КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ЗА 2022 ГОД

Оглавление

Приложение 1. Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро [2-2] 4

Приложение 2. Сведения об участии в других организациях [2-28] 8

Приложение 3. Границы консолидации показателей GRI [2-2], [ЗС] 11

Приложение 4. Информация об определении существенности [3-1] 13

Приложение 5. Организационная структура ПАО «РусГидро» 17

Приложение 6. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31 декабря 2022 года 18

Приложение 7. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12. 2022 года, и по состоянию на эту дату 92

Приложение 8. Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2022 год 166

Приложение 9. Отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность 171

Приложение 10. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности [2-5] 174

Приложение 11. Заключение об общественном (стейкхолдерском) заверении [2-5] 175

Приложение 12. Управление стратегическими рисками в 2022 году [2-16], [ЭС] 178

Приложение 13. Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления 188

Приложение 14. Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2022 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность 226

Приложение 15. Сведения об опыте работы, а также о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления членов Совета директоров и членов Правления 230

Приложение 16. Дополнительная информация для разделов главы «Корпоративное управление» 231

Приложение 17. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2022 году [ЗС], [2-16] 235

Приложение 18. Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров 268

Приложение 19. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год .296

Приложение 20. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2022 год.....302

Приложение 21. Информация о неоконченных судебных разбирательствах 304

Приложение 22. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2022 году 305

Приложение 23. Информация о получении Компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (руб.), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода [201-4] 312

Приложение 24. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2022 год.....314

Приложение 25. Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2022 год.....401

Приложение 26. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках 404

Приложение 27. Динамика изменения тарифов на основных рынках 406

Приложение 28. Налоги в разрезе субъектов Российской Федерации по местам присутствия за 2020–2022 годы, млн руб.....416

Приложение 29. Информация о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам 418

Приложение 30. Количество работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих пяти и десяти лет, в разбивке по регионам [EU15] 426

Приложение 31. Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности 427

Приложение 32. Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы.....430

Приложение 33. Взаимодействие с заинтересованными сторонами [2-29], [3-3].....432

Приложение 34. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных консультациях в 2023 году (проект Отчета за 2022 год) 441

Приложение 35. Указатель раскрытия информации о влиянии климатических изменений на деятельность Группы РусГидро (TCFD).....447

Приложение 1. Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро [2-2]

Условные обозначения

Курсив — ПАО «РусГидро» (исполнительный аппарат и филиалы) и ПО ПАО «РусГидро», входящие в периметр Отчета.

Обычный — Компании, входящие в Группу РусГидро, но не входящие в периметр Отчета.

Подчеркивание — подконтрольные Обществу юридические лица, имеющие существенное значение[1].

Филиалы ПАО «РусГидро»

- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Волжская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Воткинская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Дагестанский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Жигулевская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Загорская ГАЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Кабардино-Балкарский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Камская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Карачаево-Черкесский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Каскад Верхневолжских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Каскад Кубанских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Корпоративный университет гидроэнергетики»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Нижегородская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Новосибирская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Саратовская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожнего»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Северо-Осетинский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Якутский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Хабаровский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Приморский»*

Генерирующие подконтрольные общества

- АО *«ДГК»*
- ПАО *«Колымаэнерго»*

[1] Подробная информация о существенных юридических лицах размещена на сайте Компании: http://www.rushydro.ru/company/structure/svedeniya-o-podkontrolnykh-obshchestvu-yuridicheskikh-litsakh-imeyushchikh-sushchestvennoe-znachenie/.

Подконтрольные общества, совмещающие генерацию, передачу и сбыт электро- и теплоэнергии

- ПАО *«Якутскэнерго»*[1]
- АО *«Сахаэнерго»*
- *ПАО «Камчатскэнерго»*
- *АО «ЮЭСК»*
- *ПАО «Магаданэнерго»*
- *АО «Чукотэнерго»*
- ПАО *«Сахалинэнерго»*[2]
- ПАО *«Передвижная энергетика»*
- *АО «Теплоэнергосервис»*
- *ООО «Ленское ПТЭС»*

Подконтрольные общества — заказчики-застройщики

- АО «Загорская ГАЭС-2»
- ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»
- АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»[3]

Подконтрольные общества — управляющие компании

- АО *«УК ГидроОГК»*
- *АО «ЭСК РусГидро»*

Сбытовые подконтрольные общества

- ПАО *«ДЭК»*
- *ПАО «Красноярскэнергосбыт»*
- ПАО *«РЭСК»*

Сетевые компании

- АО *«ДРСК»*

Строительные и ремонтные подконтрольные общества

- АО *«Гидроремонт-ВКК»*
- *АО «ЧиркейГЭСстрой»*
- *АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»*
- *АО «ХРМК»*
- *АО «ЯЭРК»*
- *АО «Магаданэнергоремонт»*
- *АО «Магаданэлектросетьремонт»*

---

[1] Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Якутская ГРЭС-2».
[2] Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Сахалинская ГРЭС-2».
[3] Четыре гидроагрегата станции эксплуатирует ПАО «Колымаэнерго» по договору аренды.

Сервисные подконтрольные общества

- АО «ЭЗС РусГидро»
- АО *«РГС»*
- *АО* «ЦОК РусГидро»
- ООО *«РусГидро ИТ сервис»*
- *АО «РусГидро ОЦО»*
- *АО «ТК РусГидро»*
- *АО «ЦСО СШГЭС»*
- *АО «СК РусГидро»*
- *ООО «СНРГ»*
- *АО «РГ Логистика»*
- АО *«Энерготрансснаб»*

Подконтрольные общества — исследования, проектирование, инжиниринг

- АО *«ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»*
- *АО «Ленгидропроект»*
- *АО «Мособлгидропроект»*
- *АО «Институт Гидропроект»*
- *АО «ХЭТК»*
- ТОО «ВНИИГ»

Компании структуры БЭМО

- АО *«Богучанская ГЭС»*[1]
- АО «БоАЗ»[2]
- АО «Холдинговая компания БоГЭС»
- HYDROOGK ALUMINIUM COMPANY LIMITED
- BOGES LIMITED
- BALP LIMITED
- АО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода»
- АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода»
- ООО «СХК БоГЭС»
- АО «Холдинговая компания БоАЗ»

Холдинговые компании и держатели активов

- АО *«РАО ЭС Востока»*
- *АО* «Гидроинвест»
- АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»
- АО «Якутская ГРЭС-2»
- АО «Сулакский ГидроКаскад»
- АО «Сахалинская ГРЭС-2»

---

[1] АО «Богучанская ГЭС» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.

[2] АО «БоАЗ» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.

- АО «СЭК»

Прочие вложения, от 1 до 50%

- ООО «РусГидроВайз»
- ООО «Владивосток Энерго Логистика»
- ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»
- АО «Магаданэлектросеть»
- ОАО «ИЭСК»
- АО «СКК»
- АО «НГЭС»
- АО «Охинская ТЭЦ»

Подконтрольные организации, которые не ведут значимой деятельности или находятся в процессе ликвидации / подготовки к ликвидации

- RusHydro International A. G.
- АО «НИИЭС»
- АО «Нижне-Бурейская ГЭС»
- АО «Ленинградская ГАЭС»
- ООО «Верхнебалкарская МГЭС»

Приложение 2. Сведения об участии в других организациях [2-28]

2.1. Информация о всех формах участия Компании в коммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям

Раскрытие данной информации с 2022 года носит ограниченный характер.

2.2. Информация о всех формах участия Компании в некоммерческих организациях с указанием наименования организации, даты вступления, размера годового членского взноса в рублях / иной валюте, сферы деятельности некоммерческой организации [2-28]

Раскрытие данной информации с 2022 года носит ограниченный характер.

2.3. Информация о заключенных ПАО «РусГидро» договорах купли-продажи акций/долей в 2022 году с указанием сведений о сторонах сделки, предмете, цене и иных условий договоров

Приобретение акций в качестве оплаты дополнительных акций ПАО «РусГидро», размещаемых в рамках дополнительной эмиссии по закрытой подписке.

Дата заключения договора: 29.11.2022.

Стороны:

- Приобретатель — Российская Федерация в лице Росимущества.
- Эмитент — ПАО «РусГидро».

Предмет:

Эмитент обязуется передать Приобретателю в собственность, а Приобретатель обязуется принять и оплатить следующие акции Эмитента (далее также — Акции):

Вид, категория ценных бумаг	Акции обыкновенные
Наименование эмитента	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро»
Номинальная стоимость одной ценной бумаги, руб.	1 (один)
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55038-E-044D
Дата государственной регистрации выпуска	26.09.2022
Количество приобретаемых ценных бумаг, шт.	5 504 440 000 (пять миллиардов пятьсот четыре миллиона четыреста сорок тысяч)
Цена за 1 Акцию, руб., определенная решением Совета	1 (один) рубль 00 копеек

директоров Эмитента от 31.08.2022, протокол № 348	
Общая стоимость Акций, руб.	5 504 440 000 (пять миллиардов пятьсот четыре миллиона четыреста сорок тысяч)

В оплату Акций Приобретатель обязуется передать Эмитенту в собственность, а Эмитент обязуется принять следующие ценные бумаги (далее также — Ценные бумаги):

Эмитент Ценных бумаг	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ГенерацияСети»
Основной государственный регистрационный номер	1192536024064
Вид, категория, форма Ценных бумаг	Акции обыкновенные бездокументарные
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-16618-A от 20.05.2019
Номинальная стоимость одной ценной бумаги, руб.	1 (один)
Количество Ценных бумаг, шт.	23 169 614 961 (двадцать три миллиарда сто шестьдесят девять миллионов шестьсот четырнадцать тысяч девятьсот шестьдесят один)
Общая стоимость передаваемых Ценных бумаг, руб.	5 504 440 000 (пять миллиардов пятьсот четыре миллиона четыреста сорок тысяч)

Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии.

Дата заключения договора: 17.11.2022.

Стороны:

- Эмитент — АО «Сахалинская ГРЭС-2».
- Приобретатель — ПАО «РусГидро».

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по закрытой подписке (далее — Акции), выпущенные в соответствии с Решением о дополнительном выпуске ценных бумаг, зарегистрированным Центральным банком Российской Федерации 05.12.2019:

Наименование Эмитента	Акционерное общество «Сахалинская ГРЭС-2» (АО «Сахалинская ГРЭС-2»)
Количество Акций, шт.	5 315 123 815 (пять миллиардов триста пятнадцать миллионов сто двадцать три тысячи восемьсот пятнадцать)
Вид (тип) Акций	Обыкновенные именные бездокументарные
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	1 (один)
Цена размещения 1 акции, руб.	1 (один)
Регистрационный номер выпуска	1-01-58922-N-003D от 05.12.2019
Общая стоимость приобретаемых Акций, руб.	5 315 123 815 (рять миллиардов триста пятнадцать миллионов сто двадцать три тысячи восемьсот пятнадцать)

Приобретатель оплачивает Акции Эмитента денежными средствами.

Приложение 3. Границы консолидации показателей GRI [2-2], [3С]

В 2022 году периметр консолидации отчетной информации составил 42 компании. Критерии включения в периметр:

- доля компании в общегрупповой выручке по итогам 2022 года — не менее 0,1%;
- среднесписочная численность персонала — не менее 50 человек на 31.12.2022.

Стандарт GRI 1 описывает основные принципы и понятия отчетности в области устойчивого развития, а также вводит требования по раскрытию в соответствии со стандартами GRI. Стандарт GRI 2 предлагает показатели, раскрывающие основную информацию о компании, ее практике отчетности и взаимодействии с заинтересованными сторонами. Стандарт GRI 3 регламентирует порядок определения и раскрытия существенных тем отчета. Показатели из стандартов GRI серий 200, 300 и 400, а также показатели EU из отраслевого приложения для электроэнергетики (к стандарту GRI версии G4) используются для раскрытия существенных тем отчета.

Границы раскрытия существенных показателей в соответствии со стандартом GRI SRS в 2022 году

Наименование	201-1	201-3	201-4	202-1	203-1	203-2	205-2	205-3	302-1	302-3	302-4	303-2	303-3	303-4	303-5	304-1	304-2	304-3	304-4	305-1	305-2	305-4	305-5	305-7	306-2	306-4	306-5	401-1	401-2	402-1	403-1	403-2	403-3	403-4	403-5	403-6	403-9	403-10	404-1	404-2	404-3	405-1	407-1	EU1	EU2	EU3	EU4	EU12	EU13	EU15	EU22	EU23	EU25	EU28	EU29
ПАО «РусГидро» (с филиалами с учетом данных по Нижне-Бурейской ГЭС)	■	■		■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■		■		■					■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■			■	■			■		
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	■	■		■	■	■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■			■	■			■		
ПАО «РЭСК»	■	■		■	■	■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■			■	■			■		
АО «ЭСК РусГидро»	■	■		■	■	■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■			■	■			■		
АО «Гидроремонт-ВКК»	■	■		■	■	■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■			■		
АО «Институт Гидропроект»	■	■		■		■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■			■		
ПАО «Колымаэнерго» (с учетом данных по Усть-Среднеканской ГЭС)	■	■		■	■	■	■	■	■			■	■	■	■		■							■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■					■	■			■		
АО «ВНИИГ им. Б. Е.Веденеева»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■			■		
АО «ЧиркейГЭСстрой»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■				■	■			■		
АО «Ленгидропроект»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■			■		
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■				■	■			■		
АО «Мособлгидропроект»	■	■		■		■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■			■		
ООО «СНРГ»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■			■		
АО «ТК РусГидро»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■			■		
АО «ЦСО СШГЭС»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■			■		
ООО «РусГидро ИТ сервис»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■			■		
АО «УК ГидроОГК»	■	■		■		■	■	■																				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■		
АО «РГС»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■			■		
АО «Богучанская ГЭС»**	■	■		■	■	■	■	■	■			■	■	■	■		■							■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■			■	■			■		
АО «РусГидро ОЦО»	■	■		■		■	■	■	■																			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■			■		
ПАО «ДЭК»	■	■	■	■	■	■	■	■	■															■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■			■	■			■		
ПАО «Якутскэнерго» (с учетом данных по Якутской ГРЭС-2)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ДГК» (с учетом данных по Благовещенской ТЭЦ и ТЭЦ в г. Советская Гавань)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■					■	■			■		
ПАО «Камчатскэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ДРСК»	■	■		■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■					■	■			■		
ПАО «Сахалинэнерго» (с учетом данных по Сахалинской ГРЭС-2 и АО «СЭК»)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Магаданэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «Чукотэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «Теплоэнергосервис»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■					■	■			■		

| | | |

Приложение 4. Информация об определении существенности [3-1]

[2-12], [3-1], [3-2]

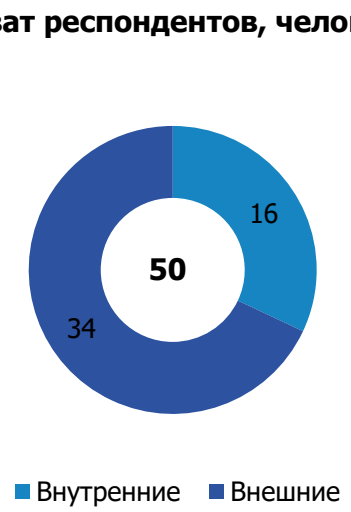
Методика определения существенности Группы РусГидро соответствует требованиям GRI и включает четыре этапа.

Этап 1. Анализ контекста деятельности Компании и международных трендов, формирование первичного списка тем.

Этап 2. Анализ экспертных отраслевых материалов и рисков Компании для выявления реальных и потенциальных воздействий, актуализация метрик и контуров консолидации для их измерения.

Этап 3. Качественная и количественная оценка значимости воздействий Компании с использованием анкетирования внутренних и внешних стейкхолдеров[1].

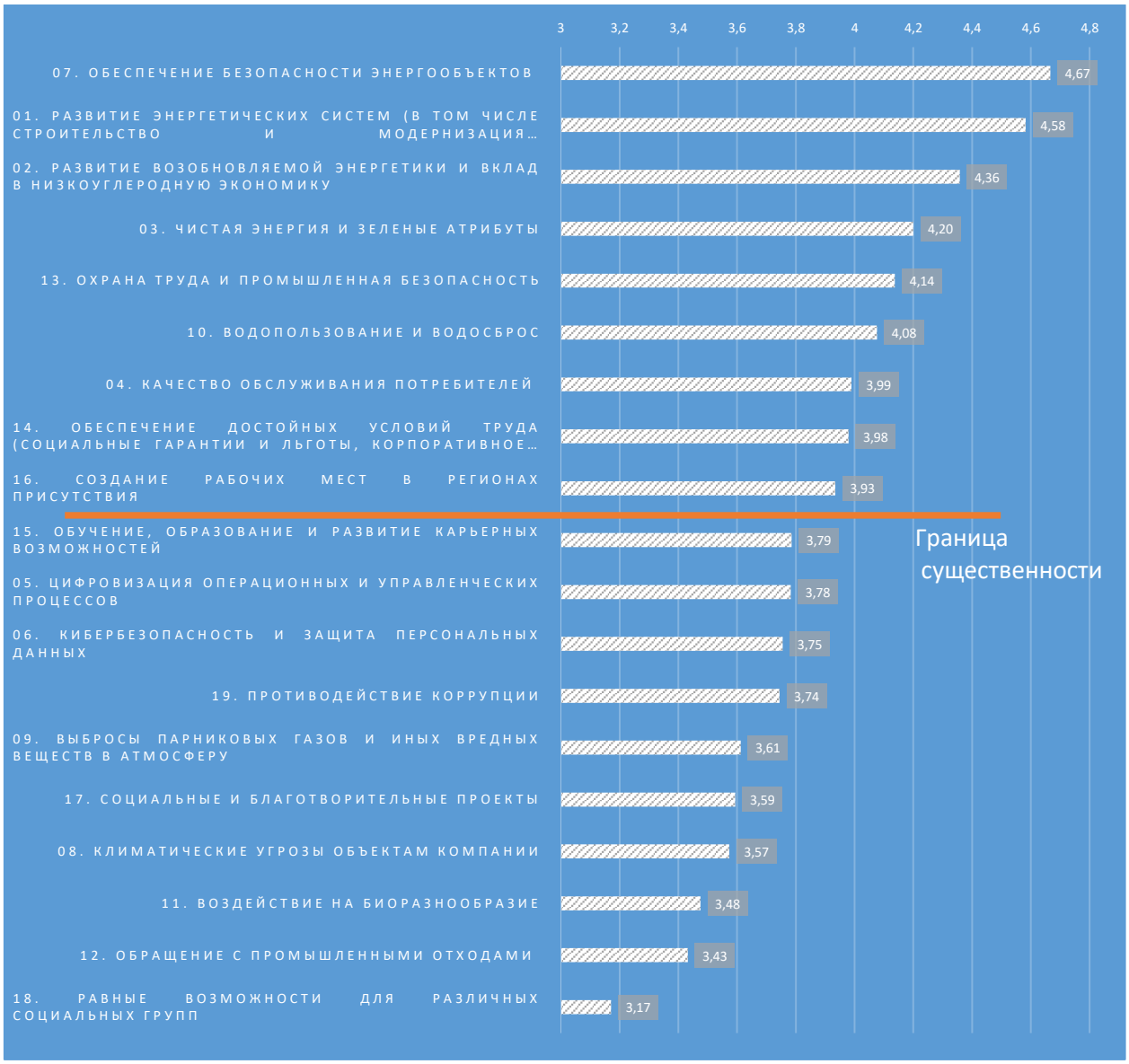
Этап 4. Приоритизация тем на основе анкетирования стейкхолдеров и внутренней экспертизы Компании, составление итогового списка существенных тем Отчета.



Существенными признаются темы, которые получили интегральную оценку выше медианного значения (3,79 балла). Существенные темы раскрываются в Отчете в объеме в соответствии с требованиями GRI. Остальные темы из списка не требуют детализации и раскрываются в объеме, отвечающем задачам Отчета.

[1] Респонденты оценивали воздействие Компании по темам по следующей шкале: критическое воздействие (5 баллов), значительное воздействие (4 балла), умеренное воздействие (3 балла), слабое воздействие (2 балла), не оказывает воздействия (1 балл), не могу оценить (не учитывалось в дальнейших расчетах).

Список тем, предложенных к анкетированию, ранжированный по значимости [3-2]



По сравнению с предыдущим годом перечень существенных тем значительно не изменился, ниже показаны изменения:

Существенные темы Отчета за 2021 год	Раскрытие в Отчете за 2022 год
Тарифное регулирование	Не является существенной темой, раскрытие в стандартном объеме
Выбросы парниковых газов	Не является существенной темой, раскрытие в стандартном объеме
Обращение с промышленными отходами	Не является существенной темой, раскрытие в стандартном объеме
Не являлось существенной темой, раскрывалось в стандартном объеме	Обеспечение достойных условий труда
Не формулировалось как отдельная тема	Чистая энергия и зеленые атрибуты

Объяснением этого в значительной степени являются изменения в методике GRI по оценке существенности. При подготовке прошлого отчета при оценке существенности также учитывалось влияние тем на оценки и решения заинтересованных сторон, которое было исключено в новой методике. Кроме того, критерий «воздействие организации на экономику, окружающую среду и общество» был расширен и теперь также включает воздействие на права человека.

По итогам оценки отраслевых трендов и контекста деятельности Компании была сформулирована новая тема: «Чистая энергия и зеленые атрибуты», которая вошла в список существенных.

Ниже представлен список показателей, которые раскрываются в рамках существенных тем:

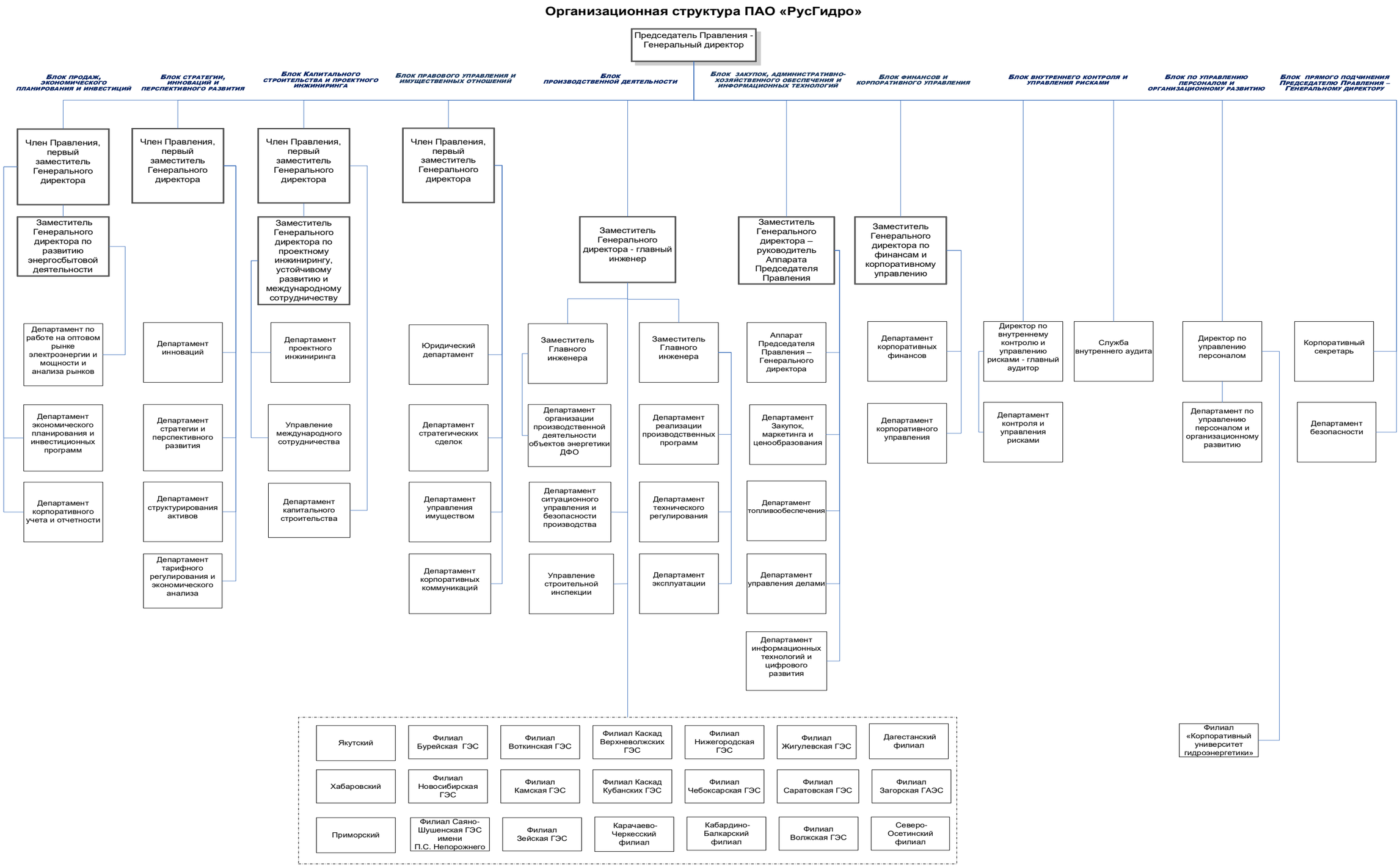
Тема	Показатели
Обеспечение безопасности энергообъектов	Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений. Снижение аварийности на объектах Группы РусГидро
Развитие энергетических систем (в том числе строительство и модернизация производственных объектов)	EU4, EU12, G4-DMA. Объем финансирования Консолидированной инвестиционной программы
Развитие возобновляемой энергетики и вклад в низкоуглеродную экономику	EU1, EU2. Доля выработки чистой энергии. Строительство объектов генерации низкоуглеродной энергетики. Развитие электрозарядной инфраструктуры. Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых газов
Чистая энергия и зеленые атрибуты	302-1, 302-3, 302-4, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 305-7, 306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5
Охрана труда и промышленная безопасность	403-1-403-6, 403-7, 403-8, 403-9, 403-10
Водопользование и водосброс	303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 303-5
Качество обслуживания потребителей	EU3, EU28, EU29. Развитие единых расчетно-информационных центров. Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей
Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение)	401-1, 401-2, 402-1, 404-1, 404-2, 404-3, 405-1, 405-2
Создание рабочих мест в регионах присутствия	202-1, 202-2, 203-1, 203-2

Помимо оценки предложенных тем, заинтересованные стороны также могли высказывать дополнительные пожелания к раскрытию информации в Отчете. Все предложенные темы и запросы на раскрытие дополнительной информации были проанализированы и отражены в Отчете[1].

[1] Дополнительная информация, предложенная стейкхолдерами, не проходила внешнюю и внутреннюю бальную оценку.

№	Предложение	Учет
1.	Целесообразно выделить социальную направленность (миссию) Группы РусГидро. Не отдельные социальные проекты, а деятельность вообще. Особенно на Дальнем Востоке, в том числе обеспечение э/э и т/э отдаленных районов России, строительство/модернизация значимых объектов (часто неокупаемых), сдерживание тарифов, развитие инфраструктуры в регионах присутствия и т. д. Группа РусГидро — это не просто коммерческая организация, а социально ориентированный партнер государства	Учтено в разделе «Управление устойчивым развитием»
2.	Технологический суверенитет, импортонезависимость, технологическое развитие	Учтено в разделах «Закупочная деятельность», «Наука и инновации»
3.	Развитие собственного производства — критическое воздействие	Учтено в разделе «Закупочная деятельность»
4.	Переработка отходов производства	Учтено в разделе «Экологическая ответственность и защита окружающей среды»
5.	Развитие экологичной транспортной инфраструктуры	Учтено в разделе «Управление устойчивым развитием»
6.	Научная деятельность, развитие технологий и инноваций	Учтено в разделе «Наука и инновации»

Приложение 5. Организационная структура ПАО «РусГидро»



Приложение 6. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31 декабря 2022 года

ПАО «РусГидро»

Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2022 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс 1
Отчет о финансовых результатах 3
Отчет об изменениях капитала 4
Отчет о движении денежных средств 6

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах 8

I. Общие сведения 8

1.1 Информация об Обществе 8
1.2 Операционная среда Общества 8

II. Учетная политика 12

2.1 Основа составления 12
2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте 12
2.3 Представление активов и обязательств 12
2.4 Основные средства 13
2.5 Капитальные вложения 15
2.6 Финансовые вложения 16
2.7 Запасы 18
2.8 Расходы будущих периодов 19
2.9 Дебиторская задолженность 19
2.10 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств 19
2.11 Уставный, добавочный и резервный капитал 20
2.12 Кредиты и займы полученные 20
2.13 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы 21
2.14 Доходы 21
2.15 Расходы 22
2.16 Изменения в учетной политике Общества 22

III. Раскрытие существенных показателей 29

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса) 29
3.1.1 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса) ... 29
3.1.2 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса) 35
3.1.3 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса) 40
3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса) 40
3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса) 40
3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса) 41
3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса) 43
3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса) 45
3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса) 46
3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса) 46
3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса) 47
3.3.3 Переоценка внеоборотных активов (строка 1340 Бухгалтерского баланса) 47
3.3.4 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса) 47
3.3.5 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса) 48
3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса) 48
3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса) 48
3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса) 50
3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса) 50
3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса) 50
3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса) 51
3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса) 52

3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах ... 52
3.6.1 Арендованные основные средства ... 52
3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные ... 52
3.6.3 Обеспечения обязательств и платежей выданные ... 53
3.6.4 Беспоставочный форвард на акции ... 54
3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах) ... 55
3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах) ... 55
3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах) ... 55
3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах) ... 56
3.9 Налоги ... 57
3.10 Дивиденды ... 58
3.11 Прибыль на акцию ... 59
3.12 Связанные стороны ... 59
3.12.1 Головная организация ... 59
3.12.2 Продажи связанным сторонам ... 59
3.12.3 Закупки у связанных сторон ... 60
3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами ... 60
3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами ... 60
3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений ... 61
3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах) ... 61
3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу ... 61
3.12.9 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами ... 62
3.13 Информация по сегментам ... 62
3.14 Условные обязательства ... 62
3.15 Управление финансовыми рисками ... 64
3.16 События после отчетной даты ... 65

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000,
Ф: +7 (495) 967 6001

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»):

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РусГидро» (далее – «Общество») по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2022 года;
- отчет о финансовых результатах за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на информацию, приведенную в пункте 2.6 «Финансовые вложения» и 3.1.2 «Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества, о причинах отступления от правил бухгалтерского учета в части неотражения финансовых вложений в акции АО «РАО ЭС Востока», ранее имевшие текущую рыночную стоимость, в бухгалтерской отчетности по их последней оценке, а также в акции ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго» по их текущей рыночной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2022 года величина снижения текущей рыночной стоимости указанных финансовых вложений по сравнению с их оценкой в бухгалтерской отчетности Общества составила 2 528 миллионов российских рублей (млн руб.), по состоянию на 31 декабря 2021 года – 6 489 млн руб. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон См. пункты 2.6, 2.9, 2.16, 3.1.2, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. На 31 декабря 2022 года совокупная балансовая стоимость долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 268 573 млн руб. (за вычетом резерва под обесценение в сумме 163 673 млн руб.) или 26% общей стоимости активов Общества. На 31 декабря 2022 года балансовая стоимость дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон составила 211 646 млн руб. (за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 4 407 млн руб.) или 21% общей стоимости активов Общества. В процессе подготовки бухгалтерской отчетности руководство Общества ежегодно проводит комплексный анализ всех финансовых вложений, а также дебиторской задолженности связанных сторон (преимущественно в виде беспроцентных займов и векселей) по состоянию на отчетную дату с целью определения наличия признаков обесценения и его величины. Необходимость обесценения вышеуказанных активов определяется руководством Общества по результатам комплексного анализа текущего и прогнозного финансового положения связанной стороны с учетом критериев обесценения, установленных ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», а также оценки платежеспособности должника, его индивидуальной специфики, динамики платежей и прочих факторов.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон включали следующее: □ получение понимания процесса формирования оценочных значений в бухгалтерском учете и отчетности; □ проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение; □ анализ обоснованности оценочных значений, определенных руководством Общества, и его позиции в отношении оценки наличия обесценения указанных активов; □ проверку на выборочной основе ключевых допущений и исходных данных, использованных при оценке наличия обесценения, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, внешней доступной и надежной информации и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; □ проверку анализа вероятности погашения задолженности связанных сторон, проведенного руководством Общества, с учетом оценки платежеспособности контрагентов по состоянию на отчетную дату и прочих факторов, рассматриваемых руководством; □ проверку на выборочной основе правильности расчета и отражения в бухгалтерской отчетности сумм резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам; □ получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки обесценения данных активов.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
В результате проведенного руководством анализа в корреспонденции с нераспределенной прибылью было отражено накопленное обесценение финансовых вложений в дочерние компании в сумме 80 023 млн руб. на 31.12.2021, в отчете о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, был начислен резерв под обесценение финансовых вложений в сумме 24 041 млн руб. Мы уделили особое внимание оценке обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон в силу существенности их балансовой стоимости, а также в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение существенных суждений руководством, и суммы резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам могут быть существенными.	Приемлемость текущих оценок руководства Общества при подготовке бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.6, 2.9, 2.16, 3.1.2, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».
Оценка обесценения основных средств См. пункты 2.4, 2.5, 2.16, 3.1.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. На 31 декабря 2022 года совокупная балансовая стоимость основных средств Общества составила 498 289 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Общества, на который приходится 48% общей стоимости активов. Руководство Общества провело анализ результатов деятельности Общества, перспектив развития отрасли, операционных планов, а также наличия признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств. В результате проведенного руководством тестирования в корреспонденции с нераспределенной прибылью было отражено накопленное обесценение основных средств в сумме 111 485 млн руб. на 31.12.2021, в отчете о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, был начислен убыток от обесценения в сумме нетто 7 501 млн руб.	Мы получили и проанализировали финансовые модели, использованные руководством для оценки обесценения основных средств. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования нашего вывода в отношении использованных при выполнении оценки обесценения допущений и методологии. Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств включали следующее: □ проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение; □ проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о рыночных и регулируемых ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; □ оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства;

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.	□ проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели для оценки обесценения основных средств; □ проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством для оценки обесценения основных средств; □ рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; □ получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки основных средств на предмет обесценения. Приемлемость текущих оценок руководства в отношении обесценения основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.4, 2.5, 2.16, 3.1.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2022 год, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности, который, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и

бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2022 год мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Т. В. Сиротинская.

17 февраля 2023 года

Москва, Российская Федерация

Т. В. Сиротинская, лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

Идентификационный номер налогоплательщика ИНН 2460069195

Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями по ОКВЭД 2 35.11.2

Организационно-правовая форма / форма собственности
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности по ОКОПФ / ОКФС 12247 / 41

Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ 384

Местонахождение: 660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского д. 43, стр. 1

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту [V] ДА НЕТ

Наименование аудиторской организации Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит» (АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации ИНН 7705051102

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации ОГРН 1027700148431

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	1 006 842	718 415	657 828
	Результаты исследований и разработок	1120	1 490 286	1 393 789	1 676 496
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	498 288 787	482 735 384	511 423 274
	основные средства	1151	423 075 437	422 201 531	454 264 033
	незавершенное строительство	1152	34 560 644	29 330 897	37 179 261
	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	40 652 706	31 202 956	19 979 980
3.1.2	Финансовые вложения, в том числе:	1170	268 451 791	281 481 291	376 089 623
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	257 584 759	270 806 664	347 628 776
	займы выданные	1172	10 867 032	10 674 627	28 460 847
3.1.3	Прочие внеоборотные активы	1190	2 933 343	2 872 941	2 836 283
	Итого по разделу I	**1100**	**772 171 049**	**769 201 820**	**892 683 504**
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	5 841 205	5 500 333	5 075 562
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	14	14	14
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	234 164 520	132 143 798	130 675 596
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	187 770 328	60 611 504	111 938 568
	покупатели и заказчики	1231.1	19 412	19 473	23 057
	авансы выданные	1231.2	650 558	44 514	48 450
	векселя	1231.3	27 946 243	27 228 708	28 189 688
	займы выданные	1231.4	157 582 001	32 351 023	80 935 081
	прочие дебиторы	1231.5	1 572 114	967 786	2 742 292
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1232	46 394 192	71 532 294	18 737 028
	покупатели и заказчики	1232.1	10 666 866	9 368 022	8 848 616
	авансы выданные	1232.2	818 608	826 146	731 440
	векселя	1232.3	1 810 736	2 010 847	2 671 822
	займы выданные	1232.4	24 474 405	45 531 259	401 357
	прочие дебиторы	1232.5	8 623 577	13 796 020	6 083 793
3.2.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	121 201	19 882 206	42 621 652
	банковские депозиты	1241	-	490 331	40 971 001

	акционеров	1320	(3 453)	-	-
3.3.2	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	47 406 482
3.3.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	58 424 543	58 424 543	58 424 543
3.3.4	Резервный капитал	1360	21 964 445	20 745 316	18 947 346
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	234 551 308	233 005 482	321 177 989
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	208 559 554	182 148 710	285 214 682
	нераспределенная прибыль отчетного года	1372	25 991 754	50 856 772	35 963 307
	Итого по разделу III	**1300**	**754 225 749**	**751 464 247**	**885 245 266**
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	117 737 218	52 527 231	95 844 145
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	26 458 224	25 721 981	46 139 759
3.4.2	Прочие обязательства	1450	5 733 676	4 939 853	20 686 279
	Итого по разделу IV	**1400**	**149 929 118**	**83 189 065**	**162 670 183**
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	61 870 691	62 059 999	44 419 059
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	55 905 856	57 476 262	10 776 084
	поставщики и подрядчики	1521	44 490 557	53 872 095	3 802 635
	задолженность перед персоналом организации	1522	221	189 038	181 401
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	1 162 280	202 064	137 423
	задолженность по налогам и сборам	1524	3 134 076	1 941 451	5 776 217
	задолженность акционерам по выплате доходов	1525	618 651	194 915	128 921
	расчеты в рамках дополнительных выпусков акций до регистрации изменений в учредительных документах Общества	1526	5 504 471	-	-
	прочие кредиторы	1527	995 600	1 076 699	749 487
	Доходы будущих периодов	1530	49 921	52 461	55 985
3.5.3	Оценочные обязательства	1540	5 324 187	3 171 443	2 967 519
	Прочие обязательства	1550	576 004	121 022	88 934
	Итого по разделу V	**1500**	**123 726 659**	**122 881 187**	**58 307 581**
	БАЛАНС	**1700**	**1 027 881 526**	**957 534 499**	**1 106 223 030**

Председатель Правления – Генеральный директор

Главный бухгалтер

17 февраля 2023 года

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)	Форма по ОКУД	0710002
	Дата (год, месяц, число)	2022/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
3.7.1	Выручка	2110	199 578 070	190 106 300
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(111 736 636)	(105 952 990)
	Валовая прибыль	**2100**	**87 841 434**	**84 153 310**
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(8 495 724)	(8 078 162)
	Прибыль от продаж	**2200**	**79 345 710**	**76 075 148**
3.12.7	Доходы от участия в других организациях	2310	311 505	259 121
	Проценты к получению	2320	3 910 204	4 787 861
	Проценты к уплате	2330	(5 956 200)	(6 507 550)
3.8	Прочие доходы	2340	9 421 588	7 019 993
3.8	Прочие расходы	2350	(47 763 306)	(18 180 917)
	Прибыль до налогообложения	**2300**	**39 269 501**	**63 453 656**
3.9	Налог на прибыль, в том числе:	2410	(13 277 744)	(12 581 594)
	текущий налог на прибыль	2411	(12 541 501)	(12 622 649)
	отложенный налог на прибыль	2412	(736 243)	41 055
	Прочее	2460	(3)	(15 290)
	Чистая прибыль	**2400**	**25 991 754**	**50 856 772**
	СПРАВОЧНО			
	Совокупный финансовый результат периода	2500	25 991 754	50 856 772
3.11	Базовая прибыль на акцию, руб.	2900	0,0592	0,1158

Председатель Правления – Генеральный директор _____

Главный бухгалтер _____

17 февраля 2023 года

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)	Дата (год, месяц, число)	2022/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

I. Движение капитала

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспре-деленная прибыль	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	**3100**	**439 288 906**	**-**	**105 831 025**	**18 947 346**	**321 177 989**	**885 245 266**
За 2021 г.							
Увеличение капитала, в том числе:	3210	-	-	-	-	50 856 772	50 856 772
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	50 856 772	50 856 772
дополнительный выпуск акций	3214	-	x	-	x	x	-
прочие	3217	x	-	x	x	x	-
Уменьшение капитала, в том числе:	3220	-	-	-	-	(23 303 486)	(23 303 486)
дивиденды	3227	x	x	x	x	(23 303 486)	(23 303 486)
выкуп собственных акций (долей)	3228	x	-	x	x	x	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(178 108)	x	178 108	-
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	1 797 970	(1 797 970)	x
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.		**439 288 906**	**-**	**105 652 917**	**20 745 316**	**347 111 413**	**912 798 552**
Эффект упрощенного перехода на новые ФСБУ		x	x	(47 228 374)	x	(114 105 931)	(161 334 305)
Величина капитала на 31 декабря 2021 г. (с учетом корректировок)	**3200**	**439 288 906**	**-**	**58 424 543**	**20 745 316**	**233 005 482**	**751 464 247**
За 2022 г.							
Увеличение капитала, в том числе:	3310	-	-	-	-	26 068 955	26 068 955
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	25 991 754	25 991 754
дополнительный выпуск акций	3314	-	x	-	x	x	-
прочие	3319	x	-	x	-	77 201	77 201
Уменьшение капитала, в том числе:	3320	-	(3 453)	-	-	(23 304 000)	(23 307 453)
дивиденды	3327	x	x	x	x	(23 304 000)	(23 304 000)
выкуп собственных акций (долей)	3328	x	(3 453)	x	x	x	(3 453)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	x	-	-
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	1 219 129	(1 219 129)	x
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	**3300**	**439 288 906**	**(3 453)**	**58 424 543**	**21 964 445**	**234 551 308**	**754 225 749**

Наименование показателя	Код строки	декабря 2020 г.	за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	2021 г.
1	2	3	4	5	6
Капитал – всего					
до корректировок	3400	885 245 266	50 856 772	(23 303 486)	912 798 552
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	(161 334 305)	(161 334 305)
после корректировок	3500	885 245 266	50 856 772	(184 637 791)	751 464 247
в том числе: Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	321 177 989	50 856 772	(24 923 348)	347 111 413
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	(114 105 931)	(114 105 931)
после корректировок	3501	321 177 989	50 856 772	(139 029 279)	233 005 482
в том числе: Добавочный капитал					
до корректировок	3402	105 831 025	-	(178 108)	105 652 917
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	(47 228 374)	(47 228 374)
после корректировок	3502	105 831 025	-	(47 406 482)	58 424 543

III. Чистые активы

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	754 275 670	751 516 419	885 299 690

Председатель Правления – Генеральный директор _____

Главный бухгалтер _____

17 февраля 2023 года

		Коды
	Форма по ОКУД	0710005
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)	Дата (год, месяц, число)	2022/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ / ОКФС	12247 / 41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления, в том числе:	4110	203 920 782	191 776 996
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	196 302 772	188 749 627
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	367 891	57 672
3.2.4	прочие поступления	4119	7 250 119	2 969 697
	Платежи, в том числе:	4120	(126 424 522)	(121 037 646)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(77 951 649)	(73 801 776)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(8 766 808)	(7 540 142)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(5 828 316)	(7 022 148)
	налога на прибыль организаций	4124	(13 084 754)	(11 667 718)
3.2.4	прочие платежи	4129	(20 792 995)	(21 005 862)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**77 496 260**	**70 739 350**
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления, в том числе:	4210	36 549 637	58 534 648
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	4 401	3 928
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	2 116	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	29 408 310	13 011 015
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	6 453 942	5 133 645
3.2.4	прочие поступления	4219	680 868	40 386 060
	Платежи, в том числе:	4220	(171 304 244)	(79 658 938)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(53 052 685)	(50 774 675)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(5 315 124)	(8 292 780)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(112 520 038)	(19 481 296)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(416 397)	(1 110 187)
3.2.4	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(134 754 607)**	**(21 124 290)**

	получение кредитов и займов	4311	50 785 577	40 304 895
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	33	-
	поступления от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др	4314	54 993 125	-
	Прочие поступления	4319	-	-
	Платежи, в том числе:	4320	(63 292 224)	(91 489 948)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4322	(22 816 325)	(23 027 739)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(39 856 164)	(68 460 346)
3.2.4	прочие платежи	4329	(619 735)	(1 863)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**42 486 511**	**(51 185 053)**
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(14 771 836)**	**(1 569 993)**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода**	**4450**	**30 507 264**	**32 080 582**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода**	**4500**	**15 384 523**	**30 507 264**
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(350 905)	(3 325)

Председатель Правления – Генеральный директор

Главный бухгалтер

17 февраля 2023 года



I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Основной деятельностью публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро», далее по тексту – «Общество») является производство электрической энергии и мощности. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является основным акционером Общества.

Адрес (место нахождения) Общества: ул. Дубровинского, д. 43, стр. 1, г. Красноярск, Красноярский край, 660017. Почтовый адрес Общества: ул. Малая Дмитровка, д. 7, г. Москва, Российская Федерация, 127006.

Доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2022 составила – 62,20%[*] (на 31.12.2021 составляла – 61,73% и, на 31.12.2020 – 61,73%).

Численность работников Общества по состоянию на 31.12.2022 составила 5 021 человек (на 31.12.2021 – 5 167 человек, на 31.12.2020 – 5 168 человек).

По состоянию на 31.12.2022 в состав Общества входят 22 филиала, зарегистрированные на территории Российской Федерации, включая: филиал «Бурейская ГЭС», филиал «Волжская ГЭС», филиал «Воткинская ГЭС», Дагестанский филиал, филиал «Жигулевская ГЭС», филиал «Загорская ГАЭС», филиал «Зейская ГЭС», Кабардино-Балкарский филиал, филиал «Камская ГЭС», Карачаево-Черкесский филиал, филиал «Каскад Верхне-Волжских ГЭС», филиал «Каскад Кубанских ГЭС», филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики», филиал «Нижегородская ГЭС», филиал «Новосибирская ГЭС», Приморский филиал, филиал «Саратовская ГЭС», филиал «Саяно-Шушенская ГЭС им. П. С. Непорожнего», Северо-Осетинский филиал, Хабаровский филиал, филиал «Чебоксарская ГЭС», Якутский филиал.

Состав Совета директоров ПАО «РусГидро» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 21 от 01.07.2022) в количестве 13 членов.

Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол № 322 от 15.02.2021) определен количественный состав Правления Общества – 5 человек.

Принимая во внимание введенные в отношении эмитента меры ограничительного характера (санкции), в соответствии с постановлением Правительства РФ от 12.03.2022 № 351 информация о персональном составе органов управления и Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» не раскрывается.

1.2 Операционная среда Общества

В 2022 году продолжается эскалация геополитической напряженности и ужесточение санкций по отношению к юридическим и физическим лицам Российской Федерации, усиливается влияние факторов, которые увеличивают устойчивую инфляцию.

Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Все вышеизложенное оказывает негативное влияние на экономику Российской Федерации. Одновременно в течение отчетного года наблюдалась структурная перестройка экономики, ряд законодательных мер позволили сохранить устойчивость экономики Российской Федерации и адаптироваться к происходящим изменениям.

[*] С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска № 1-01-55038-E-044D от 26.09.2022, отчет об итогах выпуска которых еще не зарегистрирован Банком России.



В 2022 году и далее продолжает сохраняться высокая неопределенность влияния со стороны внешних и внутренних факторов для экономики Российской Федерации, волатильность финансовых показателей.

Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества характеризуется финансовыми, правовыми, страновыми, региональными, репутационными и другими рисками.

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса и умеренно от изменений процентных ставок.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Правовые риски на внешнем рынке в области валютного и таможенного регулирования являются незначительными в связи с незначительным объемом внешнеэкономических сделок с участием Общества, которые управляются путем юридического сопровождения и контроля этих сделок, а также страхования ответственности.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Внешние условия для российской экономики остаются сложными и значительно ограничивают экономическую деятельность под влиянием санкционного давления, в том числе заморозка активов и блокировка денежных средств за пределами Российской Федерации. Это привело к прекращению сотрудничества со стороны многих иностранных



компаний, прекращению экспортно-импортных операций по множеству позиций, отзыву рейтингов международных рейтинговых агентств.

Кроме того, в условиях кризисных явлений на мировом финансовом рынке и сокращения промышленного производства существует риск уменьшения спроса на электроэнергию, что может повлечь за собой сокращение продаж и уменьшение выручки Общества, а также риск роста дебиторской задолженности вследствие неплатежей потребителями электроэнергии.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д. Устойчивая финансовая позиция Общества подтверждается независимой оценкой Аналитического кредитного рейтингового агентства (далее также АКРА). В отчетном периоде кредитный рейтинг Общества по национальной шкале АКРА подтвержден на наивысшем уровне надежности «AAA(RU)» со стабильным прогнозом.

Кроме того, в связи с ужесточением контроля со стороны органов государственного регулирования энергетической отрасли, Общество уделяет большое внимание обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества и его дочерних компаний.

Регионы России, в которых Общество осуществляет свою деятельность, характеризуются спокойной политической обстановкой. Однако изменения ситуации в стране и регионах деятельности Общества, характер и частота таких изменений и связанные с ними риски мало предсказуемы, так же, как и последствия их влияния на деятельность Общества в будущем. Большая часть данных рисков не является подконтрольной Обществу из-за их глобального масштаба. В случае дестабилизации ситуации в России или отдельных регионах Российской Федерации руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.

В целях управления рисками реализуется комплексный план по усилению защищенности объектов Общества, в том числе строящихся электростанций.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и мощность на оптовом рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.



Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.



II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств дочерних и зависимых обществ (далее по тексту – «ДЗО»), полученных в 2008 году в связи с присоединением ДЗО к Обществу; финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение); валютно-процентного свопа, который отражается по справедливой стоимости, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), включая заемные обязательства, выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 70,3375 руб. за 1 доллар США на 31.12.2022 (на 31.12.2021 – 74,2926 руб.; на 31.12.2020 – 73,8757 руб.), 75,6553 руб. за 1 евро на 31.12.2022 (на 31.12.2021 – 84,0695 руб.; на 31.12.2020 – 90,6824 руб.) и 9,8949 руб. за 1 китайский юань на 31.12.2022 (на 31.12.2021 – 11,6503 руб.; на 31.12.2020 – 11,3119 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

2.3 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. При этом срок обращения (погашения) задолженности по процентным и беспроцентным займам и векселям (включая сумму процентного дохода) подконтрольных организаций перед Обществом, которые в соответствии с договорными условиями являются краткосрочными, определяется исходя из текущих намерений и ожиданий руководства Общества. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Проценты по займам выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строке 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, отражаются в составе строки 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу



выданному по капитальному строительству, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Иные выданные авансы, а также авансы полученные, отражаются в бухгалтерском балансе с учетом НДС. Сумма НДС, подлежащая уплате в бюджет с полученных авансов, и сумма НДС, принятая к вычету с иных выданных авансов, представлены развернуто по строкам 1260 «Прочие оборотные активы», 1450 «Прочие обязательства» и 1550 «Прочие обязательства» соответственно.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

2.4 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. При этом объекты основных средств, полученные в 2008 году в связи с присоединением ряда ДЗО к Обществу, приняты к учету по их рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. (за исключением бывших в эксплуатации зданий, сооружений, силовых и рабочих машин и оборудования) включительно за единицу учитываются в составе запасов.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются в составе основных средств обособленно.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	**Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс**
Сооружения	от 3 до 100
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 7 до 75
Другие	от 1 до 20
Затраты на ремонт машин и оборудования	от 4 до 7
Затраты на ремонт линий электропередачи	от 1 до 12



Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются на основании Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Ликвидационная стоимость основных средств считается равной нулю, т.к. выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;

б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;

в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В целях проверки на обесценение Общество группирует основные средства в единицы, генерирующие денежные средства (далее генерирующая единица). В качестве генерирующей единицы принимаются филиалы ПАО «РусГидро», кроме филиала «Корпоративный университет гидроэнергетики». Ввиду отсутствия активного рынка и специализированной природы объектов электроэнергетики, для определения возмещаемой суммы активов используется ценность использования. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по генерирующей единице.

Убыток от обесценения признается в отношении генерирующей единицы только если возмещаемая сумма генерирующей единицы меньше ее балансовой стоимости.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице.

После признания (восстановления) убытка от обесценения амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

При повышении возмещаемой суммы основных средств производится корректировка их стоимости с учетом амортизации, накопленной на дату корректировки, до величины, не превышающей балансовую стоимость, которая была бы определена в случае, если бы объект основных средств не был обесценен.

Права пользования активами

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков



аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, на основании Классификатора основных фондов Общества.

Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. При этом Общество амортизирует право пользования земельными участками, полученными в аренду.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства», а в табличных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах включаются в табличное пояснение «Наличие и движение прав пользования активами».

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

2.5 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются в частности объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

В бухгалтерском балансе указанные объекты отражаются в составе строки 1152 «Незавершенное строительство».

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение, за исключением тех объектов нового строительства в составе Инвестиционной программы Общества, по которым на



отчетную дату отсутствует утвержденная информация о стоимостных параметрах, включая тарифные решения, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.6 Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), с учетом принятых в Обществе правил отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее.

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (в том числе процентные (дисконтные) облигации и векселя);
- депозитные вклады в кредитных организациях, за исключением краткосрочных депозитных вкладов, классифицируемых в качестве денежных эквивалентов (см. пункт 2.10 Пояснений);
- процентные займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги, другие финансовые вложения.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал, полученных в результате конвертации принадлежащих Обществу акций (долей) компаний, реорганизованных в форме слияния, присоединения и преобразования, признается сумма учетных стоимостей акций (долей) таких компаний по данным бухгалтерского учета на дату завершения реорганизации.

Разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в учете равномерно в течение срока их обращения и относится на финансовые результаты Общества в составе прочих доходов (расходов). При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по учетной стоимости каждой единицы данного вида финансовых вложений за исключением эмиссионных ценных бумаг (акций, облигаций) при выбытии которых применяется метод ФИФО; при выбытии финансовых вложений, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, – исходя из последней оценки.

Общество раскрывает данные об оценке по дисконтированной стоимости и о величине дисконтированной стоимости долговых ценных бумаг прочих связанных сторон и предоставленных им займов.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов. В бухгалтерском балансе проценты по выданным займам и другие права требования в связи с доходами по финансовым вложениям отражаются по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, за исключением вкладов в уставные капиталы дочерних компаний, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец каждого отчетного периода (ежеквартально) по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие доходы или расходы.



Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным на Московской бирже (http://moex.com).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости (обесценения).

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

Вклады в уставные капиталы дочерних компаний (независимо от наличия текущих биржевых котировок на них) руководство Общества относит к финансовым вложениям, по которым переоценка по текущей рыночной стоимости не производится. К таким финансовым вложениям на балансе Общества относятся акции дочерних компаний АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», которые были получены в 2011-2013 гг. в процессе дополнительных эмиссий акций Общества, а также акции ПАО «Камчатскэнерго», которые были получены в 2019 году в результате реорганизации дочерних компаний АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газоэнергетический комплекс» в форме присоединения к ПАО «Камчатскэнерго».

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК» отражены по стоимости, согласованной акционерами, включая контролирующего акционера – Российскую Федерацию в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки.

Финансовые вложения в акции ПАО «Камчатскэнерго» отражены по стоимости, равной сумме балансовых стоимостей акций АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газоэнергетический комплекс» в учете Общества на дату завершения реорганизации.

В соответствии с п. 20 ПБУ 19/02 финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Согласно п. 24 ПБУ 19/02 в случае, если по объекту финансовых вложений, ранее оцениваемому по текущей рыночной стоимости, на отчетную дату текущая рыночная стоимость не определяется, такой объект финансовых вложений отражается в бухгалтерской отчетности по стоимости его последней оценки.

Руководство Общества отступает от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02) в части отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее, и не переоценивает такие финансовые вложения по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Руководство Общества считает, что рыночные котировки не отражают достоверно расчетную стоимость контрольных пакетов акций таких дочерних компаний по состоянию на соответствующие даты, так как количество акций, обращающихся на торговых площадках, мало репрезентативно: в ежедневном обороте находится не более одного процента от общего количества выпущенных акций.

В 2016 году доля Группы РусГидро (под Группой РусГидро понимается Общество и компании, над которыми Общество осуществляет контроль напрямую или косвенно через другие дочерние общества) в АО «РАО ЭС Востока» выросла с 86,20% до 99,98% в рамках процесса консолидации путем выкупа акций у миноритариев. В 2016 году текущая рыночная стоимость акций АО «РАО ЭС Востока» перестала определяться, а в 2017 году состоялся делистинг акций данной компании с Московской биржи и их исключение из котировальных списков.

Руководство Общества планирует получение выгод от финансовых вложений в АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго» посредством контроля над оперативно-хозяйственной деятельностью данных компаний, а не от колебаний текущей рыночной стоимости их акций. С учетом данных обстоятельств, а также с учетом того, что Обществом не планируется продажа данных финансовых вложений, руководствуясь нормами Положений по бухгалтерскому учету: последним абзацем п. 6 ПБУ



4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и п. 7.3 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», Обществом было принято решение отступить от правил бухгалтерского учета и не переоценивать финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго» по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Таким образом, применяемый Обществом способ оценки указанных финансовых вложений по стоимости, согласованной учредителями и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки, и по балансовой стоимости финансовых вложений в реорганизованные компании, устраняет недостоверность представления финансового положения Общества и финансовых результатов его деятельности.

Дополнительно руководство Общества проанализировало положения стандартов МСФО 27 «Отдельная отчетность», МСФО 9 «Финансовые инструменты» и МСФО 13 «Оценка справедливой стоимости».

МСФО 27 устанавливает правила отражения инвестиций в дочерние организации, совместные предприятия и ассоциированные организации при подготовке отдельной финансовой отчетности. В соответствии с п.10 МСФО 27 по выбору организации учет таких инвестиций может производиться по первоначальной стоимости или в соответствии с МСФО 9, то есть по справедливой стоимости. При этом при оценке справедливой стоимости актива МСФО 13 устанавливает наибольший приоритет котируемым ценам на активных рынках для идентичных активов. В терминологии стандарта активным рынком признается рынок, на котором операции с активом проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе. Рынок рассматриваемых инвестиций не является активным.

Альтернативный способ учета инвестиций в дочерние организации в соответствии с МСФО 27, а именно по первоначальной стоимости без переоценки по рыночным котировкам соответствует учетной политике Общества с отступлением от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

Обесценение финансовых вложений

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе имущества и расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.

Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

2.7 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

2.8 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников, разовые платежи на приобретение лицензий на программные продукты и базы данных и другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1210 «Запасы».

2.9 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе беспроцентные векселя полученные (за исключением векселей, приобретенных с дисконтом) и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.10 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.



В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, связанные с размещением и возвратом денежных средств с краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

2.11 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму добавочных капиталов дочерних и зависимых обществ, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.12 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

В составе задолженности по полученным займам и кредитам отражены обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018. Обязательство по аренде включается в состав долгосрочной и краткосрочной задолженности по заемным средствам в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

Величина обязательств по аренде определяется с применением ставки дисконтирования, рассчитанной как средневзвешенная ставка по всем имеющимся внешним заемным средствам Общества в периоде начала аренды или переоценки обязательств по договору аренды. Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей. Начисление процентов по арендным обязательствам производится в составе прочих расходов (проценты к уплате).



При полном или частичном прекращении договора аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве прочего дохода или прочего расхода.

2.13 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за четвертый квартал и год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.14 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи финансовых вложений и иных активов;
- прибыль от продажи основных средств;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- доходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;



- изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.15 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Общехозяйственные расходы отражаются по строке «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием, финансовых вложений и иных активов;
- убыток, связанный с выбытием и прочим списанием основных средств;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.9 Пояснений);
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- расходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.16 Изменения в учетной политике Общества

Существенные изменения в Учетной политике Общества на 2022 год обусловлены началом применения Обществом следующих федеральных стандартов бухгалтерского учета: ФСБУ 6/2020 «Основные средства»; ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» и ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»

В связи с вступлением в силу ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком учета и представления в отчетности Общества капитальных вложений, действовавшим до 2022 года:

(а) Изменение состава капитальных вложений

В состав капитальных вложений включаются:

- имущество (в том числе запасные части, комплектующие, строительные материалы), предназначенное для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств;
- затраты на улучшение и (или) восстановление объекта основных средств (в частности, замену частей, ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание) при соответствии таких затрат условиям признания капитальных вложений (до 2022 года – только затраты на модернизацию и реконструкцию объекта основных средств, в результате которых улучшались (повышались) первоначально принятые нормативные показатели функционирования объекта основных средств; затраты на ремонт объекта основных средств признавались расходами периода, к которому они относились).

(б) Изменение оценки капитальных вложений

ФСБУ 26/2020 введены обязательная проверка капитальных вложений на обесценение и учет изменения их стоимости вследствие обесценения, требования к раскрытию обесценения в бухгалтерской отчетности. Проверка на обесценение и его учет ведутся в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» (до 2022 года – обесценение капитальных вложений не предусматривалось нормативными актами по бухгалтерскому учету).

Включены требования об обязательном раскрытии в бухгалтерской отчетности результата обесценения капитальных вложений и восстановления обесценения, включенного в расходы или доходы отчетного периода, а также сумм авансов, предварительной оплаты, задатков, уплаченных организацией в связи с осуществлением капитальных вложений.

ФСБУ 6/2020 «Основные средства»

В связи с вступлением в силу ФСБУ 6/2020 «Основные средства» произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком учета и представления в отчетности основных средств, действовавшим до 2022 года:

(а) Определение малоценных активов

ФСБУ 6/2020 установил общий подход к определению малоценных активов, имеющих признаки основных средств, но которые могут не учитываться в качестве основных средств: объекты рассматриваются для целей учета в качестве малоценных исходя из существенности информации о них (до 2022 года – стоимость таких активов не превышала 40 000 рублей за единицу). На основе этого подхода организация самостоятельно устанавливает лимит стоимости малоценных активов.

(б) Изменения порядка начисления амортизации основных средств

Начисление амортизации не приостанавливается в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств (до 2022 года – приостанавливалось при консервации объекта на срок более трех месяцев, а также на период восстановления объекта, продолжительность которого превышала 12 месяцев).

(в) Пересмотр элементов амортизации

Согласно ФСБУ 6/2020 элементы амортизации объекта основных средств (способ начисления амортизации, срок полезного использования, ликвидационная стоимость) подлежат проверке на соответствие условиям использования этого объекта. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам проверки при необходимости принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации (до 2022 года – способ начисления амортизации и срок полезного использования изменению, как правило, не подлежали);

(г) Расчет суммы амортизации



Изменена основа для расчета суммы амортизации за отчетный период: такая сумма рассчитывается на основе балансовой стоимости основного средства, оставшегося срока полезного использования, уточненной ликвидационной стоимости (ранее – на основе первоначальной стоимости основного средства и общего срока полезного использования).

Сумма амортизации объекта основных средств за отчетный период определяется таким образом, чтобы к концу срока амортизации балансовая стоимость этого объекта стала равной его ликвидационной стоимости (до 2022 года – равной нулю).

(д) Обесценение основных средств

ФСБУ 6/2020 требует обязательную проверку основных средств на обесценение и учет изменения их балансовой стоимости вследствие обесценения. Эти проверка и учет ведутся в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» (до 2022 года – обесценение основных средств не предусматривалось нормативными актами по бухгалтерскому учету).

ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды»

В связи с вступлением в силу ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком учета и представления в отчетности основных средств, действовавшим до 2022 года:

Исключена зависимость порядка бухгалтерского учета объектов у одной стороны договора аренды от порядка учета у другой стороны этого же договора. Каждая сторона договора аренды организует и ведет бухгалтерский учет соответствующих объектов самостоятельно в порядке, установленном ФСБУ 25/2018.

ФСБУ 25/2018 установлены критерии, соответствие которым определяет объект учета аренды. Объекты бухгалтерского учета, не отвечающие этим критериям, учитываются по правилам других федеральных стандартов бухгалтерского учета. Идентификация объектов учета аренды производится на раннюю из двух дат: дату предоставления предмета аренды или дату заключения договора аренды.

Арендатор отражает в бухгалтерском учете право пользования активом и обязательство по аренде. Право пользования активом амортизируется (за исключением случаев, когда схожие по характеру использования активы не амортизируются). Обязательство по аренде представляет собой обязательство по уплате арендных платежей в будущем и оценивается как суммарная приведенная стоимость этих платежей на дату оценки.

Арендатор может применить упрощенный порядок учета договоров аренды, который допустим в отношении краткосрочной аренды и аренды малоценных объектов. Он не предполагает отражение в бухгалтерском учете арендатора права пользования активом и обязательства по аренде, ограничиваясь признанием расхода по арендным платежам (аналогично применяемому до 2022 года подходу – когда предмет аренды учитывался на балансе арендодателя).

Порядок отражения последствий изменения учетной политики

Последствия изменения учетной политики Общества отражены в бухгалтерской отчетности за 2022 год в порядке, установленном вышеуказанными федеральными стандартами бухгалтерского учета, а именно:

- основные средства - путем единовременной корректировки балансовой стоимости основных средств на начало отчетного периода (конец периода, предшествующего отчетному);

- капитальные вложения - перспективно (только в отношении фактов хозяйственной жизни, имевших место после начала применения ФСБУ 26/2020, без изменения сформированных ранее данных бухгалтерского учета);

- аренда – путем проведения единовременной корректировки по признанию прав пользования активами и обязательства по аренде по состоянию на начало отчетного периода (конец периода, предшествующего отчетному).



Переходные положения ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» не предусматривают единовременного отражения накопленного к 1 января 2022 года обесценения основных средств и капитальных вложений в составе нераспределенной прибыли. Между тем, Общество полагает необходимым такое отражение в порядке отступления от указанных правил, поскольку отнесение накопленного к 1 января 2022 года обесценения на финансовый результат за 2022 года не позволяет сформировать достоверное и полное отражение финансового положения Общества на дату перехода на указанные стандарты, а также финансового результата за 2022 год.

В связи с оценкой основных средств по первоначальной стоимости в соответствии с ФСБУ 6/2020 «Основные средства», руководство считает, что отражение в составе капитала сумм ранее произведенных переоценок основных средств может вводить пользователей отчетности в заблуждение относительно выбранного Обществом способа оценки основных средств. Для исключения такой ситуации, суммы дооценки основных средств, отраженных в капитале, списаны в состав нераспределенной прибыли в рамках проведения единовременной корректировки показателей балансовой стоимости основных средств по состоянию на 1 января 2022 года.

В связи со вступлением в силу ФСБУ 6/2020 и начислением обесценения основных средств по ряду дочерних обществ путем проведения единовременной корректировки по состоянию на 1 января 2022 года, расчетная стоимость финансовых вложений, которая определялась с использованием данных о величине чистых активов дочерних обществ, существенно снизилась. Это привело к необходимости начисления резерва под обесценение таких финансовых вложений, которое в порядке отступления от правил бухгалтерского учета было отражено в составе единовременной корректировки по состоянию на 1 января 2022 года, аналогично тому, как было отражено обесценение собственных основных средств Общества. Руководство Общества считает, что такой подход к отражению корректировки приведет к более достоверному представлению финансового результата Общества за 2022 год в связи с тем, что и снижение расчетной стоимости финансовых вложений Общества, и обесценение основных средств и незавершенного строительства дочерних компаний является следствием событий, имевших место до 1 января 2022 года.

В целях более достоверного представления информации о сроках обращения (погашения) активов, изменен подход к представлению в балансе сумм авансов, выданных в связи с осуществлением капитальных вложений. Долгосрочные и краткосрочные авансы, выданные в связи с осуществлением капитальных вложений, ранее отраженные в составе оборотных активов по строке 1230 «Дебиторская задолженность» и сопутствующие суммы принятого к вычету НДС по строкам 1450 «Прочие обязательства» и 1550 «Прочие обязательства», отражены свернуто в составе внеоборотных активов по отдельной детализирующей строке к строке 1150 «Основные средства». Суммы НДС, не принятые к вычету, отражены в составе дебиторской задолженности по строкам 1231.5 и 1232.5 «Прочие дебиторы». Данное изменение учетной политики отражено ретроспективно.

Пояснения по корректировкам:

1. Отражено обесценение основных средств и капитальных вложений, балансовая стоимость активов которых по состоянию на 31.12.2021 превышает их возмещаемую сумму. Сумма обесценения составила 111 485 320 тыс. руб.;

2. Отражено списание сумм дооценки основных средств, отраженных в капитале, в состав нераспределенной прибыли на общую сумму 47 228 374 тыс. руб.;

3. Выполнен пересчет сумм накопленной амортизации на 31.12.2021 исходя из экспертной оценки оставшегося срока полезного использования. Совокупная сумма уменьшения амортизации составила 9 897 600 тыс. руб.;

4. Отражено признание прав пользования активами и соответствующих им арендных обязательств на сумму 3 052 173 тыс. руб.;

5. Отражено списание с баланса малоценных основных средств в связи с увеличением лимита стоимости, применяемого с 01 января 2022 года (повышен с 40 тыс. руб. до



100 тыс. руб.) на общую сумму 100 527 тыс. руб. (в том числе 535 625 тыс. руб. первоначальная стоимость, 435 098 тыс. руб. амортизация);

6. Отражено обесценение финансовых вложений в дочерние компании в связи с начислением ими обесценения объектов основных средств и капитальных вложений по состоянию на 1 января 2022 года на сумму 80 022 781 тыс. руб.;

7. Отражена переклассификация авансов, выданных в связи с осуществлением капитальных вложений, в состав внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2021 года в сумме 31 202 956 тыс. руб., на 31.12.2020 года в сумме 19 979 980 тыс. руб.

В связи с проведением указанных корректировок сопоставимая информация в соответствующих пунктах Пояснений была изменена. Представление сопоставимых данных по связанным сторонам было изменено в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2022 №ИС-учет-32.

Бухгалтерский баланс:

Строка	На 31.12.2021				На 31.12.2020			
	До корректировки	После корректировки	Изменение		До корректировки	После корректировки	Изменение	
			Сумма	Номер изменения			Сумма	Номер изменения
1150 «Основные средства», в том числе:	550 168 502	482 735 384	(67 433 118)	1, 3, 4, 5	491 443 294	511 423 274	19 979 980	1, 3, 4, 5
1151 «основные средства»	510 914 184	422 201 531	(88 712 653)	1, 3, 4, 5	454 264 033	454 264 033	-	-
1152 «незавершенное строительство»	39 254 318	29 330 897	(9 923 421)	1	37 179 261	37 179 261	-	-
1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств»	-	31 202 956	31 202 956	7	-	19 979 980	19 979 980	7
1170 «Финансовые вложения», в том числе:	361 504 072	281 481 291	(80 022 781)	6	-	-	-	-
1171 «вклады в дочерние, зависимые и прочие общества»	350 829 445	270 806 664	(80 022 781)	6	-	-	-	-
1230 «Дебиторская задолженность», в том числе:	167 489 280	132 143 798	(35 345 482)	7	152 349 337	130 675 595	(21 673 742)	7
1231.2 «авансы выданные»	29 289 587	44 514	(29 245 073)	7	15 277 765	48 450	(15 229 315)	7
1231.5 «прочие дебиторы»	701 583	967 786	266 203	7	2 476 089	2 742 292	266 203	7
1232.2 «авансы выданные»	7 554 869	826 146	(6 728 723)	7	7 748 991	731 440	(7 017 551)	7
1232.5 «прочие дебиторы»	13 433 909	13 796 020	362 111	7	2 476 089	6 083 792	306 921	7
1340 «Переоценка внеоборотных активов»	47 228 374	-	(47 228 374)	2	-	-	-	-
1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)», в том числе:	347 111 413	233 005 482	(114 105 931)	1, 2, 3, 5, 6	-	-	-	-
1371 «Нераспределенная прибыль прошлых лет»	296 254 641	182 148 710	(114 105 931)	1, 2, 3, 5, 6	-	-	-	-
1410 «Заёмные средства»	50 103 404	52 527 231	2 423 827	4	-	-	-	-
1420 «Отложенные налоговые обязательства»	46 098 704	25 721 981	(20 376 723)	1, 3, 5	-	-	-	-
1450 «Прочие обязательства»	8 416 509	4 939 853	(3 476 656)	7	21 500 511	20 686 279	(814 232)	7
1510 «Заёмные средства»	61 431 653	62 059 999	628 346	4	-	-	-	-
1550 «Прочие обязательства»	786 892	121 022	(665 870)	7	968 463	88 933	(879 530)	7



Чистые активы:

Строка	На 31.12.2021				На 31.12.2020			
	До корректировки	После корректировки	Изменение		До корректировки	После корректировки	Изменение	
			Сумма	Номер изменения			Сумма	Номер изменения
3600 «Чистые активы»	912 850 724	751 516 419	(161 334 305)	с 1 по 6	885 299 690	885 299 690	-	-

III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса)

Наименование группы основных средств	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	**423 075 437**	**422 201 531**	**454 264 033**
Сооружения	181 561 047	185 746 258	220 398 001
Машины и оборудование	201 732 613	195 173 937	186 591 811
Здания	36 460 220	37 026 267	46 098 094
Производственный и хозяйственный инвентарь	514 463	644 354	283 930
Земельные участки	219 720	219 103	563 685
Транспортные средства	35 399	15 071	23 792
Другие виды основных средств	289 892	324 368	304 720
Права пользования активами	2 262 083	3 052 173	-

Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года			Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 6/2020
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация						
Основные средства всего, в том числе:	**2022**	**694 570 182**	**(170 806 752)**	**(101 561 899)**	**26 374 440**	**(1 421 270)**	**777 937**	**(23 600 503)**	**(1 256 698)**	**719 523 347**	**(193 629 313)**	**(102 818 597)**	**-**
	2021	**616 743 264**	**(162 479 231)**	**-**	**76 379 452**	**(1 069 082)**	**728 513**	**(19 388 732)**	**-**	**692 053 634**	**(181 139 450)**	**-**	**(88 712 653)**
Сооружения	2022	312 185 723	(56 586 746)	(69 852 719)	1 929 945	(114 089)	21 926	(6 241 644)	218 651	314 001 579	(62 806 464)	(69 634 068)	-
	2021	272 484 777	(52 086 776)	-	39 742 680	(40 603)	14 993	(5 738 147)	-	312 186 854	(57 809 930)	-	(68 630 666)
Машины и оборудование	2022	318 833 397	(103 104 047)	(20 555 413)	23 637 715	(962 677)	742 766	(15 343 751)	(1 515 377)	341 508 430	(117 705 027)	(22 070 790)	-
	2021	286 368 374	(99 776 563)	-	33 879 906	(989 560)	689 011	(12 539 494)	-	319 258 720	(111 627 046)	-	(12 457 737)
Здания	2022	57 463 007	(10 047 258)	(10 389 482)	660 061	(85 144)	10 007	(1 219 500)	68 529	58 037 924	(11 256 751)	(10 320 953)	-
	2021	55 312 686	(9 214 592)	-	2 171 047	(20 406)	6 145	(968 216)	-	57 463 327	(10 176 663)	-	(10 260 397)
Транспортные средства	2022	40 303	(16 881)	(8 351)	28 590	(7 356)	1 718	(4 885)	2 261	61 537	(20 048)	(6 090)	-
	2021	36 559	(12 767)	-	4 088	-	-	(4 944)	-	40 647	(17 711)	-	(7 865)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2022	1 470 908	(791 690)	(34 864)	46 901	(118)	118	(170 090)	(6 702)	1 517 691	(961 662)	(41 566)	-
	2021	1 387 473	(1 103 543)	-	180 508	(14 594)	14 594	(107 433)	-	1 553 387	(1 196 382)	-	287 349
Земельные участки	2022	788 196	-	(569 093)	21 925	-	-	-	(21 308)	810 121	-	(590 401)	-
	2021	563 685	-	-	224 511	-	-	-	-	788 196	-	-	(569 093)
Другие виды основных средств	2022	736 475	(260 130)	(151 977)	2 885	(1 495)	1 351	(43 615)	6 398	737 865	(302 394)	(145 579)	-
	2021	589 710	(284 990)	-	176 712	(3 919)	3 770	(30 498)	-	762 503	(311 718)	-	(126 417)
Права пользования активами	2022	3 052 173	-	-	46 418	(250 391)	51	(577 018)	(9 150)	2 848 200	(576 967)	(9 150)	-
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 052 173



Движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года			Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 25/2018
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов: Первоначальная стоимость	Выбыло объектов: Накопленная амортизация	Начислено амортизации первоначальной стоимости	Обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	
Права пользования активами всего, в том числе:	**2022**	**3 052 173**	**-**	**-**	**46 418**	**(250 391)**	**51**	**(577 018)**	**(9 150)**	**2 848 200**	**(576 967)**	**(9 150)**	**-**
	2021	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3 052 173**
Сооружения	2022	144 647		-	1 732	(15 307)	51	(7 638)	(6 573)	131 072	(7 587)	(6 573)	
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	144 647
Машины и оборудование	2022	962 100		-	-	(152 353)	-	(36 991)	-	809 747	(36 991)	-	
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	962 100
Здания	2022	1 945 426		-	44 686	(82 731)	-	(532 389)	(2 577)	1 907 381	(532 389)	(2 577)	
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 945 426



Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец года		Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 26/2020
		Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано	Движение обесценения, нетто	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности, в том числе:	**2022**	**39 254 318**	**(9 923 421)**	**34 079 543**	**(149 787)**	**(2 325 569)**	**-**	**(26 374 440)**	**46 809 634**	**(12 248 990)**	**-**
	2021	**37 179 261**	**-**	**78 492 342**	**(3 957)**	**-**	**(33 876)**	**(76 379 452)**	**39 254 318**	**-**	**(9 923 421)**
Незавершенное строительство	2022	31 340 785	(7 709 653)	17 983 540	(149 746)	(2 684 566)	16 731 955	(26 045 861)	39 860 673	(10 394 219)	
	2021	32 863 885	-	13 276 125	(3 957)	-	9 893 474	(24 688 742)	31 340 785		(7 709 653)
Незавершенные операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности	2022	6 647	-	328 393	-	-	-	(328 579)	6 461	-	-
	2021	6 800	-	51 724 335	-	-	(33 778)	(51 690 710)	6 647	-	-
Оборудование к установке	2022	7 906 886	(2 213 768)	15 767 610	(41)	358 997	(16 731 955)	-	6 942 500	(1 854 771)	-
	2021	4 308 576	-	13 491 882	-	-	(9 893 572)	-	7 906 886	-	(2 213 768)

** Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.*



Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств

Вид задолженности	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», в том числе:	**40 652 706**	**31 202 956**	**19 979 980**
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	31 303 561	27 720 174	16 127 967
Подрядчикам по капитальному строительству	7 135 875	1 884 243	1 652 223
Прочие	2 213 270	1 598 539	2 199 790

Движение сумм обесценения основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений

Наименование показателя	Период	Начисление обесценения	Восстановление обесценения	Амортизация обесценения	Списание обесценения по выбывшим объектам	Прочие движения*	Единовременная корректировка (ФСБУ 6/2020, 25/2018, 26/2020)	Итого
Основные средства всего, в том числе:	**2022**	**(3 155 015)**	**982 593**	**3 861 815**	**88 056**	**(3 024 997)**	**-**	**(102 809 447)**
	2021	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(101 561 899)**	**(101 561 899)**
Сооружения	2022	(1 264 560)	740 211	1 316 749	64 213	(637 962)		(69 634 068)
	2021	-	-	-	-	-	(69 852 719)	(69 852 719)
Машины и оборудование	2022	(1 656 718)	157 904	2 243 121	3 725	(2 263 409)		(22 070 790)
	2021	-	-	-	-	-	(20 555 413)	(20 555 413)
Здания	2022	(201 141)	81 799	281 616	20 118	(113 863)		(10 320 953)
	2021	-	-	-	-	-	(10 389 482)	(10 389 482)
Транспортные средства	2022	(14)	34	2 241	-	-	-	(6 090)
	2021	-	-	-	-	-	(8 351)	(8 351)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2022	(5 850)	241	8 670	-	(9 763)		(41 566)
	2021	-	-	-	-	-	(34 864)	(34 864)
Земельные участки	2022	(22 824)	925	591	-	-	-	(590 401)
	2021	-	-	-	-	-	(569 093)	(569 093)
Другие виды основных средств	2022	(3 908)	1 479	8 827	-	-	-	(145 579)
	2021	-	-	-	-	-	(151 977)	(151 977)
Права пользования активами, в том числе:	**2022**	**(9 150)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(9 150)**
	2021	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Сооружения	2022	(6 573)	-	-	-	-	-	(6 573)
	2021	-	-	-	-	-	-	-
Здания	2022	(2 577)	-	-	-	-	-	(2 577)
	2021	-	-	-	-	-	-	-
Незавершенное строительство (строка 1152 баланса), в том числе:	**2022**	**(5 342 498)**	**23 061**	**-**	**12 139**	**2 981 729**	-	**(12 248 990)**
	2021	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(9 923 421)**	**(9 923 421)**
Незавершенное строительство	2022	(4 530 546)	20 973	-	12 139	1 812 868		(10 394 219)
	2021	-	-	-	-	-	(7 709 653)	(7 709 653)
Оборудование к установке	2022	(811 952)	2 088	-	-	1 168 861	-	(1 854 771)
	2021	-	-	-	-	-	(2 213 768)	(2 213 768)

** Перенос накопленного обесценения при вводе объектов в эксплуатацию, прочие эффекты*



Обесценение основных средств на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	**31 декабря 2022 года**	**31 декабря 2021 года**
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2023–2027 годы)	(2022–2026 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические электростанции – 10 лет (2023–2032 годы)	(2022–2031 годы)
	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ 9–18 лет (2023–2039 годы)	9–18 лет (2022–2039 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 19 лет (2023–2041 годы)	19 лет (2023–2041 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	11,88-12,90 процента	11,47-13,0 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	11,20-11,88 процента	11,20-11,47 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами в 2024 г. для филиалов ПАО «РусГидро» «Бурейская ГЭС» и «Зейская ГЭС» - в соответствии с прогнозами ПАО «РусГидро»	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2023–2027 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ), за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2028 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)	На 2022–2026 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ), за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2027 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

** По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.*



Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Общества проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Общество, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования основных средств Общества на обесценение по состоянию на 31 декабря 2022 года был признан нетто убыток от обесценения в сумме 7 501 009 тыс. руб. в отчете о финансовых результатах, преимущественно в отношении следующих генерирующих единиц: «Каскад Кубанских ГЭС» – убыток в сумме 3 543 325 тыс. руб., «Приморский филиал» (Владивостокская ТЭЦ-2) – убыток в сумме 2 372 859 тыс. руб., «Карачаево-Черкесский филиал» – убыток в сумме 2 110 191 тыс. руб. в связи с недостаточностью роста объема выручки на покрытие капитальных затрат.

3.1.2 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы дочерних, зависимых и прочих организаций, долговые ценные бумаги и долгосрочные займы, предоставленные дочерним и зависимым обществам:

Наименование актива	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1170 «Финансовые вложения»	**268 451 791**	**281 481 291**	**376 089 623**
Вклады в дочерние общества	247 959 997	261 181 902	338 004 014
Процентные займы выданные	10 867 032	10 674 627	28 460 847
Вклады в зависимые общества	8 543 302	8 543 302	8 543 302
Вклады в прочие организации	1 081 460	1 081 460	1 081 460

Информация о подверженности долгосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода		Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 26/2020, 6/2020
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*	Поступило	Изменение текущей рыночной стоимости	Выбыло (погашено)		Изменение резерва под обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*	
						Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*				
Долгосрочные финансовые вложения,	**2022**	**419 182 003**	**(137 700 712)**	**46 822 039**	**-**	**(36 504 142)**	**694 072**	**(24 041 469)**	**429 499 900**	**(161 048 109)**	-
в том числе:	**2021**	**435 462 999**	**(59 373 376)**	**16 848 846**	**-**	**(33 129 842)**	**7 144 037**	**(5 448 592)**	**419 182 003**	**(57 677 931)**	**(80 022 781)**
Вклады в дочерние общества	2022	398 873 736	(137 691 834)	46 047 039	-	(35 921 547)	694 072	(24 041 469)	408 999 228	(161 039 231)	-
	2021	390 469 377	(52 465 363)	15 043 480	-	(6 639 121)	244 902	(5 448 592)	398 873 736	(57 669 053)	(80 022 781)
Вклады в зависимые общества	2022	8 543 302	-	-	-	-	-	-	8 543 302	-	-
	2021	8 543 302	-	-	-	-	-	-	8 543 302	-	-
Вклады в прочие организации	2022	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)	-
	2021	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)	-
Процентные займы выданные	2022	10 674 627	-	775 000	-	(582 595)	-	-	10 867 032	-	-
	2021	28 460 847	-	1 805 366	-	(19 591 586)	-	-	10 674 627	-	-
Векселя	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2021	6 899 135	(6 899 135)	-	-	(6 899 135)	6 899 135	-	-	-	-

** Сумма накопленной корректировки включает в себя величину резерва под обесценение финансовых вложений.*

(а) Вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Наименование организаций	На 31.12.2022		На 31.12.2021		На 31.12.2020	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
Дочерние общества:	**247 959 997**	**-**	**261 181 902**	-	**338 004 014**	-
АО «Загорская ГАЭС-2»	67 429 778	100,00%	68 081 785	100,00%	68 689 980	100,00%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	36 737 375	100,00%	36 771 816	100,00%	38 392 690	100,00%
АО «Чукотэнерго»	18 000 480	99,11%	18 000 480	97,90%	13 629 658	98,83%
АО «РАО ЭС Востока»	17 911 887	86,98%	22 068 987	86,98%	22 068 987	86,98%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	17 526 002	100,00%	12 210 878	100,00%	24 228 585	100,00%
АО «ЭЗС РусГидро»	17 216 208	99,75%	17 216 208	100,00%	17 216 208	99,75%
АО «Якутская ГРЭС-2»	12 767 334	100,00%	12 767 334	100,00%	22 773 258	100,00%
АО «ДГК»	11 981 891	87,89%	10 905 502	99,99%	25 953 675	99,99%
АО «Холдинговая компания БоГЭС»	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%
АО «Сулакский ГидроКаскад»	9 603 424	100,00%	9 706 374	100,00%	10 048 757	100,00%
ООО «СНРГ»	6 394 219	91,25%	6 394 219	100,00%	-	-
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	5 504 440	100,00%	-	-	-	-
АО «ЭСК РусГидро»	4 280 992	100,00% – 1 акция	4 280 992	100,00% – 1 акция	3 632 797	100,00% – 1 акция
ПАО «Колымаэнерго»	3 394 192	98,76%	3 394 192	98,76%	13 186 557	98,76%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС»	1 800 362	67,82%	1 800 362	67,82%	23 111 468	67,82%
ПАО «Якутскэнерго» *	1 670 826	29,80%	1 670 826	29,80%	1 670 826	29,80%
АО «Ленгидропроект»	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%
ПАО «Камчатскэнерго» **	1 281 098	13,93%	1 281 098	13,93%	1 265 442	13,93%
АО «НИИЭС»	746 078	100,00%	787 529	100,00%	787 529	100,00%
АО «ЦСО СШГЭС»	588 848	100,00%	588 848	100,00%	588 848	100,00%
АО «ТК РусГидро»	519 470	100,00%	519 470	100,00%	519 470	100,00%
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	377 853	100,00%	377 853	100,00%	459 982	100,00%
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	-	-	15 733 574	100,00%	26 664 016	100,00%
АО «Благовещенская ТЭЦ»	-	-	4 285 020	100,00%	4 285 020	100,00%
АО «Малая Дмитровка»	-	-	-	-	6 394 219	100,00%
Прочие	728 338	-	839 653	-	937 140	-
Зависимые общества:	**8 543 302**	-	**8 543 302**	-	**8 543 302**	**-**
ОАО «Иркутская электросетевая компания»	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%
Прочие	5	-	5	-	5	-
Прочие организации:	**1 081 460**	-	**1 081 460**	-	**1 081 460**	**-**
АО «Богучанская ГЭС» ***	1 081 460	2,88%	1 081 460	2,88%	1 081 460	2,88%
Итого:	**257 584 759**	**-**	**270 806 664**	-	**347 628 776**	**-**

** Финансовое вложение в ПАО «Якутскэнерго» (29,80%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*
*** Финансовое вложение в ПАО «Камчатскэнерго» (13,93%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*
**** АО «Богучанская ГЭС» является дочерним обществом компании BOGES Ltd, в которой Общество косвенно через другие дочерние общества владеет 50% капитала и осуществляет управление на паритетной основе с Группой РУСАЛ.*

В 2022 году акции дочерних обществ АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» на общую сумму 35 227 475 тыс. руб. по первоначальной стоимости (20 018 594 тыс. руб. с учетом резерва в отношении АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань) внесены в уставный капитал АО «ДГК». Доля владения АО «ДГК» снизилась в результате внесения имущества в уставный капитал АО «ДГК» другим собственником.

В рамках дополнительной эмиссии Общества Российской Федерацией внесено в уставный капитал Общества 100 процентов обыкновенных акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» на сумму 5 504 440 тыс. руб. (см. пункт 3.3.1 Пояснений).

Обществом приобретена дополнительная эмиссия акции АО «Сахалинская ГРЭС-2» на сумму 5 315 124 тыс. руб.



Руководство Общества провело анализ негативных тенденций в отношении отдельных дочерних обществ. Было оценено наличие признаков обесценения финансовых вложений в уставные капиталы таких обществ, а также возможное обесценение прочих активов, связанных с рассматриваемыми дочерними обществами и отраженных в том числе в составе дебиторской задолженности (см. пункт 3.2.2 Пояснений). По результатам проведенного анализа был начислен резерв в отношении финансовых вложений в 2022 году АО «ДГК» на сумму 18 942 205 тыс. руб., АО «РАО ЭС Востока» на сумму 4 157 100 тыс. руб., АО «Загорская ГАЭС-2» на сумму 652 007 тыс. руб., прочих дочерних обществ на сумму 290 157 тыс. руб. Начисление резерва в отношении финансовых вложений отражено в составе строки 2350 «Прочие расходы» (пункт 3.8 Пояснений).

АО «Загорская ГАЭС-2». Принимая во внимание то факт, что целевая схема будущей эксплуатации Загорской ГАЭС-2 не позволит покрыть наколенные АО «Загорская ГАЭС-2» убытки, связанные с ликвидацией последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2, руководство Общества пришло к выводу о необходимости создания дополнительного резерва под обесценение финансовых вложений в акции АО «Загорская ГАЭС-2» в размере 652 007 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2022 (по состоянию на 31.12.2021 и 31.12.2020 сумма резерва составляла соответственно 1 607 174 тыс. руб. и 1 000 979 тыс. руб.).

Анализ возмещаемой стоимости акций АО «Загорская ГАЭС-2» на сумму 67 429 778 тыс. руб. (за вычетом созданного резерва) основывался на следующих ключевых факторах:

- Общество планирует завершение строительства АО «Загорская ГАЭС-2» и проводит восстановительные работы на станции. По состоянию на 31.12.2022 присутствует существенная неопределенность в отношении величины расходов, которые необходимо понести для ликвидации последствий подтопления на АО «Загорская ГАЭС- 2», однако величина таких расходов может быть существенной.
- В отношении объектов генерации АО «Загорская ГАЭС-2» заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода.
- Решением Ассоциации «НП Совет рынка» от 18.04.2018 дата начала исполнения обязательств ПАО «РусГидро» по поставке мощности АО «Загорская ГАЭС-2» перенесена в отношении первой и второй очереди – на 01.01.2024.

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

По состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 в бухгалтерском балансе Общества в составе финансовых вложений представлены акции дочерних компаний Общества – АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго», которые имеют текущую балансовую стоимость на отчетную дату либо ранее, на общую сумму 17 328 071 тыс. руб. (без учета балансовой стоимости приобретенных в 2020 году акций АО «РАО ЭС Востока», выпущенных в рамках дополнительной эмиссии 2020 года, в размере 3 573 740 тыс. руб.). Данная оценка превышает соответствующую текущую рыночную стоимость акций (для АО «РАО ЭС Востока» – стоимость последней оценки по текущей рыночной стоимости) на 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 – на 2 528 104 тыс. руб., на 6 489 207 тыс. руб., на 6 208 315 тыс. руб. соответственно, что составляет величину неотраженного изменения рыночной стоимости по сравнению с балансовой оценкой.

Описание учетной политики Общества и причин отступления от правил ПБУ 19/02 в части учета таких финансовых вложений приведено в пункте 2.6 Пояснений.



Значения показателей бухгалтерской отчетности, которые были изменены в результате отступления от правил, а также величина корректировки каждого показателя представлена ниже:

Показатель бухгалтерской отчетности	Дата / Период	Значение показателя, как если бы отступление не было сделано	Величина корректировки			Значение показателя в бухгалтерской отчетности
			Переоценка котируемых акций	Отражение обесценения на 01.01.2022	ИТОГО	
Чистые активы	На 31.12.2022	752 253 187	2 022 483	-	2 022 483	754 275 670
	На 31.12.2021	826 347 834	5 191 366	(80 022 781)	(74 831 415)	751 516 419
	На 31.12.2020	880 333 038	4 966 652	-	4 966 652	885 299 690
Строка бухгалтерского баланса 1170 «Финансовые вложения»	На 31.12.2022	265 923 687	2 528 104	-	2 528 104	268 451 791
	На 31.12.2021	355 014 865	6 489 207	(80 022 781)	(73 533 574)	281 481 291
	На 31.12.2020	369 881 308	6 208 315	-	6 208 315	376 089 623
Строка бухгалтерского баланса 1420 «Отложенные налоговые обязательства»	На 31.12.2022	25 952 603	505 621	-	505 621	26 458 224
	На 31.12.2021	24 424 141	1 297 841	-	1 297 841	25 721 982
	На 31.12.2020	44 898 096	1 241 663	-	1 241 663	46 139 759
Строка бухгалтерского баланса 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	На 31.12.2022	232 528 825	2 022 483	-	2 022 483	234 551 308
	На 31.12.2021	307 836 897	5 191 366	(80 022 781)	(74 831 415)	233 005 482
	На 31.12.2020	316 211 337	4 966 652	-	4 966 652	321 177 989
Строка отчета о финансовых результатах 2340 «Прочие доходы»	2022	9 225 591	195 997	-	195 997	9 421 588
	2021	6 739 101	280 892	-	280 892	7 019 993
Строка отчета о финансовых результатах 2350 «Прочие расходы»	2022	(123 628 987)	(4 157 100)	80 022 781	75 865 681	(47 763 306)
	2021	(18 180 917)	-	-	-	(18 180 917)
Строка отчета о финансовых результатах 2412 «Отложенный налог на прибыль»	2022	(1 528 462)	792 220	-	792 220	(736 242)
	2021	97 233	(56 178)	-	(56 178)	41 055
Строка отчета о финансовых результатах 2400 «Чистая прибыль»	2022	(50 862 144)	(3 168 883)	80 022 781	76 853 898	25 991 754
	2021	50 632 058	224 714	-	224 714	50 856 772
Строка отчета о финансовых результатах 2900 «Базовая прибыль на акцию»	2022	(0,1158)	(0,0072)	0,1822	0,1750	0,0592
	2021	0,1153	0,0005	-	0,0005	0,1158

(б) Долгосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020	Срок погашения	Годовая ставка, %
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам, в том числе:	**10 867 032**	**10 674 627**	**28 460 847**	**-**	**-**
ПАО «Камчатскэнерго»	3 975 000	3 975 000	5 979 000	26.06.2025	6,51%
АО «Сахаэнерго»	3 476 210	3 476 210	5 426 210	26.06.2025	6,51%
АО «Гидроинвест»	1 605 655	1 605 655	-	01.05.2026	7,91%
АО «Теплоэнергосервис»	929 000	929 000	1 516 676	26.06.2025	6,51%
ПАО «Сахалинэнерго»	650 000	688 762	2 033 822	26.06.2025	6,51%
ПАО «Передвижная энергетика»	170 000	-	-	31.12.2033	8,00%
АО «Теплоэнергосервис»	61 167	-	-	26.06.2025	7,91%
ПАО «Магаданэнерго»	-	-	1 618 000	-	-
АО «РАО ЭС Востока»	-	-	8 522 514	-	-
ПАО «Якутскэнерго»	-	-	2 400 000	-	-
Прочие	-	-	964 625	-	-



Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.

3.1.3 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы»	**2 933 343**	**2 872 941**	**2 836 283**
Долгосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	**2 933 343**	**2 872 941**	**2 836 283**
Технологическое присоединение энергоустановок Зеленчукской ГАЭС к электрическим сетям	1 249 510	1 363 017	1 475 524
Программное обеспечение и лицензии	1 251 403	1 168 790	880 905
Прочие	432 430	341 134	479 854

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1210 «Запасы»	**5 841 205**	**5 500 333**	**5 075 562**
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	5 693 301	5 369 131	4 819 171
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты	122 734	105 861	226 244
Прочие	25 170	25 341	30 147

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2022 резерв под снижение их стоимости составил 25 825 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 28 260 тыс. руб., на 31.12.2020 – 30 044 тыс. руб.).



Движение запасных частей, материалов и других аналогичных ценностей раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
					Выбыло				
		Себестоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Себестоимость	Резерв под обесценение	Начисление резерва под обесценение	Себестоимость	Резерв под обесценение
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	2022 г.	5 387 459	(18 328)	1 036 377	(708 436)	2 544	(6 315)	5 715 400	(22 099)
	2021 г.	4 838 348	(19 177)	1 169 021	(619 910)	1 666	(817)	5 387 459	(18 328)

3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

(а) Долгосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина долгосрочной дебиторской задолженности составила 187 770 328 тыс. руб., 60 611 504 тыс. руб., 111 938 568 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021 и 31.12.2020 соответственно.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены долгосрочные беспроцентные векселя:

Эмитент	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1231.3 «векселя»	**27 946 243**	**27 228 708**	**28 189 688**
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные, в том числе:	**27 946 243**	**27 228 708**	**28 189 688**
Прочие связанные стороны	25 689 260	25 689 260	25 689 260
Прочие контрагенты	2 256 983	1 539 448	2 500 428

По состоянию на 31.12.2022 долгосрочная задолженность перед Обществом по приобретенным в целях финансирования объектов Инвестиционной программы долгосрочным беспроцентным векселям прочих связанных сторон представлена следующими векселями:

- АО «Богучанская ГЭС» в сумме 21 027 455 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлении, но не ранее 31.12.2029 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2022 составила 10 958 059 тыс. руб.);
- АО «Богучанский алюминиевый завод» в сумме 4 661 805 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлении, но не ранее 31.12.2024 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2022 составила 3 851 725 тыс. руб.).

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные:

Контрагент	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1231.4 «займы выданные», в том числе:	**157 582 001**	**32 351 023**	**80 935 081**
Дочерние общества	157 511 825	32 231 624	80 767 146
Прочие контрагенты	70 176	119 399	167 935

По состоянию на 31.12.2022 в составе долгосрочных беспроцентных займов выданных отражены в основном займы, выданные для целей финансирования инвестиционных проектов дочерних обществ.



В составе прочей долгосрочной дебиторской задолженности отражены следующие виды задолженности:

Контрагент	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1231.5 «прочие дебиторы», в том числе:	**1 572 114**	**967 786**	**2 742 292**
Задолженность дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам	1 298 755	696 197	2 468 734
Прочая задолженность	273 359	271 589	273 558

Наличие и движение резерва по долгосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Перевод в резерв по кратко-срочной задолжен-ности	На конец года
Резерв по долгосрочной дебиторской задолженности, в том числе по:	**2022**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	2021	**2 732 436**	**-**	**-**	**(2 732 436)**	**-**	**-**
Прочим дебиторам	2022	-	-	-	-	-	-
	2021	2 732 436	-	-	(2 732 436)	-	-

(б) Краткосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина краткосрочной дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 46 394 192 тыс. руб., 71 532 294 тыс. руб., 18 737 028 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2022 г., 31.12.2021 г., 31.12.2020 соответственно:

Вид краткосрочной задолженности	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1232 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)», в том числе:	**46 394 192**	**71 532 294**	**18 737 028**
Покупатели и заказчики	10 666 866	9 368 022	8 848 616
Авансы выданные	818 608	826 146	731 440
Беспроцентные векселя полученные	1 810 736	2 010 847	2 671 822
Беспроцентные займы выданные	24 474 405	45 531 259	401 357
Прочие дебиторы, в том числе:	8 623 577	13 796 020	6 083 793
Задолженность по налогам и сборам	3 048 713	10 347 393	3 905 339
Прочие	5 574 864	3 448 627	2 178 454

Прочая задолженность прочих дебиторов представлена в основном задолженностью дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам.

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены авансы, выданные по большей части поставщикам услуг по ремонту и обслуживанию, а также поставщикам материально-производственных запасов и прочим поставщикам и подрядчикам:

Контрагент	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1232.2 «Авансы выданные», в том числе:	**818 608**	**826 146**	**731 440**
Дочерние общества	604 088	633 493	483 750
Прочие контрагенты	214 520	192 653	247 690

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств, отражены в составе внеоборотных активов (см. пункт 3.1.1 Пояснений).

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные векселя, выпущенные следующими эмитентами:



Эмитент	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1232.3 «векселя», в том числе:	**1 810 736**	**2 010 847**	**2 671 822**
Беспроцентные векселя, полученные от прочих контрагентов	1 810 736	2 010 847	2 671 822

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные следующим контрагентам:

Контрагент	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1232.4 «займы выданные», в том числе:	**24 474 405**	**45 531 259**	**401 357**
Дочерние общества	24 439 514	45 484 390	350 979
Прочие контрагенты	34 891	46 869	50 378

Наличие и движение резерва по краткосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восста-новление резерва	Списание за счет резерва	На конец года
Резерв по краткосрочной дебиторской задолженности, в том числе по:	**2022**	**13 591 480**	**3 655 572**	**(3 878 343)**	**(794 816)**	**12 573 893**
	2021	**12 703 980**	**2 865 118**	**(1 721 282)**	**(256 336)**	**13 591 480**
Покупателям и заказчикам	2022	6 788 891	3 402 802	(3 572 608)	(702 981)	5 916 104
	2021	6 246 938	2 495 967	(1 721 282)	(232 732)	6 788 891
Авансам выданным	2022	524 915	53 862	(263 220)	(91 835)	223 722
	2021	238 353	288 636	-	(2 074)	524 915
Прочим дебиторам	2022	6 277 674	198 908	(42 515)	-	6 434 067
	2021	6 218 689	80 515	-	(21 530)	6 277 674

Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2022		На 31.12.2021		На 31.12.2020	
	Учтенная по условиям договора	Балансо-вая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансо-вая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансо-вая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность, в том числе:	**8 103 593**	**431 758**	**8 741 741**	**255 765**	**8 668 416**	**315 100**
Покупатели и заказчики	6 030 049	363 665	6 641 534	200 944	6 359 931	163 379
Авансы выданные	255 006	52 492	251 143	28 134	299 513	67 934
Прочие дебиторы	1 818 538	15 601	1 849 064	26 687	2 008 972	83 787

3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)

Структура краткосрочных финансовых вложений Общества представлена следующими активами:

Наименование вида финансовых вложений	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)», в том числе:	**121 201**	**19 882 206**	**42 621 652**
Займы выданные	121 201	19 391 875	1 650 651
Банковские депозиты	-	490 331	40 971 001



Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период*				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Поступление*	Выбытие (погашение)		Изменение резерва под обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
					Первоначальная стоимость*	Накопленная корректировка			
Краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	**2022**	**22 661 869**	**(2 779 663)**	**946 235**	**(20 861 560)**	**-**	**154 320**	**2 746 544**	**(2 625 343)**
	2021	**45 379 059**	**(2 757 407)**	**108 615 842**	**(131 333 032)**	**-**	**(22 256)**	**22 661 869**	**(2 779 663)**
Банковские депозиты	2022	490 331	-	-	(490 331)	-	-	-	-
	2021	40 971 001	-	88 155 996	(128 636 666)	-	-	490 331	-
Займы выданные	2022	22 171 538	(2 779 663)	946 235	(20 371 229)	-	154 320	2 746 544	(2 625 343)
	2021	4 408 058	(2 757 407)	20 459 846	(2 696 366)	-	(22 256)	22 171 538	(2 779 663)

** Движение краткосрочных финансовых вложений, поступивших и выбывших (погашенных) в одном отчетном периоде, представлено в развернутом виде.*

Информация о подверженности краткосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



(а) Банковские депозиты

По состоянию на 31.12.2021 Обществом размещены банковские депозиты в российских рублях со сроками погашения в 2022 году на общую сумму 0 руб., в долларах США – 490 331 тыс. руб., в евро – 0 руб.

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2022	Рейтинговое агентство	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого банковские депозиты			**-**	**490 331**	**40 971 001**
ПАО «Сбербанк»	AAA (RU)	АКРА	-	490 331	-
ПАО «Банк ВТБ»	AAA (RU)	АКРА	-	-	24 322 072
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	-	-	16 648 929

(б) Краткосрочные займы выданные

Краткосрочные займы выданные дочерним обществам по состоянию на 31.12.2022 составляют 121 201 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 19 391 875 тыс. руб., на 31.12.2020 – 1 650 651 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2022 резерв под обесценение краткосрочных займов выданных представлен резервом в отношении займов, выданных ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС», и составляет 2 625 343 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 2 779 663 тыс. руб., на 31.12.2020 – 2 757 407 тыс. руб.).

Признаки устойчивого снижения стоимости прочих финансовых вложений в данной категории отсутствуют.

3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	**15 384 523**	**30 507 264**	**32 080 582**
Эквиваленты денежных средств	10 351 000	27 692 000	30 766 000
Денежные средства на банковских счетах	5 033 523	2 815 264	1 314 582

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 отсутствуют.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021, и 31.12.2020 включают средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

По состоянию на 31.12.2022 рублевый эквивалент остатка денежных средств на валютных счетах в долларах США составил 0 руб. (на 31.12.2021 – 10 675 тыс. руб., на 31.12.2020 – 11 618 тыс. руб.).

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2022	Рейтинговое агентство	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Банковские депозиты, в том числе:			**10 351 000**	**27 692 000**	**30 766 000**
ПАО «Банк ВТБ»	AAA (RU)	АКРА	10 351 000	4 235 000	16 259 000
ВБРР Банк АО	AA (RU)	АКРА	-	5 800 000	-
АО «Россельхозбанк»	AA (RU)	АКРА	-	5 385 000	-
ПАО «Совкомбанк»	AA-(RU)	АКРА	-	5 000 000	-
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	-	3 352 000	14 507 000
ПАО «Промсвязьбанк»	AA+(RU)	АКРА	-	2 920 000	-
АО «ЮниКредит Банк»	AAA (RU)	АКРА	-	1 000 000	-
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			**5 033 523**	**2 815 264**	**1 314 582**
ПАО «Банк ВТБ»	AAA (RU)	АКРА	5 004 214	14 370	38 865
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	7 295	6 290	1 217 591
АО «АБ Россия»	A+(RU)	АКРА	1 937	2 778 857	1 404
Прочие	-	-	20 077	15 747	56 722



Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование в денежные эквиваленты и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	**7 250 119**	**2 969 697**
Налог на добавленную стоимость	5 463 510	-
Поступление по сделкам хеджирования	1 488 579	2 560 050
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	82 106	66 340
Поступления по программе депозитарных расписок	87 479	112 550
Прочие поступления по текущей деятельности	128 445	230 757
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	**(20 792 995)**	**(21 005 862)**
Налоги и сборы	(9 355 243)	(11 549 510)
Платежи по беспоставочному форварду на акции	(3 824 315)	(1 460 156)
Плата за пользование водными объектами	(2 718 849)	(2 878 722)
Выплаты на благотворительные цели	(2 557 658)	(2 396 609)
Внебюджетные фонды	(1 527 811)	(2 124 039)
Выплаты на командировочные расходы	(348 644)	(309 645)
Оплата расходов на привлечение заемного капитала	(134 569)	(7 360)
Выплаты штрафов, пеней, неустойки, возмещение ущерба	(86 421)	(81 665)
Прочие платежи по текущей деятельности	(239 485)	(198 156)
Прочие поступления по инвестиционной деятельности (строка 4219)	**680 868**	**40 386 060**
Возврат денежных средств с краткосрочных депозитов, не являющихся денежными эквивалентами	680 868	40 386 060

3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021, и 31.12.2020 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2022, шт.	Количество акций на 31.12.2021, шт.	Количество акций на 31.12.2020, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль	439 288 905 849	439 288 905 849	439 288 905 849

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2022 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2022, шт.	Доля владения, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	фактический	276 665 975 606	62,20
Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный	139 529 700 486	31,37
Прочие		28 597 700 946	6,43
Итого		**444 793 377 038**	**100,00**

Дополнительная эмиссия 2022 – 2023 г.г.

Советом директоров Общества от 31.08.2022 (протокол № 348 от 31.08.2022) было утверждено решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 10 000 000 000 штук путем закрытой подписки. Номинальная стоимость каждой ценной бумаги дополнительного выпуска 1 рубль. 26 сентября 2022 года Центральный банк Российской Федерации зарегистрировал дополнительный выпуск акций обыкновенных № 1-01-55038-E-044D в количестве 10 000 000 000 штук.

В октябре – декабре 2022 года в ходе реализации преимущественного права Общество разместило среди акционеров 5 504 471 189 дополнительных акций (55,04% от дополнительного выпуска ценных бумаг) по цене 1 рубль за акцию, из которых 5 504 440 000 акций были выкуплены Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. В качестве оплаты от Российской Федерации было получено 100 процентов обыкновенных акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» (см. пункт 3.1.2 Пояснений). Оставшиеся акции в размере 4 495 528 811 штук будут аннулированы.

Таким образом, количество акций, зарегистрированное в реестре акционеров на 31.12.2022, превышает сумму акций в уставном капитале Общества на 31.12.2022 в связи с текущим дополнительным выпуском акций на количество фактически размещенных акций в размере 5 504 471 189 штук. Так как по состоянию на 31.12.2022 г. размещение дополнительного выпуска не завершено и изменения в учредительные документы не зарегистрированы в установленном порядке, уставный капитал Общества не был увеличен, отражено обязательство Общества в размере 5 504 471 тыс. руб. по строке 1526 «Расчеты в рамках дополнительных выпусков акций до регистрации изменений в учредительных документах Общества» (см. пункт 3.5.2 Пояснений).

Из общего числа обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2022 членам Правления Общества принадлежат 6 916 штук (на 31.12.2021 – 6 916 штук акций, на 31.12.2020 – 0 акций). Дочерним и зависимым обществам принадлежит 3 852 млн. акций Общества (на 31.12.2021 – 3 852 млн. акций, на 31.12.2020 – 3 852 млн. акций).

3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2022 по строке 1320 Бухгалтерского баланса отражены акции в количестве 4 350 446 штук на сумму 3 453 тыс. руб., полученные Обществом на основании решений Арбитражного суда Красноярского края от 26.04.2022 и 09.07.2022 о признании бесхозными акций Общества в отношении юридических лиц, прекративших свою деятельность.

3.3.3 Переоценка внеоборотных активов (строка 1340 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2022 сумма накопленной переоценки внеоборотных активов составила 0. руб. (на 31.12.2021 – 0. руб., на 31.12.2020 – 47 406 482 тыс. руб.). Данный показатель сформирован из сумм накопленной переоценки ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

На 31.12.2021 суммы дооценки основных средств, отраженных по сроке 1340 «Переоценка внеоборотных активов», списаны в состав нераспределенной прибыли в размере 47 228 374 тыс. руб. в рамках перехода на ФСБУ 6/2020 «Основные средства» (см. раздел 2.16).

3.3.4 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021 и 31.12.2020 добавочный капитал Общества составил 58 424 543 тыс. руб. и состоит из эмиссионного дохода Общества и ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

3.3.5 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021 и 31.12.2020 резервный капитал Общества составил 21 964 445 тыс. руб., 20 745 316 тыс. руб., 18 947 346 тыс. руб., соответственно.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 21 от 01.07.2022), 5% от чистой прибыли Общества за 2021 год в размере 1 219 129 тыс. руб. было направлено на формирование резервного капитала.

3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам, а также арендные обязательства в размере приведенной стоимости будущих арендных платежей:

Наименование	Валюта займа	Год погашения	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1410 «Заемные средства», в том числе:			**117 737 218**	**52 527 231**	**95 844 145**
Кредиты и займы, в том числе**:**			**116 138 654**	**50 103 404**	**95 844 145**
Дочерние общества	Рубли	2024	9 286 802	9 548 488	9 548 488
Прочие контрагенты, в том числе:	Рубли		106 851 852	40 554 916	86 295 657
ПАО «Банк ВТБ»	Рубли	2027	27 700 000	-	30 000 000
Российские облигации, выпущенные в сентябре 2022 года	Рубли	2026	20 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2022 года	Рубли	2025	20 000 000	-	-
АО «Газпромбанк»	Рубли	2025	17 300 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в декабре 2022 года	Рубли	2024	15 000 000	-	-
АО «Мособлбанк»	Рубли	2025	5 000 000	-	-
АО «ВЭБ.ДВ» (Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского края)	Рубли	2022-2026	1 851 852	2 592 592	3 333 333
ПАО «Сбербанк»	Рубли	-	-	20 000 000	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года	Рубли	-	-	15 000 000	15 000 000
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	Рубли	-	-	2 195 637	2 195 637
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	Рубли	-	-	-	20 000 000
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года	Рубли	-	-	-	15 000 000
Прочие		-	-	766 687	766 687
Обязательства по аренде	**-**	**-**	**1 598 564**	**2 423 827**	**-**

По состоянию на 31.12.2022 Общество имеет возможность привлечь средства по следующим кредитным соглашениям:

Наименование займодавца / кредитора	На 31.12.2022	Срок погашения
ПАО Банк ВТБ	32 300 000	2033-2035
ПАО «Сбербанк»	20 000 000	2031
Банк «ВБРР» АО	20 000 000	2029
Промсвязьбанк	15 000 000	2027
МКБ	20 000 000	2030
АО «Газпромбанк»	2 700 000	2032
Итого	**110 000 000**	

Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого кредиты и займы долгосрочные в том числе	**116 138 654**	**50 103 404**	**95 844 145**
От одного года до двух лет	25 027 543	23 703 065	35 740 741
От двух до трех лет	43 040 741	25 289 228	13 703 065
От трех до четырех лет	20 370 370	740 741	25 289 228
От четырех до пяти лет	27 700 000	370 370	20 740 741
Более пяти лет	-	-	370 370

Проценты по заемным средствам, включенные в стоимость инвестиционных активов

Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов за 2022 год, составила 344 833 тыс. руб. (1 071 320 тыс. руб. в 2021 году). Из них сумма процентов, начисленная по кредитам и займам, целевой инвестиционный характер расходования денежных средств по которым не определен договором, за 2022 год составила 344 833 тыс. руб. (1 071 320 тыс. руб. в 2021 году).

Обслуживание и погашение еврооблигаций. В январе 2022 года были погашены еврооблигации номинальной стоимостью 15 000 млн рублей, выпущенные в ноябре 2018 года.

В отношении всех держателей еврооблигаций со сроком погашения в сентябре 2022 года до момента введения санкций в марте 2022 Общество перечислило денежные средства для выплаты купонного дохода через иностранного платежного агента в соответствии с эмиссионной документацией, однако средства оказались заблокированы в соответствии с решением властей Великобритании на счете иностранного платежного агента. После введения санкций в отношении Общества в марте 2022 года осуществление любых выплат по еврооблигациям через иностранного платежного агента в соответствии с эмиссионной документацией стало невозможно. Общество обратилось в регулирующие органы Великобритании за получением специальной лицензии, необходимой для разблокировки средств и доведения выплат купонного дохода до держателей еврооблигаций.

В ответ на введенный санкционный режим российское законодательство было изменено, вследствие чего на Общество распространяется обязанность осуществлять выплаты держателям облигаций, учет прав которых ведется в российской учетной инфраструктуре (в российских депозитариях) без участия иностранного платежного агента напрямую через российские депозитарии.

В период с сентября по декабрь 2022 года Общество в полном объеме выполнило обязательства по погашению еврооблигаций номинальной стоимостью 20 000 млн рублей, выпущенных в сентябре 2017 года, с учетом новых требований российского законодательства. Денежные средства были перечислены без участия иностранного платежного агента напрямую через российскую учетную инфраструктуру в пользу держателей еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, а в пользу держателей еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях: (i) на счета типа «Д» – держателям, предоставившим письменные согласия на изменение порядка выплат, предусмотренных эмиссионной документацией, и отказы от права требования исполнения обязательств по эмиссионной документации, и (ii) на счет типа «С» – остальным держателям.

Риск предъявления держателями еврооблигаций требований повторной выплаты средств, зачисленных на счет типа «С», а также вероятность взыскания с учетом правил Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации о рассмотрении споров с участием лиц, в отношении которых введены меры ограничительного характера, оценивается как низкая, объем таких взысканий не может быть оценен.

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения в ноябре 2024 года Общество в отчетном периоде осуществляло выплаты купонного дохода в соответствии с новыми требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Размещение облигаций. В сентябре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2026 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 8,5 процента годовых. В ноябре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 000 млн рублей со сроком погашения в ноябре 2025 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 9,0 процента годовых. В декабре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн рублей со сроком погашения в декабре 2024 года с процентной ставкой квартального купонного дохода в размере 8,4 процента годовых.

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров. Общество находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, а также в течение отчетного периода Обществом соблюдались ограничительные условия кредитных договоров с учетом действующего законодательства РФ. Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат до держателей еврооблигаций сроком погашения в 2024 году, права по которым учитываются в иностранных депозитариях, в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, привела к реклассификации долгосрочных обязательств в размере 15 000 млн рублей в краткосрочную часть долгосрочных заемных средств по состоянию на 31 декабря 2022 года. Обществом предпринимаются все необходимые действия, направленные на получение возможности возобновления расчетов с держателями-нерезидентами, включая обращение в уполномоченный орган Великобритании. От всех банков-кредиторов Общества получены подтверждения того, что невозможность осуществления выплат по еврооблигациям в соответствии с эмиссионной документацией не является нарушением ограничительных условий.

Общество обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга. Руководство Общества намерено выполнять обязательства в полном объеме, продолжать начислять процентные расходы по выпуску еврооблигаций и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование контрагента	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства», в том числе:	**5 733 676**	**4 939 853**	**20 686 279**
Обязательства поставщикам и подрядчикам, в том числе:	5 643 016	4 882 687	20 639 221
ПАО «ФСК ЕЭС»	5 501 106	4 841 828	1 307 203
АО «ЭЗС РусГидро»	-	-	19 194 093
Прочие	141 910	40 859	137 925
Долгосрочный НДС по авансам выданным	11 363	8 219	7 222
Прочие долгосрочные обязательства	79 297	48 947	39 836

3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по краткосрочным займам и кредитам сроком менее 12 месяцев, а также арендные обязательства в размере приведенной стоимости будущих арендных платежей:

Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1510 «Заемные средства», в том числе:	**61 870 691**	**62 059 999**	**44 419 059**
Заемные средства, в том числе:	**59 907 984**	**60 158 349**	**42 594 168**
Заемные средства полученные от дочерних обществ	21 204 919	24 417 608	4 635 638
Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:	38 703 065	35 740 741	37 958 530
ПАО «Сбербанк»	20 000 000	-	-



Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года (рубли)	15 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	2 195 637	-	-
Фонд развития Дальнего Востока и Арктики	740 741	740 741	740 741
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	-	20 000 000	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года (рубли)	-	15 000 000	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в феврале 2018 года	-	-	20 000 000
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года (юани)	-	-	16 967 850
Российские облигации, выпущенные в апреле 2015 года (серия 09)	766 687	-	249 939
Проценты по заемным средствам, в том числе:	**1 198 974**	**1 273 304**	**1 824 891**
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	690 550	-	-
ПАО «Сбербанк»	323 969	155 507	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года	-	577 228	577 228
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	-	422 945	422 945
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в феврале 2018 года	-	-	557 534
Прочие	184 455	117 624	267 184
Обязательства по аренде	**763 733**	**628 346**	**-**

Проценты по арендным обязательствам

Сумма процентов по арендным обязательствам отражена в составе строки 2330 «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах, и составляет за 2022 году 150 749 тыс. руб.

3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 55 905 856 тыс. руб., 57 476 262 тыс. руб., и 10 776 084 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021, и 31.12.2020 соответственно.

По строке 1521 «Поставщики и подрядчики» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1521 «Поставщики и подрядчики», в том числе:	**44 490 557**	**53 872 095**	**3 802 635**
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	38 261 131	49 725 698	1 315 974
Подрядчикам по капитальному строительству	2 208 292	523 390	77 574
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	1 193 998	1 095 828	453 585
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	990 931	497 355	473 460
Прочие	1 836 205	2 029 824	1 482 042

В составе задолженности поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2022 отражена задолженность перед АО «Нижне-Бурейская ГЭС», связанная с приобретением имущественного комплекса Нижне-Бурейской ГЭС, на сумму 36 154 490 тыс. руб.

Задолженность по строке 1524 «Задолженность по налогам и сборам» Бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2022 в основном представлена текущей задолженностью по налогу на имущество в сумме 1 580 807 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 1 248 983 тыс. руб., на 31.12.2020 – 1 189 971 тыс. руб.).

3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2022 сумма оценочных обязательств составляет 5 324 187 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 3 171 443 тыс. руб., на 31.12.2020 – 2 967 519 тыс. руб.). Оценочные обязательства носят краткосрочный характер.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства, в том числе:	**2022**	**3 171 443**	**5 444 405**	**(2 913 215)**	**(378 446)**	**5 324 187**
	2021	**2 967 519**	**3 313 705**	**(2 769 087)**	**(340 694)**	**3 171 443**
на выплату вознаграждений работникам	2022	1 848 373	1 706 296	(1 786 729)	(61 644)	1 706 296
	2021	1 911 006	1 848 373	(1 786 490)	(124 516)	1 848 373
по налогам	2022	843 358	2 227 499	(31 552)	-	3 039 305
	2021	628 076	248 979	(33 697)	-	843 358
по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам	2022	346 785	1 439 709	(1 036 922)	(316 802)	432 770
	2021	349 519	1 161 121	(948 900)	(214 955)	346 785
по рекультивации золоотвалов	2022	132 927	70 901	(58 012)	-	145 816
	2021	78 918	55 232	-	(1 223)	132 927

3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Арендованные основные средства

По состоянию на 31.12.2022 стоимость арендованных основных средств составляет – 335 235 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 3 759 837 тыс. руб., на 31.12.2020 – 19 725 429 тыс. руб.).

Обществом были арендованы объекты основных средств у следующих организаций:

Наименование арендодателя	На 31.12.2022*	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого аренда основных средств, в том числе:	**335 235**	**362 236**	**19 725 429**
ООО «СНРГ»	89 267	89 267	-
АО «Транспортная компания»	35 645	260 940	-
АО «Малая Дмитровка»	-	-	3 406 686
ООО «Верхнебалкарская Малая ГЭС»	-	-	3 107 936
Прочие	210 323	12 029	13 210 807

* - кроме предметов аренды, в отношении которых признаны права пользования активами в соответствии с ФСБУ 25/2018.

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные, в том числе:	**51 367 839**	**42 271 048**	**30 420 323**
Дочерние общества, в том числе:	**5 319 670**	**5 330 749**	**5 349 736**
АО «Гидроинвест»	5 319 670	5 319 670	5 319 670
Прочие	-	11 079	30 066
Прочие контрагенты, в том числе:	**46 048 168**	**36 940 299**	**25 070 587**
ПАО «Силовые машины»	17 273 322	12 243 309	14 084 370
АО «Уральский турбинный завод»	11 030 496	3 522 015	-
АО «ЗИО»	4 860 000	1 336 172	-
ООО «РГТ»	3 034 252	9 734 252	-
Voith Hydro GmbH & Co KG	2 957 166	5 973 837	7 495 654
АО «ТЭК МОСЭНЕРГО»	2 302 929	-	-
АО «ГК ЕКС»	1 212 506	-	-
АО «ВНИИР Гидроэлектроавтоматика»	603 461	566 845	600 518
ООО «Электротяжмаш-Привод»	-	612 924	376 043
Прочие	2 774 036	2 950 945	2 514 002



В отношении ряда договоров поставки оборудования и капитального строительства с ПАО «Силовые машины», ООО «РГТ», Voith Hydro GmbH & Co KG, АО «Уральский турбинный завод» и другими контрагентами Обществу были предоставлены банковские и корпоративные гарантии на полный или частичный возврат суммы авансов, выданных данным организациям, или на должное исполнение ими договорного объема работ. В основном банковские гарантии были получены от ВЭБ.РФ, UniCredit Bank Austria AG, Raiffeisen Bank International AG, ПАО «Сбербанк», ВБРР Банк АО, АБ РОССИЯ АО корпоративные – от АО «Интер РАО – Электрогенерация» и ООО «Севергрупп».

3.6.3 Обеспечения обязательств и платежей выданные

Общество выдало следующие обеспечения и поручительства:

Контрагент	Должник	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого обеспечения обязательств и платежей выданные, в том числе:		**56 134 902**	**84 994 310**	**71 265 022**
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за дочерние общества, в том числе:		**51 519 468**	**59 351 421**	**45 622 133**
Банк ГПБ (АО)	АО «ДГК»	17 192 120	18 663 341	1 501 579
ПАО «Сбербанк»	АО «ДГК»	9 017 716	14 293 897	14 181 500
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Якутскэнерго»	5 546 188	780 422	-
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Якутскэнерго»	4 311 973	809 536	-
ПАО «Банк ВТБ»	АО «ДГК»	2 470 000	12 316 891	15 844 044
ПАО «Сбербанк»	АО «Сахаэнерго»	2 448 373	4 220 793	-
Банк ГПБ (АО)	АО «Сахаэнерго»	2 005 129	-	-
ПАО «Московский кредитный банк»	АО «Сахаэнерго»	1 300 000	-	-
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Магаданэнерго»	1 000 263	450 000	100 000
ПАО «Банк ВТБ»	АО «ЮЭСК»	937 379	-	-
АО «СМП Банк»	ПАО «Магаданэнерго»	640 000	-	-
ПАО «Сбербанк»	АО «Теплоэнергосервис»	587 164	280 715	266 309
АО «АЛЬФА-БАНК»	АО «Теплоэнергосервис»	534 622	-	-
ПАО «РОСБАНК»	АО «ДГК»	-	2 900 000	3 900 000
ПАО «Сбербанк»	ПАО «ДЭК»	-	1 637 959	1 700 000
МИФНС № 5 по Хабаровскому краю	АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	-	700 000	1 100 000
ПАО «Московский кредитный банк»	АО «ДГК»	-	-	3 439 900
Банк ГПБ (АО)	АО «Чувашская энергосбытовая компания»	-	-	1 191 039
Прочие	Прочие	3 528 541	2 297 867	2 397 762
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за прочие связанные стороны, в том числе:		**4 615 434**	**25 642 889**	**25 642 889**
ГК «Внешэкономбанк»	АО «Богучанский алюминиевый завод»	4 615 427	4 615 427	4 615 427
ГК «Внешэкономбанк»	АО «Богучанская ГЭС»	7	21 027 462	21 027 462

В 2022 году Общество выдало поручительства в отношении:

- исполнения АО «ДГК» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ» и АО «Газпромбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2026, 2027, 2031 гг.

- исполнения ПАО «Якутскэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк» и АО «Газпромбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2026, 2027, 2028 гг.

- исполнения АО «Сахаэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Московский кредитный банк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Срока исполнения наступают в 2030, 2031, 2032 гг.

По состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021, и 31.12.2020 выданные Обществом обеспечения в отношении исполнения АО «Богучанский алюминиевый завод» своих обязательств по кредитным соглашениям с ВЭБ.РФ представляют собой залог простых беспроцентных векселей на сумму 4 615 427 тыс. руб. (см. пункт 3.2.2 Пояснений).

По состоянию на 31.12.2022 выданные Обществом обеспечения в отношении исполнения АО «Богучанская ГЭС» своих обязательств по кредитным соглашениям с ВЭБ.РФ в виде залога простых беспроцентных векселей на сумму 21 027 455 тыс. руб. возвращены Обществу в связи с досрочным исполнением АО «Богучанская ГЭС» своих обязательств.

3.6.4 Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество подписало соглашения с ПАО «Банк ВТБ» (далее – «Банк») по приобретению Банком 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключению сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В соответствии с соглашениями Банк приобрел 40 000 000 000 акций Общества в рамках дополнительного выпуска акций Общества и 15 000 000 000 акций Общества у дочерних компаний Общества по цене 1 руб. за акцию на общую сумму 55 млрд руб.

Полученные от Банка денежные средства были направлены на выдачу долгосрочных целевых займов АО «РАО ЭС Востока» и его дочерним обществам для рефинансирования их текущих обязательств перед банками.

В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5% годовых и предусмотрена возможность продления периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций Банком, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом Банку на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных Банком в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества Банком. Разница между суммой выручки, которую Банк получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит погашению денежными средствами между Обществом и Банком. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит Банку сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу Банк выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций Банком по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у Банка. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи Банком пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу Банка, так и Банком в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Руководство Общества проанализировало условия соглашений с Банком и пришло к выводу, что Банк выступает в качестве полноправного акционера, так как получает право на участие в управлении Обществом и право на получение дивидендов, а Общество не имеет каких-либо обязательств по обратному выкупу акций у Банка или каких-либо иных обязывающих соглашений. Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных банком дивидендов, не является, по мнению руководства Общества, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает Банк в получении выгод от владения акциями.

По состоянию на 31.12.2022 справедливая стоимость обязательства по беспоставочному форварду, рассчитанная в соответствии с Международными стандартами финансовой



отчетности, составила 14 769 669 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 17 444 325 тыс. руб., на 31.12.2020 – 15 025 038 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2022 руководство Общества полагает, что при закрытии форвардного контракта суммы произведенной в ходе выполнения контракта предоплаты не будут возвращены Обществу. На основании этого и руководствуясь требованием осмотрительности, Общество отразило суммы промежуточных платежей по беспоставочному форварду на акции, осуществленных в течение 2022 года, в составе прочих расходов в размере 3 824 315 тыс. руб. (в 2021 году – 1 460 156тыс. руб.), см. пункт 3.8 Пояснений.

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2022 году занимает выручка от продажи электроэнергии и мощности (99,8%)

Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	**199 578 070**	**190 106 300**
Выручка от продажи мощности	103 129 717	97 726 968
Выручка от продажи электроэнергии	94 114 974	90 141 351
Выручка от продажи тепловой энергии	1 837 645	1 841 388
Выручка от прочих операций	495 734	396 593

Основную часть производимой электроэнергии и мощности (98,8%) Общество реализует на оптовом рынке электроэнергии и мощности, продажи на котором осуществляются по нерегулируемым ценам (за исключением реализации по регулируемым тарифам в неценовой зоне Дальнего Востока Российской Федерации, а также объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению категориям потребителей).

3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	**111 736 636**	**105 952 990**
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности (АО «СО ЕЭС», АО «АТС», АО «ЦФР»), в том числе:	37 571 356	41 783 643
Целевые взносы в бюджеты субъектов РФ	33 576 306	38 058 252
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	19 086 002	19 271 592
Покупная электроэнергия и мощность	17 132 809	9 298 843
Налоги (кроме налога на прибыль)	11 070 148	10 216 710
Вознаграждения работникам	8 528 492	7 488 245
Услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций	7 769 810	7 088 358
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	3 590 161	3 866 313
Прочие услуги, предоставленные третьими сторонами	2 504 929	2 278 276
Расходы на пожарную, вневедомственную и прочую охрану	1 840 011	1 763 753
Расходы на страхование	1 443 473	1 464 786
Расходы на аренду	251 129	722 902
Прочие расходы	948 316	709 569

В составе показателя «Налоги (кроме налога на прибыль)» учтены:
- налог на имущество в размере 8 406 763 тыс. рублей за 2022 год (в 2021 году – 7 322 500 тыс. руб.);
- плата за пользование водными объектами, водный налог в размере 2 663 385 тыс. руб. за 2022 год (в 2021 году – 2 894 210 тыс. руб.).

В составе расходов по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности отражаются целевые взносы в бюджеты субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых



уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» в сумме 33 576 306 тыс. руб. за 2022 год (в 2021 году – 38 058 252 тыс. руб.).

Расходы на услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций в основном представлены услугами АО «ДГК» по эксплуатации Владивостокской ТЭЦ-2, включая расходы на топливо.

Расшифровка управленческих расходов по видам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	**8 495 724**	**8 078 162**
Вознаграждения работникам	3 709 645	3 302 335
Услуги, предоставленные третьими сторонами	2 786 131	2 583 126
Расходы на аренду	56 450	629 153
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	831 897	345 105
Расходы на страхование	279 788	317 574
Прочие расходы	831 813	900 869

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
Итого расходы по обычным видам деятельности, в том числе:	**120 232 360**	**114 031 152**
Итого по элементам, в том числе:	**120 232 360**	**114 031 152**
Материальные затраты	38 281 567	29 634 205
Амортизация	19 917 899	19 616 697
Расходы на оплату труда	9 766 575	8 563 349
Отчисления на социальные нужды	2 471 562	2 227 231
Прочие затраты	49 794 757	53 989 670

3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2022 год		За 2021 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы»	**9 421 588**	**(47 763 306)**	**7 019 993**	**(18 180 917)**
Резерв по сомнительным долгам	3 878 343	(3 655 572)	1 721 282	(2 865 118)
Доходы по сделке фиксации максимума процентной ставки	1 488 579	-	165 189	-
Расходы по форварду на акции	-	(3 824 315)	-	(1 460 156)
Обесценение основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений	1 005 654	(8 506 663)	-	-
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	893 924	(1 172 963)	2 578 591	(2 673 963)
Доходы и расходы от продажи, списания и прочих операций с активами	892 341	(889 444)	1 015 130	(720 811)
Доходы и расходы по признанным и присужденным санкциям	535 403	(71 880)	159 297	(80 872)
Резерв под обесценение финансовых вложений	-	(24 041 469)	764 781	(6 213 373)
Оценочных обязательств по судебным разбирательствам	-	(2 227 499)	-	-
Расходы на благотворительность	-	(2 150 937)	-	(2 084 505)
Расходы на социальные мероприятия	-	(968 545)	-	(427 243)
Изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа	-	-	-	(292 639)
Иные доходы и расходы	727 344	(254 019)	615 723	(1 362 237)

3.9 Налоги

Налог на прибыль организации

Наименование	2022	2021
Прибыль до налогообложения	**39 269 501**	**63 453 656**
Условный расход по налогу на прибыль, исходя из применимой к Обществу ставки налога на прибыль 20%	**(7 853 900)**	**(12 690 731)**
Постоянные налоговые расходы (ПНР):	**(5 998 257)**	**(2 286 695)**
по расходам на формирование резерва под обесценение финансовых вложений	(4 808 294)	(1 242 675)
по убыткам по операциям с производными финансовыми инструментами, не обращающимися на организованном финансовом рынке	(467 147)	(258 993)
в отношении стоимости ликвидированного финансового вложения	(81 996)	(16 035)
по расходам на благотворительность	(190 299)	(424 295)
прочие	(450 521)	(344 697)
Постоянные налоговые доходы (ПНД)	**574 413**	**2 395 832**
по доходам от восстановления резерва под обесценение финансовых вложений	138 814	201 937
по доходам от участия в других организациях (дивиденды)	62 301	51 824
по списанию дебиторской задолженности	36 843	2 095 905
по расходам прошлых периодов, повлекших излишнюю уплату налога	285 217	-
прочие	51 238	46 166
Итого расходы по налогу на прибыль, в том числе	**(13 277 744)**	**(12 581 594)**
Текущий налог на прибыль	**(12 541 501)**	**(12 622 649)**
Отложенный налог на прибыль, в том числе	**(736 243)**	**41 055**
Изменение отложенных налоговых активов (ОНА)	**1 153 152**	**117 279**
Возникновение вычитаемых временных разниц:	**4 964 253**	**2 190 796**
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	907 471	861 199
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	635 054	690 062
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	340 596	369 017
по резерву по оценочным обязательствам	439 190	49 796
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	2 247 568	-
прочие	394 374	220 722
Погашение (списание) вычитаемых временных разниц:	**(3 811 101)**	**(2 073 517)**
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	(1 025 305)	(742 192)
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	(635 054)	(690 062)
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	(369 016)	(381 543)
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	(1 501 115)	-
по основным средствам	(65 919)	-
прочие	(214 692)	(259 720)
Изменение отложенных налоговых обязательств (ОНО)	**(1 889 395)**	**(76 224)**
Возникновение налогооблагаемых временных разниц:	**(4 632 328)**	**(3 101 846)**
в отношении амортизации и амортизационной премии	(3 335 521)	(2 396 055)
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство	(239 665)	(312 979)
по корректировкам справедливой стоимости по сделке валютно-процентный своп	-	(56 622)
по капитализируемым ремонтам	(188 280)	-
прочие	(868 862)	(336 190)
Погашение (списание) налогооблагаемых временных разниц:	**2 742 933**	**3 025 622**
в отношении амортизации и амортизационной премии	1 958 669	1 475 069



Наименование	2022	2021
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство	120 828	512 452
по корректировкам справедливой стоимости по сделке валютно-процентный своп	-	639 518
по капитализируемым ремонтам	5 437	-
прочие	657 999	398 583

Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства»	**26 458 224**	**25 721 981**	**46 139 759**
Отложенные налоговые активы	(28 328 955)	(27 175 803)	(4 798 228)
Отложенные налоговые обязательства	54 787 179	52 897 784	50 937 987

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 57 637 675 тыс. руб. (52 993 464 тыс. руб. в 2021 году). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 33 977 728 тыс. руб. (39 393 902 тыс. руб. в 2021 году).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

Взаимоотношения с налоговыми органами

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу всех финансово-хозяйственных операций, проводимых Обществом.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). Тем не менее, выездная налоговая проверка Общества начата в отношении открытого периода 2019 года (до перехода на форму налогового контроля в виде налогового мониторинга). В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2022 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, обязательства по налогам отражены в полном объеме, положение Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.10 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 21 от 01.07.2022) было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2021 года в размере 0,0530494 руб. на 1 акцию на общую сумму 23 304 000 тыс. руб.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 20 от 01.07.2021) было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2020 года в размере 0,0530482 руб. на 1 акцию на общую сумму 23 303 486 тыс. руб.

3.11 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование показателя	За 2022 год	За 2021 год
Базовая прибыль за отчетный год (тыс. руб.)	25 991 754	50 856 772
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	439 288 911 047	439 288 905 849
Базовая прибыль на акцию, руб.	**0,0592**	**0,1158**

В 2022 и 2021 годах Общество не имело долговых ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции.

3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются его дочерние и зависимые общества, включая организации, над которыми Общество косвенно осуществляет контроль или оказывает существенное влияние, а также основной управленческий персонал и негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2022 №ИС-учет-32.

Перечень обществ, сгруппированных как дочерние, зависимые и прочие связанные стороны представлен в пункте 3.1.2 Пояснений.

3.12.1 Головная организация

По состоянию на 31.12.2022 Общество контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций Общества (см. пункт 3.3.1 Пояснений).

3.12.2 Продажи связанным сторонам

Общая величина выручки от продаж связанным сторонам составила:

Наименование	За 2022 год	За 2021 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	**17 696 957**	**16 092 150**
Дочерние общества	17 174 712	15 597 508
Прочие связанные стороны	522 245	494 642

Продажи связанным сторонам представлены в том числе продажами электрической энергии и мощности на регулируемом секторе ОРЭМ, осуществляемыми по тарифам, установленным Федеральной службой по тарифам, а также на свободном секторе по коммерческим ценам в соответствии с Правилами оптового рынка и Постановлением Правительства Российской Федерации № 109 от 26.02.2004 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации» и Положением о политике Общества в области сбытовой деятельности в отношении действующих объектов генерации в ценовых зонах оптового рынка электрической энергии (мощности) (протокол заседания Правления № 528 от 17.09.2010).

3.12.3 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование	За 2022 год	За 2021 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	**28 992 755**	**21 319 497**
Строительно-монтажные, проектно-изыскательские, научно-исследовательские работы (СМР, ПИР, НИР), оборудование	13 154 277	5 798 984
Услуги, оказанные связанными сторонами	15 804 036	15 519 578
Покупная электроэнергия	34 442	935

3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственными пенсионными фондами для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества являются АО «НПФ Открытие» и АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 139 669 тыс. руб. и 78 984 тыс. руб. за 2022 год и 2021 год соответственно.

3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021 и 31.12.2020 задолженность связанных сторон перед Обществом, за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет (см. пункт 3.2.2 Пояснений):

Вид задолженности	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого задолженность связанных сторон	**211 646 321**	**108 792 607**	**112 398 244**
Дочерние общества, в том. числе:	**185 957 032**	**83 103 347**	**86 708 984**
Долгосрочные беспроцентные займы выданные	157 511 825	32 231 624	80 767 146
Краткосрочные беспроцентные займы выданные	24 439 514	45 484 390	350 979
Расчеты по прочей реализации	1 532 625	1 244 901	1 340 558
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам и полученным векселям	1 316 898	3 430 551	3 342 153
Авансы	1 084 176	638 445	479 598
Задолженность дочерних обществ в рамках дополнительных эмиссий до перехода к Обществу права собственности на выпускаемые акции	-	-	356 365
Прочие расчеты со связанными сторонами	71 994	73 436	72 185
Прочие связанные стороны, в том числе:	**25 689 289**	**25 689 260**	**25 689 260**
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные	25 689 260	25 689 260	25 689 260
Расчеты по прочей реализации	29	-	-

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств, отражены по строке 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» бухгалтерского баланса и отражены в пункте 3.1.1 Пояснений.

Резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон по состоянию на 31.12.2022 составил 4 407 428 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 4 698 939 тыс. руб., на 31.12.2020 – 4 319 235 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021 и 31.12.2020 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Итого задолженность перед связанными сторонами	**40 361 395**	**51 176 595**	**20 724 341**
Дочерние общества	40 358 612	51 175 653	20 722 461
Прочие связанные стороны	2 783	942	1 880

Задолженность Общества по займам, полученным от связанных сторон, по состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021 и 31.12.2020 отражена в пунктах 3.4.1 и 3.5.1 Пояснений.

3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений

Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений Общества по состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021 и 31.12.2020 отражена в пунктах 3.1.2 и 3.2.3 Пояснений.

По состоянию на 31.12.2022 общая сумма долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 268 572 992 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 301 363 497 тыс. руб., на 31.12.2020 – 377 740 274 тыс. руб.). Резерв под обесценение данных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2022 составил 163 673 452 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 140 480 375 тыс. руб., на 31.12.2020 – 55 231 648 тыс. руб.).

Проценты к получению по займам, выданным связанным сторонам, и векселям, полученным от связанных сторон:

Наименование	За 2022 год	За 2021 год
Итого проценты к получению	**1 236 852**	**1 180 550**
Дочерние общества	1 146 323	1 133 831
Прочие связанные стороны	90 529	46 719

3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)

Доходы от участия в других организациях включают доходы от участия в дочерних обществах в размере 311 505 тыс. руб. за 2022 год (259 121 тыс. руб. за 2021 год).

3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества, а также руководителей структурных подразделений Общества и их заместителей.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с «Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 30.06.2022 (протокол № 21 от 01.07.2022).

Вознаграждение членам Правления и другому основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

В 2022 и 2021 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 1 195 479 тыс. руб. и 1 189 636 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2022 году составила 218 180 тыс. руб. (в 2021 году – 198 074 тыс. руб.). Кроме того, в 2022 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 525 433 тыс. руб. (в 2021 году – 379 919 тыс. руб.). В расчет оценочного обязательства по премиям включено ожидаемое по результатам 2022 года вознаграждение в рамках Программы долгосрочной мотивации высшего руководства Общества.

3.12.9 Денежные потоки между Обществом и ДЗО

Наименование показателя	Код строки	За 2022 год	За 2021 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	16 348 750	13 109 220
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	16 010 718	13 077 797
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	336 635	26 759
прочие поступления	4119	1 397	4 664
Платежи, в том числе:	4120	(16 570 347)	(15 305 109)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(15 655 354)	(14 996 635)
прочие платежи	4129	(914 993)	(308 474)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**(221 597)**	**(2 195 889)**
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления, в том числе:	4210	30 995 060	11 639 255
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	238
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	2 116	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	27 397 463	10 339 193
процентов по долговым финансовым вложениям, дивидендов и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	3 595 481	1 294 151
прочие поступления	4219	-	5 673
Платежи, в том числе:	4220	(143 985 106)	(46 110 960)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(26 149 944)	(18 336 885)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(5 315 124)	(8 292 779)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(112 520 038)	(19 481 296)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(112 990 046)**	**(34 471 705)**
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	4310	785 577	20 304 895
получение кредитов и займов	4311	785 577	20 304 895
Платежи, в том числе:	4320	(4 727 748)	(479 617)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(4 115 424)	(479 617)
прочие платежи	4329	(612 324)	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**(3 942 171)**	**19 825 278**
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(117 153 814)**	**(16 842 316)**

3.13 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является производство электрической энергии и мощности, продажа которых составляет 98,8% выручки от продажи продукции (услуг). Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

3.14 Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2022 Обществом выданы поручительства по обязательствам третьих лиц, сроки исполнения которых еще не наступили, а также переданы в залог активы на общую



сумму 56 134 902 тыс. руб. (на 31.12.2021 – 84 994 310 тыс. руб., на 31.12.2020 – 71 265 022 тыс. руб.) (см. пункт 3.6.3 Пояснений). Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Общества предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) результатов хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2022 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся, главным образом, в валюте Российской Федерации – рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на стоимость финансовых вложений Общества является незначительным, так как ставки доходности по финансовым вложениям Общества являются фиксированными.

Кредитный портфель Общества по состоянию на 31.12.2022 оптимально сбалансирован по инструментам и ставкам в условиях волатильности рыночной конъюнктуры: более половины долга привлечено под фиксированную процентную ставку, остальная часть – обслуживается по ставке с привязкой к Ключевой ставке Банка России. Таким образом, влияние изменения плавающих процентных ставок на прибыль Общества умеренное.

Ценовой риск. Общество реализует электроэнергию и мощность, главным образом, на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Ценовой риск в ходе работы на оптовом рынке связан с возможной волатильностью цен, а также снижением цен на соответствующие товары.

Электрическая энергия на оптовом рынке электроэнергии и мощности реализуется Обществом преимущественно на рынке на сутки вперед.

Средневзвешенная цена продажи электрической энергии на сутки вперед для Общества в 2022 году существенно выросла по сравнению с показателем 2021 года. Цена на электроэнергию на рынке на сутки вперед формируется ценовыми заявками тепловой генерации на основании их топливной составляющей. Влияние на цены на сутки вперед также оказывает приток воды в водохранилища гидроэлектростанций.

Ключевым инструментом торговли мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности выступают договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности. Цена мощности, на основании которой рассчитываются обязательства по таким договорам, после перехода в 2015 году на долгосрочную модель конкурентного отбора мощности определяется по результатам конкурентных отборов мощности на шесть лет вперед и подлежат дополнительно ежегодной индексации на уровень ИПЦ минус 0,1%.

В целом риски, связанные с возможным снижением цены продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, оцениваются как незначительные.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов (детали размещений приведены в пункте 3.2.4 Пояснений). Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов

3.16 События после отчетной даты

13 февраля 2023 года Центральный Банк Российской Федерации зарегистрировал отчет об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций Общества, номинальной стоимостью 1 руб. № 1-01-55038-E-044D в количестве 5 504 471 189 штук.

В феврале 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 35 000 млн рублей со сроком погашения в январе 2026 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 9,2 процента годовых.

Иные существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое положение, движение денежных средств или результаты деятельности Общества, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за 2022 год, отсутствуют.

Председатель Правления – Генеральный директор _____

Главный бухгалтер _____

17 февраля 2023 года

Приложение 7. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12. 2022 года, и по состоянию на эту дату

ГРУППА «РУСГИДРО»

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и Аудиторское заключение

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, и по состоянию на эту дату

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный Отчет о финансовом положении ... 1
Консолидированный Отчет о прибылях и убытках ... 2
Консолидированный Отчет о совокупном доходе ... 3
Консолидированный Отчет о движении денежных средств ... 4
Консолидированный Отчет об изменении капитала ... 6

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Примечание 1. Группа и ее деятельность ... 7
Примечание 2. Краткое описание основных положений учетной политики ... 8
Примечание 3. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений ... 23
Примечание 4. Новые стандарты финансовой отчетности ... 23
Примечание 5. Основные дочерние общества ... 24
Примечание 6. Информация по сегментам ... 27
Примечание 7 Операции со связанными сторонами ... 30
Примечание 8. Основные средства ... 32
Примечание 9. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия ... 37
Примечание 10. Прочие внеоборотные активы ... 40
Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты ... 41
Примечание 12. Дебиторская задолженность и авансы выданные ... 42
Примечание 13. Товарно-материальные запасы ... 43
Примечание 14. Прочие оборотные активы ... 43
Примечание 15. Капитал ... 43
Примечание 16. Налог на прибыль ... 44
Примечание 17. Обязательства по пенсионному обеспечению ... 47
Примечание 18. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства ... 48
Примечание 19. Беспоставочный форвард на акции ... 50
Примечание 20. Прочие долгосрочные обязательства ... 51
Примечание 21. Кредиторская задолженность и начисления ... 52
Примечание 22. Кредиторская задолженность по прочим налогам ... 52
Примечание 23. Выручка ... 52
Примечание 24. Государственные субсидии ... 53
Примечание 25. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения) ... 53
Примечание 26. Финансовые доходы, расходы ... 54
Примечание 27. Обязательства по капитальным затратам ... 54
Примечание 28. Условные обязательства ... 54
Примечание 29. Управление финансовыми рисками ... 56
Примечание 30. Управление капиталом ... 59
Примечание 31. Справедливая стоимость активов и обязательств ... 60
Примечание 32. Представление финансовых инструментов по категориям оценки ... 62
Примечание 33. События после отчетной даты ... 64

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000,
Ф: +7 (495) 967 6001

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – ПАО «РусГидро») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения основных средств См. Примечания 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. На 31 декабря 2022 года совокупная балансовая стоимость основных средств Группы составила 771 729 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Группы, на который приходится 78% общей стоимости активов. Руководство Группы оценило наличие признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства, с учетом проведенного анализа результатов деятельности Группы, перспектив развития отрасли, операционных планов. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств. В результате проведенного руководством тестирования в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, был начислен убыток от обесценения, нетто в сумме 19 116 млн руб. Тест на обесценение чувствителен к обоснованно возможному изменению допущений. Наиболее значимые суждения касаются применяемой ставки дисконтирования наряду с допущениями, на которых основываются соответствующие прогнозируемые денежные потоки, в частности, в отношении цен и тарифов на электроэнергию и мощность и объемов капитальных вложений для поддержания текущего состояния активов. Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.	Мы получили и проанализировали финансовые модели, использованные руководством для оценки возмещаемой стоимости основных средств. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования нашего вывода в отношении использованных руководством Группы при выполнении оценки допущений и методологии. Наши аудиторские процедуры включали следующее: □ проверку методологии, использованной руководством Группы для оценки возмещаемой стоимости; □ проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о регулируемых и рыночных ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; □ оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; □ проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели; □ проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством; □ рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; □ получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки возмещаемой стоимости основных средств. Приемлемость текущих оценок руководства в отношении возмещаемой стоимости основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
	Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО.
Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков См. Примечания 2, 12 и 29 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. На 31 декабря 2022 года балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы составляла 38 858 млн руб. (70 208 млн руб. за вычетом оценочного резерва под кредитные убытки в сумме 31 350 млн руб.). Таким образом, начисленный по состоянию на 31 декабря 2022 года оценочный резерв под кредитные убытки является значительным и составляет 45% от валовой суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» руководство Группы перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков представляет собой непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, и отражает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату. Степень точности оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков включали следующее: □ проверку методологии оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, используемой руководством Группы, в том числе определение дефолта; □ проверку на выборочной основе корректности классификации руководством остатков дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для их дальнейшей коллективной оценки в зависимости от характеристик кредитного риска, в том числе сроков просрочки; □ проверку на выборочной основе сроков возникновения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для подтверждения длительности периода просрочки платежа; □ проверку на выборочной основе моделей и расчетов, используемых для коллективной оценки кредитных убытков; □ проверку на выборочной основе платежей за предыдущие периоды, информация о которых использовалась для расчета ожидаемых кредитных убытков;

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Мы уделили особое внимание оценке резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма резерва является значительной.	□ анализ внешней информации от регуляторов рынка электроэнергии (мощности), в том числе Наблюдательного Совета НП «Совет рынка», который регулярно принимает решения об исключении компаний из реестра субъектов оптового рынка электроэнергии (мощности); среди компаний, исключаемых из реестра, есть покупатели электроэнергии (мощности), производимой Группой, кредитный риск в отношении остатков дебиторской задолженности которых увеличился; □ получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 12 и 29 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации». Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении кредитных убытков по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Отражение беспоставочного форварда на акции См. Примечания 2, 18, 19 и 31 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. В марте 2017 года ПАО «РусГидро» подписало соглашения с Банком ВТБ (ПАО) о приобретении Банком 55 млрд обыкновенных акций ПАО «РусГидро» и одновременном заключении сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. Сделка по приобретению акций и заключение беспоставочного форварда на данные акции рассматриваются руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента. По состоянию на 31 декабря 2022 года обязательство по форвардному соглашению в сумме 14 770 млн руб. отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков. Убыток от изменения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции отражен в составе финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках и составил 1 150 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2022 года. Мы уделили особое внимание отражению беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности в связи с тем, что порядок учета форвардного соглашения и процесс оценки справедливой стоимости данного финансового инструмента являются сложными и требуют применения руководством профессионального суждения, и величина обязательства по форвардному соглашению является существенной.	Мы получили и проанализировали модель, использованную для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на 31 декабря 2022 года. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования вывода в отношении использованных при выполнении оценки справедливой стоимости допущений и применимой методологии. Наши аудиторские процедуры в отношении отражения беспоставочного форварда на акции включали следующее: □ оценку обоснованности суждений руководства Группы в отношении порядка отражения беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности; □ проверку обоснованности и уместности методологии, использованной руководством Группы при построении модели для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции; □ проверку точности и уместности ключевых допущений и исходных данных, использованных в модели, и их соответствие внешней доступной и надежной информации, в частности, о рыночной цене акций Общества, и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; □ оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; □ проверку математической точности расчета справедливой стоимости финансового инструмента; □ рассмотрение и проверку потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; □ получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении отражения беспоставочного форварда на акции.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
	Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 18, 19 и 31 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к представлению и раскрытию информации МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости». Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении отражения беспоставочного форварда на акции при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2022 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2022 года (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2022 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2022 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Т. В. Сиротинская.

3 марта 2023 года

Москва, Российская Федерация

Т. В. Сиротинская, лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

	Примечание	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	8	771 729	702 164
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	9	21 978	21 497
Отложенные налоговые активы	16	13 126	12 274
Прочие внеоборотные активы	10	22 269	21 481
Итого внеоборотные активы		**829 102**	**757 416**
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	11	36 923	59 806
Авансовые платежи и переплата по налогу на прибыль		4 800	3 845
Дебиторская задолженность и авансы выданные	12	67 396	63 518
Товарно-материальные запасы	13	50 882	38 871
Прочие оборотные активы	14	4 297	7 031
Итого оборотные активы		**164 298**	**173 071**
ИТОГО АКТИВЫ		**993 400**	**930 487**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	15	439 289	439 289
Собственные выкупленные акции	15	(4 616)	(4 613)
Эмиссионный доход		39 202	39 202
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		139 709	145 773
Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»		**613 584**	**619 651**
Неконтролирующая доля участия	15	16 607	9 702
ИТОГО КАПИТАЛ		**630 191**	**629 353**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	18	139 731	98 602
Беспоставочный форвард на акции	19	14 770	17 444
Отложенные налоговые обязательства	16	11 749	10 067
Прочие долгосрочные обязательства	20	22 748	21 236
Итого долгосрочные обязательства		**188 998**	**147 349**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	18	82 065	72 347
Кредиторская задолженность и начисления	21	64 997	55 019
Кредиторская задолженность по выпущенным акциям	15	5 504	-
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		722	1 665
Кредиторская задолженность по прочим налогам	22	20 923	24 754
Итого краткосрочные обязательства		**174 211**	**153 785**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**363 209**	**301 134**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**993 400**	**930 487**

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Выручка	23	418 558	406 033
Государственные субсидии	24	49 923	54 111
Прочие операционные доходы		480	2 852
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	25	(408 716)	(368 651)
Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения		**60 245**	**94 345**
Убыток от обесценения основных средств, нетто	8	(19 116)	(32 813)
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		(3 327)	(4 243)
Прибыль от операционной деятельности		**37 802**	**57 289**
Финансовые доходы	26	6 308	6 819
Финансовые расходы	26	(13 083)	(14 710)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	3 917	5 506
Прибыль до налогообложения		**34 944**	**54 904**
Расходы по налогу на прибыль	16	(15 619)	(12 826)
Прибыль за год		**19 325**	**42 078**
Причитающаяся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		21 076	41 602
Неконтролирующей доле участия		(1 751)	476
Прибыль на обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», – базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)		0,0484	0,0955
Средневзвешенное количество акций в обращении – базовое и разводненное (млн штук)		435 435	435 437

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Прибыль за год		19 325	42 078
Прочий совокупный доход после налога на прибыль:			
Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков			
Переоценка пенсионных обязательств	17	218	1 338
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		213	316
Итого статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков		**431**	**1 654**
Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков			
Прочий совокупный доход / (убыток)		2	(2)
Итого статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков		**2**	**(2)**
Итого прочий совокупный доход		**433**	**1 652**
Итого совокупный доход за год		**19 758**	**43 730**
Причитающийся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		21 485	43 163
Неконтролирующей доле участия		(1 727)	567

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль до налогообложения		**34 944**	**54 904**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	8, 25	31 633	31 339
Убыток / (прибыль) от выбытия основных средств, нетто	25	211	(695)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	(3 917)	(5 506)
Прочие операционные доходы		(480)	(2 852)
Финансовые доходы	26	(6 308)	(6 819)
Финансовые расходы	26	13 083	14 710
Убыток от обесценения основных средств	8	19 116	32 813
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		3 327	4 243
Начисление оценочного обязательства по налогам	25	2 227	249
Прочие расходы / (доходы)		89	(36)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и изменения прочих активов и обязательств		**93 925**	**122 350**
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных		(6 849)	(15 028)
Уменьшение прочих оборотных активов, без учета депозитов и целевых денежных средств		56	189
Увеличение товарно-материальных запасов		(11 567)	(3 732)
Увеличение / (уменьшение) кредиторской задолженности и начислений, без учета дивидендов к уплате		10 912	(967)
(Уменьшение) / увеличение задолженности по прочим налогам		(4 022)	8 392
Увеличение прочих внеоборотных активов		(1 313)	(1 174)
Увеличение прочих долгосрочных обязательств		1 822	3 314
Уплаченный налог на прибыль		(16 752)	(14 629)
Итого поступление денежных средств от операционной деятельности		**66 212**	**98 715**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(112 078)	(77 253)
Поступления от продажи основных средств		147	1 382
Открытие депозитов и приобретение прочих финансовых вложений		(1 184)	(88 787)
Закрытие депозитов и продажа прочих финансовых вложений		1 440	129 768
Возврат целевых денежных средств со специальных счетов		2 148	4 857
Размещение денежных средств на специальных счетах		(1 933)	-
Поступление целевых денежных средств		2 600	-
Поступление денежных средств при приобретении контроля над АО «ДВЭУК – ГенерацияСети»	15	1 639	-
Приобретение дочернего общества		(35)	-
Поступления от продажи дочерних обществ, за вычетом денежных средств		-	209
Проценты полученные		5 186	4 881
Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность		**(102 070)**	**(24 943)**

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Платежи по беспоставочному форварду на акции	19	(3 824)	(1 460)
Поступления краткосрочных заемных средств		33 576	36 755
Поступления долгосрочных заемных средств		199 086	75 362
Погашение заемных средств		(176 512)	(147 392)
Проценты уплаченные		(16 661)	(13 333)
Погашение обязательств по аренде		(1 233)	(1 521)
Поступления по сделке фиксации максимума процентной ставки		1 489	165
Дивиденды выплаченные		(22 667)	(23 028)
Дивиденды, выплаченные дочерними обществами акционерам с неконтролирующей долей участия		(274)	(207)
Поступления по валютно-процентному свопу		-	2 622
Платежи по прочим финансовым инструментам		-	(219)
Итого поступление / (использование) денежных средств на финансовую деятельность		**12 980**	**(72 256)**
Курсовые разницы по остаткам денежных средств		(5)	(1)
(Уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов		**(22 883)**	**1 515**
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		**59 806**	**58 291**
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	**11**	**36 923**	**59 806**

	Прим.	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Эмиссионный доход	Резерв, связанный с присоединением	Резерв по переоценке финансовых активов	Резерв по переоценке пенсионных обязательств	Нераспределенная прибыль	Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2021 года		**439 289**	**(4 613)**	**39 202**	**(135 075)**	**337**	**632**	**259 815**	**599 587**	**9 353**	**608 940**
Прибыль за год		-	-	-	-	-	-	41 602	41 602	476	42 078
Переоценка пенсионных обязательств	17	-	-	-	-	-	1 247	-	1 247	91	1 338
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	316	-	-	316	-	316
Прочий совокупный убыток		-	-	-	-	-	-	(2)	(2)	-	(2)
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	316	1 247	(2)	1 561	91	1 652
Итого совокупный доход		**-**	**-**	**-**	**-**	**316**	**1 247**	**41 600**	**43 163**	**567**	**43 730**
Дивиденды	15	-	-	-	-	-	-	(23 099)	(23 099)	(207)	(23 306)
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
На 31 декабря 2021 года		**439 289**	**(4 613)**	**39 202**	**(135 075)**	**653**	**1 879**	**278 316**	**619 651**	**9 702**	**629 353**
На 1 января 2022 года		**439 289**	**(4 613)**	**39 202**	**(135 075)**	**653**	**1 879**	**278 316**	**619 651**	**9 702**	**629 353**
Прибыль за год		-	-	-	-	-	-	21 076	21 076	(1 751)	19 325
Переоценка пенсионных обязательств	17	-	-	-	-	-	194	-	194	24	218
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	213	-	-	213	-	213
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	-	-	2	2	-	2
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	213	194	2	409	24	433
Итого совокупный доход		**-**	**-**	**-**	**-**	**213**	**194**	**21 078**	**21 485**	**(1 727)**	**19 758**
Дивиденды	15	-	-	-	-	-	-	(23 100)	(23 100)	(274)	(23 374)
Выкуп собственных акций		-	(3)	-	-	-	-	-	(3)	-	(3)
Влияние изменения неконтролирующей доли участия		-	-	-	-	-	-	(140)	(140)	140	-
Сделка по приобретению активов АО «СЭК»	1, 15	-	-	-	-	-	-	(4 828)	(4 828)	8 766	3 938
Сделка по приобретению активов АО «ДВЭУК – ГенерацияСети»	1, 15	-	-	-	-	-	-	516	516	-	516
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	3	3	-	3
На 31 декабря 2022 года		**439 289**	**(4 616)**	**39 202**	**(135 075)**	**866**	**2 073**	**271 845**	**613 584**	**16 607**	**630 191**

Примечание 1. Группа и ее деятельность

ПАО «РусГидро» (далее по тексту – «Общество») было зарегистрировано и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации, является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций, и было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основной деятельностью Общества и его дочерних компаний (далее по тексту совместно именуемых «Группа») является производство и реализация электроэнергии, мощности и теплоэнергии.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2022 году продолжается эскалация геополитической напряженности и ужесточение санкций по отношению к юридическим и физическим лицам Российской Федерации, усиливается влияние факторов, которые увеличивают устойчивую инфляцию.

Все вышеизложенное оказывает негативное влияние на экономику Российской Федерации. Одновременно в течение отчетного года наблюдалась структурная перестройка экономики, ряд законодательных мер позволили сохранить устойчивость экономики Российской Федерации и адаптироваться к происходящим изменениям.

В 2022 году и далее продолжает сохраняться высокая неопределенность влияния со стороны внешних и внутренних факторов для экономики Российской Федерации, волатильность финансовых показателей.

В отношении ряда российских банков США, Великобританией и ЕС введены санкции. Также санкции могут существенно затронуть ряд контрагентов Группы.

Руководство Группы принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

В августе 2022 года глобальные депозитарные расписки по Правилу 144А ГДР («ГДР») и американские депозитарные расписки («АДР») Общества были исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Лондонской фондовой бирже (LSE). Обыкновенные акции Общества продолжают обращаться на Московской бирже.

Ограничительные меры (санкции) иностранных государств и международных организаций против Российской Федерации, а также российских физических и юридических лиц в отчетном периоде коснулись системы взаиморасчетов Общества и кредиторов по выпущенным еврооблигациям, сделав невозможной с марта 2022 года погашение еврооблигаций и выплату купонных доходов держателям еврооблигаций через иностранного платежного агента (Примечание 18).

В течение 2022 года также наблюдался значительный рост затрат на топливо для энергокомпаний Группы в Дальневосточном федеральном округе в связи с ростом цен (Примечание 25).

При этом руководство Группы уверено, что это не влияет существенным образом на способность Группы продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Отношения с государством и действующее законодательство. По состоянию на 31 декабря 2022 года Российской Федерации напрямую принадлежало 62,20 процента обыкновенных акций Общества с учетом дополнительного выпуска ценных бумаг (Примечание 15) (31 декабря 2021 года: 61,73 процента). По состоянию на 31 декабря 2022 года ПАО «Банк ВТБ», подконтрольное Российской Федерации, владеет 12,37 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2021 года: 13,06 процента).

В число основных потребителей электрической и тепловой энергии Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством или связанных с ним. Помимо того, государство контролирует деятельность поставщиков и подрядчиков, оказывающих Группе услуги по диспетчеризации, передаче и распределению электроэнергии, а также ряда поставщиков топлива и других поставщиков Группы (Примечание 7).

Кроме того, государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством:

- своего представительства в Совете директоров Общества;
- регулирования тарифов на электроэнергию, мощность и теплоэнергию;

- согласования инвестиционной программы Группы, объема и источников ее финансирования и контроля над ее реализацией.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах способна оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Изменения в структуре Группы. В течение периодов, закончившихся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, в структуре Группы произошли следующие изменения, оказывающие существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

Приобретение активов АО «СЭК». В июле 2022 года Группа приобрела у Сахалинской области в лице Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области 46,04 процента акций АО «Сахалинская энергетическая компания» (АО «СЭК» до указанного приобретения ассоциированная организация Группы) в обмен на 33,05 процента акций дочернего общества Группы ПАО «Сахалинэнерго», выпущенных в рамках дополнительной эмиссии акций. Доля участия ПАО «Сахалинэнерго» в АО «СЭК» увеличилась до 88,34 процента, эффективная доля владения Группы – до 53,21 процента (Примечания 9, 15).

Приобретение активов АО «ДВЭУК – ГенерацияСети». В декабре 2022 года Группа получила 100 процентов акций АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» от Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в обмен на 5 504 440 000 собственных обыкновенных акций, размещенных в рамках дополнительного выпуска (Примечание 15). Сделка совершена согласно Указу Президента РФ с целью консолидации активов на базе Группы для повышения эффективности деятельности организаций электроэнергетики и дальнейшего развития Общества. Общая стоимость полученных ценных бумаг АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» составила 5 504 млн рублей.

Продажа акций АО «Чувашская энергосбытовая компания». В августе 2021 года был заключен договор с ООО «Трансэнергопром» о продаже принадлежащих Группе 100 процентов акций АО «Чувашская энергосбытовая компания» за денежное вознаграждение в размере 300 млн рублей. Сделка была завершена в сентябре 2021 года после погашения обязательств АО «Чувашская энергосбытовая компания» по существующим кредитным обязательствам перед банками и снятия с Общества поручительств по данным кредитным соглашениям. Доход от выбытия АО «Чувашская энергосбытовая компания» в сумме 2 199 млн рублей отражен в составе прочих операционных доходов.

Примечание 2. Краткое описание основных положений учетной политики

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, и по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход. Далее приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в отчетности, если не указано иное.

Каждая компания Группы ведет индивидуальный учет и готовит бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее по тексту – «РСБУ»). Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании учетных данных по РСБУ, которые были скорректированы и переклассифицированы для целей достоверного представления информации с учетом требований МСФО.

Функциональная валюта и валюта отчетности. Функциональной валютой компаний Группы и валютой, в которой представлена данная консолидированная финансовая отчетность, является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль.

Операции в иностранной валюте. Денежные активы и обязательства компаний Группы, выраженные на отчетную дату в иностранной валюте, пересчитаны в рубли по курсу на эту дату. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Прибыли и убытки, возникшие в результате осуществления расчетов по данным операциям и при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе финансовых доходов и расходов.

Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Банком России на 31 декабря 2022 года, составлял 70,34 : 1,00 (31 декабря 2021 года: 74,29 : 1,00); официальный обменный курс российского рубля к евро на 31 декабря 2022 года составлял 75,66 : 1,00 (31 декабря

2021 года: 84,07 : 1,00).

Консолидированная финансовая отчетность. Дочерние общества представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа (а) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая существующие потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия существующих полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Консолидация дочерних обществ осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

Приобретение Группой дочерних обществ, за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от величины неконтролирующей доли участия.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах приобретенной компании.

Гудвил оценивается путем вычета справедливой стоимости чистых активов приобретенной компании из общей суммы возмещения, переданного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли полностью идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Общество и все дочерние компании Группы применяют единую учетную политику, соответствующую учетной политике Группы.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего общества, приходящуюся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Общество. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

Приобретение и продажа неконтролирующей доли участия. Группа применяет модель экономической единицы для учета сделок с владельцами неконтролирующей доли участия, которые не приводят к потере контроля. Разница между возмещением, переданным за приобретение неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается как операция с капиталом

непосредственно в капитале. Группа признает разницу между возмещением, полученным за продажу неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном Отчете об изменении капитала.

Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем. Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу учета компании-предшественника. В соответствии с этим методом консолидированная финансовая отчетность объединенной компании представляется таким образом, как если бы компании были объединены уже с начала наиболее раннего периода, представленного в консолидированной финансовой отчетности, или с даты, когда объединяющиеся организации впервые подпадали под общий контроль, если это произошло позднее. Активы и обязательства дочернего общества, переданного между сторонами, находящимися под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости, установленной компанией-предшественником. Компанией-предшественником считается отчитывающаяся компания наиболее высокого уровня, на котором была консолидирована финансовая информация приобретаемого дочернего общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Гудвил, возникший при первоначальных приобретениях компании-предшественника, также учитывается в данной консолидированной финансовой отчетности. Разница между балансовой стоимостью чистых активов, включая образовавшуюся у передающей стороны сумму гудвила, и суммой переданного возмещения отражена в настоящей консолидированной финансовой отчетности в составе резерва, связанного с присоединением дочерних обществ, в капитале.

Ассоциированные организации и совместные предприятия. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия, основанного на доле Группы в соответствующем обществе. Ассоциированными являются организации, на которые Общество оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но над которыми не имеет контроля; как правило, доля голосующих акций в этих обществах составляет от 20 до 50 процентов. Инвестиции в ассоциированные организации учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной организации, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных организаций отражается в составе консолидированной прибыли или убытков за год как доля в результатах ассоциированных организаций; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой и (в) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных организаций признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных организаций.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной организации равна или превышает ее инвестиции в данное общество, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени данной ассоциированной организации.

Совместным предприятием называется соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль характеризуется принятием решений в отношении значимой деятельности, требующим полного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль, и обусловленного договором.

Группа прекращает использование метода долевого участия с момента утраты совместного контроля или существенного влияния на совместное предприятие или ассоциированную организацию.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными организациями или совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в этих предприятиях; нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Выбытие дочерних обществ, ассоциированных организаций или совместных предприятий. Когда Группа утрачивает контроль, совместный контроль или значительное влияние, сохраняющаяся доля в компании переоценивается по справедливой стоимости, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибылях или убытках. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированной организации, совместном предприятии или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее отраженные в прочем совокупном доходе в отношении данной компании, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

Если доля участия в ассоциированной организации уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыли или убытки в необходимых случаях.

Основные средства. Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо).

Последующие затраты отражаются в балансовой стоимости актива или признаются в качестве отдельного актива соответствующим образом только в том случае, когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с этим активом, будут получены Группой, и стоимость актива может быть достоверно оценена. Расходы на мелкий ремонт и текущее техническое обслуживание относятся на расходы отчетного периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Объекты социальной сферы не отражаются в составе основных средств, если в будущем они не принесут Группе экономических выгод. Затраты по содержанию объектов социальной сферы относятся на расходы по мере их возникновения.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибылях или убытках за год.

Амортизация основных средств. Амортизация по объектам основных средств (кроме земельных участков и объектов незавершенного строительства) начисляется линейным методом в течение срока их полезного использования.

Руководство Группы проводит ежегодную оценку сроков полезного использования основных средств, и в случае, если ожидаемые сроки полезного использования отличаются от уже используемых, соответствующее изменение в учете проводится перспективно как изменение бухгалтерской оценки.

Средние сроки полезного использования (в годах) по объектам основных средств (по типам) представлены ниже:

Тип основных средств	Средние сроки полезного использования
Производственные здания	25–80
Сооружения	10–100
Машины и оборудование	5–40
Прочие	3–30

Начисление амортизации начинается с момента готовности объекта основных средств к использованию. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Обесценение основных средств. Тест на обесценение основных средств проводится в том случае, если есть какие-либо факторы, свидетельствующие о том, что могло произойти обесценение, и необходимо убедиться в том, что основные средства учитываются по стоимости, не превышающей их предполагаемую возмещаемую стоимость (Примечание 8). Если выявлен хотя бы один такой фактор, то руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Справедливая стоимость актива за вычетом затрат на выбытие представляет собой сумму, которая может быть получена от продажи активов. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по единице, генерирующей денежные средства.

Балансовая стоимость актива уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в консолидированном Отчете о прибылях и убытках. Убыток от обесценения основных средств, признанный в прошлые отчетные периоды, может быть восстановлен, если произошло положительное изменение оценок, использованных для определения возмещаемой суммы актива.

Аренда. *Активы в форме права пользования*. Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды. Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость активов в форме права пользования включает в себя сумму признанных обязательств по аренде, прямые понесенные расходы и арендные платежи, произведенные по состоянию на дату / до даты начала договора аренды, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если Группа не будет достаточно уверена в получении права собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанные активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока, наименьшего из

предполагаемого срока полезного использования и срока аренды. Активы в форме права пользования тестируются на обесценение.

Средние сроки амортизации (в годах) по объектам активов в форме права пользования представлены ниже:

Активы в форме права пользования	Средние сроки амортизации
Производственные здания	2–10
Сооружения	5–14
Машины и оборудование	5–10
Прочие	2–6

Арендные обязательства. На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по текущей стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Арендные платежи включают в себя: фиксированные платежи (включая по существу фиксированные платежи) за вычетом стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут выплачены под гарантии ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают в себя цену исполнения опциона на продление в случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Платежи по договорам аренды земельных участков зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными, признаются в составе расходов на аренду в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, подразумеваемая в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала договора аренды сумма обязательств по аренде увеличивается на сумму начисленных процентов и уменьшается на сумму произведенных арендных платежей. Кроме того, балансовая стоимость обязательств по аренде переоценивается в случае модификации договора аренды, изменения срока аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей или изменения оценки для покупки базового актива.

Краткосрочная аренда и аренда малоценных активов. Группа применяет освобождение от признания аренды к договорам аренды, срок по которым составляет 12 месяцев или менее с даты начала и не содержит опцион на продление. Группа также применяет освобождение от признания в отношении активов, которые имеют стоимость меньше 300 тыс. рублей. Арендные платежи по краткосрочным договорам аренды и аренде малоценных активов равномерно списываются на расходы в течение срока аренды и отражаются в составе расходов на аренду.

Значительное суждение при определении срока аренды контрактов с возможностью продления. Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа не исполнит этот опцион.

Группа применяет суждение при оценке того, достаточно ли разумно использовать опцион на продление, учитывает все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

Нематериальные активы и гудвил. Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенный срок полезного использования и включают преимущественно капитализированное программное обеспечение. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования, и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получат преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются наиболее низким уровнем, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру не превышают отчетный сегмент.

При выбытии актива из единицы, генерирующей денежные средства, на которую был отнесен гудвил, соответствующие прибыли и убытки от выбытия включают балансовую стоимость гудвила, связанного с выбывшим активом, которая, как правило, определяется пропорционально доле выбывшего актива в стоимости единицы, генерирующей денежные средства.

Основные подходы к оценке финансовых инструментов. Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Для определения справедливой стоимости активов и обязательств, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок, используются такие методы оценки, как, например, модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях. Группа использует такие методики оценки справедливой стоимости, которые являются наиболее приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и максимально используют исходные данные, наблюдаемые на рынке.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- к Уровню 2 относятся оценки, полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства;
- к Уровню 3 относятся оценки, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе соответствующего уровня иерархии справедливой стоимости, как указано выше (Примечание 31).

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам, консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом любого оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Начисленные процентные доходы и начисленные процентные расходы, включая начисленный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссию, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

Метод эффективной процентной ставки – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной процентной ставки) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более

короткого периода до валовой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки.

Первоначальное признание финансовых инструментов. Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, скорректированной на затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков.

Классификация финансовых активов. Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация зависит от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и контрактных условий движения денежных потоков.

Классификация инвестиций в *долевые инструменты*, не являющихся предназначенными для торговли, зависит от того, приняла ли Группа в момент первоначального признания решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода.

Группа классифицирует *долговые инструменты* по следующим категориям:

- Оцениваемые по амортизированной стоимости: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, представляющих собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов. При этом денежные потоки представляют собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток: в случае, когда финансовый актив не попадает ни в одну из двух описанных выше категорий, он оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Последующая оценка финансовых активов. Группа оценивает все *долевые инструменты* по справедливой стоимости. Если руководство Группы принимает решение отражать изменение справедливой стоимости долевых инструментов в составе прочего совокупного дохода, последующей реклассификации между прочим совокупным доходом и прибылями или убытками после выбытия таких инструментов не производится. Дивиденды от таких инвестиций признаются в составе прибылей или убытков как прочие операционные доходы, когда устанавливаются права Группы на их получение. Изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, признаются в составе прочих операционных доходов и расходов. Убытки от обесценения (и восстановление убытков от обесценения) долевых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, отражаются вместе с другими изменениями справедливой стоимости.

Все долговые инструменты Группы относятся к оцениваемым по амортизированной стоимости. Процентный доход по таким финансовым активам включается в состав финансовых доходов по методу эффективной ставки процента. Возникающие при прекращении признания прибыль или убыток признаются непосредственно в составе прибыли или убытка. Убытки от обесценения отражаются по отдельной строке в отчете о прибылях и убытках.

Реклассификация финансовых активов. Финансовые инструменты реклассифицируются только в

случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего периода и не производила реклассификаций.

Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки. Группа перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с ее долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (а) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (б) временную стоимость денег и (в) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий.

Для дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группа применяет упрощенный подход к оценке ожидаемых кредитных убытков, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для прочих финансовых активов Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Этапу 1. Для финансовых активов Этапа 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые могут произойти в течение следующих 12 месяцев или до даты погашения согласно договору, если она наступает до истечения 12 месяцев («12-месячные ожидаемые кредитные убытки»). Если Группа идентифицирует значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то актив переводится в Этап 2, а ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок, то есть до даты погашения согласно договору, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она предусмотрена («ожидаемые кредитные убытки за весь срок»). Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

Списание финансовых активов. Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию, когда Группа пытается взыскать суммы задолженности по договору, хотя у нее нет обоснованных ожиданий относительно их взыскания.

Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

Производные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости. Все производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год (доходы за вычетом расходов по производным финансовым инструментам). Группа не применяет учет хеджирования.

Некоторые производные инструменты, встроенные в финансовые обязательства и другие нефинансовые договоры, выделяются из основного договора, если их риски и экономические характеристики не находятся в тесной связи с рисками и экономическими характеристиками основного договора.

Классификация финансовых обязательств. Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании.

Прекращение признания финансовых обязательств. Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

Денежные средства и эквиваленты денежных средств. Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и эквиваленты денежных средств отражаются по амортизированной стоимости, так как (а) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (б) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность. Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Заемные средства. Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае их существенного отличия от процентных ставок по полученному займу.

Капитализация затрат по займам. Затраты по займам, непосредственно связанным с приобретением, строительством или производством актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени («актив, отвечающий определенным требованиям»), включаются в стоимость этого актива.

Дата начала капитализации наступает, когда Группа: (а) несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы для использования или продажи. Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на активы, отвечающие определенным требованиям) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Уплата процентов, включенных в стоимость активов, классифицирована как отток денежных средств по финансовой деятельности консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Предоплата. Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

Товарно-материальные запасы. Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости и чистой возможной цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на

продажу. Фактическая себестоимость товарно-материальных запасов при списании на операционные расходы определяется методом средневзвешенной стоимости.

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу приняты на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибылях или убытках за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании оценки, если финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые обязательства не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила и впоследствии в отношении гудвила, который не уменьшает налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу приняты на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период погашения временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, начисляемому одним и тем же налоговым органом одному и тому же налогооблагаемому лицу, либо разным налогооблагаемым лицам при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних обществ или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу вступившего в силу на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль в части пеней и штрафов отражаются в составе финансовых расходов и прочих операционных доходов/(расходов), нетто, соответственно.

Вознаграждения работникам. Расходы на заработную плату, отчисления в Пенсионный фонд РФ и фонды социального страхования, ежегодные оплачиваемые отпуска и выплату пособий по временной нетрудоспособности, бонусы и другие доходы в неденежной форме (такие как медицинское обслуживание) начисляются в течение года, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы.

Пенсионные планы с установленными выплатами. Группа использует планы пенсионного обеспечения с установленными выплатами, которые распространяются на большинство работников Группы. План с установленными выплатами определяет суммы пенсионных выплат, которые работник будет получать при выходе на пенсию. Размер выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, минимальная тарифная ставка оплаты труда и прочих.

Чистое обязательство, отраженное в консолидированном Отчете о финансовом положении в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, используемых Группой, представляет собой дисконтированную стоимость обязательства осуществлять установленные выплаты по состоянию на конец отчетного периода за вычетом справедливой стоимости активов плана.

Размер установленных выплат рассчитывается независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами представляет собой дисконтированную величину ожидаемых оттоков денежных средств с применением ставки дисконтирования, соответствующей доходности государственных облигаций, валюта и срок погашения которых, в свою очередь, соответствует валюте и сроку погашения обязательств по планам с установленными выплатами.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами признаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникли, в составе переоценки пенсионных обязательств. Стоимость услуг прошлых периодов немедленно признается в составе операционных расходов консолидированного Отчета о прибылях и убытках.

Пенсионные планы с установленными взносами. По пенсионным планам с установленными взносами Группа перечисляет взносы и не имеет последующих обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат после перечисления взносов. Взносы отражаются как расходы на вознаграждения работникам при наступлении срока платежа. В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд РФ за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд РФ относятся на затраты по мере их возникновения и отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках в составе расходов на вознаграждения работникам.

Прочие долгосрочные выплаты сотрудникам. Группа производит выплату единовременной материальной помощи в связи с достижением работниками юбилейного возраста. Размер данных выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, размер должностного оклада и прочих.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по данным типам выплат признаются в составе прибылей и убытков консолидированного Отчета о прибылях и убытках в том периоде, в котором они возникли. В остальном учет данных обязательств аналогичен учету обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами.

Обязательства по охране окружающей среды. Обязательства по возмещению ущерба, причиненного окружающей среде, отражаются при наличии таких обязательств, возможности их обоснованной оценки, а также высокой вероятности возникновения связанных с ними расходов.

Признание выручки. Выручка признается в сумме возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю, в момент или по мере передачи контроля.

Группа выделяет следующие обязанности к исполнению: продажа электроэнергии на оптовом рынке; продажа мощности на оптовом рынке; продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке; продажа теплоэнергии и горячей воды; оказание услуг по передаче электроэнергии; оказание услуг по технологическому присоединению к сети; прочая выручка.

Группа передает контроль над товаром или услугой в течение периода и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению и признает выручку в течение периода по следующим потокам выручки: продажа электроэнергии и мощности на розничном и оптовом рынках, продажа теплоэнергии и горячей воды и оказание услуг по передаче электроэнергии. Выручка признается в сумме, на которую Группа

имеет право выставить счет, поскольку данные суммы соответствуют получению покупателями экономических выгод от исполнения Группой обязательств по договорам.

В отношении выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается в момент оказания соответствующей услуги. В соответствии с договорами на оказание услуг по технологическому присоединению, после оказания услуги у Группы отсутствуют дальнейшие обязательства перед покупателем. В тех случаях, когда для оказания услуг по технологическому присоединению Группа сама заключает договоры на осуществление технологического присоединения к электрическим сетям внешних сетевых организаций, выручка от оказания услуг покупателю и расходы на оплату услуг сетевой организации Группа отражает развернуто.

По прочим потокам выручка признается в определенный момент времени.

Договоры по всем видам выручки не содержат значительного компонента финансирования, так как сроки выплат, согласованные сторонами договоров, не предоставляют покупателям или Группе значительную выгоду от финансирования. Группа не предполагает заключение договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Соответственно, Группа не корректирует цены сделки на влияние временной стоимости денег.

Активы по договорам с покупателями являются несущественными. Группа признает дебиторскую задолженность, когда у нее возникает безусловное право на получение вознаграждения по договору.

Обязательства по договорам с покупателями представлены авансами полученными в составе кредиторской задолженности и начислений и прочих долгосрочных обязательств.

Государственные субсидии. Предоставляемые государством субсидии представляют собой компенсацию понесенных расходов, убытков или выпадающих доходов гарантирующих поставщиков – предприятий, входящих в Группу, в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней, учитываются в качестве операционного дохода, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии и признаются по справедливой стоимости. Предоставляемые государством субсидии признаются в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать, или, в случае компенсации уже понесенных ранее затрат, в периоде, когда получение такой компенсации становится высоковероятным. Для целей консолидированного Отчета о движении денежных средств государственные субсидии отражаются в составе поступлений денежных средств от операционной деятельности.

Прибыль на акцию. Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций материнской компании Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, за вычетом средневзвешенного количества собственных акций, выкупленных компаниями Группы.

Акционерный капитал. Дополнительные затраты, относящиеся к выпуску новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

Собственные выкупленные акции. В случае приобретения Обществом или его дочерними компаниями акций Общества, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала акционеров Общества до момента погашения, повторного выпуска или продажи этих акций. В случае если уплаченное возмещение представляет собой неденежные активы, полученные собственные акции оцениваются по справедливой стоимости данных активов. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на акционеров Общества.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, отражается в примечании «События после отчетной даты».

Оценочные обязательства. Оценочные обязательства представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности

потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

Расходы на социальную сферу. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Финансовые гарантии. Финансовые гарантии требуют от Группы осуществления определенных платежей по возмещению убытков держателю гарантии, понесенных в случае, если соответствующий дебитор не произвел своевременно платеж по первоначальным или модифицированным условиям долгового инструмента. Финансовые гарантии первоначально признаются по справедливой стоимости, которая обычно равна сумме полученной комиссии. Данная сумма амортизируется линейным методом в течение срока действия гарантии. На каждую отчетную дату гарантии оцениваются по наибольшему из следующих значений: (а) суммы оценочного резерва под убытки по гарантии, определенной с использованием модели ожидаемых кредитных убытков; (б) оставшегося неамортизированного остатка суммы, отраженной при первоначальном признании.

Отчетность по сегментам. Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководству Группы, отвечающему за операционные решения. Отчетные сегменты подлежат отдельному раскрытию, если их выручка, доход или активы составляют не менее десяти процентов от совокупной выручки, совокупного дохода или совокупных активов всех операционных сегментов.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые влияют на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, помимо связанных с оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Оценка ожидаемых кредитных убытков – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под кредитные убытки: определение дефолта, значительное увеличение кредитного риска, вероятность дефолта. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми кредитным убытками и фактическими убытками по дебиторской задолженности.

Чтобы установить факт значительного увеличения кредитного риска, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового инструмента на отчетную дату с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. В процессе оценки рассматривается относительное увеличение кредитного риска, а не конкретный уровень кредитного риска на отчетную дату. Группа учитывает всю обоснованную и подтверждаемую прогнозную информацию, доступную без чрезмерных затрат и усилий, включая ряд факторов, в том числе поведенческие аспекты конкретных групп покупателей и заказчиков. Группа определяет поведенческие признаки увеличения кредитного риска до момента дефолта и включает соответствующую прогнозную информацию в оценку кредитного риска на уровне отдельного контрагента или группы контрагентов.

Уровни ожидаемых кредитных убытков основываются на графиках платежей по продажам за 60 месяцев до конца отчетного периода и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за прошлые периоды корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, влияющих на способность покупателей погашать дебиторскую задолженность. Группа определила инфляцию, как наиболее значительный фактор и соответствующим образом корректирует уровни убытков за прошлые периоды, исходя из изменения уровня инфляции. При изменении уровня инфляции на +/– 0,5% прогнозный уровень убытков изменяется на +/– 0,7% соответственно.

Порядок отражения и оценка беспоставочного форварда на акции. Сделка по приобретению ПАО «Банк ВТБ» (далее также – Банк) 55 млрд обыкновенных акций Общества: 40 млрд акций дополнительного выпуска и 15 млрд собственных акций, находившихся на балансе дочерних компаний Группы, и заключение беспоставочного форварда на данные акции (Примечание 19) в марте 2017 года рассматриваются руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента.

Условия продажи акций предполагают передачу рисков и выгод, связанных с владением ими, таких как получение дивидендов Банком и участие в управлении Обществом, и не предполагают каких-либо обязательств Общества по их обратному выкупу, конвертации акций в другой финансовый инструмент, гарантий или каких-либо других обязывающих соглашений. Принимая во внимание данные факты, а также то, что в международных стандартах финансовой отчетности прямо не предусмотрен порядок отражения в отчетности перехода рисков и выгод в отношении собственных акций, руководство Группы сделало вывод о том, что учет должен вестись исходя из того, что Банк выступает в качестве полноправного акционера Общества.

Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных Банком дивидендов, не является, по мнению руководства Группы, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает Банк в получении выгод от владения акциями. В соответствии с условиями форвардного соглашения операции по зачету денежных потоков будут проводиться с существенной задержкой (в течение периода, превышающего три месяца с даты получения Банком дивидендов), и Банк будет иметь возможность размещать средства от получаемых дивидендов не только в денежные средства и денежные эквиваленты, но и в другие инструменты сроком свыше трех месяцев, получать доход и далее неоднократно его реинвестировать.

В связи с отражением выпуска акций в капитале, а также поскольку и выпуск акций, и заключение сделки беспоставочного форварда осуществлены по решению и в интересах государства как конечной контролирующей стороны, первоначальное признание беспоставочного форварда на данные акции также отражено в капитале как сделка с акционерами.

Эффект бухгалтерских оценок в отношении определения справедливой стоимости беспоставочного форварда и ключевых допущений отражен в Примечании 19.

Отражение надбавки к цене мощности с последующей передачей полученных средств в бюджеты субъектов РФ. В июле 2017 года вступило в силу Постановление Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)». Данное Постановление предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Группой в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов РФ в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

Субъекты РФ обязаны использовать полученные взносы для возмещения гарантирующим поставщикам Дальневосточного федерального округа выпадающих доходов в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней.

Суммы надбавки, подлежащей перечислению в виде безвозмездных целевых взносов в бюджеты субъектов РФ, определены Распоряжением Правительства РФ и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составили 33 576 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 38 058 млн рублей). Принимая во внимание, что Группа осуществляет сбор установленной Правительством РФ надбавки в цене на мощность и последующее перечисление данных средств в бюджеты в виде безвозмездных взносов по поручению и в интересах Правительства РФ, руководство Группы сделало вывод о том, что выручка Группы от продажи мощности в сумме надбавки должна отражаться в консолидированном отчете о прибылях и убытках свернуто с величиной расходов по безвозмездным целевым взносам в бюджеты субъектов РФ.

Суммы государственных субсидий, получаемые из бюджета гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895, отражаются в составе государственных субсидий (Примечание 24). Государственные субсидии признаются в том случае, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для ее получения.

Убыток от обесценения нефинансовых активов. Обесценение нефинансовых активов включает формирование резервов под обесценение основных средств и инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия.

Эффект данных бухгалтерских оценок и допущений отражен в Примечаниях 8 и 9.

Признание отложенных налоговых активов. На каждую отчетную дату руководство Группы оценивает вероятность погашения отложенных налоговых активов, возникших в результате операционных убытков и от обесценения активов, в свете текущей экономической ситуации, особенно, когда на текущей и ожидаемой будущей прибыли негативно сказывается ситуация на рынке. При оценке отложенных налоговых активов руководство в первую очередь учитывает будущее восстановление существующих отложенных налоговых обязательств, а затем оценивает вероятность наличия будущей налогооблагаемой прибыли. Данная оценка осуществляется по каждому субъекту налогообложения. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочных бизнес-планах компаний Группы, подготовленных руководством, и результатах их экстраполяции на будущее.

Руководство оценило вероятность возмещения признанных отложенных налоговых активов, в том числе связанных с перенесенными на будущее налоговыми убытками, как высокую, в связи с наличием облагаемых временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и существованием высокой вероятности возмещения отложенных налоговых активов за счет налогооблагаемой прибыли в будущем (Примечание 16).

Сроки полезного использования основных средств. Оценка сроков полезного использования того или иного объекта основных средств является предметом суждения руководства Группы, которое формируется с учетом опыта эксплуатации аналогичных активов и других факторов. При определении срока полезного использования того или иного объекта руководство учитывает предполагаемое использование, расчетное техническое устаревание, физический износ, условия предоставления гарантий, а также фактические условия использования актива. Изменение любых из указанных условий или оценок может привести к корректировке норм амортизационных отчислений в будущих периодах, что может повлиять на величину прибыли, отраженной в консолидированной финансовой отчетности, и остаточной стоимости основных средств.

Приобретение активов АО «СЭК». По мнению руководства Группы сделка по приобретению 46,04 процента акций АО «СЭК» (Примечание 1) не попадает под определение «бизнеса» согласно МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса» и является приобретением активов (преимущественно основных средств). Эксплуатацию объектов 4-го энергоблока Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и реализацию электро- и теплоэнергии, произведенной на этом энергоблоке, осуществляло и ранее дочернее общество Группы ПАО «Сахалинэнерго» по договору аренды. Также никакая другая организация, кроме ПАО «Сахалинэнерго», не может эксплуатировать данные объекты электрогенерации, поскольку они являются частью Южно-Сахалинской ТЭЦ-1, принадлежащей ПАО «Сахалинэнерго».

Балансовая стоимость активов и обязательств АО «СЭК», отраженная в отчетности Группы в результате приобретения, приблизительно равна их справедливой стоимости. Данная сделка отражена в консолидированной финансовой отчетности Группы перспективно с даты приобретения контролирующей доли в АО «СЭК».

Приобретение активов АО «ДВЭУК – ГенерацияСети». По мнению руководства Группы сделка по приобретению АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» (Примечание 1) не попадает под определение «приобретения бизнеса» согласно МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса» и является приобретением активов, состоявших преимущественно из основных средств – объектов электросетевой инфраструктуры и остатков денежных средств. Эксплуатацию и обслуживание приобретенных объектов электросетевой инфраструктуры осуществляли и ранее дочерние компании Группы, АО «ДРСК», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «Магаданэнерго», по договорам аренды. АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» не имеет аналогичных договоров аренды с третьими лицами.

Балансовая стоимость активов и обязательств АО «ДВЭУК – ГенерацияСети», отраженная в отчетности Группы в результате приобретения, приблизительно равна их справедливой стоимости. Данная сделка отражена в консолидированной финансовой отчетности Группы перспективно с даты приобретения контролирующей доли в АО «ДВЭУК – ГенерацияСети».

Обслуживание и погашение еврооблигаций. Руководством Группы предприняты все необходимые шаги для надлежащего исполнения обязательств в отношении выпущенных Группой еврооблигаций. Группа считает свои обязательства исполненными и отражает погашение обязательств при перечислении денежных средств в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации (Примечание 18).

Переклассификации. С целью приведения показателей консолидированной финансовой отчетности предыдущего отчетного периода в соответствие с формой представления данных, принятых в текущем отчетном периоде, были сделаны определенные переклассификации. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

Примечание 3. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже поправки к стандартам стали обязательными с 1 января 2022 года, но не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- «Выручка, полученная до начала предполагаемого использования актива, Обременительные договоры – стоимость выполнения договора», «Ссылка на Концептуальные основы» – поправки с ограниченной сферой применения к МСФО (IAS) 16, МСФО (IAS) 37 и МСФО (IFRS) 3, и Ежегодные усовершенствования МСФО за 2018-2020 гг., касающиеся МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 16 и МСФО (IAS) 41 (выпущены 14 мая 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты).

Примечание 4. Новые стандарты финансовой отчетности

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, применимых к деятельности Группы, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

Утвержденные для применения в Российской Федерации:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2023 года Поправками к МСФО (IFRS) 17, выпущенными 25 июня 2020 года).
- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 23 января 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 года Поправками к МСФО (IAS) 1).
- Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическому руководству 2 по МСФО: Раскрытие информации об учетной политике (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Отложенный налог в отношении активов и обязательств, возникающих в результате одной и той же операции – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 7 мая 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).

Не утвержденные для применения в Российской Федерации:

- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 17 и поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 25 июня 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 8: «Определение бухгалтерских оценок» (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 22 сентября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- Долгосрочные обязательства с ковенантами – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 31 октября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).

Данные новые стандарты и разъяснения и поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Примечание 5. Основные дочерние общества

Все основные дочерние общества созданы и действуют на территории Российской Федерации. Разница между долей в уставном капитале и долей голосующих акций по некоторым компаниям связана с владением привилегированными акциями и / или долей косвенного владения, или долей в обществах с ограниченной ответственностью (ООО).

Группа осуществляет деятельность в трех основных отчетных сегментах – «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» (Примечание 6).

Ниже представлены основные дочерние общества, отнесенные к соответствующим отчетным сегментам по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года.

Сегмент «Генерация РусГидро»

Сегмент «Генерация РусГидро» представлен материнской компанией Группы – ПАО «РусГидро» и дочерними обществами Группы, осуществляющими производство и продажу электроэнергии и мощности, а также строящиеся гидроэлектростанции.

Основные дочерние общества, входящие в сегмент «Генерация РусГидро», представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2022 года		31 декабря 2021 года	
	Доля в уставном капитале, %	**Доля голосующих акций, %**	**Доля в уставном капитале, %**	**Доля голосующих акций, %**
АО «Загорская ГАЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Сегмент «Сбыт»

Сегмент «Сбыт» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявки.

	31 декабря 2022 года		31 декабря 2021 года	
	Доля в уставном капитале, %	**Доля голосующих акций, %**	**Доля в уставном капитале, %**	**Доля голосующих акций, %**
АО «ЭСК РусГидро»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «ДЭК»	94,50%	94,51%	94,50%	94,51%
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	65,81%	69,40%	65,81%	69,40%
ПАО «РЭСК»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%

Сегмент «Энергокомпании ДФО»

Сегмент «Энергокомпании ДФО» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих генерацию и распределение электроэнергии и генерацию, распределение и сбыт теплоэнергии в основном на территории Дальнего Востока, а также транспортных, строительных, ремонтных и прочих компаний, исполняющих обслуживающие функции.

Основные дочерние общества данного сегмента приведены в следующей таблице:

		31 декабря 2022 года		31 декабря 2021 года	
		Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО	«ДГК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«ДРСК»	94,66%	100,00%	94,50%	100,00%
АО	«РАО ЭС Востока»	99,98%	99,98%	99,98%	99,98%
АО	«Сахалинская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»	99,64%	100,00%	99,64%	100,00%
АО	«Якутская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО	«Камчатскэнерго»	98,74%	98,76%	98,74%	98,76%
ПАО	«Колымаэнерго»	98,76%	98,76%	98,76%	98,76%
ПАО	«Якутскэнерго»	79,15%	79,16%	79,15%	79,16%
ПАО	«Магаданэнерго»*	48,99%	49,00%	48,99%	49,00%
ПАО	«Сахалинэнерго»**	60,23%	60,24%	89,96%	89,97%
АО	«СЭК»**	53,21%	88,34%	-	-
АО	«ДВЭУК-ГенерацияСети» ***	100,00%	100,00%	-	-
АО	«Благовещенская ТЭЦ»****	-	-	100,00%	100,00%
АО	«ТЭЦ в г. Советская Гавань»****	-	-	100,00%	100,00%

** Контроль над деятельностью ПАО «Магаданэнерго» осуществляется посредством обеспечения большинства голосов при принятии решений на собраниях акционеров, так как не принадлежащая Группе часть акций распределена между большим количеством акционеров, индивидуальная доля каждого из которых незначительна.*

*** В июле 2022 года Группа приобрела у Сахалинской области в лице Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области 46,04 процента акций ассоциированной организации Группы АО «СЭК» в обмен на акции дочернего общества Группы ПАО «Сахалинэнерго», выпущенные в рамках дополнительной эмиссии акций (Примечания 1, 15).*

**** В декабре 2022 года в уставный капитал Общества со стороны Российской Федерации в лице Росимущества внесены 100 процентов акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» (Примечания 1, 15).*

***** В июле 2022 года АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» прекратили свою деятельность в результате присоединения к АО «ДГК».*

Прочие сегменты

Прочие сегменты включают в себя:

- дочерние общества Группы, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность в области электроэнергетики и строительства гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, предоставляющие в основном услуги по ремонту, модернизации и реконструкции оборудования и гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, осуществляющие строительство гидроэлектростанций;
- прочие несущественные сегменты, которые не имеют схожих экономических характеристик.

Основные дочерние общества, входящие в прочие сегменты, представлены в таблице ниже:

		31 декабря 2022 года		31 декабря 2021 года	
		Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО	«ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Гидроремонт-ВКК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Институт Гидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Ленгидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Усть-СреднеканГЭСстрой»	98,76%	100,00%	98,76%	100,00%
АО	«ЧиркейГЭСстрой»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Неконтролирующая доля участия

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация в отношении ПАО «Сахалинэнерго», в котором имеется неконтролирующая доля участия, значительная для Группы, до исключения операций между компаниями Группы:

Финансовое состояние	**31 декабря 2022 года**	**31 декабря 2021 года**
Процент неконтролирующей доли участия	39,77%	10,04%
Процент прав голоса, приходящихся на неконтролирующую долю участия	39,76%	10,03%
Внеоборотные активы	23 399	15 838
Оборотные активы	7 061	5 852
Долгосрочные обязательства	(4 817)	(2 307)
Краткосрочные обязательства	(10 073)	(9 527)
Чистые активы	**15 570**	**9 856**
Балансовая стоимость неконтролирующей доли участия	**6 193**	**990**

Финансовые результаты	**За год, закончившийся 31 декабря 2022 года**	**За год, закончившийся 31 декабря 2021 года**
Выручка	15 516	15 730
Убыток за год	(781)	(802)
Итого совокупный убыток за год	(744)	(775)
Убыток за год, причитающийся на неконтролирующую долю участия	(601)	(29)
Изменения в прочем совокупном доходе, приходящиеся на неконтролирующую долю участия	15	3
Потоки денежных средств		
Поступление денежных средств от операционной деятельности	649	2 772
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(5 374)	(2 542)
Поступление денежных средств от финансовой деятельности	3 547	869
(Уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов	**(1 178)**	**1 099**

Права акционеров неконтролирующей доли в отношении ПАО «Сахалинэнерго» определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также учредительными документами Общества.

Примечание 6. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная консолидированная финансовая отчетность, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов, представленных следующими отчетными сегментами: «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» и прочие сегменты (Примечание 5). Операции прочих сегментов не подлежат отдельному раскрытию в качестве отчетных сегментов на основании количественных показателей за представленные периоды.

Управление деятельностью сегментов осуществляется при непосредственном участии отдельных сегментных менеджеров, подотчетных руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений. Сегментные менеджеры на регулярной основе представляют на рассмотрение руководства Группы, ответственного за принятие операционных решений, результаты операционной деятельности и финансовые показатели сегментов. Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, одобряет годовой бизнес-план на уровне отчетных сегментов, а также анализирует фактические финансовые данные в отношении сегментов. Руководители на уровне сегментов несут ответственность за исполнение одобренного плана и оперативное руководство деятельностью.

Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль / убыток от операционной деятельности без учета амортизации основных средств и нематериальных активов, убытка от обесценения основных средств, убытков от обесценения финансовых активов, прибыли / убытка от выбытия основных средств и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов. Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель EBITDA является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Межсегментные остатки заемных средств из распределения по сегментам исключены.

Вся прочая информация, предоставляемая руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Операции по реализации между сегментами осуществляются по рыночным ценам.

Основная часть выручки от межсегментных операций сегмента Энергокомпании ДФО за 2022 и 2021 годы относится к продаже электроэнергии и мощности компаниям сегмента Сбыт.

Далее представлена информация по отчетным сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, и по состоянию на эти даты.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**156 084**	**171 678**	**198 958**	**47 786**	**574 506**	**(155 948)**	**418 558**
в том числе:							
от сторонних компаний	*138 763*	*155 387*	*119 995*	*4 413*	***418 558***	*-*	***418 558***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*367*	*124 189*	*45 042*	*-*	***169 598***	*-*	***169 598***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*77 769*	*15 503*	*5 915*	*-*	***99 187***	*-*	***99 187***
продажа мощности на оптовом рынке	*60 302*	*15 163*	*345*	*-*	***75 810***	*-*	***75 810***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*210*	*-*	*47 476*	*-*	***47 686***	*-*	***47 686***
прочая выручка	*115*	*532*	*21 217*	*4 413*	***26 277***	*-*	***26 277***
от межсегментных операций	*17 321*	*16 291*	*78 963*	*43 373*	***155 948***	*(155 948)*	***-***
Государственные субсидии	**-**	1 160	48 763	**-**	**49 923**	**-**	**49 923**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(62 517)	(166 540)	(255 620)	(48 172)	**(532 849)**	155 977	**(376 872)**
EBITDA	**93 567**	**6 298**	**(7 899)**	**(386)**	**91 580**	**29**	**91 609**
Прочие операционные доходы	397	**-**	1	55	**453**	**-**	**453**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(16 709)	(367)	(13 448)	(1 569)	**(32 093)**	460	**(31 633)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(9 482)	(886)	(11 864)	(395)	**(22 627)**	**-**	**(22 627)**
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств, нетто	*(9 401)*	*-*	*(9 404)*	*(311)*	***(19 116)***	*-*	***(19 116)***
прибыль от восстановления / (убыток) от обесценения финансовых активов, нетто	*115*	*(902)*	*(2 475)*	*(65)*	***(3 327)***	*-*	***(3 327)***
(убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто	*(305)*	*16*	*97*	*(19)*	***(211)***	*-*	***(211)***
прибыль / (убыток) от выбытия дочерних обществ и ассоциированных организаций, нетто	*109*	*-*	*(82)*	*-*	***27***	*-*	***27***
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**67 773**	**5 045**	**(33 210)**	**(2 295)**	**37 313**	**489**	**37 802**
Финансовые доходы							6 308
Финансовые расходы							(13 083)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							3 917
Прибыль до налогообложения							**34 944**
Расходы по налогу на прибыль							(15 619)
Прибыль за период							**19 325**
Капитальные затраты	**48 751**	**2 116**	**63 089**	**13 098**	**127 054**	**-**	**127 054**
31 декабря 2022 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**146 637**	**410**	**73 512**	**1 237**	**221 796**	**-**	**221 796**

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**152 648**	**168 537**	**183 749**	**38 373**	**543 307**	**(137 274)**	**406 033**
в том числе:							
от сторонних компаний	*134 780*	*154 118*	*109 880*	*7 255*	***406 033***	-	***406 033***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*359*	*123 924*	*39 320*	*-*	***163 603***	-	***163 603***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*81 961*	*13 523*	*4 122*	*-*	***99 606***	-	***99 606***
продажа мощности на оптовом рынке	*52 191*	*16 101*	*168*	*-*	***68 460***	-	***68 460***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*148*	*-*	*44 837*	*-*	***44 985***	-	***44 985***
прочая выручка	*121*	*570*	*21 433*	*7 255*	***29 379***	-	***29 379***
от межсегментных операций	*17 868*	*14 419*	*73 869*	*31 118*	***137 274***	*(137 274)*	***-***
Государственные субсидии	**-**	55	54 056	**-**	**54 111**	**-**	**54 111**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(57 782)	(162 855)	(218 086)	(36 071)	**(474 794)**	136 837	**(337 957)**
EBITDA	**94 866**	**5 737**	**19 719**	**2 302**	**122 624**	**(437)**	**122 187**
Прочие операционные доходы	113	1	526	12	**652**	**-**	**652**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(15 873)	(337)	(14 061)	(1 388)	**(31 659)**	320	**(31 339)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(10 882)	1 380	(24 467)	(242)	**(34 211)**	**-**	**(34 211)**
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств, нетто	*(10 078)*	*-*	*(22 735)*	*-*	***(32 813)***	-	***(32 813)***
убыток от обесценения финансовых активов, нетто	*(940)*	*(767)*	*(2 343)*	*(193)*	***(4 243)***	-	***(4 243)***
прибыль / (убыток) от выбытия основных средств, нетто	*135*	*4*	*611*	*(55)*	***695***	-	***695***
прибыль от выбытия дочерних обществ, нетто	*1*	*2 143*	*-*	*6*	***2 150***	-	***2 150***
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**68 224**	**6 781**	**(18 283)**	**684**	**57 406**	**(117)**	**57 289**
Финансовые доходы							6 819
Финансовые расходы							(14 710)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							5 506
Прибыль до налогообложения							**54 904**
Расходы по налогу на прибыль							(12 826)
Прибыль за период							**42 078**
Капитальные затраты	**40 345**	**1 248**	**37 660**	**7 602**	**86 855**	**-**	**86 855**
31 декабря 2021 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**77 366**	**4 319**	**87 856**	**1 408**	**170 949**	**-**	**170 949**

Примечание 7. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, являлись ассоциированные организации и совместные предприятия Группы (Примечание 9), а также предприятия, связанные с государством.

Операции по реализации электроэнергии и мощности, а также теплоэнергии и горячей воды между ассоциированными организациями, совместными предприятиями и Группой осуществляются по рыночным ценам или по тарифам.

Совместные предприятия

Остатки по операциям Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Долгосрочные векселя к получению (Примечание 10)	10 958	9 985

Операции Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	529	498
Прочая выручка	51	61
Покупная электроэнергия и мощность	531	487

Ассоциированные организации

Остатки по операциям Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность	547	405
Активы в форме права пользования	-	1 743
Кредиторская задолженность	-	1 861
Краткосрочные обязательства по аренде	-	1 869
Долгосрочные обязательства по аренде	-	1 388

Операции Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	1 592	1 589
Выручка от реализации теплоэнергии и горячей воды	1 283	1 257
Прочая выручка	143	112
Процентные расходы по обязательствам по аренде	173	240

Предприятия, связанные с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с предприятиями, связанными с государством.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, а также по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года Группа осуществляла операции и имела остатки по операциям с банками, связанными с государством: ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», ПАО «Сбербанк», АО «Россельхозбанк», ПАО «Промсвязьбанк», АО «Всероссийский банк развития регионов»

(Примечания 10, 11, 14, 18). Операции с банками осуществляются на рыночных условиях. Обществом также заключена сделка беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции с ПАО «Банк ВТБ» (Примечание 19).

Прочие остатки по операциям Группы с банками и сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Активы в форме права пользования	3 131	4 157
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям (Примечание 12)	1 502	1 833
Долгосрочные кредиты от банков	73 971	67 878
Прочие долгосрочные заемные средства	3 121	4 141
Краткосрочные кредиты от банков и краткосрочная часть долгосрочных кредитов от банков	57 125	22 675
Прочие краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть прочих долгосрочных заемных средств	917	2 298
Доходы будущих периодов	2 600	-
Долгосрочная часть обязательств по аренде	2 392	3 729
Краткосрочная часть обязательств по аренде	1 255	997

Диапазон эффективной процентной ставки по кредитам от банков, связанных с государством: 6,30 - 11,70 процента.

Операции Группы со сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Государственные субсидии (Примечание 24)	49 923	54 111
Процентные расходы по заемным средствам	11 972	6 097
Процентные расходы по обязательствам по аренде	354	378

Реализация Группой электроэнергии, мощности и теплоэнергии предприятиям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила около 30 процентов от общей реализации электроэнергии, мощности и теплоэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: около 30 процентов). Реализация электроэнергии и мощности в секторе регулируемых договоров осуществляется потребителям напрямую, на рынке на сутки вперед (РСВ) – через договоры комиссии, заключаемые с АО «ЦФР». Тарифы на поставку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам, а также на электроэнергию и тепловую энергию в неценовой зоне Дальнего Востока устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов. На РСВ цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка.

Расходы Группы на покупку электроэнергии, мощности и топлива у предприятий, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составили около 30 процентов от общей суммы расходов на покупку электроэнергии, мощности и топлива (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: около 30 процентов). Тарифы на покупку электроэнергии и мощности устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов, цена на РСВ определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка, закупка топлива осуществляется по рыночным ценам.

Расходы Группы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии, предоставленные предприятиями, связанными с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составили около 80 процентов от общей суммы расходов на услуги по передаче электроэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: около 80 процентов). Расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии находятся под влиянием тарифного регулирования.

Ключевой управленческий персонал Группы. К ключевому управленческому персоналу Группы относятся члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, руководители структурных подразделений Общества и их заместители, ключевое руководство дочерних обществ сегмента «Энергокомпании ДФО».

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается по результатам работы за период за выполнение ими своих обязанностей и за участие в заседаниях Совета директоров Общества и рассчитывается на основании положения о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества, утверждаемого на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Вознаграждение членам Правления Общества и другому ключевому управленческому персоналу Группы выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности, утверждаемых Советом директоров Общества.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу носит в основном краткосрочный характер, за исключением будущих пенсионных выплат в рамках пенсионных планов с установленными выплатами. Для ключевого управленческого персонала выплаты в рамках указанных пенсионных планов рассчитываются на общих основаниях.

Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 1 777 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 525 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 1 538 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 380 млн рублей).

В расчет оценочного резерва по начислению премии за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, включено ожидаемое по результатам 2022 года вознаграждение в рамках Программы долгосрочной мотивации высшего руководства Общества.

Примечание 8. Основные средства

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочие	Активы в форме права пользования	Итого
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**111 561**	**463 182**	**522 623**	**208 442**	**19 184**	**12 681**	**1 337 673**
Переклассификация	8 774	(8 456)	(347)	440	(411)	-	-
Поступления	1 882	590	1 037	114 178	2 745	2 078	122 510
Поступления в результате получения контроля над дочерними обществами	799	2 710	754	193	13	75	4 544
Передача	3 212	32 046	41 931	(77 401)	212	-	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	-	-	-	(641)	-	-	(641)
Выбытия и списания	(501)	(1 055)	(4 737)	(1 557)	(1 717)	(7 382)	(16 949)
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**125 727**	**489 017**	**561 261**	**243 654**	**20 026**	**7 452**	**1 447 137**
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**(60 666)**	**(279 439)**	**(252 719)**	**(26 324)**	**(11 992)**	**(4 369)**	**(635 509)**
Переклассификация	(4 054)	3 942	133	(4)	(17)	-	-
Начисление убытка от обесценения	(1 432)	(4 857)	(5 208)	(8 740)	(46)	-	(20 283)
Восстановление убытка от обесценения	98	873	194	-	2	-	1 167
Начисление амортизации	(1 878)	(8 369)	(18 558)	-	(1 231)	(1 528)	(31 564)
Передача	235	(2 904)	(3 181)	5 857	(7)	-	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	-	-	-	641	-	-	641
Выбытия и списания	270	1 017	4 286	388	1 206	2 973	10 140
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**(67 427)**	**(289 737)**	**(275 053)**	**(28 182)**	**(12 085)**	**(2 924)**	**(675 408)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	**58 300**	**199 280**	**286 208**	**215 472**	**7 941**	**4 528**	**771 729**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года	**50 895**	**183 743**	**269 904**	**182 118**	**7 192**	**8 312**	**702 164**

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочие	Активы в форме права пользования	Итого
Сальдо на 31 декабря 2020 года	**110 264**	**453 391**	**490 122**	**177 108**	**17 053**	**10 590**	**1 258 528**
Переклассификация	197	(316)	120	-	(1)	-	-
Поступления	70	9	1 672	79 898	2 889	2 317	86 855
Передача	2 146	11 622	33 338	(47 197)	91	-	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	(391)	(23)	(347)	-	(50)	(15)	(826)
Выбытия и списания	(725)	(1 501)	(2 282)	(1 367)	(798)	(211)	(6 884)
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**111 561**	**463 182**	**522 623**	**208 442**	**19 184**	**12 681**	**1 337 673**
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2020 года	**(53 723)**	**(246 144)**	**(240 430)**	**(21 804)**	**(10 759)**	**(3 016)**	**(575 876)**
Переклассификация	767	(1 904)	1 102	-	35	-	-
Начисление убытка от обесценения	(8 253)	(30 673)	(16 558)	(8 483)	(252)	(24)	(64 243)
Восстановление убытка от обесценения	2 206	7 725	20 418	892	33	156	31 430
Начисление амортизации	(1 672)	(8 788)	(17 547)	-	(1 414)	(1 564)	(30 985)
Передача	(389)	(388)	(2 069)	2 849	(3)	-	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	73	10	310	-	37	8	438
Выбытия и списания	325	723	2 055	222	331	71	3 727
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**(60 666)**	**(279 439)**	**(252 719)**	**(26 324)**	**(11 992)**	**(4 369)**	**(635 509)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года	**50 895**	**183 743**	**269 904**	**182 118**	**7 192**	**8 312**	**702 164**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года	**56 541**	**207 247**	**249 692**	**155 304**	**6 294**	**7 574**	**682 652**

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты по строящимся объектам основных средств, включая строящиеся электростанции, а также авансы строительным компаниям и поставщикам оборудования, требующего монтажа. По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма таких авансов составила 53 477 млн рублей (31 декабря 2021 года: 41 902 млн рублей).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированные затраты по займам в размере 6 524 млн рублей; ставка капитализации составила 9,84 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 4 280 млн рублей, ставка капитализации составила 7,00 процента).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированную амортизацию в размере 352 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 412 млн рублей).

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, земельные участки, офисная мебель и прочее оборудование.

Обесценение основных средств на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2023–2027 годы)	(2022–2026 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические и геотермальные электростанции, а также для единиц, осуществляющих передачу электроэнергии – 10 лет (2023–2032 годы)	(2022–2031 годы)
	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ 9–18 лет (2023–2040 годы)	9–18 лет (2022–2039 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 11–35 лет (2023–2057 годы)	11–35 лет (2022–2056 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	11,9–13,7 процента	12,5–13,7 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	10,95–11,88 процента	10,67–11,47 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами; в отношении ПАО «Колымаэнерго» на 2023-2027 гг. и в 2024 г. для филиалов ПАО «РусГидро» «Бурейская ГЭС» и «Зейская ГЭС» - в соответствии с прогнозами ПАО «РусГидро»	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2023–2027 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ), за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2028 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)	На 2022–2026 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ), за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2027 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

* *По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.*

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Группы проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2022 года был признан нетто убыток от обесценения в сумме 19 116 млн рублей в консолидированном Отчете о прибылях и убытках, в том числе:

- в сегменте «Генерация РусГидро» в сумме 9 401 млн рублей преимущественно в отношении следующих единиц, генерирующих денежные средства: «Карачаево-Черкесский филиал» – убыток в сумме 4 112 млн рублей, «Каскад Кубанских ГЭС» – убыток в сумме 3 655 млн рублей, «Приморский филиал» (Владивостокская ТЭЦ-2) – убыток в сумме 2 330 млн рублей, в связи с недостаточностью роста объема выручки на покрытие запланированных капитальных затрат;
- в сегменте «Энергокомпании ДФО» в сумме 9 404 млн рублей преимущественно в отношении следующих единиц, генерирующих денежные средства: «Нерюнгринская ГРЭС АО «ДГК» и «Филиал АО «ДРСК» «Приморские электрические сети» – убытки в сумме соответственно 3 253 млн рублей и 1 329 млн рублей в связи с существенными капитальными затратами по реконструкции производственных объектов; «Сахалинская ГРЭС-2, Сахалинэнерго, СЭК» – убыток в сумме 3 282 млн рублей, «Сахаэнерго» – убыток в сумме 1 188 млн рублей, в связи с тем, что рост инвестиционных и операционных затрат опережает рост устанавливаемых регулируемых тарифов.

В таблице ниже приведена чувствительность величины балансовой стоимости единиц, генерирующих денежные средства, к ключевым допущениям, изменение которых обоснованно возможно, по состоянию на 31 декабря 2022 года:

	Метод тестирования	**Существенные ненаблюдаемые исходные данные**	**Обосно-ванные измене-ния**	**Чувстви-тельность величины балансовой стоимости**
Основные средства	Метод дисконтированных потоков при определении возмещаемой стоимости на основе ценности использования	Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке и Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	-10% -1%	-0,36%
		Ставка дисконтирования	+1%	-0,82%
		Объем капитальных затрат	+10%	-0,72%

Руководство Группы полагает, что по состоянию на 31 декабря 2022 года обесценение основных средств и объектов незавершенного строительства Загорской ГАЭС-2 балансовой стоимостью 60 820 млн рублей отсутствует, поскольку в отношении объектов генерации Загорской ГАЭС-2 заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода. В апреле 2018 года решением НП «Совет рынка» дата начала исполнения обязательств по договорам купли-продажи (поставки) мощности перенесена на 1 января 2024 года.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2021 года их балансовая стоимость снизилась на общую сумму 32 813 млн рублей, обесценение было признано в консолидированном Отчете о прибылях и убытках.

Активы в форме права пользования. В таблице ниже представлена информация о балансовой стоимости и движении за отчетный период активов Группы в форме права пользования:

	Активы в форме права пользования				
	Производственные здания	**Сооружения**	**Машины и оборудование**	**Прочие**	**Итого**
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**2 013**	**4 682**	**1 453**	**164**	**8 312**
Поступления	640	1 047	417	49	2 153
Амортизация	(512)	(695)	(252)	(69)	(1 528)
Выбытия и списания	(511)	(2 999)	(848)	(51)	(4 409)
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**1 630**	**2 035**	**770**	**93**	**4 528**
Сальдо на 31 декабря 2020 года	**1 884**	**4 250**	**1 336**	**104**	**7 574**
Поступления	746	1 090	347	134	2 317
Переклассификация	(5)	(109)	118	(4)	-
Амортизация	(504)	(654)	(344)	(62)	(1 564)
Обесценение	(20)	152	-	-	132
Выбытия и списания	(88)	(47)	(4)	(8)	(147)
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**2 013**	**4 682**	**1 453**	**164**	**8 312**

В течение 2022 года произошло прекращение признания активов в форме права пользования в связи с приобретением контролирующих долей участия в АО «СЭК» и АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» (Примечания 1, 15) в сумме 1 499 млн рублей и 2 127 млн рублей, соответственно.

Средневзвешенная ставка дисконтирования за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 9,84 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 7,00 процента).

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы в 2022 году, отражены в Примечании 26.

Общая сумма денежных платежей по аренде в 2022 году составила 1 233 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 1 521 млн рублей).

Группа арендует земельные участки, принадлежащие местным органам власти, на которых находятся гидроэлектростанции и другие активы, на условиях неаннулируемой аренды. Согласно Земельному кодексу Российской Федерации данные участки являются ограниченными в обороте и не могут передаваться в частную собственность. Как правило, первоначальный срок договоров аренды, заключенных компаниями Группы, составляет 5–49 лет с правом продления договора после истечения срока его действия. Арендные платежи зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными, признаются как расходы в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

По состоянию на 31 декабря 2022 года будущие (недисконтированные) потоки денежных средств в сумме 20 813 млн рублей, которые ожидаются к выплате Группой в течение срока аренды, не были включены в обязательство по аренде, потому что они включали переменные арендные платежи по договорам аренды земли, которые зависят от кадастровой стоимости (31 декабря 2021 года: 23 781 млн рублей). 10-процентный рост кадастровой стоимости земельных участков по таким договорам привел бы к общему увеличению арендных платежей приблизительно на 2 081 млн рублей (на 31 декабря 2021 года: 2 378 млн рублей).

Основные средства в залоге. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года основные средства и активы в форме права пользования не являлись залоговым обеспечением кредитов и займов.

Примечание 9. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

В таблице ниже представлена доля участия Группы и балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия:

	Место осуществления деятельности	Доля участия, %		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Ассоциированные организации					
ОАО «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК»)	Россия	42,75%	42,75%	6 263	7 089
АО «Сахалинская энергетическая компания» (АО «СЭК»)	Россия	-	42,31%	-	2 119
Прочие				102	86
Итого ассоциированные организации				**6 365**	**9 294**
Совместные предприятия					
Группа BoGES	Россия	50,00%	50,00%	15 586	12 203
Группа BALP	Россия	50,00%	50,00%	-	-
Прочие	Россия			27	-
Итого совместные предприятия				**15 613**	**12 203**
Итого вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия				**21 978**	**21 497**

В таблице ниже представлена информация о суммах в отношении ассоциированных организаций и совместных предприятий, признанных в консолидированном Отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Ассоциированные организации		
ОАО «ИЭСК»	(826)	(210)
АО «СЭК»	26	(291)
Прочие	408	21
Итого ассоциированные организации	**(392)**	**(480)**
Совместные предприятия		
Группа BoGES	4 282	5 986
Прочие	27	-
Итого совместные предприятия	**4 309**	**5 986**
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	**3 917**	**5 506**

Ассоциированные организации

ОАО «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК»)

ОАО «ИЭСК» осуществляет эксплуатацию на территории Иркутской области электрических сетей напряжением 220–500 кВ и распределительных электрических сетей напряжением 0,4–110 кВ. Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач составляет более 40 000 км. Также ОАО «ИЭСК» эксплуатирует и обеспечивает функционирование оборудования более 10 000 подстанций 6–500 кВ суммарной мощностью более 28 000 МВА. Основной деятельностью ОАО «ИЭСК» является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, а также технологическому присоединению энергопотребляющих устройств потребителей к электрическим сетям и обеспечению работоспособности электрических сетей.

АО «Сахалинская энергетическая компания» (АО «СЭК»)

АО «СЭК» было создано в целях реализации инвестиционных проектов по строительству новых объектов электроэнергетики в Сахалинской области за счет средств федерального и регионального бюджетов. В условиях завершения основных видов работ по созданию объектов энергетики, основным

видом деятельности АО «СЭК» стало предоставление в аренду объектов генерации и электросетевого хозяйства дочернему обществу Группы – ПАО «Сахалинэнерго».

В июле 2022 года учет АО «СЭК» как ассоциированной организации прекращен в связи с получением Группой контроля (Примечание 1).

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным ассоциированным организациям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, и по состоянию на эти даты:

	АО «СЭК»		ОАО «ИЭСК»	
На 31 декабря	**2022 года**	**2021 года**	**2022 года**	**2021 года**
Внеоборотные активы	-	3 185	31 389	26 618
Оборотные активы	-	3 231	1 893	1 665
Долгосрочные обязательства	-	-	(11 710)	(8 641)
Краткосрочные обязательства	-	(54)	(9 125)	(5 272)
Чистые активы	**-**	**6 362**	**12 447**	**14 370**
За год, закончившийся 31 декабря	**2022 года**	**2021 года**	**2022 года**	**2021 года**
Выручка	315	641	27 726	25 305
Начисление убытка от обесценения основных средств	-	(1 119)	-	-
Прибыль / (убыток) за год	**191**	**(688)**	**(1 923)**	**(490)**
Итого совокупный доход / (убыток) за год	**191**	**(688)**	**(1 923)**	**(490)**

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации ассоциированных организаций Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	АО «СЭК»	ОАО «ИЭСК»	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2020 года	**7 050**	**14 860**	**124**	
(Убыток) / прибыль за год	(688)	(490)	58	
Чистые активы на 31 декабря 2021 года	**6 362**	**14 370**	**182**	
Доля в чистых активах	2 692	6 143	61	8 896
Дополнительная эмиссия акций	(1 028)	-	-	(1 028)
Гудвил	455	946	-	1 401
Прочее движение	-	-	25	25
Балансовая стоимость на 31 декабря 2021 года	**2 119**	**7 089**	**86**	**9 294**
Чистые активы на 31 декабря 2021 года	**6 362**	**14 370**	**182**	
Прибыль до даты выбытия	191	-	-	
(Убыток) / прибыль за год	-	(1 923)	586	
Выбытие	(6 553)	-	(377)	
Чистые активы на 31 декабря 2022 года	**-**	**12 447**	**391**	
Доля в чистых активах	-	5 321	97	5 418
Доля в чистых активах на дату выбытия	2 773	-	-	2 773
Дополнительная эмиссия акций	(1 028)	-	-	(1 028)
Гудвил	455	946	-	1 401
Выбытие в результате приобретения контроля	(2 200)	-	-	(2 200)
Прочее движение	-	(4)	5	1
Балансовая стоимость на 31 декабря 2022 года	**-**	**6 263**	**102**	**6 365**

Совместные предприятия

Группа BoGES и Группа BALP

С 2006 года Обществом и ОК РУСАЛ на основании заключенного соглашения о сотрудничестве совместно реализуется проект Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО), в рамках которого стороны договорились совместно осуществить достройку Богучанской ГЭС и строительство Богучанского алюминиевого завода. Для этих целей на паритетной основе были созданы два совместных предприятия BoGES Ltd (Кипр) и BALP Ltd (Кипр), имеющие контрольные доли владения в АО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» соответственно.

Компания BoGES Ltd и АО «Богучанская ГЭС» вместе образуют Группу BoGES. Компания BALP Ltd и АО «Богучанский алюминиевый завод», в свою очередь, вместе образуют Группу BALP.

Компании BoGES Ltd и BALP Ltd обеспечивают корпоративное управление АО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» для соблюдения паритетности интересов инвесторов и другой деятельности не осуществляют.

АО «Богучанская ГЭС» осуществляет реализацию электроэнергии и мощности крупным потребителям и энергосбытовым компаниям. Установленная мощность Богучанской ГЭС составляет 2 997 МВт, среднемноголетняя проектная выработка электроэнергии – 17 600 млн кВтч.

Проектная мощность производства Богучанского алюминиевого завода составляет почти 600 тысяч тонн алюминия в год. Производственный комплекс завода состоит из двух серий производительностью 296 тысяч тонн каждая. Строительство 1-ой серии завода завершилось в 2020 году, решение о строительстве 2-ой серии инвесторами не принято. Богучанский алюминиевый завод является одним из основных потребителей энергии, вырабатываемой на Богучанской ГЭС.

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным совместным предприятиям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, и по состоянию на эти даты:

	Группа BoGES		Группа BALP	
На 31 декабря	**2022 года**	**2021 года**	**2022 года**	**2021 года**
Внеоборотные активы	61 103	61 763	45 417	51 247
Оборотные активы, в том числе:	5 880	2 966	20 663	18 386
Денежные средства и их эквиваленты	*3 031*	*474*	*7 914*	*4 195*
Долгосрочные обязательства, в том числе:	(26 601)	(35 459)	(140 120)	(154 844)
Долгосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	*(21 447)*	*(30 054)*	*(140 036)*	*(154 738)*
Краткосрочные обязательства, в том числе:	(9 240)	(4 971)	(2 224)	(3 056)
Краткосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	*(6 631)*	*(2 834)*	*(38)*	*(39)*
Чистые активы	**31 142**	**24 299**	**(76 264)**	**(88 267)**
За год, закончившийся 31 декабря	**2022 года**	**2021 года**	**2022 года**	**2021 года**
Выручка	27 899	21 182	67 116	52 401
Амортизация основных средств	(1 735)	(1 778)	(3 061)	(3 019)
(Начисление) / восстановление обязательства в связи с финансированием АО «Богучанский алюминиевый завод»	(6 600)	4 885	-	-
Восстановление убытка от обесценения основных средств	-	-	-	12 883
Процентные доходы	355	161	499	213
Процентные расходы	(774)	(1 913)	(5 402)	(6 483)
Курсовая разница	(2)	(9)	(3 799)	(526)
Прибыль до налогообложения	**8 573**	**13 145**	**11 917**	**16 877**
(Расходы) / доходы по налогу на прибыль	(1 810)	(2 814)	86	(379)
Прибыль за год	**6 763**	**10 331**	**12 003**	**16 498**
Прочий совокупный убыток за год	(3)	-	-	-
Итого совокупный доход за год	**6 760**	**10 331**	**12 003**	**16 498**

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации совместных предприятий Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	Группа BoGES	Группа BALP	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2020 года	**13 985**	**(104 765)**	**(1 034)**	
Прибыль / (убыток) за год	10 331	16 498	(25)	
Выкуп собственных акций	(17)	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2021 года	**24 299**	**(88 267)**	**(1 059)**	
Доля в чистых активах	12 150	(44 134)	(530)	(32 514)
Неконтролирующая доля участия	53	-	-	53
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	44 134	530	44 664
Балансовая стоимость на 31 декабря 2021 года	**12 203**	**-**	**-**	**12 203**
Чистые активы на 31 декабря 2021 года	**24 299**	**(88 267)**	**(1 059)**	
Прибыль за год	6 763	12 003	111	
Выкуп собственных акций	80	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2022 года	**31 142**	**(76 264)**	**(948)**	
Доля в чистых активах	15 571	(38 133)	(463)	(23 025)
Прочие движения	15	-	27	42
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	38 133	463	38 596
Балансовая стоимость на 31 декабря 2022 года	**15 586**	**-**	**27**	**15 613**

Примечание 10. Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Долгосрочные векселя	27 961	27 228
Дисконт по долгосрочным векселям	(10 413)	(11 269)
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки долгосрочных векселей	(4 662)	(4 662)
Долгосрочные векселя, нетто	12 886	11 297
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	929	712
Гудвил	481	481
НДС к возмещению	357	1 425
Долгосрочные авансы выданные	201	70
Опцион по фиксации максимума процентной ставки	-	1 066
Прочие внеоборотные активы	7 415	6 430
Итого прочие внеоборотные активы	**22 269**	**21 481**

Прочие внеоборотные активы в сумме 7 415 млн рублей (31 декабря 2021 года: 6 430 млн рублей) включают в основном нематериальные активы и НИОКР, долгосрочную дебиторскую задолженность.

Информация об оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении прочих финансовых внеоборотных активов приведена в Примечании 32.

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	Эффективная процентная ставка	Дата погашения	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Долгосрочные беспроцентные векселя						
АО «Богучанская ГЭС»	-	-	9,75%	2029	10 958	9 985
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	-	2024–2025	1 333	-
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	-	2024–2025	363	1 178
Прочие					232	134
Итого долгосрочные векселя					**12 886**	**11 297**

Векселя АО «Богучанская ГЭС». По состоянию на 31 декабря 2022 года амортизированная стоимость беспроцентных долгосрочных векселей АО «Богучанская ГЭС» (сроком по предъявлении, но не ранее 31 декабря 2029 года общей номинальной стоимостью 21 027 млн рублей) составила 10 958 млн рублей (31 декабря 2021 года: 9 985 млн рублей).

Опцион по фиксации максимума процентной ставки. По состоянию на 31 декабря 2022 года опцион по фиксации максимума процентной ставки переклассифицирован в состав прочих оборотных активов (Примечание 14).

Гудвил. По состоянию на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2021 года Группа провела тестирование гудвила, относящегося к АО «Институт Гидропроект», на возможное обесценение, по результатам которого возмещаемая стоимость АО «Институт Гидропроект» как актива, генерирующего денежные средства, была оценена выше балансовой стоимости – экономическое обесценение отсутствует.

Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Денежные средства на банковских счетах	18 975	17 910
Эквиваленты денежных средств (процентная ставка: 5,03–8,90%)	17 939	41 884
Денежные средства в кассе	9	12
Итого денежные средства и их эквиваленты	**36 923**	**59 806**

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года включали средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в ряде кредитных организаций:

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Денежные средства на банковских счетах				
АО Банк «ГПБ»	AAA(RU)	АКРА	7 669	10 070
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	6 676	302
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	1 849	2 092
ПАО «РОСБАНК»	AAA(RU)	АКРА	1 198	1 503
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	940	805
АО «АБ «РОССИЯ»	ruAA	Эксперт РА	471	2 968
Прочие	-	-	172	170
Итого денежные средства на банковских счетах			**18 975**	**17 910**
Банковские депозиты				
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	13 915	6 761
АО «Россельхозбанк»	AA(RU)	АКРА	1 986	5 616
АО Банк «ГПБ»	AAA(RU)	АКРА	780	8 966
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	585	5 374
ПАО «Промсвязьбанк»	AA+(RU)	АКРА	196	3 036
АО «Всероссийский банк развития регионов»	ruAA	Эксперт РА	-	5 800
ПАО «Совкомбанк»	ruAA	Эксперт РА	-	5 000
Прочие	-	-	477	1 331
Итого денежные эквиваленты			**17 939**	**41 884**

Примечание 12. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	70 208	65 248
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	(31 350)	(30 349)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, нетто	**38 858**	**34 899**
НДС к возмещению	**11 144**	**16 970**
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	8 536	5 715
Резерв под обесценение авансов, выданных поставщикам и подрядчикам	(543)	(605)
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, нетто	**7 993**	**5 110**
Прочая дебиторская задолженность	11 472	8 925
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(3 573)	(4 219)
Прочая дебиторская задолженность, нетто	**7 899**	**4 706**
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям	**1 502**	**1 833**
Итого дебиторская задолженность и авансы выданные	**67 396**	**63 518**

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Для оценки ожидаемых кредитных убытков дебиторская задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа.

Анализ дебиторской задолженности покупателей и заказчиков по срокам приведен ниже:

	31 декабря 2022 года			31 декабря 2021 года		
	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Непросроченная	3,32%	32 218	(1 069)	2,84%	27 237	(773)
Просроченная менее 3 месяцев	35,66%	4 262	(1 520)	23,70%	5 569	(1 320)
Просроченная от 3 месяцев до 1 года	41,43%	7 542	(3 125)	50,41%	6 776	(3 416)
Просроченная более 1 года	97,90%	26 186	(25 636)	96,78%	25 666	(24 840)
Итого		**70 208**	**(31 350)**		**65 248**	**(30 349)**

Движение оценочного резерва под кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
По состоянию на 1 января	**30 349**	**31 569**
Начислено за год	5 177	4 948
Восстановление оценочного резерва под кредитные убытки	(2 086)	(1 254)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, списанная как безнадежная к взысканию	(2 090)	(2 067)
Выбытие резерва в связи с выбытием дочерних компаний	-	(2 847)
По состоянию на 31 декабря	**31 350**	**30 349**

Информация о величине оценочного резерва под кредитные убытки в отношении прочей дебиторской задолженности приведена в Примечании 32.

Большая часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которая не является просроченной, может быть агрегирована в несколько классов по признаку сходного кредитного качества: это преимущественно крупные промышленные потребители – участники оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности, а также бюджетные организации и население.

Группа не имеет дебиторской задолженности, переданной в залог или в качестве иного обеспечения.

Примечание 13. Товарно-материальные запасы

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Топливо	31 810	23 818
Сырье и материалы	11 303	8 279
Запасные части	7 499	6 682
Прочие материалы	648	259
Итого товарно-материальные запасы до обесценения	**51 260**	**39 038**
Обесценение товарно-материальных запасов	(378)	(167)
Итого товарно-материальные запасы	**50 882**	**38 871**

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года товарно-материальные запасы не находились в залоге в качестве обеспечения по заемным средствам.

Примечание 14. Прочие оборотные активы

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Денежные средства, ограниченные к использованию	**1 933**	**-**
Целевые денежные средства	**1 740**	**6 488**
Депозиты	**234**	**490**
Опцион по фиксации максимума процентной ставки	**146**	**-**
Займы выданные	3 331	3 381
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по займам выданным	(3 298)	(3 347)
Займы выданные, нетто	**33**	**34**
Прочие оборотные активы	**211**	**19**
Итого прочие оборотные активы	**4 297**	**7 031**

Денежные средства, ограниченные к использованию. Остаток денежных средств, перечисленных Группой для финансирования долевого строительства, в размере 1 933 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2022 года, размещен на эскроу-счетах в банке, связанном с государством. Данные денежные средства могут быть использованы застройщиком только в соответствии с порядком, установленным Федеральным законом РФ «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» № 214-ФЗ от 30 декабря 2004 года. По состоянию на 31 декабря 2022 года данные денежные средства отражены в составе денежных средств, ограниченных к использованию.

Целевые денежные средства. Остаток целевых денежных средств, полученных Группой для реализации инвестиционных проектов по строительству объектов электроэнергетики, в размере 1 740 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2022 года (на 31 декабря 2021 года: 6 488 млн рублей) размещен на специальных счетах Федерального казначейства России. Данные целевые средства могут быть использованы Группой только после прохождения процедуры согласования Федеральным казначейством, на основании установленной Приказом Министерства финансов РФ № 213н от 25 декабря 2015 года процедуры санкционирования расходов организаций.

Примечание 15. Капитал

	Количество выпущенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (Номинальная стоимость 1,00 рубль)
31 декабря 2022 года	439 288 905 849
31 декабря 2021 года	439 288 905 849

Дополнительный выпуск акций 2022 года. 30 июня 2022 года на годовом Общем собрании акционеров Общества было принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения по закрытой подписке дополнительных обыкновенных акций в количестве 10 000 000 000 штук. Цена размещения дополнительных акций Общества определена в размере 1,00 рубль за акцию. 26 сентября 2022 года дополнительный выпуск акций Общества был зарегистрирован Банком России. В октябре – ноябре 2022 года в ходе реализации преимущественного права Общество разместило среди

акционеров 31 189 дополнительных акций, а в декабре 2022 года по закрытой подписке было выкуплено 5 504 440 000 акций Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, в оплату которых был внесён 100-процентный пакет акций АО «ДВЭУК – ГенерацияСети». Размещение остальных акций данного дополнительного выпуска не осуществлялось.

В связи с тем, что по состоянию на 31 декабря 2022 года дополнительный выпуск акций не был завершен, поступления от выпуска акций в размере 5 504 млн рублей были отражены в составе краткосрочных обязательств.

В результате получения контроля над АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» были признаны идентифицированные активы и обязательства АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» на сумму 3 792 млн рублей, в том числе основные средства на сумму 2 268 млн рублей (Примечание 8) и денежные средства на сумму 1 639 млн рублей, прекращены отношения аренды (Примечание 8, 18) и зачтена кредиторская задолженность на сумму 1 712 млн рублей, признан эффект в капитале на сумму 516 млн рублей.

Собственные выкупленные акции. Собственные выкупленные акции по состоянию на 31 декабря 2022 года составили 3 856 609 770 штук в сумме 4 616 млн рублей (31 декабря 2021 года: 3 852 259 324 штук в сумме 4 613 млн рублей).

Изменение неконтролирующей доли участия. В июле 2022 года дочернее общество Группы ПАО «Сахалинэнерго» осуществило дополнительный выпуск акций в пользу Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области. В качестве вклада в уставный капитал ПАО «Сахалинэнерго» внесено 46,04 процента акций АО «СЭК» (Примечание 1). В результате данной сделки доля Группы в ПАО «Сахалинэнерго» сократилась до 60,23 процента (Примечание 5), а неконтролирующая доля участия увеличилась на 8 766 млн рублей. В результате признания идентифицированных активов и обязательств АО «СЭК» на сумму 2 459 млн рублей, в том числе основных средств на сумму 2 276 млн рублей (Примечание 8), прекращения отношений аренды (Примечания 8, 18), зачета кредиторской задолженности на сумму 1 878 млн рублей, выбытия стоимости инвестиции в ассоциированную организацию (Примечание 9) и увеличения неконтролирующей доли участия был признан отрицательный эффект в капитале на сумму 4 828 млн рублей.

Дивиденды. 30 июня 2022 года Общество объявило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, в размере 0,0530 рублей на акцию в общей сумме 23 304 млн рублей (в сумме 23 100 млн рублей без учета дивидендов компаниям Группы). 30 июня 2021 года Общество объявило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, в размере 0,0530 рублей на акцию в общей сумме 23 303 млн рублей (в сумме 23 099 млн рублей без учета дивидендов компаниям Группы).

Объявленные дивиденды дочерних обществ Группы в отношении акционеров с неконтролирующей долей участия составили 274 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 207 млн рублей).

Примечание 16. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль приведены в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	**За год, закончившийся 31 декабря 2021 года**
Текущий налог на прибыль	14 854	16 312
Отложенный налог на прибыль	765	(3 486)
Итого расходы по налогу на прибыль	**15 619**	**12 826**

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, для большинства компаний Группы действовала ставка налога на прибыль в размере 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 20 процентов).

Ниже представлена сверка теоретической и фактической суммы расходов по налогу на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Прибыль до налогообложения	**34 944**	**54 904**
Расчетная сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 20 процентов	(6 989)	(10 981)
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не учитываемых для целей налогообложения	(572)	(902)
Увеличение непризнанных налоговых активов	(8 007)	(3 624)
Использование ранее непризнанных налоговых активов	-	2 090
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов, относящихся к инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия	783	1 101
Прочие	(834)	(510)
Итого расходы по налогу на прибыль	**(15 619)**	**(12 826)**

По состоянию на 31 декабря 2022 года общая сумма вычитаемых временных разниц, в отношении которых Группой не были признаны отложенные налоговые активы, составила 190 411 млн рублей (31 декабря 2021 года: 154 984 млн рублей). Данные временные разницы преимущественно относятся к накопленному убытку от обесценения основных средств и незавершенного строительства, изменению справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции, пенсионным обязательствам некоторых дочерних обществ Группы, а также к переносимым на будущее налоговым убыткам, полученным в отчетном периоде.

Отложенный налог на прибыль. Различия в подходах между российским налоговым учетом и учетом для целей МСФО приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью отдельных активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой. Ниже представлен налоговый эффект изменения данных временных разниц, отраженный по ставке 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 20 процентов).

	31 декабря 2021 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	Прочее движение	31 декабря 2022 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	**12 274**	**917**	**(54)**	**(11)**	**13 126**
Основные средства	7 880	495	-	(11)	8 364
Дебиторская задолженность	5 541	363	-	-	5 904
Кредиты и займы	1 884	(961)	-	-	923
Убытки, перенесенные на будущее	1 337	428	-	-	1 765
Прочие	4 458	(69)	(54)	-	4 335
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*(8 826)*	*661*	-	-	*(8 165)*
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	**(10 067)**	**(1 682)**	**-**	**-**	**(11 749)**
Основные средства	(18 263)	(838)	-	-	(19 101)
Дебиторская задолженность	(155)	5	-	-	(150)
Прочие	(475)	(188)	-	-	(663)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*8 826*	*(661)*	-	-	*8 165*

	31 декабря 2020 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	Прочее движение	31 декабря 2021 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	**16 673**	**(4 032)**	**(329)**	**(38)**	**12 274**
Основные средства	12 000	(4 120)	-	-	7 880
Дебиторская задолженность	5 714	(162)	-	(11)	5 541
Убытки, перенесенные на будущее	1 261	86	-	(10)	1 337
Прочие	6 415	273	(329)	(17)	6 342
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*(8 717)*	*(109)*	-	-	*(8 826)*
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	**(17 591)**	**7 518**	**-**	**6**	**(10 067)**
Основные средства	(25 253)	6 984	-	6	(18 263)
Дебиторская задолженность	(122)	(33)	-	-	(155)
Прочие	(933)	458	-	-	(475)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*8 717*	*109*	-	-	*8 826*

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущая сумма переплаты по налогу на прибыль одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущей задолженности по налогу на прибыль и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место чистый консолидированный налоговый убыток. Таким образом, отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто, только если они относятся к одному и тому же субъекту налогообложения, и у налогоплательщика существует законодательно установленное право произвести такой взаимозачет.

Примечание 17. Обязательства по пенсионному обеспечению

Ниже приводится оценка величины обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами, а также актуарные допущения, на основании которых были рассчитаны показатели за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года.

В таблице ниже представлено движение обязательств по пенсионному обеспечению за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года (Примечание 20):

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Чистые обязательства по состоянию на 1 января	**6 287**	**7 787**
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	7 168	8 770
Справедливая стоимость активов плана	(881)	(983)
Уменьшение обязательств в результате выбытия дочерних компаний	-	(41)
Стоимость услуг текущего периода	351	347
Расходы по процентам	520	456
Стоимость услуг прошлых периодов	-	(38)
Прочие эффекты	123	11
Итого отнесено на прибыли и убытки за год	**994**	**776**
Актуарные прибыли – изменения в финансовых предположениях	(470)	(1 490)
Прочие эффекты	197	(184)
Итого отнесено на прочий совокупный доход за год (до вычета налога на прибыль в сумме 55 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2022 года. За год, закончившийся 31 декабря 2021 года: в сумме 336 млн рублей)	**(273)**	**(1 674)**
Взносы в активы фондируемого плана	(153)	(180)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий и выплаты пособий по нефондируемым программам	(484)	(381)
Чистые обязательства по состоянию на 31 декабря	**6 371**	**6 287**
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	7 199	7 168
Справедливая стоимость активов плана	(828)	(881)

Ключевые актуарные допущения Группы представлены ниже в таблице:

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Номинальная ставка дисконтирования	10,20%	8,50%
Темпы инфляции	5,10%	4,30%
Темпы роста заработной платы	6,10%	5,30%
Нормы увольнений	В зависимости от стажа на основе статистических данных	
Таблица смертности	Russia-2019*	Russia-2019*

** С учетом понижающей корректировки к вероятностям смерти для работников в возрасте до 60 лет, рассчитанной на основе статистических данных о смертности по Группе за 2018–2022 гг. (31 декабря 2021 года: за 2018–2021 гг.)*

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибылях и убытках или консолидированный отчет о совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа предполагает произвести отчисления в размере 718 млн рублей по пенсионным планам с установленными выплатами в 2023 году.

Средневзвешенная продолжительность обязательств пенсионного плана Группы составляет 8 лет.

Характеристики пенсионного плана и связанные с ним риски. Группа несет обязательства по пенсионным программам на территории Российской Федерации. Пенсионный план включает в себя следующие виды пособий: единовременные пособия при выходе на пенсию, юбилейные выплаты при достижении определенного возраста или стажа, материальная помощь и покрытие расходов на

погребение в случае смерти работника или пенсионера, материальная помощь пенсионерам, пенсии бывшим работникам через негосударственный пенсионный фонд (далее по тексту – «НПФ»).

Размер предоставляемых пособий зависит от времени оказания услуг работниками (стажа), заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или минимальной тарифной ставки оплаты труда или размера должностного оклада или от сочетания этих факторов.

Вышеупомянутые пособия, как правило, индексируются в соответствии с ростом инфляции или повышением заработной платы для пособий, зависящих от заработной платы, за исключением пенсий, выплачиваемых через НПФ, которые не индексируются с ростом инфляции на этапе выплат (все риски после выхода работников на пенсию несет НПФ).

Кроме инфляционного риска, пенсионные планы Группы также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

Активы плана на счетах в НПФ регулируются местным законодательством и практикой.

Группа и НПФ несут солидарную ответственность за управление планами, в том числе за инвестиционные решения и график взносов.

НПФ вкладывает средства Группы в диверсифицированный портфель. При инвестировании средств пенсионных накоплений и размещении средств пенсионных резервов НПФ руководствуется действующим законодательством РФ, которым строго регламентирован возможный перечень финансовых инструментов и лимиты на их использование, что также приводит к диверсификации и снижает инвестиционные риски.

Группа полностью передает НПФ обязательства по выплате пожизненных негосударственных пенсий бывшим работникам Группы, финансируя эти обязательства при назначении пенсий. Таким образом, Группа страхует риски, связанные с выплатой негосударственных пенсий (инвестиционные риски и риски смертности).

Примечание 18. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства

Долгосрочные заемные средства

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), в рублях	15 047	50 987
Кредиты от банков	130 966	94 889
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	58 536	2 801
Прочие долгосрочные заемные средства	4 038	5 113
Обязательства по аренде	5 235	10 426
Итого	**213 822**	**164 216**
За вычетом краткосрочной части долгосрочных заемных средств	(72 198)	(61 658)
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде	(1 893)	(3 956)
Итого долгосрочные заемные средства	**139 731**	**98 602**

Обслуживание и погашение еврооблигаций. В январе 2022 года были погашены еврооблигации номинальной стоимостью 15 000 млн рублей, выпущенные в ноябре 2018 года.

В отношении всех держателей еврооблигаций со сроком погашения в сентябре 2022 года до момента введения санкций в марте 2022 Общество перечислило денежные средства для выплаты купонного дохода через иностранного платежного агента в соответствии с эмиссионной документацией, однако средства оказались заблокированы в соответствии с решением властей Великобритании на счете иностранного платежного агента. После введения санкций в отношении Общества в марте 2022 года осуществление любых выплат по еврооблигациям через иностранного платежного агента в соответствии с эмиссионной документацией стало невозможно. Общество обратилось в регулирующие органы Великобритании за получением специальной лицензии, необходимой для разблокировки средств и доведения выплат купонного дохода до держателей еврооблигаций.

В ответ на введенный санкционный режим российское законодательство было изменено, вследствие чего на Общество распространяется обязанность осуществлять выплаты держателям облигаций, учет прав которых ведется в российской учетной инфраструктуре (в российских депозитариях) без участия иностранного платежного агента напрямую через российские депозитарии.

В период с сентября по декабрь 2022 года Общество в полном объеме выполнило обязательства по погашению еврооблигаций номинальной стоимостью 20 000 млн рублей, выпущенных в сентябре 2017 года, с учетом новых требований российского законодательства. Денежные средства были перечислены без участия иностранного платежного агента напрямую через российскую учетную инфраструктуру в пользу держателей еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, а в пользу держателей еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях: (i) на счета типа «Д» – держателям, предоставившим письменные согласия на изменение порядка выплат, предусмотренных эмиссионной документацией, и отказы от права требования исполнения обязательств по эмиссионной документации, и (ii) на счет типа «С» – остальным держателям.

Риск предъявления держателями еврооблигаций требований повторной выплаты средств, зачисленных на счет типа «С», а также вероятность взыскания с учетом правил Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации о рассмотрении споров с участием лиц, в отношении которых введены меры ограничительного характера, оценивается как низкая, объем таких взысканий не может быть оценен.

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения в ноябре 2024 года Общество в отчетном периоде осуществляло выплаты купонного дохода в соответствии с новыми требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Размещение облигаций. В сентябре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2026 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 8,5 процента годовых. В ноябре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 000 млн рублей со сроком погашения в ноябре 2025 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 9,0 процента годовых. В декабре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн рублей со сроком погашения в декабре 2024 года с процентной ставкой квартального купонного дохода в размере 8,4 процента годовых.

Краткосрочные заемные средства

	31 декабря 2022 года	**31 декабря 2021 года**
Кредиты от банков	7 974	5 328
Прочие краткосрочные заемные средства	-	1 405
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	72 198	61 658
Краткосрочная часть обязательств по аренде	1 893	3 956
Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	**82 065**	**72 347**
Справочно:		
Проценты к уплате	1 240	1 341

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров. Группа находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, а также в течение отчетного периода Группой соблюдались ограничительные условия кредитных договоров с учетом действующего законодательства РФ. Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат до держателей еврооблигаций сроком погашения в 2024 году, права по которым учитываются в иностранных депозитариях, в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, привела к реклассификации долгосрочных обязательств в размере 15 000 млн рублей в краткосрочную часть долгосрочных заемных средств по состоянию на 31 декабря 2022 года. Обществом предпринимаются все необходимые действия, направленные на получение возможности возобновления расчетов с держателями-нерезидентами, включая обращение в уполномоченный орган Великобритании. От всех банков-кредиторов Группы получены подтверждения того, что невозможность осуществления выплат по еврооблигациям в соответствии с эмиссионной документацией не является нарушением ограничительных условий.

Общество обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга. Руководство Общества намерено выполнять обязательства в полном объеме, продолжать начислять процентные расходы по выпуску еврооблигаций и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

Сверка обязательств, возникающих в результате финансовой деятельности. В таблице ниже представлен анализ изменений обязательств Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года:

	Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности			
	Заемные средства	**Беспоставочный форвард на акции**	**Обязательства по аренде**	**Итого**
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2021 года	**160 523**	**17 444**	**10 426**	**188 393**
Движение денежных средств, нетто	39 489	(3 824)	(1 233)	34 432
Проценты начисленные	16 560	-	606	17 166
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 26)	-	1 150	-	1 150
Выбытие обязательств в отношении арендованных активов АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» (Примечание 15)	-	-	(2 643)	(2 643)
Выбытие обязательств в отношении арендованных активов АО «СЭК» (Примечание 15)	-	-	(3 280)	(3 280)
Увеличение обязательств в отношении арендованных активов ПАО «Магаданэнерго»	-	-	1 215	1 215
Прочие изменения	(11)	-	144	133
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2022 года	**216 561**	**14 770**	**5 235**	**236 566**
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2020 года	**196 740**	**15 025**	**9 250**	**221 015**
Движение денежных средств, нетто	(48 608)	(1 460)	(1 521)	(51 589)
Проценты начисленные	12 869	-	724	13 593
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 26)	-	3 879	-	3 879
Выбытие в связи с продажей дочерней компании (Примечание 1)	(1 148)	-	(11)	(1 159)
Прочие изменения	670	-	1 984	2 654
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2021 года	**160 523**	**17 444**	**10 426**	**188 393**

Примечание 19. Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество заключило с ПАО «Банк ВТБ» сделку беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции в количестве 55 млрд штук сроком на 5 лет. В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5 процента годовых и предусмотрена возможность продления Банком периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций Банком, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом Банку на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных Банком в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества Банком. Разница между суммой выручки, которую Банк получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит урегулированию денежными средствами между Обществом и Банком. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над

стоимостью продажи пакета акций Общество возместит Банку сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу Банк выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций Банком по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у Банка. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи Банком пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу Банка, так и Банком в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Ключевые суждения руководства Группы в отношении признания и отражения данного производного финансового инструмента описаны в Примечании 2.

По состоянию на 31 декабря 2022 года обязательство по форвардному соглашению отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков, в размере 14 770 млн рублей (31 декабря 2021 года: 17 444 млн рублей). Величина справедливой стоимости форвардного соглашения в момент первоначального признания инструмента составила 10 013 млн рублей и была отнесена на капитал как результат операции с акционерами. Отложенный налоговый актив не был признан по результатам оценки руководством вероятности его возмещения. Последующее изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда отражается в составе прибыли или убытка (Примечание 26).

Информация об изменениях справедливой стоимости форварда за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 года, представлена в Примечании 18.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, сделанных для определения справедливой стоимости форварда с использованием модели Монте-Карло:

Ключевые допущения для оценки справедливой стоимости форварда	**31 декабря 2022 года**	**31 декабря 2021 года**
Ожидаемый срок закрытия форвардной сделки	2,17 года	3,17 года
Рыночная стоимость акции	0,7585 рубля	0,7346 рубля
Ключевая ставка ЦБ	7,50 процента	8,50 процента
Волатильность акций	29,13 процента	26,55 процента
Безрисковая ставка	8,23 процента	8,40 процента
Ставка дисконтирования	9,08 процента	9,42 процента
Ожидаемая дивидендная доходность	6,70 процента	8,70 процента

Анализ чувствительности справедливой стоимости форварда к основным допущениям представлен в Примечании 31.

Примечание 20. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря 2022 года	**31 декабря 2021 года**
Обязательства по пенсионному обеспечению (Примечание 17)	6 371	6 287
Долгосрочные авансы полученные	5 629	4 967
Обязательства по технологическому присоединению объектов к сети	5 501	6 426
Доходы будущих периодов	2 600	-
Прочие долгосрочные обязательства	2 647	3 556
Итого прочие долгосрочные обязательства	**22 748**	**21 236**

Примечание 21. Кредиторская задолженность и начисления

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	29 141	27 111
Авансы полученные	14 518	12 019
Задолженность перед персоналом	11 906	10 321
Оценочное обязательство по налогам	3 039	812
Дивиденды к уплате	661	228
Задолженность по договорам факторинга	133	430
Прочая кредиторская задолженность	5 599	4 098
Итого кредиторская задолженность и начисления	**64 997**	**55 019**

Все суммы кредиторской задолженности и начислений выражены в российских рублях.

Примечание 22. Кредиторская задолженность по прочим налогам

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Страховые взносы	8 704	4 015
НДС	8 589	17 796
Налог на имущество	3 016	2 311
Прочие налоги	614	632
Итого кредиторская задолженность по прочим налогам	**20 923**	**24 754**

Примечание 23. Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	169 598	163 603
Продажа электроэнергии на оптовом рынке	99 187	99 606
Продажа мощности на оптовом рынке	75 810	68 460
Продажа теплоэнергии и горячей воды	47 686	44 985
Оказание услуг по передаче электроэнергии	16 472	15 973
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	2 754	3 668
Прочая выручка	7 051	9 738
Итого выручка	**418 558**	**406 033**

Прочая выручка включает выручку от оказания услуг по строительству, ремонту и прочих услуг.

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 408 753 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 392 627 млн рублей), в момент времени – 9 805 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 13 406 млн рублей).

Краткосрочные авансы полученные по состоянию на 31 декабря 2021 года были признаны в составе выручки за год, окончившийся 31 декабря 2022 года.

Руководство Группы ожидает, что вся сумма краткосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2022 года будет признана в составе выручки в течение следующего отчетного периода, сумма долгосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2022 года – преимущественно в течение 2024 года.

Примечание 24. Государственные субсидии

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, Группа получила государственные субсидии в размере 49 923 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года: 54 111 млн рублей). Субсидии были получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока.

Общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, – в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 25 678 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 30 777 млн рублей).

Примечание 25. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Расходы на топливо	104 332	76 386
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	93 701	83 783
Покупная электроэнергия и мощность	66 541	67 044
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	37 528	38 167
Амортизация основных средств и нематериальных активов	31 633	31 339
Налоги, кроме налога на прибыль	14 092	13 527
Прочие материалы	11 881	11 678
Услуги сторонних организаций, включая:		
Ремонт и техническое обслуживание	6 727	7 242
Расходы на приобретение и передачу тепловой энергии	5 719	4 995
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности	4 918	4 611
Расходы на охрану	3 978	3 914
Расходы на консультационные, юридические и информационные услуги	2 128	2 031
Расходы на страхование	2 081	2 261
Услуги субподрядчиков	1 737	2 018
Транспортные расходы	1 300	873
Расходы на аренду	1 253	890
Услуги по технологическому присоединению	-	1 087
Прочие услуги сторонних организаций	6 183	6 031
Расходы на водопользование	5 476	5 450
Начисление оценочного обязательства по налогам	2 227	249
Расходы на социальную сферу	1 512	1 010
Командировочные расходы	1 003	937
Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи	515	1 738
Убыток / (прибыль) от выбытия основных средств, нетто	211	(695)
Прочие расходы	2 040	2 085
Итого операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	**408 716**	**368 651**

Примечание 26. Финансовые доходы, расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Финансовые доходы		
Процентные доходы	5 378	4 876
Изменение справедливой стоимости опциона по фиксации максимума процентной ставки	568	1 231
Положительные курсовые разницы	210	20
Доходы по дисконтированию	98	644
Прочие доходы	54	48
Итого финансовые доходы	**6 308**	**6 819**
Финансовые расходы		
Процентные расходы	(10 036)	(8 589)
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 19)	(1 150)	(3 879)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(606)	(724)
Расходы по дисконтированию	(422)	(205)
Отрицательные курсовые разницы	(307)	(100)
Изменение справедливой стоимости валютно-процентного свопа	-	(292)
Прочие расходы	(562)	(921)
Итого финансовые расходы	**(13 083)**	**(14 710)**

Примечание 27. Обязательства по капитальным затратам

В соответствии с консолидированной инвестиционной программой, утвержденной в рамках консолидированного бизнес-плана Группы, объем финансирования предстоящих капитальных затрат, связанных в основном с реконструкцией оборудования существующих электростанций и электросетей, а также строительством новых электростанций, определен на 2023–2027 гг. в размере 789 394 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2022 года, в том числе на 2023 год – 236 757 млн рублей, на 2023 год – 154 582 млн рублей, на 2025 год – 168 230 млн рублей, на 2026 год – 125 514 млн рублей, на 2027 год – 104 311 млн рублей (31 декабря 2021 года: 730 347 млн рублей – в течение 2022–2026 гг.).

Примечание 28. Условные обязательства

Обязательства в социальной сфере. Группа вносит свой вклад в техническое обслуживание и поддержание местной инфраструктуры и улучшение благосостояния работников, в частности, участвует в развитии и содержании жилищного фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортных служб и удовлетворении других социальных нужд в тех регионах, в которых она осуществляет свою хозяйственную деятельность. По мнению руководства, существенные обязательства, которые должны были быть признаны на отчетную дату, отсутствуют.

Страхование. Группа страхует некоторые активы, операции, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществляется.

Судебные разбирательства. Компании Группы выступают одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По оценке руководства, вероятность неблагоприятного исхода в отношении судебных исков на общую сумму 560 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2022 года (2 637 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2021 года) не является высокой. Судебные иски от сетевых организаций относятся к разногласиям по стоимости услуг по передаче электроэнергии и по срокам осуществления мероприятий технологического присоединения, судебные иски от подрядчиков относятся к оспариванию ранее заключенных соглашений о зачете встречных однородных требований. По мнению руководства не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые после вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

Условные обязательства по уплате налогов. Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы, при этом налоговый контроль за отдельными

сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Группы и правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками и подрядчиками. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). Тем не менее, выездная налоговая проверка Общества может быть проведена в отношении 2019 года. В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

Общество согласовало с налоговыми органами дорожную карту по подготовке к переходу на налоговый мониторинг дочерних компаний Группы. С 2021 года ПАО «Красноярскэнергосбыт» вступило в налоговый мониторинг. В отношении иных дочерних компаний Группы налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

В течение года компании Группы осуществляли контролируемые сделки и сделки, которые с высокой долей вероятности могут быть признаны таковыми по итогам периода. Руководство Группы внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Группы предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или результатов хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Группы принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения компаниями Группы указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы в целом.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Группы с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

Охрана окружающей среды. Компании Группы и предприятия, правопреемниками которых они являются, в течение многих лет осуществляли деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится в стадии развития, государственные органы постоянно пересматривают свои позиции по вопросам правоприменения. Предприятия Группы проводят периодическую оценку своих обязательств по охране окружающей среды. Сумма резерва под рекультивацию земель по состоянию на 31 декабря 2022 года составила 1 995 млн рублей (31 декабря 2021 года: 1 793 млн рублей) и отражена в составе прочих долгосрочных обязательств.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменения требований действующего законодательства и нормативных актов, а также в результате гражданско-правовых исков или иных обстоятельств. Влияние таких изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. В условиях действующей правоприменительной практики руководство полагает, что у Группы нет значительных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды.

Примечание 29. Управление финансовыми рисками

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых и операционных рисков. Финансовый риск включает в себя рыночный риск (в том числе валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Основными задачами управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы путем установления общей методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление мероприятий по снижению риска.

В целях оптимизации рисков, которым подвержена Группа, руководство ведет постоянную работу по их выявлению, оценке и контролю, а также разработке и внедрению мероприятий, направленных на снижение рисков, управлению непрерывностью бизнеса и страхованию, стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (COSO ERM 2004, ISO 31000 и другим), повышает культуру управления рисками и непрерывно совершенствует процессы риск-менеджмента.

Кредитный риск. Группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по классам активов отражена в балансовой стоимости финансовых активов в Примечании 32.

Хотя погашение финансовых инструментов подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного оценочного резерва под кредитные убытки.

В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности дебиторов Группа оценивает платежеспособность на этапе заключения договора, принимая во внимание финансовое состояние и кредитную историю дебитора. Группа осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Для снижения кредитного риска при работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Группа внедрила сбытовую политику и методику, предусматривающую расчет внутренних рейтингов контрагентов на рынке свободных договоров на основе частоты банкротств контрагентов и устанавливающую ограничения на кредитный рейтинг портфеля контрагентов.

Группа контролирует результаты анализа устаревания дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и отслеживает просроченную задолженность. Информация о сроках дебиторской задолженности покупателей и заказчиков раскрыта в Примечании 12.

Группа не рассматривает риск концентрации в отношении дебиторской задолженности как значительный.

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Ожидаемые кредитные убытки – это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности.

Уровень ожидаемых кредитных убытков зависит от присутствия значительного увеличения кредитного риска дебитора с момента первоначального признания. Этот подход основан на трехэтапной модели оценки ожидаемых кредитных убытков, как описано в Примечании 2.

Группа определяет, что по финансовому инструменту произошло значительное увеличение кредитного риска, когда контрагентом допущено нарушение предусмотренных договором сроков оплаты,

идентифицированы признаки неплатежеспособности, и если у Группы отсутствует обоснованная информация, опровергающая факт увеличения кредитного риска.

Для оценки вероятности дефолта по финансовым инструментам Группа определяет дефолт как ситуацию, в которой подверженность риску соответствует одному или нескольким из перечисленных ниже критериев:

- просрочка контрагентом предусмотренных договором платежей превышает 3 месяца;
- международные/национальные рейтинговые агентства включают контрагента в класс рейтингов дефолта;
- контрагент неплатежеспособен;
- в отношении контрагента возникла высокая вероятность банкротства.

В соответствии с МСФО (IFRS 9) Группа применяет упрощенный подход к определению ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, согласно которому на момент первоначального признания задолженности требуется признать ожидаемый убыток, который может быть получен на протяжении жизненного цикла. Чтобы оценить ожидаемые кредитные убытки, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков подразделяется на группы на основе однородных для каждой группы характеристик кредитного риска и сроков просрочки задолженности для договоров одного типа. Для каждой компании Группы задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основе вышеуказанных принципов, и для каждой группы контрагентов были определены доли ожидаемых убытков в соответствии с кредитным риском для каждой длительности срока просрочки платежа. Ожидаемые уровни убытков раскрыты в Примечании 12.

Денежные средства размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета и на отчетнуб дату имели минимальный риск дефолта. Список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов утверждаются руководством Группы. Кроме того, руководство Группы проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы данных финансовых организаций. В 2022 году международные рейтинговые агентства отозвали свои рейтинги в отношении российских компаний, поэтому Группа проводила оценку ожидаемых кредитных убытков на основании кредитных рейтингов, присвоенных независимыми российскими рейтинговыми агентствами АКРА и Эксперт РА. Сопоставимые данные на 31 декабря 2021 года были также скорректированы соответствующим образом. Ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам, эквивалентам денежных средств и банковским депозитам и векселям были незначительными. Группа управляет риском концентрации, размещая денежные средства в банках с минимальным риском дефолта.

Сводные данные о размещенных денежных средствах, их эквивалентах, векселях и депозитах со сроком размещения свыше трех месяцев с указанием банков и прочих финансовых организаций и их рейтингов на конец отчетного периода приведены в Примечаниях 10, 11 и 14.

Информация в отношении этапов оценки ожидаемых кредитных убытков по прочим финансовым инструментам приведена в Примечании 32.

Рыночный риск. Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски являются результатом наличия открытых позиций в (а) иностранной валюте и (б) процентных активах и обязательствах, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство устанавливает допустимые лимиты риска, которые отслеживаются на регулярной основе. Тем не менее, использование данного подхода не может предотвратить потери из-за превышения лимитов по причине значительных рыночных колебаний.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно, и изменения нескольких факторов могут коррелировать.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Группой, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, поэтому деятельность Группы подвержена незначительному влиянию валютного риска. Финансовое состояние Группы, ее ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей деятельности Группы, в основном, не зависят от изменения рыночных процентных ставок. Кредитный портфель Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года оптимально сбалансирован по инструментам и ставкам в условиях волатильности рыночной конъюнктуры: около половины заемных средств привлечено под фиксированную процентную ставку, остальная часть – обслуживается по ставке с привязкой к ключевой ставке Банка России. Увеличение ключевой ставки Банка России на 2 процента привело бы к увеличению процентных расходов в составе Отчета о прибылях и убытках за 2022 год приблизительно на 600 млн рублей.

Группа осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Группа предпринимает следующие шаги:

- мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования;
- диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным и, при необходимости, плавающим процентным ставкам.

Риск ликвидности. Риск ликвидности – это риск возникновения у компании трудностей в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Рациональное управление риском ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и краткосрочными заемными средствами.

Группа внедрила систему контроля над процессом заключения договоров, применяя стандартные финансовые процедуры, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т. д. Таким способом Группа контролирует структуру заемного капитала по срокам погашения.

Следующая таблица отражает обязательства в зависимости от срока погашения, указанного в контракте по состоянию на 31 декабря 2022 года. Суммы, раскрытые в таблице, представляют собой контрактные недисконтированные денежные потоки, включающие в том числе будущие процентные платежи и общую сумму обязательств по аренде (до вычета будущих финансовых платежей). Данные недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, представленных в консолидированном Отчете о финансовом положении, основанном на дисконтированных денежных потоках.

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2022 года представлен ниже:

	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	Начиная с 2028 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	86 661	39 394	54 567	23 769	31 395	1 636
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 21)	29 141	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам факторинга (Примечание 21)	133	-	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 21)	661	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 19)	3 561	1 725	11 824	-	-	-
Обязательства по аренде (Примечание 18)	1 893	1 056	817	697	540	755
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	**122 050**	**42 175**	**67 208**	**24 466**	**31 935**	**2 391**

В течение 2023 года наступает срок погашения по кредитам и займам на общую сумму 86 661 млн рублей (Примечание 18). Руководство Группы планирует погасить данные заимствования как за счет собственных средств Группы, так и путем привлечения нового финансирования. Группа имеет

положительную кредитную историю, работает с крупными кредитными организациями, в том числе контролируемыми государством, а также имеет доступ к публичным заимствованиям на рынке капитала.

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2021 года представлен ниже:

	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	Начиная с 2027 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	79 541	66 059	32 699	1 427	944	2 223
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 21)	27 111	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам факторинга (Примечание 21)	430	-	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 21)	228	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 19)	4 082	1 655	868	15 173	-	-
Обязательства по аренде (Примечание 18)	3 956	2 047	1 919	1 498	497	3 781
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	**115 348**	**69 761**	**35 486**	**18 098**	**1 441**	**6 004**

По состоянию на 31 декабря 2022 года у Группы имелся доступный к выборке объем привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками в сумме 261 343 млн рублей (31 декабря 2021 года: 273 623 млн рублей), в том числе в банках, включенных в перечень системно значимых кредитных организаций Банка России в сумме 244 780 млн рублей (31 декабря 2021: 228 301 млн рублей), что превышает потребность Группы в краткосрочном погашении заимствований в 3,2 раза (31 декабря 2021 года: в 3,8 раза). По состоянию на 31 декабря 2022 года более 79 процентов данных средств относятся к банкам, связанным с государством (ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», Банк «ГПБ» (АО), Банк «ВБРР» (АО), ПАО «Промсвязьбанк», ПАО Банк «ФК Открытие») (31 декабря 2021 года: около 76 процентов). Кроме того, у Группы утверждена бессрочная невозобновляемая программа биржевых облигаций на сумму 200 000 млн рублей со сроком обращения до 20 лет, неиспользованный лимит по которой по состоянию на 31 декабря 2022 года составил 105 000 млн рублей (31 декабря 2021 года: 160 000 млн рублей).

Примечание 30. Управление капиталом

Главными задачами управления капиталом Группы являются соответствие законодательству Российской Федерации и снижение стоимости капитала.

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года Общество выполняло все установленные законодательством требования к акционерному капиталу.

Цель Группы в области управления капиталом – гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам. По состоянию на 31 декабря 2022 года общая сумма капитала в управлении Группы составила 613 584 млн рублей (31 декабря 2021 года: 619 651 млн рублей). Капитал представляет собой сумму капитала, приходящегося на акционеров, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Как и другие предприятия отрасли, Группа осуществляет мониторинг соотношения общей суммы заемных средств к величине капитала, приходящегося на акционеров. Заемные средства представляют собой общую сумму долгосрочных и краткосрочных заемных средств, как они представлены в консолидированном Отчете о финансовом положении. Коэффициент доли заемных средств составил 0,36 по состоянию на 31 декабря 2022 года (31 декабря 2021 года: 0,28).

Примечание 31. Справедливая стоимость активов и обязательств

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (а) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (б) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (в) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны в основном на ненаблюдаемых исходных данных).

а) Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой оценки, требуемые или допускаемые стандартами бухгалтерского учета в отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

Многократные оценки справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости, представлены уровнем 3 в иерархии справедливой стоимости:

На 31 декабря 2022 года	**Уровень 3**
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	929
Опцион по фиксации максимума процентной ставки	146
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**1 075**
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	14 770
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**14 770**
На 31 декабря 2021 года	
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	712
Опцион по фиксации максимума процентной ставки	1 066
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**1 778**
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	17 444
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**17 444**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, существенных изменений в методах оценки, исходных данных и допущениях для многократных оценок справедливой стоимости не произошло.

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года справедливая стоимость форварда, отраженного по строке «Беспоставочный форвард на акции», определена на основе модели Монте-Карло с учетом корректировок и использованием ненаблюдаемых исходных данных и включена в Уровень 3 (Примечание 19).

В таблице ниже приведена оценка финансовых обязательств Уровня 3, а также чувствительность оценок к возможным изменениям ненаблюдаемых и наблюдаемых исходных данных по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года:

	Справед-ливая стоимость	Метод оценки	Существенные ненаблюдаемые/ наблюдаемые исходные данные	Обосно-ванно возможные изменения	Обоснованно возможные значения	Изменение оценки справедливой стоимости
Финансовые обязательства						
На 31 декабря 2022 года						
Беспоставочный форвард на акции	14 770	Метод Монте-Карло	Дивидендная доходность	-2%	4,70 процента	(880)
				+2%	8,70 процента	862
			Рыночная стоимость акции	-20%	0,6068 рубля	7 632
				+20%	0,9102 рубля	(7 649)
На 31 декабря 2021 года						
Беспоставочный форвард на акции	17 444	Метод Монте-Карло	Дивидендная доходность	-2%	6,70 процента	(827)
				+2%	10,70 процента	757
			Рыночная стоимость акции	-20%	0,5877 рубля	7 027
				+20%	0,8815 рубля	(7 095)

По оценкам руководства, возможное изменение ненаблюдаемых исходных данных не оказывает существенного влияния на изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда.

На оценку справедливой стоимости беспоставочного форварда оказывают существенное влияние наблюдаемые исходные данные, в частности, рыночная стоимость акций Общества, составляющая по состоянию на 31 декабря 2022 года 0,7585 рубля (на 31 декабря 2021 года: 0,7346 рубля) (Примечание 19).

б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие по справедливой стоимости

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость денежных средств, их эквивалентов и краткосрочных депозитов (Уровень 2 иерархии справедливых стоимостей), краткосрочной дебиторской задолженности (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей) приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Оценка долгосрочной дебиторской задолженности, прочих финансовых внеоборотных и оборотных активов производится на основе ожидаемых к получению денежных потоков с учетом ожидаемых кредитных убытков (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей). Балансовая стоимость данных активов приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

Обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость выпущенных российских облигаций определяется на основе рыночных котировок (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей). Еврооблигации были перенесены из Уровня 1 иерархии справедливых стоимостей по состоянию на 31 декабря 2021 года в Уровень 3 по состоянию на 31 декабря 2022 года. Справедливая стоимость обязательств с фиксированной процентной ставкой оценивается на основе ожидаемых к получению денежных потоков, дисконтированных по текущей процентной ставке для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком погашения (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

Балансовая стоимость краткосрочных обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2022 года балансовая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их справедливую стоимость на 496 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2021 года балансовая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их справедливую стоимость на 890 млн рублей.

По состоянию на 31 декабря 2022 года балансовая стоимость долгосрочных кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой составила 5 115 млн рублей и превысила их справедливую стоимость на 369 млн рублей (31 декабря 2021 года: балансовая стоимость составила 41 825 млн рублей и превысила их справедливую стоимость на 939 млн рублей).

Примечание 32. Представление финансовых инструментов по категориям оценки

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2022 года.

На 31 декабря 2022 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы				
Прочие внеоборотные активы (Примечание 10)	**13 202**	**-**	**-**	**13 202**
Векселя	12 886	-	-	12 886
Долгосрочная дебиторская задолженность	221	-	-	221
Долгосрочные займы выданные	95	-	-	95
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**-**	**-**	**929**	**929**
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)	**46 063**	**-**	**-**	**46 063**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	38 858	-	-	38 858
Прочая финансовая дебиторская задолженность	7 205	-	-	7 205
Прочие оборотные активы (Примечание 14)	**3 940**	**146**	**-**	**4 086**
Целевые денежные средства	1 740	-	-	1 740
Денежные средства ограниченные к использованию	1 933	-	-	1 933
Депозиты	234	-	-	234
Краткосрочные займы выданные	33	-	-	33
Опцион по фиксации максимума процентной ставки	-	146	-	146
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	**36 923**	**-**	**-**	**36 923**
Итого финансовые активы	**100 128**	**146**	**929**	**101 203**
Итого нефинансовые активы				**892 197**
Итого активы				**993 400**

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2021 года.

На 31 декабря 2021 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы				
Прочие внеоборотные активы (Примечание 10)	**12 087**	**1 066**	**-**	**13 153**
Векселя	11 297	-	-	11 297
Долгосрочная дебиторская задолженность	438	-	-	438
Долгосрочные займы выданные	352	-	-	352
Опцион фиксации максимума процентной ставки	-	1 066	-	1 066
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**-**	**-**	**712**	**712**
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)	**38 840**	**-**	**-**	**38 840**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	34 899	-	-	34 899
Прочая финансовая дебиторская задолженность	3 941	-	-	3 941
Прочие оборотные активы (Примечание 14)	**7 012**	**-**	**-**	**7 012**
Целевые денежные средства	6 488	-	-	6 488
Депозиты	490	-	-	490
Краткосрочные займы выданные	34	-	-	34
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	**59 806**	**-**	**-**	**59 806**
Итого финансовые активы	**117 745**	**1 066**	**712**	**119 523**
Итого нефинансовые активы				**810 964**
Итого активы				**930 487**

В таблице ниже приведена информация о валовой балансовой стоимости и об оценочном резерве под кредитные убытки в отношении векселей, займов выданных и прочей финансовой дебиторской задолженности, относящейся к Этапу 3 «трехэтапной» модели учета обесценения финансовых активов (Примечание 2):

	31 декабря 2022		31 декабря 2021	
	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок
Векселя (Примечание 10)	4 662	(4 662)	4 662	(4 662)
Займы выданные (Примечание 14)	3 331	(3 298)	3 347	(3 347)
Прочая финансовая дебиторская задолженность (Примечание 12)	5 825	(3 573)	6 031	(4 219)

Информация о величине оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приведена в Примечании 12.

Все прочие финансовые активы преимущественно относятся к Этапу 1 «трехэтапной» модели учета обесценения, ожидаемые кредитные убытки в отношении которых являются незначительными на обе отчетные даты.

Финансовые обязательства Группы, учитываемые по справедливой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2022 года представлены беспоставочным форвардом на акции в размере 14 770 млн рублей (Примечание 19) (31 декабря 2021 года: 17 444 млн рублей).

Все остальные финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости и в основном представлены краткосрочными и долгосрочными заемными средствами (Примечание 18), кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам, кредиторской задолженностью по договорам факторинга и прочей кредиторской задолженностью (Примечание 21).

Примечание 33. События после отчетной даты

Размещение облигаций. В феврале 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 35 000 млн рублей со сроком погашения в январе 2026 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 9,2 процента годовых.

Регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска акций. 13 февраля 2023 года Центральный Банк Российской Федерации зарегистрировал отчет об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций Общества в количестве 5 504 471 189 штук (Примечание 15).

Приложение 8. Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2022 год

Общему собранию
акционеров ПАО «РусГидро»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Ревизионной комиссии
Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро») по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2022 год

г. Москва 12.05.2023

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (протокол от 13.01.2023 № 2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» (далее также – Общество) за период с 01.01.2022 по 31.12.2022 (далее – ревизионная проверка).

Ревизионная проверка проведена членами Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (далее – Ревизионная комиссия Общества), осуществляющими полномочия с 30.06.2022 на основании решения годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2022 (выписка из протокола от 01.07.2022 № 21), в составе:

1. Репин Игорь Николаевич (Председатель);
2. Мальсагов Якуб Хаджимуратович (Секретарь);
3. Анникова Наталия Николаевна;
4. Кулагин Алексей Владимирович;
5. Яховская Наталья Викторовна.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава ПАО «РусГидро» и Положения о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро».

Члены Ревизионной комиссии Общества не владеют акциями Общества, должности в органах управления Общества не занимают.

Основными целями ревизионной проверки являлось получение разумной уверенности в том, что:

– данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;

– ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных документов (актов) Общества;

– финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров и представление достоверной финансовой отчетности, несет единоличный исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2022 год не содержат существенных искажений.

Основным результатом деятельности Общества в отчетном году стала чистая прибыль в 26,0 млрд рублей, снизившаяся по сравнению с 2021 годом на 48,9% или на 24,9 млрд рублей. Сокращение чистой прибыли в условиях увеличения прибыли от основной деятельности, вызвано существенным ростом прочих расходов за счёт начисления резервов в отношении финансовых вложений (на 24 млрд рублей), а также обесценения основных средств и капитальных вложений (7,5 млрд рублей), в связи с началом применения федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ[1] 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Рентабельность продаж по валовой прибыли и рентабельность продаж по прибыли от продаж практически остались на уровне предыдущего года (44% и 40% соответственно), а рентабельность по чистой прибыли снизилась в результате существенного роста прочих расходов.

Рентабельность собственного капитала (по его среднегодовой величине) по сравнению с 2021 годом снизилась, с 6,2% до 3,5%.

Анализ годовой бухгалтерской отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2022 году приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

В ходе ревизионной проверки также проанализированы дополнительные вопросы.

1. Исполнение в 2022 году решений Совета директоров Общества, принятых в рамках исполнения Директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации

По результатам выборочной проверки исполнения в 2022 году решений Совета директоров Общества, принятых в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, отклонений не установлено.

Выборочный анализ исполнения Обществом директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента и Правительства Российской Федерации приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

---

[1] Федеральные стандарты бухгалтерского учета

2. Годовой отчет Общества за 2022 год

Годовой отчет Общества (далее – Годовой отчет) за 2022 год составлен в соответствии с нормативными требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с принципами и требованиями регулирующих органов и стандартов.

Достоверность информации, содержащейся в Годовом отчете, подтверждается:

– Аудиторским заключением независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» за отчетный период;

– Аудиторским заключением независимого аудитора о консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) Группы РусГидро за отчетный период;

– Аудиторским заключением независимого аудитора о нефинансовой отчетности Группы РусГидро за отчетный период (оценка качественной и количественной выборочной информации на соответствие GRI SRS).

Подробный анализ Годового отчета приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

3. Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

По мнению Ревизионной комиссии Общества, данные, содержащиеся в Отчете о заключенных Обществом в 2022 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, являются достоверными.

Подробный анализ Отчета о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

4. Деятельность Службы внутреннего аудита

По мнению Ревизионной комиссии, Служба внутреннего аудита функционирует на высоком профессиональном уровне, существенно способствуя исполнительным органам Общества в повышении эффективности деятельности Группы РусГидро в целом.

Подробный анализ деятельности Службы внутреннего аудита в 2022 году приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

5. Ключевые показатели эффективности за 2022 год

Процедура расчета годовых премий членов Правления Общества соответствует Методическим рекомендациям по КПЭ.

1. КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества и годовые КПЭ членов Правления Общества соответствуют Методическим рекомендациям по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава[2].

2. Целевые значения КПЭ в 2022 году выполнены, их расчет подтвержден заключением независимого аудитора (АО «Технологии Доверия – Аудит») по отдельному заданию.

Подробная информация о выполнении ключевых показателей эффективности за 2022 год приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

6. Внедрение принципов корпоративного управления

Ревизионной комиссией был изучен «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», и внутренние документы Общества на предмет их соответствия лучшим практикам корпоративного управления и положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, в целом корпоративное управление в Обществе в отчетном году соответствует высоким требованиям, с учетом влияния в 2022 году внешних по отношению к Обществу факторов.

Более подробная информация о статусе внедрения принципов корпоративного управления приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

7. Корректность расчета дивидендов за 2020 и 2021 годы

В ходе проведения Ревизионной комиссией оценки корректности осуществленных Обществом расчетов дивидендов на одну обыкновенную акцию Общества по итогам 2021 и 2022 годов отклонений не установлено.

Более подробная информация по оценке корректности осуществленных Обществом расчетов дивидендов на одну обыкновенную акцию Общества по итогам 2021 и 2022 годов приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

---

[2] Утверждены Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р

8. Выполнение поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации по вопросу импортозамещения при закупках Общества

Внутренние нормативные документы Общества разработаны и выполняются в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия российской федерации превышает 50 процентов, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 г. № 219Р-АУ.

Более подробная информация по вопросам импортозамещения отражена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

Выводы Ревизионной комиссии Общества:

1. Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2022 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2022 по 31.12.2022 включительно, с учетом заключений внешнего аудитора.

2. Данные, содержащиеся в Годовом отчете за 2022 год и в Отчете о заключенных ПАО «РусГидро» в 2022 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, являются достоверными.

3. Факты нарушений, установленных правовыми актами Российской Федерации, порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на результаты деятельности Общества за 2022 год, не выявлены.

Заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2022 год утверждено решением Ревизионной комиссии Общества от 12.05.2023 (протокол от 12.05.2023 № 3).

Председатель
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» И.Н. Репин

Секретарь
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» Я.Х. Мальсагов

Член
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» Н.Н. Анникова

Член
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» А.В. Кулагин

Член
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» Н.В. Яховская

Приложение 9. Отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000,
Ф: +7 (495) 967 6001

Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Введение

Мы были привлечены руководством Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – «Общество») для выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность в отношении описанной ниже выбранной информации, включенной в Годовой отчет Общества за 2022 год (далее – «Годовой отчет»). Годовой отчет представляет информацию, относящуюся к Обществу и его отдельным дочерним организациям и совместным предприятиям (далее совместно именуемым «Группа»), перечисленным в Приложении 3 к Годовому отчету, если иное не указано в Годовом отчете.

Выбранная информация

Мы провели оценку качественной и количественной информации, которая раскрыта в Годовом отчете и имеет ссылку в Указатель содержания GRI (GRI Content Index) Годового отчета (далее – «Выбранная информация»). Выбранная информация была представлена в соответствии со Стандартами отчетности об устойчивом развитии Глобальной инициативы по отчетности, включая Отраслевое приложение для электроэнергетики G4 Глобальной инициативы по отчетности (GRI G4 Electric Utilities Sector Disclosures) (далее совместно именуемые «Стандарты GRI»), опубликованными Фондом глобальной инициативы по отчетности (Stichting Global Reporting Initiative).

Объем наших процедур, обеспечивающих ограниченную уверенность, был ограничен только Выбранной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2022 года. Нами не проводились никакие процедуры в отношении прошлых периодов и любых иных показателей (включая любые раскрытия информации в соответствии со стандартом Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (the Task Force on Climate-related Financial Disclosures)), включенных в Годовой отчет, и, следовательно, мы не формируем какой-либо вывод о них.

Критерии составления

Мы провели оценку Выбранной информации, используя соответствующие критерии, включая принципы отчетности и требования Стандартов GRI (далее – «Критерии составления»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, применение Критериев составления является обоснованным.

Ответственность руководства Группы

Руководство Общества несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Выбранной информации, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- разработку внутренних принципов подготовки и представления Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- подготовку, оценку и представление Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- точность, полноту и представление Выбранной информации.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения ограниченной уверенности в том, что Выбранная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формировании независимого вывода на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Группы.

Настоящий отчет, содержащий наш вывод, подготовлен исключительно для руководства Группы, в соответствии с соглашением между нами с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о деятельности Группы в области устойчивого развития и результатах этой деятельности. Мы даем согласие на раскрытие настоящего отчета в Годовом отчете, который будет опубликован на веб-сайте Общества[i], чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления руководством был получен отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность в отношении Выбранной информации. В полной мере, разрешенной законодательством, мы не принимаем и не возлагаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства Группы, за нашу работу или настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы между нами в письменной форме и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Советом по международным стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Наша независимость и контроль качества

Мы соблюдали требование независимости и прочие этические требования Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включающего Международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и этических требований Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимых к нашим заданиям, обеспечивающим ограниченную уверенность в отношении Выбранной информации, в Российской Федерации.

Наша организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 и, следовательно, поддерживает всеобъемлющую систему контроля качества, в том числе подтвержденную задокументированными политикой и процедурами относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

---

[i] Ответственность за размещение информации на веб-сайте Общества и ее достоверность несет руководство. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрение этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за любые изменения, которые могли быть внесены в Выбранную информацию, в отношении которой был выпущен настоящий отчет, или в Критерии составления при их размещении на веб-сайте Общества.

Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения риска существенного искажения Выбранной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы;
- проведение опросов должностных лиц Группы, отвечающих за подготовку Годового отчета, а также сбор и анализ соответствующих исходных данных;
- анализ соответствующих внутренних принципов для получения понимания того, как организованы основные структуры, системы, процессы и средства контроля в области управления, учета, подготовки и представления Выбранной информации;
- проведение ограниченного тестирования по существу в отношении Выбранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в Выбранной информации;
- проверку соответствия раскрытий Выбранной информации соответствующим требованиям Критериев составления.

Процедуры, осуществленные при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам, и они менее объемны, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий, чем уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность.

Методики представления и оценки

Согласно Стандартам GRI существует диапазон различных, но допустимых методик представления и оценки. Данные методики могут привести к существенным различиям в раскрываемых результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, Выбранная информация должна рассматриваться вместе с принципами, использованными руководством при подготовке Годового отчета и описанными в нем, и за которые Общество несет единоличную ответственность.

Вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

По итогам выполненных нами процедур и полученных нами доказательств нами не было выявлено каких-либо оснований для того, чтобы полагать, что Выбранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями составления.

28 апреля 2023 года

Москва, Российская Федерация

Т. В. Сиротинская, лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

Приложение 10. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности [2-5]



Российский союз промышленников и предпринимателей

СВИДЕТЕЛЬСТВО

об общественном заверении
корпоративного нефинансового отчета

Годовой отчет ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» за 2022 год

прошел общественное заверение в Совете РСПП по нефинансовой отчетности

Развернутое заключение Совета РСПП об общественном заверении Годового отчета ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» за 2022 год направлено в Компанию, которая может публиковать его без каких-либо изменений и использовать как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами.

Регистрационный номер 224.04.021.02.22

Президент РСПП А.Шохин

Москва, 2023

Приложение 11. Заключение об общественном (стейкхолдерском) заверении [2-5]

Предмет и основание заверения

ПАО «РусГидро» (далее — Компания) предложило нам оценить публичный Годовой отчет Компании за 2022 год (далее — Годовой отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой информации, а также эффективности реагирования менеджмента Компании на замечания и рекомендации заинтересованных сторон. Для этого нам была предоставлена возможность участвовать в заочных общественных слушаниях по обсуждению проекта Годового отчета (июнь 2023 года). Мы также принимали участие в процедуре определения существенных тем для раскрытия в Годовом отчете.

Независимость

Мы подтверждаем свою независимость и объективность в оценке Годового отчета, выражая при этом свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся.

Нам не известны какие-либо факты, ставящие под сомнение достоверность представленных в Годовом отчете данных. Вместе с тем проверка системы сбора и анализа информации, а также ее достоверности и полноты не является предметом общественного заверения.

Мы не получали вознаграждения от Компании за участие в процедуре общественного заверения.

Полнота и существенность предоставляемой информации

Информация в Годовом отчете раскрыта с полнотой, достаточной для глубокого понимания заинтересованными сторонами текущего состояния и перспектив развития Компании.

Отчет затрагивает существенные для заинтересованных сторон темы. Использованная Компанией методика оценки существенных аспектов деятельности, базирующаяся на международных стандартах, позволила учесть мнения всех групп заинтересованных сторон. Существенные темы в Годовом отчете раскрыты пропорционально их значимости, определенной стейкхолдерами.

Причины для сомнения в достоверности и актуальности результатов определения существенных тем, по нашему мнению, отсутствуют.

Реагирование Компании на предложения и рекомендации заинтересованных сторон

Компания на постоянной основе осуществляет серьезную работу по обеспечению широкой аудитории диалогов и традиционно демонстрирует готовность вести открытое взаимодействие с заинтересованными сторонами по различным аспектам своей деятельности.

Информация, касающаяся учета предложений заинтересованных сторон по итогам анкетирования и общественных слушаний по проекту Годового отчета, а также обязательства по рассмотрению и учету замечаний при подготовке будущих отчетов представлены в Приложении № 34 к Годовому отчету. Кроме того, Компания выполнила ряд обязательств, взятых на себя в ходе предыдущих отчетных кампаний, тем самым повысив прозрачность и информативность Годового отчета.

Оценка Годового отчета

Мы едины в положительной оценке Годового отчета — его формата и объема предоставленной информации. Компания подготовила информативный, хорошо структурированный и соответствующий нашим ожиданиям документ.

Отмечаем, что Компания ориентирована на соответствие передовым российским и международным стандартам корпоративной отчетности, в числе которых Стандарт отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards (включая отраслевое приложение GRI для компаний энергетической отрасли), стандарты AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability (AA1000AP и AA1000SES).

На наш взгляд, Компания придерживается последовательного подхода к повышению прозрачности и подотчетности своей деятельности. По нашему мнению, Годовой отчет позволил комплексно раскрыть информацию по всем ключевым аспектам деятельности Компании.

Мы выражаем уверенность, что Компания будет реализовывать обязательства и планы, зафиксированные в настоящем Годовом отчете, и сохранит традиционно высокое качество взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Данные об общественных заверителях Годового отчета:

Первый заместитель генерального директора Фонда «Центр стратегических разработок»



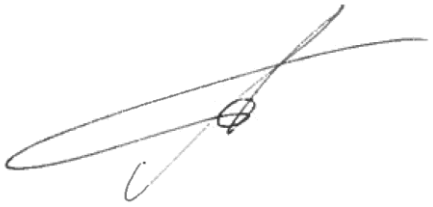
Т. А. Радченко

Руководитель Группы оценки рисков устойчивого развития АКРА (АО)



В. Е. Горчаков

Председатель ЭСПК, президент Ассоциации «ЭРА России», член Национального совета при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям



А. В. Замосковный

Вице-президент Ассоциации «ЭРА России»



Ю. С. Лязер

Исполнительный директор Ассоциации «Гидроэнергетика России»



О. Г. Лушников

Директор по работе с клиентами Дирекции по страхованию корпоративных клиентов АО «СОГАЗ»



Е. А. Надеждинская

Приложение 12. Управление стратегическими рисками в 2022 году [2-16], [ЭС]

Риск-аппетит Компании

В Компании действует Методика о риск-аппетите Группы РусГидро[1], которая направлена на интеграцию управления рисками со стратегическим управлением.

Риск-аппетит — величина риска в качественном или количественном выражении, который Группа РусГидро готова принять при реализации стратегических целей и задач. Подход к Заявлению о риск-аппетите Группы РусГидро основан на интеграции управления рисками со стратегическим управлением. Риск-аппетит при необходимости подлежит пересмотру[2].

Заявления риск-аппетита отражают позицию Группы РусГидро по допустимому уровню риска для реализации стратегии развития, и учитываются при принятии бизнес-решений.

Категории рисков	Целевой критерий	Показатель, определяющий границы риск-аппетита (уровень риска)
Риск крупных аварий	Надежное и безопасное функционирование объектов Группы РусГидро	Количество крупных аварий
Риски, влияющие на операционную эффективность	Операционная эффективность	Рентабельность собственного капитала (ROE), Производительность труда
Риск снижения инвестиционной привлекательности	Инвестиционная привлекательность	Прибыль до вычета
Риски инвестиционной деятельности	Инвестиционная эффективность	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению
Коррупционный риск	Нетерпимость к коррупции	Количество фактов привлечения организаций Группы к ответственности за незаконное вознаграждение от имени юридического лица, которые классифицируется на основании ст. 19.28 КоАП Российской Федерации от 30.12.2001 № 195-ФЗ
Репутационный риск	Положительная корпоративная репутация	Доля негативных публикаций в общем числе

[1] В августе 2021 года Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил Методику о риск-аппетите Группы РусГидро (Протокол Совета директоров Общества от 27.08.2021 № 333). В 2022 году Комитет по аудиту при Совете директоров рассмотрел целесообразность актуализации риск-аппетита Общества (протокол заседания Комитета по аудиту при Совете директоров Общества от 21.11.2022 № 196/1).

[2] Протокол заседания Комитета по аудиту при Совете директоров Общества от 21.11.2022 № 196/1.

Категории рисков	Целевой критерий	Показатель, определяющий границы риск-аппетита (уровень риска)
		публикаций
Риски негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат	Низкоуглеродное развитие и декарбонизация	Удельное количество выбросов парниковых газов

↑ увеличение риска

➔ без изменений

↓ снижение риска

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[1]	Ожидаемая динамика риска[2]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Член правления — первый заместитель Генерального директора	↑	➔	Влияние внешних факторов (санкционного давления) Отсутствие разработанной проектно-сметной документации в запланированные сроки Низкое качество проектной документации (проектно-исследовательских работ) Изменение проектных решений в ходе строительства	1. Проведение независимого технологического и ценового аудита проектной документации, государственной экспертизы проектной и рабочей документации. 2. Контроль за качеством, сроками и стоимостью проводимых работ. 3. Страхование в части строительно-монтажной деятельности

[1] Динамика стратегического риска по отношению к прошлым периодам (мониторинг за 2022 год) отражена на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» № 177/2 от 23.08.2021, с учетом изменений протокол Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» № 196/1 от 21.11.2022).

[2] Ожидаемая динамика стратегического риска отражена на основании сравнения итоговых оценок рисков между утвержденным реестром стратегических рисков Группы РусГидро на 2022 год (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров № 181/1 от 23.11.2021) и утвержденным реестром стратегических рисков Группы РусГидро на 2023 год (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров № 196/1 от 21.11.2022).

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[1]	Ожидаемая динамика риска[2]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				Низкое качество оборудования/материалов, в том числе несоответствие техническим параметрам объекта	
				Нарушение сроков поставки оборудования/материалов	
				Нарушений условий договора подрядчика/субподрядчика	
				Срыв сроков выдачи комплектов чертежей	
Риск нарушения промышленной безопасности	Блок производственной деятельности, заместитель Генерального директора — главный инженер	→	→	Ошибки, допущенные при проектировании объектов и/или строительстве	1. Реализация в полном объеме производственной программы Общества. 2. Контроль качества поставляемого оборудования. 3. Контроль соблюдения работниками Общества и подрядных организаций требований охраны труда и техники безопасности 4. Страхование производственных объектов. 5. Использование современных методов диагностики оборудования. 6. Внедрение на станциях комплексной системы защиты объектов ТЭК. 7. Инспектирование строительного контроля
				Низкое качество оборудования, материалов и ремонтных работ	
				Ухудшение параметров технического состояния оборудования, зданий, сооружений	
				Ошибки в оценке параметров технического состояния сооружений и оборудования / выборе технического воздействия	
				Несоблюдение требований нормативных правовых актов, локальных нормативных актов, инструкций	
				Сбой в работе технологических систем ВУ АСУ ТП, программного	

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[1]	Ожидаемая динамика риска[2]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				обеспечения	
				Недостатки системы физической защиты объектов ТЭК	
				Несоблюдение техники безопасности, локальных нормативных актов	
Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность	Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора — главный инженер	→	→	Неблагоприятные природные воздействия, в том числе сели, наводнения, паводки, землетрясения	1. Реализация мероприятий по организации гражданской обороны, предупреждению чрезвычайных ситуаций. 2. Исследование и разработка методов дистанционного мониторинга состояния сооружений и режимов работы ГЭС. 3. Контроль соблюдения законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности. 4. Страхование имущества компаний Группы РусГидро. 5. Формирование аварийного запаса оборудования
Риск снижения показателя EBITDA	Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора — главный инженер.	↑	→	Внешние факторы, влияющие на показатель выработки	1. Заключение договора с Гидрометцентром России на оказание услуг по обеспечению гидрометеорологической информацией. 2. Участие в межведомственных рабочих группах по установлению
				Несвоевременный ввод мощностей в эксплуатацию	
				Снижение нерегулируемой цены продажи электроэнергии на оптовом рынке	

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[1]	Ожидаемая динамика риска[2]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, первый заместитель Генерального директора. Блок стратегии, инноваций и перспективного развития, член Правления, первый заместитель Генерального директора. Блок закупок, административно-хозяйственного обеспечения и информационных технологий, заместитель генерального директора — руководитель аппарата Председателя Правления			Увеличение рыночной стоимости топлива выше плановых показателей и/или превышение фактического расхода топлива над плановым в связи с повышением нагрузки ТЭС Несбалансированность операционных доходов и операционных расходов в ПО ДФО, осуществляющих регулируемые виды деятельности Неполучение субсидий на компенсацию недополученных доходов в связи с доведением цен на электрическую энергию до базовых уровней цен на электрическую энергию Снижение объема проданной электроэнергии энергосбытовыми компаниями Группы РусГидро на розничных рынках Увеличение стоимости товаров, работ, услуг выше запланированной стоимости	режимов работы гидроузлов. 3. Разработка сценария снижения цен на электроэнергию на ОРЭМ. 4. Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти и Ассоциацией «НП Совет рынка» в области регулирования тарифов и ценообразования. 5. Функционирование Центральной топливной комиссии. 6. Использование рамочных соглашений для покрытия сверхбалансовой потребности в топливе. 7. Управление логистическими потоками доставки топлива. 8. Обсуждение с государственными органами механизма регулирования поставок топлива на внутренний рынок

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[1]	Ожидаемая динамика риска[2]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Риск неблагоприятных финансовых изменений	Блок финансов и корпоративного управления, первый заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению	↑	→	Увеличение расходов и/или уменьшение доходов РусГидро в связи с негативным изменением валютных курсов Увеличение процентных расходов вследствие повышения рыночных процентных ставок, в том числе использования плавающих ставок Неполучение или несвоевременное получение запланированных денежных потоков Снижение уровня оплаты дебиторской задолженности Превышение денежных потоков (платежей) относительно плановых за счет роста цен	1. Контроль открытой валютной позиции, создание резерва при формировании бюджета. 2. Заключение сделок хеджирования. 3. Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти. 4. Контроль фактических и плановых показателей кредитоспособности и уровня долговой нагрузки на постоянной основе в Обществе и ПО. 5. Мониторинг данных о финансовом состоянии поставщиков и подрядчиков. 6. Планирование платежей по расчетам с контрагентами. 7. Подготовка и направление обращений в адрес органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, подготовка соглашений о реструктуризации задолженности. 8. Претензионно-исковая работа в отношении недобросовестных потребителей. 9. Оценка объемов недополученных субсидий, выяснение причин задержки их перечисления, урегулирование вопросов оплаты. 10. Поддержание в наличии

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[1]	Ожидаемая динамика риска[2]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
					достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов. 11. Реализация сбалансированной модели финансирования оборотного капитала. 12. Контроль соблюдения кредитных соглашений. 13. Функционирование Комиссии по оценке санкционных ограничений
Риск неэффективного управления ресурсами	Блок финансов и корпоративного управления, первый заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению	→	→	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс) Недостатки и ошибки системы управления Недостатки внедрения ИТ-технологий, в том числе сбои в работе ИТ-инфраструктуры Нарушение информационной безопасности Низкая скорость согласования и принятия управленческих решений на различных уровнях, в том числе при проведении закупочных процедур	1. Подготовка предложений по внесению изменений в нормативные правовые акты в сфере электро-, теплоэнергетики. 2. Постоянный мониторинг инициируемых и рассматриваемых изменений в законодательстве, пересмотр действующих стандартов и нормативных документов в сфере технического регулирования. 3. Участие представителей Общества в значимых мероприятиях по изменению законодательства, в деятельности рабочих групп Минэнерго России по вопросам технического регулирования. 4. Ведение претензионно-исковой работы в части защиты интересов Общества. 5. Страхование гражданской

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[1]	Ожидаемая динамика риска[2]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
					ответственности членов органов управления и должностных лиц Общества перед третьими лицами и Обществом. 6. Оптимизация бизнес-процессов Общества на постоянной основе. 7. Реализация ИТ-стратегии и дорожной карты Общества и цифровой стратегии. Переход на российское программное обеспечение. 8. Выполнение инновационной программы Группы РусГидро 9. Контроль за деятельностью организаций, входящих в Группу РусГидро. 10. Совершенствование закупочной деятельности на постоянной основе
Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат	Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому	→	→	Нарушение требований к охране водных объектов, водных биологических ресурсов и животного мира Начисление платы за выбросы парниковых газов в атмосферу (ТЭЦ)	1. Проведение научно-исследовательских работ по оценке воздействия эксплуатации ГЭС на водные биологические ресурсы (НИР), обоснование и расчет воздействия и компенсационных мероприятий. 2. Проведение работ по внесению изменений в действующую Методику

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[1]	Ожидаемая динамика риска[2]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	развитию и международному сотрудничеству				определения последствий негативного воздействия при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства, внедрении новых технологических процессов и осуществлении иной деятельности на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания и разработки мероприятий по устранению последствий негативного воздействия на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания, направленных на восстановление их нарушенного состояния, утвержденную приказом Росрыболовства от 06.05.2020 № 238. 3. Обоснование углеродной нейтральности водохранилищ ГЭС. 4. Контроль исполнения экологической политики Группы РусГидро, взаимодействие с ФОИВ и ПО РусГидро
Репутационные риски	Блок правового управления и имущественных отношений	→	→	Распространение некорректной и заведомо ложной информации о Группе РусГидро в публичном поле	1. Контроль исполнения Регламента осуществления информационной деятельности, Регламента участия

Наименование риска	Владелец риска [ЭС]	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[1]	Ожидаемая динамика риска[2]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	(в части PR и GR)			Распространение негативной (компрометирующей) информации о Группе РусГидро в публичном поле	в публичных мероприятиях, Регламента раскрытия информации. 2. Организация взаимодействия со стейкхолдерами по основным направлениям деятельности Компании
Коррупционный риск	Департамент безопасности	→	→	Использование служебного положения в личных целях Несанкционированный доступ и разглашение конфиденциальной информации Группы РусГидро	1. Контроль соблюдения Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики. 2. Реализация процедур, направленных на недопущение у работников конфликта интересов. 3. Мониторинг сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера должностных лиц, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам. 4. Работа линии доверия. 5. Проведение служебных расследований, связанных с фактами противоправной деятельности работников

Приложение 13. Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России[1]

Настоящим Совет директоров ПАО «РусГидро» заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления и о причинах частичного и полного несоблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления

1. Применяемая методология и особенности применения.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления Общества, описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России, а также планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий приведены в Главе «Корпоративное управление» настоящего Годового отчета.

Компания приводит внутренние документы и практику корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса Общества. Таким образом, Обществом соблюдаются основополагающие принципы и рекомендации Кодекса.

Причины, обусловившие отличие некоторых положений Кодекса корпоративного управления Общества от принципов рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России: неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (к примеру, отсутствие привилегированных акций).

При составлении настоящего Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее также – Отчет) Обществом использована форма отчета, рекомендованная Банком России (Письмо Банка России от 27.12.2021 №ИН-06-28/102).

Вместе с тем заполнение формы Отчета осуществлялось с учетом следующих методологических особенностей, не совпадающих с методическими рекомендациями Банка России:

[1] По состоянию на 31.12.2022.

1.1. В отсутствие в отчетном периоде предопределяющих нормоприменение обстоятельств, Общество декларирует полное соблюдение соответствующего критерия.

Форма отчета, рекомендованная Банком России, содержит отдельные критерии, которые могут быть соблюдены в течение отчетного года только при наличии определенных обстоятельств, не обязательно повторяющихся каждый год.

Часть из них (как например, критерий 1 принципа 4.3.2.; критерий 3 принципа 6.1.2.; критерий 2 принципа 6.2.1.; критерий 1 принципа 7.2.1.) содержат явную оговорку («в случае...» и т.п.), указывающую на то, что для применения критерия необходимы специфические обстоятельства; другая часть, как например, критерий 2 принципа 1.1.2., содержат неоднозначную оговорку применимости критерия (критерий 2 принципа 1.1.2. упоминает «собрание», что можно понимать и как сокращенное использование «общего собрания акционеров» и как форму проведения собрания - противоположность заочного голосования); а в некоторых из критериев, (как например, критерий 2 принципа 1.1.6., предписывающий приглашать кандидатов на Общее собрание акционеров), не содержится никаких оговорок, несмотря на очевидную ясность того, что для реализации критерия необходимы предопределяющие обстоятельства (приглашение кандидата применимо только к очной и невозможно при заочной форме проведения собрания).

ПАО «РусГидро» исходит из того, что применяемая к нормам Кодекса терминология «соблюдается – не соблюдается» характеризуется не иначе как «позитивно-негативно», а применение принципа «соблюдай или объясняй» создает в отношение несоблюдаемых норм негативный и оправдательный контекст. Однако, в ситуациях, когда несоблюдение норм Кодекса вызвано не осознанной позицией Общества, а объективным и добросовестным отсутствием предопределяющих обстоятельств, такой негативный контекст неуместен. Общество считает нецелесообразным перегружать Отчет квазинегативными факторами в отсутствие реального негативного эффекта от них для прав акционеров и корпоративной практики.

Помимо этого, отчет о соблюдении кодекса корпоративного управления, рекомендованный Банком России, является широко распространенным инструментом оценки зрелости корпоративного управления. Отчет используется Росимуществом, выступающим контролирующим акционером и регулятором Общества, Банком России – при составлении ежегодного отчета о состоянии корпоративного управления в публичных акционерных обществах, а также используется негосударственными институтами рынка ценных бумаг для составления публичных сравнительных материалов. В приложении 1 к письму Банка России от 27 декабря 2021 г. N ИН-06-28/102 содержится методическое разъяснение, что указание на неприменимость критерия к обществу является нерекомендуемым способом отчета о соблюдении критерия.

Таким образом статистика и сравнение различных эмитентов ведутся без учета предопределяющих нормоприменение обстоятельств, в связи с чем Общество считает неверным ставить себя в заведомо невыгодное по сравнению с другими эмитентами положение только в связи с ежегодно меняющимися (добросовестно) обстоятельствами.

1.2. В отсутствие расхождений между составом Правления и составом ключевых руководящих работников, Общество, при составлении Отчета, декларирует полное соблюдение норм Кодекса, предусматривающих категорию «иных ключевых руководящих работников».

Правление Общества состоит из действующих ключевых руководящих работников Общества, которые исчерпывающе отвечают за реализацию ключевых показателей Общества, обеспечивают выполнение функции исполнительного руководства и обладают всеми необходимыми полномочиями и ресурсами для реализации своих обязанностей.

Таким образом, при реализации Советом директоров в отношении исполнительных органов Общества полномочий и практики в области целеполагания, ответственности, политики по вознаграждению и компенсациям, контроля и т.п., круг ключевых руководящих работников совпадает с составом Правления.

В этой связи, при составлении Отчета, по тем критериям, которые предусматривают категорию «иных ключевых руководящих работников», Общество декларирует полное соблюдение данных норм несмотря на то, что такая категория в качестве самостоятельной и отличной от Правления, не практикуется в Обществе, необходимость выделения дополнительной категории «иных руководящих работников» отсутствует.

2. Информация о принципах и рекомендациях Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются ПАО «РусГидро» или соблюдаются ПАО «РусГидро» не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются:

Подробное объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления приведены ниже в колонке 5 таблицы Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

2.1. Частично соблюдаемые принципы:

Принцип 6.1.2. не соблюдается в части раскрытия на сайте Общества информации о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров – данные сведения не раскрываются на сайте в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

2.2. Несоблюдаемые принципы:

Принцип 2.3.2. Общество представило акционерам минимальные данные о кандидатах в Совет директоров и не представило их биографические данные, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом

по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса – данные сведения не представлены в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

3. Соблюдаемые принципы:

Сведения о соблюдении ПАО «РусГидро» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведены в таблице «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Применительно к некоторым принципам и критериям, соблюдение которых при анализе практики Общества со стороны может не выглядеть очевидным, в колонке 5 таблицы Отчета приведены пояснения о способе соблюдения соответствующих критериев и дополнительные пояснения.

Общество соблюдает все рекомендации Кодекса корпоративного управления, которые нашли свое отражение в требованиях Правил листинга Московской биржи, обязательных для эмитентов, чьи акции находятся в Первом уровне списка ценных бумаг.

ОТЧЕТ
о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен советом директоров ПАО «РусГидро» 02.06.2023 (протокол от 02.06.2023 №362).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2022 год.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления за 2022 год	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления за 2022 год
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	Применительно к критерию 2 Общество приводит следующее пояснение. В связи с проведением годового Общего собрания акционеров в 2022 году в заочной форме данный критерий не может быть выполнен в приведенных формулировках. Ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2022 году
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	Применительно к критерию 1 Общество приводит следующее пояснение. В связи с проведением годового Общего собрания акционеров в 2022 году в заочной форме данный критерий в приведенных формулировках в части возможности задать вопросы в ходе проведения собрания исполнить невозможно. При подготовке к ГОСА в 2022 году Общество создало форум для акционеров и предусмотрело электронный сервис по направлению вопросов Обществу. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2022 году
1.1.4	Реализация права акционера	1. Уставом общества установлен срок внесения	☒	

	требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	Применительно к критериям 2–4 Общество приводит следующие пояснения. В связи с проведением годового Общего собрания акционеров в 2022 году в заочной форме соблюдение данных критериев в приведенных формулировках невозможно. При проведении ГОСА в 2022 году Общество не направляло приглашения кандидатам в Совет директоров и Ревизионную комиссию, Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту не были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, Общество не использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров на собрании.

		доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		Вместе с тем акционеры имели возможность задавать вопросы на специально созданном форуме для акционеров и электроном сервисе по направлению вопросов Обществу. Кроме того, Совет директоров (Протокол от 10.06.2022 № 344) при созыве годового Общего собрания акционеров принял решение провести на корпоративном сайте комплекса коммуникаций с акционерами по вопросам проведения годового Общего собрания акционеров и подведения его итогов. Однако при проведении ГОСА до санитарно-эпидемиологических ограничений Общество внедрило в практику приглашение кандидатов на годовые собрания акционеров, присутствие исполнительных органов и иных должностных лиц на собрании, а также применение онлайн-видеотрансляции собрания. В этой связи в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2022 году
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Общество является подконтрольным Российской Федерации лицом, и дивидендная политика учитывает нормативные акты Правительства Российской Федерации в этой сфере, в частности Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 № 744-р (с учетом последующих изменений и дополнений). Дивидендной политикой Общества (пункт 2.2.) предусмотрены конкретные обстоятельства, учитываемые при определении размера выплачиваемых дивидендов. В зависимости от глубины проявления данные обстоятельства могут привести к снижению размера дивидендов до нуля (то есть к отказу от выплаты дивидендов). Вместе с тем в практике Общества с 2010 года не возникало ситуаций, когда Общество отказывалось от выплаты дивидендов. Финансовое и экономическое состояние Общества характеризуется как устойчивое, что находит отражение в присвоенных Обществу и долговым инструментам Общества кредитных рейтингах
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается	В отчетном периоде Общество приняло решение об увеличении уставного капитала путем закрытой подписки и провело размещение акций. В процессе размещения акционерам, голосовавшим против или не принимавшим участия в голосовании по вопросу увеличения уставного капитала, было предоставлено преимущественное право

			☐ не соблюдается	приобретения размещаемых акций, то есть акционерам было предоставлен эффективный и недискриминационный механизм сохранения дивидендных прав
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	☒ соблюдается ☐частично соблюдается	Акции, принадлежащие подконтрольным организациям не голосовали при проведении ГОСА по итогам 2021 года

			☐ не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Пункты 1–3 соблюдаются полностью. В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения. В соответствии с Уставом Общества условия договора единоличного исполнительного органа, определяются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров на подписание трудового договора. При этом к компетенции Совета директоров отнесены полномочия по утверждению Политики по вознаграждению и компенсациям членов исполнительных органов. Условия договоров с членами Правления определяются единоличным исполнительным органом на основании Политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов исполнительных органов, утвержденной Советом директоров.

				В соответствии с Положением о Правлении порядок выплат вознаграждений и компенсаций Председателю Правления и членам Правления определяет Совет директоров Общества
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.	☒ соблюдается ☐частично соблюда-	

	органам и иным ключевым руководящим работникам общества	2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	ется ☐ не соблю-дается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	☒ соблюда-ется ☐частич-но соблюда-ется ☐ не соблю-дается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☒ соблюда-ется ☐частич-но соблюда-ется ☐ не соблю-дается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	☒ соблюда-ется ☐частич-но соблюда-ется ☐ не соблю-дается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			

2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

2.3.2	Члены Совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	☐соблюдается ☐частично соблюдается ☒не соблюдается	В связи с рисками совершения недружественными государствами ограничительных мер Общество при проведении ГОСА в 2022 году представляло акционерам ограниченную информацию о кандидатах в Совет директоров. При этом биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров были представлены Комитету по карам и вознаграждениям Общества, который провел оценку соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, а также оценил соответствие кандидатов критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблю-	

	существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют		дается	
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюда-	

	соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	(или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	ется ☐ не соблю-дается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров	☒ соблюда-ется ❑частич-но соблюда-ется ☐не соблюда-ется	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	☒ соблюда-ется ❑частич-но соблюда-ется ☐не соблюда-ется	
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор 2. Роль, права и обязанности председателя	☒ соблюда-ется ☐частич-но	Обществом выбран подход по избранию старшего независимого директора в связи с тем, что Председателем Совета директоров в отчетном периоде избран Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации —

	независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров	Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	соблюдается ☐ не соблюдается	полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе, являющийся представителем Российской Федерации в Совете директоров Общества
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ❑не соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам	1. Внутренними документами общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров,	☒соблюдается ☐частично соблюдается	

	общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	☐ не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи		
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	☒соблюдается ❑частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите			

	прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	☒соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества			
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	лицам			
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению	☒ соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения.

	в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Несмотря на то что в Обществе не предусмотрена практика вознаграждения ценными бумагами, Советом директоров утверждена Политика владения членами Совета директоров и членами Правления ПАО «РусГидро» акциями ПАО «РусГидро» и акциями и долями его подконтрольных организаций, и данная политика раскрыта на сайте Общества
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	работника в конечный результат	применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества		
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана	1. Советом директоров общества утверждена	☒ соб-	

	и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	людается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	☐ соблюдается ☒частично соблюдается ☐ не соблюдается	Общество соблюдает критерии 1 и 3 полностью. Критерий 3 соблюдается с учетом статуса Общества как подконтрольной публичному образованию организации. Критерий 2 временно не соблюдается. В связи с рисками совершения недружественными государствами ограничительных мер информация о персонах Общества, в том числе о составе органов управления, временно не раскрывается на сайте Общества. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами. В отношении пункта 3 Общество приводит следующие дополнительные пояснения. По информации, представленной Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество), контролирующее лицо Общества — Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) не готовило отдельный меморандум о планах в отношении Общества. Информация об этом, наряду с информацией о включении Общества в отдельные программные

				документы Российской Федерации, раскрыта на сайте Общества
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношение пункта 4 Общество приводит следующее разъяснение: нефинансовая отчетность интегрирована в годовой отчет по правилам интегрированной отчетности и с соблюдением стандартов GRI. В этой связи, несмотря на то что пунктом 4 годовой отчет противопоставляется нефинансовому отчету, Общество считает, что раскрывает нефинансовую отчетность на уровне, обеспечивающим соблюдение пункта 4

		о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения,	☒соблюдается ❑частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций		
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30% и более голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества,	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров общества			
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе			
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношение пункта 3 Общество приводит следующее пояснение. В отношении акционера (контролирующего лица) внутренними документами Общества не предусмотрена обязанность воздерживаться от голосования по сделке, в отношении которой у соответствующего лица имеется конфликт интересов ввиду публично-правового статуса контролирующего лица (по аналогии с непризнанием публично-правовых образований контролирующим лицом для целей главы 11 Федерального закона «Об акционерных обществах»). В отношении единоличного исполнительного органа специальный запрет не вводился, поскольку единоличный исполнительный орган сам по себе не осуществляет голосование по сделкам. При этом на него распространяются ограничительные нормы о членах Правления (по сделкам, рассматриваемым

		их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки		Правлением) и, в случае вхождения в Состав Совета директоров, нормы о членах Совета директоров (по сделкам, рассматриваемым Советом директоров)

Приложение 14. Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2022 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа управления, одобрившего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
1	Дополнительные соглашения № 6 и № 7 к Договору на транспортное обслуживание и предоставления транспорта в аренду (далее – Дополнительные соглашения, Договор)	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о сделках. По требованию члена Совета директоров получено согласие на совершение сделок Советом директоров Общества (протокол от 25.09.2019 № 296). Дополнительные соглашения не изменяли условий договора по сравнению с условиями, на которых получено согласие Совета директоров, в связи с чем их заключение не требовало отдельного согласия Совета директоров.	Стороны Дополнительных соглашений: Сторона 1 – ПАО «РусГидро»; Сторона 2 – АО «ТК РусГидро». Предмет Дополнительных соглашений: — изменение перечня транспортных средств и техники для передачи в аренду и оказания услуг по комплексному транспортному обслуживанию исполнительного аппарата и 18 филиалов ПАО «РусГидро»; — изменение цены Договора, включая ценовые составляющие, в пределах предельной цены; — изменение расписаний и / или сменности предоставления транспортных средств и техники в пределах срока оказания услуг и аренды по Договору. Цена Дополнительных соглашений не превышала предельной цены, одобренной решением Совета директоров Общества (протокол от 25.09.2019 № 296), – 4 880 824 790 (четыре миллиарда восемьсот восемьдесят миллионов восемьсот двадцать четыре тысячи семьсот девяносто) рублей 04 копейки без учета НДС. Срок оказания услуг и аренды по Договору:	*Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.*

			условия Дополнительных соглашений не изменяли сроков оказания услуг и аренды по Договору, одобренных решением Совета директоров Общества (протокол от 25.09.2019 № 296), – с 01.09.2019 по 31.08.2022.	
2	Договор на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду (далее – Договор)	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о данной сделке. Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступило.	Стороны Договора: Сторона 1 – ПАО «РусГидро»; Сторона 2 – АО «ТК РусГидро». Предмет Договора: предоставление Стороной 2 Стороне 1 комплексного транспортного обслуживания, а также предоставление в аренду с экипажем и аренду без экипажа транспортных средств включая, но не ограничиваясь: суда и плавучие объекты внутреннего водного транспорта и / или суда на воздушной подушке и / или специальная техника и / или пожарная техника и / или железнодорожный транспорт и техника и / или автомобильные грузовые транспортные средства и / или автомобильные легковые транспортные средства и / или автобусы и / или микроавтобусы и / или трамваи и / или подъемные сооружения. Цена Договора: 5 398 191 214 (пять миллиардов триста девяносто восемь миллионов сто девяносто одна тысяча двести четырнадцать) рублей 30 копеек	*Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.*

			без учета НДС. Иные существенные условия Договора или порядок их определения: оказание услуг по Договору осуществляется в пределах границ Российской Федерации. Конкретные маршруты (пункты отправления и назначения), параметры грузов (вес, количество, объем, габариты и характер (вид, наименования) и иные), моточасы, сроки, графики оказания услуг, графики перевозок, сменность работы транспортных средств, расписания движения транспорта, места подачи транспортных средств, порядок подачи и использования транспортных средств, характер работ транспортного средства, грузоотправитель, грузополучатель определяются в Договоре и / или заявках Стороны 1 в адрес Стороны 2 на предоставление транспорта или услуг по перевозке. Срок оказания услуг и аренды по Договору: с 01.09.2022 по 31.08.2025. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими принятых обязательств. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса РФ условия Договора применяются к отношениям	

			Сторон, фактически возникшим с 01.09.2022.	

Приложение 15. Сведения об опыте работы, а также о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления членов Совета директоров и членов Правления

Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.

Приложение 16. Дополнительная информация для разделов главы «Корпоративное управление»

Органы управления

Персональное участие в заседаниях Совета директоров в 2022 году, %

Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.

Персональный состав и участие в заседаниях комитетов Совета директоров в 2022 году

Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.

Акционерам и инвесторам

Количество акций Общества, находящихся в свободном обращении (free-float)[1], %

Дата	Коэффициент free-float
Последний торговый день 2020 года	19
Последний торговый день 2021 года	25
Последний торговый день 2022 года	15

Изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 2% голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, %

Дата	Росимущество	Банк ВТБ (ПАО) [2]	ООО «Авитранс» [3]	ОК РУСАЛ
31.12.2020	61,727	12,947	5,307	1,558
31.12.2021	61,727	13,059	0	7,154
31.12.2022	62,201	12,365	0	9,515

Изменение структуры акционерного капитала по категориям акционеров, %

Наименование зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале на 31.12.2020	Доля в уставном капитале на 31.12.2021	Доля в уставном капитале на 31.12.2022
Российская Федерация в лице Росимущества	**61,73**	**61,73**	**62,20**
Юридические лица, в том числе:	**34,12**	**33,96**	**34,31**
резиденты	22,68	21,89	30,36
нерезиденты	11,44	12,07	3,95
Физические лица, в том числе:	**4,15**	**4,31**	**3,49**
резиденты	4,11	4,25	3,47
нерезиденты	0,04	0,06	0,02

По заявлению исполнительных органов, сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Обществом, отсутствуют.

Полный текст заявления исполнительных органов размещен на сайте Компании

Количество акций ПАО «РусГидро» в распоряжении компаний Группы РусГидро по состоянию на 31.12.2022:

Наименование компании Группы РусГидро	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %

[1] В соответствии с Методикой расчета коэффициента free-float, утвержденной ПАО Московская Биржа и опубликованной на сайте: https://fs.moex.com/files/4540.
[2]Контролирующим лицом Банка ВТБ (ПАО), является Российская Федерация.
[3] В соответствии с уведомлением ООО «Авитранс» от 16.04.2018 лицом, контролирующим ООО «Авитранс», являлся Шелков М. Е. (осуществлял косвенный контроль через подконтрольные организации).

Наименование компании Группы РусГидро	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
ПАО «РусГидро»	4 350 446	0,0009
АО «Гидроинвест»	3 852 259 324	0,8661

Обращения акционеров ПАО «РусГидро» в ВТБ Регистратор за 2022 год, шт.

Тематика обращений	Личный визит в офис Регистратора	Личный кабинет акционера	Заказное письмо	E-mail	Телефонные звонки
По вопросам получения дивидендов	56	—	7	76	1 241
По вопросам оформления наследства	437	—	18	2	115
По вопросам внесения изменений в данные лицевого счета	2 156	229	45	17	987
По вопросам покупки/продажи/дарения акций	359	10	9	6	25
По вопросам получения данных о количестве ценных бумаг	455	10	8	19	45
Обращения нотариусов (для оформления свидетельства о праве на наследство)	—	—	1 795	2	—
Всего обращений	**3 463**	**249**	**1 882**	**122**	**2 413**

Отчет о вознаграждении

Данные о персональном вознаграждении членов Совета директоров в 2022 году, тыс. руб.

Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.

Приложение 17. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2022 году [ЗС], [2-16]

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 21.01.2022№ 339	1. О перспективных направлениях технологического развития Группы РусГидро	Принять к сведению информацию о перспективных направлениях технологического развития Группы РусГидро (приложение 1 к Протоколу). Протокольное поручение: Правлению Общества представить Председателю Совета директоров предложения по перечню технологий в энергетике, которые могут быть реализованы при поддержке Группы РусГидро. Срок — 28.02.2022
	2. О Программе развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа	1. Принять к сведению Программу развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2021–2031 годы (приложение 2 к Протоколу). 2. Учесть при актуализации Программы развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2022–2032 годы решения, принятые в Генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики на период до 2040 года
	3. О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О реализации энергосервисной деятельности в Группе РусГидро	Принять к сведению информацию о реализации энергосервисной деятельности в Группе РусГидро (приложение 3 к Протоколу). Протокольное поручение: Правлению Общества представить членам Совета директоров анализ целесообразности самостоятельного участия ПАО «РусГидро» в качестве инвестора в энергосервисных проектах. Срок — 28.02.2022
	4. О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 31.12.2021 (приложение 4 к Протоколу)
Протокол от 24.02.2022№ 34	1. Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий	Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2021 год согласно приложению 1 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
0	по реализации непрофильных активов Общества за 2021 год	
	2. Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам	Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее — Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь — Общество; Одаряемый — Российская Федерация в лице Межрегионального территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Красноярском крае, Республике Хакасия и Республике Тыва. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объект движимого имущества — рабочее колесо турбины гидравлической поворотнолопастной осевой ПЛ 20-В-1 000 стак называемый 1 МГУ (далее — Имущество), для последующего закрепления на праве оперативного управления за Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Сибирский федеральный университет» (ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»). Назначение передаваемого Имущества: для нужд Саяно-Шушенского филиала ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет
	3. О внесении изменений в Техническую политику Группы РусГидро	Внести в Техническую политику Группы РусГидро, утвержденную решением Совета директоров Общества (Протокол от 10.04.2020 № 307), изменения согласно приложению 2 к Протоколу
	4. Об утверждении План-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2022 год	Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2022 год согласно приложению 3 к Протоколу
	5. О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (Протокол от 26.11.2021 № 336), согласно приложению 4 к Протоколу, в том числе:

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об осуществлении закупки продукции у организации оборонно-промышленного комплекса неконкурентным способом при условии наличия заключения об отнесении продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов и внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро	— в части включения в перечень случаев осуществления закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) случая закупки у организации оборонно-промышленного комплекса производимой ею продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов, при условии наличия выданного Минпромторгом России заключения об отнесении такой продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов. 2. Поручить Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить: 2.1. Размещение на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно-телекоммуникационной сети Интернет информации о принятии и исполнении настоящего решения в срок не позднее 10 дней с даты принятия настоящего решения; 2.2. Уведомление подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения
	Конфиденциально	Решение принято
	Конфиденциально	Решение принято
	Конфиденциально	Решение принято
Протокол от 01.03.2022 № 341	1. Об утверждении Бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества на 2022–2026 годы.	1. Утвердить бизнес-план Общества на 2022 год (приложение 1 к Протоколу). 2. Утвердить Инвестиционную программу Общества на 2022 год (приложение 1 к бизнес-плану Общества на 2022–2026 годы). 3. Утвердить плановые данные на 2022 год по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства подконтрольных организаций, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления Общества «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» на 2022 год (приложение 1а к бизнес-плану Общества на 2022–2026 годы). 4. Принять к сведению бизнес-план Общества на 2023–2026 годы (приложение 1 к Протоколу), включая Инвестиционную программу Общества на 2023–2026 годы (приложение 1 к бизнес-плану Общества на 2022–2026 годы). 5. Поручить Правлению Общества обеспечить проведение мониторинга риск-факторов,

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		оказывающих влияние на операционную и инвестиционную деятельность Общества в условиях санкционного давления, и вынесение вопроса о необходимости корректировки бизнес-плана и инвестиционной программы на рассмотрение Совета директоров Общества в срок до 31.05.2022
	2. Об утверждении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2022–2026 годы	1. Утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2022–2026 годы согласно приложению 2 к Протоколу. 2. Поручить Правлению Общества обеспечить проведение мониторинга риск-факторов, оказывающих влияние на операционную и инвестиционную деятельность группы РусГидро в условиях санкционного давления, и вынесение вопроса о необходимости корректировки консолидированного бизнес-плана на рассмотрение Совета директоров Общества в срок до 31.05.2022
	3. О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: Об утверждении перечня и целевых значений годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро»	1. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2022: 1.1. Перечень годовых ключевых показателей эффективности и показателей депремирования членов Правления ПАО «РусГидро» на 2022 год согласно приложению 3 к Протоколу. 1.2. Изменения Методики расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро»[1] согласно приложению 4 к Протоколу. 1.3. Целевые значения годовых ключевых показателей эффективности и показателей депремирования членов Правления ПАО «РусГидро» на 2022 год согласно приложению 5 к Протоколу. 2. Утвердить: 2.1. Изменения Методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро»[2] согласно приложению 6 к Протоколу. 2.2. Целевые значения ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» шестого цикла на 2022–2024 годы согласно приложению 7 к Протоколу. 2.3. Изменения целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» пятого цикла на 2021–2023 годы согласно приложению 8 к Протоколу. 3. При расчете КПЭ Программы долгосрочной мотивации четвертого цикла на 2020–2022 годы, пятого цикла на 2021–2023 годы, шестого цикла 2022–2024 годы и последующих циклов

[1] Утверждена решением Совета директоров Общества 24.12.2019 (Протокол от 26.12.2019 № 301) с учетом изменений от 11.02.2020 (Протокол от 12.02.2020 № 304), от 30.09.2020 (Протокол от 01.10.2020 № 316), от 29.10.2021 (Протокол от 01.11.2021 № 335).
[2] Утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» 30.09.2020 (Протокол от 01.10.2020 № 316) с изменениями от 29.10.2021 (Протокол от 01.11.2021 № 335).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		руководствоваться Методикой расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро», утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» с учетом внесенных изменений, в том числе указанных в п.2.1 настоящего решения. 4. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2022 Положение о системе ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно приложению 9 к Протоколу
	4. О концепции использования ВИЭ и сетевой инфраструктуры для модернизации системы тепло- и электроснабжения Магаданской области, Камчатского края и Сахалинской области	Принять к сведению Концепцию использования ВИЭ и сетевой инфраструктуры для модернизации системы тепло- и электроснабжения Магаданской области, Камчатского края и Сахалинской области согласно приложению (приложение 10 к Протоколу). Правлению Общества в рамках работ по модернизации систем энергоснабжения с использованием ВИЭ, с учетом состоявшегося обсуждения подготовить технико-экономическое обоснование проектов, предлагаемых к реализации
Протокол от 05.04.2022 № 342	1. О вопросах, связанных с созывом, подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»	1. Созвать годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» в форме заочного голосования (далее — Собрание). Определить дату окончания приема бюллетеней для голосования — 30.06.2022. 2. Утвердить дату, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в Собрании, — 05.06.2022. 3. Определить дату, до которой от акционеров будут приниматься предложения о внесении вопросов в повестку дня Собрания и предложения о выдвижении кандидатов для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию ПАО «РусГидро», — не позднее чем за 27 дней до даты проведения Собрания (даты окончания приема бюллетеней для голосования). 4. Поручить Правлению Общества обеспечить публикацию: 4.1. Сообщения о проведении Собрания на сайте Общества в сети Интернет www.rushydro.ru с учетом специфики проведения Собрания в 2022 году (без указания повестки дня Собрания). 4.2. После рассмотрения Советом директоров предложений акционеров о внесении вопросов в повестку дня Собрания сообщения о проведении Собрания на сайте Общества в сети Интернет www.rushydro.ru с учетом требований, предусмотренных пунктом 2 статьи 52 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	2. Об утверждении внутренних документов Общества: Об утверждении Положения об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» в новой редакции и Политики владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями подконтрольных организаций в новой редакции	1. Положение об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» в новой редакции (приложение 1.1 к Протоколу). 2. Политику владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями (долями) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций в новой редакции (приложение 1.2 к Протоколу)
	2.1. О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро	1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (Протокол от 24.02.2022 № 340), согласно приложению 2 к Протоколу. 2. Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях
	2.2. О внесении изменений в Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Правления ПАО «РусГидро»	1. Внести изменения в Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Правления ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров Общества от 11.11.2016 (Протокол от 14.11.2016 № 243) с изменениями от 19.02.2019 (Протокол от 21.02.2019 № 283) согласно приложению 3 к Протоколу. 2. Установить, что изменения, указанные в пункте 1 настоящего решения, применяются начиная с расчета годовой премии членов Правления Общества по итогам работы за 2022 год
	3. О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: Об утверждении Отчета	Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2021 году согласно приложению 4 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2021 году	
	3.2. Об утверждении Отчета об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 2021 год	Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 2021 год согласно приложению 5 к Протоколу
	3.3. О рассмотрении отчетов о совершенных дочерними хозяйственными обществами крупных сделках	Принять к сведению: — Отчет о совершенных дочерними обществами крупных сделках согласно приложению 6.1 к Протоколу на основании решений Совета директоров Общества от 29.08.2019 (Протокол № 294) по вопросу 6.1 и от 29.06.2020 (Протокол № 311) по вопросу 5.6; — Отчет о совершенных дочерними обществами крупных сделках согласно приложению 6.2 к Протоколу на основании решения Совета директоров Общества от 14.04.2021 (Протокол № 326) по вопросу 6.2
	3.4. О мероприятиях по рефинансированию задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока	1. Считать целесообразным погашение задолженности подконтрольных организаций (далее — ПО), образующейся перед Обществом по договорам займа, указанным в приложении 7 к Протоколу, за счет средств Общества, получаемых при приобретении Обществом дополнительно размещаемых акций ПО, с их оплатой денежными средствами либо путем зачета денежных требований Общества (капитализация задолженности). 2. Правлению Общества инициировать получение директив Правительства Российской Федерации, необходимых для одобрения изменения доли участия Общества в ПО, указанных в приложении 7 к Протоколу. 3. В период реализации пункта 2 настоящего решения и до даты капитализации задолженности одобрить заключение дополнительных соглашений к договорам займа, указанным в приложении 7 к Протоколу, на следующих существенных условиях: 3.1. Срок займа — до востребования, но не позднее 5 (пяти) рабочих дней с даты получения заемщиком требования заимодавца о возврате займа. 3.2. С 01.04.2022 применяется процентная ставка в размере 0,00% (ноль процентов) годовых
	3.5. О рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго	Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2021 году, и информацию о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2021, согласно приложению 8 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	России, проведенных в 2021 году, и о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2021	
	3.6. Конфиденциально	Решение принято
	3.7. О неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2022 году	1. Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить: 1.1. При наличии причинно-следственной связи между нарушением обязательств, предусмотренных договором, и введенными ограничительными мерами со стороны недружественных иностранных государств, включенных в Перечень иностранных государств и территорий, совершающих недружественные действия в отношении Российской Федерации, российских юридических и физических лиц, утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 05.03.2022 № 430-р (далее — недружественные иностранные государства): — неприменение в 2022 году штрафных санкций в связи с нарушением поставщиком (подрядчиком, исполнителем) обязательств, предусмотренных договором, в связи с введением ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств; — возможность в 2022 году изменения условий договора в части продления срока исполнения договора и корректировки цен в 2022 году, если в связи с введением ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств при исполнении такого договора возникли независящие от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения без изменения условий. 1.2. Размещение на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» информации о принятом Советом директором Общества решении по данному вопросу. 2. Центральной закупочной комиссии Общества обеспечить принятие решений: — о признании обоснованными или необоснованными обращений поставщиков (подрядчиков, исполнителей) о наличии не зависящих от сторон договора обстоятельств, влекущих невозможность его исполнения без изменения условий (в части продления срока исполнения договора и корректировки цен в 2022 году), в связи с введением ограничительных мер со стороны недружественных иностранных государств; — заключении дополнительных соглашений к договорам о внесении изменений в существенные условия и/или условия договора, улучшающие положение поставщика (подрядчика, исполнителя), в части продления срока исполнения договора и корректировки цен в 2022 году и о неприменении к последнему

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		в 2022 году штрафных санкций в связи с нарушением им обязательств по причине наличия не зависящих от сторон договора обстоятельств, влекущих невозможность его исполнения без изменения условий, возникших в связи с введением ограничительных мер со стороны недружественных иностранных государств. 3. Установить, что обоснование обстоятельств, повлекших невозможность исполнения договора в связи с введением недружественными иностранными государствами мер ограничительного характера, осуществляется поставщиком (подрядчиком, исполнителем) в письменной форме с приложением подтверждающих документов (при их наличии) либо с указанием в обращении на обстоятельства, которые устанавливаются наличием общеизвестных фактов, публикаций в средствах массовой информации и иными способами, не нуждающимися в специальных средствах доказывания
	3.8. Об отмене решения Совета директоров Общества от 11.02.2020 (Протокол от 12.02.2020 № 304) по вопросу 3.7 «Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов»	В связи со снятием Правительством Российской Федерации с контроля поручений, во исполнение которых изданы директивы Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12119п-П13, признать утратившим силу решение Совета директоров Общества от 11.02.2020 (Протокол от 12.02.2020 № 304) по вопросу 3.7 «Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов»
	3.9. Конфиденциально	Решение принято
	4. Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2021 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2021 год)	Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2021 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2021 год) согласно приложению 9 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	5. Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы и плана мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» с учетом дочерних обществ) Группы РусГидро за 2021 год	Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы и плана мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» с учетом дочерних обществ) Группы РусГидро за 2021 год (согласно приложению 10 к Протоколу)
	6. Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления): 6.1. Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления)	Утвердить: — отчет об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2021 год согласно приложению 11.1 к Протоколу; — отчет об исполнении ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» третьего цикла 2019–2021 годов согласно приложению 11.2 к Протоколу
	6.2. Конфиденциально	Решение принято
	7. О проекте консолидированной инвестиционной	1. Принять к сведению проект консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2023–2027 годы и на 2022 год (корректировка) (приложения 13.1а, 13.1б, 13.1в, 13.2а, 13.2б, 13.2в, 13.3а, 13.3б, 13.3в и 13.4 к Протоколу) и источники их финансирования (приложения 13.5а, 13.5б

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	программы Группы РусГидро на 2023–2027 годы и на 2022 год (корректировка) и о проекте инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2023–2032 годы и на 2022 год (корректировка)	и 13.5в к Протоколу). 2. Предварительно одобрить проект инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2023–2032 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2022–2031 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 22.12.2021 № 26@ (приложения 14а, 14б, 14в, 14г и 14д к Протоколу), в целях обеспечения раскрытия информации в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии». 3. Поручить Председателю Правления — Генеральному директору обеспечить направление в Минэнерго России одобренного проекта инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2023–2032 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2022–2031 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 22.12.2021 № 26@, в порядке, установленном Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»
	8. Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов за 2021 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения	Утвердить отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества за 2021 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения (согласно приложениям 15.1 и 15.2 к Протоколу)
	9. Об утверждении перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2022–2023 годах	Утвердить перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2022–2023 годах согласно приложению 16 к Протоколу
Протокол от 30.05.2022	1.1. О вопросах, связанных с проведением годового Общего собрания	Предварительно утвердить Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2021 год согласно приложению 1 к Протоколу и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
№ 343	акционеров: О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2021 год	
	1.2. О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества»	Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2021 года согласно приложению 2 к Протоколу и рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2021 года
	1.3. О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Утверждение аудитора Общества»	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу «Утверждение Аудитора Общества» принять следующее решение: «Утвердить Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудитором Общества»
	1.4. Об утверждении отчета о заключенных ПАО «РусГидро» в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Утвердить Отчет о заключенных ПАО «РусГидро» в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, согласно приложению 3 к Протоколу
	2. Конфиденциально	Решение принято
	3. Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 1-й квартал 2022 года	Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 1-й квартал 2022 года согласно приложению 4 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	4. О рассмотрении отчета о реализации в 2021 году Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта	Принять к сведению Отчет о реализации в 2021 году Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта согласно приложению 5 к Протоколу
	5. О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: 5.1. Конфиденциально	Решение принято
	5.2. Конфиденциально	Решение принято
	5.3. Об исполнении плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2	Принять к сведению отчет об исполнении Плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2 согласно приложению 8 к Протоколу
	5.4. О консолидации электросетевых объектов электроэнергетики Республики Саха (Якутия) на базе ПАО «Якутскэнерго»	1. Считать целесообразной консолидацию электросетевых объектов электроэнергетики Республики Саха (Якутия) (далее — электросетевые объекты) на базе ПАО «Якутскэнерго» в следующем порядке: — в целях соблюдения законодательства Российской Федерации о приватизации[1] на первом этапе электросетевые объекты подлежат приватизации путем их внесения в уставный капитал АО «ЯЭРК», 100% акций которого принадлежат ПАО «Якутскэнерго», по рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком, с предоставлением Республике Саха (Якутия) контрольной доли в уставном капитале АО «ЯЭРК»; — на втором этапе Республика Саха (Якутия) обеспечивает внесение АО «ЯЭРК» электросетевых объектов в уставный капитал ПАО «Якутскэнерго» по рыночной стоимости, определенной независимым

[1] В части приобретения субъектом Российской Федерации не менее 25% обыкновенных акций в уставном капитале акционерного общества, а также в части установления инвестиционных и эксплуатационных обязательств по электросетевым объектам.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		оценщиком, с предоставлением Республике Саха (Якутия) опосредованной доли в уставном капитале ПАО «Якутскэнерго» в размере не более 15%. 2. Поручить Правлению Общества инициировать мероприятия, направленные на получение директив Правительства Российской Федерации, необходимых для изменения доли участия Общества в ПАО «Якутскэнерго»
Протокол от 10.06.2022 № 344	1. О рассмотрении предложений акционеров Общества по выдвижению кандидатов для избрания в органы управления и контроля ПАО «РусГидро»	1. Принять к сведению информацию о выдвижении кандидатов для избрания в органы управления и контроля ПАО «РусГидро» со стороны акционеров Общества. 2. Включить в список кандидатур для голосования по избранию в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2021 года следующих кандидатов: *Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.* 3. Включить в список кандидатур для голосования по избранию в Ревизионную комиссию Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2021 года следующих кандидатов: *Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.*
	2. О рассмотрении предложений акционеров Общества о включении вопросов в повестку дня ГОСА ПАО «РусГидро»	Принять к сведению информацию об отсутствии предложений акционеров Общества о включении вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» в установленный срок
	3. Об утверждении повестки дня ГОСА Общества	Утвердить повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества, проводимого по итогам 2021 года: 1. Утверждение годового отчета Общества за 2021 год. 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2021 года. 3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2021 года. 4. О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2021 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. 5. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров — негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>Общества.
6. О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии — негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами Общества.
7. Избрание членов Совета директоров Общества.
8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества.
9. Утверждение Аудитора Общества.
10. Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями.
11. Утверждение Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции.
12. Об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций.
13. Утверждение изменений, вносимых в Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»</td></tr>
<tr><td></td><td>4. О рекомендациях по вопросам повестки дня ГОСА Общества:
4.1. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2021 года</td><td>Предварительно утвердить и рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить следующее распределение прибыли Общества по результатам 2021 года:
<table>
<tr><td></td><td>(млн руб.)</td></tr>
<tr><td>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода</td><td>50 856,8</td></tr>
<tr><td>Распределить на: резервный фонд</td><td>1 219,1</td></tr>
<tr><td>развитие Общества</td><td>26 333,7</td></tr>
<tr><td>дивиденды</td><td>23 304,0</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td></td><td>4.2. О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2021 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов</td><td>Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение:
«Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2021 года в размере 0,05304 937 руб. на одну акцию.
Форма выплаты дивидендов: денежная.
Установить 10-й день со дня принятия решения о выплате дивидендов в качестве даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров Общества, не должен превышать 10 (десять) рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам — 25 (двадцать пять) рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов»</td></tr>
</table>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	4.3. Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Определить, что Общество вправе размещать дополнительно к размещенным акциям 50 000 000 000 (Пятьдесят миллиардов) штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая на общую сумму по номинальной стоимости 50 000 000 000 (пятьдесят миллиардов) рублей. Обыкновенные акции, объявленные Обществом к размещению, предоставляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 6.2 Устава Общества»
	4.4. Об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Увеличить уставный капитал Общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 10 000 000 000 (десять миллиардов) штук, номинальной стоимостью 1 (один) рубль 00 копеек каждая на следующих условиях: — способ размещения: закрытая подписка; — круг лиц, среди которых предполагается разместить дополнительные обыкновенные акции: Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (ОГРН 1087746829994); — цена размещения дополнительных акций Общества (в том числе при осуществлении преимущественного права приобретения дополнительных акций): цена или порядок ее определения будут установлены Советом директоров Общества не позднее начала размещения дополнительных акций; — форма оплаты дополнительных акций: неденежные средства; Перечень имущества, которым могут оплачиваться дополнительные акции: — обыкновенные акции акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ГенерацияСети» (ОГРН 1192536024064); — обыкновенные акции акционерного общества «Сахалинская энергетическая компания» (ОГРН 1096501006030). Расходы, связанные с внесением в реестр акционеров приходных записей о зачислении размещаемых дополнительных обыкновенных акций на лицевые счета лиц, реализующих преимущественное право приобретения размещаемых дополнительных обыкновенных акций / участника закрытой подписки и счет Центрального депозитария, несет Общество. Расходы, связанные с внесением приходных записей о зачислении размещаемых дополнительных обыкновенных акций на счета депо лиц, реализующих преимущественное право приобретения размещаемых дополнительных обыкновенных акций / участника закрытой подписки,

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		а также иные виды счетов, отличные от лицевых счетов, счета Центрального депозитария в реестре акционеров Общества, несет лицо, реализующее преимущественное право / участник закрытой подписки»
	4.5. Утверждение Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить Устав ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Устава ПАО «РусГидро», входящему в состав материалов к Собранию[1]»
	4.6. Утверждение изменений, вносимых в Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить изменения в Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» согласно проекту изменений, входящему в состав материалов к Собранию[2]»
	4.7. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров — негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами Общества	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить вознаграждение членам Совета директоров Общества по итогам работы в Совете директоров за период с 30.06.2021 по 30.06.2022 в размере, порядке и сроки, определенные Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2021 (протокол от 01.07.2021 № 20)»
	4.8. О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии — негосударственным служащим в размере, установленном	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества по итогам работы в Ревизионной комиссии за период с 30.06.2021 по 30.06.2022 в размере, порядке и сроки, определенные Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.09.2020 (протокол от 02.10.2020 № 19)»

[1] Под материалами к Собранию понимается информация (материалы), подлежащая (подлежащие) предоставлению лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2021 года, при подготовке к его проведению.

[2] Под материалами кСобранию понимается информация (материалы), подлежащая (подлежащие) предоставлению лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2021 года, при подготовке к его проведению.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	внутренними документами Общества	
	5. О вопросах, связанных с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества	1. Определить, что информацией (материалами), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества (далее — Собрание), являются: • Годовой отчет Общества за 2021 год и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам его проверки; • годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по итогам 2021 года, в том числе аудиторское заключение и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам ее проверки; • обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды; • информация об акционерных соглашениях, заключенных в течение года до даты проведения Собрания; • отчет о заключенных Обществом в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и заключение Ревизионной комиссии Общества о достоверности данных, содержащихся в отчете; • рекомендации Совета директоров Общества по вопросам повестки дня Собрания, а также особые мнения членов Совета директоров по каждому вопросу повестки дня Собрания; • информация о предложениях о включении вопросов в повестку дня Собрания, включая информацию о том, кем был предложен каждый из включенных в повестку Собрания вопросов; • выписки из протоколов Комитета по аудиту при Совете директоров Общества по соответствующим вопросам, рассматриваемым Собранием; • сведения о кандидатах в Совет директоров Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты; • сведения о кандидатах в Ревизионную комиссию Общества, включая информацию о том,

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		кем были выдвинуты кандидаты; • информация о наличии либо отсутствии письменного согласия кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию, на избрание в соответствующий орган Общества; • сведения о кандидатуре Аудитора Общества, включая информацию согласно пп. 2 п. 3 приложения 3 к Положению об информационной политике ПАО «РусГидро»; • Устав ПАО «РусГидро»; • проект Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции; • сравнительная таблица изменений в Устав ПАО «РусГидро» с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений; • Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» в действующей редакции и проект изменений в указанное Положение; • сравнительная таблица изменений в Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений; • разъяснение последствий, которые могут наступить для Общества и его акционеров в случае принятия изменений в Устав ПАО «РусГидро» и Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»; • сведения о корпоративных действиях, которые повлекли ухудшение дивидендных прав акционеров и/или размывание их долей; • сведения о судебных решениях, которыми установлены факты использования акционерами иных, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, способов получения дохода за счет Общества; • заключение внутреннего аудита; • сведения о результатах оценки рыночной стоимости имущества, вносимого в оплату размещаемых Обществом дополнительных акций; • обоснование необходимости принятия решения об увеличении уставного капитала Общества и разъяснение последствий, наступающих для Общества и его акционеров в случае принятия решения об увеличении уставного капитала Общества; • проекты решений Собрания по вопросам повестки дня.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		2. Установить, что с информацией (материалами) к Собранию лица, имеющие право на участие в Собрании, могут ознакомиться в сроки, определенные законодательством Российской Федерации, по адресам: — г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7 (по рабочим дням с 10:00 до 17:00 по местному времени), тел. 8-800-333-80-00, доб. 1969; 2204; — г. Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10, АО ВТБ Регистратор (по рабочим дням с 10:00 до 17:00 по местному времени), тел. 8 (800) 200-61-12 (звонок по России бесплатный); — г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, корп. 1 (по рабочим дням с 10:00 до 17:00 по местному времени), тел. 8-913-031-71-04; — на веб-сайте Общества: www.rushydro.ru, в личном кабинете акционера на сайте регистратора по адресу: http://www.vtbreg.ru, в мобильном приложении «Кворум» (для платформы IOS и Android), разработанном регистратором, а также в кабинете акционера в сервисе электронного голосования E-voting в сети Интернет по адресу: https://www.e-vote.ru/ru. 3. Утвердить форму и текст сообщения о проведении Собрания (приложение 1 к Протоколу). 4. Разместить сообщение о проведении Собрания на веб-сайте Общества в сети Интернет: www.rushydro.ru в сроки, установленные законодательством Российской Федерации. 5. Определить, что сообщение о проведении Собрания и информация (материалы) к Собранию направляются в электронной форме (в форме электронных документов) регистратору Общества с целью дальнейшего доведения до сведения лиц, имеющих право на участие в Собрании, в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах. 6. Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования на Собрании (приложение 2 к Протоколу). 7. Утвердить формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, которые должны направляться в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества (приложение 3 к Протоколу). 8. Определить, что бюллетени для голосования по вопросам повестки дня Собрания направляются простым письмом либо посредством электронной почты каждому лицу, зарегистрированному в реестре акционеров Общества и имеющему право на участие в Общем собрании акционеров, не позднее 09.06.2022 (включительно). 9. Определить, что формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, а также

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		бюллетени для голосования, направляются путем их передачи регистратору Общества для направления в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, не позднее 09.06.2022 (включительно). 10. Определить, что заполненные бюллетени для голосования могут быть направлены по следующему почтовому адресу: 127137, г. Москва, а/я 54, АО ВТБ Регистратор. 11. Определить следующие адреса сайтов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», на которых может быть заполнена электронная форма бюллетеня для голосования: http://www.vtbreg.ru; https://www.e-vote.ru/ru, и в мобильном приложении «Кворум», разработанном регистратором (для платформы IOS и Android). 12. Избрать секретарем Собрания Брусенину Евгению Степановну. 13. Обеспечить проведение на корпоративном сайте комплекса мероприятий по коммуникации с акционерами по вопросам проведения Собрания и подведения его итогов
Протокол от 01.07.2022 № 345	1. О рассмотрении результатов оценки практики корпоративного управления и результатов самооценки Совета директоров Общества	Принять к сведению результаты внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления Общества за 2021 год, отчет о результатах самооценки деятельности Совета директоров Общества, а также основные направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров Общества (приложение 1 к Протоколу). Протокольные поручения: 1. Членам Совета директоров представить предложения по показателям деятельности компании, которые должны находиться под непосредственным контролем Совета директоров. 2. Увеличить количество очных заседаний комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро»
	2. О текущем состоянии и предложениях по развитию теплового бизнеса Группы РусГидро	С учетом состоявшегося обсуждения направить вопрос на доработку (сроки реализации мероприятий, механизмы финансирования и т. д.) с повторным его вынесением на рассмотрение Совета директоров Общества. Срок — 29.10.2022
Протокол от 01.07.2022 № 346	1. Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 1-й квартал 2022 года	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 1-й квартал 2022 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1-й квартал 2022 года) согласно приложению 1 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	(включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1-й квартал 2022 года)	
	2. Об участии Общества в других организациях	Одобрить участие Общества в уставном капитале акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ГенерацияСети» (ОГРН 1192536024064) в результате внесения Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в уставный капитал Общества 100% обыкновенных акций акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ГенерацияСети» в качестве оплаты дополнительных обыкновенных акций Общества, размещаемых по закрытой подписке. Доля участия Общества в уставном капитале акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ГенерацияСети» после внесения Российской Федерацией акций в уставной капитал Общества — 100%
	3. О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: 3.1. О поэтапной закупке (переоборудовании) транспортных средств и техники, работающих на природном газе, в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры в субъектах Российской Федерации	Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить: 1. Проведение анализа деятельности и условий эксплуатации автомобильного парка Общества и подконтрольных обществ (далее — ПО), для определения экономической эффективности перевода автотранспортных средств на газомоторное топливо и выделение частей парка, перевод которых на газомоторное топливо экономически эффективен, с учетом имеющейся и перспективной инфраструктуры заправки транспортных средств природным газом в субъектах Российской Федерации, уделив в первую очередь внимание субъектам Российской Федерации, в которых формирование заправочной инфраструктуры компримированного природного газа (метана) осуществляется в первоочередном порядке, включенным в перечень, утвержденный Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2019 № 1641. 2. По итогам анализа, проведенного в соответствии с пунктом 1 настоящего решения, разработку планов мероприятий по увеличению доли транспортных средств, использующих природный газ в качестве моторного топлива (далее — План мероприятий), в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры в субъектах Российской Федерации.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		3. Представление в Минэнерго России информации: — об исполнении пункта 1 директив от 17.02.2022 № 1482п-П13 — в течение 10 дней после принятия решения Советом директоров Общества (далее — Директивы); — ежеквартально, начиная с 3-го квартала 2022 года, до 15-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом, — о ходе реализации Плана мероприятий в соответствии с прилагаемой формой (приложение 2 к Протоколу). 4. Заполнение разработанных в соответствии с Директивами форм на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее — Портал) в сроки, установленные соответствующей задачей. 5. Размещение в срок не позднее 30 дней с даты проведения Совета директоров Общества протоколов заседаний Совета директоров Общества о принятии решений, требуемых для исполнения Директив, на Портале
	3.2. О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров Общества	1. В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества (Протокол от 28.06.2022 № 119) принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов в Совет директоров критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа[1] (далее — Правила листинга). 2. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 приложения 2 и приложением 4 к Правилам листинга: 2.1. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 3.1 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.2. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 3.2 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.3. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 3.3 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.4. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, кандидата в соответствии

[1] Утверждены решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа от 07.04.2022 (протокол № 22).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		и по основаниям, указанным в приложении 3.4 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.5. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 3.5 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности
	3.3. О рассмотрении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год	1. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за 2021–2022 корпоративный год (приложение 4.1 к Протоколу). 2. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров за 2021–2022 корпоративный год Общества (риложение 4.2 к Протоколу). 3. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров Общества за 2021–2022 корпоративный год (приложение 4.3 к Протоколу). 4. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета инвестициям при Совете директоров Общества за 2021–2022 корпоративный год (приложение 4.4 к Протоколу). 5. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества за 2021–2022 корпоративный год (приложение 4.5 к Протоколу). 6. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2021–2022 корпоративный год (приложение 4.6 к Протоколу)
	3.4. Об утверждении Отчета о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками	Утвердить Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками согласно приложению 5 к Протоколу
	3.5. О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро	1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное в действующей редакции решением Совета директоров Общества (Протокол от 01.10.2020 № 316) с изменениями, внесенными решениями Совета директоров Общества (Протоколы от 28.05.2021 № 329, от 29.06.2021 № 330, от 26.11.2021 № 336, от 24.02.2022 № 340 и от 05.04.2022 № 342), согласно приложению 6 к Протоколу.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		2. Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях
	4. Об утверждении проспекта ценных бумаг ПАО «РусГидро».	Утвердить Проспект ценных бумаг ПАО «РусГидро», размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «РусГидро»
Протокол от 05.08.2022 № 347	1. Об избрании Председателя Совета директоров Общества	*Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.*
	2. Об избрании заместителя Председателя Совета директоров Общества	Избрать заместителем Председателя Совета директоров ПАО «РусГидро» Рогалёва Николая Дмитриевича
	3. О формировании комитетов при Совете директоров Общества	*Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.*
	4. О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: 4.1. Об обеспечении обязательного включения в договор условия о размере аванса при осуществлении закупок кранового оборудования	Председателю Правления — Генеральному директору Общества : 1. Организовать принятие мер, обеспечивающих включение условий об авансовых платежах, включая установление их размера не менее 50% от цены договора, и о возврате авансовых платежей в случае неисполнения поставщиком условий такого договора, в договоры: — заключаемые в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» по результатам закупок кранового оборудования, включенного в реестр промышленной продукции, произведенной на территории Российской Федерации, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.07.2015 № 719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации» (далее — Крановое оборудование); — заключенные ранее по результатам закупок Кранового оборудования[1].

[1] При условии согласия контрагента на такое изменение условий договора и предоставления им обеспечения возврата увеличенных авансовых платежей в соответствии с Методикой применения типовых финансовых условий договоров, покупателем (заказчиком) по которым является ПАО «РусГидро», утвержденной приказом Общества от 27.02.2020 № 153.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		2. Обеспечить размещение на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» информации об исполнении настоящих директив не позднее 40 дней с момента получения настоящих директив
	4.2. Конфиденциально	Решение принято
	5. Об утверждении скорректированного бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества на 2022 год	Утвердить скорректированный бизнес-план Общества на 2022 год согласно приложению 1 к Протоколу (далее — Бизнес-план), в том числе: — инвестиционную программу Общества на 2022 год (приложение 1 к Бизнес-плану); — плановые данные на 2022 год по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства подконтрольных организаций, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления Общества «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» (приложение 1а к Бизнес-плану)
	6. Об утверждении скорректированного консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2022 год	Утвердить скорректированный консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2022 год согласно приложению 2 к Протоколу
	7. Об изменении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро»	Утвердить изменения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2022 год в части целевых значений КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» и КПЭ «Прибыль до вычета» согласно приложению 3 к Протоколу
Протокол от 31.08.2022 № 348	1. Об утверждении Плана работы Совета директоров Общества на 2022–2023 корпоративный год	Утвердить План работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2022–2023 корпоративный год согласно приложению 1 к Протоколу
	2. Об утверждении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов	1. Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2022 года согласно приложению 2.1 к Протоколу. 2. Скорректировать Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 17.12.2021 (Протокол от 20.12.2021 № 337), путем его дополнения согласно

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Общества за 6 месяцев 2022 года	приложению 2.2 к Протоколу
	3. Об участии и о прекращении участия Общества в других организациях: 3.1. О прекращении участия Общества в АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	Прекратить участие Общества в АО «Нижне-Бурейская ГЭС» путем его добровольной ликвидации
	4. Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня органов управления дочерних хозяйственных обществ: 4.1. Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	Поручить представителям Общества в органах управления АО «Нижне-Бурейская ГЭС» по вопросу «О ликвидации АО «Нижне-Бурейская ГЭС» голосовать «ЗА» принятие решения о ликвидации АО «Нижне-Бурейская ГЭС», а также принятие иных решений, связанных с ликвидацией АО «Нижне-Бурейская ГЭС», рассматриваемых в соответствии со статьями 61–64 Гражданского кодекса Российской Федерации и статьями 21–24 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
	5. Об определении цены размещения дополнительных акций Общества	Определить цену размещения дополнительных акций Общества (в том числе при осуществлении преимущественного права приобретения дополнительных акций) в размере 1 (один) руб. за 1 (одну) дополнительную обыкновенную акцию
	6. Об утверждении Документа, содержащего условия размещения ценных бумаг Общества	Утвердить Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг ПАО «РусГидро» (дополнительного выпуска обыкновенных акций) согласно приложению 3 к Протоколу
	7. Об определении цены (денежной оценки) имущества, вносимого в оплату дополнительных акций Общества	Определить цену (денежную оценку) имущества, которым могут быть оплачены размещаемые путем закрытой подписки дополнительные обыкновенные акции ПАО «РусГидро», а именно: 23 169 614 961 штука (100%-й пакет) акций акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ГенерацияСети» (АО «ДВЭУК — ГенерацияСети», ОГРН 1192536024064)

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		в размере 5 504 440 000 руб., при этом стоимость 1 обыкновенной акции в составе 100%-го пакета акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» составляет 0,2375714922 руб. за 1 акцию
	8. Конфиденциально	Решение принято
Протокол от 29.09.2022 № 349	1. О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро	1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное в действующей редакции решением Совета директоров Общества (Протокол от 01.10.2020 № 316) с изменениями, внесенными решениями Совета директоров Общества (Протоколы от 28.05.2021 № 329, от 29.06.2021 № 330, от 26.11.2021 № 336, от 24.02.2022 № 340, от 05.04.2022 № 342 и от 01.07.2022 № 346), согласно приложению 1 к Протоколу. 2. Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях
Протокол от 24.10.2022 № 350	1. Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 1-е полугодие 2022 года (включая отчет об исполнении инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1-е полугодие 2022 года)	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 1-е полугодие 2022 года (включая отчет об исполнении инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1-е полугодие 2022 года) согласно приложению 1 к Протоколу
	2. О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества:	Принять к сведению информацию о ходе подготовки производственных объектов Группы РусГидро к отопительному сезону 2022–2023 годов согласно приложению 2 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	2.1. О подготовке производственных объектов Группы РусГидро к отопительному сезону 2022–2023 годов	
	2.2 О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 30.09.2022 согласно приложению 3 к Протоколу
	2.3. Конфиденциально	Решение принято
Протокол от 30.11.2022 № 351	1. О текущем состоянии и предложениях по дальнейшему развитию теплового бизнеса Группы РусГидро	Перенести рассмотрение вопроса на более поздний срок, поручить Правлению доработать материалы, дополнив финансово-экономическими показателями проектов, с повторным вынесением на рассмотрение Совета директоров Общества
	2. Об утверждении Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро.	Утвердить Политику в области устойчивого развития Группы РусГидро согласно приложению 1 к Протоколу. Протокольное поручение: Правлению Общества вынести на рассмотрение Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» целевые показатели устойчивого развития группы РусГидро
	3. О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: 3.1. Об актуализации Стратегии Цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годов	Утвердить Стратегию цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годов с перспективой до 2030 года согласно приложению 2 к Протоколу
	3.2. О рефинан-сировании кредитного портфеля АО «ДГК»	1. В целях улучшения финансового состояния АО «ДГК» и оптимизации структуры долга Группы РусГидро одобрить: — привлечение Обществом заемных средств в объеме не более 93 млрд руб. В целях

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>предоставления займа АО «ДГК» для погашения задолженности по банковским кредитам (займам);
— заключение договора займа на следующих существенных условиях:<table><tr><td>Займодавец</td><td>Общество</td></tr><tr><td>Заемщик</td><td>АО «ДГК»</td></tr><tr><td>Сумма займа</td><td>Не более 93 млрд руб.</td></tr><tr><td>Цель займа</td><td>Погашение задолженности Заемщика по банковским кредитам (займам)</td></tr><tr><td>Срок займа</td><td>Не более 10 (десяти) лет с даты заключения договора займа</td></tr><tr><td>Процентная ставка</td><td>0 (ноль) % годовых</td></tr><tr><td>Досрочное погашение задолженности по займу</td><td>Допускается без ограничений</td></tr></table>2. Правлению Общества обеспечить вынесение на рассмотрение Совета директоров Общества предложений о «капитализации»[1] задолженности по договору займа, предоставленному АО «ДГК» в соответствии с пунктом 1 настоящего решения (при необходимости).
Протокольное поручение:
Поручить Правлению проанализировать возможные дополнительные меры по стабилизации финансового положения АО «ДГК» (включая возможные структурные преобразования)</td></tr>
<tr><td></td><td>3.3. О возможности продления сроков исполнения договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг и неприменения штрафных санкций в случае изменения условий таких договоров, исполнение которых стало невозможно вследствие</td><td>1. Поручить Правлению Общества обеспечить:
1.3. При наличии причинно-следственной связи между нарушением обязательств, предусмотренных договорами с контрагентами Общества, и объявлением частичной мобилизации в Российской Федерации:
— неприменение в период срока действия Указа Президента Российской Федерации от 21.09.2022 № 647 «Об объявлении частичной мобилизации в Российской Федерации» (далее — Указ) штрафных санкций в связи с нарушением поставщиками (исполнителями, подрядчиками) по этим договорам обязательств, предусмотренных договорами, со ссылкой на частичную мобилизацию.
— возможность изменения условий договора, если при исполнении такого договора в период срока действия Указа возникли не зависящие от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения без изменения условий.</td></tr>
</table>

[1] Погашение за счет взносов Общества в уставный капитал АО «ДГК».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	мобилизации	1.2. Размещение на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» информации об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 14.10.2022 № 12061п-П13 не позднее 40 дней с момента их получения. 2. Центральной закупочной комиссии Общества обеспечить принятие решений: — о признании обоснованными или необоснованными обращений поставщиков (подрядчиков, исполнителей) о наличии не зависящих от сторон договоров обстоятельств, влекущих невозможность его исполнения без изменения условий (в части продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2022 году), в связи с объявлением частичной мобилизации в Российской Федерации; — заключении дополнительных соглашений к договорам о внесении изменений в условия договора, улучшающие положение поставщика (подрядчика, исполнителя) в части неприменения к последнему штрафных санкций в связи с нарушением им обязательств по причине наличия не зависящих от сторон договора обстоятельств, влекущих невозможность его исполнения без изменения условий, возникших в связи с объявлением частичной мобилизации в Российской Федерации. Протокольное поручение: Поручить Правлению предоставить Председателю Совета директоров информацию о случаях изменения заключенных договоров по основаниям «частичная мобилизация», «санкции», об обоснованности поступивших обращений контрагентов, а также оценку менеджмента о влиянии подобных решений на деятельность Общества
	3.4. О разработке внутренних документов Общества, направленных на минимизацию рисков блокировки денежных средств в валютах недружественных государств, и комплекса соответствующих мер	Поручить Правлению Общества обеспечить: 3. Разработку внутренних документов Общества, направленных на минимизацию рисков блокировки денежных средств в валютах недружественных государств, и комплекса мер в соответствии с рекомендациями, изложенными в приложении к настоящему решению. 4. Внедрение изложенного подхода по реализации мероприятий, указанных в пункте 1 настоящего решения, в дочерних организациях, в уставных капиталах которых суммарная доля прямого и/или косвенного участия Общества превышает 50%, зарегистрированных на территории Российской Федерации
Протокол от 30.11.2022 № 352	1. Об утверждении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации	Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 9 месяцев 2022 года согласно приложению 1 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	непрофильных активов Общества за 9 месяцев 2022 года	
	2. О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: 2.1. Конфиденциально	Решение принято
	2.2. Конфиденциально	Решение принято
	2.3. Конфиденциально	Решение принято
Протокол от 23.12.2022 № 353	1. Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 9 месяцев 2022 года (включая отчет об исполнении инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2022 года)	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 9 месяцев 2022 года (включая отчет об исполнении инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2022 года) согласно приложению 1 к Протоколу
	2. Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2023 год	Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2023 год согласно приложению 2 к Протоколу
	3. О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: 3.1. О внутренних	1. Утвердить в новой редакции следующие внутренние документы Общества: — Положение об информационной политике ПАО «РусГидро» согласно приложению 3.1 к Протоколу; — Положение об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» согласно приложению 3.2

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	документах в сфере корпоративного управления Общества	к Протоколу; — Политику владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями (долями) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций согласно приложению 3.3 к Протоколу; — Положение об оценке деятельности Совета директоров, комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» согласно приложению 3.4 к Протоколу. 2. Утвердить изменения в Кодекс корпоративного управления ПАО «РусГидро» согласно приложению 3.5 к Протоколу. 3. Принять к сведению отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества в 2022 году согласно приложению 3.6 к Протоколу
	3.2. Об утверждении условий договора с регистратором Общества	Утвердить существенные условия Договора оказания услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг Общества с акционерным обществом «ВТБ Регистратор» согласно приложению 4 к Протоколу
	3.3. О согласовании совмещения должностей в органах управления других организаций	Согласовать совмещение Председателем Правления — Генеральным директором Общества должности в составе попечительского совета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»)

Приложение 18. Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
11 февраля 2022 года (протокол № 184)	О назначении секретаря Комитета по аудиту	1. Досрочно прекратить полномочия секретаря Комитета по аудиту при Совете директоров Общества Беловой Оксаны Викторовны. 2. Назначить секретарем Комитета по аудиту при Совете директоров Общества главного эксперта Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» Пятову Александру Олеговну
	Об утверждении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2022 год	Рекомендовать Совету директоров Обществу принять следующее решение: «Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2022 год согласно приложению к настоящему решению»
	О соблюдении политики владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями (долями) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций	Принять к сведению информацию о соблюдении членами Совета директоров и членами Правления запретов и ограничений в отношении акций ПАО «РусГидро» и акций (долей) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций за 2021 год
17 февраля 2022 года (протокол № 185)	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее — Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь — Общество; Одаряемый — Российская Федерация в лице Межрегионального территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Красноярском крае, Республике Хакасия и Республике Тыва. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объект движимого имущества — рабочее колесо турбины гидравлической поворотнолопастной осевой ПЛ 20-В-1000 стак называемый 1 МГУ (далее — Имущество) для последующего закрепления на праве

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		оперативного управления за Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Сибирский Федеральный Университет» (ФГАОУ ВО «Сибирский Федеральный Университет»). Назначение передаваемого Имущества: для нужд Саяно-Шушенского филиала ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2021 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2021 год согласно Приложению к настоящему решению»
	О рассмотрении ключевых результатов независимой оценки эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	Принять к сведению информацию о ключевых результатах независимой оценки эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро», в том числе предложения по развитию/ совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками в разрезе компонентов уровня зрелости, в соответствии с приложением к настоящему решению
16 марта 2022 года (протокол № 186)	Об оценке эффективности осуществления функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2021 год	Признать эффективной деятельность Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2021 год.
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении внутренних документов Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить: — Положение об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» в новой редакции (приложение 1 к настоящему решению); — Политику владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями (долями) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций в новой редакции (приложение 2 к настоящему решению)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2021 году»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2021 году согласно приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: о рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2021 году, и о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2021»	решение: «Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2021 году, и информацию о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2021, согласно приложению к настоящему решению»
31 марта 2022 года (протокол № 187)	Об избрании заместителя Председателя Комитета по аудиту	*Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.*
	Об оценке деятельности внешнего аудитора ПАО «РусГидро» за 2021 год	Признать эффективным процесс проведения внешнего аудита ПАО «РусГидро» за 2021 год
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Утверждение Аудитора Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу «Утверждение Аудитора Общества» принять следующее решение: «Утвердить Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»[1] (ОГРН 1027700148431) Аудитором Общества»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о заключенных ПАО «РусГидро» в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о заключенных ПАО «РусГидро» в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (приложение 1 к настоящему решению)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчетов о совершенных дочерними хозяйственными обществами крупных сделках»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению: — Отчет о совершенных дочерними обществами крупных сделках согласно приложению 1 к настоящему решению на основании решений Совета директоров Общества от 29.08.2019 (протокол № 294) по вопросу 6.1 и от 29.06.2020 (протокол № 311) по вопросу 5.6. – Отчет о совершенных дочерними обществами крупных сделках согласно

[1] Фирменное наименование аудитора может быть изменено в результате усиления санкционного давления на экономику Российской Федерации и выхода АО «ПвК Аудит» из состава международной сети фирм PWC.

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		приложению 2 к настоящему решению на основании решения Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол № 326) по вопросу 6.2»
15 апреля 2022 года (протокол № 188)	1. О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2021 года: 1.1. Об отчете и заключении акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2021 год. Об отчете акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за 2021 год. 1.2. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2021 года»	1. Принять к сведению отчет и заключение акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ, отчет по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за 2021 год. 2. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2021 года. Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2021 года»
	О рассмотрении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2021 году	Принять к сведению отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2021 году согласно приложению к настоящему решению
	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 3–4-й кварталы 2021 года.	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2021 год, за 3–4-й кварталы 2021 года, согласно приложению к настоящему решению
6 мая 2022 года (протокол № 189)	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 1 квартал 2022 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2022 года согласно приложению к настоящему решению»

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	О рассмотрении заключения Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2021 год	Принять к сведению заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2021 год согласно приложению к настоящему решению
25 мая 2022 года (протокол № 190)	О рассмотрении Заключения Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2021 год	Принять к сведению Заключение Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2021 год для его последующего включения в состав материалов годового Общего собрания акционеров согласно приложению к настоящему решению
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2021 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решение: «Предварительно утвердить Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2021 год согласно приложению к настоящему решению и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества»
	О рассмотрении результатов мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 2021 год	Принять к сведению результаты мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 2021 год согласно приложению к настоящему проекту решения
8 июня 2022 года (протокол № 191)	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками, согласно приложению к настоящему решению»
	О рассмотрении Отчета о результатах экспертной оценки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год	Принять к сведению: — Отчет о результатах экспертной оценки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год (приложение 1 к настоящему решению); — информацию об учете рекомендаций Аудитора по итогам проведенной оценки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год (приложение 2 к настоящему решению)
28 июня 2022 года (протокол № 192)	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О рассмотрении результатов оценки практики корпоративного	Рекомендовать Совету директоров ПАО «РусГидро» принять следующее решение: «Принять к сведению результаты внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления Общества за 2021 год, а также основные

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	управления за 2021 год»	направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров Общества (приложение 1 к настоящему решению)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год, согласно Приложению к настоящему решению»
26 августа 2022 года (протокол № 193)	О назначении секретаря Комитета по аудиту	Назначить секретарем Комитета по аудиту при Совете директоров Общества главного эксперта Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» Пятову Александру Олеговну
	Об избрании заместителя председателя Комитета по аудиту	*Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.*
	О рекомендация Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 6 месяцев 2022 года»	Рекомендовать Совету директоров ПАО «РусГидро» принять следующее решение: 1. Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2022 года согласно приложению 1 к настоящему решению. 2. Скорректировать Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 17.12.2021 (Протокол от 20.12.2021 № 337), путем его дополнения согласно приложению 2 к настоящему решению
	О рекомендациях Совету директоров Общества: 4.1. «О прекращении участия Общества в других организациях». 4.2. «Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня органов управления дочерних хозяйственных обществ»	Рекомендовать Совету директоров ПАО «РусГидро» принять следующее решение: 4.1. «Прекратить участие Общества в АО «Нижне-Бурейская ГЭС» путем его добровольной ликвидации». 4.2. «Поручить представителям Общества в органах управления АО «Нижне-Бурейская ГЭС» по вопросу «О ликвидации АО «Нижне-Бурейская ГЭС» голосовать «ЗА» принятие решения о ликвидации АО «Нижне-Бурейская ГЭС», а также принятие иных решений, связанных с ликвидацией АО «Нижне-Бурейская ГЭС», рассматриваемых в соответствии со статьями 61–64 Гражданского кодекса Российской Федерации и статьями 21–24 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
26 сентября 2022 года (протокол № 194)	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 1–2-й кварталы 2022 года	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2022 год, за 1–2-й кварталы 2022 года согласно приложению к настоящему решению
	Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2022 – 2023 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2022–2023 корпоративный год согласно приложению к настоящему решению
	О рассмотрении результатов мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 1-е полугодие 2022 года	Принять к сведению результаты мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 1-е полугодие 2022 года согласно приложению к настоящему проекту решения
7 октября 2022 года (протокол № 195)	О рассмотрении плана АО «Технологии Доверия — Аудит»[1] (Аудитор Общества) на проведение аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, заканчивающийся 31.12.2022	Принять к сведению план АО «Технологии Доверия — Аудит» на проведение аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, заканчивающийся 31.12.2022
	Об Отчете АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) по результатам промежуточного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ и обзорной проверки финансовой информации Группы РусГидро по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30.06.2022	Принять к сведению Отчет АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) по результатам промежуточного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ и обзорной проверки финансовой информации Группы РусГидро по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30.06.2022, в соответствии с приложением к настоящему решению
21 ноября 2022 года (протокол № 196)	О рассмотрении вопросов, связанных с управлением рисками ПАО «РусГидро»	1. Принять к сведению актуализированный реестр стратегических рисков Группы РусГидро на 2023 год (приложение 1 к настоящему решению). 2. Принять к сведению изменения в приложение 2 (Единая база

[1] Наименование до 03.06.2022 — АО «ПвК Аудит».

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		ключевых показателей и индикаторов рисков. Показатели и индикаторы для мониторинга рисков в разрезе сегментов управления рисками ПАО «РусГидро») к протоколу Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» № 177 от 23.08.2021 по вопросу «О рассмотрении Единой базы ключевых показателей и индикаторов рисков, используемых для оценки и мониторинга уровня рисков Группы РусГидро» согласно приложению 2 к настоящему решению. 3. Принять к сведению информацию об отсутствии необходимости актуализировать в 2022 году Методику определения риск-аппетита Группы РусГидро
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 9 месяцев 2022 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 9 месяцев 2022 года согласно приложению к настоящему решению»
20 декабря 2022 года (протокол № 197)	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2023 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2023 год согласно приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении условий договора с регистратором Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить существенные условия Договора оказания услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг Общества с Акционерным обществом ВТБ Регистратор согласно приложению к настоящему решению»
	Об информационном взаимодействии Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	Принять к сведению, что информационное взаимодействие Общества с акционерами, инвесторами и заинтересованными лицами производилось в соответствии с Положением об информационной политике Общества[1] с учетом отдельных изъятий в связи с рисками введения ограничительных мер недружественными государствами. Отметить целесообразность корректировки Положения об информационной политике Общества в связи с прекращением обращения депозитарных расписок на зарубежных рынках, а также в связи с необходимостью предоставления менеджменту полномочий по сокращению

[1] Утверждено решением Совета директоров Общества (Протокол от 27.12.2018 № 281).

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		объема раскрываемой информации в связи с рисками ограничительных мер недружественных государств
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внутренних документах в сфере корпоративного управления Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Утвердить в новой редакции следующие внутренние документы Общества: — Положение об информационной политике ПАО «РусГидро» согласно приложению 1 к настоящему решению; — Положение об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» согласно приложению 2 к настоящему решению; — Политику владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями (долями) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций согласно приложению 3 к настоящему решению. 2. Утвердить изменения в Кодекс корпоративного управления ПАО «РусГидро» согласно приложению 4 к настоящему решению. 3. Принять к сведению отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества в 2022 году согласно приложению 5 к настоящему решению»
30 декабря 2022 года (протокол № 198)	О рекомендациях Совету директоров ПАО «РусГидро» по вопросу: «Об утверждении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2023 год»	Рекомендовать Совету директоров ПАО «РусГидро» принять следующее решение: «Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2023 год согласно приложению к настоящему решению»

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 17.02.2022 № 74	Об избрании заместителя председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать заместителем председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества заместителя Генерального директора —

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		главного инженера ПАО «РусГидро» Кондратьева Сергея Борисовича
	Об избрании секретаря Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества директора Департамента технического регулирования ПАО «РусГидро» Хазиахметова Тимура Расимовича
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: О внесении изменений в Техническую политику Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «Внести в Техническую политику Группы РусГидро, утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол от 10.04.2020 № 307), изменения согласно приложению 1 к настоящему протоколу». Протокольные поручения: С учетом особого мнения члена Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» Медведевой Е. А. (приложение 2 к настоящему протоколу) поручить ПАО «РусГидро» представить на утверждение Советом директоров Общества новую редакцию Технической политики Группы РусГидро. Срок: 2023 год. При пересмотре Технической политики следует учесть следующие аспекты: — в части раздела «Автоматизированные системы управления технологическими процессами» присутствует детализация требований, избыточная для Технической политики. Следует внести данные требования в отдельные корпоративные либо государственные стандарты на системы АСУ ТП; — следует исключить из Технической политики употребление неоднозначно трактуемых терминов, не имеющих официального закрепленного смыслового значения (например, «цифровая подстанция»)

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 07.06.2022 № 75	Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год	Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год (приложение к настоящему протоколу)
Протокол от 17.10.2022 № 76	Об избрании заместителя председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать заместителем председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества заместителя Генерального директора — главного инженера ПАО «РусГидро» Кондратьева Сергея Борисовича
	Об избрании секретаря Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества директора Департамента технического регулирования ПАО «РусГидро» Хазиахметова Тимура Расимовича
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О подготовке производственных объектов Группы РусГидро к отопительному сезону 2022–2023 годов»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о ходе подготовки производственных объектов Группы РусГидро к отопительному сезону 2022–2023 годов согласно приложению 1 к настоящему решению»
Протокол от 27.12.2022 № 77	«Аварийность в работе технологических комплексов Группы РусГидро»	1. Принять к сведению доклад об аварийности в работе технологических комплексов Группы РусГидро, а также основные положения программы повышения надежности ТЭС АО «ДГК» на 2022–2029 годы. 2. Организовать повторное рассмотрение вопроса «Аварийность в работе технологических комплексов Группы

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		РусГидро» в рамках Комитета с учетом п. 3 «Отметили» настоящего протокола не позднее 24.02.2023

Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 22.02.2022 № 117	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении перечня и целевых значений ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: 1. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2022: 1.1. Перечень годовых ключевых показателей эффективности и показателей депремирования членов Правления ПАО «РусГидро» на 2022 год согласно приложению 1 к настоящему решению. 1.2. Изменения Методики расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» согласно приложению 2 к настоящему решению. 1.3. Целевые значения годовых ключевых показателей эффективности и показателей депремирования членов Правления ПАО «РусГидро» на 2022 год согласно приложению 3 к настоящему решению. 2. Утвердить: 2.1. Изменения Методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» согласно приложению 4 к настоящему решению. 2.2. Целевые значения ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» шестого цикла на 2022–2024 годы согласно приложению 5 к настоящему решению. 2.3. Изменения целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» пятого цикла на 2021–2023 годы согласно приложению 6 к настоящему решению. 3. При расчете КПЭ Программы долгосрочной мотивации четвертого цикла на 2020–2022 годы, пятого цикла на 2021–2023 годы, шестого цикла на 2022–2024 годы и последующих циклов руководствоваться Методикой расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро», утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		с учетом внесенных изменений, в том числе указанных в п. 2.1 настоящего решения. 4. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2022 Положение о системе ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно приложению 7 к настоящему решению
Протокол от 21.03.2022 № 118	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления)»	1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Утвердить: — отчет об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2021 год согласно Приложению 1 к настоящему проекту решения; — отчет об исполнении ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» третьего цикла 2019–2021 гг. согласно Приложению 2 к настоящему проекту решения». 2. Одобрить выплату годовой премии членам Правления Общества с учетом уровня исполнения годовых ключевых показателей эффективности деятельности членов Правления Общества за 2021 год после утверждения Советом директоров Общества отчета об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2021 год. 3. Отметить, что профессиональная квалификация, навыки и опыт членов Правления соответствуют текущим и ожидаемым потребностям Общества, предусмотренным Стратегией Общества и долгосрочными программами развития
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию	—
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию	—
Протокол от 28.06.2022 № 119	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров Общества, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Выплатить вознаграждение членам Совета директоров Общества по итогам работы в Совете директоров за период с 30.06.2021 по 30.06.2022 в размере, порядке и сроки, определенные Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2021 (протокол от 01.07.2021 № 20)»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об анализе профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества, наличия либо отсутствия конфликта интересов с Обществом и о формировании рекомендаций для акционеров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в состав Совета директоров Общества	Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества по результатам проведенной на основе представленной кандидатами в Совет директоров информации предварительной оценки кандидатов в члены Совета директоров Общества на соответствие критериям/рекомендациям, определенным Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению Банком России, Кодексом корпоративного управления Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол от 22.06.2015 № 218, с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров ПАО «РусГидро» (Протоколы от 23.06.2016 № 239, от 28.12.2017 № 263), принял следующие решения: 1. Все выдвинутые в состав Совета директоров Общества кандидаты имеют высшее профессиональное образование и обладают высоким профессионализмом и квалификацией: — являются признанными специалистами в сфере энергетики, финансов, юриспруденции, стратегического и корпоративного управления, аудита, управления рисками, управления персоналом, инноваций и инвестиций, а также в производственной и научной сферах (детальная информация отражена в приложении к решению); — имеют опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, акции которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж); — обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций (приложение 1 к настоящему решению). Профессиональная квалификация, опыт и навыки в совокупности соответствуют текущим и перспективным потребностям Общества и позволяют сформировать сбалансировать Совет директоров, соответствующий стратегии развития Общества. 2. На дату выдвижения у всех кандидатов в состав Совета директоров Общества конфликт интересов отсутствует. 3. Характер взаимоотношений с Обществом: являются кандидатами в состав Совета директоров Общества и/или действующими членами Совета директоров Общества. Кандидат в состав Совета директоров является Председателем Правления — Генеральным директором ПАО «РусГидро».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер. 4. Акционерам Общества по вопросу об избрании членов Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров по итогам 2021 года рекомендуется голосовать таким образом, чтобы обеспечить сбалансированность состава Совета директоров с точки зрения опыта, знаний и деловых качеств
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров Общества»	«1. В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов в Совет директоров критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа (далее — Правила листинга). 2. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 приложения 2 и приложением 4 к Правилам листинга: 2.1. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 2 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.2. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 3 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.3. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 4 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.4. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 5 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.5. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2022 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 6 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности»
	О соответствии кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» критериям независимости	Утвердить результаты оценки соответствия критериям независимости кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» согласно приложению 7 к настоящему решению
	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О рассмотрении результатов самооценки Совета директоров Общества»	Рекомендовать Совету директоров ПАО «РусГидро» принять следующее решение: «Принять к сведению отчет о результатах самооценки деятельности Совета директоров Общества, а также основные направления дальнейшего совершенствования работы Совета директоров Общества (приложение 8 к настоящему решению)»
	О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год	1. Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год (приложение 9 к настоящему решению). 2. Рекомендовать Совету директоров Общества утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год (приложение 9 к настоящему решению)
Протокол от 22.11.2022 № 120	Вопрос содержит конфиденциальную информацию	—
	Вопрос содержит конфиденциальную информацию	—
	Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества Будкову Маргариту Владимировну
Протокол от 19.12.2022 № 121	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внутренних документах в сфере корпоративного управления Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Утвердить в новой редакции Положение об оценке деятельности Совета директоров, комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» согласно приложению 1 к настоящему решению»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О согласовании совмещения должностей в органах управления других организаций»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Согласовать совмещение Председателем Правления — Генеральным директором Общества должности в составе попечительского совета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»)»
	Об утверждении старшего независимого директора Общества	*Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.*

Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 18.01.2022 № 157	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О вопросах, имеющих для Общества существенное значение: О перспективных направлениях технологического развития Группы РусГидро (в соответствии с поручением Совета директоров от 27.05.2021 № 328)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о перспективных направлениях технологического развития Группы РусГидро (приложение 1 к настоящему решению)»
Протокол от 01.04.2022 № 158	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: «О мероприятиях по рефинансированию задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока и реализации условий передачи Обществом денежных средств в компании Холдинга РАО ЭС Востока[1]»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Считать целесообразным погашение задолженности подконтрольных организаций (далее — ПО), образующейся перед Обществом по договорам займа, указанным в приложении 1 к настоящему решению, за счет средств Общества, получаемых при приобретении Обществом дополнительно размещаемых акций ПО, с их оплатой денежными средствами либо путем зачета денежных требований Общества (капитализация задолженности). 2. Правлению Общества инициировать получение директив Правительства Российской Федерации, необходимых для одобрения изменения доли участия Общества в ПО,

[1] Пункт 2.2 решения Совета директоров Общества (Протокол от 27.12.2016 № 246, вопрос № 2.3).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		указанных в приложении 1 к настоящему решению. 3. В период реализации пункта 2 настоящего решения и до даты капитализации задолженности одобрить заключение дополнительных соглашений к договорам займа, указанным в приложении 1 к настоящему решению, на следующих существенных условиях: 3.1. Срок займа — до востребования, но не позднее 5 (пяти) рабочих дней с даты получения заемщиком требования заимодавца о возврате займа. 3.2. С 01.04.2022 применяется процентная ставка в размере 0,00% (ноль процентов) годовых»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: «О рассмотрении отчета о реализации в 2021 году Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Отчет о реализации в 2021 году Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта в соответствии с приложением 2 к настоящему решению»
Протокол от 22.04.2022 № 159	О реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год	1. Принять к сведению Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год согласно приложению 1 к настоящему решению (далее — Отчет). 2. Правлению Общества обеспечить включение Отчета в состав годового отчета Общества за 2021 год
Протокол от 02.06.2022 № 160	О Долгосрочной программе развития Группы РусГидро на период 2022–2026 годы	Предварительно одобрить проект Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2022–2026 годы в соответствии с Методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50%, одобренных Поручением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № ИШ-П13-2583, согласно приложению 1 к настоящему решению
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение:

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	по вопросу: «Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями»	Определить, что Общество вправе размещать дополнительно к размещенным акциям 50 000 000 000 (пятьдесят миллиардов) штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая на общую сумму по номинальной стоимости 50 000 000 000 (пятьдесят миллиардов) рублей. Обыкновенные акции, объявленные Обществом к размещению, предоставляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 6.2 Устава Общества»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций»	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: Увеличить уставный капитал Общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 10 000 000 000 (десять миллиардов) штук, номинальной стоимостью 1 (один) рубль 00 копеек каждая на следующих условиях: — способ размещения: закрытая подписка; — круг лиц, среди которых предполагается разместить дополнительные обыкновенные акции: Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (ОГРН 1087746829994); — цена размещения дополнительных акций Общества (в том числе при осуществлении преимущественного права приобретения дополнительных акций): цена или порядок ее определения будут установлены Советом директоров Общества не позднее начала размещения дополнительных акций; — форма оплаты дополнительных акций: неденежные средства; Перечень имущества, которым могут оплачиваться дополнительные акции: — обыкновенные акции акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ГенерацияСети» (ОГРН 1192536024064); — обыкновенные акции акционерного общества «Сахалинская энергетическая компания» (ОГРН 1096501006030).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Расходы, связанные с внесением в реестр акционеров приходных записей о зачислении размещаемых дополнительных обыкновенных акций на лицевые счета лиц, реализующих преимущественное право приобретения размещаемых дополнительных обыкновенных акций / участника закрытой подписки и счет Центрального депозитария, несет Общество. Расходы, связанные с внесением приходных записей о зачислении размещаемых дополнительных обыкновенных акций на счета депо лиц, реализующих преимущественное право приобретения размещаемых дополнительных обыкновенных акций / участника закрытой подписки, а также иные виды счетов, отличные от лицевых счетов, счета Центрального депозитария в реестре акционеров Общества, несет лицо, реализующее преимущественное право / участник закрытой подписки»
Протокол от 27.06.2022 № 161	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О текущем состоянии и предложениях по дальнейшему развитию теплового бизнеса Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о представленных предложениях по дальнейшему развитию теплового бизнеса Группы РусГидро согласно приложению 1 к настоящему решению и одобрить дальнейшую работу по данному направлению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год (Приложение 2)»
Протокол от 30.09.2022 № 162	Об избрании заместителя Председателя Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»	*Раскрытие информации о персональном составе органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер.*
	Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2022–2023 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2022–2023 корпоративный год (приложение 1)
	Об избрании секретаря Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Избрать секретарем Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» главного эксперта Управления анализа, методологии и сопровождения стратегических сделок

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Департамента стратегических сделок Красовскую П. В.
Протокол от 25.11.2022 № 163	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О текущем состоянии и предложениях по дальнейшему развитию теплового бизнеса Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Принять к сведению информацию о реализуемых проектах Группы РусГидро по развитию теплового бизнеса в соответствии с приложением 1 к настоящему решению. 2. Считать целесообразным осуществление дальнейшей реализации проектов по развитию теплового бизнеса в гг. Благовещенске, Ленске, Советской Гавани, Петропавловске-Камчатском, Владивостоке, Биробиджане, Якутске, п. Чульмане и п. Депутатском (далее — Проекты). 3. Правлению Общества обеспечить: 3.1. Организацию работы с Минвостокразвития России по получению положительного решения регионов по Проектам. 3.2. Оказание содействия со стороны Минвостокразвития России в получении льготного финансирования Проектов (Фонд ЖКХ, механизм «Дальневосточной концессии» и др.)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Политику в области устойчивого развития Группы РусГидро согласно приложению 2 к настоящему решению»
	О рекомендации Совету директоров Общества по вопросу: «О вопросах, имеющих для Общества существенное значение: Об утверждении актуализированной Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Стратегию цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года согласно приложению 3 к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рефинансировании кредитного портфеля АО «ДГК»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. В целях улучшения финансового состояния АО «ДГК» и оптимизации структуры долга Группы РусГидро одобрить: — привлечение Обществом заемных средств в объеме не более 93 млрд рублей в целях предоставления займа АО «ДГК» для погашения задолженности по банковским кредитам (займам);

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>— заключение договора займа на следующих существенных условиях:
<table>
<tr><td>Займодавец</td><td>Общество</td></tr>
<tr><td>Заемщик</td><td>АО «ДГК»</td></tr>
<tr><td>Сумма займа</td><td>Не более 93 млрд рублей</td></tr>
<tr><td>Цель займа</td><td>Погашение задолженности Заемщика по банковским кредитам (займам)</td></tr>
<tr><td>Срок займа</td><td>Не более 10 (десяти) лет с даты заключения договора займа</td></tr>
<tr><td>Процентная ставка</td><td>0 (ноль) % годовых</td></tr>
<tr><td>Досрочное погашение задолженности по займу</td><td>Допускается без ограничений</td></tr>
</table>
2. Правлению Общества обеспечить вынесение на рассмотрение Совета директоров Общества предложений о «капитализации»[1] задолженности по договору займа, предоставленному АО «ДГК» в соответствии с пунктом 1 настоящего решения (при необходимости)»</td></tr>
</table>

Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 24.02.2022 № 138	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О Бизнес-плане (в том числе Инвестиционной программе) Общества на 2022–2026 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Утвердить в части финансово-экономических показателей на 2022 год Бизнес-план Общества на 2022–2026 годы (приложение 1 к настоящему решению, далее — Бизнес-план), включая: Инвестиционную программу Общества (Перечень инвестиционных проектов на период реализации инвестиционной программы Общества и план

[1] Погашение за счет взносов Общества в уставный капитал АО «ДГК».

		их финансирования на 2022–2026 годы, приложение 1.1 к Бизнес-плану, далее — Инвестиционная программа); Плановые данные на 2022 год по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства подконтрольных организаций, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления Общества «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» (приложение 1.1а к Бизнес-плану). 2. Принять к сведению в части финансово-экономических показателей на 2023–2026 годы Бизнес-план, включая Инвестиционную программу»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2022–2026 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2022–2026 годы (приложение 2 к настоящему решению)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: «Об утверждении перечня и целевых значений ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1.1. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2022: 1.1.1. Перечень годовых ключевых показателей эффективности и показателей депремирования членов Правления ПАО «РусГидро» на 2022 год согласно приложению 1 к настоящему решению. 1.1.2. Целевые значения годовых ключевых показателей эффективности и показателей депремирования членов Правления ПАО «РусГидро» на 2022 год согласно приложению 2 к настоящему решению. 1.2. Утвердить: 1.2.1. Целевые значения ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» шестого цикла на 2022–2024 гг. согласно приложению 3 к настоящему решению. 1.2.2. Изменения целевых значений ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» пятого цикла на 2021–2023 гг. согласно Приложению 4 к настоящему решению»
Протокол от 29.03.2022 № 139	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы и плана мероприятий по оптимизации издержек на основании	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы и плана мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» с учетом дочерних обществ) Группы РусГидро за 2021 год (приложение 1

	результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» с учетом дочерних обществ) Группы РусГидро за 2021 год»	к настоящему решению)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2021 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2021 год)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2021 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2021 год) согласно приложению 2 к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов за 2021 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «Утвердить отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества за 2021 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения (приложения 3 и 4 к настоящему решению)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: «Об утверждении Отчета об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 2021 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 2021 год (приложение 5 к настоящему решению)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О проекте консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2023–2027 годы и на 2022 год (корректировка), и о проекте инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2023–2032 годы и на 2022 год (корректировка)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Принять к сведению проект консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2023–2027 годы и на 2022 год (корректировка) (приложения 6.1а, 6.1б, 6.1в, 6.2а, 6.2б, 6.2в, 6.3а, 6.3б, 6.3в и 6.4 к настоящему решению) и источники их финансирования (приложения 6.5а, 6.5б и 6.5в к настоящему решению). 2. Предварительно одобрить проект инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2023–2032 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2022–2031 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 22.12.2021 № 26@

		(приложения 7а, 7б, 7в, 7г и 7д к настоящему решению), в целях обеспечения раскрытия информации в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии». 3. Поручить Председателю Правления — Генеральному директору обеспечить направление в Минэнерго России одобренного проекта инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2023–2032 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2022–2031 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 22.12.2021 № 26@, в порядке, установленном постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2022–2023 годах»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «Утвердить перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2022–2023 годах согласно приложению 8 к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: «Об отмене решения Совета директоров Общества от 11.02.2020 (протокол от 12.02.2020 № 304) по вопросу 3.7 «Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «В связи со снятием Правительством Российской Федерации с контроля поручений, во исполнение которых изданы директивы Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12119п-П13, признать утратившим силу решение Совета директоров Общества от 11.02.2020 (Протокол от 12.02.2020 № 304) по вопросу 3.7 «Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов (директивный вопрос)»
Протокол от 04.04.2022 № 140	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1.1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (Протокол от 24.02.2022 № 340), согласно приложению к настоящему решению. 1.2. Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд

		Группы РусГидро, о внесенных изменениях»
Протокол от 26.05.2022 № 141	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об исполнении плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению отчет об исполнении Плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2 (приложение к настоящему решению)»
Протокол от 28.06.2022 № 142	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 1 квартал 2022 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2022 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 1 квартал 2022 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2022 года) согласно приложению 1 к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении проспекта ценных бумаг ПАО «РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Проспект ценных бумаг ПАО «РусГидро», размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «РусГидро» согласно приложению 2 к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1.1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (Протокол от 24.02.2022 № 340), согласно приложению 3 к настоящему решению. 1.2. Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2021–2022 корпоративный год и рекомендовать Совету директоров Общества рассмотреть данный отчет (приложение 4 к настоящему решению)»
Протокол от 27.09.2022	Об избрании заместителя председателя	*Раскрытие информации о персональном составе органов управления*

№ 143	Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества	*Общества с 2022 года носит ограниченный характер.*
	Об избрании секретаря Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» главного специалиста Управления планирования инвестиционных программ Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро» Кирьянову Елену Александровну
	Об утверждении плана работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2022–2023 корпоративный год	Утвердить план работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2022–2023 корпоративный год (приложение 1 к протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 1-е полугодие 2022 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1-е полугодие 2022 года)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 1-е полугодие 2022 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1-е полугодие 2022 года) согласно приложению 2 к протоколу»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 1-е полугодие 2022 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок ПАО «РусГидро» за 1-е полугодие 2022 года (приложение 3 к протоколу)»
Протокол от 20.12.2022 № 144	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 9 месяцев 2022 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2022 года)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2022 год с учетом факта за 9 месяцев 2022 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2022 года) согласно приложению 1 к настоящему решению»

Комитет по развитию энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 19.10.2023 № 38	Об избрании заместителя председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Избрать заместителем председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» Задворнова Игоря Анатольевича
	Об избрании секретаря Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Избрать секретарем Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» корпоративного секретаря ПАО «РусГидро» Брусенину Евгению Степановну
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 30.09.2022 согласно приложению 1 к протоколу»
Протокол от 02.02.2023 № 39	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении Программы развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2022–2032 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Программу развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2022–2032 годов (согласно приложению 1 к протоколу)»

Приложение 19. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год

Существенные сделки Общества

Критерии отнесения сделок Общества к существенным определены в пп. 8.2 ст. 8 Устава Общества. Указанные в пп. 8.2 Устава Общества существенные сделки ПАО «РусГидро» в 2022 году не совершались.

Существенные сделки подконтрольных организаций

Применительно к наиболее существенным сделкам существенных подконтрольных организаций приводятся сделки существенных подконтрольных организаций, цена которых превышает 10 (Десять) и более процентов балансовой стоимости активов соответствующей организации на последнюю отчетную дату, предшествующую дате совершения сделки (глава 34 Положения Банка России «О раскрытии информации эмитентами ценных бумаг» от 27.03.2020 № 714-П), за исключением внутригрупповых сделок.

Подконтрольные ПАО «РусГидро» организации, имеющие для Общества существенное значение на 31.12.2022:

- Полное фирменное наименование: акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока».
- Полное фирменное наименование: публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания».
- Полное фирменное наименование: акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания».
- Полное фирменное наименование: публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт».
- Полное фирменное наименование: акционерное общество «Загорская ГАЭС-2».
- Полное фирменное наименование: публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Камчатскэнерго».

С 01.01.2022 по 31.12.2022 из подконтрольных организаций, имеющих для ПАО «РусГидро» существенное значение, такие сделки совершались АО «ДГК» и ПАО «Камчатскэнерго»:

№ п/п	Вид и предмет сделки	Стороны сделки	Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка	Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента	Стоимость активов подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро» на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность в соответствии с законодательством РФ	Дата совершения сделки (заключения договора)	Сведения об одобрении сделки ПАО «РусГидро»	Категория сделки применительно к подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро»	Орган управления подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», принявший решение об одобрении сделки	Дата принятия решения об одобрении сделки	Дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», на котором принято решение об одобрении сделки
1.	Договор поставки угля	ООО «КВУ» (Поставщик) и АО «ДГК» (Покупатель)	Поставщик обязуется передать (поставить) в собственность	Срок исполнения обязательств по сделке: с 24.01.2022 по 30.11.2022. Стороны	83 283 127 тыс. руб. на 30.09.2021	24.01.2022	—	Существенная сделка, не являющаяся крупной. Сделка, цена	—	—	—

			Покупателю уголь (далее — Товар), а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар по ценам и на условиях, определенных Договором, дополнительными соглашениями и прочими приложениями к Договору	и выгодоприобретатели по сделке: ООО «КВУ» (Поставщик) и АО «ДГК» (Покупатель). Размер сделки: 8 838 657 000 руб. 00 коп., 10,62% от стоимости активов АО «ДГК»				которой превышает 10% балансовой стоимости активов АО «ДГК» на последнюю отчетную дату			
2.	Договор поставки угля	АО «Ургалуголь» (Поставщик) и АО «ДГК» (Покупатель)	Поставщик обязуется передать (поставить) в собственность Покупателю уголь (далее — «Товар»), а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар по ценам	Срок исполнения обязательств по сделке: с 05.10.2022 по 31.03.2024. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: АО «Ургалуголь» (Поставщик) и АО «ДГК» (Покупатель). Размер сделки: 14 115 948 890 руб.	99 096 455 тыс. руб. на 30.06.2022	05.10.2022	—	Существенная сделка, не являющаяся крупной. Сделка, цена которой превышает 10% балансовой стоимости активов АО «ДГК» на последнюю отчетную дату	—	—	—

			и на условиях, определенных Договором, а также Спецификациями к Договору, дополнительными соглашениями и прочими приложениями к Договору	40 коп., в том числе НДС, 14,24% от стоимости активов АО «ДГК»							
3.	Договор поставки нефтепродуктов	ПАО «Камчатскэнерго» (Покупатель) и ПАО «НК Роснефть» (Поставщик)	Поставщик обязуется поставить в течение срока действия Договора нефтепродукты, а в случаях, указанных в Договоре и/или дополнительных соглашениях к нему, также организовать от своего имени за вознагра	Срок исполнения обязательств по сделке: договор считается заключенным с даты его подписания — 10.11.2022 и до 31.01.2024 включительно, а в части взаиморасчетов — до полного их завершения. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Покупатель — ПАО «Камчатскэнерго»; Поставщик — ПАО «НК Роснефть». Плановая стоимость услуг с НДС –	34 001 344 169,00 руб. на 30.09.2022	10.11.2022	—	Существенная сделка, не являющаяся крупной. Сделка, цена которой превышает 10% балансовой стоимости активов ПАО «Камчатскэнерго» на последнюю отчетную дату	—	—	—

			ждение, по поручению и за счет Покупателя транспортировку поставляемых нефтепродуктов. Покупатель обязуется принимать и оплачивать нефтепродукты по номенклатуре, качеству, в количестве, по ценам и срокам поставки согласно условиям Договора и дополнительных соглашений к нему, а также в случаях, предусмотренных Договором и/или дополнительными	10 279 945 344,00 руб., 30,23% от балансовой стоимости активов ПАО «Камчатскэнерго»							

			соглашениями к нему, возмещать расходы Поставщика, связанные с организацией транспортировки поставляемых нефтепродуктов, и выплачивать Поставщику причитающееся ему вознаграждение за организацию транспортировки поставляемых нефтепродуктов								

Приложение 20. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2022 год

В целях исполнения директив правительства Российской Федерации Советом директоров Общества (Протокол от 28.12.2017 № 263) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро», актуализированная в соответствии с требованиями методических рекомендаций правительства Российской Федерации (далее — Программа).

Программа определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами Общества. Целью Программы является формирование методологии по управлению непрофильными активами Общества.

Основные направления Программы:

- формирование и ведение Реестра непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов;
- способы и порядок реализации непрофильных активов;
- информационное обеспечение процесса реализации непрофильных активов;
- предоставление отчетов о реализации непрофильных активов.

Актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2021 (4-й квартал) — 2022 годы утверждены Советом директоров (Протокол от 20.12.2021 № 337).

Реестр непрофильных активов содержит основную информацию о непрофильных активах, их балансовой стоимости, виде предполагаемого действия в отношении непрофильных активов и иную необходимую информацию.

В План мероприятий по реализации непрофильных активов включены непрофильные активы, планируемые к реализации в 2022 году, с указанием сроков реализации непрофильных активов и их рыночной стоимости, определенной независимой оценочной организацией.

Отчет о ходе реализации непрофильных активов за 2022 год утвержден Советом директоров (Протокол от 07.02.2023 № 355).

Информация о реализации непрофильных активов ежеквартально предоставляется Совету директоров Общества, Минэнерго России, Росимуществу и размещается на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

Перечень реализованных в 2022 году непрофильных активов ПАО «РусГидро»

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Пожарное депо Загорской ГАЭС (4 объекта недвижимости и 95 объектов движимого имущества)	ЗГ111204, ЗГ111205, ЗГ111206, ЗГ1050, ЗГ1056, ЗГ30110, ЗГ1009, ЗГ1032, ЗГ40800, ЗГ40801, 110010400000152200 00	1151	9101010101/ 9102010101	7 165	0	–7 165	Безвозмездная передача
2	АО «ИЦВЭ» (количество акций — 694 072 210 шт. (100%))	—	1171.1	9101100100/ 9102040101	0	0	0	Ликвидация по результатам процедуры несостоятельности (банкротства)
3	АО «Технопарк Румянцево» (количество акций — 1 шт. (0,000005%))	—	1171.1	9101100100/ 9102040101	0	0	0	Добровольная ликвидация общества
4	Здание склада при станции Гизельдонская ГЭС	101000000018 (СО000517)	1151	9102051100	0	0	0	Ликвидация объекта

За период с 2016 по 2022 год Обществом было реализовано 349 непрофильных объектов, что составляет большую часть от основного объема выявленных непрофильных активов. Мероприятия по выявлению и реализации непрофильных активов ведутся на постоянной основе.

Приложение 21. Информация о неоконченных судебных разбирательствах

1. В связи с денонсацией Соглашения между Правительством Киргизской Республики и Правительством Российской Федерации о строительстве и эксплуатации Верхне-Нарынского каскада гидроэлектростанций и отказом Киргизской Республики вернуть средства, затраченные ПАО «РусГидро» на строительство Верхне-Нарынского Каскада ГЭС, инициировано международное арбитражное разбирательство о взыскании 37 191 306,61 долл. США в качестве компенсации расходов, перечисленных по договорам займа, процентов по договорам займа, обязательств принять 50% акций совместного предприятия и взыскании стоимости указанных акций в размере 2 500 000 киргизских сомов. Администрирующим органом по делу является Постоянная палата третейского суда в Гааге (Нидерланды). Международное арбитражное разбирательство завершилось 01.07.2022 вынесением решения в пользу ПАО «РусГидро» о взыскании с Киргизской Республики суммы долга и процентов. В настоящее время решается вопрос о приведении в исполнение указанного судебного акта.

2. Между ПАО «Дальневосточная энергетическая компания» (далее — ПАО «ДЭК») и отдельными территориальными сетевыми организациями Приморского и Хабаровского края (далее — ТСО) ведутся споры относительно объема потерь электроэнергии, допущенных ТСО в ходе передачи электроэнергии потребителям ПАО «ДЭК». Оплатив потери электроэнергии за 2015–2018 годы, ТСО в последующем заявляют требования о частичном возврате оплаченных денежных средств (в сумме 625 825 211,25 руб.), составляющих стоимость потерь, настаивая на неверном определении объема потерь.

   В 2022 году большая часть требований ТСО (в сумме 551 580 308,21 руб.) отклонена, окончательное разрешение данной категории споров ожидается в 2023 году.

3. ПАО «РусГидро» проводит работу по консолидации акций, ранее принадлежавших ликвидированным акционерам, в судебном порядке. В 2022 году по итогам судебных разбирательств на казначейский счет ПАО «РусГидро» зачислено 6 472 149 акций, ранее фактически выбывших из оборота.

   В 2023 году планируется продолжение данной работы в отношении 43 807 056 акций ПАО «РусГидро».

Приложение 22. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2022 году

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение/ указание	Краткое содержание поручения/ указания	Статус и дата исполнения поручения/ указания
1	10.01.2022 9:47:15 Вх-24.ВХ	Администрация Президента Российской Федерации	О направлении перечня поручений по итогам пресс-конференции Президента Российской Федерации от 23.12.2021	Отчет о ходе исполнения поручений направлен 01.03.2022
2	Вх-26.ВХ 10.01.2022 9:50:04	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об исполнении мероприятий по реализации инвестиционного проекта по освоению Баимской рудной зоны (14480п-П51)	Отчет об исполнении поручений направлен 31.05.2022
3	Вх-30.ВХ 10.01.2022 9:54:25	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении предложений по повышению надежности энергоснабжения Республики Саха (Якутия)	Исполнено 24.01.2022
5	Вх-36.ВХ 10.01.2022 9:59:46	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении плана проведения проверок выполнения решений Правительства Российской Федерации на 2022 год	Исполнено 01.06.2022
6	Вх-177.ВХ 11.01.2022 14:21:45	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении доклада по вопросу внесения изменений в инвестиционную программу ПАО «РусГидро»	Исполнено 14.01.2022
7	Вх-178.ВХ 11.01.2022 14:25:41	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении протокола совещания по вопросу развития сферы туризма на территории Камчатского края	Исполнено 01.02.2022
8	Вх-180.ВХ 11.01.2022 14:36:28	Аппарат Правительства Российской	О выполнении договоренностей по итогам 9-го	Исполнено 10.03.2022

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение/ указание	Краткое содержание поручения/ указания	Статус и дата исполнения поручения/ указания
		Федерации	заседания Российско-Намибийской МПК	
9	Вх-295.ВХ 13.01.2022 9:53:02	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении Протокола Об электроснабжении отдельных и изолированных территорий Республики Бурятия	Исполнено 31.01.2022
10	Вх-298.ВХ 13.01.2022 10:00:28	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении Протокола по вопросам развития энергетики и повышения энергетической эффективности в Камчатском крае	Исполнено 20.01.2022
11	Вх-448.ВХ 14.01.2022 12:23:51	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации о ходе работы по сотрудничеству между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Армения до 2025 года	Исполнено 28.01.2022
12	Вх-490.ВХ 17.01.2022 9:42:45	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении списков руководящих работников	Исполнено 10.02.2020
13	Вх-788.ВХ 20.01.2022 9:49:53	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении докладов	Исполнено 24.01.2022
14	Вх-1095.ВХ 25.01.2022 10:08:23	Аппарат Правительства Российской Федерации	О выполнении поручений Президента Российской Федерации Пр-26 от 04/01/22	Исполнено 10.02.2022
15	Вх-1405.ВХ 27.01.2022 16:08:06	Аппарат Правительства Российской Федерации	О рассмотрении обращения	Исполнено 10.02.2022
16	Вх-2009.ВХ 04.02.2022 9:37:25	Аппарат полномочного представителя Президента	О рассмотрении вопроса газоснабжения Хабаровского края после сентября	Исполнено 17.02.2022

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение/ указание	Краткое содержание поручения/ указания	Статус и дата исполнения поручения/ указания
		Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	2025 года	
17	Вх-2406.ВХ 10.02.2022 9:10:20	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О предоставлении информации об основных итогах деятельности в 2021 году на территории ДФО	Исполнено 01.03.2022
18	Вх-2615.ВХ 11.02.2022 11:47:57	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении протокола совещания по вопросу создания преференциального режима на территории Курильских островов	Исполнено 01.03.2022
19	Вх-2664.ВХ 14.02.2022 9:17:19	Аппарат Правительства Российской Федерации	О проектах на Дальнем Востоке	Исполнено 23.03.2022
20	Вх-4063.ВХ 04.03.2022 8:58:46	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О направлении протокола заседания Совета при полномочном представителе Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	Исполнено 15.03.2022
21	Вх-4288.ВХ 09.03.2022 10:57:30	Аппарат Правительства Российской Федерации	О плане мероприятий по замене дизельной генерации в изолированных и труднодоступных территориях на возобновляемые и иные источники энергии до 2035 года	Исполнено 01.06.2022
22	Вх-4293.ВХ 09.03.2022 11:02:14	Аппарат Правительства Российской Федерации	О доработке Методики исчисления размера вреда, причиненного водным биологическим ресурсам	Исполнено 30.05.2022

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение/ указание	Краткое содержание поручения/ указания	Статус и дата исполнения поручения/ указания
23	Вх-4899.ВХ 16.03.2022 12:22:10	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О предоставлении информации по оборудованию	Исполнено 23.03.2022
24	Вх-5787.ВХ 29.03.2022 11:32:26	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О направлении информации о ходе реализации мероприятий по повышению надежности энергоснабжения потребителей электроэнергии в Сахалинской области	Исполнено 14.04.2022
25	Вх-5921.ВХ 30.03.2022 0:00:00	Аппарат Правительства Российской Федерации	О внесении изменений в договоры энергоснабжения Камчатского края. Письмо от 23.03.2022 № 01-03-04-1654	Исполнено 26.04.2022
26	Вх-6248.ВХ 01.04.2022 0:00:00	Администрация Президента РФ	О направлении предложений	Исполнено 29.04.2022
27	Вх-6228.ВХ 01.04.2022 12:14:39	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об исполнении мероприятий комплексного плана реализации инвестиционного проекта «Создание курорта международного стандарта и общественной курортной инфраструктуры вокруг вулканов», парк «Три вулкана» от 15.03.2022 № 2450п-П44	Исполнено 15.04.2022
28	Вх-6348.ВХ 04.04.2022 0:00:00	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном	О направлении информации	Исполнено 18.04.2022

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение/ указание	Краткое содержание поручения/ указания	Статус и дата исполнения поручения/ указания
		федеральном округе		
29	Вх-6456.ВХ 05.04.2022 11:50:40	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении актуализированных данных по инвестиционным программам развития в соответствии с поручением АБ-П51–42пркс от 03/03/22	Исполнено 07.04.2022
30	Вх-6461.ВХ 05.04.2022 12:07:48	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении обращения Манакова В. В.	Исполнено 05.05.2022
31	Вх-6586.ВХ 06.04.2022 12:17:53	Аппарат Правительства Российской Федерации	О предоставлении информации о ходе исполнения 3-го заседания Межправительственной Российско-Бангладешской комиссии от 15.12.2021	Исполнено 05.07.2022
32	Вх-7180.ВХ 13.04.2022 12:13:34	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об исполнении плана мероприятий по организации взаимодействия по строительству от паводковых вод. Письмо от 28.03.2022 № 01-14-07/10368	Исполнено 01.07.2022
33	Вх-8139.ВХ 26.04.2022 11:34:03	Администрация Президента РФ	О рассмотрении законопроекта № 42999-8. Письмо от 22.04.2022 № 3.3-15/72	Исполнено 16.05.2022
34	Вх-8250.ВХ 27.04.2022 12:29:12	Аппарат Правительства Российской Федерации	О Международной конференции и выставки по судостроению и разработке высокотехнологичного оборудования для освоения континентального шельфа и Российской Арктики — OMR-2022	Исполнено 20.05.2022

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение/ указание	Краткое содержание поручения/ указания	Статус и дата исполнения поручения/ указания
35	Вх-8571.ВХ 04.05.2022 10:09:21	Администрация Президента Российской Федерации	О направлении отчета «ТЭК России и мира» по итогам 4-го квартала 2021 года	Исполнено 16.05.2022
36	Вх-8825.ВХ 06.05.2022 0:00:00	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О направлении информации по вопросам эффективности функционирования электроэнергетики и гарантированного обеспечения доступной электрической энергией	Исполнено 19.05.2022
37	Вх-8945.ВХ 11.05.2022 10:00:40	Аппарат Правительства Российской Федерации	Об исполнении указания Президента Российской Федерации от 30.04.2022 № ПР-760	Исполнено 19.05.2022
38	Вх-9227.ВХ 13.05.2022 15:14:32	Администрация Президента Российской Федерации	Об участии в юбилейном XXV Петербургском международном экономическом форуме	Исполнено 20.05.2022
39	Вх-10188.ВХ 30.05.2022 10:20:42	Аппарат Правительства Российской Федерации	О внесении предложений в проект распоряжения, предусматривающий выплату дивидендов ПАО «РусГидро» по итогам 2021 года	Исполнено 06.06.2022
40	Вх-10192.ВХ 30.05.2022 10:24:19	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении перечня Поручений Правительства Российской Федерации	Исполнено 23.06.2022
41	Вх-10629.ВХ 03.06.2022 13:53:05	Аппарат Правительства Российской Федерации	О модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края	Исполнено 24.06.2022
42	Вх-11369.ВХ 16.06.2022 11:58:46	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении обращения по вопросу передачи моста через р. Енисей	Исполнено 01.07.2022
43	Вх-12088.ВХ 28.06.2022 16:07:22	Администрация Президента	О составе рабочей группы Комиссии	Исполнено 12.07.2022

№ п/п	Регистрационные данные	Орган, выдавший поручение/ указание	Краткое содержание поручения/ указания	Статус и дата исполнения поручения/ указания
		Российской Федерации		
44	Вх-12089.ВХ 28.06.2022 16:10:09	Администрация Президента Российской Федерации	Об актуализации состава рабочей группы Комиссии	Исполнено 04.07.2022
45	Вх-13363.ВХ 15.07.2022 9:32:09	Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О реализации проекта по перемещению вычислительных мощностей из европейской части России в Магаданскую область	Исполнено 09.08.2022
46	Вх-14292.ВХ 28.07.2022 0:00:00	Аппарат Правительства Российской Федерации	О рассмотрении обращения	Исполнено 30.08.2022
47	Вх-17105.ВХ 12.09.2022 9:13:43	Аппарат Правительства Российской Федерации	О рассмотрении протокола СФ по вопросам социально-экономического развития Магаданской области	Исполнено 02.11.2022
48	Вх-18467.ВХ 30.09.2022 13:37:32	Аппарат Правительства Российской Федерации	О направлении плана-графика актуализации Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики до 2035 года	Исполнено 09.12.2022
49	Вх-20864.ВХ 03.11.2022 9:22:49	Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе	О ходе реализации мероприятий, направленных на повышение надежности электроснабжения потребителей э/э в Сахалинской области. Поручение № Пр-325 от 17/02/22	Исполнено 09.11.2022

Приложение 23. Информация о получении Компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (руб.), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода [201-4]

ПАО «РусГидро» реализует инвестиционный проект «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек — Билибино» (этап строительства № 1) (далее — Инвестиционный проект), финансирование которого осуществляется с использованием средств федерального бюджета.

Общая стоимость Инвестиционного проекта — 24,7 млрд руб., в том числе собственные средства ПАО «РусГидро» в объеме 9,1 млрд руб., а также средства федерального бюджета, из которых бюджетные инвестиции в виде взноса в уставный капитал ПАО «РусГидро» — 13,0 млрд руб. и бюджетные ассигнования в виде субсидии АО «Чукотэнерго» — 2,6 млрд руб., срок завершения реализации Инвестиционного проекта — 31.12.2023.

Доведение бюджетных инвестиций осуществлено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 03.05.2018 № 188, статьей 9 Федерального закона от 29.11.2018 № 459-ФЗ, Постановлением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 231, а также Распоряжением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 354-р. В целях реализации Инвестиционного проекта между Министерством энергетики Российской Федерации, Росимуществом и ПАО «РусГидро» заключен договор от 29.03.2019 № 022-18-2019-001 (далее — Договор) о предоставлении бюджетных инвестиций в размере 13,0 млрд рублей, бюджетные средства перечислены Министерством энергетики Российской Федерации на лицевой счет ПАО «РусГидро» № 41736229170 в Управлении Федерального казначейства по городу Москве: 16.04.2019 в размере 4,0 млрд руб., 26.04.2019 в размере 3,0 млрд руб., 29.05.2020 в размере 6,0 млрд руб.

В свою очередь ПАО «РусГидро» заключен договор от 11.04.2019 № 1010-265-5-2019 о предоставлении взноса в уставной капитал АО «Чукотэнерго», денежные средства в полном объеме перечислены на лицевой счет № 41886Ъ53950 в Управлении Федерального казначейства по Чукотскому автономному округу (в 2021 году в соответствии с приказом Федерального казначейства от 29.12.2020 № 44н остатки денежных средств переведены на лицевой счет Общества в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю (№ 711Г0797001)).

В рамках реализации Инвестиционного проекта в соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 22.01.2020 Пр-80 издано Распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.06.2020 № 1509-р, в соответствии с которым акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» определено единственным исполнителем осуществляемых в 2020–2021 годах закупок работ (услуг).

На основании поручения Правительства Российской Федерации от 17.05.2021 № АН-П51-6099 об исполнении поручения Президента Российской Федерации от 30.04.2021 № Пр-

709 издано Распоряжение Правительства Российской Федерации от 15.07.2021 № 1942-р 141 об определении АО «ЦИУС ЕЭС» единственным исполнителем осуществляемых в 2022–2023 годах закупок работ (услуг), связанных с реализацией Инвестиционного проекта АО «Чукотэнерго».

Во исполнение вышеуказанных документов между АО «Чукотэнерго» и АО «ЦИУС ЕЭС» заключен контракт от 25.06.2020 № 25-2020. В течение 2020–2022 года на авансирование и оплату СМР, а также поставку оборудования в адрес АО «ЦИУС ЕЭС» направлено 13,0 млрд руб. средств федерального бюджета, в том числе в 2022 году — 6,1 млрд руб. По состоянию на 31.12.2022 на лицевом счете АО «Чукотэнерго» в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю остатки бюджетных инвестиций отсутствуют.

В целях дальнейшего финансирования Инвестиционного проекта в 2021 году во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 28.08.2020 № ММ-П47-9866 утверждено постановление Правительства Российской Федерации от 02.06.2021 № 860 «Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета АО «Чукотэнерго» на возмещение затрат, связанных с погашением кредитов (заемных средств) и уплатой процентов, привлеченных на осуществление капитальных вложений в объект капитального строительства «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек — Билибино» (этап строительства № 1)».

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 02.06.2021 № 860 между Министерством энергетики Российской Федерации и АО «Чукотэнерго» заключены соглашения о предоставлении из федерального бюджета субсидии юридическому лицу от 04.08.2022 № 022-11-2022-001 на сумму 1,7 млрд руб. и от 28.12.2022 № 022-11-2022-018 на сумму 0,9 млрд руб.

Перечисление субсидии в объеме 2,6 млрд руб. осуществлено в 2022 году на расчетный счет АО «Чукотэнерго», открытый в Банк ВТБ (ПАО) г. Москвы.

Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2022 год

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро (далее – ДПР) разработана в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации (поручение от 27.12.2013 № Пр-3086) и Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3, директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13) и утверждена решением Совета директоров Общества[1].

ДПР определяет основные принципы и направления, обеспечивающие эффективное динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также создания условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13 ежегодно осуществляется аудиторская проверка реализации ДПР в соответствии с утвержденными Советом директоров ПАО «РусГидро» (далее также Общество) Стандартом проведения проверки реализации ДПР[2] и Техническим заданием для проведения аудиторской проверки реализации ДПР[3].

2. ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ПРОГНОЗНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ОСНОВЕ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ГРУППЫ РУСГИДРО

Основным элементом экономического планирования в Группе РусГидро является бизнес-план, который формируется на среднесрочный период. Решением Совета директоров Общества утверждено Положение о системе бизнес-планирования (протокол от 27.06.2018 № 273), с в соответствии с которым формируется Консолидированный бизнес-план Группы РусГидро в соответствии МСФО[4].

Анализ выполнения ДПР за 2022 год произведен на основании данных скорректированного Консолидированного бизнес-плана (в том числе Консолидированной инвестиционной программы) Группы РусГидро, утвержденного Советом директоров Общества (протокол от 05.08.2022 № 347), и в аналитических таблицах отчета о выполнении ДПР представлен как «План».

Фактические данные отчета о выполнении ДПР за 2022 год сформированы на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2022, и по состоянию на эту дату.

---

[1] ДПР на 2020 – 2024 годы утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312), с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 316) в методики расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» и КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества, а также в Методику расчета и оценки КПЭ ДПР. На текущий момент проект ДПР на 2022 – 2026 годы не утвержден Советом директоров Общества – рассмотрен Правлением Общества (протокол от 16.05.2022 № 1388пр) и предварительно одобрен Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества (протокол от 02.06.2022 № 160).

[2] Протокол Совета директоров от 01.10.2020 № 316.

[3] Протокол Совета директоров от 22.03.2021 № 323.

[4] Здесь и далее по тексту – Международные стандарты финансовой отчетности.

Отчет об исполнении Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро за 2022 год утвержден Советом директоров Общества[1].

Согласно консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО уставный капитал Общества на 31.12.2022 составляет 439 288,9 млн рублей, доля Российской Федерации в уставном капитале ПАО «РусГидро» – 62,20%[2].

Доходы

Анализ данных по Группе РусГидро по итогам 2022 года показывает снижение фактических доходов по отношению к плану на 2%.

Структура доходов за 2022 год, млн рублей

Статья	2022 План	2022 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Продажа электроэнергии (мощности)	349 346	344 595	-4 751	-1%
Продажа теплоэнергии и горячей воды	46 583	47 686	1 103	2%
Государственные субсидии[3]	51 893	49 923	-1 970	-4%
Оказание услуг по передаче электрической энергии	16 505	16 472	-33	0%
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	3 985	2 754	-1 231	-31%
Прочая выручка	10 796	7 051	-3 745	-35%
Прочие операционные доходы	81	480	399	490%
Итого	**479 189**	**468 961**	**-10 228**	**-2%**

В структуре доходов наибольший удельный вес имеет выручка от продажи электроэнергии и мощности (до 73% от общего объема доходов).

На общее увеличение выручки от продажи электроэнергии и мощности оказывают результаты деятельности обществ, относящихся к сегментам «Генерации РусГидро», «Энергокомпании ДФО», «Сбыт». Существенный объем выручки от продажи электроэнергии и мощности обеспечивает сегмент «Генерация РусГидро», где ПАО «РусГидро» обеспечивает около 40% всей выручки от продажи электроэнергии и мощности Группы РусГидро.

Получение выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды обеспечивается сегментом «Энергокомпании ДФО» практически на 100%. По факту 2022 года выручка от продажи теплоэнергии и горячей воды составила 47 686 млн рублей, что на 1 103 млн рублей (или 2%) выше уровня планового значения, т.е. практически на уровне планового значения.

---

[1] Протокол Совета директоров Общества от 06.04.2023 № 358.

[2] Доля указана с учетом осуществления мероприятий по консолидации в собственности ПАО «РусГидро»
100% акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» (100% акций принадлежат Российской Федерации), по итогам которых уставный капитал на 31.03.2023 увеличивается до 444 793,4 млн рублей.

[3] Кроме того, за 2022 год поступила целевая субсидия из федерального бюджета в сумме 2 600 млн рублей (по договорам от 04.08.2022 № 022-11-2022-001 и от 28.12.2022 № 022-11-2022-018) в целях возмещения затрат на погашение привлеченного кредита (заемных средств) на осуществление капитальных вложений в строительство на территории Чукотского АО объекта «Строительство ВЛ 110 кВ Певек-Билибино» (этап 1)», сумма которой отражена в составе статьи баланса «Прочие долгосрочные обязательства» в составе доходов будущих периодов до момента ввода объекта в эксплуатацию с последующим списанием по мере начисления амортизации.

Уровень доходов по статье «Государственные субсидии» ниже плановых значений на 1 970 млн рублей (или -4%). По факту 2022 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в сумме 49 923 млн рублей. Субсидии получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока. Данный вид доходов в основном обеспечивает сегмент «Энергокомпании ДФО».

Выручка от оказания услуг по транспортировке электроэнергии составила 16 472 млн рублей, что практически соответствует плановому значению, которое составляет 16 505 млн рублей. Оказание услуг по транспортировке электроэнергии по электросетям производится обществами сегмента «Энергокомпании ДФО», основной объем данного вида услуг обеспечивает АО «ДРСК».

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению составило 1 231 млн рублей (или -31%). Получение данного вида выручки, в основном, производится обществами сегмента «Энергокомпании ДФО» и снижение связано с переносом сроков технологического присоединения объектов на 2023 год, либо расторжением договоров. Данный вид доходов носит нерегулярный характер и зависит от потребностей в технологическом присоединении проектов сторонних организаций.

Доходы по статье «Прочая выручка» снижаются на 3 745 млн рублей (или -35%). Планируемые доходы по данной статье включают доходы, получаемые обществами Группы РусГидро от различных видов деятельности, не относящихся к основному виду деятельности, например, строительных, ремонтных услуг, аренды, транспортных услуг и прочих. Данный вид доходов не существенный в структуре доходов Группы и по факту занимает всего лишь 2%.

Доходы по статье «Прочие операционные доходы» получены по присужденным санкциям в сумме 453 млн рублей и доходам от выбытия подконтрольных обществ в сумме 27 млн рублей. Сопоставление плановой и фактической структуры операционных доходов Группы РусГидро за 2022 год не показывает существенных отклонений.

Расходы

По Группе РусГидро фактические расходы за 2022 год снизились на 26 185 млн рублей (или -6%) относительно плановых значений.

Существенное снижение расходов наблюдается по статьям «Амортизация основных средств и нематериальных активов», «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов», «Расходы на топливо» и «Расходы на водопользование».

Структура расходов за 2022 год, млн рублей

Статья	2022 План	2022 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Расходы на топливо	110 808	104 332	-6 476	-6%
Амортизация основных средств и НМА	37 151	31 633	-5 518	-15%
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	93 924	93 701	-223	0%
Налоги, кроме налога на прибыль	15 154	14 092	-1 062	-7%

Статья	2022 План	2022 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов[1]	46 740	37 783	-8 957	-19%
Расходы на водопользование	6 022	5 476	-546	-9%
Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии[1]	46 940	48 165	1 226	3%
Покупная энергия и мощность	67 984	66 541	-1 443	-2%
Прочие расходы (сальдо)	10 179	6 993	-3 186	-31%
Итого	**434 901**	**408 716**	**-26 185**	**-6%**

Расходы на топливо снизились на 6 476 млн рублей (или -6%). Данный вид расходов формируется в сегменте «Энергокомпании ДФО», снижение расходов в основной массе приходится на АО «ДГК» и на ПАО «Камчатскэнерго».

Снижение расходов по статье «Амортизация основных средств и нематериальных активов» на 5 518 млн рублей (или -15%), прежде всего, объясняется различными подходами при планировании амортизации в бизнес-планах подконтрольных обществ и финансовой отчетности, связанной с различной оценкой стоимости активов, в том числе отсутствием в плановых данных влияния обесценения по действующей генерации, отраженной в составе отчетности предыдущего периода.

Расходы по статье «Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)» по факту составили 93 701 млн рублей, что незначительно ниже плана.

Расходы по статье «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов» снизились на 8 957 млн рублей (или -19%). Существенные отклонения наблюдаются по расходам на прочие услуги сторонних организаций -5 264 млн рублей, аренду -1 932 млн рублей, ремонт и техническое обслуживание -944 млн рублей, услуги субподрядчиков -927 млн рублей, расходы на страхование -652 млн рублей, так же на консультационные, юридические и информационные услуги +734 млн рублей.

Фактические расходы по статье «Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии» составили 48 165 млн рублей, что выше плановой величины на 1 226 млн рублей (или +3%). Наибольшие изменения расходов на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии наблюдаются в сегментах «Сбыт», за счет роста объема реализации при одновременном росте среднеотпускного тарифа передачи по ПАО «Россети».

Снижение по статье «Покупная энергия (мощность)» 1 443 млн рублей (или -2%) по отношению к плановым значениям преимущественно связано с влиянием результатов деятельности обществ, относящихся к сегменту «Сбыт».

Прочие расходы (сальдо) по итогам 2022 года составили 6 993 млн рублей, ниже запланированных на -3 186 млн рублей (или -31%). Расходы по статье учитывают командировочные расходы, доходы/расходы по формированию резервов, доходы/расходы по выбытию активов, списанию дебиторской и кредиторской задолженности, расходы

[1] План с учетом переквалификации расходов на приобретение и транспортировку тепловой энергии.

социального характера, доходы/расходы по пеням и штрафам, расходы на благотворительность и прочие расходы, не классифицируемые к основным статьям. «Прочие расходы (сальдо)» составляют незначительную долю в фактической структуре операционных расходов (около 2%).

Финансовые результаты Группы РусГидро
Отчет о прибылях и убытках за 2022 год, млн рублей

Статьи	2022 План	2022 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Выручка	427 296	418 558	-8 738	-2%
Государственные субсидии	51 893	49 923	-1 970	-4%
Прочие операционные доходы	0	480	480	100%
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	-434 901	-408 716	26 185	-6%
Прибыль от операционной деятельности	**44 288**	**60 245**	**15 957**	**36%**
Убыток от обесценения основных средств	0	-19 116	-19 116	-
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто	- 2 844	-3 327	-483	17%
Финансовые доходы / (расходы), нетто	- 16 251	-6 775	9 476	-58%
Прибыль в отношении ассоциированных и совместных предприятий	4 330	3 917	-413	-10%
Прибыль до налогообложения	**29 524**	**34 944**	**5 420**	**18%**
Расходы по налогу на прибыль	- 11 707	-15 619	-3 912	33%
Прибыль за период	**17 816**	**19 325**	**1 509**	**8%**

Анализ отчета о прибылях и убытках показывает, что прибыль Группы РусГидро, полученная по итогам 2022 года выше плановых значений на 1 509 млн рублей (или 8%).

Наибольшее отклонение фактических значений от плановых отмечается по статье «Финансовые доходы / (расходы), нетто» (-58%), что объясняется главным образом более высокими в отчетном периоде плановыми значениями по процентным расходам, связанным с внешним финансированием, сформированными в условиях неопределенности на фоне резкого роста ключевой ставки Банка России (до уровня 20% годовых с 28.02.2022). К концу отчетного периода процентные риски стабилизовались – уровень ключевой ставки Банка России по состоянию на 31.12.2022 составил 7,5% годовых.

Основные финансово-экономические показатели деятельности Группы РусГидро за 2022 год, млн рублей

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн.%
EBITDA[1]	**83 695**	**91 609**	**7 914**	**9%**
Долг на конец периода	**273 096**	**236 566**	**-36 530**	**-13%**

[1] Порядок определения показателя EBITDA принят в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготавливаемой в соответствии с МСФО.

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн.%
Внешний долг Группы РусГидро[1]	*256 407*	*221 796*	*-34 611*	*-13%*
Долгосрочные оценочные обязательства по беспоставочному форварду	*16 690*	*14 770*	*-1 920*	*-12%*
Долг на конец периода/EBITDA	**3,3**	**2,6**	**-0,7**	**-21%**

По итогам 2022 года фактический показатель долговой нагрузки Группы РусГидро снизился относительно планового значения преимущественно за счет сокращения объема долга (-13%) и роста показателя EBITDA (+9%), а также как результат снижения долгосрочных оценочных обязательств по беспоставочному форварду (-12%) в связи с ростом цены за акцию Общества за отчетный период.

На улучшение итоговых показателей Группы РусГидро в 2022 году наибольшее влияние оказало существенное снижение расходов, темп снижения по которым опередил темп снижения доходов относительно плановых значений.

Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 26.11.2021 (протокол № 336) утверждено Положение о дивидендной политике (далее – Положение). В целях повышения прозрачности и прогнозируемости размера дивидендов установлено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% от показателя чистой прибыли Группы РусГидро за соответствующий отчетный год, определенного в соответствии с МСФО без учета признанных в составе этой прибыли:

– доходов и расходов, связанных с признанием (восстановлением) убытка от обесценения основных средств и нематериальных активов, а также с их списанием (за исключением списаний, связанных с продажей);

– доходов и расходов, связанных с изменением справедливой стоимости финансовых активов, определяемой в соответствии с МСФО;

– доходов и расходов, связанных с курсовыми разницами;

– прибылей или убытков, которые были отнесены на неконтролирующие доли участия дочерней организации, определяемые в соответствии с МСФО.

Так же Положением установлен минимальный размер дивидендных выплат на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года.

В 2022 году по итогам 2021 года, размер прибыли, направленной на дивиденды, составил 23 304 млн рублей. Ввиду сложившихся сложных условий хозяйствования в Российской Федерации и потребности Группы РусГидро в собственных источниках финансирования, Совет директоров утвердил уровень выплаты дивидендов на уровне прошлого года.

3. ПРОГРАММНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

3.1. Инвестиционная программа Группы РусГидро

[1] Сумма строк Формы консолидированный баланс Группы РусГидро «Долгосрочные кредиты и займы» и «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств». Для фактического значения показателя: сумма строк «Долгосрочные кредиты и займы» и «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств» Консолидированного Отчета о финансовом положении консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2022 и по состоянию на эту дату.

В соответствии с параметрами консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро на 2022 – 2026 годы[1] и корректировкой[2], внесенной в консолидированную Инвестиционную программу Группы РусГидро на 2022 год по результатам проведения мониторинга риск-факторов, оказывающих влияние на операционную и инвестиционную деятельность Группы РусГидро в условиях санкционного давления, плановый объем финансирования инвестиционных проектов Группы РусГидро на период 2022 – 2026 гг. составляет 736 729,87 млн рублей (в том числе на территории Дальнего Востока в объеме 570 701,26 млн рублей), из них в 2022 году – 136 609,02 млн рублей (в том числе на территории Дальнего Востока – 96 620,15 млн рублей).

Кроме того, план финансирования капитализируемых ремонтов[3] в составе консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро на период 2022 – 2026 гг. составляет 26 040,18 млн рублей, из них в 2022 году – 6 980,10 млн рублей.

В отчетном году в рамках реализации консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро профинансировано 138 550,22 млн рублей, или 101,4% от планового объема, в том числе на территории Дальнего Востока профинансировано 98 980,92 млн рублей, или 102,4% от годового плана.

Финансирование программы ТПиР Группы РусГидро в отчетном периоде фактически составило 53 498,78 млн рублей[4], или 90,8% от годового плана.

Структура финансирования инвестиций Группы РусГидро в 2022 году

Направление финансирования	**План финансирования на 2022 год,** млн рублей	**Факт финансирования за 2022 год,** млн рублей	**Выполнение годового плана,** %
Профильные компании Группы РусГидро	**134 675,20**	**133 137,01**	**98,9 %**
ТПиР	58 545,98	53 362,95	91,1 %
Новое строительство	51 090,55	61 244,13	119,9 %
Технологическое присоединение	16 281,03	11 598,39	71,2 %
Прочие	8 757,64	6 931,54	79,1 %
Сервисные компании Группы РусГидро	**1 933,82**	**5 413,21**	**279,9 %**
Всего консолидированная инвестиционная программа	**136 609,02**	**138 550,22**	**101,4 %**
в том числе на территории Дальнего Востока	*96 620,15*	*98 980,92*	*102,4 %*
Кроме того:			

[1] Утверждена в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро решением Совета директоров Общества от 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341).

[2] Утверждена в составе скорректированного Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2022 год решением Совета директоров Общества от 04.08.2022 (протокол от 05.08.2022 № 347).

[3] С 01.01.2022 отражены в составе Консолидированной инвестиционной программы на 2022 – 2026 годы в связи с вступлением в силу обязательных к применению Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения». Ранее указанные затраты отражались по операционной деятельности.

[4] В том числе ТПиР сервисных компаний Группы РусГидро фактически составляет 135,83 млн рублей, при плане – 367,94 млн рублей.

Направление финансирования	План финансирования на 2022 год, млн рублей	Факт финансирования за 2022 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Капитализируемые ремонты	*6 980,10*	*7 006,47*	*100,4 %*

По Группе РусГидро на 2022 год запланирован ввод новой электрической мощности в объеме 77,35 МВт и ввод новой тепловой мощности в объеме 148,45 Гкал/ч. По состоянию на 01.01.2023 ввод дополнительной мощности составил 279,45 МВт и 150,19 Гкал/ч, в том числе: Усть-Среднеканская ГЭС – 142,5 МВт (досрочный ввод последнего, четвертого гидроагрегата в декабре 2022 года); Красногорская МГЭС-2 – 24,9 МВт; Волжская ГЭС – 63,0 МВт; Воткинская ГЭС – 15,0 МВт; Каскад Верхневолжских ГЭС – 10,0 МВт; АО «ЮЭСК» – 14,4 МВт и 1,14 Гкал/ч; АО «Сахаэнерго» – 8,4 МВт; ПАО «Камчатскэнерго» – 0,8 МВт и 3,4 Гкал/ч; ПАО «Сахалинэнерго» – 0,45 МВт; АО «ДГК» – 15,05 Гкал/ч; АО «Теплоэнергосервис» – 1,6 Гкал/ч, а также ввод новой тепловой мощности в объеме 129,0 Гкал/ч по проекту «Реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 с переводом оборудования на сжигание природного газа (к/а № 14)».

Наиболее существенные факторы отклонения фактических объемов финансирования Консолидированной инвестиционной программы от плановых значений в 2022 году:

– ускоренные темпы выполнения работ подготовительного периода в рамках договоров генерального подряда, а также выплата авансов по договорам поставки основного технологического оборудования по инвестиционным проектам, реализуемым в рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (+1,6 млрд рублей);

– фактически сложившиеся обязательства по исполнению заявок потребителей по проектам технологического присоединения (-4,7 млрд рублей);

– досрочный ввод 4-го гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС (+7,1 млрд рублей);

– опережающие темпы строительства по проекту «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино» (этапы строительства 1 и 2), ввод 1-го этапа которого запланирован в 2023 году (+1,2 млрд рублей);

– актуализация сроков реализации мероприятий ТПиР Группы РусГидро с учетом фактических результатов закупочных процедур и результатов разработки утвержденной проектной документации (-5,4 млрд рублей);

– приобретение объектов основных средств, связанных с переездом офисов ПАО «РусГидро» в г. Красноярск (+2,6 млрд рублей).

О целевом использовании средств федерального бюджета

Группой РусГидро реализуется инвестиционный проект «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) (далее – Инвестиционный проект) со сроком завершения – 31 декабря 2023 года, финансирование которого осуществляется с использованием средств федерального бюджета.

Общая стоимость Инвестиционного проекта – 24 733,27 млн рублей, в том числе: собственные средства ПАО «РусГидро» в объеме 9 133,27 млн рублей; средства

федерального бюджета – 15 600,00 млн рублей, из которых: бюджетные инвестиции в виде взноса в уставный капитал ПАО «РусГидро» – 13 000,00 млн рублей, бюджетные ассигнования в виде субсидии АО «Чукотэнерго» – 2 600,00 млн рублей.

Доведение бюджетных инвестиций до ПАО «РусГидро» осуществлено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 03.05.2018 № 188, статьей 9 Федерального закона от 29.11.2018 № 459-ФЗ, постановлением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 231, а также распоряжением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 354-р.
В целях реализации Инвестиционного проекта между Минэнерго России, Росимуществом и ПАО «РусГидро» заключен Договор от 29.03.2019 № 022-18-2019-001 о предоставлении бюджетных инвестиций в размере 13 000,00 млн рублей. Бюджетные средства перечислены Минэнерго России на лицевой счет ПАО «РусГидро» в Управлении Федерального казначейства по г. Москве: 4 000,00 млн рублей – 16.04.2019; 3 000,00 млн рублей – 26.04.2019; 6 000,00 млн рублей – 29.05.2020.

В свою очередь, ПАО «РусГидро» заключен Договор от 11.04.2019 № 1010-265-5-2019 о предоставлении взноса в уставный капитал АО «Чукотэнерго», денежные средства в полном объеме перечислены на лицевой счет в Управлении Федерального казначейства по Чукотскому автономному округу (в 2021 году в соответствии с приказом Федерального казначейства от 29.12.2020 № 44н остатки денежных средств переведены на лицевой счет Общества в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю).

В рамках реализации Инвестиционного проекта в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации от 22.01.2020 № Пр-80 и от 30.04.2021 № Пр-709 изданы распоряжения Правительства Российской Федерации от 06.06.2020 № 1509-р и от 15.07.2021 № 1942-р, на основании которых акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» определено единственным исполнителем осуществляемых в 2020-2023 годах закупок работ (услуг).
Во исполнение указанных поручений между АО «Чукотэнерго» и АО «ЦИУС ЕЭС» заключен Контракт от 25.06.2020 № 25-2020.

В течение 2020 – 2022 гг. на авансирование и оплату СМР, а также поставку оборудования в адрес АО «ЦИУС ЕЭС» направлено 13 000,00 млн рублей средств федерального бюджета, в том числе в 2022 году – 6 106,97 млн рублей.

По состоянию на 31.12.2022 года на лицевом счете АО «Чукотэнерго» в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю остатки бюджетных инвестиций отсутствуют.

В целях дальнейшего финансирования Инвестиционного проекта в 2021 году во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 28.08.2020 № ММ-П47-9866 утверждено постановление Правительства Российской Федерации от 02.06.2021 № 860 «Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета АО «Чукотэнерго» на возмещение затрат, связанных с погашением кредитов (заемных средств) и уплатой процентов, привлеченных на осуществление капитальных вложений в объект капитального строительства

«Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1)» (далее – Постановление).

В соответствии с ФЗ от 06.12.2021 № 390-ФЗ «О федеральном бюджете на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов», а также решением Правительства Российской Федерации от 15.12.2022 № ММ-П51-21682 и на основании Постановления между Министерством энергетики Российской Федерации и АО «Чукотэнерго» заключены соглашения о предоставлении из федерального бюджета субсидии юридическому лицу от 04.08.2022 № 022-11-2022-001 на сумму 1 706,58 млн рублей и от 28.12.2022 № 022-11-2022-018 на сумму 893,42 млн рублей, перечисление указанной субсидии в полном объеме 2 600,00 млн рублей осуществлено в 2022 году на расчетный счет АО «Чукотэнерго», открытый в Банке ВТБ (ПАО) г. Москва.

3.2. Производственная программа ПАО «РусГидро»

В соответствии с Производственной программой ремонтов, ТО, НИР ПАО «РусГидро» на 2022 – 2026 годы объемы затрат составили[1]:

– по программе ремонтов в объеме 15 691,1 млн рублей, из них на 2022 год – 2 889,52 млн рублей;

– по программе технического обслуживания (ТО) в объеме 7 042,1 млн рублей, из них на 2022 год – 1 259,82 млн рублей;

– по программе научно-исследовательских работ (НИР) в объеме 3 707,7 млн рублей, из них на 2022 год – 723,13 млн рублей.

Скорректированные объемы затрат по производственным программам на период 2022-2026 гг. составили[2]:

– по программе ремонтов – 13 983,35 млн рублей, из них на 2022 год – 3 365,77 млн рублей;

– по программе технического обслуживания (ТО) – 7 088,57 млн рублей, из них на 2022 год – 1 289,22 млн рублей;

– по программе научно-исследовательских работ (НИР) – 4 289,83 млн рублей, из них на 2022 год – 916,04 млн рублей.

Выполнение программ в 2022 году

[1] Основные параметры производственной программы соответствуют утвержденному бизнес-плану ПАО «РусГидро» на период 2022 – 2026 гг., который в составе Консолидированного бизнес плана Группы РусГидро утвержден Советом директоров Общества (протокол от 01.03.2022 № 341). Принят за основу не объем финансирования, а объем затрат (без учета НДС).

[2] Производственная программа ремонтов, ТО, НИР ПАО «РусГидро» на 2022 – 2027 гг. одобрена решением Правления Общества (протокол от 18.04.2022 № 1382пр). Принят за основу не объем финансирования, а объем затрат (без учета НДС). Расчет прогнозных цен на 2022 – 2026 гг. выполнен в соответствии с базовым вариантом индексов-дефляторов промышленной продукции Единых сценарных условий Группы РусГидро, утвержденных приказом Общества от 31.01.2022 № 63, объем затрат – до 2026 года.

Выполнение по программам[1]	**План освоения на 2022 год,** млн рублей	**Факт освоения за 2022 год,** млн рублей	**Выполнение годового плана, %**
Программа ремонтов	3 365,77	3 443,89	102,3 %
Программа технического обслуживания	1 289,22	1 279,41	99,2 %
Программа научно-исследовательских работ	916,04	853,96	93,2 %

Программа ремонтов ПАО «РусГидро» за 2022 год выполнена в части освоения на 102,3 %: при плане 3 365,77 млн рублей, факт составляет 3 443,89 млн рублей.

Программа ТО основного, вспомогательного оборудования и систем гидроэлектростанций за 2022 год выполнена в части освоения на 99,2 %: при плане 1 289,22 млн рублей, факт составляет 1 279,41 млн рублей.

Программа НИР за 2022 год выполнена в части освоения на 93,2 %: при плане 916,04 млн рублей, факт составляет 853,96 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2022 году вызвано неисполнением подрядчиками условий договоров, экономией от закупочных процедур.

Основные результаты за 2022 год:

- на Рыбинской ГЭС после модернизации введен в эксплуатацию гидроагрегат со станционным номером 5, на котором была заменена гидротурбина и гидрогенератор вместе со вспомогательным оборудованием;
- завершена замена гидроагрегата № 8 Воткинской ГЭС: после завершения испытаний проведена перемаркировка (процедура документального подтверждения изменения мощности) с повышением мощности со 100 МВт до 115 МВт. В результате выполненных мероприятий по замене гидроагрегатов установленная мощность Воткинской ГЭС составила 1100 МВт;
- в рамках ПКМ на Воткинской ГЭС в конце 2022 года ввели в эксплуатацию новый главный щит управления (ГЩУ), спроектированный институтом «Ленгидропроект». Монтажные работы были проведены в 2021-2022 годах, с поэтапным подключением оборудования ГЭС к новым панелям управления.

Кроме того, на Воткинской ГЭС был завершен проект замены трансформаторов, последними из которых стали автотрансформаторы со станционными номерами 5АТ и 6АТ;

- на Саратовской ГЭС завершена замена гидротурбин №№: 2, 20 и 12. Также на Саратовской ГЭС полностью завершили модернизацию системы противоаварийной автоматики;
- на Майнской ГЭС введен в эксплуатацию обновленный гидроагрегат со станционным номером 1 и заменен блочный силовой трансформатор со станционным номером Т1;

– на Чебоксарской ГЭС веден в эксплуатацию модернизированный гидроагрегат № 9 с обновленным гидрогенератором и обновлен гидрогенератор № 7. Кроме того, на Чебоксарской ГЭС ввели в эксплуатацию новые устройства передачи аварийных сигналов и команд (УПАСК) на линиях электропередачи 500 кВ «Чебоксарская ГЭС – Нижегородская» и «Чебоксарская ГЭС – Помары»;

[1] Данные по выполнению программы ТПиР в части финансирования представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

– в ходе модернизации были заменены системы возбуждения Бурейской ГЭС на гидроагрегатах № 5 и № 3;

– на Зейской ГЭС модернизирован гидроагрегат № 4 с заменой системы возбуждения.

В результате реализации производственной программы ПАО «РусГидро» в отчетном году дополнительный прирост мощности составил 88 МВт, в том числе за счет прироста мощности Рыбинской ГЭС (10 МВт), Волжской ГЭС (63 МВт) и Воткинской ГЭС (15 МВт).

3.3. Производственная программа ПО энергокомпаний ДФО

В соответствии с Производственной программой ремонтов ПО энергокомпаний ДФО плановый объем затрат на период 2022 – 2026 гг. составил 76 831,63 млн рублей[1], из них на 2022 год – 15 355,78 млн рублей.

В отчетном году утверждена корректировка Производственной программы ремонтов ПО энергокомпаний ДФО на 2022 год, уточненный объем затрат на 2022 – 2026 гг. составляет 76 922,97 млн рублей[2], из них на 2022 год – 15 447,12 млн рублей.

Выполнение программы в 2022 году

Выполнение по направлениям[3]	**План освоения на 2022 год,** млн рублей	**Факт освоения за 2022 год,** млн рублей	**Выполнение годового плана,** %
Программа ремонтов	15 447,12	16 040,21	103,8 %

Программа ремонтов ПО энергокомпаний ДФО за 2022 год в части освоения выполнена на 103,8 %: при плане 15 447,12 млн рублей, факт составил 16 040,21 млн рублей. Превышение плановых показателей в 2022 году вызвано: выполнением аварийно-восстановительных работ на линиях электропередач ПАО «Магаданэнерго», перевыполнением по ремонтам АО «ДГК»,

[1] Ремонтные программы в составе бизнес-планов ПО на 2022 – 2026 годы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро» и по объему затрат на период 2022 – 2026 гг. соответствуют Консолидированному бизнес-плану (в том числе Консолидированной инвестиционной программе) Группы РусГидро, который утвержден Советом директоров Общества (протокол от 01.03.2022 № 341). Решения Совета директоров (протоколы): АО «ДРСК» – от 30.11.2021 № 14, ПАО «Камчатскэнерго» – от 10.12.2021 № 10, АО «Сахаэнерго» – от 27.12.2021 № 18, ПАО «Якутскэнерго» – от 21.12.2021 № 25, ПАО «Магаданэнерго» от 17.12.2021 № 20-21, АО «Теплоэнергосервис» – от 14.12.2021 № 14, АО «Чукотэнерго» – от 10.12.2021 № 18-21, АО «ЮЭСК» – от 20.12.2021 № 9, ПАО «Сахалинэнерго» – от 13.12.2021 № 07, ПАО «Передвижная энергетика» – от 21.12.2021 № 1, АО «ДГК» – от 21.12.2021 № 9.

[2] Скорректированные производственные ремонтные программы ПО ПАО «РусГидро» на 2022 год рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро», объем затрат на 2022 год увеличился на 91,34 млн рублей, решения Совета директоров (протоколы): АО «ДРСК» – от 20.10.2022 № 13, ПАО «Камчатскэнерго» – от 10.11.2022 № 7, АО «Сахаэнерго» – от 16.11.2022 № 09, ПАО «Якутскэнерго» – от 02.11.2022 № 24, ПАО «Магаданэнерго» – от 27.10.2022 № 19-22, АО «Теплоэнергосервис» – от 28.10.2022 № 14, АО «Чукотэнерго» – от 02.11.2022 № 13-22, АО «ЮЭСК» – от 31.10.2022 № 6, ПАО «Сахалинэнерго» – от 16.11.2022 № 09, ПАО «Передвижная энергетика» – от 01.11.2022 № 10/2022, АО «ДГК» – от 14.10.2022 № 7.

[3] Данные по выполнению Производственных программ ПО энергокомпаний ДФО в части финансирования программы ТПиР представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Теплоэнергосервис», а также при текущем ремонте ГТУ-3 ПАО «Якутскэнерго».

Основные результаты реализации Производственной программы ПО энергокомпаний ДФО за 2022 год:

– по программе ТПиР: техническое перевооружение котла БКЗ 75-39ФБ ст. № 5 Биробиджанской ТЭЦ (АО «ДГК), реконструкция схемы возбуждения с переходом на тиристорную генератора № 2 Камчатской ТЭЦ-2 (ПАО «Камчатскэнерго»), модернизация ПС-220/110/35/10 кВ «Центральная» с заменой АТ-2-63/220 кВ мощностью 63 МВА на 125 МВА, Т-3-25, Т-4-25 мощностью 25 МВА на 40 МВА и устройством линейной ячейки 35 кВ на

ОРУ-35 кВ с разработкой ПСД (ПАО «Магаданэнерго»);

– по программе ПОУРЭК проведена реконструкция шести линий электропередач 35 кВ общей протяженностью 53,848 км; по программе МиРЭК в числе прочего, завершено строительство КЛ 110 кВ протяженностью 2,6 км, проведена реконструкция ВЛ 35 кВ протяженностью 2,0 км, установлен силовой трансформатор 220 кВ мощностью 63 МВА, заменены 2 силовых трансформатора с увеличением суммарной мощности на 18 МВА, введены 2 ПС 35 кВ с заходами ЛЭП, установлены 146 комплектных трансформаторных подстанций 6(10)/0,4 кВ;

– по программе ремонтов: выполнены капитальные и средние ремонты: турбоагрегатов 30 ед. (при плане 30 ед.); котлоагрегатов 24 ед. (при плане 24 ед.); генераторов 32 ед. (при плане 32 ед.); трансформаторов 23 ед.[1] (при плане 21 ед.), в том числе: капитальный ремонт энергоблоков: Хабаровская ТЭЦ-3; капитальный ремонт турбоагрегатов: Хабаровская ТЭЦ-1, Амурская ТЭЦ-1, Николаевская ТЭЦ, Благовещенская ТЭЦ, Владивостокская ТЭЦ-2, Партизанская ГРЭС, Чульманская ТЭЦ, Чаунская ТЭЦ, Камчатская ТЭЦ-2, Мутновская ГеоЭС, Паужетская ГеоЭС, Южно-Сахалинская ТЭЦ-1; капитальный ремонт котлоагрегатов: Хабаровская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-2, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Благовещенская ТЭЦ, Владивостокская ТЭЦ-2, Артемовская ТЭЦ, Партизанская ГРЭС, Чульманская ТЭЦ, Эгвекинотская ГРЭС, Анадырская ТЭЦ, Чаунская ТЭЦ, Магаданская ТЭЦ, Камчатская ТЭЦ-1, Камчатская ТЭЦ-2 и Якутская ТЭЦ.

В отчетном периоде отремонтировано 4 489,4 км электрических и 83 км тепловых сетей.

Реализованы в составе ремонтной программы мероприятия по повышению эффективности и надежности работы оборудования[2]: АО «ДГК» – 630,7 млн рублей, ПАО «Якутскэнерго» – 343,9 млн рублей, АО «Чукотэнерго» – 13,2 млн рублей, ПАО «Камчатскэнерго» – 48,9 млн рублей, АО «ДРСК» – 98,1 млн рублей, ПАО «Магаданэнерго» – 3,7 млн рублей, в общем объеме 1 138,5 млн рублей.

Снижение уровня износа дальневосточных производственных активов:

Тепловые сети: ПО ПАО «РусГидро», функционирующими на территории ДФО, эксплуатируется 4 107 км тепловых сетей (далее – ТС), износ оборудования ТС по итогам 2022 года составляет 40,9 % по сроку использования. При текущей замене в среднем

[1] Включена номенклатура трансформаторного парка только по классу напряжения 35-220 кВ. Приведены суммарные данные по ремонту силовых трансформаторов электростанций и электрических сетей.

[2] Включая оборудование станций, электрических сетей, тепловых сетей.

47,9 км, согласно диагностике технического состояния, протяженность требующих замены по техническому состоянию сетей составляет 398,0 км.[1] (9,7 % от общей протяженности).

Электрические сети: ПО ПАО «РусГидро», функционирующими на территории ДФО[2], эксплуатируется 24 903 шт.[3] трансформаторных подстанций 10 (6)-220 кВ и 106 070 км (по трассе) линий электропередачи 0,4-220 кВ, индекс технического состояния (далее – ИТС)[4] на 31.12.2022 составляет: линий электропередач 110 кВ и выше – 78,9 %, трансформаторов 110 кВ и выше – 90,3 %[5].

Генерирующие объекты: ПО ПАО «РусГидро», функционирующими на территории ДФО, эксплуатируется 97 ед. турбоагрегатов, ИТС на 31.12.2022 составляет 87,0 %[4]; 136 ед. котлоагрегатов, ИТС на 31.12.2022 составляет 79,0 %[4].

В результате проведенных мероприятий по повышению эффективности систем теплоснабжения ПО ПАО «РусГидро», функционирующих на территории ДФО (далее – ПО ДФО) достигнуты следующие результаты по ключевым показателям по состоянию на 31.12.2022:

– потери тепловой энергии в тепловых сетях составили 5 078 тыс. Гкал.[6], что ниже аналогичного показателя за 2021 год на 14,5 % (- 860 тыс. Гкал);

– удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии фактически составил 385,8 г.у.т./кВт*ч[7] при плановом показателе 368,0 г.у.т./кВт*ч;

– удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии фактически составил 158,2 кг.у.т./Гкал[8] при плановом показателе 156,4 кг.у.т./Гкал;

– доля выработки тепловыми электростанциями электрической энергии по

---

[1] По состоянию на 31.12.2022.

[2] Отчетные данные включают расчеты по всем энергокомпаниям, осуществляющим деятельность на территории ДФО и входящим в периметр ПАО «РусГидро».

[3] С учетом арендованных объектов иных собственников.

[4] Определяется на основании постановления Правительства Российской Федерации от 19.12.2016 № 1401 «О комплексном определении показателей технико-экономического состояния объектов электроэнергетики, в том числе показателей физического износа и энергетической эффективности объектов электросетевого хозяйства, и порядка осуществления мониторинга таких показателей» и приказа Минэнерго России от 26.07.2017 № 676 «Об утверждении методики оценки технического состояния основного технологического оборудования и линий электропередачи электрических станций и электрических сетей» (в ред. приказа Минэнерго России от 17.03.2020 № 192).

[5] В рамках приказа Минэнерго России от 17.03.2020 № 192 уточнена методология расчета ИТС ЛЭП и оборудования ПС в части перечня, состава и весовых коэффициентов функциональных узлов, сегментов.

[6] Рассчитано как сумма фактических потерь тепловой энергии в тепловых сетях электростанций и котельных ПО энергокомпаний ДФО в соответствии с приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 325.

[7] Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических удельных расходов топлива при производстве электрической энергии электростанций ПО энергокомпаний ДФО в соответствии с РД 34.08.552-95 «Методические указания по составлению Отчета электростанции и акционерного общества энергетики и электрификации о тепловой экономичности оборудования» и приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 323.

[8] Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических удельных расходов топлива при производстве тепловой энергии электростанций и котельных ПО энергокомпаний ДФО, в соответствии с РД 34.08.552-95 «Методические указания по составлению Отчета электростанции и акционерного общества энергетики и электрификации о тепловой экономичности оборудования и приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 323.

теплофикационному циклу по итогам 2022 года составила 40,3 %, что на 3,5 % ниже аналогичного показателя за 2021 год;

– доля мощности газовой генерации Группы РусГидро в общей мощности тепловых электростанций Группы РусГидро на 31.12.2022 составила – 44,8 %[1].

Для каждого ПО ДФО на 2022-2027 гг. разработаны и установлены целевые показатели в части потерь тепловой энергии в тепловых сетях[2], проводится ежегодный мониторинг, а также разработаны программы по ликвидации сверхнормативных потерь тепловой энергии на 2022 – 2027 гг.[3] с установлением целевых показателей. В результате проведенных в 2022 году мероприятий по повышению эффективности систем теплоснабжения уровень фактических потерь тепловой энергии в тепловых сетях составил 18,2 %[4] при плановом показателе 19,0 %.

В рамках реализации направлений указанных программ ПО ДФО по итогам 2022 года выполнена замена трубопроводов тепловых сетей – 46,1 км. при плане – 46,9 км., а также произведена заменена изоляция трубопроводов тепловых сетей – 36,9 км.

Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК»

В целях снижения аварийности и снятия технических ограничений на генерирующем оборудовании АО «ДГК», в соответствии с поручением пункта 2 раздела «РЕШИЛИ» протокола совещания у Министра энергетики Российской Федерации (от 21.01.2022 № НШ-7/2пр) подготовлена Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК» на 2022-2029 годы (далее – Программа). Программа дополнена комплексом мероприятий, направленных на поддержание в рабочем состоянии планируемых к замещению Хабаровской ТЭЦ-1 и Артемовской ТЭЦ, и одобрена решением Правления ПАО «РусГидро» от 09.12.2022 (протокол № 1420 пр).

Программа включает мероприятия по основным видам оборудования: котлоагрегаты, турбоагрегаты, электротехническое оборудование, вспомогательное оборудование, системы топливоподачи, производственные здания и сооружения для

---

[1] Учтена мощность оборудования ТЭС, на котором в 2022 году сжигались только газ и мазут (в период ограничений по газу): Николаевская ТЭЦ, Комсомольская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-3, Хабаровская
ТЭЦ-1, Владивостокская ТЭЦ-2, ТЭЦ «Восточная», Якутская ГРЭС-1, Якутская ГРЭС-2, Якутская ТЭЦ, Камчатская ТЭЦ-2, Анадырская ТЭЦ, Анадырская ГМТЭЦ, Южно-Сахалинская ТЭЦ-1, ПАО «Передвижная энергетика», ГТУ и ГПА в АО «Сахаэнерго».

[2] Целевые показатели установлены в программах ПО энергокомпаний ДФО в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Программы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро»: АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК»,
ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ТЭС». Актуализация программ ежегодная.

[3] Программы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро». Актуализация программ ежегодная. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК»,
ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ТЭС», АО «ЮЭСК».

[4] По состоянию на 31.12.2022. Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических потерь при передаче тепловой энергии электростанций и котельных ПО энергокомпаний ДФО, отнесенных к отпуску тепла в сеть, установленных в соответствии с приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 325.

девяти тепловых электростанций АО «ДГК» (Хабаровская ТЭЦ-1, Хабаровская ТЭЦ-3, Комсомольская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-2 и Комсомольская ТЭЦ-3, Амурская ТЭЦ-1, Партизанская ГРЭС, Артемовская ТЭЦ, Нерюнгринская ГРЭС).

Общая потребность в финансировании для реализации Программы оценивается в 47 747,0 млн рублей. Исполнение Программы за 2022 год по финансированию составило 970,41 млн рублей (с НДС).

3.4. Программа инновационного развития Группы РусГидро

Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года (далее – ПИР Группы РусГидро) утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312).

В ДПР Группы РусГидро на период 2022-2026 гг. плановый объем финансирования мероприятий ПИР Группы РусГидро составляет 198 126,7 млн рублей. В соответствии со Среднесрочным планом реализации мероприятий ПИР Группы РусГидро на период 2022-2026 гг. (далее – ССП ПИР Группы РусГидро)[1], утвержденным Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 11.04.2022 № 1380пр) плановый объем финансирования уточнен и составляет 20 682,0 млн рублей[2], из них на 2022 год – 4 562,2 млн рублей, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) – в объеме 20 198,8 млн рублей, из них на 2022 год – 4 460,5 млн рублей:

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 9 037,6 млн рублей, из них на 2022 год – 2 330,9 млн рублей;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта – 70,6 млн рублей, из них на 2022 год – 34,2 млн рублей[3];

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 6 303,9 млн рублей, из них на 2022 год – 1 107,5 млн рублей;

– НИОКР (исследования и разработки) – 4 857,3 млн рублей, из них на 2022 год – 1 022,1 млн рублей[1].

---

[1] В соответствии с Методическими указаниями по разработке и корректировке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденными Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01), ССП ПИР РусГидро подготовлен на 5- летний период с целью обеспечения синхронизации с консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро. В периметр программы входят: ПАО «РусГидро», АО «ДГК», АО «ДРСК, АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЮЭСК», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект».

[2] Здесь и далее – без учета объемов финансирования по высокорисковому проекту «Применение турбины 6FA при строительстве новых объектов тепловой генерации». В соответствии с решениями заседания Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики под председательством заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Новака А.В. от 02.08.2022 № 2 согласована замена основного оборудования на проектах Хабаровская ТЭЦ-4 и Артемовская ТЭЦ-2 – с применением газотурбинных установок отечественного производства большей единичной мощности. Договоры поставки с ООО «Русские газовые турбины» расторгнуты 03.08.2022 в связи с отказом производителя в поставке ГТУ по причине санкционных ограничений.

[3] Данный объем финансирования мероприятий в сфере развития искусственного интеллекта также входит в объем финансирования мероприятий НИОКР.

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями – 483,2 млн рублей, из них 2022 год – 101,7 млн рублей.

Решением Правления ПАО «РусГидро» от 08.08.2022 (протокол № 1401 пр)[2] объем финансирования ССП ПИР Группы РусГидро на период 2022 – 2026 гг. скорректирован и составил 21 212,0 млн рублей (без учета высокорискового проекта по внедрению инновационной турбины 6FA), из них на 2022 год – 4 822,6 млн рублей, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) – в объеме 20 643,6 млн рублей, из них 2022 год – 4 633,8 млн рублей:

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 9 390,2 млн рублей, из них 2022 год – 2 486,0 млн рублей;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта мероприятия – 70,6 млн рублей, из них 2022 год – 34,2 млн рублей[3];

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 6 281,5 млн рублей, из них 2022 год – 1 086,2 млн рублей;

– НИОКР (исследования и разработки) – 4 971,9 млн рублей, из них 2022 год – 1 061,6 млн рублей[4].

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями – в объеме 568,5 млн рублей, из них 2022 год – 188,8 млн рублей:

– развитие организационной структуры и механизмов управления ПИР – 87,5 млн рублей, из них 2022 год – 87,5 млн рублей;

– развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий – 23,0 млн рублей, из них 2022 год – 4,8 млн рублей;

– развитие партнерства в сферах образования и науки – 458,0 млн рублей, из них 2022 год – 96,4 млн рублей.

Фактический объем финансирования мероприятий ССП ПИР Группы РусГидро в 2022 году составляет 3 445,4 млн рублей, или 71,4 % от годового плана, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) в объеме 3 259,9 млн рублей, или 70,4 % от годового плана:

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 1 548,1 млн рублей, или 62,3 % от годового плана;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта мероприятия – 34,2 млн рублей, или 100,0 % от годового плана;

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 829,1 млн рублей, или 76,3% от годового плана;

---

[1] С учетом финансирования по разделу «Инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта» в плановом объеме 34,2 млн рублей.

[2] «О внесении изменений в решение Правления Общества от 11.04.2022 (протокол №1380 пр)».

[3] Данный объем финансирования мероприятий в сфере развития искусственного интеллекта также входит в объем финансирования мероприятий НИОКР.

[4] С учетом финансирования по разделу «Инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта» в плановом объеме 34,2 млн рублей. Фактические затраты по итогам 2022 года составляют 34,2 млн рублей.

– НИОКР (исследования и разработки) – 882,7 млн рублей, или 83,1 % от годового плана.

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями в объеме 185,5 млн рублей, или 98,3 % от годового плана:

– развитие организационной структуры и механизмов управления ПИР – 71,6 млн рублей, или 81,8 % от годового плана;

– развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий – 4,3 млн рублей, или 89,6 % от годового плана;

– развитие партнерства в сферах образования и науки – 109,6 млн рублей, или 113,7% от годового плана.

Снижение фактического объема финансирования мероприятий СПП ПИР Группы РусГидро в 2022 году связано со снижением стоимости мероприятий и корректировкой графиков финансирования работ в результате проведения конкурсных процедур, а также в связи с переносом финансирования ряда работ на 2023 год из-за нарушения графиков выполнения работ исполнителями.

Наиболее значимые проекты Группы РусГидро, реализованные/выполнявшиеся в 2022 году[1]:

- исследование параметров надежности газотурбинных энергетических установок с разработкой базы данных и методики оценки технического состояния (ПАО «РусГидро»);
- виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Рыбинской ГЭС и Угличской ГЭС (ПАО «РусГидро»);
- создание виртуальной системы подготовки оперативного персонала (ПАО «РусГидро»);
- разработка композитного сердечника для проводов ЛЭП на основе термопластичных смол (АО «ДРСК»);
- разработка опытного образца устройства управления нагрузкой в изолированных энергосистемах в аварийных режимах (ПАО «Магаданэнерго»);
- исследование опасных гидродинамических явлений в проточной части гидроагрегатов ГЭС (ПАО «РусГидро»);
- разработка цифровой модели Владивостокской ТЭЦ-2 с использованием программы «Boiler Designer» (ПАО «РусГидро»);
- разработка технологии ремонта и восстановления опор ВЛЭП с применением композитных материалов (АО «ДРСК»);
- разработка программно-технического комплекса интеллектуального управления напряжением и реактивной мощностью для минимизации технологических потерь в электрической сети (ПАО «Магаданэнерго»);
- увеличение мощности объектов ветроэнергетики в энергобалансе генерации децентрализованного сектора энергообеспечения (АО «ЮЭСК»).

[1] Данные мероприятия относятся к ключевым в соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на период 2020 – 2024 годы с перспективой до 2029 года, утверждённой решением Совета директоров Общества – протокол от 24.08.2020 № 312 и являются наиболее значимыми в части фактического финансирования в 2022 году.

В 2022 году осуществлялась предварительная проработка проектов «Разработка нормативной базы информационной модели перехода РусГидро на информационное моделирование объектов гидроэнергетики и пилотного образца информационной модели» и «Виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Нижегородской ГЭС».

Оценка качества реализации ПИР Группы РусГидро по решению Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России составила 93,1 % (протокол от 05.12.2022 № 20-ДО1)[1].

4. ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ АКТИВОВ

4.1.Тарифное регулирование

Цены на электроэнергию на Дальнем Востоке являются 100% регулируемыми и предусматривают возврат операционных расходов с возможностью финансирования инвестиционных программ путем включения в тариф капиталовложений из прибыли. Доходность капитала предусмотрена только для сетевого комплекса в неценовой зоне оптового рынка электрической энергии и мощности (метод RAB).

В рамках повышения эффективности деятельности дальневосточных активов Группы РусГидро проводится работа по внедрению долгосрочных методов регулирования.

Начиная с 2020 года на территориях Дальнего Востока, отнесенных к технологически изолированным территориальным электроэнергетическим системам, действуют долгосрочные методы регулирования (3 – 5 лет) тарифов для генерирующих и сетевых организаций. В отношении генерирующих объектов неценовой зоны оптового рынка электрической энергии и мощности долгосрочное регулирование применяется с 01.01.2021.

В рамках дальнейшего совершенствования работы электроэнергетики Дальневосточного федерального округа в 2022 году начата работа по присоединению неценовой зоны Дальнего Востока ко 2-й ценовой зоне оптового рынка электрической энергии и мощности. ПАО «РусГидро» участвует в работе по определению основных параметров деятельности в рамках конкурентного ценообразования, включая особенности переходного периода и сохранение уже разработанных механизмов строительства, модернизации и реконструкции генерирующих объектов. Ожидается, что свободное ценообразование на электрическую энергию позволит решить вопрос полной компенсации расходов на топливо. При этом особенности реализации проектов по модернизации (реконструкции) или строительству генерирующих объектов тепловых электростанций будут сохранены.

Кроме того, с 01.01.2022 в городе Благовещенске, поселке городского типа Прогресс и сельском поселении Чигири завершен переход в ценовую зону теплоснабжения, который позволил обеспечить рост тарифов на 1,5 % с 01.01.2022, а также на величину индекса потребительских цен с 01.07.2022. В дальнейшем ежегодный гарантированный рост цен на тепловую энергию будет осуществляться один раз в год на величину индекса потребительских цен +1,5 % в течение 27 лет в г. Благовещенске, 47 лет в пгт. Прогрессе, 42 лет в с.п. Чигири. За счет дополнительного роста цен в течение

[1] За 2021 год.

10 лет с момента перехода в ценовую зону теплоснабжения будут реализованы инвестиции, обеспеченные собственными источниками финансирования, в размере 5,9 млрд рублей.

В связи с изданием Правительством Российской Федерации постановления от 14.11.2022 № 2053 «Об особенностях индексации регулируемых цен (тарифов) с 1 декабря 2022 г. по 31 декабря 2023 г. и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» пересмотрены с 01.12.2022 регулируемые цены (тарифы) на электрическую энергию для конечных потребителей, тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям, сбытовые надбавки на электрическую энергию, тарифы на тепловую энергию для потребителей. Кроме того, пересмотрены цены в ценовых зонах теплоснабжения с учетом фактического роста цен на топливо. Также с учетом положений постановления в тарифы на электрическую энергию (мощность) АО «ДГК» с 01.01.2023 включены 10,5 млрд рублей понесенных, но неучтенных в предыдущие годы, расходов от роста цен на топливо.

Правительством Российской Федерации в рамках механизма доведения тарифов до базового уровня издано распоряжение от 28.12.2022 № 4295-р. Указанным распоряжением:

– установлены базовые уровни цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа (далее – ДФО);

– утвержден размер средств на 2023 год, учитываемых при определении надбавки к цене на мощность, устанавливаемой в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность);

– утверждена надбавка к цене на мощность на 2023 год, устанавливаемая в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность).

Среди нормативных правовых актов, принятых в 2022 году, влияющих существенным образом на развитие энергетики в ДФО, необходимо отметить следующие нормативные правовые акты:

– Федеральный закон от 16.02.2022 № 12-ФЗ «О внесении изменения в статью 23-2 Федерального закона «Об электроэнергетике» (далее – Закон № 12-ФЗ).

Принятие Закона № 12-ФЗ обусловлено необходимостью решения одной из ключевых проблем для территориальных сетевых организаций, связанных с необходимостью обеспечения льготного технологического присоединения для отдельных категорий заявителей в условиях острого дефицита средств на выполнение соответствующих мероприятий. С учетом изменений, внесенных в Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», для малого и среднего бизнеса предусмотрено увеличение платы за технологическое присоединение к электросетям.

Предусмотрено, в частности, что с 01.07.2022 размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или)

объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50% от величины указанных расходов, а с 01.01. 2023 – 100%.

За Правительством Российской Федерации закрепляется установление особенностей определения размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) и применения этой платы.

В развитие норм Закона № 12-ФЗ принято постановление Правительства Российской Федерации от 30.06.2022 № 1178 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям и признании утратившими силу отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации».

4.2. Рефинансирование ссудной задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока

4.2.1 Мероприятия по рефинансированию в рамках беспоставочного форвардного контракта с Банком ВТБ (ПАО)

В 2017 году в рамках выполнения поручений Президента и Правительства РФ успешно реализованы мероприятия по рефинансированию ссудной задолженности предприятий Холдинга РАО ЭС Востока. Механизм реализованной сделки уникален для российского рынка по своей структуре и объему привлеченного капитала.

В соответствии с решениями Совета директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246 и от 27.02.2017 № 248) за счет продажи в пользу Банка ВТБ (ПАО) (далее – Банк ВТБ) 40 млрд шт. акций дополнительной эмиссии и 15 млрд штук казначейских акций ПАО «РусГидро» привлечено акционерное финансирование в объеме 55 млрд рублей. Банк ВТБ приобрел 55 млрд штук акций Общества, что составляет 12,37 % от текущего уставного капитала. Доля государства в уставном капитале ПАО «РусГидро» по итогам сделки составила 60,56% (текущая доля Российской Федерации по состоянию на 15.02.2023 составляет 62,20%), что обеспечило выполнение требований Указа Президента Российской Федерации от 23.05.2014 № 362.

Также между ПАО «РусГидро» и Банком ВТБ был подписан расчетный беспоставочный форвардный контракт, осуществление окончательных расчетов по которому предполагалось по окончании 5-летнего периода. Форвардная ставка формировалась как ключевая ставка Банка России плюс маржа 1,5 %. При этом платежи по форварду уменьшаются на сумму дивидендов, выплаченных Банку ВТБ в течение срока действия форвардного контракта. По окончании срока форвардного контракта одна из сторон сделки выплачивает другой стороне разницу между стоимостью продажи пакета акций ПАО «РусГидро» и номиналом форварда. При этом у ПАО «РусГидро» нет обязательств перед Банком ВТБ по обратному выкупу своих акций (опцион «пут» отсутствует). В случае не продажи пакета акций Общества в течение срока действия форвардного контракта обязательства сторон определяются исходя из независимой оценки стоимости пакета акций. Важным аспектом сделки является условие, что

дополнительный доход, полученный от продажи акций ПАО «РусГидро» по цене выше номинала форварда, в полном объеме является доходом ПАО «РусГидро».

В ноябре 2019 года было подписано дополнительное соглашение с Банком ВТБ, в рамках которого форвардная ставка была снижена на 0,5%, а срок инструмента продлен до 2025 года. Данные улучшения форвардного контракта позволят Обществу ежегодно экономить на платежах по форварду около 275 млн рублей, а за весь срок действия инструмента экономический эффект оценивается в 1,5 млрд рублей.

С точки зрения экономических последствий для ПАО «РусГидро» указанная схема привлечения финансирования в терминах эффективной процентной ставки эффективнее действующих кредитных механизмов. Форвардная ставка привязана к ключевой ставке Банка России. С учетом текущего значения ключевой ставки Банка России эффективная ставка по форварду с учетом ее снижения на плановые дивиденды оценивается в 4,14% в части оставшегося срока инструмента в период 2023 – 2025 гг., что существенно ниже текущих рыночных кредитных инструментов. Высвободившиеся денежные средства за счет снижения долговой нагрузки по Группе РусГидро направляются на финансирование ремонтных и инвестиционных программ на Дальнем Востоке.

Для организации корпоративного управления и осуществления контроля за дальнейшим распоряжением акциями Общества было заключено акционерное соглашение между Банком ВТБ и Росимуществом.

Денежные средства в размере 55 млрд рублей, привлеченные от Банка ВТБ, в полном объеме транслированы в операционные компании Холдинга РАО ЭС Востока в соответствии с договорами займа и направлены в 2017 году на погашение задолженности по банковским кредитам.

В сентябре 2020 года с целью финансового оздоровления АО «ДГК» и стабилизации экономического состояния генерирующей компании в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 27.08.2019 № 7728п-П13 осуществлены мероприятия по капитализации внутригрупповой задолженности АО «ДГК», сформированной в рамках передачи денежных средств от форвардной сделки с Банком ВТБ, в сумме 40,5 млрд рублей (включает тело долга – 35,6 млрд рублей и накопленные проценты за период отсрочки по выплатам).

В соответствии с решением Правления ПАО «РусГидро» от 28.03.2022 (протокол № 1377пр) инициированы мероприятия по получению директив Правительства Российской Федерации для голосования на Совете директоров Общества по вопросам капитализации внутригрупповых займов, предоставленных в рамках форвардной сделки, следующих ПО ПАО «РусГидро»[1]:

ПАО «Якутскэнерго» (включая займы самому обществу и АО «Теплоэнергосервис» и АО «Сахаэнерго») на сумму 4,9 млрд рублей; АО «Чукотэнерго» на сумму 0,9 млрд рублей; АО «РАО ЭС Востока» на сумму 8,5 млрд рублей; ПАО «Камчатскэнерго» на сумму 2,0 млрд рублей; ПАО «Сахалинэнерго» на сумму 1,3 млрд рублей.

4.2.2 Мероприятия по рефинансированию банковских кредитов АО «ДГК»

Решением Совета директоров Общества от 30.11.2022 (протокол № 351) утверждены параметры рефинансирования задолженности по банковским

[1] В отношении ПАО «Магаданэнерго» (сумма займа 1,6 млрд руб.) мероприятия по получению директив Правительства Российской Федерации будут инициированы после согласования решения с миноритарными акционерами ПАО «Магаданэнерго».

кредитам АО «ДГК» в объеме до 93 млрд рублей за счет беспроцентных займов ПАО «РусГидро». Реализация очередного этапа рефинансирования обусловлена значительным ростом долговой нагрузки АО «ДГК» вследствие убытков от основной деятельности, сформированных, главным образом, за счет роста затрат на топливо, не компенсируемых тарифной выручкой и поступлениями субсидий.

В декабре 2022 года осуществлен первый этап рефинансирования в объеме 60 млрд рублей, по результатам которого средневзвешенная стоимость привлеченных ПАО «РусГидро» заимствований оказалась ниже средневзвешенной стоимости погашенных АО «ДГК» банковских кредитов на 0,35% годовых, что позволило оптимизировать структуру долга и снизить совокупную процентную нагрузку Группы РусГидро.

4.3. Управление дебиторской задолженностью

Дебиторская задолженность за электрическую и тепловую энергию на розничных рынках ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО[1] на 31.12.2022 составила 41 081,3 млн рублей[2], в том числе просроченная – 27 349,2 млн рублей[3]. Рост задолженности за 2022 год составил 3 710,0 млн рублей, или 9,9 %, в том числе просроченной – 1 983,8 млн рублей, или 7,8 %:

Электрическая энергия

Дебиторская задолженность за электрическую энергию составила 18 248,9 млн рублей, в том числе просроченная – 10 638,8 млн рублей[4]. Рост задолженности за отчетный период – 1 436,6 млн рублей, в том числе просроченной – 835,0 млн рублей. Уровень оплаты за электрическую энергию по отчетному году составил 99,1 %[5], что соответствует уровню прошлого года.

Тепловая энергия

Дебиторская задолженность за тепловую энергию составила 22 832,5 млн рублей, в том числе просроченная – 16 710,4 млн рублей[6]. Рост задолженности за отчетный период – 2 273,4 млн рублей, в том числе просроченной 1 148,8 млн рублей. Уровень оплаты за тепловую энергию по отчетному году составил 94,6 %[7], что на 2,8 % ниже уровня прошлого года.

Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимают следующие группы потребителей:

– группа «население», «исполнители коммунальных услуг» – суммарная задолженность за электрическую и тепловую энергию составляет 24 885,7 млн рублей, по

---

[1] В контур управления включены: ПАО «ДЭК», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго»,
ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Передвижная энергетика».

[2] По сводным данным сбытовых подразделений ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

[3]Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2021 составила 25 365,4 млн рублей (с учетом реструктуризированной задолженности). Прежнее значение по состоянию на 31.12.2021 – 25 959,3 млн рублей.

[4]Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2021 составила 9 803,8 млн рублей (с учетом реструктуризированной задолженности). Прежнее значение по состоянию на 31.12.2021 – 10 065,4 млн рублей.

[5] Уровень оплаты за электрическую энергию за 2021 год составил 99,1 %.

[6]Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2021 составила 15 561,6 млн рублей (с учетом реструктуризированной задолженности). Прежнее значение по состоянию на 31.12.2021 – 15 893,8 млн рублей.

[7] Уровень оплаты за тепловую энергию за 2021 год составил 97,4 %.

сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 1 753,3 млн рублей[1];

– группа предприятий сферы жилищно-коммунального хозяйства, оптовых потребителей перепродавцов, теплоснабжающих организаций, являющихся муниципальными (бюждетозависимыми) предприятиями, территориальных сетевых организаций – задолженность составляет 10 361,0 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 696,3 млн рублей[2];

– задолженность по различным типам субсидий региональных бюджетов на возмещение недополученных доходов ПО ПАО «РусГидро» в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги. Задолженность бюджетов Магаданской области, Республики Саха (Якутия), Камчатского края, Чукотской АО по состоянию на 31.12.2022 составляет 9 600,2 млн рублей, рост с начала года составил 4 246,2 млн рублей;

– суммарная задолженность потребителей бюджетов всех уровней составляет 1 506,8 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 335,5 млн рублей[3].

ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО применяются все предусмотренные законодательством Российской Федерации мероприятия по обеспечению своевременного поступления денежных средств в счет текущих оплат и погашения дебиторской задолженности: с должниками проводится претензионно-исковая работа; вводятся установленные законом ограничения на потребление энергоресурсов.

Данные мероприятия позволили сохранить уровень оплаты за электроэнергию на уровне прошлого года (99,1%), несмотря на значительный рост тарифов (более 10%) и, соответственно, начислений к оплатам по всем территориям с 01.12.2022. При этом уровень оплаты за теплоэнергию снизился на 2,8% (94,6%), что вызвано снижением платежной дисциплины по теплоснабжающим муниципальным (бюждетозависимым) предприятиям, населению и потребителям, финансируемым из бюджетов всех уровней. Также значительное влияние оказало изменение схемы выставления счетов и авансовой оплаты за тепловую энергию на территории Хабаровского края с декабря 2022 года (переход с авансовой схемы на оплату по фактическому потреблению в следующем месяце).

Решением Правления ПАО «РусГидро» от 11.04.2022 (протокол № 1380пр) утверждена типовая программа мероприятий по работе с дебиторской задолженностью подконтрольных организаций, функционирующих на розничных рынках электрической и тепловой энергии на 2022 – 2024 гг., в соответствии с которой ПО ПАО «РусГидро» утверждены собственные программы, определяющие ответственных за выполнение

[1] Расчет произведен относительно данных по задолженности на 01.01.2022, скорректированных с учетом переклассифицированных групп потребителей — 23 132,4 млн рублей. Прежнее значение по группе потребителей – 23 134,4 млн рублей (по состоянию на 01.01.2022).

[2] Расчет произведен относительно данных по задолженности на 01.01.2022, скорректированных с учетом переклассифицированных групп потребителей – 9 664,7 млн рублей. Прежнее значение по группе потребителей – 9 252,5 млн рублей (по состоянию на 01.01.2022).

[3] Расчет произведен относительно данных по задолженности на 01.01.2022, скорректированных с учетом переклассифицированных групп потребителей – 1 171,3 млн рублей. Прежнее значение по группе потребителей – 1 171,7 млн рублей (по состоянию на 01.01.2022).

мероприятий и сроки исполнения по ним. По итогам 2022 года представлены отчеты о выполнении программ по каждому ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

Двусторонние договоры в неценовой зоне Дальнего Востока оптового рынка электрической энергии и мощности.

В рамках исполнения мероприятий по увеличению доходов (реализация электрической энергии по цене, превышающей установленный тариф) АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго» и АО «РАО ЭС Востока» в 2022 году заключены двусторонние договоры купли-продажи электрической энергии с ПАО «Интер РАО», ООО «Русэнергосбыт» и ООО «Транснефтьэнерго». Объем реализации электрической энергии по двусторонним договорам составил 1 700,7 млн кВтч. Дополнительная выручка при этом составила 2 445,0 млн рублей.

С целью снижения стоимости покупной энергии с оптового рынка сбытовыми компаниями в 2022 году между ПАО «ДЭК» и ПАО «РусГидро» и ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «РусГидро» заключены двусторонние договоры. Объем покупки электрической энергии у ГЭС составил 1 247,9 млн кВтч, что позволило сбытовым компаниям получить дополнительный экономический эффект (снизить затраты на покупку электрической энергии на ОРЭМ) в размере 1 229,4 млн рублей.

4.4. Оптимизация затрат на топливо

В 2022 году объектами тепловой генерации Группы РусГидро, расположенными на территории ДФО, продолжена работа по оптимизации системы топливообеспечения по следующим направлениям:

1) Демонополизация рынка топливно-энергетических ресурсов ДФО, расширение конкуренции и диверсификация поставок топлива за счет использования непроектных марок угля.

В 2022 году на станциях АО «ДГК» проведено 7 опытных сжиганий непроектных каменных углей и экспертной организацией выданы разрешения на промышленное использование: непроектного каменного угля марок Г и СС Эльгинского и Огоджинского каменноугольных месторождений на котлах Артемовской ТЭЦ, непроектного каменного угля марки Д Новоказанского месторождения на котлах Партизанской ГРЭС, непроектного каменного угля марки Г Эльгинского месторождения на котлах Хабаровской ТЭЦ-3, непроектного каменного угля марки Д Соколовского и Черногорского месторождений на котлах Амурской ТЭЦ. Отчетные документы по результатам опытного сжигания непроектного каменного угля марки Д Черногорского месторождения, проведенного на Артемовской ТЭЦ в декабре 2022 года, в настоящее время находятся на рассмотрении.

В рамках работы по оценке технической возможности и экономической целесообразности перевода Хабаровской ТЭЦ-3 и Нерюнгринской ГРЭС АО «ДГК» с сжигания дефицитных среднелетучих углей на сжигание непроектных высоколетучих углей, рабочей группой, созданной приказом ПАО «РусГидро» от 23.04.2021 № 344, производится оценка затрат на реконструкцию котлоагрегатов Хабаровской ТЭЦ-3 для промышленного использования Эльгинского угля. Мероприятия по проведению опытных сжиганий на Нерюнгринской ГРЭС запланированы на второе полугодие 2023 года (актуализация сроков реализации задач рабочей группы утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 04.07.2022 № 472).

2) Заключение долгосрочных (не менее трех лет) договоров на поставку угля, с включением в их условия положений о порядке ценообразования на каждый последующий календарный год, в том числе с учетом рыночной конъюнктуры.

В 2022 году заключены договоры на поставку каменного и бурого угля с АО «Русский Уголь» на период 2022 – 2024 гг.[1] для нужд Биробиджанской ТЭЦ и Комсомольской ТЭЦ-2 АО «ДГК». Количество заключенных долгосрочных договоров меньше, чем в предыдущих годах, в связи с «высоким рынком» каменных углей, формирующим высокую базовую стоимость угольной продукции.

3) При заключении договоров поставки топлива Холдингом РАО ЭС Востока предусмотрены условия о снижении цены угольной продукции при осуществлении текущих поставок и отклонении их от договорных условий в зависимости от его качественных характеристик (влажность, зольность, теплота сгорания). Экономия по оплате текущих поставок угля за 2022 год составила порядка 2 547,4 млн рублей.

4) Для целей закупки топлива на спотовом рынке, исходя из наименьшей цены предложения участников, на период поставки 2022 года было заключено 12 рамочных договоров на поставку угля для нужд АО «ДГК» и договор на оказание брокерских услуг на закупку нефтепродуктов на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой бирже (АО «СПбМТСБ») между АО «ДГК» и АО «РГ Логистика»[2], а также 7 рамочных договоров на поставку нефтепродуктов для нужд АО «ЮЭСК».

5) Введение санкций на экспорт российских энергоносителей переориентировал логистический поток угля с запада на восток. С учетом ограниченной пропускной способности железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона РЖД, это послужило причиной систематического невыполнения ОАО «РЖД» планов отгрузок угля в адрес теплоэлектростанций ДФО. Данная проблема решается путем оперативного контроля за погрузками угля на железной дороге, остатками угля на складах станций, взаимодействием на регулярной основе с ОАО «РЖД», Минэнерго России, поставщиками угля. В течение 2022 года ПАО «РусГидро» приняло участие в 4 совещаниях в Минэнерго России, угольная проблематика неоднократно выносилась на повестку заседания комиссии Госсовета по направлению «Энергетика», Совета Безопасности Российской Федерации, совещаний у заместителей Председателя Правительства Российской Федерации. Направлено более десяти писем в федеральные органы исполнительной власти и ОАО «РЖД».

В результате исполнения принятых в ходе совместной работы решений была достигнута определенная стабилизация ситуации с обеспечением углем энергетических предприятий ДФО, при этом договорные цены поставляемого угля остаются на уровне значительно выше плановых. Проведение регулярной работы с органами исполнительной власти по данному вопросу остается одним из приоритетных направлений взаимодействия.

4.5. Развитие возобновляемой энергетики в Дальневосточном федеральном округе

Важным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является комплексная модернизация и повышение эффективности работы объектов энергетики с увеличением доли ВИЭ-генерации (на основе развития гидроэнергетики, солнечной, ветровой и геотермальной генерации).

[1] Договоры от 23.03.2022 № 442/83-22, от 31.03.2022 № 482/83-22.
[2] Договор от 18.01.2022 № 54/83-22.

В части локальной энергетики Группа РусГидро проводит работу по модернизации неэффективной дизельной генерации с использованием ВИЭ на территориях ДФО посредством заключения энергосервисного договора с частными инвесторами.

Группой РусГидро запланировано модернизировать 80 автоматизированных гибридных энергокомплексов (далее – АГЭК) в удаленных населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатского края мощностью свыше 127 МВт (из них порядка 29 МВт ВИЭ-генерация) до 2025 года. Реализация всех проектов позволит привлечь порядка 20 млрд рублей средств инвесторов, кроме инвестиционной программы Группы РусГидро.

Проекты реализуются за счет частных инвестиций на основе энергосервисного договора, возврат которых обеспечивается достигнутой в результате реализации проекта экономией топлива. Срок действия энергосервисных договоров составляет от 10 до 15 лет. Для сохранения экономии в тарифе и поддержки реализации проектов заключены соглашения
с Правительством Республики Саха (Якутия) и Правительством Камчатского края.

Проекты разбиты на очереди реализации: в Республике Саха (Якутия) предполагается модернизация 73 объектов в 3 очереди. По ее результатам будет обеспечен ввод порядка 75 МВт новой дизельной генерации и около 22 МВт ВИЭ-генерации. В Камчатском крае запланирована модернизация 7 объектов в 2 очереди, что по итогам приведет к вводу около 23 МВт дизельной генерации и порядка 7 МВт ВИЭ-генерации.

В период 2021-2022 годов введено в эксплуатацию 6 АГЭК в Республике Саха (Якутия) мощностью порядка 11,9 МВт (7,3 МВт – ДЭС, 3,3 МВт – ВИЭ и 1,3 МВт – систем накопления энергии). Фактическая экономия топлива за 2022 год по 6 объектам составила 27 %.

Техническое решение АГЭК соответствует самым современным стандартам и направлено на формирование новой технической политики развития локальной энергетики на основе современных цифровых технологий, ВИЭ и систем накопления энергии.

Одним из перспективных направлений развития ВИЭ является повышение эффективности эксплуатации геотермальных станций в Камчатском крае. Реализуется Программа бурения новых скважин, ремонта существующих, проектирования и строительства трасс пароводяной смеси в целях доведения Мутновских ГеоЭС до проектных параметров. В 2021 году выполнена работа по обоснованию инвестиций по проекту строительства бинарного блока на Мутновской ГеоЭС. Реализация проекта позволит включить в работу некондиционные скважины и продлить жизненный цикл существующих продуктивных скважин с низкими параметрами. Проектная мощность блока может составить до 13 МВт. Ведется работа по подготовке инвестиционного решения и поиску источников финансирования для строительства Мутновской ГеоЭС-2 мощностью 50 МВт.

4.6. Модернизация генерирующих мощностей тепловых станций в соответствии с потребностями социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа

В соответствии с утвержденным Правительством Российской Федерации Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года ПАО «РусГидро» реализует проекты замещения и модернизации

тепловых электростанций (строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2; Хабаровской ТЭЦ-4; Артемовской ТЭЦ-2; реконструкция ВладивостокскойТЭЦ-2, а также расширение Нерюнгринской ГРЭС и Партизанской ГРЭС).

Реализация данных проектов не только обеспечит замещение выводимых из эксплуатации объектов генерации с критическим уровнем износа оборудования, но и создаст предпосылки для дальнейшего социально-экономического развития регионов ДФО. Будет введено 2100 МВт электрической и 2,6 тыс. Гкал/ч тепловой мощности.

По всем шести проектам проводятся первоочередные работы подготовительного этапа, проводится контрактация основного оборудования: заключены договоры поставки газотурбинных установок, паровых турбин и котлоагрегатов с отечественными заводами-изготовителями. Заключены договоры генерального подряда по Владивостокской ТЭЦ-2 и Хабаровской ТЭЦ-4.

Параллельно по Хабаровской ТЭЦ-4, Якутской ГРЭС-2 и Артемовской ТЭЦ-2 осуществляется корректировка проектных решений вследствие замены газотурбинных установок. Ввиду этого сроки реализации проектов уточнены и одобрены Правительственной комиссией по вопросам развития электроэнергетики.

Для обеспечения окупаемости проектов постановлением Правительства Российской Федерации от 24.11.2021 № 2025 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» утверждены механизмы компенсации затрат на модернизацию и строительство генерирующих объектов в неценовых зонах, а также порядок определения регулируемых цен (тарифов) на электроэнергию и мощность в отношении них.

4.7. Перспективное развитие Дальневосточного федерального округа

ПАО «РусГидро» в 2022 году проведена актуализация Программы развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2022 – 2032 годов[1] (далее – Программа), разработанной по поручению Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе[2].

Программа направлена на формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики ДФО, обеспечивающих прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов со стороны промышленности с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов.

Основные приоритетные направления и задачи, предусмотренные при актуализации Программы:

– формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики Дальневосточного федерального округа (далее – ДФО), позволяющих обеспечить прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность на территории ДФО с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов (в том числе территорий опережающего социально-экономического развития, программы «Дальневосточный гектар», развития топливно-энергетических кластеров на территории ДФО) с

[1] Решение Совета директоров Общества (протокол от 10.02.2023 № 354).
[2] Во исполнение пункта 2 протокола совещания от 25.04.2018 № ЮТ-П9-2454.

одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов;

– формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;

– создание условий для обеспечения перспективного баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных электроэнергетических системах;

– предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;

– определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше;

– определение предварительной укрупненной стоимости предлагаемых мероприятий.

5. РАЗВИТИЕ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1. Развитие электрозарядной инфраструктуры и электромобильности

Группой РусГидро реализуется проект создания сети электрических зарядных станций (далее – ЭЗС) с целью развития экологически чистого вида транспорта в России.

С момента открытия ЭЗС (в 2019 году) отпущено порядка 1,4 млн кВт*ч электроэнергии. Совокупный объем заряда позволил электромобилям проехать суммарно 7 млн км., сэкономив более 700 тыс. литров углеводородного топлива. В ноябре 2022 года достигнут максимальный месячный отпуск электроэнергии – 72,7 тыс. кВт*ч. Отпуск электроэнергии за период с начала реализации проекта увеличился в 17 раз.

В 2022 году Группа РусГидро значительно расширила присутствие электрозарядной инфраструктуры в России, выйдя за пределы ДФО. В настоящее время сеть ЭЗС состоит из 137 быстрых зарядных станций в 28 субъектах Российской Федерации[1], является крупнейшей в ДФО[2]. На сегодняшний день сеть ЭЗС насчитывает 17 тыс. клиентов, которые ежедневно совершают порядка 350 зарядных сессий.

По итогам 2022 года проект «Шелковый путь», который предполагает установку на всей протяженности трассы «Владивосток-Москва» зарядных станций с максимальным расстоянием между ними не более 150 км и соединит столицу России со столицей Приморья, выполнен на 70%. Завершение проекта с доведением «зоны покрытия» маршрута ЭЗС до 100% планируется до конца 2023 года, что обеспечит возможность передвижения на электромобиле между городами России.

Кроме того, в июне 2022 года начал работу первый электрокаршеринг Группы РусГидро в ДФО. Для жителей г. Владивостока были предложены 15 новых электромобилей JAC iEV7S (для покупки электромобилей привлечено финансирование от АО ВТБ Лизинг).

В декабре 2022 года парк каршеринга был пополнен 95 новыми электромобилями Evolute. Электромобили Evolute произведены в России: машинокомплекты поставляются с

[1]Амурская, Московская, Сахалинская, Магаданская, Нижегородская, Омская, Еврейская автономная, Свердловская, Иркутская, Тюменская, Самарская, Курганская, Новосибирская, Владимирская, Липецкая, Оренбургская, Челябинская область, Хабаровский, Камчатский, Приморский, Пермский, Красноярский, Забайкальский край, Республика Бурятия, Чувашская республика, Удмуртская Республика, Республика Хакасия и Республика Башкортостан.

[2] По состоянию на 13.02.2023.

завода Dong Feng и собираются в г. Липецке на заводе Моторинвест. Для приобретения электромобилей привлечено лизинговое финансирование в рамках программы субсидирования Минпромторга России, что обеспечило оптимизацию капитальных затрат в объеме 88 млн рублей.

Электрокаршеринг позволит обеспечить развитие современных направлений бизнеса и новых компетенций в Группе РусГидро, рост отпуска производимой предприятиями Группы РусГидро электроэнергии с ЭЗС, обеспечить новым доступным сервисом жителей агломерации г. Владивостока, а также создать условия для улучшения состояния окружающей среды в регионе, создать дополнительные высокотехнологичные рабочие места.

5.2. Организация переработки и реализации золошлаковых отходов тепловых энергообъектов Группы РусГидро в ДФО

На сегодняшний день значительную долю генерирующих активов на территории ДФО занимает угольная генерация, что обеспечивает высокий объем выработки золы, образующейся при сжигании угля.

Объем образования золы за 2022 год по Группе РусГидро составил 1,9 млн тонн. Общий объем накопленной золы составляет около 107 млн тонн. Зола Группы РусГидро имеет 5 класс опасности – практически неопасные отходы.

Объем реализации золы по Группе РусГидро за 2021 – 2022 гг. составил 106 тыс. тонн. (продажа с Благовещенской ТЭЦ, Майской ГРЭС и Южно-Сахалинской ТЭЦ-1). Покупателями преимущественно являются производители газобетона.

Группа РусГидро рассматривает различные направления в рамках работы по снижению уровня накопления золошлаковых отходов (далее – ЗШО). В том числе в 2022 году по инициативе ПАО «РусГидро» был создан Зольный союз, включающий ПАО «Интер РАО», Группа «Сибирская Генерирующая Компания», АО «ЕвроСибЭнерго», ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Юнипро», проведено два заседания. Целью создания Зольного союза является формирование практических инициатив и совместная работа по увеличению объемов переработки и использования ЗШО. Участниками Зольного союза направлено совместное письмо в Минстрой России с детальными предложениями по корректировке действующих нормативных правовых актов, предполагающих включение ЗШО в перечень материалов, применяемых в рамках реализации проектов в области рекультивации и эксплуатации свалок. Минстроем России (письмо от 03.11.2022 № 57997-ВК/08) предложения Зольного союза были частично поддержаны, в том числе в части внесения изменений в СП 22.13330.2016 «СНиП 2.02.01-83* Основания зданий и сооружений». Кроме того, получена позиция о необходимости обращения в Роспотребнадзор с предложением по внесению изменений в СанПиН 2.1.3684-21[1], в связи с чем направлено письмо в Роспотребнадзор (от 10.02.2023 № 2-ЗС).

В соответствии с решением Правления Общества (протокол от 11.10.2022 № 1409пр) осуществляется разработка предложений по вопросу модернизации системы

[1]«Санитарно-эпидемиологические требования к содержанию территорий городских и сельских поселений, к водным объектам, питьевой воде и питьевому водоснабжению, атмосферному воздуху, почвам, жилым помещениям, эксплуатации производственных, общественных помещений, организации и проведению санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий», утвержденные Постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.01.2021 № 3 (ред. от 14.02.2022).

золоудаления Хабаровской ТЭЦ-3 для обеспечения возможности промышленного отбора и отгрузки золы уноса с целью реализации ее сторонним потребителям.

Согласно решению Правления Общества (протокол от 12.12.2022 № 1421пр) реализуются мероприятия по вступлению Группы РусГидро (путем членства АО «Гидроинвест» с целью упрощения корпоративных процедур) в Национальную ассоциацию развития вторичного использования сырья (АРВИС) с целью повышения эффективности реализации мероприятия по увеличению утилизации ЗШО Группы РусГидро в рамках реализации Комплексного плана повышения объемов утилизации ЗШО (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.06.2022 № 1557-р). Завершение процедуры вступления в АРВИС планируется в 1 квартале 2023 года.

Также продолжается работа с потенциальными потребителями и органами исполнительной власти для создания условий крупнотоннажной отгрузки ЗШО. В этой части возможным решением может быть использование золы для дорожного строительства в качестве заменителя традиционных инертных материалов, а также применение ЗШО при рекультивации свалок и выравнивании территорий.

5.3. Развитие водородной энергетики

В 2022 году на острове Русский Приморского края открыт Научно-исследовательский центр РусГидро (НИЦ РусГидро), который располагает возможностями проведения лабораторных исследований по освоению и развитию технологий хранения и последующего использования водорода в качестве энергетического источника (топлива) при работе в составе автоматизированных гибридных энергокомплексов, которые поставляют электроэнергию потребителям в изолированных энергосистемах (энергорайонах).

В целях оценки возможности применения технологий производства, накопления (хранения) и последующего использования водорода для нужд электроэнергетики ПАО «РусГидро» (совместно с Московским физико-техническим институтом (МФТИ), инфраструктурным центром «Энерджинет» и ПАО «Сахалинэнерго») прорабатывают возможность и целесообразность реализации пилотного проекта внедрения водородных технологий в реальный сектор экономики Сахалинской области – с. Новиково Корсаковского городского округа – с целью улучшения технических и экономических показателей работы изолированно работающего энергокомплекса, состоящего из дизельной электростанции и ветроэнергетической установки.

6. РАЗВИТИЕ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Ключевой задачей энергосбытовой деятельности является своевременное получение от потребителя в полном объеме платежей за потребленные энергоресурсы, что невозможно без качественного расчета и своевременного выставления счета на оплату и оперативного решения возникающих у потребителя вопросов.

В настоящий момент большая часть энергосбытового сегмента Группы РусГидро централизована под управлением АО «ЭСК РусГидро» (100% ПО ПАО «РусГидро») и включает следующие компании[1]: ПАО «РЭСК», гарантирующий поставщик на территории Рязанской области; ПАО «Красноярскэнергосбыт», гарантирующий поставщик на

[1] Далее – ПО-сбыты Группы РусГидро.

территории Красноярского края; ПАО «ДЭК», гарантирующий поставщик на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области и Еврейской АО.

Основные результаты работы за 2022 год:

Плановый уровень оплаты электрической энергии на розничных рынках: выполнен ПАО «РЭСК» – 99,7% при плане 99,0% и ПАО «ДЭК» – 99,5% при плане 99,1%; не выполнен ПАО «Красноярскэнергосбыт» – 98,9% при плане – 99,2% (по причине значительного увеличения выручки ввиду индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию с 01.12.2022 на 9,0%[1]).

Суммарный размер дебиторской задолженности потребителей на розничном рынке по состоянию на 31.12.2022 составил 16,0 млрд руб.[2] (рост задолженности за 2022 год составил 0,9 млрд рублей, или 6%), в том числе: ПАО «Красноярскэнергосбыт» – 5,4 млрд рублей[3]; ПАО «РЭСК» – 0,9 млрд рублей[4]; ПАО «ДЭК» – 9,7 млрд рублей[5].

Суммарный размер дебиторской задолженности АО «ЭСК РусГидро» по реализации электроэнергии потребителям по состоянию на 31.12.2022 составил 260,0 млн рублей[6] (рост задолженности за 2022 год составил 18 млн рублей, или 7,4%).

Обеспечено заключение договоров энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) с потребителями на оптовом рынке энергии и мощности на 491 млн кВт.ч при плане 300 млн кВт.ч[7].

Во исполнение Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года[8] в части консолидации энергосбытовых активов и централизации управления розничным бизнесом на базе АО «ЭСК РусГидро» в ПАО «ДЭК» на конец 2022 года консолидированы функции АО «ДГК» по сбыту производимой тепловой энергии, ПАО «Сахалинэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Сахалинской области, ПАО «Камчатскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Камчатского края, ПАО «Якутскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территориях Западного, Центрального и Южно-Якутского энергорайонов Республики Саха (Якутия).

В отчетном году реализованы следующие мероприятия по дополнительным платным сервисам: продолжена диверсификация портфеля дополнительных платных сервисов относительно услуг биллинга корпоративным клиентам – доля услуг без биллинга увеличена в выручке с 4,84% до 5,25%; проведено бенчмаркинговое исследование рынка платных сервисов: определены возможности и ограничения внешней среды, оценены сильные и слабые стороны в деятельности по оказанию дополнительных платных сервисов ПО-сбытами Группы РусГидро; проведена экспертная оценка перспективы развития сервисов в энергосбытовой деятельности ПАО «РусГидро» на среднесрочном горизонте.

---

[1] Постановление Правительства Российской Федерации от 14.11.2022 №2053 «Об особенностях индексации регулируемых цен с 1 декабря 2022 года по 31 декабря 2023 года и внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации».

[2] По состоянию на 31.12.2021 15,1млрд руб.

[3] По состоянию на 31.12.2021 – 5,2 млрд руб.

[4] По состоянию на 31.12.2021 – 0,9 млрд руб.

[5] По состоянию на 31.12.2021 – 9,0 млрд руб.

[6] По состоянию на 31.12.2021 – 242,0 млн руб.

[7] План утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 25.08.2021 № 800.

[8] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 27.05.2021 № 328).

Выручка от реализации дополнительных платных сервисов по итогам 2022 года составила 4,216 млрд рублей, при плане – 4,052 млрд рублей.

По итогам 2022 года в рамках реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта[1] выполнено:

– к Единому контактному центру ПАО «ДЭК» (далее – ЕКЦ) подключено более 300 тысяч абонентов ПАО «Якутскэнерго», что позволило охватить всю территорию присутствия ПАО «ДЭК» (7 субъектов ДФО);

– 87 клиентских офисов из 213[2] соответствуют Стандартам обслуживания Группы ЭСК РусГидро[3] (40,8% от общего количества клиентских офисов);

– осуществлен переход на единую биллинговую платформу в 4 филиалах ПАО «ДЭК»: «Амурэнергосбыт», «Камчатскэнергосбыт», «Сахалинэнергосбыт» «Якутскэнергосбыт»;

– произведена закупка 271,41 тыс. интеллектуальных приборов учета;

– доля клиентов, получающих электронный платежный документ, составила 36,2%;

– доля платежей с использованием дистанционных сервисов достигла 58%;

– доля клиентов, использующих интерактивные способы передачи показаний приборов учета, составила 73 %.

7. РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

В отчетном году реализован комплекс мероприятий по следующим основным направлениям:

– повышение надежности и качества электроснабжения потребителей: индекс средней продолжительности отключения по системе (SAIDI) за 2022 год при плане – 3,96 часов[4], фактически составил 2,99 часов; индекс средней частоты отключений по системе (SAIFI) при плане – 1,78 ед.[4], фактически составил 1,41ед.; снижение аварийности по электрическим сетям на 5,7 %, в том числе по сетям 110 кВ и выше – на 10 % относительно уровня 2021 года;

– повышение эффективности электросетевого комплекса и снижение потерь электрической энергии: по итогам 2022 года уровень потерь электроэнергии в электрических сетях при плане – 9,52%[5], фактически составил 9,42%. В целях достижения показателя в 2022 году выполнялись мероприятия по снижению потерь электроэнергии: ввод новых и реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства; применение средств компенсации реактивной мощности; оптимизация режима работы электрических сетей; выравнивание нагрузок фаз в электрических сетях 0,4 кВ; применение современных автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии; реализация мер по предотвращению хищения электроэнергии.

– обеспечение доступности электросетевой инфраструктуры ДФО: в 2022 году Группой РусГидро осуществлено технологическое присоединение таких объектов, как ГОК

[1] Решение Совета директоров Общества от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 334).
[2] Без учета количества офисов ПАО «Магаданэнерго» и ПАО «Чукотэнерго».
[3] «Стандарт обслуживания Группы ЭСК РусГидро» утвержден приказом АО «ЭСК РусГидро» от 18.06.2020 № 60.
[4] Примечание: показатели надежности (SAIDI, SAIFI) определяются без учета данных по прекращениям передачи электрической энергии, причины которых не зависят от действий сетевых организаций.
[5] В периметр расчета включены: АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Сахалинэнерго».

«Инаглинский» ООО «УК «Колмар» мощностью 11,5 МВт, месторождения Баимской рудной зоны ООО «ГДК Баимская» максимальной мощностью 20 МВт, а также реализован проект на территории Хабаровского края по технологическому присоединению предприятий по переработке и хранению рыбы ТОСЭР «Николаевск», площадки «Чныррах» и «Оремиф» максимальной мощностью 14,2 МВт; в рамках программы «Дальневосточный гектар» по состоянию на 31.12.2022 ПО ПАО «РусГидро» завершено 2 272 договора на технологическое присоединение заявителей; за отчетный год ПО ПАО «РусГидро» исполнено 23,3 тыс. договоров об осуществлении технологического присоединения мощностью 838 МВт. За 2022 год объемы введенных объектов электросетевого хозяйства классом напряжения 110 кВ и выше составили 262 км[1] (при плане – 190 км) в рамках нового строительства и технического перевооружения и реконструкции;

– совершенствование управления электросетевым комплексом за счет консолидации электросетевых активов: количество сетевых организаций, не входящих в Группу РусГидро, снизилось в отчетном году на 13 ТСО и составило по состоянию на 01.01.2023 – 89 ТСО[2] (данные на 01.01.2022 – 100 ТСО); в 2022 году компаниями Группы РусГидро на территории ДФО (Хабаровский край, Амурская область, Приморский край и Республика Саха (Якутия)) обеспечена консолидация порядка 6 500 условных единиц электросетевых активов третьих лиц.

В целях повышения надежности электроснабжения потребителей Сахалинской области и Приморского края разработаны и реализуется: Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК) и Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).

В соответствии с решением Правительства Российской Федерации, принятым в 2022 году (протокол совещания у Заместителя Председателя Правительства РФ – Руководителя Аппарата Правительства РФ Григоренко Д.Ю от 20.05.2022 № ДГ-П51-28пр), согласовано использование дополнительных источников на финансирование ПОУРЭК, в том числе за счет сокращения объема дивидендов ПАО «РусГидро» по итогам 2021 года, выплата которых произведена в 2022 году.

В рамках реализации направлений программы ПОУРЭК в 2022 году выполнено: реконструкция ВЛ 35 кВ Корсаковская-Агар (Т-139) (5,618 км); реконструкция ВЛ 35 кВ Соловьевка-Дачная (Т-129) (5,1 км); реконструкция ВЛ 35 кВ Агар-Соловьевка (Т-122) (8,92 км); реконструкция ВЛ 35 кВ Дачная-Тамбовка (Т-121) (12,86 км); реконструкция ВЛ 35 кВ Чапаево-Лесная (Т-133) (15,43 км); реконструкция ВЛ 35 кВ Тамбовка-Чапаево (Т-132) (5,92 км).

В рамках реализации направлений программы МиРЭК в 2022 году выполнено: строительство КЛ 110 кВ Улисс-Патрокл (2,6 км); реконструкция ВЛ 35 кВ М-Черниговка (2,0 км) (в рамках программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края); в рамках реконструкции ПС 110 кВ Промузел заменены два трансформатора 110/6 кВ 16 МВА на два трансформатора 110/6 кВ 25 МВА; в рамках реконструкции ПС 110 кВ Западная установлен трансформатор 220/35/6 кВ 63 МВА; введены в работу ПС 35/6 кВ Вираж (6,3 МВА), ПС 35/6 кВ Дачная (6,3 МВА) с заходами линий электропередач; установлены 146 комплектных трансформаторных подстанций 6(10)/0,4 кВ.

[1] С учетом ввода 378,1 км ВЛ 220 кВ Оротукан – Палатка – Центральная (Магаданская область, АО «ДВЭУК – ГенерацияСети»).

[2] С учетом вновь созданных ТСО, получивших статус с 01.01.2023.

8. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основные мероприятия по внедрению передовых корпоративных практик проведены в 2016 – 2020 годах – внедрены электронное голосование на Общих собраниях акционеров и интегрированный Годовой отчет, актуализирована дивидендная политика, ежегодно проводится оценка деятельности работы Совета директоров, повышена роль Совета директоров в совершенствовании системы управления рисками, повышено качество и детализация раскрытия информации, акционерам (с долей 2% акций и более) предоставлено право требовать созыва Совета директоров, в Уставе расширен перечень наиболее важных вопросов, предусматривающих квалифицированное большинство голосов.

В отчетном году Общество внесло в Устав ряд изменений, направленных на совершенствование корпоративной практики, наиболее важными из которых являются: возможность дистанционного участия акционеров в Общем собрании акционеров; обязанность общества привлекать оценщика для совершения существенных корпоративных действий; обязанность членов Правления Общества в случае наличия конфликта интересов воздерживаться от голосования по вопросам одобрения сделок.

Помимо этого, в Устав Общества внесены изменения, корректирующие порядок формирования Совета директоров в связи с произошедшими изменениями законодательства Российской Федерации, а также уточняющие внутригрупповое совершение сделок.

В 2022 году корпоративное управление Общества столкнулось с ограничительными мерами недружественных государств и ответными мерами Российской Федерации. Общество, как и многие российские эмитенты, сократило объем раскрываемой информации, однако выбранная модель сокращения ориентирована на обеспечение стейкхолдерам всей финансовой информации, необходимой для принятия инвестиционных решений. В совокупности с сохранившимся уровнем раскрытия нефинансовой отчетности Общество смогло поддерживать относительно высокий уровень прозрачности, что, как надеется Общество, окажет дополнительную поддержку акционерам и инвесторам.

Российский институт директоров (НП «РИД») провел в отчетном году внешнюю оценку качества корпоративного управления ПАО «РусГидро» и присвоил рейтинг корпоративного управления на уровне 8 «Передовая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ).

Оценка проводилась по обновленной методологии НП «РИД» по направлениям в области соблюдения прав акционеров, организации деятельности органов управления и контроля, раскрытия информации, корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

Служба внутреннего аудита в 2022 году провела ежегодную оценку корпоративного управления Общества, существующая практика была оценена как «эффективная» – 94 % из 100 %.

В результате оценки состояния компонентов система корпоративного управления Общества признана эффективной, в то же время имеются отдельные умеренные недостатки (в том числе обусловленные карантинными ограничениями 2021 года) и потенциал для улучшения.

С 2018 года ПАО «РусГидро» входит в ТОП-10 Национального индекса корпоративного управления (далее – Индекс). Исследование проводится с 2015 года Центром корпоративного развития TopCompetence при поддержке Московской биржи и Центра системных трансформаций экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. По итогам 2022 года Индекс составлен по измененной методологии и отражает практики раскрытия информации о корпоративном управлении и ESG[1].

В результате законодательных изменений, ограничивающих обращение акций за пределами Российской Федерации, прекращены программы депозитарных расписок на акции Общество. Изменения в законодательстве совпали с прекращением отношений с действующим Банком-депозитарием и отсутствием кандидатур нового Банка-депозитария, ввиду чего Общество не смогло инициировать продление своих депозитарных программ. При этом Общество выполнило все обязательства, предписанные законом и предусмотренные депозитарными договорами.

В связи с завершением депозитарных программ Общество инициировало делистинг депозитарных расписок с Лондонской фондовой биржи, который состоялся 02.08.2022. Ранее по инициативе торговой площадки прекращены торги на внебиржевом рынке OTCQX.

Управление подконтрольными организациями и оптимизация структуры Группы РусГидро

ПАО «РусГидро» (в том числе опосредованно через ПО) участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и тепла, проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, а также иные виды деятельности.

Взаимодействие ПАО «РусГидро» с ПО направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, а также защиту прав и интересов акционеров как самого Общества, так и его ПО.

В течение отчетного периода ПАО «РусГидро» обеспечило принятие необходимых решений органами управления ПО: по вопросам операционной деятельности, планированию и инвестициям, реализации стандартов и политик, действующих в Группе, и иным существенным вопросам функционирования компаний Группы.

Кроме этого, на протяжении 2022 года в ПО внедрены (обновлены) следующие основные типовые документы, которые, наряду с ранее внедренными, обеспечивают единообразное управление бизнес-процессами в Группе РусГидро:

- Положение о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Техническая политика Группы РусГидро с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества 21.02.2022 (протокол от 24.02.2022 № 340);
- Стратегия цифровой трансформации подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Положение о финансовой политике подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Положение о кредитной политике подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;

[1] http://cgindex.ru/2023/01/27/национальный-индекс-корпоративного управления/.

– Положение об организации страховой защиты подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;

– Положение об организации процесса оценки стоимости активов в Группе РусГидро;

– Положение о порядке приобретения (отчуждения) или предоставления во временное владение и пользование или во временное пользование имущества подконтрольными организациями ПАО «РусГидро»;

– Антикоррупционная политика подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;

– Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в Группе РусГидро;

– Положение об управлении организационной структурой подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;

– Единая методика установления требований и критериев (отбора, оценки) при подготовке и проведении закупок в Группе РусГидро;

– Единая методика формирования плановой цены на закупаемую продукцию для организаций Группы РусГидро;

– Единое положение о порядке назначения и работы экспертов в Группе РусГидро.

ПАО «РусГидро» ведет планомерную работу по оптимизации состава Группы РусГидро, путем укрупнения компаний там, где это дает эффект, продажи непрофильных активов и прочих активов, не участвующих в реализации Стратегии развития Группы РусГидро, а также путем ликвидации неэффективных структур.

В 2022 году количество ПО сокращено на 7 штук (на 11 %), всего за последние 5 лет структура Группы оптимизирована на 38 % (с 103 до 64 компаний).

В 2022 году завершен проект по консолидации энергетических активов на базе АО «ДГК»:

– на первом этапе проекта ТЭЦ Восточная была внесена в уставный капитал АО «ДГК» со стороны АО «РАО ЭС Востока» (февраль 2022 года);

– на втором этапе проекта АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» прекратили свою деятельность в результате присоединения к АО «ДГК» (июль 2022 года).

Также проводится работа по развитию новых направлений бизнеса путем участия в совместных проектах. В частности, в 2022 году с целью реализации совместного с Группой Соллерс проекта по строительству универсального логистического терминала на площадке Владивостокской ТЭЦ-2 приобретено 50 % доли в уставном капитале ООО «ВЭЛ» путем его учреждения.

Мероприятия по оптимизации структуры владения активами Группы РусГидро

В рамках реализации мероприятий по оптимизации структуры владения активами в 2022 году была продолжена работа по реализации проектов в ДФО:

1. Консолидация активов АО «ДВЭУК–ГенерацияСети».

АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» принадлежит ряд энергетических активов в регионах функционирования операционных компаний Группы РусГидро в ДФО: электросетевые активы на территории Магаданской и Амурской областей (в том числе ВЛ 220 кВ «Оротукан-Палатка-Центральная» и ВЛ 35/110 кВ «Центральная-Сокол-Палатка с заходом

на ПС 110, 35 кВ»), а также генерирующие активы в Приморском крае (три ТЭЦ на о. Русский).

Указом Президента Российской Федерации от 19.07.2021 № 423 «О некоторых вопросах публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» и распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.08.2021 № 2176-р было принято решение о передаче 100% акций АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» в уставный капитал ПАО «РусГидро» до декабря 2022 года. Рыночная стоимость 100% акций АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» согласно утвержденному и согласованному Росимуществом в рамках получения необходимых директив Правительства Российской Федерации отчету оценщика составила 5 504,44 млн рублей.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» 30.06.2022 одобрило проведение дополнительной эмиссии акций Общества по закрытой подписке в пользу Российской Федерации. Дополнительная эмиссия акций ПАО «РусГидро» была зарегистрирована Банком России 26.09.2022. После завершения этапа реализации преимущественного права Росимуществом в декабре 2022 года 100% акций АО «ДВЭУК–Генерация Сети» были внесены в уставный капитал ПАО «РусГидро».

По итогам дополнительной эмиссии доля Российской Федерации в капитале ПАО «РусГидро» выросла с 61,73% до 62,20%

На следующем этапе предполагается передача активов АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» в профильные операционные компании Группы РусГидро, расположенные в ДФО, с распределением имущества по территориальному признаку.

Консолидация 100% акций АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» с последующей интеграцией активов на базе операционных компаний Группы РусГидро позволит:

– централизовать ответственность за эксплуатацию всего энергетического комплекса Дальнего Востока в рамках Группы РусГидро (за исключением объектов ЕНЭС, которые находятся в зоне ответственности ПАО «Россети»[1]);

– осуществлять единую техническую и инвестиционную политику в отношении энергосистем регионов ДФО;

– оптимизировать ремонтные и инвестиционные программы АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» и операционных компаний Группы РусГидро в ДФО (АО «ДРСК», АО «ДГК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго»), синхронизировав их с вводом новых объектов и появлением новых источников финансирования.

2. Консолидация электроэнергетических активов Сахалинской области.

Консолидация активов в Сахалинской области проводится на базе целевого операционного ПО ПАО «РусГидро» – ПАО «Сахалинэнерго». В 2021 году на баланс ПАО «Сахалинэнерго» в рамках целевой дополнительной эмиссии акций переданы 42,31% акций АО «СЭК» (владеет 4-м энергоблоком Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и электросетевыми активами), принадлежащие Группе РусГидро[2]. Сделки реализованы в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 19.02.2020 № 353-р и директивами Правительства Российской Федерации от 24.04.2020 № 3558п-П13.

В отчетном году, в рамках новой дополнительной эмиссии акций, 06.07.2022 в уставный капитал ПАО «Сахалинэнерго» внесены 46,04% акций АО «СЭК»,

[1] С 12.10.2022 (прежнее фирменное наименование – ПАО «ФСК ЕЭС»).

[2] Включая пакет акций АО «СЭК», приобретенный у ПАО «НК «Роснефть», а также акции АО «СЭК», принадлежавшие ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока».

принадлежавших Сахалинской области. Таким образом, ПАО «Сахалинэнерго» получило прямой контроль над АО «СЭК», консолидировав 88,342 % акций, что позволило включить в периметр Группы РусГидро оставшиеся ключевые электроэнергетические активы в регионе.

По итогам внесения 46,04% акций АО «СЭК», принадлежащих Сахалинской области, в уставный капитал ПАО «Сахалинэнерго», доля региона превысила 30 % (в настоящее время эмиссия не закрыта).

Для непревышения 30%-й доли региона по итогам эмиссии со стороны ПАО «РусГидро» также планируется внести балансирующий вклад (капитализация внутригрупповой задолженности ПАО «Сахалинэнерго»).

Также прорабатывается вопрос о способе приобретения 11,658% акций АО «СЭК», принадлежащих государству, с целью консолидации 100% акций АО «СЭК» в Группе РусГидро.

Консолидация энергетических активов Сахалинской области позволит:

– повысить качество и надежность функционирования энергосистемы региона за счет формирования единого центра ответственности на базе операционной компании ПАО «Сахалинэнерго»;

– обеспечить дополнительными тарифными источниками финансирование инвестиционной программы (включая реализацию ПОУРЭК), а также повысить финансовую устойчивость ПАО «Сахалинэнерго».

Приоритетными направлениями на среднесрочную перспективу в части оптимизации структуры владения активами Группы РусГидро являются:

– в части активов АО «ДВЭУК–ГенерацияСети»: распределение электросетевого и генерирующего имущества в профильные операционные компании Группы РусГидро (в том числе путем передачи в собственность) на территории Магаданской области, республики Саха (Якутия), Амурской области и Приморского края;

– в части консолидации активов Сахалинской области: получение в собственность Группы РусГидро оставшихся акций АО «СЭК», принадлежащих Российской Федерации в лице Росимущества.

9. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

В 2022 году выполнены следующие мероприятия по совершенствованию системы кадрового обеспечения:

– реализованы совместные мероприятия с вузами-партнерами Группы РусГидро (более 20), направленные на подготовку будущих энергетиков;

– традиционная студенческая энергетическая школа РусГидро в 2022 году была проведена на базе ФГАОУ ВО «НИУ ВШЭ». Участниками стали студенты 1-4 курсов бакалавриата и 1 курса магистратуры, обучающихся по профильным направлениям подготовки;

– ПАО «РусГидро» выступило партнером Всероссийского инженерного конкурса, организованного для студентов вузов Министерством науки и высшего образования Российской Федерации; ежегодного Саммита молодых ученых и инженеров «Большие вызовы для общества, государства и науки», организованного Научно-технологическим университетом «Сириус»; Студенческой лиги X Международного инженерного чемпионата «CASE-IN»;

– за счет бюджетных ассигнований из федерального бюджета в пределах целевой квоты в интересах Группы РусГидро зачислены на профильные направления подготовки вузов-партнеров, всего – 41 человек. Организована практика для 853 студентов вузов-партнеров. Организована работа студенческих строительных отрядов в АО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в июле – августе 2022 года. На летний период трудоустроено 57 студентов;

– в 2022 году продолжена работа с Национальной системой профессиональных квалификаций. Было проведено 37 профессиональных экзаменов по 21 профессиональной квалификации на аккредитованных площадках АО «ЦОК РусГидро». Разработан новый профессиональный стандарт в области гидроэнергетики - «Работник по эксплуатации малых ГЭС»;

– работниками Группы РусГидро успешно освоено 81 590 курсов по программам корпоративного обучения, дополнительного профессионального образования и профессионального обучения;

– проведен IV Корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ». Участие приняли 90 работников (24 команды) 23 предприятий Группы РусГидро и 90 студентов (23 команды) 6 вузов-партнеров ПАО «РусГидро»;

– проведен Корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам WorldSkills по компетенции «Интеллектуальные системы учета электроэнергии». Участие приняли 24 работника (8 команд) 4 предприятий Группы РусГидро. Команда победителей чемпионата приняла участие в Международном чемпионате высокотехнологичных профессий;

– проведены IX Всероссийские соревнования оперативного персонала ГЭС. Участие приняли 110 работников (22 команды) 22 гидрогенерирующих предприятий Группы РусГидро и 30 работников (6 команд) 3 сторонних энергетических организаций;

– проведены первые Соревнования профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ. Участие приняли 25 работников (5 команд) 5 предприятий Группы РусГидро;

– организовано участие представителей Группы РусГидро во II Международном строительном чемпионате. 13 специалистов научно-проектного и строительного блока Группы РусГидро приняли участие в 5 командных и индивидуальных номинациях, а также в работе экспертного жюри чемпионата;

– проведен конкурс в кадровый резерв молодых специалистов «Внутренний источник энергии – 5». Всего в конкурсе приняли участие молодые работники из Исполнительного аппарата, 17 филиалов и 22 ПО ПАО «РусГидро». Сформирован кадровый резерв молодых специалистов «ВИЭ-5» в составе 61 молодого работника.

В целях совершенствования обучающих инструментов на площадке Волжского учебного центра установлен учебно-тренировочный полигон («АЛЬПИНИСТ-2-02») для проведения обучения безопасным методам и приемам выполнения работ на высоте.

Для обучения работников объектов Группы РусГидро безопасным методам и приемам выполнения работ при осуществлении функций по оперативно-технологическому управлению оборудованием, с непосредственным выполнением технологических операций, в 2022 году введен в эксплуатацию тренажер для подготовки персонала с применением технологии VR. Тренажер установлен в трех учебных центрах: Московском, Волжском,

Саяно-Шушенском, а также используется переносной комплект тренажера для проведения выездного обучения на объектах Группы РусГидро и участия в иных мероприятиях.

В рамках проекта Энергокласс РусГидро в 11 регионах присутствия Группы РусГидро проведены занятия для 561 слушателя по углубленной программе изучения физики и математики, энергетических дисциплин, а также знакомству с профессиями энергетики. Выпускниками Энергоклассов в 2022 году стали 143 школьника.

Проведена ежегодная Летняя энергетическая школа ПАО «РусГидро» на базе филиала ПАО «РусГидро» – «Нижегородская ГЭС». Участниками ЛЭШ ПАО «РусГидро» стали школьники из 11 регионов России. В рамках сотрудничества с образовательным центром «Сириус» в 2022 году эксперты ПАО «РусГидро» помогли школьникам реализовать проект «Автоматизированный ESG-каталог энергетических предприятий» ПАО «РусГидро». Организованы профильные смены Группы РусГидро во Всероссийских детских и образовательных центрах с участием 455 школьников.

В 2022 году состоялась четвертая по счету Спартакиада Группы РусГидро. Отборочный этап Спартакиады прошел в 5 региональных группах, в соревнованиях приняли участие 36 команд, среди которых сотрудники исполнительного аппарата, 17 филиалов и 19 подконтрольных организаций. Сильнейшие спортсмены Группы определились на соревнованиях финального этапа в г. Сочи, в рамках которого состоялся также Турнир по мини-футболу на Кубок Председателя Правления ПАО «РусГидро». Общее количество участников Спартакиады в 2022 году составило порядка 1000 человек.

В рамках Первого Чемпионата Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро (далее – КХЛ) в мае на льду «Платинум Арены» в Красноярске состоялись игры плей-офф, по результатам которых определился первый чемпион – команда Якутскэнерго. В ноябре 2022 в Хабаровске и Чебоксарах проведены игры 1-го круга группового этапа Второго чемпионата КХЛ. Количество участников КХЛ увеличилось с 9 до 11 команд.

В апреле 2022 года, 18 лучших шахматистов по итогам второго Чемпионата Группы РусГидро по онлайн-шахматам встретились на Корпоративном шахматном турнире Группы РусГидро, состоявшемся в Центральном доме шахматиста им. М.М. Ботвинника в Москве. В декабре 2022 года состоялся третий Чемпионат Группы РусГидро по онлайн-шахматам, в котором приняли участие более 120 работников и 19 команд филиалов и подконтрольных организаций Компании.

Спортсмены РусГидро не раз становились победителями и призерами отраслевых турниров, организованных при поддержке Правительства Российской Федерации.

Работники Группы в 2022 году продолжили активное участие в онлайн-соревнованиях по бегу (ходьбе), велоспорту и лыжным гонкам среди организаций ТЭК, организованных Минэнерго России на платформе Vmarafone. В проекте приняли участие порядка 100 работников предприятий Группы РусГидро.

Награды ПАО «РусГидро» как работодателя в 2022 году:

– проект «Онлайн-курс «Современная энергетика» занял 1 место в номинации «Вклад в будущее» Всероссийского конкурса GRADUATE AWARDS, а также 1 место в номинации «Образовательная экосистема» Всероссийского отбора «Технологии кадрового суверенитета»;

– благодарность Минстрой РФ совместно с ГК «Росатом» ПАО «РусГидро» – генеральному партнеру Международного строительного чемпионата;

– лучшим молодым специалистом года в номинации «Коммуникационные проекты» Национальной премии «Молодой специалист года» признана Рудавина Яна – работник Департамента по управлению персоналом и организационному развитию;

– 1 место ПАО «РусГидро» за проект «Сообщество молодых работников Группы РусГидро» на IX Всероссийском конкурсе «Создавая будущее».

10. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ, ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2022 году выполнен комплекс мероприятий по совершенствованию безопасности Общества.

По направлению антитеррористической защиты:

– во исполнение Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации 02.07.2021 № 400, проводятся мероприятия по повышению уровня антитеррористической защищенности объектов ТЭК Группы РусГидро;

– в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» проведены обследования 101 объекта энергетики Общества, уточнен порядок построения системы физической защиты, организована их антитеррористическая защита и охрана. По результатам работы межведомственных комиссий проведена работа по оптимизации систем физической защиты и инженерно-технических средств охраны 26 объектов Группы РусГидро;

– в целях совершенствования системы антитеррористической защищенности объектов Группы РусГидро осуществлен очередной этап модернизации систем безопасности объектов Общества в соответствии с требованиями постановлений Правительства Российской Федерации от 05.05.2012 № 458 и от 19.09.2015 № 993. В 2022 году проведена модернизация более 70 систем безопасности из состава комплексов инженерно-технических средств охраны объектов, осуществлена модернизация 32 систем безопасности на некатегорированных объектах ТЭК Группы РусГидро;

– на основе анализа практики деятельности подразделений безопасности Группы РусГидро в рамках рабочей группы Минэнерго России по совершенствованию законодательства в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК принято участие в подготовке проектов нормативных правовых актов Российской Федерации, имеющих существенное значение для обеспечения безопасности объектов Группы РусГидро. Принят Федеральный закон от 28.06.2022 № 230-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», в котором учтены предложения ПАО «РусГидро» по расширению субъектного состава подразделений, осуществляющих охрану объектов ТЭК, разрешению законодательных противоречий по обеспечению безопасности объектов транспортной инфраструктуры, расположенных в границах объектов ТЭК.

По направлению экономической безопасности:

– введена в промышленную эксплуатацию вторая очередь информационной системы мониторинга и проверки контрагентов, основной задачей которой является автоматическая проверка действующих контрагентов на предмет надежности и финансового состояния путем получения соответствующей информации из внешних и внутренних источников. Осуществлена интеграция данной системы с внутренними

информационно-справочными ресурсами Общества, что позволяет в режиме «одного окна» оперативно получать сведения о действующих договорах, заключенных с контрагентом, в отношении которого получена информация о наличии рисков несвоевременного или некачественного исполнения им своих обязательств, а также о наличии сведений нарушения сроков выполнения работ, оказания услуг или поставки оборудования и результатах претензионно-исковой работы по данным фактам.

По направлению информационной безопасности:

В целях реализации стратегической цели Группы РусГидро по обеспечению надежного и безопасного функционирования объектов Общества планируется дальнейшее развитие комплексной системы информационной безопасности, систем защиты удаленного доступа виртуальных средств, мобильных и облачных сервисов и др.

Группой РусГидро организован процесс контроля исполнения рекомендаций по повышению уровня безопасности информационных ресурсов филиалов и ПО, направляемых Федеральной службой по техническому и экспортному контролю, а также Федеральной службой безопасности Российской Федерации. В течение 2022 года реализовано более 400 мероприятий.

Реализованы необходимые организационные и технические мероприятия в целях исполнения требований Указов Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации», в том числе в срок до 31.12.2024 запланировано замещение иностранного программного обеспечения и оборудования в составе средств защиты информационной инфраструктуры, по состоянию на конец 2022 года уже замещено 95% иностранного программного обеспечения и оборудования.

ПАО «РусГидро» в рамках совершенствования технологий Корпоративного центра по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак внедрены дополнительные современные средства защиты информации. Обеспечен круглосуточный мониторинг и реагирование на инциденты информационной безопасности.

В 2022 году проведена оценка защищенности IT-инфраструктуры Общества с привлечением специализированной организации, по результатам оценки реализованы мероприятия, направленные на повышение устойчивости IT-инфраструктуры Общества к кибератакам. С 2022 года проводится комплексный аудит информационной безопасности в ПО. Результаты аудита будут использованы для определения направлений совершенствования и согласования программ развития систем информационной безопасности в Группе РусГидро.

11. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В целях повышения экологической безопасности действующих и создаваемых энергетических объектов путем минимизации негативного воздействия на окружающую среду, усиления положительных аспектов воздействий и обеспечения сохранения благоприятной окружающей среды для нынешнего и будущих поколений в Группе

РусГидро Советом директоров Общества утверждена Экологическая политика Группы РусГидро[1] и Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро[2].

Экологическая политика и Политика в области устойчивого развития являются обязательными для применения всеми организациями, входящими в Группу РусГидро, а также организациями, которые осуществляют совместную деятельность с компаниями Группы РусГидро на договорных условиях.

По итогам 2022 года реализованы следующие мероприятия в рамках реализации целей устойчивого развития, международного сотрудничества и климатических проектов Группы РусГидро:

– представители Общества приняли участие в 27-ой Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата в Арабской Республике Египет (г. Шарм-эль-Шейх, 6-18 ноября 2022 года), где на международном уровне подтвердили приверженность Компании в стремлении к низкоуглеродному развитию;

– в июле 2022 года на базе образовательного центра «Сириус» УПИиУС был разработан автоматизированный ESG-каталог для оценки критериев экологии, социального аспекта, а также процессов управления всех тепловых станций Группы РусГидро. Каталог направлен на оценку сформированных бизнес- процессов на станциях, а также предложены мероприятия, применение которых позволит увеличить оценку каждого критерия. Предполагается масштабирование ESG-каталога на ГЭС, а также объекты ВИЭ Группы РусГидро.

– в результате реализации комплексной программы модернизации и повышения энергоэффективности, проведенной в 2022 году, на 4 % сократился общий объем выбросов парниковых газов от сжигания природного газа. Объем выбросов парниковых газов от сжигания твердого топлива увеличился на 2,8 % в связи с тем, что именно на регионы с преимущественно угольной генерацией пришелся рост производства тепла и электроэнергии.

В 2022 году объем выбросов парниковых газов увеличился на 1%. Увеличение выбросов парниковых газов, преимущественно связано с увеличением выработки электроэнергии на 1,7 % объектами ДФО.

В отчетном году было инициировано участие в первом ESG-индексе, презентованном РБК и агентством «Национальные кредитные рейтинги». По результатам оценки ПАО «РусГидро» попало в первую группу компаний с наивысшим уровнем баллов. Также в отчетном периоде впервые Национальное рейтинговое агентство АКРА присвоило РусГидро ESG-оценку на уровне ESG-2, категория ESG-B, что по методологии агентства соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления.

Высокая ESG-оценка РусГидро обусловлена благоприятными показателями социальной ответственности компании, высоким качеством корпоративного управления и умеренными показателями в области воздействия на окружающую среду. В отчете агентства отмечается соответствие РусГидро лучшим практикам в вопросах корпоративного управления и управления экологическими рисками, активная реализация многочисленных социальных инициатив.

[1] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275).
[2] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 30.11.2022 № 351).

Аналитики АКРА отметили усилия компании по переводу с угля на газ тепловых станций на Дальнем Востоке и модернизацию энергообъектов в целом, высокую долю производства электроэнергии с использованием возобновляемых источников энергии, использование автоматизированных систем экологического мониторинга и контроля.

Группа РусГидро получила высокие оценки за качество стратегического планирования и уровень раскрытия информации.

Обществом определен перечень ключевых задач, направленных на совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды: увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации в энергетическом балансе Группы РусГидро; снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов на объектах Группы РусГидро; сохранение биологического разнообразия; реализация комплекса мероприятий, направленных на поиск и использование наилучших доступных технических решений и технологий, обеспечивающих сокращение негативного воздействия на окружающую среду и минимизацию экологических рисков деятельности Группы РусГидро; снижение содержания масла в коммутационных аппаратах на объектах Группы РусГидро; внедрение корпоративных стандартов в области природоохранной деятельности Группы РусГидро.

По итогам 2022 года реализованы следующие мероприятия:

• в рамках перехода Группы РусГидро на принципы наилучших доступных технологий (далее – НДТ):

– утверждены и введены в действие семь стандартов по получению комплексных экологических разрешений и переходу Группы РусГидро на принципы наилучших доступных технологий;

– утвержден план-график мероприятий по оснащению автоматизированными системами контроля выбросов (далее – АСКВ) объектов I категории негативного воздействия на окружающую среду (далее – объекты I категории НВОС), а также план-график получения комплексных экологических разрешений (далее – КЭР) АО «ДГК». Установлены АСКВ на источниках выбросов на Благовещенской ТЭЦ и Нерюнгринской ГРЭС АО «ДГК», которые проходят опытно-промышленную эксплуатацию; проводилось проектирование АСКВ на источниках выбросов Хабаровской ТЭЦ-3;

– заключены договоры со специализированными организациями и ведутся работы по разработке материалов для получения КЭР по четырем ТЭС АО «ДГК»[1]: Благовещенская ТЭЦ, Нерюнгринская ГРЭС, Хабаровская ТЭЦ-3 и Артемовская ТЭЦ.

• в рамках реализации мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду:

– замена маслонаполненного электротехнического оборудования на оборудование не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масла: в филиале «Каскад Кубанских ГЭС»; в ПО: АО «ДРСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «Чукотэнерго» и АО «Сахаэнерго»;

– реконструкция и проведение ремонта гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохранных зон в филиалах Общества: «Волжская ГЭС», «Саратовская ГЭС», «Загорская ГАЭС», «Зейская ГЭС», «Каскад Верхневолжских ГЭС» (Рыбинская ГЭС, Угличская ГЭС), «Воткинская ГЭС», мероприятия

[1] Объекты I категории НВОС.

по очистке и благоустройству водоохранной зоны в Дагестанском филиале (Ирганайское водохранилище) и ПО АО «Чукотэнерго» (Эгвекинотская ГРЭС);

– реконструкция, модернизация и ремонт гидротурбинного оборудования с использованием экологически чистых конструкций в филиалах: «Саратовская ГЭС» (модернизация гидротурбины), «Каскад Верхневолжских ГЭС» (Рыбинская ГЭС), «Воткинская ГЭС» и «Нижегородская ГЭС» (замена гидротурбин);

– работы по оборудованию очистными сооружениями сбросов сточных вод в водные объекты в подконтрольных организациях: АО «Сахаэнерго» (Янские ЭС), АО «Чукотэнерго» (Чаунская ТЭЦ), АО «Богучанская ГЭС»;

– мероприятия по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в АО «ДГК» (Партизанская ГРЭС).

– в рамках реализации мероприятий, направленных на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания:

– компенсационные мероприятия, направленные на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания, осуществляемые посредством искусственного воспроизводства, реализованные в рамках согласованной деятельности в филиалах Общества: «Кабардино-Балкарский филиал» (от эксплуатации Баксанской ГЭС, Верхнебалкарской МГЭС и каскада Нижне-Черекских ГЭС), «Карачаево-Черкесский филиал» (от эксплуатации Усть-Джегутинской МГЭС, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, МГЭС на р. Б. Зеленчук и от проведения ремонтных работ по укреплению берега реки), «Воткинская ГЭС» (от реконструкции Воткинской ГЭС) и ПО: АО «Богучанская ГЭС» (от эксплуатации Богучанской ГЭС), АО «Колымаэнерго» (от строительства Усть-Среднеканской ГЭС);

– добровольные мероприятия по выпуску молоди рыб в водные объекты, реализуемые для поддержания природного баланса и сохранения популяций рыб в ПАО «Якутскэнерго»;

– разработаны рыбозащитные сооружения в ПАО «Камчатскэнерго» (БНС[1] Камчатской ТЭЦ-2) с изготовлением опытного образца.

12. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОГО ИНЖИНИРИНГА И СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

Приоритетным направлением в работе инжиниринговых ПО[2] является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства и технического перевооружения, реконструкции и модернизации при реализации комплексной инвестиционной программы Группы РусГидро.

Важным направлением инжиниринговой деятельности является работа на внешнем рынке[3] с целью диверсификации портфеля заказов, закрепления на рынках присутствия и выход на новые рынки профильных услуг в Российской Федерации и за рубежом.

В соответствии с утвержденными бизнес-планами инжиниринговых ПО Группы РусГидро, плановое значение показателя «Доля внешнего заказа в выручке»

[1] Береговая насосная станция.

[2] В состав инжиниринговых ПО Группы РусГидро (далее – инжиниринговые ПО) входят крупнейшие в Российской Федерации проектные институты АО «Институт Гидропроект» и АО «Ленгидропроект», научно-исследовательский институт АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», а также АО «Мособлгидропроект» и АО «ХЭТК».

[3] Внешний рынок по отношению к Группе РусГидро.

на 2022 год составляет 33 %, фактическое значение по итогам 2022 года составило 30 %[1].

Для повышения конкурентоспособности проектного инжиниринга развивается взаимодействие и создание стратегических партнерств: в сфере научно-технического сопровождения безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений – с ОАО «РЖД»[2], в области устойчивого развития – с ПАО «Россети»[3], в сфере образовательной деятельности и реализации профессиональных образовательных программ – с МГИМО МИД России[4].

Департаментом проектного инжиниринга и Департаментом капитального строительства выполняется контроль и взаимодействие с органами государственной власти по сопровождению и реализации «дорожной карты» проекта инженерной защиты от паводковых вод в Благовещенском районе Амурской области[5].

Осуществляется мониторинг проектной деятельности зарубежных и отечественных компаний, в том числе по направлениям перспективных технологий: технология использования скользящей опалубки для возведения гидротехнических сооружений (далее – ГТС), технология преднапряжения конструкций ГТС, технология использования оснований гравитационного типа для производства и хранения сжиженного газа, технологии хранения сжиженного природного газа во внутренних хранилищах, технологии искусственного интеллекта для поиска закономерностей в данных мониторинга и построения прогнозов состояния ГТС, технологии по идентификации расчетных характеристик моделей ГТС с использованием нейронных сетей и машинного обучения, технологии автоматизированной системы сейсмометрического контроля по мониторингу динамического напряженного состояния ГТС, технологии по реконструкции трубопроводов с использованием композиционных материалов.

В целях повышения качества и технологичности инжиниринговых услуг, при непосредственном участии Департамента проектного инжиниринга внедряются в качестве функционального заказчика внедряются новые технологии и инновации, в том числе происходит внедрение и реализация единого цифрового архива инжиниринговых ПО и создание банка информационных моделей согласно «дорожной карты»[6].

Завершена валидация собственного климатического проекта в рамках полного перевода Владивостокской ТЭЦ-2 на сжигание природного газа, где будут газифицированы все угольные котлы. Результатом климатического проекта станет

---

[1] Объем выручки по работам на внешнем рынке вырос на 114 млн рублей, или на 6 % относительно плана (1 922 млн рублей) и составил 2 036 млн рублей, а общий объем выручки по итогам 2022 года вырос на 15 % (в том числе по заказчикам Группы РусГидро – на 20%). Плановая выручка инжиниринговых ПО на 2022 год – 5 853 млн рублей, в том числе выручка заказчиков Группы РусГидро – 3 931 млн рублей, фактическая выручка за 2022 год достигла 6 745 млн рублей, в том числе выручка заказчиков Группы РусГидро – 4 709 млн рублей. Фактическое значение по работам на внешнем рынке за 2021 год составило 36 % (1 810 млн рублей).

[2] Соглашение о сотрудничестве от 12.10.2022 №110-1184-2022/134.

[3] Соглашение о сотрудничестве от 13.10.2022 №110-1205-2022.

[4] Соглашение о сотрудничестве от 12.10.2022 №110-1219-2022.

[5] План мероприятий во исполнение протокола совещания от 18.03.2022 № ЮТ-П11-15пр.

[6] Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 27.08.2021 № 806 «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по реализации проекта «Создание Единой системы цифровизации архивов проектных институтов и создание единого банка информационных моделей ПАО «РусГидро»».

выработка в объеме 380 тыс. «углеродных единиц» в период с 2022 по 2027 гг. Работы по валидации выполнены ФГБУ «ИГКЭ»[1].

Департаментом проектного инжиниринга совместно с Корпоративным университетом гидроэнергетики (КорУнГ) был создан концепт инструмента аналитики и ESG-оценки предприятий внутри Группы РусГидро для принятия управленческих решений. ESG-каталог – программное решение для автоматизации процессов по оценке ESG-параметров и инвестиционной привлекательности отдельного предприятия в рамках ПАО «РусГидро», а также формирования подбора мероприятий по улучшению данных показателей в целях внедрения решений по уменьшению углеродного следа и повышения позиции Общества в ESG-рейтингах.

В 2022 году для запуска пилотных проектов по внедрению Производственной системы РусГидро были проведены предварительные аудиты объектов Группы РусГидро. По результатам аудитов было выбрано два объекта по теплогенерации и гидрогенерации. Основной целью внедрения Производственной системы РусГидро является выявление и сокращение всех возможных видов потерь.

В настоящее время реализуются пилотные проекты на Благовещенской ТЭЦ[2]и на Майнской ГЭС[3]:

– на Благовещенской ТЭЦ сформирована Рабочая группа проекта и пройдено обучение, проведен анализ текущего состояния технологического процесса;

– на Майнской ГЭС сформирована Рабочая группа проекта, проведено ее обучение основам и инструментарию «Бережливого производства», определены основные проблемы процесса реконструкции гидроагрегата и намечены пути и методы их решения.

По результатам реализации пилотных проектов и подтверждения их эффективности, положительные результаты будут тиражированы на остальные объекты Группы РусГидро.

Проводится работа по расширению клиентской базы и дифференциации портфеля заказов, в том числе по увеличению контрактов в рамках международной деятельности. В течение 2022 года инжиниринговые ПО Группы РусГидро заключили новые контракты по реализации проектов за рубежом совокупной стоимостью 355 млн рублей. Рост данного показателя по сравнению с аналогичным периодом прошлого года[4] составил 30,4%, несмотря на глобальные вызовы, связанные с ухудшением международной эпидемиологической ситуации, а также с политической ситуацией в мире.

В 2022 году инжиниринговыми ПО подписан ряд знаковых контрактов и соглашений, направленных на развитие новых рынков, а также привлечение передовых инновационных технологий для совершенствования производственной цепочки Группы РусГидро, в том числе:

– заключен контракт с эквадорской CELEC EP на разработку пред-ТЭО для реализации проекта строительства сооружений защиты от прогрессивной эрозии

[1] Институт глобального климата и экологии имени академика Ю.А. Израэля.

[2] Приказ ПАО «РусГидро» от 10.10.2022 № 759 «О реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на Благовещенской ТЭЦ»».

[3] Приказ ПАО «РусГидро» от 22.11.2022 № 888 «О реализации проекта «Оптимизация времени протекания процесса реконструкции гидроагрегата № 2 на Майнской ГЭС»».

[4] Общая сумма контрактов, заключенных с зарубежными контрагентами/по зарубежным проектам в 2021 году составила 272,3 млн рублей.

на р. Кока в Республике Эквадор (по приглашению Президента Эквадора Г. Лассо и Правительства Республики Эквадор);

– на оказание консультационных услуг для индийской компании BGS-SGS-SOMA JV по проекту ГЭС Нижний Субаншири (крупнейшая ГЭС в Индии);

– на проектирование ПС 220/110/10кВ «Каджаран» в Армении и др.

В 2022 году обеспечивалось эффективное GR-сопровождение[1] международной деятельности Группы РусГидро. Благодаря развитию работы Общества на площадке межправительственных комиссий и других межгосударственных рабочих органов, с зарубежным дипломатическим корпусом и с официальными лицами, в том числе руководителями профильных ведомств, национальных агентств и организаций в сфере электроэнергетики стран присутствия, удалось добиться урегулирования проблемных задолженностей предыдущих периодов перед Обществом, в частности по проектам в Таджикистане и Узбекистане на сумму более 60 млн рублей.

Одним из основных достигнутых в 2022 году результатов на многосторонней площадке, в свете текущей международной геополитической обстановки, стало достижение Группой РусГидро договоренности с центральным офисом Международной комиссии по большим плотинам (далее – ICOLD) о неполитическом характере сотрудничества и продолжении участия Российского национального комитета (далее – РНК) в деятельности указанной организации с сохранением российским отделением дружественных взаимоотношений с другими национальными комитетами ICOLD.

В 2022 году РНК ICOLD под эгидой Группы РусГидро продолжил осуществлять плановую, поступательную работу: на регулярной основе проводились внутренние совещания с участием представителей РНК в технических комитетах ICOLD; осуществлялась координация участия в международных мероприятиях Организации, в том числе подготовка и согласование российских предложений для 27-го Конгресса и 90-го ежегодного собрания ICOLD в г. Марселе (Франция) 27 мая – 3 июня 2022 г.

Для осуществления контактов с заинтересованными сторонами–партнерами активно использовались площадки ключевых международных и отраслевых мероприятий и форумов, в том числе: Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ); Восточного экономического форума (ВЭФ); Российской энергетической недели (РЭН); Российского инвестиционного форума; 7-го Международного арктического форума «Арктика – территория диалога»; Международной выставки и конференции по освоению ресурсов нефти и газа Российской Арктики и континентального шельфа стран СНГ; 6-го ежегодного международного конгресса и выставки «Гидроэнергетика Центральная Азия и Каспий»; 15-й международной выставки «Энергетика, энергосбережение, атомная энергетика, альтернативные источники энергии – Power Uzbekistan 2022»; Международной промышленной выставки энергетики и электротехники «POWER-KAZINDUSTRY 2022»; 5-й международной промышленной выставки «EXPO-RUSSIA UZBEKISTAN 2022»; Кыргызско-Российского бизнес-форума.

13. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

Группа РусГидро реализует Стратегию цифровой трансформации на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года[2], мероприятия и инициативы которой выполняются в

[1] Government Relations (взаимодействие с государственной властью).

[2] Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021-2024 гг. с перспективой до 2030 года разработана в соответствии с требованием директив Правительства РФ от 14.04.2021 №

соответствии с основными приоритетами государственной энергетической политики Российской Федерации. Стратегической целью цифровой трансформации Группы РусГидро является обеспечение повышения эффективности генерации, передачи и распределения электрической и тепловой энергии, сбытовой и научно-проектной деятельности, капитального строительства и ремонтов за счет внедрения цифровых технологий и цифровизации системы управления при сохранении требуемого уровня надежности и безопасности. Стратегическая цель направлена на достижение цифровой зрелости электроэнергетики и ТЭК в целом, что способствует повышению цифровой зрелости государственного управления в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.07. 2020 № 474.

В процессе цифровой трансформации Группа РусГидро стремится к реализации проектов и мероприятий, направленных на корректировку и совершенствование внутренних технологических и операционных процессов и способствующих применению современных, экономически эффективных и быстродействующих цифровых технологий и технических решений, направленных на достижение целей Стратегии Группы РусГидро, улучшающих показатели основной производственной деятельности и формирующей «заделы» для новых направлений развития.

В целях достижения к 2024 году 91 % доли расходов Общества на закупку отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) от общих расходов Общества на закупку программного обеспечения и связанного с ним работ (услуг), в том числе в целях выполнения задачи закрепленной в подпункте «а» п.1 перечня поручения Президента Российской Федерации от 03.07.2020 № Пр-1068 Стратегия цифровой трансформации предусматривает КПЭ, определяющий в 2024 году долю расходов на закупку отечественного программного обеспечения на уровне не менее 91 % от общего объема закупаемого программного обеспечения, а также увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий. Все инициативы в рамках Стратегии цифровой трансформации реализуются на основе использования российского программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции, сведения о которых включены в Единый реестр российского ПО и Единый реестр российской радиоэлектронной продукции соответственно. При этом Стратегия цифровой трансформации включает План перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения[1].

На 2022 год «Планом мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных обществ»[2] установлен индикатор эффективности «Доля расходов на закупку отечественного программного обеспечения, а также работ и услуг, связанных с указанным программным обеспечением, в общем объеме закупок готового программного обеспечения, работ, услуг, связанных с указанным программным обеспечением (в

3438п-П13, утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335). Актуализация Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022-2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 20.11.2022 № 351).

[1] План разработан в рамках директив Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 № 3438п-П13.

[2] Приложение 5.1 к Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022-2024 гг. с перспективой до 2030 года.

денежном выражении)» с целевым значением – 81%. По итогам 2022 года данный целевой показатель составляет 84%.

14. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ГРУППЫ РУСГИДРО

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной Системы внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР), является Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро (далее – Политика)[1].

В рамках реализации Политики Советом директоров ПАО «РусГидро» утвержден риск-аппетит Группы РусГидро. Заявления риск-аппетита[2] отражают позицию Группы РусГидро в отношении того, какой уровень риска допустим в ее деятельности и учитываются при принятии решений, касающихся деятельности Группы РусГидро.

В рамках совершенствования корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, в том числе для обеспечения разумных гарантий достижения целей ДПР и оценки эффективности, в 2022 году реализованы следующие ключевые мероприятия:

1. Проведено обучение работников ПО ДФО с целью повышения уровня знаний и вовлеченности работников Группы РусГидро в области контроля и управления рисками.
2. Разработана методика ранжирования ПО и филиалов Общества относительно влияния на стратегические риски Группы РусГидро.
3. Актуализированы реестры стратегических рисков и рисков бизнес-процессов, утверждены ежегодные планы управления рисками на 2022 и 2023 годы.
4. Продолжена работа по детализации рисков/риск-факторов, индикаторов и типовых мероприятий в разрезе бизнес-процессов; по созданию базы данных показателей и их значений для оценки рисков бизнес-процессов.
5. Продолжена работа с владельцами рисками по использованию надстройки ModelRisk для моделирования рисков по проектам ТПиР.
6. Продолжена работа по развитию автоматизированной системы управления рисками (АСУР) с целью дальнейшего тиражирования в ПО Группы РусГидро.
7. Внедрено и успешно применяется в ПО системное обсуждение и рассмотрение рисков при подготовке планов управления рисками бизнес-процессов ПО, проводится регулярный мониторинг фактического выполнения предусмотренных планами мероприятий.
8. Регулярно проводится мониторинг эффективности внутреннего контроля в ключевых бизнес-процессах ПАО «РусГидро» и ПО, по результатам которого устраняются выявленные недостатки, совершенствуются контрольные процедуры и оптимизируются бизнес-процессы.
9. Проведено ежегодное контрольное мероприятие по проверке соблюдения в Обществе нормативных требований по противодействию НИИИМР[3] в соответствии с инструкцией, утвержденной распоряжением ПАО «РусГидро» от 20.05.2021 № 224р.

В 2022 году Советом директоров Общества были рассмотрены отчеты по внешней и внутренней независимой оценке эффективности функционирования СВКиУР[4]. По

[1] Утверждена решением Совета директоров Общества от 21.06.2019 (протокол № 291).
[2] Методика определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 26.08.2021 № 333).
[3] Противодействие НИИИМР – противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и (или) манипулированию рынком.
[4] Решение Совета директоров Общества от 01.07.2022 (протокол № 346).

результатам независимых оценок уровень зрелости СВКиУР оценивается как продвинутый (оптимальный), приближенный к эталонному.

На основе внешней независимой оценки эффективности функционирования СВКиУР была разработана и одобрена Правлением ПАО «РусГидро» Программа развития СВКиУР ПАО «РусГидро[1]. Программа принята на период пять лет – с 2022 года до 2026 года. Мероприятия Программы, а также результаты внутренней независимой оценки учтены в ежегодно актуализируемом Плане совершенствования СВКиУР.

В 2022 году сформирован реестр стратегических рисков Группы РусГидро. Риски, представленные в реестре, приоритизированы с учетом влияния на КПЭ ДПР. Итоги мониторинга стратегических рисков представлены в таблице:

Наименование риска	Итоги мониторинга за 2022 год [2]
• Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	В 2022 году по-прежнему данные риски являлись наиболее критическими по инвестиционным объектам. В результате санкционного давления оборудование /комплектующие материалы из недружественных стран подлежат замене, что приводит к переносу сроков реализации инвестиционных объектов строительства/реконструкции, а также их удорожанию. В течение 2022 года выполнялись необходимые мероприятия по снижению инвестиционных рисков до приемлемого уровня, включая пересмотр параметров инвестиционных проектов.
• Риск снижения показателя EBITDA • Риск неблагоприятных финансовых изменений	В 2022 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей.
• Риск нарушения промышленной безопасности • Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность • Риск неэффективного управления ресурсами • Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат • Репутационный риск • Коррупционный риск	В 2022 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей.

[1] Решение Правления ПАО «РусГидро» от 04.04.2022 (протокол № 1379пр).

[2] Мониторинг стратегических рисков за 2022 год осуществляется на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» от 23.08.2021 № 177/2, с учетом актуализации – протокол Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» от 21.11.2022 № 196/1).

15. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ДИРЕКТИВАМИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

О потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям (от 05.11.2014 № 7439п-П13)

Основные параметры потребности в трудовых ресурсах Группы РусГидро[1] определены с учетом сроков достижения работниками пенсионного возраста, а также возможности внутренних перемещений работников. В расчет потребности в инженерно-технических специалистах приняты в том числе и рабочие вакансии, требующие уровня профессиональной подготовки не ниже бакалавриата. Данный подход обусловлен требованиями технологического процесса эксплуатации ГЭС/ГАЭС.

Выполнение основных параметров потребности Группы РусГидро в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям по итогам 2022 года

Наименование показателя	План на 2022 год	Факт за 2022 год
Общее количество планируемых вакансий:	1 581	1 610
в том числе по инженерно-техническим специальностям	980	984

О плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13)

В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» наращивает объемы поставок продукции отечественных машиностроителей, что обеспечено, в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования и комплектующих на территории России.

Решением Совета директоров от 20.12.2021 № 337 утверждена Дорожная карта по импортозамещению, в качестве основного показателя по импортозамещению утвержден Интегральный показатель импортозамещения, при расчёте которого учитываются объемы поставок оборудования, материалов, работ/услуг, программного обеспечения.

По итогам 2022 года обеспечено снижение Интегрального показателя импортозамещения в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг):

Интегральный показатель импортозамещения[2]

Показатель	План на 2022 год	Факт за 2022 год
Интегральный показатель, %	14	12

[1] ПАО «РусГидро», ПАО «ДЭК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», ПАО «Колымаэнерго» и АО «Богучанская ГЭС».

[2] Снижение показателя демонстрирует положительную тенденцию (снижение доли импорта).

Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13)

Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021–2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335), на основании которой во исполнение директив Правительства РФ от 14.04.2021 № 3438п-П13 разработан раздел «Цифровая трансформация» ДПР.

Актуализированная Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 20.11.2022 № 351).

О приведении ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

В целях приведения ДПР в соответствие с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» решением Совета директоров Общества (протокол от 26.10.2018 № 279) внесены изменения в ДПР которые, в том числе, учитывают реализуемые Группой РусГидро мероприятия по повышению эффективности инвестиций в основной капитал, которые соответствуют пункту 5.3.3 о привлечении инвестиций в модернизацию объектов генерации тепловой электроэнергетики (во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации от 12.12.2017 № Пр-2530) Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте, утвержденного Председателем Правительства Российской Федерации от 13.02.2019 № 1315п-П13.

Советом директоров Общества принято решение (протокол от 29.03.2019 № 285) считать выполненным поручение, указанное в директивах Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13.

16. ВЫПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО ЗА 2022 ГОД

Долгосрочной программой развития Группы РусГидро предусмотрены следующие ключевые показатели эффективности:

– Краткосрочные КПЭ и показатели депремирования (годовые КПЭ и показатели депремирования, установленные для членов Правления Общества):

№	Показатель	Плановые значения 2022 год[1]	Фактические значение 2022 год	Оценка выполнения
1.	Рентабельность собственного капитала (ROE),%	20,90%	23,39%	выполнен

[1] Перечень и целевые значения годовых КПЭ и показателей депремирования членов Правления Общества на 2022 год утверждены решением Совета директоров Общества 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341), с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров Общества от 27.05.2022 (протокол от 30.05.2022 № 343) и от 04.08.2022 (протокол от 05.08.2022 № 347).

2.	Прибыль до вычета, млн руб.	200 345	204 575	выполнен
3.	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, *в том числе по результатам закупок только среди субъектов МСП*[1]	25% *20%*	79% *31%*	выполнен
4.	Производительность труда	5%	8,45%	выполнен
5.	Интегральный инновационный КПЭ	100%	114%	выполнен
Показатели депремирования				
1.	Недопущение более предельного числа аварий: *- Количество несчастных случаев на производстве, шт.* *- Количество крупных аварий, шт.*	выполнено *≤ среднего за 5 лет*[2] *0*	выполнено *0* *0*	выполнен
2.	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению[3]	85%	99,3%	выполнен
3.	Интегральный показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения,%	100%	88%	выполнен

– Среднесрочные КПЭ (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества):

№	Показатель	Четвертый цикл 2020-2022 гг.		
		План[4]	**Факт**	**Оценка выполнения**
1.	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	100%	100%	выполнен
2.	Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,85	1,00	выполнен
3.	Свободный денежный поток (FCF), млн рублей	-74 332	-32 652	выполнен

[1] По ПАО «РусГидро».

[2] Среднее значение количество несчастных случаев на производстве за 5 лет (2017-2021 гг.) составляет 0.

[3] График ввода мощностей и план по финансированию и освоению определяется на основании плановых данных по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО, утвержденных в составе (скорректированного при наличии) Бизнес-плана Советом директоров Общества в установленном порядке.

[4] Расчетные целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества цикла 2020-2022 утверждены решением Совета директоров Общества 24.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301). Корректировка расчетного целевого значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества цикла 2020-2022 «Свободный денежный поток (FCF), млн рублей» утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 15.04.2021 № 326).

17. ПЕРЕЧЕНЬ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ, НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ И ДОКУМЕНТОВ ПО ВОПРОСАМ РАЗРАБОТКИ, УТВЕРЖДЕНИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ДПР

– поручение Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086;

– поручение Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3);

– директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13;

– директивы о потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям (от 05.11.2014 № 7439п-П13);

– директивы о плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13);

– директивы об изменении структуры годового отчета общества и о представлении отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности (от 06.04.2015 № 2007п-П13);

– директивы о применении методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность компании (от 24.06.2015 № 3984п-П13);

– директивы об инновационном развитии (от 03.03.2016 № 1472п-П13);

– директивы о применении показателя «Рентабельность инвестиций акционеров» (TSR) в системе ключевых показателей эффективности (от 29.04.2016 № 3035п-П13);

– директивы о приоритетности финансирования задач развития энергетического комплекса на территории ДФО (от 28.06.2016 № 4531п-П13);

– директивы об исполнении постановления Правительства Российской Федерации от 6 марта 2018 г. № 232 в части утверждения порядка согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики и согласование таких документов с указанным министерством (от 29.10.2018 № 8860п-П13);

– директивы в части приведения ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (от 17.01.2019 № 276п-П13);

– директивы о повышении производительности труда (от 25.12.2019 № 12153п-П13);

– директивы о проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнения ключевых показателей эффективности Общества (от 30.07.2020 № 6739п-П13);

– директивы об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13);

– директивы об установлении показателя депремирования единоличного исполнительного органа Общества (от 29.04.2022 № 4509п-П13);

– положение об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема (утверждено

постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352, с изменениями и дополнениями).

Приложение 24.1. Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

Приложение 1 к Отчету
о реализации Долгосрочной
программы развития
Группы РусГидро за 2022 год

Утверждена решением
Совета директоров ПАО «РусГидро»
(протокол от 24.08.2020 № 312)
с учетом изменений, внесенных
решением Совета директоров ПАО «РусГидро»
(протокол от 01.10.2020 № 316)[1]

МЕТОДИКА

расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

[1] С учетом изменений, внесенных в Методику расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро», утвержденных решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 01.11.2021 № 335, от 01.03.2022 № 341, от 30.05.2022 № 343), и Методику расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро», утвержденных решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 01.11.2021 № 335, от 01.03.2022 № 341).

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения

2. Порядок расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

2.1. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%) 375

2.2. КПЭ «Прибыль до вычета» (млн руб.) 377

2.3. КПЭ «Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства» (%) 378

2.4. КПЭ «Производительность труда» (%) 380

2.5. КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%) 382

2.6. Показатель депремирования «Недопущение более предельного числа аварий» 387

2.7. Показатель депремирования «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению» (%) 390

2.8. Показатель депремирования «Интегральный показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения», % 393

2.9. КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)», % 395

2.10. КПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акцию) 396

2.11. КПЭ «Свободный денежный поток (FCF)» (млн руб.) 399

1. Общие положения

1.1. Настоящая Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – Методика) разработана в соответствии с требованиями Методических рекомендаций по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р, в целях:

– описания расчета и оценки выполнения значений показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – ДПР), утвержденных Советом директоров ПАО «РусГидро» (далее – Общество);

– формализации процедуры расчета и оценки выполнения показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро, утвержденных Советом директоров Общества.

1.2. Организацию оценки выполнения показателей, в соответствии с настоящей Методикой, осуществляет ответственное подразделение Общества, определенное внутренними нормативными документами.

1.3. Порядок формирования отчетности о достигнутых значениях показателях, сроки и форматы оценки выполнения показателей устанавливаются внутренними нормативными документами Общества.

1.4. Перечень КПЭ ДПР включает годовые показатели членов Правления Общества и показатели, входящие в перечень КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества.

1.5. Перечень и удельные веса годовых показателей членов Правления Общества ежегодно утверждаются решением Совета директоров Общества, перечень и удельные веса показателей Программы долгосрочной мотивации Общества определены Положением о Программе долгосрочной мотивации Общества, утвержденным Советом директоров Общества 11.11.2016 (протокол от 14.11.2016 № 243), с изменениями от 19.02.2019 (протокол от 21.02.2019 № 283), от 26.03.2020 (протокол от 27.03.2020 №305), от 30.09.2020 (протокол от 01.10.2020 №316) и от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 №335).

1.6. В рамках ежегодной отчетности о реализации ДПР и проведения внешнего аудита реализации ДПР по показателям 2.1-2.8 (КПЭ членов Правления Общества) предоставляется ежегодная отчетность, по показателям 2.9-2.11 (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества) отчетность формируется по истечении отчетного трехлетнего периода (цикла).

1.7. Вознаграждение членов Правления Общества, включая единоличный исполнительный орган, за достижение показателей осуществляется в соответствии с действующими Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Правления Общества и Положением о Программе долгосрочной мотивации Общества, утвержденными Советом директоров Общества в установленном порядке.

2. Порядок расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

2.1. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- ***для расчета планового (целевого) значения*** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- ***для расчета фактического значения*** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро:

$$ROE = \frac{\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо}}{\text{Среднегодовой собственный капитал}} \times 100\%$$, где

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» из формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро».

Среднегодовой собственный капитал определяется по следующей формуле:

$$\text{Среднегодовой собственный капитал} = \frac{\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1}{2}$$, где

ИТОГО КАПИТАЛ $_0$ – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на начало периода из формы «Консолидированный баланс Группы РусГидро»;

ИТОГО КАПИТАЛ $_1$ – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на конец периода из формы «Консолидированный баланс Группы РусГидро».

Неденежные статьи расходов / доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных расходов / доходов» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» главы «Финансовые доходы и расходы», «Анализ деятельности по сегментам», «Финансовые результаты»), включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;

- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – планируемая величина расходов по статье «Расходы на топливо» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «РАСХОДЫ»).

Значение КПЭ рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный Отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам».

$$ROE = \frac{\text{Прибыль за период (год)} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо}}{\text{Среднегодовой собственный капитал}} \times 100\%$$, где

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках»;

Среднегодовой собственный капитал определяется по следующей формуле:

$$\text{Среднегодовой собственный капитал} = \frac{\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1}{2}$$, где

ИТОГО КАПИТАЛ $_0$ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на начало периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении»;

ИТОГО КАПИТАЛ $_1$ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролируемая доля участия» на конец периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении».

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам» и «Финансовые доходы, расходы» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – фактическая величина расходов по статье «Расходы на топливо» (Примечание «Операционные расходы» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период).

Значение КПЭ рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.2. КПЭ «Прибыль до вычета» (млн руб.)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- ***для расчета планового (целевого) значения*** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- ***для расчета фактического значения*** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро:

Прибыль до вычета = Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и НМА + Неденежные статьи расходов - Неденежные статьи доходов + Процентные расходы + Расходы на топливо

Прибыль до налогообложения – строка «Прибыль до налогообложения» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро»;

Амортизация основных средств и НМА – строка «Амортизация основных средств и НМА» (Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро глава «РАСХОДЫ»);

Неденежные статьи расходов/доходов – определяются в соответствии с п.2.1. настоящей Методики;

Процентные расходы – строка «Процентные расходы» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «Финансовые доходы и расходы»);

Расходы на топливо - определяется в соответствии с п.2.1. настоящей Методики.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам», Примечание «Финансовые доходы, расходы»:

Прибыль до вычета = Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и нематериальных активов + Неденежные статьи расходов - Неденежные статьи доходов + Процентные расходы + Расходы на топливо.

Прибыль до налогообложения – строка «Прибыль до налогообложения» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро»;

Амортизация основных средств и нематериальных активов – строка «Амортизация» (Примечание «Информация по сегментам»);

Неденежные статьи расходов/доходов – определяются в соответствии с п.2.1. настоящей Методики;

Процентные расходы – Примечание «Финансовые доходы, расходы», строка «Процентные расходы».

Расходы на топливо - определяются в соответствии с п.2.1. настоящей Методики.

Значение КПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.3. КПЭ «Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- ПАО «РусГидро»

Плановое (целевое) значение является нормативным и **определяется** в соответствии с разделом 1 Положения «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема», утвержденного постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Положение №1352) с учетом изменений.

Для расчета фактического значения используются данные отчетов системы САПФИР по договорам, заключенным по результатам закупки Общества. Фактическое значение определяется как доля закупок, по которым заключены договоры с субъектами малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок продукции для нужд ПАО «РусГидро» по которым заключены договоры в отчетном периоде, выраженная в процентах по следующим формулам:

$$ДмспОБЩ = (Зак^{пр}МСП + ЗакМСП + ЗакМСПсуб\ ) / Зак^{общ} \times 100$$

$$Дмсп = Зак^{пр}МСП / Зак^{общ} \times 100$$

где:

ДмспОБЩ – доля планируемого стоимостного объема оплаты[1] в отчетном году (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенным с субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – МСП), в общем ежегодном планируемом стоимостном объеме оплаты в отчетном году (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенным по результатам проведенных закупок, в том числе проведенных закупок только среди МСП. При этом учитываются, в том числе субподрядные договоры 1-го уровня. Под субподрядными договорами 1-го уровня понимаются договоры на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенные непосредственно между МСП и компаниями любой организационно-правовой формы, заключившими прямые договоры с Обществом (филиалом), %;

Дмсп – доля планируемого стоимостного объема оплаты в отчетном году (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенным в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенных с МСП, по результатам проведенных закупок только среди МСП, в соответствии с Положением №1352, в общем ежегодном планируемом стоимостном объеме оплаты в отчетном году (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенным по результатам проведенных закупок, в том числе проведенных закупок только среди МСП, %;

Зак^{пр}МСП – планируемый стоимостной объем оплаты в отчетном году по договорам, заключенным с МСП по результатам проведенных закупок только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352 (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), руб.;

ЗакМСПсуб – планируемый стоимостной объем оплаты в отчетном году по субподрядным договорам 1-го уровня, заключенным непосредственно между МСП и компаниями любой организационно-правовой формы, заключившими прямые договоры с Обществом (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), руб.;

ЗакМСП – планируемый стоимостной объем оплаты в отчетном году договоров, заключенных с субъектами малого и среднего предпринимательства, по результатам проведенных закупок, за исключением закупок только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352 (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), руб.;

[1] Планируемый объем оплат соответствует графику оплат, заложенному в договоре; при наличии возможности получения данных в учетных ИТ-системах - с учетом актуализированного графика, в т.ч. с учетом досрочного исполнения обязательств.

Зак^{общ} – общий планируемый стоимостной объем оплаты в отчетном году договоров, заключенных по результатам проведенных закупок, в том числе закупок проведенных только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352 (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), руб.

При расчете КПЭ не учитываются проведенные в отчетном периоде закупки указанные в пункте 7 Положения № 1352.

Значение КПЭ рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.4. КПЭ «Производительность труда» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- ПАО «РусГидро», АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «Рязанская энергосбытовая компания», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», ПАО «ДЭК».

Плановое (целевое) значение является нормативным и определяется Директивами Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13.

Для расчета **фактического значения** КПЭ «Производительность труда» источником информации являются данные аудированной бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) и формы федерального статистического наблюдения N П-4 «Сведения о численности и заработной плате работников» ПАО «РусГидро» и ПО, включенных в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя.

КПЭ «Производительность труда» ($ППТ_{факт}$) отражает динамику производительности труда текущего года к базовому году с учетом целевого показателя роста производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики, утвержденного в рамках национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости»[1] (далее - национальный проект) и определяется по формуле:

$$ППТ_{факт} = (\frac{ПТ_{отч}}{ПТ_{баз.}} - 1) \times 100\%, \text{ где}$$

$ПТ_{отч.}, ПТ_{баз.}$ – фактическое значение показателя производительности труда в отчетном периоде и базовом периоде[2] с учетом целевого показателя роста

[1] В соответствии с паспортом национального проекта (программы) «Производительность труда и поддержка занятости», утвержденным президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 года №16).

[2] Для целей расчета КПЭ «Производительность труда» за базовый период принимается 2019 год.

производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики, утвержденного в рамках национального проекта1, соответственно, млн руб./чел.

Показатель производительности труда определяется как отношение добавленной стоимости (ДС) к общей численности работников (Числ) юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, в базовом/отчетном периоде и рассчитывается по формуле:

$$ПТ = \frac{\sum_{i=1} ДС_i}{\sum_{i=1} Числ_i}, \text{ где}$$

$\sum_{i=1} ДС_i$ – сумма добавленных стоимостей (млн руб.) ПАО «РусГидро» и ПО, включенных в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, за отчетный/базовый период.

$\sum_{i=1} Числ_i$ – общая средняя численность работников (чел.) ПАО «РусГидро» и ПО, включенных в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя за отчетный/базовый период.

При этом добавленная стоимость каждого отдельного юридического лица, принимаемого к расчету показателя, ($ДС_i$) за отчетный/базовый период рассчитывается по формуле:

$$ДС_i = Операционная\ Прибыль(убыток) + Вознаграждения\ Работникам + Налоги\ (кроме\ налога\ на\ прибыль) + Амортизация\ ОС, НМА$$

где

Операционная Прибыль (убыток) – строка 2200 «Прибыль (убыток) от продаж» Отчета о финансовых результатах аудированной бухгалтерской отчетности по РСБУ за отчетный/базовый период, млн руб.;

Вознаграждения Работникам – сумма строк «Заработная плата и страховые взносы/Расходы на оплату труда» из расшифровок по элементам затрат строк 2120 «Себестоимость продаж», 2210 «Коммерческие расходы» и 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах аудированной бухгалтерской отчетности по РСБУ за отчетный/базовый период, млн руб.;

Налоги (кроме налога на прибыль) – сумма строк «Налог на имущество», «Плата за пользование водными объектами, водный налог», «Транспортный налог», «Земельный налог», «Прочие налоги и пошлины» из расшифровок по элементам затрат строк 2120 «Себестоимость продаж», 2210 «Коммерческие расходы» и 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах аудированной бухгалтерской отчетности по РСБУ за отчетный/базовый период, млн руб.;

Амортизация ОС, НМА – строка «Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов/Амортизация» из расшифровок по элементам затрат строк 2120

«Себестоимость продаж», 2210 «Коммерческие расходы» и 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах аудированной бухгалтерской отчетности по РСБУ за отчетный/базовый период, млн руб.;

$Числ_i$ – средняя численность персонала юридического лица, принимаемого к расчету показателя, указанная в форме федерального статистического наблюдения N П-4 «Сведения о численности и заработной плате работников» за отчетный/базовый период, чел.

Значение КПЭ рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.5. КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя соответствует перечню компаний, принимающих участие в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020 – 2024 гг. с перспективой до 2029 года в отчетный период.[1]

Для расчета планового (целевого) значения источником информации является утвержденная в установленном порядке Программа инновационного развития Группы РусГидро, действующая в отчетном периоде.

Для расчета фактического значения источником информации является отчет по выполнению Программы инновационного развития Группы РусГидро за отчетный период, утвержденный в установленном порядке.

Фактическое значение КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» рассчитывается на основании оценок выполнения входящих в его состав показателей следующим образом:

$$П_{инт} = \sum_{i=1} \frac{П_i^{ф} \cdot вес_i}{П_i^{п}}, \%,$$

где:

$Пинт$ – интегральный инновационный КПЭ за отчетный период.

$П_i^{ф}$ – фактическое значение ***i***-го показателя в отчетном периоде[2].

$П_i^{п}$ – плановое значение ***i***-го показателя, установленное для отчетного периода[3].

---

[1] Утверждена Советом директоров Общества 20.08.2020 (протокол от 24.08.2020 №312)

[2] С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в числителе формулы расчета Пинт вместо фактического учитывается плановое значение этого показателя

[3] С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в знаменателе формулы расчета Пинт вместо планового учитывается фактическое значение этого показателя

$вес_i$ – вес ***i***-го показателя в отчетном периоде.

Распределение весов показателей для расчета «Интегрального инновационного КПЭ» приведено в таблице:

	Составляющие показателя	***Вес, %***
1.	Доля затрат на НИОКР от выручки, %	15
2.	Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период, %	15
3.	Коэффициент использования топлива, %	20
4.	Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт	20
5.	Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР Группы, %	30

В случае отсутствия в отчетном периоде оценки по показателю «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес данного показателя перераспределяется на другие составляющие показателя «Интегральный инновационный КПЭ» прямо пропорционально их весам.

Рассчитанное фактическое значение «Интегрального инновационного КПЭ» округляется до целого значения по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

Расчет показателя производится по каждой из составляющих показателя «Интегральный инновационный КПЭ»:

- Доля затрат на НИОКР от выручки;
- Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период;
- Коэффициент использования топлива по тепловой генерации;
- Эффективность управления мощностями ГЭС;
- Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР.

Фактические значения показателей «Доля затрат на НИОКР от выручки», «Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период» и «Коэффициент использования топлива по тепловой генерации» принимаются на основе утверждаемых в установленном порядке ежегодных отчетов по выполнению Программы инновационного развития Группы РусГидро.

Фактические значения для расчета показателя «Эффективность управления мощностями ГЭС» определяются на основании ежегодных отчетов по Бизнес-планам ПАО «РусГидро», для расчета которых фактическое значение параметра «Установленная мощность ГЭС» принимается за последний день отчетного периода.

Фактические значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» ежегодно формируются в соответствии с нормами «Положения о порядке проведения оценки качества разработки, корректировки и ежегодной независимой оценки реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий», утвержденного

Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01).

1.Доля затрат на НИОКР от выручки (П1), %.

Показатель рассчитывается по формуле:

$К_{ниокр}$ = (НИОКР/S)*100% , где:

НИОКР – годовой объем затрат (млн руб. с НДС) на НИОКР компаний, принимаемых к расчету показателя, в том числе:

а) затраты на приобретение исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности (далее - РИД) по следующим видам РИД:

- изобретения, полезные модели или промышленные образцы (как объекты патентных прав),
- программы для ЭВМ (как объекты авторских прав), базы данных (как объекты смежных прав), топологии интегральной
- микросхемы,
- секреты производства (ноу-хау).

б) взносы в венчурные фонды, фонды прямых инвестиций, основным объектом инвестиций для которых являются малые инновационные и высокотехнологичные компании;

в) средства, направленные на реализацию проектов по созданию высокотехнологичных производств в кооперации с российскими образовательными организациями высшего образования, государственными научными учреждениями;

д) взносы в некоммерческие организации, обеспечивающие деятельность приоритетных технологических платформ согласно перечню, утверждаемому президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, и в специализированные организации, управляющие работой пилотных инновационных территориальных кластеров согласно перечню, указанному в Приложении 6 к Постановлению Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 316;

S – выручка (в млн руб.) по данным Бизнес-плана, действующего на 01 января отчетного года, компаний, участвующих в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро, за вычетом:

- затрат на покупную электрическую и тепловую энергию;
- затрат на услуги сетевых компаний по передаче электро- и теплоэнергии;
- выручки от внутригрупповых транзакций, кроме перечисленных выше, в том числе – выручки ПО-институтов, получаемой от выполнения работ по заказу компаний Группы РусГидро;
- выручки от услуг по технологическому присоединению;
- надбавки к цене на мощность, введенной Федеральным законом от 28.12.2016 № 508-ФЗ с целью выравнивания тарифов компаний ДФО (только для ПАО «РусГидро»).

С целью обеспечения преемственности методики расчета показателя и сопоставимости плановых значений показателя с достигнутыми в предыдущие годы, при расчете $К_{ниокр}$ не учитывается выручка АО «ДРСК» (утвержденные методики расчета КПЭ ПИР Холдинга РусГидро и ПИР РусГидро «Доля затрат на НИОКР от выручки»

предусматривали исключение выручки АО «ДРСК» для учета внутрихолдинговых операций).

2.Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период (П2).

Значение данного показателя определяется как количество объектов интеллектуальной собственности (далее – ОИС) компаний Группы РусГидро, участвующих в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро, исключительные права на которые в отчётном году были подтверждены охранными документами.

ОИС – это результаты интеллектуальной деятельности (изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для ЭВМ, товарные знаки и знаки обслуживания и проч.), которым предоставлена правовая охрана.

Охранные документы – это документы, подтверждающие правовую охрану РИД, государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности (Патенты, Свидетельства о государственной регистрации).

3.Коэффициент использования топлива по тепловой генерации (П3), %.

Показатель рассчитывается по следующим компаниям Группы РусГидро, принимающим участие в реализации ПИР Группы РусГидро:

АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго».

Показатель рассчитывается по формуле:

$$Кит = \frac{(0{,}86W_{отп} + Q_{отп})*1000}{7*B}$$ %, где

$W_{отп}$ – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, отпуск электроэнергии с шин в году, млн кВт*ч;

$Q_{отп}$ – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, отпуск тепловой энергии с коллекторов в году, тыс. Гкал;

0,86 – переводной коэффициент кВт*ч в Гкал;

7 – коэффициент, характеризующий теплоту сгорания условного топлива, ккал/кг;

В – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, расход условного топлива на производство электрической и тепловой энергии в году, тут.

Примечания:

- По ПАО «Камчатскэнерго» в отпуске тепловой энергии с коллекторов учитывается отпуск тепловой энергии от филиала «Коммунальная энергетика».
- По ПАО «Магаданэнерго» отпуск тепловой энергии с коллекторов учитывается без отпуска от электробойлерных котельных.
- По ПАО «Якутскэнерго» учитывается отпуск электрической энергии с шин только тепловых электростанций (без учета ГЭС).

4.Эффективность управления мощностями ГЭС ($П_4$), чел/100МВт

Показатель рассчитывается по формуле:

$$W_{гэс} = Ч_{ОД} / P_{уст.}*100, \text{ где}$$

$Ч_{ОД}$ – численность персонала основной деятельности ПАО «РусГидро» и ПО, эксплуатирующих ГЭС и участвующих в Программе инновационного развития, за отчетный год:

$$Ч_{ОД} = ССЧ_{ОД} – (ССЧ_{(ИАДВ)} + ССЧ_{(ИАтепло)} + ССЧ_{(Фввод)})+ССЧ_{ПО}, \text{ где}$$

$ССЧ_{ОД}$ – среднесписочная численность персонала основной деятельности Общества, за отчетный год (строка 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана);

$ССЧ_{(ИАДВ)}$ – среднесписочная численность персонала, отнесенного в соответствии с организационной структурой Общества к Дивизиону Дальний Восток[1,2];

$ССЧ_{(ИАтепло)}$ – среднесписочная численность персонала Общества, функционально связанного с управлением тепловой генерацией **Ошибка! Закладка не определена.**,3.

$ССЧ_{(Фввод)}$ – среднесписочная численность персонала филиалов ПАО «РусГидро», набранного для обеспечения эксплуатации ГЭС, ввод которых запланирован на последующие периоды и учтенная в строке 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана.

$ССЧ_{ПО}$ – среднесписочная численность персонала ПО, участвующих в ПИР, эксплуатирующих ГЭС ПО[4].

$Р_{уст.}$ – Установленная мощность (МВт) на конец отчетного года гидроэлектростанций ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций, эксплуатируемых персоналом ПАО «РусГидро» и ПО.

Плановые (целевые) значения численности персонала и установленной мощности на плановый период рассчитываются на основании бизнес-плана ПАО «РусГидро» и ПО, эксплуатирующих ГЭС и участвующих в Программе инновационного развития.

Показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является обратным и его снижение демонстрирует рост эффективности.

5. Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР (П5), %.

Целевое значение показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» устанавливается равным 90%.

Распределением удельных весов по составляющим частям «Качество разработки (актуализации) ПИР» и «Качество выполнения ПИР» определяется решением Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России. В случае отсутствия такого решения веса обоих показателей принимаются равными 0,5.

В случае отсутствия на момент расчета оценки одной их составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес показателя перераспределяется на другую составляющую показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР».

Для расчета фактического значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» в качестве значения составляющей «Качество

---

[1] Для определения показателя численность принимается равной численности по штатному расписанию, действующему на дату расчёта показателя.

[2] Департамент тарифного регулирования и экономического анализа, Департамент структурирования активов, заместитель Генерального директора - директор Дивизиона «Дальний Восток».

[3] Департамент организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО, Департамент топливообеспечения, Управление энергосбытовой деятельности и Управление по работе на рынках с регулируемым ценообразованием Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.

[4] Персонал основной деятельности филиала ПАО «Якутскэнерго» «Каскад Вилюйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука» и численность работников структурного подразделения, сформированного на базе ПАО «КамГЭК», которое путем присоединения вошло в состав ПАО «Камчатскэнерго».

выполнения ПИР» за отчетный год принимается значение итоговой оценки качества выполнения ПИР за год, предшествующий отчетному.

Фактические значения составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» определяются на основании итоговых оценок качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР, утверждаемых Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.6. Показатель депремирования «Недопущение более предельного числа аварий»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (генерирующие объекты):

- ПАО «РусГидро» (18 генерирующих филиалов), ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».[1]

Для расчета фактического значения источником информации являются: акты о несчастном случае на производстве формы Н-1[2], формируемые в соответствии с постановлением Минтруда России от 24.10.2002 №73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях», акты расследования причин аварий в электроэнергетике, формируемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения», акты технического расследования причин аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях, формируемые в соответствии с приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503 «Об утверждении Порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения», акты расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, формируемые в соответствии с приказом Ростехнадзора от 25.04.2016 № 157 «Об утверждении формы и порядка оформления акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении».

Показатель состоит из параметров:

- Количество несчастных случаев на производстве, шт.

---

[1] При оценке параметра «Количество несчастных случаев на производстве» для расчета среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих отчетному периоду необходимо учитывать реорганизованные ПО в виде присоединения к ПАО «Камчатскэнерго»: АО «Геотерм», ПАО «КамГЭК».

[2] В случае, если акт о несчастном случае на производстве, произошедшем в отчетном периоде, на дату формирования отчета о выполнении КПЭ не оформлен по обоснованным причинам, несчастный случай принимается к расчету КПЭ в следующем отчетном периоде.

- Количество крупных аварий, шт.;

Параметр «Количество несчастных случаев на производстве» рассчитывается как сумма всех несчастных случаев на производстве, расследованных, оформленных и учтенных в соответствии:

– со статьями 227, 228, 228.1, 229, 229.1, 229.2, 229.3, 230, 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации от 30.12.2001 №197-ФЗ;

– с Постановлением Минтруда России от 24.10.2002 №73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

При расчете параметра «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи на производстве, в акте расследования которых (пункт 10 Акта формы Н-1) среди лиц, допустивших нарушения требований охраны труда, указан руководитель[1].

Параметр «Количество крупных аварий» рассчитывается как сумма всех аварий в электроэнергетике, аварийных ситуации при теплоснабжении, аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях (том числе на объектах, арендуемых и/или эксплуатируемых филиалами или подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» на основании договоров), расследованных, оформленных и учтенных комиссиями Ростехнадзора в соответствии:

- с пунктом 4 «Правил расследования причин аварий в электроэнергетике», утверждённых Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846;
- с пунктом 3 «Правил расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении», утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2015 №1114;
- с приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503 «Об утверждении Порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения»;
- с приказом Ростехнадзора от 25.04.2016 № 157 «Об утверждении формы и порядка оформления акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении»;
- с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения»,
- и имеющих следующие критерии:
- повреждение гидротехнического сооружения, приведшее к нарушению его безопасной эксплуатации и вызвавшее понижение уровня воды в водохранилище (реке) или повышение его в нижнем бьефе за предельно допустимые значения;
- обрушение несущих элементов технологических зданий, сооружений объекта электроэнергетики, в том числе произошедшее вследствие взрыва или пожара, если такое обрушение привело к введению аварийного

[1] Генеральный директор, директор/технический директор-главный инженер филиала ПАО «РусГидро»

ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) 100 МВт и более на срок 25 суток и более;

- разрушение или повреждение оборудования объектов теплоснабжения, которое привело к выходу из строя источников тепловой энергии или тепловых сетей на срок 3 суток и более;
- разрушение или повреждение сооружений, в которых находятся объекты теплоснабжения, которое привело к прекращению теплоснабжения потребителей;
- повреждение турбины номинальной мощностью 100 МВт и более с разрушением проточной части турбины, изменением формы и геометрических размеров или смещением корпуса турбины на фундаменте, если такое повреждение привело к нахождению турбины в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение генератора установленной мощностью 100 МВт и более с разрушением его статора, ротора, изоляции обмоток статора, изоляции обмоток ротора, если такое повреждение привело к нахождению генератора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение силового трансформатора (автотрансформатора) мощностью 100 МВА и более с разрушением, изменением формы и геометрических размеров или смещением его корпуса, если такое повреждение привело к нахождению трансформатора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение энергетического котла паропроизводительностью 100 тонн в час и более или водогрейного котла производительностью 50 гигакалорий в час и более с разрушением, изменением формы или геометрических размеров котла или смещением блоков (элементов) котла или металлического каркаса, если такое повреждение привело к нахождению котла в аварийном ремонте в течение 25 суток и более.
- отключение генерирующего оборудования или объекта электросетевого хозяйства, приводящее к снижению надежности Единой энергетической системы России или технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем, при применении графиков временных отключений суммарным объемом 100 МВт и более или прекращение электроснабжения на величину 25 и более процентов общего объема потребления в операционной зоне диспетчерского центра;
- отключение объектов электросетевого хозяйства (высший класс напряжения 110 кВ и выше), генерирующего оборудования мощностью 100 МВт и более на 2 и более объектах электроэнергетики, вызвавшее прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более, продолжительностью 30 минут и более;
- нарушения в работе противоаварийной или режимной автоматики, в том числе обусловленные ошибочными действиями персонала, вызвавшие прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более.

При расчете параметра «Количество крупных аварий» учитываются аварии, если в соответствующих пунктах актов расследования их причин комиссией Ростехнадзора

установлены ошибочные или неправильные действия (или бездействия) руководителя[1] за исключением аварий, предпосылками и причинами развития которых в соответствии с официальным заключением комиссии Ростехнадзора явились:

- недостатки проекта, конструкции, изготовления, строительства и монтажа оборудования;
- вина сторонних организаций, участвующих в технологическом процессе (смежные организации);
- любое противоправное или неумышленное действие третьих лиц;
- любое форс-мажорное происшествие, наступление которого было невозможно предсказать (падение летательных аппаратов и их частей; стихийные бедствия, на сопротивление которым не было по своему проекту рассчитано гидротехническое сооружение или энергетическое оборудование; и др.), исключающие ответственность группы РусГидро).

Показатель депремирования **«Недопущение более предельного числа аварий»** считается выполненным (значение «выполнено») – достижение целевого уровня ***(коэффициент депремирования равен 0)*** при одновременном выполнении следующих условий:

– значение параметра **«Количество несчастных случаев на производстве»** не превышает среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих плановому периоду;

– значение параметра **«Количество крупных аварий»** (целевое значение 0) не превышает целевого значения.

Во всех остальных случаях показатель депремирования «Недопущение более предельного числа аварий» считается не выполненным (значение «не выполнено») и коэффициент депремирования равен 1.

2.7. Показатель депремирования «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению» (%)

Перечень объектов инвестиций Общества и объектов нового строительства ПО для расчета показателя определяется в соответствии с Приложением «Плановые данные на (*плановый*) год по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ПО, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %»» к Бизнес-плану Общества, утвержденному Советом директоров Общества в установленном порядке.

Плановое (целевое) значение принимается на основании плановых данных по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО в соответствии с Приложением «Плановые данные на (*плановый*) год по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ПО, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %»» к Бизнес-плану Общества, утвержденному Советом директоров Общества в установленном порядке.

[1] Генеральный директор, директор/технический директор-главный инженер филиала ПАО «РусГидро»

Для расчета фактического значения источником информации являются фактические данные по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества, утвержденного Советом директоров Общества в установленном порядке.

Расчет показателя «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» осуществляется по формуле:

$$К^{\text{ввод фин осв}} = 0{,}75 \cdot К^{\text{ввод мощ}} + 0{,}25 \cdot К_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$$

где:

$К^{\text{ввод фин осв}}$ – выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению (по году);

$К^{\text{ввод мощ}}$ – итоговый (по всем типам вводимых мощностей) показатель выполнения графиков вводов мощностей;

$К_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$ – выполнение годового плана по финансированию и освоению.

Итоговый (по всем типам вводимых мощностей) показатель выполнения графиков вводов мощностей рассчитывается за отчетный год по формуле:

$$К^{\text{ввод мощ}} = 100 \cdot \frac{V^{\text{факт мощ}}}{V^{\text{пл мощ}}}$$

где:

$К^{\text{ввод мощ}}$ – выполнение графиков вводов мощностей за отчетный год (по всем типам вводимых мощностей[1]);

$V^{\text{пл мощ}}$– годовой плановый объем вводимой мощности (МВт);

$V^{\text{факт мощ}}$– фактически введенная в отчетном году мощность (МВт).

При отсутствии установленного на отчетный год плана ввода мощностей, показатель $К^{\text{ввод мощ}}$ не рассчитывается, соответствующая доля перераспределяется на $К_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$.

В расчете учитываются внеплановые вводы мощности по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО, при этом годовой плановый объем вводимой мощности, в расчетной формуле показателя, увеличивается на величину соответствующего внепланового ввода мощности.

В расчете не учитываются плановые вводы по объектам, учтенным как внеплановые вводы в прошлые периоды, при этом годовой плановый объем вводимой мощности, в расчетной формуле показателя, уменьшается на величину соответствующего планового ввода мощности.

[1] Для расчета КПЭ плановые показатели по вводам мощностей утверждаются в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества. При этом факт ввода мощности в отчетном периоде принимается при наличии разрешения надзорного органа на допуск в постоянную эксплуатацию энергоустановки заявленной мощности в соответствии с формой приказа Ростехнадзора от 07.04.2008 № 212 и Акта рабочей комиссии о приемке оборудования после комплексного опробования. Для проектов ТПиР в соответствии с актом перемаркировки оборудования

Расчет показателя выполнения годового плана по финансированию и освоению осуществляется по формуле:

$$К_{год}^{объем\ фин\ осв} = 0{,}5 \cdot К_{год}^{объем\ фин} + 0{,}5 \cdot К_{год}^{объем\ осв}$$

где:

$К_{год}^{объем\ фин\ осв}$ – выполнение годового плана по финансированию и освоению;

$К_{год}^{объем\ фин}$ – выполнение годового плана по финансированию;

$К_{год}^{объем\ осв}$ – выполнение годового плана по освоению.

Расчет показателя выполнения годового плана по финансированию осуществляется по формуле:

$$К_{год}^{объем\ фин} = \left[\frac{Фин_{пл}^{ТПиР}}{Фин_{пл}} * \left(1 - \frac{|\Delta Фин_{отчет}^{ТПиР}|}{Фин_{пл}}\right) + \frac{Фин_{пл}^{НС}}{Фин_{пл}} * \left(1 + \frac{\sum \Delta Фин_{отчет}^{НС}}{Фин_{пл}}\right)\right] * 100\%$$

где:

$Фин_{пл}$ – плановый годовой объем финансирования;

$Фин_{пл}^{ТПиР}$ – плановый годовой объем финансирования по объектам инвестиций Общества;

$Фин_{пл}^{НС}$ – суммарный плановый годовой объем финансирования по объектам нового строительства;

$|\Delta Фин_{отчет}^{ТПиР}|$ – модуль отклонения фактического объема финансирования по объектам инвестиций Общества[1] в отчетном году от планового.

$\sum \Delta Фин_{отчет}^{НС}$ - сумма отклонений фактического объема финансирования от планового по каждому объекту нового строительства в отчетном году. В случае если фактическое значение суммарного объема финансирования менее 100% от суммарного планового, то составляющая в формуле расчета по объектам нового строительства в отчетном году принимается равной нулю.

Расчет показателя выполнения годового плана по освоению осуществляется по формуле:

$$К_{год}^{объем\ осв} = \left[\frac{Осв_{пл}^{ТПиР}}{Осв_{пл}} * \left(1 + \frac{\Delta Осв_{отчет}^{ТПиР}}{Осв_{пл}}\right) + \frac{Осв_{пл}^{НС}}{Осв_{пл}} * \left(1 + \frac{\sum \Delta Осв_{отчет}^{НС}}{Осв_{пл}}\right)\right] * 100\%$$

где:

$Осв_{пл}$ – плановый годовой объем освоения;

$Осв_{пл}^{ТПиР}$ – плановый годовой объем освоения по объектам инвестиций Общества;

$Осв_{пл}^{НС}$ – суммарный плановый годовой объем освоения по объектам нового строительства;

$\Delta Осв_{отчет}^{ТПиР}$ – отклонение фактического объема освоения от планового по объектам инвестиций Общества[1] в отчетном году.

[1] Объем финансирования и освоения по ТПиР принимается для расчета показателя «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» по итоговому значению строки «ТПиР», утвержденной в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества.

$\sum \Delta Осв_{отчет}^{НС}$ – сумма отклонений фактического объема освоения от планового по каждому объекту нового строительства в отчетном году. В случае если фактическое значение суммарного объема освоения менее 100% от суммарного планового, то составляющая в формуле расчета по объектам нового строительства в отчетном году принимается равной нулю.

В случае если фактический объем финансирования и/или освоения по каким-либо проектам сложился в результате экономии затрат, то значение планового объема финансирования и/или освоения по таким проектам, в расчетной формуле показателя, уменьшается на величину экономии затрат (при этом данная экономия в виде итогов закупок оборудования/работ/услуг и/или исполнения сметы проекта подтверждается документально).

Плановые годовые объемы финансирования и освоения по каждому объекту инвестиций утверждаются в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества в установленном порядке.

Корректировка годовых плановых объемов финансирования и освоения, показателей по вводам мощностей по каждому объекту инвестиций выносится на Совет директоров Общества для утверждения в составе скорректированного Бизнес-плана Общества.

Показатель считается выполненным при условии степени достижения его фактического значения не менее 100% от целевого значения, установленного на отчетный период ***(коэффициент депремирования равен 0)***. В противном случае показатель считается невыполненным и коэффициент депремирования равен 1.

2.8. Показатель депремирования «Интегральный показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения», %

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, соответствует перечню компаний, принимающих участие в отчетном периоде в реализации Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро».

Плановое (целевое) значение является нормативным.

Для расчета фактического значения источником информации является годовой отчет о реализации Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро за отчетный период, предоставляемый в федеральные органы исполнительной власти (Минцифры России) в рамках внешнего мониторинга реализации Стратегии цифровой трансформации[1].

Расчет показателя производится по трем составляющим «Выполнение плана мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения (далее также – ПО), %», «Доля закупок отечественного программного обеспечения в общем объеме закупок ПО, %» и «Доля отечественного

[1] В соответствии с Методическими рекомендациями по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, одобренные на заседании Президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности 6 ноября 2020 г.

программного обеспечения, установленного и используемого в компании от общего количества используемого ПО, %», и рассчитывается по формуле:

$$ИП^{ОПО} = 0,50* Вып^{планаОПО} + 0,15* ДЗ^{ОПО} + 0,35* Д^{ОПО}$$

«Выполнение плана мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного ПО, %» ($Вып^{планаОПО}$) рассчитывается по следующей формуле:

$$Вып^{плана\ опо} = М^{ОПО}_{факт} / М^{ОПО}_{план} * 100\%,$$ где

$М^{ОПО}_{факт}$ – количество фактически выполненных в отчетном периоде мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного ПО, установленных к исполнению в отчетном периоде в составе Плана мероприятий по переходу ПАО «РусГидро» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, утвержденного в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, шт.;

$М^{ОПО}_{план}$ – количество мероприятий, запланированных для исполнения в отчетном периоде, утвержденных в составе Плана мероприятий по переходу ПАО «РусГидро» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, утвержденного в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, шт.;

100 – коэффициент перевода значения показателя в проценты.

Значение параметра рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

«Доля закупок отечественного программного обеспечения в общем объеме закупок ПО, %» ($ДЗ^{ОПО}$) рассчитывается по следующей формуле:

$$ДЗ^{ОПО} = ДЗ^{ОПО}_{факт} / ДЗ^{ОПО}_{план} * 100\%,$$ где

$ДЗ^{ОПО}_{факт}$ – фактическое значение доли закупок отечественного ПО, сведения о котором включены в единый реестр российского ПО, а также работ и услуг, связанных с указанным ПО, в общем объеме закупок готового ПО, работ, услуг, связанных с ПО (в денежном выражении), %.

$ДЗ^{ОПО}_{план}$ – плановое значение показателя эффективности перехода на использование отечественного ПО «Доля расходов на закупку российского программного обеспечения», установленное на отчетный период в рамках утвержденного в установленном порядке Плана мероприятий по переходу ПАО «РусГидро» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, %;

$$ДЗ^{ОПО}_{факт} = Зак^{ОПО} / Зак^{общ} * 100\%,$$ где:

$Зак^{ОПО}$ – стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), по заключенным договорам по результатам проведенных закупок ПО, сведения о котором включены в единый реестр российского ПО, а также работ и услуг, связанных с указанным ПО, руб.;

$Зак^{общ}$ – общий стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) договоров, заключенных по результатам проведенных закупок готового ПО, а также работ, услуг, связанных с ПО, руб.

«Доля отечественного программного обеспечения, установленного и используемого в компании от общего количества используемого ПО, %» ($Д^{ОПО}$)

рассчитывается как среднее значение выполнения установленных целевых показателей, определенных как доля отечественного ПО и систем управления, реализованных с использованием отечественного ПО, используемых в компании в общем количестве установленного и используемого ПО (в %, по типам ПО), утвержденных в составе Плана перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро и рассчитывается по формуле:

$$Д^{ОПО} = \frac{\sum_{i=1} \frac{Д_i^{ОПОфакт}}{Д_i^{ОПОплан}}}{N} * 100\%, \text{ где:}$$

i – тип программного обеспечения (средства виртуализации; системы управления базами данных; операционные системы; системы управления событиями информационной безопасности; средства фильтрации негативного контента; системы предотвращения утечек информации; системы управления доступом к информационным ресурсам; офисные пакеты; системы управления технологическими процессами (АСУ ТП, SCADA системы); системы управления основными фондами предприятия (EAM); системы финансового менеджмента, управления активами и трудовыми ресурсами (ERP); системы управления ИТ-службой, ИТ-инфраструктурой и ИТ-активами (ITSM-ServiceDesk, SCCM, Asset Management)).

$Д_i^{ОПОфакт}$ – фактическое значение целевого показателя, установленного в составе Плана перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро для ПО ***i***-ого типа за отчетный период, %;

$Д_i^{ОПОплан}$ – плановое значение целевого показателя, установленное на отчетный период для ***i***-ого типа ПО в составе Плана перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, %;

N – общее количество установленных на отчетный период целевых показателей в составе Плана перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро для всех типов ПО;

Фактическое значение показателя «Интегральный показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного ПО», округляется по математическим правилам до ближайшего целого числа без десятичных знаков.

В случае если рассчитанное значение показателя «Интегральный показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного ПО» ($ИП^{ОПО}$) превышает 100%, то значение данного показателя принимается равным 100%.

Показатель считается выполненным при условии степени достижения его фактического значения не менее 85% от целевого значения, установленного на отчетный период (коэффициент депремирования равен 0). В противном случае показатель считается невыполненным и коэффициент депремирования равен 1.

2.9. КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)», %

Плановое (целевое) значение показателя не рассчитывается и является нормативным.

Источником информации для расчета фактического значения показателя являются данные, опубликованные в открытом доступе, подтверждающие фактически сложившиеся котировки акций Общества на Московской бирже, и данные из ежегодных аудированных консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО, в рамках реализации цикла Программы.

Показатель рассчитывается за отчетный период (3 года)[1] по следующей формуле:

$$TSR = \frac{(\overline{P}_1 - \overline{P}_0) + DPS}{\overline{P}_0}, \text{ где}$$

$\overline{P}_0$ – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня, предшествующих 3-летнему периоду, руб.;

$\overline{P}_1$ – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня, до конца отчетного периода, руб.;

DPS (dividend per share) – общий объем дивидендов или иных выплат акционерам за 3-летний период, выплаченный на одну акцию, в течение отчетного периода, руб.

Для минимизации влияния случайных/нерыночных колебаний при расчете TSR используется «период сглаживания», составляющий 22 торговых дня, для которого рассчитывается средняя цена акций на конец и начало отчетного периода.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя производится на основании сравнения фактического значения TSR Общества с Индексом МосБиржи электроэнергетики - MOEXEU (далее – Индекс). Изменение Индекса рассчитывается как процент изменения среднего значения Индекса за 22 торговых дня, предшествующих началу 3-летнего периода, и за 22 торговых дня на конец отчетного периода (аналогично расчету средней цены акций ПАО «РусГидро» на Московской бирже).

Показатель считается выполненным (фактическое значение принимается равным 100%), если расчетное фактическое значение показателя превышает динамику Индекса за отчетный период на положительную величину. В противном случае, показатель считается не выполненным (фактическое значение принимается равным 0%).

2.10. КПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акцию)

[1] В качестве начала расчетного периода принимается дата за три года до отчетной даты, а конец расчетного периода совпадает с окончанием отчетного периода.

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

– ***для расчета планового (целевого) значения*** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;

– ***для расчета фактического значения*** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро, бизнес-плана ПАО «РусГидро»:

$$EPS = \sum_{i=1}^{i=3} \frac{(\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо})_i}{(\text{Число акций на начало года}_i + \text{Число акций на конец года}_i) \cdot 0{,}5}$$

где:

i – год трехлетнего цикла;

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» из формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро», млн руб.

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных расходов/доходов» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» главы «Финансовые доходы и расходы», «Анализ деятельности по сегментам», «Финансовые результаты»), млн руб., включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – планируемая величина расходов по статье «Расходы на топливо» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «РАСХОДЫ»), млн руб.

Число акций на начало года$_i$ – число акций на начало ***i-***го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец (***i-1***)-го года цикла (Бизнес-план ПАО «РусГидро»/Прогнозный баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Число акций на конец года$_i$ – число акций на конец ***i***-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец ***i-***го года цикла (Бизнес-план ПАО «РусГидро»/Прогнозный баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.).

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам», аудированной бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро».

$$EPS = \sum_{i=1}^{i=3} \frac{(\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо})_i}{(\text{число акций на начало года}_i + \text{число акций на конец года}_i) \cdot 0{,}5}$$

где:

i – год трехлетнего цикла;

Прибыль за период (год) – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках», млн руб.;

Число акций на начало года$_i$ – число акций на начало ***i-***го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец (***i-1***)-го года цикла (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Число акций на конец года$_i$ – число акций на конец ***i***-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец ***i-***го года цикла (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам» и «Финансовые доходы, расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), млн руб., включает:

<u>Состав неденежных расходов:</u>

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;

- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – фактическая величина расходов по статье «Расходы на топливо» (Примечание «Операционные расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), млн руб.

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.11. КПЭ «Свободный денежный поток (FCF)» (млн руб.)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- ***для расчета планового (целевого) значения*** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- ***для расчета фактического значения*** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), Примечание «Основные дочерние Общества».

Для расчета планового (целевого) значения используются данные утвержденного в установленном порядке в Обществе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро, ежегодно утверждаемого на каждый последующий плановый период в течение цикла Программы.

Для расчета фактического значения используются данные из ежегодных аудированных консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО по форме «Консолидированный Отчет о движении денежных средств», в рамках реализации цикла Программы.

Показатель определяется по Группе РусГидро как разница между сальдированным денежным потоком от операционной деятельности, скорректированным на сумму уплаченных процентов по заимствованиям, платежей

по финансового лизингу и производным финансовым инструментам, и капитальными расходами. Свободный денежный поток (Free Cash Flow, далее - FCF) представляет собой расчетный консолидированный остаток денежных средств, полученный по итогам основной (операционной) деятельности, выплаты обязательных финансовых расходов, а также с учетом осуществления необходимых инвестиционных расходов для поддержания и/или расширения текущих активов.

Расчет показателя FCF производится на основании данных годовых консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО по следующей формуле:

FCF = CFO – CAPEX – Проценты уплаченные – Погашение обязательств по аренде

где:

CFO — сумма по строке «Итого поступление (сальдо) денежных средств по операционной деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года);

CAPEX — сумма оттоков денежных средств на приобретение основных средств по разделу «Движение денежных средств от инвестиционной деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года);

Проценты уплаченные, Погашение обязательств по аренде[1] **—** суммы соответствующих строк раздела «Движение денежных средств от финансовой деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года).

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

При оценке выполнения «Свободный денежный поток», округление осуществляется по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

[1] Названия строк могут отличаться от опубликованных в отчетности по МСФО или бизнес-плане, но по смыслу и содержанию соответствуют указанным в настоящей Методике.

Приложение 25. Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2022 год

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000,
Ф: +7 (495) 967 6001

Заключение независимого аудитора по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, в отношении реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2022 год

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Введение

Мы были привлечены руководством Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – «Общество») для выполнения задания, обеспечивающего разумную уверенность в отношении описанной ниже выбранной информации, включенной в Отчет Общества о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – «ДПР Группы») за 2022 год (далее – «Отчет о реализации ДПР Группы за 2022 год»). Отчет о реализации ДПР Группы за 2022 год представляет информацию, относящуюся к Обществу и его дочерним организациям (далее совместно именуемые – «Группа»), если иное не указано в Отчете о реализации ДПР Группы за 2022 год.

Выбранная информация

Мы провели оценку фактических значений показателей деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, представляющих собой данные о выполнении ключевых показателей эффективности (далее – «КПЭ») ДПР Группы, включенные в раздел 16 Отчета о реализации ДПР Группы за 2022 год (далее – «Выбранная информация). Выбранная информация была подготовлена в соответствии с требованиями «Методики расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро», включенной в Приложение 5 ДПР Группы на период 2020 – 2024 годы[1], а также в Приложение 1 к Отчету о реализации ДПР Группы за 2022 год (далее – «Методика»).

Объем наших процедур, обеспечивающих разумную уверенность, был ограничен только Выбранной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2022 года. Нами не проводились никакие процедуры в отношении любой другой информации, включенной в Отчет о реализации ДПР Группы за 2022 год, и, следовательно, мы не формируем какой-либо вывод о ней.

Критерии составления

Мы провели оценку Выбранной информации на соответствие требованиям Методики (далее – «Критерии составления»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего разумную уверенность, использование Критериев составления является обоснованным.

Ответственность руководства Группы

Руководство Группы несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Выбранной информации, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формирование и актуализацию Методики, а также ее раскрытие в составе Годового отчета Общества;
- подготовку, оценку и представление Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- точность, полноту и представление Выбранной информации.

[1] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312) с учетом изменений, внесенных решениями Совета директоров Общества (протоколы от 01.10.2020 № 316, от 01.11.2021 № 335, от 01.03.2022 № 341, от 30.05.2022 № 343).

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения разумной уверенности в том, что Выбранная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формировании независимого вывода по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Группы.

Настоящее заключение, содержащее наш вывод по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, было подготовлено исключительно для руководства Группы, в соответствии с соглашением между нами, с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о выполнении КПЭ ДПР Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года. Мы даем согласие на раскрытие настоящего заключения в Годовом отчете Общества за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (в состав которого будет включен Отчет о реализации ДПР Группы за 2022 год), который будет опубликован на веб-сайте Общества[2], чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей руководством было получено заключение независимого аудитора по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, в отношении Выбранной информации. В полной мере, разрешенной законодательством, мы не принимаем и не возлагаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства Общества, за нашу работу или настоящее заключение, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы между нами в письменной форме и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполняли наше задание, обеспечивающее разумную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Советом по международным стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность (далее – «МСЗОУ 3000 (пересмотренный)»).

Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что задание, выполненное в соответствии с МСЗОУ 3000 (пересмотренный), всегда выявляет существенные искажения при их наличии.

Наша независимость и контроль качества

Мы соблюдали требование независимости и прочие этические требования Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включающего Международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и этических требований Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимых к нашим заданиям, обеспечивающим разумную уверенность в отношении Выбранной информации, в Российской Федерации.

Наша организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 и, следовательно, поддерживает всеобъемлющую систему контроля качества, в том числе подтвержденную задокументированными политикой и процедурами относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

[2] Ответственность за размещение информации на веб-сайте Общества и ее достоверность несет руководство. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрения этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за любые изменения, которые могли быть внесены в Выбранную информацию, в отношении которой выпущено настоящее заключение, и в Критерии составления при размещении их на веб-сайте Общества.

Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения риска существенного искажения Выбранной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы;
- проведение опросов должностных лиц Группы, отвечающих за подготовку Выбранной информации, а также сбор и анализ соответствующих исходных данных;
- получение понимания и оценку надлежащего характера процедур, используемых руководством Группы для оценки фактических значений показателей деятельности Группы в соответствии с Методикой и подготовки Выбранной информации, включая понимание соответствующих процедур внутреннего контроля в той степени, в которой это необходимо для оценки риска существенного искажения Выбранной информации;
- оценку точности Выбранной информации;
- проведение тестирования по существу в отношении Выбранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в Выбранной информации.

Мы полагаем, что полученные нами доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для формирования нашего вывода по заданию, обеспечивающему разумную уверенность.

Методики представления и оценки

Отсутствие общепризнанных и установившихся методик представления и оценки Выбранной информации может привести к применению различных, но допустимых методик, и существенным различиям в раскрываемых результатах и повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, Выбранная информация должна рассматриваться вместе с Критериями составления, использованными руководством Группы при ее подготовке и за которые Группа несет полную ответственность.

Вывод по заданию, обеспечивающему разумную уверенность

По нашему мнению, Выбранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями составления.

14 апреля 2023 года
Москва, Российская Федерация



Т. В. Сиротинская, лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

Приложение 26. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

SWOT-анализ

Сильные стороны	**Слабые стороны**
▪ Высокий потенциал роста капитализации бизнеса. ▪ Значительный масштаб Компании, определяющий привлекательность на рынках капитала. ▪ Существенная доля в структуре генерирующих мощностей России. ▪ Отсутствие топливной составляющей (в части ГЭС/ГАЭС), независимость себестоимости от колебаний цен на энергоносители. ▪ Преобладание низкоуглеродной генерации электрической энергии. ▪ Использование возобновляемого источника энергии. ▪ Длительный срок службы гидроэнергетических объектов. ▪ Маневренность мощностей Группы, что позволяет рассматривать ГЭС и ГАЭС как главных поставщиков системных услуг. ▪ Возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач. ▪ Развитие регионов присутствия, повышение занятости населения и промышленного производства	▪ Фундаментальная зависимость от природных условий. ▪ Физический и моральный износ производственных фондов, особенно на территории ДФО. ▪ Длительный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов. ▪ Наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности. ▪ Высокая закредитованность компаний Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока». ▪ Недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости ▪ Неурегулированность правового статуса водохранилищ для целей гидроэнергетики. ▪ Растущие затраты на обеспечение безопасности гидротехнических сооружений
Возможности	**Угрозы**
▪ Формирование модели рынка, комфортной для функционирования гидроэнергетических объектов и реализации новых проектов развития. ▪ Значительный объем неосвоенных гидроресурсов и использование ГЭС как основного элемента развития. ▪ Повышение эффективности оборудования и мощности за счет модернизации. ▪ Повышение интереса государства к созданию условий энергетической безопасности.	▪ Рост процентных ставок по долгосрочным заимствованиям вследствие сохранения международных санкций. ▪ Формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС. ▪ Избыточные требования в части обеспечения безопасности гидротехнических сооружений и рыбоохранной деятельности.

▪ Повышение интереса государства к развитию гидроэнергетики. ▪ Появление и применение новых видов оборудования и технологий, повышающих операционную эффективность. ▪ Развитие малой гидроэнергетики (до 50 МВт). ▪ Формирование благоприятной для развития использования ВИЭ регуляторной среды. ▪ Повышение инвестиционной привлекательности Компании, возможность привлечения стратегического инвестора (инвесторов). ▪ Диверсификация бизнеса	▪ Изменение регуляторных действий государства по механизмам поддержки ВИЭ-генерации. ▪ Отсутствие спроса со стороны промышленных потребителей в Сибири и на Дальнем Востоке. ▪ Низкие темпы роста свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию на оптовом рынке. ▪ Нехватка ресурсов поставщиков и подрядчиков для реализации масштабных программ развития отрасли, опережающий рост цен на материалы и оборудование. ▪ Угроза техногенных катастроф

PEST-анализ

Политико-правые факторы	**Экономические факторы**
▪ Изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе. ▪ Изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки). ▪ Изменение порядка тарифообразования. ▪ Запуск общего Евразийского рынка электрической энергии. ▪ Влияние экологической и климатической повестки на рынок электроэнергии и мощности	▪ Темпы роста объемов электро- и теплопотребления. ▪ Приточность водохранилищ. ▪ Стоимость топлива. ▪ Изменение водного налога. ▪ Изменение ключевой ставки. ▪ Инвестиционная активность
Социокультурные факторы	**Технологические факторы**
▪ Активность действующих и перспективных потребителей. ▪ Платежеспособный спрос и платежная дисциплина	▪ Технологические аварии. ▪ Задержка ввода новых электростанций

Приложение 27. Динамика изменения тарифов на основных рынках

Работа субъектов оптового и розничного рынков электрической энергии (мощности)

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» устанавливаются основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов.

Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» устанавливает правовые основы функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности.

Порядок и сроки проведения расчетов и утверждения тарифов на электроэнергию и мощность устанавливаются Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Тарифы для станций — субъектов ОРЭ устанавливаются ФАС России в соответствии с разработанными методиками Федеральной антимонопольной службы (ФАС России), а также Федеральной службы по тарифам (упразднено в 2015 году, правопреемником является ФАС России).

Тарифы на электроэнергию в ценовых зонах ОРЭМ

Основной методикой расчета тарифов для действующих на ОРЭ станций, расположенных в ценовой зоне оптового рынка, является методика индексации, утвержденная приказом ФСТ России от 28.08.2014 № 210-э/1 «Об утверждении Формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах». База, рассчитанная в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс изменения условно-постоянных расходов, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации. Индекс-дефлятор в тарифе 2022 года составил 4,8% — на уровне ИЦП (в том числе без продукции ТЭК). Указанная методика также применяется для новых станций, начиная со второго года работы станции, по объектам ДПМ применяется только в части электроэнергии.

Динамика среднеотпускного тарифа

	2020	Прирост 2020/2019	2021	Прирост 2021/2020	2022	Прирост 2022/2021
	руб./кВт • ч	%	руб./кВт • ч	%	руб./кВт • ч	%
РД	0,38	1,03	0,41	6,47	0,44	7,54
Первая ценовая	0,51	-0,65	0,54	6,50	0,57	5,09

зона						
Вторая ценовая зона	0,17	5,22	0,19	7,79	0,21	12,19

По объектам ДПМ цена на мощность рассчитывается ФАС России по методике, утвержденной приказом ФСТ России от 13.10.2010 № 486-э «Об утверждении Порядка определения цены на мощность вводимых в эксплуатацию новых атомных и гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций)».

Основным фактором, влияющим на цены ДПМ, является рост величины средней доходности долгосрочных государственных обязательств, используемой при расчете цены на мощность для поставщиков мощности с 6,2817% в 2021 году до 7,2354% в 2022 году.

Причины роста тарифа на ОРЭМ:

- Индексация тарифов: индекс-дефлятор в тарифе 2022 года составил 4,8% — на уровне ИЦП без продукции ТЭК.
- Повышение ставок платы за пользование водными объектами, находящимися в федеральной собственности, при использовании водных объектов без забора воды для целей гидроэнергетики (в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2014 № 1509 ставки применялись с учетом коэффициента 3,06 (т. е. без учета изменений, внесенных Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.03.2022 № 456, т. к. изменения произошли после утверждения ФАС России соответствующих цен (тарифов).

Приказы ФАС России по утверждению цен тарифов на 2022 год (зарегистрированы в Минюсте России):

- приказ ФАС России от 13.12.2021 № 1392/21 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка субъектами оптового рынка-производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным в соответствии с законодательством Российской Федерации с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и/или приравненные к нему категории потребителей), в целях обеспечения потребления электрической энергии населением и/или приравненными к нему категориями потребителей, а также с определенными Правительством Российской Федерации субъектами оптового рынка-покупателями электрической энергии (мощности), функционирующими в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, для которых Правительством Российской Федерации установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков, на 2022 год»;
- приказ ФАС России от 16.12.2021 № 1426/21 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию на 2022 год, поставляемую в условиях ограничения или отсутствия конкуренции при введении государственного регулирования»;
- приказ ФАС России от 16.12.2021 № 1427/21 «О ценах на мощность, поставляемую по договорам купли-продажи (поставки) мощности в 2022 году на оптовый рынок электрической энергии (мощности) с использованием новых объектов атомных станций и гидроэлектростанций».

Тарифы на электроэнергию и ее отпуск в неценовых и изолированных зонах Дальневосточного федерального округа

Деятельность на территории неценовых и изолированных зон Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, устанавливаемым ФАС России и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее — региональные регулирующие органы). Зона действия свободных цен в ДФО отсутствует.

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» закреплены основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов. Основные принципы, методы регулирования цен (тарифов) в электроэнергетике и порядок установления тарифов определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». При утверждении тарифов на 2022 год регуляторами использовались следующие методы тарифного регулирования:

- Установление тарифов на электрическую энергию (мощность) в отношении субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании тепловыми электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности на территории ДФО осуществляется с применением Методических указаний, утвержденных приказом ФАС России от 27.03.2020 № 330/20 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для поставщиков — субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании тепловыми электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки». Согласно указанной методике с 2021 года тарифы для тепловых электростанций АО «ДГК» установлены методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на долгосрочный период с 2021 по 2025 год.
- Установление тарифов на электрическую энергию (мощность) в отношении филиалов ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС», ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС», а также АО «Нижне-Бурейская ГЭС» на 2022 год осуществляется методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на долгосрочный период с 2022 по 2026 год в соответствии с приложением 7 к Основам ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178. Тарифы на электрическую энергию (мощность) в отношении Нижне-Бурейской ГЭС после ее вхождения в состав Филиала ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» остались на уровне, установленном для АО «Нижне-Бурейская ГЭС» (тарифы утверждены приказом ФАС России от 08.11.2021 № 1229/21).
- Тарифы на услуги по передаче электроэнергии для филиала АО «ДРСК» «Амурские ЭС» утверждены методом RAB, филиалов «Хабаровские ЭС», «Приморские ЭС»,

«Электрические сети ЕАО» и «Южно-Якутские ЭС» — с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

- Сбытовая надбавка для ПАО «ДЭК» и ПАО «Якутскэнерго» — с использованием метода сравнения аналогов.
- Тарифы на электрическую энергию для конечного потребителя в изолированной зоне — с использованием метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2020, утв.	Прирост 2020/2019	2021, утв.	Прирост 2021/2020	2022, утв.	Прирост 2022/2021
		руб./кВт • ч	%	руб./кВт • ч	%	руб./кВт • ч	%
1.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	0,49	5,73	0,38	-23,30	0,39	4,12
2.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	0,88	-6,72	0,55	-37,03	0,52	-5,48
3.	АО «Нижне-Бурейская ГЭС»[1]	1,97	31,75	1,99	0,82	1,89	-4,95

Динамика тарифов на электрическую энергию в неценовой зоне Дальневосточного федерального округа (по видам деятельности), руб. / кВт • ч

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2020, утв.	Прирост 2020/2019	2021, утв.	Прирост 2021/2020	2022, утв.	Прирост 2022/2021
		руб. / кВт • ч	%	руб. / кВт • ч	%	руб. / кВт • ч	%
1.	ДЭК (конечный потребитель)	3,5801	4,20	3,7306	4,21	3,8219	2,45
1.1.	ДЭС	3,5415	3,20	3,6453	2,93	3,7662	3,32
1.2.	ХЭС	3,5079	4,60	3,7771	7,67	3,8439	1,77
1.3.	АЭС	3,7431	5,70	3,8591	3,10	3,916	1,47
1.4.	ЕАО	3,7518	7,80	3,7871	0,94	3,8519	1,71
2.	Камчатскэнерго (ЦЭУ)	7,8580	6,40	8,6863	10,54	9,66	11,21
3.	Магаданэнерго	6,0607	–6,00	6,0456	–0,25	5,64	–6,71
4.	Сахалинэнерго	7,0579	17,70	7,0463	–0,16	6,83	–3,07
5.	Чукотэнерго	26,6946	41,30	32,4835	21,69	35,89	10,49
6.	ЮЭСК	33,6237	12,90	42,0895	25,18	37,44	–11,05
7.	«Сахаэнерго» (Северный энергорайон РС (Я))*	8,8237	13,50	45,83	—	47,52	3,69

[1] С 21.12.2021 Нижне-Бурейская ГЭС в составе Филиала ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС».

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2020, утв.	Прирост 2020/2019	2021, утв.	Прирост 2021/2020	2022, утв.	Прирост 2022/2021
		руб. / кВт • ч	%	руб. / кВт • ч	%	руб. / кВт • ч	%
8.	«Якутскэнерго» (неценовая зона ОРЭМ РС (Я))			5,74	—	6,21	8,19
9.	Колымаэнерго	1,423	10,4	1,258	–11,56	1,079	–14,26

На территории неценовой зоны ОРЭ с 01.06.2016 не устанавливаются числовые значения тарифов для прочих потребителей. В соответствии с расчетными уровнями тарифов, определенными исходя их составляющих индикативной цены, котлового тарифа на передачу и сбытовой надбавки, утвержденными регулирующими органами, прирост тарифов в неценовой зоне ОРЭМ составил от 1,47 до 3,32%.

По изолированной зоне ДФО максимальный прирост среднеотпускного тарифа на электрическую энергию, отпускаемую потребителям ПАО «Камчатскэнерго» (ЦЭУ), составил 11,2% к уровню 2021 года.

Прирост тарифа на электроэнергию АО «Чукотэнерго» обусловлен учетом в тарифе на 2022 год компенсации дополнительных расходов по покупной электроэнергии от ПАТЭС в размере 991,7 млн руб., которые образовались по итогам за 2020 год в соответствии с решением суда от 10.11.2020 в связи с перерегулированием тарифов для ПАТЭС.

Снижение тарифа на электроэнергию ПАО «Магаданэнерго» обусловлено снижением тарифа покупки электроэнергии от ПАО «Колымаэнерго» и исключением из НВВ сверхдохода за увеличенный объем электроэнергии с учетом расходов на ее покупку.

Снижение тарифа АО «ЮЭСК» — за счет снятия экономии тарифных средств за 2020 год по статьям: топливо (за счет снижения цены), ФОТ и ремонты, а также корректировки НВВ в связи с неисполнением инвестиционной программы.

Снижение тарифа ПАО «Сахалинэнерго» — за счет исключения неизрасходованных средств за 2019–2020 годы.

Снижение тарифа на электроэнергию ПАО «Колымаэнерго» вызвано изъятием из необходимой валовой выручки 2022 года ранее полученных сверх доходов в тарифе 2020 года за счет разницы плановофактических объемов полезного отпуска, отпускаемого ПАО «Магаданэнерго» и ПАО «Полюс Магадан». Также на снижение тарифа на электрическую энергию повлиял рост балансовых показателей в сводном прогнозном балансе на 10% относительно 2021 года.

Выравнивание тарифов в Дальневосточном федеральном округе и влияние на регионы и Группу РусГидро

Федеральными законами от 28.12.2016 № 508-ФЗ и от 30.06.2017 № 129-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» введена надбавка к цене на мощность в I и II ценовых зонах, за счет которой тарифы на Дальнем Востоке снижены до базового (среднероссийского) уровня.

Данное изменение предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Обществом в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов Российской Федерации в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

Базовые тарифы потребителям изолированной зоны (за исключением населения) на 2022 год, установленные в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.12.2021 № 3965-р, дифференцированы по уровням напряжения.

С 2022 года расширен список субъектов ДФО, получающих надбавку: добавлены Республика Бурятия, Приморский и Хабаровский край.

Объем надбавки на 2022 году утвержден в размере 33 576,3 млн руб., что на 4 485,3 млн руб., или на (–)11,8%, ниже уровня 2021 года, в том числе по подконтрольным обществам ПАО «РусГидро» — 26 715,26 млн руб., относительно 2021 года уменьшение составило 3 072,66 млн руб., или (–)10,3% к уровню 2021 года.

Снижение размера надбавки обусловлено введением критериев определения потребителей, в отношении которых применяется надбавка (Постановление Правительства Российской Федерации от 26.11.2021 № 2062). Критерии предусматривают поэтапное повышение тарифов для части потребителей до экономически обоснованного уровня: в течение пяти лет — для бюджетных потребителей и предприятий ЖКХ, в течение трех лет — для предприятий ТЭК и крупных промышленных потребителей, включая сферу добычи драгоценных металлов и драгоценных камней.

Изменения по ПО ПАО «РусГидро», получающим надбавку:

- Республика Саха (Якутия) — получателем надбавки с 2022 года на территории субъекта становится АО «Сахаэнерго» в связи с присвоением статуса гарантирующего поставщика в границах зон действия локальных ДЭС Северного энергорайона; для потребителей ПАО «Магаданэнерго» с 2022 года надбавка не применяется (тарифы не превышают базовый уровень).
- Магаданская область — надбавка с 2022 года для потребителей ПАО «Магаданэнерго» значительно снижена и применяется на напряжении СН-II и НН, где тарифы превышают базовый уровень.
- Хабаровский край — с 2022 года надбавка применяется в Николаевском энергоузле, (зона действия ПАО «ДЭК»).

Объем надбавки с разбивкой по регионам Дальневосточного федерального округа

Регион / ДО Холдинга РАО ЭС Востока	Объем надбавки, млн руб.		*Прирост к 2021 году (абс.)*	*Прирост к 2021 году (отн.), %*	Базовый тариф, руб. / кВт • ч	
	2021	2022			2022	Прирост к 2021 году (отн.), %
Республика Саха (Якутия)	11 824,20	11 001,73	–822,47	–6,96	5,89	7,29
ПАО «Якутскэнерго»	9 627,40	0	–9 627,40			
ПАО «Магаданэнерго»	27,2	0	–27,20			
АО «Сахаэнерго»	8,92	9 706,07	9 697,16			
Чукотский АО	8 444,40	8 768,36	323,96	3,84	5,87	6,92
АО «Чукотэнерго»	7 483,40	7 789,63	306,23	4,09		
Магаданская обл.	2 954,60	12,08	–2 942,52	–99,59	5,87	6,92
ПАО «Магаданэнерго»	907,4	6,75	–900,65	–99,26		
Сахалинская обл.	5 031,20	2 448,38	–2 582,82	–51,34	5,94	8,20
ПАО «Сахалинэнерго»	3 197,40	758,78	–2 438,62	–76,27		
Камчатский край	9 803,80	8 803,01	–1 000,79	–10,21	6,14	11,84
ПАО «Камчатскэнерго»	5 830,70	5 441,36	–389,34	–6,68		
АО «ЮЭСК»	2 705,50	2 170,53	–534,97	–19,77		
Приморский край	0	122,84	122,84		6,06	
Хабаровский край	0	2 416,54	2 416,54		6,08	
ПАО «ДЭК»	0	842,13	842,13			
Республика Бурятия	0	3,36	3,36		6,05	
ИТОГО	38 058,30	33 576,29	–4 482,01	–11,78		
в том числе ПО ПАО «РусГидро»	29 787,92	26 715,26	–3 072,66	–10,32		

Рынок тепловой энергии

Поставка тепловой энергии на территории ДФО осуществляется централизованно от тепловых электростанций и котельных, эксплуатируемых энергосистемами, подконтрольными ПАО «РусГидро». При этом ряд энергосистем занимаются поставкой тепловой энергии, осуществляя деятельность по производству и распределению тепловой энергии, другие — только осуществляя деятельность по производству тепловой энергии.

Реализация тепловой энергии в соответствии с законодательством Российской Федерации является полностью регулируемым видом деятельности.

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения. Основные принципы, методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения».

Тарифы на тепловую энергию для всех подконтрольных обществ ПАО «РусГидро» рассчитаны методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки в соответствии с Методическими указаниями по расчету регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения, утвержденными приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э.

Период регулирования — 2019–2023 годы, за исключением Владивостокской ТЭЦ-2 (Приморский филиал ПАО «РусГидро»), для которой тариф установлен на 2022–2024 годы, и ТЭЦ Восточная (АО «РАО ЭС Востока»), где период регулирования — 2020–2022 годы.

Динамика тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям на территориях ДФО*, руб/Гкал

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2020, утв.	Прирост 2020/ 2019	2021, утв.	Прирост 2021/ 2020	2022, утв.	Прирост 2022/ 2021
		руб/ Гкал	%	руб/ Гкал	%	руб/ Гкал	%
1.	ДГК	1 634,14	3,30	1 795,98	9,9	1 880,30	7,80
1.1.	Амурская генерация	1 014,41	6,00	1 517,62	49,6	1 572,44	3,61
1.2.	ХГ и ХТСК	1 488,71	3,20	1 547,43	3,94	1 605,83	3,77
1.3.	Волочаевская котельная	3 112,54	1,80	2 090,77	–32,83	2 149,02	2,79
	г. Советская Гавань (концессия)	–		5 990,01		6 345,45	5,93
1.4.	ЕАО	2 243,49	5,50	2 359,97	5,19	2 496,95	5,80
1.5.	Приморская генерация с ПТС	1 971,89	3,00	2 057,25	4,33	2 138,33	3,94
1.6.	ЛуТЭК	1 433,46	3,00	–		–	
1.7.	Нерюнгринская ГРЭС	2 410,85	4,70	2 504,06	3,87	2 779,18	10,99
2.	АО «РАО ЭСВ»	1 022,57	2,99	974,93	–4,66	954,49	–2,10
3.	ПАО «РусГидро» (ВТЭЦ-2)	–		737,43		953,84	29,35
4.	Камчатскэнерго	6 815,59	13,00	7 646,17	12,19	8 441,72	10,40
5.	Магаданэнерго	4 694,36	0,50	4 610,41	–1,79	4 421,91	–4,09
6.	Сахаэнерго	12 581,45	14,70	12 918,29	2,68	14 567,95	12,77
7.	Сахалинэнерго	853,35	3,70	899,87	5,45	910,17	1,14
8.	Теплоэнергосер-вис	5 596,64	–2,00	5 645,63	0,88	6 061,57	7,37
9.	Чукотэнерго	4 455,54	5,64	4 741,08	6,41	4 801,00	1,26
10.	ЮЭСК	14 469,98	6,20	16 044,19	10,88	17 811,84	11,02
11.	Якутскэнерго	1 924,26	4,30	2 077,78	7,98	2 192,23	5,51
12.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»[1]	592,34	–12,01	597,27	0,83	627,69	5,09
13.	Филиал ПАО «РусГидро» —	742,83	–2,20	742,92	0,01	1 252,14	68,54

[1] Осуществляет поставку тепловой энергии, производимой на электрокотельных.

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2020, утв.	Прирост 2020/ 2019	2021, утв.	Прирост 2021/ 2020	2022, утв.	Прирост 2022/ 2021
	«Зейская ГЭС»[1]						

** АО «РАО ЭСВ», ПАО «РусГидро» (Владивостокская ТЭЦ-2), ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго» осуществляют отпуск тепловой энергии с коллекторов оптовым потребителям-перепродавцам.*

В целом по зоне деятельности АО «ДГК» прирост среднеотпускного тарифа сложился на уровне 4,7%, в том числе максимальный прирост — 11,0% на территории Республики Саха (Якутия).

Снижение тарифа ТЭЦ «Восточная» АО «РАО ЭС Востока» обусловлено ростом полезного отпуска на 2,7%.

В изолированных зонах максимальный прирост среднеотпускных тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям, составил 12,8% по АО «Сахаэнерго», который произошел за счет выпадающих доходов, учтенных с ростом к уровню 2021 года.

Снижение тарифа ПАО «Магаданэнерго» обусловлено ростом полезного отпуска на 6,2%.

Прирост среднеотпускного тарифа на тепловую энергию филиала ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС» обусловлен включением в необходимую валовую выручку расходов на приобретение энергетических ресурсов с оптового рынка электрокотельной п. Временный в связи с отсутствием возможности осуществлять производство тепловой энергии за счет расходов электроэнергии на собственные нужды Зейской ГЭС.

Водоснабжение и водоотведение

Отношения в сфере водоснабжения и водоотведения регулируются Федеральным законом от 07.12.2011 № 416-ФЗ, Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.05.2013 № 406 «О государственном регулировании тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения.

На балансе филиала ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС» находятся сети водоснабжения, сети канализации (договор холодного водоснабжения и водоотведения с МУП «Коммунальные сети»).

Вместе с тем МУП «Коммунальные сети» по участку сетей водоснабжения (сетей канализации), принадлежащему филиалу, передает холодную воду сторонним потребителям (принимает сточные воды сторонних организаций), которые присоединены к трубопроводу холодной воды (к системе канализации) филиала.

Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам (далее — Служба) от 16.12.2020 № 89-26/в устанавливались долгосрочные тарифы на транспортировку холодной воды (на период до 31.12.2023).

Постановлением Службы от 15.12.2021 № 81-22/в внесены изменения в ранее установленные тарифы на транспортировку холодной воды на 2022 год.

[1] Осуществляет поставку тепловой энергии, производимой на электрокотельных.

Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 15.12.2021 № 82-22/в установлены тарифы на транспортировку сточных вод на 2022 год методом сравнения аналогов.

Динамика среднеотпускного тарифа на транспортировку воды

Наименование	2020, средне-отпускной тариф	Прирост 2020/ 2019	2021, средне-отпускной тариф	Прирост 2021/ 2020	2022, средне-отпускной тариф	Прирост 2022/ 2021
	руб. / куб. м	%	руб. / куб. м	%	руб. / куб. м	%
На транспортировку холодной воды						
Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»	8,35	20,26	9,13	9,33	9,59	4,94
На транспортировку сточных вод						
Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»	8,17	4,15	7,47	–8,64	7,85	5,10

Приложение 28. Налоги в разрезе субъектов Российской Федерации по местам присутствия за 2020–2022 годы, млн руб.

Территория	2020		2021		2022	
	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет
Республика Башкортостан	7,7	1,5	4,0	0,0	4,5	0,0
Республика Бурятия	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Республика Алтай	0,03	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0
Республика Дагестан	2 125,7	3,5	1 823,8	3,5	1 911,9	3,6
Ингушская Республика	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Кабардино-Балкарская Республика	924,4	3,8	870,1	3,7	1 163,7	4,2
Республика Калмыкия	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Карачаево-Черкесская Республика	623,4	4,0	595,2	2,0	804,8	2,3
Мордовская Республика	0,0	1,6	0,0	2,0	0,0	2,3
Республика Саха (Якутия)	3 157,9	89,5	3 223,4	80,5	3 066,8	91,5
Республика Северная Осетия — Алания	740,6	0,4	2 301,9	1,8	1 891,6	1,3
Удмуртская Республика	3,4	0,4	1,9	0,2	1,40	0,2
Республика Татарстан	0,1	0,0	0,2	0,0	0,99	7,2
Республика Хакасия	1 989,2	1,7	1 808,8	0,8	1 988,9	1,3
Чувашская Республика	658,6	1,2	609,5	0,8	451,8	0,0
Краснодарский край	1,4	0,00	2,4	0,0	3,0	0,0
Красноярский край	2 057,6	22,5	2 330,6	16,8	1 866,9	19,0
Приморский край	2 276,3	64,0	2 154,5	108,8	2 039,9	56,0
Ставропольский край	512,0	7,4	393,3	12,7	551,2	14,0
Хабаровский край	2 367,1	91,2	2 886,2	85,5	3 058,4	62,6
Амурская область	4 729,9	31,5	4 231,9	15,1	5 598,8	10,0
Волгоградская область	2 112,7	6,1	2 050,9	5,3	2 129,3	5,3
Иркутская область	1,8	0,2	1,3	0,0	1,1	0,0
Камчатский край	1 148,9	22,1	2 099,5	13,5	1 768,9	14,7
Курская область	1,0	0,00	0,1	0,0	0,0	0,0

Ленинградская область	9,8	4,7	10,9	6,7	8,3	0,2
Магаданская область	2 064,5	6,4	2 230,5	6,5	2 223,6	16,2
Московская область	802,8	169,2	735,8	168,4	784,8	129,0
Мурманская область	8,2	0,0	10,1	0,0	3,1	0,0
Нижегородская область	456,9	0,0	480,2	0,0	546,0	0,0
Новосибирская область	685,6	1,8	587,0	6,1	595,6	2,69
Пермский край	1 013,0	1,6	902,7	3,1	1 037,2	3,1
Рязанская область	131,7	0,7	180,7	0,6	234,9	0,6
Самарская область	1 488,3	1,2	1 197,4	1,6	1 155,5	1,6
Саратовская область	1 821,6	3,7	1 591,2	3,8	1 838,7	3,8
Сахалинская область	717,4	17,7	851,2	22,5	863,3	33,8
Свердловская область	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Смоленская область	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ярославская область	524,0	0,6	378,3	0,6	432,8	0,2
Москва	2 243,8	18,1	1 522,1	18,2	1 697,9	32,3
Санкт-Петербург	199,4	4,9	185,1	4,9	233,8	5,0
Еврейская автономная область	148,7	4,1	165,0	2,2	172,4	1,4
Ханты-Мансийский автономный округ	8,5	0,6	8,6	0,5	11,2	0,4
Чукотский автономный округ	399,8	12,9	192,0	10,1	401,3	20,5
Ямало-Ненецкий автономный округ	14,7	0,7	42,5	0,6	51,8	0,5
Владимирская область	0,0	3,4	0,0	4,1	0,0	3,5
Чеченская республика	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
Астраханская область	69,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Итого	**38 249,3**	**604,9**	**38 660,8**	**613,3**	**40 596,7**	**550,5**

Приложение 29. Информация о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам

[205-2]

Информирование сотрудников

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	Кол-во человек,которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2022 году	% сотрудников данной категории	Кол-во человек,которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2022 году	% сотрудников данной категории	Кол-во человек,которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2022 году	% сотрудников данной категории	Кол-во человек,которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2022 году	% сотрудников данной категории
Амурская область	5	0,57	5	0,57	76	8,62	796	90,25
Волгоградская область	0	0,00	0	0,00	1	1,25	79	98,75
г. Москва	15	2,54	5	0,60	103	20,12	393	76,76
г. Санкт-Петербург	8	6,45	0	0,00	12	9,68	104	83,87
Кабардино-Балкарская Республика	0	0,00	0	0,00	1	2,13	46	97,87
Камчатский край	1	0,13	1	0,13	25	3,15	766	96,60
Карачаево-Черкесская Республика	0	0,00	0	0,00	1	1,41	70	98,59
Красноярский край	2	0,88	0	0,00	7	3,10	217	96,02

Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Магаданская область	8	1,65	3	0,63	55	11,34	419	86,39
Московская область	3	0,93	0	0,00	33	10,25	286	88,82
Нижегородская область	0	0,00	0	0,00	9	6,47	130	93,53
Новосибирская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	52	100,00
Пермский край	0	0,00	1	0,76	4	3,03	127	96,21
Приморский край	9	0,77	6	0,52	109	9,36	1041	89,36
Республика Дагестан	0	0,00	1	0,37	1	0,37	269	99,26
Республика Саха (Якутия)	12	0,64	36	1,92	116	6,15	1721	91,30
Республика Северная Осетия — Алания	0	0,00	1	0,98	1	0,98	100	98,04
Республика Хакасия	0	0,00	0	0,00	13	2,70	469	97,30
Рязанская область	1	1,30	2	2,63	3	3,90	71	92,21
Самарская область	0	0,00	0	0,00	3	2,59	113	97,41
Саратовская область	1	0,94	1	0,95	0	0,00	104	98,11
Сахалинская область	2	0,35	2	0,36	14	2,48	547	96,81
Ставропольский край	2	0,16	2	0,16	15	1,20	1228	98,48
Хабаровский край	17	0,98	14	0,82	139	8,03	1560	90,17
Чувашская	1	1,75	1	1,79	3	5,26	52	91,23

Республика								
Чукотский АО	9	0,83	7	0,65	186	17,19	880	81,33
Ярославская область	0	0,00	1	5,88	1	5,88	15	88,24
Еврейская АО	0	0,00	0	0,00	1	0,70	142	99,30
Ямало-Ненецкий автономный огкруг	5	2,24	0	0,00	44	19,73	174	78,03
Ханты-Мансийский автономный округ	3	4,23	0	0,00	10	14,08	58	81,69
Свердловская область	0	0,00	2	40,00	0	0,00	3	60,00
Республика Башкортостан	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Белгородская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Челябинская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	4	100,00
Читинская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Кемеровская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Чеченская Республика	0	0,00	0	0,00	1	25,00	3	75,00
ИТОГО	**104**		**91**		**987**		**12 043**	

Обучение сотрудников

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	Кол-во человек,которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2022 году	% сотрудников данной категории	Кол-во человек,которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2022 году	% сотрудников данной категории	Кол-во человек,которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2022 году	% сотрудников данной категории	Кол-во человек,которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции в 2022 году	% сотрудников данной категории
Амурская область	5	0,80	24	3,86	231	37,14	362	58,20
Волгоградская область	1	0,40	5	1,98	46	18,25	200	79,37
г. Москва	42	31,11	7	5,19	49	36,30	337	27,41
г. Санкт-Петербург	11	14,86	0	0,00	61	82,43	2	2,70
Кабардино-Балкарская Республика	1	0,68	1	0,68	60	41,10	384	57,53
Камчатский край	8	3,56	6	2,67	17	7,56	194	86,22
Карачаево-Черкесская Республика	1	0,71	2	1,42	26	18,44	112	79,43
Красноярский край	1	33,33	1	33,33	0	0,00	1	33,33
Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Магаданская область	20	16,13	12	9,68	88	70,97	102	3,23
Московская область	4	1,73	3	1,30	76	32,90	148	64,07
Нижегородская область	3	2,46	2	1,64	34	27,87	83	68,03
Новосибирская область	1	1,19	1	1,19	29	34,52	53	63,10

Пермский край	3	1,03	8	2,75	74	25,43	206	70,79
Приморский край	14	5,56	40	15,87	153	60,71	45	17,86
Республика Дагестан	1	0,60	1	0,60	82	49,10	83	49,70
Республика Саха (Якутия)	26	8,50	33	10,78	174	56,86	73	23,86
Республика Северная Осетия — Алания	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Хакасия	1	0,30	2	0,60	54	16,22	276	82,88
Рязанская область	1	1,43	1	1,43	65	92,86	3	4,29
Самарская область	3	1,61	2	1,08	39	20,97	142	76,34
Саратовская область	2	0,95	3	1,42	36	17,06	170	80,57
Сахалинская область	8	14,81	3	5,56	34	62,96	9	16,67
Ставропольский край	2	0,92	2	0,92	117	53,92	96	44,24
Хабаровский край	24	6,27	66	17,23	207	54,05	86	22,45
Чувашская Республика	2	1,71	3	2,56	22	18,80	90	76,92
Чукотский АО	5	83,33	1	16,67	0	0,00	0	0,00
Ярославская область	1	0,75	3	2,26	33	24,81	96	72,18
Еврейская АО	0	0,00	4	22,22	6	33,33	8	44,44
Ямало-Ненецкий автономный огкруг	4	50,00	0	0,00	3	37,50	1	12,50
Ханты-Мансийский автономный округ	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
ИТОГО	**197**		**236**		**1816**		**3362**	

Информирование деловых партнеров

	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
Регион	**Кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 году**	**% деловых партнеров данной категории**	**Кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 году**	**% деловых партнеров данной категории**	**Кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 году**	**% деловых партнеров данной категории**
Амурская область	1 149	61,81	592	31,85	118	6,35
Волгоградская область	23	28,75	11	13,75	46	57,50
г. Москва	521	52,41	440	44,27	33	3,32
г. Санкт-Петербург	143	48,15	148	49,83	6	2,02
Кабардино-Балкарская Республика	13	15,12	13	15,12	60	69,77
Камчатский край	656	51,49	604	47,41	14	1,10
Карачаево-Черкесская Республика	47	58,75	7	8,75	26	32,50
Красноярский край	759	43,67	966	55,58	13	0,75
Ленинградская область	4	50,00	4	50,00	0	0,00
Магаданская область	1 614	56,37	428	14,95	821	28,68
Московская область	106	48,85	60	27,65	51	23,50
Нижегородская область	49	43,36	30	26,55	34	30,09
Новосибирская область	99	55,93	49	27,68	29	16,38
Пермский край	79	44,89	24	13,64	73	41,48
Приморский край	837	41,52	1 152	57,14	27	1,34
Республика Дагестан	44	30,77	17	11,89	82	57,34
Республика Саха (Якутия)	3 269	69,67	1 363	29,05	60	1,28
Республика Северная Осетия — Алания	20	64,52	11	35,48	0	0,00
Республика Хакасия	122	48,22	78	30,83	53	20,95

Рязанская область	159	88,33	8	4,44	13	7,22
Самарская область	123	37,50	169	51,52	36	10,98
Саратовская область	34	43,04	9	11,39	36	45,57
Сахалинская область	738	66,73	351	31,74	17	1,54
Ставропольский край	609	62,33	252	25,79	116	11,87
Хабаровский край	945	39,33	1 450	60,34	8	0,33
Чувашская Республика	39	44,32	27	30,68	22	25,00
Чукотский АО	216	55,81	166	42,89	5	1,29
Ярославская область	26	33,77	18	23,38	33	42,86
Еврейская АО	83	18,78	356	80,54	3	0,68
Ямало-Ненецкий автономный огкруг	9	31,03	20	68,97	0	0,00
Ханты-Мансийский автономный округ	5	35,71	9	64,29	0	0,00
Мурманская обл.	1	25,00	3	75,00	0	0,00
Республика Карелия	0	0,00	2	100,00	0	0,00
Краснодарский край	1	10,00	9	90,00	0	0,00
Республика Крым	0	0,00	2	100,00	0	0,00
Воронежская область	0	0,00	6	100,00	0	0,00
Ивановская область	0	0,00	3	100,00	0	0,00
Республика Татарстан	4	50,00	4	50,00	0	0,00
Челябинская область	22	75,86	7	24,14	0	0,00
Архангельская область	0	0,00	2	100,00	0	0,00
Калужская область	2	66,67	1	33,33	0	0,00
Республики Башкортостан	4	50,00	4	50,00	0	0,00
Ростовская область	5	71,43	2	28,57	0	0,00
Республика Марий Эл	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Свердловская область	28	50,91	27	49,09	0	0,00
Республика Алтай	66	91,67	6	8,33	0	0,00
Томская область	10	45,45	12	54,55	0	0,00

Смоленская область	7	87,50	1	12,50	0	0,00
Брянская область	5	100,00	0	0,00	0	0,00
Новгородская область	2	100,00	0	0,00	0	0,00
Белгородская область	6	85,71	1	14,29	0	0,00
Орловская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Курская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Оренбургская область	1	20,00	4	80,00	0	0,00
Кемеровская область	8	100,00	0	0,00	0	0,00
Иркутская область	12	44,44	15	55,56	0	0,00
Республика Алтай	5	83,33	1	16,67	0	0,00
Владимирская область	3	75,00	1	25,00	0	0,00
Республика Коми	1	33,33	2	66,67	0	0,00
Мордовская Республика	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Удмуртская Республика	2	50,00	2	50,00	0	0,00
Омская область	11	84,62	2	15,38	0	0,00
Кировская область	1	50,00	1	50,00	0	0,00
Курганская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Тульская область	3	50,00	3	50,00	0	0,00
Тюменская область	2	40,00	3	60,00	0	0,00
Вологодская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Кыргизская республика	3	100,00	0	0,00	0	0,00
ИТОГО	**12 760**		**8 959**		**1 835**	

Приложение 30. Количество работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих пяти и десяти лет, в разбивке по регионам [EU15]

Регион	Списочная численность персонала на 31.12.2022, человек	В течение 5 лет, человек	В течение 5 лет, %	В течение 10 лет, человек	В течение 10 лет, %
Дальневосточный федеральный округ	51 787	3 414	6,59	8 457	16,33
Южный федеральный округ	639	25	3,91	96	15,02
Приволжский федеральный округ	3 252	187	5,75	487	14,98
Северо-Кавказский федеральный округ	4 206	391	9,30	761	18,09
Центральный федеральный округ	3 596	159	4,42	406	11,29
Сибирский федеральный округ	2 879	150	5,21	424	14,73
Уральский федеральный округ	301	33	10,96	63	20,93
Северо-Западный федеральный округ	934	71	7,60	165	17,67
Республика Узбекистан	1	0	0,00	0	0,00
Республика Армения	1	0	0,00	0	0,00
Республика Таджикистан	20	1	5,00	4	20,00
Кыргызская Республика	9	0	0,00	0	0,00
ИТОГО Группа РусГидро	**67 625**	**4 431**	**6,55**	**10 863**	**16,06**

Приложение 31. Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности

Аспект КСО	Регламентирующие документы
Устойчивое производство	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года. • Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро. • Техническая политика Группы РусГидро. • Положение о рабочей группе по техническому регулированию ПАО «РусГидро». • Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений. • Положение о системе стандартизации ПАО «РусГидро». • Положение об управлении системой внутреннего контроля ПАО «РусГидро»
Закупочная деятельность	Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро и иные локально-нормативные акты ПАО «РусГидро», разработанные в целях конкретизации положений указанного документа, в том числе Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния участников закупочных процедур
Этика бизнеса и противодействие коррупции	• Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро». • Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро». • Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в ПАО «РусГидро». • Положение о порядке уведомления о подарках, полученных работниками ПАО «РусГидро» в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями. • Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро». • Правила работы «Линии доверия» Группы РусГидро. • Комплексная программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро»
Воздействие на окружающую среду	• Экологическая политика Группы РусГидро. • Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Экологической политики Группы РусГидро. • Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро». • Политика энергосбережения и повышения энергетической эффективности Субгруппы РАО ЭС Востока
Охрана труда	• Политика в области охраны труда ПАО «РусГидро». • Политики в области профессионального здоровья и безопасности труда подконтрольных организаций
Благотворительность	• Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро».

Аспект КСО	Регламентирующие документы
	• Политики благотворительной и спонсорской деятельности подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»
Инновационное развитие	• Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года. • Положение о формировании и мониторинге выполнения программы инновационного развития Группы РусГидро. • Единое положение о процессе управления научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро и Регламент процесса «Управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро». • Положение о процессе управления результатами интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро. • Регламент подготовки, корректировки и мониторинга выполнения планов закупки инновационной и/или высокотехнологичной продукции. • Методика оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов. • Положение о сборе и анализе инновационных предложений в Группе РусГидро
Управление персоналом	• Социальная политика ПАО «РусГидро». • Положение об организации обучения работников ПАО «РусГидро». • Положение о проведении аттестации персонала филиалов ПАО «РусГидро». • Положение о формировании базы данных кандидатов на должности филиалов ПАО «РусГидро». • Положение о работе с кадровым резервом ПАО «РусГидро». • Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту». • Положение о сообществе молодых работников Группы РусГидро. • Методика подбора молодых специалистов в ПАО «РусГидро». • Правила внутреннего трудового распорядка работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро». • Типовые правила внутреннего трудового распорядка филиалов ПАО «РусГидро». • Положение о системе регламентации деятельности ПАО «РусГидро». • Положение об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро». • Методические указания по расчету компенсации расходов на оплату питания работникам филиалов ПАО «РусГидро», работающим в многосменном режиме. • Положение об улучшении жилищных условий работников филиалов ПАО «РусГидро». • Положение о корпоративных льготах (социальном пакете) работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро».

Аспект КСО	Регламентирующие документы
	• Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников филиалов ПАО «РусГидро». • Положение о негосударственном пенсионом обеспечении работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро». • Положение о компенсации расходов на санаторно-курортное лечение и оздоровительно-туристский отдых работникам филиалов ПАО «РусГидро» и их детям. • Типовой коллективный договор филиалов ПАО «РусГидро». • Положение о разработке и согласовании проектов коллективных договоров (изменений к ним) подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»

Приложение 32. Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы

Подконтрольные организации ПАО «РусГидро»	Водный объект[1]	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м	Ценность с точки зрения биоразнообразия
ПАО «Камчатскэнерго»	Авачинская губа	3 800	Высшая категория
	Река Халактырка	–	Высшая категория
	Озеро Халактырское	11	Высшая категория
	Озеро Сыпучка	–	Высшая категория
	Ручей без названия (п/п Автоколонна)	–	Вторая категория
	Ручей Рудный	–	Вторая категория
	Река Фальшивая	–	Высшая категория
	Протока реки Паужетка	–	Вторая категория
	Река Толмачева	–	Высшая категория
	Ручей без названия (каскад ГЭС)	–	Вторая категория
АО «ЮЭСК»	Река Быстрая	43,2	Высшая категория
ПАО «Магаданэнерго»	Река Магаданка	43,8	Высшая категория
	Река Каменушка	37,9	Первая категория
	Река Мяунджа	127,5	Высшая категория
ПАО «Якутскэнерго»	Река Лена	515 610	Высшая категория
	Река Вилюй	48 250	Высшая категория
АО «Чукотэнерго»	Река Казачка	22	Вторая категория
	Озеро Охотничье	0,25	Вторая категория
	Чаунская губа	–	Высшая категория
АО «ДГК»	Кивдинское водохранилище	9,6	Первая категория
	Река Контровод	–	Высшая категория
	Ручей без названия, впадающий в реку Кневичанка	–	Высшая категория
	Бухта Промежуточная	–	Высшая категория
	Река Объяснения	–	Первая категория
	Ручей Лозовый Ключ	–	Высшая категория
	Река Партизанская	–	Высшая категория
	Ручей Рудка	–	Вторая категория
	Водохранилище на реке Олонгоро	43,2	Первая категория
	Семеновский ручей	–	Вторая категория
	Ручей Безымянный	–	Вторая категория
	Река Амнунакта	–	Первая категория
	Амурская протока	–	Высшая категория
	Река Амур	–	Высшая категория
	Озеро Хорпы	–	Высшая категория
	Протока Галбон (Старый Амур)	–	Высшая категория
	Бухта Западная	–	Высшая категория

[1] Все объекты не являются охраняемой природной территорией.

Подконтрольные организации ПАО «РусГидро»	Водный объект[1]	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м	Ценность с точки зрения биоразнообразия
	Ручей Нанте	–	Высшая категория
АО «Теплоэнергосервис»	Река Вилюй	72 400	Высшая категория
	Река Алдан	154 683	Высшая категория
	Река Аллах-Юнь	5 550	Высшая категория
	Река Большой Куранах	–	Первая категория
	Река Орто-Салаа	–	Первая категория

Приложение 33. Взаимодействие с заинтересованными сторонами [2-29], [3-3]

Группа РусГидро стремится к соблюдению баланса интересов всех заинтересованных сторон. Компания взаимодействует со своими стейкхолдерами: систематизирует, анализирует и учитывает их запросы, обеспечивает полное и своевременное раскрытие релевантной для них информации. Это позволяет своевременно реагировать на риски, связанные с заинтересованными сторонами.

При взаимодействии с заинтересованными сторонами Группа РусГидро ориентируется на четыре принципа серии стандартов AA1000 [2-29]:

1. **Вовлеченность** — люди должны иметь право голоса в решениях, которые на них влияют;

2. **Существенность** — лица, принимающие решения, должны выявлять вопросы устойчивого развития, которые имеют значение, и быть честны относительно них;

3. **Реагирование** — реакция компании на проблемы в области устойчивого развития и их последствия должна быть прозрачной;

4. **Воздействие** — компании должны отслеживать, измерять и нести ответственность за то, как их действия влияют на широкое окружение.

Каждая группа заинтересованных сторон оказывает влияние на бизнес Компании, поэтому учет их интересов при планировании и осуществлении деятельности — важное условие устойчивого развития Группы РусГидро.

В 2022 году мы взаимодействовали с заинтересованными сторонами в соответствии с планом-графиком[1], содержащим механизмы взаимодействия и мероприятия [2-29].

Мероприятия по взаимодействию с определенными заинтересованными сторонами детально описаны в следующих документах, утверждаемых организационно-распорядительными документами Общества:

- плане-графике взаимодействия ПАО «РусГидро» с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами);
- перечне ключевых публичных мероприятий;
- Программе благотворительной и спонсорской деятельности;
- плане нормотворческой деятельности;
- IR-календаре.

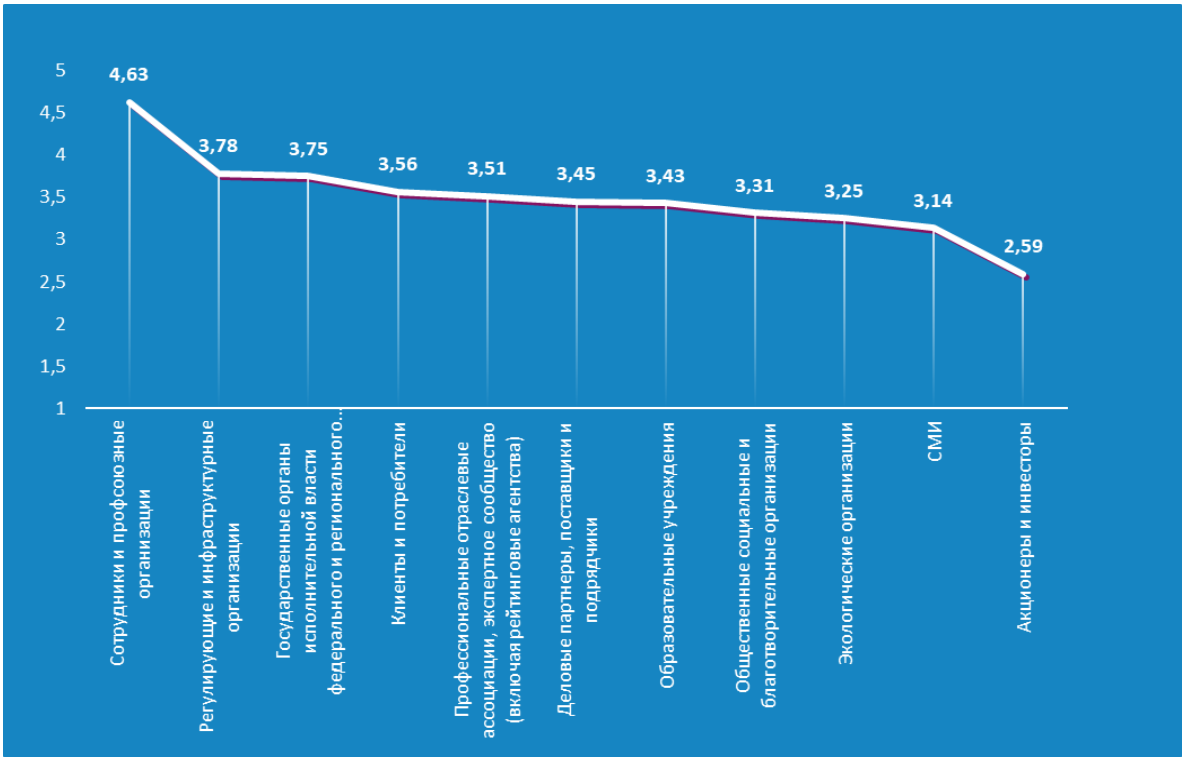
По итогам деятельности ПАО «РусГидро» в 2022 году сформирован отчет о реализации мероприятий утвержденного плана-графика.

В Стандартах GRI 2021 года изменился подход определению заинтересованных сторон, поэтому наряду с анкетированием по определению существенности мы попросили заинтересованных сторон оценить, насколько сильно Компания влияет на их

[1] Утвержден приказом от 28.12.2021 № 1181.

деятельность. Оценка велась по пятибалльной шкале, где 5 – это «критическое воздействие», а 1 – это «не оказывает воздействия». По итогам анкетирования мы обновили карту заинтересованных сторон.

Карта заинтересованных сторон [2-29]



Взаимодействие Группы РусГидро с заинтересованными сторонами в 2022 году [2-12]

Основные механизмы взаимодействия	**Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2022 году**
Акционеры и инвесторы	
Ключевые интересы: получение дивидендных выплат, экономическая эффективность, устойчивость бизнеса, прозрачность бизнес-процессов	
• Подготовка и проведение общих собраний акционеров Общества; • подготовка и публикация финансовой отчетности и производственных результатов; • поддержание деловых контактов с аналитиками инвестиционных банков и других финансовых организаций; • подготовка и публикация информационных материалов о деятельности Группы РусГидро; • организация работы Совета директоров, комитетов при Совете директоров; • проведение Дня инвестора и аналитика ПАО «РусГидро»; • проведение ознакомительной поездки для инвесторов и аналитиков на производственные объекты Группы РусГидро с учетом требований законодательства Российской Федерации	В ходе взаимодействия с акционерами и инвесторами в отчетном периоде основное внимание уделялось коммуникации о сохранении устойчивой финансовой позиции Группы, в том числе с сохранением практики раскрытия финансовой отчетности, о стратегических приоритетах и развитии Группы РусГидро в условиях внешних ограничений, реализации дивидендной политики, направленной на долгосрочный рост дивидендных выплат, статусе инвестиционных проектов на Дальнем Востоке, улучшение ESG-профиля компании и операционной эффективности бизнеса. В отчетном периоде менеджмент РусГидро проводил ряд встреч с командами аналитиков по рынкам акций, покрывающих деятельность Группы РусГидро

и ЛНД(А) Группы РусГидро по вопросам обеспечения безопасности производственных объектов; • подготовка и проведение встреч, конференц-звонков с потенциальными инвесторами и аналитиками в рамках подготовки выпусков долговых ценных бумаг (в том числе проведение RoadShow); • раскрытие информации на сайте Общества и на официальном сайте АО «РАО ЭС Востока» в соответствии с правилами и стандартами раскрытия информации, утвержденными Банком России и Правительством Российской Федерации; • подготовка ответов на вопросы акционеров Общества	
Клиенты и потребители	
Ключевые интересы: надежное и доступное обеспечение электро-и теплоэнергией, повышение качества продукции и услуг, высокие стандарты обслуживания	
• Развитие клиентских офисов, создание и развитие единых расчетно-информационных центров; • работа виртуальной приемной; • работа контактных центров энергосбытовых компаний; • работа личных кабинетов потребителей энергосбытовых компаний, подконтрольных ПАО «РусГидро»; • проведение онлайн-консультаций на сайтах сбытовых компаний, подконтрольных ПАО «РусГидро»; • работа Линии доверия на постоянной основе; • заключение «зеленых» свободных двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии (СДД) с премией к цене рынка РСВ за «зеленые» атрибуты; • заключение и исполнение договоров на технологическое присоединение	Основные результаты 2022 года: • состоялось открытие двух единых расчетно-информационных центров (ЕРИЦ) с оказанием услуг по принципу «энергетического супермаркета»; • на конец года по компаниям Сегмента «Сбыт» 87 клиентских офисов доведено до корпоративных стандартов, в том числе 55 ЕРИЦ; • доля платежей посредством дистанционных сервисов выросла до 58% за отчетный период, а передачи показаний приборов учета онлайн — до 68%; • на сайтах энергокомпаний налажена работа «Личного кабинета», в котором, в частности, доступен предварительный расчет стоимости и оформление технологического присоединения для бизнеса; • ПАО «Красноярскэнергосбыт» и ПАО «РЭСК» активизировали информационную работу с клиентами о платежной дисциплине и провели ряд тематических PR-акций; • ПАО «ДЭК» обеспечило пользователям личного кабинета возможность получать кешбэк при оплате услуг картой «Мир»; • заключены 12 договоров СДД объемом 7,8 млрд кВт • ч; • сетевыми компаниями Группы РусГидро исполнено порядка 23,3 тыс. договоров на технологическое присоединение потребителей на территории Дальнего Востока
Деловые партнеры, поставщики и подрядчики	
Ключевые интересы: честная конкуренция и ответственное поведение на рынке, прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочных процедур	

• Открытые и конкурентные процедуры закупок; • участие представителей Общества в форумах, выставках, конференциях; • проведение конференции «День поставщика РусГидро»	• Группа РусГидро приняла участие в таких ключевых мероприятиях, как Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ), Всероссийская конференция ФАС в сфере закупок «Государственный заказ — Двигатель конкуренции»; • проведена конференция «День поставщика РусГидро»
Экологические организации [306-1]	
Ключевые интересы: охрана окружающей среды	
• Реализация проектов в соответствии с Экологической политикой ПАО «РусГидро»; • реализация Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»; • участие в форумах, конференциях, выставках, семинарах экологической направленности	Основные результаты 2022 года: • проведены компенсационные мероприятия, направленные на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания, в филиалах: Кабардино-Балкарский, Карачаево-Черкесский, Воткинская ГЭС, Жигулевская ГЭС, Камская ГЭС и подконтрольных организациях: АО «Богучанская ГЭС», АО «ЮЭСК». Для зарыбления рек и водохранилищ были выпущены мальки ценных и особо ценных видов рыб; • благодаря финансовой поддержке компании 19 особоохраняемых природных территорий реализовали мероприятия, направленные на содействие защиты экосистем, биоразнообразия и естественных мест обитания животных, сохранение редких и вымирающих видов животных и птиц, таких как: амурский тигр, снежный барс, переднеазиатский леопард, зубр, кавказский тур, кабарга, орлан-белохвост, уссурийский, японский и даурский журавли, журавль-красавка, манул и других; • проведен круглый стол «Экологическое моделирование жизненного цикла — основа обеспечения устойчивого развития в эксплуатации ГЭС», XIV Научно-техническая конференция; • принято участие в XXX, XXXI Экологических форумах, VII Всероссийском Водном конгрессе
Сотрудники и профсоюзные организации	
Ключевые интересы: профессиональный и карьерный рост, безопасные условия труда, достойное вознаграждение за труд.	
• Повышение квалификации персонала; • каналы внутренней коммуникации: газета «Вестник РусГидро», внутренний портал, социальные сети, инфостенды, корпоративная почта	• Проведено более 77,6 тыс. обучающих курсов для работников Группы РусГидро, также ведется работа по профориентации; • взаимодействие с профсоюзными организациями осуществляется на регулярной основе: **[ЗС]** проведены коллективные переговоры

	по заключению коллективных договоров филиалов на 2023–2025 годы. Профсоюзными организациями направлены предложения по проекту типового коллективного договора, все предложения рассмотрены, дана обратная связь. Заключены коллективные договоры на 2023–2025 годы в 18 филиалах Общества; • проведены очные консультации, в том числе посредством видео-конференцсвязи, руководства Общества с руководителями территориальных профсоюзных организаций общественной организации «Всероссийский электропрофсоюз» (далее — ВЭП) в Дальневосточном федеральном округе по установлению размера минимальной месячной тарифной ставки рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала в ПО, на которые распространяется действие Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2022–2024 годы; • подготовлены и направлены ответы на запросы, обращения руководителей территориальных профсоюзных организаций ВЭП, первичных профсоюзных организаций филиалов; • актуализирован и утвержден приказом Общества типовой коллективный договор ПО, в котором учтены изменения трудового законодательства и отраслевого тарифного соглашения, унифицированы параметры коллективных договоров ПО с целью использования стороной работодателя единых стандартов при ведении коллективных переговоров на локальном уровне социального партнерства; • организовано согласование проектов коллективных договоров ПО / изменений к ним в целях вынесения на предварительное одобрение советами директоров ПО в соответствии с утвержденным порядком;

	• взаимодействие с профсоюзными организациями происходит регулярно и при утверждении отдельных локально-нормативных актов и изменений к ним (например, правила внутреннего трудового распорядка, график отпусков и т. д.), которые в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации работодатель обязан принимать только с учетом мнения выборного органа первичной профсоюзной организации или представительного органа работников
Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	
Ключевые интересы: развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, перспективы сотрудничества, прозрачность деятельности; развитие национальной системы квалификации; соблюдение стандартов и передовых практик в области корпоративного управления и ответственного ведения бизнеса	
• Форумы/конференции/выставки; • совместные программы; • публичная отчетность; • работа в программах организации/ассоциации	Участие РусГидро в профессиональных сообществах: • Совет по профессиональным квалификациям в электроэнергетике; • Совет по профессиональным квалификациям по управлению персоналом; • Федеральное учебно-методическое объединение по укрупненной группе специальностей/направлений 13.00.00 «Электро- и теплотехника». Участие в мероприятиях по таким направлениям, как гидроэнергетика и гидротехника, ВИЭ, сбыт электроэнергии, промышленная безопасность и экология, цифровизация, тарифное регулирование, внутренний контроль и аудит, корпоративная и кадровая политика и ESG
Государственные органы исполнительной власти федерального и регионального уровня	
Ключевые интересы: обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения и теплоснабжения; налоговые поступления; развитие регионов присутствия; совершенствование нормативно-правового обеспечения электро- и теплоэнергетики, а также иных сфер регулирования, затрагивающих интересы Группы РусГидро; осуществление контроля за реализацией инвестиционных программ, финансово-хозяйственной деятельностью	
• Разработка предложений по совершенствованию законодательства в части видов деятельности, осуществляемых компаниями Группы РусГидро; • мониторинг и сопровождение проектов нормативных правовых актов, разработанных органами государственной власти; • предотвращение и/или минимизация	• Руководители ПАО «РусГидро» участвовали в различных рабочих группах, образованных федеральными органами исполнительной власти, для учета «ключевых интересов» Группы РусГидро, включая группу Государственного совета Российской Федерации по направлению «Энергетика», экспертные секции Комитета Государственной Думы по энергетике, рабочие группы при подкомиссии

негативных последствий для Группы РусГидро, связанных с принятием нормативных правовых актов, затрудняющих осуществление компаниями Группы основных видов деятельности; • взаимодействие с внешними контрольно-надзорными органами при проведении ими проверок в отношении Группы РусГидро; • представление отчетности; • организация и проведение во взаимодействии с региональными органами власти общественных слушаний по проектам строительства объектов	по совершенствованию контрольных (надзорных) и разрешительных функций федеральных органов исполнительной власти при Правительственной комиссии по проведению административной реформы и пр.; • обеспечено эффективное взаимодействие с органами государственной власти (Минэнерго России, Правительство Российской Федерации и др.) по вопросам противодействия и профилактики коррупции, в том числе: ○ обеспечено представление информации по входящим запросам от органов государственной власти; ○ обеспечено представление отчетов в рамках Национального плана противодействия коррупции на 2021–2024 годы
Регулирующие и инфраструктурные организации	
Ключевые интересы: соблюдение требований российского и международного законодательства	
Взаимодействие с регулирующими и инфраструктурными (коммерческими и технологическими) организациями, в том числе в рамках процесса установления тарифов	Основные результаты взаимодействия с регулирующими и инфраструктурными организациями в 2022 году: • взаимодействие с профильными ФОИВ, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Ассоциацией «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики», региональными органами исполнительной власти и регулирующими органами, которое уменьшило риски снижения эффективности работы Общества в условиях санкционного давления; • проведены рабочие совещания с участниками неценовой зоны Дальнего Востока, изолированных энергосистем и представителями инфраструктурных организаций и ФОИВ — по вопросам формирования параметров сводного прогнозного баланса производства и потребления электроэнергии и мощности и начала развития конкурентного рыночного ценообразования на электрическую энергию и мощность
Образовательные учреждения	
Ключевые интересы: целевая подготовка кадров, развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду	
• Сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности; • подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников; • заказы на НИОКР	• Реализация Программы опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту»: • поддержка функционирования энергоклассов в 11 регионах присутствия компании; • участие в организации отраслевой олимпиады «Энергия образования», проектных смен во всероссийских детских и образовательных центрах (ОЦ

	«Сириус», ВДЦ «Океан», ВДЦ «Смена»); • проведение конкурса студенческих работ «Энергия развития»; • организация весенней студенческой энергетической школы; • заключение меморандума о сотрудничестве с ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет» в сфере информационной безопасности; • организация семинара по решению кейсов для студентов парнерских вузов в рамках Молодежного дня Четырнадцатой научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника»
Средства массовой информации	
Ключевые интересы: получение достоверной и полной информации о деятельности Компании, быстрые и содержательные ответы на запросы СМИ	
• Подготовка и распространение в СМИ пресс-релизов, заявлений, комментариев и сообщений Компании; • размещение информации о деятельности Общества на корпоративном сайте, в корпоративных СМИ и в социальных медиа; • подготовка и представление СМИ справочных, информационно-аналитических и презентационных материалов; • организация и проведение брифингов, пресс-конференций, интервью, подходов к прессе, пресс-туров и других мероприятий для СМИ; • своевременное представление информации на запросы СМИ	Основные результаты взаимодействия с СМИ в 2022 году: • общее количество вышедших в СМИ информационных материалов с упоминанием Группы РусГидро в 2022 году составило 83 тыс.; • ПАО «РусГидро» имеет официальные аккаунты в социальной сети «ВКонтакте», «Яндекс.Дзен», Telegram, видеохостингах YouTube и Rutube. Общее количество подписчиков составляет почти 35 тыс. человек; • количество посетителей корпоративного сайта Компании (www.rushydro.ru), который доступен всем пользователям сети Интернет и содержит информацию по всем направлениям деятельности Группы РусГидро, по итогам 2022 года составило 522 тыс. уникальных посетителей
Общественные социальные и благотворительные организации	
Ключевые интересы: поддержка общественной деятельности и получение финансовой поддержки; забота об окружающей среде; получение благотворительной помощи, помощи волонтеров	
• Социальные и благотворительные программы; • корпоративное волонтерство; • публичная отчетность по КСО; • регулярные коммуникации с представителями благотворительных фондов, НКО и благополучателей	Основные результаты взаимодействия с общественными социальными и благотворительными организациями 2022 году: • Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2022 год реализована в соответствии с решениями Совета директоров Общества по всем основным направлениям; • оказана материальная помощь более чем 80 образовательным учреждениям для детей и подростков; • поддержана деятельность девяти вузов в части оснащения профильных кафедр и лабораторий, подготовки учебных

	программ и курсов; • по направлению «Здравоохранение» в рамках ежегодной акции «Рожденные энергией» мы передали оборудование в 16 медицинских учреждений в регионах присутствия стоимостью более 10 млн руб.; • проведен первый Конкурс корпоративных волонтерских проектов; • осуществлялась поддержка деятельности более чем 40 благотворительных фондов и некоммерческих организаций; • реализовано более 300 благотворительных проектов

Приложение 34. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных консультациях в 2023 году (проект Отчета за 2022 год)

Группа РусГидро ежегодно проводит общественные консультации в рамках подготовки годовой отчетности. Это позволяет оценить актуальность и полноту представленной в отчете информации, а также собрать и учесть рекомендации заинтересованных сторон.

В июне 2023 года общественные консультации по проекту Годового отчета (включая информацию об устойчивом развитии) за 2022 год прошли в заочном формате. Заинтересованным сторонам была представлена следующая информация в электронном виде:

- презентация Годового отчета за 2022 год;
- проект Годового отчета и Книги приложений за 2022 год;
- анкета обратно связи (как в формате Word, так и онлайн-анкета).

Список участников общественных консультаций в 2023 году

№	Ф. И. О.	Организация, должность
1.	Ахмед Ильяс Ифтекхарович	Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров»
2.	Петроченко Вадим Васильевич	АО «Силовые машины»
3.	Катасонова Юлия Юрьевна	Директор — руководитель группы ESG-рейтингов, корпоративные и суверенные рейтинги, «Эксперт РА»
4.	Столбунов Игорь Анатольевич	Институт биологии внутренних вод имени И. Д. Папанина РАН
5.	Осадчая Елена Леонидовна	Председатель первичной профсоюзной организации «Загорская ГАЭС» Межрегиональной организации в г. Москве и Московской области общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз»
6.	Харисова Милауша Фависовна	Председатель профкома первичной профсоюзной организации «Воткинская ГЭС», член президиума Пермской краевой общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз»
7.	Байдюк Неля Михайловна	Представитель Центрального комитета общественного объединения «Всероссийский Электропрофсоюз» в Дальневосточном федеральном округе, председатель Камчатской краевой организации «Всероссийского Электропрофсоюза»
8.	Куприянцева Светлана Александровна	Председатель первичной профсоюзной организации «Саратовская ГЭС» Саратовской областной общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз»
9.	Холкин Дмитрий Владимирович	АНО «Центр «Энерджинет», директор Инфраструктурного центра
10.	Анискин Николай Алексеевич	МГСУ, директор Института гидротехнического и энергетического строительства
11.	Волкова Алена Андреевна	Информагентство «РИА Новости»

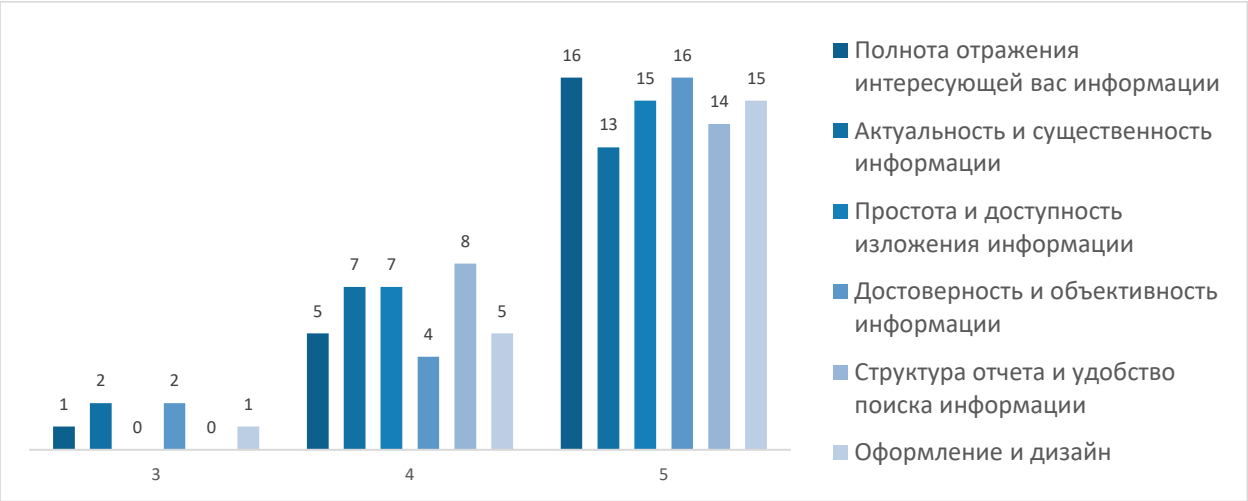
12.	Смертина Полина Андреевна	Спецкорреспондент газеты «Коммерсант»
13.	Шаров Михаил Андреевич	Корреспондент информационного агентства ТАСС
14.	Савельев Роман Геннадьевич	Группа компаний Б1
15.	Голубева Светлана Геннадьевна	ООО «Агентство системного развития», генеральный директор
16.	Суздалева Антонина Львовна	Профессор МГСУ
17.	Боенко Екатерина Валерьевна	Ассоциация «НП Совет рынка», заместитель председателя правления
Заверители Годового отчета		
18.	Замосковный Аркадий Викторович	Председатель ЭСПК, президент Ассоциации «ЭРА России», член Национального совета при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям
19.	Лязер Юрий Сергеевич	Вице-президент Ассоциации «ЭРА России»
20.	Надеждинская Елизавета Александровна	Директор по работе с клиентами, дирекция по страхованию корпоративных клиентов АО «СОГАЗ»
21.	Горчаков Владимир Евгеньевич	Рейтинговое агентство АКРА, директор группы оценки рисков устойчивого развития
22.	Лушников Олег Георгиевич	Исполнительный директор Ассоциации «Гидроэнергетика России»
23.	Радченко Татьяна Алексеевна	Первый заместитель генерального директора Фонда «Центр стратегических разработок»

Заочный формат общественных консультаций позволил получить конструктивную обратную связь об оценке проекта Годового отчета за 2022 год, а также выявить рекомендации и пожелания на будущее. Всего в анкетировании приняли участие 22 человека. Ниже представлена аналитика по полученной обратной связи.

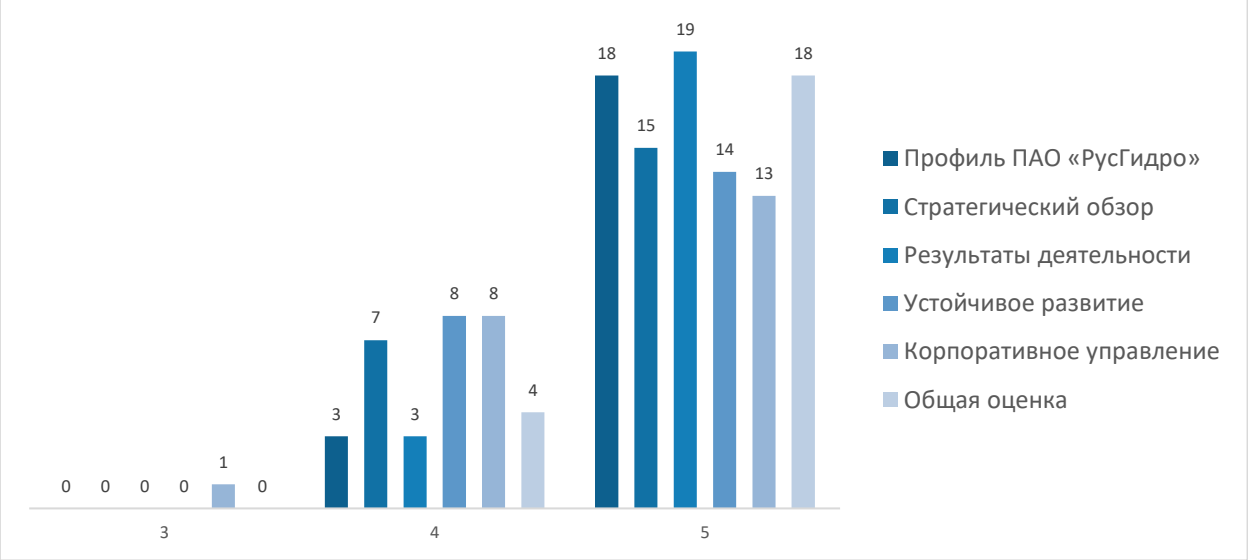
Представленность стейкхолдеров среди респондентов, человек



Оценка общих характеристик отчета, человек[1,2]



Оценка содержания отчета, человек[3,4]



Отзывы стейкхолдеров о сильных и слабых сторонах отчета

Сильные стороны	Слабые стороны
Концентрация на устойчивом развитии	Необходимо расширить информацию про технологические инновации и описать вклад ПАО «РусГидро» по этому вопросу
Улучшение раскрытия информации об управлении устойчивым развитием, стратегического обзора, об операционных результатах	Уровень раскрытия аспектов TCFD
Использование обновленных стандартов	Ограничение раскрытия корпоративной

[1] Никто из респондентов не поставил оценки 1 и 2 балла.
[2] Один из респондентов не поставил оценку по критерию «Оформление и дизайн», поэтому общее количество оценок для него составило 21.
[3] Никто из респондентов не поставил оценки 1 и 2 балла.
[4] Один из респондентов не поставил оценку разделу «Профиль ПАО «РусГидро», поэтому общее количество оценок для него составило 21.

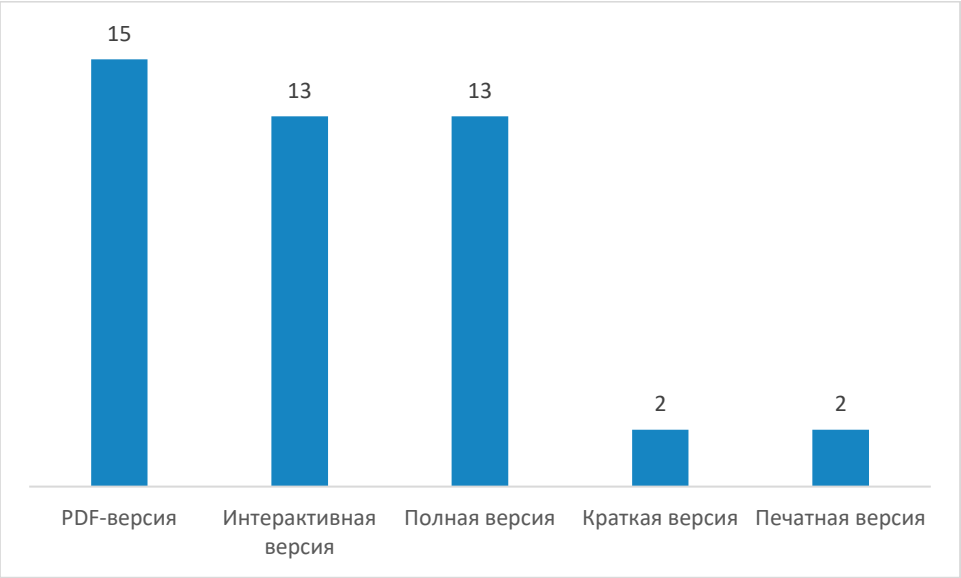
Сильные стороны	Слабые стороны
	информации
Структура и дизайн-концепция отчета	Не раскрыта информация о проведении научно-исследовательских работ и мероприятий, направленных на сохранение биоразнообразия водных экосистем
Полнота информации и ее структурированная и наглядная подача	Недостаточно информации о включении реализованных мероприятий в систему долгосрочного планирования и наличии или отсутствии экономического эффекта от их реализации
Информация предоставлена в нужном объеме, легко читаемая, удобный интерфейс	Недостаточно информации об учете влияния стратегических рисков при планировании и реализации программ и мероприятий
Структурированное и подробное изложение информации, снабженное достаточным количеством первичных данных	Отсутствие отдельного приложения с ключевыми ESG-метриками в обрабатываемом формате
Полнота и детализация информации	Иллюстративный материал в отчете (диаграммы) не всегда понятен для прочтения, особенно в части обоснования изменения показателей
Описание социально ориентированного подхода Компании в области устойчивого развития	Недостаточно информации о подготовке новых специалистов
Сбалансированность документа	
Обилие информации — и сильная сторона, и слабая одновременно. Лучше воспринимается отчет, в котором есть концентрация на ключевых направлениях работы	

Разделы и темы отчета, оказавшиеся наиболее интересными для стейкхолдеров, человек[1]



[1] Один респондент мог выбрать несколько форматов, некоторые респонденты не ответили на вопрос.

Формат отчета, наиболее предпочтительный для стейкхолдеров, человек[1]



Свод пожеланий и рекомендаций стейкхолдеров к отчетности Группы РусГидро[2]

Общие рекомендации

1. Включить длинные ряды данных (5–10–30 лет) как в части результатов деятельности для отрасли, так и для финансовых показателей деятельности Компании, изменения масштабов деятельности Компании (в части капитальных затрат).
2. Усилить раскрытие в соответствии с TCFD.
3. Раскрывать в отчете более длинные (за большее количество лет) ряды данных.
4. Сохранить форму подачи и подробность раскрытия информации.
5. Усилить акцент на формирование позитивного имиджа объектов гидроэнергетики.
6. Разбить информационно насыщенные разделы (например, «Бизнес-модель») на несколько блоков, чтобы облегчить восприятие информации.
7. В конце каждого подраздела приводить краткие выводы о причинах достижения или недостижения показателей.
8. Помимо полной версии отчета также выпускать короткую версию отчета (буклет) с основными результатами и выводами.
9. Выпускать отдельный ESG-databook с ключевыми данными, представленными в отчете, за длительный период времени.
10. Продолжать публиковать отчет в нескольких форматах (pdf и интерактив), но дополнить их ESG-databook.
11. Приводить в отчете гиперссылки на политики и процедуры, которые есть в открытом доступе.

Корпоративное управление

12. Раскрыть контроль ESG-рисков со стороны Совета директоров.
13. Стремится к раскрытию информации об органах управления.
14. Раскрыть биографии и опыт членов Совета директоров.

[1] Один респондент мог выбрать несколько форматов.

[2] Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах.

Устойчивое развитие

Управление устойчивым развитием

15. Раскрыть КПЭ в области УР и описать ESG-риск-менеджмент (не только климатические риски).
16. Более четко прописывать требования к поставщикам в части ESG и в перспективе раскрывать плановое снижение выбросов по scope 3 в цепочке поставок.
17. Раскрыть результаты деятельности Компании по вкладу в развитие низкоуглеродной экономики (генерации).

Персонал

18. Раскрыть информацию о взаимодействии с профсоюзом.
19. Расширить раскрытие информации по темам «наставничество», «неформальный обмен практическим опытом», «интерактивное обучение в форме ролевых игр».
20. Более подробно описать Программу привлечения талантов и удержания персонала.

Развитие территорий присутствия

21. Расширить раскрытие информации о благотворительной помощи в местах размещения объектов ПАО «РусГидро» и о привлечении инвестиций.

Экология

22. Раскрыть информацию о рыбозащитных устройствах и сооружениях, рыбоходах.
23. Расширить раздел по сохранению биоразнообразия.
24. Более развернуто представить информацию по оценке воздействия на водные биологические ресурсы, а также принятые и разрабатываемые меры по сохранению биоразнообразия водных экосистем.
25. Расширить описание вклада Компании в адаптацию российской экономики к изменениям климата.

Инновации

26. Подробнее изложить информацию в разделе «Инновационная деятельность», в том числе в части импортозамещения.

Стратегия и обзор рынка

27. Расширить раздел «Стратегический обзор», отразив уровень достижения целевых показателей и ориентиров на период составления отчета.
28. Привести международное и внутрироссийское сравнение с компаниями-аналогами.
29. Привести в отчете прогнозы специалистов ПАО «РусГидро» о тенденциях развития мировой и российской электроэнергетики.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

30. Возвращение офлайн-форматов взаимодействия с заинтересованными сторонами.
31. Рассылать заинтересованным сторонам анкеты к Годовому отчету в более ранние сроки, а также рассылать отчет в формате Word, перед рассылкой проводить онлайн-презентацию для заинтересованных сторон.
32. Расширить взаимодействие с профильными вузами.

Приложение 35. Указатель раскрытия информации о влиянии климатических изменений на деятельность Группы РусГидро (TCFD)

Аспект TCFD	Элемент отчетности	Раздел Годового отчета
Корпоративное управление	a) Управление климатическими рисками и возможностями на уровне Совета директоров. b) Роль менеджмента в управлении климатическими рисками и возможностями	См. в разделах 4.1 «Приоритеты в области устойчивого развития», 4.2 «Управление устойчивым развитием»
Стратегия	a) Описать риски и возможности в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах. b) Описать воздействие КРиВ на бизнес, стратегию и финансовое планирование	См. в разделах 2.1 «Стратегия 2035», 2.4 «Стратегические риски», 4.1 «Приоритеты в области устойчивого развития», 4.3 «Вклад в развитие низкоуглеродной экономики», приложении 12 «Управление стратегическими рисками в 2022 году»
Управление рисками	a) Описать процессы идентификации и оценки КР. b) Описать процессы организации по управлению рисками, связанными с климатом. c) Описать, как процессы идентификации, оценки и управления КР интегрированы в общую систему управления рисками организации	См. в разделе 5.6 «Внутренний контроль и управление рисками», приложении 12 «Управление стратегическими рисками в 2022 году»
Измерители и цели	a) Описать измерители, используемые организацией для оценки климатических рисков и возможностей в соответствии с стратегией и управлением рисками. b) Раскрыть Scope 1, Scope 2 и, где применимо, Scope 3 в отношении эмиссии парниковых газов и связанные с этим риски. c) Описать цели менеджмента организации по управлению КРиВ и результативность по отношению к ним	См. в разделах 4.3 «Вклад в развитие низкоуглеродной экономики», 4.6 «Экологическая ответственность и защита окружающей среды», 5.3 «Ключевые показатели эффективности». Общество не измеряет информацию об объеме выбросов парниковых газов по Scope 2 и 3, но рассмотрит возможность разработки автоматизированной системы учета в ближайшие 2–3 года