев Ю. П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18/18
Чекунков А. О.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18/18
Шишин С. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	16/18
Шишкин А. Н.	+	-	-	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	15/18
Шульгинов Н. Г.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	18/18

Повестка заседаний Совета директоров по наиболее значимым вопросам (поквартально)

Первый квартал

- Об избрании члена Правления ПАО «РусГидро»;
- о распоряжении акциями ПАО «РусГидро», принадлежащими его дочернему обществу;
- о мероприятиях по рефинансированию задолженности компаний Субгруппы РАО ЭС Востока;
- утверждение Программы благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2017 год;
- сделки и приоритетные проекты Общества.

Второй квартал

- Предварительное утверждение консолидированной инвестиционной программы Общества;
- внесение изменений в Долгосрочную программу развития Группы РусГидро;
- об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2016 год (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов), Годовой комплексной программы закупок за 2016 год и Отчета о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по сокращению операционных расходов (затрат) за 2016 год);

- о рассмотрении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2016 год;
- об исполнении КПЭ ПАО «РусГидро» за четвертый квартал 2016 года и 2016 год;
- о рассмотрении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2017-2021 годы и утверждении целевых значений годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год и целевых значений КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017-2019 годы;
- рассмотрение вопросов созыва годового Общего собрания акционеров;
- отчет Правления Общества за 2016 год;
- об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года;
- приоритетные проекты Общества.

Третий квартал

- Избрание Председателя Совета директоров Общества;
- формирование комитетов при Совете директоров Общества;
- о заключении соглашений о внесении безвозмездных целевых взносов в бюджеты субъектов Дальневосточного федерального округа во исполнение ст. 32 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и в целях обеспечения функционирования механизма доведения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до базовых уровней;
- об утверждении Отчета Общества за 2016 год в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития;
- сделки и приоритетные проекты Общества.

Четвертый квартал

- О ходе реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за первое полугодие 2017 года;
- Бизнес-план Общества на 2017 год (корректировка и отчет за первое полугодие 2017 года, включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов) и Годовой комплексной программы закупок за первое полугодие 2017 года);
- о рассмотрении Плана повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года;
- об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2018 год;
- сделки и приоритетные проекты;
- о Бизнес-плане ПАО «РусГидро» на 2018-2022 годы.



Ознакомиться с протоколами заседаний
Совета директоров можно на сайте
Компании: <http://www.rushydro.ru>


Вопросы стратегии Компании. Стратегические сделки

- 21.02.2017 рассмотрена информация о реализуемых мероприятиях по привлечению денежных средств для погашения кредитов и займов компаний Субгруппы ПАО ЭС Востока, а также определен порядок досрочного исполнения сделки (форвардного контракта), заключаемой с Банк ВТБ (ПАО);
- 18.04.2017 в целях обеспечения взаимосвязи достижения КПЭ ДПР и вознаграждения менеджмента утверждены изменения в ДПР Группы РусГидро;
- 10.08.2017 одобрено заключение соглашений о внесении безвозмездных целевых взносов в бюджеты субъектов Дальневосточного федерального округа во исполнение ст. 32 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и в целях обеспечения функционирования механизма доведения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до базовых уровней;
- 30.08.2017¹ принято решение одобрить предварительные результаты работы по структурированию проекта участия ПАО «РусГидро» в строительстве Тайшетского алюминиевого завода с учетом одновременного выполнения утвержденных Советом директоров Общества условий;
- 11.10.2017 рассмотрен отчет о ходе реализации ДПР, включая информацию о реализации мероприятий по итогам первого полугодия 2017 года в соответствии с ДПР, а также промежуточные итоги достижения КПЭ ДПР за первое полугодие 2017 года. В состав Отчета включена информация о выполнении мероприятий, предусмотренных Директивами Правительства Российской Федерации для включения в состав ДПР;
- 27.10.2017¹ утвержден План повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года и принято решение о целесообразности присоединения Общества к Глобальному договору ООН.

 Подробнее о Стратегии читайте в разделе «Стратегия».

Бизнес-планирование и инвестиции


- 04.04.2017¹ рассмотрен проект Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2017 год и на 2018–2022 годы (корректировка) и предварительно одобрен проект Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2018–2027 годы и проект изменений, вносимых в Инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2017–2019 годы;
- 19.04.2017¹ рассмотрен отчет об исполнении Бизнес-плана и Инвестиционной программы Общества за 2016 год;
- 21.06.2017 рассмотрен и принят к сведению консолидированный Бизнес-план, включающий Консолидированную инвестиционную программу Группы РусГидро на 2016–2020 годы;
- 26.12.2017¹ утверждены Бизнес-план и Инвестиционная программа Общества на 2018 год, а также рассмотрены плановые данные по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства дочерних обществ, учитываемые для расчета КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро». На этом же заседании рассмотрен Бизнес-план Общества, включающий Инвестиционную программу Общества, на 2019–2022 годы;
- 21.06.2017, 11.10.2017 и 25.12.2017 рассмотрены отчеты об исполнении Бизнес-плана и Инвестиционной программы Общества за первый квартал, первое полугодие и третий квартал 2017 года соответственно;
- ежеквартально Советом директоров ПАО «РусГидро» рассматривались вопросы о ходе строительства четырех объектов на Дальнем Востоке (Якутская ГРЭС-2 (первая очередь), вторая очередь Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (первая очередь));
- 04.04.2017¹ утвержден перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках Инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2017–2018 годах;
- 18.04.2017 утвержден Отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита за 2016 год проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках Инвестиционной программы ПАО «РусГидро»;
- также Советом директоров регулярно рассматривались вопросы реализации отдельных инвестиционных проектов Общества.

 Подробнее о результатах деятельности и инвестициях читайте в разделах «Финансовые результаты» и «Инвестиционная деятельность».

¹ Заседание проводилось в форме совместного присутствия.


Управление эффективностью, инновациями и ключевыми показателями

- 05.04.2017 внесены изменения в Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро», связанные с реализацией планов импортозамещения;
- 19.04.2017¹ рассмотрен отчет об исполнении Годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 2016 год, а также отчет о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по сокращению операционных расходов (затрат) за 2016 год. Также утвержден отчет об исполнении Бизнес-плана;
- 19.04.2017¹ рассмотрен отчет об исполнении КПЭ Общества за четвертый квартал 2016 года и 2016 год;
- 21.06.2017 утверждены КПЭ, в том числе целевые значения и методика расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро», целевые значения и методика расчета и оценки КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017–2021 годы;
- 21.06.2017 утвержден отчет о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы и с перспективой до 2025 года за 2016 год;
- 11.10.2017 утвержден отчет об исполнении ключевого показателя эффективности «Интегральный КПЭ инновационной деятельности, %» ПАО «РусГидро» за 2016 год;
- 25.12.2017 менеджменту Общества поручено обеспечить сопоставление уровня технологического развития и значений составных показателей КПЭ Программы инновационного развития Группы РусГидро с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов;
- 26.12.2017¹ утверждена Годовая комплексная программа закупок ПАО «РусГидро» на 2018 год;
- 21.06.2017, 11.10.2017 и 25.12.2017 рассмотрены соответственно отчеты об исполнении Годовой комплексной программы закупок за первый квартал 2017 года, первое полугодие и 9 месяцев 2017 года.

 Подробнее читайте:
о мерах по повышению операционной эффективности – в разделе «Финансовые результаты»;
о закупках – в разделе «Закупочная деятельность»;
об инновациях – в разделе «Инновационное развитие».

Корпоративное управление

- 18.01.2017 изменен состав Правления;
- 27.02.2017 утверждено Положение об информационной политике ПАО «РусГидро»;
- 21.06.2017 утверждены изменения в Положения о Комитете по аудиту и Комитете по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров, а также два кандидата в состав Совета директоров признаны отвечающими критериям независимых директоров (Быстров М. С., Иванов С. Н.). После избрания указанных кандидатов в Совет директоров на заседании от 25.12.2017 Совет директоров признал указанных лиц независимыми директорами;
- 25.12.2017 утверждены изменения в Кодекс корпоративного управления Общества, утверждена Программа страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2018 год, рассмотрен отчет о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро».

 Перечень всех рассмотренных Советом директоров вопросов, кроме признанных конфиденциальными, приведен в виде текстов протоколов в Приложении 4.

Помимо указанных вопросов, в 2017 году Совет директоров также принимал решения, касающиеся аудита (рекомендация Общему собранию акционеров кандидатуры аудитора и утверждение размера вознаграждения аудитора), определял позицию Общества (представителей Общества) по голосованию на заседаниях органов управления дочерних обществ по ряду ключевых вопросов их повестки дня, утвердил в новой редакции Антикоррупционную политику и Политику в области внутреннего аудита ПАО «РусГидро».

Кроме того, Совет директоров рассматривал Программу благотворительности и спонсорской деятельности и отчет о ее исполнении, одобрял сделки Общества и подконтрольных компаний.

¹ Заседания проводились в форме совместного присутствия.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

При Совете директоров ПАО «РусГидро» действуют шесть комитетов:

- Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»;
- Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»;
- Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»;
- Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»;
- Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро».

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ при Совете директоров ПАО «РусГидро» функционирует для целей содействия Совету директоров по контролю за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ключевые функции Комитета при Совете директоров ПАО «РусГидро» – контроль за финансовой отчетностью, функционированием системы внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления, системы оповещения о недобросовестных действиях, а также обеспечение независимости и объективности внутреннего и внешнего аудита.



Полный текст Положения о комитетах при Совете директоров приведен на сайте Компании:
<http://www.rushydro.ru>

Первое полугодие 2017 года

Состав Комитета

Иванов С. Н. (председатель Комитета)
Быстров М. С.
Пивоваров В. В.¹

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом:

- Годовой отчет;
- Годовая бухгалтерская отчетность;
- соблюдение требований об инсайдерской информации;
- отчеты аудитора за 2016 год;

- заключение Ревизионной комиссии Общества;
- заключение аудитора Общества;
- кандидатура аудитора Общества;
- регулярные отчеты руководителя Службы внутреннего аудита Общества;
- отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро»;
- отчет о функционировании корпоративной системы внутреннего контроля и управления с учетом оценки внутреннего аудита;
- результаты оценки практики корпоративного управления с учетом оценки внутреннего аудита.

Второе полугодие 2017 года


Состав Комитета


Иванов С. Н. (председатель Комитета)
Быстров М. С.
Пивоваров В. В.¹

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом:

- соблюдение требований об инсайдерской информации;
- Отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии Группы РусГидро за 2016 год;
- результаты выездной проверки Минэнерго России;
- оптимизация функций и структуры внутреннего аудита Общества;
- Программа страховой защиты Общества;
- Антикоррупционная политика Общества;
- Отчет о соблюдении информационной политики Общества;
- Программа обеспечения и повышения качества внутреннего аудита;
- План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита на 2018 год.

Председатель Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» является независимым директором и обладает достаточным опытом и знаниями для реализации поставленных перед Комитетом задач.

 Информация о внутреннем аудите приведена в разделе «Аудит и контроль».

 Перечень рассмотренных в 2017 году Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» вопросов, помимо признанных конфиденциальными, приведен в Приложении 5.

¹ Обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ (НОМИНАЦИЯМ)

при Совете директоров ПАО «РусГидро» функционирует для целей выработки рекомендаций по формированию профессионального состава органов управления Общества и эффективной и прозрачной практики их вознаграждения. Основной задачей Комитета является предварительный анализ и выработка рекомендаций Совету директоров по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров.

Первое полугодие 2017 года

Состав Комитета

Пивоваров В. В. (председатель Комитета)
Быстров М. С.
Иванов С. Н.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом:

- Типовой коллективный договор филиала ПАО «РусГидро» на 2017–2019 годы;
- Положение о Корпоративном секретаре ПАО «РусГидро» в новой редакции;
- рассмотрение консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2017–2021 годы и утверждение целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год и целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017–2019 годы;
- одобрение договоров, являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность;
- рассмотрение отчета о ходе реализации Плана комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества;
- утверждение перечня годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год, целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2017 год (в том числе методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро»);
- утверждение Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в новой редакции;
- соответствие кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» критериям независимости;
- определение количественного состава Правления ПАО «РусГидро».

Второе полугодие 2017 года


Состав Комитета


Пивоваров В. В. (председатель Комитета)
Быстров М. С.
Иванов С. Н.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом:

- ход реализации Плана комплекса мер по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества;
- Отчет Комитета;
- избрание Старшего независимого директора Общества;
- КПЭ членов Правления на 2017 год;
- Типовой коллективный договор филиала на 2017–2019 годы.

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» является независимым директором и обладает достаточным опытом и знаниями для реализации поставленных перед Комитетом задач.

 Информация о вознаграждениях органам управления, органам контроля и аудиту приведена в разделе «Отчет о вознаграждениях органам управления, органам контроля и аудиту».

 Перечень рассмотренных в 2017 году Комитетом по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» вопросов, помимо признанных конфиденциальными, приведен в Приложении 5.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ при Совете директоров ПАО «РусГидро» функционирует в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров по вопросам стратегического развития Группы РусГидро.

Первое полугодие 2017 года

Состав Комитета

Члены Совета директоров:	Члены Комитета:
Грачев П. С.	Задворнов И. А.
Подгузов Н. Р.	(председатель Комитета)
Рогалев Н. Д.	Мамин В. В.
Шишин С. В.	Никонов В. В.
Шишкин А. Н.	Ольхович Е. А.
Шульгинов Н. Г.	Русаков М. В.
Члены исполнительных органов Общества:	Сниккарс П. Н.
Рижинашвили Д. И.	

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом:

- проект строительства Тайшетского алюминиевого завода;
- внесение изменений в Долгосрочную программу развития Группы РусГидро;
- Отчет Комитета.


Второе полугодие 2017 года


Состав Комитета

Члены Совета директоров:	Члены Комитета:
Грачев П. С.	Богашов А. Е.
Пивоваров В. В.	Габов А. В.
Шишин С. В.	Задворнов И. А.
Шульгинов Н. Г.	(председатель Комитета)
Рогалев Н. Д.	Лившиц Б. А.
Члены исполнительных органов Общества:	Никонов В. В.
Рижинашвили Д. И.	Сниккарс П. Н.
	Столяров Е. М.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом:

- утверждение Плана повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года;
- ход реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за первое полугодие 2017 года;
- ход исполнения отдельных поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации по вопросу рефинансирования ссудной задолженности группы АО «РАО ЭС Востока»;
- присоединение Общества к Глобальному договору ООН и подготовке к вступлению в Ассоциацию «Национальная сеть Глобального договора»;
- о приобретении Обществом дополнительных обыкновенных акций АО «Холдинговая компания БoГЭС»;
- Отчет Комитета.

 Детальная информация о Стратегии приведена в разделе «Стратегия».

 Информация о членах Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» и перечень рассмотренных в 2017 году Комитетом вопросов, помимо признанных конфиденциальными, приведены в Приложении 5.

КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ при Совете директоров ПАО «РусГидро» функционирует в целях предварительного рассмотрения новых инвестиционных проектов и инвестиционных программ, а также совершенствования и развития инвестиционной политики Общества.

Первое полугодие 2017 года

Состав Комитета

Члены Совета директоров:	Члены Комитета:
Быстров М. С.	Домнич В. А.
(председатель Комитета)	Журавлев С. И.
Пивоваров В. В.	Милютин Д. В.
Аветисян А. Д.	Подгорный А. Ю.
Чекунков А. О.	Скулкин В. С.
Рогалев Н. Д.	Тихонова М. Г.
Члены исполнительных органов Общества:	
Киров С. А.	
Хмарин В. В.	
Рижинашвили Д. И.	

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом:

- утверждение Бизнес-плана Общества на 2017–2021 годы, в том числе Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2017 год, плана мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро», Положения о системе бизнес-планирования;
- исполнение Бизнес-плана Общества за 2016 год (включая отчеты об исполнении Инвестиционной программы (в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов), Годовой комплексной программы закупок за 2016 год и Отчет о ходе реализации комплекса мер по сокращению операционных расходов за 2016 год);
- исполнение КПЭ ПАО «РусГидро» за второй квартал 2016 года, третий квартал 2016 года, четвертый квартал 2016 года и 2016 год;
- Отчет Комитета.


Второе полугодие 2017 года


Состав Комитета

Члены Совета директоров:	Члены исполнительных органов Общества:
Быстров М. С.	Казаченков А. В.
(председатель Комитета)	Киров С. А.
Пивоваров В. В.	Хмарин В. В.
Иванов С. Н.	Члены Комитета:
Чекунков А. О.	Журавлев С. И.
Рогалев Н. Д.	Милютин Д. В.
	Габов А. В.
	Сниккарс П. Н.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом:

- утверждение Бизнес-плана на 2018–2022 годы;
- Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2017 год;
- утверждение скорректированного Бизнес-плана на 2018–2022 годы;
- Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2018 год;
- Отчет Комитета.

 Подробнее об инвестициях читайте в разделе «Инвестиционная деятельность».

 Подробнее о членах Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» и перечень рассмотренных Комитетом в 2017 году вопросов читайте в Приложении 5.

КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ИННОВАЦИЯМ при Совете директоров ПАО «РусГидро» функционирует в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров по вопросам технической политики Общества, надежной и безопасной эксплуатации гидротехнических объектов Общества, политики энергосбережения, инновационной политики, экологической политики и другим вопросам, отнесенным к компетенции Комитета.

Первое полугодие 2017 года

Состав Комитета

Члены совета директоров:
Рогалев Н. Д.
(председатель Комитета)
Чекунков А. О.
Шишкин А. Н.
Кравченко В. М.
Члены исполнительных органов Общества:
Богущ Б. Б.
Рижинашвили Д. И.
Фролов К. Е.

Карпухин Н. И.
Толстогузов С. Н.
Члены Комитета:
Виханский А. Э.
Вишневский Ю. М.
Федоров М. П.
Громов Р. Е.

Второе полугодие 2017 года

Состав Комитета


Члены совета директоров:
Рогалев Н. Д.
(председатель Комитета)
Чекунков А. О.
Кравченко В. М.
Члены исполнительных органов Общества:
Фролов К. Е.
Карпухин Н. И.
Богущ Б. Б.
Рижинашвили Д. И.
Толстогузов С. Н.

Члены Комитета:
Бельченко Е. В.
Вишневский Ю. М.
Федоров М. П.
Громов Р. Е.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом:

- Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года;
- повышение качества подготовки и реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года;
- мероприятия по повышению надежности, проводимые на энергообъектах Группы РусГидро;
- Отчет Комитета.

 Подробнее об инновационной деятельности читайте в разделе «Инновационное развитие».

 Подробнее о членах Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» и перечень рассмотренных Комитетом в 2017 году вопросов читайте в Приложении 5.

КОМИТЕТ ПО ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

при Совете директоров ПАО «РусГидро» функционирует с целью эффективной работы Совета директоров по вопросам развития энергетики Дальневосточного федерального округа в части зоны ответственности Общества и его подконтрольных организаций.

Первое полугодие 2017 года

Состав Комитета

Члены совета директоров:
Трутнев Ю. П.
(председатель Комитета)
Чекунков А. О.
Грачев П. С.
Кравченко В. М.
Члены исполнительных органов Общества:
Казаченков А. В.
Толстогузов С. Н.

Члены Комитета:
Задворнов И. А.
Качаев С. В.
Мольский А. В.
Никонов В. В.
Ольхович Е. А.
Пилениекс Д. В.
Тупикин В. В.

Второе полугодие 2017 года

Состав Комитета

Члены совета директоров:
Трутнев Ю. П.
(председатель Комитета)
Чекунков А. О.
Грачев П. С.
Кравченко В. М.
Члены исполнительных органов Общества:
Казаченков А. В.
Толстогузов С. Н.

Члены Комитета:
Задворнов И. А.
Качаев С. В.
Константинов Д. С.
Мольский А. В.
Колесников М. А.
Пилениекс Д. В.
Тупикин В. В.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом:

- Программа ВИЭ на Дальнем Востоке;
- статус строительства приоритетных проектов на Дальнем Востоке;
- заемное финансирование Субгруппы ПАО ЭС Востока.



Подробнее о членах Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» и перечень рассмотренных Комитетом в 2017 году вопросов читайте в Приложении 5.

СВЕДЕНИЯ О КОРПОРАТИВНОМ СЕКРЕТАРЕ ОБЩЕСТВА

КОВАЛЕВА
Наталья Геннадьевна

Год рождения: 1972

В 1996 году окончила Иркутский государственный университет по специальности «юриспруденция», квалификация – юрист.

Решением Совета директоров от 11.11.2016 назначена Корпоративным секретарем Общества (протокол от 14.11.2016 № 243).

В настоящий момент занимает должность заместителя директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом – Корпоративного секретаря, к основным должностным обязанностям которого относится участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров и обеспечение работы Совета директоров и его комитетов, а также обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов.

Также по состоянию на 31.12.2017 являлась членом Совета директоров в следующих компаниях:

- АО «Благовещенская ТЭЦ»;
- ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»;
- ПАО «ДЭК»;
- АО «Малая Дмитровка»;
- ОАО «Сахалинская коммунальная компания»;
- ООО «СНРГ»;
- АО «Чувашская энергосбытовая компания».

До 2016 года занимала должность советника первого заместителя Генерального директора Общества.

С 2010 по 2015 год работала в должности директора департамента корпоративного управления ПАО «МОЭСК».

Акциями Общества не владеет (в том числе косвенно). В отчетном году сделок с акциями Общества не совершала.

Общество и компании Группы РусГидро не выдавали займы Ковалевой Н. Г.

В 2017 году конфликт интересов отсутствовал.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ - ПРАВЛЕНИЕ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ - ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Исполнительные органы осуществляют текущее руководство деятельностью Общества.

Компетенция Правления и Председателя Правления - Генерального директора определены в статьях 18 и 19 Устава Общества соответственно. К компетенции исполнительных органов отнесены вопросы, которые не относятся к компетенции Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров.

Количественный состав Правления определяется отдельными решениями Совета директоров.

В 2017 году в состав Правления входило шесть человек, включая Председателя Правления - Генерального директора Общества.

Сведения о персональном составе членов Правления на 31.12.2017¹



ШУЛЬГИНОВ

Николай Григорьевич

Председатель Правления - Генеральный директор

Год рождения: 1951

Образование:

Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени Серго Орджоникидзе (электроснабжение промышленных предприятий и городов); кандидат технических наук

Опыт работы за последние 5 лет:

2015 год - настоящее время - Председатель Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро»

2004-2015 годы - заместитель Председателя, первый заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Совета директоров Глобального энергетического партнерства по устойчивому развитию (Global Sustainable Electricity Partnership)
- член Попечительского совета Сибирского федерального университета
- член Совета директоров ПАО «Россети»
- член Наблюдательного совета Ассоциации «Гидроэнергетика России» (председатель)
- член Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»
- член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»
- член Наблюдательного совета НП «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (заместитель председателя)
- член правления ООР «РСПП»

Членство в Правлении:

С 2015 года

Владение акциями:

Акциями Общества не владеет. В отчетном году не приобрел и не отчуждал акции Общества.

Наличие займов от Общества и компаний Группы:

Нет

Членство в комитетах при Совете директоров:

Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

¹ В отчетном году не принималось решений о досрочном прекращении полномочий лиц, входящих в состав Правления Общества. Срок полномочий Шульгинова Николая Григорьевича в соответствии с трудовым договором - по 14.09.2020, остальных членов Правления ПАО «РусГидро» - бессрочно. Конфликт интересов у членов исполнительных органов ПАО «РусГидро» в отчетном году отсутствует.

² Подробнее о занимаемых должностях в других организациях за последние 5 лет читайте в разделе 5.2.2 и 5.2.3 ежеквартального отчета Общества за четвертый квартал 2017 года на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/d01/1-EZhO-4-kv.17.pdf>.



БОГУШ

Борис Борисович

член Правления, первый заместитель
Генерального директора - главный инженер

Курируемые блоки:

Блок производственной деятельности

Год рождения: 1952

Образование:

Саратовский политехнический институт (инженер-механик);
Академия народного хозяйства при Правительстве Рос-
сийской Федерации (управление развитием компании)

Опыт работы за последние 5 лет:

2009 год - настоящее время - управляющий директор,
руководитель Бизнес-единицы «Производство»;
член Правления; член Правления - Главный инженер;
член Правления, первый заместитель Генерального
директора ПАО «РусГидро» - главный инженер

**Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных
органах управления на 31.12.2017²:**

- член Наблюдательного совета НП «Гидроэнергетика
России»
- член Попечительского совета НО Благотворительный
Фонд «Сопричастность»

Членство в Правлении:

С 2010 года

Владение акциями:

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества -
0,003843%. В отчетном году не приобретал и не отчуждал
акции Общества.

Наличие займов от Общества и компаний Группы:

Нет

Членство в комитетах при Совете директоров:

Комитет по надежности, энергоэффективности и иннова-
циям при Совете директоров ПАО «РусГидро»



КАЗАЧЕНКОВ

Андрей Валентинович

член Правления, первый заместитель
Генерального директора

Курируемые блоки:

Блок финансового и корпоративно-правового управления

Год рождения: 1980

Образование:

Санкт-Петербургский государственный инженерно-
экономический университет (экономика и управление
на предприятиях машиностроения (менеджмент));
Университет штата Висконсин, Мэдисон, США (степень MBA)

Опыт работы за последние 5 лет:

2015 год - настоящее время - советник Председателя
Правления - Генерального директора;
первый заместитель Генерального директора; член
Правления, первый заместитель Генерального директора
ПАО «РусГидро»

2009-2015 годы - член Правления;
заместитель Председателя Правления, первый замести-
тель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

**Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных
органах управления на 31.12.2017²:**

- член Совета директоров АО «РАО ЭС Востока»
(председатель)

Членство в Правлении:

С 2016 года

Владение акциями:

Акциями Общества не владеет. В отчетном году не приоб-
ретал и не отчуждал акции Общества.

Наличие займов от Общества и компаний Группы:

Нет

Членство в комитетах при Совете директоров:

Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего
Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет
по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»



КИРОВ

Сергей Анатольевич

член Правления, первый заместитель
Генерального директора

Курируемые блоки:

Блок продаж, экономического планирования и инвестиций

Год рождения: 1976

Образование:

Пермская государственная сельскохозяйственная академия имени Д. Н. Прянишникова (экономика и управление аграрным производством);
Региональный межотраслевой центр переподготовки кадров при Пермском техническом университете (экономика и менеджмент)

Опыт работы за последние 5 лет:

2010 год – настоящее время – исполнительный директор по экономике; директор по экономике; исполнительный директор по экономике и закупочной деятельности; заместитель Генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности; член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»
2010–2014 годы – Генеральный директор ООО «РусГидро ИТ сервис»

Членство в Правлении:

С 2015 года

Владение акциями:

Акциями Общества не владеет. В отчетном году не приобретал и не отчуждал акции Общества.

Наличие займов от Общества и компаний Группы:

Нет

Членство в комитетах при Совете директоров:

Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»



РИЖИНАШВИЛИ

Джордж Ильич

член Правления, первый заместитель
Генерального директора

Курируемые блоки

Блок стратегии и инноваций

Год рождения: 1981

Образование:

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (экономика);
кандидат экономических наук

Опыт работы за последние 5 лет:

2009 год – настоящее время – член Правления, заместитель Председателя Правления; член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»
2016 год – настоящее время – председатель правления Фонда содействия развитию экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2017²:

- член Попечительского совета экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова
- член Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»

Членство в Правлении:

С 2009 года

Владение акциями:

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества – 0,012860%. В отчетном году не приобретал и не отчуждал акции Общества.

Наличие займов от Общества и компаний Группы:

Нет

Членство в комитетах при Совете директоров:

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»



МАРКИН

Владимир Иванович

член Правления, первый заместитель
Генерального директора

Курируемые блоки

Блок административного обеспечения

Год рождения: 1956

Образование:

Московский государственный университет
имени М. В. Ломоносова (журналист);
НОУ ВПО «Институт экономики и культуры» (юрист)

Опыт работы за последние 5 лет:

2011-2016 годы – руководитель управления взаимодействия со средствами массовой информации Следственного комитета Российской Федерации
2016 год – первый заместитель Генерального директора; член Правления, первый заместитель генерального директора ПАО «РусГидро»
2016 год – настоящее время – Председатель комитета по безопасности и работе с болельщиками Российского футбольного союза

Членство в Правлении:

С 2017 года

Владение акциями:

Акциями Общества не владеет. В отчетном году не приобретал и не отчуждал акции Общества.

Наличие займов от Общества и компаний Группы:

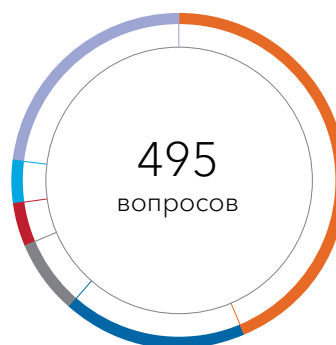
Нет

Отчет о деятельности Правления

В 2017 году проведено 64 заседания Правления (из них 12 очных), на которых рассмотрено 495 вопросов, связанных с текущей деятельностью Компании. Также предварительно рассматривались вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества.

В рамках контроля за деятельностью исполнительных органов Совет директоров регулярно рассматривает отчеты Правления об исполнении Бизнес-плана Общества, а также о реализации ключевых инвестиционных проектов Группы РусГидро. Кроме того, Советом директоров определяются целевые значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро», утверждаются отчеты об исполнении членами Правления Общества установленных КПЭ. Также Советом директоров рассматриваются отчеты Правления о выполнении отдельных поручений Совета директоров Общества.

**Вопросы, рассмотренные Правлением
ПАО «РусГидро» в 2017 году, %**



Управление ПО	44
Реализация проектов Общества	18
Утверждение внутренних документов	7
Управление эффективностью и КПЭ	4
Бизнес-планирование и инвестиции	4
Иные	23

АУДИТ И КОНТРОЛЬ

В ПАО «РусГидро» функционирует система контроля финансово-хозяйственной деятельности, которая состоит из локальных нормативных документов, действующих практик, процедур и методологии и ключевых участников:

- Ревизионная комиссия;
- внешний аудитор;
- Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»;
- Служба внутреннего аудита.

Основные принципы, цели, задачи, методы и процессы системы контроля определены в утвержденных Общим собранием акционеров и Советом директоров ПАО «РусГидро» документах:

- Положение о Ревизионной комиссии (ознакомиться с полным текстом документа вы можете на сайте: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/389/03Polozhenie-o-RK.pdf>);
- Кодекс корпоративного управления (ознакомиться с полным текстом документа вы можете на сайте: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/65d/Kodeks-korporativnogo-upravleniya-RusGidro.pdf>);
- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками (ознакомиться с полным текстом документа вы можете на сайте: http://www.rushydro.ru/upload/iblock/c9c/Politika-VKiUR-PAO-RusGidro_16.11.2015_utv.pdf);
- Политика в области внутреннего аудита (ознакомиться с полным текстом документа вы можете на сайте: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/993/Politika-v-oblasti-vnutrennego-audita.pdf>);
- Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» (ознакомиться с полным текстом документа вы можете на сайте: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/094/Antikorruptsionnaya-politika-RusGidro-novaya-redaktsiya-2017.pdf>);

- Кодекс корпоративной этики (ознакомиться с полным текстом документа вы можете на сайте: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/527/Prilozhenie-7.-Kodeks-korporativnoj-etiki.pdf>);
- Антикоррупционная политика (ознакомиться с полным текстом документа вы можете на сайте: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/ac6/Prilozhenie-5.-Antikorruptsionnaya-politika-nov.red.pdf>).

Ревизионная комиссия Общества подотчетна Общему собранию акционеров. Заключение Ревизионной комиссии является предметом рассмотрения Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро». Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки Годового отчета является обязательным документом, представляемым Общему собранию акционеров.

Заключение аудитора является предметом рассмотрения Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» и Ревизионной комиссии. Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» рассматривает план аудитора по ежегодным аудиторским проверкам Группы РусГидро.

Совет директоров в лице Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» осуществляет функциональное руководство Службой внутреннего аудита, в том числе утверждает годовой План-график контрольных мероприятий и ежеквартальные отчеты о его исполнении.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

В соответствии с Уставом Общества численный состав Ревизионной комиссии составляет пять человек.

В 2017 году Ревизионная комиссия провела проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» по итогам деятельности за 2016 год. Заключение Комиссии по итогам проверки представлено годовому Общему собранию акционеров, состоявшемуся 26.06.2017. Проверка подтвердила, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах Компании, достоверны, ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществляется с соблюдением требований действующего законодательства и внутренних нормативных актов, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Компании и ее акционеров. Также в заключении подтверждена достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете Общества и отчете о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных в 2016 году.

РЕПИН
Игорь Николаевич

Председатель
Ревизионной комиссии

Заместитель исполнительного директора
Некоммерческой организации «Ассоциация по защите
прав инвесторов»

Год рождения
1966

Выдвижение
2017 год, Российская Федерация

Владение акциями Общества:
Нет

АННИКОВА
Наталья Николаевна

Первый заместитель Генерального директора
ОАО «Строительное управление № 308»

Год рождения
1955

Выдвижение
2017 год, Российская Федерация

Владение акциями Общества
Нет

КОСТИНА
Марина Александровна

Заместитель директора Департамента корпоративного
управления Министерства экономического развития
Российской Федерации

Год рождения
1980

Выдвижение
2017 год, Российская Федерация

Владение акциями Общества
Нет

СИМОЧКИН
Дмитрий Игоревич

Заместитель начальника отдела Росимущества

Год рождения
1992

Выдвижение
2017 год, Российская Федерация

Владение акциями Общества
Нет


ЗОБКОВА
Татьяна Валентиновна

Начальник отдела Департамента Минэнерго России

Год рождения
1976

Выдвижение
2017 год, Российская Федерация

Владение акциями Общества
Нет

 Ознакомьтесь с полным текстом заключения Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год вы можете в Приложении 17 к настоящему Годовому отчету.

АУДИТОР

ПАО «РусГидро» ежегодно проводит независимый внешний аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности по российским и международным стандартам. Выбор внешнего аудитора, осуществляющего независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ и МСФО за 2015–2017 годы, проводился путем открытого конкурса.

Конкурсный отбор аудитора ПАО «РусГидро» проводился на основании Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (дата объявления закупки – 27.02.2015, дата подведения итогов – 08.04.2015). Конкурсная документация согласована Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимуществом). По итогам проведения конкурсных процедур победителем было объявлено АО «ПвК Аудит».

АО «ПвК Аудит» является членом саморегулируемой организации аудиторов – Некоммерческого партнерства «Аудиторская палата России».

В 2017 году АО «ПвК Аудит» провело независимую аудиторскую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета, и консолидированной финансовой отчетности за 2016 год, составленной по международным стандартам финансовой отчетности.

Кроме того, АО «ПвК Аудит» провело обзорную проверку консолидированной промежуточной финансовой отчетности Группы РусГидро за три и шесть месяцев, закончившихся 30.06.2017, и три и девять месяцев, закончившихся 30.09.2017.

Независимую аудиторскую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета, и консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро за 2017 год, составленной по международным стандартам финансовой отчетности, АО «ПвК Аудит» провело в 2018 году.

В 2017 году Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» рассматривал ряд вопросов, связанных с работой внешнего аудитора. Предметом рассмотрения в том числе стали заключения внешнего аудитора и отчеты внешнего аудитора по результатам аудитов и обзорных проверок, а также план по проверке отчетности Группы. Представители аудитора принимали участие в очных заседаниях Комитета по аудиту, в ходе которых также производилась оценка результатов внешнего аудита отчетности Общества на соответствие законодательству Российской Федерации, международным стандартам аудиторской деятельности и иным нормативным правовым актам и стандартам.

С учетом оценки, проведенной Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», сделан вывод об эффективности процесса проведения внешнего аудита за 2017 год (протокол от 18.05.2018 № 114).

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Основной целью деятельности Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» является содействие Совету директоров и исполнительным органам Группы РусГидро в повышении эффективности управления Группы РусГидро, совершенствовании ее деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления. Штатная численность Службы внутреннего аудита на 31.12.2017 составила пять человек.

Служба внутреннего аудита является отдельным структурным подразделением ПАО «РусГидро», находящимся в функциональном подчинении Совету директоров в лице Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» и административном подчинении Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро».

Руководитель Службы внутреннего аудита утвержден решением Совета директоров ПАО «РусГидро».

В задачи и функции Службы внутреннего аудита входят:

- организация и проведение внутренних проверок Общества и ДО, процессов и направлений деятельности;
- оценка эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества и ДО;
- организация методологического обеспечения и контроля за деятельностью представителей Общества в ревизионных комиссиях ДО;
- взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

В 2017 году Советом директоров рассмотрен отчет об эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления с учетом оценки, проведенной Службой внутреннего аудита, и рекомендаций по ее совершенствованию.

Общие принципы и подходы к системе внутреннего аудита Общества зафиксированы в Политике в области внутреннего аудита, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро». Политика учитывает требования Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро», Методические рекомендации и указания Росимущества, направлена в том числе на повышение степени соответствия Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

Приоритеты работы внутреннего аудита Общества в соответствии с целями Группы РусГидро, с учетом имеющихся ресурсов, а также риск-ориентированным подходом к планированию контрольных мероприятий, определяются Планом-графиком контрольных мероприятий, который ежегодно утверждается Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

В течение 2017 года проведено 14 плановых контрольных мероприятий, а также проведено/принято участие в 6 внеплановых проверках и служебных расследованиях, в ходе которых осуществлялся сбор и анализ аудиторских доказательств с целью оценки эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, в том числе:

- проверки филиалов и дочерних обществ, осуществляющих строительство, эксплуатацию, ремонт объектов генерации;
- тематические аудиты, направленные на выявление возможностей по улучшению бизнес-процессов Общества и деятельности ключевых ДО;
- оценка системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро;
- оценка системы корпоративного управления.

По результатам проведения контрольных мероприятий менеджментом Общества и ДО разрабатываются и реализуются корректирующие мероприятия, действие которых направлено на исправление выявленных замечаний, повышение эффективности системы внутреннего контроля, недопущение повторения нарушений впредь, применение мер дисциплинарного взыскания к лицам, допустившим выявленные нарушения. Внутренние аудиторы осуществляют последующий контроль исполнения корректирующих мероприятий.

Оценки Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» эффективности процесса проведения внутреннего аудита

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» ежеквартально рассматривает (одобряет) отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий, который содержит краткое описание выявленных существенных нарушений, замечаний и недостатков в деятельности Общества и его ПО, включает информацию о существенных рисках, проблемах контроля и корпоративного управления, а также рекомендации по их устранению, повышению эффективности системы внутреннего контроля.

По результатам оценки (обратной связи) по итогам проведения контрольных мероприятий в 2017 году отмечена высокая эффективность работы внутреннего аудита в части выявления недостатков, устранение которых позволит снизить/исключить влияние негативных факторов на эффективность деятельности Общества и ДО.

В отчетном году утверждена Методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками Службой внутреннего аудита. Также утверждена Программа обеспечения и повышения качества внутреннего аудита Общества, предназначенная для обеспечения надлежащего контроля и оценки деятельности внутреннего аудита, а также выявления направлений ее совершенствования.

Программа определяет цели, направления, подходы и порядок проведения непрерывного (текущего) и периодического мониторинга качества деятельности внутреннего аудита. Реализация Программы включает:

- проведение текущего (непрерывного) мониторинга деятельности внутреннего аудита;
- проведение ежегодных внутренних оценок деятельности внутреннего аудита (самооценок);
- регулярное проведение внешней оценки деятельности внутреннего аудита (раз в 5 лет);
- информирование о результатах оценки;
- разработку/актуализацию плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ, ОРГАНОВ КОНТРОЛЯ И АУДИТОРА

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2017 году вознаграждение выплачено составу Совета директоров, избранному 27.06.2016, за работу в Совете директоров с 27.06.2016 по 26.06.2017.

Расчет вознаграждения произведен в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 27.06.2016 (протокол от 29.06.2016 № 15). Основные параметры расчета:

- базовая часть вознаграждения каждого члена Совета директоров – 900 тыс. рублей;
- размер вознаграждения зависит от количества заседаний, в которых принимал участие член Совета директоров;
- вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участия в более чем 25 (двадцати пяти) процентах состоявшихся (с момента его избрания до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе) заседаний;
- размер вознаграждения увеличивается в случае, если член Совета директоров является:
 - Председателем Совета директоров (на 30%);
 - председателем комитета Совета директоров (на 20%);
 - Старшим независимым директором (на 15%);
 - членом комитета Совета директоров (на 10%);
- вознаграждение Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся (в течение полного или частичного срока полномочий члена

Совета директоров) лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляется и не выплачивается;

- вознаграждение не выплачивается членам Совета директоров, которые входят или входили в исполнительные органы Общества.

Общество не выплачивает компенсаций членам Совета директоров, помимо связанных с проездом и проживанием для участия в заседании, в том числе Общество не выплачивает членам Совета директоров вознаграждения в связи со сменой контроля или досрочным прекращением полномочий.

Вознаграждение и надбавки выплачиваются Обществом в денежной форме (российских рублях) одновременно в течение 60 (шестидесяти) дней после проведения годового Общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение об избрании нового состава Совета директоров Общества.

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров принято годовым Общим собранием акционеров 27.06.2017. Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров предварительно рассмотрено и рекомендовано Комитетом по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 22.05.2017 № 63).

Вознаграждение Совета директоров, тыс. руб.

	2015	2016	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления	7 861,99	5 561,54	7 472,31
Заработная плата	0	0	0
Премии	0	0	0
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
Итого	7 861,99	5 561,54	7 472,31
Расходы, связанные с исполнением функций члена органа управления, компенсированные эмитентом	336,21	52,51	0

Указанная методика вознаграждения не пересматривалась с 2010 по 2016 год.

В 2016 году Обществом привлечен консультант с мировым именем «Эрнст энд Янг (СНГ) Б.В.» (филиал в г. Москве), которым проведено исследование практики вознаграждений членам советов директоров крупных российских компаний с сопоставимым размером бизнеса. По итогам проведенного анализа была разработана новая методика расчета вознаграждения членов Совета директоров Общества, в соответствии с которой базовая часть вознаграждения каждого члена Совета директоров установлена в размере 3,51 млн руб., что соответствует среднерыночному уровню вознаграждения в сопоставимых компаниях. Указанный подход позволит сохранить и привлечь профессионалов в состав Совета директоров Общества.

Новая редакция Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» утверждена Общим собранием акционеров ПАО «РусГидро» 26.06.2017.



Ознакомиться с полным текстом документа вы можете на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ПРАВЛЕНИЯ

Вознаграждения членам Правления, включая Председателя Правления – Генерального директора, в 2017 году выплачивались в соответствии с условиями трудовых договоров и Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Правления ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров Общества от 11.11.2016 (протокол от 14.11.2016 № 243).


В 2016 году Обществом привлечен консультант с мировым именем «Эрнст энд Янг (СНГ) Б.В.» (филиал в г. Москве), которым проведено исследование практики вознаграждений высших менеджеров крупных российских компаний с сопоставимым размером бизнеса. По итогам проведенного анализа была существенно пересмотрена методика расчета вознаграждения членов Правления Общества.

С 01.01.2017 модель вознаграждения полностью увязана с выполнением краткосрочных и долгосрочных КПЭ Компании, утвержденных Советом директоров Общества по рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Действующая система мотивации основана на следующих принципах: прозрачность, сбалансированность (соблюдение баланса интересов акционеров Общества и заинтересованности менеджмента в достижении целей Общества в долгосрочной и краткосрочной перспективе), объективность (размер вознаграждения напрямую зависит от результатов деятельности Общества и реализации значимых проектов).

В составе действующей модели вознаграждения предусмотрена Программа долгосрочной мотивации Правления с привязкой к росту стоимости акций и выполнению ключевых показателей эффективности Программы, установленных Советом директоров Общества. Программа разработана с целью более тесного увязывания интересов менеджмента и акционеров Компании в устойчивом росте капитализации Компании и развитии бизнеса. Основные цели и принципы Программы: мотивация менеджмента Компании на реализацию стратегических задач и открытость для акционеров, вознаграждение определяется с учетом уровня достижения КПЭ Программы, единый механизм расчета вознаграждения и равные условия получения вознаграждения.

Размер и условия выплаты компенсации членам Правления в связи с досрочным расторжением контракта определены документом, утвержденным Советом директоров, регулирующим выплату вознаграждений и компенсаций членам Правления ПАО «РусГидро». «Золотые парашюты» за досрочное расторжение контракта в Компании не предусмотрены. Максимальный размер компенсации, выплачиваемой при досрочном увольнении члена Правления, ограничен в соответствии с законодательством Российской Федерации трехкратным средним месячным заработком члена Правления.

 Подробнее об установленных КПЭ Правления и их исполнении читайте в разделе «Ключевые показатели эффективности».



Информация о вознаграждениях членам Правления, включая Председателя Правления - Генерального директора, раскрывается на корпоративном сайте Общества в составе ежеквартальных отчетов эмитента <http://www.rushydro.ru>.

Вознаграждение Правления, млн руб.

	2015	2016	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0	0	0
Заработная плата	97,83	71,66	185,39
Премии	625,84	153,92	344,62
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
Итого	723,67	225,57	530,01
Расходы, связанные с исполнением функций члена органа управления, компенсированные эмитентом	7,79	6,99	1,70

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии в 2017 году производилась в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 29.06.2016 № 15), в соответствии с которым базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается в размере 15% среднего годового вознаграждения члена Совета директоров.

Базовое вознаграждение корректируется на коэффициент личного участия члена Ревизионной комиссии в заседаниях и коэффициент, учитывающий работу в качестве Председателя и секретаря Ревизионной комиссии. Действие данного Положения распространяется на членов Ревизионной комиссии, не являющихся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

26.06.2017 Общим собранием акционеров ПАО «РусГидро» (протокол от 27.06.2017 № 16) принято решение выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества по итогам работы в Ревизионной комиссии за период с 27.06.2016 по 26.06.2017 в размере, порядке и в сроки, определенные Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 29.06.2016 № 15).

27.06.2017 Общим собранием акционеров ПАО «РусГидро» (протокол от 27.06.2017 № 16) утверждено новое Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», в соответствии с которым внесены уточнения в методику расчета вознаграждения членов Ревизионной комиссии.

Вознаграждение Ревизионной комиссии, тыс. руб.

	2015	2016	2017
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	342,2	629,5	530,5
Итого	342,2	629,5	530,5
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные Обществом	0	0	0

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ АУДИТОРА

Вознаграждение аудитора, млн руб. с учетом НДС 18%

Аудируемый отчетный год	2015	2016	2017 ¹
Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО, в том числе обзорная проверка консолидированной отчетности за 6 месяцев	120	120	136
Вознаграждение за неаудиторские услуги	Нет	Нет	Нет

Вознаграждение аудитора определяется решением Совета директоров Общества с учетом результатов конкурсных процедур и после предварительного рассмотрения данного вопроса Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

¹ Вознаграждение аудитора за 2017 год включает в себя также стоимость обзорной проверки консолидированной отчетности за 9 месяцев.

ЭТИКА БИЗНЕСА И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

КОНТРОЛЬ ЗА КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ И СДЕЛКАМИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В ПАО «РусГидро» функционирует система внутреннего контроля за совершением сделок. Принятое Положение о договорной работе в ПАО «РусГидро» регламентирует единый порядок согласования, заключения и исполнения договоров, заключаемых от имени ПАО «РусГидро». Проекты договоров проходят корпоративную экспертизу с целью соблюдения законодательства Российской Федерации при их заключении.

В 2017 году ПАО «РусГидро» заключало сделки с заинтересованностью, список которых, включающий предмет сделок, заинтересованных лиц и информацию об их одобрении, приведен в Приложении 2 к Годовому отчету. Все сделки, требовавшие согласия органов управления Общества, получили такое согласие. Таким образом, конфликт интересов при совершении указанных сделок отсутствовал.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

В ПАО «РусГидро» действует Положение об инсайдерской информации, направленное на исполнение Компанией требований законодательства Российской Федерации в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Положение учитывает международную практику корпоративного управления, в том числе требования Правил раскрытия информации и прозрачности (Disclosure and Transparency Rules) Агентства по финансовым услугам Великобритании (The Financial Conduct Authority).

Положением установлены категории лиц, которых ПАО «РусГидро» включает в список инсайдеров, порядок доступа и правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации, а также ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Компании и в передаче информации о ней другим лицам.

Перечень инсайдерской информации составляется на русском и английском языках и публикуется на корпоративном сайте (подробнее читайте на сайтах:

www.rushydro.ru и www.eng.rushydro.ru). Информацию, относящуюся к инсайдерской, Компания публикует на русском языке в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс» (подробнее читайте на сайте: www.e-disclosure.ru), на английском языке – в ленте новостей RNS (подробнее читайте на сайте: <http://www.londonstockexchange.com/exchange/news/market-news/market-news-home.html>).

Контроль соблюдения требований законодательства об инсайдерской информации входит в обязанности члена Правления, первого заместителя Генерального директора Общества, курирующего блок финансового и корпоративно-правового управления, который по итогам каждого квартала предоставляет соответствующий отчет на рассмотрение Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро». Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» включает в свой ежегодный отчет информацию об исполнении Компанией данных требований.



АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Антикоррупционная система Группы РусГидро построена в соответствии с нормативно-правовыми документами (актами) Российской Федерации, с целью реализации в Группе РусГидро политики государства по противодействию коррупции, минимизации коррупционных рисков, обеспечения ведения открытого и честного бизнеса в целях совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации на должном уровне.

В целях повышения эффективности противодействия коррупции в ПАО «РусГидро» утверждена Комплексная программа антикоррупционной деятельности на 2016–2019 годы, определяющая основные направления антикоррупционной деятельности.

В рамках Программы Обществом ежегодно реализуются мероприятия, направленные на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства в области противодействия коррупции.

В отчетном году разработан и актуализирован ряд локальных нормативных документов. Вместо Антикоррупционной политики ПАО «РусГидро», утвержденной решением Совета директоров от 07.04.2016 (протокол от 08.04.2016 № 235), и Политики по управлению конфликтом интересов ПАО «РусГидро», утвержденной решением Совета директоров от 07.04.2016 (протокол от 08.04.2016 № 235), сформирована единая Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро» в новой редакции (протокол Совета директоров от 28.12.2017 № 263), определяющая основные принципы, требования и направления деятельности по предотвращению коррупции и обеспечению соблюдения антикоррупционного законодательства Российской Федерации, а также включающая в себя положения по урегулированию конфликта интересов как одного из антикоррупционных мероприятий.

В отчетном году утверждены Правила работы Линии доверия Группы РусГидро в новой редакции (приказ от 21.12.2017 № 898), устанавливающие единый подход к приему, рассмотрению и учету обращений, поступающих на Линию доверия в Группе РусГидро, включающие следующие изменения:

- дополнены и уточнены применяемые понятия и определения;

В 2017 году против ПАО «РусГидро» и его работников не было возбуждено уголовных дел, связанных с коррупцией. Случаев невозобновления контрактов с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией, и правовых действий против компаний Группы или их работников, связанных с коррупционными практиками, в 2017 году не зафиксировано. [205-3]

- актуализирована нормативная (законодательная) база по предупреждению и противодействию коррупции;
- актуализирован перечень, а также функционал ответственных лиц и подразделений, участвующих в процессе приема, рассмотрения обращений, поступающих на Линию доверия;
- актуализирован перечень критериев, ограничивающих рассмотрение обращений, поступивших на Линию доверия.

Разработано и введено в действие Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро» (приказ от 29.12.2017 № 934), определяющее задачи, полномочия, виды, порядок формирования и деятельности комиссий по этике и порядок их взаимодействия.

Кроме того, в целях обеспечения единого подхода к организации антикоррупционной деятельности в Группе РусГидро организовано внедрение в подконтрольных организациях ПАО «РусГидро» локальных нормативных актов в области противодействия коррупции и урегулирования конфликта интересов, аналогичных локальным нормативным актам ПАО «РусГидро».

[103-2], [103-3]

Обеспечение открытости и доступности информации^[102-17]

На официальном сайте и внутреннем портале ПАО «РусГидро» размещается и своевременно актуализируется информация:

- о принятых в Обществе локальных нормативных актах по противодействию коррупции, предупреждению противоправных действий и конфликтов интересов;
- планы и отчеты по реализации мероприятий Комплексной программы антикоррупционной деятельности;
- информационные материалы, действующие нормативно-правовые акты, методические материалы по противодействию коррупции.

В ПАО «РусГидро» на постоянной основе работает Линия доверия (подробнее читайте на сайте: <http://www.rushydro.ru/form/>) – доступный канал коммуникации для обращений работников Группы РусГидро и третьих лиц (в том числе анонимных) по вопросам противодействия мошенничеству и коррупции, пресечения противоправных действий и конфликтов интересов, совершенствования деятельности организаций Группы РусГидро.

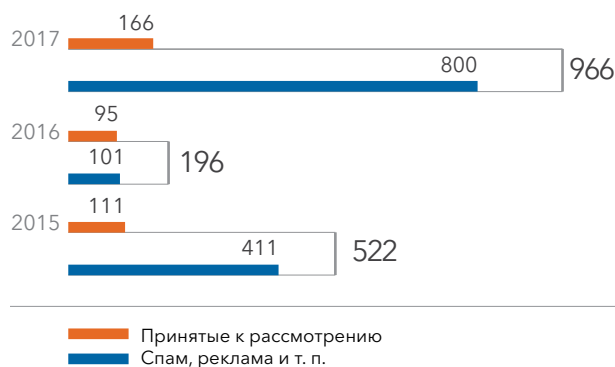
ПАО «РусГидро» на постоянной основе оказывает всестороннее содействие правоохранительным и контрольно-надзорным органам при проведении проверок, запросах информации по вопросам соблюдения ПАО «РусГидро» антикоррупционного законодательства, в том числе по сохранению и передаче в указанные органы документов и информации, содержащей данные о коррупционных правонарушениях, при расследовании фактов коррупции, при проведении ими инспекционных проверок деятельности Общества по вопросам предупреждения и противодействия коррупции.

Линия доверия

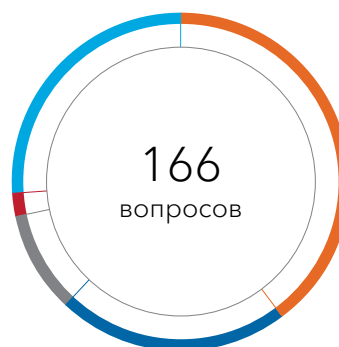
В 2017 году на Линию доверия Общества поступило 966 обращений. По сравнению с 2016 годом число обращений выросло в 4,9 раза. Основными причинами кратного увеличения количества обращений стала интеграция Компании и РАО ЭС Востока, популяризация Линии доверия, а также рост доверия заявителей к каналу коммуникации. В 2017 году к рассмотрению были приняты 166 обращений как соответствующие критериям, установленным локально-нормативными актами. Основными причинами отказа в рассмотрении было несоответствие критериям рассмотрения обращений, поступивших на Линию доверия, либо отсутствие информации для обратной связи (письма без обратного адреса).

По материалам обращений, поступивших на Линию доверия в 2017 году, инициировано и завершено пять служебных проверок.

Статистика обращений, шт.



Статистика обращений на Линию доверия



Сбыт	66
Закупки	37
Кадры / оплата труда	16
Предложения по усовершенствованию деятельности	4
Прочее	43

Внутрикорпоративные коммуникации

Для повышения эффективности взаимодействия членов трудового коллектива, ускорения информационного обмена внутри организации, формирования и распространения корпоративных ценностей Компании, оперативного информирования сотрудников о событиях действует внутрикорпоративный портал my.rushydro.ru. На портале публикуются новости, нормативные и распорядительные документы Компании, размещается справочная и полезная для сотрудников информация, а также информация о наличии вакансий в Группе, реализованы разные сервисные функции.

Одним из самых эффективных инструментов внутренних коммуникаций Группы РусГидро является внутрикорпоративная газета. Ежемесячное издание «Вестник РусГидро» – это полноцветное издание объемом в 16 полос. Общий тираж в 2017 году составил 100 тыс. экземпляров. В газете публикуется широкий спектр новостей из всех регионов присутствия, отражается деятельность всех подразделений Группы. Большое внимание уделяется интервью с руководителями компаний Группы РусГидро и ее подразделений. Газета распространяется бесплатно на всех объектах Компании. Создана электронная версия газеты на сайте www.vestnik-rushydro.ru, что позволяет расширять аудиторию канала внутренних коммуникаций.

Совершенствование системы внутреннего контроля

В ПАО «РусГидро» ежегодно актуализируются и реализуются планы совершенствования системы внутреннего контроля, в рамках которых проводятся обследования систем внутреннего контроля бизнес-процессов ПАО «РусГидро».

Особое внимание при обследованиях уделяется анализу достаточности контрольных процедур, направленных на снижение рисков коррупции и мошенничества. По результатам обследований формируются и актуализируются матрицы рисков и контрольных процедур, направленных на их минимизацию.

Совершенствование условий, процедур и механизмов закупочной деятельности

Обществом на регулярной основе в рамках проведения закупочных процедур осуществляется проверка юридических и физических лиц, с которыми ПАО «РусГидро» планирует вступить в финансово-хозяйственные отношения, на предмет наличия конфликтов интересов, в том числе аффилированности (взаимозависимости) между руководителями (учредителями) этих организаций и работниками ПАО «РусГидро».

В 2017 году актуализирована Методика оценки деловой репутации и финансового состояния участников закупочных процедур (приказ от 21.04.2017 № 246) в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «РусГидро».

Участие представителей ПАО «РусГидро» в мероприятиях по вопросам противодействия коррупции:

- IV Международный GRC форум «Антикоррупция-2017. На пороге революции ценностей», организованный Thomson Reuters;
- семинар Клуба компаний по развитию корпоративного управления при участии представителей ОЭСР, организованный ПАО Московская Биржа и компанией «Делойт», посвященный современным мировым тенденциям в области бизнес-этики и антикоррупционной практики, а также обсуждению состояния комплаенс-культуры в российских компаниях;
- Всероссийская интерактивная акция, приуроченная к ежегодно отмечаемому 9 декабря Международному дню борьбы с коррупцией, организованная Торгово-промышленной палатой Российской Федерации;
- семинар, организованный РСПП, «Реализация механизмов противодействия коррупции на примере отдельных бизнес-процессов».

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ГЛОССАРИЙ

Ветроэлектрическая станция	Электростанция, состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачи ее потребителю
Возобновляемые источники электроэнергии	Гидро-, солнечная, ветровая, геотермальная, гидравлическая энергия, энергия морских течений, волн, приливов, температурного градиента морской воды, разности температур между воздушной массой и океаном, тепла Земли, биомасса животного, растительного и бытового происхождения
Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии	Компании, формируемые на базе электростанций
ПАО «РусГидро», Компания, Общество	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро», включая исполнительный аппарат и филиалы
Группа РусГидро / Группа	ПАО «РусГидро», включая подконтрольные организации ПАО «РусГидро»
Субгруппа ПАО ЭС Востока	АО «ПАО ЭС Востока», включая подконтрольные организации АО «ПАО ЭС Востока»
Гигакалория	Единица измерения тепловой энергии
Гигакалория/час	Единица измерения тепловой мощности
Гидроаккумулирующая электростанция	Насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки
Гидротехнические сооружения (ГТС)	Плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций, устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов
Гидроэлектростанция (ГЭС)	Электростанция как единый производственно-технологический комплекс, включающий ГТС и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС
Дочерние общества	Хозяйственное общество, в котором другое (основное) хозяйственное товарищество или общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом

Единая энергетическая система России	Совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Киловатт-час	Единица измерения выработанной электрической энергии
Контролирующее лицо	Лицо, имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации, и/или на основании договоров доверительного управления имуществом, и/или простого товарищества, и/или поручения, и/или акционерного соглашения, и/или иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации более чем 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной организации либо право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган и/или более 50% состава коллегиального органа управления подконтрольной организации
Мегаватт	Единица измерения электрической мощности
Оптовый рынок электрической энергии (мощности)	Сфера обращения особого товара – электрической энергии (мощности) – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых Правительством Российской Федерации в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике». Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации
Подконтрольная организация	Юридическое лицо, находящееся под прямым или косвенным контролем контролирующего лица
Полезный отпуск электроэнергии	Электроэнергия, полученная и оплаченная потребителями
Рынок на сутки вперед	Проводимый АО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Компании
Энергоэффективность	Эффективное (рациональное) использование энергетических ресурсов. Использование меньшего количества энергии для поддержания того же уровня энергетического обеспечения зданий или технологических процессов на производстве

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

ПАО «РусГидро»	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро», включая исполнительный аппарат и филиалы	ДФО	Дальневосточный федеральный округ
ПО ПАО «РусГидро»	Подконтрольные организации ПАО «РусГидро»	ЕЭС	Единая энергетическая система
АО «РАО ЭС Востока»	Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»	кВт·ч	Киловатт-час
Отчет, Годовой отчет	Настоящий годовой отчет	КОМ	Конкурентный отбор мощности
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион	КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии	ЛНА	Локальный нормативный акт
ВНИИГ	Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники	МВт	Мегаватт
ВЭС	Ветроэлектрическая станция	НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция	НИР	Научно-исследовательские работы
Гкал	Гигакалория	ОГК	Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии
Гкал/ч	Гигакалория/час	ОРЭМ	Оптовый рынок электроэнергии (мощности)
ГРЭС	Государственная районная электростанция	ПЭС	Передвижная электростанция
ГЭС	Гидроэлектростанция	РРЭ	Розничный рынок электроэнергии
ДО	Дочернее общество	РСВ	Рынок на сутки вперед
ППС	План повышения стоимости	СЭС	Солнечная электростанция
ПО	Подконтрольная организация	ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ДПР	Долгосрочная программа развития	ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
		ТЭС, ТЭЦ	Тепловая электростанция, тепловая электроцентраль
		УР	Устойчивое развитие

ТАБЛИЦА СООТВЕТСТВИЯ GRI STANDARDS [102-55]

Указатель содержания GRI

Показатели	Номер страницы	Исключенная информация
GRI 101. Основные положения 2016		
GRI 102. Стандартные элементы 2016		
1. Профиль организации		
102-1. Наименование организации	14, 218	
102-2. Главные бренды, продукты, услуги	14, 218	
102-3. Расположение штаб-квартиры организации	15, 218	
102-4. География операционной деятельности	15	
102-5. Характер собственности и организационно-правовая форма	5, 78	
102-6. Рынки, на которых работает организация	62	
102-7. Масштаб организации	6, 18, 125	
102-8. Информация о сотрудниках и других работниках	125, 126, 127	
102-9. Цепочка поставок	113	
102-10. Существенные изменения в границе организации и ее цепочке поставок	6	
102-11. Принцип предосторожности	142	
102-12. Инициативы, хартии и принципы, которые поддерживает организация	136, 164	
102-13. Членство в ассоциациях	163	
2. Стратегия		
102-14. Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации	11	
102-15. Ключевые воздействия, риски, возможности	52	
3. Этика и добросовестность		
102-16. Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	167	
102-17. Механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении	206	
4. Управление		
102-18. Структура корпоративного управления	168	
5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
102-40. Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	158	
102-41. Доля сотрудников, охваченных коллективным договором	137	
102-42. Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	158	
102-43. Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	158	
102-44. Ключевые темы и опасения, поднятые стейкхолдерами	147	
6. Общие сведения об отчете		
102-45. Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	6	
102-46. Определение содержания и границ отчета	7	
102-47. Список существенных тем	7	

Показатели	Номер страницы	Исключенная информация
102-48. Переформулировки показателей	6	
102-49. Изменения в списке существенных тем и границах раскрытия тем	6	
102-50. Отчетный период	5	
102-51. Дата публикации последнего отчета	5	
102-52. Цикл отчетности	5	
102-53. Контактная информация	219	
102-54. Вариант подготовки отчета «в соответствии» со стандартами GRI, выбранный организацией	5	
102-55. Указатель содержания GRI	210	
102-56. Внешнее заверение	6	
Стандартные элементы отраслевого приложения		
EU1. Установленная мощность организации	21	
EU2. Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования	21	
EU4. Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по режиму регулирования	23	
СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ		
Реализация Долгосрочной программы развития Группы РусГидро		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	42	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	42	
Развитие энергетики Дальнего Востока		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	104	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	104	
Повышение инвестиционной привлекательности		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	38	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	38	
Инвестиционная политика и реализация инвестиционной программы, в том числе ввод новых энергообъектов и замещение выбывающих мощностей		
GRI 203. Непрямое экономическое воздействие 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	138	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	138	
203-1. Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	139	
203-2. Существенные непрямые экономические воздействия	103, 104	
Устойчивое развитие производства электроэнергии, в том числе реализация Программы комплексной модернизации и Программы технического перевооружения и реконструкции		
GRI 302. Энергия 2016		

Показатели	Номер страницы	Исключенная информация
Безопасность и надежность гидротехнических сооружений и объектов инфраструктуры тепловых станций		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	108	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	108	
302-1. Потребление энергии внутри организации	110	
302-3. Удельные расходы условного топлива	110	
302-4. Снижение энергопотребления	111	
EU10. Планируемая мощность в сравнении с прогнозируемым спросом на электроэнергию, в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования	22	
Система предупреждения и ликвидации стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций (в том числе при паводках, половодьях, маловодьях)		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	97	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	97	
Повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости		
GRI 201. Экономическая результативность 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	87	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	87	
201-1. Созданная и распределенная экономическая стоимость	87	
201-3. Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	137	
201-4. Финансовая помощь, полученная от государства	71, 104	
Развитие кадрового потенциала		
GRI 404. Подготовка и образование 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	129	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	129	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	129	
404-2. Программы развития навыков и образования	129	
404-3. Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	129	
Обеспечение достойных условий труда и соблюдение прав сотрудников		
GRI 401. Занятость 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	

Дополнительная информация

Показатели	Номер страницы	Исключенная информация
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	125	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	125	
401-1. Общее количество принятых и уволенных сотрудников в 2017 году с разбивкой по возрастным группам, полу и региону	128	
401-2. Льготы, предоставляемые сотрудникам, которые работают на условиях полной занятости	136	
401-3. Предоставление отпуска по материнству и отцовству	138	
GRI 405. Разнообразии и равные возможности 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	126	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	126	
405-1. Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам, принадлежности к группам меньшинств и другим признакам разнообразия	127	
GRI 407. Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	138	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	138	
407-1. Выявленные подразделения и поставщики, у которых право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может нарушаться или подвергаться существенному риску, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	138	
EU22. Число людей, экономически перемещенных и получивших компенсацию, в разбивке по типам проектов	103	
GRI 412. Оценка инвестиционных соглашений на предмет соблюдения прав человека 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	138	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	138	
412-3. Общее число и процент существенных инвестиционных соглашений и контрактов, включающих положения, относящиеся к вопросам прав человека, или прошедших оценку с точки зрения прав человека	138	
Охрана труда и безопасность на рабочем месте		
GRI 403. Здоровье и безопасность на рабочем месте 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	134	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	134	
403-2. Производственный травматизм, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, количество смертельных исходов	133	
403-3. Категории сотрудников, подверженных риску профессиональных заболеваний, и число этих сотрудников	135	
403-4. Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	134	

Показатели	Номер страницы	Исключенная информация
Социально-экономическое развитие регионов присутствия		
GRI 202. Присутствие на рынках 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	139	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	139	
202-1. Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	139	
Информационная открытость и прозрачность деятельности		
GRI 205. Противодействие коррупции 2016		Информация недоступна: в Группе РусГидро не консолидируется информация о количестве подразделений, в которых ведется оценка рисков, связанных с коррупцией.
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	205	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	205	
205-3. Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	205	
Реализация Экологической политики ПАО «РусГидро»		
GRI 303. Вода 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	149	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	149	
303-1. Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	149	
303-2. Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	149	
GRI 304. Биоразнообразии 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	152	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	152	
304-1. Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям	152	
304-2. Описание существенного воздействия организации на биоразнообразие	152	
304-3. Сохраненные и восстановленные местообитания	156	
304-4. Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и Национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	153	
GRI 305. Выбросы 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	

Показатели	Номер страницы	Исключенная информация
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	151	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	151	
305-1. Прямые выбросы парниковых газов	151	
305-4. Интенсивность выбросов парниковых газов	151	
305-5. Снижение выбросов парниковых газов	151	
305-7. Выбросы NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	150	
GRI 306. Сбросы и отходы 2016		
GRI 103. Подход в области менеджмента 2016		
103-1. Объяснение существенности темы и ее границы	6	
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	151	
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	151	
306-1. Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	149, 150	
306-2. Общая масса отходов по типу и способу обращения	152	
306-4. Транспортированные отходы	152	
306-5. Водные объекты, на которые оказывают влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	153	

ТАБЛИЦА СООТВЕТСТВИЯ МЕЖДУНАРОДНОМУ СТАНДАРТУ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ИО)

Отражение в отчете фундаментальных концепций

Фундаментальные концепции	Используются / не используются
Создание стоимости для организации и заинтересованных сторон	Используется
Капиталы	Используется
Процесс создания стоимости	Используется

Соответствие отчета ведущим принципам стандарта ИО

Ведущие принципы	Соответствует / не соответствует
Стратегический фокус и ориентация на будущее	Соответствует
Связность информации	Соответствует
Взаимодействие с заинтересованными сторонами (ЗС)	Соответствует
Существенность	Соответствует
Краткость	Соответствует
Достоверность и полнота	Соответствует
Постоянство и сопоставимость	Соответствует

Наличие в отчете элементов содержания ИО

Элементы содержания	Раздел отчета	Номер страницы
Обзор организации и внешняя среда	Рынки	61-77
Управление	Корпоративное управление	166-205
Бизнес-модель	Бизнес-модель	34-35
Риски и возможности	Риски и возможности	48-61
Стратегия и распределение ресурсов	Стратегия и ее реализация в 2017 году	36-48
Результаты деятельности	Итоги деятельности	87-167
Перспективы на будущее	О Компании, Основные финансовые показатели, Импортзамещение	14, 87, 115

АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ

1. Оцените Отчет по критерию «Значимость и полнота отчетной информации»

- Отлично
- Хорошо
- Удовлетворительно
- Неудовлетворительно

2. Позволил ли Отчет получить интересующую информацию о Компании?

- Да
- Нет
- Другое (комментарии) : _____

3. Назовите разделы Отчета, которые оказались для Вас наиболее значимыми и полезными:

4. Какие темы, на Ваш взгляд, необходимо включить в следующий отчет:

5. Ваши рекомендации и дополнительные комментарии:

6. Укажите, к какой группе заинтересованных сторон Вы относитесь:

- Работник РусГидро
- Клиент/потребитель (субъект розничного рынка)
- Представитель профессионального сообщества или НКО
- Представитель СМИ
- Деловой партнер / поставщик / подрядчик
- Акционер/инвестор
- Представитель органов государственной власти
- Представитель местных сообществ в регионах присутствия
- Представитель вузов и других образовательных учреждений
- Другое (укажите):

Уважаемый читатель!

Вы познакомились с Годовым отчетом ПАО «РусГидро», адресованным широкому кругу заинтересованных сторон. Как и большинство значимых мировых компаний, ПАО «РусГидро» считает приоритетной задачу повышения качества раскрытия информации, стремится быть более открытым и прозрачным во взаимодействии со стейкхолдерами. Работа над качеством публичной отчетности происходит круглый год – от отстраивания системы сбора информации до тщательного учета мнений и рекомендаций заинтересованных сторон и экспертов. Компания намерена и дальше последовательно работать над совершенствованием корпоративной отчетности.

Мнение читателей – тех, для кого Отчет создавался, – крайне важно для нас. Мы будем благодарны, если Вы внесете свой вклад в повышение качества отчетности Группы, ответив на вопросы анкеты.

Заполненную анкету можно отправить по адресу: 127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7, или по факсу: +7 (495) 225-37-37 (с пометкой «В Департамент корпоративного управления и управления имуществом»), или по электронной почте: corpupr@rushydro.ru.

СПИСОК ПРИЛОЖЕНИЙ

Приложение 1. Сведения о соблюдении российского Кодекса корпоративного управления.

Приложение 2. Сведения (Отчет) о совершении крупных сделок и сделок с заинтересованностью в 2017 году с указанием сторон, описанием существенных условий сделки (предмет, цена, срок действия договора), указанием заинтересованного лица (лиц), а также сведений об одобрении сделки.

Приложение 3. Сведения об участии в других организациях.

3.1. Информация о всех формах участия Компании в коммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям.

3.2. Информация о всех формах участия Компании в некоммерческих организациях с указанием наименования организации, даты вступления, размера годового членского взноса в рублях или иной валюте, сферы деятельности некоммерческой организации.

3.3. Информация о заключенных ПАО «РусГидро» договорах купли-продажи акций/долей в 2017 году с указанием сведений о сторонах сделки, предмете, цене и иных условиях договоров.

Приложение 4. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2017 году.

Приложение 5. Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров.

Приложение 6. Информация о реализации непрофильных активов.

Приложение 7. Информация о неоконченных судебных разбирательствах.

Приложение 8. Информация о получении Компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (рублей), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода.

Приложение 9. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2017 год.

Приложение 10. Заключение аудитора о реализации в 2017 году Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2016–2020 годов.

Приложение 11. Информация о создании единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций.

Приложение 12. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации в 2017 году.

Приложение 13. Сведения о подконтрольных Обществу юридических лицах, имеющих существенное значение.

Приложение 14. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за 2017 год.

Приложение 15. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31 декабря 2017 года.

Приложение 16. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, и по состоянию на эту дату.

Приложение 17. Заключение Ревизионной комиссии публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год.

Приложение 18. Отчет независимого аудитора о результатах проверки Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2017 год, обеспечивающей ограниченную уверенность, подготовленный для руководства ПАО «РусГидро».

Приложение 19. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях в 2017 году.

Приложение 20. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях в 2018 году (проект Отчета за 2017 год).

Приложение 21. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности.

Приложение 22. Организационная структура ПАО «РусГидро».



Приложения приведены на сайте
Компании:
ar2017.rushydro.ru

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» [102-1]
Сокращенное наименование	ПАО «РусГидро»
Полное наименование на английском языке	Public Joint-Stock Company Federal Hydro-Generating Company - RusHydro
Сокращенное наименование на английском языке	PJSC «RusHydro»
ОГРН	1042401810494
ИНН	2460066195
КПП	246601001
ОКПО	75782411
ОКВЭД	35.11.2
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица	1042401810494 26.12.2004
Основной вид деятельности	35.11.2 Производство электроэнергии гидроэлектростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций [102-2]
Информация о включении в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ	Указом Президента Российской Федерации от 21.05.2012 № 688 ПАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ»
Местонахождение	660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, корп. [102-3]
Почтовый адрес	127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Факс	+7 (495) 225-37-37
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на английском языке	www.eng.rushydro.ru
Банковские реквизиты	
Расчетный счет	40702810438090001390
Наименование банка	ПАО Сбербанк г. Москва
БИК	044525225
Корреспондентский счет	330101810400000000225
Взаимодействие с акционерами	
Телефон горячей линии	+7 (800) 200-61-12 (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)
Электронная почта	akcioner@rushydro.ru
Департамент корпоративного управления и управления имуществом, Корпоративный секретарь	Ковалева Наталья Геннадьевна
Телефон	+7 (800) 333-80-00 доб. 1025
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru

Регистратор	
Полное наименование	Акционерное общество ВТБ Регистратор
Сокращенное наименование	АО ВТБ Регистратор
Местонахождение	127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23
Почтовый адрес	127137, г. Москва, а/я 54
Телефон	+7 (495) 787-44-83
Факс	+7 (495) 787-44-83
Электронная почта	info@vtbreg.ru
Адрес в сети Интернет	http://www.vtbreg.ru
Номер лицензии	045-13970-000001 от 21.02.2008
Взаимодействие с инвесторами	
Департамент стратегии и IR	Ахмеджанов Тимур Гумярович
Телефон	+7 (800) 333-80-00 доб.1607
Электронная почта	ir@rushydro.ru
Взаимодействие со СМИ	
Департамент корпоративных коммуникаций	Дегтярев Станислав Николаевич
Телефон	+7 (800) 333-80-00 доб. 1790
Электронная почта	press@rushydro.ru
Банк-депозитарий (депозитарные расписки)	
Полное наименование	The Bank of New York Mellon (Нью-Йорк)
	Смирнова Олена
Телефон	+1 (212) 815 25 10
Электронная почта	olena.smirnova@bnymellon.com
Депозитарий (облигации)	
Полное наименование	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО ЗАО НРД
Местонахождение	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Факс	+7 (495) 956-09-38
Электронная почта	bonds@nsd.ru
Адрес в сети Интернет	www.nsd.ru

Дополнительная информация

Аудитор

Полное наименование Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Сокращенное наименование АО «ПвК Аудит»

Местонахождение Российская Федерация, 125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д.10

Телефон +7 (495) 967-60-00

Факс +7 (495) 967-60-01

Электронная почта pwc.russia@ru.pwc.com

Адрес в сети Интернет www.pwc.ru

Контактные лица по вопросам подготовки отчета [102-53]

Начальник Управления
акционерного капитала
и раскрытия информации
Департамента корпоративного
управления и управления
имуществом

Телефон +7 (800) 333-80-00

Электронная почта Novgorodtsevayu@rushydro.ru

Главный эксперт Управления
акционерного капитала
и раскрытия информации
Департамента корпоративного
управления и управления
имуществом

Телефон +7 (800) 333-80-00

Электронная почта Shamneaa@rushydro.ru