

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕНО**

**УТВЕРЖДЕНО**

**Советом директоров Открытого  
акционерного общества «Мечел»**

**Годовым общим собранием акционеров  
Открытого акционерного общества  
«Мечел»**

**(Протокол заседания Совета директоров  
ОАО «Мечел» от 27 мая 2013 г.)**

**Протокол собрания акционеров № 1 от  
28.06.2013**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«МЕЧЕЛ»**

**ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2012 ГОД**

**Генеральный директор**

**Михель Е.В.**

**Главный бухгалтер**

**Калядина Т.А.**

**г. Москва,  
2013 год**

## СОДЕРЖАНИЕ:

| <b>№</b>    | <b>Раздел</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Стр.</b> |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1</b>    | <b>СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ И В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3</b>    |
| <b>2</b>    | <b>ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>16</b>   |
| <b>3</b>    | <b>ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>18</b>   |
| <b>4</b>    | <b>ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>18</b>   |
| <b>5</b>    | <b>ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>19</b>   |
| <b>6</b>    | <b>ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>22</b>   |
| <b>7</b>    | <b>ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>22</b>   |
| <b>8</b>    | <b>ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, И ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ</b> | <b>25</b>   |
| <b>9</b>    | <b>СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И ВЛАДЕНИИ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА</b>                                                                                                                                                                         | <b>26</b>   |
| <b>10</b>   | <b>СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА, И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И ВЛАДЕНИИ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>32</b>   |
| <b>11</b>   | <b>КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА</b>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>34</b>   |
| <b>12</b>   | <b>СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>35</b>   |
| <b>13</b>   | <b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ОАО «МЕЧЕЛ» ЗА 2011 ГОД</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>47</b>   |
| <b>13.1</b> | <b>ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ И НЕОБХОДИМОСТЬ ОДОБРЕНИЯ КОТОРЫХ УПОЛНОМОЧЕННЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА ПРЕДУСМОТРЕНА ГЛАВОЙ XI ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ»</b>                                                                                                                  | <b>47</b>   |

## **1. СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ**

ОАО «Мечел» (далее Общество) является открытым акционерным обществом, зарегистрированным в соответствии с законодательством Российской Федерации. С момента создания 19 марта 2003 года по 19 августа 2005 года официальное наименование было Открытое акционерное общество «Стальная группа Мечел».

Общество зарегистрировано в Федеральной налоговой службе под государственным регистрационным номером 1037703012896. Основной офис находится по адресу: Российская Федерация, 125993, Москва, ул. Красноармейская, 1 и является местом нахождения Общества.

Уставный капитал ОАО «Мечел» на момент создания составлял 3 829 690 860 рублей, в счет оплаты которого были внесены акции предприятий металлургической и горнодобывающей отраслей промышленности, и составлялся из номинальной стоимости 382 969 086 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (десять) рублей каждая.

Уставный капитал ОАО «Мечел» по состоянию на 31.12.2012 составил 5 550 276 600 рублей и составляется из 416 270 745 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (десять) рублей каждая и 138 756 915 привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (десять) рублей каждая.

Обыкновенные именные акции ОАО «Мечел» получили листинг на РТС под символом "MTLR" в июне 2004 года и в октябре 2008 года были переведены в котировальный список "А" 2-го уровня. В декабре 2011 года Открытое акционерное общество «Фондовая биржа РТС» (ОАО «РТС») прекратило свое существование в результате реорганизации путем присоединения к Закрытому акционерному обществу «ММВБ» (ЗАО «ММВБ»), в настоящее время Открытое акционерное общество «ММВБ-РТС» (ОАО «ММВБ-РТС»). В этой связи обыкновенные именные акции ОАО «Мечел» были исключены из котировального списка "А" 2-го уровня на ОАО «РТС».

В декабре 2008 года обыкновенные именные акции ОАО «Мечел» были допущены к торгам на ОАО «ММВБ» и включены в котировальный список "В". В марте 2009 года акции были переведены в котировальный список "А" 1-го уровня. После образования ОАО «ММВБ-РТС» в декабре 2011 года обыкновенные именные акции ОАО «Мечел» торгуются в котировальном списке "А" 1-го уровня только на ЗАО «ФБ ММВБ».

Обыкновенные именные акции ОАО «Мечел» с октября 2004 года обращаются за пределами Российской Федерации в форме американских депозитарных расписок 3 уровня (далее – АДР) на Нью-Йоркской фондовой бирже под символом "MTL". Каждая АДР представляет одну обыкновенную акцию ОАО «Мечел».

С 7 мая 2010 года привилегированные акции ОАО «Мечел» обращаются на Нью-Йоркской фондовой бирже в форме привилегированных американских депозитарных расписок. Каждая привилегированная АДР представляет одну половину от привилегированной акции (1 привилегированная АДР =  $\frac{1}{2}$  привилегированной акции).

В апреле 2011 года привилегированные акции ОАО «Мечел» были допущены к торгам без прохождения процедуры листинга на ОАО «РТС» и ЗАО «ММВБ» и были включены в котировальный список "А" 1-го уровня на ЗАО «ММВБ» в июле 2011 года.

В декабре 2011 года ОАО "РТС" прекратило свое существование в результате реорганизации в форме присоединения к ЗАО "ММВБ", в настоящее время ОАО «ММВБ-РТС», и привилегированные акции ОАО «Мечел» были исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга на ОАО «РТС». После образования ОАО «ММВБ-РТС» в декабре 2011 года привилегированные акции ОАО «Мечел» торгуются в котировальном списке "А" 1-го уровня только на ЗАО «ФБ ММВБ».

**Динамика цен одной американской депозитарной расписки на обыкновенную акцию за 2012 г.**



**Динамика цен одной американской депозитарной расписки на привилегированную акцию за 2012 г.**



Реестродержателем Общества является открытое акционерное общество «Регистратор НИКойл», находящееся по адресу: **121108, г.Москва ул. Ивана Франко, д.8, д. 5, строение 1**, и действующее на основании [Лицензии](#) ФСФР России №10-000-1-000290 от 17 июня 2003 года (без ограничения срока действия).

ОАО «Мечел» является основным обществом, имеет дочерние и зависимые Общества, которые совместно со своими аффилированными лицами образуют холдинг (далее совместно именуемые также Мечел, Компания или Группа).

ОАО «Мечел» создано в 2003 году на основе производственных мощностей в горнодобывающем и металлургическом секторах. Сегодня ОАО «Мечел» является одной из ведущих компаний в России. Компания является вертикально интегрированной Группой, осуществляющей деятельность в четырех отраслевых сегментах: горнодобывающем, металлургическом, ферросплавном и энергетическом, в каждом из которых имеется управляющая компания, созданная для осуществления функций соответствующих исполнительных органов управления компаний, входящих в сегмент. Кроме того, Обществу принадлежит логистическая компания, а также транспортный оператор. Собственные сбытовые структуры Группы реализуют продукцию на российском рынке, в СНГ, Европе, Азии, на Ближнем Востоке и Америке. Все предприятия Группы работают в единой производственной цепи: от сырья до продукции с высокой добавленной стоимостью. Продукция Группы реализуется на российском и на зарубежных рынках. В Компании трудится около 90,5 тыс. человек. Предприятия «Мечела» работают в 13-ти регионах России, США, Великобритании, Украине, Литве и Казахстане.

ОАО «Мечел» – первая в Восточной и Центральной Европе и России среди горнодобывающих и металлургических компаний, разместившая свои акции на Нью-Йоркской фондовой бирже.

2012 году выручка Компании составила 11,3 миллиарда долларов США, чистый убыток, приходящийся на акционеров ОАО «Мечел», 1,7 миллиарда долларов США, консолидированный скорректированный показатель EBITDA – 1,3 миллиарда долларов США (согласно US GAAP).

Мечел находится на десятом месте среди мировых экспортеров концентрата коксующегося угля (по данным AME Mineral Economics (Hong Kong) Limited) и является крупнейшим в России производителем концентрата коксующегося угля (по данным ГУП «Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса Министерства энергетики Российской Федерации»). Мечел является крупнейшим по объемам экспортером коксующегося угля в России (по данным ООО «РасМин»).

Мечел занимает второе место в стране по производству сортового проката, а также является крупнейшим и наиболее многопрофильным производителем специальных сталей и сплавов в России (по данным «Металл Эксперт»).

### **Горнодобывающий сегмент**

Дочерняя компания ОАО «Мечел-Майнинг» объединяет горнодобывающие и коксохимические активы Группы Мечел, представленные предприятиями ОАО «Южный Кузбасс», ОАО ХК «Якутуголь», ОАО «Коршуновский ГОК», Mechel Bluestone Inc, ОАО «Москокс» и ООО «Мечел-Кокс». Функции единоличного исполнительного органа угольных и железорудных добывающих компаний и производителей кокса выполняет ООО «УК Мечел-Майнинг», которое является 100% дочерним обществом ОАО «Мечел-Майнинг».

**Дочернее Открытое акционерное общество «Угольная компания «Южный Кузбасс»** и его филиалы осуществляют разработку угольных месторождений, расположенных в Кузнецком бассейне, около г.Междуреченск в юго-западной Сибири. Активы компании включают четыре угольных разреза, три шахты, четыре обогатительные фабрики и одну обогатительную установку.

**ОАО ХК «Якутуголь»** разрабатывает угольные месторождения, расположенные в Республике Саха (Якутия) в Восточной Сибири. Активы общества включают в себя три разреза, одну шахту и одну обогатительную фабрику. ОАО ХК «Якутуголь» также владеет лицензиями на

разработку Пионерского, Сиваглинского и Сутамского железорудных месторождений. Компания в настоящий момент реализует масштабный проект по освоению и развитию Эльгинского месторождения, которое считается одним из крупнейших в мире по запасам высококачественного коксующегося угля. Работы по добыче на первоочередном участке разработки Эльгинского разреза были начаты в августе 2011 г. По итогам 2012г. было добыто около 300 тыс. тонн рядового угля. В сентябре 2012 г. был осуществлён технологический запуск сезонной обогатительной фабрики на Эльгинском месторождении, в ходе которого было произведено обогащение первой партии коксующегося угля, начиная с этапа углеприёма и заканчивая получением первого готового продукта.

Mechel Bluestone Inc состоит из трёх угледобывающих комплексов в Западной Виржинии, США, включающих несколько разрезов и шахт, а также четыре обогатительные фабрики.

Компания предоставляет услуги по обогащению угля, как дочерним/зависимым угледобывающим компаниям, так и третьим лицам.

ОАО «Коршуновский ГОК» разрабатывает два карьера по добыче железной руды и управляет обогатительным комбинатом, которые расположены вблизи города Железногорск-Илимского в Иркутской области в Восточной Сибири. В 2012 году было прекращено действие лицензии на добычу железных руд на Татьянинском месторождении в связи с окончанием срока действия лицензии. Также досрочно по инициативе ОАО «Коршуновский ГОК» было прекращено действие лицензии на добычу железных руд на Красноярском месторождении ввиду нецелесообразности дальнейшей разработки данного месторождения по причине наличия технико-экономических и геологических трудностей при освоении имеющихся запасов.

Горнодобывающий сегмент также включает два предприятия по производству кокса: ОАО «Москокс», расположенное в г.Видное Московской области, и ООО «Мечел-Кокс», расположенное в г.Челябинск. Кокс производится как для внутреннего использования, так и для продаж третьим лицам.

### **Металлургический сегмент**

Предприятия металлургического сегмента «Мечела» находятся под управлением дочерней компании «УК Мечел-Сталь».

Металлургический сегмент включает производство заготовок и слябов, сортового и листового проката из углеродистой, легированной и нержавеющей стали, а также металлопродукции с высокой добавленной стоимостью, включая метизы, штамповки и поковки.

В рамках сталелитейного направления производственные мощности Компании в России включают два сталелитейных предприятия – Челябинский металлургический комбинат в Челябинске и завод «Ижсталь» в Ижевске.

В Компанию также входят предприятие по производству метизов – Белорецкий металлургический комбинат в городе Белорецке, завод по производству штамповок и поковок - «Уральская кузница» в г.Чебаркуль, завод по производству метизов - Вяртсильский метизный завод на Северо-западе России на границе с Финляндией. За пределами России мощности стального сегмента бизнеса расположены в Великобритании, Украине (Донецкий электрометаллургический завод) и Литве.

### **Ферросплавный сегмент**

Ферросплавные активы Группы «Мечел» консолидированы в дочерней компании Oriel Resources. Управление дивизионом осуществляет ООО «УК Мечел-Ферросплавы».

«Мечел» занимает второе место в России по объемам производства феррохрома и третье место по объемам производства ферросилиция.

Ферросплавный сегмент включает в себя Братский завод ферросплавов в Братске, Тихвинский ферросплавный завод, расположенный в Ленинградской области, Южно-Уральский

никелевый комбинат в Орске, хромовый рудник и горно-обогатительный комбинат «Восход» и никелевое месторождение «Шевченко» в Казахстане.

### **Энергетический сегмент.**

Энергетический сегмент «Мечела» вырабатывает электричество, тепловую энергию и другие виды энергоресурсов для нужд производственных компаний «Мечел», реализует излишки энергоресурсов на свободном рынке, поставляет электрическую энергию с оптового рынка электроэнергии (мощности) и обеспечивает теплоснабжение ряда городов.

Все энергетические активы находятся под управлением ООО «Мечел-Энерго». Энергетический сегмент Группы представлен ОАО «Южно-Кузбасская ГРЭС», расположенным в г. Калтан Кемеровской области, ОАО «Кузбассэнергосбыт», крупнейшим дистрибьютором электроэнергии в Кемеровской области. В состав сегмента также входит ряд энергогенерирующих активов и тепловые сети в российских городах: Белорецк, Видное, Ижевск, Челябинск, Чебаркуль, Междуреченск, Гурьевск, Мыски, Калтан, Осинники.

Стремясь к максимальной эффективности в сфере доставки грузов потребителю, «Мечел» активно развивает собственную логистическую сеть. Генеральным экспедитором компании «Мечел» является ООО «УК Мечел-Транс». В состав Группы входят грузовые морские порты на Японском (ОАО «Торговый порт «Посыет») и Азовском морях (ООО «Порт Мечел-Темрюк») и грузовой речной порт на реке Кама в центральной России (ОАО «Порт Камбарка»). Также Мечел имеет большой парк подвижного железнодорожного состава. Ежегодно компания перевозит порядка 45 млн тонн грузов. Сбыт продукции горнодобывающего сегмента, металлопродукции и ферросплавов на внутреннем и внешних рынках ведут собственные торговые компании. Компания имеет сеть иностранных дочерних компаний, филиалов, складов, сервисных центров и агентов для сбыта собственной продукции на международном рынке, а также российскую дочернюю сбытовую и сервисную компанию, реализующую металлопродукцию на внутреннем рынке, которая насчитывала 83 региональных подразделений по состоянию на 31 декабря 2012 года.

### **Общество имеет следующие представительства:**

- Представительство открытого акционерного общества «Мечел» в Республике Корея с местом нахождения: 945-10, Тэчхи-донг, Каннам-гу, Сеул, Южная Корея, открытым 11 августа 2009 г.
- Представительство открытого акционерного общества «Мечел» в Японии с местом нахождения: № 302 Атагояма Бенгоши Билдинг 1-6-7 Атаго Минато-ку Токио 105-0002, открытым 24 сентября 2009 г.
- Представительство открытого акционерного общества «Мечел» в Китайской Народной Республике с местом нахождения: 3310 А офис, 33 этаж, 1-ый корпус, Пекин Дзин Гуан Центр, Ху Цзя Лоу, район Чаоян, Пекин КНР Индекс 100020, открытым 17 декабря 2009 г.
- Представительство открытого акционерного общества «Мечел» в Украине с местом нахождения: Украина, г. Киев, 03038, ул. Линейная, д. 17, открытым 10 августа 2010 г.

Представительство открытого акционерного общества «Мечел» в Республике Беларусь с местом нахождения: 220029, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Пашкевич, дом 9, открытым 28 сентября 2011 г.

### **География присутствия Группы Мечел**



**В компанию Мечел входят следующие основные производственные предприятия:**



**Открытое акционерное общество «Южный Кузбасс»** (г. Междуреченск Кемеровской области) является одним из крупнейших российских производителей коксующихся и энергетических углей. В состав добывающих активов ОАО «Южный Кузбасс» входят четыре разреза: «Красногорский», «Сибиргинский», «Ольжерасский», «Томусинский» и три шахты: «Ольжерасская-Новая», шахта им. В.И.Ленина и «Сибиргинская». Перерабатывающие активы ОАО «Южный Кузбасс» включают четыре обогатительные фабрики: ЦОФ «Сибирь», ЦОФ «Кузбасская», ОФ «Красногорская», ГОФ «Томусинская», и обогатительную установку «Сибиргинская». Общая проектная мощность обогатительных фабрик составляет порядка 17 млн тонн рядового угля в год. Общий объем минеральных запасов ОАО «Южный Кузбасс» по стандартам JORC на 31 декабря 2012 года составил порядка 640 млн тонн.



**Открытое акционерное общество холдинговая компания «Якутуголь»** (г. Нерюнгри, Республика Саха (Якутия) занимается добычей в основном коксующегося, а также энергетического угля. В состав компании входят четыре горных предприятия: разрез «Нерюнгринский», разрез «Эльгинский», разрез «Кангаласский», шахта «Джебарики-Хая», а также обогатительная фабрика «Нерюнгринская». В 2012 году ОАО ХК «Якутуголь» победило в аукционе на право пользования недрами Сиваглинского и Сутамского месторождений железных руд, расположенных в Нерюнгринском районе Республики Саха (Якутия). ОАО ХК «Якутуголь» – один из немногих производителей твердых коксующихся углей в России. Предприятия ОАО ХК «Якутуголь» также производят энергетический уголь и промпродукт, являющийся одним из побочных продуктов процесса обогащения коксующегося угля. В 2012г. общий объем добычи составил более 10 млн тонн угля. Общий объем минеральных запасов ОАО ХК «Якутуголь» (включая Эльгинское угольное месторождение) по стандартам JORC на 31 декабря 2012 года составил порядка 2,42 млрд тонн. Продукция ОАО ХК «Якутуголь» реализуется как на российском, так и на внешних рынках. Концентрат коксующегося угля поставляется металлургическим предприятиям СНГ и экспортируется в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Поставки энергетических углей на внутренний рынок осуществляются в адрес энергетических, цементных и жилищно-коммунальных предприятий Дальневосточного федерального округа России.



**Эльгинское угольное месторождение** – одно из самых крупных в мире месторождений коксующихся углей. Месторождение расположено в юго-восточной части Якутии, в 415 км к востоку от города Нерюнгри и на 320 км севернее поселка Верхнезейск, в центральной части Токинского угленосного района. Разработка Эльгинского месторождения коксующихся углей является приоритетным стратегическим проектом группы «Мечел» и позволит компании нарастить объемы экспорта угля на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона. На Эльгинском месторождении планируется добывается коксующийся уголь с высоким содержанием летучих веществ, высокой текучестью, низким содержанием серы, азота и фосфора, высокой теплотворной способностью, а также окисленный уголь, относящийся к энергетическим, с высокой теплотворной способностью. Также производится энергетический уголь и промпродукт. По итогам 2012г. общий объем добычи на Эльгинском разрезе составил около 300 тыс. тонн угля. Объем минеральных запасов Эльгинского разреза в соответствии со стандартами JORC составил около 2,19 млрд тонн по состоянию на 31 декабря 2012 года.



**Компания «Мечел Блустоун»** (г. Бекли, Западная Виргиния, США) образована на основе активов угольной компании Bluestone, которые вошли в состав Группы «Мечел» в мае 2009 года. В состав «Мечел Блустоун» входят три угледобывающих комплекса: «Кистоун», «Джастис Энерджи» и «Дайнемик Энерджи». «Мечел Блустоун» добывает высококачественный твердый коксующийся уголь с низким, средним и высоким содержанием летучих веществ. По итогам 2012г. общий объем добычи составил 3,6 млн тонн угля, из которых на коксующийся уголь пришлось около 90%. Общий объем минеральных запасов «Мечел Блустоун» по стандартам JORC на 31 декабря 2012 года составил 153 млн тонн. «Мечел Блустоун» обладает диверсифицированной клиентской базой, куда входят ведущие мировые производители кокса и стали.



**Открытое акционерное общество «Коршуновский горно-обогатительный комбинат»** (г. Железногорск-Илимский, Иркутская область) – одно из самых больших железорудных горно-обогатительных предприятий России и единственное действующее в Восточно-Сибирском регионе. В состав активов ОАО «Коршуновский ГОК» входят два карьера: Коршуновский и Рудногорский, а также Коршуновский обогатительный комбинат. Общий объем минеральных запасов ОАО «Коршуновский ГОК» по стандартам JORC на 31 декабря 2012 года составил 192 млн тонн.



**Открытое акционерное общество «Московский коксогазовый завод»** (г. Видное, Московская область) имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Коксохимическая продукция предприятия успешно реализуется на внутреннем рынке, в основном на предприятия, находящиеся в Центральном регионе России, а также экспортируется. Общая производственная мощность четырёх коксовых батарей в настоящее время составляет 1,3 млн тонн валового кокса в год с влажностью 6%. Конкурентным преимуществом завода является обеспеченность электроэнергией, вырабатываемой на собственной электростанции установленной мощностью 30 МВт.



**Общество с ограниченной ответственностью «Челябинский завод по производству коксохимической продукции»** (ООО «Мечел-Кокс», г. Челябинск) является предприятием по производству коксохимической продукции. Основной продукт – металлургический кокс, вырабатываемый сегодня на восьми коксовых батареях совокупной годовой мощностью около 3,7 млн тонн. ООО «Мечел-Кокс» обеспечивает производственные потребности предприятий компании «Мечел», а также реализует свою продукцию на внутреннем и внешнем рынках. Производимый кокс характеризуется высоким уровнем качества: равномерностью по влажности и прочности, низким содержанием золы и серы, низким выходом летучих веществ. Из попутного продукта, коксового газа, в цехах «Мечел-Кокса» вырабатывается 19 видов химической продукции: бензол, толуол, сольвент, нафталин, сульфат аммония, смолы и другие продукты. Они используются для производства пластических масс,

синтетических волокон, лекарств, парфюмерии и продукции органического синтеза, как в России, так и за рубежом.



**Открытое акционерное общество «Челябинский металлургический комбинат»** (г. Челябинск) – одно из крупнейших в России предприятий полного металлургического цикла по выпуску качественных и высококачественных сталей. ЧМК выпускает широкий сортамент продукции металлургического производства: чушковый чугун, полуфабрикаты стальные для дальнейшего передела, сортовой и листовой металлопрокат из углеродистых, конструкционных, инструментальных и коррозионно-стойких марок стали. Челябинский металлургический комбинат имеет сертификат соответствия менеджмента качества международному стандарту ISO 9001:2000. ЧМК – одно из немногих предприятий страны, которому дано право присваивать своей продукции собственный индекс – ЧС (Челябинская сталь). На сегодняшний день выпускается более 130 таких марок сталей. В мае 2013 года на комплексе оборудования универсального рельсобалочного стана успешно проведены первые горячие испытания. В ходе проведения горячих испытаний была произведена первая партия фасонного проката. Главная продукция стана – новые виды рельсов длиной до 100 метров повышенной износостойкости, контактной выносливости и низкотемпературной надежности.



**Открытое акционерное общество «Ижсталь»** (г. Ижевск, Удмуртская Республика) – крупнейшее металлургическое предприятие Удмуртии, один из наиболее значимых объектов экономики республики. Предприятие занимает ведущие позиции среди российских производителей специальных марок стали и нержавеющей сортового проката. «Ижсталь» выпускает сортовой и калиброванный прокат из конструкционных, конструкционных легированных, инструментальных и быстрорежущих сталей, сталь серебрянку, нержавеющую сварочную проволоку, стальные фасонные профили высокой точности, холоднокатаные и плющенные ленты, штамповки и поковки. Предприятие оснащено печами вакуумно-дугового и плазменно-дугового переплава и имеет кузнечно-прессовый цех. Имеет сертификат соответствия менеджмента качества международному стандарту ISO 9001:2000, а также сертификацию TUV на соответствие горячего проката требованиям стандарта AD WO/TRD 100. Традиционными потребителями продукции ОАО «Ижсталь» являются предприятия оборонного комплекса и высокотехнологичного машиностроения, автомобильной, авиационной, нефтяной, горнодобывающей промышленности, инструментальные заводы. Продукция предприятия отгружается в Северную Америку, Европу, Центральную Азию, страны Балтии.



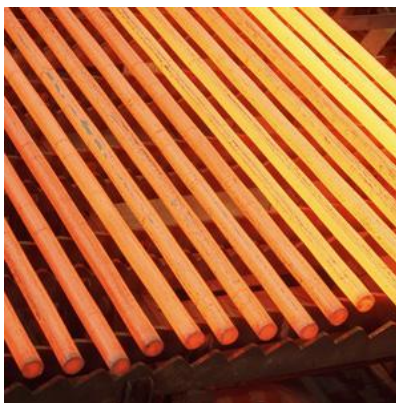
**Открытое акционерное общество «Белорецкий металлургический комбинат»** (г. Белорецк, Республика Башкортостан) - ведущий производитель метизов в России, лидер в производстве канатов, пружинной проволоки, арматурных прядей, высокопрочной проволоки, шарикоподшипниковой проволоки, а также является единственным предприятием России, где выпускается микропроволока диаметром до 0,009 мм. ОАО «БМК» производит прокат горячекатаный из углеродистых, нержавеющей и легированных сталей, большой ассортимент метизных изделий, ленту и профили различного назначения из углеродистых и легированных сталей, канаты из стальной высокоуглеродистой проволоки, нержавеющей и маломангнитных марок стали различных конструкций. С 2003 года БМК имеет сертификат соответствия системы менеджмента качества международному стандарту ISO 9001:2000, а с ноября 2010 – стандарту ISO 9001:2008. Кроме того, отдельные виды продукции для продвижения на рынке дополнительно сертифицированы в авторитетных российских и международных надзорных органах.



**Открытое акционерное общество «Уральская кузница»** (г. Чебаркуль, Челябинская область) – крупнейший в России производитель штампованной продукции из специальной стали и сплавов. На заводе работает самый мощный в мире бесшаботный штамповочный молот с энергией удара 1500 кДж для производства штамповки весом до 2,5 тонн и до 4-х метров длиной. «Уральская кузница» имеет сертификат соответствия менеджмента качества международному стандарту ISO 9001:2000. Качество продукции предприятия ежегодно подтверждается Ассоциацией американских железных дорог (AAR) и Авиарегистром МАК.



**«Мечел Нямунас»** (г. Каунас, Литва) – предприятие, специализирующееся на выпуске метизов. Сортамент продукции завода включает проволоку, калиброванные стальные изделия, гвозди, катанку и сетку. Основные производственные мощности завода «Мечел Нямунас» включают волочильные станы, гвоздильные, резбовые станки, машины для плетения сетки. Потребителями его продукции являются в первую очередь машиностроительные, строительные и мебельные предприятия. Большая часть продукции поставляется потребителям ЕС.



**Закрытое акционерное общество «Вяртсильский метизный завод»** (пос. Вяртсиля, Республика Карелия) производит метизные изделия, включая низкоуглеродистую, электродную и конструкционную проволоку, оцинкованные гвозди и стальную сетку с полимерным покрытием из катанки, поставляемой Челябинским металлургическим комбинатом. Завод является единственным на сегодняшний день в стране производителем горячеоцинкованных гвоздей.

**Донецкий электрометаллургический завод** (г. Донецк, Украина) – одно из самых современных металлургических предприятий Украины с производительностью более 1 млн тонн жидкой стали в год, построенное по принципу мини-завода с неполным металлургическим циклом. С 2011 года завод входит в состав группы «Мечел». В производстве применяется экологически чистая технология выплавки, внепечной обработки и разливки стали. Основное оборудование – дуговая сталеплавильная печь с современной газоочисткой, вакууматор, установка «печь-ковш», машина непрерывного литья заготовок производства итальянской компании Danieli, а также прокатный стан 950/900, правильные машины и обдирочные станки, термическое оборудование для производства термообработанного проката. Завод производит непрерывнолитую квадратную заготовку для переката и непрерывнолитую трубную заготовку, а также горячекатаный круглый прокат из углеродистых, конструкционных и легированных марок стали, в том числе с такими видами термообработки, как закалка и отпуск, отжиг, нормализация. Прокат производится с качеством поверхности как в состоянии прокатки, так и с обработкой поверхности. На предприятии действует система менеджмента качества международного стандарта ISO 9001:2008 (сертифицирована LLoyd's Register Quality Assurance), система экологического менеджмента международного стандарта ISO 14001-2004 (сертифицирована TUV NORD CERT).



**Металлургический завод «Инвикта Мёрчант Бар»** (г. Квинборо, графство Кент, Великобритания) производит сортовой прокат в кругах, квадратах и полосе из сталей различного назначения. С 2011 года завод входит в состав группы «Мечел». Будучи в близком доступе от основных автомобильных и железнодорожных путей сообщения Великобритании и владея собственным причалом, способным принимать суда до 4500 тонн, завод имеет идеальное географическое расположение для поставок своей продукции в континентальную Европу. Основная продукция «Инвикта Мёрчант Бар» — высококачественный сортовой прокат, сертифицированный по международным стандартам BS, EN, NF, DIN, ASTM и другим. Продукция предприятия реализуется на внутреннем и на внешнем рынках.



**Открытое акционерное общество «Южно-Уральский никелевый комбинат»** (г. Орск, Оренбургская область) – крупное предприятие цветной металлургии. В составе комбината «Южуралникель» два рудника по добыче никелевой руды – Сахаринский и Буруктальский, которые обеспечивают стабильную сырьевую базу для предприятия.

**Общество с ограниченной ответственностью «Братский завод ферросплавов»** (г. Братск, Иркутская область) – современное и высокоэффективное предприятие, выпускающее высокопроцентный ферросилиций (с содержанием кремния 65% и 75%). Продукция имеет международный сертификат качества. Завод имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Продукция предприятия поставляется на заводы группы «Мечел», а также реализуется на внутреннем и внешнем рынках.



**Общество с ограниченной ответственностью «Тихвинский ферросплавный завод»** (г. Тихвин, Ленинградская область) производит высокоуглеродистый феррохром всех марок, который является легирующей добавкой для инструментальных, конструкционных и нержавеющей сталей. Продукция предприятия поставляется на заводы Группы Мечел, а также реализуется на внутреннем и внешнем рынках. Тихвинский ферросплавный завод имеет сертификат соответствия требованиям стандарта ISO 9001:2008 по управлению качеством. Система управления охраной окружающей среды (ООС) ООО «ТФЗ» основана на базе международного стандарта ISO 14001.

**ТОО «Восход-Хром» - Горно-обогатительный комбинат «Восход»** (г.Хромтау, Казахстан) выпускает высококачественный концентрат хромитовой руды. Предприятие включает в себя разработку подземным способом месторождения хромитовых руд (рудник-шахта) и современную горно-обогатительную фабрику для переработки руды и получения хромитовых концентратов и товарной продукции. ГОК «Восход» полностью обеспечивает высококачественным сырьем Тихвинский ферросплавный завод.



**Открытое акционерное общество «Южно-Кузбасская ГРЭС»** (г. Калтан, Кемеровская область) – тепловая электростанция в г. Калтан Кемеровской области предназначена для покрытия базисных нагрузок Кузбасской энергосистемы. Установленная электрическая мощность ЮК ГРЭС- 554 МВт. ЮК ГРЭС обеспечивает горячей водой на нужды отопления и горячего водоснабжения г. Калтан и г. Осинники Кемеровской области. Установленная тепловая мощность предприятия составляет 581 Гкал/час. Уголь для Южно-Кузбасской ГРЭС поступает с ОАО «Южный Кузбасс».



**Открытое акционерное общество «Кузбасская энергетическая сбытовая компания»** (г. Кемерово) является одной из крупнейших энергосбытовых компаний Кемеровской области. Компания является гарантирующим поставщиком электроэнергии на оптовом и розничном рынке Кемеровской области. Компания обладает развитой инфраструктурой и широкой клиентской базой.



**Открытое акционерное общество «Торговый порт Посыет»** (п. Посыет, Приморский край) – морской торговый порт, обеспечивает поставки угля в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Железная дорога связывает его с Транссибирской железнодорожной магистралью, северо-восточным Китаем, Северной Кореей. Посыет является удобным терминалом для вывоза угля, добытого на месторождениях предприятий, входящих в группу «Мечел» - «Якутуголь» и «Южный Кузбасс». Порт приобретет особое значение, когда начнутся экспортные поставки с Эльгинского угольного месторождения. В настоящее время порт Посыет способен переваливать до 4,7 млн. тонн грузов в год, а после завершения реконструкции его мощность возрастет до 9 млн тонн в год. Планируется поэтапная адаптация порта к приему судов грузоподъемностью сначала до 40, затем до 60 тысяч тонн.



**Общество с ограниченной ответственностью «Порт Мечел-Темрюк»** (г. Темрюк, Краснодарский край, Таманское побережье Азовского моря) – морской торговый порт, обеспечивает поставки угля в страны Черноморско-Средиземноморского бассейна как по прямому варианту судами типа «река-море», так и с перевалкой в Керченском проливе на крупнотоннажные суда (балкеры). Порт Темрюк состоит из двух рабочих причалов протяженностью 248 метров. Общая протяженность береговой линии, вдоль которой расположен перегрузочный комплекс, составляет 850 метров, а площадь перегрузочного комплекса составляет около 36 гектаров. В настоящее время порт переваливает около 1,8 млн тонн грузов в год. Основные виды грузов – уголь и кокс, а

также металлопрокат. Через «Мечел-Темрюк» Группа ведет экспорт энергетического угля из Кузбасса.



**Открытое акционерное общество «Порт Камбарка»** (п. Кама, Удмуртская Республика) является одним из самых глубоководных речных портов в России, переваливающий металлопродукцию, уголь, песок, щебень и бутовый камень. Благодаря значительной для речного порта глубоководности и выгодному географическому расположению вблизи Горьковской железной дороги, порт способен принимать суда класса «река-море» с маршрутом не только по России, но и в страны Европы. Порт Камбарка переваливает порядка 1 млн тонн грузов за навигацию. Через этот порт осуществляются поставки продукции в Турцию, Румынию, Болгарию и далее в Европу.

Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении: Общество не является потребителем энергетических ресурсов.

## 2. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Основным видом деятельности Общества является оказание консультационных услуг хозяйственным обществам, в уставных капиталах которых Общество непосредственно или через третьих лиц принимает участие. Однако ситуация, складывающаяся в основных отраслях деятельности таких обществ, - горнодобывающей и металлургической, оказывают непосредственное влияние на результаты деятельности Общества.

В течение 2007-2012 годов ВВП России увеличивался со средним темпом 2,9% на фоне динамичного роста экономики до 2008 года, резкого сокращения ВВП в 2009 году и плавного улучшения экономических показателей в последующие годы. В 2010 - 2011 годах ВВП России увеличился на 4,3%, а в 2012 г. прирост ВВП составил 3,4% к уровню предыдущего года.

Средний темп прироста промышленного производства в 2007-2012 годах составил 2,1%. Динамика показателя соответствовала общим тенденциям в экономике в данном периоде. С 2011 года наблюдается замедление роста промышленного производства – до 4,7% и в 2012 г. – до 2,6% к уровню предыдущего года.

Развитие горнодобывающей и металлургической отраслей носит циклический характер.

До 4 квартала 2008 года сталелитейная промышленность испытывала устойчивый рост спроса на сталь. Под влиянием мирового экономического кризиса в конце 2008 года произошло резкое снижение потребления стали. Однако уже во второй половине 2009 года спрос на сталь вновь стал увеличиваться и продолжил рост до конца 2012 года.

Производство стали в России за истекшие 5 лет росло в среднем на 0,4% в год, а потребление готового проката - на 3,8% в год. Несмотря на неблагоприятные экономические явления 2008-2009 гг., российская металлургия сохраняла высокий уровень конкурентоспособности благодаря успешному управлению производством, совершенствованию технологий, развитию сети реализации продукции. Мечел в рассматриваемом периоде находился среди лидеров российской металлургии, органично развиваясь вместе с металлургической отраслью. Доля Компании в российском производстве стали за период 2008-2012 гг. была стабильно около 8% (по данным Информационного агентства "Металл-Курьер").

После приобретения ОАО ХК «Якутуголь» доля предприятий Компании в производстве коксующегося угля в России в 2007-2008 годах достигала 21-22%. В 2009 году под влиянием экономического кризиса спрос на коксующийся уголь Компании резко сократился как на внутреннем рынке России, так и за рубежом. В результате доля Компании в производстве коксующегося угля в России в 2009 году снизилась до 13% (по данным Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса (ГП "ЦДУ ТЭК")), но

восстановилась в 2010 г. Вследствие неблагоприятной конъюнктуры рынка коксующихся углей в 2011 году Компания сократила свою долю в российском производстве до 20,5% и смогла сохранить свои позиции в 2012 г. в пределах 20% на фоне общего роста производства коксующихся углей (ГП "ЦДУ ТЭК").

Рынок энергетического угля регулируется факторами, не относящимися к металлургической отрасли, такими как потребление электроэнергии, соотношение спроса и предложения угля, и сезонность. Ограниченное предложение энергетического угля повлекло увеличение цен на него в течение 2006 – середины 2008 годов. В последующем из-за спада экономики спрос резко сократился, а цены снизились. Во второй половине 2009 года спрос на энергетический уголь начал восстанавливаться, что способствовало росту цен. Увеличение объемов добычи энергетических углей в РФ продолжилось в 2010 – 2012 годах.

Тенденции в добыче и реализации железной руды, никеля и прочих продуктов горнодобывающей отрасли повторяют ситуацию, сложившуюся в металлургической промышленности.

В течение 2006-2008 гг. рынок железной руды характеризовался высоким спросом в странах Азии и транспортными ограничениями в крупнейших странах-поставщиках. В начале 2009 года, в связи с мировым экономическим кризисом, цены на железную руду уменьшились на 28%, но уже во второй половине 2009 года вновь начали расти под влиянием устойчивого спроса в странах Азии, сохранив эту тенденцию и в 2010 г. В 2011 году на фоне растущего спроса со стороны сталепроизводителей среднегодовая цена на ЖРК на внутреннем рынке превысила уровень 2008 года более чем в полтора раза, а на мировом рынке – на 12%. В 2012 году на фоне сложной макроэкономической ситуации в Китае, а также плохой конъюнктуры рынка металлопродукции и спекулятивной политики потребителей среднегодовая цена ЖРК снизилась как на мировом рынке - на 24%, так и на внутреннем – около 20%. Развитие ситуации на рынке в будущем будет зависеть от баланса спроса и предложения по отрасли, который зависит от направления изменения спроса, а также реализации стратегических планов крупнейших мировых производителей по увеличению производственных мощностей.

За период с 2006 по 2007 года цены на никель значительно выросли. Цена на никель достигла своего максимального значения в мае 2007 года. С тех пор цена уменьшалась, вследствие сократившегося спроса со стороны производителей нержавеющей стали, а также избыточного предложения никеля на рынке. Во второй половине 2008 года негативные тенденции относительно цен на никель усилились в результате мирового экономического спада. Минимальная цена на никель была зафиксирована в октябре 2008 года. Цены на никель вновь начали расти в апреле 2009 года. В 2010 году среднегодовая цена на никель превысила уровень предыдущего года на 48%, в 2011 г. – на 5%. В течение 2012 г. усугубление долгового кризиса в ЕС, профицит материала и неблагоприятная конъюнктура рынка нержавеющей стали оказали негативное влияние на цену никеля, которая снизилась к уровню 2011 года на 23%.

В 2012 г. всеми предприятиями добывающего дивизиона Мечела было реализовано 11,5 млн. тонн концентрата коксующегося угля, 4,8 млн. тонн углей для металлургии (антрациты и уголь для PCI), 5,9 млн. тонн энергетического угля, 4,4 млн. тонн железорудного концентрата и 3,6 млн. тонн кокса.

За 2012 г. совокупное производство всех предприятий металлургического дивизиона Мечела составило 4,2 млн. тонн чугуна, 6,5 млн. тонн стали, а также было реализовано 7,4 млн. тонн проката, 976 тыс. тонн метизной продукции, 344 тыс. тонн труб.

Предприятия ферросплавного дивизиона Мечела в 2012 году реализовали 78 тыс. тонн ферросилиция, 70 тыс. тонн феррохрома и 11 тыс. тонн никеля в ферроникеле.

Предприятия энергетического дивизиона Мечела в 2012 году произвели 4 272 610 тыс. кВтч электроэнергии и 7 945 674 Гкал тепловой энергии.

Результаты деятельности Компании в полной мере соответствуют современным тенденциям развития горнодобывающей и металлургической отраслей.

В качестве причин, обосновывающих результаты деятельности Компании, можно выделить положительный эффект от вертикальной интеграции, успешной реализации стратегии Компании.

### ***3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА***

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

- информационно-консультационные услуги;
- капиталовложения в ценные бумаги;
- консультирование по вопросам управления маркетингом, осуществление маркетинговых исследований;
- консультирование по вопросам финансового управления предприятиями, проектирование систем бухгалтерского учета, программ учета производственных затрат, процедур контроля исполнения бюджета и управления;
- консультирование по вопросам управления людскими ресурсами;
- консультирование по вопросам планирования, организации, обеспечения эффективности и контроля;
- консультирование по вопросам бухгалтерского и налогового учета, коммерческой деятельности и управлению предприятием;
- предоставление в пользование товарных знаков по лицензионному договору.

#### **4. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

За отчетный период Советом директоров ОАО «Мечел», осуществляющим общее руководство деятельностью Общества, было проведено более 80 заседаний по вопросам, относящимся к его компетенции.

На заседаниях рассмотрены следующие основные вопросы компетенции:

- определены приоритетные направления деятельности ОАО «Мечел» на 2012 год;
- оценены итоги выполнения инвестиционной программы за 2011 г. и рассмотрены планы на 2012 г.;
- рассмотрены контрольные показатели развития Общества на 2013 г.;
- рассмотрены предварительные итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2011 год и Программы производственно-финансового развития Общества на 2012 год по основным направлениям деятельности;
- рассмотрены вопросы стратегии развития металлургического, ферросплавного, горнодобывающего, энергетического и транспортного дивизионов;
- одобрены инвестиционные проекты;
- утверждены составы постоянно-действующих Комитетов Совета директоров;
- утвержден план работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров по аудиту, по инвестициям и стратегическому развитию, по назначениям и вознаграждениям;
- приняты решения о досрочном прекращении члена Правления Общества; определен количественный состав Правления Общества;
- приняты решения о созыве годового и внеочередного общих собраний акционеров Общества;
- выданы рекомендации общему собранию акционеров по порядку распределения прибыли;
- определен размер оплаты услуг аудитора;
- определены цены отчуждаемого, либо приобретаемого имущества или услуг по сделкам;
- приняты решения об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- приняты решения о закрытии Представительств, изменении сведений о Представительствах Общества.
- приняты решения об участии Общества в иных организациях/о прекращении участия Общества в иных организациях.
- утверждены основные направления деятельности и план работы Совета директоров на 2012-2013 г.г.
- иные вопросы компетенции Совета директоров;

Для принятия решений Совета директоров вопросы рассматривались постоянно действующими комитетами Совета директоров.

Целью Комитетов является предварительная квалифицированная проработка и подготовка вопросов технического, производственного и экономического развития Общества для рассмотрения их Советом директоров Общества.

## **5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

Стратегия Общества опирается на статус интегрированной группы горнодобывающих и сталелитейных предприятий, который позволяет использовать эффект масштаба, реализовать синергетические возможности, лучше удовлетворять спрос внутренних и международных покупателей, эффективно конкурировать с другими производителями угля, железной руды, стали.

В мае 2012 года Совет директоров компании принял новую стратегическую программу «Мечела». Целью компании является реализация максимума возможностей в тех областях производства, где «Мечел» обладает неоспоримыми преимуществами в рамках вертикально интегрированной горно-металлургической модели бизнеса. Следующие направления были определены как стратегические для компании:

- закрепление лидирующих позиций компании по производству металлургических углей;
- дальнейшее упрочнение позиции компании на рынке сортового проката;
- увеличение доли «Мечела» на рынках высокомаржинальной металлургической продукции;
- увеличение прибыли за счет модернизации оборудования, сокращения затрат и оптимизации ассортимента продукции;
- синергия на основе совместной деятельности в рамках интегрированной горнодобывающей и сталелитейной Группы.

**Исходя из обозначенных целей, ключевые элементы стратегии Компании включают:**

**(а) Укрепление позиции ведущей горнодобывающей и металлургической Группы.**

Компания планирует:

- *разрабатывать существующую базу минеральных ресурсов*

Компания намерена совершенствовать свой значительный опыт в области горной добычи путем развития существующих запасов угля и железной руды с целью увеличения объёмов реализации высококачественного коксующегося угля и концентрата железной руды третьим лицам на внутреннем и внешнем рынках. Компания планирует увеличить выпуск готовой угольной продукции с 21,3 млн тонн в 2012 году до 27,6 млн тонн в 2015 и поддерживать производство железорудного концентрата на уровне приблизительно 4,5 млн. тонн в год.

Компания намерена продолжать развивать запасы коксующегося и энергетического угля ОАО ХК «Якутуголь» и ОАО «Южный Кузбасс». Развитие ХК «Якутуголь» будет осуществляться, главным образом, за счёт освоения и развития Эльгинского угольного комплекса, являющегося приоритетным проектом Группы Мечел в области горной добычи. Будет продолжена модернизация и перевооружение производственных мощностей на ОАО «Южный Кузбасс»: будут осуществляться закупки горно-шахтного и горно-транспортного оборудования для разработки и увеличения мощности существующих разрезов и шахт. В конце 2012г. «Южный Кузбасс» выиграло аукционы на право пользования недрами на участках «Граничный» и «Сибиргинский-2», которые позволят обеспечить отработку запасов и развитие шахт «им.Ленина» и «Сибиргинская», соответственно.

В случае необходимости, Компания намерена приобретать дополнительные лицензии на право пользования недрами угольных месторождений.

- *увеличить объем производства Группой стальной продукции с высокой добавленной стоимостью и продолжить оптимизацию сортамента продукции с целью увеличения прибыли стального сегмента*

Мечел планирует продолжить свою стратегию избирательного инвестирования в технологии и модернизацию оборудования, включая более широкое использование машин непрерывного литья заготовок на сталелитейных предприятиях, оптимизацию сортамента продукции и сокращение производственных затрат с целью увеличения прибыли.

Продолжающаяся программа модернизации нацелена на поддержание существующих мощностей, увеличение эффективности и сокращение негативного воздействия на окружающую среду. В соответствии с этой стратегией, в 2010-2012 годах Мечел завершил модернизацию ряда производственных мощностей на Открытом акционерном обществе «Челябинский металлургический комбинат», ОАО «Ижсталь» и ОАО «Уралкуз». В продолжение этой стратегии в 2013 году Компания намерена завершить проект по строительству универсального рельсобалочного стана ОАО «ЧМК».

*- сфокусироваться на достижении максимальной реализации потенциала уже имеющихся активов, в то же время продолжить мониторинг рынка в поисках новых возможностей*

Компания сместила фокус своей стратегии с расширения бизнеса путем приобретений на извлечение максимального потенциала уже существующих активов, включая недавно приобретенные. Компания намерена сконцентрироваться на повышении эффективности и модернизации существующих производственных линий, которые в свою очередь позволят увеличить прибыльность Компании. Эта стратегия также включает выборочную продажу активов с целью минимизировать альтернативную стоимость капитала и сократить долговую нагрузку Компании.

#### **(б) Сохранение высокой степени вертикальной интеграции.**

Компания намерена:

*- сохранять гибкость при обеспечении внутренних потребностей Компании в зависимости от складывающихся обстоятельств*

Расширяя и развивая внутренние источники сырья, Компания продолжает придерживаться долгосрочного подхода, покупая входящие материалы у сторонних поставщиков и реализуя продукцию, включая сырье, на внутреннем и международном рынке с целью создания наиболее выигрышных возможностей для получения прибыли Группой.

*- расширять логистические возможности Компании*

Мечел планирует выборочно расширять свои логистические возможности. Продолжается модернизация порта Посьет. Компания сформировала свой собственный парк железнодорожных вагонов, основываясь на соблюдении баланса между транспортной безопасностью и эффективностью затрат.

*- использовать преимущества от синергетического эффекта среди профильных направлений деятельности Компании*

В дополнение к синергетическому эффекту, полученному исходя из статуса интегрированной Группы, Компания считает, что дальнейшее снижение издержек и возможности возникнут вследствие получения экономии, обусловленной ростом производства, и продолжающейся интеграции недавних приобретений, в частности, путем внедрения усовершенствований в практику работы и операционные методы. Мечел регулярно оценивает то, как дочерние предприятия обеспечивают свою потребность в сырье и распространяют продукцию внутри Группы, чтобы работать наиболее эффективно, и можно ожидать, что Компания и далее будет искать и использовать все возможности для усиления синергии среди наших ключевых направлений деятельности.

**(в) Дальнейшее расширение присутствия на рынках с высокими темпами роста. Мечел планирует:**

*- увеличить продажи металлургического угля на мировых рынках с высокими темпами роста*

Компания намерена продолжать выгодно использовать свои возможности по обслуживанию рынков Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) и международных рынков за счет эффективного использования роста производства и выгодного географического положения угледобывающих и логистических активов Компании. В частности, «Мечел» рассматривает Японию, Китай, Южную Корею и Индию как страны, где будет применена стратегия роста экспортных продаж. Следуя этой стратегии, в сентябре 2011 года мы создали Mechel Somani Carbon Private Limited, совместное предприятие в Индии с Somani Group, индийской группой, осуществляющей, помимо прочего, торговлю углем. Совместное предприятие будет заниматься сбытом металлургических углей на индийском рынке. Кроме того, в январе 2012 году была создана компания Mechel Carbon Singapore, которая сконцентрирует свои усилия на маркетинге и реализации угольной продукции на рынках АТР. Планируется, что к середине 2013г. компания полностью консолидирует весь спектр трейдинговых операций на рынках Азии, в то время как Mechel Carbon AG (Baar) будет заниматься реализацией продукции на рынках Европы, СНГ, Ближнего Востока и др.

*- развивать дистрибьютерские возможности на внутреннем рынке*

Компания продолжает рассматривать российский внутренний рынок как ключевой элемент стратегии. Компания имеет выгодное расположение для поставок строительным и инфраструктурным предприятиям с Челябинского металлургического комбината на юге Урала и Белорецкого металлургического комбината в Башкортостане. В 2013 году мы планируем повысить качество услуг для наших клиентов, что поможет нам поддерживать стабильные продажи нашей продукции в ситуации текущего экономического спада.

## **6. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА**

Решением о распределении прибыли за 2011 год, принятом на годовом общем собрании акционеров и закрепленным Протоколом №1 от 29.06.2012, определено:

- выплатить дивиденды по обыкновенным именным бездокументарным акциям по итогам работы Общества за 2011 год в размере 8 рублей 06 копеек на одну акцию. Выплату произвести денежными средствами в безналичном порядке в срок, не превышающий 60 дней со дня принятия.
- выплатить дивиденды по привилегированным именным бездокументарным акциям по итогам работы Общества за 2011 год в размере 31 рублей 28 копеек на одну акцию. Выплату произвести денежными средствами в безналичном порядке в срок, не превышающий 60 дней со дня принятия решения об их выплате.

Итого на выплату дивидендов за 2011 г. направлена чистая прибыль в размере 7 695 458 505 руб., 90 копеек, в том числе:

- на выплату дивидендов по размещенным обыкновенным акциям – 3 355 142 204 руб. 70 копеек;
- на выплату дивидендов по размещенным привилегированным акциям – 4 340 316 301 руб. 20 копеек.

Дивиденды выплачены в срок, не превышающий 60 дней со дня принятия решения об их выплате.

## **7. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА**

### **Страновые и региональные риски**

Общество ведет деятельность на территории Российской Федерации, а также в ряде зарубежных стран, и подвержено всем рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в этих странах.

Вероятность военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в регионах деятельности Общества крайне мала.

### **Финансовые риски**

Общество интенсивно расширяет свою деловую активность, привлекая для этих целей как собственные, так и заемные средства. Общество подвержено рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса иностранных валют, темпов инфляции. Для минимизации указанных рисков в настоящий момент и в каждой конкретной ситуации Общество использует внутренние инструменты и резервы управления финансовыми рисками, позволяющие гарантировать выполнение ею своих обязательств, а также рассматривает возможность применения сделок по хеджированию на финансовых рынках.

### **Валютные риски**

Основную часть выручки Общества формируют получаемые в российских рублях дивиденды от дочерних обществ и сборы за товарный знак. Затраты Общества выражены в российских рублях, однако часть кредиторской задолженности выражена в долларах США и текущие обязательства по обслуживанию займов также выражены в долларах. Сбалансированная структура активов и пассивов, номинированных в иностранной валюте, сводит к минимуму влияние факторов валютного риска на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

### **Риски изменения процентных ставок**

Являясь крупным заемщиком, Общество подвержена воздействию рисков, связанных с изменениями процентных ставок. Основным источником заимствований является займы и российский кредитный рынок. Основная часть долгового портфеля Общества — кредиты, номинированные в рублях РФ. Процентная ставка по обслуживанию большей части этих кредитов фиксированная. Увеличение рыночных процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. Рост стоимости кредитов для Общества может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности.

Общество проводит сбалансированную политику в области использования собственных и заемных средств и имеет действующие рейтинги Moody's (B2). Рост кредитоспособности Общества и Российской Федерации являются важными факторами снижения стоимости заимствований для Общества в будущем, а также фактором, позволяющим снизить стоимость хеджирования возможных рисков.

### **Риск инфляции**

На финансовое состояние Общества определенное влияние оказывает изменение индекса потребительских цен. Однако существующие и прогнозируемые уровни инфляции далеки от критических для отрасли и Общества значений. В качестве критического значения инфляции Общество признает уровень, вдвое превышающий тот, который соответствует прогнозу инфляции Минэкономразвития на текущий год. Общество не предпринимает каких-либо особых действий для уменьшения указанного риска, так как считает его незначительным.

### **Правовые риски**

Правовые риски, связанные с изменением законодательства, влияющего на деятельность эмитента на внутреннем рынке, в сфере:

- валютного законодательства. *Изменение валютного регулирования не оказывает непосредственного влияния на деятельность Общества. Однако, в случае внесения изменений в действующее законодательство, Общество намерено планировать свою деятельность с*

*учетом таких изменений. В связи с этим, Общество оценивает риски изменения валютного законодательства как незначительные;*

*- налогового законодательства. Изменения в российской налоговой системе могут негативно отразиться на деятельности Общества, а именно:*

*- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;*

*- введение новых видов налогов.*

*В связи с возможными изменениями действующего налогового законодательства существует вероятность увеличения расходов Общества на уплату налогов и обязательных платежей. Возможный рост ставки по налогам, выплачиваемым Обществом в ходе своей производственно-финансовой деятельности, может привести к увеличению расходов Общества и снижению денежных средств, остающихся у него на финансирование текущей деятельности. Вместе с тем в настоящее время Правительство РФ проводит политику снижения налоговой нагрузки на российских налогоплательщиков. В связи с этим, Общество оценивает риски значительного увеличения налоговых ставок и введения новых налогов как незначительные. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений;*

*- таможенного контроля и пошлин существенного влияния на деятельность Общества не оказывают;*

*- лицензирования основной деятельности Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, отсутствуют, так как управленческая консультационная деятельность не подлежит лицензированию на территории Российской Федерации и Общество не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено;*

*- изменения в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество, существенного влияния не оказывают.*

### **Риски, связанные с деятельностью Общества**

На Общество не существенно влияют риски, связанные с возможной его ответственностью по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ. У Общества имеются поручительства, выданные в обеспечение обязательств дочерних и зависимых обществ, выполнение этих обязательств находится под контролем Общества и риск их невыполнения минимален.

В соответствии со статьей 105 Гражданского кодекса Российской Федерации, а также статьями 3 и 6 Федерального закона «Об акционерных обществах», Общество может нести солидарную ответственность со своим дочерним обществом по сделкам, заключенным последним во исполнение указаний Общества. В случае несостоятельности (банкротства) дочернего общества по вине Общества, Общество несет субсидиарную ответственность по долгам дочернего общества.

На Общество не существенно влияют риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от оказания услуг Общества.

### **Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество**

8 апреля 2009 года лицо, являвшееся владельцем наших АДА в период с октября 2007 года по июль 2008 года, подало иск в Окружной суд США по Южному округу Нью-Йорка к компании «Мечел», Зюзину И. В. (на тот момент генеральному директору компании «Мечел»), Площенко С. А. (старшему вице-президенту по финансам) и Полину В. А. (на тот момент члену совета директоров компании «Мечел»). Истец заявил исковые требования в соответствии с Законом США о фондовых биржах от 1934 г., в частности, по ст. 10b (и Правилу 10b-5) и ст. 20a. Впоследствии суд назначил других владельцев наших АДА в качестве ведущих истцов по делу. В тексте иска были приведены определенные заявления российских государственных органов о том, что компания «Мечел» нарушила положения российского антимонопольного и налогового

законодательства, и утверждалось, что финансовая отчетность компании «Мечел» и прочая раскрытая для всеобщего сведения информация за период с октября 2007 г. по июль 2008 г. были в существенной степени вводящими в заблуждение, поскольку в них были указаны доходы, которые, по заявлению истцов, были искусственно завышены за счет ведения якобы незаконной деятельности. В ВДИ содержалось требование о признании для целей коллективного иска категории инвесторов, которые приобрели наши АДА в период с 3 октября 2007 г. по 25 июля 2008 г. Мы обратились в суд с ходатайством об отклонении (оставлении без удовлетворения) ВДИ, и 9 августа 2011 г. суд отклонил все требования ведущих истцов без права на заявление дополненных требований. Суд согласился с нами в том, что истцы не указали и не могли указать на наличие у ответчиков (или других лиц в компании «Мечел») понятного мотива для введения инвесторов в заблуждение, а также не обосновали и не могли обосновать своего утверждения о том, что компания «Мечел» ожидала или должна была ожидать совершения неблагоприятных для нас действий со стороны регулирующих органов. 11 апреля 2012 г., после того как один из ведущих истцов обжаловал вынесенное решение, Апелляционный суд США по Второму округу оставил решение Окружного суда в силе во всех отношениях. Ведущие истцы больше не предпринимали попыток по обжалованию решения, и решение об отказе в удовлетворении их требований стало окончательным.

#### **8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ И СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ**

*8.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершении которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества,*

Крупные сделки в отчетном периоде не совершались.

*8.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелаась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления Общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», указан в Приложении 1 к настоящему Отчету.*

#### **9. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И ВЛАДЕНИИ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА**

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Совета директоров Общества – 9 человек, из них большинство от избранного состава являются независимыми (независимые директора).

Члены Совета директоров Общества избираются на общем собрании акционеров Общества кумулятивным голосованием, что является важной гарантией защиты прав миноритарных акционеров.

Действующий состав Совета директоров ОАО «Мечел» был избран 29.06.2012 годовым Общим собранием акционеров Общества.

Состав Совета директоров Общества на 31.12.2012

|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            | <p>Зюзин Игорь Владимирович<br/>Председатель Совета директоров</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>Год рождения</p>                                                                                                                         | <p>1960</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>Образование</p>                                                                                                                          | <p>Высшее. Тульский политехнический институт по специальности «технология и комплексная механизация подземной разработки месторождений полезных ископаемых». Кандидат технических наук в области добычи угля.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству</p> | <p>Период: 2010-настоящее время<br/>Организация: ОАО «Мечел»<br/>Должность: Председатель Совета директоров</p> <p>Период: 2006-2010<br/>Организация: ОАО «Мечел»<br/>Должность: Генеральный директор</p> <p>Период: 2007-2010<br/>Организация: ОАО «Мечел»<br/>Должность: Председатель Правления</p> <p>Период: 2003-настоящее время<br/>Организация: ОАО «Мечел»<br/>Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 1999-настоящее время<br/>Организация: ОАО «Южный Кузбасс»<br/>Должность: Председатель Совета директоров</p> <p>Период: 2001-настоящее время<br/>Организация: ОАО «ЧМК»<br/>Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2007-настоящее время<br/>Организация: ОАО ХК «Якутуголь»<br/>Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2011-настоящее время<br/>Организация: ОАО «Мечел-Майнинг»<br/>Должность: Генеральный директор, Председатель Правления</p> <p>Период: 2008 - 2011<br/>Организация: ОАО «Мечел-Майнинг»<br/>Должность: Председатель Совета директоров</p> |
| <p>Доля участия в уставном капитале Общества</p>                                                                                            | <p>0,0369%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества</p>                                                                                       | <p>0,0493%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>Сведения о сделках по</p>                                                                                                                | <p>Такие сделки не совершались</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                     | <p>Михель Евгений Валерьевич<br/>член Совета директоров</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Год рождения                                                                                                                         | 1974                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Образование                                                                                                                          | Высшее. Уральская государственная юридическая академия по специальности правоведение                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству | <p>Период: 2010-настоящее время<br/>Организация: ОАО «Мечел»<br/>Должность: Генеральный директор, Председатель Правления</p> <p>Период: 2011-настоящее время<br/>Организация: ОАО «Мечел»<br/>Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2009-2010<br/>Организация: ОАО «Мечел»<br/>Должность: Первый заместитель Генерального директора ОАО «Мечел»</p> <p>Период: 2007-2009<br/>Организация: ОАО «Мечел»<br/>Должность: Вице-президент по правовым вопросам – директор управления по правовым вопросам ОАО «Мечел»</p> <p>Период: 2003-настоящее время<br/>Организация: ОАО «ЧМК»<br/>Должность: Председатель Совета директоров</p> <p>Период: 2007-2010<br/>Организация: ОАО «Москокс»<br/>Должность: член Совета директоров</p> |
| Доля участия в уставном капитале Общества                                                                                            | 0,0001%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества                                                                                       | 0,0002%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году                                        | Такие сделки не совершались                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | Евтушенко Александр Евдокимович<br>независимый член Совета директоров                                                                                                                           |
| Год рождения                                                                                                                         | 1947                                                                                                                                                                                            |
| Образование                                                                                                                          | Высшее. Сибирский металлургический институт. Доктор технических наук и член Академии горных наук России                                                                                         |
| Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству | Период: 2004-настоящее время<br>Организация: ОАО «Мечел»<br>Должность: член Совета директоров<br><br>Период: 2009-2010<br>Организация: ОАО «Мечел»<br>Должность: Председатель Совета директоров |
| Доля участия в уставном капитале Общества                                                                                            | Доли участия в уставном капитале Общества не имеет                                                                                                                                              |
| Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества                                                                                       | Обыкновенными акциями Общества не владеет                                                                                                                                                       |
| Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году                                        | Такие сделки не совершались                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   | Проскурня Валентин Васильевич<br>член Совета директоров                                                                                                                                         |
| Год рождения                                                                                                                         | 1945                                                                                                                                                                                            |
| Образование                                                                                                                          | Высшее. Высшая школа профсоюзного движения ВЦСПС имени Н.М.Шверника. Заслуженный экономист Российской Федерации                                                                                 |
| Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству | Период: 2003-настоящее время<br>Организация: ОАО «Мечел»<br>Должность: член Совета директоров<br><br>Период: 2007-2009<br>Организация: ОАО «Мечел»<br>Должность: Председатель Совета директоров |
| Доля участия в уставном капитале Общества                                                                                            | Доли участия в уставном капитале Общества не имеет                                                                                                                                              |
| Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества                                                                                       | Обыкновенными акциями Общества не владеет                                                                                                                                                       |
| Сведения о сделках по                                                                                                                | Такие сделки не совершались                                                                                                                                                                     |

|                                                                         |  |
|-------------------------------------------------------------------------|--|
| приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году |  |
|-------------------------------------------------------------------------|--|

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | Роджер Ян Гейл<br>независимый член Совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Год рождения                                                                                                                         | 1952                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Образование                                                                                                                          | Высшее. Королевский сельскохозяйственный колледж. Степень магистра экономики Университета Новой Англии                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству | <p>Период: 2004-настоящее время<br/>Организация: ОАО «Мечел»<br/>Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2009- настоящее время<br/>Организация: Sedia Biosciences Corporation<br/>Должность: Председатель Совета директоров и Генеральный директор</p> <p>Период: 2004-настоящее время<br/>Организация: Starnorth Ltd<br/>Должность: Директор</p> <p>Период: 2006-2008<br/>Организация: Calyptra Biomedical Corporation<br/>Должность: Председатель Совета директоров и Генеральный директор</p> |
| Доля участия в уставном капитале Общества                                                                                            | Доли участия в уставном капитале Общества не имеет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества                                                                                       | Обыкновенными акциями Общества не владеет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году                                        | Такие сделки не совершались                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                     |                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|  | Артур Дэвид Джонсон<br>независимый член Совета директоров |
| Год рождения                                                                        | 1937                                                      |

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Образование                                                                                                                          | Высшее. West Notts College                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству | <p>Период: 2004-настоящее время<br/>Организация: ОАО «Мечел»<br/>Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2008 - настоящее время<br/>Организация: Neuerth Coal Mining PVT Ltd.<br/>Должность: Председатель Совета директоров</p> <p>Период: 2011-настоящее время<br/>Организация: Coal energy S.A.<br/>Должность: член Совета директоров</p> |
| Доля участия в уставном капитале Общества                                                                                            | Доли участия в уставном капитале Общества не имеет                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества                                                                                       | Обыкновенными акциями Общества не владеет                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году                                        | Такие сделки не совершались                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | Кожуховский Игорь Степанович<br>независимый член Совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Год рождения                                                                                                                         | 1956                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Образование                                                                                                                          | Высшее. Сибирский металлургический институт<br>Государственный университет – Высшая школа экономики.<br>Кандидат экономических наук                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству | <p>Период: 2008-настоящее время<br/>Организация: ОАО «Мечел»<br/>Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2005- настоящее время<br/>Организация: ЗАО «АПБЭ»<br/>Должность: член Совета директоров, Генеральный директор</p> <p>Период: 2005-настоящее время<br/>Организация: ЗАО «Менеджмент ЗАО «АПБЭ»<br/>Должность: Генеральный директор</p> <p>Период: 2000- 2008<br/>Организация: РАО «ЕЭС России»<br/>Должность: Руководитель Департамента экономической политике</p> |
| Доля участия в уставном капитале Общества                                                                                            | Доли участия в уставном капитале Общества не имеет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                               |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества                                                | Обыкновенными акциями Общества не владеет |
| Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году | Такие сделки не совершались               |

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | Гусев Владимир Васильевич<br>независимый член Совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Год рождения                                                                                                                         | 1945                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Образование                                                                                                                          | Высшее. Ленинградский государственный университет.<br>Кандидат экономических наук.                                                                                                                                                                                                                                                |
| Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству | Период: 2009-настоящее время<br>Организация: ОАО «Мечел»<br>Должность: член Совета директоров<br><br>Период: 2008- 2009<br>Организация: Госкорпорация «Олимпстрой»<br>Должность: Вице-президент по финансам<br><br>Период: 2005-2008<br>Организация: Федеральная налоговая служба Российской Федерации<br>Должность: Руководитель |
| Доля участия в уставном капитале Общества                                                                                            | Доли участия в уставном капитале Общества не имеет                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества                                                                                       | Обыкновенными акциями Общества не владеет                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году                                        | Такие сделки не совершались                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                     |                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|  | Тригубко Виктор Александрович<br>член Совета директоров |
| Год рождения                                                                        | 1956                                                    |
| Образование                                                                         | Высшее. Калининский государственный университет (в      |

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                      | настоящее время – Тверской) по специальности «экономика труда».                                                                                                                                                                                   |
| Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству | Период: 2012-настоящее время<br>Организация: ОАО «Мечел»<br>Должность: член Совета директоров<br><br>Период: 2006- настоящее время<br>Организация: ОАО «Мечел»<br>Должность: Старший Вице-президент по взаимодействию с государственными органами |
| Доля участия в уставном капитале Общества                                                                                            | 0.00036%                                                                                                                                                                                                                                          |
| Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества                                                                                       | 0.00048 %                                                                                                                                                                                                                                         |
| Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году                                        | Такие сделки не совершались                                                                                                                                                                                                                       |

Состав Совета директоров ОАО «Мечел», избранный 06.06.2011 и действующий до 29.06.2012:

- 1) Артур Дэвид Джонсон - независимый член Совета директоров;
- 2) Гусев Владимир Васильевич – независимый член Совета директоров;
- 3) Евтушенко Александр Евдокимович - независимый член Совета директоров;
- 4) Зюзин Игорь Владимирович - Председатель Совета директоров;
- 5) Кожуховский Игорь Степанович - независимый член Совета директоров;
- 6) Колпаков Серфим Васильевич- независимый член Совета директоров;
- 7) Михель Евгений Валерьевич - член Совета директоров;
- 8) Проскурня Валентин Васильевич - член Совета директоров;
- 9) Роджер Ян Гейл - независимый член Совета директоров.

Из состава Совета директоров, избранного годовым общим собранием акционеров 06.06.2011, в ноябре 2011 года выбыл член Совета директоров – Колпаков Серафим Васильевич.

#### **10. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА, И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА**

##### ***Единоличный исполнительный орган Общества***

Генеральный директор Общества является постоянно действующим Единоличным исполнительным органом управления, основной задачей которого является осуществление руководства текущей деятельностью с целью обеспечения прибыльности Общества, а также прав и законных интересов ее акционеров. Генеральный директор действует в пределах своей компетенции и в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.

Генеральным директором ОАО «Мечел» является Михель Евгений Валерьевич, назначенный решением Совета директоров Общества с 01 июля 2012 года. По состоянию на 31.12.2011 полномочия Генерального директора ОАО «Мечел» исполнял также Михель Евгений Валерьевич, назначенный с 1 июля 2011 года решением Совета директоров Общества.

Краткие биографические данные Михеля Е.В. изложены в главе 9 Отчета Общества.

##### ***Коллегиальный исполнительный орган Общества***

Правление Общества отвечает за текущее управление ОАО «Мечел». Оно определяет методы исполнения стратегии развития Общества, контролирует исполнение инвестиционных процедур, разрабатывает предложения по системе мотивации труда работников Общества, а также предварительно рассматривает вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества.

### ***Состав Правления по состоянию на 31.12.2012 года***

| <b>Имя, фамилия</b>         | <b>Год рождения</b> | <b>Должность</b>                                                       |
|-----------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Евгений В. Михель .....     | 1974                | Генеральный директор, Председатель Правления                           |
| Станислав А. Площенко ..... | 1976                | Старший Вице-президент по финансам, член Правления                     |
| Андрей Д. Дейнеко .....     | 1953                | Вице-президент по технологическому развитию, член Правления            |
| Борис Г. Никишичев .....    | 1946                | Генеральный директор ООО "УК Мечел-Майнинг", член Правления            |
| Ирина Н. Ипеева .....       | 1963                | Директор Управления по правовым вопросам, член Правления               |
| Елена В. Селиванова.....    | 1962                | Вице-президент по кадровой и социальной политике, член Правления       |
| Олег В. Коржов .....        | 1970                | Старший Вице-президент по экономике и развитию бизнеса, член Правления |
| Геннадий А. Овчинников .... | 1951                | Генеральный директор ЧАО «ДЭМЗ», член Правления                        |
| Александр С. Стародубов ... | 1946                | Председатель Совета директоров ООО "Мечел-Транс", член Правления       |
| Сергей Н. Шувалов .....     | 1974                | Директор Управления казначейских операций, член Правления              |
| Михаил Л. Урванцев.....     | 1969                | Вице-президент по коммерческой деятельности, член Правления            |

Краткая биографические данные Михеля Е.В. представлены в главе 9 Отчета Общества.

**Площенко Станислав Александрович** является Старшим Вице-президентом по финансам ОАО «Мечел» с апреля 2009 г. и членом Правления Общества с сентября 2007 г. С января 2008 г. по апрель 2009 г. он являлся Вице-президентом по финансам ОАО «Мечел», а с июля 2007 г. по январь 2008 г. он исполнял обязанности Вице-президента по финансам ОАО «Мечел». С июня 2011 г. г-н Площенко является членом Совета директоров ОАО "Мечел-Майнинг". Г-н Площенко является членом Совета директоров ОАО "ЧМК" с 2008 года и председателем Совета директоров ОАО "ЧМК" с августа 2010 г. С 2008 г. по 2011 г. он являлся членом Совета директоров ОАО "БМК". С апреля 2007 г. по июль 2007 г. он был заместителем Финансового директора ОАО «Мечел». Площенко С.А. имеет степень магистра по инвестированию в международные ценные бумаги и банковскому делу Центра ISMA Университета Рединга (Великобритания), степень бакалавра по международным финансам и торговле Университета Портсмута (Великобритания) и диплом специалиста по мировой экономике Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации.

**Дейнеко Андрей Дмитриевич** является Вице – президентом по технологическому развитию с октября 2012 г. и членом Правления ОАО «Мечел» с марта 2009 г. С декабря 2008г. по сентябрь 2012 года он занимал должность Генерального директора ООО "УК Мечел-Сталь". С января по декабрь 2008 г. он занимал должность директора металлургического дивизиона ООО "УК Мечел-Сталь". Ранее, с 2005 по 2007 гг. он являлся директором Департамента промышленности Минпромэнерго России. Дейнеко А.Д. было присвоено звание Почетного Металлурга. Дейнеко А.Д. окончил Московский институт стали и сплавов по специальности инженер-технолог, имеет ученую степень кандидата технических наук этого же института.

**Никишичев Борис Григорьевич** является Генеральным директором ООО «УК Мечел-Майнинг» с августа 2009 г. и членом Правления ОАО «Мечел» с сентября 2009 г. Никишичев Б.Г. занимал должность Вице-президента по горнодобывающему производству ОАО «Мечел» с июля 2009 г. по июнь 2010 г. С июля 2011 года он входит в состав Правления ОАО "Мечел-Майнинг". Он является членом Совета директоров ОАО "Южный Кузбасс" с июня 2006 года, членом Совета директоров ОАО "Коршуновский ГОК" с июня 2007 года и членом Совета директоров ОАО ХК «Якутуголь» с июня 2010 г. С января 2009 г. по апрель 2010 г. он был генеральным директором ООО "Мечел-Инжиниринг". С апреля 2008 г. по июнь 2011 г. Никишичев Б.Г. был членом Совета директоров ОАО "Мечел-Майнинг". С июля 2006 г. по январь 2009 г. он занимал должность директора по горнодобывающему производству ООО "УК Мечел-Сталь". Никишичев Б.Г. окончил

Сибирский металлургический институт по специальности "горный инженер-электрик" и имеет ученую степень доктора технических наук Московского государственного горного университета.

**Ипеева Ирина Николаевна** является директором Управления по правовым вопросам ОАО «Мечел» с апреля 2009 г. и членом Правления Общества с сентября 2007 г. С сентября 2007 г. по апрель 2009 г. она занимала должность главного юриста, заместителя директора Управления по правовым вопросам и директора Департамента корпоративного управления и собственности. С 2003 по 2007 гг. Ипеева И.Ню занимала должность главного юриста и директора Департамента корпоративного управления и собственности. Ипеева И.Н. окончила Куйбышевский государственный университет по специализации правоведение.

**Селиванова Елена Владимировна** является Вице-президентом по кадровой и социальной политике ОАО «Мечел» с апреля 2009 г. и членом Правления Общества с сентября 2007 г. С января 2007 г. по апрель 2009 г. она занимала должность директора Управления по кадровой политике ОАО «Мечел». С апреля 2004 г. по ноябрь 2006 г. Селиванова Е.В. занимала должность исполнительного директора по кадровой политике ГК "Волготанкер". Селиванова Е.В. окончила Московский Государственный институт культуры.

**Коржов Олег Викторович** является Старшим Вице-президентом по экономике и развитию бизнеса ОАО «Мечел» с февраля 2012 г. и членом Правления Общества с марта 2009 г. С ноября 2011 г. по февраль 2012 г. он занимал должность Старшего Вице-президента по бизнес-планированию и анализу ОАО «Мечел», а с апреля 2009 г. по октябрь 2011 г. он являлся Вице-президентом по бизнес-планированию и анализу ОАО «Мечел». С июня 2011 г. он является членом Совета директоров ОАО "Мечел-Майнинг". Он также является членом Совета директоров ОАО "Торговый порт Посьет", ОАО "БМК" и ООО "Мечел-Транс" с 2008 года, ОАО "Южно-Кузбасская ГРЭС" с 2009 года и ОАО "Кузбассэнергосбыт". Ранее, с июля 2008 г. по апрель 2009 г. г-н Коржов занимал должность заместителя генерального директора по экономике и финансам ООО "УК Мечел-Сталь". Коржов О.В. окончил Уральский политехнический институт по специальности "экономика и управление в металлургии". Коржов О.В. получил дополнительное образование в Академии народного хозяйства по специализации "общий менеджмент". Он имеет ученую степень кандидата экономических наук.

**Овчинников Геннадий Александрович** является Генеральным директором ЧАО «ДЭМЗ» с июня 2012г. и членом Правления Общества с марта 2009 г. С декабря 2008 года по июнь 2012 года являлся Генеральным директором ООО "УК Мечел-Ферросплавы" С июля 2006 г. по сентябрь 2009 г. Овчинников Г.А. являлся Управляющим директором ОАО "Комбинат Южуралникель". Овчинников Г.А. окончил Магнитогорский горно-металлургический институт по специализации "обогащение полезных ископаемых". Он также имеет ученую степень кандидата технических наук.

**Стародубов Александр Семенович** является Председателем Совета директоров ООО "Мечел-Транс" с декабря 2011 года и членом Правления Общества с марта 2009 года. С марта 2010 г. по декабрь 2011 г. он занимал должность Генерального директора ООО "УК Мечел-Транс". С мая 2009 г. по март 2010 г. Стародубов А.С. являлся Генеральным директором ООО "Мечел-Транс". С 2007 г. по апрель 2009 г. он являлся Председателем Совета директоров ООО "Мечел-Транс". С апреля 2008 г. по май 2009 г. он занимал должность Управляющего директора ООО "Мечел-Транс", а с 2002 по 2007 гг. – Генерального директора ООО "Мечел-Транс". Стародубов А.С. окончил Сибирский металлургический институт по специализации "технология и комплексная механизация подземной разработки месторождений полезных ископаемых".

**Шувалов Сергей Николаевич** является директором Управления казначейских операций ОАО «Мечел» с января 2011 г. и членом Правления Общества с августа 2010 г. С мая 2009 г. по декабрь 2010 г. он занимал должность руководителя Казначейства ОАО «Мечел», а с октября 2006 г. по май 2009 г. – аналогичную должность в ООО «УК Мечел-Сталь». Шувалов С.Н. окончил Московский государственный авиационный институт по специализации «ракетные двигатели» и Финансовую академию при Правительстве РФ по специализации «финансы и кредит».

**Урванцев Михаил Леонидович** является Вице-президентом по коммерческой деятельности ОАО «Мечел» с апреля 2011 г. и членом Правления Общества с мая 2011 г. С ноября 2009 г. по март 2011 г. Урванцев М.Л. являлся Генеральным директором ООО «УМЗ». С 2006 по 2009 гг. он был Генеральным директором ООО «ТД УМЗ». Урванцев М.Л. окончил Московский коммерческий университет по специализации «экономика и управление в торговле и общественном питании».

**11. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА**

Вознаграждение Генеральному директору выплачивается в размере и на условиях, определенных трудовым договором, заключенным между ним и Обществом.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается на основании решения Общего собрания акционеров в соответствии с Положением «О вознаграждении членам Совета директоров ОАО «Мечел» и компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций членов совета директоров».

Общая сумма вознаграждений, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, выплаченная членам Совета директоров Эмитентом за 12 месяцев 2012 года составляет 78 252 174 (Семьдесят восемь миллионов двести пятьдесят две тысячи сто семьдесят четыре) рубля.

**12. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ**

| №                                | Положение Кодекса корпоративного поведения                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Соблюдается или не соблюдается | Примечание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3                              | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Общее собрание акционеров</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1                                | Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок                                                                                                                     | Соблюдается                    | <i>Пункт 17.10. Устава ОАО «Мечел» в действующей редакции:</i><br>Дата проведения последнего годового общего собрания акционеров ОАО «Мечел» - 29.06.2012г..<br>Дата публикации уведомления акционеров о созыве годового общего собрания акционеров в Российской газете – 30 мая 2012 года                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2                                | Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования | Соблюдается                    | <i>Ст. 17.15. Устава Общества в действующей редакции</i><br>Список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, представляется Обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 (одним) процентом голосов.<br>Сообщение о проведении собрания согласно Устава публикуется в газете «Российская газета» и на странице в сети Интернет: <a href="http://www.mechel.ru">http://www.mechel.ru</a> .<br>– не позднее, чем за 30 дней до даты проведения собрания. |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 | Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет                                                                                                                                                                               | Соблюдается | Информация (материалы) к собранию в течение 20 дней до проведения общего собрания акционеров доступны лицам, имеющим право на участие в общем собрании акционеров, для ознакомления на сайте Общества: <a href="http://mechel.com">http://mechel.com</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4 | Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав | Соблюдается | <p>Согласно Положению об общем собрании акционеров Открытого акционерного общества "Мечел" (новая редакция), утвержденное решением годового общего собрания акционеров 30.06.2010 г. (Протокол № 1 от 02.07.2010)</p> <p>П.4 ст.4 Совет директоров Общества по собственной инициативе получает сведения из реестра владельцев именных ценных бумаг о количестве акций соответствующей категории (типа), принадлежащих акционерам (акционеру), подписавшим предложение о внесении вопросов в повестку для годового общего собрания акционеров и предложение о выдвижении кандидатов в органы Общества.</p> <p>П. 3 ст.10 Совет директоров по собственной инициативе получает сведения из реестра владельцев именных ценных бумаг о количестве акций соответствующей категории (типа), принадлежащих каждому акционеру, подписавшему требование о созыве внеочередного общего собрания.</p> <p>П.7 ст.4 В случае, если предложение о внесении вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров и предложение о выдвижении кандидатов в органы Общества подписано акционером (его представителем), права на акции которого учитываются по счету депо в депозитарии, к такому предложению (требованию) должна прилагаться выписка со счета депо акционера в депозитарии, осуществляющем учет прав на</p> |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                       |             | указанные акции.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5                       | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества | Соблюдается | П. 2. ст. 24 Положения Об общем собрании акционеров ОАО «Мечел» в редакции, утвержденной Годовым общим собранием Общества 30.06.2010 г. ( <u>Протокол № 1 от 02.07.2010</u> )                                                                                                                            |
| 6                       | Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества | Соблюдается | ст. 17.19 Устава Общества в действующей редакции.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7                       | Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров                                                                                                                                                    | Соблюдается | Раздел 12 Положения Об общем собрании акционеров ОАО «Мечел» в редакции, утвержденной Годовым общим собранием общества 30.06.2010 г. ( <u>Протокол № 1 от 02.07.2010</u> )                                                                                                                               |
| <b>Совет директоров</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 8                       | Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества                                                                                                                    | Соблюдается | 18.3.1 Устава Общества в действующей редакции.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 9                       | Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе                                                                                                                                                                           | Соблюдается | Протокол б/н заседания Совета директоров от 22.12.2010; ст. 5 Положения о Совете директоров ОАО «Мечел» в редакции, утвержденной Годовым общим собранием общества 60.06.2011 г. (Протокол № 1 от 09 июня 2011г.)                                                                                         |
| 10                      | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров                                                                                           | -           | В соответствии с нормами Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 30.11.2011) "Об акционерных обществах" такое право у Совета директоров имеется, в случае, если решение об образовании единоличного исполнительного органа принимает общее собрание акционеров.<br>Согласно ст. 18.3.15 Устава |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             | Общества образование<br>единоличного<br>исполнительного органа<br>Общества отнесено к<br>компетенции Совета<br>директоров.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11 | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества                                                                                                                                                                                                                         | Соблюдается | В соответствии со ст. 5 Положении о совете директоров Общества Совет директоров определяет критерии формирования управленческого персонала. Данное право Совета директоров реализует на основании рекомендаций Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, принятым согласно ст.ст. 2,3 Положения о Комитете Совета директоров по назначениям и вознаграждениям |
| 12 | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Соблюдается | Ст. 18.3.15 Устава Общества в действующей редакции.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 13 | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются                                                                                                                                | -           | В документах Общества такие требования не закреплены, но фактически соблюдаются, при голосовании Генеральный директор воздерживается от голосования. В состав Совета директоров Общества члены Правления не входят.                                                                                                                                                              |
| 14 | Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Соблюдается | Ст. 18.2. Устава Общества. Протокол заседания Совета директоров от 29.06.2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15 | Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг | Соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 16 | Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом                                                                                                                                                                                                                                         | Соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 17 | Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием                                                                                                                                                                                                                                                                         | Соблюдается | Ст. 18.4 Устава Общества.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 18 | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте   | Соблюдается | Гл. 9 Положения о Совете директоров Общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 19 | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами | Соблюдается | Статья 7 Положения о Совете директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 20 | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель                                                                                                                                                                                                                                     | -           | В соответствии с п. 1 ст. 22 Положения о Совете директоров заседание Совета директоров проводится по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. Фактически заседания Совета директоров ОАО «Мечел» проводятся не менее 1-2 раз в неделю в очной форме с предварительной рассылкой бюллетеней для голосования                                                                                                 |
| 21 | Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель                                                                                                                                                                                     | Соблюдается | Заседания Совета директоров проводились в отчетный период не реже одного-двух раз в неделю.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 22 | Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                             | Соблюдается | Гл. 5 Положения о Совете директоров Общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 23 | Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности                                                                                             | -           | Общество в своих действиях руководствуется критериями сделок, подлежащих одобрению, установленными законодательством Российской Федерации. Кроме того, в компетенцию Правления Общества относится вопрос о принятии решения об одобрении сделки, совершаемой Обществом и связанной с отчуждением (возможностью отчуждения) внеоборотных активов Общества, стоимость которых составляет от 10 до 25 процентов балансовой |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             | стоимости активов Общества, определяемой на дату принятия решения об одобрении сделки, за исключением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность                                                                                                                                                                            |
| 24 | Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации | Соблюдается | Ст. 9 Положения о Совете директоров Общества                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 25 | Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)                                                                                                                           | Соблюдается | Гл. 10 (ст. 36) Положения о Совете директоров Общества                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 26 | Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества                                                                                                                         | Соблюдается | В соответствии со ст. 37 Положения о Совете директоров Общества в ОАО «Мечел» функционирует Комитет Совета директоров по аудиту, который выдает указанные рекомендации (п. 4.2., 6.7. Положения о Комитете Совета директоров по аудиту, утвержденное решением Совета директоров (Протокол от 18.12.2006)                                 |
| 27 | Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров                                                                                                                                                                                                                                       | Соблюдается | Ст. 6.2. Положения о Комитете Совета директоров по аудиту Общества. В состав комитета Совета директоров по аудиту входят (Протокол заседания Совета директоров от 29.06.2012 г):<br>Роджер Ян Гейл ;<br>Артур Дэвид Джонсон;<br>Гусев Владимир Васильевич.<br>Все члены комитета имеют статус независимых и неисполнительных директоров. |
| 28 | Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором                                                                                                                                                                                                                                                        | Соблюдается | ст. 7.2. Положения о Комитете Совета директоров по аудиту ОАО «Мечел». Решением Совета директоров (Протокол б/н от 29.06.2012 г) Председателем Комитета избран<br>Роджер Ян Гейл – независимый член Совета директоров;                                                                                                                   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 29 | Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации                           | Соблюдается | п. 5.12. Положения о Комитете Совета директоров по аудиту Общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 30 | Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения | Соблюдается | В соответствии со ст. 38 Положения о Совете директоров Общества в ОАО «Мечел» функционирует Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 31 | Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором                                                                                                                                                        | Соблюдается | Ст. 5 Положения о Комитете Совета директоров Общества по назначениям и вознаграждениям. Решением Совета директоров (Протокол б/н от 29.06.2012 г) Председателем Комитета избран Гусев Владимир Васильевич – независимый член Совета директоров.                                                                                                                                                             |
| 32 | Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества                                                                                                                                               | Соблюдается | Комитет по назначениям и вознаграждениям избран в следующем составе:<br>Александр Евдокимович Евтушенко; Роджер Ян Гейл; Игорь Степанович Кожуховский;<br>Владимир Васильевич Гусев (Протокол б/н от 29.06.2012 г.)<br>Указанные члены Комитета по назначениям и вознаграждениям не являются должностными лицами Общества.                                                                                  |
| 33 | Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)                                                                  | -           | Система управления рисками Общества не предусматривает создания Комитета Совета директоров по рискам.<br>В ОАО «Мечел» непосредственно Совет директоров оценивает политические, финансовые и иные риски, влияющие на деятельность Общества (ст. 5 Положения о Совете директоров Общества). Кроме того, с целью снижения негативного воздействия внешних и внутренних факторов на деятельность ОАО «Мечел» в |

|    |                                                                                                                                                                                                               |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                               |                      | Обществе создан Департамент управления рисками                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 34 | Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям) | Соблюдается частично | В соответствии с п. 7.4. Кодекса корпоративного поведения в случае возникновения корпоративного конфликта совет директоров Общества для разрешения данного конфликта создает временный комитет по урегулированию корпоративных конфликтов, ответственный за рассмотрение данного спора                                                                                           |
| 35 | Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества                                                                                                | -                    | В соответствии с п. 7.4. Кодекса корпоративного поведения в случае возникновения корпоративного конфликта совет директоров Общества для разрешения данного конфликта создает временный комитет по урегулированию корпоративных конфликтов, ответственный за рассмотрение данного спора                                                                                           |
| 36 | Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором                                                                                                         | -                    | В соответствии с п. 7.4. Кодекса корпоративного поведения в случае возникновения корпоративного конфликта совет директоров Общества для разрешения данного конфликта создает временный комитет по урегулированию корпоративных конфликтов, ответственный за рассмотрение данного спора                                                                                           |
| 37 | Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров                                              | Соблюдается          | Советом директоров утверждены следующие внутренние документы:<br>- Положение о Комитете Совета директоров по аудиту (утв. Советом директоров, Протокол б/н от 04.03.2009 г.);<br>- Положение о Комитете Совета директоров по инвестициям и стратегическому планированию (утв. Советом директоров, Протокол б/н от 06.08.2007 г.);<br>- Положение о Комитете Совета директоров по |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | назначениям и вознаграждениям (утв. Советом директоров, Протокол б/н от 04.03.2009 г.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 38                           | Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров                                                                                                                                     | Соблюдается | Ст. 18. 13 Устава Общества.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Исполнительные органы</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 39                           | Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества                                                                                                                                                                                                                                                | Соблюдается | В соответствии со ст. 19. 1 Устава Общества в обществе сформирован коллегиальный исполнительный орган Общества - Правление.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 40                           | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества | Соблюдается | В соответствии с Уставом Общества к компетенции Правления относится принятие решений об одобрении сделки, совершаемой Обществом и связанной с отчуждением (возможностью отчуждения) внеоборотных активов Общества, стоимость которых составляет от 10 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой на дату принятия решения об одобрении сделки, за исключением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; |
| 41                           | Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества                                                                                                                                                          | -           | В соответствии с Уставом Общества Совет директоров утверждает годовые и ежеквартальные бюджеты (финансовые планы) Общества. В случае, если операции выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества, соответствующие изменения в бюджет (финансовый план) подлежат утверждению Советом директоров                                                                                                                         |
| 42                           | Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом                                                                                                                | Соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 43                        | Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества | Соблюдается |                                                                                                                                                                                      |
| 44                        | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -           | Устав и внутренние документы не предусматривают указанный запрет. Общество не передавало и не планирует передачу функций единоличного исполнительного органа управляющей организации |
| 45                        | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Соблюдается | Наличие данных обязанностей предусмотрено Положением о нормах делового поведения и этики, утвержденное решением Совета директоров (Протокол б/н от 14.10.2004)                       |
| 46                        | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -           | Устав и внутренние документы не предусматривают указанный запрет. Общество не передавало и не планирует передачу функций единоличного исполнительного органа управляющей организации |
| 47                        | Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Соблюдается |                                                                                                                                                                                      |
| 48                        | Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Соблюдается |                                                                                                                                                                                      |
| <b>Секретарь общества</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                      |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 49                                         | Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Соблюдается | В Обществе задачи по обеспечению соблюдения органами и должностными лицами корпоративных норм, в т.ч. требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов общества, возложено на должностных лиц Отдела корпоративного управления                |
| 50                                         | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -           | В Обществе не предусмотрено назначение (избрание) секретаря Общества                                                                                                                                                                                        |
| 51                                         | Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -           | В Обществе не предусмотрено назначение (избрание) секретаря Общества                                                                                                                                                                                        |
| <b>Существенные корпоративные действия</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 52                                         | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -           | В Уставе и внутренних документов такое требование не закреплено. На практике органы управления при одобрении крупной сделки придерживаются принципа предварительного одобрения                                                                              |
| 53                                         | Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -           | В соответствии со ст. 22.2 Устава Общества для определения стоимости Совет директоров может привлекать независимого оценщика.                                                                                                                               |
| 54                                         | Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом) | -           | Общество в своих действиях руководствуется законодательством Российской Федерации. Кроме того, данные действия являются маловероятными для Общества в связи с наличием контролирующего акционера.                                                           |
| 55                                         | Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -           | В Уставе не закреплено данное положение. Общество привлекает независимого оценщика в соответствии нормами действующего законодательства. Кроме того, акции общества торгуются на фондовой бирже РТС-ММВБ, а также в виде АДР на Нью-Йоркской фондовой бирже |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |                                                                                                                                                                 |
| 56                          | Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении                                                                                                                                                                                                                                                                      | соблюдается          |                                                                                                                                                                 |
| 57                          | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -                    | В Уставе и внутренних документах не закреплено данное положение. Общество привлекает независимого оценщика в соответствии нормами действующего законодательства |
| <b>Раскрытие информации</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |                                                                                                                                                                 |
| 58                          | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Соблюдается          | Положение об информационной политике Общества (утв. с изм. Советом директоров, Протокол б/н от 05.02.2009 г.)                                                   |
| 59                          | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества                                                                                                                                                                           | Соблюдается частично | Положение об информационной политике Общества (утв. с изм. Советом директоров, Протокол б/н от 05.02.2009 г.);                                                  |
| 60                          | Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Соблюдается          | Гл.8 Положения об общем собрании акционеров Общества                                                                                                            |
| 61                          | Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Соблюдается          | <a href="http://www.mechel.ru">http://www.mechel.ru</a>                                                                                                         |
| 62                          | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние | Соблюдается          | Положение об информационной политике Общества (утв. с изм. Советом директоров, Протокол б/н от 05.02.2009 г.)                                                   |
| 63                          | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Соблюдается частично | Положение об информационной политике Общества (утв. с изм. Советом директоров, Протокол б/н от 05.02.2009 г.)                                                   |

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             | г.);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 64                                                       | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества | Соблюдается | Положение об инсайдерской информации ОАО "Мечел" (утв. Советом директоров, Протокол №б/н от 01.08.2011г.).<br>Положение об использовании информации открытого акционерного общества «Стальная группа Мечел», раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг, утвержденное Советом директоров 10.12.2004                                                                                |
| <b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 65                                                       | Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества                                                                                                                                                                                                                                     | Соблюдается | В Обществе сформирована Ревизионная комиссия, которая осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.<br>Общим собранием акционеров утверждено Положение о ревизионной комиссии (Протокол № 4 от 24.04.2004). Также процедуры определены в Положении о службе внутреннего аудита, утвержденном Советом директоров 18.12.2006 с изменениями и дополнениями, утвержденными Советом директоров 12.03.2009 |
| 66                                                       | Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)                                                                                                                                                                                                                       | Соблюдается | В обществе функционирует Управление внутреннего контроля и аудита (далее УВКА)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 67                                                       | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров                                                                                                                                                                                              | Соблюдается | п. 1.5. Положения об Управлении внутреннего контроля и аудита (УВКА), утвержденного Генеральным директором 22.12.2010, предусмотрена организационная структура УВКА                                                                                                                                                                                                                                                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 68 | Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг | Соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 69 | Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом                                                                                                                                                        | Соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 70 | Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок                                                                                                                                                  | -           | В соответствии с п. 2.2. Положения о ревизионной комиссии ревизионная комиссия в ходе проверки (ревизии) вправе требовать от органов общества, руководителей подразделений и служб, филиалов и представительств и должностных лиц предоставления информации (документов и материалов), изучение которой соответствует компетенции ревизионной комиссии |
| 71 | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества                                                                                                                                                                                                                                      | Соблюдается | Пункт 2.14 Положения об УВКА предусматривает обязанность своевременного информирования Комитета по аудиту и Генерального директора о выявленных отклонениях в деятельности Компании                                                                                                                                                                    |
| 72 | Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)                                                                                                                                                                                                               | -           | Не входит в зону ответственности УВКА (участие в операционной деятельности противоречит международным стандартам внутреннего аудита)                                                                                                                                                                                                                   |
| 73 | Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -           | Не входит в зону ответственности УВКА                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 74 | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией                                                                                                                                                                                                                                                                     | -           | Раздел 3 Положения о Ревизионной комиссии Общества предусматривает порядок проведения проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества                                                                                                                                                                                                 |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |                                                                                                                                                                               |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 75               | Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров                                                                                                                                                                                                                 | Соблюдается          | Оценка аудиторского заключения, утвержденная Комитетом по аудиту, включается в состав информации, предоставляемой акционерам для ознакомления и размещается на сайте          |
| <b>Дивиденды</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |                                                                                                                                                                               |
| 76               | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)                                                                                                                                                    | Соблюдается частично | Основные принципы дивидендной политики определены Уставом (ст. 13 Устава Общества)                                                                                            |
| 77               | Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества | Соблюдается частично | Основной порядок определения минимальной доли чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов и условия... установлены в Уставе (ст. 13 Устава Общества)                   |
| 78               | Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет           | Соблюдается частично | В соответствии с действующим законодательством Устав Общества, содержащий сведения о дивидендной политике Общества, опубликован на официальном сайте Общества в сети Интернет |