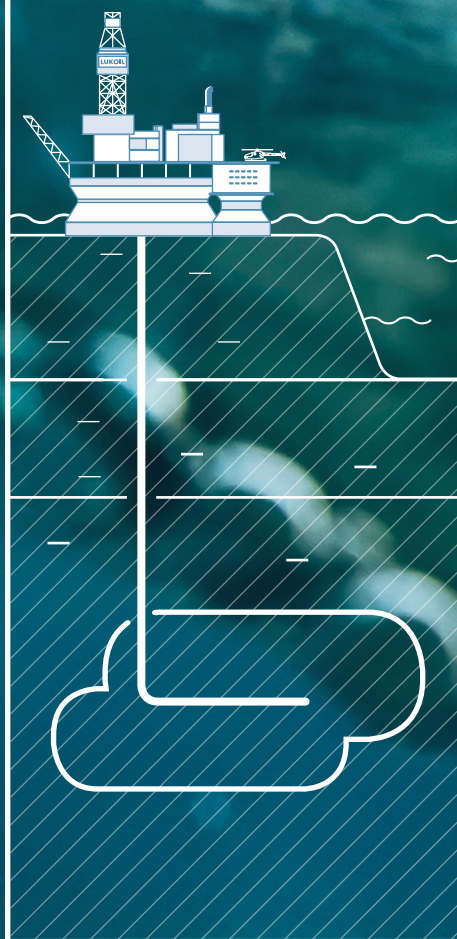




ЛУКОЙЛ

ГODOVOЙ
OTЧET 2016



MOPE
BOЗMOЖHOCTEЙ

МЫ СОЗДАНЫ, ЧТОБЫ ЭНЕРГИЮ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ ОБРАТИТЬ ВО БЛАГО ЧЕЛОВЕКА

ЛУКОЙЛ –

одна из крупнейших публичных вертикально интегрированных нефтегазовых компаний в мире.

Ежедневно продукцию Компании покупают миллионы людей более чем в 100 странах мира, улучшая качество своей жизни. Более 100 тыс. человек объединяют свои усилия и талант, чтобы обеспечить эффективное развитие Компании и ее передовые позиции на рынке.

Качественная ресурсная база, диверсифицированный портфель активов, эффективное управление и развитие новых высокомаржинальных проектов обеспечивают высокую устойчивость, рост показателей деятельности и укрепление позиций Компании в отрасли.



16,4

млрд барр. н.э.

доказанные запасы SEC, в основном традиционные



2,2

млн барр. н.э./сут

добыча, в том числе нефть и жидкие углеводороды – 85%



1,3

млн барр./сут

переработка нефтяного сырья



0,3

млн барр. н.э./сут

розничная реализация нефтепродуктов

НАШИ ЦЕННОСТИ

- ПЕРСОНАЛ
- ЭКОЛОГИЯ
- ТЕХНОЛОГИИ
- ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
- ОТКРЫТОСТЬ
- ПАРТНЕРСТВО И НРАВСТВЕННОСТЬ

МОРЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

В 2016 году мы запустили флагманские месторождения на шельфе Каспия и на севере Западной Сибири, завершили основную программу модернизации НПЗ, сгенерировали значительный свободный денежный поток и утвердили новую прогрессивную дивидендную политику.

СОЗДАЕМ СИНЕРГИЮ



Подробнее на стр. 6

УВЕЛИЧИВАЕМ ВЫХОД СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ



Подробнее на стр. 26

ДУМАЕМ О БУДУЩЕМ



Подробнее на стр. 28

ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Подробнее на стр. 30

В данном документе слова ЛУКОЙЛ, Компания, Группа, местоимение «мы» и его различные формы означают ПАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерние и зависимые общества.

1 О Компании

- | | | | |
|----|--|----|--|
| 2 | Ключевые события и достижения | 24 | Итоги модернизации нефтеперерабатывающих заводов |
| 4 | Обращение Президента, Председателя Правления | 26 | Волгоградский НПЗ |
| 6 | Месторождение им. В. Филановского | 28 | Корпоративная ответственность |
| 10 | Морские проекты | 30 | Корпоративное управление |
| 12 | ЛУКОЙЛ на карте мира | 32 | Стратегия |
| 14 | Бизнес-модель | 34 | Положение Компании в отрасли |
| 16 | Разведка и добыча | 36 | Фундаментальные факторы и тенденции |
| 18 | Запуск Пляхяинского месторождения | 38 | Исполнительные органы |
| 20 | Развитие проектов в Узбекистане | 40 | Ключевые показатели |
| 22 | Переработка, торговля и сбыт | 42 | Обращение Председателя Совета директоров |

2 Отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям деятельности

- | | | | |
|----|----------------------------|----|---------------------------------|
| 44 | Разведка и добыча | 55 | Переработка, торговля и сбыт |
| 44 | Макроэкономика | 55 | Макроэкономика |
| 45 | Запасы | 56 | Нефтепереработка |
| 46 | Лицензирование | 58 | Производство и реализация масел |
| 47 | Геолого-разведочные работы | 59 | Газопереработка |
| 49 | Разработка и добыча | 60 | Нефтехимия |
| 51 | Проекты роста | 61 | Энергетика |
| 53 | Технологии | 62 | Оптовая реализация и трейдинг |
| | | 65 | Приоритетные каналы сбыта |

3 Корпоративная ответственность

- | | | | |
|----|--|----|----------------------------|
| 67 | Охрана окружающей среды | 74 | Персонал |
| 71 | Потребление топливно-энергетических ресурсов | 77 | Взаимодействие с обществом |
| 72 | Промышленная безопасность и охрана труда | | |

4 Корпоративное управление

- | | | | |
|-----|--|-----|---|
| 80 | Структура корпоративного управления | 116 | Внешний аудит |
| 81 | Развитие системы корпоративного управления | 117 | Система управления в области устойчивого развития |
| 82 | Общее собрание акционеров | 118 | Деловая этика |
| 83 | Совет директоров | 120 | Система управления дочерними обществами |
| 99 | Президент и Правление | 121 | Акционерный капитал |
| 105 | Система вознаграждения членов органов управления Компанией | 122 | Ценные бумаги |
| 108 | Система оценки деятельности | 124 | Дивиденды |
| 109 | Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит | 125 | Информационная открытость и прозрачность |

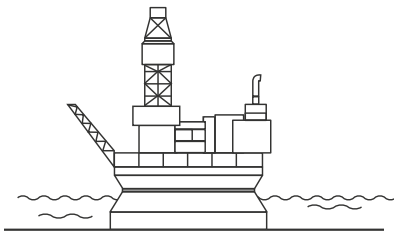
5 Приложения

- Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
 Приложение 2. Риски
 Приложение 3. Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность
 Приложение 4. Сведения о сделках с обыкновенными акциями ПАО «ЛУКОЙЛ»/ДР на обыкновенные акции ПАО «ЛУКОЙЛ», совершенных членами Совета директоров и Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» в течение 2016 года
 Приложение 5. Консолидированная финансовая отчетность и Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности

РЕАЛИЗУЕМ ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ

ЗАПУСК ФЛАГМАНСКИХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ



им. В. Филановского и Пякяхинское

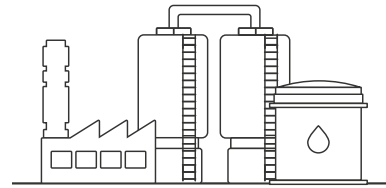
В октябре в эксплуатацию введены крупные месторождения – им. В. Филановского в Каспийском море и Пякяхинское в Большехетской впадине на севере Западной Сибири. Их суммарный проектный уровень добычи составляет около 8 млн т жидких углеводородов и около 6 млрд куб. м газа в год. Данные месторождения окажут существенное положительное влияние не только на объемы добычи, но и на финансовые показатели Группы благодаря высокому качеству ресурсной базы и специальным налоговым условиям.

>3000

т/сут
начальный дебит скважин на месторождении им. В. Филановского

☞ Подробнее на стр. 6–9, 18

ЗАВЕРШЕНИЕ ОСНОВНОЙ ПРОГРАММЫ МОДЕРНИЗАЦИИ НПЗ



Запуск комплекса глубокой переработки вакуумного газоиля на Волгоградском НПЗ

В мае на Волгоградском НПЗ завершено строительство крупнейшей в России установки гидрокрекинга, которая стала последним крупным объектом в масштабной программе модернизации НПЗ Группы. Результатом программы стало существенное улучшение структуры выпуска в пользу продукции с высокой добавленной стоимостью. Успешное своевременное завершение программы модернизации обеспечивает Компании сильные финансовые результаты и значительные конкурентные преимущества в сегменте «Переработка, торговля и сбыт».

66,5%

выход светлых нефтепродуктов на НПЗ Группы (63,2% в 2015 г.)

☞ Подробнее на стр. 26

“*Непростой отчетный год мы завершили с отличными финансовыми результатами, чему в значительной степени способствовали наши усилия в области повышения производственной эффективности и оптимизации расходов*”

В.Ю. АЛЕКПЕРОВ

Президент, Председатель Правления
ПАО «ЛУКОЙЛ»

ВЫСОКИЙ СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК



**Эффективное управление,
гибкость, контроль
над расходами**

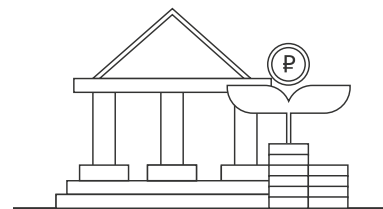
В сложных макроэкономических условиях Компания достигла отличных финансовых результатов, чему в значительной степени способствовал жесткий контроль над расходами и операционная гибкость. Показатель EBITDA составил 731 млрд руб., а по уровню свободного денежного потока в расчете на баррель добычи ЛУКОЙЛ оказался лидером не только среди российских конкурентов, но и среди крупнейших международных нефтегазовых компаний. Группа сохранила высокую финансовую устойчивость и один из самых низких в отрасли уровней долговой нагрузки.

255

млрд руб.
свободный денежный поток в 2016 г.

📖 Подробнее на стр. 40

НОВАЯ ПРОГРЕССИВНАЯ ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА



**Приоритетность
дивидендных выплат**

В апреле инвестиционному сообществу были представлены основные принципы новой прогрессивной дивидендной политики Компании. В октябре Совет директоров утвердил Положение о дивидендной политике ПАО «ЛУКОЙЛ». Политика базируется на принципе приоритетности дивидендов при распределении денежных потоков при условии сохранения финансовой устойчивости и предусматривает ежегодный рост дивидендов как минимум на величину российской инфляции.

195

руб. на акцию
рекомендованный Советом директоров суммарный размер дивиденда по результатам 2016 г.

📖 Подробнее на стр. 124

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



“Благодаря диверсифицированному портфелю активов и вертикальной интеграции мы сохранили высокую финансовую устойчивость и в очередной раз подтвердили нашу гибкость и способность правильно расставлять приоритеты в условиях волатильности и неопределенности”

Уважаемые акционеры!

Две тысячи шестнадцатый год – 25-й год успешного развития нашего бизнеса и укрепления конкурентных преимуществ в России и за рубежом. Для ЛУКОЙЛа это год больших достижений, несмотря на сложные макроэкономические условия: минимальный за последние 12 лет уровень цен на нефть не стал препятствием на пути реализации наших стратегических планов.

Благодаря диверсифицированному портфелю активов и вертикальной интеграции мы сохранили **высокую финансовую устойчивость** и в очередной раз подтвердили нашу гибкость и способность правильно расставлять приоритеты в условиях волатильности и неопределенности.

Непростой отчетный год мы завершили с **отличными финансовыми результатами**, чему в значительной степени способствовали наши усилия в области повышения производственной эффективности и оптимизации расходов. Основным результатом стало наше лидерство среди российских и международных нефтегазовых компаний по показателю удельного свободного денежного потока, а в абсолютном выражении наш свободный денежный поток составил 255 млрд руб.

Важнейшим шагом стало утверждение новой **прогрессивной дивидендной политики**, которую, как мы надеемся, высоко оценили наши акционеры. Основной Политики являются высокая устойчивость Компании в условиях низких цен на нефть и отличные перспективы развития с уче-

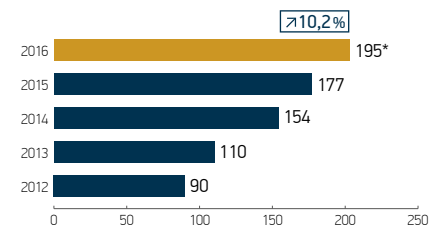
том изменения структуры производства и реализации в пользу высокомаржинальных баррелей. По результатам года Совет директоров рекомендовал утвердить суммарные дивиденды в размере 195 руб. на акцию, что на 10,2% превышает дивиденды за 2015 год.

Успешная реализация в отчетном году наших **флагманских проектов** в сегментах «Разведка и добыча» и «Переработка, торговля и сбыт» позволяет качественно улучшить структуру бизнеса и обеспечивает дальнейший рост наших производственных и финансовых показателей.

Особую гордость мы испытываем за успехи в области реализации морских проектов. Благодаря нашим усилиям с нуля был сформирован значительный ресурсный потенциал российского сектора Каспийского моря. В 2016 году мы ввели в эксплуатацию **месторождение им. В. Филановского** – «жемчужину» Каспия.

Благодаря уникальной геологии месторождения и применению современных технологий мы смогли достичь рекордно высоких начальных дебитов – более 3 тыс. т в сутки на каждую скважину. На полке вклад месторождения в нашу суммарную добычу жидких углеводородов в России будет составлять более 7%. Инфраструктура месторождения является основой для дальнейшего освоения Каспийского региона и обеспечивает **значительные синергии** при разработке новых месторождений.

Дивиденд на акцию, руб.



Высокая экологическая чувствительность Каспия в полной мере учитывается при разработке месторождения. Применяемые нами технологии и стандарты в области экологии и промышленной безопасности в ряде случаев **превосходят международную практику**. В частности, мы применяем принцип «нулевого сброса», при котором все без исключения отходы утилизируются на суше. Также отмечу, что на протяжении последних пяти лет при осуществлении нами работ на Каспии не было случаев производственного травматизма.

Следует также отметить наши успехи в освоении ресурсной базы севера Западной Сибири. Введенное в эксплуатацию в отчетном году **Пяяхинское месторождение** является сложным многопластовым месторождением, что потребовало от нас применения самых передовых технологий бурения и заканчивания скважин. В частности, мы применяем многозабойные горизонтальные скважины, которые обеспечивают высокие дебиты и позволяют минимизировать геологические риски. Месторождение представляет особую ценность, так как

* Рекомендация Совета директоров по размеру суммарного дивиденда на акцию по результатам 2016 года.

наряду с жидкими углеводородами на нем будет добываться существенный объем природного газа.

Наши **высокие компетенции** в области освоения сложных запасов позволяют нам эффективно наращивать добычу высоковязкой нефти в Тимано-Печоре. С учетом того, что удельные расходы на разработку и добычу таких запасов существенно превышают аналогичные расходы для традиционной нефти, их разработка была бы экономически нецелесообразной без государственной поддержки в виде соответствующего налогового стимулирования. Это же относится к нашим проектам на Каспии и ряду месторождений в других регионах.

Реализация таких капиталоемких проектов обеспечивает нам на этапе добычи более высокие удельные финансовые показатели, что позволяет компенсировать высокие начальные инвестиции. Доля таких **высокомаржинальных баррелей** в нашей добыче продолжит расти, что является важным структурным изменением нашего бизнеса.

При особом фокусе на высокомаржинальные проекты мы продолжаем **эффективно управлять добычей** на наших зрелых месторождениях. В частности, в 2016 году мы приняли решение об увеличении объемов эксплуатационного бурения в Западной Сибири в целях существенного улучшения профиля добычи в регионе. Особый акцент мы делаем на наращивании доли высокотехнологичного бурения и геолого-технических мероприятий.

Одним из **важных факторов роста** добычи в будущем являются наши газовые проекты в Узбекистане. В 2017 году мы планируем увеличить объемы добычи в этой стране благодаря реализации проекта Гиссар. Кроме того, в 2016 году мы выполнили значительный объем работ по строительству Кандымского газоперерабатывающего комплекса, запуск которого позволит нам еще более нарастить объем добычи газа.

Мы гордимся нашими успехами в сегменте «Переработка, торговля и сбыт», который

обеспечивает нам повышенную устойчивость в условиях высокой ценовой волатильности и позволяет **максимизировать прибыль** в рамках нашей вертикально интегрированной производственной цепочки.

В отчетном году завершено строительство крупнейшего в России комплекса глубокой переработки вакуумного газойля на Волгоградском НПЗ. Комплекс стал последним ключевым объектом масштабной программы модернизации, которую мы начали восемь лет назад. Благодаря данной программе мы первыми в России полностью перешли на производство моторных топлив по стандарту Евро-5. Кроме того, существенно увеличена доля продукции с **высокой добавленной стоимостью**: в частности, выход светлых нефтепродуктов на российских НПЗ Группы с 2010 года вырос на 14 процентных пунктов.

Мы продолжили активно развивать **приоритетные каналы сбыта**. На 31% выросли по сравнению с 2015 годом объемы реализации бункерного топлива, хороший результат был достигнут в области наращивания продаж брендированного топлива и премиальных масел. Благодаря маркетинговым усилиям наш розничный бизнес в России показал умеренный рост на фоне общей стагнации рынка.

Для дальнейшего устойчивого развития мировой нефтегазовой отрасли требуется более **высокая цена на нефть** по сравнению с той, которую мы наблюдали в 2016 году. По нашим ожиданиям, мировой спрос на нефть продолжит расти в связи с ростом численности населения и мирового ВВП, в то время как предложение будет находиться под влиянием ряда факторов, включая сокращение базовой добычи и негативный эффект от снижения в последние годы инвестиций в новые проекты. Важную роль будет играть координация в рамках ОПЕК и с участием независимых производителей.

Мы планируем продолжать **активную реализацию проектов**, в первую очередь в сегменте «Разведка и добыча». При выборе новых проектов и направле-

731

млрд руб.

EBITDA в 2016 г.

ний инвестирования в условиях высокой ценовой волатильности мы и далее будем использовать взвешенный подход в целях минимизации рисков.

Наша миссия – производство энергетических продуктов во благо человека – остается неизменной, равно как и наши базовые ценности – жизнь и здоровье работников, ответственность, открытость, партнерство и нравственность. Запуск новых проектов, развитие перспективных активов в сочетании с внедрением передовых технологий позволяют нам развивать наши конкурентные преимущества, сохраняя при этом ведущие позиции среди социально ответственных компаний, крупнейших налогоплательщиков и наиболее привлекательных работодателей в регионах присутствия.

Несмотря на сложную конъюнктуру, мы бескомпромиссно фокусируемся на фундаментальных основах бизнеса и факторах, которые мы можем контролировать. У нас есть все основания для успешной реализации задуманных планов в целях **непрерывного создания акционерной стоимости**.

Я рад представить вам Годовой отчет ПАО «ЛУКОЙЛ» за 2016 год и хочу поблагодарить вас за неизменное доверие к Компании.



Вагит Юсуфович Алекперов
Президент, Председатель
Правления ПАО «ЛУКОЙЛ»

СОЗДАЕМ СИНЕРГИЮ

МЕСТОРОЖДЕНИЕ ИМ. В. ФИЛАНОВСКОГО – ЦЕНТРАЛЬНОЕ ЗВЕНО КАСПИЙСКОЙ НЕФТЕГАЗОНОСНОЙ ПРОВИНЦИИ

Крупнейшее нефтяное месторождение, открытое в российском секторе Каспийского моря. Мегапроект высокой технологической сложности, самостоятельно реализованный ЛУКОЙЛом с привлечением в основном российских поставщиков и подрядчиков. Уникальная геология и технические решения. Высочайший уровень промышленной и экологической безопасности. Легкая малосернистая нефть. Созданная инфраструктура обеспечивает существенные синергии для других месторождений Каспия.

6

млн т в год

проектный
уровень
добычи нефти



30

млрд куб. м

извлекаемые запасы газа



129

млн т

извлекаемые запасы нефти





150

млрд руб.

суммарные инвестиции
на конец 2016 г.

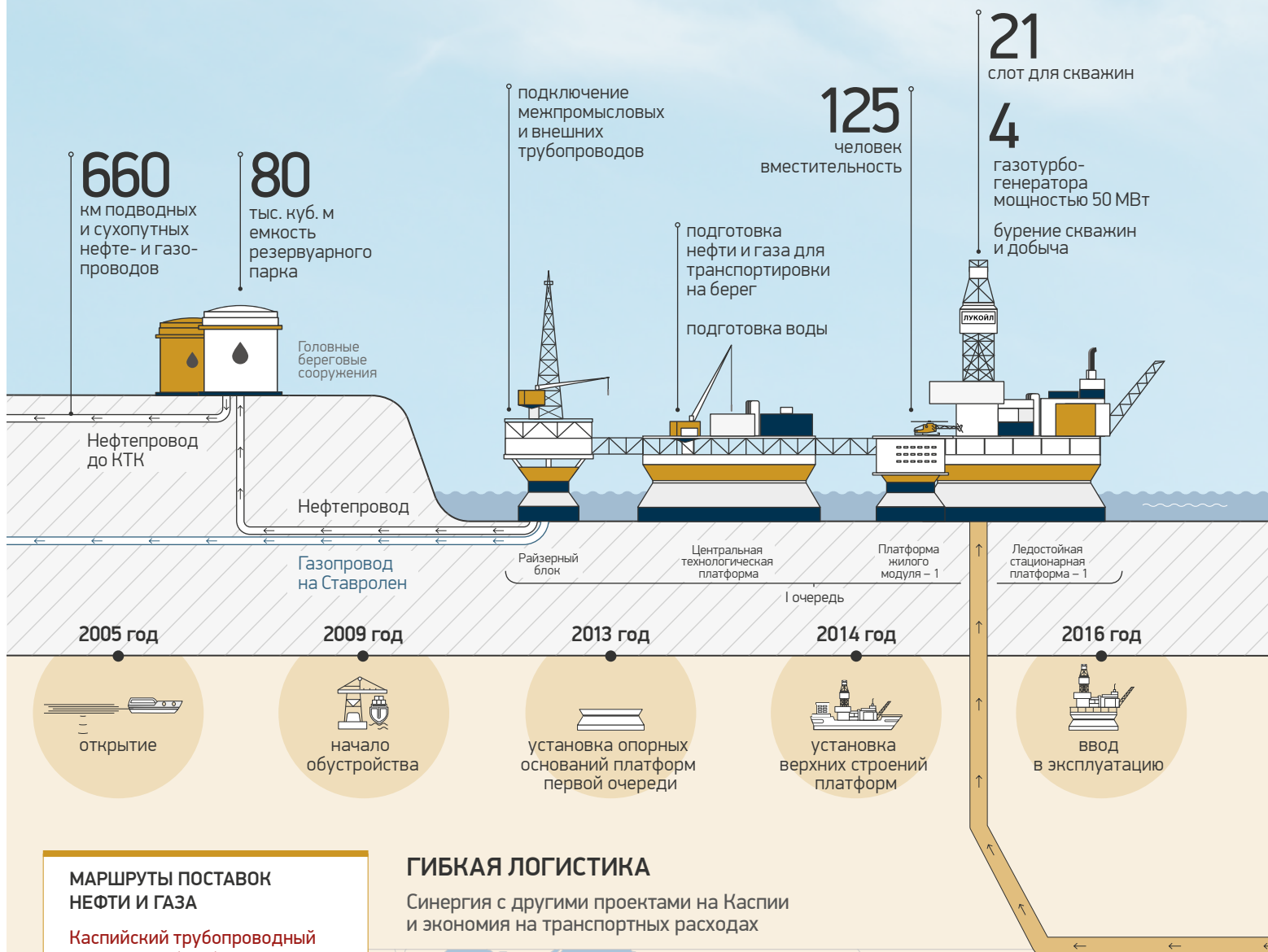


ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

- Опыт, накопленный при разработке месторождения им. Ю. Корчагина, – оптимизация технических решений, двукратное увеличение скорости бурения
- Уникальная геология и современные технологии – рекордно высокие дебиты и низкие удельные расходы на добычу
- Выгодное расположение с доступом в Каспийский трубопроводный консорциум (КТК) – экономия на транспортных расходах
- Наличие банка качества в КТК – справедливая цена реализации, отражающая высокое качество нефти
- Поставка попутного газа на Ставролен – полная вертикальная интеграция, создание высокой добавленной стоимости
- Государственная поддержка в виде специального налогового режима – увеличение удельной маржи на этапе добычи

ДОСТИГАЕМ РЕКОРДНЫХ ДЕБИТОВ

МЕСТОРОЖДЕНИЕ ИМ. В. ФИЛАНОВСКОГО



МАРШРУТЫ ПОСТАВОК НЕФТИ И ГАЗА

Каспийский трубопроводный консорциум (КТК) – основной маршрут транспортировки. Банк качества. Мощность – до 1,3 млн барр./сут. Длина – 1,5 тыс. км.

Баку – Тбилиси – Джейхан (БТД) – банк качества, поставки в средиземноморский регион. Мощность – 1,2 млн барр./сут. Длина – 1,8 тыс. км.

Махачкала – Новороссийск
Длина – 0,8 тыс. км.

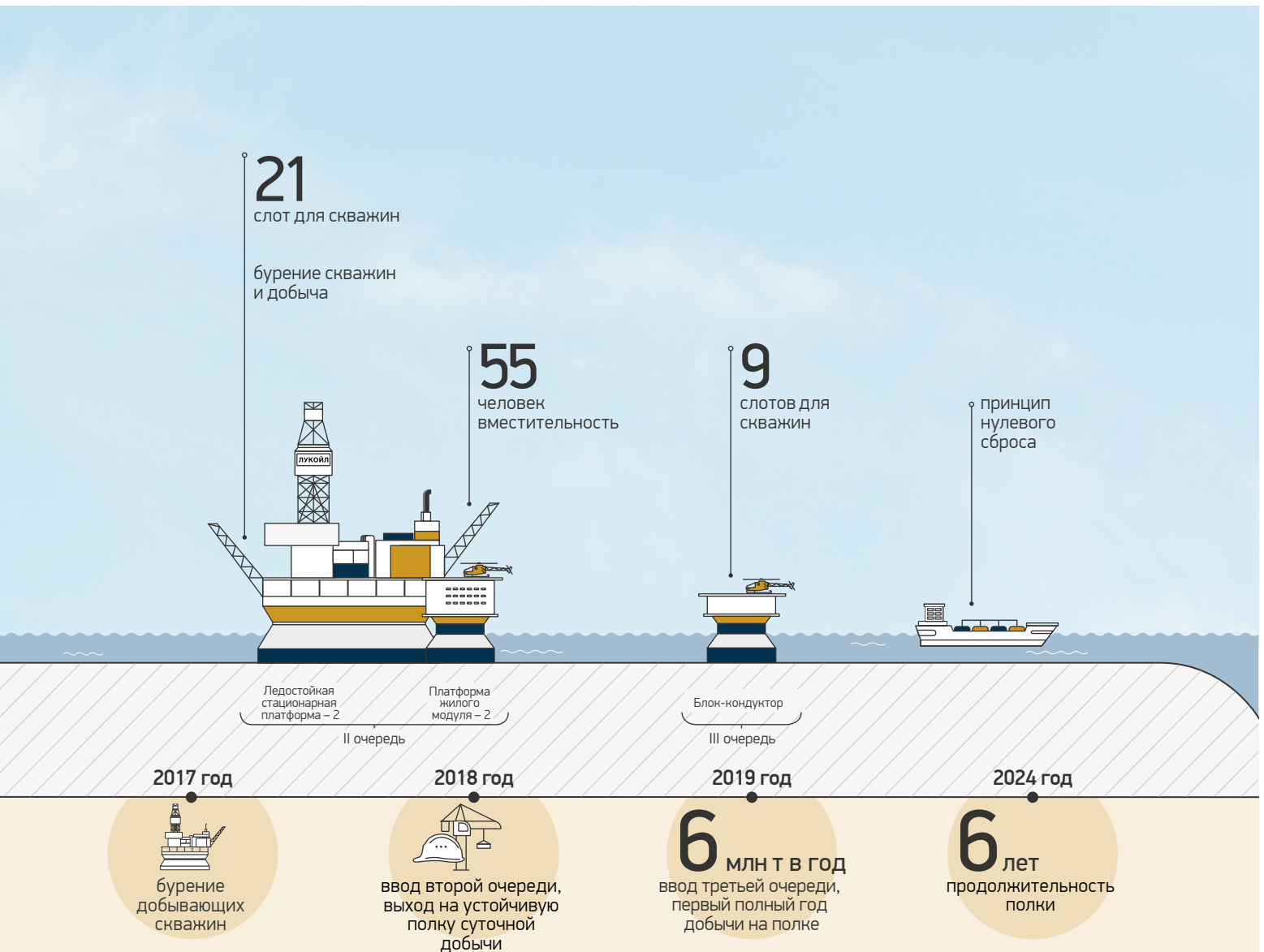
Нефть может перерабатываться на собственных НПЗ в Румынии и Болгарии общей мощностью 12,2 млн т в год.

Газ поставляется на газоперерабатывающую установку нефтегазохимического комплекса Ставролен.

ГИБКАЯ ЛОГИСТИКА

Синергия с другими проектами на Каспии и экономия на транспортных расходах





ВЫСОКИЙ ДЕБИТ СКВАЖИН

>3 тыс. т/сут
начальный дебит скважин

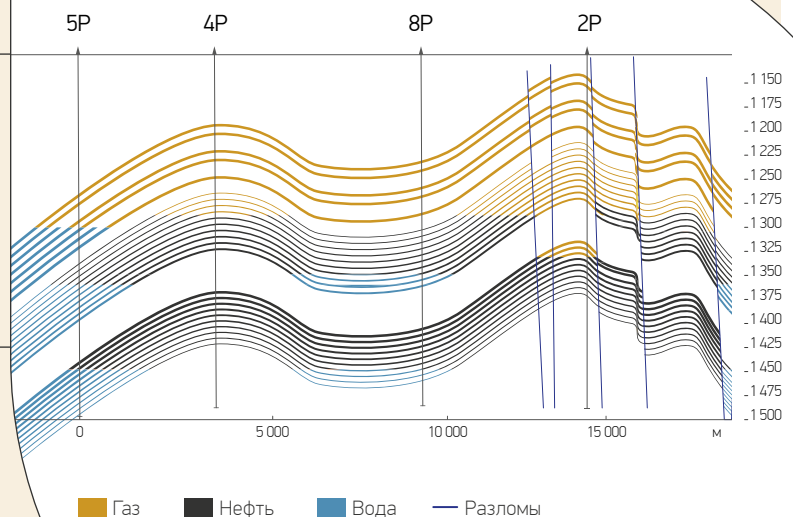
УСЛОВИЯ РАЗРАБОТКИ И ГЕОЛОГИЯ

4-10 м глубина моря
23% пористость
1 400 м глубина залежи
1,4 кв. км проницаемость
сложная ледовая обстановка

ЛЕГКАЯ МАЛОСЕРНИСТАЯ НЕФТЬ

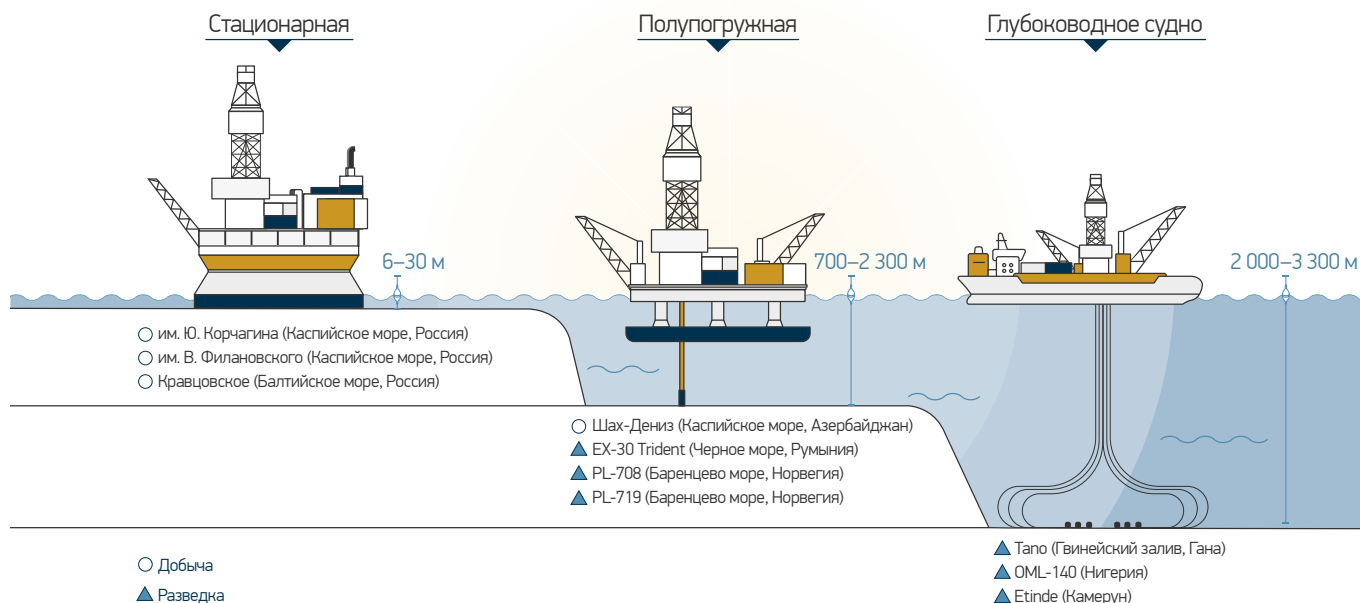
42,7 API
7,7 коэффициент баррелизации
0,1% содержание серы

ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО НЕФТИ И ОТЛИЧНАЯ ГЕОЛОГИЯ



ЛИДИРУЕМ В ОСВОЕНИИ МОРСКИХ ПРОЕКТОВ В РОССИИ

ВИДЫ МОРСКИХ ПЛАТФОРМ, ИСПОЛЪЗУЕМЫХ КОМПАНИЕЙ



История нашей работы на море насчитывает более 20 лет. Нами накоплены значительная технологическая экспертиза и опыт реализации масштабных морских проектов. По данному направлению мы лидируем в России и обладаем необходимыми компетенциями, позволяющими нам успешно работать за пределами России наравне с международными нефтегазовыми компаниями. Мы ведем добычу в Каспийском, Балтийском и Азовском морях, осуществляем геологоразведку на глубоководном шельфе Черного и Баренцева морей, а также Гвинейского залива в Западной Африке.

Первые морские проекты мы начали реализовывать практически сразу после создания Компании. В 1995 году начались масштабные геолого-разведочные работы в Каспийском море, а в 1997 году дан старт освоению Кривцовского месторождения на Балтике, где в 2004 году была добыта первая коммерческая тонна нефти. Формирование Каспийской нефтегазоносной провинции с ее значительной ресурсной базой, обеспечивающей Компанию рост добычи сегодня и в будущем, – результат интенсивной многолетней работы и значительных инвестиций в сейсмические исследования, бурение разведочных скважин, строитель-

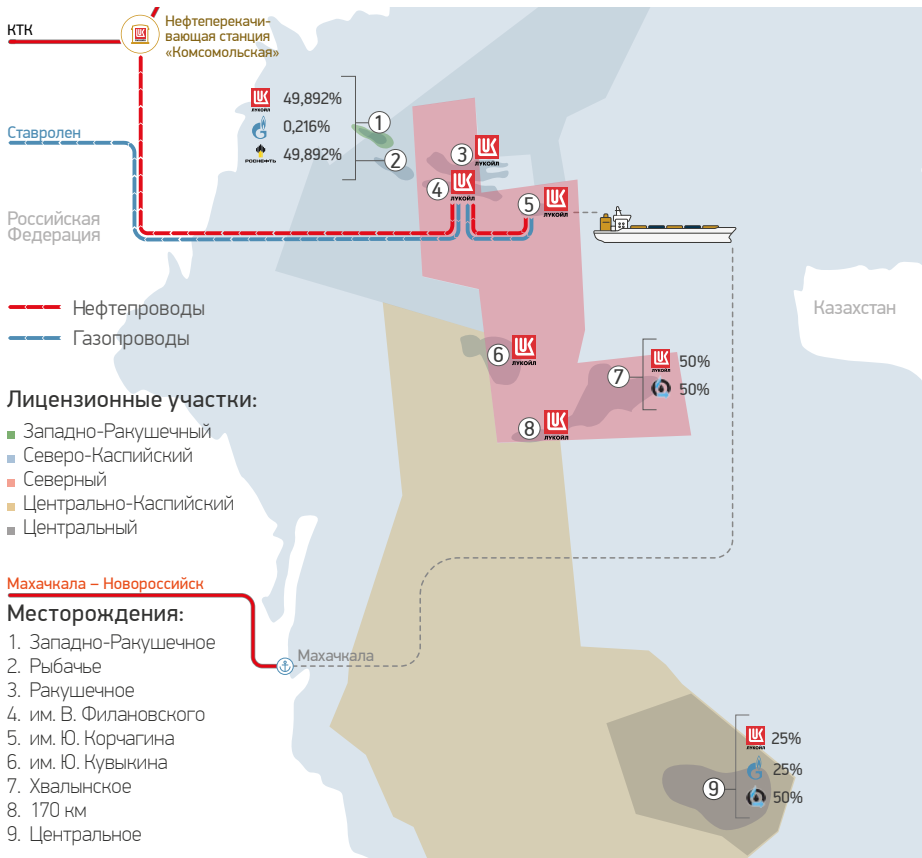
ство базовой инфраструктуры, разработку и обустройство открытых месторождений.

Год назад мы совершили ряд открытий на Балтийском море, превративших российскую Балтику из региона с падающей добычей в регион с потенциалом роста. Мы ожидаем получить первую нефть с новых месторождений уже в среднесрочной перспективе. Наше участие в перспективных международных шельфовых проектах открывает перед нами новые возможности по дальнейшему развитию бизнеса, наших технологических и управленческих компетенций.

ИСТОРИЯ ШЕЛЬФОВЫХ ПРОЕКТОВ КОМПАНИИ



КАСПИЙСКАЯ НЕФТЕГАЗОНОСНАЯ ПРОВИНЦИЯ



Нам и нашим совместным предприятиям принадлежат лицензии на пять участков, покрывающих основную часть северной акватории Каспийского моря. Из девяти открытых нами на Каспии месторождений добыча уже ведется на двух (им. Ю. Корчагина и им. В. Филановского), а оставшиеся семь обеспечивают нам будущий потенциал развития. В дополнение к открытым месторождениям выделено 10 перспективных структур для будущей геологоразведки.

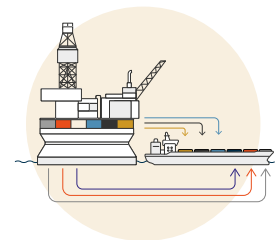
Доля каспийского региона в извлекаемых запасах углеводородов Компании составляет более 10%. Около трети запасов нефти приходится на месторождение им. В. Филановского, а почти половина запасов природного газа – на Хвалынское месторождение. Со столь значительной ресурсной базой Каспий обладает существенным добычным потенциалом.

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ РАБОТЫ КОМПАНИИ НА СЕВЕРНОМ КАСПИИ

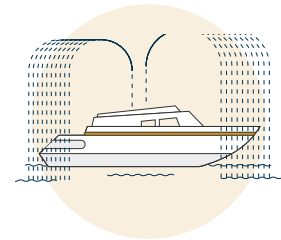
93% успешность поисково-разведочного бурения	1,07 млрд ТУТ извлекаемых запасов	>8 млн т накопленная добыча нефти	>8 млрд куб. м накопленная добыча газа
27 поисковых и разведочных скважин	30 эксплуатационных скважин	6 платформ	660 км трубопроводов

СОХРАНЯЕМ ПРИРОДУ, ОБЕСПЕЧИВАЕМ БЕЗОПАСНОСТЬ

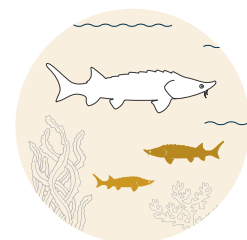
Каспийское море – это уникальная экосистема, поэтому в нашей работе на Каспии вопросам промышленной безопасности и экологии уделяется первостепенное внимание. Мы стремимся исключить любое негативное воздействие на экосистему.



Принцип нулевого сброса – все производственные и бытовые отходы собираются и отправляются для утилизации на берег.



Предупреждение и ликвидация аварийных разливов – ежегодно проводится более 140 учений. Действует крупнейший в России специализированный учебный центр.



Экологический мониторинг и сохранение биоразнообразия – спутниковый мониторинг водных объектов, состояния недр, загрязнения окружающей среды и объектов животного мира, проведение компенсационных работ по воспроизводству рыбных ресурсов.

ГЛОБАЛЬНАЯ ГЕОГРАФИЯ

ЛУКОЙЛ НА КАРТЕ МИРА

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

Мы осуществляем геологоразведку и добычу в 12 странах мира. Основные работы сосредоточены в России, Средней Азии и на Ближнем Востоке.

📖 Подробнее на стр. 44

ПЕРЕРАБОТКА

Наши нефтеперерабатывающие и нефтехимические заводы расположены в России и в четырех странах Европы вблизи от ключевых рынков сбыта. Мы производим высококачественные масла в шести странах.

📖 Подробнее на стр. 55

СБЫТ

Мы реализуем нашу продукцию через собственные оптовые и розничные сбытовые каналы, включая развитую сеть АЗС в 18 странах мира, инфраструктуру для бункеровки судов в четырех странах, авиазаправочные комплексы в аэропортах 30 городов России. Наши трейдинговые операции охватывают все основные международные рынки.

📖 Подробнее на стр. 65

ЭНЕРГЕТИКА

Мы владеем генерирующими и распределительными мощностями на юге России, а также в Болгарии и Румынии. Среди наших активов как газовые электростанции, так и объекты возобновляемой энергетики.

📖 Подробнее на стр. 61

БАЛТИКА

Кравцовское месторождение в добыче с 2004 года. Близость к рынкам сбыта и развитая инфраструктура обеспечивают высокую эффективность добычи в регионе. В 2015 году открыто несколько новых месторождений, обеспечивающих будущий потенциал роста добычи. В 2016 году разработана базовая концепция дальнейшего развития региона.

СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА



4

континента

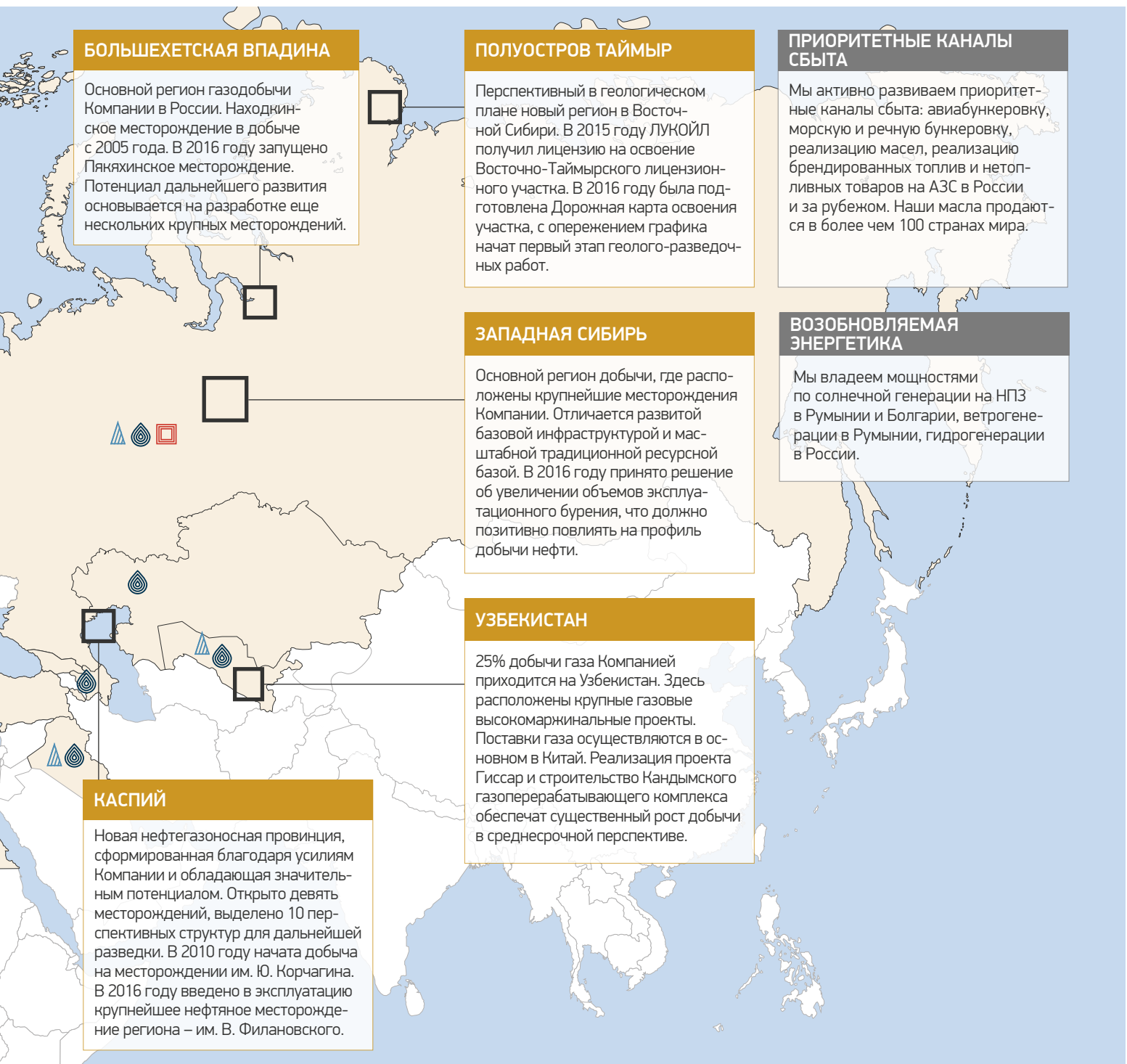
>30

стран

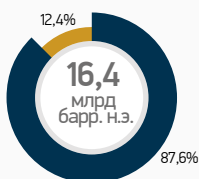
>60

регионов
России

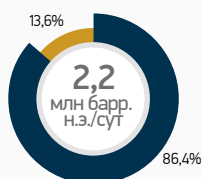
На карте отображены основные производственные активы Группы по состоянию на 31.12.2016 г.



Доказанные запасы углеводородов, на 31.12.2016 г.



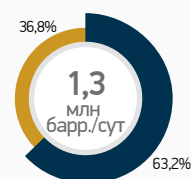
Добыча товарных углеводородов в 2016 г.



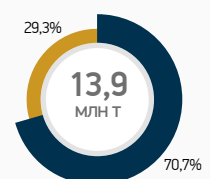
Среднесписочная численность работников в 2016 г.



Распределение переработки нефти на собственных НПЗ в 2016 г.



Розничная реализация в 2016 г.



● Россия
● Международные проекты

● Продажи на внутреннем рынке
● Продажи за рубежом

ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Наша бизнес-модель основана на принципе эффективной вертикальной интеграции в целях создания добавленной стоимости и обеспечения высокой устойчивости нашего бизнеса путем диверсификации рисков.

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

1 ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

Развитие ресурсного потенциала и прирост запасов коммерческих категорий.

16,4 млрд барр. н.э. доказанных запасов,
14,4 млрд барр. н.э. условных ресурсов.

2 РАЗРАБОТКА

Обустройство месторождений и строительство сопутствующей инфраструктуры.

3 ДОБЫЧА

Разбуривание месторождений и добыча сырья.

Более 450 разрабатываемых месторождений, добыча 2,2 млн барр. н.э./сут в 2016 г.

ПЕРЕРАБОТКА

4 ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

Создание добавленной стоимости путем переработки нефти в корзину нефтепродуктов.

8 НПЗ, переработка 66,8 млн т в 2016 г.

6 ПЕРЕРАБОТКА ГАЗА

Эффективная утилизация попутного нефтяного газа.

5 ГПЗ и производств в составе НПЗ мощностью 7 млрд куб. м в год.

5 НЕФТЕХИМИЯ

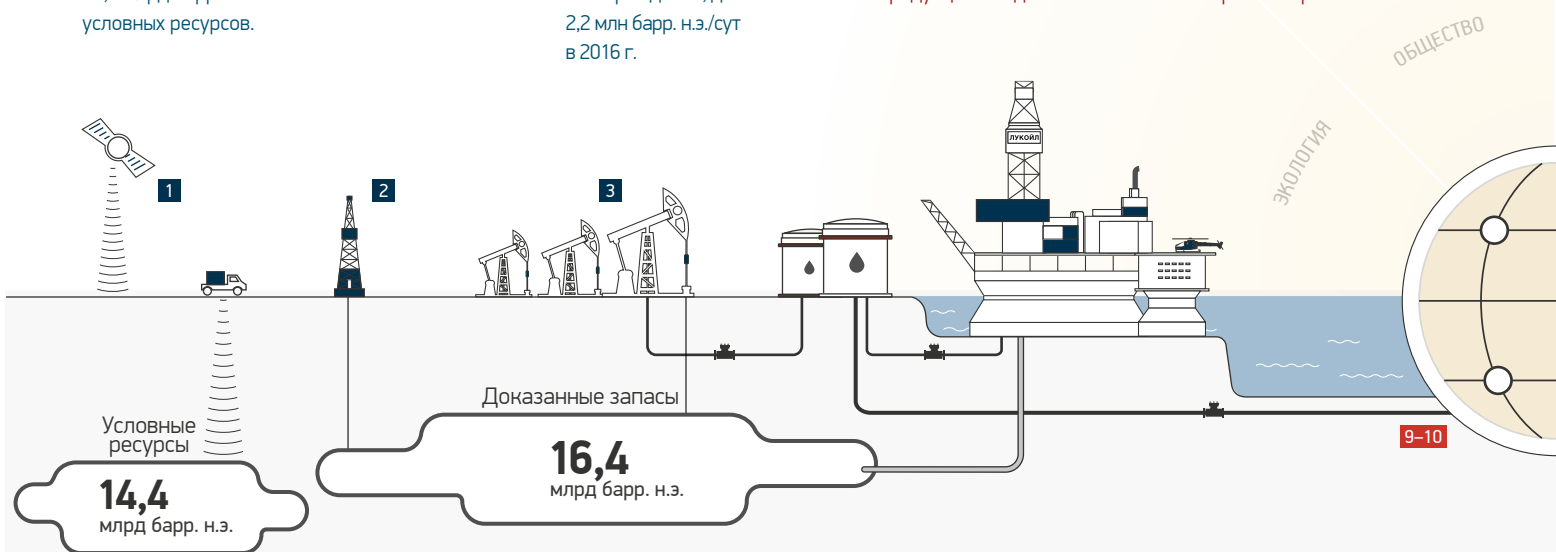
Глубокая переработка углеводородного сырья в сложные нефтехимические продукты.

5 заводов и производств в составе НПЗ, 1,3 млн т продукции в год.

7 ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЯ МАСЕЛ

Приоритетный канал, широкая продуктовая линейка, доступ к конечному потребителю.

33 производственных объекта, продажи в более чем 100 странах мира.



СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ: КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

КАПИТАЛЫ

ПРИРОДНЫЙ
26 млрд барр. н.э. запасы*

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ
43 млрд руб. стоимость нематериальных активов

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ
40% работники до 35 лет

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ
30 тыс. шт. фонд добывающих скважин

ФИНАНСОВЫЙ
752 млрд руб. операционный денежный поток

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОБЫЧИ НА НОВЫХ ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ

9,3%

(+1,5 п. п. к 2015 г.) – доля добычи новых высокомаржинальных проектов

📖 Подробнее на стр. 44

ПЕРЕРАБОТКА

НАРАЩИВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА НЕФТЕПРОДУКТОВ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ

66,5%

(+3,3 п. п. к 2015 г.) – выход светлых нефтепродуктов по Группе

📖 Подробнее на стр. 55

* Доказанные, вероятные и возможные запасы по стандартам SEC.

СБЫТ

8 РОЗНИЧНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ

Доступ к конечному потребителю в различных регионах, дополнительная добавленная стоимость благодаря реализации брендированных топлив, возможность дополнительной диверсификации через продажу нетопливных товаров.

5,3 тыс. АЗС, объем реализации в 2016 г. 13,9 млн т.

9 МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТРЕЙДИНГ

Наиболее эффективная оптовая реализация собственных нефти и нефтепродуктов, снабжение собственных европейских заводов и сбытовых сетей. Дополнительная добавленная стоимость от торговли покупными углеводородами.

Присутствие на всех основных рынках.

10 ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЕСУРСА

Оптимизация потоков сырья и нефтепродуктов внутри Группы.

11 АВИАБУНКЕРОВКА

Приоритетный высоко-маржинальный канал, доступ к конечному потребителю.

30 аэропортов, объем реализации в 2016 г. более 2,7 млн т.

12 МОРСКАЯ И РЕЧНАЯ БУНКЕРОВКА

Приоритетный высоко-маржинальный канал, доступ к конечному потребителю.

21 порт, объем реализации в 2016 г. 3,3 млн т.

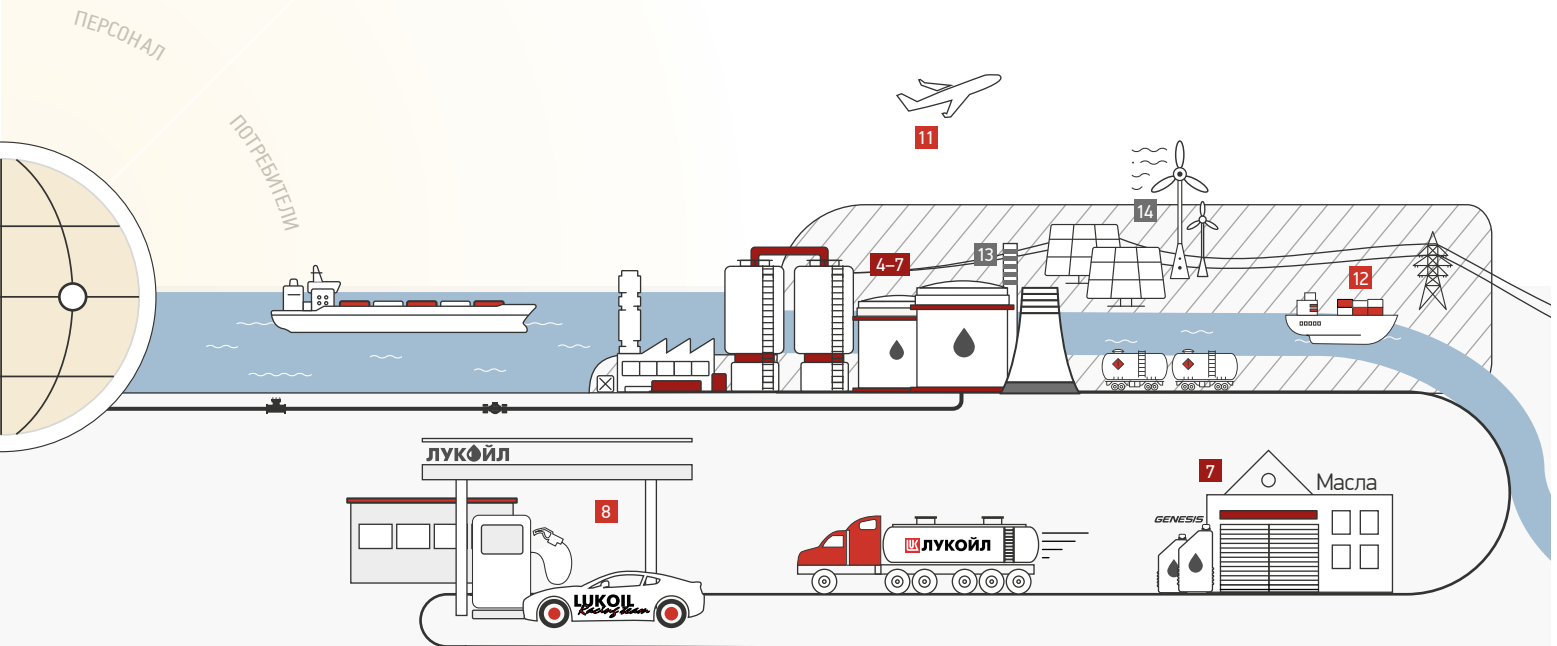
ЭНЕРГЕТИКА

13 ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

Переработка газа в электроэнергию и тепло, утилизация попутного газа, обеспечение дешевой электроэнергией собственных производственных мощностей, доступ к конечному потребителю.

14 ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ

Мощность 5 789 МВт и 8 696 Гкал/ч.



СБЫТ

РАЗВИТИЕ ПРИОРИТЕТНЫХ КАНАЛОВ СБЫТА

3,3 млн т

(+31% к 2015 г.) – объем реализации бункеровочного топлива

Подробнее на стр. 65

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ЛИДЕРСТВО В РОССИИ ПО УДЕЛЬНОМУ ПОКАЗАТЕЛЮ EBITDA

14

долл./барр. н.э. EBITDA на барр. н.э. добычи

СТОИМОСТЬ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

НОВАЯ ПРОГРЕССИВНАЯ ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

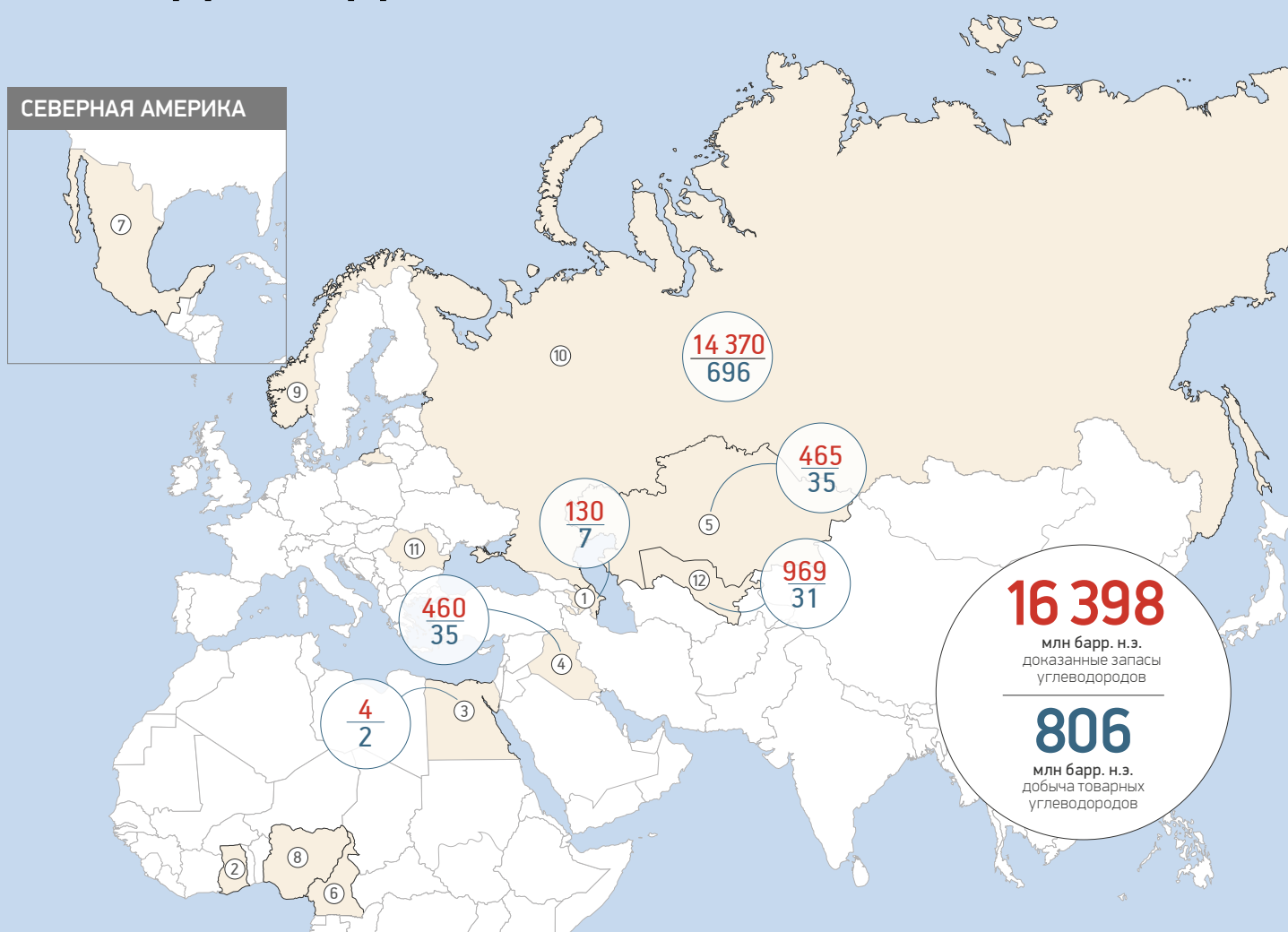
6,9%

дивидендная доходность*

Подробнее на стр. 124

* Расчет дивидендной доходности за 2016 год осуществлен на основании рекомендованного Советом директоров суммарного размера дивиденда по результатам 2016 года – 195 руб. на акцию – и средней цены акции на ММВБ в 2016 году.

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА



Показатели сегмента «Разведка и добыча», млрд руб.

	2014	2015	2016	Прирост 16/15, %
ЕБИТДА	508	595	521	-12,5
Чистая прибыль	174	107	216	100,9
Капитальные затраты*	463	488	443	-9,2

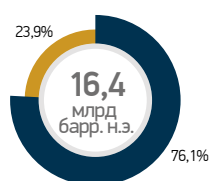
1. Азербайджан (●●)
2. Гана (▲)
3. Египет (▲●)
4. Ирак (▲●)
5. Казахстан (●●)
6. Камерун (▲)
7. Мексика (▲)
8. Нигерия (▲)
9. Норвегия (▲)
10. Россия (▲●●)
11. Румыния (▲)
12. Узбекистан (▲●●)

▲ Геологоразведка

●● Добыча нефти

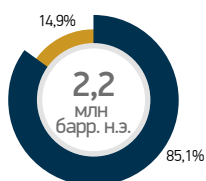
● Добыча газа

Распределение доказанных
запасов углеводородов,
на 31.12.2016 г.



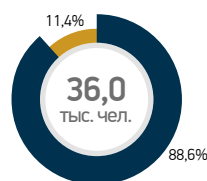
● Нефть
● Газ

Распределение суточной
добычи товарных
углеводородов в 2016 г.



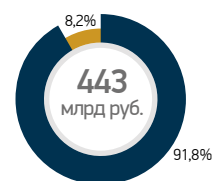
● Жидкие углеводороды
● Газ

Среднесписочная численность
работников в сегменте
«Разведка и добыча» в 2016 г.



● Россия
● Международные проекты

Капитальные затраты*
сегмента «Разведка
и добыча» в 2016 г.



● Разработка и прочее
● Геологоразведка

* Включая неденежные операции и авансовые платежи.

ИТОГИ 2016 ГОДА

ВВОД КРУПНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ И РАЗВИТИЕ ПРОЕКТОВ РОСТА

+7,1%

увеличение добычи на новых высокомаржинальных проектах

- В октябре в промышленную эксплуатацию введено крупнейшее месторождение Компании в акватории Каспийского моря – им. В. Филановского – с проектным уровнем добычи 6 млн т легкой малосернистой нефти в год. На месторождении пробурены три добывающие скважины с рекордными начальными дебитами – более 3 тыс. т/сут на скважину. Месторождение подключено к трубопроводной системе КТК. В море установлены основания платформ второй очереди обустройства месторождения, на российских верфях продолжено строительство верхних строений платформ.
- В октябре в промышленную эксплуатацию введен нефтяной промысел Пяяхинского нефтегазоконденсатного месторождения, расположенного в Большехетской впадине на севере Западной Сибири. К запуску в 2017 году подготовлен газовый промысел месторождения. По состоянию на конец 2016 года на месторождении пробурено 113 добывающих скважин, в том числе 30 многозабойных.
- Добыча высоковязкой нефти в Тимано-Печоре выросла на 9,0%. На Ярегском месторождении введены парогенерирующие установки общей мощностью 300 т пара в час, водоподготовительная установка мощностью 700 т воды в час, а также пункт подготовки и сбора нефти.
- В Узбекистане в апреле началось строительство Кандымского газоперерабатывающего комплекса мощностью 8 млрд куб. м в год, к запуску в 2017 году подготовлена установка подготовки газа проекта Гиссар. Добыча газа в Узбекистане выросла на 8,0%.

УПРАВЛЕНИЕ ДОБЫЧЕЙ В ТРАДИЦИОННЫХ РЕГИОНАХ

- В Западной Сибири увеличены объемы эксплуатационного бурения на зрелых месторождениях в целях сокращения темпов снижения добычи.

ВОСПОЛНЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

0,7

млрд барр. н.э.

прирост запасов в результате геолого-разведочных работ, эксплуатационного бурения и пересмотра ранее сделанных оценок

- Благодаря применению передовых методов ГРП успешность поисково-разведочного бурения составила 87%, открыто 13 новых месторождений и 71 залежь.
- Прирост доказанных запасов по результатам ГРП, эксплуатационного бурения и пересмотра оценок составил 673 млн барр. н.э.
- На перспективном Восточно-Таймырском участке в Восточной Сибири начались активные работы – выполнено 1 891 км сейсмики 2Д.
- Продолжились активные геолого-разведочные работы в акваториях Каспийского и Балтийского морей. Начато бурение поисково-оценочной скважины на структуре Хазри в Каспийском море, закончена строительство поисково-оценочная скважина № 2 на месторождении D33 в Балтийском море.

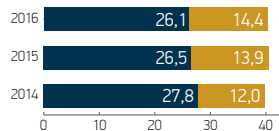
ПОВЫШЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧНОСТИ ОПЕРАЦИЙ

- Продолжилась активная работа по вовлечению в разработку сложных запасов. Добыча высоковязкой и трудноизвлекаемой нефти по Группе выросла на 11,4%, доля сложных скважин выросла с 22,1% до 28,6%.

87%

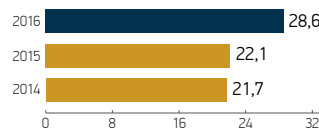
успешность поисково-разведочного бурения

Запасы ЗР и условные ресурсы ЗС углеводородов, млрд барр. н.э.



● Запасы ЗР ● Ресурсы ЗС

Доля горизонтальных скважин в общем количестве новых нефтяных скважин, %



47,0

т/сут

дебит новых сложных нефтяных скважин в Западной Сибири (+48,8% к 2015 г.)

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- Вывод на проектную мощность вновь введенных месторождений путем бурения новых скважин и строительства дополнительных объектов обустройства.
- Интенсификация бурения в традиционных регионах в целях сокращения темпов снижения добычи.
- Наращивание добычи высоковязкой нефти.
- Ввод мощностей по подготовке газа в целях увеличения добычи газа в Узбекистане.
- Развитие технологических компетенций в области разработки сложных запасов.

РАЗВИВАЕМ ПОТЕНЦИАЛ БОЛЬШЕХЕТСКОЙ ВПАДИНЫ

ЗАПУСК ПЯКЯХИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ



113

фонд скважин
на 31.12.2016 г.

78 нефтяных
31 газовая
4 водозаборных

1

ПРИЕМОДАТОЧНЫЙ ПУНКТ

- Прием подготовленной нефти, ее учет и сдача в систему магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».
- Основные объекты – насосная станция внутренней и внешней перекачки нефти, коммерческий узел учета нефти, операторная и лаборатория физико-химических исследований.

2

ОПОРНАЯ БАЗА ПРОМЫСЛА

Эксплуатация, оперативно-техническое обслуживание оборудования, нефтегазо-промысловых объектов и коммуникаций, линий электропередач на месторождении. Основные объекты – автозаправочная станция, ремонтно-эксплуатационный блок, раствороно-солевой узел для приготовления жидкости глушения скважин, промышленная лаборатория физико-химических исследований.

3

УСТАНОВКА ДЕЭТАНИЗАЦИИ И СТАБИЛИЗАЦИИ КОНДЕНСАТА

Отделение метан-этановых и пропан-бутановых фракций для обеспечения требуемого качества сырья. Основное оборудование – две колонны, печи, три насосные станции, теплообменное и емкостное оборудование.

4

НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ ПОДДЕРЖАНИЯ ПЛАСТОВОГО ДАВЛЕНИЯ

Закачка воды в продуктивные пласты нефтяных залежей для обеспечения интенсификации добычи. В качестве реагента для системы используется пластовая вода, полученная при подготовке нефти, и вода из водозаборных скважин.

5

КОМПРЕССОРНАЯ СТАНЦИЯ НЕФТЯНОГО ГАЗА

Сбор и компримирование всего объема попутного нефтяного газа с последующей подачей его на установку комплексной подготовки газа вместе с природным газом.



261

млрд куб. м

извлекаемые
запасы газа



86

МЛН Т

извлекаемые
запасы нефти

6

УСТАНОВКА ПОДГОТОВКИ ГАЗА

Подготовка газа до соответствия требованиям «Газпрома». Подготовка газа на собственные нужды.

7

УСТАНОВКА ПОДГОТОВКИ НЕФТИ

Сбор и подготовка нефти, технологический учет и передача на установку дезтанизации и стабилизации и далее на приемосдаточный пункт. Пластовая вода, выделенная в процессе подготовки нефти, поступает на очистные сооружения. Попутный нефтяной газ направляется на дальнейшую подготовку на компрессорную станцию нефтяного газа.



ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

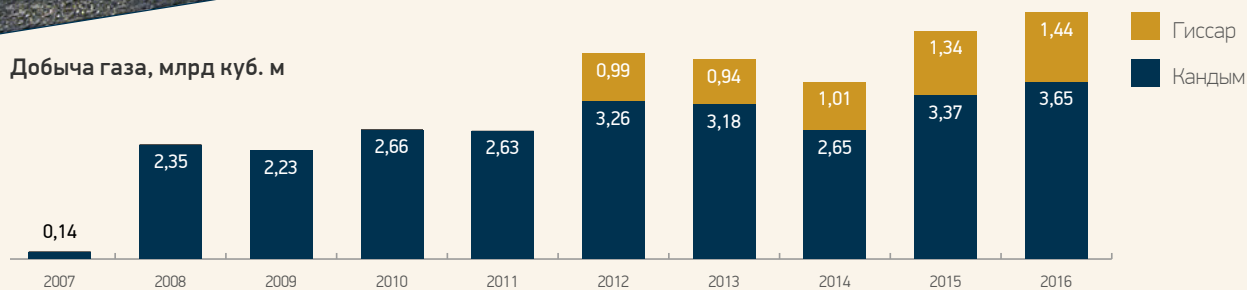
- Синергия с существующей транспортной инфраструктурой
- Высокая технологичность: бурение многозабойных горизонтальных скважин (до пяти стволов)
- Высокие дебиты скважин (средний дебит превышает 80 т/сут), что обеспечивает низкие удельные расходы на добычу
- Наличие долгосрочного контракта на реализацию газа

НАРАЩИВАЕМ ДОБЫЧУ ГАЗА

РАЗВИТИЕ ПРОЕКТОВ В УЗБЕКИСТАНЕ



Добыча газа, млрд куб. м



2004 | Подписано СРП **Кандым**
Доля ЛУКОЙЛа – 90%

2007 | **Кандым**
Начало добычи
на промысле Хаузак-Шады

2008 | Приобретение 100%
в СРП **Гиссар**

2011 | **Гиссар**
Начало стадии добычи
«Ранний газ»

2015 | **Кандым**
Запущены две установки
подготовки газа суммарной
мощностью 3,7 млрд куб. м
в год

2017 | **Гиссар**
Установка подготовки
газа мощностью
4,4 млрд куб. м в год
Насосно-компрессорная
станция
Выход на полную мощность

2018 | **Кандым**
Первая стадия ГПК
(мощность
4 млрд куб. м в год)

2019 | **Кандым**
Вторая стадия ГПК
(мощность
4 млрд куб. м в год)
Выход на полную
мощность



8,0%

прирост добычи
товарного газа к уровню
2015 года



5,1

млрд куб. м

добыча товарного газа
в 2016 году



**ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ
ЭКОНОМИЧЕСКУЮ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА**

- Значительная ресурсная база
- Существенный потенциал роста добычи
- Доступ к экспортным рынкам сбыта
- Накопленный успешный опыт работы в регионе



969

млн барр. н.э.

доказанные запасы
углеводородов

ПЕРЕРАБОТКА, ТОРГОВЛЯ И СБЫТ

СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА

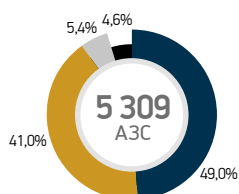


АКТИВЫ В РОССИИ

- НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА**
- Нижегородский НПЗ
 - Волгоградский НПЗ
 - Пермский НПЗ
 - Ухтинский НПЗ
 - Мини-НПЗ в Урае и Когалыме
- ГАЗОПЕРЕРАБОТКА**
- Ставролен
 - Локосовский ГПЗ
 - Пермский НПЗ с газоперерабатывающим производством
 - Коробковский ГПЗ
 - Усинский ГПЗ
- ЭНЕРГЕТИКА**
- Л-Кубаньэнерго
 - Л-Астраханьэнерго
 - Л-Волгоградэнерго
 - Л-Ростовэнерго
 - Л-Ставропольэнерго
 - Л-Экоэнерго
- ПРОИЗВОДСТВО МАСЕЛ**
- Волгоградский НПЗ
 - Пермский НПЗ
- НЕФТЕХИМИЯ**
- Ставролен
 - Саратоворгсинтез

1. Австрия 7. Испания 13. Россия 18. Финляндия
2. Азербайджан 8. Италия 14. Румыния 19. Хорватия
3. Беларусь 9. Люксембург 15. Сербия 20. Черногория
4. Бельгия 10. Македония 16. США
5. Болгария 11. Молдова
6. Грузия 12. Нидерланды 17. Турция
- Нефтепереработка Сбыт (АЗС)
- Газопереработка Перевалка
- Нефтехимия Масла
- Энергетика Авиабункеровка

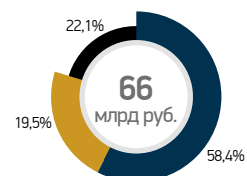
Розничная сбытовая сеть*



- Россия
- Европа
- США
- Страны ближнего зарубежья

* Собственные, арендованные и франчайзинг.

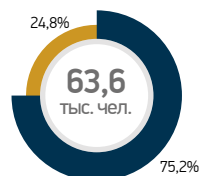
Капитальные затраты** сегмента «Переработка, торговля и сбыт» в 2016 г.



- Нефтепереработка
- Сбытовая сеть
- Прочее

** Включая неденежные операции и авансовые платежи.

Среднесписочная численность работников в сегменте «Переработка, торговля и сбыт»



- Россия
- Международные проекты

Показатели сегмента «Переработка, торговля и сбыт», млрд руб.

	2014	2015	2016	Прирост 16/15, %
ЕВITDA	195	234	233	-0,4
Чистая прибыль	90	94	114	21,6
Капитальные затраты**	142	109	66	-39,7

ИТОГИ 2016 ГОДА

ЗАВЕРШЕНИЕ
ОСНОВНОЙ ПРОГРАММЫ
МОДЕРНИЗАЦИИ НПЗ

- В мае в эксплуатацию введен последний крупный объект в рамках масштабной программы модернизации НПЗ – крупнейший в России комплекс глубокой переработки вакуумного газойля на Волгоградском НПЗ мощностью 3,5 млн т в год.
- Модернизация НПЗ позволила существенно улучшить корзину нефтепродуктов: выход светлых нефтепродуктов на наших российских НПЗ вырос по сравнению с 2010 годом на 14 п. п., до 62,9%, глубина переработки увеличилась на 9,7 п. п., до 84,7%. Производство мазута снижено на 4,5 млн т, экологический стандарт для моторного топлива повышен до Евро-5.

ПОВЫШЕНИЕ
ЭФФЕКТИВНОСТИ
ПЕРЕРАБОТКИ

18,3%

снижение выпуска
мазута к 2015 г.

На всех перерабатывающих предприятиях Группы реализуется масштабная программа повышения эффективности:

- увеличена загрузка установок вторичной переработки российских НПЗ за счет кросс-поставок продукции между НПЗ Группы, объем кросс-поставок составил 1,3 млн т;
- на Ухтинском заводе (с наименьшим индексом сложности) проведена оптимизация операционных процессов: снижен объем первичной переработки и улучшена сырьевая корзина в целях улучшения структуры выпуска продукции;
- на НПЗ в Бургасе благодаря запуску Комплекса переработки тяжелых остатков в 2015 году улучшилась корзина нефтепродуктов, глубина переработки выросла на 7,9 п. п., до 82,7%, выход светлых нефтепродуктов составил 72,9% по сравнению с 65,9% в 2015 году.

УСИЛЕНИЕ ВЕРТИКАЛЬНОЙ
ИНТЕГРАЦИИ

- На нефтегазохимическом комплексе Ставролен введена газоперерабатывающая установка мощностью 2,2 млрд куб. м в год, которая позволяет перерабатывать газ с месторождений Северного Каспия в жидкие углеводороды и товарный газ. Жидкие углеводороды используются в качестве сырья для производства нефтехимической продукции, товарный газ поставляется в том числе на собственные энергогенерирующие активы.
- Проданы сбытовые сети в странах Балтии, Польше, на Кипре в рамках стратегии по увеличению интеграции сбытовых и производственных активов.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ
РЕАЛИЗАЦИИ И РАЗВИТИЕ
ПРИОРИТЕТНЫХ КАНАЛОВ
СБЫТА

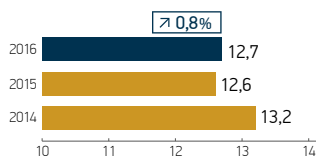
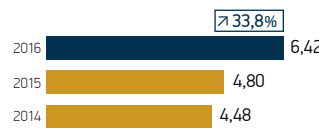
31%

рост объемов
бункеровки к 2015 г.

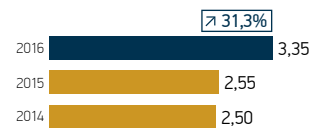
- Благодаря оптимизации сети АЗС и эффективному маркетингу среднесуточная реализация на собственных АЗС выросла на 4%, до 9,9 т/сут, включая рост до 12,7 т/сут в России, несмотря на слабый спрос.
- Существенно выросли объемы бункеровки (+31%) благодаря высокому качеству продукции Группы.
- Объем продаж фирменных масел вырос на 16% благодаря развитию продуктовой линейки и успешному импортозамещению в России.
- Доля на мировом рынке судовых масел выросла до 10% – ЛУКОЙЛ вошел в первую пятерку мировых поставщиков смазочных материалов для морского судоходства.

66,1

млн т

переработка
нефтяного сырья
на собственных НПЗ
(+2,4% к 2015 г.)Среднесуточная реализация
через одну собственную АЗС
в России, т/сутПродажи премиальных
топлив ЭКТО в России, млн т

Бункеровка, млн т



ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- Улучшение производимой корзины нефтепродуктов благодаря выходу на проектные параметры комплекса глубокой переработки на Волгоградском НПЗ.
- Увеличение кросс-поставок нефтепродуктов между российскими НПЗ в целях дополнительной загрузки вторичных процессов.
- Развитие приоритетных каналов сбыта.
- Расширение продуктовой линейки масел, выход на новые рынки.

УСПЕШНО РЕАЛИЗУЕМ МАСШТАБНЫЕ ПРОЕКТЫ

ИТОГИ МОДЕРНИЗАЦИИ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ЗАВОДОВ

В 2016 году мы успешно завершили масштабную многолетнюю программу модернизации наших НПЗ. Последним крупным объектом, введенным в эксплуатацию, стал комплекс глубокой переработки вакуумного газойля на Волгоградском заводе. Реализация программы позволила нам повысить экологический класс производимых моторных топлив до Евро-5, а также существенно увеличить долю нефтепродуктов с высокой добавленной стоимостью в производимой нами корзине.

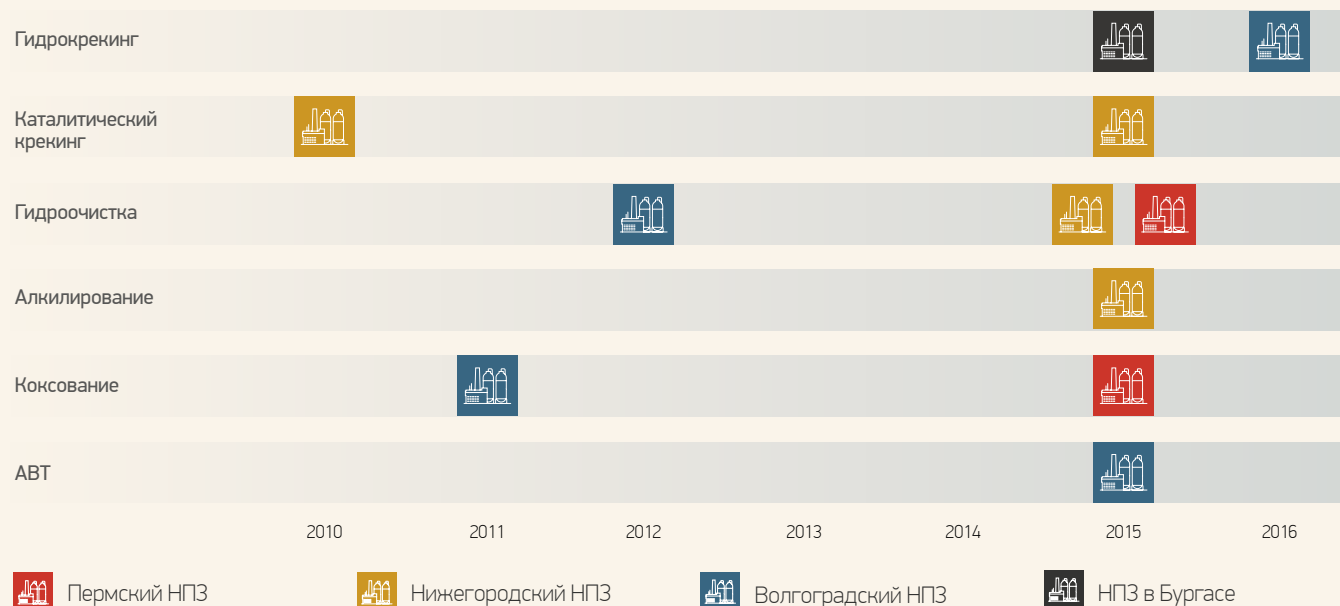


8,9


индекс сложности
Нельсона по Группе
в 2016 г. по сравнению
с 7,2 в 2010 году




Модернизация нефтеперерабатывающих заводов Группы



 Пермский НПЗ

 Нижегородский НПЗ

 Волгоградский НПЗ

 НПЗ в Бургасе



ПЕРМСКИЙ НПЗ

Прекращение производства товарного топочного мазута и достижение рекордной глубины переработки нефти – 97%. Рост объема производства дизельного топлива класса Евро-5.



НИЖЕГОРОДСКИЙ НПЗ

Рост объема производства бензина, увеличение глубины переработки нефти.



ВОЛГОГРАДСКИЙ НПЗ

Улучшение структуры выпуска нефтепродуктов и увеличение мощности НПЗ до 15,7 млн т в год.

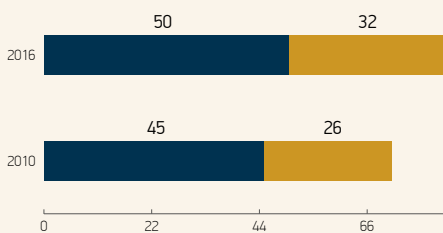


НПЗ В БУРГАСЕ

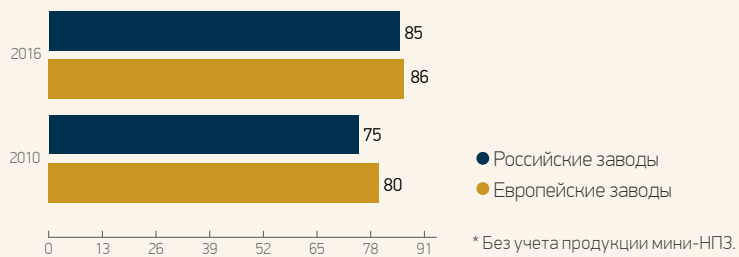
Увеличение конверсии нефтяного сырья, прекращение производства высокосернистых топочных мазутов, повышение выработки дизельных топлив, соответствующих стандарту Евро-5.



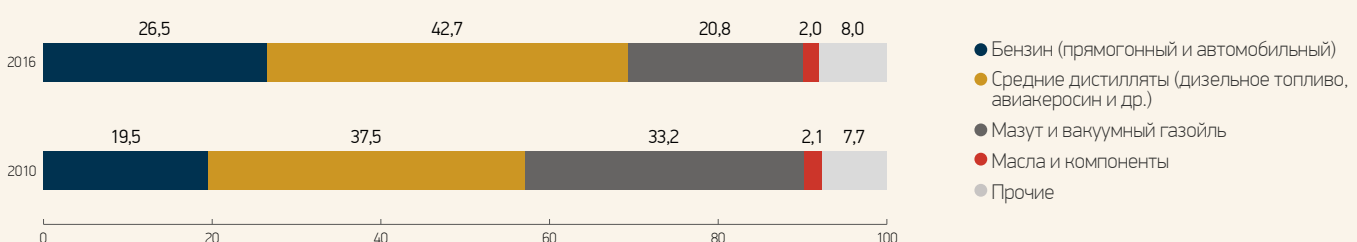
Мощность НПЗ Группы*, млн т



Глубина переработки на НПЗ Группы*, %



Структура выпуска нефтепродуктов на НПЗ Группы, %



УВЕЛИЧИВАЕМ ВЫХОД СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ

ВОЛГОГРАДСКИЙ НПЗ

Крупнейший в России комплекс глубокой переработки вакуумного газойля



3,5

млн т в год

мощность установки гидрокрекинга вакуумного газойля



ХАРАКТЕРИСТИКИ ЗАВОДА

- Мощность 15,7 млн т в год
- Перерабатывает смесь легких западно-сибирских и нижневолжских нефтей
- Нефть на завод поступает по нефтепроводу Самара – Тихорецк, а также железнодорожным транспортом
- Готовая продукция отгружается железнодорожным, речным и автомобильным транспортом

2013 г.

- Принятие решения о строительстве комплекса
- Заключение контрактов

2014 г.

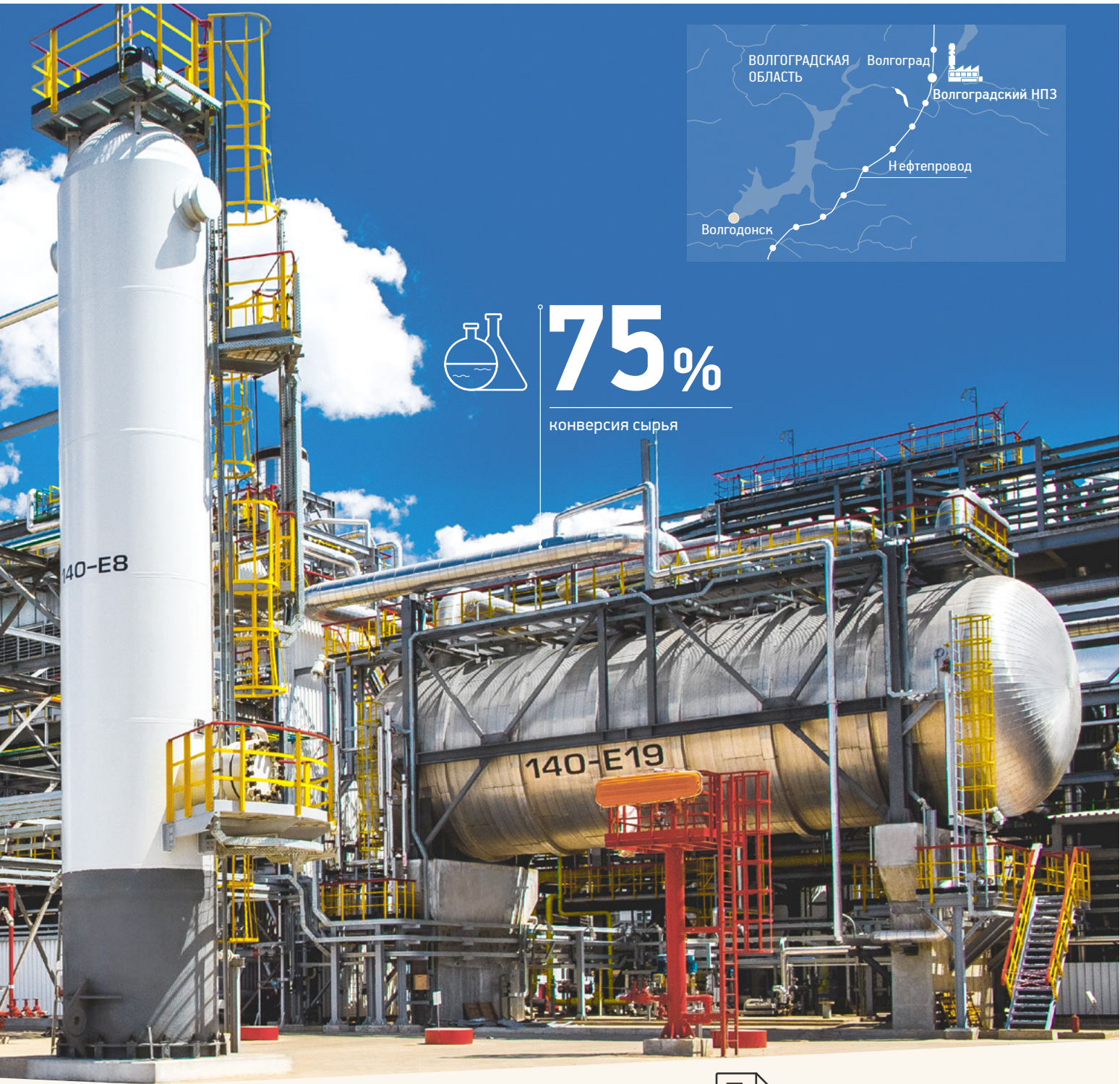
- Начало поставки и монтажа основного оборудования

- Продолжение активной фазы строительства

2015 г.

- Запуск комплекса

2016 г.



75%

конверсия сырья

КОМПЛЕКС ПОЗВОЛЯЕТ УВЕЛИЧИТЬ ПРОИЗВОДСТВО:



1,8

млн т в год

дизельных топлив класса Евро-5



0,6

млн т в год

компонентов автомобильного бензина



0,1

млн т в год

сжиженных газов



ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

- Рост выхода светлых нефтепродуктов
- Экономия на масштабах
- Интеграция с собственной сбытовой сетью в регионе
- Возможности для экспорта

ДУМАЕМ О БУДУЩЕМ

КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ЛУКОЙЛ руководствуется принципами устойчивого развития и в своей деятельности стремится к балансу между социально-экономическими и природно-экологическими аспектами.

НАШИ ПРИНЦИПЫ

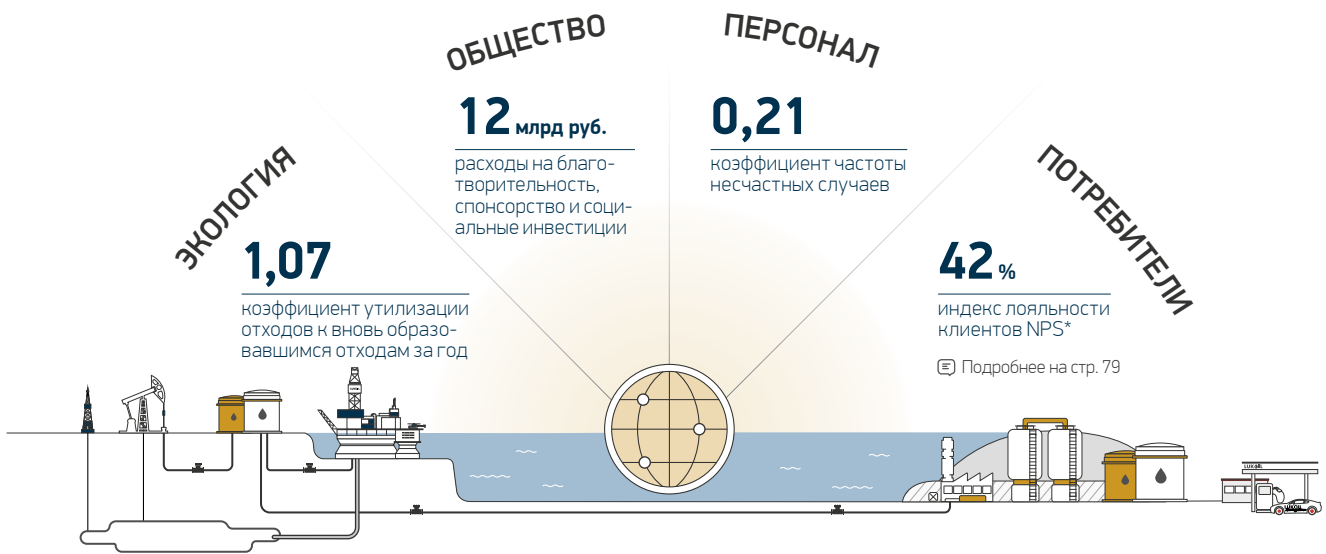
- Высокая квалификация
- Конструктивная надежность
- Постоянный контроль
- Эффективное управление

Мы разделяем принципы Глобального договора ООН и Социальной хартии российского бизнеса и стремимся обеспечить самые высокие стандарты охраны окружающей среды и промышленной безопасности.

105,5

тыс. человек

среднесписочная
численность
персонала в 2016 году



ИТОГИ 2016 ГОДА

МИНИМИЗАЦИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

- Уровень утилизации отходов Компании превысил их образование.
- Утилизация попутного нефтяного газа (ПНГ) составила 92,1% по Группе, по основному региону Западной Сибири – 96,5%. В Тимано-Печоре, где были сосредоточены основные работы по строительству объектов утилизации ПНГ, объем утилизации вырос на 15,6% к уровню 2015 года.
- Сброс сточных вод по Группе сокращен в два раза.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

- Коэффициент частоты несчастных случаев снижен до 0,21.
- Количество случаев потери рабочего времени снижено на 14,3%, до 24 случаев.

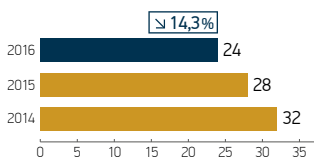
ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЕДЕНИЕ БИЗНЕСА В РЕГИОНАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Увеличены инвестиции в спонсорскую и благотворительную деятельность.
- Направлено более 150 обращений в федеральные органы власти и общественные организации по вопросам налогового и таможенного регулирования, развития конкуренции, промышленной и экологической безопасности.

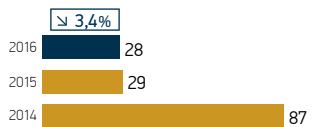
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

- Проведена оптимизация структуры зарубежных дочерних обществ и утвержден управленческий резерв кадров.
- Разработаны профессиональные стандарты и создан центр оценки квалификаций.

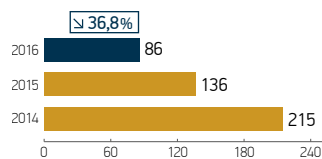
Количество случаев потери рабочего времени



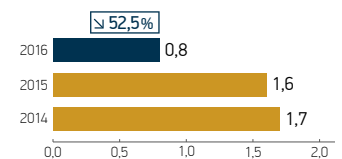
Количество происшествий с экологическим ущербом



Площадь загрязненных земель, га



Сброс загрязненных сточных вод, млн куб. м



ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- Снижение воздействия на экологию. Дальнейшая модернизация производственных объектов, реконструкция и строительство установок очистки газа, реализация проектов по рациональному использованию ПНГ на новых активах Группы, ремонт и замена трубопроводов. Совершенствование системы управления выбросами парниковых газов.
- Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия Компании.
- Повышение эффективности использования кадрового потенциала, совершенствование системы подготовки и преемственности персонала, системы стимулирования труда, обеспечение квалифицированными кадрами приоритетных проектов Группы.

* Индекс лояльности Net Promoter Score измеряется в диапазоне от -100% до +100%.

ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Годовое общее собрание акционеров проводится ежегодно в форме совместного присутствия. В 2016 году было проведено также внеочередное Общее собрание акционеров в форме заочного голосования.

☞ Подробнее об Общих собраниях акционеров – стр. 82

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

- Независимый аудитор
- Ревизионная комиссия



Валерий
ГРАЙФЕР, 1929

• Председатель Совета директоров

0,01%

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании в интересах акционеров.

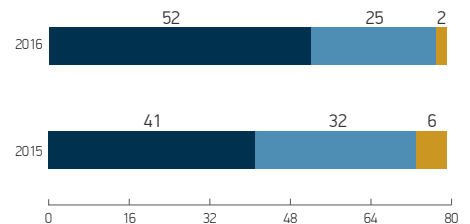
Изменения в составе Совета директоров в отчетном году:

- из состава вышел Сергей Михайлов;
- избрана Тоби Тристер Гати.

☞ Подробнее о Совете директоров – стр. 83

Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления (ККУ)

97% полное или частичное соблюдение ККУ



● Соблюдаются
● Частично соблюдаются
● Не соблюдаются

Статистика представлена на основании Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ, составленного на основе рекомендательного письма Банка России.



Равиль
МАГАНОВ, 1954

- Заместитель Председателя Совета директоров
- Исполнительный член Совета директоров
- Член Правления
- Первый исполнительный вице-президент (разведка и добыча)
- Член Комитета по стратегии и инвестициям

0,38%



Вагит
АЛЕКПЕРОВ, 1950

- Президент
- Исполнительный член Совета директоров
- Председатель Правления

22,98*%



Виктор
БЛАЖЕЕВ, 1961

- Независимый член Совета директоров
- Председатель Комитета по аудиту
- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

0%



Тоби Тристер
ГАТИ, 1946

- Независимый член Совета директоров
- Член Комитета по стратегии и инвестициям

0%

СОСТАВ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Подробнее о комитетах Совета директоров – стр. 94

Статус членов Совета директоров



45%

независимые члены Совета директоров

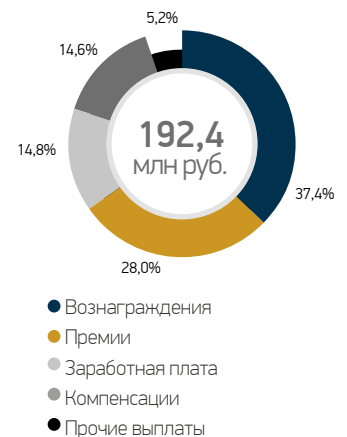
Срок пребывания в Совете директоров



Заседания Совета директоров в 2016 г.



Выплаты* членам Совета директоров в 2016 г.**



*** Для членов Совета директоров, являвшихся одновременно членами Правления, включаются только выплаты, связанные с осуществлением ими функций членов Совета директоров.



Игорь ИВАНОВ, 1945 0%

- Независимый член Совета директоров
- Председатель Комитета по стратегии и инвестициям
- Член Комитета по аудиту



Роджер МАННИНГС, 1950 0%

- Независимый член Совета директоров
- Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям



Ричард МАЦКЕ, 1937 0,00037%

- Неисполнительный член Совета директоров
- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям



Гульельмо МОСКАТО, 1936 0%

- Неисполнительный член Совета директоров
- Член Комитета по стратегии и инвестициям



Иван ПИКТЕ, 1944 0%

- Независимый член Совета директоров
- Член Комитета по аудиту



Леонид ФЕДУН, 1956 9,88%

- Исполнительный член Совета директоров
- Вице-президент по стратегическому развитию
- Член Комитета по стратегии и инвестициям

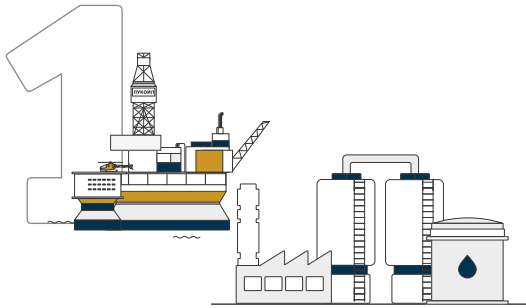
* Члены исполнительных органов и лица, находящиеся в трудовых отношениях с Компанией.

** Признаются независимыми директорами в соответствии с Правилами листинга ПАО «Московская Биржа» и рекомендациями Кодекса корпоративного управления. В. Блажеев и И. Иванов признаны независимыми решением Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (Протокол № 13 от 23.06.2016 г.).

СТРАТЕГИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

УКРЕПЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ В ОТРАСЛИ

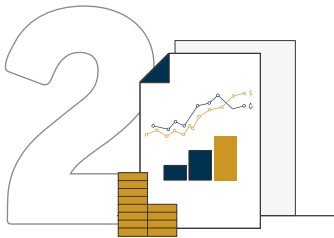


Реализация новых проектов в сегментах «Разведка и добыча» и «Переработка, торговля и сбыт» в целях эффективного восполнения ресурсной базы, увеличения объемов производства, улучшения структуры производимой продукции и других ключевых показателей деятельности.

Развитие конкурентных преимуществ путем применения современных технологий, поиска наиболее оптимальных технических решений, контроля над расходами, создания и использования синергий в рамках вертикально интегрированной производственной цепочки.

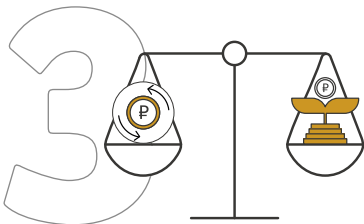
Непрерывная оптимизация процессов на действующих активах в целях максимизации эффективности.

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ



Обеспечение высокой финансовой устойчивости в условиях волатильности цен на нефть и валютных курсов путем соблюдения строгой финансовой дисциплины, консервативного подхода к планированию и эффективного управления рисками.

ОПТИМАЛЬНЫЙ БАЛАНС



Соблюдение оптимального баланса между эффективным реинвестированием и выплатами акционерам.

Приоритетность дивидендных выплат при распределении денежных потоков при условии обеспечения финансовой устойчивости.

Стремление к ежегодному росту размера дивиденда на одну акцию не менее чем на уровень рублевой инфляции.

ВЫСОКАЯ КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



Минимизация воздействия на окружающую среду, обеспечение высокого уровня охраны труда и промышленной безопасности.

Устойчивое развитие на базе бережного отношения к природным ресурсам и ответственного ведения бизнеса в регионах присутствия и социальной стабильности.

ИТОГИ 2016 ГОДА

Несмотря на ухудшение макроэкономического окружения, обеспечен прирост доказанных запасов углеводородов на 0,7 млрд барр. н.э. по результатам геолого-разведочных работ и пересмотра ранее сделанных оценок, введены крупные месторождения со значительным добычным потенциалом, завершена масштабная программа модернизации НПЗ.

Структура производства и реализации продолжила меняться в сторону увеличения доли высокомаржинальных баррелей в сегменте «Разведка и добыча» и светлых нефтепродуктов с высокой добавленной стоимостью в сегменте «Переработка, торговля и сбыт».

Продолжена оптимизация операционных процессов и расходов на действующих активах. Благодаря применению современных технологий, стандартизации производственных процессов и другим оптимизационным инициативам удалось сдержать рост операционных расходов на добычу и сократить операционные расходы на переработку. Капитальные затраты были сокращены на 16%, при этом финансирование приоритетных проектов производилось в полном объеме. Завершение основной программы модернизации НПЗ позволило сконцентрировать усилия на сегменте «Разведка и добыча», на который пришлось 87% капитальных затрат Группы.

Благодаря использованию консервативного сценария по цене на нефть при бизнес-планировании, а также эффективному контролю над расходами и рабочим капиталом свободный денежный поток вырос в 2016 году до 255 млрд руб., что позволило существенно повысить финансовую устойчивость Компании.

Был досрочно погашен ряд кредитов, суммарный долг снизился до 699 млрд руб.

В рамках непрерывной оптимизации долгового портфеля выпущены еврооблигации на 1 млрд долл. с рекордно низкой премией к государственным еврооблигациям России. В результате в структуре долга выросла доля инструментов с фиксированной процентной ставкой. Чистый долг сократился на 165 млрд руб., до 437 млрд руб., долговая нагрузка (чистый долг/EBITDA) снизилась до 0,6.

Устойчивое финансовое положение в условиях низких цен на нефть и хорошие перспективы дальнейшего развития стали ключевыми факторами для утверждения новой прогрессивной дивидендной политики, которая стала логическим продолжением многолетнего непрерывного роста дивидендных выплат в течение 19 лет подряд.

По результатам 2016 года Совет директоров рекомендовал увеличить размер дивиденда на акцию до 195 руб., или на 10,2% по сравнению с уровнем 2015 года.

Компания продолжила в полном объеме финансировать ключевые проекты, которые должны обеспечить рост денежного потока в будущем.

Сокращены все основные показатели воздействия на окружающую среду. Благодаря последовательной работе по недопущению аварийных ситуаций, проведению планово-предупредительных мероприятий и учений в отчетном году снижены основные показатели производственного травматизма.

РИСКИ

- **Макроэкономические**
- **Отраслевые**
- **Геологические**
- **Риски невыполнения инвестиционной программы**

- **Макроэкономические**
- **Финансовые**

- **Макроэкономические**
- **Финансовые**

- **Экологические риски и риски промышленной безопасности**

☞ Подробнее см. Приложение 2 «Риски».

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ФИНАНСОВАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И УСТОЙЧИВОСТЬ

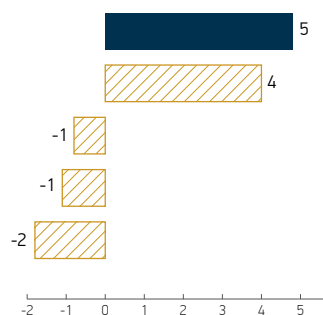
5

долл./ барр. н.э.

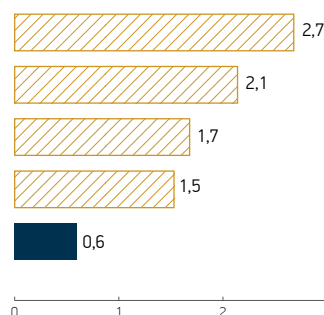
удельный свободный денежный поток

■ ЛУКОЙЛ
 ▨ Крупнейшие частные нефтегазовые компании мира

Удельный свободный денежный поток, долл./ барр. н.э.



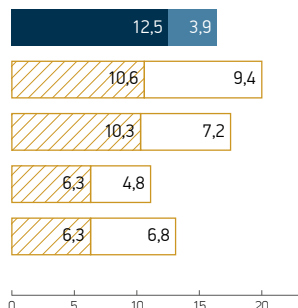
Чистый долг/ЕВITDA



Благодаря хорошо сбалансированному портфелю активов, высокому уровню вертикальной интеграции и эффективному управлению расходами по итогам 2016 года мы лидируем в отрасли по показателю свободного денежного потока на баррель добычи и сохраняем один из минимальных в отрасли уровней долговой нагрузки.

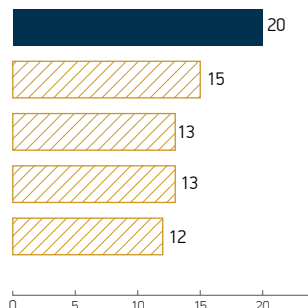
РЕСУРСНАЯ БАЗА

Доказанные запасы углеводородов, млрд барр. н.э.



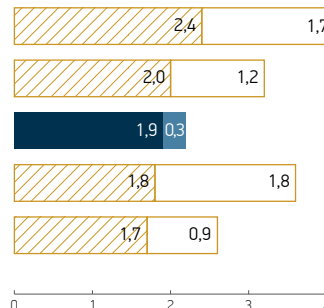
■ Жидкие углеводороды
 □ Газ

Обеспеченность запасами углеводородов, годы



■ ЛУКОЙЛ
 ▨ Крупнейшие частные нефтегазовые компании мира

Добыча углеводородов, млн барр. н.э./сут



Мы располагаем масштабной ресурсной базой, обеспечивающей потенциал для дальнейшего развития. Наша обеспеченность доказанными запасами углеводородов составляет 20 лет, причем основная часть запасов относится к категории традиционных, что позволяет поддерживать один из самых низких в отрасли уровней расходов на разработку и добычу.

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В МИРОВОЙ И РОССИЙСКОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛЯХ



1%

мировых доказанных запасов нефти



12%

общероссийских запасов нефти

2%

мировой добычи нефти

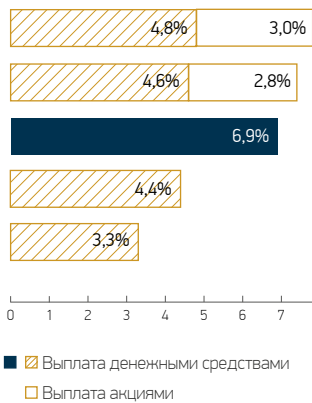
ДИВИДЕНДЫ

6,9%

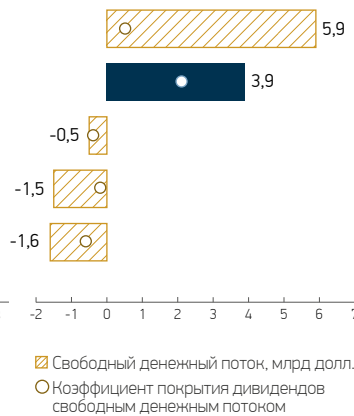
дивидендная доходность*

* Расчет дивидендной доходности за 2016 год производится на основании рекомендованных Советом директоров дивидендов по результатам 2016 года в размере 195 руб./акция и средней цены акции на Московской бирже в 2016 году.

Дивидендная доходность, %*



Свободный денежный поток и дивиденды



В сложных макроэкономических условиях мы продолжаем увеличивать дивиденды, оставаясь одними из лидеров в отрасли по дивидендной доходности. В отличие от некоторых международных конкурентов мы выплачиваем дивиденды полностью денежными средствами.

ЛУКОЙЛ
Крупнейшие частные нефтегазовые компании мира

НОВАЯ ПРОГРЕССИВНАЯ ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Финансовая стабильность



Дивиденды



Инвестиции



M&A

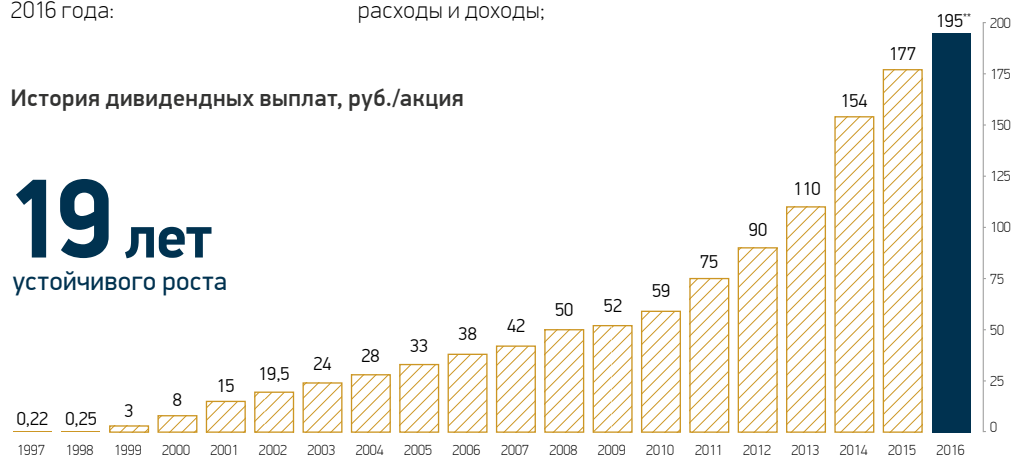
В октябре 2016 года Совет директоров утвердил новую прогрессивную дивидендную политику на основе следующих базовых принципов, представленных инвестиционному сообществу в апреле 2016 года:

- приоритетность дивидендных выплат;
- не менее 25% консолидированной чистой прибыли по МСФО, которая может быть скорректирована на разовые расходы и доходы;

- стремление ежегодно повышать размер дивиденда на одну акцию не менее чем на уровень рублевой инфляции за отчетный период.

История дивидендных выплат, руб./акция

19 лет
устойчивого роста



** Рекомендация Совета директоров по суммарному размеру дивиденда на акцию по результатам 2016 года.

15%
общероссийской добычи нефти

2%
мировой нефтепереработки

15%
общероссийской нефтепереработки

ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ И ТЕНДЕНЦИИ

РОСТ МИРОВОГО СПРОСА НА НЕФТЬ СОХРАНИТСЯ

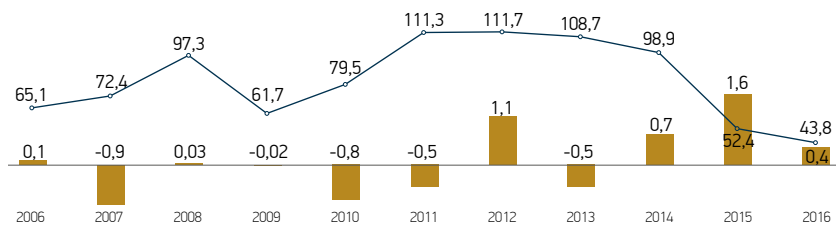
МИРОВЫЕ ЦЕНЫ НА НЕФТЬ

80

долл./барр.

при такой цене на нефть в 2025 году отрасль сможет обеспечить необходимый объем предложения для удовлетворения растущего спроса

Мировые цены на нефть и баланс спроса и предложения



— Средняя цена Brent, долл./барр. ● Баланс спроса и предложения, млн барр./сут

Источник: IEA

СПРОС

- Демография
- Мировая экономика
- Автомобилизация
- Топливная эффективность
- Электромобили
- Возобновляемые источники энергии

ПРЕДЛОЖЕНИЕ

- ОПЕК
- Независимые производители
- Сланцы
- Себестоимость добычи

ПРОЧИЕ ФАКТОРЫ

- Инвестиционные циклы
- Перебои с поставками
- Финансовые рынки

СПРОС

К 2030 году:

>1

млрд человек

рост количества городских жителей

>1

млрд транспортных средств

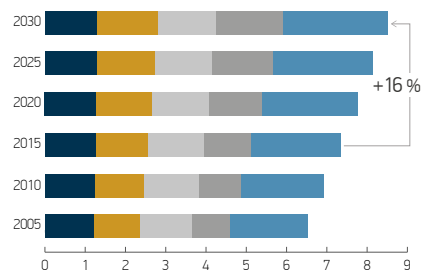
рост мирового автопарка

>13

млн барр./сут

рост спроса на нефть

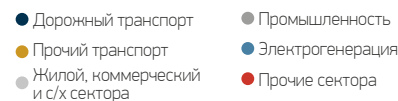
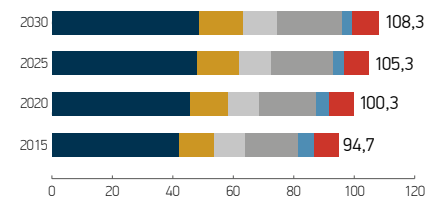
Мировое население, млрд человек



Источник: ООН

Рост количества городских жителей в мире, и особенно в развивающихся странах, таких как Индия и Китай, является основным катализатором роста спроса на нефть. Урбанизация и, как следствие, рост доходов населения способствуют увеличению потребления нефти со стороны домохозяйств, коммерческого и сельскохозяйственного секторов.

Прогноз мирового спроса на нефть, млн барр./сут



Источник: IEA, оценки ПАО «ЛУКОЙЛ»

Традиционные автомобили с двигателем внутреннего сгорания продолжают занимать доминирующее положение в структуре мирового автопарка, несмотря на увеличение доли электромобилей, которые позволят обеспечить повышение топливной эффективности и будут служить сдерживающим фактором роста спроса на топливо. Помимо транспортного сектора существенный вклад в рост потребления нефти вносят сектора авиаперевозок, железнодорожный, речной и морской транспорт, а также промышленный сектор и сектор нефтехимии.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ

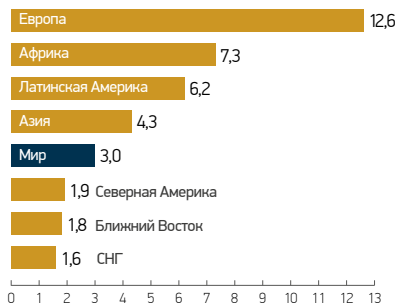
3%

среднегодовой темп падения добычи на действующих месторождениях в мире до 2030 г.

+29 млн барр./сут

спрос на новые проекты кроме традиционной добычи ОПЕК к 2030 г.

Среднегодовые темпы падения добычи для действующих месторождений, %



Источник: Wood Mackenzie, оценки ПАО «ЛУКОЙЛ»

В условиях роста мирового спроса на нефть на рынке ожидается дефицит в связи с естественным снижением добычи на действующих месторождениях, а также отсрочкой ввода новых проектов из-за периода недоинвестирования на фоне резкого падения цен на нефть.

60%

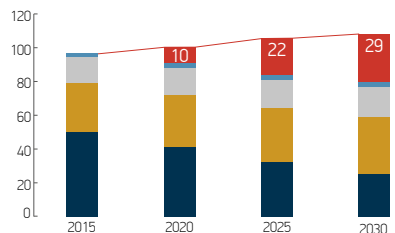
мирового предложения

текущая доля независимых производителей, обладающих наиболее дорогостоящими для разработки запасами

При средне- и долгосрочном планировании Компания учитывает факторы развития мировой нефтегазовой отрасли.

ИСТОЧНИКИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Спрос на новые проекты, млн барр./сут



- Спрос на новые проекты кроме традиц. ОПЕК
- Выигрыш от переработки
- Прочие жидкие углеводороды и СУГ
- Добыча ОПЕК (только традиц.)
- Базовая добыча (независимые + ОПЕК нетрадиц.)
- Мировой спрос

Источник: IEA, оценки ПАО «ЛУКОЙЛ»

СЛАНЦЫ. В период низких цен на нефть финансовое положение сланцевых компаний ухудшилось, долговая нагрузка возросла. Дальнейшие перспективы роста добычи сланцевой нефти в США во многом зависят от динамики мировых цен на нефть. Кроме того, по мере быстрой выработки запасов в перспективе себестоимость добычи сланцевой нефти может возрасти в связи с необходимостью перехода на менее продуктивные участки действующих формаций и освоения новых формаций.

НЕТРАДИЦИОННАЯ НЕФТЬ. Существенное влияние на мировые цены на нефть будут оказывать дорогостоящие проекты по добыче нетрадиционной нефти – добыча на глубоководном шельфе, высоковязкая нефть и нефть низкопроницаемых коллекторов. Для обеспечения баланса равновесная цена нефти должна составить в 2025 году около 80 долл./барр. (в ценах 2015 года).

ОПЕК. В условиях ухудшения мировой ресурсной базы и увеличения стоимости разработки новых месторождений именно относительно дешевая и устойчивая добыча ОПЕК будет играть стабилизирующую роль, обеспечивая базовое предложение при растущем потреблении.



Подробнее: Основные тенденции развития мирового рынка нефти до 2030 года.

<http://www.lukoil.ru/FileSystem/PressCenter/84523.pdf>

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КОМАНДА

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ



**Вагит
АЛЕКПЕРОВ, 1950**

- Президент ПАО «ЛУКОЙЛ»
- Исполнительный член Совета директоров
- Председатель Правления

ПРЕЗИДЕНТ

Президент является единоличным исполнительным органом Компании, а также Председателем Правления. Президент осуществляет оперативное руководство деятельностью Компании и действует в рамках своей компетенции, установленной Уставом ПАО «ЛУКОЙЛ».

Изменения в составе Правления в отчетном году:

- досрочно прекращены полномочия Сергея Малюкова;
- включен Олег Пашаев.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление, работой которого руководит Председатель Правления, является коллегиальным исполнительным органом Компании и осуществляет текущее управление ее деятельностью. Правление ежегодно формируется Советом директоров на основании предложений Президента. В отчетном году в состав Правления входило 15 человек.

📖 Подробнее о Правлении – стр. 99

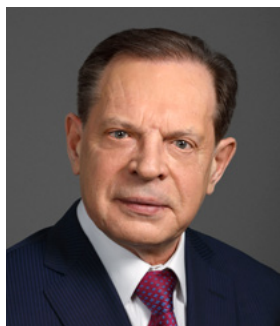
22,98*

Срок пребывания в составе Правления



%* Доля в уставном капитале Компании (на 31.12.2016 г.)

* С учетом прямого и косвенного владения.



**Сергей
КУКУРА, 1953**

- Член Правления
- Первый вице-президент (экономика и финансы)

0,39%



**Равиль
МАГАНОВ, 1954**

- Заместитель Председателя Совета директоров
- Исполнительный член Совета директоров
- Член Правления
- Первый исполнительный вице-президент (разведка и добыча)
- Член Комитета по стратегии и инвестициям

0,38%



**Владимир
НЕКРАСОВ, 1957**

- Член Правления
- Первый вице-президент (переработка и сбыт)

0,04%



**Александр
МАТЫЦЫН, 1961**

- Член Правления
- Старший вице-президент по финансам

0,31%



**Валерий
СУББОТИН, 1974**

- Член Правления
- Старший вице-президент по поставкам и продажам

0,2*%



**Азат
ШАМСУАРОВ, 1963**

- Член Правления
- Старший вице-президент по добыче нефти и газа

0,005%

Состав Правления представлен по состоянию на 31.12.2016 г.



Вадим ВОРОБЬЕВ, 1961 0,01%

- Член Правления
- Вице-президент по нефтепереработке, нефтехимии, газопереработке



Любовь ХОБА, 1957 0,36%

- Член Правления
- Вице-президент – Главный бухгалтер



Анатолий МОСКАЛЕНКО, 1959 0,02%

- Член Правления
- Вице-президент по управлению персоналом и безопасности



Олег ПАШАЕВ, 1967 0,005%

- Член Правления
- Вице-президент по реализации нефтепродуктов



Денис РОГАЧЕВ, 1977 0,001%

- Член Правления
- Вице-президент по закупкам



Геннадий ФЕДОТОВ, 1970 0,007%

- Член Правления
- Вице-президент по экономике и планированию



Евгений ХАВКИН, 1964 0,008%

- Член Правления
- Вице-президент – руководитель Аппарата ПАО «ЛУКОЙЛ»



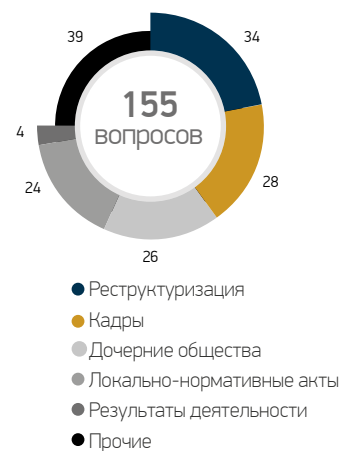
Иван МАСЛЯЕВ, 1958 0,03%

- Член Правления
- Вице-президент – Главный юридический советник

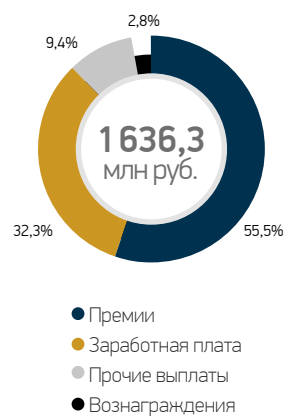
27

заседаний в 2016 г.

Структура вопросов, рассмотренных Правлением



Выплаты* членам Правления в 2016 г.



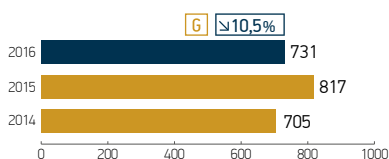
* Включая суммы выплат Президенту ПАО «ЛУКОЙЛ».

СИЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ФИНАНСОВАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

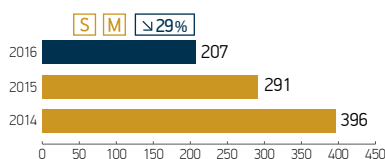
ЕВITDA, млрд руб.



Г Финансовый результат основной деятельности, важный аналитический показатель, используемый для расчета мультипликаторов в целях сравнения с другими компаниями.

С Снижение EBITDA в основном связано с сокращением объемов компенсационной нефти по проекту Западная Курна-2.

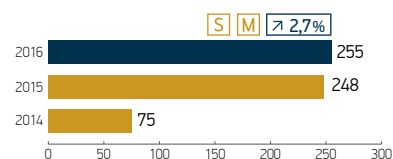
Чистая прибыль, млрд руб.



С Основной финансовый результат деятельности, бухгалтерский источник для выплаты дивидендов.

С Снижение прибыли в основном связано с неденежным эффектом курсовых разниц из-за высокой волатильности валютного курса.

Свободный денежный поток, млрд руб.



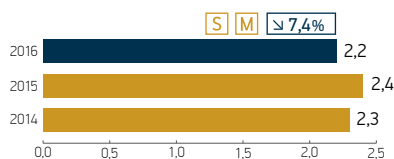
С Основной показатель для оценки стоимости Компании, денежный источник для выплаты дивидендов.

С Рост свободного денежного потока на фоне неблагоприятной макроэкономической конъюнктуры обеспечен в основном снижением капитальных затрат.

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

СЕГМЕНТ «РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА»

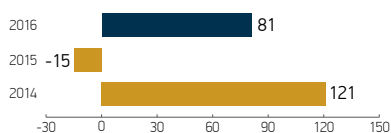
Добыча товарных углеводородов, млн барр. н.э./сут



С Основной производственный показатель.

С Снижение добычи связано в основном с сокращением объемов компенсационной нефти по проекту Западная Курна-2, а также с естественным истощением месторождений в Западной Сибири. Данные факторы были частично нивелированы запуском новых месторождений и увеличением объемов эксплуатационного бурения в Западной Сибири.

Коэффициент восполнения запасов углеводородов, %

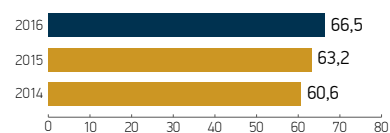


С Отражает способность Компании к устойчивому развитию за счет компенсации добычи приростом новых запасов.

С По результатам геолого-разведочных работ и пересмотра ранее сделанных оценок ЛУКОЙЛ прирастил 0,7 млрд барр. н.э. доказанных запасов. Обеспеченность доказанными запасами углеводородов составляет 20 лет.

СЕГМЕНТ «ПЕРЕРАБОТКА, ТОРГОВЛЯ И СБЫТ»

Выход светлых нефтепродуктов, %



С Отражает качество производимой корзины нефтепродуктов на НПЗ Компании, оказывает прямое влияние на маржу переработки.

С Рост выхода светлых нефтепродуктов связан с запуском новых конверсионных мощностей на НПЗ в 2015–2016 годах.

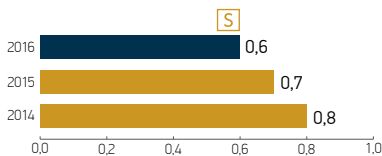
S Стратегический КПД – показатель, используемый для мониторинга стратегии и оценки эффективности деятельности Группы.

G КПД Группы – показатель, используемый для оценки эффективности деятельности Группы.

M Мотивационный КПД – учитывается при определении размера годовой премиальной выплаты топ-менеджерам, отражает эффективность командной работы.

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Чистый долг к EBITDA, %

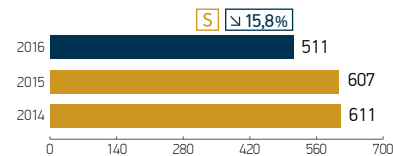


☞ Отражает уровень долговой нагрузки.

☞ Низкий уровень долговой нагрузки является результатом консервативной финансовой политики и обеспечивает высокий уровень финансовой устойчивости в условиях волатильности цен на нефть и валютных курсов.

ОПТИМАЛЬНЫЙ БАЛАНС

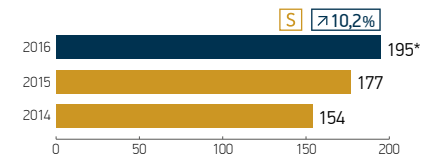
Капитальные затраты, млрд руб.



☞ Реинвестирование денежных потоков в целях поддержания и развития бизнеса.

☞ Сокращение капитальных затрат в 2016 году в основном связано с завершением основной программы модернизации НПЗ и сокращением инвестиций в международные проекты.

Дивиденд на акцию, руб.

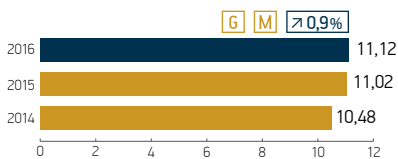


☞ Распределение денежных средств акционера в соответствии с Положением о дивидендной политике.

☞ 2016 год – девятнадцатый год непрерывного роста дивидендов.

ВЫСОКАЯ КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

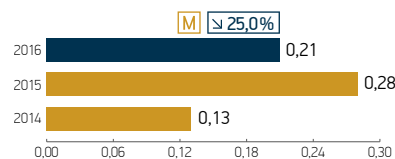
Утилизация попутного нефтяного газа, млрд куб. м



☞ Показатель напрямую влияет на объем выбросов в атмосферу, используется для расчета КПД «Обеспечение требуемого уровня промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды». Для расчета этого КПД также используются показатели сброса сточных вод и утилизации отходов.

☞ В 2016 году уровень утилизации попутного нефтяного газа увеличен до 92,1% за счет ввода новых объектов утилизации в Тимано-Печоре.

Коэффициент частоты несчастных случаев



☞ Один из основных показателей для расчета КПД «Обеспечение требуемого уровня промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды».

☞ В 2016 году коэффициент частоты несчастных случаев снизился за счет сокращения несчастных случаев до 18 шт. в 2016 году по сравнению с 24 в 2015 году.

* Рекомендация Совета директоров по размеру суммарного дивиденда на акцию по результатам 2016 года.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



“Мы не останавливаемся на достигнутом, непрерывно совершенствуя систему корпоративного управления. Мы понимаем, что это один из важнейших факторов инвестиционной привлекательности Компании и основа для успешного достижения стратегических целей”

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Мы рады сообщить, что компания «ЛУКОЙЛ» в очередной раз продемонстрировала способность эффективно реализовывать масштабные стратегические проекты, сохраняя при этом высокую финансовую устойчивость и демонстрируя достаточную гибкость и должный уровень контроля над ключевыми операционными и финансовыми факторами и рисками, несмотря на сложную макроэкономическую обстановку. Ведь именно в таких условиях проявляется **эффективность стратегии**, бизнес-модели и системы управления.

Достижения отчетного года по всем направлениям развития закладывают основу для будущего роста и дальнейшего усиления конкурентных преимуществ Компании. **Вертикально интегрированная бизнес-модель** отлично показала себя в условиях низких цен на нефть, а развитая система корпоративного управления способствовала эффективному решению бизнес-задач и минимизации рисков.

В основе системы корпоративного управления ПАО «ЛУКОЙЛ» заложены **лучшая международная практика**, принципы открытости и прозрачности, требования законодательства, правила листинга Московской Биржи и Лондонской фондовой биржи, Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России.

Поскольку девиз ЛУКОЙЛа – «Всегда в движении», **мы не останавливаемся на достигнутом**, непрерывно совершенствуя систему корпоративного управления. Мы понимаем, что это один из важнейших факторов инвестиционной привлекательности Компании и основа для успешного достижения стратегических целей.

В последние годы мы последовательно внедряли принципы и рекомендации **Кодекса корпоративного управления** Банка России и вносили необходимые изменения в целях соответствия новым Правилам листинга Московской Биржи.

В отчетном году ключевыми изменениями стали **создание института Корпоративного секретаря** в соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления и совершенствование системы внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками. Кроме того, проведена масштабная актуализация внутренних документов, регламентирующих деятельность Совета директоров и его комитетов.

По результатам проделанной работы уровень полного или частичного соблюдения принципов Кодекса корпоративного управления вырос до 97%, или на 5 п. п. по сравнению с 2015 годом, а система корпоративного управления нашей Компании обрела **все основные элементы**, соответствующие лучшей мировой практике.

Уровень полного или частичного соблюдения принципов Кодекса корпоративного управления вырос до 97%, или на 5 п. п. по сравнению с 2015 годом.

☞ Подробнее на стр. 80

Произошли изменения и в составе Совета директоров. В 2016 году из него вышел **Сергей Анатольевич Михайлов**, который проработал в Совете 12 лет. Его опыт работы в бизнесе и членство в общественных организациях позволяли ему вносить значительный вклад в работу Совета директоров. Мы признательны Сергею Анатольевичу за долгие годы, посвященные Компании, и за постоянное участие в работе комитетов Совета директоров.

В состав Совета директоров в 2016 году была избрана **Тоби Тристер Гати**, имеющая большой опыт в сфере отношений с государственными органами, международными отношениями и правовых вопросов. Мы рады приветствовать г-жу Гати в составе Совета директоров.

Мы считаем действующий состав Совета директоров хорошо сбалансированным как с точки зрения соотношения независимых, исполнительных и неисполнительных директоров, так и с точки зрения профессиональных компетенций. Значительное присутствие **независимых директоров**

в составе Совета директоров и его комитетов позволяет достичь объективности и высокого качества управленческих решений с учетом интересов различных заинтересованных сторон и гарантирует последовательность реализации стратегии развития.

Стоит особо отметить **состав комитетов** Совета директоров, которые участвуют в выработке решений по ключевым вопросам стратегии, инвестпрограммы, определения уровня вознаграждения руководства Компании, внутреннего аудита и контроля. Так, Комитет по аудиту состоит только из независимых директоров, в Комитете по кадрам и вознаграждениям большинство директоров, включая председателя Комитета, являются независимыми, а Комитет по стратегии и инвестициям включает двух независимых директоров, один из которых является председателем Комитета. Данный состав обеспечивает объективный подход и экспертизу по ключевым вопросам, связанным с контролем за реализацией стратегии, операционной деятельностью Компании и вознаграждением топ-менеджмента.

Мы продолжаем совершенствовать **систему защиты прав миноритарных акционеров**. Результатом нашей работы стало обновление Положения об информационной политике, утверждение Положения о предоставлении информации акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ», а также утверждение Положения о дивидендной политике ПАО «ЛУКОЙЛ».

Мы планируем и дальше развивать систему корпоративного управления для повышения эффективности и конкурентоспособности Компании. У нас **высокопрофессиональная мотивированная команда**, которая нацелена на достижение стратегических целей Компании и создание акционерной стоимости. Считаю это главным конкурентным преимуществом ПАО «ЛУКОЙЛ», которое обеспечивало и продолжит обеспечивать успешное устойчивое развитие Компании.

Я рад представить Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности ПАО «ЛУКОЙЛ» в 2016 году.

Валерий Исаакович Грайфер
Председатель Совета директоров
ПАО «ЛУКОЙЛ»

В состав Совета директоров в 2016 году была избрана Тоби Тристер Гати, имеющая большой опыт в сфере отношений с государственными органами, международных отношений и правовых вопросов.

☞ Подробнее на стр. 83

Значительное присутствие независимых директоров в составе Совета директоров и его комитетов позволяет достичь объективности и высокого качества управленческих решений с учетом интересов различных заинтересованных сторон и гарантирует последовательность реализации стратегии развития.

☞ Подробнее на стр. 87

Отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям деятельности

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА



МАКРОЭКОНОМИКА

В 2016 году цена на нефть сорта Brent достигла минимального за последние 12 лет уровня, среднегодовая цена снизилась до 43,7 долл./барр., или на 16,5% по сравнению со значением предыдущего года.

Факторами падения цены в начале 2016 года, помимо избытка предложения (1,7 млн барр./сут в четвертом квартале 2015 года, по данным Международного энергетического агентства), стало повышение ставок ФРС США и негативная статистика по росту ВВП Китая, который оказался минимальным за последние 25 лет. Значительное снижение цен негативно отразилось на добыче высокозатратной

нефти, в результате чего предложение такой нефти начало сокращаться, оказывая позитивное влияние на баланс. Важнейшим балансирующим фактором стало ноябрьское решение ОПЕК о сокращении добычи и присоединение к данному решению ряда стран – независимых производителей нефти. Данная согласованность действий способствовала росту нефтяных котировок в связи с ожидаемым сокращением предложения и постепенной балансировкой рынка. В декабре котировки Brent выросли до максимального уровня за год, превысив 55 долл./барр.

Под влиянием динамики нефтяных котировок среднегодовой курс рубля

к доллару ослаб на 9%, до 67,0 руб./долл., что положительно повлияло на цену на нефть в рублевом выражении.

В 2016 году базовая ставка НДС на нефть выросла на 12%, а базовая ставка экспортной пошлины на нефть была сохранена на уровне 2015 года. При этом с учетом прогрессивной формулы расчета ставок цена на нефть в рублевом выражении после вычета НДС и экспортной пошлины выросла на 5%, что положительно повлияло на финансовые результаты сегмента «Разведка и добыча».

Структура выручки российского экспортера нефти

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
	долл./барр.			
Цена на нефть сорта Юралс	97,6	51,4	42,1	-18,1
НДС	20,7	14,1	11,8	-16,8
Экспортная пошлина	50,0	16,4	10,3	-37,1
Чистая выручка	26,9	20,9	20,0	-4,1
	руб./барр.			
Цена на нефть сорта Юралс	3 747,5	3 136,6	2 820,7	-10,1
НДС	795,0	861,1	788,1	-8,5
Экспортная пошлина	1 921,3	1 000,5	692,5	-30,8
Чистая выручка	1 031,3	1 274,9	1 340,1	5,1



ЗАПАСЫ

Группа «ЛУКОЙЛ» располагает доказанными запасами углеводородов в шести странах мира. Основная часть запасов (около 90%) относится к традиционным, что является важнейшим конкурентным преимуществом и позволяет Компании обеспечивать низкие удельные расходы на разработку и добычу.

Объем доказанных запасов углеводородов Группы по стандартам SEC на конец 2016 года составил 16,4 млрд барр. н.э., из которых на нефть приходится 76,1%. Обеспеченность запасами составила 20 лет при среднем показателе по крупнейшим частным нефтегазовым компаниям мира 12 лет. ЛУКОЙЛ является одним из лидеров среди российских и международных компаний по объему и качеству доказанных запасов.

На Россию приходится 88% доказанных запасов углеводородов Группы, из которых основная часть располагается в Западной Сибири. На морские месторождения и высоковязкую нефть приходится порядка 10% доказанных запасов. Около половины доказанных запасов

по международным проектам приходится на Узбекистан, где Компания активно развивает газовые проекты.

Около 57% доказанных запасов углеводородов относятся к категории «разбуренные», то есть могут быть извлечены из существующих скважин при помощи имеющихся оборудования и технологий. Значительная доля «неразбуренных» запасов обеспечивает потенциал для наращивания добычи в будущем.

Наличие условных ресурсов в объеме 14,4 млрд барр. н.э. обеспечивает потенциал для увеличения доказанных запасов по мере улучшения макроэкономических условий, приближения сроков ввода в разработку, внедрения новых технологий, а также проведения опытно-промышленных работ.

По результатам геолого-разведочных работ и пересмотра ранее сделанных оценок ЛУКОЙЛ в 2016 году прирастил 673 млн барр. н.э. доказанных запасов. В том числе увеличение доказанных запасов за счет геолого-разведочных работ

и связанных с ними открытий, а также эксплуатационного бурения в традиционных регионах деятельности в России и за рубежом составило 556 млн барр. н.э. Пересмотр ранее сделанных оценок привел к увеличению доказанных запасов на 117 млн барр. н.э. Данный рост в основном связан с увеличением эффективной доли Компании в запасах по проектам в Узбекистане и Ираке.

Коэффициент восполнения запасов составил 81%, в том числе по нефти – 85%. Данные результаты были достигнуты несмотря на снижение среднегодовой цены на нефть до минимума за последние 12 лет и увеличение базовой ставки НДС.

Запасы и условные ресурсы ЗС углеводородов, млн барр. н.э.

	2014	2015	2016	Прирост 16/15, %
Доказанные запасы, всего	17 585	16 558	16 398	-1,0
Нефть	13 594	12 585	12 482	-0,8
Газ	3 991	3 973	3 916	-1,4
Разбуренные	9 916	9 710	9 421	-3,0
Неразбуренные	7 669	6 848	6 977	1,9
Россия	15 826	14 617	14 370	-1,7
Международные проекты	1 759	1 941	2 028	4,5
Вероятные запасы	6 823	6 760	6 684	-1,1
Возможные запасы	3 375	3 216	2 981	-7,3
Условные ресурсы ЗС	11 969	13 881	14 366	3,5

Независимый аудит доказанных запасов проведен компанией Miller and Lents с учетом оценки до конца срока рентабельной разработки месторождений.



ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

В соответствии с законодательством Российской Федерации проведение геолого-разведочных работ и добыча углеводородов осуществляются в соответствии с лицензией на право пользования недрами. ЛУКОЙЛ ведет планомерную деятельность по приобретению прав пользования недрами, мониторингу объектов недропользования, оформлению новых лицензий, переоформлению лицензионных документов.

По состоянию на конец 2016 года лицензионный фонд Группы в России составлял 514 лицензий, 90% которых предоставляют право на «разведку и добычу углеводородного сырья» или право на «геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья». Средний остаточный срок действия этих лицензий составляет 25 лет. Некоторые лицензии являются уникальными. Так, например, лицензия на Имилорский участок недр федерального значения в Западной Сибири действует до 2127 года. Оставшиеся 10% лицензий выданы с правом «геологического изучения, поиска и оценки месторождений углеводородного сырья» со средним остаточным сроком действия 3,5 года.

В 2016 году Группа приняла участие в семи аукционах на приобретение прав пользования недрами, в шести из которых признана победителем. За отчетный год портфель нефтегазовых активов Компании пополнился 15 новыми лицензиями, в числе которых четыре лицензии на участки в Балтийском море на ранее открытые месторождения. На Каспии ООО «Нефтегазовая Компания Центральная» (АО НК «КазМунайГаз» – 50% и совместное предприятие ООО «ЦентрКаспнефтегаз» – 50% с участием ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Газпром») предоставлено право пользования

участком недр, включающим структуру Центральная, для геологического изучения и добычи углеводородов сроком на 27 лет.

За отчетный период оформлено 271 дополнение к лицензиям на право пользования недрами, переоформлены 84 лицензии, зарегистрировано 36 дополнений в целях продления сроков действия лицензий, на трех участках недр прекращено право пользования по инициативе недропользователей, завершена работа по актуализации лицензий согласно поручению Президента РФ.

Лицензионный фонд на 31 декабря, лицензии

	2014	2015	2016
Всего	483	502	514
Разведка и добыча	355	355	361
Поиск и оценка	35	47	47
Геологическое изучение недр, разведка и добыча	93	100	106



ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

ИТОГИ 2016 ГОДА

- Открыто 13 месторождений и 71 залежь
- Подготовлена Дорожная карта освоения Восточно-Таймырского лицензионного участка, начат первый этап геолого-разведочных работ
- Завершено формирование Концепции разведки и освоения шельфа Балтийского моря
- Закончена строительством поисково-оценочная скважина № 2 на месторождении D33 в Балтийском море
- Начато строительство поисково-оценочной скважины на структуре Хазри в Каспийском море
- На Блоке 10 в Ираке первой поисковой скважиной открыто месторождение Эриду

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД

- Акватория Каспия – продолжение геолого-разведочных и поисковых работ на структурах Титонская, Хазри и Южная
- Шельф Балтийского моря – продолжение доразведки открытых месторождений и опоискования новых перспективных объектов
- Восточно-Таймырский участок – завершение сейсморазведочных работ, начало бурения первой поисковой скважины
- Ирак – бурение второй скважины на Блоке 10 в целях доразведки и оценки запасов нефти открытого месторождения Эриду

Группа «ЛУКОЙЛ» осуществляет геолого-разведочные работы в 10 странах мира, при этом основной объем работ сосредоточен на территории России. За рубежом Группа участвует в проектах в Гвинейском заливе, на Норвежском шельфе Баренцева моря, а также в Черном море, в Мексике и Ираке.

Проведение геолого-разведочных работ стабильно характеризуется высокой эффективностью. В 2016 году закончены строительством 54 поисково-разведочные скважины, успешность составила 87%. При этом в Западной Сибири, включая Большехетскую впадину, и на Каспии успешность составила 100%. Было открыто 13 новых месторождений и 71 залежь. Высокие показатели эффективности достигаются благодаря применению передовых методов ГРП, выбору наиболее перспективных направлений с учетом результатов научно-исследовательских работ.

Проходка в разведочном бурении составила 191 тыс. м, что соответствует уровню предыдущего года, при этом были существенно увеличены объемы проходки на Каспии – более чем в 4 раза, в Западной Сибири, Предуралье и Тимано-Печоре – на 61%, 67% и 45% соответственно. Основное снижение проходки пришлось на международные проекты и Поволжье.

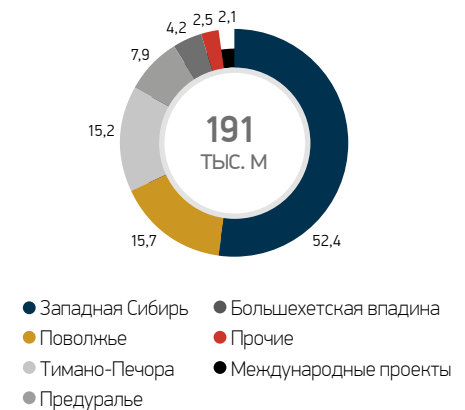
Геологоразведка

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
Сейсморазведка 2Д, км	6 224	9 984	2 371	-76,3
Сейсморазведка 3Д, кв. км	4 312	6 075	6 332	4,2
Проходка в разведочном бурении, км	268	191	191	0
Капитальные затраты на геологоразведку, млн руб.	44 621	71 269	37 180	-47,8

По международным проектам проходка была снижена на 83% в основном по Западной Курне-2.

Сейсморазведка 2Д была сокращена на 76% в связи с завершением сейсморазведочных работ на семи новых лицензионных участках в Западной Сибири, полученных по результатам аукционов в 2013 году, и в связи с переходом к следующему этапу работ. Капитальные затраты на геолого-разведку составили 37 180 млн руб.

Распределение разведочного бурения в 2016 г., %



ОСНОВНЫЕ ПОИСКОВЫЕ ПРОЕКТЫ В 2016 ГОДУ

ВОСТОЧНО-ТАЙМЫРСКИЙ ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК

Наиболее масштабным и перспективным новым геолого-разведочным проектом Компании является Восточно-Таймырский лицензионный участок в Восточной Сибири. В 2015 году дочернее общество Компании – ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» получило лицензию на пользование недрами, а в 2016 году подготовлена Дорожная карта и с опережением графика выполнены сейморазведочные работы 2Д в объеме 1 891 км при годовом плане 1 000 км. В 2017 году планируется начать бурение первой поисковой скважины.

АКВАТОРИЯ КАСПИЙСКОГО МОРЯ

Продолжение изучения акватории Каспийского моря является одной из приоритетных задач Компании с учетом наличия потенциальной синергии с ранее открытыми в регионе крупными месторождениями. В 2016 году на месторождении им. Ю. Кувыкина была закончена строительством скважина № 3 Сарматская глубиной 3 350 м, благодаря чему было уточнено геологическое строение северной части месторождения и увеличены запасы газа и газового конденсата. В целях уточнения геологического строения южной части месторождения были проведены сейморазведочные работы 3Д в объеме 200 кв. км.

Начато строительство поисково-оценочной скважины № 1 Хазри в целях изучения геологического строения, выявления залежей и оценки их промышленной значимости в пределах южной части Центрально-Каспийского участка.

БАЛТИЙСКОЕ МОРЕ

Компания обладает уникальным опытом работы на Балтике, что позволяет минимизировать риски при разработке новых месторождений и сокращать сроки реализации новых проектов. Близость к экспортным рынкам сбыта и наличие собственной транспортной инфраструктуры сокращает транспортные расходы и увеличивает экономическую эффективность работ в данном регионе. В 2016 году Компания завершила формирование Концепции разведки и освоения шельфа Балтийского моря на основе месторождений, открытых в 2015 году.

За отчетный период закончена строительством поисково-оценочная скважина № 2 на месторождении D33 глубиной 2 350 м, в результате испытания скважины получен фонтанный приток нефти. По результатам бурения скважины уточнены структурные построения и местоположение следующей разведочной скважины.

В завершающей стадии находилась интерпретация материалов сейморазведочных полевых работ 3Д, по которым будет уточнена ресурсная база открытых в 2015 году месторождений и перспективных объектов акватории Балтики.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

Основные объемы работ по поисково-разведочному бурению за рубежом были сконцентрированы на проектах в Ираке и Нигерии.

На Блоке 10 в Ираке (ЛУКОЙЛ – 60%, оператор; INPEX CORPORATION – 40%)

по результатам бурения поисковой скважины № 1 глубиной 3 168 м открыто нефтяное месторождение Эриду. Данное месторождение является первым значительным открытием в Ираке за последние 20 лет. В ходе бурения скважины вскрыты высококачественные нефтенасыщенные коллекторы формации Мишриф. В результате испытаний горизонта Мишриф в 2017 году получен приток малосернистой нефти дебитом более 1 тыс. куб. м/сут. На 2017 год запланировано бурение и испытание оценочной разведочной скважины № 2.

В Нигерии на блоке OML-140 (ЛУКОЙЛ – 18%; NNPC – 30%; Chevron – 22%, оператор; ONG – 30%) завершена строительством поисковая скважина Nsiko North-2X глубиной 5 601 м. Скважина вскрыла две нефтяные залежи.

В Румынии по проекту Trident, блок EX-30 (ЛУКОЙЛ – 72%, оператор; PanAtlantic – 18%, RomGas – 10%), для уточнения ресурсной базы проекта и местоположения перспективных объектов выполнена переобработка сейсмических данных на площади 1 000 кв. км с учетом новых данных бурения скважин.



РАЗРАБОТКА И ДОБЫЧА

ИТОГИ 2016 ГОДА

- Ввод в разработку 15 месторождений, в том числе месторождения им. В. Филановского (Каспий) и Пякяхинского месторождения (Большехетская впадина, север Западной Сибири)
- Увеличение объемов эксплуатационного бурения на зрелых месторождениях Западной Сибири, сокращение вдвое темпов снижения добычи в регионе
- Рост добычи высоковязкой нефти в Тимано-Печоре на 9,0% благодаря развитию Ярегского месторождения и пермокарбоневой залежи Усинского месторождения
- Рост добычи на месторождениях Денисовской впадины в Тимано-Печоре на 4,7%
- Продолжение опытно-промышленных работ на Имилорско-Источном участке
- Начало строительства Кандымского газоперерабатывающего комплекса в Узбекистане

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД

- Каспий, месторождение им. Ю. Корчагина – строительство и установка в море блок-кондуктора
- Каспий, месторождение им. В. Филановского – установка в море ЛСП-2, ПЖМ-2; бурение эксплуатационных скважин
- Большехетская впадина – запуск газового промысла Пякяхинского месторождения
- Западная Сибирь – увеличение объемов эксплуатационного бурения в целях сокращения темпов снижения добычи
- Тимано-Печора – продолжение работ по наращиванию добычи тяжелой нефти
- Узбекистан – запуск установки подготовки газа в рамках проекта Юго-Западный Гиссар и продолжение строительства Кандымского газоперерабатывающего комплекса.

Добыча товарных углеводородов, тыс. барр. н.э./сут

	2014	2015	2016	Прирост 16/15, %
Всего	2 314	2 379	2 202	-7,4
Жидкие углеводороды	1 992	2 052	1 875	-8,6
Газ	322	327	327	0,0

Группа «ЛУКОЙЛ» ведет добычу нефти и газа в шести странах мира. Основная деятельность осуществляется на территории четырех федеральных округов Российской Федерации – Северо-Западного (на территории Ненецкого автономного округа, Республики Коми и Калининградской области), Приволжского (на территории Пермского края и Республики Татарстан), Уральского (на территории Ямало-Ненецкого автономного округа и Ханты-Мансийского автономного округа – Югры) и Южного (на территории Волгоградской и Астраханской областей и Республики Калмыкия).

По итогам 2016 года добыча товарных углеводородов Группы составила 2,2 млн барр. н.э./сут, из которых 85,1% пришлось на жидкие углеводороды, а оставшиеся 14,9% – на природный и попутный газ. Капитальные затраты на разработку и добычу нефти и газа составили в 2016 году 407 млрд руб., что на 2,8% ниже, чем в 2015 году.

Проходка в эксплуатационном бурении в 2016 г., %



НЕФТЬ

Объем добычи нефти Компанией в 2016 году составил 92,0 млн т. На территории России добыто 83,2 млн т нефти, что составляет 15,2% от общероссийского объема добычи нефти в соответствии с данными ЦДУ ТЭК.

Положительное влияние на динамику добычи нефти оказали запуск во второй половине 2016 года крупных месторождений им. В. Филановского и Пякяхинского, рост объемов эксплуатационного бурения в Западной Сибири (со второго квартала 2016 года), а также увеличение объемов добычи в Тимано-Печоре и Предуралье.

Благодаря активному применению современных технологий увеличена добыча высоковязкой нефти на Ярегском и Усинском месторождениях в Тимано-Печоре. В данном регионе также значительно выросла добыча на месторождениях им. Р. Требса и А. Титова (доля ЛУКОЙЛа в СП – 25,1%) и месторождениях Денисовской впадины. Рост добычи в Предуралье связан с активным разбуриванием ранее введенных месторождений и внедрением новых технологий в промышленных масштабах. Помимо месторождений им. В. Филановского и Пякяхинского, добыча углеводородного сырья начата еще на 13 новых месторождениях в основном в Тимано-Печоре и Поволжье, что также положительно повлияло на динамику суммарной добычи нефти по Группе.

Основное негативное влияние на добычу оказало сокращение на 52,8% объемов компенсационной нефти по проекту Западная Курна-2 в Ираке в связи

с компенсацией значительного объема исторических затрат в 2015 году. На динамику добычи нефти негативно повлияла также продажа в 2015 году доли в компании Каспиан Инвестмент Ресорсиз Лтд., ведущей добычу в Казахстане.

Снижение добычи в Западной Сибири связано с естественным истощением зрелых месторождений. Для минимизации негативной динамики Компания активно применяет методы повышения нефтеотдачи пластов (ПНП) на разработанных месторождениях и ведет разработку перспективных участков в регионе. Так, на Имилорском+Западно-Имилорском месторождениях добыча нефти выросла на 42% (на 143 тыс. т) в результате бурения и ввода 41 новой добывающей скважины. На месторождении им. В. Виноградова добыча выросла на 41% (на 95 тыс. т) в результате ввода новых скважин в 2015–2016 годах.

В 2016 году объем эксплуатационного бурения по Группе составил 2 590 тыс. м, в эксплуатацию введено 828 новых добывающих скважин. При этом доля горизонтальных скважин выросла до 28,6% по сравнению с 22,0% в 2015 году.

Увеличение объемов эксплуатационного бурения в ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» в 2016 году на 7,6% и ввод Пякяхинского месторождения позволили вдвое сократить темп падения добычи в регионе (в декабре 2016 года по сравнению с декабрем 2015 года). В отчетном году принято решение о дальнейшем увеличении объемов эксплуатационного бурения на зрелых месторождениях региона в целях еще более существенного сокращения темпов падения добычи в будущем.

Благодаря высоким дебитам скважин месторождений им. В. Филановского и Пякяхинского средний дебит новых горизонтальных скважин по Группе вырос практически в 2 раза, а средний дебит новых скважин, включая наклонно направленные, увеличился на 5,6%. Действующий фонд нефтяных скважин на конец отчетного года составил 30 тыс. шт.

ГАЗ

Производство товарного газа в 2016 году практически не изменилось по сравнению с предыдущим годом и составило 20,3 млрд куб. м.

Положительное влияние на объем добычи оказали международные проекты: добыча по ним выросла на 8,0%, до 7,6 млрд куб. м. Международные проекты обеспечили 37% товарной добычи газа Компании, причем две трети этого объема добыто в Узбекистане.

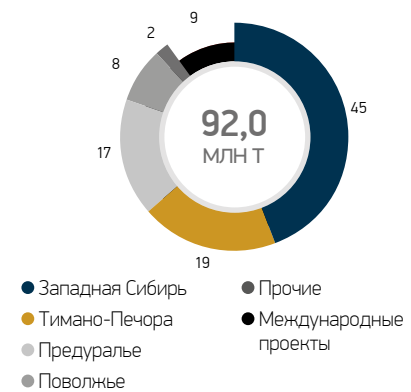
Успешная реализация работ по проектам Юго-Западный Гиссар и Кандым-Хазуак-Шады позволила в 2016 году нарастить добычу в Узбекистане на 8,0% (по доле Группы). Газовые проекты в Узбекистане являются одним из важных факторов роста добычи в будущем.

Было увеличено также производство товарного газа в Казахстане на проектах Тенгиз и Королевское и Карачаганак на 8,3% и 16,0% соответственно (по доле Группы).

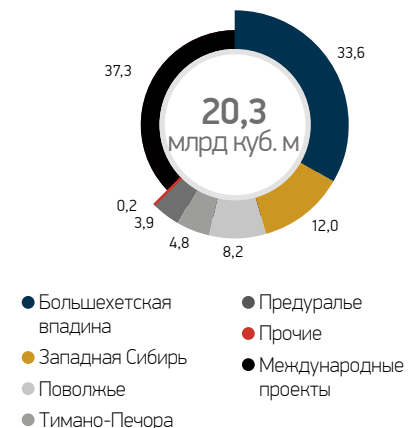
Производство товарного газа в России в 2016 году сократилось на 3,7% и составило 12,7 млрд куб. м. Основным газовым месторождением Группы является Находкинское, на которое пришлось 53,5% производства товарного газа Компании в России.

В отчетном году к вводу в эксплуатацию был подготовлен газовый промысел Пякяхинского месторождения, запуск которого в 2017 году позволит существенно нарастить добычу газа в России.

Структура добычи нефти в 2016 г., %



Структура производства товарного газа в 2016 г., %





ПРОЕКТЫ РОСТА

С учетом наличия масштабной ресурсной базы важнейшим приоритетом Компании является реализация новых проектов в целях увеличения объемов добычи. Данные проекты связаны как с разработкой новых месторождений, так и с интенсификацией добычи на зрелых месторождениях путем применения современных технологий и увеличения объема эксплуатационного бурения и количества скважино-операций по повышению нефтеотдачи пластов.

СЕВЕРНЫЙ КАСПИЙ

ЛУКОЙЛ является пионером освоения российского сектора дна Каспийского моря. Благодаря усилиям Компании в данном регионе было открыто девять месторождений с суммарными извлекаемыми запасами 1,07 млрд т условного топлива. В 2016 году в эксплуатацию введено месторождение им. В. Филановского, продолжились работы по обустройству второй очереди месторождения им. Ю. Корчагина, начат проект обустройства Ракушечного месторождения.

МЕСТОРОЖДЕНИЕ ИМ. В. ФИЛАНОВСКОГО

Месторождение им. В. Филановского, открытое в 2005 году, является крупнейшим нефтяным месторождением в российском секторе дна Каспийского моря. Проектный уровень добычи составляет 6 млн т нефти в год. Промышленная добыча на месторождении началась 31 октября 2016 года в результате ввода в эксплуатацию первой очереди обустройства.

Инфраструктура первой очереди включает райзерный блок (РБ), ледостойкую стационарную платформу (ЛСП), центральную технологическую платформу (ЦТП), платформу жилого модуля (ПЖМ) и головные береговые сооружения (ГБС).

Месторождение отличается уникальной геологией: высокая проницаемость коллекторов позволяет достигать рекордных начальных дебитов.

В 2016 году на месторождении пробурено три горизонтальные скважины глубиной более 3 000 м каждая с длиной горизонтальных секций более 1 000 м. Начальный дебит каждой из скважин составил более

3 000 т/сут, что в 80 раз превышает средний дебит по прочим новым скважинам Компании. Нефть месторождения отличается высоким качеством и относится к категории легкой малосернистой.

Добываемая нефть поставляется на экспорт через систему Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК). Благодаря наличию в КТК банка качества цена реализации нефти соответствует ее высоким характеристикам. Попутный газ с месторождения с 2017 года планируется поставлять на нефтегазохимический комплекс Ставролен для дальнейшей переработки в товарный газ и продукцию нефтехимии.

Инфраструктура месторождения им. В. Филановского обеспечивает существенную синергию для других каспийских проектов. В частности, с запуском месторождения начались поставки нефти с месторождения им. Ю. Корчагина через систему КТК, что привело к значительному снижению транспортных расходов. Следующие проекты Компании на Каспии также планируется реализовывать с учетом синергии с инфраструктурой месторождения им. В. Филановского. Например, продукцию Ракушечного месторождения планируется направлять на подготовку на ЦТП Филановского и далее через КТК на экспорт. Месторождение Кувыкина также сможет использовать транспортную инфраструктуру месторождения им. В. Филановского.

По состоянию на конец отчетного года добыча на месторождении им. В. Филановского составляла 9,4 тыс. т нефти в сутки. Дальнейшая разработка месторождения связана с бурением новых добывающих и нагнетательных скважин, а также строительством объектов второй и третьей очередей обустройства.

МЕСТОРОЖДЕНИЕ ИМ. Ю. КОРЧАГИНА

Месторождение им. Ю. Корчагина, открытое в 2000 году, стало первым месторождением, запущенным ЛУКОЙЛом на Каспии. Добыча на месторождении началась в 2010 году. При разработке и обустройстве месторождения были успешно отработаны сложные технологические решения, получен значительный

опыт и дополнительные сведения о геологии региона. Так, например, Компания успешно применила ледовые решения, в частности подогреваемое ледовое ограждение, усиленные элементы и сваи для противодействия сейсмической активности и подмыванию основания.

Все решения, которые успешно показали себя при обустройстве месторождения им. Ю. Корчагина, Компания теперь применяет для максимально эффективной разработки других каспийских месторождений.

Схема обустройства месторождения включает две очереди. Первая очередь включает морскую ледостойкую стационарную платформу с буровым комплексом, платформу жилого модуля, а также морской перегрузочный комплекс, который использовался для отгрузки продукции до запуска инфраструктуры месторождения им. В. Филановского.

Для вовлечения в разработку запасов восточной части месторождения в 2016 году велось строительство инфраструктуры второй очереди, включающей блок-кондуктор, рассчитанный на бурение до девяти скважин, а также подводные трубопроводы и силовые кабели для соединения с ледостойкой стационарной платформой первой очереди.

МЕСТОРОЖДЕНИЕ РАКУШЕЧНОЕ

Месторождение Ракушечное открыто в 2001 году и является следующим проектом, который планируется реализовать на Каспии. Месторождение расположено в непосредственной близости от месторождения им. В. Филановского, благодаря чему планируется использование уже построенной инфраструктуры, что позволит сократить сроки и затраты на обустройство месторождения. В 2015 году в пределах Ракушечного пробурена разведочная скважина глубиной 1 650 м, по результатам бурения все запасы месторождения переведены в категорию В1. Разведочные работы на месторождении завершены. По результатам тендерных торгов в 2016 году заключен договор на разработку проектной документации (FEED) для обустройства данного месторождения.

БОЛЬШЕХЕТСКАЯ ВПАДИНА (СЕВЕР ЗАПАДНОЙ СИБИРИ)

Месторождения Большехетской впадины являются основой газодобычи Компанией в России. Добыча на Находкинском месторождении, введенном в эксплуатацию в 2005 году, составила в 2016 году 6,8 млрд куб. м. В отчетном году в эксплуатацию введено Пякяхинское месторождение с проектным уровнем добычи 5 млрд куб. м газа в год. В среднесрочных планах Компании также разработка Южно-Мессояхского, Хальмерпаутинского и других месторождений Большехетской впадины.

ПЯКЯХИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Нефтяной промысел Пякяхинского нефтегазоконденсатного месторождения введен в эксплуатацию в октябре 2016 года. В состав промысла входят приемно-сдаточный пункт, опорная база промысла, насосная станция поддержания пластового давления, установка подготовки нефти, компрессорная станция нефтяного газа.

Пякяхинское месторождение имеет сложное геологическое строение, обусловленное наличием газовых шапок и нефтяных оторочек, поэтому разработка основных объектов месторождения ведется с использованием горизонтальных, в том числе многозабойных, скважин. На конец 2016 года на месторождении пробурено 113 скважин, 78 из них – нефтяные, в том числе 30 многозабойных. Среднесуточный дебит скважин составляет более 80 т нефти, что в 2 раза превышает средний дебит новых скважин по Группе.

По состоянию на конец 2016 года среднесуточная добыча нефти и газового конденсата на месторождении составляла 3,3 тыс. т. Нефть с месторождения поставляется в трубопровод Заполярье-Пурпе.

В отчетном году к запуску был подготовлен газовый промысел месторождения. Товарный газ с месторождения будет транспортироваться по магистральному газопроводу до компрессорной станции в районе Находкинском месторождения и далее до ГКС «Амбургская».

ТИМАНО-ПЕЧОРА

Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция обладает значительным потенциалом роста добычи высоковязкой нефти. На тяжелую нефть приходится около 5% доказанных запасов углеводородов Группы, основная часть которых относится к Ярегскому и Усинскому месторождениям. Разработка данных запасов стимулируется специальными налоговыми ставками.

ЯРЕГСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Ярегское месторождение является крупнейшим месторождением высоковязкой нефти Группы. Добыча на месторождении выросла в 2016 году на 23%, до 913 тыс. т.

Введены в эксплуатацию первая очередь парогенерирующей установки Центр мощностью 100 т пара в час, первая и вторая очереди парогенерирующей установки Лыаель общей мощностью 200 т пара в час, а также водоподготовительная установка мощностью 700 т воды в час. Введена также первая очередь пункта подготовки и сбора нефти (ППСН). Мощность первой очереди ППСН составляет 1,75 млн т нефти в год.

В термощахтной разработке на Ярегской площади в 2016 году пробурено 286 скважин общей протяженностью 132 тыс. м, введена под закачку 31 поверхностная паронагнетательная скважина. Началась опытно-промышленная эксплуатация шахтных блоков по модернизированной одногоризонтной системе.

На Лыаельской площади Ярегского месторождения применяется технология встречного термогравитационного дренирования пласта в системе горизонтальных скважин с протяженностью стволов до 1 000 м. В 2016 году введено 13 добывающих скважин.

УСИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Пермокарбоновая залежь Усинского месторождения характеризуется аномально высокой вязкостью нефти, разрабатывается с применением тепловых методов воздействия. Добыча нефти на пермокарбоновой залежи Усинского месторождения в 2016 году выросла на 3,9% и составила 2 198 тыс. т.

В отчетном году введена в эксплуатацию первая очередь энергоцентра «Уса» мощ-

ностью 100 МВт, что обеспечивает энергетическую независимость производственных объектов Усинского месторождения, а также месторождений Денисовского лицензионного участка. Работа энергоцентра «Уса» будет способствовать также повышению объема полезного использования попутного нефтяного газа за счет его утилизации на объектах собственной генерации. В 2016 году на месторождении введено в эксплуатацию семь парогенерирующих установок, пробурено 28 скважин.

ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ (БЕЗ УЧЕТА БОЛЬШЕХЕТСКОЙ ВПАДИНЫ)

Западная Сибирь является основным регионом добычи нефти Компанией (44,6% от добычи нефти Группой «ЛУКОЙЛ»), а также ее основной ресурсной базой (49,3% от доказанных запасов нефти Группы «ЛУКОЙЛ»).

Основные перспективы региона связаны с разработкой трудноизвлекаемых запасов. Поэтому одной из стратегических задач Компании является развитие соответствующих технологических компетенций, в том числе путем проведения опытно-промышленных работ.

ИМИЛОРСКО-ИСТОЧНЫЙ УЧАСТОК

Имилорско-Источный участок включает два месторождения – Имилорское+Западно-Имилорское и Источное. Месторождения имеют значительный геологический потенциал, а наличие у Группы развитой инфраструктуры в непосредственной близости от месторождений сокращает сроки их разработки и затраты. Добыча нефти на месторождениях в 2016 году выросла на 42% и составила 485 тыс. т.

Введена 41 новая скважина (в том числе 14 с горизонтальным окончанием). Построены две разведочные скважины, открыта новая нефтяная залежь. На горизонтальных скважинах успешно применяется технология МГРП, в том числе с измененной очередностью активации портов (технология ТТС). Результатом инновационного подхода стало увеличение дебитов по нефти до 20–60% по отношению к стандартному МГРП, что значительно повышает технико-экономические показатели разработки объектов с трудноизвлекаемыми запасами. Данная технология протестирована на 10 скважинах месторождения и показала стабильно хороший результат.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

Основные перспективы увеличения добычи углеводородов по зарубежным проектам связаны с разработкой газовых месторождений в Узбекистане.

УЗБЕКИСТАН

На Узбекистан по итогам 2016 года пришлось 25% товарного газа, добытого Группой. Добыча выросла на 8,0% и составила 5,1 млрд куб. м (в доле Группы). В Узбекистане Компания реализует два газовых проекта – Кандым-Хаузак-Шады и Юго-Западный Гиссар.

По проекту Юго-Западный Гиссар к запуску в 2017 году подготовлены установка подготовки газа мощностью 4,8 млрд куб. м и дожимная компрессорная станция. Ввод этих объектов позволит увеличить добычу до проектного уровня.

По проекту Кандым-Хаузак-Шады в апреле началось строительство Кандымского газоперерабатывающего комплекса производительностью 8 млрд куб. м газа, который позволит получать очищенный природный газ и стабильный газовый конденсат. Данный комплекс станет одним из крупнейших в Центральной Азии.

В состав комплекса входят первая и вторая технологические линии газоперерабатывающего завода, объекты внешнего электро- и водоснабжения, система сбора и экспортный газопровод, вахтовый городок, пожарное депо и другие объекты.

В 2016 году на площадку было поставлено все основное оборудование, суммарный прогресс в строительстве комплекса составил на конец года почти 50%. В 2018 году планируется завершение строительства первой очереди комплекса мощностью 4 млрд куб. м газа. Запуск Кандымского газоперерабатывающего комплекса в 2018 году позволит существенно нарастить добычу газа в регионе.



ТЕХНОЛОГИИ

ЛУКОЙЛ активно развивает и внедряет современные технологии в целях обеспечения наиболее полного извлечения углеводородов, оптимизации производственных процессов и технических решений. Результатом является повышение операционной эффективности, снижение расходов, вовлечение в разработку новых запасов, повышение коэффициента извлечения нефти, создание новых продуктов. В Компании реализуется программа опытно-промышленных работ, основной задачей которой является инновационное развитие Компании на базе внедрения новейших разработок и технологий.

Новые технологии позволяют существенно увеличивать извлекаемые запасы и добычу нефти, вовлекать в промышленную разработку запасы высоковязкой нефти, запасы в низкопроницаемых коллекторах и трудноизвлекаемые запасы на поздней стадии разработки месторождений.

ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЕ БУРЕНИЕ

В 2016 году введено 237 горизонтальных скважин со средним дебитом 79 т/сут, включая 87 скважин с многозонным ГРП. Доля горизонтальных скважин выросла по сравнению с 2015 годом на 6,5 п. п., до 28,6%.

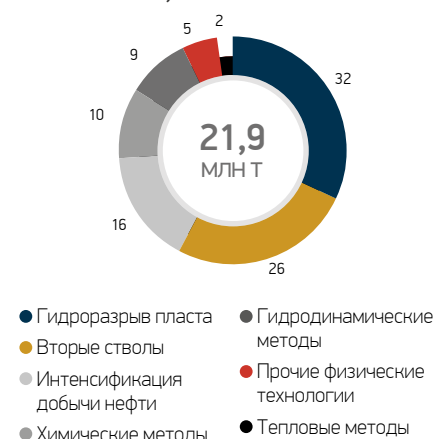
ПОВЫШЕНИЕ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ

В 2016 году 27% нефти Компании в России было добыто за счет применения технологий повышения нефтеотдачи пласта (ПНП).

ЛУКОЙЛ применяет физические, химические, гидродинамические и тепловые методы воздействия на продуктивные пласты. В 2016 году Группа выполнила операции ПНП на 7,3 тыс. скважин, что на 5,4% больше, чем в 2015 году. Основной объем (13,8 млн т) дополнительной добычи получен за счет применения физических методов.

Высокоэффективным методом ПНП является бурение вторых стволов на существующих скважинах. В отчетном году продолжилось активное использование этого метода. Так, на месторождениях Группы в 2016 году пробурено 184 боковых ствола. С учетом боковых стволов, пробуренных в предыдущие годы, дополнительная добыча нефти в 2016 году составила 5,8 млн т. Высокая эффективность в первую очередь обусловлена подготовкой научно обоснованных мини-проектов с применением гидродинамического моделирования и повышением точности прогнозирования геологического строения и структуры запасов на участках бурения вторых стволов. Следует отметить, что бурение вторых стволов применяется в основном на бездействующем фонде скважин в целях доизвлечения остаточных запасов нефти.

Структура дополнительной добычи, полученной от применения технологий ПНП* в 2016 г., %



Доля дополнительной добычи от применения методов ПНП в суммарной добыче в регионе* в 2016 г., %



* С учетом переходящего эффекта.

ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В 2016 ГОДУ

На Северном Каспии впервые в Компании при строительстве разведочной скважины с помощью прибора DigiScore 475 была применена новейшая технология высокоскоростной телеметрии с функциями передачи в режиме реального времени гамма-каротажа, давления и температуры в затрубном пространстве скважины в процессе бурения.

В Тимано-Печоре разработаны и успешно реализованы мероприятия, направленные на снижение аварийности в поисково-разведочном бурении, которые совместно с методами управления строительством скважин по системе раздельного сервиса способствовали повышению коммерческой скорости бурения поисково-разведочных скважин на 24% относительно 2015 года.

В Предуралье ведение геолого-разведочных работ на нефть и газ осложнено наличием большого количества природоохранных, водоохранных зон, развитием площадей залегания калийно-магниевых солей. Так, на Ростовицком месторождении в целях достижения нефтеносных пластов из-за пределов 500-метровой охранной зоны солей пробурена разведочная скважина глубиной 4 620 м с отклонением от вертикального ствола на 3 088 м.

В Западной Сибири продолжилась активная реализация концепции строительства скважин с максимальным контактом с коллектором. В 2016 году были введены в эксплуатацию 63 многозобойные скважины с 2–5 стволами. На Северо-Покачевском месторождении построена скважина 1188г с протяженностью горизонтального участка 1 350 м с 13-зонным МГРП.

ВЫСОКОВЯЗКАЯ НЕФТЬ

Компания активно применяет технологии добычи высоковязкой нефти. Наибольший опыт освоения запасов высоковязкой нефти накоплен в Тимано-Печоре, где Группа осуществляет разработку Ярегского и Усинского месторождений. В 2016 году на обоих месторождениях применялись термические методы увеличения нефтеотдачи пласта, было добыто 3,1 млн т высоковязкой нефти.

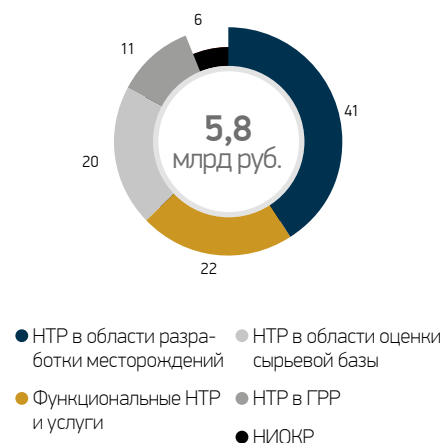
НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РАБОТЫ

Благодаря программе НТР осуществляются работы по технологиям разработки Баженовской свиты и вовлечения запасов низкопроницаемых коллекторов. На перерабатывающих заводах Группы основные усилия сосредоточены на углублении переработки, модернизации мощностей и повышении энергетической и экономической эффективности. В рамках программы НТР ведется также сотрудничество с нефтяными вузами.

В 2016 году в рамках программы НИОКР проводились исследования и разработки в следующих областях:

- добыча нефти из боковых стволов малого диаметра;
- газовое и водогазовое воздействие на залежи аптского яруса месторождения им. В. Филановского;
- оптимизация бурового раствора при бурении горизонтальных скважин в отложениях девонской системы;
- разработка высокоингибированной системы бурового раствора на водной основе для горизонтальных скважин с большими зенитными углами;
- создание многофункционального реагента для повышения нефтеотдачи пластов;
- оптимизация схемы выделения этилена из сухого газа установок каталитического крекинга на Нижегородском НПЗ;
- улучшение экологического состояния поверхностных и подземных вод в районе Пермского НПЗ;
- стендовые испытания новых смазочных материалов.

Структура затрат на НТР в 2016 г., %



ПЕРЕРАБОТКА, ТОРГОВЛЯ И СБЫТ



МАКРОЭКОНОМИКА

Средняя маржа эталонного НПЗ в европейской части России в 2016 году снизилась практически в два раза по сравнению с 2015 годом и составила 2 долл./барр. Негативное влияние на маржу оказали сокращение дифференциала между экспортными пошлинами на нефть и нефтепродукты в результате снижения цен на нефть, а также существенный рост с 1 января и 1 апреля 2016 года ставок акцизов на моторное топливо и увеличение с 1 января базовой ставки на мазут с 76% до 82% от экспортной пошлины на нефть. Позитивное влияние на маржу переработки оказало снижение базовых ставок экспортных пошлин на светлые нефтепродукты. В частности, базовая ставка пошлины на дизельное топливо снизилась с 1 января с 48 до 40% от пошлины на нефть.

Средняя маржа переработки по российским заводам Группы существенно превышала маржу эталонного НПЗ благодаря более высокой доле светлых нефтепродуктов в структуре производимой продукции. Рост доли светлых нефтепродуктов по сравнению с 2015 годом оказал положительное влияние на маржу заводов Компании.

Маржа эталонного НПЗ в Европе в 2016 году находилась на высоком уровне, в диапазоне 5–8 долл./барр., но была на 25% ниже уровня 2015 года в связи со снижением спредов на бензин и дизельное топливо. Негативное влияние на маржу некоторых европейских НПЗ Компании оказало изменение спреда на мазут, который используется как сырье для переработки.

Розничная маржа в России подверглась негативному влиянию роста ставок акцизов на моторное топливо. Данный негативный эффект был частично нивелирован увеличением эффективности розничных продаж Компании благодаря оптимизации сбытовой сети.

Акцизы на нефтепродукты в России, руб./т

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
Автомобильный бензин				
Евро-4	9 916	7 300	12 454	70,6
Евро-5	6 450	5 530	9 484	71,5
Дизельное топливо	4 767	3 450	5 009	45,2

Ставки экспортной пошлины на нефтепродукты, в % от пошлины на нефть

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, п. п.
Автомобильный бензин	90	78	61	-17
Дизельное топливо	65	48	40	-8
Мазут и вакуумный газойль	66	76	82	6
Масла	66	48	40	-8



НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

ИТОГИ 2016 ГОДА

- Завершена основная программа модернизации – введен крупнейший в России комплекс глубокой переработки вакуумного газойля на Волгоградском НПЗ
- Введенные в 2015 году установки выведены на проектную мощность
- На всех перерабатывающих организациях Группы реализовывалась масштабная программа повышения эффективности:
 - увеличена загрузка установок вторичной переработки за счет кросс-поставок продукции между НПЗ Группы;
 - оптимизирована и расширена сырьевая корзина Ухтинского и Нижегородского НПЗ в целях снижения выпуска мазута;
 - увеличен выпуск светлых нефтепродуктов;
 - проведена работа по повышению энергоэффективности и сокращению затрат.

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД

- Улучшение производимой корзины нефтепродуктов благодаря выходу на проектные параметры комплекса глубокой переработки вакуумного газойля на Волгоградском НПЗ
- Увеличение кросс-поставок нефтепродуктов между российскими НПЗ в целях дополнительной загрузки вторичных процессов

В Группу «ЛУКОЙЛ» входят четыре НПЗ в России (в Перми, Волгограде, Нижнем Новгороде и Ухте), а также три НПЗ в Европе (Италия, Румыния, Болгария) и 45%-я доля в НПЗ в Нидерландах. Суммарная мощность НПЗ составляет 82,1 млн т, что соответствует 88% от добычи жидких углеводородов Компании в 2016 году.

По итогам 2016 года переработка нефтяного сырья на собственных и зависимых НПЗ Группы выросла на 2,4% и составила 66,1 млн т. На российские НПЗ пришлось 63% суммарных объемов переработки.

Переработка нефтяного сырья и выпуск нефтепродуктов на НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ»

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15
Переработка нефтяного сырья, тыс. т	66 570	64 489	66 061	2,4%
Выпуск нефтепродуктов, тыс. т	64 118	60 900	62 343	2,4%
Бензины (прямогонный и автомобильный)	23,3%	25,7%	26,5%	0,8 п. п.
Средние дистилляты (дизельное топливо, авиакеросин и др.)	39,8%	41,7%	42,7%	1,0 п. п.
Мазут и вакуумный газойль	27,4%	24,9%	20,8%	-4,1 п. п.
Масла и компоненты	2,0%	1,9%	2,0%	0,1 п. п.
Прочие	7,5%	5,8%	8,0%	2,2 п. п.
Выход светлых нефтепродуктов	60,6%	63,2%	66,5%	3,3 п. п.
Глубина переработки	80,1%	81,5%	85,2%	3,7 п. п.
Индекс Нельсона	7,6	8,2	8,9	0,7 п.

Глубина переработки, выход светлых нефтепродуктов и индекс Нельсона указаны без учета продукции мини-НПЗ, с учетом эффекта от кросс-поставок товарных нефтепродуктов между НПЗ Группы.

РОССИЙСКИЕ НПЗ

Объем переработки нефтяного сырья на российских НПЗ Группы в 2016 году остался на уровне предыдущего года и составил 41,8 млн т. Благодаря улучшению структуры выпуска продукции в результате своевременно завершенной модернизации, а также оптимизации загрузки вторичных процессов, в 2016 году российские НПЗ Группы продемонстрировали сильные финансовые результаты, несмотря на неблагоприятные макроэкономические условия. Капитальные затраты на российских НПЗ Группы составили в 2016 году 28 млрд руб., что на 49% меньше уровня 2015 года. Снижение связано с окончанием основного инвестиционного цикла по модернизации нефтеперерабатывающих мощностей.

В 2016 году на Волгоградском НПЗ в эксплуатацию введен крупнейший в России комплекс глубокой переработки вакуумного газойля мощностью 3,5 млн т в год. Он стал последним ключевым объектом в масштабной программе модернизации российских заводов Группы.

Комплекс позволяет увеличить производство дизельных топлив класса Евро-5 на 1,8 млн т в год, компонентов автомобильного бензина – на 0,6 млн т в год, сжиженных газов – на 0,1 млн т в год. Выпускаемая продукция будет востребована прежде всего в южных регионах России.

На Нижегородском и Ухтинском НПЗ была расширена сырьевая корзина – было переработано более 200 тыс. т газового конденсата, что привело к увеличению выпуска дизельного топлива и бензина без увеличения производства мазута.

На Ухтинском НПЗ отработана методология и разработан стандарт по управлению новым бизнес-процессом «Управление изменениями» (поиск и устранение узких мест).

В дальнейшем планируется распространение данного подхода в нефтеперерабатывающих организациях Группы.

Ввод новых перерабатывающих установок в 2015–2016 годах, оптимизация загрузки

вторичных процессов и расширение сырьевой корзины позволили значительно улучшить структуру выпускаемой продукции и снизить долю мазута и вакуумного газойля в пользу увеличения доли светлых нефтепродуктов.

В отчетном году выход светлых нефтепродуктов (не включая мини-НПЗ) составил 62,9% (58,5% в 2015 году). Глубина переработки (без мини-НПЗ) достигла 84,7% (79,9% в 2015 году), в основном благодаря вводу в 2015 году комплекса переработки нефтяных остатков на Пермском НПЗ, в результате чего завод практически перестал выпускать мазут.

С 2014 года Компания успешно внедряет на российских нефтеперерабатывающих предприятиях инструмент повышения операционной эффективности Lean Six Sigma. Значительные успехи были достигнуты на Нижегородском и Волгоградском НПЗ.

Основные показатели работы российских НПЗ Группы в 2016 году

НПЗ	Переработка сырья, млн т	Выпуск продукции, млн т	Выход светлых нефтепродуктов, %	Глубина переработки, %	Индекс Нельсона
Всего	41,8	39,6	62,9	84,7	7,5
Пермский НПЗ	11,9	11,1	65,9	96,6	9,4
Волгоградский НПЗ	12,9	12,4	58,5	91,7	6,9
Ухтинский НПЗ	2,9	2,7	45,3	69,7	3,9
Нижегородский НПЗ	15,5	14,8	61,9	73,7	7,3
Мини-НПЗ в Урае и Когалыме	0,2	0,2	–	–	–
Кросс-поставки между НПЗ Группы	-1,6	-1,6	–	–	–

ЕВРОПЕЙСКИЕ НПЗ

Объем переработки на европейских НПЗ Группы в 2016 году вырос на 7,4% и составил 24,3 млн т. Рост связан с дополнительной загрузкой мощностей на фоне высокой маржи переработки, а также с реализацией программ повышения операционной эффективности.

Вывод на проектные параметры установки гидрокрекинга комплекса переработки тяжелых остатков на НПЗ в Бургасе (Болгария) позволил увеличить выход светлых нефтепродуктов на европейских НПЗ Группы до 72,7% (72,1% в 2015 году), глубину переработки – до 86,0% (84,5% в 2015 году).

Капитальные затраты на европейских НПЗ Группы составили в 2016 году 10,1 млрд руб., что на 45,0% меньше уровня 2015 года.

Основные показатели работы европейских НПЗ Группы в 2016 году

НПЗ	Переработка сырья, млн т	Выпуск продукции, млн т	Выход светлых нефтепродуктов, %	Глубина переработки, %	Индекс Нельсона
Всего	24,3	22,7	72,7	86,0	11,6
НПЗ в Плоешти, Румыния	2,8	2,7	80,5	99,5	10,0
НПЗ в Бургасе, Болгария	6,8	6,4	72,9	82,7	13,0
НПК ISAB, Италия	9,8	8,7	70,9	88,1	9,3
НПЗ Zeeland, Нидерланды (доля ЛУКОЙЛа)	4,9	4,9	71,6	78,8	8,4



ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЯ МАСЕЛ

ИТОГИ 2016 ГОДА

- Увеличен объем продаж высоко-маржинальных продуктов – фирменных масел и перспективной линейки масел
- Выросла доля Группы на мировом рынке судовых масел – до 10% (9,5% в 2015 году)
- Началось строительство завода смазочных материалов в Казахстане
- Получено более 150 новых одобрений мировых производителей индустриального оборудования и свыше 140 одобрений ведущих автопроизводителей
- Ассортимент расширен до 700 наименований

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД

- Дальнейшая реализация программы импортозамещения
- Увеличение доли продукции с высокой добавленной стоимостью
- Расширение географии поставок
- Усиление сотрудничества с производителями техники и оборудования на глобальном уровне
- Развитие новых сегментов бизнеса

Группа «ЛУКОЙЛ» осуществляет продажи масел и смазок в более чем 100 странах, а производство осуществляется на семи собственных производственных площадках, двух совместных предприятиях и 24 привлеченных заводах. Российские площадки включают производство полного цикла на Пермском и Волгоградском НПЗ, Тюменском заводе по смешению масел и совместном предприятии по выпуску смазок ИНТЕСМО в Волгограде. За рубежом производственные активы представлены собственными заводами в Румынии, Финляндии, Турции и Австрии, а также совместным предприятием по производству присадок ЛЛК-НАФТАН в Белоруссии.

Производство масел, тыс. т

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15,%
Полный цикл производства масел	973	812	917	12,9
Смешение масел из готовых компонентов	121	117	118	0,9

Под управлением Группы «ЛУКОЙЛ» в 2016 году выпускалось около 45% масел в России. Суммарный объем производства масел в 2016 году увеличился на 11%, до 1 035 тыс. т, объем продаж фирменных премиальных моторных и индустриальных масел вырос на 22,4%. Рост объемов производства и реализации достигнут в том числе благодаря активной реализации программы импортозамещения и благоприятной рыночной конъюнктуре. В 2016 году началось строительство завода смазочных материалов в Казахстане мощностью 100 тыс. т в год, который будет производить масла из готовых компонентов. Его запуск запланирован на 2018 год. Благодаря расположению завода на перекрестке важнейших транспортных магистралей его приоритетными рынками сбыта являются Китай и страны Центральной Азии.

Одна из основных задач Группы – развитие продуктового ассортимента, соответствующего современным требованиям. В 2016 году было разработано 50 новых марок масел и реформулировано 60 продуктов, ассортимент продуктового портфеля увеличился до 700 наименований. ЛУКОЙЛ начал производство принципиально нового вида продукции – премиальных смазочно-охлаждающих жидкостей для металлообрабатывающей промышленности.

В 2016 году ЛУКОЙЛ стал крупнейшим отечественным поставщиком масел первой заливки для автопроизводителей в России и Европе. В число новых потребителей масел ЛУКОЙЛ вошли заводы Ford, Volkswagen и Lifan. Продолжилось сотрудничество с Renault-Nissan, GM, Chery, MAN, ГАЗ и КАМАЗ.

Полный цикл производства масел в 2016 г., %



Смешение масел из готовых компонентов в 2016 г., %



Компания уделяет большое внимание развитию сотрудничества с авторизованными станциями технического обслуживания (АСТО). Именно здесь формируется будущий спрос на масла. По результатам 2016 года объемы поставок для АСТО выросли более чем на 60%. Клиентская база расширилась в 2 раза. Заключены знаковые контракты с новыми партнерами – ООО «ДАЙМЛЕР КАМАЗ РУС», ГК «Ключавто», ООО «ПАНАВТО», ГК «Агат» и ООО «Хино Моторс Сэйлс».



ГАЗОПЕРЕРАБОТКА

ИТОГИ 2016 ГОДА

- Наращивание объемов переработки за счет запуска газоперерабатывающей установки на Ставролене

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД

- Максимизация синергии от вертикальной интеграции за счет повышения использования попутного нефтяного газа, производства жидких углеводородов и товарного газа и обеспечения генерирующих активов Группы сырьем

Группа «ЛУКОЙЛ» осуществляет переработку газа и ШФЛУ на трех газоперерабатывающих заводах в Западной Сибири, Тимано-Печоре и Поволжье, а также на Пермском НПЗ и на площадке нефтегазохимического комплекса Ставролен в Ставропольском крае. Заводы Группы обеспечивают переработку добываемого ЛУКОЙЛом в России попутного нефтяного газа и производство из него жидких углеводородов и товарного газа.

В 2016 году объем переработки нефтяного и природного газа был увеличен на 6,6%, до 3,9 млрд куб. м, в основном благодаря вводу газоперерабатывающей установки мощностью 2,2 млрд куб. м в год на комплексе Ставролен в Буденновске. Установка позволяет утилизировать попутный нефтяной газ с месторождений Северного

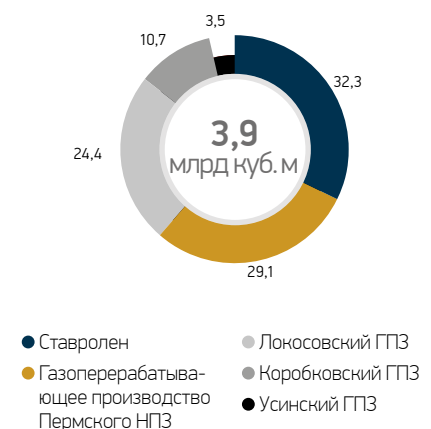
Переработка газа, млн куб. м

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
Всего	3 221	3 660	3 901	6,6
Локосовский ГПЗ	2 049	1 944	953	-51,0
Газоперерабатывающее производство Пермского НПЗ	468	995	1 134	14,0
Коробковский ГПЗ	433	434	418	-3,7
Усинский ГПЗ	271	287	137	-52,2
Ставролен	–	–	1 259	–

Каспия и обеспечить собственным газом новые энергетические мощности Группы «ЛУКОЙЛ» в Ставропольском крае, введенные в эксплуатацию в 2015 году (ПГУ-135 в Буденновске). ШФЛУ, получаемая на газоперерабатывающей установке, направляется в качестве сырья на нефтехимическое производство комплекса Ставролен.

В 2016 году выработка жидких углеводородов на газоперерабатывающих заводах Группы составила 1,3 млн т по сравнению с 1,7 млн т в 2015 году. Производство товарного газа в 2016 году снизилось на 2,8% и составило 2,5 млрд куб. м. Снижение показателей связано с временной остановкой работы Локосовского ГПЗ во второй половине 2016 года.

Переработка газа в 2016 г., %





НЕФТЕХИМИЯ

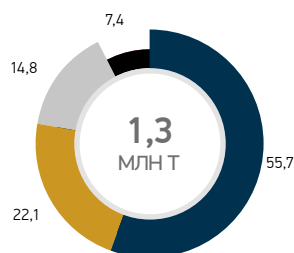
ИТОГИ 2016 ГОДА

- Рост выпуска товарной продукции на 18%
- Увеличение объемов производства цианида натрия за счет расширения производственной линии на заводе Саратоворгсинтез в 2015 году

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД

- Расширение производств цианида натрия и нитрила акриловой кислоты на Саратоворгсинтезе
- Расширение марочного ассортимента полимерной продукции на Ставролене

Производство нефтехимической продукции в 2016 г., %



- Ставролен
- Саратоворгсинтез
- НПК ISAB
- НПЗ в Бургазе

Переработка сырья и выпуск нефтехимической продукции

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15
Переработка сырья* , тыс. т	656	1 180	1 313	11,3%
Выпуск товарной продукции , тыс. т	669	1 074	1 270	18,3%
Продукты пиролиза, %	24,3	34,0	34,8	0,8 п. п.
Продукты органического синтеза, %	66,1	44,6	40,0	-4,6 п. п.
Прочее, %	9,4	21,2	25,1	3,9 п. п.

* Без учета НПЗ в Бургазе.

Группа «ЛУКОЙЛ» производит нефтехимическую продукцию на двух заводах в России, а также на НПЗ в Италии и Болгарии. Компания выпускает продукцию пиролиза, органического синтеза, топливные фракции и полимерные материалы. ЛУКОЙЛ удовлетворяет значительную часть внутрироссийского спроса на ряд нефтехимических товаров, одновременно являясь крупным экспортером химической продукции более чем в 30 стран мира.

В 2016 году объем производства нефтехимической продукции вырос на 18,3%, до 1,3 млн т, в основном за счет эффекта низкой базы производства на Ставролене в 2015 году. Ставролен располагает одной

из крупнейших в России пиролизных установок. В отчетном году на предприятии завершена модернизация, в результате которой доля газовой составляющей в перерабатываемом сырье может быть увеличена до 75%. Газ поступает на завод по газопроводу на газоперерабатывающую установку ГПУ-1, где разделяется на ШФЛУ и сухой отбензиненный газ. ШФЛУ поступает на установку пиролиза для переработки в продукты нефтехимии, а сухой газ поступает на энергоблок и в газотранспортную систему «Газпрома». Создание вертикально интегрированной цепочки позволило с максимальной эффективностью монетизировать газовый ресурс Каспия.



ЭНЕРГЕТИКА

ИТОГИ 2016 ГОДА

- Ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса энергоцентра «Уса» в Тимано-Печоре
- Ввод в эксплуатацию энергоцентра на месторождении им. В. Филановского
- Завершение инвестиционных проектов на Краснодарской ТЭЦ и Ростовской ТЭЦ
- Оптимизация состава производственных мощностей ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго, ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго и ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД

- Завершение строительства энергоцентра на Ярегском месторождении
- Реализация мероприятий по оптимизации режимов работы действующих котельных и электростанций

Сектор энергетики Компании представлен полной вертикально интегрированной цепочкой – от генерации до передачи и реализации тепловой и электрической энергии для внешних потребителей (коммерческая генерация) и собственных нужд (обеспечивающая генерация). Суммарная электрическая мощность организаций Группы составляет 5,8 ГВт, из них 73% – коммерческая генерация, 27% – обеспечивающая. Наличие энергетических мощностей в портфеле активов Группы позволяет повысить уровень вертикальной интеграции, а также обеспечить высокий уровень утилизации попутного нефтяного газа при одновременном снижении расходов на электроэнергию на производственных объектах.

Коммерческая генерация электроэнергии и тепловой энергии

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
Электроэнергия, млн кВт-ч	17 145	17 776	18 303	3,0
В том числе из возобновляемых источников, млн кВт-ч	874	652	967	50,0
Тепловая энергия, млн Гкал	14,1	12,8	12,4	-3,1

Выработка коммерческой электроэнергии и отпуск тепловой энергии

	Выработка электроэнергии, млрд кВт-ч	Отпуск тепловой энергии, млн Гкал
Всего	18,3	12,4
ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго	38%	10%
ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго	23%	16%
ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго	17%	34%
ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго	10%	33%
ЛУКОЙЛ-Ставропольэнерго	6%	3%
ЛУКОЙЛ-Экоэнерго	4%	–
Энергия и газ Румыния	2%	4%

КОММЕРЧЕСКАЯ ГЕНЕРАЦИЯ

Основные коммерческие теплоэнергетические мощности Группы расположены на юге европейской части России. В частности, ЛУКОЙЛ обеспечивает 99% выработки электроэнергии Астраханской области и 62% – Краснодарского края. В 2016 году объем коммерческой генерации электроэнергии Группой составил 18,3 млрд кВт-ч, что на 3% больше, чем в 2015 году. Отпуск тепловой энергии составил 12,4 млн Гкал, что на 3,0% меньше, чем в 2015 году.

В 2016 году ЛУКОЙЛ проводил работы по техническому перевооружению, реконструкции и оптимизации технологических схем на Краснодарской и Ростовской ТЭЦ. В рамках «Договора о предоставлении мощности на оптовый рынок электроэнергии и мощности», обеспечивающего возврат инвестиций в строительство современных ТЭС, с 2011 года на юге России были введены объекты общей мощностью 949 МВт, что на 59 МВт больше обязательств по Договору.

В числе введенных объектов ПГУ-410 на Краснодарской ТЭЦ, ПГУ-110, ПГУ-235 в Астрахани и ПГУ-135 на Ставролене. Компания, таким образом, завершила инвестиционный цикл в коммерческой энергетике, что привело к существенному снижению капитальных затрат.

ВОЗОБНОВЛЯЕМАЯ ЭНЕРГЕТИКА

Коммерческая генерация осуществляется также на мощностях возобновляемой энергетики. Основными активами Группы являются четыре ГЭС, расположенные в России, с суммарной мощностью 296 МВт и выработкой 765 млн кВт-ч в 2016 году.

Одним из приоритетных проектов Компании в области гидроэнергетики является реконструкция Белореченской ГЭС. В 2016 году было проведено комплексное предпроектное обследование станции, определены основные технические решения по реконструкции, разработана проектная и тендерная документация. Реконструкция позволит продлить работу Белореченской ГЭС минимум на 40 лет, повысив экономическую эффективность и надежность выработки экологически чистой электроэнергии.

Группа располагает также двумя солнечными электростанциями на собственных НПЗ в Румынии мощностью 9 МВт и Болгарии мощностью 1,3 МВт. Станции построены на незадействованных про-

мышленных площадках НПЗ и поставляют электроэнергию в местные сети. В настоящее время на Волгоградском НПЗ реализуется аналогичный проект строительства солнечной электростанции мощностью 10 МВт.

Группе также принадлежит ветроэлектростанция Land Power мощностью 84 МВт в Румынии, где действует система господдержки возобновляемой энергетики. Годовая выработка электроэнергии данной станции в 2016 году составила 190 млн кВт-ч.

ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ ГЕНЕРАЦИЯ

Развитие собственной электроэнергетики на месторождениях и заводах Группы позволяет снижать затраты на электроэнергию и повышать уровень утилизации попутного нефтяного газа, который используется в качестве топлива на газовых электростанциях.

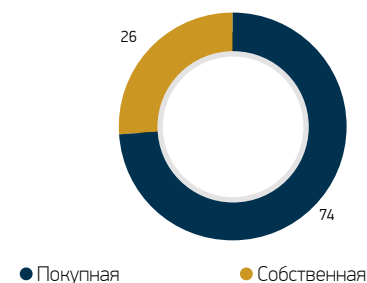
Объем обеспечивающей генерации электроэнергии организаций нефтегазодобычи, переработки и сбыта Группы за 2016 год составил 5 339 млн кВт-ч, что на 27% больше, чем в 2015 году. Собственная генерация составляет 26% от общего объема производственного потребления электроэнергии Группы.

Мощность обеспечивающей энергетики Группы в 2016 году выросла на 32%,

до 1,5 ГВт, благодаря вводу энергоцентра на месторождении им. В. Филановского на Каспии, а также первого пускового комплекса энергоцентра «Уса» мощностью 100 МВт, который обеспечивает энергетическую независимость производственных объектов Усинского месторождения и месторождений Денисовского лицензионного участка в Тимано-Печоре.

В 2016 году в Тимано-Печоре велось строительство энергоцентра «Ярега» электрической мощностью 75 МВт и тепловой мощностью 92 Гкал/ч. Ввод данного объекта в эксплуатацию планируется в 2017 году. Строительство энергоцентра позволит обеспечить электрической и тепловой энергией потребителей Ярегского месторождения, а также производственные мощности Ухтинского НПЗ.

Потребление электроэнергии производственными предприятиями Группы в 2016 г., %



ОПТОВАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ И ТРЕЙДИНГ

ИТОГИ 2016 ГОДА

- Рост загрузки собственных нефтеперевалочных морских терминалов на 13%

ПРИОРИТЕТЫ 2017 ГОДА

- Диверсификация рынков сбыта
- Нарастивание доли транспортировки через собственную инфраструктуру

ЛУКОЙЛ реализует нефть, газ и нефтепродукты на внутреннем и международном рынках, оптимально распределяя потоки в зависимости от конъюнктуры в целях максимизации чистой выручки. Компания владеет собственными мощностями по перевалке нефти и нефтепродуктов, а также собственными трубопроводами, что позволяет минимизировать транспортные расходы. В состав Группы входит развитый трейдинговый бизнес, который позволяет наиболее эффективно реализовывать собственные ресурсы нефти

и нефтепродуктов, а также получать дополнительную прибыль от реализации покупных углеводородов.

Суммарный объем реализации нефти и нефтепродуктов в 2016 году составил 196,7 млн т, снизившись на 3,7% по сравнению с 2015 годом, что в основном связано с сокращением объемов компенсационной нефти по проекту Западная Курна-2 в Ираке и снижением объемов по некоторым направлениям трейдинга в связи с изменением конъюнктуры.

НЕФТЬ

Объем реализации нефти в 2016 году снизился на 1,9%, до 77,4 млн т, в основном в связи с ростом объемов поставок на европейские НПЗ и снижением объемов добычи, что было частично компенсировано увеличением объемов трейдинга. Около 87% объема реализации нефти пришлось на рынки дальнего зарубежья, в России было реализовано 9%, в странах СНГ – 4%.

На внутреннем рынке было реализовано 7,1 млн т нефти, что на 34,3% меньше, чем в 2015 году. Снижение в основном связано с изменением спроса на нефть со стороны основных российских потребителей. Экспорт нефти Компании из России в 2016 году снизился на 0,8% и составил 33,9 млн т. Доля экспорта за пределы таможенного союза выросла с 89 до 91% в основном из-за роста на 32% добычи на Северном Каспии и Ярегском месторождении, нефть которых экспортируется с льготами по экспортной пошлине. Объем реализации нефти за рубежом вырос до 70,3 млн т, или на 3,3%, в основном из-за роста объемов трейдинга.

Наиболее эффективным направлением размещения добытой Компанией нефти была ее переработка на НПЗ Группы. Объем поставок нефти на НПЗ Группы в России в 2016 году составил 41,8 млн т, практически не изменившись по сравнению с 2015 годом. Поставки сырья на европейские НПЗ Группы в 2016 году составили 24,3 млн т, что на 7,4% больше, чем в 2015 году. Загрузка выросла на всех европейских НПЗ Группы с основным ростом на заводах в Италии и Румынии. Поставки нефти на процессинг на сторонние заводы за рубежом составили 0,7 млн т.

НЕФТЕПРОДУКТЫ

Объем реализации нефтепродуктов составил в 2016 году 119,3 млн т, что на 4,8% меньше по сравнению с 2015 годом, что в основном связано со снижением объемов по некоторым направлениям трейдинга в связи с изменением конъюнктуры. Снижение было частично компенсировано ростом объемов производства нефтепродуктов на НПЗ Группы.

В России было реализовано около 17,7% суммарных объемов, или 21,2 млн т.

Объемы поставок и реализации нефти, млн т

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
Реализация в России	11,1	10,8	7,1	-34,3
Поставка на собственные российские НПЗ	45,3	41,9	41,8	-0,2
Экспорт из России	29,8	34,2	33,9	-0,8
Реализация за рубежом	51,0	68,1	70,3	3,3
Поставка на собственные европейские НПЗ	16,9	18,8	20,4	8,1

Объем реализации нефтепродуктов, млн т

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
Всего	118,2	125,3	119,3	-4,8
Внутренний рынок	21,4	19,8	21,2	6,8
Международный рынок	96,9	105,5	98,1	-7,0

Объем экспорта нефтепродуктов, млн т

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
Всего	23,4	20,4	18,1	-11,3
Дизельное топливо	7,3	7,3	8,0	9,6
Автобензин	0,2	0,3	0,4	44,2
Авиакеросин	0,1	0,2	0,2	27,0
Масла	0,6	0,6	0,6	5,0
Мазут	8,1	6,8	3,7	-45,6
Прочие	7,1	5,3	5,2	-1,9

По сравнению с 2015 годом объем продаж в России увеличился на 6,8% в основном в связи с увеличением объема выпуска и реализации светлых нефтепродуктов. Объем розничной реализации в России составил 9,8 млн т, увеличившись по сравнению с 2015 годом на 2,9%.

Экспорт нефтепродуктов из России в 2016 году снизился на 11,3%, до 18,1 млн т, что связано со снижением доли мазута в структуре выходов российских НПЗ Группы. Экспорт мазута снизился на 45,6%, а его доля в суммарных объемах

экспорта нефтепродуктов снизилась с 33,3% в 2015 году до 20,4% в 2016 году. При этом объем экспорта дизельного топлива увеличился на 9,6%, а его доля в структуре экспорта возросла до 44,3%.

Доля нефтепродуктов, реализованных на международном рынке, составила 82%. Оптовая реализация за рубежом сократилась до 94,0 млн т в связи со снижением объемов трейдинга. Розничная реализация за рубежом также снизилась и составила 4,1 млн т в связи с продажей в 2016 году нескольких сбытовых сетей.

ГАЗ

В 2016 году объем поставок товарного природного, попутного нефтяного и сухого отбензиненного газа Группой «ЛУКОЙЛ» составил 20,3 млрд куб. м, что практически соответствует уровню 2015 года. В том числе объем поставок товарного попутного нефтяного газа Группой «ЛУКОЙЛ» составил 5,8 млрд куб. м, что на 0,7% выше уровня 2015 года.

На Россию пришлось 62,7% от суммарного объема поставок газа, или 12,7 млрд куб. м. В том числе «Газпрому» было реализовано 8,8 млрд куб. м. Объем реализации газа за рубежом составил 7,6 млрд куб. м, что на 8,0% выше уровня 2015 года благодаря росту добычи газа в Узбекистане.

СОБСТВЕННАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА И СПЕЦИАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ ПОСТАВКИ

Приоритетом Компании при реализации нефти и нефтепродуктов является эффективная логистика и максимальная загрузка собственной транспортной инфраструктуры в целях снижения транспортных расходов и оптимизации транспортных схем. Группа располагает тремя собственными терминалами в России (нефтяной терминал Варандей в Тимано-Печоре, нефтяной терминал в порту Светлый в Калининградской области, нефтепродуктовый терминал в порту Высоцк в Балтийском море) и одним в порту Барселоны в Испании суммарной мощностью 23 млн т в год.

В 2016 году объем перевалки через собственные терминалы Группы составил 21,7 млн т нефти и нефтепродуктов. Перевалка нефти выросла на 13,3% по сравнению с показателем 2015 года,

Структура поставок газа, млн куб. м

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
Всего	19 968	20 251	20 315	0,3
Россия	14 083	13 235	12 739	-3,7
«Газпрому»	9 805	9 295	8 794	-5,4
Прочим потребителям	4 278	3 940	3 945	0,1
За рубежом	5 885	7 016	7 576	8,0

до 10,2 млн т. Прирост в основном связан с увеличением поставок нефти с месторождений им. Р. Требса и А. Титова на экспорт через Варандейский терминал.

В результате доля экспорта нефти через собственную транспортную инфраструктуру выросла до 24% (22% в 2015 году).

Перевалка нефтепродуктов через собственные терминалы снизилась на 0,9%, до 11,5 млн т, что связано со снижением экспорта нефтепродуктов из России. Отгрузка нефтепродуктов через терминал в порту Высоцк в 2016 году практически не изменилась и составила 10,9 млн т.

ЛУКОЙЛ владеет также 12,5%-й долей в КТК, с 2016 года были начаты поставки каспийской нефти через данную систему на экспорт. Наличие банка качества в КТК позволяет реализовывать нефть по цене, соответствующей ее высокому качеству. В 2016 году объем поставок каспийской нефти через КТК составил 0,7 млн т.

В 2016 году Компания экспортировала 1,2 млн т нефти через систему ВСТО. Данный маршрут обеспечивает реализацию легкой западносибирской нефти Компании с соответствующей премией за качество по сравнению с традиционным экспортом нефти Юралс в западном направлении.

ТРЕЙДИНГ

ЛУКОЙЛ осуществляет трейдинговые операции через свое дочернее общество ЛИТАСКО более чем в 100 странах мира. Ключевыми функциями ЛИТАСКО являются максимально эффективная реализация нефти и нефтепродуктов, произведенных Группой, а также увеличение прибыли за счет трейдинга покупными углеводородами.

В целях максимизации эффективности торговых операций ЛИТАСКО выстраивает долгосрочные отношения с крупнейшими нефтеперерабатывающими заводами в Юго-Восточной Азии, США и других странах, а также осуществляет поставки на НПЗ Группы «ЛУКОЙЛ» в Италии, Нидерландах, Румынии и Болгарии. На долю собственных объемов нефти и нефтепродуктов Группы «ЛУКОЙЛ» в 2016 году пришлось около 40% всей торговой деятельности ЛИТАСКО, остальные 60% составили торговые операции с объемами третьих лиц.

В 2016 году Компания продолжила работу по расширению географии трейдинговых операций, наибольшие успехи были достигнуты в Индии, Нигерии, Ираке и Египте.



ПРИОРИТЕТНЫЕ КАНАЛЫ СБЫТА

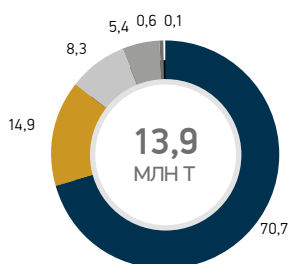
ИТОГИ 2016 ГОДА

- Благодаря маркетинговым усилиям и оптимизации сбытовой сети среднесуточная реализация на собственных АЗС выросла до 9,9 т/сут
- Успешно велась работа по оптимизации затрат путем вывода низкоэффективных АЗС, развития сети автоматических АЗС, а также вывода на аутсорсинг вспомогательных видов услуг
- Реализация бункеровочного топлива выросла на 31%

ПРИОРИТЕТЫ 2017 ГОДА

- Диверсификация рынков сбыта, развитие в перспективных регионах
- Дальнейшее повышение операционной эффективности сбытовой сети путем совершенствования системы управления затратами, реализации клиентоориентированной политики
- Увеличение продаж нетопливных товаров

Структура розничной реализации в 2016 г., %



- Россия
- Европа
- Балтия
- СНГ и Грузия
- США
- Турция

Розничная реализация нефтепродуктов

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
Количество АЗС* на 31 декабря	5 782	5 556	5 309	-4,4
Россия	2 481	2 544	2 603	2,3
За рубежом	3 301	3 012	2 706	-10,2
Объем розничной реализации, всего, тыс. т	15 543	14 063	13 916	-1,0
Россия	9 771	9 562	9 837	2,9
За рубежом	5 772	4 501	4 079	-9,4
Среднесуточная реализация на собственных АЗС, т/сут	9,5	9,5	9,9	4,2
Россия	13,2	12,6	12,7	0,8
За рубежом	6,3	6,3	6,5	3,2
Отношение розничной реализации к суммарному выпуску моторных топлив на НПЗ, %	47	42	39	

* Собственные, арендованные и франчайзинг, включая законсервированные.

РОЗНИЧНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ

Значительный объем собственных нефтепродуктов ЛУКОЙЛ реализует на розничном рынке через хорошо диверсифицированную сбытовую сеть, которая состоит из 5 309 АЗС и 132 нефтебаз в 18 странах мира.

В 2016 году суммарные розничные продажи нефтепродуктов составили 13,9 млн т, в том числе в России было продано 9,8 млн т, а за рубежом – 4,1 млн т.

Благодаря маркетинговым усилиям Компании объем розничной реализации нефтепродуктов в России вырос по сравнению с 2015 годом на 2,9%, несмотря на слабый спрос. В рамках программы оптимизации сбытовой сети в России были проданы 29 АЗС, три АЗС переданы в аренду, 19 АЗС переданы в управление, проданы две нефтебазы и пять нефтебаз законсервированы. Оптимизация сбытовой сети позволила повысить среднесуточную реализацию на АЗС в России до 12,7 т/сут в среднем на станцию.

Объем розничных продаж нефтепродуктов за рубежом снизился по сравнению с 2015 годом на 9,4%, что связано с продажей сетей АЗС в Польше, Литве, Латвии

и на Кипре в рамках реализации стратегии по повышению интеграции сбытовой сети с собственными нефтеперерабатывающими мощностями. Количество АЗС проданных сетей составило около 300 штук, или около 10% от общего количества АЗС Группы за рубежом на начало 2016 года. Без учета выбывших активов прирост объема розничной реализации за рубежом составил 2,8%. Кроме того, в рамках операционной оптимизации сети в Европе и странах СНГ проведены мероприятия по 41 АЗС: две АЗС проданы, 29 АЗС переданы в управление, 10 АЗС ликвидированы. Среднесуточная реализация на зарубежных АЗС выросла до 6,5 т/сут в среднем на станцию.

Для увеличения объемов продаж через АЗС Компания реализует программу поощрения клиентов с использованием топливных карт и карт программы поощрения, работающих через корпоративную платежную систему «ЛИКАРД». Число карт на территории России по итогам 2016 года составило свыше 11,4 млн шт., что на 43% выше уровня 2015 года. Столь сильный рост связан с активизацией распространения карт и проведением маркетинговых акций на АЗС Группы. Всего по итогам 2016 года через систему «ЛИКАРД» реализовано свыше 8,1 млн т нефтепродуктов, что на 25% больше по сравнению с 2015 годом.

БРЕНДИРОВАННОЕ ТОПЛИВО

ЛУКОЙЛ активно развивает продажи брендированных топлив с улучшенными эксплуатационными и экологическими свойствами под маркой «ЭКТО». Объем продаж топлив ЭКТО в России в 2016 году вырос на 34% и составил 6,4 млн т. Объем реализации топлив ЭКТО через зарубежную розничную сеть, без учета проданных сбытовых сетей, в 2016 году составил 1,5 млн т, что на 10,3% выше, чем в 2015 году.

НЕТОПЛИВНЫЕ ТОВАРЫ И УСЛУГИ

В 2016 году была продолжена работа по развитию розничных продаж, сопутствующих нетопливных товаров и услуг на АЗС. Выручка от реализации нетопливных товаров и услуг в России составила 17,9 млрд руб., что на 23% выше, чем в 2015 году. За рубежом выручка составила 18,4 млрд руб. (без учета выбывших активов), что на 24% выше, чем в 2015 году.

Компания увеличивает выручку от реализации нетопливных товаров и услуг благодаря оптимизации ассортимента, постоянной маркетинговой активности, развитию дополнительных услуг, внедрению лучших практик ритейла, повышению качества обслуживания клиентов.

БУНКЕРОВКА

ЛУКОЙЛ является одним из крупнейших поставщиков бункеровочного топлива и ведет бункеровочную деятельность в 18 портах шести регионов России. За рубежом Компания ведет операции в портах Болгарии и на реке Дунай. Основные места бункеровки флота – порты Балтийского, Баренцева, Черного морей, внутренние водные пути России. Бункеровочный флот Группы в России состоит из 18 танкеров общей грузоподъемностью 48 тыс. т.

В 2016 году Группой реализовано 3,3 млн т бункеровочного топлива, что на 31,3% больше, чем в 2015 году. Рост в основном связан с выводом на рынок новых продуктов. Доля Группы в поставках бункеровочного топлива на российский рынок составила 27%.

АВИАБУНКЕРОВКА

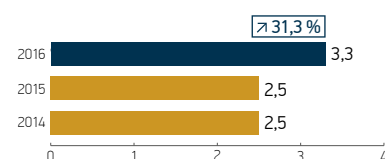
ЛУКОЙЛ осуществляет поставки как произведенного, так и приобретенного авиакеросина преимущественно «в крыло» в аэропортах России и за рубежом в Болгарии и Турции через сеть собственных дочерних обществ или по договорам со сторонними топливозаправочными компаниями.

Реализация авиабункеровочного топлива в 2016 году составила более 2,7 млн т, что на 4,2% ниже показателя 2015 года, в основном из-за продажи сбытовых активов на Украине. Тем не менее наиболее высокомаржинальное направление – заправки «в крыло» в 2016 году выросли на 1,7%, до 1,8 млн т. За последние 5 лет доля заправки «в крыло» в общем объеме реализации авиабункеровочного топлива выросла с 43 до 64%.

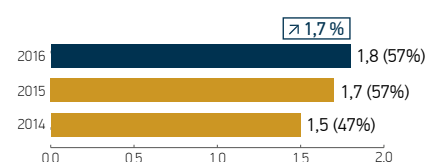
Основными потребителями авиакеросина, продаваемого Группой, на протяжении многих лет являются крупнейшие авиакомпании и предприятия гражданской авиации России. В 2016 году поставки «в крыло» велись в более чем 30 аэропортах России.

Компания продолжает развитие сети ТЗК путем реализации проектов в новых аэропортах. Так, в 2016 году начаты заправки «в крыло» в аэропортах Екатеринбурга, Калининграда и в аэропорту «Жуковский» (Московская область).

Объем бункеровки, млн т



Реализация авиакеросина «в крыло», млн т (процент от выпуска на собственных НПЗ)



Корпоративная ответственность



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ИТОГИ 2016 ГОДА

- Объем утилизации отходов производства превысил их образование
- Сброс загрязненных сточных вод сокращен на 52,5%
- Водопотребление на собственные нужды сокращено на 1,9%
- Объем отходов на балансе сокращен на 16,2%
- Площадь загрязненных земель сокращена на 36,8%
- Число происшествий с экологическим ущербом сократилось на 3,4%

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД

- Совершенствование системы управления выбросами парниковых газов
- Дальнейшее увеличение утилизации ПНГ
- Предотвращение воздействия на окружающую среду в результате аварийных ситуаций и инцидентов
- Сокращение потребления водных ресурсов
- Обеспечение соотношения утилизации отходов производства к их образованию – не менее 1

Понимая степень ответственности перед обществом за рациональное использование природных ресурсов и сохранение благоприятной экологической ситуации, ЛУКОЙЛ в своей работе руководствуется самыми высокими стандартами охраны окружающей среды. Подтверждением ответственного ведения бизнеса Компанией стала высокая оценка со стороны Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП): по итогам 2016 года ЛУКОЙЛ вошел в число лидеров рейтингов в области устойчивого развития и корпоративной ответственности.

УЧАСТИЕ В ПРОЕКТЕ CDP

Компания на протяжении последних трех лет принимает участие в международном проекте Carbon Disclosure Project (CDP) по раскрытию информации об объемах выбросов парниковых газов. По итогам участия в проекте CDP в 2016 году ПАО «ЛУКОЙЛ» присвоен климатический

рейтинг уровня «D», что в целом соответствует среднему значению по отрасли. В настоящее время Компания совершенствует методику и практики подсчета выбросов парниковых газов во всех бизнес-сегментах.

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА

ПАО «ЛУКОЙЛ» является социально ориентированной компанией, которая стремится в своей деятельности к ответственному и бережному отношению к окружающей среде, признавая важность мероприятий по предотвращению глобального изменения климата. Компания одной из первых среди российских нефтедобывающих компаний приступила к реализации мероприятий по сокращению сжигания попутного нефтяного газа на факеле задолго до введения обязательных законодательных требований со стороны государства.

Участие Российской Федерации в процессе сокращения выбросов парниковых газов активизировалось с изданием Указа Президента РФ от 30.09.2013 № 752 «О сокращении выбросов парниковых газов», а также в связи с активной позицией, занятой Россией на 21-й Конференции Сторон РКИК ООН в Париже в декабре 2015 года.

ЛУКОЙЛ принимает активное участие в обсуждении и реализации мероприятий в части формирования системы регулирования выбросов парниковых газов на национальном уровне. Начиная с 2015 года на основании государственной методики по количественному определению выбросов парниковых газов проводится расчет объемов выбросов парниковых газов организациями Группы «ЛУКОЙЛ».

УЧЕТ ТРЕБОВАНИЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЫ ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ПРИ ВЫБОРЕ ПОДРЯДЧИКОВ

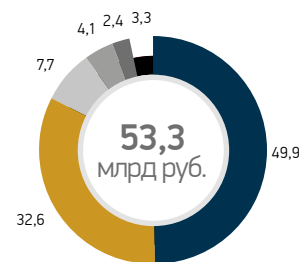
При отборе подрядных организаций в соответствии с внутренним регламентом в ПАО «ЛУКОЙЛ» на стадии заявочной кампании проводится оценка соответствия установленным требованиям уровня промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды (ПБ, ОТ и ОС) организаций-претендентов. Корпоратив-

ные стандарты ЛУКОЙЛа устанавливают обязательные требования к подрядным организациям по обеспечению промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, пожарной безопасности и предупреждению чрезвычайных ситуаций. Данные требования проверяются перед допуском подрядчика к участию в тендерных процедурах и являются неотъемлемой частью договора, заключаемого с подрядной организацией. На стадии выполнения договорных обязательств организации Группы «ЛУКОЙЛ» осуществляют контроль выполнения подрядными организациями установленных требований ПБ, ОТ и ОС при осуществлении работ/оказании услуг на объектах Группы.

ЗАТРАТЫ, СВЯЗАННЫЕ С ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2016 году затраты, связанные с природоохранными мероприятиями в России, были увеличены на 10,6%, до 53,3 млрд руб., из них 62% пришлось на капитальные и 38% – на операционные затраты. Основную часть затрат составили расходы на охрану атмосферного воздуха, включая 24,2 млрд руб. инвестиций в проекты по повышению уровня утилизации ПНГ. Значительная часть расходов была связана также с диагностикой и заменой трубопроводов.

Затраты на охрану окружающей среды в 2016 г., %



- Охрана атмосферного воздуха
- Утилизация отходов производства
- Предупреждение и ликвидация аварийных ситуаций*
- Рекультивация загрязненных и нарушенных земель
- Охрана и рациональное использование водных ресурсов
- Прочее

* Включает диагностику и замену трубопроводов.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ГРУППЫ ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В 2016 ГОДУ

ВОДА

Цель
Рациональное использование
водных ресурсов,
предотвращение загрязнения
водных объектов

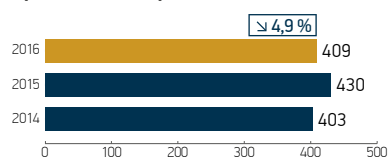
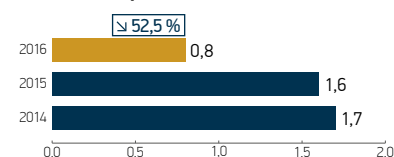
- Введены в строй очистные сооружения на Пякяхинском месторождении;
- Построены коммуникации для передачи загрязненных стоков ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго на очистку специализированным организациям;
- Введена в эксплуатацию водоподготовительная установка на Ярегском месторождении;
- Осуществлялся вывод из эксплуатации изношенного оборудования на объектах электроэнергетики.

Сохранение
биоразнообразия

- В рамках реализации Программы ПАО «ЛУКОЙЛ» по сохранению биологического разнообразия были реализованы следующие мероприятия: организована экспедиция по изучению атлантического моржа в Баренцевом море в зоне деятельности Варандейского терминала; выделено финансирование на выращивание 556 тыс. шт. малька осетровых, сиговых и частиковых пород рыб в регионах присутствия и иные мероприятия по внедрению рыбо- и птицевоспитных устройств, обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации аварийных ситуаций, включая меры по спасению животных;
- Участие в проекте Программы развития ООН/Глобального экологического фонда и Минприроды России «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России».

Показатель
96%

потребляемой Группой «ЛУКОЙЛ» воды направляется на производственные нужды, из них около 70% – на нужды объектов генерации электрической и тепловой энергии, 18% – на обеспечение функционирования систем поддержания пластового давления.

Водопотребление на собственные
нужды, млн куб. мСброс загрязненных сточных
вод, млн куб. м

Существенное снижение показателя произошло в связи с прекращением сброса загрязненных стоков на ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго и пуском водоочистных сооружений на Пякяхинском месторождении.

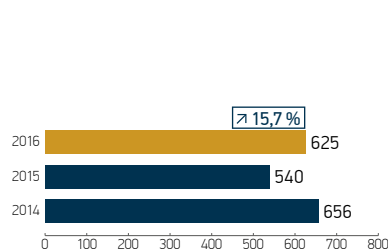
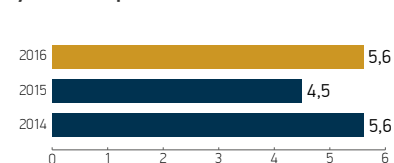
ВОЗДУХ

Цель
Минимизация выбросов
загрязняющих веществ
в атмосферу

- Проектирование, строительство и реконструкция объектов утилизации попутного нефтяного газа, в том числе ввод 18 объектов;
- Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс газоперерабатывающей установки на нефтегазохимическом комплексе Ставролен в Буденновске, что позволило переработать около 1 млрд куб. м ПНГ с месторождений Северного Каспия;
- Запущена установка аминовой очистки газа на Восточно-Ламбейшорском месторождении;
- Введен в действие энергоцентр на Усинском месторождении;
- Введены в эксплуатацию семь парогенерирующих установок на пермокарбонатной залежи Усинского месторождения, которые позволяют дополнительно использовать до 74 млн куб. м ПНГ в год.

Основная доля выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух организациями Группы «ЛУКОЙЛ» приходится на сегмент «Разведка и добыча» (85%). В свою очередь, при текущем уровне использования ПНГ продукты его сжигания обуславливают до 65% всего объема выбросов.

Выбросы в атмосферу, тыс. т

Удельный выброс загрязняющих
веществ в атмосферу в бизнес-секторе
«Нефтегазодобыча», кг на 1 т добытых
углеводородов

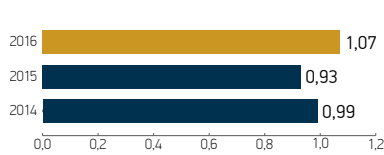
Рост выбросов произошел из-за сжигания части ПНГ вследствие аварийной остановки на Локосовском ГПЗ и планового сжигания ПНГ на месторождении им. В. Филановского.

ЗЕМЛЯ

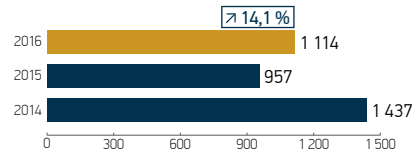
Цель Повышение утилизации накопленных отходов

- Начата переработка буровых шламов в Западной Сибири силами подрядчиков;
- В 2015–2016 годах ликвидирован 301 шламовый амбар.

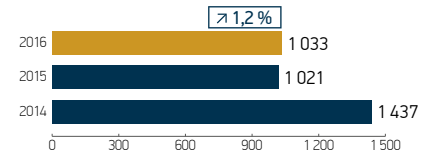
Показатель Отношение утилизированных в течение года отходов к вновь образовавшимся отходам



Показатель Утилизация и захоронение отходов производства, тыс. т



Показатель Образование отходов производства, тыс. т



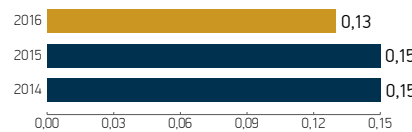
Цель Предотвращение загрязнений и рациональное использование земельных ресурсов

- Закупка современного оборудования для проведения работ по локализации и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов. Для ликвидации чрезвычайных ситуаций действовало 40 аттестованных аварийно-спасательных формирований;
- Капитальный ремонт, реконструкция и замена трубопроводов;
- В целях своевременного обнаружения дефектов, а также для оценки степени коррозионного износа трубопроводов проводилась внутритрубная диагностика;
- Велись интенсивные работы по ликвидации загрязнений, причиненных отказами трубопроводов. Мероприятия по рекультивации загрязненных участков в 2016 году позволили сократить площадь загрязнений на 50 га;
- Рекультивировано с восстановлением плодородного слоя и передачей участков землевладельцам 8 409 га нарушенных земель.

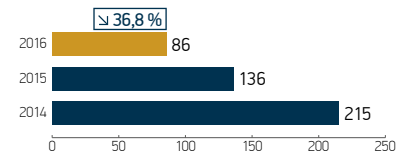
Показатель 99%

происшествий с экологическим ущербом связано с разгерметизацией трубопроводных систем. ЛУКОЙЛ проводит планомерную работу по снижению риска отказов трубопроводов. Доля ежегодно заменяемых трубопроводов от их общей протяженности составила в 2016 году 2,3%. Благодаря проведенной работе удельный коэффициент числа отказов трубопроводов был снижен до 0,13 шт./км.

Показатель Удельный коэффициент числа отказов на протяженность трубопроводов, шт./км*



Показатель Площадь загрязненных земель, га



Интенсивные работы по ликвидации причиненного отказами трубопроводов вреда и мероприятия по рекультивации загрязненных участков позволили сократить площадь загрязнений в 2016 году с 136 до 86 га.

* Отказом трубопроводов считается нарушение работоспособности, связанное с внезапной полной или частичной остановкой трубопровода из-за нарушения герметичности самого трубопровода или запорной и регулирующей арматуры, или из-за закупорки трубопровода. При расчете используется суммарный показатель протяженности трубопроводов: нефтепроводы, газопроводы, водоводы.

УТИЛИЗАЦИЯ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА

Понимая свою ответственность за сохранение чистоты воздуха, ЛУКОЙЛ реализует ряд программ, направленных на безвредную для окружающей среды утилизацию ПНГ. В результате на объектах Группы в Западной Сибири, Нижнем Поволжье и на Балтике уровень утилизации ПНГ уже превышает 95%.

Попутный газ используется для закачки в пласт в целях поддержания давления, направляется на газоперерабатывающие заводы, используется на газовых электростанциях, строящихся вблизи месторождений, что снижает расходы на электроэнергию и сокращает расходы на добычу нефти.

В 2016 году уровень утилизации ПНГ по Группе составил 92,1%. В соответствии с утвержденной «Программой по рациональному использованию попутного нефтяного газа организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2016–2018 годы» в 2016 году осуществлялись проектирование, строительство и реконструкция 42 объектов утилизации ПНГ. Введено в эксплуатацию 18 объектов.

Основные работы были сосредоточены в Тимано-Печоре и на Северном Каспии. В результате наибольший прирост (4,2 п. п.) утилизации ПНГ был достигнут в Тимано-Печоре. Объем использования ПНГ в этом регионе вырос на 267 млн куб. м (15,6%) к уровню предыдущего года. На Северном Каспии, в связи с вводом месторождения им. В. Филановского и ростом добычи газа, уровень утилизации ПНГ снизился. В 2017 году с вводом системы подготовки газа на месторождении уровень утилизации газа планируется нарастить.

Утилизация ПНГ в основных регионах деятельности, %

	2014	2015	2016
Всего	90,1	92,0	92,1
Россия	89,8	91,9	91,7
Западная Сибирь	96,8	96,3	96,5
Предуралье	87,5	92,7	92,3
Поволжье	94,9	94,8	91,5
Тимано-Печора	67,4	77,8	82,0
Прочие	95,0	98,4	98,0
Международные проекты	94,3	93,5	98,1

Завершенные в 2016 году объекты утилизации ПНГ

Регион	Месторождение	Объект
Северный Каспий	Месторождение им. В. Филановского	Система подготовки топливного газа на ЛСП-1
Тимано-Печора	Усинское месторождение	Основной объем реконструкции Усинского ГПЗ
	Восточно-Ламбешорское месторождение	Установка аминовой очистки газа
	Усинское месторождение	<ul style="list-style-type: none"> 7 парогенерирующих установок на Пермокарбоновой залежи 25 км газопроводов до парогенерирующих установок на Пермокарбоновой залежи Энергоцентр мощностью 100 МВт
Предуралье	Чашкинское месторождение	<ul style="list-style-type: none"> Перевод 80 км промышленного нефтепровода «Шершневка – Чашкино» под газопровод 24 км газопровода попутного нефтяного газа ГКС «Чашкино» Газокомпрессорная станция «Шершневка»
Поволжье	Воздвиженское, Полтавское, Авралинское месторождения	26 км мультифазных трубопроводов с тремя мультифазными насосными станциями

История ввода объектов утилизации ПНГ

Год	Утилизация ПНГ по Группе, %	Ввод основных объектов утилизации ПНГ
2017		Запуск системы подготовки газа на месторождении им. В. Филановского, ввод в эксплуатацию ГКС «Чашкино» (Предуралье), завершение реконструкции Усинского ГПЗ
2016	92,1	Установка аминовой очистки газа на Восточно-Ламбейшорском месторождении
2015	92,0	Реконструкция Усинского ГПЗ, система внешнего транспорта газа с месторождений Северного Каспия
2014	90,1	Установки подготовки и очистки газа и газопроводы в Тимано-Печоре
2013	88,0	ГТЭС и газопроводы в Перми, Тимано-Печоре и Западной Сибири
2012	87,6	ГТЭС, насосные станции и УПГ в Калининграде, Западной Сибири и Перми
2011	79,3	Газопроводы и ГТЭС в Западной Сибири, Коми и Перми
2010	77,5	Компрессорные станции в Западной Сибири, ГТЭС в Коми



ПОТРЕБЛЕНИЕ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

В ПАО «ЛУКОЙЛ» работа по повышению энергоэффективности и энергосбережению по всем направлениям деятельности отнесена к категории стратегических и является составляющей частью мероприятий по сокращению затрат и повышению эффективности деятельности Компании.

Эффективное использование топливно-энергетических ресурсов, составляющих значительную часть операционных расходов, входит в число приоритетных целей организаций Группы «ЛУКОЙЛ».

Основными энергосберегающими мероприятиями в 2016 году стали замена, оптимизация и внедрение энергоэффективного насосного оборудования, применение частотного регулирования приводов, замена и модернизация технологического оборудования в целях повышения КПД, оптимизация систем сбора и возврата конденсата, модернизация систем освещения и отопления.

В структуре потребления топливно-энергетических ресурсов организаций Группы «ЛУКОЙЛ» 36% составляет электроэнергия, 19% – тепловая энергия и 45% – топливо.

Результаты реализации мероприятий по энергосбережению

	2014	2015	2016
Экономия электрической энергии, млн кВт-ч	97	124	87
Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал	186	291	100

Информация об объеме каждого из использованных ПАО «ЛУКОЙЛ» видов энергетических ресурсов

Энергетический ресурс	Потреблено в 2016 году	
	в натуральном выражении	в денежном выражении, млн руб. (с учетом НДС)
Электрическая энергия	19 501 тыс. кВт-ч	90,4
Тепловая энергия	17 734 Гкал	28,1

МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

- **Использование ПНГ на собственных электростанциях вблизи месторождений.** По состоянию на 2016 год 26% потребностей Компании в электроэнергии покрывалось собственной энергогенерацией, которая на 30–40% дешевле сетевой.
- **Внедрение вентильных электродвигателей.** ЛУКОЙЛ активно внедряет вентильные электродвигатели для привода погружных насосных установок взамен асинхронных. Это обеспечивает снижение энергозатрат при добыче нефти на 20–25%.
- **Энергосберегающие насосы.** За период 2011–2016 годов в Группе «ЛУКОЙЛ» введено в эксплуатацию 86 энергосберегающих насосов на насосных станциях, что позволило снизить потребление электроэнергии на объектах внедрения в среднем на 18%.

ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Для повышения энергоэффективности ЛУКОЙЛ применяет новые технологии, в том числе собственные запатентованные разработки. В рамках программы технического перевооружения электростанций Компания начала использование технологии тригенерации. Данная технология позволяет получить охлаждение за счет утилизации сбросного тепла и улучшить показатели эффективности электростанций в летний период. Пилотный проект применения данной технологии реализован в Астрахани, на ПГУ-110. Внедрение технологии тригенерации позволило:

- повысить установленную мощность ПГУ-110 на 3,4%;
- обеспечить дополнительную выработку электроэнергии в 2016 году в размере 27 млн кВт-ч;

- повысить коэффициент полезного действия газотурбинных установок в среднем на 1,3% и снизить потребление топлива на 3 г/кВт-ч;
- помимо улучшения экономических показателей ПГУ-110, внедрение системы охлаждения повысило надежность Астраханской энергосистемы в целом. Компания также начала внедрение данных технологий на ПГУ-235 в г. Астрахани и на ПГУ-135 в г. Буденновске.

**ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА****ИТОГИ 2016 ГОДА**

- Сокращение количества аварий и инцидентов
- Снижение производственного травматизма и количества случаев потери рабочего времени

ПРИОРИТЕТЫ 2017 ГОДА

- Улучшение условий труда работников, повышение качества обучения, практической подготовки и проверки знаний персонала
- Реализация мероприятий «Программы промышленной безопасности, улучшения условий и охраны труда, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций организаций Группы «ЛУКОЙЛ» на 2017–2019 годы»
- Минимизация рисков Компании в области промышленной безопасности, охраны труда

Количество аварий

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
Аварии	12	11	2	-81,8

Основные показатели производственного травматизма

	2014	2015	2016	Прирост, 16/15, %
Количество несчастных случаев	11	24	18	-25,0
Количество пострадавших в несчастных случаях	21	30	27	-10,0
Количество смертельных случаев	3	4	2	-50,0
Коэффициент частоты несчастных случаев*	0,13	0,28	0,21	-25,0

* Коэффициент частоты несчастных случаев определяется как количество несчастных случаев, связанных с производством, к среднесписочной численности работников в отчетном периоде, определяемой в тыс. человек.
Кч = Кол-во н/с × 1 000/среднесписочная численность.

ПАО «ЛУКОЙЛ» занимает стабильно высокие позиции в области обеспечения промышленной безопасности и охраны труда среди крупнейших российских нефтегазовых компаний. В последние годы в Компании наблюдается устойчивая тенденция к сокращению количества несчастных случаев и, как следствие, достигается снижение коэффициента частоты несчастных случаев.

За 2016 год были улучшены условия труда почти 3 тыс. работников, при этом удалось полностью исключить рабочие места с условиями труда наибольшего класса вредности и с опасными условиями труда.

Для минимизации последствий чрезвычайных ситуаций в Компании большое внимание уделяется повышению уровня профессиональной подготовки работников организаций Группы «ЛУКОЙЛ», уровня готовности органов управления и подразделений к чрезвычайным ситуациям. В 2016 году было проведено 220 учений различного уровня и более 11 тыс. объектовых тренировок, участие в которых приняли около 55 тыс. работников. Основные усилия были сконцентрированы на недопущении аварийных ситуаций на объектах с повышенным экологическим риском, таких как морские проекты, в особенности на Каспии. Доля таких учений в суммарном количестве учений увеличилась до 65%.

Наиболее крупные учения по разливам были проведены на Каспии и Балтике:

- международное комплексное учение «Каспий-2016» по ликвидации разлива нефти из поврежденного межпромыслового подводного трубопровода от ЛСП-1 месторождения им. В. Филановского до ЛСП-1 месторождения им. Ю. Корчагина. В учении приняли участие представители чрезвычайных ведомств России, Азербайджана, Казахстана, Туркмении и Ирана, более 600 человек и порядка 100 единиц техники и специального оборудования;
- международное командно-штабное учение Балтийского региона (с участием финских спасательных судов);
- комплексное учение по ликвидации разлива нефти на шельфе Балтийского моря.

Осуществление комплекса плано-предупредительных мероприятий позволило не допустить в Группе «ЛУКОЙЛ» чрезвычайных происшествий. Регулярное проведение учений и тренировок обеспечило поддержание Компании в высокой степени готовности к ликвидации возможных разливов нефти и нефтепродуктов.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ОХРАНА ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В СИСТЕМЕ МОТИВАЦИИ

В целях повышения ответственности за соблюдение требований промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в Свод ключевых показателей деятельности (КПД) Группы «ЛУКОЙЛ» включен показатель «Обеспечение требуемого уровня промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды». В оценке данного КПД учитываются следующие показатели:

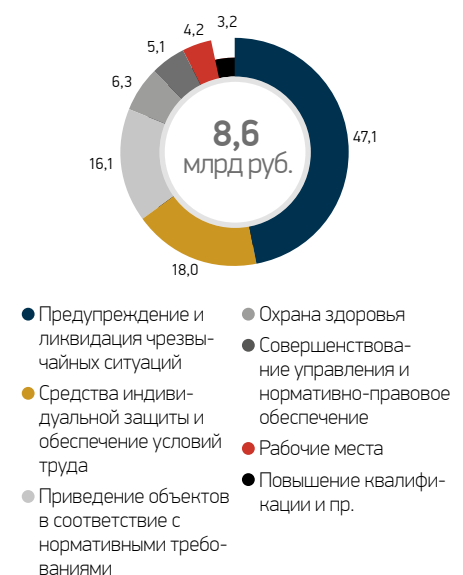
- наличие несчастных случаев с летальным исходом по вине работодателя;
- соответствие Системы управления ПБ, ОТ и ОС требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007;
- коэффициент частоты несчастных случаев;
- удельный показатель выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- удельный показатель сброса загрязненных сточных вод в поверхностные водоемы;
- отношение утилизированных в течение года отходов к вновь образовавшимся и др.

Полученная оценка уровня промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в ПАО «ЛУКОЙЛ» используется в системе стимулирования руководителей всех уровней, рабочих и специалистов.

Проведенные учения в 2016 г., %



Структура расходов по программе промышленной безопасности в 2016 г., %





ПЕРСОНАЛ

ИТОГИ 2016 ГОДА

- Принято участие в разработке профессиональных стандартов, начата работа по внедрению этих стандартов
- Увеличено количество прошедших обучение работников до 65% от общей численности персонала
- Утвержден корпоративный управленческий резерв кадров на период до 2019 года
- Организована подготовка персонала для работы на Кандымском ГПК
- Организовано взаимодействие с Международной организацией труда (МОТ) на уровне правительств стран – членов МОТ

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД

- Организация деятельности Центра оценки квалификаций и разработка методологической основы независимой оценки квалификаций. Получение в Совете по профессиональным квалификациям в нефтегазовом комплексе полномочий на проведение оценки квалификаций
- Формирование целевых групп персонала и их подготовка по специализированным программам
- Внедрение технологии проекта мобильного обучения персонала и увеличение базы текущих курсов дистанционного обучения
- Разработка корпоративной политики в области управления знаниями
- Совершенствование программы взаимодействия Компании с образовательными организациями высшего образования
- Продолжение сотрудничества с МОТ

Профессиональные кадры являются важнейшим ресурсом, который обеспечивает конкурентоспособность Компании и способствует эффективной реализации ее стратегии. Кадровая политика Группы «ЛУКОЙЛ» – это политика единой интегрированной компании, имеющей сильную и устойчивую корпоративную культуру и стройную систему корпоративных ценностей. ЛУКОЙЛ внимательно относится к интересам и потребностям работников и старается, чтобы каждый работник был лично заинтересован в достижении Группой наилучших результатов. Все элементы кадровой политики выстроены таким образом, чтобы обеспечивать максимальную гибкость Компании, ее способность не только быстро и эффективно адаптироваться к изменениям социально-политических и экономических факторов, но и активно инициировать и успешно внедрять изменения и инновации.

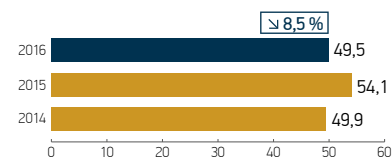
В отчетном году среднесписочная численность работников Группы составила 105,5 тыс. человек, что на 1% меньше, чем в 2015 году.

В 2016 году было продолжено внедрение централизованной системы управления Группой «ЛУКОЙЛ»: осуществлялось совершенствование системы управления, проведена глобальная реструктуризация в сегменте «Разведка и добыча» за рубежом. На сбытовых зарубежных активах проведена типизация системы управления, определены нормы численности подразделений административно-управленческого персонала по реализуемым функциям. Аналогичная работа запланирована в российских организациях нефтепродуктообеспечения.

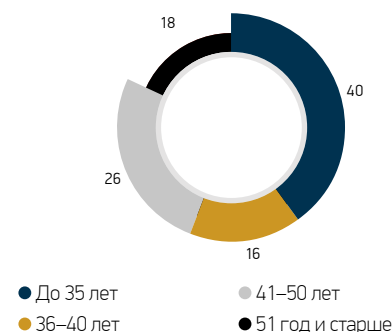
Являясь членом Российской трехсторонней комиссии, Компания имеет возможность напрямую вносить необходимые предложения в проекты законодательных

и иных нормативных правовых актов в сфере труда на этапе их разработки и формирования в Правительстве РФ. За 2016 год рассмотрено более 120 проектов нормативных правовых актов.

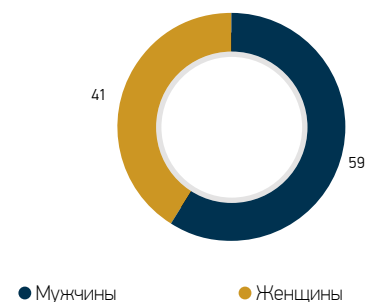
Выручка на одного работника, млн руб./чел.



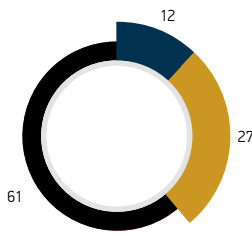
Распределение работников по возрастным категориям на 31.12.2016 г., %



Распределение работников по гендерному признаку на 31.12.2016 г., %

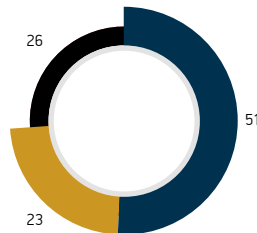


Распределение работников по категориям на 31.12.2016 г., %



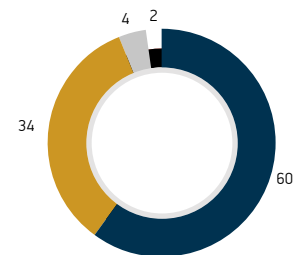
● Руководители
● Рабочие и другие служащие
● Специалисты

Распределение работников по уровню образования на 31.12.2016 г., %



● Высшее
● Среднее профессиональное
● Начальное профессиональное, среднее общее и ниже среднего общего

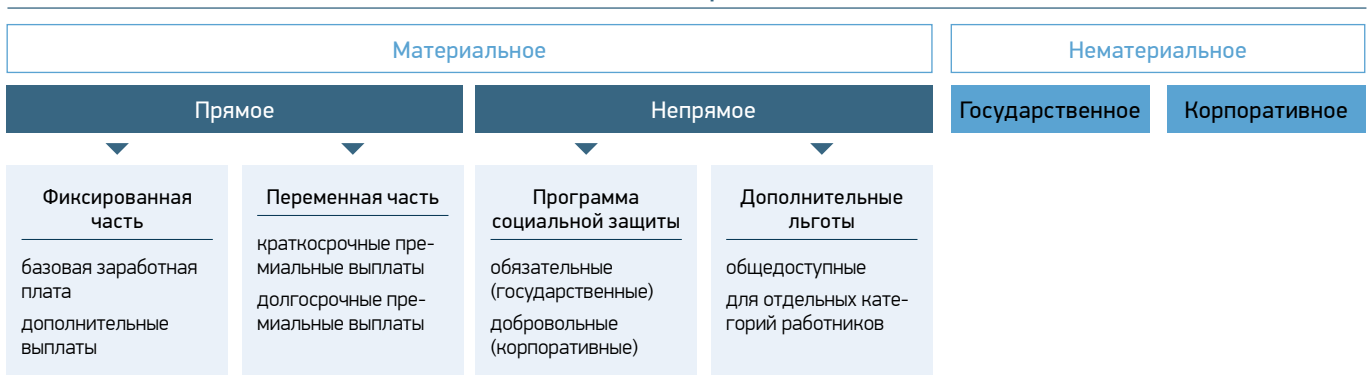
Распределение работников по сегментам на 31.12.2016 г., %



● Переработка и сбыт
● Разведка и добыча
● Прочие виды деятельности
● Корпоративный центр

Система мотивации персонала

Общее вознаграждение



КАДРОВАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика Компании регулируется Социальным кодексом ОАО «ЛУКОЙЛ», Соглашением между работодателем и профобъединением ПАО «ЛУКОЙЛ» на 2015–2017 годы и другими нормативными актами Компании в области социальной политики.

В целях обеспечения социальной стабильности и повышения комфорта и качества жизни работников и членов их семей ЛУКОЙЛ реализует обширную социальную политику, включающую спектр льгот, гарантий и преимуществ. В 2016 году суммарные затраты на реализацию социальных программ для работников, членов их семей и неработающих пенсионеров составили около 20 млрд руб., на содержание социальной инфраструктуры – около 1 млрд руб.

Наиболее значимыми программами являются:

- **Охрана здоровья.** В отчетном году затраты на охрану здоровья, добровольное медицинское страхование, оздоровление, спорт и отдых составили 7,7 млрд руб. Организовано оказание первичной медико-санитарной помощи работникам на базе более 100 медпунктов, в том числе в 2016 году начали функционировать восемь новых пунктов. Организованы сезонные прививки, которыми воспользовались 35 тыс. работников.
- **Жилищное обеспечение.** В 2016 году на решение жилищных вопросов персонала Группы российскими и зарубежными организациями Группы направлено около 3 млрд руб. Основным направлением реализации жилищной политики остается решение кадровых вопросов.

- **Негосударственное пенсионное обеспечение работников.** На конец 2016 года в долевого корпоративной пенсионной системе активно участвовало более 39 тыс. работников Группы, их взносы за год составили 486 млн руб. Суммарные взносы Группы по всем программам негосударственного пенсионного обеспечения в России и за рубежом в отчетном периоде составили 2 млрд руб.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ И ПОДГОТОВКА ПЕРСОНАЛА

В Компании функционирует система непрерывной подготовки кадров, направленная на приобретение работниками необходимых знаний и профессиональных навыков. Дважды в год проводятся традиционные Дни профессиональной подготовки руководителей организаций Группы «ЛУКОЙЛ», в которых принимают участие все руководители дочерних обществ. В рамках мероприятия обсуждаются наиболее актуальные вопросы, которые необходимы руководителям для осуществления их профессиональной деятельности. Преемственность руководящего звена обеспечивается через организацию работы с резервом кадров. Для каждого работника, включенного в резерв, формируется индивидуальный план развития сроком на три года с ежегодным анализом его выполнения. Для подготовки инженерных кадров ведется работа с лучшими профильными образовательными организациями высшего образования. Для привлечения и выращивания молодых кадров в Компании реализуется система работы с молодежью, предусматривающая работу со школьниками, студентами образовательных организаций, молодыми работниками. Общая численность молодых работников (работники в возрасте до 35 лет) в 2016 году составила 43,8 тыс. человек. Для молодых работников и молодых специалистов организованы тренинги и семинары, адаптационные программы. Одной из центральных составляющих является развитие института наставничества. Наставника назначают из числа наиболее квалифицированных, лояльных и эффективных работников.

В целях реализации федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ "О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним" в части применения организациями Группы «ЛУКОЙЛ» профессиональных стандартов в 2016 году создана рабочая группа, в рамках которой проведена работа по приведению трудовых функций и квалификаций работников в соответствие с требованиями профессиональных стандартов, разработаны единые подходы к работе с профессиональными стандартами в организациях Группы. В связи с принятием Федерального закона от 03.07.2016 № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации» создан Центр оценки квалификаций.

СИСТЕМА РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

Обучение персонала проводится с использованием всего спектра современных средств обучения – бизнес-практикумов, семинаров, тренингов, зарубежных стажировок, курсов повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки, дней профессиональной подготовки, дистанционного обучения. В отчетном году обучение прошли около 70 тыс. работников.

В целях повышения операционной эффективности и внедрения инноваций успешно функционирует Корпоративная система управления знаниями (участвует более 10 тыс. работников и 240 экспертных сообществ). Данный механизм позволяет выявлять и распространять лучшие практики, выстраивать эффективную коммуникацию, совместно прорабатывать и решать общие производственные вопросы. В Компании функционирует также система дистанционного обучения, к которой подключено 56 организаций Группы. За 2016 год в системе было успешно закончено более 68 тыс. учебных курсов.

Для налаживания конструктивного сотрудничества в области культуры и образования, повышения уровня подготовки местного персонала Компания ежегодно проводит международную конференцию по подготовке и развитию национальных кадров. В 2016 году в рамках конференции подписано соглашение с НХК «Узбекнефтегаз» о взаимовыгодном сотрудничестве в организации подготовки квалифицированных рабочих и специалистов, подписан договор с ООО «Шуртанский Газохимический Комплекс» в целях организации и проведения обучения и производственных стажировок персонала Компании для работы на Кандымском ГПК.

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

Став участником Глобального договора ООН, Компания в области управления персоналом разработала и внедрила такие документы, как Кодекс деловой этики и Правила корпоративной культуры. ПАО «ЛУКОЙЛ» проводит политику по соблюдению прав человека, основываясь на принципах и стандартах «Корпоративная социальная ответственность» и «Соблюдение прав человека».

Компания ведет конструктивный диалог по вопросам корпоративной социальной ответственности и соблюдению прав человека с органами государственной власти, работодателями и профсоюзами в регионах деятельности Компании. Кроме того, Компания сотрудничает с Международной организацией труда.

В Компании решением Совета директоров утвержден Социальный кодекс ОАО «ЛУКОЙЛ». Документ был одобрен решением Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».

В Компании создана Комиссия по деловой этике, председателем которой является Президент Компании. Состав Комиссии насчитывает девять человек, семь из которых являются членами Правления Компании. В организациях Группы «ЛУКОЙЛ» ответственность за соблюдение прав человека несут руководители этих организаций, руководители служб по управлению персоналом и руководители профсоюзных организаций.

СОТРУДНИЧЕСТВО С МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ТРУДА (МОТ)

ЛУКОЙЛ является единственной российской компанией, подписавшей соглашение с МОТ. В 2016 году в г. Уфе проведен круглый стол на тему «Политика создания качественных рабочих мест и обеспечения доступной занятости», принято участие в сессии академии «Кооперация Юг-Юг и трехстороннее партнерство» в г. Турине, проведена встреча генерального директора МОТ, Г. Райдера и В.Ю. Алекперова, в ходе которой уникальное сотрудничество между МОТ и Компанией в рамках государственно-частного партнерства было признано успешным опытом, который может быть распространен в мировом масштабе. На национальном уровне особое внимание в 2015–2016 годах уделялось работе в Азербайджане, разработке пакета мер, нацеленных на поддержку Министерства труда в борьбе с новыми экономическими вызовами. В трех субъектах РФ при участии органов власти, социальных партнеров и организаций гражданского общества были созданы партнерства по занятости молодежи.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВОМ

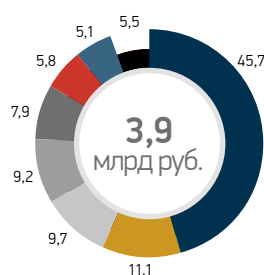
ИТОГИ 2016 ГОДА

- Увеличены социальные инвестиции и затраты на поддержку общественных фондов и организаций, программ в области образования
- Продолжена работа с федеральными органами власти, общественными организациями, региональными властями и органами местного самоуправления

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД

- Реализация социальных и благотворительных программ в регионах деятельности Компании
- Реализация плана основных мероприятий в рамках Года экологии, взаимодействие с экологическими организациями
- Выпуск Отчета Группы «ЛУКОЙЛ» о деятельности в области устойчивого развития за 2015–2016 годы

Структура затрат на благотворительность и спонсорство по Группе* в 2016 г., %



- Программы в области образования
- Помощь народам Крайнего Севера
- Адресная помощь
- Прочее
- Спорт
- Сохранение культурного и исторического наследия
- Религия
- Общественные фонды и организации

* Без учета затрат на соглашения с субъектами Российской Федерации и муниципальными образованияами.

Осознавая ответственность перед всеми заинтересованными сторонами в странах и регионах своей деятельности, ЛУКОЙЛ проводит социально ответственную политику в области регулирования вопросов труда и занятости, осуществляет широкую благотворительную и спонсорскую деятельность.

В 2016 году затраты на благотворительность и спонсорство, а также социальные инвестиции составили более 12 млрд руб., из которых основная часть пришлось на деятельность в рамках соглашений о социально-экономическом партнерстве с регионами (7,3 млрд руб.), поддержку общественных фондов и организаций (1,8 млрд руб.).

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

В рамках ежегодной работы в регионах присутствия в 2016 году подписаны соглашения/дополнительные соглашения и протоколы к соглашениям о сотрудничестве с Красноярским и Краснодарским краями, Калининградской и Ярославской областями, дополнительные соглашения с правительствами ХМАО – Югра, ЯНАО, Ставропольским и Краснодарским краями. На основании данных соглашений Компания выделяет средства на финансирование социальных, спортивных программ, строительства и ремонт культурных объектов.

Поддержка детских домов и детских образовательных учреждений. Помощь детям ЛУКОЙЛ считает важным направлением общественной деятельности. Компания стремится к сбалансированному подходу, оказывая поддержку как детям, которые в силу неблагоприятных семейных обстоятельств или здоровья оказались в худших условиях, чем их сверстники, так и детям из вполне благополучных семей для развития их природных способностей и талантов.

В 2016 году в Республике Коми на принципах софинансирования велось строительство нового детского сада, в Ижемском районе организован ремонт двух сельских детских садов, произведен капитальный

ремонт детского сада в г. Покачи, ХМАО. После капитального ремонта и реконструкции открыл свои двери один из старейших детских садов Буденновска. В четырех детских садах г. Перми произведен ремонт групп, гимнастических залов, в гимназии № 11 открылся музей-лаборатория этнографии и художественных ремесел Пермского края. Была продолжена программа поддержки детских школ за счет приобретения музыкальных инструментов для школ Волгоградской, Нижегородской, Самарской областей и Республики Калмыкия.

Особое внимание уделялось детям с ограниченными возможностями. В 2016 году в рамках программы «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей» книги получили специализированные детские учреждения Перми, Самары, Казани, Буденновска. Кроме того, уже 10 лет выплачиваются именные стипендии выпускникам подшефных детских домов, в отчетном году их получили 49 выпускников.

Программы в области образования.

Для поддержки наиболее одаренных студентов образовательных организаций высшего образования нефтегазового, нефтехимического и энергетического профиля Компания более 15 лет выплачивает именные стипендии. В 2016 году корпоративную стипендию получали 185 студентов в разных городах страны. В рамках грантовой программы поддержки молодых преподавателей около 80 одаренных молодых преподавателей из ведущих нефтяных и других образовательных учреждений страны получали именные гранты.

Поддержка медицинских учреждений.

Компания поддерживает ряд крупнейших специализированных медицинских научно-исследовательских центров, а также способствует развитию системы медицинских услуг в регионах деятельности Группы. В отчетном году была оказана поддержка Российскому кардиологическому научно-производственному комплексу, Институту хирургии им. Вишневецкого, Мезенской центральной районной больнице, Лиманской районной больнице, Ухтинской детской больницы, Пермской краевой детской клинической больнице.

Конкурс социальных проектов. Одной из наиболее эффективных форм социальных инвестиций, осуществляемых Компанией, является ежегодный конкурс социальных и культурных проектов, который проводится с 2002 года. В 2016 году Конкурс проводился в 19 субъектах Российской Федерации. Из более чем 3 тыс. поданных на Конкурс заявок финансирование получили около 600 проектов. За 15 лет проведения Конкурса из почти 24 тыс. заявок реализовано более 4,5 тыс. социальных проектов.

Помощь народам Крайнего Севера.

На протяжении 20 лет Компания поддерживает и развивает традиционный уклад жизни коренных малочисленных народов Севера (КМНС), политика по взаимодействию с которыми отражена в соглашениях между Компанией и автономными округами, в лицензионных соглашениях, договорах о социально-экономическом развитии районов и мест проживания КМНС. Одной из самых эффективных форм поддержки являются экономические соглашения о сотрудничестве с главами территорий традиционного природопользования. Соглашениями определяется порядок использования земельных участков, перечисления компенсационных выплат, оплаты за обучение, санаторно-курортное лечение и оказания других видов помощи. Широкий спектр взаимодействия строится на принципах Декларации ООН по правам коренных народов и в соответствии с Резолюцией Всемирной конференции по коренным народам в целях достижения гармоничного развития КМНС.

Сохранение культурного и исторического наследия.

В 2016 году Компания оказала поддержку региональным музеям – Нижегородскому государственному художественному музею, Астраханской государственной картинной галерее им. П.М. Догадина, Музею самоваров г. Саратова, выступила партнером пяти выставок, двух международных конкурсов вокалистов и ряда музыкальных фестивалей, в том числе международного военно-музыкального фестиваля «Спасская башня».

Компания продолжила поддержку Большого симфонического оркестра им. П.И. Чайковского под руководством В. Федосеева, Пермского государственного театра оперы и балета им. П.И. Чайковского, Калининградской областной филармонии. В 2016 году по случаю 25-летия ПАО «ЛУКОЙЛ» были организованы концерты в Вене, Саратове и Казани.

В 2016 году в рамках юбилейных мероприятий ПАО «ЛУКОЙЛ» совместно с Федеральным агентством связи выпустило юбилейную почтовую марку. Марка вышла в почтовое обращение и поступила в продажу в отделениях почтовой связи.

Адресная помощь. ЛУКОЙЛ выплачивает ежегодные денежные пособия фронтовикам-нефтяникам, ветеранам Великой Отечественной войны и трудового фронта. Компания также оказывает поддержку семьям военнослужащих, погибших в локальных конфликтах. Продолжена образовательная программа для пенсионеров и ветеранов Компании, направленная на преодоление их социальной изоляции.

Поддержка религиозных конфессий.

Компания активно участвует в процессе восстановления религиозных традиций и духовной культуры. В 2016 году оказана поддержка 10 храмам, монастырям, православным гимназиям. Продолжено финансирование строительства нового храма в Когалыме, ведется строительство единственного храма в п. Лиман с населением около 10 тыс. человек.

Спортивные проекты. На протяжении многих лет в своей социальной политике ЛУКОЙЛ делает особый акцент на поддержке спорта и популяризации здорового образа жизни. Компания постоянно заботится о здоровье своих работников и членов их семей, арендуя спортивные комплексы, организуя различные спортивные соревнования.

Одним из ярких проектов в отчетном году для Компании стал международный социальный проект «Детский кубок» чемпионов «ЛУКОЙЛ», направленный на борьбу

с расовой нетерпимостью и дискриминацией в футболе. С 2013 года проект объединил национальные ассоциации и клубы 40 стран и более 3 500 участников. Послами проекта в 15 странах проведения отборочных раундов выступали звезды мирового футбола и тренеры, завоевавшие международные трофеи в профессиональном спорте. Финальные игры 2016 года состоялись на стадионе «Открытие Арена». Победителями турнира стали 12-летние футболисты португальской «Бенфики», серебро завоевала итальянская «Дженоа», а московский «Спартак» получил бронзу.

В рамках данного проекта на московском стадионе «Открытие Арена» впервые в истории российских арен прошел детский международный match-day. Его гостями стали более 2 500 детей и взрослых, известные спортсмены, победители и призеры Олимпийских игр в различных видах спорта.

В 2016 году Компания традиционно продолжила поддерживать профессиональные спортивные коллективы и соревнования, а именно: АО ФК «Спартак-Москва»; «ЛУКОЙЛ РЕЙСИНГ Тим», ставшую чемпионом России и победителем международной серии TCR; Астраханский гандбольный клуб «Заря Каспия»; ватерпольный клуб «Спартак-Волгоград», который в 2016 году стал победителем первого в истории Суперкубка России; Федерацию лыжных гонок России и Единую баскетбольную Лигу – клубное соревнование, созданное в целях объединения ведущих клубов Восточной Европы.

В отчетном году Компания провела VI Спартакиаду работников организаций Группы «ЛУКОЙЛ», в которой приняли участие 582 человека.

ЛУКОЙЛ является партнером Сочи Автодрома – гоночной трассы для проведения автомобильных соревнований. Поддержка направлена на подготовку и проведение различных спортивных мероприятий на самой современной гоночной трассе страны и популяризацию автоспорта в целом.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Взаимодействие с региональными властями. В регионах деятельности Компании в 2016 году продолжена работа по совершенствованию механизмов взаимовыгодного сотрудничества в производственной и социально-экономической сферах. Взаимодействие с региональными властями и органами местного самоуправления осуществляется в рамках модернизации производственных объектов, подписания и дальнейшей реализации соглашений с регионами, юбилейных мероприятий, региональных и международных форумов. Встречи проводились на регулярной основе в течение года. Были организованы рабочие поездки руководства Компании на производственные объекты в регионы деятельности, в том числе с участием первых лиц государства. Продолжилось взаимодействие с экологическими организациями WWF (Россия) и ПРООН/ГЭФ-Минприроды России. Продолжена реализация программы поддержки межпарламентских региональных обменов в Архангельской, Астраханской, Калининградской, Московской областях, в Республике Калмыкия.

Работа с федеральными органами власти и общественными организациями. Компания осуществляет взаимодействие с федеральными органами власти на основе принципов законности и соблюдения баланса интересов государства и бизнеса. ЛУКОЙЛ принимает участие в формировании предложений в части совершенствования правовых основ государственной политики по вопросам развития топливно-энергетического комплекса. В отчетном году подготовлено более 150 обращений по вопросам налогового и таможенного регулирования, развития конкуренции, промышленной и экологической безопасности. В рамках совершенствования действующего законодательства в перечень действующих нормативных правовых актов, в отношении которых планируется проведение оценки их фактического воздействия, включен ряд инициатив Компании.

Работа с поставщиками. Для обеспечения конкурентного, беспристрастного и эффективного выбора поставщиков товаров, работ и услуг Компания придерживается принципов открытости и прозрачности процессов тендерной деятельности, а также максимального расширения конкурентной среды. Эти принципы заложены в основу нормативных документов, регулирующих тендерную деятельность. В целях соблюдения норм промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды при выборе подрядчиков в нормативные акты по управлению тендерной деятельностью включен порядок оценки состояния уровня промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды хозяйствующих субъектов, претендующих на участие в тендере. В случае неудовлетворительных результатов оценки претендент не допускается к участию в тендере.

Взаимодействие с клиентами.

В 2016 году продолжилась реализация клиентоориентированной политики, включая развитие каналов обратной связи с конечными потребителями в регионах деятельности, мониторинг удовлетворенности клиентов АЗС. В Компании проводится оценка обслуживания тайным покупателем, в рамках которой проводится замер индекса лояльности NPS (Net Promoter Score). Индекс рассчитывается как разница между процентным соотношением «промоутеров» и «критиков», таким образом, итоговая величина может изменяться от -100% до +100%. В 2016 году показатель составил 42%. В Компании работает также Единая горячая линия для обращений клиентов. В отчетном году при росте количества обращений количество жалоб составило 58%, что на 7 п. п. ниже, чем в 2015 году. Основная часть жалоб приходится на действия персонала и техническое состояние АЗС, в то время как на качество нефтепродуктов приходится менее 10% всех жалоб.

более
150
обращений

подготовлено по вопросам
налогового и таможенного
регулирования

Корпоративное управление

ИТОГИ 2016 ГОДА

- Формирование института Корпоративного секретаря
- Совершенствование системы внутреннего аудита
- Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность Совета директоров и его комитетов и обеспечивающих реализацию прав акционеров

ПРИОРИТЕТЫ НА 2017 ГОД

- Совершенствование процедур работы Совета директоров
- Актуализация внутренних документов Компании с учетом изменений в законодательстве
- Внедрение технологии электронной регистрации и голосования при проведении общих собраний акционеров

Эффективно функционирующая система корпоративного управления является важным фактором устойчивого развития и успешной реализации стратегии в целях создания акционерной стоимости.

В Компании функционирует развитая система корпоративного управления, которая строится на основе международных стандартов корпоративного поведения и деловой этики, требований российского законодательства, требований листинга Московской биржи, рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Основные принципы построения системы корпоративного управления ПАО «ЛУКОЙЛ»:

- Уважение и защита прав акционеров и инвесторов.
- Последовательность и коллегиальность в принятии решений.
- Активность и профессионализм Совета директоров.
- Стабильная и прозрачная дивидендная политика.
- Информационная открытость и прозрачность.
- Неприятие коррупции в любых ее проявлениях.
- Соблюдение этических норм поведения.
- Корпоративная социальная ответственность.

- Устав Публичного акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ»
- Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ПАО «ЛУКОЙЛ»
- Положение о Совете директоров ПАО «ЛУКОЙЛ»
- Положения о комитетах Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ»
- Положение о Правлении ПАО «ЛУКОЙЛ»
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ЛУКОЙЛ»
- Положение о дивидендной политике ПАО «ЛУКОЙЛ»
- Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсациям) членов Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ»
- Кодекс деловой этики ОАО «ЛУКОЙЛ»
- Политика ПАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками и внутреннему контролю
- Положение о Корпоративном секретаре ПАО «ЛУКОЙЛ»

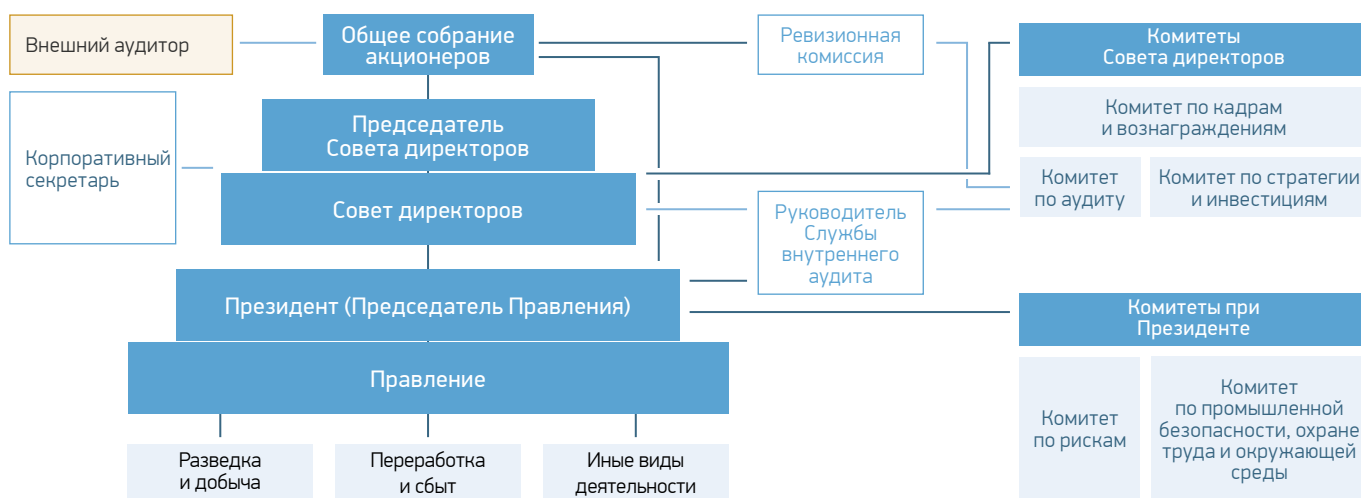


С внутренними документами, регулируемыми принципами, практику и конкретные процедуры корпоративного управления, можно ознакомиться на интернет-сайте Компании (<http://www.lukoil.ru/Company/CorporateGovernance/InternalDocuments>).

97%

полное или частичное соблюдение Кодекса корпоративного управления в 2016 г.

Структура корпоративного управления ПАО «ЛУКОЙЛ»



— Административное подчинение

— Функциональная связь



РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2016 году значительное внимание уделялось развитию системы корпоративного управления Компании и совершенствованию внутрикорпоративных процедур и практик в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (далее – Кодекс). Был реализован ряд мероприятий по следующим направлениям:

- **Формирование института Корпоративного секретаря в соответствии с рекомендациями Кодекса.** Решением Совета директоров утверждено Положение о Корпоративном секретаре ПАО «ЛУКОЙЛ», назначен Корпоративный секретарь, определен размер его вознаграждения.

☞ Подробнее о Корпоративном секретаре Компании см. раздел «Корпоративный секретарь».

- **Совершенствование системы внутреннего аудита.** В начале отчетного года проведено реформирование системы внутреннего аудита, в ходе которого функция внутреннего аудита отделена от функций внутреннего контроля и управления рисками. Для выполнения соответствующей функции в Компании создана Служба внутреннего аудита. Решением Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ»:
 - ☞ утверждены локальные нормативные акты, регламентирующие деятельность внутреннего аудита,

в том числе Положение о внутреннем аудите в ПАО «ЛУКОЙЛ»;

- ☞ назначен Вице-президент – руководитель Службы внутреннего аудита, функционально подчиненный Совету директоров и административно – Президенту Компании. Кроме того, в апреле 2016 года досрочно прекращены полномочия Вице-президента – руководителя Службы внутреннего аудита в качестве члена Правления Компании.
- **Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность Совета директоров и его комитетов и обеспечивающих реализацию прав акционеров.** Утверждены новые положения о комитетах Совета директоров: функции и задачи комитетов приведены в соответствии с требованиями Правил листинга Московской биржи и рекомендациями Кодекса корпоративного управления. Утверждена Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсациям) членов Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ». Кроме того, утверждены Положение об информационной политике Публичного акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» и Положение о дивидендной политике ПАО «ЛУКОЙЛ», а также Положение о предоставлении информации акционерам Публичного акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ».

В результате реализации всех вышеперечисленных и других мероприятий доля принципов Кодекса, полностью соблюдаемых в ПАО «ЛУКОЙЛ», возросла с 52% в 2015 году до 66% в 2016 году*. По состоянию на конец отчетного года ПАО «ЛУКОЙЛ» соблюдало практически все базовые принципы Кодекса корпоративного управления.

Компания и в дальнейшем намерена продолжать работу по совершенствованию корпоративного управления в целях повышения эффективности деятельности и усиления своих конкурентных преимуществ. В первую очередь ПАО «ЛУКОЙЛ» будет ориентироваться на внедрение тех принципов, практик и процедур, которые в большей степени востребованы инвестиционным сообществом и применимость которых подтверждается практикой крупных компаний.

Основные планируемые направления развития корпоративного управления Компании в 2017 году:

- внесение изменений в Устав Компании, которые позволят применять технологии электронной регистрации и голосования при проведении общих собраний акционеров;
- актуализация внутренних документов Компании с учетом изменений в законодательстве РФ.

☞ Подробнее о соблюдении Кодекса корпоративного управления см. Приложение 1 «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Самооценка практики корпоративного управления на соответствие принципам и рекомендациям Кодекса**

Принципы корпоративного управления	Количество принципов, рекомендованных Кодексом	2015			2016		
		соблюдается	частично соблюдается	не соблюдается	соблюдается	частично соблюдается	не соблюдается
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	7	4	2	9	3	1
Совет директоров	36	19	14	3	24	11	1
Корпоративный секретарь Общества	2	–	1	1	1	1	–
Система вознаграждения членов СД, высших руководителей Общества	10	7	3	–	7	3	–
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	4	2	–	5	1	–
Раскрытие информации об Обществе	7	4	3	–	6	1	–
Существенные корпоративные действия	5	–	5	–	–	5	–
Общая оценка	79	41	32	6	52	25	2
	100%	51,9%	40,5%	7,6%	65,8%	31,7%	2,5%

* Методология оценки соблюдения принципов Кодекса базируется на сравнении практики ПАО «ЛУКОЙЛ» с детализированными рекомендациями Кодекса. В случае несоблюдения хотя бы одной из детализированных рекомендаций пункта соответствующий пункт признается соблюдаемым частично. В случае невыполнения всех детализированных рекомендаций пункта последний оценивается как не соблюдаемый Компанией.

** Статистика представлена на основании Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ККУ).



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «ЛУКОЙЛ», к компетенции которого относится принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании:

- внесение изменений и дополнений в Устав Компании или утверждение Устава в новой редакции;
- определение количественного состава Совета директоров, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии Компании и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение аудитора Компании;

- выплата (объявление) дивидендов по результатам отчетного периода;
- утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Компании;
- принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных действующим законодательством.

Полный перечень вопросов, принятие решений по которым относится к компетенции Общего собрания, установлен требованиями Федерального закона

от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров ПАО «ЛУКОЙЛ» определен Положением о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ПАО «ЛУКОЙЛ» (утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров от 18.12.2012 г., с последующими изменениями и дополнениями). Процедура проведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность участия всех акционеров Компании в собрании.

Общие собрания акционеров ПАО «ЛУКОЙЛ», состоявшиеся в 2016 году

Годовое Общее собрание акционеров 23 июня 2016 года

В форме собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование) с предварительным вручением (направлением) бюллетеней для голосования до проведения собрания (Протокол № 1 от 27.06.2016 г.)

Утверждены Годовой отчет ПАО «ЛУКОЙЛ» за 2015 год и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, распределена прибыль и принято решение о выплате дивидендов по результатам 2015 года. Назначен Президент ПАО «ЛУКОЙЛ», избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, приняты решения о выплате вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров, а также о выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии, утвержден аудитор Компании. Утверждены изменения и дополнения в Устав Компании, в Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров, Положение о Совете директоров, а также утверждено Положение о Правлении ПАО «ЛУКОЙЛ» в новой редакции. Одобрена сделка, в совершении которой имелась заинтересованность.

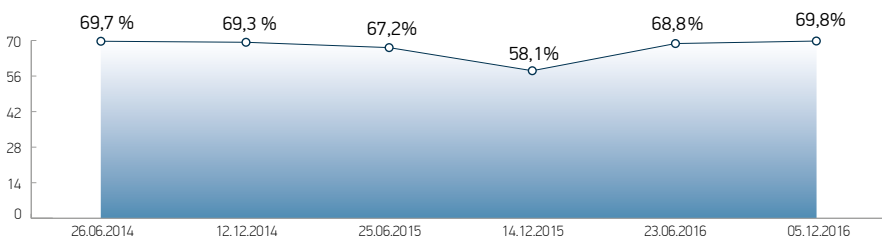
Внеочередное Общее собрание акционеров 5 декабря 2016 года

В форме заочного голосования (Протокол № 2 от 07.12.2016 г.)

Приняты решения о выплате дивидендов по результатам 9 месяцев 2016 года и о выплате части вознаграждения членам Совета директоров.

Кворум общих собраний акционеров

В отчетном году Компания вела работу над внедрением электронного способа участия в голосовании путем заполнения электронной формы бюллетеней на сайте в сети Интернет. Внедрение данной системы позволит акционерам Компании голосовать независимо от места учета их прав.



Снижение кворума общих собраний акционеров во второй половине 2015 года связано с усложнением Банком России порядка участия в голосовании владельцев депозитарных расписок. В апреле 2016 года Банк России скорректировал эти требования, что позволило вернуться к средним историческим значениям кворума.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров играет ключевую роль в формировании и развитии системы корпоративного управления, обеспечивает защиту и реализацию прав акционеров, осуществляет контроль за деятельностью исполнительных органов.

Порядок образования, компетенция Совета директоров, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров определены Уставом и Положением о Совете директоров (утверждено решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 27.06.2002 г., с последующими изменениями и дополнениями).

К компетенции Совета директоров, в частности, относится:

- Определение приоритетных направлений деятельности Компании.
- Созыв годового и внеочередного Общего собрания акционеров, а также вопросы подготовки Общего собрания акционеров.

- Образование коллегиального исполнительного органа – Правления.
- Утверждение внутренних документов Компании, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Собрания акционеров и исполнительных органов Компании.
- Утверждение регистратора Компании и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним.
- Одобрение сделок в соответствии с действующим законодательством и Уставом Компании.
- Принятие решений о назначении на должность и освобождении от должности Корпоративного секретаря и руководителя подразделения внутреннего аудита Компании.

Члены Совета директоров в количестве 11 человек избираются Общим собранием акционеров путем кумулятивного голосования (избранными считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов). Компания обязана включать вопрос об избрании членов Совета директоров в повестку дня годового Общего собрания акционеров. Предложения по включению

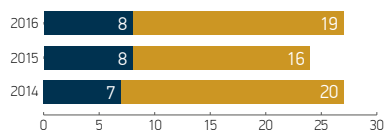
кандидатур в список для избрания в Совет директоров вправе направить акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем двух процентов голосующих акций, в срок не позднее чем через 60 дней после окончания отчетного года.

Совет директоров проводит ежегодную работу на основании утвержденных планов, в том числе по подведению итогов деятельности за прошедший год, подготовке общих собраний акционеров, а также по одобрению сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделок в соответствии с Уставом ПАО «ЛУКОЙЛ».

ИТОГИ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

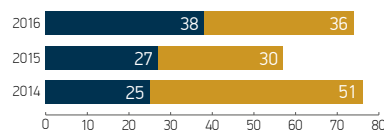
В 2016 году было проведено 27 заседаний Совета директоров, в том числе восемь очных и 19 заочных. При этом на очных заседаниях было рассмотрено практически такое же количество вопросов, что и на заочных (38 против 36 соответственно). Почти две трети рассмотренных вопросов касались темы корпоративного управления или одобрения сделок.

Число заседаний



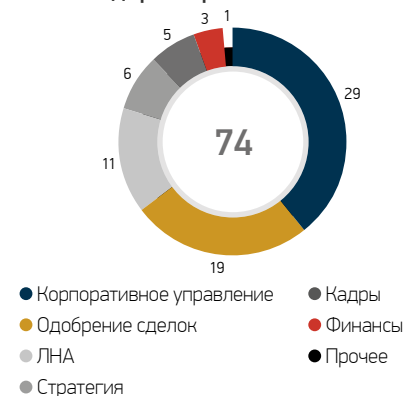
- Очные заседания
- Заочные заседания

Количество рассмотренных вопросов



- Рассмотрено на очных заседаниях
- Рассмотрено на заочных заседаниях

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2016 г.



Ключевые решения Совета директоров, принятые в 2016 году

Решение	Цели и предпосылки принятия решения
Корпоративное управление Расторгнут Договор о регистраторских услугах с АО «Независимая регистраторская компания» (ранее – АО «Компьютершер Регистратор»). Утвержден новый регистратор ПАО «ЛУКОЙЛ» – ООО «Регистратор «Гарант», а также утверждены условия договора с ним.	В 2015 году произошли изменения в составе акционеров АО «Компьютершер Регистратор», осуществлявшего ведение реестра акционеров ПАО «ЛУКОЙЛ», в результате чего владельцем регистратора Компании стала группа физических лиц. С учетом рисков, возникших в связи со сменой контроля, целесообразной была признана смена регистратора.
Утверждены: Положение о Комитете по аудиту, Положение о Комитете по стратегии и инвестициям и Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.	Документы были актуализированы с учетом требований Правил листинга Московской биржи, рекомендаций Кодекса корпоративного управления, а также изменений и дополнений в Устав Компании, утвержденных внеочередным Общим собранием акционеров 14 декабря 2015 года.

Решение	Цели и предпосылки принятия решения
Корпоративное управление	
<p>Утвержден ряд локальных нормативных актов ПАО «ЛУКОЙЛ», регламентирующих вопросы внутреннего аудита.</p> <p>Принято решение о назначении на должность Вице-президента – руководителя Службы внутреннего аудита Малюкова С.Н.</p>	<p>Проведено реформирование системы внутреннего аудита Компании в целях соответствия требованиям Московской биржи к эмитентам, находящимся в котировальном списке Первого уровня.</p>
<p>Утверждено Положение о Корпоративном секретаре ПАО «ЛУКОЙЛ», определен размер вознаграждения Корпоративного секретаря. Принято решение о назначении на должность Корпоративного секретаря Подольской Н.И.</p>	<p>Документ был разработан и принят с учетом требований Правил листинга Московской биржи, рекомендаций Кодекса корпоративного управления, а также Положения о допуске ценных бумаг к организованным торгам, утвержденного Банком России 24.02.2016 № 534-П.</p>
<p>Приняты решения в рамках подготовки к проведению годового Общего собрания акционеров Компании.</p>	<p>Решения приняты во исполнение требований Федерального закона «Об акционерных обществах».</p>
<p>Подведены итоги контроля за соблюдением Компанией требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» за предшествующий год.</p>	<p>Деятельность ПАО «ЛУКОЙЛ» подпадает под сферу регулирования Закона № 224-ФЗ, который направлен на закрепление системы мер по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, усиление защиты прав и законных интересов инвесторов.</p> <p>Работа по контролю за соблюдением Компанией требований данного федерального закона признана положительной и соответствующей действующим нормативным правовым актам.</p>
<p>Определены основные принципы обновленной дивидендной политики ПАО «ЛУКОЙЛ», на основании которых утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «ЛУКОЙЛ».</p>	<p>Повышение прозрачности дивидендной политики для инвесторов.</p>
<p>Утвержден Отчет о деятельности Совета директоров в 2015–2016 годах.</p>	<p>Ежегодная самооценка деятельности Совета директоров – важный инструмент для повышения эффективности работы Совета директоров Компании. Дана положительная оценка работе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» в 2015–2016 годах.</p>
<p>Утверждена Политика ПАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками и внутреннему контролю.</p>	<p>Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании и иных организациях Группы «ЛУКОЙЛ», а также выполнение норм Кодекса корпоративного управления.</p>
<p>Утверждено Положение об информационной политике Публичного акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ».</p>	<p>Актуализированное Положение разработано на основе рекомендаций Кодекса с учетом сложившейся в Компании практики в области осуществления коммуникаций с различными заинтересованными сторонами, а также с учетом лучшей практики корпоративного управления.</p>
<p>Утверждено Положение о предоставлении информации акционерам Публичного акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ».</p>	<p>Положение разработано в целях обеспечения прав акционеров Компании на получение информации в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».</p>
<p>Утверждена Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсациям) членов Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ».</p>	<p>Документ разработан с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления и действующей в Компании практики вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров и формализует процесс принятия решений по данному вопросу.</p>

Решение	Цели и предпосылки принятия решения
Стратегия, операционная деятельность и финансы	
<p>Рассмотрены итоги деятельности Группы «ЛУКОЙЛ» за 2015 год и задачи на 2016 год и ближайшую перспективу. Определены приоритетные направления деятельности в 2016 году. Рассмотрены промежуточные (полугодовые) итоги работы за 2016 год и ход выполнения Бюджета и Инвестиционной программы Группы «ЛУКОЙЛ» на 2016 год.</p>	<p>Контроль за операционной деятельностью Компании в целях выполнения стратегических целей Группы «ЛУКОЙЛ».</p>
<p>Рассмотрен вопрос о международной коммерческой деятельности Компании.</p>	<p>Обзор международной коммерческой деятельности Компании и определение стратегических приоритетов ее развития в среднесрочной перспективе.</p>
<p>Рассмотрен вопрос о ходе выполнения Программы развития добычи нефти из трудноизвлекаемых запасов.</p>	<p>Контроль за ходом выполнения Программы развития добычи нефти из трудноизвлекаемых запасов и определение дальнейших направлений деятельности в данной области.</p>
<p>Рассмотрен вопрос о реализации мер по повышению эффективности разработки месторождений, находящихся на поздних стадиях, с использованием инновационных технологий.</p>	<p>Контроль за операционной деятельностью Компании в целях выполнения стратегических целей Группы «ЛУКОЙЛ».</p>
<p>Рассмотрен вопрос об основных тенденциях развития мировой энергетики до 2030 года.</p>	<p>Анализ тенденций в мировой энергетике в рамках стратегического планирования.</p>
<p>Одобрены взаимосвязанные сделки ПАО «ЛУКОЙЛ», связанные с выпуском и размещением дочерним обществом Компании – LUKOIL International Finance B.V. еврооблигаций. Еврооблигации были размещены на сумму 1 млрд долл.</p>	<p>Соблюдение требований Устава Компании по одобрению Советом директоров Компании сделок или нескольких взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, стоимость которого составляет от 10 до 25 процентов балансовой стоимости активов Компании, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Компании. Основная цель, достигаемая при привлечении финансирования путем размещения еврооблигаций, – оптимизация долгового портфеля.</p>
<p>Одобрены основные показатели Бюджета Группы «ЛУКОЙЛ» на 2017–2019 годы.</p>	<p>Одобрены основные показатели Бюджета Группы «ЛУКОЙЛ» на три года с учетом складывающихся макроэкономических условий, а также в связи с изменением состава Группы «ЛУКОЙЛ».</p>
<p>Рассмотрен вопрос о системе управления промышленной безопасностью в Компании.</p>	<p>Совершенствование системы управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды.</p>

Очное участие членов Совета директоров в работе Совета и его комитетов в 2016 году

Члены Совета директоров	Очные заседания (8 заседаний)	Комитет по стратегии и инвестициям (5 заседаний)	Комитет по аудиту (8 заседаний)	Комитет по кадрам и вознаграждениям (6 заседаний)
Грайфер В.И.	8/8			
Алекперов В.Ю.	8/8			
Блажеев В.В.	6/8		7/8	4/4 (с июня 2016 г.)
Иванов И.С.	8/8	5/5	2/5 (с июня 2016 г.)	
Маганов Р.У.	7/8	4/5		
Маннингс Р.	8/8 (1)			6/6
Мацке Р.	8/8			6/6
Москато Г.	5/8	0/5		
Пикте И.	8/8 (1)		6/8 (5)	
Федун Л.А.	8/8	5/5		
Гати Т. (с июня 2016 г.)	5/5 (1)	3/3 (1)		
Михайлов С.А. (до июня 2016 г.)	3/3		3/3 (до июня 2016 г.)	2/2 (до июня 2016 г.)

Примечание. В соответствии с п. 3.3 Положения о Совете директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» член Совета директоров может участвовать в заседании Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия, по телефону или с использованием видео-конференц-связи. Участие в заседании посредством указанных способов связи приравнивается к личному присутствию на заседании.

Формат данных «6/8 (1)» в таблице означает, что лицо приняло участие в 6 из 8 состоявшихся заседаний, из которых в 1 – посредством видео-конференц-связи. Совпадение количества состоявшихся и фактически посещенных заседаний свидетельствует, как правило, о высокой степени вовлечения директора в работу Совета директоров и/или комитета.

ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2016 году была проведена самооценка работы Совета директоров за 2015–2016 годы. Оценка проводилась путем опроса (анкетирования) членов Совета директоров о деятельности данного органа управления Компании за время срока полномочий членов Совета директоров (с момента избрания членов Совета директоров в июне 2015 года до момента прекращения полномочий в июне 2016 года).

Предметом оценки деятельности Совета директоров является оценка его деятельности в целом и деятельности каждого из его комитетов. Основными задачами оценки деятельности Совета директоров являются:

- Повышение эффективности деятельности Совета директоров и его членов.
- Предоставление объективных оснований для определения размера вознаграждения членов Совета директоров.

В анкету по ежегодной оценке работы Совета директоров и комитетов Совета директоров включены 52 вопроса, которые разбиты на несколько групп.

Группы критериев по деятельности Совета директоров

- Состав Совета директоров.
- Общая эффективность и позиционирование Совета директоров.
- Реализация Советом директоров своих ключевых функций.
- Порядок работы и информированность Совета директоров.

Группы критериев по деятельности комитетов Совета директоров

- Состав и организация деятельности комитета Совета директоров.
- Реализация комитетом Совета директоров своих ключевых функций.
- Мероприятия, направленные на совершенствование деятельности комитета Совета директоров.

После проведения оценки Председатель Совета директоров обсуждает с председателями комитетов результаты оценки соответствующих комитетов. Осуществляется обобщение результатов оценки.

Все вопросы, получившие оценку ниже средней арифметической, а также предложения Председателя Совета директо-

ров и председателей комитетов Совета директоров по улучшению работы Совета директоров и комитетов Совета директоров (проекты планов мероприятий) выносятся на обсуждение Совета директоров.

При необходимости внесения изменений в критерии оценки Комитет по кадрам и вознаграждениям может вынести соответ-

ствующий вопрос на рассмотрение Совета директоров.

По результатам проведенной самооценки деятельности Совета директоров дана положительная оценка. Результаты оценки были учтены при подготовке планов работы Совета директоров и комитетов Совета директоров.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» отличается высоким профессионализмом и стабильностью. Компания считает состав Совета директоров оптимальным по количеству членов и сбалансированным по доле независимых, исполнительных и неисполнительных директоров.

Высокая доля независимых директоров (45%) обеспечивает объективность при рассмотрении вопросов, а конструктивная критика позволяет совершенствовать работу Совета директоров в частности и систему корпоративного управления Компании в целом.

В состав Совета директоров входят три исполнительных директора (27% от общей численности состава Совета директоров), благодаря чему достигается глубокая интеграция работы Совета директоров и исполнительных органов управления Компанией.

В 2016 году в состав Совета директоров не был избран С.А. Михайлов, который проработал в Совете директоров 12 лет. В состав Совета директоров впервые была избрана Т. Гати.

Система корпоративного управления ПАО «ЛУКОЙЛ» формируется в соответствии с принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Положения Кодекса учитывают международную практику в сфере корпоративного управления, принципы корпоративного управления, разработанные Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

В соответствии с Кодексом корпоративного управления основными требованиями к кандидатам в органы управления Компании

являются обладание соответствующими знаниями, опытом, навыками и деловыми качествами.

Кодекс не содержит рекомендаций об обеспечении гендерного, возрастного или иного разнообразия состава органов управления общества. В связи с этим данные подходы в Компании не формализованы в виде политик или иных локальных нормативных актов.

По состоянию на конец отчетного года в состав Совета директоров входила одна женщина – Т. Гати, которая была избрана в 2016 году.

Состав Совета директоров на 31.12.2016 г.

Исполнительные директора*	В.Ю. Алекперов, Р.У. Маганов, Л.А. Федун
Неисполнительные директора, в том числе Председатель Совета директоров	В.И. Грайфер, Р. Мацне, Г. Москато
Независимые директора	В.В. Блажеев**, Т. Гати, И.С. Иванов**, Р. Маннингс, И. Пикте

Всего 11 человек

* В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления под исполнительными директорами понимаются не только члены Правления ПАО «ЛУКОЙЛ», но и лица, находящиеся в трудовых отношениях с Компанией.

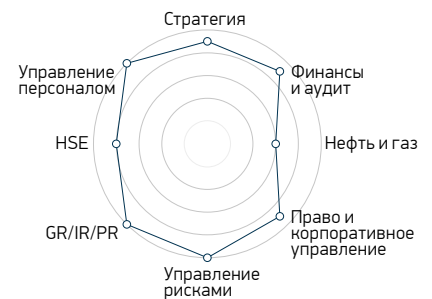
** Признаны независимыми членами Совета директоров Компании решением Совета директоров от 23.06.2016 г. (протокол № 13).

Срок пребывания в Совете директоров на 31.12.2016 г.



● Более 7 лет ● Менее 1 года
● От 1 до 7 лет

Компетенции Совета директоров



Члены Совета директоров	Статус	Ключевые компетенции								Стаж в отрасли, лет	Доля в уставном капитале, %
		Стратегия	Финансы и аудит	Нефть и газ	Право и корпоративное управление	Управление рисками	GR/IR/PR	HSE	Управление персоналом		
Грайфер В.И.	Председатель	●	●	●	●	●	●	●	●	64	0,01
Алекперов В.Ю.	Исполнительный	●	●	●	●	●	●	●	●	48	22,98*
Блажеев В.В.	Независимый**		●		●	●	●		●	7	–
Гати Т.	Независимый	●			●	●	●	●	●	<1	–
Иванов И.С.	Независимый**	●	●			●	●	●	●	7	–
Маганов Р.У.	Исполнительный	●	●	●	●	●	●	●	●	39	0,38
Маннингс Р.	Независимый	●	●	●	●	●	●	●	●	24	–
Мацке Р.	Неисполнительный	●	●	●	●	●	●	●	●	55	0,0003*
Москато Г.	Неисполнительный	●	●	●	●	●	●	●	●	55	–
Пикте И.	Независимый	●	●		●	●	●	●	●	4	–
Федун Л.А.	Исполнительный	●	●	●	●	●	●	●	●	23	9,88*

* С учетом прямого и косвенного владения.

** Признаны независимыми членами Совета директоров Компании решением Совета директоров от 23.06.2016 г. (протокол № 13).

НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА

Независимые директора играют важную роль в эффективном осуществлении Советом директоров своих функций, особенно в вопросах, направленных на защиту интересов миноритарных акционеров и инвесторов.

В Совете директоров Компании на конец отчетного года было пять независимых директоров – количество, достаточное для значительного влияния на процесс принятия решений.

Два комитета, требования к составу которых определены Правилами листинга Московской биржи и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, состояли преимущественно из независимых директоров – Комитет по аудиту состоял полностью из независимых директоров, а Комитет по кадрам и вознаграждениям – из двух независимых (включая председателя Комитета) и одного неисполнительного директоров.

Совет директоров Компании считает, что в Комитете по стратегии и инвестициям также должны присутствовать независимые директора (на конец года два из пяти членов этого Комитета являлись независимыми, включая председателя Комитета). Независимые директора вносят значительный вклад в принятие решений, связанных с выработкой стратегических целей и определением приоритетных направлений деятельности Компании, а также других важных вопросов, решение которых может затронуть интересы миноритарных акционеров Компании.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ НЕЗАВИСИМОСТИ ДИРЕКТОРОВ

Независимость директоров/кандидатов в члены Совета директоров в отчетном году оценивалась в соответствии с Правилами листинга Московской биржи и рекомендациями Кодекса корпоративного управления. На протяжении года Комитет по кадрам и вознаграждениям дважды оценивал независимость – в марте проводилась оценка кандидатов, в октябре – оценка действующих членов Совета директоров. Оценка независимости осуществляется путем анкетирования.

В связи с синхронизацией критериев независимости Правил листинга и Кодекса различий в оценке кандидатов/членов Совета директоров не было: пять независимых в соответствии с Правилами листинга и пять – в соответствии с Кодексом.

При этом решением Совета директоров от 23.06.2016 г. (протокол № 13) были признаны независимыми два члена Совета директоров – В.В. Блажеев и И.С. Иванов, несмотря на наличие у них формальных критериев связанности с Компанией в связи с превышением 7-летнего срока пребывания в должности члена Совета директоров, установленных в Кодексе корпоратив-

ного управления и Правилах листинга Московской биржи. Основанием для принятия такого решения являлось то, что срок занятия В.В. Блажеевым и И.С. Ивановым должности члена Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» в совокупности не превышает 12 лет, они не являлись и не являются членами исполнительных органов Компании и подконтрольных Компании организаций, не владеют акциями Компании, не оказывали и не оказывают Компании услуг, а также проявляли ответственный подход к исполнению обязанностей членов Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ», что свидетельствует о независимости, объективности и добросовестности их мнений и суждений.

В 2016 году в состав Совета директоров вошла госпожа Тоби Тристер Гати. В целях максимально быстрого и эффективного включения в работу Совета директоров, использования своего профессионального потенциала, знаний, опыта и компетенции Т. Гати прошла основные этапы вводного курса, включая посещение одного из основных нефтеперерабатывающих заводов Группы «ЛУКОЙЛ» – Пермского НПЗ. По инициативе Т. Гати были подготовлены материалы о деятельности Компании в области устойчивого развития, направленные в адрес одной из заинтересованных сторон при ООН.

ВВЕДЕНИЕ В ДОЛЖНОСТЬ НОВЫХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Для вновь избранных членов Совета директоров проводится программа вводного курса в максимально возможные короткие сроки с даты избрания Совета директоров Компании.

Основными элементами курса являются:

- **Очное знакомство.** Включает в себя встречи новых членов Совета директоров с Президентом Компании, избранным Председателем Совета директоров Компании, Корпоративным секретарем, руководящими работниками Компании и/или руководителями структурных подразделений Компании.
- **Знакомство с внутренней документацией.** Проводится ознакомление с основными документами и информацией о Компании.
- **Знакомство с операционной деятельностью.** Включает в себя посещение производственных объектов Группы.

Формализацию курса введения в должность вновь избранных членов Совета директоров планируется завершить в 2017 году.

Мы вынуждены с глубоким сожалением констатировать, что в феврале 2017 года скончался член Совета директоров Гульельмо Москато. Господин Москато имел колоссальный опыт работы в нефтяной отрасли, участвовал в реализации важных нефтегазовых проектов по всему миру и был одним из наиболее авторитетных менеджеров в отрасли, что позволяло ему вносить существенный вклад в работу Совета директоров и Комитета по стратегии и инвестициям на протяжении последних пяти лет.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ*

Грайфер Валерий Исаакович

- Председатель Совета директоров

Родился в 1929 г.

В 1952 г. окончил Московский нефтяной институт им. И.М. Губкина. Кандидат технических наук. Награжден семью орденами, четырьмя медалями, почетной грамотой Верховного Совета Татарской АССР, Почетной грамотой Президента РФ. Лауреат Ленинской премии и премии Правительства РФ. Профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- 1985–1992 гг. – заместитель Министра нефтяной промышленности СССР – начальник Главного тюменского производственного управления по нефтяной и газовой промышленности.
- 1992–2010 гг. – генеральный директор ОАО «РИТЭК».
- С 2000 г. – Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ».

В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (ранее – ОАО «ЛУКОЙЛ») – с 1996 г.

Участие в органах управления других организаций:

- С 2010 г. – Председатель Совета директоров АО «РИТЭК».

Маганов Равиль Ульфатович

- Заместитель Председателя Совета директоров
- Исполнительный член Совета директоров
- Член Комитета по стратегии и инвестициям
- Член Правления
- Первый исполнительный вице-президент (разведка и добыча)

Родился в 1954 г.

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ, Почетный нефтяник. Награжден четырьмя орденами и пятью медалями, Почетной грамотой Президента РФ, Благодарностью Правительства РФ. Трижды лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники.

- 1988–1993 гг. – Главный инженер – заместитель генерального директора, генеральный директор ПО «Лангепаснефтегаз».
- 1993–1994 гг. – Вице-президент по нефтедобыче ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 1994–2006 гг. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча).
- С 2006 г. – Первый исполнительный вице-президент ПАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча).
- С 2016 г. – заместитель Председателя Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ».

В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (ранее – ОАО «ЛУКОЙЛ») – с 1993 г.

Участие в органах управления других организаций:

- С 2000 г. – член Наблюдательного Совета LUKOIL INTERNATIONAL GmbH.

Алекперов Вагит Юсуфович

- Исполнительный член Совета директоров
- Президент
- Председатель Правления

Родился в 1950 г.

В 1974 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М. Азизбекова. Доктор экономических наук, действительный член Российской академии естественных наук, Почетный работник топливно-энергетического комплекса, Почетный нефтяник. Награжден пятью орденами, восьмью медалями, Почетной грамотой и дважды Благодарностью Президента РФ. Дважды лауреат премии Правительства РФ.

- С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири.
- 1987–1990 гг. – Генеральный директор ПО «Когалымнефтегаз» Главтюменнефтегаза Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР.
- 1990–1991 гг. – заместитель, первый заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности СССР.
- 1992–1993 гг. – Президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть».
- 1993–2000 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
- С 1993 г. – Президент ПАО «ЛУКОЙЛ».

В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (ранее – ОАО «ЛУКОЙЛ») – с 1993 г.

Участие в органах управления других организаций:

- С 2000 г. – Председатель Наблюдательного Совета LUKOIL INTERNATIONAL GmbH.
- С 2012 г. – Председатель Совета Фонда региональных социальных программ «Наше будущее».
- С 2012 г. – член Бюро Правления ООО «РСПП».

Блажеев Виктор Владимирович

- Независимый член Совета директоров*
- Председатель Комитета по аудиту
- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Родился в 1961 г.

В 1987 г. окончил вечерний факультет Всесоюзного юридического заочного института (ВЮЗИ).

В 1990 г. окончил аспирантуру ВЮЗИ-МЮИ по кафедре гражданского процесса. Кандидат юридических наук, профессор. Обладатель почетного звания «Заслуженный юрист Российской Федерации», нагрудного знака «Почетный работник высшего профессионального образования РФ», почетного звания «Почетный работник науки и техники РФ», медали ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

С 1999 г. преподавательскую работу совмещает с работой на различных административных должностях в Московской государственной юридической академии (МГЮА).

- 1999–2001 гг. – декан дневного факультета МГЮА.
- 2001–2002 гг. – проректор по учебной работе МГЮА.
- 2002–2007 гг. – первый проректор по учебной работе МГЮА.

В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (ранее – ОАО «ЛУКОЙЛ») – с 2009 г.

Участие в органах управления других организаций:

- С 2007 г. – ректор ФГБОУ ВО «Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина (МГЮА)».

Гати Тоби

- Независимый член Совета директоров
- Член Комитета по стратегии и инвестициям

Родилась в 1946 г.

Окончила в 1967 г. Университет штата Пенсильвания (степень бакалавра по русскому языку и литературе). В 1970 г. – Колумбийский университет (степень магистра по русской литературе). В 1972 г. – Институт Гарримана, Колумбийский университет (степень магистра международных отношений и сертификат по изучению России).

- 1997–2016 гг. – Старший Советник по международным вопросам в юридической фирме «Эйкин, Гамп, Страус, Хауэр и Фельд» (Akin Gump Strauss Hauer & Feld LLP).

Участник Международного дискуссионного клуба «Валдай».

В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» – с 2016 г.

Участие в органах управления других организаций:

- С 2012 г. – член Американско-Российского делового совета (АРДС).
- С 2016 г. – Президент TTG Global LLC.

Иванов Игорь Сергеевич

- Независимый член Совета директоров*
- Председатель Комитета по стратегии и инвестициям
- Член Комитета по аудиту

Родился в 1945 г.

В 1969 г. окончил Московский государственный институт иностранных языков им. М. Тореза. Член-корреспондент РАН. Доктор исторических наук, профессор. Имеет дипломатический ранг Чрезвычайного и Полномочного Посла Российской Федерации. Награжден российскими и иностранными орденами и медалями.

- 1993–1998 гг. – первый заместитель Министра иностранных дел РФ.
- 1998–2004 гг. – Министр иностранных дел РФ.
- 2004–2007 гг. – секретарь Совета безопасности РФ.
- С 2005 г. – преподавательская деятельность на кафедре мировых политических процессов МГИМО (У) МИД России.

В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (ранее – ОАО «ЛУКОЙЛ») – с 2009 г.

Участие в органах управления других организаций:

- С 2011 г. – Президент Некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам».
- С 2013 г. – член Совета управляющих директоров Rissa Investments N.V.
- С 2014 г. – член Международного консультативного совета Universal Credit Rating Group Co., Limited.
- С 2015 г. – член Международного консультативного совета UniCredit Group.

* Признан независимым директором решением Совета директоров от 23.06.2016 (Протокол №13).

Маннингс Роджер

- Независимый член Совета директоров
- Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям

Родился в 1950 г.

В 1972 г. окончил Оксфордский университет со степенью магистра гуманитарных наук по специальности «политика, философия, экономика». Член Института дипломированных бухгалтеров Англии и Уэльса, удостоен звания кавалера ордена Британской империи III степени.

- 1993–2008 гг. – председатель Всемирного комитета KPMG по энергетике и природным ресурсам.
- 1996–2008 гг. – президент KPMG в России и странах СНГ.
- 1998–2008 гг. – член Международного Совета (руководящего органа) KPMG.

В настоящее время является членом Российского Национального совета по корпоративному управлению, членом Экспертного совета Российского института директоров и Российского союза промышленников и предпринимателей.

В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» – с 2015 г.

Участие в органах управления других организаций:

- С 2010 г. – независимый член Совета директоров ПАО АФК «Система».
- С 2012 г. – председатель Российско-британской торговой палаты.

Мацке Ричард

- Неисполнительный член Совета директоров
- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Родился в 1937 г.

Окончил в 1959 г. Университет штата Айова, в 1961 г. – Университет штата Пенсильвания, в 1977 г. – колледж св. Марии в Калифорнии. Магистр геологии, магистр управления бизнесом.

Награжден общественной неправительственной медалью «За развитие нефтегазового комплекса России»; победитель (Гран-при) в номинации «Независимый директор года» Национальной премии «Директор года 2006» (Россия), организованной Ассоциацией независимых директоров (АНД) и компанией PricewaterhouseCoopers.

- 1989–1999 гг. – Президент Chevron Overseas Petroleum, член Совета директоров Chevron Corporation.
- 2000–2002 гг. – вице-председатель Совета директоров Chevron, Chevron–Texaco Corporation.
- 2005–2008 гг. – член Совета директоров SBM Offshore NV.
- 2010–2013 гг. – член Совета директоров Eurasia Drilling Company.

В состав Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (ранее – ОАО «ЛУКОЙЛ») входил в 2002–2009 гг., переизбран в 2011 г.

Участие в органах управления других организаций:

- С 2001 г. – член Совета директоров PNI, Inc.
- С 2014 г. – независимый член Совета директоров PetroChina Company Limited, член Комитета по оценке и вознаграждениям.
- С 2015 г. – член Консультативного Совета Energy Intelligence Group.
- С 2016 г. – член Консультативного Совета директоров Американско-российской торговой палаты.

Москато Гульельмо

- Неисполнительный член Совета директоров
- Член Комитета по стратегии и инвестициям

Родился в 1936 г.

Окончил в 1961 г. Миланский политехнический университет.

- 1996–1999 гг. – Председатель Совета директоров ENI SpA.
- 1993–1997 гг. – Председатель Совета директоров и генеральный директор AGIP SpA.
- 1999–2006 гг. – Председатель Совета Фонда имени Энрико Матеи (Eni).
- 2006–2009 гг. – Председатель Корпоративного университета компании Eni.

В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (ранее – ОАО «ЛУКОЙЛ») – с 2011 г.

Участие в органах управления других организаций:

- С 2012 г. – Председатель Совета директоров и генеральный директор компании Gas Mediterraneo & Petrolio (GM&P).
- С 2012 г. – член Консультативного совета John Hopkins University.

Пикте Иван

- Независимый член Совета директоров
- Член Комитета по аудиту

Родился в 1944 г.

Окончил в 1970 г. Школу бизнеса Университета Св. Галлена (магистр экономики).

- 1982–2010 гг. – управляющий партнер банка Pictet & Cie.
- 1993–2014 гг. – член Международного консультативного Совета Blackstone Group International Limited.
- 2005–2015 гг. – член Инвестиционного Комитета Объединенного пенсионного фонда персонала ООН.
- 2011–2015 гг. – член Всемирного Консультативного Совета AEA Investors LP (AEA Investors LP Global Advisory Board) (Нью-Йорк, США).
- 2014–2015 гг. – председатель Инвестиционного Комитета Объединенного пенсионного фонда персонала ООН.

В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (ранее – ОАО «ЛУКОЙЛ») – с 2012 г.

Участие в органах управления других организаций:

- С 2009 г. – Президент Fondation pour Geneve и Fondation Pictet pour le développement.
- С 2010 г. – член Европейского Консультативного Совета AEA (AEA European Advisory Board).
- С 2011 г. – член Совета директоров Symbiotics, с 2015 г. – Председатель Совета директоров Symbiotics.
- С 2012 г. – Председатель Совета директоров PSA International SA.

Федун Леонид Арнольдович

- Исполнительный член Совета директоров
- Член Комитета по стратегии и инвестициям
- Вице-президент по стратегическому развитию

Родился в 1956 г.

В 1977 г. окончил Ростовское высшее военное командное училище им. М.И. Неделина. В 1993 г. окончил Высшую школу приватизации и предпринимательства. Кандидат философских наук. Почетный нефтяник. Награжден двумя орденами и семью медалями.

- 1993–1994 гг. – генеральный директор АО «ЛУКОЙЛ-Консалтинг».
- 1994–2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления стратегического развития и инвестиционного анализа ОАО «ЛУКОЙЛ».
- С 2012 г. – Вице-президент по стратегическому развитию ПАО «ЛУКОЙЛ».

В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (ранее – ОАО «ЛУКОЙЛ») – с 2013 г.

Участие в органах управления других организаций:

- С 2012 г. – Председатель Совета директоров ЗАО ИФД «КапиталЪ».
- С 2012 г. – Председатель Совета директоров АО «Футбольный клуб «Спартак-Москва».
- С 2012 г. – Председатель Совета директоров ЗАО «Менеджмент Группа».
- С 2012 г. – член Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».
- С 2012 г. – член Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».
- С 2012 г. – член Совета Фонда формирования целевого капитала для поддержки социальных программ.
- С 2012 г. – Председатель Совета Благотворительного фонда поддержки ветеранов и молодежи футбольного клуба «Спартак-Москва».
- С 2013 г. – член Совета Благотворительного фонда поддержки социальных программ «ИФД КапиталЪ».
- С 2014 г. – член Совета директоров Акционерного общества «Тушино 2018».

Ни одному из членов Совета директоров в 2016 году Компанией не выдавались займы (кредиты).

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с заключенным Полисом (договором) страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний на период 2016–2017 годов ПАО «ЛУКОЙЛ» страхует ответственность:

- единоличного исполнительного органа, членов органов управления, работников ПАО «ЛУКОЙЛ» и/или его дочерних обществ, и/или иных организаций с его участием, и/или его дочернего общества, по предложению которых избраны единоличный исполнительный орган и/или члены органов управления таких организаций (**покрытие А**);

- ПАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ, иных организаций с участием ПАО «ЛУКОЙЛ» и/или его дочернего общества, по предложению которых избраны единоличный исполнительный орган и/или члены органов управления таких организаций (**покрытие В**);
- ПАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ в связи с исками по ценным бумагам (**покрытие С**).

Страховая сумма (лимит ответственности) составляет не менее 150 млн долл. в совокупности по всем покрытиям А, Б, С, включая расходы на защиту. Совокупная страховая премия составляет до 450 тыс. долл.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений в ПАО «ЛУКОЙЛ» действуют три комитета Совета директоров, которые занимаются подробным предварительным рассмотрением наиболее важных вопросов и подготовкой соответствующих рекомендаций:

- Комитет по стратегии и инвестициям (НСИ).
- Комитет по аудиту (КА).
- Комитет по кадрам и вознаграждениям (ККВ).

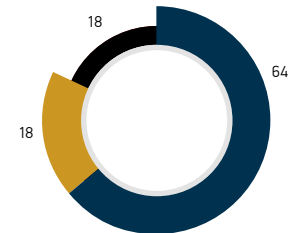
Деятельность комитетов регулируется соответствующими положениями – Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (утверждено Советом директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» 13.01.2016 г., протокол № 1), Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (утверждено Советом директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» 29.09.2016 г., протокол № 21), Положением о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (утверждено Советом директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» 25.04.2016 г., протокол № 6).

Комитеты в своей деятельности полностью подотчетны Совету директоров. Состав комитетов формируется исключительно из членов Совета директоров, причем в соответствии с лучшей практикой и требованиями Правил листинга Московской

биржи в состав комитетов входит значительная доля независимых директоров. Это способствует выработке объективных, взвешенных рекомендаций. Так, Комитет по аудиту полностью сформирован из независимых директоров, а в Комитете по стратегии и инвестициям и Комитете по кадрам и вознаграждениям председателями являются независимые директора. Комитет по кадрам и вознаграждениям в своем составе имеет большинство независимых директоров. Все члены комитетов обладают достаточными знаниями и большим опытом, в том числе практическим.

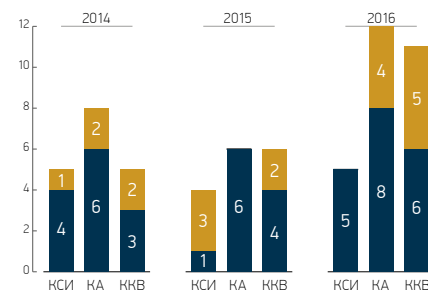
На заседаниях комитетов могут присутствовать по приглашению председателя комитета как работники Компании, так и третьи лица. При этом права голоса по вопросам повестки дня они не имеют.

Персональный состав комитетов на 31.12.2016 г., %



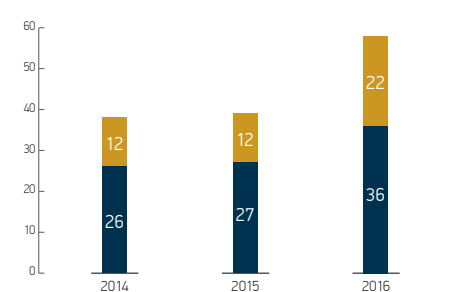
- Независимые директора
- Исполнительные директора
- Неисполнительные директора

Статистика работы комитетов



- Очные заседания
- Заочные заседания

Типы рассмотренных вопросов



- Для вынесения на Совет директоров
- Рассмотрение только комитетом

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ

“ В 2016 году Комитет по стратегии и инвестициям рассмотрел и готовил соответствующие рекомендации Совету директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» по ключевым вопросам дальнейшего совершенствования корпоративного управления и стратегии развития Компании.

Комитет представил Совету директоров рекомендации, направленные на актуализацию Положения

о дивидендной политике ПАО «ЛУКОЙЛ» в целях повышения предсказуемости и прозрачности расчета дивидендов для акционеров и инвесторов. Основными принципами этой политики являются приоритетность дивидендных выплат при распределении денежных потоков и выплата в виде дивидендов не менее 25% консолидированной чистой прибыли Компании по МСФО. При этом Компания будет стре-

миться ежегодно повышать размер дивидендов не менее чем на уровень рублевой инфляции. Уверен, что сочетание таких принципов должно положительно сказаться на инвестиционной привлекательности ПАО «ЛУКОЙЛ» ”

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям
И.С. Иванов

Состав Комитета на 31.12.2016 г.

Независимые члены Совета директоров	И.С. Иванов (председатель Комитета) Т. Гати
Неисполнительные члены Совета директоров	Г. Москато
Исполнительные члены Совета директоров	Р.У. Маганов Л.А. Федун

Задачи Комитета

Ключевые вопросы, рассмотренные в 2016 году

Подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам:

- определения стратегических целей деятельности Компании;
- приоритетных направлений деятельности Компании;
- дивидендной политики, размера дивидендов по акциям и порядка их выплаты;
- распределения прибыли (убытков) Компании по результатам отчетного года

Оценка эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе. Участие в контроле реализации Программы стратегического развития Компании

- О рекомендациях Совету директоров о размерах дивидендов по акциям по результатам 2015 года и 9 месяцев 2016 года
 - О рекомендациях Совету директоров по утверждению нового Положения о дивидендной политике ПАО «ЛУКОЙЛ»
 - О Методике оценки эффективности инновационной деятельности в области нефтегазодобычи. Сфера применения – оценка инвестиционной эффективности при использовании новейших методов нефтегазодобычи в сложных геологических условиях, а также применительно к добыче высоковязких сортов нефти
 - О рекомендациях по утверждению Положения о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» в целях усиления роли Совета директоров в процессе планирования хода реализации программ стратегического развития и контроля за ним
 - Об основных тенденциях развития мировой энергетики до 2030 года и их влиянии на деятельность Компании. Анализ конкурентного окружения для определения перспективных направлений развития в рамках подготовки долгосрочной стратегической программы развития Компании
 - О ходе выполнения зарубежных проектов Компании
 - О выполнении Компанией лицензионных соглашений
 - О расширении ресурсной базы Компании
- Кроме того, по предложению членов Комитета был рассмотрен вопрос об Отчете о деятельности в области устойчивого развития Компании

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

“ В 2016 году в ПАО «ЛУКОЙЛ» произошли значительные изменения в организации функции внутреннего аудита. В соответствии с требованиями Правил листинга Московской биржи мы коренным образом перестроили Службу внутреннего аудита. Фактически было проведено обособление функционала внутреннего аудита от внутреннего контроля и управления рисками. В соответствии с лучшей практикой мы сместили область особого внимания Службы внутреннего аудита с вопросов выявления отдельных нарушений и недостатков в деятельности Компании на вопросы комплексной оценки и содействия повышению

эффективности процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления. В ходе реформирования функции внутреннего аудита был завершен переход на общепризнанную концептуальную модель внутреннего аудита, соответствующую Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита. Кроме того, благодаря целенаправленной работе нам удалось сформировать аудит-менеджерское партнерство, основанное на стремлении содействовать повышению эффективности Компании как со стороны менеджмента, так и со стороны подразделений внутреннего аудита.

Эти масштабные преобразования потребовали значительных усилий в направлении обновления методологии внутреннего аудита, развития профессиональных навыков аудиторов, адаптации внутренних документов к новой модели внутреннего аудита. В результате мы получили реально действующий, современный и эффективный инструмент, позволяющий обеспечивать органы управления Компании объективной и достоверной информацией о функционировании систем внутреннего контроля и управления рисками ”

Председатель
Комитета по аудиту
В.В. Блажеев

Состав Комитета на 31.12.2016 г.

Независимые члены Совета директоров

В.В. Блажеев (председатель Комитета)

И.С. Иванов

И. Пикте

Задачи Комитета

- Контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании
- Рекомендации по кандидатуре внешнего аудитора Компании и предельному размеру его вознаграждения
- Оценка заключения внешнего аудитора, независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов аудитора
- Оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита, эффективности контрольных и аудиторских процедур и рассмотрение предложений по их совершенствованию
- Рассмотрение планов деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита Компании
- Оценка эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля, контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления
- Рекомендации о предварительном утверждении годового отчета Компании

Ключевые вопросы, рассмотренные в 2016 году

- О рекомендациях Совету директоров по утверждению Политики ПАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками и внутреннему контролю
- О рекомендациях Совету директоров по кандидатуре Аудитора для последующего одобрения данной кандидатуры Общим собранием акционеров; оценка заключения Аудитора для ее последующего представления акционерам в качестве материалов к годовому Общему собранию акционеров
- О рекомендациях Совету директоров по утверждению Годового плана аудиторских проверок и консультаций Службы внутреннего аудита на 2017 год и Бюджета подразделений внутреннего аудита на 2017 год
- О рекомендациях Совету директоров по утверждению Программы повышения качества внутреннего аудита в ПАО «ЛУКОЙЛ» на период 2017–2021 годов
- Ознакомление с проектами консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛУКОЙЛ» по МСФО
- Подготовка рекомендаций о возможном предварительном утверждении Советом директоров Годового отчета за 2015 год
- О рассмотрении контрольно-аудиторских процедур

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

“ В течение 2016 года Комитет по кадрам и вознаграждениям проделал значительный объем работы, которая была связана с адаптацией существующей системы корпоративного управления Компании к рекомендациям Кодекса корпоративного управления и новым требованиям Правил листинга Московской биржи. Также Комитет работал в целях соответствия текущей лучшей практике.

Вместе с исполнением своих повседневных обязанностей Комитет:

- рассмотрел Политику по вознаграждению и возмещению (компенсациям) расходов членов Совета

директоров ПАО «ЛУКОЙЛ», разработанную, чтобы соответствовать лучшей практике, и рекомендовал ее утверждение и принятие Совету директоров. Новая политика призвана сделать систему вознаграждения более прозрачной и ясной всем заинтересованным лицам;

- рассмотрел независимость всех кандидатов в состав Совета директоров, включая действующих членов Совета директоров;
- предпринял активные действия по приведению роли Корпоративного секретаря и его аппарата в соответствие с существующей лучшей практикой;

- оценил соответствие предлагаемого кандидата позиции Корпоративного секретаря по опыту, компетенции, квалификации и персональным качествам и рекомендовал Совету директоров на эту должность Наталью Игоревну Подольскую”

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
Р. Маннингс

Состав Комитета на 31.12.2016 г.

Независимые члены Совета директоров	Р. Маннингс (председатель Комитета) В.В. Блажеев
Неисполнительный член Совета директоров	Р. Мацке

Задачи Комитета

Ключевые вопросы, рассмотренные в 2016 году

- Оценка эффективности работы Совета директоров, его членов и комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров
- Взаимодействие с акционерами в целях формирования рекомендаций по голосованию по вопросу избрания Совета директоров
- Рекомендации по кадровым назначениям
- Разработка и периодический пересмотр политики по вознаграждению членам Совета директоров и Правления, Президенту
- Разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения Корпоративного секретаря
- Предварительная оценка работы членов Правления и Президента по итогам года в соответствии с политикой Компании по вознаграждению
- Оценка кандидатур на должности членов в новый состав Правления и выработка рекомендаций Совету директоров. Предварительная оценка работы членов Правления предыдущего состава
- О рекомендациях по утверждению Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ»
- О рекомендациях Совету директоров по утверждению Политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсациям) членов Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» и Положения о системе оплаты и стимулирования труда руководящих работников ПАО «ЛУКОЙЛ»
- О независимости кандидатов в Совет директоров (март 2016 года) и о независимости действующих членов Совета директоров (октябрь 2016 года)
- О рекомендациях Совету директоров в отношении кандидатуры на должность Корпоративного секретаря Компании, размера его вознаграждения и утверждения Положения о Корпоративном секретаре ПАО «ЛУКОЙЛ»
- О рекомендациях Совету директоров для вынесения на Общее собрание акционеров предложений по размерам вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Компании
- Требования современной технической политики к уровню подготовки специалистов для работы в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»
- О состоянии работы по управлению персоналом и подготовке молодых специалистов; о работе с ветеранами в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

“Формирование института Корпоративного секретаря в ПАО «ЛУКОЙЛ», полностью соответствующего рекомендациям Кодекса корпоративного управления, – закономерный шаг на пути дальнейшего совершенствования корпоративного управления Компании”

Корпоративный
секретарь ПАО «ЛУКОЙЛ»
Н.И. Подольская

Подольская Наталья Игоревна

Корпоративный секретарь

Родилась в 1960 г.

В 1983 г. окончила МГПИИЯ им. Мориса Тореза.

В 2003 г. – Дипломатическую академию МИД РФ по специальности «мировая экономика».

В 2007 г. прошла курс повышения квалификации «Корпоративный секретарь акционерного общества» (Центр корпоративного управления ГУ ВШЭ).

Кандидат филологических наук (Московский государственный лингвистический университет, 1998 г.).

- 1983–1998 гг. – на переводческой, преподавательской, исследовательской работе.
- 1998–2002 гг. – менеджер ЗАО «КГМГ».
- 2002–2016 гг. – главный специалист Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», главный специалист ПАО «ЛУКОЙЛ».
- С 2016 г. – Корпоративный секретарь ПАО «ЛУКОЙЛ».

В 2016 году Совет директоров Компании утвердил Положение о Корпоративном секретаре ПАО «ЛУКОЙЛ». Институт Корпоративного секретаря предназначен поддерживать эффективное взаимодействие между акционерами Компании, ее Советом директоров и исполнительным руководством. В рамках этого взаимодействия Корпоративный секретарь выступает гарантом соблюдения должностными лицами и органами управления Компании процедурных требований, которые обеспечивают реализацию законных прав и интересов акционеров. Корпоративный секретарь обеспечивает надлежащее функционирование Совета директоров и его комитетов.

Корпоративный секретарь в своей деятельности обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Компании в связи с функциональной подчиненностью Совету директоров. Корпоративный секретарь назначен Президентом Компании на основании решения Совета директоров от 31 августа 2016 года и действует в соответствии с Уставом Компании и Положением о Корпоративном секретаре.

К основным функциям Корпоративного секретаря относятся:

- Обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров.
- Участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров Компании.
- Обеспечение взаимодействия Компании с ее акционерами в рамках своих полномочий и участие в предупреждении корпоративных конфликтов.
- Участие в обеспечении взаимодействия Компании с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг.
- Участие в реализации политики Компании по раскрытию информации.
- Информирование Совета директоров о выявленных нарушениях законодательства и внутренних документов Компании (в зоне ответственности Корпоративного секретаря).
- Участие в обеспечении реализации установленных процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, контроль за их исполнением.
- Участие в совершенствовании системы корпоративного управления Компании.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ВОЗМОЖНЫХ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ ЧЛЕНОВ СД

Корпоративный секретарь осуществляет мониторинг соблюдения положений внутренних документов Компании и незамедлительно информирует Совет директоров обо всех выявленных нарушениях. Также Корпоративный секретарь контролирует соблюдение механизма предотвращения конфликтов интересов членов Совета директоров Компании, закрепленного в Положении о Совете директоров.



ПРЕЗИДЕНТ И ПРАВЛЕНИЕ

Ключевая роль в обеспечении оперативного и эффективного решения текущих и стратегических задач Компании принадлежит исполнительным органам Компании – Президенту и Правлению. К компетенции исполнительных органов Устав Компании относит решение всех вопросов текущей деятельности, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

ПРЕЗИДЕНТ

Президент является единоличным исполнительным органом Компании, назначается Общим собранием акционеров сроком на пять лет и является также Председателем Правления. Основные условия договора с Президентом предварительно рассматриваются Советом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров и окончательно устанавливаются Советом директоров.

На годовом Общем собрании акционеров Компании 23 июня 2016 года Вагит Юсуфович Алекперов вновь был назначен Президентом Компании сроком на пять лет. На заседании Совета директоров Компании, состоявшемся 23 июня 2016 года (протокол № 13), были установлены основные условия договора с Президентом, включая размер его вознаграждения.

В.Ю. Алекперов является Президентом ПАО «ЛУКОЙЛ» на протяжении 23 лет.

Президент осуществляет оперативное руководство деятельностью Компании и действует в рамках своей компетенции, установленной Уставом ПАО «ЛУКОЙЛ». К компетенции Президента относятся:

- представление интересов Компании;
- совершение сделок от имени Компании;
- распоряжение имуществом Компании для обеспечения текущей деятельности (в пределах, определенных Уставом);

- подписание финансовых документов;
- утверждение штатов, заключение трудовых договоров с работниками;
- утверждение внутренних документов Компании, регулирующих вопросы текущей деятельности Компании, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Правления Компании;
- издание приказов и указаний, обязательных для выполнения;
- организация работы Правления;
- исполнение иных функций, определенных Уставом Компании.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом, отвечающим за текущее управление ПАО «ЛУКОЙЛ» и разработку и реализацию общей стратегии развития дочерних обществ Компании. Председателем Правления является Президент ПАО «ЛУКОЙЛ».

Правление в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом ПАО «ЛУКОЙЛ» и Положением о Правлении (утверждено в новой редакции решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ЛУКОЙЛ» от 23.06.2016 г.).

В компетенцию Правления входят:

- выработка и реализация текущей хозяйственной политики Компании;
- разработка, утверждение и контроль за выполнением планов деятельности, бюджета и инвестиционной программы Компании;
- принятие решений о создании Компанией других юридических лиц, об участии и прекращении участия Компании в других организациях;
- ряд полномочий, связанных с разработкой и реализацией общей стратегии развития дочерних обществ Компании;
- иные полномочия в соответствии с Уставом Компании.

Правление Компании ежегодно формируется Советом директоров на основании предложений Президента. Предложения представляются в месячный срок после избрания Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров. Совет директоров может отклонить конкретные кандидатуры членов Правления,

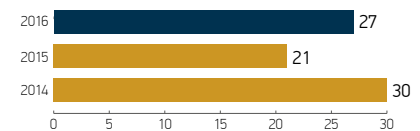
но не вправе утвердить членов Правления без представления их Президентом.

Численный состав Правления в июле 2016 года был утвержден в количестве 15 членов. Заседания Правления созываются по мере необходимости. Все заседания проходят исключительно в форме совместного присутствия. Повестку дня заседания определяет Президент, в том числе на основании поступивших от членов Правления предложений.

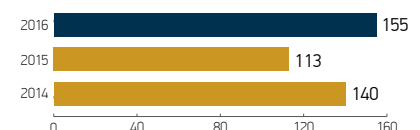
В 2016 году состоялось 27 заседаний Правления, на которых принимались решения по следующим направлениям:

- утверждение основных показателей бюджетов Группы «ЛУКОЙЛ»;
- принятие решений в отношении деятельности дочерних обществ Группы «ЛУКОЙЛ»;
- вопросы оптимизации производственных ресурсов и корпоративной структуры Группы «ЛУКОЙЛ»;
- утверждение локальных нормативных актов Компании, обеспечивающих основные направления деятельности Компании, в том числе утверждены:
 - Антимонопольная политика Группы «ЛУКОЙЛ»;
 - Положение о порядке планирования и организации деятельности в области стандартизации в Группе «ЛУКОЙЛ»;
- принятие кадровых решений в отношении руководителей российских организаций Группы «ЛУКОЙЛ», в уставном капитале которых доля Компании составляет более 50%.

Число заседаний Правления

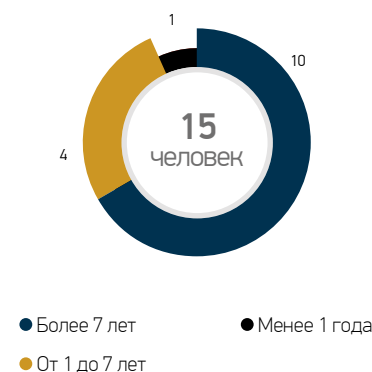


Рассмотрено вопросов Правлением



Состав Правления на 31.12.2016 г.

	Срок пребывания в составе Правления, лет*	Доля в уставном капитале ПАО «ЛУКОЙЛ»
Алекперов В.Ю. (Председатель)	23	22,98**
Воробьев В.Н.	6	0,01
Кукура С.П.	23	0,39
Маганов Р.У.	23	0,38
Масляев И.А.	23	0,03
Матыцын А.К.	19	0,31
Москаленко А.А.	13	0,02
Некрасов В.И.	17	0,04
Пашаев О.Д.	Включен в состав Правления 21.07.2016 г.	0,005
Рогачев Д.В.	1	0,001
Субботин В.С.	8	0,2**
Федотов Г.С.	6	0,007
Хавкин Е.Л.	13	0,008
Хоба Л.Н.	23	0,36
Шамсуров А.А.	3	0,005

Срок пребывания в составе
Правления на 31.12.2016 г.

* Полных лет по состоянию на 31.12.2016 г.

** С учетом прямого и косвенного владения.

Компания не располагает сведениями о займах (кредитах), выданных юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Компания, членам Правления.

**ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ
ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА**

В течение 2016 года в составе Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» произошли следующие изменения:

- Прекращены полномочия члена Правления С.Н. Малюкова (решение Совета директоров от 25.04.2016 г., протокол № 6). Данное решение принято в связи с назначением С.Н. Малюкова на должность Вице-президента – Руководителя Службы внутреннего аудита, который в соответствии с Уставом Общества функционально подчиняется Совету директоров.

- В состав Правления включен О.Д. Пашаев, Вице-президент по координации сбыта нефтепродуктов*** (решение Совета директоров от 21.07.2016 г., протокол № 14).

В начале 2017 года, после отчетной даты, произошли следующие изменения в должностях членов Правления ПАО «ЛУКОЙЛ»:

- 31 января 2017 года В.Н. Воробьев прекратил исполнять обязанности Вице-президента по нефтепереработке, нефтехимии, газопереработке и с 1 февраля 2017 года был назначен на должность Старшего вице-президента по поставкам и продажам.

- 31 января 2017 года С.П. Кукура прекратил исполнять обязанности Первого вице-президента (экономика и финансы) и с 1 февраля 2017 года был назначен на должность Советника Президента.
- 31 января 2017 года А.К. Матыцын прекратил исполнять обязанности Старшего вице-президента по финансам и с 1 февраля 2017 года был назначен на должность Первого вице-президента (экономика и финансы).
- 31 января 2017 года В.С. Субботин прекратил исполнять обязанности Старшего вице-президента по поставкам и продажам.

*** С декабря 2016 года – Вице-президент по реализации нефтепродуктов ПАО «ЛУКОЙЛ».

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ И ПРЕЗИДЕНТА ПАО «ЛУКОЙЛ» НА 31.12.2016 Г.**Алекперов Вагит Юсуфович**

- Президент
- Исполнительный член Совета директоров
- Председатель Правления

Родился в 1950 г.

В 1974 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М. Азизбекова. Доктор экономических наук, действительный член Российской академии естественных наук, Почетный работник топливно-энергетического комплекса, Почетный нефтяник. Награжден пятью орденами, восьмью медалями, Почетной грамотой и дважды Благодарностью Президента РФ. Дважды лауреат премии Правительства РФ.

Опыт работы:

- С 1968 г. работал на нефтепромыслах Азербайджана, Западной Сибири.
 - 1987–1990 гг. – Генеральный директор ПО «Когалымнефтегаз» Главтюменнефтегаза Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР.
 - 1990–1991 гг. – заместитель, первый заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности СССР.
 - 1992–1993 гг. – Президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть».
 - 1993–2000 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
 - С 1993 г. – Президент ОАО «ЛУКОЙЛ».
 - С 2000 г. – Председатель Наблюдательного Совета LUKOIL INTERNATIONAL GmbH.
 - С 2012 г. – Председатель Совета Фонда региональных социальных программ «Наше будущее».
 - С 2012 г. – член Бюро Правления ООО «РСПП».
- В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (ранее – ОАО «ЛУКОЙЛ») – с 1993 г.

Воробьев Вадим Николаевич

- Член Правления
- Вице-президент по нефтепереработке, нефтехимии, газопереработке

Родился в 1961 г.

В 1983 г. окончил Горьковский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, в 1998 г. – Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского. Кандидат экономических наук, Почетный нефтяник. Награжден медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степени, орденом Дружбы.

Опыт работы:

- 1981–1992 гг. – на выборной комсомольской и партийной работе.
- 1992–1998 гг. – работал на руководящих должностях в страховых и банковских структурах Нижнего Новгорода.
- 1998–2002 гг. – Вице-президент, президент ОАО «Нефтяная компания «НОРСИ-ОЙЛ».
- 2002–2005 гг. – Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Волганефтепродукт».
- 2005–2009 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления координации сбыта нефтепродуктов в России ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2009–2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления координации сбыта нефтепродуктов ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2012–2016 гг. – Вице-президент по координации сбыта нефтепродуктов ПАО «ЛУКОЙЛ».
- С 2016 г. – Вице-президент по нефтепереработке, нефтехимии, газопереработке ПАО «ЛУКОЙЛ».

Кукура Сергей Петрович

- Член Правления
- Первый вице-президент (экономика и финансы)

Родился в 1953 г.

В 1979 г. окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа. Доктор экономических наук. Заслуженный экономист РФ, Почетный нефтяник, Почетный работник топливно-энергетического комплекса. Награжден двумя орденами, пятью медалями, Благодарностью Президента РФ. Лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники.

Опыт работы:

- 1992–1993 гг. – Вице-президент нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть».
- С 1993 г. – Первый вице-президент ПАО «ЛУКОЙЛ».

Маганов Равиль Ульфатович

- Исполнительный член Совета директоров, заместитель Председателя Совета директоров
- Член Правления
- Первый исполнительный вице-президент (разведка и добыча)
- Член Комитета по стратегии и инвестициям

Родился в 1954 г.

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ, Почетный нефтяник. Награжден четырьмя орденами и пятью медалями, Почетной грамотой Президента РФ, Благодарностью Правительства РФ. Трижды лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники.

Опыт работы:

- 1988–1993 гг. – Главный инженер – заместитель генерального директора, генеральный директор ПО «Лангепаснефтегаз».
 - 1993–1994 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».
 - 1994–2006 гг. – Первый вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча).
 - С 2006 г. – Первый исполнительный вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» (разведка и добыча).
 - С 2000 г. – член Наблюдательного Совета LUKOIL INTERNATIONAL GmbH.
 - С 2016 г. – заместитель Председателя Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ».
- В составе Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (ранее – ОАО «ЛУКОЙЛ») – с 1993 г.

Масляев Иван Алексеевич

- Член Правления
- Вице-президент – Главный юридический советник

Родился в 1958 г.

В 1980 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова. Кандидат юридических наук. Заслуженный юрист РФ. Почетный нефтяник. Награжден четырьмя медалями.

Опыт работы:

- 1992–1993 гг. – начальник юридического отдела нефтяного концерна «Лангепасурайкогалымнефть».
- 1994–1999 гг. – начальник юридического управления, в 2000–2012 гг. – начальник Главного управления правового обеспечения ОАО «ЛУКОЙЛ».
- С 2012 г. – Вице-президент – Главный юридический советник ПАО «ЛУКОЙЛ».

Матыцын Александр Кузьмич

- Член Правления
- Старший вице-президент по финансам

Родился в 1961 г.

В 1984 г. окончил МГУ им. М.В. Ломоносова. Кандидат экономических наук. Имеет степень MBA (Бристольский университет, 1997 г.). Заслуженный экономист РФ. Награжден двумя медалями, в том числе медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденом Почета.

Опыт работы:

- 1994–1997 гг. – директор, генеральный директор международной аудиторской фирмы «КПМГ».
- 1997–2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления казначейства и корпоративного финансирования ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2012–2013 гг. – Вице-президент по финансам ОАО «ЛУКОЙЛ».
- С 2013 г. – Старший вице-президент по финансам ПАО «ЛУКОЙЛ».

Москаленко Анатолий Алексеевич

- Член Правления
- Вице-президент по управлению персоналом и безопасности

Родился в 1959 г.

В 1980 г. окончил Московское высшее общевойсковое командное училище им. Верховного Совета РСФСР, в 1987 г. – Военно-дипломатическую академию, в 2005 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. Кандидат экономических наук. Награжден шестью орденами и двадцатью медалями. Лауреат премии Правительства РФ.

Опыт работы:

- 1976–2001 гг. – служил в Вооруженных силах России.
- 2001–2003 гг. – начальник Управления персоналом, начальник Департамента управления персоналом ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2003–2012 гг. – начальник Главного управления по персоналу ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2012–2016 гг. – Вице-президент по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «ЛУКОЙЛ».
- С 2016 г. – Вице-президент по управлению персоналом и безопасности ПАО «ЛУКОЙЛ».

Некрасов Владимир Иванович

- Член Правления
- Первый вице-президент (переработка и сбыт)

Родился в 1957 г.

В 1978 г. окончил Тюменский индустриальный институт. Кандидат технических наук, действительный член Академии горных наук РФ. Заслуженный работник Минтопэнерго. Почетный нефтяник. Награжден двумя орденами и шестью медалями, Почетной грамотой Президента РФ. Лауреат премии Правительства РФ.

Опыт работы:

- 1992–1999 гг. – главный инженер, генеральный директор ТПП «Когалымнефтегаз» ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь».
- 1999–2005 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь».
- С 2005 г. – Первый вице-президент ПАО «ЛУКОЙЛ».

Пашаев Олег Давидович

- Член Правления
- Вице-президент по реализации нефтепродуктов

Родился в 1967 г.

В 1989 г. окончил Высшее военно-морское училище им. М.В. Фрунзе. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени и орденом Почета.

Опыт работы:

- 1984–1993 гг. – служил в Вооруженных силах России.
- 1993–1997 гг. работал в АОТ «Северное морское пароходство».
- 1998–2002 гг. – Генеральный директор ООО «Кворум-СК».
- 2002–2004 гг. – Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Севернефтепродукт».
- 2004 г. – Первый заместитель генерального директора по авиабункеровке ООО «ЛУКОЙЛ-Центрнефтепродукт».
- 2004–2016 гг. – Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО».
- 2016 г. – Вице-президент по координации сбыта нефтепродуктов ПАО «ЛУКОЙЛ».
- С декабря 2016 г. – Вице-президент по реализации нефтепродуктов ПАО «ЛУКОЙЛ».

Рогачев Денис Владимирович

- Член Правления
- Вице-президент по закупкам

Родился в 1977 г.

В 2000 г. окончил Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина.

Опыт работы:

- 2000–2003 гг. – работал в Главном управлении геологии и разведки ОАО «ЛУКОЙЛ» и в ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь».
- 2003–2009 гг. – работал в компаниях Шлюмберже Лоджелко и Бейкер Хьюз Б.В.
- 2009–2012 гг. – Заместитель руководителя Аппарата, Первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», Первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» – помощник Президента ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2012–2013 гг. – Генеральный директор ООО «Торговый дом «ЛУКОЙЛ».
- С 2013 г. – Вице-президент по закупкам ПАО «ЛУКОЙЛ».

Субботин Валерий Сергеевич

- Член Правления
- Старший вице-президент по поставкам и продажам

Родился в 1974 г.

В 1996 г. окончил Тюменский государственный университет. Награжден двумя медалями, в том числе медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденом Почета, Почетный нефтяник.

Опыт работы:

- 1998–2003 гг. – работал в АО «ЛУКОЙЛ-Прага», АО «ЛУКОЙЛ-Болгария», в Московском представительстве компании «Литаско».
- 2003–2005 гг. – Первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2005–2007 гг. – Первый заместитель начальника Главного управления поставок и продаж ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2007–2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления поставок и продаж ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2012–2016 гг. – Вице-президент по поставкам и продажам ПАО «ЛУКОЙЛ».
- С 2016 г. – Старший вице-президент по поставкам и продажам ПАО «ЛУКОЙЛ».

Федотов Геннадий Станиславович

- Член Правления
- Вице-президент по экономике и планированию

Родился в 1970 г.

В 1993 г. окончил Московский физико-технический институт. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденом Дружбы.

Опыт работы:

- 1994–2002 гг. – работал в компаниях Halliburton и Shell.
- 2002–2007 гг. – начальник управления, заместитель начальника, начальник Главного управления корпоративного бюджетно-экономического планирования и инвестиций ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2007–2012 гг. – Вице-президент – начальник Главного управления экономики и планирования ОАО «ЛУКОЙЛ».
- С 2012 г. – Вице-президент по экономике и планированию ПАО «ЛУКОЙЛ».

Хавкин Евгений Леонидович

- Член Правления
- Вице-президент – руководитель Аппарата

Родился в 1964 г.

В 2003 г. окончил Московский институт экономики, менеджмента и права. Награжден двумя медалями, Благодарностью Президента РФ.

Опыт работы:

- С 1988 г. работал на предприятиях Западной Сибири.
- 1997–2003 гг. – заместитель, первый заместитель руководителя Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2003–2012 гг. – Секретарь Совета директоров – руководитель Аппарата Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2012–2015 гг. – Вице-президент – руководитель Аппарата ОАО «ЛУКОЙЛ».
- С 2015 г. – Вице-президент – руководитель Аппарата ПАО «ЛУКОЙЛ».

Хоба Любовь Николаевна

- Член Правления
- Вице-президент – Главный бухгалтер

Родилась в 1957 г.

В 1992 г. окончила Свердловский институт народного хозяйства. Кандидат экономических наук. Заслуженный экономист РФ. Почетный нефтяник, Почетный работник топливно-энергетического комплекса. Награждена двумя орденами и двумя медалями.

Опыт работы:

- 1991–1993 гг. – Главный бухгалтер ПО «Когалымнефтегаз».
- 1993–2000 гг. – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2000–2003 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» – начальник Главного управления по финансовому учету ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2003–2004 гг. – Главный бухгалтер – вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ».
- 2004–2012 гг. – Главный бухгалтер ОАО «ЛУКОЙЛ».
- С 2012 г. – Вице-президент – Главный бухгалтер ПАО «ЛУКОЙЛ».

Шамсуаров Азат Ангамович

- Член Правления
- Старший вице-президент по добыче нефти и газа

Родился в 1963 г.

В 1986 г. окончил Уфимский нефтяной институт. Кандидат технических наук. Почетный нефтяник. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Лауреат премии Правительства РФ.

Опыт работы:

- 1997–2000 гг. – Главный инженер НГДУ «Покачевнефть», заместитель генерального директора по производству ТПП «Лангепаснефтегаз» – начальник НГДУ «Покачевнефть», генеральный директор ТПП «Урайнефтегаз».
- 2000–2001 гг. – Президент Оренбургской нефтяной акционерной компании (ОНАКО).
- 2001–2008 гг. – Вице-президент, старший вице-президент «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд».
- 2008–2012 гг. – Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ», генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь».
- 2012–2013 гг. – Вице-президент по добыче нефти и газа ОАО «ЛУКОЙЛ».
- С 2013 г. – Старший вице-президент по добыче нефти и газа ПАО «ЛУКОЙЛ».



СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ

При формировании системы вознаграждения и определения конкретного размера вознаграждения органов управления ПАО «ЛУКОЙЛ» предполагается, что уровень выплачиваемого вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимыми для Компании компетенцией и квалификацией.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также процедура их выплат закреплены в Политике по вознаграждению и возмещению расходов (компенсациям) членов Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (далее – Политика о вознаграждениях, утверждена Советом директоров 22.11.2016 г., протокол № 24), утвержденной в 2016 году (ранее не была формализована в виде отдельного документа).

Политика о вознаграждениях разработана на базе принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления с учетом действующей в Компании практики начисления вознаграждения и компенсаций.

Компания стремится к установлению вознаграждения членов Совета директоров с учетом вклада, который они вносят в развитие Компании. Адекватный уровень вознаграждения способствует привлечению высококвалифицированных кандидатов и подразумевает предоставление им компенсации за время и силы, затраченные на подготовку и участие в заседаниях Совета директоров.

Компания исходит из того, что предпочтительной формой денежного вознаграждения членов Совета директоров является фиксированное годовое вознаграждение, размер которого не привязан к производственным, финансовым или иным результатам Компании. Размер вознаграждения определяется решением Общего собрания акционеров с учетом предложений Совета директоров, подготовленных на основании рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям. Кроме того, Компания гибко подходит к участию членов Совета директоров в работе комитетов, исполнению функций Председателя Совета директоров и председателей комитетов, участию в конференциях и иных мероприятиях, устанавливая за это дополнительное вознаграждение. Компания также компенсирует расходы, понесенные членами

Совета директоров в связи с исполнением ими своих функций.

Годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся 23 июня 2016 года, были установлены следующие размеры компонентов вознаграждения членам избранного состава Совета директоров (на период 2016–2017 годов):

- за исполнение обязанностей члена Совета директоров – 6 000 000 руб.;
- за исполнение функций Председателя Совета директоров – 1 500 000 руб.;
- за исполнение функций председателя комитета Совета директоров – 700 000 руб.;
- за очное участие в заседании комитета Совета директоров члену комитета – 150 000 руб.;
- за очное участие в заседании Совета директоров или комитета Совета директоров с осуществлением трансконтинентального перелета, – 350 000 руб.;
- за участие в конференциях и иных мероприятиях, осуществляемое по письменным поручениям Председателя Совета директоров, – 150 000 руб.

Всего в 2016 году членам Совета директоров было выплачено 192 421 тыс. руб.

Выплаты* членам Совета директоров, тыс. руб.

	2014	2015	2016
Заработная плата	25 705	25 683	28 523
Премии	51 925	43 568	53 935
Вознаграждение	63 855	98 340	71 920
Прочие выплаты	6 719	10 673	9 944
Компенсация расходов	13 165	25 477	28 099
Итого	161 369	203 741	192 421

* Для членов Совета директоров, являвшихся одновременно членами Правления, включаются только выплаты, связанные с осуществлением ими функций членов Совета директоров, а вознаграждения за исполнение обязанностей членов Правления и иные выплаты отражены в таблице «Выплаты членам Правления ПАО «ЛУКОЙЛ».

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ

Система вознаграждения топ-менеджеров* разработана в целях обеспечения выполнения поставленных бизнес-задач, развития стратегических направлений деятельности, обеспечения единого системного и последовательного подхода к материальному стимулированию труда топ-менеджеров. Один из главных принципов действующей в Компании системы вознаграждения топ-менеджеров – сбалансированность интересов менеджмента и акционеров.

Система вознаграждения топ-менеджеров Компании закреплена в Положении о системе оплаты и стимулирования труда руководящих работников ПАО «ЛУКОЙЛ» (утверждено решением Совета директоров от 28.11.2016 г., протокол № 25) и в Положении о долгосрочном стимулировании работников ПАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ (утверждено решением Совета директоров от 04.12.2012 г., протокол № 24).

Вознаграждение топ-менеджеров состоит из фиксированной и переменной частей.

В фиксированную часть вознаграждения входит должностной оклад (заработная плата), устанавливаемый с учетом сложности решаемых задач и выполняемых обязанностей, широты охвата сфер деятельности, на которые оказывается непосредственное влияние, и степени этого влияния. В фиксированную часть также входят доплаты за исполнение обязанностей других временно отсутствующих руководящих работников, выплаты к должностному окладу, начисленные в соответствии с коэффициентом индексации должностного оклада. Должностной оклад соответствует рыночному уровню, что обеспечивает стабильность состава топ-менеджмента.

Переменная часть вознаграждения состоит из годовых премиальных выплат и долгосрочных премиальных выплат. В нее также могут входить единовременные премиальные и иные выплаты и целевые премиальные выплаты.

Годовые премиальные выплаты производятся по результатам работы за год и направлены на мотивацию топ-менеджеров к достижению годовых целей. Мотивационная значимость данных выплат особенно высока в условиях высокой волатильности внешней среды. При определении размера годового премирования анализируется и утверждается уровень выполнения установленного набора Ключевых показателей деятельности.

☞ Подробнее см. раздел «Система оценки деятельности».

Показатели подразделяются на корпоративные, отражающие эффективность командной работы, и индивидуальные, отражающие результативность работы каждого топ-менеджера в соответствии с поставленными целями и задачами.

Ключевые показатели деятельности для годового премирования топ-менеджеров

Группа показателей	Показатели	Удельный вес группы показателей
Корпоративные	<ul style="list-style-type: none"> чистая прибыль Группы «ЛУКОЙЛ» объем добычи углеводородов свободный денежный поток Группы «ЛУКОЙЛ» обеспечение требуемого уровня промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» 	От 50 до 100%
Индивидуальные	Определяются персонально для каждого топ-менеджера в соответствии с целями и задачами, стоящими перед его бизнес-направлением.	До 50%

* Топ-менеджер (руководящий работник) – Президент, Первый исполнительный вице-президент, первые вице-президенты, старшие вице-президенты, вице-президенты Компании.

Соотношение корпоративной и индивидуальной частей определяются в зависимости от функционального направления, возглавляемого руководящим работником. Удельные веса корпоративной и индивидуальной частей, плановые размеры годовых премиальных выплат зафиксированы в Положении о системе оплаты и стимулирования труда руководящих работников ПАО «ЛУКОЙЛ», утвержденном решением Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ».

Долгосрочные премиальные выплаты регламентированы Положением о долгосрочном стимулировании работников ПАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ и направлены на стимулирование к достижению более высоких результатов деятельности в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Данные выплаты ориентированы на формирование стратегической заинтересованности в результатах работы Компании, повышение инвестиционной привлекательности и создание акционерной стоимости.

Долгосрочное стимулирование основано на условном закреплении акций за участниками программы долгосрочного стимулирования и предусматривает вознаграждение, состоящее из двух частей – годовых премий в виде ежегодно выплачиваемых условных дивидендов на условно закрепляемые акции и премии, начисляемой по окончании программы, размер которой зависит от разницы между рыночной ценой акции на начало и конец программы и количества условно закрепленных за каждым участником акций.

В 2016 году действовала программа долгосрочного стимулирования, действие которой распространяется на 2013–2017 годы. Количество участников программы на конец отчетного года составляло более 700 человек, количество условно закрепленных акций – 19 млн шт. По условиям программы не менее 50% суммы полученных премий должно быть направлено на покупку акций ПАО «ЛУКОЙЛ» на открытом рынке.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Каждому члену Правления Компании в отчетном году было выплачено вознаграждение за выполнение обязанностей члена Правления в размере месячного должностного оклада по основной работе. Данная выплата предусмотрена условиями договоров, заключаемых с членами Правления, и осуществляется при условии выполнения общекорпоративных ключевых показателей деятельности за отчетный период. Помимо этого, членам Правления были выплачены:

- заработная плата по основной работе;
- годовые премиальные выплаты по результатам работы за год;
- долгосрочные премиальные выплаты в виде условных дивидендов на условно закрепленные акции в рамках программы долгосрочного стимулирования;
- дополнительные выплаты социального характера.

Выплаты* членам Правления ПАО «ЛУКОЙЛ», тыс. руб.

	2014	2015	2016
Заработная плата	474 942	487 733	528 028
Премии (годовые и долгосрочные премиальные выплаты)	902 931	761 050	907 871
Вознаграждение членам Правления	39 953	39 953	46 236
Прочие выплаты	110 422	134 203	154 154
Итого	1 528 248	1 422 939	1 636 289

* Включая в том числе суммы выплат Президенту ПАО «ЛУКОЙЛ».

ВЫХОДНЫЕ ПОСОБИЯ ДЛЯ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ

В случае досрочного расторжения трудового договора руководящий работник имеет право на получение выходного пособия в размере, равном сумме его должностных окладов за 12 месяцев.

Договор с Президентом ПАО «ЛУКОЙЛ» заключен на пять лет и может быть расторгнут досрочно при направлении предварительного уведомления за один месяц. В случае досрочного расторжения договора до момента истечения срока его действия Президент имеет право на получение выходного пособия в размере, равном общей сумме его должностных окладов за 24 месяца.



СИСТЕМА ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

С 2003 года в Компании внедрена и функционирует корпоративная система оценки деятельности, основу которой составляют Ключевые показатели деятельности (КПД).

КПД – набор показателей, характеризующих ключевые факторы успеха и определяющих уровень достижения стратегических целей.

Система корпоративной оценки деятельности регламентируется следующими нормативными документами:

- «Основные принципы формирования корпоративной системы оценки деятельности» – определяют основные подходы и принципы формирования системы КПД;
- «Свод ключевых показателей деятельности» – документ, в котором закрепляется перечень КПД в разрезе всех бизнес-сегментов, бизнес-секторов и бюджетных единиц Группы «ЛУКОЙЛ», а также порядок их расчета. Утверждается Правлением ПАО «ЛУКОЙЛ» и пересматривается с периодичностью один раз в два года. В 2015 году были утверждены изменения в инвестиционные КПД для сближения порядка расчета с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

Порядок применения КПД в отдельных корпоративных процессах регламентирован соответствующими локальными нормативными актами:

- «Положение о формировании стратегии развития Группы «ЛУКОЙЛ»,
- «Положение о корпоративном планировании в Группе «ЛУКОЙЛ»,
- «Положение о корпоративной управленческой отчетности в Группе «ЛУКОЙЛ».

Применение КПД в корпоративной системе управления Компании позволяет:

- формализовать цели и задачи в виде конкретного набора показателей на разных горизонтах планирования (стратегическое, среднесрочное, текущее планирование и бюджетирование);
- оценивать эффективность деятельности как Группы «ЛУКОЙЛ» в целом, так и отдельных бизнес-сегментов, бизнес-секторов и активов;
- мотивировать руководителей и работников на достижение целей и задач посредством КПД в рамках системы материального стимулирования труда.

☞ Подробнее на стр. 40.

Состав КПД уточняется и актуализируется по мере необходимости с учетом пересмотра стратегических задач и планов Компании, изменения портфеля активов, внешних условий деятельности. В отчетном году Свод КПД Группы «ЛУКОЙЛ» содержал около 60 уникальных показателей. Общее количество КПД по Группе «ЛУКОЙЛ», всем бизнес-сегментам, бизнес-секторам и бюджетным единицам – около 400 шт.

КПД В ПРОЦЕССЕ ПЛАНИРОВАНИЯ

Для обеспечения взаимосвязи между целями и задачами на разных временных отрезках в рамках системы КПД выделяется группа показателей, которая применяется на всех этапах планирования. При этом по мере сокращения периода планирования набор используемых КПД расширяется.

В рамках процесса бюджетного планирования КПД в качестве инструмента целеполагания применяется как на этапе разработки целевых ориентиров (в рамках концепции планирования «сверху-вниз»), так и на этапе конечной формализации целей и задач в виде контрольных показателей деятельности, относительно которых в дальнейшем производится оценка эффективности деятельности.

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ЧЕРЕЗ КПД

КПД являются ключевым инструментом управления эффективностью деятельности как Группы «ЛУКОЙЛ» в целом, так и отдельных активов Компании.

Оценка эффективности осуществляется на регулярной основе и включает:

- мониторинг текущих результатов деятельности в ежемесячном (а в ряде случаев – в еженедельном) режиме;
- подведение итогов деятельности с периодичностью квартал и год.

По отдельным показателям, прежде всего, финансовым, предусмотрен факторный анализ с выделением контролируемых и неконтролируемых факторов, позволяющий объективно оценивать влияние менеджмента на результаты деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ».



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В Компании функционирует Система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК). Целью организации и функционирования СУРиВК является обеспечение в условиях неопределенностей и факторов неблагоприятного воздействия разумной уверенности в достижении:

- стратегических и операционных целей Компании;
- целей по обеспечению сохранности активов;
- целей по обеспечению соответствия всех форм отчетности установленным требованиям;
- целей по соблюдению применимых требований законодательства, а также регулирующих документов организаций Группы «ЛУКОЙЛ».

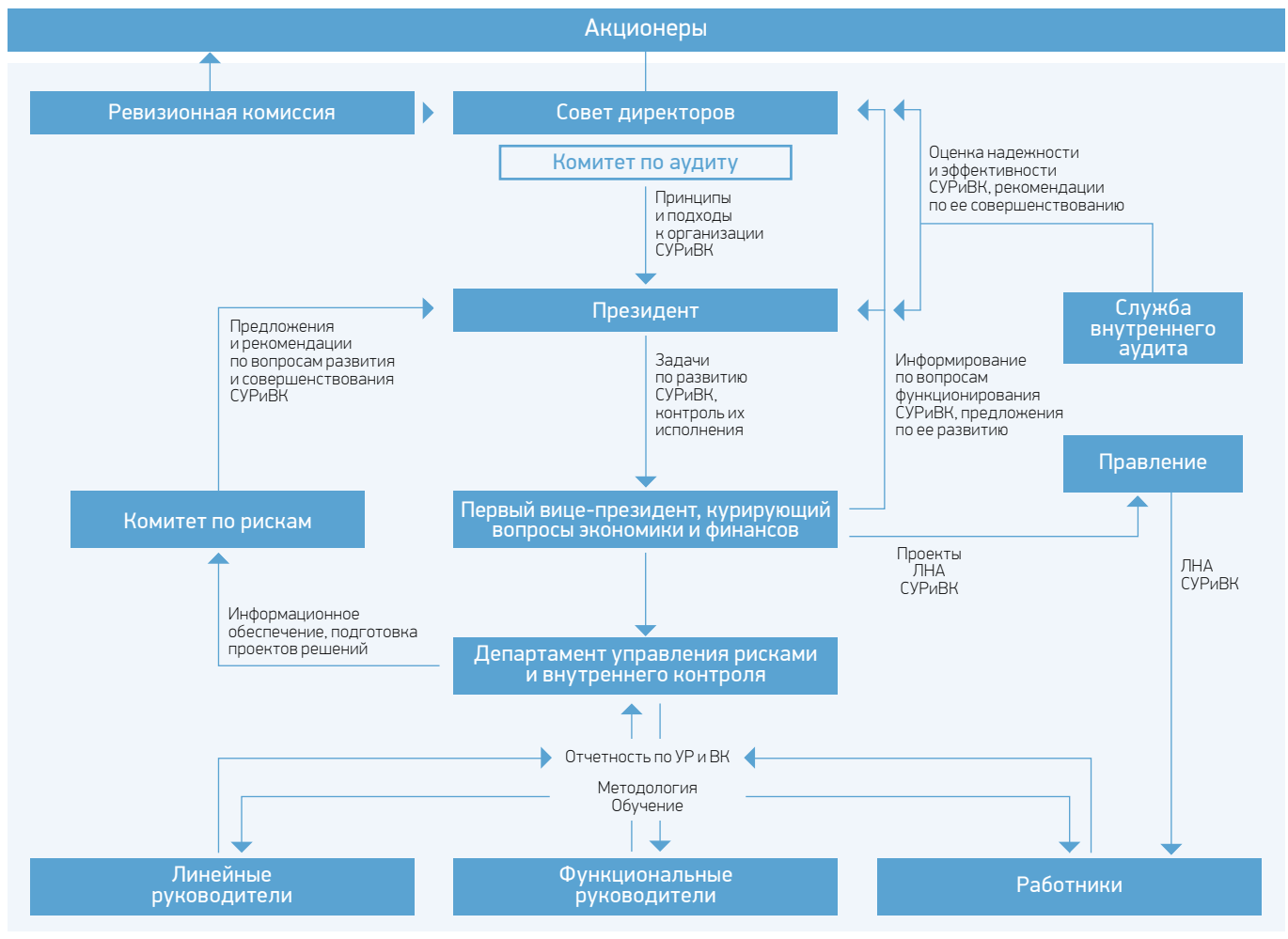
Организация и функционирование СУРиВК Компании осуществляется с соблюдением следующих ключевых принципов:

- Интегрированность с системой корпоративного управления
- Ориентированность на риски
- Непрерывность действия
- Комплексность охвата всей деятельности Компании
- Адаптивность за счет самосовершенствования и развития
- Методологическое единство
- Ответственность работников за результаты УР и ВК
- Достаточность действий для достижения целей
- Экономическая целесообразность
- Разделение полномочий, обязанностей и ответственности
- Формализация процессов
- Информативность

Процессы управления рисками и внутреннего контроля интегрированы в деятельность организаций Группы «ЛУКОЙЛ», то есть выполняются не отдельно от всех иных бизнес-процессов и реализуемых

проектов, а в ходе их выполнения. Большое внимание уделяется организации взаимодействия между участниками процессов.

Структура СУРиВК ПАО «ЛУКОЙЛ»

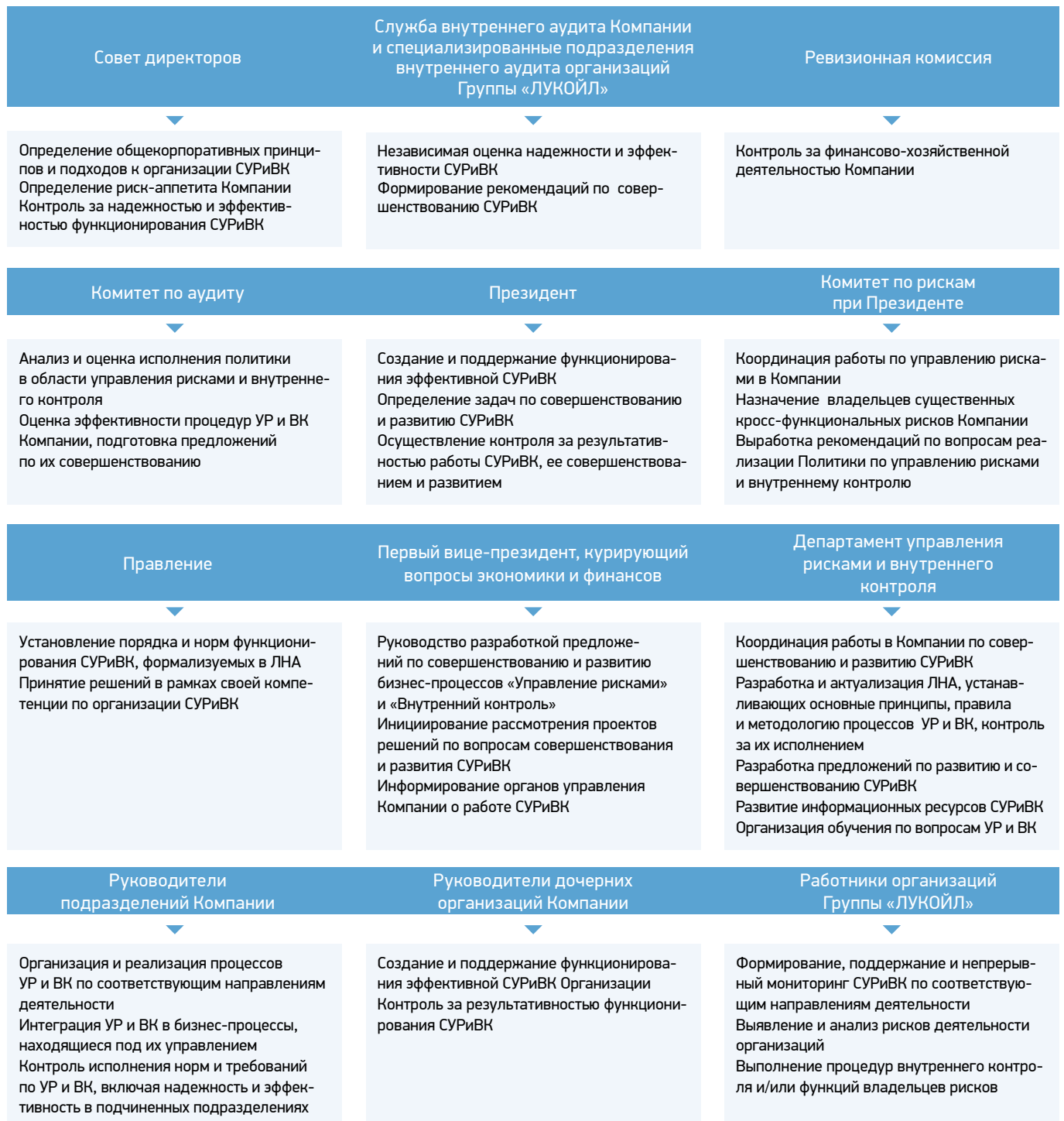


В начале 2016 года в Компании произведен ряд изменений в организации СУРиВК в целях ее развития и совершенствования, а также выполнения норм Кодекса корпоративного управления. В частности, ответственность за координацию работы по развитию и совершенствованию СУРиВК передана в Финансовый блок Компании, в составе которого был создан Департа-

мент управления рисками и внутреннего контроля. В рамках развития СУРиВК в соответствии с общепринятыми концепциями, такими как Концепция «Управление рисками организаций. Интегрированная модель» и Концепция «Внутренний контроль. Интегрированная модель», разработанными Комитетом спонсорских организаций комиссии Тредуэя (COSO),

в Компании разработана и в октябре 2016 года утверждена Советом директоров Политика ПАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками и внутреннему контролю. Документ устанавливает единые и обязательные к соблюдению в Группе «ЛУКОЙЛ» основные принципы и подходы к организации СУРиВК, ее основные цели, а также основные задачи участников.

Функциональная карта участников СУРиВК

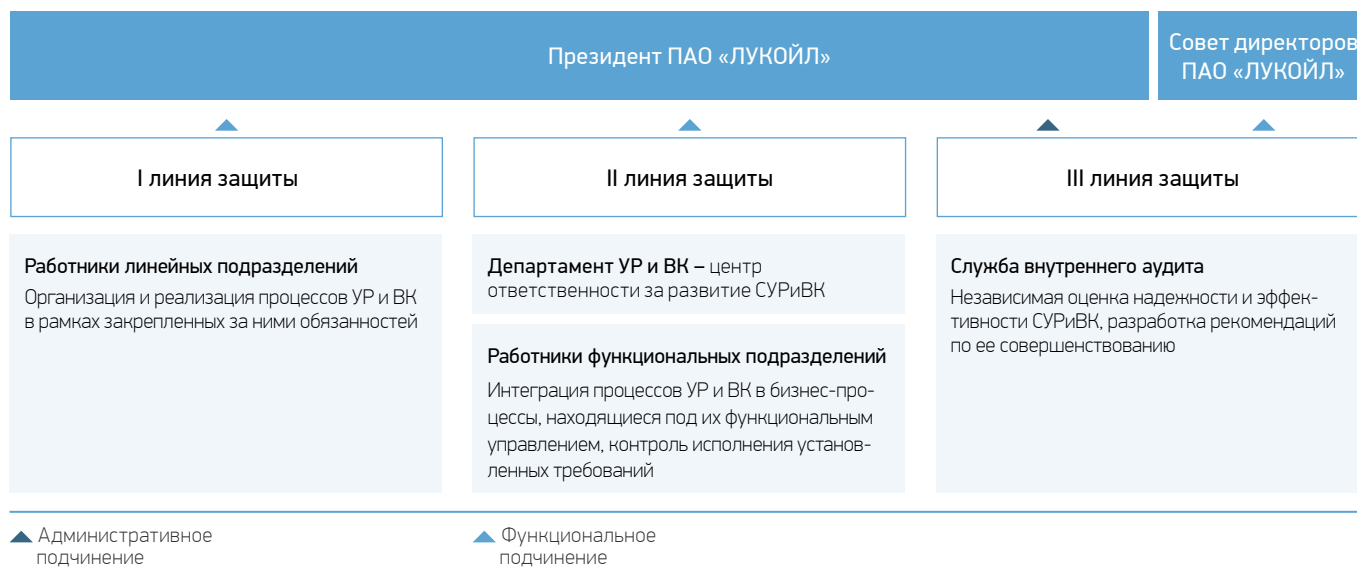


В Компании реализован подход к организации СУРиВК как к системе защиты интересов Компании, состоящей из трех линий. Целесообразность организации

такой системы ответственности за достижение целей Компания видит в ее повышенной надежности, достигаемой за счет того, что каждый из уровней не дублирует

другие, а дополняет их, выполняя специальные возложенные на него функции.

Система защиты интересов Компании



ПРОЦЕДУРЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

На всех этапах организации учетного процесса и подготовки консолидированной финансовой отчетности Компания применяет различные процедуры внутреннего контроля. Это обеспечивает достоверность финансовой информации, публикуемой и используемой руководством Компании. В качестве основных процедур и методов организации внутреннего контроля можно отметить следующие.

Распределение полномочий и ответственности. На всех этапах подготовки финансовой отчетности (на уровне как отдельных дочерних обществ, так и консолидированной отчетности) в Группе «ЛУКОЙЛ» имеется четкое распределение ответственности. Общества могут готовить отчетность по РСБУ самостоятельно либо обслуживаться в учетных региональных центрах Компании. Отчетность МСФО дочерних обществ Компании может быть подготовлена самостоятельно, либо в бухгалтерской службе ПАО «ЛУКОЙЛ», либо в европейских расчетных центрах. За подготовку консолидированной финансовой отчетности отвечают Президент Компании и Вице-президент – Главный бухгалтер Компании.

Внутренние проверки. Службой внутреннего аудита при проведении проверок в соответствии с утвержденным ежегодным планом осуществляется оценка эффективности процедур внутреннего контроля за обеспечением достоверности бухгалтерской (финансовой) и управленческой отчетности организаций Группы «ЛУКОЙЛ».

Кроме того, бухгалтерская служба Компании имеет собственные процедуры, обеспечивающие дополнительный контроль за корректностью составления финансовой отчетности дочерних обществ. Среди них:

- проведение выездных проверок;
- оказание консультаций организациям Группы по учетным вопросам;
- организация процедуры проверки и взаимоувязки, контроль правильности и достоверности показателей отчетности организаций Группы;
- перепроверка полученных финансовых и производственных показателей на регулярной основе.

Взаимодействие подразделений. Подготовка консолидированной финансовой отчетности по МСФО ведется в тесном

взаимодействии Департамента международной отчетности ПАО «ЛУКОЙЛ» с различными подразделениями как в самой Компании, так и в организациях Группы. Осуществляется регулярный обмен и дополнительная проверка информации.

Единая учетная политика Группы. Компания имеет утвержденную Правлением учетную политику по МСФО, которая пересматривается не реже одного раза в год. Учетная политика по МСФО является обязательной для исполнения для всех организаций Группы «ЛУКОЙЛ», готовящих отчетность по МСФО самостоятельно.

Президент Компании ежегодно утверждает учетную политику по РСБУ, действующую внутри Компании, а также требования к учетным политикам российских дочерних обществ Компании.

В результате централизации процесса формирования учетных политик (по РСБУ и по МСФО) обеспечиваются единые принципы учета и отражения схожих операций, достигается сопоставимость результатов обществ, входящих в Группу «ЛУКОЙЛ».

Централизация решений. В Группе принимаются централизованные решения по следующим вопросам, связанным с бухгалтерским учетом и отчетностью:

- способ организации работы бухгалтерской службы дочернего общества (самостоятельно или специализированным дочерним обществом);
- выбор аудитора (для существенных дочерних обществ Компании);
- сроки подготовки отчетностей организаций Группы, даты окончания аудита отчетности;
- учетная политика по РСБУ и МСФО;

- назначение главных бухгалтеров дочерних обществ;
- автоматизация учетных процессов.

Подготовка работников. Все работники подразделений бухгалтерской службы Компании, занятые подготовкой консолидированной финансовой отчетности по МСФО, имеют специальное высшее бухгалтерское или финансовое образование. Многие из них имеют аттестаты профессионального бухгалтера (по российским и международным стандартам) и являются членами профессиональных бухгалтерских

сообществ России, Великобритании и США. Некоторые работники имеют ученые степени в области бухгалтерского учета и финансов.

Компания стремится постоянно повышать квалификацию работников бухгалтерской службы. Работники, занятые подготовкой консолидированной финансовой отчетности по МСФО, регулярно повышают свою квалификацию как с помощью Компании, организующей обучение и консультационные семинары, так и самостоятельно.

Компания стремится активно развивать риск-менеджмент, и в настоящее время усилия сфокусированы на совершенствовании общекорпоративной системы управления рисками (ERM) в соответствии с лучшими мировыми практиками.

В Компании регулярно совершенствуется нормативно-методическая база по управлению рисками, которая как устанавливает единые для всех организаций Группы «ЛУКОЙЛ» требования к организации процесса управления

рисками на всех его этапах, так и определяет нормы управления отдельными, наиболее значимыми категориями рисков.

Риски



Способы реагирования на риск		
Риска следует избежать	Риск следует принять	Риск следует снизить
Негативные последствия риска до приемлемого уровня снизить невозможно или нецелесообразно	Риск не несет существенных негативных последствий, а усилия и затраты на снижение риска превышают размер возможных потерь	Риск невозможно или нецелесообразно избежать или принимать, но в силу его существенности необходимо снизить его вероятность и/или возможные последствия до уровня приемлемости
Мероприятия по прекращению деятельности, подверженной риску	Мероприятия по воздействию на риск могут не разрабатываться	Мероприятия, приводящие к снижению вероятности и/или величины возможных последствий риска

В целях повышения эффективности управления в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» непрерывно совершенствуется автоматизированная информационная система по управлению рисками, что позволяет:

- автоматизировать процессы сбора, проведения экспертизы, согласования и хранения информации о рисках, тем самым повысить скорость реагирования и эффективность управления;

- привести к единому стандарту представление информации о рисках;
- сформировать базу знаний;
- автоматизировать подготовку сводной отчетности по рискам для органов управления Компании.

В ПАО «ЛУКОЙЛ» на постоянной основе проводится идентификация, описание, оценка и мониторинг рисков, разрабатываются мероприятия по снижению их негативного влияния на деятельность Компании. При этом управление рисками в Компании является неотъемлемой частью производственно-хозяйственной деятельности и системы корпоративного управления Компании и осуществляется работниками Компании на всех уровнях управления. В Компании регулярно проводится оценка совокупности рисков организаций Группы «ЛУКОЙЛ», информация о риск-профиле включается в ежегодные отчеты, рассматриваемые Советом директоров. Определены группы наиболее существенных рисков, проведена их количественная оценка; установлены уровни приемлемости по каждому существенному риску; разработаны мероприятия, направленные на снижение или исключение их негативного влияния. Проводится мониторинг исполнения и эффективности мероприятий по воздействию на риски.

Учитывая вероятностный характер рисков, а также их внешнюю по отношению к Компании природу, Компания не может в полной мере гарантировать, что мероприятия, направленные на управление рисками, сведут их негативное влияние к допустимому уровню. Сообщая о выявленных рисках, Компания тем самым информирует заинтересованные стороны о присутствии в ее деятельности ряда обстоятельств, которые с некоторой вероятностью могут ухудшить показатели ее деятельности.

Компания принимает все возможные меры по мониторингу и предотвращению таких событий, а в случае их наступления – меры по скорейшей ликвидации последствий с наименьшим ущербом для Компании.

☞ Подробнее об описании рисков см. Приложение 2 «Риски».

КОМИТЕТ ПО РИСКАМ

Комитет по рискам создан в Компании в 2011 году в целях решения вопросов по совершенствованию системы управления рисками и повышению эффективности процесса управления рисками. Комитет является коллегиальным органом при Президенте Компании по работе с рисками. Цель, функции, права и обязанности членов Комитета и порядок работы Комитета по рискам определяются Положением о Комитете по рискам. Персональный состав Комитета по рискам, в который входят в том числе вице-президенты по направлениям деятельности, утверждается Президентом Компании. Функционал Комитета включает в себя:

- координацию работы по управлению рисками в Компании;
- назначение владельцев существенных кросс-функциональных рисков Компании;
- выработку предложений и рекомендаций по вопросам реализации Политики по управлению рисками и внутреннему контролю.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия ПАО «ЛУКОЙЛ» является постоянно действующим выборным органом, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной

деятельностью Компании. Деятельность регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ОАО «ЛУКОЙЛ» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 27.06.2002 г., с последующими изменениями). Члены Ревизионной комиссии избираются ежегодно в составе трех человек на годовом Общем собрании акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров.

В ходе работы Ревизионной комиссии Компании в 2016 году были сделаны заключения о достоверности данных, содержащихся в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и Годовом отчете Компании за 2015 год. Внеплановые проверки, осуществляемые по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционеров, владельцев не менее чем 10% голосующих акций ПАО «ЛУКОЙЛ», не проводились. В отчетном году состоялось четыре заседания Ревизионной комиссии.

В 2016 году годовое Общее собрание акционеров установило для вновь избранных членов Ревизионной комиссии вознаграждение в размере 3,5 млн руб. каждому.

Члены Ревизионной комиссии в 2016 году

Занимаемая должность

Сулоев Павел Александрович
Председатель Ревизионной комиссии

Директор по аудиту и внутреннему контролю ЗАО «Управляющая компания Менеджмент-центр»

Врублевский Иван Николаевич

Управляющий директор LUKOIL Accounting and Finance Europe s.r.o., Чехия

Сурков Александр Викторович

Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ – Учетный Региональный Центр Волгоград»

“ Ревизионная комиссия подтверждает, что Годовой отчет ПАО «ЛУКОЙЛ» за 2016 год достоверен, то есть представлен таким образом, чтобы обеспечить во всех существенных отношениях отражение сведений, подлежащих раскрытию в соответствии с требованиями, установленными регулирующими органами Российской Федерации ”

Председатель
Ревизионной комиссии
П.А. Сулоев

Члены Ревизионной комиссии:
И.Н. Врублевский
А.В. Сурков

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Основная цель внутреннего аудита Компании – защита интересов и прав акционеров Компании, содействие достижению стратегических целей и задач за счет систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля.

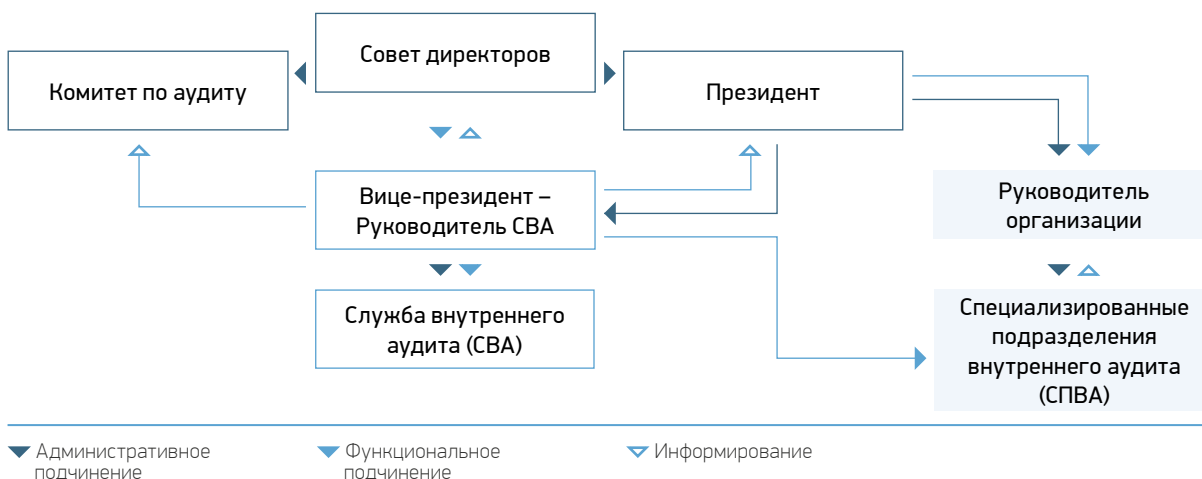
В своей деятельности Служба внутреннего аудита ПАО «ЛУКОЙЛ» учитывает все действующие Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита и Кодекс этики внутренних

аудиторов, принятые Международным Институтом внутренних аудиторов (США), руководствуется утвержденными в ПАО «ЛУКОЙЛ» локальными нормативными актами по внутреннему аудиту (утверждены решением Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» от 13.01.2016 г., протокол № 1).

В 2016 году осуществлен окончательный переход Компании на общепризнанную концептуальную модель внутреннего аудита, соответствующую Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита. При этом произошло обособление функции внутреннего аудита от функций внутреннего контроля

и управления рисками, ранее возложенных на подразделения внутреннего аудита. В результате внутренний аудит вошел в режим специального функционально-административного подчинения и подотчетности, обеспечивающий объективность аудиторов и независимость аудиторских подразделений. В рамках этой подотчетности органы управления Компании обеспечиваются надежной и актуальной информацией об уровне эффективности систем внутреннего контроля, корпоративного управления и управления рисками. Возросла вовлеченность Совета директоров и Комитета по аудиту в вопросы организации аудиторского процесса.

Структура системы внутреннего аудита Компании после проведенных в 2016 году преобразований



РАЗВИТИЕ ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В ПАО «ЛУКОЙЛ»

Во исполнение требований Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита для обеспечения должного качества внутреннего аудита в ПАО «ЛУКОЙЛ» разрабатывается Программа повышения качества внутреннего аудита на пятилетний период, которая детализируется в ежегодных планах повышения качества внутреннего аудита. В 2016 году была завершена реализация Программы повышения качества внутреннего аудита в ПАО «ЛУКОЙЛ» на период 2012–2016 годов (утверждена решением Совета директоров от 03.02.2012 г., протокол № 3 с дальнейшими изменениями и дополнениями, внесенными решениями Совета директоров от 23.07.2012 г.,

протокол № 15, от 24.05.2013 г., протокол № 11 и от 28.04.2016 г., протокол № 7).

В результате реализации этой Программы к окончанию 2016 года в Компании:

- функция внутреннего аудита приведена в соответствие с требованиями законодательства и регулирующих органов, а также передовой корпоративной практикой;
- обоснована и реализована концептуальная модель внутреннего аудита, соответствующая лучшим мировым образцам;
- внедрена и используется стандартная международная система оценки внутреннего аудита, в 2014 году проведена независимая внешняя оценка корпоративного внутреннего аудита;

- сформировано реальное аудит-менеджерское партнерство, основанное на стремлении с обеих сторон содействовать повышению эффективности Компании;
- функционирует система непрерывного профессионального развития аудиторов и аудиторских подразделений, в результате чего более 25% работников подразделений внутреннего аудита прошли международные и национальные профессиональные сертификации;
- Служба внутреннего аудита завоевала заслуженный авторитет и признание в среде профессионалов внутреннего аудита, а Руководитель внутреннего аудита признан в 2015 году лучшим руководителем службы внутреннего аудита публичной компании.

В связи с произошедшим обособлением функции внутреннего аудита произошло смещение области особого внимания Службы внутреннего аудита с вопросов, связанных преимущественно с выявлением отдельных нарушений и недостатков в деятельности организаций, на вопросы комплексной оценки и содействия повышению эффективности процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления в Группе «ЛУКОЙЛ».

РЕЗУЛЬТАТЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА

По состоянию на конец 2016 года специализированные подразделения внутреннего аудита функционируют в 22 организациях (включая ПАО «ЛУКОЙЛ»), из них 10 подразделений дополнительно оказывают услуги внутреннего аудита 18 организациям Группы «ЛУКОЙЛ». Фактическая численность подразделений составила к концу отчетного года 240 человек (91 работник Службы внутреннего аудита и 149 работников Специализированных подразделений внутреннего аудита).

По итогам осуществления аудиторской деятельности Службой внутреннего аудита и подразделениями внутреннего аудита дочерних обществ в 2016 году достигнуты следующие основные результаты.

- **В части совершенствования методико-методологического обеспечения внутреннего аудита в Группе «ЛУКОЙЛ».** В течение 2016 года происходило развитие методологического обеспечения внутреннего аудита в Группе «ЛУКОЙЛ» с учетом лучшей международной практики. В рамках деятельности Службы внутреннего аудита по разработке методологического подхода к осуществлению объективной оценки систем внутреннего контроля и управления рисками в 2016 году:
 - разработана Временная методика аудиторской оценки эффективности системы внутреннего контроля в Группе «ЛУКОЙЛ» (утверждена приказом ПАО «ЛУКОЙЛ» от 11.01.2017 г. № 2);
 - начата разработка Временной методики аудиторской оценки эффективности системы управления рисками в Группе «ЛУКОЙЛ». Продолжалась разработка аудиторских (контрольно-аудиторских) процедур, применяемых внутренними аудиторами при проведении проверок.
- **В части контрольно-аудиторской деятельности в организациях Группы «ЛУКОЙЛ».** Всего в 2016 году Службой

внутреннего аудита проведено 18 проверок в 23 организациях Группы «ЛУКОЙЛ», а аудиторами Специализированных подразделений внутреннего аудита – 183 проверки.

По результатам проведенных проверок выявлены нарушения/недостатки в деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ», проведен анализ контрольной среды, определены причастные к нарушениям лица, разработаны и направлены руководителям соответствующих организаций Группы и структурных подразделений Компании аудиторские рекомендации по устранению выявленных нарушений/недостатков.

- **В части мониторинга мероприятий, разработанных по итогам проведенных проверок.** Подразделениями внутреннего аудита (Службой внутреннего аудита и Специализированными подразделениями внутреннего аудита) обеспечивается систематический контроль за разработкой и реализацией мер по предупреждению, исключению либо устранению нарушений и недостатков в деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ», принимаемых в соответствии с рекомендациями внутреннего аудита.

Контрольно-аудиторские проверки

Год	Проверки Службой внутреннего аудита			Проверки специализированными подразделениями внутреннего аудита		
	Всего	в том числе:		Всего	в том числе:	
		плановые	внеплановые		плановые	внеплановые
2014	21	19	2	263	253	10
2015	14	11	3	197	188	9
2016	18	15	3	183	177	6

ПЛАНЫ ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

В 2016 году была разработана и утверждена Программа повышения качества внутреннего аудита в ПАО «ЛУКОЙЛ» на период 2017–2021 годов (утверждена решением Совета директоров от 22.11.2016 г., протокол № 24). Программа определяет основные направления и мероприятия по совершенствованию качества внутреннего аудита в целях обеспечения соответствия внутреннего аудита в Группе «ЛУКОЙЛ» в своих существенных аспектах лучшей мировой практике.

Основными задачами Службы внутреннего аудита на 2017 год и ближайшие годы определены следующие:

- последовательная реализация Программы повышения качества внутреннего аудита в ПАО «ЛУКОЙЛ» на период 2017–2021 годов;
- выполнение утвержденных ежегодных планов проведения аудиторских проверок и консультаций;
- обеспечение систематического контроля исполнения организациями Группы «ЛУКОЙЛ» решений органов управления Компании и рекомендаций

внутреннего аудита по итогам ранее проведенных проверок;

- апробация утвержденных временных аудиторских (контрольно-аудиторских) процедур;
- совершенствование нормативно-методологической базы в области внутреннего аудита;
- повышение эффективности деятельности специализированных подразделений внутреннего аудита дочерних обществ, в том числе путем оказания консультационной помощи и методологической поддержки со стороны Службы внутреннего аудита ПАО «ЛУКОЙЛ»;
- повышение эффективности применяемых в процессе внутреннего аудита средств автоматизации на основе развития Корпоративной информационной системы автоматизации процессов управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита;
- обеспечение непрерывного профессионального развития работников подразделений внутреннего аудита;
- подготовка к независимой внешней оценке внутреннего аудита в Компании, проведение которой запланировано на 2019 год.



ВНЕШНИЙ АУДИТ

Выбор независимого аудитора Компании происходит на ежегодной основе. Аудитор утверждается на Общем собрании акционеров на основании рекомендаций Комитета по аудиту Совета директоров. Компания считает целесообразным выбирать единого аудитора для проведения аудита финансовой отчетности по РСБУ и МСФО.

В целях сохранения независимости и в соответствии с аудиторскими стандартами аудитор Компании осуществляет регулярную смену основного партнера

по аудиту – не реже одного раза в семь лет. Последний раз партнер аудитора менялся в 2014 году.

В июне 2016 года годовое Общее собрание акционеров утвердило АО «КПМГ» аудитором ПАО «ЛУКОЙЛ».

Доля вознаграждения, выплачиваемого аудитором за услуги, не связанные с аудиторскими проверками, в общем объеме выплачиваемого ему вознаграждения составляет не более 30%.



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Модель долгосрочного развития Компании направлена на обеспечение потребностей общества в энергии экономически, экологически и социально приемлемым способом. Экологическая, промышленная, социальная и личная безопасность являются безусловным приоритетом Компании. В своей деятельности Компания руководствуется принципами устойчивого развития и старается достичь равновесия между социально-экономическим и природно-экологическим развитием. Важные аспекты устойчивого развития включены в стратегию Компании. Система

менеджмента Компании в области устойчивого развития сертифицирована на соответствие стандартам ISO 14001:2004 – «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по использованию» и OHSAS 18001:2007 – «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности. Требования».

Контроль решения задач устойчивого развития осуществляется на стратегическом (Совет директоров, Комитет по стратегии и инвестициям Совета директоров,

Правление, Комитет по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды при Президенте) и оперативном уровне (в Центральном аппарате – руководители блоков и структурных подразделений; в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» ответственность по факторам устойчивого развития несут руководители организаций). Факторы устойчивого развития включены в систему мотивации персонала. Они охватывают работников всех уровней Центрального аппарата Компании, руководителей и менеджеров организаций Группы «ЛУКОЙЛ».

Система управления в области устойчивого развития в Компании включает в себя следующие органы управления ПАО «ЛУКОЙЛ»:

Орган управления	Функционал
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • Определение общих принципов и подходов • Определение приоритетных направлений деятельности • Согласование и утверждение стратегических долгосрочных и среднесрочных планов и программ развития • Контроль реализации стратегических задач, планов и программ развития в области устойчивого развития
Комитет по стратегии и инвестициям Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • Подготовка рекомендаций по определению стратегических целей • Подготовка рекомендаций по определению приоритетных направлений деятельности • Анализ существующих концепций, программ и планов развития Компании, анализ конкурентного окружения
Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка основных направлений деятельности Компании в области кадров • Надзор за внедрением и реализацией политики Компании по вознаграждению и различным программам мотивации, в частности программ в области долгосрочного стимулирования работников Компании и ее дочерних обществ • Планирование кадровых назначений, формирование рекомендаций в отношении кандидатов на должность Корпоративного секретаря Компании, членов Правления и Президента Компании
Правление	<ul style="list-style-type: none"> • Формирование целевых, среднесрочных и годовых программ и планов развития • Разработка и утверждение бюджетов и инвестиционных программ в области устойчивого развития • Оперативный контроль за реализацией целевых программ и планов развития
Комитет ПАО «ЛУКОЙЛ» по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды	<ul style="list-style-type: none"> • Формирование политики в области ПБ, ОТ и ОС, целей и задач, ключевых показателей деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» • Анализ результативности выполнения мероприятий в области ПБ, ОТ и ОС • Подготовка предложений по совершенствованию системы управления ПБ, ОТ и ОС Группы «ЛУКОЙЛ», включая рациональное распределение ресурсов для обеспечения требований ПБ, ОТ и ОС • Рассмотрение мер управления существенными рисками в области ПБ, ОТ и ОС, экологическими аспектами, включая программы мероприятий в области ПБ, ОТ и ОС



ДЕЛОВАЯ ЭТИКА

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Вопросы предотвращения и минимизации возможных конфликтов интересов среди членов Совета директоров находятся в зоне повышенного внимания Компании. Для предупреждения возможных конфликтов интересов в Компании введены определенные ограничения и требования к членам Совета директоров.

Так, в соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» член Совета директоров должен уведомлять Совет директоров о возникновении у него конфликта интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.

В случае возникновения конфликта интересов член Совета директоров должен воздерживаться от голосования по любому вопросу, в отношении которого у него есть конфликт интересов. Кроме того, член Совета директоров во избежание возникновения конфликта интересов должен уведомлять Совет директоров Компании о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и иных организаций с участием Компании), а также о факте избрания (назначения) в указанные органы управления.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЗЛУПОТРЕБЛЕНИЙ И МОШЕННИЧЕСТВА РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ

В соответствии с Политикой корпоративной безопасности Группы «ЛУКОЙЛ» (утверждена решением Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» от 30.05.2016 г., протокол № 13) злоупотребление служебным положением, мошенничество и конфликт интересов признаются внутренними угрозами безопасности Компании и определяются как преднамеренные или непреднамеренные действия персонала, наносящие финансовый, экономический, материальный, имиджевый и иной ущерб организациям Группы «ЛУКОЙЛ».

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления Компании внедрен комплекс профилактических и контрольных процедур, призванных обеспечить недопущение фактов злоупотреблений служебным положением, возникновения ситуаций конфликта интересов и прочих видов нарушений.

В Компании проводится комплекс соответствующих профилактических, организационных, контрольных и проверочных мероприятий, в том числе во взаимодействии с правоохранительными органами.

При выявлении признаков либо фактов противоправных действий, злоупотреблений и ситуаций конфликта интересов проводятся служебные разбирательства, а при необходимости – комплексы дополнительных мероприятий, направленных на установление причин и условий допущенных нарушений.

Работники Компании соблюдают требования локальных нормативных актов в области обеспечения корпоративной безопасности и оказывают содействие в выявлении рисков и угроз для безопасности.

В целях соблюдения требований Кодекса деловой этики и установления единообразного порядка предотвращения ситуаций

конфликта интересов, а в случае образования такой ситуации – исключения ее негативного влияния на процесс и результаты деятельности Группы Правлением Компании принято Положение о деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» и их работников в ситуации конфликта интересов. Соблюдение указанного Положения является обязательным для исполнения каждым работником.

Работник обязан оценивать свою служебную деятельность на предмет конфликта частных интересов и интересов Группы, а также предупреждать и избегать возникновения таких ситуаций. Информирование об имеющейся ситуации конфликта интересов работниками и их руководителями должно производиться незамедлительно, как только такому работнику или руководителю стало известно об имеющемся конфликте интересов. Вся работа касательно рассмотрения ситуации конфликта интересов осуществляется на условиях конфиденциальности и предполагает индивидуальное рассмотрение каждого такого случая.

В случае если конфликт интересов, по заключению руководителя, имеется или возможен в будущем, письменное заключение должно содержать предложения о необходимых мерах, исключающих проявления конфликта интересов, а также его негативные последствия для деятельности организаций Группы.

Ситуация конфликта интересов оценивается при осуществлении отраслевого (линейного) и функционального внутреннего контроля, а также при проведении аудиторских проверок, проводимых Службой внутреннего аудита ПАО «ЛУКОЙЛ». Информация о фактах и рисках негативных последствий конфликта интересов работников, выявленных в ходе внутреннего контроля и внутреннего аудита, включается в соответствующие отчеты и представляется Президенту Компании, при необходимости сообщается в Комиссию по деловой этике.

В Компании имеется возможность получения анонимных и конфиденциальных сообщений (письменных, электронных, по телефону доверия) для заявления о случаях злоупотребления служебным положением, нарушениях Кодекса деловой этики. Существуют доступные круглосуточно средства коммуникации для подобных заявлений.

Работники Компании на системной основе проходят профессиональное обучение, тренинги по стандартам этики и антикоррупционного поведения. Руководящие работники организаций Группы «ЛУКОЙЛ», а также работники подразделений корпоративной безопасности проходят ежегодное тестирование на знание механизмов выявления и реагирования на ситуации конфликтов интересов.

Проведение политики Компании по соблюдению деловой этики распространяется на дочерние общества Компании. Во взаимоотношениях с деловыми партнерами работники Компании обязаны придерживаться Кодекса деловой этики.

В 2016 году Комиссией по деловой этике было зафиксировано четыре обращения от работников организаций Группы «ЛУКОЙЛ». В соответствии с Положением о Комиссии по деловой этике проведена необходимая работа по должному рассмотрению обращений и выяснению всех обстоятельств. В каждом случае приняты соответствующие меры по предупреждению дальнейшего развития негативных ситуаций.

КОНТРОЛЬ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

ПАО «ЛУКОЙЛ» как эмитент, чьи ценные бумаги обращаются на организованных рынках не только в России, но и в Великобритании, уделяет особое внимание мерам, направленным на неправомерное использование инсайдерской информации.

Деятельность ПАО «ЛУКОЙЛ» в сфере инсайдерской информации регулируется:

- Федеральным законом от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
- Руководством по раскрытию информации и Правилами информационной прозрачности Управления по финансовому надзору Великобритании (FCA Disclosure Guidance and Transparency Rules).
- Регламентом Европейского союза «О злоупотреблениях на рынке» (Market Abuse Regulation), вступившим в силу в июле 2016 года.

В Компании действует Положение об инсайдерской информации ПАО «ЛУКОЙЛ» (утверждено Советом директоров 27.06.2015 г., протокол № 14), а также ряд других локальных нормативных актов, регулирующих порядок раскрытия инсайдерской информации, порядок совершения сделок с ценными бумагами Компании, в том числе порядок информирования Компании инсайдерами о совершении таких сделок.

В соответствии с требованиями Регламента ЕС «О злоупотреблениях на рынке» особый порядок распространяется на осуществление сделок с ценными бумагами Компании членами Совета директоров и Правления. Вновь избранные члены Совета директоров и Правления информируются о распространяющихся на них требованиях в части обращения инсайдерской информации, порядке и сроках

уведомления регулирующих органов и Компании о сделках с ценными бумагами; запрете на совершение сделок с ценными бумагами Компании в закрытые периоды. В соответствии с лучшими международными практиками для инсайдеров, не являющихся членами органов управления Компании, также устанавливаются ограничения на совершение операций с ценными бумагами в так называемые закрытые периоды.

На постоянной основе ведется разъяснительная работа о требованиях применимого законодательства. Информирование работников Компании, имеющих доступ к инсайдерской информации, в том числе ведется через интернет-сайт Компании и портал во внутрикорпоративной сети.

Контроль за надлежащим раскрытием информации Компанией и реализацией информационной политики Компании осуществляет Совет директоров. В частности, ежегодно Совет директоров рассматривает вопрос о соблюдении законодательства, направленного на неправомерное использование инсайдерской информации и манипулирование рынком.

В Компании определено должностное лицо, уполномоченное обеспечивать соблюдение Компанией правил совершения операций с ценными бумагами лицами, имеющими доступ к инсайдерской информации, – Первый вице-президент Компании.

В Компании обеспечивается мониторинг процессов и процедур контроля инсайдерской информации в целях предотвращения, выявления и пресечения ее неправомерного использования и/или манипулирования рынком. Проведенный в 2016 году мониторинг не выявил существенных нарушений.

☞ Подробнее о совершенных в 2016 году членами органов управления Компании сделках с акциями ПАО «ЛУКОЙЛ» – см. Приложение 4 «Сведения о сделках с обыкновенными акциями ПАО «ЛУКОЙЛ»/ДР на обыкновенные акции ПАО «ЛУКОЙЛ», совершенных членами Совета директоров и Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» в течение 2016 года».



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ДОЧЕРНИМИ ОБЩЕСТВАМИ ПАО «ЛУКОЙЛ»

В управление дочерними обществами ПАО «ЛУКОЙЛ» вовлечены в пределах своих компетенций все уровни органов управления Компании.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ ОБЩЕСТВАМИ

На уровне Совета директоров происходит определение приоритетных направлений деятельности Компании. В соответствии с этим Совет директоров одобряет основные показатели Бюджета Группы «ЛУКОЙЛ», Инвестиционной программы Группы «ЛУКОЙЛ», а также Контрольные показатели деятельности Группы «ЛУКОЙЛ», бизнес-сегментов и бизнес-секторов. Таким образом, Совет директоров определяет направления развития Группы в целом, в том числе утверждая количественные целевые показатели.

К компетенции Правления Компании в соответствии с Уставом относится разработка и реализация общей стратегии развития дочерних обществ Компании. В частности, это:

- организация проведения единой производственно-технической, финансовой, ценовой, сбытовой, социальной и кадровой политики;
- предварительное согласование решений дочерних обществ Компании об участии в других организациях, а также решений о приобретении прав пользования недрами, которое может повлечь инвестиции более 150 млн долл., и прекращении прав пользования недрами по инициативе недропользователя, за исключением прекращения прав пользования недрами для целей геологического изучения;
- координация деятельности дочерних обществ Компании, в том числе утверждение документов, регулирующих их деятельность.

Президент (или уполномоченное им лицо) осуществляет представление Компании на общих собраниях акционеров (участников) дочерних обществ и иных организаций с участием Компании, а также голосование по вопросам повестки дня.

Таким образом, принимаемые Правлением в отношении дочерних обществ решения впоследствии находят воплощение в решениях органов управления дочерних обществ, в которых в качестве представителя от Компании выступает Президент.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРУКТУРЫ ГРУППЫ

Правление ведет систематическую работу по совершенствованию структуры Группы «ЛУКОЙЛ» и усилению контроля за деятельностью организаций Группы, в том числе через принятие локальных нормативных актов, определяющих порядок принятия решений об участии в других организациях.

В Компании действует Комиссия по реструктуризации Группы «ЛУКОЙЛ». Целью работы Комиссии является содействие формированию структуры Группы, обеспечивающей оптимальные условия для достижения стратегических целей. О ходе реструктуризации Группы Комиссия ежегодно отчитывается перед Правлением Компании.

Комиссией по реструктуризации Группы «ЛУКОЙЛ» осуществляется предварительное рассмотрение вопросов об участии в других организациях. Принятие решений об участии Компании в других организациях осуществляется Правлением Компании в рамках полномочий, определенных Уставом Общества. Также Правление утверждает мероприятия по дальнейшей реструктуризации организаций Группы «ЛУКОЙЛ», а также иных организаций с их прямым участием.

Решения об участии организаций Группы «ЛУКОЙЛ» в других организациях принимаются в соответствии с решением Правления Компании по данному вопросу.

ОДОБРЕНИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛОК ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ

В целях усиления контроля за осуществлением существенных сделок дочерними обществами в Компании действует Порядок одобрения существенных сделок, совершаемых дочерними обществами. Такие сделки совершаются дочерними обществами только после их рассмотрения и вынесения положительного решения Правлением Компании в соответствии с процедурой, установленной Порядком. Порядок не распространяется на внутригрупповые сделки.

При этом одобрение существенных сделок, заключаемых в рамках инвестиционных проектов, утвержденных Правлением ПАО «ЛУКОЙЛ», осуществляется

Под существенными сделками дочерних обществ понимаются сделки, совершаемые дочерними обществами Компании, предметом которых является приобретение или отчуждение дочерним обществом прямо либо косвенно основных средств и/или нематериальных активов, стоимость/балансовая стоимость которых составляет свыше 20 млн долл. или свыше 10% балансовой стоимости активов дочернего общества на последнюю отчетную дату в случае, если указанная величина менее 20 млн долларов; предоставление дочерним обществом займов, кредитов, гарантий и поручительств, а также предоставление целевого финансирования на сумму свыше 20 млн долл. или получение дочерним обществом займов и кредитов на сумму свыше 20 млн долларов, за исключением получения краткосрочных (менее 1 года) кредитов и займов в процессе обычной хозяйственной деятельности на рыночных условиях.

в порядке, установленном локальными нормативными актами Компании, регулирующими инвестиционную деятельность в Группе. Одобрение существенных сделок, предметом которых являются операции с акциями, долями в уставных капиталах организаций, осуществляется в соответствии с Порядком принятия решений об участии в других организациях.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ДОЧЕРНИМИ ОБЩЕСТВАМИ

В целях совершенствования системы корпоративного планирования, формирования и анализа управленческой отчетности в Группе «ЛУКОЙЛ» Правлением Компании в 2016 году принят ряд документов:

- Политика управления оборотным капиталом в Группе «ЛУКОЙЛ»;

- Положение о нормировании оборотного капитала Группы «ЛУКОЙЛ»;
- Положение о мониторинге расчетов в организациях Группы «ЛУКОЙЛ».

Кроме того, в этих же целях внесены изменения в ряд локальных нормативных актов. В частности, были актуализированы:

- Политика разработки стратегии, инвестиционного и корпоративного планирования;

- Положение о корпоративном планировании в Группе «ЛУКОЙЛ»;
- Положение о календарном планировании движения денежных средств Группы «ЛУКОЙЛ»;
- Положение о финансировании оборотного капитала организаций Группы «ЛУКОЙЛ».



АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Основные держатели акций ПАО «ЛУКОЙЛ» на 31.12.2016 г.*

	% от общего числа акций на 31.12.2015 г.	% от общего числа акций на 31.12.2016 г.
НКО АО НРД (номинальный держатель)**	92,09	92,15
«Гарант» СДК (номинальный держатель)	2,52	2,52

* Более 1% от уставного капитала согласно данным, содержащимся в реестре акционеров.

** Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий». Статус центрального депозитария присвоен приказом ФСФР России от 06.11.2012 № 12-2761/пз-и.

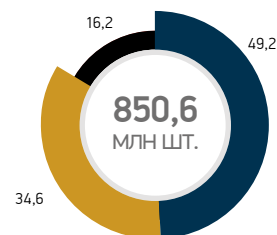
Уставный капитал Компании состоит из 850 563 255 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 2,5 копейки каждая. По состоянию на 31 декабря 2016 года на 58,5% обыкновенных акций Компании были выпущены ДР.

Менеджмент Компании не осведомлен о наличии акционеров

(держателей акций) Компании, владеющих более 5% уставного капитала, помимо указанных выше.

ЛУКОЙЛ входит в топ-5 компаний с самой высокой долей акций в свободном обращении среди эмитентов, торгующихся на Московской бирже.

Структура акционерного капитала ПАО «ЛУКОЙЛ» на 31.12.2016 г., %

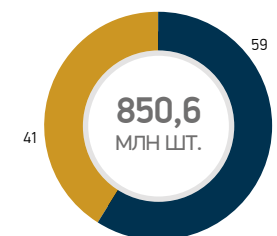


- Акции в свободном обращении
- Акции, принадлежащие подконтрольным организациям
- Менеджмент***

Список крупнейших институциональных инвесторов

Название	Доля от уставного капитала
VANGUARD GROUP	1,9%
BLACKROCK	1,3%
JPMORGAN CHASE & CO	0,9%
ABERDEEN	0,8%
LAZARD LTD	0,7%
SCHRODERS PLC	0,6%
FMR LLC	0,5%
STATE OF CALIFORNIA	0,5%
LSV ASSET MANAGEMENT	0,5%
VAN ECK ASSOCIATES CORPORATION	0,4%

Распределение акций и депозитарных расписок Компании на 31.12.2016 г., %



- Депозитарные расписки
- Акции

*** Доля членов Совета директоров (в том числе В.Ю. Алехперова – 22,98%, Л.А. Федун – 9,88%) и членов Правления с учетом прямого и косвенного владения.



ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Коды, присвоенные обыкновенным акциям и депозитарным распискам ПАО «ЛУКОЙЛ»

Код	Торговая площадка	Вид	Листинг
LKOH	Московская биржа	Обыкновенные акции	Первый уровень

Обыкновенные акции торгуются на Московской бирже, включены в первый уровень листинга, являются одним из наиболее ликвидных инструментов на российском фондовом рынке.

LKOD	Лондонская фондовая биржа	Депозитарные расписки	Стандартный
------	---------------------------	-----------------------	-------------

Депозитарные расписки (ДР) Компании торгуются на Лондонской фондовой бирже, где проходят основные объемы торгов ценными бумагами Компании. Одна ДР ПАО «ЛУКОЙЛ» соответствует одной обыкновенной акции ПАО «ЛУКОЙЛ». Депозитарные расписки Компании являются одним из наиболее ликвидных инструментов среди расписок компаний-эмитентов из стран Восточной Европы.

LUK	Франкфуртская фондовая биржа	Депозитарные расписки
LUKOY	Внебиржевой рынок США	

Депозитарные расписки Компании торгуются также на Франкфуртской, Мюнхенской и Штутгартской фондовых биржах и на внебиржевом рынке США.

Индексы, в которые включены акции Компании

Индекс	Вес Компании в индексе на 31.12.2016 г.
Bloomberg World Oil & Gas	1,7%
MSCI Emerging Markets EMEA	3,6%
MSCI Emerging Markets Eastern Europe	9,7%
FTSE Russia IOB	18,0%
MSCI Russia	13,5%
MICEX	12,9%

Цена ДР ПАО «ЛУКОЙЛ» на Лондонской фондовой бирже в 2016 г., долл.



① Совет директоров принял решение о разработке новой прогрессивной дивидендной политики, а также рекомендовал дивиденды за 2015 год – 177 руб. (+15% г/г)

② Ввод крупнейшего в России комплекса глубокой переработки ВГО на Волгоградском НПЗ

③ Ввод месторождений им. В. Филановского и Пянахинского

④ Историческая договоренность по ограничению добычи нефти между странами ОПЕК, Россией и другими независимыми производителями

⑤ Капитализация ЛУКОЙЛа достигает исторического максимума – 2,5 трлн руб.

Динамика курса акций. Индекс РТС, рассчитываемый в долларах, вырос в 2016 году на 52%, рублевый индекс ММВБ – на 27%. Поддержку российскому фондовому рынку оказали рост цен на нефть, наблюдавшийся в течение года, а также восстановление и нормализация политической и экономической обстановки. Акции Компании на ММВБ выросли на 47%, до 3 449 рублей за акцию, что является историческим рекордом. При этом на Лондонской фондовой бирже рост составил 74%, до 56,1 доллара за ДР.

Облигации. Компания проводит гибкую политику управления долговым портфелем и осуществляет заимствования на российском и международном рынках капитала. В 2016 году Компания успешно разместила 10-летние еврооблигации на максимально выгодных условиях с рекордно низкой премией к государственным еврооблигациям России. Объем выпуска составил 1 млрд долл., ставка купона – 4,75%. Рейтинговые агентства

Fitch и Standard & Poors присвоили этим облигациям рейтинг «BBB-».

По состоянию на конец 2016 года Компании присвоены кредитные рейтинги трех ведущих международных рейтинговых агентств:

- **Fitch** «BBB-» стабильный;
- **Standard & Poors** «BBB-» стабильный;
- **Moody's** «Ba1» негативный.

В феврале 2017 года Moody's повысило прогноз по рейтингу Компании с негативного на стабильный. В марте 2017 года Standard & Poors также повысило прогноз по рейтингу Компании со стабильного на позитивный.

Еврооблигации в обращении на 31.12.2016 г.

Дата размещения/ Дата погашения	Срок погашения, лет	Ставка купона, % годовых	Периодичность выплаты купона	Объем выпуска, долл.	ISIN: Положение S/Правило 144A
02.11.2016/ 02.11.2026	10	4,750	Полугодовая	1 000 000 000	XS1514045886/ US549876AL44
24.04.2013/ 24.04.2023	10	4,563	Полугодовая	1 500 000 000	XS0919504562/ US549876AH32
24.04.2013/ 24.04.2018	5	3,416	Полугодовая	1 500 000 000	XS0919502434/ US549876AG58
09.11.2010/ 09.11.2020	10	6,125	Полугодовая	1 000 000 000	XS0554659671/ US549876AE01
05.11.2009/ 05.11.2019	10	7,250	Полугодовая	600 000 000	XS0461926569/ US549876AD28
07.06.2007/ 07.06.2022	15	6,656	Полугодовая	500 000 000	XS0304274599/ US549876AA88
07.06.2007/ 07.06.2017	10	6,356	Полугодовая	500 000 000	XS0304273948/ US549876AB61

Облигации выпущены «ЛУКОЙЛ Интернэшнл Файненс Б.В.», 100% уставного капитала которого косвенно принадлежит ПАО «ЛУКОЙЛ», зарегистрированное в Нидерландах.



ДИВИДЕНДЫ

ЛУКОЙЛ основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Компании и ее акционеров. Совет директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» 28 октября 2016 года утвердил Положение о дивидендной политике Компании, которое закрепляет следующие основные принципы:

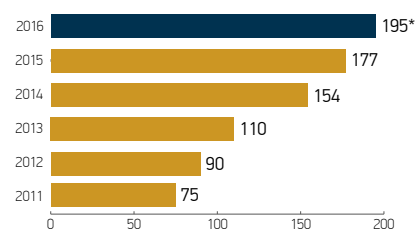
- Приоритетность дивидендных выплат при распределении денежных потоков.
- Обязательство направлять на выплату дивидендов не менее 25% консолидированной чистой прибыли по МСФО, которая может быть скорректирована на разовые расходы и доходы.

- Стремление ежегодно повышать размер дивиденда на одну акцию не менее чем на уровень рублевой инфляции за отчетный период.

Для достижения равномерности дивидендных выплат Компания стремится выплачивать дивиденды акционерам не реже двух раз в год.

По результатам 2016 года Совет директоров рекомендовал годовому Общему собранию акционеров увеличить размер дивиденда на 10,2%, до 195 рублей на одну акцию (с учетом промежуточного дивиденда).

Дивиденд на акцию, руб./акция



* Рекомендованный Советом директоров размер суммарного дивиденда по результатам 2016 года.

Отчет о начисленных и выплаченных дивидендах

Период	2014			2015			2016		
	за 9 месяцев 2014 финансового года	по результатам 2014 финансового года	ВСЕГО	за 9 месяцев 2015 финансового года	по результатам 2015 финансового года	ВСЕГО	по результатам 9 месяцев 2016 года	по результатам 2016 финансового года	ВСЕГО
Размер дивиденда на акцию, руб.	60	94	154	65	112	177	75	120	195
Дивиденды начисленные, млн руб.	51 034	79 953	130 987	55 287	95 263	150 550	63 792		
Наименование органа управления, принявшего решение о выплате дивидендов	Внеочередное Общее собрание акционеров	Годовое Общее собрание акционеров		Внеочередное Общее собрание акционеров	Годовое Общее собрание акционеров		Внеочередное Общее собрание акционеров		
Дата проведения собрания, на котором принято решение о выплате дивидендов	12.12.2014 Протокол № 2 от 16.12.2014	25.06.2015 Протокол № 1 от 29.06.2015		14.12.2015 Протокол № 2 от 16.12.2015	23.06.2016 Протокол № 1 от 27.06.2016		05.12.2016 Протокол № 2 от 07.12.2016		
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	До 19.01.2015/ до 09.02.2015***	До 27.07.2015/ до 17.08.2015***		До 14.01.2016/ до 04.02.2016***	До 25.07.2016/ до 15.08.2016***		До 12.01.2017/ до 02.02.2017***		
Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %**	0,105815	0,090446	0,096434	0,097132	0,101283		0,073299		

** Не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 статьи 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208 – ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

*** Номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров ПАО «ЛУКОЙЛ»/другим зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «ЛУКОЙЛ» лицам.

Сумма начисленных дивидендов рассчитывается как произведение общего количества акций ПАО «ЛУКОЙЛ» и размера дивиденда на акцию. Размер дивиденда по результатам 2016 финансового года является предполагаемой суммой, которая рекомендована Советом директоров к утверждению на годовом Общем собрании акционеров.



ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

ПАО «ЛУКОЙЛ» как эмитент ценных бумаг, допущенных к организованным торгам, осуществляет обязательное раскрытие информации на регулярной основе и в равном для всех заинтересованных лиц доступе в соответствии с российским законодательством, а также с требованиями Московской и Лондонской фондовых бирж. Компания регулярно и своевременно публикует пресс-релизы и сообщения о существенных фактах о важных событиях в деятельности Группы.

Компания стремится постоянно повышать уровень информационной открытости и прозрачности за счет публикации широкого спектра информационных

продуктов сверх требований законодательства. Так, помимо обязательной ежегодной публикации Годового отчета Компания публикует Справочник аналитика, содержащий детальную цифровую информацию по операционным и финансовым показателям. На ежеквартальной основе помимо обязательной финансовой отчетности по российским и международным стандартам публикуются финансовые презентации и агрегированные финансовые и операционные показатели в формате Excel. Также в качестве инициативы по улучшению информационной прозрачности в области устойчивого развития Компания готовит Отчет о деятельности в области устойчивого развития и еже-

годно участвует в проекте по раскрытию информации о выбросах парниковых газов Carbon Disclosure Project (CDP).

Для повышения уровня открытости проводятся ежеквартальные аудиотрансляции презентаций финансовой отчетности, проводятся иные презентации, организуются поездки на производственные объекты Группы, выступления топ-менеджмента на конференциях, прямые встречи и общение. Компания регулярно отвечает на запросы заинтересованных сторон, включая СМИ, институциональных инвесторов, экологических организаций и акционеров.

Финансовый календарь на 2017 год

Объявление финансовых результатов	
За полный 2016 год	14 марта 2017 года
За первый квартал 2017 года	Май 2017 года
За второй квартал 2017 года	Август 2017 года
За третий квартал 2017 года	Ноябрь 2017 года
Дивиденды Компании по результатам 2016 года	
Рекомендация Совета директоров	26 апреля 2017 года
Дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов	10 июля 2017 года
Общее собрание акционеров	
Годовое Общее собрание акционеров	21 июня 2017 года
Публикация ежегодных информационных продуктов	
Годовой отчет	Май 2017 года
Справочник аналитика	Май 2017 года



СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ОБ ЭТОМ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет ПАО «ЛУКОЙЛ» (далее – Отчет) отражает основную информацию и результаты деятельности Группы «ЛУКОЙЛ» за 2016 год по направлениям деятельности, информацию о корпоративном управлении и корпоративной ответственности. Отчет составлен в соответствии с требованиями нормативных актов в сфере финансовых рынков, с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления, положений Руководства по раскрытию информации и Правил информационной прозрачности Управления по финансовому надзору Великобритании, на основании данных консолидированной финансовой отчетности Группы по стандартам МСФО.

ДРУГИЕ ОТЧЕТЫ КОМПАНИИ

- Справочник аналитика (цифровая информация по направлениям деятельности и финансовым показателям, xls версия)
- Отчет об устойчивом развитии (информация о деятельности Компании в области экологии и социальной ответственности на территории Российской Федерации)
- Основные тенденции развития мирового рынка нефти до 2030 года (стратегическое видение Компании по развитию нефтегазовой отрасли в мире и в России), pdf версия доступна по ссылке: <http://www.lukoil.ru/FileSystem/PressCenter/84523.pdf>

Отчеты доступны на сайте Компании по адресу: <http://www.lukoil.ru> в разделе «Инвесторы».

Вы можете также заказать бесплатную печатную версию Годового отчета, заполнив специальную форму на сайте Компании по адресу: <http://www.lukoil.ru/InvestorAndShareholderCenter/ReportsAndPresentations/Order>.

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

Вы можете отправить свои комментарии и предложения к корпоративной отчетности на почтовый ящик ir@lukoil.com. Обратная связь с акционерами и другими заинтересованными сторонами помогает Компании повышать информационную прозрачность и улучшать качество отчетности.

ЗАЯВЛЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО БУДУЩЕГО

- Некоторые заявления в настоящем отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. К таким заявлениям, в частности, относятся:
 - планы или прогнозы в отношении доходов, прибыли (убытка), прибыли (убытка) на акцию, дивидендов, структуры капитала, иных финансовых показателей и соотношений;
 - планы, цели или задачи ПАО «ЛУКОЙЛ», в том числе относящиеся к продукции и услугам;
 - будущие экономические показатели;
 - предпосылки, на которых основываются заявления.
- Такие слова, как «полагает», «ожидает», «предполагает», «планирует», «намеревается», «рассчитывает», а также некоторые другие употребляются в случаях, когда речь идет о перспективных заявлениях. Однако предлагаемые варианты решения содержащихся в заявлениях проблем не являются единственными и исключительными.
- По своей природе заявления относительно будущего предполагают некоторые неизбежные риски и неясные вопросы, как общие, так и конкретные. Существует и риск того, что планы, ожидания, прогнозы, некоторые заявления относительно будущего не будут реализованы. В силу ряда различных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях.

КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

Проценты изменения результатов операционной деятельности за 2016 год, приведенные в млн т, рассчитаны на основе соответствующих показателей в тыс. т.

Запасы и добыча нефти включают нефть, газовый конденсат и ШФЛУ.

При пересчете из рублей в доллары США, если не указано иное, использовался средний обменный курс за 2016 год – 67,0 руб./долл.

1 барр. н.э. = 6 000 куб. фут газа.

Сегментная разбивка, используемая в тексте данного отчета, соответствует информации, приведенной в Консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО.

Крупнейшие частные нефтегазовые компании мира включают Royal Dutch Shell, Total, ConocoPhillips, Chevron, BP, ExxonMobil.

Показатели добычи по совместным проектам в России и международным проектам включены в общую добычу Группой «ЛУКОЙЛ» по доле Компании.

ТЕРМИНЫ, АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

Названия и слова «ПАО «ЛУКОЙЛ», «ОАО «ЛУКОЙЛ», «Группа «ЛУКОЙЛ», «Группа», «ЛУКОЙЛ», «Компания», «мы» и «наш», используемые в тексте данного отчета, являются равнозначными и относятся к Группе «ЛУКОЙЛ» в целом, ПАО «ЛУКОЙЛ» и/или его дочерним обществам в зависимости от контекста.

АЗС – автозаправочная станция	ОПЕК – Организация стран – экспортеров нефти	CDP (Carbon Disclosure Project) – международный проект по раскрытию данных о выбросах парниковых газов
АО – акционерное общество	ПАО – публичное акционерное общество	EBITDA (Earnings before Interest, Taxation, Depreciation & Amortisation) – прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, износа и амортизации
АСТО – авторизованная станция технического обслуживания	ПБ, ОТ и ОС – промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды	ERM (Enterprise Risk Management) – управление рисками предприятия
барр. н.э. – баррель нефтяного эквивалента	ПГУ – парогазовая установка	IR (investor relations) – отношения с инвесторами
БК – блок-кондуктор	ПЖМ – платформа жилого модуля	IEA (International Energy Agency) – Международное энергетическое агентство
БТД – Баку – Тбилиси – Джейхан	ПНГ – попутный нефтяной газ	NPS – Net Promoter Score
ВВП – валовой внутренний продукт	ПНП – повышение нефтеотдачи пласта	TTS – технология Texas Two Step
ВГО – вакуумный газойль	ППСН – пункт подготовки и сбора нефти	SEC (Securities and Exchange Commission) – Комиссия по ценным бумагам и биржам США
ВСТО – нефтепровод «Восточная Сибирь – Тихий океан»	РБ – райзерный блок	WWF (World Wildlife Fund) – Всемирный фонд дикой природы
ГБС – головные береговые сооружения	РИТЭК – Российская инновационная топливно-энергетическая компания	
ГКС – головная компрессорная станция	РБУ – Российские стандарты бухгалтерского учета	
ГПЗ – газоперерабатывающий завод	РСПП – Российский союз промышленников и предпринимателей	
ГПК – газоперерабатывающий комплекс	РТС – Российская Торговая Система	
ГПУ – газоперерабатывающая установка	руб. – российский рубль	
ГРР – геологоразведка	РФ – Российская Федерация	
ГРП – гидравлический разрыв пласта	СВА – Служба внутреннего аудита	
ГТЭС – газотурбинная электростанция	СД – Совет директоров	
ГЭС – гидроэлектростанция	СНГ – Содружество Независимых Государств	
ДО – дочернее(-ие) общество(-а)	СП – совместное предприятие	
долл. – доллары США	СРП – соглашение о разделе продукции	
ДР – депозитарные расписки	СПВА – Специализированные подразделения внутреннего аудита	
КИН – коэффициент извлечения нефти	СУРиВК – Система управления рисками и внутреннего контроля	
КМНС – коренные малочисленные народы Севера	ТЭК – топливозаправочный комплекс	
КПД – ключевой показатель деятельности	ТПП – Торгово-промышленная палата	
КТК – Каспийский трубопроводный консорциум	ТПП – территориально-производственное предприятие	
ЛСП – ледостойкая стационарная платформа	ТУТ – тонна условного топлива	
ЛНА – локальные нормативные акты	ТЭК – топливно-энергетический комплекс	
МГРП – многозонный гидравлический разрыв пласта	ТЭЦ – теплоэлектроцентраль	
ММВБ – Московская биржа (ЗАО «ФБ ММВБ»)	УПГ – установка подготовки газа	
МОТ – Международная организация труда	ФРС США – Федеральная резервная система Соединенных Штатов Америки	
МСФО – Международные стандарты финансовой отчетности	ФСФР – Федеральная служба по финансовым рынкам	
НГДУ – нефтегазодобывающее управление	ЦДУ ТЭК – Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса	
НДПИ – налог на добычу полезных ископаемых	ЦТП – центральная технологическая платформа	
НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	ХМАО – Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	
НПЗ – нефтеперерабатывающий завод	ШФЛУ – широкая фракция легких углеводородов	
НПК – нефтеперерабатывающий комплекс	ЯНАО – Ямало-Ненецкий автономный округ	
НТР – научно-технические работы		
НХК – нефтехимический комплекс		
ОАО – открытое акционерное общество		
ООН – Организация Объединенных Наций		
ООО – общество с ограниченной ответственностью		

СПИСОК ОРГАНИЗАЦИЙ ГРУППЫ, СОКРАЩЕННЫЕ НАИМЕНОВАНИЯ КОТОРЫХ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ В ОТЧЕТЕ

Полный список организаций представлен на сайте Компании по адресу <http://www.lukoil.ru> в разделе «Компания» – «Деятельность Компании».

Ставролен	ООО «Ставролен»
НПЗ в Бургасе (НПЗ в Болгарии)	«LUKOIL Neftochim Bourgas» AD
НПЗ в Нижнем Новгороде, Нижегородский НПЗ	ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез»
Пермский НПЗ	ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез»
НПЗ в Плоешти (НПЗ в Румынии)	PETROTEL-LUKOIL S.A.
Волгоградский НПЗ	ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка»
Ухтинский НПЗ	ООО «ЛУКОЙЛ-УНП»
Саратоворгсинтез	ООО «Саратоворгсинтез»
Терминал в Высоцке	АО «РПК-Высоцк «ЛУКОЙЛ-II»
Локосовский ГПЗ	Локосовский ГПЗ ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»
Варандейский терминал	ООО «Варандейский терминал»
НПК ISAB	ISAB S.r.l.
НПЗ Zeeland	Zeeland Refinery N.V.
Усинский ГПЗ	Усинский ГПЗ ООО «ЛУКОЙЛ-Коми»
Коробковский ГПЗ	ООО «ЛУКОЙЛ-КГПЗ»
Карпатнефтехим	ООО «КАРПАТНЕФТЕХИМ» (Украина)
Л-Энергия и газ Болгария, Энергия и газ Болгария	«ЛУКОЙЛ Энергия и Газ България» ЕООД
Л-Энергия и газ Румыния, Энергия и газ Румыния	S.C. «LUKOIL ENERGY & GAS ROMANIA» S.R.L.
Л-Астраханьэнерго, ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго	ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго»
Л-Волгоградэнерго, ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго	ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго»
Л-Ростовэнерго, ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго	ООО «ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго»
Л-Кубаньэнерго, ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго	ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго»
Л-Ставропольэнерго, ЛУКОЙЛ-Ставропольэнерго	ООО «ЛУКОЙЛ-Ставропольэнерго»
ЛИТАСКО	LITASCO SA
ЛУКОЙЛ-Экоэнерго	ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго»

Годовой отчет ПАО «ЛУКОЙЛ» предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» (Протокол № 1 от 15.05.2017 г.).

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «ЛУКОЙЛ».

**Президент,
Председатель Правления
ПАО «ЛУКОЙЛ»**

В.Ю. Алекперов



ДАнные о компании

Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» (далее именуется Компания) учреждено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения» и Постановлением Совета Министров – Правительства Российской Федерации от 5 апреля 1993 г. № 299 «Об учреждении акционерного общества открытого типа «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» в целях осуществления производственно-хозяйственной и финансово-инвестиционной деятельности.

ПАО «ЛУКОЙЛ» – корпоративный центр Группы «ЛУКОЙЛ» (далее также – Группа), координирующий деятельность организаций, входящих в состав Группы. Одна из основных функций корпоративного центра – координация организационных, инвестиционных и финансовых процессов в дочерних обществах Компании и управление ими.

Юридический адрес и центральный офис

101000, Российская Федерация, г. Москва, Сретенский бульвар, 11
Веб-сайт: www.lukoil.ru (русский),
www.lukoil.com (английский)

Центральная справочная служба

Телефон: +7 (495) 627-44-44, 628-98-41
Факс: +7 (495) 625-70-16

Контакты для акционеров

Телефон: +7 (800) 200-94-02
Факс: +7 (495) 627-45-64
Электронная почта:
shareholder@lukoil.com
Личный кабинет акционера:
<https://lk.reggarant.ru/lkaluk/Account/Login>

Контакты для инвесторов

Телефон: +7 (495) 627-16-96
Электронная почта: ir@lukoil.com

Контакты для СМИ

Телефон: +7 (495) 627-16-77
Электронная почта: media@lukoil.com

Горячая линия по работе АЗС

Телефон: +7 (800) 100-09-11
Электронная почта: hotline@lukoil.com

Фондово-консультационный центр

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Россия, 101000, Москва,
Сретенский бульвар, 11
Телефон: +7 (495) 780-19-43,
+7 (800) 200-94-02
Электронная почта: fkс@lukoil.com

Реестродержатель

ООО «Регистратор «Гарант»
123100, г. Москва, Краснопресненская набережная, 6
Телефон: +7 (495) 221-31-12,
+7 (800) 500-29-47
Факс: +7 (495) 646-92-36
Электронная почта: mail@reggarant.ru

Аудитор

АО «КПМГ»
(Акционерное общество «КПМГ»)
129110, Москва,
Олимпийский проспект, 18/1, к. 3035.
Телефон: +7 (495) 937-44-77
Факс: +7 (495) 937-44-99.
Электронная почта: moscow@kpmg.ru

Саморегулируемая организация аудиторов

«Российский союз аудиторов»
(Ассоциация)
107031, Москва, Петровский пер., 8, стр. 2
Телефон: +7 (495) 694-01-56
Факс: +7 (495) 694-01-08

Контакты для сотрудничества

Почтовый адрес: 101000, Российская Федерация, г. Москва, Сретенский бульвар, 11
Факс: +7 (495) 625-70-16, +7 (495) 627-49-99

Коммерческие предложения рассматриваются только в письменном виде, присланные на официальном бланке по почте или по факсу. Коммерческие предложения, присланные по электронной почте, не рассматриваются.

**ПРИЛОЖЕНИЯ
К ГОДОВОМУ
ОТЧЕТУ
ПАО «ЛУКОЙЛ»
2016**



Оглавление

- 5** | **Приложение 1**
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 29** | **Приложение 2**
Риски
- 37** | **Приложение 3**
Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность
- 63** | **Приложение 4**
Сведения о сделках с обыкновенными акциями ПАО «ЛУКОЙЛ»/ДР на обыкновенные акции ПАО «ЛУКОЙЛ», совершенных членами Совета директоров и Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» в течение 2016 года
- 65** | **Приложение 5**
Консолидированная финансовая отчетность и Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности

Приложение 1

**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления**

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее также Кодекс), рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованному торгам, включается в состав Годового отчета в соответствии с Главой 70 Положения Банка России от 30.12.2014 №454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

Будучи компанией, зарегистрированной в России, ПАО «ЛУКОЙЛ» в своей деятельности руководствуется национальными принципами корпоративного управления, рекомендованными к применению регулирующими органами по рынку ценных бумаг Российской Федерации. При этом Компания также стремится к применению принципов наилучшей международной практики.

Основным документом, регламентирующим национальные стандарты корпоративного управления, является Кодекс, который доступен для ознакомления на сайте Банка России по адресу: http://www.cbr.ru/sbrfr/files/legislation/letters/2014/Inf_apr_1014.pdf. Рекомендованный Банком России Кодекс корпоративного управления является достаточно объемным документом, по размеру и степени подробности значительно превосходящим аналогичные документы ряда других стран. Он также значительно отличается от действовавшего до 2014 года Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ России, что подразумевает определенный переходный период для изменения некоторых принципов корпоративного управления, применяемых российскими компаниями.

В настоящее время Совет директоров может констатировать, что все базовые принципы Кодекса (то есть принципы, указанные в Кодексе под номерами, состоящими из двух разрядов) Компанией соблюдаются. Наряду с базовыми принципами Часть А Кодекса содержит принципы второго уровня, а в Части Б содержатся рекомендации к принципам корпоративного управления.

В настоящее время в корпоративном управлении Компании имеются отдельные отклонения от принципов второго уровня Кодекса, в частности:

Председатель Совета директоров является неисполнительным директором, при этом среди независимых директоров не определен старший независимый директор;

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, который выполняет задачи, предусмотренные Кодексом в отношении комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям (совмещение этих функций в одном комитете допускается Кодексом), имеет в своем составе двух независимых директоров (включая Председателя Комитета) и одного неисполнительного директора. Такой состав соответствует рекомендации Кодекса для комитета по номинациям, но не полностью соответствует рекомендации для комитета по вознаграждениям, в соответствии с которой этот комитет должен состоять только из независимых директоров;

в Уставе Компании не определен перечень существенных (согласно принципам и рекомендациям Кодекса) корпоративных действий, в отношении которых действовал бы особый режим их рассмотрения и одобрения, предполагающий дополнительные процедуры, ограничения и обязательства, превосходящие требования действующего законодательства.

При этом в течение 2016 года Компанией были предприняты существенные действия, направленные на достижение большего соответствия ее корпоративного управления принципам Кодекса.

Одним из таких действий стало формирование в Компании института корпоративного секретаря, соответствующего рекомендациям Кодекса: было утверждено Положение о Корпоративном секретаре ПАО «ЛУКОЙЛ», предусматривающее независимость Корпоративного секретаря от исполнительных органов и наделяющее его необходимыми полномочиями и ресурсами для выполнения поставленных перед ним задач, и на основании решения Совета директоров был назначен Корпоративный секретарь Компании.

С учетом требований Кодекса был актуализирован ряд внутренних документов, в том числе регламентирующих деятельность Совета директоров и его комитетов. В результате функции и задачи комитетов Совета директоров, установленные положениями о соответствующих комитетах, в настоящее время максимально приближены к требованиям Кодекса.

Были продолжены действия, связанные с реформированием системы внутреннего аудита и отделением от него функций внутреннего контроля и управления рисками. В апреле 2016 года из состава Правления был выведен руководитель Службы внутреннего аудита в связи с его прямой подотчетностью Совету директоров и в целях обеспечения его независимости от исполнительных органов. В целях развития и совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля Советом директоров была утверждена Политика ПАО «ЛУКОЙЛ» по управлению рисками и внутреннему контролю.

Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «ЛУКОЙЛ» содержится в разделе «Корпоративное управление» Годового отчета.

Для проведения оценки соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления использовалась табличная форма, рекомендованная письмом Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8, с учетом содержащихся в этом письме рекомендаций по ее заполнению.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2016 году.

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом		
1.1.1	<p>Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.2	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Частично не соблюдается критерий 3.</p> <p>Акционерам Компании до проведения годового Общего собрания акционеров не был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию. Однако указанная информация была представлена в докладах Вице-президента – руководителя Аппарата ПАО «ЛУКОЙЛ» на годовом Общем собрании акционеров 2016 года по вопросам повестки дня об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Компании.</p>
1.1.3	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	<p>1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
1.2 Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается

1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>Внутренние документы Компании предусматривают процедуру одобрения сделок, являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, только по тем основаниям заинтересованности, которые предусмотрены Федеральным законом «Об акционерных обществах».</p> <p>Однако во внутренних документах Компании предусмотрены дополнительные механизмы контроля при совершении Компанией сделок.</p> <p>В Компании действует утвержденное Правлением Компании, Положение о деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» и их работников в ситуации конфликта интересов. Оно предусматривает единообразный порядок предотвращения ситуаций конфликта интересов, а в случае образования такой ситуации – меры по исключению ее негативного влияния на процесс и результаты бизнес-деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Также в соответствии с Договорным регламентом Компании Департамент корпоративной безопасности должен информировать структурные подразделения Компании об имеющихся сведениях, которые могут препятствовать заключению договоров. Такие договоры подвергаются дополнительному анализу.</p>
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являлись эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается критерий 1.</p> <p>По мнению Компании, отказ от участия в голосовании квазиказначейскими акциями в настоящее время может создать риск для достижения кворума на Общем собрании акционеров. Это затруднит принятие необходимых решений (включая решения о выплате дивидендов) и негативно отразится на процессах корпоративного управления. Это также может создать необходимость повторного созыва общего собрания, что повлечет дополнительные расходы для Компании и в конечном счете отразится на доходах акционеров.</p>
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции	
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <p>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>

2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично не соблюдается критерий 2.</p> <p>В отчетном периоде Комитетом по кадрам и вознаграждениям была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения их независимости (которая, в том числе, подразумевает отсутствие конфликта интересов).</p> <p>При этом, по мнению Компании, биографические данные кандидатов в Совет директоров, которые предоставлялись в отчетном периоде акционерам при подготовке к проведению Общего собрания, являлись достаточным подтверждением наличия необходимого опыта и знаний у кандидатов.</p> <p>С целью выполнения рекомендаций Кодекса в 2017 году Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров провел оценку кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, профессиональной квалификации, знаний, деловой репутации.</p>
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получать информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения в отчетном периоде общего собрания акционеров, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество предоставило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>При избрании членов Совета директоров на Общем собрании Компания предоставляла акционерам биографические данные кандидатов, информацию о соответствии их критериям независимости и сведения о письменном согласии кандидатов на избрание в Совет директоров. Сведения об оценке кандидатов с иных точек зрения не предоставлялись, так как подобная оценка отдельно по каждому из кандидатов в 2016 году не проводилась (см. также пояснения к п. 2.3.1).</p> <p>Сведения об оценке кандидатов с точки зрения наличия у них необходимого опыта, профессиональной квалификации, знаний, деловой репутации будут предоставлены акционерам при подготовке к годовому Общему собранию акционеров в 2017 году.</p>

2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным меньшинством акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и доброжелательные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается

2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении общественно значимых корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>Уставом Компании не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями.</p> <p>В условиях проходящей в настоящее время реформы корпоративного законодательства и отсутствия единого подхода к пониманию «существенных корпоративных действий» представляется преждевременным внесение изменений во внутренние документы Компании.</p> <p>В рамках инициатив, представленных в докладе Центрального Банка Российской Федерации «О совершенствовании корпоративного управления в публичных акционерных обществах» в 2015 году, а также Плана мероприятий («дорожной карты») «Совершенствование корпоративного управления», утвержденного Правительством Российской Федерации, предстоит дальнейшее реформирование действующего корпоративного законодательства, в том числе в части совершенствования правового регулирования приобретения крупных пакетов акций публичных акционерных обществ.</p> <p>В Компании существует практика, в соответствии с которой Президент Компании до проведения очередного очного заседания Совета директоров проводит встречу с членами Совета директоров, на которой информирует их о готовящихся существенных сделках, ведущихся переговорах и т.п. Это позволяет членам Совета директоров оценивать принимаемые решения, в том числе с точки зрения возможного конфликта интересов.</p>
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается критерий 1.</p> <p>В отчетном году Председатель Совета директоров являлся неисполнительным директором, и среди независимых директоров не был определен старший независимый директор.</p> <p>Председатель Совета директоров был избран единогласно всеми членами Совета директоров как наиболее авторитетный член Совета директоров, внесший значительный вклад в развитие Компании, обладающий профессионализмом и знаниями отрасли.</p> <p>Компания исходит из того, что все члены Совета директоров обладают равными правами, а также принимает во внимание тот факт, что независимые директора не определили старшего независимого директора.</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздерживаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Частично не соблюдается критерий 3. Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ЛУКОЙЛ» от 24 июня 2004 г. были установлены виды расходов, подлежащих компенсации членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей. В их числе предусмотрены расходы, связанные с привлечением консультантов и экспертов и получением соответствующих заключений по вопросам деятельности Совета директоров в совокупности, не превышающие сумму средств, запланированных на эти цели в бюджете Компании. Порядок компенсации членам Совета директоров фактически произведенных расходов, связанных с привлечением консультантов и экспертов и получением соответствующих заключений по вопросам деятельности Совета директоров, установлен Порядком выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «ЛУКОЙЛ». Положения о комитетах Совета директоров также предоставляют комитетам право получать от сторонних организаций профессиональные услуги в рамках бюджета комитетов.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Частично не соблюдается критерий 2. В Компании в настоящее время нет формализованной программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров. Создание формализованного курса введения в должность вновь избранных членов Совета директоров планируется завершить в 2017 году. При этом в Компании существует практика ознакомления вновь избранных директоров с деятельностью Компании, основными элементами которой являются: личные встречи вновь избранных членов Совета директоров с Президентом Компании, Корпоративным секретарем, руководящими работниками Компании и/или руководителями структурных подразделений Компании; ознакомление с основными документами Компании; посещение производственных объектов Группы «ЛУКОЙЛ».

2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>В Положении о Совете директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» определен перечень вопросов, которые должны рассматриваться на заседаниях Совета директоров, проводимых только в очной форме.</p> <p>Этот перечень в значительной мере соответствует перечню вопросов, приведенному в рекомендации 168 Кодекса, однако учитывает при этом определенные особенности корпоративного управления в Компании и распределение полномочий между органами управления Компании.</p>
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>Уставом Компании предусмотрено, что решения по отдельным существенным вопросам компетенции Совета директоров (таким как увеличение уставного капитала, размещение Компанией облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг) должны приниматься всеми членами Совета директоров единогласно.</p> <p>В настоящее время Компания не видит необходимости во внесении изменений в Устав Компании в целях достижения полного соответствия указанной рекомендации Кодекса.</p>
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. 	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>В Компании функции комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям реализуются в рамках Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.</p> <p>По состоянию на конец отчетного года Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров включал двух директоров, полностью соответствующих критериям независимости Кодекса (один из них является председателем Комитета и при этом не является председателем Совета директоров) и одного неисполнительного директора.</p> <p>Совет директоров стремится обеспечить максимальную вовлеченность независимых директоров в работу комитетов Совета директоров. Однако при этом естественным ограничительным фактором является соотношение между числом независимых директоров (выдвигаемых и избираемых акционерами Компании), и предусмотренной внутренними документами Компании численностью членов комитетов, которая в отчетном периоде превосходила количество независимых директоров.</p> <p>При этом Компания также считает, что членство независимых директоров одновременно в нескольких комитетах приводит к повышению нагрузки на независимых директоров при одновременном отстранении от работы в комитетах неисполнительных директоров. Это и не может способствовать углубленному изучению директором круга вопросов, рассматриваемых определенным комитетом.</p> <p>Совет директоров при формировании комитетов наряду с фактором независимости учитывает также особенности профессионального и практического опыта директора и его пожелание работать в определенном Комитете, что способствует эффективности его участия в работе Комитета.</p> <p>Частично не соблюдается критерий 3.</p> <p>Функции и задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям, предусмотренные Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ», включают задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, за исключением задачи, указанной в пункте 5 рекомендации 180, — выбор независимого консультанта по вопросам вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых работников.</p> <p>Это связано с тем, что привлечение независимого консультанта для этих целей до настоящего времени не осуществлялось и не планируется в ближайшем будущем.</p> <p>Компания исходит из того, что такие действия влекут дополнительные финансовые расходы со стороны Компании, и это отражается в конечном счете на доходах акционеров. Компания при этом не исключает привлечения независимого консультанта для этих целей в случае, если существенные акционеры выразят заинтересованность в такой процедуре.</p>
-------	--	---	---	---

2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично не соблюдается критерий 2.</p> <p>В Компании функции комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям реализуются в рамках Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.</p> <p>Функции и задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям, предусмотренные Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ», включают (с незначительными редакционными отличиями) задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса, за исключением задачи, указанной в пункте 4 рекомендации 186 (описание индивидуальных обязанностей директоров и председателя совета директоров).</p> <p>По оценкам Компании, временные расходы членов Совета директоров на исполнение своих обязанностей существенно зависят как от планов работы Совета директоров и комитетов и количества внеочередных заседаний, которое заранее неизвестно, так и от участия члена Совета директоров в одном (или более) комитетах (что зависит от количества независимых кандидатов и их профессионального опыта).</p> <p>При этом задачи комитетов за последнее время также менялись в сторону их расширения в связи с необходимостью внедрения требований Кодекса.</p> <p>Эти факторы затрудняют обоснованную оценку временных затрат, которая могла бы стать универсальной и достаточно долгосрочной для всех членов Совета директоров.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	<p>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров		
2.9.1	<p>Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, на активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.</p>	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> <p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>Проведенная самооценка деятельности Совета директоров в отчетном периоде включала оценку работы комитетов и Совета директоров в целом, но не включала оценку отдельных членов Совета директоров (за исключением оценки эффективности работы Председателя Совета директоров).</p> <p>Компания в настоящее время не считает целесообразным вводить оценку работы отдельных членов Совета директоров. Действующие члены Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» уникальны с точки зрения своего опыта, репутации, вовлеченности в иные сферы деятельности. Они являются носителями бизнес-культуры различных стран, поэтому сложно формализовать процедуру их индивидуальной оценки.</p>
2.9.2	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p> <p>Не соблюдается критерий 1.</p> <p>Компания в течение последних трех лет не привлекала внешнюю организацию для проведения независимой оценки работы Совета директоров, принимая во внимание, что такая процедура потребует дополнительных затрат времени членов Совета директоров, предоставления внешней организации документации, часть из которой может быть конфиденциальной, а также повлечет дополнительные финансовые расходы со стороны Компании.</p> <p>При этом применяемая в Компании внутренняя процедура оценки деятельности Совета директоров разработана с привлечением международно признанного независимого консультанта.</p>
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров		
3.1.1	<p>Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.</p>	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> <p>Не соблюдается критерий 2.</p> <p>Решение о назначении Корпоративного секретаря ПАО «ЛУКОЙЛ» в соответствии с процедурами, соответствующими рекомендациям Кодекса, было впервые принято в августе 2016 г.</p> <p>Информация о Корпоративном секретаре ПАО «ЛУКОЙЛ» в 2017 году была размещена на официальных сайтах Компании www.lukoil.ru, www.lukoil.com.</p> <p>Также в Годовой отчет Компании за 2016 год, который размещен на сайте Компании, включена биографическая информация о Корпоративном секретаре.</p>
3.1.2	<p>Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.</p>	<p>1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> <p>Примечание.</p> <p>В соответствии с пунктом 5.1 Положения о Корпоративном секретаре ПАО «ЛУКОЙЛ» размер вознаграждения (должностной оклад) Корпоративного секретаря определяется Советом директоров ПАО «ЛУКОЙЛ», а согласно пункту 5.2 указанного Положения индексация должностного оклада и премирование Корпоративного секретаря производятся в соответствии с локальными нормативными актами Компании в области оплаты труда, если иное не установлено решением Совета директоров.</p>
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению		
4.1.1	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>	<p>1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>

4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает ее и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политику) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</p>		
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
		<p>Частично не соблюдается критерий 1.</p>	<p>В соответствии с решением Общего собрания акционеров Компании все члены Совета директоров получают фиксированное годовое вознаграждение за исполнение обязанностей членов Совета директоров.</p>
		<p>Председатель Совета директоров получает фиксированное годовое вознаграждение за исполнение функций Председателя Совета директоров, а председатели комитетов — фиксированное годовое вознаграждение за исполнение функций председателей комитетов.</p>	<p>При этом для членов Совета директоров предусмотрено также фиксированное дополнительное вознаграждение за очное участие в заседании комитета Совета директоров и за очное участие в заседании Совета директоров или комитета Совета директоров с осуществлением трансконтинентального перелета, а также фиксированное дополнительное вознаграждение за участие в конференциях и иных мероприятиях, осуществляемое членом Совета директоров по письменным поручениям Председателя Совета директоров. Конкретная сумма дополнительного вознаграждения, подлежащая выплате, определяется на дату проведения годового Общего собрания акционеров в соответствии с фактическим участием членов Совета директоров в заседаниях и конференциях (иных мероприятиях).</p>
		<p>По мнению Компании, указанные вознаграждения справедливо отражают дополнительные временные расходы и организационные действия директоров с учетом того, что некоторые из них проживают вне территории Российской Федерации, и для участия в соответствующих мероприятиях может потребоваться трансконтинентальный перелет.</p>	

4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривает предоставление акций общества членам совета директоров, то должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Примечание. Внутренними документами ПАО «ЛУКОЙЛ» не предусматривается предоставление акций членам Совета директоров.</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.3	<p>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата</p>			
4.3.1	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Не соблюдается критерий 3. В Компании не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Компании премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, поскольку в Компании установлен четкий механизм выплаты премий членам исполнительных органов и иным руководящим работникам.</p>

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается критерий 2.</p> <p>Условия действующей в настоящее время программы долгосрочного стимулирования работников ПАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних обществ в 2013—2017 гг. не предусматривают, что право реализации используемых в такой программе акций наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления.</p> <p>Однако, по мнению Компании, длительность действующей в настоящее время программы долгосрочного стимулирования (она рассчитана на 5 лет) в достаточной мере обеспечивает заинтересованность участников программы в достижении долгосрочных целей и стабильном развитии Компании, создании стимулов для улучшения корпоративного управления Компанией и ее дочерними обществами, способствующих росту прибыли, повышению их капитализации и инвестиционной привлекательности.</p>
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	<p>1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</p> <p>2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается критерий 1.</p> <p>В Компании утвержден Кодекс деловой этики Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ». Этот документ представляет собой свод норм и правил индивидуального и коллективного поведения и содержит, в том числе, нормы и правила взаимоотношений с деловыми партнерами, государственными органами и общественными организациями, направленные на противодействие коррупции, а также нормы, препятствующие возникновению конфликта интересов.</p> <p>В Компании также действует Положение о деятельности организаций Группы «ЛУКОЙЛ» и их работников в ситуации конфликта интересов, утвержденное Правлением Компании.</p> <p>При этом в Компании не утвержден внутренний документ, посвященный исключительно вопросам противодействия коррупции, и Компания не считает целесообразным принимать такой документ в ближайшем будущем, так как он будет в значительной мере дублировать нормы вышеуказанных документов.</p>
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	<p>1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	<p>1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики, как минимум один раз за отчетный период.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами	
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>

6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3 Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности				
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>Информационная политика Компании определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации и документам Компании, если акционеры имеют право на их получение. При этом процедуры предоставления информации и документов акционерам Компании детально определены в Положении о предоставлении информации акционерам Публичного акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ».</p> <p>При предоставлении информации по запросам акционеров Компания руководствуется статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», в соответствии с которой у Компании нет обязанности предоставлять акционерам информацию о подконтрольных ей юридических лицах.</p> <p>Компания раскрывает краткую информацию о подконтрольных юридических лицах в составе Списка аффилированных лиц и более подробную информацию о подконтрольных юридических лицах, имеющих существенное значение, в ежеквартальных отчетах эмитента.</p>
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</p>		
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> <p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>Не соблюдается критерий 2.</p> <p>Уставом Компании не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями (см. также пояснения к п.2.4.4).</p> <p>При этом рекомендуемый Кодексом порядок принятия решений (отнесение таких решений к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров на основании Устава Компании или на основании законодательства) соблюдается в отношении большинства корпоративных действий, которые расцениваются Кодексом как существенные корпоративные действия.</p> <p>В соответствии со сложившейся в Компании практикой Совет директоров при рассмотрении вопроса о подготовке к проведению Общего собрания акционеров Компании утверждает рекомендации акционерам по голосованию по всем вопросам, включенным в повестку дня, в том числе по вопросам, которые можно расценивать как существенные корпоративные действия.</p> <p>Отклонения от рекомендаций Кодекса имеют место в отношении совершения сделок, которые Кодекс рекомендует рассматривать как существенные и которые указаны в рекомендации 307 Кодекса.</p> <p>В связи с большим количеством дочерних обществ Компании координация деятельности дочерних обществ, в том числе предварительное согласование решений дочерних обществ Компании об участии в других организациях, а также принятие решений о прекращении участия Компании в других организациях, отнесены Уставом к компетенции Правления Компании.</p> <p>Решения о приобретении прав пользования недрами, которое может повлечь инвестиционные расходы в размере, превышающем сумму в рублях, эквивалентную 150 млн долларов США, а также принятие решений об одобрении существенных сделок, совершаемых дочерними обществами Компании, отнесены к компетенции Правления Компании.</p> <p>Компания также принимает во внимание, что термин «подконтрольное юридическое лицо, имеющее существенное значение» используется в действующем законодательстве Российской Федерации только для целей раскрытия информации. В этой связи до закрепления данного термина в корпоративном законодательстве в Уставе Компании данный вопрос, по мнению Компании, не может быть отнесен к компетенции Совета директоров.</p>
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> <p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>Уставом Компании не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями (см. также пояснения к п.2.4.4).</p> <p>При этом в соответствии с процедурами, предусмотренными Положением о Совете директоров ПАО «ЛУКОЙЛ», все члены Совета директоров могут выступать в прениях, вносить предложения, делать замечания, давать справки по существу обсуждаемых вопросов.</p>

7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>Уставом Компании не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями (см. также пояснения к п.2.4.4).</p> <p>При этом в соответствии с Уставом Компании к компетенции Совета директоров отнесено одобрение сделки или нескольких взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, стоимость которого составляет от 10 до 25 процентов балансовой стоимости активов Компании, что превышает требования, предусмотренные законодательством.</p>
7.2	<p>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</p>			
7.2.1	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично не соблюдается критерий 1.</p> <p>Уставом Компании не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями (см. также пояснения к п.2.4.4).</p> <p>В течение отчетного периода не совершались такие действия, как реорганизация ПАО «ЛУКОЙЛ», приобретение 30 и более процентов голосующих акций ПАО «ЛУКОЙЛ», увеличение или уменьшение уставного капитала, осуществление листинга и делистинга акций ПАО «ЛУКОЙЛ», а также иные действия которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов.</p> <p>При этом Компания своевременно раскрывала информацию о совершении ПАО «ЛУКОЙЛ» сделок, размер которых составляет 10 или более процентов балансовой стоимости активов, в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг.</p>
7.2.2	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.</p>	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается критерий 3.</p> <p>Внутренние документы Компании не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Компании и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Компании.</p> <p>В связи с происходящей в настоящее время в Российской Федерации реформой корпоративного законодательства (см. также пояснения к п.2.4.4), которая затрагивает, в том числе, порядок одобрения сделок с заинтересованностью, Компания не считает своевременным закрепление расширенного перечня оснований в своих внутренних документах, поскольку в случае изменения законодательства потребуются их корректировка.</p>

Приложение 2

Риски

Приложение 2. Риски

Макроэкономические риски	
Описание риска	Управление риском
<p>Изменения макроэкономических условий, обусловленные волатильностью мировых цен на энергоносители, колебаниями курсов валют, инфляционными процессами, могут негативно повлиять на финансовые результаты Компании.</p> <p>Несмотря на то, что мировая экономика в 2016 г. демонстрировала позитивную динамику, макроэкономические риски остаются высокими. Среди основных рисков следует выделить:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Неопределенность в отношении политики избранного президента США Дональда Трампа; • Усиление политической неопределенности в Европе; • Продолжающийся процесс выхода Великобритании из состава Евросоюза; • Рост протекционистских настроений в мире; • Проблемы финансовой неустойчивости банковского сектора Европы; • Замедление темпов экономического роста и высокий уровень долга в Китае; • Повышение ФРС США учетной ставки, что привело к существенному укреплению курса доллара США. ФРС предполагает еще несколько повышений ставки в 2017 г., что может способствовать дальнейшему укреплению доллара США и, соответственно, негативно влиять на цены на нефть. <p>В среднесрочной перспективе можно ожидать рост цен на нефть в силу действия отложенного эффекта от сокращения инвестиций и оптимизации затрат нефтегазовых компаний. Рост спроса на нефть будет определяться продолжающейся автомобилизацией и развитием промышленности в развивающихся странах. При этом влияние электромобилей на спрос на нефть в ближайшие годы вряд ли будет значительным в силу малой величины мирового парка таких автомобилей.</p>	<p>В Компании применяется сценарный подход к прогнозированию макроэкономических показателей. Один из сценариев определяется как базовый и характеризует наиболее вероятное с точки зрения менеджмента Компании развитие макроэкономической ситуации. Кроме того, разрабатываются оптимистический и стресс-сценарии для целей оценки возможных последствий для Компании от изменения макроэкономических параметров.</p> <p>Компания прилагает все усилия для минимизации негативных последствий от реализации макроэкономических рисков. Благодаря применению стресс-сценария выявляются наиболее чувствительные к изменению макроэкономических параметров активы и инвестиционные проекты. По результатам данного анализа принимаются управленческие решения для целей оптимизации портфеля активов Компании.</p>
Страновые риски	
Описание риска	Управление риском
<p>ПАО «ЛУКОЙЛ» осуществляет свои операции в ряде стран с высоким уровнем политических и экономических рисков, и их реализация может существенно осложнить деятельность Компании в отдельном регионе и даже привести к ее прекращению. В частности, Компания осуществляет ряд проектов в таких странах, как Ирак, Египет, Узбекистан, странах Западной Африки, для которых страновые риски оцениваются как высокие. Компания стремится диверсифицировать свои операции и параллельно с деятельностью в нестабильных регионах реализует проекты в странах Европы и США, страновые риски в которых являются минимальными.</p> <p>Основная часть добывающих и перерабатывающих активов Компании сосредоточена на территории Российской Федерации. Политическая среда в РФ отличается достаточной степенью стабильности и высоким уровнем доверия населения политическому курсу, проводимому Президентом и Правительством.</p> <p>Основными факторами, способными негативно повлиять на деятельность ПАО «ЛУКОЙЛ», являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Дестабилизация политической ситуации в странах реализации инвестиционных проектов Компании в связи со сменой государственных режимов; • Эскалация военных конфликтов в странах присутствия Компании; • Макроэкономическая нестабильность в странах присутствия Компании; • Экспроприация активов Компании; • Неэффективность законодательной базы, регламентирующей экономические отношения, а также судебной системы. 	<p>При реализации проектов в странах с высокими страновыми рисками Компания применяет повышенные требования к уровню доходности таких проектов. Кроме того, в случае ухудшения политической или социально-экономической ситуации в регионе деятельности Компании, ПАО «ЛУКОЙЛ» реализует ряд антикризисных мер, среди которых сокращение издержек производства, оптимизация инвестиционной программы под новые условия, снижение доли в проекте, привлечение партнеров для распределения рисков проекта.</p>

Отраслевые риски	
Риски, связанные со строительством скважин и разработкой месторождений с трудноизвлекаемыми запасами углеводородов	
Описание риска	Управление риском
<p>Запрет поставок оборудования и материалов, применяемых в настоящее время при строительстве скважин, является актуальным для Компании. Фактором риска является то, что значительная доля материалов и оборудования, необходимого для строительства скважин, сегодня приобретает Компанией и ее подрядчиками у западных контрагентов.</p>	<p>Основная часть химических реагентов, предназначенных для приготовления и обработки буровых растворов, а также для приготовления тампонажных смесей и закупается на сегодняшний день у производителей стран ЕС и США, может быть заменена продукцией, произведенной предприятиями Китая, Таиланда, РФ, Республики Беларусь. Закупаемая на сегодняшний день у производителей стран ЕС и США химическая продукция является малотоннажной.</p> <p>По информации от контрагентов Компании, предоставляющих сервисные услуги при строительстве скважин, на сегодняшний день на проектах Компании существует годовой резерв запасных частей, оборудования и материалов.</p> <p>В связи с введенными по отношению к РФ санкциями существует риск ограничений при разработке месторождений с трудноизвлекаемыми запасами углеводородов с использованием технологии многозонного гидроразрыва пласта (МГРП). Применяемое на сегодняшний день оборудование МГРП на проектах Компании не имеет аналогов, производимых предприятиями РФ или Китая.</p>
Риски роста тарифов и цен поставщиков	
Описание риска	Управление риском
<p>Риск в части тарифов связан с наличием монополий ОАО «РЖД», ПАО «Газпром» и других монополий в странах деятельности Компании, рост цен на услуги которых носит систематический характер.</p> <p>Затраты на организацию логистики продукции при ее увеличении оказывают непосредственное влияние на прибыль ПАО «ЛУКОЙЛ».</p> <p>Существует также риск роста цен других поставщиков услуг, включая транспортировку автотранспортом, услуги таможенных брокеров, стоимость складского хранения и т.д.</p>	<p>В целях минимизации рисков, связанных с увеличением тарифов ОАО «РЖД» и других аналогичных монополий в странах деятельности, Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Диверсифицирует способы транспортировки продукции Компании; • Для снижения рисков опережающего увеличения тарифов указанных монополий участвует в скоординированной с другими потребителями работе по недопущению опережающего роста тарифов; • При выборе поставщиков, услуги которых планируется использовать на долгосрочной основе, использует тендерные процедуры.
Риск ограничения доступа к инфраструктуре по перевалке нефтепродуктов	
Описание риска	Управление риском
<p>Сценарий риска зависит от:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Невозможности обеспечения сохранности товара в пути со стороны компании – естественного монополиста в области нефтепродуктопроводного транспорта; • Ограничения технической возможности, связанной с ростом объемов транспортировки третьими лицами, а также изменением качества транспортируемого товара. • Политической ситуации. 	<p>Компания уделяет серьезное внимание поиску путей снижения данных рисков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Диверсифицирует виды транспорта и направления экспорта нефтепродуктов; • Проводит планомерную работу с естественными монополиями в области трубопроводного транспорта для увеличения объемов транспортировки по системе ПАО «АК «Транснефть» под возрастающие объемы добычи нефти Компанией и/или увеличивающиеся объемы переработки нефти на НПЗ Группы; • Развивает собственную транспортно-логистическую инфраструктуру для обеспечения отгрузок нефти и нефтепродуктов.
Финансовые риски	
Ценовые риски	
Описание риска	Управление риском
<p>Колебания цен на нефть и нефтепродукты могут существенно повлиять на финансовые показатели и стоимость ценных бумаг эмитента. Эмитент имеет ограниченное влияние на цены производимой продукции, которые во многом зависят от рыночной конъюнктуры и действий регулирующих органов.</p> <p>В ближайшей перспективе ожидается сохранение высокой волатильности цен на нефть в связи с неопределенностью относительно перспектив роста мировой экономики, перебоями поставок нефти на рынок, дисбалансом мирового спроса и предложения нефти, а также в связи с высоким уровнем геополитической напряженности.</p>	<p>Эмитент является вертикально интегрированной компанией (ВИНК), объединяя в своей структуре добывающие, нефтеперерабатывающие и сбытовые активы. Данная структура выступает как механизм естественного хеджирования, где разнонаправленные факторы риска компенсируют друг друга.</p> <p>Кроме того, Компания использует комплекс мер, направленных на снижение негативного влияния ценовых рисков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • При формировании долгосрочных программ развития рассматривается несколько ценовых сценариев, портфель инвестиционных проектов формируется с учетом анализа устойчивости показателей проектов к изменению ценовых параметров; • Внедрена система управления товарными поставками, позволяющая быстро реагировать на изменение рыночной конъюнктуры и осуществлять арбитражные отгрузки; • Компания в своей торговой деятельности использует операции по хеджированию, что позволяет существенно снизить негативное влияние ценовых колебаний на рынках нефти и нефтепродуктов в рамках операций Группы.

Риски ликвидности	
Описание риска	Управление риском
<p>Высокая волатильность цен на нефть, курсов мировых валют к доллару, маржи нефтепереработки, маржи нефтехимии, маржи энергогенерации, рост тарифов и цен поставщиков, а также возможные международные экономические санкции, связанные с политикой РФ, могут привести к разбалансированности показателей планов, бюджетов и инвестиционных программ Группы «ЛУКОЙЛ» и, как следствие, к возникновению дефицита ликвидности и источников финансирования.</p>	<p>Управление данным риском осуществляется путем оценки чувствительности показателей планов, бюджетов и инвестиционных программ к изменению макроэкономических показателей. Проводится также подготовка предложений по корректировке планов, возможному секвестированию расходов при переходе к стресс-сценарию, сдвигу сроков платежей и сроков реализации проектов во времени или включению в план опциональных проектов в случае улучшения макроэкономической ситуации, а также предложений по обеспечению своевременного финансирования деятельности. Значительное внимание уделяется минимизации расходов с использованием тендерных процедур.</p> <p>Управление ликвидностью Группы «ЛУКОЙЛ» осуществляется централизованно, внедрена и эффективно функционирует глобальная система управления ликвидностью Группы «ЛУКОЙЛ», включающая в себя автоматическую систему концентрации и перераспределения денежных средств, корпоративный дилинг, скользящие прогнозы движения денежных средств. Постоянно осуществляется контроль показателей ликвидности.</p> <p>Несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру для российских заемщиков, объем двусторонних резервных кредитных линий, необходимых для обеспечения достаточного уровня ликвидности согласно требованиям рейтинговых агентств, поддерживается на требуемом уровне.</p> <p>В настоящее время ПАО «ЛУКОЙЛ» имеет инвестиционный рейтинг от двух крупнейших международных рейтинговых агентств – S&P (рейтинг BBB-, что выше суверенного рейтинга Российской Федерации) и Fitch (BBB-). Регулярно проводится работа по мониторингу и обеспечению соответствия финансовых показателей Компании требованиям рейтинговых агентств.</p> <p>Наличие кредитного рейтинга на уровне, превышающем страновой рейтинг Российской Федерации, свидетельствует о высокой финансовой устойчивости ПАО «ЛУКОЙЛ».</p>
Валютные риски	
Описание риска	Управление риском
<p>Нахождение на территории РФ основной части активов Компании делают ее финансовые показатели зависимыми от динамики курса рубля относительно доллара США. Большая часть выручки Компании формируется за счет долларовых поступлений от продажи нефти и нефтепродуктов, тогда как основная часть операционных и капитальных затрат номинирована в рублях. Компании необходимо осуществлять продажу валюты для финансирования рублевых затрат. При укреплении курса рубля Компании необходима продажа дополнительного объема валютной выручки для финансирования рублевых затрат, что негативно влияет на чистую прибыль Компании, выраженную в рублях.</p> <p>Валютная структура выручки и затрат Компании выполняет функцию естественного хеджирования. Так, снижение цен на нефть, как правило, сопровождается ослаблением курса рубля, что позволяет частично компенсировать негативное влияние снижения цен на нефть на финансовые показатели Компании.</p>	<p>Для снижения негативных последствий от изменения курсов валют Компания использует преимущества географической диверсификации. Компания также применяет инструменты хеджирования валютной выручки.</p>
Риск дефолта контрагента, неплатежей со стороны контрагента	
Описание риска	Управление риском
<p>Риск заключается в возможности несвоевременного получения выручки за поставленный товар. Применительно к экспорту несвоевременное и/или неполное получение выручки может привести к необходимости привлечения дополнительных финансовых средств для выполнения финансовых обязательств Компании.</p>	<p>Данный риск минимизирован условиями договоров, в соответствии с которыми расчеты с третьими лицами, не входящими в Группу «ЛУКОЙЛ», производятся на условиях предоплаты либо обеспечены аккредитивами или банковскими гарантиями со стороны конечных покупателей. Перечень банков, оформляющих аккредитивы и банковские гарантии, согласуется на уровне корпоративного центра Компании.</p>

Правовые риски	
Риски налогового и таможенного регулирования	
Описание риска	Управление риском
<p>Действия Правительства РФ в сфере изменения налоговой и таможенной политики определяются в первую очередь состоянием бюджетной системы РФ и регулированием условий внутреннего рынка. Увеличение налоговой нагрузки, внезапные изменения ставок налогов и пошлин, отмена действующих для Компании льготных ставок таможенных пошлин для ряда месторождений могут оказать негативное влияние на финансовые показатели Группы «ЛУКОЙЛ».</p> <p>В связи со значительными колебаниями курса рубля к доллару США за последние месяцы и сохраняющейся тенденции к дальнейшему ослаблению российского рубля существует риск доплаты таможенных пошлин при временном периодическом декларировании экспортных поставок нефти и нефтепродуктов сверх запланированных сумм (кроме поставок трубопроводным транспортом).</p> <p>При этом в соответствии с Законом РФ «О таможенном тарифе» Правительство России ежемесячно пересматривает ставки вывозных таможенных пошлин на нефть и нефтепродукты. Ставки пошлин рассчитываются в зависимости от стоимости нефти на мировых рынках нефтяного сырья, а, следовательно, при снижении цены на нефть также снижаются, но только со следующего календарного месяца.</p> <p>Высокая волатильность курса рубля продолжает нести существенные риски и неопределенность в размере уплачиваемых экспортных пошлин в рублях.</p>	<p>Для управления указанными рисками Компания осуществляет непрерывный мониторинг изменений налоговой и таможенной политики, участвует в обсуждении законодательных инициатив, проводит своевременную оценку влияния возможных изменений в налоговом и таможенном законодательстве на показатели деятельности Группы «ЛУКОЙЛ», а также принимает соответствующие меры, способные уменьшить или компенсировать негативные последствия изменений налоговой и таможенной политики. Например, по возможности осуществляет подачу таможенных деклараций в период роста курса рубля к доллару США.</p>
Риски, связанные с изменением российского законодательства об акционерных обществах и о рынке ценных бумаг	
Описание риска	Управление риском
<p>Изменение нормативных правовых актов Российской Федерации в области корпоративного управления, в том числе в отношении структуры и компетенции органов управления акционерного общества, а также переход к практическому применению положений Кодекса корпоративного управления (Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463) (связанных, в частности, с возможным запретом на распоряжение голосами по квазизначимым акциям) с учетом рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8), могут повлечь изменения в структуре и процедурах управления Компанией, что в свою очередь может негативно отразиться на процессах принятия решений и результатах ее деятельности.</p>	<p>Компания ведет постоянный мониторинг изменений законодательства в этой области. Компания предпринимает меры для получения информации о таких изменениях на стадии их предварительного обсуждения, а также для участия представителей Компании в таких обсуждениях с целью детального разъяснения позиции Компании в отношении этих вопросов, рисков и неопределенностей, которые несут в себе новые законодательные инициативы.</p> <p>Компания предпринимает также меры для участия представителей в мероприятиях по выработке эффективных решений, связанных с практическим применением уже вступивших в действие новаций законодательства.</p>
Риски, связанные с обращением ценных бумаг Компании	
Описание риска	Управление риском
<p>Ценные бумаги Компании обращаются на регулируемых рынках в России и за рубежом. Изменения требований к эмитентам со стороны регулирующих органов по ценным бумагам и фондовых бирж, а также изменения в структуре листинга могут потребовать от Компании изменения процедур корпоративного управления и принятия дополнительных обязательств в сфере раскрытия информации и взаимодействия с акционерами. Если же Компания не сможет своевременно обеспечить соответствие этим требованиям и выполнение необходимых обязательств, то может произойти перемещение ценных бумаг Компании в более низкие сегменты листинга, включая делистинг, а это в свою очередь может негативно отразиться на ликвидности и стоимости таких ценных бумаг.</p>	<p>Компания ведет мониторинг изменений правил листинга фондовых бирж и иных требований фондовых бирж и регулирующих органов к эмитентам, ценные бумаги которых допущены к обращению. Представители Компании принимают участие в рабочих встречах и иных мероприятиях для эмитентов, проводимых фондовыми биржами и другими организациями, оказывающими консультационные и образовательные услуги для эмитентов ценных бумаг, обращающихся на регулируемых рынках. Компания также стремится к внедрению наилучшей мировой практики в сфере корпоративного управления и отношений с акционерами.</p>
Геологические риски	
Риск необнаружения геологических запасов или обнаружения объемов ниже изначально запланированного уровня	
Описание риска	Управление риском
<p>В деятельности Компании присутствует риск того, что при реализации новых проектов и поисковом бурении не будут обнаружены продуктивные в коммерческом плане запасы нефти и газа и/или обнаруженные запасы будут ниже изначально запланированного уровня. В связи с этим Компания может быть вынуждена нести дополнительные издержки или же прекратить ведение работ на ряде лицензионных участков.</p>	<p>ПАО «ЛУКОЙЛ» осуществляет деятельность по управлению данным риском на уровне, достаточном для своевременного воздействия на него за счет проведения дополнительных геолого-разведочных работ.</p>

Риски, связанные с недропользованием и лицензированием	
Описание риска	Управление риском
<p>Действующее в России законодательство о недропользовании и лицензировании деятельности по поиску и добыче полезных ископаемых и практика его применения создают для нефтяных компаний ряд рисков, среди которых наиболее значимыми являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> • риск досрочного прекращения права пользования недрами; • риск отсутствия равнодоступности Компаний к пользованию участками недр Континентального шельфа; • риск отсутствия законодательных гарантий предоставления права пользования недрами юридическому лицу, открывшему месторождение федерального значения или месторождения на участке недр федерального значения (континентальный шельф РФ, внутренние морские воды и территориальное море РФ, а также российский сектор дна Каспийского моря), включая пользователей недр с участием иностранных инвесторов в уставном капитале компаний; • риск отказа приема заявочных документов для участия в конкурсах/аукционах по формальным признакам от недропользователей организаций Группы «ЛУКОЙЛ»; • риск наложений штрафов за административные правонарушения в случае невыполнения условий лицензионных соглашений. 	<p>Компания прилагает все усилия для минимизации негативных последствий от реализации указанных рисков, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ведется мониторинг изменений законодательства в области недропользования и лицензирования, вносятся предложения по актуализации существующей законодательной базы; • с целью своевременного принятия решения об участии организаций Группы «ЛУКОЙЛ» в конкурсах/аукционах на право пользования недрами в нефтегазодобывающих организациях формируется список объектов нераспределенного фонда недр, представляющих интерес для Компании. Разрабатываются ТЭО освоения новых участков в действующих базовых ЕСУ; • в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» созданы постоянно действующие рабочие группы по формированию заявочных материалов для участия в конкурсах/аукционах и заявочных материалов на переоформление лицензий; • ежегодно проводятся повышение квалификации специалистов в области лицензирования и недропользования, участие в семинарах с приглашением представителей государственных органов; • осуществляется мониторинг текущего состояния недропользования с использованием специальной информационной системы. • осуществляется взаимодействие с контролирующими органами в целях снижения рисков досрочного прекращения права пользования недрами.
Риск совершения террористических актов, противоправных действий третьих лиц	
Описание риска	Управление риском
<p>В связи с ростом числа террористических организаций и активизации террористических проявлений в странах присутствия Компании есть вероятность совершения террористических актов и других криминальных действий в отношении активов Компании.</p> <p>Дополнительные риски для Компании связаны с развитием военно-политической ситуации в Сирии и возможным дальнейшим обострением обстановки на Ближнем Востоке.</p> <p>Существуют также риски, связанные с противоправными действиями конкурентов (в частности, риски недобросовестной конкуренции), риски финансовых и иных злоупотреблений со стороны работников Группы «ЛУКОЙЛ», а также хищений финансовых и товарно-материальных средств.</p>	<p>Компания осуществляет управление данным риском по следующим основным направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • участие Компании в мероприятиях Национального антитеррористического комитета РФ, Федеральной службы безопасности, Министерства внутренних дел РФ по блокированию деятельности террористических организаций; • выявление из числа работников лиц, намеренно наносящих ущерб интересам Компании в интересах конкурирующих и иных сторонних (в том числе – криминальных) структур и отдельных личностей; • планирование и проведение мероприятий по повышению защищенности информации; • реализация Программы развития информационной безопасности в организациях Группы «ЛУКОЙЛ»; • получение лицензий Федеральной службы безопасности на использование криптографических средств защиты информации.
Экологические риски и риски промышленной безопасности	
Описание риска	Управление риском
<p>Существует риск отказа технических устройств на опасных производственных объектах, что может привести к авариям, остановке технологического процесса, выбросом опасных продуктов, причинению вреда окружающей среде, возникновению пожара, несчастным случаям, в том числе при разработке нефтегазовых месторождений на шельфе. Указанный риск может привести к незапланированным остановкам производственных мощностей и, как следствие, недополучению операционного дохода.</p>	<p>Для минимизации вероятности данного риска в Компании создана и успешно функционирует система промышленной безопасности, в рамках которой реализуются:</p> <ul style="list-style-type: none"> • использование корпоративных стандартов, в том числе по обеспечению экологической безопасности; • производственный контроль за эксплуатацией опасных производственных объектов; • обучение профильного персонала; • диагностика (неразрушающий контроль) и мониторинг параметров оборудования; • аттестация рабочих мест по условиям труда; • ремонт и своевременная замена оборудования; • формирование резерва на поддержание в постоянной готовности сил и средств для ликвидации реагирования на аварийные ситуации; • другие меры по снижению аварийности производств на предприятиях Компании. <p>Действующая Система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды, сертифицированная на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001 и OHSAS 18001, обеспечивает своевременное выявление несоответствий в организации работ и эксплуатации оборудования, а также разработку и выполнение корпоративных целевых программ и планов по промышленной и пожарной безопасности, обучение обслуживающего персонала и противоаварийных служб действиям по ликвидации аварийных ситуаций.</p>

Риски невыполнения инвестиционной программы	
Описание риска	Управление риском
<p>При реализации инвестиционных проектов Компания сталкивается с рисками роста затрат и несвоевременного ввода в эксплуатацию производственных объектов.</p> <p>Задержки в реализации проектов, в том числе по причине задержки в подготовке проектно-сметной документации, при получении разрешительной документации, заключении контрактов, нарушении сроков выполнения работ, а также в случае изменения планов работ по месторождениям в связи с получением дополнительной геологической информации могут приводить к невыполнению инвестиционной программы. Это может приводить также к ухудшению производственных показателей последующих лет, снижению эффективности инвестиционных проектов и «излишнему» привлечению средств.</p>	<p>Компания уделяет максимум внимания управлению данным риском путем проведения ежеквартального мониторинга хода реализации проектов при корректировке инвестиционной программы. При этом при формировании инвестиционной программы объекты нового строительства, не обеспеченные проектно-сметной документацией, исключаются из планов на ближайший год.</p>
Риск нехватки квалифицированного персонала	
Описание риска	Управление риском
<p>Недостаточные квалификация и профессионализм вновь принимаемых работников могут оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Компании.</p>	<p>С целью снижения негативного влияния данного риска Компания уделяет ключевое внимание комплексному развитию кадрового потенциала. В Компании создан и пополняется кадровый резерв из числа наиболее опытных и перспективных работников, большое внимание уделяется привлечению в Компанию молодых специалистов и выпускников высших учебных заведений.</p>

Приложение 3

**Крупные сделки и сделки, в совершении
которых имеется заинтересованность**

Приложение 3. Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Перечень совершенных ПАО «ЛУКОЙЛ» в 2016 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками


ПАО «ЛУКОЙЛ» в 2016 году не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Уставом Публичного акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» не предусмотрено одобрение иных сделок, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Перечень совершенных ПАО «ЛУКОЙЛ» в 2016 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность, и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»


Сделки ПАО «ЛУКОЙЛ», в совершении которых имела заинтересованность, одобренные Советом директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» и заключенные в 2016 году

1. Порядковый номер сделки	1
2.1. Цена (сумма в долларах США)	2500 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	177 800 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар) LUKOIL EURASIA PETROL ANONIM ŞİRKETİ (Лицензиат)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Лицензионному договору №1010633 от 20.10.2010 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Лицензиар за вознаграждение предоставляет Лицензиату на срок действия Договора неисключительную лицензию на использование на территории Турецкой Республики товарных знаков ОАО «ЛУКОЙЛ», выполненных в соответствии со свидетельствами №№ 914086, 914088 с приоритетом от 21 ноября 2006 г., № 907153 с приоритетом от 4 октября 2006 г., выданными Международным Бюро Всемирной Организации Интеллектуальной Собственности (далее – МБ ВОИС), для обозначения Лицензиатом товаров 4 класса МКТУ «топлива, в том числе моторные бензины».</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору:</p> <p>1. В связи с приведением наименования Лицензиара в соответствие с нормами главы 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации (в редакции Федерального закона от 05.05.2014 №99-ФЗ), слова «Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» и ОАО «ЛУКОЙЛ» по тексту Договора заменяются словами «Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ», и ПАО «ЛУКОЙЛ», соответственно.</p> <p>2. Срок действия Договора продляется на 5 лет с 20.01.2016.</p> <p>3. После продления срока действия Договора Лицензиат обязан уплатить Лицензиару единовременное лицензионное вознаграждение за использование неисключительной лицензии за период с даты вступления Дополнительного соглашения в силу по 19.01.2021 включительно в размере 2500 долларов США.</p> <p>Оплата вознаграждения производится Лицензиатом в долларах США единовременно не позднее 30 календарных дней с даты выставления Лицензиаром счета.</p> <p>Срок выставления счета – не позднее 30 календарных дней с даты вступления Дополнительного соглашения в силу. Датой оплаты считается дата зачисления денежных средств на транзитный валютный счет Лицензиара.</p>
7. Заинтересованные лица	Воробьев Вадим Николаевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров LUKOIL EURASIA PETROL ANONIM ŞİRKETİ.
8. Иные существенные условия сделки	<p>Лицензиар обязуется продлить сроки действия свидетельств на товарные знаки, указанные в разделе 1 Договора, обеспечить организацию внесения записи о неисключительной лицензии на использование товарных знаков в Международный реестр товарных знаков МБ ВОИС, а также после продления сроков действия свидетельств на товарные знаки обеспечить продление записи о неисключительной лицензии в следующие сроки:</p> <p>№ 907153 – не позднее 04.10.2016;</p> <p>№№ 914086, 914088 – не позднее 21.11.2016.</p> <p>Дополнительное соглашение вступает в силу для Сторон с даты его подписания, для третьих лиц - с даты внесения записи о неисключительной лицензии на использование товарных знаков в Международный реестр товарных знаков МБ ВОИС.</p>

1. Порядковый номер сделки	2
2.1. Цена (сумма в долларах США)	242 370 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	18 514 644 300 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ИООО «ЛУКОЙЛ Белоруссия» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Контракту на поставку № 1010063 от 26.02.2010 (далее – Контракт).
6. Предмет сделки	<p>Контракт предусматривает поставку Продавцом Покупателю на условиях СРТ станций Эльника, Красное, Сураж, Рудня товара: битумы, битумные нефтяные составы, сырье для битумов - до 50 000 метрических тонн, топочный мазут 100 - до 50 000 метрических тонн, топливо дизельное - до 50 000 метрических тонн, автомобильный бензин - до 50 000 метрических тонн, кокс электродный для алюминиевой промышленности КЭМ - до 10 000 метрических тонн, следующих изготовителей: ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез», ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка», ООО «ЛУКОЙЛ-УНП», ОАО «УНПЗ», ОАО «Новоил», ОАО «Уфанефтехим». Общая стоимость Контракта в долларах США, рассчитанная по усредненной цене поставляемого товара, составляет 103 120 000 долларов США. Расчет цены, условия оплаты и качество товара определяются в соответствии с Приложениями № 1 и 2, являющимися неотъемлемой частью Контракта.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением к Контракту:</p> <ul style="list-style-type: none"> - вносится изменение в статью «ИЗГОТОВИТЕЛЬ, НАИМЕНОВАНИЕ И КОЛИЧЕСТВО ТОВАРА», предусматривающее увеличение количества топлива дизельного до 300 000 метрических тонн и количества автомобильного бензина до 150 000 метрических тонн; - продлеваются сроки поставки по Контракту по 31 марта 2017 года включительно; - статья «ОБЩАЯ СТОИМОСТЬ КОНТРАКТА» излагается в новой редакции, согласно которой общая стоимость Контракта в долларах США, рассчитанная по усредненной цене поставляемого товара, составляет 242 370 000 долларов США, из которых 136 250 000 долларов США – стоимость поставляемого топлива дизельного, 66 000 000 долларов США – стоимость поставляемых автомобильных бензинов, 20 000 000 долларов США – стоимость поставляемого топочного мазута 100, 19 000 000 долларов США – стоимость поставляемых битумов, битумных нефтяных составов и сырья для битумов, 1 120 000 долларов США – стоимость поставляемого кокса.
7. Заинтересованные лица	Воробьев Вадим Николаевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ИООО «ЛУКОЙЛ Белоруссия».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания.
1. Порядковый номер сделки	3
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 138,64 доллара США, кроме того, НДС 24,96 долларов США. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 277 282,27 доллара США, кроме того, НДС 49 910,81 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер агентского вознаграждения за год составит 10 570 рублей, кроме того, НДС 1902,6 рублей. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 21 140 000 рублей, кроме того, НДС 3 805 200 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Агент) АО «РИТЭК» (Принципал)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Агентскому договору № 1510619 от 02.12.2015 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Агент обязуется по поручению Принципала от своего имени, но за счет Принципала заключить договор с АО «КПМГ» на проведение аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности Принципала за 2015 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в связи с внесением 04.12.2015 в ЕГРЮЛ записи о государственной регистрации Устава Принципала в новой редакции, в соответствии с которым изменено наименование Принципала, при исполнении Договора считать Стороной по Договору АО «РИТЭК»; - пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение размера вознаграждения Агента по Договору с 0,01% до 0,05% от суммы расходов, понесенных Агентом при исполнении поручения (без НДС), кроме того, НДС-18%.
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяется на отношения, возникшие с 04.12.2015.
1. Порядковый номер сделки	4
2.1. Цена (сумма в долларах США)	1 967,47 долларов США, кроме того, НДС 354,14 долларов США, общая сумма – 2 321,62 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	150 000 рублей, кроме того, НДС 27 000 рублей, общая сумма – 177 000 рублей.
3. Наименование сторон	ООО «Башнефть-Полюс» (Лицензиат) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Лицензионный договор о предоставлении неисключительной лицензии на использование товарных знаков (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Лицензиар предоставляет Лицензиату за вознаграждение на срок действия Договора неисключительную лицензию на использование товарных знаков, выполненных в соответствии со свидетельствами №№ 141748, 141747 с приоритетом от 20.07.1995, для обозначения Лицензиатом товаров 4, 6, 7 классов МКТУ, услуг 37, 39, 42 классов МКТУ.
7. Заинтересованные лица	Шамсуаров Азат Ангамович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Башнефть-Полюс».
8. Иные существенные условия сделки	<p>Лицензиат имеет право использовать изобразительный товарный знак  только в неотъемлемом сочетании со словесным товарным знаком «ЛУКОЙЛ». При этом неотъемлемым сочетанием двух знаков признается такая композиция, в которой все знаки оптически отчетливо распознаваемы и находятся в визуальной близости друг от друга на каждом объекте.</p> <p>Применение (размещение) Лицензиатом товарных знаков Лицензиара совместно с товарными знаками и обозначениями иных лиц, за исключением товарных знаков ПАО АНК «Башнефть», указанных в Приложении к Договору, не допускается.</p> <p>Оплата вознаграждения в размере 150 000 рублей, кроме того, НДС в размере 27 000 рублей, производится Лицензиатом одновременно не позднее 30 (тридцати) календарных дней со дня выставления Лицензиаром счета.</p> <p>За несвоевременную оплату лицензионного вознаграждения Лицензиат оплачивает Лицензиару штраф в размере 1/10 суммы</p>

	лицензионного вознаграждения за каждый календарный день просрочки. Все пошлины, налоги и другие расходы, связанные с заключением, регистрацией предоставления права использования товарных знаков и выполнением Договора, оплачивает Лицензиат. Предоставление права использования указанных товарных знаков подлежит государственной регистрации в Федеральной службе по интеллектуальной собственности. При несоблюдении требования о государственной регистрации предоставление Лицензиату права использования товарных знаков считается несостоявшимся. Право использования товарных знаков возникает у Лицензиата с момента вступления Договора в силу. Договор вступает в силу с даты его подписания, заключен сроком на 5 лет.
1. Порядковый номер сделки	5
2.1. Цена (сумма в долларах США)	30 254 766,75 долларов США, кроме того, НДС 5 445 858,01 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	2 372 881 355,93 рублей, кроме того, НДС 427 118 644,07 рублей.
3. Наименование сторон	ОАО «ФК «Спартак-Москва» (Клуб) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Спонсор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор об оказании спонсорской помощи (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Спонсор оказывает Клубу спонсорскую помощь, направленную на подготовку спортсменов-профессионалов Клуба к национальным соревнованиям (Чемпионат России, Кубок России) и международным соревнованиям в соответствии с официальным календарем соревнований на условиях распространения рекламы о Спонсоре.
7. Заинтересованные лица	Федун Леонид Арнольдович - член Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва», а также его брат Федун Андрей Арнольдович является членом Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва». Матыцын Александр Кузьмич – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва». Хоба Любовь Николаевна – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва». Михайлов Сергей Анатольевич – член Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ОАО «ФК «Спартак-Москва».
8. Иные существенные условия сделки	Стоимость услуг по рекламе за каждый календарный год составляет 338 983 050,85 рублей, кроме того, НДС 61 016 949,15 рублей. Итого, размер спонсорской помощи за весь срок действия составляет 2 800 000 000 рублей, в том числе НДС. Оплата осуществляется путем авансового перечисления Спонсором денежных средств на расчетный счет Клуба. Клуб обязан присвоить Спонсору статус «Генеральный спонсор ОАО «ФК «Спартак-Москва» и размещать товарные знаки Спонсора, приведенные в Приложении № 1 к Договору, в соответствии с условиями Договора. Клуб обязан направлять Спонсору на согласование проекты (макеты, образцы) рекламных материалов, размещение которых предусмотрено Договором. Распространение и размещение таких материалов допускается только после их письменного утверждения Спонсором. Клуб предоставляет Спонсору фото- и видеоматериалы, подтверждающие исполнение Клубом обязательств по Договору. Договор вступает в силу с момента его подписания, распространяет свое действие на взаимоотношения Сторон, сложившиеся с 01.01.2016, и действует до 31.12.2022, а в части расчетов - до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.
1. Порядковый номер сделки	6
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочная стоимость услуг составит 63 259,11 долларов США, кроме того, НДС 11 386,64 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочная стоимость услуг составит 5 000 000 рублей, кроме того, НДС 900 000 рублей.
3. Наименование сторон	АО «РИТЭК» (Заказчик) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Исполнитель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору № 1210628 от 18.09.2012 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Исполнитель обязуется в порядке и на условиях, предусмотренных Договором, оказывать Заказчику услуги по мониторингу строительства скважин в режиме реального времени (далее - услуги), а Заказчик обязуется своевременно предоставлять Исполнителю все необходимые для оказания указанных услуг информацию и документы, а также принимать оказанные услуги и оплачивать услуги Исполнителю. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору Исполнитель обязуется осуществить в режиме реального времени мониторинг строительства скважин месторождения им. В.Н.Виноградова.
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Услуги оказываются Исполнителем по скважинам, строительство которых осуществляется Заказчиком в рамках инвестиционного проекта «Месторождение им. В.Н.Виноградова», классификационный код инвестиционного проекта U063A0694A. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2016, и действует до окончания срока действия Договора.
1. Порядковый номер сделки	7
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочная стоимость услуг составит 25 303,64 долларов США, кроме того, НДС 4 554,66 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочная стоимость услуг составит 2 000 000 рублей, кроме того, НДС 360 000 рублей.
3. Наименование сторон	АО «РИТЭК» (Заказчик) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Исполнитель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору № 1210628 от 18.09.2012 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Исполнитель обязуется в порядке и на условиях, предусмотренных Договором, оказывать Заказчику услуги по мониторингу строительства скважин в режиме реального времени (далее - услуги), а Заказчик обязуется своевременно предоставлять Исполнителю все необходимые для оказания указанных услуг информацию и документы, а также принимать оказанные услуги и оплачивать услуги Исполнителю. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору Исполнитель обязуется осуществить в режиме реального времени мониторинг строительства скважин Апрельского месторождения.

7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Услуги оказываются Исполнителем по скважинам, строительство которых осуществляется Заказчиком в рамках инвестиционного проекта «Апрельское месторождение», классификационный код инвестиционного проекта U063A0690A. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2016, и действует до окончания срока действия Договора.
1. Порядковый номер сделки	8
2.1. Цена (сумма в долларах США)	56 603,77 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	4 500 000 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей» (Союз)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор пожертвования (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания оказывает Союзу благотворительную помощь в виде пожертвования денежных средств в размере 4 500 000 рублей. Союз обязуется использовать полученные средства на выполнение уставных задач в 2016 году.
7. Заинтересованные лица	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент ПАО «ЛУКОЙЛ», член Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ», Председатель Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Бюро Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей». Федун Леонид Арнольдович – член Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».
8. Иные существенные условия сделки	Датой оплаты считается дата списания денежных средств с расчетного счета Компании. Договор вступает в силу со дня его подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки	9
2.1. Цена (сумма в долларах США)	704 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	55 968 000 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар) ИООО «ЛУКОЙЛ Белоруссия» (Лицензиат)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Лицензионному договору № 1410704 от 10.10.2014 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Лицензиар предоставляет Лицензиату за вознаграждение на срок действия Договора неисключительную лицензию на право использования на территории Республики Беларусь товарных знаков ОАО «ЛУКОЙЛ», выполненных в соответствии со свидетельствами, выданными Международным Бюро Всемирной Организации Интеллектуальной Собственности. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: 1. В связи с изменением наименования Лицензиара слова «Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» и ОАО «ЛУКОЙЛ» по тексту Договора заменяются словами «Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» и ПАО «ЛУКОЙЛ», соответственно, за исключением названий сборника, альбома и свода требований; 2. Пункт 7.1 Договора излагается в новой редакции, согласно которой: - Лицензиат обязуется за использование полученной по Договору неисключительной лицензии выплачивать Лицензиару за каждый календарный год вознаграждение, размер которого не может составлять менее 8 100 долларов США; - изменяется формула, по которой рассчитывается вознаграждение, ежегодно выплачиваемое Лицензиару; - в случае, если размер вознаграждения, рассчитанный по формуле, составит сумму менее 8 100 долларов США, то сумма годового вознаграждения, которую Лицензиат обязан уплатить Лицензиару, составит 8 100 долларов США; 3. Стороны согласно подпункту 2.1.7 Договора согласовывают скорректированный адресный список Объектов, на которых используются товарные знаки Лицензиара по состоянию на 01.01.2015, согласно Приложению №1 к Дополнительному соглашению; 4. Стороны в соответствии с пунктом 7.3 Договора договорились установить новые базовые ставки для расчета суммарного годового вознаграждения за использование неисключительной лицензии по Договору, изложив Приложение №3 к Договору в новой редакции согласно Приложению №2 к Дополнительному соглашению; 5. Исходя из условий пункта 7.1 Договора в редакции дополнительного соглашения Стороны договорились о том, что размер вознаграждения за использование неисключительной лицензии за 2015 год составляет 704 000 долларов США; 6. Раздел 12 Договора «Юридические адреса и банковские реквизиты» излагается в новой редакции.
7. Заинтересованные лица	Воробьев Вадим Николаевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ИООО «ЛУКОЙЛ Белоруссия».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия по Договору остаются без изменения.
1. Порядковый номер сделки	10
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочная сумма комиссионного вознаграждения 1 700 154,56 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочная сумма комиссионного вознаграждения 132 000 000 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер) АО «РИТЭК» (Комитент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени, за счет и в интересах Комитента сделки по реализации на экспорт в Республику Беларусь нефти Комитента, именуемой в дальнейшем «товар».
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Комитент обязан возместить Комиссионеру все расходы, связанные с реализацией товара Комитента, в соответствии с условиями, оговоренными в Договоре. Комитент обязан выплатить Комиссионеру вознаграждение по Договору в размере 220 рублей за каждую тонну нетто реализованного Покупателю товара, кроме того, НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения.


	Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31 марта 2017 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения.
1. Порядковый номер сделки	11
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочная сумма комиссионного вознаграждения 4 222 050,49 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочная сумма комиссионного вознаграждения 327 800 000 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер) АО «РИТЭК» (Комитент)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на внешнем рынке нефти Комитента, именуемой в дальнейшем «товар».
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Комитент обязан возместить Комиссионеру все расходы, связанные с реализацией товара Комитента, в соответствии с условиями, оговоренными в Договоре. Комитент обязан выплатить Комиссионеру вознаграждение по Договору в размере 220 рублей за каждую тонну нетто реализованного Покупателю товара, кроме того, НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31 марта 2017 года, а в части взаимных расчетов - до полного их завершения.
1. Порядковый номер сделки	12
2.1. Цена (сумма в долларах США)	2 031,42 долларов США, кроме того, НДС 365,66 долларов США, общая сумма – 2 397,07 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	150 000 рублей, кроме того, НДС 27 000 рублей, общая сумма – 177 000 рублей.
3. Наименование сторон	Фонд региональных социальных программ «Наше будущее» (Лицензиат) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Лицензионный договор о предоставлении неисключительной лицензии на использование товарных знаков (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Лицензиар предоставляет Лицензиату за вознаграждение на срок действия Договора неисключительную лицензию на использование товарных знаков, выполненных в соответствии со свидетельствами №№ 141748, 141747 с приоритетом от 20.07.1995, для обозначения Лицензиатом товаров и услуг 16, 35, 36, 42 классов МКТУ.
7. Заинтересованные лица	Алекперов Вагит Юсуфович - Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета Фонда региональных социальных программ «Наше будущее».
8. Иные существенные условия сделки	Лицензиат имеет право использовать изобразительный товарный знак  только в неотъемлемом сочетании со словесным товарным знаком «ЛУКОЙЛ». При этом неотъемлемым сочетанием двух знаков признается такая композиция, в которой все знаки оптически отчетливо распознаваемы и находятся в визуальной близости друг от друга на каждом объекте. Применение (размещение) Лицензиатом товарных знаков Лицензиара совместно с товарными знаками и обозначениями иных лиц, за исключением товарных знаков Фонда «Наше будущее», указанных в Приложении к Договору, не допускается. Лицензиат имеет право заключать сублицензионные договоры с предварительного письменного разрешения Лицензиара. Оплата вознаграждения в размере 150 000 рублей, кроме того, НДС в размере 27 000 рублей, производится Лицензиатом одновременно не позднее 30 календарных дней со дня выставления Лицензиаром счета. За несвоевременную оплату лицензионного вознаграждения Лицензиат оплачивает Лицензиару штраф в размере 1/10 суммы лицензионного вознаграждения за каждый календарный день просрочки. В случае заключения сублицензионных договоров с третьими лицами Лицензиат обязуется выплачивать Лицензиару за каждый сублицензионный договор дополнительное вознаграждение в размере 30 000 рублей, кроме того, НДС 18% 5 400 рублей, общая сумма 35 400 рублей. Все пошлины, налоги и другие расходы, связанные с заключением, регистрацией предоставления права использования товарных знаков и выполнением Договора, оплачивает Лицензиат. Предоставление права использования указанных товарных знаков подлежит государственной регистрации в Федеральной службе по интеллектуальной собственности. При несоблюдении требования о государственной регистрации предоставление Лицензиату права использования товарных знаков считается несостоявшимся. Право использования товарных знаков возникает у Лицензиата с момента вступления Договора в силу. Договор вступает в силу с даты его подписания, заключен сроком на 5 лет.

1. Порядковый номер сделки	13
2.1. Цена (сумма в долларах США)	234 942,33 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	16 500 000 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (МОПО)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор о пожертвовании (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания осуществляет пожертвование МОПО на организацию и проведение III Форума молодых работников организаций Группы «ЛУКОЙЛ», который пройдет с 24 по 27 апреля 2016 года в Московской области на базе ФГБУ «ОК «Снегири», согласно планируемой смете расходов (Приложение № 1 к Договору). Сумма пожертвования составляет 16 500 000 рублей.
7. Заинтересованные лица	Кукура Сергей Петрович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Масляев Иван Алексеевич – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Компания вправе осуществлять контроль за целевым использованием перечисленных средств. МОПО обязуется в срок до 31 июля 2016 года представить Компании отчет об использовании перечисленных денежных средств. В случае нецелевого использования денежных средств, МОПО обязуется вернуть полученную сумму в течение 10 дней с момента получения требования о возврате от Компании. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки	14
2.1. Цена (сумма в долларах США)	405 809,48 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	28 500 000 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ» (МОПО)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор о пожертвовании (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания осуществляет пожертвование МОПО на организацию и проведение VI Спартакиады работников организаций Группы «ЛУКОЙЛ», которая пройдет с 20 по 23 июня 2016 года в г. Перми на базе ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» согласно планируемой смете расходов (Приложение № 1 к Договору). Сумма пожертвования составляет 28 500 000 рублей. НДС не облагается.
7. Заинтересованные лица	Кукура Сергей Петрович – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Масляев Иван Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ОАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Компания вправе осуществлять контроль за целевым использованием перечисленных средств. МОПО обязуется в срок до 30 ноября 2016 года представить Компании отчет об использовании перечисленных денежных средств. В случае нецелевого использования денежных средств, МОПО обязуется вернуть полученную сумму в течение 10 дней с момента получения требования о возврате от Компании. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки	15
2.1. Цена (сумма в долларах США)	1 975,69 долларов США в месяц, кроме того, НДС 355,62 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	139 443,90 рублей в месяц, кроме того, НДС 25 099,90 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) Автономная некоммерческая организация «Спортивный клуб «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0610146 от 01.02.2006 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и Дополнительными соглашениями к нему Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 63,6 кв.м., расположенные в здании по адресу: г. Москва, Покровский бульвар д.3, стр.1. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: 1. Договор дополняется пунктом 4.6, в соответствии с которым по Договору не рассчитываются и не уплачиваются проценты на величину суммы долга (проценты по денежному обязательству) за период пользования денежными средствами, предусмотренные статьей 317.1 Гражданского кодекса Российской Федерации. 2. С 01.02.2016 размер арендной платы увеличивается до 139 443,90 рублей в месяц, кроме того, НДС 25 099 рублей.
7. Заинтересованные лица	Хавчин Евгений Леонидович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Спортивный клуб «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 01.02.2016, а в части пункта 1 - с 01.06.2015.

1. Порядковый номер сделки	16
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Не содержит финансовых условий.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Не содержит финансовых условий.
3. Наименование сторон	ООО «Башнефть-Полюс» (Общество) ПАО «ЛУКОЙЛ» (ЛУКОЙЛ, Участник) ПАО АНК «Башнефть» (Башнефть, Участник)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Соглашению об условиях финансирования участниками деятельности ООО «Башнефть-Полюс» № 1111116 от 27.12.2011 (далее - Соглашение).
6. Предмет сделки	Соглашением определяется порядок и условия предоставления финансирования Обществу Участниками и возврата Обществом привлеченных от Участников средств. Финансирование, необходимое Обществу для ведения его хозяйственной деятельности, осуществляется Участниками путем предоставления займов в порядке и на условиях, определенных в соответствии с Соглашением, если Единовременным решением Участников не будет определено иное. В соответствии с Дополнительным соглашением к Соглашению: - вносятся изменения в термины «Согласованная ставка» (п.1.1.54) и «Финансовое обязательство» (п.1.1.69); - подпункт «а» пункта 3.4.5 Соглашения излагается в новой редакции, предусматривающей корректировку требований к размеру общей суммы займа Участника по договорам займа; - пункт 5.2 Соглашения излагается в новой редакции, согласно которой в случае, если размер средств, превышающих уровень допустимого остатка, составляет больше 1 000 000 рублей, Общество обязано в течение 3 рабочих дней инициировать погашение текущей задолженности по договорам займа; - пункт 6.3.2 Соглашения излагается в новой редакции, предусматривающей изменение порядка уплаты Обществом начисленных процентов по договорам займа; - вносятся изменения в Приложения № 1 «Форма договора займа участника», «Форма договора займа назначенного займодавца» и № 4 «Форма договора пулинга» к Соглашению.
7. Заинтересованные лица	Шамсуаров Азат Ангамович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Башнефть-Полюс».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон, применяется к отношениям, возникшим между Сторонами с 01.06.2015 и действует в пределах срока действия Соглашения (в течение всего срока существования Общества, если Соглашение ранее не будет расторгнуто Сторонами в соответствии с Единовременным решением Участников).
1. Порядковый номер сделки	17
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно составит около 409 778 154,59 долларов США, включая сумму начисленных процентов по займу.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно составит около 29 000 000 000 рублей, включая сумму начисленных процентов по займу.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «Башнефть-Полюс» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 1210022 от 19.01.2012 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и Дополнительными соглашениями к нему, а также в соответствии с условиями и правилами, определенными Соглашением об условиях финансирования Участниками деятельности ООО «Башнефть-Полюс» от 27.12.2011 № 1111116 (далее – Соглашение), заключенным между Заемщиком, Займодавцем и ПАО АНК «Башнефть» (являющегося вторым участником ООО «Башнефть-Полюс»), Займодавец предоставляет Заемщику на условиях возвратности, платности, срочности и целевого назначения денежные средства в размере до 19 171 000 000 рублей. Заемщик обязуется использовать полученные денежные средства в соответствии с целевым назначением и возратить Займодавцу полученную от него сумму займа, а также уплатить начисленные на нее проценты в сроки и в порядке, определенные Договором и Соглашением. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: 1. Пункт 2.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей, что денежные средства предоставляются на возобновляемой основе, при этом общая сумма задолженности по Договору, определяемая как превышение совокупной суммы всех фактически предоставленных траншей над суммой произведенных Заемщиком выплат в их погашение (далее – Задолженность), в каждый момент времени действия Договора не может превышать 19 171 000 000 рублей. 2. Изменяется с 01.01.2016 процентная ставка по Договору и пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей начисление процентов по ставке, равной произведению ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации и коэффициента 0,76. 3. Пункт 3.2 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей начисление процентов на фактическую сумму Задолженности с даты предоставления займа по дату выплаты Заемщиком Займодавцу всей суммы займа. 4. Пункт 3.4 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей начисление процентов на фактическую сумму Задолженности ежедневно по состоянию на начало дня. 5. Пункт 3.5 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей изменение порядка уплаты начисленных процентов по Договору. 6. Пункт 8.1 Договора дополняется положением о неприменении нормы пункта 1 ст. 317.1 Гражданского кодекса Российской Федерации к правоотношениям Сторон, неурегулированным условиями Договора и (или) Соглашения.
7. Заинтересованные лица	Шамсуаров Азат Ангамович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Башнефть-Полюс».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон и применяется к отношениям, возникшим между Сторонами с 01.06.2015, а в части пункта 2 - с 01.01.2016.

1. Порядковый номер сделки	18
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно составит до 14 978 098,06 долларов США, включая сумму начисленных процентов по займу.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно составит до 1 060 000 000 рублей, включая сумму начисленных процентов по займу.
3. Наименование сторон	ООО «Башнефть-Полюс» (Займодавец) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 1210123 от 01.03.2012 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором, а также с условиями и правилами, определенными Соглашением об условиях финансирования Участниками деятельности ООО «Башнефть-Полюс» от 27.12.2011 № 1111116 (далее – Соглашение), заключенным между Заемщиком, Займодавец и ПАО АНК «Башнефть» (являющегося вторым участником ООО «Башнефть-Полюс»), Займодавец предоставляет Заемщику целевой заем единым платежом либо частями (далее – Транши) на возобновляемой основе, при этом общая сумма задолженности, определяемая как превышение совокупной суммы всех фактически предоставленных Траншей над суммой произведенных Заемщиком выплат в погашение предоставленных Траншей (далее – Задолженность) в каждый момент времени действия Договора не может превышать 1 000 000 000 рублей, а Заемщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: 1. Изменяется с 01.01.2016 процентная ставка по Договору и пункт 6.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей начисление процентов по ставке, равной произведению ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации и коэффициента 0,76. 2. Пункт 6.2 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей начисление процентов в отношении каждого Транша со дня, следующего за днем предоставления Транша. 3. Пункт 6.3 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей начисление процентов в отношении каждой части Задолженности, погашенной Заемщиком, в течение периода, заканчивающегося в день выплаты Заемщиком Займодавцу такой части Задолженности. 4. Пункт 12.3 Договора дополняется положением о неприменении нормы пункта 1 ст. 317.1 Гражданского кодекса Российской Федерации к правоотношениям Сторон, неурегулированным условиями Договора и (или) Соглашения. 5. Статья 15 Договора «Адреса и реквизиты Сторон» излагается в новой редакции.
7. Заинтересованные лица	Шамсуаров Азат Ангамович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Башнефть-Полюс».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон и применяется к отношениям, возникшим между Сторонами с 01.06.2015, а в части пунктов 1 и 5 - с 01.01.2016.
1. Порядковый номер сделки	19
2.1. Цена (сумма в долларах США)	299 402,18 долларов США в месяц, кроме того, НДС 53 892,39 долларов США в месяц.
2.2. Цена (сумма в рублях)	20 479 108,83 рублей в месяц, кроме того, НДС 3 686 239,59 рублей в месяц.
3. Наименование сторон	АО «РИТЭК» (Субарендатор) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору субаренды № 1310855 от 30.12.2013 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендатор предоставляет Субарендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 6 639,3 кв.м. в здании по адресу: г. Москва, ул. Б. Ордынка, д. 3. Расположение помещений указано в поэтажных планах (Приложение № 1) к Договору. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - 29.02.2016 Субарендатор возвратил Арендатору часть арендуемых помещений, расположенных в помещении V на 2 этаже здания общей площадью 63,1 кв.м.; - общая площадь помещений, находящихся в субаренде, с 01.03.2016 составляет 6 576,2 кв.м.; - сумма арендной платы за помещения, находящиеся в субаренде, с 01.03.2016 составляет 20 479 108,83 рублей в месяц, кроме того, НДС 3 686 239,59 рублей. Общая сумма арендной платы по Договору с 01.03.2016 составляет 24 165 348,42 рублей в месяц.
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 29.02.2016.

1. Порядковый номер сделки	20
2.1. Цена (сумма в долларах США)	1 151,66 долларов США в месяц, кроме того, НДС 207,29 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	78 773,52 рублей в месяц, кроме того, НДС 14 179,23 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Арендодатель) Некоммерческая организация «Благотворительный фонд «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору аренды нежилых помещений № 0710169 от 16.03.2007 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование нежилые помещения (комнаты № 16 и № 17) общей площадью 34,2 кв.м, расположенные в Помещении № 1 на 4 этаже корпуса «В» здания по адресу: г. Москва, Сретенский бульвар, дом 11. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: 1. С 01.06.2016 размер арендной платы увеличивается до 78 773,52 рублей в месяц, кроме того, НДС 14 179,23 рублей. Общая сумма арендной платы по Договору составит 92 952,75 рублей в месяц, с учетом НДС. 2. Договор дополняется пунктом 4.7, в соответствии с которым по Договору не рассчитываются и не уплачиваются проценты на величину суммы долга (проценты по денежному обязательству) за период пользования денежными средствами, предусмотренные статьей 317.1 Гражданского кодекса Российской Федерации.
7. Заинтересованные лица	Алекперов Вагит Юсуфович - Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является братом члена Совета Фонда Алекперовой Нелли Юсуфовны. Москаленко Анатолий Алексеевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета Фонда. Матыцын Александр Кузьмич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Фонда. Хоба Любовь Николаевна - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является супругой Матыцына Александра Кузьмича - члена Совета Фонда.
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания, а в части пункта 2 распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 01.06.2015.
1. Порядковый номер сделки	21
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ежеквартальная стоимость услуг составляет 654 770,06 долларов США, кроме того, НДС 117 855,61 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ежеквартальная стоимость услуг составляет 44 786 272 рублей, кроме того, НДС 8 061 528,96 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Исполнитель) АО «РИТЭК» (Заказчик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к договору об оказании комплекса услуг от 25.12.2008 № 0811161/09W0017 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Исполнитель обязуется в порядке и на условиях, предусмотренных Договором, оказывать Заказчику услуги по координации коммерческой, производственно-хозяйственной и иных видов деятельности Заказчика, а Заказчик обязуется своевременно предоставлять Исполнителю все необходимые для оказания указанных услуг информацию и документы, а также принимать оказанные услуги и уплачивать Исполнителю установленное вознаграждение. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - статья 3.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей, что с 01.01.2016 стоимость услуг по Договору за период оказания услуг определяется в Актах об оказании услуг за тот же период. Счет на оплату предоставленных услуг выставляется Исполнителем одновременно со счетом-фактурой; - перечень услуг, связанных с обеспечением, надлежащей организацией и координацией производственно-хозяйственной, коммерческой и иных видов деятельности Заказчика, которые могут быть оказаны по Договору (Приложение №1 к Договору), с 01.04.2016 дополняется новым разделом услуг, которые оказываются Заказчику Блоком энергетики Исполнителя; - в статью 9 Договора «Юридические адреса и банковские реквизиты» вносится изменение в части места нахождения Заказчика с 12.02.2016.
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Остальные условия Договора остаются без изменений.
1. Порядковый номер сделки	22
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 284 406,70 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно размер комиссионного вознаграждения составит 18 540 000 рублей.
3. Наименование сторон	АО «РИТЭК» (Комитент) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Комиссионер)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор комиссии (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Комиссионер обязуется по поручению Комитента и за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Комитента сделки по реализации на внешнем рынке нефти Комитента, именуемой в дальнейшем «товар», на условиях FOB м. Каменный (Обская губа) и/или FOB Мурманск.
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Комитент обязан выплатить Комиссионеру вознаграждение в размере 180 рублей за каждую тонну нетто реализованного Покупателю товара, кроме того, НДС в размере 18% от суммы комиссионного вознаграждения. Комиссионер предварительно до начала отгрузки нефти согласовывает с Комитентом условия экспортного контракта, в том числе условия погрузки танкеров, стальнойное время, время подачи танкеров под погрузку, ожидаемое время прибытия танкеров, «мертвый фрахт», демаредж, качество и количество товара. Комитент обязан возместить Комиссионеру все расходы, связанные с реализацией товара Комитента, в соответствии с условиями, оговоренными в Договоре. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 30 июня 2017 года, а в части взаиморасчетов - до полного их завершения.

1. Порядковый номер сделки	23
2.1. Цена (сумма в долларах США)	29 719,85 долларов США в месяц, кроме того НДС 5 349,57 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	1 971 317,87 рублей в месяц, кроме того НДС 354 837,23 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) АО «РИТЭК» (Субарендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору субаренды № 1410186 от 17.04.2014 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендатор предоставляет Субарендатору во временное пользование нежилые помещения в здании по адресу: г. Москва, ул. Б. Ордынка, д. 1, в том числе офисного назначения, общей площадью 321,3 кв.м, и помещения общественного питания, общей площадью 618,9 кв.м (далее - Помещения), а именно: 1. Комнаты № 12, 13, 14, 14а, 15, 16, 17, 18, 19, расположенные в Помещении IX на 2 этаже (далее - Помещения 1); 2. Комнаты № 22, 23, 26-42, расположенные в Помещении III на Ц этаже (далее - Помещения 2). В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - с 02.04.2016 Арендатор передает Субарендатору помещения гаража на 5 машиномест общей площадью 191,0 кв.м, в Помещении I на этаже П, расположенные согласно паспорту БТИ в здании по адресу: г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 1; - пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции, согласно которой с 02.04.2016 Субарендатор обязуется уплачивать Арендатору: за пользование Помещениями 1 арендную плату из расчета 57 878,81 рубль за 1 кв.м общей площади в год, кроме того НДС 10 418,19 рублей, всего подлежит оплате 1 549 705,14 рублей в месяц, кроме того НДС 278 946,93 рубля; за пользование Помещениями 2 – арендную плату из расчета 6 584,75 рублей за 1 кв.м общей площади в год, кроме того НДС 1 185,26 рублей, всего подлежит оплате 339 608,48 рублей в месяц, кроме того НДС 61 129,53 рубля; за пользование 5 машиноместами арендную плату из расчета 16 400,85 рублей за 1 машиноместо в месяц, кроме того НДС 2 952,15 рубля, всего подлежит оплате 82 004,25 рубля в месяц, кроме того НДС 14 760,77 рублей; - с 02.04.2016 общая сумма арендной платы за пользование всеми Помещениями по Договору составит 1 971 317,87 рублей в месяц, кроме того НДС 354 837,23 рублей. Всего в месяц подлежит оплате 2 326 155,10 рублей (с учетом НДС).
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменения. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, сложившиеся с 02.04.2016.
1. Порядковый номер сделки	24
2.1. Цена (сумма в долларах США)	2 500 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	162 675 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар) LUKOIL Lubricants Europe GmbH (Лицензиат)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Лицензионный договор о предоставлении неисключительной лицензии на использование товарных знаков (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Лицензиар предоставляет Лицензиату за вознаграждение на срок действия Договора неисключительную лицензию на использование на территории Европейского Союза товарных знаков ПАО «ЛУКОЙЛ» в соответствии со свидетельствами № 691220 с приоритетом от 6 ноября 1997 г., №№ 699471 и 699736 с приоритетом от 13 мая 1998 г., №№ 982861, 979101, 978890, 989522, 983059, 983047, 978888 с приоритетом от 6 марта 2008 г., №№ 1049231, 1045344 с приоритетом от 29 декабря 2009 г., №№ 999217, 999218, 999274, 999291 с приоритетом от 9 сентября 2008 г., выданными Международным Бюро Всемирной Организации Интеллектуальной Собственности (далее – МБ ВОИС), для обозначения Лицензиатом товаров 4 класса МКТУ «масла и смазки промышленные; смазочные масла; моторные масла; смазки; смазочные материалы»; в соответствии со свидетельствами №№ 678644, 681461, 678637 с приоритетом от 12 мая 1997 г., выданными МБ ВОИС, для обозначения Лицензиатом товаров 01 класса МКТУ «химические продукты, предусмотренные для использования в промышленных или научных целях», 35 класса МКТУ «реклама; маркетинг». Право использования товарных знаков возникает у Лицензиата с момента вступления Договора в силу.
7. Заинтересованные лица	Москаленко Анатолий Алексеевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» является отцом Москаленко Алексея Анатольевича – Управляющего директора LUKOIL Lubricants Europe GmbH.
8. Иные существенные условия сделки	Лицензиат имеет право использовать товарный знак  только в неотъемлемом сочетании с товарными знаками «LUKOIL» или LUKOIL. При этом неотъемлемым сочетанием двух знаков признается такая композиция, в которой все знаки оптически отчетливо распознаваемы и находятся в визуальной близости друг от друга на каждом объекте. Размер лицензионного вознаграждения за весь срок действия Договора составляет 2500 долларов США. В соответствии с пунктом 1 пункта 1 статьи 146 и подпунктом 4 пункта 1.1 статьи 148 Налогового кодекса Российской Федерации предоставление неисключительной лицензии за пределами территории Российской Федерации не является объектом обложения НДС. Оплата вознаграждения производится Лицензиатом в долларах США одновременно не позднее 30 (тридцати) календарных дней с даты выставления Лицензиаром счета. Договор заключен сроком на 5 (пять) лет при условии своевременного продления Лицензиаром сроков действия товарных знаков, указанных в разделе 1 Договора. Договор вступает в силу для Сторон с даты его подписания, для третьих лиц - с даты внесения записи о неисключительной лицензии на использование товарных знаков в МБ ВОИС. Лицензиар обязуется продлить сроки действия свидетельств на товарные знаки, указанные в Договоре, и обеспечить организацию внесения записи о неисключительной лицензии на использование товарных знаков в Международный реестр товарных знаков МБ ВОИС, а также после продления сроков действия свидетельств на товарные знаки обеспечить продление записи о неисключительной лицензии.
1. Порядковый номер сделки	25
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно составит около 455 996 352,03 долларов США, включая сумму начисленных процентов по займу.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно составит около 30 000 000 000 рублей, включая сумму начисленных процентов по займу.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Займодавец) ООО «Башнефть-Полюс» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-

5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору займа № 1210022 от 19.01.2012 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и Дополнительными соглашениями к нему, а также в соответствии с условиями и правилами, определенными Соглашением об условиях финансирования Участниками деятельности ООО «Башнефть-Полюс» от 27.12.2011 № 1111116 (далее – Соглашение), заключенным между Заемщиком, Займодавцем и ПАО АНК «Башнефть» (являющегося вторым участником ООО «Башнефть-Полюс»), Займодавец предоставляет Заемщику на условиях возвратности, платности, срочности и целевого назначения денежные средства в размере до 19 171 000 000 рублей. Заемщик обязуется использовать полученные денежные средства в соответствии с целевым назначением и возратить Займодавцу полученную от него сумму займа, а также уплатить начисленные на нее проценты в сроки и в порядке, определенные Договором и Соглашением. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору пункт 2.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей увеличение суммы займа до 21 180 000 000 рублей.
7. Заинтересованные лица	Шамсуров Азат Ангамович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров ООО «Башнефть-Полюс».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон.
1. Порядковый номер сделки	26
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования № 0310992 от 27.07.2003 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и дополнительными соглашениями к нему Компания во исполнение пункта 9.1.1 Соглашения между работодателем и профсоюзом Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» на 2015-2017 гг. предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании оборудование, мебель, оргтехнику, именуемые в дальнейшем «Имущество», в соответствии с Перечнем (Приложение № 1), являющимся неотъемлемой частью Договора, в состоянии, пригодном для использования по назначению. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - 30.06.2016 Общество передает, а Компания принимает по акту приема-передачи ранее переданную Обществу в безвозмездное пользование оргтехнику (портативный компьютер); - 01.07.2016 Компания дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование по акту приема-передачи оргтехнику (системный блок); - с 01.07.2016 общая стоимость имущества, переданного Обществу по Договору, составит 7 562 768,53 рубля.
7. Заинтересованные лица	Кукура Сергей Петрович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ». Масляев Иван Алексеевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение к Договору вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки	27
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочно составит не более 618 665 842,64 долларов США, включая сумму начисленных процентов по займу.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочно составит не более 39 959 626 775,96 рублей, включая сумму начисленных процентов по займу.
3. Наименование сторон	АО «РИТЭК» (Займодавец) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Заемщик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор займа (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Займодавец предоставляет Заемщику целевой заем полностью либо частями (траншами) на возобновляемой основе, общая сумма задолженности по которым в каждый момент времени действия Договора не может превышать 38 000 000 000 рублей (без учета возможного увеличения суммы согласно п.7.1 Договора) и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется возратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре.
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Заем предоставляется на возобновляемой основе сроком до 31.12.2016 включительно с правом досрочного востребования займа Займодавцем, при этом общая сумма задолженности по займу в любой момент времени в период действия Договора не может превышать 38 000 000 000 рублей. Если на 30 декабря текущего года ни одна из Сторон не заявит письменно об ином, срок займа переносится на 31 декабря следующего календарного года. Заемщик уплачивает Займодавцу проценты по ставке, устанавливаемой и рассчитываемой Заемщиком в соответствии с Маркетинговой политикой по определению процентных ставок по займам между ОАО «ЛУКОЙЛ» и российскими организациями Группы «ЛУКОЙЛ», утвержденной решением Правления ОАО «ЛУКОЙЛ» от 30 августа 2006 года (Протокол № 26), с последующими изменениями и дополнениями, для займов «до востребования». Займодавец письменно уведомляется Заемщиком об изменении процентной ставки на следующий процентный период. Письменное уведомление, направляемое Заемщиком Займодавцу, является неотъемлемой частью Договора. Уплата начисленных процентов Заемщиком производится ежемесячно, начиная с даты предоставления займа до даты окончания срока займа в течение 5 рабочих дней после окончания месяца. Договор вступает в силу с момента перечисления денежных средств Заемщику и прекращает свое действие после исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки	28
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Поручительство ПАО «ЛУКОЙЛ» предоставляется на сумму кредитной линии в размере не более 33 000 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Поручительство ПАО «ЛУКОЙЛ» предоставляется на сумму кредитной линии в размере не более 2 090 550 000 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Поручитель) ING Bank N.V. (Амстердам, Нидерланды), действующий через филиал ING Bank N.V., Amsterdam-Bucharest Branch в Бухаресте, Румы-

	ния (Кредитор)
4. Наименование выгодоприобретателей	PETROTEL- LUKOIL S.A. (Заемщик)
5. Название сделки	Дополнительное соглашение № 3 к Договору поручительства № 1410154 от 19.03.2014 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и дополнительными соглашениями №№ 1 и 2 к нему Поручитель обязуется перед Кредитором принять на себя солидарно с Заемщиком полную ответственность за исполнение Заемщиком всех или любой части его обязательств перед Кредитором по Кредитному договору № 14322 от 06 марта 2014 года с последующими изменениями и дополнениями (далее – Кредитный договор) в сумме кредитной линии, не превышающей 33 000 000 долларов США, предоставляемой для обеспечения Условных обязательств (гарантий, документарных аккредитивов, индоссирования векселей), срок действия которых не может быть более одного года, а также проценты, издержки и прочие документально подтвержденные затраты, причитающиеся к оплате Заемщиком Кредитору в соответствии с финансовыми документами (обеспечиваемые обязательства). В соответствии с Дополнительным соглашением № 3 к Договору Поручитель дает согласие на внесение изменений в Кредитный договор, в соответствии с которыми Кредитор и Заемщик договорились о том, что, несмотря на остальные условия Кредитного договора и в качестве исключения к нему, по запросу Заемщика Кредитор продлит срок действия банковской гарантии в размере 514 551,76 румынских лей, выпущенной 4 июля 2016 года в пользу ANPM (Agentia Nationala Pentru Protectia Mediului) за номером GI-16/2845, на срок до 2 июля 2018 года.
7. Заинтересованные лица	Воробьев Вадим Николаевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета PETROTEL-LUKOIL S.A.
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение и любые связанные с ним внедоговорные обязательства регулируются английским правом.
1. Порядковый номер сделки	29
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования № 0310992 от 27.07.2003 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и дополнительными соглашениями к нему Компания во исполнение пункта 9.1.1 Соглашения между работодателем и профсоюзом Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» на 2015-2017 гг. предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании оборудование, мебель, оргтехнику, именуемые в дальнейшем «Имущество», в соответствии с Перечнем (Приложение № 1), являющимся неотъемлемой частью Договора, в состоянии, пригодном для использования по назначению. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - 31.08.2016 Общество передает, а Компания принимает по акту приема-передачи ранее переданное Обществу в безвозмездное пользование Имущество; - с 01.09.2016 общая стоимость Имущества, переданного Обществу по Договору, составит 7 225 538,04 рублей.
7. Заинтересованные лица	Кукура Сергей Петрович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ». Масляев Иван Алексеевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение к Договору вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки	30
2.1. Цена (сумма в долларах США)	23 800,84 долларов США в месяц, кроме того НДС 4 284,15 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	1 542 532,35 рублей в месяц, кроме того НДС 277 655,83 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) АО «РИТЭК» (Субарендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору субаренды № 1410186 от 17.04.2014 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и Дополнительными соглашениями к нему Арендатор предоставляет Субарендатору во временное пользование нежилые помещения в здании по адресу: г. Москва, ул. Б. Ордынка, д. 1, а именно: 1. Помещения офисного назначения, общей площадью 321,3 кв.м. (Комнаты № 12, 13, 14, 14а, 15, 16, 17, 18, 19, расположенные в Помещении IX на 2 этаже (далее – Помещения 1); 2. Помещения общественного питания, общей площадью 618,9 кв.м (комнаты № 22, 23, 26-42, расположенные в Помещении III на Ц этаже (далее – Помещения 2); 3. Помещения гаража на 5 машиномест, общей площадью 191,0 кв.м в Помещении I на этаже П (далее – Помещения 3). В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - с 01.08.2016 Субарендатор передает, а Арендатор принимает по Акту приема-передачи часть Помещений 1 общей площадью 88,9 кв.м, а именно комнаты № 14, 14а, 15, 16; - пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции, согласно которой с 02.08.2016 Субарендатор обязуется уплачивать Арендатору: за пользование Помещениями 1 общей площадью 232,4 кв.м арендную плату из расчета 57 878,81 рубль за 1 кв.м общей площади в год, кроме того НДС 10 418,19 рублей, всего подлежит оплате 1 120 919,62 рублей в месяц, кроме того НДС 201 765,53 рублей; за пользование Помещениями 2 общей площадью 618,9 кв.м – арендную плату из расчета 6 584,75 рублей за 1 кв.м общей площади в год, кроме того НДС – 1 185, 26 рублей, всего подлежит оплате 339 608,48 рублей в месяц, кроме того НДС - 61 129,53 рублей; за пользование 5 машиноместами арендную плату из расчета 16 400,85 рублей за 1 машиноместо в месяц, кроме того НДС 2 952,15 рубля, всего подлежит оплате 82 004,24 рубля в месяц, кроме того НДС 14 760,77 рублей. - с 02.08.2016 общая сумма арендной платы за пользование всеми Помещениями по Договору составит 1 542 532,35 рублей в месяц, кроме того, НДС – 277 655,83 рублей. Всего в месяц подлежит оплате 1 820 188,18 рублей (с учетом НДС).
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, сложившиеся с 01.08.2016.

1. Порядковый номер сделки	31
2.1. Цена (сумма в долларах США)	894 601 доллар США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	58 104 270 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар) ИООО «ЛУКОЙЛ Белоруссия» (Лицензиат)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Лицензионному договору № 1410704 от 10.10.2014 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Лицензиар предоставляет Лицензиату за вознаграждение на срок действия Договора неисключительную лицензию на право использования на территории Республики Беларусь товарных знаков ПАО «ЛУКОЙЛ», выполненных в соответствии со свидетельствами, выданными Международным Бюро Всемирной Организации Интеллектуальной Собственности.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору:</p> <ol style="list-style-type: none"> Стороны в соответствии с подпунктом 2.1.7.1 Договора согласовывают скорректированный адресный список Объектов, на которых используются товарные знаки Лицензиара по состоянию на 01.01.2016, согласно Приложению №1 к Дополнительному соглашению; Размер вознаграждения за 2016 год, рассчитанный по формуле, приведенной в пункте 7.1 Договора, на основании скорректированного адресного списка Объектов составляет 894601 доллар США; Абзац первый подпункта 2.1.18 раздела 2 «Обязанности сторон» Договора излагается в новой редакции, предусматривающей обязанность Лицензиата в случае удержания им налога на доходы иностранных организаций при выплате вознаграждения, а также при выплате неустойки и штрафов предоставить Лицензиару для осуществления зачета в Российской Федерации удержанного в соответствии с законодательством Республики Беларусь налога на доходы иностранных организаций необходимых документы; Раздел 6 «Ответственность Сторон» Договора дополняется пунктом 6.11, согласно которому Лицензиат при выплате в адрес Лицензиара неустойки и штрафов должен произвести удержание налога на доходы иностранных организаций по ставке 15%, предусмотренной законодательством Республики Беларусь о налогах и сборах, в соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Беларусь об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонения от уплаты налогов в отношении налогов на доходы и имущество от 21.04.1995; Раздел 12 Договора «Юридические адреса и банковские реквизиты» излагается в новой редакции.
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ИООО «ЛУКОЙЛ Белоруссия».
8. Иные существенные условия сделки	Все остальные условия Договора остаются без изменения.
1. Порядковый номер сделки	32
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма линии - 7 000 000 долларов США, кроме того, комиссия Банка в размере не более чем 352 013,69 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма линии – 450 380 000 рублей, кроме того, комиссия Банка в размере не более чем 22 648 555,02 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA a.d. Beograd (Кредитор)
4. Наименование выгодоприобретателей	LUKOIL SRBIJA AD BEOGRAD (Заемщик)
5. Название сделки	Дополнение за печатью № 7 к Гарантии в форме документа за печатью № 0910643 от 03.09.2009 (далее - Гарантия).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Гарантией и Дополнениями к ней Гарант безусловно и безотзывно гарантирует Кредитору выполнение Заемщиком всех его обязательств по Кредитному договору, заключенному между Кредитором и Заемщиком 02.09.2009 (далее – Кредитный договор), на сумму, не превышающую 5 000 000 долларов США, а также сумму процентов к оплате, пеней, комиссий, документированных затрат, расходов и других сумм к уплате Заемщиком по Кредитному договору.</p> <p>В соответствии с Дополнением к Гарантии:</p> <ul style="list-style-type: none"> подтверждаются обязательства Гаранта по Гарантии в полном объеме, а также сохранение полной юридической силы Гарантии до 23 сентября 2019 года, в связи с продлением срока действия Кредитного договора на 12 месяцев с 23 сентября 2016г.; сумма обязательств Гаранта по Гарантии не должна превышать сумму основного долга в размере 7 000 000 долларов США, а также сумму процентов к оплате, пеней, комиссий, документированных затрат, расходов и других сумм к уплате Заемщиком по Кредитному договору.
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета LUKOIL SRBIJA AD BEOGRAD.
8. Иные существенные условия сделки	Дополнение и любые внедоговорные обязательства, проистекающие из или в связи с ним, регулируются и толкуются в соответствии с правом Англии.
1. Порядковый номер сделки	33
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма линии - 7 000 000 долларов США, кроме того, комиссия Банка в размере не более чем 352 013,69 долларов США; размер вознаграждения - 24 063,94 долларов США, кроме того, НДС 4 331,51 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма линии - 450 380 000 рублей, кроме того, комиссия Банка в размере не более чем 22 648 555,02 рублей; размер вознаграждения - 1 548 273,9 рублей, кроме того, НДС 278 689,35 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) LUKOIL SRBIJA AD BEOGRAD (Должник)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору возмещения № 0910579 от 03.09.2009 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором и Дополнительными соглашениями к нему Стороны пришли к соглашению считать сумму, уплаченную Гарантом SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA a.d. Beograd (далее - Кредитор) в качестве исполнения обязательств по Гарантии между Гарантом и Кредитором, выданной в качестве обеспечения исполнения обязательств Должником по Соглашению о кредитной линии от 02.09.2009 на сумму 5 000 000 долларов США, кроме того процентов, неустоек, пеней, штрафов и других гарантированных выплат (далее - Гарантия), суммой, подлежащей возврату Должником Гаранту с уплатой за ее использование процентов на условиях, в сроки и порядке, определяемые Договором.</p> <p>В связи с увеличением суммы обязательств Гаранта до 7 000 000 долларов США и продлением срока действия Гарантии от 03.09.2009, произведенных на основании Дополнения за печатью № 7 к Гарантии, Должник обязуется в течение 180 календарных дней с момента подписания Дополнительного соглашения произвести оплату вознаграждения, размер которого составляет 24 063, 94 долларов США, кроме того, НДС 4 331,51 долларов США. Оплата вознаграждения Гаранту осуществляется Должником на основании счета, выставяемого Гарантом.</p>

7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета LUKOIL SRBIJA AD BEOGRAD.
8. Иные существенные условия сделки	Реквизиты Гаранта излагаются в новой редакции. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами.
1. Порядковый номер сделки	34
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма линии – 2 739 000 долларов США, кроме того, комиссия Банка в размере не более чем 13 695 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма линии – 177 898 050 рублей, кроме того, комиссия Банка в размере не более чем 889 490,25 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA a.d. Beograd (Кредитор)
4. Наименование выгодоприобретателей	LUKOIL SRBIJA AD BEOGRAD (Заемщик)
5. Название сделки	Дополнение за печатью № 9 к Гарантии в форме документа за печатью № 0810717 от 20.08.2008 (далее - Гарантия).
6. Предмет сделки	В соответствии с Гарантией и Дополнениями к ней Гарант безусловно и безотзывно гарантирует Кредитору выполнение Заемщиком всех его обязательств по овердрафтному договору, заключенному между Кредитором и Заемщиком 20.08.2008 (далее – Овердрафтный договор), на сумму, не превышающую 300 000 000 сербских динаров, а также сумму процентов, пеней, комиссий, документированных затрат, расходов и других сумм к уплате Заемщиком по Овердрафтному договору. В соответствии с Дополнением к Гарантии: - подтверждаются обязательства Гаранта по Гарантии в полном объеме, а также сохранение полной юридической силы Гарантии в связи с продлением срока действия Овердрафтного договора до 23 сентября 2017 года.
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета LUKOIL SRBIJA AD BEOGRAD.
8. Иные существенные условия сделки	Дополнение и любые внедоговорные обязательства, проистекающие из или в связи с ним, регулируются и толкуются в соответствии с английским правом.
1. Порядковый номер сделки	35
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма линии – 2 739 000 долларов США, кроме того комиссия Банка в размере не более чем 13 695 долларов США, размер вознаграждения – 21 827,09 долларов США, кроме того, НДС 3 928,88 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма линии – 177 898 050 рублей, кроме того, комиссия Банка в размере не более чем 889 490,25 рублей; размер вознаграждения – 1 417 669,50 рублей, кроме того, НДС 255 180,67 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) LUKOIL SRBIJA AD BEOGRAD (Должник)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору возмещения № 0810678 от 20.08.2008 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и Дополнительными соглашениями к нему Стороны пришли к соглашению считать сумму, уплаченную Гарантом SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA a.d. Beograd (далее - Банк) в качестве исполнения обязательств по Гарантии между Гарантом и Банком от 20.08.2008, выданной в качестве обеспечения исполнения обязательств Должника по овердрафтному договору № 00/08 от 20.08.2008 на сумму 300 000 000 сербских динаров, кроме того, процентов, неустоек, пеней, штрафов и других гарантированных выплат (далее - Гарантия), суммой, подлежащей возврату Должником Гаранту с уплатой за ее использование процентов на условиях, в сроки и порядке, определяемые Договором. В связи с продлением срока действия Гарантии, произведенного на основании Дополнения за печатью № 9 к Гарантии, Должник обязуется в течение 180 календарных дней с момента подписания Дополнительного соглашения произвести оплату вознаграждения, размер которого устанавливается в долларах США и рассчитывается Гарантом от суммы 2 379 898,85 сербских динаров, кроме того, НДС 428 381,79 сербских динаров, путем пересчета сербских динаров в доллары США по официальному среднему курсу сербского динара к доллару США, установленному Национальным банком Сербии на дату оказания услуг по продлению срока действия Гарантии и публикуемому в такую дату на сайте www.nbs.rs.
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета LUKOIL SRBIJA AD BEOGRAD.
8. Иные существенные условия сделки	Оплата вознаграждения Гаранту осуществляется Должником в долларах США на основании счета, выставяемого Гарантом. Реквизиты Гаранта излагаются в новой редакции. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами. Договор дополняется пунктом 6.8, согласно которому не рассчитываются и не уплачиваются проценты на величину суммы долга (проценты по денежному обязательству) за период пользования денежными средствами, предусмотренные статьей 317.1 Гражданского кодекса Российской Федерации. Данное условие применяется к отношениям Сторон в период с 01.06.2015 до 01.08.2016.

1. Порядковый номер сделки	36
2.1. Цена (сумма в долларах США)	16 000 000 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	1 041 280 000 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) Phillips 66 Company (Продавец)
4. Наименование выгодоприобретателей	LUKOIL NORTH AMERICA LLC (Покупатель)
5. Название сделки	Гарантия в третьей редакции с изменениями и дополнениями (далее – Гарантия).
6. Предмет сделки	Стороны договорились изменить и дополнить Гарантию от 06.12.2013 № 1310784, заключив ее в третьей редакции (далее – Гарантия), в соответствии с которой Гарант безусловно и безотзывно гарантирует Продавцу своевременное выполнение LUKOIL NORTH AMERICA LLC его платежных обязательств перед Продавцом в соответствии с Договором купли-продажи нефтепродуктов № 358884 с изменениями и дополнениями, которые вступают в силу с 01.10.2016 и прекращают свое действие 30.09.2017, а также иными договорами купли-продажи нефтепродуктов, которые будут заключены между Покупателем и Продавцом до 30.09.2017 (далее – Договоры купли-продажи). Ответственность Гаранта согласно Гарантии ограничена общей суммой в размере 16 000 000 долларов США плюс все разумные и документально подтвержденные расходы, связанные с выполнением Гарантии (включая, но не ограничиваясь, расходы по правовому обеспечению, судебные расходы, административные расходы по получению ордера, если понадобится).
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров LUKOIL NORTH AMERICA LLC.
8. Иные существенные условия сделки	Гарантия будет действительна с момента ее подписания до 30.11.2017 в отношении всех платежных обязательств Покупателя по Договорам купли-продажи. Гарантия должна оставаться в силе, пока не будут выполнены все гарантированные платежные обязательства Покупателя перед Продавцом, при условии, что любые письменные требования Продавца, заявляющие, что Покупатель не выполнил своих платежных обязательств, должны быть получены Гарантом не позже 30.11.2017. Обязательства Гаранта прекращаются в следующих случаях в зависимости от того, что наступит ранее: - если Покупатель полностью выполнит свои обязательства перед Продавцом по оплате согласно Договорам купли-продажи; - если Гарант сам выполнит обязательства Покупателя по оплате Продавцу; - истечения срока действия Гарантии. Гарантия регулируется и толкуется в соответствии с законами штата Нью-Йорк без ссылки на коллизионное право.
1. Порядковый номер сделки	37
2.1. Цена (сумма в долларах США)	16 000 000 долларов США и стоимость услуг Гаранта 48 000 долларов США, кроме того, НДС - 8 640 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	1 041 280 000 рублей и стоимость услуг Гаранта 3 123 840 рублей, кроме того, НДС – 562 291,2 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) LUKOIL NORTH AMERICA LLC (Должник)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору возмещения № 1310786 от 06.12.2013 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В связи с подписанием третьих изменений и дополнений к Гарантии, заключенной 06.12.2013 (далее – Гарантия) между Гарантом и Phillips 66 Company (далее - Продавец), продлевающих срок действия Гарантии, Стороны пришли к соглашению внести в текст Договора следующие изменения: - пункт 1.1 Договора излагается в новой редакции, в соответствии с которой Договор заключен в связи с Гарантией, по которой Гарант обязуется отвечать перед Продавцом за надлежащее исполнение Должником своих обязательств по Договору купли-продажи нефтепродуктов № 358884 от 27.09.2013, с учетом изменений и дополнений, а также по договорам купли-продажи нефтепродуктов, которые будут заключены между Должником и Продавцом до 30.09.2017, на сумму, не превышающую 16 000 000 долларов США (далее – Договоры купли-продажи), кроме того, все разумные и документально подтвержденные расходы, связанные с выполнением Гарантии (расходы по правовому обеспечению, судебные расходы, административные расходы по получению ордера, если понадобится); - пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции, предусматривающий изменение стоимости услуг Гаранта с 0,6% годовых до 0,3% годовых от величины покрываемой Гарантией кредиторской задолженности Должника перед Продавцом по Договорам купли-продажи за каждый день отчетного периода, кроме того, НДС в размере, установленном действующим законодательством Российской Федерации; - статья 6 Договора дополняется пунктом 6.8, согласно которому по Договору не рассчитываются и не уплачиваются проценты на величину суммы долга (проценты по денежному обязательству) за период пользования денежными средствами, предусмотренные статьей 317.1 Гражданского кодекса Российской Федерации. Данное условие применяется к отношениям Сторон за период с 01.06.2015 до 01.08.2016; - в статье 14 Договора реквизиты Гаранта излагаются в новой редакции.
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров LUKOIL NORTH AMERICA LLC.
8. Иные существенные условия сделки	Другие условия, предусмотренные Договором, остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами.
1. Порядковый номер сделки	38
2.1. Цена (сумма в долларах США)	сумма линии - 15 000 000 долларов США, кроме того, проценты не более чем 300 000 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	сумма линии - 976 200 000 рублей, кроме того, проценты не более чем 19 524 000 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) Citibank N.A. (Кредитор)
4. Наименование выгодоприобретателей	LUKOIL NORTH AMERICA LLC (Заемщик)
5. Название сделки	Гарантия с изменениями в новой редакции.
6. Предмет сделки	В соответствии с Гарантией № 1110683 от 29.08.2011 (далее – Гарантия) Гарант гарантирует выполнение обязательств Заемщика перед Кредитором по Кредитному договору от 29.08.2011 с изменениями и дополнениями (далее – Кредитный договор) на сумму основного долга в размере 15 000 000 долларов США, а также процентов (2,0% годовых для Евродолларовых кредитов, 1,50% годовых для кредитов по установленной ставке), пени, комиссионных, затрат, расходов и прочих подлежащих выплате сумм. В связи с пролонгацией срока действия Кредитного договора Гарантия излагается в новой редакции, в соответствии с которой Гарант в безусловном и безотзывном порядке гарантирует незамедлительную оплату обязательств по наступлении сроков их исполнения и соглашается оплатить любые и все документально подтвержденные расходы (включая обоснованное вознаграждение и расходы консультантов), понесенные Кредитором в связи с принудительным исполнением. Максимальная основная сумма

	обязательств (исключая проценты, штрафы, комиссионные и документально подтвержденные затраты, расходы и прочие суммы, подлежащие уплате (или показанные как подлежащие уплате) Кредитору по Кредитному договору или в связи с ним) составляет 15 000 000 долларов США.
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров LUKOIL NORTH AMERICA LLC.
8. Иные существенные условия сделки	Гарантия толкуется и применяется в соответствии с законами штата Нью-Йорк.
1. Порядковый номер сделки	39
2.1. Цена (сумма в долларах США)	сумма линии - 15 000 000 долларов США, кроме того, проценты не более чем 300 000 долларов США, сумма вознаграждения 45 000 долларов США, кроме того НДС 8 100 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	сумма линии – 976 200 000 рублей, кроме того, проценты не более чем 19 524 000 рублей, сумма вознаграждения 2 928 600 рублей, кроме того НДС 527 148 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) LUKOIL NORTH AMERICA LLC (Должник)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору возмещения № 1110663 от 29.08.2011 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Стороны пришли к соглашению считать сумму, уплаченную Гарантом Citibank N.A. (далее – Банк) в качестве исполнения обязательств по Гарантии между Гарантом и Банком (далее – Гарантия), выдаваемой в качестве обеспечения исполнения обязательств Должника по Кредитному договору с Банком от 29.08.2011 (далее – Кредитный договор), суммой, подлежащей возврату Должником Гаранту, с уплатой за ее использование процентов на условиях, в сроки и порядке, определяемые Договором. В связи с продлением срока действия Гарантии, произведенным на основании Гарантии с изменениями в новой редакции, в Договор вносятся следующие изменения и дополнения: - пункт 3.2 статьи 3 «Оплата услуг Гаранта» Договора излагается в новой редакции, предусматривающей, что стоимость услуги по обеспечению обязательства Должника Гарантией (далее – Услуга) составляет 0,3% годовых от суммы покрываемых Гарантией обязательств Должника перед Банком по Кредитному договору, исчисленных за каждый день расчетного периода. При расчете суммы платежа за оказание Услуги используется фактическое количество дней в году (365/366), кроме того, уплачивается НДС в размере, установленном действующим законодательством Российской Федерации; - статья 6 «Порядок расчетов» дополняется пунктом 6.8, согласно которому по Договору не рассчитываются и не уплачиваются проценты на величину суммы долга (проценты по денежному обязательству) за период пользования денежными средствами, предусмотренные статьей 317.1 Гражданского кодекса Российской Федерации. Данное условие применяется к отношениям Сторон за период с 01.06.2015 до 01.08.2016; - в статье 15 Договора реквизиты Гаранта излагаются в новой редакции.
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров LUKOIL NORTH AMERICA LLC.
8. Иные существенные условия сделки	Другие условия, предусмотренные Договором, остаются без изменений. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами.
1. Порядковый номер сделки	40
2.1. Цена (сумма в долларах США)	315 118,004 долларов США в месяц, кроме того, НДС 56 721,24 долларов США в месяц.
2.2. Цена (сумма в рублях)	20 507 879,70 рублей в месяц, кроме того, НДС 3 691 418,35 рублей в месяц.
3. Наименование сторон	АО «РИТЭК» (Субарендатор) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору субаренды № 1310855 от 30.12.2013 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Арендатор предоставляет Субарендатору во временное пользование нежилые помещения общей площадью 6 576,2 кв.м в здании по адресу: г. Москва, ул. Б. Ордынка, д. 3. Расположение помещений указано в поэтажных планах (Приложение № 1) к Договору. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - с 01.11.2016 Субарендатор обязуется уплачивать Арендатору за пользование Объектом арендную плату из расчета 37 422 рубля за 1 кв. метр общей площади в год, кроме того, НДС 6 735,96 рублей. - с 01.11.2016 общая сумма арендной платы по Договору составит 20 507 879,70 рублей в месяц, кроме того, НДС 3 691 418,35 рублей. Всего подлежит оплате 24 199 298,05 рублей в месяц.
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки	41
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования № 0310992 от 27.07.2003 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и дополнительными соглашениями к нему Компания во исполнение пункта 9.1.1 Соглашения между работодателем и профсоюзом Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» на 2015-2017 гг. предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании оборудование, мебель, оргтехнику, именуемые в дальнейшем «Имущество», в соответствии с Перечнем (Приложение № 1), являющимся неотъемлемой частью Договора, в состоянии, пригодном для использования по назначению. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - 30.09.2016 Общество передает, а Компания принимает по акту приема-передачи ранее переданное Обществу в безвозмездное пользование Имущество; - 01.10.2016 Компания дополнительно передает Обществу в безвозмездное пользование по акту приема-передачи Имущество;

- с 01.10.2016 общая стоимость Имущества, переданного Обществу по Договору, составит 8 011 327,01 рублей.

7. Заинтересованные лица	Кужура Сергей Петрович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МООП ПАО «ЛУКОЙЛ». Масляев Иван Алексеевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МООП ПАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МООП ПАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение к Договору вступает в силу с даты подписания.
1. Порядковый номер сделки	42
2.1. Цена (сумма в долларах США)	272 800 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	17 281 880 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Лицензиар) LUKOIL EURASIA PETROL ANONIM ŞİRKETİ (Лицензиат)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Лицензионному договору №1111033 от 15.12.2011 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором Лицензиар предоставляет Лицензиату за уплачиваемое вознаграждение неисключительную лицензию на товарные знаки, предназначенные для индивидуализации (обозначения) услуг ПАО «ЛУКОЙЛ» и выполненные в соответствии со свидетельствами №№ 2011 20829, 2011 20838, 2011 20848, выданными Турецким Патентным Институтом для их использования Лицензиаром в целях обозначения товаров и услуг 4, 20, 35, 36, 37, 39, 40, 42 классов МКТУ, и свидетельством № 980745 с приоритетом от 08.08.2008, выданным МБ ВОИС для использования Лицензиаром в целях обозначения услуг 35, 37, 43 классов МКТУ.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору:</p> <ol style="list-style-type: none"> Стороны согласовывают скорректированный адресный список Объектов, на которых используются товарные знаки Лицензиара по состоянию на 01.01.2016, согласно Приложению. Для целей расчета размера вознаграждения за 2016 год по формуле, приведенной в пункте 6.1 Договора, Стороны подтверждают, что: <ul style="list-style-type: none"> размер плановых рекламных затрат Лицензиата на 2016 год составляет 1 246 939 долларов США; разница между фактическими рекламными затратами Лицензиата за 2015 год, подтвержденными Лицензиатом в соответствии с подпунктом 2.1.18.4 Договора, в размере 3 861 434 доллара США, и плановыми рекламными затратами за 2015 год в размере 3 671 000 долларов США составляет 190 434 доллара США. В соответствии с пунктом 6.1 Договора Стороны договариваются о том, что размер вознаграждения за 2016 год на основании скорректированного адресного списка Объектов составляет 800 (Восемьсот) долларов США. Сумма вознаграждения НДС не облагается на основании подпункта 4 пункта 1.1 статьи 148 Налогового кодекса Российской Федерации. Размер дополнительного вознаграждения за использование неисключительной лицензии по заключенным сублицезионным договорам за 2016 год, рассчитанный в соответствии с пунктом 6.2 Договора на основании скорректированного адресного списка объектов по сублицезионным договорам, на которых используются товарные знаки Лицензиара, предоставленного Лицензиатом и согласованного Лицензиаром в соответствии с подпунктом 2.1.18.2 Договора, составляет 272 000 (Двести семьдесят две тысячи) долларов США. Сумма дополнительного вознаграждения НДС не облагается на основании подпункта 4 пункта 1.1 статьи 148 Налогового кодекса Российской Федерации. Пункт 9.2 раздела 9 «Порядок разрешения споров» Договора излагается в новой редакции. Раздел 11 Договора «Юридические адреса и банковские реквизиты» излагается в новой редакции.
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров LUKOIL EURASIA PETROL ANONIM ŞİRKETİ.
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами. Все остальные условия Договора остаются без изменений.
1. Порядковый номер сделки	43
2.1. Цена (сумма в долларах США)	11 100 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	703 185 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Правообладатель) ЛУКОЙЛ СРБИЈА АД Београд (Пользователь)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору коммерческой концессии (франчайзинга) №1610134 от 13.04.2016 (далее – Договор)

6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором, заключенным сроком на 5 лет, Правообладатель предоставляет Пользователю за уплачиваемое вознаграждение право использовать комплекс исключительных прав в хозяйственной деятельности Пользователя. Комплекс исключительных прав включает в себя следующие исключительные права Правообладателя:</p> <p>а) Исключительное право ПАО «ЛУКОЙЛ» на товарные знаки, предназначенные для индивидуализации (обозначения) продукции, товаров и услуг, выполненные в соответствии со свидетельствами №№ 681461, 838719, 838720, 1006104, 1006105, 984215, 1001044, выданными МБ ВОИС;</p> <p>б) Исключительное право на альбом «Фирменный стиль ОАО «ЛУКОЙЛ», являющийся произведением графики и дизайна.</p> <p>Право использования комплекса исключительных прав Правообладателя на указанные товарные знаки и Фирменный стиль имеет неисключительный характер.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору:</p> <p>1. Для целей расчета размера вознаграждения за фактическое использование комплекса исключительных прав (далее также КИП) в период с 01.01.2016 по дату вступления Договора в силу - 13.04.2016, а также за использование КИП по Договору с 13.04.2016 по 31.12.2016 по формуле, приведенной в подпункте 7.1.1 Договора, с учетом положений абзаца второго подпункта 7.1.3 Договора, Стороны подтверждают, что:</p> <ul style="list-style-type: none"> - размер плановых рекламных затрат Пользователя на 2016 год составляет 401 000 долларов США; - разница между фактическими рекламными затратами Пользователя за 2015 год, подтвержденными Пользователем в соответствии с подпунктом 2.1.10 Договора, в размере 118 750 долларов США, и плановыми рекламными затратами за 2015 год в размере 119 000 долларов США составляет (-)250 долларов США. <p>2. В соответствии с подпунктом 7.1.2 Договора Стороны договариваются о том, что размер вознаграждения за фактическое использование комплекса исключительных прав в период с 01.01.2016 по дату вступления Договора в силу - 13.04.2016, а также за использование КИП по Договору с 13.04.2016 по 31.12.2016 составляет 11 100 (Одиннадцать тысяч сто) долларов США.</p> <p>Сумма вознаграждения НДС не облагается на основании подпункта 4 пункта 1.1 статьи 148 Налогового кодекса Российской Федерации.</p> <p>3. Пункт 10.2 раздела 10 «Порядок разрешения споров» Договора излагается в новой редакции.</p> <p>4. Раздел 12 «Юридические адреса и банковские реквизиты» Договора излагается в новой редакции.</p>
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ЛУКОЙЛ СРБИЈА АД Београд.
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания Сторонами. Все остальные условия Договора остаются без изменений.
1. Порядковый номер сделки	44
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Ориентировочная стоимость услуг в год составит 2 372,67 долларов США, кроме того НДС 427,08 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Ориентировочная стоимость услуг в год составит 123 000 рублей, кроме того НДС 27 000 рублей.
3. Наименование сторон	АО «РИТЭК» (Заказчик) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Исполнитель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Заявление на оказание услуг (далее - Заявление).
6. Предмет сделки	В соответствии с Заявлением Исполнитель оказывает Заказчику услуги по организации проведения безналичных платежей и взаимодействию с кредитными организациями в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Правилами оказания комплекса услуг по организации проведения безналичных платежей и взаимодействию с кредитными организациями, утвержденными Приказом ПАО «ЛУКОЙЛ» от 20.06.2016 № 111.
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Стороны договорились, что Заявление распространяет свое действие на правоотношения между ними с 03.02.2016.
1. Порядковый номер сделки	45
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ» (Общество)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору безвозмездного пользования № 0310992 от 27.07.2003 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	<p>В соответствии с Договором и дополнительными соглашениями к нему Компания во исполнение пункта 9.1.1 Соглашения между работодателем и профобъединением Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» на 2015-2017 гг. предоставляет Обществу в безвозмездное пользование находящееся на балансе Компании оборудование, мебель, оргтехнику, именуемые в дальнейшем «Имущество», в соответствии с Перечнем (Приложение № 1), являющимся неотъемлемой частью Договора, в состоянии, пригодном для использования по назначению.</p> <p>В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 30.11.2016 Общество передает, а Компания принимает по акту приема-передачи ранее переданное Обществу в безвозмездное пользование Имущество. - с 01.12.2016 общая стоимость Имущества, переданного Обществу по Договору, составит 7 957 398,18 рублей.
7. Заинтересованные лица	Кукура Сергей Петрович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ». Масляев Иван Алексеевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета МОПО ПАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение к Договору вступает в силу с даты подписания.

1. Порядковый номер сделки	46
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Финансовых условий не предусмотрено.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Финансовых условий не предусмотрено.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Исполнитель) АО «РИТЭК» (Заказчик)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору об оказании комплекса услуг от 25.12.2008 № 0811161 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Исполнитель обязуется в порядке и на условиях, предусмотренных Договором, оказывать Заказчику услуги по координации коммерческой, производственно-хозяйственной и иных видов деятельности Заказчика, а Заказчик обязуется своевременно предоставлять Исполнителю все необходимые для оказания указанных услуг информацию и документы, а также принимать оказанные услуги и уплачивать Исполнителю установленное вознаграждение. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - пункт 6.2 Договора излагается в новой редакции, предусматривающей пролонгацию Договора до 31.12.2019 включительно; - статья 7 Договора о порядке разрешения споров, противоречий и разногласий, возникающих из Договора, излагается в новой редакции; - вносится изменение в реквизиты Заказчика, указанные в статье 9 Договора, в части его места нахождения с 07.07.2016.
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания.
1. Порядковый номер сделки	47
2.1. Цена (сумма в долларах США)	12 465,63 долларов США в месяц, кроме того, НДС 2 243,81 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	790 819,50 рублей в месяц, кроме того НДС, 142 347,51 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Арендатор) АО «РИТЭК» (Субарендатор)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору субаренды № 1410186 от 17.04.2014 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором и Дополнительными соглашениями к нему Арендатор предоставляет Субарендатору во временное пользование нежилые помещения в здании по адресу: г. Москва, ул. Б. Ордынка, д. 1, а именно: 1. Помещения офисного назначения, общей площадью 232,4 кв.м. (Комнаты № 12, 13, 17, 18, 19, расположенные в Помещении IX на 2 этаже (далее – Помещения 1); 2. Помещения общественного питания, общей площадью 618,9 кв.м (комнаты № 22, 23, 26-42, расположенные в Помещении III на Ц этаже (далее – Помещения 2); 3. Помещения гаража на 5 машиномест, общей площадью 191,0 кв.м в Помещении I на этаже П (далее – Помещения 3). В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - с 31.10.2016 Субарендатор передает, а Арендатор принимает по Акту приема-передачи часть Помещений 1 общей площадью 142,3 кв.м, а именно: комнаты № 17, 18, 19; - пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции, согласно которой с 01.11.2016 Субарендатор обязуется уплачивать Арендатору: за пользование Помещениями 1 общей площадью 90,1 кв.м арендную плату из расчета 58 636,44 рублей за 1 кв.м общей площади в год, кроме того, НДС 10 554,56 рублей, всего подлежит оплате 440 261,94 рублей в месяц, кроме того, НДС 79 247,15 рублей; за пользование Помещениями 2 общей площадью 618,9 кв.м – арендную плату из расчета 5 301,69 рублей за 1 кв.м общей площади в год, кроме того, НДС 954,30 рублей, всего подлежит оплате 273 434,66 рублей в месяц, кроме того, НДС 49 218,24 рублей; за пользование Помещениями 3 арендную плату из расчета 15 424,58 рублей за 1 машиноместо в месяц, кроме того, НДС 2 776,42 рубля, всего подлежит оплате 77 122,90 рубля в месяц, кроме того, НДС 13 882,12 рублей. - с 01.11.2016 общая сумма арендной платы за пользование всеми Помещениями по Договору составит 790 819,50 рублей в месяц, кроме того, НДС 142 347,51 рубль. Всего в месяц подлежит оплате 933 167,01 рубль (с учетом НДС).
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, сложившиеся с 31.10.2016.
1. Порядковый номер сделки	48
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Размер агентского вознаграждения составит 541,85 долларов США, кроме того, НДС 97,53 долларов США. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 333 333,33 долларов США, кроме того, НДС 60 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Размер агентского вознаграждения составит 34 364 рублей, кроме того, НДС 6 185,52 рублей. Ориентировочно сумма возмещаемых расходов Агента за год составит 21 140 000 рублей, кроме того, НДС 3 805 200 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Агент) АО «РИТЭК» (Принципал)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Агентский договор (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Агент обязуется по поручению Принципала от своего имени, но за счет Принципала заключить договор с АО «КПМГ» на проведение аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности Принципала за 2016 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Вознаграждение Агента за исполнение агентского поручения составляет 34 364 рубля, кроме того НДС составляет 6 185,52 рублей, всего 40 549,52 рублей. Возмещение расходов и выплата вознаграждения осуществляются Принципалом в течение 10 рабочих дней с даты исполнения агентского поручения.

	Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки	49
2.1. Цена (сумма в Евро)	1 769 130 Евро
2.2. Цена (сумма в рублях)	123 007 608,9 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) Heraeus Deutschland GmbH&Co.KG (Бенефициар)
4. Наименование выгодоприобретателей	ISAB S.r.l. (Контрагент)
5. Название сделки	Гарантийное соглашение
6. Предмет сделки	В соответствии с Гарантийным соглашением Гарант безотзывно и безусловно гарантирует путем независимого платежного обязательства оплату Бенефициару в размере, о котором Бенефициар уведомит Гаранта по поводу задолженности Контрагента, подлежащей уплате по Подтверждению Займа от Бенефициара (Договор займа в виде драгоценного металла - Платины), до общей суммы не более 1 769 130 Евро. Оплата по Гарантийному соглашению производится без каких бы то ни было вычетов или удержаний.
7. Заинтересованные лица	Воробьев Вадим Николаевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ISAB S.r.l.
8. Иные существенные условия сделки	Гарант произведет платеж по Гарантийному соглашению в течение 3 дней после получения письменного требования Бенефициара, адресованного Гаранту, и письменного подтверждения, что сумма, предъявляемая к выплате Гарантом, равна сумме Задолженности (или части таковой), которую Контрагент не оплатил при наступлении срока оплаты (далее - Требование). При получении Гарантом Требования сумма, подлежащая уплате Гарантом, будет равняться стоимости Платины на основании вечернего фиксинга за тройскую унцию в евро, публикуемого на сайте www.lppm.com (LBMA Platinum Price – Лондонской ассоциации рынка драгоценных металлов). Гарантийное соглашение регулируется и подлежит толкованию в соответствии с законами Федеративной Республики Германии. Требование по Гарантийному соглашению должно быть получено не позднее 31.08.2017.
1. Порядковый номер сделки	50
2.1. Цена (сумма в Евро)	1 769 130 Евро и стоимость услуг Гаранта 11 535,57 Евро, кроме того, НДС 2 076,40 Евро.
2.2. Цена (сумма в рублях)	123 007 608,9 рублей и стоимость услуг Гаранта 802 068,18 рублей, кроме того, НДС 144 372,09 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) ISAB S.r.l. (Должник)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор возмещения (далее – Договор).
6. Предмет сделки	Стороны заключили Договор в связи с Гарантийным соглашением (далее - Гарантийное соглашение) в пользу Heraeus Deutschland GmbH&Co.KG (далее - Бенефициар), заключаемым Гарантом в качестве обеспечения исполнения обязательств Должника перед Бенефициаром в связи с займом в драгоценном металле (Платина), полученным Должником на основании заявки на заем в драгоценном металле и соответствующего Подтверждения со стороны Бенефициара (далее – Заем), на сумму, не превышающую 1 769 130 Евро. Стороны пришли к соглашению считать сумму, уплаченную Гарантом Бенефициару в качестве исполнения обязательств по Гарантийному соглашению, суммой, подлежащей возврату Должником Гаранту с уплатой за ее использование процентов на условиях, в сроки и порядке, определяемые Договором.
7. Заинтересованные лица	Воробьев Вадим Николаевич - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров ISAB S.r.l.
8. Иные существенные условия сделки	Должник обязуется в течение 180 календарных дней с момента подписания Гарантийного соглашения уплатить в пользу Гаранта сумму в размере 11 535,57 Евро, кроме того НДС 2 076,40 Евро, в качестве вознаграждения Гаранта за предоставление гарантии. Датой оказания услуг по предоставлению гарантии считается дата подписания Гарантийного соглашения. Должник уплачивает Гаранту проценты из расчета LIBOR 3М+3% годовых на сумму средств, перечисленных Гарантом Бенефициару в качестве исполнения обязательств по Гарантийному соглашению. Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
1. Порядковый номер сделки	51
2.1. Цена (сумма в долларах США)	124 743 137,56 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	8 134 500 000 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ИООО «ЛУКОЙЛ Белоруссия» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Контракт на поставку (Контракт)
6. Предмет сделки	Контракт предусматривает поставку Продавцом Покупателю на условиях СРТ станции Злынка (эксп.), Красное (эксп.), Сураж (эксп.), Рудня (эксп.) товара: автомобильный бензин, топливо дизельное, битумы до 300 000 метрических тонн, следующих заводов-изготовителей: ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез», ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка», ООО «ЛУКОЙЛ-УНП». Сроки поставки: с даты подписания Контракта по 31.01.2018 включительно в соответствии с объемом поставок, согласуемым Сторонами ежемесячно. Общая стоимость Контракта в российских рублях, рассчитанная по усредненной цене поставляемого товара, составляет 8 134 500 000 рублей.
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ИООО «ЛУКОЙЛ Белоруссия».
8. Иные существенные условия сделки	Расчет цены, условия оплаты и качество товара определяются в соответствии с Приложениями № 1 и 2, являющимися неотъемлемой частью Контракта. Право собственности на товар и все риски случайной гибели или случайного повреждения товара переходят на Покупателя в момент проставления на железнодорожных накладных штампа станции отправления (дата штампа станции отправления на железнодорожных накладных). Срок действия Контракта: с даты подписания Контракта до полного выполнения Сторонами обязательств по Контракту.

1. Порядковый номер сделки	52
2.1. Цена (сумма в долларах США)	77 635,26 долларов США, кроме того, НДС 13 974,30 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	4 958 564,06 рублей, кроме того, НДС 892 538,54 рублей
3. Наименование сторон	АО «РИТЭК» (Заказчик) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Исполнитель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор на оказание услуг по предоставлению информации (далее – Договор)
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услуги по предоставлению информации Platts MarketData (далее – Услуги). Перечень и способы предоставляемой информации приведены в Приложении № 1 к Договору.
7. Заинтересованные лица	Грайфер Валерий Исаакович - Председатель Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров АО «РИТЭК». Шамсуаров Азат Ангамович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета директоров АО «РИТЭК».
8. Иные существенные условия сделки	Срок оказания Услуг с 01.07.2016 по 31.12.2017 включительно. Периодом оказания Услуг является календарный месяц. Датой оказания Услуг является последний день периода оказания Услуг, что подтверждается актом об оказании услуг, подписываемым Сторонами в эту дату. При этом акты за периоды с июля 2016 года по месяц, предшествующий месяцу подписания Договора, подписываются Сторонами в дату заключения Договора, отдельно по каждому из периодов. Стоимость Услуг за каждый период их оказания составляет 4 313,07 долларов США, кроме того, НДС 776,35 долларов США. Итого с НДС 5 089,42 долларов США. Общая стоимость Услуг по Договору с учетом НДС 91 609,56 долларов США. Оплата Услуг по Договору производится Заказчиком в рублях по курсу Банка России на дату оказания Услуг. Договор вступает в силу с даты подписания, распространяется на отношения Сторон, возникшие с 01.07.2016 и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
1. Порядковый номер сделки	53
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Максимальная сумма 577 500 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Максимальная сумма 36 884 925 000 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Продавец) ИООО «ЛУКОЙЛ Белоруссия» (Покупатель)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Контракт на поставку сырой нефти (далее – Контракт).
6. Предмет сделки	Продавец продал, а Покупатель купил на условиях DDU Новополоцк (ОАО «Нафтан») и/или Мозырь (ОАО «Мозырский НПЗ»), Беларусь до 2 500 000 метрических тонн сырой нефти (далее – товар). Ориентировочная стоимость Контракта составляет около 550 000 000 долларов США плюс/минус 5 (пять) процентов. Поставки (отгрузки) товара будут осуществляться трубопроводным транспортом в течение января 2017 – декабря 2017 года в соответствии с месячными программами поставок, согласованными обеими Сторонами.
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович - член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Наблюдательного совета ИООО «ЛУКОЙЛ Белоруссия».
8. Иные существенные условия сделки	Цена товара, поставляемого в рамках Контракта, устанавливается в долларах США за метрическую тонну нетто и рассчитывается по формуле, приведенной в разделе 6 Контракта. Все риски случайного повреждения или гибели товара переходят к Покупателю в момент подписания приема-сдаточного акта в пункте назначения. Право собственности на товар по Контракту переходит к Покупателю в момент подписания последнего приема-сдаточного акта на партию товара, под которой понимается количество товара, поставленного по одному маршрутному поручению ОАО «АК «Транснефть» в течение календарного месяца. Срок действия Контракта – с даты подписания Контракта по 31 декабря 2017 года включительно, а в части взаиморасчетов - до их полного завершения.
1. Порядковый номер сделки	54
2.1. Цена (сумма в долларах США)	32 100 000 долларов США (сумма линии - 30 000 000 долларов США, ориентировочно комиссия Банка за весь период действия линии - 2 100 000 долларов США); сумма вознаграждения - 90 000 долларов США, кроме того НДС - 16 200 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	2 032 893 000 рублей (сумма линии - 1 899 900 000 рублей, ориентировочно комиссия Банка за весь период действия линии - 132 993 000 рублей); сумма вознаграждения - 5 699 700 рублей, кроме того НДС - 1 025 946 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) LUKOIL NORTH AMERICA LLC (Должник)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору возмещения № 1111131 от 29.12.2011 (далее - Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Стороны пришли к соглашению считать сумму, уплаченную Гарантом Банку (Citibank N.A.) в качестве исполнения обязательств по Договору гарантии между Гарантом и Citibank N.A. (далее - Банк), выдаваемой в качестве обеспечения исполнения обязательств Должника по Соглашению об аккредитиве от 29.12.2011 (далее – Соглашение) на максимальную сумму 30 000 000 долларов США, кроме того процентов, неустоек, пеней, штрафов и других гарантированных выплат (далее - Гарантия), суммой, подлежащей возврату Должником Гаранту с уплатой за ее использование процентов на условиях, в сроки и порядке, определяемые Договором. В связи с продлением срока действия Гарантии № 1111135 от 29.12.2011 на основании письма Гаранта до 29.12.2018, в Договор вносятся следующие изменения и дополнения: - пункт 3.2 статьи 3 Договора «Оплата услуг Гаранта» излагается в новой редакции, согласно которой стоимость услуги по обеспечению обязательства Должника Гарантией (далее - Услуга) составляет 0,3% годовых от суммы покрываемых Гарантией обязательств Должника перед Банком по Соглашению, исчисленных за каждый день расчетного периода. Указанная ставка не меняется в течение срока действия Договора, если Сторонами письменно в соответствующей форме не оговорено иное. При расчете суммы платежа за оказание Услуги используется фактическое количество дней в году (365/366), кроме того, уплачивается НДС в размере, установленном действующим законодательством Российской Федерации; - пункт 12.1 статьи 12 Договора «Разрешение споров и применимое право» излагается в новой редакции, согласно которой споры, возникающие в связи с исполнением, изменением или расторжением Договора, Стороны будут решать путем переговоров с целью достижения взаимного соглашения; - в статье 15 Договора «Адреса и реквизиты Сторон» реквизиты Гаранта излагаются в новой редакции.

. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров LUKOIL NORTH AMERICA LLC.
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами.
1. Порядковый номер сделки	55
2.1. Цена (сумма в долларах США)	Сумма линии - 30 000 000 долларов США, ориентировочно комиссия Банка за весь период действия линии - 2 100 000 долларов США, итого 32 100 000 долларов США.
2.2. Цена (сумма в рублях)	Сумма линии – 1 899 900 000 рублей, ориентировочно комиссия Банка за весь период действия линии – 132 993 000 рублей, итого 2 032 893 000 рублей.
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Гарант) Citibank, N.A. (Административный Агент)
4. Наименование выгодоприобретателей	LUKOIL NORTH AMERICA LLC (Заемщик)
5. Название сделки	Письмо о подтверждении Договора гарантии № 1111135 от 29.12.2011 (далее – Письмо о подтверждении).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором гарантии № 1111135 от 29.12.2011 (далее – Гарантия) Гарант гарантирует выполнение обязательств Заемщика перед Административным агентом по Соглашению об Аккредитиве от 29.12.2011 (далее – Соглашение) на сумму основного долга в размере 30 000 000 долларов США, а также процентов, пени, комиссионных затрат, расходов и прочих подлежащих выплате сумм. В соответствии с Письмом о подтверждении Гарант подтверждает свои обязательства по Гарантии в связи с Соглашением о продлении и изменениях № 5 об аккредитовании, в соответствии с которым продлевается срок действия Соглашения до 29.12.2018, а также подтверждает сохранение Гарантии в полной силе.
7. Заинтересованные лица	Пашаев Олег Давидович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является Председателем Совета директоров LUKOIL NORTH AMERICA LLC.
8. Иные существенные условия сделки	Письмо о подтверждении регулируется и подлежит толкованию в соответствии с законодательством штата Нью-Йорк.
1. Порядковый номер сделки	56
2.1. Цена (сумма в долларах США)	90 490,29 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	5 500 000 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей» (Союз)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Дополнительное соглашение к Договору пожертвования от 16.03.2016 № 1610068 (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания оказывает Союзу благотворительную помощь в виде пожертвования денежных средств в размере 4 500 000 рублей. Союз обязуется использовать полученные средства на выполнение уставных задач в 2016 году. В соответствии с Дополнительным соглашением к Договору: - сумма пожертвования по Договору увеличивается на 1 000 000 рублей; - пункт 3.1 Договора излагается в новой редакции, в соответствии с которой размер пожертвования составит 5 500 000 рублей.
7. Заинтересованные лица	Алекперов Вагит Юсуфович – Президент ПАО «ЛУКОЙЛ», член Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ», Председатель Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Бюро Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей». Федун Леонид Арнольдович – член Совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».
8. Иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 декабря 2016 года.
1. Порядковый номер сделки	57
2.1. Цена (сумма в долларах США)	128 246,75 долларов США
2.2. Цена (сумма в рублях)	7 900 000 рублей
3. Наименование сторон	ПАО «ЛУКОЙЛ» (Компания) Международное объединение профсоюзных организаций ПАО «ЛУКОЙЛ» (МОПО)
4. Наименование выгодоприобретателей	-
5. Название сделки	Договор о пожертвовании (далее – Договор).
6. Предмет сделки	В соответствии с Договором Компания обязуется безвозмездно передать МОПО пожертвование в денежной форме в целях содействия осуществления деятельности Совета ветеранов согласно Приложению № 1 (Планируемая смета расходов на деятельность Совета ветеранов в 2017 году), являющемуся неотъемлемой частью Договора. Сумма пожертвования составляет 7 900 000 рублей (НДС не облагается).
7. Заинтересованные лица	Кужура Сергей Петрович – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ПАО «ЛУКОЙЛ». Масляев Иван Алексеевич – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ПАО «ЛУКОЙЛ». Москаленко Анатолий Алексеевич – член Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» одновременно является членом Совета Международного объединения профсоюзных организаций ПАО «ЛУКОЙЛ».
8. Иные существенные условия сделки	Компания вправе осуществлять контроль за целевым использованием перечисленных средств. МОПО обязуется в срок до 31 марта 2018 года представить Компании отчет об использовании перечисленных денежных средств. В случае нецелевого использования денежных средств, МОПО обязуется вернуть полученную сумму в течение 10 дней с момента получения требования от Компании о возврате перечисленных ранее средств. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.

Сделка ПАО «ЛУКОЙЛ», в совершении которой имелась заинтересованность, одобренная годовым Общим собранием акционеров ПАО «ЛУКОЙЛ» 23.06.2016 и заключенная в 2016 году

1. Порядковый номер сделки	1
2. Цена	до 450 000 долларов США – Страховая премия по Покрытиям А, В, С
3. Наименование сторон	ОАО «Капитал Страхование» (Страховщик) ПАО «ЛУКОЙЛ» (Страхователь)
4. Наименование выгодоприобретателей	По Покрытию А – единственный исполнительный орган, члены органов управления, работники ПАО «ЛУКОЙЛ» и/или дочерних обществ ПАО «ЛУКОЙЛ», и/или иных организаций с участием ПАО «ЛУКОЙЛ» и/или его дочернего общества, по предложению которых избраны единоличный исполнительный орган и/или члены органов управления таких организаций (далее именуемые – Застрахованное лицо). По Покрытию В - ПАО «ЛУКОЙЛ», дочерние общества ПАО «ЛУКОЙЛ», иные организации с участием ПАО «ЛУКОЙЛ» и/или его дочернего общества, по предложению которых избраны единоличный исполнительный орган и/или члены органов управления таких организаций (далее именуемые – Компания для целей Покрытия В). По Покрытию С - ПАО «ЛУКОЙЛ», дочерние общества ПАО «ЛУКОЙЛ» (далее именуемые – Компания). Указанные лица в совокупности именуются «Застрахованный».
5. Название сделки	Полис (договор) страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний (далее - Договор).
6. Предмет сделки	<p>Страховщик обязуется за обусловленную Договором плату (Страховую премию) при наступлении любого из предусмотренных Договором страховых случаев выплатить в соответствии с Договором страховое возмещение (в зависимости от ситуации) соответствующему Застрахованному и/или любому другому лицу, имеющему право на такое возмещение, в пределах определенной Договором Страховой суммы (лимита ответственности).</p> <p><u>Страховым случаем для целей Покрытия А</u> в части страхования ответственности любого Застрахованного лица за любые Убытки, понесенные другими лицами, признается наступление всех следующих обстоятельств: (а) возникновение в любой момент до начала течения или в любой момент в течение Периода страхования у любого Застрахованного лица в соответствии с применимым законодательством ответственности вследствие возникновения у других лиц любых Убытков в связи с любым Неверным действием Застрахованного лица, и (б) предъявление в течение Срока действия страхования (означает срок, в течение которого действует страхование, обусловленное Договором, начинающийся одновременно с началом течения Периода страхования и заканчивающийся одновременно с истечением Периода страхования, а при наличии Периода обнаружения (60-дневного периода, начинающегося после истечения Периода страхования, или досрочного прекращения/расторжения Договора, в течение которого Страховщик может быть уведомлен о любом Иске, впервые предъявленном в течение такого периода в связи с любым Неверным действием, которое имело место до истечения Периода страхования) – с истечением Периода обнаружения) к такому Застрахованному лицу любого Иска в связи с Убытками других лиц. Страховой случай считается наступившим в момент предъявления вышеуказанного Иска при условии последующего признания Страховщиком факта наступления страхового случая или установления такого факта судом, арбитражем, третейским судом или иным компетентным органом/институтом. Договором также покрываются любые Убытки, которые понесены любым Застрахованным лицом и/или которые любое Застрахованное лицо должно будет понести по истечении Срока действия страхования в качестве ответственности за Убытки других лиц (включая, но не ограничиваясь, в случае вынесения решения суда, арбитража, третейского суда или иного компетентного органа/института по истечении Срока действия страхования), но в связи с любым Иском, предъявленным в течение Срока действия страхования.</p> <p>По Покрытию А оплачиваются Застрахованному лицу или третьему лицу в интересах Застрахованного лица любые Убытки, связанные с любым Иском, который был впервые предъявлен к любому Застрахованному лицу в течение Периода страхования или Периода обнаружения (если он применим) и о котором Страховщик в соответствии с условиями Договора был письменно уведомлен, за исключением случаев, когда Компания возместила такие Убытки (в пределах такого возмещения).</p> <p><u>Страховым случаем для целей Покрытия В</u> признается несение любой Компанией для целей Покрытия В любых расходов в связи с возмещением такой Компанией для целей Покрытия В любых Убытков любому Застрахованному лицу и/или иному лицу в интересах любого Застрахованного лица в связи с любым Иском, предъявленным любому Застрахованному лицу, и/или ответственностью любого Застрахованного лица за любые Убытки, понесенные другими лицами. Договором также покрываются указанные расходы, понесенные любой Компанией для целей Покрытия В по истечении Срока действия страхования, но в связи с любым Иском, предъявленным в течение Срока действия страхования, и/или в связи с ответственностью любого Застрахованного лица за любые Убытки других лиц, в связи с которыми в течение Срока действия страхования был предъявлен Иск.</p> <p>По Покрытию В оплачиваются любой Компанией для целей Покрытия В или третьему лицу в интересах Компании для целей Покрытия В любые Убытки, связанные с любым Иском, который был впервые предъявлен к любому Застрахованному лицу в течение Периода страхования или Периода обнаружения (если он применим) и о котором Страховщик в соответствии с условиями Договора был письменно уведомлен, но только в объеме, в котором такая Компания для целей Покрытия В возместила такие Убытки.</p> <p><u>Страховым случаем для целей Покрытия С</u> в части страхования ответственности любой Компанией за любые Убытки, понесенные другими лицами, признается наступление всех следующих обстоятельств: (а) возникновение в любой момент до начала течения или в любой момент в течение Периода страхования у любой Компании в соответствии с применимым законодательством ответственности вследствие возникновения у других лиц любых Убытков в связи с любым Неверным действием Компании, и (б) предъявление в течение Срока действия страхования к такой Компании любого Иска по ценным бумагам в связи с Убытками других лиц. Страховой случай считается наступившим в момент предъявления вышеуказанного Иска по ценным бумагам при условии последующего признания Страховщиком факта наступления страхового случая или установления такого факта судом, арбитражем, третейским судом или иным компетентным органом/институтом. Договором также покрываются любые Убытки, которые понесены любой Компанией и/или которые любая Компания должна будет понести по истечении Срока действия страхования в качестве ответственности за Убытки других лиц (включая, но не ограничиваясь, в случае вынесения решения суда, арбитража, третейского суда или иного компетентного органа/института по истечении Срока действия страхования), но в связи с любым Иском по ценным бумагам, предъявленным в течение Срока действия страхования.</p> <p>По Покрытию С оплачиваются любой Компанией или третьему лицу в интересах Компании любые Убытки, связанные с любым Иском по ценным бумагам, который был впервые предъявлен к любой Компании в течение Периода страхования или Периода обнаружения (если он применим) и о котором Страховщик в соответствии с условиями Договора был письменно уведомлен. Покрытие С не ограничивает каким-либо образом Покрытие А в отношении любых Исков по ценным бумагам.</p>
7. Заинтересованные лица	Лица, осуществляющие функции Президента, членов Совета директоров и Правления ПАО «ЛУКОЙЛ», одновременно являются выгодоприобретателями по сделке.
8. Иные существенные условия сделки	Период страхования с 19 июля 2016 г. по 18 июля 2017 г. Страховая сумма (лимит ответственности) - не менее 150 000 000 долларов США (в совокупности по всем Покрытиям А, В, С, включая расходы на защиту). Оплата страховой премии осуществляется в рублях по курсу, определенному Сторонами на дату заключения Договора, в соответствии с условиями Договора.

Приложение 4

**Сведения о сделках с обыкновенными акциями
ПАО «ЛУКОЙЛ»/ДР на обыкновенные акции
ПАО «ЛУКОЙЛ», совершенных членами Совета
директоров и Правления ПАО «ЛУКОЙЛ»
в течение 2016 года**

Приложение 4. Сведения о сделках с обыкновенными акциями ПАО «ЛУКОЙЛ»/ДР на обыкновенные акции ПАО «ЛУКОЙЛ», совершенных членами Совета директоров и Правления ПАО «ЛУКОЙЛ» в течение 2016 года

ФИО члена Совета директоров / Правления	Вид сделки	Дата сделки	Кол-во акций/ДР (шт.)
Воробьев В.Н.	покупка	18.10.2016	5 132
Грайфер В.И.	дарение	21.12.2016	9 145
Кукура С.П.	покупка	19.10.2016	6 330
Маганов Р.У.	покупка	13.10.2016	7 450
Масляев И.А.	покупка	21.10.2016	5 033
Матыцын А.К.	покупка	04.02.2016	57 393
	покупка	15.12.2016	4 660
Москаленко А.А.	покупка	21.12.2016	3 029
	покупка	22.12.2016	1 495
Некрасов В.И.	покупка	12.12.2016	2 860
	покупка	14.12.2016	5
Пашаев О.Д.	покупка	14.12.2016	2 900
	покупка	28.09.2016	1 522
Пикте И.	продажа	14.01.2016	65 000
Субботин В.С.	покупка	16.12.2016	2 586
	покупка	19.12.2016	2 011
Федотов Г.С.	покупка	14.12.2016	2 310
	покупка	14.12.2016	2 300
Федун Л.А.	покупка	14.01.2016	102
	покупка	04.02.2016	55 479
Хоба Л.Н.	покупка	14.12.2016	1 101
	покупка	15.12.2016	77
	покупка	16.12.2016	3 419

Также в течение 2016 года юридическими лицами, тесно связанными с Президентом Компании В.Ю. Алекперовым и Вице-президентом Л.А. Федун, совершались сделки по покупке/продаже ДР на акции ПАО «ЛУКОЙЛ» и акций ПАО «ЛУКОЙЛ».

В результате этих сделок участие в уставном капитале Компании с учетом косвенного владения изменилось следующим образом:

В.Ю. Алекперов – увеличилось на 171 021 шт. акций/ДР;

Л.А. Федун – увеличилось на 857 186 шт. акций/ДР.

Информация об этих сделках тесно связанных лиц была раскрыта Компанией в форме сообщений Regulatory News Service, которые доступны по адресу: <http://www.londonstockexchange.com/exchange/news/market-news/market-news-home.html>, а также сообщений о существенных фактах, которые доступны по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=17>

Приложение 5

**Консолидированная финансовая отчетность
и Анализ руководством финансового состояния
и результатов деятельности**



ЛУКОЙЛ

ПАО «ЛУКОЙЛ»

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

31 декабря 2016 г.



Акционерное общество «КПМГ»
Пресненская наб., 10
Москва, Россия 123112
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4400/99
Internet www.kpmg.ru

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛУКОЙЛ» (далее – «Компания») и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года, консолидированных отчетов о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Аудируемое лицо: Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ».

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700035769.

Москва, Россия.

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700125628.

Член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603053203.



ПАО «ЛУКОЙЛ»

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 2

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Возмещаемость основных средств в сегменте «Разведка и добыча»	
См. примечание 12 к консолидированной финансовой отчетности.	
Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Падение цен на нефть влияет на возмещаемость основных средств компаний Группы в сегменте «Разведка и добыча», которые существенны на 31 декабря 2016 года. В связи с неотъемлемой неопределенностью, присущей процессам прогнозирования и дисконтирования будущих денежных потоков, являющихся основой для оценки возмещаемости, данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с высоким уровнем субъективности допущений.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в данной области включали тестирование процедур по бюджетированию на групповом уровне, на основании которых основывается процесс прогнозирования, и проверку принципов построения и достоверности моделей дисконтированных денежных потоков.</p> <p>Мы привлекли наших специалистов по оценке к проведению анализа допущений и методологии, используемых Группой. Мы оценили макроэкономические допущения, используемые руководством, которые включают краткосрочные и долгосрочные прогнозы цен на сырьевые товары, ставки инфляции и ставки дисконтирования. Допущения по ценам, которые являются основой моделей обесценения, представляют существенное суждение. Мы сравнили краткосрочные цены, используемые руководством с рыночной форвардной кривой. Мы также сравнили кратко- и долгосрочные допущения с данными, опубликованными брокерами, экономистами, консультантами и признанными отраслевыми экспертами, представляющими диапазон необходимой информации из внешних источников. Мы также провели анализ чувствительности</p>



ПАО «ЛУКОЙЛ»

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 3

	оценки обесценения к изменению основных допущений, связанных с неотъемлемыми рисками, присущими оценке основных средств в сегменте «Разведка и добыча».
--	---

Оценка запасов и ресурсов нефти и газа	
См. Дополнительную информацию о геолого-разведочных работах и добыче нефти и газа.	
Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка запасов и ресурсов нефти и газа оказывает существенное влияние на финансовую отчетность, в частности, на тестирование на предмет обесценения и на определение износа, истощения и амортизации. Основным риском заключается в оценке руководством будущих денежных потоков, используемых для прогнозирования возмещаемой стоимости основных средств, как описано выше.	<p>Наши аудиторские процедуры в данной области включали оценку компетентности, способностей и объективности инженеров-нефтяников, чтобы убедиться в их достаточной квалификации для проведения оценки объемов. По объемным изменениям, оказывающим существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность, мы сверили данные объемы с вступительными данными и документацией, а также мы оценили предпосылки, используемые для оценки запасов и ресурсов на соответствие применяемым правилам.</p> <p>Мы проверили, что объемы запасов и ресурсов были соответствующим образом включены в оценку обесценения, как описано выше, и в учет износа, истощения и амортизации.</p>

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Анализ руководством Компании финансового состояния и результатов деятельности, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней, который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и Годовой отчет, который, предположительно, будет нам предоставлен после этой даты.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

**ПАО «ЛУКОЙЛ»**

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 4

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

**ПАО «ЛУКОЙЛ»**

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 5

Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда

**ПАО «ЛУКОЙЛ»***Аудиторское заключение независимых аудиторов**Страница 6*

публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Антон Усов



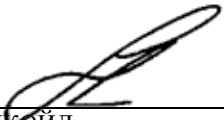
АО «КПМГ»


Москва, Россия

14 марта 2017 года

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Консолидированный отчет о финансовом положении
(в миллионах российских рублей)

	Примечание	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Активы			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	6	261 367	257 263
Дебиторская задолженность за минусом резерва по сомнительным долгам	7	360 897	440 489
Прочие краткосрочные финансовые активы		16 934	23 768
Запасы	8	404 284	340 196
Предоплата по налогу на прибыль		19 646	7 413
Дебиторская задолженность по прочим налогам	9	74 029	81 692
Прочие оборотные активы	10	83 175	62 826
Активы для продажи	15	35 309	-
Итого оборотные активы		1 255 641	1 213 647
Основные средства	12	3 391 366	3 411 153
Инвестиции в зависимые и совместные предприятия	11	162 405	181 744
Прочие долгосрочные финансовые активы	13	101 812	102 067
Активы по отложенному налогу на прибыль	27	29 079	28 735
Гудвил и прочие нематериальные активы	14	43 134	51 749
Прочие внеоборотные активы		31 236	31 512
Итого внеоборотные активы		3 759 032	3 806 960
Итого активы		5 014 673	5 020 607
Обязательства и капитал			
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	16	550 247	394 339
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности	17	58 429	60 506
Обязательства по налогу на прибыль		6 591	11 640
Задолженность по прочим налогам	19	88 364	73 277
Оценочные обязательства	21, 22	26 015	25 553
Прочие краткосрочные обязательства	20	97 110	129 853
Обязательства, относящиеся к активам для продажи	15	3 930	-
Итого краткосрочные обязательства		830 686	695 168
Долгосрочная задолженность по кредитам и займам	18	640 161	799 207
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	27	239 811	234 107
Оценочные обязательства	21, 22	69 944	51 115
Прочие долгосрочные обязательства		6 407	9 636
Итого долгосрочные обязательства		956 323	1 094 065
Итого обязательства		1 787 009	1 789 233
Капитал			
Уставный капитал	23	1 151	1 151
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(241 615)	(241 615)
Добавочный капитал		129 514	129 403
Прочие резервы		28 975	104 150
Нераспределенная прибыль		3 302 855	3 229 379
Итого акционерный капитал, относящийся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»		3 220 880	3 222 468
Неконтролирующая доля		6 784	8 906
Итого капитал		3 227 664	3 231 374
Итого обязательства и капитал		5 014 673	5 020 607


 Президент ПАО «ЛУКОЙЛ»
 Алекперов В.Ю.


 Вице-президент – Главный бухгалтер ПАО «ЛУКОЙЛ»
 Хоба Л.Н.

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Примечание	2016	2015
Выручка			
Выручка от реализации (включая акцизы и экспортные пошлины)	32	5 227 045	5 749 050
Затраты и прочие расходы			
Операционные расходы		(456 433)	(446 719)
Стоимость приобретенных нефти, газа и продуктов их переработки		(2 609 764)	(2 891 674)
Транспортные расходы		(299 017)	(297 977)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы		(196 156)	(168 669)
Износ и амортизация		(311 588)	(350 976)
Налоги (кроме налога на прибыль)		(443 338)	(522 620)
Акцизы и экспортные пошлины		(483 313)	(575 509)
Затраты на геолого-разведочные работы		(8 293)	(29 177)
Операционная прибыль		419 143	465 729
Финансовые доходы	25	14 756	17 763
Финансовые расходы	25	(47 030)	(48 224)
Доля в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия	11	7 967	7 047
(Убыток) прибыль по курсовым разницам		(111 976)	110 912
Прочие расходы	26	(10 345)	(164 123)
Прибыль до налога на прибыль		272 515	389 104
Текущий налог на прибыль		(58 170)	(100 335)
Отложенный налог на прибыль		(6 703)	3 976
Итого расход по налогу на прибыль	27	(64 873)	(96 359)
Чистая прибыль		207 642	292 745
Чистая прибыль, относящаяся к неконтролирующим долям		(848)	(1 610)
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»		206 794	291 135
Прочий совокупный доход (расход), за вычетом налога на прибыль			
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибылей и убытков:</i>			
Курсовые разницы от пересчета зарубежных операций		(74 175)	12 345
<i>Статьи, не подлежащие впоследствии реклассификации в состав прибылей и убытков:</i>			
Переоценка чистого обязательства / актива пенсионной программы с установленными выплатами	22	(925)	(1 650)
Прочий совокупный (расход) доход		(75 100)	10 695
Общий совокупный доход		132 542	303 440
Общий совокупный доход, относящийся к неконтролирующим долям		(871)	(1 609)
Общий совокупный доход, относящийся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»		131 671	301 831
Прибыль на одну обыкновенную акцию, относящаяся к ПАО «ЛУКОЙЛ» (в российских рублях):			
базовая прибыль	23	290,06	408,36
разводненная прибыль	23	290,06	405,15

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Консолидированный отчет об изменениях в капитале
(в миллионах российских рублей)

	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Облигации с правом обмена на акции	Добавочный капитал	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого акционерный капитал ПАО «ЛУКОЙЛ»	Неконтролирующая доля	Итого капитал
31 декабря 2015	1 151	(241 615)	-	129 403	104 150	3 229 379	3 222 468	8 906	3 231 374
Чистая прибыль	-	-	-	-	-	206 794	206 794	848	207 642
Прочий совокупный доход:									
Курсовые разницы	-	-	-	-	(74 198)	-	(74 198)	23	(74 175)
Переоценка чистого обязательства / актива пенсионного плана с установленными выплатами	-	-	-	-	(925)	-	(925)	-	(925)
Общий совокупный доход (расход)					(75 123)	206 794	131 671	871	132 542
Дивиденды по обыкновенным акциям	-	-	-	-	-	(133 318)	(133 318)	-	(133 318)
Изменения в неконтролирующей доле	-	-	-	111	(52)	-	59	(2 993)	(2 934)
31 декабря 2016	1 151	(241 615)	-	129 514	28 975	3 302 855	3 220 880	6 784	3 227 664
31 декабря 2014	1 151	(158 615)	(83 000)	128 846	93 454	3 055 542	3 037 378	12 164	3 049 542
Чистая прибыль	-	-	-	-	-	291 135	291 135	1 610	292 745
Прочий совокупный доход:									
Курсовые разницы	-	-	-	-	12 339	-	12 339	6	12 345
Переоценка чистого обязательства / актива пенсионного плана с установленными выплатами	-	-	-	-	(1 643)	-	(1 643)	(7)	(1 650)
Общий совокупный доход					10 696	291 135	301 831	1 609	303 440
Дивиденды по обыкновенным акциям	-	-	-	-	-	(117 298)	(117 298)	-	(117 298)
Обмен облигаций на акции	-	(83 000)	83 000	-	-	-	-	-	-
Изменения в неконтролирующей доле	-	-	-	557	-	-	557	(4 867)	(4 310)
31 декабря 2015	1 151	(241 615)	-	129 403	104 150	3 229 379	3 222 468	8 906	3 231 374

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
(в миллионах российских рублей)

	Примечание	2016	2015
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»		206 794	291 135
Корректировки по неденежным статьям:			
Износ и амортизация		311 588	350 976
Доля в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия, за минусом полученных дивидендов		(4 040)	2 680
Списание затрат по сухим скважинам		1 986	25 447
Убыток от выбытия и обесценения активов		7 031	167 295
Налог на прибыль		64 873	96 359
Неденежный убыток (прибыль) по курсовым разницам		106 605	(122 955)
Неденежные операции в инвестиционной деятельности		(127)	(334)
Финансовые доходы		(14 756)	(17 763)
Финансовые расходы		47 030	48 224
Резерв по сомнительным долгам		6 401	4 045
Прочие, нетто		25 175	3 808
Изменения в активах и обязательствах, относящихся к основной деятельности:			
Дебиторская задолженность		9 220	112 351
Запасы		(133 754)	78 622
Кредиторская задолженность		219 603	(87 621)
Прочие налоги		24 984	30 461
Прочие краткосрочные активы и обязательства		(69 822)	(65 004)
Платежи по налогу на прибыль		(71 578)	(92 377)
Дивиденды полученные		4 385	9 443
Проценты полученные		10 649	14 180
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		752 247	848 972
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение лицензий		(2 549)	(686)
Капитальные затраты		(497 130)	(600 639)
Поступления от реализации основных средств		2 089	1 898
Приобретение финансовых активов		(17 471)	(21 203)
Поступления от реализации финансовых активов		13 283	19 837
Реализация дочерних компаний, без учета выбывших денежных средств		907	3 804
Реализация долей в зависимых компаниях		4 940	79 328
Приобретение дочерних компаний, без учета приобретенных денежных средств		-	(1 501)
Приобретение долей в зависимых компаниях		(4 412)	(6 560)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(500 343)	(525 722)
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Поступление краткосрочных кредитов и займов		12 449	76 078
Погашение краткосрочных кредитов и займов		(23 309)	(76 673)
Поступление долгосрочных кредитов и займов		188 684	104 433
Погашение долгосрочных кредитов и займов		(189 592)	(198 157)
Проценты уплаченные		(49 695)	(41 359)
Дивиденды, выплаченные по акциям Компании		(127 345)	(111 858)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей		(3 383)	(3 248)
Финансирование, полученное от держателей неконтролирующих долей		342	105
Продажа неконтролирующих долей		-	2 568
Приобретение неконтролирующих долей		(1 285)	(4 952)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(193 134)	(253 063)
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств и их эквивалентов		(54 663)	18 053
Изменение денежных средств, относящихся к активам для продажи	15	(3)	-
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		4 104	88 240
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		257 263	169 023
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	6	261 367	257 263

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 1. Общие сведения**

Основными видами деятельности ПАО «ЛУКОЙЛ» (далее – Компания) и его дочерних компаний (вместе – Группа) являются разведка, добыча, переработка и реализация нефти и нефтепродуктов. Компания является материнской компанией вертикально интегрированной группы предприятий.

Группа была учреждена в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403. Согласно этому Указу Правительство Российской Федерации 5 апреля 1993 г. передало Компании 51% голосующих акций пятнадцати компаний. В соответствии с постановлением Правительства РФ от 1 сентября 1995 г. № 861 в течение 1995 г. Группе были переданы акции еще девяти компаний. Начиная с 1995 г. Группа осуществила программу обмена акций в целях доведения доли собственного участия в уставном капитале каждой из этих двадцати четырех компаний до 100%.

С момента образования Группы до настоящего времени ее состав значительно расширился за счет объединения долей собственности, приобретения новых компаний, развития новых видов деятельности.

В июле 2015 г. Компания изменила свою организационно-правовую форму на Публичное акционерное общество (далее – ПАО) в соответствии с изменениями, внесенными в Гражданский кодекс Российской Федерации.

Условия хозяйственной и экономической деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством Компании возможного влияния существующих условий хозяйствования в странах, в которых Группа осуществляет свои операции, на результаты ее деятельности и ее финансовое положение. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок, которые дало им руководство.

Примечание 2. Основа подготовки отчетности***Заявление о соответствии***

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО).

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением отдельных активов и обязательств, отраженных по справедливой стоимости.

Консолидированная финансовая отчетность была утверждена к выпуску Президентом Компании 14 марта 2017 г.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой каждой консолидируемой компании Группы является валюта основной экономической среды, в которой эта компания осуществляет свою деятельность. Руководство Группы проанализировало факторы, влияющие на определение функциональной валюты, и определило функциональную валюту для каждой компании Группы. Для большинства из них такой валютой является национальная валюта. Функциональной валютой Компании является российский рубль.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 2. Основа подготовки отчетности (продолжение)**

Валютой представления отчетности Группы является российский рубль. Финансовая информация, представленная в российских рублях, была округлена до ближайшего миллиона, если не указано иное.

Для компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности Группы, активы и обязательства пересчитываются по курсу, действующему на конец отчетного периода, данные о доходах и расходах – по курсам, приближенным к фактическим курсам, действовавшим на дату совершения операций. Курсовые разницы, возникшие в результате такого пересчета, отражаются в составе прочего совокупного дохода.

Примечание 3. Основные принципы учетной политики***Принципы консолидации***

В настоящую консолидированную финансовую отчетность включены данные о финансовом положении и результатах деятельности Компании, а также контролируемых ею дочерних компаний. Компания обладает контролем над другой компанией в том случае, если она подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в этой компании, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении данной компании.

Инвестиции в компании, на операционную и финансовую деятельность которых Группа оказывает значительное влияние (подразумевающее владение от 20 до 50%), но которые не контролирует, учитываются по методу долевого участия. К таким инвестициям относятся доли Группы в зависимых компаниях и совместных предприятиях, а также вложения в компании, где Группа имеет большинство голосов, но не осуществляет контроль. Зависимыми являются те компании, в которых Группа имеет значительное влияние, однако не имеет контроля или совместного контроля над финансовыми и операционными решениями. Совместное предприятие – это вид совместной деятельности, в которой Группа имеет совместный контроль над финансовыми или операционными решениями, посредством которого имеет права на чистые активы в совместной деятельности.

Доля в зависимых компаниях и совместных предприятиях первоначально признается по стоимости приобретения, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к сделке затрат. Консолидированная финансовая отчетность включает долю Группы в прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в компаниях, учитываемых по методу долевого участия, после поправок для сопоставления с учетной политикой Группы с момента приобретения значительного влияния или совместного контроля до момента его прекращения. Когда доля Группы в убытках превышает стоимость вложения в компанию, учитываемую по методу долевого участия, балансовая стоимость инвестиций, включая долгосрочные инвестиции, уменьшается до нуля, а дополнительные убытки признаются только в той мере, в какой Группа приняла на себя обязательство или совершила платежи от имени этой компании.

Доля Группы в совместных операциях отражается в консолидированной финансовой отчетности пропорционально ее доле в активах, обязательствах, доходах и расходах. Совместная операция – это вид совместной деятельности, который предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над финансовыми или операционными решениями, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с данной деятельностью.

Прочие инвестиции классифицируются как удерживаемые до погашения либо как имеющиеся в наличии для продажи.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 3. Основные принципы учетной политики (продолжение)*****Сделки по объединению бизнеса***

Для каждой сделки по объединению бизнеса на дату приобретения Группа оценивает гудвил следующим образом:

- справедливая стоимость переданного возмещения; плюс
- сумма признанной неконтролирующей доли в приобретаемой компании; плюс
- справедливая стоимость уже имеющейся доли в капитале приобретенной компании, если сделка по объединению бизнеса осуществлялась поэтапно; минус
- нетто-величина признанных сумм (как правило, справедливая стоимость) идентифицируемых приобретенных активов за вычетом принятых обязательств.

Если эта разница является отрицательной величиной, то доход от выгодного приобретения сразу признается в составе прибыли или убытка за период. В состав переданного возмещения не включаются суммы, относящиеся к урегулированию предыдущих сделок. Такие суммы в общем случае признаются в составе прибыли или убытка за период.

Любое условное возмещение признается по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть капитала, то его величина впоследствии не переоценивается, а его выплата также отражается как изменение капитала. В противном случае изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

Неконтролирующие доли

Неконтролирующая доля оценивается как пропорциональная часть справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретаемой компании на дату приобретения.

Изменения доли Группы в дочерней компании, не приводящие к потере контроля, учитываются как изменение капитала.

Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности все внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются. Нереализованная прибыль по операциям с компаниями, учитываемыми по методу долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующей компании. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь до той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

Иностранная валюта***Операции в иностранной валюте***

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующие функциональные валюты компаний Группы по курсам на дату совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту дату.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 3. Основные принципы учетной политики (продолжение)**

Положительная или отрицательная курсовая разница по монетарным статьям представляет собой разницу между амортизированной стоимостью соответствующей статьи в функциональной валюте на начало отчетного периода, скорректированной на проценты, начисленные по эффективной ставке процента, и платежи за отчетный период, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по обменному курсу на конец отчетного периода. Немонетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по курсу на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные статьи, которые оцениваются исходя из первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсу на дату совершения соответствующей операции. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли или убытка за период, за исключением разниц, которые возникают при пересчете долевых инструментов, классифицированных в категорию имеющихся в наличии для продажи финансовых активов, которые признаются в составе прочего совокупного дохода.

Зарубежные операции

Активы и обязательства зарубежных компаний, включая гудвил и суммы корректировок до справедливой стоимости при приобретении, пересчитываются в валюту представления отчетности по курсам на отчетную дату. Доходы и расходы зарубежных компаний пересчитываются в валюту предоставления отчетности по курсу на дату совершения соответствующих операций. Курсовые разницы признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются как часть капитала по статье резерва накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют. Однако если зарубежная компания не является 100%-ным дочерним предприятием Группы, то часть этих курсовых разниц относится в соответствующей пропорции на неконтролирующую долю. При выбытии зарубежной компании, в результате которого Группа утрачивает контроль, значительное влияние или совместный контроль, соответствующая сумма, отраженная в резерве накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют, реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период как часть прибыли или убытка от выбытия данной компании. В случае, когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в зарубежную компанию, являющуюся дочерним обществом, сохранив при этом контроль над ней, часть резерва накопленных курсовых разниц при пересчете из другой валюты перераспределяется на неконтролирующую долю в соответствующей пропорции. Когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в ассоциированное или совместное предприятие, находящееся за рубежом, и сохраняет при этом значительное влияние или совместный контроль, соответствующая пропорциональная часть резерва накопленных курсовых разниц реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период. В случае, когда Группа не ожидает и не планирует в ближайшем будущем осуществить расчеты по монетарной статье, подлежащей получению или выплате зарубежной компании, положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие в отношении такой статьи, формируют часть чистой инвестиции в зарубежную компанию. Соответственно, они признаются в составе прочего совокупного дохода и представляются как часть капитала по статье резерва накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют.

Выручка

Выручка признается на момент перехода к покупателю прав собственности на продукцию, когда риски и выгоды владения принимаются покупателем, а цена является фиксированной или может быть определена. Выручка включает акциз на продажу нефтепродуктов и экспортные пошлины на нефть и нефтепродукты.

Выручка от добычи нефти и природного газа, в которой Группа имеет долю с другими производителями, признается на основе доли Группы и условий соответствующих договоров о разделе продукции.

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

Выручка от торговых операций, осуществляемых в неденежной форме, признается по справедливой стоимости реализованных нефти и нефтепродуктов.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают все высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев с даты их выпуска.

Финансовые активы

Группа классифицирует непроемкие финансовые активы по следующим категориям: финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; финансовые активы, удерживаемые до погашения; займы и дебиторская задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Группа определяет финансовые активы в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в тех случаях, когда она управляет такими инвестициями и принимает решения об их покупке или продаже исходя из их справедливой стоимости в соответствии с задокументированной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией. Затраты, непосредственно относящиеся к сделке, признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

Финансовые активы, которые Группа имеет намерение и возможность удерживать до срока их погашения, первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к сделке затрат. Впоследствии эти активы оцениваются по амортизированной стоимости, рассчитываемой методом эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения.

Займы и дебиторская задолженность первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к сделке затрат. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, которая рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения. Резерв по сомнительным долгам начисляется с учетом степени вероятности погашения дебиторской задолженности.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают в себя активы, которые не были классифицированы ни в одну из вышеперечисленных категорий, а также финансовые активы, специально приобретенные для продажи. При первоначальном признании такие активы оцениваются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к сделке затрат. После первоначального признания они оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой, отличные от убытков от обесценения и курсовых разниц по долговым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, признаются в составе прочего совокупного дохода в составе капитала. В момент прекращения признания финансового актива накопленная в составе капитала сумма прибыли или убытка реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период.

Группа первоначально признает займы и дебиторскую задолженность, а также выпущенные долговые ценные бумаги на дату их выдачи (возникновения) или выпуска. Первоначальное признание всех прочих финансовых активов осуществляется на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной договора.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 3. Основные принципы учетной политики (продолжение)**

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива, либо когда Группа передает свои права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств по этому финансовому активу в результате сделки, в которой другая сторона получает практически все риски и выгоды, связанные с владением этим финансовым активом. Любое участие в переданном финансовом активе, возникшее или оставшееся у Группы, признается в качестве отдельного актива или обязательства.

Непроизводные финансовые обязательства

Группа классифицирует непроизводные финансовые обязательства в категорию прочих финансовых обязательств. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся к сделке затрат. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. К прочим финансовым обязательствам относятся кредиты и займы, банковские овердрафты, торговая и прочая кредиторская задолженность.

Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок его действия.

Производные финансовые инструменты

Использование Группой производных финансовых инструментов ограничено участием в определенных торговых сделках с нефтью и нефтепродуктами, а также хеджированием ценовых рисков. В настоящее время эта деятельность включает в себя фьючерсные и своп-контракты, а также контракты купли-продажи, которые соответствуют определению производных финансовых инструментов. Группа ведет учет производных финансовых инструментов как не предназначенных для операций хеджирования и по этой причине не использует специальный метод учета операций хеджирования. Группа учитывает данные операции по справедливой стоимости. Реализованные и нереализованные прибыли или убытки отражаются свернуто в составе прибыли или убытка. Нереализованные прибыли и убытки отражаются как актив или обязательство в консолидированном отчете о финансовом положении.

Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости или чистой стоимости продажи. Первоначальная стоимость запасов включает затраты на их приобретение, производство или переработку, а также прочие затраты на доставку. В стоимость запасов собственного производства также включается соответствующая доля производственных накладных расходов. Чистая цена продажи представляет собой предполагаемую цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия, за вычетом расчетных затрат на завершение производства запасов и на их продажу.

Списание готовой продукции отражается с использованием метода ФИФО («первое поступление – первый отпуск»), списание прочих категорий запасов – с использованием метода средневзвешенной стоимости.

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 3. Основные принципы учетной политики (продолжение)

Основные средства

Объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Стоимость основных средств наиболее существенных дочерних обществ была определена на основании их справедливой стоимости по состоянию на 1 января 2014 г. – дату перехода Группы на МСФО.

При учете затрат, связанных с разведкой и оценкой, Группа применяет метод результативных затрат. В соответствии с ним все затраты, связанные с деятельностью по разведке и оценке, капитализируются и учитываются в размере фактических расходов за вычетом обесценения, если таковое было, в качестве объектов незавершенного строительства до момента обнаружения запасов нефти и газа с коммерческой целесообразностью извлечения или принятия решения об их отсутствии в ходе осуществления программы бурения. Если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов подтверждены, то активы, связанные с разведкой и оценкой, подлежат реклассификации в основные средства. Перед реклассификацией эти активы должны быть протестированы на обесценение, а выявленный при этом убыток от обесценения – списан на финансовый результат. При установлении факта безуспешной разведочной и оценочной деятельности соответствующие активы, связанные с разведкой и оценкой, подлежат списанию на расходы.

Износ и амортизация капитализированных затрат на приобретение нефте- и газодобывающих основных средств начисляются по методу единицы произведенной продукции на основе данных о доказанных запасах, а капитализированных затрат на разведку и разработку месторождений – на основе данных о доказанных разбуренных запасах.

Износ капитализированных затрат по рисковому сервисному контракту на добычу нефти и газа начисляется с использованием коэффициента амортизации, рассчитанного как отношение стоимости причитающейся по контракту добытой нефти за период к общей сумме капитализированных затрат, подлежащих возмещению.

Износ активов, непосредственно не связанных с добывающей деятельностью, начисляется с использованием линейного метода в течение предполагаемого срока полезного использования указанных активов, который составляет:

здания и сооружения	5–40 лет
машины и оборудование	3–20 лет

Методы амортизации и ожидаемые сроки полезного использования основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату и корректируются в случае необходимости.

Производственные и накладные расходы относятся на затраты по мере их возникновения.

Кроме строительства активов производственного назначения, некоторые компании Группы осуществляют также строительство и содержание объектов социального назначения для нужд местного населения. Активы социального назначения капитализируются только в том объеме, который предполагает получение Группой в будущем экономической выгоды от их использования. В случае их капитализации износ начисляется в течение предполагаемого срока их полезного использования.

Обесценение стоимости долгосрочных активов

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, кроме запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для того, чтобы определить, существуют ли признаки их обесценения.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 3. Основные принципы учетной политики (продолжение)**

При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива. В отношении гудвила и тех нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования или еще не готовы к использованию, возмещаемая стоимость рассчитывается каждый год в одно и то же время. Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу (единицу), которая генерирует денежные потоки (далее – ЕГДП) в результате продолжающегося использования соответствующих активов, в значительной степени независимые от потоков, генерируемых другими активами.

При условии выполнения ограничения касательно того, что уровень тестирования не может быть выше уровня операционных сегментов, для целей проверки на предмет обесценения гудвила те ЕГДП, на которые был распределен гудвил, объединяются таким образом, чтобы проверка на предмет обесценения проводилась на самом нижнем уровне, на котором гудвил отслеживается для целей внутренней отчетности. Гудвил, приобретенный в сделке по объединению бизнеса, распределяется на группы ЕГДП, которые, как ожидается, выиграют от эффекта синергии при таком объединении бизнеса. Корпоративные активы Группы не генерируют отдельные денежные потоки и ими пользуются более одной ЕГДП. Стоимость корпоративных активов распределяется между ЕГДП на обоснованной и последовательной основе, их проверка на обесценение осуществляется в рамках тестирования той ЕГДП, на которую был распределен соответствующий корпоративный актив. Возмещаемая стоимость актива или ЕГДП представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При расчете ценности использования ожидаемые в будущем денежные потоки дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, специфичные для данного актива или ЕГДП.

Убытки от обесценения признаются в случаях, когда балансовая стоимость актива или ЕГДП, к которой этот актив относится, превышает его возмещаемую стоимость. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения ЕГДП сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на соответствующую ЕГДП (или группу ЕГДП), а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе этой ЕГДП (группы ЕГДП).

Существенные основные средства, относящиеся к недоказанным запасам, проходят тест на обесценение пообъектно на регулярной основе. Выявленное обесценение списывается на расходы.

Убыток от обесценения гудвила не восстанавливается. В отношении прочих активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в прошлых периодах. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если произошли изменения в оценках, использованных при расчете возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, по которой они бы отражались (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

Обязательства, связанные с окончанием использования активов

Группа отражает справедливую стоимость законодательно установленных обязательств, связанных с ликвидацией, демонтажем и прочим выбытием долгосрочных материальных активов, в момент возникновения обязательств. Одновременно в том же размере производится увеличение балансовой стоимости соответствующего долгосрочного актива. Изменения оценочных значений обязательств, связанных с окончанием использования активов, происходят в результате изменения стоимости и сроков ликвидации или изменения ставок дисконтирования и отражаются в составе стоимости основных средств в текущем периоде.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 3. Основные принципы учетной политики (продолжение)**

Соответствующий данному обязательству актив амортизируется аналогично долгосрочному активу, подлежащему ликвидации, демонтажу или прочему выбытию.

Активы, предназначенные для продажи

Активы для продажи отражаются в отчете о финансовом положении отдельной статьей, учитываются по наименьшей из балансовой и справедливой стоимостей за минусом расходов по продаже и не амортизируются. При этом активы и обязательства, относящиеся к группе активов, предназначенной для продажи, отражаются в оборотных активах и краткосрочных обязательствах консолидированного отчета о финансовом положении как активы и обязательства для продажи.

Налог на прибыль

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении налоговых последствий будущих периодов, связанных с временными разницеми между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей консолидированного отчета о финансовом положении и их соответствующими базами для целей налогообложения. Однако в отличие от отложенных налоговых обязательств отложенные налоговые активы признаются только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы указанные вычитаемые временные разницы. Аналогично отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков в том случае, если вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли является высокой. В конце каждого отчетного периода предусмотрена последующая оценка реализуемости отложенных налоговых активов (как признанных, так и непризнанных). В случае наличия ранее не признанных отложенных налоговых активов, которые на момент оценки стали отвечать критериям признания, связанным с высокой вероятностью получения будущей налогооблагаемой прибыли, такие активы признаются в той мере, в какой вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, против которой эти активы могут быть возмещены, становится высокой.

Величина активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль определяется исходя из законодательно установленных ставок налогов, которые предположительно будут применяться к налогооблагаемому доходу на протяжении тех периодов, в течение которых предполагается восстановить эти временные разницы, возместить стоимость активов и погасить обязательства. Изменения величины активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль, обусловленные изменением налоговых ставок, отражаются в составе прибыли или убытка в том периоде, в котором указанные ставки были законодательно утверждены.

Вознаграждения работникам***Программы с установленными выплатами***

Программа с установленными выплатами представляет собой программу вознаграждений работникам по окончании их трудовой деятельности на предприятии, отличную от программы с установленными взносами. Нетто-величина обязательства Группы в отношении пенсионных программ с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждой программе путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлых периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины и при этом непризнанная стоимость услуг прошлых периодов и справедливая стоимость любых активов программы вычитаются. В качестве ставки дисконтирования обязательств используется рыночная доходность на конец отчетного периода государственных облигаций, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 3. Основные принципы учетной политики (продолжение)**

Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы. Когда в результате проведенных расчетов для Группы получается потенциальный актив, признанный актив ограничивается приведенной (дисконтированной) величиной экономических выгод, доступных в форме будущего возврата средств из соответствующей программы либо в форме снижения сумм будущих взносов в эту программу. При расчете приведенной (дисконтированной) величины экономических выгод учитываются все требования по обеспечению минимальной суммы финансирования, применимые к любой из программ Группы. Экономическая выгода считается доступной Группе, если Группа может ее реализовать в течение срока действия соответствующей программы или при осуществлении окончательных расчетов по обязательствам программы.

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, доход на активы программы (за исключением процентов) и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии), признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов (доходов) на чистое обязательство (актив) программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству (активу) программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства (актива) программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка.

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

Собственные акции, выкупленные у акционеров

Выкуп компаниями Группы акций Компании отражается по фактической стоимости приобретения в разделе акционерного капитала. Зарегистрированные и выпущенные акции включают собственные акции, выкупленные у акционеров. Акции, находящиеся в обращении, не включают в себя собственные акции, выкупленные у акционеров.

Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, подлежащей распределению среди держателей обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода. Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины чистой прибыли, подлежащей распределению среди держателей обыкновенных акций Компании, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций, к которым относятся конвертируемые долговые обязательства и опционы на акции, предоставленные работникам.

Оценочные и условные обязательства

На дату составления консолидированной финансовой отчетности возможно существование определенных оценочных и условных обязательств, возникших в результате прошлых событий, которые могут привести к убыткам для Группы. Возможность возникновения или невозникновения таких убытков зависит от того, произойдет или не произойдет то или иное событие в будущем.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 3. Основные принципы учетной политики (продолжение)**

Обязательства Группы с высокой степенью вероятности возникновения убытков подлежат признанию в консолидированной финансовой отчетности в качестве оценочных обязательств. Обязательства Группы, степень неопределенности которых такова, что не выполняются условия их признания в качестве оценочного обязательства, признаются условными обязательствами. Условные обязательства в учете не признаются, а информация о них раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности при условии, что вероятность выбытия каких-либо ресурсов для урегулирования данного обязательства не является маловероятной. Если вероятность выбытия каких-либо ресурсов является маловероятной, то информация о таких условных обязательствах обычно не раскрывается.

Расходы на природоохранные мероприятия

Предполагаемые расходы, связанные с выполнением обязательств по восстановлению окружающей среды, обычно признаются не позднее срока составления технико-экономического обоснования на проведение таких работ. Группа производит начисление расходов, связанных с выполнением обязательств по восстановлению окружающей среды, в тех случаях, когда имеется высокая вероятность их возникновения и их величина поддается определению. Подобные начисления корректируются по мере поступления дополнительной информации или изменения обстоятельств.

Платежи, основанные на стоимости акций

Группа отражает обязательства по платежам сотрудникам, основанным на стоимости акций, по справедливой стоимости на дату введения программы и на каждую отчетную дату. Расходы признаются в течение соответствующего периода до момента возникновения права на получение вознаграждения. Платежи сотрудникам, основанные на стоимости акций и включенные в состав капитала, оцениваются по справедливой стоимости на дату введения программы и относятся на расходы в течение соответствующего периода до момента возникновения права на получение вознаграждения.

Примечание 4. Существенные вопросы, требующие профессионального суждения и оценок

Подготовка консолидированной финансовой отчетности по МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Наиболее важные суждения, сформированные в процессе применения положений учетной политики и оказывающие наиболее значительное влияние на суммы, отражаемые в консолидированной финансовой отчетности, включают в себя:

- оценку запасов нефти и газа;
- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение внеоборотных активов;
- признание оценочных и условных обязательств.

Оценка запасов нефти и газа, используемая для целей подготовки отчетности, производится в соответствии с положениями Комиссии по ценным бумагам и биржам США. Оценки пересматриваются на ежегодной основе.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 5. Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию**

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и разъяснениям еще не вступили в силу по состоянию на 31 декабря 2016 г. и их требования не учитывались при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Следующие из указанных стандартов и разъяснений могут оказать потенциальное влияние на финансовые результаты деятельности Группы. Группа планирует принять указанные стандарты и разъяснения к использованию после вступления их в силу.

КРМФО (IFRIC) 22 «Авансы, полученные и выданные в иностранной валюте», выпущенный в декабре 2016 г., разъясняет, курс на какую дату должен быть использован при пересчете сумм полученных и выданных авансов в иностранной валюте (или номинированных в иностранной валюте), а также какой курс применим к соответствующим активам, доходам и расходам, возникающим вслед за данными авансами. КРМФО (IFRIC) 22 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты. Разрешается досрочное применение. Группа находится в процессе оценки возможного влияния КРМФО (IFRIC) 22 на консолидированную финансовую отчетность.

В МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций» в июне 2016 г. была внесена поправка под названием «Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций». Данная поправка разъясняет порядок учета условий перехода прав в случае платежей денежными средствами; условий о нетто-расчете; а также изменений в условиях платежей, которые приводят к реклассификации операций из тех, расчеты по которым производятся денежными средствами, в те, расчеты по которым производятся долевыми инструментами. Поправка вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты. Разрешается досрочное применение. Группа находится в процессе оценки возможного влияния поправки в МСФО (IFRS) 2 на консолидированную финансовую отчетность.

В МСФО (IFRS) 7 «Отчет о движении денежных средств» в январе 2016 г. была внесена поправка под названием «Инициатива по раскрытию». Данная поправка требует от компаний представлять увязку (сверку) по каждой статье движения денежных средств по финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств с входящим и исходящим сальдо соответствующих строк баланса – за исключением статей, относящихся к капиталу. Поправка вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты. Разрешается досрочное применение. Группа находится в процессе оценки возможного влияния поправки в МСФО (IFRS) 7 на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда», опубликованный в январе 2016 г., заменяет действующее руководство в отношении учета аренды, включая МСФО (IAS) 17 «Аренда», КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков договора аренды», Разъяснение ПКР (SIC) 15 «Операционная аренда – стимулы» и Разъяснение ПКР (SIC) 27 «Анализ сущности сделок, имеющих юридическую форму аренды». Новый стандарт отменяет двойную модель учета, применяемую в настоящее время в учете арендатора, которая требует классификации аренды на финансовую аренду, отражаемую на балансе, и операционную аренду, учитываемую за балансом. Вместо нее вводится единая модель учета, предполагающая отражение аренды на балансе и имеющая сходство с действующим в настоящее время учетом финансовой аренды. Для арендодателей правила учета, действующие в настоящее время, в целом сохраняются: арендодатели продолжают классифицировать аренду на финансовую и операционную. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты. Разрешается досрочное применение стандарта при условии, что МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» будет также применен. Группа находится в процессе оценки возможного влияния МСФО (IFRS) 16 на консолидированную финансовую отчетность.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 5. Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию
(продолжение)**

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», опубликованный в июле 2014 г., заменяет существующий МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». МСФО (IFRS) 9 включает пересмотренное руководство в отношении классификации и оценки финансовых активов, включая новую модель ожидаемых кредитных убытков для оценки обесценения и новые общие требования по учету хеджирования. Также новый стандарт оставляет в силе руководство в отношении признания и прекращения признания финансовых инструментов, принятое в МСФО (IAS) 39. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты. Разрешается досрочное применение стандарта. Группа находится в процессе оценки возможного влияния МСФО (IFRS) 9 на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями», опубликованный в мае 2014 г., устанавливает общую систему принципов для определения того, должна ли быть признана выручка, в какой сумме и когда. Стандарт заменяет действующее руководство в отношении признания выручки. основополагающий принцип нового стандарта состоит в том, что организация признает выручку, чтобы отразить передачу обещанных товаров или услуг покупателям в сумме, соответствующей возмещению, на которое организация, в соответствии со своими ожиданиями, получит право в обмен на эти товары или услуги. Новый стандарт предусматривает подробные раскрытия в отношении выручки, включает руководство по учету операций, которые ранее не рассматривались в полном объеме, а также улучшает руководство по учету соглашений, состоящих из многих элементов. МСФО (IFRS) 15 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты. Разрешается досрочное применение стандарта. Группа находится в процессе оценки возможного влияния МСФО (IFRS) 15 на консолидированную финансовую отчетность.

Примечание 6. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Денежные средства в российских рублях	33 151	98 253
Денежные средства в долларах США	162 673	141 863
Денежные средства в евро	59 135	9 650
Денежные средства в прочих иностранных валютах	6 408	7 497
Итого денежные средства и их эквиваленты	261 367	257 263

Примечание 7. Дебиторская задолженность за минусом резерва по сомнительным долгам

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Торговая дебиторская задолженность (за минусом резерва по сомнительным долгам в размере 18 270 млн руб. и 17 322 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. соответственно)	332 975	375 531
Прочая дебиторская задолженность (за минусом резерва по сомнительным долгам в размере 1 919 млн руб. и 1 599 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. соответственно)	27 922	64 958
Итого дебиторская задолженность за минусом резерва по сомнительным долгам	360 897	440 489

Примечание 8. Запасы

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Нефть и нефтепродукты	349 153	275 941
Материалы для добычи и бурения	20 182	21 345
Материалы для нефтепереработки	2 741	3 732
Прочие товары, сырье и материалы	32 208	39 178
Итого запасы	404 284	340 196

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 9. Дебиторская задолженность по прочим налогам

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
НДС и акцизы к возмещению	34 436	39 171
Предоплаченные таможенные пошлины	17 113	21 824
Дебиторская задолженность по прочим налогам	22 480	20 697
Итого дебиторская задолженность по прочим налогам	74 029	81 692

Примечание 10. Прочие оборотные активы

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Авансы выданные	48 157	16 341
Расходы будущих периодов	23 172	31 960
Прочие активы	11 846	14 525
Итого прочие оборотные активы	83 175	62 826

Примечание 11. Инвестиции в зависимые и совместные предприятия

Балансовая стоимость инвестиций в зависимые и совместные предприятия:

Наименование компании	Страна	Доля участия		31 декабря 2016	31 декабря 2015
		31 декабря 2016	31 декабря 2015		
<i>Совместные предприятия:</i>					
Тенгизшевройл (ТШО)	Казахстан	5,0%	5,0%	86 851	99 843
Каспийский трубопроводный консорциум (КТК)	Казахстан	12,5%	12,5%	25 032	27 574
Тургай-Петролеум	Казахстан	50,0%	50,0%	1 650	1 675
Южно-Кавказская трубопроводная компания (ЮКТК)	Азербайджан	10,0%	10,0%	23 738	22 284
<i>Зависимые компании:</i>					
Зависимые компании				25 134	30 368
Итого				162 405	181 744

ТШО занимается разработкой углеводородов в Казахстане. Группа классифицирует свою долю в ТШО как совместное предприятие, так как по условиям соглашения обладает правами на чистые активы.

31 декабря 2016	ТШО	КТК	Тургай-Петролеум	ЮКТК	Зависимые компании	Итого
Оборотные активы	426 148	11 870	4 979	8 770	39 071	490 838
Внеоборотные активы	1 173 533	548 193	2 387	256 657	162 144	2 142 914
Краткосрочные обязательства	180 220	101 153	1 369	14 604	34 387	331 733
Долгосрочные обязательства	426 482	258 656	2 697	13 445	116 483	817 763
Чистые активы (100%)	992 979	200 254	3 300	237 378	50 345	1 484 256
Доля в чистых активах	86 851	25 032	1 650	23 738	25 134	162 405

31 декабря 2015	ТШО	КТК	Тургай-Петролеум	ЮКТК	Зависимые компании	Итого
Оборотные активы	150 549	35 348	4 712	25 274	40 868	256 751
Внеоборотные активы	1 172 207	671 010	5 992	239 561	151 180	2 239 950
Краткосрочные обязательства	73 178	25 946	4 173	28 086	31 396	162 779
Долгосрочные обязательства	193 485	459 817	3 181	13 912	97 395	767 790
Чистые активы (100%)	1 056 093	220 595	3 350	222 837	63 257	1 566 132
Доля в чистых активах	99 843	27 574	1 675	22 284	30 368	181 744

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 11. Инвестиции в зависимые и совместные предприятия (продолжение)

2016	ТШО	КТК	Тургай- Петролеум	ЮКТК	Зависимые компании	Итого
Выручка от реализации	697 252	107 417	9 445	22 988	99 919	937 021
Чистая прибыль (100%)	125 675	18 504	432	14 182	3 357	162 150
Доля в чистой прибыли (убытке)	4 111	2 313	216	1 418	(91)	7 967

2015	ТШО	КТК	Тургай- Петролеум	ЮКТК	Зависимые компании	Итого
Выручка от реализации	773 217	92 100	10 859	18 245	90 524	984 945
Чистая прибыль (убыток) (100%)	188 660	26 418	(9 542)	8 573	(13 093)	201 016
Доля в чистой прибыли (убытке)	7 230	3 382	(4 771)	857	349	7 047

Примечание 12. Основные средства

	Разведка и добыча	Переработка, торговля и сбыт	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость				
1 января 2016	3 232 673	1 206 252	103 587	4 542 512
Поступление	452 115	60 317	3 449	515 881
Капитализированные проценты	11 738	427	1	12 166
Перевод в состав активов, предназначенных для продажи	-	-	(34 315)	(34 315)
Выбытие	(13 482)	(23 935)	(1 138)	(38 555)
Изменение в оценке обязательств, связанных с окончанием использования активов	1 746	-	-	1 746
Курсовые разницы	(201 105)	(93 609)	(2 582)	(297 296)
Прочее	(5 635)	5 936	1 184	1 485
31 декабря 2016	3 478 050	1 155 388	70 186	4 703 624
Износ и обесценение				
1 января 2016	(953 254)	(259 515)	(14 627)	(1 227 396)
Износ за период	(211 034)	(92 561)	(6 120)	(309 715)
Перевод в состав активов, предназначенных для продажи	-	-	7 846	7 846
Обесценение	(7 632)	(1 172)	-	(8 804)
Выбытие	2 793	13 704	636	17 133
Курсовые разницы	111 097	31 656	585	143 338
Прочее	(86)	247	(114)	47
31 декабря 2016	(1 058 116)	(307 641)	(11 794)	(1 377 551)
Авансы, выданные на покупку основных средств				
1 января 2016	94 619	1 280	138	96 037
31 декабря 2016	64 764	486	43	65 293
Балансовая стоимость				
1 января 2016	2 374 038	948 017	89 098	3 411 153
31 декабря 2016	2 484 698	848 233	58 435	3 391 366

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 12. Основные средства (продолжение)

	Разведка и добыча	Переработка, торговля и сбыт	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость				
1 января 2015	2 556 173	1 030 097	95 392	3 681 662
Поступление	464 687	113 231	6 121	584 039
Приобретение вследствие объединения бизнеса	974	9 077	-	10 051
Капитализированные проценты	642	900	-	1 542
Выбытие	(41 318)	(9 529)	(853)	(51 700)
Изменение в оценке обязательств, связанных с окончанием использования активов	6 129	-	-	6 129
Курсовые разницы	242 289	63 331	3 215	308 835
Прочее	3 097	(855)	(288)	1 954
31 декабря 2015	3 232 673	1 206 252	103 587	4 542 512
Износ и обесценение				
1 января 2015	(444 128)	(142 713)	(8 525)	(595 366)
Износ за период	(273 452)	(66 874)	(5 826)	(346 152)
Обесценение	(119 341)	(35 282)	(5)	(154 628)
Выбытие	2 110	4 659	260	7 029
Курсовые разницы	(116 563)	(18 349)	(559)	(135 471)
Прочее	(1 880)	(956)	28	(2 808)
31 декабря 2015	(953 254)	(259 515)	(14 627)	(1 227 396)
Авансы, выданные на покупку основных средств				
1 января 2015	58 558	8 258	467	67 283
31 декабря 2015	94 619	1 280	138	96 037
Балансовая стоимость				
1 января 2015	2 170 603	895 642	87 334	3 153 579
31 декабря 2015	2 374 038	948 017	89 098	3 411 153

Сумма незавершенного капитального строительства в составе основных средств составила 593 970 млн руб. и 676 908 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. соответственно.

Активы, связанные с разведкой и оценкой

	2016	2015
1 января	52 302	46 906
Капитализированные расходы	28 653	82 779
Реклассификация в активы на стадии разработки	(6 525)	13 052
Списание на расходы	(2 775)	(96 991)
Курсовые разницы	(1 700)	6 258
Прочие движения	(126)	298
31 декабря	69 829	52 302

Компания проводит ежегодный тест на обесценение своих активов. Тест основан на геологических моделях и программах развития, которые пересматриваются не реже одного раза в год.

В результате проведенного теста в 2016 г. Компания признала убыток от обесценения активов сегмента разведки и добычи в России в сумме 5 696 млн руб., сегмента разведки и добычи за рубежом в сумме 1 936 млн руб. и сегмента переработки, торговли и сбыта в России в сумме 1 172 млн руб.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 12. Основные средства (продолжение)**

Возмещаемая стоимость обесцененных в 2016 г. ЕГДП в сумме 17 531 млн руб. была определена как ценность использования, равная приведенной стоимости будущих денежных потоков. При расчете ценности использования применялись следующие ставки дисконтирования: для активов сегмента разведки и добычи – от 10 до 11,9%, для активов сегмента переработки, торговли и сбыта – 11,9%.

В результате проведенного теста в 2015 г. Компания признала убыток от обесценения активов сегмента разведки и добычи в России в сумме 47 972 млн руб., сегмента разведки и добычи за рубежом в сумме 71 369 млн руб., сегмента переработки, торговли и сбыта в сумме 35 287 млн руб.

Возмещаемая стоимость обесцененных в 2015 г. ЕГДП в сумме 199 619 млн руб. была определена как ценность использования, равная приведенной стоимости будущих денежных потоков. При расчете ценности использования применялись следующие ставки дисконтирования: для активов сегмента разведки и добычи – от 10 до 15%, для активов сегмента переработки, торговли и сбыта – от 10 до 23%.

Убыток от обесценения отражается в составе статьи «Прочие расходы» консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2016 г. были использованы следующие цены нефти сорта Brent: 50 долл. США за барр. в 2017 г., 60 долл. США за барр. в 2018 г., 71 долл. США за барр. в 2019 г. и 82 долл. США за барр. в 2020 г. и последующие годы.

Последующее снижение на 10% наших оценок цен на нефть и газ на конец года, основанных на консенсус-прогнозах, может привести к дополнительному обесценению активов, которое в основном относится к нашим международным проектам в области разведки и добычи и в совокупности может быть существенным. Однако, учитывая значительную неопределенность в отношении других допущений, которые могли бы измениться в связи со снижением прогнозных цен на 10%, представляется неосуществимым оценить вероятный эффект изменений по таким допущениям.

Примечание 13. Прочие долгосрочные финансовые активы

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Долгосрочные займы выданные	86 387	89 770
в т.ч. займы, выданные зависимым компаниям	86 181	89 407
Долгосрочная дебиторская задолженность	7 916	8 148
Прочие долгосрочные финансовые активы	7 509	4 149
Итого прочие долгосрочные финансовые активы	101 812	102 067

Примечание 14. Гудвил и прочие нематериальные активы

	Самостоятельно созданное программное обеспечение	Прочие самостоятельно созданные НМА	Приобретенные НМА	Гудвил	Итого
Первоначальная стоимость					
1 января 2016	14 722	1 592	54 276	35 765	106 355
Поступление в результате внутренних разработок	119	870	-	-	989
Приобретение	-	-	4 405	-	4 405
Выбытие	(6)	(21)	(1 018)	-	(1 045)
Курсовые разницы	(272)	(1)	(7 554)	(4 621)	(12 448)
Прочее	1 821	(81)	(3 690)	(443)	(2 393)
31 декабря 2016	16 384	2 359	46 419	30 701	95 863

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 14. Гудвил и прочие нематериальные активы (продолжение)

	Самостоятельно созданное программное обеспечение	Прочие самостоятельно созданные НМА	Приобретенные НМА	Гудвил	Итого
Износ и обесценение					
1 января 2016	(10 110)	(263)	(32 359)	(11 912)	(54 644)
Износ за период	(1 512)	(166)	(5 777)	-	(7 455)
Обесценение	-	-	(82)	-	(82)
Выбытие	2	4	900	-	906
Курсовые разницы	225	1	3 943	2 231	6 400
Прочее	(1 270)	(36)	2 902	550	2 146
31 декабря 2016	(12 665)	(460)	(30 473)	(9 131)	(52 729)
Авансы, выданные на покупку нематериальных активов					
1 января 2016	-	-	38	-	38
31 декабря 2016	-	-	-	-	-
Балансовая стоимость					
1 января 2016	4 612	1 329	21 955	23 853	51 749
31 декабря 2016	3 719	1 899	15 946	21 570	43 134
Первоначальная стоимость					
1 января 2015	14 223	1 135	45 451	32 060	92 869
Поступление в результате внутренних разработок	622	457	-	-	1 079
Приобретение вследствие объединения бизнеса	-	-	2	453	455
Приобретение	-	-	5 778	-	5 778
Выбытие	(146)	(5)	(1 398)	-	(1 549)
Курсовые разницы	1	-	4 043	3 252	7 296
Прочее	22	5	400	-	427
31 декабря 2015	14 722	1 592	54 276	35 765	106 355
Износ и обесценение					
1 января 2015	(8 843)	(84)	(27 006)	(550)	(36 483)
Износ за период	(1 326)	(175)	(4 786)	-	(6 287)
Обесценение	-	-	(162)	(10 281)	(10 443)
Выбытие	61	2	1 264	-	1 327
Курсовые разницы	(1)	-	(1 238)	(1 081)	(2 320)
Прочее	(1)	(6)	(431)	-	(438)
31 декабря 2015	(10 110)	(263)	(32 359)	(11 912)	(54 644)
Авансы, выданные на покупку нематериальных активов					
1 января 2015	-	-	-	-	-
31 декабря 2015	-	-	38	-	38
Балансовая стоимость					
1 января 2015	5 380	1 051	18 445	31 510	56 386
31 декабря 2015	4 612	1 329	21 955	23 853	51 749

Убыток от обесценения гудвила за 2015 г. в сумме 10 281 млн руб. относится к сегменту переработки, торговли и сбыта за рубежом.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 15. Активы для продажи**

В декабре 2016 г. Компания заключила соглашение с компанией группы «Открытие Холдинг» о продаже 100% доли в АО «Архангельскгеолдобыча» (далее – АГД), которое занимается разработкой алмазодобывающего месторождения им. В.П. Гриба, расположенного в России на территории Архангельской области. Сумма сделки составляет 1,45 млрд долл. США в рублевом эквиваленте, включая погашение долга АГД перед Компанией. Сумма сделки может быть скорректирована на изменение рабочего капитала на дату закрытия сделки. Закрытие сделки ожидается после получения одобрений государственных органов.

Примечание 16. Кредиторская задолженность

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Торговая кредиторская задолженность	478 673	339 091
Прочая кредиторская задолженность	71 574	55 248
Итого кредиторская задолженность	550 247	394 339

Примечание 17. Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Краткосрочные кредиты и займы от сторонних организаций	14 305	33 611
Краткосрочные кредиты и займы от связанных сторон	3 743	5 609
Текущая часть долгосрочной задолженности	40 381	21 286
Итого краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности	58 429	60 506

Краткосрочные кредиты и займы от сторонних организаций включают 667 млн руб. и 22 951 млн руб., подлежащих уплате в долларах США, а также 13 638 млн руб. и 10 660 млн руб., подлежащих уплате в прочих валютах, по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. соответственно. Средневзвешенная процентная ставка по краткосрочным кредитам и займам от сторонних организаций по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. составляла 9,42% и 5,43% годовых соответственно. Около 32% от суммы задолженности по краткосрочным кредитам и займам от сторонних организаций по состоянию на 31 декабря 2016 г. обеспечено запасами.

Примечание 18. Долгосрочная задолженность по кредитам и займам

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Долгосрочные кредиты и займы от сторонних организаций	277 404	408 781
Долгосрочные займы от связанных сторон	-	138
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 6,356% и сроком погашения в 2017 г.	30 328	36 441
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 3,416% и сроком погашения в 2018 г.	90 689	108 983
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 7,250% и сроком погашения в 2019 г.	36 304	43 583
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 6,125% и сроком погашения в 2020 г.	60 585	72 778
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 6,656% и сроком погашения в 2022 г.	30 328	36 441
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 4,563% и сроком погашения в 2023 г.	90 689	108 983
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 4,750% и сроком погашения в 2026 г.	60 657	-
Долгосрочные обязательства по аренде	3 558	4 365
Общая сумма долгосрочной задолженности	680 542	820 493
Текущая часть долгосрочной задолженности	(40 381)	(21 286)
Итого долгосрочная задолженность по кредитам и займам	640 161	799 207

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 18. Долгосрочная задолженность по кредитам и займам (продолжение)***Долгосрочные кредиты и займы*

Долгосрочные кредиты и займы от сторонних организаций включают 155 720 млн руб. и 336 842 млн руб., подлежащих уплате в долларах США, 50 496 млн руб. и 70 447 млн руб., подлежащих уплате в евро, 70 000 млн руб. и ноль, подлежащих уплате в российских рублях, а также 1 188 млн руб. и 1 492 млн руб., подлежащих уплате в прочих валютах, по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. соответственно. Данные кредиты и займы имеют сроки погашения от 2017 до 2028 гг. Средневзвешенная процентная ставка по долгосрочным кредитам и займам от сторонних организаций по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. составляла 6,06% и 3,77% годовых соответственно. Часть долгосрочных кредитов и займов содержит финансовые ковенанты, выполнение которых обеспечивается Группой. Около 23% от суммы задолженности по долгосрочным кредитам и займам от сторонних организаций по состоянию на 31 декабря 2016 г. обеспечено акциями зависимой компании, экспортными поставками и основными средствами.

Неконвертируемые облигации в долларах США

В ноябре 2016 г. компания Группы осуществила выпуск облигаций на сумму 1 млрд долл. США (61 млрд руб.). Облигации выпущены на срок 10 лет со ставкой купона в размере 4,750% годовых. Облигации были размещены по номинальной стоимости и имеют полугодовой купон.

В апреле 2013 г. компания Группы выпустила два транша неконвертируемых облигаций общей стоимостью 3 млрд долл. США (182 млрд руб.). Первый транш стоимостью 1,5 млрд долл. США (91 млрд руб.) был размещен со сроком погашения 5 лет и купонной доходностью 3,416% годовых. Второй транш стоимостью 1,5 млрд долл. США (91 млрд руб.) был размещен со сроком погашения 10 лет и купонной доходностью 4,563% годовых. Оба транша были размещены по номинальной стоимости и имеют полугодовой купон.

В ноябре 2010 г. компания Группы выпустила два транша неконвертируемых облигаций общей стоимостью 1 млрд долл. США (61 млрд руб.) со сроком погашения 10 лет и купонной доходностью 6,125% годовых. Первый транш стоимостью 800 млн долл. США (49 млрд руб.) был размещен по цене 99,081% от номинальной стоимости облигаций с итоговой доходностью 6,250%. Второй транш стоимостью 200 млн долл. США (12 млрд руб.) был размещен по цене 102,44% от номинальной стоимости облигаций с итоговой доходностью 5,80%. Все облигации имеют полугодовой купон.

В ноябре 2009 г. компания Группы выпустила два транша неконвертируемых облигаций общей стоимостью 1,5 млрд долл. США (91 млрд руб.). Первый транш стоимостью 900 млн долл. США (55 млрд руб.) с купонной доходностью 6,375% годовых был размещен со сроком погашения 5 лет по цене 99,474% от номинальной стоимости облигаций с итоговой доходностью 6,500%. Второй транш стоимостью 600 млн долл. США (36 млрд руб.) с купонной доходностью 7,250% годовых был размещен со сроком погашения 10 лет по цене 99,127% от номинальной стоимости облигаций с итоговой доходностью 7,375%. Все облигации имеют полугодовой купон. В ноябре 2014 г. Компания погасила облигации первого транша в соответствии с условиями выпуска.

В июне 2007 г. компания Группы выпустила два транша неконвертируемых облигаций общей стоимостью 1 млрд долл. США (61 млрд руб.). Облигации стоимостью 500 млн долл. США (30,5 млрд руб.) были размещены со сроком погашения 10 лет с купонной доходностью 6,356% годовых. Остальные облигации стоимостью 500 млн долл. США (30,5 млрд руб.) были размещены со сроком погашения 15 лет с купонной доходностью 6,656% годовых. Все облигации были размещены по номинальной стоимости и имеют полугодовой купон.

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 19. Задолженность по прочим налогам

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Налог на добычу полезных ископаемых	37 583	24 566
НДС	23 960	21 532
Акцизы	16 606	15 553
Налог на имущество	3 899	4 583
Прочие налоги	6 316	7 043
Итого задолженность по прочим налогам	88 364	73 277

Примечание 20. Прочие краткосрочные обязательства

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Авансы полученные	35 261	79 424
Задолженность по дивидендам	55 285	47 615
Прочее	6 564	2 814
Итого прочие краткосрочные обязательства	97 110	129 853

Примечание 21. Оценочные обязательства

	Обязатель- ства, связанные с окончанием использова- ния активов	Обязатель- ства по выплате вознагра- ждения сотрудни- кам	Обязатель- ства по природо- охранным мероприя- тиям	Пенсион- ные обяза- тельства	Обяза- тельства по предстоя- щей оплате отпусков	Прочие оценоч- ные обяза- тельства	Итого
31 декабря 2015	32 919	19 837	5 455	7 913	3 591	6 953	76 668
в т.ч.: долгосрочные	32 632	6 733	3 575	6 392	134	1 649	51 115
краткосрочные	287	13 104	1 880	1 521	3 457	5 304	25 553
31 декабря 2016	37 460	35 803	4 489	8 049	4 913	5 245	95 959
в т.ч.: долгосрочные	35 939	23 377	2 523	6 531	60	1 514	69 944
краткосрочные	1 521	12 426	1 966	1 518	4 853	3 731	26 015

Изменение обязательств, связанных с окончанием использования активов, за 2016 и 2015 гг. составило:

	2016	2015
1 января	32 919	19 604
Создание в течение периода	5 873	2 472
Восстановление обязательства	(586)	(261)
Использование в течение периода	(103)	(87)
Приращение дисконтированной суммы с течением времени	2 305	1 543
Изменение ставки дисконтирования	4 301	4 153
Изменение оценок	(2 394)	1 431
Курсовые разницы	(3 221)	3 885
Прочее	(1 634)	179
31 декабря	37 460	32 919

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 22. Пенсионное обеспечение

Группа финансирует пенсионную программу с установленными выплатами, действие которой распространяется на большую часть персонала Группы. Один вид пенсионной программы рассчитывается исходя из выслуги лет и размера оклада по состоянию на конец 2003 г., а также полученных за период работы наград. Другой вид пенсионной программы рассчитывается пропорционально заработной плате. Данные программы финансируются исключительно из средств компаний Группы. Одновременно с этим работникам предоставляется возможность осуществлять пенсионные накопления с долевым участием Группы (до 4% от годовой заработной платы работника). Управление активами пенсионной программы компаний Группы и выплату пенсий осуществляет АО «Негосударственный пенсионный фонд «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» (далее – НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»). Группа также обеспечивает ряд долгосрочных социальных льгот, в том числе единовременные выплаты в случае смерти работника, в случае потери трудоспособности и по выходу на пенсию. Также производятся выплаты пенсионерам по старости и инвалидности.

В качестве даты оценки пенсионных обязательств Компания использует 31 декабря. Оценка величины пенсионных обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. производилась независимым актуарием.

Информация, представленная в таблицах ниже, отражена до учета налогов.

В таблицах ниже представлено изменение приведенной стоимости обязательств за 2016 и 2015 гг.

	Фондируемые программы	По окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные	Итого
1 января 2016	7 013	6 379	164	13 556
Стоимость услуг текущего периода	246	420	91	757
Расходы по процентам	548	625	16	1 189
(Прибыль) убыток от переоценки обязательств:				
Убыток (прибыль) от переоценки обязательств – влияние опыта	277	(231)	(52)	(6)
Убыток от переоценки обязательств – смена допущений	805	291	8	1 104
Прибыль от переоценки обязательств – влияние курса валют	(41)	(132)	-	(173)
Стоимость услуг прошлых периодов	(165)	107	(4)	(62)
Приобретение	-	6	-	6
Выплаты по программе	(914)	(617)	(40)	(1 571)
Прибыль от секвестра	-	(401)	(3)	(404)
Прочее	(14)	(422)	-	(436)
31 декабря 2016	7 755	6 025	180	13 960

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 22. Пенсионное обеспечение (продолжение)

	Фондируемые программы	По окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные	Итого
1 января 2015	5 830	5 550	137	11 517
Стоимость услуг текущего периода	296	332	45	673
Расходы по процентам	515	722	18	1 255
(Прибыль) убыток от переоценки обязательств:				
Убыток (прибыль) от переоценки обязательств – влияние опыта	486	(100)	(14)	372
Убыток от переоценки обязательств – смена допущений	859	182	14	1 055
Убыток от переоценки обязательств – влияние курса валют	79	200	-	279
Стоимость услуг прошлых периодов	52	171	6	229
Выплаты по программе	(881)	(584)	(42)	(1 507)
Прибыль от секвестра	(209)	(94)	(1)	(304)
Прочее	(14)	-	1	(13)
31 декабря 2015	7 013	6 379	164	13 556

В таблице ниже представлено изменение справедливой стоимости активов программы за 2016 и 2015 гг.

	2016	2015
1 января	5 643	5 066
Доходы по процентам	490	589
Убыток от переоценки доходности активов	(176)	(325)
Взносы работодателя (предприятий-участников)	951	1 020
Выплаты по программе	(837)	(851)
Прочее	(160)	144
31 декабря	5 911	5 643

В таблице ниже представлены суммы, отражаемые в составе прибыли или убытка за 2016 и 2015 гг.

	2016	2015
Стоимость услуг сотрудников:		
Стоимость услуг текущего периода	757	673
Стоимость услуг прошлых периодов	(62)	229
Прибыль от секвестра	(404)	(304)
Чистые расходы по процентам	699	666
Прочее	107	(151)
Чистые пенсионные расходы	1 097	1 113

В таблице ниже представлены суммы, отражаемые в составе прочего совокупного (дохода) расхода за 2016 и 2015 гг.

	2016	2015
Переоценка дохода на активы программы	176	325
(Прибыль) убыток от переоценки обязательств – влияние опыта	46	386
Убыток от переоценки обязательств – смена допущений	1 096	1 040
(Прибыль) убыток от переоценки обязательств – влияние курса валют	(173)	279
Прочее	(13)	-
Итого отражено в прочем совокупном расходе	1 132	2 030

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 22. Пенсионное обеспечение (продолжение)

В таблице ниже представлено изменение чистых обязательств за 2016 и 2015 гг.

	2016	2015
1 января	7 913	6 451
Компоненты отчета о прибылях и убытках	1 097	1 113
Компоненты прочего совокупного расхода	1 132	2 030
Взносы работодателя (предприятий-участников)	(951)	(1 020)
Выплаты по программам	(734)	(656)
Приобретение	6	-
Прочее	(414)	(5)
31 декабря	8 049	7 913

В таблице ниже представлено изменение прочего совокупного (дохода) расхода за 2016 и 2015 гг.

	2016	2015
1 января	1 127	(903)
Изменение за период	1 132	2 030
31 декабря	2 259	1 127

В таблице ниже представлены актуарные предположения, используемые для оценки приведенной стоимости обязательств за 2016 и 2015 гг.

	2016	2015
Ставка дисконтирования	8,5%	9,8%
Инфляция	4,5%	5,8%
Ожидаемая прибыль на активы плана	8,5%	9,8%
Рост заработной платы	5,6%	6,9%
Ставка, используемая для расчета аннуитета	6,0%	6,0%

В качестве предположения о вероятности смерти после выхода на пенсию для целей расчета на 31 декабря 2016 г. использована Переходная таблица 1 (по состоянию на 31 декабря 2015 г. была использована общепопуляционная таблица смертности населения «Россия 2013») для нефондируемых программ и таблица смертности, применяемая НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ», для фондируемых программ. Ожидаемая продолжительность жизни (в годах) после выхода на пенсию, рассчитанная по указанным выше таблицам, составляет:

	2016		2015	
	Переходная таблица 1	Таблица смертности, используемая НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»	Таблица смертности «Россия 2013»	Таблица смертности, используемая НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»
Женщины в возрасте 55	27,39	33,06	26,0	25,5
Мужчины в возрасте 60	17,69	23,14	16,4	15,9

Финансирование программ осуществляется по усмотрению компаний через солидарные счета, находящиеся в доверительном управлении НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ». НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» не распределяет раздельно идентифицируемые активы между Группой и своими прочими сторонними клиентами. Все финансируемые средства пенсионной программы и индивидуальных пенсионных счетов управляются как общий инвестиционный фонд.

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 22. Пенсионное обеспечение (продолжение)

Структура активов инвестиционного портфеля, которым управляет НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ» в интересах Группы и других клиентов, приведена ниже:

Тип активов	Доля	
	2016	2015
Российские корпоративные облигации	56,1%	41,4%
Ценные бумаги других эмитентов	36,9%	26,9%
Банковские депозиты	0,0%	7,4%
Наличные средства	1,2%	12,4%
Паи в инвестиционных фондах	5,5%	5,9%
Прочие активы	0,3%	6,0%
Итого	100,0%	100,0%

Анализ чувствительности

Ниже представлено, каким образом на величину обязательства по пенсионной программе могут повлиять обоснованно возможные изменения одного из значимых актуарных допущений на отчетную дату, если другие актуарные допущения остаются неизменными.

Изменение обязательства по отношению к базовой величине	2016		2015	
	Рост	Снижение	Рост	Снижение
Ставка дисконтирования (изменение на 1% от базовых предположений)	(4,8%)	5,4%	(4,9%)	4,6%
Ставка инфляции (изменение на 1% от базовых предположений)	4,0%	(3,5%)	3,5%	(3,9%)
Реальный рост зарплаты (изменение на 1% от базовых предположений)	1,7%	(1,6%)	1,8%	(1,6%)
Смертность населения (изменение на 10% от базовых предположений)	(0,7%)	0,8%	(0,8%)	0,8%
Текучесть кадров (изменение на 5% для всех возрастов (до 50 лет) от базовых предположений)	(15,0%)	25,0%	(14,0%)	23,0%

Примечание 23. Акционерный капитал

Обыкновенные акции

	31 декабря 2016 (тыс. штук)	31 декабря 2015 (тыс. штук)
Разрешено к выпуску по номинальной стоимости 0,025 руб. за штуку	850 563	850 563
Выпущено и полностью оплачено по номинальной стоимости 0,025 руб. за штуку	850 563	850 563
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(137 630)	(137 630)
Акции в обращении	712 933	712 933

Дивиденды и ограничение по дивидендам

Прибыль за отчетный период, подлежащая распределению среди держателей обыкновенных акций, определяется на основе данных финансовой отчетности Компании, подготовленной согласно законодательству Российской Федерации в рублях. В соответствии с требованиями российского законодательства сумма дивидендов ограничивается размером чистой прибыли Компании за отчетный период, определенной на основании российской неконсолидированной финансовой отчетности. Тем не менее нормативно-правовая база, определяющая права акционеров на получение дивидендов, допускает различное толкование этого вопроса.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 23. Акционерный капитал (продолжение)**

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 5 декабря 2016 г., было принято решение о выплате промежуточных дивидендов за 2016 г. в размере 75,00 рублей на одну обыкновенную акцию.

На ежегодном Общем собрании акционеров, состоявшемся 23 июня 2016 г., было принято решение о выплате дивидендов за 2015 г. в размере 112,00 рублей на одну обыкновенную акцию. На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 16 декабря 2015 г., было принято решение о выплате промежуточных дивидендов за 2015 г. в размере 65,00 рублей на одну обыкновенную акцию. Таким образом, совокупный размер дивидендов за 2015 г. составил 177,00 рублей на одну обыкновенную акцию.

Задолженность по дивидендам на акции Компании в сумме 54 301 млн руб. и 46 609 млн руб. включена в статью «Прочие краткосрочные обязательства» консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. соответственно.

Прибыль на одну акцию

Базовая и разводненная прибыль на одну акцию рассчитана следующим образом:

	2016	2015
Чистая прибыль, относящаяся к ПАО «ЛУКОЙЛ»	206 794	291 135
Плюс проценты и начисления по конвертируемым облигациям в долларах США со ставкой 2,625% годовых и сроком погашения в 2015 г. (за вычетом налога по действующей ставке)	-	1 718
Итого разводненная чистая прибыль, относящаяся к ПАО «ЛУКОЙЛ»	206 794	292 853
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении (тыс. штук)	712 933	741 769
Облигации с правом обмена на акции	-	(28 836)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций (тыс. штук)	712 933	712 933
Плюс собственные акции для целей конвертации облигаций (тыс. штук)	-	9 890
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, при условии разводнения (тыс. штук)	712 933	722 823
Прибыль на одну обыкновенную акцию, относящаяся к ПАО «ЛУКОЙЛ» (в российских рублях):		
базовая прибыль	290,06	408,36
разводненная прибыль	290,06	405,15

Примечание 24. Затраты на персонал

Затраты на персонал составили:

	2016	2015
Оплата труда	136 035	126 506
Отчисления в государственные социальные фонды	28 879	26 994
Начисления по программе вознаграждения	20 370	4 837
Итого затраты на персонал	185 284	158 337

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 25. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы составили:

	2016	2015
Доход от процентов по депозитам	5 878	10 202
Доход от процентов по выданным займам	7 306	6 179
Прочие финансовые доходы	1 572	1 382
Итого финансовые доходы	14 756	17 763

Финансовые расходы составили:

	2016	2015
Расходы по процентам	40 283	44 082
Приращение дисконта	2 323	1 583
Прочие финансовые расходы	4 424	2 559
Итого финансовые расходы	47 030	48 224

Примечание 26. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы составили:

	2016	2015
Прибыль от реализации и выбытия активов	14 449	43 945
Восстановление убытка от обесценения активов	891	1 292
Прочие доходы	17 083	16 110
Итого прочие доходы	32 423	61 347

Прочие расходы составили:

	2016	2015
Убыток от обесценения активов	9 471	187 050
Убыток от реализации и выбытия активов	12 900	24 051
Расходы на благотворительность	12 060	7 929
Прочие расходы	8 337	6 440
Итого прочие расходы	42 768	225 470

Примечание 27. Налог на прибыль

До 2017 г. деятельность Группы в Российской Федерации облагалась налогом на прибыль, включающим федеральную ставку в размере 2,0% и региональную ставку, которая варьировалась от 13,5 до 18,0% по усмотрению региональных органов власти. Зарубежные операции Группы облагаются налогами по ставкам, определенным юрисдикциями, в которых они были совершены.

В период с 2017 по 2020 гг. включительно федеральная ставка составит 3,0%, а региональная ставка налога на прибыль может варьироваться от 12,5 до 17,0% по усмотрению региональных органов власти.

В настоящее время ряд компаний Группы в России платит налог на прибыль в составе консолидированной группы налогоплательщиков (далее – КГН). Это позволяет использовать убытки, понесенные отдельными участниками КГН, против прибыли других участников КГН.

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 27. Налог на прибыль (продолжение)

Налог на прибыль включает:

	2016	2015
Текущий налог на прибыль	59 209	101 106
Корректировки текущего налога предыдущих периодов	(1 039)	(771)
Итого текущий налог на прибыль	58 170	100 335
Отложенный налог	6 703	(3 976)
Итого отложенный налог на прибыль	6 703	(3 976)
Итого налог на прибыль	64 873	96 359

Ниже приводится сопоставление величины расходов по налогу на прибыль, рассчитанной с использованием суммарной ставки налога на прибыль по российскому законодательству, применяемой к Компании и равной 20%, с величиной фактических расходов по налогу на прибыль.

	2016	2015
Прибыль до налога на прибыль	272 515	389 104
Условная сумма налога на прибыль по установленной в России ставке	54 503	77 821
Увеличение (уменьшение) суммы налога на прибыль вследствие:		
расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу	16 998	19 155
влияния различия налоговых ставок в России и за рубежом	(2 577)	(4 929)
изменения величины признанных вычитаемых временных разниц	(4 051)	4 312
Итого расход по налогу на прибыль	64 873	96 359

Далее в таблице отражено влияние временных разниц, в результате которых возникли активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль.

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Основные средства	8 422	9 698
Запасы	4 556	4 232
Дебиторская задолженность	678	922
Кредиторская задолженность	10 242	7 920
Перенос убытков прошлых периодов	35 086	36 156
Прочее	1 718	1 870
Всего активы по отложенному налогу на прибыль	60 702	60 798
Зачет налога	(31 623)	(32 063)
Активы по отложенному налогу на прибыль	29 079	28 735
Основные средства	(253 591)	(244 294)
Финансовые вложения	(3 452)	(4 280)
Запасы	(6 979)	(6 200)
Дебиторская задолженность	(4 681)	(6 422)
Кредиторская задолженность	(76)	(1 275)
Прочее	(2 655)	(3 699)
Всего обязательства по отложенному налогу на прибыль	(271 434)	(266 170)
Зачет налога	31 623	32 063
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(239 811)	(234 107)
Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль	(210 732)	(205 372)

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 27. Налог на прибыль (продолжение)

	1 января 2016	Признаны в прибылях и убытках	Приобретения и выбытия	Курсовые разницы и прочее	31 декабря 2016
Основные средства	(234 596)	(15 048)	2 424	2 051	(245 169)
Финансовые вложения	(4 280)	592	-	236	(3 452)
Запасы	(1 968)	(1 167)	529	183	(2 423)
Дебиторская задолженность	(5 500)	1 482	(15)	30	(4 003)
Кредиторская задолженность	6 645	3 802	(618)	337	10 166
Перенос убытков прошлых периодов	36 156	3 134	(2 108)	(2 096)	35 086
Прочее	(1 829)	502	130	260	(937)
Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль	(205 372)	(6 703)	342	1 001	(210 732)

	1 января 2015	Признаны в прибылях и убытках	Приобретения и выбытия	Курсовые разницы и прочее	31 декабря 2015
Основные средства	(232 539)	3 639	(73)	(5 623)	(234 596)
Финансовые вложения	(4 047)	(348)	-	115	(4 280)
Запасы	(139)	(2 280)	(10)	461	(1 968)
Дебиторская задолженность	(4 138)	(1 399)	-	37	(5 500)
Кредиторская задолженность	5 472	2 137	611	(1 575)	6 645
Перенос убытков прошлых периодов	32 155	2 342	(313)	1 972	36 156
Прочее	(1 724)	(115)	(615)	625	(1 829)
Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль	(204 960)	3 976	(400)	(3 988)	(205 372)

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении временных разниц, возникших в отношении следующих статей:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Основные средства	3 602	4 480
Убытки прошлых периодов	16 260	19 895
Прочее	505	43
Итого отложенные налоговые активы	20 367	24 418

Руководство Компании считает низкой вероятностью получения налогооблагаемой прибыли, против которой могли бы быть реализованы указанные вычитаемые временные разницы.

Суммы, признанные в составе прочего совокупного дохода в 2016 г.:

	До налога	Налог	За вычетом налога
Курсовые разницы от пересчета зарубежных операций	(74 175)	-	(74 175)
Переоценка обязательств / активов по программам с установленными выплатами	(1 132)	207	(925)
Итого	(75 307)	207	(75 100)

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 27. Налог на прибыль (продолжение)

Суммы, признанные в составе прочего совокупного дохода в 2015 г.:

	До налога	Налог	За вычетом налога
Курсовые разницы от пересчета зарубежных операций	12 345	-	12 345
Переоценка обязательств / активов по программам с установленными выплатами	(2 030)	380	(1 650)
Итого	10 315	380	10 695

Нераспределенная прибыль зарубежных дочерних компаний, по которой не создавалось отложенное обязательство по налогу на прибыль, поскольку распределение прибыли отложено на неопределенный период из-за реинвестирования, составляла сумму 644 200 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 г. и 836 935 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2015 г. Данные суммы нераспределенной прибыли рассматриваются как постоянные инвестиции и не представляется возможным определить суммы дополнительных налогов, которые могут быть уплачены по данным нераспределенным доходам.

Последствия налогообложения в Российской Федерации прибыли контролируемых иностранных компаний в соответствии с действующим налоговым законодательством включены в расчет обязательств по текущему и отложенному налогу на прибыль.

Примечание 28. Операционная аренда

По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. компании Группы имели обязательства, относящиеся в основном к операционной аренде автозаправочных станций и морских судов. Обязательства по выплате минимальных платежей по данной аренде представлены следующим образом:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Менее года	31 184	35 858
От 1 до 5 лет	57 429	46 589
Свыше 5 лет	103 199	80 924
Итого	191 812	163 371

Примечание 29. Условные события и обязательства

Инвестиционные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2016 г. договорные обязательства Группы по капитальному строительству и приобретению основных средств оцениваются в 463 723 млн руб.

Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации и в некоторых других регионах деятельности Группы находится на стадии развития. Руководство считает, что Группа имеет достаточное страховое покрытие в части страхования ее основных производственных активов. В отношении ответственности перед третьими сторонами за возмещение ущерба, нанесенного имуществу и окружающей среде в результате аварий, связанных с имуществом Группы или ее деятельностью, Группа имеет страховое покрытие, уровень которого, как правило, выше, чем лимиты, установленные законодательством. Руководство считает, что Группа имеет адекватное страховое покрытие рисков, которые могут оказать существенное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 29. Условные события и обязательства (продолжение)*****Обязательства по природоохранной деятельности***

Компании Группы и предшествовавшие им организации осуществляли свою деятельность в Российской Федерации и других странах в течение многих лет, что привело к возникновению определенных экологических проблем. В настоящее время законодательство по охране окружающей среды в Российской Федерации и других странах, в которых Группа осуществляет свою деятельность, находится в стадии развития, поэтому компании Группы проводят оценку обязательств по природоохранной деятельности по мере изменения законодательства.

Как только размер обязательств компаний Группы определен, расход, связанный с выполнением обязательства, сразу отражается в составе прибыли или убытка. С учетом возможных изменений в законодательстве по охране окружающей среды окончательная величина обязательств по природоохранной деятельности не может быть определена в настоящее время с достаточной степенью достоверности, однако она может оказаться существенной. По мнению руководства, в условиях действующего законодательства у Группы нет каких-либо существенных, не отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении обязательств, которые могли бы отрицательно повлиять на результаты хозяйственной деятельности или финансовое положение Группы.

Активы социального назначения

Компании Группы как в Российской Федерации, так и в других странах выделяют средства на спонсорскую поддержку государственных проектов, объектов местной инфраструктуры и социальное обеспечение своих сотрудников. Такие вложения включают отчисления на строительство, развитие и содержание жилищного фонда, больниц, транспорта, зон отдыха, а также отчисления на прочие социальные нужды. Объем подобного финансирования определяется руководством Группы на регулярной основе и капитализируется или относится на затраты по мере их возникновения.

Налогообложение

Налоговая система, существующая в Российской Федерации и на других развивающихся рынках, где Группа осуществляет свою деятельность, является относительно новой и характеризуется значительным числом налогов и часто меняющейся нормативной базой. При этом законы иногда могут содержать нечеткие, противоречивые формулировки, допускающие различное толкование одного и того же вопроса. Как следствие, налоговые органы разных уровней зачастую по-разному трактуют одни и те же положения нормативных документов. Порядок исчисления налогов подлежит проверке со стороны целого ряда регулирующих органов, имеющих право налагать значительные штрафы, начислять и взимать пени и проценты. В Российской Федерации налоговый год остается открытым для проверки налоговыми органами в течение трех последующих календарных лет. Однако в некоторых случаях налоговый год может быть открыт в течение более длительного периода. Последние события в Российской Федерации показали, что налоговые органы занимают все более активную позицию относительно трактовки и применения налогового законодательства. Данные обстоятельства могут создать в Российской Федерации и на других развивающихся рынках, где Группа осуществляет свою деятельность, налоговые риски, которые будут более существенны, чем в странах, где налоговое законодательство развивалось и совершенствовалось в течение длительного периода времени.

Налоговые органы в различных регионах могут по-разному трактовать одни и те же вопросы налогообложения. Это приводит к тому, что в одних регионах налоговые споры могут быть разрешены в пользу Группы, в других – в пользу налоговых органов. Некоторые вопросы налогообложения регулируются федеральными налоговыми органами, находящимися в Москве.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 29. Условные события и обязательства (продолжение)**

Группа осуществляет налоговое планирование и принимает управленческие решения на основании законодательства, действующего на момент осуществления планирования. Налоговые органы регулярно проводят налоговые проверки компаний Группы, что является нормальным в экономических условиях Российской Федерации и других стран бывшего Советского Союза. Периодически налоговые органы пытаются производить начисление существенных дополнительных налоговых обязательств в отношении компаний Группы. Руководство, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, считает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме. Тем не менее соответствующие регулирующие органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и последствия этого для консолидированной финансовой отчетности в случае успеха налоговых органов в применении ими своих трактовок могут быть существенными.

Судебные разбирательства

27 ноября 2001 г. Archangel Diamond Corporation (далее – АДК), канадская алмазодобывающая компания, подала иск в Окружной суд города Денвер, штат Колорадо, против АГД, компании Группы, и Компании (далее – Ответчики). АДК заявила, что Ответчики вмешались в процесс передачи лицензии на разведку алмазного месторождения компании «Алмазный берег» – совместному предприятию АДК и АГД. АДК требовала возмещения ущерба в размере 1,2 млрд долл. США (72,8 млрд руб.) и выплаты штрафных санкций в размере 3,6 млрд долл. США (218,4 млрд руб.). 15 октября 2002 г. Окружной суд отклонил судебный иск из-за отсутствия персональной юрисдикции. Это решение было поддержано Апелляционным судом штата Колорадо 25 марта 2004 г. Однако 21 ноября 2005 г. в связи с допущенной процессуальной ошибкой Верховный суд штата Колорадо вернул дело в Апелляционный суд штата Колорадо, а тот, в свою очередь, вернул дело в Окружной суд. 20 октября 2011 г. Окружной суд города Денвер вынес решение об оставлении без рассмотрения всех исковых требований к Компании в связи с отсутствием юрисдикции. Данное решение было подтверждено Апелляционным судом штата Колорадо 23 августа 2012 г. 1 июля 2013 г. Верховный суд штата Колорадо отказал в удовлетворении поданного АДК ходатайства об истребовании дела из нижестоящего суда в вышестоящий. Дело в суде штата завершено.

6 января 2012 г. АДК подала иск в Окружной суд округа Колорадо, США (федеральный суд), повторно выдвигая претензии, уже отклоненные ранее Окружным судом города Денвер (суд штата). Компания подала ходатайство о прекращении дела в федеральный суд. 18 декабря 2014 г. федеральный суд удовлетворил ходатайство ввиду отсутствия персональной юрисдикции в отношении Компании и на основании неудобного места рассмотрения дела (*forum non conveniens*). АДК подала апелляцию в Апелляционный суд США по десятому округу. 9 февраля 2016 г. Апелляционный суд США по десятому округу подтвердил решение Окружного суда округа Колорадо об оставлении иска АДК без рассмотрения на основании доктрины о неудобном месте рассмотрения дела (*forum non conveniens*). 23 февраля 2016 г. АДК направила ходатайство о повторном рассмотрении дела тем же составом судей или с участием всех 12 судей Апелляционного суда США по десятому округу. 1 апреля 2016 г. Апелляционный суд США по десятому округу отклонил ходатайство о повторном рассмотрении дела тем же составом судей или с участием всех 12 судей. 7 ноября 2016 г. Верховный суд США отклонил поданное АДК ходатайство об истребовании дела из нижестоящего суда в вышестоящий. Дело завершено.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 29. Условные события и обязательства (продолжение)**

В июне 2014 г. прокуратура Апелляционного суда г. Плоешти (далее – Прокуратура) вынесла постановление о возбуждении уголовного дела по фактам уклонения от уплаты налогов и отмывания денежных средств в отношении завода PETROTEL-LUKOIL S.A., компании Группы, и его генерального директора. Впоследствии прокурор добавил обвинения в отношении LUKOIL Europe Holdings B.V., компании Группы, в умышленной растрате кредитов и отмывании денежных средств в период 2008–2010 гг. Точная сумма претензий не определена. В рамках уголовного дела в качестве подозреваемых проходят также LUKOIL LUBRICANTS EAST EUROPE S.R.L., LUKOIL ENERGY & GAS ROMANIA S.R.L., компании Группы, и ряд других румынских юридических лиц, не связанных с Группой. Ведется предварительное расследование уголовного дела. Налоговые проверки PETROTEL-LUKOIL S.A. к настоящему времени существенных нарушений не выявили. Кроме этого, в июле 2015 г. генеральному директору и некоторым должностным лицам PETROTEL-LUKOIL S.A. были предъявлены новые обвинения в умышленной растрате кредитов и отмывании денежных средств. Также, аналогичные обвинения были предъявлены LUKOIL Europe Holdings B.V. и PETROTEL-LUKOIL S.A. за период 2011–2014 гг. 3 августа 2015 г. Прокуратура вынесла окончательный обвинительный акт по новым обвинениям, и дело было передано в палату по предварительным слушаниям суда уезда Прахова. При этом с PETROTEL-LUKOIL S.A. было снято обвинение в умышленной растрате кредитов. По результатам предварительных слушаний Прокуратура скорректировала сумму заявленного ущерба по новым обвинениям с 2,2 млрд долл. США (133,4 млрд руб.) до 1,5 млрд долл. США (91,0 млрд руб.). Данная сумма не является окончательной. Она может быть пересмотрена судом на протяжении всего разбирательства на основании представляемых доказательств. 15 декабря 2015 г. суд уезда Прахова установил наличие многочисленных нарушений и ошибок в обвинительном акте и вернул уголовное дело в Прокуратуру. 19 января 2016 г. Апелляционный суд г. Плоешти оставил указанное решение в силе. Вместе с тем 22 января 2016 г. прокурор направил в суд уезда Прахова новый обвинительный акт, при этом перечень предъявленных обвинений был оставлен без изменения. 18 апреля 2016 г. палата по предварительным слушаниям суда уезда Прахова вынесла определение о рассмотрении дела в суде по существу. Кроме того, 10 мая 2016 г. суд уезда Прахова отменил все меры пресечения, действовавшие в отношении обвиняемых физических лиц. В рамках слушаний дела обвиняемые представили свои устные заявления. 27 января 2017 г. состоялось судебное заседание, в рамках которого ответчики ходатайствовали о проведении экспертизы. 6 марта 2017 г. суд уезда Прахова вынес постановление, которым одобрил перечень вопросов для рассмотрения в рамках соответствующей экспертизы. Следующее слушание, на котором ожидается утверждение кандидатуры эксперта, состоится 5 апреля 2017 г. Руководство PETROTEL-LUKOIL S.A. совместно с юридическими и налоговыми консультантами активно отстаивает законные интересы завода, представляет все необходимые заключения, пояснения и комментарии и подготавливает исчерпывающую доказательственную базу для полного опровержения обвинений со стороны Прокуратуры. Руководство считает, что конечный результат данного разбирательства не окажет существенного негативного влияния на финансовое состояние Группы.

LUKOIL Overseas Karachaganak B.V., компания Группы, наряду с другими подрядными компаниями вовлечена в споры с Республикой Казахстан по вопросу возмещения затрат за 2010-2013 годы и правильности расчета «индекса справедливости» в соответствии с Окончательным соглашением о разделе продукции подрядного участка Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения. В настоящий момент по вопросу возмещения затрат стороны спора находятся на этапе подготовки к арбитражному разбирательству, а по вопросу правильности расчета «индекса справедливости» – на этапе формирования панели арбитров. Стороны намерены разрешить имеющиеся разногласия по обоим спорам в ходе переговоров, поэтому руководство Группы считает суммы предъявленных претензий и любые расчеты суммы возможного убытка по спорам предварительными и не подлежащими раскрытию во избежание влияния на ход и позиции сторон в переговорах. По состоянию на дату подписания отчетности руководство не может с достаточной степенью надежности оценить возможное влияние спора в отношении правильности расчета «индекса справедливости» на финансовое состояние Группы в связи с отсутствием суммы претензии со стороны Республики Казахстан и сложностью расчета «индекса справедливости».

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 29. Условные события и обязательства (продолжение)**

Определением Комиссии по защите конкуренции Болгарии предъявлено обвинение «ЛУКОЙЛ Болгария» ЕООД, компании Группы, в нарушении антимонопольного законодательства, выраженном в совершении согласованных действий и/или заключении соглашения, ограничивающего конкуренцию, между «ЛУКОЙЛ Болгария» ЕООД и рядом юридических лиц, не связанных с Группой, по установлению цен на рынке розничной реализации бензина и дизельного топлива на территории Республики Болгария. Максимальный размер финансовых санкций, предусмотренных законодательством, оценивается в 158 млн долл. США (около 9,6 млрд руб.). «ЛУКОЙЛ Болгария» ЕООД направило в установленный срок письменные возражения по делу. Ожидается назначение даты проведения открытого заседания по делу, после которого ожидается проведение закрытого заседания, на котором будет объявлено о наличии или отсутствии нарушения и размере санкций. Руководство считает, что конечный результат данного разбирательства не окажет существенного негативного влияния на финансовое состояние Группы.

Группа вовлечена в ряд других судебных разбирательств, которые возникают в процессе осуществления ее деятельности. Несмотря на то, что данные разбирательства могут быть связаны с применением существенных санкций в отношении Группы и несут в себе некоторую неопределенность, свойственную любому судебному разбирательству, руководство считает, что их конечный результат не будет иметь существенного негативного влияния на операционные результаты деятельности или финансовое состояние Группы.

Политическая ситуация

В июле–сентябре 2014 г. США, ЕС и некоторые другие страны ввели ряд экономических санкций в отношении России, включая определенные секторальные санкции, оказывающие влияние на российские нефтегазовые компании. Эти секторальные санкции запрещают компаниям и лицам из США и ЕС поставлять, экспортировать и реэкспортировать, прямо или косвенно, товары и технологии, оказывать услуги (за исключением финансовых услуг), которые могут быть использованы на территории Российской Федерации в рамках реализации проектов по разведке и добыче на глубоководном шельфе, шельфе Арктики, а также сланцевой нефти. Компания учитывает указанные санкции в своей деятельности и на постоянной основе осуществляет их мониторинг, а также проводит анализ влияния санкций на финансовое положение и результаты хозяйственной деятельности Группы.

Группа подвержена политическим, экономическим и юридическим рискам в связи с операциями в Ираке. Оценивая риски, связанные с проектами в Ираке, руководство Группы считает, что они не оказывают существенного негативного влияния на финансовое состояние Группы.

Примечание 30. Операции со связанными сторонами

В условиях быстрого развития бизнеса в России предприятия и физические лица зачастую использовали в процессе совершения сделок услуги номинальных держателей и компаний-посредников. Высшее руководство Компании считает, что в сложившихся условиях у Группы существуют соответствующие процедуры определения и надлежащего раскрытия информации об операциях со связанными сторонами и что Группа раскрыла всю выявленную информацию об отношениях со связанными сторонами, которая представляется значительной. Операции со связанными сторонами по реализации и приобретению нефти и нефтепродуктов осуществлялись в основном с зависимыми компаниями.

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 30. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Остатки по операциям со связанными сторонами:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Дебиторская задолженность	8 209	10 925
Прочие финансовые активы	93 453	98 538
Итого активы	101 662	109 463
Кредиторская задолженность	8 436	8 458
Займы и кредиты	3 743	5 747
Итого обязательства	12 179	14 205

Операции со связанными сторонами составили:

	2016	2015
Выручка от реализации нефти и нефтепродуктов	19 972	30 880
Выручка от прочей реализации	6 576	1 490
Приобретение нефти и нефтепродуктов	78 060	67 433
Прочие закупки	6 983	7 316
Кредиты и займы выданные	16 279	10 288
Кредиты и займы полученные	4 625	15 279

Компенсации старшему руководящему персоналу

К старшему руководящему персоналу Компании отнесены члены Совета директоров и Правления. Вознаграждение старшему руководящему персоналу, включающее заработную плату, премии и прочие выплаты, за 2016 и 2015 гг. составило 5 519 млн руб. и 2 364 млн руб. соответственно. Данные суммы также включают начисления по программе вознаграждения, информация о которой раскрыта в Примечании 31 «Программа вознаграждения».

Примечание 31. Программа вознаграждения

В декабре 2012 г. Компания ввела программу по вознаграждению определенных членов руководства на период с 2013 по 2017 гг. Эта программа предусматривает распределение условно закрепляемых акций и выплату вознаграждения, состоящую из двух частей. Первая – ежегодная выплата вознаграждения, основанная на количестве условно закрепляемых акций и сумме дивидендов на одну акцию, утвержденных акционерами. Выплата этого вознаграждения зависит от выполнения Группой определенных ключевых показателей деятельности на ежегодной основе. Вторая часть вознаграждения основана на росте курса акций Компании в период с 2013 по 2017 гг. и предусматривает право на его получение по окончании срока действия программы. Количество условно закрепляемых акций составляет около 19 млн штук.

По первой части программы Группа признала обязательство, определенное на основе ожидаемых дивидендов и количества условно закрепленных акций. Вторая часть программы также была классифицирована как обязательство. Справедливая стоимость данной части программы на отчетную дату была определена в сумме 29 210 млн руб. и рассчитана с использованием модели опционного ценообразования Блэка-Шоулза-Мертонна. В расчете справедливой стоимости на отчетную дату были использованы: безрисковая процентная ставка, равная 8,35% годовых; ожидаемая дивидендная доходность, равная 6,79% годовых; срок до окончания программы – один год; фактор волатильности, равный 14,40%. Ожидаемый фактор волатильности был определен на основе данных исторической волатильности акций Компании в течение одиннадцатилетнего периода с 2006 по 2016 гг.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 31. Программа вознаграждения (продолжение)**

Расходы Группы по данной программе вознаграждения за 2016 и 2015 гг. составили 20 370 млн руб. и 4 837 млн руб. соответственно. По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. в составе статей «Оценочные обязательства» консолидированного отчета о финансовом положении отражены обязательства по данной программе в размере 26 921 млн руб. и 9 698 млн руб. соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. существуют непризнанные расходы в сумме 5 842 млн руб., по которым безусловное право на вознаграждение по данной программе еще не получено. Данные расходы Группа предполагает признавать постепенно до декабря 2017 г.

Примечание 32. Сегментная информация

Группа определила следующие сегменты деятельности – «Разведка и добыча», «Переработка, торговля и сбыт», «Корпоративный центр и прочее». Сегменты были определены на основе различий в характере деятельности в них. Результаты деятельности по установленным сегментам регулярно оцениваются руководством Группы. К сегменту «Разведка и добыча» относятся компании геологоразведки, разработки и добычи углеводородов, в основном нефти.

В сегмент «Переработка, торговля и сбыт» включены компании, перерабатывающие нефть в нефтепродукты, покупающие, реализующие и транспортирующие нефть и нефтепродукты, перерабатывающие и реализующие продукцию нефтехимии, генерирующие тепло- и электроэнергию, а также сбытовые и соответствующие сервисные компании. В сегмент «Корпоративный центр и прочее» включена деятельность Компании, а также прочих компаний, чья деятельность не является основной для Группы.

Географические сегменты были определены исходя из регионов деятельности и включают два сегмента – «Россия» и «За рубежом».

Операционный доход является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности сегментов. Операционный доход определяется как чистая прибыль до вычета доходов и расходов по процентам, расходов по налогу на прибыль, износа и амортизации.

Операционные сегменты

2016	Разведка и добыча	Переработка, торговля и сбыт	Корпоративный центр и прочее	Исключения	Итого
Выручка от реализации					
Сторонние организации	156 834	5 029 489	40 722	-	5 227 045
Межсегментная деятельность	1 445 827	67 509	47 433	(1 560 769)	-
Итого выручка от реализации	1 602 661	5 096 998	88 155	(1 560 769)	5 227 045
Операционные расходы	265 216	217 010	22 022	(47 815)	456 433
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	38 926	131 561	58 491	(32 822)	196 156
Чистая прибыль (чистый убыток)	215 922	113 703	(129 924)	7 093	206 794
Операционный доход	496 541	228 766	(114 037)	4 259	615 529
Расход по налогу на прибыль					(64 873)
Финансовые доходы					14 756
Финансовые расходы					(47 030)
Износ и амортизация					(311 588)
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»					206 794

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 32. Сегментная информация (продолжение)

2015	Разведка и добыча	Переработка, торговля и сбыт	Корпоративный центр и прочее	Исключения	Итого
Выручка от реализации					
Сторонние организации	263 422	5 455 372	30 256	-	5 749 050
Межсегментная деятельность	1 613 982	56 185	52 682	(1 722 849)	-
Итого выручка от реализации	1 877 404	5 511 557	82 938	(1 722 849)	5 749 050
Операционные расходы	263 101	188 911	22 031	(27 324)	446 719
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	39 861	126 345	36 576	(34 113)	168 669
Чистая прибыль	107 453	93 502	63 528	26 652	291 135
Операционный доход	489 076	203 358	89 062	(12 565)	768 931
Расход по налогу на прибыль					(96 359)
Финансовые доходы					17 763
Финансовые расходы					(48 224)
Износ и амортизация					(350 976)
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»					291 135

Географические сегменты

	2016	2015
Реализация нефти на территории России	94 985	145 688
Экспорт нефти и реализация нефти зарубежными дочерними компаниями	1 353 334	1 389 955
Реализация нефтепродуктов на территории России	626 633	604 687
Экспорт нефтепродуктов и реализация нефтепродуктов зарубежными дочерними компаниями	2 770 095	3 238 339
Реализация продуктов нефтехимии в России	38 092	28 248
Экспорт продуктов нефтехимии и реализация продуктов нефтехимии зарубежными дочерними компаниями	34 711	34 490
Реализация газа и продукции его переработки в России	34 723	38 229
Экспорт продукции газопереработки и реализация газа и продукции его переработки зарубежными дочерними компаниями	81 626	100 097
Реализация энергии и связанных услуг в России	61 920	58 237
Реализация энергии и связанных услуг зарубежными дочерними компаниями	14 178	12 516
Прочая реализация на территории России	46 867	41 134
Прочая реализация на экспорт и прочая реализация зарубежными дочерними компаниями	69 881	57 430
Итого выручка от реализации	5 227 045	5 749 050

2016	Россия	За рубежом	Исключения	Итого
Выручка от реализации				
Сторонние организации	947 461	4 279 584	-	5 227 045
Межсегментная деятельность	1 027 215	2 497	(1 029 712)	-
Итого выручка от реализации	1 974 676	4 282 081	(1 029 712)	5 227 045
Операционные расходы	322 258	117 794	16 381	456 433
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	111 297	88 610	(3 751)	196 156
Чистая прибыль	196 150	4 792	5 852	206 794
Операционный доход	467 329	141 575	6 625	615 529

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 32. Сегментная информация (продолжение)

2015	Россия	За рубежом	Исключения	Итого
Выручка от реализации				
Сторонние организации	946 824	4 802 226	-	5 749 050
Межсегментная деятельность	1 161 026	5 423	(1 166 449)	-
Итого выручка от реализации	2 107 850	4 807 649	(1 166 449)	5 749 050
Операционные расходы	312 262	131 659	2 798	446 719
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	86 251	86 472	(4 054)	168 669
Чистая прибыль (чистый убыток)	391 343	(125 604)	25 396	291 135
Операционный доход	650 450	132 346	(13 865)	768 931

В сегменте «За рубежом» Группа имеет наиболее значительные суммы выручки в Швейцарии, США и Сингапуре.

	2016	2015
Выручка от реализации		
в Швейцарии	2 380 957	2 604 891
в США	421 930	403 196
в Сингапуре	341 396	451 269

Эти суммы отнесены к отдельным странам на основе страны регистрации дочерних компаний, которые произвели данные продажи.

Примечание 33. Дочерние общества

Список наиболее крупных дочерних обществ Группы:

Название	Страна регистрации	31 декабря 2016		31 декабря 2015	
		Всего акций	Голос. акций	Всего акций	Голос. акций
LUKOIL INTERNATIONAL GmbH	Австрия	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LUKOIL International Upstream Holding B.V.	Нидерланды	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ООО ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь	Россия	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ООО ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ	Россия	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ООО ЛУКОЙЛ-Коми	Россия	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LITASCO SA	Швейцария	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ООО ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез	Россия	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ООО ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез	Россия	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ООО ЛУКОЙЛ-Нижевожскнефть	Россия	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ООО ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка	Россия	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LUKOIL Uzbekistan Operating Company LLC	Узбекистан	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО РИТЭК	Россия	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LUKARCO B.V.	Нидерланды	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LUKOIL Neftochim Bourgas AD	Болгария	99,82%	99,82%	99,82%	99,82%
ISAB S.r.l.	Италия	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LUKOIL Overseas Karachaganak B.V.	Нидерланды	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LUKOIL Overseas Uzbekistan Ltd.	Кипр	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LUKOIL Overseas Shah Deniz Ltd.	Кипр	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Soyuzneftegaz Vostok Limited	Кипр	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

ПАО «ЛУКОЙЛ»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 34. Справедливая стоимость

В зависимости от способа оценки различают следующие уровни определения справедливой стоимости:

Уровень 1 – котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы или обязательства на активных рынках;

Уровень 2 – исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, наблюдаемые непосредственно либо опосредованно;

Уровень 3 – исходные данные, не наблюдаемые на рынке.

Ниже приводится сопоставление по категориям балансовой и справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении, по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг.

31 декабря 2016	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость			Итого
		Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	
Финансовые активы:					
Товарные производные финансовые инструменты	13 380	-	13 380	-	13 380
Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	7 437	-	-	7 437	7 437
Финансовые обязательства:					
Товарные производные финансовые инструменты	36 935	-	36 935	-	36 935
Кредиты и займы	680 542	414 214	-	290 622	704 836

31 декабря 2015	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость			Итого
		Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	
Финансовые активы:					
Товарные производные финансовые инструменты	41 648	-	41 648	-	41 648
Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	4 045	-	-	4 045	4 045
Финансовые обязательства:					
Товарные производные финансовые инструменты	10 827	-	10 827	-	10 827
Кредиты и займы	820 493	400 140	-	392 952	793 092

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов (уровень 1), дебиторской задолженности и долгосрочной дебиторской задолженности (уровень 3) приблизительно равна их учетной стоимости, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении. Справедливая стоимость долгосрочной дебиторской задолженности была определена путем дисконтирования с применением расчетной рыночной процентной ставки для аналогичных операций. Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов (уровень 3) была рассчитана путем дисконтирования с применением предполагаемой рыночной процентной ставки для аналогичных финансовых обязательств и включает все будущие выбытия денежных средств, связанные с возвратом долгосрочных кредитов, в том числе их текущую часть и расходы по процентам. Под рыночной процентной ставкой понимается ставка привлечения долгосрочных заимствований компаниями с аналогичным кредитным рейтингом на аналогичные сроки, с аналогичным графиком погашения и аналогичными прочими основными условиями. Справедливая стоимость облигаций (уровень 1) была рассчитана с использованием рыночных котировок по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****Примечание 35. Управление рисками и капиталом**

Органы управления Группы уделяют большое внимание вопросам управления рисками для обеспечения разумной гарантии достижения поставленных целей в условиях действия неопределенностей и факторов негативного воздействия. В Группе на постоянной основе проводятся идентификация, описание, оценка и мониторинг возможных событий, способных негативно повлиять на ее деятельность, разрабатываются мероприятия для недопущения их возникновения, либо для максимально возможного снижения негативного воздействия в случае реализации этих событий.

Группа стремится активно развивать риск-менеджмент и в настоящее время сфокусировала усилия на совершенствовании общекорпоративной системы управления рисками (ERM) в соответствии с лучшими мировыми практиками. В Группе регулярно совершенствуется существующая нормативно-методическая база по управлению рисками, которая устанавливает единые для всех обществ Группы требования к организации процесса управления рисками на всех его этапах и определяет нормы управления отдельными, наиболее значимыми категориями рисков. С 2011 г. в Компании работает Комитет по рискам – специальный коллегиальный орган при Президенте Компании.

Ниже представлена информация о ключевых финансовых рисках Группы.

Кредитный риск

Наиболее значительным кредитным риском для Группы является прежде всего риск неисполнения контрагентами обязательств по оплате поставленной продукции. Для снижения данного риска Группа ориентируется на сотрудничество с контрагентами, имеющими высокий кредитный рейтинг, использует аккредитивы и гарантии надежных банков, в ряде случаев требует предварительной оплаты поставляемой продукции и, кроме того, применяет инструменты по лимитированию концентрации кредитных рисков, приходящихся на одного контрагента.

В другую группу кредитных рисков входят риски, связанные с деятельностью банков-контрагентов и возможным снижением их финансовой устойчивости. Для снижения данных рисков Группа осуществляет централизованные казначейские операции, в том числе операции по привлечению и размещению денежных средств, валютнообменные операции и операции с производными финансовыми инструментами, осуществляет постоянный мониторинг кредитного рейтинга банков-контрагентов.

Балансовая стоимость финансовых активов представляет собой максимальную величину кредитного риска.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Анализ срока давности дебиторской задолженности:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Не просроченная	305 183	421 456
Просроченная в течение 90 дней	22 973	10 761
Просроченная в течение 90–180 дней	17 994	3 030
Просроченная в течение 180–270 дней	9 318	575
Просроченная в течение 270–365 дней	1 665	1 040
Просроченная более 365 дней	3 764	3 627
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	360 897	440 489

Непросроченная дебиторская задолженность не относится к категории высокого кредитного риска.

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 35. Управление рисками и капиталом (продолжение)

Движение резерва по сомнительным долгам:

	2016	2015
1 января	18 921	14 505
Увеличение резерва, отнесенное на расходы	6 192	4 093
Списание за счет резерва	(2 187)	(1 113)
Курсовые разницы	(2 615)	1 418
Прочее	(122)	18
31 декабря	20 189	18 921

Финансовые инструменты, используемые Группой и потенциально подверженные концентрациям кредитных рисков, состоят в основном из эквивалентов денежных средств, внебиржевых производных контрактов и торговой задолженности. Деньги и денежные эквиваленты размещены в банках с высоким рейтингом.

Кредитный риск внебиржевых производных контрактов Группы, таких как форварды и свопы, исходит от контрагентов по сделке, как правило, от ведущего международного банка или ведущей финансовой организации. Риск отдельного контрагента управляется в рамках predetermined кредитных лимитов и включает использование требований обратной продажи (кэш-колл), когда это применимо, что снижает риск существенного невыполнения контракта. Группа использует также фьючерсы, которые, однако, имеют несущественный кредитный риск, поскольку торгуются на Нью-Йоркской товарной бирже или бирже Интерконтинентал Эксчендж (ICE Futures).

Риск ликвидности

Управление ликвидностью Группы осуществляется централизованно. В Группе внедрена и эффективно функционирует глобальная система по управлению ликвидностью, включающая в себя автоматическую систему концентрации и перераспределения денежных средств, корпоративный дилинг, скользящие прогнозы движения денежных средств. Руководство Группы постоянно осуществляет контроль за показателями ликвидности.

Сроки погашения финансовых обязательств в соответствии с договорами (группировку сроков погашения Группа определяет сама, основываясь на условиях договоров и, там где это обосновано, на профессиональном суждении):

	Балансовая сумма	Выплаты по контракту (недискон- тированные потоки)	Менее 12 мес.	1–2 года	2–5 лет	Более 5 лет
Кредиты и займы, включая расходы по процентам	296 425	374 611	44 220	38 968	247 138	44 285
Облигации, включая расходы по процентам	402 607	500 552	50 800	109 234	134 143	206 375
Обязательства по финансовой аренде	3 558	5 495	1 149	1 151	3 167	28
Торговая и прочая кредиторская задолженность	510 333	510 333	509 755	134	302	142
Производные финансовые инструменты	36 935	36 935	36 935	-	-	-
31 декабря 2016	1 249 858	1 427 926	642 859	149 487	384 750	250 830

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 35. Управление рисками и капиталом (продолжение)

	Балансовая сумма	Выплаты по контракту (недискон- тированные потоки)	Менее 12 мес.	1–2 года	2–5 лет	Более 5 лет
Кредиты и займы, включая расходы по процентам	449 150	512 839	74 907	60 124	294 403	83 405
Облигации, включая расходы по процентам	410 286	515 040	21 134	57 575	271 136	165 195
Обязательства по финансовой аренде	4 365	6 665	1 519	1 094	3 070	982
Торговая и прочая кредиторская задолженность	380 650	380 650	380 036	350	103	161
Производные финансовые инструменты	10 827	10 827	10 827	-	-	-
31 декабря 2015	1 255 278	1 426 021	488 423	119 143	568 712	249 743

Валютный риск

Группа подвержена рискам неблагоприятного изменения валютных курсов, поскольку осуществляет свою деятельность во многих странах. Наибольшее влияние на результаты операций оказывает курс российского рубля по отношению к доллару США, поскольку в долларах номинирована экспортная выручка Группы, в то время как основная часть затрат осуществляется на территории России в рублях.

В рамках централизованного подхода к управлению казначейскими операциями и ликвидностью Группы риски, связанные с неблагоприятным изменением валютных курсов, в целом учитываются консолидировано на уровне корпоративного центра. В ряде случаев валютные риски на площадках минимизируются за счет операций с производными финансовыми инструментами, осуществляемых в рамках корпоративного дилинга. Кроме того, в целях снижения валютных рисков практикуется выдача займов компаниям Группы в местных валютах в рамках внутригруппового финансирования.

Балансовая стоимость активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг.:

31 декабря 2016	Доллар США	Евро	Прочие валюты
Финансовые активы:			
Денежные средства и их эквиваленты	112 147	57 632	727
Торговая и прочая дебиторская задолженность	123 313	2 365	564
Займы выданные	469 756	6 246	-
Прочие финансовые активы	961	12	10
Финансовые обязательства:			
Кредиты и займы	(67 790)	(59 999)	(1 188)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(32 489)	(4 337)	(624)
Чистая сумма риска	605 898	1 919	(511)

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 35. Управление рисками и капиталом (продолжение)

31 декабря 2015	Доллар США	Евро	Прочие валюты
Финансовые активы:			
Денежные средства и их эквиваленты	33 965	7 499	714
Торговая и прочая дебиторская задолженность	83 548	2 077	661
Займы выданные	665 692	10 542	-
Прочие финансовые активы	761	3 985	124
Финансовые обязательства:			
Кредиты и займы	(246 832)	(78 193)	(1 512)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(30 259)	(8 646)	(715)
Чистая сумма риска	506 875	(62 736)	(728)

Применялись следующие курсы валют:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Доллар США	60,66	72,88
Евро	63,81	79,70

Анализ чувствительности

Анализ валютных позиций показал, что Группа ведет свою деятельность преимущественно в следующих валютах: рубли, доллары США и евро. Поэтому анализ чувствительности, представленный ниже, показывает как возможное укрепление (ослабление) указанных валют по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. повлияло бы на оценку финансовых инструментов, выраженных в иностранной валюте, и величину прибыли (убытка) до учета налога на прибыль. Анализ проводился исходя из допущения, что все прочие переменные остаются неизменными.

	Прибыль (убыток)	
	2016	2015
Доллар США (укрепление на 10%)	55 080	50 513
Евро (укрепление на 10%)	3 138	(2 204)
Российский рубль (укрепление на 10%)	(52 445)	(43 682)

Ослабление курса данных валют на 10% будет иметь равный по сумме противоположный эффект на прибыли (убытки) Группы.

Процентный риск

Группа подвержена риску изменения процентных ставок как в краткосрочном, так и в долгосрочном плане. Изменение процентных ставок может оказать воздействие на стоимость привлечения Группой заемных средств и величину ее денежных потоков.

С целью снижения влияния данного риска Группа на постоянной основе осуществляет мониторинг рыночной конъюнктуры, проводит мероприятия по улучшению структуры долга за счет оптимального соотношения фиксированной и плавающей процентных ставок, осуществления контроля потребности в дополнительном финансировании и рефинансировании существующего долга и увеличения срока действия долговых обязательств.

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Примечание 35. Управление рисками и капиталом (продолжение)

Структура портфеля финансовых инструментов в разрезе процентных ставок:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
<i>Инструменты с фиксированной ставкой:</i>		
Финансовые активы	79 951	87 650
Финансовые обязательства	(417 333)	(443 930)
Чистая сумма риска	(337 382)	(356 280)
<i>Инструменты с переменной ставкой:</i>		
Финансовые активы	30 879	30 037
Финансовые обязательства	(281 257)	(415 783)
Чистая сумма риска	(250 378)	(385 746)

Анализ чувствительности для инструментов с переменной ставкой

Обоснованно возможное изменение ставок процента на 100 базисных пунктов по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. увеличило (уменьшило) бы величину прибыли (убытка) до налогообложения на указанные ниже суммы. Данный анализ проводился исходя из допущения о том, что все прочие переменные остаются неизменными.

	Прибыль (убыток) до налога	
	рост на 100 б.п.	снижение на 100 б.п.
2016		
Чистые финансовые обязательства	(2 504)	2 504
2015		
Чистые финансовые обязательства	(3 857)	3 857

Управление капиталом

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности всех компаний Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств. Руководство Компании регулярно анализирует отношение чистого долга к капиталу, чтобы убедиться, что он соответствует требованиям текущего уровня рейтинга Компании. В состав капитала входят долговые обязательства, которые включают в себя долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, капитал, включающий уставный капитал, резервы и нераспределенную прибыль, а также неконтролирующие доли. Чистый долг не является показателем МСФО и рассчитывается как сумма привлеченных займов и кредитов, как это представлено в консолидированном отчете о финансовом положении, за минусом денежных средств и их эквивалентов. Коэффициент отношения чистого долга к капиталу позволяет пользователям отчетности оценить существенность величины долговых обязательств.

Отношение чистого долга к капиталу Группы:

	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Общий долг	698 590	859 713
Минус денежные средства	(261 367)	(257 263)
Чистый долг	437 223	602 450
Капитал	3 227 664	3 231 374
Отношение чистого долга к капиталу	13,55%	18,64%

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Дополнительная информация о геолого-разведочных работах и добыче нефти и газа****(аудит данной информации не проводился)****(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

МСФО не требует раскрытия информации о запасах нефти и газа в консолидированной финансовой отчетности. Тем не менее руководство считает, что данная информация будет полезной для пользователей консолидированной финансовой отчетности Группы.

Информация о деятельности Группы по разведке и добыче нефти и газа представлена в виде шести отдельных таблиц.

- I. Капитализированные затраты в сфере нефтегазодобычи.
- II. Затраты на приобретение запасов, их разведку и разработку.
- III. Результаты деятельности по добыче нефти и газа.
- IV. Информация об объемах запасов.
- V. Стандартизированная оценка дисконтированных будущих чистых потоков денежных средств.
- VI. Основные причины изменений в стандартизированной оценке дисконтированных будущих чистых потоков денежных средств.

Данные по зависимым компаниям представляют собой долю Группы в зависимых компаниях нефтегазодобычи, учитываемых по методу долевого участия.

I. Капитализированные затраты в сфере нефтегазодобычи

31 декабря 2016	За рубежом	Россия	Итого дочерние компании	Доля в зависимых компаниях
Недоказанные запасы нефти и газа	61 053	66 764	127 817	25 492
Доказанные запасы нефти и газа	1 013 911	2 336 322	3 350 233	174 337
Накопленные износ и амортизация	(569 135)	(488 981)	(1 058 116)	(59 880)
Чистые капитализированные затраты	505 829	1 914 105	2 419 934	139 949

31 декабря 2015	За рубежом	Россия	Итого дочерние компании	Доля в зависимых компаниях
Недоказанные запасы нефти и газа	65 722	54 024	119 746	18 401
Доказанные запасы нефти и газа	1 048 932	2 063 995	3 112 927	175 507
Накопленные износ и амортизация	(621 362)	(331 892)	(953 254)	(57 153)
Чистые капитализированные затраты	493 292	1 786 127	2 279 419	136 755

II. Затраты на приобретение запасов, их разведку и разработку

2016	За рубежом	Россия	Итого дочерние компании	Доля в зависимых компаниях
Затраты на приобретение доказанных запасов	-	354	354	-
Затраты на приобретение недоказанных запасов	-	123	123	-
Затраты на геологоразведку	13 828	22 467	36 295	885
Затраты на разработку	137 582	269 076	406 658	14 624
Итого затраты	151 410	292 020	443 430	15 509

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Дополнительная информация о геолого-разведочных работах и добыче нефти и газа****(аудит данной информации не проводился)****(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

2015	За рубежом	Россия	Итого дочерние компании	Доля в зависимых компаниях
Затраты на приобретение доказанных запасов	-	191	191	-
Затраты на приобретение недоказанных запасов	8 286	2 566	10 852	-
Затраты на геологоразведку	50 217	19 424	69 641	1 628
Затраты на разработку	137 374	272 793	410 167	12 945
Итого затраты	195 877	294 974	490 851	14 573

III. Результаты деятельности по добыче нефти и газа

Результаты деятельности Группы по добыче нефти и газа представлены ниже. Выручка от реализации и передачи нефти и газа компаниям Группы рассчитана на основании рыночных цен, налог на прибыль рассчитан на основании законодательно установленной ставки налога на прибыль. Результаты деятельности не учитывают корпоративные накладные расходы и расходы по процентам.

2016	За рубежом	Россия	Итого дочерние компании	Доля в зависимых компаниях
Доходы				
Выручка от реализации	134 682	635 130	769 812	41 014
Передачи	-	555 018	555 018	1 331
Итого доходы	134 682	1 190 148	1 324 830	42 345
Затраты на добычу (не включая налоги)	(45 813)	(165 641)	(211 454)	(7 373)
Затраты на геологоразведку	(6 232)	(2 061)	(8 293)	(1)
Амортизация и износ	(57 521)	(154 226)	(211 747)	(7 098)
Налоги (кроме налога на прибыль)	(1 072)	(549 150)	(550 222)	(12 349)
Налог на прибыль	(4 638)	(58 686)	(63 324)	(5 590)
Результаты деятельности по добыче нефти и газа	19 406	260 384	279 790	9 934

2015	За рубежом	Россия	Итого дочерние компании	Доля в зависимых компаниях
Доходы				
Выручка от реализации	291 473	708 403	999 876	43 173
Передачи	-	588 750	588 750	1 349
Итого доходы	291 473	1 297 153	1 588 626	44 522
Затраты на добычу (не включая налоги)	(61 801)	(155 373)	(217 174)	(8 690)
Затраты на геологоразведку	(28 495)	(682)	(29 177)	(1)
Амортизация и износ	(149 213)	(125 595)	(274 808)	(6 662)
Налоги (кроме налога на прибыль)	(895)	(695 694)	(696 589)	(11 029)
Налог на прибыль	(6 348)	(53 989)	(60 337)	(9 268)
Результаты деятельности по добыче нефти и газа	44 721	265 820	310 541	8 872

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Дополнительная информация о геолого-разведочных работах и добыче нефти и газа****(аудит данной информации не проводился)****(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

IV. Информация об объемах запасов

Доказанные запасы представляют собой расчетные объемы запасов нефти и газа, которые, по данным геологических и инженерных исследований, с достаточной долей вероятности будут извлечены из определенных месторождений в будущих периодах при существующих экономических и производственных условиях. Существующие экономические и производственные условия основываются на средней двенадцатимесячной цене и затратах на конец года. Доказанные запасы не включают дополнительные объемы запасов нефти и газа, которые возникнут в результате проведения вторичных или третичных процессов добычи, еще не опробованных или не проверенных с точки зрения их экономической выгоды.

Доказанные разбуренные запасы представляют собой объемы, которые предполагается извлечь из существующих скважин при помощи существующего оборудования и путем применения существующих методов добычи.

В силу неопределенности и ограниченности, присущих геологическим данным о запасах, оценке запасов свойственна неточность и при ее проведении требуется применение суждений. Кроме того, оценка запасов подвержена изменениям по мере поступления новых данных.

Руководство включило в состав доказанных запасов существенные объемы, которые Группа собирается извлечь после окончания срока действия некоторых существующих лицензий в Российской Федерации. Закон о недрах Российской Федерации определяет, что в случае окончания срока действия лицензии срок пользования участком недр продлевается по инициативе пользователя недр при необходимости завершения поисков и оценки или разработки месторождения полезных ископаемых либо выполнения ликвидационных мероприятий при отсутствии нарушений условий лицензии данным пользователем недр. В силу того, что закон применяется как в отношении лицензий, выпущенных после его принятия, так и в отношении лицензий, выпущенных до его принятия, а также в связи с тем, что Группа переоформила 59% лицензий, руководство считает, что в случае окончания срока действия лицензий они будут продлены для завершения оставшейся разработки каждого соответствующего месторождения.

ПАО «ЛУКОЙЛ»

Дополнительная информация о геолого-разведочных работах и добыче нефти и газа

(аудит данной информации не проводился)

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Объемы чистых расчетных доказанных запасов нефти и газа компаний Группы и их изменения за 2016 и 2015 гг. представлены в таблицах ниже.

Млн барр.	Дочерние компании			Доля в зависимых компаниях
	За рубежом	Россия	Итого	
Нефть				
1 января 2015	367	12 932	13 299	295
Пересмотр предыдущих оценок	241	(969)	(728)	(1)
Приобретение неизвлеченного сырья	-	12	12	-
Увеличение / открытие новых запасов	22	446	468	39
Добыча	(88)	(636)	(724)	(25)
Реализация запасов	-	(5)	(5)	(45)
31 декабря 2015	542	11 780	12 322	263
Пересмотр предыдущих оценок	127	(117)	10	47
Увеличение / открытие новых запасов	10	512	522	4
Добыча	(51)	(614)	(665)	(21)
31 декабря 2016	628	11 561	12 189	293
Доказанные разбуренные запасы				
31 декабря 2015	240	7 986	8 226	142
31 декабря 2016	287	7 614	7 901	124

Неконтролирующая доля в доказанных запасах по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. составляла 74 млн барр. и 75 млн барр. соответственно. Неконтролирующая доля в доказанных разбуренных запасах по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. составляла 37 млн барр. и 42 млн барр. соответственно. Неконтролирующая доля относится к запасам на территории Российской Федерации.

Млрд куб. фут	Дочерние компании			Доля в зависимых компаниях
	За рубежом	Россия	Итого	
Газ				
1 января 2015	6 638	17 043	23 681	265
Пересмотр предыдущих оценок	719	(216)	503	17
Приобретение неизвлеченного сырья	-	4	4	-
Увеличение / открытие новых запасов	7	227	234	4
Добыча	(246)	(568)	(814)	(33)
Реализация запасов	-	-	-	(23)
31 декабря 2015	7 118	16 490	23 608	230
Пересмотр предыдущих оценок	201	192	393	(35)
Увеличение / открытие новых запасов	9	168	177	-
Добыча	(270)	(580)	(850)	(30)
31 декабря 2016	7 058	16 270	23 328	165
Доказанные разбуренные запасы				
31 декабря 2015	2 305	5 596	7 901	153
31 декабря 2016	2 960	5 309	8 269	105

Неконтролирующая доля в доказанных запасах по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. составляла 27 млрд куб. фут. Неконтролирующая доля в доказанных разбуренных запасах по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. составляла 15 млрд куб. фут. Неконтролирующая доля относится к запасам на территории Российской Федерации.

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Дополнительная информация о геолого-разведочных работах и добыче нефти и газа****(аудит данной информации не проводился)****(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*****V. Стандартизированная оценка дисконтированных будущих чистых потоков денежных средств***

Расчетные будущие поступления денежных средств от добычи углеводородов определяются на основе применения средних двенадцатимесечных цен на нефть и газ, а также обменных курсов на конец года к объемам чистых расчетных доказанных запасов на конец года. Изменения цен в будущем ограничиваются изменениями, оговоренными в контрактах, действующих на конец каждого отчетного периода. Будущие затраты на разработку и добычу представляют собой расчетные будущие затраты, необходимые для разработки и добычи расчетных доказанных запасов на конец года на основе индекса цен на конец года и при допущении, что в будущем будут те же экономические условия, которые действовали на конец года. Предполагаемые суммы налога на прибыль будущих периодов рассчитываются путем применения налоговых ставок, действующих на конец отчетного периода. Эти ставки отражают разрешенные вычеты из налогооблагаемой прибыли и налоговые кредиты и применяются к расчетным будущим чистым потокам денежных средств до налогообложения (за вычетом налоговой базы соответствующих активов). Дисконтированные будущие чистые потоки денежных средств рассчитываются с использованием 10%-го коэффициента дисконтирования. Дисконтирование требует последовательных ежегодных оценок затрат будущих периодов, в течение которых будут извлечены указанные запасы.

Представленная в таблице информация не отражает оценки руководством прогнозируемых будущих потоков денежных средств или стоимости доказанных запасов нефти и газа Группы. Оценки доказанных объемов запасов не являются точными и изменяются по мере поступления новых данных. Более того, вероятные и возможные запасы, которые в будущем могут перейти в категорию доказанных, из расчетов исключаются. Такая оценка требует допущений относительно сроков и будущих затрат на разработку и добычу. Расчеты не должны использоваться в качестве показателя будущих потоков денежных средств Группы или стоимости ее запасов нефти и газа.

	За рубежом	Россия	Итого дочерние компании	Доля в зависимых компаниях
31 декабря 2016				
Поступления денежных средств будущих периодов	2 337 071	20 052 599	22 389 670	581 197
Затраты будущих периодов на разработку и добычу	(1 855 925)	(14 044 066)	(15 899 991)	(446 695)
Налог на прибыль будущих периодов	(51 750)	(920 857)	(972 607)	(25 659)
Чистые потоки денежных средств будущих периодов	429 396	5 087 676	5 517 072	108 843
Ежегодный 10%-ный дисконт по прогнозируемым срокам движения денежных средств	(261 818)	(2 875 407)	(3 137 225)	(63 593)
Дисконтированные будущие чистые потоки денежных средств	167 578	2 212 269	2 379 847	45 250
Неконтролирующая доля в дисконтированных будущих чистых потоках денежных средств	-	18 805	18 805	-
31 декабря 2015				
Поступления денежных средств будущих периодов	3 521 611	29 732 395	33 254 006	811 774
Затраты будущих периодов на разработку и добычу	(2 465 625)	(20 047 452)	(22 513 077)	(534 151)
Налог на прибыль будущих периодов	(102 752)	(1 672 136)	(1 774 888)	(55 511)
Чистые потоки денежных средств будущих периодов	953 234	8 012 807	8 966 041	222 112
Ежегодный 10%-ный дисконт по прогнозируемым срокам движения денежных средств	(611 200)	(4 450 284)	(5 061 484)	(120 888)
Дисконтированные будущие чистые потоки денежных средств	342 034	3 562 523	3 904 557	101 224
Неконтролирующая доля в дисконтированных будущих чистых потоках денежных средств	-	23 273	23 273	-

ПАО «ЛУКОЙЛ»**Дополнительная информация о геолого-разведочных работах и добыче нефти и газа****(аудит данной информации не проводился)****(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****VI. Основные причины изменений в стандартизированной оценке дисконтированных будущих чистых потоков денежных средств**

Дочерние компании	2016	2015
Дисконтированная стоимость на 1 января	3 904 557	5 561 342
Чистое изменение за счет приобретения и продажи запасов нефти и газа	60	1 779
Реализация и передача добытых нефти и газа, за вычетом себестоимости добычи	(554 861)	(645 686)
Чистые изменения в ценах реализации и оценках себестоимости добычи	(4 451 693)	(6 539 985)
Чистые изменения в налоге на добычу полезных ископаемых	2 667 624	4 769 427
Увеличение и открытие запасов, за вычетом соответствующих затрат	98 911	142 856
Расчетные затраты на разработку за период	469 271	374 236
Пересмотр предыдущих данных о запасах	(45 374)	(390 502)
Чистое изменение налога на прибыль	346 583	430 241
Эффект дисконтирования	436 285	625 761
Прочие изменения	(491 516)	(424 912)
Дисконтированная стоимость на 31 декабря	2 379 847	3 904 557
Доля в зависимых компаниях	2016	2015
Дисконтированная стоимость на 1 января	101 224	227 438
Чистое изменение за счет приобретения и продажи запасов нефти и газа	62	(23 455)
Реализация и передача добытых нефти и газа, за вычетом себестоимости добычи	(22 622)	(24 802)
Чистые изменения в ценах реализации и оценках себестоимости добычи	(120 495)	(187 167)
Чистые изменения в налоге на добычу полезных ископаемых	61 202	86 150
Увеличение и открытие запасов, за вычетом соответствующих затрат	590	10 502
Расчетные затраты на разработку за период	14 312	15 585
Пересмотр предыдущих данных о запасах	6 950	(173)
Чистое изменение налога на прибыль	10 302	24 987
Эффект дисконтирования	11 365	25 447
Прочие изменения	(17 640)	(53 288)
Дисконтированная стоимость на 31 декабря	45 250	101 224



ПАО «ЛУКОЙЛ»

**АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ КОМПАНИИ ФИНАНСОВОГО
СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

за 2016, 2015 и 2014 гг.

Содержание

- 130 **Обзор деятельности Группы**
- 131 **Основные финансовые и операционные показатели**
- 132 **Ключевые операционные достижения**
- 132 **Основные события**
 - 132 Изменения состава Группы
 - 132 Сокращение добычи странами ОПЕК и некоторыми другими странами
 - 133 Секторальные санкции против российских компаний
- 134 **Основные макроэкономические факторы, влияющие на результаты нашей деятельности**
 - 134 Цены на нефть и нефтепродукты на международных рынках
 - 135 Цены на нефть и нефтепродукты на внутреннем рынке
 - 135 Обменный курс рубля и темпы инфляции
 - 135 Налогообложение
- 141 **Основные операционные показатели**
 - 141 Ресурсная база
 - 142 Добыча углеводородов
 - 144 Проект «Западная Курна-2»
 - 146 Переработка, торговля и сбыт
- 150 **Сравнение результатов деятельности Компании за 2016, 2015 и 2014 гг.**
 - 151 Выручка от реализации
 - 154 Операционные расходы
 - 157 Стоимость приобретённых нефти, газа и продуктов их переработки
 - 157 Транспортные расходы
 - 158 Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы
 - 158 Износ и амортизация
 - 158 Доля в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия
 - 159 Налоги (кроме налога на прибыль)
 - 160 Акцизы и экспортные пошлины
 - 160 (Убыток) прибыль по курсовым разницам
 - 161 Прочие расходы
 - 161 Налог на прибыль
- 162 **Сверка небухгалтерских показателей**
 - 162 Сверка прибыли от основной деятельности до вычета амортизации (ЕБИТДА)
 - 162 Разовые расходы и доходы
- 163 **Анализ движения денежных средств и капитальных затрат**
 - 163 Основная деятельность
 - 163 Инвестиционная деятельность
 - 164 Финансовая деятельность
 - 164 Денежные средства и их эквиваленты
 - 164 Кредитный рейтинг Компании
 - 165 Сроки погашения долга
- 166 **Судебные разбирательства**
- 166 **Ключевые принципы учётной политики**
- 167 **Заявления прогнозного характера**

Данный отчёт представляет собой обзор финансового состояния ПАО «ЛУКОЙЛ» на 31 декабря 2016 г. и результатов его деятельности за 2016, 2015 и 2014 гг., а также важнейших факторов, способных повлиять на будущие результаты деятельности Группы. Этот отчёт должен рассматриваться вместе с консолидированной финансовой отчётностью за соответствующие периоды, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО), и примечаниями к ней, а также вместе с дополнительно раскрываемой информацией о деятельности нефтегазодобывающих предприятий.

В настоящем документе слова «ЛУКОЙЛ», «Компания», «Группа», местоимение «мы» и его различные формы означают ПАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерние и зависимые общества. Все суммы в рублях указаны в миллионах, за исключением особо оговорённых случаев. Доходы и расходы зарубежных дочерних компаний пересчитываются в рубли по курсам, приближенным к фактическим на дату совершения этих операций. Объёмы собственной добычи нефти и жидких углеводородов пересчитаны из тонн в баррели с использованием коэффициентов, характеризующих плотность углеводородов в зависимости от месторождения, где они добываются, а также фактическую плотность продуктов, выработанных на газоперерабатывающих заводах Группы. Удельные затраты на добычу углеводородов рассчитаны с использованием этих фактических объёмов добычи. Иные показатели, выраженные в баррелях, пересчитывались из тонн в баррели с использованием усреднённого коэффициента, равного 7,33 барр./т. Пересчёт кубических метров в кубические футы производился с использованием коэффициента, равного 35,31 куб. фут/куб. м. Баррель нефти соответствует 1 барр. н. э., а пересчёт кубических футов в баррели нефтяного эквивалента производился с использованием коэффициента, равного 6 тыс. куб. фут/барр. н. э.

Настоящий отчёт содержит заявления прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «предполагает», «ожидает», «оценивает», «намеревается», «планирует» и некоторые другие, отражают существующие на настоящий момент прогнозы и мнения руководства Компании о будущих результатах, однако они не могут служить гарантией достижения указанных результатов в будущем. См. «Заявления прогнозного характера» на с. 40, где обсуждаются некоторые факторы, которые могут привести к значительному расхождению фактических будущих результатов с результатами, прогнозируемыми в настоящее время.

Обзор деятельности Группы

ЛУКОЙЛ является одной из крупнейших публичных вертикально интегрированных нефтегазовых компаний в мире по размеру доказанных запасов углеводородов. На 31 декабря 2016 г. по стандартам Комиссии по ценным бумагам и биржам США они оставили 16,4 млрд барр. н. э. (нефть – 12,5 млрд барр., газ – 23,5 трлн куб. фут). Запасы Группы являются преимущественно традиционными. Суточная добыча углеводородов за 2016 г. составила 2,2 млн барр. н.э., при этом на жидкие углеводороды приходится около 85% объёма добычи.

Основными видами деятельности ПАО «ЛУКОЙЛ» и его дочерних компаний являются разведка, добыча, переработка и реализация нефти и нефтепродуктов.

Деятельность Группы можно разделить на три основных операционных сегмента:

- **Разведка и добыча** – разведка и разработка нефтегазовых месторождений и добыча нефти и газа в Российской Федерации, а также на территории Азербайджана, Казахстана, Узбекистана, на Ближнем Востоке, в Северной и Западной Африке, Норвегии, Румынии, Мексике.
- **Переработка, торговля и сбыт** – переработка, транспортировка и реализация нефти, природного газа и продуктов их переработки, нефтехимия, деятельность по генерации, транспортировке и реализации электро- и тепловой энергии, а также оказание сопутствующих услуг.
- **Корпоративный центр и прочее** – операции, относящиеся к головному офису (координирующей деятельности компаний Группы), финансовые операции, добыча алмазов и некоторые другие виды деятельности.

Указанные сегменты являются взаимозависимыми, поскольку часть выручки одного сегмента входит в состав расходов другого. В частности, предприятия сегмента переработки, торговли и сбыта закупают нефть у предприятий сегмента разведки и добычи. Поскольку в силу ряда причин, подробно рассмотренных в разделе «Цены на нефть и нефтепродукты на внутреннем рынке» на с. 8, определение сопоставимых рыночных цен на нефть внутри России является затруднительным, цены по данным сделкам между компаниями Группы устанавливаются с учётом рыночных факторов, главным образом цен на нефть на международных рынках, стоимости транспортировки, региональной рыночной конъюнктуры, стоимости переработки нефти и ряда других факторов. Соответственно анализ одного из этих сегментов в отрыве от анализа других может дать искажённое представление о финансовом положении и результатах хозяйственной деятельности предприятий этих сегментов. По этой причине мы не анализируем каждый из основных сегментов в отдельности, а приводим финансовые данные по этим сегментам в Примечании 32 «Сегментная информация» к консолидированной финансовой отчётности.

Основные финансовые и операционные показатели

	2016	Изменение к 2015, %	2015	Изменение к 2014, %	2014
(млн руб.)					
Выручка от реализации	5 227 045	(9,1)	5 749 050	4,4	5 504 856
ЕВИТДА ⁽¹⁾ , включая	730 731	(10,5)	816 705	15,8	705 386
Сегмент «Разведка и добыча»	521 190	(12,5)	595 408	17,2	507 917
Сегмент «Переработка, торговля и сбыт»	233 297	(0,4)	234 211	20,0	195 108
ЕВИТДА ⁽¹⁾ за вычетом влияния проекта «Западная Курна-2»	691 263	1,7	679 539	15,7	587 266
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»	206 794	(29,0)	291 135	(26,4)	395 525
Капитальные затраты, включая неденежные операции	511 525	(15,8)	607 205	(0,6)	611 106
Свободный денежный поток ⁽²⁾	255 117	2,7	248 333	229,2	75 435
(тыс. барр. н. э./сут)					
Добыча углеводородов Группой с учётом доли в зависимых компаниях	2 202	(7,4)	2 379	2,8	2 314
нефть и жидкие углеводороды	1 875	(8,6)	2 052	3,0	1 992
товарный газ	327	–	327	1,6	322
Переработка нефти на НПЗ Группы	1 323	2,2	1 295	(3,1)	1 337
Доказанные запасы углеводородов с учетом доли в зависимых компаниях (млн барр. н. э.)	16 398	(1,0)	16 558	(5,8)	17 585

⁽¹⁾ Операционная прибыль до вычета износа и амортизации.

⁽²⁾ Денежный поток от операционной деятельности за вычетом капитальных затрат.

На финансовый результат Группы в 2016 г. негативно повлияли снижение средних мировых цен на углеводороды, существенное укрепление рубля к доллару США и евро в течение 2016 г., а также рост базовой ставки налога на добычу нефти и снижение маржи переработки в России.

В 2016 г. показатель ЕВИТДА Группы составил 731 млрд руб., что на 10,5% ниже, чем в 2015 г. В 2015 г. Группа компенсировала большую часть затрат, понесённых в рамках проекта «Западная Курна-2» в Ираке, и поэтому в 2016 г. получила существенно меньше компенсационной нефти по сравнению с 2015 г., что негативно повлияло на показатель ЕВИТДА. Без учёта данных по проекту «Западная Курна-2» показатель ЕВИТДА увеличился по сравнению с 2015 г. на 1,7%. Положительное влияние на этот показатель оказали снижение среднегодового обменного курса рубля к доллару США и евро, рост объёмов переработки нефти за рубежом и существенное улучшение структуры выпуска нефтепродуктов.

Чистая прибыль, относящая к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ», за 2016 г. составила 207 млрд руб., что на 29,0% ниже, чем за 2015 г. Наиболее сильное негативное влияние на динамику чистой прибыли оказал убыток по курсовым разницам за 2016 г. по сравнению с прибылью по курсовым разницам за 2015 г., что было связано с волатильностью курса рубля.

В 2016 г. Группа продолжила генерировать существенный свободный денежный поток, который составил 255 млрд руб. по сравнению с 248 млрд руб. в 2015 г. Положительный эффект на свободный денежный поток Группы оказало снижение капитальных затрат в результате завершения инвестиционной программы по модернизации НПЗ Группы и снижения затрат на проекты добычи за рубежом.

Среднесуточная добыча углеводородов Группой по сравнению с 2015 г. снизилась на 7,4% главным образом в результате снижения объемов компенсационной нефти по проекту «Западная Курна-2», а также естественного снижения добычи нефти на зрелых месторождениях Западной Сибири. В 2016 г. Группа пересмотрела инвестиционную программу в сторону увеличения объемов эксплуатационного бурения, что позволит существенно снизить темпы падения добычи.

Ключевые операционные достижения

Разведка и добыча

- Введены в эксплуатацию 15 новых нефтяных и газовых месторождений (в 2015 г. – 14 нефтяных и газовых месторождений).
- Открыто 13 новых месторождений.
- В третьем квартале 2016 г. началась промышленная добыча нефти на двух крупных месторождениях – им. В. Филановского на Каспии и Пякяхинском в Западной Сибири. В результате добыча углеводородов выросла в декабре 2016 г. на 3,3% по сравнению с июлем 2016 г. Добыча нефти на этих месторождениях облагается налогами по специальным ставкам, в результате чего их вклад в финансовые результаты Группы существенно выше, чем вклад в общий объем добычи.

Переработка

- Во втором квартале 2016 г. Завершена реконструкция комплекса глубокой переработки вакуумного газойля на Волгоградском НПЗ, который является последним из комплексов, построенных в рамках масштабной программы модернизации НПЗ. Запуски установок вторичной переработки позволили существенно улучшить структуры выпуска нефтепродуктов и, соответственно, оказали положительное влияние на маржу переработки.

Эти и другие результаты, достигнутые в 2016 г., подробно рассмотрены в отчете далее.

Основные события

Изменения состава Группы

В феврале 2017 г. Группа завершила сделку по продаже 100%-ной доли в компании LUKOIL Chemical B.V., которой принадлежит нефтехимический завод «Карпатнефтехим», расположенный на территории Ивано-Франковской области Украины.

В декабре 2016 г. Компания заключила соглашение с компанией группы «Открытие Холдинг» о продаже 100% доли в АО «Архангельскгеолдобыча» (далее – АГД), которое занимается разработкой алмазоносного месторождения им. В.П. Гриба, расположенного в России на территории Архангельской области. Сумма сделки составляет 1,45 млрд долл. США в рублевом эквиваленте, включая погашение долга АГД перед Компанией. Сумма сделки может быть скорректирована на изменение рабочего капитала на дату закрытия сделки. Закрытие сделки ожидается после получения одобрений государственных органов.

В рамках нашей стратегии оптимизации бизнеса в сфере сбыта нефтепродуктов компания Группы в 2016 г. продала сети АЗС в Польше, Латвии, Литве и на Кипре, а в 2015 г. – на Украине и в Эстонии.

В августе 2015 г. компания Группы завершила сделку по продаже 50% доли в компании Caspian Investment Resources Ltd, занимающейся добычей углеводородов в Казахстане, компании группы Sinopet за 1 067 млн долл. США (70,1 млрд руб.). Последовавшее в результате этого снижение добычи нефти Группой составило около 20 тыс. барр./сут.

Сокращение добычи странами ОПЕК и некоторыми другими странами

В ноябре 2016 г. ОПЕК при участии некоторых стран, не входящих в её состав, включая Россию, договорилась о сокращении добычи нефти от уровней октября 2016 г. в целях стабилизации мирового рынка. Несмотря на то, что объем добычи нефти Группой в России тоже сократится, мы не ожидаем существенного влияния этого снижения на финансовые результаты Группы.

Секторальные санкции против российских компаний

В июле–сентябре 2014 г. США, ЕС и некоторые другие страны ввели ряд экономических санкций в отношении России, включая определенные секторальные санкции, оказывающие влияние на российские нефтегазовые компании. Эти секторальные санкции запрещают компаниям и лицам из США и ЕС поставлять, экспортировать и реэкспортировать, прямо или косвенно, товары и технологии, оказывать услуги (за исключением финансовых услуг), которые могут быть использованы на территории Российской Федерации в рамках реализации проектов по разведке и добыче на глубоководном шельфе, шельфе Арктики, а также сланцевой нефти.

Компания не числится в списках организаций, попавших под финансовые ограничения, и в настоящее время не вовлечена в проекты по разведке и добыче нефти на глубоководном шельфе, на шельфе Арктики, а также сланцевой нефти в России. Поэтому руководство Компании оценивает влияние указанных санкций на деятельность Компании как несущественное.

Основные макроэкономические факторы, влияющие на результаты нашей деятельности

Цены на нефть и нефтепродукты на международных рынках

Цены, по которым осуществляются продажи нефти и нефтепродуктов, являются основным фактором, определяющим выручку Группы.

Динамика наших сложившихся цен реализации в основном совпадает с динамикой цены эталонных сортов нефти, таких как нефть марки «Брент». Однако сами сложившиеся цены реализации обычно отличаются от таких эталонных цен из-за иных условий поставки, качества нефти, а также специфики региональных рынков (в случае продаж нефтепродуктов).

Например, несмотря на то, что значительная часть экспортируемой Группой нефти является нефтью марки «Юралс», наши средние сложившиеся цены реализации могут существенно отклоняться от средних цен на нефть этой марки, так как, помимо экспорта из России Группа продает нефть различных марок и сортов на различных условиях поставки в рамках деятельности по торговле нефтью за рубежом.

В 2016 г. средняя цена нефти марки «Брент» изменялась от 26 до 55 долл./барр., опустившись до минимума в 25,98 долл./барр. в конце января и поднявшись до максимального значения в 55,41 долл./барр. в конце декабря. По сравнению с 2015 г. она снизилась в среднем на 16,5%, что стало минимумом за 12 лет. Такое снижение цены стало возможным в результате переизбытка предложения нефти в общем объеме более 1,5 млн барр./сут в результате роста добычи в Иране, Ираке, Саудовской Аравии и России. Однако рублёвые цены снизились не столь значительно в результате снижения среднегодового обменного курса рубля.

В приведённой ниже таблице приведены средние цены на нефть и нефтепродукты.

	Изменение к		Изменение к		2014
	2016	2015, %	2015	2014, %	
(в долл. США за баррель, за исключением данных в процентах)					
Нефть марки «Брент».....	43,73	(16,5)	52,39	(47,1)	98,95
Нефть марки «Юралс» (СИФ Средиземноморский регион).....	42,52	(18,0)	51,87	(47,0)	97,95
Нефть марки «Юралс» (СИФ Роттердам)	41,68	(18,2)	50,97	(47,6)	97,23
(в долл. США за метрическую тонну, за исключением данных в процентах)					
Мазут 3,5% (ФОб Роттердам).....	207,64	(19,0)	256,23	(51,4)	527,06
Дизельное топливо 0,01% (ФОб Роттердам) ...	396,99	(20,5)	499,55	(41,6)	855,17
Высокооктановый бензин (ФОб Роттердам) ...	467,05	(18,0)	569,25	(38,0)	918,87

Источник: Платтс.

	Изменение к		Изменение к		2014
	2016	2015, %	2015	2014, %	
(в рублях за баррель, за исключением данных в процентах)					
Нефть марки «Брент».....	2 931	(8,2)	3 193	(16,0)	3 802
Нефть марки «Юралс» (СИФ Средиземноморский регион).....	2 850	(9,9)	3 162	(16,0)	3 764
Нефть марки «Юралс» (СИФ Роттердам)	2 794	(10,1)	3 107	(16,8)	3 736
(в рублях за метрическую тонну, за исключением данных в процентах)					
Мазут 3,5% (ФОб Роттердам).....	13 919	(10,9)	15 619	(22,9)	20 251
Дизельное топливо 0,01% (ФОб Роттердам) ...	26 612	(12,6)	30 451	(7,3)	32 857
Высокооктановый бензин (ФОб Роттердам) ...	31 309	(9,8)	34 700	(1,7)	35 305

Переведено в рубли по среднему курсу за период.

Цены на нефть и нефтепродукты на внутреннем рынке

Практически вся нефть добывается в России такими же вертикально интегрированными компаниями, как наша. Это приводит к тому, что большая часть операций проводится между компаниями, входящими в состав той или иной вертикально интегрированной группы. В результате понятие сопоставимой цены на нефть на внутреннем рынке отсутствует. Цена на нефть, которая не перерабатывается и не экспортируется ни одной из вертикально интегрированных компаний, определяется, как правило, от операции к операции с учётом мировых цен на нефть, но при этом без прямой привязки или взаимосвязи. В результате влияния экономических условий и конкуренции могут наблюдаться значительные расхождения между регионами по ценам на нефть одного и того же качества.

Цены на нефтепродукты на внутреннем рынке могут значительно отклоняться от экспортных нетбеков и отличаться от региона к региону под влиянием конкуренции и спроса на местном уровне.

В таблице ниже приведены средние оптовые цены реализации нефтепродуктов в России.

	Изменение к		Изменение к		2014
	2016	2015, %	2015	2014, %	
(в рублях за метрическую тонну, за исключением данных в %)					
Мазут топочный.....	7 525	13,9	6 604	(29,3)	9 342
Дизельное топливо.....	28 899	(1,1)	29 215	3,6	28 206
Бензин (Аи-92).....	33 784	5,2	32 120	3,6	30 993
Бензин (Аи-95).....	35 491	5,6	33 612	4,9	32 050

Источник: ИнфоТЭК (без НДС).

Обменный курс рубля и темпы инфляции

Значительная доля доходов Группы выражена в долларах США и евро или в определённой мере привязана к ценам на нефть в долларах США, тогда как большая часть расходов выражена в рублях. Поэтому ослабление рубля по отношению к доллару США и евро приводит к росту выручки в рублёвом исчислении, и наоборот. Инфляция в России также влияет на результаты деятельности Группы.

Приведённая ниже таблица содержит данные о темпах инфляции в России и изменении курса рубля к доллару США и евро.

	2016	2015	2014
Рублёвая инфляция (ИПЦ), %	5,4	12,0	11,4
Обменный курс рубля к долл. США			
средний за период.....	67,0	61,0	38,4
на начало периода.....	72,9	56,3	32,7
на конец периода	60,7	72,9	56,3
Обменный курс рубля к евро			
средний за период.....	74,2	67,8	50,8
на начало периода.....	79,7	68,3	45,0
на конец периода	63,8	79,7	68,3

Налогообложение

В 2015–2017 гг. Правительством России проводится так называемый налоговый манёвр, подразумевающий снижение экспортной пошлины и увеличение ставок налога на добычу полезных ископаемых и акцизов. Изменения законодательства, вступившие в силу с января и апреля 2016 г., негативно повлияли на доходность добычи, переработки и сбыта. В то же время мы ожидаем, что изменения, вступившие в силу с января 2017 г., положительно повлияют на доходность добычи и негативно – на доходность переработки и сбыта. В целом же влияние этих изменений на финансовые результаты Группы не будет существенным.

Ставки налогов, применяемых для налогообложения нефтяных компаний в России, привязаны к мировой цене на нефть и изменяются вслед за ней. Ниже приведены методики расчёта таких налогов.

Ставка налога на добычу полезных ископаемых для нефти устанавливается ежемесячно. Налог уплачивается в рублях за тонну добытой нефти. Расчёт ставки в рублях осуществляется по следующей формуле:

$$\text{Ставка} = \text{Базовая ставка} \times (\text{Цена} - 15) \times \frac{\text{Курс}}{261} - \text{Льгота} + \text{Фиксированный компонент},$$

где *Цена* – это цена нефти марки «Юралс», выраженная в долларах США за баррель, *Курс* – средний курс доллара США к рублю за период. Величины *Базовой ставки* и *Фиксированного компонента* приведены в таблице:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(в рублях)						
Базовая ставка	493	766	857	919	919	919	919
Фиксированный компонент.....	–	–	–	306	357	428	0

Налоговые *Льготы*, применяемые к месторождениям и запасам Группы, делятся на три типа:

- К стандартной ставке применяется понижающий коэффициент, зависящий от местоположения, степени выработанности, типа запасов, размера и сложности разработки конкретного участка недр. Этот вид льгот применяется с различными коэффициентами к месторождениям с высокой степенью выработанности (более 80%), месторождению им. Ю. Корчагина, расположенному на шельфе Каспийского моря, пермо-карбоновой залежи Усинского месторождения сверхвязкой нефти в Тимано-Печоре, Пякяхинскому месторождению, расположенному в Ямало-Ненецком автономном округе Западной Сибири, к ряду месторождений на территории Ненецкого автономного округа. Понижающий коэффициент применяется также к новым небольшим месторождениям с извлекаемыми запасами менее 5 млн т и запасам с низкой проницаемостью, таким как месторождение им. В. Виноградова и залежи Тюменской свиты;
- Ставка налога в размере 15% от мировой рыночной цены нефти марки «Юралс» применяется к объёмам добычи на месторождении им. В. Филановского на шельфе Каспийского моря;
- Нулевая ставка применяется к объёмам добычи на Ярегском месторождении сверхвязкой нефти, а также к нетрадиционным запасам (Баженовская свита и другие).

Некоторые льготы ограничены по времени или накопленному объёму добычи.

Таблица на с. 10 отражает влияние льгот на ставку налога на добычу нефти при цене на нефть марки «Юралс» 50 долл./барр.

Ставка налога равняется нулю, если средняя мировая рыночная цена на нефть марки «Юралс» в течение налогового периода была меньше или равна 15,00 долл./барр. В 2016 г. дополнительный прирост мировой рыночной цены на нефть на 1,00 долл./барр. выше установленного минимального уровня (15,00 долл./барр.) приводил к росту ставки налога на 0,45 долл./барр. по сравнению с базовой ставкой (0,40 долл./барр. в 2015 г., 0,26 долл./барр. в 2014 г.).

Ставка налога на добычу полезных ископаемых для природного газа. Начиная с 1 июля 2014 г. ставка налога рассчитывается по специальной формуле в зависимости от средних оптовых цен на природный газ в России, доли природного газа в структуре добычи углеводородов, месторасположения и сложности газового месторождения. До этого ставка была фиксированной и в первом полугодии 2014 г. составляла 471 руб. за 1 000 куб. м газа.

В 2016 г. сложившаяся ставка налога на добычу газа на основном газовом месторождении Группы – Находкинском составила 208 руб. за 1 000 куб. м (в 2015 г. – 162 руб. за 1 000 куб. м). В первом полугодии 2014 г. действовала фиксированная ставка 471 руб. за 1 000 куб. м. Во втором полугодии 2014 г. ставка составила 132 руб. за 1 000 куб. м. К ставке налога на добычу на этом месторождении применяется специальный региональный коэффициент.

Попутный нефтяной газ и газ, закачанный обратно в пласт, облагаются налогом на добычу по нулевой ставке.

Ставка экспортной пошлины на нефть устанавливается в долларах США на тонну экспортированной нефти и определяется исходя из действующей прогрессивной шкалы расчёта согласно таблице ниже.

Мировая цена на нефть марки «Юралс»	Ставка экспортной пошлины
Меньше или равна 109,50 долл./т (15,00 долл./барр.)	0,00 долл./т
Выше 109,50 долл./т, но меньше или равна 146,00 долл./т (20,00 долл./барр.)	35% разницы между ценой и 109,50 долл./т (0,35 долл./барр. на каждый доллар превышения цены нефти марки «Юралс» над уровнем 15,00 долл./барр.)
Выше 146,00 долл./т, но меньше или равна 182,50 долл./т (25,00 долл./барр.)	12,78 долл./т плюс 45% разницы между ценой и 146,00 долл./т (или 1,75 долл. плюс 0,45 долл./барр. на каждый доллар превышения цены нефти марки «Юралс» над уровнем 20,00 долл./барр.)
Выше 182,50 долл./т (25,00 долл./барр.)	В 2014 г.: 29,20 долл./т плюс 59% разницы между ценой и 182,50 долл./т (или 4,00 долл. плюс 0,59 долл./барр. на каждый доллар превышения цены нефти марки «Юралс» над уровнем 25,00 долл./барр.) В 2015–2016 гг.: 29,20 долл./т плюс 42% разницы между ценой и 182,50 долл./т (или 4,00 долл. плюс 0,42 долл./барр. на каждый доллар превышения цены нефти марки «Юралс» над уровнем 25,00 долл./барр.) С 1 января 2017 г.: 29,20 долл./т плюс 30% разницы между ценой и 182,50 долл./т (или 4,00 долл. плюс 0,30 долл./барр. на каждый доллар превышения цены нефти марки «Юралс» над уровнем 25,00 долл./барр.)

Ставка меняется ежемесячно, при этом ставка на следующий месяц основывается на средней мировой рыночной цене нефти марки «Юралс» за период с 15-го числа предыдущего месяца по 14-е число текущего месяца.

В отношении нефти, добываемой на некоторых месторождениях Группы, действуют особые, вычисляемые по специальным формулам ставки экспортных пошлин, ниже стандартных. Пониженные ставки экспортной пошлины действуют на Ярегском месторождении сверхвязкой нефти и месторождении им. Ю. Корчагина, расположенном в Каспийском море. На месторождении им. В. Филановского, также расположенном в Каспийском море, действует нулевая ставка экспортной пошлины.

Приведённая ниже таблица содержит данные о влиянии налоговых льгот на различные месторождения и залежи Группы при цене на нефть марки «Юралс» 50 долл./барр.

	Экспортная		В % от цены на	
	НДПИ	пошлина	Итого	нефть
	(в долл. США за баррель, за исключением данных в %)			
В налоговых условиях 2016 г.				
Стандартная ставка.....	15,7	14,5	30,2	60,5
Ярегское месторождение.....	0,0	1,8	1,8	3,6
Месторождение им. Ю. Корчагина.....	5,5	0,0	5,5	10,9
Месторождение им. В. Филановского.....	7,5	0,0	7,5	15,0
Усинское месторождение (пермо-карбоновая залежь).....	5,5	14,5	20,0	39,9
Пяяхинское месторождение.....	5,5	14,5	20,0	39,9
Месторождение им. В. Виноградова.....	7,5	14,5	22,0	44,1
Участки недр с высокой выработанностью.....	8,6–15,7	14,5	23,1–30,2	46,1–60,5
Участки недр с запасами менее 5 млн т.....	9,3–15,7	14,5	23,8–30,2	47,6–60,5
Тюменская свита.....	13,7	14,5	28,2	56,4
В налоговых условиях 2017 г.				
Стандартная ставка.....	17,5	11,5	29,0	58,1
Ярегское месторождение.....	0,0	1,8	1,8	3,6
Месторождение им. Ю. Корчагина.....	7,3	0,0	7,3	14,5
Месторождение им. В. Филановского.....	7,5	0,0	7,5	15,0
Усинское месторождение (пермо-карбоновая залежь).....	7,3	11,5	18,8	37,5
Пяяхинское месторождение.....	7,3	11,5	18,8	37,5
Месторождение им. В. Виноградова.....	9,3	11,5	20,8	41,6
Участки недр с высокой выработанностью.....	10,4–17,5	11,5	21,9–29,0	43,7–58,1
Участки недр с запасами менее 5 млн т.....	11,1–17,5	11,5	22,6–29,0	45,2–58,1
Тюменская свита.....	15,5	11,5	27,0	54,0

Ставки экспортных пошлин на нефтепродукты определяются умножением ставки экспортной пошлины на нефть на следующие коэффициенты:

	2017 и далее	2016	2015	2014
Коэффициент для:				
лёгких и средних дистиллятов	0,30	0,40	0,48	0,66
дизельного топлива	0,30	0,40	0,48	0,65
товарных бензинов	0,30	0,61	0,78	0,90
прямогонного бензина	0,55	0,71	0,85	0,90
мазута	1,00	0,82	0,76	0,66

При вывозе нефти и нефтепродуктов с территории Российской Федерации таможенное декларирование и уплата экспортных пошлин осуществляются в два этапа – временного и полного таможенного декларирования. Временная декларация подается на основе предварительных данных о количестве вывозимого товара, а уплата пошлины осуществляется в рублях по курсу доллара США на дату временного декларирования. Полная декларация подается после получения фактических сведений о вывозимом товаре, но не позднее шести месяцев после временного декларирования. При этом окончательная сумма экспортной пошлины корректируется в зависимости от фактического количества товара, курса доллара США на дату подачи полной декларации (за исключением трубопроводных поставок, для которых используется курс доллара США на дату временного декларирования) и ставки пошлины. В случае если временная и полная декларации подаются в разные отчётные периоды, сумма экспортной пошлины корректируется в периоде, в котором подается полная декларация. При высоком уровне волатильности обменного курса рубля к доллару США величина такой корректировки может быть существенной. Для целей подготовки консолидированной финансовой отчётности Группы по МСФО данные временных таможенных деклараций на конец отчётного периода пересчитываются в рубли по курсу на конец этого периода.

Экспорт нефти и нефтепродуктов в страны – члены Таможенного союза внутри Евразийского экономического союза России, Белоруссии, Казахстана, Армении и Кыргызстана (далее – Таможенный союз) не облагается экспортными пошлинами.

В таблицах ниже приведены средние ставки налогов, применяемых для налогообложения нефтяных компаний Российской Федерации:

	Изменение к		Изменение к		
	2016	2015, %	2015	2014, %	2014
(в долларах США за тонну, за исключением данных в %)					
Пошлина на экспорт нефти	75,72	(37,1)	120,31	(67,2)	366,53
Пошлины на экспорт продуктов нефтепереработки					
лёгкие и средние дистилляты	30,25	(47,6)	57,70	(76,1)	241,88
мазут	62,05	(32,1)	91,39	(62,2)	241,88
автобензин	46,14	(50,8)	93,80	(71,6)	329,83
прямогонный бензин	53,71	(47,5)	102,22	(69,0)	329,83
дизельное топливо	30,25	(47,6)	57,70	(75,8)	238,52
Налог на добычу полезных ископаемых нефть ⁽¹⁾	86,18	(16,8)	103,55	(31,7)	151,67
(в рублях за тонну, за исключением данных в %)					
Пошлина на экспорт нефти ⁽¹⁾	5 076	(30,8)	7 334	(47,9)	14 083
Пошлины на экспорт продуктов нефтепереработки ⁽¹⁾					
лёгкие и средние дистилляты	2 028	(42,3)	3 517	(62,2)	9 293
мазут	4 160	(25,3)	5 571	(40,1)	9 293
автобензин	3 093	(45,9)	5 718	(54,9)	12 673
прямогонный бензин	3 601	(42,2)	6 231	(50,8)	12 673
дизельное топливо	2 028	(42,3)	3 517	(61,6)	9 164
Налог на добычу полезных ископаемых нефть	5 777	(8,5)	6 312	8,3	5 827

⁽¹⁾ Пересчитано из рублей и в рубли по средним обменным курсам за период.

Акцизы на нефтепродукты. Ответственность за уплату акцизов на нефтепродукты в России возложена на перерабатывающие предприятия (за исключением прямогонного бензина). При этом акцизом облагаются только нефтепродукты, реализованные на внутреннем рынке.

В других странах, где Группа осуществляет свою деятельность, плательщиками акциза являются как производители, так и продавцы, в зависимости от местного законодательства.

Ставки акцизов в России зависят от экологического класса топлива. Ниже в таблицах приведены средние ставки акцизов в рассматриваемые периоды.

	Изменение к		Изменение к		2014
	2016	2015, %	2015	2014, %	
(в рублях за тонну, за исключением данных в %)					
Автомобильный бензин					
ниже Евро-3	12 454	70,6	7 300	(34,3)	11 110
Евро-3	12 454	70,6	7 300	(31,9)	10 725
Евро-4	12 454	70,6	7 300	(26,4)	9 916
Евро-5	9 484	71,5	5 530	(14,3)	6 450
Дизельное топливо					
Евро-3 и ниже	5 009	45,2	3 450	(46,5)	6 446
Евро-4	5 009	45,2	3 450	(36,4)	5 427
Евро-5	5 009	45,2	3 450	(27,6)	4 767
Моторные масла	6 000	(7,7)	6 500	(21,3)	8 260
Прямогонный бензин	12 454	10,2	11 300	0,4	11 252

Ставки акцизов в России в 2016 г. повышались дважды – 1 января и 1 апреля.

Ниже в таблице приведены ставки акцизов начиная с 2017 г.

	2019	2018	2017
	и далее		
(в рублях за тонну)			
Автомобильный бензин			
ниже Евро-5	13 100	13 100	13 100
Евро-5	10 957	10 535	10 130
Дизельное топливо			
все экологические классы	7 355	7 072	6 800
Моторные масла	5 400	5 400	5 400
Прямогонный бензин	13 100	13 100	13 100

Налог на прибыль. До 2017 г. федеральная ставка налога на прибыль в Российской Федерации составляла 2,0%, а интервал изменения региональной ставки – от 13,5 до 18,0%. В течение 2017–2020 гг. федеральная ставка налога на прибыль в Российской Федерации составит 3,0%, а интервал изменения региональной ставки – от 12,5 до 17,0%. Зарубежные операции Группы облагаются налогами по ставкам, определённым законодательством стран, в которых они были совершены.

Компания и её российские дочерние общества представляют налоговые декларации по налогу на прибыль в России. В настоящее время ряд компаний Группы в России платит налог на прибыль в составе консолидированной группы налогоплательщиков (далее – КГН). Это позволяет использовать убытки, понесённые отдельными участниками КГН, против прибыли других участников КГН.

Тарифы на транспортировку нефти, газа и нефтепродуктов в России

Основные регионы нефтедобычи в России удалены от основных рынков сбыта нефти и нефтепродуктов. Поэтому доступ нефтяных компаний к рынкам зависит от степени развитости транспортной инфраструктуры, а также от возможности доступа к ней. В связи с этим стоимость транспортировки нефти и нефтепродуктов является важным фактором, влияющим на чистую прибыль.

Транспортировка нефти, добытой в России, до нефтеперерабатывающих заводов и на экспорт осуществляется в основном по системе магистральных нефтепроводов, принадлежащих государственной компании ПАО «Транснефть». Кроме того, транспортировка нефти возможна железнодорожным транспортом.

Транспортировка нефтепродуктов в Российской Федерации осуществляется с использованием железнодорожного транспорта и через сеть нефтепродуктопроводов, принадлежащую компании АО «АК «Транснефтепродукт». Владельцем железнодорожной инфраструктуры в России является ОАО «Российские железные дороги». Обе компании принадлежат государству. Основную часть нефтепродуктов Группа транспортирует железнодорожным транспортом.

В России бóльшая часть газа продаётся на скважине и затем транспортируется по Единой системе газоснабжения (далее – ЕСГ). ЕСГ служит для сбора, транспортировки, распределения и доставки до потребителя практически всего природного газа, добываемого в России. Владеет и управляет ЕСГ ПАО «Газпром».

ПАО «Транснефть», АО «АК «Транснефтепродукт», ОАО «Российские железные дороги» и ПАО «Газпром» являются транспортными монополиями, контролируемые государством, их тарифы регулируются Федеральной антимонопольной службой России и устанавливаются в рублях.

Таблица ниже содержит данные об изменениях средних тарифов транспортных монополий в России.

	2016	2015	2014
ПАО «Транснефть»			
Нефть	5,8%	6,8%	0,0%
АО «АК «Транснефтепродукт»			
Нефтепродукты.....	4,6%	8,0%	18,7%
ОАО «Российские железные дороги»			
Нефть и нефтепродукты, кроме дизельного топлива	9,0%	18,4%	5,3%
Дизельное топливо	6,8%	12,2%	5,0%

Основные операционные показатели

Ресурсная база

В приведённой ниже таблице представлены данные о запасах дочерних компаний Группы с учётом доли в запасах зависимых компаний в соответствии со стандартами Комиссии по ценным бумагам и биржам США (до достижения экономического предела рентабельной добычи), собранные на основе отчёта о запасах, проаудированного компанией «Миллер энд Ленц», нашим независимым оценщиком запасов, по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг.

	31 декабря 2016 г.	Изменения в 2016 г.			31 декабря 2015 г.
		добыча ⁽¹⁾	увеличение, открытие новых запасов и изменение структуры	пересмотр предыдущих оценок	
(млн барр. н.э.)					
Западная Сибирь	8 563	(375)	186	34	8 718
Тимано-Печора.....	2 337	(141)	88	16	2 374
Урал.....	2 215	(125)	218	(93)	2 215
Поволжье	1 073	(65)	42	(21)	1 117
Прочие регионы России	182	(12)	7	(6)	193
За рубежом.....	2 028	(115)	15	187	1 941
Доказанные запасы нефти и газа.....	16 398	(833)	556	117	16 558
Вероятные запасы нефти и газа.....	6 684				6 760
Возможные запасы нефти и газа.....	2 981				3 216

⁽¹⁾ Добыча газа показана до вычета собственного потребления.

Доказанные запасы углеводородов Компании на 31 декабря 2016 г. составили 16 398 млн барр. н. э., в том числе 12 482 млн барр. нефти и 23 493 млрд куб. фут газа.

Увеличение доказанных запасов за счёт геолого-разведочных работ и связанных с ними открытий, эксплуатационного бурения составило 556 млн барр. н. э. и в основном относилось к традиционным регионам деятельности в России

Положительный пересмотр доказанных запасов за рубежом связан главным образом с проектом «Западная Курна-2» и газодобывающими проектами в Узбекистане.

Добыча углеводородов

В таблице ниже приводятся основные показатели, отражающие деятельность по разведке и добыче.

	2016	2015	2014
Добыча нефти и жидких углеводородов⁽¹⁾	(тыс. барр. н. э./сут)		
Дочерние предприятия Группы			
Западная Сибирь	838	914	970
Тимано-Печора	339	336	313
Урал	322	317	308
Поволжье	142	139	136
Прочие регионы России	36	37	38
Добыча в России	1 677	1 743	1 765
Ирак ⁽²⁾	95	201	114
Прочие за рубежом	45	40	37
Добыча за рубежом	140	241	151
Итого добыча дочерними предприятиями Группы	1 817	1 984	1 916
Доля в добыче зависимых компаний			
в России	21	16	11
за рубежом	37	52	65
Итого доля в добыче зависимых компаний	58	68	76
Итого добыча нефти и жидких углеводородов	1 875	2 052	1 992
Добыча товарного природного и нефтяного газа			
Дочерние предприятия Группы			
Западная Сибирь	149	174	187
Тимано-Печора	16	13	14
Урал	13	19	19
Поволжье	26	6	6
Добыча в России	204	212	226
Добыча за рубежом	113	104	85
Итого добыча дочерними предприятиями Группы	317	316	311
Доля в добыче зависимых компаний			
в России	1	1	1
за рубежом	9	10	10
Итого доля в добыче зависимых компаний	10	11	11
Итого добыча товарного природного и нефтяного газа	327	327	322
Итого суточная добыча углеводородов	2 202	2 379	2 314
		(млн руб.)	
Затраты на добычу углеводородов	211 454	217 174	173 809
- в России	165 641	155 373	142 582
- за рубежом ⁽³⁾	14 582	14 524	8 491
- в Ираке	31 231	47 277	22 736
Налог на добычу полезных ископаемых в России	388 835	470 013	420 946
		(руб./барр. н.э.)	
Удельные затраты на добычу углеводородов ⁽³⁾	241	222	196
- в России	241	218	196
- за рубежом ⁽³⁾	251	276	192
		(долл./барр. н.э.)	
Удельные затраты на добычу углеводородов ⁽³⁾	3,62	3,65	5,10
- в России	3,61	3,59	5,11
- за рубежом ⁽³⁾	3,73	4,50	4,99

⁽¹⁾ Жидкие углеводороды, выработанные на газоперерабатывающих заводах Группы.

⁽²⁾ Компенсационная нефть, относящаяся к Группе (около 23% от общей добычи на месторождении «Западная Курна-2» в 2016 г., около 52% в 2015 г. и около 55% в 2014 г.).

⁽³⁾ Исключая затраты на месторождении «Западная Курна-2».

Группа осуществляет разведку и добычу нефти и газа в России и за рубежом. В России основными нефтедобывающими регионами являются Западная Сибирь, Тимано-Печора, Урал и Поволжье. Сегмент геологоразведки и добычи за рубежом включает доли в СРП и других проектах в Казахстане, Азербайджане, Узбекистане, Румынии, Ираке, Египте, Гане, Кот-д'Ивуаре, Норвегии, Камеруне, Нигерии, Мексике.

Добыча нефти и производство жидких углеводородов. В 2016 г. Группа с учётом доли в добыче зависимых компаний добыла 92,0 млн т (676,3 млн барр.) нефти, по сравнению с 100,7 млн т (736,5 млн барр.) нефти в 2015 г. и 97,2 млн т (713,1 млн барр.) нефти в 2014 г.

В 2016 г. выработка жидких углеводородов на газоперерабатывающих заводах Группы в Западной Сибири, на Урале и в Поволжье составила 10,0 млн барр. н. э. по сравнению с 12,7 млн барр. н. э. в 2015 г. и 13,9 млн барр. н. э. в 2014 г.

В таблице ниже приводятся данные о добыче нефти компаниями Группы по регионам в течение 2016 и 2015 гг.

(тыс. тонн)	2016	Изменение к 2015 г.			2015
		итого, %	структурное изменение	органическое изменение	
Западная Сибирь	41 037	(7,2)	–	(3 168)	44 205
Тимано-Печора.....	17 150	1,0	–	174	16 976
Урал.....	15 248	1,5	–	228	15 020
Поволжье	6 939	2,6	–	178	6 761
Прочие регионы России	1 832	(3,8)	–	(72)	1 904
Добыча в России	82 206	(3,1)		(2 660)	84 866
Ирак ⁽¹⁾	5 064	(52,8)	–	(5 661)	10 725
Прочие регионы за рубежом ..	2 037	7,9	–	150	1 887
Добыча за рубежом.....	7 101	(43,7)		(5 511)	12 612
Итого добыча дочерними компаниями Группы.....	89 307	(8,4)	–	(8 171)	97 478
Доля Группы в добыче зависимых компаний					
в России	971	30,2	–	225	746
за рубежом.....	1 714	(30,4)	(663)	(87)	2 464
Итого добыча	91 992	(8,6)	(663)	(8 033)	100 688

⁽¹⁾ Компенсационная нефть, относящаяся к Группе (около 23% от общей добычи на месторождении «Западная Курна-2» в 2016 г. и около 52% в 2015 г.).

Основным регионом добычи нефти Группой остаётся Западная Сибирь. В 2016 г. здесь было добыто 46,0% от общего объёма добычи нефти дочерними предприятиями Группы (в 2015 г. – 45,3%).

Снижение добычи нефти в Западной Сибири продолжается вследствие естественного истощения запасов, роста обводнённости и решения Компании перенаправить инвестиции на более выгодные проекты в других регионах, в особенности там, где предусмотрены налоговые льготы. Это решение было принято в 2014 г., когда цены на нефть начали резко снижаться. В 2016 г. после успешного ввода новых месторождений и завершения программы модернизации НПЗ, Компанией было принято решение об интенсификации эксплуатационного бурения в Западной Сибири, что, как мы ожидаем, приведёт в будущем к существенному снижению темпов падения добычи на зрелых месторождениях в регионе.

Рост добычи в Тимано-Печоре был вызван в основном повышением эффективности бурения на Ярегском и Усинском месторождениях, а также в Денисовской впадине.

Рост добычи на Урале стал в основном результатом успешного бурения на разработанных месторождениях и ввода новых небольших месторождений.

В октябре 2016 г. началась коммерческая добыча на двух новых крупных месторождениях – им. В. Филановского на Каспии (Поволжье) и Пяяхинском в Большехетской впадине (Западная Сибирь). Ввод этих месторождений позволил увеличить добычу углеводородов в четвертом квартале 2016 г. Группа ожидает существенного положительного влияния на финансовые показатели благодаря высокому качеству запасов этих месторождений и налоговым льготам. В 2016 г. на месторождении им. В. Филановского было добыто 883 тыс. т нефти, а на Пяяхинском месторождении – 340 тыс. т жидких углеводородов.

Снижение добычи нефти за рубежом вызвано уменьшением доли Группы в добыче на месторождении «Западная Курна-2» в Ираке, связанным с возмещением основной части затрат, понесённых на этапе разработки месторождения, и соответствующим снижением объёмов компенсационной нефти (подробнее см. с. 17).

Увеличение доли в добыче зависимых компаний в России вызвано ростом добычи нефти на месторождениях им. Требса и Титова ООО «Башнефть-Полос», 25,1% в котором принадлежат Группе.

Снижение доли в добыче зависимых компаний за рубежом связано в основном с продажей 50%-й доли Группы в компании Caspian Investment Resources Ltd в середине 2015 г.

Добыча природного и нефтяного газа. В 2016 г. добыча газа с учётом доли в добыче зависимых компаний составила 24 922 млн куб. м газа (146,7 млн барр. н. э.), что на 4,0% больше, чем в 2015 г., из них добыча товарного газа составила 20 315 млн куб. м газа, или 119,6 млн барр. н. э. (20 251 млн куб. м, или 119,2 млн барр. н.э. в 2015 г.).

В таблице ниже приводятся данные о производстве товарного газа компаниями Группы по регионам в течение 2016 и 2015 гг.

(млн м ³)	2016	Изменение к 2015 г.			2015
		итого, %	структурное изменение	органическое изменение	
Западная Сибирь	9 261	(14,3)	–	(1 544)	10 805
Тимано-Печора.....	984	21,0	–	171	813
Урал.....	802	(31,7)	–	(373)	1 175
Поволжье	1 608	329,9	–	1 234	374
Прочие регионы России	21	(8,7)	–	(2)	23
Добыча в России.....	12 676	(3,9)	–	(514)	13 190
Добыча за рубежом.....	7 056	9,4	–	606	6 450
Итого добыча дочерними компаниями Группы.....	19 732	0,5	–	92	19 640
Доля Группы в добыче зависимых компаний					
в России.....	63	40,0	–	18	45
за рубежом.....	520	(8,1)	(77)	31	566
Итого добыча товарного газа.....	20 315	0,3	(77)	141	20 251
Итого добыча газа⁽¹⁾.....	24 922	4,0	(107)	1 063	23 966

⁽¹⁾ За исключением обратной закачки газа и газа, направленного на производство жидких углеводородов.

Основное газовое месторождение Группы – Находкинское в Западной Сибири – вошло в стадию естественного снижения добычи. В 2016 г. добыча природного газа на нём составила 6 817 млн куб. м (в 2015 г. – 7 469 млн куб. м). Рост добычи в Поволжье является результатом начала добычи газа на месторождении им. Ю. Корчагина на шельфе Каспийского моря. Снижение добычи на Урале в основном произошло вследствие роста собственного потребления газа в результате запуска новой энергоустановки на НПЗ Группы в Перми.

Объёмы добычи газа за рубежом (включая долю Группы в добыче зависимых компаний) по сравнению с 2015 г. увеличились на 8,0% по причине роста добычи в Узбекистане и Азербайджане. Рост добычи газа в Узбекистане стал результатом введения в эксплуатацию новых скважин и компрессорной станции на месторождении «Гиссар». В настоящее время в регионе идёт строительство ГПЗ, завершение которого наряду с дальнейшей разработкой месторождения позволит существенно увеличить добычу газа в Узбекистане.

Проект «Западная Курна-2»

Месторождение «Западная Курна-2» в Ираке – одно из крупнейших в мире с извлекаемыми запасами нефти в 12,9 млрд барр. (1,8 млрд т). Сервисный контракт на разработку и добычу на месторождении был подписан 31 января 2010 г. На текущий момент участниками проекта являются Южная нефтяная компания Министерства нефти Ирака (со стороны государства) и консорциум подрядчиков, состоящий из компании Группы (75%) и государственной Северной нефтяной компании Ирака (25%).

Группа успешно запустила проект «Ранняя нефть формации Мишриф» на месторождении «Западная Курна-2» и в марте 2014 г. вышла на уровень суточной добычи в 120 тыс. барр./сут. В соответствии с сервисным контрактом со второго квартала 2014 г. Группа начала возмещение понесенных расходов. Целевой уровень добычи нефти на месторождении составляет 1,2 млн барр./сут, а общий срок контракта – 25 лет.

Учёт затрат по проекту «Западная Курна-2» и их возмещение осуществляется в консолидированном отчёте о финансовом положении и отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе следующим образом.

Капитальные затраты отражаются по статье «*Основные средства*», а затраты на добычу – по статье «*Операционные расходы*». При этом затраты на добычу признаются в отношении всей добычи на месторождении независимо от объёма компенсационной нефти, причитающейся Группе. По мере признания выручки по возмещению затрат стоимость капитальных затрат амортизируется.

Признание выручки по проекту осуществляется в два этапа:

- Ежеквартально иракская сторона согласует счёт о величине затрат и вознаграждения, подлежащего компенсации за отчётный период. Сумма счёта зависит от объёма добычи нефти за период и текущей рыночной цены на нефть. Согласованная сумма счёта, а также сумма вознаграждения за отчётный квартал признаются в составе выручки от реализации нефти.
- На основе согласованных счетов иракская сторона формирует график отгрузок нефти в счёт погашения задолженности по компенсации затрат и вознаграждению. По мере фактических отгрузок этой нефти по статье «*Стоимость приобретённых нефти, газа и продуктов их переработки*» отражается стоимость ее закупок по текущей рыночной цене. Далее по статье «*Выручка от реализации*» признается выручка от реализации этой нефти или выработанных из нее нефтепродуктов по мере их продажи. Непроданная нефть и нефтепродукты отражаются по статье «*Запасы*».

Данные о величине капитальных и операционных затрат, стоимости нефти, полученной в качестве возмещения этих затрат, еще не возмещённых затратах и сумме вознаграждения представлены в таблице ниже.

	Всего затрат по проекту ⁽¹⁾	Сумма вознаграждения	Получено нефти	Нефть к получению в будущих периодах
			(млн долл. США)	
Накоплено на 31 декабря 2015 г.	6 801	198	5 169	1 830
Изменение в течение 2016 г.	731	128	2 106	(1 247)
Налог на прибыль.....	–	(54)	–	(54)
Накоплено на 31 декабря 2016 г.	7 532	272	7 275	529

⁽¹⁾ Включая авансовые платежи.

Основные показатели деятельности по проекту «Западная Курна-2» отражены в следующих таблицах:

	2016		2015		2014	
	(тыс. барр.)	(тыс. т)	(тыс. барр.)	(тыс. т)	(тыс. барр.)	(тыс. т)
Общая добыча нефти на месторождении ⁽¹⁾	149 341	21 770	140 071	20 418	75 655	11 030
Добыча нефти, относящаяся к возмещению затрат и вознаграждению ⁽¹⁾	34 742	5 064	73 574	10 725	41 749	6 087
Отгрузка нефти в счёт погашения задолженности ^{(1) (2)}	61 005	8 893	71 802	10 467	29 746	4 337
	(млн руб.)	(млн долл. США)	(млн руб.)	(млн долл. США)	(млн руб.)	(млн долл. США)
Выручка по возмещению затрат ⁽³⁾	62 998	914	176 791	2 928	138 934	3 616
Вознаграждение	8 612	128	8 087	132	2 536	66
	71 610	1 042	184 878	3 060	141 470	3 682
Стоимость компенсационной нефти, полученной в счёт погашения задолженности (отражена в <i>Стоимости приобретённых нефти, газа и продуктов их переработки</i>) ⁽²⁾	140 392	2 106	184 665	3 068	80 686	2 100
Затраты на добычу углеводородов ...	31 231	462	47 277	780	22 736	592
Износ и амортизация	31 438	447	127 071	2 109	114 497	2 980
Показатель EBITDA	39 468	566	137 166	2 273	118 120	3 074

⁽¹⁾ Пересчитано в баррели по коэффициенту плотности на месторождении.

⁽²⁾ В дальнейшем эта нефть либо реализуется третьим сторонам, либо поставляется на НПЗ Группы. Окончательная реализация этой продукции за пределы Группы отражается в соответствующих видах выручки.

⁽³⁾ Не включает отложенный доход в сумме 30 млн долл. США за 2016 г.

Группа подвержена различным рискам в связи с операциями в Ираке. Оценивая риски, связанные с проектами в Ираке, руководство Группы считает, что они не оказывают значительного негативного влияния на её финансовое состояние.

Переработка, торговля и сбыт

Переработка. Группа владеет и управляет четырьмя нефтеперерабатывающими заводами, расположенными в Европейской части России, и тремя заводами за рубежом – в Болгарии, Румынии и Италии. Кроме того, Группа владеет 45%-й долей в нефтеперерабатывающем заводе «Зееланд» в Нидерландах.

Группа владеет двумя нефтехимическими заводами в России и нефтехимическими мощностями на НПЗ в Болгарии и Италии. Нефтехимический завод Группы на Украине, производство на котором с 2012 г. было остановлено по причине неблагоприятной экономической ситуации в стране, был продан в феврале 2017 г.

По сравнению с 2015 г. производство нефтепродуктов на НПЗ Группы увеличилось на 2,4%. При этом производство нефтепродуктов на российских НПЗ существенно не изменилось. Несмотря на неблагоприятные макроэкономические условия благодаря завершённой модернизации и оптимизации объёмов переработки в 2016 г. российские НПЗ Группы продемонстрировали уверенные финансовые результаты. Ввод новых установок в 2015–2016 гг. позволил значительно улучшить ассортимент выпускаемой продукции за счёт снижения доли мазута и вакуумного газойля в пользу лёгких нефтепродуктов. С целью оптимизации глубины переработки в 2016 г. тёмные нефтепродукты, произведённые на НПЗ в Перми и Ухте, не экспортировались, а поставлялись на установку каталитического крекинга на НПЗ в Нижнем Новгороде. Кроме того, приобретаемые присадки были частично заменены произведёнными внутри Группы, что привело к оптимизации операционных расходов.

На зарубежных НПЗ производство увеличилось на 7,1% на фоне низкого объёма производства по причине проведённых в первом квартале 2015 г. капитальных ремонтов на НПЗ в Италии, а также высокой маржи нефтепереработки.

Наряду с собственным производством нефтепродуктов Группа перерабатывает нефть на сторонних заводах в зависимости от рыночной конъюнктуры и других факторов. В рассматриваемых периодах Группа перерабатывала нефть на сторонних НПЗ в Беларуси и Казахстане.

В следующей таблице представлены основные данные о деятельности по переработке нефти.

	2016	2015	2014
		(тыс. т)	
Переработка нефти на НПЗ Группы.....	66 061	64 489	66 570
- в России	41 752	41 855	45 285
- за рубежом, включая	24 309	22 634	21 285
- нефть	20 356	18 832	16 886
- нефтепродукты	3 953	3 802	4 399
Переработка нефти на сторонних НПЗ	744	896	1 849
Итого переработка нефти	66 805	65 385	68 419
Объём производства на НПЗ Группы в России	39 623	39 692	43 673
- дизельное топливо	12 889	12 674	13 129
- бензин	7 773	6 989	7 066
- топочный мазут.....	5 995	8 004	9 749
- реактивное топливо	2 188	2 220	2 587
- масла и компоненты	1 015	928	1 109
- прочие.....	9 763	8 877	10 033
Объём производства на НПЗ Группы за рубежом	22 720	21 208	20 445
- дизельное топливо	9 779	8 756	8 367
- бензин	4 984	4 807	4 603
- топочный мазут.....	3 215	3 271	2 677
- реактивное топливо	922	849	704
- масла и компоненты	208	201	154
- прочие.....	3 612	3 324	3 940
Производство нефтепродуктов на НПЗ Группы	62 343	60 900	64 118
Производство нефтепродуктов на сторонних НПЗ.....	726	850	1 687
Итого производство нефтепродуктов.....	63 069	61 750	65 805
Продукция, произведённая на нефтехимических заводах и мощностях Группы	1 270	1 073	668
- в России	895	686	310
- за рубежом	375	387	358
		(млн руб.)	
Затраты на переработку нефти на НПЗ Группы	90 673	94 449	84 816
- в России	43 742	44 145	41 280
- за рубежом	46 931	50 304	43 536
		(руб./т)	
Удельные затраты на переработку нефти на НПЗ Группы	1 373	1 465	1 274
- в России.....	1 048	1 055	912
- за рубежом	1 931	2 223	2 045
		(долл./т)	
Удельные затраты на переработку нефти на НПЗ Группы	20,57	24,04	33,16
- в России.....	15,74	17,35	23,73
- за рубежом	28,88	36,43	53,24
		(млн руб.)	
Капитальные затраты	38 421	73 595	102 400
- в России	28 357	55 312	73 907
- за рубежом	10 064	18 283	28 493

Торговля и сбыт. Группа осуществляет оптовую и розничную торговлю собственными и приобретёнными нефтью и нефтепродуктами в России, Европе, Юго-Восточной Азии, Центральной и Северной Америке и других регионах.

Наряду с добычей нефти Группа осуществляет её закупки в России и на международных рынках. В России нефть в основном приобретается у зависимых компаний и прочих производителей для последующей переработки или экспорта. Нефть, приобретённая на международных рынках, используется в торговых операциях, поставляется на зарубежные нефтеперерабатывающие предприятия Группы или передаётся на процессинг на сторонние заводы.

В России закупки нефтепродуктов не носят систематического характера и используются в основном для покрытия временного недостатка ресурсов внутри Группы. За рубежом нефтепродукты закупаются для торговых операций или поставки на зарубежные НПЗ Группы.

Торговые операции на международном рынке Группа осуществляет через 100%-ную дочернюю компанию «ЛИТАСКО». При осуществлении торговых операций используются традиционные механизмы хеджирования физических объёмов с целью получения гарантированной маржи. В 2016 г. в связи с ценовой волатильностью чистый расход по хеджированию составил 60 млрд руб., что было компенсировано соответствующим изменением цены по физическим поставкам.

В следующей таблице представлены объёмы закупок нефти Группой в рассматриваемых периодах.

	2016	2015	2014
	(тыс. т)		
Закупки нефти			
в России	849	1 806	1 034
для продажи за рубежом	28 385	18 826	16 559
для переработки за рубежом	15 213	12 669	12 070
Компенсационная нефть по проекту «Западная Курна-2»	8 893	10 467	4 337
Итого закупки нефти	53 340	43 768	34 000

В следующей таблице представлены данные о сбытовых и торговых операциях Группы с нефтепродуктами.

	2016	2015	2014
	(тыс. т)		
Розничные продажи	13 916	14 063	15 543
Оптовые продажи	105 344	111 199	102 684
Итого продажи нефтепродуктов	119 260	125 262	118 227
Закупки нефтепродуктов в России	1 594	1 674	2 041
Закупки нефтепродуктов за рубежом	60 581	68 536	58 910
Итого закупки нефтепродуктов	62 175	70 210	60 951

В 2016 г. в рамках стратегии оптимизации бизнеса в сфере сбыта нефтепродуктов Группа продала сбытовые сети в Польше, Литве, Латвии и на Кипре. В июле 2015 г. были проданы сбытовые сети в Эстонии, а в апреле 2015 г. – на Украине.

Экспорт нефти и нефтепродуктов из России. Объём экспорта нефти и нефтепродуктов из России предприятиями Группы и экспортная выручка (как компаниям Группы, так и третьим лицам) составили:

	2016	2015	2014
	(тыс. т)		
Экспорт нефти в страны Таможенного союза	3 007	3 852	3 809
Экспорт нефти за пределы Таможенного союза	30 899	30 332	26 024
Итого экспорт нефти из России	33 906	34 184	29 833
Экспорт нефти через Транснефть и иную стороннюю инфраструктуру	25 865	26 585	24 216
включая экспорт нефти через нефтепровод «ВСТО»	1 215	1 519	1 499
Экспорт нефти через собственную инфраструктуру	8 041	7 599	5 617
Итого экспорт нефти из России	33 906	34 184	29 833
	(млн руб.)		
Экспорт нефти в страны Таможенного союза	44 117	56 235	47 249
Экспорт нефти за пределы Таможенного союза	581 138	634 714	668 544
Итого экспорт нефти из России	625 255	690 949	715 793

	2016	2015	2014
	(тыс. т)		
Экспорт нефтепродуктов из России			
- дизельное топливо	8 030	7 328	7 273
- бензин	408	283	171
- топочный мазут.....	3 697	6 801	8 090
- реактивное топливо	202	159	117
- масла и компоненты	605	576	638
- прочие.....	5 197	5 299	7 088
Итого экспорт нефтепродуктов из России.....	18 139	20 446	23 377
	(млн руб.)		
Итого экспорт нефтепродуктов из России.....	375 722	439 874	581 445

Объём экспорта нефти в 2016 г. снизился на 0,8% и Компания экспортировала 41,2% добытой в России нефти (в 2015 г. – 40,3%, в 2014 г. – 34,8%), а также 458 тыс. т нефти, закупленной у зависимых предприятий и третьих сторон (в 2015 г. – 1 581 тыс. т, в 2014 г. – 862 тыс. т). Более низкий объём экспорта стал следствием снижения объёмов добычи нефти в России. Экспорт нефтепродуктов сократился на 11,3% по сравнению с 2015 г. в результате роста продаж внутри России, где сложились привлекательные цены реализации.

Экспорт нефти осуществляется преимущественно через инфраструктуру ОАО «АК «Транснефть». Однако значительный объём экспорта нефти осуществляется и через собственную инфраструктуру Группы. Весь объём экспорта нефти, минуя ОАО «АК «Транснефть», в рассматриваемых периодах направлялся за пределы Таможенного союза.

Компания также экспортирует лёгкую нефть через нефтепроводы «Каспийский трубопроводный консорциум» и «Восточная Сибирь – Тихий Океан», что позволяет обеспечить реализацию нефти с сохранением её качества и таким образом получить более привлекательные приведённые цены реализации по сравнению с традиционным экспортом.

Приоритетные каналы сбыта. ЛУКОЙЛ развивает приоритетные каналы сбыта с целью повышения маржи от реализации производимых Группой нефтепродуктов.

Группе принадлежат сети АЗС в 18 странах мира. Основная часть этих АЗС расположена вблизи НПЗ Группы. В 2016 г. через розничную сеть в России было продано 9,8 млн т моторных топлив, что на 2,9% больше по сравнению с аналогичным периодом 2015 г. и составляет примерно 48% от объёмов производства моторных топлив на российских НПЗ Группы. По сравнению с 2015 г. объём реализации в России премиальных моторных топлив под брендом «ЭКТО» вырос на 33,8%.

В 2016 г. розничные продажи моторных топлив за рубежом сократились до 4,1 млн т, или на 9,4%, что в основном связано с продажей розничных сетей в Польше и странах Балтии. При этом за 2016 г. рост объёмов продаж топлив «ЭКТО» за рубежом составил 10,3%.

Группа осуществляет поставки авиакеросина в аэропортах России, а также за рубежом. В 2016 г. было реализовано 2,7 млн т авиатоплива, что примерно соответствует уровню 2015 г.

Группа реализует судовое топливо в морских и речных портах на территории России. В 2016 г. объёмы реализации судового топлива выросли на 35,6% до 3,3 млн т в результате роста рыночной доли Группы на Чёрном и Балтийском морях, а также вывода на рынок премиальных продуктов.

Группа осуществляет производство масел на собственных НПЗ в России, а также смешение и фасовку готовых масел в России и за рубежом. Основное внимание уделяется фирменным премиальным моторным и промышленным маслам, объём продаж которых вырос в 2016 г. на 22,4%.

Энергетика. В секторе энергетики у Группы сформирована вертикально интегрированная цепочка – от генерации до передачи и реализации тепловой и электроэнергии для внешних потребителей (коммерческая генерация) и собственных нужд. Группа располагает теплоэнергетическими мощностями на юге европейской части России. Кроме того, Группа владеет мощностями в области возобновляемой энергетики в России и за рубежом. В 2016 г. объём коммерческой генерации электроэнергии составил 18,1 млрд кВт-ч (17,8 млрд кВт-ч в 2015 г. и 17,1 млрд кВт-ч в 2014 г.). Объём коммерческой генерации тепловой энергии составил 12,4 млн Гкал (12,8 млн Гкал в 2015 г. и 14,1 млн Гкал в 2014 г.).

Сравнение результатов деятельности Компании за 2016, 2015 и 2014 гг.

В таблице ниже приведены данные из консолидированных отчётов о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за указанные периоды.

	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
Выручка			
Выручка от реализации (включая акцизы и экспортные пошлины)	5 227 045	5 749 050	5 504 856
Затраты и прочие расходы			
Операционные расходы	(456 433)	(446 719)	(368 505)
Стоимость приобретённых нефти, газа и продуктов их переработки	(2 609 764)	(2 891 674)	(2 781 856)
Транспортные расходы	(299 017)	(297 977)	(215 198)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(196 156)	(168 669)	(146 550)
Износ и амортизация	(311 588)	(350 976)	(293 052)
Налоги (кроме налога на прибыль)	(443 338)	(522 620)	(467 732)
Акцизы и экспортные пошлины	(483 313)	(575 509)	(807 401)
Затраты на геолого-разведочные работы	(8 293)	(29 177)	(12 228)
Прибыль от основной деятельности	419 143	465 729	412 334
Финансовые доходы	14 756	17 763	10 999
Финансовые расходы	(47 030)	(48 224)	(29 727)
Доля в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия	7 967	7 047	19 888
(Убыток) прибыль по курсовым разницам	(111 976)	110 912	167 235
Прочие расходы	(10 345)	(164 123)	(95 874)
Прибыль до налога на прибыль	272 515	389 104	484 855
Текущий налог на прибыль	(58 170)	(100 335)	(103 303)
Отложенный налог на прибыль	(6 703)	3 976	12 524
Итого налог на прибыль	(64 873)	(96 359)	(90 779)
Чистая прибыль	207 642	292 745	394 076
Чистый убыток, относящийся к неконтролирующей доле	(848)	(1 610)	1 449
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»	206 794	291 135	395 525
Прибыль на одну обыкновенную акцию, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ» (в российских рублях):			
базовая прибыль	290,06	408,36	554,79
разводнённая прибыль	290,06	405,15	541,90

Ниже приведён анализ основных финансовых показателей отчётности.

Выручка от реализации

Продажи по видам продукции	2016	2015	2014
		(млн руб.)	
Нефть			
Экспорт и продажи на международных рынках, кроме стран Таможенного союза	1 238 836	1 155 900	1 077 111
Экспорт и продажи в странах Таможенного союза.....	42 888	49 177	60 550
Продажи на внутреннем рынке.....	94 985	145 688	128 431
	1 376 709	1 350 765	1 266 092
Возмещение затрат и вознаграждение по проекту «Западная Курна-2».....	71 610	184 878	141 470
	1 448 319	1 535 643	1 407 562
Нефтепродукты			
Экспорт и реализация на международных рынках			
оптовая реализация	2 474 829	2 909 618	2 810 780
розничная реализация	295 266	328 721	371 618
Продажи на внутреннем рынке			
оптовая реализация	245 063	244 404	269 735
розничная реализация	381 570	360 283	343 800
	3 396 728	3 843 026	3 795 933
Продукты нефтехимии			
Экспорт и продажи на международных рынках.....	34 711	34 490	32 231
Продажи на внутреннем рынке.....	38 092	28 248	10 346
	72 803	62 738	42 577
Газ и продукция его переработки			
Экспорт и продажи на международных рынках.....	81 626	100 097	83 025
Продажи на внутреннем рынке.....	34 723	38 229	42 406
	116 349	138 326	125 431
Реализация энергии и сопутствующих услуг			
Экспорт и продажи на международных рынках.....	14 178	12 516	7 583
Продажи на внутреннем рынке.....	61 920	58 237	54 922
	76 098	70 753	62 505
Прочие продажи			
Экспорт и продажи на международных рынках.....	69 881	57 430	38 662
Продажи на внутреннем рынке.....	46 867	41 134	32 186
	116 748	98 564	70 848
Продажи, всего	5 227 045	5 749 050	5 504 856
Объёмы продаж			
	2016	2015	2014
		(тыс. т)	
Нефть			
Экспорт и продажи на международных рынках, кроме стран Таможенного союза	62 318	54 077	40 222
Экспорт и продажи в странах Таможенного союза.....	2 942	3 298	4 665
Продажи на внутреннем рынке.....	7 124	10 840	11 086
	72 384	68 215	55 973
Объём нефти, относящийся к возмещению затрат и вознаграждению по проекту «Западная Курна-2».....	5 064	10 725	6 087
	77 448	78 940	62 060
Нефтепродукты			
Экспорт и продажи на международных рынках			
оптовая реализация	94 024	100 952	91 088
розничная реализация	4 079	4 501	5 772
Продажи на внутреннем рынке			
оптовая реализация	11 320	10 247	11 596
розничная реализация	9 837	9 562	9 771
	119 260	125 262	118 227
Продукты нефтехимии			
Экспорт и продажи на международных рынках.....	747	657	593
Продажи на внутреннем рынке.....	730	543	240
	1 477	1 200	833
Объёмы, всего	198 185	205 402	181 120

Средние сложившиеся цены реализации

		2016	2015	2014
Средняя цена продаж на мировом рынке				
Нефть (кроме стран Таможенного союза) ⁽¹⁾	(руб./барр.)	2 712	2 916	3 653
Нефть (в странах Таможенного союза)	(руб./барр.)	1 989	2 034	1 771
Нефтепродукты				
оптовая реализация	(руб./т)	26 321	28 822	30 858
розничная реализация	(руб./т)	72 387	73 031	64 384
Продукты нефтехимии	(руб./т.)	46 467	52 496	54 377
Средняя цена продаж на внутреннем рынке				
Нефть.....	(руб./барр.)	1 819	1 834	1 580
Нефтепродукты				
оптовая реализация	(руб./т)	21 649	23 851	23 263
розничная реализация	(руб./т)	38 789	37 679	35 185
Продукты нефтехимии	(руб./т)	52 181	52 040	43 151

⁽¹⁾ Без учета возмещения и вознаграждения по проекту «Западная Курна-2».

В 2016 г. выручка Группы от реализации уменьшилась на 522 млрд руб., или на 9,1%, по сравнению с 2015 г. Выручка от продаж нефти уменьшилась на 87 млрд руб., или на 5,7%, а выручка от продаж нефтепродуктов – на 446 млрд руб., или на 11,6%. Основной причиной снижения выручки стало снижение мировых цен на углеводороды, а также снижение объемов торговых операций с нефтепродуктами. Это, однако, было частично компенсировано влиянием снижения среднегодового обменного курса рубля на валютную выручку компаний Группы.

Реализация нефти

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. выручка от продаж нефти за рубежом уменьшилась на 7,2%, или на 83 млрд руб. Объемы продаж нефти за рубежом (за пределами Таможенного союза) увеличились на 8 241 тыс. т, или на 15,2%, в основном благодаря росту объема торговых операций. При этом средние рублевые цены реализации за рубежом снизились на 7,0% по сравнению с 2015 г.

Цена реализации нефти на внутреннем рынке почти не изменилась по сравнению с 2015 г., в то время как объемы продаж снизились на 3 716 тыс. т, или на 34,3%, в основном в результате снижения объемов добычи нефти в России. В результате выручка от продажи нефти в России уменьшилась на 34,8%, или на 51 млрд руб.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

Выручка от продаж нефти за рубежом увеличилась на 7,3%, или на 79 млрд руб., по сравнению с 2014 г. Объемы продаж нефти за рубежом (за пределами Таможенного союза) увеличились на 13 855 тыс. т, или на 34,4%, в результате увеличения экспорта нефти и роста объемов торговых операций. В то же время это было нивелировано резким снижением средних цен реализации за рубежом, которые по сравнению с 2014 г. снизились на 49,7%. Однако в результате резкого снижения курса рубля средняя цена реализации, выраженная в рублях, снизилась только на 20,2%.

Цена реализации нефти на внутреннем рынке увеличилась на 16,0% по сравнению с 2014 г. Существенный рост экспорта нефти из России был компенсирован снижением объемов переработки нефти на российских НПЗ Группы и увеличением закупок нефти в России. Таким образом, по сравнению с 2014 г. объемы продаж снизились незначительно – на 246 тыс. т, или на 2,2%. В результате выручка от продажи нефти в России увеличилась на 13,4%, или на 17 млрд руб.

Возмещение затрат и вознаграждение по проекту «Западная Курна-2»

В состав выручки Группы входят возмещение затрат и вознаграждение, относящиеся к проекту «Западная Курна-2» в Ираке.

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. объёмы нефти относящиеся к возмещению затрат и вознаграждению существенно снизились по сравнению с 2015 г. В результате сумма возмещения затрат и вознаграждения сократилась на 113 млрд руб. Подробнее см. с. 17.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

В 2015 г. сумма возмещения затрат и вознаграждение, относящиеся к проекту «Западная Курна-2» в Ираке, увеличились на 43 млрд руб. по сравнению с 2014 г.

Реализация нефтепродуктов

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. выручка от оптовой реализации нефтепродуктов за пределами России снизилась на 435 млрд руб., или на 14,9%, в результате снижения цен и объёмов продаж. По сравнению с 2015 г. объёмы продаж снизились на 6,9% в результате снижения объёмов торговых операций. Цены реализации, выраженные в долларах и рублях, снизились на 17,0 и 8,7% соответственно.

В 2016 г. розничные цены реализации за пределами России в долларовом и рублевом выражении снизились на 9,9 и 0,9% соответственно. Объёмы продаж уменьшились на 9,4% вследствие продажи сбытовых сетей в Восточной Европе. В результате выручка от розничных продаж по сравнению с 2015 г. уменьшилась на 33 млрд руб., или на 10,2%.

В 2016 г. выручка от оптовых продаж нефтепродуктов в России практически не изменилась. Цены реализации снизились на 9,2%, а объёмы продаж увеличились на 10,5%.

Выручка от розничной реализации нефтепродуктов в России в 2016 г. увеличилась на 21 млрд руб., или на 5,9%. Средние цены розничной реализации и объёмы реализации увеличились на 2,9%.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

По сравнению с 2014 г. выручка от оптовой реализации нефтепродуктов за пределами России выросла на 3,5%, или на 99 млрд руб. Цены реализации, выраженные в долларах и рублях, снизились на 41,1 и 6,6% соответственно. При этом объёмы продаж выросли на 10,8% в результате увеличения объёмов торговых операций.

В 2015 г. розничные цены реализации за пределами России увеличились на 13,4% в рублёвом выражении, при этом объёмы продаж снизились на 22,0%. В результате выручка от розничных продаж по сравнению с 2014 г. снизилась на 43 млрд руб., или на 11,5%.

В 2015 г. выручка от оптовых продаж нефтепродуктов в России сократилась на 25 млрд руб., или на 9,4%. Цены реализации в России выросли на 2,5%, а объёмы продаж снизились на 11,6% в основном в результате снижения переработки на российских НПЗ Группы.

Выручка от розничной реализации нефтепродуктов в России в 2015 г. увеличилась на 16 млрд руб., или на 4,8%. Средние цены розничной реализации выросли на 7,1%, а объёмы реализации при этом снизились на 2,1%.

Реализация продуктов нефтехимии

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. выручка от реализации продуктов нефтехимии увеличилась на 10 млрд руб., или на 16,0%, в основном в связи с ростом объёмов выпуска продукции на фоне низкого объёма производства в 2015 г. в результате пожара на заводе Группы в Ставропольском крае в конце первого квартала 2014 г. Производство на заводе было возобновлено в начале апреля 2015 г.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

Выручка от продаж продуктов нефтехимии в 2015 г. увеличилась на 20 млрд руб., или на 47,4%, в основном в связи с ростом объёмов продаж на 44,1% на фоне низкого объёма производства в результате пожара на заводе Группы в Ставропольском крае в конце первого квартала 2014 г.

Реализация газа и продукции его переработки

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. продажи газа и продукции его переработки снизились на 22 млрд руб., или на 15,9%, в основном в результате снижения цен реализации.

Выручка от продаж природного газа снизилась на 12 млрд руб., или на 16,6%, а выручка от продажи продукции газопереработки – на 10 млрд руб., или на 15,1%.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

В 2015 г. продажи газа и продукции его переработки увеличились на 13 млрд руб., или на 10,3%.

Выручка от продаж природного газа увеличилась на 16 млрд руб., или на 28,4%, что было связано с увеличением добычи газа Группой за рубежом. Выручка от продажи продукции газопереработки снизилась на 3 млрд руб., или на 4,7%.

Реализация энергии и сопутствующих услуг

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. выручка от реализации энергии и сопутствующих услуг увеличилась на 5 млрд руб., или на 7,6%. Рост выручки в России связан с запуском ПГУ-135 на теплоэлектростанции Группы в Ставропольском крае в марте 2015 г., а за рубежом – с ростом объемов продаж электроэнергии на Сицилии (Италия).

Сравнение 2015 и 2014 гг.

В 2015 г. выручка от реализации энергии и сопутствующих услуг выросла на 8 млрд руб., или на 13,2%. Рост выручки в России связан с запуском ПГУ-135 на теплоэлектростанции Группы в Ставропольском крае в марте 2015 г. Рост выручки за рубежом стал результатом приобретения компании «ИСАБ Энерджи» в третьем квартале 2014 г. и влияния обесценения рубля на выручку зарубежных энергетических предприятий.

Прочая реализация

Выручка от прочей реализации включает в себя нетопливную выручку нашей розничной сети, выручку от оказания транспортных услуг, услуг по добыче нефти, по аренде, а также выручку от реализации производственными и сбытовыми компаниями Группы услуг и товаров, не связанных с их основной деятельностью.

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. прочие продажи Группы увеличились на 18 млрд руб., или на 18,4%. Нетопливная выручка розничной сети увеличилась на 2 млрд руб., или на 5,4%, а выручка от оказания транспортных услуг за рубежом – на 4 млрд руб., или на 29,5%. В 2016 г. в состав прочих продаж также вошла выручка от реализации алмазов в сумме 20 млрд руб. (11 млрд руб. в 2015 г.).

Сравнение 2015 и 2014 гг.

В 2015 г. прочие продажи увеличились на 28 млрд руб., или на 39,1%, по сравнению с 2014 г. Нетопливная выручка розничной сети увеличилась на 4 млрд руб., или на 14,3%. Начиная со второго квартала 2014 г. вырос объем оказываемых Группой услуг по добыче нефти, что привело к росту соответствующей выручки на 3 млрд руб., или на 63,4%, по сравнению с 2014 г. Выручка от оказания транспортных услуг увеличилась на 6 млрд руб., или на 75,4%. В 2015 и 2014 гг. в состав прочих продаж также вошла выручка от реализации алмазов в сумме 11 млрд руб. и 1 млрд руб. соответственно.

Операционные расходы

Операционные расходы включают следующие виды затрат:

	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
Затраты на добычу углеводородов ⁽¹⁾	180 223	169 897	151 073
Затраты на добычу нефти на месторождении «Западная Курна-2».....	31 231	47 277	22 736
Затраты на переработку на НПЗ Группы	90 673	94 449	84 816
Затраты на переработку на сторонних НПЗ.....	1 959	2 604	2 900
Затраты на транспортировку нефти до НПЗ.....	46 349	41 698	39 220
Затраты предприятий энергетики	39 406	36 292	32 430
Затраты предприятий нефтехимии	12 758	10 993	7 036
Прочие операционные расходы	53 834	43 509	28 294
Итого операционные расходы	456 433	446 719	368 505

⁽¹⁾ За исключением затрат на добычу на месторождении «Западная Курна-2».

Методика распределения операционных расходов, используемая в приведённой таблице, отличается от подходов, используемых при подготовке данных для Примечания 32 «Сегментная информация» к нашей консолидированной финансовой отчётности. Расходы в сегментной отчётности группируются на основании принадлежности компаний к тому или иному операционному сегменту и не делятся по видам расходов в рамках одной компании. Операционные расходы для целей настоящего анализа сгруппированы исходя из природы понесённых затрат.

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. операционные расходы увеличились на 10 млрд руб., или на 2,2%, в основном в результате инфляции в России и влияния снижения среднегодового обменного курса рубля к доллару США и евро на расходы зарубежных дочерних компаний в рублёвом выражении, что было частично нивелировано снижением расходов на месторождении «Западная Курна-2».

Сравнение 2015 и 2014 гг.

В 2015 г. операционные расходы увеличились на 78 млрд руб., или на 21,2%, по сравнению с 2014 г. в основном в результате инфляции в России и влияния обесценения рубля на расходы зарубежных дочерних компаний в рублёвом выражении.

Затраты на добычу углеводородов

В состав затрат на добычу входят расходы на ремонт добывающего оборудования, оплату труда, затраты на проведение мероприятий по повышению нефтеотдачи пластов, на приобретение ГСМ, оплату электроэнергии, затраты на выработку жидких углеводородов, страхование имущества и иные аналогичные затраты.

Сравнение 2016 и 2015 гг.

Затраты на добычу в 2016 г. увеличились на 10 млрд руб., или на 6,1%.

Средняя величина удельных затрат на добычу углеводородов увеличилась с 222 руб./барр. н. э. в 2015 г. до 241 руб./барр. н. э. в 2016 г., или на 8,6%. При этом величина удельных затрат на добычу в России увеличилась на 10,6% до 241 руб./барр. н. э. в 2016 г. Затраты в России росли в результате увеличения цен на материалы и услуги, а также в результате перехода к более затратным проектам, где действует льготный налоговый режим.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

Затраты на добычу в 2015 г. увеличились на 19 млрд руб., или на 12,5%, в основном в результате влияния обесценения рубля на расходы на добычу за рубежом в рублёвом выражении. Затраты в России также росли в результате увеличения цен на материалы и услуги.

В 2015 г. средняя величина удельных затрат на добычу углеводородов увеличилась с 196 до 222 руб./барр. н. э., или на 13,3%. При этом величина удельных затрат на добычу в России увеличилась на 11,2% до 218 руб./барр. н. э.

Затраты на добычу нефти на месторождении «Западная Курна-2»

Затраты на добычу нефти на месторождении «Западная Курна-2» относятся к 100% добычи на месторождении, тогда как Группа получает право лишь на ту долю в добыче нефти, которая компенсирует её исторически понесённые затраты. Подробнее см. с. 17.

Сравнение 2016 и 2015 гг.

Сокращение расходов на этом месторождении связано с окончанием этапа ввода его в эксплуатацию, сокращением задействованного персонала и соответствующим снижением затрат на услуги по обеспечению безопасности, транспортные и прочие услуги.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

Рост затрат на добычу нефти на месторождении «Западная Курна-2» был связан с увеличением масштабов деятельности на месторождении.

Затраты на переработку на собственных НПЗ

Сравнение 2016 и 2015 гг.

Затраты на переработку на собственных НПЗ уменьшились на 4 млрд руб., или на 4,0%.

Не смотря на инфляцию, в 2016 г. затраты на переработку на собственных заводах в России снизились на 0,9%, в основном за счёт перехода на потребление присадок собственного производства в результате модернизации НПЗ.

Затраты на переработку на наших заводах за рубежом в 2016 г. снизились на 6,7%, или на 3 млрд руб., в основном за счёт снижения расходов на капитальный ремонт.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

Затраты на переработку на собственных НПЗ увеличились на 10 млрд руб., или на 11,4%.

Несмотря на снижение объёмов производства в 2015 г. затраты на переработку на собственных заводах в России увеличились на 6,9%, или на 3 млрд руб., в основном за счёт роста затрат на ремонт.

Затраты на переработку на наших заводах за рубежом увеличились на 15,5%, или на 7 млрд руб., по сравнению с 2014 г. в результате укрепления евро к рублю и роста затрат на ремонт.

Затраты на транспортировку нефти до НПЗ

Затраты на транспортировку нефти до НПЗ включают затраты на транспортировку нефти и нефтепродуктов трубопроводным, железнодорожным и морским транспортом до перерабатывающих мощностей для последующей переработки.

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. затраты на транспортировку нефти до НПЗ выросли на 5 млрд руб., или на 11,2%, в основном в результате роста транспортных тарифов, объёмов переработки нефти за рубежом и влияния снижения среднегодового обменного курса рубля.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

Затраты на транспортировку нефти до НПЗ в 2015 г. увеличились на 2 млрд руб., или на 6,3%. Снижение объёмов переработки нефти в России и поставок нефти, добытой Группой, на зарубежные НПЗ Группы было нивелировано ростом транспортных расходов за рубежом в рублёвом выражении.

Затраты предприятий нефтехимии

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. затраты предприятий нефтехимии увеличились на 2 млрд руб., или на 16,1%, в результате роста объёмов выпуска продукции в России после возобновления производства на заводе Группы в Ставропольском крае в апреле 2015 г. (завод работал с ограничениями после пожара в первом квартале 2014 г.).

Сравнение 2015 и 2014 гг.

В 2015 г. затраты предприятий нефтехимии выросли на 4 млрд руб., или на 56,2%, в результате роста объёмов производства в России после возобновления производства на заводе Группы в Ставропольском крае в апреле 2015 г.

Прочие операционные расходы

Прочие операционные расходы включают в себя затраты добывающих и перерабатывающих предприятий Группы, не связанные с их основной деятельностью. Среди них затраты на реализацию транспортных услуг и услуг по добыче, а также стоимость прочих товаров и услуг, реализуемых производственными и сбытовыми компаниями Группы, и расходы непрофильных предприятий Группы.

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. прочие операционные расходы увеличились на 10 млрд руб., или на 23,7%, в основном из-за роста объёмов транспортных услуг, оказанных третьим сторонам, нетопливной реализации нашей розничной сети и прочих операционных расходов зарубежных компаний Группы в рублёвом выражении.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

В 2015 г. прочие операционные расходы увеличились на 15 млрд руб., или на 53,8%, в основном из-за увеличения себестоимости нетопливной реализации нашей розничной сети, роста расходов, связанных с добычей алмазов, и прочих операционных расходов зарубежных компаний Группы в рублёвом выражении.

Стоимость приобретённых нефти, газа и продуктов их переработки

Стоимость приобретённых нефти, газа и продуктов их переработки включает стоимость нефти и нефтепродуктов для продажи или переработки, стоимость газа и мазута для предприятий сегмента энергетики, а также финансовый результат от хеджирования продаж нефти и нефтепродуктов за рубежом.

	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
Стоимость приобретённой нефти в России.....	12 046	22 943	11 808
Стоимость приобретённой нефти за рубежом	869 090	670 723	740 323
Стоимость компенсационной нефти по проекту «Западная Курна-2» ..	140 392	184 665	80 686
Итого стоимость нефти	1 021 528	878 331	832 817
Стоимость приобретённых нефтепродуктов в России.....	44 599	48 651	57 270
Стоимость приобретённых нефтепродуктов за рубежом	1 549 039	1 940 718	1 845 302
Итого стоимость нефтепродуктов	1 593 638	1 989 369	1 902 572
Прочие закупки	50 270	50 198	35 109
Убыток (прибыль) от хеджирования торговых операций.....	60 487	(82 670)	(72 231)
Изменение запасов	(116 159)	56 446	83 589
Итого стоимость приобретённых нефти, газа и продуктов их переработки.....	2 609 764	2 891 674	2 781 856

Сравнение 2016 и 2015 гг.

Стоимость приобретённых нефти, газа и продуктов их переработки уменьшилась в 2016 г. на 282 млрд руб., или на 9,7%, в результате снижения мировых цен на углеводороды и объёмов торговых операций с нефтепродуктами. В состав закупок нефти в 2016 г. входят также 140 млрд руб., относящихся к 8 893 тыс. т компенсационной нефти, полученным от Южной нефтяной компании Министерства нефти Ирака в рамках проекта «Западная Курна-2» (185 млрд руб., относящихся к 10 467 тыс. т компенсационной нефти в 2015 г.).

Сравнение 2015 и 2014 гг.

Стоимость приобретённых нефти, газа и продуктов их переработки увеличилась в 2015 г. на 110 млрд руб., или на 3,9%. Влияние снижения мировых цен на углеводороды было частично нивелировано обесценением рубля и ростом объёмов закупок нефти и нефтепродуктов для торговых операций. В состав закупок нефти в 2015 г. входят также 185 млрд руб., относящихся к 10 467 тыс. т компенсационной нефти, полученной от Южной нефтяной компании Министерства нефти Ирака в рамках проекта «Западная Курна-2» (81 млрд руб., относящихся к 4 337 тыс. т компенсационной нефти в 2014 г.).

Транспортные расходы

	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
Затраты на транспортировку нефти.....	91 628	91 251	59 728
Затраты на транспортировку нефтепродуктов	182 241	186 680	141 446
Затраты на транспортировку прочей продукции.....	25 148	20 046	14 024
Итого транспортных затрат.....	299 017	297 977	215 198

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. транспортные расходы значительно не изменились по сравнению с 2015 г.

Расходы на транспортировку нефти в России по сравнению с 2015 г. снизились, в основном в результате снижения объёмов продаж нефти внутри России, что было частично нивелировано увеличением тарифов. За рубежом основной причиной роста расходов стал рост объёмов продаж.

Расходы на транспортировку нефтепродуктов в России выросли в основном вследствие роста тарифов. За рубежом причиной снижения расходов по сравнению с 2015 г. стало снижение объёмов торговых операций.

Расходы на транспортировку прочей продукции представляют собой главным образом расходы на транспортировку газа. В России рост прочих транспортных расходов в рассматриваемых периодах был связан с увеличением объёмов транспортировки газа с месторождения им. Ю.Корчагина в Каспийском море. За рубежом рост расходов, связанный с увеличением объёма транспортировки газа в результате роста его добычи, был усилен снижением среднегодового обменного курса рубля.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

Транспортные расходы в 2015 г. увеличились на 83 млрд руб., или на 38,5%, в основном в результате роста тарифов на транспортировку в РФ, объёмов транспортировки нефти за счёт роста торговых операций и её экспорта из России, что было усилено влиянием обесценения рубля на расходы за рубежом.

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

В состав коммерческих, общехозяйственных и административных расходов входят расходы на выплату заработной платы (за исключением затрат на выплату заработной платы работникам добывающих, перерабатывающих и энергетических предприятий); расходы на страхование (кроме страхования имущества добывающих и перерабатывающих предприятий), на содержание и обслуживание объектов социальной инфраструктуры; расходы, связанные с созданием резерва по сомнительным долгам, а также прочие расходы. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы Группы примерно поровну распределены между российским и зарубежным сегментами.

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. коммерческие, общехозяйственные и административные расходы Группы увеличились на 27 млрд руб., или на 16,3%. Расходы в России выросли на 25 млрд руб., или на 29,3%, в основном в результате влияния инфляции и роста начислений по программе вознаграждения руководства, основанной на стоимости акций в результате роста их курса. Расходы Группы за рубежом выросли на 2 млрд руб., или на 3,1%, по сравнению с 2015 г. в основном в результате влияния снижения среднегодового обменного курса рубля на расходы зарубежных дочерних обществ.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы Группы увеличились в 2015 г. на 22 млрд руб., или на 15,1%, в основном в результате влияния обесценения рубля на расходы за рубежом.

Износ и амортизация

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. расходы Группы по износу и амортизации уменьшились на 39 млрд руб., или на 11,2%. Влияние роста ставки амортизации по добывающим активам вследствие снижения доказанных запасов углеводородов было нивелировано снижением расходов по износу и амортизации по проекту «Западная Курна-2». В 2016 и 2015 гг. в состав расходов по износу и амортизации вошло 31 и 127 млрд руб. соответственно, относящихся к месторождению «Западная Курна-2». Рост расходов прочих зарубежных предприятий по износу и амортизации стал следствием обесценения рубля. Расходы по износу и амортизации активов переработки выросли в результате увеличения стоимости амортизируемого имущества.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

Расходы Группы по износу и амортизации увеличились на 58 млрд руб., или на 19,8%, по сравнению с 2014 г. В 2015 и 2014 гг. в состав расходов по износу и амортизации вошло 127 и 114 млрд руб. соответственно, относящихся к месторождению «Западная Курна-2». Рост расходов прочих зарубежных предприятий по износу и амортизации стал следствием обесценения рубля.

Доля в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия

Группа имеет ряд финансовых вложений в зависимые компании и совместные предприятия, учитываемые по методу долевого участия. Основными видами деятельности этих компаний являются разведка, добыча и реализация нефти в Российской Федерации, добыча и реализация нефти в Казахстане. На данный момент крупнейшими зависимыми предприятиями Группы являются нефтегазодобывающие компании «Тенгизшевройл», ведущая свою деятельность в Казахстане, ООО «Башнефть-Полус», разрабатывающее месторождения им. Требса и Титова в Тимано-Печоре, а также «Южно-Кавказская трубопроводная компания» и «Каспийский трубопроводный консорциум» – трубопроводные проекты в Азербайджане и Казахстане. Одной из крупнейших зависимых компаний была «Каспиан Инвестмент Рисорсез Лтд», доля в которой была продана в августе 2015 г.

Сравнение 2016 и 2015 гг.

По сравнению с 2015 г. доля Группы в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия, увеличилась на 1 млрд руб., или на 13,1%.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

По сравнению с 2014 г. доля Группы в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия, уменьшилась в 2015 г. на 13 млрд руб., или на 64,6%. Это произошло в основном за счёт снижения прибыли наших зависимых предприятий сегмента «Геологоразведка и добыча» в Казахстане.

Налоги (кроме налога на прибыль)

	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
В России			
Налог на добычу полезных ископаемых	388 835	470 013	420 946
Социальные налоги и отчисления	22 863	21 183	17 462
Налог на имущество	18 437	18 364	16 874
Прочие налоги и отчисления	2 402	2 459	3 810
Итого в России	432 537	512 019	459 092
За рубежом			
Социальные налоги и отчисления	6 016	5 812	4 506
Налог на имущество	1 122	1 916	1 268
Прочие налоги и отчисления	3 663	2 873	2 866
Итого за рубежом	10 801	10 601	8 640
Итого	443 338	522 620	467 732

Сравнение 2016 и 2015 гг.

Расходы по налогам (кроме налога на прибыль) в 2016 г. снизились на 79 млрд руб., или на 15,2%, что в основном было связано со снижением ставки налога на добычу полезных ископаемых в результате снижения цены на нефть.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

Расходы по налогам (кроме налога на прибыль) в 2015 г. увеличились на 55 млрд руб., или на 11,7%, что в основном было связано с ростом ставки налога на добычу полезных ископаемых.

В таблице ниже приведены данные по применению пониженных и нулевых ставок налога на добычу нефти и природного газа в России (кроме месторождения им. В.Филановского).

	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
Снижение расходов по НДС от применения пониженных и нулевых ставок по добыче нефти и газа	59 527	72 300	83 162
		(тыс. т)	
Объёмы добычи, к которым применяется			
нулевая ставка	977	808	7 807
пониженная ставка (налоговые каникулы)	4 854	6 127	–
пониженная ставка (высокая степень выработанности)	14 202	14 928	16 025
пониженная ставка (прочие основания)	3 480	2 661	1 668
Суммарный объём добычи, облагаемый по нулевым и сниженным ставкам	23 513	24 524	25 500

Акцизы и экспортные пошлины

	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
В России			
Акциз на нефтепродукты	95 692	55 451	71 093
Экспортные пошлины на нефть	136 126	212 899	353 109
Экспортные пошлины на нефтепродукты	54 444	112 871	230 145
Итого в России	286 262	381 221	654 347
За рубежом			
Акциз и налог на реализацию нефтепродуктов	196 484	192 070	145 098
Экспортные пошлины на нефть	81	46	57
Экспортные пошлины на нефтепродукты	486	2 172	7 899
Итого за рубежом.....	197 051	194 288	153 054
Итого	483 313	575 509	807 401

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. расходы по экспортным пошлинам снизились на 137 млрд руб., или на 41,7%, в основном в результате резкого снижения ставок экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты в России, а также снижения объемов экспорта нефтепродуктов. По сравнению с 2015 г. объем экспорта нефти за пределы Таможенного союза вырос на 1,9%, а объем экспорта нефтепродуктов снизился на 11,3%. Причиной роста акцизов в России стал рост ставок, а за рубежом – обесценение рубля.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

В 2015 г. расходы по экспортным пошлинам снизились на 263 млрд руб., или на 44,5%, в основном в результате резкого снижения ставок экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты, которое было частично нивелировано обесценением рубля. По сравнению с 2014 г. объемы экспорта нефти за пределы Таможенного союза выросли на 16,6%. При этом объем экспорта нефтепродуктов в 2015 г. снизился на 12,5%. Причиной же роста расходов по акцизам за рубежом стало обесценение рубля.

(Убыток) прибыль по курсовым разницам

Убыток по курсовым разницам относится главным образом к результату от переоценки чистой монетарной позиции российских дочерних обществ в долларах США и евро, которая в основном состоит из дебиторской задолженности зарубежных дочерних обществ и выданных им займов.

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В течение 2016 г. курс доллара к рублю снизился с 72,9 руб. за доллар до 60,7 руб. за доллар, что привело к убытку по курсовым разницам в размере 112 млрд руб. В течение 2015 г. курс доллара к рублю вырос с 56,3 руб. за доллар до 72,9 руб., что привело к прибыли по курсовым разницам в размере 111 млрд руб.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

В течение 2015 г. курс доллара к рублю увеличился с 56,3 руб. за доллар до 72,9 руб. за доллар, что привело к прибыли по курсовым разницам в размере 111 млрд руб. В течение 2014 г. курс доллара к рублю вырос с 32,7 руб. за доллар до 56,3 руб., что привело к прибыли по курсовым разницам в размере 167 млрд руб.

Прочие расходы

Прочие расходы включают в себя финансовый результат от выбытия активов, убытки от обесценения активов, чрезвычайные доходы и расходы, пересмотры оценок и прочие внеоперационные доходы и расходы.

	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
Прибыль от реализации и выбытия активов.....	14 449	43 945	6 089
Восстановление убытка от обесценения активов.....	891	1 292	291
Прочие доходы.....	17 083	16 110	16 184
Итого прочие доходы.....	32 423	61 347	22 564
Убыток от обесценения активов.....	9 471	187 050	75 441
Убыток от реализации и выбытия активов.....	12 900	24 051	22 278
Расходы на благотворительность.....	12 060	7 929	6 997
Прочие расходы.....	8 337	6 440	13 722
Итого прочие расходы.....	42 768	225 470	118 438

Сравнение 2016 и 2015 гг.

В 2016 г. прочие расходы снизились на 154 млрд руб., или на 93,7%, в основном в результате существенного снижения убытка от обесценения активов по сравнению с 2015 г.

В 2016 г. Компания признала убыток от обесценения активов геологоразведки и добычи в общей сумме 8 млрд руб. Убыток от обесценения был признан в частности в отношении проектов Группы в Африке в сумме 2 млрд руб. и активов в России в сумме 6 млрд руб.

Сравнение 2015 и 2014 гг.

В 2015 г. прочие расходы увеличились на 68 млрд руб., или на 71,2%, в основном в результате убытка от обесценения.

Общая величина списаний в 2015 г. в сегменте «Разведка и добыча» составила 141 млрд руб. Убыток от обесценения активов был признан в отношении проектов Группы в Африке в сумме 67 млрд руб., в Западной Сибири в сумме 38 млрд руб., а также прочих проектов в России в размере 10 млрд руб. и за рубежом – 26 млрд руб.

В сегменте «Переработка, торговля и сбыт» списания по зарубежным предприятиям составили 27 млрд руб., а по российским – 19 млрд руб.

В 2014 г. в сегменте «Разведка и добыча» Компания признала убыток от обесценения в отношении Центрально-Астраханского газоконденсатного месторождения в Поволжье в сумме 24 млрд руб., а также активов в других регионах России в сумме 14 млрд руб. Убытки от обесценения по зарубежным проектам разведки и добычи составили 20 млрд руб. Кроме этого, были списаны подписные бонусы в общей сумме 7 млрд руб. по проектам в Гане, Сьерра-Леоне и Кот-д'Ивуаре.

Налог на прибыль

Установленная максимальная ставка налога на прибыль в Российской Федерации равна 20%. Однако сложившаяся эффективная ставка может быть как выше в результате не принимаемых к вычету расходов, так и ниже по причине необлагаемых налогом доходов.

Сравнение 2016 и 2015 гг.

По сравнению с 2015 г. расходы Компании по налогу на прибыль уменьшились на 31 млрд руб., или на 32,7%. При этом прибыль до уплаты налогов снизилась на 117 млрд руб., или на 30,0%. Эффективная ставка налога на прибыль в 2016 г. составила 23,8% (в 2015 г. – 24,8%).

Сравнение 2015 и 2014 гг.

По сравнению с 2014 г. расходы Компании по налогу на прибыль увеличились на 6 млрд руб., или на 6,1%. При этом прибыль до уплаты налогов снизилась на 96 млрд руб., или на 19,7%.

Эффективная ставка налога на прибыль в 2015 г. составила 24,8% (в 2014 г. – 18,7%). Высокий уровень эффективной ставки в 2015 г. объясняется убытками от обесценения активов и списаниями сухих скважин, не уменьшающими налогооблагаемую базу.

Сверка небухгалтерских показателей

Сверка прибыли от основной деятельности до вычета амортизации (ЕВИТДА)

Показатель ЕВИТДА не определяется стандартами МСФО. Группа определяет показатель ЕВИТДА как прибыль от основной деятельности до вычета износа и амортизации. Мы полагаем, что показатель ЕВИТДА предоставляет инвесторам полезную информацию, так как является индикатором эффективности нашей деятельности, включая способность финансировать капитальные затраты, приобретения и другие инвестиции и нашу способность привлекать и обслуживать долг. Показатель ЕВИТДА является показателем, не определённым в МСФО, и не должен рассматриваться в отрыве от прибыли от основной деятельности, чистой прибыли или любого другого показателя, определённого МСФО, либо как альтернатива любому из них.

	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
Сверка показателя ЕВИТДА			
Прибыль от основной деятельности.....	419 143	465 729	412 334
Износ и амортизация	311 588	350 976	293 052
Показатель ЕВИТДА	730 731	816 705	705 386
ЕВИТДА операционных сегментов			
Геологоразведка и добыча (за вычетом проекта «Западная Курна-2»)	481 722	458 242	389 797
Проект «Западная Курна-2» в Ираке	39 468	137 166	118 120
Переработка, торговля и сбыт.....	233 297	234 211	195 108
Корпоративный центр.....	(18 271)	(4 199)	(6 699)
Элиминации.....	(5 485)	(8 715)	9 060
Показатель ЕВИТДА	730 731	816 705	705 386

Разовые расходы и доходы

В результате проведённых в 2014–2016 гг. тестов на обесценение активов на фоне общей негативной макроэкономической ситуации Группа признала убытки от обесценения активов, а также от списания расходов по сухим скважинам. В таблице ниже приведена сводная информация по данным списаниям в разрезе соответствующих статей консолидированного отчёта о прибылях и убытках, а также расчёт их влияния на чистую прибыль Группы в 2016, 2015 и 2014 гг.:

	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
Списания в статье «Прочие расходы»			
обесценения в сегменте «Разведка и добыча»	7 632	124 613	65 328
обесценения в сегменте «Переработка, торговля и сбыт»	1 172	45 695	17 572
прочие списания активов в сегменте «Разведка и добыча»	–	16 742	–
Итого списаний в статье «Прочие расходы».....	8 804	187 050	82 900
Восстановление убытка от обесценения в сегменте «Переработка, торговля и сбыт» в статье «Прочие расходы».....	(891)	–	–
Списания сухих скважин в статье «Затраты на геологоразведочные работы».....	–	24 816	9 227
Списания по статье «Доля в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия»	–	2 568	–
Доход по курсовым разницам, реклассифицированным из прочего совокупного дохода после выбытия Caspian Investment Resources Ltd, в статье «Прочие расходы».....	–	(36 931)	–
Итого списаний и разовых доходов.....	7 913	177 503	92 127
Эффект отложенных налогов	(1 150)	(16 373)	(4 574)
Итого списаний и разовых доходов (за вычетом налога на прибыль).....	6 763	161 130	87 553

Анализ движения денежных средств и капитальных затрат

	2016	2015	2014
		(млн руб.)	
Денежные средства, полученные от основной деятельности.....	752 247	848 972	651 416
включая изменения рабочего капитала.....	50 231	68 809	(26 541)
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности ...	(500 343)	(525 722)	(578 374)
Денежные средства, (использованные в) полученные от финансовой деятельности.....	(193 134)	(253 063)	30 143

Основная деятельность

Основным источником денежных средств Группы являются средства, полученные от операционной деятельности. Их объём по сравнению с 2015 г. уменьшился на 97 млрд руб., или на 11,4%, в результате снижения чистой прибыли.

В то же время на денежные средства от основной деятельности оказало положительное влияние снижение невозмещённых затрат по проекту «Западная Курна-2». В 2016 г. Группа получила 61 млн барр. компенсационной нефти от иракской стороны, в результате чего невозмещённые затраты по проекту существенно снизились.

Инвестиционная деятельность

В течение 2016 г. объём денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, снизился на 25 млрд руб., или на 4,8%. В 2016 г. Группа существенно сократила капитальные затраты. При этом в третьем квартале 2015 г. Группа получила 79 млрд руб. от продажи долей в Caspian Investment Resources Ltd и в ряде других зависимых предприятий.

Капитальные затраты в 2016 г. сократились на 104 млрд руб., или на 17,2%, по сравнению с 2015 г.

	2016	2015	2014
		(млн руб.)	
Капитальные затраты, включая неденежные операции и авансовые платежи			
Разведка и добыча			
Западная Сибирь.....	116 522	111 041	125 407
Тимано-Печора.....	81 489	87 718	86 558
Урал.....	26 054	30 832	40 116
Поволжье.....	59 696	53 529	59 519
Прочие регионы России	7 782	9 097	16 221
Разведка и добыча в России	291 543	292 217	327 821
Ирак.....	19 828	44 881	54 738
Прочие за рубежом.....	131 582	150 996	80 473
Разведка и добыча за рубежом	151 410	195 877	135 211
Итого разведка и добыча	442 953	488 094	463 032
Переработка, торговля и сбыт			
Россия.....	48 662	83 911	105 546
- переработка.....	28 357	55 312	73 907
- розница	7 135	13 312	8 594
- прочие.....	13 170	15 287	23 045
За рубежом.....	17 155	25 285	36 049
- переработка.....	10 064	18 283	28 493
- розница	5 695	5 609	5 676
- прочие.....	1 396	1 393	1 880
Итого переработка, торговля и сбыт.....	65 817	109 196	141 595
Корпоративный центр и прочие			
Россия.....	1 999	5 160	4 520
За рубежом.....	756	4 755	1 959
Итого корпоративный центр и прочие	2 755	9 915	6 479
Итого капитальные затраты, включая неденежные операции	511 525	607 205	611 106
Неденежные операции.....	(14 395)	(6 566)	(35 125)
Итого капитальные затраты.....	497 130	600 639	575 981

Капитальные затраты в сегменте разведки и добычи снизились на 45 млрд руб., или на 9,2%, по сравнению с 2015 г. Снижение капитальных затрат относилось в основном к зарубежному сегменту и было связано с выполнением текущего этапа обустройства месторождения «Западная Курна-2» и завершением разведочного бурения в Нигерии, Камеруне и Румынии. При этом увеличились капитальные затраты в Узбекистане.

Снижение капитальных затрат в сегменте переработки и сбыта в России связано с окончанием модернизации НПЗ Группы, а за рубежом – с окончанием строительства комплекса по переработке тяжелых остатков на НПЗ в Болгарии.

В приведённой ниже таблице раскрыты объёмы капитальных затрат на разведку и добычу в новых регионах.

	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
Западная Сибирь (Пякяхинское месторождение).....	24 453	30 225	20 084
Каспий (проекты в России)	52 867	38 524	42 788
Тимано-Печора (Ярегское месторождение).....	24 180	18 294	10 816
Ирак.....	19 828	44 881	54 738
Узбекистан.....	84 849	54 507	32 213
Румыния.....	755	20 933	7 275
Камерун	1 212	7 987	–
Итого	208 144	215 351	167 914

Финансовая деятельность

В 2016 г. отток денежных средств, связанный с изменением задолженности по краткосрочным и долгосрочным кредитам и займам, составил 12 млрд руб. по сравнению с оттоком в сумме 94 млрд руб. в 2015 г. и притоком в сумме 107 млрд руб. в 2014 г.

В ноябре 2016 г. компания Группы осуществила выпуск облигаций на сумму 1 млрд долл. США. Облигации выпущены на срок 10 лет со ставкой купона в размере 4,750% годовых. Средства от размещения облигаций были направлены на общие корпоративные цели, в первую очередь на рефинансирование части существующей задолженности.

В ноябре 2016 г. в рамках реализации проекта «Гиссар» в Узбекистане компания Группы привлекла кредит от консорциума коммерческих банков в размере 500 млн долл. США сроком на 5 лет под ставку ЛИБОР (три месяца) плюс 3,0% годовых.

Денежные средства и их эквиваленты

В таблице ниже представлены данные о денежных средствах Группы.

	По состоянию на 31 декабря		
	2016	2015	2014
	(млн руб.)		
Денежные средства и их эквиваленты.....	261 367	257 263	169 023
- в российских рублях.....	33 151	98 253	73 324
- в долларах США.....	162 673	141 863	75 572
- в евро.....	59 135	9 650	12 505
- в прочих иностранных валютах.....	6 408	7 497	7 622

Кредитный рейтинг Компании

Агентство Standard & Poor's установило долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг и рейтинг по обязательствам Компании на уровне «BBB-».

Агентство Moody's установило долгосрочный кредитный рейтинг Компании и долгосрочный рейтинг эмитента на уровне «Ba1».

Рейтинговое агентство Fitch установило Компании долгосрочный рейтинг дефолта эмитента на уровне «BBB-».

Сроки погашения долга

Следующая таблица показывает долговую нагрузку Группы по годам погашения:

	Итого	2017	2018	2019	2020	2021	После
				(млн руб.)			
Краткосрочная задолженность	18 048	18 048	–	–	–	–	–
Долгосрочная задолженность	277 404	9 361	22 374	63 751	24 695	117 514	39 709
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 6,356% и сроком погашения в 2017 г.	30 328	30 328	–	–	–	–	–
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 3,416% и сроком погашения в 2018 г.	90 689	–	90 689	–	–	–	–
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 7,250% и сроком погашения в 2019 г.	36 304	–	–	36 304	–	–	–
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 6,125% и сроком погашения в 2020 г.	60 585	–	–	–	60 585	–	–
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 6,656% и сроком погашения в 2022 г.	30 328	–	–	–	–	–	30 328
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 4,563% и сроком погашения в 2023 г.	90 689	–	–	–	–	–	90 689
Неконвертируемые облигации в долларах США со ставкой 4,750% и сроком погашения в 2026 г.	60 657	–	–	–	–	–	60 657
Долгосрочные обязательства по аренде	3 558	692	761	743	812	531	19
Итого.....	698 590	58 429	113 824	100 798	86 092	118 045	221 402

Судебные разбирательства

Группа вовлечена в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе осуществления её деятельности. Несмотря на то, что эти разбирательства могут быть связаны с применением существенных санкций в отношении Группы и несут в себе некоторую неопределённость, свойственную любому судебному разбирательству, руководство считает, что их конечный результат не будет иметь существенного негативного влияния на операционные результаты деятельности или финансовое состояние Группы. Детальная информация по судебным разбирательствам приведена в Примечании 29 «Условные события и обязательства» к консолидированной финансовой отчётности.

Ключевые принципы учётной политики

Подготовка финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует от руководства выбора принципов учётной политики и использования оценок и допущений, которые влияют на отражаемые суммы активов, обязательств, выручки и расходов. Детальное описание основных используемых принципов учётной политики содержится в Примечании 3 «Основные принципы учётной политики» к консолидированной финансовой отчётности. Некоторые из этих принципов основаны на профессиональных суждениях и включают в себя элементы неопределённости. Существует вероятность того, что при использовании иных допущений или при иных обстоятельствах суммы, которые могут быть отражены в финансовой отчётности, будут отличаться от тех, которые включены в финансовую отчётность сейчас.

Заявления прогнозного характера

Некоторые из заявлений в настоящем документе не содержат реальных фактов, а носят прогнозный характер. Периодически мы можем делать письменные или устные заявления прогнозного характера в отчётах, направляемых акционерам, и по другим каналам взаимодействия и обмена информацией. Примерами такого рода прогнозных заявлений, в частности, могут служить:

- заявления о наших планах, целях и задачах, в том числе связанных с товарами и услугами;
- заявления о будущих результатах хозяйственной деятельности;
- информация о допущениях, на основе которых сделаны указанные заявления.

Заявления прогнозного характера, которые мы можем периодически делать (но которые не включены в настоящий документ), могут также содержать планируемые или ожидаемые данные о выручке, прибылях (убытках), прибыли (убытке) на акцию, о дивидендах, структуре капитала и другие финансовые показатели и коэффициенты. Такие слова, как «считает», «предполагает», «ожидает», «оценивает», «намеревается», «планирует», и сходные с ними по смыслу слова и словосочетания указывают на то, что в данном случае речь идет о прогнозном заявлении. Однако это не единственный способ указать на прогнозный характер той или иной информации. В силу своей специфики прогнозные заявления связаны с риском и неопределённостью как общего, так и частного характера. При этом всегда существует риск того, что предварительные оценки, прогнозы, планы и другие прогнозные заявления в реальности не осуществляются. Необходимо иметь в виду, что под влиянием целого ряда существенных обстоятельств фактические результаты могут значительно отличаться от плановых и целевых показателей, ожидаемых результатов, оценок и намерений, содержащихся в прогнозных заявлениях.

К указанным обстоятельствам относятся:

- инфляция, колебания процентных ставок и валютного курса;
- цена на нефть и нефтепродукты;
- влияние политики российского Правительства и её изменений;
- влияние конкуренции в регионах и сферах деятельности Компании;
- влияние изменений в законодательных и иных нормативных актах, правилах налогообложения, в стандартах и порядке бухгалтерского учёта;
- возможности Компании по увеличению доли рынка сбыта выпускаемой продукции и осуществлению контроля за расходами;
- приобретение и реализация активов;
- изменения в технологиях;
- достигнутые Компанией успехи в деле управления рисками, связанными с перечисленными факторами.

Приведённый список существенных обстоятельств не является исчерпывающим. При использовании прогнозных заявлений необходимо тщательно учитывать все вышеприведённые обстоятельства, иные обстоятельства и события, а также элементы неопределённости, особенно в связи с социально-политическими, экономическими и правовыми условиями деятельности Компании. Прогнозные заявления действительны только на дату заявления. При безусловном соблюдении всех постоянных обязательств, налагаемых на нас Правилами получения листинга Управления по листингу Великобритании, мы не берём на себя обязательства вносить в такие заявления изменения и дополнения с учётом новой информации, последующих событий или иных факторов. Мы не можем утверждать, гарантировать и предсказывать то, что ожидаемые результаты деятельности, содержащиеся в прогнозных заявлениях, будут реально достигнуты. В каждом случае подобные заявления представляют собой только один из многих возможных сценариев развития, поэтому они не должны рассматриваться как наиболее вероятный или типовой сценарий.

Справочная информация

Юридический адрес и центральный офис

101000, Российская Федерация, г. Москва, Сретенский бульвар, 11
Веб-сайт: www.lukoil.ru (русский),
www.lukoil.com (английский)

Центральная справочная служба

Телефон: +7 (495) 627-44-44, 628-98-41
Факс: +7 (495) 625-70-16

Контакты для акционеров

Телефон: +7 (800) 200-94-02
Факс: +7 (495) 627-45-64
Электронная почта:
shareholder@lukoil.com
Личный кабинет акционера:
<https://lk.reggarant.ru/lkaluk/Account/Login>

Контакты для инвесторов

Телефон: +7 (495) 627-16-96
Электронная почта: ir@lukoil.com

Контакты для СМИ

Телефон: +7 (495) 627-16-77
Электронная почта: media@lukoil.com

Горячая линия по работе АЗС

Телефон: +7 (800) 100-09-11
Электронная почта: hotline@lukoil.com

Фондово-консультационный центр

ПАО «ЛУКОЙЛ»
Россия, 101000, Москва,
Сретенский бульвар, 11
Телефон: +7 (495) 780-19-43,
+7 (800) 200-94-02
Электронная почта: fkс@lukoil.com

Реестродержатель

000 «Регистратор «Гарант»
123100, г. Москва, Краснопресненская набережная, 6
Телефон: +7 (495) 221-31-12,
+7 (800) 500-29-47
Факс: +7 (495) 646-92-36
Электронная почта: mail@reggarant.ru

Аудитор

АО «КПМГ»
(Акционерное общество «КПМГ»)
129110, Москва,
Олимпийский проспект, 18/1, к. 3035.
Телефон: +7 (495) 937-44-77
Факс: +7 (495) 937-44-99.
Электронная почта: moscow@kpmg.ru

Саморегулируемая организация аудиторов

«Российский союз аудиторов»
(Ассоциация)
107031, Москва, Петровский пер., 8, стр. 2
Телефон: +7 (495) 694-01-56
Факс: +7 (495) 694-01-08

Контакты для сотрудничества

Почтовый адрес: 101000, Российская Федерация,
г. Москва, Сретенский бульвар, 11
Факс: +7 (495) 625-70-16, +7 (495) 627-49-99

Коммерческие предложения рассматриваются только в письменном виде, присланные на официальном бланке по почте или по факсу. Коммерческие предложения, присланные по электронной почте, не рассматриваются.



www.lukoil.ru